

За счет того, что ЗАСО «Белнефтестрах» проведет политику сокращения она таким образом сократит расходы по ведению дела, тем самым повысит прибыль. В данном случае в расходы на ведение дела включается заработанная плата сотрудников. Так как предстоит сократить 15 человек, то экономия по заработной плате составляет 266,40 тыс. руб. В контактном центре ЗАСО «Белнефтестрах» остается работать 35 человек, то повышение заработной платы не предусматривается. В связи с тем, что нагрузка на работников увеличиваться не будет. Принимать поступающие запросы будет виртуальный помощник.

Таблица 2

Расчет чистой прибыли

Показатель	До внедрения мероприятия	После внедрения мероприятия	Изменение
Прибыль от текущей деятельности	1 887,04	2 153,44	266,40
Прибыль от финансовой и инвестиционной деятельности	1 540,73	1 540,73	0
Прибыль до налогообложения	3 427,77	3 694,17	266,40
Чистая прибыль	1 965,55	2 165,35	199,80

По данным за год с учетом проведения политики сокращения ЗАСО «Белнефтестрах» чистая прибыль увеличится на 199,80 тыс. руб. Таким образом, сокращение сотрудников контактного центра поспособствует увеличению конечного финансового результата страховой организации.

Библиографические ссылки

1. Страховое дело : учеб. пособие / М. А. Зайцева [и др.]; под ред. М. А. Зайцева. 2-е изд., стер. Минск : БГЭУ, 2022. 415 с.

УДК 330:336

УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ОТЧЁТНОСТЬ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОРГАНИЗАЦИИ

А. Е. Калашников¹⁾, Т. В. Сапрыкина²⁾

¹⁾ студент, Институт экономики и управления Национальный исследовательский университет «БелГУ», г. Белгород, Россия, e-mail: Saprykina@bsu.edu.ru

²⁾ кандидат экономических наук, доцент, Национальный исследовательский университет «БелГУ», г. Белгород, Россия, e-mail: Saprykina@bsu.edu.ru

В статье приводятся различные варианты управленческой отчетности используется с целью эффективного управления бизнесом и его финансовым результатом.

Ключевые слова: управленческая отчетность; управление; финансовый результат.

MANAGEMENT REPORTING TO MANAGE THE FINANCIAL RESULTS OF THE ORGANIZATION

A. E. Kalashnikov¹⁾, T. V. Saprykina²⁾

¹⁾ student, Institute of Economics and Management of National Research University «BelSU», Belgorod, Russia, e-mail: Saprykina@bsu.edu.ru

²⁾ PhD in economics, associate professor, National Research University «BelSU», Belgorod, Russia, e-mail: Saprykina@bsu.edu.ru

The article provides various options for management reporting used for the purpose of effectively managing a business and its financial results.

Keywords: management reporting; management; financial result.

Не смотря на важность бухгалтерской отчетности для организации, она не позволяет руководителям и владельцам бизнеса в полной мере управлять деятельностью и принимать грамотные управленческие решения. Для этих целей составляется управленческая отчетность, позволяющая отследить изменение финансовых показателей и повлиять результативность работы в динамике.

Подобно внешней финансовой отчетности, управленческая отчетность помогает анализировать производительность каждого сегмента. Её данные позволяют управленческому составу оценивать эффективность работы подразделений и руководителей, создавать критерии для оценки и поощрения персонала.

Однако задача составления такой отчетности усложняется взаимозависимостью между управленческими структурами. Минимизировать это влияние можно через тщательный выбор центров ответственности, обеспечивая их информационной базой и установлением объективных критериев оценки работы подразделений.

Управленческая отчетность, в отличие от финансовой отчетности, ориентирована на внутренних пользователей и должна оставаться конфиденциальной [5]. Она предоставляет информацию, позволяющую внутренним заинтересованным лицам оценить специфику деятельности организации, её структуру и финансовые показатели по различным направлениям деятельности.

С точки зрения формирования управленческой отчетности, организацию можно разделить на сегменты:

Так доходы сегмента состоят из двух компонентов: прямые доходы, прямо связанные с его деятельностью, и доля общей выручки организации, которая может быть справедливо отнесена к этому сегменту. Для определения этой части используются косвенные методы расчёта.

Аналогичный подход применяется к учёту расходов сегментов, которые также состоят из прямых расходов, непосредственно связанных с деятельностью сегмента, и доли общих расходов, справедливо отнесённых к этому сегменту. Последняя часть рассчитывается косвенными методами.

Также существует несколько принципов по составлению внутренней отчетности, среди которых: информативность – документы должны полно отражать положение дел в компании, тогда на их основании принимаются грамотные управленческие решения; лаконичность – сведения указывают в сжатом виде, при необходимости детализируют конкретные показатели; уместность – затраченные усилия на отчетность должны быть меньше, чем эффект от нее; достоверность – критически важна правдивость сведений, информация указывается без сокрытия фактов хозяйственной жизни; сопоставимость – сведения и показатели можно сравнивать между собой за разные временные периоды.

После выделения отчётных сегментов, необходимо определить формат предоставления информации об их деятельности, отличая информацию по сегментам на первичную и вторичную, в зависимости от организационной структуры и системы внутренней отчётности [4].

Первичная информация может охватывать общую выручку, финансовые результаты, общие активы, обязательства, капиталовложения в основные средства и другие активы, а также суммы амортизации по основным и нематериальным активам.

Изложенные выше особенности составления управленческой отчетности по центрам затрат рассмотрим на примере строительной организации ООО «БССМ».

В данной организации существуют три уровня управления подрядными организациями: рабочие бригады под руководством бригадиров; обособленные подразделения, управляемые начальниками подразделений, и предприятие в целом, которым управляет генеральный директор. На основании данной иерархии можно составить схему определения финансового результата на каждом участке управления (рисунок).



Схема определения финансового результата

В табл. 1 показана связь между отчетами центров затрат различных уровней управления.

Таблица 1

Управленческий отчетов центров затрат различных уровней управления

Показатели	Затраты, руб.
Отчёт бригадиру бригады № 3 (Договор ДВ 143)	
Прямые трудовые затраты	63 491
Страховые взносы	19 618
Услуги субподряда	2 215 066
Итого по Бригаде №3	2 298 176
Отчёт начальнику ОП Сосновка	
Бригада №1 (Договор ДВ-112/1)	2 854 110
Бригада №2 (Договор ДВ-142)	3 978 306
Бригада №3 (Договор ДВ-143)	2 298 176
Итого по ОП Сосновка	9 130 594
Отчёт генеральному директору	
ОП Александровка	8 756 747
ОП Борисовский СК	11 014 420
ОП Деятино	8 313 223
ОП Знаменка	9 795 848
ОП Лаврово	48 774 165
ОП Сосновка	9 130 594
Итого затраты	96 785 000

Таким образом, для бригадира важно знать какие конкретно затраты были понесены бригадой, так для бригады № 3 это прямые трудовые затраты, услуги субподряда, а также страховые взносы. Для начальника обособленного подразделения имеет значимость совокупность затрат, понесенных конкретной бригадой. Так в ОП «Сосновка» работают 3 бригады: затраты первой бригады составляют 2854 тыс. руб., второй бригады 3978 тыс. руб. и третьей бригады 2298 тыс. руб. Следует отметить, что начальники подразделений несут ответственность за затраты, на которые бригадиры не способны воздействовать. Для генерального менеджера важны затраты, отнесенные на конкретное подразделение, например на ОП «Знаменка» приходится 9795 тыс. руб., а на ОП «Сосновка» 9130 тыс. руб.

Далее рассмотрим отчеты по центрам прибыли. В качестве центров прибыли можно рассматривать каждое отдельное подразделение, так как их расходы и доходы могут быть отнесены к конкретному подразделению.

Формат отчетов о результатах деятельности рассмотренных центров прибыли и организации в целом представлен в табл. 2.

Отчет построен в соответствии с иерархической структурой управления организации (обособленные подразделения: Александровка, Борисовский СК, Деятино, Знаменка, Лаврово, Сосновка). Составление отчёта включает последовательный расчёт маржинального дохода, что подчеркивает важность переменных затрат для формирования конечного финансового результата [6]. Этот подход также облегчает анализ структуры прибыли образовательного учреждения, выявляя роль переменных расходов.

Маржинальный доход на уровне предприятия формируется из суммы маржинальных доходов, полученных от отдельных отделений. Итоговая сумма маржинального дохода от бригад становится общим показателем для подразделений.

Существует альтернативный метод составления отчётности о прибыли, где вместо маржинального дохода используется валовая прибыль сегментов организации: выручка центра прибыли уменьшается на производственную себестоимость услуги, проданной центром прибыли.

Отчет организации (вариант 2), составленный таким образом по своим отдельным географическим сегментам, представлен в табл. 3.

Таблица 2

**Управленческий отчет о деятельности центров прибыли различных уровней управления
(вариант 1)**

Показатели	Сумма, руб.
ОТЧЁТ БРИГАДИРУ БРИГАДЫ № 3 (ДОГОВОР ДВ 143)	
Выручка	2 859 357
Переменные расходы:	
прямые трудовые затраты	63 491
страховые взносы	19 618
услуги субподряда	2 215 066
Итого переменных расходов	2 298 176
Маржинальный доход	561 181
ОТЧЁТ НАЧАЛЬНИКУ ОП Сосновка	
Маржинальный доход по бригадам:	
Бригада №1 (Договор ДВ-112/1)	219 221
Бригада №2 (Договор ДВ-142)	816 344
Бригада №3 (Договор ДВ-143)	561 181
Итого маржинальный доход	1 596 746

Показатели	Сумма, руб.
ОТЧЁТ ГЕНЕРАЛЬНОМУ ДИРЕКТОРУ	
Маржинальный доход по обособленному подразделению:	
ОП Александровка	4 381 009
ОП Борисовский СК	3 959 011
ОП Девятино	4 019 429
ОП Знаменка	4232778
ОП Лаврово	10 146 010
ОП Сосновка	1 596 746
Итого маржинальный доход	26 982 082

Таблица 3

**Управленческий отчет о деятельности центров прибыли различных уровней управления
(вариант 2)**

Показатели	Выручка от продаж, руб.	Производственная себестоимость, руб.	Прибыль, полученная подразделениями, руб.
ОП Александровка	12 400 404	10 256 747	2 143 657
ОП Борисовский СК	12 973 431	11 396 610	1 576 821
ОП Девятино	10 332 652	9 813 223	519 429
ОП Знаменка	14 468 250	12 695 848	1 772 402
ОП Лаврово	49 920 175	48 774 165	1 146 010
ОП Сосновка	16 524 681	14 130 594	2 394 087
ИТОГО	115 740 345	107 067 187	8 673 158

Основываясь на данном отчете, можно рассмотреть выручку и производственную себестоимость, которые относятся на конкретное подразделение. Например, на обособленное подразделение «Сосновка» относится выручка в размере 16 млн руб., а на ОП «Знаменка» 14 млн руб. [5–7]. Предложенные формы управленческих отчетов являются полезными инструментами для эффективного управления бизнесом. Они более объёмные и подробные, а поэтому информативнее бухгалтерских документов. Однако с ростом организации составление управленческим отчетов становится трудозатратным процессом, который требует дополнительных ресурсов и времени. А данные руководителю нужны оперативно.

Стоит отметить, что для бухгалтерии всегда в приоритете будет бухгалтерская и налоговая отчётности, ошибки в которой грозят бизнесу штрафами. Исходя из размера компании и количества специализированного персонала, предлагается автоматизировать управленческий учёт. Во-первых, это вопрос конфиденциальности и возможности доступа к данным в любой момент. Во-вторых, играют роль удобство использования, скорость и правильность аналитики. Ведь опираясь на ошибочную аналитику, учредитель или руководитель будет принимать решения с высокими рисками.

Таким образом, на основе более детальной отчетности можно делать выводы об эффективности работы каждой бригады. При этом конкретный договор рассматривается как заказ на выполнение строительной услуги. В качестве дополнительной рекомендации можно также применить более глубокий подход к составлению отчетности по центрам прибыли, однако следует проводить анализ внимательно, чтобы не исказить фактические результаты работы подразделений.

Библиографические ссылки

1. *Бабичева Н. Э.* Анализ непрерывности деятельности и устойчивого развития экономических субъектов в условиях цикличности. Русайнс, 2020. 81 с.
2. *Брыкова Н. В.* Составление и использование бухгалтерской отчетности : учебник. М. : КноРус, 2024. 266 с.
3. *Вахрушина М. А.* Международные стандарты финансовой отчетности и аудита : учебное пособие. М. : НИЦ Инфра-М, 2021. 447 с.
4. *Рожнова О. В.* Информация финансовой и нефинансовой отчетностей как основа для стратегических решений бизнеса. Русайнс, 2020. 221 с.
5. *Трофимова Л. А.* Методы принятия управленческих решений : учебник и практикум для вузов. Москва : Издательство Юрайт, 2024. 312 с.
6. *Чернышева Ю. Г.* Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия : учебник. М. : Инфра-М, 2023. 421 с.
7. Производственный менеджмент: учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика», 38.03.02 «Менеджмент» / М-во образования и науки РФ, Белгородский гос. нац. исследовательский ун-т; О. В. Ваганова, А. А. Волкова, М. Г. Иваненко, Д. И. Королькова, Е. Д. Леонтьев; рец.: Ю. В. Вертакова, Е. А. Стрябова. Белгород : ИД Белгород, 2019. 151 с.
8. *Шевченко Р. Н., Ваганова О. В., Шевченко М. В.* Об основных направлениях формирования бюджета Белгородской области // Научный результат. Экономические исследования. 2017. Т. 3, № 4. С. 63–65.
9. *Зимакова Л. А., Гайворонский А. Д., Ваганова О. В.* Рекомендации по организации внутреннего контроля в субъектах малого предпринимательства // Управленческий учет. 2020. № 5. С. 32–40.

УДК 346.62

СМАРТ-КОНТРАКТЫ В ФИНАНСОВОЙ СФЕРЕ: ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ПРИМЕНЕНИЯ

Ю. С. Калоша

*студент, Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Беларусь,
e-mail: jkalosha@mail.ru*

Научный руководитель: Н. П. Матузяник

*кандидат юридических наук, доцент, Белорусский государственный экономический университет,
г. Минск, Беларусь, e-mail: jkalosha@mail.ru*

В статье проведено исследование применения смарт-контрактов в финансовой сфере с акцентом на правовые аспекты и перспективы их применения. Исследуются преимущества и ограничения смарт-контрактов, показан юридический статус и порядок правового регулирования данного типа контракта. Проводится анализ перспектив развития смарт-контрактов в финансовой сфере, полученных на основании исследования возможностей и вызовов, с которыми сталкиваются участники финансового рынка.

Ключевые слова: смарт-контракты; блокчейн; финансовая сфера; правовые аспекты; перспективы применения; регулирование; развитие; вызовы; технология; обеспечение безопасности; автоматизация.