

**STATE EDUCATIONAL ESTABLISHMENT
"SCHOOL OF BUSINESS OF THE BELARUSIAN STATE
UNIVERSITY"**

DEPARTMENT OF BUSINESS ADMINISTRATION

Thesis abstract

**STRATEGIC PLANNING OF ORGANIZATIONAL PERFORMANCE AND
WAYS OF ITS IMPROVEMENT BASED ON THE EXAMPLE OF LLC
“PRIMARY”**

TISHKOVSKAYA Polina Igorevna

Supervisor
Matskevich Elena Vadimovna
Senior Lecturer

Minsk, 2024

Дипломная работа: 67 с., 9 рис., 10 табл., 57 источников, 11 прил.
СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ, МИССИЯ, АНАЛИЗ ПЕСТЕЛЯ,
ПЯТЬ СИЛ ПОРТЕРА, МАТРИЦА EFE, АНАЛИЗ VRIO, МАТРИЦА IFE,
SWOT, IE-МАТРИЦА, СБАЛАНСИРОВАННАЯ КАРТА ПОКАЗАТЕЛЕЙ

Целью дипломной работы является провести анализ текущего процесса стратегического планирования ООО «ПРАЙМЭРИ» и предоставить экономически обоснованные рекомендации по его совершенствованию в будущем.

В рамках достижения поставленной цели автором были поставлены следующие задачи:

- Изучить теоретические основы процесса стратегического планирования, раскрыть понятие и сущность;
- Проанализировать текущий подход организации к стратегическому планированию, оценить его и определить недостатки в процессе;
- Провести оценку эффективности и результативности текущего процесса стратегического планирования;
- Разработать предложения для ООО «ПРИМЭРИ» по повышению эффективности и результативности процесса стратегического планирования;
- Рассчитать экономический эффект от реализации предложенных мероприятий.

Объект исследования: ООО «ПРАЙМЭРИ».

Предмет исследования: стратегическое планирование в ООО «ПРАЙМЭРИ».

Методы исследования: описание, индуктивно-дедуктивный метод, сравнение, методы анализа финансовой отчетности, методы экстраполяции, анализ VRIO, матрица оценки внутренних факторов, анализ PEST, матрица оценки внешних факторов, матрица внутренних и внешних факторов, QSPM, сбалансированная система показателей.

Область возможного практического применения: стратегическое управление и планирование.

Автор работы подтверждает, что приведенные в ней расчетноаналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а заимствованные из литературных источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

Дыпломная праца: 67 с., 9 мал., 10 табл., 57 рэс., 11 прым.

СТРАТЭГІЧНАЕ ПЛАНАВАННЕ, МІСІЯ, АНАЛІЗ ПЕСЦЯЛЯ, ПЯЦЬ СІЛ ПАРЦЁРА, МАТРЫЦА EFE, АНАЛІЗ VRIO, МАТРЫЦА IFE, SWOT, ІЕ-МАТРЫЦА, ЗБАЛАНСІРАВАНАЯ КАРТКА.

Мэтай дыпломнай працы з'яўляецца правесці аналіз бягучага працэсу стратэгічнага планавання ТАА "ПРАЙМЭРЫ" і прадаставіць эканамічна абгрунтаваныя рэкамендацыі па яго ўдасканаленні ў будучыні.

У рамках дасягнення пастаўленай мэты аўтарам былі пастаўлены наступныя задачы:

- вывучыць тэарэтычныя асновы працэсу стратэгічнага планавання, раскрыць паняцце і сутнасць;
- прааналізаваць бягучы падыход арганізацыі да стратэгічнага планавання, ацаніць яго і вызначыць недахопы ў працэсе;
- Правесці ацэнку эфектыўнасці і рэзультатыўнасці бягучага працэсу стратэгічнага планавання;
- распрацаваць прапановы для ТАА «ПРЫМЕРЫ» па павышэнні эфектыўнасці і рэзультатыўнасці працэсу стратэгічнага планавання;
- Разлічыць эканамічны эфект ад рэалізацыі прапанаваных мерапрыемстваў.

Аб'ект даследавання: таварыства з абмежаванай адказнасцю "ПРАЙМЭРЫ".

Прадмет даследавання: стратэгічнае планаванне ў ТАА «ПРАЙМЭРЫ».

Метады даследавання: апісанне, індуктыўна-дэдуктыўны метады, параўнанне, метады аналізу фінансавай справаздачнасці, метады экстрапаляцыі, аналіз VRIO, матрыца адзнакі ўнутраных фактараў, аналіз PEST, матрыца адзнакі вонкавых фактараў, матрыца ўнутраных і вонкавых фактараў, QSPM, збалансаваная сістэма паказчыкаў.

Вобласць магчымага практычнага прымянення: стратэгічнае кіраванне і планаванне.

Аўтар працы пацвярджае, што прыведзеныя в ёй разлікова-аналітычны матэрыял правільна і аб'ектыўна адлюстроўвае стан доследнага працэсу, а запазычаныя з літаратурных крыніц тэарэтычныя, метадалагічныя і метадычныя становішча і канцэпцыі суправаджаюцца спасылкамі на іх аўтараў.

Thesis: 67 p., 9 fig., 10 tables, 57 sources, 11 app.

STRATEGIC PLANNING, MISSION STATEMENT, PESTEL ANALYSIS, PORTER'S FIVE FORCES, EFE MATRIX, VRIO ANALYSIS, IFE MATRIX, SWOT, IE-MATRIX, BALANCED SCORECARD

The aim of the study is to analyze the current strategic planning process of PRIMERY LLC and provide economically sound recommendations for its improvement in the future.

In order to achieve this goal, the author set the following tasks:

- Study the theoretical foundations of the strategic planning process, reveal the concept and essence;
- Analyze the organization's current approach to strategic planning, evaluate it and identify gaps in the process;
- Assess the effectiveness and efficiency of the current strategic planning process;
- Develop proposals for PRIMERY LLC to improve the efficiency and effectiveness of the strategic planning process;
- Calculate the economic effect of the implementation of the proposed measures.

Object of the research: Limited Liability Company "PRIMARY".

Subject of the research: strategic planning at LLC "PRIMARY".

Research methods: description, inductive-deductive method, comparison, methods of analysis of financial statements, extrapolation methods, VRIO analysis, Internal Factors Evaluation Matrix, PEST analysis, External Factors Evaluation Matrix, Internal-External Matrix, QSPM, Balanced Scorecard.

Realm of the possible practical application: strategic management and planning.

The author of the work confirms that the computational and analytical material correctly and objectively reflects the state of process under investigation, and all borrowed from the literature and other sources of theoretical, methodological position and concepts are accompanied by references to their authors.