

## Principais pontos de investimento

As Zonas Económicas Livres (ZEF) da Bielorrússia têm sido, desde há muitos anos, motores do desenvolvimento económico das regiões da nossa república. As estatísticas mostram que um total de 440 residentes de seis FEZ bielorrussas são responsáveis por mais de cinco por cento do produto interno bruto, um quinto do investimento direto estrangeiro, das exportações de bens e da produção industrial. Só nos últimos três anos, 100 novos residentes de FEZ tornaram-se novos participantes com planos para criar seis mil postos de trabalho. Em 2024, os FEZ bielorrussos já estão a implementar novos projectos de transformação de metais e madeira, construção de máquinas, logística integrada, indústria química e de polímeros, produção de infra-estruturas de carregamento de transportes eléctricos e biotecnologia. Em termos de desenvolvimento das exportações, os residentes dos FEZ da Bielorrússia estão a trabalhar ativamente na reorientação do fornecimento dos seus produtos da direcção europeia para os países da Ásia, África e região do Pacífico, diversificando as cadeias logísticas e alargando a gama de produtos fornecidos. E já no primeiro trimestre de 2024, o volume de exportação ultrapassou os dois mil milhões de dólares. Este é um valor recorde para todo o período de funcionamento do FEZ. Estas e outras questões deste tópico são discutidas neste documento.



**Boris Zalesskij**

Experiência profissional no domínio do jornalismo - cinquenta anos. Durante vinte anos, trabalhou como professor associado no Departamento de Jornalismo Internacional da Faculdade de Jornalismo da Universidade Estatal da Bielorrússia. Áreas de investigação: relações internacionais contemporâneas; jornalismo internacional e cooperação entre os meios de comunicação social.



EDIÇÕES  
NOSSO CONHECIMENTO



EDIÇÕES  
NOSSO CONHECIMENTO



## Principais pontos de investimento

*Realizar o potencial das zonas económicas livres A Bielorrússia na via da aceleração*

**Boris Zalesskij**

**Boris Zalesskij**

**Principais pontos de investimento**

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**Boris Zalesskij**

# **Principais pontos de investimento**

**Realizar o potencial das zonas económicas livres A  
Bielorrússia na via da aceleração**

FOR AUTHOR USE ONLY

**SciencaScripts**

## **Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-8-41596-9.

Publisher:

Scienza Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova,  
Europe

Managing Directors: Ieva Konstantinova, Victoria Ursu  
[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-8-58134-3**

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2025 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L  
publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

# Índice

As zonas económicas livres como instrumento de implementação de iniciativas empresariais .....	2
Facilitar a implementação de novos projectos .....	13
Investimentos como pré-requisitos para um maior crescimento .....	23
O objetivo é aumentar o ritmo de desenvolvimento .....	34
Tarefas ambiciosas e projectos promissores .....	43
Literatura.....	53

## As zonas económicas livres como instrumento de implementação de iniciativas empresariais

<sup>1</sup>Em janeiro de 2023, na conferência em Vitebsk "Conceção e construção nos territórios das zonas económicas livres em condições económicas modernas, permitindo encurtar o ciclo de investimento desde o momento da ideia de negócio até ao início da atividade de produção", foi notado que nas condições da Bielorrússia a tarefa mais importante é "encontrar soluções óptimas que ajudem o investidor a iniciar a sua atividade como residente do FEZ da forma mais eficiente possível". No contexto deste tópico, notamos que em 2022 o número de residentes nas zonas económicas livres (FEZs) da República da Bielorrússia, o parque industrial Velikiy Kamen e a zona económica especial Bremino-Orsha, aumentou 10% para 53 novas entidades empresariais. <sup>2</sup>"O volume total dos investimentos declarados é de 260 milhões de dólares, estando prevista a criação de 2,7 mil postos de trabalho". Além disso, os FEZ da Bielorrússia em 2022 forneceram quase um quarto do volume das exportações de mercadorias bielorrussas. E isto apesar do facto de existirem 427 residentes registados em seis FEZs em 1 de janeiro de 2023. Falando sobre os tipos de actividades dos participantes nos FEZ, no ano passado "o mais comum foi a indústria transformadora - 86,4%. <sup>3</sup>A indústria dos transportes envolveu 2,9% dos residentes, o comércio - 2,4%, as operações imobiliárias - 2,4%, a agricultura, a silvicultura e a pesca - 2,4%, a construção - 1%, o abastecimento de água, a recolha de resíduos, o tratamento e a eliminação - 0,7%, as actividades profissionais, científicas e

---

<sup>1</sup> Buben: a nossa tarefa é ajudar os investidores a começarem efetivamente a trabalhar como residentes do FEZ [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/buben-nasha-zadacha-pomoch-investoram-effektivno-nachat-rabotu-v-kachestve-rezidentov-sez-544306-2023/>

<sup>2</sup> O número de residentes do FEZ em 2022 aumentou 10% [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-sez-v-2022-godu-uvlechilos-na-10-543104-2023/>

<sup>3</sup> No ano passado, as zonas económicas livres forneceram 22,3% das exportações de mercadorias [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

técnicas - 0,7%" . Em especial, podem ser observadas experiências interessantes de investimento e inovação nos FEZ de "Minsk", "Vitebsk", "Brest" e "Grodnoinvest".

O FEZ de Minsk é um dos locais de investimento mais atractivos na República da Bielorrússia. Está localizado em 21 terrenos, situados nos territórios promissores da região de Minsk - dentro dos limites de Minsk, Molodechno, Fanipol, Zhodino e Borisov. Em 2023, o FEZ celebra o seu 25.º aniversário. Mais de 100 empresas com capital estrangeiro de 19 países, incluindo a Grã-Bretanha, a Alemanha, a Itália, a Suíça, os Estados Unidos da América, a Letónia, a Lituânia, a Suécia, a República Checa, a Polónia, a China e a Estónia, vieram para cá durante um quarto de século. Durante este tempo, foram atraídos mais de dois biliões e meio de dólares em capital fixo e foram criados mais de 29 mil novos postos de trabalho. A geografia das exportações abrange 85 países do mundo. <sup>4</sup> Durante todo o período de atividade do FEZ "Minsk", as empresas exportaram produtos no valor de mais de 15 mil milhões de dólares". As principais áreas industriais em que as empresas do FEZ operam são a construção de máquinas, a metalurgia, a indústria automóvel, o trabalho da madeira, a produção de materiais de construção, a eletrónica, a impressão e a embalagem.

De acordo com os resultados de 2022, a produção de produtos industriais dos residentes do FEZ aumentou em mais de 10 por cento. <sup>5</sup> A quota de produtos que substituem as importações foi superior a 50 por cento, e "a quota de fornecimentos de exportação das empresas FEZ foi de 75 por cento". Outro facto interessante: os residentes dos FEZ mais do que duplicaram os seus fornecimentos à China em 2022. Gostaríamos também

---

<sup>4</sup> Buben, A. Sobre a contribuição do FEZ "Minsk" para a economia do país, substituição de importações, trabalho sob sanções / A. Buben // [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/buben-o-vklade-sez-minsk-v-ekonomiku-strany-importozameschenii-rabote-v-usloviyah-sanktsij-8539/>

<sup>5</sup> Os residentes do FEZ "Minsk" atraíram 1,7 vezes mais investimentos estrangeiros diretos em 2022 [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-minsk-v-2022-godu-privlekli-v-17-raza-bolshe-priamv-inostrannyh-investitsij-544008-2023/>

de recordar que, no ano passado, a composição da zona foi complementada por seis novos residentes com um volume total de investimentos declarados - mais de quatro milhões de dólares, dos quais a percentagem de investimentos estrangeiros foi de cerca de 30 por cento. Ao mesmo tempo, foram criados mais de 490 postos de trabalho. Em particular, o sexto residente do FEZ em dezembro de 2022 tornou-se a Belbansvi LLC, que organizará a produção de tecido técnico com base em matérias-primas secundárias e resíduos têxteis. "Está previsto que a empresa comece a trabalhar já no segundo trimestre de 2023 em Fanipol, onde serão criados cerca de 50 postos de trabalho. O volume de investimento declarado para o projeto durante 2023-2027 ascenderá a mais de 1 milhão de euros. <sup>6</sup>A percentagem de entregas para exportação é superior a 90%". Os produtos da Belbansvi são procurados na indústria do petróleo e do gás, na indústria do mobiliário, nos serviços automóveis, na esfera médica, bem como noutros sectores de produção.

Também. Em 2023, as principais tarefas a serem realizadas no FEZ "Minsk" incluem: 1) atração de novos investidores; 2) intensificação da atividade económica estrangeira; 3) utilização de novas tecnologias inovadoras; 4) estimulação da atividade empresarial; 5) utilização eficiente dos recursos; 6) expansão das capacidades de produção de substituição de importações.

Quanto ao **FEZ Vitebsk**, em meados de janeiro de 2023, já havia 57 organizações registadas como residentes, que estão a implementar projectos com a participação de investidores de 14 países. O FEZ é composto por 17 sectores localizados nos distritos de Vitebsk, Orsha, Polotsk, Postavy, Miorsky e Dokshitsky, bem como no centro regional. Em janeiro, o primeiro residente de 2023, LLC Lesdrevconsult, já estava registado aqui. Nas

---

<sup>6</sup> O residente do FEZ "Minsk" produzirá tecido técnico com base em materiais reciclados [recurso eletrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-tehnicheskuij-tkan-na-osnove-vtorsyrjia-538832-2022/>

instalações de Polotsk, a empresa planeia organizar a produção de motosserras, roçadoras e corta-matos em substituição das importações para satisfazer as necessidades das empresas florestais. O projeto será realizado com o apoio de parceiros chineses. "Espera-se que os produtos protótipo sejam produzidos já no primeiro semestre do ano. No futuro, os investidores tencionam organizar a produção de componentes em Polotsk, aumentando gradualmente o grau de localização da produção de ferramentas a gasolina.<sup>7</sup>O volume de investimentos será superior a 1,5 milhões de Br". Metade da produção será exportada para os mercados da União Económica Eurasiática

É de notar que sete novas empresas foram registadas no FEZ em 2022. A BELTANK CJSC tornou-se o sexto residente em setembro. A empresa irá implementar um projeto de investimento no distrito de Polotsk para a produção de contentores de aço, que envolve o aumento da produção de produtos que substituem as importações e a criação de novos postos de trabalho. "Os produtos podem ser utilizados no sector da energia, no complexo petroquímico e da construção, por organizações das indústrias alimentar, farmacêutica e cosmética e por serviços públicos. Prevê-se a criação de cerca de 20 postos de trabalho.<sup>8</sup>Os principais mercados para os produtos da BELTANK são os países da União Económica Eurasiática".<sup>9</sup>O sétimo residente em novembro de 2022 foi a "Metal Rolling Company" LLC com o projeto de desenvolvimento da fábrica de folha de Flandres branca na cidade distrital de Miori, que "prevê um aumento significativo da produção de produtos orientados para a exportação, o envolvimento de mais

---

<sup>7</sup> Um novo residente do FEZ "Vitebsk" criará a produção de ferramentas de gasolina em Polotsk [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-benzoinstrumenta-v-polotske-542995-2023/>

<sup>8</sup> Zalessky, B. O sucesso está no desenvolvimento. As zonas económicas livres como pontos de crescimento / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 57.

<sup>9</sup> Metalloprokatnaya Kompaniya" Ltd - um novo residente do FEZ "Vitebsk" [Recurso eletrónico]. - 2022. - URL: <http://fez-vitebsk.by/press-room/rezidenty/ooo-metalloprokatnaya-kompaniya> - -novyy-rezident-sez- vitebsk/

trabalhadores da produção na economia do distrito de Miori" . Assim, este FEZ tem boas perspectivas de investimento e de exportação.

Falando do **FEZ "Brest"**, o volume de exportação dos residentes da zona excedeu um bilião de dólares pela primeira vez em 2022. Ao mesmo tempo, foi assegurado um excedente de 460 milhões de dólares, o que representa 44% do volume de produtos expedidos para fora da Bielorrússia. Isto significa que os residentes do FEZ excederam o objetivo de exportação em quase três por cento. Mais especificamente, "a exportação de produtos da Accumulator Alliance LLC cresceu 3,7 vezes, quase 5,5 vezes - Barkhim OJSC, mais de 1,7 vezes - Vastega IOOO, 1,4 vezes - Inco-Food IP, 2,5 vezes - Kondor IOOO. A JV "Santa Bremore" e a LLC "STiM" exportaram mais 18% de produtos do que no ano transato. <sup>10</sup>Os fornecimentos de exportação da Brest Hosiery Combine aumentaram 16%". Em geral, a percentagem de residentes no FEZ no total das exportações das empresas da região de Brest foi de 28%. Aparentemente, a dinâmica positiva manter-se-á em 2023. Especialmente porque "Santa Bremor" planeia aumentar o volume físico de produção em mais de sete por cento, "Gefest-Technika" - em oito por cento, "Involux" - em quase 20 por cento, "Polipol Mebel Bel" - quase em 10 por cento. Além disso, 42 residentes do FEZ continuaram a investir na produção em 2022.

O ano de 2023 também começou bem no FEZ. Em janeiro, o primeiro residente do ano foi registado aqui - a SanSpectr, que irá implementar um projeto de investimento para criar um complexo de transportes e logística "West-East". Este projeto será organizado num troço de vias férreas na área da estação de Brest-Severnoy e centrar-se-á na prestação de uma vasta gama de serviços logísticos - armazenamento e armazenagem de cargas, expedição, alfândegas e outros serviços. O período de realização é de cinco

---

<sup>10</sup> O volume anual de exportação dos residentes do FEZ "Brest" excedeu mil milhões de dólares [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/godovoi-obiem-eksporta-rezidentov-sez-brest-prevvsil-1-mlrd-547421-2023/>

anos. A empresa com capital bielorrusso tenciona investir mais de sete milhões e meio de rublos bielorrussos e criar cerca de 20 novos postos de trabalho. "O projeto já começou a funcionar. A reparação das estradas de acesso já começou. Está prevista a construção de vias de acesso, o equipamento de locais adicionais para contentores e a aquisição de equipamento especial dispendioso. Paralelamente, a empresa está a elaborar um certificado para os seus próprios serviços. <sup>11</sup>Esta certificação permitirá atrair novos operadores e alargar o mercado de serviços no domínio do transporte ferroviário de contentores". Espera-se que as infra-estruturas novas e reconstruídas para o armazenamento de contentores e o transbordo para veículos a motor proporcionem oportunidades adicionais para resolver problemas relacionados com a capacidade insuficiente dos caminhos-de-ferro polacos e a necessidade de mudar para uma bitola diferente. Assim, o complexo de transportes e logística contribuirá para "alargar" os estrangulamentos no tratamento dos comboios de contentores no nó ferroviário de Brest, que circulam nas direcções Este - Oeste - Este.

No mesmo mês de janeiro de 2023, o residente do FEZ - Brestmash OJSC - apresentou uma nova linha de veículos para fins sociais, incluindo um autocarro escolar, um veículo de serviço social e uma ambulância. A nova linha de veículos é de interesse para os serviços sociais da cidade. Em dezembro de 2022, "o centro territorial de serviço social da população do distrito de Moskovski de Brest adquiriu um novo automóvel fabricado na Brestmash OJSC para utilização como "táxi social". <sup>12</sup>O carro está equipado com um dispositivo para levantar e baixar suavemente uma cadeira de rodas, o que facilita o transporte de pessoas com deficiência" . No futuro, serão

---

<sup>11</sup> O primeiro residente foi registado no FEZ "Brest" este ano [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-etom-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-547274-2023/>

<sup>12</sup> O residente do FEZ "Brest" JSC "Brestmash" apresenta uma nova linha de carros sociais [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB-oao-%C2%ABrestmash%C2%BB-prezentuet-novuyu-linejku-soczialnvix-avtomobilej>

montadas cerca de 500 unidades de veículos a motor especiais de 26 modelos nas instalações de produção do residente do FEZ "Brest". Trata-se de carrinhas comerciais, veículos para patrulha e controlo e serviços caninos, para transporte de pessoas com deficiência, ambulâncias. A capacidade de produção da fábrica permite-lhe montar até dois mil veículos por ano.

Outro exemplo. Em 2011, a Associação de Produção de Algodão de Baranovichi tornou-se residente do FEZ. Em 2023, a empresa celebrará o seu 60.º aniversário. Em janeiro deste ano, na reunião realizada com a participação do Primeiro-Ministro da República da Bielorrússia, foi considerada a implementação da estratégia de desenvolvimento da associação para os próximos cinco anos. A associação é um dos maiores produtores de têxteis da Europa e da Comunidade de Estados Independentes. A associação inclui fábricas de fiação, tecelagem, acabamento e costura e emprega cerca de 1200 pessoas. Nos últimos anos, este residente do FEZ já completou várias fases de modernização, o que permitiu aumentar o nível de automatização do processo de produção, dominar novos tipos de produtos e obter impressões de alta qualidade de qualquer complexidade. Em condições de forte concorrência neste sector, onde os fabricantes asiáticos têm tradicionalmente posições fortes, "em Baranovichi será preservado todo o ciclo de produção de tecidos. A empresa planeia expandir a produção de polycotton.<sup>13</sup>Devido à adição de acrílico, o tecido adquirirá propriedades especiais antibacterianas e não inflamáveis". Assim, a estratégia da associação continuará a ser implementada - na linha de uma poderosa modernização inovadora para levar a JSC a um novo nível de desenvolvimento.

---

<sup>13</sup> A estratégia de desenvolvimento da BPCW foi discutida com a participação do Primeiro-Ministro da República da Bielorrússia [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/strategiya-razvitiya-bpxo-obsuzhdalas-pri-uchastii-premer-ministra-respubliki-belarus>

<sup>14</sup>Recorde-se: atualmente, o FEZ "Brest" já "inclui 16 locais, que estão localizados em Brest e no distrito de Brest, Kobrin e no distrito de Kobrin, Ivatsevichy e no distrito de Ivatsevichy, bem como em Pinsk, Hantsevichy e Drohychyn" . No início de fevereiro de 2023, 76 empresas de 16 países já estão a operar como residentes. Isto mostra que o FEZ "Brest" continua a abordar ativamente as questões do aumento da componente de exportação e inovação, a fim de contribuir para o desenvolvimento dinâmico de toda a região de Brest.

Em 2022, o **FEZ Hrodnainvest** estava a desenvolver ativamente áreas de atividade dos residentes como a transformação de madeira, a produção de produtos químicos, a construção de máquinas e a transformação de metais. Cinco empresas foram registadas como residentes do FEZ no ano passado. O montante total dos investimentos declarados para a execução dos projectos foi de cerca de 30 milhões de dólares. A realização dos projectos de investimento declarados permitirá criar cerca de 180 novos postos de trabalho com salários decentes. Em primeiro lugar, em Grodno, a empresa "Krones-Grodno" organizou uma produção de mobiliário e produtos de madeira num local na área de Grandichi. No âmbito do projeto, será construído um novo complexo, incluindo instalações de produção, armazém e administração, e será adquirido equipamento tecnológico moderno. Em segundo lugar, "um outro novo residente - VIMZOVPLAST LLC - criará uma fábrica moderna no centro regional para produzir uma vasta gama de produtos a partir de polímeros sintéticos e aglomerado de quartzo. <sup>15</sup>Os produtos substituem as importações e serão vendidos ao abrigo de um regime jurídico especial do FEZ através do desenvolvimento de relações de cooperação com os residentes do FEZ da Bielorrússia...". Em terceiro lugar,

---

<sup>14</sup> Zalessky, B. Apostar na eficiência. Características das relações económicas da Bielorrússia com os parceiros asiáticos / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 48.

<sup>15</sup> 5 novos residentes registados no FEZ "Grodnoinvest" [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/5-novyx-rezidentov-zaregistrirvano-v-sez-grodnoinvest-v-2022-godu/>

no distrito de Grodno, num local na área de Novaya Gozha, a empresa Barinpak está a implementar um projeto para produzir embalagens ecológicas feitas de painéis de fibras de alta densidade. Os produtos acabados destinam-se a ser exportados para países vizinhos e longínquos, mas uma parte será vendida na Bielorrússia no âmbito da transição gradual do país das embalagens de polietileno para embalagens ambientalmente seguras. O primeiro lote de produtos já foi produzido e foi muito apreciado no concurso republicano de projectos inovadores.

Outra área chave de atividade dos residentes do FEZ "Grodnoinvest" em 2022 é a logística. Basta dizer que só no ano passado seis residentes trabalharam no FEZ no domínio da logística, o que foi o maior número entre estruturas semelhantes. Em 2022, o estabelecimento de empresas de produção e logística, em particular, foi anunciado pela Terminal West e Unionway CJSC, que estão a implementar projectos de investimento em instalações industriais em Grodno e Svisloch. Além disso, no ano passado, a administração do FEZ e a empresa árabe BRIKOIL TRANS-T.Z.E. assinaram um memorando de intenções para desenvolver o terminal de transporte e logística existente na região de Grodno.

Em fevereiro de 2023, o sétimo residente no FEZ Hrodnainvest no sector da logística tornou-se ZapadTransGranitsa LLC, que irá construir um complexo de comércio internacional e logística perto do aeroporto de Hrodna. O projeto, localizado na zona da cidade agrícola de Obukhovo, consiste em concluir a construção de um edifício inacabado do terminal aéreo com demolição parcial. "A empresa planeia criar um complexo de instalações administrativas e de armazenamento, construir estradas de acesso, parques de estacionamento e vias de circulação para aviões, bem como uma placa de carga. O complexo único será multimodal e utilizará o potencial dos transportes rodoviários e aéreos. A primeira fase da construção

estará concluída até ao final de 2025. <sup>16</sup>No total, serão investidos mais de 35 milhões de dólares na execução do projeto e serão criados cerca de 100 postos de trabalho". Este complexo permitirá utilizar o potencial logístico da região de Grodno, atrair investimentos para a criação de um centro multimodal que não tem análogos na região, envolver na atividade económica a construção do terminal aéreo que ainda não foi concluído, atrair turistas e empresas de comércio externo, estimulando assim a atividade empresarial local e o volume de negócios.

E mais alguns factos. Em 2022, a administração do FEZ Grodnoinvest construiu e colocou em funcionamento sete novas instalações de infra-estruturas. Foram construídas novas estradas e comunicações nas parcelas do FEZ nas cidades de Grodno e Smarhon, bem como no distrito de Grodno. A rua nº 7 em Grodno, no distrito de Auls, foi reconstruída e ajardinada. A construção de uma rotunda no cruzamento da rua nº 1 com a autoestrada Skidelskoye foi concluída. "Os projectos de 12 empresas residentes no FEZ para a produção de materiais de construção, produtos químicos e produtos de carpintaria são aqui implementados com sucesso. <sup>17</sup>No próximo ano [2023], será lançada a fábrica de vidro de Grodno, uma unidade de produção única na Bielorrússia". No distrito de Grodno, foram construídos e postos em funcionamento três parques de estacionamento com 30 lugares para veículos de passageiros nas instalações da Novaya Gozha. A reconstrução da Avenida Industrial em Smorgon prosseguiu expensas do fundo de desenvolvimento do FEZ Grodnoinvest. O 3º complexo de arranque, no valor de mais de dois milhões de rublos bielorrussos, foi posto em funcionamento, foi instalada uma rotunda e ligações pedonais, iluminação exterior, sistema de drenagem

---

<sup>16</sup> O residente do FEZ "Grodnoinvest" vai construir um complexo internacional de comércio e logística [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-postroit-mezhdunarodnyj-torgovo-logisticheskij-kompleks-550573-2023/>

<sup>17</sup> 7 projectos de infra-estruturas realizados em 2022 pela administração do FEZ "Grodnoinvest" [Recurso eletrónico]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/7-infrastrukturumyx-proektov-realizovano-v-2022-godu-administraciej-sez-grodnoinvest/>

de águas pluviais, sistema de abastecimento de água doméstica. O complexo de obras implementado permitiu melhorar significativamente a capacidade de tráfego de carga dos residentes do FEZ, melhorar a qualidade da logística dos transportes e garantir a segurança rodoviária ao nível adequado neste local.

Em 2023, está prevista a conceção e construção de infra-estruturas de engenharia nos locais do FEZ Grodnoinvest por um montante total de cerca de sete milhões e meio de rublos bielorrussos. Isto permitirá aumentar a atratividade do investimento da região de Grodno para a implementação de novos projectos e melhorar as condições para as empresas residentes no FEZ já existentes.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Facilitar a implementação de novos projectos

As Zonas Económicas Livres (FEZ) na Bielorrússia são um instrumento eficaz para aumentar as exportações bielorrussas, atrair investimento estrangeiro e aumentar os lucros.<sup>18</sup> Ao mesmo tempo, o funcionamento bem sucedido dos FEZ atrai não só preferências e benefícios fiscais, mas também "tempo reduzido para o processamento de documentos, procedimentos administrativos simplificados para os investidores, procedimentos simplificados para a atribuição de parcelas de terreno dentro dos FEZ e demolição de edifícios não utilizados". Em 2023, os FEZ confirmaram com confiança o estatuto de centros-chave de atração de investimento, que proporcionam não só condições únicas para o funcionamento das empresas residentes, mas também um desenvolvimento eficaz das regiões, e formam um quinto dos principais indicadores nacionais - investimento, exportações e produção.

<sup>19</sup>Basta dizer que, em 1 de janeiro de 2024, 425 organizações estavam registadas como residentes do FEZ, que "já investiram um total de cerca de 12,5 mil milhões de dólares na implementação dos projectos anunciados". Ao mesmo tempo, 30 novas empresas chegaram ao FEZ no ano passado, que planeavam implementar projectos em logística, indústria alimentar, produção de mobiliário, equipamento eléctrico, metalurgia e que criarão mais de 1300 postos de trabalho. Além disso, em 2023, o procedimento de registo de entidades empresariais como residentes do FEZ foi simplificado. As administrações destas formações foram autorizadas a elaborar planos

---

<sup>18</sup> Golovchenko: é criado um oásis do ambiente empresarial mais exigente para os investidores no FEZ [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-dlja-investorov-v-sez-sozdaetsia-oazis-naibolee-vostrebovannoi-biznes-sredy-588296-2023/>

<sup>19</sup> Chebotar: desde o início do ano, o FEZ atraiu 26 residentes com um volume total de investimento de 157 milhões de dólares [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-s-nachala-goda-sez-privlekal-i-26-rezidentov-s-obschim-obiemom-investitsii-157-mln-606717-2023/>

por menorizados para o desenvolvimento dos territórios. <sup>20</sup>"Além disso, foram construídas 7 grandes infra-estruturas de engenharia e de transportes, num montante total de mais de 130 milhões de Brans".

Para referência, 13 novas instalações de infra-estruturas foram postas em funcionamento no FEZ em 2022. A disponibilidade de infra-estruturas prontas permitiu aos residentes do FEZ concluir a construção de empresas modernas em 2023 e, subsequentemente, estabelecer a produção de novos produtos orientados para a exportação. <sup>21</sup>Em particular, uma fábrica de madeira foi posta em funcionamento no distrito de Svisloch, e também permitiu "em Grodno - abrir a produção de recipientes de vidro utilizando tecnologias inovadoras de eficiência energética e poupança de recursos, no distrito de Minsk - construir uma fábrica de equipamento único de raios X, em Minsk - completar a construção de uma fábrica de reparação de aeronaves, em Gomel - estabelecer a produção de produtos médicos".

Uma das zonas mais poderosas da Bielorrússia é o FEZ Minsk, cuja quota na produção industrial de todos os FEZ bielorrussos atinge quase 20 por cento. <sup>22</sup>Em 2023, as principais tarefas a implementar nesta zona incluem: "1) atração de novos investidores; 2) intensificação da atividade económica estrangeira; 3) utilização de novas tecnologias inovadoras; 4) estimulação da atividade empresarial; 5) utilização eficiente dos recursos; 6) expansão das capacidades de produção de substituição de importações". Em meados de dezembro de 2023, 105 empresas com investimentos bielorrussos e estrangeiros já estavam a operar aqui. <sup>23</sup>Durante um quarto de século, os

---

<sup>20</sup> Em 2023, 30 novas empresas receberam o estatuto de residente do FEZ [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-2023-godu-status-rezidenta-sez-poluchili-30-novyh-kompanij-616460-2024/>

<sup>21</sup> Em 2022, foram concluídos com êxito 25 projectos em zonas económicas livres [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-2022-godu-v-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-uspeshno-zaversheno-25-proektov-556389-2023>

<sup>22</sup> Zalesky, B. Estratégia de crescimento das exportações. Oportunidades e desafios da economia aberta em condições modernas / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 51.

<sup>23</sup> Empresas do FEZ "Minsk" [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://fezminsk.by/residenty/predprivativa-sez-minsk/>

residentes da zona construíram "43 fábricas modernas, 16 fábricas estão em construção (tendo em conta as fases e as filas de espera), 10 - na fase de conceção" . No ano passado, novos residentes chegaram ao FEZ com projectos de investimento interessantes em várias indústrias.

Por exemplo, em fevereiro de 2023, a empresa Carvalio LLC foi registada no FEZ "Minsk", que empreendeu a implementação de um projeto de investimento para criar a produção de mobiliário e seus elementos, madeira, estruturas metálicas de construção e carpintaria. "A produção de mobiliário moderno assegurará a utilização complexa e racional da madeira e a produção dos produtos pretendidos no território do FEZ "Minsk". <sup>24</sup>A implementação do projeto prevê a construção das instalações num terreno de 1,5 hectares perto de Fanipol (região de Minsk)". Serão criados mais de 50 postos de trabalho na nova empresa e a quota de fornecimentos para exportação será de, pelo menos, 80 por cento.

Em março de 2023, outro - 100º residente - Modul-Online LLC foi registado no FEZ, que planeava "implementar um projeto de investimento para a produção de peças de mobiliário à base de aglomerado laminado". <sup>25</sup>Os custos de investimento serão gastos na aquisição de novo equipamento de produção e na modernização das próprias instalações de produção no território da zona económica livre". Serão criados cerca de cem postos de trabalho na empresa. Aparentemente, a produção será uma síntese de um processo de produção de alta tecnologia, um grande potencial de trabalhadores qualificados, tecnólogos, designers e especialistas em gestão. Ao mesmo tempo, prevê-se que mais de 60 por cento da produção seja

---

<sup>24</sup> O novo residente do FEZ "Minsk" produzirá mobiliário e estruturas de construção [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebel-i-stroitelnye-konstruktsii-550914-2023>

<sup>25</sup> Um novo residente do FEZ "Minsk" produzirá peças de mobiliário à base de aglomerado laminado [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebelnye-detali-na-osnove-laminirovannogo-dsp-558219-2023/>

exportada para os países da União Económica Eurasiática, bem como para o estrangeiro.

No segundo semestre de 2023, apareceram mais cinco novos residentes no FEZ em cinco meses. Em julho - duas empresas. A primeira é a Gualapak BiWay LLC, que foi fundada por um grupo multinacional líder em embalagens flexíveis para produtos alimentares e não alimentares com sede em Itália, operando em quatro continentes através de 11 instalações de produção e vendendo os seus produtos em todo o mundo.<sup>26</sup> A implementação do projeto de investimento do novo FEZ residente "contribuirá para a realização da tarefa estabelecida pelo programa de desenvolvimento socioeconómico da República da Bielorrússia de assegurar condições de vida ambientalmente seguras para a população, melhorar a proteção ambiental e a utilização eficiente dos recursos naturais". Está previsto que pelo menos dois terços do volume de produção sejam exportados. O segundo residente é o Albus Group LLC, com um projeto de investimento na criação da produção de aditivos químicos para várias indústrias. A ideia principal do projeto é criar um novo complexo de produção no território do FEZ para produzir aditivos de emulsão e outros produtos químicos.<sup>27</sup> "O primeiro produto que substitui as importações, cuja produção está planeada, é a cola AKB utilizada no processamento de produtos de papel". O facto é que, até à data, não existem produtores desta cola na Bielorrússia, pelo que a procura existente no mercado bielorrusso é totalmente coberta por fornecimentos importados. Assim, espera-se que o novo residente possa reforçar significativamente a sua posição no mercado, alargar a gama de produtos, reduzir os custos de produção e aumentar os volumes de vendas.

---

<sup>26</sup> Um novo residente do FEZ "Minsk" estará envolvido na produção de embalagens flexíveis [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novji-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-gibkoj-upakovki-577745-2023/>

<sup>27</sup> Um novo residente do FEZ "Minsk" criará a produção de aditivos químicos para as indústrias [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novji-rezident-sez-minsk-sozdast-proizvodstvo-himicheskikh-dobavok-dlja-otraslej-promvshlennosti-577985-2023/>

O próximo novo residente do FEZ - em outubro de 2023 - é a empresa com capital turco "Diligent Company", que planeia um projeto de investimento para "organizar a produção de produtos de plástico ABS e polipropileno (malas de viagem).<sup>28</sup>O projeto prevê a criação de 60 novos postos de trabalho". E no início de dezembro, a Holz Inc. veio para o FEZ, sendo um dos seus fundadores o grupo de empresas TMC, que se dedica à construção de armazéns, hangares e edifícios de produção, bem como ao desenvolvimento de documentação pré-projeto.<sup>29</sup>O novo residente irá implementar um projeto para a produção de mobiliário e de peças em bruto, "irá dedicar-se à construção de um complexo de produção e de armazenamento de 10 mil metros quadrados com todas as instalações necessárias e ao seu apetrechamento com equipamento tecnológico". Será uma unidade de produção de alta tecnologia e altamente rentável, com um potencial de exportação significativo.

Em meados de dezembro, o 105º residente do FEZ de Minsk tornou-se a empresa Manrosti LLC, que planeia implementar um projeto de investimento para organizar a produção de alta tecnologia de produtos de café com a sua própria base de investigação.<sup>30</sup>Isto irá assegurar "as necessidades das empresas nacionais e estrangeiras em produtos de qualidade, aumentar o crescimento do potencial de exportação, criar empregos de alta tecnologia". Um facto importante: a empresa já atribuiu um terço dos seus postos de trabalho a trabalhadores com deficiência que estão diretamente envolvidos na produção dos produtos. Nos últimos dias de 2023,

---

<sup>28</sup> A empresa com capital turco "Diligent Company" tornou-se um novo residente do FEZ "Minsk" [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novym-rezidentom-sez-minsk-stala-kompanija-s-turetskim-kapitalom-diligent-kompani-594996-2023/>

<sup>29</sup> Um novo residente do FEZ "Minsk" estará envolvido na produção de mobiliário [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novvi-rezident-sez-minsk-zaimetsia-proizvodstvom-mebeli-602938-2023/>

<sup>30</sup> Um novo residente do FEZ "Minsk" realiza um projeto de investimento para a produção de produtos de café [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novvi-rezident-sez-minsk-realizuet-investproekt-po-proizvodstvu-kofejnyh-produktov-605440-2023/>

o residente tornou-se KUP "Departamento de Construção e Melhoramento de Estradas e Pontes do Comité Executivo da Cidade de Minsk" com um projeto de investimento para a construção de uma fábrica de galvanização por imersão a quente. Prevê-se que esta empresa se torne uma das maiores da Bielorrússia neste domínio e que preste serviços de galvanização a quente de estruturas metálicas de várias formas e dimensões a empresas bielorrussas e estrangeiras. Serão criados sessenta novos postos de trabalho. "A capacidade de produção da fábrica destina-se a processar produtos com um peso total de 24 000 toneladas por ano. <sup>31</sup>O início das actividades de produção no âmbito do projeto está previsto para 2026". Como resultado, as importações de serviços de galvanização serão reduzidas no país em mais de seis milhões de dólares por ano.

Um acontecimento importante no desenvolvimento deste FEZ em dezembro de 2023 foi a abertura de um objeto significativo de infra-estruturas energéticas para a região - a subestação "Cherkasy". O facto é que hoje em dia neste território "na área de Fanipol 12 residentes trabalham com um montante total de investimentos atraídos em activos fixos de 183,9 milhões de dólares, tendo sido criados 1725 novos postos de trabalho. <sup>32</sup>As empresas do FEZ neste território produziram produtos no valor de 1,93 mil milhões de dólares". Em 2022, o gasoduto de abastecimento de gás foi colocado em funcionamento aqui e, no ano passado, foi construída uma cadeia de gasodutos no local com um comprimento de mais de dois quilómetros. O lançamento desta infraestrutura aumenta a atratividade deste território, fornece abastecimento de gás a novas empresas modernas e de alta

---

<sup>31</sup> Um novo residente do FEZ "Minsk" vai assumir um projeto de investimento para a construção de uma fábrica de galvanização por imersão a quente [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novvi-rezident-sez-minsk-zaimetsia-investproektom-postritelstvuzavoda-gorjachego-tsinkovanija-607216-2023/>

<sup>32</sup> Gasoduto colocado em funcionamento no FEZ "Minsk" na zona de Fanipol [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gazoprovod-vveli-v-ekspluatatsiju-v-sez-minsk-v-raione-fanipolja-607767-2023/>

tecnologia dos residentes do FEZ e permitirá também atrair um montante significativo de investimento e criar mais de 500 novos postos de trabalho.

Em janeiro de 2024, apareceram mais três empresas com projectos interessantes no FEZ. Em primeiro lugar, a BAZtyub LLC, que fabrica produtos de tubos deformados a frio em Zhodzina, é uma empresa única. Não existem mais empresas deste género na Bielorrússia.<sup>33</sup> O novo residente "construirá uma fábrica para a produção de tubos metálicos e maquinaria de produtos metálicos com uma capacidade de 4 mil toneladas por ano". Este projeto, que criará pelo menos 100 postos de trabalho, aumentará o volume de produção e satisfará a procura constante destes produtos, uma vez que o fabrico de tubos a partir de chapas metálicas é amplamente utilizado em vários domínios - da construção aos transportes e à indústria. Em segundo lugar, a MetalBelMash LLC, que organizará a produção de chapas laminadas a quente, o que permitirá produzir produtos de alta qualidade que substituam as importações para as entidades económicas bielorrussas. Afinal de contas, os produtos metálicos laminados a quente ocupam um grande nicho entre todos os produtos laminados e são utilizados numa vasta gama de construção, construção de máquinas, bem como na indústria automóvel, construção naval, construção de pontes e vedações.

Em terceiro lugar, a Dansibel LLC, que está a implementar um projeto de investimento para organizar a produção de produtos sanitários e higiénicos durante sete anos. As áreas de produção serão modernizadas e será instalado o equipamento necessário - várias linhas, que se caracterizam por uma elevada produtividade e permitem a produção de uma vasta gama de produtos. Estas "capacidades de produção permitirão fabricar mais de 1,5

---

<sup>33</sup> Os novos residentes do FEZ "Minsk" dedicar-se-ão à produção de produtos que substituem as importações [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/novye-rezidenty-sez-minsk-zajmutsia-proizvodstvom-importozameschajuschej-produktsii-609600-2024/>

milhões de embalagens de produtos por ano. <sup>34</sup>O volume declarado de investimentos em activos fixos no âmbito do projeto ascenderá a cerca de 1 milhão de euros". Espera-se que o novo residente seja capaz de desenvolver rapidamente novos mercados, a fim de aumentar a gama de produtos de alta qualidade.

Finalmente, já em fevereiro deste ano, outro residente - Ampera Group LLC - foi registado no FEZ Minsk, que começará a produzir estações de carregamento para veículos eléctricos já em 2024 e se tornará um novo interveniente neste segmento de mercado. "A novidade tecnológica do projeto de investimento reside na possibilidade de produzir estações de carregamento com uma capacidade de até 750 kW, construção sem soldadura, arrefecimento líquido dos cabos de carregamento. <sup>35</sup>A capacidade de produção da empresa permite-lhe produzir até 1.200 estações de carregamento por ano". Serão criados mais de 15 postos de trabalho.

Em geral, em 2023, as empresas do FEZ "Minsk" atraíram investimentos em capital fixo de cerca de 250 milhões de rublos bielorrussos, o que é 1,2 vezes mais do que em 2022. "Apesar de uma série de medidas restritivas, as empresas estrangeiras estão interessadas em investir no desenvolvimento das empresas. <sup>36</sup>O fluxo de investimento direto estrangeiro foi de cerca de 207 milhões de dólares, o que representa mais 7% do que em 2022".

---

<sup>34</sup> Um novo residente do FEZ "Minsk" estará envolvido na produção de meios sanitários e higiénicos [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-sredstv-sanitarno-gigienicheskogo-naznachenija-611393-2024/>

<sup>35</sup> Um novo residente do FEZ "Minsk" estará envolvido na produção de estações de carregamento para carros eléctricos [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-zariadnyh-stantsij-dlja-elektromobilei-618320-2024/>

<sup>36</sup> As empresas estrangeiras estão interessadas em investir no desenvolvimento de empresas [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://fezminsk.by/news/inostrannyy-biznes-zainteresovan-investirovat-v-razvitie-predprivatnyh/>

Em 2024, o FEZ Minsk planeia envolver ainda mais organizações e utilizar todos os territórios disponíveis. <sup>37</sup>Afinal, este FEZ "foi concebido para dar às empresas um impulso ao desenvolvimento em sectores-chave". E vários países já estão interessados na cooperação em matéria de investimento com este FEZ. <sup>38</sup>Por exemplo, em agosto de 2023, a Associação Turca de Industriais e Empresários Independentes MUSIAD, que inclui mais de 60 mil empresas turcas, disse que estava "interessada em lançar a produção na Bielorrússia na indústria química, bem como pronta a considerar outras áreas de negócio" em parceria com o FEZ "Minsk". Em setembro de 2023, o FEZ da capital expandiu a sua interação com parceiros do Tajiquistão, quando três acordos de cooperação com FEZs - Sughd, Kulyab e Dangara - foram assinados de uma só vez à margem do fórum empresarial bielorrusso-Tajik. <sup>39</sup>Os documentos visam o desenvolvimento das relações bilaterais, bem como a cooperação no domínio da investigação e implementação de práticas internacionais de implementação de projectos de investimento". <sup>40</sup>E em outubro de 2023, durante o Fórum Empresarial Irão-Bielorrússia, o FEZ Minsk assinou um memorando de cooperação com o FEZ Maku do Irão, no qual as partes salientaram "a expansão do comércio bilateral e da cooperação de investimento, incluindo a participação em projectos conjuntos, eventos empresariais, missões comerciais e de investimento". Finalmente, em dezembro de 2023, delegações da China e da

---

<sup>37</sup> Kartun: mais organizações devem ser envolvidas no FEZ "Minsk" [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kartun-v-sez-minsk-neobhodimo-vovlekat-bolshe-organizatsij-562537-2023/>

<sup>38</sup> Os investidores turcos pretendem lançar a produção na indústria química na Bielorrússia [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turetskie-investory-namereny-zapustit-v-belarusi-proizvodstvo-v-sfere-himicheskoi-promyshlennosti-583837-2023/>

<sup>39</sup> O FEZ "Minsk" alargará a cooperação com o Tajiquistão [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-rasshirit-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-590824-2023/>

<sup>40</sup> O FEZ "Minsk" e o FEZ iraniano "Maku" assinaram um memorando de cooperação [Recurso eletrónico]. - 2023. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-minsk-i-iranskaja-sez-maku-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-594179-2023/>

Índia visitaram o FEZ da capital e analisaram as perspectivas de expansão dos contactos e de implementação de projectos de investimento.

Assim, em 2024, o FEZ Minsk e os seus residentes mostrarão muitos mais projectos novos e ideias criativas para criar indústrias inovadoras e aumentar o potencial de exportação da região da capital e de toda a república. As principais medidas que aumentarão a eficiência das empresas no desenvolvimento das exportações são a modernização e o reequipamento técnico das instalações de produção existentes, a introdução de tecnologias modernas, a redução dos custos de produção, incluindo através da aplicação integral dos benefícios nas empresas da zona económica livre, o aumento da produção de produtos de alta tecnologia, inovadores e orientados para a exportação, o desenvolvimento e o domínio de novos tipos de produtos rentáveis, bem como a preservação do potencial de exportação.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Investimentos como pré-requisitos para um maior crescimento

Em 2024, as zonas económicas livres (FEZ) da Bielorrússia continuam a implementar com sucesso projectos de investimento que estão relacionados com o aumento das exportações, o desenvolvimento da substituição de importações e o crescimento dos lucros. <sup>41</sup>Por exemplo, o potencial necessário para a implementação de projectos de investimento significativos a nível regional tem o FEZ "Brest", cujos residentes no primeiro trimestre deste ano aumentaram o volume de investimento em activos fixos em 2,3 vezes, bem como "aumentaram a produção (em 17%), acrescentaram à exportação de bens...". Em particular, em fevereiro, **Barkhim OJSC**, um residente do FEZ desde 2011, implementou um projeto de investimento no valor de cerca de três milhões de rublos bielorrussos ao abrigo do programa "Um Distrito - Um Projeto". Trata-se de uma oficina para a produção de detergentes líquidos. Como resultado, "foi construída uma segunda linha de enchimento e a produção existente foi modernizada. <sup>42</sup>Isto permite aumentar significativamente a produção de produtos, incluindo géis para a roupa, sabão líquido, amaciadores e lixívia para a roupa".

Outros residentes do FEZ assegurarão igualmente o ritmo de desenvolvimento de projectos de investimento em áreas-chave este ano. Em Pinsk, será concluída a criação de uma empresa para a produção de baterias. Um complexo para a produção de perfis de alumínio extrudido será construído no distrito de Brest até ao final do ano. Serão também lançados novos projectos: em Pinsk - a criação da produção de componentes plásticos

---

<sup>41</sup> Os residentes do FEZ "Brest" no primeiro trimestre aumentaram 2,3 vezes o volume de investimento em activos fixos [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-brest-v-i-kvartale-narastili-v-23-raza-objem-investitsij-v-osnovnoi-kapital-630171-2024/>

<sup>42</sup> Um residente do FEZ "Brest" implementou um projeto de investimento no âmbito do programa "Um distrito - um projeto". [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-brest%C2%BB-oao-%C2%ABbarxim%C2%BB-realizoval-investproekt-v-ramkax-programmyi-%C2%ABodin-rajon-%E2%80%93-odin-proekt%C2%BB>

para baterias de automóveis, em Kobrin - a criação da produção de peças em bruto cromadas para hastes de cilindros hidráulicos. Além disso, os residentes do FEZ continuarão a expandir a geografia das vendas dos seus produtos com o desenvolvimento de novas direcções nas regiões asiáticas e africanas. <sup>43</sup>Tudo isto será feito para resolver as tarefas prioritárias do FEZ para o ano em curso, incluindo "proporcionar o crescimento dos investimentos em activos fixos em 25%, a exportação de bens - em 8%, a produção - em 5%, os salários dos empregados - em 11,6%", bem como atrair pelo menos três novos residentes.

Recorde-se que, atualmente, 78 residentes estão registados no FEZ "Brest". Quatro deles apareceram em 2023. Em primeiro lugar, é a **SanSpectr LLC**, que está envolvida na implementação de um projeto de investimento para criar um complexo de transporte e logística "West-East" numa secção de vias férreas na área da estação Brest-Severnoy, onde será efectuado o armazenamento e armazenagem de mercadorias, e serão prestados serviços de expedição e aduaneiros relacionados. O período de execução do projeto é de cinco anos. <sup>44</sup>O residente do FEZ tenciona "investir mais de sete milhões e meio de rublos bielorrussos e criar cerca de 20 novos postos de trabalho". Este complexo contribuirá para resolver os estrangulamentos no manuseamento de comboios de contentores no nó ferroviário de Brest que viajam nas direcções Este-Oeste-Leste.

Em segundo lugar, trata-se da **empresa privada "EViYAR"**, que implementa um projeto de investimento nas instalações desocupadas da fábrica eletromecânica de Brest, associado à organização da produção de dispositivos de iluminação LED e sistemas de iluminação para uso industrial

---

<sup>43</sup> Abramenko: O FEZ "Brest" tem o potencial necessário para a implementação de projectos de investimento significativos a nível regional [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-sez-brest-obladaet-neobhodimym-potentsialom-dlja-realizatsii-regionalno-znachimyh-630919-2024/>

<sup>44</sup> Zalesky, B. Esperança num futuro positivo. Dinâmica das parcerias em condições de realismo económico / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 48.

e de consumo - para explorações avícolas e complexos de estufas, para iluminação pública. Como consumidores destes produtos são considerados os sujeitos do "complexo agroindustrial, explorações agrícolas, habitação e serviços comunitários e associações de proprietários.<sup>45</sup> Ao mesmo tempo, prevê-se que uma parte significativa dos produtos da empresa seja exportada...". Serão investidos pelo menos 500 mil euros na nova produção durante três anos e serão criados 20 postos de trabalho adicionais.

Em terceiro lugar, está a **Sifania-Ecotechnika**, que planeia implementar um projeto de produção orientada para a exportação de máquinas e equipamentos especiais para a triagem e processamento profundo de resíduos, bem como equipamento de secagem de cereais num terreno de seis hectares. Este residente produz equipamento de ciclo completo que ajuda a resolver problemas no domínio da ecologia e da proteção ambiental. "A produção de novos produtos será instalada nos edifícios de produção anteriormente pertencentes à fábrica de Brestselmash, após reconstrução.<sup>46</sup> No âmbito do projeto de investimento, está previsto o desenvolvimento da produção de equipamento tecnológico para o processamento de borracha e plásticos, que será posteriormente utilizado no fabrico de vários produtos". Além disso, será dominada a produção de equipamento para o processamento de resíduos sólidos urbanos e industriais utilizando as tecnologias mais recentes.

Em quarto lugar, é a **1 AK-Plastic Ltd**, que foi registada no FEZ na véspera do novo ano com um projeto de investimento para criar uma produção de componentes de plástico para baterias de automóveis em Pinsk. Estamos a falar, em primeiro lugar, da produção de invólucros de plástico,

---

<sup>45</sup> Um novo residente do FEZ "Brest" estabelecerá a produção de lâmpadas LED [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novji-rezident-sez-brest-naladit-proizvodstvo-svetodiodnyh-svetilnikov-565824-2023/>

<sup>46</sup> O novo residente do FEZ "Brest" planeia desenvolver a produção orientada para a exportação [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/novvij-rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB-planiruet-razvivat-eksportoorientirovanoe-proizvodstvo>

que ainda são comprados nos mercados estrangeiros. §<sup>47</sup>"O projeto prevê um investimento em capital fixo no montante equivalente a 9,3 milhões de euros, estando previsto empregar cerca de 90 trabalhadores nos locais de trabalho adicionalmente introduzidos". Serão construídas instalações de produção, de armazenamento e administrativas.

E em 2024, apareceram mais dois novos residentes no FEZ Brest. A primeira é uma empresa especializada **Kobrin Tool Plant SITOMO OJSC**, que é a única na Bielorrússia que fabrica ferramentas de serralharia e montagem utilizadas na construção de máquinas, serviços de reparação, equipamento tecnológico e como ferramentas domésticas. Em cooperação com a OJSC "BMZ - Managing Company of BMZ Holding", o novo residente estabelecerá "a produção de produtos inovadores para a Bielorrússia, que substituem as importações, que serão utilizados no fabrico de cilindros hidráulicos e amortecedores.<sup>48</sup>Para o efeito, está prevista a demolição do antigo edifício de produção e a construção de uma nova oficina onde será instalado equipamento moderno de alta tecnologia" e onde serão produzidos os blocos cromados das hastes dos cilindros hidráulicos. Este projeto será implementado com o apoio do Fundo de Inovação do Comité Executivo Regional de Brest, com a inclusão do SITOMO no Programa Estatal de Desenvolvimento Inovador para 2021-2025. O investimento total em cinco anos será superior a 28 milhões de euros e o número de novos postos de trabalho será superior a 40.

No segundo caso, um novo residente do FEZ - **Industrial Vostok Engineering-Bel LLC** - organizará em Baranovichí a produção de equipamento não normalizado para as indústrias mineira, química e de

---

<sup>47</sup> I AK-Plastic Ltd - um novo residente do FEZ "Brest" [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/ooo-%C2%AB1-ak-plastik%C2%BB-%E2%80%93-novvij-rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB>

<sup>48</sup> Um novo residente cria uma produção de substituição de importações no território do FEZ "Brest" [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/novvij-rezident-sozdaet-na-territorii-sez-%C2%ABrest%C2%BB-importozameshnavushhee-proizvodstvo>

refinação de petróleo, metalurgia, energia e construção.<sup>49</sup> A nomenclatura dos produtos planeados para produção inclui: equipamento de limpeza de gás e de recolha de poeiras e respectivas peças para vários tipos de produção; estruturas metálicas não normalizadas e equipamento não normalizado (válvulas, membranas, ventiladores, bombas)". Na primeira fase, serão utilizadas as instalações de produção vagas de outra empresa residente no FEZ "Brest" - **OJSC "Baranovichi Automatic Lines Plant"** - com uma área de cerca de dois mil e quinhentos metros quadrados.

E o potencial dos novos participantes desta zona económica livre não se esgota nestes residentes. Por exemplo, só este ano os representantes do FEZ "Brest" já participaram em eventos empresariais tão importantes como o Terceiro Fórum Bielorrusso-Latino-Americano, o fórum de contactos comerciais "Brest-China. Parceria Estratégica", a 53ª Exposição Internacional Chinesa de Mobiliário GIFF Guangzhou 2024, uma reunião com representantes dos círculos empresariais italianos da associação "Veneto-Belarus", onde se realizaram negociações concretas com entidades empresariais de vários países interessados em cooperação.<sup>50</sup> E em fevereiro de 2024, no Uzbequistão, a administração do FEZ "Brest" assinou um acordo de cooperação com a direção do FEZ "Angren" "com o objetivo de estabelecer contactos diretos sobre comércio e interação económica e elaborar projectos prospectivos com base na cooperação produtiva". As partes acordaram em desenvolver a cooperação empresarial e manter contactos bilaterais sobre questões de interesse mútuo. Estes factos mostram que o FEZ "Brest" continua a reforçar o trabalho de melhoria e criação de condições para atrair novos investidores.

---

<sup>49</sup> "Industrial Vostok Engineering-Bel" - um novo residente do FEZ "Brest". [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/%C2%ABindustrial-vostok-inzhiniring-bel/%C2%BB-%E2%80%93-novvii-rezident-sez-%C2%ABrest/%C2%BB>

<sup>50</sup> Reunião de negócios com parceiros uzbeques [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/361959-delovaya-vstrecha-s-uzbekskimi-partnerami>

Passemos agora à experiência do **FEZ Grodnoinvest**, que se tornou o líder entre outros FEZs bielorrussos em termos do volume de investimentos estrangeiros acumulados pelas suas empresas residentes - 880 milhões de dólares até ao final de 2023. E este ano os locais de investimento deste FEZ, tendo todas as infra-estruturas para um trabalho bem sucedido, têm todos os pré-requisitos para um maior crescimento. <<sup>51</sup>Basta dizer que "nos últimos 5 anos, o investimento direto estrangeiro (IDE) numa base líquida cresceu 2,6 vezes, a produção - 1,9 vezes, as receitas - 1,7 vezes ... , a exportação de produtos - 1,6 vezes" . Os residentes do FEZ Grodnoinvest representam até 85% do IDE numa base líquida, até 25% da produção industrial e até 43% das exportações.

<sup>52</sup>E em 2024 entre as tarefas prioritárias deste FEZ deve ser nomeado - "crescimento dos investimentos em capital fixo em 5,7%, exportação de bens em 7,8%, salários dos empregados em 12,4%, registo de 4 novos residentes, desenvolvimento de infra-estruturas de engenharia e transporte do FEZ com a construção de 4 novas instalações" . O cumprimento destes indicadores será assegurado pelo aumento dos volumes de produção dos residentes existentes, incluindo através de novas empresas nos distritos de Grodno e Svisloch, bem como pela construção de um terminal ferroviário no distrito de Svisloch, um edifício de produção para organizar a produção de contentores e embalagens em Slonim e a expansão de uma série de instalações de produção existentes.

Para referência, gostaríamos de lembrar que só no primeiro trimestre de 2023, os residentes do FEZ Grodnoinvest encomendaram nove

---

<sup>51</sup> Abramenko: os locais de investimento do FEZ "Grodnoinvest" têm todas as infra-estruturas para um trabalho bem sucedido [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-investploschadki-sez-grodnoinvest-obladajut-vsei-infrastrukturoi-dlja-uspeshnoi-raboty-577583-2023/>

<sup>52</sup> Abramenko: As administrações dos FEZ têm de manter sob controlo a implementação de projectos de investimento dos residentes [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/societv/view/abramenko-administratsiiam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrolle-hod-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>

instalações de produção e engenharia num total de mais de oito milhões de rublos bielorrussos como parte da implementação de projectos de investimento na Região de Grodno. Entre elas está a Aquapack Industrial LLC, que instalou uma linha automática para a montagem de grelhas no âmbito de um projeto de criação de uma unidade de produção de embalagens e etiquetagem flexível. A "Optik Plant" OJSC colocou em funcionamento um forno de vidro no decurso da modernização da produção de fibras. A empresa Slonimbel instalou novos equipamentos no âmbito da modernização da sua produção, a fábrica de papel e cartão Slonim Albertin reconstruiu as instalações de tratamento locais.<sup>53</sup> A BelGreenline LLC lançou uma nova linha de produção e embalagem de toalhetes húmidos". Quanto à PT "Typhoon" LLC, a empresa reconstruiu as suas instalações de armazenamento no âmbito da expansão da produção de misturas de construção. A Konus RUE concluiu a construção do edifício do complexo administrativo e doméstico. A Fábrica de Vidro de Grodno, no âmbito do projeto de criação da produção de recipientes de vidro utilizando tecnologias inovadoras de eficiência energética e poupança de recursos, organizou a primeira ignição do forno e iniciou o processo de depuração do equipamento e testes industriais das linhas de produção. A "Fábrica de Agregados de Smorgon" está, nesta fase, a proceder ao armamento técnico para automatizar os processos de produção, aumentar a produção e introduzir novos modelos de máquinas agrícolas.

Outro pormenor importante: em 2023, seis novos residentes foram registados no FEZ Hrodnainvest. Em primeiro lugar, é a **ZapadTransGranitsa LLC**, que está a construir um complexo de comércio internacional e logística perto do aeroporto de Grodno - na área da cidade

---

<sup>53</sup> Os residentes do FEZ "Grodnoinvest" colocam em funcionamento 9 novos objectos no primeiro trimestre de 2023 [recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-pervom-kvartale-2023-goda-vveli-v-ekspluatatsiju-9-novyh-objektov-559606-2023/>

agrícola de Obukhovo. <sup>54</sup>"Este complexo permitirá utilizar o potencial logístico da região de Grodno, atrair investimentos para a criação de um centro multimodal que não tem análogos na região, envolver na atividade económica a construção do terminal do aeroporto que ainda não foi concluída, atrair turistas e empresas comerciais estrangeiras..." .

Em segundo lugar, trata-se da **OJSC "Departamento de Construção e Montagem de Novogrudok"**, que implementa em Novogrudok a produção de materiais de construção, incluindo betão armado e produtos de carpintaria, estruturas metálicas, com a reconstrução de lojas e a utilização máxima das capacidades existentes, bem como a aquisição de novo equipamento. <sup>55</sup>Este projeto permitirá "criar novos empregos com salários decentes, alargar a gama de produtos e aumentar os volumes de produção, estabelecer entregas para exportação..." .

Em terceiro lugar, a **JSC Grodno Turning Chucks Plant BelTAPAZ**, que produz mandris de torneamento e peças sobressalentes para as indústrias de máquinas-ferramentas e ferramentas. "O projeto de investimento envolve a aquisição e a instalação de novo equipamento tecnológico para expandir o existente e dominar a produção de uma nova linha de produtos. <sup>56</sup>A realização do projeto permitirá à fábrica aumentar os fornecimentos para exportação, proporcionar um aumento das receitas para o orçamento e fundos extra-orçamentais, aumentar o seu próprio potencial financeiro". É de notar que mais de dez projectos estão já a ser implementados no FEZ "Grodnoinvest" na esfera da produção de maquinaria e componentes automóveis, equipamento industrial e maquinaria de

---

<sup>54</sup> Zaleski, B. A cooperação internacional e os meios de comunicação social. Parte IV. Coletânea de artigos / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 359.

<sup>55</sup> Um novo residente do FEZ "Grodnoinvest" irá expandir a produção de materiais de construção em Novogrudok [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novvi-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-stroitelnyx-materialov-v-novogrudke/>

<sup>56</sup> Um novo residente com produção orientada para a exportação é registado no FEZ "Grodnoinvest" [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novvi-rezident-s-eksportno-orientirovannym-proizvodstvom-zaregistrovan-v-sez-grodnoinvest-596436-2023/>

construção, ótica e eletrônica, cuja produção anual excede os duzentos milhões de dólares.

Em novembro, o FEZ registou o seu quarto residente em 2023 - **LuckyPat LLC**, que pretende organizar a produção de alimentos secos e húmidos, bem como vários acessórios e enchimentos naturais para animais de estimação em Hrodna, no distrito de Kolbasino. Espera-se que estes produtos "contribuam para a substituição de produtos semelhantes importados para o mercado da República da Bielorrússia e sejam também exportados para os países da EAEU e países vizinhos. <sup>57</sup>O lançamento dos produtos acabados está previsto para o segundo trimestre de 2024" .

No mesmo mês de novembro do ano passado, apareceu outro residente do FEZ Grodnoinvest - **ErNex Adaptive Technologies CJSC**, que cria uma produção inovadora de luminárias de sódio e LED para as necessidades da agricultura e da medicina. O facto é que estes produtos são capazes de se ajustar ao estado de um organismo vivo, tendo em conta as suas condições de vida pessoais, fases de crescimento, componentes climáticos, hora do dia, uma vez que isto é procurado tanto pela indústria de estufas como pelo mundo animal. "Está prevista a construção de um moderno complexo de produção e armazenamento e de um centro de investigação. <sup>58</sup>Os custos totais do investimento ascenderão a mais de 9 milhões de dólares. Está prevista a criação de 82 novos postos de trabalho durante todo o período de execução do projeto". No decurso da execução do projeto, os iniciadores tencionam participar em desenvolvimentos científicos e na cooperação com as principais instituições educativas da indústria regional e estrangeira. Está previsto que a maior parte dos produtos manufacturados seja exportada. O

---

<sup>57</sup> Um novo residente do FEZ "Grodnoinvest" organiza a produção de produtos para animais de estimação [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyi-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-produkcii-dlya-domashnix-zhivotnyx/>

<sup>58</sup> Um novo residente do FEZ "Grodnoinvest" organiza a produção inovadora de sistemas de iluminação adaptáveis [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-innovatsionoe-proizvodstvo-adaptivnyh-sistem-osveschenija-600747-2023/>

projeto visa igualmente a substituição de importações, uma vez que reduzirá significativamente as importações de produtos similares para a Bielorrússia.

O sexto residente do FEZ em 2023 foi a **KOM-UNION LLC** com um projeto para expandir a produção de ferramentas para os sectores da construção e da agricultura no distrito de Grodno - em Novaya Goza.<sup>59</sup> Para este efeito, "está prevista a reconstrução das instalações de produção existentes, a construção de um edifício administrativo e de serviços públicos e de armazéns, bem como a modernização e aquisição de equipamento adicional para expandir a gama de produtos" . É interessante notar que este projeto está igualmente orientado para a exportação e a substituição de importações. Por um lado, os fornecimentos de produtos acabados do novo residente serão feitos para os mercados da União Económica Eurasiática e da União Europeia. Por outro lado, permitirão reduzir sistematicamente as importações de produtos similares para a Bielorrússia.

Finalmente, o 81º residente do FEZ Grodnoinvest foi registado no início de janeiro de 2024. Trata-se da **AgroFertCom LLC**, que está a estabelecer uma produção multiperfil de fertilizantes líquidos no distrito de Aulsa. Os fertilizantes líquidos previstos têm uma elevada atividade biológica e proporcionam uma melhor disponibilidade de elementos nutricionais para as plantas em comparação com os fertilizantes inorgânicos correspondentes. Os produtos caracterizar-se-ão por uma baixa toxicidade e uma elevada capacidade de fabrico. "Para a realização do projeto de investimento, está prevista a aquisição e reconstrução de áreas de produção e de equipamento tecnológico moderno.<sup>60</sup> Durante o período do projeto, está prevista a criação de mais de 10 novos postos de trabalho". Os produtos do

---

<sup>59</sup> O novo residente do FEZ "Grodnoinvest" irá expandir a produção de ferramentas de construção e agrotécnicas [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyi-rezident-sez-grodnoinvest-rasshirit-proizvodstvo-instrumentov-dlya-stroitelnyx-rabot/>

<sup>60</sup> Um novo residente do FEZ "Grodnoinvest" criará uma produção moderna e multifacetada de fertilizantes líquidos [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyi-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-sovremennoe-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-zhidkix-udobrenij/>

novo residente serão orientados para o desenvolvimento de fornecimentos de exportação para países próximos e longínquos.

Todos estes factos mostram que o FEZ Grodnoinvest, onde em 2023 se tornaram residentes seis empresas nos domínios da logística, engenharia mecânica e metalomecânica, produção de materiais de construção nos distritos de Grodno, Grodno e Novogrudok com investimentos totais de mais de 50 milhões de dólares, apresentará resultados ainda mais impressionantes em 2024, com base numa estratégia bem pensada que pode dar um impulso significativo ao desenvolvimento socioeconómico da região de Grodno.

FOR AUTHOR USE ONLY

## O objetivo é aumentar o ritmo de desenvolvimento

As Zonas Económicas Livres (ZEF) da Bielorrússia têm sido, desde há muitos anos, motores do desenvolvimento económico das regiões da nossa república. As estatísticas mostram que um total de 440 residentes de seis FEZ bielorrussas fornecem mais de cinco por cento do produto interno bruto, um quinto do investimento direto estrangeiro, das exportações de bens e da produção industrial. <sup>61</sup>Só "nos últimos três anos, 100 novos residentes de FEZ tornaram-se novos participantes com planos para criar 6000 empregos". E em 2024, os FEZ bielorrussos já estão a implementar novos projectos de transformação de metais e madeira, construção de máquinas, logística integrada, indústria química e de polímeros, produção de infra-estruturas de carregamento de transportes eléctricos, biotecnologia. <sup>62</sup>Estes incluem uma série de grandes projectos de investimento: organização da produção de peças em bruto cromadas de hastes de cilindros hidráulicos em Kobrin, construção de uma fábrica em Vitebsk para a produção de painéis de aglomerado e laminados, organização da produção de tubos metálicos e materiais de embalagem no FEZ Minsk e FEZ Mogilev". Em termos de desenvolvimento das exportações, os residentes do FEZ da Bielorrússia estão a trabalhar ativamente na reorientação do fornecimento dos seus produtos da direção europeia para os países da Ásia, África e região do Pacífico, diversificando as cadeias logísticas e alargando a gama de produtos fornecidos. Por exemplo, "os fabricantes de madeira aumentaram as expedições para a Arménia, o Azerbaijão, a China, o Egito, a Geórgia, o Iraque, o Irão, a China, o México, a Rússia, a Turquia e o Uzbequistão.

---

<sup>61</sup> Naumovich: Os FEZ são motores do desenvolvimento económico das regiões [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/naumovich-sez-javliaiutsia-drajverami-ekonomicheskogo-razvitija-regionov-664109-2024/>

<sup>62</sup> 36 novos residentes foram registados nas zonas económicas da Bielorrússia desde o início do ano [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/v-ekonomicheskikh-zonah-belarusi-s-nachala-goda-zaregistrovany-36-novyh-rezidentov-648189-2024/>

<sup>63</sup>Deste modo, foi possível compensar a redução das expedições para o mercado europeu". E já no primeiro trimestre de 2024, as exportações ultrapassaram os dois mil milhões de dólares. Este é um recorde para os primeiros três meses deste ano para todo o período de funcionamento dos FEZ bielorrussos. <sup>64</sup>Ao mesmo tempo, as empresas residentes "aumentaram significativamente o volume de fornecimentos dos seus produtos aos países asiáticos: para o Cazaquistão - 1,1 vezes, para a Índia - 1,2 vezes, para o Tajiquistão - 1,3 vezes, para a China - 1,5 vezes, para a Turquia - 1,6 vezes, para o Turquemenistão - 2,1 vezes, para o Iraque - 4,5 vezes". Os FEZ nacionais continuam a ter um impacto significativo nos indicadores regionais, representando até metade dos volumes de exportação de algumas regiões da Bielorrússia.

Entre os líderes neste indicador está o **FEZ "Gomel-Raton"**, onde em 2022 foram atraídos quase 105 milhões de dólares de investimento direto estrangeiro para a implementação de projectos de investimento, ou seja, mais de metade do volume de investimento estrangeiro na região de Gomel. Ao mesmo tempo, no início de 2023, 67 residentes trabalhavam no FEZ, incluindo 24 empresas com capital estrangeiro de 15 países. <sup>65</sup>Um total de 3 novas empresas residentes com o volume de investimentos declarados de 2,3 milhões de dólares foram registadas em 2022. O volume de negócios do comércio externo dos residentes do FEZ "Gomel-Raton" de acordo com os resultados do trabalho em 2022 aumentou 7,8% em comparação com o mesmo período de 2021 e ascendeu a 2,6 mil milhões de dólares". Os

---

<sup>63</sup> Abramenko: os fornecimentos de exportação dos residentes do FEZ excederam 2 mil milhões de dólares - é um recorde [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/abramenko-eksportnye-postavki-rezidentov-sez-prevysili-2-mlrd-eto-rekord-644544-2024/>

<sup>64</sup> A exportação de bens de residentes do FEZ no primeiro trimestre excedeu 2 mil milhões de dólares [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-v-i-kvartale-prevysil-2-mlrd-635605-2024>

<sup>65</sup> O volume de negócios do comércio externo do FEZ "Gomel-Raton" aumentou 7,8% no ano passado [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vneshnetorgovvi-oborot-sez-gomel-raton-uvlichilsja-za-proshlvi-god-na-78-552223-2023>

residentes venderam a maior parte dos seus produtos fora da Bielorrússia. As exportações de bens dos participantes no FEZ representam quase quarenta por cento do volume das exportações da região. Em 2023, as exportações dos residentes deste FEZ já totalizavam quase 1,5 mil milhões de dólares.

Atualmente, 63 projectos de investimento estão a ser implementados aqui em várias fases. Há 25 empresas com capital estrangeiro de 13 países a operar no FEZ. As empresas dos residentes empregam quase 30 mil pessoas.

<sup>66</sup>Em 2023, 545 pessoas estarão empregadas em postos de trabalho adicionalmente introduzidos". Ao mesmo tempo, o crescimento dos investimentos dos residentes deste FEZ no ano passado foi de 163 por cento ou 315,5 milhões de rublos bielorrussos. Se falarmos do crescimento do investimento direto estrangeiro numa base líquida, este cresceu 150 por cento ou 38,2 milhões de dólares. <sup>67</sup>Entre os novos objectos introduzidos pelos residentes do FEZ Gomel-Raton em 2023 estão uma oficina para a produção de produtos médicos estéreis na empresa "Alcopack", oficina de metalurgia "Veza-G", edifícios administrativos e laboratoriais reconstruídos de "Mirtek-engineering" e "TM BELAR", um armazém de fertilizantes minerais da Fábrica Química de Gomel". Além disso, a SvetlogorskKhimvolokno OJSC, residente no FEZ, dominou a produção de luvas de látex e nitrilo. Para este efeito, foram canalizados cerca de 10 milhões de dólares de investimentos. E "o projeto de produção de película de polietileno de três camadas está em fase de conclusão - agora o equipamento está a ser instalado. <sup>68</sup>A capacidade é de 4 mil toneladas por

---

<sup>66</sup> Os residentes do FEZ "Gomel-Raton" exportaram mercadorias no valor de 1,4 mil milhões de dólares em 2023 [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-eksportirovali-tovarov-na-14-mlrd-v-2023-godu-618590-2024>

<sup>67</sup> Mais de Br315 milhões investidos na produção por residentes do FEZ "Gomel-Raton" em 2023 [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svvshe-br315-mln-investirovali-v-proizvodstvo-rezidenty-sez-gomel-raton-v-2023-godu-618608-2024>

<sup>68</sup> O residente do FEZ "Gomel-Raton" estabeleceu a produção de produtos que substituem as importações [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <http://gomelraton.com/press-center/news/rezident-sez-gomel-raton-naladil-vypusk-importozameshchavushchev-produktsii/>

ano..." . Já em 2024, outro residente do FEZ - JSC "Milkavita" - começou a produzir leite em pó instantâneo, que não tem análogos na Bielorrússia. O facto é que, neste caso, o leite é submetido a uma secagem a baixa temperatura sem perder as suas propriedades úteis. "O produto inovador pode mais tarde ser utilizado para produzir queijo, natas azedas, queijo fresco e outros produtos lácteos. <sup>69</sup>O período de retorno do projeto é de cerca de 8 anos".

Outro facto indicativo: no ano passado, cinco empresas foram registadas neste FEZ: dois novos residentes - em Gomel, dois - em Mozyr, um - no distrito de Svetlogorsk. Por exemplo, a LLC "Geflis" implementa um projeto de investimento no desenvolvimento no domínio da reconstrução, modernização e reparação de instalações de tratamento de águas residuais, a LLC "GOSNIP" - na organização da produção de produtos de cabos e fios, a LLC "Ameta-Elektrod" implementa "um projeto de organização da produção de um ciclo completo de eléctrodos de soldadura de rutilo para soldadura manual por arco. <sup>70</sup><...> O projeto prevê a criação de 197 postos de trabalho adicionais" . <>Em junho de 2023, a CJSC "BELPLASTKHIM" foi registada no FEZ com um projeto de investimento na modernização e desenvolvimento da produção de papel de parede, a fim de "desenvolver um tipo fundamentalmente novo de produtos - papel de parede com perfil em relevo ... . <sup>71</sup>O número de trabalhadores contratados para os locais de trabalho adicionalmente introduzidos ascenderá a 73 pessoas".

---

<sup>69</sup> A empresa-residente da FEZ "Gomel-Raton" OJSC "Milkavita" planeia mudar para a produção de leite em pó de solubilidade rápida, que não tem análogos na Bielorrússia [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <http://gomelraton.com/press-center/news/predpriyatie-rezident-sez-gomel-raton-oao-milkavita-planiruet-perevty-k-vypusku-sukhogo-bystrorastvo/>

<sup>70</sup> Realizou-se o registo de um novo residente do FEZ "Gomel-Raton" [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <http://gomelraton.com/press-center/residents/sostovalas-registratsiya-novogo-rezidenta-sez-gomel-raton/>

<sup>71</sup> No FEZ "Gomel-Raton" é registado um novo residente da CJSC "BELPLASTKHIM" [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <http://gomelraton.by/press-center/residents/v-sez-gomel-raton-zaregistririvan-novyy-rezident-zao-belplastkhim/>

E no terceiro trimestre do ano passado, outro novo residente do FEZ - ProfitPlastMetal LLC - começou a implementar um projeto de investimento para criar uma unidade de produção de produtos de ferro fundido para satisfazer as necessidades das empresas nacionais e estrangeiras nas instalações anteriormente pertencentes à Destilaria Mozyr. <sup>72</sup>"A nomenclatura dos produtos fabricados incluirá tanto os produtos acabados de ferro fundido (radiadores de aquecimento, vários elementos de fixação, escotilhas, escadas, escadotes, consolas, rodapés, grelhas, utensílios de ferro fundido) como os produtos em bruto de ferro fundido". Nesta empresa está planeado o aumento do número de empregados para 105 pessoas.

<sup>73</sup>Quanto a 2024, o FEZ já está a negociar "com potenciais investidores nacionais para organizar a produção orientada para a exportação e a substituição de importações de instalações de tratamento locais, produtos de polietileno e polipropileno, estruturas metálicas de várias complexidades, estruturas de betão armado e produtos de reforço". <sup>74</sup>E, em geral, se falarmos das perspectivas do FEZ "Gomel-Raton", devemos notar: planeiam desenvolver ativamente infra-estruturas de engenharia e transporte, fornecer às empresas residentes pessoal formado a fim de expandir significativamente as oportunidades e cumprir os objectivos-chave de 2024 - "crescimento do investimento em capital fixo em 25%, exportações de bens em 5% e salários dos empregados em 11,8%, registo de 4 novos residentes", bem como introduzir novos formatos de interação com os participantes do FEZ, investidores e parceiros estrangeiros.

---

<sup>72</sup> Um novo residente do FEZ "Gomel-Raton" lançará a produção de produtos de ferro fundido [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-gomel-raton-zapustit-proizvodstvo-izdelij-iz-chuguna-579381-2023/>

<sup>73</sup> Cinco empresas receberam o estatuto de residente do FEZ "Gomel-Raton" em 2023 [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/societv/view/piat-predpriyatij-poluchili-status-rezidenta-sez-gomel-raton-v-2023-godu-618615-2024/>

<sup>74</sup> Abramenko: FEZ "Gomel-Raton" participa ativamente na formação de pessoal para os seus residentes [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/abramenko-sez-gomel-raton-aktivno-uchastvuet-v-podgotovke-kadrov-dlja-svoih-rezidentov-632039-2024/>

**O FEZ Vitebsk**, criado em agosto de 1999, é um dos outros FEZ que contribuem para o desenvolvimento da economia bielorrussa. O primeiro residente foi registado neste FEZ em 2000. Trata-se da empresa alemã Vitella, que ainda hoje exerce a sua atividade.<sup>75</sup> Em 2018, um decreto presidencial alargou a área deste FEZ e definiu "16 sectores localizados não só na área de Vitebsk, mas também noutras cidades e aglomerados urbanos da região - Postavy, Orsha, Barani, Bolbasovo, Novopolotsk, distrito de Polotsk, bem como perto das aldeias de Kosachi e Kopti do distrito de Vitebsk". E em agosto de 2024 o FEZ celebrou o seu 25º aniversário. E hoje já registou 57 residentes com capital de 14 países, empregando cerca de 16 mil pessoas. A administração do FEZ dá prioridade aos investidores com projectos inovadores e de alta tecnologia, desenvolvendo constantemente as infra-estruturas de engenharia e transportes e criando as condições mais favoráveis para os residentes. \$\$Como resultado, "desde 2000, a zona económica livre atraiu 1,2 mil milhões de investimentos, incluindo 900 milhões em capital fixo. \$<sup>76</sup>O volume de investimentos estrangeiros acumulados no FEZ "Vitebsk" em 1 de abril do ano em curso [2024] era de 104,4 milhões, dos quais quase todos, ou seja, 99%, são investimentos diretos estrangeiros". Ao mesmo tempo, os investimentos continuam a vir de investidores da Polónia, Chipre, República Checa, Suécia, Grã-Bretanha, Lituânia, Espanha, Roménia, Letónia e Irão. Em geral, os residentes do FEZ cooperam atualmente com mais de 50 países. \$\$<sup>77</sup>No início deste verão, "exportaram mercadorias no valor de 340 milhões de euros e o volume total

---

<sup>75</sup> Zalessky, B. O sucesso está no desenvolvimento. As zonas económicas livres como pontos de crescimento / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 17.

<sup>76</sup> Modernização das instalações de produção, bens competitivos. FEZ "Vitebsk" nomeou o segredo do sucesso para as empresas [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/modernizatsija-proizvodstv-konkurentosposobnyi-tovar-v-sez-vitebsk-nazvali-sekret-uspeha-dlja-biznesa-653077-2024/>

<sup>77</sup> O FEZ "Vitebsk" reforçou a interação com os países da CEI [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://subs.belta.by/Republ.nsf/59e33ed42f57f8c5422569f8002b86f7/2137d035c089e21e43258b7300419c56!OpenDocument>

de negócios ultrapassou os 500 milhões de euros". Uma tendência importante neste contexto é o reforço da cooperação com os países da Comunidade de Estados Independentes. O crescimento das exportações para o Turquemenistão, o Uzbequistão, o Azerbaijão, o Tajiquistão e o Cazaquistão já foi assegurado em 2024.

<sup>78</sup>Recorde-se que as principais tarefas do FEZ para o ano em curso incluem "o crescimento dos investimentos em capital fixo em 10%, a exportação de bens em 9%, os salários dos empregados em 12%, o registo de 6 novas empresas". E, até 2027, os residentes do FEZ planeiam aumentar o volume da produção industrial pelo menos duas vezes, o que ascenderá a oito mil milhões de rublos bielorrussos. <sup>79</sup>Além disso, espera-se um aumento de duas vezes até 2027 em todos os indicadores-chave: o tamanho do salário médio dos empregados, os pagamentos de impostos, as exportações de bens, o volume de produtos que substituem as importações"

No primeiro semestre de 2024, os residentes do FEZ aumentaram a produção em quase um quarto, aumentaram o lucro das vendas em duas vezes e meia, duplicaram o lucro líquido e o número de novos postos de trabalho - 294 pessoas. As principais actividades dos residentes do FEZ no ano em curso - produção de cabos e produtos de engenharia mecânica, hidráulica, materiais e equipamento de construção, trabalho da madeira, indústria química e de petróleo e gás, rádio eletrónica, produção de produtos alimentares, produtos farmacêuticos, tratamento e purificação de água, impressão e embalagem, bens da indústria ligeira, transporte e logística.

---

<sup>78</sup> Abramenko: As administrações dos FEZ têm de manter sob controlo a implementação de projectos de investimento dos residentes [recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/abramenko-administratsiiam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrol-e-hod-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>

<sup>79</sup> As empresas do FEZ "Vitebsk" pretendem duplicar a produção industrial até 2027 [recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/predpriiatija-sez-vitebsk-k-2027-godu-namerenv-uvelichit-promproizvodstvo-vdvoe-653093-2024/>

<sup>80</sup>Os principais produtos de exportação, que representam mais de 60% das expedições para o estrangeiro, são os fios e cabos isolados, os televisores, monitores e projectores, a fibra de vidro e os produtos de fibra de vidro, o equipamento de tratamento e de purificação da água, os tecidos de linho, o peixe transformado, as embalagens de plástico e a chapa de estanho branca laminada plana.

Os residentes recentemente registados no FEZ também trabalharão para aumentar as exportações. Em primeiro lugar, trata-se da EuroPressForm LLC bielorrusso-italiana, a única empresa da União Económica Eurasiática que tem competências na produção de moldes para a fundição de solas de sapatos. Em segundo lugar, é a empresa bielorrusso-chinesa Chile New Energy, que planeia produzir transportes eléctricos urbanos - camiões com uma capacidade de carga até três toneladas e meia e veículos municipais, bem como máquinas agrícolas de três rodas.

E em 2025, serão realizados quatro grandes projectos de investimento no FEZ. <sup>81</sup>Dois projectos na área da engenharia de máquinas-ferramenta, um projeto na indústria alimentar e um projeto na área do trabalho da madeira". Em particular, a fábrica de peças sobressalentes para tractores de Vitebsk planeia organizar uma nova produção no FEZ. É referido que "juntamente com a fábrica de tractores de Minsk, foi desenvolvido um roteiro para a execução do projeto. <sup>82</sup>Nas fases iniciais, prevê-se a montagem em grande escala e, no futuro, a organização de um ciclo completo de produção de maquinaria". Assim, a escolha de um novo local na FEZ foi causada pela necessidade de uma produção inovadora com infra-estruturas

---

<sup>80</sup> Durante 25 anos de atividade, o FEZ "Vitebsk" atraiu 1,2 mil milhões de dólares [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/za-25-let-deiatelnosti-sez-vitebsk-privlekla-12-mlrd-664898-2024/>

<sup>81</sup> Quatro grandes projectos de investimento serão implementados na região de Vitebsk em 2025 [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/chetvire-krupnyh-investproekta-realizujut-v-vitebskoj-oblasti-v-2025-godu-653071-2024/>

<sup>82</sup> A fábrica de peças sobressalentes de tractores de Vitebsk planeia organizar uma nova produção no FEZ "Vitebsk" [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://vitvesti.by/obshchestvo/vitebskii-zavod-traktornykh-zapchastei-planiruet-organizovat-novoe-proizvodstvo-v-sez-vitebsk.html>

modernas, bem como pela escassez de espaço diretamente no território da fábrica.

Voltando ao 25º aniversário do FEZ "Vitebsk", notamos que durante um quarto de século neste território da região de Vitebsk conseguiram formar um sistema muito eficaz para a produção de produtos de alta tecnologia, inovadores e que substituem as importações.<sup>83</sup> E hoje "o peso específico dos residentes do FEZ "Vitebsk" nos indicadores da região em termos de investimentos estrangeiros diretos é de 65%, em termos de produção industrial - 14%, em termos de exportação de bens e serviços - 16%" . E há uma forte convicção de que este FEZ continuará a aumentar o ritmo de desenvolvimento com a promoção dos produtos dos residentes a novos mercados e com o envolvimento de novos participantes nesta plataforma inovadora.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>83</sup> Subbotin: foi criado um ambiente empresarial eficaz para novas indústrias no FEZ "Vitebsk" [Recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/subbotin-v-sez-vitebsk-sozdana-effektivnaja-biznes-sreda-dlja-novyh-proizvodstv-653047-2024/>

## Tarefas ambiciosas e projectos promissores

Existem muitos locais de investimento atractivos na República da Bielorrússia, que são pontos-chave de atração de investimento para a criação de indústrias modernas orientadas para a exportação e para a substituição de importações. <sup>84</sup>A Zona Económica Livre (FEZ) "Minsk", cujos residentes desenvolvem actividades em várias áreas da economia bielorrussa - "construção de máquinas, microelectrónica, radioelectrónica, metalurgia, indústria farmacêutica, trabalho da madeira, indústria química, impressão e embalagem, produção de produtos de cabo e tipos inovadores de maquinaria agrícola.

<sup>85</sup>Recorde-se que, para o ano em curso, a administração do FEZ "Minsk" estabeleceu tarefas muito ambiciosas para os residentes - "crescimento dos investimentos em activos fixos em 5 por cento, exportações de bens em 8 por cento, salários dos empregados em 11,5 por cento, criação de cerca de 550 novos postos de trabalho, registo de 10 novos residentes". E já durante três trimestres de 2024, as exportações de bens de 107 empresas do FEZ aumentaram quase 11%, o volume de negócios do comércio externo aumentou quase 5% e ascendeu a mais de quatro mil milhões de dólares. "Durante este período, os residentes do FEZ "Minsk" dominaram cerca de Br323 milhões de investimento em activos fixos, o que é mais de 70 por cento superior ao período correspondente de 2023. <sup>86</sup>As empresas da zona económica livre produziram, de janeiro a setembro, mais 27,3% de produtos e serviços do que no ano passado e criaram 373 novos postos de trabalho".

---

<sup>84</sup> Buben, A. O que é hoje o FEZ "Minsk" e qual a sua contribuição para a economia do país / A. Buben // [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/interview/view/chto-segodnia-predstavljat-soboj-sez-minsk-i-kakov-ee-vklad-v-ekonomiku-strany-9200/>

<sup>85</sup> Abramenko: FEZ "Minsk" deve atrair ativamente investidores "âncora" em locais de investimento prontos [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/abramenko-sez-minsk-nado-aktivno-privlekat-ia-kornyh-investorov-na-gotovye-investploschadki-631595-2024/>

<sup>86</sup> As empresas do FEZ "Minsk" durante nove meses aumentaram a exportação de mercadorias em quase 11% [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/predpriiatija-sez-minsk-za-devyat-mesiatsev-uvlechili-eksport-tovarov-pochti-na-11-674843-2024/>

Além disso, dez residentes com um volume de investimento declarado de cerca de 50 milhões de dólares foram registados durante este período.

É de notar que o crescimento do número de novos participantes no FEZ começou no verão de 2024, quando cinco residentes foram aí registados numa variedade de áreas: desde a produção de materiais de pintura e verniz, pedra britada secundária e arame até à produção de joalharia e ração animal seca. Em primeiro lugar, trata-se da LLC "**Fábrica de tintas e vernizes Condor**". No âmbito deste projeto de investimento, está a ser criada uma nova empresa para produzir materiais de acabamento - esmaltes, tintas, primários, vernizes, cargas e adesivos utilizados na construção, nos acabamentos e na decoração. "Está planeada a criação de uma produção de 35 artigos. O início das actividades de produção está previsto para o segundo semestre de 2026.<sup>87</sup>A realização do projeto de investimento prevê a criação de 50 postos de trabalho". Os maiores consumidores destes materiais de pintura e verniz serão as empresas de construção de máquinas, construção de pontes, transporte ferroviário, representantes da indústria de refinação de petróleo e gás e fabricantes especializados na produção de fertilizantes minerais.

Em segundo lugar, é a **SpetstehikaGroup LLC**, que planeia expandir a capacidade de produção da empresa, adquirir equipamento para pedra britada secundária, organizar um local e construir um edifício. A nova linha aumentará os volumes de produção, o que reduzirá os custos de entrega e aumentará a atratividade para os consumidores em termos de melhor satisfazer a procura de materiais de construção. "Os principais consumidores dos produtos da fábrica são as empresas de construção de estradas, os fundos

---

<sup>87</sup> A produção de materiais de pintura e verniz será lançada por um novo residente do FEZ "Minsk". [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-lakokrasochnyh-materialov-zapustit-novyi-rezident-sez-minsk-651775-2024/>

de construção e os particulares. <sup>88</sup>O projeto criará dez novos postos de trabalho". O início das actividades de produção está previsto para o quarto trimestre de 2025.

Em terceiro lugar, é a **BELMETALL OJSC**, que organizará a produção de fios de soldadura e de uso geral com a reconstrução do edifício do armazém de calibração numa oficina de produção de ferragens. O projeto de investimento prevê a produção de produtos com propriedades de consumo melhoradas devido à utilização de matérias-primas de alta qualidade, utilizando os mais modernos equipamentos de alta tecnologia. "Serão criados pelo menos 86 postos de trabalho na empresa. <sup>89</sup>A entrada em funcionamento das instalações previstas no projeto está prevista para 2025". Os principais consumidores de fio de soldadura serão as empresas industriais de construção de máquinas, empresas de reparação de vagões, fabricantes de estruturas metálicas para a indústria da construção, organizações de montagem, empresas de reparação do complexo agroindustrial.

Em quarto lugar, a **Goldpas LLC**, que organizará a sua própria produção de produtos de ouro para venda a países não pertencentes à CEI, incluindo os Emirados Árabes Unidos, a Índia e a China. <sup>90</sup>O início das actividades de produção da empresa está previsto para o quarto trimestre de 2024". A capacidade de produção da empresa foi concebida para satisfazer a elevada procura dos clientes. Até 2028, está previsto aumentar o volume de produção de jóias em 3,6 vezes.

Em quinto lugar, trata-se da **Bekdash Azot LLC**, especializada na produção de alimentos secos para animais. O objetivo deste projeto de

---

<sup>88</sup> Um novo residente do FEZ "Minsk" especializar-se-á na produção de pedra britada secundária [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/na-proizvodstve-utorichnogo-schebnja-budet-spetsializirovatsja-novji-rezident-sez-minsk-657751-2024/>

<sup>89</sup> Um novo residente do FEZ "Minsk" estará envolvido na produção de fio [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/novji-rezident-sez-minsk-zaimetsia-proizvodstvom-provoloki-645157-2024/>

<sup>90</sup> Um novo residente do FEZ "Minsk" dedicar-se-á à produção de joalharia [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/novji-rezident-sez-minsk-zaimetsia-proizvodstvom-juvelirnyh-izdelij-650006-2024/>

investimento é organizar a produção de alimentos secos para cães e gatos destinados a uma alimentação diária equilibrada. "No âmbito da execução do projeto, serão criados 24 postos de trabalho. <sup>91</sup>O início das actividades de produção está previsto para 2025". Em termos de características técnicas, a produção será minimamente desperdiçadora. Os produtores planeiam comprar matérias-primas a fábricas de transformação de carne e a agricultores das regiões. A execução bem sucedida do projeto assegurará o crescimento da produção e do potencial de exportação da Bielorrússia.

Este outono, surgiram mais alguns residentes no FEZ de Minsk. Em setembro, foi registada a **Silikontek LLC**, que produzirá produtos de borracha de alta qualidade feitos de silicone. "O novo residente planeia produzir até 80 toneladas de produtos por ano. <sup>92</sup>O projeto criará 10 postos de trabalho". Atualmente, o principal mercado de vendas da empresa é o mercado bielorrusso. Tendo recebido o estatuto de residente do FEZ, a empresa tenciona desenvolver a exportação de produtos acabados. O início das actividades de produção está previsto para o primeiro trimestre de 2025.

Em outubro, foram registados mais dois residentes no FEZ. <sup>93</sup>Trata-se da **BELSOYUZHIM LLC**, que organiza a embalagem de soda cáustica "utilizada em vários processos industriais, para que possa ser vendida não só a grandes empresas, mas também a médios e pequenos consumidores grossistas, incluindo empresas de lacticínios, indústria alimentar, empresas de serviços e instituições de ensino". É de salientar que ainda não existe nenhuma empresa deste género na Bielorrússia. O projeto criará mais de 20

---

<sup>91</sup> A alimentação animal seca será produzida por um novo residente do FEZ "Minsk". [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/suhie-korma-dlja-zhivotnyh-budet-vypuskat-novyi-rezident-sez-minsk-641157-2024/>

<sup>92</sup> No FEZ "Minsk" serão produzidos produtos de borracha de silicone de alta qualidade. [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/societv/view/vsokokachestvennerezinotekhnicheskie-izdelija-iz-silicona-nachnut-proizvodit-v-sez-minsk-661511-2024/>

<sup>93</sup> Um complexo para a produção de produtos químicos aparecerá no FEZ "Minsk" [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/kompleks-po-proizvodstvu-himicheskoi-produktsii-pojavitsja-v-sez-minsk-666530-2024/>

postos de trabalho. O início das actividades de produção está previsto para o final de 2026.

O segundo novo residente do FEZ em outubro é a **Kinson Technology LLC**, que produzirá para-choques para todos os modelos de automóveis BELGEE e Geely. A criação de uma produção própria de para-choques para automóveis no território da fábrica BELGEE aumentará o nível de localização da produção, reduzirá a dependência da produção de componentes estrangeiros e o custo dos produtos acabados, bem como evitará os riscos de danos nos para-choques durante o transporte a partir da China. "A execução do projeto implica a criação de 12 postos de trabalho. <sup>94</sup>A empresa planeia iniciar as suas operações no segundo trimestre de 2025". Um pormenor importante: atualmente, os automóveis produzidos pela BELGEE ocupam posições de liderança nas vendas no mercado bielorrusso, uma vez que, nos últimos dois anos, representam mais de metade das vendas totais de automóveis.

E já em novembro, apareceram mais dois residentes no FEZ. A **MarketGroupBel LLC** vai iniciar a produção de veículos de carga, desde camiões basculantes e camiões-plataforma a equipamento especializado: camiões de lixo, torres de camiões, entre outros. As empresas chinesas serão os fornecedores dos componentes dos veículos. Para a produção de veículos serão utilizados chassis e componentes de produção bielorrussa e própria, bem como os dos principais fabricantes mundiais. Afinal, a organização da produção nacional de maquinaria é de grande importância para a criação de indústrias competitivas de alta tecnologia, satisfaz as necessidades da economia do país na criação de emprego e na produção de veículos comerciais que substituem as importações exigidas pelo mercado. "O projeto

---

<sup>94</sup> Peças de plástico de grandes dimensões para a BELGEE e a Geely serão produzidas por um novo residente da FEZ "Minsk". [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/krupnagogarivve-plastikovve-detali-dlja-belgee-i-geely-budet-proizvodit-novyi-rezident-sez-minsk-668207-2024/>

prevê a criação de 25 postos de trabalho. <sup>95</sup>O início das actividades de produção está previsto para o primeiro trimestre de 2025" .

O segundo residente de novembro, **AlexTransAlliance LLC**, fornecerá serviços de manuseamento de carga em contentores: operações de carga e descarga, armazenamento de contentores, incluindo fixação de fotografias, e apoio ao processamento de documentos. A empresa ficará localizada no distrito de Minsk, perto das linhas de caminho de ferro. A criação do centro reduzirá a carga sobre as infra-estruturas de transporte e logística nas proximidades, aumentará a variabilidade e a manobrabilidade das operações logísticas e reforçará a estabilidade do tráfego de carga em contentores. "Serão criados mais de 30 postos de trabalho no âmbito do projeto de investimento. <sup>96</sup>O início das operações de produção está previsto para o quarto trimestre de 2026." .

Para além de registar novos residentes, o FEZ Minsk 2024 está também a desenvolver ativamente laços internacionais. <sup>97</sup>Em particular, em setembro, assinou um memorando de cooperação com o **FEZ Bishkek**, que visa desenvolver a interação entre os FEZ "em questões de promoção do desenvolvimento empresarial, ambiente empresarial e clima empresarial, implementação de projectos de investimento conjuntos e estabelecimento de empresas com investimento estrangeiro no território das partes". E já discutiram áreas promissoras de cooperação, oportunidades de parceria empresarial entre a Bielorrússia e o Quirguizistão e a implementação de projectos conjuntos.

---

<sup>95</sup> Um novo residente da FEZ "Minsk" organiza a produção de transporte comercial de carga [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/novvj-rezident-sez-minsk-organizuet-proizvodstvo-gruzovogo-kommercheskogo-transporta-673171-2024/>

<sup>96</sup> O centro de transportes e logística na zona económica livre será organizado por um novo residente do FEZ "Minsk". [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/transportno-logisticheskij-tsentr-v-svobodnoj-ekonomicheskoy-zone-organizuet-novvj-rezident-sez-minsk-676803-2024/>

<sup>97</sup> O FEZ "Minsk" e o FEZ "Bishkek" assinaram um memorando de cooperação [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/sez-minsk-i-sez-bishkek-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-662236-2024/>

Houve também uma interação interessante entre o FEZ Minsk e o **FEZ Sughd** do Tajiquistão. <sup>98</sup>Deve recordar-se que "em setembro de 2023 o FEZ da capital expandiu a interação com parceiros do Tajiquistão, quando à margem do fórum empresarial bielorrusso-Tajik foram assinados de uma só vez três acordos de cooperação com o FEZ "Sughd", "Kulyab", "Dangara" . E já em junho deste ano, os parceiros tajiques do FEZ Sughd em Minsk discutiram especificamente áreas promissoras de cooperação e possibilidades de cooperação industrial entre os residentes das partes.

Em 2024, o FEZ Minsk também participou numa série de eventos empresariais internacionais, onde foram considerados nichos promissores de cooperação entre residentes do FEZ e parceiros de outros países. <sup>99</sup>Em particular, em março deste ano, no fórum empresarial bielorrusso-turco, os especialistas do FEZ mantiveram negociações com empresas da Turquia, especializadas "na produção de materiais de embalagem, peças para máquinas automóveis e agrícolas, mobiliário, serviços de restauração e logística" . Verificou-se que as empresas turcas estavam interessadas tanto em fornecer produtos ao mercado bielorrusso como em comprar uma série de mercadorias, em particular, produtos de transformação de madeira e produtos alimentares.

<sup>100</sup>No fórum empresarial bielorrusso-húngaro, realizado em maio na capital bielorrussa e no qual participaram 24 empresas húngaras, os residentes do FEZ de Minsk debateram "o desenvolvimento da cooperação nos domínios da agricultura, construção e carpintaria, engenharia mecânica, medicina e produtos farmacêuticos, oportunidades de investimento". Este

---

<sup>98</sup> Zalessky, B. Ideologia do pragmatismo. Peculiaridades da parceria na economia bielorrussa: segmentos internos e externos / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C. 11.

<sup>99</sup> FEZ "Minsk" no fórum empresarial bielorrusso-turco [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.fezminsk.by/news/rukovodstvo-administratsii-sez-minsk-prinimaet-uchastie-v-belorussko-turetskom-biznes-forume-kotorv/>

<sup>100</sup> FEZ "Minsk" no Fórum Empresarial Bielorrusso-Húngaro [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-na-belorussko-vengerskom-biznes-forume/>

fórum revelou perspectivas interessantes para o desenvolvimento da cooperação económica.

<sup>101</sup>Em junho, no fórum empresarial bielorrusso-azerbaidjês, onde mais de 100 empresas e organizações abrangendo todos os sectores e áreas de atividade - agricultura, alimentação, construção de máquinas, metalurgia, trabalho da madeira, construção e produção de materiais de construção, indústria química, farmacêutica e ligeira, bem como comércio grossista e retalhista - participaram apenas do lado bielorrusso, "durante as negociações B2B, a gestão da administração do FEZ "Minsk" discutiu com os parceiros azeris as oportunidades e condições para o desenvolvimento do FEZ de Minsk.

<sup>102</sup>E no IV Fórum dos Chefes de Regiões dos Estados membros da Organização de Cooperação de Xangai (SCO), que teve lugar em setembro de 2024 e onde participaram cerca de quinhentas pessoas do Cazaquistão, China, Quirguizistão, Uzbequistão, Tadjiquistão, Índia e outros países, bem como representantes empresariais da Nigéria, dos Emirados Árabes Unidos e do Japão, foram apresentadas as oportunidades do FEZ "Minsk", tanto no quadro do investimento potencial como no quadro do desenvolvimento da cooperação industrial, a fim de aprofundar a "cooperação inter-regional no comércio e na cooperação económica, de investimento e económica". Para referência: atualmente, esta organização internacional reúne dez países com uma população de mais de três mil milhões e meio de pessoas.

Como parte do tópico da cooperação internacional dos residentes do FEZ de Minsk, citemos mais um facto interessante. Em maio de 2024, o residente do FEZ - JV CJSC Unison - lançou a produção de automóveis sob

---

<sup>101</sup> O FEZ "Minsk" participou no fórum empresarial bielorrusso-azerbaidjês e nas negociações B2B [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-prinyala-uchastie-v-belorussko-azerbaydzhanskom-biznes-forume-i-v2v-peregovorakh/>

<sup>102</sup> O FEZ "Minsk" apresenta as suas oportunidades aos participantes do IV Fórum dos Chefes de Região dos Estados membros da SCO [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-predstavlvaet-vozmozhnosti-svobodnov-ekonomicheskoy-zony-uchastnikam-iv-foruma-glav-region/>

a marca VGV Sinotruk. Esta empresa chinesa de veículos de passageiros - China National Heavy Duty Truck Group Co. Ltd (Sinotruk) - é o segundo maior fabricante da China. Neste caso, estamos a falar da produção de automóveis familiares de sete lugares ao preço de um crossover compacto. Está planeada a produção de cerca de trinta mil unidades por ano. <sup>103</sup>No futuro, a empresa prevê o início da produção de vários outros modelos VGV Sinotruk, incluindo uma pick-up com tração às quatro rodas, estando também prevista a produção de automóveis eléctricos". Os parceiros chineses esperam aprofundar continuamente a cooperação. Além disso, a parte bielorrussa está plenamente confiada ao apoio e à promoção deste projeto.

<sup>104</sup>Por último, um projeto de investimento promissor da empresa afegã Zafaran Pharmaceuticals, que está interessada em actividades de comércio, produção e investimento e que está a "considerar a possibilidade de construir uma empresa farmacêutica na FEZ", poderá ser realizado na FEZ "Minsk" num futuro próximo. Esta empresa opera no sector da saúde há mais de 25 anos e é uma das cinco maiores empresas farmacêuticas do Afeganistão. A empresa tem licença para produzir mais de 60 medicamentos diferentes e é especializada em genéricos, cápsulas, suspensões secas e injectáveis. Por conseguinte, poderá ser uma parceria interessante entre a Bielorrússia e o Afeganistão no domínio da farmácia.

Todos estes factos mostram que no FEZ "Minsk" é realizado um trabalho sério sobre o desenvolvimento de novos tipos de produção devido à implementação de novos projectos de investimento, bem como devido à diversificação da atividade de investimento dos residentes, a fim de desenvolver ainda mais este território, onde o curso sobre a modernização e

---

<sup>103</sup> O residente da FEZ "Minsk" lançou a produção de automóveis sob a marca VGV Sinotruk [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.fezminsk.bv/news/rezident-sez-minsk-zapustil-proizvodstvo-avtomobiley-pod-brendom-vgv-sinotruk/>

<sup>104</sup> A empresa afegã está interessada na cooperação com o FEZ "Minsk" [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/afganskaja-kompanija-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-sez-minsk-625003-2024/>

o reequipamento técnico das produções existentes e a introdução de novas tecnologias modernas é tomado como base.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Literatura

1. Buben: a nossa tarefa é ajudar os investidores a começarem efetivamente a trabalhar como residentes do FEZ [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/buben-nasha-zadacha-pomoch-investoram-efektivno-nachat-rabotu-v-kachestve-rezidentov-sez-544306-2023/>
2. O número de residentes do FEZ em 2022 aumentou 10% [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-sez-v-2022-godu-uvelichilos-na-10-543104-2023/>
3. No ano passado, as zonas económicas livres forneceram 22,3 por cento das exportações de mercadorias [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>
4. Buben, A. Sobre a contribuição do FEZ "Minsk" para a economia do país, substituição de importações, trabalho sob sanções / A. Buben // [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/buben-o-vklade-sez-minsk-v-ekonomiku-strany-importozameshenii-rabote-v-usloviyah-sanktsij-8539/>
5. Os residentes do FEZ "Minsk" em 2022 atraíram 1,7 vezes mais investimento direto estrangeiro [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-minsk-v-2022-godu-privlekli-v-17-raza-bolshe-prjamyh-inostrannyh-investitsij-544008-2023/>
6. O residente do FEZ "Minsk" produzirá tecido técnico com base em materiais reciclados [recurso eletrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-tehnicheskiju-tkan-na-osnove-vtorsyrjia-538832-2022/>
7. Um novo residente do FEZ "Vitebsk" criará a produção de ferramentas de gasolina em Polotsk [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-benzoinstrumenta-v-polotske-542995-2023/>
8. Zaleskii, B. O sucesso está no desenvolvimento. As zonas económicas livres como pontos de crescimento / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 74 c.
9. Metalloprokatnaya Kompaniya" Ltd - um novo residente do FEZ "Vitebsk" [Recurso eletrónico]. - 2022. - URL: <http://fez-vitebsk.by/press-room/rezidenty/ooo-metalloprokatnaya-kompaniya--novyy-rezident-sez-vitebsk/>
10. O volume anual de exportação dos residentes do FEZ "Brest" excedeu mil milhões de dólares [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/godovoi-obiem-eksporta-rezidentov-sez-brest-prevysil-1-mlrd-547421-2023/>
11. O primeiro residente foi registado no FEZ "Brest" este ano [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-etom-godu-rezidenta-zaregistrovani-v-sez-brest-547274-2023/>

12. O residente do FEZ "Brest" JSC "Brestmash" apresenta uma nova linha de carros sociais [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB-oao-%C2%ABrestmash%C2%BB-prezentuet-novvuvu-linejku-soczialnyx-avtomobilej>

13. A estratégia de desenvolvimento do BPHO foi discutida com a participação do Primeiro-Ministro da República da Bielorrússia [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/strategiya-razvitiya-bpxo-obsuzhdalas-pri-uchastii-premer-ministra-respubliki-belarus>

14. Zalesky, B. Apostar na eficácia. Características das relações económicas da Bielorrússia com os parceiros asiáticos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 80 c.

15. No ano passado, as zonas económicas livres forneceram 22,3% das exportações de mercadorias [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

16. 5 novos residentes registados no FEZ "Grodnoinvest". [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/5-novyx-rezidentov-zaregistrovano-v-sez-grodnoinvest-v-2022-godu/>

17. A Grodnoinvest, residente no FEZ, construirá um complexo internacional de comércio e logística [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-postroit-mezhdunarodnyi-torgovo-logisticheskij-kompleks-550573-2023/>

18. 7 projectos de infra-estruturas realizados em 2022 pela administração do FEZ "Grodnoinvest" [Recurso eletrónico]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/7-infrastrukturnyx-proektov-realizovano-v-2022-godu-administracii-sez-grodnoinvest/>

19. Golovchenko: é criado um oásis do ambiente empresarial mais exigente para os investidores no FEZ [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-dlja-investorov-v-sez-sozdaetsja-oazis-naibolee-vostrebovannoj-biznes-sredy-588296-2023/>

20. Chebotar: desde o início do ano, o FEZ atraiu 26 residentes com um volume total de investimento de 157 milhões de dólares [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-s-nachala-goda-sez-privekali-26-rezidentov-s-obshchim-obъемom-investitsij-157-mln-606717-2023/>

21. Em 2023, 30 novas empresas receberam o estatuto de residente do FEZ [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-2023-godu-status-rezidenta-sez-poluchili-30-novyh-kompanij-616460-2024/>

22. Em 2022, foram concluídos com êxito 25 projectos em zonas económicas livres [recurso eletrónico]. - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/v-2022-godu-v-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-uspeshno-zaversheno-25-proektov-556389-2023>

23. Zaleskii, B. Estratégia de crescimento das exportações. Oportunidades e desafios da economia aberta em condições modernas / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 76 c.

24. Empresas do FEZ "Minsk" [Recurso eletrônico]. - 2023. - URL: <https://fezminsk.by/residentv/predprivativa-sez-minsk/>

25. O novo residente do FEZ "Minsk" produzirá mobiliário e estruturas de construção [recurso eletrônico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebel-i-stroitelnye-konstruktsii-550914-2023>

26. Um novo residente do FEZ "Minsk" produzirá peças de mobiliário à base de aglomerado laminado [recurso eletrônico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebelnye-detali-na-osnove-laminirovannogo-dsp-558219-2023/>

27. Um novo residente do FEZ "Minsk" estará envolvido na produção de embalagens flexíveis [recurso eletrônico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-gibkoj-upakovki-577745-2023/>

28. Um novo residente do FEZ "Minsk" criará a produção de aditivos químicos para as indústrias [recurso eletrônico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-sozdast-proizvodstvo-himicheskikh-dobavok-dlja-otraslej-promyshlennosti-577985-2023/>

29. Um novo residente do FEZ "Minsk" tornou-se uma empresa com capital turco "Diligent Company" [recurso eletrônico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novym-rezidentom-sez-minsk-stala-kompanija-s-turetskim-kapitalom-diligent-kompani-594996-2023/>

30. Um novo residente do FEZ "Minsk" estará envolvido na produção de mobiliário [recurso eletrônico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-mebeli-602938-2023/>

31. Um novo residente do FEZ "Minsk" implementa um projeto de investimento para a produção de produtos de café [recurso eletrônico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-realizuet-investproekt-po-proizvodstvu-kofejnyh-produktov-605440-2023/>

32. Um novo residente do FEZ "Minsk" assumirá um projeto de investimento para a construção de uma fábrica de galvanização por imersão a quente [recurso eletrônico]. - 2023. <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-investproektom-po-stroitelstvu-zavoda-gorjachego-tsinkovaniija-607216-2023/>. - URL:

33. Gasoduto colocado em funcionamento no FEZ "Minsk" na área de Fanipol [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gazoprovod-vveli-v-ekspluatatsiju-v-sez-minsk-v-raione-fanipolja-607767-2023/>

34. Os novos residentes do FEZ "Minsk" dedicar-se-ão à produção de produtos que substituem as importações [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/novye-rezidenty-sez-minsk-zajmutsja-proizvodstvom-importozameschajuschej-produktsii-609600-2024/>

35. Um novo residente do FEZ "Minsk" estará envolvido na produção de meios sanitários e higiénicos [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-sredstv-sanitarno-gigienicheskogo-naznachenija-611393-2024/>

36. Um novo residente do FEZ "Minsk" estará envolvido na produção de estações de carregamento para carros eléctricos [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-zarjadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej-618320-2024/>

37. As empresas estrangeiras estão interessadas em investir no desenvolvimento de empresas [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://fezminsk.by/news/inostrannyy-biznes-zainteresovan-investirovat-v-razvitie-predpryatiy/>

38. Kartun: mais organizações devem ser envolvidas no FEZ "Minsk" [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kartun-v-sez-minsk-neobhodimovovlekat-bolshe-organizatsii-562537-2023/>

39. Investidores turecos pretendem lançar a produção na indústria química na Bielorrússia [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turetskie-investory-namereny-zapustit-v-belarusi-proizvodstvo-v-sfere-himicheskoy-promyshlennosti-583837-2023/>

40. O FEZ "Minsk" alargará a cooperação com o Tajiquistão [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-rasshirit-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-590824-2023/>

41. O FEZ "Minsk" e o FEZ iraniano "Maku" assinaram um memorando de cooperação [Recurso eletrónico]. - 2023. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-minsk-i-iranskaja-sez-maku-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-594179-2023/>

42. Os residentes do FEZ "Brest" no primeiro trimestre aumentaram 2,3 vezes o volume de investimento em activos fixos [recurso eletrónico]. - 2024. <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-brest-v-i-kvartale-narastili-v-23-raza-objem-investitsij-v-osnovnoj-kapital-630171-2024/>- URL:

43. Um residente do FEZ "Brest" implementou um projeto de investimento no âmbito do programa "Um distrito - um projeto". [Recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-brest%C2%BB-oao-%C2%ABbarxim%C2%BB-realizoval-investproekt-v-ramkax-programmyi-%C2%ABodin-raion-%E2%80%93-odin-proekt%C2%BB>

44. Abramenko: O FEZ "Brest" tem o potencial necessário para a implementação de projectos de investimento significativos a nível regional [recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-sez-brest-obladaet-neobhodimym-potentsialom-dlja-realizatsii-regionalno-znachimyh-630919-2024/>

45. Zaleskii, B. Esperança num futuro positivo. Dinâmica das parcerias em condições de realismo económico / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 184 c.

46. Um novo residente do FEZ "Brest" estabelecerá a produção de lâmpadas LED [recurso eletrônico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-brest-naladit-proizvodstvo-svetodiodyh-svetilnikov-565824-2023/>

47. O novo residente do FEZ "Brest" planeia desenvolver a produção orientada para a exportação [recurso eletrônico]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/novvij-rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB-planiruet-razvivat-eksportorientirovannoe-proizvodstvo>

48. 1 AK-Plastic Ltd. - um novo residente do FEZ "Brest". [Recurso eletrônico]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/ooo-%C2%AB1-ak-plastik%C2%BB-%E2%80%93-novvij-rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB>

49 Um novo residente cria uma produção que substitui as importações no território do FEZ "Brest" [Recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/novvij-rezident-sozdaet-na-territorii-sez-%C2%ABrest%C2%BB-importozameshhavushhee-proizvodstvo>

50. "Industrial East Engineering-Bel" - um novo residente do FEZ "Brest". [Recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/%C2%ABindustrial-vostok-inzhiniring-bel%C2%BB-%E2%80%93-novvij-rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB>

51. Reunião de negócios com parceiros uzbeques [Recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/361959-delovava-vstrecha-s-uzbekskimi-partnerami>

52. Abramenko: os locais de investimento do FEZ "Grodnoinvest" têm todas as infra-estruturas para um trabalho bem sucedido [recurso eletrônico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-investploschadki-sez-grodnoinvest-obladajut-vsej-infrastrukturoj-dlja-uspeshnoj-raboty-577583-2023/>

53. Abramenko: As administrações dos FEZ têm de manter sob controlo a implementação de projectos de investimento dos residentes [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/abramenko-administratsijam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrole-hod-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>

54. Os residentes do FEZ "Grodnoinvest" colocaram em funcionamento 9 novos objectos no primeiro trimestre de 2023 [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-pervom-kvartale-2023-goda-vveli-v-ekspluatatsiju-9-novyh-objektov-559606-2023/>

55. Zaleski, B. A cooperação internacional e os meios de comunicação social. Parte IV. Coletânea de artigos / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 500 c.

56. Um novo residente do FEZ "Grodnoinvest" irá expandir a produção de materiais de construção em Novogrudok [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-stroitelnyx-materialov-v-novogrudke/>

57. Um novo residente com produção orientada para a exportação é registado no FEZ "Grodnoinvest" [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-s-eksportno-orientirovannym-proizvodstvom-zaregistrirovan-v-sez-grodnoinvest-596436-2023/>

58. Um novo residente do FEZ "Grodnoinvest" organiza a produção de produtos para animais de estimação [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-produkcii-dlya-domashnix-zhivotnyx/>

59. Um novo residente do FEZ "Grodnoinvest" organiza a produção inovadora de sistemas de iluminação adaptáveis [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-innovatsionnoe-proizvodstvo-adaptivnyh-sistem-osveschenija-600747-2023/>

60. Um novo residente do FEZ "Grodnoinvest" irá expandir a produção de ferramentas de construção e agrotécnicas [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-rasshirit-proizvodstvo-instrumentov-dlya-stroitelnyx-rabot/>

61. Um novo residente do FEZ "Grodnoinvest" criará uma produção moderna e multifacetada de fertilizantes líquidos [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-sovremennoe-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-zhidkix-udobrenij/>

62. Naumovich: Os FEZ são motores do desenvolvimento económico das regiões [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/economics/view/naumovich-sez-javlajajutsja-draiverami-ekonomicheskogo-razvitija-regionov-664109-2024/>

63. 36 novos residentes foram registados nas zonas económicas da Bielorrússia desde o início do ano [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/v-ekonomicheskikh-zonah-belarusi-s-nachala-goda-zaregistrovany-36-novyh-rezidentov-648189-2024/>

64. Abramenko: os fornecimentos de exportação dos residentes do FEZ excederam 2 mil milhões de dólares - é um recorde [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/abramenko-eksportnve-postavki-rezidentov-sez-prevvsili-2-mlrd-eto-rekord-644544-2024/>

65. A exportação de bens dos residentes do FEZ no primeiro trimestre excedeu 2 mil milhões de dólares [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-v-i-kvartale-prevvsil-2-mlrd-635605-2024>

66. O volume de negócios do comércio externo do FEZ "Gomel-Raton" aumentou 7,8% no ano passado [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vneshnetorgovyi-oborot-sez-gomel-raton-uvlichilsja-za-proshlyi-god-na-78-552223-2023>

67. Os residentes do FEZ "Gomel-Raton" exportaram mercadorias no valor de 1,4 mil milhões de dólares em 2023 [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidentv-sez-gomel-raton-eksportirovali-tovarov-na-14-mlrd-v-2023-godu-618590-2024>

68. Mais de Br315 milhões investidos na produção por residentes do FEZ "Gomel-Raton" em 2023 [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svvshe-br315-mln-investirovali-v-proizvodstvo-rezidenty-sez-gomel-raton-v-2023-godu-618608-2024>

69. O residente do FEZ "Gomel-Raton" estabeleceu a produção de produtos que substituem as importações [recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <http://gomelraton.com/press-center/news/rezident-sez-gomel-raton-naladil-vypusk-importozameshchayushchey-produktsii/>

70. A empresa-residente do FEZ "Gomel-Raton" OJSC "Milkavita" planeia mudar para a produção de leite em pó de solubilidade rápida, que não tem análogos na Bielorrússia [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <http://gomelraton.com/press-center/news/predprivatie-rezident-sez-gomel-raton-oao-milkavita-planiruet-pereyti-k-vypusku-sukhogo-bystrorastvo/>

71. Realizou-se o registo de um novo residente do FEZ "Gomel-Raton" [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <http://gomelraton.com/press-center/residents/sostovalas-registratsiya-novogo-rezidenta-sez-gomel-raton/>

72. No FEZ "Gomel-Raton" é registado um novo residente CJSC "BELPLASTKHIM" [Recurso eletrónico]. - 2023. - URL: <http://gomelraton.by/press-center/residents/v-sez-gomel-raton-zaregistrovan-novyy-rezident-zao-belplastkhim/>

73. Um novo residente do FEZ "Gomel-Raton" lançará a produção de produtos de ferro fundido [recurso eletrónico]. - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-gomel-raton-zapustit-proizvodstvo-izdelij-iz-chuguna-579381-2023/>

74. Cinco empresas receberam o estatuto de residente do FEZ "Gomel-Raton" em 2023 [Recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/piat-predpriyatij-poluchili-status-rezidenta-sez-gomel-raton-v-2023-godu-618615-2024/>

75. Abramenko: FEZ "Gomel-Raton" participa ativamente na formação de pessoal para os seus residentes [Recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/abramenko-sez-gomel-raton-aktivno-uchastvuet-v-podgotovke-kadrov-dlja-svoih-rezidentov-632039-2024/>

76. Modernização das instalações de produção, bens competitivos. No FEZ "Vitebsk" foi nomeado o segredo do sucesso das empresas [recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/modernizatsija-proizvodstv-konkurentosposobnyj-tovar-v-sez-vitebsk-nazvali-sekret-uspeha-dlja-biznesa-653077-2024/>

77. O FEZ "Vitebsk" reforçou a interação com os países da CEI [Recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://subs.belta.by/Republ.nsf/59e33ed42f57f8c5422569f8002b86f7/2137d035c089e21e43258b7300419c56!OpenDocument>

78. Abramenko: As administrações dos FEZ têm de manter sob controlo a implementação de projectos de investimento dos residentes [recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/abramenko-administratsijam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrole-hod-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>

79. As empresas do FEZ "Vitebsk" pretendem duplicar a produção industrial até 2027 [recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/predpriyatija-sez-vitebsk-k-2027-godu-namereny-uvlichit-promproizvodstvo-vidvoe-653093-2024/>

80. Durante 25 anos de atividade, o FEZ "Vitebsk" atraiu 1,2 mil milhões de dólares [recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/za-25-let-dejatelnosti-sez-vitebsk-privlekla-12-mlrd-664898-2024/>

81. Quatro grandes projectos de investimento serão implementados na região de Vitebsk em 2025 [recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/chetyre-krupnyh-investproekta-realizujut-v-vitebskoj-oblasti-v-2025-godu-653071-2024/>

82. A fábrica de peças sobressalentes de tractores de Vitebsk planeia organizar uma nova produção no FEZ "Vitebsk" [recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://vitvesti.by/obshchestvo/vitebskii-zavod-traktornykh-zapchastei-planiruet-organizovat-novoe-proizvodstvo-v-sez-vitebsk.html>

83. Subbotin: foi criado um ambiente empresarial eficaz para novas indústrias no FEZ "Vitebsk" [Recurso eletrônico]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/economics/view/subbotin-v-sez-vitebsk-sozdana-effektivnaja-biznes-sreda-dlja-novyh-proizvodstv-653047-2024/>

84. Buben, A. O que é hoje o FEZ "Minsk" e qual a sua contribuição para a economia do país / A. Buben // [Recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/interview/view/chto-segodnja-predstavljaet-soboj-sez-minsk-i-kakov-ee-vklad-v-ekonomiku-stranv-9200/>

85. Abramenko: O FEZ "Minsk" deve atrair ativamente investidores "âncora" em locais de investimento prontos [recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/abramenko-sez-minsk-nado-aktivno-privlekat-jakornyh-investorov-na-gotovye-investploschadki-631595-2024/>

86. As empresas do FEZ "Minsk" durante nove meses aumentaram a exportação de mercadorias em quase 11% [recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/predprijatija-sez-minsk-za-devjat-mesjatsev-uvelicili-eksport-tovarov-pochti-na-11-674843-2024/>

87. A produção de materiais de pintura e verniz será lançada por um novo residente do FEZ "Minsk". [Recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-lakokrasochnyh-materialov-zapustit-novyj-rezident-sez-minsk-651775-2024/>

88. Um novo residente do FEZ "Minsk" especializar-se-á na produção de pedra britada secundária [Recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/na-proizvodstve-vtorichnogo-schebnia-budet-spsializirovatsja-novyj-rezident-sez-minsk-657751-2024/>

89. Um novo residente do FEZ "Minsk" estará envolvido na produção de fio [recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-provoloki-645157-2024/>

90. Um novo residente do FEZ "Minsk" estará envolvido na produção de joalheria [recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-juvelirnyh-izdelij-650006-2024/>

91. Forragens secas para animais serão produzidas por um novo residente do FEZ "Minsk". [Recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/suhie-korma-dlja-zhivotnyh-budet-vypuskat-novyj-rezident-sez-minsk-641157-2024/>

92. Produtos de borracha de silicone de alta qualidade começarão a ser produzidos no FEZ "Minsk". [Recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/vvsokokachestvennye-rezintehnicheskie-izdelija-iz-silikona-nachnut-proizvodit-v-sez-minsk-661511-2024/>

93. O complexo para a produção de produtos químicos aparecerá no FEZ "Minsk" [Recurso eletrônico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/kompleks-po-proizvodstvu-himicheskoi-produktsii-pojavitsja-v-sez-minsk-666530-2024/>

94. Peças de plástico de grandes dimensões para a BELGEE e a Geely serão produzidas por um novo residente da FEZ "Minsk". [Recurso

eletrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/krupnogabaritnye-plastikovye-detali-dlja-belgee-i-geely-budet-proizvodit-novyi-rezident-sez-minsk-668207-2024/>

95. Um novo residente do FEZ "Minsk" organiza a produção de transporte comercial de carga [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-minsk-organizuet-proizvodstvo-gruzovogo-kommercheskogo-transporta-673171-2024/>

96. O centro de transportes e logística na zona económica livre é organizado por um novo residente do FEZ "Minsk". [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/transportno-logisticheskij-tsentr-v-svobodnoj-ekonomicheskoi-zone-organizuet-novyi-rezident-sez-minsk-676803-2024/>

97. O FEZ "Minsk" e o FEZ "Bishkek" assinaram um memorando de cooperação [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/sez-minsk-i-sez-bishkek-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-662236-2024/>

98. Zaleskii, B. Ideologia do pragmatismo. Peculiaridades da parceria na economia bielorrussa: segmentos internos e externos / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - 252 c.

99. FEZ "Minsk" no fórum empresarial bielorrusso-turco [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.fezminsk.by/news/rukovodstvo-administratsii-sez-minsk-prinimaet-uchastie-v-belorussko-turetskom-biznes-forume-kotoryv/>

100. FEZ "Minsk" no Fórum Empresarial Bielorrusso-Húngaro [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-na-belorussko-vengerskom-biznes-forume/>

101. O FEZ "Minsk" participou no fórum empresarial bielorrusso-azerbaidjês e nas negociações B2B [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-prinivala-uchastie-v-belorussko-azerbaydzhanskom-biznes-forume-i-v2v-peregovorakh/>

102. O FEZ "Minsk" apresenta as suas oportunidades aos participantes do IV Fórum dos Chefes de Região dos Estados membros da SCO [Recurso eletrónico]. - 2024. <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-predstavlyaet-vozmozhnosti-svobodnov-ekonomicheskoy-zony-uchastnikam-iv-foruma-glav-region/>. - URL:

103. O residente do FEZ "Minsk" lançou a produção de automóveis sob a marca VGV Sinotruk [recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://www.fezminsk.by/news/rezident-sez-minsk-zapustil-proizvodstvo-avtomobiley-pod-brendom-vgv-sinotruk/>

104. A empresa afegã está interessada em cooperar com o FEZ "Minsk". [Recurso eletrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/afganskaja-kompanija-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-sez-minsk-625003-2024/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More  
Books!**



yes  
**I want morebooks!**

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**

Compre os seus livros mais rápido e diretamente na internet, em uma das livrarias on-line com o maior crescimento no mundo! Produção que protege o meio ambiente através das tecnologias de impressão sob demanda.

Compre os seus livros on-line em  
**[www.morebooks.shop](http://www.morebooks.shop)**



[info@omniscryptum.com](mailto:info@omniscryptum.com)  
[www.omniscryptum.com](http://www.omniscryptum.com)

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY