

Кредиты с обеспечением второй категории качества

Обеспечение II категории качества	Величина кредитов	Средний % резервирования	Размер резерва	Минимизированный резерв	Минимизированный % резервирования
432 120	419 005	24,0 %	100 561	53 892	12,5 %

Составлено по: [2].

$$P^ч_{2022} = -436\,468 \text{ т. юаней}; S^проч_{2022} = 619\,818 \text{ т. юаней.}$$

Основным результатом минимизации резервов является существенный рост прибыли и сокращения расходов:

$$P^ч_{2022} = -383\,965 \text{ т. юаней} - \text{прибыль выросла на } 12\%;$$

$$S^проч_{2022} = 567\,315 \text{ т. юаней} - \text{расходы уменьшились на } 8,5\%.$$

Кроме того, отметим значительное улучшение двух показателей:

- показатель С сократился с 81,7 % до 62,5 %;
- показатель D с 25,4 % до 17,9 %.

Улучшение этих показателей окажет позитивное влияние на оценку финансовой устойчивости банка как со стороны рейтинговых агентств, так и со стороны Банка Китая.

При расчете кредитов с обеспечением первой категории качества из справедливой стоимости обеспечения вычитались 10 % на расходы по реализации имущества.

В результате минимизации резервов за счет обеспечения расходы банка можно было бы сократить на 52 503 тыс. юаней. Нужно отметить, что в данный финансовый результат не включены расходы по проведению независимой оценки объектов обеспечения (адекватно оценить данные расходы не представляется возможным).

Библиографические ссылки

1. ICBC во всем мире [Электронный ресурс]. URL: <https://www.icbc-ltd.com/ICBCLtd/en/> (дата обращения: 18.05.2024).
2. Финансовая отчетность [Электронный ресурс]. URL: <https://www.icbc-ltd.com/en/page/738244567421796352.html>. (дата обращения: 18.05.2024).

УДК 336.71

ПРОБЛЕМЫ И НАПРАВЛЕНИЯ ОПТИМИЗАЦИИ СИСТЕМЫ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА В КОММЕРЧЕСКОМ БАНКЕ

Ван Чэнь¹⁾ А. И. Короткевич²⁾

¹⁾ студент 4 курса, Белорусский государственный университет, г. Минск, Беларусь, e-mail: chenio9@foxmail.com

²⁾ доктор экономических наук, профессор, Белорусский государственный университет, г. Минск, Беларусь, e-mail: Karatkevich@bsu.by

В статье рассмотрены проблемы и направления оптимизации системы финансового менеджмента в М-агропромышленном коммерческом банке Китая в современных условиях развития финансово-кредитной системы страны.

Ключевые слова: банк; финансовый менеджмент; конкурентоспособность.

PROBLEMS AND DIRECTIONS OF OPTIMIZATION OF FINANCIAL MANAGEMENT SYSTEM IN A COMMERCIAL BANK

Wang Chen¹⁾, A. I. Korotkevich²⁾

¹⁾ 4th year student, Belarusian State University, Minsk, Belarus, e-mail: chenio9@foxmail.com

²⁾ doctor of economics, professor, Belarusian State University, Minsk, Belarus, e-mail: Karatkevich@bsu.by

The article considers the problems and directions of optimization of financial management system in M-agro-industrial commercial bank of China in modern conditions of development of financial and credit system of the country.

Keywords: bank; financial management; competitiveness.

Для повышения общей конкурентоспособности коммерческого банка необходимо начать с оптимизации системы финансового менеджмента. Это включает оптимизацию с четырех перспектив: системного управления, бюджетного управления, настройки отделов и обмена данными. Только через нормализацию систем, повышение точности бюджетных данных, ясное разграничение ответственности отделов и более эффективное обмен данными можно лучше осуществлять работу по финансовому менеджменту, которая служит основе и поддержке для повышения уровня оптимизации финансового управления [1].

