

Wichtige Investitionspunkte

Die Freien Wirtschaftszonen (FEZ) von Belarus sind seit vielen Jahren ein Motor für die wirtschaftliche Entwicklung der Regionen unserer Republik. Statistiken zeigen, dass insgesamt 440 Bewohner von sechs belarussischen FEZ mehr als fünf Prozent des Bruttoinlandsprodukts, ein Fünftel der ausländischen Direktinvestitionen, der Warenexporte und der Industrieproduktion ausmachen. Allein in den letzten drei Jahren sind 100 neue FEZ-Anwohner hinzugekommen, die sechstausend Arbeitsplätze schaffen sollen. Im Jahr 2024 werden in den belarussischen FWZ bereits neue Projekte in den Bereichen Metall- und Holzverarbeitung, Maschinenbau, integrierte Logistik, Chemie- und Polymerindustrie, Herstellung von Ladeinfrastruktur für Elektrofahrzeuge und Biotechnologie durchgeführt. Was die Entwicklung des Exports betrifft, so arbeiten die FEZ-Bewohner von Belarus aktiv daran, die Lieferung ihrer Produkte von Europa in die Länder Asiens, Afrikas und des pazifischen Raums umzuleiten, die Logistikketten zu diversifizieren und die Palette der gelieferten Produkte zu erweitern. Und bereits im ersten Quartal 2024 überstieg das Exportvolumen zwei Milliarden Dollar. Dies ist ein Rekordwert für den gesamten Zeitraum des FEZ-Betriebs. Diese und andere Fragen zu diesem Thema werden in diesem Papier erörtert.



Boris Zalesskij

Berufserfahrung im Journalismus - fünfzig Jahre. Zwanzig Jahre lang arbeitete er als außerordentlicher Professor am Lehrstuhl für internationalen Journalismus an der Fakultät für Journalismus der Belarussischen Staatlichen Universität. Forschungsgebiete: zeitgenössische internationale Beziehungen; internationaler Journalismus und Medienkooperation.



Boris Zalesskij

Wichtige Investitionspunkte

Das Potenzial der freien Wirtschaftszonen ausschöpfen Belarus auf dem Weg der Beschleunigung

Boris Zalesskij

Wichtige Investitionspunkte

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zaleskij

Wichtige Investitionspunkte

**Das Potenzial der freien Wirtschaftszonen ausschöpfen
Belarus auf dem Weg der Beschleunigung**

FOR AUTHOR USE ONLY

SciencaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-8-41596-9.

Publisher:

Scienza Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova,
Europe

Managing Directors: Ieva Konstantinova, Victoria Ursu
info@omniscryptum.com

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-8-58129-9

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2025 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L
publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Inhaltsübersicht

Freie Wirtschaftszonen als Instrument zur Umsetzung von Unternehmensinitiativen	2
Erleichterung der Verwirklichung neuer Projekte.....	13
Investitionen als Voraussetzung für weiteres Wachstum	23
Ziel ist es, das Tempo der Entwicklung zu erhöhen.....	34
Ehrgeizige Aufgaben und vielversprechende Projekte.....	43
Literatur	53

Freie Wirtschaftszonen als Instrument zur Umsetzung von Unternehmensinitiativen

¹Im Januar 2023 wurde auf der Konferenz in Witebsk "Planung und Bau in den Territorien der freien Wirtschaftszonen unter modernen wirtschaftlichen Bedingungen, die es ermöglichen, den Investitionszyklus vom Moment der Geschäftsidee bis zur Aufnahme der Produktionstätigkeit zu verkürzen" festgestellt, dass unter den Bedingungen von Belarus die wichtigste Aufgabe darin besteht, "optimale Lösungen zu finden, die einem Investor helfen, seine Tätigkeit als FEZ-Anwohner so effizient wie möglich aufzunehmen". In diesem Zusammenhang wird darauf hingewiesen, dass im Jahr 2022 die Zahl der Residenten in den freien Wirtschaftszonen (FEZ) der Republik Belarus, dem Industriepark Welikiy Kamen und der Sonderwirtschaftszone Bremino-Orsha, um 10 Prozent auf 53 neue Wirtschaftseinheiten gestiegen ist. ²Das Gesamtvolumen der angemeldeten Investitionen beläuft sich auf 260 Millionen Dollar, es ist geplant, 2,7 Tausend Arbeitsplätze zu schaffen". Darüber hinaus machten die belarussischen Sonderwirtschaftszonen im Jahr 2022 fast ein Viertel des Volumens der belarussischen Warenexporte aus. Und das, obwohl am 1. Januar 2023 in sechs FEZ 427 Einwohner registriert waren. Was die Art der Aktivitäten der FEZ-Teilnehmer betrifft, so war im vergangenen Jahr "das verarbeitende Gewerbe mit 86,4 % am häufigsten vertreten. ³Das Verkehrsgewerbe war mit 2,9 % der Einwohner vertreten, der Handel mit 2,4 %, der Immobilienhandel mit 2,4 %, die Land- und Forstwirtschaft und

¹ Buben: Unsere Aufgabe ist es, Investoren dabei zu helfen, effektiv als FEZ-Bewohner zu arbeiten [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/buben-nasha-zadacha-pomoch-investoram-effektivno-nachat-rabotu-v-kachestve-rezidentov-sez-544306-2023/>

² Die Zahl der FEZ-Bewohner stieg 2022 um 10% [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-sez-v-2022-godu-uvlechilos-na-10-543104-2023/>

³ Auf die Freihandelszonen entfielen im vergangenen Jahr 22,3 % der Warenausfuhren [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

die Fischerei mit 2,4 %, das Baugewerbe mit 1 %, die Wasserversorgung, die Abfallentsorgung und -aufbereitung mit 0,7 % und die freiberuflichen, wissenschaftlichen und technischen Tätigkeiten mit 0,7 %". Interessante Investitions- und Innovationserfahrungen sind insbesondere in den FWZ "**Minsk**", "**Vitebsk**", "**Brest**" und "**Grodnoinvest**" zu verzeichnen.

Die FEZ Minsk ist einer der attraktivsten Investitionsstandorte in der Republik Belarus. Sie umfasst 21 Grundstücke, die sich in den vielversprechenden Gebieten der Region Minsk befinden - innerhalb der Grenzen von Minsk, Molodechno, Fanipol, Zhodino und Borisov. Im Jahr 2023 feiert die FWZ ihr 25-jähriges Bestehen. Über 100 Unternehmen mit ausländischem Kapital aus 19 Ländern, darunter Großbritannien, Deutschland, Italien, die Schweiz, die Vereinigten Staaten von Amerika, Lettland, Litauen, Schweden, die Tschechische Republik, Polen, China und Estland, haben sich hier ein Vierteljahrhundert lang niedergelassen. In dieser Zeit wurden mehr als zweieinhalb Milliarden Dollar an Anlagekapital angezogen, mehr als 29 Tausend neue Arbeitsplätze wurden geschaffen. Die Exportgeographie umfasst 85 Länder der Welt. ⁴"In der gesamten Zeit der Tätigkeit der FWZ "Minsk" haben die Unternehmen Produkte für mehr als 15 Milliarden Dollar exportiert". Die wichtigsten Industriezweige, in denen die Unternehmen der FWZ tätig sind, sind der Maschinenbau, die Metallverarbeitung, die Automobilindustrie, die Holzverarbeitung, die Produktion von Baumaterialien, die Elektronik, der Druck und die Verpackung.

Nach den Ergebnissen des Jahres 2022 stieg die Produktion von Industrieerzeugnissen der FEZ-Bewohner um mehr als 10 Prozent. ⁵Der

⁴ Buben, A. Über den Beitrag der FWZ "Minsk" zur Wirtschaft des Landes, Importsubstitution, Arbeit unter Sanktionen / A. Buben // [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/buben-o-vklade-sez-minsk-v-ekonomiku-strany-importozameschenii-rabote-v-uslovijah-sanktsij-8539/>

⁵ Bewohner der FEZ "Minsk" zogen 2022 1,7 Mal mehr ausländische Direktinvestitionen an [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidentv-sez-minsk-v-2022-godu-privlekli-v-17-raza-bolshe-priamv-inostrannyh-investitsij-544008-2023/>

Anteil der importsubstituierenden Produkte lag bei mehr als 50 Prozent, und "der Anteil der Exportlieferungen der FEZ-Unternehmen betrug 75 Prozent". Eine weitere interessante Tatsache ist, dass die Bewohner der FEZ ihre Lieferungen nach China im Jahr 2022 mehr als verdoppelt haben. Wir möchten auch daran erinnern, dass im vergangenen Jahr die Zusammensetzung der Zone durch sechs neue Bewohner mit einem Gesamtvolumen von deklarierten Investitionen - mehr als vier Millionen Dollar, von denen der Anteil der ausländischen Investitionen etwa 30 Prozent betrug - ergänzt wurde. Gleichzeitig wurden mehr als 490 Arbeitsplätze zusätzlich geschaffen. Der sechste FEZ-Ansiedler im Dezember 2022 ist die Belbansvi LLC, die die Produktion von technischen Geweben auf der Basis von Sekundärrohstoffen und Textilabfällen organisieren wird. "Es ist geplant, dass das Unternehmen bereits im zweiten Quartal 2023 seine Arbeit in Fanipol aufnimmt, wo etwa 50 Arbeitsplätze geschaffen werden sollen. Das angegebene Investitionsvolumen für das Projekt im Zeitraum 2023-2027 beträgt mehr als 1 Million Euro. ⁶Der Anteil der Exportlieferungen liegt bei mehr als 90 %". Die Produkte von Belbansvi sind in der Öl- und Gasindustrie, in der Möbelindustrie, in der Automobilindustrie, im medizinischen Bereich sowie in anderen Produktionsbereichen gefragt.

Außerdem. Im Jahr 2023 sollen in der FWZ "Minsk" vor allem folgende Aufgaben realisiert werden: 1) Gewinnung neuer Investoren; 2) Intensivierung der Außenwirtschaftstätigkeit; 3) Einsatz neuer innovativer Technologien; 4) Stimulierung der Geschäftstätigkeit; 5) effiziente Ressourcennutzung; 6) Ausbau der importsubstituierenden Produktionskapazitäten.

⁶ Die in der FEZ "Minsk" ansässige Firma wird technische Gewebe auf der Basis von recycelten Materialien herstellen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-tehnicheskuiu-tkan-na-osnove-vtorsvrija-538832-2022/>

Was die **FEZ Witebsk** betrifft, so waren Mitte Januar 2023 bereits 57 Organisationen als Bewohner registriert, die Projekte unter Beteiligung von Investoren aus 14 Ländern durchführen. Die FEZ besteht aus 17 Sektoren, die sich in den Bezirken Witebsk, Orscha, Polotsk, Postavy, Miorsky und Dokshitsky sowie im regionalen Zentrum befinden. Im Januar wurde hier bereits der erste 2023 ansässige Betrieb, LLC Lesdrevconsult, registriert. Am Standort Polotsk plant das Unternehmen eine importsubstituierende Produktion von Kettensägen, Freischneidern und Freischneidern für den Bedarf von Forstbetrieben zu organisieren. Das Projekt wird mit der Unterstützung chinesischer Partner realisiert. "Es wird erwartet, dass bereits in der ersten Jahreshälfte Prototypen hergestellt werden. In Zukunft wollen die Investoren die Produktion von Komponenten in Polotsk organisieren und so den Grad der Lokalisierung der Benzinwerkzeugproduktion schrittweise erhöhen. ⁷Das Investitionsvolumen wird 1,5 Mio. Br übersteigen". Die Hälfte der Produktion soll in die Märkte der Eurasischen Wirtschaftsunion exportiert

Es sei darauf hingewiesen, dass 2022 sieben neue Unternehmen in der FEZ registriert wurden. BELTANK CJSC wurde im September das sechste Unternehmen. Das Unternehmen wird im Bezirk Polotsk ein Investitionsprojekt zur Herstellung von Stahlbehältern umsetzen, das eine Steigerung der Produktion von importsubstituierenden Produkten und die Schaffung neuer Arbeitsplätze vorsieht. "Die Produkte können im Energiesektor, in der Petrochemie und im Bauwesen, in der Lebensmittel-, Pharma- und Kosmetikindustrie sowie in öffentlichen Einrichtungen verwendet werden. Es wird mit der Schaffung von etwa 20 Arbeitsplätzen gerechnet. ⁸Die Hauptabsatzmärkte für die Produkte von BELTANK sind

⁷ Ein neuer Bewohner der FEZ "Vitebsk" wird die Produktion von Benzinwerkzeugen in Polotsk schaffen [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novji-resident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-benzoinstrumenta-v-polotske-542995-2023/>

⁸ Zalesky, B. Der Erfolg liegt in der Entwicklung. Freie Wirtschaftszonen als Orte des Wachstums / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 57.

die Länder der Eurasischen Wirtschaftsunion" . ⁹Der siebte Ansiedler im November 2022 war die "Metal Rolling Company" LLC mit dem Projekt zur Entwicklung des Weißblechwerks in der Kreisstadt Miori, das "eine erhebliche Steigerung der Produktion von exportorientierten Produkten, die Einbeziehung von mehr Produktionsarbeitern in die Wirtschaft des Kreises Miori" vorsieht. Diese FEZ hat also gute Investitions- und Exportaussichten.

Was die **FEZ "Brest"** betrifft, so hat das Exportvolumen der Bewohner der Zone im Jahr 2022 zum ersten Mal eine Milliarde Dollar überschritten. Gleichzeitig wurde ein Überschuss von 460 Millionen Dollar erzielt, was 44 Prozent des Volumens der in das Ausland verschifften Produkte entspricht. Das bedeutet, dass die FEZ-Bewohner das Exportziel um fast drei Prozent übertroffen haben. Genauer gesagt, "der Export von Produkten der Accumulator Alliance LLC wuchs um das 3,7-fache, fast 5,5-fache - Barkhim OJSC, mehr als 1,7-fach - Vastega IOOO, 1,4-fach - Inco-Food IP, 2,5-fach - Kondor IOOO. JV "Santa Bremore" und LLC "STiM" exportierten 18% mehr Produkte als im letzten Jahr. ¹⁰Die Exportlieferungen des Brester Strumpfwarenkombinats stiegen um 16%". Generell betrug der Anteil der FEZ-Bewohner an den Gesamtexporten der Unternehmen der Region Brest 28 Prozent. Es scheint, dass sich die positive Dynamik auch 2023 fortsetzen wird. Zumal "Santa Bremore" eine Steigerung des physischen Produktionsvolumens um mehr als sieben Prozent, "Gefest-Technika" um acht Prozent, "Involux" um fast 20 Prozent und "Polipol Möbel Bel" um fast 10 Prozent plant. Darüber hinaus haben 42 FEZ-Anwohner auch 2022 in die Produktion investiert.

⁹ Metalloprokatnaya Kompaniya" Ltd - ein neuer Bewohner der FEZ "Vitebsk" [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <http://fez-vitebsk.by/press-room/rezidentv/ooo-metalloprokatnaya-kompaniya--novyy-rezident-sez-vitebsk/>

¹⁰ Jährliches Exportvolumen der Bewohner der FEZ "Brest" übersteigt 1 Milliarde Dollar [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/godovoj-objemeksporta-rezidentov-sez-brest-prevysil-1-mlrd-547421-2023/>

Das Jahr 2023 hat auch in der FEZ gut begonnen. Im Januar wurde hier der erste Einwohner des Jahres registriert - SanSpectr, der ein Investitionsprojekt zur Schaffung eines Transport- und Logistikkomplexes "West-Ost" umsetzen wird. Dieses Projekt wird auf einem Abschnitt der Bahngleise im Bereich des Bahnhofs Brest-Severny organisiert und wird sich auf die Erbringung einer breiten Palette von Logistikdienstleistungen konzentrieren - Lagerung und Aufbewahrung von Gütern, Spedition, Zoll und andere Dienstleistungen. Der Realisierungszeitraum beträgt fünf Jahre. Das Unternehmen mit belarussischem Kapital beabsichtigt, mehr als siebeneinhalb Millionen belarussische Rubel zu investieren und etwa 20 neue Arbeitsplätze zu schaffen. "Das Projekt hat bereits seine Arbeit aufgenommen. Die Instandsetzung der Zufahrtsstraßen hat begonnen. Es ist geplant, Zubringergleise zu bauen, zusätzliche Containerstellplätze einzurichten und teure Spezialausrüstung zu kaufen. Parallel dazu arbeitet das Unternehmen ein Zertifikat für seine eigenen Dienstleistungen aus.¹¹Dies wird die Möglichkeit bieten, neue Betreiber anzuziehen und den Markt für Dienstleistungen im Bereich des Eisenbahncontainertransports zu erweitern". Es wird erwartet, dass die neuen und rekonstruierten Infrastruktureinrichtungen für die Lagerung von Containern und den Umschlag auf Kraftfahrzeuge zusätzliche Möglichkeiten bieten werden, um die Probleme im Zusammenhang mit der unzureichenden Kapazität der polnischen Eisenbahnen und der notwendigen Umstellung auf eine andere Spurweite zu lösen. So wird der Transport- und Logistikkomplex dazu beitragen, die Engpässe bei der Abfertigung von Containerzügen innerhalb des Eisenbahnknotens Brest in den Richtungen Ost - West - Ost zu beseitigen.

¹¹ Der erste Einwohner wurde dieses Jahr in der FEZ "Brest" registriert [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-etom-godu-rezidentazaregistririvali-v-sez-brest-547274-2023/>

Im Januar 2023 stellte die in der FEZ ansässige Brestmash OJSC eine neue Reihe von Fahrzeugen für soziale Zwecke vor, darunter einen Schulbus, ein Fahrzeug für soziale Dienste und einen Krankenwagen. Die neue Fahrzeugreihe ist für die sozialen Dienste der Stadt von Interesse. Im Dezember 2022 kaufte "das territoriale Zentrum für soziale Dienste der Bevölkerung des Moskauer Bezirks von Brest ein neues, bei Brestmash OJSC hergestelltes Fahrzeug für den Einsatz als "Sozialtaxi".¹²Das Auto ist mit einer Vorrichtung zum sanften Anheben und Absenken eines Rollstuhls ausgestattet, was die Beförderung von Menschen mit Behinderungen erleichtert". Künftig werden in den Produktionsstätten der FEZ "Brest" rund 500 Spezialfahrzeuge von 26 Modellen montiert. Dabei handelt es sich um Nutzfahrzeuge, Fahrzeuge für Patrouillen-, Kontroll- und Hundendienste, für den Transport von Menschen mit Behinderungen und Krankenwagen. Die Produktionskapazität des Werks erlaubt es, bis zu zweitausend Fahrzeuge pro Jahr zu montieren.

Ein weiteres Beispiel. Im Jahr 2011 wurde der Baumwollproduktionsverband Baranowitschi in der FWZ ansässig. Im Jahr 2023 wird das Unternehmen sein 60-jähriges Bestehen feiern. Im Januar dieses Jahres wurde bei einem Treffen in Anwesenheit des Premierministers der Republik Belarus die Umsetzung der Entwicklungsstrategie des Verbandes für die nächsten fünf Jahre erörtert. Der Verband ist einer der größten Textilproduzenten in Europa und der Gemeinschaft Unabhängiger Staaten (GUS). Der Verband umfasst Spinnereien, Webereien, Veredelungsbetriebe und Nähereien und beschäftigt rund 1200 Personen. In den letzten Jahren hat diese in der FWZ ansässige Fabrik bereits mehrere Modernisierungsphasen abgeschlossen, die es ermöglichten, den

¹² Der Bewohner der FEZ "Brest" JSC "Brestmash" präsentiert eine neue Linie von sozialen Autos [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB-oao-%C2%ABrestmash%C2%BB-prezentuet-novuvu-lineiku-soczialnvix-avtomobilei>

Automatisierungsgrad des Produktionsprozesses zu erhöhen, neue Produkttypen zu beherrschen und qualitativ hochwertige Drucke jeglicher Komplexität herzustellen. Unter den Bedingungen des harten Wettbewerbs in diesem Sektor, in dem die asiatischen Hersteller traditionell eine starke Position einnehmen, "wird in Baranowitschi der gesamte Zyklus der Stoffproduktion erhalten bleiben. Das Unternehmen plant, die Produktion von Polycotton zu erweitern. ¹³Durch die Beimischung von Acryl wird der Stoff besondere antibakterielle und nicht brennbare Eigenschaften erhalten". Die Strategie des Verbandes wird also weiter umgesetzt - im Sinne einer starken innovativen Modernisierung, um die AG auf eine neue Entwicklungsstufe zu heben.

¹⁴Zur Erinnerung: Die FEZ "Brest" umfasst heute bereits "16 Standorte, die sich in Brest und dem Bezirk Brest, Kobrin und dem Bezirk Kobrin, Ivatsevichy und dem Bezirk Ivatsevichy sowie Pinsk, Hantsevichy und Drohychyn befinden". Anfang Februar 2023 sind bereits 76 Unternehmen aus 16 Ländern als Residenten tätig. Dies zeigt, dass die FWZ "Brest" weiterhin aktiv an der Steigerung der Export- und Innovationskomponente arbeitet, um zur dynamischen Entwicklung der gesamten Region Brest beizutragen.

Im Jahr 2022 entwickelte die **FEZ Hrodnainvest** aktiv solche ansässigen Aktivitäten wie Holzverarbeitung, Herstellung von chemischen Produkten, Maschinenbau und Metallverarbeitung. Im vergangenen Jahr wurden fünf Unternehmen als FEZ-Ansässige registriert. Der Gesamtbetrag der angemeldeten Investitionen für die Durchführung von Projekten belief sich auf rund 30 Millionen Dollar. Die Umsetzung der angekündigten

¹³ Die Strategie der Entwicklung des BPCW wurde unter Beteiligung des Premierministers der Republik Belarus erörtert [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/strategiya-razvitiya-bpxo-obsuzhdalas-pri-uchastii-premer-ministra-respubliki-belarus>

¹⁴ Zalessky, B. Wetten auf Effizienz. Die Besonderheiten der wirtschaftlichen Beziehungen von Belarus mit den asiatischen Partnern / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Akademischer Verlag, 2023. - C. 48.

Investitionsprojekte wird etwa 180 neue Arbeitsplätze mit angemessenen Löhnen schaffen. Erstens: In Grodno hat das Unternehmen "Krones-Grodno" auf einem Gelände im Bezirk Grandichi eine Multiprofilproduktion von Möbeln und Holzprodukten organisiert. Im Rahmen des Projekts wird ein neuer Komplex mit Produktions-, Lager- und Verwaltungsgebäuden gebaut und eine moderne technologische Ausrüstung angeschafft. Zweitens wird "ein weiterer neuer Einwohner - VIMZOVPLAST LLC - ein modernes Werk im regionalen Zentrum errichten, um eine breite Palette von Produkten aus synthetischen Polymeren und Quarzagglomerat herzustellen.¹⁵ Die Produkte sind importsubstituierend und werden unter einer speziellen FEZ-Rechtsregelung durch die Entwicklung von Kooperationsbeziehungen mit FEZ-Ansässigen in Belarus verkauft..." . Drittens führt das Unternehmen Barinpak im Bezirk Grodno an einem Standort im Gebiet Novaya Gozha ein Projekt zur Herstellung ökologischer Verpackungen aus hochdichten Faserplatten durch. Die fertigen Produkte sind für den Export ins nahe und ferne Ausland bestimmt, ein Teil davon wird aber auch in Belarus verkauft, um den allmählichen Übergang des Landes von Polyethylenverpackungen zu umweltfreundlichen Verpackungen zu unterstützen. Die erste Charge der Produkte wurde bereits hergestellt und fand beim republikweiten Wettbewerb für innovative Projekte großen Anklang.

Ein weiterer wichtiger Tätigkeitsbereich der Bewohner der FWZ "Grodnoinvest" im Jahr 2022 ist die Logistik. Allein im letzten Jahr arbeiteten in der FWZ sechs Bewohner im Bereich der Logistik, was die größte Zahl unter ähnlichen Strukturen war. Die Ansiedlung von Produktions- und Logistikunternehmen im Jahr 2022 wurde insbesondere von Terminal West und Unionway CJSC angekündigt, die Investitionsprojekte auf Industriegeländen in Grodno und Svisloch

¹⁵ 5 neue Einwohner in der FEZ "Grodnoinvest" registriert [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/5-novyx-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-grodnoinvest-v-2022-godu/>

realisieren. Außerdem haben die Verwaltung der FWZ und das arabische Unternehmen BRIKOIL TRANS-T.Z.E. im vergangenen Jahr eine Absichtserklärung zur Entwicklung des bestehenden Transport- und Logistikterminals in der Region Grodno unterzeichnet.

Im Februar 2023 wurde der siebte Bewohner in der FEZ Hrodnainvest in der Logistikbranche ZapadTransGranitsa LLC, die einen internationalen Handel und Logistik-Komplex in der Nähe von Hrodna Flughafen bauen wird. Das Projekt, das im Gebiet der Agrarstadt Obuchowo angesiedelt ist, soll den Bau eines unvollendeten Flughafengebäudes mit Teilabriss abschließen. "Das Unternehmen plant die Errichtung eines Komplexes von Verwaltungs- und Lagereinrichtungen, den Bau von Zufahrtsstraßen, Parkplätzen und Rollwegen für Flugzeuge sowie eines Frachtvorfeldes. Der einzigartige Komplex wird multimodal sein und das Potenzial des Straßen- und Luftverkehrs nutzen. Die erste Bauphase wird bis Ende 2025 abgeschlossen sein.¹⁶Insgesamt werden mehr als 35 Millionen Dollar in die Umsetzung des Projekts investiert, und es werden etwa 100 Arbeitsplätze geschaffen". Dieser Komplex wird es ermöglichen, das logistische Potenzial der Region Grodno zu nutzen, Investitionen in die Schaffung eines multimodalen Zentrums anzuziehen, das in der Region keine Entsprechung hat, den Bau des noch nicht fertiggestellten Flughafens in die Wirtschaftstätigkeit einzubeziehen, Touristen und ausländische Handelsunternehmen anzuziehen und so die lokale unternehmerische Tätigkeit und den Handelsumsatz zu stimulieren.

Und noch ein paar Fakten. Im Jahr 2022 hat die Verwaltung der FWZ Grodnoinvest sieben neue Infrastruktureinrichtungen gebaut und in Betrieb genommen. Auf den Grundstücken der FWZ in den Städten Grodno und Smarhon sowie im Kreis Grodno wurden neue Straßen und Verkehrswege

¹⁶ FEZ-Anwohner "Grodnoinvest" wird einen internationalen Handels- und Logistikkomplex bauen [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-postroit-mezhdunarodnyj-torgovo-logisticheskij-kompleks-550573-2023/>

gebaut. Die Straße Nr. 7 in Grodno, im Bezirk Auls, wurde rekonstruiert und landschaftlich gestaltet. Der Bau eines Kreisverkehrs an der Kreuzung der Straße Nr. 1 mit der Skidelskoje-Autobahn wurde abgeschlossen. "Die Projekte von 12 in der FWZ ansässigen Unternehmen zur Herstellung von Baustoffen, chemischen und holzverarbeitenden Produkten werden hier erfolgreich umgesetzt.¹⁷ Im nächsten Jahr [2023] wird das Glaswerk Grodno OJSC, eine für Belarus einzigartige Produktionsanlage, in Betrieb genommen". Im Bezirk Grodno wurden gebaut am Standort Novaya Gozha drei Parkhäuser mit 30 Pkw-Stellplätzen und in Betrieb genommen. Die Rekonstruktion der Industriallee in Smorgon wurde auf Kosten des Entwicklungsfonds der FWZ Grodnoinvest fortgesetzt. Der 3. Startkomplex im Wert von über zwei Millionen belarussischen Rubel wurde in Betrieb genommen, ein Kreisverkehr und Fußgängerverbindungen, Außenbeleuchtung, Regenwasserkanalisation, Hauswasserversorgungssystem wurden installiert. Der durchgeführte Baukomplex ermöglichte es, die Kapazität des Güterverkehrs der FEZ-Anwohner erheblich zu steigern, die Qualität der Transportlogistik zu verbessern und die Verkehrssicherheit an diesem Standort auf einem angemessenen Niveau zu gewährleisten.

Für das Jahr 2023 ist die Planung und der Bau der technischen Infrastruktur an den Standorten der FWZ Grodnoinvest für einen Gesamtbetrag von rund siebeneinhalb Millionen belarussischen Rubel geplant. Dies wird es ermöglichen, die Investitionsattraktivität der Region Grodno für die Umsetzung neuer Projekte zu erhöhen und die Bedingungen für die in der FWZ ansässigen Unternehmen zu verbessern.

¹⁷ 7 Infrastrukturprojekte, die im Jahr 2022 von der Verwaltung der FWZ "Grodnoinvest" realisiert werden [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/7-infrastrukturmvx-proektov-realizovano-v-2022-godu-admistraciej-sez-grodnoinvest/>

Erleichterung der Verwirklichung neuer Projekte

Freie Wirtschaftszonen (FEZ) in Belarus sind ein wirksames Instrument zur Steigerung der belarussischen Exporte, zur Anziehung ausländischer Investitionen und zur Erhöhung der Gewinne. ¹⁸Gleichzeitig bringt der erfolgreiche Betrieb der FEZ nicht nur Steuervergünstigungen und -vorteile mit sich, sondern auch "eine kürzere Bearbeitungszeit für Dokumente, vereinfachte Verwaltungsverfahren für Investoren, vereinfachte Verfahren für die Zuweisung von Grundstücken innerhalb der FEZ und den Abriss ungenutzter Gebäude". Im Jahr 2023 haben die FEZ den Status von wichtigen Investitionszentren bestätigt, die nicht nur einzigartige Bedingungen für das Funktionieren der ansässigen Unternehmen, sondern auch für die effektive Entwicklung der Regionen bieten und ein Fünftel der wichtigsten nationalen Indikatoren - Investitionen, Exporte und Produktion - ausmachen.

¹⁹Es genügt zu sagen, dass bis zum 1. Januar 2024 425 Organisationen als FEZ-Anwohner registriert waren, die "bereits insgesamt etwa 12,5 Milliarden Dollar in die Umsetzung der angekündigten Projekte investiert haben". Gleichzeitig haben sich im vergangenen Jahr 30 neue Unternehmen in der FEZ angesiedelt, die Projekte in den Bereichen Logistik, Lebensmittelindustrie, Möbelherstellung, Elektrogeräte und Metallverarbeitung planen und mehr als 1300 Arbeitsplätze schaffen werden. Darüber hinaus wurde 2023 das Verfahren für die Registrierung von Unternehmen als FEZ-Ansässige vereinfacht. Die Verwaltungen dieser Formationen wurden ermächtigt, detaillierte Pläne für die Entwicklung der

¹⁸ Golowtschenko: In der FEZ wird eine Oase der anspruchsvollsten Geschäftsumgebung für Investoren geschaffen [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-dlja-investorov-v-sez-sozdaetsia-oazis-naibolee-vostrebovannoi-biznes-sredy-588296-2023/>

¹⁹ Chebotar: Seit Anfang des Jahres hat die FEZ 26 Bewohner mit einem Gesamtinvestitionsvolumen von 157 Millionen Dollar angezogen [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-s-nachala-goda-sez-privlekali-26-rezidentov-s-obschim-obiemom-investitsii-157-mln-606717-2023/>

Gebiete zu erstellen. ²⁰Außerdem wurden 7 große technische und verkehrstechnische Infrastruktureinrichtungen für einen Gesamtbetrag von mehr als 130 Mio. Br gebaut.

So wurden im Jahr 2022 in der FEZ 13 neue Infrastruktureinrichtungen in Betrieb genommen. Das Vorhandensein einer fertigen Infrastruktur ermöglichte es den Bewohnern der FWZ, den Bau moderner Unternehmen im Jahr 2023 abzuschließen und anschließend die Produktion neuer exportorientierter Produkte aufzunehmen. ²¹Insbesondere wurde im Bezirk Swisloch ein Holzverarbeitungsbetrieb in Betrieb genommen und ermöglichte es, "in Grodno - die Produktion von Glasbehältern unter Verwendung innovativer energieeffizienter und ressourcenschonender Technologien zu eröffnen, im Bezirk Minsk - ein Werk für einzigartige Röntgengeräte zu bauen, in Minsk - den Bau eines Flugzeugreparaturwerks abzuschließen, in Gomel - die Produktion medizinischer Produkte aufzubauen".

Eine der leistungsstärksten Zonen in Belarus ist die FEZ Minsk, deren Anteil an der Industrieproduktion aller belarussischen FEZ fast 20 Prozent erreicht. ²²Im Jahr 2023 sollen in dieser Zone vor allem folgende Aufgaben umgesetzt werden: "1) Anwerbung neuer Investoren; 2) Intensivierung der Außenwirtschaftstätigkeit; 3) Einsatz neuer innovativer Technologien; 4) Stimulierung der Geschäftstätigkeit; 5) effiziente Ressourcennutzung; 6) Ausbau der importsubstituierenden Produktionskapazitäten". Mitte Dezember 2023 waren hier bereits 105 Unternehmen mit belarussischen und

²⁰ Im Jahr 2023 erhielten 30 neue Unternehmen den Status eines FEZ-Bewohners [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-2023-godu-status-rezidenta-sez-poluchili-30-novyh-kompanij-616460-2024/>

²¹ Im Jahr 2022 wurden 25 Projekte in freien Wirtschaftszonen erfolgreich abgeschlossen [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-2022-godu-v-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-uspeshno-zaversheno-25-proektov-556389-2023>

²² Zalesky, B. Exportwachstumsstrategie. Chancen und Herausforderungen einer offenen Wirtschaft unter modernen Bedingungen / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Akademischer Verlag, 2023. - C. 51.

ausländischen Investitionen tätig.²³ Seit einem Vierteljahrhundert haben die Bewohner der Zone "43 moderne Fabriken gebaut, 16 Fabriken befinden sich im Bau (unter Berücksichtigung von Phasen und Warteschlangen), 10 - in der Planungsphase" . Im vergangenen Jahr kamen neue Bewohner mit interessanten Investitionsprojekten in verschiedenen Branchen in die FEZ.

So wurde im Februar 2023 in der FWZ "Minsk" das Unternehmen Carvalio LLC registriert, das ein Investitionsprojekt zur Herstellung von Möbeln und deren Elementen, Holz- und Metallbaukonstruktionen sowie Tischlerarbeiten umsetzt. "Die moderne Möbelproduktion wird die komplexe und rationelle Nutzung des Holzes und die Produktion der gefragten Produkte auf dem Territorium der FWZ "Minsk" gewährleisten.²⁴ Die Projektumsetzung sieht den Bau der Anlage auf einem 1,5 Hektar großen Grundstück in der Nähe von Fanipol (Region Minsk) vor". In dem neuen Unternehmen sollen mehr als 50 Arbeitsplätze geschaffen werden, und der Anteil der Exportlieferungen wird mindestens 80 Prozent betragen.

Im März 2023 wurde eine weitere - 100. ansässige - Modul-Online LLC in der FWZ registriert, die plante, "ein Investitionsprojekt zur Herstellung von Möbelteilen auf der Basis von laminierten Spanplatten zu realisieren.²⁵ Die Investitionskosten werden für die Anschaffung neuer Produktionsanlagen und die Modernisierung der eigenen Produktionsstätten auf dem Gebiet der freien Wirtschaftszone aufgewendet". In dem Unternehmen sollen etwa hundert Arbeitsplätze geschaffen werden. Die Produktion wird eine Synthese aus einem hochtechnologischen Produktionsprozess und einem großen Potenzial an Facharbeitern,

²³ Unternehmen der FEZ "Minsk" [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://fezminsk.by/residentv/predprivativa-sez-minsk/>

²⁴ Der neue Bewohner der FEZ "Minsk" wird Möbel und Baukonstruktionen herstellen [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebel-i-stroitelnye-konstruktsii-550914-2023>

²⁵ Ein neuer Bewohner der FEZ "Minsk" wird Möbelteile auf der Basis von laminierten Spanplatten herstellen [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebelnye-detali-na-osnove-laminirovannogo-dsp-558219-2023/>

Technologen, Designern und Managementspezialisten sein. Gleichzeitig ist geplant, mehr als 60 Prozent der Produktion in die Länder der Eurasischen Wirtschaftsunion und ins Ausland zu exportieren.

In der zweiten Hälfte des Jahres 2023, fünf weitere neue Bewohner erschienen in der FEZ in fünf Monaten. Im Juli - zwei Unternehmen. Das erste ist Gualapak BiWay LLC, das von einem führenden multinationalen Konzern für flexible Verpackungen für Lebensmittel und Non-Food-Produkte mit Hauptsitz in Italien gegründet wurde, der mit 11 Produktionsstätten auf vier Kontinenten tätig ist und seine Produkte weltweit verkauft. ²⁶Die Umsetzung des Investitionsprojekts der neuen FEZ-Ansiedlung "wird dazu beitragen, die im Programm für die sozioökonomische Entwicklung der Republik Belarus gestellte Aufgabe zu erfüllen, umweltfreundliche Lebensbedingungen für die Bevölkerung zu gewährleisten, den Umweltschutz und die effiziente Nutzung der natürlichen Ressourcen zu verbessern". Es ist geplant, dass mindestens zwei Drittel der Produktionsmenge exportiert werden. Die zweite ansässige Firma ist Albus Group LLC mit einem Investitionsprojekt zum Aufbau einer Produktion von chemischen Zusatzstoffen für verschiedene Industriezweige. Die Hauptidee des Projekts ist die Schaffung eines neuen Produktionskomplexes auf dem Gebiet der FEZ zur Herstellung von Emulsionsadditiven und anderen chemischen Produkten. ²⁷"Das erste importersetzende Produkt, das in die Produktion aufgenommen werden soll, ist der AKB-Kleber, der für die Verarbeitung von Papierprodukten verwendet wird". Bislang gibt es in Weißrussland keine Hersteller dieses Klebstoffs, so dass die Nachfrage auf dem weißrussischen Markt vollständig durch Importe gedeckt wird. Es ist zu

²⁶ Ein neuer Bewohner der FEZ "Minsk" wird in der Produktion von flexiblen Verpackungen tätig sein [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-gibkoi-upakovki-577745-2023/>

²⁷ Ein neuer Bewohner der FEZ "Minsk" wird die Produktion von chemischen Zusatzstoffen für die Industrie schaffen [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-minsk-sozdast-proizvodstvo-himicheskikh-dobavok-dlja-otraslej-promyshlennosti-577985-2023/>

hoffen, dass das neue Unternehmen seine Position auf dem Markt erheblich stärken, die Produktpalette erweitern, die Produktionskosten senken und die Verkaufsmengen steigern kann.

Der nächste neue FEZ-Bewohner - im Oktober 2023 - ist das Unternehmen mit türkischem Kapital "Diligent Company", das ein Investitionsprojekt zur "Organisation der Produktion von ABS- und Polypropylen-Kunststoffprodukten (Reisekoffer)" plant. ²⁸Das Projekt sieht die Schaffung von 60 neuen Arbeitsplätzen vor". Und Anfang Dezember kam die Holz Inc. in die FEZ, zu deren Gründern die TMC-Unternehmensgruppe gehörte, die sich mit dem Bau von Lagerhallen, Hangars und Produktionsgebäuden sowie mit der Erstellung von Vorprojektunterlagen befasst. ²⁹Der neue Resident wird ein Projekt zur Herstellung von Möbeln und Zuschnitten umsetzen, "wird sich mit dem Bau eines Produktions- und Lagerkomplexes von 10 Tausend Quadratmetern mit allen notwendigen Einrichtungen und seiner Ausstattung mit technologischen Geräten beschäftigen". Dabei handelt es sich um eine hochtechnologische und hochrentable Produktionsanlage mit erheblichem Exportpotenzial.

Mitte Dezember wurde der 105. Bewohner der FEZ Minsk das Unternehmen Manrosti LLC, das ein Investitionsprojekt zur Organisation der High-Tech-Produktion von Kaffeeprodukten mit eigener Forschungsbasis plant. ³⁰Damit soll "der Bedarf in- und ausländischer Unternehmen an Qualitätsprodukten gedeckt, das Exportpotenzial gesteigert

²⁸ Das Unternehmen mit türkischem Kapital "Diligent Company" wurde ein neuer Bewohner der FEZ "Minsk" [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novvm-rezidentom-sez-minsk-stala-kompanija-s-turetskim-kapitalom-diligent-kompani-594996-2023/>

²⁹ Ein neuer Bewohner der FEZ "Minsk" wird in der Möbelproduktion tätig sein [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novvi-rezident-sez-minsk-zaimetsia-proizvodstvom-mebeli-602938-2023/>

³⁰ Ein neuer Bewohner der FWZ "Minsk" realisiert ein Investitionsprojekt zur Herstellung von Kaffeeprodukten [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novvi-rezident-sez-minsk-realizuet-investproekt-po-proizvodstvu-kofejnih-produktov-605440-2023/>

und High-Tech-Arbeitsplätze geschaffen werden". Eine wichtige Tatsache: Das Unternehmen hat bereits ein Drittel seiner Arbeitsplätze für Arbeitnehmer mit Behinderungen vorgesehen, die direkt an der Herstellung der Produkte beteiligt sind. In den letzten Tagen des Jahres 2023 wurde das ansässige KUP "Department of Road and Bridge Construction and Improvement of Minsk City Executive Committee" mit einem Investitionsprojekt für den Bau einer Feuerverzinkungsanlage beauftragt. Es wird erwartet, dass dieses Unternehmen zu einem der größten in Belarus in diesem Bereich wird und Dienstleistungen im Bereich der Feuerverzinkung von Metallkonstruktionen verschiedener Formen und Größen sowohl für belarussische als auch für ausländische Unternehmen anbietet. Sechzig neue Arbeitsplätze werden hier geschaffen. "Die Produktionskapazität der Anlage ist auf die Verarbeitung von Produkten mit einem Gesamtgewicht von 24.000 Tonnen pro Jahr ausgelegt.³¹Die Aufnahme der Produktionstätigkeit im Rahmen des Projekts ist für das Jahr 2026 geplant. Infolgedessen werden die Einfuhren von Verzinkungsdienstleistungen in das Land um mehr als sechs Millionen Dollar jährlich reduziert.

Ein wichtiges Ereignis in der Entwicklung dieser FEZ war im Dezember 2023 die Eröffnung eines bedeutenden Objekts der Energieinfrastruktur für die Region - das Umspannwerk "Cherkasy". Tatsache ist, dass heute auf diesem Territorium "im Gebiet von Fanipol 12 Einwohner mit einem Gesamtbetrag von angezogenen Investitionen in Anlagevermögen von 183,9 Millionen Dollar arbeiten, 1725 neue Arbeitsplätze wurden geschaffen.³²Die Unternehmen der FWZ haben in diesem Gebiet Produkte im Wert von 1,93 Milliarden Dollar hergestellt". Im

³¹ Ein neuer Bewohner der FEZ "Minsk" wird ein Investitionsprojekt für den Bau einer Feuerverzinkungsanlage in Angriff nehmen [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novvi-rezident-sez-minsk-zaimetsia-investproektom-postritelstvuzavoda-gorjachego-tsinkovanija-607216-2023/>

³² Inbetriebnahme der Gaspipeline in der FEZ "Minsk" im Gebiet von Fanipol [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gazoprovod-vveli-v-ekspluatatsiju-v-sez-minsk-v-rajone-fanipolja-607767-2023/>

Jahr 2022 wurde hier die Gasversorgungsleitung in Betrieb genommen, und im vergangenen Jahr wurde ein über zwei Kilometer langer Gasleitungsstrang vor Ort gebaut. Die Inbetriebnahme dieser Infrastruktureinrichtung steigert die Attraktivität dieses Gebiets, ermöglicht die Gasversorgung neuer, moderner, hochtechnologischer Unternehmen der FEZ-Bewohner und wird es auch ermöglichen, ein erhebliches Maß an Investitionen anzuziehen und mehr als 500 neue Arbeitsplätze zu schaffen.

Im Januar 2024 erschienen drei weitere Unternehmen mit interessanten Projekten in der FEZ. Erstens ist die BAZtyub LLC, die in Zhodzina kaltverformte Rohre herstellt, ein einzigartiges Unternehmen. Es gibt keine weiteren Unternehmen dieser Art in Belarus.³³ Der neue Bewohner "wird ein Werk für die Herstellung von Metallrohren und die Bearbeitung von Metallprodukten mit einer Kapazität von 4 000 Tonnen pro Jahr bauen". Dieses Projekt, in dem mindestens 100 Arbeitsplätze geschaffen werden, wird das Produktionsvolumen erhöhen und die ständige Nachfrage nach diesen Produkten befriedigen, da die Herstellung von Rohren aus Blech in verschiedenen Bereichen - vom Bauwesen über das Verkehrswesen bis zur Industrie - weit verbreitet ist. Zweitens wird MetalBelMash LLC die Produktion von warmgewalzten Coils organisieren, die es ermöglichen, hochwertige Produkte als Importsubstitute für belarussische Wirtschaftssubjekte herzustellen. Schließlich nehmen warmgewalzte Metallprodukte eine große Nische unter allen Walzprodukten ein und werden in einem breiten Spektrum von Bauwesen, Maschinenbau sowie in der Automobilindustrie, im Schiffbau, im Brückenbau und im Zaunbau verwendet.

³³ Die neuen Bewohner der FEZ "Minsk" werden in der Produktion von importsubstituierenden Produkten tätig sein [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/novye-rezidenty-sez-minsk-zaimutsia-proizvodstvom-importozameschajuschej-produksii-609600-2024/>

Drittens: Dansibel LLC, das ein Investitionsprojekt zur Organisation der Produktion von Sanitär- und Hygieneprodukten für sieben Jahre durchführt. Die Produktionsbereiche werden modernisiert und die erforderliche Ausrüstung wird installiert - mehrere Linien, die sich durch hohe Produktivität auszeichnen und die Herstellung einer breiten Palette von Produkten ermöglichen. Diese "Produktionskapazitäten werden die Herstellung von mehr als 1,5 Millionen Produktpackungen pro Jahr ermöglichen.³⁴Das angegebene Investitionsvolumen in Sachanlagen im Rahmen des Projekts wird sich auf etwa 1 Million Euro belaufen". Es ist zu erwarten, dass der neue Einwohner in der Lage sein wird, schnell neue Märkte zu erschließen, um das Angebot an hochwertigen Produkten zu erweitern.

Schließlich wurde bereits im Februar dieses Jahres eine weitere ansässige Firma - Ampera Group LLC - in der FEZ Minsk registriert, die bereits 2024 mit der Produktion von Ladestationen für Elektroautos beginnen und ein neuer Akteur in diesem Marktsegment werden wird. "Die technologische Neuheit des Investitionsprojekts liegt in der Möglichkeit, Ladestationen mit einer Leistung von bis zu 750 kW, schweißloser Konstruktion und Flüssigkeitskühlung der Ladekabel herzustellen.³⁵Die Produktionskapazität des Unternehmens erlaubt die Herstellung von bis zu 1.200 Ladestationen pro Jahr". Es werden mehr als 15 Arbeitsplätze geschaffen.

Im Allgemeinen werden die Unternehmen der FWZ "Minsk" im Jahr 2023 Investitionen in Anlagekapital in Höhe von rund 250 Millionen

³⁴ Ein neuer Bewohner der FEZ "Minsk" wird in der Produktion von sanitär-hygienischen Mitteln tätig sein [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-minsk-zaimetsia-proizvodstvomsredstv-sanitarno-gigienicheskogo-naznachenija-611393-2024/>

³⁵ Ein neuer Bewohner der FEZ "Minsk" wird sich mit der Produktion von Ladestationen für Elektroautos beschäftigen [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-minsk-zaimetsia-proizvodstvomezariadnyh-stantsij-dlia-elektromobilei-618320-2024/>

belarussischen Rubeln anziehen, was 1,2 Mal mehr ist als im Jahr 2022. "Trotz einer Reihe von restriktiven Maßnahmen sind ausländische Unternehmen daran interessiert, in die Entwicklung von Unternehmen zu investieren. ³⁶Der Zufluss ausländischer Direktinvestitionen belief sich auf 207 Millionen Dollar, das sind 7 Prozent mehr als im Jahr 2022".

Für 2024 plant die FEZ Minsk, noch mehr Organisationen einzubeziehen und alle verfügbaren Gebiete zu nutzen. ³⁷Schließlich soll diese FEZ "den Unternehmen einen Entwicklungsschub in Schlüsselindustrien geben". Und eine Reihe von Ländern ist bereits an einer Investitionszusammenarbeit mit dieser FEZ interessiert. ³⁸So erklärte der türkische Verband unabhängiger Industrieller und Unternehmer MUSIAD, dem mehr als 60.000 türkische Unternehmen angehören, im August 2023, dass er daran interessiert sei, in Weißrussland eine Produktion in der chemischen Industrie aufzubauen, und auch bereit sei, andere Geschäftsbereiche in Betracht zu ziehen", und zwar in Partnerschaft mit der FEZ Minsk". Im September 2023 weitete die FEZ der Hauptstadt ihre Zusammenarbeit mit Partnern aus Tadschikistan aus, als am Rande des belarussisch-tadschikischen Wirtschaftsforums gleich drei Abkommen über die Zusammenarbeit mit den FEZ Sughd, Kulyab und Dangara unterzeichnet wurden. ³⁹"Die Dokumente zielen auf die Entwicklung der bilateralen Beziehungen sowie auf die Zusammenarbeit im Bereich der Forschung und der Umsetzung internationaler Praktiken bei der Durchführung von

³⁶ Ausländische Unternehmen sind an Investitionen in die Entwicklung von Unternehmen interessiert [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://fezminsk.by/news/inostrannyyv-biznes-zainteresovan-investirovat-v-razvitiye-predprivativ/>

³⁷ Kartun: Mehr Organisationen sollten an der FEZ "Minsk" beteiligt werden [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kartun-v-sez-minsk-neobhodimovovlekat-bolshe-organizatsij-562537-2023/>

³⁸ Türkische Investoren beabsichtigen, die Produktion in der chemischen Industrie in Belarus aufzunehmen [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turetskie-investory-namerenv-zapustit-v-belarusi-proizvodstvo-v-sfere-himicheskoi-promyshlennosti-583837-2023/>

³⁹ Die FEZ "Minsk" wird die Zusammenarbeit mit Tadschikistan ausbauen [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-rasshirit-sotrudnichestvos-tadzshikistanom-590824-2023/>

Investitionsprojekten ab".⁴⁰ Und im Oktober 2023, während des iranisch-weißrussischen Wirtschaftsforums, unterzeichnete die FEZ Minsk ein Memorandum über die Zusammenarbeit mit der iranischen FEZ Maku, in dem die Parteien "die Ausweitung der bilateralen Handels- und Investitionszusammenarbeit, einschließlich der Teilnahme an gemeinsamen Projekten, Geschäftsveranstaltungen, Handels- und Investitionsmissionen" betonten. Im Dezember 2023 schließlich besuchten Delegationen aus China und Indien die FEZ der Hauptstadt und prüften die Aussichten für den Ausbau der Kontakte und die Durchführung von Investitionsprojekten.

Im Jahr 2024 werden die FWZ Minsk und ihre Bewohner also noch viele neue Projekte und kreative Ideen zur Schaffung innovativer Industrien und zur Steigerung des Exportpotenzials der Hauptstadtregion und der gesamten Republik präsentieren. Die wichtigsten Maßnahmen, die die Effizienz der Unternehmen bei der Exportentwicklung steigern werden, sind die Modernisierung und technische Neuausrüstung bestehender Produktionsanlagen, die Einführung moderner Technologien, die Senkung der Produktionskosten, u.a. durch die volle Nutzung von Vergünstigungen in den Unternehmen der Freien Wirtschaftszone, die Steigerung der Produktion hochtechnologischer, innovativer und exportorientierter Produkte, die Entwicklung und Beherrschung neuer profitabler Produkttypen sowie die Erhaltung des Exportpotenzials.

⁴⁰ Die FEZ "Minsk" und die iranische FEZ "Maku" haben ein Memorandum über die Zusammenarbeit unterzeichnet [Elektronische Quelle]. - 2023. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-minsk-i-iranskaja-sez-maku-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-594179-2023/>

Investitionen als Voraussetzung für weiteres Wachstum

Im Jahr 2024 werden die Freien Wirtschaftszonen (FEZ) von Belarus weiterhin erfolgreich Investitionsprojekte umsetzen, die mit der Steigerung der Exporte, der Entwicklung der Importsubstitution und dem Gewinnwachstum verbunden sind. ⁴¹Das notwendige Potenzial für die Umsetzung regional bedeutsamer Investitionsprojekte hat beispielsweise die **FEZ "Brest"**, deren Bewohner im ersten Quartal dieses Jahres das Volumen der Investitionen in Sachanlagen um das 2,3-fache steigerten sowie "die Produktion (um 17%) erhöhten, den Warenexport erhöhten...". Insbesondere hat **die OAO Barkhim**, die seit 2011 in der FWZ ansässig ist, im Februar ein Investitionsprojekt im Wert von rund drei Millionen belarussischen Rubel im Rahmen des Programms "Ein Bezirk - ein Projekt" umgesetzt. Dabei handelt es sich um eine Werkstatt für die Herstellung von Flüssigwaschmitteln. Im Ergebnis wurde "eine zweite Abfüllanlage gebaut und die bestehende Produktion modernisiert. ⁴²Dadurch kann die Produktion von Produkten wie Waschgels, Flüssigseife, Konditionierern und Bleichmitteln für Wäsche erheblich gesteigert werden".

Auch andere FEZ-Anwohner werden in diesem Jahr die Entwicklung von Investitionsprojekten in Schlüsselbereichen vorantreiben. In Pinsk wird die Gründung eines Unternehmens für die Herstellung von Batterien abgeschlossen sein. Im Bezirk Brest wird bis Ende des Jahres ein Komplex für die Herstellung von Aluminium-Strangpressprofilen errichtet. Es werden auch neue Projekte in Angriff genommen: in Pinsk wird die Produktion von

⁴¹ FEZ "Brest" Bewohner im ersten Quartal erhöht 2,3-mal das Volumen der Investitionen in Sachanlagen [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-brest-v-i-kvartale-narastili-v-23-raza-objem-investitsij-v-osnovnoi-kapital-630171-2024/>

⁴² Ein Bewohner der FEZ "Brest" führte ein Investitionsprojekt im Rahmen des Programms "Ein Bezirk - ein Projekt" durch. [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-brest%C2%BB-oao-%C2%ABbarxim%C2%BB-realizoval-investproekt-v-ramkax-programmyi-%C2%ABodin-rajon-%E2%80%93-odin-proekt%C2%BB>

Kunststoffteilen für Autobatterien aufgenommen, in Kobrin die Produktion von verchromten Rohlingen für Hydraulikzylinderstangen. Darüber hinaus werden die FEZ-Bewohner mit der Entwicklung neuer Richtungen in den asiatischen und afrikanischen Regionen die Geographie des Verkaufs ihrer Produkte weiter ausbauen. ⁴³All dies wird getan, um die vorrangigen Aufgaben der FWZ für das laufende Jahr zu lösen, darunter "die Steigerung der Investitionen in das Anlagevermögen um 25 %, des Warenexports um 8 %, der Produktion um 5 % und der Löhne und Gehälter der Beschäftigten um 11,6 %" sowie die Gewinnung von mindestens drei neuen Residenten.

Es sollte daran erinnert werden, dass jetzt 78 Einwohner in der FEZ "Brest" registriert sind. Vier von ihnen sind im Jahr 2023 erschienen. Erstens ist es **SanSpectr LLC**, die sich mit der Umsetzung eines Investitionsprojekts zur Schaffung eines Transport- und Logistikkomplexes "West-Ost" auf einem Abschnitt der Bahngleise im Bereich des Bahnhofs Brest-Severny beschäftigt, wo die Lagerung und Aufbewahrung von Waren durchgeführt wird, und die damit verbundenen Speditions- und Zolldienstleistungen erbracht werden sollen. Die Laufzeit des Projekts beträgt fünf Jahre. ⁴⁴Der Bewohner der FEZ beabsichtigt, "mehr als siebeneinhalb Millionen belarussische Rubel zu investieren und etwa 20 neue Arbeitsplätze zu schaffen". Dieser Komplex wird dazu beitragen, Engpässe bei der Abfertigung von Containerzügen im Eisenbahnknotenpunkt Brest in den Richtungen Ost-West-Ost zu beseitigen.

