

функций, повышая точность бюджетного управления и качество финансовых данных, способствуя взаимосвязи данных операций и финансов, предоставляя идеи для развития фактического бизнес-операционирования и повышая комплексную конкурентоспособность М-агропромышленного коммерческого банка.

Библиографические ссылки

1. *Salamah S. N.* Financial management strategies to improve business performance // Journal of Contemporary Administration and Management (ADMAN). 2023. № 1. P. 3–12.

УДК 336.71

ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПАССИВНЫМИ ОПЕРАЦИЯМИ БАНКА

А. В. Вериго¹⁾, П. Д. Евстратенко²⁾

¹⁾ кандидат экономических наук, доцент, Белорусский государственный университет, г. Минск, Беларусь, e-mail: anverigo@yandex.ru

²⁾ студент I курса, Белорусский государственный университет, г. Минск, Беларусь, e-mail: polinaevstratenko49@gmail.com

В данной статье исследуется содержание пассивных операций банка. Дана краткая характеристика факторов, оказывающих влияние на качество и структуру ресурсной базы банка. Представлены выявленные проблемы эффективного управления пассивными операциями банка. Предложены возможные направления повышения эффективности управления пассивными операциями банка.

Ключевые слова: банк; банковские ресурсы; пассивные операции банка.

PROBLEMS AND WAYS TO INCREASE THE EFFICIENCY OF MANAGEMENT OF PASSIVE OPERATIONS OF THE BANK

A. V. Verigo¹⁾, P. D. Yeustratsenka¹⁾

¹⁾ PhD in economics, associate professor, Belarusian State University, Minsk, Belarus, e-mail: anverigo@yandex.ru

²⁾ 1st year student, Belarusian State University, Minsk, Belarus, e-mail: polinaevstratenko49@gmail.com

This article examines the content of the bank's passive operations. A brief description of the factors influencing the quality and structure of the bank's resource base is given. The identified problems of effective management of the bank's passive operations are presented. Possible directions for increasing the efficiency of management of the bank's passive operations are proposed.

Keywords: bank; banking resources; passive bank operations.

Стабильное функционирование и развитие любого банка находятся в тесной взаимосвязи с объемом и качеством банковских ресурсов. От сформированных банковских ресурсов зависит объем и качество активных операций банка, его прибыльность и финансовая устойчивость. Соответственно, одним из главных условий для эффективного функционирования банка и обеспечения его финансовой устойчивости является стабильность и достаточность их ресурсной базы.

Формирование банковских ресурсов осуществляется через систему управления пассивными операциями банка. Процесс управления пассивными операциями банк осуществляет на систематической основе, проводя всесторонний анализ динамики и структуры ресурсов банка, оценку стабильности ресурсной базы, оценку неснижаемого остатка средств на расчетных и текущих счетах и депозитов до востребования и др. Одним из наиболее важных направлений процесса управления банковскими ресурсами является определение оптимальных пропорций в количественных и качественных параметрах экономических ресурсов. Как следствие, банки постоянно обновляют и расширяют перечень видов банковских продуктов (услуг), которые решают задачи эффективной и надежной реализации банковской деятельности, а также повышения конкурентоспособности в современных условиях.

На структуру и качество ресурсной базы «влияют следующие факторы: переход к «экономике знаний», усложнение качественных параметров запросов потребителей, государственное регулирование рынка банковских услуг, комплексный подход к оценке, субъективный подход к выбору индикаторов и ключевых компетенций оценки, а также формализация банковской структуры» [1].

При управлении ресурсами «у банков в настоящее время возникают проблемы, и последствия этих проблем – увеличение банковских рисков и колебания ликвидности» [2]. Рассмотрим общую характеристику данных проблем:

- низкая капитализация банковского сектора;
- у отдельных банков низкое качество собственного капитала, так как при увеличении капитала они использовали высокорискованные методы;
- диспропорция между собственными и привлеченными ресурсами;
- асимметрия информации между контрагентами;
- низкий уровень диверсификации привлеченных средств;
- проблема определения временных горизонтов при планировании деятельности;
- увеличение доли «дорогих» (например, краткосрочных) ресурсов в структуре привлеченных средств;
- негативное влияние внешних факторов;
- увеличение уровня рисков по активным операциям;
- сложность управления рисками банка в современной ситуации функционирования финансовых рынков.

Для решения выделенных проблем необходимо использовать современные достижения теории и практики предмета нашего исследования.

Система управления пассивами банка включает следующие составляющие: субъекты, объекты, инструменты, находятся во взаимоотношениях и взаимосвязях друг с другом. При этом в соответствии с главной целью деятельности банка выделяют следующие уровни управления пассивными операциями:

- 1) стратегический – формирование общей стратегии и долгосрочных целей банка; определение приоритетных сегментов рынка, на которых банк планирует вкладывать банковские ресурсы; определение допустимого уровня основных видов банковских рисков, который он готов взять на себя; определение методов и инструментов по привлечению средств;
- 2) тактический – осуществляется выбор конкретных финансовых инструментов, соответствующего им уровень риска, который допустим в текущий момент времени, пропорции диверсификации портфеля активов;
- 3) оперативный – ежедневные экспресс-анализы, направленные на эффективное управление формированием пассивов банка.

В целом вся политика эффективного управления пассивными операциями банка должна быть направлена на решение проблем ликвидности и увеличения прибыли. В соответствии с потребностью, банки могут реструктуризировать структуру пассивов, чтобы минимизировать

затраты по привлечению средств, увеличить объемы привлеченных ресурсов и размер собственного капитала при фиксированном или более низком уровне риска.

Для повышения эффективности управления пассивными операциями банков, обеспечения их ликвидности и надежности можно рекомендовать следующие мероприятия:

- поэтапное увеличение собственного капитала за счет прибыли и (или) привлечения средств за счет дополнительных выпусков ценных бумаг банка;

- совершенствование методики определения оптимального состава и структуры ресурсов, основанной на средней стоимости ресурсов и рекомендуемых значений ограничений при распределении ресурсов;

- внедрение так называемой экосистемы. Необходимо постоянное обновление банковских технологий, обеспечивающих дистанционное обслуживание и комплексное взаимодействие с различными непрофильными приложениями (например, маркетплейсами);

- совершенствование механизма работы с просроченной задолженностью;

- совершенствование методики оценки доходности активов;

- развитие методики планирования и бюджетирования деятельности банков. Методика должна быть основана на исследовании статистических взаимосвязей результативных и детерминирующих их факторов и построенных на этой основе экономико-математических моделях.

- совершенствование механизма сокращения операционных затрат;

- выявление и впоследствии ограничение высокзатратных направлений деятельности банка [3];

- разработка и внедрение многокритериального алгоритма выбора финансового решения в рамках взаимосвязанного управления активными и пассивными, учитывающей: объемы и сроки привлечения и размещения ресурсов; диверсификацию ресурсов по различным критериям их классификации; эффективность использования, структуры и состояния привлеченных средств, в том числе с учетом уровня инфляции; индивидуальный подход по работе с клиентами.

В заключении, эффективное управление пассивами банка и выработка направлений по их развитию является одним из наиболее значимых направлений стратегического развития любого банка, так как от его качества зависит рост ресурсной базы банка, увеличение прибыли банка, снижение банковских рисков, повышение финансовой устойчивости деятельности банка. Банк должен поддерживать определенное соотношение между собственными и привлеченными средствами. Избыточное количество привлеченных средств усиливает риск невыполнения банком нормативов безопасного функционирования. При организации данного процесса важно учитывать все аспекты деятельности банка, влияние всех групп факторов, а также скорость адаптации к качественным и количественным изменениям окружающего среды такого банка.

Библиографические ссылки

1. Клесова Я. А., Свердлина Е. Б. Капитал банка: его определение, формирование и оценка достаточности [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kapital-banka-ego-opredelenie-formirovanie-i-otsenka-dostatochnosti> (дата обращения: 12.04.2023).

2. Исаев Р. А. Банковский менеджмент и бизнес-инжиниринг : в 2 томах. Том 1. 2-е изд., перераб. и доп. М. : ИНФРА-М, 2020. 286 с.

3. Рабаданова Д. А., Мусаева Х. М. К вопросу о сущности ресурсов коммерческого банка [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/k-voprosu-o-suschnosti-resursov-kommercheskogo-banka> (дата обращения: 23.04.2023).