1. *Систематизация финансовых правил.* С развитием финансовых рынков, в процессе реорганизации М-агропромышленного коммерческого банка Китая финансовые правила и связанная политика постоянно меняются. В конце 2020 г банк перешел на новые стандарты бухгалтерского учета, и часть содержания финансовых правил также нуждается в обновлении. Поэтому для повышения уровня финансового управления М-агропромышленный коммерческий банк должен своевременно систематизировать и совершенствовать связанные финансовые правила.

Во-первых, необходимо систематизировать и пересмотреть финансовые правила банка, регулярно изучать национальные политики и правила, своевременно отслеживать изменения в новейших политиках и стандартах по сравнению с прежними, и своевременно обновлять и изменять контент, не соответствующий нынешним политикам и правилам.

Во-вторых, с развитием интернет-финансов М-агропромышленный коммерческий банк также будет разрабатывать новые услуги и продукты. В условиях интеграции бизнеса и финансов эти новые услуги повлияют на прибыльность банка, а затем и на работу по финансовому управлению. Поэтому М-агропромышленный коммерческий банк также должен своевременно детализировать связанные финансовые правила в соответствии с развитием бизнеса, обеспечивая удобства и основы для оптимизации работы по финансовому управлению.

В-третьих, М-агропромышленный коммерческий банк также должен постоянно систематизировать и совершенствовать ситуацию в области строительства финансовых правил в ходе повседневной работы по финансовому управлению и аудиторских проверок, своевременно ревизировать связанные методы финансового управления в соответствии с практикой ведения бизнеса по вопросам, возникающим в ходе проверок, и обеспечивать мощную поддержку для оптимизации работы по финансовому управлению.

2. *Научная и комплексная организация составления бюджета.* М-агропромышленный коммерческий банк должен усилить всестороннее управление по бюджету, укрепить требования к контролю финансовых целей, совершенствовать существующие рамки управления по бюджету и улучшить конкретное содержание, методы, ответственность, а также процедуры в процессе управления по бюджету, чтобы сделать бюджетные данные более детализированными и точными, предоставляя руководителям идеи и направления развития.

Во-первых, необходимо оптимизировать расходы на выплаты. Расходы на выплаты М-агропромышленного коммерческого банка могут быть разделены на заработная плата персоналу, платежи на основании фактических расходов, платежи на основании оценки развития бизнеса и общая контроль сумма. Зарботная плата персоналу основана главным образом на общей ситуации прошлого года и должна коррелировать с общим бизнес-процессом банка. Платежи на основании фактических расходов основаны на фактических расчетах для расходов на развитие бизнеса отделов, гарантийных страховых платежей отдела по управлению человеческим капиталом, платежей за страхование депозитов, судебных издержек и т. д., и их график выплат должен синхронизироваться с графиком выплат контролируемых сумм. Платежи на основании оценки развития бизнеса включают чистый операционный доход, доходы от промежуточного агентского бизнеса, остаток вкладов и кредитов прошлого года и др., определяются на основании результатов расчета этих индикаторов.

Во-вторых, необходимо оптимизировать доходы по бюджету. Работа по бюджету не должна просто включать расчет фактических расходов предыдущего года, но также должна учитывать стратегическое позиционирование М-агропромышленного коммерческого банка и изменения в бизнесе и расходах в текущем и будущем годах, вызванные корректировкой политики и правил, включая процентные доходы, доходы от операций с финансовыми учреждениями, комиссионные доходы и другие операционные доходы, инвестиционные доходы и другие доходы по субсидиям.

3. Детализация настройки отделов. Учитывая нынешнее состояние учреждения отделов в М-агропромышленном коммерческом банке, следует своевременно детализировать организационную структуру в соответствии с бизнес- и рабочими функциями, четко определить рабочие обязанности каждого отдела, а также оптимизировать конкретное расстановка постов в соответствии с функциями каждого отдела, повысить профессионализм на рабочих местах и повысить эффективность работы.

Во-первых, отдел финансов и операций следует переорганизовать на основе разделения функций на отдел планирования и финансов и отдел оперативных услуг, а также уточнить обязанности по рабочим местам.

Во-вторых, необходимо настроить профессиональных специалистов для ежедневных финансовых задач и детализировать конкретные обязанности сотрудников на финансовых постах. Соответствующие должности в отделе планирования и финансов дополнительно подразделяются на должности финансового бухгалтера, оперативного бухгалтера и управленческого бухгалтера.

4. Создание механизма обмена данными. Для оптимизации финансового менеджмента крайне важна точность базовых финансовых данных. В настоящее время М-агропромышленный коммерческий банк работает с несколькими системами, такими как система общего бухгалтерского учета, система финансового менеджмента, система налога на добавленную стоимость, система кредитного управления, система платежных операций, система фиксированных активов, система операций, система ODS (система хранения данных) и другие.

Во-первых, М-агропромышленный коммерческий банк может при поддержке технических средств создать платформу обмена данными на основе системы ODS. В настоящее время система ODS как система хранения данных обобщает некоторые данные клиентов из системы операций и системы кредитного управления, но существуют случаи неполноты и неточности данных.

Во-вторых, М-агропромышленный коммерческий банк может интегрировать платформу обмена данными с прежде существующей системой общего бухгалтерского учета, устанавливая соответствие между расходами и поступлениями по различным видам операций и финансовыми показателями, удовлетворяя потребности в анализе операций различных

функций, повышая точность бюджетного управления и качество финансовых данных, способствуя взаимосвязи данных операций и финансов, предоставляя идеи для развития фактического бизнес-операционирования и повышая комплексную конкурентоспособность М-агропромышленного коммерческого банка.

Библиографические ссылки

1. *Salamah S. N.* Financial management strategies to improve business performance // Journal of Contemporary Administration and Management (ADMAN). 2023. № 1. P. 3–12.

УДК 336.71

ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПАССИВНЫМИ ОПЕРАЦИЯМИ БАНКА

А. В. Вериго¹⁾, П. Д. Евстратенко²⁾

¹⁾ кандидат экономических наук, доцент, Белорусский государственный университет, г. Минск, Беларусь, e-mail: anverigo@yandex.ru

²⁾ студент I курса, Белорусский государственный университет, г. Минск, Беларусь, e-mail: polinaevstratenko49@gmail.com

В данной статье исследуется содержание пассивных операций банка. Дана краткая характеристика факторов, оказывающих влияние на качество и структуру ресурсной базы банка. Представлены выявленные проблемы эффективного управления пассивными операциями банка. Предложены возможные направления повышения эффективности управления пассивными операциями банка.

Ключевые слова: банк; банковские ресурсы; пассивные операции банка.

PROBLEMS AND WAYS TO INCREASE THE EFFICIENCY OF MANAGEMENT OF PASSIVE OPERATIONS OF THE BANK

A. V. Verigo¹⁾, P. D. Yeustratsenka¹⁾

¹⁾ PhD in economics, associate professor, Belarusian State University, Minsk, Belarus, e-mail: anverigo@yandex.ru

²⁾ 1st year student, Belarusian State University, Minsk, Belarus, e-mail: polinaevstratenko49@gmail.com

This article examines the content of the bank's passive operations. A brief description of the factors influencing the quality and structure of the bank's resource base is given. The identified problems of effective management of the bank's passive operations are presented. Possible directions for increasing the efficiency of management of the bank's passive operations are proposed.

Keywords: bank; banking resources; passive bank operations.

Стабильное функционирование и развитие любого банка находятся в тесной взаимосвязи с объемом и качеством банковских ресурсов. От сформированных банковских ресурсов зависит объем и качество активных операций банка, его прибыльность и финансовая устойчивость. Соответственно, одним из главных условий для эффективного функционирования банка и обеспечения его финансовой устойчивости является стабильность и достаточность их ресурсной базы.