Zweitens handelt es sich um das **Privatunternehmen "EViYAR"**, das auf dem leerstehenden Gelände des Elektromechanischen Werks Brest ein Investitionsprojekt durchführt, das mit der Organisation der Produktion

⁴³ Abramenko: Die FWZ "Brest" verfügt über das notwendige Potenzial für die Umsetzung regional bedeutsamer Investitionsprojekte [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-sez-brest-obladaet-neobhodimym-potentsialom-dlja-realizatsii-regionalno-znachimyh-630919-2024/>

⁴⁴ Zalessky, B. Hoffnung auf eine positive Zukunft. Die Dynamik von Partnerschaften unter den Bedingungen des wirtschaftlichen Realismus / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Akademischer Verlag, 2023. - C. 48.

von LED-Beleuchtungskörpern und Beleuchtungssystemen für den industriellen und privaten Gebrauch - für Geflügelfarmen und Gewächshauskomplexe, für die Straßenbeleuchtung - verbunden ist. Als Abnehmer dieser Produkte werden die Subjekte des "agroindustriellen Komplexes, der landwirtschaftlichen Betriebe, der Wohnungs- und Kommunalbetriebe und der Eigentümervereinigungen" betrachtet.⁴⁵ Gleichzeitig wird erwartet, dass ein bedeutender Teil der Produkte des Unternehmens exportiert wird...". Mindestens 500 Tausend Euro werden drei Jahre lang in die neue Produktion investiert und 20 zusätzliche Arbeitsplätze werden geschaffen.

Drittens ist es die **Firma Sifania-Ecotechnika**, die auf einem sechs Hektar großen Grundstück ein Projekt zur exportorientierten Herstellung von Spezialmaschinen und -anlagen für die Sortierung und Tiefenaufbereitung von Abfällen sowie von Getreidetrocknungsanlagen realisieren will. Das Unternehmen produziert Anlagen, die einen vollständigen Kreislauf bilden und zur Lösung von Problemen im Bereich Ökologie und Umweltschutz beitragen. "Die Produktion der neuen Produkte wird nach der Rekonstruktion in den ehemaligen Produktionsgebäuden des Werks Brestselmash eingerichtet.⁴⁶ Im Rahmen des Investitionsprojekts ist geplant, die Produktion von technologischen Ausrüstungen für die Verarbeitung von Gummi und Kunststoffen zu entwickeln, die bei der Herstellung verschiedener Produkte weiterverwendet werden sollen". Darüber hinaus soll die Produktion von Anlagen für die Verarbeitung fester Siedlungs- und Industrieabfälle unter Einsatz neuester Technologien gemeistert werden.

⁴⁵ Ein neuer Bewohner der FEZ "Brest" wird die Produktion von LED-Lampen aufbauen [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novji-rezident-sez-brest-naladit-proizvodstvo-svetiodiodnyh-svetilnikov-565824-2023/>

⁴⁶ Der neue Bewohner der FEZ "Brest" plant die Entwicklung einer exportorientierten Produktion [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/novvij-rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB-planiruet-razvivat-eksportoorientirovannoe-proizvodstvo>

Viertens handelt es sich um die **1 AK-Plastic Ltd**, die am Vorabend des Jahreswechsels in der FEZ mit einem Investitionsprojekt zur Schaffung einer Produktion von Kunststoffkomponenten für Autobatterien in Pinsk registriert wurde. Es handelt sich vor allem um die Produktion von Kunststoffgehäusen, die immer noch auf ausländischen Märkten gekauft werden. ⁴⁷Das Projekt sieht Investitionen in das Anlagekapital in Höhe von 9,3 Mio. vor, und es ist geplant, an den zusätzlich geschaffenen Arbeitsplätzen etwa 90 Mitarbeiter zu beschäftigen". Es werden Produktions-, Lager- und Verwaltungsgebäude gebaut.

Und im Jahr 2024 werden zwei weitere neue Bewohner in der FEZ Brest erscheinen. Der erste ist das spezialisierte Unternehmen **Kobrin Tool Plant SITOMO OJSC**, das als einziges in Weißrussland Schlosser- und Montagewerkzeuge herstellt, die im Maschinenbau, im Reparaturservice, in technologischen Anlagen und als Haushaltsgeräte verwendet werden. In Zusammenarbeit mit OJSC "BMZ - Managing Company of BMZ Holding" wird der neue Resident "die Produktion von importersetzenden, für Belarus innovativen Produkten aufbauen, die bei der Herstellung von Hydraulikzylindern und Stoßdämpfern verwendet werden. ⁴⁸Zu diesem Zweck ist geplant, das alte Produktionsgebäude abzureißen und eine neue Halle zu errichten, in der moderne High-Tech-Ausrüstung installiert wird" und in der verchromte Rohlinge von Hydraulikzylinderstangen hergestellt werden. Dieses Projekt wird mit Unterstützung des Innovationsfonds des regionalen Exekutivkomitees von Brest durchgeführt, wobei SITOMO in das staatliche Programm für innovative Entwicklung für 2021-2025 aufgenommen wurde. Die Gesamtinvestition über fünf Jahre wird mehr als

⁴⁷ 1 AK-Plastic Ltd - ein neuer Bewohner der FEZ "Brest" [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/ooo-%C2%AB1-ak-plastik%C2%BB-%E2%80%93-novvij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

⁴⁸ Ein neuer Einwohner schafft eine importsubstituierende Produktion auf dem Gebiet der FEZ "Brest" [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/novvij-rezident-sozdaet-na-territorii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-importozameshavushhee-proizvodstvo>

28 Millionen Euro betragen, und es werden mehr als 40 neue Arbeitsplätze geschaffen.

Im zweiten Fall wird eine neue FEZ-Ansiedlung - **Industrial Vostok Engineering-Bel LLC** - in Baranowitschi die Produktion von Nicht-Standard-Ausrüstungen für den Bergbau, die Chemie- und Erdölraffinerieindustrie, die Metallurgie, die Energiewirtschaft und die Bauindustrie organisieren.⁴⁹Die Nomenklatur der für die Produktion vorgesehenen Produkte umfasst: Gasreinigungs- und Entstaubungsanlagen und deren Teile für verschiedene Produktionstypen; nicht standardisierte Metallkonstruktionen und nicht standardisierte Ausrüstungen (Ventile, Membranen, Ventilatoren, Pumpen)". In der ersten Phase werden die leerstehenden Produktionsräume eines anderen in der FWZ "Brest" ansässigen Unternehmens - **OAO "Baranowitschi Automatic Lines Plant"** - mit einer Fläche von rund zweieinhalbtausend Quadratmetern genutzt.

Und das Potenzial der neuen Teilnehmer dieser freien Wirtschaftszone wird von diesen Bewohnern nicht ausgeschöpft. So haben die Vertreter der FWZ "Brest" allein in diesem Jahr bereits an so wichtigen Geschäftsveranstaltungen wie dem Dritten Belarussisch-Lateinamerikanischen Forum, dem Forum für Geschäftskontakte "Brest-China. Strategische Partnerschaft", der 53. internationalen chinesischen Möbelmesse GIFF Guangzhou 2024, einem Treffen mit Vertretern italienischer Geschäftskreise aus dem Verband "Veneto-Belarus", bei dem konkrete Verhandlungen mit Wirtschaftssubjekten aus einer Reihe von Ländern, die an einer Zusammenarbeit interessiert sind, stattfanden.⁵⁰Und im Februar 2024 unterzeichnete die Verwaltung der FWZ "Brest" in Usbekistan ein Kooperationsabkommen mit dem Direktorat der FWZ

⁴⁹ "Industrial Vostok Engineering-Bel" - ein neuer Bewohner der FEZ "Brest". [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/%C2%ABindustrial-vostok-inzhiniring-bel%C2%BB-%E2%80%93-novvij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

⁵⁰ Geschäftstreffen mit usbekischen Partnern [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/361959-delovaya-vstrecha-s-uzbekskimi-partnerami>

"Angren" "mit dem Ziel direkter Kontakte im Bereich des Handels und der wirtschaftlichen Interaktion sowie der Ausarbeitung perspektivischer Projekte auf der Grundlage der Produktionszusammenarbeit". Die Parteien kamen überein, die geschäftliche Zusammenarbeit zu entwickeln und bilaterale Kontakte zu Fragen von gegenseitigem Interesse zu pflegen. Diese Tatsachen zeigen, dass die FWZ "Brest" weiterhin die Arbeit an der Verbesserung und Schaffung von Bedingungen für die Anziehung neuer Investoren verstärkt.

Wenden wir uns nun den Erfahrungen der **FWZ Grodnoinvest** zu, die unter den anderen belarussischen FWZ hinsichtlich des Volumens der kumulierten Auslandsinvestitionen der dort ansässigen Unternehmen führend ist - 880 Millionen Dollar bis Ende 2023. Und in diesem Jahr haben die Investitionsstandorte dieser FWZ, die über die gesamte Infrastruktur für eine erfolgreiche Arbeit verfügen, alle Voraussetzungen für ein weiteres Wachstum. <>⁵¹Es genügt zu sagen, dass "in den letzten 5 Jahren die ausländischen Direktinvestitionen (ADI) auf Nettobasis um das 2,6-fache, die Produktion um das 1,9-fache, die Einnahmen um das 1,7-fache ... und der Export von Produkten um das 1,6-fache gestiegen sind". Auf die Bewohner der FWZ Grodnoinvest entfallen bis zu 85 Prozent der ausländischen Direktinvestitionen auf Nettobasis, bis zu 25 Prozent der Industrieproduktion und bis zu 43 Prozent der Exporte.

⁵²Und im Jahr 2024 sollten unter den vorrangigen Aufgaben dieser FWZ genannt werden - "Wachstum der Investitionen in das Anlagekapital um 5,7%, Export von Waren um 7,8%, Löhne der Arbeitnehmer um 12,4%,

⁵¹ Abramenko: Investitionsstandorte der FWZ "Grodnoinvest" verfügen über die gesamte Infrastruktur für eine erfolgreiche Arbeit [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-investploschadki-sez-grodnoinvest-obladajut-vsei-infrastrukturoi-dlja-uspeshnoi-raboty-577583-2023/>

⁵² Abramenko: FEZ-Verwaltungen müssen die Durchführung von Investitionsprojekten der Bewohner kontrollieren [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://belta.by/societv/view/abramenko-administratsijam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrolle-hod-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>

Registrierung von 4 neuen Residenten, Entwicklung der technischen und Verkehrsinfrastruktur der FWZ mit dem Bau von 4 neuen Einrichtungen" . Die Erfüllung dieser Indikatoren wird durch die Steigerung des Produktionsvolumens der bestehenden Gebietsansässigen, u.a. durch neue Unternehmen in den Bezirken Grodno und Svisloch, sowie durch den Bau eines Eisenbahnterminals im Bezirk Svisloch, eines Produktionsgebäudes zur Organisation der Produktion von Containern und Verpackungen in Slonim und die Erweiterung einer Reihe bestehender Produktionsanlagen gewährleistet.

Zur Erinnerung: Allein im ersten Quartal 2023 haben die Bewohner der FWZ Grodnoinvest im Rahmen der Umsetzung von Investitionsprojekten in der Region Grodno neun Produktions- und Engineering-Anlagen im Gesamtwert von über acht Millionen belarussischen Rubel in Betrieb genommen. Darunter auch Aquapack Industrial LLC, die im Rahmen eines Projekts zur Schaffung einer Produktionsstätte für Verpackungen und flexible Etiketten eine automatische Linie für die Montage von Gittern installierte. "Optik Plant" OJSC hat im Zuge der Modernisierung der Faserproduktion einen Glasofen in Betrieb genommen. Das Unternehmen Slonimmebel installierte im Zuge der Modernisierung seiner Produktion neue Anlagen, das Karton- und Papierwerk Albertin in Slonim rekonstruierte die örtlichen Behandlungsanlagen.⁵³ BelGreenline LLC führte eine neue Linie für die Produktion und Verpackung von Feuchttüchern ein. Das Unternehmen PT "Typhoon" LLC hat im Zuge der Erweiterung der Produktion von Baumischungen seine Lagereinrichtungen umgebaut. Konus RUE hat den Bau des Verwaltungs- und Haushaltsgebäudes abgeschlossen. Das Glaswerk

⁵³ FEZ "Grodnoinvest" Bewohner in Betrieb genommen 9 neue Objekte im ersten Quartal 2023 [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-pervom-kvartale-2023-goda-vveli-v-ekspluatatsiju-9-novyh-objektov-559606-2023/>

Grodno hat im Rahmen des Projekts zur Schaffung einer Glasbehälterproduktion unter Verwendung innovativer energieeffizienter und ressourcenschonender Technologien die erste Zündung des Schmelzofens durchgeführt und den Prozess der Ausrüstungsüberprüfung und der industriellen Erprobung der Produktionslinien begonnen. Das "Smorgon Aggregate Plant" führt derzeit eine technische Aufrüstung durch, um die Produktionsprozesse zu automatisieren, die Produktion zu steigern und neue Modelle von Landmaschinen einzuführen.

Ein weiteres wichtiges Detail: Im Jahr 2023 wurden sechs neue Einwohner in der FEZ Hrodnainvest registriert. Zum einen ist es die **ZapadTransGranitsa LLC**, die in der Nähe des Flughafens Grodno - auf dem Gebiet der Agrarstadt Obuchowo - einen internationalen Handels- und Logistikkomplex errichtet. ⁵⁴"Dieser Komplex wird es ermöglichen, das logistische Potenzial der Region Grodno zu nutzen, Investitionen in die Schaffung eines multimodalen Zentrums anzuziehen, das in der Region keine Entsprechung hat, das Gebäude des noch nicht fertiggestellten Flughafens in die Wirtschaftstätigkeit einzubeziehen, Touristen und ausländische Handelsunternehmen anzuziehen..." .

Zweitens handelt es sich um die **OAO "Nowogradok Bau- und Montageabteilung"**, die in Nowogradok die Produktion von Baumaterialien, einschließlich Stahlbeton- und Tischlererzeugnissen sowie Metallkonstruktionen, mit dem Umbau von Werkstätten und der maximalen Auslastung der vorhandenen Kapazitäten sowie dem Kauf neuer Ausrüstung durchführt. ⁵⁵Dieses Projekt wird es ermöglichen, "neue Arbeitsplätze mit

⁵⁴ Zaleski, B. Internationale Zusammenarbeit und Medien. Teil IV. Aufsatzsammlung / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - C. 359.

⁵⁵ Ein neuer Bewohner der FEZ "Grodnoinvest" wird die Produktion von Baumaterialien in Novogradok erweitern [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyi-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-stroitelnykh-materialov-v-novogradke/>

angemessenen Löhnen zu schaffen, die Produktpalette zu erweitern und das Produktionsvolumen zu erhöhen, Exportlieferungen einzurichten...".

Drittens handelt es sich um **JSC "Grodno Lathe Chuck Plant "BelTAPAZ"**, das Drehfutter und Ersatzteile für die Werkzeugmaschinen- und Werkzeugindustrie herstellt. "Das Investitionsprojekt umfasst den Kauf und die Installation neuer technologischer Ausrüstung zur Erweiterung der bestehenden und zur Beherrschung der Produktion einer neuen Produktlinie.

⁵⁶Die Verwirklichung des Projekts wird es dem Werk ermöglichen, die Exportlieferungen zu steigern, die Einnahmen für den Haushalt und die außerbudgetären Fonds zu erhöhen und das eigene Finanzpotenzial zu steigern. Es ist anzumerken, dass in der FWZ "Grodnoinvest" bereits mehr als zehn Projekte im Bereich der Produktion von Maschinen und Autoteilen, Industrieausrüstung und Baumaschinen, Optik und Elektronik realisiert werden, deren Jahresproduktion zweihundert Millionen Dollar übersteigt.

Im November meldete die FWZ ihren vierten Einwohner im Jahr 2023 an - die **Firma LuckyPat LLC**, die in Hrodna im Bezirk Kolbasino die Produktion von Trocken- und Nassfutter sowie von verschiedenen Zubehörteilen und natürlichen Füllstoffen für Haustiere organisieren will. Es wird erwartet, dass diese Produkte "zur Substitution ähnlicher, auf den Markt der Republik Belarus eingeführter Waren beitragen und auch in die Länder der EAEU und die Nachbarländer exportiert werden. ⁵⁷Die Markteinführung der fertigen Produkte ist für das zweite Quartal 2024 geplant".

Im November letzten Jahres wurde ein weiteres Unternehmen der FEZ Grodnoinvest gegründet - **ErNex Adaptive Technologies CJSC**, das innovative Natrium- und LED-Beleuchtungen für die Landwirtschaft und

⁵⁶ Ein neuer Einwohner mit exportorientierter Produktion wird in der FEZ "Grodnoinvest" registriert [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novji-rezident-s-eksportno-orientirovannym-proizvodstvom-zaregistrirovan-v-sez-grodnoinvest-596436-2023/>

⁵⁷ Ein neuer Bewohner der FEZ "Grodnoinvest" organisiert die Produktion von Produkten für Haustiere [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novji-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-produkcii-dlya-domashnix-zhivotnyx/>

Medizin herstellt. Diese Produkte sind in der Lage, sich an den Zustand eines lebenden Organismus unter Berücksichtigung seiner persönlichen Lebensbedingungen, Wachstumsphasen, Klimakomponenten und Tageszeiten anzupassen, was sowohl in der Gewächshausindustrie als auch in der Tierwelt gefragt ist. "Der Bau eines modernen Produktions- und Lagerkomplexes sowie eines Forschungszentrums ist geplant.⁵⁸ Die Gesamtinvestitionskosten belaufen sich auf mehr als 9 Millionen Dollar. Während der gesamten Projektlaufzeit sollen 82 neue Arbeitsplätze geschaffen werden. Im Zuge der Projektdurchführung beabsichtigen die Initiatoren, sich an wissenschaftlichen Entwicklungen zu beteiligen und mit bedeutenden regionalen und ausländischen Bildungseinrichtungen der Industrie zusammenzuarbeiten. Es ist geplant, dass der größte Teil der hergestellten Produkte exportiert wird. Das Projekt zielt auch auf die Importsubstitution ab, da die Einfuhren ähnlicher Produkte nach Belarus erheblich reduziert werden sollen.

Der sechste FEZ-Bewohner im Jahr 2023 war **KOM-UNION LLC** mit einem Projekt zur Erweiterung der Produktion von Werkzeugen für den Bau- und Landwirtschaftssektor im Bezirk Grodno - in Novaya Goza.⁵⁹ Zu diesem Zweck "ist die Rekonstruktion der bestehenden Produktionsstätte, der Bau eines Verwaltungs- und Versorgungsgebäudes und von Lagerhallen sowie die Modernisierung und der Kauf zusätzlicher Ausrüstung zur Erweiterung der Produktpalette geplant". Interessanterweise hat dieses Projekt auch eine Export- und Importsubstitutionsorientierung. Einerseits werden die Fertigprodukte des neuen Wohnsitzes auf die Märkte der

⁵⁸ Ein neuer Bewohner der FEZ "Grodnoinvest" organisiert die innovative Produktion von adaptiven Beleuchtungssystemen [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-innovatsionnoe-proizvodstvo-adaptivnyh-sistem-osveschenija-600747-2023/>

⁵⁹ Der neue Bewohner der FEZ "Grodnoinvest" wird die Produktion von Bau- und landwirtschaftlichen Werkzeugen erweitern [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novj-rezident-sez-grodnoinvest-rasshirit-proizvodstvo-instrumentov-dlva-stroitelnyx-rabot/>

Eurasischen Wirtschaftsunion und der Europäischen Union geliefert. Andererseits werden sie es ermöglichen, die Einfuhren ähnlicher Produkte nach Belarus systematisch zu verringern.

Schließlich wurde Anfang Januar 2024 der 81. Einwohner der FEZ Grodnoinvest registriert. Es handelt sich um die **AgroFertCom LLC**, die im Bezirk Aulsa eine Mehrprofilproduktion von Flüssigdüngern aufbaut. Die geplanten Flüssigdünger haben eine hohe biologische Aktivität und bieten den Pflanzen eine bessere Verfügbarkeit von Nährstoffen als die entsprechenden anorganischen Düngemittel. Die Produkte werden sich durch geringe Toxizität und hohe Herstellbarkeit auszeichnen. "Zur Durchführung des Investitionsvorhabens ist der Erwerb und die Rekonstruktion von Produktionsflächen und moderner technologischer Ausrüstung vorgesehen.⁶⁰Während der Laufzeit des Projekts sollen mehr als 10 neue Arbeitsplätze geschaffen werden". Die Produkte des neuen Ansässigen werden auf die Entwicklung von Exportlieferungen ins nahe und ferne Ausland ausgerichtet sein.

All diese Fakten zeigen, dass die FEZ Grodnoinvest, in der 2023 sechs Unternehmen aus den Bereichen Logistik, Maschinenbau und Metallverarbeitung sowie Baustoffproduktion in den Bezirken Grodno, Grodno und Novogrudok mit Gesamtinvestitionen von über 50 Millionen Dollar ansässig wurden, im Jahr 2024 noch beeindruckendere Ergebnisse vorweisen wird, die auf einer gut durchdachten Strategie beruhen, die der sozioökonomischen Entwicklung der Region Grodno einen bedeutenden Impuls verleihen kann.

⁶⁰ Ein neuer Bewohner der FEZ "Grodnoinvest" wird eine moderne Multiprofilproduktion von Flüssigdüngern schaffen [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-sovremennoe-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-zhidkix-udobrenij/>

Ziel ist es, das Tempo der Entwicklung zu erhöhen

Die Freien Wirtschaftszonen (FEZ) von Belarus sind seit vielen Jahren ein Motor für die wirtschaftliche Entwicklung der Regionen unserer Republik. Statistiken zeigen, dass insgesamt 440 Bewohner von sechs belarussischen FEZ mehr als fünf Prozent des Bruttoinlandsprodukts, ein Fünftel der ausländischen Direktinvestitionen, der Warenexporte und der Industrieproduktion bereitstellen. ⁶¹Allein "in den letzten drei Jahren sind 100 neue FEZ-Bewohner hinzugekommen, die 6.000 Arbeitsplätze schaffen sollen". Und im Jahr 2024 werden in den belarussischen FEZ bereits neue Projekte in der Metall- und Holzverarbeitung, im Maschinenbau, in der integrierten Logistik, in der Chemie- und Polymerindustrie, in der Produktion von Ladeinfrastruktur für den Elektroverkehr und in der Biotechnologie umgesetzt. ⁶²Darunter befinden sich eine Reihe von großen Investitionsprojekten: Organisation der Produktion von verchromten Rohlingen für Hydraulikzylinder in Kobrin, Bau eines Werks in Witebsk zur Herstellung von Span- und Schichtstoffplatten, Organisation der Produktion von Metallrohren und Verpackungsmaterialien in der FWZ Minsk und der FWZ Mogilev". Was die Entwicklung des Exports betrifft, so arbeiten die Bewohner der FWZ aktiv daran, die Lieferung ihrer Produkte von Europa in die Länder Asiens, Afrikas und des pazifischen Raums umzuorientieren, die Logistikketten zu diversifizieren und die Palette der gelieferten Produkte zu erweitern. So haben zum Beispiel "die Holzverarbeitungshersteller ihre Lieferungen nach Armenien, Aserbaidschan, China, Ägypten, Georgien, Irak, Iran, China, Mexiko, Russland, Türkei und Usbekistan erhöht.

⁶¹ Naumovich: FEZ sind Motoren der wirtschaftlichen Entwicklung von Regionen [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/naumovich-sez-javljajutsia-draiverami-ekonomicheskogo-razvitiia-regionov-664109-2024/>

⁶² Seit Anfang des Jahres wurden 36 neue Einwohner in den Wirtschaftszonen von Belarus registriert [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/v-ekonomicheskikh-zonah-belarusi-s-nachala-goda-zaregistrirovany-36-novykh-rezidentov-648189-2024/>

⁶³Dadurch konnte der Rückgang der Lieferungen auf den europäischen Markt kompensiert werden". Und bereits im ersten Quartal 2024 überstiegen die Exporte zwei Milliarden Dollar. Dies ist ein Rekord für die ersten drei Monate dieses Jahres für den gesamten Zeitraum des Betriebs der belarussischen FEZ. ⁶⁴Gleichzeitig haben die ansässigen Unternehmen "das Volumen der Lieferungen ihrer Produkte in die asiatischen Länder deutlich erhöht: nach Kasachstan - 1,1 mal, nach Indien - 1,2 mal, nach Tadschikistan - 1,3 mal, nach China - 1,5 mal, in die Türkei - 1,6 mal, nach Turkmenistan - 2,1 mal, in den Irak - 4,5 mal" . Die inländischen FEZ haben weiterhin einen erheblichen Einfluss auf die regionalen Indikatoren, da sie bis zur Hälfte des Exportvolumens einiger belarussischer Regionen ausmachen.

Zu den Spitzenreitern bei diesem Indikator gehört die FWZ "**Gomel-Raton**", wo 2022 fast 105 Millionen Dollar an ausländischen Direktinvestitionen für die Umsetzung von Investitionsprojekten angezogen wurden, was mehr als der Hälfte des Volumens der ausländischen Investitionen in der Region Gomel entspricht. Gleichzeitig waren zu Beginn des Jahres 2023 67 Residenten in der FEZ tätig, darunter 24 Unternehmen mit ausländischem Kapital aus 15 Ländern. ⁶⁵Im Jahr 2022 wurden insgesamt 3 neue ansässige Unternehmen mit einem deklarierten Investitionsvolumen von 2,3 Mio. \$ registriert. Der Außenhandelsumsatz der Bewohner der FWZ "Gomel-Raton" stieg nach den Arbeitsergebnissen im Jahr 2022 um 7,8% im Vergleich zum gleichen Zeitraum 2021 und betrug 2,6 Mrd. \$" . Die Bewohner verkauften die meisten ihrer Produkte außerhalb von Belarus. Die Exporte von Waren der FEZ-Teilnehmer machen fast

⁶³ Abramenko: Exportlieferungen der FEZ-Bewohner überstiegen 2 Mrd. \$ - das ist ein Rekord [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/abramenko-eksportnve-postavki-rezidentov-sez-prevvsili-2-mlrd-eto-rekord-644544-2024/>

⁶⁴ Export von Waren der FEZ-Bewohner im ersten Quartal überstieg 2 Milliarden Dollar [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-v-i-kvartale-prevvsil-2-mlrd-635605-2024>

⁶⁵ Der Außenhandelsumsatz der FWZ "Gomel-Raton" ist im vergangenen Jahr um 7,8% gestiegen [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vneshnetorgovvi-oborot-sez-gomel-raton-uvlichilsja-za-proshlyj-god-na-78-552223-2023>

vierzig Prozent des Exportvolumens der Region aus. Im Jahr 2023 beliefen sich die Exporte der Bewohner dieser FEZ bereits auf fast 1,5 Milliarden Dollar.

Derzeit werden hier 63 Investitionsprojekte in verschiedenen Stadien durchgeführt. Es gibt 25 Unternehmen mit ausländischem Kapital aus 13 Ländern, die in der FEZ tätig sind. In den ansässigen Unternehmen sind fast 30 Tausend Menschen beschäftigt. ⁶⁶Im Jahr 2023 werden 545 Menschen in zusätzlich geschaffenen Arbeitsplätzen beschäftigt sein. Gleichzeitig betrug das Wachstum der Investitionen der Bewohner der FWZ im vergangenen Jahr 163 Prozent oder 315,5 Millionen belarussische Rubel. Das Wachstum der ausländischen Direktinvestitionen auf Nettobasis betrug 150 Prozent oder 38,2 Millionen Dollar. ⁶⁷Zu den neuen Objekten, die die Bewohner der FWZ Gomel-Raton im Jahr 2023 einführen werden, gehören eine Werkstatt für die Herstellung steriler medizinischer Produkte im Unternehmen "Alcopack", eine Schlosserei "Veza-G", rekonstruierte Verwaltungs- und Laborgebäude von "Mirtek-engineering" und "TM BELAR", ein Lager für Mineraldünger des Chemiewerks Gomel". Darüber hinaus hat die in der FEZ ansässige OAO Svetlogorsk-Khimvolokno die Produktion von Latex- und Nitrilhandschuhen übernommen. Zu diesem Zweck wurden rund 10 Millionen Dollar an Investitionen getätigt. Und "das Projekt zur Herstellung von dreischichtigen Polyethylenfolien ist in der Phase der Fertigstellung - die Ausrüstung wird jetzt installiert. ⁶⁸Kapazität - 4 Tausend Tonnen pro Jahr..." . Bereits 2024 begann ein anderer FEZ-Bewohner - JSC "Milkavita"

⁶⁶ Die Bewohner der FEZ "Gomel-Raton" exportierten 2023 Waren im Wert von 1,4 Milliarden Dollar [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-eksportirovali-tovarov-na-14-mlrd-v-2023-godu-618590-2024>

⁶⁷ Über 315 Mio. Br in die Produktion investiert von den Bewohnern der FWZ "Gomel-Raton" im Jahr 2023 [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svvshe-br315-mln-investirovali-v-proizvodstvo-rezidenty-sez-gomel-raton-v-2023-godu-618608-2024>

⁶⁸ Die in der FEZ ansässige Firma "Gomel-Raton" hat die Produktion von importsubstituierenden Produkten eingeführt [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <http://gomelraton.com/press-center/news/rezident-sez-gomel-raton-naladil-vypusk-importozameshchavushchev-produktsii/>

- mit der Produktion von Instant-Milchpulver, das in Belarus keine Analoga hat. In diesem Fall wird die Milch bei niedrigen Temperaturen getrocknet, ohne ihre nützlichen Eigenschaften zu verlieren. "Das innovative Produkt kann später zur Herstellung von Käse, saurer Sahne, Hüttenkäse und anderen Molkereiprodukten verwendet werden. ⁶⁹Die Amortisationszeit des Projekts beträgt etwa 8 Jahre".

Eine weitere bezeichnende Tatsache: Im vergangenen Jahr wurden fünf Unternehmen in dieser FWZ registriert: zwei neue Einwohner - in Gomel, zwei - in Mozyr, eines - im Bezirk Svetlogorsk. So realisiert die GmbH "Geflis" ein Investitionsprojekt zur Entwicklung im Bereich der Rekonstruktion, Modernisierung und Reparatur von Kläranlagen, die GmbH "GOSNIP" ein Projekt zur Organisation der Produktion von Kabel- und Drahterzeugnissen, die GmbH "Ameta-Elektrod" ein Projekt zur Organisation der Vollzyklusproduktion von Rutil Elektroden für das Lichtbogenhandschweißen. ⁷⁰<...> Das Projekt sieht die Schaffung von 197 zusätzlichen Arbeitsplätzen vor". <>Im Juni 2023 wurde die GAG "BELPLASTKHIM" in der FEZ mit einem Investitionsprojekt zur Modernisierung und Entwicklung der Tapetenproduktion registriert, um "eine grundlegend neue Art von Produkten zu entwickeln - Profilprägetapeten ...". ⁷¹Die Zahl der Mitarbeiter, die für die zusätzlich eingeführten Arbeitsplätze eingestellt werden, wird 73 Personen betragen".

Und im dritten Quartal des vergangenen Jahres begann eine weitere Neuansiedlung in der FWZ - ProfitPlastMetal LLC - mit der Umsetzung

⁶⁹ Das in der FEZ "Gomel-Raton" ansässige Unternehmen OJSC "Milkavita" plant die Umstellung auf die Produktion von schnell löslichem Milchpulver, für das es in Belarus keine Analoga gibt [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <http://gomelraton.com/press-center/news/predprivatie-rezident-sez-gomel-raton-oao-milkavita-planiruet-pereviti-k-vypusku-sukhogo-bvstrorastvo/>

⁷⁰ Die Registrierung eines neuen Einwohners der FEZ "Gomel-Raton" hat stattgefunden [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <http://gomelraton.com/press-center/residents/sostoivalas-registratsiya-novogo-rezidenta-sez-gomel-raton/>

⁷¹ In der FEZ "Gomel-Raton" ist ein neuer Einwohner von CJSC "BELPLASTKHIM" registriert [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <http://gomelraton.by/press-center/residents/v-sez-gomel-raton-zaregistririvan-novyy-rezident-zao-belplastkhim/>

eines Investitionsprojekts zur Errichtung einer Produktionsstätte für Gusseisenprodukte, um den Bedarf in- und ausländischer Unternehmen auf dem Gelände der ehemaligen Brennerei Mozyr zu decken. ⁷²"Die Nomenklatur der hergestellten Produkte wird sowohl fertige Gusserzeugnisse (Heizkörper, verschiedene Verbindungselemente, Luken, Leitern, Konsolen, Sockel, Roste, Gussgeräte) als auch Gussrohlinge umfassen". Es ist geplant, die Zahl der Beschäftigten in diesem Unternehmen auf 105 Personen zu erhöhen.

⁷³Für das Jahr 2024 verhandelt die FWZ bereits "mit potenziellen inländischen Investoren über die Organisation einer exportorientierten und importsubstituierenden Produktion von lokalen Aufbereitungsanlagen, Polyethylen- und Polypropylenprodukten, Metallkonstruktionen verschiedener Komplexität, Stahlbetonkonstruktionen und Bewehrungsprodukten". ⁷⁴Und wenn wir über die Perspektiven der FWZ "Gomel-Raton" sprechen, sollten wir allgemein bemerken, dass sie planen, die technische und verkehrstechnische Infrastruktur aktiv zu entwickeln, die ansässigen Unternehmen mit geschultem Personal auszustatten, um die Möglichkeiten deutlich zu erweitern und die Hauptziele für 2024 zu erfüllen - "Wachstum der Investitionen in das Anlagekapital um 25%, der Warenexporte um 5% und der Löhne der Beschäftigten um 11,8%, Registrierung von 4 neuen Residenten" - sowie neue Formate der Interaktion mit den Teilnehmern der FWZ, Investoren und ausländischen Partnern einzuführen.

⁷² Ein neuer Bewohner der FEZ "Gomel-Raton" wird die Produktion von Gusseisenprodukten aufnehmen [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-gomel-raton-zapustit-proizvodstvo-izdelij-iz-chuguna-579381-2023/>

⁷³ Fünf Unternehmen erhielten im Jahr 2023 den Status einer ansässigen FEZ "Gomel-Raton" [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/piat-predpriyatij-poluchili-status-rezidenta-sez-gomel-raton-v-2023-godu-618615-2024/>

⁷⁴ Abramenko: FEZ "Gomel-Raton" beteiligt sich aktiv an der Personalschulung für ihre Bewohner [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/abramenko-sez-gomel-raton-akti-vno-uchastvuet-v-podgotovke-kadrov-dlja-svoih-rezidentov-632039-2024/>

Die FEZ Vitebsk, die im August 1999 gegründet wurde, ist eine der anderen FEZ, die zur Entwicklung der belarussischen Wirtschaft beitragen. Der erste Ansiedler wurde im Jahr 2000 in dieser FEZ registriert. Es handelt sich um das deutsche Unternehmen Vitella, das auch heute noch tätig ist. ⁷⁵Im Jahr 2018 wurde das Gebiet dieser FEZ durch einen Präsidialerlass erweitert und "16 Sektoren definiert, die nicht nur im Gebiet von Witebsk, sondern auch in anderen Städten und städtischen Siedlungen der Region liegen - Postawy, Orscha, Barani, Bolbasowo, Nowopolotsk, Bezirk Polotsk sowie in der Nähe der Dörfer Kosatschi und Kopti des Bezirks Witebsk". Und im August 2024 feierte die FEZ ihr 25-jähriges Bestehen. Heute sind bereits 57 Ansiedlungen mit Kapital aus 14 Ländern registriert, in denen rund 16 Tausend Menschen beschäftigt sind. Die Verwaltung der FWZ gibt Investoren mit innovativen und hochtechnologischen Projekten den Vorrang, entwickelt die technische und verkehrstechnische Infrastruktur ständig weiter und schafft die günstigsten Bedingungen für die Bewohner. ⁷⁶Das Ergebnis: "Seit dem Jahr 2000 hat die freie Wirtschaftszone 1,2 Milliarden Investitionen angezogen, davon 900 Millionen in Anlagekapital. ⁷⁶Das Volumen der kumulierten ausländischen Investitionen in der FWZ "Witebsk" betrug am 1. April des laufenden Jahres [2024] 104,4 Mio. Davon sind fast alle, nämlich 99%, ausländische Direktinvestitionen". Gleichzeitig kommen die Investitionen weiterhin von Investoren aus Polen, Zypern, der Tschechischen Republik, Schweden, Großbritannien, Litauen, Spanien, Rumänien, Lettland und dem Iran. Insgesamt arbeiten die Bewohner der FEZ inzwischen mit mehr als 50 Ländern zusammen. ⁷⁷Zu Beginn dieses

⁷⁵ Zalessky, B. Der Erfolg liegt in der Entwicklung. Freie Wirtschaftszonen als Orte des Wachstums / Boris Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 17.

⁷⁶ Modernisierung der Produktionsanlagen, wettbewerbsfähige Waren. FEZ "Vitebsk" als Erfolgsgeheimnis für Unternehmen [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/modernizatsija-proizvodstv-konkurentosposobnvi-tovar-v-sez-vitebsk-nazvali-sekret-uspeha-dlja-biznesa-653077-2024/>

⁷⁷ Die FEZ "Witebsk" verstärkt die Zusammenarbeit mit den GUS-Ländern [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL:

Sommers "exportierten sie Waren im Wert von 340 Millionen, der gesamte Handelsumsatz überstieg 500 Millionen". Ein wichtiger Trend in diesem Zusammenhang ist die Verstärkung der Zusammenarbeit mit den Ländern der Gemeinschaft Unabhängiger Staaten (GUS). Der Exportzuwachs nach Turkmenistan, Usbekistan, Aserbajdschan, Tadschikistan und Kasachstan ist bereits für 2024 gesichert.

⁷⁸Es sei daran erinnert, dass die Hauptaufgaben der FWZ für das laufende Jahr darin bestehen, "die Investitionen in das Anlagekapital um 10 %, den Warenexport um 9 %, die Löhne der Beschäftigten um 12 % und die Registrierung von 6 neuen Unternehmen zu steigern". Und bis 2027 planen die FEZ-Bewohner, das Volumen der industriellen Produktion mindestens zu verdoppeln, was acht Milliarden belarussische Rubel ausmachen wird. ⁷⁹Außerdem wird bis 2027 eine Verdoppelung aller Schlüsselindikatoren erwartet: die Höhe des Durchschnittslohns der Beschäftigten, die Steuerzahlungen, der Warenexport, das Volumen der importsostituierenden Produkte".

In der ersten Hälfte des Jahres 2024 steigerten die Bewohner der FWZ ihre Produktion um fast ein Viertel, erhöhten den Gewinn aus dem Verkauf um das Zweieinhalbfache und verdoppelten sowohl den Nettogewinn als auch die Zahl der neuen Arbeitsplätze - 294 Personen. Die Hauptaktivitäten der FEZ-Bewohner im laufenden Jahr - Produktion von Kabel- und Maschinenbau-Produkte, Hydraulik, Baumaterialien und Ausrüstung, Holzbearbeitung, Chemie- und Öl- und Gasindustrie, Radio-Elektronik, Herstellung von Lebensmitteln, Pharmazeutika, Wasseraufbereitung und

<https://subs.belta.by/Republ.nsf/59e33ed42f57f8c5422569f8002b86f7/2137d035c089e21e43258b7300419c56!OpenDocument>

⁷⁸ Abramenko: FEZ-Verwaltungen müssen die Durchführung von Investitionsprojekten der Bewohner kontrollieren [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/abramenko-administratsijam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrolje-hod-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>

⁷⁹ Die Unternehmen der FEZ "Witebsk" beabsichtigen, die Industrieproduktion bis 2027 zu verdoppeln [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/predpriiatija-sez-vitebsk-k-2027-godu-namereny-uvelichit-promproizvodstvo-vdvoe-653093-2024/>

Wasseraufbereitung, Druck und Verpackung, Leichtindustrie Waren, Transport und Logistik.⁸⁰Die wichtigsten Exportgüter, auf die mehr als 60 % der Sendungen ins Ausland entfielen, waren isolierte Drähte, Kabel, Fernsehgeräte, Monitore und Projektoren, Glasfasern und Glasfasererzeugnisse, Wasseraufbereitungs- und Wasserreinigungsanlagen, Leinengewebe, verarbeitete Fische, Kunststoffverpackungen und flachgewalztes Weißblech".

Die kürzlich registrierten FEZ-Bewohner werden ebenfalls an der Steigerung der Exporte arbeiten. Zum einen ist dies die belarussisch-italienische EuroPressForm LLC, das einzige Unternehmen in der Eurasischen Wirtschaftsunion, das über Kompetenzen in der Herstellung von Gussformen für Schuhsohlen verfügt. Zweitens ist es das weißrussisch-chinesische Unternehmen Chile New Energy, das die Produktion von Elektrofahrzeugen für den städtischen Verkehr - Lastwagen mit einer Ladekapazität von bis zu dreieinhalb Tonnen und Kommunalfahrzeuge - sowie von dreirädrigen Landmaschinen plant.

Und im Jahr 2025 werden vier große Investitionsprojekte in der FEZ realisiert werden.⁸¹Zwei Projekte im Werkzeugmaschinenbau, ein Projekt in der Lebensmittelindustrie, ein Projekt in der Holzverarbeitung". Insbesondere plant das Witebsker Werk für Traktorenersatzteile, eine neue Produktion in der FWZ zu errichten. Es heißt, dass "zusammen mit dem Minsker Traktorenwerk ein Fahrplan für die Projektumsetzung entwickelt wurde.⁸²In der Anfangsphase ist eine groß angelegte Montage und in der Zukunft die Organisation eines vollständigen Zyklus der

⁸⁰ In den 25 Jahren ihrer Tätigkeit hat die FEZ "Vitebsk" 1,2 Milliarden Dollar eingenommen [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/za-25-let-dejatelnosti-sez-vitebsk-privlekla-12-mlrd-664898-2024/>

⁸¹ Vier große Investitionsprojekte werden in der Region Vitebsk im Jahr 2025 umgesetzt [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/chetvire-krupnyh-investproekta-realizujut-v-vitebskoj-oblasti-v-2025-godu-653071-2024/>

⁸² Das Witebsker Traktorenersatzteilwerk plant die Organisation einer neuen Produktion in der FEZ "Witebsk" [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://vitvesti.by/obshchestvo/vitebskii-zavod-traktornykh-zapchastei-planiruet-organizovat-novoe-proizvodstvo-v-sez-vitebsk.html>

Maschinenproduktion vorgesehen". Die Wahl eines neuen Standorts in der FEZ wurde also durch den Bedarf an innovativer Produktion mit moderner Infrastruktur sowie durch den Platzmangel direkt auf dem Werksgelände verursacht.

Wenn wir auf das 25-jährige Bestehen der FWZ "Witebsk" zurückkommen, stellen wir fest, dass es in diesem Gebiet in der Region Witebsk ein Vierteljahrhundert lang gelungen ist, ein sehr effektives System für die Produktion von hochtechnologischen, innovativen und importsubstituierenden Produkten zu schaffen.⁸³ Und heute "beträgt das spezifische Gewicht der Bewohner der FWZ "Witebsk" in den Indikatoren der Region in Bezug auf ausländische Direktinvestitionen 65%, in Bezug auf die Industrieproduktion - 14%, in Bezug auf den Export von Waren und Dienstleistungen - 16%". Und es besteht die feste Überzeugung, dass diese FWZ das Tempo der Entwicklung mit der Förderung der Produkte der Bewohner auf neue Märkte und mit der Einbeziehung neuer Teilnehmer dieser innovativen Plattform weiter erhöhen wird.

⁸³ Subbotin: In der FEZ "Vitebsk" wurde ein effektives Geschäftsumfeld für neue Industrien geschaffen [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/subbotin-v-sez-vitebsk-sozdana-effektivnaja-biznes-sreda-dlja-novyh-proizvodstv-653047-2024/>

Ehrgeizige Aufgaben und vielversprechende Projekte

In der Republik Belarus gibt es viele attraktive Investitionsstandorte, die wichtige Anziehungspunkte für die Schaffung moderner exportorientierter und importsostituierender Industrien sind.⁸⁴Die Freie Wirtschaftszone (FEZ) "Minsk", deren Bewohner in verschiedenen Bereichen der belarussischen Wirtschaft tätig sind - "Maschinenbau, Mikroelektronik, Radioelektronik, Metallverarbeitung, pharmazeutische Industrie, Holzverarbeitung, chemische Industrie, Druckerei und Verpackung, Herstellung von Kabelprodukten und innovativen Arten von Landmaschinen..

⁸⁵Es sei daran erinnert, dass die Verwaltung der FWZ "Minsk" für das laufende Jahr sehr ehrgeizige Aufgaben für die Bewohner gestellt hat - "Wachstum der Investitionen in das Anlagevermögen um 5 Prozent, der Warenexporte um 8 Prozent, der Gehälter der Beschäftigten um 11,5 Prozent, Schaffung von etwa 550 neuen Arbeitsplätzen, Registrierung von 10 neuen Bewohnern". Und bereits in den ersten drei Quartalen des Jahres 2024 stiegen die Warenexporte von 107 FEZ-Unternehmen um fast 11 Prozent, der Außenhandelsumsatz stieg um fast fünf Prozent und belief sich auf mehr als vier Milliarden Dollar. "In diesem Zeitraum tätigten die Bewohner der FWZ "Minsk" Investitionen in Anlagevermögen in Höhe von ca. 323 Mio. Br, das sind mehr als 70 Prozent mehr als im entsprechenden Zeitraum des Jahres 2023.⁸⁶Die Unternehmen der freien Wirtschaftszone

⁸⁴ Buben, A. Was die FEZ "Minsk" heute ist und welchen Beitrag sie zur Wirtschaft des Landes leistet / A. Buben // [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://belta.by/interview/view/chto-segodnja-predstavljajet-soboi-sez-minsk-i-kakov-ee-vklad-v-ekonomiku-strany-9200/>

⁸⁵ Abramenko: Die FWZ "Minsk" sollte aktiv "Anker"-Investoren auf fertigen Investitionsstandorten anziehen [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/abramenko-sez-minsk-nado-aktivno-privlekat-jakomyh-investorov-na-gotovye-investploschadki-631595-2024/>

⁸⁶ FEZ "Minsk" Unternehmen für neun Monate erhöht Export von Waren um fast 11% [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/predpriatija-sez-minska-deviat-mesjatsev-uvlechili-eksport-tovarov-pochti-na-11-674843-2024/>

produzierten von Januar bis September 27,3 % mehr Produkte und Dienstleistungen als im Vorjahr und schufen 373 neue Arbeitsplätze". Darüber hinaus wurden in diesem Zeitraum zehn Einwohner mit einem erklärten Investitionsvolumen von rund 50 Millionen Dollar registriert.

Es sei darauf hingewiesen, dass der Anstieg der Zahl der neuen FEZ-Teilnehmer bereits im Sommer 2024 begann, als fünf Einwohner in verschiedenen Bereichen registriert wurden: von der Herstellung von Farben und Lacken, sekundärem Schotter und Draht bis zur Herstellung von Schmuck und Trockenfutter. Erstens ist dies die **LLC "Farben- und Lackfabrik Condor"**. Im Rahmen dieses Investitionsprojekts wird ein neues Unternehmen zur Herstellung von Endbearbeitungsmaterialien - Emaillen, Farben, Grundierungen, Lacken, Füllstoffen und Klebstoffen, die bei Bau-, Ausbau- und Dekorationsarbeiten verwendet werden - gegründet. "Es ist geplant, die Produktion von 35 Artikeln aufzunehmen. Die Aufnahme der Produktionstätigkeit ist für die zweite Hälfte des Jahres 2026 vorgesehen.⁸⁷Die Realisierung des Investitionsprojekts sieht die Schaffung von 50 Arbeitsplätzen vor". Die größten Abnehmer dieser Farben und Lacke werden Unternehmen des Maschinenbaus, des Brückenbaus, des Eisenbahnverkehrs, Vertreter der Erdölraffinerie und der Gasindustrie sowie auf die Herstellung von Mineraldünger spezialisierte Hersteller sein.

Zweitens plant die **SpetstehikaGroup LLC**, die Produktionskapazität des Unternehmens zu erweitern, Anlagen für sekundären Schotter zu kaufen, einen Standort einzurichten und ein Gebäude zu errichten. Die neue Anlage wird das Produktionsvolumen erhöhen, wodurch die Lieferkosten sinken und die Attraktivität für die Verbraucher im Hinblick auf eine bessere Deckung der Nachfrage nach Baumaterialien steigen wird. "Die Hauptabnehmer der

⁸⁷ Die Produktion von Farben und Lacken wird von einem neuen Bewohner der FEZ "Minsk" aufgenommen. [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-lakokrasochnyh-materialov-zapustit-novvi-rezident-sez-minsk-651775-2024/>

Produkte des Werks sind Straßenbauunternehmen, Baukonzerne und Privatpersonen. ⁸⁸Mit dem Projekt werden zehn neue Arbeitsplätze geschaffen". Die Produktion soll im vierten Quartal 2025 aufgenommen werden.

Drittens wird die **OA BELMETALL** die Produktion von Schweiß- und Allzweckdrähten durch den Umbau des Kalibrierungslagers in eine Produktionshalle für Eisenwaren organisieren. Das Investitionsprojekt sieht die Herstellung von Produkten mit verbesserten Verbrauchereigenschaften durch die Verwendung hochwertiger Rohstoffe und modernster High-Tech-Ausrüstung vor. "In dem Unternehmen werden mindestens 86 Arbeitsplätze geschaffen. ⁸⁹Die Inbetriebnahme der Anlagen im Rahmen des Projekts ist für das Jahr 2025 geplant. Die Hauptabnehmer von Schweißdraht werden Industrieunternehmen des Maschinenbaus, Waggonreparaturbetriebe, Hersteller von Metallkonstruktionen für das Baugewerbe, Montageorganisationen und Reparaturbetriebe des agroindustriellen Komplexes sein.

Viertens ist es **Goldpas LLC**, das seine eigene Produktion von Goldprodukten für den Verkauf an Nicht-GUS-Länder, darunter die Vereinigten Arabischen Emirate, Indien und China, organisieren wird. ⁹⁰"Die Aufnahme der Produktionstätigkeit des Unternehmens ist für das vierte Quartal 2024 geplant. Die Produktionskapazität des Unternehmens ist darauf ausgelegt, die hohe Kundennachfrage zu befriedigen. Bis 2028 ist geplant, das Volumen der Schmuckproduktion um das 3,6-fache zu erhöhen.

⁸⁸ Ein neuer Bewohner der FEZ "Minsk" wird sich auf die Produktion von Sekundärschotter spezialisieren [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/naproizvodstve-vtorichnogo-schebnja-budet-spetsializirovatsja-novyi-rezident-sez-minsk-657751-2024/>

⁸⁹ Ein neuer Bewohner der FEZ "Minsk" wird in der Produktion von Draht beschäftigt sein [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-minsk-zaimetsja-proizvodstvom-provoloki-645157-2024/>

⁹⁰ Ein neuer Bewohner der FEZ "Minsk" wird in der Produktion von Schmuck tätig sein [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-minsk-zaimetsja-proizvodstvom-juvelirnyh-izdelij-650006-2024/>

Fünftens handelt es sich um die **Bekdash Azot LLC**, die sich auf die Herstellung von Trockenfutter spezialisiert hat. Ziel dieses Investitionsprojekts ist es, die Produktion von Trockenfutter für Hunde und Katzen zu organisieren, das für eine ausgewogene tägliche Ernährung bestimmt ist. "Im Rahmen der Projektdurchführung werden 24 Arbeitsplätze geschaffen.⁹¹Die Aufnahme der Produktionstätigkeit ist für das Jahr 2025 geplant". Was die technischen Merkmale betrifft, so wird die Produktion möglichst abfallarm sein. Die Hersteller planen, Rohstoffe von Fleischverarbeitungsbetrieben und Landwirten in den Regionen zu kaufen. Die erfolgreiche Umsetzung des Projekts wird das Wachstum des Produktions- und Exportpotenzials von Belarus sicherstellen.

In der FEZ Minsk haben sich in diesem Herbst mehrere neue Unternehmen niedergelassen. Im September wurde die **Silikontek LLC** registriert, die hochwertige Gummiprodukte aus Silikon herstellen wird. "Das neue Unternehmen plant die Herstellung von bis zu 80 Tonnen Produkten pro Jahr.⁹²Das Projekt wird 10 Arbeitsplätze schaffen". Der Hauptabsatzmarkt des Unternehmens ist heute der weißrussische Markt. Nachdem das Unternehmen den Status eines FEZ-Bewohners erhalten hat, beabsichtigt es, den Export von Fertigprodukten auszubauen. Die Aufnahme der Produktionstätigkeit ist für das erste Quartal 2025 geplant.

Im Oktober wurden zwei weitere Einwohner in der FEZ registriert.⁹³Es handelt sich um die Firma **BELSOYUZKHIM LLC**, die die Verpackung von Ätznatron organisiert, "das in verschiedenen industriellen Prozessen verwendet wird, so dass es nicht nur an Großunternehmen,

⁹¹ Trockenfutter wird von einem neuen Bewohner der FEZ "Minsk" hergestellt werden. [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/suhie-korma-dlja-zhivotnyh-budet-vypuskat-novyj-rezident-sez-minsk-641157-2024/>

⁹² Hochwertige Gummiprodukte aus Silikon werden in der FEZ "Minsk" hergestellt. [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://belta.by/societv/view/vsokokachestvennve-reznotehneskie-izdelija-iz-silikona-nachnut-proizvodit-v-sez-minsk-661511-2024/>

⁹³ In der FEZ "Minsk" entsteht ein Komplex für die Herstellung von chemischen Produkten [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/kompleks-po-proizvodstvu-himicheskoi-produksii-pojavitsia-v-sez-minsk-666530-2024/>

sondern auch an mittlere und kleine Großverbraucher, einschließlich Molkereibetriebe, Lebensmittelindustrie, Dienstleistungsunternehmen und Bildungseinrichtungen, verkauft werden kann". Es ist anzumerken, dass es in Belarus noch kein solches Unternehmen gibt. Das Projekt wird mehr als 20 Arbeitsplätze schaffen. Der Beginn der Produktionstätigkeit ist für Ende 2026 geplant.

Der zweite neue FEZ-Bewohner im Oktober ist die **Kinson Technology LLC**, die Stoßfänger für alle Modelle von BELGEE und Geely herstellen wird. Die Schaffung einer eigenen Produktion von Stoßfängern für Autos auf dem Gelände des BELGEE-Werks wird den Grad der Lokalisierung der Produktion erhöhen, die Abhängigkeit der Produktion von ausländischen Komponenten und die Kosten der Endprodukte verringern sowie das Risiko einer Beschädigung von Stoßfängern während des Transports aus China vermeiden. "Die Umsetzung des Projekts ist mit der Schaffung von 12 Arbeitsplätzen verbunden."⁹⁴Das Unternehmen plant, seine Tätigkeit im zweiten Quartal 2025 aufzunehmen". Ein wichtiges Detail: Die von BELGEE hergestellten Autos sind heute führend auf dem belarussischen Markt, da sie in den letzten zwei Jahren mehr als die Hälfte der gesamten Autoverkäufe ausmachen.

Und bereits im November haben sich zwei weitere Unternehmen in der FEZ niedergelassen. **MarketGroupBel LLC** wird die Produktion von Frachtfahrzeugen aufnehmen, die von Kippern und Pritschenwagen bis hin zu Spezialausrüstungen reichen: Müllwagen, LKW-Türme und mehr. Chinesische Unternehmen werden die Komponenten für die Fahrzeuge liefern. Für die Produktion der Fahrzeuge werden Fahrgestelle und Komponenten aus belarussischer und eigener Produktion sowie von weltweit

⁹⁴ Großformatige Kunststoffteile für BELGEE und Geely werden von einem neuen Bewohner der FEZ "Minsk" hergestellt. [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/krupnogabaritnye-plastikovye-detali-dlja-belgee-i-geely-budet-proizvodit-novyi-rezident-sez-minsk-668207-2024/>

führenden Herstellern verwendet. Schließlich ist die Organisation der einheimischen Maschinenproduktion von großer Bedeutung für die Schaffung wettbewerbsfähiger Hightech-Industrien, für die Schaffung von Arbeitsplätzen und für die Produktion von importsubstituierenden Nutzfahrzeugen, die vom Markt nachgefragt werden, und sie entspricht den Bedürfnissen der Wirtschaft des Landes. "Das Projekt sieht die Schaffung von 25 Arbeitsplätzen vor. ⁹⁵Die Aufnahme der Produktionstätigkeit ist für das erste Quartal 2025 vorgesehen".

Das zweite im November ansässige **Unternehmen, AlexTransAlliance LLC**, wird Dienstleistungen im Bereich des Containerumschlags anbieten: Be- und Entladen, Lagerung von Containern, einschließlich Fotofixierung, und Unterstützung bei der Dokumentenverarbeitung. Das Unternehmen wird im Bezirk Minsk in unmittelbarer Nähe zu den Bahngleisen angesiedelt sein. Die Einrichtung des Zentrums wird die Belastung der nahe gelegenen Verkehrs- und Logistikinfrastruktur verringern, die Variabilität und Manövrierfähigkeit der Logistikoperationen erhöhen und die Stabilität des Containerfrachtverkehrs stärken. "Im Rahmen des Investitionsprojekts werden mehr als 30 Arbeitsplätze geschaffen. ⁹⁶Die Aufnahme des Produktionsbetriebs ist für das vierte Quartal 2026 geplant." .

Neben der Registrierung neuer Einwohner baut die FEZ Minsk 2024 auch aktiv internationale Beziehungen auf. ⁹⁷So unterzeichnete sie im September eine Kooperationsvereinbarung mit der **FWZ Bischkek**, die

⁹⁵ Ein neuer Bewohner der FEZ "Minsk" organisiert die Produktion des gewerblichen Güterverkehrs [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-minsk-organizuet-proizvodstvo-gruzovogo-kommercheskogo-transporta-673171-2024/>

⁹⁶ Das Transport- und Logistikzentrum in der freien Wirtschaftszone wird von einem neuen Bewohner der FEZ "Minsk" organisiert. [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/transportno-logisticheskij-tsentr-v-svobodnoj-ekonomicheskoy-zone-organizuet-novyi-rezident-sez-minsk-676803-2024/>

⁹⁷ FEZ "Minsk" und FEZ "Bischkek" unterzeichnen ein Memorandum über die Zusammenarbeit [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/sez-minsk-i-sez-bishkek-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-662236-2024/>

darauf abzielt, die Interaktion zwischen den FWZ "in Fragen der Förderung der Geschäftsentwicklung, des Geschäftsumfelds und des Geschäftsklimas, der Durchführung gemeinsamer Investitionsprojekte und der Ansiedlung von Unternehmen mit ausländischen Investitionen auf dem Gebiet der beiden Parteien" zu entwickeln. Und sie haben bereits vielversprechende Bereiche der Zusammenarbeit, Möglichkeiten für belarussisch-kirgische Geschäftspartnerschaften und die Umsetzung gemeinsamer Projekte erörtert.

Es gab auch eine interessante Interaktion zwischen der FEZ Minsk und der tadschikischen **FEZ Sughd**.⁹⁸ Es sei daran erinnert, dass "im September 2023 die FEZ der Hauptstadt die Interaktion mit Partnern aus Tadschikistan ausbaute, als am Rande des belarussisch-tadschikischen Wirtschaftsforums gleich drei Vereinbarungen über die Zusammenarbeit mit der FEZ "Sughd", "Kulyab", "Dangara" unterzeichnet wurden". Und bereits im Juni dieses Jahres erörterten tadschikische Partner aus der FWZ Sughd in Minsk vielversprechende Bereiche der Zusammenarbeit und Möglichkeiten der industriellen Kooperation zwischen den Bewohnern der beiden Parteien.

Im Jahr 2024 nahm die FWZ Minsk auch an einer Reihe von internationalen Geschäftsveranstaltungen teil, bei denen vielversprechende Nischen der Zusammenarbeit zwischen FWZ-Bewohnern und Partnern aus anderen Ländern geprüft wurden.⁹⁹ So verhandelten im März dieses Jahres auf dem weißrussisch-türkischen Wirtschaftsforum Spezialisten der FWZ mit Unternehmen aus der Türkei, die "auf die Herstellung von Verpackungsmaterialien, Teilen für Automobil- und Landmaschinen, Möbeln, Catering und Logistikdienstleistungen" spezialisiert sind. Es stellte sich heraus, dass die türkische Wirtschaft sowohl an der Lieferung von

⁹⁸ Zalesky, B. Ideologie des Pragmatismus. Die Besonderheiten der Partnerschaft in der belarussischen Wirtschaft: interne und externe Segmente / Boris Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. - C. 11.

⁹⁹ FEZ "Minsk" auf dem belarussisch-türkischen Wirtschaftsforum [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://www.fezminsk.by/news/rukovodstvo-administratsii-sez-minsk-prinimaet-uchastie-v-belorussko-turetskom-biznes-forume-kotorvv/>

Produkten auf den belarussischen Markt als auch am Kauf einer Reihe von Waren, insbesondere von holzverarbeitenden und lebensmittelverarbeitenden Produkten, interessiert war.

¹⁰⁰Auf dem belarussisch-ungarischen Wirtschaftsforum, das im Mai in der belarussischen Hauptstadt stattfand und an dem 24 ungarische Unternehmen teilnahmen, führten die Bewohner der FEZ Minsk Gespräche "über die Entwicklung der Zusammenarbeit in den Bereichen Landwirtschaft, Bauwesen und Holzverarbeitung, Maschinenbau, Medizin und Pharmazie, Investitionsmöglichkeiten". Und dieses Forum zeigte interessante Perspektiven für die Entwicklung der wirtschaftlichen Zusammenarbeit auf.

¹⁰¹Im Juni nahmen am Belarussisch-Aserbaidzhanischen Wirtschaftsforum, an dem mehr als 100 Unternehmen und Organisationen aus allen Branchen und Tätigkeitsbereichen - Landwirtschaft, Lebensmittel, Maschinenbau, Metallurgie, Holzverarbeitung, Bauwesen und Baustoffproduktion, Chemie-, Pharma- und Leichtindustrie sowie Groß- und Einzelhandel - nur von belarussischer Seite teil, "während der B2B-Verhandlungen die Leitung der Verwaltung der FWZ "Minsk" mit den aserbaidzhanischen Partnern die Möglichkeiten und Bedingungen für die Entwicklung der FWZ Minsk erörtert.

¹⁰²Und auf dem IV. Forum der Leiter der Regionen der Mitgliedsstaaten der Shanghaier Organisation für Zusammenarbeit (SOZ), das im September 2024 stattfand und an dem etwa fünfhundert Personen aus

¹⁰⁰ FEZ "Minsk" auf dem Belarussisch-Ungarischen Wirtschaftsforum [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://www.fezmink.by/news/sez-minsk-na-belorussko-vengerskom-biznes-forume/>

¹⁰¹ Die FEZ "Minsk" nahm am belarussisch-aserbaidzhanischen Wirtschaftsforum und an B2B-Verhandlungen teil [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://www.fezmink.by/news/sez-minsk-prinyala-uchastie-v-belorussko-azerbaydzhanskom-biznes-forume-i-v2v-peregovorakh/>

¹⁰² Die FEZ "Minsk" stellt den Teilnehmern des IV. Forums der Leiter der Regionen der SOZ-Mitgliedsstaaten ihre Möglichkeiten vor [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://www.fezmink.by/news/sez-minsk-predstavlyaet-vozmozhnosti-svobodnoy-ekonomicheskoy-zony-uchastnikam-iv-foruma-glav-region/>

Kasachstan, China, Kirgisistan, Usbekistan, Tadschikistan, Indien und anderen Ländern sowie Wirtschaftsvertreter aus Nigeria, den Vereinigten Arabischen Emiraten und Japan teilnahmen, wurden die Möglichkeiten der FEZ "Minsk" sowohl im Rahmen potenzieller Investitionen als auch im Rahmen der Entwicklung der industriellen Zusammenarbeit vorgestellt, um die "interregionale Zusammenarbeit in den Bereichen Handel und Wirtschaft, Investitionen und wirtschaftliche Zusammenarbeit" zu vertiefen. Zum Vergleich: Diese internationale Organisation vereinigt derzeit zehn Länder mit einer Bevölkerung von mehr als dreieinhalb Milliarden Menschen.

Im Rahmen des Themas der internationalen Zusammenarbeit der Bewohner der FWZ Minsk sei noch eine weitere interessante Tatsache angeführt. Im Mai 2024 startete das in der FWZ ansässige Unternehmen JV CJSC "Unison" die Produktion von Fahrzeugen der Marke VGV Sinotruk. Dieser chinesische Personenkraftwagenkonzern - China National Heavy Duty Truck Group Co. Ltd (Sinotruk) - ist der zweitgrößte Hersteller Chinas. In diesem Fall geht es um die Produktion von siebensitzigen Familienfahrzeugen zum Preis eines kompakten Crossovers. Es ist geplant, etwa dreißigtausend Einheiten pro Jahr zu produzieren.¹⁰³ Für die Zukunft plant das Unternehmen die Produktion einer Reihe weiterer VGV-Sinotruk-Modelle, darunter einen Pick-up mit Allradantrieb, und auch die Produktion von Elektroautos ist in Planung". Die chinesischen Partner erwarten eine kontinuierliche Vertiefung der Zusammenarbeit. Darüber hinaus ist die belarussische Seite voll und ganz mit der Unterstützung und Förderung dieses Projekts betraut.

¹⁰³ FEZ "Minsk" Einwohner begann die Produktion von Autos unter der Marke VGV Sinotruk [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://www.fezminsk.by/news/rezident-sez-minsk-zapustil-proizvodstvo-avtomobilev-pod-brendom-vgv-sinotruk/>

¹⁰⁴Ein vielversprechendes Investitionsprojekt des afghanischen Unternehmens Zafaran Pharmaceuticals, das an Handels-, Produktions- und Investitionstätigkeiten interessiert ist und "die Möglichkeit des Aufbaus eines Pharmaunternehmens in der FEZ prüft", könnte in naher Zukunft in der FEZ "Minsk" realisiert werden. Das Unternehmen ist seit über 25 Jahren im Gesundheitssektor tätig und gehört zu den fünf größten Pharmaunternehmen in Afghanistan. Das Unternehmen verfügt über eine Lizenz zur Herstellung von mehr als 60 verschiedenen Medikamenten und ist auf Generika, Kapseln, Trockensuspensionen und Injektionsmittel spezialisiert. Es könnte sich also um eine interessante belarussisch-afghanische Partnerschaft im Bereich der Pharmazie handeln.

All diese Tatsachen zeigen, dass in der FWZ "Minsk" ernsthaft an der Entwicklung neuer Produktionsarten gearbeitet wird, und zwar sowohl durch die Umsetzung neuer Investitionsprojekte als auch durch die Diversifizierung der Investitionstätigkeit der Bewohner, um dieses Gebiet weiter zu entwickeln, wobei der Kurs auf die Modernisierung und technische Umrüstung bestehender Produktionen und die Einführung neuer moderner Technologien als Grundlage genommen wird.

¹⁰⁴ Afghanisches Unternehmen ist an einer Zusammenarbeit mit der FEZ "Minsk" interessiert [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/afganskaia-kompanija-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-sez-minsk-625003-2024/>

Literatur

1. buben: unsere Aufgabe ist es, Investoren dabei zu helfen, effektiv als FEZ-Bewohner zu arbeiten [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/buben-nasha-zadacha-pomoch-investoram-effektivno-nachat-rabotu-v-kachestve-rezidentov-sez-544306-2023/>
2. Die Zahl der FEZ-Bewohner stieg 2022 um 10 % [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-sez-v-2022-godu-uvlichilos-na-10-543104-2023/>
3. Freie Wirtschaftszonen lieferten im vergangenen Jahr 22,3 Prozent der Warenausfuhren [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskije-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>
4. Buben, A. Über den Beitrag der FWZ "Minsk" zur Wirtschaft des Landes, Importsubstitution, Arbeit unter Sanktionen / A. Buben // [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/buben-o-vklade-sez-minsk-v-ekonomiku-strany-importozameshenii-rabote-v-usloviyah-sanksij-8539/>
5. FEZ "Minsk" Einwohner im Jahr 2022 angezogen 1,7 mal mehr ausländische Direktinvestitionen [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-minsk-v-2022-godu-privlekli-v-17-raza-bolshe-prjamyh-inostrannyh-investitsij-544008-2023/>
6. Die FEZ "Minsk" wird technische Gewebe auf der Basis von recycelten Materialien herstellen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-tehnicheskiju-tkan-na-osnove-vtorsyrjia-538832-2022/>
7. Ein neuer Bewohner der FEZ "Vitebsk" wird die Produktion von Benzinwerkzeugen in Polotsk schaffen [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-benzoinstrumenta-v-polotske-542995-2023/>
8. Zaleskii, B. Der Erfolg liegt in der Entwicklung. Freie Wirtschaftszonen als Wachstumspunkte / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 74 c.
9. Metalloprokatnaya Kompaniya" Ltd - ein neuer Bewohner der FEZ "Vitebsk" [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <http://fez-vitebsk.by/press-room/rezidenty/ooo-metalloprokatnaya-kompaniya--novyy-rezident-sez-vitebsk/>
10. Jährliches Exportvolumen der Bewohner der FEZ "Brest" übersteigt 1 Milliarde Dollar [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/godovoi-obiem-eksporta-rezidentov-sez-brest-prevysil-1-mlrd-547421-2023/>
11. Der erste Einwohner wurde dieses Jahr in der FEZ "Brest" registriert [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-etom-godu-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-brest-547274-2023/>

12. Der Bewohner der FEZ "Brest" JSC "Brestmash" präsentiert eine neue Linie von sozialen Autos [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB-oao-%C2%ABrestmash%C2%BB-prezentuet-novuvu-linejku-soczialnyix-avtomobilej>

13. Die Strategie der Entwicklung der BPHO wurde unter Beteiligung des Premierministers der Republik Belarus erörtert [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/strategiya-razvitiya-bpxo-obsuzhdalas-pri-uchastii-premer-ministra-respubliki-belarus>

14. Zalessky, B. Wetten auf die Effizienz. Besonderheiten der Wirtschaftsbeziehungen von Belarus mit asiatischen Partnern / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 80 c.

15. Auf die Freihandelszonen entfielen im vergangenen Jahr 22,3 % der Warenausfuhren [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-v-proshlom-godu-obespechili-223-eksporta-tovarov-550537-2023/>

16. 5 neue Einwohner in der FEZ "Grodnoinvest" registriert. [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/5-novyx-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-grodnoinvest-v-2022-godu/>

17. FEZ-Anwohner Grodnoinvest wird einen internationalen Handels- und Logistikkomplex bauen [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-postroit-mezhdunarodnyi-torgovo-logisticheskij-kompleks-550573-2023/>

18. 7 Infrastrukturprojekte, die im Jahr 2022 von der Verwaltung der FWZ "Grodnoinvest" realisiert werden [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/7-infrastrukturnyx-proektov-realizovano-v-2022-godu-administracii-sez-grodnoinvest/>

19. Golovtschenko: In der FEZ wird eine Oase der anspruchsvollsten Geschäftsumgebung für Investoren geschaffen [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-dlja-investorov-v-sez-sozdaetsja-oazis-naibolee-vostrebovannoj-biznes-sredy-588296-2023/>

20. Chebotar: Seit Anfang des Jahres hat die FEZ 26 Bewohner mit einem Gesamtinvestitionsvolumen von 157 Millionen Dollar angezogen [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-s-nachala-goda-sez-privlekali-26-rezidentov-s-obschim-objemom-investitsij-157-mln-606717-2023/>

21. Im Jahr 2023 erhielten 30 neue Unternehmen den Status eines FEZ-Bewohners [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/v-2023-godu-status-rezidenta-sez-poluchili-30-novyh-kompanij-616460-2024/>

22. Im Jahr 2022 wurden 25 Projekte in freien Wirtschaftszonen erfolgreich abgeschlossen [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-2022-godu-v-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-uspeshno-zaversheno-25-proektov-556389-2023>

23. Zaleskii, B. Exportwachstumsstrategie. Chancen und Herausforderungen einer offenen Wirtschaft unter modernen Bedingungen / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2023. - 76 c.

24. Unternehmen der FEZ "Minsk" [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://fezminsk.by/residenty/predprivativa-sez-minsk/>

25. Der neue Bewohner der FEZ "Minsk" wird Möbel und Baukonstruktionen herstellen [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebel-i-stroitelnye-konstruktsii-550914-2023>

26. Ein neuer Bewohner der FEZ "Minsk" wird Möbelteile auf der Basis von laminierten Spanplatten herstellen [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-mebelnye-detali-na-osnove-laminirovannogo-dsp-558219-2023/>

27. Ein neuer Bewohner der FEZ "Minsk" wird in der Produktion von flexiblen Verpackungen tätig sein [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-gibkoj-upakovki-577745-2023/>

28. Ein neuer Bewohner der FEZ "Minsk" wird die Produktion von chemischen Zusatzstoffen für die Industrie schaffen [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-sozdast-proizvodstvo-himicheskikh-dobavok-dlja-otraslej-promyshlennosti-577985-2023/>

29. Ein neuer Bewohner der FEZ "Minsk" wurde ein Unternehmen mit türkischem Kapital "Diligent Company" [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novym-rezidentom-sez-minsk-stala-kompanija-s-turetskim-kapitalom-diligent-kompani-594996-2023/>

30. Ein neuer Bewohner der FEZ "Minsk" wird in der Möbelproduktion tätig sein [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-mebeli-602938-2023/>

31. Ein neuer Bewohner der FEZ "Minsk" führt ein Investitionsprojekt zur Herstellung von Kaffeeprodukten durch [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-realizuet-investproekt-po-proizvodstvu-kofejnyh-produktov-605440-2023/>

32. Ein neuer Bewohner der FEZ "Minsk" wird ein Investitionsprojekt für den Bau einer Feuerverzinkungsanlage in Angriff nehmen [Elektronische

Quelle]. - 2023. <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-minsk-zajmetsja-investproektom-po-stroitelstvu-zavoda-gorjachego-tsinkovanija-607216-2023/>. - URL:

33. Inbetriebnahme einer Gaspipeline in der FEZ "Minsk" auf dem Gebiet von Fanipol [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gazoprovod-vveli-v-ekspluatatsiju-v-sez-minsk-v-rajone-fanipolja-607767-2023/>

34. Die neuen Bewohner der FWZ "Minsk" werden in der Produktion von importsubstituierenden Produkten tätig sein [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/societv/view/novve-rezidentv-sez-minsk-zajmutsja-proizvodstvom-importozameschajuschej-produktsii-609600-2024/>

35. Ein neuer Bewohner der FEZ "Minsk" wird sich mit der Produktion von sanitär-hygienischen Mitteln beschäftigen [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novvi-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-sredstv-sanitarno-gigienicheskogo-naznachenija-611393-2024/>

36. Ein neuer Bewohner der FEZ "Minsk" wird sich mit der Produktion von Ladestationen für Elektroautos beschäftigen [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novvi-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-zariaadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej-618320-2024/>

37. Ausländische Unternehmen sind an Investitionen in die Entwicklung von Unternehmen interessiert [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://fezminsk.by/news/inostrannyy-biznes-zainteresovan-investirovat-v-razvitie-predpriyatij/>

38. Kartun: mehr Organisationen sollten an der FEZ "Minsk" beteiligt werden [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kartun-v-sez-minsk-neobhodimovovlekat-bolshe-organizatsij-562537-2023/>

39. Türkische Investoren beabsichtigen, die Produktion in der chemischen Industrie in Belarus aufzunehmen [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turetskie-investory-amereny-zapustit-v-belarusi-proizvodstvo-v-sfere-himicheskoi-promyshlennosti-583837-2023/>

40. Die FEZ "Minsk" wird die Zusammenarbeit mit Tadschikistan ausbauen [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-minsk-rasshirit-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-590824-2023/>

41. Die FEZ "Minsk" und die iranische FEZ "Maku" unterzeichneten ein Memorandum über die Zusammenarbeit [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-minsk-i-iranskaja-sez-maku-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-594179-2023/>

42. FEZ "Brest" Bewohner im ersten Quartal erhöht 2,3-mal das Volumen der Investitionen in Sachanlagen [Elektronische Ressource]. - 2024. <https://www.belta.by/economics/view/rezidentv-sez-brest-v-i-kvartale-narastili-v-23-raza-objem-investitsij-v-osnovnoj-kapital-630171-2024/>- URL:

43. Ein Bewohner der FEZ "Brest" führte ein Investitionsprojekt im Rahmen des Programms "Ein Bezirk - ein Projekt" durch. [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/rezident-sez-brest%C2%BB-oao-%C2%ABbarxim%C2%BB-realizoval-investproekt-v-ramkax-programmyi-%C2%ABodin-rajon-%E2%80%93-odin-proekt%C2%BB>

44. Abramenko: Die FWZ "Brest" verfügt über das notwendige Potenzial für die Umsetzung regional bedeutsamer Investitionsprojekte [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-sez-brest-obladaet-neobhodimym-potentsialom-dlja-realizatsii-regionalno-znachimyh-630919-2024/>

45. Zaleskii, B. Hoffnung auf eine positive Zukunft. Die Dynamik von Partnerschaften unter den Bedingungen des wirtschaftlichen Realismus / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Akademischer Verlag, 2023. - 184 c.

46. Ein neuer Bewohner der FEZ "Brest" wird die Produktion von LED-Lampen aufbauen [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novij-rezident-sez-brest-naladit-proizvodstvo-svetodiodnyh-svetilnikov-565824-2023/>

47. Der neue Bewohner der FEZ "Brest" plant die Entwicklung einer exportorientierten Produktion [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/novij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-planiruet-razvivat-eksportoorientirovannoe-proizvodstvo>

48. I AK-Plastic Ltd. - ein neuer Bewohner der FEZ "Brest". [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://fezbrest.com/ooo-%C2%AB1-ak-plastik%C2%BB-%E2%80%93-novij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

49 Ein neuer Gebietsansässiger schafft eine importsubstituierende Produktion auf dem Gebiet der FWZ "Brest" [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/novij-rezident-sozdaet-na-territorii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-importozameshchavushhee-proizvodstvo>

50. "Industrial East Engineering-Bel" - ein neuer Bewohner der FEZ "Brest". [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/%C2%ABindustrial-vostok-inzhiniring-bel%C2%BB-%E2%80%93-novij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

51. Geschäftstreffen mit usbekischen Partnern [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://fezbrest.com/361959-delovaya-vstrechas-uzbekskimi-partnerami>

52. Abramenko: Investitionsstandorte der FWZ "Grodnoinvest" verfügen über die gesamte Infrastruktur für eine erfolgreiche Arbeit

[Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/abramenko-investploschadki-sez-grodnoinvest-obladajut-vsej-infrastrukuroj-dlja-uspeshnoj-raboty-577583-2023/>

53. Abramenko: FEZ-Verwaltungen müssen die Durchführung von Investitionsprojekten der Bewohner kontrollieren [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/abramenko-administratsijam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrole-hod-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>

54. FEZ "Grodnoinvest" Bewohner in Betrieb genommen 9 neue Objekte im ersten Quartal 2023 [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-pervom-kvartale-2023-goda-vveli-v-ekspluatatsiju-9-novyh-objektov-559606-2023/>

55. Zaleski, B. Internationale Zusammenarbeit und Medien. Teil IV. Aufsatzsammlung / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Akademischer Verlag, 2023. - 500 c.

56. Ein neuer Bewohner der FEZ "Grodnoinvest" wird die Produktion von Baumaterialien in Novogrudok erweitern [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-stroitelnyx-materialov-v-novogrudke/>

57. Ein neuer Einwohner mit exportorientierter Produktion wird in der FEZ "Grodnoinvest" registriert [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-s-eksporno-orientirovannym-proizvodstvom-zaregistrirovan-v-sez-grodnoinvest-596436-2023/>

58. Ein neuer Bewohner der FEZ "Grodnoinvest" organisiert die Produktion von Produkten für Haustiere [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-proizvodstvo-produkcii-dlya-domashnix-zhivotnyx/>

59. Ein neuer Bewohner der FEZ "Grodnoinvest" organisiert die innovative Produktion von adaptiven Beleuchtungssystemen [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-organizuet-innovatsionnoe-proizvodstvo-adaptivnyh-sistem-osveschenija-600747-2023/>

60. Ein neuer Bewohner der FEZ "Grodnoinvest" wird die Produktion von Bau- und landwirtschaftlichen Werkzeugen erweitern [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-rasshirit-proizvodstvo-instrumentov-dlya-stroitelnyx-rabot/>

61. Ein neuer Bewohner der FEZ "Grodnoinvest" wird eine moderne Multiprofilproduktion von Flüssigdüngern schaffen [Elektronische

Ressource]. - 2024. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-sovremennoe-mnogoprofilnoe-proizvodstvo-zhidkix-udobrenij/>

62. Naumovich: FEZ sind Motoren der wirtschaftlichen Entwicklung von Regionen [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/naumovich-sez-javlajajutsja-drajverami-ekonomicheskogo-razvitija-regionov-664109-2024/>

63. Seit Anfang des Jahres wurden 36 neue Einwohner in den Wirtschaftszonen von Belarus registriert [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/v-ekonomicheskix-zonah-belarusi-s-nachala-goda-zaregistrirovany-36-novyh-rezidentov-648189-2024/>

64. Abramenko: Exportlieferungen der FEZ-Bewohner übersteigen 2 Mrd. \$ - das ist ein Rekord [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/abramenko-eksportnye-postavki-rezidentov-sez-prevysili-2-mlrd-eto-rekord-644544-2024/>

65. Export von Waren der FEZ-Bewohner im ersten Quartal überstieg 2 Milliarden Dollar [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-v-i-kvartale-prevysil-2-mlrd-635605-2024>

66. Der Außenhandelsumsatz der FWZ "Gomel-Raton" ist im vergangenen Jahr um 7,8% gestiegen [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vneshnetorgovyi-oborot-sez-gomel-raton-uvlechilsja-za-proshlyj-god-na-78-552223-2023>

67. Bewohner der FEZ "Gomel-Raton" exportierten 2023 Waren im Wert von 1,4 Milliarden Dollar [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-eksportirovali-tovarov-na-14-mlrd-v-2023-godu-618590-2024>

68. Über 315 Mio. Br in die Produktion investierte Einwohner der FWZ "Gomel-Raton" im Jahr 2023 [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svyshe-br315-mln-investirovali-v-proizvodstvo-rezidenty-sez-gomel-raton-v-2023-godu-618608-2024>

69. Die in der FEZ ansässige Firma "Gomel-Raton" hat die Produktion von importsubstituierenden Produkten eingeführt [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <http://gomelraton.com/press-center/news/rezident-sez-gomel-raton-naladil-vypusk-importozameshchavushchey-produktsii/>

70. Das in der FEZ "Gomel-Raton" ansässige Unternehmen OJSC "Milkavita" plant die Umstellung auf die Produktion von schnell löslichem Milchpulver, für das es in Belarus keine Analoga gibt [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <http://gomelraton.com/press-center/news/predpriyatie-rezident-sez-gomel-raton-oao-milkavita-planiruet-pereyti-k-vypusku-sukhogo-bystrorastvo/>

71. Die Registrierung eines neuen Einwohners der FEZ "Gomel-Raton" hat stattgefunden [Elektronische Ressource]. - 2023. - URL:

<http://gomelraton.com/press-center/residents/sostovalas-registratsiya-novogo-rezidenta-sez-gomel-raton/>

72. In der FEZ "Gomel-Raton" ist eine neue ansässige CJSC "BELPLASTKHIM" registriert [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <http://gomelraton.by/press-center/residents/v-sez-gomel-raton-zaregistrovan-novyy-rezident-zao-belplastkhim/>

73. Ein neuer Bewohner der FEZ "Gomel-Raton" wird die Produktion von Gusseisenprodukten aufnehmen [Elektronische Quelle]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-gomel-raton-zapustit-proizvodstvo-izdelij-iz-chuguna-579381-2023/>

74. Fünf Unternehmen erhielten im Jahr 2023 den Status einer ansässigen FEZ "Gomel-Raton" [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/piat-predpriyatij-poluchili-status-rezidenta-sez-gomel-raton-v-2023-godu-618615-2024/>

75. Abramenko: FEZ "Gomel-Raton" beteiligt sich aktiv an der Personalschulung für seine Bewohner [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/abramenko-sez-gomel-raton-aktivno-uchastvuet-v-podgotovke-kadrov-dlja-svoih-rezidentov-632039-2024/>

76. Modernisierung der Produktionsanlagen, wettbewerbsfähige Waren. In FEZ "Vitebsk" genannt das Geheimnis des Erfolgs für Unternehmen [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/modernizatsija-proizvodstva-konkurentosposobnyj-tovar-v-sez-vitebsk-nazvali-sekret-uspeha-dlja-biznesa-653077-2024/>

77. FEZ "Witebsk" verstärkte Interaktion mit den GUS-Ländern [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://subs.belta.by/Republic/59e33ed42f578c5422569f8002b86f7/2137d035c089e21e43258b7300419c56!OpenDocument>

78. Abramenko: FEZ-Verwaltungen müssen die Durchführung von Investitionsprojekten der Bewohner kontrollieren [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/abramenko-administratsijam-sez-nuzhno-derzhat-na-kontrole-hod-realizatsii-investproektov-rezidentov-631354-2024/>

79. Die Unternehmen der FEZ "Witebsk" beabsichtigen, die Industrieproduktion bis 2027 zu verdoppeln [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/predpriyatija-sez-vitebsk-k-2027-godu-namereny-uvelichit-promproizvodstvo-vdvoe-653093-2024/>

80. In den 25 Jahren ihrer Tätigkeit hat die FEZ "Witebsk" 1,2 Milliarden Dollar eingenommen [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/za-25-let-dejatelnosti-sez-vitebsk-privlekla-12-mlrd-664898-2024/>

81. Vier große Investitionsprojekte werden in der Region Witebsk im Jahr 2025 umgesetzt [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL:

<https://belta.by/regions/view/chetyre-krupnyh-investproekta-realizuiut-v-vitebskoi-oblasti-v-2025-godu-653071-2024/>

82. Vitebsk Tractor Spare Parts Plant plant die Organisation einer neuen Produktion in der FEZ "Vitebsk" [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://vitvesti.by/obshchestvo/vitebskii-zavod-traktornykh-zapchastei-planiruet-organizovat-novoe-proizvodstvo-v-sez-vitebsk.html>

83. Subbotin: In der FEZ "Vitebsk" wurde ein effektives Geschäftsumfeld für neue Industrien geschaffen [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/subbotin-v-sez-vitebsk-sozdana-effektivnaja-biznes-sreda-dlja-novyh-proizvodstv-653047-2024/>

84. Buben, A. Was ist die FWZ "Minsk" heute und welchen Beitrag leistet sie zur Wirtschaft des Landes / A. Buben // [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://belta.by/interview/view/chto-segodnja-predstavljajet-soboj-sez-minsk-i-kakov-ee-vklad-v-ekonomiku-strany-9200/>

85. Abramenko: Die FWZ "Minsk" sollte aktiv "Anker"-Investoren auf fertigen Investitionsstandorten anziehen [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/abramenko-sez-minsk-nado-aktivno-privlekat-iakornyh-investorov-na-gotovyve-investploschadki-631595-2024/>

86. FEZ "Minsk" Unternehmen für neun Monate erhöht Export von Waren um fast 11% [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/predpriyatija-sez-minsk-za-devjat-mesjatsev-uvlechili-eksport-tovarov-pochti-na-11-674843-2024/>

87. Die Produktion von Farben und Lacken wird von einem neuen Bewohner der FEZ "Minsk" aufgenommen. [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-lakokrasochnyh-materialov-zapustit-novyi-rezident-sez-minsk-651775-2024/>

88. Ein neuer Bewohner der FEZ "Minsk" wird sich auf die Produktion von Sekundärschotter spezialisieren [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/na-proizvodstve-vtorichnogo-schebnja-budet-spetsializirovatsja-novyi-rezident-sez-minsk-657751-2024/>

89. Ein neuer Bewohner der FEZ "Minsk" wird in der Produktion von Draht tätig sein [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-provoloki-645157-2024/>

90. Ein neuer Bewohner der FEZ "Minsk" wird in der Produktion von Schmuck tätig sein [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-juvelirnyh-izdelij-650006-2024/>

91. Trockenfutter für Tiere wird von einem neuen Bewohner der FEZ "Minsk" produziert werden. [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/suhie-korma-dlja-zhivotnyh-budet-vypuskat-novyi-rezident-sez-minsk-641157-2024/>

92. Hochwertige Gummiprodukte aus Silikon werden in der FEZ "Minsk" in Produktion gehen. [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://belta.by/societv/view/vvsokokachestvennve-rezinotekhnicheskije-izdelija-iz-silikona-nachnut-proizvodit-v-sez-minsk-661511-2024/>

93. Der Komplex für die Herstellung von chemischen Produkten wird in der FEZ "Minsk" entstehen [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/kompleks-po-proizvodstvu-himicheskoi-produktsii-pojavitsia-v-sez-minsk-666530-2024/>

94. Großformatige Kunststoffteile für BELGEE und Geely werden von einem neuen Bewohner der FEZ "Minsk" hergestellt. [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/krupnogabaritnye-plastikovye-detali-dlja-belgee-i-geely-budet-proizvodit-novyj-rezident-sez-minsk-668207-2024/>

95. Ein neuer Bewohner der FEZ "Minsk" organisiert die Produktion des kommerziellen Güterverkehrs [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-organizuet-proizvodstvo-gruzovogo-kommercheskogo-transporta-673171-2024/>

96. Transport- und Logistikzentrum in der freien Wirtschaftszone wird von einem neuen Bewohner der FEZ "Minsk" organisiert. [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://belta.by/societv/view/transportno-logisticheskij-tsentr-v-svobodnoj-ekonomicheskoi-zone-organizuet-novyj-rezident-sez-minsk-676803-2024/>

97. FEZ "Minsk" und FEZ "Bischkek" unterzeichnen ein Memorandum über die Zusammenarbeit [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/sez-minsk-i-sez-bishkek-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-662236-2024/>

98. Zaleskij, B. Ideologie des Pragmatismus. Besonderheiten der Partnerschaft in der belarussischen Wirtschaft: interne und externe Segmente / Boris Zaleskij. - LAP LAMBERT Akademischer Verlag, 2024. - 252 c.

99. FEZ "Minsk" auf dem belarussisch-türkischen Wirtschaftsforum [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://www.fezmink.by/news/rukovodstvo-administratsii-sez-minsk-prinimaet-uchastie-v-belorussko-turetskom-biznes-forume-kotorvy/>

100. FEZ "Minsk" auf dem Belarussisch-Ungarischen Wirtschaftsforum [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://www.fezmink.by/news/sez-minsk-na-belorussko-vengerskom-biznes-forume/>

101. Die FEZ "Minsk" nahm am belarussisch-aserbaidchanischen Wirtschaftsforum und an B2B-Verhandlungen teil [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://www.fezmink.by/news/sez-minsk-prinivala-uchastie-v-belorussko-azerbaydzhanskom-biznes-forume-i-v2v-peregovorakh/>

102. Die FEZ "Minsk" stellt den Teilnehmern des IV. Forums der Leiter der Regionen der SOZ-Mitgliedstaaten ihre Möglichkeiten vor [Elektronische Ressource]. - 2024. <https://www.fezmink.by/news/sez->

[minsk- predstavlaet-vozmozhnosti-svobodnov-ekonomicheskoy-zony-uchastnikam-iv-foruma-glav-region/](#). - URL:

103. FEZ "Minsk" Einwohner begann die Produktion von Autos unter der Marke VGV Sinotruk [Elektronische Ressource]. - 2024. - URL: <https://www.fezminsk.by/news/rezident-sez-minsk-zapustil-proizvodstvo-avtomobiley-pod-brendom-vgv-sinotruk/>

104. Afghanisches Unternehmen ist an einer Zusammenarbeit mit der FEZ "Minsk" interessiert. [Elektronische Quelle]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/afganskaja-kompanija-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-sez-minsk-625003-2024/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Kaufen Sie Ihre Bücher schnell und unkompliziert online – auf einer der am schnellsten wachsenden Buchhandelsplattformen weltweit! Dank Print-On-Demand umwelt- und ressourcenschonend produziert.

Bücher schneller online kaufen
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY