

## Les défis de la turbulence

En mars 2025, une réunion élargie du Conseil du ministère des Affaires étrangères de la République du Bélarus s'est tenue pour examiner les résultats du travail du ministère des Affaires étrangères en 2024. La réunion a résumé les résultats du travail des organes du service diplomatique du Bélarus au cours de l'année écoulée en mettant l'accent sur l'accomplissement des tâches dans les domaines de la politique étrangère et de l'économie étrangère et a mis en évidence les domaines prioritaires pour améliorer l'efficacité des activités conjointes du ministère, des institutions étrangères, des ministères de tutelle et des préoccupations dans le secteur de l'exportation. Lors de cette réunion, une attention particulière a été accordée au développement de la coopération commerciale et économique avec les pays africains et d'autres États de l'"arc lointain", ainsi qu'à la création d'une infrastructure propre pour la promotion des exportations à l'étranger. À l'issue de cette discussion, il a été décidé d'améliorer les approches systématiques de promotion des exportations bélarussiennes en tenant compte des réalités actuelles, car la réalisation de paramètres quantitatifs doit s'accompagner d'une évaluation qualitative afin d'élaborer des stratégies de travail à moyen et à long terme dans les pays et les régions. Comment ces questions sont-elles abordées dans la pratique ? C'est le sujet de cette étude.



**Boris Zalesskij**

Cinquante ans d'expérience professionnelle dans le journalisme. Pendant vingt ans, il a travaillé comme professeur associé au département de journalisme international de la faculté de journalisme de l'université d'État du Bélarus. Domaines de recherche : relations internationales contemporaines ; journalisme international et coopération entre les médias.



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**

## Les défis de la turbulence

*Trajectoire de la coopération économique internationale du Bélarus*

---

**Boris Zalesskij**

**Boris Zaleskij**

**Les défis de la turbulence**

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**Boris Zaleskij**

# **Les défis de la turbulence**

**Trajectoire de la coopération économique  
internationale du Belarus**

FOR AUTHOR USE ONLY

**SciencaScripts**

## **Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-8-43657-5.

Publisher:

Scienza Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova,  
Europe

Managing Directors: Ieva Konstantinova, Victoria Ursu  
[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-6-80749-0**

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2025 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L  
publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesskij

**Les défis de la turbulence**

La trajectoire de l'économie internationale  
coopération du Belarus

FOR AUTHOR USE ONLY

## Table des matières

Points de référence de la diversification des exportations - diversification des exportations - .....	3
Asie, Afrique, Amérique latine.....	3
Les technoparcs, un outil d'innovation .....	12
les exportations et la production de produits de substitution aux importations.....	12
Zones économiques franches.....	22
en tant que centres d'attraction de capitaux .....	22
Zone économique libre de Minsk : .....	27
élargir les possibilités de coopération industrielle.....	27
Belarusian Universal Commodity Exchange : l'augmentation stable du nombre de participants aux échanges est un succès .....	32
Formulaire pour les expositions internationales.....	44
programme d'exportation.....	44
Biélorussie - Iran : .....	49
impulsion supplémentaire et dynamique positive .....	49
Bélarus - Pakistan : .....	56
l'objectif spécifique du transfert des dispositions.....	56
dans un format de mise en œuvre pratique.....	56
Bélarus - Myanmar : .....	61
L'objectif est d'accroître la coopération multisectorielle. ....	61
Bélarus - Ouganda : .....	66
Il est nécessaire de commencer à mettre en œuvre des projets communs.....	66
Littérature .....	70

## Points d'ancrage de la diversification des exportations - Asie, Afrique, Amérique latine

L'économie biélorusse a affiché une croissance supérieure à la moyenne mondiale pendant deux années consécutives - en 2023 et 2024. Les principaux moteurs de cette croissance ont été l'industrie, la construction, le commerce et les activités de transport. "À la fin de 2024, le chiffre d'affaires du commerce extérieur de biens et de services du Belarus s'élevait à plus de 100 milliards de dollars, soit une augmentation de 5,1 % par rapport à 2023"<sup>1</sup>. Dans le même temps, les exportations nationales ont augmenté de 3,5 % pour atteindre près de 50 milliards de dollars par rapport à 2023. Les biens et services biélorusses ont été exportés vers 154 pays, et "en 2024, pour la première fois, des produits ont été fournis à 14 nouveaux pays"<sup>2</sup>.

Parmi les secteurs de l'économie nationale figure l'**industrie**. L'année dernière, la géographie des exportations des entreprises du système du ministère de l'Industrie a totalisé 67 pays, y compris la reprise des livraisons vers 15 marchés vers lesquels il n'y avait pas d'exportations en 2023. "La balance du commerce extérieur est positive - plus de 3,2 milliards de dollars"<sup>3</sup>. Par exemple, le taux de croissance des livraisons des entreprises du département vers les pays africains a été multiplié par une fois et demie, vers l'Asie par 1,4. Pour diversifier davantage les exportations sur le site, le ministère de l'industrie a "identifié des pays -

---

<sup>1</sup> Le chiffre d'affaires du commerce extérieur des biens et services de la Biélorussie pour 2024 a augmenté de 5,1% et a dépassé 100 milliards de dollars [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/vneshnetorgovvj-oborot-tovarov-i-uslug-belarusi-za-2024-god-uvlichilsja-na-51-i-prevysil-100-mlrd-694899-2025/>

<sup>2</sup> Golovchenko : les produits biélorusses ont été exportés vers plus de 150 pays en 2024 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/golovchenko-belorusskaja-produktsija-v-2024-godu-eksportirovalas-bolee-chem-v-150-stran-mira-689588-2025/>

<sup>3</sup> Efimov : en 2024, le travail rentable et profitable des organisations du système du ministère de l'industrie est assuré [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/efimov-v-2024-godu-obespechena-rentabelnaja-i-pribylnaja-rabota-organizatsij-sistemy-minproma-698977-2025/>

points de référence et prometteurs pour la coopération en Asie, en Afrique et en Amérique latine"<sup>4</sup>.

Si nous parlons d'entreprises spécifiques, nous pouvons citer **JSC "Managing Company of Bobruiskagromash Holding"**, où "à la fin de 2024, le taux de croissance des exportations était de 114,2%, et cette année, il est prévu d'augmenter encore de 8,6%"<sup>5</sup>. L'essentiel des machines produites à Bobruisk est fourni au marché intérieur, ainsi qu'aux pays de la Communauté des États indépendants. En outre, les positions de l'entreprise sur les marchés des pays de l'arc lointain sont renforcées, puisque les machines produites par Bobruiskagromash Holding sont actuellement utilisées dans plus de 50 pays du monde. Et la géographie des approvisionnements ne cesse de s'étendre. En 2025, il est prévu de pénétrer un certain nombre de marchés africains. Nous avons déjà constitué un portefeuille de commandes pour assurer la pleine capacité de production en 2025, la plupart des produits devant être vendus aux pays africains, à la Russie et au Kazakhstan.

En ce qui concerne l'Afrique, on peut également mentionner l'**usine de tracteurs de Minsk**, qui augmente chaque année sa production vers les pays du continent et qui finalise actuellement "l'expédition de machines dans le cadre d'un important contrat de 2 000 unités avec le Nigeria"<sup>6</sup>. L'entreprise se prépare à signer un nouveau document, similaire en termes de volume de livraison. Des tracteurs sont également activement fournis au Zimbabwe. Deux tracteurs BELARUS de 350 ch avec accessoires ont déjà été expédiés au Kenya. Les pays suivants sont le Togo, le Mali, l'Afrique

---

<sup>4</sup> Asie, Afrique, Amérique latine : les points de référence pour la diversification des exportations a dit Efimov [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/azija-afrika-latinskaja-amerika-ob-opornyh-tochkah-dlja-diversifikatsii-eksporta-rasskazal-efimov-698981-2025/>

<sup>5</sup> "Bobruiskagromash" prévoit d'augmenter ses exportations de près de 9% cette année [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/bobruiskagromash-planiruet-narastit-eksport-pochti-na-9-v-etom-godu-697497-2025/>

<sup>6</sup> MTZ étend chaque année la géographie des exportations vers le continent africain [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/mtz-s-kazhdym-godom-rasshirjaet-geografiju-eksporta-na-afrikanskij-kontinent-692083-2025/>

du Sud et Madagascar. En février de cette année, "au cours de négociations avec le ministre de l'agriculture du Ghana, les parties ont convenu de développer un programme de mécanisation du secteur agricole"<sup>7</sup> de ce pays africain.

En ce qui concerne la mise en œuvre du programme d'exportation, il convient également de noter que "**Lidselmash Holding** exécute aujourd'hui une importante commande de fournitures pour le Nigeria - 500 semoirs à maïs et 300 pulvérisateurs portés"<sup>8</sup>. Outre le vecteur africain, le holding a signé un contrat important avec l'Ouzbékistan. Et 36 cultivateurs de coton ont déjà été expédiés. Le contrat a été prolongé pour quarante unités supplémentaires.

La dynamique positive du **complexe agro-industriel du Belarus** en 2024 a montré que l'augmentation de la production a permis non seulement de répondre aux besoins du marché intérieur, mais aussi "d'augmenter les exportations de produits alimentaires et de matières premières agricoles de 14,4 %. Elle a reçu 8,5 milliards de dollars de recettes en devises, soit 1 milliard de dollars de plus qu'en 2023"<sup>9</sup>. En général, des produits alimentaires ont été livrés à 117 pays, dont 19 pays pour la première fois. Si nous ne parlons que des **produits laitiers**, l'année dernière, les transformateurs laitiers du Belarus ont expédié six millions de tonnes de lait et de produits laitiers à l'exportation, élargissant ainsi la géographie des approvisionnements à 69 pays. "La part des produits laitiers dans le total

---

<sup>7</sup> L'usine de tracteurs de Minsk souhaite développer sa coopération avec la République du Ghana [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/minskij-traktornyj-zavod-zajnteresovan-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-respublikoj-gana-696644-2025/>

<sup>8</sup> Le directeur général de "Lidselmash" a indiqué sur quelles grosses commandes il travaillait [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/nad-kakimi-krupnyimi-zakazami-rabotaet-lidselmash-rasskazal-gendirektor-699019-2025/>

<sup>9</sup> Les exportations de produits alimentaires et de matières premières agricoles du Belarus ont augmenté de plus de 14% en 2024 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-i-selhozsvrjija-v-2024-godu-vyros-bolee-chem-na-14-700084-2025/>

des exportations alimentaires était de 40,3 %<sup>10</sup>. L'Algérie, le Mexique, le Koweït, le Nigeria et le Kenya ont ouvert leurs marchés aux produits laitiers biélorusses.

Au cours de l'année écoulée, les entreprises de **l'industrie alimentaire** biélorusse ont continué à pénétrer avec succès les marchés des pays de l'arc lointain. En général, les exportations de **Belgospisheprom** ont augmenté de 11 % et, sur une période de cinq ans, elles ont été multipliées par une fois et demie. Géographiquement, le portefeuille d'exportation est représenté par 53 pays. En 2024, les entreprises du Concern "ont fourni leurs produits au Maroc, à l'Afrique du Sud, au Ghana, à la Guinée-Bissau, à l'Éthiopie et à la Guinée équatoriale. Les nouveaux marchés comprennent l'Afghanistan, la Jordanie, le Bahreïn, les Philippines, le Brésil, Cuba et le Chili"<sup>11</sup>. En 2025, Belgospisheprom mettra à nouveau l'accent sur le continent africain.

Parmi les entreprises biélorusses qui exportent, on peut également citer **Bellesbumprom**, qui a expédié environ 72 % de sa production totale à l'étranger en 2024. La diversification des marchés de vente a permis aux entreprises du groupe d'assurer l'approvisionnement des marchés de 46 pays. "De janvier à novembre de l'année dernière, les exportations de marchandises de l'ensemble des organisations du groupe ont atteint un niveau de 107,6 % par rapport à la période correspondante de 2023. La part des fournitures aux pays de la CEI s'est formée au niveau de 77%<sup>12</sup>. En général, les "cinq" États où les produits de Bellesbumprom ont été fournis

---

<sup>10</sup> Le Belarus a exporté 6 millions de tonnes de lait et de produits laitiers vers 69 pays en 2024 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-v-2024-godu-eksportirovala-6-mln-tonn-moloka-i-molochnyh-produktov-v-69-stran-697543-2025/>

<sup>11</sup> La liste comprend les Philippines, le Brésil, Cuba et le Chili. L'industrie alimentaire du Belarus a ouvert de nouveaux marchés en 2024 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://www.belarus.by/ru/business/news/v-spiske-filippiny-brazilija-kuba-chili-belorusskij-pisheprom-otkrvl-v-2024-godu-novve-rvnyi-i-0000186578.html>

<sup>12</sup> Environ 72% des produits de menuiserie biélorusses sont exportés [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/eksportirutsja-okolo-72-produktsii-belorusskoj-derevoobratki-692632-2025/>

comprennent la Russie, la Chine, l'Azerbaïdjan, l'Ouzbékistan et le Kazakhstan.

La croissance des exportations est l'un des vecteurs de développement prioritaires pour le **secteur de la construction au Belarus** également. En 2024, grâce à des mesures visant à diversifier les flux d'exportation et à élargir la géographie des relations commerciales avec l'étranger, il a été possible d'atteindre une dynamique positive dans le taux de croissance des exportations de services de construction, d'ingénierie et d'architecture. "Pour l'année, les exportations ont atteint 997,6 millions de dollars, soit 138,9 % par rapport à la même période de l'année précédente, l'objectif étant de 107 %. L'excédent a été assuré à 503,7 millions de dollars, et c'est le meilleur résultat des huit dernières années"<sup>13</sup>. Compte tenu de la situation économique à l'étranger, la Russie reste la principale destination des exportations biélorusses dans le secteur de la construction. Les régions de Voronej, Kalouga, Smolensk, Briansk, Kursk, Leningrad, Kaliningrad, Nijni-Novgorod et Moscou, les territoires de Primorski et de Krasnodar, Moscou et Saint-Pétersbourg figurent parmi les régions les plus prometteuses pour les entrepreneurs biélorusses. Par exemple, dans la région de Kaluga, les constructeurs biélorusses construisent les quartiers résidentiels "Vesnushki", "Prosto Kosmos", "Annenki", "Malinovka". En mai 2024, avec la participation de spécialistes biélorusses, les travaux ont été achevés sur le Technoparc fédéral de l'enseignement professionnel à Kaluga, qui "est un site moderne de 28 000 mètres carrés, qui abrite 30 laboratoires dotés d'équipements de haute technologie pour la formation des enseignants et des apprentis de toute la Russie dans 15 secteurs de l'économie - de la microélectronique à l'ingénierie lourde"<sup>14</sup>.

---

<sup>13</sup> Belarus in 2024 increased exports of construction, engineering and architectural services [Electronic resource]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-v-2024-godunarastila-eksport-stroitelnyh-inzhenernyh-i-arhitekturnyh-uslug-702696-2025/>

<sup>14</sup> Écoles, jardins d'enfants, stades. Quels sont les objets sociaux construits par les constructeurs biélorusses dans les régions de Russie [Ressource électronique]. - 2025. - URL :

Les spécialistes de Brestzhilstroy ont déjà construit un certain nombre de maisons résidentielles dans l'oblast de Kaliningrad, et dans l'oblast de Kursk, l'usine de construction de maisons de Mozyr est engagée dans la construction de logements. Dans la région de Briansk, une maison résidentielle a vu le jour grâce aux efforts de l'usine de construction de logements de Gomel, et à Saint-Pétersbourg, tout un "quartier biélorusse" a été construit. Un "quartier biélorusse" verra également le jour dans la région de Voronezh, le projet étant en cours de réalisation dans l'éco-village de Lushnikovka. En outre, en juin dernier, des constructeurs biélorusses ont achevé la construction du stade "Fakel", d'une capacité de dix mille places, dans ce centre régional. Des projets sont également en cours dans cette région : en juin 2025, les constructeurs biélorusses livreront un jardin d'enfants de 600 places à Voronezh. Dans la région de Nijni Novgorod - à Arzamas - en décembre 2024, une école de mille et demi places a été construite grâce aux efforts des Bélarussiens. Des accords ont également été conclus pour la construction d'écoles dans d'autres villes de la région - Balakhna et près de Kstovo, et les possibilités pour les spécialistes biélorusses de construire des centres de remise en forme standard dans les districts municipaux de la région sont en cours de discussion. Dans le kraï de Primorsky, en 2024, l'institut Belgosproekt a réalisé l'avant-projet d'un centre régional de hockey et d'un centre de boxe qui verront le jour à Vladivostok, ainsi que d'un hôpital pluridisciplinaire de 419 lits pour la ville de Nakhodka.

Autre fait intéressant concernant les exportations bélarussiennes. Il est bien connu que le Belarus est l'un des leaders mondiaux de l'**extraction de tourbe** et de la production de **briquettes de combustible**. Deux millions de tonnes sont extraites chaque année dans notre pays. Outre le marché intérieur, les produits de la tourbe sont également fournis à

l'étranger. Au total, ils sont livrés à 18 pays, dont la Chine, , la Russie, la Turquie et la Géorgie. "Si l'on considère les volumes, ils se sont élevés l'année dernière à 120 000 tonnes pour une valeur d'environ 10 millions de dollars"<sup>15</sup> . Les organisations de Beltopgaz prévoient d'augmenter encore ces livraisons en 2025. Pour maintenir et augmenter les volumes d'exportation, elles travaillent à la diversification : elles sont activement engagées dans l'entrée sur le marché chinois, l'augmentation des fournitures aux consommateurs russes et la collaboration avec de nouveaux clients dans des pays tels que le Vietnam, l'Ouzbékistan et la Turquie. "À ce jour, trois usines de tourbe - Glinka, Vitebskorf et Turshovka - ont été accréditées pour des livraisons en Chine. L'accès aux marchés de l'Asie centrale, du Moyen-Orient et de l'Extrême-Orient est envisagé"<sup>16</sup> [14]. Les entreprises de l'association dans ces régions présentent leurs capacités de production lors d'expositions internationales spécialisées. En 2024 seulement, dans le cadre des contrats conclus lors de ces expositions, des produits de tourbe d'une valeur de 407 000 dollars ont été expédiés aux consommateurs. En particulier, sur la base des résultats de l'exposition internationale MUSIAD EXPO qui s'est tenue à Istanbul en novembre 2024, un certain nombre d'accords ont été conclus. Un accord a été signé avec la société GLS GRUP A.S. "pour augmenter la fourniture de produits de tourbe et de tests d'humates liquides et secs dans la quantité de 200 kg. Des accords ont également été conclus pour une coopération à long terme avec la société DY GRUP"<sup>17</sup> . Après les tests, la partie biélorusse développera une formulation spéciale qui deviendra la base de

---

<sup>15</sup> Le Belarus fournit des produits à base de tourbe à 18 pays [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-postavljat-produktsiju-iz-torfa-v-18-stran-697593-2025/>

<sup>16</sup> Les organisations de "Beltopgaz" prévoient d'augmenter les exportations de produits de tourbe en 2025 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/organizatsii-beltopgaza-v-2025-godu-planirujut-naraschivat-eksport-torfoproduktov-702455-2025/>

<sup>17</sup> La Biélorussie a signé un accord pour augmenter les livraisons de produits de tourbe sur le marché turc [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-podpisala-soglashenie-ob-uvlichenii-postavok-torfjanoi-produktsii-na-turetskij-rynok-680408-2024/>

l'écologisation des territoires et de l'aménagement paysager. La participation à des expositions agro-techniques spécialisées est également prévue pour 2025, ce qui permettra d'élargir considérablement les marchés de vente dans un avenir proche.

Parmi les régions biélorusses, on peut citer la région de **Gomel**, qui a augmenté ses exportations de biens et de services de près de 9 % en 2024, pour un montant de près de 4,5 milliards de dollars. "La géographie des approvisionnements : pour les biens, il s'agit de 75 pays, pour les services, de 119 pays du monde. Les principales orientations sont le marché russe et les marchés des pays partenaires de l'EAEU, la Chine. Les produits des entreprises de Gomel sont également présents sur le continent africain"<sup>18</sup> . Les principaux produits d'exportation de la région de Gomel sont les produits métalliques, la viande et les produits laitiers, les équipements et les appareils mécaniques, les matières plastiques et leurs produits, les engrais minéraux, le papier, le carton et leurs produits, le bois et les sciages, la cellulose, ainsi que les services liés à l'automobile, au chemin de fer, au transport par pipeline, à la construction, au tourisme, à l'informatique, aux télécommunications, aux services dans le domaine de l'éducation et des soins de santé. Par exemple, seules les exportations de produits agricoles de la région ont augmenté de 20 % l'année dernière. Les entreprises du complexe agro-industriel de la région ont maîtrisé de "nouveaux marchés" : Algérie, Hong Kong, Cuba, Koweït, Liban, Libye, Pays-Bas, Singapour, Japon. Au total, la géographie des exportations a dépassé les 40 pays"<sup>19</sup> .

Et les entreprises de la **région de Brest** en 2024 ont augmenté leurs exportations de près de 10 % par rapport à 2023. Malgré les difficultés objectives du site , le travail sur les marchés étrangers se caractérise par

---

<sup>18</sup> Par biens 75 pays, par services 119. Krupko sur la géographie des exportations de la région de Gomel [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/po-tovaram-75-stran-po-uslugam-119-krupko-o-geografii-eksporta-gomelskoj-oblasti-701919-2025/>

<sup>19</sup> Algérie, Singapour, Japon. Quels nouveaux marchés ont maîtrisé le complexe agro-industriel de la région de Gomel en 2024 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/alzhir-singapur-japonija-kakie-novve-rynki-osvoil-apk-gomelskoj-oblasti-v-2024-godu-701922-2025/>

une bonne dynamique. "Le chiffre d'affaires du commerce extérieur de biens et services de la région de Brest en 2024 s'élève à 6,8 milliards de dollars, taux de croissance - 109,2 %. Dans le même temps, les exportations s'élèvent à 4,3 milliards de dollars, le taux - 109,4 %. L'excédent du commerce extérieur s'est élevé à 1,8 milliard de dollars"<sup>20</sup>. Une dynamique positive est notamment observée dans le commerce extérieur avec le Kazakhstan. L'exportation de marchandises portant la marque Brest en 2024 a augmenté de plus de 15 %. Un bon travail a été réalisé en Ouzbékistan, où les volumes d'exportation ont augmenté de plus de 40 %. L'un des principaux partenaires de la région de Brest est la Russie. Les entreprises de la région du sud-ouest ont augmenté leurs exportations vers ce pays de près de 10 %. La Chine est traditionnellement un partenaire stratégique de la région de Brest. Les entreprises de la région renforcent systématiquement leur présence dans ce pays. Les volumes d'exportation vers l'Empire céleste ont été multipliés par 1,6 depuis le début du plan quinquennal.

Tous ces nombreux faits montrent éloquemment que l'augmentation des exportations des entreprises biélorusses reste l'un des vecteurs prioritaires du développement de l'économie nationale. D'autant plus que dès janvier 2025, "3,4 milliards de dollars de biens et de services ont été vendus à l'étranger, dont 2,7 milliards de dollars de biens et 0,7 milliard de dollars de services"<sup>21</sup>. Dans un avenir proche, les exportateurs biélorusses accorderont une attention particulière au développement de la coopération commerciale et économique avec l'Afrique et d'autres pays de l'"arc lointain", ainsi qu'à la création de leur propre infrastructure de promotion des exportations à l'étranger.

---

<sup>20</sup> Les entreprises de la région de Brest ont augmenté leurs exportations de près de 10% en 2024 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/predpriyatija-brestdskoj-oblasti-v-2024-godu-narastili-eksport-pochti-na-10-701811-2025/>

<sup>21</sup> Le chiffre d'affaires du commerce extérieur de biens et de services du Belarus a dépassé 7 milliards de dollars en janvier [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/vneshnetorgovyi-oborot-tovarov-i-uslug-belarusi-v-ianvare-prevysil-7-mlrd-701402-2025/>

## **Les technoparcs, un outil d'innovation les exportations et la production de produits de substitution aux importations**

Dans la République du Belarus, des infrastructures d'innovation telles que les technoparcs se développent aujourd'hui de manière dynamique et occupent une position clé dans le développement de l'entrepreneuriat innovant dans le pays. "Au 1er janvier 2025, 23 entités d'infrastructure d'innovation opéraient au Belarus, dont 16 parcs scientifiques et technologiques, cinq centres de transfert de technologie, le Fonds biélorusse pour l'innovation et le Centre national pour la propriété intellectuelle"<sup>22</sup>. Elles opèrent dans la capitale, dans toutes les villes régionales du pays et dans plusieurs grands centres de district. Un réseau de technoparcs est en cours de développement : à Bobruisk et Molodechno - le technoparc de LLC "InKata", à Baranovichi - CJSC "Brest Scientific and Technological Park". Les résidents des technoparcs travaillent dans divers domaines : production d'équipements médicaux, production d'équipements et de machines laser-optiques, fabrication de composants et d'équipements pour le transport motorisé, instrumentation et construction de machines. Le développement de logiciels, la conception et la production de systèmes de contrôle électronique et d'électronique de puissance font également partie de leurs domaines d'activité. Par exemple, deux nouvelles installations de production ont été mises en service en 2024 à Borisov et Kobrin. Il s'agit de la production d'éléments de contrôle programmables et de diagnostics d'équipements électriques pour véhicules à moteur, orientée vers l'exportation et remplaçant les importations - dans la JSC "Ekran", ainsi que de joints soudés de haute précision et durables de pièces de cylindres hydrauliques - dans la JSC "SALEO-Kobrin". En outre, la production de

---

<sup>22</sup> Shlychov, S. Quelles conditions de développement des technoparcs ont été créées en Biélorussie / S. Shlychov // [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/comments/view/kakie-uslovija-dlja-razvitiia-tehnoparkov-sozdany-v-belarusi-9550/>

fourrages mélangés et de prémélanges à BNBK CJSC et l'équipement pour le traitement abrasif magnétique des surfaces rotatives et des formes complexes des pièces de machines et d'appareils à Polimag UE ont été amenés à leur capacité de conception.

Autre fait intéressant : "De 2016 à 2023, le volume des produits fabriqués par les résidents des technoparcs a été multiplié par 11, avec des produits innovants produits l'année dernière [2023] pour plus de 300 millions de Br, soit six fois plus que les chiffres de 2016"<sup>23</sup> . En outre, les technoparcs et les résidents ont créé près de cinq mille emplois, dont plus de quatre mille sont créés par les résidents des technoparcs. Au premier semestre 2024, "le nombre de résidents des technoparcs a augmenté de quatre organisations pour atteindre 268. Le nombre total d'employés a augmenté de 279 par rapport au niveau de 2023 pour atteindre 5 602"<sup>24</sup> . Au cours de ces six mois, la production a été assurée par 50 projets, qui ont généré 1,7 fois plus de production qu'au cours des six premiers mois de 2023. Sur le volume total des ventes, un tiers a été fourni pour l'exportation.

Au 1er janvier 2025, le nombre de résidents des technoparcs était de 275. Le nombre total de leurs employés a augmenté de 1 067 personnes, soit 20 % par rapport à 2023, pour atteindre 6 390 personnes. "Le volume des produits fabriqués par les résidents des technoparcs a augmenté de plus de 20 pour cent en glissement annuel et s'est élevé à environ Br1 milliard. Les résidents des technoparcs ont expédié environ Br460 millions de produits à l'exportation, ce qui représente 46 pour cent du volume total des produits fabriqués sur le site . Par rapport à 2023, ce chiffre a augmenté de

---

<sup>23</sup> Les technoparcs du Belarus ont produit en 2023 des produits innovants pour plus de 300 millions d'euros [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/tehnoparki-belarusi-v-2023-godu-proizveli-innovatsionnoj-produktsii-bolee-chem-na-br300-mln-668431-2024/>

<sup>24</sup> SCST : Br8,9 produits des résidents de la technopole par Br1 de financement budgétaire [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/gknt-na-br1-budzhethnogo-finansirovaniya-prihoditsja-br89-produktsii-rezidentov-tehnoparkov-664087-2024/>

29 %<sup>25</sup> . Afin d'améliorer le travail des technoparcs en 2025, le Comité d'État pour la science et la technologie prévoit de soutenir la promotion des développements des résidents des technoparcs lors des expositions et d'assurer leur participation aux expositions biélorussiennes et aux événements connexes - échanges de coopération, présentations d'organisations scientifiques et de leurs développements - tant au Belarus qu'à l'étranger.

Faisons maintenant connaissance avec certains aspects de l'infrastructure d'innovation de notre pays. Tout d'abord, dans la capitale. Sur le territoire de **Minsk**, il existe trois technoparcs subordonnés au ministère de l'éducation, dont le principal est le **technoparc de la ville de Minsk**. Ces structures, qui travaillent dans le domaine de la science et de l'éducation, disposent d'un potentiel scientifique important, qui est exploité non seulement au Belarus, mais aussi à l'exportation. Le Technoparc de la ville de Minsk, quant à lui, crée des conditions favorables aux entreprises innovantes, en fournissant des infrastructures aux frais du fonds d'innovation de la capitale. La coopération entre ces sujets est déjà en cours d'élaboration. À l'avenir, il est prévu de la renforcer afin que les développements scientifiques puissent trouver une application pratique, créer des produits innovants et apporter des revenus à la ville. Une attention particulière est accordée à la production de produits qui remplacent les importations. Un exemple est la production de joints médicaux, qui était un domaine problématique, mais qui a déjà été établie avec succès dans le **technoparc de l'Université technique nationale de Biélorussie**.

Le manque de territoires dans la capitale est l'une des questions clés examinées aujourd'hui dans le contexte de ce sujet. La possibilité d'implanter des installations de production sur la base du technoparc de la

---

<sup>25</sup> En 2024, les résidents des technoparcs du Belarus ont augmenté leur production de plus de 20% [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/rezidenty-technoparkov-belarusi-v-2024-godu-uvlechili-vvpusk-produktsii-bolee-chem-na-20-696813-2025/>

ville est désormais envisagée afin de consolider toutes les structures innovantes et de mettre en place une coopération efficace. Minsk s'est fixé pour mission de "créer trois autres technoparcs". <Parmi les formats possibles de nouveaux sites, on envisage des technoparcs universels et des technoparcs à profil étroit"<sup>26</sup>. Par exemple, l'idée est de créer un centre de compétences dans le principal technoparc afin que les entreprises puissent utiliser des équipements communs plutôt que de les acheter individuellement. Cela permettrait d'optimiser les coûts et d'accélérer le développement de nouveaux produits.

La capitale biélorusse travaille déjà activement à la création d'un nouveau site pour le technoparc, qui sera situé sur le territoire des anciens entrepôts de légumes de Central Street. Ces entrepôts ont été utilisés depuis la guerre. Cette installation permettra d'accueillir de nouveaux résidents, ainsi que de relocaliser certaines des entreprises existantes de l'avenue Partizansky. Parmi elles, des entreprises appartenant aux cinquième et sixième modes technologiques. Le technoparc industriel prévoit la création de conditions favorables aux productions de haute technologie. D'ores et déjà, des demandes ont été reçues de la part de futurs résidents, parmi lesquels on trouve à la fois des entreprises qui étendent leurs activités et des installations de production entièrement nouvelles. "Les travaux sont divisés en plusieurs étapes : les premiers bâtiments devraient être construits en 2025, et la deuxième étape de la construction devrait débuter en 2026. <Alors que l'objectif initial était d'être achevé en 2029, il est évident que cela se produira bien plus tôt"<sup>27</sup>.

L'un des principaux avantages du nouveau site est son emplacement idéal : la rue Radialnaya et le Partizansky Prospekt passent à proximité, et

---

<sup>26</sup> "Les développements scientifiques doivent trouver une application pratique". Lazarevich sur le travail des technoparcs de Minsk [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/societv/view/nauchnye-razrabotki-dolzny-nahodit-prakticheskoe-primeneniye-lazarevich-o-rabote-minskih-tehnoparkov-695481-2025/>

<sup>27</sup> Le technoparc moderne apparaîtra à la place des anciens entrepôts de légumes à Minsk [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/sovremenniy-tehnopark-pojavitsja-na-meste-byvshih-ovoshehranilisch-v-minske-699130-2025/>

la station de métro Avtozavodskaya est accessible à pied. Cela permettra d'assurer une logistique pratique, tant pour la livraison et l'enlèvement des marchandises que pour la logistique du personnel. Le site du technoparc lui-même se composera de deux parties : l'une est située sur Central Street, 47, où le démantèlement des anciennes installations de stockage et la préparation du territoire pour la construction sont déjà en cours ; la seconde est située sur Central Street, 46, et couvrira environ cinq hectares. Plus de 40 000 mètres carrés d'installations de production seront ainsi créés. En ce qui concerne la spécialisation des futurs résidents, une sorte de pôle de production d'équipements automobiles est déjà en train de se former ici. Il s'agit d'entreprises qui créeront des équipements spéciaux pour l'entretien des puits de pétrole, le rinçage des pipelines, la production de composants pour les camions et les bus électriques et les batteries. En outre, le technoparc se concentrera sur la production d'équipements pour les industries alimentaires, chimiques et autres. Le projet tient également compte de la nécessité de consolider les efforts des différents technoparc de la capitale, y compris les technoparc universitaires. Un bâtiment a été alloué ici pour les résidents qui travaillaient auparavant sur les sites de l'Université d'État du Belarus, de l'Université technique nationale du Belarus et de l'Université d'État d'informatique et de radioélectronique du Belarus.

Outre la production, un aspect important reste la commercialisation des produits, y compris à l'exportation. Le Technoparc de Minsk établit une coopération avec des sites similaires en Russie et en Ouzbékistan. Le processus de mise en relation des entreprises est en cours, ce qui permettra de créer de nouveaux liens de coopération et d'élargir les compétences en matière de création et de promotion des produits.

**Le parc scientifique et technologique de Brest (BSTP)** compte déjà plus de 50 résidents travaillant dans divers secteurs de l'économie, notamment l'éducation, la santé, la haute technologie, la transformation et

la fabrication. Ici, par exemple, la production de complexes robotiques pour l'industrie de transformation a été établie dans trois domaines. Le premier d'entre eux est la production de moules complexes en 3D. L'équipement a été acheté et la production a commencé. Des pièces sont produites, dont les entreprises de divers secteurs ont besoin. BNTP maîtrise également la production de complexes robotisés. Ici, le technoparc travaille en tandem avec ses résidents. L'accent est mis sur l'industrie de transformation. Le technoparc offre des services de "centres d'utilisation collective" pour la préparation et la fabrication de pièces détachées. Plus de 70 ensembles de complexes robotiques ont déjà été produits en un an et demi. Une quarantaine d'autres devraient être produits en 2025<sup>28</sup>. Les systèmes robotiques permettent d'optimiser et d'automatiser les processus de production. Par exemple, les manipulateurs robotiques sont programmés pour trier et étiqueter des produits sur des lignes de convoyage. Actuellement, les travaux sur la création de pour la production de pompes à partir de matériaux composites sont en cours. Cette année, il est prévu de produire un prototype qui sera soumis à des tests. Il s'agira d'une des pompes de la ligne destinée à l'industrie du raffinage du pétrole. Dans le cadre du développement du projet d'entreprise, il est prévu d'atteindre la capacité nominale d'ici 2032. Il convient également de noter que la reconstruction du bâtiment du technoparc de Brest se poursuit. Il reste cinq étages à terminer. Il accueillera des sites de production, des bureaux, des espaces de loisirs et de divertissement, ainsi qu'un centre d'exposition.

À **Baranavichy** et à **Pinsk**, les premiers bâtiments des parcs industriels devraient être mis en service en 2025. Ces installations sont incluses dans le programme d'investissement de l'État. Le parc industriel de **Baranavichy** s'appelle **Burshtyn**. Il s'agit d'une branche du **parc**

---

<sup>28</sup> Zalessky, B. Nouvelles frontières du partenariat. Perspectives de développement économique interne et externe du Belarus / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2025. - C. 8.

**scientifique et technologique de Brest.** Le projet prévoit la construction de trois bâtiments de production et d'administration-laboratoire et d'un complexe d'entrepôts automatisés. Dans un premier temps, les réseaux et les communications ont été raccordés et la construction du premier bâtiment est en cours de finalisation. "Environ 28 millions d'euros ont été alloués en 2022-2024. Cette année, il est prévu d'allouer plus de 30 millions d'euros. Le premier bâtiment de production devrait être mis en service au cours du premier semestre de l'année"<sup>29</sup> . Les travaux internes de l'installation sont en cours d'achèvement, ainsi que la connexion aux réseaux de communication, et le territoire adjacent est en train d'être aménagé. En octobre 2024, un pool de résidents potentiels a été constitué pour remplir le parc industriel. "L'organisation de la production dans les locaux du premier bâtiment du parc industriel a suscité l'intérêt de la société , qui s'occupe de la transformation du TMR et de la production de composites polymères. La liste des résidents potentiels comprend également des entreprises privées qui fabriquent des stations de communication cellulaire mobile, des appareils complets à basse tension et des équipements de ventilation"<sup>30</sup> . En janvier 2025, ils ont également annoncé une sélection concurrentielle des résidents du parc industriel. On suppose qu'il accueillera des organisations de toute forme de propriété, y compris des entrepreneurs individuels engagés dans des activités innovantes. Les produits fabriqués peuvent se substituer aux importations et être orientés vers l'exportation. Les résultats du concours seront résumés dans un avenir proche. D'une manière générale, le "parc industriel de Burshtyn" sera construit d'ici 2028. Il pourra accueillir une production de

---

<sup>29</sup> La production innovante sera localisée dans les parcs industriels de Baranovichi et de Pinsk [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/innovatsionnye-proizvodstva-razmestitsja-v-industrialnyh-parkah-v-baranovichah-i-pinske-696414-2025/>

<sup>30</sup> Le groupe de résidents potentiels du parc industriel de Baranovichi a été formé [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/sformirovan-pul-potentsialnyh-rezidentov-industrialnogo-parka-v-baranovichah-672052-2024/>

moyenne et grande envergure"<sup>31</sup> . À l'avenir, les résidents pourront s'installer sur les zones inutilisées des entreprises industrielles de la ville ou construire leurs propres installations de production sur les 70 hectares spécialement alloués à cet effet.

Quant au parc industriel de **Pinsk**, se composera de quatre bâtiments de production. Ils seront situés "dans la zone industrielle de Pinsk, le site se trouve dans la rue Kozubowski"<sup>32</sup> . Près de 12 millions de roubles biélorusses ont été investis dans la construction du parc en 2022-2024. En 2025, il est prévu de financer plus de 20 millions de roubles biélorusses. L'entrepreneur général - Construction Trust No. 2 - a déjà commencé les travaux internes dans le premier bâtiment. Il est prévu d'achever l'installation au cours du troisième trimestre de cette année. La superficie du bâtiment est de , soit environ cinq mille cinq cents mètres carrés. Il peut y avoir plusieurs résidents, en fonction de l'espace nécessaire à chaque unité de production. Un concours est d'ores et déjà organisé pour les résidents potentiels, qui peuvent être différentes entreprises : de la petite production à la production à grande échelle. Un deuxième bâtiment de production est en cours de construction en parallèle. D'une manière générale, le parc industriel de Pinsk peut donner une impulsion au développement de l'économie non seulement de la ville, mais aussi de la région de Polésie dans son ensemble. En effet, cette construction entraînera la création d'emplois hautement productifs et bien rémunérés. Ainsi, les installations de production qui seront situées sur ces sites feront partie de chaînes de coopération dans divers domaines industriels, non seulement à Pinsk, mais aussi dans l'ensemble de la région de Brest.

Il convient de noter qu'"à l'avenir, notre république prévoit de créer de nouveaux technoparcs et leurs filiales afin de développer l'infrastructure

---

<sup>31</sup> Annonce de la sélection concurrentielle des résidents du parc industriel de Baranavichy [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/objavlen-konkursnvi-otbor-rezidentov-dlja-industrialnogo-parka-baranavichej-689951-2025/>

<sup>32</sup> Construction d'un parc industriel à Pinsk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/industrialnyi-park-nachali-stroit-v-pinske-640595-2024/>

technologique nécessaire pour fournir des services aux résidents"<sup>33</sup>. Le modèle des parcs industriels de Baranavichy et de Pinsk présente donc un grand intérêt. Il est assez original. Lors de la conférence internationale sur les zones économiques libres qui se tiendra à Mogilev en septembre 2024, il a été noté que ces deux projets pilotes représentent un modèle qui peut être étendu à toutes les régions du Belarus. Et à Baranovichi et Pinsk, "les premiers résidents entreront dans ces parcs en 2025. 80 % de l'espace y a déjà été réservé par des résidents potentiels"<sup>34</sup>.

Et une autre question intéressante. En octobre 2024 à Minsk, en marge du séminaire "Innovations dans le secteur réel : Financement, stimulation et comptabilité", les participants - représentants du Technoparc de la ville de Minsk, de l'incubateur de petites entreprises LLC Legal Group "Law and Order", de l'Agence pour le développement et la promotion des investissements RUSP - Technoparc "Coral", CJSC "Technological Park Mogilev", LLC "InKata", PE "Remago" - ont signé un protocole d'intention pour créer l'Association républicaine des technoparcs et des sujets d'activité liés à l'innovation, de "prendre en compte l'importance d'établir une coopération plus étroite et un partenariat mutuellement bénéfique dans le segment de l'innovation afin de créer de nouvelles opportunités commerciales, de coopérer pour résoudre des tâches communes et privées et de s'efforcer d'établir et de développer la coopération dans des domaines d'intérêt mutuel"<sup>35</sup>. Tout ceci suggère que le développement et le soutien de l'entrepreneuriat innovant et de

---

<sup>33</sup> Zalesky, B. Les points de croissance de l'économie biélorusse dans la dynamique des défis mondiaux / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C. 34.

<sup>34</sup> NAIP : le modèle des parcs industriels de Baranovichi et Pinsk peut être utilisé dans d'autres régions [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/naip-model-promyshlennih-parkov-v-baranovichah-i-pinske-mozhno-budet-ispolzovat-v-drugih-regionah-664360-2024/>

<sup>35</sup> L'association des technoparcs et des sujets d'activité d'innovation apparaîtra en Biélorussie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/assotsiatsija-tehnoparkov-i-subjektov-innovatsionnoj-dejatelnosti-pojavitsja-v-belarusi-668380-2024/>

l'infrastructure d'innovation deviennent un facteur crucial de la sécurité économique du pays et de la garantie de sa souveraineté technologique.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Zones économiques libres en tant que centres d'attraction de capitaux

En 2024, les zones économiques franches (FEZ) de la République du Belarus sont restées les principaux centres d'attraction des capitaux dans les régions du pays, avec environ 440 résidents de plus de 30 pays y opérant et investissant plus de 13 milliards d'USD dans leurs projets. Ils représentent "5,3 % du produit intérieur brut, 19,2 % de la production industrielle, 3,8 % des investissements en capital fixe et 21,9 % des exportations de marchandises". Les résidents des FEZ sont principalement employés dans l'industrie manufacturière (86,4 %), suivie par le commerce (4 %)<sup>36</sup>. Au total, plus de 136 000 personnes y travaillent. L'année dernière, les FEZ biélorusses ont enregistré un volume record de chiffre d'affaires dans le domaine du commerce extérieur : 14 milliards de dollars. En outre, un niveau record a été atteint en termes d'exportations totales de biens des résidents - près de neuf milliards de dollars.

L'activité d'investissement dans la FEZ s'est également intensifiée. L'afflux de capitaux dans la mise en œuvre de projets prometteurs a augmenté de 9 %. "Parmi les projets les plus importants figurent le développement de la production d'OJSC INTEGRAL à Minsk, la construction d'un bâtiment de transport et de logistique dans le district de Minsk, l'expansion de la production de carbone technique dans le district de Mogilev, la reconstruction du complexe d'ateliers pour la production d'engrais minéraux à Homel et de denrées alimentaires à Brest"<sup>37</sup>. Et 36 entreprises sont devenues de nouveaux résidents de la FEZ en 2024. Leur portefeuille d'investissement total a atteint 230 millions de dollars et a

---

<sup>36</sup> Près de 440 organisations résident dans des zones franches d'exportation au Belarus [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/rezidentami-sez-v-belarusi-javlajutsja-pochti-440-organizatsij-695893-2025/>

<sup>37</sup> Les résidents de la FEZ du Belarus en 2024 ont formé un volume record de chiffre d'affaires du commerce extérieur [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/rezidenty-sez-belarusi-v-2024-godu-sformirovali-rekordnyi-objem-vneshnetorgovogo-oborota-697065-2025/>

permis la création de plus de deux mille nouveaux emplois. Ces projets sont réalisés dans les domaines de la transformation du bois et des métaux, de la construction de machines, de l'industrie chimique et des polymères, de la production d'infrastructures de recharge pour les transports électriques. Afin de maintenir l'attrait des investissements dans les zones franches d'exportation, la demande pour ces sites est également augmentée par le développement des infrastructures. "Au cours des trois dernières années, 16 infrastructures ont été construites avec l'aide de l'État (environ 160 millions d'euros), dont 10 dans le secteur de l'énergie"<sup>38</sup>. Et à partir de 2024, quatre nouvelles sous-stations électriques seront construites - à Brest et à Pinsk, ainsi que dans les districts de Minsk et de Smarhon.

Parmi les leaders, selon les résultats de l'année passée, on peut citer le FEZ "**Mogilev**", où 50 organisations ont été enregistrées au début de l'année en cours. "Pour 2024, huit nouveaux résidents ont été enregistrés avec un volume d'investissements déclarés en actifs fixes de 14,5 millions d'euros"<sup>39</sup>. En particulier, en mars de l'année dernière, trois entreprises manufacturières ont été enregistrées en même temps. Il s'agit tout d'abord de la SARL "Bellanya", qui prévoit d'organiser la production de matériaux d'emballage en plastique. Le début de la production est prévu pour janvier 2027. Deuxièmement, il s'agit de MRKM West LLC, qui organisera la production de carrosseries et d'équipements de remorque. "Le projet créera 275 nouveaux emplois. L'effectif moyen prévu en 2028 sera de 300 "<sup>40</sup>. Troisièmement, il s'agit d'"Extraline" Ltd, qui créera la production de produits polymères, et le nombre de nouveaux emplois est d'environ trente.

---

<sup>38</sup> Chebotar : les résidents des zones franches biélorusses ont investi plus de 13 milliards de dollars [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-sez-investirovali-svvshe-13-mlrd-687352-2025/>

<sup>39</sup> Résultats du FEZ "Mogilev pour 2024, perspectives pour 2025 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://fezmogilev.by/services/sobytiva/itogi-devatelnosti-sez-mogilev-za-2024-god-perspektivy-2025-goda/>

<sup>40</sup> Ldova, E. Trois nouveaux résidents sont enregistrés dans la FEZ "Mogilev" / E. Ldova // [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.vestnikmogileva.by/novosti/novosti-kompaniy/tri-novyh-rezidenta-zaregistrirovany-v-sez-mogilev>

En mai 2024, un autre résident a été enregistré dans la FEZ - Transfest LLC, qui organisera la production d'équipements de carrosserie et de remorque <...> à Bobruisk<sup>41</sup>. En octobre de l'année dernière, un nouveau participant à la FEZ - l'entreprise privée "Bazaltum" - a lancé un projet d'investissement visant à organiser la production d'isolants à base de basalte. Après tout, "la laine de basalte est l'un des meilleurs matériaux d'isolation et d'insonorisation"<sup>42</sup>, qui n'est absolument pas sujet à la combustion et à la fonte. C'est pourquoi ce matériau est utilisé dans la construction moderne de maisons résidentielles et d'équipements publics. En novembre et décembre 2024, deux autres résidents ont été enregistrés dans la FEZ - Tova LLC avec un plan d'affaires pour créer une production de fils et PolymerBoom LLC, qui "met en œuvre un projet d'investissement pour organiser la production de matériaux auto-adhésifs"<sup>43</sup>.

Un autre fait intéressant concernant la FEZ de Mogilev s'est produit en novembre de l'année dernière, lorsque BelEmsa LLC, qui réside dans la FEZ depuis 2011, a remporté le concours national "Entrepreneur de l'année". Il s'agit de "la première et unique entreprise du Belarus à produire des couches jetables pour enfants"<sup>44</sup>, qui produit également une large gamme de produits sanitaires et hygiéniques - couches pour adultes, lingettes humides, papier hygiénique humide. Aujourd'hui, le poids spécifique des produits remplaçant les importations dans le volume total de la production atteint presque 100 %. "Depuis le début de son activité en tant que résidente, l'entreprise a investi 32,5 millions d'euros en capital

---

<sup>41</sup> Un nouveau résident est enregistré dans la FEZ "Mogilev" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezmogilev.by/services/sobytiva/v-sez-mogilev-zaregistrirovannovvy-rezident/>

<sup>42</sup> Entreprise privée "Bazaltum" - un nouveau résident de la FEZ "Mogilev" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezmogilev.by/services/sobytiva/chastnoe-predprivatnoe-bazaltum-novvy-rezident-sez-mogilev/>

<sup>43</sup> PolymerBum LLC - un nouveau résident de FEZ "Mogilev" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezmogilev.by/services/sobytiva/ooo-polimerbum-novvy-rezident-sez-mogilev/>

<sup>44</sup> BelEmsa LLC est reconnue comme lauréate du concours national "Entrepreneur de l'année". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezmogilev.by/services/sobytiva/ooo-belempriiznan-pobeditelem-natsionalnogo-konkursa-predprinimatel-goda/>

fixe"<sup>45</sup> . Ce n'est que de 2021 à 2024 que le nombre d'employés a été multiplié par 2,5 pour atteindre près de 480 personnes.

En février 2025, BelEmsa a lancé une ligne de production de couches jetables absorbantes. Cette production a été créée conformément à l'accord d'investissement signé lors de l'exposition internationale Musiad Expo 2024 à Istanbul entre l'administration de FEZ "Mogilev" et l'entreprise, qui en janvier 2025 a acheté l'équipement nécessaire, mis en service la ligne et reçu les premiers échantillons de nouveaux produits. La capacité de production de l'équipement installé permet de produire plus de 10 millions d'unités de produits par mois. Aujourd'hui, 16 postes de travail ont été créés ici. D'ici un mois et demi, il est prévu d'atteindre la pleine capacité et de travailler en continu. En conséquence, la quantité de production doublera. La moitié de cette production sera destinée à l'exportation. "La capacité de production de l'entreprise permet aujourd'hui de produire 25 millions de couches pour adultes par mois, 20 millions de couches-culottes pour bébés, 10 millions de pièces de couches pour bébés, 3 millions de lingettes humides. Les produits sont commercialisés sous différentes marques et couvrent entièrement les besoins du consommateur biélorusse, tandis que le reste est exporté (environ 80 % des ventes)"<sup>46</sup> . Nous ne pouvons qu'ajouter que quatre entreprises mettent actuellement en œuvre des projets d'investissement avec la participation de capitaux turcs sur le territoire de la FEZ "Mogilev". Outre la production de produits sanitaires-hygiéniques et médicaux, elles développent également la production de matériaux d'emballage et de produits en caoutchouc utilisés comme joints dans la fabrication de constructions translucides.

---

<sup>45</sup> Strahar : ce n'est qu'en partenariat avec l'État qu'il est possible de développer les entreprises et le pays [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/strahar-tolko-v-partnerstve-s-gosudarstvom-mozhno-razvivat-predpriiatija-i-stranu-696638-2025/>

<sup>46</sup> Une nouvelle ligne de production de couches jetables absorbantes a été lancée au FEZ "Mogilev" [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/novuju-liniju-po-proizvodstvu-vpitvvajuschih-odnorazovyh-pelenok-zapustili-v-sez-mogilev-696635-2025/>

Enfin, le ministère de l'économie du Belarus a fixé quatre tâches essentielles pour cette zone économique spéciale.<sup>47</sup> Pour 2025, le ministère de l'économie du Belarus a fixé quatre tâches clés pour cette zone économique franche : maintenir une dynamique positive des principaux indicateurs financiers et économiques des résidents, former un pool de projets d'investissement clés et assurer le contrôle de l'efficacité de leur mise en œuvre, attirer de nouveaux investisseurs avec des projets orientés vers l'exportation sur des sites d'investissement libres et renforcer le travail de développement des infrastructures, ainsi que "il est nécessaire de développer les expériences réussies dans la mise en œuvre de projets d'entreprise sur les sites utilisés de manière inefficace". Cela suggère que les résidents de la zone franche "Mogilev" continueront à faire preuve d'efficacité dans la mise en œuvre d'innovations et de principes de production allégée afin d'augmenter la productivité du travail, en produisant des produits d'exportation et de substitution aux importations.

---

<sup>47</sup> Maintenir la dynamique et attirer les investisseurs. Le ministère de l'économie a défini les tâches de la zone franche industrielle de Mogilev pour 2025 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/sohranenie-dinamiki-i-privlechenie-investorov-v-minekonomiki-postavili-zadachi-sez-mogilev-na-2025-god-695271-2025/>

## **Zone économique libre de Minsk : élargir les possibilités de coopération industrielle**

En 2024, la zone économique franche (FEZ) "Minsk" a enregistré d'excellents résultats dans le cadre des activités de ses résidents. **Tout d'abord**, le volume de production a augmenté de 20 % et s'élève à plus de 12,5 milliards de roubles biélorusses. En particulier, la FEZ met en œuvre de grands projets d'investissement pour la production d'équipements radiologiques, de bus électriques, d'équipements électroniques, de produits radio-électroniques et d'appareils électroménagers. **Deuxièmement**, le chiffre d'affaires du commerce extérieur de plus d'une centaine de résidents de la FEZ s'élève à plus de cinq milliards et demi de dollars. "Dans le même temps, le volume des exportations a augmenté de 5 % pour atteindre environ 3 milliards de dollars. Le solde du commerce extérieur de marchandises est positif - environ 400 millions de dollars"<sup>48</sup>. Dans ce contexte, la question de la substitution des importations est également importante et prometteuse, car la plupart des participants aux zones franches d'exportation sont orientés vers la production de ces biens. Nous parlons, par exemple, de produits de câblage avec une large gamme d'applications, d'équipements de contrôle hydraulique, de stations de recharge pour voitures électriques, de groupes de pompage, d'encres d'imprimerie, de fours à micro-ondes. **Troisièmement**, l'afflux d'investissements directs étrangers pour 2024 dans la FEZ "Minsk" s'élève à près de 145 millions de dollars, ce qui permet de mettre en œuvre des projets innovants. Parmi les plus importants, on peut citer les initiatives mises en œuvre par ADVIN Smart Factory CJSC, BELJI SZAO,

---

<sup>48</sup> Nouveaux projets d'investissement et pari sur l'innovation : FEZ "Minsk" - un climat confortable pour les affaires [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://fezminsk.by/news/novve-investproektv-i-stavka-na-innovatsii-komfortnyv-klimat-dlva-biznesa/>

Belkommunmash Holding Managing Company , INTEGRAL - Managing Company of INTEGRAL Holding, N-TVU.

**Quatrièmement**, l'année dernière, 15 nouvelles entreprises sont devenues résidentes de cette FEZ, avec des investissements totaux annoncés de plus de 70 millions de dollars et 514 nouveaux emplois. Ces entreprises sont engagées dans la mise en œuvre de projets d'investissement pour la production de matériaux polymères et composites, de véhicules, de pièces automobiles, de produits chimiques, de pierres concassées secondaires, de produits en caoutchouc de silicone, de matériaux de finition, de bijoux, de tuyaux métalliques, de fils, de fourrage sec, de stations de recharge pour voitures électriques et de produits sanitaires et hygiéniques.

En particulier, dans la première moitié de décembre 2024, un nouveau résident de la FEZ a été enregistré - **Prodi LLC** - un fabricant de produits à partir de matériaux polymères et composites. L'objectif de son projet est de "créer une production moderne à haut rendement de produits en plastique avec un soutien technique qui permet une ingénierie de bout en bout, du projet de conception au produit fini, avec l'utilisation d'un logiciel de modélisation 3D"<sup>49</sup>. Le fait est que la SARL "Prodi" est engagée dans la modernisation de toute la gamme de modèles de machines de construction routière Amkodor avec le développement de projets de conception et de modèles 3D de pièces en plastique pour l'intérieur et l'extérieur. La mise en œuvre de ce projet d'investissement permettra d'élargir le programme de produits manufacturés avec le développement de nouveaux produits pour les consommateurs dans la sphère de la production industrielle, de la construction, du transport et des biens de consommation. La technologie et l'équipement achetés pour la mise en œuvre du projet sont uniques et

---

<sup>49</sup> Le nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk fabriquera des produits à partir de matériaux polymères et composites [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/novvi-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-izdelija-iz-polimernyh-i-kompozitsionnyh-materialov-681765-2024/>

permettent de produire toute la gamme des pièces en plastique utilisées dans la construction de machines et dans d'autres secteurs de l'économie. Le projet créera une centaine d'emplois. La troisième partie des produits fabriqués sera exportée vers la Communauté des États indépendants et les pays non membres de la CEI.

Dans la seconde moitié du mois de décembre de l'année dernière, une entreprise résidente, **Onco Solutions LLC**, spécialisée dans la production de médicaments antitumoraux stériles par voie parentérale, a été ouverte dans cette FEZ. Le lancement de la production permettra de répondre aux besoins du Belarus en matière de médicaments anti-tumoraux. La tâche principale du nouveau résident est de produire des médicaments demandés au Belarus, en Russie, au Kazakhstan, en Arménie et au Kirghizstan pour le traitement des maladies oncologiques. "La production est prévue à la fois pour l'exportation vers les pays de l'EAEU, proches et lointains, et pour la substitution des importations. La part des fournitures destinées à l'exportation après le lancement de la production sera de 80 %<sup>50</sup>. La capacité de production permet de fabriquer un demi-million de bouteilles de produits finis par an. Le coût d'investissement total du projet s'élève à plus de 50 millions de roubles biélorusses, et plus de 35 nouveaux emplois ont déjà été créés.

En février 2025, deux nouveaux résidents ont été enregistrés dans la FEZ de Minsk. Le premier - **Precision Machines LLC** - lancera la production de machines-outils et une section de traitement mécanique des pièces dans la FEZ. D'après le site , cette société "se consacre à la production de machines-outils pour le traitement des métaux avec commande numérique de groupe de tournage et de fraisage. Les équipements automatisés capables d'effectuer les opérations les plus

---

<sup>50</sup> 20 décembre 2024 : inauguration de l'entreprise-résident du FEZ "Minsk" "Onco Solutions", qui met en œuvre un projet d'investissement pour la production de médicaments pour le traitement des maladies oncologiques [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezminsk.by/news/20-dekabrya-2024-goda-sostovalos-torzhestvennoe-otkrvtie-predprivatna-rezidenta-sez-minsk-onko-solyu/>

complexes selon un programme donné sans participation humaine directe ont la plus large application dans la sphère de la production"<sup>51</sup>. L'entreprise sera située dans la région de Fanipol. Le démarrage des activités de production est prévu pour le premier trimestre 2025. Une part importante de la production sera fournie à l'étranger. La part des exportations dans le chiffre d'affaires total devrait être d'environ la moitié.

Le deuxième résident de la FEZ en février - **ZELDEN LLC** - met en œuvre un projet d'investissement pour la production de modules administratifs et résidentiels complets pour la construction de bâtiments. "La société résidente prévoit de construire un complexe de production et d'entreposage, de développer, de concevoir et de fabriquer des modules administratifs et domestiques complets pour les chantiers de construction de grand format et des modules résidentiels destinés au secteur du tourisme"<sup>52</sup>. Le principal marché de vente sera les pays de l'Union économique eurasienne, ainsi que les marchés hors CEI. L'entreprise sera située sur le site de la FEZ dans la zone de Fanipol, et le début des activités de production est prévu pour 2029.

Il convient de noter que le territoire de la FEZ "Minsk" représente plus de 2 650 hectares répartis sur 21 parcelles à Minsk et dans la région de Minsk. Aujourd'hui, le principal point de croissance de l'activité d'investissement des résidents est le dixième terrain dans la zone de Fanipol. En 2025, la construction de la huitième rue se poursuivra à cet endroit et deux autres rues seront conçues - n° 9 et n° 13. Tout ceci suggère que "dans la FEZ "Minsk", un travail sérieux est effectué pour développer de nouveaux types de produits par la mise en œuvre de nouveaux projets d'investissement, ainsi que par la diversification des activités

---

<sup>51</sup> Des investisseurs russes produiront des machines-outils dans la zone franche industrielle de Minsk. [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/investory-iz-rossii-budut-vvpuskat-stanki-v-sez-minsk-698685-2025/>

<sup>52</sup> Le projet d'investissement pour la production de modules destinés à l'édification de bâtiments sera réalisé dans la zone franche industrielle de Minsk. [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/investproekt-po-proizvodstvu-modulej-dlja-vozvedeniia-zdaniy-realizuiut-v-sez-minsk-699114-2025/>

d'investissement des résidents"<sup>53</sup> , afin d'élargir les possibilités de coopération industrielle, de mettre en œuvre des projets efficaces basés sur les nouvelles technologies modernes.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>53</sup> Zalessky, B. Points clés de l'investissement. La réalisation du potentiel des zones économiques libres du Belarus sur la voie de l'accélération / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C. 49.

## **Belarusian Universal Commodity Exchange : l'augmentation stable du nombre de participants aux échanges est un succès**

Un afflux stable de participants étrangers sur le marché des changes biélorusse a montré que 2024 a été l'une des années les plus fructueuses dans les activités de la Bourse universelle des marchandises de Biélorussie (BUTB). Les chiffres en témoignent. Tout d'abord, le travail actif visant à étendre la présence des entreprises étrangères sur le parquet de la bourse biélorusse a attiré des résidents de huit nouveaux pays, qui n'étaient pas représentés auparavant sur le parquet. Il s'agit de sociétés manufacturières et commerciales du Venezuela, du Viêt Nam, d'Irak, du Kenya, de Malaisie, du Mexique, d'Oman et d'Arabie saoudite. Deuxièmement, le nombre total d'entités commerciales étrangères accréditées auprès de la BUTB a augmenté de près de 1 100 entreprises pour atteindre 7 945 d'ici la fin de 2024. Troisièmement, la dynamique positive dans ce contexte se poursuit dès cette année. En janvier 2025, 75 nouveaux participants étrangers sont entrés sur le marché boursier biélorusse. Début février, la première société indonésienne a été accréditée à la BUTB. Ce nouveau participant à la bourse prévoit d'utiliser les possibilités offertes par la plateforme commerciale biélorussienne pour acheter du bois d'œuvre et des produits laitiers<sup>54</sup>. Ainsi, la géographie des clients étrangers de la BUTB s'est une fois de plus élargie et couvre désormais 79 pays. En général, au 1er février de cette année, 35513 entreprises, dont 8020 participants étrangers, ont déjà été accréditées sur la plateforme d'échange biélorusse.

L'un des domaines clés du travail de BUTB sur le circuit extérieur est le développement de la bourse dans le cadre de **l'Union économique eurasienne** (EAEU). En témoignent notamment le nombre d'entreprises de l'Union accréditées à la bourse, ainsi que l'augmentation constante du

---

<sup>54</sup> L'ORET accrédite la première entreprise indonésienne [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-indonezii-695107-2025/>

volume du chiffre d'affaires de la bourse. Au début de l'année 2025, 4 258 participants de Russie, 146 du Kazakhstan, 48 d'Arménie et 30 du Kirghizistan étaient "accrédités à la BUTB". Dans le même temps, une dynamique positive dans le volume des échanges commerciaux mutuels a été atteinte avec presque tous les pays de l'EAEU. En particulier, le chiffre d'affaires des échanges avec la Russie a été multiplié par 3,5, avec le Kazakhstan par 4,2 et avec le Kirghizistan par 2,4<sup>55</sup>. En 2024, la somme des transactions d'échange entre les entreprises biélorusses et les entités économiques des autres pays de l'EAEU s'est élevée à plus d'un milliard de dollars, soit 3,3 fois plus que le même indicateur de 2023 et un résultat record dans l'histoire de la BUTB. Néanmoins, la plateforme d'échange biélorusse continuera d'augmenter le chiffre d'affaires de la coopération avec les pays des Cinq Eurasie en 2025.

Par exemple, avec le **Kazakhstan**. Selon les statistiques du commerce d'échange, en 2024, les importations de produits kazakhs ont représenté moins d'un pour cent du volume total du chiffre d'affaires du commerce d'échange des deux pays. Parallèlement, "au 24 février 2025, 154 résidents du Kazakhstan étaient accrédités auprès de BUTB. En 2024, le montant des transactions conclues par les participants kazakhs aux opérations de change s'est élevé à 29 millions de dollars, soit quatre fois plus qu'en 2023"<sup>56</sup>. Dans ce contexte, il est prévu d'élaborer en détail la liste des marchandises de la production kazakhe orientées vers l'exportation afin d'identifier les articles les plus prometteurs, qu'il est conseillé de fournir au Belarus par le biais du commerce d'échange. Après tout, les céréales, la farine, les produits métalliques ferreux et non ferreux, le charbon - tous ces produits seront demandés par les consommateurs

---

<sup>55</sup> Le chiffre d'affaires des échanges commerciaux du Belarus avec les pays de l'EAEU a plus que triplé [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/birzhevojtovarooborot-belarusi-so-stranami-eaes-vvros-bolee-chem-v-tri-raza-689299-2025/>

<sup>56</sup> Le Belarus et le Kazakhstan ont l'intention d'augmenter le volume de leurs échanges commerciaux [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-i-kazahstan-namereny-naraschivat-obiemy-birzhevojtorgovli-698367-2025/>

bélarussiens, et le BUTB permettra d'éliminer les liens intermédiaires inutiles et contribuera au renforcement des liens commerciaux et de coopération entre les entreprises du Kazakhstan et du Belarus. À cette fin, il est nécessaire d'intensifier les efforts visant à informer les petites et moyennes entreprises du Kazakhstan des possibilités d'échanges sur la plateforme d'échange biélorusse.

Dès le mois de mars de cette année, BUTB a signé deux documents à Astana avec deux plateformes d'échange de premier plan au Kazakhstan - Eurasian Trading System (ETS) Commodity Exchange JSC et Caspian Commodity Exchange JSC. Dans le premier cas, il s'agit d'un accord de coopération et dans le second, d'un protocole de coopération. Ces documents "serviront de base juridique au développement d'une coopération interbourses mutuellement bénéfique entre le Belarus et le Kazakhstan, visant à étendre la pratique de l'application des instruments d'échange électroniques, à impliquer les entités économiques des deux pays dans les échanges boursiers et à augmenter le chiffre d'affaires des échanges mutuels"<sup>57</sup>. Cela indique que cette interaction atteint un niveau qualitativement nouveau, qui se traduira par une croissance multiple des volumes d'échanges commerciaux, un renforcement des relations commerciales et économiques bilatérales et un élargissement des possibilités de faire des affaires. Dans un avenir proche, les parties ont l'intention de former des groupes de travail pour établir des feuilles de route avec des listes de mesures spécifiques pour mettre en œuvre l'accord de coopération et le mémorandum de coopération. La priorité est de simplifier l'accès mutuel des entreprises biélorusses et kazakhes aux marchés boursiers des deux pays.

---

<sup>57</sup> La BUTB a signé des documents de coopération avec deux plateformes d'échange de premier plan au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-podpisala-dokumenty-o-sotrudnichestve-s-dvumia-veduschimi-birzhevymi-platformami-kazahstana-700392-2025/>

En mars de la même année, un séminaire biélorusse-kazakhstanais organisé à Astana a examiné le rôle du commerce d'échange dans le développement et le renforcement de la coopération commerciale et économique entre la Biélorussie et le Kazakhstan. Plus de 50 représentants d'entreprises kazakhes intéressées par le BUTB ont participé à cet événement, au cours duquel tous les aspects clés de l'organisation et de la conduite du commerce d'échange ont été discutés et les positions des marchandises pertinentes pour le commerce électronique mutuel entre les deux pays ont été soulignées. Ainsi, "en termes d'exportations, les principaux efforts devraient porter sur l'augmentation des livraisons de bois scié, de viande, de produits laitiers et d'additifs alimentaires du Belarus, et en termes d'importations - sur les achats de produits métalliques, de charbon, de céréales, de farine et d'oléagineux du Kazakhstan destinés à la transformation industrielle"<sup>58</sup>. Il convient de noter que, d'après les résultats de janvier-février 2025, le montant des transactions des négociants kazakhs a augmenté de 36 %. Les importations de lait séché, de beurre, de sucre et de bois scié biélorusses ont dominé la structure des échanges commerciaux entre le Belarus et le Kazakhstan.

Comme pour les autres pays de la **Communauté des Etats Indépendants** (CEI), l'**Ouzbékistan** se distingue. Fin février 2025, 188 résidents de ce pays d'Asie centrale ont déjà été accrédités sur BUTB, dont trois ont le statut d'agent de change. "L'année dernière, les opérateurs boursiers ouzbeks ont conclu des transactions pour un montant total de 54,8 millions de dollars, soit trois fois plus que le même indicateur en 2023. En 2025 déjà il y a presque un doublement du chiffre d'affaires des échanges :

---

<sup>58</sup> Le Belarus et le Kazakhstan renforceront l'orientation des échanges en matière de coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-i-kazahstan-usiljat-birzhevoe-napравlenie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-700133-2025/>

9,6 millions de dollars en janvier de cette année contre 5,2 millions de dollars en janvier 2024"<sup>59</sup> .

En février de cette année, une délégation du BUTB a participé au 26e salon international de la construction UzBuild à Tachkent et au 4e salon international spécialisé AGROPRO EXPO à Samarkand, où des accords ont été conclus en vue d'accroître les livraisons de bois de sciage et de produits agricoles biélorusses sur le marché ouzbek. Les milieux d'affaires ouzbeks ont également manifesté un vif intérêt pour l'utilisation d'instruments d'échange pour l'achat et la vente d'un large éventail de matières premières et de produits non bruts. En particulier, outre l'importation de produits du bois, les représentants des entreprises ouzbèkes se sont déclarés prêts à acheter des produits carnés et des additifs pour l'alimentation animale sur la BUTB et à passer des commandes pour la vente de matières premières alimentaires, y compris des noix et des fruits secs. L'objectif n'est pas seulement d'augmenter le nombre d'opérateurs économiques de ce pays, mais aussi de diversifier la structure du chiffre d'affaires des échanges entre le Belarus et l'Ouzbékistan, ce qui garantira une dynamique positive durable à long terme. En effet, en 2024, l'Ouzbékistan se classait au quatrième rang, après la Russie, la Chine et l'Azerbaïdjan, en termes de montant des transactions d'échange conclues sur la BUTB. Plus de 90 % de toutes les transactions étaient des achats de bois de sciage, de lait en poudre et de sucre biélorusses. Le fil de coton, très demandé par les entreprises de l'industrie textile, a été fourni au Belarus par l'intermédiaire de la bourse. La question de l'élargissement de la gamme des marchandises concernées par la bourse commerce entre les deux pays, à la fois dans le sens des exportations et des importations, est pertinente.

---

<sup>59</sup> Business of Uzbekistan will expand its presence on the Belarusian stock exchange platform [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/biznes-uzbekistana-rasshirit-prisutstvie-na-beloruskoi-birzhevoj-ploschadke-698799-2025/>

Quant à la **Moldavie**, 62 résidents de ce pays de la CEI sont actuellement accrédités auprès du BUTB. La Moldavie est sans aucun doute une destination prometteuse pour les produits biélorusses, et la gamme de marchandises fournies à ce pays par le biais du commerce d'échange s'élargit chaque année. Par exemple, en 2023, les premiers accords ont été conclus pour l'achat de sucre biélorusse, et en 2024, un lot d'essai de lait écrémé en poudre a été vendu au marché moldave. En février 2025, "au cours d'une séance de négociation pour la vente de produits laitiers à l'exportation, un participant moldave a conclu deux transactions à l'essai pour un total de 20 tonnes. Le vendeur était une grande entreprise de transformation du lait de la région de Grodno"<sup>60</sup>. L'apparition d'une position telle que le beurre dans la structure des échanges commerciaux entre le Belarus et la Moldavie aura un impact positif sur la dynamique des volumes d'échanges mutuels et permettra d'attirer davantage de représentants d'entreprises moldaves spécialisées dans l'importation et la distribution de produits agricoles sur la plateforme d'échange.

**La Chine** doit être distinguée parmi les principaux pays partenaires de BUTB de l'"arc lointain", qui en 2024 a montré de bons résultats sur la plateforme d'échange biélorussienne. En effet, les exportations de produits du Belarus vers l'Empire céleste par l'intermédiaire de BUTB ont été multipliées par 1,6 pour atteindre près de 130 millions de dollars à la fin de l'année dernière. "Le volume de transactions le plus important concerne les produits de l'industrie du bois, à savoir les sciages de résineux. En outre, au cours de l'année dernière, le lait en poudre, le beurre, la crème de lait en poudre et les produits semi-finis à base de viande de bœuf ont été activement fournis au marché chinois par le biais d'échanges

---

<sup>60</sup> Le beurre biélorusse vendu pour la première fois à la Moldavie par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/beloruskoe-slivochnoe-maslo-vpervye-prodano-v-moldovu-cherez-butb-696416-2025/>

commerciaux<sup>61</sup>. Cette année encore, les entreprises chinoises continuent de manifester un intérêt accru pour les produits fabriqués au Belarus : au cours des deux premières semaines de janvier, des transactions d'échange ont déjà été effectuées pour un montant total de plus de trois millions et demi de dollars.

En février 2025, la BUTB a accredité un nouveau courtier en bourse de la province de Zhejiang - Wenzhou Ruijun Steel Co. Ltd - afin d'élargir la gamme des entreprises sidérurgiques chinoises qui vendent des produits demandés au Belarus sur le marché boursier. Cette société coopère avec la bourse des matières premières depuis 2021 et possède une expérience considérable dans l'application du mécanisme de la bourse pour la fourniture de produits métalliques laminés sur le marché de notre république. On suppose qu'en tant que courtier, Wenzhou Ruijun Steel s'efforcera d'attirer les producteurs chinois d'acier laminé sur la plateforme de la bourse, ce qui contribuera à accroître l'offre de ces produits sur la bourse et, par conséquent, à offrir des conditions d'achat plus favorables aux consommateurs nationaux. Le fait est que, dans le contexte d'une baisse de la demande mondiale de produits sidérurgiques, les producteurs chinois ont commencé à s'intéresser activement au marché biélorussien et à utiliser la bourse comme point d'entrée. Et seulement "en 2024, 90 nouvelles entreprises de l'Empire céleste sont entrées dans le commerce, tandis que les importations de métal chinois au Belarus ont augmenté en valeur de près de six fois par rapport à 2023. La structure des transactions était dominée par les tuyaux et les produits laminés en feuilles"<sup>62</sup>. Bien entendu, l'émergence d'un courtier spécialisé dans les produits métalliques aura un impact positif non seulement sur les ventes de métal chinois en Biélorussie,

---

<sup>61</sup> Le Belarus multiplie par 1,6 ses exportations de devises vers la Chine en 2024 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-v-16-raza-uvlechila-birzhevoi-eksport-v-kitaj-za-2024-god-691039-2025/>

<sup>62</sup> BUTB étend sa coopération avec les producteurs de métaux chinois et accredité un nouveau courtier [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-kitajskimi-metalloproizvoditeljami-i-akkreditovala-novogo-brokera-693325-2025/>

mais donnera également un élan supplémentaire au développement de la coopération entre nos pays dans le secteur des échanges.

En mars de cette année, un premier accord a été conclu pour vendre de la caséine technique sur le marché chinois avec l'aide de BUTB. Le volume d'achat s'élevait à 21 tonnes. "Le vendeur était l'une des principales entreprises de transformation du lait de la région de Minsk, et l'acheteur était une société commerciale de Pékin, spécialisée dans l'importation et la distribution de produits laitiers"<sup>63</sup>. L'expansion de la nomenclature des marchandises des exportations d'échange vers la Chine est associée à une croissance stable des négociants de ce pays. Ainsi, depuis le début de l'année 2025, 12 nouveaux résidents ont déjà été accrédités à la BUTB. Un tel intérêt des entreprises chinoises pour la plateforme d'échange biélorusse contribue non seulement à l'augmentation du niveau de concurrence au cours des échanges, mais crée également des conditions favorables à l'émergence d'autres produits de base fournis à la Chine par l'intermédiaire de la bourse. Cette année, le développement du commerce d'échange entre le Belarus et la Chine se poursuit, et l'apparition de la caséine technique dans la structure des ventes est l'un des résultats concrets de ce travail. Pour référence, nous aimerions ajouter qu'au 1er mars 2025, 259 résidents de la RPC étaient accrédités à la BUTB, dont quatre avec le statut d'agents de change.

Pour poursuivre sur le thème de l'interaction entre les Biélorussiens et les Chinois dans le domaine des transactions boursières, nous aimerions souligner qu'en février de cette année, BUTB a accepté de coopérer avec Huatsiao, une association d'organisations de compatriotes chinois. Il s'agit d'une "organisation à but non lucratif établie sous la direction de l'ambassade de Chine au Belarus". Les membres de l'association sont des citoyens chinois résidant en permanence au Belarus, ainsi que des

---

<sup>63</sup> La caséine biélorusse vendue pour la première fois à la Chine par l'intermédiaire de la bourse [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/beloruskij-kazein-vpervve-prodan-v-kitaj-cherez-birzhu-700342-2025/>

personnes morales à capitaux chinois"<sup>64</sup>. Elle aidera la BUTB à accroître le nombre de participants chinois aux échanges boursiers et informera les entreprises chinoises des possibilités et des avantages de la plateforme d'échange, conformément à ses compétences. La BUTB, à son tour, est prête à prendre en charge l'ensemble des questions liées à l'organisation et au soutien des activités d'import-export des résidents chinois au Belarus, y compris le conseil, le soutien marketing, la recherche de partenaires commerciaux, la formation aux principes de base du commerce d'échange et l'assistance à la conclusion de transactions.

En 2025, BUTB semble avoir l'intention d'intensifier l'interaction dans les échanges avec un autre pays non membre de la CEI, l'**Inde**. Au début de cette année, 8 entreprises indiennes étaient accréditées sur la plateforme électronique biélorusse, dont 6 rejoindront la bourse en 2024. Le montant total des transactions d'échange conclues par les résidents indiens l'année dernière s'est élevé à 1,6 million de dollars. Dans le même temps, depuis le début de l'année en cours, le chiffre d'affaires des échanges entre le Bélarus et l'Inde a déjà approché le million de dollars. Les livraisons à l'exportation de bois de sciage biélorusse ont représenté la totalité du volume des ventes d'échange "<sup>65</sup>. En janvier 2025, Singla Timbers, un important importateur indien de bois scié, a annoncé qu'il était prêt à approfondir sa coopération avec BUTB. Il ne s'agit pas seulement d'augmenter le volume des achats de produits de bois scié biélorusse, mais aussi d'explorer d'autres segments prometteurs du marché des matières premières afin de conclure des accords d'importation et d'exportation. L'entreprise a commencé à participer aux échanges commerciaux il y a environ un an. Sur la base de 11 transactions, elle a déjà réussi à évaluer

---

<sup>64</sup> BUTB coopérera avec l'Association des organisations des compatriotes chinois [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-budet-sotrudnichat-s-assotsiatsiej-organizatsij-kitajskih-sootechestvennikov-694280-2025/>

<sup>65</sup> Les entreprises indiennes souhaitent développer leurs activités avec BUTB [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/indijskij-biznes-zainteresovan-v-rasshirenii-deiatelnosti-s-butb-690860-2025/>

pleinement le potentiel de BUTB en tant qu'outil d'interaction avec les entreprises biélorusses. À cet égard, l'importateur indien est prêt à passer à l'étape suivante et prévoit d'acheter du carton pour palettes à partir de 2025. Actuellement, ce produit est principalement importé en Inde depuis l'Australie, à raison de 50 à 60 000 mètres cubes par mois. En outre, l'entreprise aimerait s'engager dans l'exportation et fournir au Belarus des marchandises en provenance de l'Inde et des pays voisins. Elle possède notamment une grande expérience du commerce transfrontalier de noix. Ce produit sera donc très demandé sur le marché biélorusse.

En février 2025, BUTB a conclu le premier contrat de vente de matières premières textiles en provenance de l'Inde sur le marché intérieur du Belarus. "Un achat pilote de 20 tonnes de ruban de peignage (topsa) a été effectué par une entreprise nationale de l'industrie légère, et le vendeur était un grand producteur de laine et de fil acrylique de l'État indien du Punjab"<sup>66</sup>. Cette transaction a montré comment l'utilisation d'un mécanisme d'échange a aidé l'entreprise biélorusse à acheter rapidement les matières premières nécessaires directement auprès d'un producteur étranger. Deuxièmement, il s'agit d'une étape importante dans le développement du commerce d'échange entre le Belarus et l'Inde, car jusqu'à présent, la base du commerce d'échange entre nos pays était le bois scié, qui était fourni au marché indien depuis novembre de l'année dernière. Il convient de supposer que l'émergence d'une nouvelle position prometteuse sur le site donnera un élan supplémentaire à la coopération entre le Belarus et l'Inde dans le domaine des échanges et aura un impact positif sur la dynamique du volume des transactions conclues par les négociants indiens.

---

<sup>66</sup> Un fabricant indien de matières premières textiles a vendu ses produits sur BUTB pour la première fois [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/indijskii-proizvoditel-tekstilnogo-svrjija-vpervve-prodal-svoiu-produktsiju-na-butb-699298-2025/>

En février de cette année, le BUTB Centre for Exchange Education a organisé pour la première fois un séminaire pratique sur les opérations de change à l'intention de représentants d'entreprises indiennes, élargissant ainsi la géographie des exportations de services éducatifs. L'événement s'est déroulé en ligne, en anglais, avec pour auditeurs les négociants d'un fabricant de textile de l'État du Bengale occidental. Cette entreprise indienne prévoit de fournir ses produits au marché biélorusse par l'intermédiaire de la plateforme d'échange. L'un des objectifs du BUTB pour cette année est donc déjà atteint : la direction indienne de la bourse atteint un niveau qualitativement nouveau, ce qui "implique une augmentation du nombre d'entreprises accréditées, assurant une dynamique positive du chiffre d'affaires et élargissant la liste des marchandises achetées et vendues par les participants indiens"<sup>67</sup> . Les formations spécialisées destinées aux résidents indiens contribuent non seulement à accroître les retombées économiques de leur participation au commerce d'échange, mais aussi à populariser le mécanisme d'échange dans le contexte du développement de la coopération commerciale et économique entre les deux pays.

En 2024, BUTB a pu promouvoir activement l'interaction avec un autre pays lointain : la **Turquie**. "Premièrement, le chiffre d'affaires des négociants turcs a doublé, passant de 9,6 millions de dollars en 2023 à 20,8 millions de dollars en 2024. Deuxièmement, la nomenclature des biens concernés par les échanges est devenue plus diversifiée "<sup>68</sup> . À l'heure actuelle, 107 résidents turcs sont accrédités auprès de la BUTB. Au cours des deux premiers mois de cette année, le montant des transactions des entreprises turques sur la bourse biélorusse a augmenté d'une fois et demie

---

<sup>67</sup> BUTB élargit la géographie de l'exportation des services éducatifs [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://www.butb.by/news/2025/butb-rasshirila-geografivu-eksporta-obrazovatelnykh-uslug/>

<sup>68</sup> Le chiffre d'affaires des échanges commerciaux entre le Belarus et la Turquie a été multiplié par une fois et demie depuis le début de l'année 2025 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-i-turtsii-vyros-v-poltora-razas-nachala-2025-goda-701676-2025/>

par rapport à la même période en 2024, atteignant près de cinq millions de dollars. Les exportations du Bélarus ont été dominées par les sciages de résineux, les fibres de lin et les déchets de métaux ferreux, tandis que le fil cardé, qui est demandé par l'industrie textile biélorusse, a été principalement importé de Turquie. Outre les produits du bois, le marché turc a commencé à recevoir du sucre, du gluten de blé, du lait écrémé en poudre et des fibres de lin du Belarus, tandis que la direction des importations a été renforcée par l'achat de matières premières textiles par les entreprises de l'industrie légère du Belarus. En 2024, 38 nouvelles entreprises turques ont rejoint le pool des utilisateurs de BUTB, ce qui a également eu un impact positif sur la dynamique des échanges entre les deux pays. Pour des taux de croissance élevés du commerce d'échange biélorusse-turc à long terme, les plans prévoient une coopération plus étroite avec l'association MÜSIAD, qui réunit plus de 60 000 entreprises turques, ce qui ouvrira de nouvelles opportunités pour les entités économiques du Belarus et de la Turquie, en leur fournissant une plateforme pratique pour des affaires communes.

En résumé, les tendances positives de l'expansion de la présence des entreprises étrangères sur la bourse biélorusse en 2024 montrent qu'au cours de cette année, les participants à la bourse BUTB vont non seulement augmenter les volumes de ventes sur les marchés traditionnels, mais aussi ouvrir de nouveaux domaines d'approvisionnement.

## Les expositions internationales forment programme d'exportation

En 2025, les exportateurs biélorussiens participeront à quarante expositions internationales sur différents continents. Dans ce cas, nous nous concentrerons sur l'**Asie**, qui est un marché vaste, prometteur et en pleine expansion pour les biens et services biélorussiens, ainsi que pour l'attraction d'investissements dans l'économie nationale du pays. Dès le mois de février de cette année, des forums d'exposition internationaux avec la participation du Belarus se sont tenus dans deux pays asiatiques : les **Émirats arabes unis** et la **Turquie**.

Lors du **30e salon international de l'alimentation et des boissons Gulfood à Dubaï**, auquel ont participé six mille exposants de plus de 130 pays et où "13 entreprises biélorusses ont présenté leurs produits"<sup>69</sup>, les exportateurs biélorusses ont signé des contrats d'une valeur d'un million de dollars et se sont ouverts de nouveaux marchés. En particulier, l'entreprise Minsk Dairy Plant No. 1, JSC - société de gestion du holding "First Dairy", a signé des contrats pour la fourniture de lait écrémé en poudre à l'Égypte pour sept millions de dollars et de lait stérilisé aux Émirats arabes unis pour un million de dollars. "La conserverie de Rogachev et sa filiale Kalinkovichi Dairy Plant ont signé des contrats d'une valeur de plus de 1,1 million de dollars. Les produits seront fournis aux Émirats arabes unis, au Bangladesh, à la Jordanie, aux États-Unis, au Kazakhstan et à Cuba"<sup>70</sup>. Dans le cadre de l'exposition, des négociations ont eu lieu et un accord a été conclu pour la fourniture de 500 000 boîtes de conserve de bœuf au marché

---

<sup>69</sup> Zalessky, B. Contours d'un partenariat fiable. Réserves d'une interaction réussie entre la Biélorussie et les pays asiatiques / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2025. - C. 128.

<sup>70</sup> Contrats d'un million de dollars et nouveaux marchés. Quels sont les résultats obtenus par le Belarus lors de l'exposition Gulfood [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/millionnye-kontraktv-i-novve-rvunki-kakih-rezultatov-dobilas-belarus-na-vystavke-gulfood-v-dubae-698943-2025/>

ouzbek par l'usine de transformation de la viande Slonim au cours de l'année 2025.

À la fin du mois de février 2025, **Istanbul** a accueilli l'**International Istanbul Yarn Fair**, un événement complet qui a présenté une large gamme de fils et de filaments tels que le coton, la viscose, l'acrylique, la laine, le polypropylène, le polyamide, le lin, la soie, qui sont principalement utilisés dans l'industrie du textile et de l'habillement en Turquie et dans la région de l'Eurasie. L'exposition a rassemblé plus de 500 entreprises, plus de 20 000 spécialistes et représentants de fabricants industriels présentant une large gamme de fils et de matières premières pour les produits textiles, les projets techniques et les solutions. Des entreprises allemandes, italiennes, chinoises et russes étaient largement représentées. Au total, des fabricants de plus de 80 pays ont participé au salon. Les équipements spécialisés, les nouvelles technologies, les ordinateurs et les logiciels nécessaires à la production moderne de filature ont suscité l'intérêt des spécialistes. On y a "présenté les tendances de la mode et les derniers produits, y compris les fils écologiques et les fils de bambou, les fibres de soja, le coton biologique, les matériaux recyclés, qui ont laissé une marque indélébile sur l'industrie de l'habillement au cours des 10 dernières années"<sup>71</sup>.

Le Belarus était représenté à cette exposition par les fleurons de l'industrie pétrochimique : "Naftan" OJSC, le plus grand producteur de produits pétroliers ; "SvetlogorskKhimvolokno" OJSC et "Mogilevkhimvolokno" OJSC, leaders dans la production de produits textiles et techniques ; "PolotskKhimvolokno" OJSC et "Mogilevkhimvolokno" OJSC, producteur de fibres de verre et de produits à base de fibres de verre ; "Polotsk-Steklovolokno" OJSC, entreprise profilée pour la production d'engrais minéraux ; "Grodno Azot" OJSC, qui

---

<sup>71</sup> Le Belarus prépare une exposition thématique en vue de sa participation à l'exposition sur le fil à Istanbul [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-gotovit-tematicheskiju-ekspozitsiju-dlja-uchastija-v-vystavke-prjazhi-v-stambule-688103-2025/>

a présenté "une gamme de fibres et de fils synthétiques, des composites polymères, des fils résistants à la chaleur qui n'ont pas d'analogues dans le monde, des fibres de verre et des produits à base de ces fibres, des fibres acryliques et polyester utilisées dans la production de fils et de fourrure artificielle"<sup>72</sup>. Dans le cadre de cette exposition, des réunions d'affaires avec des représentants d'associations des industries chimiques et textiles en Turquie et des sessions B2B avec des partenaires étrangers ont été organisées pour les participants de l'exposition biélorusse.

En mars de cette année, des produits biélorusses ont été présentés au **Japon** dans le cadre du **50e salon international de l'alimentation et des boissons FOODEX Japan**, qui s'est tenu à **Tokyo** et constitue le principal événement de l'industrie alimentaire dans la région Asie-Pacifique. Ce forum d'exposition a réuni près de trois mille entreprises de 70 pays. Parmi les participants figurent des représentants d'Europe, d'Asie, d'Amérique et d'Afrique : Suède, Finlande, Portugal, Malaisie, Chine, Afrique du Sud, Égypte, Vietnam, États-Unis d'Amérique, Brésil, Allemagne. Pour la première fois depuis longtemps, après les restrictions imposées par la pandémie, une exposition a également été organisée au Belarus. Le goût de la nature. Notre pays a présenté "les produits des fleurons de l'industrie laitière, parmi lesquels les entreprises renommées du holding "Grodnyasomolprom" : l'un des plus grands producteurs de la CEI d'aliments pour bébés, de produits laitiers, d'aliments pour les femmes enceintes et allaitantes - Volkovysk OJSC "Bellakt", une entreprise produisant une large gamme de produits laitiers de OJSC "Lida Dairy Canning Plant"<sup>73</sup>. Une large gamme de produits a été présentée par l'un des leaders de l'industrie laitière de la République du Belarus - l'entreprise JSC

---

<sup>72</sup> Les entreprises biélorusses présentent leur potentiel lors de l'exposition de fils et de fibres à Istanbul [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/beloruskie-predpriiatija-prezentuiut-potentsial-na-vystavke-prjazhi-i-volokna-v-stambule-698757-2025/>

<sup>73</sup> Les entreprises biélorusses présentent leur potentiel au salon de l'alimentation et des boissons à Tokyo [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/beloruskie-predpriiatija-prezentuiut-potentsial-na-vystavke-produktov-pitanija-i-napitkov-v-tokio-701534-2025/>

"Molochny Mir", y compris la poursuite et la consolidation des partenariats avec des représentants d'entreprises japonaises sur les produits secs : poudre de lactosérum, lait écrémé. Lors de l'exposition, l'entreprise a présenté des fromages à pâte dure d'élite "Parmesan", "Maasdam", du fromage à la truffe noire, du lait naturel, de la crème naturelle et de la crème à fouetter, du fromage congelé, ainsi qu'un produit innovant - le lait naturel sans lactose. L'entreprise a également proposé aux représentants régionaux de coopérer sur les produits congelés à base de lait et de crème naturels, tels que la crème glacée, y compris la crème glacée protéinée. JSC Soligorsk Poultry Factory, qui occupe une position de leader dans la production d'œufs de poule et de caille et de leurs produits transformés, a présenté ses produits exclusifs.

Au cours des deux prochains mois de printemps, l'Asie accueillera deux autres forums d'exposition internationaux avec la participation du Belarus, au **Viêt Nam** et en **Indonésie**. En avril de cette année, une exposition collective du Belarus sera organisée à **Hanoi** dans le cadre de l'**exposition internationale multisectorielle Vietnam Expo**, qui est le principal événement commercial en Asie du Sud-Est. "La liste des sections thématiques est très variée : industrie alimentaire, agriculture, ingénierie mécanique, énergie, métallurgie, pétrochimie, construction, développements scientifiques et techniques, médecine et produits pharmaceutiques"<sup>74</sup> . En mai , **Jakarta** accueillera l'exposition **internationale Food+Beverage Indonesia**, l'une des plus grandes expositions du pays, où des entreprises locales et étrangères présenteront des produits alimentaires et des boissons traditionnels et nouveaux, des ingrédients alimentaires, des technologies et des équipements de pointe à un large public spécialisé : représentants d'agences gouvernementales, de

---

<sup>74</sup> Industrie alimentaire, ingénierie mécanique, médecine : une exposition collective du Belarus sera organisée à l'exposition de Hanoi [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/pisheprom-mashinostroenie-meditsina-kollektivnuju-ekspozitsiju-belarusi-organizujut-na-vystavke-v-692141-2025/>

chambres de commerce, de chaînes alimentaires et d'entreprises d'hôtellerie et de restauration. "En 2024, plus de 200 entreprises de six pays, à savoir la Chine, la Thaïlande, la Malaisie, le Japon, l'Espagne et la Suède, ont participé à l'exposition, et le nombre de visiteurs a dépassé les 30 000"<sup>75</sup> . Les sections thématiques de cette exposition comprendront : la viande et les produits laitiers, les fruits de mer, la confiserie, les boissons alcoolisées et non alcoolisées, l'épicerie, les snacks, les additifs et ingrédients alimentaires, les aliments sains, l'équipement et la technologie de la production alimentaire, l'emballage. Rappelons que l'Indonésie est le pays dont l'économie est la plus importante de l'Asie du Sud-Est. Selon les données de 2024, le pays se classe au quatrième rang mondial en termes de population et au septième rang en termes de parité de pouvoir d'achat. Au cours de l'année écoulée, la consommation de produits laitiers, de viande et de poisson a augmenté. En outre, la demande de produits alimentaires sportifs et fonctionnels, y compris ceux à forte teneur en fibres et en protéines, a augmenté. Ainsi, la participation des entreprises et organisations biélorusses à l'exposition collective dans le cadre du salon Food+Beverage Indonesia contribuera à la promotion des produits nationaux sur le marché indonésien, à l'établissement de nouveaux contacts commerciaux avec des partenaires potentiels, à l'augmentation et à la diversification des exportations.

---

<sup>75</sup> Viande, lait, sucreries, snacks : les aliments et les boissons du Belarus sont présentés en Indonésie [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/miaso-moloko-sladosti-sneki-belorusskie-produkty-pitanija-i-napitki-prezentujut-v-indonezii-699970-2025/>

## **Belarus - Iran : impulsion supplémentaire et dynamique positive**

En janvier 2025, Minsk a accueilli la 17e réunion de la commission intergouvernementale mixte biélorusse-iraniennne (CIG) sur la coopération économique, à l'issue de laquelle la Biélorussie et l'Iran se sont mis d'accord sur un plan de coopération dans des domaines prometteurs. "Le document prévoit une interaction en 2025 dans un large éventail de domaines, notamment le commerce et l'industrie, l'agriculture, l'électricité, les transports, les soins de santé, l'éducation, les sports..."<sup>76</sup>

Il convient de rappeler que lors de la 16e réunion de la CIG, qui s'est tenue en octobre 2023 à Téhéran, les parties ont " convenu d'un plan pour la poursuite de la coopération dans des domaines prometteurs de partenariat "<sup>77</sup> , qui comprenait la mise en œuvre d'environ 40 mesures dans les domaines de la coopération industrielle, de l'agriculture et de la médecine vétérinaire, des soins de santé et des produits pharmaceutiques, des transports et de la coopération par l'intermédiaire des chambres de commerce et d'industrie, dont, à ce jour, plus de 30 ont déjà été mises en œuvre ou sont en phase finale de mise en œuvre, et les autres sont en cours de coopération active. Lors de la 17e réunion de la CIG, les parties ont à nouveau convenu de "trouver de nouveaux points de croissance qui augmenteront de manière significative le chiffre d'affaires des échanges commerciaux entre les deux pays"<sup>78</sup> . Le Belarus s'intéresse non seulement à la fourniture de produits nationaux, à la construction de machines

---

<sup>76</sup> Golovchenko : la Biélorussie est prête pour un partenariat durable et à long terme avec l'Iran [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/golovchenko-belarus-nastroena-na-dolgosrochnoe-i-ustojchivoe-partnerstvo-s-iranom-689041-2025/>

<sup>77</sup> Zalesky, B. Dynamique d'un partenariat réussi. Réserves internes et externes du mouvement progressif de l'économie biélorusse / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C. 15.

<sup>78</sup> Création d'industries et de commerces. Yefimov sur les perspectives de coopération entre la Biélorussie et l'Iran [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/sozдание-proizvodstv-i-torgovlja-efimov-o-perspektivah-sotrudnichestva-belarusi-i-irana-688902-2025/>

agricoles - tracteurs, moissonneuses-batteuses, engins traînés et attachés -, mais aussi aux sites iraniens et aux partenaires iraniens en termes d'organisation et de transfert de compétences pour la fabrication de produits à forte intensité de connaissances, par exemple, dans la construction de machines agricoles. L'Iran "dispose d'opportunités et d'un potentiel énormes dans l'industrie pétrochimique, la production de machines agricoles et minières, les biens à forte intensité de connaissances, les produits pharmaceutiques, la production d'équipements médicaux, les matériaux de construction"<sup>79</sup>. Les services d'ingénierie, de construction, de tourisme, de soins de santé et d'éducation sont également développés à un niveau élevé dans le pays. L'Iran est donc prêt à coopérer avec le Belarus dans tous ces domaines.

Il convient de noter qu'à partir de 2022, le volume des échanges commerciaux entre le Bélarus et l'Iran a connu une croissance constante. En 2022, il a triplé par rapport à 2021. En 2023, ces volumes ont de nouveau augmenté. Et "en 2024, le chiffre d'affaires commercial a augmenté de 25 % par rapport à l'année précédente"<sup>80</sup>, s'élevant à environ 107 millions de dollars. Pour cette dynamique peut encore se développer. D'autant plus que le Belarus et l'Iran affichent tous deux des réalisations majeures dans les domaines de l'économie, de la science et de la technologie. Par exemple, l'industrie pétrochimique iranienne est la deuxième de la région en termes de production. Elle "peut subvenir à ses besoins à hauteur de 85 %, tant dans la production d'équipements pour les industries pétrolière et gazière et pétrochimique que dans la production de catalyseurs, qui sont exportés vers d'autres pays". 97 % des médicaments

---

<sup>79</sup> Chambre de commerce et facilitation des visas. L'Iran compte sur une coopération active avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/torgovvj-dom-i-uproschenie-vizovogo-rezhima-iran-rasschitvvaet-na-aktivnoe-sotrudnichestvo-s-belarusiju-688936-2025/>

<sup>80</sup> Alireza Sanei : les relations politiques et économiques entre l'Iran et le Belarus continuent de se développer de manière dynamique [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/alireza-sanei-politicheskie-i-ekonomicheskie-otnoshenija-mezhdu-iranom-i-belarusiju-prodolzhat-695226-2025/>

nécessaires sont également produits en Iran"<sup>81</sup> . Ce pays figure également parmi les leaders mondiaux dans la production d'isotopes médicaux pour le traitement des maladies oncologiques et neurologiques. L'Iran compte environ dix mille entreprises innovantes. C'est le deuxième pays musulman au monde en termes de production scientifique. Les universités iraniennes comptent plus de trois millions d'étudiants.

Pour en revenir à la 17e réunion de la CIG, les parties ont discuté d'un certain nombre de projets spécifiques. Tout d'abord, l'Iran est prêt à augmenter le volume d'achat d'engrais potassiques au Belarus, qui sont demandés par l'agriculture du pays. "L'importateur est le ministère iranien de l'agriculture, qui achète ce produit et est prêt à augmenter le volume de ses achats"<sup>82</sup> . En 2023, les parties ont déjà signé un contrat pour la fourniture de 400 mille tonnes de ces engrais.

Deuxièmement, la partie iranienne est intéressée par la fourniture de voitures au Belarus. Troisièmement, "l'Iran est intéressé par l'établissement d'une production conjointe de tracteurs avec le Belarus"<sup>83</sup> . Cette question en est déjà au stade initial de développement. Quatrièmement, l'Iran et le Belarus ont déjà discuté de l'intensification des contacts "dans le domaine des produits pharmaceutiques, qui est bien développé en Iran - 97% des médicaments nécessaires à sont produits <...> dans le pays"<sup>84</sup> . Ils ont

---

<sup>81</sup> Alireza Sanei : Malgré les sanctions, l'Iran affiche des résultats majeurs dans les domaines de l'économie, de la science et de la technologie [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/alireza-sanei-iran-vopreki-sanktsijam-demonstriruet-krupnye-dostizhenija-v-ekonomike-nauke-i-695223-2025/>

<sup>82</sup> Ambassadeur : L'Iran est prêt à augmenter ses achats d'engrais potassiques au Belarus [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/posol-iran-gotov-narastit-objemy-zakupki-v-belarusi-kalijnvh-udobrenij-694790-2025/>

<sup>83</sup> Alireza Sanei : Irene est intéressé par l'établissement d'une production conjointe de tracteurs avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/alireza-sanei-iran-zainteresovan-v-sozdanii-sovmestnogo-s-belarusiju-proizvodstva-tractorov-694854-2025/>

<sup>84</sup> Sanei, A. Le Belarus et l'Iran ont atteint le milieu de la feuille de route quadriennale. Quels sont les atouts et les projets ? / A. Sanei // [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/interview/view/belarus-i-iran-dobralis-do-mediuma-chetyrehletnei-dorozhnoi-karty-chto-v-aktive-i-kakie-planv-9580/>

également créé un groupe de travail conjoint des ministères de la santé pour examiner en détail les questions de coopération dans ce domaine.

Cinquièmement, les parties sont intéressées par le développement du potentiel de transit des deux pays. En particulier, l'Iran construit une section du chemin de fer Resht-Astara et le long de la route vers le port de Chabahar. "Ce port, l'un des plus grands du pays, est un élément clé du corridor de transit international Nord-Sud"<sup>85</sup>. Le Belarus est également intéressé par l'ouverture d'une liaison aérienne directe sur l'itinéraire Téhéran - Minsk - Téhéran. Après tout, l'Iran occupe une position géographique favorable et constitue pour notre pays un pont reliant le Belarus aux États du golfe Persique. Ainsi, à l'avenir, les possibilités pour les deux pays de faciliter les transports ne feront que se développer.

Sixièmement, en février 2025, un accord visant à stimuler l'agenda commercial biélorusse-iranien a été conclu lors d'une série de réunions entre la délégation du Centre national de marketing (CNM) et ses homologues iraniens à Téhéran, afin d'élargir les canaux d'interaction bilatérale. Avec l'Organisation pour le développement du commerce, les partenaires ont convenu d'échanger des visites de délégations d'experts, ce qui conduira à l'élaboration de mesures conjointes pour soutenir les exportateurs des deux pays. En particulier, les parties ont commencé à élaborer un accord sur la fourniture de câbles et de fils métalliques. Cet accord a été discuté par les milieux d'affaires biélorusses et iraniens à la chambre de commerce, d'industrie, de mines et d'agriculture de Téhéran. Lors de la visite du site en Iran, les entreprises biélorusses étaient représentées dans divers secteurs : de la confiserie aux produits de câblage, en passant par les services logistiques et l'attraction des investissements.

Au cours des entretiens, les parties ont discuté d'un certain nombre de questions importantes visant à renforcer les liens économiques, à élargir

---

<sup>85</sup> Le Belarus et l'Iran sont intéressés par le développement du potentiel de transit des deux pays [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-i-iran-zainteresovan-y-v-razviti-i-tranzitnogo-potentsiala-dvuh-stran-688928-2025/>

les possibilités de coopération mutuellement bénéfique entre les entreprises et à diversifier les marchés. Ainsi, des accords ont été conclus pour promouvoir les produits de confiserie biélorusses sur le marché iranien. "Une coopération active est en cours pour mettre en place un projet commun dans le secteur de la construction, en particulier dans la production d'équipements de haute technologie. Des négociations concernant le secteur de la logistique ont également eu lieu au sein de la Fédération iranienne du transport et de la logistique"<sup>86</sup>. Une coopération fructueuse entre les entreprises des deux pays renforcera leur position sur le marché international, étendra leur présence géographique et augmentera la compétitivité de leurs entreprises. La NCM a signé un mémorandum bilatéral avec la Chambre de commerce et d'industrie de Téhéran, qui consolide les intentions déclarées et les autres plans des parties, et qui est basé sur un certain nombre d'événements conjoints organisés avec succès. En outre, NCM a signé un protocole d'accord avec l'Assemblée des hommes d'affaires iraniens, qui "note la volonté des deux pays d'aider à une plus grande implication des entreprises dans le dialogue commercial, y compris par la participation à des événements destinés à la communauté des affaires"<sup>87</sup>.

En mai de cette année se tiendra une grande exposition internationale, Iran Agrofood, l'une des plus grandes expositions annuelles spécialisées du pays, qui couvre l'ensemble de la chaîne de production alimentaire : de l'équipement agricole aux produits finis. Parmi les principales sections de l'exposition figurent les aliments et les boissons, les ingrédients alimentaires, l'équipement et la technologie des aliments et des

---

<sup>86</sup> La Biélorussie et l'Iran élaborent un accord sur la fourniture de câbles et de fils métalliques [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-i-iran-prorabatvvajut-soqlashenie-po-postavkam-kabelno-provodnikovoi-produktsii-698766-2025/>

<sup>87</sup> Le Belarus et l'Iran sont convenus de développer la coopération commerciale et d'intensifier les contacts au sein de l'OCS [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-i-iran-dogovorilis-rasshirit-biznes-sotrudnichestvo-i-aktivizirovat-kontakty-po-linii-shos-696396-2025/>

boissons, les machines agricoles, la technologie agricole, les fournitures et l'équipement pour l'hôtellerie et la restauration, l'emballage et bien d'autres choses encore. "En 2024, 847 entreprises de 12 pays, à savoir la Russie, la Chine, l'Iran, les Émirats arabes unis, la Turquie, l'Inde, la Thaïlande, l'Espagne, l'Italie, l'Autriche, l'Allemagne et le Danemark, ont participé à l'exposition. L'exposition a occupé 22 pavillons et le nombre de visiteurs a dépassé les 40 000"<sup>88</sup>. La participation des entreprises biélorussiennes à l'exposition collective permettra sans aucun doute d'informer un large éventail de partenaires étrangers potentiels sur le potentiel de production et d'exportation du Belarus, d'établir des contacts directs avec les pays étrangers et de jeter les bases d'une coopération mutuellement bénéfique à long terme.

Résumons les résultats. La 17e réunion de la commission intergouvernementale mixte sur la coopération économique, qui s'est tenue à Minsk en janvier de cette année, a montré que le Belarus et l'Iran disposent d'un énorme potentiel pour approfondir les contacts bilatéraux et peuvent atteindre un nouveau niveau d'interaction stratégique. En outre, l'appartenance des deux pays à l'Organisation de coopération de Shanghai, l'appartenance de l'Iran à BRICS et le statut du Belarus en tant que pays partenaire de cette organisation, la participation du Belarus à l'Union économique eurasiennne (EAEU) et le statut de l'Iran en tant qu'observateur au sein de l'EAEU ouvrent également de nouvelles opportunités pour des partenariats efficaces. En fait, l'EAEU elle-même prévoit d'organiser la première réunion du comité conjoint avec l'Iran en septembre 2025 à Minsk, où ils approuveront des feuilles de route pour le développement de la coopération dans des domaines d'intérêt mutuel, qui "incluront des domaines prometteurs tels que la simplification des procédures douanières

---

<sup>88</sup> Des ingrédients à l'emballage. Le potentiel de l'agriculture et de l'industrie alimentaire du Belarus sera présenté à Téhéran [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/ot-ingredientov-do-upakovki-potentsial-selskogo-hozjajstva-i-pischeproma-belarusi-prezentujut-v-699525-2025/>

aux frontières, la coopération industrielle, l'élimination des obstacles techniques au commerce, la coopération dans la réglementation SPS, le commerce électronique, le commerce numérique"<sup>89</sup>. Tout cela contribuera sans aucun doute à donner un nouvel élan et une dynamique positive à l'interaction entre la Biélorussie et l'Iran.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>89</sup> Pivovar, E. La première réunion du comité mixte de l'EAEU et de l'Iran devrait se tenir en septembre à Minsk / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/pervoe-zasedanie-sovmestnogo-komiteta-eaes-i-irana-planiruiut-provesti-v-sentjabre-v-minske-698088-2025/>

## **Bélarus - Pakistan : l'objectif spécifique est de traduire les arrangements dans un format de mise en œuvre pratique**

En février 2025, la 8e réunion de la Commission mixte biélorusse-pakistanaise sur le commerce et la coopération économique s'est tenue à Minsk pour examiner les perspectives d'interaction bilatérale dans un large éventail de domaines. Au cours de cette réunion, les parties ont noté que le Belarus et le Pakistan "ont une interaction étendue dans les domaines de l'agriculture, de la technologie, du secteur industriel et de la croissance dans divers secteurs pour le bénéfice mutuel global des deux pays"<sup>90</sup>. Il convient de rappeler qu'en novembre 2024, lors de la visite du dirigeant biélorusse au Pakistan, la tâche a été fixée pour transférer tous les accords protocolaires dans le format de mise en œuvre pratique avec la signature d'accords et de contrats pertinents visant à augmenter le chiffre d'affaires du commerce bilatéral. Pour référence, il convient de noter que le chiffre d'affaires commercial entre le Bélarus et le Pakistan en 2024 "a augmenté de 4,6% pour atteindre 50,3 millions de dollars, dont 70% sont des <...> produits d'entreprises industrielles"<sup>91</sup>.

Lors de la 8e réunion de la commission mixte, la partie biélorusse a exprimé son intérêt pour l'augmentation des fournitures de produits industriels, l'exploration des options pour "l'établissement de centres de service et d'usines d'assemblage communes"<sup>92</sup>, y compris le transport

---

<sup>90</sup> Quelles sont les orientations de la coopération économique avec le Belarus que le Pakistan envisage de développer [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/kakie-napравlenija-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusiju-planiruet-razvivat-pakistan-694839-2025/>

<sup>91</sup> Le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et le Pakistan a augmenté de 4,6 % l'année dernière [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-pakistan-za-proshlvy-god-vyros-na-46-694826-2025/>

<sup>92</sup> Productions communes et agriculture. Kushnarenko sur les perspectives de coopération avec le Pakistan [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/sovместnye-proizvodstva-i-selskoe-hozjajstvo-kushnarenko-o-perspektivah-sotrudnichestva-s-pakistanom-694824-2025/>

électrique, ainsi que sa volonté de partager les connaissances et l'expérience dans les domaines de la science et de la technologie, de l'éducation et de la formation professionnelle avec les partenaires pakistanais. En marge de la réunion de la commission, il a déjà été déclaré que "le Pakistan est intéressé par la fourniture de tracteurs BELARUS d'une capacité de plus de 100 CV" [4].<sup>93</sup> [4]. 4] À l'usine de tracteurs de Minsk (MTZ), une délégation de ce pays d'Asie du Sud a discuté de projets visant à organiser la production d'assemblage de machines biélorusses sur le sol pakistanais et à accroître l'offre de tracteurs sur le marché pakistanais. Dans ce cas, on peut ajouter que dès novembre [2024], MTZ a signé un mémorandum de coopération avec les entreprises pakistanaises Green Corporate Initiative Limited et Heavy Industries Taxila, qui définit des délais spécifiques et un algorithme d'actions pour mettre en œuvre le projet de production d'assemblage de machines biélorusses plus puissantes. .<sup>94</sup>

En février de cette année, Minsk Motor Plant a également signé un contrat avec la société pakistanaise Shahzad Trade Link pour la fourniture de pièces détachées et a discuté de la promotion, de la vente et du service des produits de la société au Pakistan, car "l'expansion de la coopération avec les sociétés pakistanaises dans l'industrie offre un excellent potentiel pour la poursuite d'une croissance durable des deux pays"<sup>95</sup>. En mai 2025, les entreprises biélorusses participeront à une exposition collective à la Foire industrielle internationale (ITIF) dans la ville pakistanaise de Karachi, ce qui "permettra de trouver de nouveaux partenaires et de

---

<sup>93</sup> Le Pakistan est intéressé par la fourniture de tracteurs BELARUS d'une puissance supérieure à 100 CV. [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-postavkah-traktorov-belarus-moschnostiju-bolee-100-ls-695124-2025/>

<sup>94</sup> Zalesky, B. Nouvelles frontières du partenariat. Perspectives de développement économique interne et externe du Belarus / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2025. - C. 35-36.

<sup>95</sup> Promotion, vente, service. Quelles sont les orientations que Minsk Motor Plant développera au Pakistan [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/prodvizhenie-prodazhi-servis-kakie-napravlenija-budet-razvivat-minskij-motornyi-zavod-v-pakistane-696802-2025/>

développer des initiatives avec des contreparties existantes<sup>96</sup>. L'ITIF est considérée comme la principale exposition internationale spécialisée dans la région de l'Asie du Sud. Ses principales sections comprennent l'agriculture, l'automobile, les machines-outils, l'énergie, la métallurgie, la construction, l'exploitation minière et la pétrochimie. Plus de 350 entreprises de Chine, d'Iran, des Émirats arabes unis, de Turquie, de Belgique et d'Allemagne y participent chaque année, et le nombre de visiteurs dépasse les 40 000.

Lors de la 8e réunion de la commission mixte, il a également été noté que parmi les priorités de la coopération entre les deux pays figure la coopération dans le domaine de l'agriculture, qui comprend non seulement la fourniture de produits alimentaires, mais aussi de produits pour l'élevage, la production de semences, d'additifs et de médicaments vétérinaires. La partie pakistanaise souhaite développer les partenariats bilatéraux dans ce domaine. Nous ajouterons qu'"en 2024, le chiffre d'affaires des échanges de denrées alimentaires et de produits agricoles entre les États a déjà augmenté de 36,5 % par rapport au niveau de 2023"<sup>97</sup>. Il est intéressant de noter que la plus grande part des exportations biélorusses vers ce pays d'Asie du Sud a été occupée par des livraisons d'aliments pour bébés, à savoir de la bouillie de céréales. Les exportations de lait et de produits laitiers biélorusses vers le Pakistan ont également été multipliées par trois en 2024. Il s'agit notamment de lait écrémé en poudre et de lactosérum. Les producteurs nationaux ont l'intention d'augmenter leurs exportations vers ce pays et d'élargir la gamme de produits. C'est pourquoi des travaux bilatéraux actifs sont déjà en cours pour certifier, fabriquer et fournir des vaccins vétérinaires produits dans le pays. Les possibilités de coopération

---

<sup>96</sup> "Il s'agit de l'exposition industrielle la plus importante d'Asie du Sud. Les entreprises biélorusses présentent leurs produits à Karachi [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/eto-veduschaia-promvshlennaja-vystavka-v-juzhnoj-azii-belorusskie-predpriatija-prezentujut-697211-2025/>

<sup>97</sup> En 2024, le Belarus a multiplié par trois ses exportations de produits laitiers vers le Pakistan [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-v-2024-godunarastila-eksport-molochki-v-pakistan-v-tri-raza-695200-2025/>

dans les domaines de l'élevage et de la pêche ont également été discutées. Après avoir examiné en détail les domaines de coopération, les parties ont pris un certain nombre de décisions spécifiques.

Quelques jours après la 8e réunion de la commission mixte, la 5e réunion de la commission biélorusse-pakistanaise pour la coopération scientifique et technologique s'est tenue, au cours de laquelle les parties ont passé en revue l'état actuel et les perspectives de la coopération scientifique et technique entre les deux pays. Il convient de noter que "d'ici 2025, trois projets scientifiques et techniques conjoints dans le domaine de l'agriculture biologique, des nanotechnologies en électronique et des nouveaux matériaux ont été mis en œuvre avec succès entre les principaux instituts de l'Académie nationale des sciences du Belarus, l'Université d'État du Belarus et le Conseil pakistanais pour la recherche scientifique et industrielle, l'Université nationale des sciences et de la technologie du Pakistan"<sup>98</sup>. Les domaines prioritaires des activités conjointes pour 2025-2026 ont déjà été identifiés. Il s'agit notamment de l'intelligence artificielle, de la médecine, de la biotechnologie, de l'énergie, de l'ingénierie et de l'agriculture. À cet égard, un concours de projets scientifiques et techniques conjoints entre le Belarus et le Pakistan pour 2025-2027 a été annoncé en janvier 2025. Ce concours sera organisé dans des domaines tels que les nouveaux matériaux, les nanotechnologies et les biotechnologies, les sources d'énergie renouvelables, la chimie industrielle, l'exploitation minière, l'agriculture intelligente et l'agriculture de précision, les technologies de l'information et de la communication, la médecine et les produits pharmaceutiques, la sécurité alimentaire, la gestion des ressources en eau et la protection de l'environnement. En outre, il est envisagé d'organiser des activités conjointes dans le domaine scientifique et

---

<sup>98</sup> Médecine et biotechnologie. Le Belarus et le Pakistan ont défini les priorités du partenariat scientifique et technique [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/meditsina-i-biotehnologii-belarus-i-pakistan-opredelili-prioritety-nauchno-tehnicheskogo-partnerstva-695854-2025/>

technique, d'échanger des étudiants, des enseignants et des experts pour la recherche et le développement d'intérêt mutuel, de participer à des conférences scientifiques, à des symposiums, à des séminaires et à des stages.

FOR AUTHOR USE ONLY

## **Bélarus - Myanmar : L'objectif est d'accroître la coopération multisectorielle.**

En septembre 2024, la République de Biélorussie et la République de l'Union du Myanmar ont célébré une date importante : les 25 ans de l'établissement des relations diplomatiques. À cette occasion, les parties ont échangé des messages dans lesquels elles se sont montrées "prêtes à transformer le dialogue politique en une interaction accrue dans les domaines commercial, économique, culturel, scientifique, éducatif et autres"<sup>99</sup>. Il convient de noter que la base juridique conventionnelle des relations bilatérales en est encore au stade de la formation et ne compte que huit accords interétatiques, intergouvernementaux et interdépartementaux. D'autres faits de l'histoire récente incluent la première et jusqu'à présent l'unique réunion du Comité conjoint Biélorussie-Myanmar sur le commerce et la coopération économique qui s'est tenue à Yangon, la capitale économique de l'Asie du Sud-Est, en novembre 2013.

En janvier 2025, lors d'un forum commercial bilatéral organisé à Yangon, le Belarus et le Myanmar ont convenu d'intensifier leur coopération cette année. En particulier, "la partie du Myanmar a exprimé un grand intérêt pour les produits pharmaceutiques, la technologie agricole et l'éducation"<sup>100</sup>. Après tout, le Myanmar compte 55 millions d'habitants, de sorte que de nombreux produits biélorussiens ont de bonnes chances d'être promus sur le marché de ce pays. En mars de cette année, une délégation représentative du Myanmar, dirigée par le président du conseil administratif de l'État et premier ministre du Myanmar, M.A. Hlaing, s'est rendue dans la capitale biélorussienne, . M. Hlaing a déclaré que son pays

---

<sup>99</sup> À l'occasion du 25e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques entre le Belarus et le Myanmar [Ressource électronique]. - 2024. - URL : [https://www.mfa.gov.by/press/news\\_mfa/e44d21e4892be601.html](https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/e44d21e4892be601.html)

<sup>100</sup> Produits pharmaceutiques et agriculture. Le Belarus et le Myanmar sont convenus d'intensifier leur coopération cette année [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/farmatsevtika-i-selskoe-hozjajstvo-belarus-i-mijanma-dogovorilis-ob-aktivizatsii-sotrudnichestva-v-688646-2025/>

avait l'intention d'élargir l'interaction avec le Belarus en développant une coopération multisectorielle. Il convient de noter que "le volume du commerce mutuel avec le Myanmar a atteint 34,6 millions de dollars en 2024, ayant augmenté de plus de 90 % par rapport à 2023. Dans le même temps, les exportations de produits nationaux ont totalisé 22,7 millions de dollars, soit près de quatre fois plus qu'un an plus tôt"<sup>101</sup> .

Au cours des entretiens qui se sont déroulés dans la capitale biélorussienne, le dirigeant du Myanmar a proposé un certain nombre de domaines spécifiques qui présentent un grand potentiel d'activités communes. Il s'agit tout d'abord de l'agriculture et de la construction de machines. L'agriculture étant la principale activité de l'économie du Myanmar, le pays est intéressé par le transfert de technologies biélorusses dans le complexe agro-industriel et la production d'équipements et de machines agricoles, ainsi que par l'achat de divers types d'engrais. "L'utilisation de technologies, de compétences et de machines biélorusses modernes renforcera la position du Myanmar comme l'un des leaders de la culture du riz et des légumineuses, contribuera à la sécurité alimentaire et augmentera les exportations"<sup>102</sup> . Il a également été proposé d'investir dans l'économie du Myanmar pour organiser diverses industries. Par exemple, dans la culture et le traitement du caoutchouc pour la production de pneus, et "dans la fabrication de béton, que le Myanmar importe en quantités importantes chaque année"<sup>103</sup> .

Le Myanmar est également intéressé par des livraisons de véhicules de transport de marchandises et de passagers en provenance du Belarus. En

---

<sup>101</sup> Min Aung Hline : Myanmar vise à développer la coopération avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/politics/view/min-aun-hlajn-mijanma-natselena-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-belarusiju-700834-2025/>

<sup>102</sup> Min Aung Hlaing a proposé au Belarus d'investir dans l'économie du Myanmar [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/min-aun-hlajn-predlozhit-belarusi-investirovat-v-ekonomiku-mijanmv-700882-2025/>

<sup>103</sup> Min Aung Hline : le Myanmar est très intéressé par l'amélioration des relations avec le Belarus dans la sphère économique [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/min-aun-hlajn-so-storonv-mijanmv-est-bolshoi-interes-uluchshit-otnosheniya-s-belarusiju-v-sfere-700858-2025/>

outre, la partie biélorusse est disposée non seulement à organiser ces livraisons de produits industriels, mais aussi à aller plus loin, c'est-à-dire à mettre en place des installations d'assemblage dans ce pays. En particulier, un document sur l'intention de mettre en place l'assemblage de tracteurs biélorusses au Myanmar a été signé au cours de la visite. Il est prévu d'organiser cette production avec une capacité de 600 unités par an. Dans un premier temps, il y en aura 300. Détail important, "dans un premier temps, le niveau de localisation des tracteurs au Myanmar sera d'environ 45 %. <À l'avenir, il est prévu d'augmenter le niveau de localisation à 60 %"<sup>104</sup>. Un contrat a déjà été signé pour la livraison d'une unité de chacun des trois modèles de tracteurs à tester sur le marché du Myanmar. Un site pour le projet sera sélectionné cette année. Outre les tracteurs, il sera nécessaire de fournir des outils de travail portés et traînés, tant pour le travail dans le secteur agricole que pour les besoins des services municipaux. La partie biélorusse a offert à ses partenaires du Myanmar la technologie pour tous les travaux agricoles et pas seulement. Partout où un tracteur est utilisé, une panoplie d'outils de travail portés et traînés sera proposée, ce qui permettra d'effectuer un grand volume de travail.

Le Belarus est également prêt à fournir à ce pays d'Asie du Sud-Est des produits alimentaires - lait en poudre et aliments pour bébés. Et déjà "dans le cadre de la visite dans notre pays, des accords ont été conclus pour fournir 1 000 tonnes de lait en poudre à partir de nos entreprises en 2025"<sup>105</sup>. De son côté, le Myanmar est intéressé par l'exportation d'autres produits vers le marché biélorusse. "Il s'agit de poissons, de crevettes et d'autres fruits de mer, que nous fournissons à la Biélorussie. Nous

---

<sup>104</sup> Yefimov : la capacité de production d'assemblage de tracteurs biélorusses au Myanmar s'élèvera à 600 unités par an [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/efimov-moschnost-sborochnogo-proizvodstva-belorusskih-traktorov-v-mijanme-sostavit-600-edimits-v-god-700806-2025/>

<sup>105</sup> Le Myanmar souhaite acheter du lait déshydraté et des aliments pour bébés du Belarus [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/mijanma-zainteresovana-v-zakupke-belorusskogo-suhogo-moloka-i-detskogo-pitanija-700816-2025/>

envisageons de fournir au Belarus du riz, qui est traditionnellement cultivé au Myanmar"<sup>106</sup> .

En outre, le Belarus a l'intention d'accroître la fourniture de produits pharmaceutiques au Myanmar. En effet, la coopération avec le Myanmar dans le secteur des soins de santé s'organise autour de plusieurs vecteurs, dont la production pharmaceutique. Trois organisations biélorussiennes - Belmedpreparaty, Minskintercaps et Borisov Medical Preparations Plant - coopèrent actuellement avec le Myanmar. Quatre médicaments nationaux sont enregistrés au Myanmar. Il est prévu d'étendre cette liste à au moins douze médicaments. Dès le forum Belarus-Myanmar de mars dernier, "un accord sur l'enregistrement des médicaments a été signé entre Belmedpreparaty RUE et Apex Care Company, avec une annexe sur 6 médicaments anticancéreux"<sup>107</sup> .

Par ailleurs, à Minsk, lors du forum d'affaires déjà mentionné qui s'est tenu en mars, les entreprises et les sociétés des deux pays ont signé 13 documents bilatéraux. Parmi ceux-ci figure un "protocole d'accord entre MTZ et Myanmar Empire, qui prévoit l'assemblage de tracteurs BELARUS sur le site ". Ils ont également signé un contrat pour la livraison de trois tracteurs des modèles 451, 522, 820 d'une valeur d'environ 50 000 dollars pour des tests de performance et la détermination des caractéristiques techniques requises"<sup>108</sup> . La société Bellakt OJSC, basée à Volkovysk, et Myanmar Empire ont adopté un protocole d'accord sur la fourniture de lait en poudre et d'aliments pour bébés à Myanmar. Les entreprises des deux

---

<sup>106</sup> Des pierres précieuses aux crevettes. Ryzhenkov a déclaré que le Belarus s'intéressait au Myanmar [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/ot-dragotsennykh-kamnei-do-krevetok-ryzhenkov-rasskazal-cto-belarus-interesuet-v-mijanme-700823-2025/>

<sup>107</sup> Le Belarus a l'intention d'étendre la fourniture de produits pharmaceutiques au Myanmar, en multipliant le nombre d'articles d'exportation [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-namerena-rasshirit-postavki-farmpreparatov-v-mijanmu-v-razy-uvelichiv-chislo-eksportnyh-700827-2025/>

<sup>108</sup> Tracteurs, lait en poudre, équipements. Ce que les entreprises du Belarus et du Myanmar ont convenu lors du forum d'affaires [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/traktorv-suhoe-moloko-oborudovanie-o-chem-dogovorilis-kompanii-belarusi-i-mijanmy-na-biznes-forume-700741-2025/>

pays ont également signé un certain nombre de documents sur la fourniture au Myanmar de tissus en corde, d'équipements pour la production de lait en poudre, de crème, de lait concentré et d'autres produits, ainsi que de produits de la mer au Belarus. Des protocoles d'accord ont été signés entre des établissements d'enseignement supérieur du Belarus et du Myanmar.

À la suite des pourparlers de mars à Minsk, le Belarus et le Myanmar ont adopté un ensemble de documents qui développent le cadre contractuel et juridique des relations bilatérales. En particulier, "un mémorandum d'intentions sur les actions conjointes visant à développer la coopération entre le Belarus et le Myanmar a été signé. Un accord sur la protection mutuelle des informations classifiées"<sup>109</sup>. En outre, les accords suivants ont été adoptés : accords de coopération entre le ministère des sports et du tourisme du Belarus et le ministère des sports et de la jeunesse du Myanmar, entre le ministère de la justice du Belarus et le ministère des affaires juridiques du Myanmar ; un protocole d'accord entre le ministère de l'agriculture et de l'alimentation du Belarus et le ministère de l'agriculture, de l'élevage et de l'irrigation du Myanmar. D'une manière générale, "le Belarus et le Myanmar ont convenu d'élaborer un plan concret pour le développement de la coopération"<sup>110</sup> afin d'interagir de manière dynamique dans tous les domaines du partenariat. Dès cette année, les travaux du comité intergouvernemental sur le commerce et la coopération économique reprendront, et une commission mixte sur l'innovation et la coopération scientifique et technique sera créée. Et ce n'est qu'un début.

---

<sup>109</sup> Ensemble de documents sur la coopération conclue entre le Belarus et le Myanmar [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/politics/view/paket-dokumentov-osotrudnichestve-zakliuchen-mezhdu-belarusiju-i-mijanmoi-700875-2025/>

<sup>110</sup> Le Belarus et le Myanmar sont convenus d'élaborer un plan concret pour le développement de la coopération [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/politics/view/belarus-i-mijanma-dogovorilis-razrabotat-plan-razvitija-sotrudnichestva-700843-2025/>

## **Bélarus - Ouganda :** **Il est nécessaire de commencer à mettre en œuvre des projets communs**

L'Ouganda est l'un des pays les moins développés d'Afrique de l'Est. Son objectif ambitieux est de parvenir à un développement économique moyen dans un avenir proche. Sa population dépassait les 44 millions d'habitants au début de l'année 2021. Le principal secteur de l'économie est l'agriculture, avec 82 % des travailleurs, et les ressources naturelles - "cuivre, cobalt, niobium, or, tungstène, hydroélectricité, terres fertiles"<sup>111</sup> . En 2013, le programme de développement national Vision 2040 y a été adopté, mettant le cap sur la modernisation et l'attraction technologique. Aujourd'hui, ce pays fait des efforts concrets pour améliorer sa situation socio-économique. L'un des moteurs de la croissance de l'économie ougandaise est l'activité économique extérieure, principalement le commerce. "Le pays a réussi non seulement à augmenter mais aussi à diversifier ses exportations, à intensifier la coopération économique régionale et à pénétrer de nouveaux marchés régionaux"<sup>112</sup> . En outre, la feuille de route de ce programme présente huit projets clés qui définissent les principaux domaines de développement scientifique et technologique. Il s'agit des projets suivants

- 1) la création de "villes intelligentes" fondées sur le développement de technologies de pointe et d'infrastructures connexes,
- 2) le développement de grands systèmes d'irrigation dans différentes parties du pays ;
- 3) Modernisation de l'industrie du phosphate dans la ville de Tororo et de l'industrie du minerai de fer dans les villes de Muko et Kabale ;

---

<sup>111</sup> Une brève caractérisation de l'économie de l'Ouganda [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://kenya.mfa.gov.bv/ru/export\\_uganda/](https://kenya.mfa.gov.bv/ru/export_uganda/)

<sup>112</sup> Byasharova, A.R. Uganda : socio-economic development, trade, international regional cooperation / A.R. Byasharova, L.V. Achalova // International Trade and Trade Policy. - 2021. - Vol. 7. - №3(27). - C. 40.

4) Mise en place d'infrastructures urbaines et industrielles modernes dans cinq villes régionales (Gulu, Mbale, Kampala, Mbarara, Arua) et cinq villes stratégiques (Hoima, Nakasongola, Fortportal, Moroto, Jinja) ;

5) Développement de projets avec l'introduction de technologies modernes de gestion des transports et de la logistique pour établir quatre aéroports internationaux, un réseau ferroviaire à écartement normal avec des trains à grande vitesse, une raffinerie de pétrole et les infrastructures d'oléoducs associées, un réseau de routes nationales pavées à plusieurs niveaux reliant les grandes villes et d'autres sites stratégiques ;

6) la création de centres de développement des compétences compétitifs à l'échelle mondiale afin d'améliorer la qualité des ressources humaines ;

(7) Construction de centrales nucléaires et hydroélectriques à Ayago, Isimba, Karuma et Murchison Bay ;

8) création de parcs scientifiques et technologiques dans chaque ville régionale.

Pour le Belarus, ce pays est un partenaire potentiel et prometteur en Afrique de l'Est. Les autorités de Minsk et de Kampala ont établi des relations diplomatiques en 1998. En février 2025, une délégation biélorusse dirigée par le Premier ministre R. Golovchenko s'est rendue en Ouganda pour discuter d'un large éventail de questions relatives à la coopération bilatérale, en mettant l'accent sur les opportunités prometteuses dans les domaines de l'agriculture, des produits pharmaceutiques, des technologies de l'information et de l'éducation, et pour obtenir les résultats escomptés. Plusieurs documents importants ont été signés à Kampala pour, tout d'abord, promouvoir le grand potentiel existant pour le développement de la coopération économique bilatérale.

Tout d'abord, les gouvernements du Belarus et de l'Ouganda ont convenu de coordonner les partenariats commerciaux et économiques et ont conclu un accord correspondant pour "établir un comité

intergouvernemental fort et fonctionnel pour discuter et soutenir des projets dans la sphère économique<sup>113</sup>. Deuxièmement, un mémorandum intergouvernemental sur la coopération dans le domaine de la sécurité alimentaire a été signé. Le fait est que la coopération entre les deux pays dans le domaine de l'agriculture peut conduire à une augmentation significative de la production et des exportations de denrées alimentaires. En effet, "l'Ouganda dispose d'excellentes conditions pour l'agriculture - un climat approprié et des sols fertiles"<sup>114</sup>. Dans le même temps, le pays est confronté à des problèmes typiques des pays africains. La population croît rapidement et doit être nourrie, soignée, éduquée. "Les ressources foncières du pays sont sous-utilisées, la mécanisation intensive de l'agriculture, l'industrialisation de l'économie, l'extraction et l'épuration des ressources en eau, le recyclage des déchets"<sup>115</sup>. C'est pourquoi, par exemple, lors de la visite de la délégation biélorusse dans la capitale ougandaise, les parties ont discuté de la possibilité d'organiser la production de tracteurs biélorusses dans le pays. "L'un des sujets abordés sur le site était la coopération dans le domaine de l'agriculture. Ils ont également parlé des produits laitiers"<sup>116</sup>.

Parmi les autres documents signés à Kampala figurent un certain nombre de mémorandums interministériels, notamment sur les consultations politiques entre les ministères des affaires étrangères du Belarus et de l'Ouganda, sur la coopération militaro-technique entre le

---

<sup>113</sup> Golovchenko se rendra en visite officielle en Ouganda et au Qatar [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/societv/view/golovchenko-posetit-s-ofitsialnyimi-vizitami-ugandu-i-katar-697115-2025/>

<sup>114</sup> Golovchenko : Il est important pour le Belarus et l'Ouganda de créer un comité intergouvernemental pour soutenir des projets communs [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/politics/view/golovchenko-belarusi-i-ugande-vazhno-sozdat-mezhpravkomitet-dlja-soprovozhdenija-sovmestnykh-proektov-697750-2025/>

<sup>115</sup> Coopération dans le domaine de l'agriculture. Ce que Golovchenko a proposé au Président de l'Ouganda [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/kooperatsija-v-selskom-hozjajstve-cto-golovchenko-predlozhit-prezidentu-ugandy-697642-2025/>

<sup>116</sup> La production de tracteurs biélorusses peut être organisée en Ouganda [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/proizvodstvo-belorusskikh-traktorov-mogut-organizovat-v-ugande-697763-2025/>

comité militaro-industriel d'État du Belarus et le ministère de la défense et des anciens combattants de l'Ouganda, sur la coopération dans l'utilisation pacifique de l'énergie atomique entre le ministère de l'énergie du Belarus et le ministère de l'énergie et du développement minéral de l'Ouganda, sur la compréhension mutuelle entre les ministères des affaires étrangères du Belarus et de l'Ouganda, sur la coopération militaro-technique entre le ministère des affaires étrangères du Belarus et le ministère de la défense et des anciens combattants de l'Ouganda, sur la coopération dans l'utilisation pacifique de l'énergie atomique entre le ministère de l'énergie du Belarus et le ministère de l'énergie et du développement minéral de l'Ouganda.

En outre, ce pays d'Afrique de l'Est a adopté un programme de développement numérique. Et "l'expérience de la République du Belarus peut vraiment être très demandée ici en termes de développement d'infrastructures et de fourniture de services de télécommunications, parce que notre satellite de communication biélorusse Belintersat a une bonne couverture en Afrique, en particulier en Ouganda"<sup>117</sup>. L'expérience du parc Hi-Tech biélorusse sera également demandée dans ce pays. Les deux pays ont donc de nombreuses possibilités de concrétiser toutes les réalisations existantes et de trouver de nouvelles solutions afin de mettre en œuvre de nouveaux projets communs.

---

<sup>117</sup> Ministère des communications : l'expérience biélorusse en matière de développement numérique peut être très demandée en Ouganda [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/minsvjazi-belorusskij-opyt-tsifrovogo-razvitija-mozhet-byt-ochen-vostrebovan-v-ugande-697664-2025/>

## Littérature

1. Le chiffre d'affaires du commerce extérieur des biens et services de la Biélorussie pour 2024 a augmenté de 5,1% et a dépassé 100 milliards de dollars [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/vneshnetorgovyi-oborot-tovarov-i-uslug-belarusi-za-2024-god-uvelichilsja-na-51-i-prevysil-100-mlrd-694899-2025/>

2. Golovchenko : Les produits biélorusses ont été exportés vers plus de 150 pays en 2024 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/golovchenko-beloruskaja-produksija-v-2024-godu-eksportirovalas-bolee-chem-v-150-stran-mira-689588-2025/>

3) Efimov : en 2024, le travail rentable et profitable des organisations du système du ministère de l'industrie est assuré [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/efimov-v-2024-godu-obespechena-rentabelnaja-i-pribylnaja-rabota-organizatsij-sistemv-minproma-698977-2025/>

4. L'Asie, l'Afrique, l'Amérique latine : les points de référence pour la diversification des exportations dit Efimov [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/azija-afrika-latinskaja-amerika-ob-opornyh-tochkah-dlja-diversifikatsii-eksporta-rasskazal-efimov-698981-2025/>

5. "Bobruiskagromash" prévoit d'augmenter ses exportations de près de 9% cette année [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/bobrujskagromash-planiruet-narastit-eksport-pochti-na-9-v-etom-godu-697497-2025/>

6. MTZ étend chaque année la géographie des exportations vers le continent africain [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/mtz-s-kazhdym-godom-rasshirjaet-geografiju-eksporta-na-afrikanskij-kontinent-692083-2025/>

7. L'usine de tracteurs de Minsk souhaite développer sa coopération avec la République du Ghana [Ressource électronique]. - 2025. - URL :

<https://belta.by/economics/view/minskij-traktornyj-zavod-zainteresovan-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-respublikoj-gana-696644-2025/>

8. Quelles sont les grandes commandes sur lesquelles "Lidselmash" travaille, a déclaré le directeur général [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/nad-kakimi-krupnym-i-zakazami-rabotaet-lidselmash-rasskazal-gendirektor-699019-2025/>

9. les exportations de produits alimentaires et de matières premières agricoles du Belarus ont augmenté de plus de 14% en 2024 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-i-selhozsyrija-v-2024-godu-vyros-bolee-chem-na-14-700084-2025/>

10. Le Belarus a exporté 6 millions de tonnes de lait et de produits laitiers vers 69 pays en 2024 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-v-2024-godu-eksportirovala-6-mln-tonn-moloka-i-molochnyh-produktov-v-69-stran-697543-2025/>

11. La liste comprend les Philippines, le Brésil, Cuba, le Chili. L'industrie alimentaire du Belarus a ouvert de nouveaux marchés en 2024 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://www.belarus.by/ru/business/business-news/v-spiske-filippin-brazilija-kuba-chili-belorusskij-pisheprom-otkryl-v-2024-godu-novye-rynki-i-0000186578.html>

12. 72% environ des produits du bois biélorusses sont exportés [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/eksportiruetsja-okolo-72-produktsii-belorusskoj-derevoobrabotki-692632-2025/>

13. Belarus in 2024 increased exports of construction, engineering and architectural services [Electronic resource]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-v-2024-godu-narastila-eksport-stroitelnyh-inzhenernyh-i-arhitekturnyh-uslug-702696-2025/>

14. Écoles, jardins d'enfants, stades. Quels sont les objets sociaux construits par les constructeurs biélorusses dans les régions de Russie [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/shkoly-detsady-stadiony-kakie-sotsobiekty-vozvodiat-belorusskie-stroiteli-v-regionah-rossii-702773-2025/>

15. Le Belarus fournit des produits à base de tourbe à 18 pays [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-postavljaet-produktsiju-iz-torfa-v-18-stran-697593-2025/>

16. Les organisations de Beltopgaz prévoient d'augmenter les exportations de produits de tourbe en 2025 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/organizatsii-beltopgaza-v-2025-godu-planirujut-naraschivat-eksport-torfoproduktsii-702455-2025/>

17. La Biélorussie a signé un accord visant à accroître l'approvisionnement du marché turc en produits à base de tourbe [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-podpisala-soglashenie-ob-uvlichenii-postavok-torfjanoj-produktsii-na-turetskij-rynok-680408-2024/>

18. Par biens 75 pays, par services 119. Krupko sur la géographie des exportations de la région de Gomel [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/po-tovaram-75-stran-po-uslugam-119-krupko-o-geografii-eksporta-gomelskoj-oblasti-701919-2025/>

19. l'Algérie, Singapour, le Japon. Quels nouveaux marchés ont maîtrisé le complexe agro-industriel de la région de Gomel en 2024 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/alzhir-singapur-japonija-kakie-novye-rynki-osvoil-apk-gomelskoj-oblasti-v-2024-godu-701922-2025/>

20. Les entreprises de la région de Brest en 2024 ont augmenté leurs exportations de près de 10% [Ressource électronique]. - 2025. - URL :

<https://belta.by/regions/view/predpriiatija-brestskoj-oblasti-v-2024-godu-narastili-eksport-pochti-na-10-701811-2025/>

21. Le chiffre d'affaires du commerce extérieur de biens et de services du Belarus en janvier a dépassé les 7 milliards de dollars [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/vneshnetorgovvi-oborot-tovarov-i-uslug-belarusi-v-janvare-prevysil-7-mlrd-701402-2025/>

22. Shlychkov, S. Quelles conditions de développement des technoparcs ont été créées en Biélorussie / S. Shlychkov // [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/comments/view/kakie-uslovia-dlja-razvitiia-tehnoparkov-sozdany-v-belarusi-9550/>

23. Les technoparcs du Belarus ont produit en 2023 des produits innovants pour plus de 300 millions d'euros [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/tehnoparki-belarusi-v-2023-godu-proizveli-innovatsionnoj-produktsii-bolee-chem-na-br300-mln-668431-2024/>

24. SCST : Br8,9 de production des résidents de la technopole par Br1 de financement budgétaire [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/gknt-na-br1-bjudzhetnogo-finansirovanija-prihoditsia-br89-produktsii-rezidentov-tehnoparkov-664087-2024/>

25. En 2024, les résidents des technoparcs du Belarus ont augmenté leur production de plus de 20% [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/rezidentv-tehnoparkov-belarusi-v-2024-godu-uvelichili-vypusk-produktsii-bolee-chem-na-20-696813-2025/>

26. "Les développements scientifiques doivent trouver une application pratique". Lazarevich sur le travail des technoparcs de Minsk [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/nauchnye-razrabotki-dolzny-nahodit-prakticheskoe-primenenie-lazarevich-o-rabote-minskih-tehnoparkov-695481-2025/>

27. Le technoparc moderne apparaîtra à la place des anciens entrepôts de légumes à Minsk [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/sovremennyi-tehnopark-pojavitsia-na-meste-byvshih-ovoschehranilisch-v-minske-699130-2025/>

28. Zalessky, B. Les nouvelles frontières du partenariat. Perspectives de développement économique interne et externe de la Biélorussie / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2025. - 152 c.

29. Des productions innovantes seront implantées dans les parcs industriels de Baranovichi et de Pinsk [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/innovatsionnye-proizvodstva-razmestjatsja-v-industrialnyh-parkah-v-baranovichah-i-pinske-696414-2025/>

30. Le pool de résidents potentiels du parc industriel de Baranovichi a été constitué [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/sformirovan-pul-potentsialnyh-rezidentov-industrialnogo-parka-v-baranovichah-672052-2024/>

31. Annonce de la sélection concurrentielle des résidents du parc industriel de Baranovichi [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/objjavlen-konkursnyj-otbor-rezidentov-dlja-industrialnogo-parka-baranovichej-689951-2025/>

32. Construction d'un parc industriel à Pinsk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/industrialnyi-park-nachali-stroit-v-pinske-640595-2024/>

33. Zaleskii, B. Les points de croissance de l'économie biélorusse dans la dynamique des défis mondiaux / Boris Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - 72 c.

34. NAIP : le modèle des parcs industriels de Baranovichi et Pinsk peut être utilisé dans d'autres régions [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/naip-model-promyshlennyh-parkov->

[v-baranovichah-i-pinske-mozhno-budet-ispolzovat-v-drugih-regionah-664360-2024/](#)

35. L'association des technoparcs et des sujets d'activité d'innovation apparaîtra en Biélorussie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/assotsiatsija-tehnoparkov-i-subiektov-innovatsionnoj-deyatelnosti-pojavitsja-v-belarusi-668380-2024/>

36. Les résidents de la FEZ au Belarus représentent près de 440 organisations [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/rezidentami-sez-v-belarusi-javlajutsja-pochti-440-organizatsij-695893-2025/>

37. Les résidents de la FEZ au Belarus en 2024 ont formé un volume record de chiffre d'affaires du commerce extérieur [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/rezidenty-sez-belarusi-v-2024-godu-sformirovali-rekordnvi-obiem-vneshnetorgovogo-oborota-697065-2025/>

38. Chebotar : les résidents des zones franches biélorusses ont investi plus de 13 milliards de dollars [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/rezidentv-belorusskih-sez-investirovali-svvshe-13-mlrd-687352-2025/>

39. Résultats du FEZ "Mogilev pour 2024, perspectives pour 2025 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://fezmogilev.by/services/sobytija/itogi-devatelnosti-sez-mogilev-za-2024-god-perspektivy-2025-goda/>

40. Ldova, E. Trois nouveaux résidents sont enregistrés dans la FEZ "Mogilev" / E. Ldova // [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.vestnikmogileva.by/novosti/novosti-kompaniy/tri-novyh-rezidenta-zaregistririvany-v-sez-mogilev>

41. Un nouveau résident est enregistré dans la FEZ "Mogilev" [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://fezmogilev.by/services/sobytiva/v-sez-mogilev-zaregistrovan-novvy-rezident/>

42. Entreprise privée "Bazaltum" - un nouveau résident de la FEZ "Mogilev" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezmogilev.by/services/sobytiva/chastnoe-predprivatie-bazaltum-novvy-rezident-sez-mogilev/>

43. PolymerBum LLC - un nouveau résident de FEZ "Mogilev" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezmogilev.by/services/sobytiva/ooo-polimerbum-novvy-rezident-sez-mogilev/>

44. BelEmsa LLC est reconnu comme le gagnant du concours national "Entrepreneur de l'année". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezmogilev.by/services/sobytiva/ooo-belemsa-priznan-pobeditelem-natsionalnogo-konkursa-predprinimatel-goda/>

45. Strahar : ce n'est qu'en partenariat avec l'État qu'il est possible de développer les entreprises et le pays [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/strahar-tolko-v-partnerstve-s-gosudarstvom-mozhno-razvivat-predpriyatija-i-stranu-696638-2025/>

46. Une nouvelle ligne de production de couches jetables absorbantes a été lancée au FEZ "Mogilev" [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/novuju-liniju-po-proizvodstvu-vpitvvijschih-odnorazovyh-pelenok-zapustili-v-sez-mogilev-696635-2025/>

47. Maintenir la dynamique et attirer les investisseurs. Le ministère de l'économie a défini les tâches de la zone franche industrielle de Mogilev pour 2025 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/sohranenie-dinamiki-i-privlechenie-investorov-v-minekonomiki-postavili-zadachi-sez-mogilev-na-2025-god-695271-2025/>

48. Nouveaux projets d'investissement et pari sur l'innovation : FEZ "Minsk" - un climat confortable pour les affaires [Ressource électronique].

- 2025. - URL : <https://fezminsk.by/news/novye-investproekty-i-stavka-na-innovatsii-komfortnyy-klimat-dlva-biznesa/>

49. Le nouveau résident de FEZ "Minsk" fabriquera des produits à partir de matériaux polymères et composites [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-izdelija-iz-polimernyh-i-kompozitsionnyh-materialov-681765-2024/>

50. Le 20 décembre 2024 a eu lieu l'inauguration de l'entreprise-résident du FEZ "Minsk" "Onco Solutions", qui met en œuvre un projet d'investissement pour la production de médicaments pour le traitement des maladies oncologiques [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezminsk.by/news/20-dekabrya-2024-goda-sostovalos-torzhestvennoe-otkrytie-predprivatna-rezidenta-sez-minsk-onko-solvu/>

51. Des investisseurs russes produiront des machines-outils dans la zone franche industrielle de Minsk. [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/investory-iz-rossii-budut-vypuskat-stanki-v-sez-minsk-698685-2025/>

52. Le projet d'investissement pour la production de modules pour l'érection de bâtiments est réalisé dans la zone franche industrielle de Minsk. [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/investproekt-po-proizvodstvu-modulej-dlja-vozvedeniya-zdaniy-realizujut-v-sez-minsk-699114-2025/>

53. Zalessky, B. Key investment points. La réalisation du potentiel des zones économiques libres du Belarus sur la voie de l'accélération / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - 68 c.

54. BUTB accrédite la première entreprise indonésienne [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-indonezii-695107-2025/>

55. Le chiffre d'affaires des échanges commerciaux du Belarus avec les pays de l'EAEU a été multiplié par plus de trois [Ressource

électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-so-stranami-eaes-vvros-bolee-chem-v-tri-raza-689299-2025/>

56. Le Belarus et le Kazakhstan ont l'intention d'augmenter le volume de leurs échanges commerciaux [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-i-kazahstan-namereny-naraschivat-obiemy-birzhevoj-torgovli-698367-2025/>

57. La BUTB a signé des documents de coopération avec deux plateformes d'échange de premier plan au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-podpisala-dokumenty-o-sotrudnichestve-s-dvumja-veduschimi-birzhevymi-plattformami-kazahstana-700392-2025/>

58. Le Belarus et le Kazakhstan renforceront l'orientation des échanges en matière de coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-i-kazahstan-usiljat-birzhevoe-napravlenie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-700133-2025/>

59. Business of Uzbekistan will expand its presence on the Belarusian stock exchange platform [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/biznes-uzbekistana-rasshirit-prisutstvie-na-beloruskoj-birzhevoj-ploschadke-698799-2025/>

60. Le beurre biélorusse a d'abord été vendu à la Moldavie par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/beloruskoe-slivochnoe-maslo-vpervye-prodano-v-moldovu-cherez-butb-696416-2025/>

61. Le Belarus multiplie par 1,6 ses exportations de devises vers la Chine en 2024 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-v-16-raza-uvlichila-birzhevoj-eksport-v-kitaj-za-2024-god-691039-2025/>

62. BUTB étend sa coopération avec les producteurs de métaux chinois et accrédite un nouveau courtier [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-kitajskimi-metalloproizvoditeljami-i-akkreditovala-novogo-brokera-693325-2025/>

63. La caséine biélorusse vendue pour la première fois à la Chine par le biais de l'échange [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/beloruskij-kazein-vpervve-prodan-v-kitajcherez-birzhu-700342-2025/>

64. BUTB coopérera avec l'Association des organisations de compatriotes chinois [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-budet-sotrudnichat-s-assotsiatsiej-organizatsij-kitajskih-sootechestvennikov-694280-2025/>

65. Les entreprises indiennes intéressées par l'expansion des activités avec BUTB [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/indijskij-biznes-zainterestovan-v-rasshirenii-dejatelnosti-s-butb-690860-2025>

66. Un fabricant indien de matières premières textiles a vendu ses produits sur BUTB pour la première fois [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/indijskij-proizvoditel-tekstilnogo-svrija-vpervve-prodal-svoju-produktsiju-na-butb-699298-2025/>

67. BUTB élargit la géographie de l'exportation des services éducatifs [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksporta-obrazovatelnyh-uslug-697047-2025/>

68. Le chiffre d'affaires des échanges commerciaux entre le Belarus et la Turquie a été multiplié par un et demi depuis le début de l'année 2025 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-i-turtsii-vvros-v-poltora-raza-s-nachala-2025-goda-701676-2025/>

69. Zalessky, B. Les contours d'un partenariat fiable. Réserves d'une interaction réussie entre la Biélorussie et les pays asiatiques / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2025. - 164 c.

70. Des millions de contrats et de nouveaux marchés. Quels sont les résultats obtenus par le Belarus lors de l'exposition Gulfood [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/millionnye-kontrakty-i-novye-ryнки-kakih-rezultatov-dobilas-belarus-na-vystavke-gulfood-v-dubae-698943-2025/>

71. Le Belarus prépare une exposition thématique en vue de sa participation à l'exposition sur le fil à Istanbul [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-gotovit-tematicheskuiu-ekspozitsiju-dlja-uchastija-v-vystavke-prijazhi-v-stambule-688103-2025/>

72. Les entreprises biélorusses présentent leur potentiel à l'exposition de fils et de fibres à Istanbul [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/beloruskie-predprijatija-prezentuiut-potentsial-na-vystavke-prijazhi-i-volokna-v-stambule-698757-2025/>

73. Les entreprises biélorusses présentent leur potentiel au salon de l'alimentation et des boissons à Tokyo [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/beloruskie-predprijatija-prezentuiut-potentsial-na-vystavke-produktov-pitanija-i-napitkov-v-tokio-701534-2025/>

74. Industrie alimentaire, ingénierie, médecine : une exposition collective du Belarus est organisée à l'exposition de Hanoi [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/pisheprom-mashinostroenie-medsina-kollektivnuju-ekspozitsiju-belarusi-organizuiut-na-vystavke-v-692141-2025/>

75. Meat, milk, sweets, snacks : Belarusian food products and drinks are presented in Indonesia [Electronic resource]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/miaso-moloko-sladosti-sneki-beloruskie-produkty-pitanija-i-napitki-prezentuiut-v-indonezii-699970-2025/>

76. Golovchenko : Belarus is set for long-term and sustainable partnership with Iran [Electronic resource]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/golovchenko-belarus-nastroena-na-dolgosrochnoe-i-ustoichivoe-partnerstvo-s-iranom-689041-2025/>

77. Zaleskii, B. Dynamique d'un partenariat réussi. Réserves internes et externes du mouvement progressif de l'économie biélorusse / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - 208 c.

78. Création d'industries et de commerce. Yefimov sur les perspectives de coopération entre la Biélorussie et l'Iran [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/sozdanie-proizvodstv-i-torgovlja-efimov-o-perspektivah-sotrudnichestva-belarusi-i-irana-688902-2025/>

79. Maison du commerce et facilitation des visas. L'Iran compte sur une coopération active avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/torgovyi-dom-i-uproschenie-vizovogo-rezhima-iran-rasschityvaet-na-aktivnoe-sotrudnichestvo-s-belarusiju-688936-2025/>

80. Alireza Sanei : Les relations politiques et économiques entre l'Iran et la Biélorussie continuent de se développer de manière dynamique [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/alireza-sanei-politicheskie-i-ekonomicheskie-otnosheniya-mezhdu-iranom-i-belarusiju-prodolzhajut-695226-2025/>

81. Alireza Sanei : Iran in spite of sanctions demonstrates major achievements in economy, science and technology [Electronic resource]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/alireza-sanei-iran-vopreki-sanktsijam-demonstriruet-krupnye-dostizheniya-v-ekonomike-nauke-i-695223-2025/>

82. Ambassadeur : l'Iran est prêt à augmenter ses achats d'engrais potassiques en Biélorussie [Ressource électronique]. - 2025. - URL :

<https://belta.by/economics/view/posol-iran-gotov-narastit-objemy-zakupki-v-belarusi-kalijnyh-udobrenij-694790-2025/>

83. Alireza Sanei : l'Iran est intéressé par l'établissement d'une production conjointe de tracteurs avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/alireza-sanei-iran-zainteresovan-v-sozdanii-sovmestnogo-s-belarusiju-proizvodstva-tractorov-694854-2025/>

84. Sanei, A. Le Belarus et l'Iran ont atteint le milieu de la feuille de route quadriennale. Quels sont les atouts et les projets ? / A. Sanei // [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/interview/view/belarus-i-iran-dobralis-do-mediuma-chetyrehletnej-dorozhnoj-karty-chto-v-aktive-i-kakie-plany-9580/>

85. Le Belarus et l'Iran sont intéressés par le développement du potentiel de transit des deux pays [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-i-iran-zainteresovany-v-razvitii-tranzitnogo-potentsiala-dvuh-stran-688928-2025/>

86. Le Belarus et l'Iran élaborent un accord sur la fourniture de câbles et de fils métalliques [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-i-iran-prorabatyvajut-soglashenie-po-postavkam-kabelno-provodnikovoi-produksii-698766-2025/>

87. Le Belarus et l'Iran sont convenus de développer la coopération commerciale et d'intensifier les contacts au sein de l'OCS [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-i-iran-dogovorilis-rasshirit-biznes-sotrudnichestvo-i-aktivizirovat-kontakty-po-linii-shos-696396-2025/>

88. Des ingrédients à l'emballage. Le potentiel de l'agriculture et de l'industrie alimentaire du Belarus sera présenté à Téhéran [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/ot-ingredientov-do-upakovki-potentsial-selskogo-hoziajstva-i-pischeproma-belarusi-prezentuiut-v-699525-2025/>

89. Pivovar, E. La première réunion du comité conjoint de l'EAEU et de l'Iran devrait se tenir en septembre à Minsk / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/pervoe-zasedanie-sovmestnogo-komiteta-eaes-i-irana-planirujut-provesti-v-sentjabre-v-minske-698088-2025/>

90. Quelles sont les orientations de la coopération économique avec le Belarus que le Pakistan envisage de développer [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/kakie-napraavljenija-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusju-planiruet-razvivat-pakistan-694839-2025/>

91. Le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et le Pakistan a augmenté de 4,6 % l'année dernière [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-pakistana-za-proshlyi-god-vyros-na-46-694826-2025/>

92. Productions communes et agriculture. Kushnarenko sur les perspectives de coopération avec le Pakistan [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/sovmestnye-proizvodstva-i-selskoe-hozjajstvo-kushnarenko-o-perspektivah-sotrudnichestva-s-pakistanom-694824-2025/>

93. Le Pakistan est intéressé par des livraisons de tracteurs BELARUS d'une puissance supérieure à 100 ch. [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-postavkah-tractorov-belarus-moschnostju-bolee-100-ls-695124-2025/>

94. Promotion, vente, service. Quelles orientations seront développées par Minsk Motor Plant au Pakistan [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/regions/view/prodvizhenie-prodazhi-servis-kakie-napraavljenija-budet-razvivat-minskij-motornyj-zavod-v-pakistane-696802-2025/>

95. "Il s'agit de l'exposition industrielle la plus importante d'Asie du Sud. Les entreprises biélorusses présentent leurs produits à Karachi

[Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/eto-veduschaja-promyshlennaja-vystavka-v-juzhnoi-azii-belorusskie-predpriiatia-prezentuiut-697211-2025/>

96. En 2024, le Belarus a multiplié par trois ses exportations de produits laitiers vers le Pakistan [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-v-2024-godu-narastila-eksport-molochki-v-pakistan-v-tri-raza-695200-2025/>

97. Médecine et biotechnologies. Le Belarus et le Pakistan ont défini les priorités du partenariat scientifique et technique [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/meditsina-i-biotehnologii-belarus-i-pakistan-opredelili-prioritetv-nauchno-tehnicheskogo-partnerstva-695854-2025/>

98. À l'occasion du 25e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques entre le Belarus et le Myanmar [Ressource électronique]. - 2024. - URL : [https://www.mfa.gov.by/press/news\\_mfa/e44d21e4892be601.html](https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/e44d21e4892be601.html)

99. Produits pharmaceutiques et agriculture. Le Belarus et le Myanmar sont convenus d'intensifier leur coopération cette année [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/farmatsevtika-i-selskoe-hozjajstvo-belarus-i-mijanma-dogovorilis-ob-aktivizatsii-sotrudnichestva-v-688646-2025/>

100. Min Aung Hline : Myanmar aims at expanding cooperation with Belarus [Electronic resource]. - 2025. - URL : <https://belta.by/politics/view/min-aun-hlajn-mijanma-natselena-narashirenje-sotrudnichestva-s-belarusiju-700834-2025/>

101. Min Aung Hlaing a proposé au Belarus d'investir dans l'économie du Myanmar [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/min-aun-hlajn-predlozhit-belarusi-investirovat-v-ekonomiku-mijanmy-700882-2025/>

102. Min Aung Hline : le Myanmar est très intéressé par l'amélioration des relations avec le Belarus dans la sphère économique [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/min-aun-hlajn-so-storony-mijanmy-est-bolshoi-interes-uluchshit-otnosheniia-s-belarusiju-v-sfere-700858-2025/>

103. Yefimov : la capacité de production d'assemblage de tracteurs biélorusses au Myanmar s'élèvera à 600 unités par an [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/efimov-moschnost-sborochnogo-proizvodstva-beloruskih-tractorov-v-mijanme-sostavit-600-edinits-v-god-700806-2025/>

104. Le Myanmar souhaite acheter du lait séché et des aliments pour bébés du Belarus [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/mijanma-zainteresovana-v-zakupke-beloruskogo-suhogo-moloka-i-detskogo-pitaniia-700816-2025/>

105. Des pierres précieuses aux crevettes. Ryzhenkov a expliqué ce qui intéresse la Biélorussie au Myanmar [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/ot-dragotsennyh-kamnei-do-krivetok-ryzhenkov-rasskazal-chto-belarus-interesuet-v-mijanme-700823-2025/>

106. La Biélorussie a l'intention d'étendre la fourniture de produits pharmaceutiques au Myanmar, en multipliant le nombre de positions d'exportation [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/societv/view/belarus-namerena-rasshirit-postavki-farmpreparatov-v-mijanmu-v-razy-uvelichiv-chislo-eksportnyh-700827-2025/>

107. Tracteurs, lait en poudre, équipements. Ce que les entreprises du Belarus et du Myanmar ont convenu lors du forum d'affaires [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/traktory-suhoe-moloko-oborudovanie-o-chem-dogovorilis-kompanii-belarusi-i-mijanmy-na-biznes-forume-700741-2025/>

108. Ensemble de documents sur la coopération conclue entre le Belarus et le Myanmar [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/politics/view/paket-dokumentov-o-sotrudnichestve-zaključen-mezhdu-belarusju-i-mijanmoj-700875-2025/>

109. Le Belarus et le Myanmar sont convenus d'élaborer un plan concret pour le développement de la coopération [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/politics/view/belarus-i-mijanma-dogovorilis-razrabotat-plan-razvitiija-sotrudnichestva-700843-2025/>

110. Une brève caractérisation de l'économie de l'Ouganda [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://kenya.mfa.gov.by/ru/export\\_uganda/](https://kenya.mfa.gov.by/ru/export_uganda/)

111. Byasharova, A.R. Uganda : socio-economic development, trade, international regional cooperation / A.R. Byasharova, L.V. Achalova // International Trade and Trade Policy. - 2021. - Vol. 7. - №3(27). - C. 30-42.

112. Golovchenko se rendra en visite officielle en Ouganda et au Qatar [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/golovchenko-posetit-s-ofitsialnymi-vizitami-ugandu-i-katar-697115-2025/>

113. Golovchenko : Il est important pour le Belarus et l'Ouganda de créer un comité intergouvernemental pour soutenir des projets communs [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/politics/view/golovchenko-belarusi-i-ugande-vazhno-sozdat-mezhpravkomitet-dlja-soprovozhdenija-sovmestnyh-proektov-697750-2025/>

114. Coopération dans l'agriculture. Ce que Golovchenko a proposé au Président de l'Ouganda [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/kooperatsija-v-selskom-hozjaistve-chto-golovchenko-predlozhit-prezidentu-ugandy-697642-2025/>

115. La production de tracteurs biélorusses peut être organisée en Ouganda [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/economics/view/proizvodstvo-belorusskih-traktorov-mogut-organizovat-v-ugande-697763-2025/>

116. Ministère des communications : l'expérience biélorusse en matière de développement numérique peut être très demandée en Ouganda [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <https://belta.by/society/view/minsvjazi-belorusskij-opyt-tsifrovogo-razvitija-mozhet-byt-ochen-vostrebovan-v-ugande-697664-2025/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More  
Books!**



yes  
**I want morebooks!**

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

Achetez vos livres en ligne, vite et bien, sur l'une des librairies en ligne les plus performantes au monde!

En protégeant nos ressources et notre environnement grâce à l'impression à la demande.

La librairie en ligne pour acheter plus vite

**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**



[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)  
[www.omniscryptum.com](http://www.omniscryptum.com)

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY