

Свободные экономические зоны: цель – реализация проектов на базе новых технологий

В 2024 году свободные экономические зоны (СЭЗ) в Республике Беларусь по-прежнему оставались ключевыми центрами притяжения капитала в регионах страны, где работали около 440 резидентов более чем из 30 стран, которые инвестировали в реализацию своих проектов свыше 13 миллиардов долларов. На их долю пришлось «5,3% валового внутреннего продукта, 19,2% объема промпроизводства, 3,8% инвестиций в основной капитал, а также 21,9% экспорта товаров. Больше всего резиденты СЭЗ заняты в сфере обрабатывающей промышленности (86,4%), на втором месте – торговля (4%)»³³³. А всего там трудились более 136 тысяч человек. В минувшем году в белорусских СЭЗ показали рекордный объем внешнеторгового оборота – 14 миллиардов долларов. Кроме того, достигнут рекордный уровень по суммарному экспорту товаров резидентов – без малого девять миллиардов долларов.

Активизировалась также инвестиционная деятельность в СЭЗ. Приток капитала в реализацию перспективных проектов вырос на девять процентов. «Среди наиболее масштабных – развитие производства ОАО "ИНТЕГРАЛ" в Минске, строительство транспортно-логистического корпуса в Минском районе, расширение производства технического углерода в Могилевском районе, реконструкция комплекса цехов по производству минеральных удобрений в Гомеле и продуктов питания в Бресте»³³⁴. А новыми резидентами СЭЗ в 2024 году стали 36 предприятий. Их суммарный

³³³ Резидентами СЭЗ в Беларуси являются почти 440 организаций [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/rezidentami-sez-v-belarusi-javlajajutsja-pochti-440-organizatsij-695893-2025/>

³³⁴ Резиденты СЭЗ Беларуси в 2024 году сформировали рекордный объем внешнеторгового оборота [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/rezidenty-sez-belarusi-v-2024-godu-sformirovali-rekordnyj-objem-vneshnetorgovogo-oborota-697065-2025/>

инвестиционный портфель достиг 230 миллионов долларов и предусматривал создание более двух тысяч новых рабочих мест. Эти проекты реализуются в сферах дерево- и металлообработки, машиностроения, химической и полимерной промышленности, производства зарядной инфраструктуры электротранспорта. Для сохранения инвестиционной привлекательности СЭЗ повышается также востребованность этих площадок за счет развития инфраструктуры. «За последние три года с господдержкой (около Br160 млн) построено 16 инфраструктурных объектов, в том числе 10 – в энергетике»³³⁵. А с 2024 года строятся четыре новые электроподстанции – в Бресте и Пинске, а также в Минском и Сморгонском районах.

В числе лидеров по итогам минувшего года можно назвать СЭЗ **“Минск”**, которая в 2024 году показала высокие результаты деятельности своих резидентов. **Во-первых**, объем производства вырос на 20 процентов и составил более 12,5 миллиардов белорусских рублей. В частности, в СЭЗ реализуются крупные инвестиционные проекты по производству рентгеновского оборудования, электробусов, электронной техники, радиоэлектронной продукции, бытовой техники. **Во-вторых**, внешнеторговый оборот более ста резидентов СЭЗ – это свыше пяти с половиной миллиардов долларов. «При этом объем экспорта вырос на 5 процентов и составил около 3 млрд долларов. Сальдо внешней торговли товарами складывается с положительным результатом — около 400 млн долларов»³³⁶. В этом контексте вопрос замещения импортной продукции также является одним из значимых и перспективных, так как большинство

³³⁵ Чеботарь: резиденты белорусских СЭЗ инвестировали свыше \$13 млрд [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-sez-investirovali-svyshe-13-mlrd-687352-2025/>

³³⁶ Новые инвестпроекты и ставка на инновации: СЭЗ “Минск” – комфортный климат для бизнеса [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://fezminsk.by/news/novye-investproekty-i-stavka-na-innovatsii-komfortnyy-klimat-dlya-biznesa/>

участников СЭЗ ориентированы на выпуск этих товаров. Речь идет, например, о кабельной продукции с широким спектром применения, гидроаппаратуре управления, зарядных станциях для электромобилей, насосных агрегатах, типографских красках, микроволновых печах. **В-третьих**, поступление прямых иностранных инвестиций за 2024 год в СЭЗ “Минск” составило без малого 145 миллионов долларов, что дает возможность выполнять инновационные проекты. В числе значимых можно выделить инициативы, реализуемые ЗАО «АДВИН Смарт Фэктори», СЗАО «БЕЛДЖИ», ОАО «Управляющая компания холдинга «Белкоммунмаш», ОАО «ИНТЕГРАЛ» — управляющая компания холдинга «ИНТЕГРАЛ», УП «Н-ТиВи».

В-четвертых, в минувшем году резидентами данной СЭЗ стали 15 новых компаний с общим объемом заявленных инвестиций – более 70 миллионов долларов и 514 новых рабочих мест. Эти предприятия занимаются реализацией инвестиционных проектов по производству изделий из полимерных и композиционных материалов, транспортных средств, деталей для автомобилей, химической продукции, вторичного щебня, резинотехнических изделий из силикона, отделочных материалов, ювелирных изделий, металлических труб, проволоки, сухих кормов, зарядных станций для электромобилей и средств санитарно-гигиенического назначения.

В частности, в первой половине декабря 2024 года был зарегистрирован новый резидент СЭЗ – **ООО “Проди”** – производитель изделий из полимерных и композиционных материалов. Цель его проекта – «создание современного высокоэффективного производства изделий из пластика с инженерным обеспечением, позволяющим вести сквозное проектирование от дизайн-проекта до готового изделия с

применением программ по 3D-моделированию»³³⁷. Дело в том, что ООО “Проди” занимается модернизацией всего модельного ряда дорожно-строительной техники производства “Амкодор” с разработкой дизайн-проектов и 3D-моделей пластиковых деталей для интерьера и экстерьера. Реализация данного инвестиционного проекта позволит расширить программу производимой продукции с освоением новых изделий для потребителей в сфере промышленного производства, строительства, транспорта и товаров народного потребления. Приобретаемые для реализации проекта технология и оборудование являются уникальными и позволяют изготавливать весь ряд пластиковых деталей, применяемых в машиностроении и других отраслях экономики. Реализация проекта предполагает создание порядка 100 рабочих мест. Третья часть производимой продукции будет поставляться на экспорт в страны Содружества Независимых Государств и дальнего зарубежья.

Во второй половине декабря минувшего года в данной СЭЗ открылось предприятие-резидент – ООО “Онко Солюшнс”, которое специализируется на выпуске противоопухолевых лекарственных препаратов парентеральных стерильных форм. Запуск производства позволит удовлетворить потребности Беларуси в ряде противоопухолевых препаратов. Главная задача нового резидента – производство востребованных в Беларуси, России, Казахстане, Армении, Кыргызстане лекарственных средств для лечения онкологических заболеваний. «Выпуск продукции запланирован как на экспорт в страны ЕАЭС, ближнего и дальнего зарубежья, так и для целей импортозамещения. Удельный вес экспортных поставок после

³³⁷ Новый резидент СЭЗ “Минск” будет производить изделия из полимерных и композиционных материалов [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-izdelija-iz-polimernyh-i-kompozitsionnyh-materialov-681765-2024/>

запуска производства составит 80%»³³⁸. Производственные мощности позволяют выпускать полмиллиона флаконов готовой продукции ежегодно. Общие инвестиционные затраты по проекту составили свыше 50 миллионов белорусских рублей, а на текущий момент создано уже более 35 новых рабочих мест.

Уже в феврале 2025 года в СЭЗ “Минск” были зарегистрированы еще два резидента. Первый – **ООО “Прецизионные машины”** – запустит станкостроительное производство и участок механической обработки деталей в СЭЗ. Ведь эта компания «занимается производством станков для обработки металлов с числовым программным управлением токарной и фрезерной группы. Автоматизированное оборудование, способное выполнять сложнейшие операции по заданной программе без непосредственного участия человека, имеет широчайшее применение в производственной сфере»³³⁹. Предприятие разместится в районе Фаниполя. Начало производственной деятельности запланировано на первый квартал 2025 года. Значительная доля продукции будет поставляться за рубеж. Ожидается, что удельный вес экспорта в общем объеме выручки составит около половины.

Второй февральский резидент СЭЗ – **ООО “ЗЕЛЬДЕН”** – реализует инвестиционный проект по производству комплектных административно-бытовых и жилых модулей для возведения зданий. «В планах компании-резидента строительство производственно-складского комплекса, разработка, проектирование и выпуск административно-бытовых комплектных модулей для площадок

³³⁸ 20 декабря 2024 года состоялось торжественное открытие предприятия-резидента СЭЗ “Минск” “Онко Солюшнс”, которое реализует инвестиционный проект по производству лекарственных препаратов для лечения онкологических заболеваний [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://fezminsk.by/news/20-dekabrya-2024-goda-sostoyalos-torzhestvennoe-otkrytie-predpriyatiya-rezidenta-sez-minsk-onko-solyu/>

³³⁹ Инвесторы из России будут выпускать станки в СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/investory-iz-rossii-budut-vypuskat-stanki-v-sez-minsk-698685-2025/>

широкоформатного строительства и жилых модулей для использования в туристической сфере»³⁴⁰. В качестве основного рынка сбыта будут выступать страны Евразийского экономического союза, а также рынки дальнего зарубежья. Предприятие разместится на участке СЭЗ в районе Фаниполя, а начало производственной деятельности запланировано на 2029 год.

Заметим, что территория СЭЗ “Минск” – это более 2650 гектаров на 21 земельном участке в Минске и Минской области. Сегодня основной точкой роста для инвестиционной деятельности резидентов является десятый участок в районе Фаниполя. В 2025 году там продолжится строительство восьмой улицы и будут спроектированы еще две улицы – №9 и №13. Все это говорит о том, что «в СЭЗ “Минск” проводится серьезная работа по освоению новых видов продукции за счет реализации новых инвестиционных проектов, а также за счет диверсификации инвестиционной деятельности резидентов»³⁴¹, чтобы, расширяя возможности промышленной кооперации, реализовывать эффективные проекты на базе новых современных технологий.

Минувший год оказался также результативным и для **СЭЗ “Могилев”**, где на начало текущего года были зарегистрированы 50 организаций. «За 2024 год зарегистрировано восемь новых резидентов с объемом заявленных инвестиций в основной капитал 14,5 млн евро»³⁴². В частности, еще в марте прошлого года были зарегистрированы сразу три компании-производителя. Во-первых, это

³⁴⁰ Инвестпроект по производству модулей для возведения зданий реализуют в СЭЗ “Минск” [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/investproekt-po-proizvodstvu-modulej-dlja-vozvedeniia-zdaniij-realizujut-v-sez-minsk-699114-2025/>

³⁴¹ Залесский, Б. Ключевые точки инвестиций. Реализация потенциала свободных экономических зон Беларуси на треке ускорения / Борис Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. – С. 49.

³⁴² Итоги деятельности СЭЗ «Могилев за 2024 год, перспективы 2025 года [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://fezmogilev.by/services/sobytiya/itogi-deyatelnosti-sez-mogilev-za-2024-god-perspektivy-2025-goda/>

– **ООО “Белланья”**, которое планирует организовать производство упаковочных материалов из пластика. Начало выпуска продукции намечено на январь 2027 года. Во-вторых, это – **ООО “МРКМ Запад”**, которое будет осуществлять производство кузовов и прицепной техники. «По проекту будет создано 275 новых рабочих мест. Планируемая среднесписочная численность в 2028 году составит 300 человек»³⁴³. В-третьих, это – **ООО “Экстралайн”**, которое создаст производство полимерных изделий, а количество новых рабочих мест – около тридцати.

В мае 2024 года в СЭЗ был зарегистрирован еще один резидент – **ОДО “Трансфэст”**, которое организует производство «кузовной и прицепной техники <...> в Бобруйске»³⁴⁴. А в октябре минувшего года новый участник СЭЗ – **частное предприятие “Базальтум”** – занялся инвестиционным проектом по организации производства утеплителя на основе базальта. Ведь «базальтовая вата является одним из лучших утеплительных и звукоизоляционных материалов»³⁴⁵, который абсолютно не подвергается горению и плавлению. По этой причине данный материал применяется в современном строительстве жилых домов и объектов общественного пользования. В ноябре и декабре 2024 года в СЭЗ были зарегистрированы еще два резидента – **ООО “Това”** с бизнес-планом по созданию производства проволоки и **ООО “ПолимерБум”**, которое «реализует инвестиционный проект по организации производства самоклеящихся материалов»³⁴⁶.

³⁴³ Льдова, Е. Три новых резидента зарегистрированы в СЭЗ “Могилев” / Е. Льдова // [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.vestnikmogileva.by/novosti/novosti-kompaniy/tri-novyh-rezidenta-zaregistrirovany-v-sez-mogilev>

³⁴⁴ В СЭЗ “Могилев” зарегистрирован новый резидент [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://fezmogilev.by/services/sobytiya/v-sez-mogilev-zaregistrirovan-novyv-rezident/>

³⁴⁵ Частное предприятие “Базальтум” – новый резидент СЭЗ “Могилев” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://fezmogilev.by/services/sobytiya/chastnoe-predpriyatie-bazaltum-novyv-rezident-sez-mogilev/>

³⁴⁶ ООО “ПолимерБум” – новый резидент СЭЗ “Могилев” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://fezmogilev.by/services/sobytiya/ooo-polimerbum-novyv-rezident-sez-mogilev/>

Еще один интересный факт, касающийся СЭЗ “Могилев”, произошел в ноябре минувшего года, когда ООО “БелЭмса”, резидент СЭЗ с 2011 года, стало победителем Национального конкурса “Предприниматель года”. Это – «первое и единственное предприятие в Беларуси по производству одноразовых подгузников для детей»³⁴⁷, которое также производит широкий ассортимент продукции санитарно-гигиенического назначения – подгузники для взрослых, влажные салфетки, влажную туалетную бумагу. На сегодняшний день удельный вес импортозамещающей продукции в общем объеме производства стремится практически к 100 процентам. «С начала деятельности в качестве резидента предприятием вложено инвестиций в основной капитал 32,5 млн евро»³⁴⁸. Только с 2021 по 2024 годы количество работников там выросло почти в 2,5 раза и достигло почти 480 человек.

А в феврале 2025 года на ООО “БелЭмса” запустили линию по производству впитывающих одноразовых пеленок. Это производство создано в соответствии с подписанным в рамках Международной выставки Musiad Expo 2024 в Стамбуле инвестиционным соглашением между администрацией СЭЗ “Могилев” и предприятием, которое в январе 2025 года закупило необходимое оборудование, произвело пусконаладочные работы линии и получило первые образцы новой продукции. Производственная мощность установленного оборудования позволяет выпускать свыше 10 миллионов единиц продукции в месяц. Сейчас здесь создано 16 рабочих мест. В течение полутора месяцев планируется выйти на полную мощность и работать в круглосуточном режиме.

³⁴⁷ ООО “БелЭмса” признано победителем Национального конкурса “Предприниматель года” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://fezmogilev.by/services/sobytiya/ooo-belemsa-priznan-pobeditelem-natsionalnogo-konkursa-predprinimatel-goda/>

³⁴⁸ Страхар: только в партнерстве с государством можно развивать предприятия и страну [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/regions/view/strahar-tolko-v-partnerstve-s-gosudarstvom-mozhno-razvivat-predpriyatija-i-stranu-696638-2025/>

Соответственно, количество выпускаемой продукции возрастет в два раза. Половина будет отгружаться на экспорт. «Производственные мощности предприятия позволяют сегодня выпускать 25 млн подгузников для взрослых в месяц, 20 млн детских подгузников-трусиков, 10 млн штук детских подгузников, 3 млн влажных салфеток. Продукция выходит под разными товарными марками, полностью закрывает потребности белорусского потребителя, а все остальное приходится на экспорт (около 80% продаж)»³⁴⁹. Можно только добавить, что на территории СЭЗ "Могилев" инвестиционные проекты с участием турецкого капитала сейчас реализуют четыре предприятия. Помимо выпуска изделий санитарно-гигиенического и медицинского назначения, здесь также развивают производство упаковочных материалов и резинотехнических изделий, используемых в качестве уплотнителя при изготовлении светопрозрачных конструкций.

На 2025 год Министерство экономики Беларуси перед данной СЭЗ поставило четыре ключевые задачи: сохранение положительной динамики основных финансово-экономических показателей резидентов, формирование пула ключевых инвестиционных проектов и обеспечение контроля за эффективностью их реализации, привлечение новых инвесторов с экспортно-ориентированными проектами на свободные инвестиционные площадки и усиление работы по развитию инфраструктуры, а также «необходимо масштабировать успешный опыт реализации бизнес-проектов на неэффективно использовавшихся промплощадках»³⁵⁰. Это говорит о том, что резиденты СЭЗ "Могилев" и в дальнейшем

³⁴⁹ Новую линию по производству впитывающих одноразовых пеленок запустили в СЭЗ "Могилев" [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/regions/view/novuiu-liniju-po-proizvodstvu-vpityvajuschih-odnorazovyh-pelenok-zapustili-v-sez-mogilev-696635-2025/>

³⁵⁰ Сохранение динамики и привлечение инвесторов. В Минэкономики поставили задачи СЭЗ "Могилев" на 2025 год [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/economics/view/sohranenie-dinamiki-i-privlechenie-investorov-v-minekonomiki-postavili-zadachi-sez-mogilev-na-2025-god-695271-2025/>

продемонстрируют эффективную работу по внедрению инноваций и принципов бережливого производства, чтобы увеличивать производительность труда, выпуская экспортную и импортозамещающую продукцию.

Неплохие результаты в 2024 году показали также резиденты СЭЗ "Гомель-Ратон". Напомним, что в настоящее время в данной СЭЗ на различных стадиях реализуют 62 инвестиционных проекта. С участием иностранного капитала из 12 стран мира там работают 24 предприятия. «В 2024 году резидентами СЭЗ инвестировано в производство Br298 млн. Из них почти 20% – за счет иностранных источников. Объем прямых иностранных инвестиций составил \$107,3 млн, что составляет 64,3% общего поступления прямых иностранных инвестиций в область»³⁵¹. В 2025 году в СЭЗ намерены только увеличивать инвестиции. В минувшем году здесь было произведено продукции почти на 7,5 миллиардов белорусских рублей. Это – пятая часть объема производства промышленной продукции Гомельской области. Заметим, что на предприятиях-резидентах трудятся почти 30 тысяч человек. При этом в 2024 году на дополнительно введенные рабочие места принято 490 человек. А поставки за пределы Беларуси резидентов СЭЗ выросли более чем на 15 процентов. В минувшем году «отгружено на экспорт товаров на сумму \$1,6 млрд»³⁵². Самые большие потребители этой продукции – страны Евразийского экономического союза. Также отгружаются сейчас товары в Китай, а также в страны Африки.

Накануне 2025 года в качестве 64-го резидента данной СЭЗ было зарегистрировано **транспортное унитарное предприятие**

³⁵¹ Почти Br300 млн инвестировали в производство резиденты СЭЗ "Гомель-Ратон" в 2024 году [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/regions/view/pochti-br300-mln-investirovali-v-proizvodstvo-rezidenty-sez-gomel-raton-v-2024-godu-698510-2025/>

³⁵² В Россию, Африку, Китай. Экспорт товаров резидентов СЭЗ "Гомель-Ратон" вырос на 15,6% в 2024 году [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/regions/view/v-rossiju-afriku-kitaj-eksport-tovarov-rezidentov-sez-gomel-raton-vyros-na-156-v-2024-godu-698517-2025/>

"Химтранс", которое «будет реализовывать инвестиционный проект по организации технологических перевозок грузов и формированию отвалов фосфогипса»³⁵³. А уже в текущем году резидент СЭЗ – **ОАО "СветлогорскХимволокно"** – освоило производство нового вида импортозамещающей продукции – иммобилизационных фиксирующих шин, предназначенных для быстрой фиксации конечностей при переломах, вывихах, смещениях на этапах доврачебной помощи. Эти фиксирующие шины внесены в Государственный реестр изделий медицинского назначения и медицинской техники Беларуси. «В целом, в 2024 году доля инновационной продукции "СветлогорскХимволокно" в объеме отгруженной составила 23,3%. Дополнительно разработаны и включены в перечень три новых вида продукции: пленка полиолефиновая соэкструзионная, агроткань из полипропиленовых нитей и иммобилизационные компактные шины»³⁵⁴. Заметим, что ОАО "СветлогорскХимволокно" входит в состав концерна "Белнефтехим" и является одним из крупнейших многопрофильных предприятий нефтехимического комплекса страны. Выпускаемая здесь продукция – полиэфирные нити, ткани и полотна, нетканые материалы, полипропиленовая тара, одноразовые перчатки, синтетический гипс – пользуется стабильным спросом на внутреннем и внешнем рынках.

³⁵³ Новый резидент в уходящем году [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://gomelraton.com/press-center/residents/novyy-rezident-v-ukhodyashchem-godu/>

³⁵⁴ Резидент СЭЗ "Гомель-Ратон" освоил производство нового вида импортозамещающей продукции [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://gomelraton.com/press-center/news/rezident-sez-gomel-raton-osvoil-proizvodstvo-novogo-vida-importozameshchayushchey-produktsii/>