

ВОЕННАЯ И ГРАЖДАНСКАЯ ЛОГИСТИКА: СТРАТЕГИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ В МИРОТВОРЧЕСКИХ ОПЕРАЦИЯХ ООН

В. А. Шедько¹⁾, В. А. Острога²⁾

^{1), 2)} *Белорусский государственный университет, пр. Независимости, 4,
220030, г. Минск, Беларусь, astroha@bsu.by*

Партнерство военной и гражданской логистики может значительно повысить эффективность логистических операций, проводимых в интересах предупреждения военных конфликтов. Взаимодействие гражданской и военной логистики на современном этапе особо четко прослеживается на примере миротворческих операций ООН. Гражданские операторы предоставляют логистическую поддержку на стратегическом уровне во многих миротворческих операциях ООН как в микро-, так и в макромасштабе. В настоящее время логистика миротворческих операций сопряжена с рядом проблем, которые могут быть решены только с помощью углубления её взаимодействия с гражданскими специалистами.

Ключевые слова: военная логистика, гражданская логистика, миротворческие операции ООН.

MILITARY AND CIVILIAN LOGISTICS: STRATEGY OF INTERACTION IN UN PEACEKEEPING OPERATIONS

V. A. Shedko, V. A. Astroha

^{1), 2)} *Belarusian State University, Nezavisimosti Ave., 4,
220030, Minsk, Belarus, astroha@bsu.by*

The partnership of military and civilian logistics can significantly improve the efficiency of logistics operations conducted in the interests of preventing military conflicts. The interaction of civil and military logistics at the present stage is particularly clearly seen in the example of UN peacekeeping operations. Civilian operators provide logistical support at the strategic level in many UN peacekeeping operations on both the micro and macro scales. Currently, the logistics of peacekeeping operations is fraught with a number of problems that can only be solved by deepening its interaction with civilian specialists.

Keywords: military logistics, civilian logistics, UN peacekeeping operations.

Опыт второй половины XX и первой четверти XXI веков демонстрирует, что международные усилия по недопущению самых различных военных конфликтов могут быть значительно более успешными и достижимыми при наличии тесного сотрудничества между военными и гражданскими операторами логистических услуг. Вопрос взаимодей-

ствия логистики в гражданской и военной сферах практически не изучен отечественными исследователями. Среди зарубежных экспертов можно отметить работы Т. Яловца [1], С.М. Ратнера [2], Т. Хёнча [3] и А. Курбанова [4].

Изучение подобного взаимодействия, на наш взгляд, является актуальным исследовательским направлением, способствующим взаимопроникновению опыта из одной сферы логистики в другую. Научная новизна данной работы состоит в постановке научной проблемы по исследованию взаимодействия между военным и гражданским сферами логистики. Цель работы – выявить особенности подобного взаимодействия на примере миротворческих операций ООН. Для достижения цели поставлены следующие задачи:

1. дать определения понятиям военной и гражданской логистики;
2. рассмотреть взаимодействие данных логистических систем в историческом аспекте;
3. изучить влияние гражданских операторов логистических услуг на логистику миротворческих операций ООН.

Исторически логистика длительное время, практически до середины XX века, в значительной мере развивалась как военная дисциплина.

В настоящее время под военной логистикой, как и в прошлом, в первую очередь понимается управление перемещением войск, их бесперебойное снабжение вооружением и военной техникой, всеми видами материальных средств для достижения успеха в военной кампании, а также эвакуация раненых и вышедших из строя техники и вооружения. Источником гражданской логистики, в частности, послужило творческое заимствование инструментария военной логистики коммерческими организациями. Термин «гражданская логистика» сегодня как таковой отсутствует. Поэтому предлагаем ввести собственное понятие «гражданской логистики» – *сферы логистики, которая занимается планированием, координацией и контролем потока товаров и информации в рамках гражданского сектора.*

Чтобы обосновать взаимосвязь данных сфер, необходимо, в первую очередь, рассмотреть их взаимодействие в исторической ретроспективе. Изучение логистики возникло из-за необходимости переброски войск, техники и припасов на поле боя.

В конце XX века гражданская логистика стремительно развивается и вырабатывает собственные подходы, технологии и инновации, которые могут использоваться вооружёнными силами. Так, одним из необходимых условий надлежащего выполнения задач вооруженными силами своих функций является хорошо организованная, эффективная система

материально-технического обеспечения, которая в нынешних условиях наиболее быстро реализуется в гражданской среде.

Взаимодействие гражданской и военной логистики на современном этапе особо четко прослеживается на примере миротворческих операций ООН. Резолюцией Генеральной Ассамблеи ООН особым образом подчёркивается важность гражданского потенциала для «предотвращения, раннего предупреждения, укрепления потенциала национальных властей, урегулирования конфликтов на местах, создания безопасной обстановки и оказания поддержки национальным властям в расследовании серьезных преступлений» [5]. Поддержка гражданских операторов обеспечивает вооруженные силы широким спектром услуг: от транспортировки, строительства и базовой поддержки до анализа разведки и частной безопасности. Однако, гражданские операторы готовы исполнять свои обязательства по поддержке до тех пор, пока это не угрожает их безопасности или коммерческим интересам. По этой причине в операциях по оказанию гуманитарной помощи и оказанию помощи в случае стихийных бедствий и миротворчества использование коммерческих поставщиков будет наиболее уместным и эффективным.

Гражданские операторы предоставляют логистическую поддержку на стратегическом уровне во многих миротворческих операциях ООН как в микро-, так и в макромасштабе. «Миротворческие операции ООН подразумевают применение многонациональных сил под командованием ООН для ограничения и урегулирования конфликтов между странами. Миротворческие операции выполняют роль нейтральной третьей стороны для установления и сохранения режима прекращения огня и создания буферной зоны между воюющими сторонами» [7]. Логистическое обеспечение миротворческих операций ООН включает стратегический, операционный и тактический уровни.

Логистическая поддержка стратегического уровня включает разработку и складирование материалов, а также их доставку из зоны хранения запасов в район операций по поддержанию мира. На этом уровне логистической поддержки процесс логистики обеспечивает связь между ресурсами, предоставляемыми ООН, и миротворческими силами ООН, развернутыми на местах. Производство логистических ресурсов почти полностью является гражданским коммерческим процессом. Как только эти ресурсы будут произведены, их использование для поддержки миротворческих сил (потребительская логистика) становится военным функционированием, хотя и зависит от гражданской поддержки [8].

Так как миротворческие операции отличаются высокой сложностью, как в силу многонациональных особенностей, так и в силу нестабильно-

сти и враждебности оперативной обстановки, логистическая поддержка следует той же линии сложности в своем планировании и исполнении.

Одной из главных проблем является сложность быстрого разворачивания логистических мероприятий в оперативном районе. Большое количество персонала и материалов должно быть перевезено в принимающую страну, где необходимо обеспечить поддержку их прибытия и всех перемещений в район операций. Одним из решений этой проблемы является увеличение «антрактного» сотрудничества. Это значит, что эксперты, уже работающие в других миссиях, будут временно переведены для проведения оценки материально-технического обеспечения первоначальных потребностей новой миссии.

Система закупок ООН признает, что существуют определенные товары и услуги первой необходимости, которые не доступны в штаб-квартире ООН и поэтому должны закупаться на местном или региональном уровне.

Однако использование контрактов и местных закупок сопряжено с двумя трудностями. Одна из них заключается в том, что государства-члены имеют сильную политическую и экономическую заинтересованность в получении контрактов для своих национальных компаний. Вторая проблема заключается в том, что не всегда привлечение местных поставщиков отвечает интересам принимающей страны. Чтобы справиться с этой проблемой, ООН следует использовать выгоду централизованной системы закупок.

Технологии могут быть использованы для решения проблем, связанных с логистической поддержкой. Однако многие «гражданские» технологии, которые могли бы уменьшить проблемы логистической поддержки, остаются неиспользованными (мониторинг с помощью стационарных камер, платформ с воздушными камерами) [9].

Таким образом, на примере проведения миротворческих операций ООН, мы видим взаимодействие между гражданской и военной логистикой в области заимствования инструментала, опыта, теоретико-практической базы, инноваций.

Очевидно, что гражданская логистическая поддержка имеет решающее значение для того, чтобы гражданские лица, военный персонал и полицейские силы, участвующие в операциях по поддержанию мира, могли полностью выполнять мандат ООН. Такая поддержка также необходима для сохранения оперативного потенциала и безопасности гражданского населения, задействованного на «театре военных действий».

В настоящее время логистика миротворческих операций сопряжена с рядом проблем, которые могут быть решены только с помощью углубления её взаимодействия с гражданскими специалистами.

Библиографические ссылки

1. *Jałowiec T.* Development of military-civilian logistics cooperation [Электронный ресурс] // RePEc: Research Papers in Economics. URL: https://www.researchgate.net/publication/364293949_DEVELOPMENT_OF_MILITARY-CIVILIAN_LOGISTICS_COOPERATION (дата обращения: 27.03.2024).
2. *Rutner S. M.* Logistics evolution: A comparison of military and commercial logistics thought [Электронный ресурс] // ResearchGate. URL: https://www.researchgate.net/publication/241876003_Logistics_evolution_A_comparison_of_military_and_commercial_logistics_thought (дата обращения: 21.04.2024).
3. *Höntzsch T.* Das Konzept der Zivil-Militärischen Kooperation (CIMIC) [Электронный ресурс] // SSOAR. URL: <https://www.ssoar.info/ssoar/handle/document/21832> (дата обращения: 21.04.2024).
4. *Курбанов А. Х.* Концепция военной логистики в современных социально-экономических условиях [Электронный ресурс]. URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_18240475_54492928.pdf. (дата обращения: 21.04.2024).
5. *Курбанов А. Х.* Концепция военной логистики в современных социально-экономических условиях [Электронный ресурс]. URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_18240475_54492928.pdf. (дата обращения: 21.04.2024).
6. *Курбанов А. Х.* Концепция военной логистики в современных социально-экономических условиях [Электронный ресурс]. URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_18240475_54492928.pdf. (дата обращения: 21.04.2024).
7. *Курбанов А. Х.* Концепция военной логистики в современных социально-экономических условиях [Электронный ресурс]. URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_18240475_54492928.pdf. (дата обращения: 21.04.2024).
8. *Höntzsch T.* Das Konzept der Zivil-Militärischen Kooperation (CIMIC) [Электронный ресурс] // SSOAR. URL: <https://www.ssoar.info/ssoar/handle/document/21832> (дата обращения: 21.04.2024).