

Библиографические ссылки

1. О поддержке малого и среднего предпринимательства : Закон Респ. Беларусь 1 июля 2010 г. № 148-З : в ред. от 9 января 2018 № 91-3 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. 2010. № 170. 2/1703.
2. Число индивидуальных предпринимателей на конец периода [Электронный ресурс] / Нац. статистический комитет. Минск, 2024. URL: <http://dataportal.belstat.gov.by/Indicators/Preview?key=233718#> (дата обращения: 18.04.2024).
3. Число организаций МСП на конец периода [Электронный ресурс] / Нац. статистический комитет. Минск, 2024. URL: <http://dataportal.belstat.gov.by/Indicators/Preview?key=233714#> (дата обращения: 18.04.2024).
4. Удельный вес ВДС субъектов МСП в ВВП [Электронный ресурс] / Нац. статистический комитет. Минск, 2024. URL: <http://dataportal.belstat.gov.by/Indicators/Preview?key=233707#> (дата обращения: 18.04.2024).
5. Налоговый кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс] : 29 декабря 2009 г., № 71-З : принят Палатой представителей 11 декабря 2009 г. : одобр. Советом Респ. 18 декабря 2009 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 22 апр. 2024 г. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. Минск, 2024.

УДК 336.61

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БЮДЖЕТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

К. А. Грик¹⁾, А. И. Короткевич²⁾

¹⁾ студент 5 курса, Белорусский государственный университет, г. Минск, Беларусь,
e-mail: grik.karina@mail.ru

²⁾ доктор экономических наук, профессор, Белорусский государственный университет, г. Минск,
Беларусь, e-mail: Karatkevich@bsu.by

В статье рассмотрены основные направления повышения эффективности деятельности бюджетной организации.

Ключевые слова: бюджетная организация; внебюджетные доходы; эффективность.

MAIN DIRECTIONS OF INCREASING THE EFFICIENCY OF BUDGETARY ORGANIZATION'S ACTIVITY

К. А. Grick¹⁾, А. I. Korotkevich²⁾

¹⁾ 5th year student, Belarusian State University, Minsk, Belarus, e-mail: grik.karina@mail.ru

²⁾ doctor of economics, professor, Belarusian State University, Minsk, Belarus,
e-mail: Karatkevich@bsu.by

The article considers the main directions of increasing the efficiency of activity of budgetary organization.

Keywords: budget organization; extra-budgetary revenues; efficiency.

Уровень экономической эффективности бюджетной организации зависит от множества различных, но взаимосвязанных факторов. Вместе с тем, для каждой сферы деятельности вследствие ее технико-экономических особенностей характерны свои специфиче-

ские факторы, определяющие эффективность деятельности субъектов хозяйствования [1].

Экономическая эффективность применяется для различных характеристик успешности функционирования бюджетных организаций. При этом с характерно выделенными свойствами динамичности и ретроспективности, она является сложным и многоаспектным социально-экономическим явлением, включающим в себя технико-экономическую, социально-экономическую эффективность; экономическую, социальную, народно-хозяйственную, хозрасчетную эффективность; эффективность производства и воспроизводства; частные понятия эффективности (капитальных вложений, техники, внешней торговли и др.).

Анализ эффективности деятельности бюджетной организации представляет собой применение в совокупности комплексных аналитических технологий подготовки, принятия и реализации управленческих решений, в основе которых лежит исследование взаимозависимости отдельно взятых конкретных явлений в деятельности организации, позволяющих сравнить поставленных цели и полученные результаты, выявлять слабые и сильные стороны деятельности бюджетной организации и устранять недостатки в прогнозируемом периоде посредством выработки корректирующих и предупреждающих воздействий [2].

УО «ГГЭК им. И. Счастливого» находится в прямом подчинении главного управления образования Гродненского областного исполнительного комитета. Основным видом деятельности УО «ГГЭК им. И. Счастливого» является реализация образовательных программ среднего специального образования, профессионально-технического образования, деятельности школ подготовки и переподготовки водителей транспортных средств, а также прочие виды образования.

Дополнительными видами деятельности, которыми занимается УО «ГГЭК им. И. Счастливого» являются: сдача в наем собственного и арендуемого недвижимого имущества; деятельность физкультурно-спортивных сооружений; деятельность по копированию, подготовке документов и прочая специализированная офисная деятельность; услуги по общественному питанию; техническое и профессиональное среднее образование, не включенное в основную деятельность; деятельность библиотек; деятельность музеев.

Как показал проведенный анализ, утвержденные расходы по бюджетной смете УО «ГГЭК им. И. Счастливого» с каждым годом увеличиваются, при этом, по сравнению с изменениями 2022/2021 гг. темп роста в 2023/2022 гг. снизился на 8,13 %. Такая динамика прослеживается из-за увеличения финансирования в 2022 г (изменение составило 852470,00 белорусских рублей), тогда как изменение в 2023 г. составило всего лишь 701438,83 белорусских рублей. Аналогичная ситуация прослеживается с профинансированными расходами из бюджета, при этом по сравнению с изменениями 2022/2021 гг., темп роста в 2023/2022 гг. снизился всего на 5,03 % (по утвержденным расходам – 8,13 %).

Фактические доходы от внебюджетной деятельности каждый год показывают положительную динамику, однако в 2023 г. наблюдается снижение темпа роста на 4,11 % по сравнению с 2022 г., при этом текущие расходы с 2023 г., по сравнению с 2022 г., увеличились в темпе роста немного больше и составили 7,02 %.

Рентабельность продаж каждый год также показывает положительную динамику, при этом, исходя из снижения в 2023/2022 гг. абсолютного изменения чистой прибыли (превышение доходов над расходами), разница которого с 2023/2022 гг., по сравнению с 2022/2021 гг., составила –30512,35 бел. руб., рост в 2023 г. значительно меньше, чем рост в 2022 году. Похожая ситуация видна и с рентабельностью производства.

Рентабельность услуг по доходам, в период с 2021 г по 2023 г., выросла с 14,05 % до 19,81 %, а рентабельность услуг по расходам с 16,35 % до 24,71 %. Это указывает на увеличение эффективности деятельности УО «ГГЭК им. И. Счастливого», так как он смог увеличить прибыль своих услуг.

Исходя из данных показателей, можно сделать вывод, что УО «ГГЭК им. И. Счастливого» успешно увеличивает доходы, контролирует расходы, снижает налоговую нагрузку и повышает рентабельность деятельности, что свидетельствует о его стабильности и финансовом укреплении.

Основными направлениями дальнейшего развития деятельности УО «ГГЭК им. И. Счастливого» и повышения ее эффективности являются: 1) развитие дистанционного обучения и онлайн-курсов; 2) оптимизация штатного расписания; 3) проведение культурно-массовых мероприятий на платной основе.

Рассмотренные три мероприятия являются экономически эффективными и целесообразными для внедрения в УО «ГГЭК им. И. Счастливого».

Эти мероприятия направлены либо на получение дополнительных доходов за счет освоения новых направлений деятельности (онлайн-курсы, платные мероприятия), либо на оптимизацию существующих затрат (сокращение фонда оплаты труда). Все три мероприятия обладают высокой рентабельностью и относительно коротким сроком окупаемости вложенных средств.

Развитие дистанционного обучения и онлайн-курсов позволит колледжу диверсифицировать источники доходов, расширить географию набора студентов, повысить имидж и узнаваемость колледжа, оптимизировать затраты на содержание инфраструктуры. При этом данное направление отличается очень высокой рентабельностью (от 466 % до 740 %) и коротким сроком окупаемости затрат (менее 3 месяцев).

Оптимизация штатного расписания обеспечит колледжу существенную экономию средств фонда оплаты труда, повысит производительность труда и даст возможность перераспределить высвобожденные ресурсы на другие нужды. Рентабельность данного мероприятия составляет 300 %, срок окупаемости – около 4 месяцев.

Проведение платных культурно-массовых мероприятий станет новым источником дополнительных доходов, повысит имидж колледжа, создаст условия для развития творческого потенциала студентов и укрепления связей с местным сообществом. Рентабельность данного направления будет расти с 100 % до 200 %, а срок окупаемости сократится с 1 года до 6 месяцев.

Таким образом, все три рассмотренных мероприятия являются экономически обоснованными, перспективными и рекомендуются к реализации в УО «ГГЭК им. И. Счастливого» в прогнозном периоде 2024–2026 гг. Их внедрение позволит колледжу диверсифицировать источники доходов, оптимизировать затраты, повысить эффективность использования ресурсов и укрепить свои конкурентные позиции на рынке образовательных услуг.

Библиографические ссылки

1. Бусько В. К вопросу о разработке методов повышения конкурентоспособности бюджетной организации // Экономические науки. 2020. № 3. С. 16–22.
2. Гурунян Т. В. Финансы бюджетных учреждений. М., 2018. 190 с.

УДК 336

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ РФ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ

Д. Б. Герюгова

бакалавр института экономики и управления Национального исследовательского университета «БелГУ», г. Белгород, Россия