

Реализация предложенных рекомендаций позволит АО «Жигулевское пиво» увеличить объемы реализации элитных сортов пива, расширить свое присутствие на рынке и повысить свою конкурентоспособность среди других участников рынка.

Библиографические ссылки

1. Воронин Н. В. Процесс разработки стратегии развития организации // Вестник науки и образования. 2019. № 12-2(66). С. 14–17.
2. Горбунова О. А., Калашикова Е. А. Стратегия развития предприятия как способ повышения эффективности его деятельности // Вестник Международного института рынка. 2023. № 2. С. 22–28.
3. Жабина Е. А. PEST-анализ, SWOT-анализ: сущность, достоинства и недостатки // Студенческие научные исследования : сборник статей XII Международной научно-практической конференции. В 2 частях, Пенза, 20 мая 2022 года. Том 2. Пенза : Наука и Просвещение (ИП Гуляев Г. Ю.), 2022. С. 44–46.
4. Малютин И. Н., Горбунова О. А. Маркетинг в стратегическом управлении организацией // В сборнике : Современные тенденции развития менеджмента и государственного управления. Материалы всероссийской научно-практической конференции. 2022. С. 175–178.
5. Федеральный закон «О рекламе» от 13.03.2006 № 38-ФЗ (ред. От 23.04.2024) [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_58968/e4311f6720a4a4457f53bce4382af75b7858054e/ (дата обращения: 28.04.2024).

УДК 336.64 1

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ ОРГАНИЗАЦИИ

В. П. Гайдукова¹⁾, Д. В. Шпарун²⁾

¹⁾ студент 5 курса, Белорусский государственный университет, г. Минск, Беларусь,
e-mail: weronika_gaidukova@mail.ru

²⁾ кандидат экономических наук, доцент, Белорусский государственный университет, г. Минск,
Беларусь, e-mail: shparundina@gmail.com

В статье рассмотрены вопросы совершенствования управления дебиторской задолженностью организации.

Ключевые слова: дебиторская задолженность; финансовое состояние организации; платежеспособность.

IMPROVING THE MANAGEMENT OF ACCOUNTS RECEIVABLES OF THE ORGANIZATION

V. P. Gaidukova¹⁾, D. V. Shparun²⁾

¹⁾ 5th year student, Belarusian State University, Minsk, Belarus, e-mail: weronika_gaidukova@mail.ru

²⁾ PhD in economics, associate professor, Belarusian State University, Minsk, Belarus,
e-mail: shparundina@gmail.com

The article discusses issues of improving the management of receivables of an organization.

Keywords: accounts receivable; financial condition of the organization; solvency.

ООО «Баланс ДК» является аутсорсинговой компанией. Основным видом деятельности ООО «Баланс ДК» является оказание бухгалтерских и консультационных услуг: Как показал анализ недостатками финансово-хозяйственной деятельности в ООО «Баланс ДК» являются: увеличение краткосрочной дебиторской задолженности, а также наличие просроченной дебиторской задолженности; высокая доля дебиторской задолженности в активе баланса и др. Наличие высокой, в том числе долгосрочной, дебиторской задолженности оказывает негативное влияние на состояние денежных потоков, структуру финансовых ресурсов и финансовое состояние ООО «Баланс ДК». Таким образом, для ООО «Баланс ДК» будет актуально внедрение мероприятий, направленных на снижение дебиторской задолженности, в том числе долгосрочной.

Существуют некоторые общие рекомендации, позволяющие управлять дебиторской задолженностью: необходимо контролировать состояние расчетов с заказчиками, по отсроченным (просроченным) задолженностям; по возможности ориентироваться на большее число заказчиков; следить за соотношением дебиторской и кредиторской задолженности (значительное превышение дебиторской задолженности создает угрозу финансовой устойчивости предприятия); использовать способ предоставления скидок при досрочной оплате. Грамотно построенная база данных и анализ статистических данных о выполнении заказчиком своих обязательств позволяют принять обоснованное решение о возможности предоставления коммерческого кредита [1].

Расчет суммы взыскания денежных средств ООО «Баланс ДК» в судебном порядке представим в табл. 1.

Таблица 1

Расчет суммы взыскания денежных средств в судебном порядке

Наименование дебитора	Сумма, тыс. руб.	Возраст задолженности, мес.	Срок оплаты по договору, мес.	Возраст задолженности по истечению срока оплаты, мес.	Сумма, подлежащая оплате за использование чужих денежных средств, тыс. руб.	Пеня, за неисполнение договорных обязательств, тыс. руб.
Строительная компания ОДО «БелСАР»	1,20	26	1	25	0,24	0,27
УП «Белстройлик»	1,70	12	1	11	0,15	0,17
ООО «Ртим»	0,82	13	1	12	0,08	0,09
ОАО «КвадроС»	0,85	17	1	16	0,11	0,12
Итого	4,57	-	-	-	0,58	0,65

Расчеты, представленные в табл. 1, показывают, что в судебном порядке ООО «Баланс ДК» имеет возможность погасить долгосрочную дебиторскую задолженность в размере 4,57 тыс. руб., а также взыскать штрафные санкции (пеня и процент за пользование чужими денежными средствами) в размере 1,23 тыс. руб. (0,58 + 0,65).

В табл. 2 рассмотрим влияние уменьшения дебиторской задолженности на структуру баланса ООО «Баланс ДК» при прочих равных условиях. Как видно в результате внедрения мероприятия ООО «Баланс ДК» сможет увеличить валюту баланса на 2,23 тыс. руб. за счет снижения дебиторской задолженности на 4,57 тыс. руб. и роста денежных средств на 5,80 тыс. руб. в активе баланса. А также – увеличения нераспределенной прибыли на 5,80 тыс. руб. и снижения краткосрочной кредиторской задолженности на 4,57 тыс. руб. в пассиве баланса, что положительно повлияет на динамику и структуру финансовых ресурсов

организации, а также на показатели, характеризующие финансовое состояние организации. Также рассмотрим влияние предложенного мероприятия на изменение показателей, характеризующих финансовое состояние и платежеспособность ООО «Баланс ДК» (табл. 3).

Таблица 2

Влияние уменьшения дебиторской задолженности на структуру баланса, тыс. руб.

Статьи баланса	Баланс на 31.12.2023	Баланс после мероприятия	Изменение
I Долгосрочные активы			
Нематериальные активы	1	1	0
ИТОГО по разделу I	1	1	0
II Краткосрочные активы			
Запасы	1	1	0
Расходы будущих периодов	1	1	0
Краткосрочная дебиторская задолженность	10	5,43	-4,57
Денежные средства и их эквиваленты	8	13,80	+5,80
ИТОГО по разделу II	20	21,23	+1,23
<i>БАЛАНС</i>	<i>21</i>	<i>22,23</i>	<i>+1,23</i>
III Собственный капитал			
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	16	21,80	+5,80
ИТОГО по разделу III	16	21,80	+5,80
IV Долгосрочные обязательства	0	0	0
ИТОГО по разделу IV	0	0	0
V Краткосрочные обязательства			
Краткосрочная кредиторская задолженность	5	0,43	-4,57
ИТОГО по разделу V	5	0,43	-4,57
<i>БАЛАНС</i>	<i>21</i>	<i>22,23</i>	<i>+1,23</i>

Таблица 3

Изменение показателей финансового состояния в результате совершенствования управления дебиторской задолженностью

Наименование показателя	До внедрения мероприятия	После внедрения мероприятия	Изменение
Коэффициент текущей ликвидности	4,00	49,37	+45,37
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,75	0,98	+0,23
Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами	0,24	0,02	-0,22

Как видно из данных табл. 3 в случае, если удастся вернуть дебиторскую задолженность, то результатом внедрения данного мероприятия в ООО «Баланс ДК» может стать улучшение его финансового состояния.

Библиографические ссылки

1. Лешко В. Н. Контроллинг дебиторской задолженности // Планово-экономический отдел. 2018. № 7. С. 21–24.