

Fórmula de integración

En enero de 2025, la República de Belarús asumió por tercera vez la presidencia de la Unión Económica Euroasiática (UEEA). En su discurso sobre la presidencia de esta organización internacional en 2025, la parte bielorrusa identificó nueve prioridades principales que deberían centrar la atención común este año y cuya aplicación coherente contribuirá a un mayor desarrollo de la integración euroasiática y a la expansión de una cooperación mutuamente beneficiosa: potencial tecnológico y cooperación; seguridad alimentaria; espacio común de transporte y logística; igualdad de condiciones y competencia transparente; protección del mercado interno; y desarrollo de la Unión Económica Euroasiática (UEEA). Como referencia: en 2024 la Unión cumplirá diez años. En estos años, el producto interior bruto combinado de los cinco países euroasiáticos ha crecido un 12,5%. El comercio mutuo dentro de la unión se ha duplicado en este periodo, mientras que el comercio con terceros países ha aumentado más de un 60%. ¿Cómo promoverá la parte bielorrusa las ideas de integración en la UEEA? Este es el tema de este documento.



Boris Zaleskij

Experiencia profesional en periodismo: cincuenta años. Durante veinte años trabajó como profesor asociado en el Departamento de Periodismo Internacional de la Facultad de Periodismo de la Universidad Estatal de Bielorrusia. Áreas de investigación: relaciones internacionales contemporáneas; periodismo internacional y cooperación entre medios de comunicación.



EDICIONES
NUESTRO CONOCIMIENTO



Fórmula de integración

Boris Zaleskij

EDICIONES
NUESTRO CONOCIMIENTO



Fórmula de integración

*Diversidad de oportunidades de asociación internacional
Bielorrusia*

Boris Zaleskij

Boris Zalesskij

Fórmula de integración

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zaleskij

Fórmula de integración

**Diversidad de oportunidades de asociación
internacionalBielorrusia**

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienziaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-8-43004-7.

Publisher:

Scienzia Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Managing Directors: Ieva Konstantinova, Victoria Ursu

info@omniscryptum.com

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-8-77818-7

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2025 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Índice

Unión Económica Euroasiática: ámbitos prioritarios de integración	2
Unión Económica Euroasiática: Vectores de cooperación - América Latina y África	12
Unión Económica Euroasiática - Asia desarrollar sólidos planes de asociación	24
Bielorrusia - Kazajstán: garantizar una elevada dinámica de cooperación comercial e industrial	37
Bielorrusia - Mongolia: un año de soluciones innovadoras	48
Bielorrusia-Serbia: en busca de nuevos nichos de interacción	61
Bielorrusia-África: construir una cooperación mutuamente beneficiosa	71
Bielorrusia: el futuro del país está en las regiones fuertes	84
Bielorrusia: desarrollar nuevas industrias y grandes empresas	93
Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia: vector asiático-africano de cooperación	104
Literatura	121

Unión Económica Euroasiática: ámbitos prioritarios de integración

En enero de 2025, la República de Belarús asumió por tercera vez la presidencia de la Unión Económica Euroasiática (UEEA). Recordamos que durante la anterior presidencia de nuestra república en esta organización internacional se adoptaron las Direcciones Estratégicas para el Desarrollo de la Integración Euroasiática, que se completarán en 2025.

¹Y en el mismo año se están sentando las bases para el inicio de una nueva etapa y la aplicación de la Declaración sobre el ulterior desarrollo de los procesos económicos en el seno de la UEEA hasta 2030 y para el período hasta 2045 "Vía Económica Euroasiática", que fue firmada por los jefes de Estado de los "cinco" euroasiáticos a finales de 2023 y donde se trazaron "objetivos concretos y claros: ulterior construcción de un mercado euroasiático común, dotándolo de bienes y recursos clave, desarrollo de la cooperación, formación de un espacio común de transporte y logística y de un mercado financiero común".

En su discurso sobre la presidencia bielorrusa de la UEEA en 2025, la parte bielorrusa identificó nueve prioridades principales que deberían ser objeto de atención común este año y cuya aplicación coherente contribuirá a un mayor desarrollo de la integración euroasiática y a la expansión de una cooperación mutuamente beneficiosa: 1) potencial tecnológico y cooperación; 2) seguridad alimentaria; 3) espacio común de transporte y logística; 4) igualdad de condiciones y competencia transparente; 5) protección del mercado interior; y 6) protección de la economía euroasiática. Familiaricémonos con algunas de ellas con más detalle.

¹ Los líderes de los países de la UEEA adoptaron una declaración sobre el ulterior desarrollo de la Unión hasta 2030 y para el período hasta 2045 [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://belta.by/president/view/liderv-stran-eaes-prinjali-deklaratsiju-o-dalnejshem-razvitii-sojuza-do-2030-go-i-na-period-do-2045-607074-2023/>

Ya en la reunión del Consejo Intergubernamental Euroasiático (EIC) de diciembre de 2024, la parte bielorrusa subrayó que "una de las áreas a las que se debe prestar mayor atención es la **cooperación industrial y garantizar la soberanía tecnológica**. Sin resolver esta tarea, no hay perspectivas para el desarrollo de nuestra unión"² . Como referencia, señalemos que en 2024 la UEEA cumplirá 10 años. Durante estos años, el producto interior bruto (PIB) combinado de los países del P5 ha crecido un 12,5%. "El comercio mutuo dentro de la EAEU se ha duplicado durante el periodo de 10 años, mientras que el comercio con terceros países ha crecido más de un 60%"³ . La reunión del EEE de enero (2025) hizo hincapié en que los lazos comerciales, financieros y de producción en la asociación han demostrado su resistencia y las economías han demostrado su capacidad para adaptarse a las nuevas condiciones cambiantes. En particular, "el PIB agregado de la UEEA creció un 4% en 2024, por encima de la tasa de crecimiento media mundial (3,2%) y de las previsiones iniciales"⁴ y alcanzará casi 100.000 millones de dólares en 2026. No obstante, la parte bielorrusa, como que preside la unión, contribuirá aún más activamente a los esfuerzos conjuntos para desarrollar el potencial tecnológico de la UEEA y formar un espacio común de cooperación en todos los sectores de la economía.

Hablando de **seguridad alimentaria**, observamos que en la ya mencionada reunión de enero (2025) de la CIG se decidió trabajar en la cuestión de la ampliación de los mecanismos de apoyo financiero para

² Pivovar, E. Golovchenko: sin el desarrollo de la cooperación industrial y la soberanía tecnológica la UEEA no tiene perspectivas de desarrollo / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/golovchenko-bez-razvitiia-promkooperatsii-i-tehnologicheskogo-suvereniteta-u-eaes-net-perspektiv-682567-2024/>

³ Igor Petrishenko: Bielorrusia siempre ha sido un activo promotor de las ideas de integración en el espacio euroasiático [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://www.government.by/ru/content/11118>

⁴ Tasas de crecimiento económico de la UEEA por segundo año consecutivo por encima de la media mundial [Recurso electrónico] - 2025. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/tempv-ekonomicheskogo-rosta-eaes-vtoroy-god-podryad-vyshe-srednemiroykh/>

proyectos conjuntos de cooperación al complejo agroindustrial y su infraestructura con el fin de promover la cooperación en la producción de alimentos, el desarrollo del comercio y la infraestructura logística. Entre las áreas de cooperación más prioritarias se encuentran "el desarrollo de la cría y la producción de semillas de plantas agrícolas, la cría de ganado, la transformación de productos agrícolas y la mejora de las infraestructuras del complejo agroindustrial"⁵ . La aplicación de mecanismos de apoyo financiero en el complejo agroindustrial permitirá desarrollar tecnologías propias, construir cadenas eficientes de suministro de productos y apoyo a los recursos.

Una prioridad muy importante de la presidencia bielorrusa de la UEEA en 2025 es el **espacio común de transporte y la logística**. El hecho es que los corredores de transporte euroasiáticos son la espina dorsal de la infraestructura de transporte en la asociación, garantizando la formación de un espacio común de transporte y el desarrollo del potencial de tránsito de los Cinco Euroasiáticos. Suponen "alrededor del 70% del volumen del tráfico de tránsito en la EAEU, lo que subraya la importancia de la sincronización en el desarrollo de los tramos nacionales de cada país"⁶ . La parte bielorrusa considera que el funcionamiento eficaz del complejo logístico y del sistema de transporte es un factor importante del crecimiento económico de la unión y de la promoción de los productos euroasiáticos en los mercados extranjeros, "se trata de un funcionamiento estable del sistema de transporte y logística, adaptado a la reorientación de los flujos de mercancías hacia las jurisdicciones amigas de los países

⁵ La UEEA discute la aplicación de mecanismos de apoyo financiero a proyectos de cooperación en el complejo agroindustrial [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/v-caes-rasshiryaetsya-primenenie-mekhanizmov-finansovoy-podderzhki-kooperatsionnykh-proektov/>

⁶ La UEEA desarrolla corredores de transporte euroasiáticos [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/caes-razvivaet-evraziyskie-transportnye-koridory/>

del Este, de la región Asia-Pacífico, del Sur Global"⁷. Por esta razón, la EAEU debería desarrollar activamente áreas prometedoras para la cooperación industrial conjunta - nuevo material rodante ferroviario para el transporte de mercancías, buques marítimos de diversas clases y propósitos, aviones de carga y de pasajeros, flota moderna de vehículos de ruedas para pasajeros.

Recordemos que en agosto de 2022, los jefes de gobierno de los países de Eurasia Cinco acordaron una lista de proyectos prioritarios de transporte de integración de la EAEU, que incluye siete proyectos de todos los estados miembros, de los cuales seis se refieren a la construcción o reconstrucción de autopistas de importancia internacional, uno - ferrocarril. En febrero de 2024, en la reunión de la Eurasia MEA en Almaty, los jefes de gobierno de los países de la EAEU aprobó la ampliación de la lista de proyectos prioritarios de infraestructura de integración en el ámbito del transporte, que están diseñados para garantizar una mayor conectividad de transporte de los estados de la unión, la promoción del tránsito y tráfico de exportación e importación. En esa ocasión, Kazajstán presentó proyectos destinados a desarrollar el corredor de transporte internacional oriental Norte-Sur con la introducción de nuevas vías ferroviarias. Estos proyectos implican la modernización de la infraestructura ferroviaria existente en los tramos Orsk - Kandygash - Makat - Beineu - Bolashak, Iletsk-1 - Aktobe, Chelyabinsk - Tobol - Nickeltau y Aksarayskaya - Makat, Shalkar - Beineu - Mangystau del corredor Norte-Sur, así como la construcción de la línea ferroviaria Darbaza - Maktaaral y de segundas vías ferroviarias en el tramo Kazaly - Arys. A continuación, la parte kirguiza "propuso incluir dos proyectos: la

⁷ Pivovarov, E. Golovchenko: EAEU needs new aircrafts, marine vessels, railway rolling stock / E. Pivovarov // [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/golovchenko-caes-nuzhny-novye-samolety-morskije-sudazheleznodorozhnyi-podvizhnoi-sostav-682570-2024/>

reconstrucción de la carretera de circunvalación de la ciudad de Bishkek y la construcción de una vía férrea de Balykchy a Jalal-Abad, que conectará las infraestructuras ferroviarias del norte y el sur de la república. La ejecución de los proyectos creará una red ferroviaria interna unificada del país y aumentará la capacidad de las rutas de tránsito a través de Kirguistán"⁸. Todos estos proyectos harán que el tránsito sea más cómodo y reducirán significativamente los costes de los propietarios de la carga cuando la trasladen a través del territorio de los países de la UEEA. Se trata de una oportunidad para que se conviertan en un enlace entre los mercados de Europa, Asia y Oriente Medio.

En este contexto, también podemos mencionar "el programa interestatal **"Autobús eléctrico euroasiático"** desarrollado por Bielorrusia. La puesta en marcha de este proyecto piloto ya ha comenzado"⁹. Y este proyecto de cooperación, como otros, también se desarrollará. Es importante que los productos fabricados en el marco de este proyecto se consideren originarios de un Estado miembro de la UEE, lo que garantizará la posibilidad de acceso de dichos productos a la contratación pública en el territorio de los Estados miembros de la UEE. Como referencia, nos gustaría añadir que en 2023, "Eurasian Agroexpress" aumentó las exportaciones de productos alimenticios de alto margen de los países de la UEEA en un 6% <...>. El mayor crecimiento de las exportaciones lo mostraron las legumbres de grano (en más de 4 veces), así como los productos de aceite y grasa (en torno al 20%)"¹⁰, así

⁸ Pivovar, E. Los primeros ministros de la UEEA ampliaron la lista de proyectos prioritarios de transporte / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/premier-ministry-eaes-rasshirili-perechen-prioritetnyh-transportnyh-proektov-613274-2024/>

⁹ Bielorrusia cuenta con el desarrollo del proyecto "Autobús eléctrico euroasiático" [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://belta.by/society/view/belarus-rasschityvaet-na-razvitiye-proekta-evrazijskii-elektrobus-689054-2025/>

¹⁰ Pivovar, E. EAEU countries will continue the implementation of the project "Eurasian Agroexpress" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/strany-eaes-prodolzhat-realizatsiju-proekta-evrazijskii-agroekspres-613290-2024/>

como frutas y verduras, conservas, pollo y carne de vacuno. El volumen total de tráfico superó entonces las 450.000 toneladas. China era entonces la principal dirección de transporte del proyecto. También en 2023, se entregaron trenes de contenedores a lo largo del ramal oriental del corredor de transporte internacional Norte-Sur hacia India e Irán. Se realizó una entrega piloto a Uzbekistán y se estaban preparando envíos a los Emiratos Árabes Unidos. En marzo de 2024, Irán se unió al proyecto. En ese momento se trataba de suministrar productos de la UEEA a este país, así como de organizar envíos a gran escala de verduras y frutas iraníes al mercado de los "cinco" países. "Los productos relevantes están presentes en las estanterías de las tiendas incluso hoy en día. Sin embargo, con la participación de Eurasian Agroexpress, los productos agrícolas se entregarán más rápidamente, con mejor calidad y menos intermediarios"¹¹

Al mismo tiempo, en marzo de 2024, el operador logístico bielorruso Beltamozhservice y la organización autónoma sin ánimo de lucro para la asistencia en el desarrollo de actividades agroindustriales, Eurasian Agrologistics, firmaron un memorando de asociación estratégica y cooperación para el desarrollo conjunto del proyecto de integración Eurasian Agroexpress de transporte ferroviario y multimodal acelerado de carga alimentaria. La cooperación implica la captación de volúmenes de productos agrícolas y la asistencia en la organización del transporte de carga agraria y alimentos para exportación y contrainportación en trenes de contenedores acelerados y otros trenes de mercancías, así como por carretera, ferrocarril y transporte mixto. "Las empresas planean cooperar en el ámbito del comercio exterior, el transporte y la logística en las rutas de los corredores internacionales de transporte Este-Oeste y Norte-Sur,

¹¹ Pivovarov, E. Iran joins the EAEU project "Eurasian Agroexpress" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/iran-podkljuchaetsja-k-realizatsii-proekta-eaes-evrazijskij-agroekspress-619975-2024/>

desarrollar la cooperación en el ámbito del despacho aduanero de cargas de comercio exterior y desarrollar proyectos conjuntos de comercio y logística con la UEEA, la CEI, la OCS, los BRICS y otros países amigos"¹². Al fin y al cabo, este proyecto tiene como objetivo desarrollar las exportaciones de productos agrícolas de los productores de los Estados miembros de la UEEA a China, Uzbekistán, Vietnam y otros países del Sudeste Asiático y Asia Central utilizando el componente de integración. Así pues, Bielorrusia, en capacidad de presidir la EAEU en 2025, concede gran importancia a este proyecto piloto.

En el marco de la presidencia bielorrusa de este año, también se desarrollarán las condiciones necesarias para la **cooperación internacional** de los Cinco Euroasiáticos en todos sus formatos, creando condiciones adicionales para la promoción de los productos de la Unión en los mercados extranjeros. Para ello, se aprovechará plenamente el potencial de los acuerdos sobre zonas de libre comercio con terceros países. Hasta la fecha, "se han celebrado acuerdos sobre zonas de libre comercio con China, Vietnam, Singapur, Serbia e Irán (acuerdo temporal). Hay negociaciones en curso con Indonesia, EAU, Túnez, Marruecos, Pakistán e India. En total, más de 30 países están interesados en concluir acuerdos de libre comercio con los Estados miembros de la UEEA"¹³. Y estos contactos no hacen más que aumentar.

En particular, la UEEA tiene previsto debatir en 2025 la cooperación industrial y tecnológica, el desarrollo conjunto de nuevas tecnologías y la cooperación en materia de digitalización de las economías

¹² Memorándum sobre el desarrollo del proyecto "Eurasian Agroexpress" firmado en la exposición de Moscú [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/memorandum-o-razviti-proekta-evraziiskij-agroekspress-podpisali-na-vystavke-v-moskve-622368-2024/>

¹³ Petrishenko: La UEEA debe aprovechar plenamente el potencial de los acuerdos sobre zonas de libre comercio [Recurso electrónico] - 2025. - URL: <https://belta.by/economics/view/petrishenko-caes-neobhodimo-v-polnoj-mere-zadejstvovat-potentsial-soglashenij-o-zonah-svobodnoj-689067-2025/>

con una asociación de integración como **los BRICS**. Al fin y al cabo, "es la industria como motor del crecimiento económico la que concentra las competencias de alta tecnología e intensivas en conocimiento"¹⁴. En enero de 2025, las partes acordaron coordinar los preparativos para la reunión de los ministros de Industria de los BRICS y de la UEEA.

Un hecho más. Los procedimientos necesarios para la entrada en vigor del acuerdo de libre comercio entre la UEEA e **Irán** ya han finalizado. Pronto se ultimarán también en Irán. Y entonces el documento funcionará muy pronto. Con el fin de aprovechar todo el potencial disponible para el crecimiento del comercio y la interacción económica, ahora es necesario "no sólo desarrollar la cooperación en cuestiones de interés mutuo a nivel interestatal, sino también ayudar a fortalecer los contactos entre los círculos empresariales de los países socios"¹⁵. Esto permitirá lograr la plena divulgación de los acuerdos existentes.¹⁶ En este contexto, no podemos sino añadir que, a finales de febrero de 2025, Teherán acogerá en el Complejo Central de Exposiciones la III Exposición Internacional "Eurasia", que "tiene por objeto reforzar las relaciones económicas entre los países de la Unión Económica Euroasiática, la Organización de Cooperación de Shanghai, los BRICS y los Estados del Golfo para promover una cooperación más eficaz en los complejos de los combustibles y la energía, la agroindustria, la construcción de maquinaria, el transporte y la logística, en el ámbito de las tecnologías de la información y en el de las tecnologías de la información y la

¹⁴ ECE-Brazil BRICS co-operation opens new opportunities [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/sotrudnichestvo-eek-i-brazilii-v-ramkakh-briks-otkrvvaet-novye-vozmozhnosti/>

¹⁵ Andrei Slepnev: "La UEEA ha completado los procedimientos necesarios para la entrada en vigor del acuerdo de libre comercio con Irán" [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/andrey-slepnev-eaes-zavershil-neobkhodimye-dlya-vstupleniya-v-silu-soglasheniya-o-svobodnov-torgovle/>

¹⁶ La CEE invita a representantes de empresas a participar en la Exposición Internacional "Eurasia" en Teherán [Recurso electrónico] - 2025. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/eek-priglasiaet-predstaviteley-biznesa-privat-uchastie-v-mezhdunarodnov-vystavke-evraziya-v-tegeran/>

comunicación". En 2023, la exposición Eurasia fue visitada por unas 14 mil personas.

De nuevo en enero de 2025, el Consejo de la Comisión Económica Euroasiática (CEE) adoptó la orden de formar un grupo conjunto de investigación para estudiar la viabilidad de concluir un acuerdo de libre comercio con la **República de Túnez**. Los análisis preliminares muestran que "la transición a un régimen comercial preferencial podría permitir a la Unión Económica Euroasiática aumentar los suministros de cereales, semillas oleaginosas, productos alimentarios acabados, metales, productos forestales y petroquímicos al mercado tunecino, al tiempo que permitiría al socio aumentar las exportaciones de fruta fresca, frutos secos y determinadas categorías de bienes industriales"¹⁷.

Y ya a principios de febrero de 2025, se celebraron negociaciones en profundidad entre la CEE y **Serbia**. "Las partes acordaron promover la creación de condiciones óptimas para una cooperación comercial y económica mutuamente beneficiosa"¹⁸ y revisaron los preparativos para la primera reunión del Comité Conjunto, así como otros eventos de alto nivel en 2025. Señalar que el Acuerdo sobre una zona de libre comercio entre la UEEA y este país balcánico se firmó en octubre de 2019 y entró en vigor en julio de 2021

Todos estos hechos sugieren que la intensificación de las negociaciones con los posibles socios de los Cinco Euroasiáticos, incluida Bielorrusia, es un elemento práctico clave para posicionar a la UEEA como una organización regional internacional que funcione con éxito en el continente. Esperemos que todos estos contactos y acuerdos

¹⁷ El Consejo de la CEE aprueba la formación de un grupo mixto de estudio para examinar la viabilidad de un acuerdo de libre comercio con Túnez [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sovet-eek-odobril-formirovanie-sovmestny-issledovatel'skov-gruppy-dlya-izucheniya-tselesoobraznosti/>

¹⁸ Bakytjan Sagintayev discutió con Nenad Popovic las actividades conjuntas para 2025 [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/bakytzhan-sagintaev-obsudil-s-nenadom-popovichem-sovmestnye-meroprivativna-na-2025-god/>

contribuyan al crecimiento del volumen de negocios comerciales, así como a la intensificación de la cooperación y la cooperación en materia de inversiones.

FOR AUTHOR USE ONLY

Unión Económica Euroasiática: Vectores de cooperación - América Latina y África

Los dirigentes de la Unión Económica Euroasiática aprobaron en la reunión de diciembre (2024) del Consejo Económico Supremo de Eurasia las principales orientaciones de las actividades internacionales de la Unión Económica Euroasiática (UEEA) para 2025. Las áreas prioritarias incluyen "la continuación del diálogo sobre cuestiones comerciales y económicas con los vecinos más próximos, el desarrollo de la cooperación con los Estados observadores de la Unión, la profundización de la cooperación con las principales asociaciones de integración en Eurasia y África..."¹⁹. Los países de la EAEU cuentan con un activo posicionamiento internacional de la asociación también con los estados y asociaciones de integración de América Latina y el Caribe para desarrollar los mecanismos de cooperación establecidos, incluso en el marco de memorandos, declaraciones y acuerdos comerciales. Un detalle importante: "Ahora la participación de los países latinoamericanos en el volumen de comercio de la EAEU es sólo del 3%, aunque el potencial de cooperación es enorme"²⁰.

Cabe recordar que a principios de 2025, la Comisión Económica Euroasiática (CEE) ha formado una amplia red de cooperación con los Estados y las asociaciones de integración de América Latina y el Caribe mediante la celebración de memorandos de cooperación. A nivel gubernamental - con Chile, Perú y Cuba; a nivel ministerial - con Ecuador y Argentina; a nivel de estructuras de integración - con la Comunidad Andina, el Sistema Económico Latinoamericano, el Mercado Común del

¹⁹ Aprobadas las Orientaciones principales de las actividades internacionales de la UEEA para 2025 [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/utverzhdenny-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodny-devatelnosti-eaes-na-2025-god/>

²⁰ EEF-2023: La UEEA y América Latina esbozan nuevas prioridades de cooperación [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eeef-2023-eaes-i-latinskaya-amerika-oboznachili-novye-prioritetv-sotrudnichestva/>

Sur, la Alianza del Pacífico y la Secretaría de Integración Económica de Centroamérica. Familiaricémonos con algunas de ellas.

Ya en 2018, la CEPE firmó un Memorando de Entendimiento con el **Sistema Económico Latinoamericano (SELA)**, un organismo regional intergubernamental fundado en 1975 que agrupa a 25 países de América Latina y el Caribe: Argentina, Bahamas, Barbados, Belice, Bolivia, Brasil, Colombia, Cuba, Chile, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Guyana, Haití, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Surinam, Trinidad y Tobago, Uruguay y Venezuela. La ALCEC fue la primera entidad regional intergubernamental de América Latina y el Caribe con la que la CEPE adoptó un documento de entendimiento destinado a "compartir experiencias en materia de integración económica regional, con miras al desarrollo sostenible e inclusivo de las agrupaciones regionales de integración, desarrollando conjuntamente una metodología para el cálculo de los índices de integración"²¹, así como sobre la cooperación en materia de comercio regional e interregional, el desarrollo de la competencia leal, el mercado de trabajo regional y la elaboración de un índice de integración regional. Las estadísticas indican que "en 2021, el volumen de negocios del comercio exterior de la Unión con los países de América Latina aumentó un 54,4% hasta alcanzar los 16.900 millones de dólares, de los cuales las exportaciones de la Unión se multiplicaron por 2,2 hasta alcanzar los 8.700 millones de dólares y las importaciones aumentaron un 17,3% hasta alcanzar los 8.300 millones de dólares"²².

²¹ La Comisión Económica Euroasiática firmó un Memorando de Entendimiento con el Sistema Económico Latinoamericano [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: https://eec.eacunion.org/news/29-05-18-3/?sphrase_id=350633

²² SPIEF-2022: propuestas específicas para estimular la cooperación comercial y de inversión entre la UEEA y América Latina bajo la nueva realidad económica [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eacunion.org/news/pmef-2022-vvrabotany-konkretnye-predlozheniya-po-stimulirovaniyu-torgovo-investitsionnogo-sotrudnich/>

En junio de 2024, las partes debatieron los puntos de referencia comunes para el desarrollo de las asociaciones, así como el potencial de cooperación en una serie de áreas económicas, y decidieron celebrar primero seminarios temáticos conjuntos. Seis meses más tarde, en diciembre, se celebró la primera reunión de este tipo bajo el título "EAEU-LAEC: Mejores prácticas de integración", en la que los participantes intercambiaron experiencias "en ámbitos como las infraestructuras de transporte y financieras, la logística, la seguridad alimentaria, la cooperación tecnológica en la industria y la agricultura, el turismo y la asistencia sanitaria"²³. La práctica de estos seminarios continuará en 2025.

Cuba debe ser nombrada entre los países LABEC que están desarrollando activamente la cooperación con la UEEA. En enero de 2024 se celebró la tercera reunión de la Comisión Mixta de Cooperación entre la CEE y el Gobierno de Cuba, durante la cual se discutieron "temas de promoción de la cooperación comercial y económica, cooperación en las áreas del complejo agroindustrial, turismo, industria, regulación técnica, circulación de medicamentos y dispositivos médicos"²⁴. Las partes acordaron dar a la cooperación un carácter orientado a la práctica mediante la identificación y ejecución de proyectos conjuntos, principalmente en ámbitos como la industria, la agroindustria, la energía y las infraestructuras. Nos gustaría añadir que la cooperación EAEU-Cuba ya "cubre 34 áreas de cooperación, incluyendo el comercio, la banca, las finanzas, la biotecnología, la agricultura, las tecnologías de la información

²³ Representantes de la Comisión y del Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe debatieron sobre las mejores prácticas [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/predstaviteli-komissii-i-latinoamerikano-karibskov-ekonomicheskoy-sistemv-obsudili-luchshie-praktiki/>

²⁴ EAEU and Cuba intend to diversify trade and economic interaction [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kuba-namereny-diversifitsirovat-torgovo-ekonomicheskoe-vzaimodeystvie/>

y la comunicación. El volumen de comercio de la UEEA con Cuba en 2023 ascendió a 290 millones de dólares"²⁵ .

²⁶Y ya en septiembre de 2024, en el marco del Diálogo Empresarial EAEU-Cuba, se señaló la posibilidad de crear empresas mixtas en Cuba para entrar en el mercado de consumo de toda la región latinoamericana, que "podrían dedicarse a la producción de cítricos, carne de cerdo y aves de corral, la modernización de la producción industrial cubana, la transformación digital de la economía, la producción de fertilizantes orgánicos y otros bienes para la exportación tanto a los países de la EAEU como a terceros países de la región, así como a la generación de electricidad mediante paneles solares" xml-ph-00 Pero para ello es necesario trabajar estrechamente en ámbitos como las relaciones jurídicas en el ámbito del uso de la tierra y la propiedad intelectual, el funcionamiento de las comunicaciones móviles y los sistemas de pago en Cuba, la apertura de sucursales bancarias, la mejora de la logística, incluida la entrada en los puertos marítimos de buques con pabellón de terceros países, y la regulación del mercado laboral cubano. Así, en 2025 continuará el diálogo sistémico sobre temas de actualidad, que incluirá "temas de intensificación de la cooperación comercial y económica, implementación de acuerdos en áreas prioritarias de cooperación (farmacéutica, circulación de medicamentos y dispositivos médicos, regulación técnica, logística, cooperación industrial, informatización, turismo), fortalecimiento de la cooperación de los círculos empresariales y actividad conjunta en plataformas internacionales"²⁷ .

²⁵ EAEU and Cuba intend to deepen co-operation [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/eaes-i-kuba-namereny-uglubit-vzaimodejstvie-640962-2024/>

²⁶ Nuevas oportunidades para el desarrollo de la cooperación comercial y económica discutidas durante el diálogo empresarial "UEEA - Cuba" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/novye-vozmozhnosti-razvitiya-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-obsudili-v-khode-biznes-dialoga/>

²⁷ La CEE y Cuba discuten planes para profundizar el diálogo [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/cek-i-kuba-obsudili-plan-y-uglubleniya-dialoga/>

Otro país de la CEAL que va a actualizar la cooperación con la UEEA es **Nicaragua**. En enero de 2024, las partes firmaron un memorando de cooperación, que define las áreas clave de desarrollo de la cooperación como las aduanas y la reglamentación técnica, la industria, la agroindustria, las medidas sanitarias y fitosanitarias y la protección de los consumidores. Cabe señalar que el volumen de comercio de la UEEA con Nicaragua tiene una dinámica positiva. De enero a octubre de 2023, las exportaciones de los Cinco de Eurasia a este país aumentaron un 14%, mientras que las importaciones aumentaron más del doble. Las exportaciones están dominadas por medicamentos, automóviles y piezas para ellos, fertilizantes nitrogenados, aceite de girasol, productos derivados del petróleo; las importaciones incluyen cacahuets, café, productos del tabaco y materias primas, géneros de punto y textiles"²⁸. Y ya en diciembre de 2024, se celebró la primera reunión del grupo de trabajo conjunto sobre la interacción, donde se consideraron las cuestiones relacionadas con la activación de la cooperación comercial y económica en el ámbito de los productos farmacéuticos, la industria, el complejo agroindustrial. El énfasis principal se puso en el establecimiento y desarrollo de contactos directos entre las comunidades empresariales en áreas de cooperación tan prometedoras como "la creación de plataformas digitales para el comercio electrónico, la introducción de innovaciones, el procesamiento de materias primas alimentarias, la producción de prendas de vestir, la industria química y del mueble, así como la agroindustria y la energía"²⁹. Está previsto que en el futuro las partes firmen un memorando

²⁸ La CEE y el Gobierno de Nicaragua firman un Memorando de Cooperación [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-pravitelstvo-nikaragua-podpisali-memorandum-o-vzaimodeystvii/>

²⁹ EAEU and Nicaragua develop trade and economic co-operation [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-nikaragua-razvivayut-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestvo/>

pertinente que refuerce los canales de comunicación con las principales asociaciones empresariales de los países de la UEEA y Nicaragua.

Veamos ahora **el Mercado Común del Sur (MERCOSUR)**. Se trata de una unión comercial de países sudamericanos fundada en 1991. En la actualidad está formada por Argentina, Brasil, Venezuela, Paraguay y Uruguay. La población total de la asociación es de más de 300 millones de personas, y el producto interior bruto combinado supera los tres billones de dólares. La CEE y Mercosur firmaron un memorando de cooperación comercial y económica en 2018. En los ocho primeros meses de 2024, el volumen de comercio entre ambas partes creció casi un 17%. En noviembre de 2024, durante las conversaciones entre representantes de la CEE y MERCOSUR, se discutieron propuestas específicas de cooperación. Entre las áreas de cooperación de especial interés se encuentra el estudio de experiencias en la organización del intercambio de información entre los servicios aduaneros de los países miembros del MERCOSUR, así como en la digitalización de las infraestructuras aduaneras. Cabe señalar que **Brasil** ocupa el "primer lugar" en esta organización internacional. Baste decir que "Brasil representó el 87,9% del volumen total de comercio de la UEEA y Mercosur en enero-agosto [2023]. El volumen de negocios de la UEEA con Brasil durante los 8 primeros meses de 2024 aumentó un 15,9% en comparación con el mismo período de 2023. Las exportaciones de la UEEA a Brasil aumentaron un 32,1%"³⁰. Y en 2025, parece existir la posibilidad de un memorando bilateral entre la CEE y Brasil.

Por último. En 2021, se firmó un Memorando de Entendimiento entre la CEPE y la **Secretaría de Integración Económica Centroamericana (SIECA)**, cuyo objetivo es "intensificar la cooperación

³⁰ La CEE y Brasil definen vectores de cooperación aduanera [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/eeek-i-braziliva-opredelili-vektory-tamozhennogo-sotrudnichestva/>

en ámbitos como el comercio mutuo, la reglamentación técnica y la normalización, la industria y la agroindustria, y la macroeconomía"³¹. Esta organización internacional se constituyó en octubre de 1993. Sus miembros son Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua y Panamá. Y "la firma del memorando es un primer paso para impulsar la cooperación comercial y de inversiones y, a largo plazo, insertarse en las cadenas globales de valor"³². En mayo de 2024, los representantes de la CEPE y la SIECA acordaron, como un paso más para profundizar en la cooperación, celebrar un taller conjunto para intercambiar experiencias de integración, lo que permitirá conocer mejor las oportunidades económicas de cada uno. Al fin y al cabo, en el primer semestre de 2025, la presidencia de la SIECA recaerá ya en **Costa Rica**, lo que "contribuirá en todo lo posible a profundizar el diálogo entre las dos estructuras de integración"³³. Así que este seminario conjunto está en el futuro próximo.

Evaluando todos estos hechos, se puede afirmar que el funcionamiento de la UEEA como polo de atracción económica en el ámbito internacional ya se está desarrollando activamente y seguirá haciéndolo "con asociaciones y organizaciones internacionales de integración interesadas, así como con países que buscan una asociación igualitaria y constructiva"³⁴, entre los que se incluyen socios de América Latina y el Caribe y que desean promover proyectos conjuntos con todos los Estados de la Unión Económica Euroasiática.

³¹ La CEPE y la Secretaría de Integración Económica Centroamericana firman un Memorando de Entendimiento [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-sekretariat-po-ekonomicheskoi-integratsii-v-tsentralnoj-amerike-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii/>

³² Zalesky, B. Mirando hacia el futuro. Características de la asociación multivectorial en las condiciones modernas / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 21.

³³ La UEEA y Costa Rica están interesadas en el desarrollo de la cooperación económica [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kosta-rika-zainteresovany-v-razviti-ekonomicheskogo-sotrudnichestva/>

³⁴ Declaración sobre el desarrollo ulterior de los procesos económicos de la Unión Económica Euroasiática hasta 2030 y para el período hasta 2045 "Vía Económica Euroasiática" [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: https://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01443175/ms_26122023

En 2025, la UEEA también pretende intensificar la expansión de la cooperación mutua, aumentar los volúmenes comerciales y establecer un diálogo de integración con los países de la **Unión Africana (UA)** y las organizaciones regionales internacionales del continente. Sobre todo porque "la cooperación comercial y económica entre la UEEA y la UA es de interés estratégico mutuo para las partes, basado en la similitud de muchas competencias y áreas de construcción de la integración"³⁵. El hecho es que en noviembre de 2024, representantes de la CEE y de la Comisión de la UA (CUA) discutieron los aspectos prácticos de la preparación de un nuevo memorando de cooperación, que facilitará la realización del potencial comercial y económico de los Cinco países euroasiáticos y África.

Cabe recordar que la Unión Africana se creó en 2002, uniendo a 55 Estados del continente. Entre los objetivos declarados de la UA están la protección de la soberanía, la integridad territorial y la independencia de los estados miembros, el fortalecimiento de la paz, la seguridad y la estabilidad, la aceleración de la integración política y socioeconómica en el continente, la promoción de los principios e instituciones democráticas, la promoción de enfoques coordinados de los países africanos en la escena mundial, la creación de las condiciones necesarias para garantizar el papel digno de África en la economía mundial. El Memorando de Entendimiento entre la CEE y la CUA se firmó en octubre de 2019. Y ya "en 2021, el volumen de comercio exterior de la UEEA con los países africanos aumentó un 21,9% (hasta 18.900 millones de dólares), las exportaciones

³⁵ EEC and the African Union Commission discussed the development of trade and economic co-operation [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/eeek-i-komissiya-afrikanskogo-sovuzha-obsudili-voprosy-razvitiya-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestv/>

un 24% (hasta 15.400 millones de dólares) y las importaciones un 13,7% (hasta 3.500 millones de dólares)³⁶.

En noviembre de 2024, en la sesión "EAEU-África: identificación de puntos clave de interacción con los países y las asociaciones de integración regional del continente", se subrayó que la lógica del diálogo de los Cinco Euroasiáticos con los socios africanos es promover el comercio y la cooperación económica, ya que "la integración es una herramienta que hace que la economía sea más estable, desbloquea ventajas competitivas y contribuye significativamente al crecimiento económico"³⁷. Por esta razón, se sugirió que, como primer paso, se tomaran medidas para reducir la falta de información sobre las oportunidades comerciales y simplificar los procedimientos de acceso a los mercados, promover los contactos directos entre las asociaciones empresariales, intensificar la interacción que implica a las instituciones de desarrollo y la cooperación sectorial en áreas de interés común, y profundizar en el diálogo con las estructuras de integración del continente africano, incluida la Comunidad Económica de los Estados de África Central.

En la ya mencionada sesión de noviembre de 2024, los representantes de la UEEA y de la **Comunidad Económica de los Estados de África Central (CEEAC)** acordaron "empezar a trabajar en la formalización de la cooperación mediante la elaboración de un memorando y un plan de actividades conjuntas para los próximos años"³⁸

³⁶ EAEU and Africa intend to develop co-operation in food security issues [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-afrika-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-voprosakh-prodovolstvennyy-bezopasnosti-/>

³⁷ Eldar Alisherov: "La lógica del diálogo de la UEEA con sus socios africanos es promover el comercio y la cooperación económica". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eldar-alisherov-logika-dialoga-eaes-s-partnerami-v-afrike-sodeystvovat-razvitiyu-torgovo-ekonomicheskoy-sotrudnichestva-s-afrikoy/>

³⁸ La CEPE establece una interacción directa con las estructuras de integración subregional de África [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-nalazhivaet-pryamoe-vzaimodeystvie-s-subregionalnymi-integratsionnymi-strukturami-afriki/>

. Asimismo, el Consejo Empresarial de la UEEA y la asociación de empresarios de la CEEAC trabajarán en la conclusión de un documento conjunto sobre cooperación. Nos gustaría añadir que esta organización internacional - la CEEAC - se creó en 1994 sobre la base de la Unión Aduanera y Económica de África Central. Los países miembros son Angola, Burundi, Camerún, República Centroafricana, Chad, República Democrática del Congo, Guinea Ecuatorial, Gabón, República del Congo, Ruanda y Santo Tomé y Príncipe. Los objetivos declarados de esta estructura son desarrollar los procesos de integración, promover su profundización global apoyándose en sus propias fuerzas económicas y avanzar hacia la creación de un mercado común.

En lo que respecta a la asociación de los Cinco Euroasiáticos con el **Banco Africano de Exportación e Importación (Afreximbank)**, se trata de una institución financiera multilateral supranacional panafricana cuyo mandato es financiar y promover el comercio intra y extraafricano, así como el principal banco de integración regional de África que desempeña un papel crucial en el apoyo al establecimiento de la Zona de Libre Comercio Continental Africana. Se creó en 1997 bajo los auspicios del Banco Africano de Desarrollo y trabaja con agencias de crédito a la exportación africanas y no africanas, instituciones financieras de desarrollo, bancos comerciales y otras instituciones multilaterales.

Ya a finales de 2023, durante las conversaciones entre la CEE y Afreximbank, se hizo hincapié en que "los proyectos conjuntos prometedores para las empresas de la UEEA y los países africanos podrían ser la producción de productos químicos, maquinaria y equipos, incluida la maquinaria agrícola, el cultivo de cosechas y productos ganaderos, su transporte, así como áreas como la exploración, la minería y el

procesamiento de minerales, la energía, los servicios electrónicos..."³⁹ . Pero la solución de estos problemas debe comenzar con la eliminación de los "cuellos de botella" que limitan el comercio entre las regiones, incluyendo el trabajo conjunto en la optimización de las cadenas logísticas, la certificación y la experiencia, la búsqueda de formas de pago mutuamente beneficiosas para las transacciones comerciales con utilizando las monedas nacionales, incluidas las monedas digitales, la elaboración de otras cuestiones de la prestación de servicios financieros relacionados con los suministros de comercio exterior, en primer lugar, en el ámbito de los fletes y los seguros, el establecimiento de relaciones de corresponsalia directa entre los dos países.

Con el fin de atraer a los empresarios a proyectos conjuntos, es necesario promover el conocimiento mutuo de las oportunidades comerciales y económicas y los mecanismos de formación de precios de los principales productos básicos de intercambio mediante el uso de sistemas de información para la búsqueda de posibles socios y mercancías, el reconocimiento mutuo de calificaciones, así como la realización de misiones empresariales euroasiáticas conjuntas a países africanos. Al mismo tiempo, las partes acordaron continuar desarrollando un diálogo constructivo en el ámbito de las actividades económicas en la UEEA y la UA, incluso a través de eventos conjuntos e intercambio de información, así como trabajar en la profundización de la cooperación entre la CEE y Afreximbank para alcanzar una cooperación comercial y económica más eficaz y orientada a la práctica a nivel de la UEEA y África. Y ya en noviembre de 2024, las partes "acordaron trabajar en la formación de un

³⁹ EEC and Afreximbank intend to develop trade and economic co-operation [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/EEK-i-afreximbank-namerenv-razvivat-torgovo-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo/>

plan de eventos conjuntos para ofrecer plataformas empresariales de comunicación directa"⁴⁰ en 2025.

Por último, en el nuevo año, **la CEEA** espera promover asociaciones con el **Mercado Común del África Oriental y Meridional (COMESA)**, que cuenta con 21 Estados miembros: Burundi, Comoras, República Democrática del Congo, Yibuti, Egipto, Eritrea, Etiopía, Eritrea, Kenia, Libia, Madagascar, Malawi, Mauricio, Madagascar, Ruanda, Seychelles, Somalia, Sudán, Suazilandia, Seychelles, Somalia, Sudán, Túnez, Uganda, Zambia y Zimbabue. En julio de 2022, la CEE y la Comisión de Competencia de COMESA firmaron un Memorando de Entendimiento sobre Política de Competencia y Aplicación, que "abre nuevas oportunidades para una cooperación más estrecha entre las agencias"⁴¹. En julio de 2024, las partes esbozaron "el objetivo común de promover el desarrollo sostenible de sus regiones a través de la integración económica"⁴² y esbozaron perspectivas de cooperación para 2025.

En general, la puesta en práctica del alto potencial de desarrollo de la cooperación comercial y económica entre la UEEA y los países africanos muestra que se está llevando a cabo en el contexto de un diálogo constructivo, incluso a través de eventos conjuntos e intercambio de información, elaboración de temas de profundización y ampliación de la cooperación entre las partes.

⁴⁰ La CEE y el Banco Africano de Exportación e Importación intensifican su cooperación [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/eeek-i-afrikanskiv-eksporno-importnyv-bank-aktiviziruvut-vzaimodevstvije/>

⁴¹ La CEPE y COMESA firman un Memorando de Entendimiento sobre Política de Competencia y Aplicación de la Ley [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/eeek-i-komesa-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimani-i-oblasti-konkurentnov-politiki-i-pravoprimeneni/>

⁴² La CEPE y el Mercado Común del África Meridional y Oriental (COMESA) potenciarán las oportunidades de diálogo entre las partes [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/eeek-i-obschij-rvno-k-vostochnoj-i-juzhnoj-afriki-komesa-rasshiriat-vozmozhnosti-dlja-dialoga-storon-640960-2024/>

Unión Económica Euroasiática - Asiadesarrollar sólidos planes de asociación

Como una de las direcciones clave de la construcción de la integración prospectiva, la Declaración sobre el desarrollo ulterior de los procesos económicos dentro de la **Unión Económica Euroasiática (UEEA)** hasta 2030 y para el período hasta 2045 "Vía Económica Euroasiática" identifica la tarea de posicionar a la UEEA como uno de los centros para la formación de la **Gran Asociación Euroasiática**, que involucra a todas las economías regionales y mundiales interesadas en el comercio, la logística y la interacción económica en formatos mutuamente beneficiosos "El beneficio mutuo, la voluntariedad, el respeto de las soberanías nacionales, la transparencia y la combinación de ventajas concretas son los principios inherentes a un nuevo tipo de integración"⁴³. La Gran Asociación Euroasiática se está convirtiendo en un medio eficaz para proteger los intereses económicos comunes de los países asiáticos, una plataforma para su consolidación en nombre de un futuro estable y seguro para el continente en su conjunto y para cualquier Estado de la región. La Asia moderna está formada por 45 países independientes, desiguales en cuanto a territorio y población, así como en cuanto a nivel y ritmo de desarrollo. Al mismo tiempo, este continente está considerado como una de las regiones en desarrollo más dinámicas del mundo. Por esta razón, la UEEA está encontrando aquí nuevas formas y vías de cooperación económica, principalmente en las esferas financiera y económica, de transporte y logística, incluso con **Irán** y los Estados de la **Asociación de Naciones del Sudeste Asiático (ASEAN)**.

⁴³ Sergey Glazyev: "La Gran Alianza es un motor de la formación de una nueva estructura económica mundial". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eacunion.org/news/sergev-glazev-bolshoe-evraziyskoe-partnerstvo-dravver-formirovaniya-novogo-mirokhozvaystvennogo-ukla/>

En particular, en diciembre de 2024, el Consejo Económico Supremo de Eurasia decidió conceder a **Irán** el estatus de Estado observador de la UEEA. Cabe señalar que dicho estatus se concede a un Estado interesado en una cooperación comercial y económica mutuamente beneficiosa con la UEEA y sus miembros, así como en la convergencia de la regulación jurídica. "En la actualidad, Cuba y Uzbekistán también tienen estatuto de Estado observador en la UEEA"⁴⁴.

A modo de referencia, señalamos que ya en 2018, la UEEA e Irán adoptaron su primer documento conjunto: un acuerdo de libre comercio temporal, que estaba "localizado, abarcaba pocos artículos y no preveía tipos arancelarios cero..."⁴⁵. En diciembre de 2023, las partes ya firmaron un acuerdo de libre comercio, que abrió una amplia gama de nuevas oportunidades y "mejorará significativamente la competitividad de los bienes de los Estados miembros de la UEEA y, a través de esto, aumentará las exportaciones a Irán"⁴⁶ y, en general, contribuirá al crecimiento del volumen de negocios comerciales, la intensificación de la cooperación y la cooperación en materia de inversión.

En abril de 2024, el Consejo de la Comisión Económica Euroasiática (CEE) aprobó un plan de acción destinado a aplicación de este acuerdo, que prevé profundizar en la cooperación entre las comunidades empresariales de las partes. Con el fin de crear una plataforma de diálogo empresarial, se ha modificado el memorando de cooperación existente entre el Consejo Empresarial de la UEEA y la Cámara de Comercio, Industria, Minería y Agricultura de Irán, con fecha

⁴⁴ Iran received the status of an observer to the EAEU [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/iran-poluchil-status-nabljudatelja-pri-caes-685429-2024/>

⁴⁵ Pivovarov, E. CEE: la zona de libre comercio entre la UEEA e Irán puede crearse a finales de año / E. Pivovarov // [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://belta.by/economics/view/cek-zona-svobodnoj-torgovli-mezhdu-caes-i-iranom-mozhet-byt-sozdana-do-kontsa-goda-566030-2023/>

⁴⁶ Acuerdo de la UEEA con Irán sobre libre comercio firmado en San Petersburgo [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://belta.by/economics/view/soglasenie-caes-s-iranom-o-svobodnoj-torgovle-podpisano-v-sankt-peterburge-607037-2023/>

de 25 de septiembre de 2019. "Las actividades en el marco de esta plataforma se llevarán a cabo teniendo en cuenta tales áreas de interacción sectorial como la cooperación en el transporte, el desarrollo del transporte multimodal, los proyectos conjuntos en investigación y desarrollo, el establecimiento de vínculos de cooperación entre empresas, los proyectos del complejo de combustible y energía, así como la eficiencia energética, el ahorro de energía y las energías renovables, la educación, la medicina, las telecomunicaciones"⁴⁷. Además, las partes prepararon un plan de medidas conjuntas de facilitación del comercio, que incluía foros empresariales, exposiciones y misiones empresariales. Además, la parte iraní propuso celebrar en Teherán una presentación de la UEEA en 2025 para "sensibilizar a los círculos empresariales iraníes sobre la agenda euroasiática, así como sobre las oportunidades para los negocios extranjeros". Esta iniciativa tiene por objeto reforzar la cooperación mutuamente beneficiosa y ampliar los lazos comerciales entre los países de la UEEA y los socios iraníes"⁴⁸.

Entre las iniciativas interesantes de la UEEA, en las que Irán ya está participando, figura el proyecto Eurasian Agroexpress. Cabe recordar que la implementación del proyecto conjunto de los estados miembros de la EAEU para implementar el transporte ferroviario y multimodal acelerado "Eurasian Agroexpress" para el desarrollo de entregas mutuas regulares de productos agrícolas y alimentos, así como suministros de exportación en direcciones asiáticas y europeas, fue apoyado por el Consejo Intergubernamental Euroasiático en febrero de 2022. Y en febrero de 2023, el proyecto se amplió a las rutas del corredor Norte-Sur. En este

⁴⁷ Pivovar, E. El Consejo de la CEE aprobó el plan para la aplicación del acuerdo de libre comercio con Irán / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/soviet-eeek-utverdil-plan-po-realizatsii-soglasheniya-o-svobodnoj-torgovle-s-iranom-627572-2024/>

⁴⁸ EEC and Iran discussed cooperation plans [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-iran-obsudili-plan-y-sotrudnichestva/>

contexto, estamos hablando del suministro de productos de los países de la Unión a Irán, así como de la organización de transportes a gran escala de verduras y frutas iraníes al mercado de los Cinco países euroasiáticos. La cuestión es que con la ayuda de este proyecto "los productos agrícolas se suministrarán más rápidamente, con mejor calidad y menos intermediarios"⁴⁹. En este sentido, está previsto organizar la interacción con un gran holding iraní, que puede entrar directamente en el proyecto o actuar como "ventanilla única" para organizar el suministro de productos agroindustriales de los países del P5 a Irán y exportar productos iraníes en sentido contrario.

Todos estos hechos demuestran que Irán se está convirtiendo gradualmente en uno de los socios importantes de la UEEA. Baste decir que "en los últimos cinco años de funcionamiento del acuerdo comercial temporal, el volumen de negocios comerciales entre la UEEA e Irán ha aumentado más de dos veces - de 2,4 mil millones de dólares en 2019 a 5,2 mil millones de dólares en 2023"⁵⁰. Las áreas más prometedoras de interacción entre las partes son el desarrollo de la infraestructura de transporte y logística, la expansión de los lazos de cooperación entre las empresas, la cooperación en el complejo agroindustrial, el refinado de petróleo y las industrias petroquímicas, la investigación científica y el desarrollo. Además, las estadísticas de 2024 muestran que durante diez meses el volumen de negocios comerciales todavía "aumentó en un 12,8%, las exportaciones de bienes a Irán aumentaron en un 16%, las importaciones - en un 8%"⁵¹.

⁴⁹ Pivovarov, E. Iran joins the EAEU project "Eurasian Agroexpress" / E. Pivovarov // [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/iran-podkljuchaetsja-k-realizatsii-proekta-caes-evrazijskij-agroekspress-619975-2024/>

⁵⁰ Pivovarov, E. La CEE confía en que el comercio EAEU-Irán alcance un nuevo nivel / E. Pivovarov // [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/v-eek-uvereniy-v-vyhode-torgovli-caes-i-irana-na-novyi-uroven-637183-2024/>

⁵¹ Bakytzhan Sagintayev: "El diálogo con Irán tiene potencial para desarrollarse en varias direcciones" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/bakytzhan-sagintaev-dialog-s-iranom-imeet-potentsial-razvitiya-po-tselomu-ryadu-napravleniy/>

Una última cosa. Bielorrusia ratificó un acuerdo de libre comercio entre la UEEA e Irán en julio de 2024 para garantizar la diversificación de los suministros de exportación mediante la eliminación de las barreras arancelarias y no arancelarias en el acceso al mercado de este país para una amplia lista de bienes, así como la mejora de las condiciones para el comercio y la cooperación económica. "La apertura del mercado iraní mediante la eliminación de aranceles proporcionará a los exportadores de Bielorrusia condiciones más competitivas para el suministro de mercancías"⁵². Al eliminar las barreras arancelarias, Irán, cuya población ya ha superado la barrera de los 80 millones de habitantes, ya puede comerciar con éxito con Bielorrusia. Y la parte bielorrusa tiene una gran oportunidad de promover sus productos de construcción de maquinaria y alimentarios, al tiempo que disfruta de buenas preferencias.

Veamos ahora las cuestiones actuales de la interacción entre la Unión Económica Euroasiática y la **Asociación de Naciones del Sudeste Asiático**. En noviembre de 2024, la capital de Malasia, Kuala Lumpur, acogió el Diálogo Empresarial UEEA-ASEAN, al que asistieron más de 350 representantes de los círculos políticos, empresariales y académicos de las partes. Y donde se constató que el comercio entre las dos plataformas de integración está mostrando un crecimiento constante a tasas de dos dígitos, lo que indica un gran potencial para el desarrollo del diálogo multivectorial, tanto a nivel de la integración como de los países. El motor clave de este proceso es la comunidad empresarial, ya que "las plataformas conjuntas de expertos y empresas de la UEEA y la ASEAN permiten crear una comunicación directa entre los empresarios, eliminar las barreras de información y crear un espacio de confianza". La tarea clave a la que se enfrentan actualmente las dos asociaciones es crear unas

⁵² Bielorrusia ratificó el acuerdo de libre comercio de la UEEA con Irán [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-ratifikitsirovala-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-eaes-s-iranom-645885-2024/>

condiciones transparentes y comprensibles para la interacción de la comunidad empresarial"⁵³ .

Recordemos que la ASEAN es una asociación económica creada en 1967. Los miembros de la asociación son Indonesia, Malasia, Singapur, Tailandia, Filipinas, Brunei Darussalam, Vietnam, Laos, Myanmar y Camboya. Papúa Nueva Guinea y Timor Oriental tienen estatus de observadores. Se trata de una de las mayores asociaciones de integración regional de Asia, con un producto interior bruto total que supera los dos billones y medio de dólares y una población de unos 625 millones de personas. Nos gustaría añadir que el memorando de entendimiento entre la Comisión Económica Euroasiática (CEE) y la ASEAN en el ámbito de la cooperación económica se firmó en noviembre de 2018 en Singapur, lo que creó las bases para la formación de una plataforma de diálogo para discutir una amplia gama de temas de interacción entre los bloques de integración a escala del continente euroasiático. Y para aplicar el memorando, se adoptó un Programa de Cooperación para 2020-2025, que "abarca ámbitos como la legislación aduanera y la aplicación de la ley, la política comercial, las actividades empresariales, la regulación técnica y antimonopolio, las medidas sanitarias y fitosanitarias, la energía y el funcionamiento de los mercados nacionales"⁵⁴ .

En noviembre de 2023, la mesa redonda "Agenda económica de la UEEA y la ASEAN: intereses coincidentes" puso de relieve ámbitos de cooperación tan prometedores como las plataformas tecnológicas, la producción de alimentos y las tecnologías de la información que se están creando en los Cinco países euroasiáticos. Y "el lanzamiento previsto de

⁵³ Diálogo empresarial entre la UEEA y la ASEAN se celebró en Malasia [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/biznes-dialog-eaes-i-asean-sostoivalsva-v-malavzii/>

⁵⁴ EAEU and ASEAN plan to develop trade and economic co-operation [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/eaes-i-asean-planiruvut-razvivat-torgovo-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo/>

un mercado único de la energía en la EAEU es potencialmente interesante para los países de la ASEAN, que importan petróleo y gas natural, mientras que los fabricantes de medicamentos de los países de la ASEAN tienen la oportunidad de trabajar en el mercado farmacéutico único de la EAEU, con una capacidad de 10.000 millones de dólares"⁵⁵. Además, si tenemos en cuenta que para 2045 la UEEA aspira a convertirse en una macrorregión autosuficiente, segura, armoniosamente desarrollada y atractiva del mundo policéntrico, alcanzando el liderazgo económico, tecnológico e intelectual con un alto nivel de bienestar de la población, tal declaración de tareas, dado el amplio territorio, la población, el potencial económico y las densas redes de transporte de estas asociaciones de integración, determina nuevas perspectivas de cooperación económica y conectividad civilizacional. La creación de una zona de libre comercio mundial entre ellas, así como las asociaciones tecnológicas, podrían ser posibles mecanismos para materializar ámbitos de cooperación prometedores.

En junio de 2024, en el marco del Diálogo Empresarial EAEU-ASEAN, sus participantes señalaron que "las dos asociaciones necesitan crear una nueva dimensión de diálogo, que permita multiplicar el volumen de los intercambios comerciales y eliminar las barreras existentes. Entre ellas, los problemas en los acuerdos internacionales y las barreras de información para los representantes de las empresas"⁵⁶. Y el desarrollo de formas de interacción en red con la participación de los círculos empresariales y científicos de las partes ayudará a llevar la cooperación a un nivel cualitativamente nuevo. Al mismo tiempo, debe prestarse más

⁵⁵ Sergey Glazyev: "El diálogo entre la UEEA y la ASEAN mejora la conectividad económica en Eurasia" [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sergey-glazev-dialog-caes-i-asean-uluchshaet-ekonomicheskuyu-svyazannost-v-evrazii/>

⁵⁶ Sergey Glazyev en SPIEF-2024: "La UEEA y la ASEAN pueden utilizar formatos de red para intensificar la interacción". [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sergey-glazev-na-pmef-2024-caes-i-asean-mogut-ispolzovat-setevye-formaty-dlya-aktivizatsii-vzaimodev/>

atención a la diversificación de la cooperación comercial y económica, profundizando el diálogo y el intercambio de experiencias prácticas en el ámbito de la innovación, la transformación digital y el aumento de la transparencia del mercado. Tanto más cuanto que los puntos actuales de crecimiento y fortalecimiento mutuo de las economías de los dos Estados miembros son ámbitos como la cooperación en materia de eficiencia energética, seguridad alimentaria, transporte, logística, finanzas y turismo.

Volviendo al Diálogo Empresarial UEEA-ASEAN de noviembre (2024) celebrado en Malasia, observamos que sus participantes acordaron aplicar la experiencia de cooperación y las mejores prácticas en ámbitos como la inteligencia artificial, la economía ecológica, la economía de los macrodatos, y centrar el mayor potencial de cooperación entre las comunidades empresariales en la digitalización, la cooperación industrial, la seguridad alimentaria, el transporte y la logística, y la política financiera. Todo ello puede verse en los ejemplos de interacción entre varios países de la ASEAN -**Vietnam, Indonesia**, Myanmar- y los Cinco Euroasiáticos.

En particular, en 2025 se cumplirán 10 años de la conclusión del Acuerdo de Libre Comercio entre los países de la UEEA y **Vietnam**. Durante este tiempo, la dinámica positiva en este ámbito ha mostrado un buen crecimiento. Baste decir que "en 2023 el volumen de negocios comerciales aumentó 1,6 veces en comparación con 2016, y en el primer semestre de 2024 se produjo un aumento de este indicador en un 17% en comparación con el mismo período de 2023"⁵⁷. Al mismo tiempo, las disposiciones esbozadas en este acuerdo proporcionan actualmente preferencias para alrededor del 90% de la nomenclatura de productos

⁵⁷ Bakytzhan Sagintayev se entrevistó con el Primer Ministro de Vietnam Pham Minh Tinh [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/bakytzhan-sagintaev-provel-peregovory-s-premer-ministrom-vetnama-fam-min-tinem/>

básicos, garantizando el acceso libre de derechos para prácticamente todo el comercio.

En la quinta reunión del Comité Conjunto EAEU-Vietnam sobre la Implementación del Acuerdo de Libre Comercio, celebrada en noviembre de 2023, las partes acordaron intensificar el trabajo sobre grandes proyectos de inversión, lo que sin duda proporcionará perspectivas para un mayor crecimiento suministro mutuo de productos. Al mismo tiempo discutieron "temas de liberalización adicional del acceso de bienes a los mercados de la otra parte, medidas de protección, regulación sanitaria y fitosanitaria, agenda climática, intercambio de información en el campo de la inversión"⁵⁸, así como las barreras técnicas existentes al comercio, temas de intercambio electrónico de información aduanera y reglas de origen de los bienes. En cuanto a la reglamentación sanitaria y fitosanitaria, los participantes en la reunión examinaron los problemas, incluido el acceso de los productos cárnicos de Bielorrusia al mercado vietnamita.

En julio de 2024, se celebró en Hanoi la primera reunión del diálogo regular UEEA-Vietnam sobre cuestiones de acceso al mercado relacionadas con el ámbito de los obstáculos técnicos al comercio y los productos de las industrias farmacéutica y automovilística. Sobre la base de los resultados del diálogo, las partes "lograron aumentar significativamente la comprensión de los sistemas regulatorios de Vietnam sobre cuestiones específicas e identificar posibles acciones adicionales para mejorar las condiciones de acceso de los productos de la UEEA al mercado vietnamita"⁵⁹. Y en las conversaciones de octubre de

⁵⁸ Andrey Slepnev: "El aumento de los volúmenes comerciales con Vietnam se verá facilitado por la realización de proyectos de inversión conjunta" [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/andrey-slepnev-dalnevshemu-uvelicheniyu-obemov-torgovli-s-vetnamom-budet-sposobstvovat-realizatsiya/>

⁵⁹ EAEU discussed with Vietnam the issues of access to the market of automotive and pharmaceutical products [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

2024, las partes constataron la eficacia de diversas herramientas para el desarrollo del comercio y la administración aduanera, incluida la introducción y aplicación de soluciones digitales. Y ahora se está trabajando conjuntamente en la preparación de un documento sobre el intercambio electrónico de información sobre certificados emitidos entre la UEEA y Vietnam. Así que en 2025 esta interacción alcanzará sin duda una nueva altura.

En cuanto a **Indonesia**, la CEE concluyó un memorando de cooperación con este país en octubre de 2019 para abordar cuestiones de facilitación del comercio, reglamentación aduanera y técnica, y desarrollo del mercado financiero. Y en septiembre de 2022, el Consejo de la CEE decidió iniciar negociaciones con este país para celebrar un acuerdo de libre comercio. Al fin y al cabo, "Indonesia es la mayor economía de la ASEAN y la cuarta del mundo en términos de población, por lo que las relaciones comerciales con este Estado asiático tienen un potencial significativo"⁶⁰. Y desde abril de 2023 hasta julio de 2024, ya se han celebrado cinco rondas de negociaciones sobre un acuerdo de libre comercio entre la UEEA e Indonesia. En septiembre de 2024, en el Diálogo sobre Tecnología Digital Indonesia-UEEA, los participantes señalaron que "el futuro acuerdo establece mecanismos para reforzar los lazos de cooperación y colaboración entre las empresas de nuestros países en los ámbitos de las telecomunicaciones, la innovación, las tecnologías digitales y el comercio electrónico"⁶¹ y ayudará a conectar a las empresas digitales para que compartan soluciones, tecnologías y conocimientos, y

<https://eec.eaeunion.org/news/eaes-obsudil-s-vetnamom-voprosy-dostupa-na-rynok-avtomobilnov-i-farmaceuticheskoy-produkcii/>

⁶⁰ Zalessky, B. Estrategia de crecimiento de las exportaciones. Oportunidades y desafíos de la economía abierta en las condiciones modernas / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 5.

⁶¹ EEC supports the interaction of business communities of the EAEU and Indonesia [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-podderzhivaet-vzaimodevstvie-biznes-soobshchestv-eaes-i-indonezii/>

exploren nuevas oportunidades de cooperación. Parece que en 2025 la UEEA e Indonesia llegarán a la fase final de la firma de este importante documento.

Por último, **Myanmar** manifestó su interés por cooperar con la UEEA ya en 2021, y en junio de 2023 firmó un memorando de cooperación con los Cinco Euroasiáticos, que "prevé la cooperación en ámbitos como las aduanas, la reglamentación técnica, la aplicación de medidas sanitarias, veterinario-sanitarias y fitosanitarias de cuarentena, los mercados financieros, el transporte, la energía, el complejo agroindustrial..."⁶². Sobre la base de este documento, las partes ya están empezando a abordar tareas específicas para eliminar barreras al comercio, intercambiar información y elaborar mecanismos de cooperación para la creación de nuevos proyectos e inversiones. En abril de 2024, en la primera reunión del Grupo de Trabajo Conjunto sobre Interacción, se señaló que "Myanmar tiene una posición geográficamente ventajosa: es vecino de países económicamente poderosos como India y China, y está situado como puente de conexión entre el Sudeste Asiático y el mercado euroasiático"⁶³. Por este motivo, el establecimiento de una cooperación directa a gran escala y continua a través de los círculos empresariales permitirá intensificar la interacción comercial y económica entre Myanmar y los Estados de la UEEA, desarrollar la cooperación en materia de construcción y enlaces de transporte, y crear las condiciones para los acuerdos en las monedas nacionales. También se apoyó la idea de las empresas de establecer casas comerciales, lo que aumentará el suministro de mercancías.

⁶² La CEE y Myanmar firman un memorándum de cooperación [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-myanmar-podpisali-memorandum-o-vzaimodevstvii/>

⁶³ EAEU and Myanmar develop trade and economic co-operation [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-myanmar-razvivayut-torgovo-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo/>

En las negociaciones de junio de 2024, los representantes de Myanmar expresaron su interés en "ampliar las exportaciones de productos agrícolas al mercado de la UEEA para reforzar la seguridad alimentaria en los países de la región"⁶⁴, así como en la cooperación en la producción de medicamentos y tecnologías farmacéuticas y la cooperación en la regulación de este ámbito. Y ya en el primer seminario conjunto de la CEE y Myanmar, celebrado en diciembre de 2024, se discutieron los enfoques comunes para una regulación aduanera única en la UEEA, la aplicación del mecanismo de "ventanilla única" y la puesta en marcha del intercambio electrónico interestatal de información en el ámbito aduanero. Cabe señalar que el alto ritmo de desarrollo del diálogo entre las partes en el marco de la aplicación del memorando de cooperación y el gran potencial del formato de seminarios conjuntos "permite no sólo llevar a cabo el intercambio de información, sino también identificar puntos de actividad económica y formar eficazmente propuestas para el proyecto de orden del día de la próxima reunión del grupo de trabajo conjunto"⁶⁵. En 2025, se continuará con la práctica de seminarios conjuntos entre la CEE y Myanmar sobre finanzas, economía digital y agroindustria para profundizar la interacción en áreas clave de cooperación, aumentar el volumen de facturación comercial entre los países de la UEEA y Myanmar y eliminar los desequilibrios en el comercio mutuo.

Volvamos a la Gran Asociación Euroasiática. Como podemos ver, este proyecto está diseñado para ayudar a crear condiciones favorables en

⁶⁴ Sergey Glazyev: "La tarea clave de la cooperación entre la UEEA y Myanmar es eliminar el problema del desequilibrio comercial y la participación de los círculos empresariales en el diálogo sectorial". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sergev-glazev-klvuchevaya-zadacha-sotrudnichestva-eaes-i-mvanmy-ustranenie-problemy-torgovogo-disbal/>

⁶⁵ Comienza el ciclo de seminarios conjuntos entre la CEPE y Myanmar [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/startoval-tsikl-sovmestnykh-seminarov-eek-i-mvanmy-/>

los estados euroasiáticos para un desarrollo sostenible progresivo, mejorar la eficiencia de las relaciones industriales y lograr un crecimiento económico fuerte y estable. Y la UEEA ya está acumulando el potencial de los estados euroasiáticos en la vía del desarrollo sostenible para desarrollar esquemas de cooperación fiables, mutuamente beneficiosos y equitativos con los países y asociaciones de Asia.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorrusia - Kazajstán: garantizar una elevada dinámica de cooperación comercial e industrial

Bielorrusia y Kazajstán son socios y aliados estratégicos. Las relaciones entre Minsk y Astaná avanzan sistemáticamente, desarrollando la cooperación y llevándola a un nuevo nivel de interacción. En junio de 2024, durante la reunión de trabajo de los jefes de gobierno de los dos países R. Golovchenko y O. Bektenov, las partes acordaron hacer todo lo posible para aumentar aún más la dinámica de la asociación bilateral y declararon que "Bielorrusia y Kazajstán son capaces de aumentar el volumen de negocios comerciales a\$ 1,5 mil millones"⁶⁶. Ya en noviembre de 2024, tuvo lugar una nueva visita de trabajo de la delegación del gobierno kazajo a Minsk, en la que las partes acordaron garantizar una dinámica positiva del comercio bilateral. Después de todo, las economías de Bielorrusia y Kazajstán tienen un importante potencial para aumentar y diversificar los flujos comerciales y ampliar la gama de bienes suministrados. Baste decir que Minsk y Astana "hace varios años cruzaron el umbral de\$ 1.000 millones en comercio mutuo. <...> De hecho, hoy no nos queda ningún ámbito que no quede cubierto por la cooperación"⁶⁷.

Uno de los resultados concretos de esta visita fue la firma de **la hoja de ruta entre los dos Gobiernos sobre el desarrollo de la cooperación comercial y económica para 2025-2029**, que prevé intensificar la interacción en áreas de cooperación industrial, agricultura, transporte, comunicaciones y permitirá ampliar el conjunto de proyectos conjuntos, establecer lazos aún más estrechos entre las comunidades empresariales

⁶⁶ Golovchenko: Bielorrusia y Kazajstán pueden aumentar su volumen de negocios hasta 1.500 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/golovchenko-belarusi-i-kazahstanu-po-silam-narastit-tovarooborot-do-15-mlrd-638669-2024/>

⁶⁷ Golovchenko: Bielorrusia y Kazajstán deben garantizar una dinámica positiva del comercio bilateral [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/golovchenko-belarusi-i-kazahstanu-nuzhno-obespechit-polozhitelnuju-dinamiku-dvustoronnej-torgovli-675371-2024/>

de los dos países, incluso en la industria de la construcción, la alta tecnología y el área de tránsito. Este programa, diseñado no para dos años, como antes, sino para todo el quinquenio, se debatió a finales de mayo de 2024 en Minsk, en la 18ª reunión de la Comisión Intergubernamental Bielorrusia-Kazajstán (CIG) sobre Comercio y Cooperación Económica.

Cabe señalar que el volumen de comercio entre Bielorrusia y Kazajstán disminuyó ligeramente en 2023 debido a una serie de razones. Por esta razón, las partes formularon a alto nivel la principal tarea para el próximo periodo: "garantizar el restablecimiento de la dinámica positiva del comercio bilateral y tomar medidas para reponer las entregas mutuas de productos básicos en declive". Uno de los motores clave de la intensificación de la cooperación comercial y económica es la interacción en el sector industrial"⁶⁸. Un detalle importante: hasta la fecha, la cooperación industrial bielorruso-kazaja incluye 14 proyectos por un total de 275 millones de dólares. Pero esto, como se suele decir, aún no es tarde.

Como referencia, señalamos que "el volumen de comercio entre los dos países en 2023 ascendió a 1.100 millones de dólares, incluidas las exportaciones de Bielorrusia por valor de 867 millones de dólares. Bielorrusia suministra principalmente tractores, máquinas y mecanismos para la recolección y trilla de cultivos agrícolas, queso y requesón, leche y nata, embutidos y productos cárnicos, muebles, productos semiacabados de acero sin alear"⁶⁹. Además, en Bielorrusia están registradas 55 empresas con capital kazajo, incluidas 17 joint ventures y 38 empresas extranjeras, mientras que en Kazajstán hay más de 170 entidades de la red de distribución de productos básicos de empresas nacionales. Se están

⁶⁸ Las relaciones entre Bielorrusia y Kazajstán siempre se han basado en la amistad, la confianza mutua y el respeto - Roman Golovchenko [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <http://www.government.by/ru/content/11054>

⁶⁹ Bielorrusia y Kazajstán discutirán la posibilidad de crear un fondo de cooperación industrial [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-i-kazahstan-obsudiat-vozmozhnost-sozdaniya-fonda-promyshlennoj-kooperatsii-619287-2024/>

llevando a cabo proyectos de cooperación para la producción conjunta de tractores, maquinaria agrícola, de automoción y remolques, equipos contra incendios y de rescate, así como equipos de elevación.

En este contexto, cabe señalar que uno de los ámbitos de cooperación más importantes entre ambos países es la agricultura. En primer lugar, se trata del suministro de productos alimentarios de Bielorrusia al mercado kazajo. Las cifras muestran que "las exportaciones de productos agrícolas y alimentarios bielorrusos a Kazajistán ascendieron a casi un cuarto de billón de dólares en 2023"⁷⁰ . La red de venta de productos bielorrusos se está desarrollando activamente, el número de tiendas especializadas, secciones de supermercados está creciendo. "En total, en Kazajistán hay 270 establecimientos minoristas de marca, donde se venden productos de marcas bielorrusas..."⁷¹

Además, Bielorrusia está dispuesta a cooperar activamente con Kazajistán en la localización de la producción de maquinaria agrícola. Cabe recordar que "las capacidades de producción conjunta existentes ya permiten la producción de hasta 10 mil tractores y mil cosechadoras al año en Kazajistán"⁷² . Como un ejemplo positivo, podemos mencionar la creación de una producción de ciclo completo de cabinas para equipos de tractores en la ciudad de Kostanai. Ya en marzo de 2024, la Fábrica de Tractores de Minsk abrió un taller de cabinas y una nueva línea de montaje de maquinaria en esta ciudad kazaja "sobre la base de la empresa "Fábrica

⁷⁰ Golovchenko: contamos con la transición a una cooperación más profunda con Kazajistán en el complejo agroindustrial [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/golovchenko-rasschityvaem-na-perehod-k-bolee-glubokomu-sotrudnichestvu-s-kazahstanom-v-apk-638683-2024/>

⁷¹ Leche, ropa, confitería. Qué productos bielorrusos son populares en Kazajistán [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/molochka-odezhda-konditerskie-izdelija-kakaja-belorusskaja-produktsija-populiarna-v-kazahstane-640064-2024/>

⁷² Snopkov: Bielorrusia está dispuesta a cooperar activamente con Kazajistán en la localización de la producción de maquinaria agrícola [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/snopkov-belarus-gotova-aktivno-sotrudnicat-s-kazahstanom-v-lokalizatsii-proizvodstva-selhoztekhniki-638115-2024/>

de Construcción de Maquinaria MTZ-Kazajstán". Hoy en día hay tres plantas de montaje de tractores BELARÚS en Kazajstán"⁷³. Las cabinas que se fabricarán en Kostanai, "Planta de Construcción de Maquinaria MTZ-Kazajstán" planea utilizar tanto en su propia producción y el suministro a otras empresas conjuntas - empresas "Kazajstán Agro Innovation Corporation y "SemAZ". Y en el mismo Kostanai "en un futuro próximo se planea< ...> organizar un proyecto para la producción de motores de Minsk Motor Plant"⁷⁴. La parte bielorrusa, teniendo en cuenta el gran mercado de vehículos de pasajeros y las actualizaciones en este sentido en Kazajstán, propone elaborar un proyecto con socios kazajos "con Belkommunmash - sobre trolebuses, tranvías, autobuses eléctricos, que ellos producen"⁷⁵. El siguiente tema - una red de estaciones de recarga - se puede encontrar en . Al fin y al cabo, Bielorrusia también tiene las competencias necesarias al respecto.

En noviembre de 2024, durante la visita de la delegación gubernamental kazaja a Minsk, la parte bielorrusa propuso también establecer una producción conjunta de equipos contra incendios y de rescate, así como de cargadoras agrícolas. "El socio de la parte bielorrusa está dispuesto a actuar como un fabricante bien conocido - la empresa "Pozhsnab", cuyos equipos ya han demostrado su eficacia en Kazajstán. Además, AMKODOR OJSC junto con una serie de empresas kazajas están trabajando en la cuestión de la organización de una nueva

⁷³ En Kazajstán se abrirá una nueva línea de montaje de tractores BELARÚS [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/v-kazahstane-otkrojut-novuiu-liniju-sborki-tractorov-belarus-620534-2024/>

⁷⁴ Golovchenko: está previsto organizar la producción de motores MMZ en la ciudad kazaja de Kostanai [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/golovchenko-proizvodstvo-dvigatelej-mmz-planiruietsia-organizovat-v-kazahstanskom-kostanae-638677-2024/>

⁷⁵ Construcción de automóviles, viviendas y granjas. Cuáles son las perspectivas de cooperación entre Bielorrusia y Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/stroitelstvo-mashin-zhilija-ferm-kakie-perspektivy-sotrudnichestva-belarusi-i-kazahstana-640062-2024/>

producción de cargadoras agrícolas en Kazajstán⁷⁶ . Los fabricantes bielorrusos tienen otras propuestas para el desarrollo de la cooperación industrial, incluida la producción de componentes para vehículos y tractores. En cuanto al suministro de productos acabados, las empresas bielorrusas están dispuestas a satisfacer las necesidades de Kazajstán en maquinaria municipal, maderera, de construcción de carreteras y complejos de secado de grano. Están dispuestas a prestar apoyo para la puesta en funcionamiento de la maquinaria, la formación de los operarios, la garantía y el servicio técnico.

Como ya se ha señalado, un área importante de cooperación entre Bielorrusia y Kazajstán es el sector agrícola. Además de los suministros ya tradicionales de maquinaria agrícola y productos alimenticios, durante las conversaciones de noviembre las partes acordaron explorar la posibilidad de cooperar en para suministrar a Kazajstán los aminoácidos y premezclas necesarios producidos por la Corporación Nacional Bielorrusa de Biotecnología. También es prometedora la cooperación en materia de clasificación y tratamiento de residuos municipales, depuración y tratamiento de aguas. Tanto más cuanto que "la empresa bielorrusa Sifania-Ekotechnika ya ha puesto en marcha proyectos en varias ciudades de Kazajstán para procesar residuos sólidos domésticos y producir a partir de ellos bienes demandados -desde bolsas hasta baldosas de pavimentación"⁷⁷ . Y la empresa bielorrusa Polimerkonstruktsiya, que opera con éxito en distintas partes del mundo, está dispuesta a ofrecer

⁷⁶ Golovchenko ofreció a Kazajstán crear una producción conjunta de equipos contra incendios y cargadores agrícolas [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/golovchenko-predlozhit-kazahstanu-sozdat-sovmestnye-proizvodstva-pozharnoj-tehniki-i-selhozpozgruzchikov-675373-2024/>

⁷⁷ Golovchenko: Bielorrusia está dispuesta a suministrar aminoácidos a Kazajstán y a ejecutar proyectos en el sector de la vivienda y los servicios públicos [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-gotova-postavljat-v-kazahstan-aminokisloty-i-realizovvat-proektv-v-zhkh-675377-2024/>

equipos y tecnologías de tratamiento de aguas para diversas industrias y servicios de vivienda y comunales.

Durante la visita, los invitados de honor de Kazajstán también se familiarizaron con las capacidades del Parque Bielorruso de Alta Tecnología (PTA) y los desarrollos de sus residentes. Entre ellos se encuentra Mind Games Soft LLC, que produce simuladores digitales profesionales utilizando tecnologías de realidad virtual para la industria, la educación y las actividades de vida segura. Entre sus productos se incluyen simuladores digitales para equipos agrícolas, de explotación forestal, minería y rescate de emergencia de empresas como Gomselmash, Minsk Tractor and Automobile Plants, AMKODOR y Belaruskali. Y los desarrolladores y operadores del ecosistema de nuevos instrumentos financieros OOO "Oplati" presentaron el trabajo de servicios de pago a través de soluciones móviles y web destinados al uso del dinero electrónico en Bielorrusia. "El sistema de pago único permite a los usuarios pagar servicios públicos, gastos de transporte y otras compras a través de una aplicación móvil sin necesidad de utilizar tarjetas físicas"⁷⁸ y unió todos los servicios bancarios necesarios en una sola aplicación. Otro residente de HTP, CometaRad LLC, presentó un complejo de software para procesamiento, reconstrucción tridimensional, transmisión y almacenamiento de imágenes de diagnóstico médico 3D MeD con tecnología de modelado tridimensional basada en inteligencia artificial. Además, los desarrolladores de R-NOKS LLC mostraron soluciones innovadoras para la monitorización de la calidad del aire atmosférico mediante aprendizaje automático, Big Data e Internet de las Cosas.

⁷⁸ Alta visita al mundo de las altas tecnologías. Los Jefes de Gobierno de Bielorrusia y Kazajstán visitaron HTP [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: https://www.park.by/press/news/vysokiv_vizit_v_mir_vysokikh_tekhnologiy_pvt_posetili_glavu_pravitelstv_belarusi_i_kazakhstan/

Volviendo a las decisiones tomadas en noviembre en Minsk entre Bielorrusia y Kazajstán, destacamos otros dos documentos: el **plan de acción sobre la interacción en el ámbito de la cooperación cultural y humanitaria para 2025-2026** y el **acuerdo de cooperación entre la Agencia Nacional Bielorrusa de Turismo y la Compañía Nacional Kazaja de Turismo**. Además, "como resultado de la visita de trabajo de la delegación del gobierno kazajo a Bielorrusia, se firmaron contratos por valor de más de\$ 90 millones"⁷⁹ . En total, las partes firmaron 20 documentos.

Y un toque más a la visita de la delegación del gobierno kazajo a Minsk. Las partes acordaron celebrar el **primer Foro de Regiones Kazajstán-Bielorrusia** en un futuro próximo, ya que se trata de "un formato muy eficaz que permite avanzar significativamente en la cooperación en diversos ámbitos"⁸⁰ . En la ya mencionada 18ª reunión de la CIG se señaló que las partes cuentan con todos los requisitos previos y las oportunidades necesarias para un aumento significativo de la interacción bilateral encaminada a intensificar el trabajo conjunto en diversas áreas de los lazos de asociación. Al mismo tiempo, las partes también acordaron intensificar los lazos interregionales, cuyo potencial aún no se ha aprovechado plenamente. Como referencia, cabe señalar que hasta la fecha ya se han firmado unos 25 acuerdos de cooperación entre las regiones de Bielorrusia y Kazajstán. Veamos cómo enfocarán las regiones bielorrusas este importante acontecimiento.

Empecemos por la **capital bielorrusa**. Kazajstán ya está llevando a cabo una serie de proyectos importantes y emblemáticos en el ámbito

⁷⁹ Contratos por más de\$ 90 millones firmados tras la visita de la delegación de Kazajstán a Bielorrusia [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/kontraktyna-bolee-chem-90-mln-podpisany-po-itogam-vizita-delegatsii-kazahstana-v-belarus-675470-2024/>

⁸⁰ Golovchenko: Bielorrusia y Kazajstán planean celebrar el Foro de las Regiones [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/golovchenko-belarus-i-kazahstan-planiruiut-provesti-forum-regionov-675354-2024/>

económico, que funcionan en el marco de la cooperación industrial con la participación activa de empresas de Minsk como las fábricas de tractores y automóviles y AMKODOR. En particular, en mayo de 2024 en la ciudad de Kostanai fue inaugurado un nuevo taller para la producción de cabinas para tractores BELARÚS en el sitio de "Planta de Construcción de Maquinaria MTZ-Kazajstán" LLP. Esta es la segunda etapa de este proyecto. El trabajo conjunto comenzó en 2018. Y en total se realizarán cuatro etapas hasta 2027. La apertura de un nuevo taller para la producción de cabinas para tractores BELARÚS significa la aparición de otra producción de alta tecnología y la creación de puestos de trabajo adicionales en suelo kazajo. Así, "a día de hoy ya se han creado 150 de ellos. Al final de la cuarta fase del proyecto se espera que superen los 500"⁸¹.

Otro proyecto interesante en el desarrollo de la cooperación interregional entre **Minsk** y los socios de este país centroasiático podría ser la construcción del llamado "barrio kazajo" en la capital bielorrusa. Ya se ha identificado un lugar para ello en Minsk, dentro de los límites de las calles Zheleznodorozhnaya, Dubravinskaya, Grushevskaya y Pryamaya. "El Comité de Arquitectura y Urbanismo ha acordado el concepto arquitectónico y urbanístico del objeto, previendo la construcción de más de 39,2 mil metros cuadrados de viviendas de apartamentos con un garaje-aparcamiento al aire libre para 300 plazas"⁸². Nos gustaría añadir que la parte kazaja ya ha aprobado el diseño conceptual. Y para finales de 2024 está previsto finalizar el diseño.

⁸¹ En la ciudad kazaja de Kostanai apareció un nuevo taller de fabricación de cabinas para tractores BELARÚS [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/novvi-tseh-po-proizvodstvu-kabin-k-tractoram-belarus-pojavilsja-v-kazahstanskom-kostanae-637069-2024/>

⁸² Belarus and Kazakhstan plan to expand political and cultural interaction [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/belarus-i-kazahstan-planirujut-rasshirjat-politicheskoe-i-kulturnoe-vzaimodejstvie-663284-2024>

Kazajstán es uno de los socios económicos más importantes de **la región de Mogilev** y ocupa el segundo lugar en la facturación del comercio exterior y las exportaciones de la región bielorrusa entre los países de la Unión Económica Euroasiática. Las principales partidas de las exportaciones de Mogilev a este país son neumáticos, productos lácteos, carne de ave, ascensores, piezas de recambio para automóviles y tractores, bombas y tableros de aglomerado. Se ha establecido una fructífera cooperación también a nivel de grandes instalaciones de producción. En particular, "para JSC "Mogilevliftmash" Kazajstán es uno de los principales mercados de ventas, hay dos plantas de montaje - en las ciudades de Aktobe y Almaty"⁸³. En 2023 se entregaron allí unos 350 ascensores. Pero el potencial de la empresa de Mogilev es mucho mayor: está dispuesta a participar más activamente en el programa de sustitución de equipos de ascensores, así como a suministrar sus productos para nuevas construcciones. Bobruisk Belshina también está dispuesta a seguir cooperando. En 2023, a pesar de la caída de los precios de exportación más del doble, la empresa venderá a Kazajstán 51 mil neumáticos más que en 2022. También. Hasta la fecha, Mogilevshchina ha firmado acuerdos de cooperación con sólo dos regiones de Kazajstán - Turkestán y Kazajstán Oriental. Y se confía en que en el primer Foro de Regiones de los dos países estos documentos se tiñan de nuevos colores.

La región de Gomel también tiene la intención de ampliar la cooperación con socios de Kazajstán. A este respecto, cabe recordar que en septiembre de 2024 se celebró por 18ª vez el Foro Económico anual de Gomel, en el que participó activamente Kazajstán, "cuyo potencial de cooperación con la región sudoriental bielorrusa es sencillamente enorme.

⁸³ Integración y producciones conjuntas. Isachenko sobre la cooperación de la región de Mogilev con Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://belta.by/politics/view/integratsija-i-sovmestnye-proizvodstva-isachenko-o-sotrudnichestve-mogilevskoj-oblasti-s-kazahstanom-607349-2023/>

Se trata, en primer lugar, de cuestiones de cooperación industrial y agrícola⁸⁴. En concreto, en el marco de la cooperación, Kazajstán ha creado junto con Gomselmash una planta de producción de maquinaria, que se está desarrollando con éxito. En el marco del foro económico, las partes acordaron que aumentará el número de proyectos conjuntos. Al parecer, este diálogo entre las partes interesadas continuará en el primer Foro de Regiones de Bielorrusia y Kazajstán.

La región de Brest también está interesada en estrechar la cooperación con Kazajstán en diversos ámbitos. En particular, se trata de aumentar la cooperación en materia de inversiones entre la parte kazaja y la región de Brest en el ámbito de la producción agrícola, la transformación de productos agrícolas con el fin de "invertir en la producción de materias primas lácteas, dada la gran competencia y el alto potencial que tiene la parte bielorrusa en este ámbito. Otro sector interesante es la producción de materiales de construcción, revestimientos de suelos, baldosas de cerámica, artículos sanitarios"⁸⁵. Las partes también tienen un gran potencial en el ámbito del tránsito, el turismo, los viajes y la mejora de la salud. En resumen, todavía hay muchos puntos para reforzar la cooperación. Así pues, el óblast de Brest, según todas las apariencias, se acercará al primer Foro de Regiones de Bielorrusia y Kazajstán con nuevos proyectos interesantes y propuestas prometedoras.

Resumamos los resultados. La visita de trabajo de la delegación gubernamental de Kazajstán a Bielorrusia en noviembre de 2024 demostró que los dos países del espacio postsoviético llevan mucho tiempo construyendo lazos fuertes, amistosos y de asociación. Y hoy continúan

⁸⁴ Zalesky, B. De los programas a los proyectos concretos. Características de las tendencias positivas en la economía de Belarús / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C. 49.

⁸⁵ Inversiones, tecnologías, turismo. La región de Brest y Kazajstán aspiran a una cooperación más estrecha [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/investitsii-tehnologii-turizm-brestskaja-oblast-i-kazahstan-natseleny-na-bolee-tesnoe-sotrudnichestvo-680543-2024/>

implementando las áreas prometedoras que se incluyeron en la Hoja de Ruta de los dos gobiernos sobre el desarrollo de la cooperación comercial y económica para 2025-2029 con el fin de alcanzar un nivel cualitativamente nuevo de interacción.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorrusia - Mongolia: un año de soluciones innovadoras

El pasado año 2024 supuso un gran avance en el desarrollo de las relaciones interestatales entre Bielorrusia y Mongolia, cuando en junio, por primera vez en la historia, el líder bielorruso realizó una visita de Estado a este país del este asiático. Recordemos que desde el establecimiento de las relaciones diplomáticas bielorruso-mongolas en enero de 1992, Minsk y Ulan Bator han desarrollado activamente la cooperación comercial y económica, la creación de asociaciones entre las regiones bielorrusa y mongola, el fortalecimiento de los contactos interparlamentarios y la continuación de la ejecución de proyectos conjuntos en el ámbito de la educación. Sin embargo, en enero de 2024, en la **7ª reunión de la comisión intergubernamental conjunta bielorruso-mongola** sobre cooperación comercial y económica, celebrada en Minsk, sus participantes observaron que el volumen de negocios comerciales mutuos no reflejaba el potencial de Bielorrusia y Mongolia. Por ello, se fijaron como tarea hacer todo lo posible para que la relación entre ambos países sea estratégica.

En marzo de 2024, tuvo lugar una visita oficial de una delegación bielorrusa encabezada por el jefe del Ministerio de Asuntos Exteriores a Mongolia, durante la cual se llegó a un acuerdo para llevar las relaciones entre Minsk y Ulán Bator a un nivel superior con el fin de intensificar toda la gama de contactos entre las partes a nivel de industrias, entidades económicas y círculos empresariales. De hecho, se dijo que "comienza una nueva etapa en las relaciones entre Bielorrusia y Mongolia"⁸⁶. En este sentido, los dos países planearon desarrollar una hoja de ruta para la cooperación hasta 2026, que incluirá el suministro de maquinaria y

⁸⁶ Aleinik: comienza una nueva etapa en las relaciones entre Bielorrusia y Mongolia [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/politics/view/aleinik-v-otnoshenijah-belarusi-i-mongolii-nachinaetsia-novyi-etap-621446-2024/>

equipos agrícolas bielorrusos, máquinas municipales y de reparación de carreteras, equipos de respuesta a emergencias, equipos de elevación, equipos de canteras, y un ciclo completo de complejos de producción agrícola de alta clase y gran eficiencia especialmente adaptados a las necesidades y requisitos de los clientes mongoles. El hecho es que "Mongolia se está desarrollando activamente, por lo que existe un creciente interés de los consumidores mongoles por los bienes, incluida la maquinaria de alta eficiencia y los productos alimenticios"⁸⁷. En este contexto, las partes ya han discutido la posibilidad de abrir plataformas comerciales especializadas tanto en Minsk como en Ulán Bator.

Pero lo más urgente para este país del este asiático es el desarrollo del sector agroindustrial, ya que pretenden modernizar muchas cosas en la agricultura, sobre todo en el sector ganadero, para que pase del estado nómada extensivo al intensivo, así como crear una producción conjunta de maquinaria agrícola para el posterior equipamiento de las granjas mongolas. Durante la visita se constató que los ministerios sectoriales de las partes "han preparado una hoja de ruta para el desarrollo de la cooperación en agricultura, en ella se prescriben proyectos y pasos para su ejecución. Estos incluyen la construcción de nuevas granjas lecheras y la modernización de las existentes de ciclo completo, suministros de ganado de selección bielorrusa, medicamentos veterinarios, semillas, equipamiento especializado, formación y desarrollo profesional de especialistas mongoles y, por supuesto, suministros de maquinaria agrícola"⁸⁸.

⁸⁷ Bielorrusia y Mongolia elaborarán una hoja de ruta de cooperación hasta 2026 [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/amp/politics/view/belarus-i-mongoliia-razrabotajut-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-do-2026-goda-621451-2024>

⁸⁸ ¿Qué están dispuestos a ofrecerse mutuamente Bielorrusia y Mongolia? Detalles de las conversaciones de Aleinik en el Gobierno [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/chto-belarus-i-mongoliia-gotovv-predlozhit-drug-drugu-podrobnosti-peregovorov-aleinika-v-pravitelstve-621640-2024/>

Ya hay varias instalaciones de producción en Mongolia que cooperan con Bielorrusia. Por ejemplo, la planta APU para la producción de bebidas lácteas, carbonatadas y alcohólicas, que utiliza leche en polvo de Bielorrusia para fabricar productos lácteos y malta bielorrusa para la producción de cerveza. En marzo de 2024, la Fábrica de Tractores de Minsk firmó una hoja de ruta con el Ministerio de Agricultura e Industria Ligera de Mongolia para organizar las entregas de tractores y arados de 80-350 caballos de potencia. La hoja de ruta traza un plan de entregas para 2024-2025 con la perspectiva de cooperación hasta 2027. En marzo, la parte bielorrusa mantuvo conversaciones con la Corporación Agrícola estatal de Mongolia para suministrar ganado de cría, equipos de ordeño y la construcción de granjas lecheras para las necesidades de los agricultores mongoles.

Además, como parte de este tema, tras las reuniones celebradas en marzo de 2024 en Ulán Bator, la Bolsa Universal de Productos Básicos de Belarús (BUTB) planeó diversificar su estructura de productos básicos y aumentar el volumen de entregas a cambio de productos del complejo agroindustrial bielorruso al mercado mongol. Tanto más cuanto que "en septiembre de 2023, el primer corredor de bolsa mongol - United Meres Machinery, que trabaja en el mercado bielorruso desde hace bastante tiempo..."⁸⁹. Y la primera transacción en la que participó un residente de Mongolia se concluyó en enero de 2024. Pero hasta ahora sólo se han suministrado al mercado mongol productos de ingenios bielorrusos. Se vendieron casi mil quinientas toneladas de este producto por un total de más de 770 mil dólares. El trabajo en este sentido continuará en un futuro próximo. Además, "Mongolia está interesada en importar leche en polvo y mantequilla bielorrusas. Ya se ha alcanzado un acuerdo de cooperación

⁸⁹ Zalesky, B. Ideología del pragmatismo. Peculiaridades de la asociación en la economía bielorrusa: segmentos internos y externos / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C. 146.

sobre estos productos básicos con cuatro compradores potenciales, grandes empresas de la industria alimentaria"⁹⁰.

Un tema aparte es la cooperación entre Bielorrusia y Mongolia en el ámbito de la respuesta de emergencia. Se sabe que "gracias a la labor de los equipos bielorrusos ya se ha rescatado a más de 13 mil personas y se han evitado daños materiales por valor de más de \$ 20 millones"⁹¹. Las partes discutieron varias áreas de cooperación prospectiva en este ámbito. En primer lugar, los socios mongoles están interesados en adquirir equipos especiales de extinción de incendios de Pozhsnab LLC sobre la base de chasis de MAZ OJSC, así como otros equipos y monos. Las partes estaban preparando la firma de un nuevo contrato. Se trata de la entrega de más de 100 unidades de equipos contra incendios bielorrusos. En segundo lugar, existe un gran interés por los programas de formación continua para especialistas de Mongolia sobre la base de instituciones especializadas de Bielorrusia.

Otras áreas prometedoras de la interacción bielorruso-mongola en Ulan Bator fueron la cooperación en la industria minera y la modernización de la infraestructura de ascensores en edificios residenciales. Además, "se hizo hincapié en el suministro de vehículos municipales y de pasajeros para las necesidades de Ulán Bator". También se ofrecieron oportunidades a la parte mongola para que la bielorrusa suministrara material rodante para el metro"⁹². En el ámbito humanitario, Minsk y Ulán Bator esbozaron proyectos "a la luz de los programas

⁹⁰ BUTB plans to increase export of agricultural products to Mongolia [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-uvlichit-eksport-belorusskoi-selhozproduktsii-v-mongoliju-622030-2024/>

⁹¹ Cómo la maquinaria bielorrusa ayuda a salvar a la gente en Mongolia y dónde se utiliza nuestra leche en polvo. Nuevos detalles sobre la visita de Aleinik [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kak-belorusskaja-tehnika-pomogaet-spasat-ljudej-v-mongolii-i-gde-ispolzujut-nashe-suhoe-moloko-novye-621781-2024/>

⁹² Belarus plans to supply municipal and passenger vehicles to Mongolia [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavliat-v-mongoliju-kommunalnuju-i-passazhirskuju-tehniku-621673-2024/>

estatales a gran escala que se están llevando a cabo actualmente en Mongolia. Incluido el Programa de los Mil Millones de Árboles, que requiere una formación especial de los trabajadores forestales"⁹³ . En resumen, las partes acordaron, ampliando el marco legal de las relaciones entre Bielorrusia y Mongolia, acelerar los trabajos para firmar una decena de documentos bilaterales - en agricultura, educación, cooperación interuniversitaria, respuesta a emergencias, entre las fuerzas del orden y las instituciones científicas de los dos países.

En junio de 2024, los presidentes de ambos países firmaron en Ulán Bator el **Tratado de Relaciones Amistosas y Cooperación entre la República de Bielorrusia y Mongolia** en el marco de la visita de Estado de la delegación bielorrusa. Al mismo tiempo, las partes revisaron en detalle toda la gama de relaciones bilaterales y firmaron 14 documentos diferentes sobre el desarrollo de la interacción en diversos ámbitos, uno de los cuales era la **hoja de ruta de la cooperación entre Bielorrusia y Mongolia hasta 2026**. Además, las partes adoptaron un memorando de cooperación entre la Secretaría de Estado del Consejo de Seguridad de Bielorrusia y el Aparato del Consejo de Seguridad Nacional de Mongolia; acuerdos intergubernamentales sobre reconocimiento mutuo e intercambio de permisos de conducir y reconocimiento mutuo de documentos educativos. También se firmaron otras **dos hojas de ruta de cooperación**: la primera, **en el ámbito de la educación** a nivel de ministerios competentes para 2024-2026; la segunda, **en el ámbito del complejo agroindustrial** para el mismo periodo de tres años. Por último, "se concluyó un acuerdo de cooperación científica y técnica entre la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia y el Ministerio de Educación y Ciencia de Mongolia, y se firmó un acuerdo de cooperación

⁹³ Transcripción de la intervención ante la prensa del Ministro S. Aleinik en el marco de la visita oficial a Mongolia (15 de marzo de 2024, Ulan Bator) [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/b1f3b3594a37a807.html

científica y técnica con la Academia de Ciencias de Mongolia. Se firmaron otros memorandos. Se refieren a la cooperación en los ámbitos de la justicia, el turismo, la protección del medio ambiente, la prevención y eliminación de situaciones de emergencia, la protección de la propiedad industrial"⁹⁴.

Hablando de la **hoja de ruta de la cooperación entre los dos países**, señalamos que "contiene más de 50 medidas y proyectos en 16 sectores y áreas de actividad"⁹⁵. Para ponerlo en práctica, en Ulan Bator, el Ministerio de Industria bielorruso y el Ministerio de Alimentación, Agricultura e Industria Ligera mongol adoptaron un plan de acción para realizar la parte económica del mapa, que definía las áreas de interacción comercial y económica, el principal ámbito de interés mutuo entre ambos países. "El propósito del documento es sistematizar los acuerdos bielorruso-mongoles sobre proyectos económicos prometedores en un solo documento y dar impulso a su implementación en 2024 y más allá"⁹⁶. En particular, se prevé cooperar en el suministro de maquinaria bielorrusa en diversos ámbitos, así como de otros productos bielorrusos y mongoles: productos alimenticios, bienes de la industria ligera, productos farmacéuticos y equipos médicos. También hay planes para exportar maquinaria bielorrusa para la industria minera mongola, maquinaria y equipos agrícolas y maquinaria para respuesta a emergencias. Las partes

⁹⁴ Los presidentes de Bielorrusia y Mongolia firman un tratado de amistad y cooperación entre ambos países [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/president/view/prezidenty-belarusi-i-mongolii-podpisali-dogovor-o-druzhe-i-sotrudnichestve-dvuh-stran-638585-2024/>

⁹⁵ El jefe del Ministerio de Asuntos Exteriores bielorruso estima en decenas de millones de dólares el efecto de la visita de Lukashenko a Mongolia [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/politics/view/glava-mid-belarusi-otsenivaet-effekt-ot-vizita-lukashenko-v-mongoliju-v-desiatki-millionov-dollarov-639780-2024/>

⁹⁶ Rogozhnik y Bolorchuluun firmaron un plan de acción para la aplicación de la parte económica de la hoja de ruta [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/rogozhnik-i-bolorchuluun-podpisali-plan-meroprijatij-po-realizatsii-ekonomicheskoi-chasti-dorozhnoj-638692-2024/>

también discutieron el establecimiento de plantas conjuntas de ensamblaje en Mongolia, incluyendo tractores, coches, ascensores y volquetes.

Hablando **de la hoja de ruta para la cooperación en el complejo agroindustrial**, ya hemos señalado anteriormente que la tarea más urgente para este país del este asiático es ahora el desarrollo del sector agroindustrial. "En primer lugar, Mongolia tiene previsto modernizar la industria ganadera. Y esto requiere maquinaria, nuevas granjas y complejos"⁹⁷. Para ello, las partes planean crear una producción conjunta de maquinaria agrícola para el posterior equipamiento de las granjas mongolas. Recordemos que ya en enero de 2024, en la 7ª reunión de la CIG, se señaló que Bielorrusia abrirá un centro especializado en Mongolia. "Será un montaje de maquinaria agrícola, un centro multimarca en Mongolia, donde se presentará toda la maquinaria y toda la tecnología, desde la siembra hasta la cosecha de los cultivos. Es una amplia gama de cooperación. Esto incluye la producción de semillas, la cría de ganado, la industria ligera, el equipamiento de canteras"⁹⁸. La segunda dirección es la carne y los productos lácteos. Está previsto construir en Mongolia una granja de cría de ganado basada en tecnologías bielorrusas. Está diseñada para 600 bovinos de estabulación libre. El tercer ámbito es el de los medicamentos veterinarios. Existe un potencial de cooperación en este ámbito a través de Belvitunifarm, que produce una amplia gama de vacunas y medicamentos.

Hablando **de la hoja de ruta para la cooperación en materia de educación**, cabe señalar que la cooperación directa entre las instituciones

⁹⁷ Gorelik, D. ¿Distantes pero cercanos? Por qué Lukashenko vuela a Mongolia y qué perspectivas se abren entre los países / D. Gorelik // [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/interview/view/dalekaja-no-blizkaja-zachem-lukashenko-letit-v-mongoliju-i-kakie-perspektivy-otkrvajutsja-mezhdu-stranami-9239/>

⁹⁸ Bielorrusia planea abrir un centro multimarca en Mongolia y ayudar en la construcción de una granja [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/belarus-planiruet-otkryt-v-mongolii-multibrendovyi-tsentr-i-pomoch-v-stroitelstve-fermy-638351-2024/>

de enseñanza superior de Bielorrusia y Mongolia se lleva a cabo actualmente en el marco de 12 acuerdos interuniversitarios. En junio se adoptó un acuerdo entre los gobiernos de ambos países sobre el reconocimiento mutuo de documentos educativos. Además, "la Universidad Estatal de Hrodna que lleva el nombre de Yanka Kupala y la Universidad de Ciencia y Tecnología de Mongolia firmaron un acuerdo de cooperación. Ambas universidades tienen la intención de crear un grupo de trabajo y elaborar una hoja de ruta"⁹⁹.

En general, la Universidad Estatal de Medicina de Vitebsk, la Universidad Estatal Bielorrusa, la Universidad Técnica Nacional Bielorrusa, la Universidad Estatal Bielorrusa de Informática y Radioelectrónica (BSUIR) y la Universidad Pedagógica Estatal Shamyakin Mozyr (MGPU) ya están llevando a cabo prometedores proyectos de investigación con instituciones educativas mongolas. En particular, la BSUIR, junto con la Universidad de Ciencia y Tecnología de Mongolia, presentó un nuevo trabajo científico al concurso del Fondo Republicano Bielorruso para la Investigación Fundamental y el Fondo Mongol para la Ciencia y la Tecnología. Y la Universidad Pedagógica Estatal de Moscú I.P. Shamyakin junto con la Academia de Ciencias de Mongolia están desarrollando un proyecto en el campo de la agronomía. Hay interés en cooperar con socios mongoles de otras universidades -la Universidad Técnica Agraria Estatal de Bielorrusia (BSATU), la Universidad Estatal de Brest que lleva el nombre de A.S. Pushkin, y la Universidad Estatal de Vitebsk P.M. Masherov- en ámbitos como las tecnologías de la información y la informática, la física y la radiofísica, la química y las tecnologías químicas, la ecología, la biotecnología, la

⁹⁹ Los departamentos de educación de Bielorrusia y Mongolia intensifican la formación de personal para la pedagogía y la ciencia [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/obrazovatelnve-vedomstva-belarusi-i-mongolii-aktivizirujut-podgotovku-kadrov-dlja-pedagogiki-i-nauki-638522-2024/>

medicina, la farmacia, las tecnologías agroindustriales y alimentarias, las ciencias sociales y las humanidades. "En marzo de este año [2024], un grupo de gestores y especialistas de una de las granjas de Mongolia recibió formación en BGATU en el marco del programa de formación avanzada "Tecnologías innovadoras en ganadería y producción de forraje"¹⁰⁰. Nos gustaría añadir que la hoja de ruta firmada incluye una cláusula sobre el desarrollo de la movilidad académica de estudiantes y profesores. Así, las instituciones educativas bielorrusas están dispuestas a organizar formación en el departamento preparatorio para estudiantes extranjeros en inglés o ruso. Es posible un formato de formación a distancia con un curso programado de ocho a diez meses. Al mismo tiempo, se formará a personal profesional para empresas específicas.

Durante la visita de Estado de la delegación bielorrusa a Ulán Bator en junio de 2024, Bielorrusia y Mongolia acordaron intensificar la cooperación en el **ámbito del medio ambiente** en áreas tales como la economía verde, la maximización del uso de los residuos mediante su participación en el volumen de negocios económico, la preservación del paisaje y la diversidad biológica, y la exploración y extracción de minerales. Anteriormente, en interés de la parte mongola en en el marco del contrato con el Fondo Republicano Bielorruso para la Investigación Fundamental se llevó a cabo un trabajo de investigación sobre el tema "Preparados húmicos a base de turba, carbón para el arreglo verde de territorios desérticos, protección del medio ambiente". "El objetivo del trabajo era fundamentar teórica y experimentalmente la composición de los preparados húmicos como compuestos naturales para la ordenación

¹⁰⁰ Belarús y Mongolia firman un acuerdo de reconocimiento mutuo de documentos sobre educación [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/belarus-i-mongolija-podpisali-soglashenie-o-vzaimnom-priznanii-dokumentov-ob-obrazovanii-638719-2024/>

verde de territorios desérticos en Mongolia¹⁰¹ . En junio, la parte bielorrusa entregó a los socios mongoles un informe con los resultados teóricos del trabajo, incluida una selección preliminar de plantas leñosas resistentes al déficit de humedad, la salinidad del suelo y otras condiciones edafoclimáticas desfavorables próximas a las condiciones de Mongolia. Y propusieron seguir trabajando en esta dirección para probar el surtido desarrollado de plantas tolerantes a la salinidad y la sequía directamente en condiciones naturales y climáticas específicas de las regiones de este país del este asiático.

En este contexto, cabe añadir que ya en marzo del año pasado el Comité Estatal de Ciencia y Tecnología de Bielorrusia y el Ministerio de Educación y Ciencia de Mongolia anunciaron un **concurso de proyectos científicos y técnicos conjuntos para 2024-2025**, que se celebrará "en las áreas prioritarias de la cooperación bielorruso-mongola: agricultura, maquinaria y equipamiento agrícola y forestal, ganadería intensiva, reforestación y mejora genética, fitomejoramiento, historia y arqueología"¹⁰² . Así pues, los lazos científicos y técnicos entre ambos países recibirán un impulso adicional para la cooperación.

Volviendo a la visita de Estado de la delegación bielorrusa a Ulán Bator en junio de 2024, observamos que al margen de la misma se celebró un **foro empresarial conjunto mongol-bielorruso** para debatir las perspectivas de cooperación entre las comunidades empresariales de ambos países. Cuarenta empresas bielorrusas estuvieron representadas en el foro, en el que se "firmaron 13 documentos comerciales. El importe total asciende a\$ 20 millones. <...> A modo de comparación: todo el

¹⁰¹ Belarus and Mongolia are interested in co-operation in the environmental sphere [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/belarus-i-mongolija-zainteresovany-sotrudnichestvom-v-prirodopoznanii-i-sfere-638714-2024/>

¹⁰² Convocado el concurso de proyectos científicos y técnicos bielorruso-mongoles para 2024-2025 [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/objavlen-konkurs-belorusko-mongolskih-nauchno-tehnicheskikh-proektov-na-2024-2025-gody-623638-2024/>

volumen de negocios comerciales entre Bielorrusia y Mongolia a finales de 2023 fue de unos\$ 30 millones"¹⁰³ . Este paquete de contratos y acuerdos comerciales incluía propuestas, incluidas las de las empresas industriales bielorrusas. En particular, "se firmó un memorando de intenciones entre BELAZ OJSC, su representante en la región - United Meres Machinery LLC y Ovoot Tolgoi Resources, y un memorando de cooperación entre Mogilevliftmash OJSC y la organización mongola de ascensores Best Fashion Elevators LLS"¹⁰⁴ . También se firmó un memorando de cooperación entre JSC "UKH "BobruiskAgromash" y la mongola KOGS "Corporación Agrícola", ya que el principal interés para el mercado de este país del este asiático son las máquinas para la preparación de forraje. Y "desde 2021 se han enviado a Mongolia más de 250 unidades de maquinaria agrícola para la recolección de forraje "Bobruiskagromash"¹⁰⁵ . En el mismo paquete se acordó la firma de un contrato de aproximadamente 14,5 millones de euros para el suministro de equipos contra incendios y de rescate. El hecho es que los socios mongoles recibieron "equipos bielorrusos por valor de unos 12 millones de euros en 2020. Y se utiliza con éxito aquí, y en condiciones difíciles"¹⁰⁶

Tras la visita de la delegación bielorrusa a la capital mongola, Bielorrusia y Mongolia comenzaron rápidamente a aplicar los acuerdos en

¹⁰³ El foro empresarial mongol-bielorruso ya ha aportado unos\$ 20 millones a la lucha de las relaciones bilaterales [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/mongolo-belorusskij-biznes-forum-uzhe-prines-okolo-20-mln-v-kopilku-dvustoronnih-otnoshenij-638654-2024/>

¹⁰⁴ Potencial de exportación de las empresas del Ministerio de Industria presentado en el foro empresarial bielorruso-mongol [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/eksportivji-potentsial-predpriiatij-minproma-prezentovan-na-belorussko-mongolskom-biznes-forume-638695-2024/>

¹⁰⁵ "Bobruiskagromash" prepara envíos a Zimbabue y Mongolia [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/bobruiskagromash-prorabatvvaet-postavki-v-zimbabve-i-mongoliju-640079-2024/>

¹⁰⁶ Rogozhnik sobre el equipo bielorruso en Mongolia: nuestra ventaja en fiabilidad [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/rogozhnik-o-belorusskoj-tehnike-v-mongolii-nashe-preimushchestvo-v-nadezhnosti-638625-2024/>

una amplia gama de ámbitos. Ya en septiembre de 2024, las partes "acordaron suministrar maquinaria y equipos bielorrusos para la industria, la agricultura, maquinaria para la respuesta a emergencias"¹⁰⁷, y también discutieron la compra de maquinaria especial de Bielorrusia para la respuesta a incendios y catástrofes. En el mismo mes de septiembre, la exposición de fabricantes bielorrusos **Made in Belarus** se presentó en la exposición internacional multisectorial Ulaanbaatar **Partnership 2024**, celebrada en Ulán Bator.

Este foro de exposiciones abarcó un amplio abanico de secciones temáticas: desde el sector alimentario hasta la sanidad, la construcción y la industria pesada. Y Bielorrusia figura entre los principales participantes tradicionales de esta exposición. En esta ocasión, MAZ OJSC presentó la línea de producción de vehículos de carga, de pasajeros, especiales y remolques. "En el marco de la exposición Made in Belarus, uno de los líderes mundiales del mercado en la producción de maquinaria agrícola - OJSC "Gomselmash", presentando desarrollos y maquinaria, incluyendo cosechadoras GS12A1, GS400 y G5, segadoras autopropulsadas CS100, CS200"¹⁰⁸. BKM Holding mostró un modelo a escala de un trolebús modelo 32100D de la serie Olgerd con recorrido autónomo aumentado hasta veinte kilómetros. La esfera de diseño y producción de máquinas profesionales, equipos para instalaciones de restauración y comercio, industria alimentaria fue presentada por la empresa especializada Torgmash OJSC. Entre las exposiciones de Beltopgaz, se mostraron productos de turba para fines no combustibles: turba de diversas fracciones, suelos nutritivos de turba y material de cobertura a base de

¹⁰⁷ Banco de Desarrollo: dispuesto a ofrecer condiciones cómodas para la financiación de suministros de Bielorrusia a Mongolia [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/bank-razvitiya-gotovv-predlagat-komfortnye-uslovija-finansirovanija-postavok-iz-belarusi-v-mongoliju-662879-2024/>

¹⁰⁸ La exposición Made in Belarus se presenta en la exposición multidisciplinar de Mongolia [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/ekspozitsija-made-in-belarus-predstavlena-na-mnogootraslevoj-vystavke-v-mongolii-664105-2024/>

turba para el cultivo de champiñones. Durante la exposición, los participantes bielorrusos mantuvieron eficaces reuniones de negocios y negociaciones con representantes de las principales empresas comerciales de Mongolia, durante las cuales se esbozaron nuevos proyectos de cooperación comercial y económica.

Todos estos hechos demuestran que "2024 se ha convertido en un punto de inflexión en el desarrollo de los lazos bielorruso-mongoles"¹⁰⁹. Tras haber firmado un acuerdo de relaciones amistosas y cooperación el pasado mes de junio, Bielorrusia y Mongolia están alcanzando un nivel superior y cualitativamente nuevo de relaciones bilaterales, lo que abre oportunidades prometedoras para crear más condiciones favorables para el desarrollo de proyectos comerciales, económicos y de cooperación.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁰⁹ Grishkevich, A. Cachemira mongola y leche bielorrusa. El embajador de Mongolia habló sobre el intercambio de bienes y vínculos con Bielorrusia / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://belta.by/economics/view/intervju-mongolskij-kashemir-i-belorusskoe-moloko-posol-mongolii-rasskazal-pro-obmen-tovarami-i-688751-2025/>

Bielorrusia-Serbia: en busca de nuevos nichos de interacción

Serbia es el principal socio económico de Bielorrusia en los Balcanes. En noviembre de 2024, Minsk y Belgrado celebraron oficialmente el 30 aniversario del establecimiento de relaciones diplomáticas. Después de 2019, cuando se puso en pausa el trabajo de la Comisión Intergubernamental (CIG) bielorruso-serbia sobre cooperación comercial y económica, las partes, no obstante, interactuaron de forma bastante activa en diversos ámbitos: **en ciencia y tecnología e innovación, exportaciones de alimentos bielorrusos, agroindustria, actividades de intercambio y exposiciones.**

Recordamos que los jefes de Estado de Bielorrusia y Serbia acordaron intensificar significativamente los esfuerzos para aumentar el volumen del comercio bilateral, implementar iniciativas para crear instalaciones de producción conjunta y lanzar proyectos de inversión mutua en diciembre de 2019 durante la visita oficial de la delegación bielorrusa a Belgrado. En ese momento, las conversaciones dieron lugar a la firma de un paquete de ocho documentos sobre el desarrollo de la cooperación bilateral en diversos sectores. Un detalle característico: la mitad de ellos se referían al ámbito científico. Entre ellos se encontraban "un memorando de entendimiento sobre cooperación en el campo de las innovaciones y el desarrollo de tecnologías digitales, acuerdos sobre cooperación científica y técnica entre la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia y la Academia Serbia de Ciencias y Artes, el Ministerio de Educación, Ciencia y Desarrollo Tecnológico de Serbia"¹¹⁰. El programa

¹¹⁰ Matievsky, M. Bielorrusia y Serbia firmaron un paquete de documentos después de la reunión de los presidentes, la mitad de ellos - en el campo de la ciencia / M. Matievsky // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-serbiya-podpisali-posle-vstrechi-prezidentov-paket-dokumentov-polovina-v-sfere-nauki-371489-2019/>

intergubernamental de cooperación en el ámbito de la educación para 2020 firmado al mismo tiempo los complementaba.

En general, la cooperación entre ambos países en **ciencia, tecnología e innovación se ha ido desarrollando** desde la firma del correspondiente acuerdo intergubernamental en 1996 entre Bielorrusia y la entonces Yugoslavia. Solo en cinco años -de 2015 a 2019- "se llevaron a cabo 23 proyectos científicos y técnicos conjuntos, entre otros en el ámbito de las ciencias agrarias y biológicas, físicas y matemáticas, químicas y de las tecnologías de la información"¹¹¹. El Comité Estatal de Ciencia y Tecnología de la República de Bielorrusia señaló en su momento que "las áreas prioritarias nacionales bielorrusas en ciencia, tecnología e innovación coinciden en gran medida con las serbias. Se trata, en primer lugar, de la energía, la medicina y la farmacia, las tecnologías de la información y la comunicación, las bio y nanotecnologías"¹¹².

El Programa Ejecutivo de Cooperación Científica, Técnica y de Innovación para 2020-2021 firmado en diciembre de 2019 por el Comité Estatal de Ciencia y Tecnología de Bielorrusia y el Ministerio de Educación, Ciencia y Desarrollo Tecnológico de Serbia pretendía dar un fuerte impulso al desarrollo de las asociaciones bielorruso-serbias en el ámbito científico. En su marco, debían llevarse a cabo diez proyectos científicos y técnicos conjuntos en ámbitos como la agricultura y la alimentación, la biotecnología, los nanomateriales, el láser y las tecnologías químicas.

¹¹¹ Bielorrusia y Serbia firmarán en otoño el programa de cooperación científica y técnica para 2020-2021 [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-serbiia-oseniju-podpishut-programmu-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-na-2020-2021-godv-359969-2019/>

¹¹² Bielorrusia y Serbia discutieron las perspectivas de cooperación científica, técnica y de innovación [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: http://www.gknt.gov.by/news/2019/belarus_i_serbiya_obsudili_perspektivy_nauchno_tekhnicheskogo_i_innovatsionnogo_sotrudnichestva/

En la novena reunión de la **Comisión Bielorrusa-Serbia para la Cooperación Científica y Técnica**, celebrada en diciembre de 2019, las partes también acordaron avanzar conjuntamente hacia nuevos objetivos estratégicos en alta tecnología, farmacia, óptica y química bioorgánica. Sobre todo porque en 2018, los científicos bielorrusos y serbios también llevaron a cabo diez proyectos científicos y técnicos, de los cuales cinco en ciencias físicas y matemáticas, tres en ciencias agrarias y biológicas, y dos en ciencias químicas y de la tierra. "Por parte bielorrusa, los ejecutores de siete proyectos son organizaciones de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia y tres proyectos son organizaciones del Ministerio de Educación"¹¹³.

Cabe señalar que dicha estructura de coordinación de la cooperación bielorruso-serbia como el **grupo de trabajo para el desarrollo de la cooperación en agricultura y alimentación**, cuya quinta reunión se celebró en Belgrado en diciembre de 2019, también se centra en el desarrollo de los lazos científicos y de innovación. En la reunión, las partes, discutiendo cuestiones veterinarias y fitosanitarias, la producción de cultivos y la producción de semillas, la interacción entre las universidades agrarias, acordaron elaborar posibles opciones y perspectivas para la cooperación entre las organizaciones de investigación de los dos países, incluso en el campo de la cría y la producción de semillas de alfalfa y remolacha azucarera. La atención prestada a estos temas se explica por el hecho de que recientemente la cooperación en este ámbito se ha desarrollado de forma muy intensa. Baste decir que durante tres trimestres de 2019, "el volumen de comercio de productos agrícolas y alimenticios entre los dos países aumentó en más del 30% en comparación

¹¹³ Bielorrusia y Serbia llevarán a cabo 10 proyectos científicos y técnicos conjuntos en 2020-2021 [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-serbija-v-2020-2021-godah-vvpolnjat-10-sovmestnyh-nauchno-tehnicheskikh-proektov-371346-2019/>

con el mismo período de 2018. Las exportaciones se triplicaron y ascendieron a\$ 3.597 millones. Bielorrusia suministra a Serbia patatas, semillas, mantequilla, cebollas, chalotes, puerros, ajos"¹¹⁴ .

En cuanto a la educación, las partes consideran áreas prioritarias de cooperación la ampliación de las asociaciones entre instituciones educativas específicas de los dos países, el intercambio activo de información sobre la educación básica y complementaria para adultos, la educación complementaria para niños y jóvenes, así como la educación inclusiva y profesional. En particular, Bielorrusia está interesada en la experiencia serbia "en la introducción de programas educativos internacionales en el sistema educativo nacional"¹¹⁵ . El acuerdo de cooperación entre la Universidad Estatal Janka Kupala de Grodno y la Universidad de Belgrado, firmado en diciembre de 2019 en la capital serbia, también contribuirá al cumplimiento de esta tarea. Este documento prevé "la cooperación entre las universidades en el ámbito de las actividades educativas y científicas, así como en el uso de las mejores prácticas y la aplicación de los avances científicos en el proceso educativo"¹¹⁶ . Nótese que en la clasificación nacional de universidades de Serbia, la Universidad de Belgrado ocupa el primer lugar.

¹¹⁷Cinco años más tarde, en noviembre de 2024, Minsk acogió la 11ª reunión de la comisión conjunta bielorruso-serbia **para la cooperación científica y técnica**, en la que se señaló que entre 2014 y

¹¹⁴ Serbia se interesa por el suministro de leche bielorrusa [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/serbija-zainteresovana-v-postavkah-belorusskogo-moloka-371388-2019/>

¹¹⁵ Bielorrusia - Serbia: prioridades de la cooperación [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://edu.gov.by/news/belarus--serbiya-prioritetv-sotrudnichestva/>

¹¹⁶ Yanka Kupala GrSU firmó un acuerdo de cooperación con la Universidad de Belgrado [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.grsu.by/component/k2/item/31876-grgu-imeni-yanki-kupalv-zaklyuchen-dogovor-o-sotrudnichestve-s-belgradskim-universitetom.html>

¹¹⁷ La exportación de productos de alta tecnología de Bielorrusia a Serbia casi se duplica [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/eksport-tovarov-vysokogo-tehnologicheskogo-urovnja-iz-belarusi-v-serbiju-vyros-pochti-vdvoe-676446-2024/>

2024 se habían ejecutado 57 proyectos científicos y técnicos bielorruso-serbios en las áreas técnica, física y matemática, agraria y biológica, y química, así como en nanomateriales, ciencia de materiales y tecnologías de la información, mientras que en los 10 primeros meses de 2024 "casi se duplicaron las exportaciones de bienes de alta tecnología de Bielorrusia a Serbia", Ya en 2021, se acordó un concurso de proyectos científicos y técnicos conjuntos para 2022-2024, que se llevó a cabo con éxito. Como resultado, se finalizaron "12 proyectos conjuntos en ámbitos como la medicina, la informática, los nuevos materiales y la biotecnología"¹¹⁸. Y las partes identificaron las tecnologías de la información y la comunicación, la inteligencia artificial, la biotecnología, la energía, la ingeniería y la agricultura como áreas prioritarias de actividades conjuntas para 2025-2026. En este sentido, en la 11ª reunión de la comisión se anunció un nuevo concurso de proyectos científicos y técnicos conjuntos bielorruso-serbios para los próximos dos años. Se celebrará en las siguientes áreas "inteligencia artificial, información y comunicación y tecnologías interdisciplinarias basadas en su aplicación; biotecnología; energía, fuentes de energía renovables, ecología y uso racional de los recursos naturales; ingeniería mecánica, tecnologías de ingeniería, instrumentación y materiales innovadores; agricultura, tecnologías agroindustriales y alimentarias"¹¹⁹.

En cuanto a la cooperación en la **exportación de alimentos** bielorrusos al mercado serbio, el volumen de suministros procedentes de Bielorrusia crece constantemente. Entre los principales artículos exportados figuran los productos lácteos, incluidos el queso, la leche en

¹¹⁸ Bielorrusia y Serbia finalizan 12 proyectos conjuntos en los ámbitos de la medicina, la informática y la biotecnología [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/belarus-i-serbija-zavershajut-12-sovmestnyh-proektov-v-sferah-meditsiny-informatiki-i-biotekhnologii-654346-2024/>

¹¹⁹ Convocado el concurso de proyectos científicos y técnicos conjuntos bielorruso-serbios [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/objavljen-konkurs-sovmestnyh-belorussko-serbskih-nauchno-tehnicheskikh-proektov-680253-2024/>

polvo y el aceite animal, así como la levadura y las patatas frescas. "En los últimos cuatro años, el volumen de negocios de alimentos y materias primas agrícolas entre Bielorrusia y Serbia se ha triplicado, incluidas las exportaciones de productos alimenticios nacionales a Serbia aumentaron un 63,3% en los primeros 11 meses de 2024"¹²⁰ . Las partes consideran que debe intensificarse la cooperación en el **sector** agroindustrial y el suministro de alimentos, incluso a través del **grupo de trabajo** bielorruso-serbio **para la cooperación** en este ámbito. En enero de 2025, con el fin de intensificar los lazos comerciales y económicos y debatir cuestiones de actualidad de la cooperación bilateral, la parte bielorrusa propuso considerar la posibilidad de celebrar en un futuro próximo la próxima, **sexta**, reunión del grupo sectorial para la cooperación en el ámbito agroindustrial con el fin de desarrollar lazos de asociación en la producción de cultivos, aumentar el volumen de suministros de productos lácteos, así como en **actividades de intercambio y exposición**.

Cabe señalar que en 2024, Bielorrusia y Serbia intensificaron su cooperación en el **comercio de intercambio**. En particular, "en comparación con 2023, el importe de las transacciones aumentó más de 37 veces - principalmente debido a las entregas de productos lácteos bielorrusos al mercado serbio. La leche desnatada en polvo y la leche entera en polvo fueron las más demandadas. Estos artículos representaron el 64% de las ventas bielorrusas a Serbia"¹²¹ . En enero de 2025, los dos países ampliaron la nomenclatura de productos básicos del comercio de intercambio. Dos nuevas posiciones - herbicidas y semillas para siembra - aparecieron en la estructura de la facturación del comercio de

¹²⁰ Las exportaciones bielorrusas de alimentos a Serbia aumentaron un 63% en 11 meses el año pasado [Recurso electrónico] - 2025. - URL: <https://www.belarus.by/ru/business/business-news/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-serbiju-za-11-mesiatsev-proshlogo-goda-vvros-na-63-i-183993.html>

¹²¹ Belarus and Serbia expanded the commodity nomenclature of exchange trade [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-i-serbija-rasshirili-tovarnuiu-nomenklaturu-birzhevoi-torgovli-687941-2025/>

intercambio. Hasta entonces, las empresas serbias actuaban en la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUTB) exclusivamente como importadores, comprando a través de ella madera aserrada, leche en polvo, mantequilla y queso bielorrusos. El plan consiste en aumentar el volumen y diversificar la estructura del volumen de negocios del intercambio bielorruso-serbio, implicando nuevas posiciones de productos básicos que tienen demanda en los mercados de los dos países. Por ejemplo, Serbia está interesada en comprar productos cárnicos y lácteos bielorrusos, aceite de colza, aditivos para piensos, productos semiacabados de cuero y chatarra. Bielorrusia, por su parte, está dispuesta a importar de Serbia semillas agrícolas, productos fitosanitarios, maíz, polímeros, aceites técnicos y metales no ferrosos.

Como referencia, señalamos que "desde principios de [2025], los comerciantes de Serbia ya han concluido transacciones de intercambio por un total de 1,6 millones de dólares. La factura incluye exportaciones de leche en polvo bielorrusa, así como suministros de semillas de remolacha y herbicidas a Bielorrusia. Por cierto, el año pasado el volumen de comercio de intercambio entre Bielorrusia y Serbia aumentó más de 37 veces - de 110 mil dólares en 2023 a 4,1 millones de dólares en 2024"¹²². Los socios tienen la intención de desarrollar el vector de intercambio de la cooperación mediante la acreditación de nuevos participantes comerciales de Serbia a la BUTB, y en el futuro - un corredor de bolsa, que informará a las empresas serbias sobre las ventajas del comercio bursátil y proporcionará asistencia en la conclusión de las transacciones. Además, con el apoyo de la parte serbia, está previsto establecer relaciones de colaboración entre el BUTB y la Bolsa de Productos de Novi Sad, lo

¹²² Aumentar el volumen y diversificar la estructura: Bielorrusia y Serbia intensifican el comercio de intercambio [Recurso electrónico] - 2025. - URL: <https://belta.by/economics/view/narastit-objem-i-raznoobrazit-strukturu-belarus-i-serbiia-aktivizirujut-birzhevuju-torgovlju-690582-2025/>

que permitirá aunar esfuerzos para popularizar los instrumentos bursátiles entre las entidades empresariales de Bielorrusia y Serbia.

Hablando de la cooperación entre Bielorrusia y Serbia en **actividades expositivas**, cabe señalar que en mayo de 2023, la exposición de productores bielorrusos **Made in Belarus** se presentó en la **Feria Internacional de Comercio Agrícola** de Novi Sad, en Novi Sad, la segunda ciudad más grande de Serbia. Se celebra anualmente desde 1957 y atrae a unos 150.000 visitantes y más de 1.500 expositores. "Se encuentra entre las cinco ferias más importantes de Europa y entre las diez primeras del mundo. El evento tiene como objetivo poner de relieve la industria agrícola, presentar a los visitantes productos de alta calidad y las tendencias actuales de la agroindustria"¹²³. Las principales secciones de la exposición incluyen alimentos y bebidas, equipos de procesamiento de alimentos, maquinaria agrícola, equipos y maquinaria, productos derivados del petróleo, agricultura, ganadería, cultivo de plantas hortícolas y frutales, productos químicos para la industria alimentaria, fertilizantes agrícolas y productos fitosanitarios, tecnologías y equipos para el envasado, transporte y almacenamiento de productos alimenticios, diseño y construcción en las industrias agrícola y de procesamiento de alimentos.

Bielorrusia presentó en esta exposición organizaciones científicas y productores petroquímicos e industriales. "Entre los participantes se encontraban el Comité Estatal de Ciencia y Tecnología (Institución Estatal "Instituto Bielorruso de Análisis de Sistemas y Apoyo a la Información"), organizaciones de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia, instituciones del Ministerio de Educación, así como empresas petroquímicas "Grodno Azot", Planta de Cera de Montaña, "Belshina",

¹²³ Los productores bielorrusos participarán en la mayor exposición agrícola de Serbia [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://belta.by/economics/view/beloruskie-proizvoditeli-primut-uchastie-v-krupnejšej-selskohožajstvennoj-vystavke-v-serbii-553678-2023/>

"Lakokraska", "Mogilevkhimvolokno"¹²⁴ . En la zona abierta se expusieron muestras de maquinaria agrícola de los buques insignia de la industria bielorrusa: la Fábrica de Tractores de Minsk, Bobruiskagromash y Lidagroprommash. Como parte de la exposición, se celebró en Novi Sad un foro empresarial serbio-bielorruso, en el que se subrayó que las partes tienen "un potencial considerable para intensificar la cooperación bilateral en ámbitos como la logística, la medicina veterinaria, el comercio mayorista, la ciencia, la industria alimentaria y la producción cárnica y láctea"¹²⁵ . Además, en el foro se firmó un acuerdo de cooperación entre las zonas francas económicas Grodnoinvest y Novi Sad. Todo ello demuestra que las partes tienen un interés real y propuestas concretas para el desarrollo de la cooperación y la realización de proyectos conjuntos.

En enero de 2025 en Minsk en la reunión de los copresidentes de la CIG sobre el comercio y la cooperación económica A. Karpovich y N. Popovich señaló que las partes estaban dispuestas a reanudar la cooperación activa entre las dos repúblicas en una serie de áreas, principalmente en la economía, y "acordaron celebrar una reunión de la Comisión Intergubernamental"¹²⁶ en el primer semestre de 2025 con el objetivo global de aumentar el volumen de negocios comerciales. Para garantizar un enfoque sistemático en el trabajo conjunto, se elaborará una hoja de ruta, que Bielorrusia y Serbia firmarán durante la reunión de la Comisión Intergubernamental de Comercio y Cooperación Económica. Y

¹²⁴ La exposición nacional de Bielorrusia se presenta en la exposición agrícola de Serbia [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://belta.by/economics/view/natsionalnaia-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-selhozvystavke-v-serbii-567630-2023/>

¹²⁵ Belarus and Serbia discussed the development of trade and economic cooperation [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-i-serbija-obsudili-razvitie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-567510-2023/>

¹²⁶ Productos lácteos, madera, transporte, turismo. Bielorrusia y Serbia han identificado puntos de crecimiento en el comercio mutuo [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://belta.by/economics/view/molochka-lesomaterialy-transport-turizm-belarus-i-serbija-opredelili-tochki-rosta-vo-vzaimnoj-torgovle-690546-2025/>

este documento se convertirá en una base fiable para encontrar nuevos nichos en la interacción efectiva bielorruso-serbia.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorrusia-África: construir una cooperación mutuamente beneficiosa

África es un socio prometedor con el que Bielorrusia debería establecer una cooperación mutuamente beneficiosa a largo plazo. En 2025, Bielorrusia pretende intensificar significativamente su asociación con los países africanos en una serie de ámbitos. Después de todo, este continente cuenta con enormes recursos y oportunidades. Baste decir que "la mitad de los 50 países de más rápido crecimiento del mundo en 2022 son de África". La República de Bielorrusia tiene algo que ofrecer al mercado en rápido desarrollo de esta región, lo que confirman los contratos y acuerdos multimillonarios alcanzados recientemente"¹²⁷.

En el foro jurídico internacional "África: sutilezas jurídicas de hacer negocios", celebrado en la capital bielorrusa en octubre de 2024 y al que asistieron más de 240 participantes, se señaló que hoy en día el mercado africano genera una demanda constante de alimentos, maquinaria, equipos, maquinaria agrícola, productos minerales, productos químicos y metales. Y Belarús tiene grandes oportunidades para su desarrollo. Baste decir que "en enero-agosto de 2024, las exportaciones bielorrusas se multiplicaron por cuatro y ascendieron a casi 500 millones de dólares"¹²⁸. Al mismo tiempo, Bielorrusia está preparada para formas más avanzadas de interacción, ofreciendo un enfoque global para desarrollar la cooperación, trabajando para el futuro y un cambio gradual "alejándose del simple comercio a favor de la cooperación en materia de inversiones y la cooperación industrial"¹²⁹.

¹²⁷ Belinterexpo" cuenta a qué ferias acudirán los exportadores bielorrusos en 2024 [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-belinterekspo-rasskazali-na-kakie-vystavki-otpravjatsia-belorusskie-eksportery-v-2024-godu-598179-2023/>

¹²⁸ Bielorrusia superó el nivel máximo de exportaciones a África en 2019 [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-prevzoshla-uroven-pikovogo-2019-goda-po-eksportu-v-sotrudnichestve-s-afrikoi-671648-2024/>

¹²⁹ Myatlikov: África es un socio prometedor para la cooperación a largo plazo [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/myatlikov-afrika-perspektivnyi-partner-dlja-dolgosrochnogo-sotrudnichestva-671631-2024/>

En este contexto, destaca el deseo de la parte bielorrusa de maximizar la capacidad de los proveedores nacionales de productos de exportación para mostrar su potencial en las exposiciones internacionales del continente africano, que constituyen una de las vías más eficaces para desarrollar las relaciones comerciales y económicas entre los países. Además, "África es una región prioritaria para las empresas bielorrusas a la hora de desarrollar la cooperación y establecer la comunicación empresarial. Además, el interés de las empresas africanas por los productos bielorrusos es evidente"¹³⁰. Esto puede juzgarse observando cómo las entidades empresariales de Bielorrusia participaron en una serie de foros de exposiciones internacionales en el continente africano en 2023-2024.

Por ejemplo, en abril de 2023, las empresas bielorrusas mostraron sus productos y servicios en la **Feria Internacional de Comercio de Zimbabue**. La exposición bielorrusa Made in Belarus fue presentada por empresas como Bellact, Lidakhleboproduct, Smarhon Bread Products Plant, BELAZ - la empresa gestora de BELAZ-HOLDING, Sohra, AMKODOR - la empresa gestora del holding, Aftertrade, Minskintercaps, Borisov Medical Products Plant, Kamvol y Mogotex. Por ejemplo, la empresa Bellakt mostró en la exposición multidisciplinar papillas de leche, fórmulas de leche en polvo para niños, mientras que Lidakhleboprodukt mostró sus productos de molienda de harina y productos semiacabados de harina. Smorgon Bread Products Combine - harina de avena y cereales. La industria de construcción de maquinaria estuvo representada en la exposición por la Fábrica Bielorrusa de Automóviles y Sohra, un grupo de empresas que mantiene maquinaria

¹³⁰ Kurash, N. Namibia, Tanzania, RPDC: qué países tiene previsto abrir Belinterexpo a los expositores este año / N. Kurash // [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/interview/view/namibiya-tanzaniya-kndr-kakie-strany-belinterekspo-planiruet-otkrvt-dlja-eksponentov-v-etom-godu-9259/>

bielorrusa para canteras en varios países del mundo. También en la exposición Made in Belarus, el proveedor autorizado de maquinaria bielorrusa, Aftertrade, en un stand colectivo mostró maquinaria de marcas bielorrusas tan conocidas como Planta de Tractores de Minsk y AMKODOR, en particular, el tractor de alto consumo energético Belarus-2022.3, cuyo suministro al mercado zimbabuense se ha iniciado a partir de 2022. Las empresas bielorrusas de la industria ligera llevaron al sur de África una amplia gama de tejidos. "Kamvol" familiarizó a los visitantes con la gama de tejidos escolares y femeninos, mientras que "Mogotex" presentó tejidos textiles de primera calidad, "que pueden ser una excelente alternativa a los tejidos de China, India y Malasia". La empresa también fabrica tanto ropa de trabajo como ropa para estructuras de poder¹³¹. "Minskintercaps" y "Borisov Medical Preparations Plant" presentaron nuevos medicamentos en la exposición.

Y en el norte de África, en **Argelia**, en junio de 2023, tuvo **lugar la 54ª Exposición Internacional de la FIA**, en la que participaron unas mil empresas de 40 países. En la exposición nacional de Bielorrusia participaron 11 empresas representantes de diversos sectores. OJSC MAZ, la empresa gestora del holding BELAVTOMAZ, mostró en la exposición el catálogo de sus camiones, que destacan por su fiabilidad, eficiencia y soluciones innovadoras. JSC "Belarusian Metallurgical Plant - empresa gestora del holding "BMK" (BMZ) presentó tecnologías metalúrgicas avanzadas y productos de metal laminado de calidad. Slutsk Cheese Factory OJSC y Minsk Dairy Plant No.1 OJSC mostraron sus productos lácteos de alta calidad. Y el stand colectivo del Comité Estatal de Ciencia y Tecnología presentó los avances de las instituciones del Ministerio de Educación y las organizaciones de la Academia Nacional de Ciencias de

¹³¹ Belarús presenta sus productos y servicios en la exposición de Zimbabue [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predstavljaet-svoi-produkty-i-uslugi-na-vystavke-v-zimbabve-563849-2023/>

Bielorrusia, que mostraron "más de 30 avances científicos, técnicos e innovadores"¹³². Las organizaciones e institutos se interesaron por la oportunidad de establecer contactos comerciales con empresas industriales de diversos sectores, instituciones educativas y parques tecnológicos.

En particular, la exposición de la Universidad Estatal de Bielorrusia incluía productos desarrollados en los laboratorios de institutos de investigación y facultades de la universidad. "Se trata de un complejo multifuncional "Alma Meter-2", materiales de carbono sintetizados, materiales compuestos resistentes al calor basados en aglutinantes sólidos de fosfato, tecnología a nanoescala de procesamiento de diamante de materiales compuestos estructurales, metales no ferrosos y aleaciones..."¹³³. "Smart Windows" se mostró como exposición natural. El invento no tiene análogos en el espacio postsoviético. Pueden utilizarse como alternativa a las estructuras de cristal convencionales. El innovador desarrollo protege la habitación de la luz solar, la penetración de la radiación ultravioleta y bloquea parcialmente los rayos infrarrojos. Esto permite al usuario prescindir de cortinas y persianas. La innovación también puede utilizarse como panel informativo para sustituir las etiquetas de precio de papel en los centros comerciales. El coste y el nombre de los productos pueden cambiarse a distancia desde una unidad de control centralizada en un ordenador en todo el punto de venta. También se presentaron a los visitantes de la exposición materiales radioabsorbentes de la serie "KUP". Están diseñados para proteger los

¹³² La exposición de la FIA se convirtió en una plataforma de negociaciones y reuniones entre empresas bielorrusas y argelinas [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vystavka-fia-stala-ploschadkoj-dlja-peregovorov-i-vstrech-mezhdu-belorusskimi-i-alzhirskimi-kompanijami-573076-2023/>

¹³³ Los avances científicos y técnicos de la BSU se presentarán en la 54ª Exposición Industrial Internacional "FIA-2023 [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://bsu.by/news/nauchno-tehnicheskie-razrabotki-bgu-predstavvat-na-54-y-mezhdunarodnov-promyshlennov-vystavke-fia-2-d/>

aviones de la radiación electromagnética, tienen baja densidad, alta elasticidad, resistencia térmica de hasta 400-450 grados y resistencia química a ácidos, álcalis y disolventes.

En abril de 2024, la misma **Argelia** acogió la **Exposición Internacional de la Industria Alimentaria DJAZAGRO**, en la que los participantes en la exposición de productores bielorrusos Belarus. El Sabor de la Naturaleza presentaron una amplia gama de bienes y servicios, ofreciendo productos adaptados a las especificidades de la región. Entre las empresas bielorrusas eran "conocidas empresas nacionales y las empresas de la industria alimentaria: OJSC "Babushkina Krynka" - la sociedad gestora del holding "Mogilev Empresa Láctea "Babushkina Krynka", Volkovyssk OJSC "Bellakt", OJSC "Lida Planta de Conservas de Leche", OJSC "Soligorsk Granja Avícola"¹³⁴. La exposición también presentó la mayor bolsa al contado de Europa del Este y la única bolsa de materias primas de Bielorrusia: la Bolsa Universal de Materias Primas de Bielorrusia. La exposición demostró que Argelia interesa a Bielorrusia como socio probado con un mercado enorme. Al fin y al cabo, en este país viven más de 40 millones de personas. En este sentido, "los productores bielorrusos de productos lácteos y otros alimentos tienen buenas perspectivas en Argelia. Existen planes especiales de cooperación industrial. Actualmente se está estudiando la posibilidad de crear instalaciones conjuntas de producción de camiones y maquinaria agrícola"¹³⁵.

Y en **Kenia**, el pasado mes de junio, en la **25ª Exposición Internacional BUILDExPO AFRICA 2024**"en la sección de equipos y

¹³⁴ Belarusian enterprises presented their potential at the exhibition of food industry in Algeria [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-predstavili-potentsial-na-vystavke-pischevoj-promyshlennosti-v-alzhire-629938-2024/>

¹³⁵ Terentyev, S. Leche, tecnología y avances científicos / S. Terentyev // [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/moloko-tehnika-i-nauchnye-razrabotki-posol-belarusi-o-proryve-belorusskih-tovarov-v-alzhir-8770/>

bienes de ingeniería, la República de Bielorrusia [estuvo] representada por el stand de Mashkhimprom LLC y UMKA Company LLC"¹³⁶ . En el mismo mes de junio, las empresas bielorrusas presentaron su potencial en dos importantes foros de **Sudáfrica: Africa's Big 7 y SAITEX 2024**. Es un detalle interesante que "en 2013 y 2015, la exposición nacional de Bielorrusia se mostró en Africa's Big 7 y SAITEX"¹³⁷ . Dada la activa interacción entre Bielorrusia y los países miembros del BRICS y la expansión de las asociaciones empresariales en el marco de esta organización, la exposición Made in Belarus se está convirtiendo en un eslabón clave para la promoción de productos y bienes nacionales en Sudáfrica y en toda la región.

En cuanto a la primera exposición, **Africa's Big 7**, es el principal foro internacional especializado en alimentos y bebidas de la región, que identifica oportunidades para coordinar y establecer nuevas relaciones comerciales entre productores de alimentos, minoristas y el sector de la restauración. Africa's Big 7 reunió a unos cuatro mil participantes, 170 expositores de 20 países. Las principales secciones temáticas de la exposición fueron materias primas para la producción de alimentos, producción y venta de productos alimentarios, bebidas alcohólicas y no alcohólicas para el comercio y la restauración, catering, soluciones tecnológicas en el comercio minorista y la restauración, agricultura y fertilizantes. Bielorrusia estuvo representada por "el mayor holding Minsk Crystal OJSC -empresa gestora del holding Minsk Crystal Group- y el buque insignia de la industria vinícola bielorrusa Minsk Sparkling Wine

¹³⁶ Empresas bielorrusas participan en la Exposición Internacional "BUILDEXPO AFRICA 2024" en Kenia [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/beloruskie-kompanii-uchastvujut-v-mezhdunarodnoj-vystavke-buildexpo-africa-2024-v-kenii-639801-2024/>

¹³⁷ Las empresas bielorrusas presentan su potencial en las dos mayores exposiciones de Sudáfrica [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/beloruskie-predpriiatiia-prezentujut-potentsial-na-dvuh-krupneishih-vystavkah-v-juar-619553-2024/>

Factory OJSC, que presentó una gama de bebidas de postre y productos de licor y vodka"¹³⁸ .

SAITEX es una exposición multisectorial que sirve de plataforma para las negociaciones comerciales y la interacción empresarial entre fabricantes extranjeros y locales, organizaciones mayoristas, proveedores y compradores para establecer vínculos de importación y exportación en la región. Las secciones temáticas de SAITEX incluían la producción industrial, la industria ligera, la electrónica y los electrodomésticos, la cosmética de aseo y decorativa, las herramientas y equipos para la construcción y la reparación, las tecnologías de la información, los servicios turísticos, los seguros, los servicios financieros, de inversión, logísticos y empresariales, las agencias de apoyo a las operaciones de importación y exportación. Participaron en este foro más de 160 expositores y 4.300 visitantes de varias decenas de países. Bielorrusia estuvo representada por las marcas "Naftan", "Belshina", Gomel Chemical Plant, "Grodno Azot", "PO Energokomplekt"¹³⁹ .

En julio de 2024, empresas bielorrusas participaron en la exposición internacional **FILDA de Angola**, un acontecimiento importante en la vida económica de Sudáfrica. Este proyecto multisectorial está diseñado para una amplia gama de expositores. La exposición reunió a "más de 1.300 empresas de 18 países de África, Europa, América y Asia"¹⁴⁰ . Ya antes del comienzo de la exposición, los organizadores prestaron especial

¹³⁸ Las empresas bielorrusas participan en la mayor exposición internacional de Sudáfrica` s Big 7 [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/beloruskie-predpriiatija-uchastvujut-v-krupnejshej-mezhdunarodnoj-vystavke-juar-africas-big-7-640514-2024/>

¹³⁹ Los gigantes industriales de Bielorrusia presentan su potencial en la exposición multisectorial SAITEX en Sudáfrica [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/promyshlennye-giganty-belarusi-prezentujut-potentsial-na-mnogootraslevoj-vystavke-saitex-v-juar-640602-2024/>

¹⁴⁰ Más de 1,3 mil empresas, 18 países. Made in Belarus exposition at the exhibition in Angola interested business [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/bolee-13-tys-kompanij-18-stran-ekspozitsija-made-in-belarus-na-vvstavke-v-angole-zainteresovala-biznes-650112-2024/>

atención al buque insignia de la industria bielorrusa de construcción de maquinaria - JSC BELAZ - la empresa gestora del holding BELAZ-HOLDING y sus representantes comerciales en el marco de la exposición bielorrusa, ya que la maquinaria de la famosa planta nacional está probada desde hace tiempo en las canteras mineras angoleñas. Al fin y al cabo, el desarrollo, la producción y la venta de volquetes bielorrusos de gran capacidad de carga y extragrandes, vehículos especiales y especializados, así como otros equipos de transporte pesado utilizados en la minería, la construcción, la metalurgia y otras industrias se encuentran entre los más demandados y ocupan con seguridad posiciones de liderazgo en el mundo. En consecuencia, la delegación de BELAZ llevó a cabo una activa labor de "establecimiento de nuevas relaciones comerciales, reposición de la cartera de pedidos, estudio de las solicitudes de las empresas mineras de la República de Angola y de otros estados del sur de África"¹⁴¹.

Entre las mercancías bielorrusas presentadas en esta exposición, también se mostraron los productos de CEFI LLC, fabricante líder de productos médicos para primeros auxilios en situaciones de emergencia, medicina de catástrofes y medicina táctica. Beldekorkosmetics LLC presentó productos de belleza: una línea de la marca bielorrusa de cosméticos decorativos y cosméticos para el cuidado facial y corporal LiLo, fundada en 2017. Uno de los aspectos más destacados de la exposición bielorrusa Made in Belarus fueron los productos de los representantes de la industria alimentaria nacional. Así, la línea de productos surtidos fue presentada por Lidakhleboproduct OJSC, un productor líder de harina, pasta y productos forrajeros en Bielorrusia con más de 30 años de desarrollo exitoso. La empresa tiene experiencia en la

¹⁴¹ Estudio de peticiones y relaciones comerciales: BELAZ presenta su potencial industrial en la exposición de Angola [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/izuchenie-zaprosov-i-delovye-svyaзи-belaz-prezentuet-promyshlennyy-potentsial-na-vystavke-v-angole-650150-2024/>

cooperación con socios de todo el mundo y en la entrega de productos en el puerto/almacén del comprador. La exposición Made in Belarus ofreció a "una amplia gama de mercancías y soluciones de productos (gachas no cocidas, cereales, sémola, harina, aceite de colza) de uno de los mayores productores bielorrusos de harina y grano, forraje y productos de aceite y grasa: la empresa unitaria de producción Smorgon Bread Products Combine"¹⁴².

Ya en septiembre de 2024, la **Exposición Internacional de las últimas tecnologías en minería y procesamiento de minerales MINEXPO AFRICA** se celebró en la ciudad más grande de **Tanzania** - Dar es Salaam, donde se presentó el stand de la Fábrica de Automóviles de Belarús y donde se mostraron los desarrollos innovadores más significativos para la industria minera. Cabe señalar que esta industria es una de las áreas de la economía del país que más rápidamente se está desarrollando en la actualidad. Después de todo, "Tanzania es el 4º productor de oro de África, después de Sudáfrica, Ghana y Mali, y además, según los expertos, existe un gran potencial para la exploración y el desarrollo de minerales, especialmente diamantes, níquel y carbón"¹⁴³. Así que en la exposición había muchas personas interesadas en la nueva maquinaria, equipos, servicios y soluciones de transporte modernas de Bielorrusia en el campo de la minería y la extracción de recursos minerales.

Por último, el pasado mes de diciembre se presentó en **Egipto** la exposición Belarus. The Taste of Nature se presentó en el marco de la mayor **Feria Internacional de Alimentación y Bebidas Food Africa**

¹⁴² Las empresas bielorrusas presentaron su potencial en la exposición multisectorial de Angola [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/beloruskie-predpriiatija-predstavili-potentsial-na-mnogootraslevoi-vystavke-v-angole-649948-2024/>

¹⁴³ BELAZ presentó el potencial industrial bielorruso en la exposición de Tanzania [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/belaz-predstavil-belorusskij-promyshlennyi-potentsial-na-vystavke-v-tanzanii-661272-2024/>

Cairo - 2024, que tuvo lugar en El Cairo y reunió a unos mil expositores de más de 30 países, entre ellos Arabia Saudí, Emiratos Árabes Unidos, China, Rusia, Turquía, Italia, Grecia, Francia, España, Suiza y Japón. Hay que decir que este foro ferial se ha ganado merecidamente a lo largo de los años el estatus de marca ferial de renombre, que es una eficaz plataforma de negocios que reúne a representantes de Egipto, Oriente Medio, el Norte de África y socios extranjeros de nivel mundial. Esto demuestra que Egipto es un importante actor regional interesado en adquirir bienes y servicios bielorrusos.

En este caso, la exposición Belarus. El sabor de la naturaleza reunió a varias empresas conocidas del holding Grodnoyasomolprom y a buques insignia de la industria alimentaria bielorrusa. Bellact, el mayor fabricante de alimentos infantiles y productos secos especializados para embarazadas y madres lactantes, deportistas, personas de mediana y avanzada edad, estudiantes, se presentó en la exposición. En el marco de Food Africa Cairo, la empresa presentó una amplia gama de productos, como leche de fórmula infantil, cereales instantáneos, leche en polvo desnatada y entera, mantequilla, bebidas que contienen café y cacao, caramelos de leche. Kashi, cereales instantáneos, cereales y productos de colza, productos forrajeros y forrajes mixtos fueron mostrados por Smorgon Bread Products Plant. JSC Lidakhleboprodukt mostró productos semiacabados de panadería, mezclas complejas de panadería, harina y cereales, pasta, premezclas y forrajes mixtos. Uno de los líderes de la industria cárnica de Bielorrusia, la Planta de Procesado de Carne de Volkovysk, presentó un surtido de productos que incluía carne de vacuno, cortes y subproductos de vacuno y productos enlatados. Uno de los líderes de la producción láctea, OJSC "Minsk Dairy Plant No. 1", la sociedad gestora del holding "First Dairy Plant". - La sociedad gestora del holding "Primera Central Lechera" en El Cairo expone leche desnatada en polvo, leche entera en

polvo, suero de leche en polvo. Leche entera en polvo, suero de leche en polvo, caseína en polvo, así como una gama de cuajadas, quesos y mantequilla fueron ofrecidos por Lida Dairy Canning Plant. La fábrica de quesos de Slutsk presentó una amplia gama de productos, como helados, mezclas para helados secos y mantequilla. Además, el primer día de la exposición de El Cairo, "se firmaron varios acuerdos y contratos con la participación de Lida Dairy Canning Plant y Minsk Dairy Plant No. 1". Por ejemplo, First Dairy firmó un contrato con una gran empresa egipcia para suministrar leche desnatada en polvo y leche entera en polvo a los mercados de Egipto, Kuwait y Yemen por 1 millón de dólares"¹⁴⁴.

Todos estos hechos demuestran que la exposición Belarus. El sabor de la naturaleza ya ha demostrado su valía en el continente africano. Y en 2025, los exportadores bielorrusos, según todas las apariencias, visitarán más recintos feriales en países africanos. Después de todo, "Bielorrusia tiene todas las posibilidades de superar los\$ 1.000 millones de exportaciones a África para el próximo año [2025]"¹⁴⁵. Como referencia, la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia tiene previsto organizar exposiciones nacionales en 25 países este año, incluidas "ocho exposiciones internacionales en África"¹⁴⁶, entre ellas Egipto, Sudáfrica, Etiopía y Kenia. Está previsto que los exportadores bielorrusos participen en exposiciones en Nigeria, Zimbabue, Namibia y Tanzania. "También se está discutiendo con los organizadores de la exposición en Uganda la

¹⁴⁴ Lácteos famosos y contratos millonarios: los alimentos bielorrusos conquistan el mercado africano [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/znamenitaia-molochka-i-milliomye-kontraktv-beloruskoe-prodovolstvie-pokoriaet-afrikanskii-rvno-680216-2024/>

¹⁴⁵ Ministerio de Economía: tenemos todas las posibilidades de superar\$ 1.000 millones de exportaciones a África el año que viene [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/minekonomiki-u-nas-est-vse-shansy-prevysit-1-mlrd-eksporta-v-afriku-k-sledujuschemu-godu-673839-2024/>

¹⁴⁶ BelCCI planea organizar exposiciones en 25 países este año [Recurso electrónico] - 2025. - URL: <https://belta.by/economics/view/beltp-planiruet-v-etom-godu-organizovat-ekspozitsii-v-25-stranah-688338-2025/>

posibilidad de< ...> participación en la segunda mitad del año"¹⁴⁷ . Esperemos que la cooperación entre Bielorrusia y sus socios africanos reciba un impulso significativo este año, también gracias a las exposiciones bielorrusas, que crean buenas condiciones previas para el desarrollo de las relaciones comerciales y económicas.

En cuanto a la propia África, hay que señalar la profundización de la integración del continente. Desde principios de 2021 funciona la Zona Continental Africana de Libre Comercio, la mayor del mundo, que reúne a 55 países de la Unión Africana y ocho comunidades económicas regionales. Está "diseñada para estimular los procesos de industrialización panafricana tanto a nivel nacional como regional, para crear y desarrollar industrias competitivas"¹⁴⁸ y pretende crear un mercado único con una población de unos 1.300 millones de personas y un producto interior bruto combinado de unos 3,4 billones de dólares. Se espera que el funcionamiento de la Zona de Libre Comercio Continental Africana aumente el tamaño de la economía africana hasta los 29 billones de dólares en 2050. Esto sugiere que la interacción con esta asociación puede tener un impacto significativo en la dinámica del comercio y la cooperación entre Bielorrusia y sus socios del continente. A esto hay que añadir que en 2024 se "aprobó un programa de acción para el desarrollo de la cooperación entre Bielorrusia y los países africanos para 2024-2026, así como una hoja de ruta para la cooperación con todos los países de

¹⁴⁷ "Belinterexpo" prevé organizar unas 40 exposiciones en ferias internacionales en 2025 [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://belta.by/economics/view/belinterekspo-planiruet-organizovat-okolo-40-ekspozitsij-na-mezhdunarodnyh-vystavkah-v-2025-godu-688738-2025/>

¹⁴⁸ La cooperación con la Unión Africana recibe un impulso adicional [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://eec.eaunion.org/comission/departament/dep_razv_integr/novosti/sotrudnichestvo-s-afrikanskim-sovuzom-poluchaet-dopolnitelnyy-impuls/

referencia"¹⁴⁹. Esto demuestra que Bielorrusia y África van en serio y para largo.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁴⁹ Las exportaciones bielorrusas a países africanos se han multiplicado casi por cuatro desde principios de año [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/belorusskij-eksport-v-strany-afriki-s-nachala-goda-vvyros-pochti-v-chetvre-raza-669953-2024/>

Bielorrusia: el futuro del país está en las regiones fuertes

En diciembre de 2024, en una reunión sobre el terreno del Consejo Consultivo de Expertos dependiente del Presidium del Consejo de la República de Bielorrusia, que se celebró en el asentamiento urbano de Kopy, distrito de Orsha, región de Vitebsk, se examinaron los progresos de la iniciativa "Un distrito - Un proyecto", que da un nuevo impulso al desarrollo de las regiones bielorrusas y fortalece la economía no solo de las empresas, sino también de los distritos en su conjunto. Recordemos que en 2021-2023 en Bielorrusia en el marco de esta iniciativa "se ejecutaron 28 proyectos de este tipo, este año [2024] se están ejecutando 180 proyectos por un total de 7.200 millones de bruselas"¹⁵⁰. Detrás de estas cifras está la apertura de instalaciones de producción y empresas, que permiten fijar personal en estos asentamientos, pueblos, pequeñas ciudades y agrocidades.

Por ejemplo, sólo en la región de **Minsk** ya se han ejecutado en el marco de este programa 16 proyectos por valor de más de 170 millones de rublos bielorrusos y se han creado más de 400 puestos de trabajo. En particular, en el distrito de **Berezinsk** se abrió la producción de productos de madera para paletizar productos cerámicos de **Kerawood UE**. Para la actividad de esta empresa se adquirió una línea de producción de palets de madera. "El coste del proyecto ascendió a más de Br4 millones. Se crearon 70 puestos de trabajo como resultado de la apertura de la nueva empresa de producción"¹⁵¹.

¹⁵⁰ Kochanova: el futuro de nuestro país pasa por el desarrollo de las regiones [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/kochanova-za-razvitiem-regionov-budushee-nashei-strany-683617-2024/>

¹⁵¹ De componentes de automóviles a dulces. En la región de Minsk se ejecutaron 16 proyectos en el marco del programa "Un distrito - un proyecto [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://belta.by/regions/view/ot-avtokomponentov-do-konfet-v-minskoj-oblasti-realizovano-16-proektov-po-programme-odin-rajon-odin-690163-2025/>

En el distrito de **Borisov** se han puesto en marcha dos proyectos. El primero - "Creación de la producción de una nueva generación de componentes de automoción que cumplan los requisitos de Euro-5, Euro-6 y normas medioambientales más estrictas para modelos prometedores de turismos, vehículos comerciales, camiones, vehículos agrícolas y especiales"- está incluido en el Programa Estatal de Desarrollo Innovador para 2021-2025 y tiene una orientación exportadora y de sustitución de importaciones. A lo largo de cuatro años, **OJSC BATE, la empresa gestora de Avtokomponenty Holding**, ha adquirido más de 50 unidades de equipos de última generación, la mayoría de los cuales son máquinas herramienta de control numérico, equipos de galvanoplastia y soldadura, un horno de recocido, máquinas de prensa de estampación de chapas y máquinas de descarga eléctrica. El importe total de las inversiones realizadas en el marco del proyecto asciende a más de 20 millones de rublos bielorrusos.

El segundo proyecto se denomina "Creación de una producción de alto rendimiento de componentes y sistemas inteligentes de automoción para vehículos de motor de clase ecológica Euro-5 y Euro-6". Su coste supera los 12 millones de rublos bielorrusos. El dominio de esta producción en **Ekran OJSC** permitirá cubrir un nuevo segmento de mercado, aumentar los volúmenes de producción, mejorar la calidad de los productos fabricados y llevar a cabo la sustitución de importaciones de productos similares. En el marco de la ejecución del proyecto se adquirieron 45 unidades de equipamiento tecnológico, se modernizó la red local, se implementaron tres etapas de puesta en marcha de los procesos del producto de software "Sistema automatizado de gestión del diseño y la preparación tecnológica de la producción", se llevó a cabo el funcionamiento piloto de los procesos.

En el distrito **de Volozhin**, en el municipio de **Ivenets**, se ha completado el proyecto "Organización de la producción de productos de confitería que sustituyen a las importaciones" en la **sucursal de la fábrica de confitería Slodych**, con un coste de más de cinco millones de rublos bielorrusos. Aquí "planean producir nueve tipos de caramelos: caramelos con sabor a limón, fresa y manzana en forma de palito, pastillas "frambuesa-limón", "fresa-plátano" y "manzana-piña", así como caramelo con relleno de manzana, cereza y naranja"¹⁵². La peculiaridad de este proyecto innovador y sustitutivo de las importaciones es que en Bielorrusia no se ha producido hasta ahora caramelo blando. Y en el distrito **de Kopyl** se ha organizado una producción innovadora de leche en polvo con estructura capilar-porosa. "Se trata de un proyecto de sustitución de importaciones y orientado a la exportación. La producción se orienta principalmente a China, Turquía y Kazajistán. Los inversores amplían constantemente la geografía de estos suministros"¹⁵³.

Un dato más. En noviembre de 2024 se inauguró la primera fase de la obra n° 1 "Granja innovadora de codornices de ciclo cerrado" **de JSC "Granja avícola de Soligorsk"**. El hecho es que esta sociedad anónima aumenta continuamente la producción y la venta de productos de transformación de huevos de codorniz con un alto nivel de valor añadido. En la actualidad, estos productos representan el 47% de la cosecha bruta. "Gracias a la modernización del taller de transformación de huevos de codorniz y a la puesta en marcha de la línea de cocción y limpieza de huevos de codorniz, la capacidad de producción permite procesar al

¹⁵² Proyecto a escala de distrito: Ivenets se convirtió en la cuna del caramelo blando bielorruso [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/proekt-rajonmogo-masshtaba-ivenets-stal-rodinoj-belorusskoj-mjagkoj-karameli-678573-2024/>

¹⁵³ El próximo año está previsto poner en marcha 15 iniciativas "Un distrito - un proyecto" en la región de Minsk [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/v-sledujuschem-godu-v-minskoj-oblasti-planiruetsja-realizovat-15-initsiativ-odin-rajon-proekt-674606-2024/>

menos 90 millones de huevos de codorniz"¹⁵⁴ . La construcción de la granja de codornices permitirá utilizar las reservas existentes para aumentar la producción de huevos de codorniz, tanto ahumados como cocidos en adobo.

En la región de **Vitebsk** se incluyen 35 proyectos de esta iniciativa, que la región deberá ejecutar antes de que finalice el quinquenio. Así, en algunos distritos se están ejecutando dos proyectos cada uno. Y esta lista seguirá ampliándose. Mientras tanto, en el distrito de **Beshenkovichi**, en el marco de la iniciativa, se abrió la empresa "**Scorpio-Kvetka**" para la producción de aromas alimentarios, que ocupó el edificio de la antigua escuela para la ejecución del proyecto de inversión. Y a día de hoy ya se han creado más de 20 puestos de trabajo. "La apertura de este tipo de pequeñas empresas permite rentabilizar instalaciones no utilizadas, incluso en comunidades rurales"¹⁵⁵ .

Dos participantes de la iniciativa "Un Distrito - Un Proyecto" están trabajando con éxito en el distrito de Orsha - en el asentamiento de **Kopys**: **LLC "MILKKOP START"** y la carpintería n° 2 de Orsha leskhoz. La primera se dedica a la producción de queso y emplea a residentes de Kopysi y los asentamientos vecinos. La segunda ha inaugurado recientemente un complejo de secado con una sala de calderas. "El aumento del volumen de secado de la madera, la posibilidad de venderla a un coste más elevado - son indudables ventajas que dieron otro impulso al desarrollo. También es importante que se hayan creado nuevos puestos

¹⁵⁴ Kochanova: "Un distrito - un proyecto" refuerza la economía no sólo de las empresas, sino también del distrito en su conjunto [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/kochanova-odin-rajon-odin-proekt-ukrepliaet-ekonomiku-netolko-predpriyatij-no-i-raiona-v-tselom-678347-2024/>

¹⁵⁵ Farmacéutica y ganadería. Qué sectores son los más prometedores para la creación de nuevas industrias en la región de Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/farmatsevtika-i-zhivotnovodstvo-kakie-otrasli-naibolee-perspektivny-dlja-sozdaniia-novyh-proizvodstv-v-685256-2024/>

de trabajo"¹⁵⁶. Y en el distrito **de Sharkovska** se creará una nueva planta de producción de zumos. "El grado de preparación de la construcción de la instalación es de aproximadamente el 80%, ya se han adquirido los equipos, se están realizando al mismo tiempo las obras de construcción y se está llevando a cabo el paisajismo"¹⁵⁷. Se espera que la empresa esté operativa en un año.

En la región de **Brest**, esta iniciativa también ha impulsado a todas las regiones a crear nuevas instalaciones de producción. Por ejemplo, en **Pinsk** ya hay cuatro proyectos en marcha. En el distrito **de Gantsevichy**, "se está llevando a cabo un proyecto innovador a gran escala relacionado con el procesamiento de plasma sanguíneo"¹⁵⁸. En el distrito **de Stolin**, en el marco de esta iniciativa, se estableció en 2023 una nueva instalación de producción - **KB Stolin LLC** - para la metalurgia, y en 2024 "se completó antes de lo previsto un proyecto de inversión para la ampliación del complejo de invernaderos de **KFH OlshanyAgro**"¹⁵⁹. En el distrito **de Berezovsky, Berezastroymaterialy JSC** domina la producción de baldosas cerámicas de gran formato de la misma calidad que las muestras europeas.

Y el **Parque Científico y Tecnológico de Brest (BSTP)**, en el marco del programa "Una región, un proyecto", trabaja en tres ámbitos a la vez. El primero de ellos es la producción de complejos moldes de inyección 3D. Allí ya se han adquirido equipos y ha comenzado la

¹⁵⁶ Kochanova sobre la iniciativa "Un distrito - un proyecto": sin economía no habrá nada [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/kochanova-ob-initsiative-odin-rajon-odin-proekt-bez-ekonomiki-ne-budet-nichego-683695-2024/>

¹⁵⁷ Sergeenko: el programa "Un distrito - un proyecto" da un nuevo impulso al desarrollo de las regiones [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/sergeenko-programma-odin-rajon-odin-proekt-daet-novyi-tolchok-k-razvitiyu-regionov-679225-2024/>

¹⁵⁸ Cómo se aplica la iniciativa "Un distrito - un proyecto" en la región de Brest [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/kak-realizuetjsia-initsiativa-odin-rajon-odin-proekt-v-brestskoj-oblasti-684389-2024/>

¹⁵⁹ Chebotar: el Estado seguirá creando condiciones confortables para la aparición de nuevas industrias en las regiones [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/chebotar-gosudarstvo-prodolzhit-sozdavat-komfortnye-uslovia-dlja-pojavlenija-v-regionah-novyh-684101-2024/>

producción de piezas que necesitan empresas de diversas industrias. El tecnoparque también domina la producción de complejos robóticos, trabajando en tándem con sus residentes. Se hace hincapié en la industria de transformación. Uno de los principales socios es Savushkin Product OJSC, que, sobre la base de BNTP, desarrolla y monta complejos robóticos, principalmente para su propio consumo. Y el tecnoparque presta servicios de centro de uso colectivo para la preparación y fabricación de piezas de componentes. En un año y medio ya se han fabricado más de 70 conjuntos de complejos robóticos. Está previsto fabricar unos 40 más en 2025. Además, los complejos robóticos ayudan a optimizar y automatizar los procesos de producción. Por ejemplo, se programan manipuladores robóticos para clasificar, etiquetar productos en líneas transportadoras y otros procesos. Actualmente se está trabajando en la creación de un complejo de producción de bombas fabricadas con materiales compuestos. Está previsto fabricar un prototipo en 2025 y someterlo a pruebas. Forma parte de una gama de bombas para la industria del refinado. A partir de los resultados de las pruebas, se podrá saber cómo seguir desarrollando este proyecto y alcanzar la capacidad de diseño. Su perspectiva es más a largo plazo. Como parte del desarrollo del proyecto empresarial, se espera alcanzar la capacidad de diseño en 2032. "Las bombas fabricadas con materiales compuestos se utilizan principalmente en la industria química y de refino de petróleo. Son más resistentes a los entornos agresivos. Este tipo de bombas no se fabrican en Bielorrusia, sino que se importan. La conveniencia del desarrollo de esta dirección es real. El tema no es sencillo, la gama de bombas es bastante amplia. Ahora estamos aprobando y preparando la documentación de diseño, adquiriendo equipos adicionales y bancos de pruebas"¹⁶⁰. También nos gustaría añadir

¹⁶⁰ La producción de complejos robotizados se ha establecido en Brest [Recurso electrónico] - 2025. - URL: <https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-robototekhnicheskikh-kompleksov-naladili-v-breste-691079-2025/>

que en BNTP continúa la reconstrucción del edificio del tecnoparque. Quedan por terminar las obras de cinco plantas. Albergará centros de producción, oficinas, espacios de ocio y entretenimiento y un centro de exposiciones. En general, el tecnoparque cuenta con más de 50 residentes que trabajan en diversos sectores de la economía, como la educación, la sanidad, la alta tecnología, la transformación y la fabricación.

En la región de **Gomel** ya se han puesto en marcha 25 proyectos de esta iniciativa. Por ejemplo, en el distrito de **Buda-Koshelevsky**, una empresa privada fabrica productos de plástico, que ya está ampliando la producción. "En el distrito de **Gomel** se ha puesto en marcha un proyecto bastante interesante para la producción de pan de pita, masa filo. Se han creado 155 puestos de trabajo"¹⁶¹. En general, la región de Gomel ha formado una cartera de inversiones de 103 proyectos de la iniciativa "Un distrito - un proyecto", con los que se espera abrir dos mil quinientos puestos de trabajo.

Y en la región de **Grodno** se ha conseguido dominar la producción de envases de vidrio utilizando tecnologías innovadoras de eficiencia energética y ahorro de recursos en la **fábrica de vidrio de Grodno**, donde "se han creado más de 100 puestos de trabajo"¹⁶². En el distrito de **Svisloch**, en , una nueva planta maderera tiene previsto producir más de 250.000 metros cúbicos de madera aserrada con tecnología libre de residuos.

Por último, en el marco del programa "Un distrito, un proyecto", está prevista la realización de tres grandes proyectos de inversión en las empresas del **Consorcio Bellesbumprom**: en la Fábrica de pasta y cartón

¹⁶¹ En la región de Gomel ya se han ejecutado 25 proyectos de la iniciativa "Un distrito - un proyecto [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/v-gomelskoj-oblasti-uzhe-realizovano-25-proektov-initsiativv-odin-rajon-odin-proekt-684936-2024/>

¹⁶² Chebotar: en la mitad de los distritos del país se ejecutan al menos 2 proyectos de inversión [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/v-polovine-rajonov-strany-realizujutsia-minimum-po-dva-investproekta-initsiativv-odin-rajon-odin-proekt-687331-2025/>

de Svetlogorsk, en la Fábrica de papel de Spartak y en la Fábrica de papel prensa. El primero de los proyectos está relacionado con la construcción de un taller de producción de papel en la fábrica de pasta y cartón de Svetlogorsk. "El proyecto prevé la instalación y puesta en marcha de una máquina papelera para la producción de papel micrograbado en bolsa kraft con una capacidad de 160.000 toneladas anuales a partir de pasta al sulfato de producción propia. La industria tiene previsto completar el proyecto para 2027"¹⁶³. El siguiente proyecto de inversión en la cola consiste en la construcción de la segunda etapa de producción de papeles higiénico-sanitarios a partir de 100% de pulpa en la fábrica de papel Spartak. La fecha de finalización del proyecto es 2026. El tercer proyecto de la iniciativa "Un distrito, un proyecto" se llevará a cabo en la fábrica de papel prensa de Shklov. Aquí, la primera máquina de papel se modernizará para volver a perfilar la producción: en lugar de pasta termomecánica, la empresa producirá pasta químico-termomecánica blanqueada. La planta producirá papel offset, papel supercalandrado, papel soporte estucado, papel prensa mejorado y papel estucado ligero y medio. El proyecto durará hasta 2027. También. En noviembre de 2024 ya se ha puesto en marcha en la empresa "Ivatsevichdrev" un proyecto de inversión a gran escala en el marco de la iniciativa "Un distrito - un proyecto", que implica la puesta en marcha de una nueva línea de laminado para tableros aglomerados de producción propia. Y está prevista otra, que prevé la aparición de una nueva producción de estos tableros.

En cuanto a las perspectivas de la iniciativa "Un distrito, un proyecto" en su conjunto, está previsto que se pongan en marcha 123 proyectos más en Bielorrusia de aquí a finales de 2025. Se espera que

¹⁶³ Se realizan tres proyectos de inversión en carpintería bajo la iniciativa "Un distrito - un proyecto" [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://belta.by/society/view/tri-investproekta-realizujut-v-derevoobrabotke-po-initsiative-odin-rajon-odin-proekt-692735-2025/>

aparezcan nuevas instalaciones de producción en las regiones o que se modernicen las existentes con la ampliación y producción de nuevos tipos de productos. En noviembre de 2024, el Ministerio de Economía de Bielorrusia y las partes interesadas elaboraron propuestas para aclarar los criterios de inclusión de proyectos en esta lista y su ajuste. Teniendo en cuenta las especificidades de los distritos, se crearán instalaciones comerciales de infraestructuras de transporte y logística, turismo y ocio, y servicios médicos. La ejecución de cada proyecto "debe dar lugar a la creación de al menos cinco nuevos puestos de trabajo o al empleo de al menos cinco personas más"¹⁶⁴ . Está previsto que la lista incluya finalmente 217 proyectos con inversiones por valor de más de ocho mil millones de rublos bielorrusos y que crearán más de 10,5 mil puestos de trabajo. Nos gustaría subrayar una vez más que todos estos proyectos "tienen por objeto dar rienda suelta a la iniciativa local en las regiones. Este es el elemento más importante del desarrollo ulterior de cada distrito bielorruso, que participa en la aplicación de la iniciativa "Un distrito - Un proyecto"¹⁶⁵ . Al mismo tiempo, este programa se complementará y ampliará constantemente a lo largo de 2025. Y hay muchas razones para creer que puede ampliarse a todo el país y convertirse en una "Iniciativa Regional". Después de todo, esto estaría en consonancia con su espíritu.

¹⁶⁴ Chebotar: la aplicación de la iniciativa "Un distrito - un proyecto" debe estar bajo control constante [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/chebotar-hod-realizatsii-initsiativy-odin-rajon-odin-proekt-dolzhen-byt-na-postojannom-kontrole-678321-2024/>

¹⁶⁵ Zalessky, B. De los programas a los proyectos concretos. Características de las tendencias positivas en la economía de Belarús / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C. 11.

Bielorrusia: desarrollar nuevas industrias y grandes empresas

En 2024, Bielorrusia produjo productos sustitutivos de importaciones por valor de unos treinta mil millones de dólares. Las empresas bielorrusas vendieron la mayoría de estos productos para la exportación. Y en 2025, el Ministerio de Economía de Bielorrusia espera una cifra aún mayor: "más de\$ 31.000 millones en equivalente"¹⁶⁶. Nos gustaría recordar que la sustitución de importaciones es un elemento obligatorio del desarrollo de las industrias y regiones bielorrusas, ya que tiene como objetivo aumentar el potencial de exportación, ampliar la gama y mejorar la calidad de los productos, reequipar las empresas y reducir el componente de importación en el coste de los productos acabados.

Por ejemplo, en las **industrias de la madera y la pasta y el papel**, el año pasado la sustitución de importaciones afectó a 52 posiciones de productos básicos. Esta lista incluía tableros aglomerados y de fibra, madera contrachapada, carpintería, puertas, papel y cartón ondulados, sacos, papel kraft para sacos, servilletas y toallas de papel, papel pintado, papel de embalaje, distintos tipos de cartón, pasta y otras mercancías. En **el Consorcio Bellesbumprom**, una de las principales prioridades en la sustitución de productos importados es la introducción de nuevas tecnologías y la fabricación de productos innovadores. En particular, en 2024 puso en marcha una línea para la producción de tableros de partículas laminadas, cuya superficie tiene un efecto único de naturalidad e imita el corte natural de la madera, poros profundos y otros materiales naturales - hormigón, tela, mármol, cuero natural, así como diversas texturas y elementos decorativos con una variedad de efectos táctiles y visuales,

¹⁶⁶ Bielorrusia produjo en 2024 productos sustitutivos de importaciones por valor de unos 30.000 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2025. - URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-v-2024-godu-vvpustila-importozameschajuschei-produktsii-na-summu-okolo-30-mld-691877-2025/>

decoraciones sincronizadas. Los productos de esta clase no se han fabricado antes en Bielorrusia, y los análogos se importaban como producto del segmento de precio alto. Para 2030, el consorcio tiene previsto lanzar la producción de laminados decorativos de papel por el método de alta presión. Este tipo de plástico se utiliza para crear muebles, tableros de mesa, revestimientos de suelos, paneles de pared, puertas y alféizares. Se utiliza en la industria automovilística, la construcción de automóviles e incluso la construcción naval. Estos plásticos se caracterizan por una gran resistencia mecánica y a la humedad, los arañazos, los productos químicos y la radiación ultravioleta. El producto es único y no se ha fabricado hasta ahora en nuestro país. "En general, la producción de productos innovadores en las empresas de Bellesbumprom está creciendo. Según los datos estadísticos, en 2024 el peso específico de los productos innovadores expedidos en el volumen total fue del 18,4%, con el objetivo del 12,5%"¹⁶⁷

Otro ejemplo de empresa de este sector. OJSC Mozyr Wood Processing Plant produce actualmente sustrato de aislamiento de coníferas soplado y tableros de aislamiento térmico de fibra de madera natural, que son sustitutos de importación. "La línea de producción de tableros de aislamiento térmico produce anualmente más de 200.000 metros cúbicos de productos acabados, que son de alta calidad, respetuosos con el medio ambiente y cumplen los requisitos de las normas internacionales. En 2024, las exportaciones de los productos de la empresa aumentaron un 25% en comparación con 2023"¹⁶⁸. Y la geografía de los suministros asciende a unos 20 países.

¹⁶⁷ Psheniy, A. ¡Una cuarta parte del mundo adora nuestros muebles y nuestro papel! Cómo funcionan hoy las empresas madereras / A Pshenny // [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://belta.by/interview/view/chetvert-mira-liubit-nashi-mebel-i-bumagu-kak-rabotajut-segodnja-predpriiatija-derevoobrabotki-9567/>

¹⁶⁸ Stake on import substitution: enterprises of Gomel region increase wood processing [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://belta.by/photonews/view/stavka-na-importozameschenie-predpriiatija-gomelschiny-naraschivajut-pererabotku-drevesiny-41260/>

A finales del año pasado, **el Consorcio Belgospischeprom** aseguró que en 2025 continuarán los trabajos para abastecer el mercado nacional con nuevos productos que sustituyan a las importaciones. Sobre todo porque ya se ha hecho mucho en este sentido. "En 2024, las empresas de confitería produjeron más de 36.000 toneladas de productos sustitutivos de importaciones, habiendo dominado 50 tipos de dulces - chocolate, caramelo, barquillo, barritas, halva, mermelada..."¹⁶⁹ . Los puestos dominados anteriormente se importaban exclusivamente del extranjero. En 2025, la fábrica "Red Foodservice" de Bobruisk seguirá ampliando su línea de halva, añadiendo un nuevo sabor: cacao. También se fomentará el trabajo con productos innovadores sin azúcar, muy demandados entre los seguidores de un estilo de vida saludable, ya que la fábrica empezará a producir más mermeladas con valor energético reducido. En el primer trimestre de este año, la fábrica terminará de instalar una línea automática para la producción de grageas, que ampliará considerablemente la gama de productos. En el mismo lugar se producirá también un análogo de las conocidas grageas de chocolate con leche y chocolate negro con glaseado crujiente de colores. Los caramelos pequeños serán diferentes: con cacahuetes, caramelo explosivo y en cáscara de yogur. Este año capacidad de la fábrica "Krasny Izhevik" de Slavgorod continuará con la producción de productos innovadores que sustituyen a las importaciones: mermelada de jalea con todo tipo de rellenos y formadores de gominolas: a base de pectina, de gelatina, de almidón modificado, con colágeno. También se lanzará allí la producción de mermelada sin azúcar añadido. En 2025, la fábrica Slodych, en su centro de producción de la ciudad de Ivenets, diversificará la gama de caramelos añadiendo el sabor original "saúco-

¹⁶⁹ Vasilevskaya, V. Caramelos estilo Dubai, malvaviscos con crema irlandesa. ¿Qué hay en el top de las novedades dulces? / V. Vasilevskaya // [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://belta.by/society/view/konfety-po-dubajski-zefir-s-irlandskim-kremom-chto-v-tope-sladkih-novinok-693017-2025/>

limón" y empezará a producir caramelos de gelatina con zumo y caramelos de caramelo con chispas ácidas.

La situación de los mercados extranjeros también ha dado un fuerte impulso al desarrollo de **la industria ligera** bielorrusa, estimulando la sustitución activa de las importaciones, la localización de la producción y la mejora de la infraestructura industrial. Para ello, las empresas se están modernizando y automatizando, centrándose en la robotización de los procesos, introduciendo tecnologías modernas y ampliando la gama de productos. En particular, hablamos de la Asociación de Producción de Algodón y Papel de Baranovichi, donde en 2024 se instaló la primera línea automatizada de costura de ropa de cama del país, "y la fábrica de calzado Belvest introdujo complejos robotizados para el corte de cuero"¹⁷⁰. U otro ejemplo. Así, para 2025-2027 la fábrica de costura Zhlobin planificó la ejecución del proyecto "Modernización de la producción con el desarrollo de un nuevo tipo de producto "gorra de béisbol", por lo que este producto es innovador y sustituye a las importaciones. "Debido al lanzamiento del nuevo producto al alcanzar la capacidad de diseño en los planes para aumentar la producción de productos de sustitución de importaciones en \$ 270 mil"¹⁷¹.

En la región de **Vítebsk**, en 2024, más de 80 empresas, incluidas 53 pequeñas y medianas empresas, produjeron productos que sustituyen a las importaciones. En particular, la producción de mercancías en el marco de este programa fue llevada a cabo por: "Prodexim" Ltd, "Ivasi-Plus" - pescado salado y ahumado, conservas de pescado; fábrica de confitería "Vitba" - productos de oblea y rollos de galleta; "Gluboksky MCC" - leche

¹⁷⁰ La fibra de bambú comenzó a introducirse en las empresas de la industria ligera bielorrusa [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://belta.by/economics/view/bambukovoe-volokno-nachali-vnedriat-na-predpriyatijah-belorusskogo-legproma-692285-2025/>

¹⁷¹ Las gorras de béisbol de moda comenzarán a producirse en la fábrica de costura Zhlobin [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://belta.by/regions/view/modnye-bejsbolki-nachnut-vypuskat-na-zhlobinskoj-shvejnoi-fabrike-691713-2025/>

y queso enlatados; "Savushkin-Orsha" - varios tipos de queso; "Savushkin-Orsha" - leche y queso enlatados. - varios tipos de queso. "Otros productos que sustituyen a las importaciones son la carne enlatada para alimentos infantiles de "Orsha Meat Canning Plant", la carne de ave semiacabada de "Vitebsk Broiler Poultry Factory", la ropa para niños - "Belle-Bimbo Plus" y la producción de calzado - "Managing Company of Holding "Belarusian Leather and Footwear Company "Marko", así como "Krasny Oktyabr"¹⁷².

Vitstroitehmash PUE también ha pensado durante mucho tiempo en la creación de equipos que sustituyan a las importaciones. Ahora se dedican mucho más activamente a este negocio, pues ya disponen del equipo y las instalaciones de producción necesarios. Hace dos años se construyó en la empresa un taller independiente para el montaje de elevadores de automóviles. Y ya cuenta con sus propios desarrollos exclusivos. "Vitebsk produce un ascensor de 56 metros de altura, que no tiene análogos en Bielorrusia ni en el territorio de países de la CEI. Este equipo es indispensable para los ingenieros energéticos a la hora de realizar trabajos de reparación de rascacielos"¹⁷³. Vitstroytekhmash también fabrica las acreditadas unidades de grúa-manipulador Dvina y grúas sobre camión de la marca Vizit. El año pasado, en una de las ferias internacionales, la empresa presentó estas unidades y un nuevo producto: un polipasto telescópico de 36 metros, que enseguida encontró un cliente. Recientemente se ha presentado una novedad más: se trata de polipastos

¹⁷² Las organizaciones de la región de Vitebsk comenzaron a producir más productos que sustituyen las importaciones [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/organizatsii-vitebskoj-oblasti-stali-vypuskat-bolshe-importozameschajuschej-produktsii-659597-2024/>

¹⁷³ Pushnyakova, A. Siempre en ascenso. Qué alturas conquistan los vehículos de motor de "Vitstroytekhmash" / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://belta.by/regions/view/vsegda-na-podjeme-kakie-vysoty-pokorjaet-avtotekhnika-ot-vitstroytehmasha-688280-2025/>

que se utilizarán para devolver a su sitio los vagones de tranvía que se hayan caído de los raíles.

La empresa Vityaz JSC, con sede en Vitebsk, ha iniciado la fabricación de productos que sustituyen a las importaciones: un esterilizador para soluciones, un complejo para la desinfección y destrucción de dispositivos médicos desechables y un irradiador móvil. Una de las últimas novedades de la empresa es un esterilizador de vapor con carga vertical y un volumen de cámara de 75 litros. Anteriormente, la planta disponía de un esterilizador de 100 litros con carga horizontal. Puede utilizarse para esterilizar instrumentos y monos. La novedad está diseñada principalmente para el procesamiento de líquidos y soluciones médicas. En un futuro próximo se someterá a ensayos clínicos en tres instituciones sanitarias. Los especialistas evaluarán su rendimiento y darán su opinión. Cabe señalar que nadie fabrica este tipo de equipos en Bielorrusia. Está previsto suministrarlo en el segundo semestre de 2025. Otra novedad que sustituye a las importaciones es un irradiador móvil, que es un análogo de la lámpara ultravioleta montada en la pared, que se utiliza para el tratamiento con cuarzo en las salas de los hospitales. Esta novedad tiene una ventaja: está sobre soportes móviles o ruedas, por lo que se puede utilizar un irradiador en todas las salas disponibles. Además, este año "la empresa empezó a desarrollar un dispositivo que destruye jeringuillas, agujas y catéteres desechables usados. En él, estos productos se exponen a alta tensión después de su uso. Se desintegran y se convierten, de hecho, en migajas. El dispositivo aumentará la seguridad del personal médico, en particular en las salas de tratamiento"¹⁷⁴. Vityaz también ha empezado a suministrar otra innovación: un complejo para la descontaminación de

¹⁷⁴ Pushnyakova, A. Esterilización, desinfección, utilización. Qué equipos médicos de sustitución de importaciones se producen en Vitebsk / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://belta.by/regions/view/sterilizatsiya-dezinfektsiya-utilizatsiya-kakoe-importozameschajuschee-medoborudovanie-vypuskajut-v-694047-2025/>

dispositivos médicos usados, que consta de un esterilizador y un destructor, que tritura los artículos descontaminados en el esterilizador, reduciendo el volumen de residuos diez veces o más. Esto reduce el coste de su posterior eliminación. Todos los equipos médicos de Vityaz se destinan principalmente al mercado bielorruso, así como al de los países postsoviéticos.

En 2024, la región **de Brest** también aumentó la producción de productos que sustituyen a las importaciones en un 5,5%. Cabe señalar que en 2023 la producción de estos productos en la región proporcionó "el volumen en el nivel de\$ 980 millones con un aumento de más del 10% respecto al año anterior"¹⁷⁵. En la propia **Brest**, el año pasado, en el marco del programa de sustitución de importaciones, la empresa "Brestmash" "dominó la producción de espigas de silicona". "Anrex", que fabricaba muebles de armario, creó un taller para la producción de muebles tapizados"¹⁷⁶. Se está reconstruyendo la planta de procesamiento de carne de Brest, se están modernizando las instalaciones de producción del grupo "Hephaestus" y ampliando las capacidades de "AgroPischeProm".

En la región de Minsk en 2024, la Planta de Cera de Montaña del distrito de Pukhovichi en la dirección de la "sustitución de importaciones" continuó la cooperación en el marco de las hojas de ruta firmadas con las empresas nacionales del sistema del Ministerio de Industria y la Asociación Estatal de Producción Belenergo. Los resultados de la aplicación de este programa durante el año pasado revelaron una dinámica positiva en el aumento de la cuota de mercado de la empresa en la República. Así, "la tasa de crecimiento de la producción de la planta de

¹⁷⁵ Las empresas de la región de Brest en 2023 aumentaron la producción de productos sustitutivos de importaciones [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://belta.by/regions/view/predpriyatija-brestskoj-oblasti-v-2023-godu-narastili-objemy-vypuska-importozameschajuschej-produktsii-607604-2023/>

¹⁷⁶ Producción, construcción, transporte. Lobodinsky habló sobre el desarrollo de Brest en 2024 [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-stroitelstvo-transport-lobodinskij-rasskazal-o-razvitii-brestra-v-2024-godu-686514-2025/>

productos que sustituyen a las importaciones en 2024 en relación con 2023 fue superior al 115%. Ahora la empresa se enfrenta a tareas no menos ambiciosas para trabajar con los productores nacionales"¹⁷⁷ . En 2025, aproximadamente un tercio de todos los productos de la empresa serán innovadores. Su lista incluye nuevos tipos de productos desarrollados y puestos en producción: aceite para transformadores, emulsión de cera, velas para la calefacción de jardines, así como productos con propiedades mejoradas.

Y en la ciudad agrícola de Gatovo, en el distrito de Minsk, la empresa Efficient Packaging Systems puso en marcha en 2024 un complejo de producción de última generación diseñado para fabricar tripas onduladas de poliamida para la industria cárnica y láctea. La construcción se llevó a cabo en el marco del programa "Un distrito, un proyecto", cuyo objetivo es desarrollar nuevas capacidades industriales en todo el país. "La puesta en marcha del nuevo taller es un paso importante en el programa de sustitución de importaciones, cuyo objetivo es reducir la dependencia del suministro exterior de materiales de envasado. Gracias a ello, Efficient Packaging Systems LLC produce tripa de poliamida para salchichas y salchichones, que es significativamente más barata que los análogos importados"¹⁷⁸ . Estos productos ya tienen demanda no sólo en el mercado nacional, sino también en los países de la Comunidad de Estados Independientes, Asia, África y Europa. La principal ventaja de estos envases es la protección total contra la humedad y el oxígeno gracias a las propiedades de barrera de una combinación de capas de polietileno y

¹⁷⁷ "En 2025, alrededor de un tercio de los productos serán innovadores". La fábrica de cera de montaña desarrolla los mercados asiáticos [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://belta.by/economics/view/v-2025-godu-okolo-treti-produktsii-budet-innovatsionnoj-zavod-gornogo-voska-osvaivaet-aziatskie-rynki-690670-2025/>

¹⁷⁸ Valakh, M. Visitamos una fábrica donde hacen envases para salchichas, leche y refrescos. ¿Qué más producen allí? / M. Valakh // [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://belta.by/regions/view/pobyvali-na-predpriatii-gde-delajut-upakovku-dlja-kolbasy-moloka-i-gazirovki-chto-esche-tam-vypuskajut-694467-2025/>

poliamida. Además, la envoltura de poliamida confiere al producto un atractivo aspecto comercial, facilidad de transporte y facilidad de uso en la producción.

En 2025, la realización de proyectos de producción que sustituyan a las importaciones en la región **de Mogilev** se convertirá en la base para el desarrollo de nuevas instalaciones de producción y grandes empresas. En particular, "los planes incluyen la creación de la producción de masa químico-tecnológica blanqueada, la reconstrucción de la estructura de capital inactiva para un edificio especializado en la producción de materiales de construcción con infraestructura de ingeniería y transporte"¹⁷⁹. La misma lista incluye proyectos de inversión realizados por grandes empresas republicanas: OJSC "Mogilevliftmash" - producción de alta tecnología de una nueva serie de motores eléctricos; OJSC "Belshina" - producción de neumáticos de cordón totalmente metálicos de diseño radial; OJSC "Olsa" - producción de productos sustitutivos de la importación con la introducción de tecnología para la fabricación de tubos electrosoldados y metalistería. Y la Fábrica de piezas y unidades para tractores de Bobruisk (BZTDiA), que forma parte del holding Fábrica de tractores de Minsk, ha establecido la producción de ruedas de disco sustitutivas de importación. Se trata de una nueva versión de la rueda de disco. Estos discos se utilizan en las unidades de discos de queso. "BZTDiA" ha sustituido el suministro de ruedas de disco de fabricación europea. El cliente se ha beneficiado de plazos de entrega más cortos para los productos acabados y de un precio competitivo"¹⁸⁰. Está

¹⁷⁹ Nuevas producciones y empleos. Qué proyectos de sustitución de importaciones aparecerán en la región de Mogilev [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://belta.by/regions/view/novye-proizvodstva-i-rabochie-mesta-kakie-importozameschajuschie-proekty-pojaviatsja-v-mogilevskoj-685474-2024/>

¹⁸⁰ Planta de Bobruisk de piezas y unidades de tractores ha establecido la producción de ruedas de sustitución de importaciones [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://belta.by/economics/view/bobrujskij-zavod-traktornyh-detalej-i-agregatov-naladil-vypusk-importozameschajuschih-koles-694604-2025/>

previsto vender al menos 500 unidades de la nueva versión de esta rueda de disco para 2025.

En la región de **Grodno** se muestra un ejemplo de desarrollo innovador y fabricabilidad de los productos de JSC "Lidselmash Holding Management Company", que ofrece una variante de mejora de la tecnología de cosecha de los principales tipos de forraje. Con este fin la empresa ha desarrollado un producto único - rastrillos-rodillos de peine GVG-9,5. Una etapa importante del desarrollo innovador del holding fue también "la creación y el dominio de la producción del secador móvil de grano SM-38". Se trata de unidades móviles productivas adecuadas para el secado de todo tipo de cultivos de cereales. Las secadoras de grano móviles se instalan y ponen en marcha en 2-3 días sin inversiones y aprobaciones adicionales. De fácil mantenimiento, pueden desplazarse tanto dentro del almacén como trabajar en el campo"¹⁸¹. Como parte de la ampliación de su gama de radiadores de panel de acero, Lidselmash está realizando un análisis puntual de las necesidades actuales del mercado y de las expectativas de los consumidores con el objetivo de lanzar un radiador de panel de acero de nuevo tamaño para llegar a nuevos segmentos de público. Los nuevos radiadores de panel de acero -400 mm- no sólo cumplirán los requisitos modernos, sino que también marcarán nuevas tendencias en el campo de la calefacción, proporcionando el máximo confort y calor en todos los hogares.

Resumamos los resultados. Recordemos que la sustitución de importaciones es una de las prioridades clave del desarrollo de Bielorrusia en un futuro próximo. "Ya en diciembre de 2021, el Gobierno bielorruso definió orientaciones estratégicas de trabajo y elaboró tareas concretas en

¹⁸¹ Trubitskiy, R. Cómo "Lidselmash" multiplica las tradiciones centenarias de la ingeniería mecánica / R. Trubitskiy // [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://belta.by/comments/view/kak-lidselmash-priumnozhaet-vekovye-traditsii-mashinostroeniia-9577/>

este sentido¹⁸². Y hoy en día esta política se está desarrollando con bastante éxito en Bielorrusia. Los productos que sustituyen a las importaciones tienen demanda no sólo en nuestro país, sino también un buen potencial de exportación. Además, utilizan materias primas locales e implican activamente a la investigación científica en su producción.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁸² Zalessky, B. El espacio de la cooperación. Crónica de la cooperación económica entre la República de Bielorrusia y la Comunidad de Estados Independientes / Boris Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2024. - C. 189.

Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia: vector asiático-africano de cooperación

En 2024, la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUTB) aumentó su actividad en diferentes continentes, donde mostró buenos índices de ventas de mercancías de exportación de Bielorrusia a socios comerciales extranjeros. "Entre las razones del éxito de la actividad de la plataforma de intercambio se encuentran el aumento del número de compradores no residentes, la apertura de nuevos mercados y la introducción de posiciones adicionales de productos básicos..."¹⁸³

En **Asia Oriental** se han observado tendencias positivas en este contexto. En particular, la cooperación con la **República Popular China (RPC)** es una de las tareas prioritarias de la BUTB. Prueba de ello es la elevada dinámica positiva del volumen de negocios comerciales y un número significativo de empresas chinas que aprovechan las oportunidades de la plataforma de intercambio bielorrusa. A 1 de enero de 2025, 247 residentes de este país, incluidos tres agentes de bolsa, estaban acreditados en el BUTB. En 2024, el volumen de transacciones de los operadores chinos ascendió a unos 135 millones de dólares, lo que supone un aumento de 1,7 veces con respecto a 2023. Este nivel se alcanzó en gran medida debido a los factores que contribuyen al aumento del comercio bursátil bielorruso-chino:

- 1) el buen funcionamiento de la oficina del BUTB en Shanghai;
- 2) Cooperación activa con las regiones chinas,
- 3) la transición del comercio de intercambio entre Bielorrusia y China a una amplia gama de productos multicomerciales.

En cuanto a la oficina de representación de BUTB en Shanghai, se estableció en 2023. Y hoy en día, "sus especialistas ya están participando

¹⁸³ Zalessky, B. Prioridades de la multivectorialidad. Crónica de la cooperación económica internacional de Belarús con socios interesados de diferentes continentes / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C. 573.

constantemente en las principales exposiciones de la industria, foros, conferencias y otros eventos de negocios en China¹⁸⁴, proporcionando un contacto directo con los representantes de las empresas chinas, oportunidades adicionales para informar a los licitadores potenciales sobre las herramientas y servicios de BUTB, así como facilitar la interacción con las empresas ya acreditadas. Durante el primer año de representación, la dirección china de BUTB se ha intensificado significativamente - "casi 90 nuevos licitadores, <...> transacciones de exportación a\$ 2-3 millones semanales"¹⁸⁵. En noviembre de 2024, en la 7ª Exposición Internacional de Importación de China en Shanghai, los especialistas de la oficina de representación mantuvieron numerosas reuniones con empresas chinas interesadas en la compra de productos cárnicos y lácteos, aceite y productos grasos, así como madera aserrada y celulosa producida en Bielorrusia. Y no cabe duda de que en 2025 veremos nuevos resultados efectivos de esta estructura BUTB.

Hablando de la cooperación de BUTB con las regiones chinas, podemos citar algunos hechos relevantes sobre este tema. En noviembre de 2024, BUTB firmó un memorando de entendimiento con el Centro de Atracción de Inversiones de la Prefectura de Enshi, provincia de Hubei. Mediante la adopción de este documento, las partes "tienen la intención de aunar esfuerzos para popularizar el comercio de intercambio entre representantes de la comunidad empresarial de esta región de la RPC y tomar medidas para promover la entrada de entidades empresariales chinas a la plataforma electrónica de BUTB"¹⁸⁶. Cabe recordar que la

¹⁸⁴ Zaleskii, B. Geografía del comercio bursátil en Bielorrusia. Crónica de la cooperación internacional / Boris Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C. 51-52.

¹⁸⁵ El número de licitadores chinos aumentó 1,6 veces durante el trabajo de la oficina de representación de la BUTB en Shanghai [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/za-vremja-raboty-predstavitelstva-butb-v-shanhae-chislo-kitajskikh-uchastnikov-torgov-vvroslo-v-16-raza-673733-2024/>

¹⁸⁶ BUTB pretende desarrollar el comercio de intercambio con la provincia china de Hubei [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/butb-namerena-razvivat-birzhevuyu-torgovju-s-kitajskoi-provintsiei-hubei-673638-2024/>

agricultura, la metalurgia, la construcción de maquinaria y la industria textil se están desarrollando bien en esta provincia, y la amplia infraestructura de transporte y logística permite la entrega rápida de mercancías a otras regiones de China. Todo ello crea condiciones previas para una cooperación mutuamente beneficiosa entre la Bolsa de Bielorrusia y la comunidad empresarial de la provincia de Hubei.

Tras las negociaciones del BUTB con la comunidad empresarial de la Región Autónoma de Xinjiang Uygur (XUAR), se alcanzó un acuerdo para organizar un intercambio comercial mutuo de productos agrícolas y bienes industriales en noviembre de 2024. Se planeó centrarse en atraer a la plataforma de intercambio bielorrusa a empresas del Cuerpo de Producción y Construcción de Xinjiang (XPC), que no sólo desempeña un papel importante en la economía de XUAR, sino que también contribuye significativamente al desarrollo del potencial de comercio exterior de la RPC en su conjunto. Ya se han celebrado negociaciones con varias grandes empresas de la SPSC interesadas en adquirir productos cárnicos y lácteos y aceite de colza bielorrusos a través del BUTB. Asimismo, "se está trabajando en la posibilidad de vender productos químicos industriales, ropa de trabajo y productos electrónicos producidos en XUAR en el mercado interno de Bielorrusia. Para ello, se utilizará la plataforma de intercambio de bienes industriales y de consumo, utilizada regularmente por los fabricantes chinos de piezas de repuesto y componentes para equipos industriales desde 2024"¹⁸⁷. Dato interesante: el año pasado China ocupó el sexto lugar en el número de empresas acreditadas en el BUTB y el segundo en el volumen de intercambio con los comerciantes bielorrusos. Se planea asegurar un mayor crecimiento de

¹⁸⁷ Bielorrusia y la Región Autónoma Uygur de Xinjiang establecerán relaciones comerciales a través del BUTB [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/torgovlju-cherez-butb-naladijat-belarus-i-sintszian-ujgurskij-avtonomnvi-rajon-676369-2024/>

los indicadores a través de una cooperación aún más activa con las regiones de la RPC.

Recientemente, la BUTB ha prestado especial atención al establecimiento de contactos con los productores de productos metálicos laminados ferrosos y no ferrosos, que representan alrededor del 85% del volumen de negocios de la sección de productos metálicos. A finales de octubre de 2024, "sobre la base de los resultados de las reuniones con los metalúrgicos chinos, se planea organizar su participación en el comercio de intercambio para el mercado interno de Belarús, lo que aumentará el volumen de suministro de metal en la plataforma de intercambio, aumentará el nivel de competencia entre los proveedores extranjeros y creará condiciones de compra más favorables para las empresas bielorrusas del sector real de la economía"¹⁸⁸. En cuanto a las importaciones de productos metálicos de China, teniendo en cuenta la estructura de las transacciones bursátiles en 2024, el acero laminado es el de mayor interés para los consumidores bielorrusos. Se trata de chapas laminadas en caliente, barras corrugadas, redondos, tubos electrosoldados, ángulos y canales. En cuanto a los metales propiamente dichos, son, en primer lugar, el aluminio, el estaño, el níquel, el zinc, así como las ferroaleaciones, como el ferromanganeso, el ferromolibdeno y el ferrocromo. En enero-septiembre del año pasado, el importe de las transacciones en este ámbito ascendió a casi 23 millones de BYR.

En total, durante los diez primeros meses de 2024, el importe de las operaciones de intercambio en la dirección "Bienes industriales y de consumo" de BUTB "superó los 967 millones de BR, lo que supone un 35% más que en el mismo periodo de 2023. Los mayores volúmenes de

¹⁸⁸ El BUTB proporcionará oportunidades adicionales para la importación de productos siderúrgicos de China [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/butb-obespechit-dopolnitelnye-vozmozhnosti-dlja-importa-metalloproduksii-iz-kitaia-671737-2024/>

ventas fueron proporcionados por vehículos, maquinaria especializada, piezas de repuesto y componentes para equipos industriales, herramientas industriales, electrónica y equipos de grabación de vídeo y audio"¹⁸⁹ . También en este ámbito, el textil, el grupo de vendedores extranjeros que utilizan la plataforma BUTB se enriqueció con otro país asiático a principios de noviembre de 2024, cuando un fabricante chino de materias primas vendió sus productos en BUTB por primera vez. El importe de la transacción para el suministro de membrana de poliuretano con malla de punto a una de las empresas textiles bielorrusas fue de alrededor de un millón y medio de rublos bielorrusos. La entrada de proveedores chinos en la bolsa contribuye sin duda al aumento de la concentración de la oferta en la subasta y repercutirá positivamente en la dinámica del volumen de negocio comercial bielorruso-chino en el futuro.

Sin embargo, debemos admitir que en 2024, los productos de madera fabricados en Bielorrusia prevalecerán en la estructura de la facturación comercial de BUTB con socios chinos con un peso específico del 95%. Al mismo tiempo, los importadores de productos de madera de China están dispuestos a aumentar sus compras de madera aserrada, ya que se sienten atraídos por BUTB por la oportunidad de comprar estos productos directamente a los productores bielorrusos a precios de mercado formados de forma transparente, y también una serie de servicios relacionados que simplifican hacer negocios en Bielorrusia. Por esta razón, por ejemplo, una gran empresa comercial de la provincia de Shandong especializada en la importación y distribución de materias primas de madera y productos de madera en el Imperio Celeste, en 2024 "concluyó transacciones de intercambio para la compra de 11 mil metros

¹⁸⁹ Geografía de los proveedores de materias primas para la industria textil bielorrusa ampliada en BUTB [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/geografija-postavschikov-svrjija-dlja-belorusskoi-tekstilnoj-promyshlennosti-rasshirilas-na-butb-677213-2024/>

cúbicos de madera aserrada de coníferas, y a partir de 2025 planea tomar una parte aún más activa en el comercio"¹⁹⁰, con el fin de alcanzar cifras aún más altas, incluso mediante la ampliación de la gama de tamaños de la madera aserrada. En general, en los primeros 11 meses de 2024, los residentes chinos fueron los cinco mayores importadores de productos de madera bielorrusos en la BUTB. Durante este periodo, compraron una vez y media más de estos productos que en el mismo periodo de 2023. Y a principios de 2025, el grupo de compradores de madera aserrada de China, que participan regularmente en las sesiones comerciales de exportación, incluye ya a unas 85 empresas.

Otra observación interesante: en 2024, la tendencia clave en el comercio de intercambio entre Bielorrusia y China fue una pronunciada transición hacia el comercio de múltiples productos. Por ejemplo, "mientras que hace un año las exportaciones de madera aserrada bielorrusa representaban casi la totalidad del volumen del comercio de intercambio con China, ahora la estructura de las transacciones se ha diversificado. En particular, la cuota de los productos agrícolas está creciendo gradualmente, debido principalmente a la venta de productos lácteos nacionales al Imperio Celeste"¹⁹¹. Justo a finales de noviembre de 2024, se vendieron las primeras 23 toneladas de mantequilla bielorrusa con la ayuda de BUTB a un importador chino de productos lácteos en Qingdao, provincia de Shandong. Esta empresa ya ha comprado leche en polvo y suero en polvo en las subastas de BUTB. Teniendo en cuenta la exitosa experiencia de uso de la plataforma bursátil bielorrusa, la empresa decidió ampliar la gama de productos adquiridos. Y en diciembre de 2024, la

¹⁹⁰ Las empresas chinas están dispuestas a aumentar las compras de productos madereros bielorrusos en la bolsa de comercio [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/kitajskij-biznes-gotov-naraschivat-zakupki-belorusskoj-piloproduktov-na-birzhevyh-torgah-679946-2024/>

¹⁹¹ Transición a la multicomercialidad: China comienza a comprar mantequilla bielorrusa en BUTB [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/perehod-k-multivarnosti-kitaj-nachal-pokupat-na-butb-belorusskoe-slivochnoe-maslo-679094-2024/>

primera transacción para la venta de productos cárnicos a China se concluyó en la BUTB, cuando un importador chino compró carne de vacuno semiacabada - 25 toneladas, y el vendedor fue una gran empresa de procesamiento de carne de la región de Brest. En general, en 2024, la dirección china de las exportaciones agrícolas se desarrolló tanto cuantitativa como cualitativamente. "Así, el importe de las transacciones en comparación con 2023 se multiplicó por seis, hasta 2,1 millones de dólares, y la cartera de productos básicos se completó con mantequilla, suero de leche en polvo y productos cárnicos"¹⁹²

A su vez, los fabricantes chinos empezaron a suministrar a Bielorrusia no solo productos de metal laminado ferroso, sino también diversos componentes y piezas de repuesto para equipos industriales e ingeniería eléctrica. En enero de 2025, se cerró el primer acuerdo bursátil en BUTB para comprar componentes para estaciones de carga de vehículos eléctricos directamente a un fabricante chino. El coste de los equipos ascendió a 893 mil rublos bielorrusos. El hecho es que en la actualidad Bielorrusia está desarrollando activamente la esfera del transporte eléctrico, incluida la infraestructura de carga para coches eléctricos. Esto implica la compra del equipamiento pertinente, y China, como es sabido, es el líder mundial en este campo. Por lo tanto, para ayudar a las empresas bielorrusas a organizar las importaciones de estaciones de carga y sus componentes desde China, se acreditó a varios fabricantes chinos para que participaran en la licitación. Esta transacción formaba "parte de un conjunto de medidas para desarrollar la dirección industrial y de consumo del comercio de intercambio entre Bielorrusia y China, que se puso en marcha con éxito a mediados de 2024 y está cobrando impulso gradualmente. Así, a finales del año pasado, el importe

¹⁹² Productos cárnicos bielorrusos vendidos por primera vez a China a través de BUTB [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/beloruskie-miasoprodukty-vpervye-prodan-y-v-kitaj-cherez-butb-685396-2024/>

de las transacciones de intercambio sobre las importaciones de equipos, piezas de repuesto y componentes procedentes de China alcanzó el millón de dólares"¹⁹³. Así pues, en 2025, la interacción entre la plataforma de intercambio bielorrusa y los socios chinos se desarrollará, según todas las apariencias, tradicionalmente por una trayectoria ascendente. Todo ello evidencia el creciente interés de las empresas chinas por el mercado bursátil bielorruso, lo que repercute positivamente en la dinámica del comercio mutuo. Actualmente, la cuota del mercado chino en el volumen total de las exportaciones bursátiles es del once por ciento, lo que sitúa a China en el segundo lugar de este indicador. Y esto no es el límite.

En otro país **de Asia Oriental**, el BUTB ha conseguido un nuevo socio en 2024: la Bolsa **de Productos Básicos de Mongolia (MCE)**, con la que firmó un memorando de cooperación para compartir experiencia, información y tecnologías, facilitar los contactos directos entre entidades económicas de los dos países, celebrar eventos empresariales, crear condiciones favorables para que las empresas bielorrusas y mongolas participen en el comercio bursátil, y poner en marcha proyectos conjuntos destinados a reforzar las relaciones comerciales y económicas entre Bielorrusia y Mongolia. Las partes tienen previsto "elaborar una hoja de ruta para la cooperación con una lista de medidas específicas, que se convertirá en la base para una mayor cooperación entre las bolsas de productos básicos de Bielorrusia y Mongolia"¹⁹⁴.

En 2024, la BUTB intensificó su cooperación con dos países **del sur de Asia: India y Pakistán**. En concreto, en noviembre del año pasado, la plataforma bielorrusa de intercambio acordó una lista preliminar de

¹⁹³ El fabricante chino de equipos de carga para vehículos eléctricos vende productos en BUTB por primera vez [Recurso electrónico] - 2025. - URL: <https://belta.by/economics/view/kitajskij-proizvoditel-zariadnogo-oborudovanija-dlja-elektromobilej-vpervve-prodal-produktsiju-na-butb-688167-2025/>

¹⁹⁴ Las bolsas de productos básicos de Bielorrusia y Mongolia concluyeron un memorando de cooperación [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/tovarnye-birzhi-belarusi-i-mongolii-zakliuchili-memorandum-o-sotrudnichestve-639163-2024/>

áreas de cooperación con la **Cámara India de Negocios Internacionales (ICIB)** para centrarse en atraer a la comunidad empresarial india a realizar transacciones de importación y exportación con mercancías en BUTB. "Para India son la madera aserrada, la fibra de lino, los hilos sintéticos y los productos plásticos, mientras que para Bielorrusia son el arroz, las materias primas alimentarias, los productos hortícolas y los hilos de algodón"¹⁹⁵ . Además, en diciembre del año pasado, BUTB e ICIB acordaron acreditar a un corredor de bolsa no sólo para atraer a nuevos comerciantes indios a Bielorrusia, sino también para facilitar las actividades de cuatro empresas indias ya acreditadas allí.

Por cierto, una de ellas cerró a principios de noviembre de 2024 el primer acuerdo de compra de madera aserrada. Un fabricante de madera aserrada y revestimientos de suelos con sede en Delhi celebró un contrato por tres mil metros cúbicos utilizando el mecanismo de las operaciones de intercambio. Antes de eso, no se vendían productos madereros al mercado indio a través de las operaciones de intercambio de , aunque la India es sin duda un destino de exportación atractivo para las empresas madereras bielorrusas. "Este país del sur de Asia importa cada año unos 30 millones de metros cúbicos de madera del extranjero. <...> Las especies de madera blanda comunes en Bielorrusia son especialmente demandadas, lo que abre amplias oportunidades para suministrar productos madereros nacionales al mercado indio"¹⁹⁶ . Cabe destacar que para cerrar el primer trato con un importador de la India se utilizó un mecanismo selectivo, que implica un procedimiento simplificado de acreditación en la bolsa y una comisión de cambio simbólica de un rublo bielorruso por parte del

¹⁹⁵ La BUTB y la Cámara India de Negocios Internacionales acuerdan áreas de cooperación [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/butb-i-indijskaja-palata-mezhdunarodnogo-biznesa-soglasovali-napravlenija-sotrudnichestva-678777-2024/>

¹⁹⁶ India empezó a comprar madera aserrada bielorrusa a través del BUTB [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/indija-nachala-pokupat-belorusskie-pilomaterialy-cherez-butb-673332-2024/>

comprador. En general, el volumen de transacciones en el BUTB con empresas indias "a finales de 11 meses [2024] ascendió a un total de \$ 1,6 millones. <...> En consecuencia, el potencial para ampliar la gama de ofertantes y aumentar el volumen de negocios comerciales es enorme"¹⁹⁷. Así pues, las partes prevén obtener resultados mucho más elevados en 2025.

BUTB tiene la intención de intensificar la cooperación en el ámbito del comercio de divisas en el nuevo año con dos nuevos socios de **Pakistán**. En primer lugar, con la **Bolsa Mercantil de Pakistán (PMEX)**. En noviembre de 2024, las partes discutieron la posibilidad de poner en marcha proyectos conjuntos mutuamente beneficiosos, así como "la cuestión de la liquidación de las operaciones de cambio, incluido el uso de diversos mecanismos financieros para garantizar las obligaciones de"¹⁹⁸. Se firmará un memorando de entendimiento para una mayor cooperación, que definirá las tareas clave, los principios, las direcciones y las formas de trabajo conjunto de las dos bolsas.

En segundo lugar, con la **Asociación de Comerciantes de Madera de Pakistán (APTTA)**. El pasado diciembre, la BUTB y la APTTA acordaron ayudar a informar a la comunidad empresarial pakistaní sobre las posibilidades de utilizar instrumentos de intercambio. La parte pakistaní cree que "la importación de productos madereros bielorrusos, dada su gran demanda en Pakistán, puede convertirse en un punto de partida para una cooperación mutuamente beneficiosa a largo plazo entre las empresas bielorrusas y pakistaníes en el sector del intercambio"¹⁹⁹.

¹⁹⁷ La BUTB planea acreditar a un corredor de bolsa en la India [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/butb-planiruet-akkreditovat-v-indii-birzhevogo-brokera-683642-2024/>

¹⁹⁸ BUTB and Pakistan Commodity Exchange agreed to intensify co-operation [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/butb-i-pakistanskaja-tovarnaja-birzha-dogovorilis-ob-aktivizatsii-sotrudnichestva-674954-2024/>

¹⁹⁹ BUTB to co-operate with the Forest Products Traders Association of Pakistan [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/butb-budet-sotrudniczat-s-assotsiatsiej-torgovtsev-lesoproduktsiej-pakistana-684173-2024/>

Este acuerdo dará el debido impulso al desarrollo de los contactos comerciales y económicos entre ambos países.

Pasemos ahora a **Asia Central**. El desarrollo del comercio de intercambio entre Bielorrusia con Kazajistán, Kirguistán, Tayikistán, Turkmenistán y Uzbekistán en 2024 estuvo marcado por una gran dinámica. Sólo durante ocho meses del año pasado, el importe total de las transacciones de los comerciantes de los cinco países ascendió a 56 millones de dólares, que es casi cuatro veces más que en el mismo período de 2023. Además, el crecimiento del volumen de intercambio se observó en todos los países de la región. Por ejemplo, "el volumen de transacciones con **Tayikistán** aumentó en valor 6 veces. En Bielorrusia, las empresas tayikas en compraron principalmente madera aserrada de especies coníferas, y vendieron hilo de algodón para la exportación. Además, en septiembre se celebraron los primeros contratos de intercambio para el suministro de leche en polvo y suero de leche bielorrusos a Tayikistán"²⁰⁰. En el mismo mes de septiembre, se acreditó en el BUTB el primer corredor de bolsa tayiko no residente. Esto permitirá atraer a importadores de madera y productos agrícolas de este país centroasiático.

El crecimiento del volumen de negocios de la bolsa se observó en las transacciones del BUTB con empresas **uzbekas** en 2024: 55 millones de dólares, es decir, tres veces más que en 2023. Curiosamente, "en enero de 2024 se acreditaron en la bolsa 97 empresas uzbekas, y a finales de diciembre ya eran 177". El aumento del interés por la negociación en la bolsa es el resultado de una amplia labor de información a la comunidad empresarial de Uzbekistán"²⁰¹. Como resultado, el año pasado se amplió la gama de mercancías compradas y vendidas en el BUTB por empresas

²⁰⁰ BUTB acreditó al primer corredor de bolsa de Tayikistán [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-birzhevogo-brokera-v-tadzhikistane-660324-2024/>

²⁰¹ El volumen del comercio de intercambio entre Bielorrusia y Uzbekistán se ha triplicado [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://belta.by/economics/view/objem-birzhevoj-torgovli-belarusi-i-uzbekistana-uvlichilsja-v-tri-raza-688691-2025/>

uzbekas. En particular, desde mediados de este año se vende leche en polvo desnatada y entera bielorrusa al mercado uzbeko. El importe de las transacciones en agosto-diciembre superó los cuatro millones de dólares. En cuanto a las importaciones, el año pasado Uzbekistán suministró activamente a Bielorrusia materias primas para la industria textil: hilo cardado de algodón y tejido de lana. El importe de las transacciones de estos artículos aumentó una vez y media de aquí a 2023.

En cuanto a **Kazajstán**, es el mayor comprador de azúcar en el BUTB. En particular, sólo "en enero - mayo 2024, los comerciantes de intercambio de Kazajstán compraron 29 mil toneladas de azúcar blanco granulado, que es 4,7 veces más que en el mismo período de 2023"²⁰². En el marco de la 24ª Exposición Internacional de Kazajstán "Alimentos, bebidas, ingredientes, envases y equipos para la industria alimentaria" - InterFood Astana 2024, que se celebró en Astana en mayo, los representantes de BUTB mantuvieron negociaciones sobre la cooperación con una serie de empresas kazajas interesadas en la compra de productos del complejo agroindustrial en el comercio de intercambio. El asunto se refiere a la importación de productos lácteos y azúcar, así como otros productos alimenticios producidos en Bielorrusia en el futuro. Como referencia, señalamos que a 1 de mayo de 2024, 122 residentes de Kazajstán, incluida una empresa de corretaje, estaban acreditados en el BUTB.

En 2025, la BUTB pretende intensificar las relaciones comerciales con socios de **Kirguistán**, aunque los indicadores del comercio de intercambio del año pasado tampoco fueron malos. Según los resultados de 10 meses de 2024, el volumen de comercio de intercambio con este país de Asia Central "aumentó 2,4 veces, hasta 5,7 millones de dólares".

²⁰² BUTB espera aumentar las exportaciones de productos agrícolas bielorrusos a Kazajstán [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/butb-rasschitvvaet-velichit-eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-kazahstan-637599-2024/>

Casi el 65% de esta cantidad fue aportada por las exportaciones de mantequilla bielorrusa. Entre los productos básicos más importados a Kirguistán a través del intercambio también figuraban el azúcar granulado, la leche desnatada en polvo y el queso de cuajo"²⁰³. A principios de noviembre de 2024, 30 residentes de Kirguistán estaban acreditados en el BUTB, cinco de los cuales participaron en las operaciones de la bolsa por primera vez el año pasado. Está previsto dar un impulso adicional al desarrollo del comercio bursátil bielorruso-kirguís mediante la participación de nuevas posiciones líquidas en el comercio mutuo, la ampliación de la gama de participantes bursátiles kirguís y la profundización de la cooperación interbursátil. Se trata de unir fuerzas con la Bolsa de Kirguizistán, que está considerando la posibilidad de lanzar la negociación en el mercado de materias primas y está interesada en estudiar la experiencia y las tecnologías de la BUTB. En este sentido, las bolsas bielorrusa y kirguisa alcanzaron un acuerdo preliminar para firmar un acuerdo de cooperación en 2025, que se convertirá en la base para el futuro trabajo conjunto de las plataformas bursátiles de ambos países.

Entre los socios activos de BUTB en el **Cáucaso Sur**, nos gustaría destacar a **Azerbaiyán**. "En los primeros 10 meses de 2024, las empresas de este país concluyeron transacciones de intercambio por más de 91 millones de dólares, superando en dos veces y media la cifra de enero-octubre del año pasado. Y todas ellas fueron exportaciones de mercancías bielorrusas - principalmente productos de carpintería, que representaron el 90% de los suministros"²⁰⁴. El crecimiento de las ventas en BUTB se debe principalmente a la ampliación del círculo de clientes habituales de Azerbaiyán. Al fin y al cabo, son casi una vez y media más. A principios

²⁰³ Bielorrusia y Kirguizistán reforzarán el vector de intercambio de la cooperación [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-i-kyrgyzstan-usiliat-birzhevoj-vektor-sotrudnichestva-678941-2024/>

²⁰⁴ Productos cárnicos bielorrusos por primera vez realizados en Azerbaiyán a través de BUTB [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/beloruskaia-miasoproduktsiia-vperve-realizovana-v-azerbaidzhan-cherez-butb-673064-2024/>

de noviembre de 2024, 132 residentes de este país estaban acreditados aquí. Así, desde principios de año, el número de licitadores de Azerbaiyán ha aumentado en 41 empresas. Otro detalle: antes los participantes azerbaiyanos compraban en la bolsa principalmente madera aserrada y productos lácteos. Pero en noviembre del año pasado se registraron en BUTB las primeras operaciones de exportación de subproductos cárnicos. El vendedor fue una de las principales empresas de procesamiento de carne de la región de Brest, y el comprador fue una organización comercial azerbaiyana especializada en la importación de carne y productos cárnicos para la industria alimentaria. El volumen total de compra en el marco de las dos transacciones ascendió a 18 toneladas. Así pues, la ampliación de la nomenclatura de mercancías en el segmento de la carne y los productos cárnicos abre nuevas oportunidades para el desarrollo del comercio de intercambio entre Belarús y Azerbaiyán en 2025.

Turquía es uno de los socios prometedores de BUTB en **Oriente Medio**. Baste decir que a 1 de noviembre de 2024, 102 residentes de este país estaban acreditados en la plataforma bursátil bielorrusa. En enero-octubre del año pasado, "el volumen de negocios de intercambio de las empresas turcas alcanzó los 17 millones de dólares. Esto es 2,5 veces más que en el mismo período de 2023, y el motor del crecimiento no fue sólo una, sino varias áreas de productos básicos. Por ejemplo, Turquía suministró a Bielorrusia madera aserrada, azúcar, gluten de trigo, leche en polvo, chatarra de metales ferrosos y fibra de lino, mientras que se compraron importaciones de hilados e hilos de poliéster, demandados por la industria textil bielorrusa"²⁰⁵.

En noviembre de 2024, **la Bolsa de Productos Básicos de Estambul (ISTIB)** confirmó su interés en el trabajo conjunto con la

²⁰⁵ BUTB y Istanbul Commodity Exchange desarrollarán cooperación en BRICS [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/butb-i-stambulskaja-tovarnaja-birzha-budut-razvivat-sotrudnichestvo-v-briks-678324-2024/>

BUTB en todos los aspectos relevantes de la agenda bilateral y multilateral y planea añadir nuevas posiciones prometedoras a la lista de áreas bilaterales de cooperación, especialmente en el sector agroindustrial. En el mismo mes de noviembre, tuvo lugar en la ISTIB el primer intercambio comercial exitoso de productos de lino para la exportación. Durante la sesión comercial, la **empresa textil turca** compró dos lotes de fibra de lino kotonizada con un volumen total de más de 35 toneladas, y una de las principales empresas bielorrusas de la industria del lino actuó como vendedora. Cabe señalar que la última vez que se negoció esta mercancía en el mercado exterior fue en el BUTB, allá por 2005. Ahora, "con la ayuda del mecanismo de intercambio está previsto ampliar las oportunidades de exportación de los transformadores de lino bielorrusos y garantizar una formación de precios más eficaz para sus productos". La primera sesión de negociación para la venta de fibra de lino destinada a la exportación demostró la demanda de productos bielorrusos y la disposición de los importadores extranjeros a trabajar a través de la bolsa"²⁰⁶. Queda por añadir que la labor futura de desarrollo del comercio de fibra de lino a través de la bolsa de exportación se llevará a cabo en dos direcciones: ampliar el grupo de compradores extranjeros y atraer a las fábricas de lino bielorrusas a la bolsa.

Por último, conozcamos a los socios de BUTB en el continente africano. En julio de 2024, tres empresas de **Kenia**, en **África Oriental**, superaron con éxito el procedimiento de acreditación en BUTB. Hasta entonces, los residentes de este país no participaban en el comercio bursátil. Ahora está previsto enviar productos cárnicos y lácteos y otros productos alimenticios de producción nacional a África Oriental a través de la plataforma electrónica bielorrusa, mientras que en el mercado

²⁰⁶ Fibra de lino bielorrusa por primera vez vendida para la exportación a través de BUTB [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/belorussskoe-linjanoe-volokno-vpervve-prodano-na-eksport-cherez-butb-676512-2024/>

bielorruso se organizarán suministros de café, verduras y frutas de Kenia. La cuestión es que es aconsejable iniciar el comercio de intercambio con un nuevo país con productos de gran liquidez que pueda garantizar ya al principio un flujo estable de mercancías en ambas direcciones. "En el caso de Bielorrusia y Kenia, se trata, por supuesto, de productos agrícolas, tanto materias primas como bienes con mayor valor añadido"²⁰⁷. Las empresas keniatas de Bielorrusia están interesadas sobre todo en productos lácteos desecados, productos semiacabados de carne congelada y cereales, mientras que las de Kenia están dispuestas a suministrar café en grano y productos hortofrutícolas, incluidos aguacates y mangos.

En **África Occidental**, la BUTB estableció asociaciones con interesantes socios de **Nigeria** y **Ghana** en otoño de 2024. En el primer caso, se trata de la **Bolsa de Materias Primas de Nigeria (NCX)**, con la que la plataforma bielorrusa intercambiará inicialmente información, experiencia y mejores prácticas. Estas incluyen, en particular, la organización y realización de operaciones bursátiles al contado de productos agrícolas, metales, minerales y bienes industriales para los mercados nacionales y de exportación. Cabe recordar que "la bolsa nigeriana negocia predominantemente productos básicos como granos de cacao, granos de café, trigo, maíz, algodón, mijo y arroz, mientras que los productos altamente procesados también se negocian ampliamente en la BUTB"²⁰⁸. Además, el BUTB y la NCX pretenden ayudar a las empresas bielorrusas y nigerianas interesadas en comprar o vender mercancías utilizando el mecanismo de intercambio. Está claro que estas actividades contribuirán a reforzar el comercio y los lazos económicos entre

²⁰⁷ Primeras empresas de Kenia acreditadas para el BUTB [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/pervve-kompanii-iz-kenii-akkreditovany-na-butb-648277-2024/>

²⁰⁸ BUTB to collaborate with the Nigerian Commodity Exchange [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/butb-budet-sotrudnichat-s-nigerijskoi-tovarnoi-birzhei-672175-2024/>

Bielorrusia y Nigeria y crearán los requisitos previos para el crecimiento del volumen de negocios comerciales mutuos.

En noviembre de 2024, BUTB y **Ghana Commodity Exchange (GCX)** identificaron áreas prometedoras de cooperación entre las dos plataformas electrónicas en términos de comercio de intercambio mutuo y transferencia de tecnología. Teniendo en cuenta la gama de mercancías actualmente disponibles en las plataformas BUTB y GCX, las partes tienen la intención de centrarse en los productos agrícolas, ya que "este grupo de productos básicos ofrece un amplio campo para la cooperación tanto en la exportación como en la importación, lo que satisface plenamente los intereses de los dos países"²⁰⁹. Además, la parte ghanesa expresó su disposición a ayudar a atraer a productores de artículos tan populares en Bielorrusia como la soja, el maíz y el arroz a la subasta BUTB, mientras que Ghana planea suministrar productos cárnicos, productos de harina y gluten de trigo bielorrusos. Así pues, los socios tienen la intención de dar nuevos pasos concretos para poner en marcha proyectos conjuntos en un futuro próximo con el fin de abrir nuevos mercados y fuentes fiables de suministro de importaciones en el continente africano.

²⁰⁹ Commodity exchanges of Belarus and Ghana have identified promising areas of interaction [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/tovarnye-birzhi-belarusi-i-gany-opredelili-perspektivnye-oblasti-vzaimodejstviya-674690-2024/>

Literatura

1. Los líderes de los países de la UEEA adoptaron una declaración sobre el desarrollo ulterior de la Unión hasta 2030 y para el período hasta 2045 [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://belta.by/president/view/lidery-stran-caes-prinjali-deklaratsiju-o-dalnejshem-razvitii-sojuza-do-2030-go-i-na-period-do-2045-607074-2023/>
2. Pivovar, E. Golovchenko: sin el desarrollo de la cooperación industrial y la soberanía tecnológica la UEEA no tiene perspectivas de desarrollo / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/golovchenko-bez-razvitiia-promkooperatsii-i-tehnologicheskogo-suvereniteta-u-caes-net-perspektiv-682567-2024/>
3. Igor Petrishenko: Bielorrusia siempre ha sido un activo promotor de las ideas de integración en el espacio euroasiático [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://www.government.by/ru/content/11118>
4. Tasas de crecimiento económico de la UEEA por segundo año consecutivo por encima de la media mundial [Recurso electrónico] - 2025. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/tempy-ekonomicheskogo-rosta-caes-vtoroy-god-podryad-vyshe-srednemiroyvkh/>
5. La UEEA discute la aplicación de mecanismos de apoyo financiero a proyectos de cooperación en el complejo agroindustrial [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/v-caes-rasshiryaetsya-primeneniye-mekhanizmov-finansovoy-podderzhki-kooperatsionnykh-proektov/>
6. EAEU develops Eurasian transport corridors [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/caes-razvivaet-evrazijskie-transportnye-koridory/>
7. Pivovar, E. Golovchenko: EAEU needs new aircrafts, marine vessels, railway rolling stock / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/golovchenko-caes-nuzhny-novye-samolety-morskie-suda-zheleznodorozhny-podvizhnoj-sostav-682570-2024/>
8. Pivovar, E. Los primeros ministros de la UEEA ampliaron la lista de proyectos prioritarios de transporte / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/premier-ministry-caes-rasshirili-perechen-prioritetnyh-transportnyh-proektov-613274-2024/>
9. Bielorrusia cuenta con el desarrollo del proyecto "Autobús eléctrico euroasiático" [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://belta.by/society/view/belarus-rasschityvaet-na-razvitie-proekta-evrazijskij-elektrobus-689054-2025/>

10. Pivovar, E. EAEU countries will continue the implementation of the project "Eurasian Agroexpress" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/strany-caes-prodolzhat-realizatsiju-proekta-evrazijskij-agroekspres-613290-2024/>

11. Pivovar, E. Iran joins the implementation of the EAEU project "Eurasian Agroexpress" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/iran-podkljuchaetsja-k-realizatsii-proekta-caes-evrazijskij-agroekspres-619975-2024/>

12. Memorándum sobre el desarrollo del proyecto "Eurasian Agroexpress" firmado en la exposición de Moscú [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/memorandum-o-razvitii-proekta-evrazijskij-agroekspres-podpisali-na-vystavke-v-moskve-622368-2024/>

13. Petrishenko: EAEU needs to fully utilise the potential of agreements on free trade zones [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://belta.by/economics/view/petrishenko-caes-neobhodimo-v-polnojmere-zadejstvovat-potentsial-soglashenij-o-zonah-svobodnoj-689067-2025/>

14. La cooperación CEPE-Brasil BRICS abre nuevas oportunidades [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sotrudnichestvo-cek-i-brazilii-v-ramkakh-briks-otkryvaet-novye-vozmozhnosti-689067-2025/>

15. Andrei Slepnev: "La UEEA ha completado los procedimientos necesarios para la entrada en vigor del acuerdo de libre comercio con Irán". [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-caes-zavershil-neobkhodimye-dlya-vstupleniya-v-silu-soglasheniya-o-svobodnoy-torgovle-689067-2025/>

16. La CEE invita a los representantes de las empresas a participar en la Exposición Internacional "Eurasia" en Teherán [Recurso electrónico] - 2025. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/cek-priglasjaet-predstaviteley-biznesa-prinyat-uchastie-v-mezhdunarodnoy-vystavke-evraziya-v-tegeran-689067-2025/>

17. El Consejo de la CEE aprueba la formación de un grupo mixto de estudio para examinar la viabilidad de un acuerdo de libre comercio con Túnez [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sovet-cek-odobril-formirovanie-sovmestnoy-issledovatel'skoy-gruppy-dlya-izucheniya-tselesoobraznosti-689067-2025/>

18. Bakytjan Sagintayev discutió con Nenad Popovic las actividades conjuntas para 2025 [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/bakytzhan-sagintaev-obsudil-s-nenadom-popovichem-sovmestnye-meroprivatiya-na-2025-god-689067-2025/>

19. Aprobadas las Orientaciones principales de las actividades internacionales de la UEEA para 2025 [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eacunion.org/news/utverzhdenny-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoy-devatelnosti-eaes-na-2025-god/>

20. FEE-2023: La UEEA y América Latina esbozan nuevas prioridades de cooperación [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://eec.eacunion.org/news/cef-2023-eaes-i-latinskaya-amerika-oboznachili-novye-prioritety-sotrudnichestva/>

21. La Comisión Económica Euroasiática firmó un Memorando de Entendimiento con el Sistema Económico Latinoamericano [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: https://eec.eacunion.org/news/29-05-18-3/?sphrase_id=350633

22. SPIEF-2022: propuestas específicas para estimular la cooperación comercial y de inversión entre la UEEA y América Latina en la nueva realidad económica [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eacunion.org/news/pmef-2022-vyrabotany-konkretnye-predlozheniya-po-stimulirovaniyu-torgovo-investitsionnogo-sotrudnich/>

23. Representantes de la Comisión y del Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe debatieron sobre las mejores prácticas [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eacunion.org/news/predstaviteli-komissii-i-latinoamerikano-karibskoy-ekonomicheskoy-sistemy-obsudili-luchshie-praktiki/>

24. EAEU and Cuba intend to diversify trade and economic interaction [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eacunion.org/news/caes-i-kuba-namereny-diversifitsirovat-torgovo-ekonomicheskoe-vzaimodeystvie/>

25. EAEU and Cuba intend to deepen co-operation [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/caes-i-kuba-namereny-uglubit-vzaimodeystvie-640962-2024/>

26. Nuevas oportunidades para el desarrollo de la cooperación comercial y económica discutidas durante el diálogo empresarial "UEEA - Cuba" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eacunion.org/news/novye-vozmozhnosti-razvitiya-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-obsudili-v-khode-biznes-dialoga/>

27. La CEE y Cuba discuten planes para profundizar el diálogo [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eacunion.org/news/cek-i-kuba-obsudili-plany-uglubleniya-dialoga/>

28. La CEE y el Gobierno de Nicaragua firman un Memorando de Cooperación [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eacunion.org/news/cek-i-pravitelstvo-nikaragua-podpisali-memorandum-o-vzaimodeystvii/>

29. EAEU and Nicaragua develop trade and economic co-operation [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eacunion.org/news/caes-i-nikaragua-razvivayut-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestvo-/>

30. La CEE y Brasil definen vectores de cooperación aduanera [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-braziliya-opredelili-vektory-tamozhennogo-sotrudnichestva/>

31. La CEPE y la Secretaría de Integración Económica Centroamericana firman un Memorando de Entendimiento [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-sekretariat-po-ekonomicheskoi-integratsii-v-tsentralnoj-amerike-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii/>

32. Zalessky, B. Looking ahead. Características de la asociación multivectorial en las condiciones modernas / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 144 c.

33. EAEU y Costa Rica están interesados en el desarrollo de la cooperación económica [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kosta-rika-zainteressovany-v-razviti-ekonomicheskogo-sotrudnichestva/>

34. Declaración sobre el desarrollo ulterior de los procesos económicos de la Unión Económica Euroasiática hasta 2030 y para el período hasta 2045 "Vía Económica Euroasiática". [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: https://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01443175/ms_2612202

36. La CEE y la Comisión de la Unión Africana discuten el desarrollo de la cooperación comercial y económica [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-komissiya-afrikanskogo-soyuza-obsudili-voprosy-razvitiya-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva/>

37. EAEU and Africa intend to develop co-operation in food security issues [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-afrika-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-voprosakh-prodovolstvennoy-bezopasnosti/>

38. Eldar Alisherov: "La lógica del diálogo de la UEEA con sus socios en África es promover el comercio y la cooperación económica". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eldar-alisherov-logika-dialoga-eaes-s-partnerami-v-afrike-sodeystvovat-razvitiyu-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva/>

39. La CEPE establece una interacción directa con las estructuras subregionales de integración en África [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-nalazhivaet-pryamoe-vzaimodeystvie-s-subregionalnymi-integratsionnymi-strukturami-afriki/>

40. EEC and Afreximbank intend to develop trade and economic co-operation [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-afreksimbank-namereny-razvivat-torgovo-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo/>

41. La CEE y el Banco Africano de Exportación e Importación intensifican su cooperación [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

<https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-afrikanskiy-eksportno-importnyy-bank-aktiviziruyut-vzaimodeystvie/>

42. La CEPE y COMESA firman un Memorándum de Entendimiento sobre Política de Competencia y Aplicación de la Ley [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-komesa-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimaniy-v-oblasti-konkurentnoy-politiki-i-pravoprimeneni/>

43. La CEPE y el Mercado Común del África Meridional y Oriental (COMESA) ampliarán las oportunidades de diálogo entre las partes [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/eeek-i-obschij-rynok-vostochnoj-i-juzhnoj-afriki-komesa-rasshirjat-vozmozhnosti-dlja-dialoga-storon-640960-2024/>

44. Sergey Glazyev: "La Gran Alianza es un motor de la formación de un nuevo modo económico mundial". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sergey-glazev-bolshoe-evraziyskoe-partnerstvo-drayver-formirovaniya-novogo-mirokhozaystvennogo-ukla/>

45. Irán recibe el estatuto de observador en la UEEA [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/iran-poluchil-status-nabljudatelja-pri-caes-685429-2024/>

46. Pivovar, E. CEE: la zona de libre comercio entre la UEEA e Irán puede crearse a finales de año / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://belta.by/economics/view/eeek-zona-svobodnoj-torgovli-mezhdu-caes-i-iranom-mozhet-byt-sozdana-do-kontsa-goda-566030-2023/>

47. Acuerdo de la UEEA con Irán sobre libre comercio firmado en San Petersburgo [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://belta.by/economics/view/soglashenie-caes-s-iranom-o-svobodnoj-torgovle-podpisano-v-sankt-peterburge-607037-2023/>

48. Pivovar, E. El Consejo de la CEE aprobó el plan para la aplicación del acuerdo de libre comercio con Irán / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/sovet-eeek-utverdil-plan-po-realizatsii-soglasheniya-o-svobodnoj-torgovle-s-iranom-627572-2024/>

49. EEC and Iran discussed cooperation plans [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-iran-obsudili-plany-sotrudnichestva/>

50. Pivovar, E. Iran joins the EAEU project "Eurasian Agroexpress" / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/iran-podkljuchaetsia-k-realizatsii-proekta-caes-evrazijskij-agroekspress-619975-2024/>

51. Pivovar, E. La CEE confía en la entrada del comercio entre la UEEA e Irán a un nuevo nivel / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2024.

- URL: <https://belta.by/economics/view/v-eek-uvereniy-v-vyhode-torgovli-eaes-i-irana-na-novyj-uroven-637183-2024/>

52. Bakytzhan Sagintayev: "El diálogo con Irán tiene potencial para desarrollarse en varias direcciones" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/bakytzhan-sagintaev-dialog-s-iranom-imet-potensial-razvitiva-po-tselomu-ryadu-napravleniy/>

53. Bielorrusia ratificó el acuerdo de libre comercio de la UEEA con Irán [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-ratfitsirovala-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-eaes-s-iranom-645885-2024/>

54. Diálogo empresarial de la UEEA y la ASEAN se celebró en Malasia [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/biznes-dialog-eaes-i-asean-sostoyalsya-v-malayzii/>

55. EAEU and ASEAN plan to develop trade and economic co-operation [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-asean-planiruyut-razvivat-torgovo-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo/>

56. Sergey Glazyev: "El diálogo entre la UEEA y la ASEAN mejora la conectividad económica en Eurasia". [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sergev-glazev-dialog-eaes-i-asean-uluchshaet-ekonomicheskuyu-svyazannost-v-evrazii/>

57. Sergey Glazyev en SPIEF-2024: "La UEEA y la ASEAN pueden utilizar formatos de red para intensificar la interacción". [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sergev-glazev-na-pmef-2024-eaes-i-asean-mogut-ispolzovat-setevye-formaty-dlya-aktivizatsii-vzaimodey/>

58. Bakytzhan Sagintayev mantuvo conversaciones con el Primer Ministro de Vietnam Pham Minh Tinh [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/bakytzhan-sagintaev-provel-peregovory-s-premer-ministrom-vetnama-fam-min-tinem/>

59. Andrei Slepnev: "El aumento del comercio con Vietnam se verá facilitado por la realización de proyectos de inversión conjunta" [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-dalneyshemu-uvlicheniyu-obemov-torgovli-s-vetnamom-budet-sposobstvovat-realizatsiya/>

60. EAEU discussed with Vietnam the issues of access to the market of automotive and pharmaceutical products [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-obsudil-s-vetnamom-voprosy-dostupa-na-rynok-avtomobilnoy-i-farmaceuticheskoy-produkcii/>

61. Zalesky, B. Estrategia de crecimiento de las exportaciones. Oportunidades y desafíos de la economía abierta en las condiciones modernas / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 76 c.

62. EEC supports the interaction of business communities of the EAEU and Indonesia [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/cek-podderzhivaet-vzaimodeystvie-biznes-soobshchestv-eaes-i-indonezii/>

63. La CEE y Myanmar firman un memorándum de cooperación [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/cek-i-myanmar-podpisali-memorandum-o-vzaimodeystvii/>

64. EAEU and Myanmar develop trade and economic co-operation [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-myanmar-razvivayut-torgovo-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo/>

65. Sergey Glazyev: "La tarea clave de la cooperación entre la UEEA y Myanmar es eliminar el problema del desequilibrio comercial y la participación de los círculos empresariales en el diálogo sectorial". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sergey-glazev-klyuchevaya-zadacha-sotrudnichestva-eaes-i-myanmar-ustranenie-problemy-torgovogo-disbal/>

66. Comienza el ciclo de seminarios conjuntos entre la CEPE y Myanmar [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/startoval-tsikl-sovmestnykh-seminarov-cek-i-myanmar/>

67. Golovchenko: Bielorrusia y Kazajstán pueden aumentar el volumen de sus intercambios comerciales hasta 1.500 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/golovchenko-belarusi-i-kazahstanu-posilam-narastit-tovarooborot-do-15-mlrd-638669-2024/>

68. Golovchenko: Belarus and Kazakhstan need to ensure positive dynamics of bilateral trade [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/golovchenko-belarusi-i-kazahstanu-nuzhno-obespechit-polozhitelnuju-dinamiku-dvustoronnej-torgovli-675371-2024/>

69. Las relaciones entre Bielorrusia y Kazajstán siempre se han basado en la amistad, la confianza mutua y el respeto - Roman Golovchenko [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <http://www.government.by/ru/content/11054>

70. Bielorrusia y Kazajstán discutirán la posibilidad de crear un fondo de cooperación industrial [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-i-kazakhstan-obsudjat-vozmozhnost-sozdaniya-fonda-promyshlennoj-kooperatsii-619287-2024/>

71. Golovchenko: esperamos una transición hacia una cooperación más profunda con Kazajstán en el complejo agroindustrial [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/golovchenko-rasschityvaem-na-perehod-k-bolee-glubokomu-sotrudnichestvu-s-kazahstanom-v-apk-638683-2024/>

72. Leche, ropa, confitería. Qué productos bielorrusos son populares en Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/molochka-odezhda-konditerskie-izdelija-kakaja-belorusskaja-produktsija-populjarna-v-kazahstane-640064-2024/>

73. Snopkov: Bielorrusia está dispuesta a cooperar activamente con Kazajstán en la localización de la producción de maquinaria agrícola [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/snopkov-belarus-gotova-aktivno-sotrudnichat-s-kazahstanom-v-lokalizatsii-proizvodstva-selhoztehniki-638115-2024/>

74. En Kazajstán se abrirá una nueva línea de montaje de tractores BELARÚS [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/v-kazahstane-otkrojut-novuju-liniju-sborki-tractorov-belarus-620534-2024/>

75. Golovchenko: está previsto organizar la producción de motores MMZ en Kostanai (Kazajstán) [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/golovchenko-proizvodstvo-dvigatelej-mmz-planiruetsja-organizovat-v-kazahstanskom-kostanae-638677-2024/>

76. Construcción de maquinaria, viviendas, granjas. Cuáles son las perspectivas de cooperación entre Bielorrusia y Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/stroitelstvo-mashin-zhilija-ferm-kakie-perspektivy-sotrudnichestva-belarusi-i-kazahstana-640062-2024/>

77. Golovchenko ofreció a Kazajstán crear una producción conjunta de equipos contra incendios y cargadores agrícolas [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/golovchenko-predlozhit-kazahstanu-sozdat-sovmestnye-proizvodstva-pozharnej-tehniki-i-selhozpogruzchikov-675373-2024/>

78. Golovchenko: Bielorrusia está dispuesta a suministrar aminoácidos a Kazajstán y a ejecutar proyectos en materia de vivienda y servicios comunales [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-gotova-postavljat-v-kazahstan-aminokisloty-i-realizovvat-proekty-v-zhkh-675377-2024/>

79. Alta visita al mundo de las altas tecnologías. Los Jefes de Gobierno de Bielorrusia y Kazajstán visitaron HTP [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: https://www.park.by/press/news/vysokiy_vizit_v_mir_vysokikh_tekhnologiy_pyt_posetili_glavy_pravitelstv_belarusi_i_kazahstana/

80. Contratos por más de 90 millones de dólares firmados tras la visita de la delegación de Kazajstán a Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/kontrakty-na-bolee-chem-90-mln-podpisany-po-itogam-vizita-delegatsii-kazahstana-v-belarus-675470-2024/>

81. Golovchenko: Bielorrusia y Kazajstán planean celebrar el Foro de las Regiones [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/golovchenko-belarus-i-kazahstan-planirujut-provesti-forum-regionov-675354-2024/>

82. En la ciudad kazaja de Kostanai apareció un nuevo taller de fabricación de cabinas para tractores BELARÚS [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/novyj-tseh-po-proizvodstvu-kabin-k-tractoram-belarus-pojavilsja-v-kazahstanskom-kostanai-637069-2024/>

83. Belarus and Kazakhstan plan to expand political and cultural interaction [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/belarus-i-kazahstan-planirujut-rasshirjat-politicheskoe-i-kulturnoe-vzaimodejstvie-663284-2024>

84. Integración y producciones conjuntas. Isachenko sobre la cooperación de la región de Mogilev con Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://belta.by/politics/view/integratsija-i-sovmestnye-proizvodstva-isachenko-o-sotrudnichestve-mogilevskoj-oblasti-s-kazahstanom-607349-2023/>

85. Zalesky, B. De los programas a los proyectos concretos. Rasgos de las tendencias positivas en la economía de Bielorrusia / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - 96 c.

86. Inversiones, tecnologías, turismo. La región de Brest y Kazajstán apuntan a una cooperación más estrecha [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/investitsii-tehnologii-turizm-brestskaja-oblast-i-kazahstan-natseleny-na-bolee-tesnoe-sotrudnichestvo-680543-2024/>

87. Aleinik: comienza una nueva etapa en las relaciones entre Bielorrusia y Mongolia [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/politics/view/aleinik-v-otnoshenijah-belarusi-i-mongolii-nachinaetsja-novyj-etap-621446-2024/>

88. Bielorrusia y Mongolia desarrollarán una hoja de ruta de cooperación hasta 2026 [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/amp/politics/view/belarus-i-mongolija-razrabotajut-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-do-2026-goda-621451-2024>

89. ¿Qué están dispuestos a ofrecerse mutuamente Bielorrusia y Mongolia? Detalles de las conversaciones de Aleinik en el gobierno [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/chto-belarus-i-mongolija-gotovy-predlozhit-drug-drugu-podrobnosti-peregovorov-aleinika-v-pravitelstve-621640-2024/>

90. Zaleskii, B. Ideología del pragmatismo. Peculiaridades de la asociación en la economía bielorrusa: segmentos internos y externos / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - 252 c.

91. BUTB planea aumentar la exportación de productos agrícolas a Mongolia [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-uvelichit-eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-mongoliju-622030-2024/>

92. Cómo la maquinaria bielorrusa ayuda a salvar a la gente en Mongolia y dónde se utiliza nuestra leche en polvo. Nuevos detalles sobre la visita de Aleinik [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kak-belorusskaja-tehnika-pomogaet-spasat-ljudej-v-mongolii-i-gde-ispolzujut-nashe-suhoe-moloko-novye-621781-2024/>

93. Belarus plans to supply municipal and passenger vehicles to Mongolia [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavljat-v-mongoliju-kommunalnuju-i-passazhirskuju-tehniku-621673-2024/>

94. Transcripción del planteamiento a la prensa del ministro S. Aleinik en el marco de la visita oficial a Mongolia (15 de marzo de 2024, Ulan Bator) [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/b1f3b3594a37a807.html

95. Los presidentes de Bielorrusia y Mongolia firman un tratado de amistad y cooperación entre ambos países [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/president/view/prezidenty-belarusi-i-mongolii-podpisali-dogovor-o-druzhe-i-sotrudnichestve-dvuh-stran-638585-2024/>

96. El jefe del Ministerio de Asuntos Exteriores bielorruso estima en decenas de millones de dólares el efecto de la visita de Lukashenko a Mongolia [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/politics/view/glava-mid-belarusi-otsenivaet-effekt-ot-vizita-lukashenko-v-mongoliju-v-desjati-millionov-dollarov-639780-2024/>

97. Rogozhnik y Bolorchuluun firmaron un plan de acción para aplicar la parte económica de la hoja de ruta [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/rogozhnik-i-bolorchuluun-podpisali-plan-meroprijatij-po-realizatsii-ekonomicheskoi-chasti-dorozhnoj-638692-2024/>

98. Gorelik, D. ¿Distantes pero cercanos? Por qué Lukashenko vuela a Mongolia y qué perspectivas se abren entre los países / D. Gorelik // [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/interview/view/dalekaja-no-blizkaja-zachem-lukashenko-letit-v-mongoliju-i-kakie-perspektivy-otkryvajutsja-mezhdu-stranami-9239/>

99. Belarus plans to open a multi-brand centre in Mongolia and help in building a farm [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/belarus-planiruet-otkryt-v-mongolii-multibrendovyi-tsentr-i-pomoch-v-stroitelstve-fermy-638351-2024/>

100. Los departamentos de educación de Bielorrusia y Mongolia activan la formación del personal para la pedagogía y la ciencia [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/obrazovatelnye-vedomstva-belarusi-i-mongolii-aktivizirujut-podgotovku-kadrov-dlja-pedagogiki-i-nauki-638522-2024/>

101. Belarús y Mongolia firmaron un acuerdo de reconocimiento mutuo de documentos sobre educación [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/belarus-i-mongolija-podpisali-soglasenie-o-vzaimnom-priznanii-dokumentov-ob-obrazovanii-638719-2024/>

102. Bielorrusia y Mongolia se interesan por la cooperación en el ámbito medioambiental [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/belarus-i-mongolija-zainteresovany-sotrudnichestvom-v-prirodoohrannoj-sfere-638714-2024/>

103. Convocado el concurso de proyectos científicos y técnicos bielorruso-mongoles para 2024-2025 [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/objavlen-konkurs-belorussko-mongolskih-nauchno-tehnicheskikh-proektov-na-2024-2025-gody-623638-2024/>

104. El foro empresarial mongol-bielorruso ya ha aportado unos 20 millones de dólares a la hucha de las relaciones bilaterales [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/mongolo-belorusskij-biznes-forum-uzhe-prines-okolo-20-mln-v-kopilku-dvustoronnih-otnoshenij-638654-2024/>

105. Potencial de exportación de las empresas del Ministerio de Industria presentado en el foro empresarial bielorruso-mongol [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/eksportnyj-potentsial-predpriyatij-minproma-prezentovan-na-belorussko-mongolskom-biznes-forume-638695-2024/>

106. "Bobruiskagromash" prepara entregas a Zimbabue y Mongolia [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/bobrujskagromash-prorabatyvayet-postavki-v-zimbabve-i-mongoliju-640079-2024/>

107. Rogozhnik sobre el equipo bielorruso en Mongolia: nuestra ventaja en fiabilidad [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/rogozhnik-o-belorusskoj-tehnike-v-mongolii-nashe-preimushchestvo-v-nadezhnosti-638625-2024/>

108. Banco de Desarrollo: dispuesto a ofrecer condiciones cómodas para la financiación de suministros de Bielorrusia a Mongolia [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/bank-razvitiya-gotovy-predlagat-komfortnye-usloviya-finansirovaniya-postavok-iz-belarusi-v-mongoliju-662879-2024/>

109. Exposición Made in Belarus se presenta en la exposición multidisciplinar de Mongolia [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/society/view/ekspozitsija-made-in-belarus-predstavlena-na-mnogootraslevoj-vystavke-v-mongolii-664105-2024/>

110. Grishkevich. A. Cachemira mongola y leche bielorrusa. El embajador de Mongolia habló sobre el intercambio de bienes y vínculos con Bielorrusia / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://belta.by/economics/view/intervju-mongolskij-kashemir-i-belorusskoe-moloko-posol-mongolii-rasskazal-pro-obmen-tovarami-i-688751-2025/>

111. Matievsky, M. Bielorrusia y Serbia firmaron un paquete de documentos después de la reunión de los presidentes, la mitad de ellos - en el campo de la ciencia / M. Matievsky // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-serbija-podpisali-posle-vstrechi-prezidentov-paket-dokumentov-polovina-v-sfere-nauki-371489-2019/>

112. Bielorrusia y Serbia firmarán en otoño el programa de cooperación científica y técnica para 2020-2021 [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-serbija-oseniju-podpishut-programmu-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-na-2020-2021-gody-359969-2019/>

113. Bielorrusia y Serbia discutieron las perspectivas de cooperación científica, técnica y de innovación [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: http://www.gknt.gov.by/news/2019/belarus_i_serbiya_obsudili_perspektivy_nauchno_tekhnicheskogo_i_innovatsionnogo_sotrudnichestva/

114. Bielorrusia y Serbia llevarán a cabo 10 proyectos científicos y técnicos conjuntos en 2020-2021 [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-serbija-v-2020-2021-godah-vypolnjat-10-sovmestnyh-nauchno-tehnicheskikh-proektov-371346-2019/>

115. Serbia se interesa por los suministros de leche bielorrusa [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/serbija-zainteresovana-v-postavkah-belorusskogo-moloka-371388-2019/>

116. Bielorrusia - Serbia: prioridades de la cooperación [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://edu.gov.by/news/belarus--serbiya-prioritety-sotrudnichestva/>

117. Yanka Kupala GrSU celebró un acuerdo de cooperación con la Universidad de Belgrado [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://belta.by/society/view/yanka-kupala-grsu-celebro-soglasenie-o-sotrudnichestve-s-belagradskimi-universitetami-371346-2019/>

118. La exportación de productos de alta tecnología de Bielorrusia a Serbia casi se duplica [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/eksport-tovarov-vysokogo-tehnologicheskogo-urovnja-iz-belarusi-v-serbiju-vyros-pochti-vdvoe-676446-2024/>

119. Bielorrusia y Serbia completan 12 proyectos conjuntos en las esferas de la medicina, la informática y la biotecnología [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/belarus-i-serbija-zavershili-12-sovmestnyh-proektov-v-sferah-mediciny-informatiki-i-biotekhnologii-676446-2024/>

electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/belarus-i-serbija-zavershajut-12-sovmestnyh-proektov-v-sferah-medityny-informatiki-i-biotekhnologii-654346-2024/>

120. Convocado el concurso de proyectos científicos y técnicos conjuntos bielorruso-serbios [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/objavljen-konkurs-sovmestnyh-belorussko-serbskih-nauchno-tehnicheskikh-proektov-680253-2024/>

121. La exportación de productos alimenticios bielorrusos a Serbia aumentó un 63% en 11 meses del año pasado [Recurso electrónico] - 2025. - URL: <https://www.belarus.by/ru/business/business-news/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-serbiju-za-11-mesiatsev-proshlogo-goda-vyros-na-63-i-183993.html>

122. Belarus and Serbia expanded the commodity nomenclature of exchange trade [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-i-serbija-rasshirili-tovarnuju-nomenklaturu-birzhevoj-torgovli-687941-2025/>

123. Aumentar el volumen y diversificar la estructura: Bielorrusia y Serbia activan el comercio de intercambio [Recurso electrónico] - 2025. - URL: <https://belta.by/economics/view/narastit-objem-i-raznoobrazit-strukturu-belarus-i-serbija-aktivizirujut-birzhevuj-torgovlju-690582-2025/>

124. Los productores bielorrusos participarán en la mayor feria agrícola de Serbia [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://belta.by/economics/view/belorusskie-proizvoditeli-primut-uchastie-v-krupnejšej-selskohozjajstvennoj-vystavke-v-serbii-553678-2023/>

125. La exposición nacional de Bielorrusia se presenta en la exposición agrícola de Serbia [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-selhozvystavke-v-serbii-567630-2023/>

126. Belarus and Serbia discussed the development of trade and economic cooperation [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-i-serbija-obsudili-razvitie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-567510-2023/>

127. Productos lácteos, madera, transporte, turismo. Bielorrusia y Serbia han identificado puntos de crecimiento en el comercio mutuo [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://belta.by/economics/view/molochka-lesomaterialy-transport-turizm-belarus-i-serbija-opredelili-tochki-rosta-vo-vzaimnoj-torgovle-690546-2025/>

128. Belinterexpo" contó a qué ferias irán los exportadores bielorrusos en 2024 [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-belinterekspo-rasskazali-na->

[kakie-vystavki-otpravjatsja-belorusskie-eksportery-v-2024-godu-598179-2023/](#)

129. Bielorrusia superó el nivel de pico 2019 las exportaciones a África [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: [https://belta.by/economics/view/belarus-prevzoshla-uroven-pikovogo-2019-goda-po-eksportu-v-sotrudnichestve-s-afrikoi-671648-2024/](#)

130. Myatlikov: África es un socio prometedor para la cooperación a largo plazo [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: [https://belta.by/economics/view/mjatlikov-afrika-perspektivnyj-partner-dlja-dolgosrochnogo-sotrudnichestva-671631-2024/](#)

131. Kurash, N. Namibia, Tanzania, RPDC: qué países tiene previsto abrir Belinterexpo a los expositores este año / N. Kurash // [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: [https://belta.by/interview/view/namibija-tanzanija-kndr-kakie-strany-belinterekspo-planiruet-otkryt-dlja-eksponentov-v-etom-godu-9259/](#)

132. Belarús presenta sus productos y servicios en la exposición de Zimbabwe [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/belarus-predstavljaet-svoi-produkty-i-uslugi-na-vvstavke-v-zimbabve-563849-2023/](#)

133. La exposición de la FIA se convirtió en una plataforma de negociaciones y reuniones entre empresas bielorrusas y argelinas [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/vystavka-fia-stala-ploschadkoj-dlja-peregovorov-i-vstrech-mezhdu-belorusskimi-i-alzhirskimi-kompanijami-573076-2023/](#)

134. Los avances científicos y técnicos de la BSU se presentarán en la 54ª Exposición Industrial Internacional "FIA-2023". [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: [https://bsu.by/news/nauchno-tehnicheskie-razrabotki-bgu-predstavjat-na-54-y-mezhdunarodnoj-promyshlennoj-vystavke-fia-2-d/](#)

135. Belarusian enterprises presented their potential at the exhibition of food industry in Algeria [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: [https://belta.by/economics/view/belorusskie-predprijatija-predstavili-potentsial-na-vystavke-pischevoj-promyshlennosti-v-alzhire-629938-2024/](#)

136. Terentyev, S. Leche, tecnología y avances científicos / S. Terentyev // [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: [https://www.belta.by/comments/view/moloko-tehnika-i-nauchnye-razrabotki-posol-belarusi-o-proryve-belorusskih-tovarov-v-alzhir-8770/](#)

137. Empresas bielorrusas participan en la Exposición Internacional "BUILDEXPO AFRICA 2024" en Kenia [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: [https://belta.by/economics/view/belorusskie-kompanii-uchastvujut-v-mezhdunarodnoj-vystavke-buildexpo-africa-2024-v-kenii-639801-2024/](#)

138. Belarusian enterprises present their potential at the two largest exhibitions in South Africa [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/beloruskie-predprijatija-prezentujut-potentsial-na-dvuh-krupnejshih-vystavkah-v-juar-619553-2024/>

139. Empresas bielorrusas participan en la mayor exposición internacional de Sudáfrica`s Big 7 [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/beloruskie-predprijatija-uchastvujut-v-krupneishej-mezhdunarodnoj-vystavke-juar-africas-big-7-640514-2024/>

140. Los gigantes industriales de Bielorrusia presentan su potencial en la exposición multisectorial SAITEX en Sudáfrica [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/promyshlennye-giganty-belarusi-prezentujut-potentsial-na-mnogootraslevoj-vystavke-saitex-v-juar-640602-2024/>

141. Más de 1,3 mil empresas, 18 países. Made in Belarus exposition at the exhibition in Angola interested business [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/bolee-13-tys-kompanij-18-stran-ekspozitsija-made-in-belarus-na-vystavke-v-angole-zainteresovala-biznes-650112-2024/>

142. Estudio de peticiones y relaciones comerciales: BELAZ presenta su potencial industrial en la exposición de Angola [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/izuchenie-zaprosov-i-delovye-svazi-belaz-prezentuet-promyshlennyj-potentsial-na-vystavke-v-angole-650150-2024/>

143. Las empresas bielorrusas presentaron su potencial en la exposición multisectorial de Angola [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/beloruskie-predprijatija-predstavili-potentsial-na-mnogootraslevoj-vystavke-v-angole-649948-2024/>

144. BELAZ presentó el potencial industrial bielorruso en la exposición de Tanzania [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/belaz-predstavil-beloruskij-promyshlennyj-potentsial-na-vystavke-v-tanzanii-661272-2024/>

145. Lácteos famosos y contratos millonarios: los alimentos bielorrusos conquistan el mercado africano [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/znamenitaja-molochka-i-millionnye-kontrakty-beloruskoe-prodovolstvie-pokorjaet-afrikanskiy-rynok-680216-2024/>

146. Ministerio de Economía: tenemos todas las posibilidades de superar los 1.000 millones de dólares de exportaciones a África el próximo año [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/minekonomiki-u-nas-est-vse-shansy-prevysit-1-mlrd-eksporta-v-afriku-k-sledujuschemu-godu-673839-2024/>

147. BelCCI planea organizar exposiciones en 25 países este año [Recurso electrónico]. - 2025. - URL:

<https://belta.by/economics/view/beltp-planiruet-v-etom-godu-organizovat-ekspozitsii-v-25-stranah-688338-2025/>

148. "Belinterexpo" prevé organizar unas 40 exposiciones en ferias internacionales en 2025 [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://belta.by/economics/view/belinterekspo-planiruet-organizovat-okolo-40-ekspozitsij-na-mezhdunarodnyh-vystavkah-v-2025-godu-688738-2025/>

149. La cooperación con la Unión Africana recibe un impulso adicional [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://eec.eaunion.org/comission/departament/dep_razv_integr/novosti/s_otrudnichestvo-s-afrikanskim-sovuzom-poluchaet-dopolnitelnyy-impuls/

150. Las exportaciones bielorrusas a países africanos se han multiplicado casi por cuatro desde principios de año [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/beloruskij-eksport-v-strany-afriki-s-nachala-goda-vyros-pochti-v-chetyre-raza-669953-2024/>

151. Kochanova: detrás del desarrollo de las regiones - el futuro de nuestro país [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/kochanova-za-razvitiem-regionov-budushee-nashej-strany-683617-2024/>

152. De componentes de automóviles a caramelos. En la región de Minsk se han ejecutado 16 proyectos en el marco del programa "Un distrito - un proyecto" [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://belta.by/regions/view/ot-avtokomponentov-do-konfet-v-minskoj-oblasti-realizovano-16-proektov-po-programme-odin-rajon-odin-690163-2025/>

153. Proyecto a escala de distrito: Ivenets se convirtió en la cuna del caramelo blando bielorruso [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/proekt-rajonogo-masshtaba-ivenets-stal-rodinoj-beloruskoj-mjagkoj-karameli-678573-2024/>

154. El próximo año está previsto poner en marcha 15 iniciativas "Un distrito - un proyecto" en la región de Minsk [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/v-sledujuschem-godu-v-minskoj-oblasti-planiruetsja-realizovat-15-initsiativ-odin-rajon-odin-proekt-674606-2024/>

155. Kochanova: "Un distrito - un proyecto" fortalece la economía no sólo de las empresas, sino también del distrito en su conjunto [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/kochanova-odin-rajon-odin-proekt-ukrepljaet-ekonomiku-ne-tolko-predpriyatij-no-i-rajona-v-tselom-678347-2024/>

156. Productos farmacéuticos y cría de animales. Qué sectores son los más prometedores para la creación de nuevas industrias en la región de Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/farmatsevtika-i-zhivotnovodstvo-kakie->

[otrasli-naibolee-perspektivny-dlja-sozdanija-novyh-proizvodstv-v-685256-2024/](#)

157. Kochanova sobre la iniciativa "Un distrito - un proyecto": sin economía no habrá nada [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: [https://belta.by/society/view/kochanova-ob-initsiative-odin-rajon-odin-proekt-bez-ekonomiki-ne-budet-nichego-683695-2024/](#)

158. Sergeenko: el programa "Un distrito - un proyecto" da un nuevo impulso al desarrollo de las regiones [Recurso electrónico] - 2024. - URL: [https://belta.by/society/view/sergeenko-programma-odin-rajon-odin-proekt-daet-novyj-tolchok-k-razvitiju-regionov-679225-2024/](#)

159. Cómo se aplica la iniciativa "Un distrito - un proyecto" en la región de Brest [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: [https://belta.by/society/view/kak-realizuetsja-initsiativa-odin-rajon-odin-proekt-v-brestskoj-oblasti-684389-2024/](#)

160. Chebotar: el Estado seguirá creando condiciones confortables para la aparición de nuevas industrias en las regiones [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: [https://belta.by/economics/view/chebotar-gosudarstvo-prodolzhit-sozdavat-komfortnye-uslovija-dlja-pojavlenija-v-regionah-novyh-684101-2024/](#)

161. La producción de complejos robóticos se ha establecido en Brest [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: [https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-robototekhnicheskikh-kompleksov-naladili-v-breste-691079-2025/](#)

162. En la región de Gomel ya se han ejecutado 25 proyectos de la iniciativa "Un distrito - un proyecto" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: [https://belta.by/society/view/v-gomelskoj-oblasti-uzhe-realizovano-25-proektov-initsiativ-odin-rajon-odin-proekt-684936-2024/](#)

163. Chebotar: en la mitad de los distritos del país se ejecutan al menos 2 proyectos de inversión [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: [https://belta.by/economics/view/v-polovine-rajonov-strany-realizujutsja-minimum-po-dva-investprojekta-initsiativ-odin-rajon-odin-proekt-687331-2025/](#)

164. Realización de tres proyectos de inversión en el sector de la madera en el marco de la iniciativa "Un distrito - un proyecto" [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: [https://belta.by/society/view/tri-investprojekta-realizujut-v-derevoobrabotke-po-initsiative-odin-rajon-odin-proekt-692735-2025/](#)

165. Chebotar: el progreso de la iniciativa "Un distrito - un proyecto" debe estar bajo control constante [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: [https://belta.by/economics/view/chebotar-hod-realizatsii-initsiativ-odin-rajon-odin-proekt-dolzhen-byt-na-postojannom-kontrol-678321-2024/](#)

166. Bielorrusia produjo en 2024 productos sustitutivos de importaciones por valor de unos 30.000 millones de dólares [Recurso

electrónico] - 2025. - URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-v-2024-godu-vypustila-importozameschajuschej-produktsii-na-summu-okolo-30-mlrd-691877-2025/>

167. Psheniy, A. ¡Una cuarta parte del mundo adora nuestros muebles y nuestro papel! Cómo funcionan hoy las empresas madereras / A Pshenny // [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://belta.by/interview/view/chetvert-mira-ljubiti-nashi-mebel-i-bumagu-kak-rabotajut-segodnja-predprijatija-derevoobrabotki-9567/>

168. Apuesta por la sustitución de importaciones: las empresas de la región de Gomel aumentan la transformación de la madera [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://belta.by/photonews/view/stavka-na-importozameschenie-predprijatija-gomelschiny-naraschivajut-pererabotku-drevesiny-41260/>

169. Vasilevskaya, V. Caramelos estilo Dubai, malvaviscos con crema irlandesa. ¿Qué hay en el top de las novedades dulces? / V. Vasilevskaya // [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://belta.by/society/view/konfety-po-dubajski-zefir-s-irlandskim-kremom-chto-v-tope-sladkih-novinok-693017-2025/>

170. La fibra de bambú comenzó a introducirse en las empresas de la industria ligera bielorrusa [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://belta.by/economics/view/bambukovoe-volokno-nachali-vnedriat-na-predprijatijah-belorusskogo-legproma-692285-2025/>

171. Las gorras de béisbol de moda comenzarán a producirse en la fábrica de costura Zhlobin [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://belta.by/regions/view/modnye-bejsbolki-nachnut-vypuskat-na-zhlobinskoj-shvejnoj-fabrike-691713-2025/>

172. Organisations of Vitebsk region began to produce more import-substituting products [Electronic resource]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/organizatsii-vitebskoj-oblasti-stali-vypuskat-bolshe-importozameschajuschej-produktsii-659597-2024/>

173. Pushnyakova, A. Siempre en ascenso. Qué alturas conquista el equipamiento automovilístico de "Vitstroytekhmash" / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://belta.by/regions/view/vsegda-na-podjeme-kakie-vysoty-pokorjaet-avtotehnika-ot-vitstrojtechmasha-688280-2025/>

174. Pushnyakova, A. Esterilización, desinfección, utilización. Qué equipos médicos que sustituyen importaciones se producen en Vitebsk / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://belta.by/regions/view/sterilizatsija-dezinfektsija-utilizatsija-kakoe-importozameschajuschee-medoborudovanie-vypuskajut-v-694047-2025/>

175. Las empresas de la región de Brest en 2023 el aumento de la producción de productos de sustitución de importaciones [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://belta.by/regions/view/predprijatija->

[brestskoj-oblasti-v-2023-godu-narastili-objemy-vypuska-importozameschajuschej-produktsii-607604-2023/](#)

176. Producción, construcción, transporte. Lobodinsky contó sobre el desarrollo de Brest en 2024 [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: [https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-stroitelstvo-transport-lobodinskij-rasskazal-o-razvitii-brestra-v-2024-godu-686514-2025/](#)

177. "En 2025, aproximadamente un tercio de los productos serán innovadores". La fábrica de cera de montaña desarrolla los mercados asiáticos [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: [https://belta.by/economics/view/v-2025-godu-okolo-treti-produktsii-budet-innovatsionnoj-zavod-gornogo-voska-osvaivaet-aziatskie-rynki-690670-2025/](#)

178. Valach, M. Visitamos una fábrica donde hacen envases para salchichas, leche y refrescos. ¿Qué más producen allí? / M. Valakh // [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: [https://belta.by/regions/view/pobyvali-na-predpriyatii-gde-delajut-upakovku-dlja-kolbasy-moloka-i-gazirovki-chto-esche-tam-vypuskajut-694467-2025/](#)

179. Nuevas producciones y lugares de trabajo. Qué proyectos de sustitución de importaciones aparecerán en la región de Mogilev [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: [https://belta.by/regions/view/novye-proizvodstva-i-rabochie-mesta-kakie-importozameschajuschie-proekty-pojaviatsja-v-mogilevskoj-685474-2024/](#)

180. Planta de Bobruisk de piezas y unidades de tractores ha establecido la producción de ruedas de sustitución de importaciones [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: [https://belta.by/economics/view/bobrujskij-zavod-traktornyh-detalej-i-agregatov-naladil-vypusk-importozameschajuschi-h-koles-694604-2025/](#)

181. Trubitsky, R. Cómo "Lidselmash" multiplica las tradiciones centenarias de la ingeniería mecánica / R. Trubitsky // [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: [https://belta.by/comments/view/kak-lidselmash-priumnozhaet-vekovye-traditsii-mashinostroenija-9577/](#)

182. Zaleskii, B. El espacio de la cooperación. Crónica de la cooperación económica entre la República de Bielorrusia y la Comunidad de Estados Independientes / Boris Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2024. - 244 c.

183. Zalesky, B. Prioridades de la multivectorialidad. Crónica de la cooperación económica internacional de Belarús con socios interesados de diferentes continentes / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - 700 c.

184. Zaleskii, B. Geografía del comercio bursátil en Bielorrusia. Crónica de la cooperación internacional / Boris Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - 76 c.

185. Durante el trabajo de la oficina de representación de la BUTB en Shanghai el número de licitadores chinos aumentó 1,6 veces [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/za-vremja-raboty-predstavitelstva-butb-v-shanhae-chislo-kitajskih-uchastnikov-torgov-vyroslo-v-16-raza-673733-2024/>

186. BUTB pretende desarrollar el comercio de intercambio con la provincia china de Hubei [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/butb-namerena-razvivat-birzhevuiu-torgovlju-s-kitajskoj-provintsiej-hubej-673638-2024/>

187. Belarus and Xinjiang Uygur Autonomous Region will establish trade through BUTB [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/torgovlju-cherez-butb-naladiat-belarusi-sintszjan-ugurskij-avtonomnyi-rajon-676369-2024/>

188. BUTB proporcionará oportunidades adicionales para la importación de productos siderúrgicos de China [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/butb-obespechit-dopolnitelnye-vozmozhnosti-dlja-importa-metalloproduktov-iz-kitaja-671737-2024/>

189. Geografía de los proveedores de materias primas para la industria textil bielorrusa ampliada en BUTB [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/geografija-postavschikov-syrja-dlja-belorusskoj-tekstilnoj-promyshlennosti-rasshirilas-na-butb-677213-2024/>

190. Las empresas chinas están dispuestas a aumentar las compras de productos madereros bielorrusos en las operaciones bursátiles [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/kitajskij-biznes-gotov-narashivat-zakupki-belorusskoj-piloproduktov-na-birzhevyyh-torgah-679946-2024/>

191. Transition to multi-commodity: China began to buy Belarusian butter on BUTB [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/perehod-k-multitovarnosti-kitaj-nachal-pokupat-na-butb-belorusskoe-slivochnoe-maslo-679094-2024/>

192. Productos cárnicos bielorrusos vendidos por primera vez a China a través de BUTB [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/belorusskie-mjasoprodukty-vpervye-prodany-v-kitaj-cherez-butb-685396-2024/>

193. Fabricante chino de equipos de carga para vehículos eléctricos vende productos en BUTB por primera vez [Recurso electrónico]. - 2025. - URL: <https://belta.by/economics/view/kitajskij-proizvoditel-zariadnogo-oborudovanija-dlja-elektromobilej-vpervye-prodal-produktsiju-na-butb-688167-2025/>

194. Las bolsas de productos básicos de Belarús y Mongolia concluyeron un memorando de cooperación [Recurso electrónico]. - 2024.

- URL: <https://belta.by/economics/view/tovarnye-birzhi-belarusi-i-mongolii-zakljuchili-memorandum-o-sotrudnichestve-639163-2024/>

195. La BUTB y la Cámara India de Negocios Internacionales acuerdan áreas de cooperación [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/butb-i-indijskaja-palata-mezhdunarodnogo-biznesa-soglasovali-napravlenija-sotrudnichestva-678777-2024/>

196. India comenzó a comprar madera aserrada bielorrusa a través de BUTB [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/indija-nachala-pokupat-belorusskie-pilomaterialy-cherez-butb-673332-2024/>

197. BUTB plans to accredit a stockbroker in India [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/butb-planiruet-akkreditovat-v-indii-birzhevogo-brokera-683642-2024/>

198. BUTB and Pakistan Commodity Exchange agree to intensify co-operation [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/butb-i-pakistanskaja-tovarnaja-birzha-dogovorilis-ob-aktivizatsii-sotrudnichestva-674954-2024/>

199. BUTB to co-operate with the Forest Products Traders Association of Pakistan [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/butb-budet-sotrudnichat-s-assotsiatsiej-torgovtsev-lesoproduktsiej-pakistana-684173-2024/>

200. BUTB acreditó al primer corredor de bolsa de Tayikistán [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-birzhevogo-brokera-v-tadzhikistane-660324-2024/>

201. El volumen del comercio de intercambio de Belarús y Uzbekistán aumentó tres veces [Recurso electrónico] - 2025. - URL: <https://belta.by/economics/view/objem-birzhevoj-torgovli-belarusi-i-uzbekistana-uvelichilsja-v-tri-raza-688691-2025/>

202. BUTB espera aumentar las exportaciones de productos agrícolas bielorrusos a Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvelichit-eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-kazahstan-637599-2024/>

203. Belarús y Kirguistán reforzarán el vector de intercambio de la cooperación [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-i-kyrgyzstan-usiljat-birzhevoj-vektor-sotrudnichestva-678941-2024/>

204. Productos cárnicos bielorrusos por primera vez realizados en Azerbaiyán a través de BUTB [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/belorusskaja-mjasoproduktsija-vpervye-realizovana-v-azerbajdzhan-cherez-butb-673064-2024/>

205. BUTB and Istanbul Commodity Exchange will develop co-operation in BRICS [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/economics/view/butb-i-stambulskaja-tovarnaja-birzha-budut-razvivat-sotrudnichestvo-v-briks-678324-2024/>

206. Belarusian flax fibre for the first time sold for export through BUTB [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/beloruskoe-linjanoe-volokno-vpervye-prodano-na-eksport-cherez-butb-676512-2024/>

207. Primeras empresas de Kenia acreditadas ante la BUTB [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/pervye-kompanii-iz-kenii-akkreditovany-na-butb-648277-2024/>

208. BUTB to collaborate with the Nigerian Commodity Exchange [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/butb-budet-sotrudnicat-s-nigerijskoj-tovarnoj-birzhej-672175-2024/>

209. Las bolsas de productos básicos de Bielorrusia y Ghana han identificado áreas prometedoras de interacción [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/tovarnye-birzhi-belarusi-i-gany-opredelili-perspektivnye-oblasti-vzaimodejstvija-674690-2024/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**

yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

¡Compre sus libros rápido y directo en internet, en una de las librerías en línea con mayor crecimiento en el mundo! Producción que protege el medio ambiente a través de las tecnologías de impresión bajo demanda.

Compre sus libros online en
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY