

Points clés de l'investissement

Les zones économiques franches (ZEF) de Biélorussie sont depuis plusieurs années les moteurs du développement économique des régions de notre république. Les statistiques montrent qu'un total de 440 habitants des six zones franches biélorusses fournissent plus de cinq pour cent du produit intérieur brut, un cinquième des investissements directs étrangers, des exportations de biens et de la production industrielle. Au cours des trois dernières années seulement, 100 nouveaux résidents sont devenus de nouveaux participants à la ZES avec des projets visant à créer six mille emplois. En 2024, de nouveaux projets dans les domaines de la transformation des métaux et du bois, de la construction mécanique, de la logistique intégrée, des industries chimiques et polymères, de la production d'infrastructures de recharge pour le transport électrique et de la biotechnologie sont déjà mis en œuvre dans les zones franches biélorusses. En termes de développement des exportations, les résidents de la zone franche biélorusse travaillent activement à réorienter leurs livraisons de produits de la direction européenne vers les pays d'Asie, d'Afrique et de la région Pacifique, en diversifiant les chaînes logistiques et en élargissant la gamme de produits fournis. Et déjà au premier trimestre 2024, le volume des exportations a dépassé les deux milliards de dollars. Il s'agit d'un chiffre record pour toute la période d'exploitation de la ZES.



Boris Zalesskij

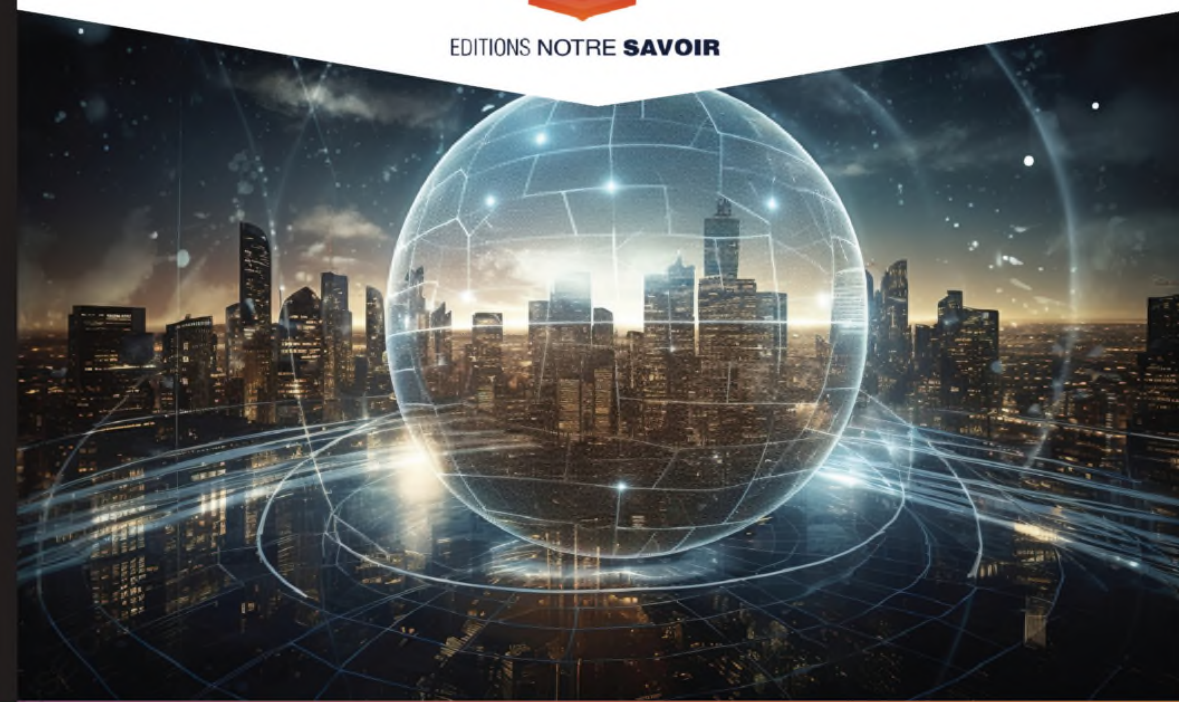
Cinquante ans d'expérience professionnelle dans le journalisme. Pendant vingt ans, il a travaillé comme professeur associé au département de journalisme international de la faculté de journalisme de l'université d'État du Belarus. Domaines de recherche : relations internationales contemporaines ; journalisme international et coopération entre les médias.



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**



Points clés de l'investissement

Exploiter le potentiel des zones franches Le Belarus sur la voie de l'accélération

Boris Zalesskij

Boris Zalesskij

Points clés de l'investissement

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zaleskij

Points clés de l'investissement

**Exploiter le potentiel des zones franches Le Belarus sur la
voie de l'accélération**

FOR AUTHOR USE ONLY

Sciencia**Scripts**

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-8-41596-9.

Publisher:

Scienzia Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Managing Directors: Ieva Konstantinova, Victoria Ursu

info@omniscryptum.com

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-8-58132-9

Copyright © Boris Zaleskij

Copyright © 2025 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Table des matières

Les zones franches comme outil de mise en œuvre des initiatives commerciales	2
Faciliter la réalisation de nouveaux projets	13
Les investissements, conditions préalables à la poursuite de la croissance	23
L'objectif est d'accélérer le rythme de développement	34
Des tâches ambitieuses et des projets prometteurs	43
Littérature	53

Les zones franches comme outil de mise en œuvre des initiatives commerciales

¹En janvier 2023, lors de la conférence de Vitebsk "Conception et construction dans les territoires des zones franches économiques dans des conditions économiques modernes, permettant de raccourcir le cycle d'investissement depuis le moment de l'idée commerciale jusqu'au début de l'activité de production", il a été noté que dans les conditions de la Biélorussie, la tâche la plus importante est de "trouver des solutions optimales qui aideront l'investisseur à démarrer son activité en tant que résident de la FEZ aussi efficacement que possible". Dans le contexte de ce sujet, nous notons qu'en 2022, le nombre de résidents dans les zones économiques libres (FEZ) de la République du Bélarus, le parc industriel de Velikiy Kamen et la zone économique spéciale de Bremino-Orsha, a augmenté de 10 pour cent pour atteindre 53 nouvelles entités commerciales.

²Le volume total des investissements déclarés s'élève à 260 millions de dollars et il est prévu de créer 2,7 milliers d'emplois. En outre, en 2022, les zones économiques spéciales du Belarus ont fourni près d'un quart du volume des exportations biélorusses de marchandises. Et ce malgré le fait qu'il y avait 427 résidents enregistrés dans six ZFE au 1er janvier 2023. En ce qui concerne les types d'activités des participants aux ZFE, l'année dernière, "l'industrie manufacturière était la plus courante (86,4 %).

³L'industrie du transport concernait 2,9 % des résidents, le commerce - 2,4 %, les opérations immobilières - 2,4 %, l'agriculture, la sylviculture et la

¹ Buben : notre tâche est d'aider les investisseurs à travailler efficacement en tant que résidents de la FEZ [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/buben-nasha-zadacha-pomoch-investoram-effektivno-nachat-rabotu-v-kachestve-rezidentov-sez-544306-2023/>

² Le nombre de résidents de la FEZ en 2022 a augmenté de 10 % [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-sez-v-2022-godu-uvelichilos-na-10-543104-2023/>

³ L'année dernière, les zones franches ont fourni 22,3 % des exportations de marchandises [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

pêche - 2,4 %, la construction - 1 %, l'approvisionnement en eau, la collecte, le traitement et l'élimination des déchets - 0,7 %, les activités professionnelles, scientifiques et techniques - 0,7 %". Des expériences intéressantes en matière d'investissement et d'innovation peuvent notamment être observées dans les FEZ de "Minsk", "Vitebsk", "Brest" et "Grodnoinvest".

La zone franche industrielle de Minsk est l'un des sites d'investissement les plus attrayants de la République du Belarus. Elle s'étend sur 21 terrains situés dans les territoires prometteurs de la région de Minsk - dans les limites de Minsk, Molodechno, Fanipol, Zhodino et Borisov. En 2023, la FEZ fêtera son 25^e anniversaire. Plus de 100 entreprises à capitaux étrangers de 19 pays, dont la Grande-Bretagne, l'Allemagne, l'Italie, la Suisse, les États-Unis d'Amérique, la Lettonie, la Lituanie, la Suède, la République tchèque, la Pologne, la Chine et l'Estonie, se sont installées dans cette zone depuis un quart de siècle. Pendant cette période, plus de deux milliards et demi de dollars de capital fixe ont été attirés, plus de 29 000 nouveaux emplois ont été créés. Les exportations concernent 85 pays du monde. ⁴Pendant toute la période d'activité de la zone franche de Minsk, les entreprises ont exporté des produits pour plus de 15 milliards de dollars. Les principales sphères industrielles dans lesquelles les entreprises de la FEZ opèrent sont la construction de machines, le travail des métaux, l'industrie automobile, le travail du bois, la production de matériaux de construction, l'électronique, l'impression et l'emballage.

Selon les résultats de 2022, la production de produits industriels des résidents de la FEZ a augmenté de plus de 10 %. ⁵La part des produits

⁴ Buben, A. A propos de la contribution de la zone franche de Minsk à l'économie du pays, substitution des importations, travail sous sanctions / A. Buben // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/buben-o-vklade-sez-minsk-v-ekonomiku-strany-importozameschenii-rabote-v-usloviyah-sanktsij-8539/>

⁵ Les résidents de la FEZ "Minsk" ont attiré 1,7 fois plus d'investissements directs étrangers en 2022 [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty->

remplaçant les importations était de plus de 50 %, et "la part des fournitures d'exportation des entreprises des ZFE était de 75 %". Autre fait intéressant : les résidents des FEZ ont plus que doublé leurs livraisons à la Chine en 2022. Nous aimerions également rappeler que l'année dernière, la composition de la zone a été complétée par six nouveaux résidents avec un volume total d'investissements déclarés de plus de quatre millions de dollars, dont la part des investissements étrangers était d'environ 30 pour cent. Dans le même temps, plus de 490 emplois ont été créés. En particulier, le sixième résident de la FEZ en décembre 2022 est Belbansvi LLC, qui organisera la production de tissus techniques à partir de matières premières secondaires et de déchets textiles. "Il est prévu que l'entreprise commence à travailler dès le deuxième trimestre 2023 à Fanipol, où environ 50 emplois seront créés. Le volume d'investissement déclaré pour le projet au cours de la période 2023-2027 s'élèvera à plus d'un million d'euros. ⁶La part des livraisons à l'exportation est de plus de 90 %". Les produits de Belbansvi sont demandés dans l'industrie pétrolière et gazière, l'industrie du meuble, les services automobiles, la sphère médicale, ainsi que dans d'autres secteurs de production.

En outre, en 2023, les principales tâches à réaliser dans la zone économique spéciale de Minsk sont les suivantes En 2023, les principales tâches à réaliser dans la zone franche de Minsk sont les suivantes : 1) l'attraction de nouveaux investisseurs ; 2) l'intensification de l'activité économique étrangère ; 3) l'utilisation de nouvelles technologies innovantes ; 4) la stimulation de l'activité commerciale ; 5) l'utilisation efficace des

[sez-minsk-v-2022-godu-privlekli-v-17-raza-bolshe-priamyh-inostrannyh-investitsij-544008-2023/](https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-tehnicheskiju-tkan-na-osnove-vtorsvrija-538832-2022/)

⁶ Le résident de la zone franche industrielle de Minsk produira des tissus techniques à partir de matériaux recyclés [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-tehnicheskiju-tkan-na-osnove-vtorsvrija-538832-2022/>

ressources ; 6) l'expansion des capacités de production de substitution aux importations.

En ce qui concerne la **FEZ Vitebsk**, à la mi-janvier 2023, il y avait déjà 57 organisations enregistrées en tant que résidents, qui mettent en œuvre des projets avec la participation d'investisseurs de 14 pays. La FEZ se compose de 17 secteurs situés dans les districts de Vitebsk, Orsha, Polotsk, Postavy, Miorsky et Dokshitsky, ainsi que dans le centre régional. En janvier, le premier résident de 2023, LLC Lesdrevconsult, y a déjà été enregistré. Sur le site de Polotsk, la société prévoit d'organiser la production de tronçonneuses, de débroussailleuses et de débroussailleuses en remplacement des importations, afin de répondre aux besoins des entreprises forestières. Le projet sera réalisé avec le soutien de partenaires chinois. "Des prototypes devraient être produits dès le premier semestre de l'année. À l'avenir, les investisseurs ont l'intention d'organiser la production de composants à Polotsk, en augmentant progressivement le degré de localisation de la production d'outils à essence.⁷ Le volume des investissements dépassera 1,5 million d'euros". La moitié de la production sera exportée vers les marchés de l'Union économique eurasiennne

Il convient de noter que sept nouvelles sociétés ont été enregistrées dans la FEZ en 2022. BELTANK CJSC est devenu le sixième résident en septembre. La société mettra en œuvre un projet d'investissement dans le district de Polotsk pour la production de conteneurs en acier, ce qui implique l'augmentation de la production de produits de substitution aux importations et la création de nouveaux emplois. "Les produits peuvent être utilisés dans les secteurs de l'énergie, de la pétrochimie et de la construction, par les organisations des industries alimentaires, pharmaceutiques et cosmétiques,

⁷ Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Vitebsk créera la production d'outils à essence à Polotsk [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-benzoinstrumenta-v-polotske-542995-2023/>

ainsi que par les services publics. Il est prévu de créer une vingtaine d'emplois. ⁸Les principaux marchés pour les produits de BELTANK sont les pays de l'Union économique eurasienne". ⁹Le septième résident en novembre 2022 était "Metal Rolling Company" LLC avec le projet de développement de l'usine de fer blanc dans la ville de district de Miori, qui "envisage une augmentation significative de la production de produits orientés vers l'exportation, l'implication d'un plus grand nombre de travailleurs de la production dans l'économie du district de Miori". Cette zone franche industrielle offre donc de bonnes perspectives d'investissement et d'exportation.

En ce qui concerne la **zone franche industrielle de Brest**, le volume d'exportation des résidents de la zone a dépassé un milliard de dollars pour la première fois en 2022. Dans le même temps, un excédent de 460 millions de dollars a été dégagé, ce qui représente 44 % du volume des produits expédiés hors de la Biélorussie. Cela signifie que les résidents de la FEZ ont dépassé l'objectif d'exportation de près de trois pour cent. Plus précisément, "les exportations de produits d'Accumulator Alliance LLC ont été multipliées par 3,7, presque 5,5 - Barkhim OJSC, plus de 1,7 - Vastega IOOO, 1,4 - Inco-Food IP, 2,5 - Kondor IOOO. JV "Santa Bremore" et LLC "STiM" ont exporté 18% de produits en plus que l'année dernière. ¹⁰Les exportations du Combinat de bonneterie de Brest ont augmenté de 16 %". En général, la part des résidents de la FEZ dans les exportations totales des entreprises de la région de Brest était de 28 %. Apparemment, la dynamique positive se poursuivra en 2023. D'autant plus que "Santa Bremore" prévoit

⁸ Zalessky, B. Le succès est dans le développement. Les zones économiques libres comme points de croissance / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 57.

⁹ Metalloprokatnaya Kompaniya" Ltd - un nouveau résident de la FEZ "Vitebsk" [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://fez-vitebsk.by/press-room/rezidenty/ooo-metalloprokatnaya-kompaniya> - novyy-rezident-sez- vitebsk/

¹⁰ Le volume annuel des exportations des résidents de la zone franche industrielle de Brest a dépassé le milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/godovoy-objem-eksporta-rezidentov-sez-brest-prevysil-1-mlrd-547421-2023/>

d'augmenter ses volumes de production physique de plus de 7 %, "Gefest-Technika" de 8 %, "Involux" de près de 20 %, "Polipol Mebel Bel" de près de 10 %. En outre, 42 résidents de la FEZ ont continué à investir dans la production en 2022.

L'année 2023 a également bien commencé dans la FEZ. En janvier, le premier résident de l'année a été enregistré ici - SanSpectr, qui mettra en œuvre un projet d'investissement visant à créer un complexe de transport et de logistique "Ouest-Est". Ce projet sera organisé sur un tronçon de voies ferrées dans la zone de la gare de Brest-Severny et se concentrera sur la fourniture d'une large gamme de services logistiques - entreposage et stockage de cargaisons, expédition, douane et autres services. La période de réalisation est de cinq ans. La société à capitaux biélorusses a l'intention d'investir plus de sept millions et demi de roubles biélorusses et de créer une vingtaine d'emplois. "Le projet a déjà commencé à fonctionner. La réparation des routes d'accès a commencé. Il est prévu de construire des voies de desserte, d'équiper des sites de conteneurs supplémentaires, d'acheter des équipements spéciaux coûteux. Parallèlement, la société élabore un certificat pour ses propres services.¹¹ Cela permettra d'attirer de nouveaux opérateurs et d'élargir le marché des services dans le domaine du transport ferroviaire de conteneurs". On s'attend à ce que les infrastructures nouvelles et reconstruites pour le stockage des conteneurs et le transbordement des véhicules motorisés offrent des possibilités supplémentaires de résoudre les problèmes liés à la capacité insuffisante des chemins de fer polonais et à la nécessité de changer d'écartement des voies. Ainsi, le complexe de transport et de logistique contribuera à "élargir" les goulets d'étranglement dans la manutention des trains de conteneurs au sein du nœud ferroviaire de Brest, dans les directions Est - Ouest - Est.

¹¹ Le premier résident a été enregistré au FEZ "Brest" cette année [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-etom-godu-rezidentazaregistririvali-v-sez-brest-547274-2023/>

En janvier 2023, le résident du FEZ - Brestmash OJSC - a présenté une nouvelle gamme de véhicules à vocation sociale, comprenant un bus scolaire, un véhicule de service social et une ambulance. Cette nouvelle gamme de véhicules présente un intérêt pour les services sociaux de la ville. En décembre 2022, "le centre territorial de services sociaux de la population du district Moskovski de Brest a acheté une nouvelle voiture fabriquée par Brestmash OJSC pour l'utiliser comme "taxi social". ¹²La voiture est équipée d'un dispositif permettant d'élever et d'abaisser facilement un fauteuil roulant, ce qui facilite le transport des personnes handicapées". À l'avenir, environ 500 unités de véhicules motorisés spéciaux de 26 modèles seront assemblées dans les installations de production du résident du FEZ "Brest". Il s'agit de fourgonnettes commerciales, de véhicules de patrouille et de contrôle et de services canins, de véhicules de transport de personnes handicapées et d'ambulances. La capacité de production de l'usine permet d'assembler jusqu'à deux mille véhicules par an.

Autre exemple. En 2011, l'association de production de coton de Baranovichi est devenue résidente de la zone franche industrielle. En 2023, l'entreprise fêtera son 60e anniversaire. En janvier de cette année, lors de la réunion organisée avec la participation du Premier ministre de la République du Belarus, la mise en œuvre de la stratégie de développement de l'association pour les cinq prochaines années a été examinée. Il s'agit de l'un des plus grands producteurs textiles d'Europe et de la Communauté des États indépendants. L'association comprend des usines de filature, de tissage, de finition et de couture et emploie environ 1 200 personnes. Ces dernières années, ce résident de la FEZ a déjà franchi plusieurs étapes de modernisation, ce qui lui a permis d'augmenter le niveau d'automatisation du

¹² Le résident du FEZ "Brest" JSC "Brestmash" présente une nouvelle ligne de voitures sociales [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB-oao-%C2%ABrestmash%C2%BB-prezentuet-novuvu-linejku-soczialnvix-avtomobilei>

processus de production, de maîtriser de nouveaux types de produits et de réaliser des impressions de haute qualité, quelle que soit leur complexité. Dans un contexte de forte concurrence dans ce secteur, où les fabricants asiatiques occupent traditionnellement des positions fortes, "à Baranovichi, le cycle complet de la production de tissus sera préservé". L'entreprise prévoit de développer la production de polycoton.¹³ Grâce à l'ajout d'acrylique, le tissu acquerra des propriétés antibactériennes et ininflammables". La stratégie de l'association sera donc mise en œuvre plus avant - dans la ligne d'une modernisation puissante et innovante pour amener la JSC à un nouveau niveau de développement.

¹⁴Rappelons qu'aujourd'hui, la FEZ "Brest" comprend déjà "16 sites, qui sont situés à Brest et dans le district de Brest, à Kobrin et dans le district de Kobrin, à Ivatsevichy et dans le district d'Ivatsevichy, ainsi qu'à Pinsk, Hantsevichy et Drohychn". Au début du mois de février 2023, 76 entreprises originaires de 16 pays opèrent déjà en tant que résidents. Cela montre que la zone franche industrielle de Brest continue à s'occuper activement des questions liées à l'augmentation des exportations et de l'innovation afin de contribuer au développement dynamique de l'ensemble de la région de Brest.

En 2022, **la FEZ Hrodna** invest a activement développé des activités résidentes telles que la transformation du bois, la production de produits chimiques, la construction de machines et le travail des métaux. Cinq entreprises ont été enregistrées en tant que résidents de la FEZ l'année dernière. Le montant total des investissements déclarés pour la mise en œuvre des projets s'élevait à environ 30 millions de dollars. La mise en œuvre

¹³ La stratégie de développement de BPCW a été discutée avec la participation du Premier ministre de la République de Biélorussie [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://fezbrest.com/strategiya-razvitiya-bpxo-obsuzhdalas-pri-uchastii-premer-ministra-respubliki-belarus>

¹⁴ Zalessky, B. Parier sur l'efficacité. Particularités des relations économiques du Belarus avec ses partenaires asiatiques / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 48.

des projets d'investissement annoncés créera environ 180 nouveaux emplois avec des salaires décents. Tout d'abord, à Grodno, l'entreprise "Krones-Grodno" a organisé une production multi-profils de meubles et de produits en bois sur un site dans la zone de Grandichi. Dans le cadre du projet, un nouveau complexe sera construit, comprenant des locaux de production, d'entreposage et d'administration, et des équipements technologiques modernes seront achetés. Deuxièmement, "un autre nouveau résident - VIMZOVPLAST LLC - installera une usine moderne dans le centre régional pour produire une large gamme de produits à partir de polymères synthétiques et d'agglomérés de quartz. ¹⁵Les produits remplacent les importations et seront vendus dans le cadre d'un régime juridique spécial de la zone économique spéciale grâce au développement de liens de coopération avec les résidents de la zone économique spéciale du Belarus...". Troisièmement, dans le district de Grodno, sur un site de la zone de Novaya Gozha, la société Barinpak met en œuvre un projet de production d'emballages écologiques en panneaux de fibres à haute densité. Les produits finis sont destinés à l'exportation vers des pays proches et lointains, mais une partie d'entre eux sera vendue au Belarus dans le cadre de la transition progressive du pays de l'emballage des marchandises en polyéthylène vers un emballage écologique. Le premier lot de produits a déjà été fabriqué et a été très apprécié lors du concours républicain de projets innovants.

Un autre domaine d'activité clé des résidents du FEZ "Grodnoinvest" en 2022 est la logistique. Il suffit de dire que l'année dernière encore, six résidents travaillaient dans la FEZ dans le domaine de la logistique, ce qui était le plus grand nombre parmi les structures similaires. En 2022, l'établissement d'entreprises de production et de logistique a notamment été annoncé par Terminal West et Unionway CJSC, qui mettent en œuvre des

¹⁵ 5 nouveaux résidents enregistrés dans la FEZ "Grodnoinvest" [Ressource électronique]. - 2023.
- URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/5-novyx-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-grodnoinvest-v-2022-godu/>

projets d'investissement sur des sites industriels à Grodno et Svisloch. En outre, l'année dernière, l'administration de la FEZ et la société arabe BRIKOIL TRANS-T.Z.E. ont signé un protocole d'intention pour développer le terminal de transport et de logistique existant dans la région de Grodno.

En février 2023, le septième résident de la FEZ Hrodnoinvest dans le secteur de la logistique est devenu ZapadTransGranitsa LLC, qui construira un complexe commercial et logistique international près de l'aéroport de Hrodna. Le projet, situé dans la zone de la ville agricole d'Obukhovo, consiste à achever la construction d'un terminal aérien inachevé en procédant à une démolition partielle. "La société prévoit de créer un complexe d'installations administratives et de stockage, de construire des routes d'accès, des parkings et des voies de circulation pour les avions, ainsi qu'une aire de chargement. Ce complexe unique sera multimodal et utilisera le potentiel des transports routiers et aériens. La première phase de construction sera achevée à la fin de l'année 2025.¹⁶ Au total, plus de 35 millions de dollars seront investis dans la mise en œuvre du projet et une centaine d'emplois seront créés". Ce complexe permettra d'utiliser le potentiel logistique de la région de Grodno, d'attirer des investissements dans la création d'un centre multimodal qui n'a pas d'analogue dans la région, d'impliquer dans l'activité économique la construction du terminal aérien qui n'a pas été achevé, d'attirer des touristes et des entreprises de commerce extérieur, stimulant ainsi l'activité entrepreneuriale locale et le chiffre d'affaires commercial.

Et quelques autres faits. En 2022, l'administration du FEZ Grodnoinvest a construit et mis en service sept nouvelles infrastructures. De nouvelles routes et communications ont été construites sur les parcelles du

¹⁶ Le résident du FEZ "Grodnoinvest" construira un complexe commercial et logistique international [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-postroit-mezhdunarodnyj-torgovo-logisticheskij-kompleks-550573-2023/>

FEZ dans les villes de Grodno et de Smarhon, ainsi que dans le district de Grodno. La rue n° 7 à Grodno, dans le district d'Auls, a été reconstruite et aménagée. La construction d'un rond-point à l'intersection de la rue n° 1 et de l'autoroute Skidelskoye a été achevée. "Les projets de 12 entreprises résidentes de la FEZ pour la production de matériaux de construction, de produits chimiques et de produits du bois sont mis en œuvre avec succès ici.¹⁷Au cours de la prochaine année [2023], l'usine de verre de Grodno OJSC, une installation de production unique en Biélorussie, sera lancée". Dans le district de Grodno, trois parkings de 30 places pour les voitures particulières ont été construits et mis en service sur le site de Novaya Gozha. La reconstruction de l'avenue industrielle de Smorgon s'est poursuivie frais du fonds de développement Grodnoinvest FEZ. Le troisième complexe de démarrage d'une valeur de plus de deux millions de roubles biélorusses a été mis en service, un rond-point et des connexions piétonnes, l'éclairage extérieur, le drainage des eaux pluviales, le système d'approvisionnement en eau domestique ont été installés. L'ensemble des travaux réalisés a permis d'améliorer de manière significative la capacité du trafic de marchandises des résidents de la FEZ, d'améliorer la qualité de la logistique de transport et d'assurer la sécurité routière à un niveau approprié sur ce site.

En 2023, il est prévu de concevoir et de construire des infrastructures d'ingénierie sur les sites de la FEZ Grodnoinvest pour un montant total d'environ sept millions et demi de roubles biélorusses. Cela permettra d'accroître l'attractivité de la région de Grodno pour la mise en œuvre de nouveaux projets et d'améliorer les conditions pour les entreprises résidentes de la FEZ.

¹⁷ 7 projets d'infrastructure réalisés en 2022 par l'administration du FEZ "Grodnoinvest" [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/7-infrastrukturnyx-proektov-realizovano-v-2022-godu-administraciej-sez-grodnoinvest/>

Faciliter la mise en œuvre de nouveaux projets

Les zones économiques franches (FEZ) du Belarus sont un outil efficace pour accroître les exportations bélarussiennes, attirer les investissements étrangers et augmenter les bénéfices.¹⁸ Dans le même temps, le bon fonctionnement des zones économiques franches permet non seulement de bénéficier de préférences et d'avantages fiscaux, mais aussi de "réduire le temps de traitement des documents, de simplifier les procédures administratives pour les investisseurs, de simplifier les procédures d'attribution des terrains dans les zones économiques franches et de démolition des bâtiments inutilisés". En 2023, les zones franches d'exportation ont confirmé avec assurance leur statut de centres d'attraction des investissements, qui offrent non seulement des conditions uniques pour le fonctionnement des entreprises résidentes, mais aussi pour le développement efficace des régions, et représentent un cinquième des principaux indicateurs nationaux - investissements, exportations et production.

¹⁹ Il suffit de dire qu'au 1er janvier 2024, 425 organisations étaient enregistrées en tant que résidents de la FEZ, qui "ont déjà investi un total d'environ 12,5 milliards de dollars dans la mise en œuvre des projets annoncés". Dans le même temps, 30 nouvelles entreprises se sont installées dans la FEZ l'année dernière, qui prévoyaient de mettre en œuvre des projets dans les domaines de la logistique, de l'industrie alimentaire, de la production de meubles, de l'équipement électrique et de la métallurgie, et qui créeront plus de 1 300 emplois. En outre, en 2023, la procédure d'enregistrement des

¹⁸ Golovchenko : une oasis de l'environnement commercial le plus exigeant est créée pour les investisseurs dans la FEZ [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-dlja-investorov-v-sez-sozdaetsia-oazis-naibolee-vostrebovannoj-biznes-sredy-588296-2023/>

¹⁹ Chebotar : depuis le début de l'année, la FEZ a attiré 26 résidents pour un volume d'investissement total de 157 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-s-nachala-goda-sez-privilekali-26-rezidentov-s-obschim-obiemom-investitsii-157-mln-606717-2023/>

entités commerciales en tant que résidents de la FEZ a été simplifiée. Les administrations de ces formations ont été autorisées à élaborer des plans détaillés pour le développement des territoires. ²⁰Par ailleurs, 7 grandes infrastructures d'ingénierie et de transport ont été construites pour un montant total de plus de 130 millions d'euros.

À titre de référence, 13 nouvelles infrastructures ont été mises en service dans la FEZ en 2022. La disponibilité d'infrastructures prêtes à l'emploi a permis aux résidents de la FEZ d'achever la construction d'entreprises modernes en 2023 et de mettre en place la production de nouveaux produits orientés vers l'exportation. ²¹En particulier, une usine de menuiserie a été mise en service dans le district de Svisloch, et a également permis "à Grodno - d'ouvrir la production de récipients en verre en utilisant des technologies innovantes économes en énergie et en ressources, dans le district de Minsk - de construire une usine d'équipements radiologiques uniques, à Minsk - d'achever la construction d'une usine de réparation d'avions, à Gomel - de mettre en place la production de produits médicaux".

L'une des zones les plus puissantes du Belarus est la FEZ de Minsk, dont la part dans la production industrielle de toutes les FEZ du Belarus atteint presque 20 %. ²²En 2023, les principales tâches à mettre en œuvre dans cette zone comprennent : "1) l'attraction de nouveaux investisseurs ; 2) l'intensification de l'activité économique étrangère ; 3) l'utilisation de nouvelles technologies innovantes ; 4) la stimulation de l'activité commerciale ; 5) l'utilisation efficace des ressources ; 6) l'expansion des capacités de production de substitution des importations". À la mi-décembre

²⁰ En 2023, 30 nouvelles entreprises ont reçu le statut de résident FEZ [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-2023-godu-status-rezidenta-sez-poluchili-30-novyh-kompanij-616460-2024/>

²¹ En 2022, 25 projets ont été menés à bien dans des zones économiques franches [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-2022-godu-v-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-uspeshno-zaversheno-25-proektov-556389-2023>

²² Zalessky, B. Stratégie de croissance des exportations. Opportunités et défis de l'économie ouverte dans les conditions modernes / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 51.

2023, 105 entreprises à investissements biélorusses et étrangers étaient déjà présentes dans la région. ²³Depuis un quart de siècle, les habitants de la zone ont construit "43 usines modernes, 16 usines sont en cours de construction (en tenant compte des étapes et des files d'attente), 10 usines sont au stade de la conception". L'année dernière, de nouveaux résidents se sont installés dans la FEZ avec des projets d'investissement intéressants dans divers secteurs.

Par exemple, en février 2023, la société Carvalio LLC a été enregistrée dans la zone franche industrielle de Minsk, qui a entrepris la mise en œuvre d'un projet d'investissement visant à créer une production de meubles et de leurs éléments, de structures de construction en bois et en métal et de menuiserie. "La production de meubles modernes garantira l'utilisation complexe et rationnelle du bois et la production de produits demandés sur le territoire de la zone franche de Minsk. ²⁴La mise en œuvre du projet prévoit la construction de l'installation sur un terrain de 1,5 hectare près de Fanipol (région de Minsk)". Plus de 50 emplois seront créés dans la nouvelle entreprise, et la part des exportations sera d'au moins 80 %.

En mars 2023, un autre résident - le 100e - Modul-Online LLC a été enregistré dans la FEZ, qui prévoyait de "mettre en œuvre un projet d'investissement pour la production de pièces de meubles à base d'aggloméré stratifié. ²⁵Les coûts d'investissement seront consacrés à l'achat de nouveaux équipements de production et à la modernisation des propres installations de production sur le territoire de la zone économique franche". Une centaine

²³ Entreprises de la zone franche industrielle de Minsk [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://fezminsk.by/residentv/predprivativa-sez-minsk/>

²⁴ Le nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk produira des meubles et des structures de construction [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebel-i-stroitelnye-konstruktsii-550914-2023>

²⁵ Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk produira des pièces de mobilier à partir de panneaux de particules stratifiés [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebelnye-detali-na-osnove-laminirovannogo-dsp-558219-2023/>

d'emplois seront créés dans l'entreprise. Apparemment, la production sera la synthèse d'un processus de production de haute technologie, d'un grand potentiel de travailleurs qualifiés, de technologues, de concepteurs et de spécialistes de la gestion. Dans le même temps, il est prévu d'exporter plus de 60 % de la production vers les pays de l'Union économique eurasiennne, ainsi qu'à l'étranger.

Au second semestre 2023, cinq nouveaux résidents sont apparus dans la FEZ en cinq mois. En juillet, deux entreprises ont fait leur apparition. La première est Gualapak BiWay LLC, qui a été fondée par un grand groupe multinational d'emballages souples pour les produits alimentaires et non alimentaires dont le siège est en Italie, qui opère sur quatre continents grâce à 11 sites de production et qui vend ses produits dans le monde entier. ²⁶La mise en œuvre du projet d'investissement du nouveau résident de la zone franche industrielle "contribuera à la réalisation de la tâche fixée par le programme de développement socio-économique de la République du Belarus, qui est d'assurer à la population des conditions de vie écologiquement sûres, d'améliorer la protection de l'environnement et l'utilisation efficace des ressources naturelles". Il est prévu qu'au moins deux tiers du volume de production soient exportés. Le deuxième résident est Albus Group LLC avec un projet d'investissement pour la création d'une production d'additifs chimiques pour diverses industries. L'idée principale du projet est de créer un nouveau complexe de production sur le territoire de la FEZ pour produire des additifs d'émulsion et d'autres produits chimiques. ²⁷"Le premier produit de substitution aux importations, dont le lancement en

²⁶ Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk se consacrera à la production d'emballages souples [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-gibkoj-upakovki-577745-2023/>

²⁷ Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk créera la production d'additifs chimiques pour les industries [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-sozdast-proizvodstvo-himicheskikh-dobavok-dlja-otraslej-promyshlennosti-577985-2023/>

production est prévu, est la colle AKB utilisée pour le traitement des produits en papier". Le fait est que, jusqu'à présent, il n'y a pas de producteurs de cette colle au Belarus, raison pour laquelle la demande existante du marché biélorussien est entièrement couverte par des fournitures importées. Il faut donc espérer que le nouveau résident sera en mesure de renforcer considérablement sa position sur le marché, d'élargir sa gamme de produits, de réduire ses coûts de production et d'augmenter ses volumes de vente.

Le prochain nouveau résident de la FEZ - en octobre 2023 - est la société à capitaux turcs "Diligent Company", qui prévoit un projet d'investissement visant à "organiser la production de produits en plastique ABS et polypropylène (valises de voyage)". ²⁸Le projet prévoit la création de 60 nouveaux emplois". Au début du mois de décembre, Holz Inc. s'est installée dans la FEZ, dont l'un des fondateurs est le groupe d'entreprises TMC, spécialisé dans la construction d'entrepôts, de hangars et de bâtiments de production, ainsi que dans l'élaboration de la documentation d'avant-projet. ²⁹Le nouveau résident mettra en œuvre un projet de production de meubles et d'ébauches, "sera engagé dans la construction d'un complexe de production et d'entreposage de 10 000 mètres carrés avec toutes les installations nécessaires et son équipement en matériel technologique". Il s'agira d'une installation de production de haute technologie et très rentable, avec un potentiel d'exportation important.

À la mi-décembre, le 105^e résident de la FEZ de Minsk est devenu la société Manrosti LLC, qui prévoit de mettre en œuvre un projet d'investissement visant à organiser la production de haute technologie de

²⁸ La société à capitaux turcs "Diligent Company" est devenue un nouveau résident de la FEZ "Minsk" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novym-rezidentom-sez-minsk-stala-kompanija-s-turetskim-kapitalom-diligent-kompani-594996-2023/>

²⁹ Un nouveau résident de la FEZ "Minsk" sera engagé dans la production de meubles [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-minsk-zaimetsja-proizvodstvom-mebeli-602938-2023/>

produits à base de café avec sa propre base de recherche. ³⁰Ce projet permettra de "répondre aux besoins des entreprises nationales et étrangères en produits de qualité, d'accroître le potentiel d'exportation et de créer des emplois de haute technologie". Fait important : l'entreprise a déjà attribué un tiers de ses emplois à des travailleurs handicapés directement impliqués dans la production des produits. Dans les derniers jours de 2023, le résident est devenu KUP "Department of Road and Bridge Construction and Improvement of Minsk City Executive Committee" avec un projet d'investissement pour la construction d'une usine de galvanisation à chaud. Cette entreprise devrait devenir l'une des plus importantes du Belarus dans ce domaine et fournira des services de galvanisation à chaud de structures métalliques de formes et de tailles diverses à des entreprises biélorussiennes et étrangères. Soixante nouveaux emplois y seront créés. "La capacité de production de l'usine est de traiter des produits d'un poids total de 24 000 tonnes par an. ³¹Le début des activités de production dans le cadre du projet est prévu pour 2026". En conséquence, les importations de services de galvanisation seront réduites dans le pays de plus de six millions de dollars par an.

Un événement important dans le développement de cette FEZ en décembre 2023 a été l'ouverture d'un objet important de l'infrastructure énergétique pour la région - la sous-station "Cherkasy". Le fait est qu'aujourd'hui, sur ce territoire "dans la zone de Fanipol, 12 résidents travaillent avec un montant total d'investissements attirés dans des actifs fixes de 183,9 millions de dollars, 1725 nouveaux emplois ont été créés.

³⁰ Un nouveau résident de la FEZ "Minsk" réalise un projet d'investissement pour la production de produits à base de café [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novvi-rezident-sez-minsk-realizuet-investproekt-po-proizvodstvu-kofeinyh-produktov-605440-2023/>

³¹ Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk va se lancer dans un projet d'investissement pour la construction d'une usine de galvanisation à chaud [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novvi-rezident-sez-minsk-zaimetsja-investproektom-po-stroitelstvu-zavoda-gorjachego-tsinkovaniia-607216-2023/>

³²Les entreprises de la FEZ sur ce territoire ont fabriqué des produits d'une valeur de 1,93 milliard de dollars". En 2022, le gazoduc a été mis en service ici, et l'année dernière, un tronçon de gazoduc d'une longueur de plus de deux kilomètres a été construit sur le site. La mise en service de cette infrastructure renforce l'attractivité de ce territoire, assure l'approvisionnement en gaz des nouvelles entreprises modernes et de haute technologie des résidents de la FEZ, et permettra également d'attirer un nombre important d'investissements et de créer plus de 500 nouveaux emplois.

En janvier 2024, trois autres entreprises présentant des projets intéressants sont apparues dans la FEZ. Tout d'abord, BAZtyub LLC, qui fabrique des produits tubulaires déformés à froid à Zhodzina, est une entreprise unique. Il n'existe pas d'autres entreprises de ce type au Belarus.

³³Le nouveau résident "construira une usine de production de tuyaux métalliques et d'usinage de produits métalliques d'une capacité de 4 000 tonnes par an". Ce projet, qui créera au moins 100 emplois, permettra d'augmenter le volume de production et de répondre à la demande constante de ces produits, car la fabrication de tuyaux en tôle est largement utilisée dans divers domaines - de la construction aux transports en passant par l'industrie. Deuxièmement, MetalBelMash LLC, qui organisera la production de bobines de tôles laminées à chaud, permettra de fabriquer des produits de substitution aux importations de haute qualité pour les entités économiques bélarussiennes. Après tout, les produits métalliques laminés à chaud occupent une large place parmi tous les produits laminés et sont utilisés dans un grand nombre de secteurs de la construction, de la

³² Mise en service d'un gazoduc dans la zone franche industrielle de Minsk, dans la région de Fanipol [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gazoprovod-v-veli-v-ekspluatatsiju-v-sez-minsk-v-rajone-fanipolia-607767-2023/>

³³ Les nouveaux résidents de la FEZ "Minsk" s'engageront dans la production de produits de substitution aux importations [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/novye-rezidenty-sez-minsk-zajmutsja-proizvodstvom-importozameschajuschej-produktsii-609600-2024/>

construction de machines, de l'industrie automobile, de la construction navale, de la construction de ponts et de clôtures.

Troisièmement, Dansibel LLC, qui met en œuvre un projet d'investissement visant à organiser la production de produits sanitaires et hygiéniques pendant sept ans. Les zones de production seront modernisées et l'équipement nécessaire sera installé - plusieurs lignes, qui se caractérisent par une productivité élevée et permettent la production d'une large gamme de produits. Ces "capacités de production" permettront de produire plus de 1,5 million d'emballages de produits par an. ³⁴Le volume déclaré des investissements en actifs fixes dans le cadre du projet s'élèvera à environ 1 million d'euros". On peut s'attendre à ce que le nouveau résident soit en mesure de développer rapidement de nouveaux marchés afin d'élargir la gamme de produits de haute qualité.

Enfin, en février de cette année, un autre résident - Ampera Group LLC - a été enregistré à FEZ Minsk, qui commencera à produire des stations de recharge pour véhicules électriques dès 2024 et deviendra un nouvel acteur dans ce segment de marché. "La nouveauté technologique du projet d'investissement réside dans la possibilité de produire des stations de recharge d'une capacité allant jusqu'à 750 kW, la construction sans soudure, le refroidissement liquide des câbles de recharge. ³⁵La capacité de production de l'entreprise lui permet de produire jusqu'à 1 200 stations de recharge par an". Plus de 15 emplois seront créés.

En général, en 2023, les entreprises de la FEZ "Minsk" ont attiré des investissements en capital fixe d'environ 250 millions de roubles biélorusses,

³⁴ Un nouveau résident de la FEZ "Minsk" sera engagé dans la production de moyens sanitaires et hygiéniques [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-minsk-zajmetsia-proizvodstvom-sredstv-sanitarno-gigienicheskogo-naznachenija-611393-2024/>

³⁵ Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk se consacrera à la production de bornes de recharge pour voitures électriques [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-minsk-zajmetsia-proizvodstvom-zariadnyh-stantsij-dlia-elektromobilei-618320-2024/>

soit 1,2 fois plus qu'en 2022. "Malgré un certain nombre de mesures restrictives, les entreprises étrangères souhaitent investir dans le développement des entreprises.³⁶L'afflux d'investissements directs étrangers s'est élevé à environ 207 millions de dollars, soit 7 % de plus qu'en 2022".

En 2024, la FEZ Minsk prévoit d'impliquer encore plus d'organisations et d'utiliser tous les territoires disponibles.³⁷Après tout, cette FEZ "a été conçue pour donner aux entreprises un coup de pouce au développement dans les industries clés". Un certain nombre de pays sont déjà intéressés par une coopération en matière d'investissement avec cette FEZ.³⁸Par exemple, en août 2023, l'Association turque des industriels et entrepreneurs indépendants MUSIAD, qui regroupe plus de 60 000 entreprises turques, s'est déclarée "intéressée par le lancement d'une production au Belarus dans l'industrie chimique, et prête à envisager d'autres domaines d'activité" en partenariat avec la ZFE "Minsk". En septembre 2023, la FEZ de la capitale a élargi son interaction avec des partenaires du Tadjikistan, lorsque trois accords de coopération avec les FEZ - Sughd, Kulyab et Dangara - ont été signés en marge du forum d'affaires biélorusse-tadjik.³⁹"Les documents visent à développer les relations bilatérales, ainsi que la coopération dans le domaine de la recherche et de la mise en œuvre des pratiques internationales de mise en œuvre des projets d'investissement".

³⁶ Les entreprises étrangères souhaitent investir dans le développement des entreprises [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezminsk.by/news/inostrannyv-biznes-zainteresovan-investirovat-v-razvitie-predprivativ/>

³⁷ Kartun : davantage d'organisations devraient être impliquées dans la FEZ "Minsk" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kartun-v-sez-minsk-neobhodimo-vovlekat-bolshe-organizatsii-562537-2023/>

³⁸ Des investisseurs tures ont l'intention de lancer la production dans l'industrie chimique au Belarus [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/turetskie-investory-namerenv-zapustit-v-belarusi-proizvodstvo-v-sfere-himicheskoi-promyshlennosti-583837-2023/>

³⁹ La FEZ "Minsk" développera la coopération avec le Tadjikistan [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-rasshirit-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-590824-2023/>

⁴⁰Et en octobre 2023, lors du forum d'affaires Iran-Bélarus, la FEZ Minsk a signé un mémorandum de coopération avec la FEZ Maku d'Iran, dans lequel les parties soulignent " l'expansion de la coopération bilatérale en matière de commerce et d'investissement, y compris la participation à des projets conjoints, à des événements commerciaux, à des missions commerciales et d'investissement " . Enfin, en décembre 2023, des délégations de la Chine et de l'Inde ont visité la FEZ de la capitale et ont examiné les possibilités d'élargir les contacts et de mettre en œuvre des projets d'investissement.

Ainsi, en 2024, la zone franche de Minsk et ses habitants présenteront beaucoup plus de nouveaux projets et d'idées créatives pour créer des industries innovantes et augmenter le potentiel d'exportation de la région de la capitale et de la république tout entière. Les principales mesures qui augmenteront l'efficacité des entreprises en matière de développement des exportations sont la modernisation et le rééquipement technique des installations de production existantes, l'introduction de technologies modernes, la réduction des coûts de production, notamment grâce à l'application intégrale des avantages accordés aux entreprises de la zone économique franche, l'augmentation de la production de produits de haute technologie, innovants et orientés vers l'exportation, le développement et la maîtrise de nouveaux types de produits rentables, ainsi que la préservation du potentiel d'exportation.

⁴⁰ La FEZ "Minsk" et la FEZ iranienne "Maku" ont signé un protocole de coopération [Ressource électronique]. - 2023. URL : <https://www.belta.by/economics/view/sez-minsk-i-iranskaja-sez-maku-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-594179-2023/>

Les investissements, conditions préalables à la poursuite de la croissance

En 2024, les zones économiques franches (FEZ) du Belarus continuent de mettre en œuvre avec succès des projets d'investissement liés à l'augmentation des exportations, au développement de la substitution des importations et à la croissance des bénéfices. ⁴¹Par exemple, le potentiel nécessaire à la mise en œuvre de projets d'investissement significatifs au niveau régional est celui de la **zone franche "Brest"**, dont les résidents, au cours du premier trimestre de cette année, ont multiplié par 2,3 le volume d'investissement en actifs fixes, ainsi que "augmenté la production (de 17 %), ajouté à l'exportation de marchandises...". En particulier, en février, **Barkhim OJSC**, un résident de la FEZ depuis 2011, a mis en œuvre un projet d'investissement d'une valeur d'environ trois millions de roubles biélorusses dans le cadre du programme "Un district - un projet". Il s'agit d'un atelier de production de détergents liquides. En conséquence, "une deuxième ligne de remplissage a été construite et la production existante a été modernisée. ⁴²Cela permet d'augmenter considérablement la production de produits, y compris les gels de lavage, le savon liquide, les conditionneurs et les agents de blanchiment pour le linge".

D'autres résidents de la FEZ assureront également le rythme de développement des projets d'investissement dans des domaines clés cette année. À Pinsk, la création d'une entreprise de production de batteries sera achevée. Un complexe de production de profilés d'aluminium extrudés sera construit dans le district de Brest d'ici la fin de l'année. De nouveaux projets

⁴¹ Les résidents du FEZ "Brest" au premier trimestre ont multiplié par 2,3 le volume d'investissement en actifs fixes [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-brest-v-i-kvartale-narastili-v-23-raza-objem-investitsij-v-osnovnoi-kapital-630171-2024/>

⁴² Un habitant de la zone franche industrielle de Brest a mis en œuvre un projet d'investissement dans le cadre du programme "Un quartier - un projet". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezbrest.com/rezident-sez-brest%C2%BB-oao-%C2%ABbarxim%C2%BB-realizoval-investproekt-v-ramkax-programmyi-%C2%ABodin-raion-%E2%80%93-odin-proekt%C2%BB>

seront également lancés : à Pinsk, la création d'une entreprise de production de composants en plastique pour les batteries de voiture, à Kobrin, la création d'une entreprise de production d'ébauches chromées pour les tiges de vérins hydrauliques. En outre, les résidents de la FEZ continueront à étendre la géographie des ventes de leurs produits en développant de nouvelles orientations dans les régions asiatiques et africaines.⁴³ Tout cela sera fait pour résoudre les tâches prioritaires de la FEZ pour l'année en cours, notamment "assurer une croissance des investissements en actifs fixes de 25 %, des exportations de marchandises de 8 %, de la production de 5 %, des salaires des employés de 11,6 %", ainsi que pour attirer au moins trois nouveaux résidents.

Il convient de rappeler que 78 résidents sont actuellement enregistrés dans le FEZ "Brest". Quatre d'entre eux apparaîtront en 2023. Il s'agit tout d'abord de **SanSpectr LLC**, qui est engagée dans la mise en œuvre d'un projet d'investissement visant à créer un complexe de transport et de logistique "West-East" sur un tronçon de voie ferrée dans la zone de la gare de Brest-Severny, où l'entreposage et le stockage de marchandises seront effectués, et où des services d'expédition et de douane connexes seront fournis. La période de mise en œuvre du projet est de cinq ans.⁴⁴ Le résident de la FEZ a l'intention "d'investir plus de sept millions et demi de roubles biélorussiens et de créer une vingtaine d'emplois". Ce complexe contribuera à résoudre les goulets d'étranglement dans le traitement des trains de conteneurs au sein du nœud ferroviaire de Brest, dans les directions Est-Ouest-Est.

⁴³ Abramenko : Le FEZ "Brest" a le potentiel nécessaire pour la mise en œuvre de projets d'investissement d'importance régionale [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-sez-brest-obladaet-neobhodimym-potentsialom-dlja-realizatsii-regionalno-znachimyh-630919-2024/>

⁴⁴ Zalessky, B. L'espoir d'un avenir positif. Dynamique des partenariats dans les conditions du réalisme économique / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 48.

Deuxièmement, il s'agit de l'**entreprise privée "EViYAR"**, qui met en œuvre un projet d'investissement dans les locaux vacants de l'usine électromécanique de Brest, associé à l'organisation de la production d'appareils d'éclairage LED et de systèmes d'éclairage à usage industriel et grand public - pour les fermes avicoles et les complexes de serres, pour l'éclairage public. Les consommateurs de ces produits sont considérés comme des sujets du "complexe agro-industriel, des fermes, des logements et des services communaux et des associations de propriétaires". ⁴⁵En même temps, il est prévu qu'une partie importante des produits de l'entreprise soit exportée...". Au moins 500 mille euros seront investis dans la nouvelle production pendant trois ans et 20 emplois supplémentaires seront créés.

Troisièmement, **Sifania-Ecotechnika** prévoit de mettre en œuvre un projet de production orientée vers l'exportation de machines et d'équipements spéciaux pour le tri et le traitement en profondeur des déchets, ainsi que d'équipements de séchage des céréales sur un terrain de six hectares. Ce résident produit des équipements à cycle complet qui contribuent à résoudre les problèmes dans le domaine de l'écologie et de la protection de l'environnement. "La production de nouveaux produits sera installée dans les bâtiments de production de l'ancienne usine de Brestselmash, après reconstruction. ⁴⁶Dans le cadre du projet d'investissement, il est prévu de développer la production d'équipements technologiques pour le traitement du caoutchouc et du plastique, qui seront ensuite utilisés pour la fabrication de divers produits". En outre, la production d'équipements pour le traitement des déchets solides municipaux et industriels utilisant les dernières technologies sera maîtrisée.

⁴⁵ Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Brest produira des lampes LED [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novvj-rezident-sez-brest-naladit-proizvodstvo-svetodiodnyh-svetilnikov-565824-2023/>

⁴⁶ Le nouveau résident de la zone franche industrielle de Brest prévoit de développer une production orientée vers l'exportation [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://fezbrest.com/novvj-rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB-planiruet-razvivat-eksportoorientirovanoe-proizvodstvo>

Quatrièmement, il s'agit de **1 AK-Plastic Ltd**, qui a été enregistrée dans la FEZ à la veille de la nouvelle année avec un projet d'investissement visant à créer une production de composants en plastique pour les batteries de voiture à Pinsk. Il s'agit tout d'abord de la production de boîtiers en plastique, qui sont toujours achetés sur les marchés étrangers. ⁴⁷Le projet prévoit un investissement en capital fixe d'un montant de 9,3 millions d'euros et l'emploi d'environ 90 personnes sur les nouveaux postes de travail. Des locaux de production, de stockage et d'administration seront construits.

En 2024, deux autres nouveaux résidents sont apparus dans la FEZ Brest. Le premier est une entreprise spécialisée, **Kobrin Tool Plant SITOMO OJSC**, qui est la seule au Belarus à fabriquer des outils de serrurerie et d'assemblage utilisés dans la construction de machines, les services de réparation, l'équipement technologique et les outils ménagers. En coopération avec OJSC "BMZ - Managing Company of BMZ Holding", le nouveau résident établira "la production de produits innovateurs pour le Belarus, qui remplaceront les importations et seront utilisés dans la fabrication de cylindres hydrauliques et d'amortisseurs". ⁴⁸À cette fin, il est prévu de démolir l'ancien bâtiment de production et de construire un nouvel atelier où seront installés des équipements modernes de haute technologie" et où seront produites des ébauches chromées de tiges de vérins hydrauliques. Ce projet sera mis en œuvre avec le soutien du Fonds d'innovation du Comité exécutif régional de Brest et l'inclusion de SITOMO dans le Programme d'État de développement innovant pour 2021-2025. L'investissement total sur cinq ans dépassera 28 millions d'euros et le nombre d'emplois créés sera supérieur à 40.

⁴⁷ 1 AK-Plastic Ltd - un nouveau résident du FEZ "Brest" [Ressource électronique]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/ooo-%C2%AB1-ak-plastik%C2%BB-%E2%80%93-novyy-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

⁴⁸ Un nouveau résident crée une production de substitution aux importations sur le territoire de la FEZ "Brest" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezbrest.com/novyy-rezident-sozdaet-na-territorii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-importozameshchavushchee-proizvodstvo>

Dans le second cas, un nouveau résident de la FEZ - **Industrial Vostok Engineering-Bel LLC** - organisera à Baranovichi la production d'équipements non standard pour les industries minières, chimiques et de raffinage du pétrole, la métallurgie, l'énergie et la construction. ⁴⁹"La nomenclature des produits prévus pour la production comprend : des équipements d'épuration des gaz et de dépoussiérage et leurs pièces pour divers types de production ; des structures métalliques non standard et des équipements non standard (vannes, membranes, ventilateurs, pompes)". Dans un premier temps, les locaux de production vacants d'une autre entreprise résidente du FEZ "Brest" - **OJSC "Baranovichi Automatic Lines Plant"** - d'une superficie d'environ deux mille cinq cents mètres carrés seront utilisés.

Et le potentiel des nouveaux participants de cette zone économique libre n'est pas épuisé par ces résidents. Par exemple, cette année seulement, les représentants de la zone franche "Brest" ont déjà pris part à des événements commerciaux majeurs tels que le troisième forum biélorusse-latino-américain, le forum de contacts commerciaux "Brest-Chine. Partenariat stratégique", le 53e salon international du meuble chinois GIFF Guangzhou 2024, une réunion avec des représentants des milieux d'affaires italiens de l'association "Veneto-Belarus", où des négociations concrètes avec des entités commerciales d'un certain nombre de pays intéressés par la coopération ont eu lieu. ⁵⁰En février 2024, en Ouzbékistan, l'administration du FEZ "Brest" a signé un accord de coopération avec la direction du FEZ "Angren" "dans le but d'établir des contacts directs sur l'interaction commerciale et économique et d'élaborer des projets de perspective sur la base d'une coopération en matière de production". Les parties ont convenu

⁴⁹ "Industrial Vostok Engineering-Bel" - un nouveau résident du FEZ "Brest". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezbrest.com/%C2%ABindustrial-vostok-inzhiniring-bel%C2%BB-%E2%80%93-novij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

⁵⁰ Réunion d'affaires avec des partenaires ouzbeks [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezbrest.com/361959-delovaya-vstrecha-s-uzbekskimi-partnerami>

de développer la coopération commerciale et de maintenir des contacts bilatéraux sur des questions d'intérêt mutuel. Ces faits montrent que la zone franche industrielle de Brest continue à renforcer ses efforts pour améliorer et créer les conditions permettant d'attirer de nouveaux investisseurs.

Passons maintenant à l'expérience de la **FEZ Grodnoinvest**, qui est devenue le leader des autres FEZ biélorusses d'ici 2023 en termes de volume d'investissements étrangers accumulés par ses entreprises résidentes - 880 millions de dollars. Cette année, les sites d'investissement de cette ZFE, qui disposent de toutes les infrastructures nécessaires à un travail fructueux, ont toutes les conditions requises pour poursuivre leur croissance. <>⁵¹Il suffit de dire qu'"au cours des cinq dernières années, les investissements directs étrangers (IDE) nets ont été multipliés par 2,6, la production par 1,9, les revenus par 1,7... et les exportations de produits par 1,6". Les résidents de la FEZ Grodnoinvest représentent jusqu'à 85 % des investissements directs étrangers nets, jusqu'à 25 % de la production industrielle et jusqu'à 43 % des exportations.

⁵²En 2024, parmi les tâches prioritaires de cette zone économique spéciale, il convient de citer : "la croissance des investissements en capital fixe de 5,7 %, l'exportation de marchandises de 7,8 %, les salaires des employés de 12,4 %, l'enregistrement de 4 nouveaux résidents, le développement de l'infrastructure d'ingénierie et de transport de la zone économique spéciale avec la construction de 4 nouvelles installations". La réalisation de ces indicateurs sera assurée par l'augmentation des volumes de production des résidents existants, notamment grâce à de nouvelles

⁵¹ Abramenko : les sites d'investissement du FEZ "Grodnoinvest" disposent de toute l'infrastructure nécessaire pour travailler avec succès [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-investploschadki-sez-grodnoinvest-obladajut-vsei-infrastrukturoi-dlja-uspeshnoi-raboty-577583-2023/>

⁵² Abramenko : les administrations des zones franches d'exportation doivent contrôler la mise en œuvre des projets d'investissement des résidents [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/abramenko-administratsijam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrolle-hod-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>

entreprises dans les districts de Grodno et de Svisloch, ainsi que par la construction d'un terminal ferroviaire dans le district de Svisloch, d'un bâtiment de production pour organiser la production de conteneurs et d'emballages à Slonim et par l'expansion d'un certain nombre d'installations de production existantes.

Pour référence, nous vous rappelons qu'au cours du seul premier trimestre 2023, les résidents de la FEZ Grodnoinvest ont mis en service neuf installations de production et d'ingénierie d'une valeur totale de plus de huit millions de roubles biélorusses dans le cadre de la mise en œuvre de projets d'investissement dans la région de Grodno. Parmi eux, Aquapack Industrial LLC a installé une ligne automatique d'assemblage de grilles dans le cadre d'un projet de création d'une installation de production d'emballages et d'étiquetage flexible. "Optik Plant" OJSC a mis en service un four à verre dans le cadre de la modernisation de la production de fibres. L'entreprise Slonimbel a installé de nouveaux équipements tout en modernisant sa production, l'usine de carton et de papier Slonim Albertin a reconstruit des installations de traitement locales.⁵³ BelGreenline LLC a lancé une nouvelle ligne de production et d'emballage de lingettes humides". Quant à PT "Typhoon" LLC, la société a reconstruit ses installations de stockage dans le cadre de l'expansion de la production de mélanges de construction. Konus RUE a achevé la construction du bâtiment du complexe administratif et ménager. L'usine de verre de Grodno, dans le cadre du projet de création d'une production de conteneurs en verre utilisant des technologies innovantes économes en énergie et en ressources, a organisé le premier allumage du four et a commencé le processus de débogage de l'équipement et de test industriel des lignes de production. "L'usine de granulats de Smorgon procède

⁵³ Les résidents du FEZ "Grodnoinvest" mettent en service 9 nouveaux objets au cours du premier trimestre 2023 [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-pervom-kvartale-2023-goda-vveli-v-ekspluatatsiju-9-novyh-objektov-559606-2023/>

actuellement à l'armement technique en vue d'automatiser les processus de production, d'augmenter la production et d'introduire de nouveaux modèles de machines agricoles.

Autre détail important : en 2023, six nouveaux résidents ont été enregistrés dans la FEZ Hrodnainvest. Il s'agit tout d'abord de **ZapadTransGranitsa LLC**, qui construit un complexe commercial et logistique international près de l'aéroport de Grodno, dans la zone de la ville agricole d'Obukhovo. ⁵⁴Ce complexe permettra d'utiliser le potentiel logistique de la région de Grodno, d'attirer des investissements dans la création d'un centre multimodal sans équivalent dans la région, d'impliquer l'aérogare inachevée dans l'activité économique, d'attirer des touristes et des sociétés commerciales étrangères...".

Deuxièmement, il s'agit d'**OJSC "Novogrudok Construction and Assembly Department"**, qui met en œuvre à Novogrudok la production de matériaux de construction, y compris le béton armé et les produits de menuiserie, les structures métalliques, avec la reconstruction d'ateliers et l'utilisation maximale des capacités existantes, ainsi que l'achat de nouveaux équipements. ⁵⁵Ce projet permettra de "créer de nouveaux emplois avec des salaires décents, d'élargir la gamme de produits et d'augmenter les volumes de production, d'établir des livraisons à l'exportation...".

Troisièmement, il s'agit de **JSC "Grodno Lathe Chuck Plant "BelTAPAZ""**, qui produit des mandrins de tour et des pièces de rechange pour les industries des machines-outils et de l'outillage. "Le projet d'investissement prévoit l'achat et l'installation de nouveaux équipements technologiques afin de développer l'usine existante et de maîtriser la

⁵⁴ Zaleski, B. Coopération internationale et médias. Partie IV. Recueil d'articles / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 359.

⁵⁵ Un nouveau résident du FEZ "Grodnoinvest" développera la production de matériaux de construction à Novogrudok [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-stroitelnyx-materialov-v-novogrudke/>

production d'une nouvelle ligne de produits. ⁵⁶La réalisation du projet permettra à l'usine d'augmenter ses livraisons à l'exportation, de fournir une augmentation des revenus au budget et aux fonds extrabudgétaires, d'augmenter son propre potentiel financier". Il convient de noter que plus de dix projets sont déjà en cours de réalisation dans la FEZ "Grodnoinvest" dans le domaine de la production de machines et de composants automobiles, d'équipements industriels et de machines de construction, d'optique et d'électronique, dont la production annuelle dépasse les deux cents millions de dollars.

En novembre, la FEZ a enregistré son quatrième résident en 2023 - **LuckyPat LLC**, qui a l'intention d'organiser la production d'aliments secs et humides, ainsi que de divers accessoires et produits de remplissage naturels pour les animaux de compagnie à Hrodna, dans le district de Kolbasino. Ces produits "devraient contribuer à remplacer des produits similaires importés sur le marché de la République du Belarus et seront également exportés vers les pays de l'EEE et les pays voisins". ⁵⁷Le lancement des produits finis est prévu pour le deuxième trimestre 2024".

En novembre de l'année dernière, un autre résident de FEZ Grodnoinvest est apparu - **ErNex Adaptive Technologies CJSC**, qui crée une production innovante d'appareils d'éclairage au sodium et à LED pour les besoins de l'agriculture et de la médecine. Ces produits sont capables de s'adapter à l'état d'un organisme vivant en tenant compte de ses conditions de vie personnelles, des phases de croissance, des composantes climatiques, de l'heure de la journée, ce qui est demandé à la fois par l'industrie des serres

⁵⁶ Un nouveau résident avec une production orientée vers l'exportation est enregistré dans la FEZ "Grodnoinvest" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-s-eksportno-orientirovannym-proizvodstvom-zaregistrirovann-v-sez-grodnoinvest-596436-2023/>

⁵⁷ Un nouveau résident de FEZ "Grodnoinvest" organise la production de produits pour animaux de compagnie [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyi-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-produkcii-dlya-domashnix-zhivotnyx/>

et par le monde animal. "La construction d'un complexe moderne de production et de stockage et d'un centre de recherche est prévue.⁵⁸ Le coût total de l'investissement s'élèvera à plus de 9 millions de dollars. 82 nouveaux emplois devraient être créés pendant toute la période de mise en œuvre du projet". Au cours de la mise en œuvre du projet, les initiateurs ont l'intention de participer aux développements scientifiques et à la coopération avec les principaux établissements d'enseignement de l'industrie régionale et étrangère. Il est prévu que la majeure partie des produits fabriqués soit exportée. Le projet visera également à remplacer les importations, ce qui permettra de réduire considérablement les importations de produits similaires au Belarus.

Le sixième résident de la FEZ en 2023 est **KOM-UNION LLC**, avec un projet d'expansion de la production d'outils pour les secteurs de la construction et de l'agriculture dans le district de Grodno - à Novaya Goza.⁵⁹ À cette fin, "il est prévu de reconstruire l'installation de production existante, de construire un bâtiment administratif et utilitaire et des entrepôts, ainsi que de moderniser et d'acheter des équipements supplémentaires pour élargir la gamme de produits". Il est intéressant de noter que ce projet est également orienté vers l'exportation et l'import-substitution. D'une part, les produits finis du nouveau résident seront livrés sur les marchés de l'Union économique eurasiennne et de l'Union européenne. D'autre part, elles permettront de réduire systématiquement les importations de produits similaires au Belarus.

⁵⁸ Un nouveau résident de FEZ "Grodnoinvest" organise la production innovante de systèmes d'éclairage adaptatifs [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-innovatsionnoe-proizvodstvo-adaptivnyh-sistem-osveschenija-600747-2023/>

⁵⁹ Le nouveau résident de la zone franche industrielle "Grodnoinvest" développera la production d'outils de construction et d'outils agrotechniques [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-rasshirit-proizvodstvo-instrumentov-dlva-stroitelnyx-rabot/>

Enfin, le 81ème résident de la FEZ Grodnoinvest a été enregistré début janvier 2024. Il s'agit d'**AgroFertCom LLC**, qui met en place une production multi-profils d'engrais liquides dans le district d'Aulsa. Les engrais liquides prévus ont une activité biologique élevée et assurent une meilleure disponibilité des éléments nutritifs pour les plantes que les engrais inorganiques correspondants. Les produits se caractériseront par une faible toxicité et une grande facilité de fabrication. "Afin de mettre en œuvre le projet d'investissement, il est prévu d'acquérir et de reconstruire des zones de production et des équipements technologiques modernes. ⁶⁰Il est prévu de créer plus de 10 nouveaux emplois pendant la période de mise en œuvre du projet". Les produits du nouveau résident seront orientés vers le développement de l'exportation vers des pays proches et lointains.

Tous ces faits montrent que la FEZ Grodnoinvest, qui accueillera en 2023 six entreprises dans les domaines de la logistique, de l'ingénierie mécanique et de la métallurgie, de la production de matériaux de construction dans les districts de Grodno, Grodno et Novogrudok, avec des investissements totaux de plus de 50 millions de dollars, affichera des résultats encore plus impressionnants en 2024, sur la base d'une stratégie bien pensée qui peut donner un coup de fouet au développement socio-économique de la région de Grodno.

⁶⁰ Un nouveau résident de la FEZ "Grodnoinvest" créera une production moderne et multi-profils d'engrais liquides [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novij-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-sovremennoe-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-zhidkix-udobrenij/>

L'objectif est d'accélérer le rythme de développement

Les zones économiques franches (FEZ) du Belarus sont depuis de nombreuses années des moteurs du développement économique des régions de notre république. Les statistiques montrent qu'un total de 440 résidents de six FEZ biélorusses fournissent plus de 5 % du produit intérieur brut, un cinquième des investissements directs étrangers, des exportations de marchandises et de la production industrielle. ⁶¹Au cours des trois dernières années, 100 nouveaux résidents des zones franches d'exportation sont devenus de nouveaux participants qui prévoient de créer 6 000 emplois. En 2024, les zones franches biélorusses mettront déjà en œuvre de nouveaux projets dans les domaines de la transformation des métaux et du bois, de la construction de machines, de la logistique intégrée, de l'industrie chimique et des polymères, de la production d'infrastructures de recharge pour les transports électriques et de la biotechnologie. ⁶²Il s'agit notamment d'un certain nombre de grands projets d'investissement : organisation de la production d'ébauches chromées de tiges de cylindres hydrauliques à Kobrin, construction d'une usine à Vitebsk pour la production de panneaux de particules et de panneaux stratifiés, organisation de la production de tuyaux métalliques et de matériaux d'emballage dans les ZFE de Minsk et de Mogilev". En termes de développement des exportations, les résidents de la FEZ du Belarus travaillent activement à la réorientation de la fourniture de leurs produits de la direction européenne vers les pays d'Asie, d'Afrique et de la région du Pacifique, à la diversification des chaînes logistiques et à l'élargissement de la gamme de produits fournis. Par exemple, "les fabricants

⁶¹ Naumovich : FEZs are drivers of economic development of regions [Electronic resource]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/naumovich-sez-javlajutsia-draiverami-ekonomicheskogo-razvitiia-regionov-664109-2024/>

⁶² 36 nouveaux résidents ont été enregistrés dans les zones économiques du Belarus depuis le début de l'année [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/v-ekonomicheskikh-zonah-belarusi-s-nachala-goda-zaregistrirovany-36-novykh-rezidentov-648189-2024/>

de bois ont augmenté leurs expéditions vers l'Arménie, l'Azerbaïdjan, la Chine, l'Égypte, la Géorgie, l'Irak, l'Iran, la Chine, le Mexique, la Russie, la Turquie et l'Ouzbékistan. ⁶³Cela a permis de compenser la réduction des expéditions vers le marché européen". Et dès le premier trimestre 2024, les exportations ont dépassé les deux milliards de dollars. Il s'agit d'un record pour les trois premiers mois de cette année, sur l'ensemble de la période de fonctionnement des ZFE biélorusses. ⁶⁴Dans le même temps, les entreprises résidentes "ont considérablement augmenté le volume des livraisons de leurs produits vers les pays asiatiques : vers le Kazakhstan - 1,1 fois, vers l'Inde - 1,2 fois, vers le Tadjikistan - 1,3 fois, vers la Chine - 1,5 fois, vers la Turquie - 1,6 fois, vers le Turkménistan - 2,1 fois, vers l'Irak - 4,5 fois". Les zones franches nationales continuent d'avoir un impact significatif sur les indicateurs régionaux, représentant jusqu'à la moitié des volumes d'exportation d'un certain nombre de régions du Belarus.

Parmi les leaders de cet indicateur figure la FEZ "**Gomel-Raton**", où en 2022 près de 105 millions de dollars d'investissements directs étrangers ont été attirés pour la mise en œuvre de projets d'investissement, soit plus de la moitié du volume des investissements étrangers dans la région de Gomel. Dans le même temps, au début de 2023, 67 résidents travaillaient dans la FEZ, dont 24 entreprises à capitaux étrangers provenant de 15 pays. ⁶⁵" Au total, 3 nouvelles entreprises résidentes avec un volume d'investissements déclarés de 2,3 millions de dollars ont été enregistrées en 2022. Le chiffre

⁶³ Abramenko : les exportations des résidents de la FEZ ont dépassé les 2 milliards de dollars - c'est un record [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/abramenko-eksportnve-postavki-rezidentov-sez-prevvsil-2-mlrd-eto-rekord-644544-2024/>

⁶⁴ Les exportations de marchandises des résidents de la FEZ ont dépassé les 2 milliards de dollars au premier trimestre [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-v-i-kvartale-prevvsil-2-mlrd-635605-2024>

⁶⁵ Le chiffre d'affaires du commerce extérieur de la FEZ "Gomel-Raton" a augmenté de 7,8% l'année dernière [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vneshnetorgovvj-oborot-sez-gomel-raton-uvelichilsja-za-proshlvi-god-na-78-552223-2023>

d'affaires du commerce extérieur des résidents de la FEZ "Gomel-Raton" selon les résultats du travail en 2022 a augmenté de 7,8% par rapport à la même période de 2021 et s'est élevé à 2,6 milliards de dollars". Les résidents ont vendu la plupart de leurs produits en dehors de la Biélorussie. Les exportations de marchandises des participants à la FEZ représentent près de quarante pour cent du volume des exportations de la région. En 2023, les exportations des résidents de cette FEZ s'élevaient déjà à près de 1,5 milliard de dollars.

Aujourd'hui, 63 projets d'investissement sont en cours de réalisation à différents stades. Vingt-cinq entreprises à capitaux étrangers de treize pays opèrent dans la zone franche industrielle. Les entreprises des résidents emploient près de 30 000 personnes. ⁶⁶En 2023, 545 personnes occuperont des emplois supplémentaires". Dans le même temps, la croissance des investissements des résidents de cette zone économique spéciale a été de 163 % l'année dernière, soit 315,5 millions de roubles biélorussiens. Si l'on considère la croissance nette des investissements directs étrangers, elle a augmenté de 150 %, soit 38,2 millions de dollars. ⁶⁷"Parmi les nouveaux objets introduits par les résidents du FEZ Gomel-Raton en 2023 figurent un atelier de production de produits médicaux stériles de l'entreprise "Alcopack", l'atelier de métallurgie "Veza-G", les bâtiments administratifs et de laboratoire reconstruits de "Mirtek-engineering" et "TM BELAR", un entrepôt d'engrais minéraux de l'usine chimique de Gomel". En outre, la société SvetlogorskKhimvolokno OJSC, résidente de la FEZ, a maîtrisé la production de gants en latex et en nitrile. Des investissements d'environ 10

⁶⁶ Les résidents de la FEZ "Gomel-Raton" ont exporté des marchandises d'une valeur de 1,4 milliard de dollars en 2023 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-eksportirovali-tovarov-na-14-mlrd-v-2023-godu-618590-2024>

⁶⁷ Plus de 315 millions d'euros investis dans la production par les résidents de la FEZ "Gomel-Raton" en 2023 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/svvshe-br315-mln-investirovali-v-proizvodstvo-rezidenty-sez-gomel-raton-v-2023-godu-618608-2024>

millions de dollars ont été à cette fin. Et "le projet de production de films de polyéthylène à trois couches est en voie d'achèvement - l'équipement est en cours d'installation. ⁶⁸La capacité est de 4 000 tonnes par an...". Dès 2024, un autre résident de la FEZ - JSC "Milkavita" - a commencé à produire du lait en poudre instantané, qui n'a pas d'équivalent au Belarus. Dans ce cas, le lait est soumis à un séchage à basse température sans perdre ses propriétés utiles. "Le produit innovant peut ensuite être utilisé pour produire du fromage, de la crème fraîche, du fromage blanc et d'autres produits laitiers. ⁶⁹La période d'amortissement du projet est d'environ 8 ans".

Autre fait révélateur : l'année dernière, cinq entreprises ont été enregistrées dans cette FEZ : deux nouveaux résidents - à Gomel, deux - à Mozyr, un - dans le district de Svetlogorsk. Par exemple, LLC "Geflis" met en œuvre un projet d'investissement sur le développement dans le domaine de la reconstruction, de la modernisation et de la réparation des installations de traitement des eaux usées, LLC "GOSNIP" - sur l'organisation de la production de câbles et de fils, LLC "Ameta-Elektrod" met en œuvre "un projet sur l'organisation de la production d'un cycle complet d'électrodes rutiles pour le soudage manuel à l'arc". ⁷⁰Le projet prévoit la création de 197 emplois supplémentaires". <>En juin 2023, la société CJSC "BELPLASTKHIM" a été enregistrée dans le FEZ avec un projet d'investissement sur la modernisation et le développement de la production de papier peint afin de "développer un type de produits fondamentalement

⁶⁸ Le résident de la zone franche industrielle "Gomel-Raton" a mis en place la production de produits de substitution aux importations [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <http://gomelraton.com/press-center/news/rezident-sez-gomel-raton-naladil-vypusk-importozameshchavushchev-produktsii/>

⁶⁹ L'entreprise-présidente du FEZ "Gomel-Raton" OJSC "Milkavita" envisage de passer à la production de lait en poudre à solubilité rapide, qui n'a pas d'analogue au Belarus [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <http://gomelraton.com/press-center/news/predprivatie-rezident-sez-gomel-raton-oao-milkavita-planiruet-perevti-k-vypusku-sukhogo-bystrorastvo/>

⁷⁰ L'enregistrement d'un nouveau résident de la FEZ "Gomel-Raton" a eu lieu [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <http://gomelraton.com/press-center/residents/sostovalas-registratsiva-novogo-rezidenta-sez-gomel-raton/>

nouveau - le papier peint gaufré ...⁷¹ Le nombre d'employés embauchés pour les nouveaux postes de travail s'élèvera à 73 personnes".

Au troisième trimestre de l'année dernière, un autre nouveau résident de la FEZ - ProfitPlastMetal LLC - a commencé à mettre en œuvre un projet d'investissement visant à créer une installation de production de produits en fonte pour répondre aux besoins des entreprises nationales et étrangères dans les locaux qui appartenaient auparavant à la distillerie Mozyr.⁷² La nomenclature des produits fabriqués comprendra à la fois des produits finis en fonte (radiateurs de chauffage, fixations diverses, trappes, échelles, passerelles, consoles, socles, grilles, ustensiles en fonte) et des ébauches en fonte". Il est prévu de porter le nombre d'employés de cette entreprise à 105 personnes.

⁷³Pour 2024, la FEZ négocie déjà "avec des investisseurs nationaux potentiels pour organiser une production orientée vers l'exportation et remplaçant les importations d'installations de traitement locales, de produits en polyéthylène et en polypropylène, de structures métalliques de différentes complexités, de structures en béton armé et de produits d'armature".⁷⁴ D'une manière générale, si nous parlons des perspectives de la FEZ "Gomel-Raton", nous devons noter qu'elle prévoit de développer activement l'infrastructure d'ingénierie et de transport, de fournir aux entreprises résidentes du personnel qualifié afin d'élargir considérablement les opportunités et d'atteindre les objectifs clés de 2024 - "croissance des

⁷¹ Un nouveau résident de CJSC "BELPLASTKHM" est enregistré au FEZ "Gomel-Raton". [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <http://gomelraton.by/press-center/residents/v-sez-gomel-raton-zaregistrovan-novyy-rezident-zao-belplastkhim/>

⁷² Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Gomel-Raton lancera la production de produits en fonte [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-gomel-raton-zapustit-proizvodstvo-izdelij-iz-chuguna-579381-2023/>

⁷³ Cinq entreprises ont reçu le statut de résident de la FEZ "Gomel-Raton" en 2023 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/piat-predpriyatij-poluchili-status-rezidenta-sez-gomel-raton-v-2023-godu-618615-2024/>

⁷⁴ Abramenko : FEZ "Gomel-Raton" participe activement à la formation du personnel pour ses résidents [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/abramenko-sez-gomel-raton-aktivno-uchastvuet-v-podgotovke-kadrov-dlja-svoih-rezidentov-632039-2024/>

investissements en capital fixe de 25 %, des exportations de marchandises de 5 % et des salaires des employés de 11,8 %, enregistrement de 4 nouveaux résidents", ainsi que d'introduire de nouveaux formats d'interaction avec les participants à la FEZ, les investisseurs et les partenaires étrangers.

La FEZ de Vitebsk, créée en août 1999, est l'une des autres FEZ qui contribuent au développement de l'économie biélorussienne. Le premier résident a été enregistré dans cette FEZ en 2000. Il s'agit de l'entreprise allemande Vitella, toujours en activité aujourd'hui. ⁷⁵En 2018, un décret présidentiel a élargi la zone de cette FEZ et défini "16 secteurs situés non seulement dans la zone de Vitebsk, mais aussi dans d'autres villes et établissements urbains de la région - Postavy, Orsha, Barani, Bolbasovo, Novopolotsk, district de Polotsk, ainsi que près des villages de Kosachi et Kopti du district de Vitebsk". En août 2024, la FEZ a fêté son 25e anniversaire. Aujourd'hui, elle a déjà enregistré 57 résidents avec des capitaux provenant de 14 pays, employant environ 16 000 personnes. L'administration de la FEZ donne la priorité aux investisseurs ayant des projets innovants et de haute technologie, en développant constamment les infrastructures d'ingénierie et de transport et en créant les conditions les plus favorables pour les résidents. ⁷⁶En conséquence, "depuis 2000, la zone économique franche a attiré 1,2 milliard d'investissements, dont 900 millions en capital fixe. ⁷⁶Le volume des investissements étrangers accumulés dans la FEZ "Vitebsk" au 1er avril de l'année en cours [2024] était de 104,4 millions, dont la quasi-totalité, à savoir 99 %, sont des investissements directs étrangers". Dans le même temps, les investissements continuent de provenir de Pologne, de Chypre, de République tchèque, de Suède, de

⁷⁵ Zalessky, B. Le succès est dans le développement. Les zones économiques libres comme points de croissance / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 17.

⁷⁶ Modernisation des installations de production, produits compétitifs. La FEZ "Vitebsk" a désigné le secret de la réussite pour les entreprises [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/modernizatsija-proizvodstv-konkurentosposobnyi-tovar-v-sez-vitebsk-nazvali-sekret-uspeha-dlja-biznesa-653077-2024/>

Grande-Bretagne, de Lituanie, d'Espagne, de Roumanie, de Lettonie et d'Iran. D'une manière générale, les résidents de la FEZ coopèrent désormais avec plus de 50 pays. \$\$⁷⁷ Au début de l'été, "ils ont exporté des marchandises pour une valeur de 340 millions d'euros, le chiffre d'affaires total dépassant les 500 millions d'euros". Une tendance importante dans ce contexte est le renforcement de la coopération avec les pays de la Communauté des États indépendants. La croissance des exportations vers le Turkménistan, l'Ouzbékistan, l'Azerbaïdjan, le Tadjikistan et le Kazakhstan a déjà été assurée en 2024.

⁷⁸ Il convient de rappeler que les principales tâches de la FEZ pour l'année en cours comprennent "l'augmentation des investissements en capital fixe de 10 %, l'exportation de marchandises de 9 %, les salaires des employés de 12 %, l'enregistrement de 6 nouvelles entreprises". D'ici 2027, les résidents de la FEZ prévoient d'augmenter au moins deux fois le volume de la production industrielle, qui s'élèvera à huit milliards de roubles biélorussiens. ⁷⁹ En outre, d'ici 2027, tous les indicateurs clés devraient être multipliés par deux : le montant du salaire moyen des employés, les paiements d'impôts, les exportations de marchandises, le volume des produits remplaçant les importations".

Au cours du premier semestre 2024, les résidents de la FEZ ont augmenté leur production de près d'un quart, multiplié par deux et demi le bénéfice des ventes, doublé le bénéfice net et le nombre de nouveaux emplois - 294 personnes. Les principales activités des résidents de la FEZ pour

⁷⁷ FEZ "Vitebsk" : renforcement de l'interaction avec les pays de la CEI [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://subs.belta.by/Republ.nsf/59e33ed42f57f8c5422569f8002b86f7/2137d035c089e21e43258b7300419c56!OpenDocument>

⁷⁸ Abramenko : les administrations des zones franches d'exportation doivent contrôler la mise en œuvre des projets d'investissement des résidents [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/abramenko-administratsiiam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrolle-hod-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>

⁷⁹ Les entreprises du FEZ "Vitebsk" ont l'intention de doubler leur production industrielle d'ici 2027 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/predpriiatija-sez-vitebsk-k-2027-godu-namereny-uvelichit-promproizvodstvo-vdvoe-653093-2024/>

l'année en cours sont la production de câbles et de produits d'ingénierie mécanique, l'hydraulique, les matériaux et équipements de construction, le travail du bois, l'industrie chimique, pétrolière et gazière, la radio-électronique, la production de produits alimentaires, les produits pharmaceutiques, le traitement et la purification de l'eau, l'impression et l'emballage, les produits de l'industrie légère, le transport et la logistique.⁸⁰ Les principaux postes d'exportation, représentant plus de 60 % des expéditions à l'étranger, sont les fils isolés, les câbles, les téléviseurs, les moniteurs et les projecteurs, la fibre de verre et les produits en fibre de verre, les équipements de traitement et de purification de l'eau, les tissus en lin, le poisson transformé, les emballages en plastique, le fer blanc laminé à plat".

Les résidents de la FEZ récemment enregistrés s'efforceront également d'accroître leurs exportations. Il s'agit tout d'abord de l'entreprise biélorusse-italienne EuroPressForm LLC, la seule entreprise de l'Union économique eurasiennne à posséder des compétences dans la production de moules pour le moulage de semelles de chaussures. Deuxièmement, l'entreprise biélorusse et chinoise Chile New Energy, qui prévoit de produire des transports urbains électriques - des camions d'une capacité de charge allant jusqu'à trois tonnes et demie et des véhicules municipaux, ainsi que des machines agricoles à trois roues.

En 2025, quatre grands projets d'investissement seront réalisés dans la zone franche industrielle.⁸¹ "Deux projets dans le domaine de la construction de machines-outils, un projet dans l'industrie alimentaire et un projet dans le domaine du travail du bois". En particulier, l'usine de pièces détachées pour tracteurs de Vitebsk prévoit d'organiser une nouvelle production dans la zone

⁸⁰ En 25 ans d'activité, le FEZ "Vitebsk" a attiré 1,2 milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/za-25-let-dejatelnosti-sez-vitebsk-privlekla-12-mlrd-664898-2024/>

⁸¹ Quatre grands projets d'investissement seront mis en œuvre dans la région de Vitebsk en 2025 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/chetyre-krupnyh-investproekta-realizujut-v-vitebskoj-oblasti-v-2025-godu-653071-2024/>

franche. Il est indiqué que "conjointement avec l'usine de tracteurs de Minsk, une feuille de route pour la mise en œuvre du projet a été élaborée. ⁸²Dans un premier temps, il est envisagé de procéder à un assemblage à grande échelle et, à l'avenir, d'organiser un cycle complet de production de machines". Le choix d'un nouveau site dans la zone franche industrielle s'explique donc par la nécessité d'une production innovante dotée d'une infrastructure moderne, ainsi que par le manque d'espace directement sur le territoire de l'usine.

Pour en revenir au 25^e anniversaire de la FEZ "Vitebsk", nous constatons que pendant un quart de siècle, sur ce territoire de la région de Vitebsk, ils ont réussi à former un système très efficace pour la production de produits de haute technologie, innovants et se substituant aux importations. ⁸³Aujourd'hui, "le poids spécifique des résidents de la FEZ "Vitebsk" dans les indicateurs de la région en termes d'investissements directs étrangers est de 65 %, en termes de production industrielle - 14 %, en termes d'exportation de biens et de services - 16 %". Et l'on croit fermement que cette FEZ continuera d'accélérer son développement grâce à la promotion des produits des résidents sur de nouveaux marchés et à l'implication de nouveaux participants à cette plateforme innovante.

⁸² L'usine de pièces détachées de tracteurs de Vitebsk prévoit d'organiser une nouvelle production dans la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://vitvesti.by/obshestvo/vitebskii-zavod-traktornykh-zapchastei-planiruet-organizovat-novoe-proizvodstvo-v-sez-vitebsk.html>

⁸³ Subbotin : un environnement commercial efficace pour les nouvelles industries a été créé dans la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/subbotin-v-sez-vitebsk-sozdana-effektivnaja-biznes-sreda-dlia-novyyh-proizvodstv-653047-2024/>

Des tâches ambitieuses et des projets prometteurs

La République du Belarus compte de nombreux sites d'investissement attrayants, qui constituent des pôles d'attraction pour la création d'industries modernes orientées vers l'exportation et la substitution des importations.⁸⁴ La zone économique franche de Minsk, dont les résidents exercent des activités dans divers domaines de l'économie biélorussienne - "construction de machines, microélectronique, radioélectronique, métallurgie, industrie pharmaceutique, travail du bois, industrie chimique, imprimerie et emballage, production de produits câblés et de types innovants de machines agricoles..

⁸⁵ Il convient de rappeler que pour l'année en cours, l'administration de la FEZ "Minsk" a fixé des objectifs très ambitieux pour les résidents - "croissance des investissements dans les immobilisations de 5 %, des exportations de marchandises de 8 %, des salaires des employés de 11,5 %, création d'environ 550 nouveaux emplois, enregistrement de 10 nouveaux résidents". Et déjà pour les trois trimestres de 2024, les exportations de marchandises de 107 entreprises de la FEZ ont augmenté de près de 11 pour cent, le chiffre d'affaires du commerce extérieur a augmenté de près de cinq pour cent et s'est élevé à plus de quatre milliards de dollars. "Au cours de cette période, les résidents de la FEZ "Minsk" ont maîtrisé environ Br323 millions d'investissements en actifs fixes, soit plus de 70 pour cent de plus que la période correspondante de 2023.⁸⁶ De janvier à septembre, les

⁸⁴ Buben, A. Qu'est-ce que la FEZ "Minsk" aujourd'hui et quelle est sa contribution à l'économie du pays / A. Buben // [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/interview/view/chto-segodnja-predstavljajet-soboj-sez-minsk-i-kakov-ee-vklad-v-ekonomiku-strany-9200/>

⁸⁵ Abramenko : FEZ "Minsk" devrait activement attirer des investisseurs "ancrés" sur des sites d'investissement prêts à l'emploi [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/abramenko-sez-minsk-nado-aktivno-privlekat-jakomyh-investorov-na-gotovye-investploschadki-631595-2024/>

⁸⁶ Les entreprises de la FEZ "Minsk" ont augmenté leurs exportations de marchandises de près de 11 % en neuf mois [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/predpriatija-sez-minsk-za-devjat-mesjatsev-uvelicili-eksport-tovarov-pochti-na-11-674843-2024/>

entreprises de la zone économique franche ont produit 27,3 % de produits et de services de plus que l'année dernière, créant 373 nouveaux emplois". En outre, dix résidents ayant un volume d'investissement déclaré d'environ 50 millions de dollars ont été enregistrés au cours de cette période.

Il convient de noter que la croissance du nombre de nouveaux participants à la FEZ a commencé dès l'été 2024, lorsque cinq résidents y ont été enregistrés dans des domaines variés : de la production de matériaux de peinture et de vernis, de pierre concassée secondaire et de fil de fer à la production de bijoux et d'aliments secs pour animaux. Tout d'abord, il s'agit de la LLC **"Paint and varnish factory Condor" (usine de peinture et de vernis Condor)**. Dans le cadre de ce projet d'investissement, une nouvelle entreprise est créée pour produire des matériaux de finition - émaux, peintures, apprêts, vernis, mastics et adhésifs utilisés dans les travaux de construction, de finition et de décoration. "Il est prévu de mettre en place une production de 35 articles. Le démarrage des activités de production est prévu pour le second semestre 2026. ⁸⁷La réalisation du projet d'investissement prévoit la création de 50 emplois". Les plus grands consommateurs de ces matériaux de peinture et de vernis seront les entreprises de construction de machines, de ponts, de transport ferroviaire, les représentants de l'industrie du raffinage du pétrole et du gaz et les fabricants spécialisés dans la production d'engrais minéraux.

Deuxièmement, il s'agit de **SpetstehikaGroup LLC**, qui prévoit d'augmenter la capacité de production de l'entreprise, d'acheter des équipements pour la pierre concassée secondaire, d'aménager un site et de construire un bâtiment. La nouvelle ligne augmentera les volumes de production, ce qui réduira les coûts de livraison et augmentera l'attrait pour

⁸⁷ La production de peintures et de vernis sera lancée par un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk. [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-lakokrasochnyh-materialov-zapustit-novyi-rezident-sez-minsk-651775-2024/>

les consommateurs en termes de meilleure réponse à la demande de matériaux de construction. "Les principaux consommateurs des produits de l'usine sont les entreprises de construction routière, les sociétés de construction et les particuliers. ⁸⁸Le projet créera dix nouveaux emplois". Le début des activités de production est prévu pour le quatrième trimestre 2025.

Enfin, **BELMETALL OJSC** organisera la production de fils de soudure et de fils à usage général grâce à la reconstruction du bâtiment de l'entrepôt de calibrage en un atelier de production de matériel. Le projet d'investissement prévoit la production de produits aux propriétés de consommation améliorées grâce à l'utilisation de matières premières de haute qualité et d'équipements de haute technologie les plus modernes. "Au moins 86 emplois seront créés dans l'entreprise. ⁸⁹Les installations prévues dans le cadre du projet devraient être mises en service en 2025". Les principaux consommateurs de fil de soudure seront les entreprises industrielles de construction de machines, les entreprises de réparation de wagons, les fabricants de structures métalliques pour l'industrie de la construction, les organisations d'assemblage, les entreprises de réparation du complexe agro-industriel.

Quatrièmement, c'est **Goldpas LLC** qui organisera sa propre production de produits aurifères destinés à être vendus à des pays non membres de la CEI, notamment les Émirats arabes unis, l'Inde et la Chine. ⁹⁰"Le démarrage des activités de production de la société est prévu pour le quatrième trimestre de 2024. La capacité de production de l'entreprise est

⁸⁸ Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk se spécialisera dans la production de pierres concassées secondaires. [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/na-proizvodstve-vtorichnogo-schebnja-budet-spetsializirovatsja-novyi-rezident-sez-minsk-657751-2024/>

⁸⁹ Un nouveau résident de la FEZ "Minsk" sera engagé dans la production de fils [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-minsk-zaimetsja-proizvodstvom-provoloki-645157-2024/>

⁹⁰ Un nouveau résident de la FEZ "Minsk" sera engagé dans la production de bijoux [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-minsk-zaimetsja-proizvodstvom-juvelimyh-izdelij-650006-2024/>

conçue pour répondre à la forte demande des clients. D'ici 2028, il est prévu de multiplier par 3,6 le volume de production de bijoux.

Cinquièmement, il s'agit de **Bekdash Azot LLC**, spécialisée dans la production d'aliments secs pour animaux. L'objectif de ce projet d'investissement est d'organiser la production d'aliments secs pour chiens et chats destinés à une alimentation quotidienne équilibrée. "Dans le cadre de la mise en œuvre du projet, 24 postes de travail seront créés. ⁹¹Le démarrage des activités de production est prévu pour 2025". En termes de caractéristiques techniques, la production sera peu productrice de déchets. Les producteurs prévoient d'acheter des matières premières aux usines de transformation de la viande et aux agriculteurs des régions. La mise en œuvre réussie du projet garantira la croissance de la production et du potentiel d'exportation du Belarus.

Plusieurs autres résidents sont apparus à FEZ Minsk cet automne. En septembre, la **société Silikontek LLC** a été enregistrée ; elle fabriquera des produits en caoutchouc de haute qualité à base de silicone. "Le nouveau résident prévoit de produire jusqu'à 80 tonnes de produits par an. ⁹²Le projet créera 10 emplois". Aujourd'hui, le principal marché de vente de l'entreprise est le marché biélorusse. Ayant reçu le statut de résident de la FEZ, l'entreprise a l'intention de développer l'exportation de produits finis. Le démarrage des activités de production est prévu pour le premier trimestre 2025.

⁹¹ Des aliments secs pour animaux seront produits par un nouveau résident de la FEZ "Minsk". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/suhie-korma-dlja-zhivotnyh-budet-vypuskat-novyi-rezident-sez-minsk-641157-2024/>

⁹² Des produits en caoutchouc de haute qualité à base de silicone seront fabriqués dans la zone franche industrielle de Minsk. [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/vysokokachestvennye-rezinozhnitcheskie-izdelija-iz-silikonanachnut-proizvodit-v-sez-minsk-661511-2024/>

En octobre, deux autres résidents ont été enregistrés dans la FEZ.⁹³ Il s'agit de **BELSOYUZKHM LLC**, qui organise le conditionnement de la soude caustique "utilisée dans divers processus industriels, afin qu'elle puisse être vendue non seulement aux grandes entreprises, mais aussi aux petits et moyens consommateurs en gros, y compris les entreprises laitières, l'industrie alimentaire, les sociétés de services et les établissements d'enseignement". Il convient de noter qu'il n'existe pas encore d'entreprise de ce type au Belarus. Le projet créera plus de 20 emplois. Le démarrage des activités de production est prévu pour la fin de l'année 2026.

Le deuxième nouveau résident de la FEZ en octobre est **Kinson Technology LLC**, qui produira des pare-chocs pour tous les modèles de voitures BELGEE et Geely. La création d'une production propre de pare-chocs pour voitures sur le territoire de l'usine BELGEE augmentera le niveau de localisation de la production, réduira la dépendance de la production à l'égard des composants étrangers et le coût des produits finis, et évitera les risques d'endommagement des pare-chocs pendant le transport depuis la Chine. "La mise en œuvre du projet implique la création de 12 emplois.⁹⁴ L'entreprise prévoit de démarrer ses activités au deuxième trimestre 2025".
Détail important : aujourd'hui, les voitures produites par BELGEE occupent une place prépondérante dans les ventes sur le marché biélorusse, puisqu'elles représentent depuis deux ans plus de la moitié des ventes totales de voitures.

Dès le mois de novembre, deux autres résidents sont apparus dans la FEZ. **MarketGroupBel LLC** mettra en place une production de véhicules de transport de marchandises, allant des camions à benne et des camions à

⁹³ Un complexe de production de produits chimiques verra le jour dans la zone franche industrielle de Minsk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/kompleks-po-proizvodstvu-himicheskoi-produktsii-pojavitsia-v-sez-minsk-666530-2024/>

⁹⁴ Des pièces plastiques de grande taille pour BELGEE et Geely seront produites par un nouveau résident de FEZ "Minsk". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/krupnogabaritnye-plastikovye-detali-dlja-belgee-i-geely-budet-proizvodit-novyi-rezident-sez-minsk-668207-2024/>

plate-forme aux équipements spécialisés : camions à ordures, camions-tours, etc. Les entreprises chinoises seront les fournisseurs des composants des véhicules. Les châssis et les composants de la production biélorussienne et nationale, ainsi que ceux des principaux fabricants mondiaux, seront utilisés pour la production des véhicules. En effet, l'organisation de la production nationale de machines est d'une grande importance pour la création d'industries de haute technologie compétitives, répond aux besoins de l'économie du pays en matière de création d'emplois et de production de véhicules commerciaux de substitution aux importations demandés par le marché. "Le projet prévoit la création de 25 emplois. ⁹⁵Le démarrage des activités de production est prévu pour le premier trimestre 2025".

Le deuxième résident de novembre, **AlexTransAlliance LLC**, fournira des services de manutention de conteneurs : opérations de chargement et de déchargement, stockage de conteneurs, y compris la fixation de photos, et soutien au traitement des documents. L'entreprise sera située dans le district de Minsk, à proximité des voies ferrées. La création du centre permettra de réduire la charge sur l'infrastructure de transport et de logistique à proximité, d'augmenter la variabilité et la maniabilité des opérations logistiques, et de renforcer la stabilité du trafic de fret par conteneurs. "Plus de 30 emplois seront créés dans le cadre du projet d'investissement. ⁹⁶Le démarrage des opérations de production est prévu pour le quatrième trimestre 2026." .

⁹⁵ Un nouveau résident de la FEZ "Minsk" organise la production du transport commercial de marchandises [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-minsk-organizuet-proizvodstvo-gruzovogo-kommercheskogo-transporta-673171-2024/>

⁹⁶ Le centre de transport et de logistique de la zone franche sera organisé par un nouveau résident de la zone franche "Minsk". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/transportno-logisticheskij-tsentr-v-svobodnoj-ekonomicheskoy-zone-organizuet-novyi-rezident-sez-minsk-676803-2024/>

Outre l'enregistrement de nouveaux résidents, la FEZ Minsk 2024 développe aussi activement des liens internationaux. ⁹⁷En septembre, elle a notamment signé un protocole de coopération avec la **FEZ de Bichkek**, qui vise à développer l'interaction entre les FEZ "sur les questions de promotion du développement des affaires, de l'environnement et du climat des affaires, de la mise en œuvre de projets d'investissement conjoints et de l'établissement d'entreprises à investissement étranger sur le territoire des parties". Les deux parties ont déjà discuté des domaines de coopération prometteurs, des possibilités de partenariat commercial entre la Biélorussie et le Kirghizistan et de la mise en œuvre de projets communs.

Une interaction intéressante a également eu lieu entre la FEZ de Minsk et la **FEZ tadjike de Sughd**. ⁹⁸Il convient de rappeler qu'"en septembre 2023, la FEZ de la capitale a élargi son interaction avec des partenaires du Tadjikistan, lorsqu'en marge du forum d'affaires biélorusse-tadjik, trois accords de coopération avec les FEZ "Sughd", "Kulyab" et "Dangara" ont été signés en même temps". Dès le mois de juin de cette année, les partenaires tadjiks de la FEZ Sughd ont discuté à Minsk des domaines de coopération prometteurs et des possibilités de coopération industrielle entre les résidents des deux parties.

En 2024, FEZ Minsk a également participé à un certain nombre d'événements commerciaux internationaux, au cours desquels des créneaux prometteurs de coopération entre les résidents de FEZ et des partenaires d'autres pays ont été examinés. ⁹⁹En particulier, en mars de cette année, lors du forum commercial biélorusse-turc, les spécialistes du FEZ ont mené des

⁹⁷ FEZ "Minsk" et FEZ "Bishkek" ont signé un mémorandum de coopération [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/sez-minsk-i-sez-bishkek-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-662236-2024/>

⁹⁸ Zalessky, B. Idéologie du pragmatisme. Particularités du partenariat dans l'économie biélorusse : segments internes et externes / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C. 11.

⁹⁹ FEZ "Minsk" au forum d'affaires biélorusse-turc [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.fezminsk.by/news/rukovodstvo-administratsii-sez-minsk-prinimaet-uchastie-v-belorussko-turetskom-biznes-forume-kotorv/>

négociations avec des entreprises turques spécialisées "dans la production de matériaux d'emballage, de pièces pour les machines automobiles et agricoles, de meubles, de services de restauration et de logistique". Il s'est avéré que les entreprises turques étaient intéressées à la fois par la fourniture de produits sur le marché biélorussien et par l'achat d'un certain nombre de marchandises, en particulier des produits du travail du bois et de l'industrie alimentaire.

¹⁰⁰Lors du forum d'affaires biélorusse-hongrois qui s'est tenu en mai dans la capitale biélorusse et auquel ont participé 24 entreprises hongroises, les résidents de la FEZ de Minsk ont eu des entretiens "sur le développement de la coopération dans les domaines de l'agriculture, de la construction et du travail du bois, de l'ingénierie mécanique, de la médecine et de la pharmacie, ainsi que sur les possibilités d'investissement". Ce forum a montré des perspectives intéressantes pour le développement de la coopération économique.

¹⁰¹En juin, lors du forum d'affaires biélorusse-azerbaïdjanais, où plus de 100 entreprises et organisations couvrant tous les secteurs et domaines d'activité - agriculture, alimentation, construction de machines, métallurgie, travail du bois, construction et production de matériaux de construction, industrie chimique, pharmaceutique et légère, ainsi que commerce de gros et de détail - ont participé uniquement du côté biélorusse, "lors des négociations B2B, la direction de l'administration de la FEZ "Minsk" a discuté avec les partenaires azerbaïdjanais des opportunités et des conditions pour le développement de la FEZ de Minsk".

¹⁰⁰ FEZ "Minsk" au Forum d'affaires biélorusse-hongrois [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-na-belorussko-vengerskom-biznes-forume/>

¹⁰¹ FEZ "Minsk" a participé au forum d'affaires et aux négociations B2B entre le Belarus et l'Azerbaïdjan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-prinyala-uchastie-v-belorussko-azerbajdzhanskom-biznes-forume-i-v2v-peregovorakh/>

¹⁰²Et lors du IVe Forum des chefs de régions des États membres de l'Organisation de coopération de Shanghai (OCS), qui s'est tenu en septembre 2024 et auquel ont participé environ cinq cents personnes du Kazakhstan, de Chine, du Kirghizistan, d'Ouzbékistan, du Tadjikistan, d'Inde et d'autres pays, ainsi que des représentants d'entreprises du Nigeria, des Émirats arabes unis et du Japon, les opportunités de la FEZ "Minsk" ont été présentées, tant dans le cadre des investissements potentiels que dans celui du développement de la coopération industrielle, afin d'approfondir la "coopération interrégionale en matière de commerce et d'économie, d'investissement et de coopération économique". Pour mémoire, cette organisation internationale regroupe actuellement dix pays et une population de plus de trois milliards et demi d'habitants.

Dans le cadre de la coopération internationale des résidents de la FEZ de Minsk, citons un autre fait intéressant. En mai 2024, le résident de la FEZ - JV CJSC Unison - a lancé la production de voitures sous la marque VGV Sinotruk. Cette entreprise chinoise de véhicules de tourisme - China National Heavy Duty Truck Group Co, Ltd (Sinotruk) - est le deuxième plus grand constructeur de Chine. Dans le cas présent, il s'agit de la production de voitures familiales à sept places au prix d'un crossover compact. Il est prévu de produire environ 30 000 unités par an. ¹⁰³À l'avenir, l'entreprise envisage de lancer la production d'un certain nombre d'autres modèles de VGV Sinotruk, y compris un pick-up à quatre roues motrices, et des plans sont également en cours pour produire des voitures électriques". Les partenaires chinois espèrent approfondir continuellement leur coopération. En outre, la

¹⁰² Le FEZ "Minsk" présente ses opportunités aux participants du IVe Forum des chefs de régions des États membres de l'OCS [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-predstavlvaet-vozmozhnosti-svobodnov-ekonomicheskoy-zony-uchastnikam-iv-foruma-glav-region/>

¹⁰³ Le résident de FEZ "Minsk" a lancé la production de voitures sous la marque VGV Sinotruk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.fezminsk.by/news/rezident-sez-minsk-zapustil-proizvodstvo-avtomobilev-pod-brendom-vgv-sinotruk/>

partie biélorusse est pleinement chargée du soutien et de la promotion de ce projet.

¹⁰⁴Enfin, un projet d'investissement prometteur de l'entreprise afghane Zafaran Pharmaceuticals, qui s'intéresse aux activités de commerce, de production et d'investissement et "envisage la possibilité de construire une entreprise pharmaceutique dans la zone franche", pourrait être réalisé dans la zone franche "Minsk" dans un avenir proche. Cette entreprise opère dans le secteur des soins de santé depuis plus de 25 ans et est l'une des cinq plus grandes sociétés pharmaceutiques d'Afghanistan. Elle est autorisée à produire plus de 60 médicaments différents, spécialisés dans les génériques, les gélules, les suspensions sèches et les injectables. Il pourrait donc s'agir d'un partenariat biélorusse-afghan intéressant dans le domaine de la pharmacie.

Tous ces faits montrent que dans la zone franche de Minsk, un travail sérieux est effectué sur le développement de nouveaux types de production grâce à la mise en œuvre de nouveaux projets d'investissement, ainsi qu'à la diversification de l'activité d'investissement des résidents afin de poursuivre le développement de ce territoire, où le cours sur la modernisation et le rééquipement technique des productions existantes et l'introduction de nouvelles technologies modernes est pris comme base.

¹⁰⁴ Une entreprise afghane est intéressée par une coopération avec la zone franche de Minsk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/afganskaja-kompanija-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-sez-minsk-625003-2024/>

Littérature

1) Buben : notre tâche est d'aider les investisseurs à commencer à travailler efficacement en tant que résidents de la FEZ [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/buben-nasha-zadacha-pomoch-investoram-effektivno-nachat-rabotu-v-kachestve-rezidentov-sez-544306-2023/>

2. Le nombre de résidents de la FEZ en 2022 a augmenté de 10 % [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-sez-v-2022-godu-uvlechilos-na-10-543104-2023/>

3. L'année dernière, les zones franches ont fourni 22,3 % des exportations de marchandises [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

4. Buben, A. A propos de la contribution de la zone franche de Minsk à l'économie du pays, substitution des importations, travail sous sanctions / A. Buben // [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/buben-o-vklade-sez-minsk-v-ekonomiku-strany-importozameschenii-rabote-v-usloviyah-sanktsij-8539/>

5. En 2022, les résidents de la FEZ "Minsk" ont attiré 1,7 fois plus d'investissements directs étrangers [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-minsk-v-2022-godu-privlekli-v-17-raza-bolshe-prjamyh-inostrannyh-investitsij-544008-2023/>

6. Le résident de la zone franche industrielle de Minsk produira des tissus techniques à partir de matériaux recyclés [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-tehnicheskiju-tkan-na-osnove-vtorsyrjia-538832-2022/>

7. Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Vitebsk créera la production d'outils à essence à Polotsk [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-benzoinstrumenta-v-polotske-542995-2023/>

8. Zaleskii, B. Le succès est dans le développement. Les zones économiques libres comme points de croissance / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 74 c.

9. Metalloprokatnaya Kompaniya" Ltd - un nouveau résident de la FEZ "Vitebsk" [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://fez-vitebsk.by/press-room/rezidenty/ooo-metalloprokatnaya-kompaniya-novyy-rezident-sez-vitebsk/>

10. Le volume d'exportation annuel des résidents de la FEZ "Brest" a dépassé le milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/godovoj-objem-eksporta-rezidentov-sez-brest-prevysil-1-mlrd-547421-2023/>

11. Le premier résident a été enregistré au FEZ "Brest" cette année. [Ressource électronique]. - 2023. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-etom-godu-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-brest-547274-2023/>

12. Le résident du FEZ "Brest" JSC "Brestmash" présente une nouvelle ligne de voitures sociales [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-oao-%C2%ABbrestmash%C2%BB-prezentuet-novuyu-linejku-soczialnyx-avtomobilej>

13. La stratégie de développement de la BPHO a été discutée avec la participation du Premier ministre de la République de Biélorussie [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://fezbrest.com/strategiya-razvitiya-bpxo-obsuzhdalas-pri-uchastii-premer-ministra-respubliki-belarus>

14. Zalessky, B. Parier sur l'efficacité. Caractéristiques des relations économiques du Belarus avec ses partenaires asiatiques / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 80 c.

15. L'année dernière, les zones économiques franches ont fourni 22,3 % des exportations de marchandises [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-v-proshlom-godu-obspechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

16. 5 nouveaux résidents enregistrés dans la FEZ "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/5-novyx-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-grodnoinvest-v-2022-godu/>

17. Grodnoinvest, résident de la FEZ, construira un complexe commercial et logistique international [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-postroit-mezhdunarodnyj-torgovo-logisticheskij-kompleks-550573-2023/>

18. 7 projets d'infrastructure réalisés en 2022 par l'administration du FEZ "Grodnoinvest" [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/7-infrastrukturnyx-proektov-realizovano-v-2022-godu-administraciej-sez-grodnoinvest/>

19. Golovchenko : une oasis de l'environnement commercial le plus exigeant est créée pour les investisseurs dans la FEZ [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-dlja-investorov-v-sez-sozdaetsja-oazis-naibolee-vostrebovannoj-biznes-sredy-588296-2023/>

20. Chebotar : depuis le début de l'année, la FEZ a attiré 26 résidents pour un volume d'investissement total de 157 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-s-nachala-goda-sez-privlekali-26-rezidentov-s-obschim-objemom-investitsij-157-mln-606717-2023/>

21. En 2023, 30 nouvelles entreprises ont reçu le statut de résident FEZ [Ressource électronique]. - 2024. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/v-2023-godu-status-rezidenta-sez-poluchili-30-novyh-kompanij-616460-2024/>

22. En 2022, 25 projets ont été menés à bien dans des zones économiques franches [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-2022-godu-v-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-uspeshno-zaversheno-25-proektov-556389-2023>

23. Zaleskii, B. Stratégie de croissance des exportations. Opportunités et défis de l'économie ouverte dans les conditions modernes / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 76 c.

24. Entreprises de la zone franche industrielle de Minsk [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://fezminsk.by/residenty/predprivatizatsiya-sez-minsk/>

25. Le nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk produira des meubles et des structures de construction [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebel-i-stroitelnye-konstruktsii-550914-2023>

26. Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk produira des pièces de mobilier à partir de panneaux de particules stratifiés [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebelnye-detali-na-osnove-laminirovannogo-dsp-558219-2023/>

27. Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk se consacrera à la production d'emballages souples [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-gibkoj-upakovki-577745-2023/>

28. Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk créera la production d'additifs chimiques pour les industries [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-minsk-sozdast-proizvodstvo-himicheskikh-dobavok-dlja-otraslej-promyshlennosti-577985-2023/>

29. Un nouveau résident de la FEZ "Minsk" est devenu une société à capitaux turcs "Diligent Company" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novym-rezidentom-sez-minsk-stala-kompanija-s-turetskim-kapitalom-diligent-kompani-594996-2023/>

30. Un nouveau résident de la FEZ "Minsk" sera engagé dans la production de meubles [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-mebeli-602938-2023/>

31. Un nouveau résident de la FEZ "Minsk" met en œuvre un projet d'investissement pour la production de produits à base de café [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-minsk-realizuet-investproekt-po-proizvodstvu-kofejnyh-produktov-605440-2023/>

32. Un nouveau résident de la FEZ "Minsk" va entreprendre un projet d'investissement pour la construction d'une usine de galvanisation à chaud [Ressource électronique]. - 2023. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-investproektom-po-stroitelstvu-zavoda-gorjachego-tsinkovanija-607216-2023/>. - URL

33. Mise en service d'un gazoduc dans la zone franche industrielle de Minsk, dans la région de Fanipol [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gazoprovod-vveli-v-ekspluatatsiju-sez-minsk-v-rajone-fanipolja-607767-2023/>

34. Les nouveaux résidents de la FEZ "Minsk" s'engageront dans la production de produits de substitution aux importations [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/novye-rezidenty-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-importozameschajuschej-produktsii-609600-2024/>

35. Un nouveau résident de la FEZ "Minsk" sera engagé dans la production de moyens sanitaires-hygiéniques [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-sredstv-sanitarno-gigienicheskogo-naznachenija-611393-2024/>

36. Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk se consacrera à la production de bornes de recharge pour voitures électriques [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-zarjadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej-618320-2024/>

37. Les entreprises étrangères souhaitent investir dans le développement des entreprises [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezminsk.by/news/inostrannyv-biznes-zainteresovan-investirovat-v-razvitie-predprivativ/>

38. Kartun : plus d'organisations devraient être impliquées dans la FEZ "Minsk" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kartun-v-sez-minsk-neobhodimovovlekat-bolshe-organizatsij-562537-2023/>

39. Des investisseurs turcs ont l'intention de lancer la production dans l'industrie chimique au Belarus [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/turetskie-investory-namereny-zapustit-v-belarusi-proizvodstvo-v-sfere-himicheskoy-promyshlennosti-583837-2023/>

40. La FEZ "Minsk" développera la coopération avec le Tadjikistan [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-rasshirit-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-590824-2023/>

41. La FEZ "Minsk" et la FEZ iranienne "Maku" ont signé un mémorandum de coopération [Ressource électronique]. - 2023. URL :

<https://www.belta.by/economics/view/sez-minsk-i-iranskaja-sez-maku-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-594179-2023/>

42. Les résidents du FEZ "Brest" ont multiplié par 2,3 le volume d'investissement en actifs fixes au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2024. - <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-brest-v-i-kvartale-narastili-v-23-raza-objem-investitsij-v-osnovnoj-kapital-630171-2024/> - URL

43. Un habitant de la zone franche industrielle de Brest a mis en œuvre un projet d'investissement dans le cadre du programme "Un quartier - un projet". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezbrest.com/rezident-sez-brest%C2%BB-oao-%C2%ABbarxim%C2%BB-realizoval-investproekt-v-ramkax-programmyi-%C2%ABodin-rajon-%E2%80%93-odin-proekt%C2%BB>

44. Abramenko : FEZ "Brest" a le potentiel nécessaire pour la mise en œuvre de projets d'investissement d'importance régionale [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-sez-brest-obladaet-neobhodimym-potentsialom-dlja-realizatsii-regionalno-znachimyh-630919-2024/>

45. Zaleskii, B. Hope for the positive future. Dynamique des partenariats dans les conditions du réalisme économique / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 184 c.

46. Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Brest produira des lampes LED [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-naladit-proizvodstvo-svetodiodnyh-svetilnikov-565824-2023/>

47. Le nouveau résident de la FEZ "Brest" prévoit de développer une production orientée vers l'exportation [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://fezbrest.com/novyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-planiruet-razvivat-eksportoorientirovannoe-proizvodstvo>

48. 1 AK-Plastic Ltd - un nouveau résident de la FEZ "Brest". [Ressource électronique]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/ooo-%C2%AB1-ak-plastik%C2%BB-%E2%80%93-novyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

49. Un nouveau résident crée une production de substitution aux importations sur le territoire de la FEZ "Brest" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezbrest.com/novyij-rezident-sozdaet-na-territorii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-importozameshchavushhee-proizvodstvo>

50. "Industrial East Engineering-Bel" - un nouveau résident du FEZ "Brest". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezbrest.com/%C2%ABindustrial-vostok-inzhiniring-bel%C2%BB-%E2%80%93-novyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

51. Réunion d'affaires avec des partenaires ouzbeks [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://fezbrest.com/361959-delovaya-vstrecha-s-uzbekskimi-partnerami>

52. Abramenko : les sites d'investissement du FEZ "Grodnoinvest" disposent de toute l'infrastructure nécessaire pour travailler avec succès [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-investploschadki-sez-grodnoinvest-obladajut-vsej-infrastrukturou-dlja-uspeshnoj-raboty-577583-2023/>

53. Abramenko : les administrations des zones franches doivent contrôler la mise en œuvre des projets d'investissement des résidents [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/abramenko-administratsijam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrole-hod-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>

54. Les résidents du FEZ "Grodnoinvest" mettent en service 9 nouveaux objets au premier trimestre 2023 [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-pervom-kvartale-2023-goda-vveli-v-ekspluatatsiju-9-novykh-obektov-559606-2023/>

55. Zaleski, B. Coopération internationale et médias. Partie IV. Collection d'articles / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 500 c.

56. Un nouveau résident du FEZ "Grodnoinvest" développera la production de matériaux de construction à Novogrudok [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyi-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-stroitelnykh-materialov-v-novogrudke/>

57. Un nouveau résident dont la production est orientée vers l'exportation est enregistré dans la FEZ "Grodnoinvest" [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-s-eksportno-orientirovannym-proizvodstvom-zaregistrirovanniy-sez-grodnoinvest-596436-2023/>

58. Un nouveau résident de FEZ "Grodnoinvest" organise la production de produits pour animaux de compagnie [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyi-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-produkcii-dlya-domashnix-zhivotnykh/>

59. Un nouveau résident de FEZ "Grodnoinvest" organise la production innovante de systèmes d'éclairage adaptatifs [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-innovatsionnoe-proizvodstvo-adaptivnykh-sistem-osvescheniya-600747-2023/>

60. Un nouveau résident de la FEZ "Grodnoinvest" développera la production d'outils de construction et d'agrotechnique [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyi-rezident-sez-grodnoinvest-rasshirit-proizvodstvo-instrumentov-dlya-stroitelnyx-rabot/>

61. Un nouveau résident de FEZ "Grodnoinvest" créera une production moderne et multi-profils d'engrais liquides [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyi-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-sovremennoe-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-zhidkix-udobrenij/>

62. Naumovich : FEZs are drivers of economic development of regions [Electronic resource]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/naumovich-sez-javljajutsja-draiverami-ekonomicheskogo-razvitija-regionov-664109-2024/>

63. 36 nouveaux résidents ont été enregistrés dans les zones économiques du Belarus depuis le début de l'année [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/v-ekonomicheskikh-zonah-belarusi-s-nachala-goda-zaregistrirovany-36-novyh-rezidentov-648189-2024/>

64. Abramenko : les exportations des résidents de la FEZ ont dépassé les 2 milliards de dollars - c'est un record [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/abramenko-eksportnye-postavki-rezidentov-sez-prevysili-2-mlrd-eto-rekord-644544-2024/>

65. Les exportations de marchandises des résidents de la FEZ ont dépassé les 2 milliards de dollars au premier trimestre [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-v-i-kvartale-prevysil-2-mlrd-635605-2024>

66. Le chiffre d'affaires du commerce extérieur de la FEZ "Gomel-Raton" a augmenté de 7,8% l'année dernière [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vneshnetorgovyi-oborot-sez-gomel-raton-uvelichilsja-za-proshlyi-god-na-78-552223-2023>

67. Les résidents de la FEZ "Gomel-Raton" ont exporté des marchandises d'une valeur de 1,4 milliard de dollars en 2023 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-eksportirovali-tovarov-na-14-mlrd-v-2023-godu-618590-2024>

68. Plus de 315 millions d'euros investis dans la production par les résidents de la FEZ "Gomel-Raton" en 2023 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/svyshe-br315-mln-investirovali-v-proizvodstvo-rezidenty-sez-gomel-raton-v-2023-godu-618608-2024>

69. Le résident de la FEZ "Gomel-Raton" a mis en place la production de produits de substitution aux importations [Ressource électronique]. -

2023. - URL : <http://gomelraton.com/press-center/news/rezident-sez-gomel-raton-naladil-vvpusk-importozameshchavushchev-produktsii/>

70. L'entreprise-résident du FEZ "Gomel-Raton" OJSC "Milkavita" prévoit de passer à la production de lait en poudre à solubilité rapide, qui n'a pas d'analogue au Belarus [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <http://gomelraton.com/press-center/news/predprivatie-rezident-sez-gomel-raton-oao-milkavita-planiruet-perevti-k-vvpusku-sukhogo-bystrorastvo/>

71. L'enregistrement d'un nouveau résident de la FEZ "Gomel-Raton" a eu lieu [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <http://gomelraton.com/press-center/residents/sostoivalas-registratsiva-novogo-rezidenta-sez-gomel-raton/>

72. Un nouveau résident, CJSC "BELPLASTKHIM", est enregistré dans le FEZ "Gomel-Raton". [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <http://gomelraton.by/press-center/residents/v-sez-gomel-raton-zaregistrirovan-novyy-rezident-zao-belplastkhim/>

73. Un nouveau résident de la FEZ "Gomel-Raton" lancera la production de produits en fonte [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-gomel-raton-zapustit-proizvodstvo-izdelij-iz-chuguna-579381-2023/>

74. Cinq entreprises ont reçu le statut de résident de la FEZ "Gomel-Raton" en 2023 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.belta.by/society/view/piat-predpriyatij-poluchili-status-rezidenta-sez-gomel-raton-v-2023-godu-618615-2024/>

75. Abramenko : FEZ "Gomel-Raton" participe activement à la formation du personnel pour ses résidents [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/abramenko-sez-gomel-raton-aktivno-uchastvuet-v-podgotovke-kadrov-dlja-svoih-rezidentov-632039-2024/>

76. Modernisation des installations de production, produits compétitifs. Dans la zone franche industrielle de Vitebsk, le secret de la réussite des entreprises [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/modernizatsiya-proizvodstva-konkurentosposobnyi-tovar-v-sez-vitebsk-nazvali-sekret-uspeha-dlja-biznesa-653077-2024/>

77. FEZ "Vitebsk" : renforcement de l'interaction avec les pays de la CEI [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://subs.belta.by/Republ.nsf/59e33ed42f57f8c5422569f8002b86f7/2137d035c089e21e43258b7300419c56!OpenDocument>

78. Abramenko : les administrations des zones franches doivent contrôler la mise en œuvre des projets d'investissement des résidents [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/abramenko-administratsijam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrole-hod-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>

79. Les entreprises du FEZ "Vitebsk" ont l'intention de doubler leur production industrielle d'ici 2027 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/predpriiatija-sez-vitebsk-k-2027-godu-namereny-uvelichit-promproizvodstvo-vdvoe-653093-2024/>

80. En 25 ans d'activité, le FEZ "Vitebsk" a attiré 1,2 milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/za-25-let-dejatelnosti-sez-vitebsk-privlekla-12-mlrd-664898-2024/>

81. Quatre grands projets d'investissement seront mis en œuvre dans la région de Vitebsk en 2025 [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/chetyre-krupnyh-investproekta-realizujut-v-vitebskoj-oblasti-v-2025-godu-653071-2024/>

82. L'usine de pièces détachées de tracteurs de Vitebsk prévoit d'organiser une nouvelle production dans la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://vitvesti.by/obshestvo/vitebskii-zavod-traktornykh-zapchastei-planiruet-organizovat-novoe-proizvodstvo-v-sez-vitebsk.html>

83. Subbotin : un environnement commercial efficace pour les nouvelles industries a été créé dans la FEZ "Vitebsk" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/subbotin-v-sez-vitebsk-sozdana-effektivnaia-biznes-sreda-dlja-novyh-proizvodstv-653047-2024/>

84. Buben, A. Qu'est-ce que la FEZ "Minsk" aujourd'hui et quelle est sa contribution à l'économie du pays / A. Buben // [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/interview/view/chto-segodnja-predstavljajet-soboj-sez-minsk-i-kakov-ee-vklad-v-ekonomiku-strany-9200/>

85. Abramenko : FEZ "Minsk" devrait activement attirer des investisseurs "ancrés" sur des sites d'investissement prêts à l'emploi [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/abramenko-sez-minsk-nado-aktivno-privlekat-ia-kornyh-investorov-na-gotovye-investploschadki-631595-2024/>

86. Les entreprises de la FEZ "Minsk" ont augmenté leurs exportations de marchandises de près de 11 % en neuf mois [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/predpriiatija-sez-minsk-za-devyat-mesjatsev-uvelichili-eksport-tovarov-pochti-na-11-674843-2024/>

87. La production de peinture et de vernis sera lancée par un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk. [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-lakokrasochnyh-materialov-zapustit-novyi-rezident-sez-minsk-651775-2024/>

88. Un nouveau résident de la FEZ "Minsk" se spécialisera dans la production de pierres concassées secondaires. [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/na-proizvodstve-istorichnogo-shebnja-budet-spetsializirovatsja-novyi-rezident-sez-minsk-657751-2024/>

89. Un nouveau résident de la FEZ "Minsk" sera engagé dans la production de fils [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-minsk-zajmetsia-proizvodstvom-provoloki-645157-2024/>

90. Un nouveau résident de la FEZ "Minsk" sera engagé dans la production de bijoux [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-minsk-zajmetsia-proizvodstvom-iuvelirnyh-izdelij-650006-2024/>

91. Le fourrage sec pour animaux sera produit par un nouveau résident de la FEZ "Minsk". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/suhie-korma-dlja-zhivotnyh-budet-vypuskat-novyi-rezident-sez-minsk-641157-2024/>

92. Des produits en caoutchouc de haute qualité à base de silicone commenceront à être produits dans la zone franche industrielle de Minsk. [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/vysokokachestvennye-rezinochneskie-izdelija-iz-silikona-nachnut-proizvodit-v-sez-minsk-661511-2024/>

93. Le complexe de production de produits chimiques apparaîtra dans le FEZ "Minsk" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/kompleks-po-proizvodstvu-himicheskoi-produktsii-poiavitsia-v-sez-minsk-666530-2024/>

94. Des pièces plastiques de grande taille pour BELGEE et Geely seront produites par un nouveau résident de FEZ "Minsk". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/krupnogabaritnye-plastikovye-detali-dlja-belgee-i-geely-budet-proizvodit-novyi-rezident-sez-minsk-668207-2024/>

95. Un nouveau résident de la FEZ "Minsk" organise la production du transport commercial de marchandises [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-minsk-organizuet-proizvodstvo-gruzovogo-kommercheskogo-transporta-673171-2024/>

96. Le centre de transport et de logistique de la zone économique libre sera organisé par un nouveau résident de la FEZ "Minsk" [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/society/view/transportno-logisticheskij-tsentr-v-svobodnoj-ekonomicheskoi-zone-organizuet-novyi-rezident-sez-minsk-676803-2024/>

97. FEZ "Minsk" et FEZ "Bishkek" ont signé un mémorandum de coopération [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/regions/view/sez-minsk-i-sez-bishkek-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-662236-2024/>

98. Zaleskii, B. Idéologie du pragmatisme. Particularités du partenariat dans l'économie biélorusse : segments internes et externes / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - 252 c.

99. FEZ "Minsk" au forum d'affaires biélorusse-turc [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.fezminsk.by/news/rukovodstvo-administratsii-sez-minsk-prinimaet-uchastie-v-belorussko-turetskom-biznes-forume-kotoryv/>

100. FEZ "Minsk" au Forum d'affaires biélorusse-hongrois [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-na-belorussko-vengerskom-biznes-forume/>

101. FEZ "Minsk" a participé au forum d'affaires et aux négociations B2B entre le Belarus et l'Azerbaïdjan [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-prinvala-uchastie-v-belorussko-azerbaydzhanskom-biznes-forume-i-v2v-peregovorakh/>

102. Le FEZ "Minsk" présente ses opportunités aux participants du IVe Forum des chefs de régions des États membres de l'OCS [Ressource électronique]. - 2024. : <https://www.fezminsk.by/news/sez-minsk-predstavlyaet-vozmozhnosti-svobodnov-ekonomicheskoy-zony-uchastnikam-iv-foruma-glav-region/>. - URL

103. Le résident de FEZ "Minsk" a lancé la production de voitures sous la marque VGV Sinotruk [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://www.fezminsk.by/news/rezident-sez-minsk-zapustil-proizvodstvo-avtomobilev-pod-brendom-vgv-sinotruk/>

104. Une entreprise afghane est intéressée par une coopération avec FEZ "Minsk". [Ressource électronique]. - 2024. - URL : <https://belta.by/economics/view/afganskaja-kompanija-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-sez-minsk-625003-2024/>

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**

yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Achetez vos livres en ligne, vite et bien, sur l'une des librairies en ligne les plus performantes au monde!

En protégeant nos ressources et notre environnement grâce à l'impression à la demande.

La librairie en ligne pour acheter plus vite
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY