

**MINISTRY OF EDUCATION OF THE REPUBLIC OF BELARUS  
BELARUSIAN STATE UNIVERSITY  
FACULTY OF INTERNATIONAL RELATIONS  
Department of International Law**

**Huo Siyan**

**Corporate governance principles in the Republic of Belarus and China**

**Master's thesis**

7-06-0421-01 Jurisprudence

Profiling: International Business Law

Scientific supervisor:

Tatyana N. Punko , Ph.D. in Law,  
Associate Professor

Minsk, 2025

## ANNOTATION

**1. Structure and scope of the master's thesis:** 52 p, 1 tables, 50 sources.

**2. Keywords:** CORPORATE GOVERNANCE, CHINA, BELARUS, LEGAL FRAMEWORK, STATE-OWNED ENTERPRISES, BOARD STRUCTURE, SHAREHOLDER RIGHTS, CORPORATE TRANSPARENCY

### **3. The content of the work**

*Object* of the study is the implementation of corporate governance principles in the Republic of Belarus and China.

*Subject* of research is the comparative analysis of the implementation of corporate governance principles in the Republic of Belarus and China.

*The aim of the thesis:* is to study the specific practices of theories in different countries to promote the progress of corporate governance.

*Methods of research:* are document analysis, case studies, survey analysis.

*Results:* Analysis shows key differences between Belarus and China in corporate governance: China shows market-oriented approach with established regulations, while Belarus maintains state-centric model. Both prioritize differently: China balances state control with market efficiency, Belarus focuses on state oversight. SOEs in both face transparency and shareholder rights challenges, with China showing more progress in international standards. China's corporate governance benefits from developed capital markets and stock exchanges, providing better market supervision. Belarus shows careful balance between state control and international practices.

*Reliability of materials and results of the thesis:* The materials used and the results of the thesis work are reliable. The work was done independently.

*Recommendations for the use of the results:* Belarus should adopt China's market practices while maintaining state oversight. Both countries need to enhance transparency and shareholder protection through digital platforms. Joint training programs between countries would facilitate best practice sharing. International standards should be implemented gradually per local conditions.

## АННОТАЦИЯ

**1. Структура и объем дипломной работы :** 52 стр., 1 таблица, 50 источников.

**2. Перечень ключевых слов :** корпоративное управление, Китай, Беларусь, правовая основа, государственные предприятия, структура совета директоров, права акционеров.

### **3. Содержание работы**

**Объект** исследования внедрение принципов корпоративного управления в Республике Беларусь и Китае.

**Предмет** исследования сравнительный анализ внедрения принципов корпоративного управления в Республике Беларусь и Китае.

**Цель дипломной работы:** изучение практического применения теорий в разных странах для содействия развитию корпоративного управления.

**Методы исследования:** анализ документов, анализ кейсов, анализ опросов.

**Результаты:** Анализ показывает существенные различия между Беларусью и Китаем в корпоративном управлении: Китай демонстрирует рыночно-ориентированный подход с установленным регулированием, в то время как Беларусь сохраняет государственно-центрическую модель. Страны имеют разные приоритеты: Китай балансирует государственный контроль с рыночной эффективностью, Беларусь фокусируется на государственном надзоре. Государственные предприятия в обеих странах сталкиваются с проблемами прозрачности и прав акционеров, причем Китай демонстрирует большой прогресс в международных стандартах. Корпоративное управление Китая выигрывает от развитых рынков капитала и фондовых бирж, обеспечивающих лучший надзор за рынком. Беларусь демонстрирует осторожный баланс между государственным контролем и международными практиками.

**Достоверность материалов и результатов диссертации:**Использованные материалы и результаты диссертационной работы являются достоверными. Работа выполнена самостоятельно.

**Рекомендации по использованию результатов:** Беларуси следует перенять рыночные практики Китая, сохраняя при этом государственный надзор. Обеим странам необходимо повысить прозрачность и защиту прав акционеров через цифровые платформы. Совместные учебные программы между странами способствовали бы обмену передовым опытом. Международные стандарты следует внедрять постепенно с учетом местных условий.