

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
«ИНСТИТУТ БИЗНЕСА БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
УНИВЕРСИТЕТА»**

КАФЕДРА БИЗНЕС АДМИНИСТРИРОВАНИЯ

Аннотация к дипломной работе

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ И БИЗНЕС-ПЛАН ПРЕДПРИЯТИЯ (НА
ПРИМЕРЕ ОАО «КУЗНЕЧНЫЙ ЗАВОД ТЯЖЕЛЫХ ШТАМПОВОК»)**

ШИШКОВА Кристина Руслановна

**Руководитель
Ельсуков Владимир Петрович
кандидат экономических наук, доцент**

Минск, 2024

Дипломная работа содержит: 117 с., 19 рис., 12 табл., 50 источников, 22 прил.

БИЗНЕС-ПЛАН, СТРАТЕГИЯ, РАЗВИТИЕ, ПРОИЗВОДСТВО, РЕАЛИЗАЦИЯ, ПРИБЫЛЬ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ, ОКУПАЕМОСТЬ.

Цель работы заключается в разработке стратегии развития и бизнес-плана ОАО «Кузнечный завод тяжелых штамповок», обеспечивающие ее реализацию.

Объект исследования – ОАО «Кузнечный завод тяжелых штамповок».

Методы исследования: анализ и обобщение научной литературы по проблеме исследования; анализ отчетности организации; методы сравнения и обобщения; метод классификации; расчетный метод; метод моделирования финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

В процессе работы были получены следующие результаты: изучены теоретико-методологические особенности разработки стратегии развития, дан анализ организационно-экономических и рыночных условий деятельности ОАО «Кузнечный завод тяжелых штамповок», включая анализ рассматриваемого сегмента рынка, оценку конкурентоспособности предприятия, представлены стратегия развития и бизнес-план ОАО «Кузнечный завод тяжелых штамповок». В качестве стратегии развития определена одна из базовых стратегий – стратегия диверсификации деятельности, реализацию которой предлагается осуществить путем организации выпуска новой продукции. Разработан инвестиционный бюджет, оценена эффективность инвестирования, выработан прогноз развития, осуществлена оценка рисков реализации вносимых предложений.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

The work contains : 117 pages, 19 figures, 12 tables, 50 sources, 22 appendices.

BUSINESS PLAN, STRATEGY, DEVELOPMENT, PRODUCTION, IMPLEMENTATION, PROFIT, EFFICIENCY, PAYBACK.

The purpose of the work is to develop a development strategy and business plan for JSC "Heavy Forging Plant," ensuring its implementation.

The object of the research is JSC "Heavy Forging Plant."

Research methods include: analysis and synthesis of scientific literature on the research problem; analysis of the organization's reports; methods of comparison and generalization; classification method; calculation method; modeling method of financial and economic activities of the enterprise.

The following results were obtained during the work: theoretical and methodological features of development strategy formulation were studied, an analysis of the organizational-economic and market conditions of JSC "Heavy Forging Plant" was conducted, including an analysis of the considered market segment and an assessment of the enterprise's competitiveness. The development strategy and business plan for JSC "Heavy Forging Plant" were presented. One of the basic strategies - diversification strategy - was determined as the development strategy, which is proposed to be implemented by organizing the production of new products. An investment budget was developed, the investment efficiency was assessed, a development forecast was made, and the risks of implementing the proposed suggestions were evaluated.

The author of the thesis confirms that the calculation-analytical material presented in it correctly and objectively reflects the state of the researched process, and all theoretical, methodological, and methodical propositions and concepts borrowed from literature and other sources are accompanied by references to their authors.

Дыпломная работа змягчае: 117 с., 19 мал., 12 табл., 50 крыніц, 22 дадаткі.

БІЗНЕС-ПЛАН, СТРАТЭГІЯ, РАЗВІЦЦЁ, ВЫТВОРЧАСЦЬ, РЭАЛІЗАЦЫЯ, ПРЫБЫТАК, ЭФЕКТЫЎНАСЦЬ, АКУПНАСЦЬ.

Мэта работы заключаецца ў распрацоўцы стратэгіі развіцця і бізнес-плана ААТ «Кавальскі завод цяжкіх штамповак», якія забяспечваюць яе рэалізацыю.

Аб'ект даследавання – ААТ «Кавальскі завод цяжкіх штамповак».

Метады даследавання: аналіз і абагульненне навуковай літаратуры па праблеме даследавання; аналіз справаздачнасці арганізацыі; метады параўнання і абагульнення; метады класіфікацыі; разліковы метады; метады мадэлявання фінансава-гаспадарчай дзейнасці прадпрыемства.

У працэсе работы былі атрыманы наступныя вынікі: вывучаны тэарэтыка-метадалагічныя асаблівасці распрацоўкі стратэгіі развіцця, дадзены аналіз арганізацыйна-эканамічных і рынкавых умоў дзейнасці ААТ «Кавальскі завод цяжкіх штамповак», уключаючы аналіз разгляданага сегмента рынку, ацэнку канкурэнтаздольнасці прадпрыемства, прадстаўлены стратэгія развіцця і бізнес-план ААТ «Кавальскі завод цяжкіх штамповак». У якасці стратэгіі развіцця вызначана адна з базавых стратэгій – стратэгія дыверсіфікацыі дзейнасці, рэалізацыю якой прапануецца ажыццявіць шляхам арганізацыі выпуску новай прадукцыі. Распрацаваны інвестыцыйны бюджэт, ацэнена эфектыўнасць інвеставання, вырацаваны прагноз развіцця, ажыццёўлена ацэнка рызык рэалізацыі ўнесены прапаноў.

Аўтар работы пацвярджае, што прыведзены ў ёй разлікова-аналітычны матэрыял правільна і аб'ектыўна адлюстроўвае стан даследаванага працэсу, а ўсе запазычаныя з літаратурных і іншых крыніц тэарэтычныя, метадалагічныя і метадычныя палажэнні і канцэпцыі суправаджаюцца спасылкамі на іх аўтараў.