

Программа “Один район – один проект” как инструмент раскрепощения инициативы на местах

Программа “Один район – один проект” существует с 2022 года, когда глава белорусского государства поручил Министерству экономики Беларуси совместно с облисполкомами сформировать перечень проектов, которые будут осуществляться в каждом белорусском регионе. В числе задач, которые поставлены при реализации данной инициативы, назовем создание рабочих мест, удержание кадров в конкретном районе, а также сохранение компетенций данного региона. Также «в задачи входит создание новой экспортно ориентированной продукции, развитие смежных отраслей. Любое производство способствует развитию смежных отраслей – транспорт, логистика, торговля, энергетика, услуги»¹. Кроме того, важным условием в сегодняшней ситуации является импортозамещение.

Напомним, что программа “Один район – один проект” рассчитана на текущую пятилетку. И уже в 2026 году будут подводиться ее итоги. С начала 2023 года количество проектов по данной инициативе было 129. Потом этот перечень был увеличен до 156, а в конце года расширился до 190 проектов, стоимость которых составляет порядка восьми миллиардов белорусских рублей. И это не предел, так как «еще порядка двух десятков проектов должно появиться в перечне. Работа идет постоянно»². И на 1 января 2024 года уже было реализовано 28 инвестиционных проектов, а за первый квартал текущего года – еще шесть. До конца года планировалось

¹ Социально-экономическое развитие регионов и импортозамещение: задачи инициативы “Один район – один проект” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/society/view/sotsialno-ekonomicheskoe-razvitie-regionov-i-importozameshenie-zadachi-initsiativy-odin-rajon-odin-634027-2024>

² Минэкономики: в программу “Один район – один проект” будет включено еще около двух десятков инициатив [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/society/view/minekonomiki-v-programmu-odin-rajon-odin-proekt-budet-vklucheno-eshe-okolo-dvuh-desiatkov-initsiativ-634147-2024/>

завершить 55. «По реализованным проектам уже создано более 2 тыс. рабочих мест. В целом по инициативе “Один район – один проект” должно быть создано более 9 тыс. рабочих мест»³.

На осень 2024 года в данной программе уже находилось 208 проектов. Планируемый общий объем инвестиций до конца 2025 года на данную инициативу – почти девять миллиардов белорусских рублей. Из этой программы 38 проектов уже реализованы и запущены в оборот. «В этом году освоены практически Br0,5 млрд. Всего в 2024 году <...> должны инвестировать Br1,5 млрд по этой программе»⁴.

Среди белорусских областей можно выделить лидеров по количеству реализованных инициатив. В Гомельской и Минской – по пять проектов, в Витебской – четыре. Если более точно, то «в Минской области это Борисовский, Дзержинский, Копыльский, Смолевичский районы. Там создается от 3 и более проектов. В целом в каждом районе страны создается по 2 и более проекта»⁵. Среди уже реализованных инициатив большую часть составляют проекты производственной направленности. Если посмотреть по отраслям, то это – деревообработка, металлургические производства, выпуск машин и оборудования, переработка агропромышленной продукции, выпуск медицинских изделий, фармацевтика. В числе наиболее успешных проектов – предприятие по созданию технического углерода ИООО “Омск Карбон Могилев”, мебельное производство с элементами цифровой фабрики ОАО “Ольса”. «В Гомельской области реализовано крупное производство по созданию сыров и молочной

³ По инициативе “Один район – один проект” реализовано уже 34 проекта [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/society/view/po-initsiative-odin-rajon-odin-proekt-realizovano-uzhe-34-proekta-633766-2024/>

⁴ Пушнякова, А. Головченко: программа “Один район – один проект” направлена на раскрепощение инициативы на местах / А. Пушнякова // [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/society/view/golovchenko-programma-odin-rajon-odin-proekt-napravlena-na-raskreposchenie-initsiativy-na-mestah-657380-2024/>

⁵ Лидеры среди областей: где реализован потенциал инициативы “Один район – один проект” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/society/view/lidery-sredi-oblastej-gde-realizovan-potentsial-initsiativy-odin-rajon-odin-proekt-633813-2024/>

продукции, в Витебской области – бройлерная птицефабрика, в Минской области – Слуцкий сыродельный комбинат. В этом году также реализован крупный деревообрабатывающий комплекс в Гродненской области»⁶.

Если говорить о конкретных проектах в той же **Минской области**, то в 2023 году там реализовывалось 46 проектов, включенных в инициативу “Один район – один проект”. «Их реализация предусматривает создание более 2 тыс. рабочих мест»⁷. Интересно, что инвесторы в столичном регионе больше всего вкладываются в обрабатывающую промышленность, а также в жилищное строительство. На их долю приходится более половины проектов. Также можно отметить проекты в сельском, лесном и рыбном хозяйствах. «Инвестируют в региональные проекты как государственные предприятия, так и частный бизнес. Привлекаются и зарубежные инвесторы. Идет рост прямых иностранных инвестиций»⁸. В числе завершенных в минувшем году в столичной области отметим проект в Крупском районе – организация производства террасной доски. А также реализованный проект по производству сухого молока с капиллярно-пористой структурой на Копыльском филиале Слуцкого сыродельного комбината. По итогам его реализации создано 32 рабочих места. Кроме того, предприятием уже осуществляются поставки продукции в Китай, Турцию и Казахстан.

⁶ Минэкономики назвало самые успешные инициативы “Один район – один проект” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/society/view/minekonomiki-nazvalo-samye-uspeshnye-initsiativy-odin-rajon-odin-proekt-633981-2024/>

⁷ В Минской области в 2023 году реализовывалось 46 проектов по программе “Один район – один проект” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/society/view/v-minskoj-oblasti-v-2023-godu-realizovyvalos-46-proektov-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-635036-2024>

⁸ Инвесторы в Минской области больше всего вкладываются в обрабатывающую промышленность [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/society/view/investory-v-minskoj-oblasti-bolshe-vsego-vkladyvajutsja-v-obrabatvajuščuju-promyshlennost-633940-2024/>

И уже в начале 2024 года было реализовано еще три проекта на Минщине, в том числе в Копыльском районе, где открыта новая линия по выпуску обрезных пиломатериалов, а «ее годовая мощность составляет 18 тыс. куб. м готовых пиломатериалов (1,5 тыс. куб. м в месяц). <...> Благодаря проекту в регионе будет создано 22 новых рабочих места с достойной заработной платой»⁹. В целом же в Минской области в текущем году планировалось завершить около 15 инвестиционных проектов в сферах производства транспортных средств, продуктов питания, фармацевтических продуктов и препаратов, электрооборудования, пластмассовых изделий. А также в 2024 году по инициативе «Один район – один проект» «планируется продолжить реализацию 47 инвестпроектов. Объем инвестиций – Br1,7 млрд. По итогам реализации проектов планируется создать более 2 тыс. рабочих мест»¹⁰.

В середине осени 2024 года отмечалось, что в столичной области до конца текущего года будет реализовано полтора десятка инвестиционных проектов, которые являются экспортоориентированными, а также импортозамещающими и инновационными. По 23 районам столичной области в программу "Один район – один проект" уже включили 53 инвестиционных проекта общей стоимостью чуть менее двух миллиардов белорусских рублей, по итогам реализации которых планируется создать более двух с половиною тысяч рабочих мест. В настоящее время уже реализовано семь проектов, где создано свыше двухсот рабочих мест.

⁹ В Копыльском лесхозе открыли новое производство по выпуску обрезных пиломатериалов [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-kopylskom-leshoze-otkryli-novoe-proizvodstvo-po-vypusku-obreznyh-pilomaterialov-633821-2024/>

¹⁰ В Минской области в этом году планируется завершить 16 инвестпроектов программы «Один район – один проект» [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/society/view/v-minskoj-oblasti-v-etom-godu-planiruetsja-zavershit-16-investproektov-programmy-odin-rajon-odin-proekt-635314-2024>

«А до конца 2024 года планируется завершить реализацию 14 проектов, в 2025 – 15»¹¹.

В **Витебской области**, как об этом говорилось выше, в 2023 году были завершены четыре проекта программы “Один район – один проект”. В частности, это – строительство убойного цеха Витебской птицефабрики. И она уже приступила к новому проекту – строительству комбикормового цеха. В Городке организован выпуск и переработка молочной продукции в виде линии мягких сыров. Также в прошлом году «открыт комплекс по углубленной переработке изношенных шин и резинотехнических изделий в Новополоцке на УП “Биомехзавод бытовых вторичных ресурсов”, где создано около 60 рабочих мест. В Бешенковичах реализован проект на 20 рабочих мест – производство пищевых ароматизаторов»¹². Кроме того, в 2023 году в этой области продолжалась реализация 24 проектов данной программы. И до конца текущего года планируется завершить реализацию 12 проектов в 10 регионах. «Это и производство швейной продукции в Докшицах, производство парфюмерной продукции в Докшицком районе, в Шарковщинском районе – производство соков»¹³. Завершится также модернизация Обольского керамического завода в Шумилинском районе, а на базе Поставского молочного завода организуют линейку новой цельномолочной продукции.

В **Гомельской области** в 2024 году уже реализовали девять проектов по программе “Один район – один проект”, в которой

¹¹ В Минской области к концу года будет реализовано 14 инвестпроектов по программе “Один район – один проект” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/regions/view/v-minskoj-oblasti-k-kontsu-goda-budet-realizovano-14-investproektov-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-661592-2024/>

¹² В Витебском облисполкоме рассказали, что реализовано по программе “Один район – один проект” в 2023 году [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/society/view/v-vitebskom-oblispolkome-rasskazali-chto-realizovano-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-v-2023-godu-633972-2024/>

¹³ В Витебской области до конца года завершат 12 проектов программы “Один район – один проект” [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-do-kontsa-goda-zavershat-12-proektov-initsiativy-odin-rajon-odin-proekt-631195-2024/>

включены всего 33 производственных проекта с общей стоимостью более полутора миллиардов белорусских рублей и где предусмотрено создание 1425 новых рабочих мест. И продолжается работа по 24 проектам. «В первом полугодии на их реализацию направлено Br15 млн. Это чуть больше запланированного на этот период объема»¹⁴. Важная деталь: в Гомельской области перечень проектов постоянно актуализируется. В частности, «по результатам дополнительной проработки в регионе внесены предложения по включению в целевой план еще восьми инициатив»¹⁵. Если говорить о конкретных примерах, то можно упомянуть предприятие “Речицкий текстиль”, где выполняется инвестиционный проект по организации производства по пошиву одеял и полотенец, который является частью программы “Один район – один проект”. «Первый этап локального проекта уже успешно реализован: в марте 2024 года участок вышел на проектную мощность»¹⁶.

А в **Могилевской области** по программе “Один район – один проект” всего будет реализован 31 инвестиционный проект с общей стоимостью чуть менее полтора миллиарда белорусских рублей. «На 1 сентября этого года в регионе реализовано девять проектов из этого списка с общим объемом освоенных инвестиций в основной капитал Br447,5 млн и созданием 907 новых рабочих мест. В том числе семь проектов запущено в прошлом году и два – в нынешнем»¹⁷. А до

¹⁴ В Гомельской области на проекты по программе “Один район — один проект” в I полугодии направили Br15 млн [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/regions/view/v-gomelskoi-oblasti-na-proekty-po-programme-odin-raion-odin-proekt-v-i-polugodii-nappravili-br15-mln-653056-2024/>

¹⁵ Девять инвестпроектов по программе “Один район – один проект” уже реализовали в Гомельской области [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/regions/view/v-gomelskoi-oblasti-na-proekty-po-programme-odin-raion-odin-proekt-v-i-polugodii-nappravili-br15-mln-653056-2024/>

¹⁶ Чеботарь: государство последовательно наращивает производственный потенциал регионов [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/economics/view/chebotar-gosudarstvo-posledovatelno-naraschivaet-proizvodstvennyi-potentsial-regionov-654678-2024/>

¹⁷ Пять проектов по программе “Один район — один проект” завершат до конца года в Могилевской области [Электронный ресурс]. – 2024. – URL:

конца этого года планируется завершить еще пять. В числе уже выполненных проектов можно назвать инновационное производство кондитерских изделий с установкой линии на УП "Красный пищевик – Славгород". Этот проект уже «вышел на проектные мощности, начал рассчитываться по всем финансовым обязательствам и является на сегодняшний день самым ярким примером национальной программы развития юго-востока Могилевской области»¹⁸. Всего на реализацию проекта инвестировано свыше 35 миллионов белорусских рублей. Новое рентабельное производство желейного мармелада выпускает сегодня свыше тридцати видов продукции, в том числе более 60 процентов – инновационной. Более 70 процентов идет на внутренний рынок, остальное поставляется за рубеж. На предприятии создано около 130 новых рабочих мест.

Что касается **Брестской области**, то, например, только в самом **Бресте** по программе “Один район – один проект” выполняются несколько проектов. «На базе научно-технологического парка было запланировано производство сложных 3D-литьевых форм, роботехнических комплексов, насосов из композитных материалов. Первая часть проекта выполнена. В стадии освоения – тема насосов»¹⁹. В этом же году были поддержаны еще три проекта из этой программы. Речь идет о строительстве производственного корпуса ООО "АгроПищеПром", расширении медицинского центра "Новамед" и спа-комплекса центра Status.

В **Пинске** взялись за четыре проекта из данной программы. Один из них реализует ООО "Зубр Энерджи". Речь идет о

<https://belta.by/regions/view/pjat-proektov-po-programme-odin-rajon-odin-proekt-zavershat-dokontsa-goda-v-mogilevskoj-oblasti-666749-2024/>

¹⁸ Крутой на примере Славгородского района рассказал о приоритетах развития юго-востока Могилевской области [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/society/view/krutoj-na-primere-slavgorodskogo-raiona-rasskazal-o-prioritetah-razvitiija-jugo-vostoka-mogilevskoj-666767-2024/>

¹⁹ “Наша работа нацелена на перспективу”. Лободинский рассказал об инвестпроектах Бреста [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/regions/view/nasha-rabota-natselena-na-perspektivu-lobodinskij-rasskazal-ob-investproektah-bresta-672089-2024/>

реконструкции производственных площадей. «Первый пусковой комплекс уже завершён, создано 175 новых рабочих мест. По второму пусковому комплексу принято решение сделать вместо склада производственный объект. Идёт работа над проектом, оборудование заказано»²⁰. С учётом этих моментов можно выйти на мощность около трёх миллионов батарей в год. Также в списке – проект по строительству предприятия по производству пластиковых комплектующих для аккумуляторных батарей. ЗАО "Амкодор-Пинск" занимается модернизацией производственных мощностей. Взяв в реализацию интеграционный проект по созданию производства гидравлических насосов.

А в **Барановичах** в перечень “Один регион – один проект” включён инвестиционный проект ОАО "Бархим" по расширению производства с реконструкцией выпуска жидких моющих средств. Первый этап выполнен. К концу года ожидается запуск в производство новой продукции концентрированных жидких моющих средств. «В рамках второго этапа реализации проекта "Бархимом" совместно с "Белресурсами" рассматривается возможность организации производства промышленной химии. Проводятся маркетинговые исследования, определяется ёмкость рынка и возможности производства совместно с РУП "Институт мясомолочной промышленности»²¹.

Все эти факты говорят о том, что программа “Один район – один проект”, которая реализуется в Беларуси, будет развиваться и дальше. Министерство экономики уже проводит раунд рассмотрения планов на 2025 год и при этом подчёркивает, что «для нас ключевое –

²⁰ Производство аккумуляторов, насосов, мебели. Какими проектами наполнен инвестиционный портфель Пинска [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/regions/view/proizvodstvo-akkumuljatorov-nasosov-mebeli-kakimi-proektami-napolnen-investitsionnyi-portfel-pinska-672072-2024/>

²¹ Планируют делать самолёты и холодильники. Какие ещё инвестпроекты реализуют в Барановичах [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://belta.by/regions/view/planirujut-delat-samolety-i-holodilniki-kakie-esche-investproekty-realizujut-v-baranovichah-672049-2024/>

проекты в области технологической безопасности, локализации. Проведем буквально карандашом, что можно делать из нашего сырья, материалов, более углубленно, чтобы поставить задачи по строительству новых предприятий»²². Тем более, что любой проект данной программы выполняет импортозамещающую функцию. И еще. Все эти примеры показывают, что данные проекты направлены на раскрепощение инициативы на местах, в регионах. В этом – важнейший элемент дальнейшего развития каждого белорусского района, который задействован в реализации инициативы “Один район – один проект”.

FOR AUTHOR USE ONLY

²² Чеботарь: программу “Один район – один проект” дополняют новые инициативы [Электронный ресурс]. – 2024. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-programmu-odin-rajon-odin-proekt-dopolnjat-novye-initsiativy-635398-2024>