

БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе и
образовательным инновациям
О.Г. Прохоренко

«30» июня 2023 г.

Регистрационный № УД-13166/уч.



ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Учебная программа учреждения образования
по учебной дисциплине для специальности:

1-26 02 02 Менеджмент

Направления специальности:

1-26 02 02-05 Менеджмент (международный)

1-26 02 02-08 Менеджмент (инновационный)

2023 г.

Учебная программа составлена на основе ОСВО 1-26 02 02-2021 и учебных планов № E26-1-018/уч. от 30.06.2021, № E26-1-020/уч. от 30.06.2021, № E26-1-040/уч.ин от 23.07.2021, № E26-1-041/уч.ин от 23.07.2021, № E26-1-021/уч.з от 23.07.2021, рег.№. E26-1-020/уч.з от 23.07.2021, № E26-1-228/уч. от 22.03.2022, № E26-1-230/уч. от 22.03.2022, № E26-1-215/уч.ин от 27.05.2022, № E26-1-216/уч.ин от 27.05.2022, № E26-1-211/уч.з от 27.05.2022, № E26-1-212/уч.з от 27.05.2022.

СОСТАВИТЕЛИ:

Л.М. Лапицкая, зав. кафедрой инноватики и предпринимательской деятельности экономического факультета Белорусского государственного университета, к.э.н., доцент;

М.В. Минько, старший преподаватель кафедры инноватики и предпринимательской деятельности Белорусского государственного университета.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

В.И. Маргунова, доцент кафедры коммерции и логистики УО «Белорусский торгово-экономический университет», к.э.н., доцент;

Т.Ю. Гораева, зав. кафедрой экономической безопасности экономического факультета Белорусского государственного университета, к.э.н., доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой инноватики и предпринимательской деятельности БГУ (протокол № 5 от 17.06.2023);

Научно-методическим Советом БГУ (протокол № 9 от 29.06.2023).

Заведующий кафедрой



Л.М. Лапицкая

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

В современных условиях достижение конкретных результатов управленческой деятельности требует понимания природы управленческих решений, способов их разработки, принятия и реализации. Преподавание студентам указанных специальностей учебной дисциплины «Экономическое обоснование управленческих решений» направлено на изучение теоретических подходов и применение практических навыков по разработке, принятию и организации выполнения управленческих решений в различных областях деятельности.

Освоение современных методов принятия управленческих решений и их экономического обоснования представляется важным для решения целого ряда задач социально-экономического развития. В этой связи получение студентами знаний и приобретение навыков по экономическому обоснованию принятия управленческих решений одна из важнейших задач.

Цели и задачи учебной дисциплины

Цель учебной дисциплины – формирование у студентов знаний методов и алгоритмов подготовки управленческих решений, умения моделировать основные управленческие ситуации и давать им экономическую оценку, формирование навыков принятия управленческих решений в условиях неопределенности и риска.

Задачи учебной дисциплины «Экономическое обоснование управленческих решений»:

- сформировать теоретические знания по разработке, принятию и реализации управленческих решений;
- рассмотреть модели, используемые при разработке управленческих решений;
- развить прикладные знания в области решения управленческих проблем;
- изучить критерии и алгоритмы выбора эффективных альтернатив при разработке решений.

Место учебной дисциплины в системе подготовки специалиста с высшим образованием обусловлено ее значением для подготовки студентов гуманитарных специальностей. В соответствии с учебным планом специальностей учреждения высшего образования учебная дисциплина «Экономическое обоснование управленческих решений» относится к дисциплинам компонента учреждения высшего образования модуля:

- «Организационное развитие» - для направления специальности: 1-26 02 02-05 Менеджмент (международный);
- «Управленческие решения» - для направления специальности 1-26 02 02-08 Менеджмент (инновационный).

Связь с другими учебными дисциплинами

Для специальности 1-26 02 02 Менеджмент (направления специальности: 1-26 02 02-05 Менеджмент (международный), 1-26 02 02-08 Менеджмент (инновационный)) содержание учебной дисциплины «Экономическое обоснование управленческих решений» взаимосвязано с содержанием таких

учебных дисциплин как «Экономика организации», «Основы экономической безопасности», «Менеджмент инноваций», «Управление организацией».

Требования к компетенциям

Освоение учебной дисциплины «Экономическое обоснование управленческих решений» должно обеспечить формирование следующих компетенций:

Для направления специальности 1-26 02 02-05 Менеджмент (международный):

СК-32. Разрабатывать организационно-управленческие решения и обосновывать их экономическую эффективность;

Для направления специальности 1-26 02 02-08 Менеджмент (инновационный):

СК-38. Разрабатывать организационно-управленческие решения и обосновывать их экономическую эффективность.

В результате освоения учебной дисциплины студент должен:

знать:

- теоретические основы обоснования управленческих решений;
- основные положения методологии принятия управленческих решений;
- технологию разработки и принятия управленческих решений;
- методы прогнозирования и анализа управленческих решений;
- основные теоретические положения анализа затрат при принятии краткосрочных и долгосрочных управленческих решений;
- методологические основы оценки эффективности инвестиционных вложений в рамках обоснования эффективности управленческих решений;
- теоретические основы принятия управленческих решений в условиях неопределенности и риска;

уметь:

- употреблять специальную терминологию;
- применять теоретические знания для практического обоснования управленческих решений;
- выбирать критерии оценки эффективности принятия управленческих решений с точки зрения достижения целевых показателей и правильно оценивать последствия принятия решений;
- осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем;
- разрабатывать обоснованные управленческие решения с учетом их значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;

владеть:

- терминологией в области принятия управленческих решений;
- навыками практического применения методов прогнозирования и анализа управленческих решений;

- методами разработки и обоснования управленческих решений с учетом их значимости и интересов различных участников проекта;
- навыками анализа, обоснования и выбора решения, в т.ч. анализа решения с точки зрения достижения целевых показателей, оценки ресурсов, необходимых для реализации решений, оценки эффективности каждого варианта решения;
- навыками обоснования управленческих решений в условиях неопределенности и риска;
- навыками контроля реализации управленческих решений.

Структура учебной дисциплины

Дисциплина изучается студентами специальности 1-26 02 02 Менеджмент (направления специальности: 1-26 02 02-05 Менеджмент (международный), 1-26 02 02-08 Менеджмент (инновационный))

Дисциплина изучается в 5 и 7 семестрах. Всего на изучение учебной дисциплины «Экономическое обоснование управленческих решений» отведено:

5 семестр:

– в очной форме получения высшего образования: 140 часов, в том числе 78 аудиторных часов, из них: лекции – 34 часа, практические занятия – 44 часа. В рамках курса предусмотрено написание курсовой работы.

7 семестр:

– в заочной форме получения высшего образования: 140 часов, в том числе 20 аудиторных часов, из них: лекции – 10 часов, практические занятия – 10 часов. В рамках курса предусмотрено написание курсовой работы.

Трудоемкость учебной дисциплины составляет 4 зачетные единицы.

Форма промежуточной аттестации – экзамен.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Основы теории разработки управленческого решения

Понятие и определение управленческого решения. Функции решений в методологии и организации процесса управления. Целевая ориентация управленческих решений. Типология управленческих решений. Стороны процесса принятия управленческого решения. Примеры управленческих решений. Стили принятия управленческих решений. Сущность и свойства управленческих решений. Принятие решений как процесс. Важнейшие аспекты управленческих решений.

Тема 2. Методология и организация процесса разработки управленческих решений

Основные направления в исследовании процесса принятия решений. Методологические основы формирования решений. Проблема рациональности. Принятие решений как процесс. Стандартный процесс принятия решения.

Тема 3. Роль экономических законов в повышении эффективности управленческих решений

Роль экономических законов в повышении эффективности решений. Применение к разработке решений научных подходов. Системный подход. Воспроизводственный подход. Функциональный подход.

Тема 4. Технология разработки и реализации управленческих решений

Этапы и организация процесса разработки решений. Информационное обеспечение процесса разработки решений. Методы оптимизации решений. Требования к оформлению решений. Система контроля и мотивации реализации управленческих решений. Психология личности в системе разработки управленческих решений.

Тема 5. Методы прогнозирования управленческих решений

Принципы и классификация методов прогнозирования. Методы экстраполяции. Параметрические методы. Экспертные методы. Сущность нормативного, экспериментального, индексного методов прогнозирования. Организация работ по прогнозированию

Тема 6. Методы анализа управленческих решений

Сущность и принципы анализа. Методы и приемы анализа: сущность и область применения. Метод цепных подстановок. Факторный анализ. Основы функционально-стоимостного анализа. Анализ эффективности использования ресурсов. Сущность SWOT-анализа. Анализ финансового состояния фирмы с позиций конкурентоспособности.

Тема 7. Виды анализа и их характеристика

Технический анализ. Коммерческий (маркетинговый) анализ. Институциональный анализ. Социальный анализ. Экологический анализ. Анализ финансового состояния. Анализ безубыточности.

Тема 8. Анализ затрат при принятии краткосрочных управленческих решений

Основные теоретические положения анализа затрат при принятии краткосрочных управленческих решений. Анализ «затраты - объем продукции - прибыль». Маржинальный подход с учетом лимитирующего фактора. Альтернативные затраты. Состав релевантных и нерелевантных расходов. Основные принципы расчета издержек обращения.

Тема 9. Анализ затрат и результатов при принятии управленческих решений в долгосрочном периоде

Основные теоретические положения анализа затрат при принятии решений по инвестиционным вложениям. Оценка инвестиционных затрат. Затраты основного и оборотного капиталов. Вложения в нематериальные активы.

Тема 10. Финансирование и кредитование при принятии управленческих решений

Источники и методы финансирования инвестиционных проектов. Самофинансирование. Государственное финансирование. Акционерное финансирование. Банковское кредитование. Лизинг как форма финансирования.

Тема 11. Концептуальные подходы к оценке эффективности инвестиционного проекта

Понятие, виды оценки эффективности инвестиционного проекта. Критерии и показатели эффективности с учетом интересов участников инвестиционного проекта. Информация для оценки эффективности инвестиционного проекта. Статистические показатели оценки эффективности инвестиций. Динамические показатели оценки эффективности инвестиций.

Тема 12. Принятие решений в условиях риска и неопределенности

Источники и виды неопределенности. Классификация рисков при принятии решений. Приемы оценки риска при принятии решений. Выбор управленческого решения в условиях риска. Принятие решения в ситуации неопределенности. Теория полезности и ее использование для поиска решения.

Тема 13. Контроль и реализация управленческих решений

Реализация решений. Организация и контроль выполнения решений. Участие членов организации в принятии решений.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
(очная форма получения высшего образования)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Иное	Количество часов УСР	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Основы теории разработки управленческого решения	2	2					Опрос, дискуссия
2.	Методология и организация процесса разработки управленческих решений	2	4					опрос, дискуссия, решение теоретических и практических задач (кейсов)
3.	Роль экономических законов в повышении эффективности управленческих решений	4	2					опрос, дискуссия, реферат (презентация)
4.	Технология разработки и реализации управленческих решений	2	2					решение теоретических и практических задач (кейсов)
5.	Методы прогнозирования управленческих решений	4	6					опрос, дискуссия, реферат (презентация), решение теоретических и практических задач. Контрольная работа
6.	Методы анализа управленческих решений	4	4					опрос, дискуссия, доклад (презентация), решение теоретических и практических задач (кейсов)
7.	Виды анализа и их характеристика	2	4					опрос, дискуссия, решение теоретических и практических задач (кейсов)

8.	Анализ затрат при принятии краткосрочных управленческих решений	2	4					опрос, дискуссия, решение теоретических и практических задач
9.	Анализ затрат и результатов при принятии управленческих решений в долгосрочном периоде	2	4					опрос, дискуссия, решение теоретических и практических задач (кейсов)
10.	Финансирование и кредитование при принятии управленческих решений	2	2					опрос, дискуссия, решение теоретических и практических задач (кейсов)
11.	Концептуальные подходы к оценке эффективности инвестиционного проекта	4	4					опрос, дискуссия, доклад (презентация),
12.	Принятие решений в условиях риска и неопределенности	2	4					опрос, дискуссия, доклад (презентация), решение теоретических и практических задач (кейсов)
13.	Контроль и реализация управленческих решений	2	2					Опрос, контрольная работа
	ИТОГО:	34	44					

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
(заочная форма получения высшего образования)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Иное	Количество часов УСР	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Основы теории разработки управленческого решения	2	0,5					Опрос, дискуссия
2.	Методология и организация процесса разработки управленческих решений	-	0,5					опрос, дискуссия, решение теоретических и практических задач (кейсов)
3.	Роль экономических законов в повышении эффективности управленческих решений	-	-					опрос, дискуссия, доклад (презентация)
4.	Технология разработки и реализации управленческих решений	2	0,5					решение теоретических и практических задач (кейсов)
5.	Методы прогнозирования управленческих решений	-	0,5					опрос, дискуссия, реферат (презентация), решение теоретических и практических задач. Контрольная работа
6.	Методы анализа управленческих решений	2	2					опрос, дискуссия, доклад (презентация), решение теоретических и практических задач (кейсов)
7.	Виды анализа и их характеристика	-	-					опрос, дискуссия, решение теоретических и практических задач (кейсов)

8.	Анализ затрат при принятии краткосрочных управленческих решений	1	1					опрос, дискуссия, решение теоретических и практических задач
9.	Анализ затрат и результатов при принятии управленческих решений в долгосрочном периоде	1	1					опрос, дискуссия, решение теоретических и практических задач (кейсов)
10.	Финансирование и кредитование при принятии управленческих решений	-	1					опрос, дискуссия, решение теоретических и практических задач (кейсов)
11.	Концептуальные подходы к оценке эффективности инвестиционного проекта	2	2					опрос, дискуссия, доклад (презентация),
12.	Принятие решений в условиях риска и неопределенности	-	1					опрос, дискуссия, доклад (презентация), решение теоретических и практических задач (кейсов)
13.	Контроль и реализация управленческих решений	-	-					Опрос, контрольная работа
	ИТОГО:	10	10					

ИНФОРМАЦИОННО - МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Перечень основной литературы

1. Балдин, К. В. Управленческие решения : учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению подготовки "Менеджмент" (квалификация (степень) "бакалавр") / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, В. Б. Уткин. – 10-е изд., стер. – Москва: Дашков и К°, 2022. – 494 с.
2. Беляцкий, Н.П. Креативный менеджмент: учебник для студентов учреждений высшего образования по экономическим специальностям / Н. П. Беляцкий. - Минск : Вышэйшая школа, 2022. - 383 с.
3. Золотова, Татьяна Валерьяновна. Методы принятия управленческих решений : учебник для подготовки бакалавров по направлениям "Прикладная математика и информатика", "Экономика", "Менеджмент" / Т. В. Золотова. – Москва : КНОРУС, 2019. – 344 с.
4. Леньков, И.И. Моделирование управленческих решений: практикум для студентов учреждений высшего образования, осваивающих образовательную программу I ступени высшего образования по специальности 1-26 01 03 Государственное управление и экономика / И. И. Леньков - Минск: Академия управления при Президенте РБ, 2020. - 109 с.

Перечень дополнительной литературы

1. Голубков, Е. П. Методы принятия управленческих решений в 2 ч. Часть 1: учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 183 с.
2. Голубков, Е. П. Методы принятия управленческих решений в 2 ч. Часть 2: учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 249 с.
3. Кравченко, Т. К. Системы поддержки принятия решений : учебник и практикум для вузов / Т. К. Кравченко, Д. В. Исаев. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 292 с.
4. Лапченко, Д.А. Теория принятия решений: учебно-методической пособие для студентов специальности 1-27 01 01 "Экономика и организация производства (по направлениям)" / Д. А. Лапченко; М-во образования Республики Беларусь, БНТУ, Энергетический факультет, Кафедра "Экономика и организация энергетики". - Минск : БНТУ, 2021. - 62 с
5. Никифорова, Н. А. Управленческий анализ : учебник для вузов / Н. А. Никифорова, В. Н. Тафинцева. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 413 с.
6. Новыш, Б.В. Ситуационный анализ и моделирование управленческих решений. Матричные игры. Сетевое планирование и управление. Многокритериальные задачи: пособие для обучающихся учреждений высшего образования, осваивающих образовательную программу высшего образования 1-й ступени 1-26 03 01 "Управление информационными ресурсами" / Б.В.

Новыш, И.В. Гваева, Д.В. Шаститко; - Минск: Академия управления при Президенте РБ, 2022. - 101 с.

7. Петрович, М.В. Экономика управления: учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по группам специальностей "Экономика и управление", "Государственное управление", "Бизнес-управление" / М. В. Петрович. - Минск: БГЭУ, 2019. - 427 с.

8. Попов А. Н. Экономика принятия решений: монография. / А.Н. Попов, Н.П. Виноградова – UK Edinburgh: European Academy of Natural History; М. : Издательский дом Академии Естествознания, 2017. – 210 с.

9. Светуньков, И. С. Методы социально-экономического прогнозирования в 2 т. Т. 1 теория и методология: учебник и практикум для вузов / И. С. Светуньков, С. Г. Светуньков. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 351 с.

10. Сиваков, Ю.Л. Теория принятия решений: учебное пособие для обучающихся учреждений высшего образования Министерства внутренних дел Республики Беларусь по специальности 1-26 80 08 "Государственное управление и право" / Ю. Л. Сиваков, О. В. Гиммельрейх; Академия Министерства внутренних дел Республики Беларусь. - Минск: Академия МВД, 2022. - 491 с.

11. Системы поддержки принятия решений : учебник и практикум для вузов / В. Г. Халин [и др.] ; под редакцией В. Г. Халина, Г. В. Черновой. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 494 с.

12. Теория и практика принятия управленческих решений: учебник и практикум для вузов / В. И. Бусов, Н. Н. Лябах, Т. С. Саткалиева, Г. А. Таспенова; под общей редакцией В. И. Бусова. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 279 с.

13. Теория принятия решений в 2 т. Том 1 : учебник и практикум для вузов / В. Г. Халин [и др.] ; под редакцией В. Г. Халина. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 250 с.

14. Теория принятия решений в 2 т. Том 2 : учебник и практикум для вузов / В. Г. Халин [и др.] ; ответственный редактор В. Г. Халин. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 431 с.

Перечень Интернет-ресурсов

1. ЭБ БГУ и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:
 - Электронная библиотека БГУ – <https://elib.bsu.by/>
 - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
 - ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
 - ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
 - ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>

2. Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины - размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины <https://eduecon.bsu.by/course/view.php?id=1123>

Перечень рекомендуемых средств диагностики и методика формирования итоговой отметки

Для диагностики компетенций используются следующие средства диагностики.

1. Устные средства диагностики компетенций:

- устный опрос;
- решение теоретических и практических задач (кейс-метод) для формирования навыков принятия управленческого решения и его экономического обоснования;
- экзамен в устной форме.

2. Письменные средства диагностики компетенций:

- подготовка рефератов;
- письменные контрольные работы.

3. К техническим средствам диагностики компетенций относятся:

- составление и представление электронных презентаций.

Формой промежуточной аттестации по учебной дисциплине «Экономическое обоснование управленческих решений» учебным планом предусмотрен экзамен.

При формировании итоговой отметки используется рейтинговая система оценки знаний студента, дающая возможность проследить и оценить динамику процесса достижения целей обучения. Рейтинговая система предусматривает использование весовых коэффициентов в ходе проведения контрольных мероприятий текущей аттестации.

Примерные весовые коэффициенты, определяющие вклад текущей аттестации в отметку при прохождении промежуточной аттестации:

При осуществлении контроля качества усвоения студентами знаний применяется следующая методика формирования:

Формирование отметки за текущую аттестацию:

- выполнение тестов, кейсов и работа на практических занятиях в течение семестра – 20 %;
- подготовка и защита реферата – 20 %;
- 3 контрольные работы – по 20 % для каждой контрольной работы.

Итоговая отметка по дисциплине рассчитывается на основе отметки текущей аттестации (рейтинговой системы оценки знаний) 40%, и экзаменационной отметки – 60%.

Описание инновационных подходов и методов к преподаванию учебной дисциплины

При организации образовательного процесса используются практико-ориентированный подход, метод анализа конкретных ситуаций (кейс-метод), метод проектного обучения, методы и приемы развития критического мышления, метод учебной дискуссии и деловой игры, методы и приемы развития критического мышления и метод критического мышления.

Практико-ориентированный подход предполагает:

- освоение содержания образования через решения практических задач;
- приобретение навыков эффективного выполнения разных видов профессиональной деятельности;
- ориентацию на генерирование идей, реализацию групповых студенческих проектов, развитие предпринимательской культуры;
- использованию процедур, способов оценивания, фиксирующих сформированность профессиональных компетенций.

Метод анализа конкретных ситуаций (кейс-метод) предполагает:

- приобретение студентом знаний и умений для решения практических задач;
- анализ ситуации, используя профессиональные знания, собственный опыт, дополнительную литературу и иные источники.

Используются **методы и приемы развития критического мышления**, которые представляют собой систему, формирующую навыки работы с информацией в процессе чтения и письма; понимании информации как отправного, а не конечного пункта критического мышления.

Используется **метод группового обучения**, который представляет собой форму организации учебно-познавательной деятельности обучающихся, предполагающую функционирование разных типов малых групп, работающих как над общими, так и специфическими учебными заданиями.

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся

Для формирования компетенций наряду с аудиторной работой применяется самостоятельная работа студентов (СРС), которая является существенной частью учебного процесса. Самостоятельная работа – это планируемая работа студентов, выполняемая по заданию и при методическом руководстве преподавателя, но без его непосредственного участия.

СРС по дисциплине «Экономическое обоснование управленческих решений» предназначена не только для овладения дисциплиной, но и для формирования навыков самостоятельной работы в профессиональной деятельности, способности принимать на себя ответственность,

самостоятельно решить проблему, находить конструктивные решения и т.д. и состоит из обязательной и творческой части.

Обязательной частью СРС являются:

- подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы, ее изучение, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, опрос, проектные задания и т.п.).

СРС включает воспроизводящие творческие процессы в деятельности студента. Для этого возможно использование широкого спектра современных информационных, компьютерных, интерактивных технологий.

Для самостоятельного приобретения профессиональных компетенций необходимо ознакомление с практикой (в том числе судебной) применения законодательства. Самостоятельно с нею можно ознакомиться, используя Интернет– ресурсы и справочные правовые системы, в том числе указанные в информационной части учебной программы.

При изучении учебной дисциплины рекомендуется использовать следующие формы самостоятельной работы:

- подготовка к лекциям и практическим занятиям;
- изучение учебников и учебных пособий;
- решение задач (кейсов);
- изучение тем и проблем, которые не выносятся на лекции и практические занятия;
- подготовка к экзамену;
- научно-исследовательская деятельность, составление схем и презентаций;
- подготовка и написание докладов на заданные темы;
- подготовка к участию в конференциях, круглых столах и конкурсах, заседаниях научного кружка.

Примерный перечень вопросов к экзамену

1. Сущность понятия «принятие решения»
2. Классификация видов управленческих решений
3. Основные концепции, принципы и парадигмы управленческих решений
4. Требования, предъявляемые к управленческим решениям
5. Основные направления в исследовании процесса принятия решений
6. Методологические основы формирования решений.
7. Стандартный процесс принятия решения
8. Сущность и классификация методов принятия управленческих решений
9. Неформализованные методы
10. Формализованные методы
11. Смешанные методы
12. Сущность и принципы анализа
13. Методы и приемы анализа
14. Метод цепных подстановок
15. Основы функционально-стоимостного анализа (ФСА)
16. Сущность SWOT-анализа
17. Технический анализ
18. Коммерческий (маркетинговый) анализ
19. Институциональный анализ
20. Социальный анализ
21. Экологический анализ
22. Анализ финансового состояния
23. Основные теоретические положения анализа затрат на производство при принятии краткосрочных УР
24. Основные принципы расчета издержек обращения
25. Основные теоретические положения анализа затрат при принятии решений по инвестиционным вложениям
26. Основные положения теории эффективности
27. Эффективность управленческого решения
28. Эффективность операции
29. Виды эффективности и методы оценки
30. Эффективность стратегических управленческих решений
31. Понятие, виды оценки эффективности инвестиционного проекта
32. Критерии и показатели эффективности с учетом интересов участников инвестиционного проекта.
33. Информация для оценки эффективности инвестиционного проекта.
34. Статистические показатели оценки эффективности инвестиций.
35. Динамические показатели оценки эффективности инвестиций.
36. Динамические показатели оценки эффективности инвестиций.

37. Альтернативные решения и показатели их сравнительной эффективности
38. Особенности расчета сравнительной эффективности проектов второй группы
39. Сравнительная эффективность проектов с различными сроками службы основных средств
40. Рабочая методика отбора лучшего варианта инвестирования
41. Источники и методы финансирования инвестиционных проектов
42. Самофинансирование
43. Государственное финансирование
44. Акционерное финансирование.
45. Банковское кредитование
46. Лизинг как форма финансирования
47. Понятие неопределенности и риска
48. Основы управления рисками
49. Анализ факторов риска.
50. Методы снижения рисков

Примерный перечень тем курсовых работ

1. Выбор варианта инвестиционного проекта
2. Выбор стратегии делового сотрудничества с поставщиками
3. Разработка управленческого решения в рекламной деятельности предприятия
4. Применение систем поддержки управленческих решений
5. Определение риска и неопределенности при разработке управленческого решения
6. Проблемы уникального выбора в разработке управленческого решения
7. Проектирование информационно-управляющих систем предприятия
8. Проектирование основных этапов контроля управленческого решения
9. Разработка системы поощрений и наказаний для конкретного управленческого решения
10. Разработка управленческого решения в маркетинговой деятельности
11. Решение управленческой задачи методами теории управления запасами
12. Разработка управленческого решения в оперативном планировании основного производства
13. Разработка управленческого решения в условиях неопределенности
14. Разработка управленческого решения по снижению себестоимости
15. Управленческие риски при разработке управленческого решения
16. Экономические аспекты управленческих решений
17. Разработка управленческого решения по формированию сбытовой политики предприятия

18. Принятие управленческого решения по формированию цены на продукцию предприятия
19. Разработка управленческого решения в инновационной деятельности предприятия
20. Разработка управленческого решения при управлении персоналом
21. Планирование при разработке управленческих решений
22. Разработка управленческого решения по внедрению новой продукции
23. Экономическое обоснование технического перевооружения предприятия
24. Экономическое обоснование слияния (выделения) производств
25. Экономическое обоснование расширения рынка сбыта.

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УО

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Экономика инноваций	Инноватики и предпринимательской деятельности	Нет	Протокол №5 от 17.06.2023.
Менеджмент инноваций	Инноватики и предпринимательской деятельности	Нет	Протокол №5 от 17.06.2023.

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ ПО ИЗУЧАЕМОЙ УЧЕБНОЙ
ДИСЦИПЛИНЕ**

на 20__/20__ учебный год

№№ ПП	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры
_____ (протокол № ____ от _____ 202_ г.)

Заведующий кафедрой

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета
