

По этой причине управление всеми видами банковских рисков, является необходимым условием безопасного функционирования для большей части участников экономических отношений между банками и другими субъектами экономики.

Библиографические ссылки

1. Финансовая стабильность в Республике Беларусь 2022 // Национальный банк Республики Беларусь [Электронный ресурс]. URL: <https://www.nbrb.by/publications/finstabrep/finstab2022.pdf> (дата обращения: 15.04.2024).
2. Сайт Национального банк Республики Беларусь [Электронный ресурс]. URL: <https://www.nbrb.by/> (дата обращения: 16.04.2024).
3. Калечиц Д. Л. Обеспечение финансовой стабильности в 2023 году и задачи на 2024 год [Электронный ресурс]. URL: https://www.nbrb.by/press/2024/01/doklad_stability_2024.pdf (дата обращения: 17.04.2024).
4. Машевская О. В. Цифровизация банковского сектора и финансовая грамотность // Научный результат. Экономические исследования. 2024. Т. 10, № 1. С. 115–128.

УДК 336.6

ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ АУТСОРСИНГА В ФИНАНСОВОЙ СФЕРЕ И ЕГО ОСОБЕННОСТИ

К. Д. Мартынюк

*студент 1 курса, Белорусский государственный университет, г. Минск, Беларусь,
e-mail: ksenia.martynyuk02@mail.ru*

Научный руководитель: Н. А. Мельникова

*кандидат экономических наук, доцент, Белорусский государственный университет, г. Минск,
Беларусь, e-mail: m.n.a.7778@gmail.com*

В научной статье проводится анализ истории развития аутсорсинга в финансовой сфере и её ключевых этапов. Вместе с тем рассматриваются особенности аутсорсинга в контексте оказания финансовых услуг, его влияние на организации, развитие информационных технологий.

Ключевые слова: аутсорсинг; финансовый сектор; современные тенденции; историческая эволюция.

THE HISTORY OF OUTSOURCING IN THE FINANCIAL SECTOR AND ITS FEATURES

K. D. Martynyuk

1st year student, Belarusian State University, Minsk, Belarus, e-mail: ksenia.martynyuk02@mail.ru

Scientific supervisor: N. A. Melnikova

*PhD in economics, associate professor, Belarusian State University, Minsk, Belarus,
e-mail: m.n.a.7778@gmail.com*

The scientific article analyzes the history of outsourcing development in the financial sphere and its key stages. At the same time, the peculiarities of outsourcing in the context of financial services, its impact on organizations, the development of information technology and the need for specialized knowledge are considered.

Keywords: outsourcing; financial sector; current trends; historical evolution.

Аутсорсинг стал неотъемлемой частью глобального финансового сектора, определяя методы работы организаций и их конкуренцию на быстро развивающемся рынке. История аутсорсинга в финансовой сфере – это не просто история смены бизнес–стратегий, но и отражение экономических, технологических и социальных преобразований. Учитывая, что более 70 % руководителей финансовых служб прибегают к аутсорсингу, становится ясно, что данная практика востребована в деятельности организации и приобретает высокую значимость в системе современных финансовых отношениях. Неуклонный рост аутсорсинга за последнее десятилетие и его популярность во всем мире подчеркивают необходимость понимания его происхождения, эволюции и текущего состояния. Целью данного исследования является предоставление всестороннего исторического обзора аутсорсинга в финансовом секторе, осветив его особенности и факторы, которые способствовали его развитию, а также изучить текущее состояние и перспективы на будущее.

Термин «аутсорсинг» (outsourcing) происходит от английских слов «outside resource using» – «использование внешних ресурсов». Аутсорсингом называется метод оптимизации деятельности компании, при котором непрофильные функции по обслуживанию предприятия передаются другой специализированной организации на договорной основе, обладающая необходимым опытом и техническим оборудованием в соответствующей области [1]. Аутсорсинг в контексте финансовых услуг представляет собой процесс передачи определенных функций или задач, связанных с финансовыми операциями и услугами, компаниям или специализированным поставщикам услуг, которые находятся за пределами организации, что позволяет компаниям сосредоточиться на своей основной деятельности, снизить издержки и повысить эффективность.

История развития финансового аутсорсинга включает несколько ключевых вех и успешных проектов, которые сыграли значительную роль в развитии и распространении практики, в соответствии с этим можно выделить несколько этапов развития аутсорсинга финансового сектора. Первый этап определяется периодом 1980–1990 гг. и связан с разработкой стратегических решений для компаний, стремящихся снизить затраты и повысить эффективность. В 1989 г компания General Electric (GE) стала одним из первых крупных предприятий, которое успешно применило аутсорсинг в своей финансовой деятельности. GE создала свою собственную аутсорсинговую компанию GE Capital, которая предоставляла услуги финансового аутсорсинга другим компаниям. Следующий этап характеризуется развитием аутсорсинга ИТ–услуг в период 1990–2000 гг. В этот период аутсорсинг финансовых ИТ–услуг стал широко распространенным. Крупные финансовые институты, такие как Citigroup и JPMorgan Chase, начали аутсорсить свои ИТ–функции для снижения затрат и повышения гибкости. Примером успешного проекта аутсорсинга в этой области является сделка между Bank of America и компанией Electronic Data Systems (EDS) в 2003 г. Bank of America передала EDS управление своими ИТ–инфраструктурами и приложениями, что позволило банку сосредоточиться на своей основной деятельности. Период с 2000 года по настоящее время представлен развитием аутсорсинга бэк–офисных операций. С появлением новых технологий и расширением глобализации, аутсорсинг бэк–офисных операций (например, обработка платежей, управление рисками, бухгалтерия) стал широко применяться в финансовой сфере. Крупные финансовые компании стали аутсорсить эти операции в страны с низкими операционными издержками и доступной рабочей силой. Примером успешного проекта является сделка между HSBC и компанией Accenture в 2004 г.

Accenture получила контракт на обработку задач бэк-офиса для HSBC, что позволило банку сосредоточиться на клиентском обслуживании и стратегическом развитии. Нынешний период ознаменовался появлением и развитием аутсорсинга финансовых процессов, таких как управление финансами, внутренний аудит, налоговое планирование и другие. Компании все чаще обращаются к аутсорсинговым поставщикам, специализирующимся на этих областях, чтобы повысить эффективность и снизить затраты. Примером успешного проекта аутсорсинга финансовых процессов является сделка между компанией Procter & Gamble (P&G) и финансовым аутсорсером Genpact в 2003 г. Genpact получила контракт на управление финансовыми и бухгалтерскими процессами P&G, что позволило компании сосредоточиться на своем основном бизнесе и повысить операционную эффективность [6].

Развитие аутсорсинга финансовых услуг различается не только по времени, но и по регионам мира, и каждый регион имеет свои уникальные факторы, способствующие этому развитию. Соединенные Штаты и Канада являются лидерами этой отрасли. Одним из ключевых факторов, способствующих развитию аутсорсинга в этом регионе, является высокий уровень образования и специализации в финансовой сфере, позволяющие компаниям находить высококвалифицированных специалистов. Кроме того, развитая инфраструктура, сильная правовая система и благоприятные экономические условия также способствуют росту аутсорсинга финансовых услуг в этом регионе. В Европе аутсорсинг финансовых услуг также имеет значительное развитие, особенно в странах, таких как Великобритания, Ирландия, Германия и Швейцария. Одним из факторов, способствующих развитию аутсорсинга в Европе, является наличие квалифицированной рабочей силы, кроме того, европейские страны обладают благоприятной регулятивной средой и стабильной экономикой, что делает их привлекательными для компаний, стремящихся снизить затраты и повысить эффективность. Индия стала глобальным центром аутсорсинга благодаря своей крупной пулу высококвалифицированных специалистов в области информационных технологий и финансов. Это обусловлено доступностью профессиональной рабочей силы по относительно низкой стоимости труда. Кроме Индии, другие страны в Азии, такие как Филиппины и Малайзия, также предлагают конкурентные услуги аутсорсинга финансовых услуг благодаря своей квалифицированной рабочей силе и низким операционным издержкам. Африка, Латинская Америка и другие регионы также предлагают свои преимущества, такие как низкие затраты на трудовые ресурсы, наличие многоязычной рабочей силы и инвестиционные поощрения со стороны правительства. Однако эти регионы могут сталкиваться с вызовами в виде ограниченной доступности грамотной рабочей силы, недостаточной инфраструктуры и регулятивных ограничений [3; 4].

В последние годы наблюдается широкое распространение аутсорсинга в банковской сфере Республики Беларусь, что подтверждается принятием Национальным банком Республики Беларусь Инструкции об управлении рисками при аутсорсинге [2]. Аутсорсинг в стране определяется как полная или частичная передача банком отдельных функций или бизнес-процессов сторонним организациям или индивидуальным предпринимателям. Белорусские банки активно внедряют аутсорсинг, что позволяет им снижать расходы и достигать стратегических целей. Национальный банк Республики Беларусь устанавливает требования к управлению рисками, связанными с аутсорсингом, включая стратегический, репутационный, комплаенс-риск и другие. Финансовый аутсорсинг в Республике Беларусь продолжает развиваться, отражая мировые тенденции и адаптируясь к местным условиям.

Таким образом, аутсорсинг в финансовой сфере прошел долгий путь эволюции, превратившись из простой экономии затрат в стратегический инструмент для повышения эффективности, гибкости и конкурентоспособности организаций. Особенности финансового аутсорсинга, такие как повышенные требования к безопасности, конфиденциальности и регуляторному соответствию, обуславливают специфику его применения и выбора по-

ставщиков услуг. Современные тенденции, такие как цифровая трансформация, развитие облачных технологий и искусственного интеллекта, оказывают значительное влияние на финансовый аутсорсинг, открывая новые возможности и перспективы.

Аутсорсинг в финансовой сфере продолжает развиваться, предлагая компаниям все более широкий спектр возможностей для оптимизации операций, снижения рисков и достижения стратегических целей. В будущем можно ожидать дальнейшего роста и диверсификации рынка финансового аутсорсинга, а также появления новых инновационных решений, которые будут способствовать его трансформации и адаптации к постоянно меняющимся требованиям бизнеса.

Библиографические ссылки

1. *Македонский С. Н., Ефросинин Ю. Е., Шустерова Л. Л.* Аутсорсинг в стратегии современного бизнеса. Лучшие практики успешной работы с поставщиками услуг. СПб: ООО Издательство «Питер», 2019. 368 с.
2. Об управлении рисками при аутсорсинге: Постановление Правления Национальный Банк Республики Беларусь от № 1 от 08.01.2020 [Электронный ресурс] / Национальный банк Республики Беларусь. URL: https://www.nbrb.by/legislation/documents/pp_1-2022.pdf (дата обращения: 20.04.2024).
3. Аутсорсинг: история возникновения [Электронный ресурс] // Агентство «Ваш кадровый ресурс». URL: <https://outsourcing-kadrov.ru/blog/autsorsing-istoriya-vozniknoveniya> (дата обращения: 20.04.2024).
4. *Маркеева Г. А., Михнева С. Г.* История возникновения и этапы развития аутсорсинга [Электронный ресурс] // Известия высших учебных заведений. Поволжский регион. Экономические науки. 2014. № 1. С. 106–114. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/istoriya-vozniknoveniya-i-etapy-razvitiya-autsorsinga/viewer> (дата обращения: 14.04.2024).
5. *Золотарева С. Е.* Тенденции развития финансового аутсорсинга в России и за рубежом // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2018. Т. 9, № 1. С. 148–160. URL: <https://www.mir-nauka.com/jour/article/view/816/804> (дата обращения: 22.04.2024).
6. *Панкова М.* Аутсорсинг – история происхождения [Электронный ресурс] // Агентство эффективного управления персоналом. URL: <https://www.slg-company.com/istoriya-proishozhdeniya-autsorsinga/> (дата обращения: 29.04.2024).

УДК 336.142:657.471

ПУТИ ПЕРЕХОДА НА МЕЖДУНАРОДНЫЕ СТАНДАРТЫ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

О. В. Машевская¹⁾, П. И. Агейчик²⁾

¹⁾ кандидат экономических наук, доцент, Белорусский государственный университет, г. Минск, Беларусь, e-mail: omachevskay@gmail.com

²⁾ студентка 4 курса, Белорусский государственный университет, г. Минск, Беларусь, e-mail: ageichik.pol@gmail.com

В данном материале приводится пример и делается расчет затрат, которые будут направлены на обучение сотрудников банка с целью повышения их компетенций для сопровождения процесса перехода на МСФО.

Ключевые слова: стандарты финансовой отчетности; национальные стандарты; международные стандарты; обучение сотрудников.