

Будущее страны – сильные регионы

В декабре 2024 года на выездном заседании экспертно-консультативного совета при Президиуме Совета Республики Беларусь, которое проходило в городском поселке Копысь Оршанского района Витебской области, был рассмотрен ход реализации инициативы “Один район – один проект”, которая даст новый толчок развитию белорусских регионов и укрепляет экономику не только предприятий, но и районов в целом. Напомним, что в 2021-2023 годах в Беларуси в рамках данной инициативы «было реализовано 28 таких проектов, в этом [2024] году реализуется 180 проектов на общую сумму Br7,2 млрд»¹. За этими цифрами – открытие производств и предприятий, которые позволяют закрепить кадры в этих населенных пунктах, поселках, небольших городах и агрогородках.

Например, только в **Минской** области в ходе реализации данной программы уже реализовано 16 проектов общей стоимостью более 170 миллионов белорусских рублей и создано более 400 рабочих мест. В частности, в **Березинском** районе открыто производство деревянных изделий для паллетирования керамической продукции **УП "Керавуд"**. Для деятельности этого предприятия была закуплена линия по производству деревянных поддонов. «Стоимость проекта составила более Br4 млн. В результате открытия нового производственного предприятия создано 70 рабочих мест»².

В **Борисовском** районе было реализовано два проекта. Первый – “Создание производства нового поколения автомобильных компонентов, соответствующих требованиям экологических

¹ Кочанова: за развитием регионов – будущее нашей страны [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/society/view/kochanova-za-razvitiem-regionov-budushee-nashei-strany-683617-2024/>

² От автокомпонентов до конфет. В Минской области реализовано 16 проектов по программе “Один район – один проект” [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/regions/view/ot-avtokomponentov-do-konfet-v-minskoj-oblasti-realizovano-16-proektov-po-programme-odin-rajon-odin-690163-2025/>

стандартов Евро-5, Евро-6 и выше, для перспективных моделей легковой, коммерческой, грузовой, сельскохозяйственной и специальной техники" – включен в Государственную программу инновационного развития на 2021-2025 годы и имеет экспортно ориентированную и импортозамещающую направленность. За четыре года **ОАО "БАТЭ" – управляющая компания холдинга "Автокомпоненты"** приобрела более 50 единиц новейшего оборудования, основная часть из которого – станки с числовым программным управлением, гальваническое и сварочное оборудование, печь отжига, листоштамповочные пресс-автоматы и электроэрозионные станки. Общий объем инвестиций по проекту составляет более 20 миллионов белорусских рублей.

Второй проект называется "Создание высокопроизводительного производства интеллектуальных автокомпонентов и систем для автотранспортных средств экологического класса Евро-5, Евро-6". Его стоимость – более 12 миллионов белорусских рублей. Освоение данной продукции в **ОАО "Экран"** позволит охватить новый рыночный сегмент, увеличить объемы производства, повысить качество выпускаемой продукции, осуществить импортозамещение аналогичной продукции. В рамках реализации проекта приобретено 45 единиц технологического оборудования, модернизирована локальная сеть, внедрены три очереди по запуску процессов программного продукта "Автоматизированная система управления конструкторско-технологической подготовкой производства", проведена опытно-промышленная эксплуатация процессов.

В **Воложинском** районе – в городском поселке **Ивенец** – завершили реализацию проекта "Организация импортозамещающего производства кондитерских изделий" в **филиале ОАО "Кондитерская фабрика "СЛОДЫЧ"** стоимостью более пяти миллионов белорусских рублей. Здесь «планируют выпускать девять

видов конфет: со вкусом лимона, клубники и яблока – в форме стика, пастилки "малина – лимон", "клубника – банан" и "яблоко – ананас", а также карамель с яблочной, вишневой и апельсиновой начинками»³. Особенностью данного инновационного и импортозамещающего проекта является то, что до сих пор в Беларуси мягкую карамель не выпускали. А в **Копыльском** районе организовано инновационное производство сухого молока с капиллярно-пористой структурой. «Это импортозамещающий и экспортно ориентированный проект. В основном продукция ориентирована на Китай, Турцию, Казахстан. География таких поставок постоянно расширяется инвесторами»⁴.

Еще один факт. В ноябре 2024 года состоялось открытие первой очереди площадки №1 "Инновационная перепелиная ферма замкнутого цикла" **ОАО "Солигорская птицефабрика"**. Дело в том, что данное акционерное общество непрерывно наращивает объемы производства и реализации продукции переработки перепелиного яйца, имеющей высокий уровень добавленной стоимости. В настоящее время эта продукция составляет 47 процентов от валового сбора. «Благодаря модернизации цеха переработки перепелиных яиц и запуску в эксплуатацию линии по варке и очистке перепелиного яйца производственные мощности позволяют перерабатывать не менее 90 млн перепелиных яиц»⁵. Строительство перепелиной фермы даст возможность использовать имеющиеся резервы по увеличению объемов производства перепелиных яиц, как копченых, так и вареных в маринаде.

³ Проект районного масштаба: Ивенец стал родиной белорусской мягкой карамели [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/society/view/proekt-raionnogo-masshtaba-ivenets-stal-rodinoj-belorusskoj-mjagkoj-karameli-678573-2024/>

⁴ В следующем году в Минской области планируется реализовать 15 инициатив “Один район – один проект” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/society/view/v-sledujuschem-godu-v-minskoj-oblasti-planiruetsja-realizovat-15-initsiativ-odin-rajon-odin-proekt-674606-2024/>

⁵ Кочанова: “Один район – один проект” укрепляет экономику не только предприятий, но и района в целом [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/society/view/kochanova-odin-rajon-odin-proekt-ukrepljaet-ekonomiku-ne-tolko-predpriyatij-no-i-raiona-v-tselom-678347-2024/>

В **Витебской** области включены 35 проектов данной инициативы, которые регион должен реализовать до конца пятилетки. Так что в некоторых районах реализуется по два проекта. И этот перечень будет еще расширен. А пока в **Бешенковичском** районе в рамках инициативы открылось предприятие **“Скорпио-Кветка”** по производству пищевых ароматизаторов, которое взяло под реализацию инвестиционного проекта бывшее здание школы. И на сегодня уже создано более 20 рабочих мест. «Открытие таких небольших предприятий позволяет вовлекать в оборот неиспользуемые объекты, в том числе в сельских населенных пунктах⁶».

В **Оршанском** районе – в поселке **Копысь** – успешно работают сразу два участника инициативы “Один район – один проект”: **ООО “МИЛККОП СТАРТ”** и **деревообрабатывающий участок №2 Оршанского лесхоза**. Первый из них занимается производством сыров, там работают жители Копыси и близлежащих населенных пунктов. Во втором случае недавно открыли сушильный комплекс с котельной. «Увеличение объемов сушки древесины, возможность реализовывать ее по более высокой стоимости – несомненные плюсы, которые дали еще один импульс для развития. Немаловажно и то, что были созданы новые рабочие места»⁷. А в **Шарковщинском** районе будет создано новое производство соков. «Строительная готовность объекта составляет около 80%, уже закуплено оборудование, ведутся и строительные работы одновременно, и благоустройство

⁶ Фармацевтика и животноводство. Какие отрасли наиболее перспективны для создания новых производств в Витебской области [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/society/view/farmatsevtika-i-zhivotnovodstvo-kakie-otrasli-naibolee-perspektivny-dlja-sozdaniya-novyh-proizvodstv-v-685256-2024/>

⁷ Кочанова об инициативе “Один район – один проект”: без экономики не будет ничего [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/society/view/kochanova-ob-initsiative-odin-rajon-odin-proekt-bez-ekonomiki-ne-budet-nichego-683695-2024/>

осуществляется»⁸. Ожидается, что через год предприятие будет функционировать.

В **Брестской** области данная инициатива также дала толчок всем регионам для создания новых производств. Например, в **Пинске** уже осуществляются четыре проекта. В **Ганцевичском** районе «реализуется инновационный крупный проект, связанный с переработкой плазмы крови»⁹. В **Столинском** районе в рамках данной инициативы в 2023 году было создано новое производство – **ООО “КБ Столин”** – по металлообработке, а в 2024 году «досрочно завершен инвестпроект по расширению тепличного комплекса **КФХ “ОльшаныАгро”**»¹⁰. В **Березовском** районе освоен выпуск крупноформатной керамической плитки в **ОАО “Березастройматериалы”**, по качеству не уступающей европейским образцам.

А **Брестский научно-технологический парк (БНТП)** по программе "Один регион – один проект" работает сразу по трем направлениям. Первое из них – производство сложных 3D-литьевых форм. Там уже закуплено оборудование и начат выпуск продукции – штучные изделия, которые необходимы предприятиям в различных отраслях промышленности. Также в технопарке освоили производство робототехнических комплексов, работая в тандеме со своими резидентами. Акцент сделан на перерабатывающую промышленность. Один из основных партнеров – **ОАО "Савушкин продукт"**, который на базе БНТП производит разработку и сборку робототехнических

⁸ Сергеев: программа “Один район – один проект” дает новый толчок к развитию регионов [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/society/view/sergeev-programma-odin-rajon-odin-proekt-daet-novyj-tolchok-k-razvitiyu-regionov-679225-2024/>

⁹ Как реализуется инициатива “Один район – один проект” в Брестской области [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/society/view/kak-realizuetsja-initsiativa-odin-rajon-odin-proekt-v-brejskoj-oblasti-684389-2024/>

¹⁰ Чеботарь: государство продолжит создавать комфортные условия для появления в регионах новых производств [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/chebotar-gosudarstvo-prodolzhit-sozdavat-komfortnye-uslovija-dlja-pojavlenija-v-regionah-novyh-684101-2024/>

комплексов, в первую очередь, для собственного потребления. А технопарк оказывает услуги центра коллективного пользования по подготовке и изготовлению комплектующих изделий. Уже произведено более 70 комплектов робототехнических комплексов за полтора года. Еще порядка 40 планируется произвести в 2025 году. Кроме того, робототехнические комплексы помогают в оптимизации и автоматизации производственных процессов. Например, роботы-манипуляторы программируют для сортировки, маркировки продукции на конвейерных линиях и других процессов. В настоящее время идет работа над созданием производства насосов из композитных материалов. В 2025 году планируется выпустить опытный образец, который будет подвержен испытаниям. Это – один из насосов линейки для нефтеперерабатывающей промышленности. По результатам испытаний можно будет понять, как дальше развивать этот проект и выходить на проектные мощности. Его перспектива более длительная. В рамках развития бизнес-проекта выход на проектную мощность ожидается к 2032 году. «Насосы из композитных материалов преимущественно используются для химической, нефтеперерабатывающей промышленности. Они более стойкие к агрессивной среде. В Беларуси подобные насосы не производятся, их импортируют. Целесообразность развития этого направления актуальная. Тема непростая, ассортимент насосов достаточно большой. Сейчас идет апробация и подготовка конструкторской документации, закупка дополнительного оборудования, испытательных стендов»¹¹. Добавим также, что в БНТП продолжается реконструкция здания технопарка. Осталось завершить работы на пяти этажах. Там разместятся производственные площадки, офисы, пространство для отдыха и развлечений,

¹¹ Производство робототехнических комплексов наладили в Бресте [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-robototekhnicheskikh-kompleksov-naladili-v-breste-691079-2025/>

выставочный центр. В целом же в технопарке насчитывается более 50 резидентов, которые трудятся в различных отраслях экономики, в том числе сферах образования, здравоохранения, высоких технологий, переработки, производства.

В **Гомельской** области уже реализовано 25 проектов данной инициативы. Например, в **Буда-Кошелевском** районе частное предприятие производит изделия из пластмассы, которое уже расширяет производство. «Достаточно интересный проект реализован в **Гомельском** районе по производству лавашей, теста фило. Создано 155 рабочих мест»¹². В целом на Гомельщине сформирован инвестиционный портфель из 103 проектов инициативы «Один район – один проект», по которым предполагается открытие двух с половиною тысяч рабочих мест.

А в **Гродненской** области освоен выпуск стеклотары с использованием инновационных энергоэффективных и ресурсосберегающих технологий на **Гродненском стеклозаводе**, где «создано более 100 рабочих мест»¹³. В **Свислочском** районе на новом деревообрабатывающем заводе планируют выпускать по безотходной технологии более 250 тысяч кубометров пиломатериалов.

Наконец, в рамках программы "Один район – один проект" на предприятиях **концерна "Беллесбумпром"** в планах намечено реализовать крупных три инвестиционных проекта: на базе Светлогорского целлюлозно-картонного комбината, бумажной фабрики "Спартак" и Завода газетной бумаги. Первый из проектов связан с возведением цеха по производству бумаги на Светлогорском целлюлозно-картонном комбинате. «Проект предусматривает

¹² В Гомельской области уже реализовано 25 проектов инициативы «Один район – один проект» [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/society/view/v-gomelskoi-oblasti-uzhe-realizovano-25-proektov-initsiativy-odin-rajon-odin-proekt-684936-2024/>

¹³ Чеботарь: в половине районов страны реализуются минимум по 2 инвестпроекта [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/v-polovine-rajonov-strany-realizujutsja-minimum-po-dva-investproekta-initsiativy-odin-rajon-odin-proekt-687331-2025/>

установку и запуск бумагоделательной машины по выпуску крафт-мешочной микрокрепированной бумаги производительностью 160 тыс. т в год из сульфатной целлюлозы собственного производства. Завершить проект в отрасли намерены до 2027 года»¹⁴. Следующий на очереди инвестпроект подразумевает строительство второй очереди производства санитарно-гигиенических бумаг из 100-процентной целлюлозы на бумажной фабрике "Спартак". Срок завершения проекта – 2026 год. Третий проект в рамках инициативы "Один район – один проект" будет реализован на Заводе газетной бумаги в Шклове. Здесь модернизируют первую бумагоделательную машину для перепрофилирования производства: вместо термомеханической массы предприятие станет изготавливать беленую химико-термомеханическую массу. Завод освоит выпуск офсетной бумаги, суперкаландрированной бумаги, бумаги – основы для нанесения покрытий, улучшенной газетной бумаги, бумаги легкого и среднего мелования. Проект рассчитан до 2027 года. И еще. На предприятии "Ивацевичдрев" в ноябре 2024 года уже был запущен масштабный инвестиционный проект по инициативе "Один район – один проект", подразумевающий ввод новой линии ламинирования древесно-стружечных плит собственного производства. И планируется еще один, предусматривающий появление нового производства данных плит.

Что касается перспектив инициативы "Один район – один проект" в целом, то до конца 2025 года по Беларуси планируется реализовать еще 123 проекта. При этом ожидается появление в регионах новых производств или модернизация существующих с расширением и выпуском новых видов продукции. В ноябре 2024 года Министерство экономики Беларуси с заинтересованными сторонами

¹⁴ Три инвестпроекта реализуют в деревообработке по инициативе "Один район – один проект" [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://belta.by/society/view/tri-investproekta-realizujut-v-derevoobrabotke-po-initsiative-odin-rajon-odin-proekt-692735-2025/>

разработали предложения по уточнению критериев включения проектов в данный перечень и его корректировки. С учетом специфики районов будут создаваться коммерческие объекты транспортно-логистической инфраструктуры, туризма и отдыха, медицинского обслуживания. В результате реализации каждого проекта «должно быть создано не менее пяти новых рабочих мест или трудоустроено дополнительно не менее пяти человек»¹⁵. Планируется, что в итоге в перечень войдут 217 проектов с объемом инвестиций на сумму более восьми миллиардов белорусских рублей и будет создано более 10,5 тысяч рабочих мест. Еще раз подчеркнем, что все эти проекты «направлены на раскрепощение инициативы на местах, в регионах. В этом – важнейший элемент дальнейшего развития каждого белорусского района, который задействован в реализации инициативы “Один район – один проект”»¹⁶. При этом в течение 2025 года данная программа будет дополняться и постоянно расширяться. И есть все основания полагать, что она, действительно, может быть масштабирована по всей республике в “Региональную инициативу”. Ведь это будет соответствовать ее духу.

¹⁵ Чеботарь: ход реализации инициативы “Один район – один проект” должен быть на постоянном контроле [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/chebotar-hod-realizatsii-initsiativy-odin-rajon-odin-proekt-dolzhen-byt-na-postojannom-kontrole-678321-2024/>

¹⁶ Залесский, Б. От программ – до конкретных проектов. Особенности позитивных тенденций в экономике Беларуси / Борис Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. – С. 11.