

De los programas a los proyectos concretos

El programa "Un distrito, un proyecto" está en marcha desde 2022, cuando el Ministerio de Economía de Bielorrusia, junto con los comités ejecutivos regionales, recibió el encargo de elaborar una lista de proyectos que debían ejecutarse en cada región bielorrusa. Entre las tareas fijadas en la aplicación de esta iniciativa figuraban la creación de empleo, la retención de personal en un distrito concreto y el mantenimiento de las competencias de una región determinada. Las tareas también incluyen la creación de nuevos productos orientados a la exportación y el desarrollo de industrias afines. Al mismo tiempo, toda producción contribuirá al desarrollo de las industrias conexas: transporte, logística, comercio, energía, servicios. Además, la sustitución de importaciones es una condición importante en la situación actual. En otoño de 2024 ya había 208 proyectos en este programa. La inversión total prevista para esta iniciativa hasta finales de 2025 es de casi nueve mil millones de rublos bielorrusos. De este programa, ya se han ejecutado y puesto en circulación 38 proyectos. En 2024 se invertirá un total de un billón y medio de rublos bielorrusos. ¿Cómo se está aplicando este programa en la actualidad? ¿Cuáles son las perspectivas de futuro? Este es el tema del estudio propuesto.



Boris Zalesskij

Experiencia profesional en periodismo: cincuenta años. Durante veinte años trabajó como profesor asociado en el Departamento de Periodismo Internacional de la Facultad de Periodismo de la Universidad Estatal de Bielorrusia. Áreas de investigación: relaciones internacionales contemporáneas; periodismo internacional y cooperación entre medios de comunicación.



De los programas a los proyectos concretos

Peculiaridades de las tendencias positivas de la economía Bielorrusia

Boris Zalesskij

Boris Zalesskij

De los programas a los proyectos concretos

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zaleskij

De los programas a los proyectos concretos

**Peculiaridades de las tendencias positivas de la
economía Bielorrusia**

FOR AUTHOR USE ONLY

SciencaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-0-43616-0.

Publisher:

Scienza Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova,
Europe

Managing Directors: Ieva Konstantinova, Victoria Ursu
info@omniscryptum.com

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-8-53824-8

Copyright © Boris Zalesskij

Copyright © 2025 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L
publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesskij

De los programas a los proyectos concretos

Peculiaridades de las tendencias positivas
en la economía de Bielorrusia

FOR AUTHOR USE ONLY

Índice

El Programa "Un distrito, un proyecto" como herramienta para fomentar la iniciativa local.....	3
Conductor eficiente.....	12
producción industrial	12
Herramienta para perspectivas innovadoras	24
Tendencias en el desarrollo futuro del transporte.....	35
Foros económicos internacionales	45
como vía para proyectos de inversión y propuestas prometedoras.....	45
Para promover el comercio y los intereses económicos	59
Literatura.....	71

FOR AUTHOR USE ONLY

El programa "Un distrito, un proyecto" como herramienta para promover la iniciativa local

El programa "Un distrito, un proyecto" está en marcha desde 2022, cuando el Jefe de Estado dio instrucciones al Ministerio de Economía de Bielorrusia para que, junto con los comités ejecutivos regionales, elaborara una lista de proyectos que debían ejecutarse en cada región bielorrusa. Entre las tareas fijadas para la aplicación de esta iniciativa se encuentran la creación de empleo, la retención de personal en una región concreta, así como la retención de competencias de una región determinada. Asimismo, "las tareas incluyen la creación de nuevos productos orientados a la exportación y el desarrollo de industrias conexas. ¹Toda producción contribuye al desarrollo de las industrias conexas: transporte, logística, comercio, energía, servicios" . Además, la sustitución de las importaciones es una condición importante en la situación actual.

Cabe recordar que el programa "Un Distrito - Un Proyecto" está diseñado para el quinquenio en curso. Y ya en 2026 se resumirán sus resultados. Desde principios de 2023, el número de proyectos en el marco de esta iniciativa era de 129. Luego esta lista aumentó a 156, y a finales de año se amplió a 190 proyectos, cuyo coste es de unos ocho mil millones de rublos bielorrusos. Y este no es el límite, ya que "unas dos docenas de proyectos más deberían aparecer en la lista. ²El trabajo no cesa" . Y a 1 de enero de 2024 ya se han ejecutado 28 proyectos de inversión, y para el primer trimestre de este año - seis más. Para finales de año estaba previsto completar 55. "Ya se han creado más de 2.000

¹ Desarrollo socioeconómico de las regiones y sustitución de importaciones: tareas de la iniciativa "Un distrito - un proyecto" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/societv/view/sotsialno-ekonomicheskoe-razvitiie-regionov-i-importozameschenie-zadachi-initsiativ-odin-rajon-odin-634027-2024>

² Ministerio de Economía: se incluirán unas dos docenas más de iniciativas en el programa "Un distrito - un proyecto" [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/societv/view/minekonomiki-v-programmu-odin-rajon-odin-proekt-budet-vklucheno-esche-okolo-dvuh-desiatkov-initsiativ-634147-2024/>

puestos de trabajo en el marco de los proyectos realizados. ³En total, se crearán más de 9.000 puestos de trabajo en el marco de la iniciativa "Un distrito, un proyecto" .

En otoño de 2024 ya había 208 proyectos en el programa. El importe total de las inversiones previstas hasta finales de 2025 para esta iniciativa es de casi nueve mil millones de rublos bielorrusos. De este programa, ya se han ejecutado y puesto en circulación 38 proyectos. ⁴"Este año se han ejecutado casi 500 millones de rublos bielorrusos. En total, en 2024 deberán invertirse 1.500 millones de rublos bielorrusos en el marco de este programa <...>" .

Entre las regiones bielorrusas podemos destacar a las líderes en cuanto a número de iniciativas puestas en marcha. Las regiones de Gomel y Minsk tienen cinco proyectos cada una, y la de Vitebsk, cuatro. Más concretamente, "en la región de Minsk son los distritos de Barysau, Dziarzhynski, Kopylski y Smolevichi. Allí se crean tres o más proyectos. ⁵En general, en cada distrito del país se crean 2 o más proyectos" . Entre las iniciativas ya puestas en marcha, la mayoría son proyectos orientados a la producción. Si miramos por sectores, éstos incluyen la transformación de la madera, la producción metalúrgica, la producción de maquinaria y equipos, la transformación de productos agroindustriales, la producción de productos médicos, farmacéuticos. Entre los proyectos más exitosos se encuentran la empresa de creación de carbón técnico de Omsk Carbon Mogilev IOOO, la producción de

³ En el marco de la iniciativa "Un distrito - un proyecto" ya se han puesto en marcha 34 proyectos [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/po-initiative-odin-rajon-odin-proekt-realizovano-uzhe-34-proekta-633766-2024/>

⁴ Pushnyakova, A. Golovchenko: el programa "Un distrito - un proyecto" tiene como objetivo liberar las iniciativas locales / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/golovchenko-programma-odin-rajon-odin-proekt-napravlena-na-raskreposchenie-initiativ-na-mestah-657380-2024/>

⁵ Líderes entre las regiones: dónde se ha materializado el potencial de la iniciativa "Un distrito - un proyecto" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/lidery-sredi-oblastei-gde-realizovan-potentsial-initiativ-odin-rajon-odin-proekt-633813-2024/>

muebles con elementos de fábrica digital de Olsa OJSC. "En la región de Gomel se realizó una gran instalación de producción para crear queso y productos lácteos, en la región de Vitebsk - una granja de pollos de engorde, en la región de Minsk - la fábrica de queso de Slutsk. ⁶Este año también se ha construido un gran complejo maderero en la región de Grodno".

Si hablamos de proyectos concretos en la misma **región de Minsk**, en 2023 se ejecutaron allí 46 proyectos incluidos en la iniciativa "Un distrito - un proyecto". ⁷"Su ejecución prevé la creación de más de 2 mil puestos de trabajo". Curiosamente, los inversores de la región de la capital invierten más en la industria manufacturera, así como en la construcción de viviendas. Representan más de la mitad de los proyectos. También destacan los proyectos en agricultura, silvicultura y pesca. "Tanto las empresas estatales como las privadas invierten en proyectos regionales. También se atrae a inversores extranjeros. ⁸Hay un aumento de la inversión extranjera directa". Entre los proyectos finalizados el año pasado en la región de la capital cabe mencionar uno en el distrito de Krupsky: la organización de la producción de tableros para terrazas. Y también se ejecutó el proyecto de producción de leche en polvo con estructura capilar-porosa en la sucursal de Kopyl de la fábrica de queso de Slutsk. Como resultado de su ejecución, se crearon 32 puestos de trabajo. Además, la empresa ya suministra productos a China, Turquía y Kazajstán.

⁶ El Ministerio de Economía nombra las iniciativas de mayor éxito "Un distrito - un proyecto" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/minekonomiki-nazvalo-samve-uspeshnye-initsiativy-odin-rajon-odin-proekt-633981-2024/>

⁷ En la región de Minsk en 2023 se ejecutaron 46 proyectos en el marco del programa "Un distrito - un proyecto" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-minskoj-oblasti-v-2023-godu-realizovvalos-46-proektov-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-635036-2024>

⁸ Los inversores de la región de Minsk invierten sobre todo en la industria de transformación [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/investory-v-minskoj-oblasti-bolshe-vsego-kladvyajutsja-v-obrabatvayushchuu-promyshlennost-633940-2024/>

Y ya a principios de 2024, se pusieron en marcha otros tres proyectos en la región de Minsk, entre ellos en el distrito de Kopyl, donde se abrió una nueva línea de producción de madera aserrada, y "su capacidad anual es de 18 mil metros cúbicos de madera aserrada acabada (1,5 mil metros cúbicos al mes). ⁹<Gracias al proyecto se crearán en la región 22 nuevos puestos de trabajo con salarios dignos". En general, en la región de Minsk este año estaba previsto realizar unos 15 proyectos de inversión en la producción de vehículos, alimentos, productos y preparados farmacéuticos, equipos eléctricos, productos de plástico. También en 2024 en el marco de la iniciativa "Un distrito - un proyecto" "está previsto continuar la ejecución de 47 proyectos de inversión. ¹⁰El volumen de las inversiones asciende a 1.700 millones de bruselas. Está previsto que los proyectos creen más de 2.000 puestos de trabajo".

A mediados de otoño de 2024, se señaló que a finales de este año se ejecutarán en la región de la capital una docena y media de proyectos de inversión orientados a la exportación, así como innovadores y de sustitución de importaciones. En 23 distritos de la región de la capital, el programa "Un distrito - Un proyecto" ya ha incluido 53 proyectos de inversión con un coste total de algo menos de dos mil millones de rublos bielorrusos, cuya ejecución creará más de dos mil quinientos puestos de trabajo. Actualmente ya se han ejecutado siete proyectos, en los que se han creado más de doscientos puestos de trabajo. ¹¹Y para

⁹ En Kopyl leskhov abrió una nueva producción de madera aserrada [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-kopylskom-leshoze-otkryli-novoe-proizvodstvo-po-vvpusku-obreznvh-pilomaterialov-633821-2024/>

¹⁰ En la región de Minsk está previsto completar este año 16 proyectos de inversión del programa "Un distrito - un proyecto". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-minskoj-oblasti-v-etom-godu-planiruetsja-zavershit-16-investproektov-programmy-odin-rajon-odin-proekt-635314-2024>

¹¹ En la región de Minsk se ejecutarán hasta finales de año 14 proyectos de inversión en el marco del programa "Un distrito - un proyecto [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/v-minskoj-oblasti-k-kontsu-goda-budet-realizovano-14-investproektov-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-661592-2024/>

finales de 2024 está previsto completar la ejecución de 14 proyectos, en 2025 - 15" .

En **la región de Vitebsk**, como ya se ha mencionado, en 2023 se completaron cuatro proyectos del programa "Un distrito, un proyecto". En concreto, se trata de la construcción de un matadero para la granja avícola de Vitebsk. Y ya ha comenzado un nuevo proyecto: la construcción de una fábrica de piensos. En Gorodok se ha organizado la producción y transformación de productos lácteos en forma de una línea de quesos blandos. También el año pasado se inauguró en Novopolotsk, en la UE "Biomekhzavod de recursos secundarios domésticos", un complejo de transformación avanzada de neumáticos gastados y productos de caucho, en el que se crearon unos 60 puestos de trabajo. ¹²En Beshenkovichi un proyecto para 20 puestos de trabajo - producción de aromas alimentarios" . Además, 24 proyectos de este programa siguieron ejecutándose en esta zona en 2023. Y para finales de este año está previsto completar la ejecución de 12 proyectos en 10 regiones. ¹³Estos incluyen la producción de productos de confección en Dokshitsy, la producción de productos de perfumería en el distrito de Dokshitsy, en el distrito de Sharkovski - la producción de zumos" . También se completará la modernización de la fábrica de cerámica de Obol, en el distrito de Shumilinski, y se organizará una línea de nuevos productos lácteos enteros a partir de la fábrica de productos lácteos de Postavy.

En **la región de Gomel** en 2024 ya se han ejecutado nueve proyectos en el marco del programa "Un distrito - Un proyecto", que

¹² El Comité Ejecutivo Regional de Vitebsk informó sobre lo realizado en el marco del programa "Un distrito - un proyecto" en 2023 [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/societv/view/v-vitebskom-oblispolkome-rasskazali-chto-realizovano-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-v-2023-godu-633972-2024/>

¹³ En la región de Vitebsk se completarán a finales de año 12 proyectos del programa "Un distrito - un proyecto" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-do-kontsa-goda-zavershat-12-proektov-initsiativ-odin-rajon-odin-proekt-631195-2024/>

incluye un total de 33 proyectos de producción con un coste total de más de mil quinientos millones de rublos bielorrusos y prevé la creación de 1.425 nuevos puestos de trabajo. Y se sigue trabajando en 24 proyectos. ¹⁴"En el primer semestre del año se destinaron a su realización 15 millones de rublos, un poco más del volumen previsto para este periodo" . Un detalle importante: en la región de Gomel la lista de proyectos se actualiza constantemente. ¹⁵En concreto, "a partir de los resultados de un estudio adicional en la región, se ha propuesto incluir ocho iniciativas más en el plan de objetivos" . Si hablamos de ejemplos concretos, podemos mencionar la empresa "Rechitsa Textile", donde se está llevando a cabo un proyecto de inversión para organizar la producción de mantas y toallas, que forma parte del programa "Un distrito - un proyecto". ¹⁶"La primera fase del proyecto local ya se ha realizado con éxito: en marzo de 2024 el centro alcanzó su capacidad de diseño" .

En el voblast de Mahiliou se ejecutarán 31 proyectos de inversión con un coste total de algo menos de 1.500 millones de brutos, en el marco del programa "Un distrito - un proyecto". "A 1 de septiembre de este año, se han ejecutado en la región nueve proyectos de esta lista, con un volumen total de inversiones en activos fijos de 447,5 millones de brutos y la creación de 907 nuevos puestos de trabajo. ¹⁷Incluidos siete proyectos iniciados el año pasado y dos - este

¹⁴ En la región de Gomel se destinaron 15 millones de brutas a proyectos del programa "Un distrito, un proyecto" en el primer semestre del año [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/v-gomelskoj-oblasti-na-proektv-po-programme-odin-raion-odin-proekt-v-i-polugodii-napravili-br15-mln-653056-2024/>

¹⁵ En la región de Gomel ya se han ejecutado nueve proyectos de inversión en el marco del programa "Un distrito - un proyecto" [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/v-gomelskoj-oblasti-na-proektv-po-programme-odin-raion-odin-proekt-v-i-polugodii-napravili-br15-mln-653056-2024/>

¹⁶ Chebotar: el Estado aumenta constantemente el potencial de producción de las regiones [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/chebotar-gosudarstvo-posledovatelno-naraschivaet-proizvodstvennyj-potentsial-regionov-654678-2024/>

¹⁷ Cinco proyectos del programa "Un distrito -- un proyecto" estarán terminados a finales de año en la región de Mogilev [Recurso electrónico] - 2024. - URL:

año" . Está previsto que otros cinco proyectos concluyan a finales de este año. Entre los proyectos ya finalizados figura la producción innovadora de productos de confitería con la instalación de una línea en la UE "Krasny esudovik - Slavgorod".¹⁸ Este proyecto ya "ha alcanzado su capacidad de diseño, ha empezado a pagar todas las obligaciones financieras y es, con mucho, el ejemplo más brillante del programa nacional de desarrollo para el sureste de la región de Mogilev" . En total, se han invertido en el proyecto más de 35 millones de rublos bielorrusos. La nueva producción rentable de mermelada de jalea produce hoy más de treinta tipos de productos, entre ellos más del 60% de productos innovadores. Más del 70% se vende en el mercado nacional, el resto se suministra al extranjero. En la empresa se han creado unos 130 nuevos puestos de trabajo.

En cuanto a **la región de Brest**, por ejemplo, sólo en la propia **Brest** se están llevando a cabo varios proyectos en el marco del programa "Un distrito - un proyecto". "Sobre la base del parque científico tecnológico se planeó producir moldes complejos de fundición en 3D, complejos robóticos, bombas de materiales compuestos. La primera parte del proyecto ya se ha cumplido.¹⁹ El tema de las bombas está en fase de desarrollo" . Ese mismo año se apoyaron otros tres proyectos de este programa. Se trata de la construcción del edificio de producción de AgroPischeProm LLC, la ampliación del centro médico Novamed y el complejo balneario del centro Status.

<https://belta.by/regions/view/piat-proektov-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-zavershat-do-kontsa-goda-v-mogilevskoj-oblasti-666749-2024/>

¹⁸ Krutoy habló sobre las prioridades de desarrollo del sudeste de la región de Mogilev tomando como ejemplo el distrito de Slavgorod [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/societv/view/krutoj-na-primere-slavgorodskogo-raiona-rasskazal-o-prioritetah-razvitiija-jugo-vostoka-mogilevskoj-666767-2024/>

¹⁹ "Nuestro trabajo apunta al futuro". Lobodinsky habló de los proyectos de inversión de Brest [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/nasha-rabota-natselena-na-perspektivu-lobodinskij-rasskazal-ob-investproektah-bresta-672089-2024/>

En **Pinsk** se han ejecutado cuatro proyectos de este programa. Uno de ellos corre a cargo de Zubr Energy LLC. Se trata de la reconstrucción de instalaciones de producción. "El primer complejo de puesta en marcha ya está terminado, se han creado 175 nuevos puestos de trabajo. Para el segundo complejo de puesta en marcha se decidió hacer una instalación de producción en lugar de un almacén.²⁰Se está trabajando en el proyecto y ya se han encargado los equipos" . Teniendo en cuenta estos puntos, es posible alcanzar una capacidad de unos tres millones de baterías al año. También figura en la lista un proyecto de construcción de una instalación para la producción de componentes de plástico para baterías. CJSC Amkodor-Pinsk está modernizando sus capacidades de producción. Está en marcha un proyecto de integración para la producción de bombas hidráulicas.

En **Baranavichy**, la lista "Una región - Un proyecto" incluye el proyecto de inversión de Barhim OJSC para ampliar la producción con la reconstrucción de la producción de detergentes líquidos. Ya se ha completado la primera fase. Para finales de año se espera lanzar la nueva producción de detergentes líquidos concentrados en . "En el marco de la segunda fase de ejecución del proyecto, Barkhim, junto con Belresurs, está estudiando la posibilidad de organizar la producción de productos químicos industriales.²¹Se está realizando un estudio de mercado, se están determinando la capacidad de mercado y las posibilidades de producción junto con el "Instituto de la Industria Cárnica y Láctea" de la RUE .

²⁰ Producción de acumuladores, bombas, muebles. De qué proyectos está llena la cartera de inversiones de Pinsk [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-akkumulatorov-nasosov-mebeli-kakimi-proektami-napolnen-investitsionnyi-portfel-pinska-672072-2024/>

²¹ Planean fabricar aviones y frigoríficos. Qué otros proyectos de inversión se están llevando a cabo en Baranavichy [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/planirujut-delat-samolety-i-holodilniki-kakie-esche-investproekty-realizujut-v-baranovichah-672049-2024/>

Todos estos hechos sugieren que el programa "Un distrito - Un proyecto", que se está aplicando en Bielorrusia, seguirá desarrollándose. El Ministerio de Economía ya está llevando a cabo una ronda de examen de los planes para 2025 y, al mismo tiempo, subraya que "lo fundamental para nosotros son los proyectos en el ámbito de la seguridad tecnológica, la localización.²² Analizaremos literalmente qué se puede hacer a partir de nuestras materias primas, materiales, más a fondo para fijar tareas para la construcción de nuevas empresas". Sobre todo porque cualquier proyecto de este programa tiene una función de sustitución de importaciones. Además. Todos estos ejemplos demuestran que estos proyectos pretenden liberar la iniciativa local en las regiones. Este es el elemento más importante del desarrollo ulterior de cada distrito bielorruso, que participa en la aplicación de la iniciativa "Un distrito - Un proyecto".

²² Chebotar: el programa "Un distrito - un proyecto" se completará con nuevas iniciativas [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-programmu-odin-rajon-odin-proekt-dopolnjat-novve-initsiativy-635398-2024>

Conductor eficiente producción industrial

La sustitución de importaciones es una de las prioridades clave para el desarrollo de la República de Bielorrusia en un futuro próximo. Ya en diciembre de 2021, el Gobierno bielorruso definió áreas estratégicas de trabajo y desarrolló tareas específicas en este sentido.²³ Entre ellas figuran el aprovechamiento de las oportunidades de entidades de integración como la Unión Económica Euroasiática, "el aumento de la localización junto con medidas de apoyo, la aplicación de programas sectoriales de sustitución de importaciones, el desarrollo de la cooperación tanto dentro del país como con países amigos, el uso de materias primas locales, la participación activa de los avances científicos en el sector real de la economía". En 2022, la sustitución de importaciones se ha convertido en la tarea más importante de toda empresa relacionada con la importación para trabajar a la vanguardia. En este sentido, se han comunicado tareas extenuantes a todas las regiones de Bielorrusia.²⁴ Las medidas que animan a las empresas bielorrusas a sustituir las importaciones son "el aumento de la localización, el desarrollo de cadenas tecnológicas, la transformación de materias primas locales, la participación de las pequeñas y medianas empresas". En varias regiones y departamentos bielorrusos ya se han acumulado experiencias interesantes en este contexto.

El tema de la sustitución de importaciones es muy relevante en la **región de Minsk**. Los fabricantes de la región de Minsk "sólo en este año [2022] planean dominar la producción de productos sustitutivos de

²³ Golovchenko: la sustitución de importaciones es uno de los motores de la economía, diseñado para resistir la presión de las sanciones [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-importozameschenie-odin-iz-dvigatelej-ekonomiki-prizvannvi-protivostojat-sanktsionomu-542135-2022/>

²⁴ Zaleskii, B. Orientación a los resultados. Aprovechar las oportunidades de las relaciones económicas internacionales / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 6.

importaciones en 154 artículos de la nomenclatura.²⁵ Al mismo tiempo, se planea exportar productos sustitutivos de importaciones por valor de 1.000 millones de dólares" . Así, "Slutsk Cheese Factory" ha puesto en marcha un proyecto para producir leche en polvo instantánea. Se trata de un producto del que se puede obtener leche entera en casa utilizando agua potable. Teniendo en cuenta la situación de escasez de alimentos en algunos países, la leche instantánea puede tener demanda también en Asia y África. En el distrito de Kopyl, el complejo agroindustrial de Dzerzhinsky ha puesto en marcha un proyecto de producción de carne de pavo a gran escala. La empresa producirá más de 6 mil toneladas de carne de pavo al año. La región de Minsk ya domina la producción de queso de moho azul. Dentro de unos años se dominará la producción de queso con moho blanco.

En OJSC Belakotekhnika, situada en la localidad de Svisloch, en el distrito de Pukhovichi, se presta especial atención a la sustitución de importaciones. La empresa produce más de 100 artículos de medicamentos veterinarios y más de 60 piensos y aditivos para piensos basados en recetas únicas. Al mismo tiempo, Belakotekhnika amplía constantemente su surtido. Su propio departamento de desarrollo registra de seis a ocho nuevos nombres de productos cada año. "En 2022 se puso en marcha un nuevo centro de producción especializado exclusivamente en preparados veterinarios.²⁶ Comprende cuatro áreas de producción: un laboratorio físico-químico, un laboratorio del departamento de desarrollo, almacenes de materias primas y almacenes de productos acabados" . Con la puesta en marcha del nuevo centro de

²⁵ Kurlenko: este año la región de Minsk planea exportar productos que sustituyan a las importaciones por valor de 1.000 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kurlenko-v-etom-godu-minskaja-oblast-planiruet-eksportirovat-importozameschajuschuju-produktsiju-na-1-514181-2022>

²⁶ Voropai, A. How "Belekotekhnika" provides import substitution of veterinary drugs and feed / A. Voropai // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/amp/regions/view/reportazh-kak-belekotekhnika-obespechivaet-importozameschenie-veterinarnyh-preparatov-i-kormov-514311-2022>

producción, los volúmenes de producción y venta han aumentado un 30%. Los productos de la empresa son más baratos que sus homólogos europeos, aunque su calidad no es inferior.

Las empresas **de la región de Brest** también han participado activamente en la sustitución de importaciones. En particular, la fábrica de piensos Zhabinka pronto pondrá en marcha una nueva línea para la producción de piensos para peces y animales, que antes se compraban en el extranjero. La fábrica de mantequilla y queso de Kobrin, junto con el Centro Científico y Práctico Republicano de Oncología y Radiología Médica, está ultimando la producción de alimentos para enfermos de cáncer. En el distrito de Pinsk se está trabajando en la extracción y transformación de basalto, materia prima para la industria del vidrio, que se importaba principalmente. OJSC "Berezastroymaterialy" está pensando en la explotación de yacimientos de arcilla en el distrito de Stolin para sustituir la parte de materias primas adquiridas en el extranjero. Un detalle importante: "En enero-mayo [2022] se registraron en la región 267 nuevas organizaciones comerciales y 1.334 empresarios individuales. Las estructuras privadas también se han reorientado para fabricar productos que sustituyan a las importaciones y están reequipando sus instalaciones de producción.²⁷Y el trabajo para garantizar la sustitución de las importaciones continúa".

En 2022, la región del Suroeste produjo productos de este tipo por valor de casi 900 millones de dólares, al tiempo que introdujo nuevos tipos de mercancías. Por ejemplo, se incrementó la producción de baterías y componentes. En el distrito de Kobryn se pusieron en funcionamiento capacidades para la producción de compost de setas. La Planta Radiotécnica de Brest dominó la producción de indicadores de

²⁷ Vakulchik: Brest region enterprises actively involved in the work on import substitution [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predpriiatija-brestskoj-oblasti-aktivno-vkljuchilis-v-rabotu-po-importozamescheniju-514809-2022>

temperatura para las necesidades de "Brestgazoapparat". Las empresas que producen equipos para la industria de transformación también se unieron a este trabajo. Así, KOMPO dominó la producción de una línea para la fabricación de salchichas, mientras que AgroPischeProm produjo equipos para el procesamiento de carne.

En 2023, la región de Brest aspira a producir productos que sustituyan a las importaciones por valor de más de 900 millones de dólares, de los cuales más de 530 millones se destinarán a la exportación. De momento, se está trabajando en 146 artículos, 14 de ellos nuevos. "En particular, las empresas de la región han emprendido la fabricación de instrumentos de radiocirugía, piezas de construcción de plástico, macetas y sembradoras y envases ziploc. Una granja del distrito de Ivanovo cultiva bulbos de variedades holandesas de tulipanes.²⁸Una de las empresas de la región domina la producción de productos de panadería y pastelería bajos en proteínas". Además, Kuzlitmash, en Pinsk, está trabajando en una nueva línea de prensas mecánicas para estampación de precisión. Zubr Energy ha emprendido la producción de baterías con tecnología AGM. "Silicon Materials" producirá lingotes de silicio monocristalino. En SALEO-Kobrin se organizará la producción de válvulas hidráulicas y la ampliación de la gama de cilindros hidráulicos, y en la fábrica de herramientas SITOMO de Kobrin se establecerá la producción de vástagos cromados para cilindros hidráulicos.

En **la región de Mogilev**, hay una experiencia interesante en la sustitución de importaciones en BelEmsa LLC, que se encuentra en el territorio del distrito de Mogilev y es una empresa-residente de una zona económica libre con capital privado turco-bielorruso. Desde

²⁸ Las empresas de la región de Brest planean fabricar productos que sustituyan a las importaciones por más de 900 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriiatija-brestskoj-oblasti-planirujut-proizvesti-importozameschajuschej-produksii-bolee-chem-na-561252-2023>

principios de 2022, la cuota de sustitución de importaciones en BelEmsa ha aumentado hasta el 80%. "Aquí se producen más de 150 productos, incluidos pañales para niños y adultos, papel higiénico húmedo, toallitas húmedas y toallitas con efecto antibacteriano. La producción de mascarillas médicas alcanza la cifra récord de más de 100 millones de piezas al mes, y la de braguitas para bebés, más de 20 millones de piezas al mes. ²⁹Estos volúmenes son suficientes para cubrir plenamente las necesidades del mercado nacional y del territorio de los países vecinos". Pronto se pondrá en marcha una nueva línea en la empresa, que aumentará tres veces la producción de pañales para adultos, hasta 18 millones de piezas al mes, mientras que la capacidad de la línea actual es de más de seis millones. En un futuro próximo, junto con los pañales para bebés de clase económica y media, aparecerán en las estanterías los productos premium fabricados por BelEms, cuya calidad no tiene nada que envidiar a los análogos japoneses y europeos. De este modo, la empresa cubrirá toda la gama de precios.

³⁰En general, en 2022 la región de Mogilev produjo productos que sustituyen a las importaciones por valor de más de 820 millones de dólares, y "se exportó más del 60% de los productos manufacturados por valor de más de 500 millones de dólares. La proporción de pequeñas y medianas empresas representa más de la mitad de los productos que sustituyen a las importaciones en la región". Como referencia, cabe señalar que el año pasado 113 entidades económicas de la región de Mogilev produjeron productos que sustituyen a las

²⁹ La cuota de sustitución de importaciones en "BelEmsa" aumentó desde principios de año hasta el 80% [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dolja-importozameschenija-na-belemsa-vozrosla-s-nachala-goda-do-80-514471-2022/>

³⁰ Este año las empresas de la región de Mogilev tienen previsto producir productos que sustituyan a las importaciones por valor de 870 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriiatija-mogilevskej-oblasti-v-etom-godu-namerenv-proizvesti-importozameschajuschej-produktsii-na-560572-2023/>

importaciones en 191 artículos básicos. Entre ellas se encuentra la sucursal "Yelizovo" de JSC "Planta de vidrio de Grodno", donde se ha completado la modernización del taller de envases de vidrio. Ahora se está elaborando allí el proyecto de instalación de la línea de clasificación y tratamiento de residuos de vidrio. PTUP "Krasny esudovik-Slavorod" organizó una innovadora producción de productos de confitería, en la que ya se han creado más de 80 nuevos puestos de trabajo. OJSC Babushkina Krynka, la empresa gestora del holding Dairy Company Babushkina Krynka, está llevando a cabo un proyecto para crear nuevos productos lácteos sin lactosa utilizando un método innovador de tecnología de membrana. El proyecto está incluido en el Programa Estatal de Desarrollo Innovador de la República de Belarús para 2021-2025. UCHNPPP "Technolit" ejecuta un proyecto para organizar la producción de componentes para plantas de procesamiento de carne, fábricas de lino y empresas petroquímicas, en el marco del cual ya se han producido más de 300 unidades de piezas de repuesto para fábricas de lino y plantas de procesamiento de carne. Una cosa más: las empresas de la región de Mogilev tienen previsto fabricar productos que sustituyan a las importaciones por valor de 870 millones de dólares en 2023.

En cuanto a las empresas de **la región de Gomel**, que trabajan activamente para sustituir los productos importados, la región produjo productos sustitutivos de las importaciones por valor de más de 860 millones de dólares en 2022. Al mismo tiempo, más del 70% de dichos productos fueron exportados. Entre los proyectos más eficaces de sustitución de importaciones se encuentra la empresa Medplast, donde en diciembre de 2021 se puso en marcha una innovadora producción de tubos de vacío para la extracción de sangre venosa. Ahora se fabrican aquí 55 tipos de tubos de diferentes tamaños, volúmenes y rellenos. Estos productos cumplen plenamente el nivel de las normas mundiales.

"El año pasado [2022] se produjeron más de 14,4 millones de tubos, y los planes para 2023 incluyen 20 millones de tubos. ³¹A largo plazo, esta producción permitirá satisfacer plenamente las necesidades de las instituciones médicas del país con la posibilidad de rechazar los análogos importados". La demanda total en Bielorrusia es de 20-25 millones de tubos al año. Otro ejemplo de trabajo de sustitución de importaciones en la región de Gomel es la empresa "SvetlogorskKhimvolokno", donde el año pasado se puso en marcha "la producción de sustitución de importaciones de guantes de nitrilo y látex para los ámbitos médico y alimentario. ³²La capacidad de diseño de la producción -200 millones de guantes al año- cubre completamente la demanda de la república, incluso para fines quirúrgicos". Al mismo tiempo, se han creado más de 180 nuevos puestos de trabajo. Otro hecho interesante es el de la empresa "Saleo-Gomel", que proporcionó un aumento significativo del suministro de nuevos bloques hidráulicos sustitutivos de importaciones y equipos hidráulicos para los transportadores de cabeza de los holdings de construcción de maquinaria "MTZ" y "Gomselmash".

³³**La región de Vitebsk** también muestra un trabajo sistemático en este sentido, ya que "el volumen de sustitución de importaciones para el semestre [2023] supera los 500 millones de dólares, y se espera que esta cantidad se duplique a finales de año". La región ha organizado la producción y el suministro de mangueras de alta presión,

³¹ De los tubos a los bloques hidráulicos: se ha activado la sustitución de importaciones en la región de Gomel [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/ot-probirok-do-gidroblovov-v-gomelskoj-oblasti-aktivirovali-importozameschenie-558557-2023/>

³² Krupko: las empresas de la región de Gomel trabajan activamente en la sustitución de productos importados [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/krupko-predpriiatija-gomelskoj-oblasti-aktivno-rabotaiut-nad-zamescheniem-importnoj-produktsii-557802-2023/>

³³ Subbotín: el volumen de sustitución de importaciones en la región de Vitebsk durante el semestre ascendió a más de 500 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/subbotin-obiem-importozameschenija-v-vitebskoj-oblasti-za-polugodie-sostavil-bolee-500-mln-589817-2023/>

mangueras y paños filtrantes, elementos de fijación para empresas de construcción de maquinaria y cinta de sellado por fusión. También hay 147 proyectos de producción y 124 proyectos de infraestructuras previstos en la región. La fábrica de lino de Orsha está modernizando y ampliando su producción. El distrito de Polotsk dominó la tecnología de fabricación de estructuras metálicas con integración multisistema de procesos basada en el concepto de Industria 4.0. En Vitebsk se estaba construyendo una fábrica de camiones grúa con una capacidad de elevación de hasta 100 toneladas; en el distrito de Ushach se construyó un taller de procesamiento de materias primas y producción de suplementos proteicos y vitamínicos. En el distrito de Senno se está terminando la construcción de turbinas eólicas de 6 MW, y en el distrito de Tolochinsky se está ejecutando un proyecto de producción de paneles laminados transversales. Además, la fábrica de mantequilla y queso de Verkhnedvinsk proyecta producir mozzarella, en Sharkovshchina está en marcha la creación de un centro multiperfil de transformación de frutas y verduras, y ha concluido la construcción de una unidad de coquización retardada de residuos de petróleo en Naftan OJSC. Por último, cabe mencionar varios proyectos más de sustitución de importaciones en Vitebshchina: una planta de vacunas con reconstrucción de la producción existente en el pueblo de Dolzha - BelVitulifarm OJSC; una planta de medicamentos veterinarios innovadores - Belkarolin LLC; producción de cable universal para tendido en tierra, agua y aire - en Energokomplekt LLC; producción de herramientas de corte de metal y auxiliares con la introducción de procesos tecnológicos innovadores - en Orsha Tool Plant OJSC. Por lo tanto, en 2024, la región de Vitebsk, al parecer, deberá actualizar significativamente los indicadores sobre el volumen de productos que sustituirán a los suministros importados.

Hablando de las tareas sectoriales en términos de sustitución de importaciones, las empresas de **Belgospisheprom Concern**, que garantizan la sustitución de productos similares con su propia producción, se ven bien en el contexto de la reducción de las importaciones de bienes de consumo. En particular, en el marco del programa estatal de desarrollo innovador de Bielorrusia para 2021-2025, se ha completado la ejecución del proyecto "Organización de la producción innovadora de productos de confitería con la instalación de una línea en la empresa "Krasny Ispizhovik - Slavgorod". "La empresa está especializada en la producción de diversos tipos de mermelada masticable, miel de girasol, colza, flores y nata montada, así como tipos innovadores de caramelos saludables. ³⁴Una gama de productos tan amplia proporcionará a los bielorrusos productos de confitería sabrosos y sanos". En la empresa se han creado unos 100 nuevos puestos de trabajo. ³⁵Y en general, "en los nueve primeros meses de 2023, la empresa ha producido un surtido de productos que sustituyen a las importaciones por valor de 425 millones de dólares. Todos estos productos ya están en las estanterías de las tiendas bielorrusas". La parte principal en la producción de estos productos recayó en las empresas de confitería y la industria conservera, en particular, los que se dedican a la producción de conservas de frutas y hortalizas, incluidos los destinados a los lactantes y las comidas escolares.

Un dato más sobre este tema. Para 2023, las organizaciones del sistema del **Ministerio de Industria** producirán productos sustitutivos de importaciones por valor de casi seis mil millones de dólares, y en 2024 este volumen debería aumentar en otros 200 millones de dólares.

³⁴ Las empresas de "Belgospisheprom" suministran productos a 36 países del mundo [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriatija-belgospisheproma-postavljajut-produktsiju-v-36-stran-mira-513896-2022/>

³⁵ Head of Belgospisheprom: the concern has produced \$425 million worth of import-substituting products for nine months [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/glava-belgospisheproma-za-deviat-mesiatsev-kontsern-proizvel-importozameschajuschej-produktsii-na-425-599446-2023/>

³⁶"El aumento se producirá en grupos tales como camiones, autobuses, minibuses, remolques para camiones, maquinaria de cosecha de cereales y forraje, motores diesel, productos laminados de metal, televisores" . Además, la dinámica positiva de la producción de productos que sustituyen a las importaciones estará garantizada en gran medida por el desarrollo y la organización de la producción de productos innovadores. A este respecto, es interesante la experiencia de la Fábrica Bielorrusa de Automóviles, que en su holding de Orsha está creando una planta de producción de alta tecnología para fabricar volquetes pesados y dominar nuevos tipos de productos. "La tecnología de laminación introducida permitirá producir piezas brutas de alta calidad de anillos macizos laminados y perfilados de aceros de diversas calidades con un diámetro exterior de hasta 3 m y un peso de hasta 3 toneladas con una alta calidad y un margen mínimo para su procesamiento posterior. Se utilizarán para fabricar rodamientos, coronas de engranajes planetarios, bridas y otros tipos de productos.

³⁷Actualmente en Bielorrusia no se fabrican piezas brutas de este tipo" . Estos productos de alta tecnología se utilizan en la construcción de maquinaria, aeronaves y motores, ingeniería de energía nuclear y construcción naval. Por esta razón, la realización de este proyecto de inversión con alto potencial de exportación no sólo conducirá a la creación de nuestra propia producción de alta tecnología de anillos de rodadura, sino que también garantizará su plena sustitución de las importaciones tanto para las necesidades de la Fábrica de Automóviles de Bielorrusia como de otras empresas de nuestro país.

³⁶ Empresas del Ministerio de Industria en 2024 plan para aumentar la producción de productos de sustitución de importaciones [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-minproma-v-2024-godu-planirujut-uvlichit-objem-vvpuska-importozameshajuschej-produktsii-606535-2023/>

³⁷ Las inversiones de BELAZ en la creación de un moderno complejo de laminación en anillo ascenderán a casi 200 millones de BR [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/investitsii-belaza-v-sozdanie-sovremennogo-kompleksa-koltseraskatki-sostavjat-pochti-br200-mln-605545-2023/>

En el sector energético, Belenergoremnaladka ha acumulado una amplia experiencia en la fabricación de productos que sustituyen a las importaciones. Se trata de la mayor organización de Bielorrusia especializada en reparación, instalación, ajuste, diagnóstico y mantenimiento de equipos energéticos, desde pequeñas CHPP hasta la central nuclear bielorrusa, así como en la producción de piezas de repuesto y unidades, incluidas tecnologías únicas.³⁸ En 2022, esta empresa produjo "productos de sustitución de importaciones por valor de 2 millones de dólares, o un 53% más que en 2021, y este año - ya por valor de 3,5 millones de dólares, con el plan anual de 2,8 millones de dólares" . Además, Belenergoremnaladka encargó una estación de trabajo móvil basado en un escáner 3D de alta precisión con equipos informáticos y software con licencia. La oficina de diseño e ingeniería propia de la empresa y un laboratorio acreditado de control de metales y soldadura le permiten prestar servicios para el desarrollo de un conjunto completo de documentación de diseño para la fabricación de un producto a partir de una muestra. En 2024, la empresa realizará el mantenimiento y la reparación de los equipos de ambas unidades de potencia, incluidas las zonas de acceso controlado, en la central nuclear bielorrusa. En el futuro, se abrirá aquí una sucursal para que el trabajo pueda realizarse con la menor participación de terceras organizaciones.

Recordemos que a finales de diciembre de 2022, en la reunión del Presidium del Consejo de Ministros de la República de Bielorrusia, se señaló que en 2023 la sustitución de importaciones se convertirá en un motor aún más eficaz de la producción industrial bielorrusa, en la que se prestará especial atención al aumento de la localización.³⁹ Como

³⁸ Belenergoremnaladka OJSC produced import-substituting products for \$3.5 million [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/oaobelenergoremnaladka-vypustilo-importozameschajuschej-produktsii-na-3.5-mln-606481-2023/>

³⁹ Golovchenko: esperamos que este año la producción de productos sustitutivos de importaciones ascienda a 29.000 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2023. - URL:

referencia, cabe señalar que hace dos años la cantidad de estos productos en Bielorrusia era de unos 27.000 millones de dólares, y ya "en el año en curso [2023] el volumen de productos sustitutivos de importaciones ascenderá a unos 29.000 millones de dólares" . Esto indica que un gran número de empresas de todo el país -en sectores y regiones- ya participan en la aplicación de programas de sustitución de importaciones en todos los ámbitos, desde camiones y autobuses hasta televisores, muebles y los bienes de consumo más sencillos. Y en 2024, la sustitución de importaciones, la cooperación entre empresas y el aumento del nivel de localización de la producción serán medios eficaces para aumentar la producción industrial y reforzar la cooperación entre el sector empresarial y los grandes holdings estatales.

FOR AUTHOR USE ONLY

Herramienta para perspectivas innovadoras

Uno de los mecanismos importantes para aplicar la estrategia de desarrollo de la innovación en Bielorrusia es el sistema de parques industriales en zonas de producción no utilizadas o utilizadas de forma ineficiente de empresas estatales. ⁴⁰ⁿLas principales áreas de actividad de los residentes de los parques tecnológicos bielorrusos en la actualidad son la instrumentación y la ingeniería mecánica, la electrónica, la tecnología de la información y el desarrollo de software, la medicina, los productos farmacéuticos y la producción de equipos médicos..." . El Programa Estatal de Desarrollo Innovador de la República de Bielorrusia para 2021-2025 prevé el apoyo a la pequeña iniciativa empresarial innovadora sobre la base de parques científicos y tecnológicos o tecnoparques como una de las tareas prioritarias para el desarrollo acelerado de la infraestructura en las esferas de las actividades científicas, científico-técnicas e innovadoras. ⁴¹Los mecanismos para resolver esta tarea incluyen: creación y organización de tecnoparques en grandes centros de distrito; formación y desarrollo de infraestructuras tecnológicas en tecnoparques para proporcionar servicios relevantes a los residentes - centros para la creación de prototipos y diseño industrial, centros para el uso colectivo de equipos, centros de ingeniería, complejos de laboratorios, centros de co-working; "organización de la implementación de programas educativos de educación adicional de adultos en tecnoparques sobre los temas de la actividad innovadora".

⁴⁰ Zalesky, B. Mirando hacia el futuro. Características de la asociación multivectorial en las condiciones modernas / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 117.

⁴¹ Programa Estatal de Desarrollo Innovador de la República de Bielorrusia para 2021-2025 / editado por S.V. Shlychkov. - Minsk: GU "BellISA", 2022. - C. 13.

⁴²Cabe señalar que en 2023 en Bielorrusia había "más de 20 sujetos de infraestructura de innovación - se trata de 16 tecnoparques, 6 centros de transferencia de tecnología, el Fondo Bielorruso de Innovación y el Centro Nacional de Propiedad Intelectual", donde hay más de 250 residentes de tecnoparques y más de 5.300 empleados. ⁴³El volumen de producción (bienes y servicios) de los residentes de tecnoparques casi se ha duplicado en comparación con 2022 y ascendió a alrededor de Br830 millones. Los residentes de tecnoparques enviaron productos (bienes y servicios) por valor de más de Br350 millones para la exportación, lo que representa el 43% del volumen total de producción, en comparación con 2022, este indicador aumentó 2,5 veces".

Entre las estructuras de innovación bielorrusas en activo se encuentra el **Minsk City Technopark LLC**, creado en noviembre de 2011 y que actualmente reúne a 54 empresas residentes, ubicadas en tres emplazamientos de la capital bielorrusa. El mayor número -43- se encuentra en la calle Soltys. En la calle Central hay un residente. Otros diez residentes se encuentran en la avenida Partizanski, en el territorio de la fábrica de motocicletas, donde se está llevando a cabo una compleja reconstrucción. ⁴⁴Además, "el nuevo emplazamiento de Partizansky Prospekt cuenta con un procedimiento de gestión especial: durante 5 años a partir del momento del registro como residente del tecnoparque, las empresas están exentas del impuesto sobre beneficios

⁴² Innovación y ciencia. SCST has set technoparks tasks for 2024 [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/innovatsii-i-nauka-gknt-postavili-tehnoparkam-zadachi-na-2024-god-617472-2024/>

⁴³ Nuevos residentes de los tecnoparques bielorrusos en 2023 aumentaron el volumen de producción casi el doble [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-v-2023-godu-uvlechili-objemy-vvpuska-produktsii-pochti-vdvoe-619889-2024/>

⁴⁴ Nuevas tecnologías para diferentes industrias. Golovchenko visited Minsk City Technopark [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/novye-tehnologii-dlja-raznyh-otraslej-golovchenko-poseschaet-minskij-gorodskoj-tehnopark-598916-2023/>

y durante el mismo periodo pueden importar equipos libres de impuestos". En general, el tecnoparque ayuda a los residentes a encontrar socios extranjeros y recursos financieros, tecnológicos y humanos. Y el impuesto sobre los beneficios es sólo del 10%.⁴⁵ Por esta razón, aún hoy se desarrollan aquí las más relevantes y diversas áreas de actividad - "creación de componentes para sistemas aeroespaciales, transporte eléctrico y vehículos de propulsión eléctrica, producción de hardware y software y complejos para la gestión electrónica de colas, aditivos para piensos, productos médicos para oftalmología, otorrinolaringología, exoprótesis, equipamiento comercial y de almacén". Un detalle importante: alrededor del 60% de los productos de los residentes del tecnoparque se exportan a los países de la Unión Económica Euroasiática, Asia Central y Europa. El tecnoparque tiene previsto seguir ampliándose y desarrollándose, así como aumentar el número de residentes.

Hablando de otras estructuras innovadoras de la capital bielorrusa, que desarrollan activamente sus actividades y muestran altos resultados, podemos nombrar el parque científico y tecnológico "**Unitehprom BSU**", creado en 1999 y dedicado a medicamentos y sustancias farmacéuticas, tecnologías químico-analíticas y especiales, equipos de medición, dispositivos médicos, ingredientes de la industria alimentaria. En 2023 se fabricó aquí la primera serie de Temodex para quimioterapia local de tumores cerebrales malignos, cuyas patentes se obtuvieron en Estados Unidos, India y la Unión Europea. También el año pasado se lanzaron "nuevos medicamentos únicos".⁴⁶ Por ejemplo,

⁴⁵ Golovchenko: es necesario aumentar el efecto de los fondos invertidos en investigación científica [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-nuzhno-uvlichivat-effekt-ot-ylozhenniyh-v-nauchnye-razrabotki-sredstv-598984-2023/>

⁴⁶ Shlychikov: cada año se desarrollan en Bielorrusia decenas de productos innovadores [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/shlychikov-v-belarusi-ezhгодno-razrabatvayutsja-desiatki-vidov-innovatsionnoj-produktsii-568140-2023/>

el fármaco "Prospidelong" no tiene análogos en el mundo y está destinado a pacientes con cáncer gástrico, "Antispik" sirve para curar diversas heridas tras intervenciones quirúrgicas, "Foscelantan" se utiliza para potenciar la regeneración de tejidos en el tratamiento de úlceras tróficas y abscesos de diversa índole". Para ello, en marzo de 2023 se inauguró en "Unitechprom" de la Universidad Estatal de Bielorrusia un taller modernizado para la producción de medicamentos únicos, dotado de equipos modernos y que cumple plenamente las normas internacionales. De hecho, "este proyecto pone en práctica todas las etapas del ciclo de innovación, desde la fase de investigación fundamental, pasando por el desarrollo aplicado y la comercialización".⁴⁷ Es un proyecto del quinto modo tecnológico, por lo que pertenece al ámbito de la alta tecnología". Queda por añadir que la modernización de este centro se llevó a cabo en el marco del proyecto "Organización de la producción de medicamentos polifuncionales originales biorreabsorbibles", que forma parte del programa estatal de desarrollo innovador y está previsto que se prolongue hasta 2025.

Y en 2024, el parque científico y tecnológico "UP Unitechprom BSU" tiene previsto lanzar la producción de servilletas hemostáticas para uso hospitalario y personal, destinadas a utilizarse como herramienta adicional durante intervenciones quirúrgicas para detener hemorragias capilares, venosas y arteriales pequeñas, así como para hemorragias domésticas. Y es que estas servilletas "están hechas de tejido absorbente estéril de color blanco o blanco amarillento, fabricado por oxidación controlada de la celulosa".⁴⁸ En contacto con la sangre, la

⁴⁷ Medicamentos antibacterianos y antitumorales únicos empezará a producir "Unitechprom BSU". [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/unikalnye-antibakterialnye-i-protivoopuholevye-preparaty-nachnet-proizvodit-unitechprom-bgu-558361-2023/>

⁴⁸ Bielorrusia planea lanzar la producción de servilletas hemostáticas para hospitales y uso personal [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/societv/view/v-belarusi-planirujut-zapustit-proizvodstvo-gemostaticheskikh-salfetok-dlja-bolnits-i-lichnogo-610519-2024/>

servilleta la absorbe y se hincha, transformándose gradualmente en una sustancia gelatinosa y obstruyendo de forma fiable los capilares, activando un proceso de coagulación de la sangre en varias fases que detiene la hemorragia". El desarrollo es un análogo bielorruso de las caras toallitas hemostáticas importadas, muy utilizadas en todo el mundo. Está previsto que en 2024 se ponga en marcha su producción, y los productos estarán disponibles en las instituciones sanitarias de nuestro país, así como en las farmacias. Además, en el futuro se establecerán exportaciones al mercado de la Unión Económica Euroasiática, donde actualmente hay escasez de materiales hemostáticos.

Otro ejemplo interesante de iniciativa empresarial innovadora bielorrusa es **el Parque Científico y Tecnológico de Brest**, creado en junio de 2012, donde se registraron 55 residentes a finales de 2022, y hoy ya son más de 70. Se dedican a los ámbitos de la informática, el diseño, la ingeniería mecánica, el tratamiento de residuos, la educación y la medicina. A mediados de diciembre de 2022, el parque acogió a cuatro nuevos residentes. Uno de ellos está especializado en la producción de embarcaciones deportivas de materiales compuestos, el segundo en el diseño y la producción de productos ortopédicos. El tercer residente se dedica a la producción de unidades neumáticas, el cuarto - al desarrollo de programas de neurocorrección en logopedia. A principios de 2023, el parque aumentó su superficie en siete mil metros cuadrados. "El tecnoparque" recibió para sus necesidades el antiguo taller de la Planta Electromecánica de Brest. Su reconstrucción comenzó en noviembre de 2020. Gracias a la ejecución del proyecto, la superficie útil del edificio se duplicará: hasta 22,5 mil metros cuadrados. El punto culminante es que la altura del techo en los antiguos locales de producción alcanza los 7,2 metros. Cada una de las cuatro plantas se dividirá en dos y la distancia del suelo al techo se

reducirá a 3,6 metros. ⁴⁹La primera fase de la renovación está a punto de concluir" . Y en 2023, la primera fase de la reconstrucción ya se ha completado aquí. Y el plazo de toda la reconstrucción es 2025-2026. Desde principios de 2023 se han entregado cinco plantas: dos técnicas, una y media de producción y una y media de oficinas. Para la segunda fase se ha definido un pequeño ámbito de trabajo: se acondicionará un aparcamiento. En la tercera fase, los constructores levantarán cinco plantas más en el edificio. Se pondrán en marcha gradualmente a lo largo de tres años. Las nuevas zonas del tecnoparque albergarán instalaciones de producción y servicios, oficinas, espacios de co-working, salas de conferencias y zonas comunes. El tecnoparque ya ha creado un centro de uso compartido, basado en la tecnología de la Industria 4.0. Se ha dotado de equipos avanzados para la producción y el mantenimiento de maquinaria. Se ha equipado con equipos avanzados para la producción de un ciclo completo de productos de metal y polímeros para la producción a pequeña escala y piloto. En concreto, incluye "máquina de corte por láser, dobladora hidráulica de chapas, manipulador robótico, máquina aditiva para la impresión de moldes de arena de una sola pieza para la producción de piezas de fundición perfiladas, dobladora hidráulica de perfiles, máquina de moldeo por inyección, afiladora de herramientas". ⁵⁰Se han montado los equipos y se han realizado los trabajos de puesta en marcha" . También se han creado las condiciones para que los residentes y sus socios organicen trabajos conjuntos y presten servicios. Además, el Tecnoparque de Brest participa en el programa "Una región - Un proyecto", en cuyo marco actúa en tres direcciones. La primera es la

⁴⁹ El Tecnoparque de Brest aumentará su superficie a principios de 2023 [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/brestskij-tehnopark-k-nachalu-2023-goda-uvlechit-svoi-ploschadi-540149-2022>

⁵⁰ Khokhlov, A. Tecnoparque de Brest: una importante plataforma para proyectos de unión / A. Khokhlov // [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://посткомг.рф/science/235728/>

producción de moldes 3D complejos para ingeniería mecánica. La segunda es la producción de complejos robóticos para empresas de la industria de transformación y empresas con producción en serie.⁵¹ La tercera dirección es la producción de bombas de materiales compuestos para su uso en viviendas y servicios públicos, producción de alimentos, petroquímica".

Cabe señalar que en la región de Brest se están creando varios tecnoparques más. En 2023 se inició la construcción de una sucursal del parque en **Baranavichy**. En concreto, "se ha reservado una parcela de 13,7 hectáreas cerca de la fábrica de líneas automáticas. En este territorio está previsto construir un parque industrial, cuyas instalaciones de producción se cederán para su uso a los residentes. El proyecto prevé la construcción de tres talleres de tipo hotel industrial.⁵² La superficie de un taller es de 6,9 mil metros cuadrados". También se construirá aquí un centro logístico, un pequeño edificio administrativo con laboratorios y oficinas. Ahora ya están en marcha los trabajos preparatorios para la construcción del edificio de producción y las redes de ingeniería.⁵³ Actualmente, en las instalaciones del primer edificio de producción, cinco entidades están interesadas en organizar la producción de semirremolques tractores universales, invernaderos de películas industriales, compuestos poliméricos y reciclaje de recursos materiales secundarios". Otras entidades económicas también están interesadas en esta plataforma

⁵¹ La reconstrucción del Tecnoparque de Brest está prevista para 2025-2026 [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rekonstruktsiju-brestskogo-tehnoparka-planirujut-zavershit-v-2025-2026-godah-575770-2023/>

⁵² Se construirá un parque industrial en Baranovichy [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/industrialnyj-park-postroiat-v-baranovichah-540068-2022/>

⁵³ Cinco empresas están interesadas en trabajar en el territorio del parque industrial en construcción en Baranovichy [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/piat-kompanij-zainteresovany-v-rabote-na-territorii-strojaschegosia-v-baranovichah-industrialnogo-parka-614591-2024/>

innovadora. Está previsto que el primer edificio del tecnoparque entre en funcionamiento en 2025.

En cuanto a **Pinsk**, la decisión de crear allí un emplazamiento similar se tomó a finales de 2022, ya que el parque industrial debe convertirse en un punto de crecimiento en el desarrollo de la ciudad. En su creación se aprovechará la experiencia del parque científico y tecnológico de Brest. Las autoridades locales ya están buscando residentes. En particular, muestran interés las empresas que fabrican materiales para tejados y fertilizantes. A principios de marzo de 2024, en la reunión sobre la aplicación del programa de desarrollo socioeconómico acelerado de Pinsk a nivel del Gobierno de Bielorrusia, se fijó una tarea concreta: hay que acelerar los trabajos de creación del parque industrial.⁵⁴ Al fin y al cabo, "la cuestión del funcionamiento eficaz del parque industrial depende no sólo de los muros, la construcción general y otras obras, sino también del equipamiento y de quienes serán sus residentes" , para crear un entorno cómodo para los negocios y fabricar productos de gran demanda con un componente innovador. La ejecución de este proyecto se inició sobre la base de LLC "Technopark "Polesie". Se trata de proporcionar zonas industriales preparadas para las organizaciones interesadas en fabricar productos innovadores. La especialización propuesta del parque industrial es la construcción de maquinaria, la metalurgia, los servicios logísticos y la industria química. Se han seleccionado tres parcelas con una superficie total de 50 hectáreas para su construcción en la zona industrial y de almacenes de la calle Kozubovsky. Dos de ellos están incluidos en la zona económica libre (FEZ) "Brest". Cabe señalar que "el parque industrial constará de cuatro edificios de producción de unos 6 mil metros cuadrados cada uno e infraestructuras de ingeniería. El punto de

⁵⁴ Es necesario crear un entorno cómodo para las empresas. Igor Petrishenko sobre la construcción de un parque industrial en Pinsk [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.government.by/ru/content/10798>

partida del parque será una parcela de 11,5 hectáreas, que se encuentra dentro de los límites de la FEZ "Brest".⁵⁵ En la vecindad se encuentran OJSC "Kuzlitmash", CJSC "Pinskdtrev", CJSC "Amkodor-Pinsk", OJSC "PINEMA", planta de Pinsk de medios de mecanización pequeños". El potencial industrial de estas empresas puede aprovecharse para atraer a los residentes del parque y crear con ellos cadenas de cooperación productiva. Este proyecto se realiza en varias etapas: inicio de la construcción de la primera etapa - en septiembre de 2023; finalización y puesta en marcha de las primeras instalaciones de producción - a principios de 2025.

Otro ejemplo interesante es **Zhabinka**. Esta ciudad satélite de Brest pretende aumentar el atractivo de las inversiones y crear condiciones cómodas para los negocios. En Zhabinka se prestará especial atención a los fabricantes de productos innovadores. "En primer lugar, estamos hablando de parques científicos y tecnológicos y de sus residentes, centros de transferencia de tecnología".⁵⁶ Es necesario modernizar las instalaciones de producción existentes y crear otras nuevas de alta tecnología". Hasta ahora, en Zhabinka se ha registrado un residente del tecnoparque de Brest. Se trata de una empresa privada que se dedica a las tecnologías digitales y la robótica en la agricultura. Al convertirse en residente del Parque Científico y Tecnológico de Brest, la empresa ha mantenido su actividad en el distrito de Zhabinka, ha tenido la oportunidad de adquirir un complejo de edificios de capital para la fabricación de productos innovadores y de alta tecnología, e incluso ha firmado un contrato para la fabricación de una línea de producción de pellets de combustible para una planta de briquetas de

⁵⁵ El parque industrial comenzará a construirse en otoño en Pinsk [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/industrialnyi-park-nachnut-stroit-osenju-v-pinske-545904-2023/>

⁵⁶ Los residentes del Technopark tendrán preferencia en la ciudad satélite de Brest [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidentam-tehnoparkov-predostavjat-preferentsii-v-gorode-sputnike-bresta-544234-2023/>

turba. Todo ello demuestra que Zhabinka, como ciudad satélite, tiene un gran potencial para atraer inversiones y está abierta a una cooperación fructífera. Las medidas adoptadas garantizarán el desarrollo progresivo de las pequeñas y medianas empresas, aumentarán su participación en la economía de la región y contribuirán a la creación de nuevas empresas y puestos de trabajo. Como referencia: en el distrito de Zhabinka están registrados más de 500 empresarios individuales, unas 150 microempresas y pequeñas empresas, así como 13 empresas medianas. En 2022 se crearon en la región 8 nuevas organizaciones comerciales, 5 de ellas - en la ciudad satélite. Las pequeñas y medianas empresas aportan más del 35% de los ingresos totales al presupuesto consolidado del distrito de Zhabinka. Por lo tanto, las perspectivas de innovación en esta región tampoco son malas.

Y otro punto interesante en el contexto de este tema puede verse en la **región de Gomel**, donde funciona el **tecnoparque "Coral"**. A finales de 2023, ya operaban aquí unos 20 residentes. En 2024-2025 está previsto ampliar este centro de innovación. ⁵⁷"Está previsto construir instalaciones de producción para que los residentes puedan desarrollar con mayor eficacia exactamente la producción innovadora, la producción de productos innovadores" . Que tales participantes creativos del tecnoparque determinarán el futuro, esto ya no está en duda. Por ejemplo, como la empresa IdeiRobotics, que desarrolló una farmacia automatizada en Gomel. Este residente del Tecnoparque Coral está especializado en software para la robotización de procesos productivos y tecnológicos y la creación de sistemas de inteligencia artificial para la producción. "Los programadores e ingenieros de

⁵⁷ Para una producción innovadora: el Comité Ejecutivo Regional de Gomel anuncia la ampliación del tecnoparque "Coral" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dlja-innovatsionnogo-proizvodstva-v-gomelskom-oblispolkome-anonsirovali-rasshirenie-tehnoparka-korall-611043-2024/>

Gomel se han convertido en pioneros en este segmento no sólo en Bielorrusia, sino también en el extranjero.⁵⁸ Entre las ventajas incondicionales de una farmacia automatizada están la disponibilidad de medicamentos las 24 horas del día, la consulta en línea con un farmacéutico, la reducción del precio de venta de los medicamentos". Y es de suponer que en un futuro próximo estos avances se introducirán a gran escala en el sector real de la economía y la esfera social.

En resumen. Los tecnoparques de Bielorrusia, entre ellos el Tecnoparque de la ciudad de Minsk, el Parque Científico y Tecnológico "Unitehprom", el Parque Científico y Tecnológico de Brest, el Tecnoparque "Coral", son instrumentos muy eficaces para el desarrollo de las pequeñas y medianas empresas, que desempeñan un papel importante en el desarrollo de las regiones del país.⁵⁹ Y en el futuro en nuestra república planean crear nuevos tecnoparques y sus sucursales con el fin de "desarrollar la infraestructura tecnológica para prestar servicios a los residentes, atraer fuentes extrapresupuestarias de financiación para los sujetos de la infraestructura de innovación y garantizar su trabajo". Todo esto sugiere que los tecnoparques se están convirtiendo en una plataforma prometedora para el desarrollo de la economía de la innovación en Bielorrusia.

⁵⁸ Los residentes de Gomel Technopark han desarrollado una farmacia automatizada [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-gomelskogo-tehnoparka-razrabotali-avtomatizirovannuju-aptetu-584974-2023/>

⁵⁹ Shlychkov, S. Cómo se apoyan las innovaciones en Belarús / S. Shlychkov // [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kak-v-belarusi-podderzhivajut-innovatsii-8554/>

Tendencias en el desarrollo futuro del transporte

En junio de 2023 se celebró en Minsk la cuarta exposición "Día del transporte eléctrico", en la que participaron más de 30 organizaciones: empresas industriales, organizaciones científicas y empresas importadoras de vehículos eléctricos. En este foro de exposición se presentaron transportes eléctricos de pasajeros y carga, los últimos modelos de autobuses eléctricos bielorrusos, componentes de la base de elementos para vehículos eléctricos.⁶⁰ "Entre las novedades se encontraban el autobús eléctrico MAZ, el primer autobús eléctrico Volat de la Fábrica de Tractores de Ruedas de Minsk, un camión eléctrico urbano multifuncional de la Academia Nacional de Ciencias, un nuevo modelo del cargador eléctrico AMKODOR".

Cabe señalar que esta exposición se solapa muy orgánicamente con las tendencias mundiales y de desarrollo del mercado bielorruso. Al fin y al cabo, según la Agencia Internacional de la Energía, en 2022 se venderán en el mundo más de diez millones de coches eléctricos, un 55% más que en 2021. "Esto se ha visto facilitado por la tendencia mundial hacia la descarbonización, la negativa de las grandes empresas automovilísticas a fabricar coches con motores de combustión interna.⁶¹ <...> Como resultado, el número total de vehículos eléctricos en el mundo superó los 26 millones de unidades". En 2023, la dinámica positiva continuó. Al mismo tiempo, la cuota de vehículos eléctricos nuevos en el mercado alcanzó el 18% (en 2020 sólo había un 4%).

⁶⁰ Más de 30 organizaciones participarán en la exposición "Día del transporte eléctrico", que se celebrará en Minsk el 9 de junio [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-30-organizatsij-pri-mut-uchastie-v-vystavke-den-elektrotransporta-v-minske-9-ijunja-569850-2023/>

⁶¹ El consumo eléctrico de las estaciones de recarga para el transporte eléctrico en Bielorrusia ha aumentado más de un tercio [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/elektropotreblenie-zariadnyimi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-vvroslo-bolee-chem-na-tret-569857-2023/>

En cuanto a la República de Bielorrusia, nuestro país también reúne todas las condiciones para el desarrollo del mercado del coche eléctrico. Y en 2023, esta tendencia ya se notará mucho más en las carreteras bielorrusas. "En primer lugar, se nota sobre todo en los vehículos comerciales. Están apareciendo muchos coches eléctricos en taxis, carsharing y transporte comercial.⁶²<...> Una de las tendencias es el crecimiento de las entregas procedentes del país líder en tecnologías de vehículos eléctricos: China". Recordemos que los primeros coches eléctricos chinos Geely Geometry C se importaron a BELJI hace tres años para adquirir experiencia de uso en Bielorrusia y mostrar los nuevos coches a los compradores. "En cuanto al coche eléctrico nacional, ahora se está trabajando conjuntamente con la Academia de Ciencias.⁶³Nosotros [BELJI CJSC] entregamos a la NAS una muestra de uno de los modelos más populares de Coolray para estudiar la posibilidad de crear un coche eléctrico sobre la base de otro coche".

Por cierto, la capacidad del mercado de turismos en Bielorrusia se estima en 50 mil coches al año. Los coches eléctricos podrían ocupar una cuarta parte de este volumen, si su precio fuera inferior a diez mil dólares. Hasta ahora, el modelo Geometry C cuesta más de 90 mil rublos bielorrusos. Así pues, parece que las direcciones clave en el transporte eléctrico para BELJI serán proporcionar al mercado más modelos económicos y desarrollar el servicio. En particular, en 2023, un nuevo modelo de Geely - Geometry E - es un coche de un segmento

⁶² A finales de año se modificarán unas 200 estaciones de servicio de Belorusneft para cargar coches eléctricos chinos [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/do-kontsa-goda-okolo-200-ezs-belorusnefti-modifitsiruiut-dlja-zariadki-kitajskih-elektromobilei-569935-2023/>

⁶³ Sviderski: Bielorrusia reúne todas las condiciones para el desarrollo del mercado del coche eléctrico [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sviderskij-v-belarusi-est-vse-uslovija-dlja-razvitija-rvna-elektromobilei-569868-2023/>

más económico. ⁶⁴Sobre el tema del coche eléctrico doméstico en junio de 2023, también se pronunció el Ministerio de Industria de Bielorrusia, subrayando que estará listo para presentar y mostrar su propio desarrollo muy pronto, de modo que "el modelo del coche eléctrico doméstico estará listo este año" .

Siguiendo con el tema de los coches eléctricos de fabricantes chinos en Bielorrusia, observamos otro dato interesante: para finales de 2023, estaba previsto modificar unas 200 estaciones de carga de PA Belorusneft para estos coches, o casi el 30% de todas las capacidades de las estaciones de carga del país. Hablando en general, el consumo de electricidad de las estaciones de carga para vehículos eléctricos en Bielorrusia en 2022 aumentó en más de un tercio. Ya se ha "formado una red de estaciones de carga, hay unas 700 en total. ⁶⁵Según este indicador, Bielorrusia es líder en la CEI" .

Por cierto, en mayo de 2023, la infraestructura de recarga de nuestro país fue reconocida como líder en el concurso medioambiental internacional "Eurasia Verde" entre los países de la Unión Económica Euroasiática, donde se señaló que el complejo bielorruso de recarga superrápida aplicaba "todas las tendencias modernas en tecnología de vehículos eléctricos. ⁶⁶Se trata de un sistema de almacenamiento de energía eléctrica, un pantógrafo para autobuses eléctricos, y también existe la posibilidad de que un coche eléctrico cargue en 10 minutos durante 300 kilómetros" . Para 2025, estos complejos superrápidos

⁶⁴ Ministerio de Industria: pronto presentaremos un prototipo de coche eléctrico doméstico [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minprom-skoro-predstavim-opytnyi-obrazets-otechestvennogo-elektromobilja-571013-2023/>

⁶⁵ El consumo eléctrico de las estaciones de recarga para el transporte eléctrico en Bielorrusia ha aumentado más de un tercio [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/elektropotreblenie-zariadnyimi-stansijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-vvroslo-bolee-chem-na-tret-569857-2023/>

⁶⁶ Para finales de 2030 se instalarán en Bielorrusia 85 complejos de recarga ultrarrápida para coches eléctricos [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-do-kontsa-2030-goda-ustanoviat-85-superbystryh-zariadnyh-kompleksov-dlja-elektrokarov-569933-2023/>

aparecerán en las ciudades regionales bielorrusas y en la autopista fronteriza M1 - Brest - Rusia, y a finales de 2030 estarán instalados 86 en todo el país.⁶⁷ Mientras tanto, en 2024, "se construirán 15 modernos centros de recarga superrápida" .

Otra cuestión interesante en el contexto de este tema se refiere a la creación de componentes para el transporte eléctrico. Al fin y al cabo, Bielorrusia ya está preparada para localizar estos componentes. Se trata de motores de potencia, que se producen en cantidades suficientes según las necesidades de Mogilevliftmash. También se trata de la electrónica de control, que fabrica la planta Izmeritel de Vitebsk. En cuanto a las baterías, "la Academia de Ciencias cuenta con tres empresas que componen sistemas de baterías.⁶⁸ <...> Ahora vemos una dirección más prometedora: las baterías de iones de sodio" . Bielorrusia ya fabricaba prototipos en condiciones de laboratorio. Y en China esperaban producir un coche eléctrico con baterías de iones de sodio antes de finales de 2023. Todos estos hechos demuestran que la aplicación del programa integral para el desarrollo del transporte eléctrico el año pasado ya ha contribuido a la creación de un nuevo sector de construcción de maquinaria en Bielorrusia: la construcción de vehículos eléctricos, así como a la formación de un sistema de apoyo científico para toda la gama de cuestiones económicas, medioambientales y sociales de este ámbito innovador.

En marzo de 2024, el Gobierno bielorruso actualizó el programa integral para el desarrollo del transporte eléctrico. En particular, el documento incluye el capítulo "Creación de la producción de turismos

⁶⁷ A finales de año habrá más de 700 estaciones de recarga eléctrica en Bielorrusia, y en 2024 se añadirán 105 más [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-k-kontsu-goda-budet-bolee-700-elektrozariadnyh-stantsij-v-2024-m-dobavitsia-esche-105-571025-2023/>

⁶⁸ Chizhik: Bielorrusia crea componentes para el transporte eléctrico y está preparada para su localización [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chizhik-v-belarusi-sozdajut-komponenty-dlja-elektrotransporta-i-gotovyy-k-ih-lokalizatsii-569937-2023/>

eléctricos". Recordemos que en enero de 2023, en una reunión sobre la aplicación del programa integral para el desarrollo del transporte eléctrico hasta 2025, el gobierno estableció la tarea - para determinar los términos reales para la creación de un coche eléctrico de pasajeros nacional. ⁶⁹En ese momento se señaló que "se ha llevado a cabo una gran cantidad de trabajo de investigación y desarrollo, se ha creado un número significativo de elementos de tren motriz, equipos eléctricos, dispositivos de tracción" . Y la resolución de marzo (2024) del Consejo de Ministros ya dice que en 2017-2022 el Instituto Unido de Ingeniería Mecánica de la Academia Nacional de Ciencias (NAS) de Bielorrusia ha formado una escuela científica y de ingeniería, dominado los métodos de diseño de plantas de energía eléctrica de vehículos y sus componentes básicos, teniendo en cuenta las capacidades tecnológicas de las empresas nacionales, así como desarrollado la documentación de diseño, fabricado y probado los componentes de estas plantas. Y ahora, para la producción en serie de vehículos eléctricos bielorrusos, "es conveniente evaluar dos direcciones potenciales del desarrollo automovilístico: el coche eléctrico y el híbrido en serie. ⁷⁰La más prometedora de ellas es la organización de la producción sobre la base de turismos producidos en serie" . Y en el segundo semestre de 2023 se fabricó una muestra experimental de un turismo eléctrico BELGEE eX50 con un componente básico de propulsión eléctrica. Y a finales de enero de este año, la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia "comenzó a trabajar en las pruebas de certificación de la muestra experimental del coche eléctrico bielorruso y en la finalización de la documentación de diseño para las condiciones de producción en serie".

⁶⁹ Golovchenko: es necesario determinar los términos reales de la creación de automóviles eléctricos domésticos de pasajeros [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-neobhodimo-opredelit-realnye-sroki-sozdaniya-otchestvennogo-legkovogo-elektromobilija-546358-2023/>

⁷⁰ El Gobierno actualiza el programa integral para el desarrollo del transporte eléctrico [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pravitelstvo-obnovilo-kompleksnuju-programmu-razvitija-elektrotransporta-621197-2024/>

⁷¹También se ha aprobado una hoja de ruta para organizar este año la producción de un lote piloto de turismos eléctricos BELGEE eX50" . Está previsto completar la producción de cinco turismos eléctricos en agosto-septiembre. Más adelante, se realizarán pruebas de funcionamiento y ensayos, con el fin de abordar la producción en serie de estos coches a finales de este año. También está previsto "fabricar todos los componentes básicos de los coches eléctricos nacionales en las empresas del Ministerio de Industria". ⁷²Se han identificado fábricas específicas que se están preparando para producir los componentes necesarios" . Así que hay razones para creer que en 2025 el turismo eléctrico bielorruso podrá empezar a producirse en serie.

En cuanto a **los autobuses** eléctricos bielorrusos, a finales de marzo de 2024 ya se han puesto en marcha dos proyectos piloto de transporte eléctrico en los que participan dos fabricantes nacionales de transporte eléctrico de pasajeros en dos regiones de Bielorrusia: la de Mogilev y la de Minsk. En primer lugar, 15 modernos autobuses eléctricos fabricados por BKM Holding (antes Belkommunmash) han empezado a funcionar en el distrito de Shklou. Operarán en tres rutas urbanas y 19 suburbanas. "Los autobuses eléctricos están diseñados para 31 plazas de pasajeros, otras 36 personas podrán viajar en ellos de pie. Hay espacio para una silla de ruedas y un cochecito de bebé.

⁷³También en la cabina hay conectores para aparatos de carga, un botón 'caliente' para exigir una parada, instalados tanto en el interior como en

⁷¹ Gorbunov, A. "Reserva de marcha 400 km, las piezas de recambio son más baratas". Cómo el coche eléctrico bielorruso será más rentable que los extranjeros / A. Gorbunov // [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/zapas-hoda-400-km-zapchasti-deshevle-chem-belorusskij-elektromobil-budet-vvgodnee-inostrannyh-624192-2024>

⁷² Belarus is preparing for serial production of domestic electric cars [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-gotovjatsja-k-serijnomu-proizvodstvu-otechestvennyh-legkovyh-elektromobilej-624868-2024>

⁷³ Comodidad y respeto al medio ambiente. Nuevos autobuses eléctricos recorrerán las rutas del distrito de Shklou [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/udobstvo-i-ekologichnost-novye-elektrobusy-vvidut-namarshrutv-v-shklovskom-raione-623982-2024>

el exterior". Además, en Shklov se instalaron ocho estaciones de carga para dar servicio al nuevo transporte público. En segundo lugar, se pusieron en servicio en Zhodino 14 nuevos autobuses eléctricos de pasajeros fabricados en la Fábrica de Automóviles de Minsk. Este proyecto piloto supone la sustitución completa de los autobuses diésel en las rutas urbanas. "Los autobuses eléctricos tienen baterías de 285 kWh situadas en el techo, lo que proporciona el máximo número de plazas.⁷⁴ La autonomía es de 250 kilómetros y la capacidad total de pasajeros es de 66 personas". Además, los vehículos están equipados con aire acondicionado y sistema de microclimatización de la cabina del conductor. En la cabina hay cámaras de vídeo, sistema de información con un marcador y puertos USB para cargar diversos tipos de dispositivos.⁷⁵ Y en general, parece que el proyecto piloto de transporte eléctrico continuará por todo el país - "la región de Vitebsk es la siguiente en la lista, muy probablemente la ciudad industrial de Novopolotsk".

Veamos ahora cómo se está desarrollando el trabajo de creación de camiones eléctricos en varias empresas bielorrusas. A principios de 2022, BKM Holding (antes Belkommunmash) presentó su primer camión eléctrico Vitovt Truck Electro Prime, que empezó a entregar mercancías a una de las cadenas minoristas de Minsk en febrero del año pasado. La novedad es capaz de "transportar una carga de hasta 7,8 toneladas a una velocidad de 90 km/h sin recargar. Reserva de potencia de hasta 200 kilómetros.⁷⁶ <...> La carga completa en este modo es de

⁷⁴ Parkhomchik: Zhodzina se dota de la infraestructura necesaria para el funcionamiento del transporte eléctrico urbano [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/parhomchik-zhodino-obespechen-neobhodimoi-infrastrukturoi-dlja-raboty-gorodskogo-elektrotransporta-624337-2024/>

⁷⁵ Parkhomchik: el proyecto piloto para dotar a las ciudades de transporte eléctrico continuará [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/parhomchik-pilotnyi-proekt-po-obespecheniiu-gorodov-elektrotransportom-budet-prodolzhatsia-623973-2024>

⁷⁶ El primer camión eléctrico bielorruso de "BKM Holding" entra en funcionamiento experimental [Recurso electrónico]. - 2023. - URL:

90 minutos" . Durante varios meses, el camión eléctrico, que transportaba mercancías desde el centro logístico hasta los hipermercados, "rodó" más de 12 mil kilómetros. Y, en general, las pruebas fueron un éxito. Pero los creadores de la novedad aún deben resolver varias cuestiones relacionadas. Por ejemplo, "hay que rediseñar el camión eléctrico, ya que algunos de los componentes procedían de países europeos, pero ahora no están disponibles para la empresa bielorrusa.⁷⁷ Hay que sustituirlos" . La segunda cuestión es que, aunque el camión eléctrico es más caro que uno convencional, resulta muy costoso hacerse con un vehículo así. Ahora los creadores de la novedad están en el proceso de su puesta a punto. Pero en el año en curso los resultados obtenidos pueden ser muy interesantes.

La Fábrica de Automóviles de Minsk también se dedica a este tema, donde existe una división independiente que desarrolla sistemas de transmisión eléctrica y control adaptativo, telemática y mecatrónica. Esta variante del camión eléctrico "está diseñada para transportar mercancías de hasta 4,5 toneladas por una distancia de hasta 200 km sin recargar (recorridos urbanos y suburbanos).⁷⁸ Al mismo tiempo, se ha alcanzado un nivel de localización del desarrollo y la producción de casi el cien por cien, lo que garantiza la independencia de importación de la base de componentes y del componente intelectual utilizado en ella" . El desarrollo de este prometedor nuevo producto demuestra que tiene futuro e incluso se prevé aumentar la capacidad de producción del mismo.

<https://www.belta.by/economics/view/pervvi-belorusskij-elektricheskij-gruzovik-bkm-holdinga-prohodit-opytujuj-ekspluatatsiju-555820-2023/>

⁷⁷ "El mercado aún no está listo, pero hay interés". ¿Hay futuro para los camiones eléctricos bielorrusos? [Recurso electrónico]. - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/rynok-poka-ne-gotov-no-interes-imeetsja-est-li-budushee-u-belorusskij-elektroguzovikov-599641-2023/>

⁷⁸ MAZ contó cómo avanzan los trabajos sobre el camión eléctrico doméstico [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/na-maze-rasskazali-kak-prodviagatsja-rabota-nad-otechestvennym-elektroguzovikom-602395-2023/>

Otro elemento importante del Programa Integral para el Desarrollo del Transporte Eléctrico para 2021-2025 es la provisión de estaciones de recarga eléctrica (ECS). ⁷⁹Como referencia, señalamos que "Bielorrusia cuenta con una red desplegada de estaciones de recarga para vehículos eléctricos, cuyo número total supera las 1.000" . Entre ellas, a 1 de enero de 2024, la red de estaciones de carga de la RUE "Asociación de Producción "Belarusneft" constaba de 690 estaciones. De ellas 432 están situadas en la región de Minsk y la capital, 55 en la región de Brest, 48 en la región de Vitebsk, 62 en la región de Gomel, 62 en la región de Grodno y 35 en la región de Mogilev. Y "Belarusneft" tiene previsto desarrollar esta red. Además, "se están diseñando activamente nuevos complejos de recarga superrápida, que combinan lo más moderno que hay en infraestructura de recarga. ⁸⁰Para 2030, el número de complejos de este tipo en el país alcanzará las 86 unidades, y la velocidad de carga de un coche eléctrico será comparable a la de llenar un coche de gasolina en una gasolinera tradicional" .

Otro participante de este mercado es JSC Vityaz, que dominó la producción de estaciones en 2018. Y "hoy en día, los activos de la empresa incluyen más de 20 modelos de estaciones de carga eléctrica de diversas modificaciones. ⁸¹La producción de estaciones de carga de vehículos eléctricos se desarrolla en cuatro direcciones: las llamadas estaciones montadas en el suelo y en la pared, complejos de carga

⁷⁹ Karankevich: Bielorrusia tiene desplegada una red de estaciones de recarga, su número supera el millar [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karankevich-v-belarusi-sformirovana-razvernutaia-set-zariadnyh-stantsij-ih-chislo-prevyshaet-tvsiachu-624347-2024>

⁸⁰ En 2030, la red de complejos de recarga ultrarrápida para coches eléctricos de Bielorrusia alcanzará las 86 unidades [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-k-2030-godu-set-superbystvyh-zariadnyh-kompleksov-dlja-elektrokarov-dostignet-86-edinits-579668-2023/>

⁸¹ "Vityaz" a finales de año planea aumentar la producción de estaciones de carga eléctrica en 1,5 veces [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-po-itogam-goda-planiruet-v-15-raza-uvelit-vypusk-elektrozariadnyh-stantsij-594575-2023/>

rápida y superrápida" . La producción anual de estos equipos en 2023 fue de unas 300 unidades, es decir, casi una vez y media más que en 2022. Sin embargo, la prioridad de Vityaz JSC sigue siendo la producción de complejos de carga superrápida para cargar tanto coches y autobuses eléctricos como camiones eléctricos.

Y un nuevo participante de este mercado en Bielorrusia en octubre de 2023 se convirtió en una red de estaciones de carga eléctrica SKAT, que está siendo creado por la empresa Belsselectrosetstroy. "Las nuevas estaciones de carga están equipadas con conectores para coches eléctricos GB/T chinos. ⁸²Proporcionarán tanto carga rápida de coches eléctricos - en 15-40 minutos, como carga lenta - en 6-8 horas, dependiendo de la capacidad y equipamiento de las estaciones" . El año pasado se fabricaron 15 estaciones de este tipo, y en el futuro se producirán unas 100 al año.

Por último, Bielorrusia tiene previsto empezar a probar una batería nacional para el transporte eléctrico a finales de 2024. ⁸³"En agosto, la Academia Nacional de Ciencias debería informar sobre la primera batería bielorrusa, que a finales de año <...> debería empezar a probarse" . Y será un factor muy importante en el desarrollo del Programa Integral de Desarrollo del Transporte Eléctrico para 2021-2025.

⁸² Una nueva red de estaciones de recarga eléctrica aparecerá en Bielorrusia [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-pojavitsja-novaia-set-elektrozariadnvh-stantsii-593411-2023/>

⁸³ Está previsto que las pruebas de la batería bielorrusa para el transporte eléctrico comiencen antes de finales de año [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ispytaniija-belorusskoj-batarei-dlja-elektrotransporta-planiruiut-nachat-do-kontsa-goda-624870-2024/>

Foros Económicos Internacionales como vía para proyectos de inversión y propuestas prometedoras

Los foros económicos regionales internacionales que se celebran anualmente en Bielorrusia se han convertido ya en una necesidad evidente para que los representantes de los organismos estatales, los círculos empresariales y los socios extranjeros puedan encontrar puntos en común, conocerse, comunicarse y llegar a la conclusión de acuerdos mutuamente beneficiosos. El pasado otoño se celebraron foros de este tipo en varios centros regionales bielorrusos, que mostraron un gran interés por la cooperación internacional y por establecer y ampliar la interacción comercial, económica y de inversión.

En septiembre de 2024, el **Foro Económico** anual de Gomel se celebró por 18^a vez, que se ha convertido en una plataforma reconocida y autorizada para discutir temas de actualidad del comercio internacional y la interacción económica, de inversión, el establecimiento de lazos interregionales y de cooperación fiables a largo plazo. Durante su historia este foro se ha convertido en el principal evento empresarial de la región de Gomel, "que tiene 107 documentos firmados por valor de \$ 2 mil millones 600 millones, la creación de miles de puestos de trabajo. ⁸⁴Y <...> no sólo en grandes ciudades como Gomel, Zhlobin, Mozyr, Rechitsa y Svetlogorsk, sino también en distritos alejados del centro como Lelchitsy, Zhitkovichy" , así como en los distritos afectados por el accidente de Chernóbil. En general, siguiendo una política coherente de fortalecimiento de los contactos mutuos y las relaciones amistosas con los socios extranjeros, la región sudoriental bielorrusa, a nivel de región, ciudades y centros de distrito, ya ha concluido más de 250 acuerdos de cooperación

⁸⁴ Krupko sobre el foro de Gomel: una base sólida para la creación de una economía inteligente [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/krupko-o-gomelskom-forume-prochnaja-osnova-dlja-sozdaniya-umnoj-ekonomiki-662391-2024/>

internacional con dos docenas de países. ⁸⁵"Detrás de esta cifra está la creación de empresas conjuntas, la realización de trabajos de investigación y desarrollo..." . Y desde principios de 2024, la región de Gomel ya ha recibido a 18 delegaciones oficiales de siete países.

En esta ocasión, el foro económico de la ciudad de Sozh reunió a más de 400 participantes de 16 países, donde, junto a los socios habituales, tomaron parte representantes de Kazajistán, Uzbekistán, Kirguistán, China, Vietnam, India, Irán, Mongolia, Pakistán, Emiratos Árabes Unidos y Zimbabue. El programa empresarial estuvo dedicado a las cuestiones clave de la región bielorrusa en el ámbito de la industria, las exportaciones, las innovaciones y las inversiones, así como a la labor de las pequeñas y medianas empresas. La parte plenaria del foro se dedicó a las perspectivas y posibles áreas de cooperación entre la región de Gomel y socios extranjeros. También se debatieron aspectos importantes de las relaciones empresariales en las secciones temáticas, dedicadas al potencial de producción y construcción, el turismo y la esfera social, y la pequeña y mediana empresa. El tema de las inversiones se convirtió en una sección especialmente rica del foro. Baste decir que "hay más de 80 objetos de inversión, la mayoría en el sector real de la economía. ⁸⁶No es casualidad: el complejo industrial es la locomotora de la economía de la región" .

Por ejemplo, en el distrito de Lelchitsky ofrecen un proyecto para desarrollar un depósito de agua ultrapura. Se trata de una oportunidad real para competir con marcas de fama mundial. Todavía no se han creado instalaciones de producción de este tipo ni en Bielorrusia ni en los países vecinos. El agua tiene una mineralización extremadamente

⁸⁵ Krupko: se han celebrado más de 250 acuerdos internacionales a nivel de la región de Gomel y los centros de distrito [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/societv/view/krupko-na-urovne-gomelskoj-oblasti-i-rajsentrov-zakliucheno-bolee-250-mezhdunarodnyh-dogovorov-662333-2024/>

⁸⁶ Más de 80 objetos de inversión se ofrecen en el Foro Económico de Gomel [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/bolee-80-objektov-dlia-investirovanija-predlagajut-na-gomelskom-ekonomicheskom-forume-662389-2024/>

baja y puede utilizarse en dietética y nutrición infantil. Existe un yacimiento explorado de yeso en el distrito de Petrikov, que ya ha sido preparado para su desarrollo industrial. Según los resultados de la exploración preliminar en las secciones occidental y oriental de las reservas minerales son 120 y 125 millones de toneladas, respectivamente. También cabe destacar la posición objetivamente favorable del yacimiento: a 11 kilómetros de la estación de ferrocarril y cerca del río Pripyat. La organización de la producción de aluminio primario y sus aleaciones sobre la base del yacimiento de bauxita-dawsonita de Zaozerne es una propuesta real para los inversores del distrito de Yelsky. "Se prevé que el yacimiento contenga más de 182 millones de toneladas de mineral.⁸⁷ Hay dos opciones de extracción a disposición de los posibles inversores: el método de pozo y a través de una perforación". Sobre todo porque la demanda de aluminio no deja de crecer. El espectro de aplicaciones del aluminio abarca desde la aviación y el espacio hasta la construcción y la industria química.

Volviendo a las perspectivas y posibles ámbitos de cooperación de la región de Gomel con el extranjero, cabe señalar que entre los participantes activos del foro procedentes de los países de la Comunidad de Estados Independientes se encontraba Kazajstán, cuyo potencial de cooperación con la región sudoriental bielorrusa es sencillamente enorme. Esto, en primer lugar, se refiere a cuestiones de cooperación industrial y agricultura.⁸⁸ Por ejemplo, "en Kazajstán, en el marco de la cooperación, se ha creado una producción de montaje de maquinaria conjuntamente con Gomselmash, que se está desarrollando

⁸⁷ "Oro transparente", yeso, aluminio. Qué riquezas del subsuelo se ofrecen en la región de Gomel a los inversores [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/prozrachnoe-zoloto-gips-aliuminij-kakie-bogatstva-nedr-predlagajut-v-gomelskoj-oblasti-investoram-662828-2024/>

⁸⁸ La región de Gomel se propone ampliar la cooperación con socios de Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-partnerami-iz-kazahstana-662369-2024/>

con éxito" . En el marco del foro económico, las partes acordaron que aumentará el número de proyectos conjuntos.

Los socios de Uzbekistán informaron al foro sobre el desarrollo de un nuevo proyecto con Bielorrusia. El requisito previo para una interacción activa fue el memorando sobre cooperación y creación de proyectos de inversión firmado hace unos seis meses entre las zonas económicas francas (FEZ) Kokand y Gomel-Raton. La FEZ uzbeka se creó en 2017. Y ahora está interesada en la experiencia de los productores de Gomel en la industria de la ingeniería mecánica, así como en el procesamiento de la leche. Actualmente se está negociando la creación de un proyecto conjunto con la empresa bielorrusa.⁸⁹ Al parecer, pronto se pondrá en marcha "un proyecto de inversión bielorruso-uzbeko sobre el procesamiento de la leche, la producción de leche en polvo, queso, kéfir..." .

Si hablamos de socios de la región de Homiel en los países asiáticos, debemos mencionar en primer lugar a China. En el marco del foro económico, en particular, los representantes de la provincia china de Hebei identificaron puntos de referencia para nuevas direcciones de fortalecimiento de la cooperación con la región de Homiel. "Hay interés en el desarrollo de la cooperación en el campo de la carpintería."⁹⁰ En una de las ciudades de la provincia hay una gran producción de muebles, en consecuencia, <...> hay grandes necesidades en la compra de madera..." . Además, en la región china hay una fábrica de rodamientos. Y en este sentido, podría haber otra área de cooperación potencial con socios bielorrusos.

⁸⁹ Resultará ser un superproducto. El representante de FEZ "Kokand" anunció un nuevo proyecto bielorruso-uzbeko [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/poluchitsja-superprodukt-predstavitel-sez-kokand-anonsiroval-novyi-belorusko-uzbekskij-proekt-662558-2024/>

⁹⁰ Promsector y carpintería. Gomelshchina y la provincia china de Hebei esbozaron la esfera para la integración [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/promsektor-i-derevoobrabotka-gomelshchina-i-kitajskaja-provintsija-hebei-nametili-sfery-dlja-integratsij-662539-2024/>

La intención de fortalecer la cooperación en varias posiciones con los posibles socios de Mongolia fue esbozada por la parte de Homiel en el foro, subrayando que 2024 era un punto de partida para intensificar la cooperación y elevarla a un nivel cualitativamente nuevo, así como que este año se abría una nueva página en la historia de los lazos de asociación bielorruso-mongoles.⁹¹ Se vislumbran perspectivas interesantes "en la agricultura, la industria y la producción de alimentos" . Se trata de acuerdos concretos: desde el suministro de segadoras Gomselmash hasta el estudio del mantenimiento y la alimentación de los animales de granja en las mejores granjas del distrito de Mozyr.

En cuanto a Emiratos Árabes Unidos (EAU), es el principal socio comercial de la región sudoriental bielorrusa entre los Estados árabes del Golfo Pérsico.⁹² Basta decir que "sólo las exportaciones de productos lácteos producidos en la región de Gomel aumentaron casi nueve veces a finales del año pasado [2023]" . Las empresas y organizaciones de Homiel también suministran a EAU productos de confitería y carpintería, así como servicios informáticos y de construcción.⁹³ En cuanto a los ámbitos más prometedores de la asociación con Homiel, la parte emiratí mencionó ámbitos de cooperación como las tecnologías agrícolas, los productos alimentarios, la seguridad alimentaria, las "tecnologías verdes", la energía limpia, así como la cooperación interregional, ya que las partes tienen previsto

⁹¹ De la maquinaria a los dulces. Cuáles son los puntos de contacto entre la región de Gomel y Mongolia [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/ot-tehniki-do-sladostej-kakovy-tochki-soprikosnovenija-gomelskoj-oblasti-i-mongolii-662425-2024/>

⁹² La exportación de productos lácteos de los productores de Homiel en los EAU se multiplicó casi por nueve a finales de 2023 [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/eksport-molochnoj-produktsii-gomelskih-proizvoditelej-v-oe-vvros-pochti-v-devjat-raz-po-itozam-2023-662349-2024/>

⁹³ Homiel y Fujairah planean establecer relaciones de hermanamiento [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/gomel-i-fudzheira-planirujut-ustanovit-pobratimskie-otnoshenija-662476-2024/>

adoptar un importante documento en un futuro próximo: "un memorando sobre el establecimiento de relaciones de hermanamiento entre Homiel y el Emirato de Fujairah" .

En el XVIII Foro Económico de Gomel también se esbozó otro vector de fortalecimiento de los lazos internacionales con los países africanos. En particular, se trató de Zimbabwe. Y es que en 2023 la maquinaria agrícola de Gomel ha demostrado perfectamente su eficacia en los campos de este país sudafricano. Después de todo, con la ayuda de esta maquinaria "el año pasado los agricultores de Zimbabwe recogieron una cosecha récord de trigo. ⁹⁴El Ministerio de Tierras, Agricultura, Pesca, Recursos Hídricos y Desarrollo Rural de Zimbabwe valoró muy positivamente el programa gubernamental conjunto de mecanización del sector agrícola con Bielorrusia" . Y para finales de este año, otras 80 unidades de maquinaria Gomselmash serán entregadas a este país africano desde Bielorrusia .

⁹⁵Resumiendo los resultados del XVIII Foro Económico de Gomel, nos gustaría subrayar que este evento anual brinda tanto a la región como a cada empresa de la región la oportunidad de "desarrollarse, producir más productos y aumentar las exportaciones, para que las empresas se fortalezcan, crezcan y sean financieramente estables en este período difícil" , así como de encontrar nuevos socios de cooperación y establecer proyectos de producción conjunta, dando un impulso adicional al fortalecimiento de los lazos económicos y socioculturales internacionales de la región de Gomel.

⁹⁴ "Gomselmash" se propone suministrar un gran lote de maquinaria a Zimbabwe antes de finales de año [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/gomselmash-nameren-postavit-v-zimbabve-krupnuju-partiju-tehniki-do-kontsa-goda-662341-2024/>

⁹⁵ Krupko: El Foro Económico de Gomel da un impulso adicional al desarrollo de las relaciones internacionales [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/krupko-gomelskij-ekonomicheskij-forum-daet-dopolnitelnyi-impuls-v-razviti-mezhdunarodnyh-svyezj-662566-2024/>

También en septiembre de 2024 **se celebró el Foro Económico Internacional de Grodno** bajo el lema "Realidades modernas y nuevas oportunidades", que reunió a más de cuarenta jefes de empresas, propietarios de negocios, especialistas de servicios económicos y jurídicos extranjeros, departamentos de ventas y marketing, así como representantes del cuerpo diplomático de Kazajstán, Rusia, Pakistán, India, Irán, Zimbabue, Palestina, invitados de ciudades hermanas, representantes de círculos empresariales de China, Azerbaiyán, Rusia, Turquía. Este foro se ha convertido en una plataforma de diálogo abierto que brinda la oportunidad de debatir mecanismos de cooperación en diversos ámbitos. En particular, las secciones temáticas "Las zonas económicas francas como motor del desarrollo económico regional", "El comercio electrónico como instrumento de promoción de las exportaciones", "El turismo industrial y sanitario" hablaron de la ampliación de los vectores por los que avanzarán los vínculos mutuamente beneficiosos.

Hablando de la región de Grodno en su conjunto, ha logrado el mayor crecimiento del producto regional bruto en 2024 entre las demás regiones bielorrusas: más del 108%. En la región de Grodno se presta mucha atención al desarrollo de las ciudades. En particular, el distrito de Lida se ha convertido en uno de los tres líderes de Bielorrusia en el desarrollo de ciudades con una población superior a 80 mil habitantes. Además, en la región se está aplicando con éxito el programa "Un distrito - Un proyecto". De hecho, ya ha ido más allá de su nombre.⁹⁶Prácticamente uno de cada dos distritos cuenta con dos o tres proyectos modernos" . Y en cuanto a las exportaciones, la región ya ha aumentado los suministros al extranjero en un 3% en 2024. Hoy los

⁹⁶ Chebotar en el foro internacional de Hrodna: tenemos una economía de calidad y eso atrae a los inversores [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/chebotar-na-mezhdunarodnom-forume-v-grodno-u-nas-kachestvennaja-ekonomika-i-ona-privlekaet-investorov-659331-2024/>

productos de la región de Grodno están presentes en los mercados de más de cien países del mundo y están entrando activamente en los estados de Asia, África y América Latina. ⁹⁷Baste decir que este año "las exportaciones a los países del lejano arco han aumentado significativamente: dos veces - a China, tres veces - a la India".

Hablando en concreto de la propia Grodno, sede del foro internacional, esta ciudad de economía abierta mantiene relaciones comerciales y económicas con 109 países del mundo. Sus empresas exportan anualmente productos por valor de más de mil millones de dólares. Grodno refuerza activamente sus relaciones internacionales. Un dato importante: en los últimos cuatro años ha firmado acuerdos de cooperación con tres ciudades chinas (Lanzhou, Haikou y Lohe), dos ciudades rusas (Yuzhno-Sajalinsk, Krasnodar), una ciudad azerbaiyana (Gabala). En la propia Grodno se han ejecutado y se siguen ejecutando importantes proyectos de inversión para crear nuevas empresas e instalaciones de producción, se están construyendo instalaciones sociales, se están creando nuevas infraestructuras y se están mejorando las existentes. "Las realidades de hoy son un incentivo para reconstruir, encontrar nuevos enfoques de desarrollo, reiniciar, sentar nuevas bases para un crecimiento con éxito". ⁹⁸Grodno presentó en el foro propuestas para posibles inversores sobre parcelas vacantes, objetos inmobiliarios...". La eficacia de la política comercial y económica del centro regional también queda patente en varios acuerdos de cooperación firmados, por ejemplo, con la ciudad azerbaiyana de Gabala y la china de Lunan en septiembre de 2024.

⁹⁷ Grodno región en el año en curso se ha duplicado las exportaciones a China, tres veces - a la India [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-v-tekuschem-godu-v-dva-raza-narastila-eksport-v-kitaj-v-tri-raza-v-indiju-659407-2024/>

⁹⁸ Seis acuerdos con socios extranjeros celebrados en el foro económico de Hrodna [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/shest-soglashenij-s-zarubezhnyimi-partnerami-zakljucheny-na-ekonomicheskom-forume-v-grodno-659365-2024/>

Dentro de la sección temática del foro - "Las Zonas Económicas Libres como motor del desarrollo económico regional" - se discutieron ejemplos de éxito en la realización de proyectos de inversión por parte de los residentes de la FEZ "Grodnoinvest".⁹⁹ "La prioridad en el trabajo de esta FEZ es el desarrollo de lugares de inversión en los distritos". Se espera que al final del actual período de cinco años los residentes de la FEZ proporcionarán un aumento significativo de las inversiones, las exportaciones y los salarios de los empleados de las empresas. Y durante la exposición universal regional de los logros de Grodno organizada en el foro, donde unas cuarenta empresas y organizaciones líderes de la ciudad mostraron sus productos, servicios y desarrollos innovadores a los residentes de la región e invitados extranjeros, 16 de ellos eran residentes de la FEZ "Grodnoinvest". En particular, "los residentes presentaron su potencial comercial y económico: JSC "Grodorgmash", LLC "PCC Productos de Consumo Navigator", LLC "Biocom", LLC "Cosy Eurohome Premium", LLC "TehnoKhimReagentBel", PT LLC "Typhoon", CJSC "NPO "Vektor",¹⁰⁰ LLC "Terrazit Plus", JV CJSC "Bigan", LLC "ServicePromPak", LLC "Medlen", OJSC "Belkard", JLLC "Conte Spa", OJSC "Gronitex", JLLC "ZOV-LENEVROMEBEL" y LLC "EUEcoPak" ". Cabe añadir que en la sesión plenaria del foro se firmaron acuerdos de cooperación entre la Administración de FEZ Grodnoinvest y el Gobierno Popular Municipal de Lunan, la Representación de la Región de Nizhni Nóvgorod en Bielorrusia y la empresa turca Vin Logistic.

La experiencia de la sucursal de Grodno de la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUTB) se presentó en la sección

⁹⁹ Ministerio de Economía: la prioridad en el trabajo de FEZ "Grodnoinvest" es el desarrollo de sitios de inversión en los distritos [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/minekonomiki-prioritet-v-rabote-sez-grodnoinvest-razvitiye-investitsionnyh-ploschadok-v-raionah-672104-2024/>

¹⁰⁰ El Foro Económico Internacional de Grodno se celebró con la participación de FEZ "Grodnoinvest". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/grodnenskiy-mezhdunarodnyj-forum-sostovalsya-pri-uchastii-sez-grodnoinvest/>

temática del foro - "El comercio electrónico como herramienta para promover las exportaciones".¹⁰¹ Cabe señalar que a finales de los ocho meses de 2024 el importe de las transacciones de exportación realizadas por las entidades económicas de la región de Grodno en la BUTB "superó los 155 millones de dólares, que es 13,4 veces más que en enero-agosto de 2023". El grueso de las ventas provino de productos agrícolas y de la madera. El peso específico de estos grupos de mercancías en la estructura de las exportaciones de intercambio de las empresas de Hrodna ascendió a casi el 90% y el 10%, respectivamente. Este año, empresas de 19 países compraron mercancías de productores de Grodno en la bolsa de comercio. Los productos lácteos, el azúcar, los productos cárnicos, el aceite de colza y la madera aserrada de coníferas fueron los más demandados por los importadores extranjeros. Así pues, la participación en el Foro Económico Internacional de Grodno brindó una oportunidad adicional para informar no sólo a las empresas de Grodno, sino también a los no residentes en la República de Belarús sobre las posibilidades del comercio de divisas.

Volviendo al lema de este foro económico de Grodno - "Realidades modernas y nuevas oportunidades", destacamos que la región de Grodno es un territorio en desarrollo dinámico con enormes oportunidades y un clima empresarial cómodo.¹⁰² "La tarea clave de las empresas exportadoras es la nueva geografía y las nuevas relaciones logísticas". Así pues, este foro fue otro paso concreto para establecer relaciones duraderas con posibles socios internacionales en términos de cooperación mutuamente beneficiosa.

¹⁰¹ La exportación de divisas de las empresas de la región de Grodno aumentó 13 veces [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/birzhevoj-eksport-predpriyatij-grodnenskoj-oblasti-vvros-v-13-raz-659464-2024/>

¹⁰² Sidorkevich, D. Sesión plenaria abrió una serie de eventos del Foro Económico Internacional de Grodno / D. Sidorkevich // [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: https://grodnonews.by/news/vlast/planarnoe_zasedanie_otkrvlo_cheredu_meroprivativ_grodnenskogo_mezhdunarodnogo_ekonomicheskogo_foruma.html

Por último, en octubre de 2024, **Mogilev** acogerá dos foros internacionales a la vez: el **15° foro económico - "Molino del éxito"**; el **2° foro de cooperación - sobre la sustitución de importaciones de los estados miembros de la Organización de Cooperación de Shanghái (OCS)**. En el primer caso, este foro es una plataforma tradicional de presentación de los proyectos de producción e inversión de la región de Mogilev y de las propuestas más prometedoras en el ámbito del comercio y la cooperación económica, inversora e industrial. En el segundo, se trata de encontrar proveedores alternativos de productos -materias primas, equipos, componentes- para las empresas exportadoras, estableciendo fuertes lazos de cooperación entre productores y consumidores de las empresas de la OCS. Entre los participantes en estos actos internacionales había funcionarios gubernamentales, diplomáticos y empresarios de países como China, Tayikistán, India, Irán, Pakistán y Rusia.¹⁰³ Las secciones del foro debatieron "cuestiones de problemas sectoriales, sustitución de importaciones, apoyo a los exportadores, nuevas rutas logísticas y corredores de transporte, instrumentos del mercado financiero, tareas de actualidad del proceso de integración de las empresas regionales en el espacio económico mundial".

Cabe señalar que la celebración de estos foros autorizados de orientación económica y cooperativa da testimonio del hecho de que cada año y en constante crecimiento interés en la economía de la región de Mogilev, que ha logrado reestructurar su trabajo en las nuevas condiciones y entró en la trayectoria de crecimiento sostenible.¹⁰⁴ Baste

¹⁰³ Nuevos mercados, sustitución de importaciones. Dos grandes foros económicos se celebrarán en Mogilev [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/novve-rvni-sbvta-importozameschenie-dva-krupnyh-ekonomicheskikh-foruma-projdu-t-v-mogileve-667334-2024/>

¹⁰⁴ "Presentación de la región de Mogilev y Bielorrusia". Inauguración en Mogilev de dos grandes foros económicos [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/prezentuem-mogilevskuju-oblast-i-belarus-dva-krupnyh-ekonomicheskikh-foruma-otkrvli-v-mogileve-668921-2024/>

decir que "2023 la región terminó el año con la tasa de crecimiento del producto regional bruto 101,6%, en el año en curso a esta base está creciendo a un ritmo de 105,8%" . En la actualidad, la región de Mogilev está especializada en maquinaria agrícola, productos químicos y tejidos, productos de madera y producción alimentaria. Dos de cada tres fábricas de cemento bielorrusas están situadas en la región. También se fabrican allí todos los neumáticos y ascensores bielorrusos.

En el marco del 15º foro económico "Molino del Éxito" se anunciaron nuevas ideas empresariales concretas, que pronto podrán realizarse con participación internacional.¹⁰⁵ Se trata de la puesta en marcha de "proyectos para la producción de aditivos forrajeros, suelos orgánicos y fertilizantes, la creación de nuevos complejos de producción cárnica para el posterior procesamiento de la carne de vacuno y su exportación, así como la creación de un procesamiento avanzado de la madera y el desarrollo del turismo" . Además, para un diálogo abierto en esta región bielorrusa existen todas las herramientas necesarias de apoyo empresarial: zona económica libre "Mogilev", Agencia de Desarrollo Regional de Mogilev, sucursal de Mogilev de la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia. Todos ellos crean condiciones favorables y promueven el desarrollo de las relaciones empresariales con socios e inversores extranjeros.

Otra ventaja única de la región de Mogilev es la zona sudoriental, que incluye siete distritos en los que se han creado condiciones favorables exclusivas. Entre ellas se incluyen una rentabilidad garantizada para el inversor del 35% de los costes incurridos en la ejecución del proyecto, la reducción de las retenciones salariales tanto para las organizaciones como para los empleados, y un procedimiento

¹⁰⁵ Isachenko sobre "Molino del éxito": el foro se convirtió en una plataforma de encuentros con amigos de confianza y nuevos socios [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/isachenko-o-melnitse-uspeha-forum-stal-ploschadkoi-dlja-vstrech-s-nadezhnymi-druzitami-i-novymi-668855-2024/>

simplificado para la concesión de parcelas e inmuebles. Por último, la construcción de todas las infraestructuras necesarias - electricidad, gas, agua, carreteras - se hará enteramente a cargo del presupuesto.

En cuanto al II Foro de Cooperación sobre Sustitución de Importaciones de los Estados miembros de la OCS, en Mogilev se formularon varias áreas clave que contribuirán a un aprovechamiento conjunto más eficaz de las oportunidades emergentes de esta organización internacional. En primer lugar, se trata de la cooperación industrial y la cooperación en materia de inversiones. Después de todo, la división de la producción en etapas y componentes según el principio de las ventajas relativas no sólo optimizará los procesos de producción, sino que también aumentará la competitividad de las mercancías en los mercados internacionales. En segundo lugar, se trata del desarrollo de las infraestructuras de transporte y logística, ya que la modernización de los corredores de transporte y la creación de centros logísticos reducirán considerablemente el tiempo y los costes de entrega de las mercancías. En tercer lugar, la cooperación en materia de personal y el intercambio de conocimientos y experiencias en el campo de la formación de especialistas.¹⁰⁶ Y "Bielorrusia, como nuevo miembro de pleno derecho de la OCS, está dispuesta a hacer todo lo posible para mejorar la eficacia de la organización en los ámbitos de la economía y la seguridad, utilizando su potencial de tránsito, industrial y científico, así como su experiencia en el mantenimiento de la paz y la diplomacia multilateral".

Recordemos que nuestro país cuenta con una serie de preferencias: seis zonas económicas francas, el Parque de Alta Tecnología, atractivos regímenes de explotación en ciudades pequeñas

¹⁰⁶ "Las restricciones exteriores abren una ventana de oportunidades". Naumovich en el foro económico de Mogilev [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/vneshnie-ogranichenija-otkrvajut-okno-vozmozhnostej-naumovich-na-ekonomicheskom-forume-v-mogileve-668949-2024/>

y medianas, zonas rurales, la Zona Económica Especial Bremino-Orsha y el Gran Parque Industrial de Piedra China-Bielorrusia. Así pues, hoy se abre una ventana de oportunidades tanto para Bielorrusia como para otros países de la OCS en términos de cooperación industrial y desarrollo activo de proyectos de sustitución de importaciones para explorar nuevos horizontes de interacción y esforzarse por mantener un diálogo constructivo y compartir conocimientos.¹⁰⁷ Como referencia, señalamos que "la Organización de Cooperación de Shanghai, con casi el 40% de la población mundial y cerca del 30% del PIB mundial, ofrece enormes oportunidades para el comercio y la inversión" . Y este foro de Mogilev ofreció un amplio abanico de apoyos a iniciativas conjuntas y condiciones de calidad para la inversión, con el fin de lograr con el tiempo importantes resultados conjuntos.

En resumen. Todos estos hechos demuestran que los foros económicos internacionales en Bielorrusia, y algunos de ellos ya existen desde hace más de 15 años, dan nuevos impulsos al desarrollo de las regiones, al fortalecimiento de la economía de la innovación, así como estimulan las iniciativas regionales con participación internacional para garantizar el desarrollo sostenible de los territorios.

¹⁰⁷ "Cuando hay interés económico, todo lo demás se desarrolla". Participante en el foro económico de Mogilev [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/kogda-est-ekonomicheskij-interes-razvivaetsja-vse-ostalnoe-uchastnik-ekonomicheskogo-foruma-v-mogileve-668917-2024/>

Para promover el comercio y los intereses económicos

Cada año, Bielorrusia aprueba el Plan de Exposiciones Nacionales en el Extranjero. Su rasgo distintivo es la atención que presta la parte bielorrusa a la promoción de sus intereses comerciales y económicos en los países de Asia, África y América Latina: Vietnam, Mongolia, Corea del Sur, India, China, Turquía, Qatar, Irán, Kenia, Zimbabue y Brasil. En este sentido, es especialmente importante el continente asiático, donde "todavía hay muchas oportunidades en este sentido <...>".¹⁰⁸ Para aprovecharlas con éxito, es necesario continuar el trabajo sistemático y coherente, desarrollando el interés mutuo e iniciando nuevos formatos de contactos, como está ocurriendo actualmente en el desarrollo de las relaciones de asociación con una serie de países asiáticos", entre ellos **Vietnam, Irán, Mongolia, Turquía, Pakistán y China**, donde los exportadores bielorrusos participan activamente en eventos feriales especializados.

Es característico que los representantes bielorrusos no participen por primera vez en una serie de eventos feriales, sino que aprovechen su experiencia previa para promover sus intereses. **Esto** incluye, en particular, la feria comercial **Vietnam Expo**, que se celebra anualmente desde 1990 y es una de las más grandes del sudeste asiático, atrayendo regularmente a cientos de expositores y decenas de miles de visitantes profesionales. En diciembre de 2018, este evento empresarial se celebró en Ciudad Ho Chi Minh por 16ª vez.¹⁰⁹ Bielorrusia estuvo representada en el evento con una exposición nacional, en la que participaron más de

¹⁰⁸ Zalesky, B. Horizontes del arco lejano. El potencial de interacción entre la República de Belarús y los países de Asia y África / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2022. - C. 25.

¹⁰⁹ Grishkevich, A. La exposición nacional de Bielorrusia se presenta en la exposición comercial en la ciudad de Ho Chi Minh / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-torgovoi-vystavke-v-hoshimine-328209-2018/>

50 grandes empresas centradas "en productos técnicos complejos e intensivos en conocimiento, así como en productos agrícolas y alimentarios" .

En concreto, sólo la Universidad Estatal de Bielorrusia (BSU) presentó entonces unos 30 avances científicos y técnicos en agricultura, instrumentación, química, sanidad y tecnologías de la información. "En particular, la exposición incluía un complejo preparado microbiano "Zhytsen". ¹¹⁰Su uso ha demostrado ser eficaz para aumentar el rendimiento de los cultivos de cereales, mejora la calidad del suelo y acelera la descomposición de rastrojos y paja" . También se presentaron los biopesticidas de BSU para la protección integrada de las plantas "Aurin", "Stimul", que se utilizan para estimular el crecimiento y desarrollo de las plantas, su protección frente a infecciones bacterianas y fúngicas. Los visitantes de la exposición también se mostraron muy interesados en los dispositivos ultrasónicos de medición de gas, el dispositivo de control remoto del movimiento de objetos móviles "Agent B-602", la unidad médica de hipertermia general "Ptich-M", los medicamentos contra el cáncer, los desinfectantes y las películas de envasado comestibles.

En Ciudad Ho Chi Minh, empresas como OJSC Krinitza, OJSC Belsolod, JV OJSC Spartak, OJSC Minsk Kristall - Managing Company of Minsk Kristall Group Holding, OJSC Minsk Sparkling Wine Factory, OJSC Slodych Confectionery Factory, SOAO Kommunarka, OJSC Krasny Foodshedivik, OJSC Krasny Mozyryanin, OJSC Lidapischekoncentraty demostraron las posibilidades de las exportaciones alimentarias bielorrusas. ¹¹¹Su interés por este foro

¹¹⁰ BSU presentará avances científicos y técnicos en la feria de Vietnam [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-na-torgovoi-iarmarke-vo-vietname-327981-2018/>

¹¹¹ Empresas de Belgospischeprom presentarán sus productos en una exposición en Vietnam [Recurso electrónico]. - 2018. - URL:

empresarial se explica por el hecho de que "Vietnam no es sólo un mercado de consumo favorable, con más de 92 millones de habitantes, sino también una especie de puerta comercial a toda la región del Sudeste Asiático, cuya población supera los 600 millones de personas" .

En 2022 participaron en este foro más de 350 empresas de 16 países, entre ellos China, Estados Unidos, Japón, India, Sri Lanka, Indonesia y Cuba. Bielorrusia presentó en este foro más de 100 avances científicos, técnicos e innovadores en el campo de los equipos de alta tecnología. El evento se celebra bajo los auspicios del Ministerio de Industria y Comercio de Vietnam. ¹¹²"Los temas de la exposición son la informática y las telecomunicaciones, la ciencia y la educación, la ingeniería y el equipamiento industrial, la agricultura, la alimentación, los productos farmacéuticos y médicos, los materiales de construcción, los productos químicos, la industria ligera y los bienes de consumo" .

En cuanto a **Irán**, en junio de 2022 se celebró la Exposición Internacional de Agricultura e Industria Alimentaria Iran Agrofood. La Exposición Nacional de la República de Belarús se organizó en el Centro Internacional de Exposiciones de Teherán. Este foro es un evento sectorial clave en el ámbito de la producción alimentaria y la agricultura en Irán. Las principales secciones de la exposición son: maquinaria agrícola, alimentos y bebidas, equipos para su producción, restauración, almacenamiento y envasado, ingredientes. La exposición se celebra anualmente. En 2021 participaron en ella 311 organizaciones y empresas. En esta ocasión presentaron sus productos Alemania, Bielorrusia, Brasil, Italia, Turquía y Países Bajos, entre otros. Los fabricantes bielorrusos mostraron una amplia variedad de productos. Así, la gama de productos de la fábrica de confitería "Vitba" incluía

<https://www.belta.by/economics/view/predpriatija-belgospischeproma-predstavjat-produktsiju-na-vystavke-vo-vietname-327182-2018/>

¹¹² Bielorrusia presentará más de 100 proyectos en la Expo de Vietnam [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolce-100-proektov-predstavit-belarus-na-vystavke-vietnam-expo-495765-2022/>

más de 100 artículos, entre ellos cereales para el desayuno, gofres y galletas.

La Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia mostró avances innovadores en varias áreas. Por ejemplo, el Centro Científico y Práctico de Ganadería de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia ofreció una serie de medicamentos veterinarios y bioaditivos basados en nanopartículas para animales de granja.¹¹³ La Universidad Tecnológica Estatal de Bielorrusia presentó a los invitados de la exposición "nuevos tipos de fertilizantes minerales, tecnologías de procesamiento de residuos agrícolas para producir materiales de construcción y compuestos, tecnologías de procesamiento de materias primas vegetales y hierbas medicinales para producir aditivos biológicamente activos, nuevos métodos de análisis de calidad del lino y los productos del lino". La Universidad Estatal de Bielorrusia presentó 15 avances científicos y técnicos en la exposición internacional Iran Agrofood. Entre las innovaciones de la BSU figuran películas y recubrimientos comestibles a base de polisacáridos y aditivos antimicrobianos y antioxidantes vegetales. "Son el único tipo de envase de polímero biodegradable que no necesita clasificación ni condiciones especiales de eliminación, conserva el sabor, el aroma, el aspecto estético y la esterilidad de los productos."¹¹⁴ El nuevo tipo de envase no es tóxico, es totalmente degradable en el cuerpo humano y animal, capaz de reducir varias veces el uso de plástico".

Y en **Mongolia**, en septiembre de 2022, la Exposición Nacional de Belarús se presentó en la 47ª Exposición Internacional Multidisciplinaria Ulaanbaatar Partnership, en Ulán Bator. A la

¹¹³ En la exposición Iran Agrofood [Recurso electrónico] se presentará una amplia gama de productos bielorrusos. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/shirokij-spektr-belorusskih-tovarov-budet-predstavlen-na-vystavke-iran-agrofood-507944-2022/>

¹¹⁴ Láminas comestibles, vitaminas, preparados veterinarios: BSU presenta 15 novedades en exposiciones en Irán [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/sjedobnye-plenki-vitaminny-vegetpreparaty-bgu-predstavljajet-15-razrabotok-na-vystavke-v-irane-508439-2022/>

exposición asistieron importantes empresas bielorrusas orientadas a la exportación: fabricantes de productos alimenticios, productos farmacéuticos, empresas de construcción de maquinaria, organizaciones científicas y técnicas y otras. La exposición "Ulaanbaatar Partnership" tiene carácter universal y abarca una amplia gama de secciones temáticas: alimentación y bebidas, agricultura, ingeniería, construcción, sanidad, productos farmacéuticos, industria ligera y electrónica de consumo. ¹¹⁵El evento es una de las mayores exposiciones multisectoriales de Mongolia: en 2021 reunió a 110 empresas y 12 mil visitantes". Bielorrusia participó en la exposición de Ulán Bator en formato de exposición nacional en 2019. En aquel momento, la exposición presentó los productos y servicios de 15 empresas: organizaciones de ingeniería mecánica, industria alimentaria, ciencia y educación. El programa empresarial incluía un foro empresarial bielorruso-mongol con la participación de representantes de 60 empresas mongolas.

En **Turquía**, la exposición nacional de Bielorrusia se presentó a principios de noviembre de 2022 en Estambul como parte de la exposición multidisciplinar internacional MUSIAD Expo. La participación de empresas y organizaciones nacionales en la exposición nacional en esta exposición ayudó a establecer nuevos contactos comerciales con socios potenciales, aumentar las exportaciones bielorrusas y diversificar la combinación de productos. Turquía es un socio importante de Bielorrusia. "El año pasado, el volumen de negocios comerciales entre los dos países ascendió a 1081,6 millones de dólares (146% en 2020), incluidas las exportaciones de 360,5 millones de dólares (270%) y las importaciones de 721,1 millones de

¹¹⁵ Belarús presentará su exposición en la feria de Mongolia en septiembre [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sentjabre-predstavit-ekspozitsiju-na-vystavke-v-mongolii-511811-2022/>

dólares (119%). ¹¹⁶En 2021, el volumen de negocios de los servicios entre Bielorrusia y Turquía ascendió a 94,8 millones de dólares (162%), las exportaciones - 52,8 millones de dólares (134%), las importaciones - 42 millones de dólares (220%)". En cuanto a la Expo de Estambul, MUSIAD Expo es el mayor evento multidisciplinar bienal de Turquía. En 2020, contó con la participación de más de 500 empresas y más de 100 mil visitantes de 125 países. Las principales secciones de la exposición son la industria alimentaria, la agricultura, la construcción, la ingeniería mecánica y automotriz, las máquinas herramientas, la metalurgia, la petroquímica, los productos farmacéuticos y la salud, los servicios, el turismo, los bienes raíces, los bienes de consumo, los muebles, la energía, la logística, la tecnología de la información, las industrias textiles, de ropa y calzado, los artículos de cuero.

En 2023, se organizarán exposiciones nacionales de Bielorrusia en otros países asiáticos. En particular, en **Pakistán**. Recordemos que en la Feria Internacional de Comercio e Industria, que tuvo lugar en la ciudad pakistaní de Karachi en noviembre de 2021, el stand colectivo bielorruso del Comité Estatal de Ciencia y Tecnología presentó unos 60 avances científicos, técnicos e innovadores. Instituciones del Ministerio de Educación, así como organizaciones de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia mostraron sus exposiciones en el campo del tratamiento y modificación de superficies, tecnologías y materiales químicos, ciencia de materiales físicos y nuevos materiales. ¹¹⁷Entre los avances más interesantes se encuentran la tecnología de obtención de revestimientos absorbentes compuestos ópticamente selectivos para

¹¹⁶ La exposición nacional de Belarús se presentará en la exposición multisectorial en Turquía [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-mnogootraslevoj-vvstavke-v-turtsii-514624-2022>

¹¹⁷ Unos 60 avances científicos y técnicos bielorrusos se presentarán en la exposición internacional de Pakistán [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/okolo-60-belorusskih-nauchno-tehnicheskikh-razabotok-predstavjat-na-mezhdunarodnoj-vvstavke-v-pakistane-469010-2021/>

colectores solares, ventanas inteligentes de efecto biestable, complejo multifuncional para la preparación y vertido automático de mezclas de compuestos híbridos multicomponentes rellenos y sin rellenar, tecnología de fabricación de calefactores planos y flexibles de aluminio de bajo consumo con elemento resistivo de fibra de carbono". Este año habrá aún más participantes bielorrusos.

Hablando de la Exposición Internacional de Importación **de China**, que se celebra anualmente en Shanghái, en noviembre de 2022 ya se convirtió en la quinta. En la exposición bielorrusa participaron 27 organizaciones de la industria alimentaria, la logística, la ciencia y la educación.¹¹⁸El pabellón bielorruso en la feria de importación incluía "dos secciones principales: 'Productos alimentarios y agrícolas' y 'Equipos de alta tecnología y tecnologías de la información'". La superficie total de la exposición bielorrusa era de unos 100 metros cuadrados. En 2023 será aún mayor.

Cabe señalar que en los últimos años también se han presentado exposiciones bielorrusas en el continente africano. Por ejemplo, en **Kenia**, el interés de Bielorrusia por el foro empresarial Kenya International Trade Exhibition (KITE) se explica por el hecho de que es el mayor evento expositivo de África Oriental. En 2019, nuestro país estuvo representado allí por primera vez con una exposición nacional en la 22ª Exposición Internacional de Alimentación, Hostelería y Agricultura FoodAgro de Nairobi, que forma parte de KITE. En ese momento, las empresas de Belgospisheprom Concern, Lidselmash Holding Management Company, Gomselmash, MTZ, MAZ, Bobruiskagromash, Lidakhleboproduct, Smorgon Bread Products Plant

¹¹⁸ China International Import Expo opened in Shanghai [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/world/view/v-shanhae-otkrilas-kitajskaja-mezhdunarodnaia-vystavka-importa-533320-2022/>

mostraron sus productos en la capital de Kenia. ¹¹⁹La participación en la exposición les abrió "nuevas oportunidades para promocionar maquinaria y equipos agrícolas, fertilizantes, alimentos y productos agrícolas bielorrusos en el mercado keniano", y también les señaló el camino hacia los mercados de otros países de África oriental y meridional. En particular, se adoptó allí un memorando de entendimiento entre el representante oficial de las empresas bielorrusas MTZ, Lidagroprommash, Bobruiskagromash, Gomselmash, Lidselmash, MAZ y Pewin Motors y se llegó a un acuerdo sobre el suministro de maquinaria agrícola bielorrusa - tractores, maquinaria y equipos agrícolas, accesorios. Por ejemplo, sólo la "Sociedad Gestora del Holding Bobruiskagromash" firmó un acuerdo para suministrar su maquinaria por valor de unos 500.000 dólares. ¹²⁰Los visitantes [a la exposición] estaban más interesados en equipos de labranza, remolques y semirremolques de tractores, así como en equipos de recolección de forraje (segadoras, rastrillos, empacadoras)". ¹²¹Además, "Lidselmash OJSC y Peter Wanjohi Company han establecido una cooperación para la construcción de complejos de cosecha y procesamiento de grano en Kenia, Uganda y otros países de la región". Belgospisheprom acordó suministrar los primeros lotes de aceite de girasol y cerveza ligera en lata a este país africano. ¹²²Por último, al mismo tiempo, "se firmaron acuerdos sobre la construcción de una planta de estructuras de

¹¹⁹ La exposición nacional de Bielorrusia se inauguró en la exposición FoodAgro en Kenia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrvas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/>

¹²⁰ "Bobruiskagromash" suministrará a Kenia maquinaria y piezas de recambio por 500 mil dólares. [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bobruiskagromash-postavit-v-keniju-tehniku-i-zapchasti-na-500-tvs-358196-2019/>

¹²¹ Empresas bielorrusas acuerdan en FoodAgro el suministro de maquinaria agrícola a Kenia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriiatija-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehniki-v-keniju-357705-2019/>

¹²² Zaleskii, B.L. Bielorrusia - Kenia: esbozados puntos prometedores de crecimiento / B.L. Zaleskii // Actas de la XV Conferencia Científica Internacional, Novina na nauchna progress - 2019, 15 - 22 de agosto de 2019: Sofía. "Byal GRAD-BG". - C. 3.

hormigón armado en tierras kenianas y la creación de una piscifactoría por valor de más de cien millones de dólares" .

En abril de 2022 se presentó en **Zimbabue** la exposición nacional de Bielorrusia en la 61ª Feria Internacional de Zimbabue, el mayor evento expositivo multidisciplinar de Sudáfrica. Más de 400 empresas de 15 países, entre ellos Kenia, Mozambique, la República de Sudáfrica, Japón y los Estados Unidos de América, mostraron sus productos. ¹²³El stand bielorruso de Bulawayo exhibía "una amplia gama de maquinaria y equipos, avances científicos y técnicos, y medicamentos" . La superficie total de exposición del pabellón era de unos 170 metros cuadrados.

Los importadores extranjeros se mostraron especialmente interesados en los productos farmacéuticos presentados en el pabellón bielorruso. En particular, los representantes de Belmedpreparaty RUE, que forma parte de Belpharmprom Holding, mantuvieron negociaciones eficaces. ¹²⁴"Se espera ampliar la presencia de medicamentos bielorrusos en el mercado africano" . La parte zimbabuense manifestó su intención de desarrollar la cooperación en este ámbito, así como de actuar como representantes de las empresas bielorrusas en el mercado regional. La Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia firmó varios acuerdos de cooperación con instituciones educativas y organizaciones científicas de Zimbabue, mientras que BELAZ firmó acuerdos de suministro de piezas de automóvil.

¹²³ La exposición nacional de Bielorrusia se presenta en la mayor exposición de Zimbabue [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-krupnejšej-vystavke-v-zimbabve-499129-2022/>

¹²⁴ Los fabricantes bielorrusos de medicamentos presentarán sus productos en la exposición de Zimbabue [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-proizvoditeli-lekarstv-predstavjat-svoiu-produktsiju-na-vystavke-v-zimbabve-498300-2022/>

¹²⁵El interés de la parte bielorrusa por este foro se explica también por el hecho de que "hoy en día Zimbabwe está expandiendo activamente la minería, tiene importantes reservas de carbón, diamantes, oro, litio, cobre y es uno de los destinos de exportación prometedores para la maquinaria BELAZ" . Como referencia, cabe señalar que en Zimbabwe se utilizan volquetes bielorrusos con cargas útiles de 55 y 130 toneladas, bulldozers, cargadoras, camiones de remolque y camiones de riego. ¹²⁶En la exposición de Bulawayo, el fabricante bielorruso mantuvo negociaciones con la National Diamond Mining Company ZCDC, "que explota más de 20 volquetes con capacidad de carga útil de 55 toneladas y otros equipos especiales de BELAZ, así como con la empresa minera de carbón HWANGE Colliery" . Como resultado, se alcanzaron acuerdos sobre el desarrollo de asociaciones ya existentes.

En 2023, las exposiciones bielorrusas también se presentarán en otros países africanos: **Argelia** y **Egipto**. En particular, **Argelia** acogerá la exposición internacional de la FIA. La exposición bielorrusa en este foro ferial se organizó por primera vez en 2017. En aquel entonces, Bielorrusia estuvo representada por los productos de las empresas del Ministerio de Industria, incluidas OJSC MAZ, OJSC Gomselmash y OJSC Minsk Electrotechnical Plant, así como por los desarrollos del Comité Estatal de Ciencia y Tecnología, la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia y el Ministerio de Educación. "La exposición de Bielorrusia en la FIA 2017 despertó gran interés entre los representantes de los organismos estatales argelinos, las grandes

¹²⁵ BELAZ participará en las mayores exposiciones de tres continentes [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-primet-uchastie-v-krupnejshih-vvstavkah-na-treh-kontinentah-497525-2022/>

¹²⁶ BELAZ se propone desarrollar la cooperación y estrechar lazos con empresas de Zimbabwe [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-i-tukrepliat-delovye-svjazi-s-kompanijami-zimbabve-499547-2022/>

empresas y compañías privadas, así como el cuerpo diplomático.
¹²⁷Como resultado de las negociaciones celebradas durante la exposición, se firmaron memorandos de cooperación entre JSC MTZ y Belarus Motor Argelia, así como entre la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia y socios potenciales". En general, unas mil empresas de 40 países participaron en la exposición FIA-2017 en Argelia. En 2023, al parecer, el número de participantes será aún mayor.

En cuanto a la exposición internacional de alimentos y bebidas Food Africa Cairo, que se celebra anualmente en **El Cairo**, este año la exposición bielorrusa se organizará en este lugar por quinta vez. En diciembre de 2022, la exposición Belarus. El sabor de la naturaleza se presentó en el Centro Internacional de Exposiciones de Egipto. En el marco de la exposición, 14 empresas bielorrusas presentaron una amplia gama de productos lácteos, cárnicos, almidones y productos de panadería. Sus productos fueron mostrados a los visitantes extranjeros de la exposición por "las empresas del holding Grodnoyasomolprom (OJSC Bellakt, OJSC Molochny Mir, Lida Dairy Canning Plant y su filial Smorgon Dairy Products, ¹²⁸Planta de almidón de Rogozniisky, plantas de procesamiento de carne de Volkovysk y Slonim), así como Agrokombinat Skidelsky, Planta de productos de panadería de Smorgon, Primilk Ltd, Lidakhleboprodukt, Fábrica de queso de Slutsk y Planta lechera n° 1 de Minsk" .

Todos estos hechos hablan por sí solos: la participación en grandes eventos feriales en países africanos puede abrir nuevas

¹²⁷ Bielorrusia y Argelia tienen todos los requisitos previos para ampliar la cooperación - Rachkov [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-alzhir-imejut-vse-predposylki-dlja-rasshirenija-sotrudnichestva-rachkov-247000-2017/>

¹²⁸ Exposición bielorrusa se presenta en la exposición de alimentos en Egipto [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskaia-ekspozitsija-predstavlena-na-prodovolstvennoj-vystavke-v-egipte-538642-2022/>

oportunidades de exportación para las empresas bielorrusas, cuyo potencial es realmente enorme. .

FOR AUTHOR USE ONLY

Literatura

1. Desarrollo socioeconómico de las regiones y sustitución de importaciones: tareas de la iniciativa "Un distrito - un proyecto" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/sotsialno-ekonomicheskoe-razvitie-regionov-i-importozameschenie-zadachi-initsiativy-odin-rajon-odin-634027-2024>
2. Ministerio de Economía: se incluirán unas dos docenas más de iniciativas en el programa "Un distrito - un proyecto" [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/minekonomiki-v-programmu-odin-raion-odin-proekt-budet-vkljucheno-esche-okolo-dvuh-desjatkov-initsiativ-634147-2024/>
3. En el marco de la iniciativa "Un distrito - un proyecto" ya se han ejecutado 34 proyectos [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/po-initsiative-odin-raion-odin-proekt-realizovano-uzhe-34-proekta-633766-2024/>
4. Pushnyakova, A. Golovchenko: el programa "Un distrito - un proyecto" tiene como objetivo liberar las iniciativas locales / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/golovchenko-programma-odin-raion-odin-proekt-napravlena-na-raskreposchenie-initsiativ-na-mestah-657380-2024/>
5. Líderes entre las regiones: dónde se ha materializado el potencial de la iniciativa "Un distrito - Un proyecto" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/lidery-redi-oblastej-gde-realizovan-potentsial-initsiativy-odin-raion-odin-proekt-633813-2024/>
6. El Ministerio de Economía nombró las iniciativas más exitosas "Un distrito - un proyecto" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/minekonomiki-nazvalo-samve-uspeshnye-initsiativy-odin-raion-odin-proekt-633981-2024/>
7. En la región de Minsk, en 2023, se ejecutaron 46 proyectos en el marco del programa "Un distrito - un proyecto" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-minskoj-oblasti-v-2023-godu-realizovyvalos-46-proektov-po-programme-odin-raion-odin-proekt-635036-2024>
8. Los inversores de la región de Minsk invierten sobre todo en la industria de transformación [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/investory-v-minskoj-oblasti-bolshe-vsego-vkladvyajutsja-v-obratyvvaajuschuju-promyshlennost-633940-2024/>
9. En Kopyl leskhoz se abrió una nueva producción de madera aserrada [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/v-kopylskom-leshoze-otkryli-novoe-proizvodstvo-po-vypusku-obreznvkh-pilomaterialov-633821-2024/>

10. En la región de Minsk este año está previsto completar 16 proyectos de inversión del programa "Un distrito - un proyecto" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-minskoj-oblasti-v-etom-godu-planiruetsja-zavershit-16-investproektov-programmy-odin-raion-odin-proekt-635314-2024>

11. En la región de Minsk se ejecutarán hasta finales de año 14 proyectos de inversión en el marco del programa "Un distrito - un proyecto" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/v-minskoj-oblasti-k-kontsu-goda-budet-realizovano-14-investproektov-po-programme-odin-raion-odin-proekt-661592-2024/>

12. El Comité Ejecutivo Regional de Vitebsk informó sobre lo realizado en el marco del programa "Un distrito - un proyecto" en 2023 [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-vitebskom-oblispolkome-rasskazali-cto-realizovano-po-programme-odin-raion-odin-proekt-v-2023-godu-633972-2024/>

13. En la región de Vitebsk se completarán 12 proyectos del programa "Un distrito - un proyecto" a finales de año [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-do-kontsa-goda-zavershat-12-proektov-initsiativy-odin-raion-odin-proekt-631195-2024/>

14. En la región de Gomel se asignaron 15 millones de br para proyectos en el marco del programa "Un distrito, un proyecto" en el primer semestre del año [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/v-gomelskoj-oblasti-na-proekty-po-programme-odin-raion-odin-proekt-v-i-polugodii-napravili-br15-mln-653056-2024/>

15. En la región de Gomel ya se han ejecutado nueve proyectos de inversión en el marco del programa "Un distrito - un proyecto" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/v-gomelskoj-oblasti-na-proekty-po-programme-odin-raion-odin-proekt-v-i-polugodii-napravili-br15-mln-653056-2024/>

16. Chebotar: el Estado desarrolla sistemáticamente el potencial productivo de las regiones [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/chebotar-gosudarstvo-posledovatelno-naraschivaet-proizvodstvennyj-potentsial-regionov-654678-2024/>

17. Cinco proyectos en el marco del programa "Un distrito -- un proyecto" se completarán a finales de año en la región de Mogilev [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/piat->

[proektov-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-zavershat-do-kontsa-goda-v-mogilevskoj-oblasti-666749-2024/](https://www.belta.by/society/view/krutoj-na-primere-slavgorodskogo-rajona-rasskazal-o-prioritetah-razvitija-jugo-vostoka-mogilevskoj-666749-2024/)

18. Krutoy habló sobre las prioridades del desarrollo del sudeste de la región de Mogilev en el ejemplo del distrito de Slavgorod [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/krutoj-na-primere-slavgorodskogo-rajona-rasskazal-o-prioritetah-razvitija-jugo-vostoka-mogilevskoj-666749-2024/>

19. "Nuestro trabajo apunta al futuro". Lobodinsky habló de los proyectos de inversión de Brest [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/nasha-rabota-natselena-na-perspektivu-lobodinskij-rasskazal-ob-investproektah-bresta-672089-2024/>

20. Producción de acumuladores, bombas, muebles. De qué proyectos está llena la cartera de inversiones de Pinsk [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-akkumuljatorov-nasosov-mebeli-kakimi-proektami-napolnen-investitsionnyj-portfel-pinska-672072-2024/>

21. Planean fabricar aviones y frigoríficos. ¿Qué otros proyectos de inversión se están llevando a cabo en Baranavichy [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/planirujut-delat-samolety-i-holodilniki-kakie-esche-investproekty-realizujut-v-baranovichah-672049-2024/>

22. Chebotar: el programa "Un distrito - un proyecto" se completará con nuevas iniciativas [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-programmu-odin-rajon-odin-proekt-dopolnjat-novye-initsiativy-635398-2024>

23. Golovchenko: la sustitución de importaciones es uno de los motores de la economía, diseñado para resistir la presión de las sanciones [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-importozameshenie-odin-iz-dvigatelej-ekonomiki-prizvannyyi-protivostojat-sanktsionnomu-542135-2022/>

24. Zaleskii, B. Orientación a los resultados. Aprovechar las oportunidades de las relaciones económicas internacionales / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 76 c.

25. Kurlenko: este año la región de Minsk tiene previsto exportar productos que sustituyan a las importaciones por valor de 1.000 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kurlenko-v-etom-godu-minskaja-oblast-planiruet-eksportirovat-importozameschajuschuju-produktsiju-na-1-514181-2022>

26. Voropai, A. Cómo "Belakotekhnika" proporciona la sustitución de importaciones de medicamentos veterinarios y forrajes / A. Voropai // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/amp/regions/view/reportazh-kak-belekotehnika-obespechivaet-importozameschenie-veterinarnyh-preparatov-i-kormov-514311-2022>

27. Vakulchik: Brest region enterprises actively involved in the work on import substitution [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predprijatija-brestskej-oblasti-aktivno-vkljuchilis-v-rabotu-po-importozamescheniju-514809-2022>

28. Las empresas de la región de Brest planean fabricar productos que sustituyan a las importaciones por más de 900 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predprijatija-brestskej-oblasti-planirujut-proizvesti-importozameschajuschej-produktsii-bolee-chem-na-561252-2023>

29. La cuota de sustitución de importaciones en BelEmsa aumentó desde principios de año hasta el 80% [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dolja-importozameschenija-na-belemsa-vozrosla-s-nachala-goda-do-80-514471-2022/>

30. Las empresas de la región de Mogilev tienen previsto producir este año productos que sustituyan a las importaciones por valor de 870 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predprijatija-mogilevskoj-oblasti-v-etom-godu-namereny-proizvesti-importozameschajuschej-produktsii-na-560572-2023/>

31. De los tubos a los bloques hidráulicos: se ha activado la sustitución de importaciones en la región de Gomel [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/ot-probirok-do-gidroblokov-v-gomelskej-oblasti-aktivirovali-importozameschenie-558557-2023/>

32. Krupko: las empresas de la región de Gomel trabajan activamente en la sustitución de productos importados [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/krupko-predprijatija-gomelskej-oblasti-aktivno-rabotajut-nad-zamescheniem-importnoj-produktsii-557802-2023/>

33. Subbotin: el volumen de sustitución de importaciones en la región de Vitebsk durante el semestre ascendió a más de 500 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/subbotin-objem-importozameschenija-v-vitebskej-oblasti-za-polugodie-sostavil-bolee-500-mln-589817-2023/>

34. Las empresas de Belgospischeprom suministran productos a 36 países del mundo [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-belgospischeproma-postavliajut-produktsiju-v-36-stran-mira-513896-2022/>

35. Head of Belgospishcheprom: the concern has produced \$425 million worth of import-substituting products in nine months [Recurso electrónico]. - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/glava-belgospischeproma-za-devyat-mesiatsev-kontsern-proizvel-importozameschajuschej-produktsii-na-425-599446-2023/>

36. Empresas del Ministerio de Industria en 2024 plan para aumentar la producción de productos de sustitución de importaciones [Recurso electrónico]. - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-minproma-v-2024-godu-planirujut-uvelichit-objem-vypuska-importozameschajuschej-produktsii-606535-2023/>

37. Las inversiones de BELAZ en la creación de un moderno complejo de laminación en anillo ascenderán a casi 200 millones de BR [Recurso electrónico] - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/investitsii-belaza-v-sozdanie-sovremennogo-kompleksa-koltseraskatki-sostaviat-pochti-br200-mln-605545-2023/>

38. Belenergoremnaladka OJSC produjo productos sustitutos de importaciones por valor de 3,5 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/oaobelenergoremnaladka-vypustilo-importozameschajuschej-produktsii-na-35-mln-606481-2023/>

39. Golovchenko: esperamos que este año la producción de productos sustitutos de importaciones sea de 29.000 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2023. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-ozhidaem-cto-v-etom-godu-obiem-vypuska-importozameschajuschej-produktsii-sostavit-29-mlrd-605441-2023/>

40. Zaleskii, B. Mirando al futuro. Características de la asociación multivectorial en las condiciones modernas / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 144 c.

41. Programa Estatal de Desarrollo Innovador de la República de Belarús para 2021-2025 / editado por S.V. Shlychkov. - Minsk: GU "BelISA", 2022. - 190 c.

42. Innovaciones y ciencia. SCST has set tasks for technoparks for 2024 [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/innovatsii-i-nauka-gknt-postavil-tehnoparkam-zadachi-na-2024-god-617472-2024/>

43. Los residentes de los tecnoparques bielorrusos en 2023 casi duplicaron su producción [Recurso electrónico]. - 2024. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/rezidentv-belorusskih->

[tehnoparkov-v-2023-godu-uvlechili-objemy-vypuska-produktsii-pochti-vdvoe-619889-2024/](https://www.belta.by/tech/view/tehnoparkov-v-2023-godu-uvlechili-objemy-vypuska-produktsii-pochti-vdvoe-619889-2024/)

44. Nuevas tecnologías para diferentes industrias. Golovchenko visited Minsk City Technopark [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/novye-tehnologii-dlja-raznyh-otraslej-golovchenko-poseschaet-minskij-gorodskoj-tehnopark-598916-2023/>

45. Golovchenko: es necesario aumentar el efecto de los fondos invertidos en investigación científica [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-nuzhno-uvlechivat-effekt-ot-vlozhennih-v-nauchnye-razrabotki-sredstv-598984-2023/>

46. Shlychkov: en Bielorrusia se desarrollan anualmente decenas de productos innovadores [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/shlychkov-v-belarusi-ezhegodno-razrabatyvaiutsja-desiatki-vidov-innovatsionnoj-produktsii-568140-2023/>

47. Medicamentos antibacterianos y antitumorales únicos comenzará a producir "Unitechprom BSU". [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/unikalnye-antibakterialnye-i-protivoopuholevye-preparaty-nachnet-proizvodit-unitechprom-bgu-558361-2023/>

48. Belarus plans to launch the production of haemostatic napkins for hospitals and personal use [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-planirujut-zapustit-proizvodstvo-gemostaticheskikh-salfetok-dlja-bolnits-i-lichnogo-610519-2024/>

49. El tecnoparque de Brest aumentará su superficie a principios de 2023 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/brestskij-tehnopark-k-nachalu-2023-goda-uvlechit-svoi-ploschadi-540149-2022/>

50. Khokhlov, A. Tecnoparque de Brest: una importante plataforma para proyectos de unión / A. Khokhlov // [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://nauka.com.ua/science/235728/>

51. La reconstrucción del Tecnoparque de Brest está prevista para 2025-2026 [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rekonstruksiju-brestskogo-tehnoparka-planirujut-zavershit-v-2025-2026-godah-575770-2023/>

52. En Baranovichi se construirá un parque industrial [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/industrialnyi-park-postroiat-v-baranovichah-540068-2022/>

53. Cinco empresas están interesadas en trabajar en el territorio del parque industrial en construcción en Baranovichi [Recurso

electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pjat-kompanij-zainterosovany-v-rabote-na-territorii-strojashegosja-v-baranovichah-industrialnogo-parka-614591-2024/>

54. Es necesario crear un entorno cómodo para las empresas. Igor Petrishenko sobre la construcción de un parque industrial en Pinsk [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.government.by/ru/content/10798>

55. El parque industrial comenzará a construirse en otoño en Pinsk [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/industrialnyj-park-nachnut-stroit-oseniju-v-pinske-545904-2023/>

56. Los residentes de Technopark tendrán preferencia en la ciudad satélite de Brest [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidentam-tehnoparkov-predostavjat-preferentsii-v-gorode-sputnike-bresta-544234-2023/>

57. Para la producción innovadora: en Gomel Comité Ejecutivo Regional anunció la expansión de technopark "Coral" [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dlja-innovatsionnogo-proizvodstva-v-gomelskom-oblispolkome-anonsirovali-rasshirenie-tehnoparka-korall-611043-2024/>

58. Los residentes de Gomel Technopark han desarrollado una farmacia automatizada [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-gomelskogo-tehnoparka-razrabotali-avtomatizirovanuju-apteku-584974-2023/>

59. Shlychkov, S. Cómo se apoyan las innovaciones en Belarús / S. Shlychkov // [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kak-v-belarusi-podderzhivajut-innovatsii-8554/>

60. Más de 30 organizaciones participarán en la exposición "Día del transporte eléctrico", que se celebrará en Minsk el 9 de junio [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-30-organizatsij-primut-uchastie-v-vystavke-den-elektrotransporta-v-minske-9-ijunia-569850-2023/>

61. El consumo de electricidad de las estaciones de recarga para el transporte eléctrico en Bielorrusia ha aumentado más de un tercio [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/elektropotreblenie-zariadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-vyroslo-bolee-chem-na-tret-569857-2023/>

62. De aquí a finales de año se modificarán unas 200 estaciones de servicio de Belorusneft para cargar coches eléctricos chinos [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/do-kontsa-goda-okolo-200-ezs->

[belorusnefti-modifitsirujut-dlja-zariadki-kitajskih-elektromobilei-569935-2023/](https://www.belta.by/economics/view/sviderskij-v-belarusi-est-vse-uslovijja-dlja-razvitija-rynka-elektromobilei-569935-2023/)

63. Sviderski: Belarus has all the conditions for the development of the electric car market [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sviderskij-v-belarusi-est-vse-uslovijja-dlja-razvitija-rynka-elektromobilei-569868-2023/>

64. Ministerio de Industria: pronto presentaremos un prototipo de coche eléctrico doméstico [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minprom-skoro-predstavim-opytnyi-obrazets-otechestvennogo-elektromobilja-571013-2023/>

65. El consumo de electricidad de las estaciones de recarga para el transporte eléctrico en Bielorrusia ha aumentado más de un tercio [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/elektropotreblenie-zariadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-vyroslo-bolee-chem-na-tret-569857-2023/>

66. A finales de 2030 se instalarán en Bielorrusia 85 complejos de recarga ultrarrápida para coches eléctricos [Recurso electrónico] - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-do-kontsa-2030-goda-ustanoviat-85-superbvstryh-zariadnyh-kompleksov-dlja-elektrokarov-569933-2023/>

67. Habrá más de 700 estaciones de recarga eléctrica en Bielorrusia a finales de año, 105 más se añadirán en 2024 [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-k-kontsu-goda-budet-bolee-700-elektrozariadnyh-stantsij-v-2024-m-dobavitsja-esche-105-571025-2023/>

68. Chizhik: Bielorrusia crea componentes para el transporte eléctrico y está preparada para su localización [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chizhik-v-belarusi-sozdajut-komponenty-dlja-elektrotransporta-i-gotovy-k-ih-lokalizatsii-569937-2023/>

69. Golovchenko: es necesario determinar los términos reales para la creación de un turismo eléctrico doméstico [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-neobhodimo-opredelit-realnye-sroki-sozdaniya-otechestvennogo-legkovogo-elektromobilja-546358-2023/> - URL:

70. El gobierno actualizó el programa integral para el desarrollo del transporte eléctrico [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pravitelstvo-obnovilo-kompleksnuiu-programmu-razvitija-elektrotransporta-621197-2024/>

71. Gorbunov, A. "Reserva de marcha 400 km, las piezas de recambio son más baratas". Cómo el coche eléctrico bielorruso será más rentable que los extranjeros / A. Gorbunov // [Recurso

electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/zapas-hoda-400-km-zapchasti-desheвле-chem-belorusskij-elektromobil-budet-vygodnee-inostrannyh-624192-2024>

72. Belarus is preparing for serial production of domestic electric cars [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-gotoviatsja-k-serijnomu-proizvodstvu-otechestvennyh-legkovyh-elektromobilej-624868-2024>

73. Comodidad y respeto al medio ambiente. Nuevos autobuses eléctricos recorrerán las rutas del distrito de Shklou [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/udobstvo-i-ekologichnost-novye-elektrobusy-vvidut-na-marshruty-v-shklovskom-rajone-623982-2024>

74. Parkhomchik: Zhodzina se dota de la infraestructura necesaria para el funcionamiento del transporte eléctrico urbano [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/parkhomchik-zhodzina-obespechen-neobhodimoi-infrastrukturoj-dlja-raboty-gorodskogo-elektrotransporta-624337-2024/>

75. Parkhomchik: el proyecto piloto para dotar a las ciudades de transporte eléctrico continuará [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/society/view/parkhomchik-pilotnyi-proekt-po-obespecheniu-gorodov-elektrotransportom-budet-prodolzhatsja-623973-2024>

76. El primer camión eléctrico bielorruso de "BKM Holding" entra en funcionamiento experimental [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-belorusskij-elektricheskij-gruzovik-bkm-holdinga-prohodit-opytnuiu-ekspluatatsiju-555820-2023/>

77. "El mercado aún no está preparado, pero hay interés". ¿Hay futuro para los camiones eléctricos bielorrusos? [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rvnyok-poka-negotov-no-interes-imeetsja-est-li-budushee-u-belorusskih-elektrogruzovikov-599641-2023/>

78. MAZ contó cómo avanzan los trabajos sobre el camión eléctrico doméstico [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/na-maze-rasskazali-kak-prodvigaetsja-rabota-nad-otechestvennym-elektrogruzovikom-602395-2023/>

79. Karankevich: Belarús cuenta con una red desplegada de estaciones de recarga, su número supera el millar [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karankevich-v-belarusi-sformirovana-razvernutaia-set-zariadnyh-stantsij-ih-chislo-prevyshaet-tysjachu-624347-2024>

80. En 2030, la red de complejos de recarga ultrarrápida para coches eléctricos de Bielorrusia alcanzará las 86 unidades [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-k-2030-godu-set-superbystryh-zariadnyh-kompleksov-dlja-elektrokarov-dostignet-86-edinits-579668-2023/>

81. "Vityaz" a finales de año planea aumentar la producción de estaciones de carga eléctrica en 1,5 veces [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-po-itogam-goda-planiruet-v-15-raza-uvlichit-vypusk-elektrozariadnyh-stantsij-594575-2023/>

82. Una nueva red de estaciones de recarga eléctrica aparecerá en Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-belarusi-pojavitsja-novaja-set-elektrozariadnyh-stantsij-593411-2023/>

83. Está previsto que las pruebas de la batería bielorrusa para el transporte eléctrico comiencen a finales de año [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ispytanija-belorusskoj-batarei-dlja-elektrotransporta-planirujut-nachat-do-kontsa-goda-624870-2024/>

84. Krupko sobre el foro de Gomel: una base sólida para la creación de una economía inteligente [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/krupko-o-gomelskom-forume-prochnaja-osnova-dlja-sozdaniya-umnoj-ekonomiki-662391-2024/>

85. Krupko: se han celebrado más de 250 acuerdos internacionales a nivel de la región de Gomel y de los centros de distrito [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/society/view/krupko-na-urovne-gomelskoj-oblasti-i-rajsentrov-zakljuчено-bolee-250-mezhdunarodnyh-dogovorov-662333-2024/>

86. En el Foro Económico de Gomel se ofrecen más de 80 objetos de inversión [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/bolee-80-objektov-dlja-investirovanija-predlagajut-na-gomelskom-ekonomicheskom-forume-662389-2024/>

87. "Oro transparente", yeso, aluminio. Qué riquezas del subsuelo se ofrecen en la región de Gomel a los inversores [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/prozrachnoe-zoloto-gips-aluminij-kakie-bogatstva-nedr-predlagajut-v-gomelskoj-oblasti-investoram-662828-2024/>

88. La región de Gomel se propone ampliar la cooperación con socios de Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-namerena-rasshirit-sotrudnichestvo-s-partnerami-iz-kazahstana-662369-2024/>

89. Resultará ser un superproducto. El representante de FEZ "Kokand" anunció un nuevo proyecto bielorruso-uzbeko [Recurso

electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/poluchitsja-superprodukt-predstavitel-sez-kokand-anonsiroval-novyj-belorusko-uzbekskij-proekt-662558-2024/>

90. Promsector y carpintería. Gomelshchina y la provincia china de Hebei esbozaron el ámbito de las integraciones [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/promsektor-i-derevoobrabotka-gomelschina-i-kitajskaja-provintsija-hebei-nametili-sfery-dlja-integratsij-662539-2024/>

91. De la maquinaria a los dulces. Cuáles son los puntos de contacto entre la región de Gomel y Mongolia [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/ot-tehniki-do-sladostej-kakovy-tochki-soprikosovenija-gomelskoj-oblasti-i-mongolii-662425-2024/>

92. La exportación de productos lácteos de los productores de Homiel en los EAU aumentó casi nueve veces a finales de 2023 [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/eksport-molochnoj-produktsii-gomelskih-proizvoditelej-v-oae-vvros-pochti-v-devjat-raz-po-itogam-2023-662349-2024/>

93. Homiel y Fujairah planean establecer relaciones de hermanamiento [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/gomel-i-fudzhejra-planirujut-ustanovit-pobratimskie-otnoshenija-662476-2024/>

94. "Gomselmash" se propone suministrar un gran lote de maquinaria a Zimbabue antes de finales de año [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/gomselmash-nameren-postavit-v-zimbabve-krupnuju-partiju-tehniki-do-kontsa-goda-662341-2024/>

95. Krupko: El Foro Económico de Gomel da un impulso adicional al desarrollo de las relaciones internacionales [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/krupko-gomelskij-ekonomicheskij-forum-daet-dopolnitelnyj-impuls-v-razvitii-mezhdunarodnyh-svjazej-662566-2024/>

96. Chebotar en el foro internacional de Hrodna: tenemos una economía de calidad y eso atrae a los inversores [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/chebotar-na-mezhdunarodnom-forume-v-grodno-u-nas-kachestvennaja-ekonomika-i-ona-privekaet-investorov-659331-2024/>

97. La región de Grodno ha duplicado este año sus exportaciones a China y triplicado las de India [Recurso electrónico] - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-v-tekuschem-godu-v-dva-raza-narastila-eksport-v-kitaj-v-tri-raza-v-indiju-659407-2024/>

98. Seis acuerdos con socios extranjeros celebrados en el foro económico de Hrodna [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/shest-soglashenij-s-zarubezhnymi-partnerami-zaključen-y-na-ekonomicheskom-forume-v-grodno-659365-2024/>

99. Ministerio de Economía: prioridad en el trabajo de FEZ "Grodnoinvest" - desarrollo de sitios de inversión en los distritos [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/minekonomiki-prioritet-v-rabote-sez-grodnoinvest-razvitie-investitsionnyh-ploschadok-v-raionah-672104-2024/>

100. El Foro Económico Internacional de Grodno se celebró con la participación de FEZ "Grodnoinvest". [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/grodnenskij-mezhdunarodnyj-forum-sostoyalsya-pri-uchastii-sez-grodnoinvest/>

101. La exportación de divisas de las empresas de la región de Grodno ha crecido 13 veces [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/birzhevoj-eksport-predpriyatij-grodnenskoj-oblasti-vvros-v-13-raz-659464-2024/>

102. Sidorkevich, D. Sesión plenaria abrió una serie de eventos del Foro Económico Internacional de Grodno / D. Sidorkevich // [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://grodnonews.by/news/vlast/pienarnoe-zasedanie-otkrylo-chered-u-meroprivatij-grodnenskogo-mezhdunarodnogo-ekonomicheskogo-foruma.html>

103. Nuevos mercados, sustitución de importaciones. Dos grandes foros económicos se celebrarán en Mogilev [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/novye-rynki-sbyta-importozameschenie-dva-krupnyh-ekonomicheskikh-foruma-projdu-t-v-mogileve-667334-2024/>

104. "Presentación de la región de Mogilev y Bielorrusia". Inauguración de dos grandes foros económicos en Mogilev [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/prezentuem-mogilevskuju-oblast-i-belarus-dva-krupnyh-ekonomicheskikh-foruma-otkrylis-v-mogileve-668921-2024/>

105. Isachenko sobre "Molino del éxito": el foro se convirtió en una plataforma de encuentros con amigos de confianza y nuevos socios [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/isachenko-o-melnitse-uspeha-forum-stal-ploschadkoi-dlja-vstrech-s-nadezhnymi-druzijami-i-novymi-668855-2024/>

106. "Las restricciones exteriores abren una ventana de oportunidades". Naumovich en el foro económico de Mogilev [Recurso

electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/economics/view/vneshnie-ogranichenija-otkryvajut-okno-vozmozhnostej-naumovich-na-ekonomicheskome-forume-v-mogileve-668949-2024/>

107. "Cuando hay interés económico, todo lo demás se desarrolla". Participante en el foro económico de Mogilev [Recurso electrónico]. - 2024. - URL: <https://belta.by/regions/view/kogda-est-ekonomicheskij-interes-razvivaetsja-vse-ostalnoe-uchastnik-ekonomicheskogo-foruma-v-mogileve-668917-2024/>

108. Zalesky, B. Horizontes del arco lejano. Potencial de interacción de la República de Belarús con los países de Asia y África / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2022. - 216 c.

109. Grishkevich, A. La exposición nacional de Bielorrusia se presenta en la exposición comercial en la ciudad de Ho Chi Minh / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-torgovoi-vystavke-v-hoshimine-328209-2018/>

110. BSU presentará avances científicos y técnicos en la feria de Vietnam [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno-tehnicheskije-razrabotki-na-torgovoi-jarmarke-vo-vietname-327981-2018/>

111. Empresas de Belgospisheprom presentarán sus productos en una exposición en Vietnam [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-belgospisheproma-predstavjat-produktsiju-na-vystavke-vo-vietname-327182-2018/>

112. Bielorrusia presentará más de 100 proyectos en la exposición Vietnam Expo [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-100-proektov-predstavit-belarus-na-vystavke-vietnam-expo-495765-2022/>

113. En la exposición Iran Agrofood [Recurso electrónico] se presentará una amplia gama de productos bielorrusos. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/shirokij-spektr-belorusskih-tovarov-budet-predstavlen-na-vystavke-iran-agrofood-507944-2022/>

114. Láminas comestibles, vitaminas, preparados veterinarios: la BNU presenta 15 novedades en exposiciones en Irán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/sjedobnye-plenki-vitaminy-vetpreparaty-bgu-predstavljajet-15-razrabotok-na-vystavke-v-irane-508439-2022/>

115. Belarús presentará una exposición en la feria de Mongolia en septiembre [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sentiabre-predstavit-ekspozitsiju-na-vystavke-v-mongolii-511811-2022/>

116. La exposición nacional de Belarús se presentará en la exposición multisectorial en Turquía [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-mnogootraslevoi-vystavke-v-turtsii-514624-2022>

117. Unos 60 avances científicos y técnicos bielorrusos se presentarán en la exposición internacional de Pakistán [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/okolo-60-beloruskich-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavjat-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-pakistane-469010-2021/>

118. China International Import Expo opened in Shanghai [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/world/view/v-shanhae-otkrylas-kitajskaja-mezhdunarodnaja-vystavka-importa-533320-2022/>

119. La exposición nacional de Bielorrusia abierta en la exposición FoodAgro en Kenia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/>

120. "Bobruiskagromash" suministrará a Kenia maquinaria y piezas de recambio por 500 mil dólares. [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bobruiskagromash-postavit-v-keniju-tehniku-i-zapchasti-na-500-tys-358196-2019/>

121. Empresas bielorrusas acuerdan en FoodAgro el suministro de maquinaria agrícola a Kenia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predprijatija-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehnik-i-v-keniju-357705-2019/>

122. Zaleskii, B.L. Bielorrusia - Kenia: esbozados puntos prometedores de crecimiento / B.L. Zaleskii // Actas de la XV Conferencia Internacional Científica y Práctica, Novini na nauchnia progress - 2019, 15 - 22 de agosto de 2019: Sofía. "Byal GRAD-BG - C. 3-5.

123. La exposición nacional de Bielorrusia se presenta en la mayor exposición de Zimbabue [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-krupnejshei-vystavke-v-zimbabve-499129-2022/>

124. Los fabricantes bielorrusos de medicamentos presentarán sus productos en la exposición de Zimbabue [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-proizvoditeli-lekarstv-predstavjat-svoju-produktsiju-na-vystavke-v-zimbabve-498300-2022/>

125. BELAZ participará en las mayores exposiciones de tres continentes [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belaz-primet-uchastie-v-krupnejshih-vystavkah-na-treh-kontinentah-497525-2022/>

126. BELAZ pretende desarrollar la cooperación y estrechar lazos con empresas de Zimbabue [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-i-ukrepliat-delovye-svjazi-s-kompanijami-zimbabve-499547-2022/>

127. Bielorrusia y Argelia tienen todos los requisitos previos para ampliar la cooperación - Rachkov [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-alzhir-imejut-vse-predposylki-dlja-rasshirenija-sotrudnichestva-rachkov-247000-2017/>

128. Exposición bielorrusa se presenta en la exposición de alimentos en Egipto [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskaja-ekspozitsija-predstavlena-na-prodovolstvennoj-vystavke-v-egipte-538642-2022/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

¡Compre sus libros rápido y directo en internet, en una de las librerías en línea con mayor crecimiento en el mundo! Producción que protege el medio ambiente a través de las tecnologías de impresión bajo demanda.

Compre sus libros online en
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY