

Domaines de coopération

La République du Belarus continue de renforcer activement ses liens internationaux et souhaite intensifier la coopération dans les domaines du commerce et de l'économie, de la production et de la coopération, de la science et de la technique, du transport et de la logistique, de l'investissement et de la finance, de l'information et de la communication avec les États de l'espace post-soviétique, l'"arc lointain", en préconisant la création d'un vaste partenariat eurasiatique et la mise en œuvre d'initiatives conjointes. En outre, notre république se caractérise par une agriculture très productive, un génie agricole développé, une industrie alimentaire, une bonne expérience, des compétences dans le domaine des hautes technologies, de l'industrie et de l'énergie. Ce document analyse les tendances de la coopération entre le Belarus et certains pays de l'ancienne Union soviétique (Ouzbékistan, Kazakhstan) et du continent asiatique (Chine, Iran, Arabie saoudite, Oman, Mongolie, Corée du Sud, Viêt Nam, Émirats arabes unis, Jordanie et Turquie). Comment la partie biélorusse construit-elle un mécanisme de durabilité économique commune alors que la situation dans le monde devient de plus en plus imprévisible ? Tel est le sujet de l'étude proposée.



Boris Zalessky

Cinquante ans d'expérience professionnelle dans le journalisme. Pendant vingt ans, il a travaillé comme professeur associé au département de journalisme international de la faculté de journalisme de l'université d'État du Belarus. Domaines de recherche : relations internationales contemporaines ; journalisme international et coopération entre les médias.



EDITIONS NOTRE SAVOIR

Boris Zalessky

Boris Zalessky



EDITIONS NOTRE SAVOIR



Domaines de coopération

Priorités pour l'approfondissement des relations économiques du Belarus avec les pays partenaires

Boris Zalessky

Domaines de coopération

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalessky

Domaines de coopération

**Priorités pour l'approfondissement des relations
économiques du Belarus avec les pays
partenaires**

FOR AUTHOR USE ONLY

SciencaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-8-41835-9.

Publisher:

Scienza Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Managing Directors: Ieva Konstantinova, Victoria Ursu

info@omniscryptum.com

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-8-58378-1

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2025 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Contenu

CHAPITRE 12
CHAPITRE 2 13
CHAPITRE 321
CHAPITRE 432
CHAPITRE 543
CHAPITRE 651
CHAPITRE 769
CHAPITRE 884
Littérature91

FOR AUTHOR USE ONLY

CHAPITRE 1

Bélarus - Asie :

le travail systématique porte ses fruits

Le développement des contacts avec les pays asiatiques est une tâche urgente pour la République du Belarus, car ce continent est un marché très vaste et en pleine expansion. C'est pourquoi les partenaires asiatiques sont importants pour le Belarus en termes d'interaction potentielle dans les commercial et économique, industriel et coopératif, et scientifique et technologique. ¹Il convient de rappeler qu'en 2021, le forum biélorusse-asiatique a noté qu'"il existe encore de nombreuses possibilités de promouvoir les intérêts commerciaux et économiques du Belarus en direction de l'Asie". Mais pour cela, il est nécessaire de poursuivre un travail systématique, en initiant de nouveaux formats de contacts en coopération avec un certain nombre de pays asiatiques. **L'Iran, l'Arabie saoudite et Oman** figurent parmi les partenaires intéressants du Belarus sur ce continent.

Quant à l'**Iran**, en octobre 2023, Téhéran a accueilli la 16e réunion de la Commission mixte biélorusse-iranienne sur la coopération économique, au cours de laquelle les parties ont discuté du commerce et de la coopération économique, industrielle, d'investissement, bancaire, pétrochimique, ainsi que des soins de santé et des produits pharmaceutiques, des transports et des services aériens. ²Le Belarus et l'Iran se sont mis d'accord sur un plan de coopération dans des domaines de partenariat prometteurs, qui "comprend la mise en œuvre par les parties, dans un avenir proche, d'activités dans les domaines de la coopération industrielle, de l'agriculture et de la médecine vétérinaire, des soins de santé et des produits pharmaceutiques, des transports et de la coopération par l'intermédiaire des chambres de commerce et d'industrie". ³En outre, la capitale iranienne a accueilli les réunions d'un groupe de travail mixte sur la coopération pétrolière, d'un comité mixte biélorusse-iranien sur le transport routier international, ainsi que le forum commercial Iran-Biélorussie, au cours duquel "un accord de coopération a été signé entre la branche de Minsk de la BelCCI et la Chambre de commerce, d'industrie, des mines et d'agriculture de Téhéran, ce

¹ Zalessky, B. Vecteur de coopération - Asie. Recueil d'articles / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 3.

² Le Belarus et l'Iran ont convenu d'un plan de coopération dans des domaines d'interaction prometteurs [Ressource électronique]. - ressource]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-iran-soglasovali-plan-sotrudnichestva-po-perspektivnym-napravlenij-am-vzaimodejstvija-a-592926-2023/>

³ Les chambres de commerce et d'industrie de Minsk et de Téhéran ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/torgovo-promyshlennye-palaty-minska-i-tegerana-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-594460-2023/>

qui donnera un élan supplémentaire au développement des relations commerciales biélorusses-iraniennes".

Rappelons que lors de la 15^e réunion de la commission mixte en juillet 2022, les participants ont discuté de projets bilatéraux réussis et d'activités conjointes prometteuses et ont exprimé leur intérêt pour l'augmentation du volume du chiffre d'affaires commercial entre les deux pays. Après tout, "dans les meilleures années, les deux parties ont atteint 250 à 300 millions de dollars. ⁴C'est pourquoi <...> a l'intention d'atteindre un chiffre d'affaires de 500 millions de dollars dans un court laps de temps". En mars 2023, à l'occasion du 30^e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques, Minsk et Téhéran ont signé une feuille de route pour une coopération globale pour 2023-2026, qui envisageait une coopération sur un large éventail de questions - de la politique à l'économie en passant par les médias et le tourisme. Ce document systématique a permis aux parties de travailler sur une liste de mesures pratiques spécifiques, dont beaucoup sont déjà mises en œuvre avec succès. "Un travail intensif à différents niveaux a conduit à une augmentation significative du chiffre d'affaires commercial.

En 2022, le chiffre d'affaires a triplé par rapport à 2021. ⁵Pour l'année en cours [2023], il a encore augmenté de 25 % par rapport à la même période de l'année précédente".

Parmi les exportateurs biélorusses qui développent avec succès le marché iranien, les entreprises de **Bellesbumprom Concern** se distinguent. Au cours des huit premiers mois de 2023, elles ont multiplié par plus de 1,6 leurs exportations vers l'Iran. ⁶La Biélorussie fournit de la "cellulose, du contreplaqué, des panneaux de bois" à ce pays. Dans le même temps, l'entreprise prévoit d'augmenter ses exportations et de développer sa coopération avec ses partenaires iraniens. L'**usine de pâte à papier et de carton de Svetlogorsk** fournit notamment de la pâte blanchie à l'Iran. En octobre 2023, des spécialistes de l'entreprise se sont rendus en République islamique pour "atteindre un niveau de coopération qualitativement nouveau. ⁷Nous prévoyons d'augmenter le

⁴ Zalessky, B. La route de l'interaction - Asie. Intensification des liens multiformes de la Biélorussie avec les principaux partenaires économiques du continent / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 65.

⁵ Coopération industrielle et éducation. Roman Golovchenko a présenté les domaines prometteurs de la coopération avec l'Iran [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10714>

⁶ Les entreprises de Bellesbumprom ont multiplié par plus de 1,6 les exportations de produits vers l'Iran [Ressource électronique]. ressource]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatiiia-bellesbumproma-uvlichili-eksport-produktsii-v-iran-bolee-chem-v-16-raza-594471-2023/>

⁷ "Bellesbumprom" prévoit d'augmenter les volumes d'exportation et de développer les liens de coopération avec l'Iran [Ressource électronique]. - 2023. - URL :

volume des exportations, ainsi que d'élargir les liens de coopération sur l'approvisionnement en chimie de l'Iran nécessaire à la production de pâte à papier".

La région de Vitebsk figure parmi les régions biélorusses qui souhaitent développer activement leurs relations commerciales et économiques avec l'Iran. En effet, depuis 2022, le chiffre d'affaires de la région de Vitebsk avec ce pays s'est multiplié, ce qui s'explique par la nécessité de mettre en place de nouvelles options logistiques pour les cargaisons exportées. Dans le même temps, "parmi les nouveaux types de produits qui n'ont jamais été fournis à l'Iran auparavant, on trouve des tissus en fibre de verre, des panneaux de bois, divers types d'acides et de réactifs. La région de Vitebsk continue de fournir du bois d'œuvre à l'Iran - 49 % du chiffre d'affaires.⁸ La région achète des fruits et légumes frais, qui représentent 98 % de tous les achats de ce pays, ainsi que des équipements médicaux.

En novembre 2023, la région du Belarus a proposé à des partenaires iraniens de créer des chaînes de coopération dans le secteur pharmaceutique. En effet, un cluster pharmaceutique a déjà été créé à Vitebsk. En outre, les spécialistes de Vitebsk sont prêts à proposer à l'Iran des produits pétrochimiques, qui représentent près de la moitié de la production industrielle de la région, allant de la fibre de verre aux additifs pour les huiles. La région de Vitebsk peut également proposer des produits alimentaires, des tapis, des chaussures et des produits en lin. La partie iranienne a également fait des propositions de coopération intéressantes.⁹ En particulier, "il y a de nombreux gisements en Iran et l'industrie minière se développe, nous aimerions donc coopérer avec la région de Vitebsk dans ce domaine". Les parties espèrent donc non seulement maintenir des liens anciens, mais aussi trouver de nouvelles possibilités de renforcer leur partenariat économique.

Minsk et Téhéran, qui ont signé un mémorandum de coopération dès 1995 et un accord de jumelage en 2006, ont également l'intention d'intensifier leur partenariat dans un avenir proche.¹⁰ Fin 2023, alors qu'il discutait de l'interaction

<https://www.belta.by/economics/view/bellesbumprom-planiruet-uvulichit-obiemy-eksporta-i-rasshirit-kooperatsionnye-sviasi-s-iranom-594315-2023/>

⁸ La région de Vitebsk a proposé à l'Iran de travailler en coopération dans le domaine pharmaceutique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-predlozila-iranu-rabotat-v-kooperatsii-v-farmatsevtike-600855-2023/>.

⁹ Construction de machines, pétrochimie. Ambassadeur d'Iran sur les possibilités de coopération avec la région de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mashinostroenie-neftehimija-posol-irana-o-vozmozhnostiah-sotrudnichestva-s-vitebskoi-oblastju-600832-2023/>.

¹⁰ Minsk souhaite développer la coopération avec l'Iran au niveau régional [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/society/view/minsk-i-iran-aktiviziruj-ut-sotrudnichestvo-na-regionalnom-urovne-602411-2023/>.

entre les deux capitales, le président du comité exécutif de la ville de Minsk, V. Kukharev, a souligné que "Minsk est ouverte au dialogue sur un large éventail de questions - du commerce mutuellement bénéfique, de la fourniture d'équipements, de l'échange de délégations à des projets dans les domaines de la culture et du sport". La coopération dans les domaines du tourisme et des soins de santé, ainsi que la création d'entreprises communes, sont également prometteuses. L'une des propositions consiste à ouvrir une maison de commerce iranienne dans la capitale biélorusse.

La coopération dans le domaine de l'éducation fait l'objet d'une conversation distincte. En juillet 2024 en Iran, l'université d'État biélorusse (BSU) a signé des protocoles d'accord avec deux établissements d'enseignement supérieur de ce pays : le premier avec l'université de technologie Amir Kabir et le second avec l'université de technologie Malek Ashtar pour développer une coopération internationale mutuellement bénéfique dans un certain nombre de domaines de l'éducation, de la science et de la technologie. ¹¹Il est notamment envisagé d'échanger des étudiants de tous niveaux, des enseignants et des scientifiques, d'élaborer et de mettre en œuvre des programmes éducatifs conjoints, de réaliser des projets de recherche et d'éducation, d'échanger des informations et du matériel pédagogique, d'organiser des conférences, des séminaires, des ateliers et des cours, et de préparer des publications conjoints. En outre, l'université technologique Malek Ashtar souhaite développer la coopération scientifique dans les domaines de l'optique, de la science des matériaux et de la métallurgie, de l'électrophysique, de la physique des polymères et des matériaux composites. Pour mémoire, la BSU coopère avec des institutions iraniennes dans le cadre de quatre accords et mémorandums à durée indéterminée. Promouvoir la culture et la langue iraniennes dans le cadre des spécialités de la Faculté des relations internationales "relations internationales" et "études linguo-pays" avec la langue persane est étudiée depuis 2008 et le Centre d'études iraniennes fonctionne depuis 2010. Actuellement, le département des langues orientales emploie trois professeurs de farsi, et dix citoyens iraniens étudient à la BSU.

À propos de l'**Arabie saoudite**, il **convient** de rappeler qu'en mai 2024, Riyad a accueilli la troisième réunion du Comité mixte de coopération biélorusse-saoudien (JCC), au cours de laquelle ses participants ont identifié des mesures pratiques pour élargir le cadre contractuel et juridique, développer la coopération dans les domaines de l'industrie, de l'investissement, de la normalisation et de la certification, de l'agriculture, de la science et de la

¹¹ La BSU a signé des protocoles d'accord avec deux universités iraniennes [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/memorandumy-o-vzaimoponimanii- podpisal-bgu-s-dvumia-vuzami-irana-645726-2024/>

technologie, de l'éducation, du sport et du tourisme, de la médecine et de la sécurité. ¹²En outre, les parties ont noté "des progrès significatifs dans la réactivation de l'ensemble des relations bilatérales politiques, commerciales, économiques et humanitaires entre le Belarus et l'Arabie saoudite et ont convenu de promouvoir le maintien d'une dynamique élevée des contacts bilatéraux".

Les deux premières réunions du CCB ont eu lieu en 2015 et 2016. Lors de la première - à Riyad - les parties ont créé le Conseil d'affaires biélorusse-saoudien pour "devenir une plateforme d'interaction fructueuse entre les représentants des milieux d'affaires des deux pays". ¹³Dans le même temps, un contrat a été conclu pour la fourniture de mélanges de terre par la société biélorusse EridGrow Production". ¹⁴Le second - à Minsk - était le Forum d'affaires biélorusse-saoudien et l'échange de contacts et de coopération sous le patronage des Chambres de commerce et d'industrie, auquel ont participé des représentants de 63 entreprises et organisations biélorusses et de 11 entreprises saoudiennes, qui ont examiné les perspectives d'expansion de la coopération "dans les domaines de la construction, de l'industrie chimique, de l'industrie lourde, de l'énergie, des télécommunications, des technologies de l'information, de l'immobilier, du commerce et de l'investissement, de la production alimentaire, des produits pharmaceutiques, du tourisme" xml-ph-0000@deepl.in.

Il convient de noter que les décisions de la troisième réunion du SCS se sont concentrées sur l'élargissement du cadre juridique des relations entre la Biélorussie et l'Arabie saoudite. Pour mémoire : depuis l'établissement des relations diplomatiques en 1997, Minsk et Riyad ont adopté une dizaine de documents qui ont constitué le cadre juridique des contacts bilatéraux. ¹⁵Parmi eux figure l'accord général entre le gouvernement de la République du Belarus et le gouvernement du Royaume d'Arabie saoudite, signé en 2003 et "régissant la coopération bilatérale dans les domaines du commerce et de l'économie, de l'investissement, de l'éducation, de la science et de la technique, de la culture, de l'information, du tourisme, de la jeunesse et des sports", ainsi que les accords sur la prévention de la double imposition et la protection mutuelle des investissements, signés en 2009.

¹⁶En janvier 2024, lorsqu'une délégation biélorusse dirigée par le ministre des

¹² Troisième réunion du comité mixte pour la coopération entre la République du Belarus et le Royaume d'Arabie saoudite [Ressource électronique]. - 2024. [89296242](https://mfa.gov.by/press/news/mfaZe dc bef ae html). - URL : <https://mfa.gov.by/press/news/mfaZe dc bef ae html>

¹³ Zalessky, B. Horizons de l'arc lointain. Le potentiel d'interaction entre la République du Belarus et les pays d'Asie et d'Afrique / Boris Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2022. - C. 33.

¹⁴ Forum d'affaires "Biélorussie - Arabie Saoudite". [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.cci.by/o-palate/novosti/biznes-forum-belarus-saoudovskava-araviva/#>

¹⁵ Arabie Saoudite [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://export.by/saudi arabia>

¹⁶ Perspectives de nouveaux projets dans les domaines de la science et de l'économie. La visite

Affaires étrangères S. Aleinik s'est rendue en Arabie saoudite, les parties ont défini les pôles de coopération industrielle, scientifique et commerciale entre les deux pays, en se concentrant sur "les moyens d'intensifier la coopération scientifique, d'identifier de nouveaux projets de recherche prometteurs et de développer les contacts entre les scientifiques". En particulier, des accords ont été conclus pour reprendre le travail conjoint sur un certain nombre de projets fondamentaux et appliqués, ainsi que pour échanger des visites de scientifiques et de chercheurs des deux pays. Les parties ont également discuté de la participation du Belarus à la Vision 2030 de l'Arabie saoudite, un programme de diversification économique à grande échelle, des possibilités de coopération industrielle, de la fourniture de machines biélorusses et des perspectives de projets conjoints dans des pays tiers.

À la suite des pourparlers de janvier, les parties ont conclu un certain nombre d'accords pratiques qui seront mis en œuvre cette année. Par exemple, Minsk et Riyad vont créer une structure de coordination pour promouvoir le commerce mutuel.¹⁷ À cette fin, en janvier de cette année, "un protocole d'accord a été signé entre le Centre national de marketing [NCM] et la Fédération des chambres de commerce et d'industrie [d'Arabie saoudite]". Et récemment, une autre étape très importante a été franchie : en mai, un forum d'affaires biélorusse-saoudien s'est tenu à Riyad. Un forum d'affaires biélorusse-saoudien s'est tenu à Riyad en mai,

co-organisé par NCM et la Chambre de Commerce et d'Industrie de Riyad, qui ont signé un mémorandum de coopération.¹⁸ Lors de ce forum, l'attention des entreprises saoudiennes a été "attirée sur les perspectives de coopération dans les secteurs industriel (BELAZ, Mogilevkhimvolokno, Polotsk-Steklovolokno) et agricole (Servolux, élevage de poulets de chair de Vitebsk)". En mai 2024, le Belarus et l'Arabie saoudite ont complété le cadre juridique contractuel et signé un projet d'accord sur le trafic aérien, et un protocole d'accord a été adopté entre les administrations de l'aviation des deux pays.

Un autre sujet pertinent d'interaction entre les parties est le rôle des expositions

d'Aleynik en Arabie Saoudite s'achève
URL :

[Ressource électronique]. - 2024. -

<https://www.belta.by/politics/view/perspektivy-dlja-novvkh-proektov-v-nauke-i-ekonomike-zavershen-vizit-alejnika-v-saoudovskuiu-araviiu-608909-2024/>

¹⁷ Le Belarus et l'Arabie saoudite vont mettre en place une structure de coordination pour promouvoir le commerce mutuel [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-saoudovskaja-aravija-sozdadut-koordiniruiuschuiu-strukturu-po-sodejstviju-vzaimnoi-torgovle-609070-2024/>

¹⁸ Le Belarus et l'Arabie Saoudite intensifient la coopération entre les institutions commerciales [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-saoudovskaja-aravija-aktiviziruiut-vzaimnoje-stvie-mezhdu-institutami-torgovli-633452-2024/>

dans le développement de la coopération commerciale et économique entre le Belarus et l'Arabie saoudite.¹⁹ Dès le premier cycle de consultations politiques entre les ministères des affaires étrangères dans l'histoire des relations bilatérales, qui s'est tenu en décembre 2023 dans la capitale saoudienne, il a été noté qu'en reprenant l'ensemble des contacts bilatéraux sur la base du développement d'un partenariat économique, les parties "favoriseraient l'intensification de l'interaction directe entre les milieux d'affaires des deux pays, échangeraient des informations, encourageraient la participation à des expositions sur le territoire de leurs pays". En mars de cette année, la partie biélorusse a invité des partenaires saoudiens à participer à l'exposition agricole Belagro.

En ce qui concerne la participation des exportateurs biélorusses aux forums d'exposition saoudiens, en septembre 2023, le Belarus a présenté une exposition nationale collective au salon international de l'industrie alimentaire Foodex Saudi à Riyad, auquel 40 pays et plus de 600 marques ont participé. "Le stand biélorusse présentait les fleurons des produits laitiers : ²⁰La laiterie de Minsk n° 1, la fromagerie de Slutsk, la conserverie de Gluboka, la laiterie de Kalinkovichi, une succursale de Rogachev MCC".

En mai de cette année, la capitale saoudienne a accueilli le deuxième salon international de l'industrie alimentaire, le Saudi Food Show 2024, qui a rassemblé sur une même plateforme d'exposition plus d'un millier de grandes entreprises alimentaires de 97 pays. Le stand biélorusse Belarus. The Taste of Nature a été présenté pour la première fois lors de ce forum d'exposition, où les exportateurs nationaux ont montré une large gamme de produits laitiers, y compris ceux fabriqués à partir de lait en poudre, de fromages assortis et de desserts. En particulier, la fromagerie de Slutsk a présenté une gamme de produits laitiers sans lactose, des fromages d'élite au gingembre, aux graines de chia, aux pétales de carthame, à la truffe noire et blanche, des fromages surgelés de la marque "Kletskaya Krynachka" et "Yas Belous", ainsi qu'un produit innovant - le lait A2, qui contient des protéines de lait de type A2 et ne contient pas de bêta-caséine A1. Une large gamme de produits a été présentée par l'un des leaders de l'industrie laitière biélorusse - la société "Molochny Mir", y compris des fromages à pâte dure d'élite "Parmesan", "Maasdam",

¹⁹ Du tourisme aux investissements. La délégation biélorusse a mené de riches négociations en Arabie saoudite. [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/ot-turizma-do-investitsij-belorusskaja-delegatsija-provela-nasvschemye-peregovory-v-saudovskoj-aravii-605885-2023/>

²⁰ Le Belarus a présenté son exposition nationale au salon international de l'alimentation Foodex Saudi à Riyad [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predstavila-natsionalnuu-ekspozitsiiu-na-mezhdunarodnoj-pischevoi-vystavke-foodex-saudi-v-er-589285-2023/>

"Goroden", fromage à la truffe noire, lait naturel, crème naturelle et crème à fouetter, fromage congelé "Goroden", produits secs et innovants.²¹ La part des exportations de l'entreprise sur le marché international est supérieure à 65 %, avec un volume de transformation des matières premières d'environ 660 000 tonnes par an. Milkavita, une entreprise industrielle de premier plan avec un portefeuille de produits de plus de 150 articles, a présenté à l'exposition du lait et de la crème liquides emballés avec une longue durée de conservation, du beurre, des produits laitiers secs avec une solubilité améliorée et des caractéristiques de traitement de la température. À cet égard, l'Arabie saoudite est l'un des principaux partenaires de l'entreprise.

Pour en revenir au Comité mixte biélorusse-saoudien de coopération, nous voudrions souligner que sa troisième réunion a clairement démontré que les parties s'attachent à obtenir des résultats concrets dans la mise à jour de l'ensemble des domaines de la coopération commerciale et économique. Espérons que les décisions du comité donneront un élan significatif à la coopération dans d'autres domaines des relations bilatérales entre la République du Belarus et le Royaume d'Arabie Saoudite.

Enfin, un autre pays intéressant de la région du golfe Persique est **Oman**. En août 2024, le premier forum d'affaires biélorusse-omanais s'est tenu à Mascate, la capitale de cet État du Moyen-Orient, où des représentants d'agences gouvernementales, de départements spécialisés et de plus de 70 entreprises des deux pays ont discuté de questions d'actualité relatives à la coopération dans les domaines de l'ingénierie mécanique, de l'agriculture, de la sécurité alimentaire, de l'industrie alimentaire, de la haute technologie, de la logistique et du tourisme.²² Au cours de la réunion, les parties ont déclaré qu'elles "parient sur l'intensification de la coopération entre le Belarus et l'Oman dans toute une série de domaines" et qu'elles s'efforceront de trouver des outils efficaces pour mener des échanges bilatéraux, d'établir des partenariats dans le domaine des technologies de l'information et de réaliser le potentiel d'exportation des entreprises biélorusses dans les secteurs des produits laitiers et de la construction de machines.

Il convient de noter que les relations diplomatiques avec ce sultanat de la péninsule arabe ont été établies en juillet 1992. Au cours de ces trente

²¹ Les entreprises biélorusses présentent leur potentiel à l'exposition de l'industrie alimentaire en Arabie Saoudite [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatijia-belarusi-prezentuiut-potentsial-na-vvstavke-pischevoi-promvshlennosti-v-saudovskoi-aravii-635857-2024/>

²² Le Belarus s'efforce d'accroître ses exportations vers Oman [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-prorabatvvaet-rasshirenje-eksporta-v-oman-657416-2024/>

années, les parties ont signé plusieurs accords - sur la coopération commerciale et économique, la protection mutuelle des investissements, la prévention de la double imposition, ainsi que sur l'établissement de liens amicaux entre Minsk et Mascate.²³ En juillet 2023, l'accord entre le gouvernement de la République de Biélorussie et le gouvernement du Sultanat d'Oman sur la communication aérienne a été signé. Des protocoles d'accord entre les ministères des affaires étrangères, de la justice, de l'éducation, de la culture et les chambres de commerce et d'industrie ont également complété le cadre juridique.

Les échanges commerciaux entre les deux pays sont principalement constitués d'exportations biélorusses.²⁴ Par exemple, en 2020, le Belarus a exporté vers Oman "des produits laitiers (lait écrémé et entier en poudre d'une valeur de 347,6 milliers USD, lactosérum d'une valeur de 18,8 milliers USD), des engrais potassiques (328,5 milliers USD), des objets de collection et des antiquités (57,7 milliers USD)". Toutefois, au cours des trois dernières années, les exportations biélorusses ont légèrement diminué.²⁵ Malgré le faible niveau du chiffre d'affaires commercial mutuel, le Belarus considère le Sultanat d'Oman comme le partenaire le plus important du Moyen-Orient et concentre "son attention sur le développement des relations commerciales et économiques et sur la coopération en matière d'investissement".

Il convient de noter qu'Oman, qui compte un peu plus de cinq millions d'habitants, est considérée comme la 66e économie mondiale d'ici à la fin de l'année 2023. Aujourd'hui, c'est la stratégie de développement Vision 2040 qui est mise en œuvre, "un document national multisectoriel sur 20 ans qui représente un point de référence clé pour le développement de l'État".²⁶ Son objectif est de diversifier l'économie sur la base d'innovations, de développer le secteur privé et de s'intégrer dans l'économie mondiale", afin de doubler le produit intérieur brut par habitant d'ici 2040. D'autant plus que sa situation géographique offre à Oman d'importantes possibilités d'étendre ses relations commerciales et économiques avec d'autres nations du monde. Au cours des prochaines années, l'État du Golfe développera activement ses zones franches.

²³ Coopération dans la sphère politique [Ressource électronique]. - 2024. - URL : https://evvpt.mfa.gov.by/ru/blr_oman/political/

²⁴ Activités de MARS [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.mart.gov.by/activity/mezhdunarodnoe-sotrudnichestvo/sotrudnichestvo-s-zakreplennymi-stranami-i-regionami/sotrudnichestvo-s-sultanatom-oman/>

²⁵ Rachkov : Oman est le partenaire le plus important du Belarus au Moyen-Orient [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/rachkov-oman-vazhneishij-partner-belarusi-na-blizhnem-vostoke-569090-2023/>

²⁶ Barysevich, N. Belarus has a serious potential for increasing food exports to Oman / N. Barysevich // [Electronic resource]. - 2024. - URL : <https://produkt.by/news/novosti-belarusi/u-belarusi-est-sereznyy-potencial-dlva-naraschivaniva-eksporta>

Les intérêts du Belarus dans ce pays sont désormais liés à des intérêts commerciaux dans un certain nombre de domaines. ²⁷"Aujourd'hui, le Belarus fournit principalement à Oman des produits laitiers (lait et crème condensée, lactosérum), du matériel de levage, des produits laminés plats en fer ou en acier non allié, des fils de polymère, des produits en papier et en carton, des confitures, des purées de fruits, des radiateurs, des raccords de tuyauterie, des appareils de mesure et de contrôle et des produits cosmétiques de toilette". Toutefois, le premier forum d'affaires biélorusse-omanais a relevé un potentiel important pour d'autres produits d'exportation.

Par exemple, les deux pays envisagent de développer le commerce mutuel par le biais d'une bourse d'échange. La vente de produits agro-industriels est considérée comme une priorité. En particulier, "il est prévu d'utiliser la plateforme du Belarusian Universal Commodity Exchange [BUTB] pour fournir des produits laitiers produits au Belarus au marché omanais. ²⁸À cette fin, la première entreprise omanaise a déjà été accréditée auprès de la BUTB et a l'intention de participer aux échanges dans un avenir proche. Du côté omanais, le plus grand intérêt se porte sur le lait en poudre, qui est largement utilisé dans l'industrie alimentaire du pays. Il est donc conseillé de commencer les échanges avec Oman par ce produit. À l'avenir, outre les produits laitiers, la gamme des produits biélorusses fournis à Oman par l'intermédiaire du BUTB pourra être élargie pour inclure des produits tels que l'huile de colza, la pulpe de betterave et la mélasse, le sucre, les acides aminés et les additifs pour l'alimentation animale. Le parc biélorusse de haute technologie (HTP) s'engage également avec Oman et a défini des domaines d'intérêt mutuel pour développer des initiatives conjointes avec le groupe ITHCA. Ce groupe d'entreprises omanais a été créé en 2019. Il comprend Oman Broadband, Oman Technology Fund, Oman Towers et Space Communications Technology. Le groupe ITHCA pour principales fonctions de travailler activement à la construction de l'infrastructure informatique d'Oman, à l'expansion des réseaux et des capacités numériques du sultanat. ²⁹Il "dimensionne les centres de données/le stockage en nuage, construit des infrastructures de cybersécurité, s'engage avec des organisations nationales

²⁷ Barysevich, N. Un Moyen-Orient prometteur. Nous passons en revue les horizons de la coopération entre le Belarus et Oman / N. Borisevich // [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/comments/view/mnogobeschaiuschii-blizhnii-vostok-obozrevaem-gorizonty-sotrudnichestva-belarusi-s-omanom-9338//>.

²⁸ Le Belarus et Oman envisagent de développer le commerce mutuel par le biais de la bourse [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-i-oman-planiruiut-razvivat-vzaimnui-u-torgovliu-cherez-birzhu-657057-2024>

²⁹ Le parc Hi-Tech établit une coopération avec Oman dans le domaine des technologies de l'information [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/tech/view/park-vvsokih-tehnologii-nalazhivaet-vzaimodejstvie-s-omanom-v-sfere-it-657529-2024/>

et internationales et des partenaires étrangers pour mettre en œuvre des initiatives stratégiques en matière de TIC". En outre, HTP a signé un protocole d'accord avec l'Oman National Engineering and Investment Company, qui fournit des services au secteur des services publics et de l'ingénierie du pays. Ce document exprime un intérêt concret pour une coopération avec les résidents du HTP sur des projets liés au développement de la technologie alimentaire et des technologies de la RV.

En ce qui concerne les autres résultats du premier forum d'affaires biélorusso-omanais, le Centre national de marketing et d'étude des prix de Biélorussie a signé un protocole de coopération avec la Chambre de commerce et d'industrie d'Oman. L'intention de coopérer entre les usines laitières de Minsk et d'Oman a également été soulignée. En outre, la délégation biélorusse a visité la zone économique libre et le port de Sohar dans la province de North Al Batinah, où elle a discuté des modes de coopération possibles et des domaines d'expansion, en soulignant les perspectives de coopération en matière de transport et de logistique et la création d'entreprises de production conjointes dans la province et à Oman.

³⁰D'une manière générale, ces réunions du mois d'août à Mascate et à Sohar ont montré que "les parties disposent d'un potentiel considérable pour le développement de la coopération commerciale, qui doit maintenant être capitalisé dans des projets concrets". Tant en termes de coopération commerciale, économique et d'investissement, qu'en termes d'élargissement des partenariats dans les domaines scientifique, technique et éducatif.

³⁰ Zalesky, B. Périmètre de l'Arc lointain. Le potentiel d'un partenariat durable pour résoudre l'interaction multi-vectorielle. / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 20.

CHAPITRE 2

Bélarus-Chine :

la coopération dans le domaine de la science, de la technologie et de l'innovation atteint un nouveau niveau la coopération dans le domaine de la science, de la technologie et de l'innovation atteint un nouveau niveau

En août 2024, lors de la visite officielle du premier ministre Li Qiang du Conseil d'État de la République populaire de Chine (RPC) au Belarus, les deux gouvernements ont décidé de déclarer 2024-2025 les Années de la coopération entre le Belarus et la Chine dans les domaines de la science, de la technologie et de l'innovation. À cette occasion, un plan d'événements a été signé à Minsk qui couvre un large éventail de domaines d'interaction bilatérale et prévoit des événements scientifiques et techniques conjoints, la création et le développement de plateformes de coopération biélorusse et chinoise, et la mise en œuvre de projets scientifiques et scientifico-techniques conjoints, qui permettront de renforcer les liens sectoriels dans le domaine de la coopération industrielle et deviendront une incitation supplémentaire au développement de l'innovation.

Ce plan contient 89 activités qui impliqueront 140 organisations - 59 biélorusses et 81 chinoises. Il s'agit notamment des principaux centres scientifiques des deux pays, d'agences sectorielles et de leurs organisations subordonnées, ainsi que de grandes entreprises technologiques. En particulier, dans le domaine des technologies de l'information et de la communication, le plan prévoit le développement de la coopération entre le ministère des communications et de l'informatisation du Belarus et les entreprises chinoises Huawei Technologies, ZTE et PhotonSpeak sur le développement de logiciels, l'expansion de la coopération dans le domaine des technologies de l'information et de la communication, y compris l'application des technologies 5G/6G. Du côté biélorusse, le parc de haute technologie, le parc industriel Velikiy Kamen, Beltelecom et Promsvyaz participeront à ces travaux.³¹ En outre, en août 2024, un protocole d'accord sur la coopération stratégique dans le domaine des technologies de l'information et de la communication a été signé par le ministère des communications et de l'informatisation du Belarus et le ministère de l'industrie et de l'informatisation de la Chine, qui "prévoit la promotion de la coopération dans la transformation numérique, les technologies du cloud,

³¹ Le Belarus et la Chine ont signé un protocole d'accord dans le domaine des TIC [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-i-kitaj-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-v-oblasti-ikt-656109-2024/>

l'intelligence artificielle, la médecine numérique et la formation aux TIC". Il est également prévu de coopérer au développement de villes intelligentes, à la création d'installations de production communes pour les produits de haute technologie, ainsi qu'à une plateforme de coopération sino-biélorusse dans le domaine des technologies de l'information et de la communication.

Le ministère de l'industrie du Belarus et le Centre de coopération économique et technique internationale du ministère de l'industrie et de l'informatisation de la République populaire de Chine envisagent de créer une plateforme commune pour la mise en œuvre de la coopération industrielle sino-biélorusse afin de trouver des partenaires, de transférer des technologies et de développer la coopération avec les entreprises chinoises pour la fourniture d'équipements technologiques.³² Rappelons qu'en mars 2023, la Biélorussie et la Chine ont signé une stratégie globale de développement industriel commun, et en novembre 2023 - un plan détaillé pour interfacer les politiques industrielles des deux pays" pour développer la coopération industrielle, notamment par le biais d'installations de production communes en Biélorussie et en Chine, en attirant des compétences de haute technologie pour des projets d'investissement dans des entreprises biélorusses et en établissant une interaction directe entre les parties. Ce programme comprend déjà 30 projets spécifiques dans les domaines de la construction de machines-outils, de l'automobile, de la pétrochimie et de la transformation du bois.³³ En particulier, "l'ensemble des entreprises nationales de machines-outils - de l'usine de machines-outils de Gomel à Krasniy Borets à Orsha - est déjà impliqué dans la mise en œuvre de projets de développement industriel conjoints avec la Chine". Par ailleurs, les décisions prises contribueront à reformater l'industrie textile, car la viscose, associée au lin et aux fibres chimiques, créera pour les Bélarussiens un tissu qui deviendra le fondement de l'industrie textile et de l'habillement du pays.

³⁴ En général, "15 nouveaux projets d'investissement de niveau stratégique d'une valeur de trois milliards de dollars sont en cours d'examen avec des partenaires chinois". Parmi les plus importants figurent : la troisième phase du projet de

³² Ministères de l'industrie du Belarus et de la Chine : le plan de coopération peut être mis à jour, détaillé et étendu [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/minpromv-belarusi-i-kitaia-plan-po-sotrudnichestvu-mozhet-byt-aktualizirovan-detali-zirovan-i-rasshiren-644949-2024/>

³³ Machines-outils, pâte à papier, automobile. Quels sont les projets importants mis en œuvre par le Belarus et la Chine [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/societv/view/stanki-tselljuloza-avtomobil-kakie-znakovve-proekty-realizujut-belarus-i-kitaj-671355-2024/>

³⁴ Snopkov : les projets stratégiques avec la Chine, d'un montant de 3 milliards de dollars, s'inscrivent dans une perspective à moyen terme [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/snopkov-strategicheskie-proekty-s-kitaem-na-3-mlrd-rasschitany-na-srednesrochnuju-perspektivu-655954-2024/>

traitement en profondeur des céréales de la société nationale biélorusse de biotechnologie, la construction d'usines pour la production de pâte kraft blanchie et de panneaux d'aggloméré, l'organisation d'usines modernes automatisées pour le moulage, la production de moteurs, le polypropylène, le carbure, le chlorate de sodium, le peroxyde d'hydrogène et le carbonate de sodium. Les usines de production d'acier, d'acier inoxydable, d'acier inoxydable, de moulage, de production de moteurs, de polypropylène, de carbure, de chlorate de sodium, de peroxyde d'hydrogène, de carbonate de soude.

En ce qui concerne les entreprises biélorusses existantes, Minsk Tractor Plant (MTZ), par exemple, est intéressée par la mise en place d'installations de production conjointes en Chine. En septembre 2024, une feuille de route a été signée pour développer un tracteur de 350 chevaux avec un entraînement électrique à aimant permanent. MTZ est prêt à mettre en œuvre ce projet avec le centre de recherche et de développement aérospatial de haute technologie Chine-Belarus.³⁵ Une autre installation de production conjointe pourrait également être mise en place en Chine - pour l'assemblage des tracteurs à chenilles "BELARUS". En outre, l'entreprise biélorusse achètera des équipements en Chine pour plus de 840 millions de roubles biélorusses afin de moderniser le système de fusion du premier atelier de fonderie, une chambre de sablage automatique en continu avec des tables rotatives. "Les ateliers du MTZ seront dotés de 15 tours, 7 horizontaux, 4 centres de fraisage et 3 centres d'usinage CNC horizontaux."³⁶ Depuis un an et demi, l'entreprise a reçu huit machines CNC [en provenance de Chine].

D'autres entreprises de construction mécanique de la république sont également ouvertes à la coopération avec les entreprises chinoises.³⁷ Il s'agit notamment d'organiser une "production conjointe de moteurs pour camions et voitures au Belarus". À cet égard, des options de coopération mutuellement bénéfiques sont déjà en cours d'élaboration avec Guangxi Yuchai Machinery Group Co. Ltd. afin de parvenir à un projet bilatéral stratégique prévoyant une localisation approfondie.

Un autre exemple intéressant est celui de Belshina, qui, avec l'Université

³⁵ MTZ s'intéresse à la création d'installations de production communes en Chine [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/mtz-zainteresovan-v-sozdanijsovmestnyh-proizvodstv-v-kitae-662915-2024/>

³⁶ MTZ achètera plus de 30 unités d'équipement à la Chine [Ressource électronique]. - 2024. - URL : [-30-https://belta.by/economics/view/mtz-zakupit-bolee-edinits-oborudovaniia-iz-kitaii-662946-2024/](https://belta.by/economics/view/mtz-zakupit-bolee-edinits-oborudovaniia-iz-kitaii-662946-2024/)

³⁷ Naumovich : les entreprises biélorusses de construction de machines sont ouvertes à la coopération avec les entreprises chinoises [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/naumovich-belorusskie-predpriiatiia-mashinostroeniia-otkrvtv-k-kooperatsii-s-kitaiskimi-kompaniiami-665797-2024/>

technologique d'État du Belarus (BSTU), renforce son partenariat avec les principales entreprises chinoises de pneumatiques et les organisations scientifiques de ce pays. En avril dernier, Belshina et la BSTU ont signé un protocole de coopération avec l'université des sciences et technologies de Qingdao et la société chinoise MESNAC, l'un des principaux fabricants d'équipements en caoutchouc de l'Empire céleste, dont l'offre est répartie dans le monde entier. Dans ce document, les parties envisagent de coopérer dans le domaine de l'éducation, ainsi que de la recherche et du développement sur l'amélioration des propriétés des composites élastomères pour les pneus et les produits en caoutchouc. Cela signifie que le fabricant de pneus biélorussien et l'une des meilleures universités du pays pour la formation du personnel d'ingénierie, y compris pour l'industrie chimique, travaillent ensemble pour améliorer la qualité des mélanges de caoutchouc, produire de nouvelles tailles de pneus agricoles et améliorer les caractéristiques de performance des pneus surdimensionnés afin de remplacer efficacement les importations.³⁸ En signant le mémorandum, les parties prévoient de réaliser des projets communs liés à "l'amélioration des performances des pneus extra-larges à corde entièrement métallique d'un diamètre radial de 57 pouces, en utilisant les technologies et l'équipement d'origine du principal fabricant chinois". Le protocole devrait permettre aux parties d'atteindre un nouveau niveau de coopération. Compte tenu de la participation éventuelle de l'université des sciences et technologies de Qingdao et de l'université technologique d'État du Belarus aux projets, l'accent sera également mis sur la recherche scientifique dans l'industrie du pneumatique et sur la formation d'un personnel hautement qualifié pour la production.

³⁹ Les plans adoptés "prévoient également l'établissement à Minsk d'un bureau de projet du Centre chinois de transfert de technologie des États membres de l'Organisation de coopération de Shanghai, dont les activités sont supervisées par le ministère de la science et de la technologie de la République populaire de Chine". Cela facilitera à la fois l'attraction de technologies étrangères avancées au Belarus et la commercialisation des résultats des activités des organisations scientifiques et d'innovation biélorussiennes à l'étranger. Dans le domaine de la médecine, le ministère de la santé du Belarus coopérera avec le Centre

³⁸ "Belshina" et BSTU renforcent leur partenariat avec les principales entreprises chinoises de pneumatiques [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belshina-sovmestno-s-bgtu-ukrepljaet-partnerstvo-s-veduschimi-kitaiskimi-shinnymi-kompanijami-627709-2024/>

³⁹ Début des années de coopération entre le Belarus et la Chine dans les domaines de la science, de la technologie et de l'innovation [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/dan-start- godam-sotrudnichestva-belarusi-i-iknr-v-oblasti-nauki-technologij-i-innovatsij-656188-2024/>

d'échange et de coopération internationale du Comité d'État pour la santé de Chine afin d'échanger des innovations et des technologies. Belneftekhim Concern et le centre de recherche sur les ressources pétrolières et gazières du service géologique chinois coopéreront à l'échange de technologies pour la recherche géologique, l'exploration et le développement des ressources pétrolières et gazières.

En outre, les parties continueront à développer le Great Stone Park en tant que pôle industriel et logistique international, en mettant l'accent sur l'investissement, la technologie et le développement de la médecine chinoise traditionnelle et innovante. ⁴⁰"Aujourd'hui, le parc compte 134 résidents de 13 pays avec un volume d'investissement de 1,5 milliard de dollars, dont plus de la moitié sont des entreprises à capitaux chinois". Au cours des sept premiers mois de 2024, 18 nouvelles entreprises sont déjà venues s'installer dans le parc. Il convient de noter qu'en juillet de cette année, une réunion du groupe de travail sur le parc industriel a eu lieu, qui a défini les domaines prioritaires pour la poursuite de la croissance de Velikiy Kamen. Parmi les principales perspectives, il y a l'attraction de nouveaux résidents en provenance de Chine, avec leur expérience avancée et leurs projets d'ancrage qui pourront rassembler leurs partenaires autour d'eux. La deuxième direction est la poursuite de la construction de l'infrastructure "Great Stone" afin de préparer les sites pour de nouvelles installations de production. ⁴¹D'autant plus que "la construction des infrastructures de la première phase de la partie centrale du parc va commencer, ainsi que la création d'un terminal ferroviaire multimodal". Troisièmement, il s'agit du développement d'un cluster médical dans le parc industriel. Il suffit de dire qu'au premier semestre 2024, cinq entreprises ont déjà rejoint le pôle médical de Velikiy Kamen, et que de nouvelles entreprises chinoises sont en route.

Enfin, afin d'accroître l'efficacité économique des activités conjointes, le comité d'État biélorusse pour la science et la technologie et le ministère de la science et de la technologie de la République populaire de Chine organiseront un concours de projets scientifiques et technologiques phares. ⁴²À cette fin, ils ont approuvé

⁴⁰ Roman Golovenko : Dans les conditions d'instabilité du monde, le Belarus et la Chine continuent à construire une coopération mutuellement bénéfique [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <http://pda.government.gov.by/ru/content/10994>

⁴¹ Chebotar : "La Grande Pierre" est l'une des priorités du développement de la coopération entre le Belarus et la Chine. [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/chebotar-velikij-kamen-odin-iz-klj-uchevyh-prioritetov-razvitiia-belorussko-kitajskogo-sotrudnichestva-649217-2024/>

⁴² Le Belarus et la Chine ont approuvé 20 projets scientifiques et techniques communs pour 2024-2026 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/societv/view/belarus-i-kitaj-utverdili-20-sovmestnyh-nauchno-tehnicheskikh-proektov-na-2024-2026-gody-656073-2024/>

"20 projets à mettre en œuvre conjointement sur le site 20242026 dans les domaines des TIC, de la biotechnologie et de la médecine, de l'ingénierie mécanique et des nouveaux matériaux". À l'issue de ce concours, il est prévu de sélectionner trois projets conjoints de grande envergure, dont les résultats devraient être la création de technologies avancées et l'établissement d'entreprises conjointes ou de centres de technologie industrielle. ⁴³Sur la base des résultats de la recherche et du développement conjoints, le Belarus et la Chine "travailleront à la création d'entités juridiques conjointes, qui seront utilisées pour fabriquer des produits destinés à pénétrer les marchés biélorusse, chinois et peut-être même tiers".

Conformément à ce thème, une branche de l'Académie nationale des sciences du Belarus (NAS) sera établie en Chine, qui deviendra une plateforme de coopération sino-biélorusse pour promouvoir l'interaction entre les universités, les instituts de recherche et les entreprises des deux pays en matière d'éducation, de recherche et de mise en œuvre des réalisations. "Les principaux domaines de coopération au sein de la branche sont l'ingénierie aérospatiale et les sciences de l'espace, la science des matériaux et les matériaux composites, l'optique et l'optoélectronique, la fabrication, les technologies de l'information et de la communication (TIC) et les technologies de l'information.

⁴⁴équipements de haute technologie et dispositifs avancés, microélectronique et intelligence numérique, biotechnologie et pharmacologie". À cet égard, des mécanismes de coopération tels que l'échange d'experts chinois et biélorusses hautement qualifiés, la formation de chercheurs hautement qualifiés, la formation conjointe d'étudiants en master et en doctorat, les stages et la formation, le lancement de travaux de recherche et développement conjoints par les organisations des parties, la promotion de l'introduction mutuelle de technologies et de réalisations, la création de laboratoires conjoints dans le cadre de l'initiative "la Ceinture et la Route" seront envisagés. À cette fin, en août de cette année, un accord-cadre de coopération stratégique a été signé entre la NAS du Belarus et l'Administration d'État de la République populaire de Chine pour les experts étrangers, qui vise à attirer les exportations en organisant des stages techniques pour les chercheurs chinois dans le parc industriel de Great Stone et les organisations de recherche concernées de la NAS du Belarus sur une base

⁴³ Le Belarus et la Chine vont créer des entités juridiques pour la production de biens sur la base de développements conjoints [Ressource électronique]. ressource]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-i-kitaj-budut-sozdavat-jur litsa-dlja-proizvodstva-produktsii-nanosove-sovmestnvh-razrabotok-656197-2024/>

⁴⁴ Une branche de l'Académie nationale des sciences du Belarus sera créée en Chine [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/filial-nan-belarusi-sozdadut-v-kitae-656108-2024/>

contractuelle. Les principaux domaines de stage sont l'utilisation et l'exploration de l'espace, les nouvelles sources d'énergie et l'ingénierie énergétique avancée, l'optoélectronique et les équipements de haute technologie, la fabrication intelligente, les nouveaux matériaux, la numérisation et l'intelligence artificielle. Tous ces documents et le lancement de plusieurs nouveaux projets industriels montrent que les parties considèrent l'intégration des compétences biélorusses et des technologies chinoises comme un élément clé de la construction d'un avenir commun. ⁴⁵Il est clair que "la mise en œuvre d'une stratégie globale de développement industriel commun et la préparation de plans détaillés pour l'interface de la politique industrielle donneront un contenu pratique et concret au nouveau statut des relations entre les deux pays - un partenariat stratégique global et de tous les temps". C'est pourquoi la coopération avec la Chine permettra au Belarus de mettre en œuvre ses ambitieux plans de modernisation et de rééquipement technique.

Pour en revenir aux résultats de la visite officielle du premier ministre Li Qiang du Conseil d'État de la République populaire de Chine au Belarus, nous voudrions souligner qu'en plus des documents révélant le potentiel de développement et d'approfondissement de la coopération industrielle, de l'interaction scientifique, technique et de l'innovation, des accords, des mémorandums et des plans ont été signés à Minsk dans d'autres domaines également.

Il s'agit par exemple d'un accord intergouvernemental sur le commerce des services et l'investissement, qui prévoit la création d'une zone de libre-échange des services entre les deux pays, un régime d'investissement transparent, libéral et favorable pour attirer les investissements. Par ailleurs, le ministère biélorusse de l'Économie et le Comité d'État chinois pour le développement et la réforme ont signé un "plan de coopération axé sur la pratique pour renforcer l'interface entre l'initiative "la Ceinture et la Route" et la stratégie nationale pour le développement socio-économique durable de la Biélorussie". Le document contient environ 60 mesures et projets à mettre en œuvre entre les départements compétents des deux pays. ⁴⁶, "

⁴⁷En ce qui concerne la dimension régionale biélorusse et chinoise, des "plans

⁴⁵ Roman Golovchenko : le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et la Chine a été multiplié par 140 en 30 ans [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10993>

⁴⁶ BNBK et "Great Stone" : le Belarus et la Chine se sont mis d'accord sur de nouveaux grands projets d'investissement [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/bnbk-i-velikii-kamen-belarus-i-kitai-dogovorilis-o-novvkh-krupnyh-investproektah-656105-2024/>

⁴⁷ Zalesky, B. Dynamique d'un partenariat réussi. Réserves internes et externes du mouvement progressif de l'économie biélorusse / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. -

approfondis pour le développement conjoint des provinces chinoises et des régions biélorusses" ont été signés à Minsk. Premièrement, entre la région de Minsk et la ville de Chongqing, où les projets suivants seront mis en œuvre : production de réactifs et d'équipements de diagnostic, de drones, de sièges de voiture, de préparations de médecine traditionnelle chinoise et assemblage de robots industriels. Deuxièmement, entre la région de Mogilev et la province de Shaanxi, où sont définis les principaux axes de développement dans les domaines du commerce, de l'économie et de l'investissement, de l'éducation et de la culture. Sept autres plans approfondis similaires pour le développement conjoint des régions biélorusses et chinoises ont également été soutenus dans ce contexte.

Ainsi, le Belarus et la Chine, continuant à construire une coopération mutuellement bénéfique, en ces jours d'août 2024, ont identifié de nouvelles tâches spécifiques, des plans et des orientations futures, démontrant la nature exemplaire du partenariat stratégique de tout temps et de tout horizon dans la nouvelle ère, malgré la situation globalement instable de l'économie mondiale.

FOR AUTHOR USE ONLY

CHAPITRE 3

Biélorussie-Chine : des plans détaillés à la mise en œuvre des projets

En août 2024, Li Qiang, premier ministre du Conseil d'État de la République populaire de Chine (RPC), a effectué une visite officielle au Belarus, au cours de laquelle plusieurs documents ont été signés, révélant le potentiel de la coopération sino-biélorusse en matière de commerce, d'investissement, de développement et d'approfondissement de la coopération industrielle, de coopération scientifique et technique, ainsi que des plans approfondis pour le développement conjoint des provinces chinoises et des régions du Belarus.

Parmi les participants à cette coopération interrégionale figurent tout d'abord **l'oblast de Minsk** et la **ville de Chongqing**. Cette ville est l'une des quatre plus grandes villes chinoises centralisées, avec plus de trente millions d'habitants.

⁴⁸Le plan approfondi comprend des projets tels que "la production de réactifs et d'équipements de diagnostic, de drones, de sièges de voiture, de produits de médecine traditionnelle chinoise, l'assemblage de robots industriels et la logistique intégrée".

Il convient de rappeler que la région capitale du Belarus a signé un accord de coopération avec cette ville chinoise en 2002. En mars 2017, des relations de jumelage ont été établies entre les régions. En juin dernier, lors de l'ouverture de l'exposition de biens et services chinois au parc industriel sino-biélorusse "Great Stone", où l'exposition thématique du pavillon d'exportation a été présentée.

Plus de 20 entreprises de la ville ont exposé, sur une surface d'environ 300 mètres carrés, des machines et des produits, notamment des automobiles. des automobiles, motos et

⁴⁹les parties sont parvenues à un accord visant à intensifier la coopération dans divers domaines.

Un mois plus tard, la région de Minsk et la ville de Chongqing ont signé une feuille de route pour 2023-2024 afin de développer la coopération dans la production de réactifs, l'éducation, le tourisme et la logistique. ⁵⁰Une autre direction prometteuse est la création d'une JV pour la production de voitures

⁴⁸ Du commerce et de l'investissement à la science et au cinéma. Le Belarus et la Chine ont signé un ensemble de documents sur la coopération [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/ot-torgovli-i-investitsij-do-nauki-i-kino-belarus-i-kitaj-podpisali-vesomyj-paket-dokumentov-o-656104-2024>

⁴⁹ Zalesky, B. Potentiel de réalisation des accords conclus / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 36.

⁵⁰ De la médecine à l'économie en passant par les jumelages. La région de Minsk et Chongqing ont signé une feuille de route de coopération [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/regions/view/ot-meditsiny-do-ekonomiki-i-pobratimskih-svjaizei-minskaia-oblast-i-chuntsin-podpisali-dorozhnyj-u-kartu-581301-2023/>

électriques avec n'importe quel degré de localisation" . D'autant plus que la puissante base industrielle de Chongqing dans le domaine de l'ingénierie mécanique intéresse les entreprises biélorussiennes dans le contexte de la modernisation des installations de production à l'aide de technologies chinoises modernes, de la création de nouvelles usines conjointes d'assemblage automobile, de l'importation de composants et de pièces automobiles. ⁵¹Les parties ont identifié la coopération dans le domaine du développement des soins de santé, y compris l'élaboration d'un centre de recherche et de développement et d'installations de production dans le domaine de la médecine traditionnelle chinoise sur le site du parc industriel de la Grande Pierre, comme une direction tout aussi prometteuse, ainsi que l'interaction au niveau des institutions médicales.

Le développement des contacts de jumelage entre la région de la capitale biélorusse et la ville chinoise s'est poursuivi en mai 2024 à Chongqing, où plusieurs événements importants ont eu lieu :

- 1) VIe Salon international du commerce et de l'investissement de la Chine occidentale ;
- 2) Forum de coopération économique des villes jumelles de Chongqing ;
- 3) Forum d'affaires Belarus-Chongqing.

En ce qui concerne le salon du commerce et de l'investissement, la plate-forme centrale a été attribuée aux invités d'honneur - la région de Minsk et le parc industriel Chine-Belarus "Great Stone", situé dans la région de la capitale biélorussienne. Les entreprises de la région de Minsk produisant de la viande et des produits laitiers, de la boulangerie, de la confiserie, des boissons alcoolisées et des cosmétiques ont été invitées à participer à la foire. En outre, ce pavillon a été mis en place pour révéler le potentiel touristique à multiples facettes et les possibilités d'éducation moderne de la région de Minsk et de la République de Biélorussie dans son ensemble.

Le Forum de coopération économique des villes sœurs de Chongqing a réuni des représentants de 48 villes de 31 pays avec lesquels cette ville chinoise a établi des relations de jumelage. La devise du forum de cette année était "Approfondir la coopération régionale et promouvoir le développement commun". Les participants ont discuté des opportunités d'investissement et des nouveaux points de contact pour la coopération économique et technologique interrégionale, ainsi que de la politique verte.

⁵¹ Brantsevich a parlé de la dynamique positive de la coopération commerciale et économique entre le Belarus et Chongqing [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/special/economics/view/brantsevich-zaiavila-o-pozitivnoi-dinamike-v-torgovo-ekonomicheskoy-sotrudnichestvo-belarusi-581186-2023/>

⁵²Enfin, lors du forum d'affaires "Belarus - Chongqing", 13 accords de coopération et contrats commerciaux pour la fourniture de viande et de produits laitiers, de produits de confiserie, d'une valeur totale d'environ 31 millions de dollars, ont été signés, et des projets mutuels de coopération en matière d'investissement dans les domaines de la production de robotique, de composants automobiles et d'équipements médicaux ont été esquissés.

Si nous parlons plus spécifiquement de ces projets d'investissement, nous pouvons citer, par exemple, l'entreprise Chongqing Qiteng Robot, qui produit des robots d'inspection sur roues et suspendus, des machines pour travailler dans des conditions extrêmes - à des températures élevées, dans des industries toxiques et inflammables, et dans l'exploitation minière souterraine. Fondée en 2010 par des étudiants de l'université d'ingénierie de Chongqing, l'entreprise est devenue l'un des leaders de la sécurité d'urgence en Chine. Aujourd'hui, l'entreprise "est prête à investir dans l'ouverture de sa propre filiale au Belarus, à Velikiy Kamen, avec l'assemblage local et la création d'un serveur de stockage de données électroniques pour des projets spécifiques. ⁵³L'entreprise est également prête à établir une production conjointe avec un partenaire biélorusse".

Autre exemple : Chengju Chenghua Seating, qui produit des sièges de voiture.

⁵⁴Cette usine chinoise "envisage la création d'une production conjointe au Belarus pour répondre aux exigences de notre pays [le Belarus]". Il est possible que ce fabricant entre en coopération avec l'usine BELJI. ⁵⁵En mai 2024, à Chongqing, la partie biélorusse a fait connaissance avec les équipements médicaux d'un autre fabricant chinois, Zybio, qui "se spécialise dans la recherche et le développement de réactifs et d'équipements pour le diagnostic in vitro, l'immunoanalyse et le diagnostic moléculaire, l'hématologie et la microbiologie". En conséquence, la région de Minsk enverra des spécialistes à Chongqing pour étudier en profondeur la technique Zybio et son fonctionnement en milieu hospitalier. Si les résultats sont positifs, le nouvel équipement médical

⁵² Le Belarus et Chongqing ont signé des contrats pour la livraison de viande et de produits laitiers d'une valeur d'environ 31 millions de dollars. [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/economics/view/belarus-i-chuntsin-podpisali-kontraktv-na-postavku-mjasno-molochnoj-produktsii-na-summu-okolo-31-mln-637082-2024/>

⁵³ Dans la "Grande Pierre" peut apparaître l'entreprise de production de robots [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-mozhet-poi-avitsija-predprii-atie-po-proizvodstvu-robotov-636330-2024/>

⁵⁴ Turchin s'est familiarisé avec la production de composants automobiles à Chongqing [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/special/societv/view/turchin-poznakomilsia-a-s-proizvodstvom-avtokomponentov-v-chuntsine-636362-2024/>

⁵⁵ Des médecins de la région de Minsk devraient être envoyés à Chongqing pour étudier de nouveaux équipements [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/societv/view/medikov-minskoj-oblasti-planiruiut-napravit-v-chuntsin-dlja-izuchenija-novogo-oborudovanija-636079-2024/>

chinois fera son apparition dans les hôpitaux de la région de Minsk.

Pour en revenir au plan de coopération approfondie entre la région de Minsk et Chongqing, il convient de noter que la région biélorusse a activement augmenté son chiffre d'affaires commercial avec la Chine au cours des dernières années. En particulier, à la fin du premier semestre 2023, le chiffre d'affaires commercial des parties a dépassé 1,25 milliard de dollars. "La région de Minsk exporte vers la Chine de la viande de volaille, des produits laitiers, du bœuf congelé, des produits du bois, des fibres de lin <...>. ⁵⁶Machines automatiques de traitement de l'information et leurs unités, pièces détachées automobiles, appareils téléphoniques, récepteurs de télévision". Avec l'émergence du nouveau plan, il semble que la coopération interrégionale entre la région de Minsk et Chongqing sera bientôt remplie de nouveaux projets concrets visant à développer la coopération en matière de production et à attirer des compétences de haute technologie pour la mise en œuvre de projets d'investissement dans les entreprises de la région de Minsk, établissant ainsi une interaction directe avec les partenaires chinois.

Cet été, la région de Minsk a franchi une nouvelle étape dans sa coopération avec une autre région de Chine - la **province de Guangdong** - en signant une feuille de route de coopération, qui marque une nouvelle période dans les relations entre les deux régions. ⁵⁷Les parties, qui coopèrent étroitement depuis plus de dix ans, estiment que "la signature de la feuille de route est un signal important pour les affaires de nos deux pays". En effet, il est aujourd'hui nécessaire de rechercher de nouveaux points de contact. En particulier, dans les domaines de l'agriculture, de la construction automobile et de la médecine.

Par exemple, des projets intéressants à cet égard peuvent être mis en œuvre dans la région de la capitale du Belarus avec le holding agricole chinois Guangdong Agribusiness Group Corporation, qui est engagé dans le commerce à grande échelle, la production de caoutchouc et de canne à sucre. Les entreprises du holding sont également spécialisées dans l'élevage de bovins à viande et de bovins laitiers, la culture de céréales et la production d'huile. "La société dispose d'un collège professionnel où les étudiants sont formés aux spécialités et aux technologies de la construction. ⁵⁸L'exploitation agricole compte également 38

⁵⁶ La région de Minsk et la ville chinoise de Chongqing définiront la feuille de route de la coopération [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/regions/view/minskaia-oblast-i-kitajskij-chuntsin-opredeljat-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-580980-2023/>

⁵⁷ Turchin et le gouverneur de la province chinoise de Guangdong signent une feuille de route [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/turchin-i-gubernator-kitajskoi-provintsii-guandun-podpisali-dorozhnuju-kartu-651136-2024/>.

⁵⁸ Des voitures électriques aux matières premières endocriniennes : la délégation de la région de Minsk visite la province de Guangdong [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/ot-elektrokarov-do-endokrinnogo-syrjia-delegatsiia-minskoi-oblasti->

hôpitaux, où sont notamment soignés les employés de l'entreprise". Tous ces domaines peuvent donc devenir prometteurs en termes de coopération avec des partenaires bélarussiens.

Parmi les partenaires possibles des entreprises Minshchina de la province de Guangdong figurent également l'usine de fabrication de voitures électriques GAC Aion et Guangzhou Baiyunshan Zhongyi Pharmaceutical Co, Ltd. Dans le premier cas, la production est réalisée sur un cycle complet et comprend la recherche et le développement, ainsi que la vente des produits et le service après-vente. Dans le second cas, ce fabricant produit des médicaments pour améliorer la vue, des médicaments contre le diabète et des pilules de récupération pour l'ischémie cérébrale et les conséquences de cette maladie. Les représentants de la région de Minsk ont déjà discuté des perspectives et des possibilités de coopération avec ces partenaires chinois. Espérons que ces négociations seront bientôt suivies d'actions concrètes.

La République populaire de Chine est un partenaire stratégique d'une autre région du Belarus, **Mogilev**, avec laquelle le développement de la coopération, grâce à un travail systématique, ne cesse de s'approfondir, atteignant un nouveau niveau d'interaction. Il suffit de dire qu'au cours des dix dernières années, les exportations de marchandises de cette région du Belarus vers la Chine ont été multipliées par 18. ⁵⁹"La viande de bœuf et de volaille, les produits laitiers, les produits du travail du bois, le noir de carbone, le lin, le chocolat, les eaux diverses, les boissons alcoolisées fortes restent les principaux produits d'exportation de la région de Mogilev vers la Chine". En outre, trois entreprises de la région de Mogilev sont aujourd'hui autorisées à fournir des produits à l'Empire céleste : la société anonyme ouverte "Babushkina Krynka" et les usines de transformation de la viande de Mogilev et de Bobruisk. La base des importations chinoises cette année sont les polymères acryliques, les fils synthétiques complexes, la colle et les adhésifs, les opoks et les palettes pour la production de fonderie, les transformateurs électriques, les appareils électroménagers, les voitures de tourisme. "En janvier - avril 2024, le chiffre d'affaires commercial entre la région de Mogilev et la Chine a totalisé 57,4 millions de dollars - un taux de croissance de 102,2% par rapport à la même période en 2023. ⁶⁰L'exportation de services en janvier - avril 2024 s'est élevée à

poseschaet-provintsiu-guandun-651244-2024/.

⁵⁹ Les exportations de marchandises de la région de Mogilev vers la Chine ont été multipliées par 18 au cours des dix dernières années [Ressource électronique]. - 2024. -18-- URL : <https://belta.by/regions/view/eksport-tovarov-iz-mo-gilevskoj-oblasti-v-kitaj-za-poslednie-desjat-let-vyros-v-raz-575841-2023>

⁶⁰ Une plateforme pour la mise en œuvre de projets communs : le forum d'affaires biélorusse-chinois s'est tenu à Mogilev [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/ploschadka-dlia-vvhoda-na-realizatsiiu-obschih-proektov-belorussko->

867,5 milliers de dollars (taux de croissance de plus de 193%) La base de l'exportation était les services d'éducation, dont le poids spécifique est de près de 81%".

Au niveau interrégional, la région orientale du Belarus coopère actuellement activement avec des provinces chinoises telles que Henan, Jiangsu, Hunan, Shaanxi et la ville de Tianjin. En outre, au niveau des villes et des districts de la région de Mogilev, plus de dix documents à caractère international ont été conclus avec des régions chinoises. Le plus jeune partenaire de la région de Mogilev dans l'Empire céleste était **Tianjin** - l'une des quatre villes de subordination centrale en 2019. Il s'agit d'une plaque tournante portuaire majeure dans le nord de la Chine, qui a établi des voies de communication et de transport avec plus de 500 ports d'autres pays. C'est une ville dotée d'une chaîne de production intégrée dans de nombreuses industries et de vastes ressources éducatives et scientifiques, avec plus de 50 universités.

En mars 2023, les parties ont signé un plan d'action pour le développement de la coopération pour la période 2023-2025. En mai de l'année dernière, Tianjin a accueilli la semaine de la région de Mogilev. Lors du forum "Tianjin - Gateway to China", plus de vingt entreprises de la région de Mogilev ont montré leur potentiel d'exportation. À la suite de ces négociations, des accords ont été conclus pour la fourniture de produits laitiers et de viande, des offres commerciales ont été reçues pour l'exportation de bois scié biélorusse, et des contacts ont été établis pour une coopération future dans l'importation de marchandises de Chine vers les réseaux commerciaux de la région de Mogilev. Dans le même temps, les documents relatifs à la coopération entre Mogilev et le nouveau district Binhai de Tianjin, la FEZ "Mogilev" et la zone économique TEDA, la branche de Mogilev de la BelCCI et le Conseil chinois pour la promotion du commerce international de Tianjin ont été signés. ⁶¹Des accords ont également été conclus sur la création d'une installation de production conjointe pour la transformation du lait en poudre à Tianjin".

Un an plus tard, en juin 2024, une action de réponse - la semaine de la ville de Tianjin dans la région de Mogilev - a eu lieu :

- 1) une exposition de produits chinois provenant d'organisations de cette ville ;
- 2) régional Forum d'affaires forum d'affaires

"La région de Mogilev et la ville de Tianjin : 5 ans de coopération" ;

kitajskij-biznes-forum-proshel-v-643622-2024/

⁶¹ La région de Mogilev présentera des projets de construction et d'investissement industriel à l'exposition de Shanghai [Ressource électronique]. - 2023. -
URL :

<https://belta.by/regions/view/mogilevskaia-oblast-predstavit-stroitelnye-i-promyshlennye-investproektv-na-vyvstavke-v-shanhae-595292-2023/>

3) Forum de coopération en matière d'éducation entre Mogilev et Tianjin.

En outre, les parties ont signé une "feuille de route pour le développement de la coopération entre Mogilev et le nouveau district de Binhai dans les domaines de l'économie, du commerce, de la culture, de l'éducation et du tourisme pour 2024-2025 ; un accord entre le comité administratif de la zone de libre-échange portuaire de Tianjin (RPC) et l'administration de la zone de libre-échange "Mogilev" ; un accord de coopération entre le musée de Tianjin et le musée d'art régional de Mogilev portant le nom de P.V. Maslennikov. ⁶²P.V. Maslennikov". Au cours de ces événements, les parties ont présenté leurs propositions de coopération conjointe dans divers secteurs. Par exemple, la région de Mogilev estime qu'à ce stade des relations, il est souhaitable de passer du simple commerce à une coopération plus approfondie et à la création de projets communs. Si nous prenons l'élevage de bétail, les partenaires chinois peuvent créer de nouveaux complexes de direction de la viande dans la région de Mogilev pour la transformation ultérieure de la viande de bœuf et l'approvisionnement du marché chinois. "La deuxième direction est celle des minéraux : ⁶³La région [de Mogilev] est riche en gisements de tourbe, de sapropel et de trepel, dont l'utilisation en combinaison avec des engrais minéraux et organiques est un moyen efficace de stimuler le développement des plantes et d'augmenter le rendement des cultures". En effet, ce complément minéral naturel est utilisé pour enrichir la ration du bétail afin de reconstituer les macro- et micro-éléments manquants dans l'alimentation. Face à ce potentiel, les habitants de Mogilev sont prêts à proposer un projet de production d'additifs fourragers, de sols organiques et d'engrais.

Une autre proposition intéressante a été formulée lors du forum d'affaires "Mogilev Region and the City of Tianjin : 5 Years of Co-operation" (Région de Mogilev et ville de Tianjin : 5 ans de coopération). La Bourse universelle des marchandises du Belarus (BUTB) aidera les entreprises des deux parties à organiser le commerce interrégional de biens industriels et agricoles. ⁶⁴À cette fin, il est prévu d'utiliser les éléments pertinents de l'écosystème électronique de la BUTB, qui permettra aux entreprises biélorusses et chinoises, en tenant

⁶² Forum d'affaires, expositions et concours. La semaine de la ville de Tianjin débute dans la région de Mogilev [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/regions/view/biznes-forum-vvstavki-i-sorevnovaniija-nedelia-goroda-tjantszin-startuet-v-mogilevskoj-oblasti-643224-2024/>

⁶³ "Trouver des moyens d'interaction. La semaine de la ville de Tianjin se déroule à Mogilev [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/najti-puti-vzaimodejstvija-v-mogileve-prohodit-nedelia-goroda-tjantszin-643563-2024/>

⁶⁴ Le BUTB contribuera à simplifier les échanges entre la région de Mogilev et la ville chinoise de Tianjin [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-pomozhet-uprostit-torgovlju-mezhdu-mogilevskoi-oblastju-i-kitajskim-tjantszinem-643724-2024/>

compte des spécificités de leurs politiques de vente et d'approvisionnement, de conclure des transactions soit dans le cadre d'un commerce classique sur place, soit en utilisant la plateforme B2B de la bourse fonctionnant sur le principe d'une place de marché avec un mécanisme d'échange intégré". En fonction du profil des partenaires chinois, la priorité sera donnée à l'exportation de viande, de produits laitiers et d'huiles végétales biélorusses vers Tianjin et, à l'avenir, vers d'autres villes zone économique de Bohai. Le marché biélorussien sera approvisionné en matériaux d'emballage en polymère, en générateurs diesel, en peintures industrielles, en tôles, en médicaments vétérinaires et en d'autres produits demandés dans les secteurs industriel et agricole du pays. Selon toute apparence, la coopération dans ces domaines sera très fructueuse.

La **région de Gomel** est une autre des principales régions du Belarus en termes de développement de la coopération avec la Chine, tant dans le domaine économique que social. Il suffit de dire qu'au cours des cinq dernières années, le chiffre d'affaires de cette région du sud-est du Belarus avec la Chine a presque quadruplé. "Les exportations vers l'Empire céleste reposent sur la pulpe de bois, le bois de construction, la viande, les produits laitiers et la confiserie. Les services de transport, d'éducation et de tourisme se développent. ⁶⁵Selon les résultats de l'année écoulée [2023], 44 entreprises de la région de Gomel ont fourni leurs produits à la Chine". À l'avenir, il existe de bonnes perspectives de coopération dans les domaines de la production industrielle, du transport et de la logistique, et de l'agriculture. ⁶⁶Par exemple, vingt entreprises de la région de Gomel ont déjà été accréditées pour fournir des produits alimentaires au marché chinois, "dont 9 entreprises de transformation du lait, 7 entreprises de transformation de la viande et 4 entreprises de transformation des aliments". Elles sont prêtes à augmenter leurs livraisons de bœuf, de viande et de sous-produits comestibles de volaille, de produits à base de lait entier, de lait et de crème condensés, de lactosérum en poudre.

En outre, les entreprises d'Homiel sont prêtes à fournir à la Chine du bois d'œuvre et des produits finis pour le travail du bois. D'autres domaines de coopération s'ouvrent également. Il s'agit en particulier des engrais minéraux complexes, ainsi que d'autres projets susceptibles d'être mis en œuvre conjointement. Il s'agit notamment d'une plate-forme logistique sur la base de

⁶⁵ En cinq ans, le chiffre d'affaires commercial de la région de Gomel avec la Chine a été multiplié par quatre [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/za-piat-let-tovarooborot-gomelskoi-oblasti-s-kitaem-vyros-v-chetyre-raza-640488-2024/>.

⁶⁶ 20 entreprises ont été accréditées pour fournir des produits alimentaires à la Chine
Région de Gomel [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/akkreditatsiiu-na-postavki-pischevoi-produktsii-v-kitai-imej-ut-20-predprii-atij-gomelskoi-oblasti-640508-2024/>

l'aéroport de Gomel, de la production de meubles en contreplaqué et d'autres produits sur la base de Gomeldrev, de la création de nouvelles installations de production sur le site de la zone économique franche (FEZ) de Gomel-Raton. En outre, il existe un exemple intéressant dans la FEZ - l'entreprise unitaire de production Alkopak, qui produit des produits médicaux et qui "coopère avec les fabricants chinois d'équipements, de matériel et d'autres produits depuis plus de 20 ans". équipements, pièces détachées, l'outillage technologique. Actuellement, 80 à 90 % des machines de moulage par injection sont fabriquées en Chine. <Le nombre de contacts, de commandes et d'équipements achetés augmente.⁶⁷ Nous avons noué des relations amicales avec des entreprises de production chinoises". Il est donc temps que les premiers résidents de l'Empire céleste apparaissent dans la FEZ, pour lesquels des conditions attrayantes ont déjà été créées.

La région du sud-est du Belarus établit activement des relations avec des partenaires chinois dans le domaine humanitaire. Par exemple, "plus de 500 étudiants chinois étudient dans les universités de la région de Homiel.⁶⁸ Ils choisissent ici différentes spécialités et ont déjà beaucoup appris". L'université d'État de Gomel portant le nom de F. Skaryna (GSU) coopère avec 17 universités chinoises. En outre, l'Institut Confucius a été créé et fonctionne avec succès à l'Université d'État de Gomel et des programmes éducatifs conjoints sont mis en œuvre. En général, 332 étudiants chinois étudient actuellement à l'université d'État de Gomel.⁶⁹ Un projet expérimental a également été mis en œuvre : des étudiants chinois suivent des cours d'anglais dans quatre spécialités.

⁷⁰Quant à la coopération de la région de Gomel avec des partenaires spécifiques de l'Empire céleste, elle a "signé début 2024 des documents sur la coopération bilatérale avec quatre régions chinoises - les régions autonomes de Mongolie intérieure (2011) et de Xinjiang Uygur (2016), les provinces du Sichuan (2015) et du Jiangsu (2016)", et dix accords ont été adoptés - au niveau des villes.

En juin 2024, un autre nouveau partenaire de la région du **sud-est de la**

⁶⁷ Xie Xiaoyun : FEZ "Gomel-Raton" a créé des conditions attrayantes pour les résidents [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/se-siaoiun-v-sez-gomel-ration-sozdanv-privlekatelnye-usloviia-dlia-rezidentov-640651-2024/>.

⁶⁸ Commerce, éducation, tourisme. Xie Xiaoyun sur le potentiel de coopération entre la région de Gomel et les régions de Chine [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/torgovlia-obrazovanie-turizm-se-siaoiun-o-potentsiale-sotrudnichestva-gomelskoi-oblasti-i-regionov-640506-2024/>

⁶⁹ Xie Xiaoyun sur la coopération entre le Belarus et la Chine dans le domaine de l'éducation : c'est une base intellectuelle pour tous les domaines [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/se-siaoiun-o-sotrudnichestvo-belarusi-i-knr-v-obrazovanii-eto-intellektualnaja-baza-dlia-vseh-sfer-640698-2024/>

⁷⁰ Zalesky, B. Belarus - Chine : nouvelles opportunités. Interaction stratégique à l'ère des relations de partenariat exemplaires / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 12.

Biélorussie a été identifié - la **province de Hebei**. Lors de la visite de la délégation officielle de la région de Gomel dans cette province, des contrats, des mémorandums et des accords avec des partenaires chinois ont été signés, y compris le plan des événements et des échanges pour 2024-2025 entre la région et la province. La partie biélorusse, intéressée par le développement de cette interaction, a présenté trois étapes visant à accroître la coopération commerciale, économique et en matière d'investissement. ⁷¹"Il s'agit des livraisons au Hebei de produits alimentaires de qualité des producteurs de Homel, de la mise en œuvre de projets industriels conjoints avec les préférences de la zone économique libre "Homel-Raton", ainsi que des projets d'investissement conjoints dans l'agriculture". De son côté, la région chinoise est intéressée par une coopération dans la construction de machines, la logistique, la fourniture de matières premières pour la médecine traditionnelle chinoise, ainsi que par l'achat de produits agricoles, d'engrais chimiques et de produits de l'industrie de la viande et des produits laitiers de Homel.

Dans le cadre de la foire économique et commerciale internationale de Langfang, qui s'est tenue ces jours-ci dans la province de Hebei, un certain nombre d'entreprises de la région de Homiel étaient représentées sur le stand biélorusse. À la suite des rencontres et des négociations menées lors de ce forum à Langfang, les exportateurs nationaux - Comintern, Gomel Chemical Plant, Rogachev Milk Canning Plant (MKK) - ont étoffé leurs portefeuilles de contrats. En particulier, Rogachev MCC a signé un mémorandum pour des fournitures de produits d'une valeur d'environ 1 million de RM et un accord pour plus de 7 millions de RM. ⁷²Le mémorandum de l'usine chimique de Gomel a été conclu pour près de 12,5 millions de yuans et celui du Comintern pour 14,7 millions de yuans". En outre, le siège de Great Wall Haval, une usine produisant des voitures Haval, a discuté de la possibilité d'assembler ces voitures dans les locaux de FEZ Homel-Raton.

Poursuivant le thème de la participation des représentants de la région de Gomel aux expositions dans l'Empire céleste, nous tenons à rappeler qu'en novembre 2023, lors de la 6e Exposition internationale d'importation de Chine à Shanghai pendant la Journée de la région de Gomel, des documents sur les fournitures

⁷¹ Commerce, projets industriels conjoints, complexe agro-industriel. Krupko sur la coopération entre la région de Gomel et la province de Hebei [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/torgovlja-sovmestnye-promproektv-apk-krupko-o-sotrudnichestve-gomelskoj-oblasti-i-provintsii-hebei-641393-2024/>

⁷² Les entreprises de Gomel ont signé de nouveaux contrats et accords avec des partenaires chinois [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskie-predpriiatija-podpisali-novve-dogovorv-i-soglashenija-kitajskimi-partnersami-641709-2024/>

d'exportation d'une valeur de 85 millions de dollars ont été signés.⁷³ En outre, un accord de coopération pour attirer les investissements entre la FEZ " Homiel-Raton " et l'Association du Sichuan pour la promotion de la coopération économique et commerciale " One Belt - One Road " a été adopté alors, ainsi qu'un document d'intention a été signé pour établir des liens de jumelage entre le district de Zhlobin de la région de Homiel et la ville de Baotou de la région autonome de Mongolie intérieure "....

Tous ces faits montrent que la diversité des partenariats et des jumelages entre les régions de Minsk, Mogilev et Gomel et la Chine ne fait que prendre de l'ampleur, se développant de manière intensive et fructueuse, soulignant les énormes perspectives de l'ensemble du partenariat stratégique interrégional biélorusse-chinois.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁷³ Documents d'une valeur de 85 millions de dollars signés par les représentants de la région de Gomel lors de l'exposition sur les importations à Shanghai [Ressource électronique]. - 2023. -

URL : <https://www.belta.by/regions/view/dokumentv-na-85-mln-podpisali-predstaviteli-gomelskoj-oblasti-na-vvstavke-importa-v-shanhae-598283-2023/>

CHAPITRE 4

Biélorussie - Ouzbékistan : la coopération se développe sur une trajectoire ascendante

En août 2024, le deuxième Forum des femmes d'affaires ouzbeks et biélorusses s'est tenu à Tachkent, où une centaine de représentants du monde des affaires et des agences gouvernementales ont participé pour la seule partie biélorusse.

⁷⁴Rappelons que le premier forum similaire s'est tenu en septembre 2023 à Minsk et était consacré au thème " Les femmes dans les affaires - Potentiel pour le développement de la coopération commerciale entre la Biélorussie et l'Ouzbékistan ", où " 14 mémorandums et accords de coopération ont été signés, y compris un accord sur la création d'une installation conjointe de production de cuir et de chaussures, et 15 contrats d'une valeur de plus de 90 millions de Br, soit 350 milliards de sommes ouzbèkes, ont été conclus " .

Cette fois-ci, le thème du forum des femmes était "Du commerce traditionnel au commerce vert". Dans le contexte de ce thème, il a été noté que le Belarus et l'Ouzbékistan abordent la question de la construction d'une économie verte de manière responsable, en la soutenant par des actions concrètes. Par exemple, ils augmentent chaque année le chiffre d'affaires des échanges commerciaux, garantissant mutuellement la production de produits compétitifs et développant la coopération en matière de production, la localisation des industries biélorusses et ouzbèkes sur le territoire de l'autre partie, et l'augmentation de la part des investissements. Les parties considèrent que les activités conjointes sur le développement, l'introduction et l'utilisation des technologies de protection de la nature, le développement des services environnementaux, l'écotourisme et l'agro-écotourisme font partie des priorités de la croissance économique verte.

⁷⁵En outre, "il serait souhaitable de travailler à la création d'une ferme-laboratoire de biodesign, où l'on sélectionnerait de nouveaux types de cultures, y compris des cultures agricoles, des technologies adaptées au climat et des approches visant à améliorer la résilience des territoires face à l'impact négatif des facteurs anthropiques et naturels". Ces questions ont été abordées dans les six sections thématiques du forum, basées sur les principaux domaines de coopération entre les deux pays : l'ingénierie mécanique, l'industrie légère,

⁷⁴ Kochanova : Le Forum des femmes d'affaires ouzbek-biélorusse répond pleinement à l'esprit du temps [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/kochanova-uzbeksko-belorusskij-zhenskij-biznes-forum-polnostiju-otvechaet-duhu-vremeni-656964-2024/>.

⁷⁵ Kochanova : le Belarus et l'Ouzbékistan abordent la construction de l'économie verte en toute bonne foi [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/kochanova-belarus-i-uzbekistan-podhodiat-k-stroitelstvu-ekonomiki-zelenogo-tipa-dobrosovestno-656993-2024/>

l'agriculture, la chimie et le travail du bois, les services médicaux et éducatifs, le tourisme.⁷⁶ Là aussi, des résultats intéressants de la coopération bilatérale ont été notés, à la suite desquels il est prévu de "signer plus de 60 accords et mémorandums d'une valeur d'environ 50 millions de dollars".

Dans le cadre de ce forum, le domaine d'intérêt commun qu'est l'éducation a notamment été examiné. Lors de la session plénière, les parties ont exprimé leur volonté de développer la pratique des échanges mutuels et des stages d'étudiants, d'enseignants et de spécialistes de divers services et agences, et d'intensifier la coopération dans le cadre de programmes éducatifs conjoints.⁷⁷ En outre, le Belarus souhaite augmenter le nombre d'étudiants ouzbeks dans les universités biélorusses et "attirer du personnel ouzbek dans les entreprises biélorusses, par exemple dans l'industrie légère et l'ingénierie mécanique, avec la possibilité de les former et de les recycler rapidement pour l'économie verte dans un large éventail de spécialités". En particulier, l'usine automobile de Minsk emploie déjà 300 spécialistes d'Ouzbékistan.

S'agissant spécifiquement de l'interaction entre les établissements d'enseignement supérieur, il a été noté lors du deuxième forum des régions du Belarus et de l'Ouzbékistan, qui s'est tenu en février 2024, qu'il y a quelques années, seules quelques dizaines de citoyens ouzbeks étudiaient dans notre république, alors qu'"aujourd'hui, environ 5 000 étudiants sont formés dans des facultés conjoints.⁷⁸ Il s'agit d'élargir les domaines de formation et de maximiser le potentiel des universités biélorusses". À ce jour, plus de 400 contrats et accords ont été signés.⁷⁹ Un forum des recteurs a été organisé et "l'ouverture en Ouzbékistan d'une antenne de l'université d'État de Vitebsk, l'une des principales universités du pays, est à l'ordre du jour".

Un autre exemple éloquent peut être cité dans ce contexte. L'été dernier, l'université d'État de Grodno (GrSU) a accueilli la première remise de diplômes des étudiants qui suivent le programme conjoint de la GrSU et de l'université de

⁷⁶ Narbaeva : plus de 60 accords devraient être signés à l'issue du IIe Forum des femmes d'affaires ouzbèkes et biélorusses [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/narbaeva-po-itogam-ii-uzbeksko-belorusskogo-zhenskogo-biznes-foruma-planiruetsja-podpisat-bolee-60-657064-2024/>

⁷⁷ Le Belarus est prêt à contribuer à la formation de spécialistes demandés en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-gotova-okazat-pomosch-v-obuchenii-vostrebovannyh-v-uzbekistane-spetsialistov-656992-2024/>

⁷⁸ Le Belarus est prêt à créer des entreprises en Ouzbékistan pour la commercialisation des développements scientifiques [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-gotova-sozdavat-v-uzbekistane-predpriiatija-dlja-kommertsializatsii-nauchnyh-razrabotok-.616330-2024/>

⁷⁹ "Tout est en notre pouvoir". Snopkov a évalué la possibilité d'augmenter le chiffre d'affaires avec l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/vse-v-nashih-silah-snopkov-otsenil-vozmozhnost-uvlichenija-tovarooborota-s-uzbekistanom-.657036-2024/>

droit de Tachkent. Pour mémoire, il convient de noter que ces étudiants ont été recrutés pour étudier dans le cadre du programme 2+1+1+1 en 2020. "Les étudiants ont étudié à Grodno pendant les deux premières années, puis une année à Tachkent et ont terminé leurs études également à la GrSU. Ils ont ainsi maîtrisé toutes les disciplines du programme biélorusse et les matières nécessaires du programme ouzbek.⁸⁰ Ils ont ainsi obtenu deux diplômes en droit international, ce qui leur permet de travailler aussi bien dans leur pays d'origine, l'Ouzbékistan, qu'en Biélorussie..." . Plusieurs personnes ont terminé leurs études avec d'excellents résultats et ont reçu leurs diplômes respectifs. Certaines d'entre elles poursuivront leurs études dans le cadre du programme de maîtrise. Et la mise en œuvre de ce programme se poursuivra. Nous aimerions ajouter que huit programmes éducatifs conjoints sont mis en œuvre à la SDSU, où 216 personnes étudient : 144 étudiants de l'université de droit de Tachkent, 37 étudiants de l'université d'État de Karshi, 32 étudiants de l'institut pédagogique d'État de Kokand portant le nom de Mukimi, trois étudiants en master de l'institut de technologie chimique de Tachkent.

La coopération entre les régions des deux pays est un autre sujet pertinent qui a été abordé lors du deuxième forum des femmes d'affaires ouzbèkes et biélorusses. Lors de la session de planification du forum, il a été souligné que les parties devaient impliquer plus activement les communautés scientifiques et d'experts-analystes dans le thème des entreprises vertes, y compris "pour développer la diplomatie populaire, initier et suivre la construction de liens de jumelage entre les villes de Biélorussie et d'Ouzbékistan.⁸¹ Cette approche contribuera au développement de solutions commerciales communes prometteuses, y compris la création de nouveaux marchés et la promotion de produits communs sur les marchés des pays tiers".⁸² D'autant plus que lors du deuxième forum des régions du Belarus et de l'Ouzbékistan, des documents ont été adoptés, qui développent une coopération multiforme entre les régions des deux pays sur la mise en œuvre de projets dans le complexe agro-industriel, l'ingénierie électrique et le textile, les soins de santé et les produits pharmaceutiques, le développement urbain, les services publics, ainsi que "des

⁸⁰ 54 diplômés de la GrSU et de l'Université de droit de Tachkent ont reçu les diplômes de deux universités à la fois [Ressource électronique]. - 2024. -54-- URL : <https://belta.by/regions/view/diplomy-srazu-dvuh-vuzov-poluchili-vvpusknika-grgu-i-tashkentskogo-juridicheskogo-universiteta-644190-2024/>

⁸¹ Kochanova : il est nécessaire de construire des liens de jumelage entre les villes du Belarus et de la Biélorussie. Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/special/society/view/kochanova-nuzhno-vvstrai-ivat-pobratimskie-svizi-mezhdu-gorodami-belarusi-i-uzbekistana-657003-2024/>

⁸² Zaleskii, B. La réalisation du potentiel économique dans les conditions de turbulence mondiale / Boris Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C. 32.

feuilles de route seront adoptées et des groupes de travail seront créés pour chaque direction". Dès le forum de février, il a été possible de noter un certain nombre d'exemples de coopération efficace entre les régions biélorusses et ouzbèkes.

⁸³ Ainsi, en avril 2024, les régions de Gomel et de Fergana ont signé une feuille de route de coopération et approuvé un plan d'activités pour 2024-2025, qui " implique l'approfondissement et l'expansion du commerce bilatéral et de la coopération économique, scientifique et technique, culturelle et humanitaire " . Dans le même temps, un accord de coopération entre les zones franches économiques "Kokand" et "Gomel-Raton" a été signé et des contrats pour plus de six millions et demi de roubles biélorusses ont été conclus. A noter que les deux régions développent des liens depuis 2019. ⁸⁴ Et durant cette période, "les exportations de produits Homel vers la région de Fergana ont été multipliées par 4,5" . À l'avenir, les parties ont souligné plusieurs domaines clés dans lesquels elles construiront leur coopération : la création d'une entreprise laitière commune, la fourniture de produits des entreprises de construction de machines de Homel, la production de meubles et l'organisation de maisons de commerce à Homel et à Fergana.

Quant à l'interaction entre les deux capitales - Minsk et Tachkent - elles ont signé en février 2024 un accord sur l'établissement de liens de jumelage et un plan de mesures de coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle pour 2024-2025. Et dès le mois d'avril, une délégation de Tachkent s'est rendue à Minsk pour étudier l'expérience de la ville dans divers domaines de l'économie urbaine. ⁸⁵ D'autant plus que "l'Ouzbékistan met en œuvre un projet de grande envergure "New Tashkent", qui prévoit la construction d'une ville basée sur les réalisations modernes de l'architecture sur un territoire de près de 20 mille hectares". C'est pourquoi les partenaires ouzbeks se sont intéressés à tout : la largeur des rues, l'organisation du trafic, la répartition des feux de circulation, l'activité du système "One Window". La capitale biélorusse a fait part de son expérience dans d'autres domaines : service

⁸³ Les dirigeants des régions de Gomel et de Fergana ont signé une feuille de route de coopération [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/rukovoditeli-gomelskoi-i-ferganskoi-oblastei-podpisali-dorozhniuiu-kartu-sotrudnichestva-629168-2024/>

⁸⁴ Les régions de Gomel et de Fergana ont conclu des contrats pour plus de 6,5 millions d'euros [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/gomelskaj-a-i-ferganskaja-oblasti-zakliuchili-kontraktv-bolee-chem-na-br65-mln-629575-2024/>.

⁸⁵ Kukharev : Minsk est prête à partager avec Tashkent son expérience en matière de logement et de services communaux, de développement urbain et de numérisation [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/kuharev-minsk-gotov-podelitsia-s-tashkentom-opytom-raboty-v-zhkh-gradostroitelstve-tsifrovizatsii-628286-2024/>

115, entreprises de production de véhicules municipaux et de tourisme. ⁸⁶Par ailleurs, "les possibilités de coopération industrielle ont été discutées, notamment dans le domaine du travail du bois et de la production de meubles, de la fourniture d'aliments pour bébés, de la création d'une maison de commerce de l'Ouzbékistan à Minsk". Les liens de jumelage entre les deux capitales commencent donc à se développer sur une trajectoire ascendante. Et on ne peut que s'en réjouir.

Enfin, le deuxième forum des femmes a mis l'accent sur les thèmes de la coopération scientifique, technique et industrielle. En particulier, l'Institut de microbiologie de l'Académie nationale des sciences du Belarus (NAS) a signé un accord de coopération scientifique et technologique avec l'Institut de microbiologie de l'Académie des sciences de la République d'Ouzbékistan et un accord avec l'Institut de chimie bioorganique de l'Académie des sciences de la République d'Ouzbékistan sur la coopération scientifique dans le domaine de l'étude des agents de nature peptidique en tant qu'alternative aux antibiotiques.

⁸⁷Et "l'Institut de l'industrie de la viande et du lait a signé un accord de coopération scientifique et technique, un accord a été conclu sur la mise en œuvre conjointe d'un certain nombre de projets scientifiques, notamment dans le domaine de la biochimie de la viande et des produits laitiers, et des projets relatifs aux poissons".

En outre, une exposition-présentation "Made in Belarus" a été organisée lors du forum, où plus de 70 innovations de scientifiques biélorusses de l'Académie nationale des sciences de Biélorussie et du ministère de l'éducation ont été présentées dans la section des développements scientifiques et techniques. Par exemple, l'Institut de la viande et de l'industrie laitière de l'Académie nationale des sciences a présenté des technologies de production de produits laitiers et de lait acidulé à faible teneur en lactose et sans lactose, ainsi que des produits fabriqués à partir de ces produits. L'Institut de microbiologie de l'Académie nationale des sciences du Belarus a présenté un certain nombre de préparations microbiologiques. L'une d'entre elles est conçue pour le traitement complexe des eaux usées provenant des usines de transformation de la volaille. La seconde est destinée au traitement des semences et des plantes végétales du blé d'hiver, elle stimule la croissance et augmente la productivité de la culture céréalière.

⁸⁶ Commerce, coopération industrielle, échange d'expériences. Kukharev a défini les orientations de la coopération avec Tashkent [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/kuharev-na-vstrece-s-poslom-oboznachil-napraavlennija-sotrudnichestva-s-regionsami-uzbekistana-623983-2024/>

⁸⁷ Les scientifiques du Belarus et de l'Ouzbékistan vont coopérer dans le domaine de la microbiologie et de la biochimie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/societv/view/uchenvye-belarusi-i-uzbekistana-budut-sotrudnicat-v-oblasti-mikrobiologii-i-biohimii-656830-2024/>

Une préparation microbienne sans équivalent pour la purification de solutions aqueuses à partir d'un mélange des solvants les plus courants à base d'esters et d'alcools a également été présentée.

L'université technologique d'État de Vitebsk a présenté des matériaux en nanofibres de différentes structures obtenus par électroformage et destinés à être utilisés en médecine et en cosmétologie pour créer des préparations innovantes. L'université d'État de Polotsk a présenté lors de l'exposition une cire protectrice pour les caoutchoucs, qui est un ingrédient des mélanges de caoutchouc pour la fabrication des pneus de voiture. En termes de propriétés, elle correspond à la cire protectrice importée.⁸⁸ "L'organisation de la production permettra d'éliminer les importations de 210 tonnes par an au Belarus et de réduire les coûts de 50 % grâce à des matières premières locales moins chères". Yanka Kupala, de l'université d'État de Grodno, a présenté des matériaux composites basés sur diverses matrices polymères pour la production de produits industriels. Le Centre national de recherche en science des matériaux de l'Académie nationale des sciences du Belarus a présenté des émeraudes artificielles de qualité gemme, dont les cristaux uniques présentent des caractéristiques proches de la pierre naturelle précieuse.

⁸⁹L'université d'État du Belarus (BSU) a quant à elle présenté "plus de dix inventions uniques dans le domaine de la médecine, de la pharmacie, de l'équipement technologique...". En particulier, la ligne de biopréparations microbiennes comprenait des produits largement demandés dans le complexe agro-industriel. Par exemple, "Bactogen" est conçu pour protéger les cultures maraîchères contre les maladies bactériennes et fongiques. En outre, le stand présentait Gulliver, Stimul, MaxImmune et Korneplus, des régulateurs de croissance et de qualité des plantes destinés à augmenter les rendements, ainsi que Nemacid, une biopréparation destinée à lutter contre un ravageur tel que le nématode à galles. Il s'agit du seul remède au Belarus contre ce parasite, dont l'utilisation est autorisée dans les exploitations privées. Les produits alimentaires de la série "Food of the Smart City" ont également été exposés. Il s'agit de compositions sèches de légumes secs hachés ou écrasés, d'herbes, d'épices, de sel et d'autres ingrédients. Ces phytocomplexes ont un effet immunomodulateur et contribuent à la normalisation des fonctions de l'appareil locomoteur et des

⁸⁸ Gavrilova, V. From biopreparations to medical products : what Belarusian developments will be presented at the business forum in Tashkent / V. Gavrilova // [Electronic resource]. - 2024. - URL : <https://belta.by/comments/view/ot-biopreparatov-do-medizdelii-kakie-belorusskie-razrabotki-prezentujut-na-biznes-forume-v-tashkente-9344/>

⁸⁹ BSU présentera des développements innovants à l'exposition de Tashkent [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/bgu-predstavit-innovatsionnye-razrabotki-na-vystavke-v-tashkente-656636-2024/>

systèmes nerveux et immunitaire. En outre, les visiteurs de l'exposition-présentation ont pu découvrir des phéromones d'insectes synthétiques pour lutter contre les parasites des forêts et des jardins, des équipements technologiques économes en ressources pour la production de produits à partir de mousses de polyuréthane élastiques, intégrales et rigides, ainsi que de nouveaux matériaux fonctionnels basés sur des ressources secondaires.

Dix entreprises du ministère de l'industrie du Belarus ont également présenté leurs produits à l'exposition. Un camion-benne à trois essieux MAZ-65012K fonctionnant au gaz et ayant une charge utile de 18,5 tonnes a été présenté dans la zone ouverte. Le moteur spécialisé est produit dans l'entreprise conjointe biélorusse et chinoise située dans le parc industriel de Veliky Kamen.⁹⁰ Dans la zone fermée de l'exposition collective du ministère de l'industrie, les derniers échantillons ont également été présentés : "des produits médicaux d'Integral OJSC et de BelOMO Holding, le plus grand téléviseur du Belarus avec une diagonale de 100 pouces, ainsi que des ordinateurs portables et d'autres produits de N Holding OJSC, un modèle réduit du tramway T811 (1:20) d'UKH "BKM" OJSC, ainsi que des groupes électrogènes diesel de Minsk Motor Plant OJSC".

Cette exposition-présentation a montré que ce n'est pas la première année que l'Ouzbékistan attire de nombreux exportateurs du Belarus pour présenter leurs capacités lors d'événements d'exposition dans ce pays d'Asie centrale. Et 2024 n'est pas une exception à cet égard. D'autres exemples ont montré la diversité de la participation des entreprises et organisations biélorusses aux forums d'exposition ouzbeks.

⁹¹ À la fin de l'hiver et au début du printemps de cette année, la 25e exposition internationale spécialisée "Construction - UzBuild" s'est tenue à Tachkent dans le complexe d'exposition Uzexpocentre, où une exposition collective du Belarus a été organisée, représentée par "cinq fleurons de l'industrie biélorussienne : Mogilevliftmash, Energokomplekt, Bellesexport, Newsprint Plant et Parquet Plant, une succursale de Gomeldrev". Les entreprises biélorussiennes ont présenté leurs produits : ascenseurs, matériel de levage, équipement électrique et LED, câbles et produits de câblage, bois scié, bois cylindrique, produits combustibles (copeaux de bois, granulés), maisons à poutres collées, maisons à cadre-panneau, parquet massif stratifié, panneaux d'ingénierie, moulures.

⁹⁰ Dix entreprises du ministère de l'Industrie présenteront leurs produits lors du IIe Forum des femmes d'affaires ouzbèkes et biélorusses. forum d'affaires [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/society/view/desjat-predpriyatij-minproma-prezentujut-produktsiju-na-ii-uzbekskobelorusskom-zhenskom-biznes-forume-655386-2024/>

⁹¹ L'exposition de la Biélorussie est présentée à l'exposition internationale de la construction Uz-Build à Tachkent [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/ekspozitsiia-belarusi-predstavlena-na-mezhduarodnoi-stroitelnoi-vystavke-uzbuild-v-tashkente-618287-2024/>

⁹²L'exposition présentait également des stands individuels d'entreprises du Belarus - "Keramin OJSC, <...> Energokomplekt PO, Portman LLC (marque commerciale UNIDOORS), et Rechitsa Metizny Zavod OJSC".

Un mois plus tard, à la fin du mois de mars 2024, à Tachkent, des entreprises du Belarus ont participé à la 23e exposition internationale UzFood 2024, à laquelle ont participé plus de 280 entreprises de 26 pays. "L'exposition Belarus. ⁹³Le goût de la nature a été formée par 15 entreprises biélorusses et leurs succursales représentant des marques nationales bien connues". Elles ont présenté une gamme de produits carnés et laitiers, de fromages, de jus et de desserts.

En avril, trois manifestations commerciales ont eu lieu ici en même temps.

⁹⁴Tout d'abord, le 25e salon international "Éducation et profession - 2024", l'un des plus importants en Ouzbékistan, qui a accueilli cette fois "plus de 100 universités de près de 20 pays, dont le Belarus". L'exposition de l'Université technique nationale du Belarus (BITU) comprenait un stand d'information, des présentations, des classes de maître et des consultations. En effet, le nombre d'étudiants originaires de ce pays d'Asie centrale augmente chaque année, non seulement à la BITU, mais aussi dans d'autres établissements d'enseignement supérieur biélorusses.

Deuxièmement, il s'agit de la 28e exposition internationale "Healthcare - TINE 2024", qui est une plateforme unique où les spécialistes ont l'occasion de se familiariser avec les dernières technologies médicales. Depuis sa création, plus de trois mille entreprises ont déjà participé à l'exposition, et la géographie des participants a couvert presque tous les continents, y compris l'Europe, l'Asie, l'Amérique et l'Afrique. Cette année, plus de 250 entreprises de 15 pays ont participé à l'exposition. Notre république était représentée à ce forum par la BSU, dont le stand présentait 20 développements scientifiques. L'exposition comprenait des réalisations de scientifiques et de chercheurs dans le domaine de la médecine et de la chimie. Parmi elles, des médicaments, de l'équipement médical, de l'équipement médical, de l'équipement médical, de l'équipement médical. médicaux,

les substances pharmaceutiques. Par exemple, les lingettes hémostatiques pour

⁹² Les entreprises biélorusses ont présenté leurs produits et services lors de l'exposition sur la construction à Tachkent [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/beloruskie-predpriatiia-predstavili-svoiu-produktsiiu-i-uslugi-na-stroitelnoi-vvstavke-v-tashkente-618480-2024>

⁹³ Les produits alimentaires biélorusses sont présentés à l'exposition en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/beloruskie-produktv-pitaniia-predstavlenu-na-vvstavke-v-uzbekistane-623805-2024/>

⁹⁴ Les opportunités de l'éducation en Biélorussie sont présentées à l'exposition internationale de Tachkent [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/societv/view/vozmozhnosti-obucheniia-v-belarusi-predstavlenu-na-mezhdunarodnoi-vvstavke-v-tashkente-628698-2024/>

arrêter les saignements, qui sont "destinées à être utilisées comme agent auxiliaire pendant les interventions chirurgicales pour arrêter les saignements capillaires, veineux et des petites artères, ainsi que pour les saignements domestiques.⁹⁵ Les lingettes sont constituées de tissu absorbable stérile de couleur blanche ou blanc jaunâtre, fabriqué par oxydation contrôlée de la cellulose". Les visiteurs de l'exposition ont également pu faire connaissance avec une préparation innovante destinée à accélérer la régénération des tissus endommagés, le "Foscelantan", qui accélère la cicatrisation des plaies en cas de furoncles, d'abcès, d'escarboucles, de fistules, de brûlures thermiques et d'ulcères trophiques. L'exposition comprenait également le médicament Antispiké pour la prévention des adhérences en chirurgie abdominale, les médicaments antitumoraux Cisplacel, Prospidelong et Temodex, des phytosols et des mélanges à base de matières premières naturelles épicées et aromatiques destinés à corriger l'alimentation des enfants d'âge préscolaire et scolaire, des sportifs et des personnes âgées.

Troisièmement, il s'agit de l'exposition internationale spécialisée "INNOPROM. ⁹⁶Central Asia", qui a rassemblé plus de 400 exposants et présenté 28 expositions collectives, dont Made in Belarus, à laquelle ont participé "plus de 10 entreprises biélorussiennes et leurs succursales, représentant des marques industrielles nationales bien connues". Des échantillons et des développements de l'un des fleurons de l'industrie biélorusse - une entreprise produisant des équipements de carrière - ont notamment été présentés.

BELAZ OJSC est la société de gestion du holding BELAZ-Holding, Gomselmash Holding - le plus grand fabricant de machines agricoles, qui figure parmi les leaders du marché mondial des moissonneuses-batteuses et autres machines agricoles complexes - a également été présenté lors de ce forum. OAO Minsk Tractor de Minsk"

L'entreprise spécialisée dans la conception et la fabrication de démarreurs et d'alternateurs pour les moteurs à carburateur et les moteurs diesel de camions, de voitures, d'autobus, de machines agricoles et d'équipements spéciaux - OJSC BATE - a présenté les produits d'un certain nombre de branches, notamment OJSC Borisov Plant Avtogidroushilitel, OJSC Belkard, OJSC Rudensk, OJSC

⁹⁵ Une vingtaine de développements scientifiques de la BSU seront présentés à l'exposition internationale sur les soins de santé à Tachkent [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/okolo-20-nauchnyh-razrabotok-bgu-predstaviat-na-mezhdunarodnoj-vystavke-zdravoohranenija-v-tashkente-628163-2024/>

⁹⁶ Le Belarus a présenté ses développements industriels lors de l'exposition "INNOPROM. Central Asia". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-predstavila-promyshlennye-razrabotki-na-vystavke-innoprom-tsentralnaia-aziia-629623-2024/>

Vitebsk Plant of Electrical Measuring Devices. OJSC "BMZ" a présenté une large gamme de produits métalliques, dont chaque type combine les innovations et l'expérience à long terme des développements de l'entreprise. Des échantillons de machines-outils à découper les métaux, de centres d'usinage CNC et de fraiseuses à console universelle ont été présentés sur le stand de JSC "StankoGomel". Les développements dans le domaine de la production de transformateurs de distribution d'énergie et d'autres équipements électriques ont été présentés par V.I. Kozlov MEETZ JSC. LLC "Cooling Systems Plant" a présenté des radiateurs pour le refroidissement des systèmes électriques et des produits utilisés avec succès dans les systèmes de refroidissement des camions à benne minière, des tracteurs, des plates-formes de forage, des générateurs diesel, des centrales électriques, des transformateurs de traction des locomotives électriques et des stations de compression. BKM Holding, spécialisée dans la production de transports électriques - bus électriques, trolleybus, tramways, camions électriques et infrastructures de recharge - a présenté des modèles de produits à grande échelle lors de l'exposition, notamment un tramway à plancher bas et à section unique doté de deux bogies moteurs. Un assortiment de montres-bracelets, de réveils, de pièces de transformation et de circuits imprimés a été présenté par l'usine horlogère de Minsk. En outre, dans le cadre de ce forum, les participants biélorusses ont tenu un certain nombre de réunions pour consolider les points de partenariat.

Comme nous pouvons le constater, le Belarus et l'Ouzbékistan maintiennent une dynamique élevée dans le développement des liens bilatéraux dans le domaine des activités d'exposition, ce qui se reflète dans la balance commerciale et économique. Pour les statistiques, nous notons que depuis 2016, le chiffre d'affaires commercial des parties "a augmenté de 5,5 fois et en 2022 a dépassé la marque d'un demi-milliard pour la première fois.⁹⁷ La croissance du commerce mutuel l'année dernière était de 15%, et en janvier - septembre de cette année - près de 13%". Dans le même temps, Minsk et Tachkent ont l'intention d'approfondir cette interaction pour couvrir de nouveaux domaines de coopération prometteurs.

Pour en revenir aux décisions du deuxième forum des femmes d'affaires ouzbèkes et biélorusses, nous voudrions souligner qu'il a abordé des domaines très divers : le secteur réel de l'économie, la construction de machines, le tourisme et les soins de santé. Le programme d'investissement s'étoffe également progressivement. Il suffit de dire que "le Belarus a investi dans le

⁹⁷ Ambassadeur : la dynamique des relations entre le Belarus et l'Ouzbékistan est très élevée [Ressource électronique]. ressource]. - 2024. - URL : <https://subs.belta.by/Republ.nsf/59e33ed42f57f8c5422569f8002b86f7/4142892f5e53f61843258bcd0069ee26! OpenDocument>

développement de l'Ouzbékistan à plusieurs reprises au cours des cinq dernières années.⁹⁸ <Rien qu'ici, en Ouzbékistan, il y a environ 180 organisations avec des capitaux biélorusses". Tout cela suggère que la coopération économique bilatérale entre le Belarus et l'Ouzbékistan se développe régulièrement et vise à atteindre un nouveau niveau de chiffre d'affaires commercial mutuel.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁹⁸ Chebotar : Le Belarus et l'Ouzbékistan confirment leur volonté de développer leur coopération dans toutes les directions [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/chebotar-belarus-i-uzbekistan-podtverzhdauiut-interes-k-razvitiu-sotrudnichestva-po-vsem-napravleniam-657018-2024/>

CHAPITRE 5

Biélorussie - Kazakhstan : pour lancer de nouveaux projets, maximiser les avantages mutuels

Le Belarus et le Kazakhstan font aujourd'hui preuve d'un grand potentiel de coopération mutuellement bénéfique dans divers secteurs, de l'agriculture aux hautes technologies et aux développements innovants. Des projets d'investissement conjoints dans les secteurs de la construction de machines, de la chimie et de la pétrochimie sont mis en œuvre avec succès.⁹⁹ Lors de la 18e réunion de la Commission intergouvernementale biélorusse-kazakhstanaise sur le commerce et la coopération économique, qui s'est tenue à Minsk en mai 2024, il a également été noté qu' " il est nécessaire de poursuivre et d'étendre la pratique de l'organisation de forums, d'expositions et de foires interrégionales sur l'investissement des entreprises... ". Dans ce contexte, il convient de préciser que notre république participe activement, avec ce pays d'Asie centrale, à de nombreuses expositions internationales.¹⁰⁰ Par exemple, "l'exposition totale du Belarus aux expositions au Kazakhstan en 2023 s'élevait à près de 1 000 mètres carrés, et environ 50 entreprises biélorusses y ont participé". Il s'agit d'une contribution significative à la coopération économique bilatérale.

L'événement international le plus représentatif au Kazakhstan en 2023 dans le domaine des expositions a été le **premier forum industriel international "INNOPROM. Kazakhstan"**, qui s'est déroulé en septembre au Centre d'exposition de la capitale kazakhe. Les participants comprenaient des entreprises et des sociétés de 20 pays, dont l'Azerbaïdjan, l'Arménie, la Bosnie-Herzégovine, la Hongrie, le Myanmar, le Vietnam, l'Égypte, l'Inde, l'Indonésie, l'Iran, la Chine, la Russie, présentées dans des sections thématiques de l'exposition telles que l'ingénierie mécanique, la métallurgie et les matériaux, les solutions énergétiques, les technologies de l'industrie chimique, les technologies de l'information et des télécommunications, la construction de machines-outils et le développement de l'infrastructure. 32 entreprises et institutions biélorusses du ministère de l'industrie, de l'Académie nationale des sciences (NAS) du

⁹⁹ Complexe agro-industriel, culture et éducation. Dans quels domaines le Belarus et le Kazakhstan renforceront-ils leur coopération mutuelle ? [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/society/view/apk-kultura-i-obrazovanie-v-kakih-sferah-belarus-i-kazahstana-budut-ukrepliat-vzaimnoe-sotrudnichestvo-638164-2024/>

¹⁰⁰ Du complexe agro-industriel aux hautes technologies. Myatlikov a cité des domaines prometteurs de coopération avec le Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/economics/view/ot-apk-do-vysokih-tehnologii-miatlikov-nazval-perspektivnye-napravlenija-sotrudnichestva-s-kazahstanom-637976-2024/>

Belarus, du Comité d'État pour la science et la technologie et du ministère de l'éducation ont également présenté leurs produits et technologies. ¹⁰¹L'exposition nationale du Belarus s'étendait sur une surface de 742 mètres carrés (210 mètres carrés dans le pavillon et 532 mètres carrés dans la zone extérieure).

Les spécificités de cette exposition ont été caractérisées par sa nature innovante. C'est pourquoi les produits présentés par les participants biélorusses au forum comprenaient des nouveautés techniques et scientifiques intéressantes. ¹⁰²En particulier, 20 entreprises du ministère biélorusse de l'industrie ont présenté des échantillons d'équipements d'exportation, et "le montant total des documents commerciaux (accords, protocoles, contrats) <...> s'est élevé à environ 64 millions de dollars". Par exemple, l'OJSC "Managing Company of Horizon Holding" a présenté ses produits dans deux directions : l'électronique et l'équipement grand public, ainsi que les produits professionnels pour le transport, à savoir l'électronique pour l'automobile et l'aviation. Dans le premier domaine, les spécialistes d'Horizon "ont signé des contrats d'une valeur de 25 millions de dollars en deux jours".

¹⁰³chaînes de magasins au Kazakhstan". Dans le second cas, une entreprise biélorusse a reçu une commande pour produire de l'électronique pour les voitures. Cela montre que l'intérêt pour les produits biélorusses sur le marché kazakh reste traditionnellement élevé.

Lors de cette exposition, Gomselmash a également présenté des machines déjà assemblées au Kazakhstan. En effet, afin de développer la coopération industrielle dans ce pays d'Asie centrale, l'assemblage conjoint de moissonneuses-batteuses sous la marque Essil est déjà en cours. "C'est un projet très réussi, nous assemblons 4 300 unités. <Aujourd'hui, le niveau de localisation atteint déjà 40 %. ¹⁰⁴Les barres de coupe, les chambres de basculement et les trémies sont entièrement localisées". À l'avenir, il est prévu de fournir des moissonneuses actualisées de la quatrième classe.

¹⁰¹ Le Forum industriel international "INNOPROM. Kazakhstan" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/v-astane-otkrvlsia-mezhdunarodnvi-promyshlennvi-forum-innoprom-kazahstan-590049-2023/>

¹⁰² Les entreprises du Ministère de l'Industrie à "INNOPROM. Kazakhstan" ont conclu des contrats pour 64 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - ~~64~~ - URL : <https://belta.by/economics/view/predpriiia-minprom-na-innoprom-kazahstan-zakljuchili-kontraktv-na mln-591102-2023/>

¹⁰³ Predko : la production de "Horizon" sera réalisée par les réseaux commerciaux du Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/predko-produktsiia-gorizonta-budet-realizovvatsia-torgovymi-seti-ami-kazahstana-590599-2023/>

¹⁰⁴ "Gomselmash" fournira au Kazakhstan des moissonneuses-batteuses modernisées [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/gomselmash-postavit-v-kazahstan-obnovlennve-zemouborochnve-kombai-nv-590179-2023/>

Étendre sa présence au Kazakhstan, telle est la tâche de Mogilevliftmash OJSC, dont les spécialistes ont participé à cette exposition. ¹⁰⁵L'entreprise Mogilevliftmash dispose déjà "d'une production d'assemblage, de concessionnaires et d'un réseau de distribution, mais ce n'est pas suffisant...". La coopération doit être développée davantage. En outre, le marché du Kazakhstan est très vaste. Il y a beaucoup de constructions en cours et de nombreux ascenseurs doivent être remplacés. C'est pourquoi "Mogilevliftmash" pourrait se fixer pour objectif de vendre jusqu'à 700 ascenseurs par an.

Un exportateur biélorusse comme Atlant CJSC a l'intention de renforcer sa coopération avec le Kazakhstan. Lors du forum "INNOPROM.

Kazakhstan", l'entreprise a présenté des appareils ménagers. Fait important : Atlant a conclu "des contacts avec toutes les grandes chaînes de distribution.

¹⁰⁶En particulier, pendant 8 mois [2023], 20 mille réfrigérateurs et 3 mille machines à laver ont été expédiés dans ce pays <...>". Le fournisseur biélorusse entend encore renforcer cette coopération. Et l'usine de tracteurs de Minsk a présenté une large gamme de ses nouvelles machines et "a signé un contrat commercial pour la livraison de 1,5 mille cabines à MTZ Machine Building Plant - Kazakhstan LLP". ¹⁰⁷1,5 mille unités de cabines en kit pour 3 millions de dollars".

En ce qui concerne les entreprises de Bellegprom Concern, à la suite du forum "INNOPROM. Kazakhstan", des accords ont été conclus sur l'augmentation des livraisons de tissus biélorusses destinés à divers usages sur le marché kazakh, ainsi que sur la mise en place d'un "îlot" de produits de l'industrie légère biélorusse dans l'hypermarché Magnum. ¹⁰⁸Il est prévu d'y présenter les produits de l'usine de lin d'Orsha, des tapis de Vitebsk, de l'usine de porcelaine de Dobrush et de BPHO OJSC". En outre, suite aux résultats des négociations, un protocole de coopération a été signé entre Bellegprom Concern et Global-Spetsodezhda LLP et Union of Kazakhstani Manufacturers of Personal Protective Equipment (Union des fabricants kazakhs d'équipements de

¹⁰⁵ "Mogilevliftmash" prévoit de vendre au Kazakhstan jusqu'à 700 ascenseurs par an [Ressource électronique]. - 2023. -700-- URL : <https://belta.by/economics/view/mogilevliftmash-planiruet-prodavat-v-kazahstane-do-liftov-v-god-590005-2023/>

¹⁰⁶ "Atlant" a l'intention de renforcer sa coopération avec le Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/atlant-nameren-naraschivat-sotrudnichestvo-s-kazahstanom-590085-2023/>

¹⁰⁷ MTW fournira au Kazakhstan 1,5 mille unités de kits de cabine pour 3 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2023. -15-3-- URL : <https://belta.by/economics/view/mtz-postavit-v-kazahstan--tvs-edimits-kabinokomplektov-na-mln-590218-2023/>

¹⁰⁸ Les entreprises "Bellegprom" ont augmenté leurs livraisons au Kazakhstan de plus d'un tiers depuis le début de l'année [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/predpriiatija-bellegproma-s-nachala-goda-uvelichili-postavki-v-kazahstan-bolee-chem-na-tret-590675-2023/>

protection individuelle). On peut ajouter que pour les trois trimestres de 2023, les entreprises concernées ont expédié au Kazakhstan pour neuf millions de dollars. La croissance des exportations est de 131 %.

À propos du stand commun des organisations scientifiques et des établissements d'enseignement du Belarus à l'exposition "INNOPROM.

Kazakhstan", il convient de noter que six organisations subordonnées à la NAS du Belarus étaient représentées à l'événement - Optron Plant, Optics, Optoelectronics and Laser Technology State Scientific and Production Association, United Institute of Informatics Problems of the NAS of Belarus, Minsk Research Institute of Radio Materials, Aviation Technologies and Complexes CJSC, Centre for System Analysis and Strategic Research of the NAS of Belarus, ainsi que trois universités. - Université d'État du
Université d'État,

Bélarus État Université technologique,
Biélorussie état Université d'État biélorusse d'informatique et de radioélectronique, ainsi que Mind Games Soft LLC et Mogotex OJSC, résidents de HTP. ¹⁰⁹Ils ont présenté "plusieurs blocs thématiques : véhicules aériens sans pilote, transport électrique et base de composants, technologies industrielles, microélectronique, technologie laser, intelligence artificielle et technologies de l'information, biotechnologie et pharmacologie, technologies pour l'exploration spatiale".

En particulier, un avion ultraléger a été présenté - un modèle d'autogire "Yastreb", conçu pour les patrouilles frontalières, le transport de marchandises, les relevés aériens, la surveillance des forêts et la protection contre les incendies. ¹¹⁰À court terme, il sera utilisé comme taxi aérien. Par rapport aux avions et aux hélicoptères, cet autogire présente un certain nombre d'avantages : facilité de contrôle dans toutes les plages d'utilisation, absence de vibrations et de "décrochage sur l'aile", nombreuses variations de la vitesse de vol horizontal. Il n'est pas non plus nécessaire de préparer spécialement un site pour le décollage, l'appareil peut être posé sur des routes de campagne non préparées, sur le sol, dans l'eau et dans la neige.

Parmi les autres développements présentés par CJSC "Aviation Technologies and Complexes", il était possible de voir Agrodron A60-X - un complexe pour

¹⁰⁹ Shakhanovich, A. Pour la première fois au Kazakhstan. Ce que le Belarus présentera à l'exposition "INNOPROM. Kazakhstan" à Astana / A. Shakhanovich // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/comments/view/vpervve-v-kazahstane-chto-belarus-predstavit-na-vvstavke-innoprom-v-astane-8893/>

¹¹⁰ Gavrilova, V. Les développements scientifiques et techniques du Belarus seront présentés à l'exposition "INNOPROM. Kazakhstan" / V. Gavrilova // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/nauchno-tehnicheskie-razrabotki-belarusi-predstaviat-na-vvstavke-innoprom-kazakhstan-589784-2023/>

la pulvérisation du champ utilisant la technologie des ultra petits volumes, qui présente un certain nombre d'avantages par rapport aux méthodes traditionnelles d'application des agents phytopharmaceutiques. Au total, plus de 70 projets d'organisations de l'Académie nationale des sciences du Belarus et d'institutions du ministère de l'éducation ont été présentés dans le cadre de l'exposition nationale du Belarus.

Examinons maintenant quelques autres expositions internationales intéressantes organisées avec la participation du Belarus au Kazakhstan au cours des deux dernières années. Par exemple, l'exposition des producteurs biélorusses sous la marque Belarus - The Taste of Nature a été présentée à l'**exposition internationale du Kazakhstan "Food, Beverages, Ingredients, Packaging and Equipment for the Food Industry" - InterFood Astana** à Astana à la fin du mois de mai 2023. Ce forum est un lieu de rencontre traditionnel pour les spécialistes de différents pays de l'industrie alimentaire, de la transformation et de l'emballage. Plus de 70 entreprises d'Arménie, de Biélorussie, du Vietnam, d'Allemagne, du Kazakhstan, de Chine, de Malaisie, de Russie et d'Ouzbékistan ont présenté sur leurs stands de nouveaux portefeuilles de produits, des innovations dans l'industrie alimentaire, des boissons, des ingrédients et des technologies d'emballage modernes.¹¹¹ L'exposition biélorusse présentait "une variété de produits des usines de transformation de la viande de Volkovysk, Grodno, Slonim et de l'entreprise commune JSC Spartak : saucisses, produits semi-finis à base de viande, produits de confiserie". L'exposition comprenait un programme d'affaires incluant des conférences, des présentations, des classes de maître et des dégustations de lignes de produits.

Un an plus tard - fin mai 2024 - lors de la même exposition internationale - **InterFood Astana** - les leaders de l'industrie alimentaire de 15 pays ont présenté les biens et services de plus de 80 fabricants et marques de produits alimentaires.¹¹² La région à l'honneur du forum de l'exposition était l'Union européenne avec la présentation de produits européens provenant de 30 producteurs des pays membres de l'association". Et dans l'exposition Belarus. The Taste of Nature, une large gamme de produits a été présentée par des entreprises biélorusses de viande et de produits laitiers : Slutsk Cheese Factory OJSC et Slonimsky Meat Processing Plant OJSC.

¹¹¹ Exposition Belarus - The Taste of Nature at the exhibition InterFood Astana [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.cci.by/o-palate/novosti/ekspozitsiya-belarus-the-taste-of-nature-na-vystavke-interfood-astana/#>

¹¹² Les entreprises biélorusses sont présentées à l'exposition internationale InterFood Astana au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/beloruskie-predpriatia-predstavleny-na-mezhdunarodnoi-vystavke-interfood-astana-v-kazhastane-637677-2024/>

L'un des événements agricoles les plus visités et les plus largement couverts au Kazakhstan - **l'exposition internationale de l'agriculture et de l'industrie alimentaire "KazFarm/KazAgro-2023"** - s'est tenue en octobre à Astana. 250 entreprises de 20 pays y ont participé et les meilleurs développements y ont été présentés, depuis les semences et les embryons jusqu'aux produits finis des cultures, de l'élevage et de l'industrie de transformation. Les participants de notre pays étaient Agropolikhim LLC, RTIFLEX LLC, Tekhmash LLC, Minsk Motor Plant. L'association d'État biélorusse pour l'élevage "Belplemzhivobedinenie" et l'entreprise unitaire républicaine "Gomelgosplempredpriyatie" ont organisé un stand d'exposition avec démonstration de matériel vidéo, qui a permis aux invités et aux visiteurs de l'exposition de se familiariser avec l'élevage de la République de Biélorussie.

¹¹³Belarus". Des négociations ont eu lieu avec les dirigeants des organisations d'élevage kazakhes et des questions de coopération mutuellement bénéfique ont été abordées.

Enfin, début novembre 2023, les entreprises biélorusses de transformation de la viande et de produits laitiers ont participé à la plus grande exposition spécialisée du Kazakhstan - **la 25e exposition internationale de l'industrie alimentaire d'Asie centrale - FoodExpo Qazaqstan-2023**, qui s'est tenue à Almaty et a rassemblé plus de 300 entreprises de 33 pays. Outre le Belarus, des expositions collectives ont été présentées par la Hongrie, l'Indonésie, la Pologne, la Russie, la Macédoine du Nord, les États-Unis d'Amérique, le Sri Lanka et la République de Corée. Dans la section "Viande et produits carnés", l'entreprise "Veles-Mit", ainsi que les usines de transformation de la viande de Volkovysk, Grodno, Pinsk et Slonim ont été présentées. Les producteurs biélorusses ont familiarisé les consommateurs kazakhs avec une large gamme de saucisses, de charcuteries, de produits fumés et en conserve. L'usine de transformation de la viande de Volkovysk a présenté des produits carnés déjà appréciés, notamment des steaks de bœuf et de nouveaux types de saucisses semi-fumées. L'usine de transformation de la viande de Grodno a proposé des saucisses de bœuf aux pruneaux. L'usine de transformation de la viande de Pinsk a surpris les visiteurs avec des produits à base de viande de gibier. "Parmi les nouveautés, citons la pâte de viande et la série de saucisses italiennes de Veles-Mit. La saucisse bouillie aux pistaches selon la recette italienne a suscité un intérêt particulier parmi les visiteurs de l'exposition. ¹¹⁴Les entreprises de l'industrie laitière -

¹¹³ L'exposition "KazFarm/KazAgro-2023" s'est tenue à Astana du 19 au 21 octobre. [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.mshp.gov.by/printv/ru/news-ru/view/19-21-oktiabريا-v-gastana-proshla-vystavka-kazfarm-kazagro-2023-9164-2023/>

¹¹⁴ Le Belarus a présenté son exposition à l'exposition alimentaire du Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-predstavila-ekspozitsiu-na->

Bellact, Molochnye Gorki, Lida Dairy Canning Plant - ont apporté du lait, du fromage, du beurre, des aliments secs pour bébés, du lait en poudre". Bellakt a présenté ses nouveaux produits sur le marché kazakh : des gâteaux au fromage surgelés, des pâtes à dessert à base de cacao et de noisettes et une nouvelle gamme de gâteaux au fromage glacés. Goretsky Food Combine a présenté pour la première fois au Kazakhstan sa gamme légendaire de produits Exponenta, riches en protéines et en caractéristiques fonctionnelles. Dairy Horki a présenté non seulement sa gamme traditionnelle de produits au lait entier, mais aussi une nouvelle gamme de produits sans lactose, notamment du fromage blanc, de la crème aigre et du beurre. Parmi les nouveautés, il convient de mentionner le beurre clarifié présenté dans un emballage en verre. Par ailleurs, lors du concours professionnel de dégustation "The Best Product of FoodExpo Qazaqstan-2023", qui s'est tenu le jour de l'ouverture de l'exposition, l'entreprise "Molochnye Gorki" a reçu un diplôme dans la catégorie "Produits laitiers", et Goretsky Food Complex a reçu un prix dans la catégorie "Best Sour Milk Drinks" (Meilleures boissons au lait acide). Traditionnellement, cette exposition s'est accompagnée d'un riche programme d'affaires, auquel les représentants des entreprises biélorussiennes ont pu participer pour échanger leurs expériences et leur vision du développement futur de l'industrie alimentaire. En particulier, une session d'affaires "Développement durable des entreprises de l'industrie alimentaire" a été organisée et des négociations directes entre les chaînes de vente au détail et les distributeurs ont eu lieu dans le centre de vente au détail.

Un an plus tard, à la mi-novembre, s'est tenue **la 26e exposition de l'industrie alimentaire - FoodExpo Qazaqstan-2024** - à laquelle ont participé des entreprises biélorussiennes de transformation de la viande, de produits laitiers et de confiserie. Le goût de la nature. Elles étaient représentées par huit entreprises, parmi lesquelles on pouvait voir des fleurons et des marques bien connues - les usines de transformation de la viande de Volkovysk, Grodno, Oshnian, Pinsk et Slonim. La laiterie Turovsky a présenté à l'exposition une gamme de fromages destinés aux consommateurs du marché professionnel et de la grande distribution. Sous les auspices de l'entreprise, un emplacement thématique Show-Kitchen a été organisé, dans le cadre duquel la préparation de pizzas avec ces fromages a été démontrée. OJSC "Minsk Dairy Plant No. 1" a présenté des nouveautés de 2024 - fromage Edelweiss avec diverses épices, fromages "Imeruli" et fromages avec l'ajout de lait de chèvre. L'entreprise a présenté une gamme de produits sans lactose comprenant du lait, du fromage blanc, de la crème fraîche et du beurre.¹¹⁵ Spartak a également présenté des

prodovalstvennoi-vvstavke-v-kazahstane-597496-2023/

¹¹⁵ Des entreprises biélorusses ont participé à une grande exposition sur l'industrie alimentaire au

fromages uniques sans sucre ajouté, dont l'assortiment a été enrichi de deux nouveaux types : le fromage blanc glacé sans sucre ajouté avec des agents de remplissage "mangue-orange-gingembre" et "myrtille-ejevica" avec une fraction de masse grasse de 20 %". Spartak a présenté une ligne de produits sans sucre ajouté : chocolat amer au collagène, à la fraise et à la noisette, une gamme de mini barres de céréales, de barres de gaufrettes, de biscuits sans sucre avec des graines de lin et du son, et des bonbons Truffes sans sucre ajouté.

Résumons les résultats. Toutes ces expositions 2023-2024 organisées au Kazakhstan ont montré que la participation des entreprises de Biélorussie à ces forums d'affaires permet non seulement de partager l'expérience avec les partenaires kazakhs et les visions de développement futur dans les secteurs les plus pertinents de l'économie, mais aussi d'accéder à des projets de coopération bilatérale spécifiques. En outre, les parties voient un grand potentiel de coopération grâce aux événements de l'exposition, qui ont un potentiel significatif et des opportunités uniques pour un bénéfice mutuel.

FOR AUTHOR USE ONLY

CHAPITRE 6

Biélarus : forums économiques internationaux les forums économiques internationaux comme voie d'accès aux projets d'investissement et aux propositions prometteuses propositions prometteuses

Les forums économiques régionaux internationaux annuels au Belarus sont déjà devenus une nécessité évidente pour que les représentants des organes de l'État, des milieux d'affaires et des partenaires étrangers puissent trouver un terrain d'entente, se familiariser, communiquer et conclure des accords mutuellement bénéfiques. L'automne dernier, de tels forums ont été organisés dans plusieurs centres régionaux du Belarus, qui ont montré un grand intérêt pour la coopération internationale, l'établissement et le développement d'interactions commerciales, économiques et d'investissement.

En septembre 2024, le **Forum économique annuel de Gomel** s'est tenu pour la 18e fois. Il est devenu une plateforme reconnue et faisant autorité pour discuter des questions d'actualité relatives au commerce international, à la coopération économique et à l'investissement, l'établissement de relations de confiance à long terme

Les entreprises de la région de Gomel ont été invitées à participer à ce forum afin de renforcer les liens interrégionaux et coopératifs. Au cours de son histoire, ce forum est devenu le principal événement commercial de la région de Gomel, "qui a signé 107 documents d'une valeur de 2 milliards 600 millions de dollars et créé des milliers d'emplois.¹¹⁶ Et ce, non seulement dans les grandes villes telles que Gomel, Zhlobin, Mozyr, Rechitsa et Svetlogorsk, mais aussi dans les districts éloignés du centre de Lelchitsy, Zhitkovichy", ainsi que dans les districts touchés par l'accident de Tchernobyl. En général, poursuivant une politique cohérente de renforcement des contacts mutuels et des relations amicales avec les partenaires étrangers, la région du sud-est du Belarus, au niveau de la région, des villes et des centres de district, a déjà conclu plus de 250 accords de coopération internationale avec deux douzaines de pays.¹¹⁷ Derrière ce chiffre se cache la création d'entreprises communes, la réalisation de travaux de recherche et de développement...". Et depuis le début de l'année

¹¹⁶ Krupko sur le forum de Gomel : une base solide pour la création d'une économie intelligente [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/krupko-o-gomelskom-forume-prochnaja-osnova-dlja-sozdaniia-umnoi-ekonomiki-662391-2024/>.

¹¹⁷ Krupko : plus de 250 accords internationaux ont été conclus au niveau de la région de Gomel et des centres de district [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/krupko-na-urovne-gomelskoi-oblasti-i-raitsentrov-zakliucheno-bolee-250-mezhdunarodnyh-dogovorov-662333-2024/>

2024, la région de Gomel a déjà reçu 18 délégations officielles de sept pays. Cette fois-ci, le forum économique dans la ville au-dessus de Sozh a rassemblé plus de 400 participants de 16 pays, où, outre les partenaires habituels, des représentants du Kazakhstan, de l'Ouzbékistan, du Kirghizistan, de la Chine, du Vietnam, de l'Inde, de l'Iran, de la Mongolie, du Pakistan, des Émirats arabes unis et du Zimbabwe ont pris part à l'événement. Le programme d'affaires était consacré aux questions clés de la région du Belarus dans le domaine de l'industrie, des exportations, des innovations et des investissements, ainsi qu'au travail des petites et moyennes entreprises. La partie plénière du forum a été consacrée aux perspectives et aux domaines possibles de coopération entre la région de Gomel et les partenaires étrangers. Des aspects importants des relations d'affaires ont également été discutés dans les sections thématiques, consacrées au potentiel de production et de construction, au tourisme et à la sphère sociale, ainsi qu'aux petites et moyennes entreprises. Le thème des investissements est devenu une section particulièrement riche du forum. Il suffit de dire qu'il y a plus de 80 objets d'investissement, principalement dans le secteur réel de l'économie.¹¹⁸ Ce n'est pas un hasard : c'est le complexe industriel qui est la locomotive de l'économie de la région".

Par exemple, dans le district de Lelchitsky, ils proposent un projet de développement d'un gisement d'eau ultra-fraîche. Il s'agit d'une véritable opportunité de rivaliser avec des marques de renommée mondiale. De telles installations de production n'ont pas encore été créées au Belarus ou dans les pays voisins. L'eau est extrêmement peu minéralisée et peut être utilisée dans la diététique et l'alimentation des enfants. Il existe un gisement de gypse exploré dans le district de Petrikov, qui a déjà été préparé pour le développement industriel. D'après les résultats de l'exploration préliminaire dans les parties ouest et est du gisement, les réserves minérales s'élèvent respectivement à 120 et 125 millions de tonnes. Il convient également de noter la position objectivement favorable du gisement - à 11 kilomètres de la gare ferroviaire et à proximité de la rivière Pripyat. L'organisation de la production d'aluminium primaire et de ses alliages sur la base du gisement de bauxite-dawsonite de Zaozerne est une proposition actuelle pour les investisseurs dans le district de Yelsky. "Le gisement devrait contenir plus de 182 millions de tonnes de minerai."¹¹⁹ Deux

¹¹⁸ Plus de 80 objets d'investissement sont proposés au Forum économique de Gomel [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/bolee-80- obiektoy-dlia-investirovaniya-predlagaiut-na-gomelskom-ekonomicheskome-forume-662389- 2024/>.

¹¹⁹ "Or transparent", gypse, aluminium. Quelles sont les richesses du sous-sol offertes aux investisseurs dans la région de Gomel ? [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/prozrachnoe-zoloto-gips-aljuminij-kakie-bogatstva-nedr- predlagaiut-v-gomelskoj-oblasti-investoram-662828-2024/>

options d'exploitation s'offrent aux investisseurs potentiels : la méthode du puits et celle du forage". D'autant plus que la demande d'aluminium ne cesse de croître. Le spectre des applications de l'aluminium s'étend de l'aviation et de l'espace à la construction et à l'industrie chimique.

Pour en revenir aux perspectives et aux domaines de coopération possibles entre la région de Gomel et les pays étrangers, il convient de noter que le Kazakhstan figurait parmi les participants actifs du forum des pays de la Communauté des États indépendants, dont le potentiel de coopération avec la région du sud-est du Belarus est tout simplement énorme. Cela concerne tout d'abord les questions de coopération industrielle et d'agriculture.¹²⁰ Par exemple, "au Kazakhstan, dans le cadre de la coopération, une production d'assemblage de machines a été mise en place conjointement avec Gomselmash, qui se développe avec succès". Dans le cadre du forum économique, les parties ont convenu d'augmenter le nombre de projets communs.

Les partenaires d'Ouzbékistan ont informé le forum du développement d'un nouveau projet avec la Biélorussie. La condition préalable à une interaction active était le mémorandum sur la coopération et la création de projets d'investissement signé il y a environ six mois entre les zones économiques franches (FEZ) Kokand et Gomel-Raton. La zone économique franche d'Ouzbékistan a été créée en 2017. Elle s'intéresse désormais à l'expérience des producteurs de Gomel dans l'industrie mécanique, ainsi que dans la transformation du lait. Actuellement, les négociations sur la création d'un projet commun avec la société biélorusse sont en cours.¹²¹ Apparemment, "un projet d'investissement biélorusse-ouzbek sur la transformation du lait, la production de lait en poudre, de fromage, de kéfir... sera bientôt mis en œuvre...".

Si l'on parle des partenaires de la région Homiel dans les pays asiatiques, il faut citer en premier lieu la Chine. Dans le cadre du forum économique, notamment, les représentants de la province chinoise de Hebei ont défini les lignes directrices des nouvelles orientations du renforcement de la coopération avec la région Homiel. "Il y a un intérêt pour le développement de la coopération dans le domaine du travail du bois."¹²² Dans l'une des villes de la province, il y a une

¹²⁰ La région de Gomel entend développer la coopération avec des partenaires du Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/gomelskaia-oblast-namerena-rasshiriat-sotrudnichestvo-s-partnerami-z-kazahstana-662369-2024/>.

¹²¹ Il s'agira d'un superproduit. Le représentant de la FEZ "Kokand" a annoncé un nouveau projet biélorusse-ouzbek [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/poluchitsia-superprodukt-predstavitel-sez-kokand-anonsiroval-novni-belorusko-uzbekskij-proekt-662558-2024/>.

¹²² Promsector et woodworking. La Gomelshchina et la province chinoise de Hebei ont défini la sphère d'intégration [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/promsektor-i-derevoobrabotka-gomelshchina-i-kitajskaja-provintsija-hebei-nametili-sferv-dlja-integratsij-662539-2024/>.

grande production de meubles, par conséquent, <...> il y a de grands besoins en matière d'achat de bois". En outre, la région chinoise possède une usine de production de roulements. Il pourrait s'agir d'un autre domaine de coopération potentielle avec les partenaires biélorussiens.

L'intention de renforcer la coopération dans différents domaines avec des partenaires potentiels de Mongolie a été soulignée par la partie biélorusse lors du forum, en insistant sur le fait que 2024 était un point de départ pour intensifier la coopération et la porter à un niveau qualitativement nouveau, de même que cette année a ouvert une nouvelle page dans l'histoire des liens de partenariat entre la Biélorussie et la Mongolie.¹²³ Des perspectives intéressantes sont envisagées "dans les domaines de l'agriculture, de l'industrie et de la production alimentaire". Il s'agit d'accords spécifiques : de la fourniture de tondeuses Gomselmash à l'étude de l'entretien et de l'alimentation des animaux de ferme dans les meilleures fermes du district de Mozyr.

Quant aux Émirats arabes unis (EAU), ils sont le principal partenaire commercial de la région du sud-est du Belarus parmi les États arabes du golfe Persique.¹²⁴ Il suffit de dire que "seules les exportations de produits laitiers produits dans la région de Gomel ont presque été multipliées par neuf à la fin de l'année dernière [2023]". Les entreprises et organisations de Gomel fournissent également aux Émirats arabes unis de la farine, des confiseries et des produits de menuiserie, ainsi que des services informatiques et de construction.¹²⁵ S'agissant des domaines de partenariat les plus prometteurs avec Homiel, la partie émiratie a mentionné des domaines de coopération tels que les technologies, les produits alimentaires, la sécurité alimentaire, les "technologies vertes", l'énergie propre, ainsi que la coopération interrégionale, les parties prévoyant d'adopter un document important dans un avenir proche - "un mémorandum sur l'établissement de relations de jumelage entre Homiel et l'émirat de Fujairah".

Un autre vecteur de renforcement des liens internationaux avec les pays africains a également été esquissé lors du 18e Forum économique de Gomel. Il s'agit en particulier du Zimbabwe. En effet, en 2023, les machines agricoles de Gomel ont parfaitement fait leurs preuves dans les champs de ce pays d'Afrique

¹²³ Des machines aux sucreries. Quels sont les points de contact entre la région de Gomel et la Mongolie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/ot-tehniki-dosladozhej-kakovy-tochki-soprikosnovenija-gomelskoj-oblasti-i-mongolii-662425-2024/>.

¹²⁴ Les exportations de produits laitiers des producteurs d'Homiel aux EAU ont été multipliées par neuf à la fin de 2023 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/eksport-molochnoj-produktsii-gomelskih-proizvoditelej-v-oe- v-vros-pochti-v-devjat-raz-po-itogam-2023-662349-2024/>.

¹²⁵ Homiel et Fujairah envisagent d'établir des relations de jumelage [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/gomel-i-fudzhejra-planiruiut-ustanovit-pobratimskie-otnoshenija-662476-2024/>.

du Sud. En effet, grâce à ces machines, "l'année dernière, les agriculteurs du Zimbabwe ont obtenu une récolte record de blé".¹²⁶ Le ministère zimbabwéen des terres, de l'agriculture, de la pêche, des ressources en eau et du développement rural a fait une évaluation très positive du programme gouvernemental conjoint avec le Belarus sur la mécanisation du secteur agricole". D'ici la fin de l'année, 80 autres unités de machines Gomselmash seront livrées à ce pays africain depuis la région du sud-est du Belarus.

¹²⁷Pour résumer les résultats du 18e Forum économique de Gomel, nous voudrions souligner que cet événement annuel donne à la région et à chaque entreprise de la région l'occasion de "se développer, de produire plus de produits et d'augmenter les exportations, afin que les entreprises se renforcent, croissent et soient financièrement stables en cette période difficile", ainsi que de trouver de nouveaux partenaires de coopération et d'établir des projets de production conjoints, ce qui donne un élan supplémentaire au renforcement des liens économiques et socioculturels internationaux de la région de Gomel.

Toujours en septembre 2024, le **Forum économique international de Grodno** s'est tenu sous la devise "Réalités modernes et nouvelles opportunités", qui a rassemblé plus de quarante chefs d'entreprise, propriétaires d'entreprises, spécialistes des services économiques et juridiques étrangers, des départements de vente et de marketing, ainsi que des représentants du corps diplomatique du Kazakhstan, de la Russie, du Pakistan, de l'Inde, de l'Iran, du Zimbabwe, de la Palestine, des invités des villes jumelées, des représentants des cercles d'affaires de Chine, d'Azerbaïdjan, de Russie, de Turquie. Ce forum est devenu une plateforme de dialogue ouvert qui permet de discuter des mécanismes de coopération dans différents domaines. En particulier, les sections thématiques "Zones économiques libres comme moteur du développement économique régional", "Commerce électronique comme outil de promotion des exportations", "Tourisme industriel et de santé" ont parlé de l'expansion des vecteurs le long desquels les liens mutuellement bénéfiques progresseront.

En ce qui concerne la région de Grodno dans son ensemble, c'est elle qui a enregistré la plus forte croissance du produit régional brut en 2024 parmi les autres régions du Belarus, soit plus de 108 %. Dans la région de Grodno, une grande attention est accordée au développement des villes. En particulier, le

¹²⁶ "Gomselmash" a l'intention de fournir un grand nombre de machines au Zimbabwe d'ici la fin de l'année [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/gomselmash-nameren-postavit-v-zimbabwe-krupnuju-partiju-tehniki-do-kontsa-goda-662341-2024/>

¹²⁷ Krupko : le Forum économique de Gomel donne un nouvel élan au développement des relations internationales [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/krupko-gomelskij-ekonomicheskij-forum-daet-dopolnitelnyj-impuls-v-razviti-mezhdunarodnyh-svj-azej-662566-2024/>

district de Lida est devenu l'un des trois leaders du Belarus en matière de développement des villes de plus de 80 000 habitants. En outre, le programme "Un district - Un projet" est mis en œuvre avec succès dans la région. En fait, il a déjà dépassé son nom.¹²⁸ "Pratiquement un district sur deux compte deux ou trois projets modernes". En ce qui concerne les exportations, la région a déjà augmenté ses livraisons à l'étranger de 3 % en 2024. Aujourd'hui, les produits de la région de Grodno sont présents sur les marchés de plus d'une centaine de pays du monde et pénètrent activement les États d'Asie, d'Afrique et d'Amérique latine.¹²⁹ Il suffit de dire que cette année, "les exportations vers les pays de l'arc lointain ont augmenté de manière significative : deux fois vers la Chine, trois fois vers l'Inde".

En ce qui concerne Grodno elle-même, lieu du forum international, cette ville à l'économie ouverte entretient des relations commerciales et économiques avec 109 pays du monde. Ses entreprises exportent chaque année des produits d'une valeur de plus d'un milliard de dollars. Grodno renforce activement ses relations internationales. Fait important : au cours des quatre dernières années, des accords de coopération ont été signés avec trois villes chinoises (Lanzhou, Haikou et Lohe), deux villes russes (Yuzhno-Sakhalinsk, Krasnodar) et une ville azerbaïdjanaise (Gabala). À Grodno même, de grands projets d'investissement visant à créer de nouvelles entreprises et installations de production ont été mis en œuvre et se poursuivent, des installations sociales sont construites, de nouvelles infrastructures sont créées et les infrastructures existantes sont améliorées. "Les réalités d'aujourd'hui incitent à reconstruire, à trouver de nouvelles approches du développement, à redémarrer, à jeter de nouvelles bases pour une croissance réussie."¹³⁰ Grodno a présenté au forum des propositions pour des investisseurs potentiels sur des terrains vacants, des objets immobiliers,".

L'efficacité de la politique commerciale et économique du centre régional est également attestée par plusieurs accords de coopération signés, par exemple, avec la ville azerbaïdjanaise de Gabala et la ville chinoise de Lunan en septembre 2024.

¹²⁸ Chebotar au forum international de Grodno : nous avons une économie de haute qualité qui attire les investisseurs [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/chebotar-na-mezhdunarodnom-forume-v-grodno-u-nas-kachestvennaja-ekonomika-i-ona-priivlekaet-investorov-659331-2024/>

¹²⁹ La région de Grodno a doublé ses exportations vers la Chine et les a multipliées par trois vers l'Inde [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/grodnskaja-oblast-v-tekuschem-godu-v-dva-raza-narastila-eksport-v-kitaj-v-tri-raza-v-indiju-659407-2024/>

¹³⁰ Six accords avec des partenaires étrangers conclus lors du forum économique de Hrodna [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/shest-soglashenij-s-zarubezhnymi-partnerami-zakljucheny-na-ekonomicheskom-forume-v-grodno-659365-2024/>

Dans le cadre de la section thématique du forum - "Les zones économiques franches en tant que moteur du développement économique régional" - des exemples de mise en œuvre réussie de projets d'investissement par les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont été discutés.¹³¹ La priorité dans le travail de cette FEZ est le développement de sites d'investissement dans les districts". On s'attend à ce que, d'ici la fin de la période quinquennale en cours, les résidents de la FEZ assurent une augmentation significative des investissements, des exportations et des salaires des employés des entreprises. Lors de l'exposition universelle régionale des réalisations de Grodno organisée dans le cadre du forum, où une quarantaine d'entreprises et d'organisations de premier plan de la ville ont présenté leurs produits, services et développements innovants aux habitants de la région et aux invités étrangers, 16 d'entre eux étaient des résidents du FEZ "Grodnoinvest". En particulier, "les résidents ont présenté leur potentiel commercial et économique : JSC "Grodortorgmash", LLC "PCC Consumer Produkte Navigator", LLC "Biocom", LLC "Cosy Eurodom Premium", LLC "TekhnoKhimReagentBel", PT LLC "Tayfun", CJSC "NPO "Vektor", Terrazit Plus LLC, JV CJSC Bigan, ServisPromPak LLC, Medlen LLC, Belkard OJSC, Conte Spa JLLC, Gronitex OJSC, ZOV-LENEVROMEBEL, et EUECOPP LLC.¹³² et LLC "EUEcoPak". Il convient d'ajouter que lors de la session plénière du forum, des accords de coopération ont été signés entre l'administration du FEZ Grodnoinvest et le gouvernement populaire municipal de Lunan, la représentation de la région de Nizhny Novgorod au Belarus et la société turque Vin Logistic.

L'expérience de la branche de Grodno de la Bourse universelle des marchandises de Biélorussie (BUTB) a été présentée dans le cadre de la section thématique du forum intitulée "Le commerce électronique en tant qu'outil de promotion des exportations".¹³³ Il convient de noter qu'à la fin des huit mois de 2024, le montant des transactions d'exportation effectuées par les entités économiques de la région de Grodno sur la BUTB "a dépassé 155 millions de dollars, soit 13,4 fois plus qu'en janvier-août 2023". Le principal volume de ventes provient des produits agricoles et du travail du bois. La part de ces groupes de marchandises

¹³¹ Ministère de l'économie : priorité dans le travail de la FEZ "Grodnoinvest" - développement des sites d'investissement dans les districts [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/economics/view/minekonomiki-prioritet-v-rabote-sez-grodnoinvest-razvitie-investitsionnyh-ploschadok-v-raionah-672104-2024/>

¹³² Le Forum économique international de Grodno a été organisé avec la participation du FEZ "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-centre/grodnenskiy-mezhdunarodnyi-forum-sostovalsya-pri-uchastii-sez-grodnoinvest/>

¹³³ Les exportations des entreprises de la région de Grodno ont été multipliées par 13 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/birzhevoj-eksport-predpriyatij-grodnenskoj-oblasti-vyros-v-raz-659464-2024/>

dans la structure des exportations d'échange des entreprises de Hrodna était respectivement de près de 90 et 10 pour cent. Cette année, des entreprises de 19 pays ont acheté des produits des producteurs de Grodno sur les marchés d'échange. Les produits laitiers, le sucre, les produits carnés, l'huile de colza et les sciages de résineux étaient les plus demandés par les importateurs étrangers. Ainsi, la participation au Forum économique international de Grodno a donné une occasion supplémentaire d'informer non seulement les entreprises de Grodno, mais aussi les non-résidents de la République du Belarus sur les possibilités de commerce d'échange.

Revenant à la devise de ce forum économique à Grodno - "Réalités modernes et nouvelles opportunités", nous soulignons que la région de Grodno est un territoire qui se développe de manière dynamique, avec d'énormes opportunités et un climat d'affaires confortable.¹³⁴ La tâche principale des entreprises exportatrices est la nouvelle géographie et les nouvelles relations logistiques. Ce forum a donc constitué une nouvelle étape concrète dans l'établissement de relations durables avec des partenaires internationaux potentiels dans le cadre d'une coopération mutuellement bénéfique.

Enfin, en octobre 2024, **Mogilev** accueillera deux forums internationaux à la fois : le **15e forum économique - "Mill of Success"** ; le **2e forum de coopération - sur la substitution des importations des États membres de l'Organisation de coopération de Shanghai (OCS)**. Dans le premier cas, ce forum est une plateforme traditionnelle de présentation des projets de production et d'investissement de la région de Mogilev et des propositions les plus prometteuses dans le domaine du commerce et de la coopération économique, industrielle et en matière d'investissement. Le second vise à trouver des fournisseurs alternatifs de produits - matières premières, équipements, composants - pour les entreprises exportatrices, en établissant des liens de coopération solides entre les producteurs et les consommateurs des entreprises de la SCO. Les participants à ces événements internationaux comprenaient des fonctionnaires, des diplomates et des hommes d'affaires de pays tels que la Chine, le Tadjikistan, l'Inde, l'Iran, le Pakistan et la Russie. Les sections du forum ont discuté de "questions sectorielles,

¹³⁵ substitution des importations, soutien aux exportateurs, nouveaux itinéraires

¹³⁴ Sidorkevich, D. La session plénière a ouvert une série d'événements du Forum économique international de Grodno / D. Sidorkevich // [Ressource électronique]. - 2024.

URL :

https://grodnonews.by/news/vlast/plenarnoe_zasedanie_otkrylo_cheredu_meroprivativ_grodnen_skogo_mezhdunarodnogo_ekonomicheskogo_foruma.html

¹³⁵ Nouveaux marchés, substitution des importations. Deux forums économiques majeurs se tiendront à Mogilev [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/economics/view/novve-rynki-sbvta-importozameschenie-dva-krupnyh->

logistiques et corridors de transport, instruments du marché financier, tâches urgentes du processus d'intégration des entreprises régionales dans l'espace économique mondial".

Il convient de noter que la tenue de ces forums d'orientation économique et coopérative qui font autorité témoigne du fait que, chaque année, l'intérêt pour l'économie de la région de Mogilev ne cesse de croître, cette dernière étant parvenue à restructurer ses activités dans les nouvelles conditions et à s'engager sur la voie d'une croissance durable.¹³⁶ Il suffit de dire qu'en 2023, la région a terminé l'année avec un taux de croissance du produit régional brut de 101,6 %, et qu'au cours de l'année actuelle, le taux de croissance est de 105,8 %. Aujourd'hui, la région de Mogilev est spécialisée dans les machines agricoles, les produits chimiques et les tissus, les produits du bois et la production alimentaire. Deux des trois cimenteries biélorusses sont situées dans la région. Tous les pneus et les ascenseurs biélorusses y sont également produits.

Dans le cadre du 15^e forum économique "Mill of Success", de nouvelles idées commerciales spécifiques ont été annoncées, qui pourraient bientôt être réalisées avec une participation internationale.¹³⁷ Il s'agit de la mise en œuvre de "projets de production d'additifs pour le fourrage, de sols et d'engrais organiques, de la création de nouveaux complexes de production de viande en vue de la transformation ultérieure de la viande bovine et de son exportation, ainsi que de la création d'installations de pointe pour la transformation du bois et le développement du tourisme". En outre, pour un dialogue ouvert dans cette région du Belarus, il existe tous les outils nécessaires pour soutenir les entreprises : la zone économique libre "Mogilev", l'agence de développement régional de Mogilev, la branche de Mogilev de la chambre de commerce et d'industrie du Belarus. Ils créent des conditions favorables et encouragent le développement de relations d'affaires avec des partenaires et des investisseurs étrangers.

Un autre avantage unique de la région de Mogilev est la région sud-est, qui comprend sept districts où des conditions favorables exclusives ont été créées. Celles-ci comprennent un retour garanti à l'investisseur de 35 % des coûts encourus pour la mise en œuvre du projet, des déductions salariales réduites

ekonomicheskikh-foruma-projdu-t-v-mogileve-667334-2024/

¹³⁶ "Présentation de la région de Mogilev et du Belarus". Deux grands forums économiques s'ouvrent à Mogilev [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/prezentuem-mogilevskuju-oblast-i-belarus-dva-krupnyh-ekonomicheskikh-foruma-otkrylis-v-mogileve-668921-2024/>

¹³⁷ Isachenko à propos de "Mill of Success" : le forum est devenu une plateforme de rencontres avec des amis fiables et de nouveaux partenaires [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/isachenko-o-melnitse-uspeha-forum-stal-ploschadkoi-dlia-vstrech-s-nadezhnymi-druzijami-i-novymi-668855-2024/>

pour les organisations et les employés, ainsi qu'une procédure simplifiée pour l'octroi de parcelles de terrain et de biens immobiliers. Enfin, la construction de toutes les infrastructures nécessaires - électricité, gaz, eau, routes - sera entièrement à la charge du budget.

En ce qui concerne le deuxième forum de coopération sur la substitution des importations des États membres de l'OCS, plusieurs domaines clés ont été définis à Moguilev, ce qui contribuera à une utilisation conjointe plus efficace des nouvelles possibilités offertes par cette organisation internationale. Il s'agit tout d'abord de la coopération industrielle et de la coopération en matière d'investissement. La division de la production en étapes et en composants, basée sur le principe des avantages relatifs, permettra non seulement d'optimiser les processus de production, mais aussi d'accroître la compétitivité des produits sur les marchés internationaux. Deuxièmement, il s'agit du développement des infrastructures de transport et de logistique, car la modernisation des couloirs de transport et la création de centres logistiques réduiront considérablement les délais et les coûts de livraison des marchandises. Troisièmement, il s'agit de la coopération en matière de personnel, de l'échange de connaissances et d'expériences dans le domaine de la formation des spécialistes.¹³⁸ Et "le Belarus, en tant que nouveau membre à part entière de l'OCS, est prêt à déployer un maximum d'efforts pour améliorer l'efficacité de l'organisation dans les domaines de l'économie et de la sécurité, en utilisant à cette fin son potentiel de transit, industriel et scientifique, ainsi que son expérience en matière de maintien de la paix et de diplomatie multilatérale".

Rappelons que notre pays bénéficie d'un certain nombre de préférences : six zones économiques libres, le parc de haute technologie, des régimes d'exploitation attrayants dans les petites et moyennes villes et les zones rurales, la zone économique spéciale de Bremin-Orsha, le parc industriel Chine-Biélorussie de Veliky Kamen. Aujourd'hui, une fenêtre d'opportunité s'ouvre donc pour le Belarus et les autres pays de l'OCS en termes de coopération industrielle et de développement actif de projets de substitution aux importations, afin d'explorer de nouveaux horizons d'interaction et de s'efforcer d'instaurer un dialogue constructif et un partage des connaissances.¹³⁹ À titre de référence, nous notons que "l'Organisation de coopération de Shanghai, avec

¹³⁸ "Les restrictions extérieures ouvrent une fenêtre d'opportunité". Naumovich au forum économique de Moguilev [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/vneshnie-ogranichenija-otkryvajut-okno-vozmozhnostej-naumovich-na-ekonomicheskom-forum-v-mogileve-668949-2024/>

¹³⁹ "Quand il y a un intérêt économique, tout le reste se développe". Participant au forum économique de Moguilev [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/kogda-est-ekonomicheskij-interes-razvivaetsja-vse-ostalnoe-uchastnik-ekonomicheskogo-foruma-v-mogileve-668917-2024/>

près de 40 % de la population mondiale et environ 30 % du PIB mondial, offre d'énormes possibilités en matière de commerce et d'investissement". Et ce forum de Mogilev a offert un large éventail de soutien aux initiatives conjointes et des conditions de qualité pour l'investissement afin de parvenir à des résultats communs significatifs.

En résumé. Tous ces faits montrent que les forums économiques internationaux au Belarus, dont certains existent déjà depuis plus de 15 ans, donnent de nouvelles impulsions au développement des régions, au renforcement de l'économie de l'innovation, et stimulent les initiatives régionales avec une participation internationale pour assurer le développement durable des territoires.

Zones économiques franches au Belarus : viser à accélérer le rythme de développement

Les zones économiques franches (FEZ) du Belarus sont depuis de nombreuses années des moteurs du développement économique des régions de notre république. Les statistiques montrent qu'un total de 440 résidents de six FEZ biélorusses fournissent plus de 5 % du produit intérieur brut, un cinquième des investissements directs étrangers, des exportations de marchandises et de la production industrielle.¹⁴⁰ Au cours des trois dernières années, 100 nouveaux résidents des zones franches d'exportation sont devenus de nouveaux participants qui prévoient de créer 6 000 emplois. En 2024, les zones franches biélorusses mettront déjà en œuvre de nouveaux projets dans les domaines de la transformation des métaux et du bois, de la construction de machines, de la logistique intégrée, de l'industrie chimique et des polymères, de la production d'infrastructures de recharge pour les transports électriques et de la biotechnologie.¹⁴¹ Il s'agit notamment d'un certain nombre de projets d'investissement à grande échelle : organisation à Kobrin de la production d'ébauches chromées pour les tiges de vérins hydrauliques, construction à Vitebsk d'une usine de production de panneaux d'aggloméré et de panneaux stratifiés, organisation dans les ZFE de Minsk et de Mogilev de la production de tuyaux métalliques et de matériaux d'emballage". En termes de développement des exportations, les résidents des FEZ du Belarus travaillent activement à la réorientation de la fourniture de leurs produits de la direction européenne vers

¹⁴⁰ Naumovich : FEZs are drivers of economic development of regions [Electronic resource]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/naumovich-sez- iavljaitsia-draiverami-ekonomicheskogo-razvitiia-regionov-664109-2024/>

¹⁴¹ 36 nouveaux résidents ont été enregistrés dans les zones économiques du Belarus depuis le début de l'année [Ressource électronique]. - 2024. -36-- URL : <https://belta.by/economics/view/v-ekonomicheskikh- zonah-belarusi-s-nachala-goda-zaregistrirovany novyh-rezidentov-648189-2024/>

les pays d'Asie, d'Afrique et de la région du Pacifique, à la diversification des chaînes logistiques et à l'élargissement de la gamme des produits fournis. Par exemple, "les producteurs de bois ont augmenté leurs expéditions vers l'Arménie, l'Azerbaïdjan, la Géorgie, l'Égypte, l'Irak, l'Iran et la Chine, Mexique, Russie, Turquie et Ouzbékistan.¹⁴² En conséquence, il a été possible de compenser la réduction des livraisons sur le marché européen". Et dès le premier trimestre 2024, le volume des exportations a dépassé les deux milliards de dollars. Il s'agit d'un record pour trois mois de cette année sur l'ensemble de la période de fonctionnement des ZFE biélorusses.¹⁴³ Dans le même temps, les entreprises résidentes "ont considérablement augmenté le volume des livraisons de leurs produits vers les pays asiatiques : vers le Kazakhstan - 1,1 fois, vers l'Inde - 1,2 fois, vers le Tadjikistan - 1,3 fois, vers la Chine - 1,5 fois, vers la Turquie - 1,6 fois, vers le Turkménistan - 2,1 fois, vers l'Irak - 4,5 fois". Les zones franches nationales continuent d'avoir un impact significatif sur les indicateurs régionaux, représentant jusqu'à la moitié des volumes d'exportation d'un certain nombre de régions du Belarus.

Parmi les leaders de cet indicateur **figure la FEZ "Gomel-Raton"**, où en 2022 près de 105 millions de dollars d'investissements directs étrangers ont été attirés pour la mise en œuvre de projets d'investissement, soit plus de la moitié du volume des investissements étrangers dans la région de Gomel. Dans le même temps, début 2023, 67 résidents travaillaient dans la FEZ, dont 24 entreprises à capitaux étrangers provenant de 15 pays.¹⁴⁴ Au total, 3 nouvelles entreprises résidentes avec un volume d'investissements déclarés de 2,3 millions de dollars ont été enregistrées en 2022. Le chiffre d'affaires du commerce extérieur des résidents de la FEZ " Gomel-Raton " selon les résultats du travail en 2022 a augmenté de 7,8% par rapport à la même période de 2021 et s'est élevé à 2,6 milliards de dollars". Les résidents ont vendu la plupart de leurs produits en dehors de la Biélorussie. Les exportations de marchandises des participants aux FEZ représentent près de quarante pour cent des exportations de la région. En 2023, les exportations des résidents de la FEZ s'élevaient déjà à près de 1,5 milliard de dollars.

¹⁴² Abramenko : les exportations des résidents de la FEZ ont dépassé les 2 milliards de dollars - c'est un record [Ressource électronique]. - 2024. -2-- URL : <https://belta.by/economics/view/abramenko-ekspornve-postavki-rezidentov-sez-prevvsili mlrd-eto-rekord-644544-2024/>

¹⁴³ Les exportations de marchandises des résidents de la FEZ ont dépassé les 2 milliards de dollars au premier trimestre [Ressource électronique]. - 2024. -2-- URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez- v-i-kvartale-prevvsil mlrd-635605-2024>

¹⁴⁴ Le chiffre d'affaires du commerce extérieur de la FEZ "Gomel-Raton" a augmenté de 7,8% l'année dernière [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vneshnetorgovvi - oborot-sez-gomel-raton-uvelichilsja-za-proshlivi-god-na-78-552223-2023>

Aujourd'hui, 63 projets d'investissement sont en cours de réalisation à différents stades. Vingt-cinq entreprises à capitaux étrangers de treize pays opèrent dans la zone franche industrielle. Les entreprises des résidents emploient près de 30 000 personnes.¹⁴⁵ En 2023, 545 personnes occuperont des emplois supplémentaires". Dans le même temps, la croissance des investissements des résidents de cette zone économique spéciale a été de 163 % l'année dernière, soit 315,5 millions de roubles biélorusses. Si nous parlons de la croissance des investissements directs étrangers sur une base nette, elle a augmenté de 150 %, soit 38,2 millions de dollars. "Parmi les nouvelles installations introduites par les résidents de la FEZ "Gomel-Raton" en 2023 figurent un atelier de production de produits médicaux stériles dans l'entreprise "Alcopack", un atelier de métallurgie "Veza-G", des locaux administratifs et des laboratoires reconstruits, un centre de recherche et de développement, un centre de recherche et de développement, un centre de recherche et de développement et un centre de recherche et de développement.

reconstruits, des bâtiments administratifs et de laboratoire
¹⁴⁶ "Mirtek-engineering" et "TM BELAR", entrepôt d'engrais minéraux de l'usine chimique de Gomel". En outre, la société SvetlogorskKhimvolokno OJSC, résidente de la FEZ, a maîtrisé la production de gants en latex et en nitrile. Des investissements d'environ 10 millions de dollars ont été réalisés à cette fin. Et "le projet de production de films de polyéthylène à trois couches est en voie d'achèvement - l'équipement est en cours d'installation.¹⁴⁷ La capacité est de 4 000 tonnes par an...". Dès 2024, un autre résident de la FEZ - JSC "Milkavita" - a commencé à produire du lait en poudre à solubilité rapide, qui n'a pas d'analogue au Belarus. Dans ce cas, le lait est soumis à un séchage à basse température, sans perdre ses propriétés utiles. "Le produit innovant peut ensuite être utilisé pour produire du fromage, de la crème fraîche, du fromage blanc et d'autres produits laitiers.¹⁴⁸ La période de retour sur investissement du projet est

¹⁴⁵ Les résidents de la FEZ "Gomel-Raton" ont exporté des marchandises d'une valeur de 1,4 milliard de dollars en 2023 [Ressource électronique]. - 2024. -14--2023-- URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-eksportirovali-tovarov-na-mlrd-v-godu-618590-2024>

¹⁴⁶ Plus de 315 millions d'euros investis dans la production par les résidents de la FEZ "Gomel-Raton" en 2023 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : www.belta.by/economics/view/svyshe-br315https://-mln-investirovali-vizvodstvo-rezidenty-sez-gomel-raton-v-2023-godu-618608-2024

¹⁴⁷ Le résident de la zone franche industrielle "Gomel-Raton" a mis en place la production de produits de substitution aux importations [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <http://gomelraton.com/press-center/news/rezident-sez-gomel-raton-naladil-vypusk-importozameshchavushchev-produktsii/>.

¹⁴⁸ L'entreprise-présidente du FEZ "Gomel-Raton" OJSC "Milkavita" envisage de passer à la production de lait en poudre à solubilité rapide, qui n'a pas d'analogue au Belarus [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <http://gomelraton.com/press-center/news/predprivatizatsiya-rezident-sez-gomel-raton-oao-milkavita-planiruet-pereyti-k-vypusku-sukhogo-bvstrorastvo/>

d'environ 8 ans".

Autre fait révélateur : l'année dernière, cinq entreprises ont été enregistrées dans cette FEZ : deux nouveaux résidents - à Gomel, deux - à Mozyr, un - dans le district de Svetlogorsk. Par exemple, LLC "Geflis" met en œuvre un projet d'investissement sur le développement dans le domaine de la reconstruction, de la modernisation et de la réparation des installations de traitement des eaux usées, LLC "GOSNIP" - sur l'organisation de la production de câbles et de fils, LLC "Ameta-Electrod" met en œuvre "un projet sur l'organisation de la production d'un cycle complet d'électrodes de rutile pour le soudage manuel à l'arc". <...> Le projet

¹⁴⁹La création de 197 emplois supplémentaires est envisagée". En juin 2023, BELPLASTKHIM CJSC a été enregistré dans la FEZ avec un projet d'investissement sur la modernisation et le développement de la production de papier peint afin de "développer un type de produits fondamentalement nouveau - le papier peint gaufré à profil <...>. ¹⁵⁰Le nombre d'employés embauchés pour les nouveaux emplois s'élèvera à 73 personnes".

Au troisième trimestre de l'année dernière, un autre nouveau résident de la FEZ, ProfitPlastMetal LLC, a commencé à mettre en œuvre un projet d'investissement visant à créer une installation de production de produits en fonte pour répondre aux besoins des entreprises nationales et étrangères dans les locaux qui appartenaient auparavant à Mozyr Distillery. ¹⁵¹La nomenclature des produits fabriqués comprendra à la fois des produits finis en fonte (radiateurs de chauffage, fixations diverses, trappes, passerelles, consoles, socles, grilles, ustensiles en fonte) et des ébauches en fonte". Il est prévu de porter le nombre d'employés de cette entreprise à 105 personnes.

¹⁵²Pour 2024, la FEZ négocie déjà "avec des investisseurs nationaux potentiels pour organiser une production orientée vers l'exportation et remplaçant les importations d'installations de traitement locales, de produits en polyéthylène et en polypropylène, de structures métalliques de différentes complexités, de structures en béton armé et de produits d'armature". D'une manière générale, si

¹⁴⁹ L'enregistrement d'un nouveau résident de la FEZ "Gomel-Raton" a eu lieu [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <http://gomelraton.com/press-center/residents/sostoivalas-registratsiva-novogo-rezidenta-sez-gomel-raton/>

¹⁵⁰ Un nouveau résident de CJSC "BELPLASTKHIM" est enregistré au FEZ "Gomel-Raton". [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <http://gomelraton.by/press-center/residents/v-sez-gomel-raton-zaregistrirovannovvy-rezident-zao-belplastikhim-/>

¹⁵¹ Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Gomel-Raton lancera la production de produits en fonte [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novji-rezident-sez-gomel-raton-zapustit-proizvodstvo-izdelij-iz-chuguna-579381-2023/>

¹⁵² Cinq entreprises ont reçu le statut de résident de la FEZ "Gomel-Raton" en 2023 [Ressource électronique]. - 2024. -2023-- URL : <https://www.belta.by/society/view/piat-predpriyatij-poluchili-status-rezidenta-sez-gomel-raton-v-godu-618615-2024/>

nous parlons des perspectives de la zone franche industrielle "Gomel-Raton", il convient de noter qu'il est prévu d'y développer activement les infrastructures d'ingénierie et de transport, fournir des entreprises résidentes

¹⁵³Le personnel de la FEZ est formé pour élargir considérablement les opportunités et atteindre les objectifs clés de 2024 - "croissance des investissements en capital fixe de 25 %, des exportations de marchandises de 5 % et des salaires des employés de 11,8 %, enregistrement de 4 nouveaux résidents", ainsi que pour introduire de nouveaux formats d'interaction avec les participants de la FEZ, les investisseurs et les partenaires étrangers.

La FEZ de Vitebsk, créée en août 1999, est l'une des autres FEZ qui contribuent au développement de l'économie biélorussienne. Le premier résident a été enregistré dans cette FEZ en 2000. Il s'agit de l'entreprise allemande Vitella, toujours en activité aujourd'hui. ¹⁵⁴En 2018, un décret présidentiel a élargi la zone de cette FEZ et défini "16 secteurs situés non seulement dans la zone de Vitebsk, mais aussi dans d'autres villes et établissements urbains de la région - Postavy, Orsha, Barani, Bolbasovo, Novopolotsk, district de Polotsk, ainsi que près des villages de Kosachi et Kopti du district de Vitebsk". En août 2024, la FEZ a fêté son 25e anniversaire. Aujourd'hui, elle a déjà enregistré 57 résidents avec des capitaux provenant de 14 pays, employant environ 16 000 personnes. L'administration de la FEZ donne la priorité aux investisseurs ayant des projets innovants et de haute technologie, en développant constamment les infrastructures d'ingénierie et de transport et en créant les conditions les plus favorables pour les résidents. En conséquence, "depuis 2000, la zone économique franche a attiré 1,2 milliard de dollars d'investissements, dont 900 millions de dollars en capital fixe. ¹⁵⁵Le volume des investissements étrangers accumulés dans la FEZ "Vitebsk" au 1er avril de l'année en cours [2024] s'élevait à 104,4 millions de dollars, dont la quasi-totalité, à savoir 99 %, sont des investissements directs étrangers". Dans le même temps, des investissements continuent d'arriver de Pologne, de Chypre, de République tchèque, de Suède, de Grande-Bretagne, de Lituanie, d'Espagne, de Roumanie, de Lettonie et d'Iran. D'une manière générale, les résidents de la FEZ coopèrent

¹⁵³ Abramenko : FEZ "Gomel-Raton" participe activement à la formation du personnel pour ses résidents [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/abramenko-sez-gomel-raton-aktivno-uchastvuet-v-podgotovke-kadrov-dlja-svoih-rezidentov-632039-2024/>

¹⁵⁴ Zalessky, B. Le succès est dans le développement. Les zones économiques libres comme points de croissance / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 17.

¹⁵⁵ Modernisation des installations de production, produits compétitifs. La FEZ "Vitebsk" a désigné le secret de la réussite pour les entreprises [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/modernizatsiia-proizvodstv-konkurentosposobnvi-tovar-v-sez-vitebsk-nazvali-sekret-uspeha-dlj-a-biznesa-653077-2024/>

aujourd'hui avec plus de 50 pays.¹⁵⁶ Au début de l'été, "ils ont exporté pour 340 millions de dollars de marchandises, le chiffre d'affaires total dépassant 500 millions de dollars".

Une tendance importante dans ce contexte est le renforcement de la coopération avec les pays de la Communauté des États indépendants. La croissance des exportations vers le Turkménistan, l'Ouzbékistan, l'Azerbaïdjan, le Tadjikistan et le Kazakhstan a déjà été assurée en 2024.

¹⁵⁷ Il convient de rappeler que les principales tâches de la FEZ pour l'année en cours comprennent "l'augmentation des investissements en capital fixe de 10 %, l'exportation de marchandises de 9 %, les salaires des employés de 12 %, l'enregistrement de 6 nouvelles entreprises". D'ici 2027, les résidents de la FEZ prévoient d'augmenter au moins deux fois le volume de la production industrielle, qui s'élèvera à huit milliards de roubles biélorussiens.¹⁵⁸ En outre, d'ici 2027, tous les indicateurs clés devraient être multipliés par deux : le montant du salaire moyen des employés, les paiements d'impôts, les exportations de marchandises, le volume des produits remplaçant les importations".

Au cours du premier semestre 2024, les résidents de la FEZ ont augmenté leur production de près d'un quart, multiplié par deux et demi le bénéfice des ventes, doublé le bénéfice net et le nombre de nouveaux emplois - 294 personnes. Les principaux domaines d'activité des résidents de la FEZ pour l'année en cours sont la production de câbles et de produits mécaniques, l'hydraulique, les matériaux et équipements de construction, le travail du bois, l'industrie chimique, pétrolière et gazière, la radio-électronique, la production alimentaire, les produits pharmaceutiques, la purification et le traitement de l'eau, l'impression et l'emballage, les produits de l'industrie légère, le transport et la logistique.¹⁵⁹ Les principaux produits d'exportation, représentant plus de 60 % des expéditions à l'étranger, sont les fils isolés, les câbles, les téléviseurs, les moniteurs et les projecteurs, la fibre de verre et les produits en fibre de verre, les

¹⁵⁶ FEZ "Vitebsk" : renforcement de l'interaction avec les pays de la CEI [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://subs.belsta.by/Republ.nsf/59e33ed42f57f8c5422569f8002b86f7/2137d035c089e21e43258b7300419c56!OpenDocument>

¹⁵⁷ Abramenko : les administrations des zones franches d'exportation doivent contrôler la mise en œuvre des projets d'investissement des résidents [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belsta.by/society/view/abramenko-administratsijam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrolje-hod-realizatsii-investiroektov-rezidentov-631354-2024/>

¹⁵⁸ Les entreprises du FEZ "Vitebsk" ont l'intention de doubler leur production industrielle d'ici 2027 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belsta.by/economics/view/predpriiatija-sez-vitebsk-k-godu-namereny-uvlechit-promprouzvodstvo-653093-2024/>

¹⁵⁹ En 25 ans d'activité, le FEZ "Vitebsk" a attiré 1,2 milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belsta.by/regions/view/za-let-dei-atelnosti-sez-vitebsk-privlekla-mlrd-664898-2024/>

équipements de traitement et de purification de l'eau, les tissus en lin, le poisson transformé, les conteneurs en plastique, le fer blanc laminé à plat".

Les résidents de la FEZ récemment enregistrés s'efforceront également d'accroître leurs exportations. Il s'agit tout d'abord de l'entreprise biélorusse-italienne EuroPressForm LLC, la seule entreprise de l'Union économique eurasiatique à posséder des compétences dans la production de moules pour le moulage de semelles de chaussures. Deuxièmement, l'entreprise biélorusse et chinoise Chile New Energy, qui prévoit de produire des transports urbains électriques - des camions d'une capacité de charge allant jusqu'à trois tonnes et demie et des véhicules municipaux, ainsi que des machines agricoles à trois roues.

En 2025, quatre grands projets d'investissement seront réalisés dans la zone franche industrielle.¹⁶⁰ Deux projets dans le domaine de la construction de machines-outils, un projet dans l'industrie alimentaire et un projet dans le domaine du travail du bois". En particulier, l'usine de pièces détachées pour tracteurs de Vitebsk prévoit d'organiser une nouvelle production dans la zone franche. Il est indiqué que "conjointement avec l'usine de tracteurs de Minsk, une feuille de route pour la mise en œuvre du projet a été élaborée.¹⁶¹ Dans un premier temps, il est envisagé de procéder à un assemblage à grande échelle et, à l'avenir, d'organiser le cycle complet de la production de machines". Le choix d'un nouveau site dans la zone franche industrielle a donc été motivé par la nécessité d'innover

Le manque d'espace directement sur le territoire de l'usine, ainsi que l'absence de production avec des infrastructures modernes.

Pour en revenir au 25^e anniversaire de la FEZ "Vitebsk", nous constatons que pendant un quart de siècle, sur ce territoire de la région de Vitebsk, ils ont réussi à former un système très efficace pour la production de produits de haute technologie, innovants et se substituant aux importations.¹⁶² Aujourd'hui, "le poids spécifique des résidents de la FEZ "Vitebsk" dans les indicateurs de la région en termes d'investissements directs étrangers est de 65 %, en termes de production industrielle - 14 %, en termes d'exportation de biens et de services -

¹⁶⁰ Quatre grands projets d'investissement seront mis en œuvre dans la région de Vitebsk en 2025 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/chetvire-krupnyh-investproekta-realizuj-ut-v-vitebskoj-oblasti-v-2025-godu-653071-2024/>

¹⁶¹ L'usine de pièces détachées de tracteurs de Vitebsk prévoit d'organiser une nouvelle production dans la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://vitvesti.by/obshchestvo/vitebskii-zavod-traktornvkh-zapchastei-planiruet-organizovat-novoe-proizvodstvo-v-sez-vitebsk.html>

¹⁶² Subbotin : un environnement commercial efficace pour les nouvelles industries a été créé dans la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/subbotin-v-sez-vitebsk-sozdana-effektivnaja-biznes-sreda-dlja-novnyh-proizvodstv-653047-2024/>

16 %". Et l'on croit fermement que cette zone franche continuera d'accélérer le rythme de son développement en promouvant les produits des résidents sur de nouveaux marchés et en attirant de nouveaux participants à cette plateforme d'innovation.

FOR AUTHOR USE ONLY

CHAPITRE 7

Zone économique libre de Minsk : des tâches ambitieuses et des projets prometteurs

La République du Belarus compte de nombreux sites d'investissement attrayants, qui constituent des points d'attraction clés pour la création d'industries modernes orientées vers l'exportation et la substitution des importations. La zone franche économique (FEZ) "Minsk", dont les résidents exercent des activités dans divers domaines de l'économie biélorussienne - "construction de machines, microélectronique, radioélectronique, métallurgie, produits pharmaceutiques, bois, etc, ¹⁶³microélectronique, radioélectronique, métallurgie, industrie pharmaceutique, travail du bois, industrie chimique, imprimerie et emballage, production de câbles et de machines agricoles innovantes..." .

¹⁶⁴Il convient de rappeler que pour l'année en cours, l'administration de la FEZ "Minsk" a fixé des objectifs très ambitieux pour les résidents - "croissance des investissements dans les immobilisations de 5 %, des exportations de marchandises de 8 %, des salaires des employés de 11,5 %, création d'environ 550 nouveaux emplois, enregistrement de 10 nouveaux résidents". Et déjà pour les trois trimestres de 2024, les exportations de marchandises de 107 entreprises de la FEZ ont augmenté de près de 11 pour cent, le chiffre d'affaires du commerce extérieur a augmenté de près de cinq pour cent et s'est élevé à plus de quatre milliards de dollars. "Au cours de cette période, les résidents de la FEZ "Minsk" ont maîtrisé environ Br323 millions d'investissements en actifs fixes, soit plus de 70 pour cent de plus que la période correspondante de 2023. ¹⁶⁵De janvier à septembre, les entreprises de la zone économique franche ont produit 27,3 % de produits et de services de plus que l'année dernière, créant 373 nouveaux emplois". En outre, dix résidents ont été enregistrés au cours de cette période avec un volume d'investissement déclaré d'environ 50 millions de dollars.

¹⁶³ Buben, A. Qu'est-ce que la FEZ "Minsk" aujourd'hui et quelle est sa contribution à l'économie du pays / A. Buben // [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/interview/view/chto-segodnia-predstavliaet-soboi-sez-minsk-i-kakov-ee-vklad- v-ekonomiku-strany-9200/>

¹⁶⁴ Abramenko : la zone franche de Minsk devrait attirer activement des investisseurs "ancrés" sur des sites d'investissement prêts à l'emploi [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/regions/view/abramenko-sez-minsk-nado-aktivno-privlekat-iakomnyh- investorov-na-gotovyie-investploschadki-631595-2024/>

¹⁶⁵ Les entreprises de la FEZ "Minsk" ont augmenté leurs exportations de marchandises de près de 11 % en neuf mois [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/predpriiatija-sez- minsk-za-devjat-mesjatsev-uvlechili-eksport-tovarov-pochti-na-11-674843-2024/>

Il convient de noter que la croissance du nombre de nouveaux participants à la FEZ a commencé dès l'été 2024, lorsque cinq résidents y ont été enregistrés dans les domaines les plus divers : de la production de matériaux de peinture et de vernis, de pierres concassées secondaires et de fil de fer à la production de bijoux et d'aliments secs pour animaux. Il s'agit tout d'abord de la **SARL "Usine de peinture et de vernis Kondor"**. Dans le cadre de ce projet d'investissement, une nouvelle entreprise est créée pour produire des matériaux de finition - émaux, peintures, apprêts, vernis, mastics et adhésifs utilisés dans les travaux de construction, de finition et de décoration. "Il est prévu de mettre en place une production de 35 articles. Le démarrage des activités de production est prévu pour le second semestre 2026. ¹⁶⁶La réalisation du projet d'investissement prévoit la création de 50 emplois". Les plus grands consommateurs de ces matériaux de peinture et de vernis seront les entreprises de construction de machines, de ponts, de transport ferroviaire, les représentants de l'industrie du raffinage du pétrole et du gaz et les fabricants spécialisés dans la production d'engrais minéraux.

Deuxièmement, il s'agit de **SpetstehikaGroup LLC**, qui prévoit d'augmenter la capacité de production de l'entreprise, d'acheter des équipements pour la pierre concassée secondaire, d'aménager un site et de construire un bâtiment. La nouvelle ligne augmentera la production, ce qui réduira les coûts de livraison et augmentera l'attrait pour les consommateurs en termes de meilleure réponse à la demande de matériaux de construction. "Les principaux consommateurs des produits de l'usine sont les entreprises de construction routière, les sociétés de construction et les particuliers. ¹⁶⁷Le projet créera dix nouveaux emplois". Le début des activités de production est prévu pour le quatrième trimestre 2025.

Enfin, **BELMETALL OJSC** organisera la production de fils de soudure et de fils à usage général grâce à la reconstruction du bâtiment de l'entrepôt de calibrage en un atelier de production de matériel. Le projet d'investissement prévoit la production de produits aux propriétés de consommation améliorées grâce à l'utilisation de matières premières de haute qualité et d'équipements de haute technologie les plus modernes. "Au moins 86 emplois seront créés dans l'entreprise. ¹⁶⁸Les installations prévues dans le cadre du projet devraient être

¹⁶⁶ La production de peintures et de vernis sera lancée par un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk. [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-lakokrasochnyh-materialov-zapustit-novyi-rezident-sez-minsk-651775-2024/>

¹⁶⁷ Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk se spécialisera dans la production de pierres concassées secondaires. [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/na-proizvodstve-vmorichnogo-schebnia-budet-spetsializirovatsja-novyi-rezident-sez-minsk-657751-2024/>

¹⁶⁸ Un nouveau résident de la FEZ "Minsk" sera engagé dans la production de fils [Ressource

mises en service en 2025". Les principaux consommateurs de fil de soudure seront les entreprises industrielles de construction de machines, les entreprises de réparation de wagons, les fabricants de structures métalliques pour l'industrie de la construction, les organisations d'assemblage, les entreprises de réparation du complexe agro-industriel.

Quatrièmement, il s'agit de **Goldpass LLC**, qui organisera sa propre production de produits en or destinés à être vendus à des pays non membres de la CEI, notamment les Émirats arabes unis, l'Inde et la Chine. ¹⁶⁹"Le démarrage des activités de production de la société est prévu pour le quatrième trimestre de 2024. La capacité de production de l'entreprise est conçue pour répondre à la forte demande des clients. D'ici 2028, il est prévu de multiplier par 3,6 la production de bijoux.

Cinquièmement, il s'agit de **Bekdash Azot LLC**, spécialisée dans la production d'aliments secs pour animaux. L'objectif de ce projet d'investissement est d'organiser la production d'aliments secs pour chiens et chats destinés à une alimentation quotidienne équilibrée. "Dans le cadre de la mise en œuvre du projet, 24 postes de travail seront créés. ¹⁷⁰Le démarrage des activités de production est prévu pour 2025". En termes de caractéristiques techniques, la production sera peu productrice de déchets. Les producteurs prévoient d'acheter des matières premières aux usines de transformation de la viande et aux agriculteurs des régions. La mise en œuvre réussie du projet garantira la croissance de la production et du potentiel d'exportation du Belarus.

Plusieurs autres résidents sont apparus à FEZ Minsk cet automne. En septembre, la **société Silikontek LLC** a été enregistrée ; elle fabriquera des produits en caoutchouc de haute qualité à base de silicone. "Le nouveau résident prévoit de produire jusqu'à 80 tonnes de produits par an. ¹⁷¹Le projet créera 10 emplois". Aujourd'hui, le principal marché de vente de l'entreprise est le marché biélorusse. Ayant reçu le statut de résident de la FEZ, l'entreprise a l'intention de développer l'exportation de produits finis. Le démarrage des activités de

électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-provoloki-645157-2024/>

¹⁶⁹ Un nouveau résident de la FEZ "Minsk" sera engagé dans la production de bijoux [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-juvelirnyh-izdelij-650006-2024/>

¹⁷⁰ Des aliments secs pour animaux seront produits par un nouveau résident de la FEZ "Minsk". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/suhie-korma-dlja-zhivotnyh-budet-vypuskat-novyi-rezident-sez-minsk-641157-2024/>

¹⁷¹ Des produits en caoutchouc de haute qualité à base de silicone commenceront à être fabriqués dans la zone franche industrielle de Minsk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/vysokokachestvennye-rezintehicheskie-izdelija-iz-silikona-nachnut-proizvodit-v-sez-minsk-661511-2024/>

production est prévu pour le premier trimestre 2025.

En octobre, deux autres résidents ont été enregistrés dans la FEZ.¹⁷² Il s'agit de **BELSOYUZHIM LLC**, qui organise le conditionnement de la soude caustique "utilisée dans divers processus industriels, afin qu'elle puisse être vendue non seulement aux grandes entreprises, mais aussi aux petits et moyens consommateurs en gros, y compris les entreprises laitières, l'industrie alimentaire, les sociétés de services et les établissements d'enseignement". Il convient de noter qu'il n'existe pas encore d'entreprise de ce type au Belarus. Le projet créera plus de 20 emplois. Le démarrage des activités de production est prévu pour la fin de l'année 2026.

Le deuxième nouveau résident de la FEZ en octobre est **Kinson Technology LLC**, qui produira des pare-chocs pour tous les modèles de voitures BELGEE et Geely. La création d'une production propre de pare-chocs pour voitures sur le territoire de l'usine BELGEE augmentera le niveau de localisation de la production, réduira la dépendance de la production à l'égard des composants étrangers et le coût des produits finis, et évitera les risques d'endommagement des pare-chocs pendant le transport depuis la Chine. "La mise en œuvre du projet implique la création de 12 emplois.¹⁷³ L'entreprise prévoit de démarrer ses activités au deuxième trimestre 2025". Détail important : aujourd'hui, les voitures produites par BELGEE occupent une place prépondérante dans les ventes sur le marché biélorusse, puisqu'elles ont représenté plus de la moitié des ventes totales de voitures au cours des deux dernières années.

Dès le mois de novembre, deux autres résidents sont apparus dans la FEZ. **MarketGroupBel LLC** mettra en place une production de véhicules de transport de marchandises, allant des camions à benne et des camions à plateau aux équipements spécialisés : camions à ordures, camions-tours, etc. Les entreprises chinoises seront les fournisseurs des composants des véhicules. Les châssis et les composants de la production biélorussienne et nationale, ainsi que ceux des principaux fabricants mondiaux, seront utilisés pour la production des véhicules. En effet, l'organisation de la production nationale de machines est d'une grande importance pour la création d'industries de haute technologie compétitives, elle répond aux besoins de l'économie du pays en créant des emplois et en produisant des véhicules commerciaux qui remplacent les

¹⁷² Un complexe de production de produits chimiques verra le jour dans la zone franche industrielle de Minsk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/kompleks-po-proizvodstvu-himicheskoi-produktsii-poiavitsia-v-sez-minsk-666530-2024/>.

¹⁷³ Des pièces plastiques de grande taille pour BELGEE et Geely seront produites par un nouveau résident de FEZ "Minsk". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/krupnogabaritnye-plastikovye-detali-dlia-belgee-i-geely-budet-proizvodit-novyi-rezident-sez-minsk-668207-2024/>

importations et qui sont demandés par le marché. "Le projet prévoit la création de 25 emplois. ¹⁷⁴Le démarrage des activités de production est prévu pour le premier trimestre 2025".

Le deuxième résident de novembre, **AlexTransAlliance LLC**, fournira des services de manutention de conteneurs : opérations de chargement et de déchargement, stockage de conteneurs, y compris la fixation de photos, et soutien au traitement des documents. L'entreprise sera située dans le district de Minsk, à proximité des voies ferrées. La création du centre permettra de réduire la charge sur l'infrastructure de transport et de logistique à proximité, d'augmenter la variabilité et la maniabilité des opérations logistiques et de renforcer la stabilité du trafic de fret par conteneurs. "Plus de 30 emplois seront créés dans le cadre du projet d'investissement. ¹⁷⁵Le démarrage des opérations de production est prévu pour le quatrième trimestre 2026".

Outre l'enregistrement de nouveaux résidents, la FEZ Minsk 2024 développe activement des liens internationaux. ¹⁷⁶Elle a notamment signé en septembre un protocole de coopération avec la **FEZ de Bichkek**, qui vise à développer l'interaction entre les FEZ "sur les questions de promotion du développement des affaires, de l'environnement et du climat des affaires, de la mise en œuvre de projets d'investissement conjoints et de l'établissement d'entreprises à investissement étranger sur le territoire des parties". Les deux parties ont déjà discuté des domaines de coopération prometteurs, des possibilités de partenariat commercial entre la Biélorussie et le Kirghizistan et de la mise en œuvre de projets communs.

Une interaction intéressante a également eu lieu entre la FEZ de Minsk et la FEZ tadjike de **Sughd**. ¹⁷⁷Il convient de rappeler qu'"en septembre 2023, la FEZ de la capitale a élargi son interaction avec des partenaires du Tadjikistan, lorsque trois accords de coopération avec les FEZ "Sughd", "Kulyab" et "Dangara" ont été signés en marge du forum d'affaires biélorusse-tadjik". Dès le mois de juin de cette année, les partenaires tadjiks de la FEZ "Sughd" ont

¹⁷⁴ Un nouveau résident de FEZ "Minsk" organise la production de véhicules commerciaux [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-minsk-organizuet-proizvodstvo-gruzovogo-kommercheskogo-transporta-673171-2024/>

Le centre de transport et de logistique de la zone économique franche sera organisé par un nouveau résident de la zone économique franche "Minsk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/transportno-logisticheskij-tsentr-v-svobodnoj-ekonomicheskoi-zone-organizuet-novyi-rezident-sez-minsk-676803-2024/>

¹⁷⁶ FEZ "Minsk" et FEZ "Bishkek" ont signé un mémorandum de coopération [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/sez-minsk-i-sez-bishkek-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-662236-2024/>

¹⁷⁷ Zalessky, B. Idéologie du pragmatisme. Particularités du partenariat dans l'économie biélorusse : segments internes et externes / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C. 11.

discuté à Minsk des domaines de coopération prometteurs et des possibilités de coopération industrielle entre les résidents des deux parties.

En 2024, FEZ Minsk a également participé à un certain nombre d'événements commerciaux internationaux, au cours desquels des créneaux prometteurs de coopération entre les résidents de FEZ et des partenaires d'autres pays ont été examinés.¹⁷⁸ En particulier, en mars de cette année, lors du forum commercial biélorusse-turc, les spécialistes du FEZ ont mené des négociations avec des entreprises turques spécialisées "dans la production de matériaux d'emballage, de pièces pour les machines automobiles et agricoles, de meubles, de services de restauration et de logistique". Il s'est avéré que les entreprises turques étaient intéressées à la fois par la fourniture de produits sur le marché biélorussien et par l'achat d'un certain nombre de marchandises, en particulier des produits du travail du bois et de l'industrie alimentaire.

¹⁷⁹ Lors du forum d'affaires biélorusse-hongrois qui s'est tenu en mai dans la capitale biélorusse et auquel ont participé 24 entreprises hongroises, les résidents de la FEZ de Minsk ont eu des entretiens "sur le développement de la coopération dans les domaines de l'agriculture, de la construction et du travail du bois, de l'ingénierie mécanique, de la médecine et de la pharmacie, ainsi que sur les possibilités d'investissement". Ce forum a montré des perspectives intéressantes pour le développement de la coopération économique.

¹⁸⁰ En juin, lors du forum d'affaires biélorusse-azerbaïdjanais, où plus de 100 entreprises et organisations couvrant tous les secteurs et domaines d'activité - agriculture, alimentation, construction de machines, métallurgie, travail du bois, construction et production de matériaux de construction, industrie chimique, pharmaceutique et légère, ainsi que commerce de gros et de détail - ont participé uniquement du côté biélorusse, "lors des négociations B2B, la direction de l'administration de la zone franche de Minsk a discuté avec les partenaires azerbaïdjanais des possibilités et des conditions de participation des résidents de la zone franche de Minsk aux négociations B2B".

¹⁸¹ Et lors du IVe Forum des chefs de régions des États membres de

¹⁷⁸ FEZ "Minsk" au forum d'affaires biélorusse-turc [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.fezminsk.by/news/rukovodstvo-administratsii-sez-minsk-prinimaet-uchastie-v-belorussko-turetskom-biznes-forume-kotoryv/>

¹⁷⁹ FEZ "Minsk" au Forum d'affaires biélorusse-hongrois [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-na-belorussko-vengerskom-biznes-forume/>

¹⁸⁰ FEZ "Minsk" a participé au forum d'affaires et aux négociations B2B entre le Belarus et l'Azerbaïdjan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-prinyala-uchastie-v-belorussko-azerbajdzhanskom-biznes-forume-i-v2v-peregovorakh/>

¹⁸¹ Le FEZ "Minsk" présente ses opportunités aux participants du IVe Forum des chefs de régions des États membres de l'Organisation de coopération de Shanghai (OCS) [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-predstavlyaet-vozmozhnosti-svobodnov-ekonomicheskoy->

l'Organisation de coopération de Shanghai (OCS), qui s'est tenu en septembre 2024 et auquel ont participé environ cinq cents personnes du Kazakhstan, de Chine, du Kirghizistan, d'Ouzbékistan, du Tadjikistan, d'Inde et d'autres pays, ainsi que des représentants d'entreprises du Nigeria, des Émirats arabes unis et du Japon, les opportunités de la FEZ "Minsk" ont été présentées, tant dans le cadre des investissements potentiels que dans celui du développement de la coopération industrielle, afin d'approfondir la "coopération interrégionale dans les secteurs du commerce et de l'économie, de l'investissement et de l'économie". Pour mémoire, cette organisation internationale regroupe actuellement dix pays et une population de plus de trois milliards et demi d'habitants.

Dans le cadre de la coopération internationale des résidents de la FEZ de Minsk, citons un autre fait intéressant. En mai 2024, un résident de la FEZ - JV CJSC "Unison" - a lancé la production de voitures sous la marque VGV Sinotruk. Cette entreprise chinoise de véhicules de tourisme - China National Heavy Duty Truck Group Co. Ltd (Sinotruk) - est le deuxième plus grand constructeur de Chine. Dans le cas présent, il s'agit de la production de voitures familiales à sept places au prix d'un crossover compact. Il est prévu d'en produire environ trente mille unités par an.¹⁸² À l'avenir, l'entreprise envisage de lancer la production d'un certain nombre d'autres modèles de VGV Sinotruk, y compris un pick-up à quatre roues motrices, et il est également prévu de produire des voitures électriques". Les partenaires chinois espèrent approfondir continuellement leur coopération. En outre, la partie biélorusse est pleinement chargée du soutien et de la promotion de ce projet.

¹⁸³ Enfin, un projet d'investissement prometteur de l'entreprise afghane Zafaran Pharmaceuticals, qui s'intéresse aux activités de commerce, de production et d'investissement et "envisage la possibilité de construire une entreprise pharmaceutique dans la zone franche", pourrait être réalisé dans la zone franche "Minsk" dans un avenir proche. Cette entreprise opère dans le secteur des soins de santé depuis plus de 25 ans et est l'une des cinq plus grandes sociétés pharmaceutiques d'Afghanistan. Elle est autorisée à produire plus de 60 médicaments différents, spécialisés dans les génériques, les gélules, les suspensions sèches et les injectables. Il pourrait donc s'agir d'un partenariat

[zony-uchastnikam-iv-foruma-glav-region/](https://www.fezminsk.by/news/rezident-sez-minsk-zapustil-proizvodstvo-avtomobilev-pod-brendom-vgv-sinotruk/)

¹⁸² Le résident de FEZ "Minsk" a lancé la production de voitures sous la marque VGV Sinotruk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.fezminsk.by/news/rezident-sez-minsk-zapustil-proizvodstvo-avtomobilev-pod-brendom-vgv-sinotruk/>

¹⁸³ Une entreprise afghane est intéressée par une coopération avec la zone franche de Minsk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/afganskaia-kompaniia-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-sez-minsk-625003-2024/>.

biélorusse-afghan intéressant dans le domaine de la pharmacie.

Tous ces faits montrent que dans la zone franche de Minsk, un travail sérieux est effectué pour développer de nouveaux types de produits par la mise en œuvre de nouveaux projets d'investissement, ainsi que par la diversification des activités d'investissement des résidents pour développer davantage ce territoire, où le cours sur la modernisation et le rééquipement technique des installations de production existantes et l'introduction de nouvelles technologies modernes est pris comme base.

Belarusian Universal Commodity Exchange : développer le partenariat à la fois dans les domaines connus et dans de nouvelles positions

En 2024, la BUTB (Belarusian Universal Commodity Exchange) continue d'être active sur le marché de la République populaire de Chine (RPC) afin de développer les opportunités d'import-export et d'augmenter le chiffre d'affaires des échanges entre les deux pays. En témoignent les chiffres : début octobre de cette année, la BUTB a déjà accrédité 224 résidents de la RPC, dont trois ont le statut d'agent de change.¹⁸⁴ Et "pour les sept mois de 2024, le montant des transactions des entités commerciales chinoises a atteint 84 millions de dollars, soit 2,6 fois plus que pour la même période de 2023". Dans le même temps, les résidents de l'Empire céleste ont acheté et vendu principalement du bois, de la viande et des produits laitiers, des produits en métaux ferreux et des équipements industriels sur la plateforme d'échange biélorusse. Parmi les outils efficaces de promotion de BUTB sur le marché chinois figure la participation de cette plateforme d'échange à des expositions internationales organisées dans différentes régions de Chine.

Par exemple, en juin de cette année, BUTB a participé pour la première fois à **l'exposition internationale EXPO "China-Eurasia" "Chine-Eurasie"**, s'est tenue à Urumqi, le centre administratif de la région autonome du Xinjiang Uygur. Compte tenu du thème de l'exposition, le stand de BUTB a mis l'accent sur les produits agricoles et les biens industriels. Les visiteurs ont pu se familiariser avec la nomenclature des marchandises et les possibilités d'exportation et d'importation de la plate-forme d'échange biélorusse, ainsi que se renseigner sur les questions d'accréditation à la bourse et de participation échanges. En outre, le stand de la BUTB offrait la possibilité de voir les ordres d'achat et de vente passés par les entreprises biélorussiennes à la bourse, ce qui a

¹⁸⁴ BUTB aidera les producteurs chinois de fibres synthétiques à pénétrer le marché biélorussien [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-pomozhet-kitajskim-proizvoditeljam-sinteticheskogo-voloknavyiti-na-belorusskij-rynok-652563-2024>

permis de mener des négociations substantielles avec les importateurs et les exportateurs chinois. Il convient de noter que la participation à ce forum d'exposition a permis d'attirer à la BUTB des entreprises manufacturières et commerciales de toute la région autonome ouïgoure du Xinjiang. Grâce à cet échange, elles peuvent commercer sans intermédiaire avec les entreprises biélorussiennes sur une large gamme de produits : des fibres de coton et des graines oléagineuses à l'équipement industriel et aux machines spéciales. Autre détail important : en 2024, la tendance à la diversification de la structure du chiffre d'affaires des échanges entre le Belarus et la Chine s'est précisée. Ainsi, "la somme des transactions portant sur des marchandises autres que les produits du travail du bois a été multipliée par plus de 8 entre janvier et mai.¹⁸⁵ La plateforme d'échange a notamment été utilisée par les producteurs chinois pour approvisionner le Bélarus en produits métalliques ferreux et non ferreux, en pièces détachées et en composants pour les machines et les équipements, en matières premières pour l'industrie alimentaire". Le BUTB s'attend à ce que la part des produits du complexe agro-industriel, de la métallurgie et de l'industrie légère dans le volume total des échanges commerciaux entre le Belarus et la Chine augmente au fur et à mesure que de nouveaux participants des régions de la RPC se joindront aux échanges.

En juillet 2024, grâce à la participation de la BUTB au **salon international de l'industrie de l'aluminium Aluminium China 2024**, qui s'est tenu à Shanghai, plus de vingt producteurs chinois de métaux ont annoncé qu'ils étaient prêts à entrer sur le marché des matières premières de la Biélorussie.¹⁸⁶ Par l'intermédiaire de la BUTB, "il est prévu d'approvisionner le marché biélorussien en tuyaux, profilés, tôles, feuilles et autres produits demandés en aluminium". Cela élargira le cercle des fournisseurs étrangers de produits laminés en aluminium utilisant la plateforme biélorussienne, et les consommateurs biélorussiens pourront effectuer leurs achats à des conditions plus favorables. L'émergence de nouveaux producteurs d'aluminium en Chine devrait non seulement avoir un impact positif sur le volume des ventes, mais aussi accroître l'effet économique du mécanisme d'échange pour les entreprises biélorussiennes du secteur réel.

En août de cette année, dans la même ville de Shanghai, la délégation de BUTB a participé à l'**exposition internationale des matériaux d'isolation thermique**

¹⁸⁵ Les outils électroniques de BUTB sont présentés à l'EXPO "Chine-Eurasie" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/elektronnye-instrumenty-butb-predstavleny-na-ekspo-kitaj-evrazija-643984-2024/>.

¹⁸⁶ Les producteurs chinois d'aluminium sont prêts à entrer sur le marché boursier du Belarus [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/kitajskie-proizvoditeli-aluminija-gotovyy-vyiti-na-birzhevoj-rynok-belarusi-645865-2024/>.

et des technologies d'économie d'énergie TIM Expo Shanghai, où elle a mené des négociations sur la coopération avec les principaux producteurs chinois de fibres synthétiques sur la question de la vente de leurs produits sur la bourse d'échange. Et "un certain nombre d'entreprises chinoises se sont déclarées prêtes à faire des offres pour la vente des types de fibres les plus demandés au Belarus sur la plateforme de biens industriels et de consommation BUTB.¹⁸⁷ Ainsi, les entreprises biélorusses de l'industrie légère pourront acheter sans intermédiaire les matières premières dont elles ont besoin auprès de fournisseurs de l'Empire céleste vérifiés par la bourse". Cela permettra non seulement d'accroître l'efficacité des activités d'approvisionnement des soumissionnaires biélorusses, mais contribuera également à renforcer les relations commerciales et économiques entre le Belarus et la Chine.

Il convient de noter que cette année, la BUTB accorde une attention particulière à l'implication des non-résidents du Belarus dans les échanges de biens industriels et de consommation. En janvier-juillet 2024, des entreprises de huit pays, dont la Chine, ont conclu des transactions sur ces biens. Les transactions sont devenues plus fréquentes, et pour certains produits de base, elles sont devenues régulières. Par exemple, cette année, la Chine a fourni au Bélarus des pièces détachées et des composants pour des machines, des outils industriels et des équipements technologiques. En outre, il s'agissait principalement de produits de substitution aux importations.

Dans ce contexte, l'activité du bureau de représentation de BUTB à Shanghai, qui a ouvert ses portes en 2023, constitue un sujet à part. Ses spécialistes participent déjà régulièrement à des expositions, des forums, des conférences et d'autres événements commerciaux importants en RPC. Le contact direct avec les représentants des entreprises chinoises offre des opportunités supplémentaires d'informer les soumissionnaires potentiels sur les outils et les services de BUTB, et simplifie également l'interaction avec les entreprises déjà accréditées.

Enfin, début septembre 2024, les possibilités d'achat de produits de l'industrie du bois du Belarus à la vente aux enchères de BUTB ont été présentées lors de la **Conférence internationale sur la coopération dans la production d'articles ménagers et de matériaux de construction en Chine et en Asie centrale**, qui s'est tenue à Xi'an, le centre administratif de la province de Shaanxi. L'événement, organisé par la Chambre internationale du meuble et de la décoration de Chine et la Chambre de commerce du meuble de cette province, a réuni environ 400 entreprises actives dans la production et la vente de meubles,

¹⁸⁷ BUTB aidera les producteurs chinois de fibres synthétiques à pénétrer le marché biélorusse [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-pomozhet-kitajskim-proizvoditeljam-sinteticheskogo-volokna-vviti-na-belorusskij-rvno-652563-2024>

de matériaux de construction et d'articles d'intérieur. En impliquant ces entreprises dans les échanges commerciaux, le BUTB prévoit d'élargir le pool d'importateurs chinois de produits de bois biélorusses, ainsi que d'organiser des livraisons de panneaux de bois vers la Chine, qui sont particulièrement demandés par l'industrie du meuble du pays.

Il est connu que dans l'année en cours, les résidents de la RPC sont les plus grands acheteurs de produits du bois sur la plate-forme d'échange, mais le potentiel de coopération dans ce domaine est loin d'être épuisé. "Pour 9 mois de 2024, les participants chinois ont acheté à la bourse d'échange près de 672 mille mètres cubes de produits de bois scié, dépassant de 2,4 fois le chiffre atteint entre janvier et septembre 2023.¹⁸⁸ La croissance des ventes est liée à la réduction des stocks de bois scié sur le marché intérieur de la Chine, ce qui stimule la demande d'importations en provenance du Belarus". Traditionnellement, la demande la plus forte des participants chinois concernait le bois scié de résineux. Parallèlement, d'autres types de produits de l'industrie du bois, susceptibles d'intéresser les Chinois, sont également présentés aux enchères. En particulier, la bourse est prête à aider les entreprises chinoises de l'ameublement à acheter des panneaux de particules et de fibres du Belarus. En effet, les principaux producteurs de ces produits sont accrédités sur la plateforme boursière biélorussienne, ce qui facilitera grandement l'entrée des exportateurs chinois sur le marché biélorussien.

¹⁸⁹Tous ces faits montrent que BUTB "prévoit d'augmenter encore les exportations de produits agricoles biélorussiens et les importations chinoises de métaux et de produits métalliques en participant à des expositions internationales dans l'Empire céleste", afin de développer les échanges commerciaux dans différentes régions de Chine, à la fois dans des secteurs de produits développés et dans de nouveaux secteurs qui augmenteront de manière significative le volume global des échanges commerciaux entre le Bélarus et la Chine.

Au second semestre 2024, BUTB élargit également sa coopération avec d'autres pays du continent asiatique, notamment la **Mongolie, la Corée du Sud, le Vietnam, les Émirats arabes unis, Oman, la Jordanie et la Turquie.**

Par exemple, en juin dernier, BUTB a signé un protocole de coopération avec le **Mongol Commodity Exchange** afin de combiner les ressources, les technologies et l'expérience des deux plateformes d'échange et de donner un

¹⁸⁸ Un lot important de cellulose biélorusse devrait être réalisé pour l'exportation par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/krupnuiu-partiiu-beloruskoi-tselljuozvy-planiruetsja-realizovat-na-eksport-cherez-butb-667638-2024/>.

¹⁸⁹ Zalesky, B. Les points de croissance de l'économie biélorusse dans la dynamique des défis mondiaux / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C. 6.

nouvel élan à la coopération commerciale et économique entre le Belarus et la Mongolie. Les parties se concentreront sur les produits agro-industriels.¹⁹⁰ En même temps, "sur la base de la nomenclature des marchandises actuellement disponibles sur les bourses biélorusse et mongole, les articles les plus prometteurs pour les livraisons à la Mongolie sont le sucre et les produits laitiers, tandis que le Belarus devrait importer des matières premières pour l'industrie textile - principalement de la laine et du cachemire".

Rappelons que jusqu'à récemment, seul le sucre biélorusse était exporté vers la Mongolie en utilisant le mécanisme d'échange. En quatre mois de 2024, un peu moins de quatre mille tonnes de ce produit d'une valeur d'environ 2,5 millions de dollars ont été vendues sur le marché mongol. Dès le mois de mai de cette année, deux premières transactions ont été conclues à BUTB pour la fourniture de lait écrémé en poudre à ce pays d'Asie de l'Est. "L'acheteur était un producteur mongol bien connu de produits laitiers et de lait acidulé. Le volume total de l'achat à l'essai s'élevait à

73 т.¹⁹¹ Le courtier accrédité de BUTB en Mongolie - United Meres Machinery Company" - a aidé à attirer le premier importateur mongol de produits laitiers biélorusses sur le marché boursier.

Ce fait peut être considéré comme un événement marquant dans le développement des échanges commerciaux entre la Biélorussie et la Mongolie, d'autant plus que l'élargissement de la gamme de produits a un effet positif sur le volume des échanges et contribue à la croissance de l'activité commerciale des vendeurs biélorusses et des acheteurs mongols. En outre, les parties envisagent de régler la question de l'approvisionnement du marché mongol en bois de sciage biélorusse, qui est très demandé dans le secteur de la construction du pays. Il ne reste plus qu'à ajouter que six résidents de Mongolie ont déjà été "accrédités à la BUTB", dont l'un a le statut d'agent de change.¹⁹² En janvier-mai 2024, le montant des opérations de change des négociants mongols a atteint 2,5 millions de dollars".

Un autre pays d'Asie de l'Est, **la République de Corée**, est un marché très prometteur pour les entreprises du bois biélorusses. Les résidents coréens de la

¹⁹⁰ Les bourses de marchandises du Belarus et de la Mongolie envisagent de coopérer dans le commerce des produits agricoles [Ressource électronique]. ressources]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/economics/view/tovarnye-birzhi-belarusi-i-mongolii-planirujut-sotrudnicat-v-torgovle-selhozproduktsej-635733-2024/>

¹⁹¹ La Mongolie a commencé à acheter des produits laitiers biélorusses à la bourse [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/mongolija-nachala-pokupat-belorusskiju-molochnuju-produktseju-na-birzhevnyh-torgah-634389-2024/>

¹⁹² BUTB développera la coopération avec les entreprises mongoles [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-rasshirit-sotrudnichestvo-s-mongolskim-biznesom-638715-2024/>

BUTB participent à la bourse des produits du bois depuis novembre 2023 et augmentent progressivement le volume de leurs transactions. Au cours du premier semestre de cette année, ils ont acheté près de six mille mètres cubes de bois d'œuvre résineux.¹⁹³ Fin juillet 2024, "deux entreprises de la République de Corée spécialisées dans l'importation, la production et la distribution de produits du bois ont annoncé qu'elles étaient prêtes à effectuer des achats réguliers de bois scié sur la plateforme de la bourse". Par ailleurs, la question de la fourniture de granulés de bois ou pellets à ce pays d'Asie de l'Est est en cours d'élaboration. Il s'agit des "grey pellets" utilisés à des fins industrielles. Et cette question, selon toute apparence, deviendra bientôt une question pratique.

Au début de l'automne, le **Vietnam** a rejoint la liste des partenaires de BUTB en Asie du Sud-Est. Dans les premiers jours de septembre, le pool d'acheteurs étrangers de lait en poudre biélorusse a été élargi par une société commerciale vietnamienne, qui a conclu la première transaction d'échange avec une entreprise de transformation du lait biélorusse en utilisant le mécanisme d'adresse, qui est en vigueur sur la BUTB depuis le 9 août.¹⁹⁴ Le volume d'achat était de 52 tonnes. Il convient de noter que des acheteurs de sept nouveaux pays sont venus à la BUTB en août pour acheter du lait en poudre et d'autres produits laitiers fabriqués dans le pays.

Passons maintenant au Moyen-Orient, où l'Égypte, l'Irak, le Liban, la Jordanie, les Émirats arabes unis (EAU), Oman, l'Arabie saoudite et la Syrie font partie des pays qui utilisent la plateforme d'échange nationale pour importer des produits fabriqués au Belarus. Au début du mois d'octobre 2024, BUTB avait accrédité : 26 entités commerciales des Émirats arabes unis, 6 du Liban et de l'Égypte, 5 de la Syrie, 3 de la Jordanie, 2 de l'Irak et 1 d'Oman et d'Arabie saoudite. Les Émirats arabes unis et le Liban sont les leaders en termes de nombre d'accords pour les trois quarts de l'année. Dans les deux cas, la dynamique est positive. En particulier, "par rapport à la période janvier-septembre de l'année dernière, le chiffre d'affaires des participants émiratis a été multiplié par 96 en termes monétaires, et celui des participants libanais par 1,5". D'après la structure des échanges, le bois de sciage et le lait en poudre sont les produits les plus demandés par les entreprises du Moyen-Orient.¹⁹⁵ Leur poids

¹⁹³ Les importateurs de produits forestiers de la République de Corée sont intéressés par une coopération avec BUTB [Ressource électronique]. -2024. - URL : https://belta.by/economics/view/j_uzhnokorei_skie-importervy-lesoproduktsii-zainteresovany-v-sotrudnichestvo-s-butb-650959-2024/

¹⁹⁴ Le Viêt Nam a rejoint la liste des acheteurs de lait séché biélorusse par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/vietnam-popolnil-spisok-pokupatelej-belorusskogo-suhogo-moloka-cherez-butb-658614-2024/>

¹⁹⁵ Les produits laitiers biélorusses ont d'abord été vendus à la Jordanie par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belorusskujju-molochnuju->

spécifique dans le volume total des transactions est supérieur à 70 %".

En ce qui concerne les événements marquants dans ce contexte, nous pouvons noter un certain nombre d'observations intéressantes. Par exemple, au début du mois de juillet de cette année, une entreprise résidant aux Émirats arabes unis a acheté pour la première fois des additifs alimentaires produits au Belarus via la BUTB. En effet, les entreprises des pays du Moyen-Orient n'avaient jamais conclu de transactions boursières pour l'achat d'additifs alimentaires nationaux. Et ces premières transactions boursières sur l'achat d'acides aminés, conclues par une entreprise des EAU, ouvrent une nouvelle page dans le développement des échanges commerciaux entre le Belarus et ce pays du Moyen-Orient. Jusqu'à présent, les résidents des Émirats arabes unis n'achetaient que du bois scié sur le marché d'échange. En particulier, "au cours du premier semestre 2024, le volume des achats s'est élevé à 29 mille mètres cubes, soit 5,3 fois plus que sur l'ensemble de l'année 2023".¹⁹⁶L'entrée des entreprises émiraties sur le marché des échanges de produits agricoles donnera sans aucun doute un élan supplémentaire à la coopération entre la Biélorussie et les Émirats arabes unis dans le secteur des échanges et créera les conditions nécessaires à la poursuite de la croissance du chiffre d'affaires commercial mutuel".

Autre fait intéressant. En septembre de cette année, un important distributeur de produits laitiers ayant son siège à Dubaï (EAU), qui dessert la région du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord, a l'intention d'augmenter considérablement ses achats de lait écrémé en poudre sur la BUTB d'ici à la fin de l'année. Outre l'augmentation des importations de lait en poudre par l'intermédiaire de la bourse, la société émiratie étudie la possibilité de coopérer avec le Belarus pour d'autres produits de base. Elle envisage notamment l'achat de beurre et de produits carnés, ainsi que l'organisation de l'approvisionnement en huile de palme de l'Asie du Sud-Est pour l'industrie alimentaire biélorussienne.¹⁹⁷Il ne reste plus qu'à ajouter que "fin janvier-août 2024, le chiffre d'affaires commercial des résidents des Émirats arabes unis à la BUTB a dépassé 25,5 millions de dollars, dont 77 % environ provenaient des exportations de produits agricoles biélorusses".

Oman et la **Jordanie** prévoient également d'utiliser la plateforme BUTB pour fournir des produits laitiers fabriqués au Belarus. Dans le premier cas, la

[produktsiju-vpervve-prodali-v-iordaniju-cherez-butb-668653-20247/](https://belta.by/economics/view/kompanija-iz-oea-vpervve-kupila-belorusskie-kormovve-dobavki-na-butb-644906-2024/).

¹⁹⁶ Une entreprise des Émirats arabes unis a acheté pour la première fois des additifs alimentaires biélorusses à la BUTB [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/kompanija-iz-oea-vpervve-kupila-belorusskie-kormovve-dobavki-na-butb-644906-2024/>

¹⁹⁷ Les entreprises des EAU sont prêtes à augmenter leurs achats de lait en poudre chez BUTB [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/biznes-oea-gotov-naraschivat-zakupki-suhogo-moloka-na-butb-662372-2024/>

première entreprise omanaise a déjà été accréditée sur la plateforme d'échange nationale et a l'intention de participer aux opérations d'échange dans un avenir proche. ¹⁹⁸À l'avenir, outre les produits laitiers, la gamme de produits biélorusses fournis à Oman par l'intermédiaire de BUTB pourrait être élargie pour inclure des produits tels que l'huile de colza, la pulpe de betterave et la mélasse, le sucre, les acides aminés et les additifs pour l'alimentation animale". Dans le second cas, en octobre de cette année, BUTB a déjà enregistré les premières transactions pour la vente de produits laitiers sur le marché jordanien. L'objet de l'essai d'achat était du lait écrémé en poudre et du lactosérum en poudre, pour un volume total de 26 tonnes.

Enfin, en ce qui concerne la **Turquie**, nous aimerions rappeler qu'au 1er juin 2024, 85 résidents turcs étaient accrédités auprès de la BUTB, dont 19 n'ont commencé à participer aux échanges que cette année. Jusqu'à récemment, la structure des échanges entre le Bélarus et la Turquie était dominée par les exportations de produits du bois du Bélarus, ainsi que de déchets de métaux ferreux et de fibres artificielles. Cependant, en juin 2024, un contrat d'achat de sucre a été conclu pour la première fois sur la BUTB. Le volume de l'achat à l'essai était de 136 tonnes. ¹⁹⁹Ce fait montre que "la Turquie, en tant que pays doté d'une industrie de la confiserie développée, est certainement d'un intérêt significatif en termes d'exportation de sucre biélorusse et d'autres produits de transformation de la betterave sucrière". Et il est certain que le premier contrat conclu par une société résidente de Turquie servira de signal positif pour d'autres représentants des entreprises turques, y compris les producteurs de chocolat et de boissons non alcoolisées, pour qui la Bourse peut devenir une source fiable de matières premières en demande.

¹⁹⁸ Zalessky, B. Le potentiel de renforcement de la coopération économique entre la Biélorussie et les pays de l'arc lointain / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C. 37.

¹⁹⁹ A la BUTB, une société turque résidente a conclu pour la première fois un accord pour l'achat de sucre biélorusse. [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/na-butb-kompanija-rezident-turtsii-vpervve-zakljuchila-sdelku-napokupku-belorusskogo-sahara-640235-2024/>

CHAPITRE 8

L'initiative "Un district, un projet" comme outil de libération de l'initiative locale

L'initiative "Un district - un projet" est en place depuis 2022, lorsque le chef de l'État a chargé le ministère de l'économie du Belarus et les comités exécutifs régionaux de dresser une liste de projets à mettre en œuvre dans chaque région du Belarus. Parmi les tâches fixées pour la mise en œuvre de cette initiative figurent la création d'emplois, le maintien du personnel dans une région donnée, ainsi que le maintien des compétences d'une région donnée. En outre, "les tâches comprennent la création de nouveaux produits orientés vers l'exportation et le développement d'industries connexes.²⁰⁰ Toute production contribue au développement des industries connexes - transport, logistique, commerce, énergie, services". En outre, la substitution des importations est une condition importante dans la situation actuelle.

Il convient de rappeler que le programme "Un district - Un projet" est conçu pour la période quinquennale actuelle. Ses résultats seront résumés dès 2026. Depuis le début de l'année 2023, le nombre de projets relevant de cette initiative était de 129. Cette liste a ensuite été portée à 156 et, à la fin de l'année, à 190 projets, dont le coût s'élève à environ huit milliards de roubles biélorusses. Et ce n'est pas fini, car "environ deux douzaines de projets supplémentaires devraient apparaître sur la liste.²⁰¹ Le travail se poursuit en permanence". Au 1er janvier 2024, 28 projets d'investissement ont déjà été mis en œuvre, et six autres l'ont été au cours du premier trimestre de cette année. D'ici la fin de l'année, il était prévu d'en réaliser 55. "Plus de 2 000 emplois ont déjà été créés dans le cadre des projets réalisés.²⁰² Au total, plus de 9 000 emplois devraient être créés dans le cadre de l'initiative "Un district - Un projet".

À l'automne 2024, 208 projets étaient déjà inscrits au programme. Le montant total des investissements prévus d'ici la fin 2025 pour cette initiative est de près de neuf milliards de roubles biélorusses. Dans le cadre de ce programme, 38

²⁰⁰ Développement socio-économique des régions et substitution des importations : tâches de l'initiative "Un district - un projet" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/sotsialno-ekonomicheskoe-razvitie-regionov-i-importozameschenie-zadachi-initsiativv-odin-raion-odin-odin-634027-2024>

²⁰¹ Ministère de l'économie : environ deux douzaines d'initiatives supplémentaires seront incluses dans le programme "Un quartier - un projet" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/minekonomiki-v-programmu-odin-raion-odin-proekt-budet-vkljuчено-esche-okolo-dvuh-desiatkov-initsiativ-634147-2024/>

²⁰² Dans le cadre de l'initiative "Un district - un projet", 34 projets ont déjà été mis en œuvre [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/po-initsiative-odin-raion-odin-proekt-realizovano-uzhe-proekta-633766-2024/>

projets ont déjà été mis en œuvre et mis en circulation. ²⁰³"Cette année, près de 0,5 milliard d'euros ont été mis en œuvre. Au total, en 2024, <... > devrait investir 1,5 milliard d'euros dans le cadre de ce programme".

Parmi les régions du Belarus, nous pouvons distinguer les leaders en termes de nombre d'initiatives mises en œuvre. Les régions de Gomel et de Minsk ont chacune cinq projets, et la région de Vitebsk quatre. Plus précisément, "dans la région de Minsk, ce sont les districts de Barysau, Dziarzhynski, Kopylski et Smolevichi. Trois projets ou plus y sont créés. ²⁰⁴En général, deux projets ou plus sont créés dans chaque district du pays". Parmi les initiatives déjà mises en œuvre, la majorité sont des projets axés sur la production. Si nous regardons par secteur, ils comprennent la transformation du bois, la production métallurgique, la production de machines et d'équipements, la transformation de produits agro-industriels, la production de produits médicaux et pharmaceutiques. Parmi les projets les plus réussis figurent l'entreprise de création de carbone technique d'Omsk Carbon Mogilev IOOO, la production de meubles avec des éléments de l'usine numérique d'Olsa OJSC. "Dans la région de Gomel, une grande installation de production de fromage et de produits laitiers a été réalisée, dans la région de Vitebsk, un élevage de poulets de chair, dans la région de Minsk, la fromagerie de Slutsk. ²⁰⁵Un grand complexe de travail du bois a également été réalisé cette année dans la région de Grodno".

Si nous parlons de projets spécifiques dans la même **région de Minsk**, 46 projets inclus dans l'initiative "Un district - un projet" y ont été mis en œuvre en 2023. ²⁰⁶"Leur mise en œuvre prévoit la création de plus de 2 000 emplois. Il est intéressant de noter que les investisseurs de la région de la capitale investissent le plus dans l'industrie manufacturière, ainsi que dans la construction de logements. Ils représentent plus de la moitié des projets. Des projets dans l'agriculture, la sylviculture et la pêche sont également à noter. "Les entreprises publiques et privées investissent dans les projets régionaux. Les investisseurs

²⁰³ Pushnyakova, A. Golovenko : le programme "Un district - un projet" vise à libérer les initiatives locales / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/society/view/golovchenko-programma-odin-raion-odin-proekt-napravlena-na-raskreposchenie-initsiativv-na-mestah-657380-2024/>

²⁰⁴ Leaders parmi les régions : où le potentiel de l'initiative "Un district - un projet" a été réalisé [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/liderv-sredi-oblastei-gde-realizovan-potencial-initsiativv-odin-raion-odin-proekt-633813-2024/>

²⁰⁵ Le ministère de l'économie a désigné les initiatives les plus réussies dans le cadre de l'initiative "Un quartier - un projet" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/minekonomiki-nazvalo-samve-uspeshnye-initsiativv-odin-raj-on-odin-proekt-633981-2024/>

²⁰⁶ Dans la région de Minsk, 46 projets ont été mis en œuvre en 2023 dans le cadre du programme "Un district - un projet" [Ressource électronique]. - 2024. -2023-46-- URL : <https://www.belta.by/society/view/v-minskoi-oblasti-v-godu-realizovvvalos-proektov-po-programme-odin-raion-odin-proekt-635036-2024>

étrangers sont également attirés.²⁰⁷ Il y a une augmentation des investissements directs étrangers". Parmi les projets achevés l'année dernière dans la région métropolitaine, il convient de mentionner un projet dans le district de Krupsky - l'organisation de la production de planches de terrasse. Ainsi que le projet de production de lait en poudre à structure capillaire et poreuse réalisé à la succursale de Kopyl de la fromagerie de Slutsk. La mise en œuvre de ce projet a permis de créer 32 emplois. En outre, l'entreprise fournit déjà des produits à la Chine, à la Turquie et au Kazakhstan.

Et dès le début de l'année 2024, trois autres projets ont été mis en œuvre dans la région de Minsk, notamment dans le district de Kopyl, où une nouvelle ligne de production de bois scié a été ouverte, et "sa capacité annuelle est de 18 mille mètres cubes de bois scié fini (1,5 mille mètres cubes par mois).²⁰⁸ <Grâce à ce projet, 22 nouveaux emplois avec des salaires décentes seront créés dans la région". En général, dans la région de Minsk, il est prévu de réaliser cette année une quinzaine de projets d'investissement dans la production de véhicules, de denrées alimentaires, de produits et de préparations pharmaceutiques, d'équipements électriques et de produits en plastique. En 2024, dans le cadre de l'initiative "Un district - un projet", il est prévu de poursuivre la mise en œuvre de 47 projets d'investissement.²⁰⁹ Le volume des investissements s'élève à 1,7 milliard de Br. Les projets devraient créer plus de 2 000 emplois".

Au milieu de l'automne 2024, il a été noté qu'une douzaine et demie de projets d'investissement, orientés vers l'exportation, ainsi que substituant les importations et innovants, seront mis en œuvre dans la région de la capitale d'ici la fin de l'année. Le programme "Un district - Un projet" a déjà inclus 53 projets d'investissement d'une valeur d'un peu moins de deux milliards de roubles biélorusses dans 23 districts de la région de la capitale, ce qui créera plus de deux mille cinq cents emplois. À l'heure actuelle, sept projets ont déjà été mis en œuvre et plus de 200 emplois ont été créés.

²¹⁰ "Et 14 projets devraient être achevés d'ici à la fin de 2024, et 15 en 2025".

²⁰⁷ Les investisseurs de la région de Minsk investissent surtout dans l'industrie manufacturière [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://www.belta.by/society/view/investory-v-minskoi-oblasti-bolshe-vsogo-vkladvyajutsia-v-obrabatvujuschuju-promyshlennost-633940-2024/>

²⁰⁸ À Kopyl leskhoz, une nouvelle production de bois scié a été ouverte [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/v-kopylskom-leshoze-otkryli-novoe-proizvodstvo-po-vvpusku-obreznyh-pilomaterialov-633821-2024/>

²⁰⁹ Dans la région de Minsk, il est prévu cette année d'achever 16 projets d'investissement du programme "Un district - un projet" [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://www.belta.by/society/view/v-minskoi-oblasti-v-etom-godu-planirujutsia-zavershit-16-investproektov-programmy-odin-raj-on-odin-proekt-635314-2024>

²¹⁰ Dans la région de Minsk, 14 projets d'investissement dans le cadre du programme "Un district - un projet" seront mis en œuvre d'ici la fin de l'année. [Ressource électronique].

Dans la **région de Vitebsk**, comme indiqué plus haut, quatre projets du programme "Un district - Un projet" ont été achevés en 2023. Il s'agit notamment de la construction d'un abattoir pour la ferme avicole de Vitebsk. Et un nouveau projet a déjà été lancé : la construction d'une usine d'aliments pour animaux. La production et la transformation de produits laitiers sous la forme d'une ligne de fromages à pâte molle ont été organisées à Gorodok. L'année dernière également, "un complexe de traitement avancé des pneus usés et des produits en caoutchouc a été ouvert à Novopolotsk au sein de l'UE "Biomekhzavod of household secondary resources", où environ 60 emplois ont été créés.²¹¹ À Beshenkovichi, un projet de 20 emplois a été mis en place pour la production d'arômes alimentaires. En outre, 24 projets de ce programme ont continué à être mis en œuvre dans cette région en 2023. D'ici la fin de l'année, il est prévu d'achever la mise en œuvre de 12 projets dans 10 régions.²¹² Il s'agit notamment de la production de vêtements à Dokshitsy, de la production de parfums dans le district de Dokshitsy et de la production de jus dans le district de Sharkovski". La modernisation de l'usine de céramique d'Obol dans le district de Shumilinski sera également achevée, et une ligne de nouveaux produits à base de lait entier sera organisée sur la base de l'usine laitière de Postavy.

Dans la **région de Gomel** en 2024, neuf projets ont déjà été mis en œuvre dans le cadre du programme "Un district - Un projet", qui comprend un total de 33 projets de production d'un coût total de plus d'un milliard et demi de roubles biélorussiens et prévoit la création de 1 425 nouveaux emplois. Les travaux se poursuivent sur 24 projets.²¹³ Au cours du premier semestre, 5 millions de Br ont été alloués à leur mise en œuvre, soit un peu plus que le volume prévu pour cette période". Détail important : dans la région de Gomel, la liste des projets est constamment mise à jour.²¹⁴ En particulier, "sur la base des résultats d'une étude

- 2024.

- URL :

<https://belta.by/regions/view/v-minskoi-oblasti-k-kontsu-goda-budet-realizovano-14-investproektov-po-programme-odin-raion-odin-proekt-661592-2024/>

²¹¹ Le Comité exécutif régional de Vitebsk a indiqué ce qui est mis en œuvre dans le cadre du programme "Un district - un projet" en 2023 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/societv/view/v-vitebskom-oblispolkome-rasskazali-cto-realizovano-po-programme-odin-raion-odin-proiet-v-2023-godu-633972-2024/>

²¹² Dans la région de Vitebsk, 12 projets du programme "Un district - un projet" seront achevés d'ici la fin de l'année. [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoi-oblasti-do-kontsa-goda-zavershat-12-proektov-initsiativv-odin-raion-odin-proiect-631195-2024/>

²¹³ Dans la région de Gomel, 15 millions de Br ont été alloués à des projets dans le cadre du programme "Un district - un projet" au cours du premier semestre [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/regions/view/v-gomelskoi-oblasti-na-proektv-po-programme-odin-raion-odin-proekt-v-i-polugodii-napravili-br-15-mln-653056-2024/>

²¹⁴ Neuf projets d'investissement dans le cadre du programme "Un district - un projet" ont déjà été mis

complémentaire dans la région, des propositions ont été faites pour inclure huit initiatives supplémentaires dans le plan cible". Si nous parlons d'exemples spécifiques, nous pouvons mentionner l'entreprise "Rechitsa Textile", où un projet d'investissement est mis en œuvre pour organiser la production de couvertures et de serviettes, qui fait partie du programme "Un district - un projet".²¹⁵ La première étape du projet local a déjà été réalisée avec succès : en mars 2024, le site a atteint sa capacité nominale.

Un total de 31 projets d'investissement d'un coût total d'un peu moins de 1,5 milliard d'euros seront mis en œuvre dans la **région de Mahiliou** dans le cadre du programme "Un district - un projet". "Au 1er septembre de cette année, neuf projets de cette liste ont été mis en œuvre dans la région avec un volume total de 447,5 millions d'euros d'investissements en actifs fixes et la création de 907 nouveaux emplois.²¹⁶ Parmi ces projets, sept ont été lancés l'année dernière et deux cette année. Cinq autres projets devraient être achevés d'ici la fin de l'année. Parmi les projets déjà achevés figure la production innovante de produits de confiserie avec l'installation d'une ligne à l'UE "Krasny esudovik - Slavgorod".²¹⁷ Ce projet a déjà "atteint sa capacité nominale, a commencé à payer toutes les obligations financières et est de loin l'exemple le plus brillant du programme de développement national pour le sud-est de la région de Mogilev". Au total, plus de 35 millions de roubles biélorusses ont été investis dans le projet. La nouvelle production rentable de marmelade en gelée produit aujourd'hui plus de trente types de produits, dont plus de 60 % de produits innovants. Plus de 70 % des produits sont vendus sur le marché national, le reste étant fourni à l'étranger. Environ 130 nouveaux emplois ont été créés dans l'entreprise.

En ce qui concerne la **région de Brest**, par exemple, plusieurs projets sont mis en œuvre dans le cadre du programme "Un quartier - un projet". "Sur la base du parc scientifique et technologique, il était prévu de produire des moules complexes de coulée 3O, des complexes robotisés, des pompes en matériaux

en œuvre dans la région de Gomel [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/v-gomelskoi-oblasti-na-proektv-po-programme-odin-raion-odin-proekt-v-i-polugodii-napravili-br15-mln-653056-2024/>.

²¹⁵ Chebotar : l'État augmente constamment le potentiel de production des régions [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/chebotar-gosudarstvo-posledovatelno-naraschivaet-proizvodstvemvi-potentsial-regionov-654678-2024/>.

²¹⁶ Cinq projets dans le cadre du programme "Un district - un projet" seront achevés d'ici la fin de l'année dans la région de Mogilev [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/pjat-proektov-po-programme-odin-raion-odin-proekt-zavershat-do-kontsa-goda-v-mogilevskoj-oblasti-666749-2024/>.

²¹⁷ Krutoy a parlé des priorités de développement du sud-est de la région de Mogilev sur l'exemple du district de Slavgorod [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/krutoy-na-primere-slavgorodskogo-raiona-rasskazal-o-prioritetah-razvitiia-jugo-vostoka-mogilevskoj-666767-2024/>.

composites. La première partie du projet a été réalisée.²¹⁸Le thème des pompes est en cours de développement". La même année, trois autres projets de ce programme ont été soutenus. Il s'agit de la construction du bâtiment de production d'AgroPischeProm LLC, de l'agrandissement du centre médical Novamed et du complexe thermal du Status Centre.

Quatre projets de ce programme ont été mis en œuvre à **Pinsk**. L'un d'entre eux est mis en œuvre par Zubr Energy LLC. Il s'agit de la reconstruction d'installations de production. "Le premier complexe de démarrage est déjà achevé et 175 nouveaux emplois ont été créés. Pour le deuxième complexe de démarrage, il a été décidé de construire une installation de production au lieu d'un entrepôt.²¹⁹Le projet est en cours, les équipements ont été commandés". Compte tenu de ces éléments, il est possible d'atteindre une capacité d'environ trois millions de batteries par an. Un projet de construction d'une installation de production de composants en plastique pour les batteries figure également sur la liste. CJSC Amkodor-Pinsk modernise ses capacités de production. Un projet d'intégration visant à mettre en place une production de pompes hydrauliques est en cours.

À **Baranavichy**, la liste "Une région - un projet" comprend le projet d'investissement de Barhim OJSC pour l'expansion de la production avec la reconstruction de la production de détergents liquides. La première étape a été achevée. D'ici la fin de l'année, il est prévu de lancer une nouvelle production de détergents liquides concentrés. "Dans le cadre de la deuxième phase de mise en œuvre du projet, Barkhim, en collaboration avec Belresurs, envisage la possibilité d'organiser la production de produits chimiques industriels.²²⁰Une étude de marché est en cours, la capacité du marché et les possibilités de production sont déterminées en collaboration avec l'Institut de l'industrie de la viande et du lait RUE.

Tous ces faits suggèrent que le programme "Un district - Un projet", mis en œuvre au Belarus, continuera d'évoluer. Le ministère de l'économie procède déjà à une révision des plans pour 2025 et, ce faisant, souligne que "pour nous, l'essentiel est d'avoir une vision globale de l'avenir".

²¹⁸ "Notre travail est tourné vers l'avenir". Lobodinsky parle des projets d'investissement de Brest [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/nasha-rabota-natselena-naperspektivu-lobodmskij-rasskazal-ob-ivestproektah-bresta-672089-2024/>

²¹⁹ Production d'accumulateurs, de pompes, de meubles. Quels sont les projets qui remplissent le portefeuille d'investissement de Pinsk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-akkumuljatorov-nasosov-mebeli-kakimi-proektami-napolnen-investitsionnyi-portfel-pinska-672072-2024/>

²²⁰ Ils prévoient de fabriquer des avions et des réfrigérateurs. Quels sont les autres projets d'investissement mis en œuvre à Baranavichy [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/planirui-ut-delat-samolety-i-holodilniki-kakie-esche-ivestproekty-realizujut-v-baranovichah-672049-2024/>

des projets dans le domaine de la sécurité technologique et de la localisation.
²²¹Nous allons littéralement déterminer ce qui peut être fait à partir de nos matières premières, de nos matériaux, plus en profondeur pour fixer des tâches pour la construction de nouvelles entreprises". D'autant plus que tout projet de ce programme a une fonction de substitution des importations. D'autre part. Tous ces exemples montrent que ces projets visent à libérer l'initiative locale dans les régions. C'est l'élément le plus important du développement futur de chaque district biélorusse, qui est impliqué dans la mise en œuvre de l'initiative "Un district - Un projet".

FOR AUTHOR USE ONLY

²²¹ Chebotar : le programme "Un district - un projet" sera complété par de nouvelles initiatives [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-programmeu-odin-raj-on-odin-project-dopolnj-at-novyie-initsiativy-635398-2024>

Littérature

1. Zalessky, B. Vecteur de coopération - Asie. Recueil d'articles / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 84 c.
2. La Biélorussie et l'Iran se sont mis d'accord sur un plan de coopération dans les domaines d'interaction prometteurs [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-iran-soglasovali-plan-sotrudnichestva-po-perspektivnym-napравlenijam-vzaimodejstvija-592926-2023/>
3. Les chambres de commerce et d'industrie de Minsk et de Téhéran ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/torgovo-promyshlennye-palaty-minska-i-tegerana-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-594460-2023/>
4. Zalessky, B. La route de l'interaction - Asie. Intensification des relations multiformes du Belarus avec les principaux partenaires économiques du continent / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 112 c.
5. Coopération industrielle et éducation. Roman Golovchenko a présenté les domaines prometteurs de la coopération avec l'Iran [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10714>
6. Entreprises "Bellesbumprom" Augmentation des exportations vers l'Iran plus de 1,6 fois [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatij-a-bellesbumproma-uvlichili-eksport-productsi-v-iran-bolee-chem-v-16-raza-594471-2023/>
7. "Bellesbumprom" prévoit d'augmenter ses exportations et de développer ses relations de coopération avec l'Iran [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bellesbumprom-planiruet-uvlichit-objemy-eksporta-i-rasshirit-kooperatsionnye-svjazi-s-iranom-594315-2023/>
8. La région de Vitebsk a proposé à l'Iran de travailler en coopération dans le domaine pharmaceutique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-predlozila-iranu-rabotat-v-kooperatsii-v-farmatsevtike-600855-2023/>
9. Construction de machines, pétrochimie. Ambassadeur d'Iran sur les possibilités de coopération avec la région de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mashinostroenie-neftehimija-posol-irana-o-vozmozhnostjah-sotrudnichestva-s-vitebskoj-oblastju-600832-2023/>
10. Minsk souhaite développer la coopération avec l'Iran au niveau régional

[Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/society/view/minsk-i-iran-aktivizirujut-sotrudnichestvo-na-regionalnom-urovne-602411-2023/>

11. La BSU a signé des protocoles d'accord avec deux universités iraniennes [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/memorandumy-o-vzaimoponimanii-podpisal-bgu-s-dvumja-vuzami-irana-645726-2024/>

12. Sur la troisième réunion du Comité mixte pour la coopération entre la République du Belarus et le Royaume d'Arabie Saoudite [Ressource électronique]. - 2024. [89296242](https://mfa.gov.by/press/news_mfa/e_dc_bef_ae.html). - URL : https://mfa.gov.by/press/news_mfa/e_dc_bef_ae.html

13. Zalessky, B. Horizons de l'arc lointain. Le potentiel d'interaction entre la République du Belarus et les pays d'Asie et d'Afrique / Boris Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2022. - 216 c.

14. Forum d'affaires "Biélorussie - Arabie Saoudite". [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.cci.by/o-palate/novosti/business-forum-belarus-saoudovskaya-araviva/#>

15. Arabie Saoudite [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://export.by/saudi-arabia>

16. Perspectives de nouveaux projets dans les domaines de la science et de l'économie. La visite d'Aleïnik en Arabie Saoudite est terminée [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/perspektivy-dlja-novyh-proektov-v-nauke-i-ekonomike-zavershen-vizit-alejnika-v-saoudovskuju-araviju-608909-2024/>

17. Le Belarus et l'Arabie saoudite vont créer une structure de coordination pour promouvoir le commerce mutuel [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-saoudovskaja-aravija-sozdatut-koordinirirujuschuju-strukturu-po-sodejstviju-vzaimnoj-torgovle-609070-2024/>

18. Biélorussie Le Belarus et l'Arabie saoudite intensifieront les Interactions entre les institutions commerciales [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-saoudovskaja-aravija-aktivizirujut-vzaimodejstvie-mezhdu-institutami-torgovli-633452-2024/>

19. Du tourisme aux investissements. La délégation biélorusse a mené de riches négociations en Arabie saoudite [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/ot-turizma-do-investitsij-beloruskaja-delegatsija-provela-nasvschennye-peregovory-v-saoudovskoj-aravii-605885-2023/>

20. Le Belarus a présenté son exposition nationale au salon international de l'alimentation Foodex Saudi à Riyadh [Ressource électronique]. ressource]. -

2023. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-predstavila-natsionalnuju-ekspozitsiju-na-mezhdunarodnoj-piscevoj-vystavke-foodex-saudi-v-er-589285-2023/>

21. Les entreprises biélorusses présentent leur potentiel à l'exposition de l'industrie alimentaire en Arabie Saoudite [Ressource électronique]. -

2024. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belarusi-prezentujut-potencial-na-vystavke-piscevoj-promyshlennosti-v-saudovskoj-aravii-635857-2024/>

22. Le Belarus travaille à l'expansion des exportations vers Oman [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/economics/view/belarus-prorabatvvaet-rasshirenie-eksporta-v-oman-657416-2024/>

23. Coopération dans la sphère politique [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

https://egypt.mfa.gov.by/ru/blr_oman/political/

24. Activités MART [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://www.mart.gov.by/activity/mezhdunarodnoe-sotrudnichestvo/sotrudnichestvo-s-zakreplennymi-stranami-i-i-regionsami/sotrudnichestvo-s-sultanatom-oman/>

25. Rachkov : Oman est le partenaire le plus important du Belarus au Moyen-Orient [Ressource électronique]. - 2023. - URL :

<https://belta.by/economics/view/rachkov-oman-vazhnejshij-partner-belarusi-na-blizhnem-vostoke-569090-2023/>

26. Barysevich, N. Belarus has a serious potential for increasing food exports to Oman / N. Barysevich // [Electronic resource]. - 2024. - URL : <https://produkt.by/news/novosti-belarusi/u-belarusi-est-sereznyy-potencial-dlya-naraschivaniya-eksporta>

27. Barysevich, N. Un Moyen-Orient prometteur. Nous passons en revue les horizons de la coopération entre le Belarus et Oman / N. Borisevich // [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/comments/view/mnogoobeschajuschij-blizhnij-vostok-obozrevaem-gorizonty-sotrudnichestva-belarusi-s-omanom-9338//>

28. Le Belarus et Oman envisagent de développer le commerce mutuel par le biais de la bourse [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/economics/view/belarus-i-oman-planirujut-razvivat-vzaimnuju-torgovlju-cherez-birzhu-657057-2024>

29. Le parc Hi-Tech établit une coopération avec Oman dans le domaine des technologies de l'information [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/tech/view/park-vysokih-tehnologij-nalazhivaet-vzaimodejstvie-s-omanom-v-sfere-it-657529-2024/>

30. Zalesky, B. Périètre de l'Arc lointain. Le potentiel d'un partenariat durable pour résoudre l'interaction multi-vectorielle. / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 256 c.

31. Le Belarus et la Chine ont signé un protocole d'accord dans le domaine des TIC [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-i-kitaj-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-v-oblasti-ikt-656109-2024/>

32. Ministères de l'industrie du Belarus et de la Chine : le plan de coopération peut être mis à jour, détaillé et étendu [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/minpromy-belarusi-i-kitaja-plan-posotrudnichestvu-mozhet-byt-aktualizirovan-detalizirovan-i-rasshiren-644949-2024/>.

33. Machines-outils, pâte à papier, automobile. Quels sont les projets importants mis en œuvre par le Belarus et la Chine [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/stanki-tselljuloza-avtomobil-kakie-znakovye-proekty-realizujut-belarus-i-kitaj-671355-2024/>

34. Snopkov : les projets stratégiques avec la Chine, d'un montant de 3 milliards de dollars, sont conçus pour le moyen terme [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/snopkov-strategicheskije-proekty-s-kitaem-na-mlrd-rasschitany-na-srednesrochnuju-perspektivu-.655954-2024/>

35. MTZ s'intéresse à la création d'installations de production communes en Chine [Ressource électronique].ressource]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/mtz-zainteresovan-v-sozdanii-sovmestnyh-proizvodstv-v-kitae-662915-2024/>

36. Le MTW va acheter plus de 30 unités d'équipement à la Chine [Ressource électronique]. ressource]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/mtz-zakupit-bolee-30-edinit-oborudovani-iz-kitaja-662946-2024/>

37. Naumovich : les entreprises biélorusses de construction de machines sont ouvertes à la coopération avec les entreprises chinoises [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/naumovich-belorusskije-predpriatija-mashinostroenija-otkryty-k-kooperatsii-s-kitajskimi-kompanijami-665797-2024/>

38. "Belshina" et BSTU renforcent leur partenariat avec les principales entreprises chinoises de pneumatiques [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belshina-sovmestno-s-bgtu-ukrepljaet-partnerstvo-s-veduschimi-kitajskimi-shinnymi-kompanijami-627709-2024/>

39. Début des années de coopération entre le Belarus et la Chine dans les domaines de la science, de la technologie et de l'innovation [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/dan-start-godam-sotrudnichestva-belarusi-i- knr-v-oblasti-nauki-tehnologii-i-innovatsij-656188-2024/>.
40. Roman Golovchenko : Dans les conditions d'instabilité du monde, le Belarus et la Chine continuent à construire une coopération mutuellement bénéfique [Ressource électronique].ressource]. - 2024. - URL : <http://pda.government.gov.by/fr/content/10994>
41. Chebotar : la "Grande Pierre" est l'une des priorités du développement coopération biélorusse coopération [Ressource ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/chebotar-velikij-kamen-odin-iz- kljuchevyh-prioritetov-razvitija-belorussko-kitajskogo-sotrudnichestva- 649217-2024/>
42. Le Belarus et la Chine ont approuvé 20 projets scientifiques et techniques conjoints pour 2024-2026 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-i-kitaj-utverdili-20-sovmestnyh-nauchno-tehnicheskikh-proektov-na-2024-2026-gody-656073-2024/>.
43. Le Belarus et la Chine créeront des entités juridiques pour la production de biens sur la base de développements conjoints [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-i-kitaj-budut-sozdavat- jurlitsa-dlja-proizvodstva-produktsij-na-osnove-sovmestnyh-razrabotok- 656197-2024/>.
44. Une branche de l'Académie nationale des sciences du Belarus sera créée en Chine [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/filial-nan-belarusi- sozdadut-v-kitae-656108-2024/>
45. Roman Golovnenko : le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et la Chine a été multiplié par 140 en 30 ans [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10993>
46. BNBK et "Great Stone" : le Belarus et la Chine se sont mis d'accord sur de nouveaux projets d'investissement majeurs [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/bnbk-i-velikij-kamen-belarus-i-kitaj-dogovorilis-o-novyh-krupnyh-investproektah-656105-2024/>
47. Zalessky, B. Dynamique d'un partenariat réussi. Réserves internes et externes du mouvement progressif de l'économie biélorusse / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - 208 c.
48. Du commerce et de l'investissement à la science et au cinéma. Le Belarus et la Chine ont signé un ensemble de documents sur la coopération [Ressource électronique]. - 2024. - URL : [95](https://belta.by/society/view/ot- trgovli-i-</p></div><div data-bbox=)

[investitsij-do- nauki-i-kino-belarus-i-kitaj-podpisali-vesomyj- paket-dokumentov-o-656104-2024](#)

49. Zalessky, B. Potentiel de réalisation des accords conclus / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 80 c.

50. De la médecine à l'économie en passant par les liens de jumelage. La région de Minsk et Chongqing ont signé une feuille de route de coopération [Ressource électronique]. - 2023. - URL :

<https://belta.by/regions/view/ot-meditsiny-do-ekonomiki-i-pobratimskih-svjazej-minskaja-oblast-i-chuntsin-podpisali-dorozhnuju-kartu-581301-2023/>

51. Brantsevich a parlé de la dynamique positive de la coopération commerciale et économique entre le Belarus et Chongqing [Ressource électronique]. - 2023. - URL :

<https://belta.by/special/economics/view/brantsevich-zajavila-o-pozitivnoi-dinamike-v-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestvo-belarusi-i-581186-2023/>

52. La Biélorussie et Chongqing ont signé des contrats pour la fourniture de viande et de produits laitiers d'une valeur d'environ 31 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/economics/view/belarus-i-chuntsin-podpisali-kontrakty-na-postavku-mjasno-molochnoj-produktsii-na-summu-okolo-31-mln-637082-2024/>

53. Dans la "Grande Pierre" peut apparaître l'entreprise de production de robots [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-mozhet-pojavitsja-predpriятие-po-proizvodstvu-robotov-636330-2024/>

54. Turchin s'est familiarisé avec la production de composants automobiles à Chongqing [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/special/society/view/turchin-poznakomilsja-s-proizvodstvom-avtokomponentov-v-chuntsine-636362-2024/>

55. Des médecins de la région de Minsk devraient être envoyés à Chongqing pour étudier de nouveaux équipements [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/medikov-minskoj-oblasti-planirujut-napravit-v-chuntsin-dlja-izuchenija-novogo-oborudovanija-636079-2024/>

56. La région de Minsk et la ville chinoise de Chongqing définiront la feuille de route de la coopération [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/regions/view/minskaja-oblast-i-kitajskij-chuntsin-opredeljat-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-580980-2023>

57. Turchin et le gouverneur de la province chinoise de Guangdong signent une feuille de route [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/turchin-i-gubernator-kitajskoj-provintsii-guandun->

[podpisali-dorozhnuju-kartu-651136-2024/](https://www.belta.by/society/view/ot-elektrokarov-do-endokrinnogo-syrija-delegatsija-minskoj-oblasti-poseschaet-provintsiju-guandun-651244-2024/)

58. Des voitures électriques aux matières premières endocriniennes : la délégation de la région de Minsk visite la province de Guangdong [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/ot-elektrokarov-do-endokrinnogo-syrija-delegatsija-minskoj-oblasti-poseschaet-provintsiju-guandun-651244-2024/>

59. Les exportations de marchandises de la région de Mogilev vers la Chine ont été multipliées par 18 au cours des dix dernières années [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/eksport-tovarov-iz-mogilevskoj-oblasti-v-kitaj-za-poslednie-desjat-let-vyros-v-raz-575841-2023-18-->

60. Plate-forme pour la mise en œuvre de projets communs : le forum d'affaires biélorusse-chinois s'est tenu à Mogilev [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/ploschadka-dlja-vyhoda-na-realizatsiju-obschih-proektov-belorussko-kitajskij-biznes-forum-proshel-v-643622-2024/>

61. La région de Mogilev présentera des projets de construction et d'investissement industriel à l'exposition de Shanghai [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-predstavitstroitelnye-i-promyshlennye-investiroekty-na-vystavke-v-shanhae-595292-2023/>

62. Forum d'affaires, expositions et concours. La semaine de la ville de Tianjin débute dans la région de Mogilev [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/biznes-forum-vvstavki-i-sorevnovaniija-nedeljagoroda-tjantszin-startuet-v-mogilevskoj-oblasti-643224-2024/>

63. "Trouver des moyens d'interaction. La semaine de la ville de Tianjin se déroule à Mogilev [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/najti-puti-vzaimodejstviya-v-mogileve-prohodit-nedelja-goroda-tjantszin-643563-2024/>

64. Le BUTB contribuera à simplifier les échanges entre la région de Mogilev et la ville chinoise de Tianjin [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-pomozhet-uprostit-torgovlju-mezhdu-mogilevskoj-oblastiju-i-kitajskim-tjantszinem-643724-2024/>

65. En cinq ans, le chiffre d'affaires commercial de la région de Gomel avec la Chine a été multiplié par quatre [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/za-pjat-let-tovarooborot-gomelskoj-oblasti-s-kitaem-vyros-v-chetyre-raza-640488-2024/>

66. L'accréditation pour la fourniture de produits alimentaires à la Chine concerne 20 entreprises de la région de Gomel [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/akkreditatsiju-na->

[postavki-piscevoij -produksii-v-kitaj-imejut-20-predprij atij -gomelskoj -oblasti-640508-2024/](#)

67. Xie Xiaoyun : La FEZ "Gomel-Raton" a créé des conditions attrayantes pour les résidents [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/se-sjaojun-v-sez-gomel-raton-sozdany-privilekatelnye-uslovija-dlja-rezidentov-640651-2024/>

68. Commerce, éducation, tourisme. Xie Xiaoyun sur le potentiel de coopération entre la région de Gomel et les régions de Chine [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-obrazovanie-turizm-se-sjaojun-o-potensialne-sotrudnichestva-gomelskoj-oblasti-i-regionov-640506-2024/>.

69. Xie Xiaoyun sur la coopération entre le Belarus et la Chine dans le domaine de l'éducation : c'est une base intellectuelle pour tous les domaines [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/se-sjaojun-o-sotrudnichestvo-belarusi-i-krn-v-obrazovanii-eto-intellektualnaja-baza-dlja-vseh-sfer-640698-2024/>

70. Zalessky, B. Belarus - Chine : nouvelles opportunités. Interaction stratégique à l'ère des relations de partenariat exemplaires / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 88 c.

71. Commerce, projets industriels conjoints, complexe agro-industriel. Krupko sur la coopération entre la région de Gomel et la province de Hebei [Ressource électronique]. ressource]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/torgovlja-sovmestnye-promproekty-apk-krupko-o-sotrudnichestvo-gomelskoj-oblasti-i-provintsii-hebei-641393-2024/>

72. Les entreprises de Gomel ont signé de nouveaux contrats et accords avec des partenaires chinois [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskie-predpriyatija-podpisali-novye-dogovory-i-soglashenija-s-kitajskimi-partnerami-641709-2024/>

73. Documents d'une valeur de 85 millions de dollars signés par les représentants de la région d'Homiel lors de l'exposition sur les importations à Shanghai [Ressource électronique]. - 2023. -85-- URL : <https://www.belta.by/regions/view/dokumenty-na-mln-podpisali-predstaviteli-gomelskoj-oblasti-na-vystavke-importa-v-shanhac-598283-2023/>

74. Kochanova : Le Forum des femmes d'affaires ouzbek-biélorusse répond pleinement à l'esprit du temps [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/kochanova-uzbekska-belorusskij-zhenskij-biznes-forum-polnostiju-otvechaet-duhu-vremeni-656964-2024/>

75. Kochanova : Belarus and Uzbekistan approach the construction of green

- economy in good faith [Electronic resource]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/kochanova-belarus-i-uzbekistan-podhodjat-k-stroitelstvu-ekonomiki-zelenogo-tipa-dobrosovestno-656993-2024/>.
76. Narbayeva : plus de 60 accords devraient être signés à l'issue du IIe Forum des femmes d'affaires ouzbèkes et biélorusses [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/narbaeva-po-itogam-ii-uzbeksko-belorusskogo-zhenskogo-biznes-foruma-planiruetsja-podpisat-bolee-60-657064-2024/>
77. Le Belarus est prêt à contribuer à la formation de spécialistes demandés en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-gotova-okazat-pomosch-v-obuchenii-vostrebovannyh-v-uzbekistane-spetsialistov-656992-2024/>
78. Le Belarus est prêt à créer des entreprises en Ouzbékistan pour la commercialisation des développements scientifiques [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/belarus-gotova-sozdavat-v-uzbekistane-predprii-atij-a-dlj-a-kommertsializatsii-nauchnyh-razrabotok-616330-2024/>
79. "Tout est en notre pouvoir". Snopkov a évalué la possibilité d'augmenter le chiffre d'affaires avec l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/vse-v-nashih-silah-snopkov-otsenil-vozmozhnost-velichenija-tovarooborota-s-uzbekistanom-657036-2024/>
80. 54 diplômés de la GrSU et de l'Université de droit de Tachkent ont reçu les diplômes de deux universités à la fois [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/diplomy-srazu-dvuh-vuzov-poluchili-vypusknika-grgu-i-tashkentskogo-juridicheskogo-universiteta-644190-2024/>
81. Kochanova : il est nécessaire de construire des liens de jumelage entre les villes de Biélorussie et d'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/special/society/view/kochanova-nuzhno-vystraivat-pobratimskie-svjazi-mezhdu-gorodami-belarusi-i-uzbekistana-657003-2024/>
82. Zaleskii, B. La réalisation du potentiel économique dans les conditions de turbulence mondiale / Boris Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - 100 c.
83. Les dirigeants des régions de Gomel et de Fergana ont signé une feuille de route de coopération [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/rukovoditeli-gomelskoj-i-ferganskoj-oblastej-podpisali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-629168-2024/>
84. Les régions de Gomel et de Fergana ont conclu des contrats pour plus de 6,5 millions d'euros [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/regions/view/gomelskaja-i-ferganskaja-oblasti-zakljuchili-kontraktv-bolee-chem-na-br-mln-629575-2024/>

85. Kukharev : Minsk est prêt à partager avec Tashkent l'expérience du travail dans le domaine du logement et des services communaux, du développement urbain et de la numérisation [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/kuharev-minsk-gotov-podelitsja-s-tashkentom-opytom-raboty-v-zhkh-gradostroitelstve-tsifrovizatsii-628286-2024/>

86. Commerce, coopération industrielle, échange d'expériences. Kukharev a présenté les orientations de la coopération avec Tashkent [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/kuharev-navstreche-s-poslom-oboznachil-napravlenija-sotrudnichestva-s-regionami-uzbekistana-623983-2024/>.

87. Les scientifiques du Belarus et de l'Ouzbékistan vont coopérer dans le domaine de la microbiologie et de la biochimie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/uchenye-belarusi-i-uzbekistana-budut-sotrudnicat-v-oblasti-mikrobiologii-i-biohimii-656830-2024/>.

88. Gavrilova, V. From biopreparations to medical products : what Belarusian developments will be presented at the business forum in Tashkent / V. Gavrilova // [Des biopréparations aux produits médicaux : quels développements biélorusses seront présentés au forum d'affaires de Tashkent]. [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/comments/view/ot-biopreparatov-do-medizdelij-kakie-belorusskie-razrabotki-prezentujut-na-business-forum-v-tashkente-9344/>

89. La BSU présentera des développements innovants lors de l'exposition de Tachkent [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/bgu-predstavit-innovatsionnye-razrabotki-na-vystavke-v-tashkente-656636-2024/>

90. Dix entreprises du ministère de l'Industrie présenteront leurs produits lors du IIe Forum des femmes d'affaires ouzbèkes et biélorusses [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/desjat-predpriyatij-minproma-prezentujut-produktsiju-na-ii-iuzbekske-belorusskom-zhenskom-biznes-forume-655386-2024/>.

91. L'exposition de la Biélorussie est présentée à l'exposition internationale de la construction Uz-Build à Tashkent [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-stroitelnoj-vystavke-uzbuild-v-tashkente-618287-2024/>.

92. Les entreprises biélorusses ont présenté leurs produits et services lors de l'exposition sur la construction à Tachkent [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belorusskie-predpriyatija-predstavili->

[svoju-produktsiju-i-uslugi-na-stroitelnoj-vvstavke-v-tashkente-618480-2024](#)

93. Les produits alimentaires biélorusses sont présentés à l'exposition en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/economics/view/beloruskie-produkty-pitanija-predstavleny-na-vvstavke-v-uzbekistane-623805-2024/>

94. Les opportunités de l'éducation en Biélorussie sont présentées à l'exposition internationale de Tashkent [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/society/view/vozmozhnosti-obuchenija-v-belarusi-predstavleny-na-mezhdunarodnoj-vvstavke-v-tashkente-628698-2024/>

95. Une vingtaine de développements scientifiques de la BSU seront présentés à l'exposition internationale des soins de santé à Tachkent [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/society/view/okolo-nauchnyh-razrabotok-bgu-predstavjat-na-mezhdunarodnoj-vvstavke-zdravoohranenija-v-tashkente-628163-2024/>

96. Le Belarus a présenté ses développements industriels lors de l'exposition "INNOPROM. Central Asia". [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/economics/view/belarus-predstavila-promyshlennye-razrabotki-na-vvstavke-innoprom-tsentralnaja-azija-629623-2024/>

97. Ambassadeur : la dynamique des relations entre le Belarus et l'Ouzbékistan est très élevée [Ressource électronique]. - 2024.

[/59334257854225698002867/4142- URL : https://subs.belta.by/Republ.nsf/e df f c f b f 892f5e53f61843258bcd0069ee26!OpenDocument](https://subs.belta.by/Republ.nsf/e df f c f b f 892f5e53f61843258bcd0069ee26!OpenDocument)

98. Chebotar : le Belarus et l'Ouzbékistan confirment leur intérêt pour le développement de la coopération dans tous les domaines [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/society/view/chebotar-belarus-i-uzbekistan-podtverzhajut-interes-k-razvitiju-sotrudnichestva-po-vsem-napравlenijam-657018-2024/>

99. Complexe agro-industriel, culture et éducation. Dans quels domaines le Belarus et le Kazakhstan renforceront-ils leur coopération mutuelle [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/society/view/apk-kultura-i-obrazovanie-v-kakih-sferah-belarus-i-kazahstana-budut-ukrepljat-vzaimnoe-sotrudnichestvo-638164-2024/>

100. Du complexe agro-industriel aux hautes technologies. Myatlikov a cité des domaines prometteurs de coopération avec le Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/economics/view/ot-apk-do-vysokih-tehnologij-mjatlikov-nazval-perspektivnye-napравlenija-sotrudnichestva-s-kazahstanom-637976-2024/>

101. Le Forum industriel international "INNOPROM. Kazakhstan" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/v-astane-otkrvlsja-mezhdunarodnyj-promyshlennyj-forum-innoprom-kazahstan-590049-2023/>
102. Les entreprises du Ministère de l'Industrie à "INNOPROM. Kazakhstan" ont conclu des contrats pour 64 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/predprijatija-minprom-na-innoprom-kazahstan-zakljuchili-kontrakty-na-64-mln-591102-2023/>
103. Predko : la production de "Horizon" sera réalisée par les réseaux commerciaux du Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/predko-produktsija-gorizonta-budet-realizovyvatsja-torgovymi-setjami-kazahstana-590599-2023/>
104. "Gomselmash" fournira au Kazakhstan des moissonneuses-batteuses modernisées [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/gomselmash-postavit-v-kazahstan-obnovlennye-zernouborochnye-kombajny-590179-2023/>
105. "Mogilevliftmash" prévoit de vendre au Kazakhstan jusqu'à 700 ascenseurs par an [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/mogilevliftmash-planiruet-prodat-v-kazahstane-do-700-liftoy-v-god-590005-2023/>
106. "Atlant a l'intention de renforcer sa coopération avec Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/atlant-nameren-naraschivat-sotrudnichestvo-s-kazahstanom-590085-2023/>
107. MTW fournira au Kazakhstan 1,5 th. millier. unités de kits de cabines pour 3 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/mtz-postavit-v-kazahstan-tys-edinits-kabinokomplektov-na-3-mln-590218-2023/>
108. Les entreprises "Bellegprom" ont augmenté leurs livraisons au Kazakhstan de plus d'un tiers depuis le début de l'année [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/predprijatija-bellegproma-s-nachala-goda-uvlichili-postavki-v-kazahstan-bolee-chem-natret-590675-2023/>
109. Shakhanovich, A. Pour la première fois au Kazakhstan. Ce que le Belarus présentera à l'exposition "INNOPROM. Kazakhstan" à Astana / A. Shakhanovich // [Version électronique]. [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/comments/view/vpervye-v-kazahstane-chno-belarus-predstavit-na-vystavke-innoprom-v-astane-8893/>

110. Gavrilova, V. Les développements scientifiques et techniques du Belarus seront présentés à l'exposition "INNOPROM. Kazakhstan" / V. Gavrilova // [Ressource électronique].ressource]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/nauchno-tehnicheskie-razrabotki-belarusi-predstavjat-na-vystavke-innoprom-kazahstan-589784-2023/>
111. Exposition Belarus - The Taste of Nature at the exhibition InterFood Astana [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.cci.by/o-palate/novosti/ekspozitsiya-belarus-the-taste-of-nature-na-vystavke-interfood-astana/#>
112. Les entreprises biélorusses sont présentées à l'exposition internationale InterFood Astana au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-predstavleny-na-mezhdunarodnoj-vystavke-interfood-astana-v-kazahstane-637677-2024/>.
113. 19-21 octobre à r. L'exposition s'est tenue à Astana "KazFarm/KazAgro-2023" [Ressource électronique]. - 2023. /19-21-- URL : <https://www.mshp.gov.by/printv/ru/news-ru/view-oktiabrja-v-gastana-proshla-vystavka-kazfarm-kazagro-2023-9164-2023/>
114. Le Belarus a présenté son exposition au salon de l'alimentation au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-predstavila-ekspozitsiju-na-prodovolstvennoj-vystavke-v-kazahstane-597496-2023/>
115. Les entreprises biélorusses ont participé à une grande exposition de l'industrie alimentaire au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-stali-uchastnikami-krupnoj-vystavki-pischevoj-promyshlennosti-v-kazahstane-675060-2024/>.
116. Krupko à propos du forum Homel : une base solide pour la création d'une économie intelligente [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/krupko-o-gomelskom-forume-prochnaja-osnova-dlja-sozdaniya-umnoj-ekonomiki-662391-2024/>
117. Krupko : plus de 250 accords internationaux ont été conclus au niveau de la région de Gomel et des centres de district [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/krupko-na-urovne-gomelskoj-oblasti-i-rajsentrov-zakljucheno-bolee-mezhdunarodnyh-dogovorov-662333-2024/>
118. Plus de 80 objets d'investissement sont proposés au Forum économique de Gomel [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/bolee-objektov-dlja-investirovanija-predlagajut-na-gomelskom-ekonomicheskom-forume-662389-2024/>

119. "Or transparent", gypse, aluminium. Quelles richesses du sous-sol sont offertes aux investisseurs dans la région de Gomel [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/prozrachnoe-zoloto-gips-aljuminij-kakie-bogatstva-nedr-predlagajut-v-gomelskoj-oblasti-investoram-662828-2024/>.
120. La région de Gomel a l'intention d'étendre sa coopération avec des partenaires du Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-partnerami-iz-kazahstana-662369-2024/>.
121. Il s'agira d'un superproduit. Le représentant de la FEZ "Kokand" a annoncé un nouveau projet biélorusse-ouzbek [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/poluchitsja-superproduct-predstavitel-sez-kokand-anonsiroval-novyj-belorussko-uzbekskij-proekt-662558-2024/>
122. Promsector et woodworking. La Gomelshchina et la province chinoise de Hebei ont défini la sphère d'intégration [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/promsektor-i-derevoobrabotka-gomelshchina-i-kitaj-skaj-a-provintsij-a-hebei-nametili-sfery-dlja-integratsij-662539-2024/>
123. Des machines aux sucreries. Quels sont les points de contact entre la région de Gomel et la Mongolie [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/ot-tehniki-do-sladostej-kakovy-tochki-soprikosovenija-gomelskoj-oblasti-i-mongolii-662425-2024/>
124. Les exportations de produits laitiers des producteurs d'Homiel aux EAU ont été multipliées par neuf à la fin de 2023 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/eksport-molochnoj-produktsii-gomelskih-proizvoditelej-v-oe-vyros-pochti-v-devjat-raz-po-itogam-2023-662349-2024/>
125. Gomel et Fujairah envisagent d'établir des relations de jumelage [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/gomel-i-fudzhejra-planirujut-ustanovit-pobratimskie-otnoshenija-662476-2024/>
126. "Gomselmash" a l'intention de fournir un grand nombre de machines au Zimbabwe d'ici la fin de l'année [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/gomselmash-nameren-postavit-v-zimbabve-krupnuju-partiju-tehniki-do-kontsa-goda-662341-2024/>.
127. Krupko : Le Forum économique de Gomel donne un nouvel élan au développement des relations internationales [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/krupko-gomelskij-ekonomicheskij-forum-daet-dopolnitelnyj-impuls-v-razvitii-mezhdunarodnyh-svjazej-662566-2024/>
128. Chebotar au forum international de Hrodna : nous avons une économie de

- qualité qui attire les investisseurs [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/chebotar-na-mezhdunarodnom-forum-v-grodno-unas-kachestvennaja-ekonomika-i-ona-privlekaet-investorov-659331-2024/>
129. La région de Grodno a doublé ses exportations vers la Chine et les a multipliées par trois vers l'Inde [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-v-tekuschem-godu-v-dva-raza-narastila-eksport-v-kitaj-v-tri-raza-v-indiju-659407-2024/>
130. Six accords avec des partenaires étrangers conclus lors du forum économique de Hrodna [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/shest-soglashenij-s-zarubezhnyimi-partnerami-zakljucheny-na-ekonomicheskome-forum-v-grodno-659365-2024/>
131. Ministère de l'économie : priorité dans le travail de la FEZ "Trodnoinvest" - développement des sites d'investissement dans les districts [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/minekonomiki-prioritet-v-rabote-sez-grodnoinvest-razvitie-investitsionnyh-ploschadok-v-rajonah-672104-2024/>
132. Le Forum économique international de Grodno a été organisé avec la participation du FEZ "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/grodnenskij-mezhdunarodnyj-forum-sostoyalsya-pri-uchastii-sez-grodnoinvest/>
133. Les exportations des entreprises de la région de Grodno ont été multipliées par 13 [Ressource électronique]. - 2024. -13-- URL : <https://belta.by/economics/view/birzhevoj-eksport-predprii-atij-grodnenskoj-oblasti-vyros-v-raz-659464-2024/>
134. Sidorkevich, D. La session plénière a ouvert une série d'événements du Forum économique international de Grodno / D. Sidorkevich // [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://grodnonews.by/news/vlast/plenarnoe-zasedanie-otkrylo-cheredu-m-eroprivatnyh-grodnenskogo-mezhdunarodnogo-ekonomicheskogo-foruma.html>
135. Nouveaux marchés, substitution des importations. Deux forums économiques majeurs se tiendront à Mogilev [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/novye-rynki-sbyta-importozameschenie-dva-krupnyh-ekonomicheskikh-foruma-proidut-v-mogileve-667334-2024/>
136. "Présentation de la région de Mogilev et du Belarus. Ouverture de deux forums économiques majeurs à Mogilev [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/prezentuem-mogilevskuju-oblast-i-belarus-dva-krupnyh-ekonomicheskikh-foruma-otkrylis-v-mogileve-668921-2024/>

137. Isachenko à propos de "Mill of Success" : le forum est devenu une plateforme de rencontres avec des amis fiables et de nouveaux partenaires [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/isachenko-o-melnitse-uspeha-forum-stal-ploschadkoj-dlja-vstrech-s-nadezhnymi-druzijami-i-novymi-668855-2024/>
138. "Les restrictions extérieures ouvrent une fenêtre d'opportunité". Naumovich au forum économique de Mogilev [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/vneshnie-ogranichenija-otkryvajut-okno-vozmozhnostej-naumovich-na-ekonomicheskom-forume-v-mogileve-668949-2024/>
139. "Quand il y a un intérêt économique, tout le reste se développe". Participant au forum économique de Mogilev [Ressource électronique]. ressource]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/kogda-est-ekonomicheskij-interes-razvivaetsja-vse-ostalnoe-uchastnik-ekonomicheskogo-foruma-v-mogileve-668917-2024/>
140. Naumovich : FEZs are drivers of economic development of regions [Electronic resource]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/naumovich-sez-javlajutsja-draiverami-ekonomicheskogo-razvitija-regionov-664109-2024/>
141. 36 nouveaux résidents ont été enregistrés dans les zones économiques du Belarus depuis le début de l'année [Ressource électronique]. - 2024. -36-- URL : <https://belta.by/economics/view/v-ekonomicheskikh-zonah-belarusi-s-nachalagoda-zaregistrirnovykh-rezidentov-648189-2024/>
142. Abramenko : les exportations des résidents du FEZ ont dépassé les 2 milliards de dollars - c'est un record [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/abramenko-eksportnve-postavki-rezidentov-sez-prevysili-2-mlrd-eto-rekord-644544-2024/>
143. Les exportations de marchandises des résidents des zones franches d'exportation ont dépassé 2 milliards de dollars au premier trimestre [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-v-i-kvartale-prevysil-2-mlrd-635605-2024>
144. Le chiffre d'affaires du commerce extérieur de la FEZ "Gomel-Raton" a augmenté de 7,8% l'année dernière [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vneshnetorgovyi-oborot-sez-gomel-raton-uvelicilsja-za-proshlyi-god-na-78-552223-2023>
145. Les résidents de la FEZ "Gomel-Raton" ont exporté des marchandises d'une valeur de 1,4 milliard de dollars en 2023 [Ressource électronique]. - 2024. -14--2023-- URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel->

[raton- eksportirovali-tovarov-na mlrd-v godu-618590-2024](#)

146. Plus de 315 millions d'euros investis dans la production par les résidents de la FEZ "Gomel-Raton" en 2023 [Ressource électronique]. - 2024. [315--](#)
URL : <https://www.belta.by/economics/view/svyshe-br mln-investirovali-v-proizvodstvo-rezidenty-sez-gomel-raton-v-2023-godu- 618608-2024>

147. Le résident de la zone franche industrielle "Gomel-Raton" a mis en place la production de produits de substitution aux importations [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <http://gomelraton.com/press-center/news/rezident-sez-gomel-raton-naladil-vypusk-importozameshchavushchev-produktsii/>.

148. L'entreprise Milkavita OJSC, implantée dans la zone franche industrielle de Gomel-Raton, envisage de passer à la production de produits secs. envisage de passer à la production de produits secs lait à solubilité rapide, dont les analogues ne sont pas disponibles au Belarus [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <http://gomelraton.com/press-centre/news/predprivatie-rezident-sez-gomel-raton-oao-milkavita-planiruet-perevti-k-vypusku-sukhogo-bystrorastvo/>.

149. L'enregistrement d'un nouveau résident de la FEZ "Gomel-Raton" a eu lieu [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <http://gomelraton.com/press-center/residents/sostoivalas-registratsiya-novogo-rezidenta-sez-gomel-raton/>

150. Un nouveau résident de CJSC "BELPLASTKHIM" est enregistré au FEZ "Gomel-Raton". [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <http://gomelraton.by/press-center/residents/v-sez-gomel-raton-zaregistrovan-novyy-rezident-zao-belplastkhim/>.

151. Un nouveau résident de la FEZ "Gomel-Raton" lancera la production de produits en fonte [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-gomel-raton-zapustit-proizvodstvo-izdelij-iz-chuguna-579381-2023/>

152. Cinq entreprises ont reçu le statut de résident de la FEZ "Gomel-Raton" en 2023 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/pj-at-predprii-atij-poluchili-status-rezidenta-sez-gomel-raton-v-2023-godu-618615-2024/>

153. Abramenko : FEZ "Gomel-Raton" participe activement à la formation du personnel pour ses résidents [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/abramenko-sez-gomel-raton-aktivno-uchastvuet-v-podgotovke-kadrov-dlja-svoih-rezidentov-632039-2024/>

154. Zalessky, B. Le succès est dans le développement. Les zones

économiques libres comme points de croissance / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 74 c.

155. Modernisation des installations de production, produits compétitifs. FEZ "Vitebsk" : le secret de la réussite pour les entreprises [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/modernizatsija-proizvodstv-konkurentosposobnyj-tovar-v-sez-vitebsk-nazvali-sekret-uspeha-dlja-biznesa-653077-2024/>

156. Le FEZ "Vitebsk" a renforcé sa coopération avec les pays de la CEI [Ressource électronique].ressource]. - 2024. - URL : <https://subs.belta.by/Republ.nsf/59e33ed42f57f8c5422569f8002b86f7/2137d035c089e21e43258b7300419c56!OpenDocument>

157. Abramenko : les administrations des zones franches d'exportation doivent contrôler la mise en œuvre des projets d'investissement des résidents [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/abramenko-administratsijam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrolle-hod-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>

158. Les entreprises du FEZ "Vitebsk" ont l'intention de doubler leur production industrielle d'ici 2027 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/predpriyatija-sez-vitebsk-k-2027-godu-namereny-uvlichit-promproizvodstvo-vdvoe-653093-2024/>

159. En 25 ans d'activité, le FEZ "Vitebsk" a attiré 1,2 milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/za-25-let-dejatelnosti-sez-vitebsk-privlekla-12-mlrd-664898-2024/>

160. Quatre grands projets d'investissement seront mis en œuvre dans la région de Vitebsk en 2025 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/chetyre-krupnyh-investproekta-realizujut-v-vitebskoj-oblasti-v-2025-godu-653071-2024/>

161. L'usine de pièces détachées de tracteurs de Vitebsk prévoit d'organiser une nouvelle production dans la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://vitvesti.by/obshestvo/vitebskii-zavod-traktornykh-zapchastei-planiruet-organizovat-novoe-proizvodstvo-v-sez-vitebsk.html>

162. Subbotin : un environnement commercial efficace pour les nouvelles industries a été créé dans la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/subbotin-v-sez-vitebsk-sozdana-effektivnaja-biznes-sreda-dlja-novyh-proizvodstv-653047-2024/>

163. Buben, A. Qu'est-ce que la FEZ "Minsk" aujourd'hui et quelle est sa contribution à l'économie du pays / A. Buben // [Ressource électronique]. -

2024. - URL : <https://belta.by/interview/view/chto-segodnja-predstavljajet-soboj-sez-minsk-i-kakov-ee-vklad-v-ekonomiku-strany-9200/>

164. Abramenko : FEZ "Minsk" devrait activement attirer des investisseurs "ancrés" sur des sites d'investissement prêts à l'emploi [Ressource électronique].

- 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/abramenko-sez-minsk-nado-aktivno-privlekat-jakornyh-investors-na-gotovye-investploschadki-631595-2024/>

165. Les entreprises de la FEZ "Minsk" ont augmenté leurs exportations de marchandises de près de 11 % en neuf mois [Ressource électronique]. - 2024. -

URL : <https://belta.by/regions/view/predprijatija-sez-minsk-za-devjati-mesjatsev-velichili-eksport-tovarov-pochti-na-11-674843-2024/>

166. La production de peintures et de vernis sera lancée par un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk. [Ressource électronique]. -

2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-lakokrasochnyh-materialov-zapustit-novyj-rezident-sez-minsk-651775-2024/>

167. Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk se spécialisera dans la production de pierres concassées secondaires. [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/economics/view/na-proizvodstvetvorchonogo-schebnja-budet-spetsializirovatsja-novyj-rezident-sez-minsk-657751-2024/>

168. Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk se consacrera à la production de fils métalliques [Ressource électronique].

- 2024. - URL :

<https://belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-provoloki-645157-2024/>

169. Un nouveau résident de la FEZ "Minsk" sera engagé dans la production de bijoux [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-juvelirnyh-izdelij-650006-2024/>

170. Des aliments secs pour animaux seront produits par un nouveau résident de la FEZ "Minsk". [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/economics/view/subie-korma-dlja-zhivotnyh-budet-vypuskat-novyj-rezident-sez-minsk-641157-2024/>

171. Des produits en caoutchouc de haute qualité à base de silicone seront fabriqués dans la zone franche industrielle de Minsk. [Ressource électronique]. -

2024. - URL : <https://belta.by/society/view/vysokokachestvennye-rezintehnickeskie-izdelija-iz-silikona-nachnut-proizvodit-v-sez-minsk-661511-2024/>

172. Un complexe de production de produits chimiques verra le jour dans la

zone franche industrielle de Minsk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/kompleks-po-proizvodstvu-himicheskoi-produktsii-pojavitsja-v-sez-minsk-666530-2024/>

173. Des pièces plastiques de grande taille pour BELGEE et Geely seront produites par un nouveau résident de FEZ "Minsk". [Ressource électronique].

- 2024. - URL :

<https://belta.by/economics/view/krupnogabaritnye-plastikovye-detali-dlja-belgee-i-geely-budet-proizvodit-novyj-rezident-sez-minsk-668207-2024/>

174. Un nouveau résident de la FEZ "Minsk" organise la production du transport commercial de marchandises [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-organisuet-proizvodstvo-gruzovogo-kommercheskogo-transporta-673171-2024/>

175. Le centre de transport et de logistique de la zone franche sera organisé par un nouveau résident de la FEZ "Minsk" [Ressource électronique]. -

2024. - URL :

<https://belta.by/society/view/transportno-logisticheskij-tsentri-v-svobodnoj-ekonomicheskoi-zone-organisuet-novyj-rezident-sez-minsk-676803-2024/>

176. FEZ "Minsk" et FEZ "Bishkek" ont signé un mémorandum de coopération [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/regions/view/sez-minsk-i-sez-bishkek-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestvo-662236-2024/>

177. Zalessky, B. Idéologie du pragmatisme. Particularités du partenariat dans l'économie biélorusse : segments internes et externes / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - 252 c.

178. FEZ "Minsk" au forum d'affaires biélorusse-turc [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.fezminsk.by/news/rukovodstvo-administratsii-sez-minsk-prinimaet-uchastie-v-belorussko-turetskom-biznes-forume-kotoryv/>

179. FEZ "Minsk" au Forum d'affaires biélorusse-hongrois [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-na-belorussko-vengerskom-biznes-forume/>

180. FEZ "Minsk" a participé à l'atelier sur les relations entre le Bélarus et le Bélarus.

Forum d'affaires de l'Azerbaïdjan et négociations B2B [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-prinyala-uchastie-v-belorussko-azerbaydzhanskom-biznes-forume-i-v-peregovorakh/>

181. Le FEZ "Minsk" présente ses opportunités aux participants du IVe Forum des chefs de régions des États membres de l'OCS [Ressource électronique]. -

2024. - URL : <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-predstavlyact-vozmozhnosti-svobodnoy-ekonomicheskoy-zony-uchastnikam-iv-foruma-glav-region/>.

182. Le résident de FEZ "Minsk" a lancé la production de voitures sous la marque VGV Sinotruk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.fezminsk.by/news/rezident-sez-minsk-zapustil-proizvodstvo-avtomobiley-pod-brendom-vgv-sinotruk/>

183. Une entreprise afghane intéressée par une coopération avec la FEZ "Minsk" [Ressource électronique].- 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/afganskaja-kompanija-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-sez-minsk-625003-2024/>

184. BUTB aidera les producteurs chinois de fibres synthétiques à pénétrer le marché biélorussien [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-pomozhet-kitaj-skim-proizvoditeljam-sinteticheskogo-voлокna-vyjti-na-belorusskij-rynok-652563-2024>

185. Les outils électroniques de BUTB sont présentés à l'EXPO "Chine-Eurasie" [Ressource électronique].- 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/elektronnye-instrumenty-butb-predstavleny-na-ekspo-kitaj-evrazija-643984-2024/>

186. Les producteurs chinois d'aluminium sont prêts à entrer sur le marché boursier du Belarus [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/kitajskie-proizvoditeli-aljuminija-gotovy-vyjti-na-birzhevoi-rynok-belarusi-645865-2024/>

187. Les possibilités d'exportation de BUTB sont présentées au forum international en Chine [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/eksportnye-vozmozhnosti-butb-predstavleny-na-mezhdunarodnom-forume-v-kitae-658306-2024/>

188. Un lot important de cellulose biélorusse devrait être réalisé pour l'exportation par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/krupnuju-partiju-belorusskoj-tsellulozy-planiruetsja-realizovat-na-eksport-cherez-butb-667638-2024/>

189. Zalessky, B. Les points de croissance de l'économie biélorusse dans la dynamique des défis mondiaux / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - 72 c.

190. Les bourses de marchandises du Belarus et de la Mongolie envisagent de coopérer dans le commerce des produits agricoles [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/tovarnye-birzhi-belarusi-i-mongolii-planirirujut-sotrudnicat-v-torgovle-selhozproduksiej-635733-2024/>

191. La Mongolie a commencé à acheter des produits laitiers biélorusses à la bourse [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/mongolija-nachala-pokupat-belorusskuiu-molochnuju-produktsiju-na-birzhevyh-torgah-634389-2024/>
192. Le BUTB va développer sa coopération avec les entreprises mongoles [Ressource électronique].ressources]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/butb-rasshirit-sotrudnichestvo-s-mongolskim-biznesom-638715-2024/>
193. Les importateurs de produits forestiers de la République de Corée sont intéressés par une coopération avec BUTB [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/juzhnokorejskie-importery-lesoproduktsii-zainteresovany-v-sotrudnichestvo-s-butb-650959-2024/>
194. Le Viêt Nam a rejoint la liste des acheteurs de lait séché biélorusse par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/vjetnam-popolnil-spisok-pokupatelej-belorusskogo-suhogo-moloka-cherez-butb-658614-2024/>
195. Les produits laitiers biélorusses ont d'abord été vendus à la Jordanie par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/belorusskuiu-molochnuju-produktsiju-vpervye-prodali-v-iordaniju-cherez-butb-668653-20247/>
196. Une entreprise des Émirats arabes unis a acheté pour la première fois des additifs alimentaires biélorusses à la BUTB [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/kompanija-iz-uae-vpervye-kupila-belorusskie-kormovve-dobavki-na-butb-644906-2024/>
197. Les entreprises des EAU sont prêtes à augmenter leurs achats de lait en poudre chez BUTB [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/biznes-uae-gotov-naraschivat-zakupki-suhogo-moloka-na-butb-662372-2024/>
198. Zalessky, B. Le potentiel de renforcement de la coopération économique entre la Biélorussie et les pays de l'arc lointain / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - 76 c.
199. Sur BUTB, le président de la société turque a conclu pour la première fois un accord pour acheter du sucre biélorusse [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/na-butb-kompanija-rezident-turtsii-vpervye-zakljuchila-sdelku-na-pokupku-belorusskogo-sahara-640235-2024/>
200. Socio-économique Développement social et économique régional et Substitution des importations : tâches de l'initiative "Un district - un projet" [Ressource électronique ressource]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/sotsialno-ekonomicheskoe-razvities>

[regionov-i-importozameschenie-zadachi-initsiativy-odin-rajon-odin-634027-2024](#)

201. Ministère de l'économie : environ deux douzaines d'initiatives supplémentaires seront incluses dans le programme "Un quartier - un projet" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/minekonomiki-v-programmu-odin-rajon-odin-proekt-budet-vkljuчено-esche-okolo-dvuh-desiatkov-initsiativ-634147-2024/>

202. Dans le cadre de l'initiative "Un district - un projet", 34 projets ont déjà été mis en œuvre [Ressource électronique]. - 2024. -34- URL : <https://www.belta.by/society/view/po-initsiative-odin-rajon-odin-proekt-realizovano-uzhe-proekta-633766-2024/>

203. Pushnyakova, A. Golovnenko : le programme "Un district - un projet" vise à libérer l'initiative locale / A. Pushnyakova // // // [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/golovchenko-programma-odin-rajon-odin-project-napravlena-na-raskreposchenie-initsiativy-na-mestah-657380-2024/>

204. Leaders parmi les régions : où le potentiel de l'initiative "Un district - un projet" a été réalisé [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/lidery-sredi-oblastej-gde-realizovan-potentsial-initsiativy-odin-rajon-odin-proekt-633813-2024/>

205. Le ministère de l'économie a désigné les initiatives les plus réussies dans le cadre de l'initiative "Un quartier - un projet" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/minekonomiki-nazvalo-sanve-uspeshnye-initsiativy-odin-rajon-odin-proekt-633981-2024/>

206. Dans la région de Minsk, 46 projets ont été mis en œuvre en 2023 dans le cadre du programme "Un district - un projet" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-minskoj-oblasti-v-2023-godu-realizovyvalos-46-proektov-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-635036-2024>

207. Les investisseurs de la région de Minsk investissent surtout dans l'industrie de transformation [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/investory-v-minskoj-oblasti-bolshe-vsego-vkladyvajutsja-v-obrabatyvajuschuju-promyshlennost-633940-2024/>

208. Kopyl leskhoz a ouvert une nouvelle production de bois scié [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-kopylskom-leshoze-otkryli-nouveau-proizvodstvo-po-vypusku-obreznvyh-pilomaterialov-633821-2024/>

209. Dans la région de Minsk, il est prévu d'achever cette année 16 projets d'investissement dans le cadre du programme "Un district - un projet"

[Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://www.belta.by/society/view/v-minskoj-oblasti-v-etom-godu-planiruetsja-zavershit-16-investproektov-programmy-odin-rajon-odin-proekt-635314-2024>

210. Dans la région de Minsk, 14 projets d'investissement dans le cadre du programme "Un district - un projet" seront mis en œuvre d'ici la fin de l'année.

[Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/regions/view/v-minskoj-oblasti-k-kontsu-goda-budet-realizovano-investproektov-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-661592-2024/>

211. Le Comité exécutif régional de Vitebsk a indiqué ce qui a été mis en œuvre dans le cadre du programme "Un district - un projet" en 2023 [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://www.belta.by/society/view/v-vitebskom-oblispolkome-rasskazali-cto-realizovano-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-v-godu-633972-2024/>

212. Dans la région de Vitebsk, 12 projets du programme "Un district - un projet" seront achevés d'ici la fin de l'année. [Ressource électronique]. -

2024. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-do-kontsa-goda-zavershat-12-proektov-initsiativy-odin-rajon-odin-proekt-631195-2024/>

213. Dans la région de Gomel, 15 millions de Br ont été alloués à des projets dans le cadre du programme "Un district - un projet" au cours du premier semestre [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/regions/view/v-gomelskoj-oblasti-na-proekty-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-v-i-polugodii-napravili-br15-mln-653056-2024/>

214. Neuf projets d'investissement dans le cadre du programme "Un district - un projet" ont déjà été mis en œuvre dans la région de Gomel [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/regions/view/v-gomelskoj-oblasti-na-proekty-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-v-i-polugodii-napravili-br15-mln-653056-2024/>

215. Chebotar : l'État augmente constamment le potentiel de production des régions [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/economics/view/chebotar-gosudarstvo-posledovatelno-naraschivaet-proizvodstvennyi-potentsial-regionov-654678-2024/>

216. Cinq projets dans le cadre du programme "Un district - un projet" seront achevés d'ici la fin de l'année dans la région de Mogilev [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/regions/view/pjat-proektov-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-zavershat-do-kontsa-goda-v-mogilevskoj-oblasti-654678-2024/>

[oblasti-666749-2024/](#).

217. Krutoy a parlé des priorités de développement en s'appuyant sur l'exemple du district de Slavgorod sud-est région de Mogilev [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/society/view/krutoj-na-primere-slavgorodskogo-raiona-rasskazal-o-prioritetah-razvitija-jugo-vostoka-mogilevskoj-666767-2024/>

218. "Notre travail est tourné vers l'avenir". Lobodinsky parle des projets d'investissement de Brest [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/regions/view/nasha-rabota-natselena-na-perspektivu-lobodinskij-rasskazal-ob-investproektah-bresta-672089-2024/>

219. Production d'accumulateurs, de pompes, de meubles. Quels sont les projets qui remplissent le portefeuille d'investissement de Pinsk [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-akkumuljatorov-nasosov-mebeli-kakimi-proektami-napolnen-portfel-pinska-672072-2024/>

220. Ils prévoient de fabriquer des avions et des réfrigérateurs. Quels sont les autres projets d'investissement mis en œuvre à Baranavichy [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://belta.by/regions/view/planirujut-delat-samolety-i-holodilniki-kakie-esche-investproekty-realizujut-v-baranovichah-672049-.2024/>

221. Chebotar : le programme "Un district - un projet" sera complété par de nouvelles initiatives [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/chebotar-programmu-odin-rajon-odin-proekt-dopolnjat-novye-imitsiativy-635398-2024>

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Achetez vos livres en ligne, vite et bien, sur l'une des librairies en ligne les plus performantes au monde!

En protégeant nos ressources et notre environnement grâce à l'impression à la demande.

La librairie en ligne pour acheter plus vite

www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY