

В марте 2025 года состоялось расширенное заседание коллегии Министерства иностранных дел Республики Беларусь, в ходе которого рассмотрены итоги работы внешнеполитического ведомства в 2024 году, на котором были подведены итоги работы органов дипломатической службы Беларуси в минувшем году с акцентом на выполнение задач во внешнеполитической и внешнеэкономической сферах и отмечены приоритетные направления повышения эффективности совместной деятельности министерства, заграничных учреждений, отраслевых министерств и концернов на экспортном направлении в 2025 году. Особое внимание на этом заседании было уделено вопросам развития торгово-экономического сотрудничества со странами Африки и другими государствами «дальней дуги», созданию собственной инфраструктуры продвижения экспорта за рубежом. По итогам данного обсуждения была поставлена задача по совершенствованию системных подходов продвижения белорусского экспорта с учетом актуальных реалий, так как достижение количественных параметров должно сопровождаться их качественной оценкой для выстраивания средне- и долгосрочных стратегий работы в странах и регионах. Как эти вопросы решаются на практике? Речь об этом идет в данном исследовании.



Борис Залесский

ВЫЗОВЫ турбулентности

Траектория международного
экономического
сотрудничества Беларуси



Борис Залесский

Профессиональный опыт в журналистике – пятьдесят лет. Двадцать лет работал доцентом кафедры международной журналистики факультета журналистики Белорусского государственного университета. Области исследований: современные международные отношения; международная журналистика и медийное сотрудничество.



LAP
LAMBERT
Academic Publishing

Борис Залесский

Вызовы турбулентности

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Борис Залесский

Вызовы турбулентности

**Траектория международного
экономического сотрудничества Беларуси**

FOR AUTHOR USE ONLY

LAP LAMBERT Academic Publishing RU

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

Publisher:

LAP LAMBERT Academic Publishing

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova,
Europe

Managing Directors: Ieva Konstantinova, Victoria Ursu

info@omniscryptum.com

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-8-43657-5

Copyright © Борис Залесский

Copyright © 2025 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L
publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Оглавление

Опорные точки диверсификации экспорта – Азия, Африка, Латинская Америка	3
Технопарки как инновационный инструмент экспорта и выпуска импортозамещающей продукции	11
Свободные экономические зоны как ключевые центры притяжения капитала	21
Свободная экономическая зона “Минск”: расширять возможности промышленной кооперации	27
Белорусская универсальная товарная биржа: стабильное расширение участников торгов приносит успех	31
Международные выставки формируют повестку экспортных поставок ..	43
Беларусь – Иран: дополнительный импульс и положительная динамика	49
Беларусь – Пакистан: конкретная цель – перевести договоренности в формат практической реализации	55
Беларусь – Мьянма: задача – нарастить многоотраслевое взаимодействие	59
Беларусь – Уганда: надо выходить на реализацию совместных проектов.....	65
Литература	69

FOR AUTHOR USE ONLY

Опорные точки диверсификации экспорта – Азия, Африка, Латинская Америка

Белорусская экономика два года подряд – в 2023 и 2024 годах – показывала рост выше среднемировых значений. Основными драйверами стали промышленность, строительство, торговля и транспортная деятельность. «По итогам 2024 года внешнеторговый оборот товаров и услуг Беларуси составил более \$100 млрд, увеличившись по сравнению с 2023 годом на 5,1%»¹. При этом отечественный экспорт вырос по сравнению с 2023 годом на три с половиной процента – почти до 50 миллиардов долларов. Белорусские товары и услуги экспортировались в 154 страны мира, а «в 2024 году впервые была поставлена продукция в 14 новых государств»².

Среди отраслей национальной экономики можно выделить **промышленность**. В прошлом году география экспорта предприятий системы Министерства промышленности насчитывала 67 стран мира, в том числе возобновлены поставки на 15 рынков, экспорт в которые в 2023 году отсутствовал. «Сальдо внешней торговли положительное – более \$3,2 млрд»³. Например, темп роста объемов поставок предприятий ведомства в страны Африки увеличился в полтора раза, в Азию – в 1,4 раза. Для дальнейшей диверсификации экспорта в Минпроме «определены страны – опорные точки и перспективные для сотрудничества в Азии, Африки, Латинской Америке»⁴.

Если говорить о конкретных предприятиях, то можно назвать **ОАО “Управляющая компания холдинга “Бобруйскагромаш”**, где «по итогам 2024 года темп роста экспорта составил 114,2%, а в этом году планируется

¹ Внешнеторговый оборот товаров и услуг Беларуси за 2024 год увеличился на 5,1% и превысил \$100 млрд [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/vneshnetorgovvi-oborot-tovarov-i-uslug-belarusi-za-2024-god-uvelichilsja-na-5-1-i-prevysil-100-mlrd-694899-2025/>

² Головченко: белорусская продукция в 2024 году экспортировалась более чем в 150 стран мира [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/golovchenko-belorusskaja-produktsija-v-2024-godu-eksportirovalas-bolee-chem-v-150-stran-mira-689588-2025/>

³ Ефимов: в 2024 году обеспечена рентабельная и прибыльная работа организаций системы Минпрома [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/efimov-v-2024-godu-obespechena-rentabelnaja-i-pribyl'naja-rabota-organizatsij-sistemy-minproma-698977-2025/>

⁴ Азия, Африка, Латинская Америка: об опорных точках для диверсификации экспорта рассказал Ефимов [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/azija-afrika-latinskaja-amerika-ob-opornyh-tochkah-dlja-diversifikatsii-eksporta-rasskazal-efimov-698981-2025/>

прирост еще на 8,6%»⁵. Основной объем производимой в Бобруйске техники поставляется на внутренний рынок, а также в страны Содружества Независимых Государств. Кроме того, усиливаются позиции предприятия и на рынках стран дальней дуги, так как в настоящее время техника, произведенная холдингом "Бобруйскагромаш", работает более чем в 50 странах мира. И география поставок постоянно расширяется. В 2025 году планируется выйти на ряд африканских рынков. Уже сейчас сформирован портфель заказов, позволяющий обеспечить полную загрузку производства в 2025 году, при этом большая часть продукции будет реализована в страны Африки, Россию, Казахстан.

Говоря об Африке, можно назвать и **Минский тракторный завод**, который ежегодно увеличивает свою продукцию в страны континента и сейчас завершает «отгрузку техники по большому контракту на 2 тыс. единиц с Нигерией»⁶. На предприятии готовится к подписанию новый, аналогичный по объему поставок документ. Также активно поставляются тракторы в Зимбабве. А в Кении уже отгружены два энергонасыщенных трактора BELARUS мощностью 350 л. с. с навесным оборудованием. А на очереди – Того, Мали, Южно-Африканская Республика, Мадагаскар. В феврале текущего года «в ходе переговоров с министром сельского хозяйства Ганы стороны договорились разработать программу механизации аграрного сектора»⁷ данной африканской страны.

В плане реализации экспортной программы отметим также, что «сегодня холдинг **“Лидсельмаш”** выполняет крупный заказ по поставкам в Нигерию –

⁵ «Бобруйскагромаш» планирует нарастить экспорт почти на 9% в этом году [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/bobrujskagromash-planiruet-narastit-eksport-pochti-na-9-v-etom-godu-697497-2025/>

⁶ МТЗ с каждым годом расширяет географию экспорта на Африканский континент [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/mtz-s-kazhdym-godom-rasshirjaet-geografiju-eksporta-na-afrikanskij-kontinent-692083-2025/>

⁷ Минский тракторный завод заинтересован в расширении сотрудничества с Республикой Гана [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/minskij-traktornyj-zavod-zainteresovan-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-respublikoj-gana-696644-2025/>

500 сеялок для высева кукурузы и 300 навесных опрыскивателей»⁸. Кроме африканского вектора, холдинг подписал крупный контракт с Узбекистаном. И уже отгружено 36 хлопковых культиваторов. Контракт продлен еще на сорок единиц.

Положительная динамика развития **агропромышленного комплекса** Беларуси в 2024 году показала, что наращивание объемов производства позволило не только удовлетворить потребности внутреннего рынка, но и «увеличить экспорт продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья на 14,4%. Получено \$8,5 млрд валютной выручки, что на \$1 млрд больше 2023 года»⁹. В целом поставки продовольствия велись в 117 стран, в том числе в 19 государств – впервые. Если говорить только о **молочных продуктах**, то в минувшем году белорусские молокоперерабатывающие предприятия отгрузили на экспорт шесть миллионов тонн молока и молокопродуктов, расширив географию поставок до 69 государств. «Доля молочной продукции в общем объеме экспорта продовольствия составила 40,3%»¹⁰. Свои рынки для белорусской молочной продукции открыли Алжир, Мексика, Кувейт, Нигерия, Кения.

Если говорить о предприятиях белорусской **пищевой промышленности**, то в минувшем году они продолжили успешно осваивать рынки стран дальней дуги. В целом экспорт концерна “**Белгоспищепром**” вырос на 11 процентов, а за пятилетку увеличился в полтора раза. Географически экспортный портфель представлен 53 странами. В 2024 году предприятия концерна «поставили свою продукцию в Марокко, ЮАР, Гану, Гвинея-Бисау, Эфиопию, Экваториальную Гвинею. Среди новых рынков можно отметить Афганистан, Иорданию,

⁸ Над какими крупными заказами работает “Лидсельмаш”, рассказал гендиректор [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/nad-kakimi-krupnymi-zakazami-rabotaet-lidselmash-rasskazal-gendirektor-699019-2025/>

⁹ Экспорт белорусского продовольствия и сельхозсырья в 2024 году вырос более чем на 14% [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-i-selhozsvyrja-v-2024-godu-vyros-bolee-chem-na-14-700084-2025/>

¹⁰ Беларусь в 2024 году экспортировала 6 млн тонн молока и молочных продуктов в 69 государств [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-v-2024-godu-eksportirovala-6-mln-tonn-moloka-i-molochnyh-produktov-v-69-stran-697543-2025/>

Бахрейн, Филиппины, Бразилию, Кубу и Чили»¹¹. В 2025 году «Белгоспищепром» снова делает акцент на Африканский континент.

В числе белорусских концернов в плане экспорта можно отметить также «Беллесбумпром», который в 2024 году отправил за рубеж продукции порядка 72 процента от всего объема. Диверсификация рынков сбыта позволила предприятиям концерна обеспечить поставки на рынки 46 стран. «В январе-ноябре прошлого года экспорт товаров организаций концерна в целом достиг уровня 107,6% к соответствующему периоду 2023 года. Доля поставок в страны СНГ сформирована на уровне 77%»¹². В целом в «пятерку» государств, куда поставлялась продукция «Беллесбумпрома», вошли Россия, Китай, Азербайджан, Узбекистан и Казахстан.

Наращивание экспорта является одним из приоритетных векторов развития также и для **строительного комплекса** Беларуси. В 2024 году, благодаря мерам по диверсификации экспортных потоков и расширению географии внешнеторговых связей, удалось достичь положительной динамики по темпу роста экспорта строительных, инженерных и архитектурных услуг. «За год экспорт сформировался на уровне \$997,6 млн, или 138,9% к аналогичному периоду прошлого года при задании в 107%. Положительное сальдо обеспечено в размере \$503,7 млн, и это лучший результат за последние восемь лет»¹³. Учитывая внешнеэкономическую конъюнктуру, основным направлением наращивания белорусского строительного экспорта по-прежнему остается российское. В числе наиболее перспективных регионов для выхода белорусских подрядных организаций сегодня рассматриваются Воронежская, Калужская, Смоленская, Брянская, Курская, Ленинградская, Калининградская, Нижегородская и Московская области, Приморский и Краснодарский края,

¹¹ В списке Филиппины, Бразилия, Куба, Чили. Белорусский пищепром открыл в 2024 году новые рынки [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: https://www.belarus.by/ru/business/business-news/v-spiske-filippiny-brazilija-kuba-chili-beloruskij-pisheprom-otkryl-v-2024-godu-novye-rynki_i_0000186578.html

¹² Экспортируется около 72% продукции белорусской деревообработки [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/eksportiruetsia-okolo-72-produktsii-beloruskoj-derevoobrabotki-692632-2025/>

¹³ Беларусь в 2024 году нарастила экспорт строительных, инженерных и архитектурных услуг [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-v-2024-godu-narastila-eksport-stroitelnyh-inzhenernyh-i-arhitekturnyh-uslug-702696-2025/>

Москва и Санкт-Петербург. Например, в Калужской области белорусские строители возводят жилые кварталы "Веснушки", "Просто Космос", "Анненки", "Малиновка". Там же с участием белорусских специалистов в мае 2024 года завершились работы на объекте Федерального технопарка профессионального образования в Калуге, который «представляет собой современную площадку площадью 28 тыс. кв. м, где разместились 30 лабораторий с высокотехнологичным оборудованием для обучения преподавателей и мастеров производственного обучения со всей России для 15 отраслей экономики – от микроэлектроники до тяжелого машиностроения»¹⁴.

Специалисты "Брестжилстроя" уже построили ряд жилых домов в Калининградской области, а в Курской области работы по жилищному строительству ведет Мозырский домостроительный комбинат. В Брянской области усилиями Гомельского домостроительного комбината появился жилой дом, а в Санкт-Петербурге возвели целый "Белорусский квартал". Свой "Белорусский квартал" также появится в Воронежской области, проект находится в стадии реализации в эко-деревне Лушниковка. Кроме того, в июне прошлого года белорусские строители в этом областном центре завершили возведение стадиона "Факел" на десять тысяч мест. Есть и текущие проекты в данном регионе: в июне 2025 года строители Беларуси сдадут детский сад на 600 мест в Воронеже. В Нижегородской области – в Арзамасе – в декабре 2024 года усилиями белорусов появилась школа на полторы тысячи мест. Достигнуты также договоренности о строительстве школ и в других городах региона – Балахна и под Кстово, обсуждаются возможности возведения белорусскими специалистами в муниципальных округах области типовых физкультурно-оздоровительных комплексов. А в Приморском крае в 2024 году "Институт Белгоспроект" выполнил эскизное проектирование регионального центра по хоккею и центра бокса, которые появятся во Владивостоке, и многопрофильного стационара на 419 коек для города Находка.

¹⁴ Школы, дetsады, стадионы. Какие сообъекты возводят белорусские строители в регионах России [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/society/view/shkoly-detsady-stadiony-kakie-sotsobiekty-vozdviat-belorusskie-stroiteli-v-regionah-rossii-702773-2025/>

Еще один интересный факт по поводу белорусского экспорта. Общеизвестно, что Беларусь является одним из мировых лидеров по уровню **добычи торфа** и лидером по производству **топливных брикетов**. Ежегодно в нашей стране добывается два миллиона тонн. Помимо внутреннего рынка, выполняются также поставки торфяной продукции и за рубеж. Всего – в 18 стран мира, в том числе Китай, Россия, Турция, Грузия. «Если брать объемы, то за прошлый год они составили 120 тыс. т на сумму порядка \$10 млн»¹⁵. Организации "Белтопгаза" в 2025 году планируют и дальше наращивать эти поставки. Для сохранения и увеличения объемов экспорта они работают над диверсификацией: активно занимаются выходом на рынок Китая, увеличением поставок российским потребителям, работают с новыми клиентами в таких странах, как Вьетнам, Узбекистан, Турция. «На сегодняшний день аккредитацию на поставки в Китай имеют три торфозавода – "Глинка", "Витебскторф", "Туршовка". Рассматривается выход на рынки стран Центральной Азии, Ближнего и Дальнего Востока»¹⁶ [14]. Предприятия объединения в этих регионах представляют свои производственные возможности на международных специализированных выставках. Только в 2024 году по заключенным на них контрактам отгружено потребителям торфяной продукции на сумму 407 тысяч долларов. В частности, по результатам международной выставки MUSIAD EXPO, проходившей в Стамбуле в ноябре 2024 года, был достигнут ряд договоренностей. С компанией GLS GRUP A.S. было подписано соглашение «об увеличении поставок торфяной продукции и проведению испытаний жидких и сухих гуматов в объеме 200 кг. Также достигнуты договоренности о долгосрочном сотрудничестве с компанией DY GRUP»¹⁷. После проведения испытаний

¹⁵ Беларусь поставляет продукцию из торфа в 18 стран [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-postavljaet-produktsiju-iz-torfa-v-18-stran-697593-2025/>

¹⁶ Организации "Белтопгаза" в 2025 году планируют наращивать экспорт торфопродукции [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/organizatsii-beltopgaza-v-2025-godu-planirujut-naraschivat-eksport-torfoprodukcii-702455-2025/>

¹⁷ Беларусь подписала соглашение об увеличении поставок торфяной продукции на турецкий рынок [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-podpisala-soglashenie-ob-uvlichenii-postavok-torfjanoi-produkcii-na-turetskij-rynok-680408-2024/>

белорусской стороной будет разработана специальная рецептура, которая станет основой для озеленения территорий и ландшафтного дизайна. В 2025 году также запланировано участие в специализированных агротехнических выставках, что позволит существенно расширить рынки сбыта в ближайшей перспективе.

Среди белорусских регионов в этом плане можно выделить **Гомельскую область**, которая нарастила экспорт товаров и услуг в 2024 году практически на девять процентов, и это составило без малого четыре с половиной миллиарда долларов. «География поставок: по товарам это 75 стран, по услугам 119 стран мира. Основные направления – российский рынок и рынки стран-партнеров по ЕАЭС, Китай. Есть продукция гомельских предприятий и на Африканском континенте»¹⁸. Основные экспортные товарные позиции Гомельщины – металлопродукция, мясомолочная продукция, оборудование и механические устройства, пластмассы и изделия из них, минеральные удобрения, бумага, картон и изделия из них, лесо- и пиломатериалы, целлюлоза, а также услуги автомобильного, железнодорожного, трубопроводного транспорта, строительные, туристические, компьютерные, телекоммуникационные услуги, услуги в области образования и здравоохранения. Например, только экспорт сельскохозяйственной продукции области в минувшем году вырос на 20 процентов. Предприятиями агропромышленного комплекса региона освоены «новые рынки сбыта: Алжир, Гонконг, Куба, Кувейт, Ливан, Ливия, Нидерланды, Сингапур, Япония. Всего география экспорта превысила 40 стран мира»¹⁹.

А предприятия **Брестской области** в 2024 году нарастили экспорт почти на 10 процентов по сравнению с 2023-м. Несмотря на объективные трудности, работа на внешних рынках характеризуется хорошей динамикой.

¹⁸ По товарам 75 стран, по услугам 119. Крупко о географии экспорта Гомельской области [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/regions/view/po-tovaram-75-stran-po-uslugam-119-kрупко-o-geografii-eksporta-gomelskoj-oblasti-701919-2025/>

¹⁹ Алжир, Сингапур, Япония. Какие новые рынки освоил АПК Гомельской области в 2024 году [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/regions/view/alzhir-singapur-japonija-kakie-novye-rynki-osvoil-apk-gomelskoj-oblasti-v-2024-godu-701922-2025/>

«Внешнеторговый оборот товарами и услугами Брестской области по итогам 2024 года составил \$6,8 млрд, темп роста – 109,2%. При этом экспорт сложился на уровне \$4,3 млрд, темп – 109,4%. Положительное сальдо внешней торговли составило \$1,8 млрд»²⁰. Положительная динамика, в частности, наблюдается во внешней торговле с Казахстаном. Экспорт товаров с брестской маркой в 2024 году вырос более чем на 15 процентов. Хорошая работа проделана в Узбекистане, куда объемы экспорта увеличили более чем на сорок процентов. Одним из основных партнеров Брестской области является Россия. Предприятия юго-западного региона нарастили туда экспорт практически на 10 процентов. Традиционно стратегическим партнером Брестчины является Китай. Предприятия области планомерно наращивают свое присутствие в этой стране. Объемы экспорта в Поднебесной с начала пятилетки приросли в 1,6 раза.

Все эти многочисленные факты красноречиво показывают, что наращивание экспорта белорусскими предприятиями остается одним из приоритетных векторов развития национальной экономики. Тем более, что уже в январе 2025 года «было продано за рубеж товаров и услуг на сумму \$3,4 млрд, из них товаров – \$2,7 млрд, услуг – \$0,7 млрд»²¹. А в ближайших планах белорусских экспортеров особое внимание будет уделено вопросам развития торгово-экономического сотрудничества со странами Африки и другими государствами «дальней дуги», созданию собственной инфраструктуры продвижения экспорта за рубежом.

²⁰ Предприятия Брестской области в 2024 году нарастили экспорт почти на 10% [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/regions/view/predpriiatija-brestskoj-oblasti-v-2024-godu-narastili-eksport-pochti-na-10-701811-2025/>

²¹ Внешнеторговый оборот товаров и услуг Беларуси в январе превысил \$7 млрд [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/vneshnetorgovvi-oborot-tovarov-i-uslug-belarusi-v-janvare-prevysil-7-mlrd-701402-2025/>

Технопарки как инновационный инструмент экспорта и выпуска импортозамещающей продукции

В Республике Беларусь сегодня динамично развиваются такие субъекты инновационной инфраструктуры как технопарки, которые занимают ключевую позицию в развитии инновационного предпринимательства страны. «На 1 января 2025 года в Беларуси действовало 23 субъекта инновационной инфраструктуры, в том числе 16 научно-технологических парков, пять центров трансфера технологий, Белорусский инновационный фонд и Национальный центр интеллектуальной собственности»²². Они функционируют в столице, во всех областных городах страны, а также в нескольких крупных районных центрах. Развивается филиальная сеть технопарков: в Бобруйске и Молодечно – технопарк ООО "ИнКата", в Барановичах – ЗАО "Брестский научно-технологический парк". Резиденты технопарков занимаются самыми разными направлениями: производство изделий медицинской техники, выпуск лазерно-оптической техники и оборудования, изготовление комплектующих и оборудования для автомобильного транспорта, приборо- и машиностроения. В числе сфер их деятельности также – разработка программного обеспечения, проектирование и производство электронных систем управления и силовой электроники. Например, в 2024 году введены в эксплуатацию два новых производства в Борисове и Кобрине. Это – экспортно-ориентированные и импортозамещающие производства программируемых элементов управления и диагностирования электрооборудования для автотранспортных средств – в ОАО "Экран", а также высокоточных и прочных сварных соединений деталей гидроцилиндров – в ОАО "САЛЕО-Кобрин". Кроме того, на проектную мощность выведено производство комбикормов и премиксов в ЗАО "БНБК" и оборудования для магнитно-абразивной обработки поверхностей вращения и сложной формы деталей машин и приборов – в УП "Полимаг".

²² Шлычков, С. Какие условия для развития технопарков созданы в Беларуси / С. Шлычков // [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/comments/view/kakie-uslovija-dlja-razvitiia-tehnoparkov-sozdanv-v-belarusi-9550/>

Интересен и такой факт: «С 2016 по 2023 год объем произведенной резидентами технопарков продукции увеличился в 11 раз, при этом инновационной продукции произведено в прошлом [2023] году более чем на Br300 млн, что в шесть раз больше в сравнении с показателями 2016 года»²³. Кроме того, технопарками совместно с резидентами создано почти пять тысяч рабочих мест, из которых свыше четыре тысячи приходится на резидентов технопарков. В первом полугодии 2024 года «количество резидентов технопарков увеличилось на четыре организации и составило 268. Общая численность работников возросла на 279 человек от уровня 2023 года и составила 5602»²⁴. За эти шесть месяцев выпуск продукции осуществлялся по 50 проектам, которые обеспечили объем производства в 1,7 раза больше, чем за первое полугодие 2023 года. Из общего объема реализации третья часть поставлена на экспорт.

А на 1 января 2025 года количество резидентов технопарков составило 275. Общая численность их работников возросла на 1067 человек, или на 20 процентов от уровня 2023 года, и составила 6390 человек. «Объем выпуска продукции резидентами технопарков вырос более чем на 20% по сравнению с предыдущим годом и составил около Br1 млрд. На экспорт резидентами технопарков отгружено продукции на сумму около Br460 млн, что составляет 46% от общего объема выпущенной продукции. По сравнению с 2023 годом этот показатель вырос на 29%»²⁵. Для совершенствования работы технопарков в 2025 году Государственным комитетом по науке и технологиям планируется оказывать содействие продвижению разработок резидентов технопарков на выставочных мероприятиях и обеспечить организацию их участия в рамках экспозиций Беларуси и сопутствующих им мероприятий – кооперационных

²³ Технопарки Беларуси в 2023 году произвели инновационной продукции более чем на Br300 млн [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/tehnoparki-belarusi-v-2023-godu-proizvelinno-vatsionnoj-produktsii-bolee-chem-na-br300-mln-668431-2024/>

²⁴ ГКНТ: на Br1 бюджетного финансирования приходится Br8,9 продукции резидентов технопарков [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/gknt-na-br1-bjudzhetnogo-finansirovanija-prihoditsja-br89-produktsii-rezidentov-tehnoparkov-664087-2024/>

²⁵ Резиденты технопарков Беларуси в 2024 году увеличили выпуск продукции более чем на 20% [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/rezidenty-tehnoparkov-belarusi-v-2024-godu-velichili-vypusk-produktsii-bolee-chem-na-20-696813-2025/>

бирж, презентаций научных организаций и их разработок, – как в самой стране, так и за рубежом.

Теперь же познакомимся с некоторыми субъектами инновационной инфраструктуры нашей страны. Сначала – в столице. На территории **Минска** размещается три технопарка, подчиненных Министерству образования, и основной – **Минский городской технопарк**. Эти структуры, работающие в сфере науки и образования, имеют значительный научный потенциал, который реализуется не только в Беларуси, но и на экспорт. А Минский городской технопарк, в свою очередь, создает условия для инновационного бизнеса, предоставляя инфраструктуру за счет средств инновационного фонда столицы. И между данными субъектами уже выстраивается взаимодействие. В дальнейшем планируется его усиливать, чтобы научные разработки находили практическое применение, создавали инновационные продукты и приносили доход городу. Особое внимание уделено выпуску импортозамещающей продукции. В качестве примера можно привести производство медицинских суставов, ранее являвшееся проблемной областью, но уже успешно налаженное в **технопарке Белорусского национального технического университета**.

Среди ключевых вопросов, которые сегодня рассматриваются в контексте данной темы, – нехватка территорий в столице. Сейчас рассматривается возможность размещения производств на базе городского технопарка, чтобы консолидировать все инновационные структуры и выстроить эффективное взаимодействие. В Минске поставлена задача – «создать еще три технопарка. <...> Среди возможных форматов новых площадок рассматриваются как универсальные, так и узкопрофильные технопарки»²⁶. Например, есть идея создать центр компетенций в основном технопарке, чтобы предприятия могли использовать общее оборудование, а не приобретать его индивидуально. Это позволит оптимизировать расходы и ускорить разработку новых продуктов.

²⁶ "Научные разработки должны находить практическое применение". Лазаревич о работе минских технопарков [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/society/view/nauchnye-razrabotki-dolzhen-nahodit-prakticheskoe-primenenie-lazarevich-o-rabote-minskih-tehnoparkov-695481-2025/>

И в белорусской столице уже идет активная работа по созданию новой площадки для технопарка, который разместится на территории бывших овощных складов на улице Центральной. Эти склады использовались еще с военных времен. Данный объект позволит разместить новых резидентов, а также перенести с Партизанского проспекта часть действующих предприятий. Среди них – компании, относящиеся к пятому и шестому технологическому укладу. Индустриальный технопарк предполагает создание готовых условий для высокотехнологичных производств. Уже сейчас поступили заявки от будущих резидентов, среди которых есть как компании, расширяющие свою деятельность, так и совершенно новые производства. «Работы разбиты на этапы: первые корпуса планируется возвести в 2025 году, а к 2026 году приступить ко второму этапу строительства. <...> Если изначально ставилась задача завершения к 2029 году, то очевидно, что это произойдет намного раньше»²⁷.

Одним из ключевых преимуществ новой площадки является ее удобное расположение: рядом проходят улицы Радиальная и Партизанский проспект, в пешей доступности находится станция метро "Автозаводская". Это обеспечит удобную логистику как для поставок и вывоза груза, так и для логистики персонала. Сама площадка технопарка будет состоять из двух частей: одна располагается на улице Центральной, 47, где уже идет демонтаж старых хранилищ и подготовка территории под строительство; вторая – на улице Центральной, 46, которая охватит около пяти гектаров. В результате будет создано более 40 тысяч квадратных метров производственных помещений. Что касается специализации будущих резидентов, здесь уже формируется своеобразный хаб по производству автотехники. Речь идет о предприятиях, которые будут создавать специальную технику – для обслуживания нефтяных скважин, промывки трубопроводов, для выпуска комплектующих электрических грузовиков и автобусов, аккумуляторов. Кроме того, технопарк

²⁷ Современный технопарк появится на месте бывших овощехранилищ в Минске [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/regions/view/sovremennyyi-tehnopark-pojavitsja-na-meste-byvshih-ovoschehranilisch-v-minske-699130-2025/>

будет ориентирован на выпуск оборудования для пищевой, химической и других отраслей промышленности. Проект также учитывает необходимость консолидации усилий различных технопарков столицы, включая вузовские. Здесь выделено здание, предназначенное для резидентов, которые ранее работали на площадках Белорусского государственного университета, Белорусского национального технического университета и Белорусского государственного университета информатики и радиоэлектроники.

Помимо производства, важным аспектом остается сбыт продукции, в том числе на экспорт. Минский технопарк налаживает сотрудничество с аналогичными площадками в России и Узбекистане. Сейчас идет процесс знакомства предприятий друг с другом, что даст новые кооперационные связи и расширит компетенции в создании и продвижении продукции.

В **Брестском научно-технологическом парке** (БНТП) насчитывается уже более 50 резидентов, которые трудятся в различных отраслях экономики, в том числе сферах образования, здравоохранения, высоких технологий, переработки, производства. Здесь, например, наладили производство робототехнических комплексов для перерабатывающей промышленности по трем направлениям. Первое из них – производство сложных 3D-литьевых форм. Закуплено оборудование и начат выпуск продукции. Производятся штучные изделия, которые необходимы предприятиям в различных отраслях промышленности. Также в БНТП освоили производство робототехнических комплексов. Здесь технопарк работает в тандеме со своими резидентами. Акцент сделан на перерабатывающую промышленность. Технопарк оказывает «услуги центра коллективного пользования по подготовке и изготовлению комплектующих изделий. Уже произведено более 70 комплектов робототехнических комплексов за полтора года. Еще порядка 40 планируется произвести в 2025 году»²⁸. Робототехнические комплексы помогают в оптимизации и автоматизации производственных процессов. Например,

²⁸ Залесский, Б. Новые рубежи партнерства. Перспективы внутреннего и внешнего экономического развития Беларуси / Борис Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2025. – С. 8.

роботы-манипуляторы программируют для сортировки, маркировки продукции на конвейерных линиях. В настоящее время идет работа над созданием производства насосов из композитных материалов. В этом году планируется выпустить опытный образец, который будет подвержен испытаниям. Это будет один из насосов линейки для нефтеперерабатывающей промышленности. В рамках развития бизнес-проекта выход на проектную мощность ожидается к 2032 году. Заметим также, что реконструкция здания технопарка в Бресте продолжается. Здесь осталось завершить работы на пяти этажах. Там разместятся производственные площадки, офисы, пространство для отдыха и развлечений, выставочный центр.

А в **Барановичах** и **Пинске** первые корпуса индустриальных парков планируют ввести в эксплуатацию в 2025 году. Эти объекты включены в Государственную инвестиционную программу. Индустриальный парк в **Барановичах** получил название "**Бурштын**". Он является филиалом **Брестского научно-технологического парка**. Проект предусматривает строительство трех производственных и административно-лабораторного корпусов, автоматизированного складского комплекса. На первом этапе были подведены сети и коммуникации, завершается строительство первого корпуса. «В 2022-2024 годах направлено около Br28 млн. В нынешнем году планируется выделить более Br30 млн. Ожидается, что в первом полугодии первый производственный корпус будет введен в эксплуатацию»²⁹. На объекте завершаются внутренние работы, подключение к сетям коммуникаций, идет благоустройство прилегающей территории. В октябре 2024 года для наполнения индустриального парка сформирован пул потенциальных резидентов. «В организации производства на площадях первого корпуса индустриального парка проявила заинтересованность компания, занимающаяся переработкой ВМР и выпуском полимерных композитов. В списке потенциальных резидентов также частные предприятия по изготовлению

²⁹ Инновационные производства разместятся в индустриальных парках в Барановичах и Пинске [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/innovatsionnye-proizvodstva-razmestjatsja-v-industrialnyh-parkah-v-baranovichah-i-pinske-696414-2025/>

мобильных станций сотовой связи, по производству низковольтных комплектных устройств, по выпуску вентиляционного оборудования»³⁰. А в январе 2025 года объявили также конкурсный отбор резидентов для индустриального парка. Предполагается, что там будут размещаться организации любых форм собственности, в том числе индивидуальные предприниматели, которые занимаются инновационной деятельностью. Выпускаемая продукция может быть и импортозамещающей, и экспортно-ориентированной. Итоги конкурса будут подведены в ближайшее время. В целом «индустриальный парк “Бурштын” построят до 2028 года. Там смогут размещаться средние и крупные производства»³¹. В дальнейшем резиденты смогут масштабироваться на неиспользуемых площадях промышленных предприятий города либо построить свое производство на специально отведенных для этого 70 гектарах.

Что касается индустриального парка в **Пинске**, то он будет состоять из четырех производственных корпусов. Они разместятся «в промышленной зоне Пинска, площадка подобрана на улице Козубовского»³². В строительство парка в 2022-2024 годах вложено почти 12 миллионов белорусских рублей. В 2025 году предусмотрено финансирование более чем на 20 миллионов белорусских рублей. Генеральный подрядчик – Строительный трест №2 – уже в первом корпусе приступил к внутренним работам. Планируется завершить этот объект в третьем квартале текущего года. Площадь корпуса – около пяти с половиною тысяч квадратных метров. Здесь может быть несколько резидентов в зависимости от того, сколько территории нужно тому или иному производству. И сейчас уже проходит конкурс потенциальных резидентов, которыми могут стать различные компании: от небольших производств до масштабных.

³⁰ Сформирован пул потенциальных резидентов индустриального парка в Барановичах [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/regions/view/sformirovan-dul-potentsialnyh-rezidentov-industrialnogo-parka-v-baranovichah-672052-2024/>

³¹ Объявлен конкурсный отбор резидентов для индустриального парка Барановичей [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/society/view/objavljen-konkursnyi-otbor-rezidentov-dlja-industrialnogo-parka-baranovickej-689951-2025/>

³² Индустриальный парк начали строить в Пинске [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/regions/view/industrialnyi-park-nachali-stroit-v-pinske-640595-2024/>

Параллельно строится второй производственный корпус. В целом же индустриальный парк в Пинске может дать толчок для развития экономики не только города, но и в целом Полесского региона. Ведь это строительство повлечет за собой создание высокопроизводительных и высокооплачиваемых рабочих мест. Так что производства, которые разместятся на данных площадках, встанут в кооперационные цепочки по различным направлениям промышленности не только Пинска, но и всей Брестской области.

Заметим, что «и в дальнейшем в нашей республике планируют создавать новые технопарки и их филиалы, чтобы развивать технологическую инфраструктуру для оказания услуг резидентам»³³. Так что модель промышленных парков в Барановичах и Пинске вызывает большой интерес. Она достаточно оригинальна. На Международной конференции свободных экономических зон в Могилеве в сентябре 2024 года отмечалось, что эти два пилотных проекта представляют собой модель, которую можно будет масштабировать на все белорусские регионы. А в Барановичах и Пинске «первые резиденты зайдут в эти парки в 2025 году. 80% площадей там уже зарезервированы потенциальными резидентами»³⁴.

И еще один интересный вопрос. В октябре 2024 года в Минске на полях семинара "Инновации в реальном секторе: финансирование, стимулирование и учет" его участники – представители Минского городского технопарка, инкубатора малого предпринимательства ООО Правовая группа "Закон и Порядок", РУСП "Агентство развития и содействия инвестициям" – технопарк "Кораллы", ЗАО "Технологический парк Могилев", ООО "ИнКата", ЧП "Ремаго" – подписали меморандум о намерениях создания Республиканской ассоциации технопарков и субъектов инновационной деятельности, чтобы «учитывать важность налаживания более тесного взаимодействия и взаимовыгодного партнерства в инновационном сегменте в целях создания новых возможностей

³³ Залесский, Б. Точки роста белорусской экономики в динамике глобальных вызовов / Борис Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. – С. 34.

³⁴ НАИП: модель промышленных парков в Барановичах и Пинске можно будет использовать в других регионах [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/naip-model-promyshlennih-parkov-v-baranovichah-i-pinske-mozhno-budet-ispolzovat-v-druzhih-regionah-664360-2024/>

для бизнеса, кооперироваться для решения общих и частных задач и стремиться к установлению и развитию сотрудничества в областях, представляющих обоюдный интерес»³⁵. Все это говорит о том, развитие и поддержка инновационного предпринимательства и инновационной инфраструктуры становится важнейшим фактором экономической безопасности страны и обеспечения ее технологического суверенитета.

FOR AUTHOR USE ONLY

³⁵ Ассоциация технопарков и субъектов инновационной деятельности появится в Беларуси [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/assotsiatsiia-tehnoparkov-i-subiektov-innovatsionnoj-deiatelnosti-pojavitsja-v-belarusi-668380-2024/>

FOR AUTHOR USE ONLY

Свободные экономические зоны как ключевые центры притяжения капитала

В 2024 году свободные экономические зоны (СЭЗ) в Республике Беларусь по-прежнему оставались ключевыми центрами притяжения капитала в регионах страны, где работали около 440 резидентов более чем из 30 стран, которые инвестировали в реализацию своих проектов свыше 13 миллиардов долларов. На их долю пришлось «5,3% валового внутреннего продукта, 19,2% объема промпроизводства, 3,8% инвестиций в основной капитал, а также 21,9% экспорта товаров. Больше всего резиденты СЭЗ заняты в сфере обрабатывающей промышленности (86,4%), на втором месте – торговля (4%)»³⁶. А всего там трудились более 136 тысяч человек. В минувшем году в белорусских СЭЗ показали рекордный объем внешнеторгового оборота – 14 миллиардов долларов. Кроме того, достигнут рекордный уровень по суммарному экспорту товаров резидентов – без малого девять миллиардов долларов.

Активизировалась также инвестиционная деятельность в СЭЗ. Приток капитала в реализацию перспективных проектов вырос на девять процентов. «Среди наиболее масштабных – развитие производства ОАО "ИНТЕГРАЛ" в Минске, строительство транспортно-логистического корпуса в Минском районе, расширение производства технического углерода в Могилевском районе, реконструкция комплекса цехов по производству минеральных удобрений в Гомеле и продуктов питания в Бресте»³⁷. А новыми резидентами СЭЗ в 2024 году стали 36 предприятий. Их суммарный инвестиционный портфель достиг 230 миллионов долларов и предусматривал создание более двух тысяч новых рабочих мест. Эти проекты реализуются в сферах дерево- и металлообработки, машиностроения, химической и полимерной

³⁶ Резидентами СЭЗ в Беларуси являются почти 440 организаций [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/rezidentami-sez-v-belarusi-javlajutsja-pochti-440-organizatsij-695893-2025/>

³⁷ Резиденты СЭЗ Беларуси в 2024 году сформировали рекордный объем внешнеторгового оборота [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/rezidenty-sez-belarusi-v-2024-godu-sformirovali-rekordnyj-objem-vneshnetorgovogo-oborota-697065-2025/>

промышленности, производства зарядной инфраструктуры электротранспорта. Для сохранения инвестиционной привлекательности СЭЗ повышается также востребованность этих площадок за счет развития инфраструктуры. «За последние три года с господдержкой (около Br160 млн) построено 16 инфраструктурных объектов, в том числе 10 – в энергетике»³⁸. А с 2024 года строятся четыре новые электроподстанции – в Бресте и Пинске, а также в Минском и Сморгонском районах

В числе лидеров по итогам минувшего года можно назвать СЭЗ “Могилев”, где на начало текущего года были зарегистрированы 50 организаций. «За 2024 год зарегистрировано восемь новых резидентов с объемом заявленных инвестиций в основной капитал 14,5 млн евро»³⁹. В частности, еще в марте прошлого года были зарегистрированы сразу три компании-производителя. Во-первых, это – ООО “Белланья”, которое планирует организовать производство упаковочных материалов из пластика. Начало выпуска продукции намечено на январь 2027 года. Во-вторых, это – ООО “МРКМ Запад”, которое будет осуществлять производство кузовов и прицепной техники. «По проекту будет создано 275 новых рабочих мест. Планируемая среднесписочная численность в 2028 году составит 300 человек»⁴⁰. В-третьих, это – ООО “Экстралайн”, которое создаст производство полимерных изделий, а количество новых рабочих мест – около тридцати.

В мае 2024 года в СЭЗ был зарегистрирован еще один резидент – ОДО “Трансфэст”, которое организует производство «кузовной и прицепной техники <...> в Бобруйске»⁴¹. А в октябре минувшего года новый участник СЭЗ – частное предприятие “Базальтум” – занялся инвестиционным проектом по

³⁸ Чеботарь: резиденты белорусских СЭЗ инвестировали свыше \$13 млрд [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-sez-investirovali-svyshe-13-mlrd-687352-2025/>

³⁹ Итоги деятельности СЭЗ «Могилев за 2024 год, перспективы 2025 года [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://fezmogilev.by/services/sobvtiva/itogi-devatelnosti-sez-mogilev-za-2024-god-perspektivy-2025-goda/>

⁴⁰ Льдова, Е. Три новых резидента зарегистрированы в СЭЗ “Могилев” / Е. Льдова // [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.vestnikmogileva.by/novosti/novosti-kompaniy/tri-novyh-rezidenta-zaregistrirovany-v-sez-mogilev>

⁴¹ В СЭЗ “Могилев” зарегистрирован новый резидент [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://fezmogilev.by/services/sobvtiva/v-sez-mogilev-zaregistrirovannovyy-rezident/>

организации производства утеплителя на основе базальта. Ведь «базальтовая вата является одним из лучших утеплительных и звукоизоляционных материалов»⁴², который абсолютно не подвергается горению и плавлению. По этой причине данный материал применяется в современном строительстве жилых домов и объектов общественного пользования. В ноябре и декабре 2024 года в СЭЗ были зарегистрированы еще два резидента – ООО “Това” с бизнес-планом по созданию производства проволоки и ООО “ПолимерБум”, которое «реализует инвестиционный проект по организации производства самоклеящихся материалов»⁴³.

Еще один интересный факт, касающийся СЭЗ “Могилев”, произошел в ноябре минувшего года, когда ООО “БелЭмса”, резидент СЭЗ с 2011 года, стало победителем Национального конкурса “Предприниматель года”. Это – «первое и единственное предприятие в Беларуси по производству одноразовых подгузников для детей»⁴⁴, которое также производит широкий ассортимент продукции санитарно-гигиенического назначения – подгузники для взрослых, влажные салфетки, влажную туалетную бумагу. На сегодняшний день удельный вес импортозамещающей продукции в общем объеме производства стремится практически к 100 процентам. «С начала деятельности в качестве резидента предприятием вложено инвестиций в основной капитал 32,5 млн евро»⁴⁵. Только с 2021 по 2024 годы количество работников там выросло почти в 2,5 раза и достигло почти 480 человек.

А в феврале 2025 года на ООО “БелЭмса” запустили линию по производству впитывающих одноразовых пеленок. Это производство создано в соответствии с подписанным в рамках Международной выставки Musiad Expo

⁴² Частное предприятие “Базальтум” – новый резидент СЭЗ “Могилев” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://fezmogilev.by/services/sobytiva/chastnoe-predprivatie-bazaltum-novyy-rezident-sez-mogilev/>

⁴³ ООО “ПолимерБум” – новый резидент СЭЗ “Могилев” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://fezmogilev.by/services/sobytiva/ooo-polimerbum-novyy-rezident-sez-mogilev/>

⁴⁴ ООО “БелЭмса” признано победителем Национального конкурса “Предприниматель года” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://fezmogilev.by/services/sobytiva/ooo-belemsa-priznan-pobeditelem-natsionalnogo-konkursa-predprinimatel-goda/>

⁴⁵ Страхар: только в партнерстве с государством можно развивать предприятия и страну [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/regions/view/strahar-tolko-v-partnerstve-s-gosudarstvom-mozhno-razvivat-predpriyatija-i-stranu-696638-2025/>

2024 в Стамбуле инвестиционным соглашением между администрацией СЭЗ "Могилев" и предприятием, которое в январе 2025 года закупило необходимое оборудование, произвело пусконаладочные работы линии и получило первые образцы новой продукции. Производственная мощность установленного оборудования позволяет выпускать свыше 10 миллионов единиц продукции в месяц. Сейчас здесь создано 16 рабочих мест. В течение полутора месяцев планируется выйти на полную мощность и работать в круглосуточном режиме. Соответственно, количество выпускаемой продукции возрастет в два раза. Половина будет отгружаться на экспорт. «Производственные мощности предприятия позволяют сегодня выпускать 25 млн подгузников для взрослых в месяц, 20 млн детских подгузников-трусиков, 10 млн штук детских подгузников, 3 млн влажных салфеток. Продукция выходит под разными товарными марками, полностью закрывает потребности белорусского потребителя, а все остальное приходится на экспорт (около 80% продаж)»⁴⁶. Можно только добавить, что на территории СЭЗ "Могилев" инвестиционные проекты с участием турецкого капитала сейчас реализуют четыре предприятия. Помимо выпуска изделий санитарно-гигиенического и медицинского назначения, здесь также развивают производство упаковочных материалов и резинотехнических изделий, используемых в качестве уплотнителя при изготовлении светопрозрачных конструкций.

И последнее. На 2025 год Министерство экономики Беларуси перед данной СЭЗ поставило четыре ключевые задачи: сохранение положительной динамики основных финансово-экономических показателей резидентов, формирование пула ключевых инвестиционных проектов и обеспечение контроля за эффективностью их реализации, привлечение новых инвесторов с экспортно-ориентированными проектами на свободные инвестиционные площадки и усиление работы по развитию инфраструктуры, а также «необходимо масштабировать успешный опыт реализации бизнес-проектов на

⁴⁶ Новую линию по производству впитывающих одноразовых пеленок запустили в СЭЗ "Могилев" [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/regions/view/novuiu-liniyu-po-proizvodstvu-vpityvajuschih-odnorazovyh-pelenok-zapustili-v-sez-mogilev-696635-2025/>

неэффективно использовавшихся промплощадках»⁴⁷. Это говорит о том, что резиденты свободной экономической зоны “Могилев” и в дальнейшем продемонстрируют эффективную работу по внедрению инноваций и принципов бережливого производства, чтобы увеличивать производительность труда, выпуская экспортную и импортозамещающую продукцию.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁴⁷ Сохранение динамики и привлечение инвесторов. В Минэкономики поставили задачи СЭЗ “Могилев” на 2025 год [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/sohranenie-dinamiki-i-privlechenie-investorov-v-minekonomiki-postavili-zadachi-sez-mogilev-na-2025-god-695271-2025/>

FOR AUTHOR USE ONLY

Свободная экономическая зона “Минск”: расширять возможности промышленной кооперации

Свободная экономическая зона (СЭЗ) “Минск” в 2024 году показала высокие результаты деятельности своих резидентов. **Во-первых**, объем производства вырос на 20 процентов и составил более 12,5 миллиардов белорусских рублей. В частности, в СЭЗ реализуются крупные инвестиционные проекты по производству рентгеновского оборудования, электробусов, электронной техники, радиоэлектронной продукции, бытовой техники. **Во-вторых**, внешнеторговый оборот более ста резидентов СЭЗ – это свыше пяти с половиной миллиардов долларов. «При этом объем экспорта вырос на 5 процентов и составил около 3 млрд долларов. Сальдо внешней торговли товарами складывается с положительным результатом — около 400 млн долларов»⁴⁸. В этом контексте вопрос замещения импортной продукции также является одним из значимых и перспективных, так как большинство участников СЭЗ ориентированы на выпуск этих товаров. Речь идет, например, о кабельной продукции с широким спектром применения, гидроаппаратуре управления, зарядных станциях для электромобилей, насосных агрегатах, типографских красках, микроволновых печах. **В-третьих**, поступление прямых иностранных инвестиций за 2024 год в СЭЗ “Минск” составило без малого 145 миллионов долларов, что дает возможность выполнять инновационные проекты. В числе значимых можно выделить инициативы, реализуемые ЗАО «АДВИН Смарт Фэктори», СЗАО «БЕЛДЖИ», ОАО «Управляющая компания холдинга «Белкоммунмаш», ОАО «ИНТЕГРАЛ» — управляющая компания холдинга «ИНТЕГРАЛ», УП «Н-ТиВи».

В-четвертых, в минувшем году резидентами данной СЭЗ стали 15 новых компаний с общим объемом заявленных инвестиций – более 70 миллионов долларов и 514 новых рабочих мест. Эти предприятия занимаются реализацией инвестиционных проектов по производству изделий из полимерных и

⁴⁸ Новые инвестпроекты и ставка на инновации: СЭЗ “Минск” – комфортный климат для бизнеса [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://fezminsk.by/news/novve-investproektv-i-stavka-na-innovatsii-komfortnyv-klimat-dlva-biznesa/>

композиционных материалов, транспортных средств, деталей для автомобилей, химической продукции, вторичного щебня, резинотехнических изделий из силикона, отделочных материалов, ювелирных изделий, металлических труб, проволоки, сухих кормов, зарядных станций для электромобилей и средств санитарно-гигиенического назначения.

В частности, в первой половине декабря 2024 года был зарегистрирован новый резидент СЭЗ – **ООО “Проди”** – производитель изделий из полимерных и композиционных материалов. Цель его проекта – «создание современного высокоэффективного производства изделий из пластика с инженерным обеспечением, позволяющим вести сквозное проектирование от дизайн-проекта до готового изделия с применением программ по 3D-моделированию»⁴⁹. Дело в том, что ООО “Проди” занимается модернизацией всего модельного ряда дорожно-строительной техники производства “Амкордор” с разработкой дизайн-проектов и 3D-моделей пластиковых деталей для интерьера и экстерьера. Реализация данного инвестиционного проекта позволит расширить программу производимой продукции с освоением новых изделий для потребителей в сфере промышленного производства, строительства, транспорта и товаров народного потребления. Приобретаемые для реализации проекта технология и оборудование являются уникальными и позволяют изготавливать весь ряд пластиковых деталей, применяемых в машиностроении и других отраслях экономики. Реализация проекта предполагает создание порядка 100 рабочих мест. Третья часть производимой продукции будет поставляться на экспорт в страны Содружества Независимых Государств и дальнего зарубежья.

Во второй половине декабря минувшего года в данной СЭЗ открылось предприятие-резидент – **ООО “Онко Солюшнс”**, которое специализируется на выпуске противоопухолевых лекарственных препаратов парентеральных стерильных форм. Запуск производства позволит удовлетворить потребности Беларуси в ряде противоопухолевых препаратов. Главная задача нового

⁴⁹ Новый резидент СЭЗ “Минск” будет производить изделия из полимерных и композиционных материалов [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/regions/view/novvi-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-izdelija-iz-polimernyh-i-kompozitsionnyh-materialov-681765-2024/>

резидента – производство востребованных в Беларуси, России, Казахстане, Армении, Кыргызстане лекарственных средств для лечения онкологических заболеваний. «Выпуск продукции запланирован как на экспорт в страны ЕАЭС, ближнего и дальнего зарубежья, так и для целей импортозамещения. Удельный вес экспортных поставок после запуска производства составит 80%»⁵⁰. Производственные мощности позволяют выпускать полмиллиона флаконов готовой продукции ежегодно. Общие инвестиционные затраты по проекту составили свыше 50 миллионов белорусских рублей, а на текущий момент создано уже более 35 новых рабочих мест.

Уже в феврале 2025 года в СЭЗ “Минск” были зарегистрированы еще два резидента. Первый – **ООО “Прецизионные машины”** – запустит станкостроительное производство и участок механической обработки деталей в СЭЗ. Ведь эта компания «занимается производством станков для обработки металлов с числовым программным управлением токарной и фрезерной группы. Автоматизированное оборудование, способное выполнять сложнейшие операции по заданной программе без непосредственного участия человека, имеет широчайшее применение в производственной сфере»⁵¹. Предприятие разместится в районе Фаниполя. Начало производственной деятельности запланировано на первый квартал 2025 года. Значительная доля продукции будет поставляться за рубеж. Ожидается, что удельный вес экспорта в общем объеме выручки составит около половины.

Второй февральский резидент СЭЗ – **ООО “ЗЕЛЬДЕН”** – реализует инвестиционный проект по производству комплектных административно-бытовых и жилых модулей для возведения зданий. «В планах компании-резидента строительство производственно-складского комплекса, разработка, проектирование и выпуск административно-бытовых комплектных модулей для

⁵⁰ 20 декабря 2024 года состоялось торжественное открытие предприятия-резидента СЭЗ “Минск” “Онко Солюшнс”, которое реализует инвестиционный проект по производству лекарственных препаратов для лечения онкологических заболеваний [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://fezminsk.by/news/20-dekabrya-2024-goda-sostoivalos-torzhestvennoe-otkrytie-predpriyatiya-rezidenta-sez-minsk-onko-solvu/>

⁵¹ Инвесторы из России будут выпускать станки в СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/investory-iz-rossii-budut-vypuskat-stanki-v-sez-minsk-698685-2025/>

площадок широкоформатного строительства и жилых модулей для использования в туристической сфере»⁵². В качестве основного рынка сбыта будут выступать страны Евразийского экономического союза, а также рынки дальнего зарубежья. Предприятие разместится на участке СЭЗ в районе Фаниполя, а начало производственной деятельности запланировано на 2029 год.

Заметим, что территория СЭЗ “Минск” – это более 2650 гектаров на 21 земельном участке в Минске и Минской области. Сегодня основной точкой роста для инвестиционной деятельности резидентов является десятый участок в районе Фаниполя. В 2025 году там продолжится строительство восьмой улицы и будут спроектированы еще две улицы – №9 и №13. Все это говорит о том, что «в СЭЗ “Минск” проводится серьезная работа по освоению новых видов продукции за счет реализации новых инвестиционных проектов, а также за счет диверсификации инвестиционной деятельности резидентов»⁵³, чтобы, расширяя возможности промышленной кооперации, реализовывать эффективные проекты на базе новых современных технологий.

⁵² Инвестпроект по производству модулей для возведения зданий реализуют в СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/investproekt-po-proizvodstvu-modulej-dlia-vozvedeniia-zdani- realizuut-v-sez-minsk-699114-2025/>

⁵³ Залесский, Б. Ключевые точки инвестиций. Реализация потенциала свободных экономических зон Беларуси на треке ускорения / Борис Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. – С. 49.

Белорусская универсальная товарная биржа: стабильное расширение участников торгов приносит успех

Стабильный приток зарубежных участников биржевого рынка Беларуси показал, что 2024 год стал одним из самых успешных в деятельности Белорусской универсальной товарной биржи (БУТБ). Об этом свидетельствуют цифры. Во-первых, активная работа по расширению присутствия иностранных фирм на белорусской биржевой площадке привлекла резидентов из восьми новых стран, ранее не представленных на торгах. Это производственные и торговые предприятия из Венесуэлы, Вьетнама, Ирака, Кении, Малайзии, Мексики, Омана и Саудовской Аравии. Во-вторых, общее количество аккредитованных на БУТБ зарубежных субъектов хозяйствования увеличилось почти на 1100 компаний и к концу 2024 года достигло 7945. В-третьих, уже в текущем году положительная динамика в этом контексте продолжается. За январь 2025 года на белорусские биржевые торги пришли 75 новых участников из-за рубежа. А в начале февраля на БУТБ «аккредитовалась первая компания из Индонезии. Новый участник биржевых торгов планирует использовать возможности белорусской торговой платформы для покупки пиломатериалов и молочной продукции»⁵⁴. Таким образом, география зарубежных клиентов БУТБ в очередной раз расширилась и в настоящее время охватывает 79 стран. А в целом на 1 февраля текущего года на белорусской биржевой площадке уже аккредитованы 35513 компаний, в том числе 8020 иностранных участников.

Одним из ключевых направлений работы БУТБ на внешнем контуре является развитие биржевой торговли в рамках **Евразийского экономического союза** (ЕАЭС). Об этом, в частности, свидетельствует количество аккредитованных на бирже компаний из стран союза, а также постоянное увеличение объемов биржевого товарооборота. На начало 2025 года на БУТБ были «аккредитованы 4258 участников из России, 146 – из Казахстана, 48 – из Армении и 30 – из Кыргызстана. При этом положительная динамика объемов

⁵⁴ БУТБ аккредитовала первую компанию из Индонезии [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-indonezii-695107-2025/>

взаимной биржевой торговли достигнута практически со всеми странами ЕАЭС. В частности, товарооборот с Россией вырос в 3,5 раза, с Казахстаном – в 4,2 раза, с Кыргызстаном – в 2,4 раза»⁵⁵. А в целом за 2024 год сумма биржевых сделок между белорусскими предприятиями и субъектами хозяйствования других стран ЕАЭС составила более одного миллиарда долларов, что в 3,3 раза больше аналогичного показателя 2023 года и является рекордным результатом за всю историю существования БУТБ. Тем не менее, белорусская биржевая площадка в 2025 году будет продолжать увеличивать обороты сотрудничества со странами евразийской “пятерки”.

Например, с **Казахстаном**. Согласно статистике биржевой торговли, в 2024 году на импорт казахстанской продукции пришлось менее одного процента от общего объема биржевого товарооборота двух стран. При этом «по состоянию на 24 февраля 2025 года на БУТБ были аккредитованы 154 резидента Казахстана. В 2024 году сумма сделок, заключенных казахстанскими участниками биржевых торгов, составила \$29 млн, что в четыре раза больше, чем в 2023-м»⁵⁶. В этом контексте планируется детально проработать перечень экспортно-ориентированных товаров казахстанского производства для выявления наиболее перспективных позиций, которые целесообразно поставлять в Беларусь посредством биржевых торгов. Ведь зерно, мука, изделия из черных и цветных металлов, уголь – все это будет пользоваться спросом у белорусских потребителей, а БУТБ поможет отсеять лишние посреднические звенья и поспособствует укреплению торговых и кооперационных связей между предприятиями Казахстана и Беларуси. Для этого необходимо активизировать усилия по информированию субъектов малого и среднего предпринимательства Казахстана о возможностях торговли на белорусской биржевой площадке.

⁵⁵ Биржевой товарооборот Беларуси со странами ЕАЭС вырос более чем в три раза [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-so-stranami-eaes-vyros-bolee-chem-v-tri-raza-689299-2025/>

⁵⁶ Беларусь и Казахстан намерены наращивать объемы биржевой торговли [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-i-kazahstan-namereny-narashivat-obiemy-birzhevoj-torgovli-698367-2025/>

И уже в марте текущего года БУТБ подписала два документа в Астане с двумя ведущими биржевыми платформами Казахстана – АО "Товарная биржа "Евразийская Торговая Система" (ЕТС) и АО "Товарная биржа "Каспий". В первом случае – соглашение о сотрудничестве, во втором – меморандум о взаимодействии. Эти документы «послужат юридическим фундаментом для развития взаимовыгодного межбиржевого сотрудничества Беларуси и Казахстана, направленного на расширение практики применения электронных биржевых инструментов, вовлечение в биржевую торговлю субъектов хозяйствования двух стран и увеличение взаимного биржевого товарооборота»⁵⁷. Это говорит о том, что данное взаимодействие выходит на качественно новый уровень, результатом чего станет кратный рост объемов биржевой торговли, укрепление двусторонних торгово-экономических отношений и более широкие возможности для ведения бизнеса. В ближайшее время стороны намерены сформировать рабочие группы для составления дорожных карт с перечнями конкретных мероприятий по реализации соглашения о сотрудничестве и меморандума о взаимодействии. В приоритете – упрощение взаимного доступа белорусских и казахстанских компаний на биржевые товарные рынки обеих стран.

В том же марте в Астане на белорусско-казахстанском семинаре была рассмотрена роль биржевой торговли в развитии и укреплении торгово-экономического сотрудничества Беларуси и Казахстана. В мероприятии приняли участие свыше 50 представителей казахстанского бизнеса, заинтересованных в работе на БУТБ, и где были рассмотрены все ключевые аспекты организации, проведения биржевых торгов и обозначены актуальные товарные позиции для взаимной электронной торговли между двумя странами. Так, «в части экспорта основные усилия планируется сосредоточить на увеличении поставок белорусских пиломатериалов, мясо-молочной продукции и кормовых добавок, а в части импорта – на закупках казахстанской

⁵⁷ БУТБ подписала документы о сотрудничестве с двумя ведущими биржевыми платформами Казахстана [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/butb-podpisala-dokumenty-o-sotrudnichestve-s-dvumija-veduschimi-birzhevymi-platfommami-kazahstana-700392-2025/>

металлопродукции, угля, зерновых, шротов и семян масличных культур для промышленной переработки»⁵⁸. Отметим, что по итогам января-февраля 2025 года сумма сделок казахстанских участников торгов выросла на 36 процентов. В структуре биржевого товарооборота Беларуси и Казахстана преобладал импорт белорусского сухого молока, сливочного масла, сахара и пиломатериалов.

Если говорить о других странах **Содружества Независимых Государств** (СНГ), то необходимо выделить **Узбекистан**. На конец февраля 2025 года на БУТБ уже аккредитованы 188 резидентов из этой страны Центральной Азии, трое из которых имеют статус биржевых брокеров. «В прошлом году узбекские участники биржевых торгов заключили сделки на общую сумму \$54,8 млн, что в три раза больше аналогичного показателя 2023 года. В 2025-м уже наблюдается практически двукратный рост товарооборота: \$9,6 млн в январе нынешнего года против \$5,2 млн в январе 2024 года»⁵⁹.

В феврале текущего года делегация БУТБ приняла участие в 26-й международной строительной выставке UzBuild в Ташкенте и в 4-й международной специализированной выставке AGROPRO EXPO в Самарканде, где были достигнуты договоренности об увеличении поставок белорусских пиломатериалов и продукции сельского хозяйства на рынок Узбекистана. Там же был отмечен значительный интерес узбекских деловых кругов к использованию инструментов биржевой торговли для закупки и реализации широкого спектра сырьевых и несырьевых товаров. В частности, помимо импорта продукции деревообработки, представители узбекского бизнеса высказали готовность приобретать на БУТБ мясопродукты и кормовые добавки и размещать заявки на продажу пищевого сырья, включая орехи и сухофрукты. А в планах – не только увеличить число участников биржевых торгов из этой

⁵⁸ Беларусь и Казахстан усилят биржевое направление торгово-экономического сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-i-kazhstan-usiljat-birzhevoe-napravlenie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-700133-2025/>

⁵⁹ Бизнес Узбекистана расширит присутствие на белорусской биржевой площадке [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/biznes-uzbekistana-rasshirit-prisutstvie-na-belorusskoj-birzhevoj-ploschadke-698799-2025/>

страны, но и диверсифицировать структуру белорусско-узбекского биржевого товарооборота, что обеспечит его устойчивую положительную динамику в долгосрочном периоде. Ведь в 2024 году Узбекистан занял четвертое место после России, Китая и Азербайджана по сумме биржевых сделок, заключенных на БУТБ. Свыше 90 процентов всех транзакций пришлось на закупки белорусских пиломатериалов, сухого молока и сахара. А в Беларусь через биржу поставлялась преимущественно хлопчатобумажная пряжа, которая пользуется высоким спросом у предприятий текстильной промышленности. Актуален вопрос расширения номенклатуры товаров, вовлеченных в биржевую торговлю между двумя странами, как в направлении экспорта, так и импорта.

Что касается **Молдовы**, то в настоящее время на БУТБ уже аккредитованы 62 резидента из этой страны СНГ. Молдова, безусловно, является перспективным направлением сбыта белорусской продукции, и номенклатура товаров, поставляемых в эту страну посредством биржевых торгов, ежегодно расширяется. Например, в 2023 году были совершены первые сделки по закупке белорусского сахара, в 2024 году на молдавский рынок была реализована пробная партия сухого обезжиренного молока. В феврале 2025 года «в ходе торговой сессии по реализации молочной продукции на экспорт молдавский участник заключил две пробные сделки общим объемом 20 т. Продавцом выступило крупное молокоперерабатывающее предприятие из Гродненской области»⁶⁰. Появление в структуре биржевого товарооборота Беларуси и Молдовы такой позиции, как сливочное масло, положительно отразится на динамике объемов взаимной торговли и позволит привлечь на биржевую площадку больше представителей молдавского бизнеса, специализирующихся на импорте и дистрибуции продукции сельского хозяйства.

В числе основных стран-партнеров БУТБ из “дальней дуги”, которые в 2024 году показали высокие результаты на белорусской биржевой площадке,

⁶⁰ Белорусское сливочное масло впервые продано в Молдову через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/beloruskoe-slivochnoe-maslo-vpervye-prodano-v-moldovu-cherez-butb-696416-2025/>

необходимо выделить **Китай**. Ведь экспорт продукции из Беларуси в Поднебесную через БУТБ по итогам минувшего года вырос в 1,6 раза – до почти 130 миллионов долларов. «Наибольший объем сделок пришелся на продукцию лесопромышленного комплекса, а именно пиломатериалы из хвойных пород древесины. Кроме того, в течение прошлого года на китайский рынок посредством биржевых торгов активно поставлялось сухое молоко, сливочное масло, сухие молочные сливки и полуфабрикаты из мяса говядины»⁶¹. И в этом году китайский бизнес продолжает проявлять повышенный интерес к товарам белорусского производства: за первые две недели января уже были совершены биржевые сделки на общую сумму более трех с половиной миллионов долларов.

А в феврале 2025 года БУТБ для расширения круга китайских металлургических предприятий, реализующих востребованную в Беларуси продукцию на биржевых торгах, аккредитовала нового биржевого брокера из провинции Чжэцзян – компанию "Вэньчжоу Жуйцзюнь Стил" (Wenzhou Ruijun Steel Co. Ltd.). Это предприятие сотрудничает с товарной биржей с 2021 года и имеет значительный опыт применения биржевого механизма при поставках металлопроката на рынок нашей республики. Предполагается, что в статусе брокера "Вэньчжоу Жуйцзюнь Стил" сосредоточится на привлечении на биржевую площадку китайских производителей стального проката, что поспособствует увеличению предложения данной продукции на биржевых торгах и, как следствие, обеспечит более выгодные условия закупок для отечественных потребителей. Дело в том, что на фоне снижения мирового спроса на продукцию металлургической отрасли китайские производители начали активно интересоваться белорусским рынком, а в качестве точки входа использовать биржевые торги. И только «в 2024 году на торги пришли 90 новых компаний из Поднебесной, при этом биржевой импорт китайского металла в Беларусь по сравнению с 2023 годом вырос в стоимостном

⁶¹ Беларусь в 1,6 раза увеличила биржевой экспорт в Китай за 2024 год [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-v-16-raza-uvlechila-birzhevoj-eksport-v-kitaj-za-2024-god-691039-2025/>

выражении почти в шесть раз. В структуре сделок преобладал трубный и листовой прокат»⁶². Конечно, появление брокера, специализирующегося на металлопродукции, положительно скажется не только на продажах китайского металла в Беларуси, но и придаст дополнительный импульс развитию сотрудничества наших стран в биржевой сфере.

А в марте текущего года состоялась первая сделка по реализации технического казеина на китайский рынок с помощью БУТБ. Объем закупки составил 21 тонну. «Продавцом выступило одно из ведущих молокоперерабатывающих предприятий Минской области, а покупателем – торговая компания из Пекина, специализирующаяся на импорте и дистрибуции молочной продукции»⁶³. Расширение товарной номенклатуры биржевого экспорта в Китай связано со стабильным приростом участников торгов из этой страны. Так, с начала 2025 года на БУТБ уже аккредитовались 12 новых резидентов. Такой интерес китайского бизнеса к белорусской биржевой площадке не только способствует повышению уровня конкуренции в ходе торгов, но и создает благоприятные условия для появления дополнительных товарных позиций, поставляемых в Китай через биржу. В текущем году развитие биржевой торговли Беларуси и Китая продолжается, и появление технического казеина в структуре продаж – один из практических результатов этой работы. Для справки добавим, что по состоянию на 1 марта 2025 года на БУТБ были аккредитованы 259 резидентов КНР, в том числе четыре со статусом биржевых брокеров.

Продолжая тему белорусско-китайского взаимодействия в биржевой торговле, отметим, что в феврале текущего года БУТБ договорилась о сотрудничестве с ассоциацией организаций китайских соотечественников «Хуацяо». Это – «некоммерческая организация, учрежденная под руководством посольства КНР в Беларуси. Членами ассоциации являются граждане Китая,

⁶² БУТБ расширяет сотрудничество с китайскими металлопроизводителями и аккредитовала нового брокера [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-kitajskimi-metalloproizvoditeliami-i-akkreditovala-novogo-brokera-693325-2025/>

⁶³ Белорусский казеин впервые продан в Китай через биржу [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/beloruskij-kazein-vpervye-prodan-v-kitaj-cherez-birzhu-700342-2025/>

постоянно проживающих в Беларуси, а также юридические лица с китайским капиталом»⁶⁴. Она будет оказывать содействие БУТБ в расширении круга участников биржевых торгов из Китая, а также в соответствии со своей компетенцией информировать китайский бизнес о возможностях и преимуществах биржевой площадки. БУТБ, в свою очередь, готова взять на себя весь комплекс вопросов, касающихся организации и сопровождения экспортно-импортной деятельности резидентов из Китая в Беларуси, включая консультирование, маркетинговую поддержку, поиск деловых партнеров, обучение основам биржевой торговли и помощь в заключении сделок.

В 2025 году БУТБ, судя по всему, намерена активизировать взаимодействие в биржевой торговле с еще одной страной дальнего зарубежья – **Индией**. На начало текущего году на белорусской электронной площадке «были аккредитованы 8 индийских компаний, 6 из которых пришли на биржу в 2024 году. Общая сумма биржевых сделок, заключенных резидентами Индии в прошлом году, составила \$1,6 млн. При этом с начала текущего года белорусско-индийский товарооборот уже приблизился к \$1 млн. Весь объем биржевых продаж обеспечили экспортные поставки белорусских пиломатериалов»⁶⁵. В январе 2025 года крупный индийский импортер пиломатериалов – компания Singla Timbers – заявил о готовности углублять сотрудничество с БУТБ. Речь идет не только об увеличении объемов закупок белорусской пилопродукции, но и о проработке других перспективных сегментов товарного рынка с целью заключения импортных и экспортных сделок. Компания начала участвовать в биржевых торгах около года назад. И уже на основе заключенных 11 сделок она успела в полной мере оценить потенциал БУТБ как инструмента взаимодействия с белорусскими предприятиями. В связи с этим индийский импортер готов сделать следующий

⁶⁴ БУТБ будет сотрудничать с ассоциацией организаций китайских соотечественников [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/butb-budet-sotrudnicat-s-assotsiatsiej-organizatsij-kitajskih-sootchestvennikov-694280-2025/>

⁶⁵ Индийский бизнес заинтересован в расширении деятельности с БУТБ [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/indijskij-biznes-zainteresovan-v-rasshirenii-dejatelnosti-s-butb-690860-2025/>

шаг и с 2025 года планирует закупать паллетную доску. Сейчас эта позиция в основном импортируется в Индию из Австралии в объеме 50-60 тысяч кубометров ежемесячно. Кроме того, компания хотела бы заняться экспортом и поставлять в Беларусь товары из Индии и соседних стран. В частности, у нее есть большой опыт трансграничной торговли орехами. Так что на белорусском рынке этот товар будет пользоваться высоким спросом.

А в феврале 2025 года на БУТБ была заключена первая сделка по реализации текстильного сырья из Индии на внутреннем рынке Беларуси. «Пилотную закупку 20 т гребенной ленты (топса) совершило одно из отечественных предприятий легкой промышленности, а продавцом выступил крупный производитель шерстяной и акриловой пряжи из индийского штата Пенджаб»⁶⁶. Данная сделка показала, как использование биржевого механизма помогло белорусскому предприятию оперативно провести закупку необходимого сырья непосредственно у иностранного производителя. А во-вторых, это значимый шаг в развитии белорусско-индийской биржевой торговли, поскольку до настоящего времени основой биржевого товарооборота между нашими странами были пиломатериалы, которые с ноября прошлого года поставляются на индийский рынок. Надо полагать, что появление новой перспективной товарной позиции придаст дополнительный импульс сотрудничеству Беларуси и Индии в биржевой сфере и окажет положительное влияние на динамику объемов сделок, заключаемых индийскими участниками торгов.

В том же феврале текущего года Центр биржевого образования БУТБ впервые провел практический семинар по биржевой торговле для представителей индийского бизнеса, тем самым расширив географию экспорта образовательных услуг. Мероприятие прошло в онлайн-режиме на английском языке, в качестве слушателей выступили трейдеры производителя текстильных изделий из штата Западная Бенгалия. Эта индийская компания планирует

⁶⁶ Индийский производитель текстильного сырья впервые продал свою продукцию на БУТБ [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/indijskij-proizvoditel-tekstilnogo-syrjia-vpervye-prodal-svoju-produktsiju-na-butb-699298-2025/>

поставлять свою продукцию на рынок Беларуси через биржевую площадку. Так что одна из задач БУТБ на этот год уже реализуется: индийское направление биржевой торговли выходит на качественно новый уровень, что «предполагает увеличение числа аккредитованных компаний, обеспечение положительной динамики товарооборота и расширение перечня товаров, закупаемых и реализуемых индийскими участниками»⁶⁷. Проведение специализированных обучающих мероприятий для резидентов Индии не только способствует получению более значимого экономического эффекта от их участия в биржевых торгах, но и вносит существенный вклад в популяризацию биржевого механизма в контексте развития торгово-экономического сотрудничества между странами.

В 2024 году БУТБ смогла активно продвинуть взаимодействие еще с одной страной дальнего зарубежья – **Турцией**. «Во-первых, вдвое увеличился товарооборот турецких участников торгов: с \$9,6 млн в 2023 году до \$20,8 млн в 2024-м. Во-вторых, номенклатура товаров, вовлеченных в биржевую торговлю, стала более диверсифицированной»⁶⁸. На данный момент на БУТБ аккредитованы 107 резидентов Турции. А за первые два месяца этого года сумма сделок турецких компаний на белорусской бирже увеличилась в полтора раза по сравнению с аналогичным периодом 2024 года, достигнув отметки – без малого пять миллионов долларов. В экспорте из Беларуси преобладали обрезные пиломатериалы хвойных пород, льняное волокно и лом черных металлов, тогда как из Турции в основном импортировалась кардная пряжа, востребованная в белорусской текстильной отрасли. Помимо продукции деревообработки, на турецкий рынок начали поставлять белорусский сахар, пшеничный глютен, сухое обезжиренное молоко и льняное волокно, а направление импорта усилилось за счет закупок текстильного сырья белорусскими предприятиями легкой промышленности. В 2024 году пул

⁶⁷ БУТБ расширяет географию экспорта образовательных услуг [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://www.butb.by/news/2025/butb-rasshirila-geografiyu-eksporta-obrazovatelnykh-uslug/>

⁶⁸ Биржевой товарооборот Беларуси и Турции вырос в полтора раза с начала 2025 года [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-i-turtsii-vyros-v-poltora-raza-s-nachala-2025-goda-701676-2025/>

пользователей БУТБ пополнился 38 новыми компаниями из Турции, что также положительно сказалось на динамике биржевого товарооборота двух стран. Для высоких темпов роста белорусско-турецкой биржевой торговли на долгосрочную перспективу в планах намечено наладить более тесное сотрудничество с ассоциацией MÜSİAD, которая объединяет свыше 60 тысяч турецких компаний, что откроет новые возможности для субъектов хозяйствования Беларуси и Турции, предоставив им удобную платформу для ведения совместного бизнеса.

Словом, положительные тенденции по расширению присутствия иностранных фирм на белорусской биржевой площадке в 2024 году показывают, что и в текущем году на БУТБ участники биржевых торгов будут не только наращивать объемы сбыта на традиционные рынки, но и открывать новые направления поставок.

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Международные выставки формируют повестку экспортных поставок

В 2025 году белорусские экспортеры примут участие в сорока международных выставках на разных континентах. В данном случае мы остановимся на **Азии**, которая является емким, перспективным и быстро расширяющимся рынком для белорусских товаров и услуг, а также для привлечения инвестиций в национальную экономику страны. Уже в феврале текущего года международные выставочные форумы с белорусским участием прошли в двух азиатских странах – **Объединенных Арабских Эмиратах** и **Турции**.

На **30-й Международной выставке продуктов питания и напитков Gulfood** в **Дубае**, где участвовали шесть тысяч экспонентов из более 130 стран мира и где «свою продукцию презентовали 13 белорусских предприятий»⁶⁹, экспортеры из Беларуси заключили миллионные контракты и открыли для себя новые рынки. В частности, предприятием ОАО "Минский молочный завод №1" – управляющая компания холдинга "Первый молочный" заключены контракты на поставку сухого обезжиренного молока в Египет на семь миллионов долларов и стерилизованного молока в Объединенные Арабские Эмираты – на один миллион долларов. «Рогачевским молочноконсервным комбинатом и его филиалом Калинковичским молочным комбинатом заключены контракты на сумму более \$1,1 млн. Поставки продукции будут производиться в ОАЭ, Бангладеш, Иорданию, США, Казахстан и на Кубу»⁷⁰. В рамках выставки проведены переговоры и достигнуто соглашение на поставку Слонимским мясокомбинатом 500 тысяч банок консервов из говядины на рынок Узбекистана в течение 2025 года.

В конце февраля 2025 года в **Стамбуле** состоялась **Международная выставка пряжи и волокна International Istanbul Yarn Fair** – обширное

⁶⁹ Залесский, Б. Контуры надежного партнерства. Резервы успешного взаимодействия Беларуси со странами Азии / Борис Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2025. – С. 128.

⁷⁰ Миллионные контракты и новые рынки. Каких результатов добилась Беларусь на выставке Gulfood [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/millionnye-kontrakty-i-novye-rvki-kakih-rezultatov-dobilas-belarus-na-vvstavke-gulfood-v-dubae-698943-2025/>

событие, где был представлен широкий спектр пряжи и нитей, таких как хлопок, вискоза, акрил, шерсть, полипропилен, полиамид, лен, шелк, которые преимущественно используются в текстильной и швейной промышленности Турции и региона Евразия. Выставка собрала более 500 компаний, свыше 20 тысяч специалистов и представителей отраслевых производителей, презентовавших широкий ассортимент пряжи и сырья для текстильных изделий, технических проектов и решений. Здесь были широко представлены компании из Германии, Италии, Китая, России. Всего же там участвовали производители из более чем 80 стран мира. Интерес специалистов вызвали специальное оборудование, новые технологии, компьютерное и программное обеспечение, необходимые для современного прядильного производства. Здесь были «представлены модные тренды и новейшая продукция, в том числе экологические нити и пряжа из бамбука, волокон сои, органического хлопка, вторсырья, которые оставили неизгладимый след в швейной индустрии за последние 10 лет»⁷¹.

На этой выставке Беларусь представили флагманы нефтехимической отрасли: крупнейший производитель нефтепродуктов ОАО "Нафтан", лидеры в производстве текстильной продукции и продукции технического назначения ОАО "СветлогорскХимволокно" и ОАО "Могилевхимволокно", производитель стекловолокна и продукции на его основе ОАО "Полоцк-Стекловолокно", профильное предприятие по выпуску минеральных удобрений ОАО "Гродно Азот", которые показали «линейку синтетических волокон и нитей, полимерные композиционные материалы, термостойкие нити, не имеющие аналогов в мире, стекловолокно и продукцию на его основе, акриловые и полиэфирные волокна, используемые при производстве пряжи и искусственного меха»⁷². В рамках данной выставки для участников

⁷¹ Беларусь готовит тематическую экспозицию для участия в выставке пряжи в Стамбуле [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/society/view/belarus-gotovit-tematicheskujuekspozitsiju-dlja-uchastija-v-vystavke-prjazhi-v-stambule-688103-2025/>

⁷² Белорусские предприятия презентуют потенциал на выставке пряжи и волокна в Стамбуле [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/beloruskie-predprijatija-prezentujut-potentsial-na-vystavke-prjazhi-i-voлокna-v-stambule-698757-2025/>

белорусской экспозиции были организованы деловые встречи с представителями ассоциаций химической и текстильной промышленности Турции, B2B-сессии с иностранными партнерами.

А в марте текущего года белорусская продукция была представлена в **Японии** – в рамках **50-й международной выставки продуктов питания и напитков FOODEX Japan**, которая прошла в **Токио**, и которая является главным событием в сфере пищевой промышленности в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Этот выставочный форум объединил почти три тысячи компаний из 70 стран мира. Среди участников – представители Европы, Азии, Америки и Африки: Швеция, Финляндия, Португалия, Малайзия, Китай, Южно-Африканская Республика, Египет, Вьетнам, Соединенные Штаты Америки, Бразилия, Германия. Впервые за долгое время после пандемийных ограничений была представлена и экспозиция Belarus. The Taste of Nature. Наша страна продемонстрировала «продукцию флагманов молочной отрасли, среди которых именитые предприятия холдинга "Гродномясомолпром": один из крупнейших на территории СНГ производителей детского питания, молочных продуктов, питания для беременных и кормящих женщин – Волковысское ОАО "Беллакт", предприятие по производству широкого ассортимента молочных продуктов от ОАО "Лидский молочно-консервный комбинат"»⁷³. Широкий ассортимент продукции представил один из лидеров молочной отрасли Республики Беларусь – компания ОАО "Молочный Мир", в том числе для продолжения и закрепления партнерских отношений с японскими бизнес-представителями по сухим продуктам: сыворотке сухой молочной, обезжиренному молоку. Компания на выставке презентовала элитные твердые сыры "Пармезан", "Маасдам", сыр с черным трюфелем, натуральное молоко, натуральные сливки и крем для взбивания, сырки замороженные, а также инновационный продукт – безлактозное натуральное молоко. Предприятие также предложило региональным представителям сотрудничество по

⁷³ Белорусские предприятия презентуют потенциал на выставке продуктов питания и напитков в Токио [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/beloruskie-predpriiatija-prezentujut-potentsial-na-vystavke-produktov-pitanija-i-napitkov-v-tokio-701534-2025/>

замороженным продуктам из натурального молока и сливок, таких как мороженое, в том числе протеиновое. ОАО "Солигорская птицефабрика", занимающая лидирующие позиции по производству куриных и перепелиных яиц, а также продуктов их переработки, представила свою эксклюзивную продукцию.

В ближайшие два весенних месяца в Азии пройдут еще два международных выставочных форума с белорусским участием – во **Вьетнаме** и **Индонезии**. В апреле текущего года коллективная экспозиция Беларуси будет организована в Ханое на **Международной многоотраслевой выставке Vietnam Expo**, которая является ведущим деловым мероприятием в Юго-Восточной Азии. «Перечень тематических разделов самый разнообразный: пищевая промышленность, сельское хозяйство, машиностроение, энергетика, металлургия, нефтехимия, строительство, научно-технические разработки, медицина и фармацевтика»⁷⁴. А в **Джакарте** в мае пройдет **Международная выставка продуктов питания и напитков Food+Beverage Indonesia** – одно из крупнейших выставочных мероприятий в стране, на площадке которого местные и зарубежные компании представят традиционные и новые продукты питания и напитки, пищевые ингредиенты, передовые технологии и оборудование широкой специализированной аудитории: представителям государственных органов, торговых палат, продуктовых сетей, гостиничного и ресторанного бизнеса. «В 2024 году в выставке приняли участие более 200 компаний из шести стран, а именно Китая, Таиланда, Малайзии, Японии, Испании и Швеции, а количество посетителей превысило 30 тыс.»⁷⁵. Тематические разделы данной выставки составят: мясная и молочная продукция, морепродукты, кондитерские изделия, алкогольные и безалкогольные напитки, бакалея, снеки, пищевые добавки и ингредиенты,

⁷⁴ Пищепром, машиностроение, медицина: коллективную экспозицию Беларуси организуют на выставке в Ханое [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/society/view/pisheprom-mashinostroenie-meditsina-kollektivnuju-ekspozitsiju-belarusi-organizuiut-na-vystavke-v-692141-2025/>

⁷⁵ Мясо, молоко, сладости, снеки: белорусские продукты питания и напитки презентуют в Индонезии [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/society/view/miaso-moloko-sladosti-sneki-belorusskie-produkty-pitanija-i-napitki-prezentuiut-v-indonezii-699970-2025/>

здоровое питание, оборудование и технологии производства пищевой продукции, упаковка. Напомним, что Индонезия – это государство с крупнейшей экономикой в Юго-Восточной Азии. По данным на 2024 год, страна занимала четвертое место по численности населения в мире и седьмое по паритету покупательной способности. В минувшем году там наблюдался рост потребления населением молочной продукции, мяса и рыбы. Кроме того, вырос спрос на продукты спортивного и функционального питания, в том числе с высоким содержанием клетчатки и белка. Так что участие белорусских предприятий и организаций в коллективной экспозиции в рамках выставки Food+Beverage Indonesia будет способствовать продвижению отечественной продукции на рынок Индонезии, установлению новых деловых контактов с потенциальными партнерами, наращиванию и диверсификации экспорта.

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Беларусь – Иран: дополнительный импульс и положительная динамика

В январе 2025 года в Минске состоялось 17-е заседание смешанной белорусско-иранской межправительственной комиссии (МПК) по вопросам экономического сотрудничества, по итогам которой Беларусь и Иран согласовали план дальнейшего сотрудничества по перспективным направлениям. «Документ включает взаимодействие в 2025 году по широкому спектру направлений, в том числе в сфере торговли и промышленности, сельского хозяйства, электроэнергетики, транспорта, здравоохранения, образования, спорта...»⁷⁶.

Напомним, что на 16-м заседании МПК, которое состоялось в октябре 2023 года в Тегеране, стороны «согласовали план дальнейшего сотрудничества по перспективным направлениям партнерских связей»⁷⁷, который включал реализацию порядка 40 мероприятий в сферах промышленной кооперации, сельского хозяйства и ветеринарии, здравоохранения и фармацевтики, транспорта и сотрудничества по линии торгово-промышленных палат, из которых на сегодняшний день более 30 уже выполнены либо находятся в завершающей стадии выполнения, а по остальным идет активное сотрудничество. И на 17-м заседании МПК стороны опять-таки договорились «найти новые точки роста, которые позволят существенно увеличить товарооборот между двумя государствами»⁷⁸. Белорусская сторона заинтересована не просто в поставках отечественных товаров, в сельскохозяйственном машиностроении – тракторах, комбайнах, прицепных и навесных устройствах, но и серьезно рассматривает иранские площадки и иранских партнеров в части организации и передачи компетенций по

⁷⁶ Головченко: Беларусь настроена на долгосрочное и устойчивое партнерство с Ираном [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/society/view/golovchenko-belarus-nastroena-na-dolgosrochnoe-i-ustoichivoe-partnerstvo-s-iranom-689041-2025/>

⁷⁷ Залесский, Б. Динамика успешного партнерства. Внутренние и внешние резервы поступательного движения белорусской экономики / Борис Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. – С. 15.

⁷⁸ Создание производств и торговля. Ефимов о перспективах сотрудничества Беларуси и Ирана [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/sozdanie-proizvodstv-i-torgovlja-efimov-o-perspektivah-sotrudnichestva-belarusi-i-irana-688902-2025/>

изготовлению уже там, на месте, наукоемких продуктов, например, в сельхозмашиностроении. А Иран «имеет огромные возможности и потенциал в нефтехимической промышленности, производстве сельскохозяйственной, горнодобывающей техники, наукоемких товаров, фармацевтике, производстве медицинского оборудования, строительных материалов»⁷⁹. Также на высоком уровне в стране развиты инженерные, строительные, туристические услуги, а также услуги здравоохранения и образования. Так что Иран готов взаимодействовать с Беларусью во всех этих сферах.

Заметим, что, начиная с 2022 года, наблюдается устойчивый рост объемов взаимной белорусско-иранской торговли. В 2022 году она выросла в три раза по отношению к 2021 году. В 2023 году эти объемы снова увеличились. А «за 2024 год товарооборот вырос на 25% по сравнению с предыдущим годом»⁸⁰, составив около 107 миллионов долларов. И эта динамика может развиваться еще дальше. Тем более, что и Беларусь, и Иран демонстрируют крупные достижения в экономике, науке и технологиях. Например, Иран в нефтехимической промышленности занимает второе место в регионе по объемам производства. Он «может на 85% обеспечить себя сам как в сфере производства оборудования для нефтегазовой и нефтехимической промышленности, так и в производстве катализаторов, которые экспортируются в другие страны. 97% необходимых лекарств производятся также внутри Ирана»⁸¹. Эта страна также входит в число мировых лидеров по производству медицинских изотопов для лечения онкологических и неврологических заболеваний. В Иране функционирует около десяти тысяч инновационных компаний. Это вторая мусульманская страна в мире по

⁷⁹ Торговый дом и упрощение визового режима. Иран рассчитывает на активное сотрудничество с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/society/view/torgovyi-dom-i-uproschenie-vizovogo-rezhima-iran-rasschityvaet-na-aktivnoe-sotrudnichestvo-s-belarusiu-688936-2025/>

⁸⁰ Алиреза Саней: политические и экономические отношения между Ираном и Беларусью продолжают динамично развиваться [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/society/view/alireza-sanei-politicheskie-i-ekonomicheskie-otnosheniya-mezhdu-iranom-i-belarusiu-prodolzhajut-695226-2025/>

⁸¹ Алиреза Саней: Иран вопреки санкциям демонстрирует крупные достижения в экономике, науке и технологиях [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/society/view/alireza-sanei-iran-vopreki-sanktsijam-demonstriruet-krupnye-dostizhenija-v-ekonomike-nauke-i-tekhnologiiakh-695223-2025/>

объемам научного производства. А в иранских университетах обучаются более трех миллионов студентов.

Возвращаясь к 17-му заседанию МПК, отметим, что стороны обсудили ряд конкретных проектов. Во-первых, Иран готов нарастить объемы закупки в Беларуси калийных удобрений, которые востребованы в сельском хозяйстве страны. «Импортером является Министерство сельского хозяйства Ирана, которое покупает данную продукцию и готово нарастить объемы ее закупки»⁸². В 2023 году стороны уже заключали договор на поставку 400 тысяч тонн этих удобрений.

Во-вторых, иранская сторона заинтересована в поставках в Беларусь своих автомобилей. В-третьих, «Иран заинтересован в создании совместного с Беларусью производства тракторов»⁸³. И этот вопрос уже находится в начальной стадии разработки. В-четвертых, Иран и Беларусь уже обсудили тему активизации контактов «в области фармацевтики, которая хорошо развита в Иране – 97% необходимых лекарств производится <...> в стране»⁸⁴. И создали совместную рабочую группу министерств здравоохранения, чтобы детально обсуждать вопросы взаимодействия в этом плане.

В-пятых, стороны заинтересованы в развитии транзитного потенциала обеих стран. В частности, Иран строит участок железной дороги Решт – Астара и по маршруту в направлении порта Чабахар. «Этот один из крупнейших портов в стране является ключевым элементом в международном транзитном коридоре Север – Юг»⁸⁵. А Беларусь заинтересована в открытии прямого воздушного сообщения по маршруту Тегеран – Минск – Тегеран. Ведь Иран

⁸² Посол: Иран готов нарастить объемы закупки в Беларуси калийных удобрений [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/posol-iran-gotov-narastit-objemy-zakupki-v-belarusi-kalijnyh-udobrenij-694790-2025/>

⁸³ Алиреза Саней: Иран заинтересован в создании совместного с Беларусью производства тракторов [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/alireza-sanei-iran-zainteresovan-v-sozdani-sovместnogo-s-belarusiu-proizvodstva-traktorov-694854-2025/>

⁸⁴ Саней, А. Беларусь и Иран добрались до медиума четырехлетней дорожной карты. Что в активе и какие планы? / А. Саней // [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/interview/view/belarus-i-iran-dobralis-do-mediuma-chetyrehletnej-dorozhnoj-karty-cto-v-aktive-i-kakie-plany-9580/>

⁸⁵ Беларусь и Иран заинтересованы в развитии транзитного потенциала двух стран [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-i-iran-zainteresovany-v-razviti-tranzitnogo-potentsiala-dvuh-stran-688928-2025/>

занимает выгодное географическое положение и для нашей страны является мостом, соединяющим Беларусь с государствами Персидского залива. Так что в перспективе возможности двух стран, чтобы способствовать перевозкам, будут только развиваться.

В-шестых, в феврале 2025 года договоренность активизировать белорусско-иранскую деловую повестку была достигнута во время ряда встреч делегации Национального центра маркетинга (НЦМ) с иранскими партнерами в Тегеране, чтобы расширить каналы двустороннего взаимодействия. С Организацией по развитию торговли партнеры условились об обмене визитами экспертных делегаций, которые приведут к выработке совместных шагов по поддержке экспортеров обеих стран. В частности, стороны начали проработку соглашения по поставкам кабельно-проводниковой продукции. Речь об этом шла между деловыми кругами Беларуси и Ирана на площадке Тегеранской палаты торговли, промышленности, шахт и сельского хозяйства. Белорусский бизнес в рамках делового визита в Иран был представлен в разнообразных отраслях: от производства кондитерских изделий и кабельно-проводниковой продукции до логистических услуг и привлечения инвестиций.

На переговорах стороны обсудили ряд важных вопросов, направленных на укрепление экономических связей, расширение возможностей для взаимовыгодного сотрудничества между предприятиями и диверсификацию рынков сбыта. Так, были достигнуты договоренности о продвижении на иранский рынок белорусских кондитерских изделий. «Ведется активное сотрудничество в направлении создания совместного проекта в строительной сфере, в частности производства высокотехнологичного оборудования. Переговоры, касающиеся сферы логистики, дополнительно провели в Федерации транспорта и логистики Ирана»⁸⁶. Успешное сотрудничество компаний обеих стран позволит укрепить позиции на международном рынке, расширить географию присутствия и повысить конкурентоспособность

⁸⁶ Беларусь и Иран прорабатывают соглашение по поставкам кабельно-проводниковой продукции [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-i-iran-prorabatvvajut-soglashenie-po-postavkam-kabelno-provodnikovoi-produktsii-698766-2025/>

предприятий. С Тегеранской торгово-промышленной палатой НЦМ подписал двусторонний меморандум, который закрепил обозначенные намерения и другие планы сторон, в его основу лег ряд успешно проведенных совместных мероприятий. Кроме того, НЦМ подписал меморандум о взаимопонимании с Ассамблеей предпринимателями Ирана, в котором «отмечена готовность обеих стран помогать большему вовлечению компаний в бизнес-диалог, в том числе путем участия в мероприятиях для делового сообщества»⁸⁷.

И в мае текущего года пройдет крупная международная выставка Iran Agrofood – одно из крупнейших ежегодных специализированных выставочных мероприятий в стране, которое охватывает всю цепочку пищевого производства: от сельскохозяйственного оборудования до готовой продукции. Среди основных разделов выставки: продукты питания и напитки, пищевые ингредиенты, оборудование и технологии производства продуктов питания и напитков, сельскохозяйственная техника, аграрные технологии, принадлежности и оборудование для гостиничного бизнеса и мест общественного питания, упаковка и не только. «В 2024 году в выставке приняли участие 847 компаний из 12 стран, а именно России, Китая, Ирана, ОАЭ, Турции, Индии, Таиланда, Испании, Италии, Австрии, Германии и Дании. Экспозиция заняла 22 павильона, а количество посетителей превысило 40 тыс.»⁸⁸. Участие белорусских предприятий в коллективной экспозиции, безусловно, позволит проинформировать широкий круг потенциальных иностранных партнеров о производственном и экспортном потенциале Беларуси, установить прямые контакты с зарубежьем, заложив основу для долгосрочного взаимовыгодного сотрудничества.

Подведем итоги. Состоявшееся в январе текущего года в Минске 17-е заседание совместной межправительственной комиссии по экономическому

⁸⁷ Беларусь и Иран договорились расширить бизнес-сотрудничество и активизировать контакты по линии ШОС [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-i-iran-dogovorilis-rasshirit-biznes-sotrudnichestvo-i-aktivizirovat-kontakty-po-linii-shos-696396-2025/>

⁸⁸ От ингредиентов до упаковки. Потенциал сельского хозяйства и пищевого сектора Беларуси презентуют в Тегеране [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/ot-ingredientov-doupakovki-potentsial-selskogo-hozjajstva-i-pisheproma-belarusi-prezentujut-v-699525-2025/>

сотрудничеству показало, что Беларусь и Иран имеют огромный потенциал для дальнейшего углубления двусторонних контактов и могут выйти на новый уровень стратегического взаимодействия. Тем более, что новые возможности для эффективных партнерских связей открывает также членство двух стран в Шанхайской организации сотрудничества, членство Ирана в БРИКС и статус Беларуси как страны-партнера в этой организации, участие Беларуси в Евразийском экономическом союзе (ЕАЭС) и статус Ирана как наблюдателя в ЕАЭС. Ведь в самом ЕАЭС планируют провести в сентябре 2025 года в Минске первое заседание совместного комитета с Ираном, где будут утверждены дорожной карты по развитию сотрудничества в сферах, представляющих взаимный интерес, которые будут «включать в себя такие перспективные направления, как упрощение пограничных таможенных процедур, промышленное сотрудничество, устранение технических барьеров в торговле, сотрудничество в области СФС-регулирования, электронная торговля, цифровая торговля»⁸⁹. Все это, безусловно, позволит внести дополнительный импульс и положительную динамику в белорусско-иранское взаимодействие.

⁸⁹ Пивовар, Э. Первое заседание совместного комитета ЕАЭС и Ирана планируют провести в сентябре в Минске / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/society/view/pervoe-zasedanie-sovmestnogo-komiteta-eaes-i-irana-planirujut-provesti-v-sentjabre-v-minske-698088-2025/>

Беларусь – Пакистан: конкретная цель – перевести договоренности в формат практической реализации

В феврале 2025 года в Минске состоялось 8-е заседание Совместной белорусско-пакистанской комиссии по торговому и экономическому сотрудничеству, на котором были рассмотрены перспективы двустороннего взаимодействия по широкому спектру направлений. В рамках этого заседания стороны отметили, что у Беларуси и Пакистана «есть обширное взаимодействие в областях сельского хозяйства, технологий, промышленного сектора и роста в различных секторах для общей взаимной выгоды для обеих стран»⁹⁰. Напомним, что в ноябре 2024 года в ходе визита белорусского лидера в Пакистан была поставлена задача – перевести все протокольные договоренности в формат практической реализации с подписанием соответствующих соглашений и контрактов, направленных на увеличение двустороннего товарооборота. Для справки отметим, что товарооборот Беларуси и Пакистана за 2024 год «вырос на 4,6% и составил \$50,3 млн. При этом 70% – это <...> продукция предприятий промышленности»⁹¹.

На 8-м заседании Совместной комиссии белорусская сторона заявила о своей заинтересованности в наращивании поставок промышленной продукции, проработке вариантов «создания сервисных центров и совместных сборочных производств»⁹², в том числе электротранспорта, а также о готовности обмениваться знаниями и опытом в области науки и технологий, в сфере образования, профессиональной подготовки кадров с пакистанскими партнерами. И уже на полях заседания комиссии было заявлено, что «Пакистан

⁹⁰ Какие направления экономического сотрудничества с Беларусью планирует развивать Пакистан [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/kakie-napravlenija-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusiju-planiruet-razvivat-pakistan-694839-2025/>

⁹¹ Товарооборот Беларуси и Пакистана за прошлый год вырос на 4,6% [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-pakistan-za-proshlyi-god-vyros-na-46-694826-2025/>

⁹² Совместные производства и сельское хозяйство. Кушнаренок о перспективах сотрудничества с Пакистаном [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/sovmetnyje-proizvodstva-i-selskoe-hozjajstvo-kushnarenko-o-perspektivah-sotrudnichestva-s-pakistanom-694824-2025/>

заинтересован в поставках тракторов BELARUS мощностью свыше 100 л. с.»⁹³ [4]. На Минском тракторном заводе (МТЗ) делегация из этой страны Южной Азии обсудила планы организации сборочного производства белорусских машин на пакистанской земле и наращивания поставок тракторной техники на пакистанский рынок. В данном случае можно добавить, что еще «в ноябре [2024 года] МТЗ подписал меморандум о сотрудничестве с пакистанскими компаниями Green Corporate Initiative Limited и Heavy Industries Taxila, в котором определены конкретные сроки и алгоритм действий по реализации проекта сборочного производства более мощных белорусских машин»⁹⁴.

В том же феврале текущего года и Минский моторный завод заключил договор с пакистанской компанией Shahzad Trade Link на поставку запасных частей и обсудил вопросы продвижения, продаж и сервисного обслуживания продукции предприятия в Пакистане, так как «расширение взаимодействия с пакистанскими компаниями в промышленности обеспечивает отличный потенциал для дальнейшего устойчивого роста обеих стран»⁹⁵. А в мае 2025 года белорусские предприятия будут участвовать в коллективной экспозиции на Международной промышленной выставке International Trade and Industrial Fair (ITIF) в пакистанском городе Карачи, что «поможет в поиске новых партнеров и развитии инициатив с действующими контрагентами»⁹⁶. ITIF считается ведущей международной специализированной выставкой в Южно-Азиатском регионе. В числе ее основных разделов: сельское хозяйство, автомобилестроение, станкостроение, энергетика, металлургическая промышленность, строительство, горнодобывающая промышленность, нефтехимия. Ежегодно в ней участвуют более 350 компаний из Китая, Ирана,

⁹³ Пакистан заинтересован в поставках тракторов BELARUS мощностью более 100 л. с. [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/pakistan-zainterestovan-v-postavkah-tractorov-belarus-moschnostiju-bolee-100-ls-695124-2025/>

⁹⁴ Залесский, Б. Новые рубежи партнерства. Перспективы внутреннего и внешнего экономического развития Беларуси / Борис Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2025. – С. 35-36.

⁹⁵ Продвижение, продажи, сервис. Какие направления будет развивать Минский моторный завод в Пакистане [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/regions/view/prodvizhenie-prodazhi-servis-kakie-napravlenija-budet-razvivat-minskij-motornyi-zavod-v-pakistane-696802-2025/>

⁹⁶ “Это ведущая промышленная выставка в Южной Азии”. Белорусские предприятия презентуют продукцию в Карачи [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/eto-veduschaja-promyshlennaja-vystavka-v-juzhnoj-azii-belorusskie-predpriiatija-prezentuiut-697211-2025/>

Объединенных Арабских Эмиратов, Турции, Бельгии, Германии, а количество посетителей превышает 40 тысяч.

На 8-м заседании Совместной комиссии также отмечалось, что в числе приоритетов сотрудничества двух стран – взаимодействие в области сельского хозяйства, что включает в себя не только поставки продовольственных товаров, но и продукции для животноводства, семеноводства, добавок и ветеринарных препаратов. И пакистанская сторона заинтересована в расширении двусторонних партнерских связей в этой сфере. Добавим, что «в 2024 году товарооборот продовольствия и сельхозсырья между государствами уже вырос на 36,5% в сравнении с уровнем 2023 года»⁹⁷. Любопытно, что наибольший удельный вес в белорусском экспорте в эту страну Южной Азии занимали поставки детского питания, а именно каш из зерна злаков. В 2024 году был обеспечен также рост экспорта белорусского молока и молокопродуктов в Пакистан – в три раза. Речь идет о поставках сухого обезжиренного молока и молочной сыворотки. Отечественные производители намерены увеличить экспортные поставки в эту страну и расширить номенклатуру товаров взаимной торговли. По этой причине уже ведется активная двусторонняя работа по сертификации, изготовлению и поставкам ветеринарных вакцин отечественного производства. Обсуждены и возможности для сотрудничества в животноводстве и рыбохозяйственной деятельности. Детально рассмотрев направления взаимодействия, стороны приняли ряд конкретных решений.

Через несколько дней после 8-го заседания Совместной комиссии было проведено 5-е заседание белорусско-пакистанской комиссии по сотрудничеству в сфере науки и технологий, где стороны рассмотрели текущее состояние и перспективы развития научно-технического сотрудничества между двумя странами. Заметим, что «к 2025 году были успешно реализованы три совместных научно-технических проекта в области экологического земледелия, нанотехнологий в электронике, новых материалов между ведущими

⁹⁷ Беларусь в 2024 году нарастила экспорт молочки в Пакистан в три раза [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-v-2024-godu-narastila-eksport-molochki-v-pakistan-v-tri-raza-695200-2025/>

институтами Национальной академии наук Беларуси, Белорусским государственным университетом и Пакистанским советом по научно-промышленным исследованиям, Национальным университетом науки и технологий Пакистана»⁹⁸. И уже определены приоритетные направления совместной деятельности на 2025-2026 годы. В их числе – искусственный интеллект, медицина, биотехнологии, энергетика, машиностроение и сельское хозяйство. В этой связи в январе 2025 года объявлен конкурс совместных белорусско-пакистанских научно-технических проектов на 2025-2027 годы, который пройдет по таким направлениям, как новые материалы, нано- и биотехнологии, возобновляемые источники энергии, промышленная химия, добыча полезных ископаемых, умное сельское хозяйство и точное земледелие, информационно-коммуникационные технологии, медицина и фармацевтика, продовольственная безопасность, управление водными ресурсами, защита окружающей среды. Кроме того, предусматривается организация совместных мероприятий в научно-технической сфере, обмен студентами, преподавателями и экспертами для проведения исследований и разработок, представляющих взаимный интерес, участие в научных конференциях, симпозиумах, семинарах, стажировках.

⁹⁸ Медицина и биотехнологии. Беларусь и Пакистан определили приоритеты научно-технического партнерства [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/meditsina-i-biotehnologii-belarus-i-pakistan-opredelili-prioritetv-nauchno-tehnicheskogo-partnerstva-695854-2025/>

Беларусь – Мьянма: задача – нарастить многоотраслевое взаимодействие

В сентябре 2024 года Республика Беларусь и Республика Союз Мьянмы отметили знаменательную дату – 25 лет с момента установления дипломатических отношений. По этому поводу стороны обменялись посланиями, в которых продемонстрировали «готовность к конвертации политического диалога в наращивание взаимодействия в торгово-экономической, культурной, научной, образовательной и других сферах»⁹⁹. Заметим, что договорно-правовая база двусторонних отношений пока еще находится в стадии формирования и насчитывает всего восемь межгосударственных, межправительственных и межведомственных соглашений. Из других фактов недавней истории можно еще вспомнить, что в ноябре 2013 года в Янгоне – экономической столице этой страны Юго-Восточной Азии – состоялось первое и пока единственное заседание Совместного белорусско-мьянманского комитета по торгово-экономическому сотрудничеству.

В январе 2025 года на двустороннем бизнес-форуме в том же Янгоне Беларусь и Мьянма договорились об активизации сотрудничества в текущем году. В частности, «мьянманская сторона выразила большой интерес в первую очередь по фармацевтике, по технике сельского хозяйства, образованию»¹⁰⁰. Ведь в Мьянме проживает 55 миллионов человек, так что немало белорусских товаров имеют большие перспективы для продвижения на рынке этой страны. А в марте текущего года в белорусскую столицу приехала представительная делегация Мьянмы во главе с председателем Государственного административного совета, премьер-министром страны М.А Хлайном, который заявил, что его страна нацелена на расширение взаимодействия с Беларусью за

⁹⁹ О 25-летию установления дипломатических отношений между Беларусью и Мьянмой [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/e44d21e4892be601.html

¹⁰⁰ Фармацевтика и сельское хозяйство. Беларусь и Мьянма договорились об активизации сотрудничества в этом году [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/farmatsevtika-i-selskoe-hozjaistvo-belarus-i-mijanma-dogovorilis-ob-aktivizatsii-sotrudnichestva-v-688646-2025/>

счет развития многоотраслевого сотрудничества. Отметим, что «объем взаимной торговли с Мьянмой по итогам 2024 года достиг \$34,6 млн, увеличившись по сравнению с 2023-м более чем на 90%. При этом экспорт отечественной продукции составил \$22,7 млн, что практически в четыре раза больше, чем годом ранее»¹⁰¹.

В рамках переговоров, проведенных в белорусской столице, мьянманский лидер предложил ряд конкретных направлений, которые обладают большим потенциалом развития совместной деятельности. В первую очередь, речь идет о сельском хозяйстве и машиностроении. Так как сельское хозяйство является основным видом деятельности для экономики Мьянмы, эта страна заинтересована в трансфере белорусских технологий в агропромышленном комплексе и производстве сельскохозяйственного оборудования, машин, в закупке разного рода удобрений. «Использование современных белорусских технологий, компетенций и техники позволит <...> еще более упрочить позиции Мьянмы как одного из лидеров по выращиванию риса и бобовых культур, будет содействовать укреплению продовольственной безопасности, увеличению объемов экспорта»¹⁰². Прозвучало также предложение инвестировать в мьянманскую экономику для организации различных производств. Например, по выращиванию и переработки каучука для производства шин, а также «по изготовлению бетона, который Мьянма ежегодно импортирует в значительных объемах»¹⁰³.

Мьянма также заинтересована в поставках грузовой и пассажирской техники из Беларуси. Тем более, что с белорусской стороны есть желание не просто организовать эти поставки промышленной продукции, но и пойти глубже – организовать сборочные производства в этой стране. В частности, в

¹⁰¹ Мин Аун Хлайн: Мьянма нацелена на расширение сотрудничества с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/politics/view/min-aun-hlajn-mijanma-natselena-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-belarusiju-700834-2025/>

¹⁰² Мин Аун Хлайн предложил Беларуси инвестировать в экономику Мьянмы [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/min-aun-hlajn-predlozhit-belarusi-investirovat-v-ekonomiku-mijanmy-700882-2025/>

¹⁰³ Мин Аун Хлайн: со стороны Мьянмы есть большой интерес улучшить отношения с Беларусью в сфере экономики [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/min-aun-hlajn-so-storonny-mijanmy-est-bolshoj-interes-uluchshit-otnosheniya-s-belarusiju-v-sfere-700858-2025/>

рамках данного визита подписан документ о намерении создать сборку белорусских тракторов на мьянманской земле. Планируется организовать это производство мощностью 600 единиц в год. На первом этапе будет 300. Важная деталь – «на первом этапе уровень локализации по тракторам в Мьянме составит порядка 45%. <...> В будущем локализацию планируют нарастить до 60%»¹⁰⁴. Уже подписан контракт на поставку по одной единице трех моделей тракторов для апробации на рынке Мьянмы. В текущем году подберут площадку для реализации этого проекта. В дополнение к тракторам, соответственно, потребуется поставка навесных и прицепных рабочих органов как для работы в аграрной сфере, так и для нужд коммунального хозяйства. Белорусская сторона предложила партнерам в Мьянме технологию всех сельскохозяйственных работ и не только. Везде, где используется трактор, будет предлагаться шлейф навесных и прицепных рабочих органов, которые позволят выполнять большой объем работ.

Беларусь готова также поставлять в эту страну Юго-Восточной Азии продовольственную продукцию – сухое молоко и детское питание. И уже «в рамках визита в нашу страну достигнуты договоренности по поставке 1 тыс. т сухого молока наших предприятий в 2025 году»¹⁰⁵. В свою очередь, Мьянма заинтересована в экспорте на белорусский рынок других продуктов. «Это рыба, креветки, другая морепродукция – поставки их в Беларусь <...>. Речь идет о поставках в Беларусь риса, который традиционно возделывается в Мьянме»¹⁰⁶.

Кроме того, Беларусь намерена расширить поставки фармацевтических препаратов в Мьянму. Дело в том, что взаимодействие с этой страной в сфере здравоохранения выстраивается по нескольким векторам, один из которых – фармацевтическое производство. С мьянманской стороны сейчас

¹⁰⁴ Ефимов: мощность сборочного производства белорусских тракторов в Мьянме составит 600 единиц в год [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/efimov-moschnost-sborochnogo-proizvodstva-belorusskih-tractorov-v-mijanme-sostavit-600-edinits-v-god-700806-2025/>

¹⁰⁵ Мьянма заинтересована в закупке белорусского сухого молока и детского питания [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/mijanma-zainteresovana-v-zakupke-belorusskogo-suhogo-moloka-i-detskogo-pitanija-700816-2025/>

¹⁰⁶ От драгоценных камней до креветок. Рыженков рассказал, что Беларусь интересуется в Мьянме [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/ot-dragotsennykh-kamnei-do-krivetok-ryzhenkov-rasskazal-cto-belarus-interesuet-v-mijanme-700823-2025/>

сотрудничают три белорусские организации – "Белмедпрепараты", УП "Минскинтеркапс" и Борисовский завод медпрепаратов. В Мьянме зарегистрированы четыре отечественных лекарства. В планах – расширить этот перечень как минимум до двенадцати. И уже на белорусско-мьянманском форуме в марте этого года «было подписано соглашение о регистрации лекарственных средств между РУП "Белмедпрепараты" и компанией Apex Care Company с приложением относительно 6 противоопухолевых лекарств»¹⁰⁷.

Кстати, в Минске на уже упомянутом бизнес-форуме в марте предприятия и компании двух стран подписали 13 двусторонних документов. В их числе – «меморандум о взаимопонимании между ОАО "МТЗ" и компанией Myanma Enterprise, который предусматривает сборку тракторов BELARUS. Между ними также заключен контракт на поставку трех тракторов моделей 451, 522, 820 стоимостью порядка \$50 тыс. для проведения эксплуатационных испытаний и определения требуемых технических характеристик»¹⁰⁸. Волковысское ОАО "Беллакт" и Myanma Enterprise приняли меморандум о взаимопонимании по поставкам в Мьянму сухого молока и детского питания. Также компании двух стран подписали ряд документов о поставках в Мьянму кордной ткани, оборудования для производства сухого молока, сливок, сгущенного молока и иных продуктов, а также морепродуктов в Беларусь. А между белорусскими и мьянманскими высшими учебными заведениями заключены меморандумы о взаимопонимании.

По итогам мартовских переговоров в Минске Беларусь и Мьянма приняли пакет документов, который развивает договорно-правовую базу двусторонних отношений. В частности, «подписан меморандум о намерениях в отношении совместных действий по развитию белорусско-мьянманского сотрудничества.

¹⁰⁷ Беларусь намерена расширить поставки фармпрепаратов в Мьянму, в разы увеличив число экспортных позиций [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/society/view/belarus-namerena-rasshirit-postavki-farmpreparatov-v-mijanmu-v-razy-uvelichiv-chislo-eksportnyh-700827-2025/>

¹⁰⁸ Тракторы, сухое молоко, оборудование. О чем договорились компании Беларуси и Мьянмы на бизнес-форуме [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/traktory-suhoe-moloko-oborudovanie-o-chem-dogovorilis-kompanii-belarusi-i-mijanmy-na-biznes-forume-700741-2025/>

Заключено соглашение о взаимной защите секретной информации»¹⁰⁹. Кроме того, приняты: соглашения о сотрудничестве – между Министерством спорта и туризма Беларуси и Министерством спорта и молодежи Мьянмы, между Министерством юстиции Беларуси и Министерством правовых вопросов Мьянмы; меморандум о взаимопонимании – между Министерством сельского хозяйства и продовольствия Беларуси и Министерством сельского хозяйства, животноводства и ирригации Мьянмы. В целом же «Беларусь и Мьянма договорились разработать конкретный план развития сотрудничества»¹¹⁰, чтобы динамично взаимодействовать по всем направлениям партнерских связей. И уже в текущем году будет возобновлена работа межправительственного комитета по торгово-экономическому сотрудничеству, а также создана совместная комиссия по инновационному и научно-техническому взаимодействию. И это только начало.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁰⁹ Пакет документов о сотрудничестве заключен между Беларусью и Мьянмой [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/politics/view/paket-dokumentov-o-sotrudnichestve-zakljuchen-mezhdu-belarusiju-i-mijanmoi-700875-2025/>

¹¹⁰ Беларусь и Мьянма договорились разработать конкретный план развития сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/politics/view/belarus-i-mjanma-dogovorilis-razrabotat-plan-razvitiija-sotrudnichestva-700843-2025/>

FOR AUTHOR USE ONLY

Беларусь – Уганда: надо выходить на реализацию совместных проектов

Уганда – это одна из наименее развитых стран Восточной Африки, которая ставит амбициозную цель – достижение в ближайшее время среднего уровня экономического развития. На начало 2021 года население этой страны превысило 44 миллиона человек. Основной сектор экономики – сельское хозяйство, где трудятся 82 процента работающих, а природные ресурсы – «медь, кобальт, ниобий, золото, вольфрам, гидроэнергия, плодородные земли»¹¹¹. Еще в 2013 году там была принята программа национального развития “Видение 2040”, в которой обозначен курс на модернизацию и привлечение технологий. И сейчас эта страна предпринимает конкретные усилия по улучшению социально-экономического положения. Одним из факторов роста экономики Уганды является внешнеэкономическая деятельность, прежде всего торговля. «Стране удалось не только нарастить, но диверсифицировать свой экспорт, активизировать региональное экономическое сотрудничество, выйти на новые региональные рынки»¹¹². Кроме того, в дорожной карте данной программы обозначены восемь ключевых проектов, определяющих основные направления развития науки и техники. В том числе:

- 1) создание “умных городов” на основе развития высоких технологий и связанной с ними инфраструктуры;
- 2) развитие крупных ирригационных систем в разных частях страны;
- 3) модернизация фосфатной промышленности в городе Тороро и железорудной – в городах Муко и Кабале;
- 4) создание современной городской и индустриальной инфраструктуры в пяти региональных городах – Гулу, Мбале, Кампала, Мбарара, Аруа, а также в пяти стратегических городах – Хойма, Накасонгола, Фортпортал, Морото, Джинджа;

¹¹¹ Краткая характеристика экономики Уганды [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: https://kenya.mfa.gov.by/ru/export_uganda/

¹¹² Бяшарова, А.Р. Уганда: социально-экономическое развитие, торговля, международное региональное сотрудничество / А.Р. Бяшарова, Л.В. Ачалова // Международная торговля и торговая политика. – 2021. – Том 7. – №3(27). – С. 40.

5) развитие проектов с внедрением современных технологий управления транспортом и логистикой, чтобы создать четыре международных аэропорта, железнодорожную сеть стандартной колеи с высокоскоростными поездами, нефтеперерабатывающий завод и связанную с ним трубопроводную инфраструктуру, многоуровневую асфальтированную национальную сеть автомобильных дорог, связывающую крупные города и другие стратегические места;

6) становление глобально конкурентоспособных центров развития навыков для улучшения качества человеческих ресурсов;

7) строительство атомных и гидроэлектростанций в Аяго, Исимбе, Каруме и заливе Мурчисон;

8) создание научно-технических парков в каждом областном городе.

Для Беларуси эта страна является потенциальным и перспективным партнером в Восточной Африке. Дипломатические отношения официальный Минск и Кампала установили в 1998 году. В феврале 2025 года белорусская делегация во главе с премьер-министром Р. Головченко посетила Уганду, чтобы обсудить достаточно широкий круг вопросов двустороннего сотрудничества с акцентом на перспективные возможности в области сельского хозяйства, фармацевтики, информационных технологий, образования и достичь нужных результатов. И в Кампале было подписано несколько важных документов, чтобы, в первую очередь, продвинуть имеющийся большой потенциал развития двустороннего экономического взаимодействия.

Во-первых, правительства Беларуси и Уганды договорились о координации торговых и экономических партнерских связей и заключили соответствующее соглашение, чтобы «создать крепкий, работоспособный межправительственный комитет для обсуждения и сопровождения проектов в экономической сфере»¹¹³. Во-вторых, был подписан межправительственный

¹¹³ Головченко посетит с официальными визитами Уганду и Катар [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/society/view/golovchenko-posetit-s-ofitsialnyimi-vizitami-ugandu-i-katar-697115-2025/>

меморандум о сотрудничестве в сфере продовольственной безопасности. Дело в том, что кооперация между двумя странами в сфере сельского хозяйства может привести к существенному росту производства продуктов питания и увеличения экспорта. Ведь «в Уганде прекрасные условия для сельского хозяйства – подходящий климат и плодородные почвы»¹¹⁴. В то же время эта страна сталкивается с типичными проблемами для африканских стран. Быстро растет население, которое нужно кормить, лечить, обучать. «Недостаточно используются земельные ресурсы страны, требуется интенсивная механизация сельского хозяйства, индустриализация экономики, добыча и очистка водных ресурсов, переработка отходов»¹¹⁵. По этой причине, например, в рамках визита белорусской делегации в угандийскую столицу стороны обсудили возможность организации производства белорусских тракторов здесь. «Одной из тем стала кооперация в сельском хозяйстве. Также говорили относительно молочной продукции»¹¹⁶.

В числе других подписанных в Кампале документов можно назвать ряд межведомственных меморандумов, в том числе: о политических консультациях – между министерствами иностранных дел Беларуси и Уганды; о военно-техническом сотрудничестве – между Государственным военно-промышленным комитетом Беларуси и Министерством обороны и по делам ветеранов Уганды; о сотрудничестве в области мирного использования атомной энергии – между Министерством энергетики Беларуси и Министерством энергетики и минерального развития Уганды; о взаимопонимании – между министерствами образования Беларуси и Уганды.

Кроме того, в этой стране Восточной Африки принята программа цифрового развития. И «опыт Республики Беларусь действительно может быть

¹¹⁴ Головченко: Беларусь и Уганде важно создать межправкомитет для сопровождения совместных проектов [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/politics/view/golovchenko-belarusi-i-ugande-vazhno-sozdat-mezhpravkomitet-dlja-soprovozhdenija-sovmestnyh-proektov-697750-2025/>

¹¹⁵ Кооперация в сельском хозяйстве. Что Головченко предложил Президенту Уганды [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/kooperatsija-v-selskom-hozjajstve-cto-golovchenko-predlozhit-prezidentu-ugandy-697642-2025/>

¹¹⁶ Производство белорусских тракторов могут организовать в Уганде [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/proizvodstvo-belorusskih-tractorov-mogut-organizovat-v-ugande-697763-2025/>

здесь очень востребован с точки зрения и развития инфраструктуры, и предоставления услуг электросвязи, потому что наш белорусский спутник связи “Белинтерсат” имеет хорошее покрытие на территории Африки, в частности Уганды»¹¹⁷. Будет востребован в этой стране и опыт белорусского Парка высоких технологий. Так что у двух стран набирается немало возможностей, чтобы реализовать все имеющиеся наработки и найти новые решения для того, чтобы выйти на реализацию новых совместных проектов.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹¹⁷ Минсвязи: белорусский опыт цифрового развития может быть очень востребован в Уганде [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/society/view/minsvyazi-belorusskij-opyt-tsifrovogo-razvitiia-mozhet-byt-ochen-vostrebovan-v-ugande-697664-2025/>

Литература

1. Внешнеторговый оборот товаров и услуг Беларуси за 2024 год увеличился на 5,1% и превысил \$100 млрд [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/vneshnetorgovyi-oborot-tovarov-i-uslug-belarusi-za-2024-god-uvelichilsja-na-51-i-prevysil-100-mlrd-694899-2025/>
2. Головченко: белорусская продукция в 2024 году экспортировалась более чем в 150 стран мира [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/golovchenko-belorusskaja-produktsija-v-2024-godu-eksportirovalas-bolee-chem-v-150-stran-mira-689588-2025/>
3. Ефимов: в 2024 году обеспечена рентабельная и прибыльная работа организаций системы Минпрома [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/efimov-v-2024-godu-obespechena-rentabelnaja-i-pribylnaja-rabota-organizatsii-sistemy-minproma-698977-2025/>
4. Азия, Африка, Латинская Америка: об опорных точках для диверсификации экспорта рассказал Ефимов [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/azija-afrika-latinskaja-amerika-ob-opornyh-tochkah-dlja-diversifikatsii-eksporta-rasskazal-efimov-698981-2025/>
5. “Бобруйскагромаш” планирует нарастить экспорт почти на 9% в этом году [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/bobruiskagromash-planiruet-narastit-eksport-pochti-na-9-v-etom-godu-697497-2025/>
6. МТЗ с каждым годом расширяет географию экспорта на Африканский континент [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/mtz-s-kazhdym-godom-rasshirjaet-geografiju-eksporta-na-afrikanski-j-kontinent-692083-2025/>
7. Минский тракторный завод заинтересован в расширении сотрудничества с Республикой Гана [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/minskij-traktornyj-zavod-zainteresovan-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-respublikoi-gana-696644-2025/>

8. Над какими крупными заказами работает “Лидсельмаш”, рассказал гендиректор [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/nad-kakimi-krupnymi-zakazami-rabotaet-lidselmash-rasskazal-gendirektor-699019-2025/>

9. Экспорт белорусского продовольствия и сельхозсырья в 2024 году вырос более чем на 14% [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-i-selhozsyrija-v-2024-godu-vyros-bolee-chem-na-14-700084-2025/>

10. Беларусь в 2024 году экспортировала 6 млн тонн молока и молочных продуктов в 69 государств [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-v-2024-godu-eksportirovala-6-mln-tonn-moloka-i-molochnyh-produktov-v-69-stran-697543-2025/>

11. В списке Филиппины, Бразилия, Куба, Чили. Белорусский пищепром открыл в 2024 году новые рынки [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://www.belarus.by/ru/business/business-news/v-spiske-filippiny-brazilija-kuba-chili-belorusskij-pisheprom-otkryl-v-2024-godu-novye-rynki-i-0000186578.html>

12. Экспортируется около 72% продукции белорусской деревообработки [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/eksportiruetsja-okolo-72-produktsii-belorusskoj-derevoobrabotki-692632-2025/>

13. Беларусь в 2024 году нарастила экспорт строительных, инженерных и архитектурных услуг [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-v-2024-godu-narastila-eksport-stroitelnyh-inzhenernyh-i-arhitekturnyh-uslug-702696-2025/>

14. Школы, детские сады, стадионы. Какие объекты возводят белорусские строители в регионах России [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/society/view/shkoly-detsady-stadiony-kakie-sotsobekty-vozvodjat-belorusskie-stroiteli-v-regionah-rossii-702773-2025/>

15. Беларусь поставляет продукцию из торфа в 18 стран [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-postavljaet-produktsiju-iz-torfa-v-18-stran-697593-2025/>

16. Организации “Белтопгаза” в 2025 году планируют наращивать экспорт торфопродукции [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/organizatsii-beltopgaza-v-2025-godu-planirujut-narashivat-eksport-torfoproduktsii-702455-2025/>

17. Беларусь подписала соглашение об увеличении поставок торфяной продукции на турецкий рынок [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-podpisala-soglashenie-ob-velichenii-postavok-torfjanoy-produktsii-na-turetskij-rynok-680408-2024/>

18. По товарам 75 стран, по услугам 119. Крупко о географии экспорта Гомельской области [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/regions/view/po-tovaram-75-stran-po-uslugam-119-krupko-o-geografii-eksporta-gomelskoj-oblasti-701919-2025/>

19. Алжир, Сингапур, Япония. Какие новые рынки освоил АПК Гомельской области в 2024 году [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/regions/view/alzhir-singapur-japonija-kakie-novye-rynki-osvoil-apk-gomelskoj-oblasti-v-2024-godu-701922-2025/>

20. Предприятия Брестской области в 2024 году нарастили экспорт почти на 10% [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/regions/view/predprijatija-brestskoj-oblasti-v-2024-godu-narastili-eksport-pochti-na-10-701811-2025/>

21. Внешнеторговый оборот товаров и услуг Беларуси в январе превысил \$7 млрд [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/vneshnetorgovyi-oborot-tovarov-i-uslug-belarusi-v-janvare-prevysil-7-mlrd-701402-2025/>

22. Шлычков, С. Какие условия для развития технопарков созданы в Беларуси / С. Шлычков // [Электронный ресурс]. – 2025. – URL:

<https://belta.by/comments/view/kakie-uslovija-dlja-razvitija-tehnoparkov-sozdany-v-belarusi-9550/>

23. Технопарки Беларуси в 2023 году произвели инновационной продукции более чем на Br300 млн [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/tehnoparki-belarusi-v-2023-godu-proizveli-innovatsionnoj-produksii-bolee-chem-na-br300-mln-668431-2024/>

24. ГКНТ: на Br1 бюджетного финансирования приходится Br8,9 продукции резидентов технопарков [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/gknt-na-br1-bjudzhetnogo-finansirovanija-prihoditsja-br89-produksii-rezidentov-tehnoparkov-664087-2024/>

25. Резиденты технопарков Беларуси в 2024 году увеличили выпуск продукции более чем на 20% [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/rezidenty-tehnoparkov-belarusi-v-2024-godu-uvlechili-vvpusk-produksii-bolee-chem-na-20-696813-2025/>

26. "Научные разработки должны находить практическое применение". Лазаревич о работе минских технопарков [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/societv/view/nauchnye-razrabotki-dolzny-nahodit-prakticheskoe-primenenie-lazarevich-o-rabote-minskih-tehnoparkov-695481-2025/>

27. Современный технопарк появится на месте бывших овощехранилищ в Минске [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/regions/view/sovremennyj-tehnopark-pojavitsja-na-meste-byvshih-ovoschehranilisich-v-minske-699130-2025/>

28. Залесский, Б. Новые рубежи партнерства. Перспективы внутреннего и внешнего экономического развития Беларуси / Борис Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2025. – 152 с.

29. Инновационные производства разместятся в промышленных парках в Барановичах и Пинске [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/innovatsionnye-proizvodstva-razmestjatsja-v-industrialnyh-parkah-v-baranovichah-i-pinske-696414-2025/>

30. Сформирован пул потенциальных резидентов индустриального парка в Барановичах [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/regions/view/sformirovan-pul-potentsialnyh-rezidentov-industrialnogo-parka-v-baranovichah-672052-2024/>

31. Объявлен конкурсный отбор резидентов для индустриального парка Барановичей [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/society/view/objavljen-konkursnyi-otbor-rezidentov-dlja-industrialnogo-parka-baranovichej-689951-2025/>

32. Индустриальный парк начали строить в Пинске [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/regions/view/industrialnyi-park-nachali-stroit-v-pinske-640595-2024/>

33. Залесский, Б. Точки роста белорусской экономики в динамике глобальных вызовов / Борис Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. – 72 с.

34. НАИП: модель промышленных парков в Барановичах и Пинске можно будет использовать в других регионах [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/naiip-model-promyshlennyh-parkov-v-baranovichah-i-pinske-mozhno-budet-ispolzovat-v-drugih-regionah-664360-2024/>

35. Ассоциация технопарков и субъектов инновационной деятельности появится в Беларуси [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/assotsiatsija-tehnoparkov-i-subjektov-innovatsionnoj-dejatelnosti-pojavitsja-v-belarusi-668380-2024/>

36. Резидентами СЭЗ в Беларуси являются почти 440 организаций [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/rezidentami-sez-v-belarusi-javlajutsja-pochti-440-organizatsij-695893-2025/>

37. Резиденты СЭЗ Беларуси в 2024 году сформировали рекордный объем внешнеторгового оборота [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/rezidenty-sez-belarusi-v-2024-godu-sformirovali-rekordnyi-objem-vneshnetorgovogo-oborota-697065-2025/>

38. Чеботарь: резиденты белорусских СЭЗ инвестировали свыше \$13 млрд [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-sez-investirovali-svyshe-13-mlrd-687352-2025/>

39. Итоги деятельности СЭЗ «Могилев за 2024 год, перспективы 2025 года [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://fezmogilev.by/services/sobytiya/itogi-deyatelnosti-sez-mogilev-za-2024-god-perspektivy-2025-goda/>

40. Льдова, Е. Три новых резидента зарегистрированы в СЭЗ “Могилев” / Е. Льдова // [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.vestnikmogileva.by/novosti/novosti-kompaniy/tri-novyh-rezidenta-zaregistrirovany-v-sez-mogilev>

41. В СЭЗ “Могилев” зарегистрирован новый резидент [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://fezmogilev.by/services/sobytiya/v-sez-mogilev-zaregistrirovan-novyy-rezident/>

42. Частное предприятие “Базальтум” – новый резидент СЭЗ “Могилев” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://fezmogilev.by/services/sobytiya/chastnoe-predpriyatie-bazaltum-novyy-rezident-sez-mogilev/>

43. ООО “ПолимерБум” – новый резидент СЭЗ “Могилев” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://fezmogilev.by/services/sobytiya/ooo-polimerbum-novyy-rezident-sez-mogilev/>

44. ООО “БелЭмса” признано победителем Национального конкурса “Предприниматель года” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://fezmogilev.by/services/sobytiya/ooo-belemsa-priznan-pobeditelem-natsionalnogo-konkursa-predprinimatel-goda/>

45. Страхар: только в партнерстве с государством можно развивать предприятия и страну [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/regions/view/strahar-tolko-v-partnerstve-s-gosudarstvom-mozhno-razvivat-predpriyatija-i-stranu-696638-2025/>

46. Новую линию по производству впитывающих одноразовых пеленок запустили в СЭЗ “Могилев” [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/regions/view/novuju-liniju-po-proizvodstvu-vpityvajuschih-odnorazovyh-pelenok-zapustili-v-sez-mogilev-696635-2025/>

47. Сохранение динамики и привлечение инвесторов. В Минэкономике поставили задачи СЭЗ “Могилев” на 2025 год [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/sohranenie-dinamiki-i-privlechenie-investorov-v-minekonomiki-postavili-zadachi-sez-mogilev-na-2025-god-695271-2025/>

48. Новые инвестпроекты и ставка на инновации: СЭЗ “Минск” – комфортный климат для бизнеса [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://fezminsk.by/news/novve-investproektv-i-stavka-na-innovatsii-komfortnyv-klimat-dlva-biznesa/>

49. Новый резидент СЭЗ “Минск” будет производить изделия из полимерных и композиционных материалов [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-izdelija-iz-polimernyh-i-kompozitsionnyh-materialov-681765-2024/>

50. 20 декабря 2024 года состоялось торжественное открытие предприятия-резидента СЭЗ “Минск” “Онко Соллошнс”, которое реализует инвестиционный проект по производству лекарственных препаратов для лечения онкологических заболеваний [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://fezminsk.by/news/20-dekabrya-2024-goda-sostoyalos-torzhestvennoe-otkrytie-predprivativa-rezidenta-sez-minsk-onko-solvu/>

51. Инвесторы из России будут выпускать станки в СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/investory-iz-rossii-budut-vvpuskat-stanki-v-sez-minsk-698685-2025/>

52. Инвестпроект по производству модулей для возведения зданий реализуют в СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/investproekt-po-proizvodstvu-modulej-dlja-vozvedeniya-zdaniy-realizujut-v-sez-minsk-699114-2025/>

53. Залесский, Б. Ключевые точки инвестиций. Реализация потенциала свободных экономических зон Беларуси на треке ускорения / Борис Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. – 68 с.

54. БУТБ аккредитовала первую компанию из Индонезии [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-indonezii-695107-2025/>

55. Биржевой товарооборот Беларуси со странами ЕАЭС вырос более чем в три раза [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-so-stranami-caes-vyros-bolee-chem-v-tri-raza-689299-2025/>

56. Беларусь и Казахстан намерены наращивать объемы биржевой торговли [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-i-kazahstan-namereny-naraschivat-objemy-birzhevoj-torgovli-698367-2025/>

57. БУТБ подписала документы о сотрудничестве с двумя ведущими биржевыми платформами Казахстана [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/butb-podpisala-dokumenty-o-sotrudnichestve-s-dvumja-veduschimi-birzhevymi-platformami-kazahstana-700392-2025/>

58. Беларусь и Казахстан усилят биржевое направление торгового экономического сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-i-kazahstan-usiljat-birzhevoe-napravlenie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-700133-2025/>

59. Бизнес Узбекистана расширит присутствие на белорусской биржевой площадке [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/biznes-uzbekistana-rasshirit-prisutstvie-na-belorusskoj-birzhevoj-ploschadke-698799-2025/>

60. Белорусское сливочное масло впервые продано в Молдову через БУТБ [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/belorusskoe-slivocnoe-maslo-vpervye-prodano-v-moldovu-cherez-butb-696416-2025/>

61. Беларусь в 1,6 раза увеличила биржевой экспорт в Китай за 2024 год [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-v-16-raza-uvelichila-birzhevoj-eksport-v-kitaj-za-2024-god-691039-2025/>

62. БУТБ расширяет сотрудничество с китайскими металлопроизводителями и аккредитовала нового брокера [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-kitajskimi-metalloproizvoditeljami-i-akkreditovala-novogo-brokera-693325-2025/>

63. Белорусский казеин впервые продан в Китай через биржу [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/beloruskij-kazein-vpervye-prodan-v-kitaj-cherez-birzhu-700342-2025/>

64. БУТБ будет сотрудничать с ассоциацией организаций китайских соотечественников [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/butb-budet-sotrudniczat-s-assotsiatsiej-organizatsij-kitajskih-sootechestvennikov-694280-2025/>

65. Индийский бизнес заинтересован в расширении деятельности с БУТБ [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/indijskij-biznes-zainteresovan-v-rasshirenii-dejatelnosti-s-butb-690860-2025/>

66. Индийский производитель текстильного сырья впервые продал свою продукцию на БУТБ [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/indijskij-proizvoditel-tekstilnogo-syrjia-vpervye-prodal-svoju-produktsiju-na-butb-699298-2025/>

67. БУТБ расширяет географию экспорта образовательных услуг [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksporta-obrazovatelnyh-uslug-697047-2025/>

68. Биржевой товарооборот Беларуси и Турции вырос в полтора раза с начала 2025 года [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-i-turtsii-vyros-v-poltora-raza-s-nachala-2025-goda-701676-2025/>

69. Залесский, Б. Контуры надежного партнерства. Резервы успешного взаимодействия Беларуси со странами Азии / Борис Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2025. – 164 с.

70. Миллионные контракты и новые рынки. Каких результатов добилась Беларусь на выставке Gulfood [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/millionnye-kontraktv-i-novye-rynki-kakih-rezultatov-dobilas-belarus-na-vystavke-gulfood-v-dubae-698943-2025/>

71. Беларусь готовит тематическую экспозицию для участия в выставке пряжи в Стамбуле [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/society/view/belarus-gotovit-tematicheskiju-ekspozitsiju-dlja-uchastija-v-vystavke-priazhi-v-stambule-688103-2025/>

72. Белорусские предприятия презентуют потенциал на выставке пряжи и волокна в Стамбуле [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/belorusskie-predpriyatija-prezentujut-potentsial-na-vystavke-priazhi-i-voлокна-v-stambule-698757-2025/>

73. Белорусские предприятия презентуют потенциал на выставке продуктов питания и напитков в Токио [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/belorusskie-predpriyatija-prezentujut-potentsial-na-vystavke-produktov-pitanija-i-napitkov-v-tokio-701534-2025/>

74. Пищепром, машиностроение, медицина: коллективную экспозицию Беларуси организуют на выставке в Ханое [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/society/view/pisheprom-mashinostroenie-medsina-kollektivnuju-ekspozitsiju-belarusi-organizujut-na-vystavke-v-692141-2025/>

75. Мясо, молоко, сладости, снеки: белорусские продукты питания и напитки презентуют в Индонезии [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/society/view/mjaso-moloko-sladosti-sneki-belorusskie-produkty-pitanija-i-napitki-prezentujut-v-indonezii-699970-2025/>

76. Головченко: Беларусь настроена на долгосрочное и устойчивое партнерство с Ираном [Электронный ресурс]. – 2025. – URL:

<https://belta.by/society/view/golovchenko-belarus-nastroena-na-dolgosrochnoe-i-ustoichivoe-partnerstvo-s-iranom-689041-2025/>

77. Залесский, Б. Динамика успешного партнерства. Внутренние и внешние резервы поступательного движения белорусской экономики / Борис Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. – 208 с.

78. Создание производств и торговли. Ефимов о перспективах сотрудничества Беларуси и Ирана [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/sozdanie-proizvodstv-i-torgovlja-efimov-o-perspektivah-sotrudnichestva-belarusi-i-irana-688902-2025/>

79. Торговый дом и упрощение визового режима. Иран рассчитывает на активное сотрудничество с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/society/view/torgovyj-dom-i-uproschenie-vizovogo-rezhima-iran-rasschityvaet-na-aktivnoe-sotrudnichestvo-s-belarusiju-688936-2025/>

80. Алиреза Саней: политические и экономические отношения между Ираном и Беларусью продолжают динамично развиваться [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/society/view/alireza-sanei-politicheskie-i-ekonomicheskie-otnoshenija-mezhdu-iranom-i-belarusiju-prodolzhat-695226-2025/>

81. Алиреза Саней: Иран вопреки санкциям демонстрирует крупные достижения в экономике, науке и технологиях [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/society/view/alireza-sanei-iran-vopreki-sanktsijam-demonstriruet-krupnye-dostizhenija-v-ekonomike-nauke-i-695223-2025/>

82. Посол: Иран готов нарастить объемы закупки в Беларуси калийных удобрений [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/posol-iran-gotov-narastit-objemy-zakupki-v-belarusi-kalijnyh-udobrenij-694790-2025/>

83. Алиреза Саней: Иран заинтересован в создании совместного с Беларусью производства тракторов [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/alireza-sanei-iran-zainteresovan-v-sozdanii-sovmestnogo-s-belarusiju-proizvodstva-traktorov-694854-2025/>

84. Саней, А. Беларусь и Иран добрались до медиума четырехлетней дорожной карты. Что в активе и какие планы? / А. Саней // [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/interview/view/belarus-i-iran-dobralis-do-mediuma-chetyrehletnej-dorozhnoj-karty-chto-v-aktive-i-kakie-plan-y-9580/>

85. Беларусь и Иран заинтересованы в развитии транзитного потенциала двух стран [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-i-iran-zainteresovany-v-razvitii-tranzitnogo-potentsiala-dvuh-stran-688928-2025/>

86. Беларусь и Иран прорабатывают соглашение по поставкам кабельно-проводниковой продукции [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-i-iran-prorabatyvajut-soglashenie-po-postavkam-kabelno-provodnikovoj-produktsii-698766-2025/>

87. Беларусь и Иран договорились расширить бизнес-сотрудничество и активизировать контакты по линии ШОС [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-i-iran-dogovorilis-rasshirit-biznes-sotrudnichestvo-i-aktivizirovat-kontakty-po-linii-shos-696396-2025/>

88. От ингредиентов до упаковки. Потенциал сельского хозяйства и пищевого сектора Беларуси презентуют в Тегеране [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/ot-ingredientov-do-upakovki-potentsial-selskogo-hozjajstva-i-pischevogo-sektora-belarusi-prezentujut-v-699525-2025/>

89. Пивовар, Э. Первое заседание совместного комитета ЕАЭС и Ирана планируют провести в сентябре в Минске / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/society/view/pervoe-zasedanie-sovmestnogo-komiteta-eaes-i-irana-planirujut-provesti-v-sentjabre-v-minske-698088-2025/>

90. Какие направления экономического сотрудничества с Беларусью планирует развивать Пакистан [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/kakie-napravlenija-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusiju-planiruet-razvivat-pakistan-694839-2025/>

91. Товарооборот Беларуси и Пакистана за прошлый год вырос на 4,6% [Электронный ресурс]. – 2025. – URL:

<https://belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-pakistan-za-proshlyj-god-vvros-na-46-694826-2025/>

92. Совместные производства и сельское хозяйство. Кушнаренко о перспективах сотрудничества с Пакистаном [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/sovместnve-proizvodstva-i-selskoe-hozjajstvo-kushnarenko-o-perspektivah-sotrudnichestva-s-pakistanom-694824-2025/>

93. Пакистан заинтересован в поставках тракторов BELARUS мощностью более 100 л. с. [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-postavkah-tractorov-belarus-moschnostiju-bolee-100-ls-695124-2025/>

94. Продвижение, продажи, сервис. Какие направления будет развивать Минский моторный завод в Пакистане [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/regions/view/prodvizhenie-prodazhi-servis-kakie-napravlenija-budet-razvivat-minskij-motornyj-zavod-v-pakistan-696802-2025/>

95. “Это ведущая промышленная выставка в Южной Азии”. Белорусские предприятия презентуют продукцию в Карачи [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/eto-veduschaja-promyshlennaja-vystavka-v-juzhnoj-azii-belorusskie-predprihatija-prezentujut-697211-2025/>

96. Беларусь в 2024 году нарастила экспорт молочки в Пакистан в три раза [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-v-2024-godu-narastila-eksport-molochki-v-pakistan-v-tri-raza-695200-2025/>

97. Медицина и биотехнологии. Беларусь и Пакистан определили приоритеты научно-технического партнерства [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/meditsina-i-biotehnologii-belarus-i-pakistan-opredelili-prioritety-nauchno-tehnicheskogo-partnerstva-695854-2025/>

98. О 25-летию установления дипломатических отношений между Беларусью и Мьянмой [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/e44d21e4892be601.html

99. Фармацевтика и сельское хозяйство. Беларусь и Мьянма договорились об активизации сотрудничества в этом году [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/farmatsevtika-i-selskoe-hoziajstvo-belarus-i-mijanma-dogovorilis-ob-aktivizatsii-sotrudnichestva-v-688646-2025/>

100. Мин Аун Хлайн: Мьянма нацелена на расширение сотрудничества с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/politics/view/min-aun-hlajn-mijanma-natselena-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-belarusiju-700834-2025/>

101. Мин Аун Хлайн предложил Беларуси инвестировать в экономику Мьянмы [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/min-aun-hlajn-predlozhit-belarusi-investirovat-v-ekonomiku-mijanmy-700882-2025/>

102. Мин Аун Хлайн: со стороны Мьянмы есть большой интерес улучшить отношения с Беларусью в сфере экономики [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/min-aun-hlajn-so-storony-mijanmy-est-bolshoj-interes-uluchshit-otnoshenija-s-belarusiju-v-sfere-700858-2025/>

103. Ефимов: мощность сборочного производства белорусских тракторов в Мьянме составит 600 единиц в год [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/efimov-moschnost-sborochnogo-proizvodstva-belorusskih-traktorov-v-mijanme-sostavit-600-edinit-v-god-700806-2025/>

104. Мьянма заинтересована в закупке белорусского сухого молока и детского питания [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/mijanma-zainteresovana-v-zakupke-belorusskogo-suhogo-moloka-i-detskogo-pitanija-700816-2025/>

105. От драгоценных камней до креветок. Рыженков рассказал, что Беларусь интересуется в Мьянме [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/ot-dragotsennyh-kamnej-do-krevetok-ryzhenkov-rasskazal-cto-belarus-interesuet-v-mijanme-700823-2025/>

106. Беларусь намерена расширить поставки фармпрепаратов в Мьянму, в разы увеличив число экспортных позиций [Электронный ресурс]. – 2025. –

URL: <https://belta.by/society/view/belarus-namerena-rasshirit-postavki-farmpreparatov-v-mijjanmu-v-razv-uvelichiv-chislo-eksportnyh-700827-2025/>

107. Тракторы, сухое молоко, оборудование. О чем договорились компании Беларуси и Мьянмы на бизнес-форуме [Электронный ресурс]. – 2025.

– URL: <https://belta.by/economics/view/traktory-suhoe-moloko-oborudovanie-o-chem-dogovorilis-kompanii-belarusi-i-mijjanmy-na-biznes-forume-700741-2025/>

108. Пакет документов о сотрудничестве заключен между Беларусью и Мьянмой [Электронный ресурс]. – 2025. – URL:

<https://belta.by/politics/view/paket-dokumentov-o-sotrudnichestve-zakljuchen-mezhdu-belarusiju-i-mijjanmoj-700875-2025/>

109. Беларусь и Мьянма договорились разработать конкретный план развития сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2025. – URL:

<https://belta.by/politics/view/belarus-i-mijjanma-dogovorilis-razrabotat-plan-razvitiija-sotrudnichestva-700843-2025/>

110. Краткая характеристика экономики Уганды [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: https://kenya.mfa.gov.by/ru/export_uganda/

111. Бяшарова, А.Р. Уганда: социально-экономическое развитие, торговля, международное региональное сотрудничество / А.Р. Бяшарова, Л.В. Ачалова // Международная торговля и торговая политика. – 2021. – Том 7. – №3(27). – С. 30–42.

112. Головченко посетит с официальными визитами Уганду и Катар [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/society/view/golovchenko-posetit-s-ofitsialnymi-vizitami-ugandu-i-katar-697115-2025/>

113. Головченко: Беларуси и Уганде важно создать межправкомитет для сопровождения совместных проектов [Электронный ресурс]. – 2025. – URL:

<https://belta.by/politics/view/golovchenko-belarusi-i-ugande-vazhno-sozdat-mezhpravkomitet-dlja-soprovozhdenija-sovmestnyh-proektov-697750-2025/>

114. Кооперация в сельском хозяйстве. Что Головченко предложил Президенту Уганды [Электронный ресурс]. – 2025. – URL:

<https://belta.by/economics/view/kooperatsija-v-selskom-hozjajstve-cto-golovchenko-predlozhl-prezidentu-ugandy-697642-2025/>

115. Производство белорусских тракторов могут организовать в Уганде [Электронный ресурс]. – 2025. – URL:

<https://belta.by/economics/view/proizvodstvo-belorusskih-traktorov-mogut-organizovat-v-ugande-697763-2025/>

116. Минсвязи: белорусский опыт цифрового развития может быть очень востребован в Уганде [Электронный ресурс]. – 2025. – URL:

<https://belta.by/society/view/minsvjazi-belorusskij-opyt-tsifrovogo-razvitija-mozhet-byt-ochen-vostrebovan-v-ugande-697664-2025/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Покупайте Ваши книги быстро и без посредников он-лайн – в одном из самых быстрорастущих книжных он-лайн магазинов! окружающей среде благодаря технологии Печати-на-Заказ.

Покупайте Ваши книги на
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY