

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
«ИНСТИТУТ БИЗНЕСА БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
УНИВЕРСИТЕТА»**

**КАФЕДРА БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЯ**

Дипломная работа

**Исследования в области разработки бизнес-моделей и инноваций в  
развивающихся отраслях услуг(на примере ООО «Топвинс»г.Минск).**

Цзян Синьюй

Научный руководитель:  
кандидат экономических наук,  
доцент А. Н. Короб

Допущена к защите  
«  »                      2024 г.

Зав.кафедрой бизнес-администрирования  
д.э.н., профессор  
                     Г. А. Хацкевич

Минск, 2024

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 71 с., 3 рис., 6 табл., 47 источников.

БИЗНЕС-МОДЕЛИ, ИННОВАЦИОННЫЕ БИЗНЕС-МОДЕЛИ,  
ПРОЦЕССНЫЙ ПОДХОД, СФЕРА УСЛУГ, КОНСАЛТИНГОВЫЕ  
АГЕНТСТВА, ЭФФЕКТИВНОСТЬ

**Объект исследования:** компания ООО «Топвинс».

**Предмет исследования:** является реализация бизнес-модели ООО «Топвинс».

**Цель работы** – провести исследование в области разработки бизнес-моделей и инноваций в развивающихся отраслях услуг.

**Методы исследования:** диалектический метод и базирующаяся на нем система общенаучных и частных научных методов.

**Исследования и разработки:** в первой главе отображены теоретические основы построения бизнес-моделей, раскрыты понятия бизнес-модели и основные определяющие ее факторы, отображены основные принципы и элементы построения бизнес-моделей. Во второй главе проведен анализ реализации бизнес-модели ООО «Топвинс» на текущем этапе, представлена характеристика деятельности компании, проведена оценка основных показателей деятельности компании, в третьей главе разработаны направления совершенствования бизнес-модели компании.

**Элементы научной новизны:** состоит в углублении практического понимания основ инновационных бизнес-моделей и особенностей их функционирования.

**Технико-экономическая, социальная и (или) экологическая значимость:** заключается в разработке путей совершенствования бизнес-моделей в современной компании.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## GENERAL DESCRIPTION OF WORK

Graduate work: 71 pp., 3 fig., 6 tables, 47 sources.

BUSINESS MODELS, INNOVATIVE BUSINESS MODELS, PROCESS APPROACH, SERVICE SECTOR, CONSULTING AGENCIES, EFFICIENCY

**The object of the study** is the company Topvins LLC.

**The subject of the study** is the implementation of the Topvins LLC business model.

**The purpose of the work** is to conduct research in the field of business model development and innovation in developing service industries.

**Research methods:** the dialectical method and the system of general scientific and private scientific methods based on it.

**Research and development:** the first chapter shows the theoretical foundations of building business models, reveals the concepts of a business model and its main determining factors, displays the basic principles and elements of building business models. In the second chapter, the analysis of the implementation of the Topvins LLC business model at the current stage is carried out, the characteristics of the company's activities are presented, the main indicators of the company's activity are evaluated, in the third chapter, directions for improving the company's business model are developed.

**Elements of scientific novelty:** it consists in deepening the practical understanding of the basics of innovative business models and the specifics of their functioning.

**Technical, economic, social and (or) environmental significance:** it consists in developing ways to improve business models in a modern company.

The author of the work confirms that the computational and analytical material presented in it correctly and objectively reflects the state of the process under study, and all theoretical, methodological and methodological provisions and concepts borrowed from literary and other sources are accompanied by references to their authors.

