

L'objectif est une trajectoire de croissance

L'objectif stratégique de la politique régionale biélorusse est de développer chaque région de manière globale et de réduire les disparités régionales existantes, en tenant compte de l'utilisation efficace de son potentiel de ressources et de ses avantages concurrentiels afin de garantir un niveau de vie élevé à la population, la préservation de la nature et la contribution positive des régions à la compétitivité et à la sécurité nationales. Dans le cadre de la deuxième phase de la stratégie nationale pour le développement socio-économique durable de la République du Belarus jusqu'en 2030, les régions prennent de nombreuses mesures concrètes pour résoudre les problèmes socio-économiques et environnementaux, réduire les subventions et garantir un niveau de vie élevé à la population. Il est notamment envisagé de mettre en œuvre environ 80 projets innovants pour créer des industries de haute technologie. Parmi les priorités figure le développement de six "projets d'avenir", orientés vers de nouvelles productions, technologies et biens en phase avec les tendances mondiales. Comment tous ces défis sont-ils relevés en utilisant le potentiel et les possibilités de la coopération internationale ? Tel est le sujet de l'étude proposée.



Son expérience professionnelle dans le domaine du journalisme s'étend sur près de cinquante ans. Il est aujourd'hui professeur associé au département de journalisme international de la faculté de journalisme de l'université d'État du Belarus. Domaines de recherche : relations internationales contemporaines, journalisme international, économie internationale.



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**

Boris Zalesky



L'objectif est une trajectoire de croissance

Chronique de la coopération internationale

Boris Zalesky

Boris Zalessky

L'objectif est une trajectoire de croissance

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalessky

L'objectif est une trajectoire de croissance

Chronique de la coopération internationale

FOR AUTHOR USE ONLY

ScieniaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-2-39529-8.

Publisher:

Scienza Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-7-39328-2

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2024 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalessky

L'objectif est une trajectoire de croissance

Chronique de la coopération internationale

FOR AUTHOR USE ONLY

Table des matières

Communauté des États indépendants :	4
du couplage des processus d'intégration -	4
à la coopération régionale	4
Union économique eurasienne : priorité à la coopération internationale.....	13
Union économique eurasienne : priorité au long terme	22
Biélorussie-Russie : les régions renforcent leurs liens de partenariat.....	30
Bélarus-Hongrie : les échanges commerciaux témoignent de la stabilité et les milieux d'affaires manifestent leur intérêt pour un partenariat	50
Belarus : Objectifs de développement durable et médias	58
Bélarus : sécurité de l'information au niveau mondial et presse régionale.....	66
Belarus : les exportations comme réponse aux défis	74
Le Belarus : sur la voie de la diversification des exportations.....	82
Biélorussie : les zones économiques franches et spéciales en tant que pôles de croissance régionaux.....	92
Biélorussie : les investissements et les exportations, moteurs du développement régional	103
Biélorussie : les projets d'avenir sont mis en place dès aujourd'hui	113
Belarus : l'objectif est le développement global des régions	123
Biélorussie : la voie de l'avenir est tracée par un programme global.....	131
Belarus-Chine : la coopération régionale est le moteur du développement.....	139
Bélarus-Chine : exploiter le potentiel de coopération existant	147
Parc industriel de Velikiy Kamen : un projet qui façonnera l'avenir.....	155
Parc industriel de Velikiy Kamen : l'objectif est d'introduire des innovations.....	163
Région de Vitebsk : points de croissance - dans la zone économique libre.....	171
Bourse universelle des matières premières du Belarus : l'objectif est de maximiser la réalisation de son potentiel.....	179
Bourse universelle des marchandises du Belarus : particularités d'un partenariat multisectoriel.....	188
Littérature.....	196

FOR AUTHOR USE ONLY

Communauté des États indépendants : de la conjugaison des processus d'intégration - à la coopération des régions

En décembre 2020, le Conseil des chefs d'État de la CEI a approuvé une nouvelle version du concept pour le développement de la Communauté et un plan de mesures principales pour sa mise en œuvre. La nouvelle édition fixe la tâche principale de la CEI : "accroître l'efficacité de ses activités, notamment en veillant à ce que les États respectent leurs engagements et en contrôlant leur mise en œuvre. Le document définit la coopération économique comme une priorité essentielle"¹. Pour la partie biélorusse, le sujet du développement de la Communauté des États indépendants est particulièrement pertinent aujourd'hui, puisque la République de Biélorussie a pris la présidence de cette organisation internationale le 1er janvier 2021. Dans une large mesure, son approche du renforcement des mécanismes d'intégration dans l'espace post-soviétique déterminera dans quelle mesure la CEI sera en mesure de faire face aux problèmes urgents causés par la mondialisation et les nouveaux défis de la modernité.

Lors de la réunion de décembre 2020 du Conseil des chefs d'État de la Communauté des États indépendants, le Belarus a identifié parmi les principales priorités de sa présidence au sein de la CEI la libéralisation des échanges, la réduction au minimum des restrictions et des exemptions, l'élimination des barrières techniques, l'unification des règles et des procédures pour les marchés publics, l'établissement de marchés communs pour les biens et les services, ainsi que la stimulation de l'activité d'investissement, l'expansion de la coopération industrielle et la recherche de points communs pour la croissance économique. Il s'agit également de renforcer les liens humanitaires, d'élargir les contacts dans les domaines scientifiques, de l'éducation, des soins de santé, de la culture, des sports et du tourisme, de l'aide à la jeunesse, ainsi que d'améliorer l'image de la Communauté sur la scène internationale en mettant l'accent sur le renforcement de la coopération entre les États membres de la CEI dans le domaine de l'information.

L'attention portée à l'intensification de la coopération en matière d'information dans ce contexte s'explique par les préoccupations exprimées lors du Conseil des chefs d'État de la CEI au sujet de la situation dans ce

¹ Réunion du Conseil des chefs d'État de la CEI [Ressource électronique]. - 2020. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/

domaine. Les participants au sommet ont reconnu "le manque de sensibilisation de la population de nos pays, le niveau de conscience de ce que fait le Commonwealth et son importance. Il est nécessaire d'utiliser plus activement les technologies modernes de l'information et de la communication, qui sont particulièrement demandées par la jeune génération. Il convient de créer plus activement des plates-formes de discussion, d'impliquer la communauté des exportateurs et le corps journalistique. Il est nécessaire de réfléchir et d'adopter un plan de promotion de l'information de la CEI"². Nous devrions supposer que cette proposition sera prise en compte dans le concept de la présidence biélorusse et dans le plan d'action pour sa mise en œuvre. Cette proposition fixe des tâches importantes pour la sphère de l'information de tous les pays de la CEI afin d'assurer une articulation médiatique adéquate des processus d'intégration qui auront lieu dans la CEI pendant la présidence de la République du Bélarus. Bien entendu, les représentants du segment international du journalisme national du pays assurant la présidence devraient jouer un rôle particulier dans la résolution de cette tâche créative, en donnant le ton dans la sphère médiatique en abordant les questions les plus actuelles de la construction de l'intégration dans l'espace post-soviétique. Ce faisant, ils devraient tenir compte d'un certain nombre de points importants.

Avant même le début de sa présidence, la partie biélorusse a annoncé au plus haut niveau qu'elle avait l'intention de concentrer son attention en 2021 sur le développement de l'espace économique commun de la Communauté, avec "un accent particulier prévu sur la conjugaison des processus d'intégration dans la CEI et l'EAEU"³, afin de créer au sein de la Communauté le même niveau de coopération que dans l'Union économique eurasiennne. Cette intention se traduit pour les représentants des médias par l'étude de l'expérience existante de la construction de l'intégration dans l'UEE, qui pourrait être utilisée avec succès dans la CEI. D'autant plus que l'Union économique du Belarus, de la Russie, du Kazakhstan, du Kirghizistan et de l'Arménie dispose d'une telle expérience.

Il convient de rappeler qu'en novembre 2020, une réunion du Conseil des chefs de gouvernement de la CEI s'est tenue sous la forme d'une vidéoconférence, au cours de laquelle les participants ont approuvé le plan d'action pour la mise en œuvre de la première phase de la stratégie de

² La Moldavie propose de réfléchir à un plan de promotion de l'information de la CEI [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/moldova-predlagaet-produmat-plan-informatsionnogo-prodvizhenija-sng-420785-2020>

³ Sur la réunion du ministre des Affaires étrangères V. Makei avec le président du Comité exécutif de la CEI - Secrétaire exécutif [Ressource électronique]. - 2020. - URL : https://mfa.gov.by/press/news_mfa/b824e89c5996ccf3.html

développement économique de la CEI pour la période allant jusqu'à 2030. Ce document "couvre la période de 2021 à 2025 et contient 29 sections, dont le commerce et la coopération économique, l'industrie, les combustibles et le complexe énergétique, les transports, les communications et l'informatisation, le complexe agro-industriel, la politique monétaire et financière, le marché du travail"⁴. Les mesures contenues dans le plan adopté et visant à renforcer et à améliorer la compétitivité des économies de la CEI, à développer de nouveaux projets de coopération et d'infrastructure, à développer la numérisation de l'économie, à mettre en œuvre le potentiel scientifique, technique et éducatif devraient contribuer à utiliser efficacement les mécanismes d'intégration de cette organisation internationale pour restaurer la dynamique positive de l'échelle de coopération. En effet, au cours des sept premiers mois de l'année 2020, la valeur du commerce extérieur de marchandises entre les pays de la CEI a diminué de près de 17 %. En outre, "de janvier à août, le volume de la production industrielle des pays de la CEI a diminué de 4 % par rapport à la même période de l'année précédente. Le transport de marchandises a diminué de 4,8 % et le transport de passagers de plus d'un quart, soit 28 %"⁵.

Bien entendu, ces indicateurs ne sont pas très convaincants au regard des résultats de l'Union économique eurasiatique, où l'on observe un certain nombre de tendances positives dans l'activité économique. Ainsi, "au cours des cinq dernières années, le volume du commerce mutuel des pays de l'Union a augmenté de 35 % pour atteindre 62 milliards de dollars (en 2015, il était de 46 milliards de dollars). Le PIB total a augmenté de 21 % et a atteint 2 000 milliards de dollars"⁶. Et si l'on prend même l'année 2020, qui n'est pas la plus favorable pour des raisons épidémiologiques, la production agricole a encore été multipliée par deux et demi et il n'y a pas eu de baisse de la production industrielle dans les secteurs manufacturiers. Mais l'EAEU est bien consciente que l'Union ne peut qu'accélérer le rythme d'intégration des potentiels industriels des États membres. C'est pourquoi, une semaine avant la réunion du Conseil des chefs d'État de la CEI, l'UEEA a approuvé les orientations stratégiques pour le développement de l'intégration économique eurasienne, qui prévoient une accélération du rythme de cette organisation internationale.

⁴ La prochaine réunion du Conseil des chefs de gouvernement de la CEI se tiendra à Minsk le 28 mai 2021 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/sledujushee-zasedanie-soveta-glav-pravitelstv-sng-projdet-v-minske-28-maja-2021-goda-414460-2020/>

⁵ Roman Golovchenko a participé à la réunion du Conseil des chefs de gouvernement de la CEI [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://government.by/ru/content/9638>

⁶ Nazarbayev : il est nécessaire d'augmenter le volume et la durabilité des flux commerciaux à l'intérieur et à l'extérieur de l'EAEU [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimo-naraschivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-i-za-predelami-eaes-419719-2020/>

"Il est nécessaire d'augmenter le PIB de 4,5 % par an pour atteindre les indicateurs définis dans la stratégie de développement de l'intégration jusqu'en 2025"⁷. La stratégie adoptée, qui comprend onze orientations et 332 mécanismes de mise en œuvre, prévoit une utilisation plus complète du potentiel industriel et des capacités logistiques de l'EAEU afin d'assurer pleinement la complémentarité des économies. Une attention particulière sera accordée à l'éducation, aux soins de santé et à la circulation des citoyens. Afin de mettre en œuvre cette feuille de route particulière pour le développement de l'intégration, "il sera nécessaire de conclure 13 traités internationaux, plus de 60 actes juridiques normatifs, ainsi que d'introduire environ 25 amendements et ajouts au traité de l'UEE et à la législation nationale"⁸. Comme on peut le voir, il y a beaucoup de travail à faire. Détail important : la stratégie pour le développement de l'intégration eurasiennne jusqu'en 2025 a été adoptée lorsque la République du Belarus présidait l'EAEU, ce qui nous permet d'espérer une présidence effective de la partie biélorussienne au sein de la CEI en 2021.

Une autre expérience intéressante pour la CEI en termes d'interface des processus d'intégration avec l'EAEU pourrait être le passage de la phase de formation à la phase d'intégration de projets dans cette union économique, où l'accent est mis sur la coopération en matière d'investissement et la spécialisation complémentaire dans le secteur réel de l'économie. L'essence de cette transition est contenue dans les cartes de l'industrialisation et de l'agro-industrie actuellement en cours d'élaboration au sein de l'UEEA. La première est conçue pour identifier les zones technologiques dépendantes des importations et le potentiel de substitution des importations des producteurs, ainsi que les zones de coopération industrielle possible et les grands projets industriels spécifiques mis en œuvre et planifiés dans l'EAEU. "La version actuelle du projet de carte comprend 177 grands investissements et projets importants pour les industries concernées, d'une valeur de 194,5 milliards de dollars dans 21 secteurs"⁹. Quant à la carte du développement de l'agro-industrie, elle comprendra également des zones où des projets impliquant la formation de chaînes de coopération pour le développement d'industries de

⁷ La stratégie de développement de l'intégration eurasiennne permettra de résoudre de nombreux problèmes d'une manière nouvelle - Myasnikovich [Ressource électronique]. 2020. URL : <https://www.belta.by/economics/view/strategija-razvitija-evrazijskoj-integratsii-pozvolit-po-novomu-reshat-mnogie-voprosy-mjasnikovich-419794-2020/>

⁸ La stratégie de l'EAEU jusqu'en 2025 contient 330 mesures et mécanismes pour le développement de l'intégration - Malkina [Electronic resource]. 2020. URL : <https://www.belta.by/economics/view/strategija-eaes-do-2025-goda-soderzhit-330-mer-i-mehanizmov-po-razvitiyu-integratsii-malkina-419802-2020/>

⁹ Pivovar, E. Les cartes de l'industrialisation et de l'agro-industrie contribueront à la substitution des importations dans l'EEE - Malkina / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-i-agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamescheniju-v-eaes-malkina-419027-2020/>

substitution aux importations doivent être mis en œuvre. L'expérience de la mise en œuvre de ces composantes de l'intégration des projets dans l'espace post-soviétique devrait, bien entendu, être au centre de l'attention des médias biélorusses et de tous les pays du Commonwealth.

L'expérience de l'UEEA dans le développement de la coopération scientifique, technique et en matière d'innovation, y compris par la formation de plates-formes technologiques eurasiennes, dont la tâche principale est "d'assurer un travail systématique d'accumulation des réalisations nationales et mondiales avancées en matière de développement scientifique et technologique, de mobiliser le potentiel scientifique des États membres pour résoudre les problèmes appliqués au développement de produits et de technologies innovants, ainsi qu'à leur introduction dans la production industrielle"¹⁰. Le fait est que "le traité sur l'EAEU manque de dispositions fondamentales sur la coopération scientifique et technique, qui permettraient de réglementer l'interaction innovante entre les pays de l'Union"¹¹. C'est pourquoi la République du Belarus demande l'inclusion d'un article distinct dans le traité sur l'UEE, qui définirait les domaines de coopération entre les États membres de l'Union dans les domaines scientifique, technique et de l'innovation.

Rappelons qu'en avril 2016, sur décision du Conseil intergouvernemental eurasien, une liste de plateformes technologiques eurasiennes a été établie, comprenant 14 domaines : 1. Biotechnologies médicales et médicales, pharmacie. 2. Technologies de l'information et de la communication. 3. Photonique. 4. Technologies aérospatiales. 5. Technologies nucléaires et des radiations. 6. Énergie. 7. Technologies des transports. 8. Technologies métallurgiques et nouveaux matériaux. 9. Extraction des ressources naturelles et traitement du pétrole et du gaz. 10. Chimie et pétrochimie. 11. technologies de l'électronique et de la mécanique 12. développement environnemental 13. Technologies industrielles. 14. Agriculture, industrie alimentaire, biotechnologie.

En janvier 2019, l'EAEU a créé la 15e plateforme eurasienne "Énergie et électrification", dont les fondateurs étaient neuf entreprises et instituts scientifiques du Belarus, du Kazakhstan, du Kirghizistan et de la Russie, qui

¹⁰ Plates-formes technologiques eurasiennes [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

¹¹ La Biélorussie est favorable à l'élargissement de la coopération scientifique et technique au sein de l'EAEU - Shumilin [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

ont défini les principaux domaines d'activité tels que "l'ingénierie énergétique, l'électrification, ainsi que la création et la distribution de réseaux intelligents - des installations électriques qui garantissent le fonctionnement parallèle de différentes sources d'énergie dans le réseau. En outre, il est prévu de développer et d'utiliser des sources renouvelables pour économiser l'énergie des consommateurs éloignés"¹². En août 2019, le Conseil de la Commission économique eurasiennne a approuvé la 16e plateforme technologique eurasiennne - "Technologies pour la maintenance et la réparation des équipements industriels", qui est conçue pour répondre à des tâches telles que "le développement du partenariat industriel et la substitution des importations, la réingénierie des unités et des assemblages obsolètes sur la base du rééquipement technique et de la modernisation des installations de production, l'introduction de technologies de pointe"¹³. Parallèlement, le Centre eurasienn pour la construction de machines-outils a été créé pour tenir un registre unifié des équipements de machines-outils produits dans les pays de l'UEEA, ce qui permettra de déterminer les compétences et les capacités de production de ces pays.

Pour la République du Belarus, la participation à ces plates-formes technologiques eurasiennes est importante car l'accent est mis sur la mise en œuvre de projets hautement innovants qui sont non seulement économiquement, mais aussi politiquement et socialement significatifs. C'est notamment ce qui caractérise la participation du Belarus à la mise en œuvre de la plateforme technologique liée aux technologies de l'espace et de la géo-information. "Le travail dans cette direction a permis de créer notre propre satellite, ainsi que tout un secteur de l'économie qui traite de la sphère de l'espace, et de nous déclarer sur la scène internationale comme une puissance spatiale"¹⁴. Ajout important : en avril 2020, le conseil d'administration de la Commission économique eurasiennne a approuvé un projet de coopération mondiale dans le domaine des services spatiaux et de géo-information basés sur les données de télédétection terrestre, dont la mise en œuvre est prévue pour 2021-2025. "Dans un premier temps, les constellations de satellites

¹² Pivovar, E. Une plateforme technologique dans le secteur de l'énergie est créée dans l'EAEU / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/tehnologicheskaja-platforma-v-sfere-energetiki-sozdana-v-eaes-333240-2019/>

¹³ L'EAEU a formé une nouvelle plateforme technologique eurasiennne sur les technologies de maintenance et de réparation des équipements industriels [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-08-2019-1.aspx>

¹⁴ Nikitina, Yu.F. Perspectives des plateformes technologiques : effets synergiques / Yu.F. Nikitina // Designing the Future. Problems of digital reality : Proceedings of the 2nd International Conference (7-8 February 2019, Moscow). - Moscou : Keldysh IPM, 2019. - C. 88-89.

actuelles et futures des pays de l'UEEA doivent être réunies. La deuxième étape consistera à créer un portail d'information unifié"¹⁵ .

Parmi les autres domaines intéressants de la participation du Belarus aux plateformes technologiques eurasiennes, citons la plateforme technologique EurasiaBio, qui implique le développement de projets communs dans le domaine de la biotechnologie en vue d'une utilisation efficace dans l'intérêt de la science, de l'éducation, des secteurs économiques, de la sphère sociale et des besoins de l'État, ainsi que le projet "Organisation de la production d'équipements d'éclairage LED", dont les participants sont des organisations biélorusses, russes, arméniennes, kazakhes et kirghizes.

Un autre domaine important, qui, selon toute apparence, sera mis à jour par la partie biélorussienne dans la CEI en 2021 et sur lequel les représentants de la sphère médiatique devraient se concentrer, est lié au sujet de l'interaction entre les régions des pays du Commonwealth, car Minsk attend "un effet notable de la mise en œuvre du programme interétatique de coopération innovante, du concept de coopération interrégionale et transfrontalière et des domaines prioritaires de coopération dans le domaine des transports"¹⁶ . Il convient de noter qu'au fil des années d'existence du Commonwealth, les régions sont devenues un instrument efficace de dialogue interétatique et une partie intégrante de l'interaction économique. Le concept de coopération interrégionale et transfrontalière approuvé lors de la réunion de novembre (2020) du Conseil des chefs de gouvernement de la CEI devrait introduire de nouveaux éléments efficaces dans cette priorité de développement de cette structure d'intégration. Il convient de rappeler que ce domaine d'interaction entre les pays du Commonwealth comprend "un ensemble de mesures législatives, administratives et économiques qui favorisent l'allocation la plus rationnelle des forces productives et l'égénération des niveaux de vie de la population, couvrant toutes les branches les plus importantes de la production matérielle, la protection de la santé, la garantie de l'ordre et de la sécurité, l'emploi de la population, le placement du secteur des services, la promotion du tourisme"¹⁷ .

¹⁵ Les pays de l'EAEU ont l'intention de créer une constellation spatiale eurasienne [Ressource électronique]. - 2020. - URL : https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany_eaes_namereny_sozdat_evraziyskuyu_kosmicheskuyu_gruppir_ovku/

¹⁶ Sortir de la récession économique, accroître le commerce mutuel et extérieur - Igor Petrishenko a cité les tâches les plus importantes auxquelles la CEI est confrontée à l'heure actuelle [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9678>

¹⁷ L'état de la coopération interrégionale et transfrontalière dans les États membres de la CEI (rapport d'information et d'analyse). - M. : CIS, 2017. - C. 4.

En ce qui concerne la coopération interrégionale, les pays du Commonwealth ont adopté en avril 2020 la Convention sur la coopération interrégionale des États membres de la CEI, qui a clarifié le terme "coopération interrégionale", lequel désigne désormais les actions concertées des parties "visant à renforcer et à développer les relations amicales, le commerce et la coopération économique, sociale, culturelle, juridique et humanitaire entre les régions des parties"¹⁸. Plus de vingt domaines ont été identifiés parmi les priorités d'activité qui contribuent à la réalisation des objectifs fixés, y compris la création de zones économiques libres dans les régions, la mise en œuvre de projets d'investissement, le commerce et les activités de foire.

En ce qui concerne la coopération transfrontalière, la convention pertinente des États membres de la CEI a été adoptée en octobre 2008. Ce document définit la notion de "coopération transfrontalière" comme "des actions concertées visant à renforcer et à promouvoir les relations de bon voisinage entre les territoires frontaliers, la conclusion, conformément à la législation des Parties, d'accords nécessaires à la réalisation de ces objectifs"¹⁹. Parmi les plus de vingt domaines d'activité mentionnés ici qui contribuent au développement de la coopération transfrontalière, il convient de mentionner la création de zones économiques spéciales ou particulières dans les régions frontalières, le commerce transfrontalier, la coopération industrielle et technique.

La République du Bélarus est l'un des pays de la CEI où la coopération régionale fait l'objet d'une attention particulière. Ainsi, lors de la IXe réunion du Conseil pour la coopération interrégionale et transfrontalière des États membres de la CEI, qui s'est tenue sous la forme d'une vidéoconférence en septembre 2020, il a été noté que les régions biélorusses "continuent de disposer de plus de 600 documents sur la coopération dans les domaines commercial, économique, scientifique, technique et humanitaire avec les régions des États membres de la CEI"²⁰. Et bien que plus de 430 accords concernent les régions de Russie, des mesures actives ont été prises récemment pour développer les relations de partenariat des régions avec d'autres pays également. Ainsi, 26 documents de ce type ont été signés uniquement pendant la préparation et la tenue du premier forum des régions du Belarus et de

¹⁸ Convention sur la coopération interrégionale des États membres de la Communauté des États indépendants [Ressource électronique]. - 2020. - URL: https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091_1585774800.pdf

¹⁹ Convention sur la coopération transfrontalière des États membres de la Communauté des États indépendants [Ressource électronique]. - 2008. - URL : <http://docs.cntd.ru/document/902196976>

²⁰ Discours des participants à la IXe réunion du Conseil de la coopération interrégionale et transfrontalière des États membres de la CEI sur l'état de la coopération interrégionale et transfrontalière dans les États membres de la CEI [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://e-cis.info/cooperation/3763/89102/>

l'Ouzbékistan en juillet 2019. Près de 15 accords ont été conclus avec les régions d'Arménie. Et un projet de document de ce type entre Minsk et Erevan est prêt à être signé. Il existe 23 accords de coopération avec les régions du Kazakhstan, 18 avec la Moldavie et 5 avec le Kirghizstan. En ce qui concerne l'Azerbaïdjan, des relations de partenariat ont été établies entre Minsk et Bakou, Mogilev et Sumgait. La coopération interrégionale entre le Belarus et les Turkmènes est basée sur les accords existants entre Minsk et Ashgabat, la région de Mogilev et la province de Mary. Les régions de Vitebsk, Gomel, Minsk, Mogilev et Minsk coopèrent activement avec les régions du Tadjikistan.

Comme on le voit, le potentiel de partenariat est considérable. Il n'est pas facile de savoir comment il est reflété aujourd'hui dans les médias nationaux. Quoi qu'il en soit, cette diversité des liens régionaux devra être pleinement révélée en 2021, tout d'abord par les médias régionaux biélorussiens, sur la base des dispositions du plan de promotion de l'information de la CEI, qui a été discuté lors de la réunion de décembre 2020 du Conseil des chefs d'État du Commonwealth, afin de refléter cette orientation de l'intégration dans l'espace post-soviétique de la manière la plus adéquate possible dans leurs publications, programmes et émissions, contribuant ainsi à la réussite de la présidence de la République du Belarus au sein de cet organe international.

Union économique eurasienne : L'accent mis sur la coopération internationale

Début octobre 2019, une réunion du Conseil économique suprême eurasiatique s'est tenue à Erevan, au cours de laquelle les dirigeants des cinq États membres de l'Union économique eurasiatique (UEEA) ont discuté des questions d'interaction économique, de politique financière, d'énergie, ainsi que des principaux domaines d'activité internationale et du développement de la coopération avec les pays tiers. Notant la forte intensification de l'interaction entre cette association d'intégration et des formats internationaux tels que la Communauté des États indépendants, l'Organisation de coopération de Shanghai et l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est, le président Lukashenka a attiré l'attention sur le fait que "pour élargir l'agenda international de l'Union économique eurasienne, il est nécessaire d'accorder une attention particulière aux pays de l'"arc lointain", où nos biens et nos services sont encore peu reconnus"²¹.

Il convient de rappeler qu'au moment de la réunion du Conseil économique suprême eurasiatique à Erevan, l'EAEU disposait déjà d'une zone de libre-échange avec le **Viêt Nam**. L'accord sur sa création a été signé par les parties en mai 2015 et le document est entré en vigueur en octobre 2016. Afin d'adapter les économies nationales des pays de l'UEEA au régime de libre-échange avec le Viêt Nam, des périodes transitoires de cinq à dix ans ont été établies pour certaines marchandises, au cours desquelles les taux des droits de douane à l'importation seraient progressivement réduits. Depuis 2017, l'Union économique eurasiatique a "réduit à zéro les taux de droits de douane à l'importation pour le Viêt Nam en ce qui concerne 43 % du nombre total de lignes tarifaires du tarif douanier unique (TUC de l'UEEA)". D'ici 10 ans, l'importation en franchise de marchandises sur le marché commun de l'Union pour les exportateurs vietnamiens s'étendra pour couvrir 90 % des positions du TDC de l'UEEA "²².

En juin 2019, les parties ont déjà commencé à discuter des possibilités d'étendre la coopération commerciale et économique, l'accord sur la zone de libre-échange ayant rapidement prouvé son efficacité. "Dès la première année

²¹ Participation à la réunion du Conseil économique suprême de l'Eurasie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-zasedanii-vysshego-evrazijskogo-ekonomicheskogo-soveta-22132/

²² Zone de libre-échange de l'EAEU au Viêt Nam [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.economy.gov.by/ru/zst-vietnam-ru/>

complète de l'accord - 2017 - l'augmentation du chiffre d'affaires commercial a été de 36 % (5,6 milliards de dollars). Dans le même temps, les exportations de l'Union vers le Vietnam ont augmenté de 40 % (de 1,6 milliard de dollars américains à 2,3 milliards de dollars américains) et les importations de biens en provenance du Vietnam de 35 % (de 2,7 milliards de dollars américains à 3,7 milliards de dollars américains).²³ . En 2018, la tendance existante s'est poursuivie. C'est peut-être aussi pour cette raison que l'économie vietnamienne a connu une croissance de plus de sept pour cent en 2018, un record depuis 2008, avec un excédent commercial de plus de sept milliards de dollars et des investissements étrangers attirés de 19 milliards de dollars. Dans le même temps, comme le notent les chercheurs vietnamiens, "la Russie n'est pas la seule à bénéficier de l'accord : la Biélorussie lance également de plus en plus de coentreprises au Vietnam"²⁴ . En particulier, un projet de production de camions de l'usine automobile de Minsk est mis en œuvre dans la province de Hung Yen dans le cadre de la coentreprise MAZ Asia. Et dans cette même province, des travaux sont en cours pour créer une entreprise commune de production de produits laitiers à partir de matières premières biélorusses. C'est pourquoi, lors des entretiens de juin (2019) avec la Commission économique eurasiennne, la partie vietnamienne a déclaré qu'elle souhaitait maximiser les relations avec l'UEE et envisager toutes les possibilités de stimuler la coopération, y compris dans les domaines des services financiers et touristiques.

Apparemment, l'exemple positif du développement des relations entre l'UEEA et le Vietnam n'est pas étranger au fait que le 1er octobre 2019, l'accord sur l'établissement d'une zone de libre-échange entre l'Union économique eurasiennne et **Singapour** a été signé à Erevan dans le cadre du Conseil économique suprême eurasienn. Ce document prévoit que Singapour accorde un accès en franchise de droits pour toutes les marchandises en provenance des pays de l'UEEA - Russie, Biélorussie, Kazakhstan, Kirghizistan et Arménie. Des engagements similaires - concernant l'accès en franchise de droits pour les marchandises singapouriennes - ont été pris par cette association d'intégration. En outre, l'accord signé fixe les obligations des parties en matière de respect des normes internationales dans les procédures d'octroi de licences, d'interdictions et de restrictions quantitatives, de réglementation technique des normes sanitaires et phytosanitaires, de transferts et de paiements pour la

²³ L'EAEU et le Vietnam ont discuté des possibilités d'élargir la coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-06-2019-4.aspx>

²⁴ Nguyen, C.T. Benefits of the free trade zone of Vietnam and the EAEU / C.T. Nguyen // [Electronic resource]. - 2019. - URL : <http://eurasian-studies.org/archives/11237>

fourniture de produits, de frais liés au passage des procédures à la frontière et d'application de mesures antidumping, compensatoires et de protection spéciale. Il formule également "un travail de base important pour améliorer la qualité et le développement de la coopération dans des domaines tels que le commerce électronique, l'écologie, la lutte contre les pratiques anticoncurrentielles, la transparence des marchés publics, la protection des droits de propriété intellectuelle, ce qui est particulièrement important lorsque l'on aborde les questions de transfert de technologie"²⁵. Il est intéressant de noter que l'élaboration de l'accord a duré plus de deux ans. Lors de la signature de l'accord, la partie singapourienne a souligné les perspectives du marché eurasiatique : "c'est un grand marché au carrefour de l'Europe et de l'Asie. Il possède un énorme potentiel de croissance économique, notamment dans les domaines de la logistique et du numérique. Tous ces domaines intéressent Singapour"²⁶, de sorte que la création d'une zone de libre-échange "contribuera au développement de l'industrie dans les États membres de l'EAEU, à l'investissement, à l'établissement de contacts entre les personnes, les représentants d'entreprises"²⁷.

Dans la deuxième quinzaine d'octobre 2019, Moscou a accueilli une réunion du Conseil intergouvernemental eurasiatique, au cours de laquelle les chefs de gouvernement des cinq États membres de l'Union économique eurasiatique (UEEA) ont concentré leur attention sur le développement de domaines de coopération sectoriels, ainsi que sur le renforcement de la position de l'organisation sur la scène internationale, soulignant que "la coopération internationale occupe une place particulière dans le développement de l'intégration eurasiatique"²⁸.... Et en effet, rien qu'en octobre 2019, cette structure d'intégration eurasiatique a pris un certain nombre de mesures concrètes pour développer l'interaction avec des États situés à la fois en Europe et en Asie.

En particulier, la même réunion du Conseil intergouvernemental eurasiatique a vu la signature de l'accord sur la zone de libre-échange entre l'EAEU et la **Serbie**, qui, selon les parties, devrait donner un nouvel élan à l'expansion

²⁵ Pivovarov, E. La CEE a raconté les détails de l'accord sur la zone de libre-échange avec Singapour / E. Pivovarov // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-eek-rasskazali-podrobnosti-soglasheniia-o-zone-svobodnoj-torgovli-s-singapuruom-364247-2019/>

²⁶ Le Premier ministre de Singapour note le grand potentiel de croissance de l'Union économique eurasiatique [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/premier-ministr-singapura-otmechaet-bolshoi-potentsial-rosta-v-evrazijskom-ekonomicheskom-sojuze-364128-2019/>

²⁷ L'EAEU et Singapour ont signé un accord sur la création d'une zone de libre-échange [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/eaes-i-singapur-podpisali-soglashenie-o-sozdanii-zony-svobodnoj-torgovli-364131-2019/>

²⁸ Réunion du Conseil intergouvernemental eurasiatique [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9076>

du commerce et de la coopération économique entre ses participants. Il convient de rappeler que le Belarus, la Russie et le Kazakhstan avaient déjà conclu des accords bilatéraux de libre-échange avec la Serbie avant la signature de ce document. Néanmoins, les nouveaux accords avec la partie serbe, premièrement, "ouvrent un marché fondamentalement nouveau pour l'Arménie et le Kirghizstan - avec un accès immédiat en franchise de droits à la grande majorité des produits d'exportation, et, deuxièmement, créent de nouvelles opportunités d'exportation pour les producteurs du Belarus, du Kazakhstan et de la Russie"²⁹. Dans le même temps, les parties à l'accord bénéficient d'avantages économiques non seulement à court terme sous la forme d'économies immédiates de droits de douane sur les exportations existantes, mais aussi à moyen terme en termes de réalisation d'opportunités d'exportation tout en élargissant le régime de libre-échange. En outre, le document garantit la stabilité, la prévisibilité et la transparence des relations commerciales, ainsi que le respect des obligations de conformité aux normes internationales en termes de procédures d'octroi de licences, d'interdictions et de restrictions quantitatives, de réglementation technique, de mesures sanitaires et phytosanitaires, d'application de mesures antidumping, compensatoires et de protection spéciale, et de protection des droits de propriété intellectuelle.

Un autre exemple de l'expansion de la coopération internationale de l'EAEU concerne l'**Iran**, dont l'accord intérimaire menant à la création d'une zone de libre-échange a été signé le 17 mai 2018 et est entré en vigueur le 27 octobre 2019. Ce document "prévoit une couverture limitée des produits de base, mais inclut pratiquement tous les principaux produits, qui représentent 55 % des exportations totales de l'EAEU - groupes de marchandises agricoles et industrielles". <Les importations préférentielles représentent 49 % du total des fournitures de l'Iran à l'UEEO"³⁰. Plus précisément, la liste des marchandises pour lesquelles les exportateurs des pays de l'UEEO, y compris la Biélorussie, ont bénéficié de préférences comprend la viande et les produits à base d'huile et de graisse, certains types de confiserie et de chocolat, les équipements électroniques et mécaniques, ainsi que les métaux et les cosmétiques. Il est également important de noter que les parties devront désormais garantir le traitement de la nation la plus favorisée pour tous les biens échangés entre l'EAEU et l'Iran. En outre, tous les frais liés à

²⁹ L'EAEU et la Serbie ont signé un accord de libre-échange [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eaes-i-serbija-podpisali-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-367118-2019/>

³⁰ Pivovar, E. Entrée en vigueur de l'accord temporaire sur la zone de libre-échange entre l'UEE et l'Iran / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vremennoe-soglashenie-o-zone-svobodnoj-torgovli-mezhdu-eaes-i-iranom-vstupilo-v-silu-367284-2019/>

l'importation de marchandises ne devront plus dépasser le coût des services rendus pour le dédouanement. Les droits de douane déraisonnables, qui restreignent le commerce, ne doivent plus être appliqués aux marchandises énumérées dans l'accord. En outre, accueillant favorablement toute coopération avec l'UEE dans les domaines bancaire, financier et de l'investissement, la partie iranienne a proposé de créer un groupe de travail pour le développement de projets économiques conjoints, dont le potentiel pourrait être très important. Par exemple, "les ports iraniens dans la mer Caspienne, l'océan Indien et le golfe Persique, les chemins de fer et les routes sur le territoire du pays et un environnement sûr permettent aux pays voisins de faire transiter des marchandises par l'Iran"³¹.

Enfin, le jour de la réunion du Conseil intergouvernemental eurasiatique - le 25 octobre 2019 - l'accord sur la coopération commerciale et économique entre l'UEE et la **Chine**, signé le 17 mai 2018, est entré en vigueur. Précisons tout de suite que ce document n'est pas un accord de libre-échange, car ses dispositions ne prévoient pas la réduction ou l'élimination des droits de douane à l'importation. L'objectif de l'accord est différent : "accroître la transparence des systèmes réglementaires, simplifier les procédures commerciales et développer les liens de coopération"³². En particulier, le document établit un niveau beaucoup plus élevé de transparence des systèmes de mesures sanitaires et phytosanitaires et de réglementation technique des parties. Dans le domaine des procédures douanières, l'accord contient un accord sur la libération des marchandises sans délais déraisonnables, avec la désignation d'un dédouanement accéléré des marchandises périssables. Il prévoit également des garanties substantielles pour les exportateurs bélarussiens, russes, kazakhs, kirghizes et arméniens en ce qui concerne la protection et la défense des droits de propriété intellectuelle. Pour le Belarus, qui est actuellement en cours d'adhésion à l'Organisation mondiale du commerce, ce document est également important car il établit dans ses relations avec la Chine des "garanties juridiques pour la mise en œuvre des principes clés de l'OMC"³³.

Conformément aux stratégies de développement des États membres de l'UEE, les priorités de la coopération avec la Chine sont l'industrie et le

³¹ Téhéran propose de créer un groupe de travail sur les projets économiques entre l'Iran et l'EAEU [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/tegeran-predlagaet-sozdat-rabochuju-gruppu-po-ekonomicheskim-proektam-irana-i-eaes-364137-2019/>

³² Les chefs de gouvernement des pays de l'EAEU ont adopté une déclaration commune avec la Chine à l'occasion de l'entrée en vigueur de l'accord de coopération commerciale et économique entre l'EAEU et la RPC [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9074>

³³ Entrée en vigueur de l'accord de coopération commerciale et économique entre l'EAEU et la Chine [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/soglashenie-o-torgovo-ekonomicheskoy-sotrudnichestve-eaes-i-kitaja-vstupilo-v-silu-367082-2019/>

complexe agro-industriel. Dans cette optique, les parties ont identifié les trois domaines de coopération les plus importants : 1) la création d'un espace numérique commun ; 2) la localisation des technologies ; 3) une coopération efficace dans les domaines scientifique, technique et de l'innovation. Pour que tous ces domaines soient mis en œuvre avec succès, l'EAEU est en train de créer une carte de l'industrialisation, qui "identifiera les domaines dans lesquels il sera le plus approprié d'attirer les investissements et les technologies étrangers"³⁴. Dans le même temps, la création de plateformes et de solutions numériques communes éliminera les obstacles à la circulation des biens, des services, des capitaux et des données. Les compétences clés sur lesquelles cette industrie du futur sera formée comprennent le transport électrique, la fabrication additive et les technologies sans pilote.

En ce qui concerne le deuxième domaine de coopération entre l'UEE et la Chine, une tâche stratégique importante consiste à assurer la transition de la localisation de la production à la localisation des compétences, le point de départ devant être la prévision des avantages concurrentiels uniques de l'UEE sur la scène mondiale, qui peuvent être réalisés par la création de parcs technologiques, de grappes d'entreprises et de plateformes technologiques. Il convient de noter que les premiers pas dans cette direction ont déjà été faits. Par exemple, le Belarus, en collaboration avec la Chine, a déjà mis en œuvre un projet de création du parc industriel de Great Stone, qui a reçu en 2019 le statut de zone économique spéciale territoriale, ce qui a donné aux résidents du parc industriel le maximum d'avantages douaniers possibles dans cette association d'intégration dans l'espace post-soviétique, et où le volume d'investissement dans les projets s'élève déjà à plus d'un milliard de dollars.

En Russie, le parc industriel Haier a ouvert à Naberezhnye Chelny en août 2019 sous l'impulsion de la partie chinoise, ainsi qu'une usine intelligente pour la production de machines à laver, qui produira également des équipements de réfrigération, de congélation et de cuisine, ainsi que des téléviseurs utilisant des technologies intelligentes. Au Kazakhstan, dans le cadre d'un contrat avec la China National Chemical Engineering Company, un complexe gazo-chimique intégré, Kazakhstan Petrochemical Industries, est en cours de construction pour produire un demi-million de tonnes de polypropylène par an, et la production de matériaux polyamides à partir de céréales utilisant la technologie chinoise sera également mise en place. En ce qui concerne le renforcement de la coopération scientifique et technique, il

³⁴ Pivovarov, E. La CEE a identifié trois domaines principaux de coopération industrielle entre l'EAEU et la Chine / E. Pivovarov // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eeek-opredelila-tri-osnovnyh-napravleniya-promyshlennogo-sotrudnichestva-eaes-s-kitaem-365900-2019/>

convient de souligner l'intérêt de l'UEE pour la coopération avec la Chine dans le secteur agricole, pour l'introduction de technologies agricoles avancées et d'innovations, ainsi qu'en termes d'efficacité énergétique et de productivité des industries de transformation.

Un autre aspect important du sujet à l'étude est qu'à partir du 1er janvier 2020, la République du Belarus présidera l'Union économique eurasienne et qu'à partir du 1er février de la même année, le représentant du Belarus sera à la tête de la Commission économique eurasienne. La partie biélorusse a l'intention d'utiliser ces formats d'activité "pour donner un nouvel élan aux processus d'intégration et pour élaborer des politiques communes par les pays membres"³⁵. En particulier, pour garantir aux producteurs des pays membres de l'UEEA les conditions les plus favorables lors de l'exportation de leurs produits sur les marchés étrangers, et aux consommateurs - des marchandises sûres, de haute qualité et bon marché, l'Union prévoit d'"accélérer la signature d'un accord sur la procédure et les conditions d'élimination des obstacles techniques au commerce mutuel avec les pays tiers, qui établira un mécanisme efficace pour assurer la libre circulation des marchandises dans l'UEEA et les pays tiers"³⁶.... En fait, dès l'automne 2019, l'UEEA a déjà entamé un nouveau cycle de formation d'une liste de pays prioritaires avec lesquels cette association d'intégration conclura des accords de zone de libre-échange. Des procédures en ce sens avec Israël sont notamment en cours de finalisation, "au début des prochaines négociations [2020] avec l'Inde". Il existe une autre liste de 12 Etats avec lesquels nous aimerions travailler d'ici environ 2 à 3 ans. Cette liste peut être complétée par d'autres pays"³⁷.

L'Indonésie, l'une des économies clés de la région Asie-Pacifique, fait partie des États avec lesquels l'UEEA va conclure un accord de libre-échange à l'avenir. En octobre 2019, la Commission économique eurasienne a signé un mémorandum de coopération avec le gouvernement de ce pays. Ce document devrait contribuer à la mise en place d'une infrastructure efficace pour le développement de la coopération commerciale et économique. Sur sa base, les

³⁵ Grishkevich, A. Le Belarus, en tant que président de l'EAEU, cherchera à créer une union économique à part entière - Ministère des Affaires étrangères / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-kak-predsedatel-v-eaes-budet-dobivatsia-sozdaniia-polnoformatnogo-ekonomicheskogo-soiuza-mid-366038-2019/>

³⁶ Pivovar, E. La CEE propose d'accélérer la signature d'un accord sur la procédure d'élimination des entraves techniques avec les pays tiers / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eeek-predlagaet-uskorit-podpisanie-soglashenija-o-porjadke-ustraneniia-tehbarierov-s-tretimi-stranami-364105-2019/>

³⁷ Le Belarus s'attend à une croissance des exportations grâce aux accords de l'EAEU et aux accords de libre-échange avec les pays tiers [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschitvvaet-na-rost-eksporta-blagodaria-soglashenijam-eaes-o-zst-s-tretimi-stranami-365828-2019/>

parties ont déjà mis en place un groupe de travail dont la première réunion se tiendra au premier trimestre 2020 à Moscou et qui se concentrera sur " les questions relevant de la compétence supranationale de la CEE, telles que la facilitation des échanges, la réglementation douanière et technique, le développement des marchés financiers "³⁸ . Il convient également de noter que la Commission économique eurasiennne interagit déjà avec les gouvernements de pays tels que le Pérou, la Mongolie, le Cambodge, le Maroc, la Jordanie, les îles Féroé, Cuba, la Thaïlande, le Bangladesh, la Moldavie sous la forme de mémorandums, et avec le gouvernement de la Grèce sous la forme d'une déclaration.

Cette liste comprend également un pays sud-américain comme le **Chili**, avec lequel les Cinq d'Eurasie ont considérablement développé leur coopération ces dernières années. En particulier, en 2018, le chiffre d'affaires commercial entre les parties a augmenté de près d'un tiers pour atteindre 1,2 milliard de dollars. "Dans le même temps, les exportations des pays de l'EEE vers le Chili ont augmenté de 54,8 %, les importations - de 28,7 %"³⁹ . Un accord de libre-échange entre l'EEEU et le Chili pourrait ouvrir de nombreuses opportunités pour le Belarus, car actuellement le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et le Chili n'est que d'environ dix millions de dollars, dont 90 % sont constitués de marchandises provenant de ce pays d'Amérique du Sud. La raison de ce phénomène réside dans "l'existence de certains problèmes liés aux droits de douane, qui sont toujours nettement plus élevés pour les marchandises biélorusses que pour les autres produits étrangers entrant au Chili"⁴⁰ .

Un autre pays avec lequel les négociations sur la création d'une zone de libre-échange sont déjà entrées dans une phase active est l'**Égypte**. Cet État africain sera le premier à disposer d'une infrastructure industrielle commune avec l'UEEA, dont la création "deviendra une fenêtre pour les pays de l'association d'intégration afin de promouvoir nos produits industriels en Afrique et au Moyen-Orient"⁴¹ . Apparemment, le protocole d'accord signé le

³⁸ Pivovarov, E. La CEE et l'Indonésie ont signé un mémorandum de coopération / E. Pivovarov // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/eeek-i-indoneziia-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-366253-2019/>

³⁹ Pivovarov, E. Le Chili s'intéresse à la création d'une zone de libre-échange avec l'EAEU / E. Pivovarov // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chili-projavljaet-interes-k-sozdaniyu-zony-svobodnoj-torgovli-s-eaes-365298-2019/>

⁴⁰ Grishkevich, A. Le Chili est intéressé par une coopération à long terme avec le Belarus - Benitez / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/politics/view/chili-zainteresovana-v-dolgosrochnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-benitez-365275-2019/>

⁴¹ Pivovarov, E. Les pays de l'EAEU ont l'intention de créer une infrastructure industrielle commune en Égypte / E. Pivovarov // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/strany-eaes-namereny-sozdat-sovmestnyuiu-promyshlennuiu-infrastrukturu-v-egipte-364924-2019/>

24 octobre 2019 entre la Commission économique eurasienne et la Commission de l'Union africaine, selon lequel "les parties ont l'intention de coopérer dans les infrastructures et l'agriculture, le commerce, l'investissement et le développement des entreprises, l'intégration économique régionale et d'autres domaines d'intérêt mutuel"⁴². Conformément à ce document, un plan de coopération sera élaboré en mettant l'accent sur les activités destinées aux communautés d'affaires des parties. En termes de chiffres, les perspectives de cette coopération sont très impressionnantes. Après tout, l'Union africaine est une organisation internationale intergouvernementale qui réunit 55 États du continent "noir", avec une population d'environ un milliard de personnes. Le chiffre d'affaires commercial de l'UEEA avec eux a été multiplié par près de 2,7 depuis 2010, atteignant 21,7 milliards de dollars à la fin de 2018. Dans le même temps, plus de 80 % des exportations des Cinq Eurasiens sont destinées à seulement cinq pays africains - l'Algérie, l'Égypte, le Maroc, le Nigéria et la Tunisie. Les réserves pour le développement de liens de partenariat ici sont donc vraiment considérables.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁴² La CEE et la Commission de l'Union africaine signent un protocole d'accord [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/24-10-2019-5.aspx>

Union économique eurasiennne : Se concentrer sur les priorités à long terme

La République du Kazakhstan, qui assure la présidence de l'Union économique eurasiennne (EAEU) en 2021, guidée par les priorités de développement à long terme de cette organisation internationale, a défini cinq grands domaines d'activité pour l'année de sa présidence :

1) donner un nouvel élan à la coopération industrielle sous la forme d'entreprises communes dans l'industrie, l'agro-industrie et les services ;

2) éliminer les derniers obstacles au commerce mutuel entre les pays membres de cette formation d'intégration aux niveaux central, régional et municipal ;

3) exploiter le potentiel des artères de transport transfrontalières et des plateformes logistiques pour instaurer la confiance sur le continent eurasienn ;

4) faire de la numérisation globale un moteur du développement des économies des États membres de l'Union, en donnant une accélération qualitative à l'introduction des technologies numériques dans l'industrie, l'agriculture et les transports ;

5) élargir l'accès aux marchés étrangers, "développer plus activement les relations commerciales et économiques avec les pays tiers et les associations d'intégration"⁴³ .

La mise en œuvre effective et complète des Orientations stratégiques pour le développement de l'intégration économique eurasiennne jusqu'en 2025, adoptées par les chefs des États membres de l'UEEA lors de la réunion du Conseil économique suprême eurasiennne en décembre 2020 et publiées en janvier 2021, contribuera à l'accomplissement de ces tâches. Ce document contient 330 mesures et mécanismes visant à développer la coopération, regroupés en 11 blocs de systèmes, dont la mise en œuvre d'ici 2025 devrait permettre d'atteindre des résultats tels que :

1) l'achèvement de la formation d'un marché commun des biens, des services, des capitaux et du travail ;

⁴³ Discours du Président de la République du Kazakhstan Kassym-Jomart Kemelevich Tokayev aux chefs des États membres de l'Union économique eurasiennne [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/18-01-2021-1.aspx>

2) améliorer l'efficacité de la réglementation du marché commun de l'EAEU ;

3) le passage à un niveau qualitativement plus élevé de réglementation et d'administration douanières ;

4) garantir la qualité et la sécurité des marchandises ;

5) la formation de l'espace numérique de l'EAEU ;

6) Mise en place de mécanismes d'aide ciblée au développement économique ;

7) la mise en place d'un système de gestion pour les projets de coopération conjoints, le développement de secteurs performants ;

8) la stimulation du progrès scientifique et technologique ;

9) améliorer l'efficacité des institutions de l'EAEU ;

(10) Lancer des mécanismes de coopération dans les domaines de l'éducation, de la santé, du tourisme et des sports ;

11) l'établissement de l'EAEU comme l'un des centres de développement les plus importants du monde moderne.

Afin de réaliser ces orientations stratégiques, "il sera nécessaire de conclure 13 traités internationaux, d'adopter plus de 60 actes juridiques réglementaires et d'introduire environ 25 amendements et ajouts au traité sur l'EEE et à la législation nationale"⁴⁴ . On suppose que toutes ces mesures permettront d'augmenter d'un quart, d'ici 2025, les exportations des États de l'UEEO vers les pays tiers uniquement pour ce qui est des ressources non naturelles. Cet objectif peut être atteint si nous suivons la voie de la création d'entreprises eurasiennes communes qui se complètent mutuellement et produisent des produits compétitifs. Jusqu'à présent, "il existe 17,5 milliers d'entreprises communes dans l'EAEU, dont 2,4 milliers au Belarus. L'EAEU est intéressée par la mise en œuvre de projets d'investissement dont le coût total est estimé à environ 200 milliards de dollars"⁴⁵ .

Un autre segment important de l'intégration eurasienne est la mise en œuvre de projets numériques, car le processus d'intégration des technologies

⁴⁴ Pivovar, E. La stratégie de développement de l'intégration économique eurasienne jusqu'en 2025 a été publiée / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/opublikovana-strategija-razvitiia-evrazijskoi-ekonomicheskoi-integratsii-do-2025-goda-423997-2021/>

⁴⁵ Pivovar, E. Myasnikovich estime nécessaire de développer la coopération industrielle dans les industries de haute technologie au sein de l'UEEO / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-schitaet-neobhodimym-razvivat-v-eaes-promkooperatsiju-v-vysokotekhnologichnyh-otrasljah-427278-2021>

numériques dans tous les aspects de l'activité est désormais une condition clé du progrès. La République du Belarus jouera un rôle non négligeable dans ce domaine au sein de l'EAEU, où les infrastructures nécessaires à la transformation numérique ont déjà été mises en place et où le plus grand pôle informatique d'Europe de l'Est - le parc de haute technologie - fonctionne depuis un certain temps déjà. "En 2020, ses exportations ont dépassé les 2,5 milliards de dollars, soit plus de 20 % des exportations totales de services du Belarus"⁴⁶.

Lors du forum international Digital Almaty Forum 2021 qui s'est tenu en février 2021, la partie biélorusse a cité le projet de la Banque eurasiennne de développement "Travelling without COVID" comme l'un des projets numériques communs de l'EAEU qui ont été réellement mis en œuvre dans l'intérêt de la population. Dans le même temps, l'attention des participants au forum a été attirée sur le fait que d'autres projets de l'agenda numérique de l'EAEU sont au point mort. Peu de résultats tangibles, y compris économiques, ont été obtenus en trois ans. C'est pourquoi la mise en œuvre de l'agenda numérique dans l'Union n'a pas encore conduit au développement de segments nationaux. À cet égard, il est désormais très important de définir des tâches spécifiques, d'identifier les exécutants, d'élaborer des règles claires pour l'architecture de l'information et de synchroniser le rythme de travail à la fois dans les États membres de l'UEEO et au niveau de l'intégration, afin que la numérisation permette au secteur réel de l'économie d'atteindre un nouveau niveau en premier lieu. Le Kazakhstan, qui présidera l'EAEU en 2021, fait d'ailleurs preuve d'une telle approche en la matière. Il suffit de dire que le projet initié par le Kazakhstan pour créer des centres de vente en gros et de distribution, ainsi que le lancement à part entière de l'écosystème des corridors de transport numérique, proposé par la Biélorussie avec ses partenaires de l'Union, font désormais partie des priorités de l'Union. En outre, l'un des projets communs pourrait être une "ville intelligente", étant donné que toutes les grandes villes de l'UEEO ont les mêmes tâches de gestion de l'éclairage, des flux de circulation, de l'approvisionnement en électricité, en eau et en chaleur. Selon la partie biélorusse, "toutes ces tâches peuvent être résolues à l'aide de plateformes numériques multifonctionnelles"⁴⁷, mais cela nécessitera beaucoup de travail concerté pour obtenir un effet synergique puissant.

⁴⁶ Les exportations de HTP en 2020 ont dépassé les 2,5 milliards de dollars - Golovchenko [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-25-mlrd-golovchenko-427222-2021/>

⁴⁷ La Biélorussie est favorable à l'accélération de la mise en œuvre des projets numériques dans l'EAEU - Golovchenko [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-uskorenie-realizatsii-tsifrovyyh-proektov-v-eaes-golovchenko>

Un autre des domaines les plus importants du développement de l'Union économique eurasienne pour les cinq prochaines années devrait être l'intensification de la coopération économique avec les pays étrangers et les organisations internationales, ce qui permettra un travail coordonné sur la conjugaison des processus d'intégration dans l'espace eurasien, y compris l'interaction économique "dans le cadre de l'idée du Grand Partenariat eurasien"⁴⁸. Rappelons que l'idée de former un Grand Partenariat Eurasiatique, proposée en 2015 par la partie russe, est un réseau de dialogues entre les acteurs clés de l'Eurasie, non seulement parmi les plus grandes économies nationales, mais aussi les associations économiques régionales liées par un système flexible de normes juridiques internationales, de transport et de logistique, d'énergie, de télécommunications et d'infrastructures financières, de projets conjoints et d'institutions. Ce concept à grande échelle, qui a déjà été qualifié de projet d'intégration le plus ambitieux du siècle en cours, implique la mise en œuvre d'un certain nombre de principes de base qui le distinguent des autres plans d'unification de l'Eurasie.

Tout d'abord, il ne prétend pas rivaliser avec d'autres structures d'intégration régionale, mais seulement les développer pour le futur mécanisme économique eurasien unifié. Le Grand partenariat eurasien "n'agit pas comme une unification de l'Est eurasien contre l'Ouest européen"⁴⁹. On suppose que la mise en œuvre de ce projet, dont les participants sont déjà caractérisés par des différences de modèles de développement social, politique et économique, n'imposera pas un ensemble unique de valeurs à qui que ce soit, mais créera les conditions les plus confortables pour tous les participants, sans les diviser en leaders et en outsiders, mais en prévoyant une variété de formes flexibles d'implication des pays individuels dans le partenariat. Le Grand partenariat eurasiatique devrait avoir une incidence non seulement sur l'économie, mais aussi sur d'autres sphères d'interaction - la science, l'éducation, la culture, la sphère humanitaire - et contribuer parallèlement à renforcer la sécurité alimentaire, énergétique et continentale, en s'attaquant à des problèmes mondiaux tels que le changement climatique, la lutte contre les pandémies et les migrations. Un autre trait distinctif de ce projet devrait être le principe même de sa mise en œuvre - "de la base au sommet", selon lequel des accords spécifiques entre les associations d'intégration régionale et les pays individuels constitueront la base du projet. En particulier, le jumelage prévu de l'Union

⁴⁸ Orientations stratégiques pour le développement de l'intégration économique eurasienne jusqu'en 2025. - M., 2020. - C. 9.

⁴⁹ Kortunov, A. Huit principes du Grand Partenariat Eurasiatique / A. Kortunov // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/vosem-printspov-bolshogo-evraziyskogo-partnerstva/>

économique eurasiennne avec l'initiative chinoise "Une ceinture, une route" s'inscrit très harmonieusement dans ce schéma. Et ce n'est pas tout.

Ainsi, dès le sommet de l'Asie de l'Est qui s'est tenu en novembre 2020, il a été déclaré que la poursuite du développement de divers projets d'intégration dans la région Asie-Pacifique ne pourra que contribuer au renforcement de la coopération économique. A cet égard, des "associations régionales et sous-régionales telles que l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est, l'Union économique eurasiennne et l'Organisation de coopération de Shanghai peuvent interagir dans l'intérêt de l'ensemble de la région, se compléter harmonieusement et efficacement"⁵⁰.

⁵¹De son côté, le Kazakhstan, qui présidera l'UEEA en 2021, déclarant son approche de l'élargissement cohérent de l'accès aux marchés étrangers, du développement actif des relations commerciales et économiques avec les pays tiers et les associations d'intégration, a concentré son attention non seulement sur le travail systématique pour établir un dialogue équitable, mutuellement bénéfique et pragmatique entre l'UEEA et l'Union européenne et l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est (ANASE), mais aussi sur le fait qu'"une stratégie efficace d'interaction avec la nouvelle UE et l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est (ANASE) devra être élaborée".

En effet, à la mi-novembre 2020, un accord a été signé lors du sommet de l'ANASE pour former potentiellement le plus grand bloc de libre-échange du monde entre les dix pays de cette association (Brunei, Cambodge, Indonésie, Laos, Malaisie, Myanmar, Philippines, Singapour, Thaïlande, Vietnam) et les cinq principales économies de la région asiatique - l'Australie, la Chine, le Japon, la Nouvelle-Zélande, la Corée du Sud et le Vietnam. Cet accord "réunit des pays dont le produit brut combiné avoisine les 26 000 milliards de dollars (un tiers du PIB mondial) <...> et dont la population dépasse les 2,2 milliards d'habitants"⁵². Il est clair que le développement d'une interaction mutuellement bénéfique avec un partenaire aussi important sur la scène mondiale peut donner un élan puissant à l'EAEU pour devenir l'un des centres de développement les plus importants du monde moderne.

⁵⁰ La plus grande zone de libre-échange du monde est créée en Asie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://interaffaires.ru/news/show/28129>

⁵¹ Discours du Président de la République du Kazakhstan Kassym-Jomart Kemelevich Tokayev aux chefs des États membres de l'Union économique eurasiennne [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/18-01-2021-1.aspx>

⁵² Erokhin, V.L. Comprehensive regional economic partnership : a review of the main indicators of the trade alliance / V.L. Erokhin // Marketing and Logistics. - 2020. - №6. - C. 25.

Le sous-système d'intégration économique centraméricain, créé en octobre 1993, pourrait également devenir un partenaire prometteur de l'Union. Ses membres sont des pays de la région tels que le Costa Rica, le Guatemala, le Honduras, le Nicaragua, le Panama et le Salvador. En février 2021, la Commission économique eurasiennne et le Secrétariat pour l'intégration économique en Amérique centrale (SIECA), qui est l'organe technique et administratif du sous-système, ont signé un protocole d'accord entre les deux organisations visant à intensifier la coopération commerciale et économique entre les parties dans des domaines d'interaction tels que le commerce mutuel, la réglementation technique et la normalisation, l'industrie et l'agro-industrie, la macroéconomie, afin de partager des expériences, d'élaborer des recommandations et de promouvoir la coopération entre les deux pays. L'EAEU estime que "les pays d'Amérique centrale disposent d'un grand potentiel pour accroître leur coopération". La signature du mémorandum est la première étape pour intensifier la coopération en matière de commerce et d'investissement et, à long terme, pour s'intégrer dans les chaînes de valeur mondiales <...>. Depuis 2015, le chiffre d'affaires commercial mutuel a augmenté de 22,6 %⁵³. Afin de mettre en œuvre concrètement les dispositions du mémorandum, les parties formeront bientôt un groupe de travail conjoint.

Un autre pays du continent américain avec lequel l'interaction de l'UEEA sera considérablement intensifiée en 2021 est Cuba, avec lequel un mémorandum d'entente a été conclu dès 2018 et qui s'est vu accorder le statut d'État observateur auprès de l'UEEA lors de la réunion du Conseil économique suprême eurasienn en décembre 2020. De nombreux faits montrent que le niveau de développement de la coopération commerciale et économique entre les parties au mémorandum dispose d'un sérieux potentiel de croissance. En particulier, "à la fin de 2019, le chiffre d'affaires commercial de l'EAEU avec Cuba s'élevait à 214,7 millions de dollars, dont des exportations - 197,1 millions de dollars et des importations - 17,6 millions de dollars. En 2018, un niveau record de chiffre d'affaires commercial entre l'EAEU et Cuba a été enregistré depuis 2010 - 417,5 millions de dollars"⁵⁴.

Poursuivant le sujet du format bilatéral de coopération internationale de l'UEEA, nous notons que, dans le cadre de l'accomplissement des tâches

⁵³ Pivovar, E. La CEE et le Secrétariat pour l'intégration économique en Amérique centrale ont signé un mémorandum / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eeek-i-sekretariat-po-ekonomicheskoi-integratsii-v-tsentralnoi-amerike-podpisali-memorandum-430366-2021>

⁵⁴ Pivovar, E. Cuba a nommé un représentant à la Commission économique eurasiennne / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/kuba-naznachila-predstavitelja-v-evrazijskoi-ekonomicheskoi-komissii-427078-2021/>

définies dans les Orientations stratégiques pour le développement de l'intégration économique eurasienne jusqu'en 2025, la Commission économique eurasienne effectue actuellement le travail nécessaire pour conclure des accords sur la création de zones de libre-échange avec un certain nombre d'autres pays. En Asie, parmi les États intéressés par le développement d'une coopération à part entière avec l'UEEA figure l'Iran, avec lequel un accord intérimaire conduisant à la formation d'une zone de libre-échange a été signé en mai 2018 et est entré en vigueur en octobre 2019. En décembre 2020, les chefs des États membres de l'EAEU ont décidé d'entamer des négociations sur un accord visant à établir une zone de libre-échange avec l'Iran d'ici octobre 2022. Dès février 2021, les participants à ces négociations ont concentré leur attention sur les projets de transport et de logistique qui pourraient "avoir un impact positif à la fois sur la croissance du chiffre d'affaires commercial entre les pays de l'EAEU et l'Iran et sur l'augmentation du niveau de connectivité des transports de l'ensemble de la grande région eurasienne"⁵⁵.

En 2021, l'EAEU entend établir une interaction entre les milieux d'affaires et renforcer considérablement les liens commerciaux et économiques avec un pays d'Asie du Sud tel que le Bangladesh. Un mémorandum de coopération avec le Bangladesh a été signé en 2019. Le fait que l'économie bangladaise "ait connu une croissance significative au cours des dix dernières années, avec une augmentation du PIB de 8 % par an en moyenne, et même pendant la pandémie, le taux de croissance était de 5,6 %"⁵⁶ témoigne d'un potentiel assez élevé pour le développement de liens de partenariat. Il est désormais important d'identifier les domaines dans lesquels les deux parties ont un intérêt mutuel et où la diversification des échanges peut être réalisée. En outre, des études sur les perspectives de création de zones de libre-échange avec l'Indonésie et la Mongolie ont déjà été entamées. Et au premier semestre 2021, le processus de négociation reprendra "avec la plus grande économie d'Afrique - l'Égypte, ainsi qu'avec l'Inde"⁵⁷.

L'UEEA devrait également intensifier ses actions dans l'ensemble de l'espace post-soviétique, comme en témoigne la signature en février 2021 du plan d'action 2021-2022 pour la mise en œuvre du mémorandum sur

⁵⁵ Le président du Collegium de la CEE, Mikhaïl Myasnikovitch, a rencontré le président du Majlis du Conseil islamique d'Iran, Mohammad Beger Ghalifab [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/09-02-2021-01.aspx>

⁵⁶ Possibilités d'intensification de la coopération commerciale et économique entre le Bangladesh et l'EAEU discutées dans la CEE [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/29-01-2021-3.aspx>

⁵⁷ Pivovar, E. L'EAEU a l'intention de créer des zones de libre-échange avec l'Égypte, l'Inde, l'Indonésie et la Mongolie / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eaes-nameren-sozdat-zony-svobodnoi-torgovli-s-egiptom-indiei-indoneziei-i-mongoliei-426578-2021/>

l'approfondissement de la coopération entre la Commission économique eurasiennne et le Comité exécutif de la Communauté des États indépendants, qui prévoit la mise en œuvre de projets communs et l'organisation d'événements conjoints, y compris avec la participation des communautés d'affaires. Rappelons que le mémorandum signé en 2018 prévoit une coopération entre l'UEEA et la CEI "dans les domaines de la réglementation douanière, de la traçabilité et de l'étiquetage des marchandises avec des moyens d'identification, des marchés publics, de la protection des consommateurs, de l'économie numérique, de la politique et de l'administration fiscales, du commerce extérieur, de la politique de concurrence et de la réglementation antimonopole, ainsi que des mesures sanitaires, vétérinaires-sanitaires et phytosanitaires de quarantaine"⁵⁸. Sur le plan bilatéral, l'EAEU est très intéressée par la proposition de l'Ouzbékistan de construire conjointement le chemin de fer transafghan. Cela s'explique par le fait qu'"en 2020, le volume du transit ferroviaire à travers les États de l'Union dans le sens Asie-Europe et retour a augmenté de plus de 60 %, et l'efficacité du transport a augmenté de manière significative. Cela montre les perspectives de cette direction et la nécessité d'efforts concertés"⁵⁹. En d'autres termes, en contribuant au concept de connectivité des transports dans la Grande Eurasie, la mise en œuvre de ce projet permettra aux États membres de l'EAEU et à l'Ouzbékistan d'améliorer la compétitivité de leurs entreprises et l'efficacité du commerce, ainsi que de créer de nouveaux emplois. Il s'agit là d'une orientation vers les priorités à long terme de l'Union économique eurasiennne.

⁵⁸ Le Comité exécutif de la CEE et de la CEI a signé un plan de coopération pour 2021-2022 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/05-02-2021-07.aspx>

⁵⁹ Pivovarov, E. L'EAEU examinera l'initiative de l'Ouzbékistan sur la construction du chemin de fer transafghan / E. Pivovarov // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eaes-rassmotrit-initsiativu-uzbekistana-o-stroitelstve-transafganskoi-zheleznoi-dorogi-431104-2021/>

Biélorussie - Russie :

Les régions renforcent leurs liens de partenariat

Le VIIe Forum des régions de Biélorussie et de Russie, qui s'est tenu en septembre 2020, s'est fixé pour objectif d'intensifier les activités conjointes des parties dans toute une série de domaines : politique, économie, sphère sociale, éducation, culture, et a également actualisé " l'amélioration du travail dans l'espace médiatique et le renforcement de la coopération économique sur une base égalitaire "⁶⁰ .

La région de Pskov, située dans le district fédéral du nord-ouest de la Fédération de Russie, fait partie des régions **russe**s où des mesures spécifiques sont prises aujourd'hui pour atteindre cet objectif en coopération avec des partenaires biélorusses. En témoigne le plan d'action pour 2021-2023 signé début décembre 2020 par le gouvernement de la République de Biélorussie et l'administration de la région de Pskov pour mettre en œuvre l'accord existant entre les parties en matière de coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle. Le document conjoint adopté vise à remettre les liens de partenariat des régions biélorusses avec l'oblast de Pskov sur la trajectoire d'une croissance durable. En effet, jusqu'à présent, "le chiffre d'affaires commercial entre la Biélorussie et la région de Pskov pour la période janvier-septembre 2020 s'est élevé à 77 millions de dollars et a diminué de 17,3 % par rapport à la même période de l'année dernière". Le solde pour le Belarus est positif - 16,6 millions de dollars"⁶¹ .

Il convient de rappeler que l'accord de base entre les parties a été signé en octobre 2000. Il a ensuite été renforcé par plus de 20 autres accords entre les municipalités de l'oblast de Pskov et les districts biélorusses. Cela a contribué au fait qu'en 2017, le chiffre d'affaires commercial entre les parties s'est élevé à près de 200 millions de dollars et que "plus de 100 entreprises à capitaux biélorusses sont enregistrées sur le territoire de la région"⁶² . Certes, déjà "en 2019, le chiffre d'affaires commercial entre la Biélorussie et la région de Pskov a totalisé 121 millions de dollars et a augmenté de 12% par rapport à

⁶⁰ Roman Golovchenko : le Belarus et la Russie doivent intensifier leur coopération politique et économique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9593>

⁶¹ Le Belarus est prêt à participer plus activement aux programmes de développement agricole dans l'oblast de Pskov [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitiya-selskogo-hozjajstva-v-pskovskoi-oblasti-418071-2020>

⁶² Les orientations prioritaires du développement de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'union : projet d'intégration de l'information / compilé par, interviewé par : K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk : Biznesofset, 2018. - C. 287.

2018"⁶³. Néanmoins, tous ces faits permettent aux dirigeants de la région russe d'affirmer à juste titre que "la Biélorussie est notre principal partenaire économique étranger, notre partenaire commercial étranger. Ce partenariat représente 35% du chiffre d'affaires commercial"⁶⁴.

Le plan d'action triennal pour la coopération adopté début décembre 2020 prévoit la réalisation d'un important potentiel de coopération dans un large éventail de domaines. En particulier, ce document "comprend des mesures pour la participation des entreprises biélorusses à la construction d'équipements sociaux et de logements"⁶⁵. Nous parlons ici de la construction de lotissements, ainsi que d'écoles, de jardins d'enfants et d'hôpitaux avec l'aide des ressources de crédit de la Banque de développement du Belarus. Le fait est que les parties ont déjà une bonne expérience de la coopération dans ce domaine, puisque "la plus grande école de Pskov a été construite par des organismes de construction biélorusses. Et nous sommes satisfaits de cette expérience, car la qualité est très élevée"⁶⁶.

Un autre domaine de coopération prometteur consiste à fournir à cette région russe du matériel biélorusse pour le transport de passagers et de marchandises, la construction de routes et les équipements municipaux. À cet égard, la partie biélorusse part du principe que "la région de Pskov est confrontée à la question du renouvellement essentiel de la flotte d'autobus urbains, en premier lieu dans la capitale de la région"⁶⁷. Dès septembre 2020, le concessionnaire de l'usine automobile de Minsk a remporté l'appel d'offres pour la fourniture de 11 autobus de très grande capacité et de 6 autobus de grande capacité à Pskov. Un bus biélorusse fonctionnant au gaz a été mis en service avec succès dans cette ville.

La coopération en matière d'investissement entre les parties devrait également recevoir des impulsions supplémentaires pour se développer au cours des trois prochaines années. Cela sera facilité par l'accord de coopération

⁶³ Roman Golovchenko a proposé au gouverneur de la région de Pskov d'intensifier la coopération dans divers secteurs [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9588>

⁶⁴ Rencontre avec le gouverneur de la région de Pskov en Russie, Mikhail Vedernikov [Ressource électronique]. - 2020. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-pskovskoi-oblasti-rossii-mikhailom-vedernikovm-24596/

⁶⁵ La région de Pskov prévoit de construire des objets sociaux avec la participation d'entreprises biélorusses [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoi-oblasti-planirujut-stroit-sotsobektyv-s-uchastiem-belorusskikh-kompanij-418082-2020>

⁶⁶ La région de Pskov s'intéresse aux agro-villes, aux machines et aux services de construction biélorusses [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/pskovskaia-oblasti-zainteresovalas-belorusskimi-agrogorodkami-tehnikoi-i-stroitelnyimi-uslugami-408508-2020/>

⁶⁷ Igor Petrishenko : le Belarus est prêt à participer plus activement aux programmes de développement agricole dans l'oblast de Pskov [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9668>

signé en septembre 2020 entre l'Agence nationale biélorusse pour l'investissement et la privatisation et l'Agence de développement des investissements de la région de Pskov. Dans ce document, les parties ont notamment convenu de " créer des conditions favorables à l'attraction mutuelle des investissements, au développement et à la mise en œuvre de projets conjoints, à l'échange d'informations sur les conditions commerciales, les opportunités d'investissement et les projets proposés, ainsi qu'à la participation conjointe à des séminaires thématiques, des conférences, des forums et d'autres événements axés sur l'investissement " ⁶⁸ .

Enfin, un autre nouveau vecteur de coopération, qui sera développé dans un avenir proche, est le domaine de l'éducation. Il s'agit du fait que le Belarus commence à former du personnel médical pour l'oblast de Pskov. À cet égard, "un accord de coopération et de partenariat stratégique a été signé entre l'université d'État de Pskov et trois établissements d'enseignement supérieur du Belarus" ⁶⁹ . L'importance de ce sujet pour la région russe peut être exprimée par un chiffre : le déficit de personnel médical dans la région de Pskov est aujourd'hui de près de 50 %. L'aide des partenaires biélorusses est donc plus que nécessaire ici et maintenant.

Un autre exemple intéressant de développement de liens avec des partenaires biélorusses dans le même district fédéral du nord-ouest est donné par la **région de Leningrad**. En mars 2021, la neuvième réunion de la commission mixte pour le développement de la coopération entre la région de Leningrad et la République du Belarus a eu lieu, au cours de laquelle les parties ont signé un nouvel accord de coopération dans les domaines commercial et économique, scientifique et technique, et socioculturel. Rappelons que l'interaction de cette région russe avec la partie biélorusse a commencé en 1997, lorsque des accords-cadres de coopération ont été signés avec quatre régions de Biélorussie - Minsk, Gomel, Vitebsk et Mogilev. "Un an plus tard, les accords étaient déjà signés par les gouvernements de la région de Leningrad et de la République du Belarus. Ces documents sont devenus la base de l'établissement et du développement de liens mutuellement bénéfiques au cours des années suivantes" ⁷⁰ .

⁶⁸ Les agences d'investissement du Belarus et de la région de Pskov ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-investitsiiambelarusi-i-pskovskoi-oblasti-podpisali-soglasenie-o-sotrudnichestve-408584-2020/>

⁶⁹ Le Belarus formera du personnel médical pour la région de Pskov [Ressource électronique]. - 2020. - URL : https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditsinskie-kadry-dlja-pskovskoi-oblasti-408501-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

⁷⁰ Régions de Russie - en République de Biélorussie : Projet d'information et d'intégration / compilé par B. Zaleskii, A. Kiselev, E. Korovkin. B. Zaleskii, A. Kiselev, E. Korovkin. - Minsk : Theseus, 2009. - C. 65.

Depuis longtemps, le principal domaine de coopération entre la région et la république en termes d'intensité de l'interaction est le secteur agro-industriel, où les agro-entreprises entretiennent traditionnellement des liens étroits et où la coopération avec l'Académie nationale des sciences du Belarus a été établie. Fait intéressant : "Environ 20 % des semences de céréales de printemps dans la région de Leningrad sont semées avec des variétés développées par des sélectionneurs biélorussiens <...> Parallèlement, les variétés cultivées d'une année sur l'autre présentent des performances élevées pour tous les paramètres, ce qui prouve le haut niveau de développement de la sélection au Bélarus"⁷¹. À cet égard, la demande de semences biélorusses de la part des agriculteurs de la région russe continue de croître.

Selon les résultats de 2019, la région de Leningrad est devenue la 11e des régions russes en termes de chiffre d'affaires commercial avec la Biélorussie, qui s'élevait alors à environ 600 millions de dollars. Certes, en 2020, pour des raisons connues de nature épidémiologique, il a légèrement diminué : au premier semestre - environ 280 millions de dollars. C'est pourquoi en septembre 2020, à un haut niveau, les parties ont décidé de "mettre à jour le programme de coopération entre la Biélorussie et la région de Leningrad et de fixer des objectifs clairs et spécifiques"⁷². Et en 2020, la partie russe a augmenté ses achats d'équipements forestiers biélorusses et a commencé à acheter des machines routières lourdes. En outre, pour 2021, le budget de la région prévoit d'acheter plus d'une centaine d'unités de ce type d'équipement. "Le transport urbain intéresse également la région de Leningrad. La société "Piteravto" prévoit de faire un achat important - jusqu'à 1,5 mille autobus combinés. Les cent premiers bus seront achetés dès le premier trimestre 2021"⁷³.

Quant au nouvel accord de coopération signé en mars 2021, il concentre l'attention des parties sur un domaine aussi important que l'écologie, en incluant les technologies et équipements biélorusses pour le traitement de l'eau, ainsi que le recyclage des déchets. En effet, la région russe étudie les possibilités de partenariat avec la partie biélorusse en ce qui concerne le choix des technologies pour la construction d'entreprises de recyclage des déchets

⁷¹ Les orientations prioritaires du développement de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'union : projet d'intégration de l'information / compilé par, interviewé par : K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk : Biznesofset, 2018. - C. 204.

⁷² Roman Golovchenko : L'oblast de Leningrad peut entrer dans le top 5 des partenaires commerciaux du Belarus parmi les régions russes [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9586>

⁷³ Rencontre avec le gouverneur de la région de Leningrad en Russie, Alexander Drozdenko [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leningskoy-oblasti-rossii-aleksandrom-drozdenko>

ménagers, en s'appuyant sur l'expérience de la région de Brest. Il suffit de dire que "dans le cadre du projet fédéral "Clean Water", 13 stations d'épuration de production biélorusse ont déjà été installées dans la région de Leningrad, et maintenant 9 autres stations d'épuration et 4 installations de traitement modulaire (stations d'épuration des eaux usées) sont en cours d'installation. Au cours de la période 2021-2022, il est prévu d'acheter 108 stations d'épuration et 31 stations de traitement des eaux usées de production biélorusse pour un montant de 1,65 et 2,40 milliards de roubles russes respectivement"⁷⁴ . En outre, le Plan d'action pour la coopération dans les domaines commercial, économique, scientifique, technique et culturel pour 2021-2023, signé lors de la neuvième réunion de la commission mixte, prévoit "d'augmenter les livraisons de transports publics utilisant différents types de carburant, de machines de construction routière, municipales et agricoles à la région de Leningrad depuis la Biélorussie, ainsi que les livraisons d'animaux reproducteurs, d'engrais, de produits de construction de machines et de travail du bois à la Biélorussie"⁷⁵

L'expansion prévue de la coopération entre la région et la république au cours des trois prochaines années peut également être renforcée par l'intensification de la coopération entre les parties au niveau municipal. Selon le Comité des relations extérieures de la région de Leningrad, des relations de partenariat ou de jumelage ont déjà été établies entre des districts tels que : 1. Volosovsky et Logoisky (2010) ; 2. Volkhovsky et Mozyrsky (2006) ; 3. Vyborgsky et Rechitsa (2011) ; 4. Gatchinsky et Nesvizhsky (2010) ; 5. Kingiseppsky et Svetlogorsky (2010) ; 6. Kirovsky et Myadelsky (2013) ; 7. Lomonosovsky et Baranovich (2008) ; 8. Luzhsky et la ville de Bobruisk (2017) ; 9. Luzhsky et Gorodoksky (2014) ; 10. Podporozhsky et Miorsky (2017) ; 11. Priozersky et Mogilevsky (2006) ; 12. Slantsevsky et Shklovsky (2018) ; 13. Tikhvinsky et Dzerzhinsky (2009) ; 14. Tosnensky et Rogachevsky (2010) ; 15. Tosnensky et Polotskiy (2010) ; 16. Établissement rural de Shcheglovskoye et district de Vileysky (2012) ; 17. Les villes de Kommunar et Svetlogorsk (2007) ; 18. District urbain de Sosnovoborsk et district d'Ostrovets (2012, 2016).

Comme on le voit, le potentiel de coopération entre la région de Leningrad et la République du Belarus est déjà considérable. Il suffit de

⁷⁴ L'écologie - au cœur de la coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9787>

⁷⁵ Le Belarus et la région de Leningrad ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leningradskaja-oblast-podpisali-soglasenie-o-sotrudnichestve-434519-2021/>

l'actualiser au maximum dans tous les domaines d'intérêt mutuel, conformément aux plans adoptés par la commission mixte. Les résultats escomptés par les parties ne se feront alors pas attendre.

Dans le district fédéral de Sibérie, la **région de Tomsk** a sérieusement intensifié son interaction avec les partenaires biélorusses. En décembre 2020, s'est tenue la première réunion du groupe de travail sur la coopération entre la République de Biélorussie et cette région russe, au cours de laquelle les parties ont convenu de se concentrer sur l'augmentation du chiffre d'affaires commercial, d'envisager les possibilités de production de nouveaux produits, y compris des produits innovants, ainsi que l'ouverture de coentreprises de différentes formes de propriété. D'autant plus qu'"il existe un grand nombre de points de croissance pour le développement de la coopération en termes de satisfaction des besoins en matières premières, en composants, en produits finis et en ressources naturelles"⁷⁶. En outre, il est prévu de renforcer les contacts et d'étendre la coopération dans le domaine de la science, de l'éducation et de la culture. Ces points sont abordés dans le plan actualisé des activités conjointes pour 2021-2023, que la partie Tomsk a soumis à l'approbation des partenaires biélorusses.

Il convient de rappeler que l'accord de coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle entre la République de Biélorussie et l'oblast de Tomsk a été signé en 2016 lors de la session plénière du troisième forum des régions de Biélorussie et de Russie. Dans ce document, qui a donné un nouvel élan à l'interaction bilatérale entre la république et la région, les parties ont défini les principales priorités du travail conjoint dans un très large éventail de domaines, en s'appuyant sur l'expérience existante de l'interaction. Très rapidement, des résultats concrets de la mise en œuvre de l'accord sont apparus.

Ainsi, "le centre agraire de la région de Tomsk a signé un certain nombre d'accords de coopération avec le centre scientifique et pratique de l'Académie nationale des sciences du Belarus sur la mécanisation agricole, l'université agraire d'État de Grodno et l'université technique agraire d'État du Belarus"⁷⁷. L'université nationale de recherche de Tomsk, l'université polytechnique nationale de recherche de Tomsk, l'université des systèmes de contrôle et de

⁷⁶ Le Belarus est prêt à coopérer avec l'oblast de Tomsk dans les domaines économique, humanitaire et scientifique - Khudyk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblasti-ju-v-ekonomicheskoi-gumanitarnoi-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/>

⁷⁷ La région de Tomsk a de bonnes opportunités pour développer les liens économiques avec la République de Biélorussie [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyezey-s-respublikoj-belarus>

radioélectronique de Tomsk, le centre scientifique de Tomsk de la branche sibérienne de l'Académie russe des sciences ont participé à des projets communs avec des partenaires biélorussiens dans le domaine de la recherche fondamentale et appliquée, ainsi qu'au développement de la mobilité académique parmi les étudiants et le personnel enseignant.

En particulier, dans le cadre du programme Pramen de l'État de l'Union, des scientifiques de l'Institut d'optique atmosphérique de Tomsk de la branche sibérienne de l'Académie des sciences de Russie et des spécialistes de l'Institut de physique de l'Académie des sciences de Biélorussie ont développé conjointement des complexes spéciaux de surveillance de l'état de l'atmosphère, qui permettent non seulement de déterminer la distance par rapport à n'importe quel objet, mais aussi d'analyser la composition de l'atmosphère tout au long de la route. Il n'est donc pas nécessaire de procéder à des prélèvements et à des analyses, car les données apparaissent immédiatement sur l'écran de l'opérateur. Un autre projet intéressant est le travail conjoint de scientifiques de l'université polytechnique de recherche nationale de Tomsk et de l'université d'État du Belarus "sur le développement de revêtements nanocomposites résistants aux effets des radiations, destinés à être utilisés dans les réacteurs nucléaires". Les résultats de la recherche peuvent être demandés dans d'autres domaines où le travail dans des situations extrêmes est prévu : par exemple, dans l'espace, dans les turbines à vapeur des centrales thermiques⁷⁸.

Les relations de partenariat entre cette région russe et le fabricant biélorusse Amkodor se développent très efficacement conformément à l'accord signé. En juin 2016, la région de Tomsk a approuvé un plan de coopération à moyen terme pour développer la fourniture de ses machines. Et aujourd'hui, ces équipements sont utilisés dans cette région russe dans les services municipaux et la foresterie. En particulier, en décembre 2017, Verkhneketsky leskhoz a acheté un complexe d'exploitation forestière, qui a commencé à être utilisé pour l'abattage sanitaire sélectif et clair dans le cadre de l'exécution des missions de l'État. "C'est le troisième complexe d'abattage qu'Amkodor a fourni aux entreprises forestières de la région. D'ailleurs, il sera désormais plus

⁷⁸ Technologies et innovations dans la coopération des régions de l'État de l'Union comme impulsion pour le développement de l'intégration eurasienne : projet inform.-intégration / coauteur, interviewé : B. Zaleskii, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2017. - C. 202.

facile d'entretenir cet équipement, car au cours de l'été 2017, l'entreprise a ouvert son propre centre de service de marque dans la région"⁷⁹.

Tous ces faits montrent que la base de la coopération entre la République du Belarus et la région de Tomsk n'est pas mauvaise, mais qu'elle doit être développée, car jusqu'à présent le commerce mutuel représente une part insignifiante du volume total de leur activité économique étrangère - un peu plus de 10 millions de dollars pour les 10 mois de 2020. La partie de Tomsk espère mettre l'accent sur le développement de liens de partenariat dans des domaines tels que "l'agriculture et l'élevage, la chasse et la pêche, l'industrie et le marché de consommation, le tourisme écologique et rural, la formation professionnelle complémentaire et la formation avancée, l'utilisation de systèmes informatiques pour les besoins de l'État et des municipalités, le soutien à l'entrepreneuriat innovant"⁸⁰. La partie biélorusse voit des perspectives dans la fourniture d'une large gamme de produits d'exportation - bus, camions, produits municipaux, produits de construction routière, produits forestiers, machines agricoles, produits alimentaires, produits de l'industrie légère et du complexe agro-industriel. En bref, le potentiel de partenariat entre les parties est très solide. Cela incite à l'optimisme quant à la mise en œuvre des plans adoptés lors de la première réunion de la commission de travail visant à développer la coopération entre la République de Biélorussie et l'oblast de Tomsk.

En parlant des partenaires biélorusses dans le district fédéral de Sibérie, il convient de rappeler la **région d'Irkoutsk**, où l'accord sur la coopération commerciale, économique, scientifique, technique, culturelle et humanitaire a été signé en décembre 2016. Dans le même temps, la première réunion du groupe de travail formé de représentants des parties s'est tenue pour préparer une feuille de route - le plan d'action pour 2017-2019 - pour la mise en œuvre de l'accord signé afin d'accroître rapidement la coopération commerciale et économique. Le fait est que l'année 2016 a mis en évidence un grave problème dans le développement des liens de partenariat entre la Biélorussie et la région d'Irkoutsk - le chiffre d'affaires commercial entre les parties a presque diminué de moitié. Et ce malgré le fait qu'en 2015, l'indicateur de commerce mutuel était le plus élevé depuis cinq ans - 115 millions de dollars. Cela a donné aux parties une raison de définir la tâche principale pour l'avenir proche d'une

⁷⁹ Les orientations prioritaires du développement de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'union : projet d'intégration de l'information / compilé par, interviewé par : K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk : Biznesofset, 2018. - C. 345.

⁸⁰ La région de Tomsk et la Biélorussie ont convenu d'étendre leur coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>

manière très simple : "Le Belarus et la région russe d'Irkoutsk devraient trouver des réserves pour augmenter le commerce mutuel"⁸¹.

⁸²Il convient de rappeler qu'avant la crise, l'interaction commerciale et économique entre les parties s'est déroulée dans un éventail assez large de domaines, notamment la création d'un système de coopération commerciale utilisant les technologies de l'information et les systèmes électroniques modernes, l'élargissement de la gamme de produits des fournitures mutuelles, la création de centres d'entretien et de réparation pour les machines fabriquées au Belarus dans la région d'Irkoutsk, l'organisation et la tenue de foires commerciales et d'expositions conjointes, ainsi que la mise en place d'une foire commerciale et d'une exposition conjointes.

Dans leur recherche de nouvelles réserves de coopération commerciale et économique, les parties ont décidé de s'appuyer sur les réalisations existantes. Tout d'abord, la partie biélorusse a proposé d'exploiter plus activement son potentiel d'exportation en Priangarie, où il existe encore d'importantes perspectives de fourniture d'équipements de carrière, de camions et d'autres équipements spécialisés, ainsi que de chargeurs pour le charbon et d'autres gisements de minéraux dans la région russe. Après tout, le Belarus est bien conscient que la région d'Irkoutsk est l'une des premières de Russie en termes d'exploitation minière, de sorte que l'équipement de carrière de l'usine automobile biélorusse pour les entreprises minières de la région serait très utile. En outre, l'usine automobile de Minsk était déjà "prête à répondre aux besoins de la région en matière de véhicules de tourisme fonctionnant au gaz carburant"⁸³. Dans le même temps, le Bélarus a proposé des systèmes de financement attrayants pour ses exportations, tels que le crédit-bail, les subventions budgétaires et les prêts préférentiels, qui pourraient également s'appliquer aux dernières nouveautés bélarussiennes sous la forme de transports urbains électriques innovants - autobus et trolleybus électriques à fonctionnement autonome.

Deuxièmement, un volet important de la feuille de route pour la coopération entre le Belarus et la région d'Irkoutsk devait être la coopération en matière de production, et pas seulement avec les entreprises de l'industrie de la défense. À cet égard, l'attention des fabricants bélarussiens a été attirée

⁸¹ Négociations avec le gouverneur de la région d'Irkoutsk Sergey Levchenko [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/

⁸² Espace économique commun : intégration des régions : projet inform.-integ. / compilé par, interviewé par : B. Zalesky, M. Valkovsky, A. Mostovoy. - Minsk : Biznesofset, 2013. - C. 118.

⁸³ Andrei Kobayakov a rencontré le gouverneur de la région d'Irkoutsk [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <http://www.government.by/ru/content/6866>

par le territoire de développement socio-économique avancé "Usolye-Sibirskoye" créé dans la région russe, qui bénéficie d'un régime fiscal spécial et où la production d'assemblage de tracteurs biélorussiens pourrait bien voir le jour. D'autant plus que "de grandes surfaces de terres arables inutilisées dans la région d'Irkoutsk sont prévues pour être mises en exploitation agricole". Pour ce projet, la région russe reprend les programmes de location et les projets d'investissement. Cela devrait contribuer à l'augmentation des ventes de tracteurs"⁸⁴. Les parties ont également mentionné l'agriculture, la construction, l'exploitation forestière et les ressources en eau comme d'autres domaines où la coopération pourrait être intensifiée. Au total, cette liste comprend plus d'une douzaine de domaines d'activité conjointe prometteurs qui, selon toute apparence, seront complétés. En particulier, nous parlons également de la coopération entre les institutions scientifiques, principalement celles liées à l'agriculture, ainsi que dans le secteur du tourisme. Tous ces faits témoignent du sérieux des intentions des parties de porter les liens de partenariat à un niveau qualitativement nouveau. Et il faut dire qu'aujourd'hui, ces projets se concrétisent peu à peu.

En mars 2021, la région d'Irkoutsk et l'usine de tracteurs de Minsk ont convenu de fournir plus de 160 tracteurs biélorusses à cette région russe. Ces tracteurs devraient considérablement renforcer le parc de machines de marque BELARUS, qui compte déjà près de dix mille machines demandées dans la région de Priangarie dans les secteurs agricole et municipal. Dans le cadre du développement de cette coopération, la partie biélorusse a également annoncé la possibilité de "transférer des machines forestières et spéciales pour un fonctionnement pilote dans les organisations de la région. Ce type de machines n'a jamais été fourni à la région auparavant. La possibilité d'acheter des équipements pour les volontaires impliqués dans l'extinction des incendies de forêt est à l'étude"⁸⁵. En outre, les dirigeants de la région russe et de l'entreprise biélorusse ont déjà discuté de la question de la création d'un service spécialisé et d'un centre technique dans la région, qui permettrait de réparer rapidement et à moindre coût les équipements de tracteurs provenant de Biélorussie.

Rappelons que la région d'Irkoutsk et l'usine de tracteurs de Minsk ont signé un accord de coopération en septembre 2020. A l'époque, la région russe avait fait la proposition "d'établir plusieurs stations de maintenance dans la

⁸⁴ La production d'assemblage de tracteurs BELARUS pourrait apparaître dans la région d'Irkoutsk [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-traktorov-belarus-mozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblasti-222392-2016/>

⁸⁵ La région d'Irkoutsk achètera plus de 160 tracteurs BELARUS [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/irkutskaja-oblast-priobretet-bolee-160-traktorov-belarus-433486-2021/>

région d'Irkoutsk afin de pouvoir réparer les machines biélorusses, y compris les réparations majeures"⁸⁶. D'autant plus que la région, comme indiqué plus haut, possède des territoires au développement socio-économique avancé, avec des avantages, ainsi qu'un surplus de main-d'œuvre. En mars 2021, des représentants de MTZ ont déjà visité le site proposé par la partie d'Irkoutsk pour organiser la révision et la réparation des machines du BELARUS afin de prendre une décision concrète sur toutes les composantes de la mise en œuvre de ce projet commun mutuellement bénéfique.

Il est à noter qu'en novembre 2018, les parties ont convenu d'établir et de développer des coentreprises dans différents domaines. "Surtout dans les domaines dont la région est riche. Il s'agit du complexe de transformation du bois, de la construction de machines, de la construction aéronautique"⁸⁷. En septembre 2020, la partie biélorusse a également annoncé qu'elle était prête à participer, sur un pied d'égalité avec d'autres fabricants, à des appels d'offres pour la fourniture d'équipements de fret, forestiers, de passagers, municipaux et de construction de routes pour la mise en œuvre de projets d'infrastructure à grande échelle dans la région d'Irkoutsk. Parmi les domaines de coopération prometteurs, elle a mentionné "la coopération dans le secteur forestier, dans le domaine de la protection de l'environnement et des ressources naturelles, dans le traitement des déchets municipaux et dans l'approvisionnement de la population en eau potable"⁸⁸.

L'intensification de la coopération entre la République de Biélorussie et la région d'Irkoutsk il y a cinq ans a eu un impact positif sur le commerce bilatéral. Il suffit de dire qu'en 2016-2019, le volume du chiffre d'affaires commercial entre les parties a été multiplié par plus de quatre et a atteint un niveau record de 284 millions de dollars à la fin de 2019. La base des exportations biélorusses vers la Priangarie était alors constituée de fournitures de fils, de fluorures, de camions, de pneus, de pièces pour voitures, de matériel roulant, de peintures, de vernis, d'ascenseurs, de lait, de crème. Pour la première fois en 2019, des véhicules à usage spécial et des appareils de radiographie ont été envoyés dans la région d'Irkoutsk depuis la Biélorussie. Et en 2020, deux nouveaux magasins de produits biélorusses - "Traditions et

⁸⁶ Le MTZ et la région d'Irkoutsk ont conclu un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-i-irkutskaja-oblast-zakljuchili-soglasenie-o-sotrudnichestve-408690-2020/>

⁸⁷ Matveev, V. Le Belarus et l'oblast d'Irkoutsk se sont mis d'accord sur la création et le développement d'entreprises communes dans différents domaines / V. Matveev // [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilis-o-sozdanii-i-razviti-i-sp-v-raznyh-sferah-325641-2018/>

⁸⁸ Roman Golovchenko : le Belarus est prêt à participer à des appels d'offres pour la fourniture d'équipements à la région d'Irkoutsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9587>

goûts" - y ont également été ouverts. Cela s'explique en grande partie par le fait que divers biens et produits biélorusses ont été présentés sur le marché de détail de la région au cours des dernières années. Parmi eux, on trouve "des équipements et des pièces détachées pour automobiles lourdes, voitures de tourisme, remorques et grues de camions des fabricants biélorussiens MAZ et MTZ, des vêtements pour femmes - tricotés biélorussiens, des cosmétiques, des produits alimentaires - fromages, produits laitiers, viandes, fruits et légumes"⁸⁹

Mais la baisse de l'activité économique causée par l'épidémie d'infection à coronavirus a conduit au fait qu'en 2020 "sur la base des résultats de janvier-octobre, le chiffre d'affaires commercial a diminué de 2,1 fois"⁹⁰. C'est pourquoi en décembre 2020, lors de la réunion du groupe de travail sur la coopération entre la Biélorussie et la région d'Irkoutsk, les parties ont décidé de concentrer leurs efforts sur le rétablissement du volume des échanges mutuels en 2021. Le développement de la coopération dans le secteur industriel et l'industrie forestière, ainsi que l'agriculture et le complexe agro-industriel ont été désignés comme les domaines les plus prometteurs. En outre, "l'équipement minier biélorusse, <...> l'équipement de carrière, les transports publics, les véhicules électriques et divers types de transport au gaz carburant" pourraient intéresser cette région russe⁹¹. Comme nous pouvons le constater, les parties ont la possibilité de mener à bien leur mission. Espérons qu'elles seront pleinement exploitées dans un avenir proche.

⁸⁹ Les orientations prioritaires du développement de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'union : projet d'intégration de l'information / compilé par, interviewé par : K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk : Biznesofset, 2018. - C. 168.

⁹⁰ Le volume des échanges commerciaux entre la Biélorussie et la région d'Irkoutsk a doublé en cinq ans [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/obiem-tovarooborota-mezhdu-belarusiju-i-irkutskoj-oblastiju-za-pjat-let-udvoilsia-420587-2020/>

⁹¹ Rencontre avec Igor Kobzev, gouverneur de la région d'Irkoutsk en Russie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-irkutskov-oblasti-rossii-igorem-kobzevym>

Biélorussie - Ouzbékistan :

La Commission définit les priorités de la coopération

La huitième réunion de la commission mixte intergouvernementale sur la coopération bilatérale entre la Biélorussie et l'Ouzbékistan s'est tenue début mars 2021 à Tachkent. Elle a abordé des questions liées au développement des relations commerciales et économiques, des investissements et de la coopération, au renforcement des relations dans les domaines scientifique, éducatif et socio-humanitaire, à la coopération interrégionale, aux technologies de l'information et au tourisme.

Les relations diplomatiques entre les deux anciennes républiques soviétiques ont été établies en janvier 1993. En 2020, le chiffre d'affaires du commerce entre la Biélorussie et l'Ouzbékistan a encore augmenté de 17 % et a dépassé les 280 millions de dollars, la part des fournitures en provenance de la Biélorussie s'élevant à plus de 237 millions de dollars. "Les principaux produits exportés par la Biélorussie l'année dernière [2020] étaient les camions, les tracteurs et les semi-remorques, la viande et les produits carnés, le sucre et les produits laitiers, les médicaments, les vaccins et les sérums sanguins"⁹². Prenant acte de ces tendances positives, les parties présentes à la réunion de la commission intergouvernementale ont néanmoins concentré leur attention sur les questions dont la résolution contribuerait à porter les relations bilatérales à un niveau qualitativement nouveau. L'une de ces priorités urgentes est l'élargissement du cadre juridique de la coopération entre la Biélorussie et l'Ouzbékistan, qui compte plus de 70 accords jusqu'en mars 2021. La huitième réunion de la Commission intergouvernementale a contribué à son expansion.

Les instituts nationaux de métrologie du Belarus et de l'Ouzbékistan ont notamment signé à Tachkent un accord de coopération qui définit les principaux domaines d'interaction pour les cinq prochaines années. Le document fait référence au partenariat étroit des parties dans le développement et la mise en œuvre de programmes visant à créer des étalons de mesure nationaux et de travail. "Une autre orientation est la participation à l'élaboration de documents interétatiques sur les questions d'uniformisation des mesures afin de résoudre les problèmes d'harmonisation des législations nationales et

⁹² Le Belarus vise à développer davantage les relations bilatérales avec l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9736>

d'élaboration de principes communs d'activité dans ce domaine"⁹³. En outre, le programme de coopération pour 2021-2023 a été adopté par le Comité d'État pour la normalisation du Belarus et l'agence "Uzstandart", qui décrit les comparaisons des étalons de mesure nationaux, l'étalonnage des étalons de mesure et des instruments de mesure de travail, ainsi que la participation des laboratoires à des programmes d'essais d'aptitude. Tous ces éléments, ainsi que la création prévue d'un groupe permanent, devraient contribuer à résoudre les problèmes liés aux obstacles techniques au commerce entre les deux pays. Un autre aspect important de la coopération entre le Belarus et l'Ouzbékistan dans ce domaine est que l'Union économique eurasiennne dispose actuellement d'un projet d'accord sur la procédure et les conditions d'élimination des obstacles techniques au commerce avec les pays tiers. À cet égard, le Gosstandart biélorusse "travaille sur la possibilité et fait une proposition proactive pour que le premier projet pilote dans le cadre de cet accord après son entrée en vigueur soit mis en œuvre avec l'Ouzbékistan"⁹⁴.

Dix autres documents de coopération ont été signés début mars 2021 par des établissements d'enseignement supérieur des deux pays. Ils ont complété le cadre juridique déjà très étendu de l'interaction entre les établissements d'enseignement et les organisations scientifiques, qui comprenait déjà environ deux cents accords directs. Grâce à eux, des facultés conjointes fonctionnent désormais avec succès, des programmes éducatifs biélorusses-ouzbeks sont mis en œuvre, y compris des programmes de double diplôme. Un institut interdisciplinaire commun biélorusse-ouzbek de qualifications techniques appliquées a été ouvert à Tachkent. La création de l'université ouzbéko-biélorusse des sciences des matériaux est à l'étude. Les chiffres suivants sont assez éloquentes : "Au cours de l'année universitaire 2020-2021, les établissements d'enseignement biélorusses accueilleront environ 2 000 étudiants ouzbeks. Les exportations de services éducatifs vers l'Ouzbékistan l'année dernière [2020] ont totalisé 1,7 million de dollars, ayant augmenté de près de 14 % par rapport à l'année précédente"⁹⁵. On peut supposer que la parution de dix documents supplémentaires sur la coopération entre les

⁹³ Les instituts de métrologie du Belarus et de l'Ouzbékistan ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/institutv-metrologii-belarusi-i-uzbekistana-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-431178-2021/>

⁹⁴ Le Gosstandart de Biélorussie et l'agence "Uzstandart" ont signé un programme de coopération pour 2021-2023 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gosstandart-belarusi-i-agentstvo-uzstandart-podpisali-programmu-sotrudnichestva-na-2021-2023-gody-431298-2021/>

⁹⁵ Les universités du Belarus et de l'Ouzbékistan ont signé 10 documents de coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/vuzy-belarusi-i-uzbekistana-podpisali-10-dokumentov-o-sotrudnichestve-431140-2021>

universités des deux pays ne fera que contribuer à l'expansion de l'interaction entre le Bélarus et l'Ouzbékistan dans le domaine de l'éducation.

Il convient de noter qu'un certain nombre d'universités nationales manifestent un intérêt considérable pour le développement de la coopération avec des partenaires ouzbeks. Il s'agit notamment de l'université d'État biélorusse d'informatique et de radioélectronique, de l'université technique nationale biélorusse, de l'université technologique d'État biélorusse, de l'université d'État Masharov de Vitebsk, de l'université d'État Yanka Kupala de Grodno et de l'université d'État Francysk Skorina de Gomel. L'université d'État du Belarus (BSU) met également en œuvre de vastes projets visant à étendre sa présence sur le marché éducatif ouzbek et prévoit d'élargir considérablement l'éventail des programmes éducatifs conjoints dans ce pays.

En particulier, l'accord signé en avril 2021 sur la coopération culturelle et scientifique entre la BSU et l'université nationale Mirzo Ulugbek d'Ouzbékistan, la première et la plus importante institution d'enseignement supérieur d'Asie centrale, offre de grandes possibilités à cet égard. Fondée en 1918, elle regroupe aujourd'hui 12 facultés : mathématiques, physique, biologie, chimie, économie, sciences sociales, histoire, géologie et systèmes d'information géographique, géographie et ressources naturelles, philologie étrangère, journalisme, taekwondo et sports. Jusqu'à récemment, l'interaction entre les deux universités consistait en la formation conjointe d'étudiants ouzbeks en "sciences médicales et biologiques" et en "écologie médicale" sur la base de l'Institut écologique international d'État portant le nom d'A.D. Sakharov BSU.⁹⁶ Le document signé en avril concerne non seulement la coopération en matière d'échange d'étudiants et de professeurs, la préparation de thèses, de mémoires et de publications, la recherche et les événements scientifiques conjoints, l'échange de littérature et de périodiques, mais il élargit également le domaine des relations interuniversitaires dans de nouvelles directions, parmi lesquelles "les parties ont indiqué une augmentation des programmes éducatifs conjoints en sciences humaines et naturelles, l'organisation d'écoles d'été mutuelles, l'interaction entre les parties ouzbèke et ouzbèke". En outre, la partie ouzbèke s'est montrée intéressée par l'expérience de la BSU dans l'organisation d'un système de formation continue pour les avocats, qui est mis en œuvre par le biais d'un collège et d'une faculté de droit, ainsi que de l'Institut de recyclage et de formation avancée des juges, des procureurs, des tribunaux et des institutions judiciaires. Il est également tout à

⁹⁶ La BSU et l'Université nationale d'Ouzbékistan atteignent un nouveau niveau de coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-natsionalnvi-universitet-uzbekistana-vyhodiat-na-novyi-uroven-sotrudnichestva-436206-2021/>

fait possible que des scientifiques biélorusses ayant une expérience pertinente participent au développement d'un satellite pour l'université ouzbèke.

Le thème de l'élargissement de l'éventail des programmes éducatifs est également pertinent dans l'interaction de la BSU avec l'Université d'État de études orientales de Tachkent, où les étudiants ouzbeks étudient conjointement la philologie orientale (chinoise) depuis 2019. Parmi les nouveaux domaines en discussion figure l'utilisation de l'expérience de la BSU dans la formation de spécialistes pour l'industrie des technologies de l'information, ainsi que le développement de spécialités interdisciplinaires. En particulier, en avril 2021, "l'initiative de formation conjointe d'étudiants dans le domaine de la linguistique informatique"⁹⁷, ainsi que la mise en œuvre de projets de startups pour les jeunes ont été soutenus.

Un résultat concret de la mise en œuvre de la feuille de route signée en avril 2021 entre la BSU et l'université d'État de langue et de littérature ouzbèkes de Tachkent, qui porte le nom d'Alisher Navoi, sera l'ouverture en décembre 2021 à Minsk d'un cabinet de langue et de littérature ouzbèkes, dont les activités "viseront à renforcer les liens éducatifs et culturels entre les deux pays, en créant les conditions nécessaires à l'étude de la langue, de l'histoire et des caractéristiques ethniques de l'Ouzbékistan".⁹⁸.

L'accord de coopération entre la BSU et l'Université de droit de l'État de Tachkent est en vigueur depuis 2020. Cette année, cette coopération sera élargie par la formation conjointe d'étudiants ouzbeks sur la base du collège de droit de l'université biélorusse avec la perspective d'une inscription ultérieure à la faculté de droit de la BSU, ainsi que par l'ouverture de programmes conjoints avec la faculté des relations internationales de la BSU. Il convient de noter ici que les partenaires ouzbeks étaient très "intéressés par l'expérience de la participation de la BSU aux classements internationaux, selon lesquels l'université biélorusse est proche du top 1 % des meilleures universités du monde"⁹⁹. En avril 2021, les parties ont convenu de créer un groupe de travail chargé d'élaborer rapidement des documents sur la mise en œuvre des initiatives proposées, ainsi que d'organiser un programme éducatif conjoint pour former le personnel juridique en septembre. Enfin, en coopération avec

⁹⁷ La BSU prévoit d'étendre les programmes éducatifs conjoints avec l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-planiruet-rasshirit-s-uzbekistanom-sovmestnve-obrazovatelnye-programmy-435893-2021/>

⁹⁸ Le cabinet de la langue et de la culture ouzbèkes sera ouvert à la BSU [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/kabinet-uzbekskogo-jazyka-i-kultury-otkrojut-v-bgu-435914-2021/>

⁹⁹ La BSU développera la coopération avec l'Ouzbékistan dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-rasshirit-sotrudnichestvo-s-uzbekistanom-v-oblasti-obrazovaniya-436565-2021/>

l'université de journalisme et de communication de masse d'Ouzbékistan, les deux parties discutent actuellement de la question des stages d'enseignants ouzbeks à la BSU, de leur formation dans le cadre de programmes de formation avancée, et de l'invitation du personnel universitaire biélorusse à donner des conférences à Tachkent.

Un autre résultat important des travaux de la commission intergouvernementale a été la première réunion du conseil d'affaires biélorusse-ouzbek qui s'est tenue à Tachkent et qui a rassemblé plus de 170 représentants des milieux d'affaires des deux pays qui ont pu discuter de "projets concrets de coopération dans les domaines de l'agriculture, de la mécanique, de la logistique, de l'industrie alimentaire, de la production chimique et pharmaceutique, de la science et de l'éducation, et des technologies de l'information".¹⁰⁰ . Le potentiel de mise en œuvre de ces projets est très éloquemment démontré par l'exemple de l'usine de moteurs de Minsk, dont les représentants ont apporté à la capitale ouzbèke des contrats d'une valeur de plus de quatre millions de dollars. Ceci est largement dû au fait que "le réseau de distribution de MMZ à Tachkent est représenté par BURAN-SAVDO, SIGMA, INDUSTRIAL MARKETING, FUTURE GENERATION MARKETING. En 2019-2020, MMZ a vendu plus d'un millier de moteurs aux marchés primaire et secondaire de l'Ouzbékistan "¹⁰¹ .

La suite logique de la première réunion du conseil d'affaires a été la participation de 23 entreprises biélorussiennes, en avril 2021, à l'exposition internationale "INNOPROM. Big Industrial Week in Uzbekistan", où les exportateurs du Belarus ont présenté des produits de l'ingénierie mécanique, de la métallurgie, de l'industrie chimique, des produits pharmaceutiques, des équipements médicaux, ainsi que des développements scientifiques et des biens de consommation. L'un des résultats concrets de la participation des fabricants biélorusses à cette exposition a été la signature d'une lettre d'intention par MAZ-Tashkent LLC, une filiale de l'usine automobile de Minsk en Ouzbékistan, "pour la fourniture de châssis et de kits de machines pour l'assemblage de véhicules sur le marché ouzbek pour un montant de 10 millions de dollars. Un contrat a également été signé avec une entreprise privée ouzbèke pour la fourniture de 50 unités de machines MAZ pour un total de 3 millions

¹⁰⁰ Plus de 170 représentants d'entreprises du Belarus et de l'Ouzbékistan ont participé à la réunion du Conseil des entreprises [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bole-170-predstavitelei-biznesa-belarusi-i-uzbekistana-prinjali-uchastie-v-zasedanii-delovogo-soveta-431374-2021>

¹⁰¹ MMZ lors de la commission intergouvernementale en Ouzbékistan prévoit de signer des contrats pour plus de 4 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mmz-vo-vremja-mezhpravkomissii-v-uzbekistane-planiruet-podpisat-kontrakty-bole-chem-na-4-mln-431277-2021/>

de dollars.¹⁰² . Les perspectives de développement des liens économiques entre les deux pays sont donc sérieuses.

Nous tenons à rappeler que le document de base de l'interaction commerciale et économique entre la Biélorussie et l'Ouzbékistan est la feuille de route de la coopération entre les deux pays, adoptée en novembre 2018 et comprenant 158 mesures. En mai 2020, plus d'un tiers d'entre elles avaient déjà été réalisées. Cela a immédiatement affecté l'état du partenariat entre la Biélorussie et l'Ouzbékistan : "À la fin de 2019, le volume du chiffre d'affaires commercial entre les pays a atteint 239 millions de dollars et a été multiplié par 1,5 en 2018"¹⁰³ . Cela signifie que les parties ont l'intention d'atteindre le plus rapidement possible l'objectif défini en 2018 par les chefs des deux États, à savoir augmenter le volume du chiffre d'affaires commercial bilatéral à un milliard de dollars. "La tâche est censée être résolue en trois ou quatre ans, en actualisant tous les domaines de coopération possibles"¹⁰⁴ , parmi lesquels l'agriculture est l'un des plus prometteurs.

Le fait est que la principale tendance dans le développement du complexe agro-industriel de l'Ouzbékistan aujourd'hui est la formation d'un système de production en grappes. En d'autres termes, les grappes devraient réunir les producteurs de matières premières agricoles et leurs transformateurs en entreprises industrielles. Les partenaires ouzbeks considèrent l'expérience biélorussienne à cet égard comme très positive et manifestent donc un grand intérêt pour l'établissement de contacts commerciaux directs et de partenariats avec les producteurs et les transformateurs biélorussiens, dont l'efficacité est attestée par les chiffres.

En 2019, des produits agricoles et des denrées alimentaires d'une valeur de 35 millions de dollars ont été fournis au marché ouzbek par la Biélorussie, ce qui a plus que doublé le niveau de 2018. La dynamique positive du commerce mutuel dans ce domaine s'est poursuivie l'année prochaine, malgré les restrictions causées par la propagation du coronavirus. "Les exportations alimentaires biélorusses ont plus que doublé en 2020 et ont atteint 73 millions de dollars. Les livraisons de bœuf biélorusse ont plus que doublé, le sucre a été

¹⁰² Plus de 20 entreprises biélorusses ont participé à une grande exposition industrielle en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bole-20-belorussskih-predpriyatij-priniali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoi-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

¹⁰³ Vladimir Dvornik s'est entretenu avec le vice-premier ministre de la République d'Ouzbékistan Sardor Umurzakov [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9423>

¹⁰⁴ Zaleskii, B. Vecteur de l'intégration post-soviétique. Vue de la Biélorussie / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - C. 223.

multiplié par 3,5, le lait en poudre par 2, le poisson et les produits de la pêche par 1,5 à destination de l'Ouzbékistan"¹⁰⁵.

Par ailleurs, la coopération entre le Belarus et l'Ouzbékistan ne se limite évidemment pas à la fourniture mutuelle de produits alimentaires, mais englobe également un large éventail d'interactions, y compris le développement d'approches scientifiques communes et de technologies modernes. En particulier, "les domaines prometteurs de coopération dans le secteur agro-industriel comprennent la participation de la partie biélorusse à la construction de complexes laitiers, l'organisation de la transformation du lait, la création d'entreprises communes pour la production de médicaments vétérinaires, la coopération dans le domaine de l'élevage, l'organisation de la formation et du recyclage des spécialistes ouzbeks sur la base des établissements d'enseignement agricole biélorusses"¹⁰⁶.

Le premier forum agricole biélorusse-ouzbek, qui s'est tenu en 2020 et auquel ont participé plus de 700 personnes, a démontré cette diversité de partenariats efficaces. La partie commerciale de la délégation biélorusse comprenait à elle seule environ 150 représentants d'entreprises agricoles et d'exportation de produits alimentaires, ainsi que d'institutions scientifiques et éducatives du pays. En particulier, un participant actif du forum était Gomselmash OJSC, qui a signé un accord avec l'usine de machines agricoles de Tachkent à l'automne 2019. "Le document prévoit la création d'une production d'assemblage de moissonneuses-batteuses dans la capitale de l'Ouzbékistan"¹⁰⁷. Du côté ouzbek se trouvaient des délégations de toutes les régions du pays, ainsi que des ministères et organisations concernés du complexe agro-industriel. En conséquence, en marge du forum, "les entreprises exportatrices biélorusses ont signé plus de 30 accords et contrats avec des partenaires ouzbeks"¹⁰⁸. En outre, le ministère de l'agriculture et de l'alimentation du Belarus et le ministère de l'agriculture de l'Ouzbékistan ont adopté un protocole d'accord et de coopération.

¹⁰⁵ Les exportations alimentaires du Belarus vers l'Ouzbékistan ont plus que doublé en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

¹⁰⁶ Sur les résultats de la visite de Vladimir Dvornik en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9301>

¹⁰⁷ "Gomselmash présentera son potentiel lors du forum agricole en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-predstavit-svoj-potentsial-na-agrarnom-forume-v-uzbekistane-380486-2020>

¹⁰⁸ Plus de 30 accords et contrats signés à l'issue du forum agricole biélorusse-ouzbek [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-soglashenij-i-kontraktov-podpisano-potogam-belorussko-uzbekskogo-agrarnogo-foruma-381350-2020/>

Parallèlement au forum agricole, une exposition a été organisée à Tachkent, où l'Académie nationale des sciences du Belarus a présenté à elle seule plus de 60 développements et technologies innovants pour l'agriculture en Ouzbékistan. Parmi les nouveautés présentées par les scientifiques biélorusses du Centre scientifique et pratique de l'Académie nationale des sciences du Belarus sur l'alimentation, la marmelade de légumes a suscité un grand intérêt. "La gamme comprend une marmelade à base de maïs doux, de carottes rouges, de citrouille mûre, de tomates juteuses et de céleri épicé. La marmelade contient des prébiotiques et aucun colorant artificiel"¹⁰⁹. L'Institut des sciences du sol et de l'agrochimie a présenté une gamme d'engrais minéraux complexes présentant un rapport équilibré d'éléments nutritionnels pour les cultures. L'Institut de médecine vétérinaire expérimentale S.N. Vyshellesky a présenté des vaccins pour la prévention et le traitement des maladies virales et bactériennes des animaux de ferme. Les scientifiques du Centre pour les systèmes d'identification et les opérations commerciales électroniques ont présenté des technologies pour l'identification numérique et la traçabilité des animaux et des produits d'origine animale. Le Centre scientifique et pratique pour la sélection des pommes de terre a intéressé les visiteurs de l'exposition avec de nouvelles variétés de pommes de terre - "Manifest", "Uladar", "Palats" - résistantes à un ensemble de maladies. Comme on peut le voir, même cette courte liste de nouveautés présentées à Tachkent montre clairement quelles perspectives alléchantes s'ouvrent dans le développement du partenariat biélorusse-ouzbek dans le domaine de l'agriculture dans un avenir proche.

¹⁰⁹ La NAS de Biélorussie a présenté en Ouzbékistan plus de 60 développements innovants pour l'agriculture [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nan-belarusi-predstavila-v-uzbekistane-bolee-60-innovatsionnyh-razrabotok-dlja-selskogo-hozjajstva-381057-2020/>

Biélorussie - Hongrie : le chiffre d'affaires démontre la durabilité et la communauté des affaires montre son intérêt pour le partenariat

En avril 2021, à l'initiative de la communauté d'affaires hongroise, un forum d'affaires hongro-biélorusse a été organisé en ligne, auquel ont participé plus de 80 entreprises des deux pays. Cet événement s'est déroulé alors que les relations commerciales entre Budapest et Minsk restaient très actives. Il suffit de dire que "le chiffre d'affaires commercial du Belarus avec la Hongrie a généralement fait preuve de résilience face aux chocs extérieurs pendant la pandémie. En 2020, il a atteint 245,5 millions de dollars, les exportations biélorussiennes s'élevant à 121,8 millions de dollars"¹¹⁰. Les principales fournitures de la Biélorussie au marché hongrois étaient des wagons de chemin de fer, de la potasse et des engrais minéraux, du contreplaqué, des pièces et accessoires pour voitures et tracteurs, et des meubles. En outre, 412 tracteurs biélorusses d'une valeur de plus de sept millions de dollars ont été livrés à la Hongrie via la Pologne en 2020. Tous ces faits montrent qu'il existe un potentiel important d'augmentation du volume et d'élargissement de la gamme des échanges commerciaux mutuels, ainsi que d'attraction des investissements mutuels.

Sur la base de la compréhension des perspectives existantes en matière de coopération commerciale et économique bilatérale, les participants au forum d'affaires sont arrivés à la conclusion qu'il était nécessaire de créer un conseil d'affaires conjoint biélorusse-hongrois sur la base des chambres de commerce des deux pays. Il a été décidé de formaliser sa composition lors de la prochaine réunion de la commission économique et commerciale intergouvernementale, prévue pour le second semestre 2021. Avec l'émergence d'un tel conseil, les parties connectent non seulement des espoirs de nouveaux contacts d'affaires, de revitalisation du volet export-import et investissement des interactions bilatérales. "Cette plateforme pourrait devenir une plateforme de discussion où les questions problématiques sont discutées, de nouvelles

¹¹⁰ Le Belarus et la Hongrie vont créer un conseil d'entreprise commun [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-sozdatut-sovmestnyj-delovoi-sovet-439230-2021/>

idées et des recommandations pour les gouvernements des deux pays afin de développer le commerce bilatéral sont développées"¹¹¹.

Il convient de noter que l'interaction commerciale et économique a traditionnellement été l'une des principales priorités dans le développement des liens de partenariat entre la Biélorussie et la Hongrie. Ainsi, la 10^e réunion de la Commission intergouvernementale biélorusse-hongroise pour la coopération économique, qui s'est tenue en mai 2020, a tout d'abord discuté des questions urgentes d'interaction commerciale, ainsi que de l'état du partenariat dans les domaines de l'agriculture, des produits pharmaceutiques, de l'énergie, des transports, de la science, de l'éducation et du tourisme. Un mois plus tard, en juin 2020, les questions d'interaction économique étaient au centre de l'attention lors de la visite du Premier ministre hongrois V. Orban au Belarus. Ce dernier a annoncé sa mission pour les deux ou trois prochaines années : augmenter le chiffre d'affaires des échanges commerciaux entre les deux pays jusqu'à 500 millions d'euros. Cet objectif peut être atteint grâce à la mise en œuvre de divers projets, "qui comprennent à la fois l'attraction et l'utilisation de technologies biélorusses en Hongrie dans des domaines tels que l'ingénierie mécanique et la construction, et de technologies hongroises en Biélorussie - agriculture et produits pharmaceutiques"¹¹². À cet égard, la coopération entre les parties dans le domaine du transport électrique peut être particulièrement efficace, car "étant donné les projets de la Hongrie de passer aux technologies vertes, la coopération dans la production d'autobus et d'autobus électriques est particulièrement prometteuse..."¹¹³.

Un autre domaine prometteur du partenariat économique entre les deux pays, qui pourrait retenir l'attention du conseil d'affaires en cours de formation, est le secteur de l'électricité. Rappelons qu'en juin 2020, un mémorandum de coopération a été signé par le ministère de l'énergie du Belarus et le bureau du Premier ministre de la Hongrie, qui a cimenté l'intérêt mutuel des parties pour la coopération dans le secteur de l'énergie nucléaire afin de développer les contacts entre les entités commerciales dont les activités sont liées à la construction d'installations et d'infrastructures d'énergie nucléaire. "En outre,

¹¹¹ Ponomarev, A. La visite de Viktor Orban - une nouvelle étape de la coopération entre le Belarus et la Hongrie / A. Ponomarev // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/vizit-viktora-orbana-novyi-etap-belorussko-vengerskogo-sotrudnichestva-7346/>

¹¹² Roman Golovchenko : le Belarus est prêt à partager son expérience du développement du transport électrique avec la Hongrie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9444>

¹¹³ Négociations avec le Premier ministre hongrois Viktor Orban [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://president.gov.by/ru/media/details/peregovory-s-premer-ministrom-vengrii-viktorom-orbanom-1591375023>

il est prévu d'échanger des expériences dans le domaine de l'exploitation des centrales nucléaires, du stockage et de l'élimination des déchets radioactifs. Le mémorandum envisage diverses formes d'interaction, y compris la création d'entreprises communes pour participer à des projets d'investissement dans le domaine de l'industrie de l'énergie électrique"¹¹⁴. Cet intérêt des parties pour la coopération s'explique par le fait que la Hongrie, comme le Belarus, "a décidé de coopérer avec la Russie dans le développement de l'énergie nucléaire, un modèle identique aux unités de puissance du Belarus sera utilisé dans l'expansion de la centrale nucléaire de Paks. Cela ouvre des possibilités supplémentaires de trouver des points de contact"¹¹⁵.

Nous aimerions également rappeler qu'en janvier 2019, le Belarus et la Hongrie ont signé un certain nombre de documents importants définissant des domaines prometteurs pour le développement des relations bilatérales. Parmi eux, nous aimerions en distinguer deux - l'accord intergouvernemental biélorusse-hongrois sur la promotion et la protection mutuelle des investissements, ainsi que le mémorandum des ministères des affaires étrangères des deux pays sur la promotion de la coopération interrégionale. Minsk et Budapest considèrent l'accord sur la protection mutuelle des investissements comme particulièrement important car "il revêt une importance exceptionnelle pour les investisseurs de tous les pays. <Il constitue une excellente impulsion pour la réalisation de projets d'investissement"¹¹⁶. Ce document, qui a été élaboré pendant près de dix ans, constitue un signal important pour les milieux d'affaires des deux pays en vue d'intensifier la coopération. D'autant plus que "la Hongrie et la Biélorussie développent déjà une coopération dans de nombreux domaines, il existe des projets communs dans l'ingénierie, les produits pharmaceutiques, la construction et la finance"¹¹⁷. En particulier, en 2017, une coentreprise avec des partenaires biélorusses dans le secteur de la construction est apparue en Hongrie. La société, créée avec la participation de Belstroycentre, participe à des projets de construction ici et est également engagée dans la fourniture de matériaux de construction biélorusses

¹¹⁴ Le Belarus et la Hongrie ont signé un protocole de coopération dans le domaine de l'industrie de l'énergie électrique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-v-oblasti-elektroenergetiki-393689-2020/>

¹¹⁵ Hajnowski, A. La coopération biélorusse-hongroise est pragmatique et efficace / A. Hajnowski // [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/special/interview/view/belorusko-vengerskoe-sotrudnichestvo-javljajetsja-pragmatichnym-i-effektivnym-6383/>

¹¹⁶ L'accord sur la protection mutuelle des investissements entre le Belarus et la Hongrie donne un élan à la mise en œuvre des projets - Szijjártó [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/soelashenie-o-vzaimnoi-zaschite-investitsij-mezhdu-belarusiju-i-vengrije-daet-impuls-dlja-realizatsii-333401-2019/>

¹¹⁷ Rencontre avec le ministre des Affaires étrangères et du Commerce extérieur de Hongrie Péter Szijjártó [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-ministrom-inostrannyx-del-i-vneshnei-torgovii-vengrii-peterom-sijjarto-20273/

ici. L'entreprise pharmaceutique Gedeon Richter opère au Belarus depuis de nombreuses années. Au total, il y a "huit entreprises à capitaux hongrois"¹¹⁸.

Néanmoins, selon les parties, "il est nécessaire de mettre en place de nouveaux projets d'investissement conjoints, une coopération industrielle approfondie dans la perspective de pénétrer non seulement les marchés nationaux, mais aussi les vastes marchés de l'Union européenne pour le Belarus et de l'Union économique eurasiennne pour la Hongrie"¹¹⁹. Ces projets devraient se concrétiser dans un avenir proche. En particulier, il a été supposé que dès 2019 "la première entreprise agricole biélorusse-hongroise, qui utilisera les technologies hongroises pour la transformation du maïs, sera établie dans la région de Mogilev"¹²⁰. La même année, les deux pays ont prévu d'ouvrir une ligne commune pour la production de wagons à deux étages pour les trains. "Au total, 19 trains à deux étages seront fabriqués. Ce sera une première dans l'histoire des chemins de fer hongrois. Ils seront utilisés pour les destinations les plus populaires"¹²¹.

On peut supposer que le futur conseil d'affaires se penchera également sur les questions d'intensification de la coopération interrégionale, dont les parties n'ont pas encore vraiment maîtrisé le potentiel. Ainsi, la zone économique franche (FEZ) Grodnoinvest, dont l'administration figurait parmi les participants au forum d'affaires hongro-biélorusse d'avril, est prête à devenir l'un des participants actifs de ce partenariat. L'intérêt des habitants de Hrodna repose sur les bases déjà existantes de la coopération avec les partenaires de ce pays européen. En particulier, "le chiffre d'affaires des résidents de la FEZ Grodnoinvest avec la Hongrie s'est élevé à 2,1 millions de dollars en 2020, dont 575 millions de dollars d'exportations". En particulier, "le chiffre d'affaires commercial des résidents de la FEZ "Grodnoinvest" avec la Hongrie s'est élevé en 2020 à 2,1 millions de dollars, dont 575 milliers de

¹¹⁸ Rencontre avec le ministre des Affaires étrangères et du Commerce extérieur de Hongrie Péter Szijjártó [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/8520>

¹¹⁹ Transcription de l'approche à la presse du ministre des Affaires étrangères du Bélarus V. Makei suite aux entretiens avec le ministre des Affaires étrangères et du Commerce extérieur de la Hongrie (14 janvier 2019) [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://mfa.gov.by/press/news_mfa/c74a125b79ae2a47.html

¹²⁰ Grishkevich, A. La première entreprise agricole biélorusse-hongroise sera créée dans la région de Mogilev / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervoe-belorussko-vengerskoe-selhozpredpriatie-sozhdut-v-mogilevskoj-oblasti-332570-2019/>

¹²¹ Le Belarus et la Hongrie vont produire des voitures à deux étages pour les trains [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-budut-proizvodit-dvuhetazhnye-vagony-dlia-poezdov-332532-2019/>

dollars d'exportations". DOLLARS US. Les principales exportations sont les panneaux de particules, les meubles, les produits en plastique"¹²².

Un rôle important dans ce contexte devrait également être joué par le mémorandum sur la promotion de la coopération interrégionale, qui donne aux parties l'occasion d'étendre la coopération régionale non seulement au sein des deux capitales - Minsk et Budapest - mais aussi au sein de leurs pays respectifs. Rappelons que l'accord de coopération entre le comité exécutif de la ville de Minsk et la municipalité de Budapest a été signé en 2016. À l'époque, la capitale biélorusse était sérieusement intéressée par l'expérience des partenaires hongrois en matière d'utilisation de grandes installations sportives, de gestion des transports publics, de recyclage des déchets et de traitement de l'eau. En avril 2018, Budapest a accueilli les Journées de Minsk, qui ont montré une fois de plus le potentiel important du partenariat que les parties peuvent encore utiliser dans la pratique. Il suffit de dire que les entreprises de Minsk ont vendu des marchandises "d'une valeur de plus de 26 millions de dollars sur le marché hongrois en 2017, augmentant le volume des exportations de 37,2 % par rapport à 2016"¹²³. Parallèlement, en avril 2018, un accord de coopération a été signé entre le district de Partizansky de Minsk et le district de Csepel de Budapest, ce qui a ouvert de nouvelles possibilités, tout d'abord, d'interaction économique. Après tout, les deux districts sont industriels, de sorte que les entreprises situées sur leur territoire pourront coopérer de manière mutuellement bénéfique. Et elles le font déjà. Par exemple, "l'usine de Kozlov travaille avec Siemens. <La recherche de points de contact se poursuit"¹²⁴. En juin 2020, des représentants de la région de Gomel et de la région hongroise de Gyor-Moson-Szopron, l'une des premières du pays en termes d'indicateurs économiques, ont également discuté des possibilités d'établir des partenariats interrégionaux. La discussion a notamment porté sur la mise en œuvre du "mémorandum d'entente sur la coopération dans le domaine de l'élevage de volailles" signé en 2020¹²⁵, où des perspectives très alléchantes s'ouvrent.

¹²² L'administration de la FEZ "Grodnoinvest" a participé au forum d'affaires hongro-biélorusse [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/administraciya-sez-grodnoinvest-prinyavayachastie-v-rabote-vengersko-belorusskogo-biznes-foruma/>

¹²³ Parukova, E. Les journées de Minsk à Budapest : ce qui lie les deux capitales et comment leur coopération va se développer / E. Parukova // [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://minsknews.by/dni-minskay-budapeshte-cto-svzyzyvaet-dve-stolitsyi-i-kak-budet-razvivatsya-ih-sotrudnichestvo/>

¹²⁴ Les dirigeants du district de Partizansky de Minsk et du district de Csepel de Budapest ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://part.gov.by/3744-rukovoditeli-partizanskogo-rajona-minska-i-rajona-chepel-budapeshta-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve>

¹²⁵ Grishkevich, A. La région de Gomel établit des liens avec la région hongroise / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-nalazhivaet-svjazi-s-vengerskim-regionom-396832-2020/>

En mai 2020, comme indiqué plus haut, s'est tenue la 10e réunion de la Commission intergouvernementale biélorusse-hongroise pour la coopération économique - la principale plateforme bilatérale où les positions sont rapprochées et où des solutions sont élaborées sur un large éventail de questions d'actualité à l'ordre du jour économique et humanitaire. Pour la première fois dans la pratique des relations bilatérales, cet événement s'est déroulé sous forme de vidéoconférence pour des raisons tout à fait compréhensibles, mais il n'a pas perdu de sa pertinence pour comprendre les perspectives de la coopération biélorusse-hongroise, dont le développement peut être caractérisé par plusieurs grandes tendances.

L'un des moteurs de la croissance en 2020 était l'agriculture, comme en témoignent les faits suivants. Fin 2019, le chiffre d'affaires commercial des produits agricoles et des denrées alimentaires entre la Biélorussie et la Hongrie a augmenté de près de 15 % et a dépassé 17 millions de dollars. Détail important : " Les exportations de produits du complexe agro-industriel biélorusse ont plus que triplé au cours de cette période. Parmi les principaux postes d'exportation figurent les graines et les fruits de divers oléagineux, les crustacés"¹²⁶ . Le premier trimestre 2020 a connu une situation similaire : le chiffre d'affaires des produits agricoles et des denrées alimentaires a augmenté de près de 10 % et les exportations biélorusses de 20 %. Dans le même temps, les parties ont continué à accroître activement leurs efforts pour mettre en œuvre de nouveaux projets conjoints dans ce domaine. En mars 2020, lors de la visite au Belarus de P. Szijjártó, ministre hongrois des affaires étrangères et des relations économiques extérieures, les parties ont "identifié les principaux domaines de coopération future en matière d'approvisionnement alimentaire, d'investissements et d'élevage de volailles"¹²⁷ .

En juin 2020, la 1ère Ferme avicole de Minsk et la société hongroise Babolna Tetra ont signé un accord-cadre de coopération d'un montant total d'environ trois millions et demi d'euros. Ce document, d'une durée de trois ans, prévoit l'élevage de volailles et d'œufs de reproduction. Grâce à ce projet, à partir de 2020, la partie biélorusse sera "pratiquement dispensée d'importer des poules pondeuses reproductrices et, à partir de 2023, elle sera en mesure

¹²⁶ Markovich, E. En 2019, le Belarus a multiplié par trois ses exportations de produits agricoles vers la Hongrie / E. Markovich // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2019-godu-uvlechila-eksport-produktsii-apk-v-vengriju-bolee-chem-v-tri-raza-393476-2020/>

¹²⁷ Le Belarus et la Hongrie prévoient d'étendre leur coopération dans le complexe agro-industriel [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-planirujut-rasshirjat-sotrudnichestvo-v-sfere-apk-381906-2020/>

d'approvisionner entièrement le marché intérieur avec sa propre race de poules pondeuses"¹²⁸.

Le Belarus est également intéressé par des livraisons de produits de base en provenance de Hongrie dans les domaines du secteur agricole qui sont très bien développés dans ce pays - le maïs, le bétail et la volaille. Il est notamment question de la mise en œuvre d'un projet commun avec des partenaires hongrois visant à élever des oies dans la région de Gomel "pour restaurer les régions touchées par la catastrophe de Tchernobyl"¹²⁹. Au moins, lors des négociations tenues sur cette question en juin 2020, le financement de ce projet a déjà été discuté, ainsi que le lieu où cette production sera organisée et qui, du côté biélorusse, y participera. En outre, en juin 2020, la Biélorussie et la Hongrie "ont convenu d'élaborer un accord de coopération dans le domaine de la formation du personnel pour les industries agricoles, d'établir une coopération entre les universités agricoles, ainsi que de créer un groupe de travail pour la coopération dans le domaine de l'agriculture"¹³⁰.

D'autres domaines de coopération prometteurs incluent la médecine. Ainsi, en juillet 2020, la société biélorusse JLLC Nativita et la société hongroise Pharma Gap Kft ont signé à Budapest un accord de coopération visant à accélérer l'enregistrement et la distribution en Hongrie et dans d'autres pays de "médicaments vitaux produits en Biélorussie". La liste des médicaments comprend des médicaments utilisés dans le traitement des maladies oncologiques, ainsi que la tempête de cytokines dans l'infection causée par COVID-19"¹³¹. En décembre 2020, les parties ont discuté de la coopération dans le domaine pharmaceutique et des approches actuelles du traitement médicamenteux des complications causées par l'infection à coronavirus, des maladies oncologiques et d'autres maladies graves, et ont conclu un accord "sur les conditions d'accès des médicaments biélorusses au

¹²⁸ Markovich, E. Le Belarus et la Hongrie vont coopérer dans le domaine de l'aviculture / E. Markovich // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-budut-sotrudnicat-v-sfere-ptitsevodstva-393454-2020/>

¹²⁹ Markovich, E. La Biélorussie est intéressée par la mise en œuvre d'un projet commun avec la Hongrie sur l'élevage des oies / E. Markovich // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-realizatsii-sovmestnogo-s-vengrijei-proekta-po-vyraschivaniiu-gusej-393464-2020/>

¹³⁰ Le Belarus et la Hongrie élaboreront un accord de coopération en matière de formation du personnel pour le complexe agro-industriel [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-razrabotajut-soglasenie-o-sotrudnichestve-v-podgotovke-kadrov-dlja-ank-398804-2020/>

¹³¹ Grishkevich, A. Belarusian drugs enter the pharmaceutical market of Hungary / A. Grishkevich // [Electronic resource]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-lekarstva-vvohdijat-na-farmatsevticheskij-rynok-vengrii-399319-2020/>

marché hongrois"¹³² . Les accords conclus en 2020 entre le ministère de la réglementation antimonopole et du commerce du Belarus et l'autorité hongroise de la concurrence devraient également jouer un rôle positif dans le développement des relations commerciales et économiques entre les deux pays. Les parties se sont notamment entendues sur la "version finale du mémorandum de coopération dans le domaine de la politique de la concurrence"¹³³ .

Il ne reste plus qu'à ajouter que le cadre juridique de la coopération bilatérale biélorusse-hongroise comprend aujourd'hui " une vingtaine de traités internationaux régissant le commerce et la coopération économique, scientifique et culturelle, la coopération sur les questions juridiques et fiscales, l'agriculture, le sport, le tourisme, l'éducation, la défense et le transport routier "¹³⁴ . Cela crée une base solide pour l'activité fructueuse du conseil d'affaires conjoint à former, dont l'apparition, comme indiqué ci-dessus, est prévue pour le deuxième semestre de 2021.

¹³² Le Belarus et la Hongrie ont discuté de la coopération dans l'industrie pharmaceutique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-vengrija-obsudili-sotrudnichestvo-v-farmatsevticheskoi-otrasli-420817-2020/>

¹³³ MART et l'autorité hongroise de la concurrence prévoient de signer un protocole de coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mart-i-vengerskoe-konkurentnoe-vedomstvo-planiruiut-podpisat-memorandum-o-sotrudnichestve-400521-2020/>

¹³⁴ Relations bilatérales [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://hungary.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/HUN/pol/

Belarus : Objectifs de développement durable et médias

En août 2019, le ministère de l'Information de la République du Bélarus a créé un groupe de travail chargé de promouvoir les Objectifs de développement durable (ODD) mondiaux au Bélarus, qui comprend des spécialistes du ministère dans le domaine des relations avec les médias et des représentants de la télévision et de la presse écrite. L'objectif de ce groupe est de sensibiliser la société biélorusse à la mise en œuvre des ODD dans notre pays.

Nous rappelons qu'en septembre 2015, l'Assemblée générale des Nations unies a adopté la résolution " Transformer notre monde : le Programme de développement durable à l'horizon 2030 ", dans laquelle elle a fixé 17 Objectifs de développement durable, visant notamment à éliminer la pauvreté et la faim, à combattre les inégalités et l'injustice, et à lutter contre le changement climatique. Cet événement a exigé de tous les États de la planète, y compris la République du Belarus, qu'ils commencent à créer des mécanismes pour atteindre les ODD.

Un an et demi plus tard - en mai 2017 - le cadre institutionnel pour la gestion de la mise en œuvre des plans a été établi dans notre pays : premièrement, le poste de coordinateur national pour les Objectifs de développement durable a été créé ; deuxièmement, l'architecture nationale pour la gestion de la mise en œuvre des ODD a été construite, qui comprend le Conseil du développement durable, des groupes parlementaires, régionaux et de partenariat pour le développement durable, garantissant une interaction efficace entre le secteur public et les organisations publiques. Le Conseil du développement durable a assigné chacun des 17 ODD aux agences gouvernementales biélorusses chargées de traiter les questions correspondantes. Par conséquent, "tous les organismes publics concernés font partie de quatre blocs sectoriels : économie, écologie, sphère sociale, surveillance"¹³⁵.

Suivant la recommandation des Nations unies de procéder à une analyse à trois niveaux - mondial, régional, national - des progrès accomplis dans la réalisation des Objectifs de développement durable, la Biélorussie a présenté dès 2017 son rapport volontaire sur la mise en œuvre de l'Agenda 2030 au

¹³⁵ Shchetkina, M. Le développement durable dépend de chacun d'entre nous / M. Shchetkina // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/ustoichivoe-razvitiye-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nas-6646/>

niveau international, puis a participé à la présentation du rapport de l'Union économique eurasiatique sur le développement durable au siège des Nations unies, et a organisé en 2018 un forum régional des coordinateurs nationaux dédié à la mise en place de partenariats entre les pays et les organisations de la région. En conséquence, la Biélorussie s'est classée au 23^e rang de l'indice mondial 2018 des objectifs de développement durable, qui a été calculé pour 156 pays sur la base de cent indicateurs liés aux ODD, avec un "score supérieur à la moyenne de la région Europe de l'Est et Asie centrale"¹³⁶.

L'une des conditions d'une mise en œuvre réussie des Objectifs de développement durable au Belarus est la législation nationale. En 2018, le parlement biélorusse a adopté un certain nombre de lois visant à atteindre les ODD. Parmi elles, des lois sur les zones naturelles spécialement protégées, sur la production et la circulation des produits biologiques. En 2019, des projets de loi sur les soins de santé, les droits des personnes handicapées ont été examinés. On suppose également que ce sont les Objectifs de développement durable qui deviendront une partie organique du développement socio-économique du pays pour atteindre le volume du produit intérieur brut de cent milliards de dollars d'ici 2025 et "rejoindre le groupe des pays dont le revenu moyen par habitant en parité de pouvoir d'achat est supérieur à la moyenne mondiale"¹³⁷.

Une autre condition importante pour la réalisation des ODD est la synchronisation du travail des groupes régionaux, car "le développement durable du pays dans son ensemble n'est possible que dans le cas d'un développement durable de toutes ses régions"¹³⁸. C'est pourquoi les plans de développement territorial devraient être proposés non seulement par le gouvernement national, mais aussi, avant tout, par les représentants des gouvernements locaux, en tenant compte des besoins et des intérêts des citoyens. C'est pourquoi le plan de développement global pour plus de 30 régions biélorusses en retard en termes de développement socio-économique, dont la mise en œuvre permettrait de ramener ces territoires au niveau de la moyenne nationale, élaboré en août 2019 par le ministère de l'économie de la République du Belarus en collaboration avec les comités exécutifs régionaux,

¹³⁶ Le Belarus est classé 23^e parmi 156 pays pour la réalisation des ODD en 2018 [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsuz-za-2018-god-333890-2019/>

¹³⁷ Le Belarus considère l'Agenda 2030 comme une base pour une nouvelle politique mondiale - Myasnikovich [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoi-globalnoi-politiki-miasnikovich-333892-2019/>

¹³⁸ Réunion du Présidium du Conseil des ministres de la République du Bélarus [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/8943>

semble être extrêmement important dans ce contexte. Il suffit de dire qu'"aujourd'hui, un paquet de 280 projets a été formé. Environ 54 projets seront créés à partir de zéro, environ 80 seront des investissements dans des installations de production existantes et 140 projets sont liés à l'infrastructure (environ 30 % - infrastructure industrielle, le reste - installations sociales)"¹³⁹. Outre ces 280 projets, il existe 224 autres propositions d'investissement. Il est également important de noter que certains des projets de ce plan global seront financés par "des investisseurs étrangers, ainsi que par des institutions financières internationales, qui allouent des fonds principalement pour le développement des infrastructures, par exemple, la construction de stations de défermentation de l'eau ou la conversion des chaufferies aux combustibles locaux, le développement de formes d'énergie alternatives. Les fonds de la Banque mondiale seront utilisés pour rénover les écoles et les hôpitaux"¹⁴⁰.

En janvier 2019, Minsk a accueilli le premier Forum national sur le développement durable, au cours duquel plus de quatre cents participants ont examiné l'expérience nationale de la Biélorussie dans la réalisation des ODD, les progrès de la Stratégie nationale pour le développement socio-économique durable du pays jusqu'en 2030, ainsi que les particularités de la préparation de la Stratégie nationale pour le développement durable jusqu'en 2035. L'expérience positive des oblasts de Brest et de Mogilev à cet égard a été notée. Aujourd'hui, il s'agit de surmonter les différents progrès réalisés dans l'organisation de ce travail dans d'autres régions du Belarus.

Ce même Premier Forum national sur le développement durable a noté qu'un rôle important dans la mise en œuvre des principales dispositions de l'Agenda 2030 dans les documents stratégiques nationaux, les programmes sectoriels et régionaux devrait être joué par les médias du pays, qui "ont encore beaucoup à faire pour que le grand public comprenne l'essence des ODD et le rôle de chacun dans leur réalisation"¹⁴¹. C'est pourquoi, en août 2019, le ministère de l'information de la République du Belarus a créé un groupe de travail dans l'architecture nationale de gestion des ODD, composé de journalistes profondément immergés dans le sujet, afin de mener un travail d'information sur l'ensemble des 17 objectifs de développement durable. Mais

¹³⁹ Il est proposé d'inclure 280 projets dans le plan de développement des régions en retard de développement du Belarus [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitiia-otstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkluchit-280-proektov-359816-2019/>

¹⁴⁰ Shchetkina : le travail des groupes régionaux sur la réalisation des ODD au Belarus devrait être synchronisé [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizheniju-tsuv-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>

¹⁴¹ Les médias constitueront un groupe distinct dans les travaux sur la réalisation des ODD au Belarus - Shchetkina [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/smi-sostaviat-otdelnuju-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsuv-v-belarusi-schetkina-333874-2019/>

il est déjà clair que les efforts d'un seul groupe de travail ne suffiront pas à réaliser un projet médiatique aussi ambitieux.¹⁴²C'est pourquoi, en août 2019, le ministère de l'Information du pays, avec le soutien du coordinateur national du projet du Programme des Nations unies pour le développement (PNUD), du Fonds des Nations unies pour l'enfance (UNICEF) et du Fonds des Nations unies pour la population (FNUAP) "Soutenir le fonctionnement de l'architecture de gouvernance du processus de réalisation des Objectifs de développement durable en République du Bélarus", a annoncé un concours national "Des objectifs mondiaux aux actions locales" pour engager la société bélarussienne dans le processus de réalisation des ODD et activer le travail des journalistes.

Jusqu'au 1er décembre 2019, ce concours a accepté des essais, des interviews, des articles, des spots télévisés et radiophoniques, des cycles de publications et des émissions dans sept catégories, qui comprennent des domaines tels que : 1) l'environnement ; 2) les sujets sociaux, y compris l'égalité des sexes et les questions relatives à la jeunesse ; 3) l'économie ; 4) les sujets liés aux groupes vulnérables, y compris les personnes handicapées, et la mise en œuvre du principe "Ne laisser personne de côté" ; 5) la coopération interinstitutions pour atteindre les ODD ; 6) les projets visant à atteindre les ODD et mis en œuvre par les entreprises, y compris les projets d'investissement d'impact ; 7) les initiatives publiques visant à atteindre les Objectifs de développement durable.

Les résultats du concours ont montré qu'il s'agissait d'un bon test du niveau de compétence des journalistes bélarussiens et d'une nouvelle occasion pour eux de libérer leur potentiel créatif. Grâce à ce format de concours créatif, la presse bélarussienne a eu une discussion très diversifiée sur les principales orientations et les objectifs de développement durable, ainsi que sur les possibilités de les mettre en œuvre et de les réaliser. Après tout, les journalistes de renom n'ont pas été les seuls à y participer. Le concours a également attiré un large public de lecteurs, d'auditeurs de télévision et de radio, confirmant une fois de plus la conclusion selon laquelle "les médias ne sont pas seulement l'un des principaux canaux d'information de la population sur les objectifs de développement durable. Dans ce contexte, ils jouent un rôle crucial - en éduquant les citoyens sur les possibilités de prendre des décisions informées et

¹⁴² Le concours républicain des médias "Des objectifs mondiaux aux actions locales" est annoncé [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/objjavlen-respublikanskij-konkurs-dlja-smiot-globalnyh-tselei-k-lokalnym-deistvijam-359398-2019/>

responsables pour eux-mêmes et leurs familles, et d'influencer la décision des autorités de mettre en œuvre les ODD"¹⁴³.

Détail important : en 2020, la République du Belarus devrait renforcer de manière significative le travail sur les objectifs de développement durable, tout d'abord au niveau régional. Les médias régionaux devraient à nouveau avoir leur mot à dire sur cette question, car, selon M. Shchetkina, le coordinateur national des ODD, "sans informer la population, sans l'impliquer dans le travail pour atteindre les ODD, pratiquement rien ne peut être fait"¹⁴⁴. Cela signifie que l'éventail des publications sur ce sujet dans les médias régionaux devrait être très large, traitant de la quasi-totalité des 17 Objectifs de développement durable et prenant en compte les priorités du développement socio-économique du pays jusqu'en 2030. Il convient de rappeler ici que le travail des médias est très étroitement lié à l'objectif 16, qui consiste à promouvoir des sociétés et des partenariats pacifiques et ouverts.

Comme pour les autres ODD, l'objectif n° 5 "Travail décent et croissance économique", qui vise à développer l'économie des régions biélorussiennes à un rythme accéléré, est particulièrement pertinent pour la République du Belarus dans les conditions actuelles. Un détail caractéristique à cet égard est que "l'économie traditionnelle a pratiquement épuisé ses réserves de croissance, et la poursuite du développement n'est possible que par la création de nouvelles industries, y compris celles qui impliquent des investisseurs étrangers"¹⁴⁵. En d'autres termes, comme l'a déclaré le premier vice-premier ministre de la République du Belarus, D. Krutoy, "l'une des tâches les plus importantes consistera à attirer les investissements, à améliorer la législation en la matière et à réviser l'ensemble du programme d'investissement"¹⁴⁶. Dans le même temps, la politique régionale sera placée au centre de l'attention. En particulier, le gouvernement biélorusse est déjà activement engagé dans trois grands projets pilotes : le district d'Orsha de la région de Vitebsk, qui travaille avec les territoires en retard en termes d'indicateurs de développement socio-économique, ainsi que 11 grandes villes.

¹⁴³ Les équipes éditoriales de "7 Days" et de "Belaruskaya Dumki" ont remporté le concours pour la couverture des ODD [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/society/view/kollektivny-redaktsij-7-dnei-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniju-tsir-373180-2019/>

¹⁴⁴ En 2020, le Belarus renforcera le travail sur la réalisation des ODD au niveau régional [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotu-po-dostizheniju-tsir-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>

¹⁴⁵ Sergei Rumas : la Biélorussie élabore un plan d'action pour créer les conditions du développement économique [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9175>

¹⁴⁶ Serhiy Rumas présenté au personnel du premier vice-premier ministre [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9155>

En outre, en 2019, le pays a mis en œuvre les projets d'investissement les plus importants dans des domaines tels que l'automobile, les industries métallurgiques et de construction, la pâte à papier, le travail du bois et les industries légères, le raffinage du pétrole, la pétrochimie et les complexes énergétiques. Au total, à la mi-décembre 2019, " sur 34 projets d'investissement particulièrement importants, 22 ont déjà été mis en service "¹⁴⁷ , dont 12 ont atteint leur capacité de conception. Mais ces grands projets ne devraient pas être les seuls à faire l'objet d'une attention particulière de la part des médias régionaux.

Ainsi, la région de Vitebsk démontre une dynamique positive dans l'attraction des investissements étrangers, notamment lettons, au niveau régional. Au cours des trois trimestres de 2019, le volume des investissements des investisseurs lettons a été multiplié ici par trois et demi, dépassant les deux millions de dollars. Il y a déjà 90 organisations enregistrées sur le territoire de la région de Vitebsk dans la sphère du commerce, du travail du bois, de la fourniture de services de transport motorisé, de services de tailleur, de la production de produits en plastique. Le fait que "33 accords de coopération ont été conclus entre les districts et les villes de la région de Vitebsk et les municipalités lettones"¹⁴⁸ .

Dans ce contexte, des indicateurs encore plus significatifs caractérisent la région de Brest, dont l'économie devrait attirer en 2020 au moins 90 millions de dollars d'investissements directs étrangers sur une base nette. La moitié d'entre eux devraient être dirigés vers la zone économique franche de Brest. En ce qui concerne les villes spécifiques de la région, "la tâche pour Brest est d'environ 15 millions de dollars d'investissements directs étrangers, Baranavichy et Pinsk - plus de 6 millions de dollars"¹⁴⁹ . Un peu moins de la moitié de ces fonds sera utilisée pour l'achat de machines, d'équipements et de véhicules afin de créer environ six mille cinq cents nouveaux emplois grâce à la modernisation et au rééquipement technique des entreprises existantes et à la création de nouvelles installations de production.

Au niveau des entités économiques spécifiques, une expérience intéressante de travail avec des investissements étrangers est démontrée par

¹⁴⁷ Sergey Rumas : 22 des 34 objets d'investissement particulièrement importants ont été mis en service. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9174>

¹⁴⁸ Scherbitsky, A. Le volume des investissements lettons dans la région de Vitebsk pour 9 mois a augmenté de 3,5 fois / A. Scherbitsky // [Electronic resource]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesiatsev-vvros-v-35-raza-371103-2019/>

¹⁴⁹ Les investissements directs étrangers dans l'économie de la région de Brest en 2020 seront d'au moins 90 millions de dollars [-Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/priamve-inostrannye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>

l'entreprise ayant près de 60 ans d'histoire - JSC "Gorynski Agrokombinat", située dans la colonie de Rechitsa, district de Stolin, région de Brest, qui n'est sortie de la procédure de réhabilitation qu'en août 2019, en concluant un accord de règlement avec les créanciers. Ayant travaillé activement avec des investisseurs étrangers, le personnel de la société anonyme a reçu environ 800 000 dollars du partenaire polonais pour achever la production de pois verts. La modernisation des installations de production existantes a permis d'élargir la gamme de produits. En particulier, l'entreprise "a commencé la production d'un nouveau type de produit - des légumes bouillis stérilisés dans un emballage sous vide. Il s'agit d'un produit absolument naturel, sans ajout de conservateurs, même inoffensifs comme le sucre et le sel. La durée de conservation de ces légumes prêts à consommer est de six mois, et la couleur, la qualité et le goût du produit sont préservés"¹⁵⁰. Si l'on tient compte du fait que le travail d'introduction de nouvelles technologies dans la production de l'agro-entreprise a été pratiquement achevé et a même permis de conclure un contrat avec une entreprise russe pour la livraison d'une nouvelle gamme de produits au réseau de vente au détail, cette expérience d'attraction d'investissements étrangers peut être considérée comme doublement réussie. Et elle pourra faire l'objet d'une étude détaillée non seulement dans la presse régionale de Brest, mais aussi dans les médias des autres régions biélorusses.

Tous les faits ci-dessus illustrent éloquemment la conclusion selon laquelle la mise en œuvre de chacun des 17 objectifs de développement durable, y compris l'ODD n° 5 relatif au thème de l'attraction des investissements étrangers et de leur utilisation efficace dans les régions du Belarus, devrait être fermement ancrée à la une des journaux régionaux, de district et de ville et refléter aussi pleinement que possible l'expérience des entités économiques spécifiques déjà accumulée à cet égard. Il est également important d'intensifier le travail des médias dans cette direction, car "les médias n'enregistrent pas seulement notre perception de la réalité, mais modèlent également la réalité elle-même, le scénario et la dynamique des événements..."¹⁵¹. En même temps, la tâche des médias est de refléter la réalité

¹⁵⁰ . Un investisseur polonais a investi 1,6 million d'euros dans la production de la société agroalimentaire Goryn [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhit-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>

¹⁵¹ Kuntsevich, A. La responsabilité envers la société distingue le journaliste des autres sujets de la création d'information / A. Kuntsevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichat-zhurnalista-ot-drugih-sbjektov-sozdaniya-informatsii-7110/>

avec tous ses problèmes, ses complexités et ses contradictions, "pour influencer davantage le changement de la situation pour le mieux"¹⁵².

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁵² Karlyukevich, A. La tâche principale des médias est de refléter la réalité avec tous ses problèmes et difficultés / A. Karlyukevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>

Biélarus : sécurité de l'information au niveau mondial et presse régionale

La numérisation mondiale, dont nous sommes tous témoins aujourd'hui, modifie rapidement le monde qui nous entoure, y compris la sphère de l'information et des médias. Dans le même temps, les nouvelles technologies affectent non seulement la nature du travail créatif des journalistes modernes, mais actualisent également un certain nombre de défis et de menaces auxquels la communauté journalistique doit répondre. Lors de la conférence scientifique et pratique internationale "Sécurité et développement durable : théorie et pratique de la transformation numérique" qui s'est tenue à Minsk en décembre 2019, il a été noté que "les principaux acteurs du domaine de l'information s'empressent désormais de construire des lignes de défense. Dans le même temps, alors qu'il y a quelques années, la sphère de l'information était dominée par les thèmes du libre-échange et des droits de l'homme, c'est désormais la question de la sécurité qui domine"¹⁵³. La militarisation apparente de l'espace d'information dans un certain nombre de pays, qui a un impact destructeur sur les autres acteurs de la sphère des médias et de l'information, est également alarmante.

Compte tenu de tous ces défis et menaces, un certain nombre d'initiatives ont été proposées en République du Biélarus en 2019 pour régler les problèmes de sécurité de l'information au niveau mondial. En particulier, en mars, le concept de sécurité de l'information du pays a été approuvé, qui fait référence à la souveraineté de l'information en tant que nouvelle approche pour assurer la sécurité de l'information, et à la neutralité de l'information en tant que forme de comportement responsable de l'État et d'autolimitation de l'utilisation de technologies destructrices au détriment d'autres États. Plus précisément, la souveraineté de l'information au Biélarus sera atteinte par la formation d'un système de réglementation juridique des relations dans la sphère de l'information, garantissant un développement durable sûr, la justice sociale et le consentement. Dans le cadre de cette approche, le développement des médias et des télécommunications nationaux devrait être assuré, en éduquant et en stimulant dans la société "une attitude critique à l'égard des manifestations de manque de respect pour les fondements nationaux, les traditions et les violations des normes morales et juridiques dans la sphère de l'information,

¹⁵³ Le potentiel offensif dans la sphère de l'information a déjà été formé dans certains États - Makarov [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/nastupatelnyj-potentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhe-sformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-371838-2019/>

l'intolérance à l'égard de la désinformation, la manipulation de l'information et d'autres informations implicites et les influences psychologiques"¹⁵⁴.

Parallèlement, dans les relations internationales, la souveraineté de l'État biélorussien en matière d'information doit être garantie sur la base du principe de neutralité de l'information.¹⁵⁵ Son essence se résume au fait que, défendant ses propres intérêts nationaux dans la sphère de l'information en utilisant toutes les forces et tous les moyens disponibles, la partie biélorussienne vise à poursuivre une politique d'information étrangère pacifique, respectant les droits universellement reconnus et généralement acceptés de tout État dans cette sphère, excluant l'initiative de "l'ingérence dans la sphère de l'information d'autres pays visant à discréditer ou à remettre en question leurs normes et priorités politiques, économiques, sociales et spirituelles, ainsi qu'à nuire à la société de l'information". Dans ce contexte, les représentants de la communauté journalistique attachent une grande importance à la disposition contenue dans le concept de sécurité de l'information de la République du Belarus, selon laquelle, pour garantir une politique de neutralité de l'information, il est nécessaire d'accroître le degré de présence du Belarus dans l'espace mondial de l'information et de développer l'échange d'informations au niveau international.

En d'autres termes, les menaces sécuritaires existantes soulignent la nécessité d'étendre la coopération interétatique et d'accroître la confiance mutuelle dans la sphère de l'information. Compte tenu de l'urgence de ce problème, en septembre 2019, lors de la conférence internationale de haut niveau organisée à Minsk sur le thème "Combattre le terrorisme par des approches innovantes et l'utilisation de nouvelles technologies émergentes", la partie biélorusse a proposé de former une "ceinture de voisinage numérique" visant à désamorcer les tensions dans la sphère de l'information. Selon le président du Belarus A. Loukachenko, "les éléments clés de ces accords pourraient être les idées de souveraineté et de neutralité numériques, qui garantiraient avant tout la non-ingérence des pays dans les ressources d'information des autres"¹⁵⁶. La partie biélorusse considère la conclusion d'accords bilatéraux et multilatéraux sur la garantie de la sécurité de l'information comme un mécanisme de mise en œuvre de cette initiative.

¹⁵⁴ Concept de sécurité de l'information de la République du Belarus [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>

¹⁵⁵ Ibid.

¹⁵⁶ Participation à une conférence internationale sur la lutte contre le terrorisme [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/

S'exprimant en septembre 2019 à la tribune de la 74e session de l'Assemblée générale des Nations unies sur la nécessité de développer la coopération numérique interétatique et d'accroître la confiance mutuelle dans la sphère de l'information, la partie biélorusse a une nouvelle fois attiré l'attention de l'ensemble de la communauté mondiale sur la nécessité de mettre en œuvre les idées de souveraineté et de neutralité numériques, ainsi que la non-ingérence des pays dans les ressources d'information de l'autre partie. La souveraineté numérique devrait garantir la capacité d'un État à contrôler son champ d'information, à prévenir et à bloquer les cyberattaques et à assurer une protection fiable des infrastructures critiques. La neutralité numérique implique que les pays ne prendront pas de mesures dans le cyberspace qui nuisent à la sécurité d'autres États. En fin de compte, de tels accords pourraient jeter les bases de règles internationales pour un comportement responsable dans l'espace virtuel"¹⁵⁷.

Le lancement d'une telle "vague de sécurité numérique" pourrait sans aucun doute accroître l'efficacité des efforts conjoints pour contrer les menaces terroristes dans l'espace virtuel. Dans ce contexte, le Belarus est prêt à coopérer et à renforcer ses liens avec tous les pays du monde et, en particulier, avec ses voisins, y compris au sein de la Communauté des États indépendants, où l'on recherche activement un programme unificateur, de nouvelles idées partagées par un large éventail d'États et d'organisations, et où, avant tout, "il est nécessaire de se mettre d'accord pour ne pas se rouler les uns sur les autres dans les médias et ne pas mener cette guerre de l'information les uns contre les autres"¹⁵⁸. Il convient de noter que l'initiative biélorusse visant à créer une "ceinture numérique de voisinage" dans l'espace post-soviétique a été soutenue, en premier lieu, par la Russie, ce qui a été annoncé par le chef du ministère des Affaires étrangères de ce pays, Sergey Lavrov, en novembre 2019. Selon lui, cette initiative "répond pleinement à l'objectif de la Russie de former le plus grand nombre possible de quartiers numériques"¹⁵⁹. La partie biélorusse a également exprimé la nécessité d'élargir la coopération internationale et d'accroître la confiance mutuelle dans la sphère de l'information lors du sommet de l'Organisation du traité de sécurité collective à Bichkek en novembre 2019, soulignant que "la sécurité de l'information

¹⁵⁷ Déclaration du ministre des Affaires étrangères du Belarus, V. Makei, lors du débat général de la 74e session de l'Assemblée générale des Nations unies (26 septembre 2019, New York) [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b698116bea64ee66.html

¹⁵⁸ Participation à la réunion du Conseil des chefs d'État de la CEI [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/

¹⁵⁹ Lavrov : Moscou salue la proposition de Minsk visant à garantir la sécurité numérique [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://tass.ru/politika/7145127>

devrait être fermement établie parmi les domaines prioritaires de l'OTSC¹⁶⁰. En outre, en décembre 2019, lors de la 26e réunion du Conseil des ministres des affaires étrangères des États participants de l'Organisation pour la sécurité et la coopération en Europe, le représentant officiel de Minsk a attiré l'attention des membres de cette structure internationale sur la nécessité de conclure des accords internationaux dans le domaine de la cybersécurité "similaires aux accords sur les mesures supplémentaires de confiance et de sécurité dans la sphère politico-militaire"¹⁶¹, afin de mieux s'adapter à l'évolution de l'environnement de sécurité et, ainsi, d'accroître les actions conjointes sur la sécurité de l'information et de la communication. Un aspect important de la réalisation de cette initiative est également le développement cohérent de partenariats entre la République du Belarus et dans le cadre des relations bilatérales, tant au niveau des États individuels que de leurs régions.

Dans le même temps, "l'une des réserves de sécurité qui n'a pas encore été pleinement utilisée est la ressource des communautés analytiques et d'experts, qui ont un potentiel de recherche unique"¹⁶². On peut supposer que les représentants du segment international du journalisme biélorusse pourraient également contribuer au développement de certains domaines d'analyse des réserves de sécurité dans la sphère de l'information. Notamment en ce qui concerne la lutte contre les fausses informations, la méthodologie du comportement responsable dans la sphère de l'information et des médias, et les moyens de vérifier les informations sur Internet.

Il convient de rappeler que le concept de sécurité de l'information de la République du Belarus, mentionné ci-dessus, a identifié "la manipulation de la conscience des masses, le discrédit des idéaux et des valeurs, l'érosion de la souveraineté nationale et l'instabilité de l'infrastructure de l'information" parmi les défis et les menaces modernes qui se forment dans la sphère de l'information et qui représentent un danger pour les fondements constitutionnels et l'activité vitale de l'État¹⁶³. Partant du fait qu'aujourd'hui la sphère de l'information est déjà devenue d'une importance capitale pour tout État et toute personne, le Belarus se fixe pour tâche d'étendre la sphère

¹⁶⁰ Sommet de l'Organisation du traité de sécurité collective [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoi-bezopasnosti-2248/

¹⁶¹ Déclaration du ministre des Affaires étrangères de Biélorussie V. Makei lors de la 26e réunion du Conseil ministériel de l'OSCE (Bratislava, 5 décembre 2019) [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://mfa.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/>

¹⁶² La mise en place d'un système de sécurité fiable par l'État seul est impossible - Vakulchik [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoi-sistemy-bezopasnosti-tolko-silami-gosudarstva-nevozmozhno-vakulchik-371768-2019/>

¹⁶³ Matveev, V. Le concept de sécurité de l'information du Belarus devrait être approuvé dans un avenir proche / V. Matveev // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://belta.by/society/view/kontseptsiju-informatsionnoi-bezopasnosti-belarusi-planiruetsja-utverditi-v-blizhajshee-vremja-339646-2019/>

d'influence des médias nationaux et de prendre "des mesures pour augmenter le volume, la diversité et la qualité de la radiodiffusion nationale, la confiance de la population dans les médias officiels"¹⁶⁴.

Le fait est qu'au cours de la grande discussion avec le président qui s'est tenue au début du mois de mars 2019, le chef de l'État biélorusse a attiré l'attention sur le fait que "malgré le puissant développement de l'espace médiatique, il y a un manque de contenu qui jouirait de la confiance absolue du public, l'une des raisons étant les soi-disant "fake news". Elles se répandent instantanément, captent le public, suscitent des réflexions"¹⁶⁵. À cet égard, le rôle de dissuasion dans la lutte contre les "fake news" devrait prendre tout son sens aujourd'hui :

1) les **médias** qui font autorité ;

2) les **journalistes** professionnels qui respectent scrupuleusement les lois de l'éthique et de la morale dans l'espace médiatique et qui s'efforcent d'obtenir un maximum d'exactitude et d'objectivité dans leur travail ;

3) les **représentants de la communauté des experts** qui, de par leur compétence, n'ont pas encore pris une place particulière dans le travail des médias.

La résolution du XIII^e Forum international des médias du Bélarus "Partenariat pour l'avenir : agenda numérique pour l'espace médiatique", qui s'est tenu à Minsk en septembre 2018, a déclaré que les médias traditionnels devraient devenir un puissant facteur d'unification dans la lutte contre les fausses informations et les approches non professionnelles de la couverture des questions d'actualité étrangères et nationales. La résolution du forum a ensuite souligné que la préservation de l'autorité et des positions des médias traditionnels - imprimés et électroniques - est extrêmement importante, car ce sont ces sujets du domaine de l'information qui sont en mesure d'assumer pleinement "la responsabilité envers la société de la qualité, de l'exhaustivité et de la fiabilité des informations présentées, et qui ont la capacité d'assurer une approche professionnelle de la création et de la diffusion des produits d'information"¹⁶⁶.

¹⁶⁴ Réunion du Conseil de sécurité de la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/

¹⁶⁵ Réunion avec des représentants du public et de la communauté des experts, des médias biélorusses et étrangers "Big Talk with the President". [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobshchestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/

¹⁶⁶ Les médias doivent s'unir dans la lutte contre les fausses informations et le manque de professionnalisme - résolution du forum des médias [Ressource électronique]. - 2018. - URL :

La pratique montre que le grand public fait confiance aux médias lorsque ceux-ci analysent avec compétence les événements qui se déroulent dans la société et fournissent rapidement des réponses complètes aux questions d'actualité que se posent les lecteurs, les téléspectateurs et les auditeurs. En d'autres termes, il est possible et nécessaire de minimiser la menace d'un impact négatif de l'information sous la forme de fausses nouvelles en créant son propre contenu intéressant, pertinent et véridique, de sorte que "toute fausse nouvelle puisse être combattue en toute confiance et détruite à la racine"¹⁶⁷. Il est clair que sans une coopération étroite et constante avec les représentants de la communauté des experts, les structures médiatiques seront difficilement en mesure de mener à bien une tâche d'une telle ampleur.

Afin de renforcer la coordination des actions des médias et des communautés d'experts dans cette direction, il semble qu'il soit temps de commencer à former des **médias professionnels et des groupes d'experts** sur les domaines les plus importants de la politique étrangère et intérieure du Belarus. Dans ce cas, le professionnalisme dans la sphère de l'information doit être compris comme une présentation qualitative et intéressante des matériaux, une organisation technique habile du processus créatif, la disponibilité d'opinions d'experts et d'analyses basées sur des données fiables. Nous observons quelque chose de similaire, par exemple, dans le cadre de la mise en œuvre des objectifs mondiaux de développement durable au Belarus, où, parmi les groupes partenaires, à la suggestion du ministère de l'information de la République du Belarus, un groupe d'experts des médias a été créé dans l'architecture nationale de gestion de la réalisation des objectifs de développement durable pour mener un travail d'information dans l'espace médiatique sur l'ensemble des 17 objectifs de développement durable.

Un autre exemple intéressant dans cette direction est le Plan d'actions conjointes sur la couverture du potentiel d'exportation du Belarus dans les médias pour 2019, signé en mars de cette année par le ministère de l'Information de la République du Belarus et la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus pour promouvoir "la diffusion d'informations objectives sur le développement des exportations nationales, le renforcement des contacts internationaux des entreprises biélorussiennes et l'entrée de leurs produits sur

<https://www.belta.by/society/view/smi-nuzhno-obiedinitsja-v-borbe-s-feikovoi-informatsiei-i-neprofessionalizmom-rezoliutsija-mediaforuma-317622-2018/>

¹⁶⁷ Pavel Legky : le principal outil dans la lutte contre les informations trompeuses sur Internet - la confiance des gens [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij-glavnyi-instrument-v-borbe-s-nedostovernoj-informatsiei-v-internete-doverie-ljudej-317648-2018/>

de nouveaux marchés"¹⁶⁸. L'élément de base de cette interaction médias-experts devrait être une série de séminaires pour les journalistes travaillant sur des questions économiques étrangères, afin non seulement de mettre en lumière les problèmes clés du développement des exportations biélorusses pour eux, mais aussi de contribuer de manière générale à l'expansion de la présence des questions économiques d'actualité dans les médias biélorusses à tous les niveaux - du central au régional. Il convient de rappeler que le programme national de soutien et de développement des exportations de la République du Belarus pour 2016-2020 contient, parmi les huit tâches principales, l'exigence de **promouvoir la culture de l'exportation** en consolidant dans la conscience de masse l'importance des exportations pour le développement du pays et de la société et en rehaussant sa priorité. À cet égard, l'adoption par le ministère de l'information et la chambre de commerce et d'industrie du Belarus d'un plan d'actions conjointes visant à mettre en évidence le potentiel d'exportation du Belarus dans la sphère médiatique apparaît comme une étape extrêmement importante et nécessaire.

Dans ce contexte, le thème de l'interaction entre les médias et les communautés d'experts au niveau régional, y compris la mise en œuvre de la politique de coopération internationale des régions du Belarus, mérite une discussion séparée. Le fait est que "les médias régionaux occupent un créneau unique dans lequel ni les médias nationaux ni les médias internationaux ne peuvent rivaliser"¹⁶⁹. Mais en même temps, "malgré le puissant développement de l'espace médiatique, il y a toujours un manque de contenu qui bénéficierait d'une confiance absolue de la part du public"¹⁷⁰. Et ce, alors que le spectre thématique dans lequel la presse régionale biélorussienne devrait s'inscrire s'est élargi à une vitesse exceptionnelle ces dernières années. Ce ne sont là que quelques-unes des orientations soulignant la géographie de la coopération internationale entre les régions du Belarus qui ont émergé ces dernières années et qui devraient être reflétées de manière adéquate dans les médias régionaux afin de contribuer à la résolution efficace des problèmes qui se posent ici :

¹⁶⁸ Mininform et BelCCI ont signé un plan d'actions conjointes sur la couverture médiatique des exportations biélorusses [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-beltp-podpisali-plan-sovmestnyh-deistvij-po-osvescheniju-v-smi-belorusskogo-eksporta-339703-2019/>

¹⁶⁹ La numérisation stimule les médias régionaux - Lung [Electronic resource]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvuet-povysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/>

¹⁷⁰ La confiance du public dans les éditions de district peut être maintenue par une véracité exceptionnelle - Melnikova [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://belta.by/regions/view/doverie-auditorii-raionnyh-izdaniya-mogut-podderzhivat-iskljuchitelnoi-pravdivostiju-melnikova-338797-2019/>

1) le développement d'une intégration économique à grande échelle avec les régions des pays de l'Union économique eurasiennne et en particulier avec les entités fédératives russes au sein de l'État de l'Union, ainsi qu'avec les régions de la Communauté des États indépendants ;

2) le développement d'une coopération globale avec les régions des pays de l'Union européenne, en particulier dans le cadre de l'initiative de partenariat oriental, ainsi qu'avec les régions des pays de la ceinture de voisinage (Pologne, Lituanie, Lettonie) ;

3) approfondir la coopération avec les régions des pays impliqués dans la mise en œuvre du mégaprojet "Une ceinture, une route" et en particulier avec les provinces, les régions autonomes et les villes de la République populaire de Chine ;

4) la poursuite de l'intensification des liens commerciaux et économiques avec les régions des pays de l'arc lointain - Asie du Sud-Est, Moyen-Orient, Afrique, Amérique latine - et en particulier avec celles où il existe un potentiel important de coopération interrégionale mutuellement bénéfique.

En République du Belarus, on suppose que le rôle des médias régionaux traditionnels va s'accroître de plus en plus, car "le développement réussi de toute région dépend en général de l'espace d'information, de la capacité à s'adapter rapidement aux conditions du marché des technologies de la communication, qui connaît une croissance rapide"¹⁷¹. C'est pourquoi, ici aussi, des stratégies d'information spécifiques aux questions régionales internationales sont déjà nécessaires, ce qui peut considérablement élargir la sphère d'influence d'un média particulier en raison de la haute qualité du produit médiatique qu'il crée.

¹⁷¹ Le rôle des médias locaux dans le développement socio-économique des régions sera discuté lors de la réunion républicaine [Ressource électronique]. - 2019. URL : <https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskom-razviti-regionov-obsudiat-na-respublikanskom-soveschani-337842-2019/>

Belarus : les exportations comme réponse aux défis

Une croissance économique durable de trois à quatre pour cent par an - telle est la tâche spécifique que s'est fixée aujourd'hui la République du Belarus pour assurer un développement socio-économique stable du pays à moyen terme. Pour atteindre cet objectif, un certain nombre de conditions doivent être remplies - "assurer le fonctionnement efficace de chaque entreprise, le développement régulier et durable des régions du pays ; créer les conditions pour attirer les investissements étrangers et nationaux ; augmenter les exportations, y compris vers de nouveaux marchés"¹⁷². La présence du thème de l'exportation dans cette liste des conditions les plus importantes s'explique par le fait que "l'exportation est la base de l'économie ouverte du Belarus, car elle assure l'entrée de devises étrangères dans le pays, les bénéfices des entreprises et les taxes au budget de la République du Belarus"¹⁷³. Parmi les entreprises biélorusses actives dans les conditions difficiles actuelles sur les marchés étrangers, il convient de citer, en premier lieu, le plus grand fabricant mondial de camions à benne et d'équipements de transport pour l'industrie minière et la construction, qui occupe environ un tiers du marché mondial des camions à benne d'une capacité de charge particulièrement élevée - **l'usine automobile biélorusse**, dont les exportations en 2020 se développent dans plusieurs grands vecteurs à la fois.

Le premier vecteur est constitué par les **régions de Russie**. Ainsi, en avril 2020, un autre lot de camions-bennes BELAZ-75180 de 180 tonnes a été expédié à la succursale de Kirov d'Apatit JSC dans la **région de Mourmansk, conformément à l'accord** signé en septembre 2019. En février 2020, trois véhicules de 130 tonnes sont déjà arrivés dans cette région russe. Au total, au moins 50 camions-bennes y seront envoyés au cours des trois prochaines années, qui seront utilisés pour la mise en valeur des gisements d'apatit-nepheline dans les Khibiny. On s'attend à ce que les camions-bennes de 180 tonnes "soient ultérieurement transformés en camions-bennes intelligents et acquièrent de nouvelles caractéristiques techniques.

¹⁷² Discours de Kochanova à l'ouverture de la deuxième session du Conseil de la République de l'Assemblée nationale du Bélarus de la septième convocation [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/vystuplenie-kochanovoi-na-otkrytii-vtoroj-sessii-soveta-respubliki-natsionalnogo-sobranija-belarusi-385692-2020/>

¹⁷³ Zaleskii, B.L. Export culture and mass consciousness / B.L. Zaleskii // Journalism-2016 : status, problems and prospects : proceedings of the 18th International Scientific and Practical Conference, celebrating the 95th anniversary of the BDU, 10-11 October 2016, Minsk / edited by S.V. Dubovik (ed.) [and others]. 2016, Minsk / édité par : S.V. Dubovik (ed.) [et autres]. - Vyp. 18. - Minsk : AAT "Paligrafkambinat Ya. Kolas", 2016. - C. 234.

L'équipement supplémentaire installé permettra de les contrôler à grande distance. Il est prévu de créer un site expérimental pour l'exploitation d'équipements de carrière sans personnel dans le puits ouvert de Nyorpakkh de la mine de l'Est"¹⁷⁴ .

En avril 2020 également, six camions-bennes supplémentaires du fabricant biélorusse ont commencé à travailler dans la **région de Krasnoïarsk** à l'usine d'alumine d'Achinsk, qui fait partie de JSC Rusal Achinsk. Le renouvellement du parc d'équipements miniers et de transport de la mine Mazulsky permettra d'améliorer la productivité du travail et de réduire les coûts du processus technologique d'extraction des matières premières. Détail caractéristique : en 2020, Rusal, l'un des plus grands producteurs d'aluminium au monde, prévoit d'acheter plusieurs dizaines de machines biélorusses, car "ces équipements présentent des caractéristiques de performance élevées et sont plus économiques en termes de consommation de carburant et de lubrifiants. Les cabines de conduite ont une visibilité et un système de contrôle améliorés, elles sont équipées de sièges confortables et de systèmes de climatisation"¹⁷⁵ .

La région de Sverdlovsk est une autre région russe où le deuxième camion à benne de 130 tonnes BELAZ-75131 a été expédié ce printemps depuis le début de l'année 2020. Onze camions biélorusses de 130 tonnes y travaillent déjà pour l'entreprise minière et de traitement Uralasbest OJSC, chacun d'entre eux transportant jusqu'à 1 500 tonnes de roches par quart de travail. Ces chiffres montrent l'importance de la coopération pour la partie russe. Les camions BELAZ travaillent "sur la base du gisement de Bazhenovskoye, dont les réserves explorées dureront plus de 150 ans. Le gisement est exploité à ciel ouvert. La longueur de la mine à ciel ouvert est de 8 kilomètres, sa largeur de 2,5 kilomètres et sa profondeur de 350 mètres"¹⁷⁶ .

Le deuxième vecteur est constitué par les pays de l'**Union économique eurasiennne**. En particulier l'**Arménie**, où trois camions-bennes BELAZ-75585 de 90 tonnes ont été livrés au printemps 2020. Ils sont venus compléter la flotte d'équipements de la mine de Sotk, un gisement de minerai d'or, la plus grande

¹⁷⁴ BELAZ a livré un nouveau lot de camions à benne basculante à l'entreprise russe "Apatii" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuiu-partiiu-samosvalov-rossijskomu-apatitu-386828-2020/>

¹⁷⁵ Nemankova, Yu. Les camions à benne BELAZ ont commencé à travailler dans le kraï de Krasnoïarsk / Yu. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kariernve-samosvalv-belaz-pristupili-k-rabote-v-krasnoïarskom-krae-386202-2020/>

¹⁷⁶ Nemankova, Y. Un autre camion-benne BELAZ de 130 tonnes commencera à travailler chez le russe "Uralasbest" / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ocherednoj-130-tonnyi-samosval-belaz-nachnet-rabotu-na-rossijskom-uralasbeste-385689-2020/>

mine d'or pur d'Arménie, dont les réserves sont estimées à plus de 120 tonnes. Il convient de noter que des machines biélorusses de 130 tonnes y travaillent déjà avec une grande efficacité. Les nouveaux camions à benne ont été équipés de moteurs diesel d'une puissance allant jusqu'à 1 200 chevaux. "De nouveaux aciers à haute résistance ont été utilisés pour améliorer la fiabilité des principaux éléments porteurs des camions à benne, et des éléments moulés ont été utilisés aux endroits les plus sollicités"¹⁷⁷.

Le troisième vecteur est constitué par les pays de l'**arc lointain**, dont la part dans les exportations de l'usine automobile biélorusse a été multipliée par près d'une fois et demie depuis le début de l'année 2020 et s'élève à 40 %. Par exemple, en avril, huit camions-bennes de 130 tonnes BELAZ-75131 ont commencé à travailler dans une mine de charbon située sur l'île de Kalimantan en **Indonésie**. Tous les souhaits des partenaires indonésiens et les conditions climatiques d'exploitation ont été pris en compte dans leur configuration. Il s'agit d'options tropicales telles que "caoutchouc approprié, climatisation, système de refroidissement spécial"¹⁷⁸. L'usine automobile biélorusse s'efforce activement d'accroître sa présence sur le continent africain en **Algérie**, où elle a expédié au printemps 2020 un autre lot de cinq chargeurs frontaux BELAZ-78221. Les plans de l'entreprise comprennent "la participation à des expositions spécialisées et des négociations directes avec les consommateurs intéressés d'équipement de carrière dans la région"¹⁷⁹.

Gomselmash Holding, un fabricant de récolteuses de céréales et de fourrage, d'arracheuses d'épis, de récolteuses de pommes de terre, de faucheuses et d'autres machines agricoles qui opère déjà dans les champs de la Russie, de l'Ukraine, du Kazakhstan, du Chili, de la Slovaquie, de la Roumanie, de la Bulgarie, de l'Argentine, de la Chine, de la Corée du Sud, de la Lituanie, de la Lettonie et de l'Estonie, est l'une des entreprises biélorusses qui sont actives sur les marchés étrangers, même dans des conditions aussi difficiles que celles que nous connaissons aujourd'hui. Au cours du premier trimestre 2020, les entreprises du holding ont expédié plus de 400 unités de machines à leurs clients. "Dans le même temps, 278 moissonneuses-batteuses automotrices et leurs kits de machines ont été livrés en dehors de la Biélorussie.

¹⁷⁷ Nemankova, Y. BELAZ a envoyé des camions-bennes en Arménie / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniju-kariernye-samosvaly-385547-2020/>

¹⁷⁸ Huit camions à benne BELAZ ont commencé à travailler en Indonésie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vosem-kariernyh-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

¹⁷⁹ Nemankova, Yu. A batch of BELAZ loaders shipped to Algeria / Yu. Nemankova // [Electronic resource]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/partiya-pogruzchikov-belaz-otgruzhena-v-alzhir-385911-2020/>

La Russie, le Kazakhstan, l'Ukraine et la Moldavie figurent sur la liste des pays où les machines ont été expédiées. <...> Au total, l'expédition a augmenté de 373% par rapport à la même période de 2019"¹⁸⁰.

Minsk Tractor Plant est une autre entreprise qui promeut désormais activement ses produits sur les marchés étrangers. Par exemple, plus de 250 tracteurs ont été expédiés au Pakistan depuis le début de l'année 2020. C'est une preuve éloquent que "même malgré la crise dans de nombreux pays asiatiques et les mesures restrictives introduites en raison de la situation épidémiologique difficile, les livraisons restent au niveau prévu"¹⁸¹. Au total, depuis 1955, les constructeurs de tracteurs de Minsk ont expédié plus de 120 000 machines vers ce pays d'Asie du Sud. L'entreprise n'oublie pas d'autres directions d'exportation. En particulier, au cours du premier trimestre de cette année, environ 500 unités de machines et de kits de tracteurs ont été expédiées vers les marchés des pays européens. Le fait suivant en dit long : "L'exportation de produits MTW vers les pays africains pour le premier trimestre 2020 a augmenté de 70 %"¹⁸². Pour l'un des pays de ce continent - le Soudan - en avril de cette année, un autre "lot de plus de 100 tracteurs <...> a été formé. Il s'agit de la deuxième livraison en 2020"¹⁸³. Les chiffres suivants complètent également ce tableau de manière tout à fait convaincante. "Depuis le début de l'année, l'entreprise a augmenté de 20 % ses livraisons dans les régions russes. Les exportations de machines agricoles biélorusses vers l'Ouzbékistan, la Moldavie, le Tadjikistan, le Kirghizistan et l'Arménie ont également augmenté"¹⁸⁴. Les livraisons au Tadjikistan ont augmenté de manière particulièrement significative - deux fois - avec plus d'une centaine de tracteurs et de kits de tracteurs expédiés au cours des trois premiers mois de cette année. À bien des égards, cette dynamique s'explique par le fait qu'"à partir de janvier 2020, les pièces détachées et les composants importés au Tadjikistan pour l'assemblage ultérieur de machines agricoles ne sont pas soumis à la TVA et

¹⁸⁰ Au cours du premier trimestre, "Gomselmash" a livré aux marchés étrangers plus de 270 moissonneuses-batteuses et kits de machines [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-i-kvartale-postavil-na-vneshnie-rvni-bole-270-kombainov-i-mashinokomplektov-388443-2020>

¹⁸¹ MTZ a fourni plus de 250 tracteurs au Pakistan depuis le début de l'année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-s-nachala-goda-postavil-v-pakistan-bole-250-traktorov-388294-2020/>

¹⁸² Nemankova, Y. Les exportations de produits MTZ vers les pays africains ont augmenté de 70 % / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-produktov-mtz-v-strany-afriki-vvros-na-70-386540-2020/>

¹⁸³ Nemankova, Y. MTZ fournira le deuxième lot de machines au Soudan / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruiu-partiiu-tehniki-v-sudan-386164-2020/>

¹⁸⁴ MTZ a de bons indicateurs d'exportation : augmentation de 20 % des livraisons à la Russie, de 70 % à l'Afrique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://ont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vvrosli-postavki-v-rossiju-na-70-v-afriku>

aux droits de douane"¹⁸⁵ . Au cours du premier trimestre de cette année, les produits de l'usine de tracteurs de Minsk ont été expédiés vers les marchés de plus de trente pays, dont 22 pays non membres de la CEI.

Au cours du premier trimestre 2020, l'**usine automobile de Minsk** a multiplié par près de deux et demi ses livraisons d'équipements à des pays n'appartenant pas à la CEI. Un élément important pour atteindre cet indicateur est le fait qu'au début de cette année, l'entreprise a signé, avec la société Pozhsnab LLC basée à Barysau, un contrat pour la fourniture de 73 unités de véhicules d'incendie et de sauvetage à l'Agence mongole pour les situations d'urgence. MAZ a déjà "commencé à remplir le contrat de fourniture de châssis et d'assemblage de véhicules de tourisme destinés à l'exportation vers la Mongolie". Le projet commun sera réalisé au cours de cette année"¹⁸⁶ .

Au printemps 2020, **Amkodor-DOMZ**, entreprise unitaire basée à Dzerzhinsk, dans la région de Minsk, a sérieusement actualisé ses plans d'exportation en expédiant en avril le premier lot de ses produits vers la région russe de la République de Carélie. Ces sept ponts roulants, d'une capacité de levage de 3,2 à 16 tonnes, seront utilisés pour mettre en œuvre un projet d'investissement auquel le gouvernement de Carélie attache une grande importance, à savoir "la création, sur le site de l'ancienne usine de tracteurs Onega, d'une installation de production à cycle complet de haute technologie remplaçant les importations et destinée à la fabrication d'équipements forestiers : abatteuses et porteurs de classe moyenne et lourde"¹⁸⁷ . Détail caractéristique : les ponts roulants envoyés en Carélie sont des équipements de nouvelle génération, commandés depuis le sol par signal radio, ce qui garantit des normes de sécurité élevées pour le personnel. Il est également important de noter qu'un deuxième lot d'équipements devrait être envoyé en Carélie au printemps à partir de Dzerzhinsk, en Biélorussie.

BELJI SZAO est une autre entreprise biélorusse qui a considérablement renforcé sa position sur le marché russe au cours du premier trimestre 2020. La société a assemblé 5 059 voitures au cours des trois premiers mois de l'année, et a vendu un total de 5 230 voitures. Dans le même temps, "les livraisons sur le marché russe ont été multipliées par 2,5, 2 705 voitures y

¹⁸⁵ MTW a multiplié par deux ses exportations de produits vers le Tadjikistan [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-uvulichil-eksport-produktsii-v-tadzhikistan-v-2-raza-387386-2020/>

¹⁸⁶ Nemankova, Yu. MAZ a multiplié par 2,4 ses exportations vers l'étranger au cours du premier trimestre / Yu. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/maz-v-i-kvartale-uvulichil-eksport-v-dalnee-zarubezhje-pochti-v-24-raza-387079-2020/>

¹⁸⁷ "Amkodor-Onego" en Carélie a reçu le premier lot de ponts roulants [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuiju-partiiu-mostovyyh-kranov-388008-2020/>

ont été exportées au cours du premier trimestre"¹⁸⁸. L'entreprise prévoit de vendre un total de 28 000 voitures en 2020, dont 18 000 seront expédiées en Russie.

Les producteurs biélorusses de produits agricoles et de denrées alimentaires continuent d'augmenter leurs livraisons à l'étranger. Au premier trimestre 2020, leurs exportations vers 83 pays ont augmenté de près de 10 % pour atteindre près de 1,5 milliard de dollars. Détail important : l'augmentation des approvisionnements a été observée dans presque toutes les directions. En particulier, "les exportations vers la Russie ont augmenté de 4,4 %, vers les pays de la CEI hors Russie - de 24,7 %, vers l'Asie et l'Océanie - de 2,2 fois, vers l'Amérique et les Caraïbes - de 52,4 %, vers l'UE - de 54,3 %. La direction chinoise a été multipliée par 2,4"¹⁸⁹. Au cours des trois premiers mois de 2020, les livraisons de viande et de produits à base de viande, de lait et de produits laitiers et de pommes de terre biélorusses sur les marchés étrangers ont augmenté de manière particulièrement intensive. Ces tendances positives étaient en grande partie une continuation de la forte performance à l'exportation que le complexe agro-industriel biélorusse a démontré en 2019.

Il convient de rappeler qu'à cette époque, les livraisons de produits agricoles et de denrées alimentaires à 104 pays du monde ont dépassé le chiffre de cinq milliards et demi de dollars en termes monétaires, représentant près d'un sixième des exportations de marchandises de la République du Belarus en 2019. Un certain nombre de tendances positives ont contribué à l'atteinte de ce niveau. Premièrement, "les expéditions de lait et de produits laitiers, d'huile de colza, de poissons préparés ou en conserve, de légumes et de fruits en conserve, d'huile de soja, de viande de volaille, d'œufs, de chocolat et d'autres produits finis contenant du cacao, et de pommes de terre ont augmenté"¹⁹⁰. Deuxièmement, la diversification géographique des exportations biélorusses s'est accrue. Les nouveaux marchés comprennent des pays de presque tous les continents : en Asie - l'Afghanistan ; en Afrique - l'Angola, le Bénin, le Burkina Faso, la Guinée, le Kenya, la Mauritanie, le Mozambique, le Niger, le Soudan, l'Ouganda ; dans les Amériques et les Caraïbes - le Belize, Cuba, l'Uruguay ; en Europe - le Luxembourg, la Finlande, l'Albanie, la Bosnie et l'Herzégovine.

¹⁸⁸ "BELJI" a multiplié par 2,5 ses exportations vers la Russie au premier trimestre / Y. Nemankova // [Electronic resource]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uvelichil-eksport-v-rossiiu-v-25-raza-386430-2020/>

¹⁸⁹ Les exportations de produits agricoles biélorusses ont augmenté de 9,8 % au premier trimestre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoi-selhozproduktcii-v-i-kvartale-vvros-na-98-389760-2020/>

¹⁹⁰ Les exportations de produits agricoles biélorusses en 2019 ont dépassé les 5,5 milliards de dollars [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoi-selhozproduktcii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020>

La diversité des approvisionnements du Belarus vers ces nouveaux pays est illustrée par les exemples suivants. Ainsi, des livraisons de lactosérum et de lait écrémé en poudre ont été lancées vers l'Afghanistan, de malt vers l'Angola et le Burkina Faso, de lait écrémé en poudre vers le Bénin, le Mozambique et le Niger, de lait en conserve et de lait en poudre vers Cuba, de boissons alcoolisées vers l'Uruguay, de fourrures et de matières premières pour fourrures vers la Finlande, de sucre et de pommes de terre vers l'Albanie, et de pommes de terre vers la Bosnie-et-Herzégovine.

Troisièmement, les exportations biélorusses de produits agricoles et de denrées alimentaires vers les marchés des partenaires stratégiques du Belarus - la Russie et la Chine - ont augmenté en 2019. En particulier, le volume des exportations vers la Russie a augmenté de 3 % pour atteindre 4,3 milliards de dollars. Il convient de noter que "les produits laitiers sont devenus le principal moteur de la croissance des approvisionnements vers la Russie. Les recettes de ses exportations ont augmenté de 23 %. Les livraisons d'œufs, de fibres de lin, de gélatine, de graines et d'huile de colza ont également augmenté"¹⁹¹.

En ce qui concerne la Chine, les expéditions du Belarus vers ce pays ont augmenté de près de 60 % pour atteindre 131,5 millions d'USD. La part des exportations biélorusses vers le marché chinois dans la structure des exportations totales vers l'Asie et l'Océanie est ainsi passée à 68 %. Dans le même temps, "le volume des livraisons de produits carnés transformés à haute valeur ajoutée (bœuf et volaille) a augmenté de 53,3 millions de dollars et a atteint 44,1 % dans la structure totale des exportations alimentaires vers la Chine"¹⁹². De plus, les livraisons d'huile de colza, de fibres de lin, de chocolat, de boissons alcoolisées, d'eaux minérales, de lait écrémé en poudre et de lactosérum en poudre ont augmenté vers l'Empire céleste.

Des plans encore plus ambitieux pour le développement des exportations de produits agricoles et de denrées alimentaires ont été adoptés au Belarus pour 2020 - "augmenter les livraisons de 4,2 % par rapport à 2019 et atteindre un montant supérieur à 5,7 milliards de dollars"¹⁹³. Dans le même temps, des espoirs ont été placés non seulement dans les produits laitiers, mais aussi dans

¹⁹¹ Nemankova, Y. Le Belarus prévoit de fournir plus de 3 millions de tonnes de produits laitiers et 316 000 tonnes de viande à la Russie en 2020 / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tvs-t-miasa-v-rossiiu-v-2020-godu-378543-2020>

¹⁹² Le premier train conteneurisé de produits carnés devrait être envoyé en Chine cette année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervyi-konteynervyi-poezd-s-miasnoi-produktsiej-planiruiut-otpravit-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020>

¹⁹³ Le Belarus prévoit d'augmenter ses exportations de produits alimentaires de 4,2% en 2020 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uvlichit-eksport-produktsii-na-42-v-2020-godu-378535-2020>

les produits végétaux, ainsi que dans les produits carnés. En particulier, 3,6 millions de tonnes de produits laitiers et 316 000 tonnes de produits carnés seront expédiés vers la seule Russie. Des perspectives intéressantes s'ouvrent également pour la Chine, où 14 nouveaux producteurs de viande du Belarus ont été accrédités en janvier 2020. Il s'agit notamment de 11 nouveaux producteurs de viande bovine - Pinsk, Brest, Zhlobin, Gomel, Grodno, Vitebsk, Slonim, Volkovysk, usines de transformation de la viande, Brest Traditions, Vahavyak Plus, Miron, ainsi que de trois producteurs de viande de poulet - Belorusneft-Osobino et deux sites de la ferme avicole de Rassvet. Cinq autres entreprises ont élargi la gamme de produits pouvant être exportés vers le marché chinois, "y compris les pattes de poulet, les bouts d'ailes et les sous-produits"¹⁹⁴.

Tous ces faits démontrent l'essentiel : celui qui reste fort dans les conditions les plus difficiles gagne à la fin, contribuant à surmonter les conséquences de la situation épidémiologique défavorable dans le monde.

¹⁹⁴ Quatorze autres producteurs ont été accrédités pour fournir des produits carnés biélorussiens à la Chine [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj-miasnoj-produksii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>

Le Belarus : sur la voie de la diversification des exportations

L'une des tâches prioritaires pour le développement de l'économie biélorussienne, définie dans le programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025, est la diversification des exportations par produit et par pays, qui devrait assurer la croissance des exportations biélorussiennes jusqu'à 50 milliards de dollars en 2025, ainsi que la "promotion des biens et des services sur de nouveaux marchés"¹⁹⁵. Il est clair que les entreprises qui ont déjà créé une certaine base pour le développement des marchés étrangers peuvent contribuer à cette tâche. Il s'agit bien sûr en premier lieu des fleurons de l'industrie biélorussienne.

Ainsi, malgré la pandémie de coronavirus, l'usine de tracteurs de Minsk a exporté pour 530 millions de dollars de produits en 2020. Dans le même temps, elle a augmenté ses livraisons à l'étranger de 18,5 %. Et si les principaux importateurs de ses équipements sont restés la Russie, le Kazakhstan et l'Ukraine, " au total, les produits ont été fournis à 45 pays, dont neuf pays où ils n'ont pas été vendus en 2019 (Burundi, Grande-Bretagne, Haïti, Guatemala, Guinée, République dominicaine, Zimbabwe, Indonésie, Espagne) "¹⁹⁶.

En 2020, l'aciérie biélorusse a expédié deux millions de tonnes de produits sidérurgiques vers 52 pays. La part des pays de l'Union européenne dans les exportations totales a dépassé 45 %. Le fait que "le volume des expéditions vers l'Espagne, la Slovaquie et la France a été multiplié par deux ou plus. Les expéditions vers l'Autriche, l'Irlande, la Roumanie, la Pologne et la Finlande ont augmenté de plus de 30 %"¹⁹⁷. La demande la plus forte sur les marchés de ces pays concerne le fil machine, le bronze laminé plat et le fil d'acier, ainsi que les produits laminés de construction destinés à l'industrie automobile.

Le Minsk Motor Works (MMZ), quant à lui, a augmenté ses livraisons à la Russie de plus de 12 % pour la seule année 2020, dépassant la valeur de 40 millions de dollars. Cela est dû en grande partie au fait que dans le pays

¹⁹⁵ Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025. - Minsk, 2020. - C. 46.

¹⁹⁶ En 2020, la MTZ a augmenté de 18,5 % ses exportations de produits vers l'étranger [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-uvelichil-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhie-na-185-427593-2021/>

¹⁹⁷ Le BMZ a augmenté les exportations de produits sidérurgiques vers 13 pays de l'Union européenne [Résultats électroniques]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-metalloproduktsii-v-13-stran-evrosoiuza-426139-2021/>

voisin, MMZ "coopère avec 59 entreprises d'assemblage industriel russes et travaille également à l'établissement de partenariats avec dix autres"¹⁹⁸.

Les entreprises du groupe Bellegprom entament la nouvelle période quinquennale avec une position assez élevée en termes d'exportations. L'année dernière, elles ont expédié vers 52 pays environ 60 % de tous leurs produits manufacturés, réalisant un excédent commercial de plus de 170 millions de dollars. Les exportations vers la Lituanie (128,7 %), l'Allemagne (104,6 %), l'Estonie (115,3 %), le Japon (296,2 %), l'Ouzbékistan (107,3 %), la Suède (102,8 %), la Bulgarie (158,2 %), la Slovaquie (176,2 %), la République tchèque (115,8 %), Israël (129,4 %), le Danemark (360,3 %), l'Australie (361,2 %), l'Autriche (261,4 %)"¹⁹⁹.

En 2020, les entreprises de Bellesbumprom Concern ont augmenté leurs exportations de marchandises de 5 %. Le volume des exportations vers les marchés de 70 pays a atteint près de 610 millions de dollars et a représenté un record de trois quarts du volume total des produits de Bellesbumprom Concern. Ce résultat s'explique en grande partie par l'augmentation des ventes de produits d'exportation vers les pays non membres de la CEI. En particulier, les livraisons vers l'Albanie, l'Irlande, l'Islande, Chypre et le Mexique ont repris, mais le taux de croissance le plus élevé a été observé aux États-Unis, au Canada, en Autriche, en Grande-Bretagne, en Suisse, en Finlande, en Turquie, en Inde et en Indonésie. En outre, "les exportations vers la Chine ont été multipliées par près de 1,3 à la fin de l'année. Les exportations vers la Russie ont augmenté de 5,2 % et vers l'Ukraine de 7 %"²⁰⁰.

On peut supposer qu'en 2021, ces entreprises et d'autres entreprises biélorussiennes essaieront de poursuivre sur leur lancée. En tout cas, les résultats de janvier de cette année montrent que les entités économiques de notre pays ont assumé la tâche de l'exportation de manière assez responsable, ayant augmenté la fourniture de biens et de services aux pays étrangers de 13,5 pour cent - jusqu'à plus de trois milliards de dollars. Dans le même temps, "les exportations de biens ont augmenté de 19,4 % pour atteindre 2,36 milliards de

¹⁹⁸ En 2020, MMZ a augmenté le volume de ses livraisons à la Russie de plus de 12 % [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastil-obiemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/>

¹⁹⁹ En 2020, "Bellegprom" a fourni des produits à 52 pays du monde [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-v-2020-godu-postavil-produktsiiu-v-52-strany-mira-427383-2021/>

²⁰⁰ Les entreprises de "Bellesbumprom" en 2020 ont augmenté l'exportation de produits de 5% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriatija-bellesbumproma-v-2020-godu-uvelichili-eksport-produktsii-na-5-427809-2021/>

dollars. Le solde est positif à hauteur de 100,2 millions de dollars (en janvier 2020, il était négatif et s'élevait à 61,2 millions de dollars)"²⁰¹.

Parmi ceux qui ont déjà contribué de manière significative à la réalisation de cet indicateur, il convient de mentionner à nouveau les entreprises de Bellesbumprom Concern qui, en janvier, ont réussi à augmenter l'offre de leurs produits à l'étranger de 18 % supplémentaires - jusqu'à 55,5 millions de dollars. Cela est dû à la croissance des exportations de panneaux de bois, de meubles, de pâte à papier, de contreplaqué, de papier et de carton. Au total, près de 50 produits de base ont été expédiés vers les marchés de 48 pays. Détail important : plus de la moitié du volume des exportations - près de 30 millions de dollars - a été expédiée vers des pays n'appartenant pas à la CEI. En outre, "les expéditions vers l'Union européenne ont augmenté de 15,5 % et vers la Chine de 35,9 %. Les expéditions vers les marchés de la CEI ont augmenté de 10,6 %" ²⁰². Parmi les pays, la Russie, la Pologne et la Chine sont devenues les leaders de cette liste. D'une manière générale, en 2021, les entreprises du groupe "Bellesbumprom" prévoient de "continuer à augmenter les exportations de marchandises de moins de 6,5 % par rapport au niveau de 2020" ²⁰³. À cet égard, il est notamment prévu de mettre en service cette année une usine de production de carton multicouche sur la base de la papeterie de Dobrush "Héros du travail" et une nouvelle installation de production de bois de chauffage - pellets - à Vitebsk.

Les produits nationaux de haute technologie peuvent et doivent contribuer à atteindre des indicateurs élevés de diversification des exportations. En 2020, la République du Belarus s'est fixé pour objectif de maintenir le volume de ses exportations à un niveau de 15 milliards d'USD, à la fois par la fourniture d'articles existants et par l'émergence de nouvelles priorités. Rappelons que l'année dernière, les livraisons de ces produits à l'étranger ont été effectuées dans des domaines tels que la radio-électronique, l'instrumentation, la construction de machines et les produits pharmaceutiques. "Le secteur des TIC contribue de manière significative aux exportations. La demande de propriété intellectuelle biélorusse augmente également" ²⁰⁴. La

²⁰¹ La Biélorussie a augmenté ses exportations de biens et de services de 13,3% pour atteindre 3,057 milliards de dollars en janvier [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-ianvare-uvlichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>

²⁰² Les entreprises de "Bellesbumprom" ont augmenté leurs exportations de produits de 18% en janvier [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatja-bellesbumproma-v-ianvare-uvlichili-eksport-produktsii-na-18-432143-2021/>

²⁰³ Les entreprises de "Bellesbumprom" prévoient d'augmenter leurs exportations d'au moins 6,5% en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatja-bellesbumproma-v-2021-godu-planiruiut-uvlichit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/>

²⁰⁴ Le Belarus prévoit de maintenir le volume des exportations de produits de haute technologie au niveau de 15 milliards de dollars cette année [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

participation des développeurs nationaux aux expositions internationales organisées à l'automne 2020 a été un outil très efficace pour promouvoir les produits de haute technologie biélorussiens sur les marchés étrangers.

Ainsi, en novembre, l'exposition des fabricants biélorussiens Made in Belarus a été présentée à l'exposition et au forum internationaux des technologies des télécommunications et de l'information du Caire, dans la capitale égyptienne. Plus de 400 entreprises de pays tels que la Russie, la Chine, les États-Unis, la France, l'Allemagne, l'Italie, le Royaume-Uni, la République de Corée et l'Arabie saoudite y ont participé. La particularité de l'exposition biélorussienne était de présenter les derniers développements des organismes de recherche de l'Académie nationale des sciences et des établissements d'enseignement supérieur du ministère de l'éducation, qui ont un fort potentiel d'exportation. En particulier, l'université d'État du Belarus a présenté au Caire toute une série de développements médicaux : un ensemble de logiciels médicaux en cardiologie, des modèles mathématiques pour la pratique chirurgicale, une modélisation informatique pour la création de médicaments contre le coronavirus SARS-CoV. L'université d'État biélorusse d'informatique et de radioélectronique a présenté des développements dans le domaine de la sécurité de l'information pour les entreprises bancaires et douanières. L'Université biélorusse-russe a attiré l'attention des visiteurs de l'exposition et des participants au forum avec son système d'information et de publicité "Electronic Guide" conçu pour les transports publics. Quant à l'Institut uni des problèmes informatiques de l'Académie nationale des sciences du Belarus, il a "présenté un micromodule intelligent pour la reconnaissance à bord d'images de surfaces et d'objets, ainsi qu'un superordinateur personnel en grappe UIIP-OFFICE, conçu pour les calculs scientifiques complexes, la modélisation, la résolution de problèmes d'ingénierie et l'enseignement des technologies de programmation parallèle dans les universités"²⁰⁵.

L'exposition nationale du Belarus à la troisième exposition internationale d'importation de la Chine en ligne a également contribué à promouvoir les exportations de haute technologie du Belarus. Il suffit de dire que la partie biélorussienne a présenté plus d'une centaine de développements scientifiques, techniques et innovants dans les domaines des technologies de l'information et de la communication, des soins de santé, de la biotechnologie,

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvayet-v-etom-godu-sohranit-obiem-eksporta-vysokotekhnologichnoj-produktsii-na-urovne-15-421250-2020/>

²⁰⁵ Exposition de fabricants biélorusses Made in Belarus est présenté à l'exposition internationale du Caire [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

des nouveaux matériaux et de l'agriculture. Parmi ceux-ci, il convient de mentionner un développement plus qu'actuel du Centre scientifique et pratique républicain de transfusiologie et de biotechnologies médicales - "immunoglobuline anticovirale pour le traitement des patients atteints d'une infection grave par le COVID-19, ainsi que des patients atteints d'encéphalite virale et de méningo-encéphalite"²⁰⁶. L'Université technique nationale du Belarus a présenté un système acoustique unique pour le traitement des maladies oncologiques de la peau, qui est plus efficace que les méthodes traditionnelles et permet en même temps de réduire d'un quart la dose de rayonnement reçue par le patient. L'Académie nationale des sciences a présenté à l'exposition des importations un superordinateur de bureau, qui a de petites dimensions tout en permettant des calculs scientifiques complexes et le traitement d'une grande quantité de données, et l'Université d'État du Belarus - des préparations pour la protection des plantes à base de composants naturels qui peuvent être utilisées dans l'agriculture biologique. Parmi les développements innovants de l'Université technologique d'État du Belarus, ont été présentés à l'Exposition internationale des importations de Chine à Shanghai "la technologie du revêtement nickel-diamant, les revêtements composites antibactériens autonettoyants, le verre radio-protecteur, les feuilles de verre nominales minces et les films de verre flexibles pour les batteries solaires"²⁰⁷, ainsi que la technologie de formation de revêtements décoratifs d'imitation sur le bois, les panneaux, les revêtements et les matériaux composites, et les ciments dentaires et les matériaux de materiazine.

Enfin, un large éventail de développements scientifiques et techniques de pointe du Belarus a été présenté lors de l'exposition industrielle internationale en ligne TeMEx, qui s'est tenue sous les auspices de la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus pendant trois mois à partir de la mi-octobre 2020 et à laquelle ont participé plus de 70 entreprises de huit pays. L'usine automobile de Minsk a présenté une nouveauté absolue : un bus électrique. Le projet "Intelligent Quarry" a été présenté par l'usine automobile du Belarus. Tous ces faits, et bien d'autres encore, confirment la conclusion selon laquelle "le principal facteur de développement du complexe industriel du Belarus est la croissance de la composante innovation des produits

²⁰⁶ Plus de 100 développements scientifiques et techniques seront présentés par le Belarus à l'exposition des importations de Chine [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

²⁰⁷ Les développements innovants de la BSTU seront présentés à l'exposition de biens et de services de Shanghai [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>

manufacturés"²⁰⁸, ce qui, à son tour, contribuera inévitablement à la croissance des exportations biélorusses de haute technologie dans un avenir proche.

Les produits agricoles et les denrées alimentaires constituent un autre domaine prioritaire pour les exportations biélorusses. Le programme d'activités susmentionné du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025, dans la section "Agriculture efficace et respectueuse de l'environnement", fixe des tâches visant à améliorer la compétitivité de la production agricole et à augmenter le potentiel d'exportation afin d'atteindre à terme "les exportations de produits alimentaires et de matières premières agricoles en 2025 - 7 milliards d'USD"²⁰⁹. Dans le même temps, le gouvernement prévoit de miser "sur tous les segments : la production végétale et animale"²¹⁰, ainsi que sur la diversification des sources d'exportation.

En outre, la République du Belarus a approuvé le programme d'État "Agrarian Business" pour 2021-2025. Il prévoit la réalisation d'objectifs tels que l'augmentation de la compétitivité des produits agricoles et des denrées alimentaires, le développement d'une agriculture respectueuse de l'environnement, la garantie d'un régime alimentaire nutritif et d'un mode de vie sain pour la population, et le "renforcement du potentiel d'exportation"²¹¹. Le programme contient neuf sous-programmes portant sur des domaines tels que : 1) la production végétale ; 2) la production de semences ; 3) l'élevage ; 4) la sélection ; 5) les activités de pêche ; 6) la mise en valeur des terres ; 7) les mesures techniques de lutte contre les inondations pour la protection des terres agricoles ; 8) la garantie des conditions générales de fonctionnement du complexe agro-industriel ; et 9) le soutien à l'agriculture à petite échelle. Si ces mesures sont mises en œuvre avec succès, "l'exportation de produits alimentaires et de matières premières agricoles en 2025 devrait augmenter de 21,3 % d'ici 2020 (jusqu'à 7 milliards USD)"²¹². Il est tout à fait réaliste

²⁰⁸ Kharitonchik : le principal facteur de développement du complexe industriel du Belarus est la croissance des produits innovants [Ressource électronique]. - 2020. - URL : https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitiia-promkompleksa-belarusi-javljaetsia-rost-innovatsionnoi-410940-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

²⁰⁹ Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025. - Minsk, 2020. - C. 35.

²¹⁰ Croissance des volumes de production et diversification des exportations - Alexander Subbotin a présenté les tâches de l'industrie de la viande [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9783>

²¹¹ Prodbezopasnost' et augmentation des exportations - les orientations du développement des entreprises agricoles sont définies [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/prodbezopasnost-i-naraschivanie-eksporta-opredeleny-napravlenija-razvitiia-agrarnogo-biznesa-427294-2021/>

²¹² Programme d'État "Affaires agraires" pour les années 2021-2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059&p1=1&p5=0>

d'atteindre cet objectif à condition de renforcer la base de matières premières de la production agro-industrielle, de moderniser les industries existantes et de développer de nouvelles industries compétitives, de numériser les industries et les sous-branches du complexe agro-industriel et de développer la sélection et la génétique pour répondre aux besoins de l'agriculture durable. Et la tâche immédiate - pour 2021 - est "d'augmenter les exportations de produits agricoles de 4,3 % par rapport au niveau de 2020". Cela représentera un peu plus de 6 milliards de dollars"²¹³.

Les exportateurs biélorussiens ont l'intention de progresser dans cette direction en se basant sur plusieurs priorités fondamentales. Tout d'abord, il est important de maintenir les acquis sur les marchés traditionnels que sont la Russie, l'Ouzbékistan et l'Azerbaïdjan. Il suffit de rappeler que la part du marché russe dans les exportations agricoles biélorusses en 2020 représentait près des trois quarts du volume total, soit 4,3 milliards de dollars. Et il ne s'agit pas seulement de viande et de produits laitiers, mais aussi de produits de haute technologie. "Il s'agit de semences et de matériel de plantation, de bétail d'élevage, de produits phytopharmaceutiques, de médicaments vétérinaires, d'additifs pour le fourrage, de machines agricoles modernes"²¹⁴. Lors de la réunion conjointe du conseil des départements agricoles des deux pays qui s'est tenue en mars 2021, les parties ont défini les mesures nécessaires pour accroître les échanges mutuels et les principales orientations de l'intégration des complexes agricoles biélorusse et russe dans l'État de l'Union, ce qui donne de bonnes raisons de croire que la coopération agricole entre le Belarus et la Russie ne fera que s'intensifier.

Quant à l'Ouzbékistan, en 2020, le chiffre d'affaires commercial des produits agricoles et des denrées alimentaires avec ce pays d'Asie centrale a dépassé 87 millions de dollars, augmentant de 76 % en une seule fois. Un détail important est que "les exportations alimentaires biélorusses ont plus que doublé en 2020 et ont atteint 73 millions de dollars. Les livraisons de bœuf biélorusse à l'Ouzbékistan ont augmenté de plus de deux fois, le sucre de 3,5 fois, le lait en poudre de deux fois, le poisson et les produits à base de poisson de 1,5 fois"²¹⁵. Les parties ont également coopéré activement dans d'autres

²¹³ Le Belarus prévoit d'augmenter ses exportations de produits agricoles jusqu'à 7 milliards de dollars en 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-2025-godu-narastit-eksport-selhozproduktov-dk-7-mlrd-427628-2021/>

²¹⁴ Plus de 70% des exportations alimentaires du Belarus vers la Russie en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bole-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/>

²¹⁵ Les exportations alimentaires du Belarus vers l'Ouzbékistan ont plus que doublé en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bole-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

domaines de l'industrie. En ce qui concerne l'élevage bovin, il convient de rappeler la fourniture à l'Ouzbékistan d'environ 400 bovins de sélection biélorusse en 2020. Afin d'augmenter le volume de cette coopération, la société biélorusse Belplemzhivobedinenie et la société ouzbèke VostokMedGeruda ont mis en place un centre d'élevage et de génétique commun qui achète et fournit à l'Ouzbékistan des bovins de sélection biélorusses et lui apporte un soutien scientifique et technologique. Dans le domaine de la médecine vétérinaire, la société biélorusse BelVitunifarm, l'Institut de médecine vétérinaire de Samarkand et l'Institut de recherche en médecine vétérinaire ont décidé de créer une entreprise commune pour produire des médicaments et des vaccins vétérinaires sur le territoire ouzbek. Dans le domaine de la sélection, la coopération entre le Centre de recherche de l'Académie nationale des sciences du Belarus et l'Institut de recherche sur les cultures de légumes, de melons et de pommes de terre de l'Ouzbékistan a abouti à la production de 45 variétés de légumes et de 6 variétés de melons de sélection biélorusse. Des résultats ont également été obtenus dans le domaine de la sélection des semences, où des liens de partenariat sont activement développés par Belsemena et le Centre de sélection des semences de l'Ouzbékistan. En 2020, des échantillons de semences de pois, de haricots, de carottes, d'oignons et de tomates de sélection ouzbèke ont été envoyés au Belarus pour y être testés, tandis que des semences de tomates, d'oignons, de betteraves, de radis, de carottes et de haricots de sélection biélorussienne ont été cultivées avec succès sur le sol ouzbek. Enfin, dans le domaine de l'éducation, l'université agraire d'État de Tachkent et l'université agraire d'État de Grodno ont créé des facultés communes à Tachkent et à Andijan et ont commencé à admettre des étudiants dans les programmes de licence en protection des plantes et quarantaine et en technologie de stockage et de traitement des matières premières animales.

Les exportations agricoles biélorusses vers l'Azerbaïdjan ont également augmenté de plus de 10 % l'année dernière. Plus précisément, " en 2020, le chiffre d'affaires commercial des produits agricoles et des denrées alimentaires a atteint 35 millions de dollars et a augmenté de 5,3 % par rapport à 2019. Les exportations de biens - 30,4 millions de dollars (soit 110,7 %), les importations 4,6 millions de dollars ²¹⁶ . Cela s'explique par les livraisons depuis la Biélorussie d'une large gamme de produits laitiers et carnés par des entreprises exportatrices biélorusses telles que SOAO "Belovezhskie Cheese", OJSC "Luninetsky Dairy Plant", OJSC "Molochny Mir", OJSC "Rogachev Dairy

²¹⁶ Les exportations de produits biélorusses vers l'Azerbaïdjan ont augmenté de 10,7% en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoi-selhozproduktcii-v-azerbaidzhan-v-2020-godu-vvros-na-107-433105-2021/>

Plant", PUE "Kalinkovichi Dairy Plant", OJSC "Lidsky Dairy Plant", OJSC "Minsk Dairy Plant No. 1". En juin 2021, les entreprises du Belarus participeront à l'exposition internationale de l'industrie alimentaire InterFood Azerbaïdjan, ce qui leur permettra d'ouvrir de nouvelles perspectives pour pénétrer le marché des consommateurs de ce pays du Caucase du Sud. Les perspectives d'augmentation des exportations ne sont donc pas mauvaises.

Deuxièmement, une attention particulière sera accordée à la diversification des marchés de vente et au développement des exportations vers d'autres pays du monde. En particulier, il est prévu de développer activement l'approvisionnement en denrées alimentaires du marché chinois, qui, rien qu'en 2020, a presque doublé grâce aux exportations de bœuf, de viande de volaille, de lait séché, de lactosérum séché, de crème glacée, de fromage, de beurre, ainsi que de sucre, d'amidon, de chips et de produits à base de poisson. Et ce n'est pas fini. Il convient de noter qu'en 2020, les produits agricoles et les denrées alimentaires biélorusses ont été fournis à 116 pays du monde. Dans le même temps, 20 nouveaux marchés ont été ouverts. "Il s'agit notamment du Koweït (a commencé à fournir de la farine, des confiseries et des bonbons), du Népal (substrats protéiques), de l'Algérie et de Madagascar (farine), du Congo (graines de maïs), du Mali (gruaux de maïs), du Maroc (tourteaux de betterave), de la Namibie (lait en poudre), de la Somalie (sucre), de la Sierra Leone (produits de transformation des œufs), de la Guinée équatoriale (viande de volaille), du Soudan du Sud (lait entier en poudre). Le Paraguay, Sainte-Lucie, Djibouti, l'Irlande, Chypre, Malte, le Portugal et la Croatie figurent également sur la liste"²¹⁷. En général, la part des pays de l'arc lointain dans le volume total des exportations agricoles biélorusses en 2020 a augmenté pour atteindre 796 millions de dollars, soit près de 14 %.

Globalement, en 2020, les exportations alimentaires du Belarus ont augmenté de 4,3 % et ont dépassé les 5,8 milliards de dollars. Cela a permis à notre pays, par exemple, de devenir l'un des cinq premiers exportateurs mondiaux d'un certain nombre de produits laitiers - beurre, fromage, lait en poudre et lactosérum. Dans le même temps, la partie biélorussienne cherche "non pas à exporter des matières premières, mais à transformer les céréales, le lait et la viande dans le pays dans toute la mesure du possible et à fournir à l'étranger des produits à forte valeur ajoutée, de sorte que ces produits

²¹⁷ En 2020, le Belarus a commencé à fournir des produits agricoles à 20 nouveaux marchés [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-godu-nachala-postavki-selhozproduktov-na-20-novyh-rynkov-427631-2021/>

atteignent les rayons des magasins et que les clients se fassent une opinion stable et loyale des produits biélorussiens"²¹⁸.

L'OJSC "Rogachevsky MKK" est un bon exemple d'une telle approche du développement et de la consolidation de ses positions sur les marchés étrangers. Les principales tendances du développement économique de l'entreprise à l'étranger en 2020 sont les suivantes : augmentation des livraisons sur les marchés déjà développés - Russie, Kazakhstan, Azerbaïdjan, Arménie, Ukraine, Israël, États-Unis - et entrée sur de nouveaux marchés - Émirats arabes unis, Singapour, Corée du Sud et Afghanistan. Cela s'explique également par le fait qu'en 2020, "la gamme de produits fournis aux marchés hors CEI a été élargie, où les consommateurs apprécient le lait concentré au cacao, au café et à la chicorée"²¹⁹, en optant pour des produits sûrs et naturels.

Un autre exemple intéressant dans ce contexte est celui de l'usine laitière de Turov, qui "représente désormais 80 % de la production destinée aux consommateurs étrangers. Les livraisons à d'autres pays ont rapporté à l'entreprise près de 87 millions de dollars, soit 20 % de plus qu'en 2019 "²²⁰. Au total, les produits laitiers de Turov ont été fournis à 16 pays en 2020. Dans le même temps, la Mongolie, le Turkménistan et l'Irak sont devenus de nouveaux marchés. En 2021, l'usine prévoit d'augmenter les volumes d'exportation de plus d'un quart. Ces plans reposent sur le rééquipement actif de l'entreprise. En 2020, elle a augmenté la capacité de production de fromage frais, installé des lignes de traitement et d'épaississement du lactosérum. En 2021, la modernisation de la ligne de fromage d'extraction est prévue.

Tous ces exemples montrent que le potentiel et les possibilités de mise en œuvre réussie des tâches fixées pour la nouvelle période quinquennale en vue de diversifier les exportations de la République du Belarus sont tout à fait réalistes et réalisables grâce au travail actif des entités économiques biélorussiennes, tant dans l'industrie que dans la production de produits de haute technologie et dans le complexe agro-industriel.

²¹⁸ Les exportations de produits agricoles biélorusses ont augmenté de 4,3 % en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoi-sel'hozproduktov-v-2020-godu-vyros-na-43-427620-2021>

²¹⁹ Rogachev MCC en 2020 a augmenté ses exportations en approvisionnant de nouveaux marchés dans quatre pays [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rogachevskii-mkk-v-2020-godu-rasshiril-eksport-za-schet-postavok-na-novye-rynki-chetyreh-stran-427607-2021>

²²⁰ En 2020, la laiterie Turovsky a produit un tiers de fromage en plus et a gagné 110 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyi-kombinat-v-2020-godu-proizvel-na-tret-bolshe-syrov-i-vyruchil-110-mln-427862-2021/>

Biélorussie : les zones économiques franches et spéciales en tant que pôles de croissance régionaux

La loi de la République du Belarus "sur les zones économiques libres", adoptée le 7 décembre 1998, définit l'attraction des "investissements dans la création et le développement d'industries orientées vers l'exportation et de substitution aux importations, basées sur des technologies nouvelles et de pointe" comme l'un des principaux objectifs de la création de ZFE²²¹. Plus de 20 ans d'expérience des zones franches établies dans le pays montrent que, durant cette période, ce modèle de relations économiques dans les régions a démontré de nombreuses tendances positives et qu'à l'avenir, il pourrait devenir un instrument encore plus efficace du développement socio-économique de l'État biélorussien.

La zone franche industrielle de Minsk, créée au Belarus en 1998, a réussi à atteindre cet objectif. Au début du mois de février 2020, elle avait déjà réuni 116 entreprises résidentes sur son territoire, dont 57 à capitaux étrangers. En plus de 20 ans d'existence, la FEZ de la capitale a attiré des investissements de plus de deux milliards de dollars, notamment de la part d'investisseurs de plus de 20 pays. Occupant une superficie d'environ trois mille hectares, elle comprend aujourd'hui 23 sites à Minsk et dans la région de la capitale, notamment dans des villes comme Molodechno, Zhodino, Fanipol, Borisov, où les industries de la construction mécanique et de la métallurgie, de la chimie et de la pétrochimie, du bois et de la construction opèrent avec succès. Les cartes de visite de la zone franche industrielle de Minsk sont utilisées par des fabricants réputés non seulement au Belarus, mais aussi à l'étranger, comme Stadler-Minsk : "Stadler-Minsk" - trains et tramways électriques ; le groupe d'entreprises "Alutech" - composants pour rouleaux de sécurité, systèmes de portes ; "Adani" - équipements à rayons X ; "BELJI" - voitures particulières et véhicules de faible tonnage ; "S.N.E. Europe Industries Bisov" - scies à ruban et scies finales bimétalliques.

Les faits attestent que ce centre industriel sur la carte des affaires de la Biélorussie continue de se développer très activement. Il suffit de dire qu'en 2019, l'administration du FEZ Minsk a encore enregistré 17 nouvelles sociétés résidentes. L'une d'entre elles en décembre 2019 est devenue JSC Belagromash, qui a l'intention de créer la production de conteneurs ferroviaires

²²¹ Loi de la République du Belarus sur les zones économiques libres [Ressource électronique]. - 1998. - URL : <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213>

spécialisés en acier sur le territoire de Molodechno Metalware Plant, dont les propriétés innovantes augmenteront la vitesse de chargement et de déchargement des marchandises grâce au fait que les nouveaux conteneurs peuvent être soulevés d'un type de transport à l'autre - d'une plate-forme ferroviaire à une plate-forme de véhicule à moteur et vice versa. Ce projet est également attiré par le fait que "le principal client des conteneurs est une société étrangère, de sorte que la nouvelle production sera orientée au maximum vers l'exportation. Au moins 130 emplois seront créés"²²².

À l'aube de 2020, la société BelMetr Limited Liability Company est devenue résidente de la FEZ. Elle prévoit de mettre en œuvre un projet d'investissement à Zhodzina pour la production de compteurs de consommation d'eau anti-vandalisme aux caractéristiques améliorées. Celles-ci comprennent : une protection antimagnétique ; un dispositif anti-fraude contre les impacts externes sur le couvercle ; une sensibilité élevée du compteur ; l'élimination de la buée sur la partie supérieure du boîtier. Et que "la production au stade initial sera réalisée dans des locaux loués, à l'avenir il est prévu de construire un nouveau bâtiment de production"²²³.

Les rangs des résidents de la FEZ de Minsk ont commencé à s'étoffer de manière assez intensive en 2020. À la mi-janvier, la société Techno-Express, l'un des principaux fabricants biélorusses de systèmes de survie pour les voitures particulières, y a été enregistrée. L'entreprise prévoit de mettre en œuvre un projet d'investissement dans la FEZ afin de produire des équipements électriques pour les voitures particulières à traction locomotive. Il s'agit en particulier de la production de convertisseurs de climatisation - "dispositifs conçus pour alimenter les moteurs asynchrones de l'installation de climatisation sur les wagons de passagers dans le cadre de l'équipement électrique et des complexes de survie"²²⁴. Ce projet a un potentiel à la fois de substitution des importations et d'exportation, car le principal consommateur des produits susmentionnés sera non seulement le chemin de fer biélorusse, mais aussi les entreprises intéressées des pays voisins.

Une semaine plus tard, la FEZ a accueilli son deuxième résident en 2020 - BEL-DOZER LLC. Elle prévoit de construire une usine à Fanipol pour

²²² La production de conteneurs de marchandises sera établie à Molodechno [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/produzvodstvo-gruzovyh-konteinerov-naladiat-v-molodechno-372673-2019/>

²²³ Un projet d'investissement pour la production de compteurs d'eau sera réalisé à Zhodino [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyi-proekt-po-produzvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>

²²⁴ Le premier résident de 2020 est enregistré dans la zone franche industrielle de Minsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrirovann-v-sez-minsk-376013-2020/>

produire une large gamme de machines spécialisées pour les travaux de terrassement, de construction et de transport. L'entreprise a l'intention de "produire des chargeuses-excavatrices - des machines multifonctionnelles pour les travaux de construction et de réparation, ainsi que des niveleuses - des équipements spéciaux productifs, qui sont activement utilisés dans la construction et l'entretien des autoroutes et des aérodromes". <Le volume des investissements dans la mise en œuvre du projet s'élèvera à plus d'un million d'euros"²²⁵.

Un autre nouveau résident de la FEZ de Minsk - Emfil Oil LLC, enregistré ici au début du mois de février 2020, sera situé à Fanipol. Son projet d'investissement se distinguera par l'orientation prononcée de ses produits vers l'exportation. En effet, "l'entreprise prévoit d'établir une production de dépoussiérage, ainsi que d'éléments filtrants chimiquement actifs pour la purification de l'air, sur la base desquels sera organisée la production d'équipements innovants de haute technologie"²²⁶, dont la conception, le développement et la fabrication seront réalisés exclusivement sur commande.

Enfin, un exemple très récent. En mai, la FEZ "Minsk" a enregistré son septième résident en 2020 - LLC "Zaslavskie paints", qui a l'intention d'organiser la production de peintures et de vernis spéciaux pour les marquages routiers à Zhodzina. "Le coût du projet d'investissement est estimé à 10 millions de dollars"²²⁷. Comme on peut le constater, l'arrivée de 2020 dans la FEZ "Minsk" ne réduit pas les taux de croissance, contribuant au développement socio-économique non seulement de la région de la capitale, mais aussi du pays dans son ensemble.

La zone économique franche de Brest a été la première à être établie dans la République du Belarus. Elle a été créée en 1996. Aujourd'hui, il s'agit d'un territoire économique polyvalent, où des activités de production, technologiques et logistiques peuvent être développées. En outre, une partie de la zone est adjacente aux points de contrôle routiers et ferroviaires à la frontière de l'État et peut être utilisée comme composante logistique. Depuis la création de la FEZ, le volume total des investissements a dépassé un milliard et demi

²²⁵ Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk construira une usine de production d'équipements spéciaux à Fanipol [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>

²²⁶ Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk produira des équipements non standard pour la purification de l'air [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>

²²⁷ L'usine de production de peinture et de vernis sera construite sur le territoire de FEZ "Minsk" à Zhodino [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postroiat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>

de dollars. Ces investissements sont certainement en train de porter leurs fruits. Pour les trois trimestres de 2019, les résidents de la FEZ "Brest" ont presque doublé leurs contributions au budget - de 20,9 millions de roubles biélorusses en 2018 à 41 millions aujourd'hui. Aujourd'hui, 73 entreprises de 20 pays opèrent déjà sur son territoire. Il convient de noter qu'en 2018, elles ont "exporté des marchandises d'une valeur de 700 millions de dollars, la géographie des exportations comprend 70 pays du monde"²²⁸. Un an plus tard - début 2020 - "les entités économiques de la FEZ ont exporté des marchandises d'une valeur de 718 millions de dollars, et la géographie des exportations comprend 75 pays du monde"²²⁹.

L'Allemagne est le premier pays étranger en termes d'investissements dans les zones franches d'exportation. Les investisseurs allemands représentent un tiers du montant total des investissements étrangers réalisés dans ces zones. Les entreprises à capitaux allemands font preuve d'une grande efficacité économique. Parmi elles figurent Santa Bremore, Discom et Salamander Window and Door Systems, dont les produits sont bien connus au Belarus et à l'étranger. En particulier, en avril 2019, Discom a ouvert une nouvelle usine de production de peinture et de vernis dans la FEZ, avec environ deux millions d'euros investis dans sa construction. Cette entreprise fait partie du groupe allemand DAW SE, fondé en Allemagne en 1895. "Aujourd'hui, Discom emploie plus de 250 spécialistes. L'ouverture de la nouvelle usine a permis de créer une vingtaine d'emplois supplémentaires pour les habitants de Brest"²³⁰.

Les entrepreneurs italiens sont très actifs dans la FEZ "Brest", qui "ont déjà investi 3 millions d'euros dans de nouveaux projets et créé 150 emplois". En 2018, une nouvelle unité de production de la société italo-biélorusse Frieza Industri a été ouverte sur le site de l'aéroport. Elle y fabrique des dispositifs d'économie d'énergie pour les équipements de réfrigération"²³¹ et affiche l'un des taux de croissance des exportations les plus élevés parmi les entreprises de la FEZ. Il convient de rappeler qu'en 2010, le ministère italien du développement économique, le ministère biélorusse des affaires étrangères et le comité exécutif régional de Brest ont signé une déclaration sur la création d'un district industriel italien sur le territoire de la FEZ, dont la superficie est

²²⁸ Les résidents du FEZ "Brest" ont doublé les déductions au budget [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-uvelichili-otchisleniia-v-biudzheth-367876-2019/3>

²²⁹ Histoire [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://fezbrest.com/history>

²³⁰ Ouverture de la nouvelle production "Discom" [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/otkrytie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>

²³¹ Discussion du forum d'affaires biélorusse-italien qui s'est poursuivi à Brest [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italvanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>

de 26 hectares. Un an plus tard, un protocole d'accord sur le développement de ce district industriel a été adopté à Trieste, qui prévoyait la création des conditions les plus favorables pour attirer les investisseurs italiens et envisageait "le développement de la zone industrielle italienne de Brest en tant que centre de transport et de logistique assurant le transbordement et le transit de marchandises entre l'Union européenne, l'Union douanière et, à l'avenir, la Chine"²³². Les perspectives pour les entreprises italiennes dans la zone industrielle italienne de Brest sont donc tout simplement énormes.

Les hommes d'affaires polonais manifestent également un grand intérêt pour la zone franche industrielle. Aujourd'hui, 11 entreprises à capitaux polonais, dont Stomil Sanok BR, opèrent dans cette zone. Les investisseurs de ce pays européen "se classent au troisième rang après l'Allemagne et la Russie. Dans le volume total, la part des investissements polonais est de 17 %" ²³³. En particulier, la société English Windows Ltd avec des investissements polonais a été enregistrée ici en mars 2019. "Il est prévu de créer au moins 20 emplois dans la nouvelle entreprise"²³⁴. Il est tout à fait possible qu'en 2020, l'accord de coopération signé en avril 2017 entre l'administration du FEZ "Brest" et l'Agence de développement économique de Basse-Silésie soit développé davantage sous la forme de projets concrets.

Les entrepreneurs israéliens sont également intéressés par la coopération avec le FEZ "Brest", car ils ont un bon exemple à suivre : le résident actuel de la zone économique libre est "une société à capital israélien Fa-UN, qui a établi dans le FEZ la production d'additifs alimentaires pour la production agricole"²³⁵. En septembre 2019, l'expérience de la zone franche "Brest" a été étudiée en profondeur par une délégation de la ville israélienne d'Ashdod, dont le port est le plus grand d'Israël, puisque 60 % de toutes les marchandises importées dans ce pays du Moyen-Orient y transitent, y compris celles du résident de la zone franche - l'entreprise "Santa Bremore". Il faut s'attendre à ce que le dialogue entamé entre les parties sur l'établissement de liens de coopération entre les entreprises de Brest et d'Ashdod se développe dans un avenir proche.

²³² Zaleskii, B. Relations internationales et médias. Vue de la Biélorussie / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 147.

²³³ Renforcer les partenariats [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/2-ukreplyava-partnerskie-svyazi>

²³⁴ Un nouveau résident du FEZ "Brest" est enregistré [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/zaregistrirovany-novyy-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

²³⁵ L'administration du FEZ "Brest" a rencontré une délégation d'Israël [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/v-administraczi-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegaczi-iz-izrailya>

Les entrepreneurs suisses ont leur propre intérêt pour la FEZ. Ils sont attirés, tout d'abord, par la situation favorable de l'aéroport de Brest, qui permet de l'utiliser pour des vols d'aviation privée. En outre, il peut s'agir de localiser ici des "installations de production d'entreprises à capitaux suisses liées à l'ingénierie mécanique et à la production alimentaire"²³⁶.

En 2019, le volume des exportations des entreprises résidentes de la **zone économique franche Grodnoinvest** a approché le milliard de dollars, ayant augmenté de près de 10 % par rapport à 2018. Cela a permis d'augmenter la part de la zone économique franche dans l'exportation totale de biens industriels de la région de Grodno à 42 %. En général, le chiffre d'affaires des résidents de la FEZ a dépassé un milliard et demi de dollars, avec un excédent de plus de 380 millions de dollars. Deux vecteurs principaux peuvent être identifiés dans la géographie de ces exportations : post-soviétique - Russie, Ukraine ; européen - Pologne, Lituanie, Roumanie, Lettonie. Dans le même temps, la base des approvisionnements hors du Belarus "a été constituée par des entreprises des secteurs du travail du bois et de la production de meubles (30% des exportations totales), de la production alimentaire (27%), de la construction de machines et du travail des métaux"²³⁷. Dans le même ordre d'idées, il convient de noter les entreprises des industries chimiques et textiles, ainsi que les fabricants de véhicules et d'équipements, de produits en caoutchouc et en plastique. La FEZ a des perspectives de développement en attirant de nouveaux résidents qui pourraient contribuer à l'augmentation des exportations de biens et de services.

Il convient de rappeler que la FEZ Grodnoinvest, créée en 2002, comprend actuellement 12 territoires, non seulement à Grodno, mais aussi dans des villes de la région de Grodno telles que Mosty, Novahrudak, Slonim, Shchuchyn, Smorgon et Svisloch. À la mi-janvier 2020, 75 entreprises avec des capitaux provenant de 41 pays opéraient dans la FEZ. En 2019, quatre entreprises de Biélorussie, d'Autriche et de Pologne, engagées dans le travail du bois et la production de produits minéraux non métalliques, sont devenues résidentes de la FEZ, où les investisseurs potentiels se voient offrir des terrains et des zones de production avec des infrastructures d'ingénierie et de transport, des préférences fiscales, douanières et autres, permettant de réduire considérablement les coûts du projet et d'augmenter la compétitivité des

²³⁶ Dans l'administration du FEZ "Brest", les propositions de la communauté économique suisse ont été discutées [Ressource électronique]. - 2018 . - URL : <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovvix-krugov-shvejcarii>

²³⁷ Les exportations des résidents de la FEZ "Grodnoinvest" en 2019 ont approché le milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsia-k-1mlrd-379958-2020>

produits, avec un volume total d'investissements déclarés de plus de 190 millions de dollars, y compris en capital fixe - quatre entreprises de Biélorussie, d'Autriche et de Pologne. Elles ont l'intention de construire des usines très performantes à Grodno et à Svisloch, créant ainsi plus de 560 nouveaux emplois. Dans le même temps, "la majeure partie de la production sera fournie aux pays de l'Union européenne"²³⁸.

Dans ce contexte, l'année 2020 a également commencé de manière très productive pour la FEZ. En particulier, en février, l'entreprise EUECOPAK a été enregistrée en tant que résidente dans la zone, avec l'intention d'investir plus d'un million de dollars dans la création d'installations de production d'emballages en papier jetables et de vaisselle. Ce sujet est certainement très pertinent pour le Belarus, où des mesures législatives sont actuellement prises pour stimuler la transition des entreprises vers l'utilisation d'emballages respectueux de l'environnement, y compris ceux en papier. Le nouveau résident de la FEZ a l'intention de produire des sacs en papier kraft avec ou sans poignée, des emballages en carton de type Lunchbox, des tubes à cocktail en papier et des gobelets pour boissons froides et chaudes. Ces produits devraient être vendus principalement sur les marchés étrangers. La part des fournitures destinées à l'exportation dépassera 85 %. Les principaux marchés seront les pays de l'Union européenne"²³⁹. En outre, 25 nouveaux emplois seront créés ici.

En février 2020, la société ZOV-MARKET est devenue résidente de la FEZ. Elle créera une entreprise moderne pour la production de planches sèches, de bois d'œuvre et d'ébauches de meubles sur un site de construction inachevé à Hrodna. Il est prévu que "70 % de la production soit exportée vers les pays de l'Union européenne"²⁴⁰. L'un des nouveaux résidents de la FEZ dans un avenir proche pourrait être la société logistique française Berango, qui est intéressée par la mise en œuvre du projet d'investissement "sur la création d'un terminal logistique multimodal pour le traitement et le nettoyage des

²³⁸ 4 entreprises avec des projets d'investissement de 190 millions de dollars sont devenues résidentes de la FEZ "Grodnoinvest" en 2019 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/>

²³⁹ La production d'emballages en papier sera créée par un nouveau résident du FEZ "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/produzvodstvo-bumazhnoi-upakovki-sozdast-novyi-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/>

²⁴⁰ ZOV-MARKET" LLC est enregistré en tant que résident du FEZ "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrirvano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>

conteneurs et des réservoirs"²⁴¹ . Des négociations à ce sujet ont eu lieu avec l'administration du FEZ de Hrodna en février 2020.

Les résidents actuels de la FEZ développent également activement la production de produits destinés à l'exportation. Ainsi, en février 2020, la SARL "Terrazit Plus" a présenté une nouvelle poignée de contrôle innovante VPC ALPHA Grip de la série Constellation dans le cadre du projet innovant Virpil Controls sur la création de dispositifs de contrôle virtuel d'avions, d'hélicoptères et de prototypes de vaisseaux spatiaux. Ce qui est important à cet égard, c'est que ce "produit est demandé sur le marché de l'Europe occidentale, la quasi-totalité de la production est destinée à l'exportation"²⁴² , et que le projet implique des pilotes, des concepteurs, des constructeurs et des développeurs de logiciels.

En 2019, Belabedding IOOO, qui réside dans la FEZ depuis 2006, a commencé à fabriquer de nouveaux produits - des lits continentaux de type Boxspringbett. Aujourd'hui, "plus de 80 % des produits de l'entreprise sont exportés vers les pays d'Europe occidentale"²⁴³ . Il faut s'attendre à ce que les mesures prises dans la FEZ donnent des résultats encore plus significatifs en termes d'augmentation des exportations de produits des résidents de la zone économique franche Hrodna en 2020.

En juin 2019, un régime de zone économique **spéciale** (ZES) est entré en vigueur en République du Belarus pour le complexe logistique multimodal **Bremino-Orsha** situé dans le village de Bolbasovo, district d'Orsha, région de Vitebsk. Cela signifie que le Belarus possède le deuxième complexe économique fonctionnant selon ce mode. Le premier de cette liste de ZES était le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone" en 2015. Il convient de noter que le code des douanes de l'Union économique eurasiennne (EAEU) limite strictement la possibilité de créer de telles formations territoriales dans les États membres de l'association d'intégration. En particulier, seules "trois zones de ce type peuvent être créées en Russie, deux en Biélorussie, une en Arménie, au Kazakhstan et au Kirghizistan"²⁴⁴ . Rappelons que le terme "zone

²⁴¹ La société française étudie la possibilité de créer un terminal dans le FEZ "Grodnoinvest" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kompaniia-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniia-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/>

²⁴² Le résident du FEZ "Grodnoinvest" LLC "Terrazit Plus" a présenté de nouveaux produits innovants [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plus-predstavil-novuyu-innovatsionnuyu-produktsiyu/>

²⁴³ Le résident du FEZ "Grodnoinvest" IOOO "Belabedding" a lancé la production de nouveaux produits [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ioooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoi-produktsii/>

²⁴⁴ La zone économique spéciale "Bremino-Orsha" a commencé à fonctionner à Bolbasovo [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>

économique spéciale" est généralement utilisé pour désigner un territoire ayant "un statut juridique spécial par rapport au reste du pays et des conditions économiques favorables pour les entrepreneurs"²⁴⁵. Les ZES sont créées pour attirer les investissements directs étrangers, créer de nouveaux emplois pour du personnel hautement qualifié, développer la base d'exportation, minimiser les coûts grâce à l'absence de droits d'exportation et d'importation, rapprocher la production du consommateur, utiliser une main-d'œuvre moins chère et développer les territoires.

La ZES de Bremino-Orsha vise à attirer les investisseurs grâce à un certain nombre d'incitations et d'avantages fiscaux. En particulier, des taux d'imposition nuls sur les bénéfices (pendant 9 ans), sur les biens immobiliers (pendant 20 ans), sur les dividendes (jusqu'au 1er janvier 2033), ainsi que des taux nuls de droits offshore, de taxe sur la valeur ajoutée à l'exportation (TVA) lors de l'exportation de produits manufacturés en dehors de l'UEE, de TVA sur la vente, la location ou le leasing de biens immobiliers par les résidents (jusqu'au 1er janvier 2033), enfin, un régime juridique spécial de 50 ans pour s'engager dans la transformation industrielle, le commerce de gros, le commerce électronique, les services de logistique et d'entreposage, les services postaux, les services d'information et administratifs, la recherche et le développement. À cette fin, deux secteurs - industriel et logistique - sont créés dans la ZES. Le premier abritera la production d'appareils électroménagers et électroniques, de produits et préparations pharmaceutiques, de produits alimentaires - café, thé, riz - ainsi que de pièces détachées automobiles, de parfums et cosmétiques, de produits chimiques ménagers, de bijoux. Il y aura également des magasins de produits finis, des salles d'exposition, des entrepôts, un centre d'affaires et un parking.

Quant au secteur logistique, il "comprendra des terminaux routiers, ferroviaires et aériens. Sur le territoire de la zone économique spéciale, il y aura un point de dédouanement départemental fonctionnant 24 heures sur 24, des services phytosanitaires et vétérinaires, une succursale bancaire, un agent d'assurance et un bureau de courtiers en douane"²⁴⁶. D'ici décembre 2023, date d'achèvement du projet, l'investissement dans ce complexe industriel-logistique multimodal s'élèvera à 200 millions de dollars. Au total, 17 000 mètres carrés de bureaux, 190 000 mètres carrés d'entrepôts et 280 000 mètres

²⁴⁵ Zone économique spéciale (ZES) [Ressource électronique]. - 2018. - URL : https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html

²⁴⁶ La zone économique spéciale "Bremino-Orsha" a commencé à fonctionner à Bolbasovo [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/osobaia-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>

carrés d'espaces de production y seront construits. S'y ajoutent 1,7 mille places de parking pour les camions. Le terminal ferroviaire traitera les flux de marchandises entre les pays européens et asiatiques, ce qui permet dès aujourd'hui de prévoir qu'"en 2018-2022, le flux de transit total à travers "Bremino-Orsha" sera de 10 millions de tonnes, atteignant la pleine capacité - 12 millions de tonnes de marchandises par an sont prévues pour 2026"²⁴⁷.

Il est important de noter que les premières étapes de la mise en œuvre de ce projet ont déjà été franchies. En février 2019, le premier train d'exportation de marchandises biélorusses - plus de quarante conteneurs - est parti d'ici pour rejoindre la ville chinoise de Nanchang. La durée du voyage est de dix jours. "Le transport par voie maritime prendrait 40 jours. Le train circulera une fois par mois"²⁴⁸. En février 2019, Bremino Group LLC a ouvert la première phase du complexe Bremino-Orsha à Bolbasovo, dans la réalisation duquel environ 20 millions de dollars ont été investis. Un terminal logistique routier avec un parking pour 212 camions a commencé à fonctionner ici, qui assure déjà le transbordement de près de deux millions de tonnes de marchandises par an. Les services de contrôle douanier, vétérinaire et phytosanitaire, qui travaillent 24 heures sur 24 sans interruption, sont situés dans le bâtiment administratif. L'infrastructure en place permet déjà le prélèvement et le traitement des cargaisons et la réception des services nécessaires pour soutenir le processus logistique.

Et début décembre 2019, Bremino Group a signé avec son partenaire chinois Shaanxi Zhongqiao Silk Road Technology Development Co. Ltd un accord prévoyant l'émergence dans la ZES de la Silk Road International Trade City, qui, étendue sur 62 hectares, sera un complexe de commerce et d'exposition à grande échelle. Il est prévu qu'ici "seront réalisés le commerce de gros et le petit commerce de gros de biens de consommation, la livraison de marchandises et l'entreposage, des opérations commerciales à partir de plateformes électroniques, ainsi que des expositions de produits en provenance de divers pays asiatiques"²⁴⁹. Le montant des investissements dans ce projet, qui est mis en œuvre dans le cadre de l'initiative chinoise "Belt and Road", dépassera 128 millions de roubles biélorusses.

²⁴⁷ La deuxième zone économique spéciale dotée d'un régime fiscal favorable a commencé à fonctionner au Belarus [Ressource électronique]. - 2019. - URL : https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/

²⁴⁸ Zakrzewski, G. "Bremino-Orsha" : à la croisée des chemins / G. Zakrzewski // Bulletin des transports. - 2019. - 14 février - P. 9.

²⁴⁹ La zone économique spéciale "Bremino-Orsha" accueillera une ville de commerce international [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyi-torgovyi-gorodok-pojavitsja-v-osoboi-ekonomicheskoi-zone-bremino-orsha-371406-2019/>

Tous ces exemples illustrent de manière très éloquente une vérité simple : malgré la situation difficile de l'économie mondiale due à la pandémie de coronavirus, nous ne devons jamais cesser de chercher de nouvelles voies de développement. D'ailleurs, les contours de demain commencent déjà à se dessiner aujourd'hui. Le fonctionnement des zones économiques libres et spéciales, dont l'impact sur la vie économique du pays devient de plus en plus perceptible et significatif, est l'une d'entre elles au Belarus.

FOR AUTHOR USE ONLY

Biélorussie : les investissements et les exportations, moteurs du développement régional

Le programme de développement quinquennal et les prévisions pour les trois prochaines années, qui sont actuellement en cours d'élaboration dans la République du Belarus, identifient les zones économiques franches (FEZ) opérant dans le pays parmi les segments les plus importants qui devraient recevoir de nouvelles impulsions pour le développement à moyen terme, le nombre de résidents dans ces zones dépassant les 450 entités commerciales au début de l'automne 2020. Le fort potentiel des FEZ est également attesté par le fait qu'"aujourd'hui, les zones franches représentent près de 17 % de la production industrielle, 20 % des investissements directs étrangers et près de 20 % des exportations du pays"²⁵⁰. Et il y a toutes les raisons de croire que dans les conditions difficiles actuelles de développement de l'économie biélorussienne, ce sont les ZFE qui peuvent et doivent devenir la principale locomotive d'investissement, sur la base de laquelle le potentiel d'innovation, de production et d'exportation des territoires où elles sont situées pourrait être développé. D'autant plus que "nos voisins créent des zones dont les conditions de traitement préférentiel et les fonctions sont complètement différentes"²⁵¹. Aujourd'hui, le Belarus devrait continuer à développer activement les ZFE, non seulement en termes d'amélioration de la législation, des relations foncières et du développement des infrastructures, mais aussi en termes d'augmentation de l'afflux d'investissements et d'amélioration de l'efficacité économique. En outre, les ZFE biélorussiennes ont déjà acquis une certaine expérience dans la résolution de ces problèmes. Il suffit de dire qu'au cours du seul premier semestre 2020, le nombre de résidents dans les zones économiques franches du Belarus a augmenté de plus de 60 entités commerciales. Et au premier trimestre de la même année, les investisseurs étrangers ont investi dans le secteur réel de l'économie du pays près de trois milliards de dollars. "Les principaux investisseurs des organisations biélorusses étaient des entités commerciales de Russie (35,7 % de tous les investissements entrants), de Chypre (15 %) et d'Autriche (8,4 %). Les entrées d'investissements directs étrangers ont totalisé 2,1 milliards de dollars, soit 75,1 % de l'ensemble des

²⁵⁰ Plus de 60 résidents ont été enregistrés dans la zone franche du Belarus au cours du premier semestre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bole-60-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

²⁵¹ Les zones franches d'exportation devraient devenir la principale locomotive de l'investissement - Nikitina // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzhen-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>

entrées d'investissements étrangers"²⁵². Ces faits montrent clairement que le Belarus a de nombreux exemples de solutions d'investissement réussies qui contribuent au développement socio-économique du pays dans son ensemble.

En particulier, la **zone franche industrielle de Minsk** a fait preuve d'un taux de développement élevé en 2020 : début septembre, elle comptait 118 entreprises résidentes, dont 69 avec des investissements étrangers, qui ont reçu plus de 118 millions de dollars de l'étranger au cours du premier semestre de l'année. Dans le même temps, "l'investissement direct étranger net pour la période janvier-juin s'est élevé à près de 70 millions de dollars, soit une augmentation de 76 % par rapport à la même période de l'année précédente". Les principaux investisseurs ont été la Confédération suisse, la République de Chypre et la République populaire de Chine"²⁵³.

Cet afflux d'investissements a eu un impact très positif sur le volume des exportations des résidents de la FEZ, qui pour le premier semestre 2020 avoisinait les 560 millions de dollars. Sa part principale était constituée de produits et composants électroniques, d'équipements médicaux, de produits de câblage, de structures métalliques, de transport automobile et électrique, de voitures de chemin de fer et de tramway, de pièces et d'équipements pour les voitures, d'équipements électriques pour les voitures particulières. Il faut s'attendre à ce que l'éventail des positions d'exportation de la zone franche de la capitale s'élargisse dans un avenir proche, étant donné qu'un certain nombre de projets d'investissement importants y sont mis en œuvre. Parmi eux figurent la production de vannes de régulation pour l'industrie pétrochimique, d'équipements innovants de haute technologie et de systèmes de filtration d'air, de peintures et de vernis spéciaux pour le marquage des routes, d'équipements électriques pour les locomotives et les voitures particulières, d'emballages en papier, ainsi que l'assemblage de structures et de produits à partir de métaux ferreux et non ferreux. Chacun de ces projets crée déjà de nouveaux emplois dans la FEZ. Il suffit de dire que 482 personnes ont été employées dans cette zone au cours des six premiers mois de 2020.

Les faits montrent que la FEZ de Minsk n'a pas l'intention de ralentir le rythme de développement au second semestre 2020. Ainsi, en octobre, le 14e

²⁵² Les investisseurs étrangers ont investi 2,8 milliards de dollars dans l'économie du Belarus au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-lozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mrd-390601-2020/>

²⁵³ Plus de 118 millions de dollars d'investissements sont arrivés de l'étranger dans la zone franche de Minsk au cours du premier semestre de l'année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodij-v-sez-minsk-iz-za-ubezha-406018-2020/>

résident a été enregistré ici en 2020. (Il y a eu 17 résidents de ce type pour toute l'année 2019 !) Il s'agit de la société "BASISPRO-GRO GROUP", dont les intentions comprennent la mise en œuvre du projet d'investissement "pour la production de cadre de distance en aluminium pour les clôtures translucides"²⁵⁴, dont les consommateurs seront non seulement des entreprises de construction biélorusses, mais aussi des pays voisins. En effet, les clôtures fabriquées à l'aide de cadres en aluminium sont aujourd'hui largement utilisées dans la construction de bâtiments modernes. En novembre 2020, le 15e résident de l'année en cours a été enregistré dans la FEZ : il s'agit de la société MKtrade, spécialisée dans la fabrication de produits en acier galvanisé avec différents types de revêtements polymères. Son arrivée ici est liée au fait qu'elle prévoit d'ouvrir une nouvelle unité de production pour la production d'éléments de clôture et de toiture pour les bâtiments de type cottage, pour lesquels "elle a l'intention d'étendre ses propres capacités et d'organiser un nouvel atelier dans les installations de production à Fanipol"²⁵⁵.

Le projet d'investissement d'InKata visant à créer un parc scientifique et technologique dans la zone franche de la capitale afin de fournir des services aux jeunes entreprises technologiques est également très prometteur. Pour qu'il soit mené à bien, des bâtiments à ossature pneumatique à montage rapide seront construits près du village de Privolny, dans la région de Minsk, qui "abriteront un bureau d'études, un centre de recherche et de développement (R&D) et un centre de prototypage. Il y aura des bureaux dédiés aux consultants en fabrication, aux investisseurs et aux mentors commerciaux"²⁵⁶. Cela permettra d'actualiser dans la FEZ "Minsk" le développement de l'entrepreneuriat innovant dans des domaines scientifiques et technologiques tels que la nanotechnologie, la microélectronique, les technologies aérospatiales, l'électronique de puissance, la robotique, afin d'aider les résidents de ce parc scientifique et technologique à pénétrer avec succès le marché international grâce à des avantages concurrentiels supplémentaires.

En termes de coopération en matière d'investissement, la zone économique franche de la capitale et la Banque européenne pour la

²⁵⁴ Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk construira une usine de production de produits en aluminium [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aluminija-411877-2020/>

²⁵⁵ Le nouveau résident de FEZ "Minsk" produira des matériaux de toiture et de façade [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

²⁵⁶ Un parc scientifique et technologique destiné à aider les jeunes entreprises sera construit sur le territoire de la zone franche industrielle de Minsk. [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

reconstruction et le développement pourraient s'avérer intéressantes. En juin 2020, on a appris l'intention de cette institution financière internationale d'accorder un prêt de près de 15 millions d'euros "pour la construction de la sous-station "Cherkasy" pour l'alimentation électrique de la zone économique libre "Minsk"²⁵⁷. Ce prêt devrait être accordé en 2020-2022 pour une période de 15 ans.

Quant au **FEZ "Brest"**, il aura 25 ans en 2021. Il s'étend aujourd'hui sur plus de dix mille hectares. Ses frontières comprennent des terrains situés non seulement à Brest et dans le district de Brest, mais aussi dans des villes telles que Baranavichy, Pinsk, Kobrin, Gantsevichy. À la mi-février 2020, plus de 70 résidents de deux douzaines de pays y étaient enregistrés, dont 47 à capitaux étrangers, où travaillent déjà plus de 21 mille personnes. En 2019, la FEZ a attiré 107 millions de dollars d'investissements, et les exportations de ses résidents vers 75 pays ont atteint près de 730 millions de dollars. Ces tendances positives se sont poursuivies en 2020, au cours du premier trimestre duquel la FEZ a attiré des investissements directs étrangers sur une base nette d'un montant de près de 50 millions de dollars, soit quatre fois plus que l'objectif fixé. La dynamique de développement de la FEZ est aujourd'hui telle que tous les indicateurs de performance de 2019 peuvent être dépassés en 2020. Les conditions préalables à cela étaient sérieuses. Ainsi, si en 2018 l'ouverture de nouvelles installations de production par les résidents de la FEZ a permis de créer 721 emplois, et en 2019 - 890, en 2020 il était prévu d'en ouvrir au moins un millier. Avec un tel potentiel de développement, cinq nouveaux résidents à capitaux polonais et allemands s'installent ici en même temps, dont les domaines d'activité se concentrent sur l'industrie légère, le travail du bois, la cosmétologie, la production de produits métalliques, d'unités et d'assemblages pour l'industrie automobile.

Il convient de noter que fin avril 2020, deux autres terrains d'une superficie totale de plus de cent hectares ont été inclus dans la FEZ "Brest", situés à Ivatsevichi et dans le district d'Ivatsevichi et destinés à la mise en œuvre de projets d'investissement avec la participation de capitaux étrangers. Dès juin 2020, un nouveau résident de la FEZ a été enregistré ici - Polipol Mebel Bel LLC, qui fait partie de Polipol Produktions Verwalfund GmbH, une société holding bien connue sur le marché européen, qui produit des meubles rembourrés depuis 30 ans. Ses dix usines, qui emploient plus de sept mille

²⁵⁷ La Biélorussie souhaite obtenir 14,11 millions d'euros de la BERD pour construire une sous-station pour la zone franche industrielle de Minsk. [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebrr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

personnes, sont situées non seulement en Allemagne, mais aussi dans d'autres pays européens. Sur le site industriel d'Ivatsevichy, le nouveau résident prévoit de construire un atelier de production de meubles rembourrés et un certain nombre d'autres installations connexes. "La réalisation du projet est prévue pour six ans. Pendant cette période, la société a l'intention d'investir plus de 25 millions d'euros dans la production de meubles et de créer plus d'un millier d'emplois. Dans le même temps, 90 % de la production sera exportée"²⁵⁸. Détail important : Polipol Mebel Bel LLC est déjà la septième entreprise de la FEZ à capitaux allemands. En général, les entrepreneurs allemands occupent la première place en termes d'investissements, puisqu'ils représentent plus d'un tiers du portefeuille d'investissement total de la FEZ.

D'autres nouveaux résidents viennent également avec des projets intéressants. Par exemple, un demi-million d'euros devrait être investi dans l'organisation de la production de bois scié - planches, poutres et diverses structures de construction - par la société à capitaux biélorusses Savantdrev LLC, qui a été enregistrée en tant que résident de la FEZ en mai 2020. Le site de production situé près de la rue Krasnogvardeyskaya à Brest est censé produire des granulés de combustible ou pellets, très populaires dans les pays de l'Union européenne, à partir de déchets de bois. C'est pourquoi "Savantdrev prévoit de fournir jusqu'à 85 % de ses produits sur le marché étranger"²⁵⁹. Le cycle de production à grande échelle commencera ici en 2021. Au moins 15 emplois seront créés dans la nouvelle entreprise.

En mai 2020, la société Lady-Ix LLC a été enregistrée dans la FEZ. Elle prévoit d'installer ses installations de production dans les locaux inutilisés de l'usine de lignes automatisées de Baranavichy. La société biélorusse prévoit "d'investir environ 2 millions d'euros dans le projet de production de vêtements de collection". <Lorsqu'elle atteindra sa capacité nominale en 2024, le nombre d'employés de l'entreprise s'élèvera à 260 personnes"²⁶⁰. En outre, les résidents déjà enregistrés devraient commencer leurs activités dans la FEZ. En particulier, "BTV-Agro LLC a construit le premier complexe de culture de champignons pour Bonche SOOO, qui produit des champignons. Des emplois y seront également créés. La question de l'organisation de la production de

²⁵⁸ Le nouveau résident du FEZ "Brest" a l'intention d'investir plus de 25 millions d'euros dans la production de meubles [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novvi-rezident-sez-brest-na-meren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>.

²⁵⁹ Un nouveau résident du FEZ "Brest" sera engagé dans le travail du bois [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novvi-rezident-sez-brest-zajmetsia-derevoobrabotkoi-392514-2020/>.

²⁶⁰ . Un nouveau résident du FEZ "Brest" produira des vêtements de collection [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novvi-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollektsionnuju-odezhdu-392737-2020/>.

câblages automobiles et de camping-cars sur le territoire de la FEZ est à l'étude"²⁶¹.

Le district industriel italien devrait également contribuer à la réalisation des objectifs de la FEZ, et son infrastructure devrait être achevée dans un avenir proche. Un poste de transformation de 5 MW et une station de pompage des eaux usées ont déjà été construits dans la zone industrielle de l'aéroport. En outre, un réseau de rues et de routes, un système d'approvisionnement en eau et un système d'évacuation des eaux pluviales sont en cours d'installation. L'installation devrait être mise en service en 2021. Étant donné qu'une grande partie de ce territoire est déjà dotée de l'infrastructure technique nécessaire, y compris l'approvisionnement en électricité, en gaz et en eau, les égouts et la téléphonie, "cela a permis aux entités commerciales de la FEZ d'y implanter 10 entreprises. Deux autres sont en cours de construction"²⁶².

Il convient de rappeler que l'idée de créer un tel district dans la zone industrielle "Airport" a germé il y a une dizaine d'années, lorsqu'en juin 2011, à Trieste, un protocole d'accord sur le développement d'un district industriel dans la région de Brest a été adopté, qui prévoyait "la création des conditions les plus favorables pour attirer les investisseurs italiens et leur permettre de mettre en œuvre des projets au Belarus"²⁶³. Aujourd'hui, ce ne sont pas seulement les Italiens qui peuvent venir sur le territoire du district, mais aussi tout investisseur désireux d'organiser et de développer son activité ici, en profitant des avantages de la zone économique franche. Ainsi, deux entreprises ayant investi en Allemagne, ainsi que des entreprises à capitaux israéliens, britanniques, polonais et russes travaillent déjà ici. "En 2018, une nouvelle installation de production de l'entreprise italo-biélorusse Frieza Industri pour la fabrication d'éléments à économie d'énergie pour les équipements de réfrigération commerciale a commencé à fonctionner sur le site d'Aéroport. Aujourd'hui, l'entreprise commune affiche l'un des taux de croissance des exportations les plus élevés parmi les entreprises de la FEZ"²⁶⁴. Tous ces exemples incitent à l'optimisme lorsqu'il s'agit d'évaluer les perspectives de développement du FEZ "Brest".

²⁶¹ Le FEZ "Brest" prévoit de créer un millier d'emplois [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planiruiut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>

²⁶² Le FEZ "Brest" complète le développement du district industriel italien [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustroistvo-italijanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

²⁶³ Zalessky, B. Belarus - Europe : un potentiel de partenariat. La politique multisectorielle dans le contexte des défis mondiaux / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - C. 43.

²⁶⁴ Le FEZ "Brest" achève cette année la création d'infrastructures dans le district industriel italien [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italijanskom-promyshlennom-okruga-380751-2020/>

Un exemple intéressant de développement est également montré par la **FEZ Hrodnainvest**, dont les résidents ont attiré un montant record d'investissements directs étrangers sur une base nette - 59,8 millions de dollars - sur un volume total de 157 millions de dollars de capitaux étrangers reçus au cours des trois premiers mois de 2020. "Les principaux pays investisseurs ont été la Russie (plus de 45 millions de dollars), l'Autriche (39 millions de dollars) et les Pays-Bas (34 millions de dollars). Les investissements provenaient de 15 pays, dont les Émirats arabes unis, l'Allemagne, les États-Unis et le Royaume-Uni"²⁶⁵. Au total, au cours de ses 18 années d'existence, la FEZ Grodnoinvest a attiré plus de 900 millions de dollars d'investissements étrangers en provenance de 40 pays, dont le Japon, Chypre, la Turquie, le Canada et la Pologne.

L'attrait croissant de ce site de production pour les investissements n'est évidemment pas le fruit du hasard. Il est en grande partie dû à l'attention portée par l'administration de la FEZ au développement de l'infrastructure de la zone économique franche. La statistique suivante est assez éloquent : depuis 2015, environ neuf millions de roubles biélorusses ont été investis dans leur infrastructure à partir du Fonds de développement de la FEZ pour augmenter l'attractivité des investissements des sites industriels de Grodno et du district de Grodno, de Lida et de Smorgoni. Par exemple, un poste de transformation a été construit sur le site du FEZ près de Grodno, dans le quartier "Novaya Gozha", ce qui a permis d'alimenter en électricité les nouvelles installations de production des résidents et de créer la réserve nécessaire pour les investisseurs potentiels. À Lida, sur le site industriel du district de Severny, des réseaux d'approvisionnement en eau, d'assainissement, de communication et d'alimentation électrique ont été mis en place.

En 2019, Smorgon, aux frais du même FEZ Development Fund, a lancé un projet de grande envergure pour reconstruire l'avenue industrielle, qui relie la ville au site industriel du FEZ, où se trouvent les installations de production de résidents tels que Kronospan Group, Smorgon Aggregate Plant, Europlastic Invest, et Shinaka Mebel Bel. Le projet devrait aboutir à une autoroute à quatre voies avec des pavillons d'arrêt et de petites formes architecturales, un éclairage extérieur, une alimentation en électricité et en eau, un système d'évacuation des eaux de pluie et des systèmes de communication extérieurs. Tout cela dans un seul but : "La nouvelle infrastructure rendra le site plus

²⁶⁵ Les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont attiré un volume record d'IDE sur une base nette au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyi-obiem-pii-na-chistoi-osnove-389251-2020/>

attractif pour les investisseurs potentiels et les participants du Cluster Meuble dans la FEZ "Grodnoinvest"²⁶⁶.

Il convient d'expliquer qu'aujourd'hui, "un groupe de meubles efficace a été formé dans la région de Grodno, qui comprend plus de 20 entreprises produisant des produits d'emballage en bois, des panneaux de bois, des meubles et bien plus encore"²⁶⁷. Il convient de noter que la transformation du bois représente environ la moitié de tous les investissements dans la FEZ. Par conséquent, il ne faut pas s'étonner du fait qu'en 2019, les résidents de la FEZ Grodnoinvest ont attiré 436 millions de dollars d'investissements, soit un quart du chiffre pour l'ensemble des FEZ du Belarus. En conséquence, cette FEZ, l'une des plus jeunes de Biélorussie, est devenue le leader en termes d'investissements attirés par les investisseurs étrangers.

En novembre 2020, 75 entreprises avec des capitaux provenant de 40 pays étaient déjà présentes dans la zone. Dans le même temps, un certain nombre de nouveaux résidents de la FEZ sont apparus en 2020. Parmi eux, la société irlandaise Skywatt avec un projet de construction d'une centrale photovoltaïque, la société biélorusse ZOV-MARKET avec un projet de création d'une production de transformation du bois, la société biélorusse-russe EUEcoPak avec un projet actuel de création d'une production d'emballages en papier. Une autre société, IBA Investment, met en œuvre un projet en tant que résident du parc touristique et récréatif spécial Avgustovsky Kanal²⁶⁸. Le projet de l'investisseur irlandais "Skywatt", dont le volume d'investissement dépasse les cinq millions d'euros, est particulièrement intéressant dans cette série : il s'agit de créer un réseau de stations photovoltaïques pour fournir de l'énergie verte aux résidents de la FEZ. Sa mise en œuvre permettra, entre autres, "d'établir des relations de coopération avec des entreprises internationales ayant des exigences en matière d'utilisation d'énergie provenant de sources renouvelables"²⁶⁹.

À la mi-décembre 2020, la première pierre a été posée par HSBelakon LLC, une filiale du groupe autrichien HS Timber Group, qui est l'une des

²⁶⁶ FEZ Grodnoinvest a investi environ 9 millions d'euros dans le développement des infrastructures sur cinq ans [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-piat-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>

²⁶⁷ Les résidents du FEZ "Grodnoinvest" ont attiré 436 millions de dollars d'investissements en 2019 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

²⁶⁸ Depuis le début de l'année, les résidents de la SMEZ "Grodnoinvest" ont payé plus de 157 millions d'euros d'impôts [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/>

²⁶⁹ Grodnoinvest, résident du FEZ, va créer un réseau de centrales photovoltaïques [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>

principales entreprises de transformation du bois en Europe, sur le site de construction d'une entreprise moderne de transformation du bois dans le district de Svisloch, sur la parcelle n° 12 de la FEZ Grodnoinvest. La construction devrait être achevée en 2022. "Le montant de l'investissement sera d'environ 84 millions de dollars et il est prévu de transformer jusqu'à 500 000 mètres cubes de bois résineux par an. L'accent sera mis sur la production zéro déchet et la création de pellets"²⁷⁰. En outre, l'entreprise fournira des emplois à environ 230 personnes, ce qui est important pour une région comme Svisloch.

L'émergence de nouveaux résidents dans la FEZ Grodnoinvest est largement dictée par les avantages évidents de cette région biélorusse, parmi lesquels "la disponibilité de voies ferrées larges et étroites. Cela permet aux entreprises de logistique de livrer des marchandises de l'Asie à l'Europe et vice-versa de manière rapide et efficace"²⁷¹. C'est pourquoi, à l'été 2020, l'administration de la FEZ a proposé aux investisseurs potentiels de participer à la création d'un centre logistique multimodal à la frontière entre le Belarus et la Pologne, où dix paires de trains par jour pourraient être traitées. Il s'agit ici de la mise en œuvre de sous-projets d'infrastructure - construction d'une autoroute, de voies ferrées d'accès et d'exposition, et de réseaux d'ingénierie. Espérons que cette proposition trouvera un écho auprès des entrepreneurs intéressés. D'autant plus que "depuis 2018, cinq entreprises avec des investissements du Belarus, des Pays-Bas, des Émirats arabes unis et de la Chine sont devenues résidentes du FEZ Hrodnainvest dans le domaine de la logistique"²⁷².

En 2020, leur politique d'investissement active est restée une caractéristique de l'activité des résidents de la FEZ. Au cours des dix premiers mois de l'année, ils ont investi près de 150 millions de roubles biélorusses en actifs fixes, dont la majorité - plus de 60 % - a été consacrée à l'achat de machines et d'équipements technologiques. Cette tendance est particulièrement visible dans les entreprises situées sur les sites industriels de la FEZ dans le district de Smorgon, où plus de 90 millions de roubles biélorusses ont été investis et où des sociétés à capitaux étrangers telles que Kronospan, Szynaka, Sodrugestvo opèrent avec succès. Rappelons que la zone industrielle FEZ

²⁷⁰ Un investisseur autrichien va construire une entreprise de menuiserie dans le district de Svisloch [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/avstriiskij-investor-postroit-derevoobrabatvajuščee-predpriatie-v-svislochskom-raione-420771-2020/>

²⁷¹ Un investisseur allemand envisage la possibilité de construire un terminal à conteneurs près de Hrodna [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmožnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-terminala-417507-2020/>

²⁷² Le projet de centre logistique multimodal à la frontière entre la Biélorussie et la Pologne est proposé aux investisseurs [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorussko-polskoj-granitse-396558-2020/>

Grodnoinvest dans le district de Smarhon a été créée en 2015. Elle se compose désormais de trois secteurs. "En quelques années, huit nouveaux résidents avec des investissements des Pays-Bas, de Pologne, de Turquie et de Chypre sont apparus ici. <Les résidents du FEZ ont investi 425 millions de dollars dans la création de productions communes">²⁷³ . En conséquence, les résidents de la FEZ représentent aujourd'hui plus de 90 % de l'industrie du district de Smarhon, employant plus de deux mille personnes, et le volume des exportations approche les 500 millions de dollars. Quant aux résidents de la FEZ à Grodno et dans le district de Grodno, ils ont investi 30 millions de roubles biélorusses en capital fixe de janvier à novembre 2020. Dans le même temps, "les entreprises "Bigan", "ZOV", "Makey", "Gronitex", "Belagrofert" modernisent et agrandissent activement leurs installations de production">²⁷⁴ .

La politique d'investissement active des résidents de la FEZ Grodnoinvest leur permet de résoudre avec succès les problèmes d'exportation de leurs produits. Au cours des 10 premiers mois de 2020, ils ont livré près de 778 millions de dollars à 55 pays. Dans le même temps, les exportations vers les seuls États-Unis ont été multipliées par trois. En outre, "les livraisons de produits des résidents de la FEZ vers le Canada (4,7 fois), les Pays-Bas (2,4 fois), les Émirats arabes unis (2,3 fois), l'Estonie (1,9 fois), la Turquie (1,5 fois), ainsi que la Suisse et l'Afghanistan">²⁷⁵ . Mais les principales destinations d'exportation restent la Russie, la Pologne et l'Ukraine. Les deux tiers de toutes les livraisons à d'autres pays à partir des ZFE sont des produits alimentaires et agricoles, des meubles et des produits du bois.

Tous ces faits confirment une fois de plus l'idée que ce sont les zones franches de la République du Belarus qui deviennent l'instrument d'un développement économique dont le potentiel commence seulement à être véritablement exploité et qui peut apporter des résultats encore plus significatifs au bénéfice de l'ensemble du pays.

²⁷³ À Smargon, la reconstruction de la partie principale de l'avenue industrielle a été achevée [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruktsiju-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>

²⁷⁴ Les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont investi 144 millions de Br dans des actifs fixes [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

²⁷⁵ Les exportations des résidents de la FEZ "Grodnoinvest" vers les États-Unis ont triplé entre janvier et septembre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-ianvar-sentjabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>

Biélorus : les projets d'avenir sont mis en place aujourd'hui

Le programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025 fixe l'objectif d'atteindre le niveau de développement innovant des pays leaders de la région de l'Europe de l'Est en cinq ans. À cette fin, il est prévu de créer de nouveaux points de croissance de l'économie biélorusse, notamment par la mise en œuvre de "projets du futur" complexes - "nouveaux projets innovants dans les domaines suivants : industrie électrique, transport électrique, bio-industrie, produits pharmaceutiques, robotique, instrumentation, production de matériaux composites"²⁷⁶, ainsi que par le développement d'une ligne de prototypes d'équipements fondamentalement nouveaux pour la Biélorussie et l'organisation d'une production en série sur leur base.

Il convient de noter que la solution à ce problème devrait être et sera basée sur certaines expériences des années précédentes. D'ailleurs, il y a de quoi faire. Il suffit de dire qu'au cours des cinq dernières années, le Belarus a multiplié par un et demi la production de produits innovants, soit près de sept milliards et demi de dollars. Dans le même temps, "la part des exportations de produits à forte intensité de connaissances et de haute technologie est passée de 30 % en 2015 à 38 % en 2020, la part des organisations actives dans l'innovation de 19,6 % à 26 %"²⁷⁷. En outre, le pays a déjà créé un réseau de 17 technoparcs, qui couvrent toutes les régions du Belarus et deviennent des centres d'attraction pour la production et le développement innovants.

Aujourd'hui, de grands espoirs sont placés dans les résidents du parc industriel sino-biélorusse Velikiy Kamen, où 68 entreprises de 14 pays étaient enregistrées fin 2020. Détail important : 12 résidents appartiennent déjà à la sphère de la science, des innovations, des nouveaux développements absolument uniques. L'une de ces entités commerciales est l'entreprise innovante sino-biélorusse "Aviation Technologies and Complexes", dont les produits ont été présentés à Veliky Kamen en décembre 2020 - des véhicules aériens sans pilote de type multirotor et avion, ainsi que des complexes aériens sans pilote polyvalents de type hybride. Ce n'est un secret pour personne que

²⁷⁶ Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025. - Minsk, 2020. - C. 25.

²⁷⁷ Le Belarus a multiplié par 1,5 la production de produits innovants en cinq ans [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pyat-let-uvlechila-proizvodstvo-innovatsionnoi-produktsii-v-15-raza-415135-2020/>

la demande de ce type d'équipement est actuellement très élevée dans le monde. C'est pourquoi l'entreprise a déjà conclu un accord avec la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus "pour faciliter la promotion active des équipements et des technologies de télécommande du Belarus sur les marchés étrangers"²⁷⁸. Nous pouvons être sûrs que des produits aussi innovants ne tarderont pas à être vendus à l'étranger, proche ou lointain. Un autre résident prometteur est apparu ici en décembre 2020 - la société Solidpipe System, qui mettra en œuvre un projet dans le domaine des nouveaux matériaux liés à la production et à l'application d'un revêtement protecteur innovant sur les composants des équipements utilisés dans l'industrie minière. Le fait est que "cette technologie est unique pour le Belarus et les pays de la région eurasiennne". Le début de la production est prévu pour 2021"²⁷⁹.

Le centre sino-biélorusse de coopération dans le domaine des réalisations scientifiques et technologiques, qui a été inauguré ici en décembre 2020, est destiné à promouvoir le développement de la production innovante dans le parc industriel de Great Stone. Le centre abritera des laboratoires de recherche, des zones d'incubation et d'accélération de startups, un centre d'essai et de production à petite échelle, ainsi qu'une salle de démonstration des réalisations scientifiques et technologiques. Il convient de noter que "parmi les personnes qui travailleront dans le centre ouvert figure le Centre d'innovation Chine-Belarus pour les technologies industrielles, qui a été créé par l'Académie nationale des sciences du Belarus et l'Académie des sciences de la province de Guangdong (RPC). Au premier trimestre 2021, le programme Spark y sera lancé, ce qui permettra de développer des projets de recherche des deux pays"²⁸⁰. En outre, en décembre 2020, la construction d'un centre d'exposition international a commencé ici, qui "deviendra l'un des liens importants de l'infrastructure commerciale du parc industriel, avec un parc commercial et logistique, des centres commerciaux et d'exposition"²⁸¹.

²⁷⁸ L'entreprise "Aviation Technologies and Complexes" a été présentée dans "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniiu-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>

²⁷⁹ Le résident de "Great Stone" réalise un projet dans le domaine des nouveaux matériaux [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-novvkh-materialov-420268-2020/>

²⁸⁰ Le centre de coopération sino-biélorusse dans le domaine des réalisations scientifiques et techniques est inauguré à "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskii-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-nauchno-tehnicheskikh-dostizhenij-otkryt-v-421475-2020/>

²⁸¹ La construction du centre d'exposition international a commencé à "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

En général, en 2021, les priorités de Veliky Kamen comprennent le soutien à la mise en œuvre des projets d'investissement des résidents, ainsi que l'élaboration d'un programme de développement de haute qualité pour le parc industriel et une étude de faisabilité pour les installations de sa deuxième phase, qui prévoit "une nouvelle expansion des secteurs de production pour attirer les investissements, et la promotion active de la création d'une plateforme pour la coopération régionale en matière de recherche et de développement"²⁸². Plus précisément, lors de la mise en œuvre de la deuxième phase du développement de Velikiy Kamen et de l'aménagement du territoire d'une superficie de près de mille hectares, "il est prévu de créer une ville intelligente - respectueuse de l'environnement, avec des solutions non standard, l'introduction d'innovations avancées dans le domaine des télécommunications, de l'information, de la téléphonie mobile, des technologies des drones, de l'intelligence artificielle, de l'informatique quantique"²⁸³. Tous ces faits témoignent du fait que les plans liés au parc industriel de Great Stone en tant que "projet d'avenir" innovant sont tout à fait réalistes, concrets et réalisables, ce qui est particulièrement important dans les conditions difficiles actuelles pour le développement de l'économie biélorussienne.

Les régions fortes, entendues comme "des conditions de vie et de travail confortables et sûres, des infrastructures sociales de haute qualité et abordables, une grande mobilité, des investissements dans de nouvelles industries et des emplois productifs", figurent également parmi les principales priorités du programme de développement socio-économique de la République de Biélorussie jusqu'en 2025²⁸⁴. Dans le même temps, la stratégie de développement régional implique la mise en œuvre de projets d'investissement dans les régions en retard - sur l'utilisation des ressources locales et la création de nouvelles industries, et dans les territoires bénéficiant d'un traitement préférentiel - sur la création d'industries de haute technologie orientées vers l'exportation. Il est clair que plus les lieux de travail dans les régions sont efficaces, plus la productivité y est élevée, plus la vie en dehors de la capitale devient attrayante. À cet égard, "la première tâche consiste à créer les

²⁸² Yan, G. Les entreprises chinoises continueront-elles à investir au Belarus ? / G. Yan // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskii-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrakh-prijazhenija-7602/>

²⁸³ Les investissements déclarés des résidents de "Great Stone" sont estimés à plus de 1,2 milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennoe-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

²⁸⁴ Principales dispositions du projet de programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozenija-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-2021.html>

conditions nécessaires à l'émergence, dans les régions, d'entreprises offrant des emplois hautement productifs, avec un certain niveau de salaire"²⁸⁵. Les zones économiques franches du Belarus (FEZ), qui "deviennent un instrument de développement économique dont le potentiel commence à peine à être réellement exploité et qui peut apporter des résultats encore plus significatifs au bénéfice de l'ensemble du pays"²⁸⁶. Des faits concrets en témoignent.

Il suffit de dire qu'au 1er janvier 2021, 440 entités commerciales étaient enregistrées comme résidentes dans la FEZ. Des projets impliquant des investissements de plus de 30 pays, pour un montant total d'environ sept milliards de dollars, y sont actuellement mis en œuvre. En 2020 seulement, 43 nouveaux résidents ont été attirés dans la ZFE de Biélorussie, dont environ la moitié - avec des capitaux étrangers, avec un volume total d'investissements déclarés d'environ deux cents millions de dollars. Oui, et d'après d'autres indicateurs, la dynamique de ces complexes territoriaux ne peut que plaire. "Par rapport à 2019, une augmentation des investissements directs étrangers sur une base nette de 1,5 fois (jusqu'à 307 millions de dollars), de la production industrielle et du chiffre d'affaires de 10% <...>, des exportations de marchandises de 2,2% (jusqu'à 5,9 milliards de dollars) a été réalisée. Selon les résidents des FEZ, jusqu'à 85 % des investissements, jusqu'à la moitié des exportations de marchandises et un tiers des volumes de production industrielle régionale ont été réalisés"²⁸⁷.

Ainsi, rien que dans la FEZ "Gomel-Raton", où, début 2021, 70 entités commerciales opéraient en tant que résidents, dont 32 sociétés à capitaux étrangers provenant de 16 pays du monde, près de 110 millions de dollars d'investissements directs étrangers ont été attirés pour la mise en œuvre de projets d'investissement en 2020, soit près de la moitié du volume total d'investissements dans la région. Et cela a donné un résultat correspondant. Les résidents de la FEZ ont vendu la plupart de leurs produits en dehors du Belarus. Le volume de ces livraisons a dépassé le milliard de dollars. Au total, les marchandises ont été livrées sur les marchés de 63 pays. "La plus grande part des exportations est occupée par la Russie (48,1 %), l'Ukraine (18,6 %), la Pologne (7,8 %), la Chine (6,1 %) et la Lituanie (6,6 %). Le chiffre d'affaires

²⁸⁵ Croissance du PIB et développement des régions - Ministre de l'économie sur les plans pour la période quinquennale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitiye-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-piatiletku-428671-2021/>

²⁸⁶ Zaleskii, B. La coopération en point de mire. Chronique de la coopération internationale dans l'espace post-soviétique / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 104.

²⁸⁷ En 2020, les résidents des zones franches représentaient près de 5 % du PIB du Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vvp-belarusi-428975-2021>

du commerce extérieur de marchandises en 2020 s'est élevé à 1,7 milliard de dollars"²⁸⁸ avec un excédent de plus de 600 millions de dollars. Dans le même temps, plus de 700 nouveaux emplois ont été créés dans la FEZ en 2020, et le nombre total de personnes employées ici aujourd'hui s'élève à près de trente mille.

Les résidents de la FEZ Grodnoinvest, qui représentent actuellement environ 40 % des exportations totales de la région de Grodno, ont également atteint un solde positif du commerce extérieur de 438 millions de dollars en 2020. Cela est dû à la fourniture de produits en bois et en papier, de meubles, de produits alimentaires, ainsi que de machines et d'équipements, d'équipements informatiques, électroniques et optiques, d'équipements électriques, de véhicules, de produits finis métalliques et textiles, de produits chimiques et d'engrais. Au total, en 2020, les produits des résidents de la FEZ ont été exportés vers 65 pays. Même vers des pays plutôt exotiques comme le Zimbabwe, le Pérou ou la Somalie. Mais les principaux marchés restent la Russie, la Pologne et l'Ukraine. Néanmoins, "en 2020, les livraisons de produits biélorusses aux États-Unis d'Amérique (taux de croissance de 337 %), aux Émirats arabes unis (229 %), à l'Estonie (210 %), à l'Égypte (209 %), au Canada (194 %) et aux Pays-Bas (185 %) ont augmenté de manière significative"²⁸⁹. Il est également caractéristique que les livraisons aux pays de l'Union européenne aient augmenté pour atteindre près de 200 millions de dollars, ce qui représente un cinquième de toutes les exportations des résidents de FEZ Hrodnainvest.

En 2020, les exportations des résidents de la FEZ "Minsk" ont augmenté de 11 % et se sont élevées à près de 1,5 milliard de dollars, tandis que l'afflux net d'investissements directs étrangers a été multiplié par 3,7, pour atteindre 68 millions de dollars. En outre, en 2020, "un peu plus d'un millier de personnes ont été embauchées pour des emplois supplémentaires"²⁹⁰, et à l'avenir, il est prévu de mettre en œuvre des projets dans les domaines de l'ingénierie mécanique, de l'instrumentation et des technologies vertes afin de créer environ quatre mille emplois supplémentaires très performants dans la FEZ d'ici à 2025.

²⁸⁸ Les résidents du FEZ "Gomel-Raton" ont augmenté le volume de production de 13,1% en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidentv-sez-gomel-raton-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-131-v-2020-godu-429328-2021/>

²⁸⁹ Les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont exporté des produits vers 65 pays en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidentv-sez-grodnoinvest-v-2020-godu-eksportirovali-produktsiju-v-65-stran-429156-2021>

²⁹⁰ Les exportations des résidents de la FEZ "Minsk" en 2020 ont totalisé près de 1,5 milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-15-mlrd-429290-2021/>

La FEZ Vitebsk est également l'un des véritables outils de développement de l'économie de la région de Vitebsk dans le domaine de l'innovation. Aujourd'hui, 56 projets d'investissement y sont mis en œuvre dans 16 secteurs avec la participation d'investisseurs de 15 pays, dont l'Allemagne, la République tchèque, la Russie, la Pologne, le Royaume-Uni, les États-Unis d'Amérique, Israël, Chypre et l'Estonie. En 2020, ils ont exporté leurs produits pour plus de 550 millions de dollars, soit près d'un tiers du volume d'approvisionnement des marchés étrangers de toute la région de Vitebsk. Cela a permis d'obtenir une balance positive du commerce extérieur : marchandises - plus de 177, services - plus de 13 millions de dollars. "Dans le même temps, la FEZ "Vitebsk" est la seule parmi les zones franches économiques à avoir travaillé sur les services avec un excédent des exportations sur les importations. Au total, des services d'une valeur de 24,4 millions de dollars ont été fournis à des partenaires étrangers"²⁹¹ .

Ces indicateurs élevés n'auraient pas été possibles sans une politique d'investissement active, caractéristique de cette FEZ. Il suffit de dire qu'en 2020, l'afflux d'investissements directs étrangers a encore augmenté de 16 % et a dépassé les 30 millions de dollars. Grâce à cela, 235 nouveaux emplois ont été créés, soit plus d'une fois et demie le niveau prévu dans les plans d'entreprise. Détail important : en 2020, six nouvelles entités commerciales ont été enregistrées comme résidentes dans la FEZ, avec un volume total d'investissements déclarés de plus de 35 millions de dollars, ce qui créera au moins une centaine d'emplois supplémentaires ici. Cinq d'entre elles sont des entreprises à capitaux étrangers. "Des hommes d'affaires russes, canadiens, irlandais et azerbaïdjanais ont l'intention de mettre en œuvre des projets visant à organiser la production de boîtes de conserve, d'équipements et de produits de protection spéciaux, de paille d'allumette, de construire des stations photovoltaïques pour l'approvisionnement en énergie des activités des résidents, ainsi que d'établir la production de lubrifiants plastiques dans une large gamme de températures de fonctionnement"²⁹² .

Trois autres entreprises ont reçu le statut de résident de la FEZ en deux mois incomplets de 2021. La première d'entre elles, début janvier, est STS-Beton LLC avec un projet d'investissement visant à développer la production de matériaux de construction. Le nouveau résident, spécialisé dans la

²⁹¹ Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté leur production de 17% en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-uvelichili-obiem-proizvodstva-produktsii-na-17-429730-2021>

²⁹² JSC "Vityaz" est reconnu comme le meilleur résident de la FEZ "Vitebsk" selon les résultats de 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/oao-vityaz-priznano-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-goda-429541-2021/>

production de ciment et de béton, prévoit d'élargir la nomenclature et de maîtriser la production de nouveaux produits pour l'industrie de la construction après l'achat de nouveaux équipements. "Cela permettra d'augmenter les volumes, ainsi que de pénétrer de nouveaux marchés, y compris l'exportation de produits"²⁹³ .

À la mi-janvier, la société Gidropress LLC a été enregistrée dans la zone franche industrielle avec un projet de développement de la production d'équipements de presses hydrauliques spéciales. L'entreprise, qui opère à Polotsk et se spécialise dans le développement et la production de presses hydrauliques spéciales pour les entreprises de construction de machines générales, les chemins de fer et le complexe militaro-industriel, prévoit de renouveler le parc de machines, de le doter de nouvelles machines, ce qui lui permettra de maîtriser la production de nouveaux types de produits de sa propre conception. "Parmi les nouveautés, il y aura des équipements pour la production de valves de pipelines pour l'industrie du pétrole et du gaz par méthode de moulage, ainsi qu'une grande presse à hydroformer, qui est demandée pour la fabrication de coques de véhicules pour l'industrie des fusées et de l'espace. En outre, la production d'équipements pour le recyclage des fûts de 200 litres de carburant et de lubrifiants sur le terrain sera développée"²⁹⁴ . Comme nous le savons, le problème environnemental lié aux fûts de 200 litres est typique de la zone arctique. C'est pourquoi sa solution permettra au nouveau résident de la FEZ d'exporter presque intégralement ses produits.

Mi-février, une entreprise privée, New Century Spring, est apparue dans la FEZ avec un projet de modernisation de la production de composants pour machines agricoles, qui se substitue aux importations. Le nouveau résident est membre associé de l'association russe Rosspetsmash, qui regroupe des fabricants de machines agricoles, de construction et routières, de remorques et de semi-remorques. Le projet d'investissement qui sera mis en œuvre dans la zone franche permettra de multiplier par un et demi la production totale, d'élargir la gamme des dents de ressort, des ressorts de traction et de compression produits pour les entreprises de construction mécanique, ainsi que de créer des possibilités supplémentaires de diversification des exportations et d'augmentation des livraisons sur les marchés étrangers. Et ce, bien que

²⁹³ Le nouveau résident de la zone franche industrielle de Vitebsk développera la production de matériaux de construction [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-422919-2021/>

²⁹⁴ Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Vitebsk développera la production d'équipements spéciaux d'hydro-pressage [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidropressovogo-oborudovaniya-424231-2021/>

l'entreprise exporte déjà aujourd'hui plus de la moitié de ses produits à des partenaires russes.

En outre, "deux autres projets d'investissement sont considérés comme prometteurs pour l'enregistrement dans la FEZ "Vitebsk" - la création d'un parc de transformation du bois et l'organisation d'une usine de production de bio-charbon, pour laquelle des investisseurs chinois et suédois ont manifesté leur intérêt"²⁹⁵ . ²⁹⁶Pour assurer la réussite de ces projets et d'autres projets prometteurs, le FEZ prend actuellement des mesures actives pour développer des capacités électriques supplémentaires, une installation d'approvisionnement en eau et construire des voies d'accès ferroviaires sur le territoire du secteur de Zhurzhevo, à la périphérie de Vitebsk, où "le développement de l'infrastructure d'ingénierie et de transport du site permettra à long terme d'attirer au moins 165 millions de dollars d'investissements étrangers et d'organiser environ 1 000 emplois dans le cadre de projets qui sont déjà mis en œuvre ou qui sont en cours de préparation pour l'enregistrement dans l'année en cours [2021]" xml-ph-0000@deepl.inte. On peut supposer que la réalisation de tous ces projets permettra au FEZ Vitebsk d'atteindre un niveau qualitativement nouveau de développement innovant.

Un autre mécanisme important pour la mise en œuvre de la stratégie de développement de l'innovation au Belarus devrait être la mise en œuvre de projets d'investissement visant à créer des clusters et des technoparcs sur des zones de production inutilisées et inefficaces d'entreprises d'État. Il convient de rappeler qu'un technoparc est actuellement considéré comme une forme d'intégration territoriale de la science, de l'éducation et de la production sous la forme d'une association d'organisations scientifiques, de bureaux de conception et de développement, d'établissements d'enseignement, d'entreprises de production ou de leurs subdivisions. En d'autres termes, "la création d'un technoparc a pour but de concentrer sur un territoire des spécialistes ayant un profil d'activité commun. Les scientifiques peuvent y mener des recherches, enseigner dans des établissements d'enseignement et participer au processus de mise en œuvre des résultats de leurs recherches dans la vie"²⁹⁷ . Les organisations qui acquièrent le statut de résident de technoparc

²⁹⁵ Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Vitebsk développera la production de composants pour les machines agricoles [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektuiuschih-dlja-selhoz mashin-429288-2021/>

²⁹⁶ Il est prévu d'investir environ 40 millions d'euros dans la construction des infrastructures de la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruetsja-investirovat-v-stroitelstvo-objektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021>

²⁹⁷ Xiaojuan, L. Formation du modèle biélorusse de développement des technoparcs / L. Xiaojuan // Économie et banques. - 2018. - №2. - C. 54.

bénéficient d'opportunités de développement supplémentaires sous la forme d'avantages fiscaux et locatifs, de l'utilisation d'équipements spéciaux et d'installations de production des technoparcs, ainsi que de services de conseil juridique et commercial.

Au Belarus, le premier projet de création d'un parc scientifique et technologique a été mis en œuvre à Mogilev. Les fondateurs du CJSC "Technological Park Mogilev" étaient les comités exécutifs de la ville et de la région, ainsi que les universités de la ville"²⁹⁸. Son enregistrement a eu lieu en mars 2011. Aujourd'hui, le réseau d'infrastructures d'innovation de notre pays couvre tous les centres régionaux, ainsi que les districts de Novopolotsk, Pinsk, Gorki, Barysau et Lyakhovichi, et comprend 17 technoparcs, 7 centres de transfert de technologie et le Fonds biélorusse pour l'innovation. Détail important : les résidents des technoparcs biélorussiens ont multiplié leur production par six au cours des cinq dernières années, pour atteindre près de 200 millions de roubles biélorussiens en 2020. Parallèlement, "le nombre de résidents des technoparcs a été multiplié par 2,2 au cours de cette période, et le nombre total de leurs employés par 2,7". En 2016-2020, 2 566 emplois ont été créés dans les technoparcs, alors que le plan prévoyait 1 536"²⁹⁹. Les principaux domaines d'activité des résidents des technoparcs biélorusses sont aujourd'hui l'instrumentation et l'ingénierie mécanique, l'électronique, les technologies de l'information et le développement de logiciels, la médecine, les produits pharmaceutiques et la production d'équipements médicaux, ainsi que "l'optique, les technologies laser, l'énergie, les économies d'énergie, les biotechnologies et les nanotechnologies"³⁰⁰. De bons résultats ont déjà été obtenus dans un certain nombre de ces domaines.

Ainsi, 61 résidents ont été enregistrés dans les technoparcs des universités biélorusses au début de l'année 2021. Le volume des produits fabriqués dans ces technoparcs en 2020 a dépassé 17 millions de roubles biélorusses, dont plus de 10 millions de roubles pour les produits innovants. La particularité de ces technoparcs est que chacun d'entre eux est inclus dans le processus éducatif et que chacun a sa propre spécialisation en fonction de la région d'implantation et de l'orientation scientifique. "En particulier, le technoparc "Unitehprom BSU" est spécialisé dans la production de

²⁹⁸ Pinyagin, Y. Technoparks as an element of the country's innovation infrastructure / Y. Pinyagin, L. Xiaojuan // Banking Bulletin. - 2016. - №12. - C. 52.

²⁹⁹ Les résidents des technoparcs biélorusses ont multiplié par 6 la production de leurs produits pendant 5 ans [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-za-5-let-uvlechili-vypusk-produktov-v-6-raz-428037-2021/>

³⁰⁰ Sujets de l'infrastructure d'innovation de la République du Belarus / édité par A.G. Shumilin. - Minsk : GU "BelISA", 2018. - C. 3.

médicaments vétérinaires et de préparations pharmacologiques, le parc scientifique et technologique BNTU "Polytechnik" dans la création et la production d'équipements médicaux"³⁰¹. Le technoparc de l'université technologique d'État de Vitebsk est spécialisé dans la création d'une production innovante dans l'industrie légère. En outre, dans la région de Vitebsk, "un cluster médical et pharmaceutique a été formé sur la base de 10 organisations, dont deux universités et un technoparc. Son noyau est l'université de médecine de Vitebsk, où le personnel pharmaceutique est formé. Il s'agit là d'un modèle pour l'avenir"³⁰².

Un autre exemple intéressant est celui du parc scientifique et technologique de l'université d'État de Hrodna, qui porte le nom de Yanka Kupala. Le bénéfice total de ses résidents "en 2020 a été multiplié par 2,5, pour atteindre plus de 800 000 euros"³⁰³. En 2018, un bâtiment inutilisé de l'une des entreprises de Grodno, situé dans la rue Gospodarchey, a été reconstruit pour ce technoparc. Rapidement, 14 entreprises, dont la moitié a été fondée par des étudiants et des enseignants de l'université, sont devenues ses résidents. Aujourd'hui, le technoparc achève les travaux de construction de sa deuxième phase, pour laquelle l'ancien bâtiment de l'atelier de l'entreprise industrielle, d'une superficie de plus de six mille mètres carrés, a été réaffecté. Le bâtiment abritera des bureaux et des locaux de production, ainsi que toute l'infrastructure nécessaire au travail d'une entreprise innovante. Il est à noter qu'une partie de cet espace a déjà été réservée par des entreprises actives dans les domaines du transport électrique, de la bio-ingénierie et de l'efficacité énergétique. Cela laisse présager de bonnes perspectives de développement non seulement pour le technoparc lui-même, mais aussi pour la région dans laquelle il est situé.

³⁰¹ Les technoparcs des établissements d'enseignement supérieur de Biélorussie ont produit en 2020 des produits d'une valeur de 17 millions de Br [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-za-2020-god-proizveli-produktsii-na-br17 mln-425772-2021/>

³⁰² Rapport du Premier ministre de la République du Belarus Roman Golovchenko à la VIe Assemblée populaire du Belarus "Sur la politique de croissance économique". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9740>

³⁰³ Avis : la création de technoparcs sur des zones inutilisées - un exemple de développement avancé des régions [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mnenie-sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadiah-primer-operezhaiuschego-razvitiia-regionov-428389-2021>

Belarus : l'objectif est le développement global des régions

Le programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025 prévoit d'accorder une grande attention à la mise en œuvre de la stratégie de développement régional afin de réduire de 18 le nombre de régions en retard dans le pays d'ici la fin du nouveau plan quinquennal. À cette fin, il est envisagé de mettre en œuvre des projets d'investissement dans les villes et les districts de 80 000 habitants et plus afin de préparer des sites industriels et de créer des infrastructures pour l'établissement de deux ou trois nouvelles entreprises qui n'ont pas d'analogues dans le pays, ainsi que de "créer 1 à 2 entreprises industrielles de taille moyenne dans chaque district"³⁰⁴. Dans le même temps, les régions biélorussiennes en retard recevront un certain nombre de privilèges pour la création de nouvelles industries de pointe, et l'efficacité sera au centre du nouveau cycle d'investissement. En d'autres termes, "au moins une nouvelle entreprise efficace devrait apparaître dans chacune de ces régions"³⁰⁵. Il convient de préciser que des mesures concrètes ont déjà été prises dans les régions du Belarus en vue d'une mise en œuvre réussie de ces plans.

Ainsi, le premier semestre 2021 est prévu pour l'achèvement du projet d'investissement pour la production d'électronique spéciale pour les véhicules de grande taille dans le district de Braslav de la région de Vitebsk, qui est mis en œuvre par l'entreprise unitaire "Plant of Special Electronics "Zaryad" avec des capitaux russes - un développeur et fabricant de produits électroniques et électromécaniques, y compris des blocs de commutation, des interrupteurs à clé et des équipements d'éclairage automobile pour les opérations lourdes, qui dispose déjà d'une installation de production. Les produits de la nouvelle société seront principalement orientés vers l'exportation et la substitution des importations. L'orientation principale est la Russie. Plus de 503 000 Br ont été investis dans la mise en œuvre de ce projet"³⁰⁶. Détail important : ce projet d'investissement avec participation de capitaux étrangers n'est pas le seul pour

³⁰⁴ Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/upload/docs/file/2635c85fcdcb1ca5.PDF>

³⁰⁵ Le soutien aux régions en retard de développement sera basé sur leur potentiel - Chebotar [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstaiuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

³⁰⁶ Pushnyakova, A. L'usine de production d'électronique spéciale de Braslav entrera en service en 2021 / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020>

le district de Braslav. En 2020, une nouvelle entreprise de production de structures métalliques préfabriquées y a vu le jour, dans laquelle un investisseur letton a investi plus de 370 000 USD et dont les produits sont déjà vendus non seulement sur le marché biélorussien, mais aussi dans les pays voisins.

Un autre nouveau site de production avec un volume d'investissement d'environ deux millions de roubles biélorusses dans la même région de Vitebsk a ouvert ses portes fin 2020 dans l'agglomération de Begoml, dans le district de Dokshitsky. C'est JSC "Plant "Vetraz" - une filiale de "Mogilevliftmash" - qui y a installé un atelier d'assemblage électrique, qui emploie déjà plus de 80 personnes, et qui "permettra, en collaboration avec une entreprise italienne, de créer de nouveaux types de produits et d'augmenter le volume de production de 150% en 2021. Elle contribuera également à l'ouverture de nouveaux sites de production"³⁰⁷. En particulier, une zone de moulage de plastique sera bientôt ouverte, pour laquelle deux machines ont déjà été achetées.

Dans la région de Minsk, un nouveau site de production a été inauguré à Zhodzina à la veille de 2021. L'usine automobile de Minsk y a organisé l'assemblage de transports électriques - trolleybus de diverses modifications et autobus électriques les plus récents - et prévoit d'assembler au moins trois cents véhicules par an, qui seront livrés à la fois aux villes biélorusses et à des pays proches et lointains. Ce projet, fruit d'un partenariat public-privé entre l'usine automobile de Minsk et ETON LLC, a déjà créé plus de 130 emplois. Il est également important de noter qu'il ne s'est écoulé qu'une demi-année entre l'idée et la création des lignes d'assemblage, alors que l'assemblage du transport électrique à Zhodino est réalisé sur un cycle complet, comprenant les travaux de soudage, d'ajustement et de peinture, l'ajustement des systèmes de contrôle, le diagnostic des systèmes électroniques, le contrôle et l'acceptation des produits. En même temps, les perspectives à grande échelle de ce projet sont évidentes, car "le développement des compétences dans le domaine de la construction de transports électriques permettra de créer une gamme complète de transports de passagers et d'être présent dans tous les segments du marché"³⁰⁸.

³⁰⁷ Le nouvel atelier de l'usine "Vetraz" à Begoml permettra d'augmenter le volume de production [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyi-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

³⁰⁸ MAZ a ouvert la production d'assemblage de véhicules électriques à Zhodino [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

Dans la région de Grodno, à la veille de 2021, l'institution forestière expérimentale d'État "Smarhon Experimental Forestry" s'est inscrite en tant que résident de la zone franche économique "Grodnoinvest" avec un projet d'investissement pour la création d'une production de bois destinée à la production de combustible de bois - pellets. L'idée du projet est d'organiser la production de pellets à Smargon avec l'implication de bois de faible qualité et de déchets de sciage dans le chiffre d'affaires économique. Le volume total du produit fabriqué ici devrait être exporté. Le volume des investissements dans la nouvelle production dépassera deux millions et demi d'euros, et la production est prévue pour le second semestre 2021. Ainsi, "la mise en œuvre du projet permettra d'élargir la gamme de produits, d'augmenter l'échelle de production et les volumes d'exportation, d'améliorer la rentabilité et l'efficacité de la production, de créer des emplois supplémentaires et d'augmenter les contributions au budget"³⁰⁹.

Il est facile de voir que tous ces exemples témoignent du fait que les régions biélorusses ont l'intention de résoudre avec succès les tâches de développement socio-économique qui leur sont confiées au cours de la nouvelle période quinquennale, en s'appuyant sur l'expérience existante en matière d'activités d'investissement, y compris en coopération avec des partenaires étrangers. Les formes de coopération internationale au niveau régional qui existent dans notre pays et qui continuent de fonctionner sont également conçues pour faciliter ce processus.

Ainsi, avec l'arrivée de 2021, la période de mise en œuvre du programme de coopération transfrontalière "Pologne - Biélorussie - Ukraine" pour 2014-2020, qui est un outil important pour le développement de la coopération entre l'Union européenne et les États partenaires en Europe de l'Est afin d'assurer des relations régionales intégrées et durables, est arrivée à son terme. Il convient de rappeler que ce programme, dont la première période a été mise en œuvre en 2004-2006, "soutient depuis 17 ans déjà les processus de développement dans les zones frontalières de la Pologne, du Belarus et de l'Ukraine en cofinçant divers projets"³¹⁰. Tous les projets sont non commerciaux et contribuent à améliorer la qualité de vie des habitants des voïvodies orientales de la Pologne, ainsi que de certaines régions occidentales du Belarus et de l'Ukraine. Plus précisément, le programme couvre les zones suivantes dans les trois pays : Pologne - comtés de Krosnienki, Przemyśl, Rzeszów,

³⁰⁹ La forêt expérimentale de Smarhon est devenue un nouveau résident du FEZ "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opvtnvi-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

³¹⁰ Programme [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.pbu2020.eu/bv/pages/135>

Tarnobrzewski, Chelmsko-Zamoyski, Pulawski, Lubelski, Bialski, Ostrolecko-Siedlce, Lomzynski, Bialystok et Suwalski ; Belarus - régions de Grodno, Brest, Minsk, Gomel et la ville de Minsk ; Ukraine - régions de Lviv, Volyn, Zakarpattia, Rivne, Ternopil et Ivano-Frankivsk. Dans le cadre des quatre objectifs thématiques de ce programme - patrimoine, accessibilité, sécurité et frontières - trois types de projets ont été mis en œuvre en 2014-2020 : grandes infrastructures, projets réguliers et micro-projets. Rien qu'en 2020, 139 projets étaient en cours, dont 12 ont été achevés.

En particulier, sous l'objectif thématique "Accessibilité", 85 kilomètres de routes locales reliant les villes et les villages ont été construits ou reconstruits et des travaux de réparation ont été effectués dans les régions de Grodno et de Brest, dans les voïvodies de Lublin, de Mazowieckie et de Podkarpackie, ainsi que dans les régions de Lviv et de Volyn. En janvier 2021, deux nouveaux ronds-points ont été inaugurés dans la ville polonaise de Biala Podlaska, construits dans le cadre du projet "Amélioration de l'accessibilité des transports à Brest et Biala Podlaska". Dans le cadre du même projet, la société d'entretien des routes de Brest a reconstruit sept carrefours à Brest et les a équipés d'un système adaptatif de contrôle du trafic. Par la suite, un système de transport intelligent (ITS) a été développé, qui réduit le temps de déplacement en régulant le mode de circulation³¹¹. Pour être tout à fait précis, nous parlons dans ce cas de l'installation de "feux de circulation intelligents" et de l'intégration de capteurs dans la chaussée, qui transmettent des informations à des contrôleurs spéciaux, aux intersections à Brest de la rue Moskovskaya avec les avenues Partizansky et Respublika, les rues Gavrilov et Pionerskaya, ainsi que de l'autoroute de Varsovie avec la rue Oktyabrskaya Revolution, les rues Krasnoznamennaya et Makhnovich.

En ce qui concerne l'objectif thématique des frontières, le principal résultat du travail conjoint a été deux voies de contrôle supplémentaires et de nouveaux pavillons pour le contrôle des douanes et des passeports au poste-frontière "Kuznica Bialystokowska - Bruzgi". "Ces activités étaient parmi d'autres tâches parallèles augmentant l'efficacité de la frontière. Grâce à l'achèvement de ces deux projets, la capacité de débit a augmenté de près de 76 %, ce qui accélère considérablement les contrôles frontaliers."³¹². En outre, un certain nombre d'autres projets ont été mis en œuvre par les autorités douanières des pays participant au programme. Tout d'abord, un grand projet d'infrastructure intitulé "Construction du système de balayage à rayons X pour

³¹¹ Nouveaux ronds-points à Biala Podlaska [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.pbu2020.eu/bv/news/1961>

³¹² Résultats de 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.pbu2020.eu/bv/news/1952>

le contrôle des véhicules au point de passage routier de Berestovitsa", qui impliquait la construction d'un complexe d'inspection et d'examen "comprenant un système de balayage à rayons X, un bâtiment de protection pour ce système et un bâtiment pour le personnel, des systèmes d'ingénierie, la formation d'experts pour le travail, l'organisation d'une inspection accélérée des véhicules, l'échange d'expérience dans l'utilisation des scanogrammes avec des partenaires polonais"³¹³. Et plusieurs projets réguliers, dont "Améliorer l'efficacité du contrôle douanier au poste de contrôle routier de Domachevo" et "Renforcer les capacités du service canin des agences douanières de la République du Belarus et de la République de Pologne". Le premier de ces projets, qui vise à améliorer la sécurité de la frontière entre le Belarus et la Pologne et la qualité des opérations de contrôle douanier, comprend l'installation d'un équipement de pesage, qui réduit le temps nécessaire pour effectuer ces opérations et accélère le passage à la frontière. Le second projet, qui vise à prévenir les mouvements illégaux de stupéfiants, de substances psychotropes et de produits du tabac ainsi que l'immigration clandestine, prévoit l'achat de six véhicules équipés de cages pour le transport de chiens d'assistance pour les douanes de Grodno et de Brest ainsi que pour la douane de Minsk-2.

Tous ces faits montrent que le programme de coopération transfrontalière "Pologne - Biélorussie - Ukraine" pour 2014-2020 a aidé ses participants à résoudre de nombreux problèmes spécifiques d'interaction entre les régions frontalières. Apparemment, la même approche pragmatique sera incorporée dans le nouveau programme transfrontalier pour 2021-2027, qui est déjà activement discuté par les parties intéressées. En particulier, la ville biélorusse de Brest et la ville polonaise de Biala Podlaska étudient la possibilité de mettre en œuvre des projets communs dans trois domaines à la fois : la possibilité de convertir les transports publics en transports électriques, les projets d'économie d'énergie, la réhabilitation énergétique et thermique des installations sociales, et la "purification et l'utilisation ultérieure de l'eau de pluie"³¹⁴.

Un autre aspect important du sujet à l'étude est que la République du Belarus connaît aujourd'hui une intensification significative du travail au niveau local sur le développement de l'énergie durable et l'adaptation au

³¹³ Programme de coopération transfrontalière Pologne - Belarus - Ukraine pour 2014-2020. [Ressource électronique]. - 2014. - URL : <https://www.customs.gov.by/ru/2014-2020-ru/>

³¹⁴ Brest et Biala Podlaska élaborent des projets communs dans le domaine de l'économie verte [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-biala-podlaska-prorabatvajut-sovmestnye-proekty-v-zelenoi-ekonomike-424871-2021>

changement climatique. Il suffit de dire que 53 villes biélorusses ont déjà déclaré qu'elles étaient prêtes à rejoindre la Convention des maires sur le climat et l'énergie - une initiative européenne à grande échelle pour la coopération dans le domaine du climat, qui est apparue en 2008 et "en 2020, plus de 10000 villes et communautés avec environ 320 millions d'habitants l'auront rejointe"³¹⁵. Rappelons qu'en signant cet accord, "les gouvernements locaux s'engagent volontairement à réduire les émissions de gaz à effet de serre d'au moins 30 % d'ici 2030"³¹⁶. Il est clair que chaque ville aborde l'objectif à sa manière.

Par exemple, dans la ville biélorusse de Kostyukovich, dans la région de Mogilev, le projet "Construction d'un système photovoltaïque. Approvisionnement énergétique décentralisé d'un gymnase d'un point de vue écologique". Il a été initié et financé par des partenaires de la ville jumelle allemande de Dietzenbach, avec laquelle Kostyukovich coopère dans divers domaines : éducation, soins de santé, sports, culture, tourisme et écologie. Dans le cadre du projet susmentionné, "135 panneaux photovoltaïques d'une capacité totale de 35,8 kW ont été installés sur le toit du gymnase. Un système de surveillance est également prévu pour suivre la production d'électricité, collecter et stocker des données sur le fonctionnement de l'installation pendant au moins un an pour chaque jour, chaque mois"³¹⁷. Une nouvelle centrale solaire, qui a commencé à fonctionner en 2020 près du village d'Asmolovichi, dans le district de Mstislavl, est également située dans la région de Mogilev. Ici, 4 752 panneaux solaires ont été installés sur une surface d'environ quatre hectares. "La puissance nominale de chacun des panneaux est de 335 watts. Par conséquent, la capacité installée cumulée de la nouvelle SES s'élève à 1,6 MW."³¹⁸. En outre, la plus haute centrale éolienne de Biélorussie, d'une hauteur de 142 mètres, sera également érigée dans la région d'Asmolovichi en 2020.

La présence de ces installations à vocation environnementale dans le district de Mstislavl n'est pas une coïncidence. La ville de Mstislavl a elle-même signé l'accord des maires sur le climat et l'énergie en 2017. Depuis lors, une grande variété d'activités ont été organisées ici pour promouvoir une

³¹⁵ Arikas, D. European cities' energy and climate initiatives / D. Arikas, M. Gratz, E. Ferrer, A. Chumakova, N. Andreenko. - Baltic Environmental Forum Germany, 2019. - C. 4.

³¹⁶ Plus de 50 villes du Belarus sont prêtes à assumer leurs obligations en matière de réduction des émissions de gaz à effet de serre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bole-50-belorusskih-gorodov-gotov-vzjat-na-sebia-obiazatelstva-no-snizheniju-vvbrosov-parnikovyh-424013-2021/>

³¹⁷ Une station photovoltaïque sera construite sur le toit du gymnase de Kostyukovich [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

³¹⁸ Une nouvelle centrale solaire a commencé à fonctionner en Biélorussie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

culture de l'économie d'énergie et la responsabilité environnementale auprès de la jeune génération. En particulier, à l'été 2020, dans le cadre des journées de l'énergie organisées, chacun a pu prendre part au marathon en ligne des objectifs de développement durable "EcoMy Mstislavl". Les participants ont placé leurs documents relatifs aux économies d'énergie, à l'écologie et au développement durable de la région sur le réseau mondial. Des cours interactifs sur le thème "Comment vivre écologiquement sur Terre" ont été organisés dans les établissements préscolaires et les camps de santé du district, un concours "Partagez avec nous" a été organisé, ainsi que des projections de films "Energy Saving Schools" sur les méthodes modernes d'économie et de conservation de l'énergie à la maison, à l'école et sur le lieu de travail. Campagnes environnementales "Nous avons nettoyé ici ! Et vous ? Près du gymnase de Mstislavl, ils ont planté une allée "Éducation pour un avenir durable" de jeunes arbres tui, à côté desquels ils ont placé des panneaux d'information sur chacun des 17 objectifs de développement durable des Nations unies. Les journées de l'énergie se sont terminées par la course cycliste "Mstislavl Ring", qui s'est tenue pour la troisième fois et a rassemblé une centaine de participants d'âges différents venus de tout le district. Ces faits montrent qu'en participant à tous ces événements, les habitants du rayon de Mstislavl ont pu constater par leur propre exemple que l'objectif principal de l'initiative Climat et énergie de la Convention des maires est le développement énergétique durable au niveau local et l'adoption de mesures concrètes d'atténuation et d'adaptation au changement climatique, et qu'"un rôle important dans le travail du rayon pour réduire les émissions de gaz à effet de serre est joué par les habitants qui peuvent apporter une contribution précieuse à la cause commune par leur comportement personnel"³¹⁹.

Un autre outil efficace qui est également utilisé activement dans les villes membres de la Convention des Maires est la Semaine européenne de la mobilité, une campagne internationale qui vise à rendre les systèmes de transport urbain plus écologiques, à changer le comportement des gens en matière de transport, à faire un usage plus intelligent des espaces publics, et qui se déroule traditionnellement chaque année du 16 au 22 septembre, se terminant par une "Journée sans voiture". Les événements de la semaine impliquent généralement plus de 50 pays à travers le monde. Le thème de 2020, "Des déplacements sans émissions pour tous", se concentre sur "la réduction des émissions de gaz à effet de serre et l'accès de toutes les catégories de

³¹⁹ Mstislavl est en faveur d'un mode de vie écologique ! Et les Journées de l'énergie en sont la confirmation [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/616>

citoyens à des infrastructures et des transports sans émissions".³²⁰ . La popularité de ce thème dans notre pays est attestée par le fait qu'un nombre record de villes du Belarus - plus de 80 - ont rejoint cette campagne en 2020. Par exemple, au cours de cette semaine, la seule ville de Minsk a organisé un rallye à vélo, offert la gratuité aux automobilistes dans les transports publics de la ville, et ouvert le premier éco-parcours de cyclistes en Biélorussie, qui reliait trois sentiers écologiques de la capitale biélorusse - "City of Birds", "Serebryanyi Log" et "Chizhovka". Sa particularité était "la possibilité de faire du vélo et d'observer les oiseaux"³²¹ , ainsi que la familiarisation tout au long de l'itinéraire avec des stands d'information sur les oiseaux locaux.

Pour résumer ces considérations, il convient de noter que "l'objectif stratégique de la politique régionale biélorusse est le développement intégré de chaque région et la réduction des différences régionales existantes, en tenant compte de l'utilisation efficace de son potentiel de ressources et de ses avantages concurrentiels dans l'intérêt de la garantie d'un niveau de vie élevé de la population, de la conservation de la nature et de la contribution positive des régions à la compétitivité et à la sécurité nationales"³²² . Comme nous pouvons le constater, dans le cadre de la deuxième phase de la stratégie nationale pour le développement socio-économique durable de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2030, les régions du Belarus prennent déjà de nombreuses mesures concrètes visant à étendre l'autonomie locale dans la résolution des problèmes socio-économiques, environnementaux et écologiques, à réduire les subventions et à garantir un niveau de vie élevé à la population.

³²⁰ Semaine européenne de la mobilité [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://rosavtotransport.ru/ru/activities/european-mobility-week/>

³²¹ Un nouvel itinéraire écologique, une course cycliste et des transports gratuits - que sera la Semaine européenne de la mobilité à Minsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-ekomarshrut-veloprobeg-i-besplatnyj-proezd-kakoj-budet-evropejskaja-nedelia-mobilnosti-v-minske-406811-2020/>

³²² Zalessky, B. Le point de référence - la multi-vectorialité. Partie I / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 24-25.

Biélorussie : la voie de l'avenir est tracée par un programme global

La République de Biélorussie a préparé un projet de programme d'État de développement innovant pour 2021-2025, qui prévoit la mise en œuvre d'environ 80 projets innovants pour créer des industries de haute technologie. Parmi les projets prioritaires figure le développement de six "projets d'avenir", orientés vers de nouvelles productions, technologies et biens qui correspondent aux tendances mondiales et prennent en compte le développement des marchés de vente. L'un des plus remarquables d'entre eux concerne le transport électrique national. La mise en œuvre du programme global élaboré pour le développement de cette industrie entre 2021 et 2025 créera non seulement un nouveau secteur de construction de machines au Belarus - la construction de véhicules électriques - mais aura également un effet multiplicateur à grande échelle sur le développement innovant d'autres industries, telles que la métallurgie, l'ingénierie électrique, la robotique et les technologies de l'information. En outre, "il est envisagé de développer des échantillons de nouveaux équipements, de créer 14 installations de production pour les véhicules électriques de transport de marchandises, de passagers et spéciaux, y compris la production d'assemblage de voitures électriques de passagers à BELJI SZAO, ainsi que des composants de base pour ces véhicules"³²³.

Pour rappel, en mars 2020, la République du Belarus a adopté un décret "sur la stimulation de l'utilisation des véhicules électriques", qui prévoyait des mesures destinées à stimuler la demande de ces véhicules respectueux de l'environnement dans le pays, ainsi que la création d'infrastructures de charge et de service appropriées dans les régions. L'apparition de ce document est due à un certain nombre de circonstances. Tout d'abord, rappelons que " lors de la 24e Conférence mondiale des Nations unies sur le changement climatique qui s'est tenue en décembre 2018 dans la ville polonaise de Katowice, la Biélorussie a déclaré qu'elle considérait l'économie verte et le développement durable à faible émission de carbone comme un vecteur stratégique "³²⁴.

Deuxièmement, les prévisions actuelles des experts montrent que "d'ici 2030, une voiture sur cinq dans le monde sera électrique. Ce processus est

³²³ Shumilin, A. How Belarus plans to develop the high-tech sector / A. Shumilin // [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/kak-belarus-planiruet-razvivat-vysokotekhnologichnyi-sektor-7711/>

³²⁴ Zalesky, B. Points de croissance. Les caractéristiques du développement durable dans le contexte des défis mondiaux / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 57.

stimulé par les politiques gouvernementales d'un certain nombre de pays qui vont imposer des restrictions sur les voitures à moteur à combustion interne"³²⁵. Troisièmement, le nombre croissant de voitures électriques contribuera à réduire la pollution de l'air au Belarus. Quatrièmement, "l'utilisation du transport électrique est l'une des directions d'une augmentation compétente de la consommation d'électricité"³²⁶, ce qui devient particulièrement pertinent dans le cadre de la mise en service de la centrale nucléaire biélorussienne. Cinquièmement, la transition vers les véhicules électriques est un appel au grand public en faveur de nouvelles technologies conformes aux meilleures pratiques internationales, de sorte que d'ici 2025, environ 40 % des véhicules à moteur à combustion interne au Belarus pourraient être remplacés par des véhicules électriques.

En ce qui concerne le décret, nous notons certaines des mesures qu'il contient. Par exemple, ce document exempte les propriétaires de véhicules électriques du paiement d'une taxe pour la délivrance d'un permis de participation à la circulation routière. Les particuliers ne devront pas payer la taxe sur la valeur ajoutée lorsqu'ils importent des voitures électriques dans notre pays pour leur usage personnel. En outre, "les propriétaires de véhicules électriques sont exemptés des frais de stationnement sur les places spécialement aménagées dans les parkings municipaux jusqu'au 1er avril 2026"³²⁷.

Le décret contient également des mesures destinées aux fabricants de voitures électriques et de stations de recharge électrique, ainsi qu'aux organisations qui les exploitent. En particulier, les stations de recharge ont été exonérées de la taxe sur la valeur ajoutée si elles étaient utilisées au Belarus. L'association de production Belorusneft a commencé à louer des terrains pour la construction et l'entretien de complexes de recharge électrique sans organiser d'enchères. C'est peut-être pour cette raison que Belorusneft a prévu d'ouvrir 180 stations de recharge rapide en une seule fois en 2020.

À l'époque, la situation des stations de recharge électrique (ECS) au Belarus était la suivante. Depuis le début de l'année 2020, "le réseau de stations

³²⁵ Les mesures prises contribueront à la création d'une production de véhicules électriques au Belarus - Ministère de l'économie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/prinimaemye-merv-budut-sposobstvovat-sozdaniyu-v-belarusi-proizvodstva-elektromobilei-minekonomiki-383056-2020/>

³²⁶ Ecology and competent consumption of electricity - how the growth of electric cars in Belarus is beneficial [Electronic resource]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ekologija-i-gramotnoe-potreblenie-elektroenergii-chem-vygoden-rost-chisla-elektromobilei-v-belarusi-383046-2020>

³²⁷ Lukashenko a signé un décret visant à stimuler l'achat de voitures électriques [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/president/view/lukashenko-podpisal-ukaz-o-stimulirovanii-zakupok-elektromobilei-383041-2020>

de recharge s'est étendu à 251 stations (plus 13 sites)³²⁸. Et il pourrait déjà desservir jusqu'à neuf mille voitures électriques. Le réseau de stations de remplissage sur le territoire biélorusse comprend deux types de stations : d'une part, le mode 3, où une voiture électrique a besoin de six à huit heures pour se recharger ; d'autre part, le mode 4, où la batterie peut être rechargée en moins d'une heure. Détail important : début 2020, le réseau de stations-service de Belorusneft a reçu une nouvelle marque - Malanka, sous laquelle 639 stations de recharge seront en service d'ici 2022. D'ici à 2030, il devrait y en avoir suffisamment pour desservir jusqu'à trois cent mille voitures électriques.

En parlant de la production de nos propres voitures électriques dans notre pays, nous nous souvenons que le premier échantillon biélorusse de tels véhicules basés sur Geely a été présenté en août 2017. À l'époque, il avait été dit qu'"après avoir testé la première voiture électrique, les scientifiques commenceront à développer un prototype amélioré. Il pourrait être prêt dès l'année prochaine [2018]"³²⁹. Néanmoins, comme cela a déjà été noté lors de la réunion de mars 2020 entre le président du Belarus et les dirigeants du Conseil des ministres, la question de la production de sa propre voiture électrique n'a pas encore reçu l'impulsion nécessaire, bien que le transport électrique ait un potentiel énorme. "Il s'agit d'un besoin urgent dès aujourd'hui. <De nombreux États développent déjà cette voie prometteuse. Des pays comme le nôtre, orientés vers l'exportation et ne disposant pas d'énormes réserves souterraines, se sont depuis longtemps orientés vers le transport électrique"³³⁰.

Avec l'apparition du décret "sur la stimulation de l'utilisation des voitures électriques", il est devenu clair que BELJI SZAO, qui "est prêt à envisager la production de voitures électriques au Belarus à condition de vendre 5 à 10 000 voitures par an"³³¹. Dans le même temps, la société a reçu quatre voitures électriques chinoises du modèle Geely Geometry A, qui devaient être testées : une - à l'usine, trois - dans les centres de distribution. Cette version de la voiture électrique a séduit par le fait qu'elle dispose d'une

³²⁸ "Belorusneft" prévoit d'ouvrir 180 stations de recharge électrique cette année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-planiruet-otkryt-180-elektrozariadnyh-stantsij-v-etom-godu-383042-2020>

³²⁹ Gavrilova, V. Écologique, moderne et maniable : les scientifiques ont présenté la première voiture électrique biélorusse / V. Gavrilova // [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/reportazh-ekologichnyj-sovremennyi-i-manevrennyi-uchenye-prezentovali-pervyj-belorusskij-elektromobil-262688-2017>

³³⁰ Réunion avec les dirigeants du Conseil des ministres [Ressource électronique]. - 2020. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-s-rukovodstvom-soveta-ministrov-23197/

³³¹ "BELJI" est prêt à envisager la commercialisation de voitures électriques lorsqu'il vendra 5 à 10 000 voitures par an [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belchizgotov-rassmatrivat-vypusk-elektromobilej-pri-prodazhe-5-10-tys-avto-v-god-382660-2020/>

autonomie de cinq cents kilomètres, de systèmes de régulation adaptative de la vitesse et de réponse aux piétons et cyclistes, ainsi que d'un système intelligent de stationnement automatique. Dans le même temps, on espérait qu'avec l'adoption du décret présidentiel, la production du modèle Geely Geometry A chez BELJI SZAO irait beaucoup plus vite.

En janvier 2021, le projet de programme global pour le développement du transport électrique pour 2021-2025, élaboré par l'Académie nationale des sciences en collaboration avec d'autres parties prenantes, qui envisageait de porter la part des transports publics électriques au Belarus à 30 % d'ici 2025, a été examiné lors d'une réunion du Présidium du Conseil des ministres de la République du Belarus, au cours de laquelle les principales exigences du gouvernement concernant le contenu du document ont été exprimées : "Le programme devrait être véritablement complet - de la recherche et du développement aux mesures d'incitation pour le développement du transport électrique. En d'autres termes, il devrait être "transversal" et toucher pratiquement tous les domaines, d'une manière ou d'une autre, liés au transport électrique"³³² . C'est peut-être pour cette raison que le développement du transport électrique au Belarus est également abordé dans d'autres documents pertinents de haut niveau. En particulier, le programme national "Économie d'énergie" pour 2021-2025 prévoit le développement de la production de véhicules électriques, de composants et d'infrastructures de recharge pour ces véhicules dans le secteur industriel afin d'atteindre les objectifs fixés, tandis que dans la sphère des transports, il est envisagé de "développer le segment des véhicules électriques, des véhicules hybrides et du réseau de recharge, l'électrification du transport urbain de passagers afin de remplacer l'utilisation d'hydrocarbures"³³³ .

En ce qui concerne le volet recherche de ce sujet, l'Académie nationale des sciences du Belarus a présenté ses projets de création d'une production expérimentale de voitures électriques biélorussiennes en janvier 2021. Le fait est que les scientifiques nationaux travaillent sur des modèles de classe moyenne destinés à un large éventail de consommateurs. Nous parlons de la sortie de plusieurs modèles à la fois : un camion, une voiture, un monospace et même une voiture de sport. Il est caractéristique que "ce n'est pas Geely, c'est une voiture électrique fondamentalement différente avec un équipement entièrement biélorusse". <Plusieurs modèles de batteries sont en cours d'élaboration pour la voiture électrique biélorusse - lithium-ion, graphène et

³³² La part des transports publics électriques au Belarus devrait atteindre 30 % d'ici 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9713>

³³³ Programme d'État "Engergosberezhenie" pour 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 15.

graphène-plomb"³³⁴ avec l'espoir que l'autonomie de la batterie sera de 500 kilomètres.

À cet égard, il convient de noter que lors de l'exposition des réalisations et des résultats les plus significatifs des activités scientifiques, techniques et innovantes "Journées de la science biélorusse - 2021", qui s'est tenue à Minsk en janvier 2021, il était déjà possible de faire connaissance, dans l'espace ouvert, avec une maquette de la voiture électrique Academic Electro de l'Institut uni de génie mécanique, conçue pour le transport dans des zones fermées, c'est-à-dire sans emprunter les voies publiques, et pour deux passagers. "La vitesse maximale du véhicule électrique est de 50 kilomètres par heure. La carrosserie de type châssis-panneau permet une production en petite série selon les exigences du client"³³⁵. Une autre caractéristique de cette nouveauté est que la partie motrice de son habitacle ne contient pas d'éléments métalliques : elle est en fibre de verre. Par ailleurs, l'Institut uni de génie mécanique de l'Académie nationale des sciences met déjà en œuvre un certain nombre de projets communs avec plusieurs entreprises biélorusses. Ainsi, "en collaboration avec MAZ, un camion électrique est en cours de développement, qui sera équipé d'une centrale électrique développée à l'Institut"³³⁶. Et le résultat du travail avec Minsk Tractor Plant sera une récolteuse électrique pour verser la glace sur les patinoires, dont le premier lot de série est prévu pour 2021. Quant à la production de voitures électriques sur la base de BELJI, il était prévu de livrer cinq cents à mille de ces voitures électriques au Belarus en 2021, "afin d'étudier la demande, de comprendre les possibilités, puis d'effectuer tous les travaux nécessaires pour préparer la production. Nous devrions nous attendre à des voitures électriques vers le second semestre de l'année"³³⁷. En résumé, les mesures prises au Belarus pour créer ses propres voitures électriques promettent de porter leurs fruits dans un avenir proche.

³³⁴ La NAS prévoit de créer une production expérimentale de voitures électriques biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/nan-rasschityvaet-sozdat-eksperimentalnoe-proizvodstvo-belorusskih-elektromobilei-425463-2021/>

³³⁵ Nouveau drone et voiture électrique - La NAS présentera environ 200 développements à l'exposition de la Journée de la science [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/novyi-bespilotnik-i-elektromobil-nan-predstavit-okolo-200-razrabotok-na-vystavke-ko-dnju-nauki-425608-2021/>

³³⁶ Camions électriques, moissonneuses-batteuses électriques et voitures électriques - ce sur quoi les scientifiques biélorusses travaillent [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/elektrogruzoviki-elektrocombainy-i-legkovye-elektromobili-nadchem-rabotajut-belorusskie-uchenye-426333-2021/>

³³⁷ "BELJI étudie la demande de véhicules électriques et prépare la production - Parhomchik [Ressource électronique]". - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-izuchit-spros-na-elektromobili-i-budet-gotovitsja-k-proizvodstvu-parhomchik-423890-2021/>

Enfin, en avril 2021, la République du Belarus a déjà approuvé le programme global de développement du transport électrique pour la période 2021-2025, qui vise à atteindre des objectifs clés tels que :

1) la création d'une nouvelle branche de l'ingénierie mécanique - la production de transports électriques ;

2) assurer les conditions nécessaires à l'augmentation du nombre de véhicules à traction électrique en circulation ;

3) l'expansion de l'infrastructure de transport électrique ; 4) la minimisation des impacts négatifs sur l'environnement.

À cette fin, le programme intégré comporte sept tâches :

1) la création d'un système de soutien scientifique, y compris la garantie de la sécurité scientifique et technologique du pays dans le domaine de l'ingénierie mécanique ;

2) l'organisation de la production du transport électrique, de ses composants de base et des éléments d'infrastructure, ainsi que leur localisation maximale ;

3) la création d'un ensemble de conditions institutionnelles pour le développement du transport électrique sur la base d'une fourniture systémique de sa normalisation, d'une évaluation de la conformité et d'un soutien juridique réglementaire ;

4) la création d'infrastructures de transport électrique, y compris l'EHS, avec une localisation spatiale optimale et en tenant compte des spécificités des consommateurs (transport public de passagers et de marchandises, transport électrique personnel) ;

5) coordination des actions des organismes publics sur le développement du transport électrique et de son infrastructure à l'échelle nationale et régionale ; optimisation des investissements dans la création d'installations de production et l'acquisition de transport électrique ;

6) l'élaboration et la mise en œuvre de mesures visant à stimuler le développement du transport électrique, depuis le soutien scientifique, l'acquisition et l'exploitation jusqu'à l'utilisation et au recyclage, y compris pour attirer les investissements en vue d'un développement accéléré du transport électrique ;

7) la minimisation des risques économiques, environnementaux, sociaux et autres.

Deux sous-programmes - "Production et base technologique des véhicules électriques" et "Création d'une infrastructure de recharge pour les véhicules électriques" - prévoient la création d'installations de recherche et de production pour augmenter le nombre de véhicules électriques en circulation, ainsi qu'un réseau bien développé de stations-service qui garantira la circulation sans entrave des véhicules électriques dans l'ensemble du Belarus. Parmi les mesures prévues par le programme global, il convient de mentionner la création d'une production expérimentale pilote de véhicules électriques, ainsi que "l'exonération des frais d'utilisation des parkings communaux pour les utilisateurs de véhicules électriques"³³⁸. En outre, ce type de transport est exonéré de la taxe sur les transports en République du Belarus. Plus précisément, "les propriétaires de véhicules des catégories M1, M1G (voitures particulières électriques et voitures particulières électriques à grande capacité de franchissement) conduits uniquement par un moteur électrique ne paieront pas la taxe de transport. Cet avantage est accordé jusqu'au 31 décembre 2025"³³⁹.

Bien sûr, toutes ces mesures créent de bonnes conditions pour la croissance du nombre de voitures électriques, dont il y avait déjà plus de deux mille cinq cents dans notre pays à la mi-mars 2021. Dans le même temps, "le volume de la consommation d'électricité par les stations de recharge pour les véhicules électriques au Belarus en 2020 a presque doublé par rapport à 2019 - jusqu'à 7,7 millions de kWh"³⁴⁰. Chaque mois, jusqu'à deux cents nouveaux utilisateurs sont enregistrés dans le réseau EHS. Et "une moyenne de 250 sessions de charge sont effectuées dans les stations chaque jour, et au cours des deux derniers mois [janvier et février], leur nombre total a dépassé 15 000"³⁴¹. Le programme global contient des mesures sérieuses pour développer le réseau EHS. Alors que ce réseau compte aujourd'hui 288 EHS, il devrait déjà en compter 471 d'ici à la fin de 2021. Au cours de la deuxième phase (2022-2025), 466 seront ajoutés, et au cours de la troisième phase (2026-2030) - 407 supplémentaires.

³³⁸ Programme global de développement du transport électrique à l'horizon 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://government.by/ru/content/9804>

³³⁹ MNS : les véhicules électriques sont exonérés de la taxe sur les transports jusqu'à fin 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/mns-elektromobili-osvobozhdeny-ot-transportnogo-naloga-do-kontsa-2025-goda-434965-2021/>

³⁴⁰ La consommation d'électricité des stations de recharge pour les transports électriques au Belarus en 2020 a presque doublé [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://atom.belta.by/ru/news_ru/view/elektronotreblenie-zariadnvmi-stantsiiami-dlia-elektrotransporta-v-belarusi-v-2020-godu-vyroslo-pochti-vdvoe-11190/

³⁴¹ Le nombre de voitures électriques au Belarus a dépassé les 2,5 mille. [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chislo-elektromobilei-v-belarusi-prevysilo-25-tys-431822-2021/>

Un autre aspect important de ce sujet est que les voitures électriques chinoises à bas prix continuent d'être particulièrement populaires parmi les consommateurs biélorussiens aujourd'hui, parce qu'il n'existe pas encore de modèles nationaux. Le programme global indique qu'"il est prévu de maîtriser la production en série de voitures électriques à BELJI et de produire 1 000 voitures électriques basées sur le modèle Geometry C en 2021"³⁴², ainsi que de créer une production expérimentale d'assemblage d'échantillons uniques et de petites séries de voitures électriques de diverses modifications dans l'institution scientifique nationale d'État "Institut uni de génie mécanique de l'Académie nationale des sciences du Belarus" sur la base de l'utilisation maximale de composants et d'unités fabriqués au Belarus.

En ce qui concerne les autres types de véhicules de transport électriques, un programme de développement très complet est prévu. En particulier, d'ici à la fin de 2023, la production de bus électriques pour le transport de passagers dans les aéroports avec des composants de groupe motopropulseur fabriqués en Biélorussie doit être maîtrisée. L'Institut uni d'ingénierie mécanique et l'usine automobile de Minsk créeront un modèle de camion électrique d'une capacité de charge d'environ quatre tonnes et demie, et avec Belkommunmash - jusqu'à dix tonnes. Une benne à ordures ménagère électrique doit également être ajoutée à la flotte de transport électrique biélorusse. Enfin, l'usine automobile du Belarus "dans le cadre du programme a l'intention de créer un échantillon de camion-benne alimenté par batterie. Le poids brut de ce véhicule sera de 176 tonnes, avec une charge utile de 90 tonnes"³⁴³.

Comme nous pouvons le constater, l'augmentation de l'utilisation des véhicules électriques au Belarus dans les années à venir devrait devenir l'un des domaines de développement les plus prometteurs, ce qui contribuera non seulement à réduire l'utilisation des vecteurs énergétiques importés, mais améliorera également la situation environnementale et garantira l'utilisation de la capacité du système énergétique biélorussien.

³⁴² Programme global de développement du transport électrique pour 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 20.

³⁴³ La création d'un camion à benne électrique, d'un camion à ordures électrique et d'une voiture électrique de production biélorusse est prévue d'ici 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://doingbusiness.by/elektrosamosval-elektromusorovoz-i-elektromobil-belorusskogo-proizvodstva-planiruetsya-sozdat-do-2025-goda>

Belarus-Chine : la coopération régionale est le moteur du développement

En 2019, les relations entre la Biélorussie et la Chine, fondées sur un partenariat stratégique global confiant et une coopération mutuellement bénéfique, ont continué à se développer de manière intensive, faisant preuve d'une dynamique impressionnante. Il suffit de dire que "de janvier à juin de cette année [2019], le volume des échanges commerciaux entre la Chine et le Bélarus a atteint 2,053 milliards de dollars, en hausse de 22,3 % en glissement annuel, et les exportations de biens biélorusses vers la Chine ont augmenté de 81,9 %"³⁴⁴.

Parmi les régions biélorusses qui ont apporté leur contribution considérable à la réalisation de ces indicateurs figure la **région de Minsk**, dont les exportations "vers la Chine ont plus que doublé au cours des neuf premiers mois de cette année [2019] - passant de 178 millions de dollars à 367 millions de dollars (taux de croissance - 206 % "³⁴⁵. La base de ces approvisionnements était constituée d'engrais potassiques, ainsi que de viandes et de produits laitiers d'entreprises de la région de la capitale telles que OJSC Agrokombinat Dzerzhinsky, LLC Velez-Mit, OJSC Smolevichi Broiler, KUP Minoblmyasomolprom, OJSC Minsk Dairy Plant No. 1, OJSC Slutsk Cheese Factory. Cette dynamique positive des exportations est largement due au fait que presque toutes les entreprises de transformation du lait et un certain nombre d'entreprises de transformation de la viande de la région de Minsk ont déjà reçu l'autorisation de fournir leurs produits sur le marché chinois. Par conséquent, plus de 17 millions de dollars de viande et de produits laitiers ont été expédiés en Chine au cours des huit premiers mois de 2019. Et, selon toute apparence, l'ampleur de ces expéditions ne fera qu'augmenter.

Le volume des investissements directs chinois dans l'économie de la région de Minsk continue d'augmenter en 2019. Leur croissance pour les neuf premiers mois de cette année a été de près de dix pour cent, atteignant la valeur de 115 millions de dollars. La majeure partie d'entre eux - plus de 90 millions de dollars - a été attirée en raison du développement de la production

³⁴⁴ Grishkevich, A. Le développement de la Chine ne peut se passer du soutien et de l'assistance du Belarus - Cui Qiming // A. Grishkevich [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/razvitie-kitaja-ne-mozhet-obojsis-bez-podderzhki-i-pomoschi-belarusi-tsuj-tsimin-367736-2019/>

³⁴⁵ La région de Minsk a plus que doublé ses exportations vers la Chine entre janvier et septembre [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-uvelichila-eksport-produktov-v-kitaj-za-janvar-sentjabr-bole-chem-v-dva-raza-369062-2019/>

d'assemblage de voitures particulières de BELJI. Mais il y a d'autres exemples intéressants. En particulier, en novembre 2019, la première étape de l'usine Belkali-Migao LLC a été inaugurée dans le district de Soligorsk, dans la région de Minsk. Il s'agit non seulement du premier projet commun de Belaruskali et de la société chinoise Migao Corporation Limited, mais aussi de la première usine de nitrate de potassium sur le sol biélorusse, dont les produits devraient être vendus à l'Union européenne, à la Turquie, à la Russie, à la Chine, ainsi qu'entrer sur les marchés d'Afrique du Nord et d'Amérique latine. Aujourd'hui, cette entreprise, qui emploie au total 150 personnes, fonctionne déjà 24 heures sur 24. Il est également important de noter que "30 diplômés - technologues de l'école des mines et de chimie de Soligorsk - ont été employés sur les nouveaux lieux de travail". La capacité annuelle de la première phase de la nouvelle usine est de 80 000 tonnes de nitrate de potassium et de 62 000 tonnes d'engrais azotés-potassiques granulés"³⁴⁶. Au cours de l'année prochaine, la deuxième phase de l'usine de Belkali-Migao devrait être achevée et mise en service, ce qui portera la capacité annuelle de l'entreprise à 160 000 tonnes de nitrate de potassium, qui, outre l'agriculture, est également utilisé avec succès dans l'industrie métallurgique, dans la production de verre, de pyrotechnie et d'explosifs.

Un événement important pour le développement du vecteur chinois de la coopération internationale de la région de Minsk a été la participation de cinq entreprises de la région biélorusse de la capitale à la deuxième exposition internationale de biens et services importés China International Import Expo à **Shanghai, qui s'est** tenue en novembre 2019. L'un des exposants, Slutsk Cheese Factory, a même réussi à signer un contrat de fourniture de 2 millions de dollars avec Greenland Group Corporation. Un autre document a été signé avec Shanhai Pujia Food Technology Co."³⁴⁷. Et le parc industriel sino-biélorusse Velikiy Kamen, situé dans la région de Minsk, a enregistré deux nouveaux résidents lors de la même exposition à Shanghai - "Satellite Communications of Eurasia LLC (PRC), qui établira un centre de recherche dans le parc pour le développement de systèmes de communication et de

³⁴⁶ " Belaruskali " et le chinois Migao ont lancé une entreprise de production de nitrate de potassium [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaruskali-i-kitajskij-migao-zapustili-predpriatie-po-proizvodstvu-nitrata-kalija-368329-2019/>

³⁴⁷ La région de Minsk et la province chinoise de Guangdong ont signé une feuille de route de coopération [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-guandun-podpisali-dorozhnyu-kartu-sotrudnichestva-368717-2019/>

contrôle par satellite, et Flex-n-Roll Pro LLC (Biélorussie, États-Unis) avec un projet dans le domaine de l'impression industrielle"³⁴⁸.

Un autre facteur important qui contribue à la promotion réussie des entreprises de la région de Minsk sur le marché chinois est le développement d'une coopération interrégionale efficace avec des partenaires en Chine, dont, en premier lieu, la province de **Guangdong**, avec laquelle la région-capitale biélorusse a signé une feuille de route de coopération pour 2020-2021 en novembre 2019. Ce document, selon les parties, permettra de former un marché commun basé sur les principes de transparence et de bénéfice mutuel, ainsi que de renforcer les liens commerciaux et économiques. L'un des principaux objectifs est la coopération directe entre les régions. En particulier, nous parlons déjà de la création d'une entreprise commune de transformation du lait dans la province chinoise. Et dans le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone", un projet lié à l'équipement médical pourrait être réalisé. Nous parlons du fait que l'entreprise chinoise de la province de Guangdong, intéressée par ce projet, "a déjà passé la certification pour le marché européen et est intéressée à placer la production à "Velikiy Kamen". <Il s'agira d'un projet de grande envergure et significatif non seulement pour la région de Minsk, mais aussi pour le pays"³⁴⁹.

Parmi les autres régions chinoises qui ont sensiblement intensifié leur interaction avec les partenaires biélorusses récemment, on peut citer la province du **Sichuan**. En novembre 2019, le port ferroviaire international de son centre administratif, Chengdu, une ville de 20 millions d'habitants, a accueilli l'enregistrement du pavillon national biélorusse de commerce électronique, dont l'achèvement des travaux de construction et d'assemblage est prévu pour le début de l'année 2020. Ici, dans sept zones sur une surface de près de 1 500 mètres carrés, les entreprises biélorusses de différents types pourront présenter leur potentiel d'exportation, notamment en matière d'alimentation et de boissons, de produits agricoles et d'artisanat, avec des salles pour mener des négociations et organiser des forums d'affaires. L'emplacement même de ce pavillon est très prometteur - dans une zone de libre-échange dotée d'une bonne logistique, puisqu'il y a un port ferroviaire et deux grands marchés de gros à proximité, chacun d'eux comptant plus de sept mille grossistes chinois. Il est également intéressant de noter que le pavillon

³⁴⁸ Un centre de recherche sur les systèmes de communication par satellite sera créé à "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nauchno-issledovatel'skij-tsentr-sputnikovyh-sistem-kommunikatsii-sozhdadut-v-velikom-kamne-368325-2019/>

³⁴⁹ La région de Minsk a plus que doublé ses exportations vers la Chine en janvier-septembre [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-uvlechila-eksport-produktov-v-kitaj-za-janvar-sentjabr-bolee-chem-v-dva-raza-369062-2019/>

sera présenté sous la forme d'un château Mir et qu'il sera décoré de symboles nationaux biélorussiens. Il est également important que "sur la base du pavillon national du Belarus, la Chine et le Belarus sont prêts à créer une plateforme bilatérale complète de liens, qui inclura des domaines tels que l'économie, la culture, l'éducation, le tourisme, l'investissement et les services"³⁵⁰.

Les exportateurs de la **région de Homiel** vont utiliser activement le potentiel du pavillon national du Belarus à Chengdu. Il s'agira principalement de producteurs de produits alimentaires - "viandes et produits laitiers, boissons alcoolisées et produits de confiserie, qui ont déjà fait leurs preuves sur les marchés étrangers"³⁵¹. Plusieurs raisons expliquent cette situation. Ainsi, en mai 2015, la région de Homiel et la province du Sichuan ont signé un accord de coopération qui prévoit l'organisation de la coopération sur la base des principes de partenariat, d'égalité, de confiance et de bénéfice mutuel dans des domaines tels que l'économie, l'agriculture, la santé et la culture, l'éducation, le sport et le tourisme. En outre, "des contacts directs et des liens de jumelage seront établis entre les villes des deux régions pour développer la coopération dans les domaines susmentionnés"³⁵².

Et, en effet, trois ans plus tard - en août 2018 - l'accord sur l'établissement de relations de jumelage a été signé par les centres administratifs de la région et de la province - Homel et Chengdu, déclarant leur intention de développer la coopération dans les domaines du commerce, de l'éducation, de la culture, du tourisme, avec un accent particulier sur les grandes perspectives de coopération fructueuse dans la sphère économique. Chengdu est en effet considérée comme la fenêtre qui ouvre la voie à la coopération internationale entre la partie occidentale de la Chine et les pays d'Europe. Une sorte de carte de visite de cette ville chinoise est déjà devenue un "train de marchandises d'importance internationale "Chengdu - Europe" reliant la Chine, le Kazakhstan, la Russie et la Biélorussie"³⁵³. Outre l'économie, les parties considèrent l'éducation et la santé parmi les domaines prometteurs du développement du partenariat, comme en témoignent les documents signés en même temps, en août 2018 - le Mémorandum sur le

³⁵⁰ La cérémonie de remise de la plaque du pavillon national biélorusse s'est déroulée à Chengdu, en Chine [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-kitajskom-chenduo-sostoialas-iseremonija-vruchenija-tablichki-belorusskogo-natsionalnogo-paviljona-368575-2019/>

³⁵¹ Les fabricants de Homiel présenteront leurs produits dans le pavillon du Belarus à Chengdu [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskie-proizvoditeli-predstavljat-pischevuju-produktsiju-v-belorusskom-paviljone-v-chendu-358191-2019>

³⁵² Sidorchik, V. La région de Gomel et la province chinoise du Sichuan vont coopérer / V. Sidorchik // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://news.tut.by/society/447548.html>

³⁵³ Homiel et la ville chinoise de Chengdu sont devenues des villes jumelles [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-chendu-stali-gorodami-pobratimami-315608-2018/>

partenariat stratégique entre Chengdu Health Investment Corporation et l'hôpital clinique régional de Gomel pour les invalides de la guerre patriotique et l'Accord sur l'établissement d'une coopération entre l'école secondaire supérieure Wuhou et le Gymnase n° 71 de Gomel.

Parmi les entreprises de Homiel, dont les produits seront présentés au pavillon national biélorusse à Chengdu, il convient de citer, en premier lieu, OJSC Milkavita, qui, pendant sept mois de 2019, a expédié sur le marché chinois ses produits sept fois (!) plus qu'au cours de la même période de 2018. "Chaque mois, la société fournit environ 500 tonnes de produits à la RPC - des produits laitiers secs et des produits liquides à longue durée de conservation. Le principal volume des exportations vers la Chine est la poudre de lactosérum - environ 80%"³⁵⁴. En exposant leurs produits au pavillon national du Belarus à Chengdu, les exportateurs de Homiel espèrent étendre considérablement leur présence dans la province du Sichuan. Cela permettrait à la même JSC "Milkavita" d'augmenter la fourniture de ses produits à la Chine à la fin de 2019 pour atteindre les trois millions de dollars prévus.

Il convient de noter que la Région du Homiel développe également des liens de partenariat et de jumelage avec d'autres régions chinoises. Ainsi, en juin 2019, "la région du Homiel et la région autonome chinoise de **Mongolie intérieure** ont signé un programme de coopération pour 2020"³⁵⁵. Gomel a également établi des liens de partenariat et de jumelage avec plusieurs villes chinoises. En particulier, en 2015, un accord d'amitié et de coopération a été signé avec Harbin, le centre administratif de la province du **Heilongjiang**. Les parties ont convenu que "la création d'entreprises communes dans des domaines tels que l'ingénierie mécanique, l'électronique, la transformation de produits agricoles <...> devrait à terme devenir une priorité de la coopération économique entre Homiel et Harbin"³⁵⁶. Cependant, les relations les plus anciennes entre Homiel et la ville de Huai'an dans la province de **Jiangsu** ont été établies depuis 1997. Grâce à ces liens, Mlekovita OJSC, déjà mentionnée ci-dessus, a participé à l'Exposition internationale de l'industrie alimentaire dans cette ville chinoise en mai 2019, et en juin 2019, lors d'une réunion entre

³⁵⁴ L'entreprise "Milkavita" de Gomel a multiplié par 7 ses exportations vers la Chine [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskoe-predpriyatije-milkavita-narastilo-eksport-v-kitaj-v-7-raz-358197-2019/>

³⁵⁵ Grishkevich, A. La région de Gomel et la région autonome chinoise de Mongolie intérieure ont signé un programme de coopération / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskij-avtonomnyj-rajon-vnutrennjaja-mongolija-podpisali-programmu-sotrudnichestva-4-2019/>

³⁵⁶ Sidorchik, V. La création d'une entreprise commune peut devenir une priorité de la coopération économique entre Homiel et Harbin / V. Sidorchik // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://mozyrsk.gov.by/special/ru/obl-news-ru/view/sozdanie-sp-mozhet-stat-prioritetom-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-mezhdu-gomelem-i-xarbinomn-2135/>

les dirigeants de Gomel et de Huai'an, il a été déclaré que les parties ont "un grand potentiel pour le développement futur de la coopération dans divers domaines, <...> que les produits alimentaires produits à Gomel sont d'un intérêt particulier"³⁵⁷. Toute cette variété de liens avec les partenaires chinois a permis à Gomel de dépasser le volume du commerce mutuel avec la Chine au niveau de quarante millions de dollars fin 2018, et dans les quatre premiers mois de 2019 de s'approcher d'un chiffre d'affaires commercial de 17 millions de dollars.

Le vecteur chinois de l'activité économique étrangère dans la **région de Vitebsk** a également reçu un développement assez puissant en 2019, comme en témoignent les chiffres. Il suffit de dire qu'au cours des huit premiers mois de cette année, le chiffre d'affaires commercial de cette région biélorusse "avec les provinces de Chine a totalisé 69,6 millions de dollars, les exportations - 13,5 millions de dollars, ce qui est 2,1 fois plus élevé que dans la même période de 2018"³⁵⁸. L'un des partenaires efficaces de Vitebskchina en Chine est la province de **Shandong**, qui figure parmi les trois premières régions chinoises. Il convient de rappeler que le premier protocole de coopération a été signé par les parties en 2006. Dans le cadre des accords conclus à l'époque, les villes situées dans ces régions ont commencé à coopérer : Vitebsk et Jinan, Novopolotsk et Weihai, Orsha et Qingdao.

Vitebsk et Jinan ont notamment établi des relations de jumelage en avril 2009. À l'époque, les deux villes ont désigné l'industrie lourde et légère, la construction de machines-outils, la logistique, les technologies de l'information, ainsi que la production d'équipements médicaux et de produits pharmaceutiques comme des domaines de coopération prometteurs. Le fait est que plus de sept millions de personnes vivent dans cette ville chinoise. Et la demande de produits de qualité y est constante, ce qui ouvre certainement des opportunités intéressantes pour les fabricants de Vitebsk. En septembre 2017, les parties ont précisé leurs intentions de coopération dans le protocole de mise en œuvre de l'accord sur le développement de la coopération en matière de jumelage pour 2017-2020. En particulier, dans le domaine de l'éducation, la partie chinoise a proposé deux projets : "des bourses pour les étudiants attribuées chaque année pour les villes jumelées de Jinan, ainsi que des écoles d'été pour les élèves du secondaire, où les enfants se familiarisent avec la

³⁵⁷ Les partenaires chinois s'intéressent à la fourniture de produits alimentaires Homiel [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kitajskie-partnery-zainteresovany-v-postavkah-gomelskoj-pischevoj-produksii-354606-2019/>

³⁵⁸ Bogacheva, O. La région de Vitebsk et la Chine produiront des produits à base de tourbe / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-sovmestno-s-kitaem-budut-vypuskat-torfoproduksiju-366630-2019/>

culture et le mode de vie chinois"³⁵⁹ . En ce qui concerne l'utilisation plus complète du potentiel touristique des deux villes, il a été proposé de créer un produit touristique commun qui serait demandé et apprécié principalement par les citoyens chinois.

Quant aux villes de Novopolotsk et de Weihai, les relations de jumelage entre elles ont été établies en 2006, " mais elles n'ont pas été particulièrement actives jusqu'à présent "³⁶⁰ . Néanmoins, dès octobre 2019, en marge du Forum des régions sœurs qui s'est tenu dans la province chinoise de Shandong, les représentants des deux villes ont pu constater par eux-mêmes les domaines dans lesquels les liens de jumelage pourraient se développer avec succès. Tout d'abord, il s'agissait de l'écologie et de la logistique dans le cadre du projet "One Belt, One Road". Ensuite, étant donné que la ville de Weihai est réputée pour sa production d'équipements médicaux de pointe, Novopolotsk entrevoit de grandes perspectives de coopération dans ce domaine également. De son côté, Weihai est très intéressée par une coopération avec la ville biélorussienne dans le domaine de l'enseignement supérieur et secondaire spécialisé. Nous pouvons donc espérer que l'émergence de projets de jumelage concrets n'est plus très loin.

Enfin, la ville chinoise de Qingdao et le district d'Orsha de la région de Vitebsk ont signé un accord sur l'établissement de relations amicales en septembre 2018. Dans le même temps, "les représentants des entreprises chinoises ont exprimé leur intérêt pour l'ouverture d'une installation commerciale de viande et de produits laitiers et de boulangerie biélorusses à Qingdao"³⁶¹ , ainsi que pour une coopération dans le cadre de la construction d'un complexe industriel et logistique multimodal "Bremino-Orsha". En outre, en juillet 2019, on a appris que le département municipal de l'éducation de Qingdao avait l'intention de participer à la construction d'une école de 1020 places à Orsha. "Une telle école peut devenir une plateforme expérimentale

³⁵⁹ Antonov, S. Vitebsk et Jinan ont identifié les principaux domaines de coopération pour la période allant jusqu'à 2020 / S. Antonov // [Electronic reshkurs]. - 2017. - URL : <http://vitvesti.by/politics/vitebsk-itsznan.html>

³⁶⁰ Demidov, D. Shandong - Novopolotsk : horizons de coopération. Quels intérêts mutuels ont déterminé le forum des régions jumelées en Chine ? / D. Demidov // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.novaya.by/2019/10/22/shandong-novopolock-gorizonty-sotrudnichestva-kakie-vzaimnye-interesy-opredelil-forum-regionov-pobratimov-v-kitae/>

³⁶¹ Visite de la délégation de Qingdao (RPC) dans le district d'Orsha de la région de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2018. - URL: <https://cci-vitebsk.by/ru/content/%D0%B2%D0%B8%D0%B7%D0%B8%D1%82-%D0%B4%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%B3%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D1%86%D0%B8%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D0%BE-%D0%BA%D0%BD%D1%80-%D0%B2-%D0%BE%D1%80%D1%88%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9-%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD-%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%B1%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B9-%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B8>

pour tester les programmes développés conjointement de cours optionnels de langue chinoise, de littérature, de théâtre et d'art en général"³⁶².

Pour revenir à l'interaction interrégionale entre la région de Vitebsk et la province de Shandong dans son ensemble, il convient de noter qu'en octobre 2019, ces régions sont déjà parvenues à la signature de l'accord sur l'amitié et la coopération globale, dans lequel elles ont identifié comme priorités pour le développement des liens de partenariat " le développement d'un mécanisme efficace de coopération en matière de commerce et d'investissement, le développement de liens de coopération dans l'industrie, la logistique des transports, la création de sociétés conjointes dans la pétrochimie, le traitement de l'eau, l'électronique "³⁶³. Toutes ces orientations seront concrétisées dans une feuille de route de coopération, qui sera élaborée dans un avenir proche. L'un des projets réels qui, selon toute apparence, sera inclus dans ce programme de coopération entre les régions biélorusses et chinoises, sera une entreprise commune de production de produits à base de tourbe, dont la création est prévue dans la région de Vitebsk. Ses participants seront "une entreprise agricole chinoise intéressée par la fourniture de produits de tourbe en grandes quantités et Vitebskoblغاز, qui comprend une succursale d'extraction et de traitement de la tourbe dans le district de Dokshitsky"³⁶⁴.

En résumé, il convient de noter que "l'année des régions biélorusses en Chine devrait se tenir en 2020"³⁶⁵. Ces plans signifient que dans un avenir proche, les deux pays ont l'intention de développer encore plus activement la coopération interrégionale et de renforcer les liens commerciaux et économiques, scientifiques et technologiques, industriels et coopératifs, culturels et touristiques, en augmentant le nombre de participants à cette interaction.

³⁶² À Orsha, on prévoit de construire une nouvelle école. Pas une simple, mais avec des investissements chinois [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://gorod216.by/new/2723>

³⁶³ Bogacheva, O. La région de Vitebsk et la province de Shandong ont signé un accord d'amitié et de coopération / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-i-provintsija-shandong-podpisali-soglashenie-o-druzhbe-i-sotrudnichestve-366479-2019/>

³⁶⁴ Bogacheva, O. La région de Vitebsk et la Chine produiront des produits à base de tourbe / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-sovmestno-s-kitaem-budut-vypuskat-torfoproduktsiju-366630-2019/>

³⁶⁵ Le Belarus et la Chine souhaitent intensifier la coopération interrégionale [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-zainteresovany-v-aktivizatsii-mezhregionalnogo-sotrudnichestva-369121-2019/>

Belarus-Chine : exploiter le potentiel de coopération existant

³⁶⁶En 2021, la République populaire de Chine a lancé le 14e plan quinquennal pour le développement socio-économique du pays jusqu'en 2025, qui prendra de nouvelles mesures dans les politiques de réforme et formera une nouvelle architecture de coopération internationale mutuellement bénéfique pour "renforcer globalement l'ouverture du pays au monde extérieur, promouvoir la libéralisation et la facilitation du commerce et de l'investissement, promouvoir l'innovation et le développement du commerce, et faire progresser le développement de haute qualité de la construction conjointe du projet "One Belt One Road"". Parallèlement, la Chine cherchera à créer de nouveaux avantages dans la coopération et la concurrence internationales, car elle estime que "l'interaction et les échanges économiques internationaux restent des conditions objectives pour le développement économique du monde. L'ouverture au monde extérieur est la politique fondamentale du pays"³⁶⁷. En ce qui concerne la Biélorussie, la partie chinoise se dit convaincue que les deux États devraient continuer à exploiter mutuellement les avantages de leurs économies, qui sont largement complémentaires, développer le potentiel de coopération existant, notamment dans le cadre du projet "Une ceinture, une route" et du parc industriel de la Grande Pierre Chine-Biélorussie, et élargir la coopération "dans des domaines tels que la lutte contre les épidémies, le commerce et l'économie, l'éducation, la science et la technologie, la culture, et les liens interrégionaux"³⁶⁸.

Il convient de rappeler qu'à l'heure actuelle, la République du Belarus a noué des relations assez fortes et ouvertes avec la République populaire de Chine, ce qui n'est plus le cas que de trois pays : la Russie, le Pakistan et le Royaume-Uni. Les chiffres le confirment. "La République populaire de Chine est le deuxième partenaire commercial du Belarus après la Russie, avec un chiffre d'affaires annuel de 5 milliards de dollars. <Environ 500 exportateurs biélorusses se sont déjà établis sur ce marché compétitif. Plus de 100 entreprises agricoles ont été accréditées. 24 projets d'une valeur de près de 4,5

³⁶⁶ Communiqué du cinquième plénum du 19e Comité central du PCC [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://ru.china-embassy.org/rus/ggl/t1832267.htm>

³⁶⁷ Qiming, C. La Chine en 2021-2025 entend mettre en œuvre un nouveau plan de développement / C. Qiming. Qimin // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/kitai-v-2021-2025-godah-nameren-realizovat-novyi-plan-razvitiia-7479/>

³⁶⁸ Xiaoyun, S. Taking the Bull by the Horns / S. Xiaoyun // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/vzjat-byka-za-roga-sovetv-posla-knr-kak-pravilno-vstreit-kitaiskii-novyi-god-7657/>

milliards de dollars ont déjà été mis en œuvre au Belarus en utilisant des ressources de la RPC³⁶⁹.

Sans aucun doute, le projet phare dans ce contexte est le parc industriel sino-bélorusse Velikiy Kamen, qui a déjà investi 650 millions de dollars au cours des six années incomplètes de son existence et a déjà enregistré 68 résidents de 14 pays avec des investissements déclarés de 1,2 milliard de dollars, dont environ la moitié a commencé ses activités. Ainsi, "un supercondensateur, des camions-grues, des équipements laser, des drones, des moteurs Euro-6 et des boîtes de vitesses pour poids lourds, une zone pilote de communications 5G et un terminal à conteneurs multimodal ne sont que quelques exemples des projets actuellement en cours dans le parc"³⁷⁰. En 2021, ils prévoient d'attirer 17 nouveaux résidents supplémentaires. De grands espoirs sont placés dans le projet de création d'un terminal ferroviaire multimodal avec la participation de l'Allemagne, de la Chine et de la Suisse, dont la construction débutera prochainement, ainsi que dans l'arrivée de la société américaine Ivy Global, qui étudie la possibilité d'ouvrir à Velikiy Kamen "une usine pharmaceutique pour la production d'une large gamme de médicaments, y compris ceux destinés à combattre le COVID-19"³⁷¹. La même année, "lorsque la deuxième phase de développement du parc commencera, il est également prévu de construire un deuxième complexe résidentiel de 173 appartements et une deuxième sous-station"³⁷².

Poursuivant le thème de la construction, il convient de noter qu'en 2021, la construction d'un stade national de football et d'une piscine de niveau international au Belarus avec l'aide de l'assistance technique et économique gratuite de la Chine sera également mise en avant avec l'achèvement de ces projets en 2023, ainsi que le début de la troisième phase de construction de logements sociaux sur le sol bélarussien au premier semestre 2021 avec l'utilisation de l'assistance gratuite chinoise. Rappelons qu'au cours des deux premières phases du projet, 38 maisons pour 3 286 appartements ont été

³⁶⁹ Yaroshenko : le Belarus a établi des relations fortes et ouvertes avec la Chine [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-belarus-vystroila-prochnye-i-otkrytye-otnosheniya-s-kitaem-428410-2021>

³⁷⁰ Les investissements dans "Great Stone" pendant la mise en œuvre du projet se sont élevés à 650 millions de dollars - Yaroshenko [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/investitsii-v-velikij-kamen-za-vremia-realizatsii-proekta-sostavili-650-mln-jaroshenko-428432-2021/>

³⁷¹ La société américaine Ivy Global envisage la possibilité d'ouvrir une usine pharmaceutique à "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/amerikanskaia-kompanija-ivy-global-rassmatrivaet-vozmozhnost-otkrytija-v-velikom-kamne-farmzavoda-426540-2021/>

³⁷² Le parc industriel "Velikiy Kamen" devrait attirer environ 17 résidents en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyi-park-velikij-kamen-rasschityvaet-v-2021-godu-privlech-okolo-17-rezidentov-423412-2021/>

construites dans six régions et à Minsk, ce qui a permis d'améliorer les conditions de vie de plus de dix mille personnes. Dans le cadre de la troisième phase, il est prévu de construire 1 166 appartements de logements sociaux dans 20 maisons. La surface totale de construction sera d'environ 66 000 mètres carrés. Les appartements seront attribués aux citoyens qui figurent sur le registre des personnes ayant besoin de meilleures conditions de logement et qui ont le droit de bénéficier d'un logement social"³⁷³.

Enfin, en ce qui concerne la pandémie de coronavirus, les deux pays ont uni leurs forces pour la combattre dès le début, en s'apportant mutuellement assistance et soutien. Ainsi, "40 tonnes de matériel médical humanitaire ont été envoyées du Belarus vers la Chine. Depuis la Chine, deux cargaisons de produits d'aide médicale d'urgence d'une valeur d'environ 32,6 millions de yuans, fournies par le gouvernement chinois, ainsi que 110 tonnes provenant de régions jumelées et d'entreprises partenaires"³⁷⁴. Compte tenu de la situation actuelle, marquée par l'apparition répétée de l'épidémie, les parties ont l'intention de continuer à coopérer activement pour relever ce défi mondial, en confirmant par des actions concrètes le niveau actuel de partenariat stratégique global et de coopération mutuellement bénéfique.

En ce qui concerne l'interaction entre les régions des deux pays, en janvier 2021, les parties "afin de promouvoir la coopération interrégionale, il a été proposé de déclarer l'Année des régions du Belarus et de la Chine et de l'organiser dans un délai de trois ans, de 2021 à 2023"³⁷⁵. Un certain nombre de régions biélorusses et chinoises prennent déjà des mesures actives pour concrétiser ces partenariats. Ainsi, en 2020, la **région** biélorussienne de **Grodno** et la province chinoise de **Hainan** ont signé un accord sur l'établissement de liens de jumelage, qui prévoit un développement significatif de l'interaction entre les régions dans les domaines économique, commercial et culturel. Hrodna n'en est pas à son premier partenaire dans l'Empire céleste.

En 2007, les habitants de Hrodna ont établi des relations de jumelage avec la province de **Gansu**. En 2014, "les parties ont signé un mémorandum de coopération pour renforcer l'interaction économique et commerciale et ont élaboré le programme de coopération entre la région de Hrodna et la province

³⁷³ La Chine va construire 20 maisons sociales supplémentaires au Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-sobiraetsja-postroit-v-belarusi-esche-20-sotsialnyh-domov-426882-2021/>

³⁷⁴ Quyan, C. Covid is not a hindrance - trade between Belarus and China turned out to be stress-resistant / C. Quyan // [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/kovid-ne-pomeha-torgovlja-belarusi-i-knr-okazalas-stressoustojchivoj-7641/>

³⁷⁵ Conversation téléphonique avec le président de la République populaire de Chine Xi Jinping [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://president.gov.by/ru/events/telefonnyy-razgovor-s-predsedatelem-kitavskoy-narodnoy-respubliki-si-czinpinom>

de Gansu pour 2014-2020, dans lequel elles ont essayé de prendre en compte les aspects les plus importants du développement du partenariat bilatéral et des liens de jumelage sur une base systématique"³⁷⁶.

L'un des participants actifs à cette interaction interrégionale est l'université d'État Yanka Kupala de Grodno, qui a établi une coopération multiforme avec dix universités chinoises. Aujourd'hui, les étudiants chinois étudient à Grodno "à tous les niveaux - du département préparatoire aux études de troisième cycle". Plusieurs projets scientifiques communs dans le domaine de la biochimie sont également en cours de développement. Auparavant, un projet dans le domaine de l'ingénierie mécanique a été réalisé, maintenant nous comptons également sur un projet dans le domaine de la logistique"³⁷⁷. En août 2018, dans le bâtiment de Yanka Kupala GrSU, un centre de stage pour les travailleurs de la province de Gansu a été ouvert. En 2019, quatre projets d'investissement basés sur des investissements chinois ont été mis en œuvre à Grodno. En particulier, l'ancien hôtel Grodno était en cours de reconstruction. Un résident chinois s'est enregistré dans la zone économique libre "Grodnoinvest" et a prévu de mettre en œuvre un projet dans le secteur de la logistique. En outre, "un centre de médecine traditionnelle chinoise et un centre de commerce et d'exposition où sont présentées les marchandises des partenaires chinois de la région" ont également été ouverts à Hrodna³⁷⁸.

En 2018, la région de Grodno a signé un protocole d'intention pour établir des liens amicaux avec la province de **Fujian**. Dans le langage officiel, "le document décrit les domaines importants de la coopération interrégionale complémentaire - commerce, investissement, logistique, culture"³⁷⁹. On peut ajouter que le fait que la province chinoise dispose d'un secteur industriel bien développé - électronique, construction de machines et agriculture - et que la région biélorusse dispose d'un secteur agricole bien développé, a contribué au rapprochement des régions. Et ce n'est "qu'un des domaines de coopération complémentaire qui peut être établi dans la sphère commerciale et

³⁷⁶ Zalessky, B. Vecteur de partenariat - Chine. Recueil d'articles / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - C. 105.

³⁷⁷ Yanka Kupala GrSU développe des projets scientifiques conjoints avec des universités chinoises [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/argu-im-janki-kupalv-razvivayet-s-kitajskimi-vuzami-sovmestnye-nauchnye-proekty-344391-2019/>

³⁷⁸ 4 projets d'investissement à capitaux chinois sont en cours de réalisation dans la région de Grodno [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-grodnenskoj-oblasti-realizujutsja-4-investirovka-s-kitajskim-kapitalom-344505-2019/>

³⁷⁹ Sur l'établissement de liens régionaux de la région de Grodno avec la province chinoise de Fujian [Ressource électronique]. - 2018. - URL : http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consultv/news/b1e61ad9861a3f9c.html

économique"³⁸⁰. En outre, le lin biélorusse et les produits du travail du bois sont demandés sur le marché chinois, et la partie chinoise s'est déclarée prête à accroître les investissements dans la région de Grodno dans un large éventail de domaines : des centrales nucléaires aux technologies de pointe. Les parties travaillent actuellement à la mise en œuvre des accords conclus.

En bref, la République populaire de Chine est devenue un partenaire stratégique pour la région occidentale du Belarus, comme en témoignent les chiffres. Au cours des 10 premiers mois de 2020, les entreprises de la région de Hrodna ont exporté pour plus de 160 millions de dollars de marchandises vers le marché chinois. Il s'agit principalement de denrées alimentaires et de produits de raffinage du pétrole. L'émergence de nouveaux partenaires chinois, à savoir la province de Hainan, signifie pour la partie Grodno l'actualisation de la coopération dans d'autres domaines - dans la sphère des hautes technologies, de la production d'ingénierie électrique, ainsi que la mise en œuvre de projets plus globaux et ambitieux. Ces projets comprennent "la construction d'un centre logistique sur la base de l'aéroport de Grodno, l'ouverture de vols directs entre Grodno et la province de Hainan. Cela permettra, d'une part, de développer plus activement le tourisme et la coopération dans le domaine humanitaire et, d'autre part, de promouvoir les livraisons mutuelles de produits"³⁸¹. Dans le même temps, le centre logistique pourrait devenir une plaque tournante du transport et une porte d'entrée pour promouvoir les marchandises chinoises non seulement au Belarus, mais aussi dans les pays européens les plus proches. En outre, on peut affirmer avec confiance que l'établissement de liens de jumelage entre la région de Grodno et la province de Hainan contribuera au développement de la coopération entre les villes des régions biélorussienne et chinoise. Ainsi, des accords entre des villes telles que **Lida** et **Sanya**, **Astravets** et **Qionghai** sont déjà en cours d'élaboration. Les centres administratifs de **Hrodna** et de **Haikou** ne seront pas en reste.

Un autre exemple intéressant est celui de la **région de Homiel, qui a signé un accord** avec la province chinoise de **Sichuan** en avril 2021 pour établir des liens de jumelage, qui envisage d'étendre la coopération dans les domaines économique, social et culturel. Rappelons que les régions biélorusses et chinoises ont établi des relations amicales il y a six ans, lorsqu'en mai 2015

³⁸⁰ La région de Grodno et la province de Fujian de la République populaire de Chine développeront plus activement leur coopération [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-provintsija-knr-futszian-budut-aktivnee-razvivat-sotrudnichestvo-313085-2018/>

³⁸¹ La région de Grodno et la province chinoise de Hainan ont signé un accord de jumelage [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-hainan-podpisali-soglasenie-o-pobratimskih-svjazjah-421086-2020/>

elles ont signé un accord de coopération, qui prévoyait "l'organisation de la coopération sur la base des principes de partenariat, d'égalité, de confiance et de bénéfice mutuel dans des domaines tels que l'économie, l'agriculture, la santé et la culture, l'éducation, le sport et le tourisme"³⁸², ainsi que l'établissement de contacts directs et de liens de jumelage entre les villes de la région et de la province. Trois ans plus tard, en août 2018, l'accord visant à établir des relations de jumelage a été adopté par les centres administratifs des régions - les villes de **Homel** et de **Chengdu**.

À cette époque, la coopération interrégionale de la région de Gomel sur le vecteur chinois se développait dans trois autres directions - avec les régions autonomes de **Mongolie intérieure** (2011) et de **Xinjiang Uygur** (2016), ainsi qu'avec la province de **Jiangsu** (2016). Cela a permis aux entreprises de la région de multiplier par près de trois et demi les exportations de marchandises vers la Chine en 2018, passant de 3,9 millions de dollars à 13,5 millions de dollars. Les principaux postes d'exportation étaient alors les produits laitiers, le lin, la laine, le bois scié. A cette époque, la liste des entreprises accréditées pour fournir des produits laitiers au marché chinois comprenait déjà "cinq producteurs d'Homiel : Milkavita, Rogachev Dairy Canning Plant, Turov et Kalinkovich dairy plants, Mozyr Dairy Products"³⁸³.

Les deux années suivantes ont été marquées par une croissance encore plus impressionnante des exportations de la région de Gomel vers la Chine, ce qui démontre de manière convaincante à quel point ces produits sont demandés sur le marché chinois. En particulier, "en 2020, avec une augmentation de 32 %, des marchandises d'une valeur de 91 millions de dollars ont été envoyées vers ce pays"³⁸⁴. La base de ces approvisionnements était déjà la pâte de bois, le bois d'œuvre, la viande et les produits laitiers, la confiserie. Il convient de supposer que le niveau actuel d'interaction avec les régions chinoises est loin d'avoir épuisé son potentiel, car "les producteurs d'Homiel sont prêts à répondre aux besoins de la partie chinoise en matière de lin, de confiserie, de chocolat, de boissons alcoolisées, de fils de carbone, de fibres de carbone non tissées, de bois de sciage, de meubles"³⁸⁵. En outre, il existe un intérêt

³⁸² Zalesky, B. Le potentiel de la multi-vectorialité. Chronique de la coopération internationale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2020. - C. 63.

³⁸³ Les entreprises de la région de Gomel ont multiplié par près de 3,5 les exportations de marchandises vers la Chine en 2018 [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/predpriatija-gomelskoi-oblasti-v-2018-godu-uvlechili-eksport-tovarov-v-kitaj-pochti-v-35-raza-338253-2019/>

³⁸⁴ Les entreprises de la région de Gomel ont augmenté d'un tiers l'exportation de produits vers la RPC [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/predpriatija-gomelskoi-oblasti-na-tret-uvlechili-eksport-produktsij-v-knr-434841-2021/>

³⁸⁵ La région de Gomel et la province chinoise du Sichuan ont signé des accords de jumelage [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsijsichuan-podpisali-soglasenie-o-pobratimskih-svjazjah-436511-2021/>

considérable pour l'expansion des livraisons de moissonneuses-batteuses et d'enseleuses de Gomselmash à l'Empire céleste.

Il convient de noter que de grandes réserves de développement existent pour la région d'Homiel en coopération avec presque toutes les régions chinoises - partenaires ou jumelles, les accords conclus précédemment avec lesquels doivent être mis à jour aujourd'hui. Par exemple, dans la province du Sichuan, où vivent plus de 90 millions de personnes, dans son centre administratif - Chengdu, en novembre 2019, le pavillon national du Belarus a été ouvert, divisé en sept zones, où des produits biélorusses, y compris des aliments et des boissons, des produits agricoles et des produits artisanaux, ont été vendus. Dans le même temps, les parties biélorusse et chinoise se sont déclarées prêtes à utiliser le pavillon pour "créer une plateforme bilatérale complète de liens qui couvrira des domaines tels que l'économie, la culture, l'éducation, le tourisme, l'investissement et les services"³⁸⁶. Espérons que l'accord de jumelage entre la région de Homiel et la province du Sichuan, signé en avril 2021, deviendra un autre outil concret pour accomplir cette tâche.

Des opportunités intéressantes pourraient s'ouvrir en 2021 dans l'interaction entre la région de Gomel et la région autonome chinoise de **Mongolie intérieure**. Après tout, en 2019, les régions ont déjà adopté un programme de coopération pour 2020. Et elles ont renforcé ce document en même temps avec l'accord d'intentions sur l'établissement de liens de jumelage entre les centres administratifs de la région et de la région autonome - les villes de **Gomel** et de **Huh-Hoto**, qui envisageait le développement de la coopération dans le domaine de l'économie, du commerce, de la science, de la technologie, de l'écologie, de la culture, de l'éducation, du sport, du tourisme, des soins de santé. Le fait que la Mongolie intérieure soit une région riche en "ressources naturelles : les forêts à l'est, le minerai de fer à l'ouest, l'élevage est développé au nord, les céréales sont cultivées au sud"³⁸⁷. Dans le même temps, Huh-Hoto a désigné "l'ingénierie mécanique, en particulier la production de machines agricoles"³⁸⁸, ainsi que l'industrie alimentaire et la construction parmi les domaines de coopération prioritaires. Le sérieux des intentions des entreprises de Gomel d'entrer sur le marché de la Mongolie intérieure avec

³⁸⁶ Mozgov, E. Le pavillon national du Belarus a été inauguré à Chengdu en Chine / E. Mozgov // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.sb.by/articles/v-kitavskom-chendu-otkrivlya-belorusskiv-natsionalnyy-pavilon.html>

³⁸⁷ Une lettre d'intention a été signée [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://gomel.gov.by/ru/news/podpisano-soglasenie-o-namereniyakh/?NEWS_FILTER_TYPE=sotrudnichestvo

³⁸⁸ Les autorités de la ville chinoise de Huh-Hoto ont l'intention de développer les relations avec Gomel dans le domaine de l'industrie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vlasti-kitajskogo-goroda-huh-hoto-namereny-razvivat-otnosheniya-s-gomelem-v-promyshlennosti-366222-2019/>

leurs produits est attesté par leur participation au forum régional biélorusse-chinois tenu à Huh-Hoto en juin 2019, où "le potentiel d'investissement de la région de Gomel, <...> la société de viande et de produits laitiers de Gomel, JSC "Spartak" ont été présentés dans des exposés distincts"³⁸⁹. Il convient de supposer que toutes ces intentions des parties en matière de coopération entrent maintenant dans la phase de mise en œuvre de projets conjoints spécifiques.

Enfin, nous voudrions souligner que tous les faits mentionnés ci-dessus confirment une fois de plus la justesse de la voie choisie au Belarus pour l'établissement et le développement de diverses relations de jumelage et de partenariat entre les régions du Belarus et leurs collègues d'autres pays. L'expérience actuelle de leur mise en œuvre montre qu'il s'agit d'un "secteur important et efficace de la coopération internationale, dont la particularité est l'ouverture, la confiance mutuelle, la tolérance et la bienveillance"³⁹⁰, avec le développement constant et régulier duquel les partenaires s'orientent vers la promotion de la coopération internationale.

FOR AUTHOR USE ONLY

³⁸⁹ Grishkevich, A. Le forum régional biélorusse-chinois s'est tenu dans la ville de Huh-Hoto / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : https://www.belarus.by/ru/business/business-news/belorusko-kitajskij-regionalnyj-forum-proshel-v-gorode-xux-xoto_i_99900.html

³⁹⁰ Batura, B. Jumelages - petits liens d'une grande amitié / B. Batura // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhby-7603>

Parc industriel de Velikiy Kamen : un projet qui façonnera l'avenir

Le mois de mai 2020 a marqué le cinquième anniversaire de la visite des dirigeants des deux pays - A. Lukashenka et S. Jinping - au parc industriel Chine-Belarus "Great Stone". Jinping. Cet événement est devenu une sorte de point de départ dans l'histoire du parc pour son développement rapide. En effet, en si peu de temps, des routes ont été construites, l'eau, l'électricité, le chauffage et le gaz ont été acheminés, plus de 60 000 mètres carrés de bâtiments de production standard ont été construits, le premier immeuble de bureaux, le premier immeuble résidentiel et le premier centre de recherche ont été construits, environ 60 projets d'investissement ont été attirés, le volume déclaré des investissements dépassant le milliard de dollars. Tout cela nous permet d'approuver la conclusion selon laquelle "en cinq ans, le parc industriel Chine-Belarus est devenu un bon terrain d'essai pour la coopération bilatérale, a favorisé la compréhension mutuelle entre la Chine et le Belarus et les liens entre leurs entreprises, et a facilité les échanges culturels". C'est pourquoi la Grande Pierre, en tant que plateforme stratégique globale pour la coopération commerciale et économique entre la Chine et le Bélarus, a attiré l'attention de partenaires potentiels de nos deux pays et d'autres pays, et est devenue un modèle de coopération sur la Ceinture et la Route"³⁹¹.

Il convient de noter qu'il n'y a pas qu'en Biélorussie ou en Chine que l'on fait un tel éloge de la Grande Pierre. En novembre 2019, la Fédération mondiale des zones économiques franches et spéciales (FFEZA) a organisé un sommet à Monaco, dont le thème principal était le renforcement de la coopération et la transformation de l'expérience réussie des zones économiques franches (FEZ) en outils de travail. Plus de 400 représentants de ZFE du Royaume-Uni, de Suisse, de Belgique, des Pays-Bas, de Finlande, de Lettonie, de Pologne, d'Italie, d'Espagne, de Grèce, de Turquie, d'Asie et d'Afrique, ainsi que des chambres de commerce et d'industrie, des autorités publiques et des investisseurs étrangers potentiels ont participé à cet événement d'envergure. Il convient de rappeler que la FEMOZA est une organisation non gouvernementale et sans but lucratif soutenue par les Nations unies, qui a été fondée en 1999 à Genève pour soutenir et promouvoir les zones économiques libres et spéciales dans le monde entier, en particulier dans les pays en

³⁹¹ Zheng, H. "The Great Stone" symbolise l'amitié solide entre le Belarus et la Chine / H. Zheng // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/velikiy-kamen-simvoliziruet-tverduju-druzhu-belarusi-i-kr-hu-chzhen-7289/>

développement et les pays dont l'économie est en transition, afin d'aider les résidents des zones économiques libres à commercialiser leurs projets sur le marché international et d'attirer les investissements étrangers. Les fonctions de la FEMOZA comprennent l'élaboration de normes, de règles et d'orientations pour le développement des ZFE, la fourniture d'une assistance technique, juridique et économique, ainsi que la formation de spécialistes. Les statistiques indiquent qu'"il existe aujourd'hui 3 500 zones franches dans 130 pays, représentant plus de 70 millions d'emplois"³⁹². Mais, "malgré les avantages et les préférences qui leur sont accordés dans tous les pays, <...> seules 300 à 400 sont effectives. Tout cela est dû au retard technologique qui empêche les zones franches de s'intégrer dans l'économie mondiale"³⁹³.

La République de Biélorussie participe très activement aux activités de la FEMOZA depuis plusieurs années. Le sommet de Monaco a été véritablement significatif pour la partie biélorusse, car c'est là que le parc industriel Chine-Biélorussie Great Stone a été honoré par les FEMOZA Awards 2019, remportant la catégorie "The Fastest Growing Industrial Park" (le parc industriel à la croissance la plus rapide). La particularité de cette nomination est que "les facteurs clés pour déterminer le gagnant ont été les perspectives de Velikiy Kamen pour les investissements mondiaux et le rythme rapide de son développement"³⁹⁴. En effet, aujourd'hui à Velikiy Kamen, la partie biélorusse a créé de solides privilèges pour les résidents - des privilèges fiscaux et de propriété foncière, ainsi qu'un régime favorable dans lequel l'enregistrement des sociétés est effectué dans les plus brefs délais selon le principe du "guichet unique". En conséquence, "aujourd'hui, ce parc connaît une croissance extraordinaire, avec des investisseurs venant du monde entier"³⁹⁵.

Les faits montrent que Great Stone est déjà devenue une plateforme internationale pour la création d'entreprises de haute technologie. Début

³⁹² Barcelone deviendra la capitale des zones franches en 2019 [Ressource électronique]. - 2017. - URL : https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0_%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82_%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9_%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85_%D0%B7%D0%BE%D0%BD_%D0%B2_2019_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83

³⁹³ Grigorieva, V. Président de la Fédération mondiale des zones économiques franches et spéciales (Femoza) Juan Torrents Tolosa a visité Gomel [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://www.sb.by/articles/vse-sezy-v-gosti-k-nam.html>

³⁹⁴ "Great Stone" reconnu comme le parc industriel à la croissance la plus rapide au monde [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nrznan-samvm-bvstrorastuschim-industrialnym-parkom-v-mire-369159-2019/>

³⁹⁵ Megalgals in "Great Stone" et IT records - Rumas a parlé des opportunités d'investissement au Belarus [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/megalgoty-v-velikom-kamne-i-rekordy-it-rumas-rasskazal-o-vozmozhnostjah-investirovat-v-belarus-370269-2019/>

novembre 2019, 57 résidents y étaient enregistrés. Et tout porte à croire que leur nombre "pourrait atteindre 80 d'ici la fin de l'année 2020"³⁹⁶. Un projet de création de production de panneaux solaires est déjà en cours ici. En juillet 2019, la construction d'une usine biélorusse-chinoise de production de boîtes de vitesses mécaniques avec un investissement de 17 millions de dollars a débuté dans le parc industriel. En octobre 2019, l'usine de production de moteurs MAZ-Veichai LLC a ouvert ses portes ici, où l'on produit "l'assemblage de petites unités de moteurs aux normes Euro-5 et Euro-6 pour les camions, les véhicules spéciaux et les autobus." La capacité de production en mode de travail en une équipe s'élèvera à 10 000 moteurs par an"³⁹⁷. Mais des projets encore plus impressionnants sont acceptés ici pour être réalisés dans un avenir proche.

Fin octobre 2019, la 12e réunion du groupe de travail sur le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone" s'est tenue à Beijing, au cours de laquelle ses participants se sont concentrés sur des domaines de développement de cette zone économique spéciale tels que : l'amélioration de l'environnement juridique du parc ; l'établissement de conditions confortables supplémentaires pour attirer les investissements dans la création d'industries compétitives ; la création d'une infrastructure d'ingénierie et de transport durable ; la construction numérique ; et le développement du parc en tant que ville intelligente Parmi les tâches pour le développement du parc industriel en 2020 ont été soulignées "l'orientation prioritaire vers l'exportation, l'attraction d'investisseurs d'ancrage avec des projets de haute technologie, l'expansion des activités internationales"³⁹⁸. Dans le même temps, ils ont l'intention de continuer à être guidés par quatre grands principes de développement : "Premièrement, c'est la mondialisation, car le parc industriel n'est pas chinois ou biélorusse, mais international. Deuxièmement, l'industrialisation. La tâche principale est d'attirer des clusters industriels internationaux. Troisièmement, c'est la numérisation, qui devrait apporter de grands avantages au développement du parc. <Quatrièmement, l'écologisation. La protection de

³⁹⁶ Le nombre de résidents de "Great Stone" pourrait passer à 80 d'ici la fin de 2020 [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-k-kontsu-2020-goda-mozhet-uvelicitsja-do-80-365696-2019/>

³⁹⁷ Ouverture de l'usine de production de moteurs de la SARL "Maz-Veichai" dans le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9051>

³⁹⁸ Le parc industriel de Great Stone sera présenté à l'exposition internationale d'importation chinoise en novembre [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyi-park-velikij-kamen-v-nojabre-predstavjat-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-367476-2019/>

l'environnement et le respect des exigences environnementales sont la clé du développement durable"³⁹⁹.

Il convient de rappeler qu'au début de l'année 2020, 60 résidents de 15 pays étaient déjà enregistrés à Veliky Kamen, dont : 33 - de la République populaire de Chine ; 15 - impliquant des entreprises d'Autriche, du Canada, de Chypre, d'Estonie, d'Allemagne, d'Israël, de Lettonie, de Lituanie, de Russie, de Suisse et des États-Unis d'Amérique ; 12 - créées par des entités commerciales biélorusses. En moins de cinq ans, 32 kilomètres de routes ont été construits, environ 400 kilomètres de conduites d'eau et de gaz, de lignes électriques et d'égouts ont été posés, 25 bâtiments d'une superficie totale d'environ 300 000 mètres carrés ont été achevés. Le volume total des contrats et des investissements a dépassé le milliard de dollars en provenance de 11 pays du monde.

En ce qui concerne les tendances observées dans le parc industriel aujourd'hui, il y en a plusieurs principales. L'une d'entre elles est le développement de Veliky Kamen en tant que ville intelligente dotée d'une industrie innovante et d'une qualité de vie élevée. Pour atteindre cet objectif, en février 2020, le ministère des communications et de l'informatisation de la République de Biélorussie, la société de développement du parc industriel et l'administration de Veliky Kamen ont signé un accord sur le développement de la technologie 5G dans le parc industriel. Il a été noté que l'un des domaines les plus prometteurs du développement de la technologie 5G ici est le transport sans conducteur. En conséquence, le parc industriel Chine-Bélarus devrait devenir "la première base modèle au Belarus pour l'introduction des technologies 5G"⁴⁰⁰.

Il convient de noter que les domaines prioritaires du développement de Veliky Kamen restent l'ingénierie mécanique, l'électronique et les télécommunications, la biotechnologie, les produits pharmaceutiques, les nouveaux matériaux et la logistique. Parallèlement, l'accent est mis sur l'activité innovante des résidents. Une vingtaine de projets donnent déjà des résultats. Parmi eux, la société commerciale et logistique China Merchants a reçu un certificat pour l'exploitation du seul entrepôt sous douane à usage général du Belarus. En novembre 2019, Veliky Stone a accueilli l'ouverture du

³⁹⁹ Zheng, H. "Great Stone" becomes a strategic platform for Belarusian-Chinese cooperation / H. Zheng // [Electronic resource]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/velikij-kamen-stanovitsia-strategicheskoi-platfornoj-dlja-belorussko-kitajskogo-sotrudnichestva-7152/>

⁴⁰⁰ Nemankova, Y. Un projet pilote pour le développement de la 5G sera mis en œuvre à Velikiy Kamen / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pilotnyi-proekt-po-razvitiyu-5g-realizuiut-v-velikom-kamne-381000-2020/>

bâtiment de production de Hess Great Stone LLC, une filiale de la société suisse Garrosserie Hess AG, pour produire des transports de passagers électriques. "Ce type de transport se caractérisera par des émissions de carbone nulles et un fonctionnement silencieux. Les batteries situées sur le toit seront rechargées au terminus en quelques minutes".⁴⁰¹ Ce résident du parc industriel prévoit d'atteindre le cycle de production complet en 2021, lorsque jusqu'à cinquante carrosseries d'autobus seront déjà produites ici.

Le fait suivant en dit long sur l'activité innovante des résidents du parc : en mars 2020, le fabricant de dispositifs médicaux d'une large gamme de produits Assomedita LLC, enregistré à Veliky Kamen en tant que résident en 2017, "a maîtrisé une nouvelle production de masques respiratoires et de filtres bactériens-virus à usage unique pour les adultes, les enfants et les nouveau-nés"⁴⁰² - des produits qui offrent une protection respiratoire maximale contre la pénétration de germes et de virus, qui peuvent être utilisés pendant 12 à 24 heures.

Le parc industriel pense également à l'avenir. Pour preuve, en mars 2020, la société chinoise Sinomach s'est enregistrée comme résidente de Veliky Kamen avec un projet de création d'une zone de coopération scientifique et technologique et de développements innovants, dans le cadre de laquelle il est prévu de construire un complexe de bâtiments administratifs pour la recherche scientifique et des infrastructures auxiliaires. Dans la première phase, l'entreprise a l'intention de "mettre en œuvre quatre projets de recherche et de développement liés à des développements tels que les dispositifs optiques, les capteurs automobiles, les semi-conducteurs et les nouveaux matériaux". L'entreprise prévoit également de réaliser la deuxième phase du projet⁴⁰³.

En ce qui concerne l'expansion des activités internationales du parc industriel de Veliky Kamen, l'un des outils les plus efficaces peut être une forme d'attraction de nouveaux résidents telle que la création de sous-parcs, ce qui signifie "l'arrivée non pas d'un seul investisseur, mais d'un groupe d'entreprises importantes sous la direction d'une société de gestion distincte.

⁴⁰¹ Alexander Turchin : la coopération entre la Biélorussie et la Suisse a un potentiel important [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9136>

⁴⁰² La production de masques respiratoires est lancée dans le parc industriel "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/produktovoye-dyhatelnyh-masok-otkryto-v-industrialnom-parke-velikij-kamen-383799-2020/>

⁴⁰³ Nouveau résident à capitaux chinois enregistré dans la "Grande Pierre" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-s-kitajskim-kapitalom-zaregistrirovann-velikom-kamne-384192-2020>

Cela ouvre de larges perspectives pour les grandes entreprises⁴⁰⁴. Il faut ajouter que l'administration du parc adresse cette proposition non seulement aux provinces chinoises, mais aussi aux investisseurs d'Europe, en particulier de Suisse, et du Japon⁴⁰⁵. La principale condition à remplir par les futurs résidents est la création d'entreprises de haute technologie dans le parc industriel. Et il y a suffisamment d'espace et d'opportunités pour construire des clusters et des sous-parcs technologiques à l'échelle nationale pour tout le monde.

Il convient de noter que le format du sous-parc est déjà utilisé en pratique à Veliky Kamen. En mai 2017, la première phase du sous-parc commercial et logistique y a été inaugurée, sur une superficie de 29 hectares. Il s'agit de cent mille mètres carrés de terrain, dont la moitié a été occupée par des entrepôts et près d'un quart par un centre d'exposition. "Environ 120 millions de dollars ont été investis dans la construction du sous-parc et il est prévu d'entamer prochainement la construction de la deuxième phase. Au total, le sous-parc occupera une superficie de plus de 90 hectares, le volume des investissements est de 500 millions de dollars"⁴⁰⁶.

Lors de la 11^e réunion du groupe de travail sur le parc industriel Chine-Belarus, qui s'est tenue en novembre 2018 à Pékin, il a été noté que, dans un avenir proche, le soutien nécessaire serait fourni pour la mise en œuvre pratique des sous-parcs de la ville de Harbin, qui se trouve dans la province du Heilongjiang, et de la province du Guangdong dans la Grande Pierre. Il était également prévu "d'élaborer de manière substantielle l'établissement de sous-parcs dans le parc industriel avec les provinces du Sichuan et du Shaanxi et la ville de Hangzhou d'ici la fin de 2019"⁴⁰⁷. Quant à la province de Guangdong, en janvier 2017, dans son centre administratif - la ville de Guangzhou - a eu lieu "la cérémonie de signature de l'accord sur l'établissement du sous-parc des produits LED de Chine (Guangdong) dans le parc industriel de Great Stone"⁴⁰⁸.

⁴⁰⁴ Konoga, P. Alexander Yaroshenko a parlé des nouveaux résidents du parc industriel "Velikiy Kamen", de la ville satellite et des projets pour 2019 / P. Konoga // [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.sb.by/articles/vyseh-privy-iz-kamnya.html>

⁴⁰⁵ "Velikiy Kamen" propose à des partenaires étrangers de créer des sous-parcs [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikii-kamen-predlagaet-zarubezhnym-partneram-sozdavat-subparki-365694-2019/>

⁴⁰⁶ Anatoly Kalinin a participé à l'ouverture de la première phase du sous-parc commercial et logistique du parc industriel sino-biélorusse "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.government.by/ru/content/7228>

⁴⁰⁷ Procès-verbal de la 11^e réunion du groupe de travail sur le parc industriel Chine-Belarus [Ressource électronique]. - 2018. - URL : http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol_11.pdf

⁴⁰⁸ Un sous-parc de produits LED sera créé dans le parc industriel "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://industrialpark.by/novosti/2017/v-industrialnom-parke-velikii-kamen-budet-sozdan-subpark-svetodiodnoj-produkcii.html>

, ainsi que cinq autres documents sur l'intention de certaines entreprises d'adhérer à ce sous-parc.

Un autre document, significatif dans le cadre de ce sujet, a été signé en novembre 2018 lors de la première exposition chinoise de biens et services importés à Shanghai. Il s'agit d'un accord sur la création du sous-parc industriel Chengdu-Europe sur le territoire de la Grande Pierre. Le fait est que Chengdu - centre administratif de la province du Sichuan - possède un potentiel industriel important, notamment des industries automobile et aérospatiale développées, ce qui correspond aux priorités du parc industriel sino-biélorusse. En outre, "Chengdu est la ville chinoise la plus proche de l'Europe sur le plan économique"⁴⁰⁹.

Notons un détail important : récemment, plusieurs réunions et négociations importantes ont eu lieu pour envisager la création de sous-parcs nationaux de pays européens à Veliky Kamen. En particulier, en août 2019, ce sujet a été discuté au sein du gouvernement de la République de Biélorussie avec des représentants des milieux d'affaires suisses, y compris la direction de Ceres Group Holding AG et le parc industriel suisse BUSS, qui ont évalué positivement la proposition biélorusse non seulement de créer un sous-parc suisse à Veliky Kamen, mais aussi "d'y agir en tant que développeur et à la fois de s'engager dans le développement et d'attirer les entreprises suisses dans la coopération avec la Biélorussie"⁴¹⁰. Il convient de noter qu'en décembre 2019 déjà, le 60e résident a été enregistré dans le parc industriel - la "société suisse Hess Great Stone pour la production de transports de passagers électriques"⁴¹¹. Et en janvier 2020, la question de la "possible création future d'un sous-parc italo-biélorusse à Velikiy Kamen"⁴¹² a été examinée concrètement lors d'une réunion à Rome avec des propriétaires et des gestionnaires d'entreprises italiennes intéressées à investir dans les projets du parc industriel.

Il ne fait aucun doute que tous ces faits soulignent la très forte dynamique de développement du parc industriel de Great Stone - un projet dont

⁴⁰⁹ La ville chinoise de Chengdu envisage la possibilité de créer des industries de haute technologie dans la "Grande Pierre" [Ressource électronique]. - 2018. - URL : https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya_politika/1251824/

⁴¹⁰ Kryzhevich, I. Sur le territoire de la "Grande Pierre" peut être créé un sous-parc suisse / I. Kryzhevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.sb.by/articles/na-territorii-velikogo-kamnva-mogut-sozdat-shveitsarskiy-subpark-.html>

⁴¹¹ Le 60e résident est apparu dans le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://interfax.by/news/biznes/businesses/1268182/>

⁴¹² Le Belarus et l'Italie envisageront la création d'un sous-parc commun à "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-italiya-rassmotriat-vopros-sozdaniya-sovmestnogo-subparka-v-velikom-kamne-376060-2020/>

le rôle dans l'économie biélorussienne deviendra très bientôt significatif tant en termes d'innovation que d'investissement et de technologie.

FOR AUTHOR USE ONLY

Parc industriel de Velikiy Kamen : l'objectif est d'introduire des innovations

Le vecteur de la science et de l'innovation occupe une place importante parmi les principaux domaines du partenariat stratégique global et confiant et de la coopération mutuellement bénéfique entre la République du Belarus et la République populaire de Chine. Trois composantes prioritaires peuvent être identifiées dans ce segment de l'interaction bilatérale. "Le premier est dans le domaine de la recherche scientifique, où les parties sont impliquées dans la mise en œuvre de grands projets conjoints. Le deuxième est dans le domaine des activités d'innovation, où un réseau de centres d'innovation et de laboratoires scientifiques conjoints est en cours de formation et de développement. Le troisième est dans le domaine de l'éducation, où des formations conjointes et des stages mutuels de spécialistes, d'enseignants et d'étudiants ont lieu"⁴¹³. Le développement du parc industriel sino-biélorusse Velikiy Kamen est particulièrement axé sur l'innovation, ce qui permet la création d'installations de production compétitives, d'infrastructures d'ingénierie et de transport durables, et de constructions numériques pour transformer le parc en une "ville intelligente". Dans le même temps, le rythme des progrès en matière d'innovation s'est sensiblement accéléré en 2020. Voici quelques exemples qui confirment ce constat.

En mai 2020, la première pierre a été posée à Velikiy Kamen sur le site de la future construction de la zone de coopération et de développement scientifique et technologique ou projet Fakel par la société chinoise Sinomach. Rappelons qu'en juin 2014, le gouvernement biélorusse a signé un accord de partenariat stratégique avec cette société, sur la base duquel des projets d'investissement à grande échelle sont actuellement mis en œuvre en Biélorussie. En ce qui concerne le projet Fakel, cette zone sera "destinée à créer les conditions pour attirer les technologies chinoises et européennes, les introduire et les tester dans le parc et les exporter ensuite vers l'Europe et la Chine"⁴¹⁴. Il est prévu d'y construire des immeubles de bureaux et des locaux pour les développements scientifiques, où "il est prévu de réaliser quatre projets de recherche et de développement - dans le domaine des technologies optiques, de la mécanique, de l'électronique et des nouveaux matériaux. Il est

⁴¹³ Zaleskii, B. Sur les termes de la réciprocité. Chronique de la coopération internationale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017. - C. 63.

⁴¹⁴ Sur le développement de la zone SINOMACH de coopération et de développement scientifique et technologique dans le parc "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>

également prévu d'ériger des laboratoires, des espaces de co-working de type bureau, une construction intégrée d'installations éducatives et des installations commerciales pilotes de haute technologie"⁴¹⁵ . Ce projet impliquera non seulement des instituts de recherche et des entreprises de Sinomach Corporation, mais aussi des entreprises du technoparc chinois de Zhongguancun et des structures de l'Académie nationale des sciences du Belarus.

La mention du technoparc de Zhongguancun dans ce contexte montre l'attitude très sérieuse de la partie chinoise à l'égard du projet Torch à Great Stone. Le fait est que ce technoparc, fondé en 1988 dans la partie nord-ouest de Pékin, est considéré comme l'analogue chinois de la Silicon Valley, qu'il est le premier en Chine, l'un des plus grands de la capitale et qu'il comprend 16 zones scientifiques. C'est ici que sont apparus en temps voulu le premier cylindre à vide chinois, le premier ordinateur, le premier tableau électrique, etc. Au total, plus de 5 000 produits ont été développés, ce qui a comblé un vide dans l'histoire de la haute technologie chinoise"⁴¹⁶ . Aujourd'hui, les bureaux scientifiques de recherche et de développement de nombreuses multinationales sont concentrés ici. La Chine place de grands espoirs dans ce parc technologique en termes de "réalisation de l'ambitieuse stratégie Made in China 2025, qui rendra le pays indépendant sur le plan technologique et en fera un leader dans de nombreux domaines". Les autorités chinoises dépenseront environ 300 milliards de dollars pour mettre en œuvre ce programme"⁴¹⁷ . En parlant de ce technoparc, on ne peut que mentionner un tel chiffre : de janvier à novembre 2019, il a enregistré une augmentation de ses revenus de près de 14 %. Dans le même temps, "les revenus des principales entreprises de haute technologie du parc technologique ont atteint 5,43 trillions de yuans (environ 779 milliards de dollars) au cours de cette période"⁴¹⁸ .

Pour en revenir aux activités innovantes à Veliky Kamen, notons qu'en mai 2020, un autre événement marquant a eu lieu ici, montrant que l'une des facettes prometteuses du développement du parc industriel sino-biélorusse est la numérisation. Un bus électrique sans chauffeur, développé à l'aide de la

⁴¹⁵ Le parc Sinomach "Torch" sera construit à "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postrojat-park-sinomach-fakel-390613-2020/>

⁴¹⁶ Wei, W. China's Silicon Valley / W. Wei // Models, Systems, Networks in Economics, Technology, Nature and Society. - 2013. - C. 19.

⁴¹⁷ Krasilnikova, Y. Beijing launches a programme to attract foreign IT-specialists / Y. Krasilnikova // [Electronic resource]. - 2018. - URL : https://hightech.fm/2018/02/28/beijing_lures_talent

⁴¹⁸ Le Technoparc Zhongguancun de Beijing a enregistré une croissance de 13,8 % de ses revenus au cours des 11 premiers mois de 2019 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews

technologie de scientifiques singapouriens, a été testé ici pour la première fois. "La vitesse maximale que le prototype peut atteindre est de 40 kilomètres par heure. <L'autonomie est d'environ 180 kilomètres. Une charge complète ne prendra pas plus de 4 heures"⁴¹⁹. Sur le territoire de Velikiy Kamen, ils prévoient de mettre au point la technologie d'exploitation de cette nouveauté, après quoi, apparemment, dans un avenir assez proche, l'exploitation commerciale de ce transport sans équipage sera possible.

En ce même mois de mai 2020, le parc industriel sino-biélorusse a enregistré un nouveau résident - Crownhomes Scientific and Technical Company for Wooden Structures LLC, qui créera à Velikiy Kamen " un centre de production de lignes de production pour l'industrie du travail du bois basé sur les principes de l'industrie 4.0 "⁴²⁰. Ce centre de production, qui s'appuie sur des technologies innovantes, devrait être mis en service en 2022.

En outre, en 2020, le parc industriel sino-biélorusse Great Stone, malgré la situation épidémique alarmante, a continué à afficher des taux de développement assez élevés, restant un projet phare de l'initiative chinoise " One Belt, One Road " en Europe de l'Est. Il suffit de dire que "fin octobre, 66 entreprises de 14 pays figuraient parmi ses résidents, et le volume des investissements convenus était d'environ 1,2 milliard de dollars"⁴²¹. Ce fait est également éloquent : au cours des neuf premiers mois de 2020, les revenus des résidents du parc industriel ont été multipliés par près de trois et demi par rapport à la même période en 2019. "Dans le même temps, les recettes provenant de la vente de biens, produits, travaux, services en dehors de la Biélorussie se sont élevées à 36,8 millions de Br (croissance de 8,7 fois)"⁴²². Le nombre de salariés employés à Velikiy Kamen a frôlé le millier - 970 personnes. Et, selon toute apparence, le parc industriel n'a pas l'intention de se reposer sur ses lauriers, comme en témoignent plusieurs faits du second semestre 2020, qui montrent que cette zone économique spéciale recherche désormais activement de nouvelles voies de développement dans de nombreux

⁴¹⁹ Le premier bus électrique sans chauffeur testé dans la "Grande Pierre" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-bespilnyj-eklektrobus-protestirovali-v-velikom-kamne-390612-2020>

⁴²⁰ Le nouveau résident de "Great Stone" fabriquera des produits pour le travail du bois [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-vypuskat-produktsiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

⁴²¹ Xiaoyun, S. La Chine s'oppose à l'ingérence extérieure dans les affaires intérieures du Belarus / S. Xiaoyun // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/kitaj-vystupaet-protiv-vmeshatelstva-izvne-vo-vnutrennie-dela-belarusi-7572/>

⁴²² Les revenus des habitants de Velikiy Kamen ont été multipliés par 3,4 entre janvier et septembre, pour atteindre 126,2 millions de Brésiliens [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vyruchka-rezidentov-velikogo-kamnja-v-ianvare-sentjabre-vyrosla-v-34-raza-do-br1262-mln-416031-2020/>

domaines, y compris l'optimisation de la logistique et l'introduction d'innovations.

Ainsi, en septembre 2020, CJSC Eurasian Railway Gateway, une société qui "mettra en œuvre un projet d'investissement visant à construire un terminal ferroviaire bimodal dans le parc", a été enregistrée comme résidente de Veliky Kamen⁴²³. La liste des participants à ce projet, dont les travaux de construction débiteront en 2021, est très solide. Elle comprend le plus grand port intérieur du monde, Duisburger Hafen (Allemagne), le premier opérateur de réseau de transport intermodal en Europe, Hupak Intermodal SA (Suisse), la branche brestoise des chemins de fer biélorusses et le résident du parc, China Merchants China Commercial and Logistics Company. On s'attend à ce que le terminal atteigne sa capacité nominale et permette aux habitants de Veliky Kamen d'atteindre un niveau qualitativement nouveau dans la réalisation de leurs opportunités logistiques.

En ce qui concerne la perspective innovante du développement du parc industriel, il convient de rappeler qu'en septembre 2020, le Centre d'innovation Chine-Belarus pour les technologies industrielles, créé par l'Académie nationale des sciences du Belarus, l'Académie des sciences de Guangdong et l'Institut de recherche sur les technologies industrielles de Foshan, est devenu un nouveau résident de Veliky Kamen. Les créateurs de ce centre le considèrent comme une plateforme pour "la mise en œuvre des réalisations scientifiques et technologiques entre les deux pays". La tâche de cette plateforme est de développer des idées scientifiques et de les amener à la réalisation industrielle⁴²⁴. Les travaux de recherche et de développement entamés ici aujourd'hui dans des domaines tels que les nouveaux matériaux, les technologies industrielles modernes, la numérisation de la production, les biotechnologies et les écotechnologies devraient déboucher sur des technologies et une production spécifiques d'ici deux à trois ans. En plus de servir de lien pour la coopération scientifique et technologique entre les instituts de l'Académie des sciences de la province de Guangdong et l'Académie nationale des sciences du Belarus, le centre fournira des services de conseil en affaires et d'autres services de soutien aux entreprises incubées sélectionnées, y compris des services de conseil et de formation en matière de plans d'affaires. Certains espoirs de développement fructueux de cette structure

⁴²³ Le nouvel habitant de "Velikiy Kamen" construira un terminal ferroviaire [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-postroit-zhd-terminal-407959-2020/>

⁴²⁴ Le centre d'innovation sino-biélorusse pour les technologies industrielles est apparu dans "Veliky Kamen" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-innovatsionnyi-tsentr-promyshlennyyh-tehnologij-pojavilsja-v-velikom-kamne-408221-2020/>

sont également liés au fait que "pour assurer la commercialisation des résultats des travaux de recherche et de développement du centre de technologie industrielle, il est prévu de créer un fonds spécial de l'initiative "Belt and Road" d'un montant de 1,5 million de dollars"⁴²⁵, dont les fonds seront utilisés pour soutenir la commercialisation de projets de recherche et d'entreprises incubées sélectionnés.

Un autre centre d'innovation pour la commercialisation des réalisations scientifiques et technologiques devait être ouvert à Veliky Kamen d'ici la fin de l'année 2020. C'est dans cette optique que cette question a été discutée en septembre 2020 lors d'une réunion de la partie biélorusse de la commission pour la coopération scientifique et technique du comité intergouvernemental de coopération biélorusse-chinois, où la mise en œuvre du programme de coopération scientifique et technique entre la Biélorussie et la Chine pour 2019-2020 a été examinée. Le centre devrait devenir une plateforme complète de soutien aux startups.

Enfin, en novembre 2020, un autre événement a eu lieu qui peut sérieusement contribuer à l'introduction d'innovations dans cette zone économique spéciale. Il s'agit de l'accord signé par le Centre national de la propriété intellectuelle et l'administration du parc industriel sino-biélorusse Veliky Kamen sur la création d'un centre de soutien à la technologie et à l'innovation sur le territoire du parc. Cette nouvelle structure devrait "faciliter la recherche d'informations par les chercheurs sur les réalisations scientifiques existantes et activer le travail scientifique des jeunes scientifiques et des organisations de démarrage"⁴²⁶. En particulier, ce centre offrira un accès gratuit aux bases de données de brevets et de non-brevets de l'Organisation mondiale de la propriété intellectuelle à tous les employés des résidents du parc. Les possibilités d'innovation sont donc considérables.

Il convient de noter que Veliky Kamen tente aujourd'hui également de maximiser l'expérience d'autres structures innovantes opérant dans différentes parties du monde. La preuve en est que le parc industriel sino-biélorusse a rejoint l'Alliance pour l'innovation des zones économiques spéciales de libre-échange établie à l'automne 2020 dans la ville chinoise de Shenzhen. L'initiative, dont les participants comprennent également 47 comtés et régions

⁴²⁵ L'ouverture du centre d'innovation de "Velikiy Kamen" est prévue pour la fin de l'année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/innovatsionnyi-tsentr-v-velikom-kamne-planiruiut-otkryt-do-kontsa-goda-408059-2020/>

⁴²⁶ Centre de soutien à la technologie et à l'innovation créé dans la "Grande Pierre" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-podderzhki-tehnologii-i-innovatsii-sozdali-v-velikom-kamne-415194-2020/>

de l'Alliance pour l'innovation des zones de libre-échange de la République populaire de Chine, entend "répondre activement aux plans mondiaux et régionaux tels que l'Agenda 2030 de l'ONU pour le développement durable, l'initiative Belt and Road, le plan d'investissement de l'UE, l'Agenda 2063 de l'Afrique"⁴²⁷. Outre la Grande Pierre, la nouvelle alliance comprend pas mal d'autres participants étrangers, dont la coopération pourrait donner des résultats intéressants à l'avenir, car chacun d'entre eux est une plateforme innovante avec sa propre expérience créative unique d'activité. Parmi eux figurent la zone de libre-échange de Lekki au Nigeria, la zone économique spéciale de Sihanoukville au Cambodge, la zone internationale de libre-échange de Djibouti en Afrique de l'Est, le parc industriel de Hambantota au Sri Lanka, le parc industriel de l'Est en Éthiopie, le parc industriel Thaïlande-Chine à Rayong, la zone économique du canal de Suez. Faisons plus ample connaissance.

Par exemple, la **zone franche de Lekki**, située dans l'État nigérian de Lagos, est l'une des plus prometteuses de ce pays africain. Son projet est un complexe universel "divisé en secteurs distincts pour l'industrie pétrolière et gazière, la production industrielle, la sphère financière et commerciale, le tourisme, l'amélioration de la santé et le logement privé"⁴²⁸. La FTZ s'étend sur cinq kilomètres de côte. Le port d'Apapa, le plus grand d'Afrique de l'Ouest, se trouve à cinquante kilomètres et l'aéroport international Murtala Mohammad à soixante-dix kilomètres.

La zone économique spéciale de Sihanoukville est une zone de coopération économique et commerciale d'outre-mer au Cambodge, qui a été créée par des entreprises chinoises avec le Cambodia International Investment and Development Group pour promouvoir des conditions de marché favorables, où un grand centre industriel a été construit en 2010 en plus d'un port. Début 2019, 153 entreprises de Chine, d'Europe, d'Amérique, d'Asie du Sud-Est et d'autres pays et régions ont été "enregistrées ici". Parmi elles, 139 entreprises industrielles, principalement engagées dans des industries telles que le textile et les vêtements, les valises, les sacs et autres articles en cuir, les

⁴²⁷ "Great Stone" est entré dans l'alliance d'innovation des zones économiques spéciales de libre-échange [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionnyj-aljans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/>

⁴²⁸ Rendez-vous élargit le projet de développement de la zone franche de Lekki [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.prnewswire.com/ru/press-releases/ru-584836431.html>

machines et mécanismes, l'électronique, le travail du bois"⁴²⁹ . En cinq ans, plus de 22 000 emplois ont été créés ici.

Quant à la **zone franche internationale de Djibouti** en Afrique de l'Est, elle a été inaugurée en juillet 2018 avec la participation active de China State Construction. Elle devrait "devenir la plus grande zone de libre-échange d'Afrique et <...> un nouveau moteur pour le développement économique de Djibouti, aidant Djibouti à construire un centre financier, maritime et commercial en Afrique du Nord-Est" une fois que toutes les étapes de la construction seront achevées⁴³⁰ . Les créateurs de cette zone franche la considèrent comme un terrain d'essai pour la "station de la route de la soie", afin de reproduire l'expérience réussie de la Chine en matière de développement d'entreprises mondiales dans ce pays.

Créer une plate-forme maritime de transit pour toute la région de l'Asie du Sud, tel est l'objectif d'un projet **sino-lankais visant à rénover le port de Hambantota, au Sri Lanka, qui est situé à** proximité des principales routes maritimes internationales. "Dans le passé, il n'y avait pratiquement pas de navires qui entraient dans cette petite ville de pêcheurs. Mais tout a changé après le lancement d'un projet conjoint sino-lankais visant à redonner vie au port maritime."⁴³¹ . Des milliers de nouveaux emplois ont déjà été créés ici dans le cadre du modèle chinois "port-industriel park-city", dont l'essence est qu'une fois le port développé, un parc industriel sera créé pour aider à développer la ville. Le port de Hambantota deviendra ainsi l'un des éléments clés de la route de la soie maritime du 21^e siècle.

Le parc industriel de l'Est de l'Éthiopie est une autre "zone de coopération économique et commerciale chinoise à l'étranger de niveau national, qui accueille déjà plus de 80 entreprises, pour la plupart chinoises"⁴³² , actives dans les secteurs pharmaceutique, textile, métallurgique et dans un certain nombre d'autres industries. Il convient de noter qu'il ne s'agit pas du seul projet mis en œuvre par la Chine dans ce pays africain. "Basé sur l'expérience de la croissance économique chinoise, 15 parcs industriels seront

⁴²⁹ Yifeng, H. Un nouveau district industriel est en cours de construction dans la province de Sihanoukville / H. Yifeng, S. Mengkhon // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.mofcom.gov.cn/article/beltandroad/khm/ruindex.shtml>

⁴³⁰ Les chefs d'État de cinq pays ont participé à la cérémonie d'ouverture de la zone internationale de libre-échange à Djibouti [Ressource électronique]. - 2018. - URL : https://ru.cscec.com/xwzx_ru/gsxw_ru/201810/2891561.html

⁴³¹ Un projet de coopération sino-lankais est mis en œuvre dans le port de Hambantota au Sri Lanka [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://newsru.cgtn.com/news/3d3d414e6646444d77597a6333566d54/p.html>

⁴³² La coopération entre l'Éthiopie et la Chine est un modèle classique de coopération entre la Chine et l'Afrique - Président éthiopien [Ressource électronique]. - 2018. - URL : http://russian.news.cn/2018-08/14/c_137387915.htm

construits en Ethiopie dans les années à venir en utilisant des technologies chinoises"⁴³³, ce qui, selon Adis Ababa, permettra à ce pays d'Afrique de l'Est de rejoindre le groupe des pays à revenus moyens dans les dix prochaines années.

Le parc industriel Thaïlande-Chine de la province de Rayong a été construit en 2005. Ce pôle est devenu le seul en Thaïlande à être certifié par le gouvernement chinois comme zone de commerce et de coopération économique à l'étranger. En 2017, plus de 90 entreprises y opéraient déjà, ce qui "a apporté plus de 2,5 milliards de dollars d'investissements à la Thaïlande, résolu le problème de l'emploi pour plus de 20 000 résidents locaux, et est devenu un centre industriel et une base d'exportation pour les industries chinoises traditionnelles prioritaires en Thaïlande"⁴³⁴. Détail intéressant : sur la base de l'expérience du parc industriel de la province thaïlandaise de Rayong, la société chinoise Huali Corporation a ouvert le pôle industriel Beimei Huafushan au Mexique en octobre 2015 afin d'aider d'autres entreprises chinoises à pénétrer et à développer le marché américain.

La zone économique du canal de Suez en Égypte a été créée en 2015, lorsqu'un nouveau canal de 72 kilomètres de long a été mis en service afin d'attirer les investissements étrangers pour la mise en œuvre d'un projet de centre industriel et logistique international. Il est prévu qu'"avec le développement du canal de Suez, les industries manufacturières et de services qui y sont hébergées représenteront jusqu'à un tiers de l'économie totale du pays"⁴³⁵. Au printemps 2019, 77 résidents opéraient déjà dans la partie sino-égyptienne de cette zone de sept kilomètres carrés. En mai 2018, un accord a été signé pour établir une zone industrielle russe dans cette région. En février 2020, la partie biélorusse a également annoncé son intention de participer à la création de la zone économique spéciale du canal de Suez.

Il ne fait aucun doute que l'expérience novatrice acquise dans le cadre du développement de toutes ces zones spéciales de libre-échange sera très utile au parc industriel sino-biélorusse Velikiy Kamen, qui, à son tour, aura quelque chose à partager avec ses partenaires de la nouvelle alliance.

⁴³³ Plus forte est la ceinture de coopération, plus courte est la voie pour sortir du "piège du retard" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://finance.rambler.ru/markets/43964485-zhenmin-zhibao-kitay-obedinennye-obschey-tselyu-chast-2/>

⁴³⁴ Corporation "Huali" : créons un "quartier industriel chinois" sur "Une ceinture, une route". [Ressource électronique]. - 2017. - URL : http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content_40612178.htm

⁴³⁵ Le président de l'Égypte a publié un décret sur l'établissement de la zone économique spéciale du canal de Suez [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://tass.ru/ekonomika/2181686>

Région de Vitebsk : points de croissance - dans la zone économique libre

La région de Vitebsk fait partie des régions du Belarus où, de l'avis du chef de l'État biélorusse, "il est nécessaire de prendre des mesures technologiques et organisationnelles pour faire face aux problèmes qui s'y posent"⁴³⁶ et pour orienter le développement de la région dans une direction innovante. L'un des outils réels utilisés dans la région pour résoudre la tâche à accomplir est la zone économique franche (FEZ) "Vitebsk", créée il y a vingt ans - en 1999. Jusqu'en août 2018, elle comprenait 13 secteurs, dont 7 à Vitebsk, 4 à Orsha et un dans chacun des districts de Vitebsk et de Postavy.

En août 2018, le décret n° 346 a été adopté en République du Bélarus pour développer davantage les zones économiques franches et intensifier l'attraction des investissements nationaux et étrangers, qui a déclaré la nécessité d'étendre le territoire et d'optimiser les zones économiques franches existantes dans le pays - Minsk, Vitebsk, Grodnoinvest, Mogilev et Gomel-Raton. Les mesures adoptées dans le décret "permettront d'accueillir les résidents en tenant compte des perspectives de croissance, d'organiser les emplois, d'utiliser au mieux les terrains libres avec les infrastructures d'ingénierie et de transport disponibles, ainsi que de promouvoir l'investissement dans la création d'industries orientées vers l'exportation et de substitution aux importations"⁴³⁷.

Il convient de noter que, pour la seule FEZ "Vitebsk", ce décret a défini 16 secteurs situés non seulement dans la région de Vitebsk, mais aussi dans d'autres villes et agglomérations de la région - Postavy, Orsha, Baran, Bolbasovo, Novopolotsk, district de Polotsk, ainsi qu'à proximité des villages de Kosachi et Kopti du district de Vitebsk, chacun d'entre eux pouvant et devant recevoir de puissantes impulsions pour son développement. Ces projets ont déjà commencé à se concrétiser. Sur leur territoire, 48 entreprises avec la participation d'investisseurs de 14 pays, dont l'Allemagne, la République tchèque, la Russie, la Pologne, la Grande-Bretagne, les États-Unis, Israël, Chypre et l'Estonie, dont l'entreprise allemande "Vitella", l'entreprise polonaise

⁴³⁶ Réunion sur le développement du complexe agro-industriel de la région de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveshanie-po-voprosam-razvitiia-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/

⁴³⁷ Le Belarus étudiera la possibilité d'obtenir un prêt pour la construction d'infrastructures énergétiques dans la zone franche industrielle [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlia-stroitelstva-energeticheskoi-infrastruktury-330424-2018/>

"Decorah East" et l'entreprise britannique "LINPAK Peking East", ainsi que l'entreprise estonienne "Soyuz-Kabel", Estonian "Soyuz-Kabel", American "CHESS-Bel" et un certain nombre d'autres, qui opèrent dans 25 domaines de production, dont l'ingénierie mécanique, l'électronique, la médecine vétérinaire, l'industrie chimique, les carburants, l'industrie alimentaire et l'industrie légère. Le nombre total d'employés des entreprises résidentes s'élevait à environ 11 000 personnes.

En décembre 2018, la FEZ de Vitebsk a accueilli son premier résident à capitaux lituaniens - VMG WoodArt LLC, dont le site de production est situé dans le premier secteur de la FEZ sur le territoire de l'ancien aérodrome militaire à la périphérie de Vitebsk, qui porte le nom de Zhurzhevo. Le nouveau résident fait partie de l'un des plus grands fabricants et exportateurs de meubles et de panneaux de particules dans les États baltes - le holding international "VMG", dont le siège est situé à Klaipėda et qui regroupe un certain nombre d'entreprises en Lituanie, en Ukraine et en Biélorussie. Le projet proposé pour le FEZ de Vitebsk prévoit la création d'une scierie et d'usines pour la production de panneaux de particules et de meubles. Sa réalisation se fera en deux étapes. "Dans un premier temps, jusqu'en 2023, il est prévu d'investir plus de 50 millions d'euros dans le développement des activités de production, afin de créer environ 200 emplois. Le volume total de transformation du bois dans les entreprises du holding sera d'environ 700 000 mètres cubes par an. Au total, au moins 500 emplois seront créés"⁴³⁸.

Parmi les États avec lesquels les résidents de la FEZ de Vitebsk développent avec succès leur coopération figure la Lettonie. Pendant les trois trimestres de 2018, leur chiffre d'affaires commercial avec les entités commerciales lettones a approché près de 25 millions de dollars, ce qui représentait plus d'un tiers du volume des échanges mutuels de toute la région de Vitebsk avec ce pays balte. "Les entreprises suivantes sont impliquées dans des opérations d'import-export avec la Lettonie : LLC BelGigaSint, LLC PO Energokomplekt, OJSC Vityaz, LLC Modern-Expo, LLC Alliansplast, RUPTP Orsha Flax Factory"⁴³⁹.

Des résultats encore plus significatifs caractérisent l'interaction des entreprises résidentes de la FEZ "Vitebsk" avec des partenaires russes, en particulier de Moscou et de la région de Moscou. Ainsi, seulement au premier

⁴³⁸ Résident à capital lituanien enregistré dans la FEZ "Vitebsk" [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistririvan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>

⁴³⁹ Participation de l'administration du FEZ "Vitebsk" au forum d'affaires biélorusse-letton [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

semestre 2018, le chiffre d'affaires commercial avec eux a dépassé 60 millions de dollars, et les leaders de la coopération commerciale avec les Moscovites comprennent non seulement JSC "Vitebsk carpets", mais aussi "l'entreprise étrangère "VIK Animal Health", IOOO "Prodexim", SOOO "TransExpedition", CJSC "Pozhtekhnika"⁴⁴⁰ et un certain nombre d'autres.

D'autres projets spécifiques de la FEZ Vitebsk visant à étendre la géographie de la coopération internationale sont également intéressants. Ainsi, la société chinoise "Blue Lotus" a prévu de lancer un projet avec un volume d'investissement d'au moins 300 millions de dollars en 2019. Il s'agit de la création par l'investisseur chinois sur le territoire de la FEZ de "jusqu'à dix entreprises de production de produits du bois - des biomatériaux combustibles aux meubles"⁴⁴¹. AL Maya Group, un groupe d'entreprises des Émirats arabes unis, dont les représentants ont visité Vitebsk en juillet 2018, a vu l'un des domaines prometteurs de la coopération en matière d'investissement dans les produits pharmaceutiques, "car les partenaires du Moyen-Orient ont une grande expérience dans ce domaine"⁴⁴². Enfin, en septembre 2018, l'administration de la FEZ "Vitebsk" a signé un accord de coopération avec la société indienne India Advisory, qui, selon les parties, "servira d'impulsion à la poursuite d'une coopération fructueuse et à l'attraction d'investissements indiens dans la région de Vitebsk"⁴⁴³.

Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont fait preuve d'une forte dynamique de croissance dans l'attraction des investissements directs étrangers en 2019 - en une fois trois fois et demie, atteignant la marque de 16,5 millions de dollars. En conséquence, "le poids spécifique du FEZ "Vitebsk" dans le portefeuille d'investissement de la région de Vitebsk en 2019 s'est élevé à près de 39% et a augmenté de 10 points de pourcentage par rapport à 2018"⁴⁴⁴. Parmi les résidents de la FEZ qui ont montré la plus grande activité d'investissement, on trouve Natrix JLLC, Chess-Bell LLC, Akitama LLC et VIC Animal Health. Au total, 50 résidents ont commencé à mettre en œuvre leurs projets dans la FEZ, dont près de la moitié sont à capitaux étrangers. À noter qu'en 2019, huit

⁴⁴⁰ Participation de l'administration du FEZ "Vitebsk" à la présentation complexe de la région de Vitebsk à Moscou [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

⁴⁴¹ Accord d'intention signé entre l'administration de la FEZ "Vitebsk" et une entreprise chinoise [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

⁴⁴² L'administration de la zone franche industrielle de Vitebsk a reçu la visite d'hommes d'affaires des Émirats arabes unis [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

⁴⁴³ Participation de l'administration du FEZ "Vitebsk" au forum d'affaires biélorusse-indien [Ressource électronique]. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

⁴⁴⁴ Les résidents de la zone franche industrielle de Vitebsk ont multiplié par 3,5 le volume des investissements directs étrangers [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvlechili-obiem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>

organisations créées avec la participation d'investisseurs lituaniens, suédois, espagnols, russes et biélorusses ont reçu le "statut de résident de la FEZ Vitebsk". Le volume total des investissements dans les nouveaux projets dépasse 52 millions de dollars, il est envisagé de créer au moins 270 emplois"⁴⁴⁵. Selon toute apparence, ces indicateurs ne feront que croître dans un avenir proche.

En novembre 2019, un nouveau résident s'y est ajouté - Rubovsky Dolomite Quarry LLC avec la participation d'un investisseur de Lituanie et un projet de création de production de matériaux de construction à base de dolomie. En l'occurrence, il s'agit d'organiser la production de briques hyperbriquetées de type "Lego" et d'autres matériaux de construction décoratifs à partir de matières premières respectueuses de l'environnement. La production sera située sur le territoire de l'ancien aérodrome, à la périphérie de Vitebsk. Apparemment, le projet est conçu dans une perspective à long terme, car les réserves totales de dolomies dans la région de Vitebsk "sont estimées à plus de 5 milliards de tonnes à des profondeurs de 2,5 à 38 mètres, dont le volume des réserves approuvées est de 878 millions de tonnes". Le gisement de dolomie de Ruba est l'un des plus importants parmi les gisements explorés au Belarus"⁴⁴⁶. C'est pourquoi la production de matériaux de construction à base de matières premières naturelles est l'un des domaines prioritaires du développement économique de la région de Vitebsk.

Un autre domaine très prometteur du développement de la FEZ "Vitebsk" est la production de bois. Cinq entreprises résidentes sont déjà spécialisées dans ce secteur. En particulier, VMG Wood Art LLC est en train de créer un complexe de travail du bois intégré verticalement. Une autre entreprise, "Akitama", construit une usine de transformation de bois de qualité inférieure et de production de granulés de bois. Enfin, la société Karelia Venirs organise la production de placage. En outre, deux autres projets étaient en cours d'enregistrement dans la FEZ, notamment l'organisation de la production de machines-outils et d'équipements pour l'industrie du travail du bois.

Compte tenu de l'intérêt croissant des investisseurs pour les projets de transformation du bois, la FEZ "Vitebsk" a pris l'initiative de créer un pôle de transformation du bois dans la région, c'est-à-dire une association de

⁴⁴⁵ Des investisseurs de quatre pays prévoient de commencer à mettre en œuvre des projets dans la zone franche industrielle de Vitebsk cette année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planiruiut-v-etom-godu-nachat-realizatsiiu-proektov-y-sez-vitebsk-379788-2020/>

⁴⁴⁶ Un nouveau résident de la FEZ "Vitebsk" créera la production de matériaux de construction à partir de dolomie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnykh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>

fabricants, de centres de recherche et d'établissements d'enseignement, qui devrait offrir des conditions favorables à l'introduction d'innovations. En effet, "cette forme de coopération stimulera les développements scientifiques et leur application pratique. En conséquence, elle augmentera la profondeur de la transformation des matières premières du bois et créera des produits à plus forte valeur ajoutée"⁴⁴⁷. Les participants à ce cluster peuvent être des entreprises, des établissements d'enseignement complémentaire, des établissements d'enseignement qui forment des spécialistes pour cette industrie, y compris le collège technique d'État de Vitebsk. La signature de l'accord sur la création du cluster de travail du bois était prévue pour le printemps 2020 dans le cadre du Forum économique international de Vitebsk. On peut supposer que cette forme de coordination, qui implique un effet de synergie au final, contribuera réellement à introduire des innovations non seulement dans la zone économique libre, mais aussi à l'extérieur de celle-ci.

Il convient de noter que l'émergence de ce cluster dans la région de Vitebsk peut poursuivre et compléter l'orientation du développement innovant de la région du nord de la Biélorussie. Il convient de rappeler qu'en octobre 2017, le cluster pétrochimique innovation-industrie de Novopolotsk a déjà été créé ici, qui comprenait le Comité exécutif de la ville de Novopolotsk, l'Université d'État de Polotsk, Naftan OJSC, le Centre de construction et d'assemblage n° 16, Novopolotsk, Interservice LLC et le Centre de Novopolotsk pour l'entrepreneuriat et l'immobilier. Dès 2020, le nombre de participants devrait presque doubler, y compris les participants étrangers. Il pourrait notamment s'agir de partenaires chinois de Weihai, dans la province de Shandong, ville jumelle de Novopolotsk, qui s'intéressent aux développements innovants des scientifiques de Polotsk pour créer de nouveaux types de produits pétrochimiques et améliorer les caractéristiques du carburant produit. Il semble qu'une entreprise de la République tchèque, qui souhaite entrer sur le marché biélorussien, figure également parmi les partenaires potentiels du cluster.

L'intérêt croissant des partenaires étrangers pour le cluster pétrochimique pousse ses organisateurs à optimiser les mécanismes d'interaction entre ses participants. C'est pourquoi il est prévu d'y créer en 2020 une association qui jouera le rôle de centre de coordination et formulera des propositions pour améliorer les exigences réglementaires régissant les activités des sujets de cette infrastructure d'innovation. En outre, "l'association se

⁴⁴⁷ FEZ "Vitebsk" propose de créer un cluster sur le travail du bois [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatvayuschij-klastier-371147-2019/>

chargera également d'organiser des activités visant à développer une interaction efficace entre les participants, la formation d'un portefeuille de commandes conjointes, la promotion de l'image du cluster et l'amélioration du soutien du personnel à ses activités"⁴⁴⁸. Il y a tout lieu de croire que ce type de coopération peut également avoir l'impact le plus favorable sur le développement innovant de l'économie de la région de Vitebsk.

Le premier résident enregistré dans la FEZ en 2020 a été BelBanka LLC, établi avec la participation d'un investisseur de Russie. Le projet d'investissement de cette société prévoit la reconstruction et la modernisation des installations de production à la périphérie de Vitebsk et sur le site de Vityaz OJSC, ainsi que l'installation de deux lignes de production de boîtes de conserve pour la mise en conserve industrielle de produits alimentaires. Le démarrage des activités de production est prévu dès 2021. L'approvisionnement en matières premières - fer blanc - sera assuré par le Miorsky Metal Rolling Plant, situé dans la région de Vitebsk, dont la mise en service est prévue pour le deuxième trimestre 2021. En conséquence, BelBanka LLC "produira d'abord des boîtes de conserve solides, où le fond et la surface latérale constituent une seule unité, seul le couvercle étant laminé. Dans un deuxième temps, l'entreprise fabriquera des produits préfabriqués composés de trois parties (fond, corps et couvercle)"⁴⁴⁹. Détail important : lorsque la nouvelle entreprise atteindra sa pleine capacité, le volume des produits fabriqués ici doublera. Et tous ces produits seront expédiés vers les marchés étrangers.

Le tableau des investissements à l'horizon 2020 dans la FEZ "Vitebsk" est considérablement complété par le fait qu'au moins six entreprises créées avec la participation d'investisseurs du Canada, de Chine, d'Azerbaïdjan et de Russie sont déjà prévues pour être enregistrées ici en tant que résidents. Le volume total des investissements dans ces projets dépassera 100 millions de dollars et le nombre d'emplois créés sera d'au moins 300. En particulier, le résident de la FEZ de Polotsk - LLC "International Corporation "Belsun" on high technologies" - créera une production de haute technologie de produits chimiques à faible tonnage qui n'ont pas d'analogues dans l'espace post-soviétique. L'investisseur azerbaïdjanais produira des produits innovants

⁴⁴⁸ Le nombre de participants au pôle pétrochimique de Novopolotsk devrait presque doubler [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsia-uvlechit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>

⁴⁴⁹ Dans la zone franche industrielle de Vitebsk, la production de boîtes de conserve sera mise en place avec la participation d'un investisseur russe [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozhdut-proizvodstvo-zhestianyh-banok-377712-2020/>

conçus "pour l'entretien de divers types de machines, y compris dans des conditions d'exploitation difficiles". La production devrait être lancée d'ici la fin de l'année 2020, et les produits seront entièrement expédiés sur les marchés étrangers"⁴⁵⁰.

Dans la même ville de Polotsk, un investisseur biélorusse a l'intention de mettre en place une production de conteneurs en acier inoxydable et de créer une vingtaine d'emplois. La JLLC biélorusse-russe "Novopolotsk Plant of Technological Metal Structures" étudie la possibilité de mettre en œuvre un projet avec un investissement d'environ 10 millions de dollars dans la production de galvanisation à chaud dans le village de Farinovo, dans le district de Polotsk. Une entreprise chinoise a l'intention d'investir environ 28 millions de dollars dans un complexe de travail du bois à la périphérie de Vitebsk. À Postavy, la société Belmatch LLC, créée avec la participation d'un investisseur canadien, se spécialisera dans la production de paille d'allumette. À Orsha, une entreprise biélorusse tentera de mettre en place la production de granulés de combustible, tandis que Zavod PAK OJSC lancera un projet visant à organiser la production de composants pour camions à benne.

En 2020, un autre événement important en matière d'investissement aura lieu dans la ZFE "Vitebsk". En effet, le holding lituanien "VMG Group" a décidé d'étendre le financement du projet d'investissement déjà mis en œuvre dans la ZFE de 100 à 200 millions d'euros. À cette fin, l'investisseur est prêt à organiser la production de meubles en bois massif dans le complexe d'ébénisterie verticalement intégré en cours de création. En conséquence, le nombre d'emplois créés dans le cadre des projets du holding passera à 1 000"⁴⁵¹. L'objectif est de lancer en 2021, dans la nouvelle installation de production de meubles, la production de nouveaux produits - tables et chaises - dont le principal acheteur sera le groupe IKEA, qui participe actuellement au financement de ce projet.

Il convient de noter que l'économie de la région de Vitebsk a attiré plus d'un milliard de dollars d'investissements en 2019. Grâce à la politique active d'investissement, la première usine biélorusse de production de cylindres en acier sans soudure a été mise en service ici. De nouvelles entreprises et

⁴⁵⁰ Un investisseur azerbaïdjanais va créer une production de haute technologie de produits chimiques à faible tonnage dans la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbaidzhana-sozdast-vysokotekhnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoi-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020>

⁴⁵¹ Le holding lituanien "VMG Group" augmentera le volume de ses investissements dans les projets de la zone franche industrielle de Vitebsk jusqu'à 200 millions d'euros [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-uvlechit-obiem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>

installations de transformation du bois ont été ouvertes dans les districts de Rossonsky, Sharkovshchinsky, Beshenkovichi, Gorodoksky et Polotsk. "Le complexe de séchage des céréales de l'élevage de poulets de chair de Vitebsk, dans la ville de Surazh, et l'atelier de transformation du soja de l'entreprise "Ekamol-Agro" ont été mis en service"⁴⁵². En outre, la construction du plus grand complexe laitier du Belarus, Kupalinka, pour plus de deux mille têtes, est en cours d'achèvement dans l'entreprise agroalimentaire Yubileiny. Au cours du premier semestre 2020, deux autres objets innovants de l'entreprise agricole "Ustye" seront mis en service - un complexe de séchage des céréales pour la préparation des semences de cultures agricoles pour 10 000 tonnes et un complexe laitier avec un système de traite "carrousel robotisé". Et cette liste n'est pas exhaustive. C'est à ce rythme que les investissements attirés par le développement d'une seule région biélorusse stimulent aujourd'hui la création de nouveaux points de croissance sur son territoire.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁴⁵² Bogacheva, O. Plus d'un milliard de dollars d'investissements attirés par l'économie de la région de Vitebsk en 2019 / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bole-1-mldr-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/>

Bourse universelle des marchandises du Belarus : l'objectif est de maximiser la réalisation du potentiel

L'année 2020 marque les 15 ans de la première transaction sur la Bourse universelle des marchandises du Belarus (BUTB), lorsque la société biélorusse Bellesexport et la société polonaise International Paper Kwidzyn S.A. ont conclu la première opération d'échange pour la vente de bois d'équilibre d'une valeur de 189 000 dollars. Au total, au cours des quinze dernières années, "3,2 millions de transactions d'une valeur totale de 21 milliards de dollars ont été réalisées ici, et le volume des exportations s'est élevé à 5,8 milliards de dollars"⁴⁵³. Ces chiffres montrent que la BUTB est déjà devenue l'une des plus grandes bourses de marchandises d'Europe de l'Est, dont la principale fonction est d'aider les entreprises biélorussiennes à exporter des produits et les entreprises étrangères à entrer sur le marché biélorussien.

Ce fait en dit long. Le mécanisme de fixation des prix basé sur le marché et la forte concentration de l'offre et de la demande sur cette plateforme d'échange ont permis aux négociants biélorussiens de percevoir des revenus supplémentaires et d'économiser près de 1,5 milliard de dollars depuis 2005. Il convient de rappeler que les entreprises accréditées à la BUTB participent au commerce électronique de cinq produits de base : 1) les produits métalliques ; 2) les produits forestiers ; 3) les produits agricoles ; 4) les biens industriels et de consommation ; 5) les produits d'échange prometteurs. Parallèlement, le bois rond, les produits métalliques ferreux et les farines de graines oléagineuses sont particulièrement demandés sur le marché intérieur biélorusse, tandis que dans les transactions de commerce extérieur, les participants donnent la préférence au bois scié et aux produits laitiers. Ces tendances sont caractéristiques du développement de BUTB en 2020.

Début décembre 2020, 24815 entreprises y étaient accréditées, dont 4904 en provenance de 63 pays. Entre janvier et novembre, le chiffre d'affaires a augmenté de 12 % et s'est élevé à près de cinq milliards de roubles biélorusses. On estime qu'entre un millier et demi et trois mille affaires sont conclues ici chaque jour. En outre, l'exportation de marchandises par l'intermédiaire de la bourse affiche une dynamique positive. "Avec un montant total de transactions d'exportation de 1 milliard de Br, les résultats de l'année dernière ont été dépassés de 5 %. Les leaders des ventes sur le marché étranger

⁴⁵³ Des contrats d'une valeur de 21 milliards de dollars ont été conclus à la BUTB en 15 ans [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zaključeniy-na-butb-za-15-let-393174-2020>

ont été le bois scié, les copeaux de bois et les produits agricoles"⁴⁵⁴ . Il est intéressant de noter qu'en octobre 2020, la BUTB a enregistré un montant record de transactions à l'exportation cette année - 46,5 millions de dollars, dont plus de la moitié provenait de produits du bois - bois de sciage et copeaux de bois. Les plus gros acheteurs de bois scié étaient des entreprises allemandes, lettones et lituaniennes, tandis que les copeaux de bois étaient principalement achetés par des entités commerciales lituaniennes, polonaises et estoniennes. Autre détail caractéristique, "en octobre, les acheteurs étrangers de ciment sont également devenus plus actifs. Le montant des transactions pour ce produit a été multiplié par 4,3, atteignant 2,6 millions de dollars. Le principal marché était la Russie"⁴⁵⁵ .

Il convient de noter que le ciment n'est pas le seul produit qui attire les hommes d'affaires russes à BUTB. Ils sont notamment très intéressés par les produits laitiers biélorusses, dont l'exportation à travers la bourse pour les dix mois de l'année 2020 s'est élevée à environ trente millions de dollars. Dans le même temps, "environ 80% de ce montant a été comptabilisé pour des transactions avec des entreprises de Russie. La poudre de lait, le beurre et la poudre de lactosérum ont été principalement achetés. Le beurre a dominé la structure des ventes, avec des ventes totalisant 14,9 millions de dollars "⁴⁵⁶ .

Ces faits indiquent de manière éloquente le potentiel du vecteur russe dans les activités de la BUTB, où 2 482 résidents de Russie ont été accrédités au 1er décembre 2020. Et ce chiffre ne semble pas définitif, car la BUTB a pris en 2020 des mesures énergiques pour développer de nouveaux contacts d'affaires dans le sens oriental de l'interaction, ce qui porte ses fruits. Il suffit de dire que depuis le début de l'année 2020, 183 nouvelles entreprises russes ont été accréditées à la bourse, dont la plupart sont des participants actifs à la négociation, ce qui, bien sûr, a un impact positif sur la dynamique du chiffre d'affaires de la bourse. En particulier, " les livraisons de produits laminés ferreux pour les besoins des entreprises industrielles biélorusses ont augmenté de 68 % sur 11 mois, tandis que les exportations de lait séché vers la Russie ont augmenté de 53 % <...>. La dynamique positive est également

⁴⁵⁴ Le chiffre d'affaires de BUTB a augmenté de 12 % entre janvier et novembre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-ianvare-noiabr-vvros-na-12-420279-2020/>

⁴⁵⁵ Les exportations de marchandises via BUTB en octobre ont augmenté de 22 % [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktiabre-vvros-na-22-415863-2020/>

⁴⁵⁶ Environ 80 % des exportations de produits laitiers via BUTB sont destinées à la Russie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochno-produktsii-cherez-butb-prihoditsia-na-rossiju-414442-2020/>

caractéristique de l'huile de colza, de la farine et des matériaux de construction"⁴⁵⁷.

Le vecteur russe se caractérise par le détail suivant : l'intérêt pour BUTB croît particulièrement vite dans les milieux d'affaires des régions russes limitrophes de la Biélorussie. La région de Smolensk en est un exemple. Aujourd'hui, environ 400 entreprises de Smolensk sont accréditées à la bourse, soit plus que dans n'importe quelle autre région de Russie. Par ailleurs, nombre d'entre elles participent régulièrement à des opérations d'importation et d'exportation. Mais, comme l'a montré le webinaire pilote organisé en décembre 2020 par BUTB en collaboration avec le Centre de soutien à l'exportation de Smolensk, même les entreprises de cette région russe n'ont pas encore pleinement réalisé le potentiel du mécanisme d'échange. En effet, "parmi les domaines prometteurs figurent la vente de matières premières russes à base de bois, de cultures céréalières, d'additifs pour l'alimentation animale, de produits métalliques ferreux laminés, ainsi que l'achat de viande et de produits laitiers biélorusses et de matériaux de construction. Ces produits de base peuvent devenir la base d'une coopération mutuellement bénéfique à long terme"⁴⁵⁸. La bourse de contact numérique organisée en décembre 2020 en mode conférence en ligne a montré que BUTB peut développer une coopération mutuellement bénéfique similaire avec des régions plus éloignées de la Russie. En particulier, avec les entreprises de la région d'Omsk, pour lesquelles la bourse peut devenir un outil efficace pour les ventes et l'approvisionnement en matériaux à court terme.

L'expérience des contacts de la bourse avec l'Egypte démontre que dans le cas de la BUTB, la distance entre le vendeur et l'acheteur ne joue plus un rôle décisif. En décembre 2020, BUTB a conclu un accord avec la société égyptienne Sama Al-Jazeera for Import and Export pour organiser l'exportation de bois scié vers ce pays d'Afrique du Nord par l'intermédiaire de la bourse. L'enjeu réside dans le fait que jusqu'à présent, " presque toutes les importations de produits de sciage vers l'Egypte sont organisées par des intermédiaires et les prix sont parfois très élevés "⁴⁵⁹. L'utilisation de la plateforme d'échange permettra aux entreprises égyptiennes d'acheter des

⁴⁵⁷ BUTB prévoit d'étendre la coopération avec la région d'Omsk en Russie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-omskoj-oblastiju-rossii-420606-2020/>

⁴⁵⁸ BUTB compte sur le développement de la coopération avec la région de Smolensk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitiye-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastiju-421404-2020>

⁴⁵⁹ Par l'intermédiaire de BUTB, il est prévu d'organiser des livraisons de bois scié à destination de l'Égypte [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

produits de menuiserie directement aux producteurs biélorussiens, en quantités presque illimitées et sans intermédiaires, et aux exportateurs biélorussiens de pénétrer le marché très tentant de l'Égypte, où la consommation annuelle de bois scié s'élève à environ cinq millions de mètres cubes. La partie égyptienne considère qu'il s'agit d'une solution optimale, car en participant à l'appel d'offres, elle a accès à un grand nombre d'entreprises spécialisées prêtes à lui fournir les marchandises dont elle a besoin à des conditions acceptables. Les avantages pour le Belarus ne sont pas moins évidents. Ainsi, la géographie des contacts mutuellement bénéfiques de BUTB se développe aujourd'hui de manière très diversifiée et très efficace. Et ce, dans le contexte de la pandémie de coronavirus, qui n'a pas eu le meilleur effet sur l'économie de la plupart des pays de la planète et qui exige de tous les acteurs du marché qu'ils recherchent de nouvelles formes de travail avec leurs partenaires commerciaux afin de parvenir au succès.

Le BUTB ne fait pas exception à la règle. En mai 2020, le premier webinaire ou séminaire en ligne biélorusse-canadien-britannique Timber : Doing Business in Belarus s'y est tenu, en présence de plus de quarante représentants des milieux d'affaires canadiens et britanniques. Il convient de noter que 63 entreprises du Royaume-Uni et 6 du Canada ont déjà été accréditées auprès de BUTB. La discussion par vidéoconférence sur les spécificités des échanges de produits du bois et les principaux avantages de la plateforme d'échange biélorusse, notamment le contrôle de l'exécution des transactions, la transparence des prix, l'absence d'intermédiaires et la possibilité d'utiliser des instruments de financement du commerce, a abouti au fait qu'"un certain nombre d'entreprises britanniques et canadiennes ont exprimé leur intérêt pour une accréditation auprès de la BUTB afin de participer aux échanges de bois scié et de copeaux de bois"⁴⁶⁰.

Il convient de noter que BUTB utilise également le format de séminaire en ligne pour former ses futurs partenaires commerciaux. À cette fin, en mai 2020, ils ont organisé le premier webinaire de formation pour les spécialistes de l'Uzbek Republican Commodity Exchange, avec lequel BUTB a signé un accord de coopération stratégique dès septembre 2018. Grâce à ce format moderne d'interaction, les partenaires ouzbeks ont pu mieux se familiariser non seulement avec la structure et les spécificités du système biélorusse de marchés publics, mais aussi avec les possibilités offertes aux fournisseurs étrangers de biens, de travaux et de services de participer aux procédures de passation de

⁴⁶⁰ Les entreprises britanniques et canadiennes sont intéressées par l'achat de bois scié biélorusse sur le marché d'échange [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020>

marchés. Les informations obtenues par la partie ouzbèke devraient non seulement contribuer à l'intensification de l'interaction entre le Belarus et l'Ouzbékistan dans le domaine des marchés publics électroniques, mais aussi "servir de guide d'action pour les entreprises ouzbèkes qui prévoient de travailler sur le marché biélorussien"⁴⁶¹.

La coopération de BUTB avec ses partenaires chinois mérite d'être abordée séparément dans ce contexte. En décembre 2020, le Comité intergouvernemental biélorusse-chinois pour la coopération a tenu une réunion qui a mis en évidence des changements positifs dans l'interaction commerciale entre les deux pays en raison de changements dans la structure des exportations biélorusses. Tout d'abord, l'éventail des produits fournis par le Belarus à la Chine s'élargit. Deuxièmement, la dépendance du chiffre d'affaires du commerce bilatéral aux exportations d'engrais potassiques biélorusses vers les consommateurs chinois diminue. Les principales priorités qui seront utilisées pour intensifier les actions conjointes visant à étendre la coopération comprennent "l'inclusion de produits biélorussiens dans les réserves d'État chinoises, l'établissement d'installations de production conjointes en Chine pour traiter les matières premières biélorussiennes, la simplification des procédures commerciales et l'élimination des barrières commerciales, et l'optimisation des règlements financiers"⁴⁶², ainsi que l'utilisation de plateformes commerciales électroniques en tant que mécanisme prometteur pour le commerce bilatéral, où le rôle clé sera probablement donné à l'utilisation du commerce électronique.

Il suffit de dire qu'au cours des trois trimestres de 2020, le montant des transactions d'achat effectuées par des entreprises chinoises sur la bourse a été multiplié par plus de dix (!) et s'est élevé à deux millions de dollars. Dans le même temps, la structure des marchandises a été dominée par les billettes de bois et le bois de sciage ébouté. Il convient de noter que jusqu'à récemment, la plupart des produits du bois biélorusse atteignaient l'Empire céleste principalement par les États baltes, ce qui les rendait plus chers pour les consommateurs finaux et réduisait les recettes en devises des exportateurs biélorusses. "Grâce au projet commun avec Bellesexport et Beltamozhservice,

⁴⁶¹ Le Belarus et l'Ouzbékistan développent leur coopération dans le domaine des marchés publics électroniques [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

⁴⁶² Nikolai Snopkov : Belarus considers agricultural products as a new driver of exports to China [Electronic resource]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9682>

des dizaines d'entreprises forestières biélorussiennes ont pu vendre leurs produits sur le marché chinois à forte marge sans intermédiaire"⁴⁶³.

BUTB estime que cette forte augmentation de l'intérêt des entreprises chinoises pour le commerce d'échange est due non seulement à l'environnement de prix favorable, mais aussi à la "logistique pratique que les exportateurs biélorusses ont été en mesure d'offrir". En particulier, depuis cette année [2020], il est possible d'acheter des produits de bois d'œuvre sur différentes bases de livraison (lots multi-bases), ce qui a permis aux entreprises chinoises de choisir le point d'acceptation des marchandises le plus approprié. En outre, les délais de livraison ont été considérablement réduits grâce à l'utilisation du transport ferroviaire dans le cadre de l'initiative "Une ceinture, une route" du gouvernement chinois." ⁴⁶⁴

Après avoir reçu ces statistiques, BUTB a commencé à envisager la possibilité d'introduire une séance de négociation distincte pour la vente de produits du bois sur le marché chinois, au cours de laquelle tous les lots mis aux enchères seraient adaptés au maximum aux consommateurs chinois et le niveau de concurrence nécessaire serait assuré en raison de la forte concentration d'acheteurs. En outre, l'activité accrue des entreprises chinoises est devenue particulièrement visible depuis octobre 2020, lorsqu'elles ont acheté pour plus d'un million de dollars de bois d'œuvre par l'intermédiaire de la bourse. Cette évolution est également due à la simplification de la procédure d'accréditation à la BUTB, qui ne prend plus que trois jours pour remplir tous les documents. En outre, "de janvier à novembre, des produits du bois d'une valeur totale de plus de 9 millions de dollars ont été vendus par l'intermédiaire de la plate-forme d'échange en direction de la Chine"⁴⁶⁵. Un an plus tôt, ce chiffre n'était que d'environ deux cent mille dollars. Forte de cette expérience réussie, la BUTB a organisé à la mi-décembre 2020 la première séance de négociation spécialisée pour la vente de bois scié à la Chine. Espérons que cette nouvelle forme de travail ouvrira également de nouveaux horizons d'interaction avec les partenaires chinois, car il y a tout lieu de croire que, dans un avenir proche, la nomenclature des exportations s'étoffera

⁴⁶³ Le bois de sciage biélorusse vendu à la Chine par l'intermédiaire de BUTB depuis le début de l'année pour un montant de 5,1 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

⁴⁶⁴ Plus de 10 fois le montant des transactions des entreprises chinoises sur BUTB entre janvier et septembre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bole-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

⁴⁶⁵ La BUTB organise le 15 décembre le premier appel d'offres spécialisé à l'exportation pour le marché chinois [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rvna-15-dekabrya-420090-2020>

considérablement, notamment grâce aux produits du complexe agro-industriel. En effet, "outre les produits du complexe de l'industrie du bois, l'huile de colza, la pulpe de betterave, la viande, le sucre et les produits laitiers figurent parmi les marchandises d'échange prometteuses demandées sur le marché chinois. Le nombre de demandes d'entreprises chinoises intéressées par l'achat de ces produits a récemment augmenté de manière significative"⁴⁶⁶.

Dans ce contexte "chinois", des perspectives intéressantes s'ouvrent notamment pour l'huile de colza, dont les exportations via la BUTB ont triplé en valeur au cours des huit premiers mois de l'année 2020. En effet, les produits du colza sont largement utilisés dans l'industrie alimentaire et pour la production de biodiesel. C'est peut-être aussi pour cette raison que le plus gros acheteur de ces produits à la BUTB est la Suisse, avec des volumes de transaction de janvier à août 2020 totalisant près de six millions de dollars. "Les trois principaux marchés clés pour l'huile de colza biélorusse comprennent également la Lituanie avec une valeur de transaction de 3,5 millions de dollars et l'Estonie avec 3,3 millions de dollars."⁴⁶⁷.

Quant à la Chine, où l'huile de colza est également très demandée, son partenaire traditionnel pour ce poste d'importation était le Canada. "Toutefois, en raison du conflit commercial prolongé, l'offre de ce produit a sensiblement diminué. La pénurie qui en résulte a entraîné une hausse record des prix. La Chine cherche donc activement d'autres canaux d'approvisionnement, et le Belarus pourrait en faire partie"⁴⁶⁸. La société commerciale chinoise Shandong Liuqing a décidé de tirer parti de cette situation dès septembre 2020 en déclarant son intention de passer la procédure d'accréditation et de commencer à travailler à BUTB. Dans le même temps, l'entreprise a exprimé sa volonté d'investir dans la sylviculture biélorusse. Elle est également intéressée par le développement de l'infrastructure de transport et de logistique biélorusse. C'est le résultat d'une approche polyvalente, dont le point de départ a été la coopération avec la BUTB.

Une autre tendance importante dans le développement de BUTB en 2020 est la croissance des exportations de produits métalliques d'un tiers d'un coup - jusqu'à 27 millions de Br, où le gros des transactions a porté sur les métaux

⁴⁶⁶ En octobre, des entreprises chinoises ont acheté du bois d'œuvre à BUTB pour plus d'un million de dollars [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktiabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

⁴⁶⁷ Les exportations d'huile de colza via BUTB ont été multipliées par 3, le plus gros acheteur étant la Suisse [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovoego-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupneishij-pokupatel-shveitsarija-406915-2020/>

⁴⁶⁸ Les panneaux de palettes et l'huile de colza du Belarus seront exportés vers la Chine via BUTB [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorussskuiu-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

ferreux et non ferreux, ainsi que leurs déchets et débris. Il suffit de dire qu'"au cours du premier semestre, des entreprises d'Allemagne, du Canada, de Lettonie, de Lituanie, de Pologne, de Russie et d'Ukraine ont acheté ces produits pour une valeur de 24 millions de Br, dépassant ainsi de 20 % le chiffre de 2019"⁴⁶⁹. Au cours de la même période, un projet commun avec l'usine métallurgique biélorusse a été activement développé à BUTB, grâce auquel des barres d'armature ont été vendues au marché polonais pour 3 millions de Br. À l'avenir, la Bourse prévoit d'étendre la nomenclature des exportations de produits sidérurgiques en développant de nouveaux marchés prometteurs afin d'augmenter la part de cette section dans les transactions d'exportation de cinq à vingt pour cent au cours des cinq prochaines années.

À cet égard, les projets de la BUTB visant à amener d'autres entreprises biélorusses sur les marchés étrangers sont d'un grand intérêt. En particulier, la bourse prévoit d'unir ses efforts pour atteindre cet objectif avec Miorsk Metal Rolling Plant, une entreprise industrielle innovante de la région de Vitebsk avec un montant important d'investissements étrangers, qui sera en mesure de produire environ 240 000 tonnes de tôle blanche par an après avoir atteint sa capacité nominale. Il convient de noter que seuls Magnitogorsk Iron and Steel Works en Russie et ArcelorMittal Temirtau au Kazakhstan fabriquent des produits similaires dans l'espace post-soviétique. Pour l'entreprise biélorusse orientée vers l'exportation, "la Scandinavie présente le plus grand intérêt <...> en tant que marché de vente prometteur. Tout d'abord, en raison de l'environnement de prix favorable et de la demande élevée et constante de fer blanc"⁴⁷⁰. Il convient de rappeler que le fer blanc est largement utilisé dans la fabrication de conteneurs pour les produits alimentaires et chimiques. Parallèlement, Miori envisage de produire du fer-blanc ultra-mince d'une épaisseur de 0,1 mm. Avec l'aide de BUTB, l'entreprise espère non seulement trouver de nouveaux acheteurs et établir à terme des livraisons régulières de fer blanc vers l'Europe, mais aussi déterminer des partenaires pour les matières premières, car le mécanisme d'échange est efficace dans les deux sens - tant pour l'exportation de produits finis que pour l'achat de matières premières.

Tous ces faits témoignent du fait que le rythme de développement de la BUTB est aujourd'hui tel qu'elle peut et doit rapidement devenir un moteur du commerce électronique dans la République du Belarus, qui estime que pour

⁴⁶⁹ L'exportation de produits sidérurgiques par l'intermédiaire de BUTB au cours du premier semestre a augmenté de 33% [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduktov-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

⁴⁷⁰ BUTB et Miora Metal Rolling Plant envisagent de développer conjointement l'exportation de fer blanc [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorski-metalloprokatnyi-zavod-planiruiut-sovmestno-razvivat-eksport-beloi-zhesti-400676-2020/>

assurer le développement durable et la compétitivité de l'État bélarussien sur la scène mondiale, "il est nécessaire de créer ses propres plateformes numériques dans les secteurs clés de l'économie, de sorte que les entreprises étrangères qui arrivent sur le marché bélarussien n'imposent pas leurs solutions technologiques, mais s'intègrent dans l'infrastructure numérique du pays"⁴⁷¹. À cet égard, nous pouvons affirmer avec confiance que les quinze premières années d'activité du Belarusian Universal Commodity Exchange prouvent que les bases nécessaires à la résolution des problèmes posés ont été jetées ici.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁴⁷¹ BUTB doit devenir un moteur du commerce électronique dans le pays - Koltovich [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-draiverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

Bourse universelle de marchandises du Belarus : caractéristiques du partenariat multidirectionnel

L'approfondissement de l'intégration avec la Fédération de Russie restera la tâche la plus importante du gouvernement biélorusse en termes d'activité économique extérieure et de coopération internationale au cours des cinq prochaines années. À cette fin, il est envisagé de mettre en œuvre des plans de mesures conjointes par secteurs de l'économie, ainsi qu'une "coopération commerciale et économique, scientifique et technique, et socioculturelle avec les régions de la Fédération de Russie"⁴⁷². Aujourd'hui, dans notre pays, de nombreux acteurs du marché prennent des mesures actives pour mettre en œuvre des activités dans ce sens. Parmi eux, la Bourse universelle des marchandises du Belarus (BUTB), pour laquelle le vecteur d'interaction russe présente un potentiel important.

Il convient de rappeler qu'au 1er décembre 2020, 2 482 résidents de Russie ont utilisé les services de BUTB. Et ce malgré le fait que dans le même temps " 24815 entreprises ont été accréditées ici, dont 4904 en provenance de 63 pays "⁴⁷³. Mais l'expérience de l'interaction avec les partenaires russes en 2020 a montré que même les régions voisines du Belarus - Smolensk, Bryansk et Pskov - ne réalisent pas encore pleinement les opportunités offertes par ce mécanisme de commerce électronique. Lorsque cette perception évolue favorablement, les résultats ne se font pas attendre. Un bon exemple dans ce contexte est le record des ventes à l'exportation de ciment enregistré par BUTB en janvier 2021, qui ont été multipliées par dix pour atteindre 5,3 millions de dollars. Cette croissance est " due à l'attention accrue portée à la plateforme d'échange par les entreprises russes de commerce et de construction <...>. Après que l'Ukraine a introduit un droit antidumping et a fermé son marché au ciment biélorusse, la Russie est devenue une priorité"⁴⁷⁴. Aujourd'hui, au moins huit entreprises russes participent régulièrement à ces ventes aux enchères à l'exportation de ciment sur BUTB.

C'est probablement pour cette raison que le BUTB a sérieusement intensifié ses activités en direction de la Russie avec l'arrivée de 2021. Ainsi,

⁴⁷² Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025. - Minsk, 2020. - C. 44.

⁴⁷³ Zaleskii, B.L. Mécanisme de perspective du commerce électronique sur la voie de la réalisation maximale du potentiel / B.L. Zaleskii // Recherches socio-humanitaires. - 2020. - №5. - C. 20.

⁴⁷⁴ Les exportations de ciment via BUTB en janvier ont été multipliées par 10 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belia.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-janvare-vvros-v-10-raz-428027-2021/>

en février, un accord a été conclu avec la représentation commerciale de la Fédération de Russie au Belarus sur des actions conjointes visant à accroître le chiffre d'affaires entre les régions biélorusses et russes. À cette fin, il est prévu d'utiliser pleinement les contacts commerciaux de la mission commerciale pour informer les entreprises russes des possibilités offertes par BUTB en tant que plateforme efficace pour les activités commerciales et d'approvisionnement. En outre, les parties uniront leurs efforts pour organiser et mener des événements visant à intensifier l'interaction entre les entités commerciales du Belarus et de la Russie, de sorte qu'à terme, BUTB devienne le principal point d'entrée sur le marché biélorussien pour tous les représentants du monde des affaires russe. En effet, l'inscription sur cette plateforme commerciale "ouvre automatiquement l'accès à 25 000 entreprises de 64 pays, qui est d'ailleurs activement utilisée par les participants étrangers. Un exemple récent est celui d'une entreprise de la région de Kaliningrad qui a vendu de l'huile de colza pour une valeur de plus d'un million d'euros par l'intermédiaire de notre plateforme commerciale. L'acheteur était une entreprise lituanienne"⁴⁷⁵. En effet, ce travail de développement des contacts commerciaux avec les régions russes commence déjà à porter ses fruits. Au cours d'une seule semaine de février 2021, huit entreprises russes ont été accréditées auprès de BUTB. Cela montre que le renforcement de la coopération avec les régions russes est effectivement devenu l'une des priorités de la BUTB pour l'année en cours, avec un large éventail d'outils de coopération utilisés.

Ainsi, au cours de la première décennie de février 2021, les possibilités d'augmenter le chiffre d'affaires commercial mutuel entre la Biélorussie et l'Oudmourtie ont été discutées lors d'une conférence en ligne avec la participation de représentants du gouvernement de cette région russe. Il convient de noter qu'en 2020, "le chiffre d'affaires commercial entre la Biélorussie et l'Oudmourtie a totalisé 184,5 millions de dollars, soit 112,5 % du niveau de 2019"⁴⁷⁶. Au cours de la discussion, les parties ont convenu que même ces indicateurs relativement bons peuvent être améliorés de manière significative par la mise en œuvre du commerce d'échange, qui peut devenir un outil efficace pour augmenter le volume et élargir la gamme des

⁴⁷⁵ La BUTB et la Représentation commerciale de la Fédération de Russie ont l'intention de promouvoir une augmentation du chiffre d'affaires commercial [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-uvlicheniiu-tovarooborota-428409-2021/>

⁴⁷⁶ Le Belarus et l'Oudmourtie ont l'intention d'augmenter leur chiffre d'affaires commercial par une utilisation plus active du commerce d'échange [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvlichit-tovarooborot-za-schet-bolee-aktivnogo-ispolzovaniia-birzhevoi-427781-2021/>

marchandises demandées sur les marchés biélorusse et oudmourtien. Si l'on tient compte du fait qu'au cours des dernières années, l'Oudmourtie est devenue l'une des régions de Russie les plus orientées vers l'exportation et qu'elle occupe aujourd'hui la première place dans le pays voisin en termes de taux de croissance des exportations non énergétiques, nous pouvons être sûrs que, dans un avenir proche, les représentants des entreprises d'Oudmourtie deviendront des participants permanents au commerce sur le BUTB.

Dans la deuxième décennie de février 2021, une conférence en ligne a été organisée sur l'expansion de la coopération de BUTB avec la communauté d'affaires de la région de Volgograd. Les participants à cette discussion ont noté une tendance constante à l'augmentation du nombre de résidents d'échange en provenance de Russie, observée depuis la fin de l'année 2020. Et il ne s'agit pas seulement de l'exportation de marchandises biélorusses vers le marché russe et de l'achat de produits russes par des entreprises biélorusses, mais aussi de la fréquence croissante des "transactions de transit entre des entreprises de Russie et de pays tiers". En d'autres termes, la bourse est utilisée comme un outil pour assurer les risques du commerce extérieur⁴⁷⁷. Bien entendu, cela élargit ses possibilités d'attirer des partenaires commerciaux, qui, on peut le supposer, comprendront bientôt beaucoup plus de représentants d'entreprises de la région de Volgograd.

Tout en développant des partenariats avec les régions de la Fédération de Russie, BUTB prévoit également d'étendre sérieusement la coopération avec la communauté d'affaires des pays européens en 2021, en raison de l'énorme potentiel encore inexploité de ce vecteur de partenariat. Il suffit pour s'en convaincre de se référer aux données de la bourse de janvier 2021, dont les résultats montrent que les exportations de bois scié par l'intermédiaire de BUTB ont augmenté de 27 % et dépassé les 30 millions de dollars. Dans le même temps, "les principaux marchés étaient l'Allemagne, la Lettonie et la Lituanie. Les entreprises de ces pays ont acheté des produits de sciage biélorusses pour un montant total de 24,4 millions de dollars"⁴⁷⁸. Parmi les plus gros acheteurs de ce type de produits figuraient également des représentants de pays européens tels que la Grande-Bretagne, les Pays-Bas, la Pologne, la Slovaquie et l'Estonie, où les billettes de bois destinées à l'exportation étaient les plus demandées. Il suffit de dire que lors des premiers

⁴⁷⁷ Le BUTB prévoit de développer la coopération avec les entreprises de la région de Volgograd [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschitvvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoi-oblasti-429055-2021/>

⁴⁷⁸ En janvier, les exportations de bois par BUTB ont augmenté de 27% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-chez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

échanges à l'exportation sur BUTB en 2021, plus d'un million et demi de piquets de maison en bois ont été vendus au seul Royaume-Uni, pour une valeur de plus d'un million d'euros, ce qui a immédiatement dépassé les exportations vers ce pays en 2020. Détail important : auparavant, ces produits étaient fournis au marché britannique dans des volumes beaucoup plus faibles et principalement par le biais d'intermédiaires dans les États baltes. Les résultats de cette séance de négociation de janvier ont clairement confirmé le fort potentiel d'exportation des produits du bois fabriqués dans notre pays, ainsi que la tendance observée l'année dernière, lorsque "le montant des transactions d'échange pour les exportations de produits en bois cylindrique et écorcé en 2020 s'est élevé à 4,2 millions d'euros". Les principaux marchés étaient l'Allemagne, la Lettonie, la Lituanie et la Pologne"⁴⁷⁹.

Prévoyant d'étendre la géographie des ventes de ces mêmes produits du bois sur le vecteur européen en 2021, BUTB travaille déjà sur la possibilité d'exporter du bois scié biélorusse, par exemple, vers la France. Ainsi, en février 2021, elle a esquissé les perspectives d'utilisation du mécanisme d'échange commercial avec l'importateur français de bois - Bois Import SA. En effet, cette société achète depuis longtemps du bois scié, dont du bois biélorusse, dans les pays baltes. Mais la pandémie de coronavirus a modifié cet arrangement, obligeant l'entreprise à chercher d'autres marchés. Ainsi, le Belarus, où près de la moitié du bois scié produit - environ deux millions de mètres cubes - est déjà vendu à l'exportation par le biais du mécanisme d'échange, est entré dans le champ de vision des acheteurs français. Il est clair que les opportunités pour les importateurs français dans ce domaine sont considérables. En outre, il a été proposé à l'entreprise française de "ne pas se limiter au bois scié, mais d'envisager la possibilité d'acheter d'autres produits du bois, y compris des granulés de bois". En 2020, six nouvelles usines de pellets ont été construites et mises en service au Belarus. Six autres sont prévues pour l'année en cours [2021]"⁴⁸⁰. Par conséquent, les exportations annuelles du Belarus pourraient atteindre environ 250 000 tonnes de granulés.

L'intérêt des hommes d'affaires européens pour la Nordic Pellets Conference 2021, une conférence en ligne organisée par l'association suédoise de bioénergie Svebio à la fin du mois de janvier 2021. Parmi les participants à

⁴⁷⁹ Une entreprise britannique a acheté des produits de menuiserie pour plus d'un million d'euros par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/britanskaia-kompaniia-kupila-cherez-butb-produktsiiu-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

⁴⁸⁰ BUTB étudie la possibilité d'exporter du bois scié biélorusse vers la France [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatvayet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiiu-430040-2021>

cet événement figuraient d'éminents experts en bioénergie et des producteurs de biocarburants du Royaume-Uni, du Danemark, de la France, de l'Allemagne, de la Lituanie, de la Pologne et de la Suède. Ils ont été invités à cette conférence en raison de la croissance constante de la demande de granulés dans les pays de l'Union européenne. Cela favorise non seulement l'augmentation des capacités de production des producteurs européens, mais aussi l'importation de ces produits en provenance d'autres pays, y compris le Belarus. BUTB estime que "compte tenu de la faible capacité du marché intérieur, la quasi-totalité du volume de granulés produits au Belarus peut être fournie à l'étranger, ce qui fera de notre pays l'un des plus grands exportateurs de la région"⁴⁸¹. En effet, l'utilisation de la plateforme BUTB par les entreprises européennes leur permettra d'acheter tout volume nécessaire de produits directement aux producteurs biélorusses dans le cadre de contrats ponctuels ou annuels. La demande pour ce type de commerce électronique est attestée par les statistiques de 2020, où seul le bois scié a été vendu pour 260 millions de dollars, et où des entreprises de 30 pays ont agi en tant qu'acheteurs.

Un autre type de produits en demande dans les pays européens est l'huile végétale et les additifs pour l'alimentation animale, dont les exportations ont été multipliées par 2,3 au cours des 10 premiers mois de 2020 et ont atteint 26 millions de dollars, ce qui représente plus de 40 % des exportations agricoles par l'intermédiaire de BUTB. " La croissance des approvisionnements à l'exportation a été facilitée par la demande accrue d'huiles végétales biélorusses dans les États baltes : des produits de transformation des oléagineux d'une valeur de 14,7 millions de dollars y ont été vendus. Dans le même temps, la Lituanie est devenue le leader des achats avec un montant de transactions de 6,2 millions de dollars. "⁴⁸². Parallèlement, en un mois et demi, près de deux millions de dollars de pulpe de betterave et de mélasse ont été vendus par l'intermédiaire de BUTB, dont les principaux acheteurs sont à nouveau les pays de l'Union européenne. Enfin, en janvier 2021, les exportations d'huile de colza via BUTB ont presque décuplé, " atteignant 8,4 millions de dollars "⁴⁸³. Ici, la Lettonie, l'Estonie et la Suisse figurent parmi les leaders en termes de montant des transactions. La dynamique même de la croissance des ventes en direction

⁴⁸¹ BUTB est prêt à faciliter l'exportation de granulés de bois vers l'Europe du Nord [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuiu-evropu-426052-2021/>

⁴⁸² Les huiles végétales et les additifs pour l'alimentation animale représentaient plus de 40 % des exportations agricoles par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktov-cherez-butb-415013-2020/>

⁴⁸³ L'exportation d'huile de colza via BUTB en janvier a été multipliée par 10 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

de l'Europe suggère que les possibilités d'expansion des exportations biélorussiennes dans cette voie extérieure sont loin d'être épuisées.

Enfin, une autre priorité pour le BUTB en 2021 est d'augmenter la part des entreprises des pays de l'"arc lointain" - Asie, Afrique, Moyen-Orient et Amérique latine - dans le chiffre d'affaires des échanges. Cela s'explique par le potentiel important qui existe dans l'interaction avec ces partenaires et dont la réalisation promet des avantages considérables à la fois pour les exportateurs biélorusses et les importateurs étrangers. Parmi les pays de l'"arc lointain", la République populaire de Chine est l'un de ceux qui développent le plus intensément les contacts commerciaux avec leurs représentants. Il suffit de dire qu'"en termes de taux de croissance des transactions d'échange, la Chine a dépassé presque tous les principaux marchés avec lesquels le Belarus effectue actuellement des transactions boursières au cours des deux premiers mois de l'année [2021]"⁴⁸⁴.

Dans ce contexte, il est significatif que la 5 000e entreprise étrangère accréditée pour participer à la négociation sur la BUTB au début du mois de mars 2021 ait été la société chinoise de commerce et de fabrication Wenzhou Ruijun Steel Co. Ltd, qui est également devenue la 36e entreprise chinoise sur la bourse. L'entreprise va utiliser cette plateforme boursière pour fournir de l'acier laminé et d'autres produits en métaux ferreux au Belarus. Dans un premier temps, il s'agira de vendre des produits tubulaires aux enchères, puis, en fonction de la dynamique des ventes et des conditions du marché, la gamme de produits sera progressivement élargie. Probablement, à peu près de la même manière que ce qui se passe à BUTB avec les produits du travail du bois.

Rappelons que des séances de négociation spéciales pour la vente de bois scié pour l'exportation avec livraison en conteneurs au point de destination sur le marché chinois ont été organisées à la BUTB depuis décembre 2020. " En conséquence, le volume des livraisons de produits de bois scié nationaux à la Chine a augmenté de manière significative et s'élevait à près de 5 millions de dollars en termes monétaires à la fin du mois de janvier-février "⁴⁸⁵. Ce phénomène est largement alimenté par le fait que, presque chaque mois, deux ou trois nouvelles entreprises chinoises sont ajoutées à la vente aux enchères de produits du bois de BUTB. Cela a un effet positif sur la formation d'un

⁴⁸⁴ La 5 000e entreprise non résidente a été accréditée sur BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysiachnaia-kompaniia-nerezident-431246-2021/>

⁴⁸⁵ Du bois de sciage biélorusse pour 2,6 millions de dollars vendu à la Chine par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodan-v-kitai-cherez-butb-431434-2021/>

environnement hautement compétitif et permet aux travailleurs du bois du Belarus de vendre du bois scié à des conditions plus favorables. En particulier, lors de la première vente à l'exportation de produits du bois pour le marché chinois en janvier 2021, plus de 11 000 mètres cubes de bois scié ont été vendus pour près de deux millions et demi de dollars. En raison de la hausse des prix au cours de la session de négociation, les exportateurs du Belarus ont reçu des revenus supplémentaires de plus de 90 000 dollars. Et "la totalité du volume de produits de bois scié mis en vente a été achetée avec livraison à Qingdao - le plus grand port maritime de la province de Shandong. Ainsi, l'attrait des marchandises biélorusses pour les acheteurs chinois augmente, et les exportateurs nationaux ont la possibilité d'élargir leur zone de vente et d'augmenter leurs revenus"⁴⁸⁶.

Il est également important pour le développement du vecteur chinois sur la BUTB qu'en 2021 des transactions d'exportation aient été lancées pour des produits aussi prometteurs pour les acheteurs chinois que l'huile de colza, le lait en poudre et le sucre. En ce qui concerne l'huile de colza, dès le début de sa livraison sur le marché chinois via la plateforme d'échange, selon les résultats des deux premières séances de négociation, des transactions ont été effectuées pour un montant total d'environ un million et demi de dollars. Cela a permis à la Chine de prendre la deuxième place en termes de montant de transactions avec ce produit, déplaçant les leaders de l'ensemble de l'année 2020 - la Lettonie, l'Estonie et la Suisse. Dans le même temps, les conditions sont réunies pour que d'autres indicateurs d'exportation continuent d'augmenter de manière significative. "Tout d'abord, l'augmentation du nombre d'entreprises chinoises accréditées à la Bourse"⁴⁸⁷, qui contribue à accroître le niveau de concurrence lors des transactions.

En janvier 2021, le premier lot de lait en poudre a également été vendu sur le marché chinois via BUTB. "Deux lots de 300 et 100 tonnes ont été mis en bourse. Le montant total des transactions effectuées à la fin de la séance de négociation s'élevait à 940 mille dollars".⁴⁸⁸. Cela s'est produit après que les prix mondiaux des denrées alimentaires ont commencé à augmenter au second semestre 2020, ce qui a considérablement accru l'attrait des produits laitiers

⁴⁸⁶ Du bois scié biélorusse pour 2,4 millions de dollars vendu à la Chine sur le marché des échanges [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevnyh-torgah-425850-2021/>

⁴⁸⁷ L'exportation d'huile de colza via BUTB en janvier a été multipliée par 10 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-razsovogo-masla-cherez-butb-v-yanvare-vvros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

⁴⁸⁸ Un lot de lait en poudre a été vendu à la Chine pour la première fois par le biais de l'échange [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogo-moloka-vpervye-prodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/>

bélarussiens non seulement en Chine, mais aussi dans d'autres pays de l'"arc lointain". En témoigne notamment le retour à BUTB, fin 2020, de l'un des plus grands agro-commerçants du monde, la société Olam International, basée à Singapour. Cela montre que les perspectives d'exportation de produits laitiers du Belarus vers le continent asiatique par le biais du mécanisme d'échange sont désormais très importantes.

L'Égypte est un autre pays de l'"arc lointain" dont les représentants commencent à s'engager activement dans BUTB. Début mars 2021, la société égyptienne Sama Al-Jazeera for Import and Export a conclu son premier accord d'exportation de produits biélorusses vers ce pays d'Afrique du Nord, en achetant un lot d'essai de bois scié biélorusse. L'objectif stratégique de l'entreprise est de "devenir le plus grand importateur de produits du bois biélorusses en Égypte et, à l'avenir, dans d'autres pays d'Afrique du Nord". Le premier pas dans cette direction a déjà été fait⁴⁸⁹. La prochaine étape de sa coopération avec BUTB pourrait être le rôle de courtier en valeurs mobilières sur cette plate-forme de commerce électronique. Le marché de la quasi-totalité du continent africain pourra alors briller de mille feux pour les exportateurs bélarussiens. Avec l'aide d'un mécanisme d'exportation tel que le Belarusian Universal Commodity Exchange.

⁴⁸⁹ Le premier accord avec une entreprise égyptienne a été conclu sur BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervuiu-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021>

Littérature

1. Réunion du Conseil des chefs d'État de la CEI [Ressource électronique]. - 2020. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/

2. La Moldavie propose de réfléchir à un plan de promotion de l'information de la CEI [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/moldova-predlagaet-produmat-plan-informatsionnogo-prodvizhenija-sng-420785-2020>

3. sur la réunion du ministre des affaires étrangères V. Makei avec le président du comité exécutif de la CEI - secrétaire exécutif [ressource électronique]. - 2020. - URL : https://mfa.gov.by/press/news_mfa/b824e89c5996ccf3.html

4. La prochaine réunion du Conseil des chefs de gouvernement de la CEI se tiendra à Minsk le 28 mai 2021 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/sledujushee-zasedanie-soveta-glav-pravitelstv-sng-projdet-v-minske-28-maja-2021-goda-414460-2020/>

5. Roman Golovchenko a participé à la réunion du Conseil des chefs de gouvernement de la CEI [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://government.by/ru/content/9638>

6. Nazarbayev : il est nécessaire d'augmenter le volume et la durabilité des flux commerciaux à l'intérieur et à l'extérieur de l'EAEU [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimo-naraschivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-i-za-predelami-eaes-419719-2020/>

7. La stratégie de développement de l'intégration eurasienne permettra de résoudre de nombreux problèmes d'une manière nouvelle - Myasnikovich [Ressource électronique]. 2020. URL : <https://www.belta.by/economics/view/strategija-razvitija-evrazijskoj-integratsii-pozvolit-po-novomu-reshat-mnogie-voprosy-mjasnikovich-419794-2020/>

8. La stratégie de l'EAEU jusqu'en 2025 contient 330 mesures et mécanismes pour le développement de l'intégration - Malkina [Electronic resource]. 2020. URL : <https://www.belta.by/economics/view/strategija-eaes->

do-2025-goda-soderzhit-330-mer-i-mehanizmov-po-razvitiju-integratsii-malkina-419802-2020/

9. Pivovar, E. Les cartes de l'industrialisation et de l'agro-industrie contribueront à la substitution des importations dans l'EAEU - Malkina / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-i-agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamescheniju-v-eaes-malkina-419027-2020/>

10. Plates-formes technologiques eurasiennes [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

11. le Belarus est favorable au développement de la coopération scientifique et technique au sein de l'EAEU - Shumilin [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

12. Pivovar, E. Une plateforme technologique dans le secteur de l'énergie est créée dans l'EAEU / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/tehnologicheskaja-platforma-v-sfere-energetiki-sozdana-v-eaes-333240-2019/>

13. L'EAEU a formé une nouvelle plateforme technologique eurasienne sur les technologies de maintenance et de réparation des équipements industriels [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-08-2019-1.aspx>

14. Nikitina, Yu.F. Perspectives des plateformes technologiques : effets synergiques / Yu.F. Nikitina// Designing the Future. Problems of digital reality : Proceedings of the 2nd International Conference (7-8 February 2019, Moscow). - Moscou : IPM nommé d'après M.V. Keldysh, 2019. - C. 83-90.

15. Les pays de l'EAEU ont l'intention de créer une constellation spatiale eurasienne [Ressource électronique]. - 2020. - URL : https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany_eaes_namereny_sozdat_evraziyskuyu_kosmicheskuyu_gruppirovku/

16. Sortir de la récession économique, accroître le commerce mutuel et extérieur - Igor Petrishenko a cité les tâches les plus importantes auxquelles la

CEI est confrontée à l'heure actuelle [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9678>

17. L'état de la coopération interrégionale et transfrontalière dans les États membres de la CEI (rapport d'information et d'analyse). - M. : CIS, 2017. - 61 c.

18. Convention sur la coopération interrégionale des États membres de la Communauté des États indépendants [Ressource électronique]. - 2020. - URL: https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091_1585774800.pdf

19. Convention sur la coopération transfrontalière des États membres de la Communauté des États indépendants [Ressource électronique]. - 2008. - URL : <http://docs.cntd.ru/document/902196976>

20. Discours des participants à la IXe réunion du Conseil de la coopération interrégionale et transfrontalière des États membres de la CEI sur l'état de la coopération interrégionale et transfrontalière dans les États membres de la CEI [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://e-cis.info/cooperation/3763/89102/>

21. Participation à la réunion du Conseil économique suprême eurasien [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-zasedanii-vysshego-evrazijskogo-ekonomicheskogo-soveta-22132/

22. Zone de libre-échange de l'EAEU au Vietnam [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.economy.gov.by/ru/zst-vietnam-ru/>

23. L'EAEU et le Viêt Nam ont discuté des possibilités d'élargir la coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-06-2019-4.aspx>

24. Nguyen, C.T. Benefits of the free trade zone of Vietnam and the EAEU / C.T. Nguyen // [Electronic resource]. - 2019. - URL : <http://eurasian-studies.org/archives/11237>

25. Pivovar, E. La CEE a raconté les détails de l'accord sur la zone de libre-échange avec Singapour / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-EEK-rasskazali-podrobnosti-soglashenija-o-zone-svobodnoj-torgovli-s-singapurom-364247-2019/>

26. Le Premier ministre de Singapour note le grand potentiel de croissance de l'Union économique eurasienne [Ressource électronique]. -

2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/premier-ministr-singapura-otmechaet-bolshoj-potentsial-rosta-v-evrazijskom-ekonomicheskom-sojuze-364128-2019/>

27. L'EAEU et Singapour ont signé un accord sur la création d'une zone de libre-échange [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/eaes-i-singapur-podpisali-soglashenie-o-sozdanii-zony-svobodnoj-torgovli-364131-2019/>

28. Réunion du Conseil intergouvernemental eurasiatique [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9076>

29. L'EAEU et la Serbie ont signé un accord de libre-échange [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eaes-i-serbija-podpisali-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-367118-2019/>

30. Pivovar, E. L'accord temporaire sur une zone de libre-échange entre l'UEE et l'Iran est entré en vigueur / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vremennoe-soglashenie-o-zone-svobodnoj-torgovli-mezhdu-eaes-i-iranom-vstupilo-v-silu-367284-2019/>

31. Téhéran propose de créer un groupe de travail sur les projets économiques entre l'Iran et l'EAEU [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/tegeran-predlagaet-sozdat-rabochiye-gruppy-po-ekonomicheskim-proektam-irana-i-eaes-364137-2019/>

32. Les chefs de gouvernement des pays de l'EAEU ont adopté une déclaration commune avec la Chine à l'occasion de l'entrée en vigueur de l'accord de coopération commerciale et économique entre l'EAEU et la RPC [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9074>

33. Entrée en vigueur de l'accord de coopération commerciale et économique entre l'EAEU et la Chine [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/soglashenie-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-eaes-i-kitaja-vstupilo-v-silu-367082-2019/>

34. Pivovar, E. La CEE a identifié trois domaines principaux de coopération industrielle entre l'EAEU et la Chine / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eeo-opredelila-tri-osnovnyh-napravleniya-promyshlennogo-sotrudnichestva-eaes-s-kitajem-365900-2019/>

35. Grishkevich, A. Le Belarus, en tant que président de l'EAEU, cherchera à créer une union économique à part entière - Ministère des Affaires étrangères / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-kak-predsedatel-v-eaes-budet-dobivatsja-sozdaniya-polnoformatnogo-ekonomicheskogo-sojuza-mid-366038-2019/>

36. Pivovar, E. La CEE propose d'accélérer la signature d'un accord sur la procédure d'élimination des entraves techniques avec les pays tiers / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eeek-predlagaet-uskorit-podpisanie-soglashenija-o-porjadke-ustraneniya-tehbarjerov-s-tretjimi-stranami-364105-2019/>

37. Le Belarus s'attend à une croissance des exportations grâce aux accords de l'EAEU et aux accords de libre-échange avec les pays tiers [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschitvvaet-na-rost-eksporta-blagodarja-soglashenijam-eaes-o-zst-s-tretjimi-stranami-365828-2019/>

38. Pivovar, E. La CEE et l'Indonésie ont signé un mémorandum de coopération / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/eeek-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-366253-2019/>

39. Pivovar, E. Le Chili s'intéresse à la création d'une zone de libre-échange avec l'EAEU / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chili-projavljaet-interes-k-sozdaniyu-zony-svobodnoj-torgovli-s-eaes-365298-2019/>

40. Grishkevich, A. Le Chili est intéressé par une coopération à long terme avec le Belarus - Benitez / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/politics/view/chili-zainteresovana-v-dolgosrochnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-benites-365275-2019/>

41. Pivovar, E. Les pays de l'EAEU ont l'intention de créer une infrastructure industrielle commune en Égypte / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/strany-eaes-namereny-sozdat-sovmestnuju-promyshlennuju-infrastrukturu-v-egipte-364924-2019/>

42. La CEE et la Commission de l'Union africaine signent un protocole d'accord [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/24-10-2019-5.aspx>

43. Discours du Président de la République du Kazakhstan Kassym-Jomart Kemelevich Tokayev aux chefs des États membres de l'Union économique eurasiennne [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/18-01-2021-1.aspx>

44. Pivovar, E. La stratégie de développement de l'intégration économique eurasiennne jusqu'en 2025 a été publiée / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/opublikovana-strategija-razvitiia-evrazijskoj-ekonomicheskoi-integratsii-do-2025-goda-423997-2021/>

45. Pivovar, E. Myasnikovich considère qu'il est nécessaire de développer la coopération industrielle dans les industries de haute technologie au sein de l'EAEU / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-schitaet-neobhodimym-razvivat-v-eaes-promkooperatsiju-v-vysokotehnologichnyh-otrasljah-427278-2021>

46. Les exportations de HTP en 2020 ont dépassé les 2,5 milliards de dollars - Golovchenko [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-25-mlrd-golovchenko-427222-2021/>

47. Le Belarus est favorable à l'accélération de la mise en œuvre des projets numériques dans l'EAEU - Golovchenko [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-zavyskorenije-realizatsii-tsifrovyyh-proektov-v-eaes-golovchenko>

48. Orientations stratégiques pour le développement de l'intégration économique eurasiennne jusqu'en 2025. - M., 2020. - 61 c.

49. Kortunov, A. Huit principes du Grand Partenariat Eurasien / A. Kortunov // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/vosem-printsipov-bolshogo-evraziyskogo-partnerstva/>

50. La plus grande zone de libre-échange du monde est créée en Asie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://interaffairs.ru/news/show/28129>

51. Erokhin, V.L. Comprehensive regional economic partnership : a review of the main indicators of the trade alliance / V.L. Erokhin // Marketing and logistics. - 2020. - №6. - C. 23-34.

52. Pivovar, E. ECE and the Secretariat for Economic Integration in Central America signed a memorandum / E. Pivovar // [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eeek-i-sekretariat-po-ekonomicheskoi-integratsii-v-tsentralnoj-amerike-podpisali-memorandum-430366-2021>

53. Pivovar, E. Cuba a nommé un représentant à la Commission économique eurasiennne / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/kuba-naznachila-predstavitelja-v-evrazijskoi-ekonomicheskoi-komissii-427078-2021/>

54. Le président du Collegium de la CEE, Mikhail Myasnikovich, a rencontré le président du Majlis du Conseil islamique d'Iran, Mohammad Beger Ghalifab [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/09-02-2021-01.aspx>

55. Possibilités d'intensification de la coopération commerciale et économique entre le Bangladesh et l'EAEU discutées dans la CEE [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/29-01-2021-3.aspx>

56. Pivovar, E. L'EAEU a l'intention de créer des zones de libre-échange avec l'Égypte, l'Inde, l'Indonésie et la Mongolie / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eaes-nameren-sozdat-zony-svobodnoj-torgovli-s-egiptom-indiej-indoneziej-i-mongoliej-426578-2021/>

57. La CEE et le Comité exécutif de la CEI ont signé un plan de coopération pour 2021-2022 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/05-02-2021-07.aspx>

58. Pivovar, E. L'EAEU examinera l'initiative de l'Ouzbékistan sur la construction du chemin de fer transafghan / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eaes-rassmotrit-initsiativu-uzbekistana-o-stroitelstve-transafganskoi-zheleznoj-dorogi-431104-2021/>

59. Roman Golovchenko : le Belarus et la Russie doivent intensifier leur coopération politique et économique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9593>

60. Le Belarus est prêt à participer plus activement aux programmes de développement agricole dans l'oblast de Pskov [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee->

[uchastvovat-v-programmah-razvitiya-selskogo-hozjajstva-v-pskovskoj-oblasti-418071-2020](#)

61. Les orientations prioritaires du développement de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'union : projet d'intégration de l'information / compilé par, interviewé par : K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk : Biznesofset, 2018. - 392 c. : 62 il.

62. Roman Golovchenko a proposé au gouverneur de la région de Pskov d'intensifier la coopération dans divers secteurs [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9588>

63. Rencontre avec le gouverneur de la région de Pskov en Russie, Mikhail Vedernikov [Ressource électronique]. - 2020. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mixailom-vedernikovym-24596/

64. Dans la région de Pskov, projet de construction d'objets sociaux avec la participation d'entreprises biélorusses [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoj-oblasti-planirujut-stroit-sotsobjekty-s-uchastiem-belorusskih-kompanij-418082-2020>

65. La région de Pskov s'intéresse aux agro-villes, aux machines et aux services de construction du Belarus [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/pskovskaja-oblast-zainteresovalas-belorusskimi-agrogorodkami-tehnikoj-i-stroitelnyimi-uslugami-408508-2020/>

66. Igor Petrishenko : Le Belarus est prêt à participer plus activement aux programmes de développement agricole dans la région de Pskov [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9668>

67. Les agences d'investissement du Belarus et de la région de Pskov ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-investitsijam-belarusi-i-pskovskoj-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-408584-2020/>

68. Le Belarus formera du personnel médical pour la région de Pskov [Ressource électronique]. - 2020. - URL : https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-medsinskie-kadry-dlja-pskovskoj-oblasti-408501-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

69. Régions de Russie - en République de Biélorussie : projet d'intégration de l'information / compilé par B. Zaleskii, A. Kiselev, E.

Korovkin. B. Zaleskii, A. Kiselev, E. Korovkin. - Minsk : Theseus, 2009. - 226 c.

70. Roman Golovchenko : La région de Leningrad peut entrer dans le top 5 des partenaires commerciaux du Belarus parmi les régions russes [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9586>

71. Rencontre avec le gouverneur de la région de Leningrad en Russie, Alexander Drozdenko [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leningradskoy-oblasti-rossii-aleksandrom-drozdenko>

72. L'écologie - au cœur de la coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9787>

73. Le Belarus et la région de Leningrad ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leningradskaja-oblast-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-434519-2021/>

74. Le Belarus est prêt à coopérer avec l'oblast de Tomsk dans les domaines économique, humanitaire et scientifique - Khudyk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblastiju-v-ekonomicheskoi-gumanitarnej-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/>

75. La région de Tomsk a de bonnes opportunités pour développer les liens économiques avec la République de Biélorussie [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlva-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazej-s-respublikoi-belarus>

76. Technologies et innovations dans la coopération entre les régions de l'État de l'Union comme impulsion pour le développement de l'intégration eurasiennne : projet inform.-intégration / coauteur, interviewé : B. Zaleskii, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2017. - 274 p. : 41 il.

77. La région de Tomsk et la Biélorussie ont convenu d'étendre leur coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>

78. Négociations avec le gouverneur de la région d'Irkoutsk Sergey Levchenko [Ressource électronique]. - 2016. - Mode d'accès :

http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/. - Date d'accès : 12.12.2016.

79. Espace économique commun : intégration des régions : projet d'information-integ. / compilé par, interviewé par : B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Mostovoy. - Minsk : Biznesofset, 2013. - 244 c. : 46 ill.

80. Andrei Kobayakov a rencontré le gouverneur de la région d'Irkoutsk [Ressource électronique]. - 2016. - Mode d'accès : <http://www.government.by/ru/content/6866>. - Date d'accès : 12.12.2016.

81. La production d'assemblage de tracteurs BELARUS pourrait apparaître dans la région d'Irkoutsk [Ressource électronique]. - 2016. - Mode d'accès : <http://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-traktorov-belarus-mozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblasti-222392-2016/>. - Date d'accès : 12.12.2016.

82. La région d'Irkoutsk achètera plus de 160 tracteurs BELARUS [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/irkutskaja-oblast-priobretet-bolee-160-traktorov-belarus-433486-2021/>

83. Le MTZ et la région d'Irkoutsk ont conclu un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-i-irkutskaja-oblast-zakliuchili-soglasenie-o-sotrudnichestve-408690-2020/>

84. Matveev, V. Le Belarus et l'oblast d'Irkoutsk se sont mis d'accord sur la création et le développement d'entreprises communes dans différents domaines / V. Matveev // [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilis-o-sozdanii-i-razvitii-sp-v-raznyh-sferah-325641-2018/>

85. Roman Golovchenko : Le Belarus est prêt à participer à des appels d'offres pour la fourniture d'équipements à la région d'Irkoutsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9587>

86. Le volume des échanges commerciaux entre la Biélorussie et la région d'Irkoutsk a doublé en cinq ans [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/obiem-tovarooborota-mezhdu-belarusiju-i-irkutskoj-oblastiju-za-pjat-let-udvoilsja-420587-2020/>

87. Rencontre avec le gouverneur de la région d'Irkoutsk en Russie, Igor Kobzev [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9587>

<https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-irkutskoy-oblasti-rossii-igorem-kobzevym>

88. Le Belarus vise à développer davantage les relations bilatérales avec l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9736>

89. Les instituts de métrologie du Belarus et de l'Ouzbékistan ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/instituty-metrologii-belarusi-i-uzbekistana-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-431178-2021/>

90. Le Gosstandart de Biélorussie et l'agence "Uzstandart" ont signé un programme de coopération pour 2021-2023 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gosstandart-belarusi-i-agentstvo-uzstandart-podpisali-programmu-sotrudnichestva-na-2021-2023-godv-431298-2021/>

91. Les universités du Belarus et de l'Ouzbékistan ont signé 10 documents de coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/vuzv-belarusi-i-uzbekistana-podpisali-10-dokumentov-o-sotrudnichestve-431140-2021/>

92. La BSU et l'Université nationale d'Ouzbékistan atteignent un nouveau niveau de coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-natsionalnyj-universitet-uzbekistana-vyhodjat-na-novyj-uroven-sotrudnichestva-436206-2021/>

93. La BSU prévoit d'étendre les programmes éducatifs conjoints avec l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-planiruet-rasshirit-s-uzbekistanom-sovmestnye-obrazovatelnye-programmy-435893-2021/>

94. Le cabinet de la langue et de la culture ouzbèkes sera ouvert à la BSU [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/kabinet-uzbekskogo-jazyka-i-kultury-otkrojut-v-bgu-435914-2021/>

95. La BSU développera la coopération avec l'Ouzbékistan dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-rasshirit-sotrudnichestvo-s-uzbekistanom-v-oblasti-obrazovaniya-436565-2021/>

96. Plus de 170 représentants d'entreprises du Belarus et de l'Ouzbékistan ont participé à la réunion du Conseil des entreprises [Ressource

électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-170-predstavitelej-biznesa-belarusi-i-uzbekistana-prinjali-uchastie-v-zasedanii-delovogo-soveta-431374-2021>

97. MMZ pendant la commission intergouvernementale en Ouzbékistan prévoit de signer des contrats pour plus de 4 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/m mz-vo-vremja-mezhpravkomissii-v-uzbekistane-planiruet-podpisat-kontrakty-bolee-chem-na-4-mln-431277-2021/>

98. Plus de 20 entreprises biélorusses ont participé à une grande exposition industrielle en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskih-predpriatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

99. Vladimir Dvornik s'entretient avec le vice-premier ministre de la République d'Ouzbékistan, Sardor Umurzakov [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9423>

100. Zaleskii, B. Vecteur de l'intégration post-soviétique. Vue de la Biélorussie / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - 268 c.

101. Les exportations alimentaires du Belarus vers l'Ouzbékistan ont plus que doublé en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

102. Sur les résultats de la visite de Vladimir Dvornik en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9301>

103. "Gomselmash présentera son potentiel lors du forum agraire en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-predstavit-svoj-potentsial-na-agrarnom-forume-v-uzbekistane-380486-2020>

104. Plus de 30 accords et contrats signés à l'issue du forum agraire biélorusse-ouzbek [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-soglashenij-i-kontraktov-podpisano-po-itogam-belorussko-uzbeksckogo-agrarnogo-foruma-381350-2020/>

105. La NAS de Biélorussie a présenté à l'Ouzbékistan plus de 60 développements innovants pour l'agriculture [Ressource électronique]. - 2020.

- URL : <https://www.belta.by/economics/view/nan-belarusi-predstavila-v-uzbekistane-bolee-60-innovatsionnyh-razrabotok-dlja-selskogo-hozjaistva-381057-2020/>

106. Le Belarus et la Hongrie vont créer un conseil d'affaires commun [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-sozdadut-sovmestnyj-delovoj-sovet-439230-2021/>

107. Ponomarev, A. La visite de Viktor Orban - une nouvelle étape de la coopération entre le Belarus et la Hongrie / A. Ponomarev // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/vizit-viktora-orbana-novvj-etap-belorussko-vengerskogo-sotrudnichestva-7346/>

108. Roman Golovchenko : Le Belarus est prêt à partager son expérience en matière de développement du transport électrique avec la Hongrie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9444>

109. Négociations avec le Premier ministre hongrois Viktor Orban [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://president.gov.by/ru/media/details/peregovory-s-premer-ministrom-vengrii-viktorom-orbanom-1591375023>

110. Le Belarus et la Hongrie ont signé un protocole de coopération dans le domaine de l'industrie de l'énergie électrique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-v-oblasti-elektroenergetiki-393689-2020/>

111. Hajnowski, A. La coopération biélorusse-hongroise est pragmatique et efficace / A. Hajnowski // [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/special/interview/view/belorussko-vengerskoe-sotrudnichestvo-javljaetsja-pragmaticnym-i-effektivnym-6383/>

112. L'accord sur la protection mutuelle des investissements entre la Biélorussie et la Hongrie donne un élan à la mise en œuvre des projets - Szijjártó [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/soglashenie-o-vzaimnoj-zaschite-investitsij-mezhdu-belarusiju-i-vengrijei-daet-impuls-dlja-realizatsii-333401-2019/>

113. Rencontre avec le ministre des Affaires étrangères et du Commerce extérieur de Hongrie Péter Szijjártó [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-ministrom-inostrannyx-del-i-vneshnej-torgovli-vengrii-peterom-sijarto-20273/

114. Rencontre avec le ministre des Affaires étrangères et du Commerce extérieur de Hongrie Péter Szijjártó [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/8529>

115. Transcription de l'approche à la presse du ministre des Affaires étrangères du Bélarus V. Makei suite aux entretiens avec le ministre des Affaires étrangères et du Commerce extérieur de la Hongrie (14 janvier 2019) [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://mfa.gov.by/press/news_mfa/c74a125b79ae2a47.html

116. Grishkevich, A. La première entreprise agricole biélorusse-hongroise sera créée dans la région de Mogilev / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervoe-belorussko-vengerskoe-selhozpredpriyatie-sozdadut-v-mogilevskoj-oblasti-332570-2019/>

117. Le Belarus et la Hongrie produiront des voitures à deux étages pour les trains [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-budut-proizvodit-dvuhetazhnye-vagony-dlja-poezdov-332532-2019/>

118. L'administration de la FEZ "Grodnoinvest" a participé au forum d'affaires hongro-biélorusse [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/administraciya-sez-grodnoinvest-prinyala-uchastie-v-rabote-vengersko-belorusskogo-biznes-foruma/>

119. Parukova, E. Les journées de Minsk à Budapest : ce qui lie les deux capitales et comment leur coopération va se développer / E. Parukova // [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://minsknews.by/dni-minska-v-budapeshte-cto-svvazivaet-dve-stolitsyi-i-kak-budet-razvivatsya-ih-sotrudnichestvo/>

120. Les dirigeants du district de Partizansky de Minsk et du district de Csepel de Budapest ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://part.gov.by/3744-rukovoditeli-partizanskogo-rajona-minska-i-rajona-chepel-budapeshta-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve>

121. Grishkevich, A. La région de Gomel établit des liens avec la région hongroise / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-nalazhivaet-svjazi-s-vengerskim-regionom-396832-2020/>

122. Markovich, E. En 2019, le Belarus a multiplié par trois ses exportations de produits agricoles vers la Hongrie / E. Markovich // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2019-godu-uvelichila-eksport-produktsii-apk-v-vengriju-bolee-chem-v-tri-raza-393476-2020/>

123. Le Belarus et la Hongrie envisagent d'étendre leur coopération dans le complexe agro-industriel [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-planirujut-rasshirijat-sotrudnichestvo-v-sfere-apk-381906-2020/>

124. Markovich, E. La Biélorussie et la Hongrie vont coopérer dans le domaine de l'aviculture / E. Markovich // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-budut-sotrudnichat-v-sfere-ptitsevodstva-393454-2020/>

125. Markovich, E. La Biélorussie est intéressée par la mise en œuvre d'un projet commun avec la Hongrie sur l'élevage des oies / E. Markovich // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-realizatsii-sovmestnogo-s-vengrijei-proekta-po-vyraschivaniju-gusej-393464-2020/>

126. Le Belarus et la Hongrie élaboreront un accord de coopération en matière de formation pour le complexe agro-industriel [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-razrabotajut-soglashenie-o-sotrudnichestve-v-podgotovke-kadrov-dlia-apk-398804-2020/>

127. Grishkevich, A. Belarusian drugs enter the pharmaceutical market of Hungary / A. Grishkevich // [Electronic resource]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-lekarstva-vyhodjat-na-farmatsevticheskij-rynok-vengrii-399319-2020/>

128. Le Belarus et la Hongrie ont discuté de la coopération dans l'industrie pharmaceutique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-vengrija-obsudili-sotrudnichestvo-v-farmatsevticheskoi-otrasli-420817-2020/>

129. MART et l'autorité hongroise de la concurrence prévoient de signer un protocole de coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mart-i-vengerskoe-konkurentnoe->

[vedomstvo-planirujut-podpisat-memorandum-o-sotrudnichestve-400521-2020/](#)

130. Relations bilatérales [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://hungary.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/HUN/pol/](#)

131. Shchetkina, M. Le développement durable dépend de chacun d'entre nous / M. Shchetkina // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : [https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoe-razvitie-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nas-6646/](#)

132. Le Belarus est classé 23e parmi 156 pays pour la réalisation des ODD en 2018 [Ressource électronique]. - 2019. - URL : [https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/](#)

133. Le Belarus considère l'Agenda 2030 comme une base pour une nouvelle politique mondiale - Myasnikovich [Ressource électronique]. - 2019. - URL : [https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-mjasnikovich-333892-2019/](#)

134. Réunion du Présidium du Conseil des ministres de la République du Bélarus [Ressource électronique]. - 2019. - URL : [http://www.government.by/ru/content/8943](#)

135. Il est proposé d'inclure 280 projets dans le plan de développement des régions en retard de développement du Belarus [Ressource électronique]. - 2019. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitiia-otstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkljuchit-280-proektov-359816-2019/](#)

136. Shchetkina : le travail des groupes régionaux sur la réalisation des ODD au Belarus devrait être synchronisé [Ressource électronique]. - 2019. - URL : [https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/](#)

137. Les médias formeront un groupe distinct dans les travaux sur la réalisation des ODD au Belarus - Shchetkina [Ressource électronique]. - 2019. - URL : [https://www.belta.by/society/view/smi-sostavjat-otdelnuju-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsur-v-belarusi-schetkina-333874-2019/](#)

138. Le concours républicain pour les médias "Des objectifs mondiaux aux actions locales" est annoncé. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : [https://www.belta.by/society/view/objjavlen-respublikanskij-konkurs-dlja-smi-ot-globalnyh-tselej-k-lokalnym-dejstviyam-359398-2019/](#)

139. Les équipes éditoriales de "7 Days" et de "Belaruskaya Dumki" ont remporté le concours pour la couverture des ODD [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/society/view/kollektiv-redaktsij-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniju-tsur-373180-2019/>

140. En Biélorussie en 2020, les travaux sur la réalisation des ODD au niveau régional seront renforcés [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotu-po-dostizheniju-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>

141. Sergei Rumas : Belarus is developing an action plan to create conditions for economic development [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9175>

142. Serhiy Rumas présenté au personnel du premier vice-premier ministre [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9155>

143. Sergey Rumas : 22 des 34 objets d'investissement particulièrement importants ont été mis en service. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9174>

144. Scherbitsky, A. Le volume des investissements lettons dans la région de Vitebsk a été multiplié par 3,5 en 9 mois / A. Scherbitsky // [Electronic resource]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-raza-371103-2019/>

145. Les investissements directs étrangers dans l'économie de la région de Brest en 2020 seront d'au moins 90 millions de dollars [-Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/priamye-inostrannye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>

146. Un investisseur polonais a investi 1,6 million d'euros dans la production de la société agroalimentaire Goryn [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhit-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>

147. Kuntsevich, A. La responsabilité envers la société distingue le journaliste des autres sujets de la création d'information / A. Kuntsevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

<https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichaet-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdaniya-informatsii-7110/>

148. Karlyukevich, A. La tâche principale des médias est de refléter la réalité avec tous les problèmes et les difficultés / A. Karlyukevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>

149. Le potentiel offensif dans la sphère de l'information a déjà été formé dans certains États - Makarov [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/nastupatelnyj-potentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhe-sformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-371838-2019/>

150. Concept de sécurité de l'information de la République du Belarus [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>

151. Participation à une conférence internationale sur la lutte contre le terrorisme [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/

152. Déclaration du ministre des Affaires étrangères du Belarus V. Makei lors du débat général de la 74e session de l'Assemblée générale des Nations Unies (26 septembre 2019, New York) [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b698116bea64ee66.html

153. Participation à la réunion du Conseil des chefs d'État de la CEI [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/

154. Lavrov : Moscou salue la proposition de Minsk d'assurer la sécurité numérique [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://tass.ru/politika/7145127>

155. Sommet de l'Organisation du traité de sécurité collective [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/

156. Déclaration du ministre des Affaires étrangères de Biélorussie V. Makei lors de la 26e réunion du Conseil ministériel de l'OSCE (Bratislava, 5

décembre 2019) [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://mfa.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/>

157. La mise en place d'un système de sécurité fiable par l'État seul est impossible - Vakulchik [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-bezopasnosti-tolko-silami-gosudarstva-nevozmozžno-vakulchik-371768-2019/>

158. Matveev, V. Le concept de sécurité de l'information du Belarus devrait être approuvé dans un avenir proche / V. Matveev // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://belta.by/society/view/kontseptsiju-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planiruetsja-utverdit-v-blizhaishee-vremja-339646-2019/>

159. Réunion du Conseil de sécurité de la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/

160. Réunion avec des représentants du public et de la communauté des experts, des médias biélorusses et étrangers "Big Talk with the President". [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obshchestvennosti-i-ekspertnogo-soobshchestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/

161. Les médias doivent s'unir dans la lutte contre les fausses informations et le manque de professionnalisme - résolution du forum des médias [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/smi-nuzhno-objedinitjsia-v-borbe-s-fejkovoj-informatsiej-i-neprofessionalizmom-rezoljutsija-mediaforuma-317622-2018/>

162. Pavel Legky : le principal outil dans la lutte contre les informations trompeuses sur Internet - la confiance des gens [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij-glavnyj-instrument-v-borbe-s-nedostovernoj-informatsiej-v-internete-doverie-ljudej-317648-2018/>

163. Mininform et BelCCI ont signé un plan d'actions conjointes sur la couverture médiatique des exportations biélorusses [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i->

[beltp-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-po-osvescheniju-v-smi-belorusskogo-eksporta-339703-2019/](https://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvuet-povysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/)

164. La numérisation stimule les médias régionaux - Lung [Electronic resource]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvuet-povysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/>

165. La confiance du public dans les éditions de district peut être maintenue par une véracité exceptionnelle - Melnikova [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://belta.by/regions/view/doverie-auditorii-raionnye-izdaniya-mogut-podderzhivat-iskljuchitelnoi-pravdivostiju-melnikova-338797-2019/>

166. Le rôle des médias locaux dans le développement socio-économique des régions sera discuté lors de la réunion républicaine [Ressource électronique]. - 2019. URL : <https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskom-razvitii-regionov-obsudiat-na-respublikanskom-soveshchanii-337842-2019/>

167. Discours de Kochanova à l'ouverture de la deuxième session du Conseil de la République de l'Assemblée nationale du Belarus de la septième convocation [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/vystuplenie-kochanovoj-na-otkrytii-vtoroj-sessii-soveta-respubliki-natsionalnogo-sobranija-belarusi-385692-2020/>

168. Zaleskii, B.L. Export Culture and Mass Consciousness / B.L. Zaleskii // Journalism-2016 : status, problems and prospects : proceedings of the 18th International Scientific and Practical Conference, celebrating the 95th anniversary of the BDU, 10-11 October 2016, Minsk / edited by : S.V. Dubovik (ed.) [and others]. 2016, Minsk / édité par : S.V. Dubovik (ed.) [et autres]. - Vyp. 18. - Minsk : AAT "Paligrafkambinat imen Ya. Kolas", 2016. - C. 233-236.

169. BELAZ a livré le prochain lot de camions à benne basculante à l'entreprise russe "Apatit" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuju-partiju-samosvalov-rossijskomu-apatitu-386828-2020/>

170. Nemankova, Y. Les camions à benne BELAZ ont commencé leur travail dans le kraï de Krasnoïarsk / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/karjernye-samosvaly-belaz-pristupili-k-rabote-v-krasnojarskom-krae-386202-2020/>

171. Nemankova, Y. Un autre camion-benne BELAZ de 130 tonnes commencera à travailler chez le russe "Uralasbest" / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ocherednoj-130-tonnyi-samosval-belaz-nachnet-rabotu-na-rossijskom-uralasbeste-385689-2020/>

172. Nemankova, Y. BELAZ a envoyé des camions à benne en Arménie / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniju-kariernye-samosvaly-385547-2020/>

173. Huit camions à benne basculante BELAZ ont commencé à travailler en Indonésie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vosem-kariernyh-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

174. Nemankova, Y. A batch of BELAZ loaders shipped to Algeria / Y. Nemankova // [Electronic resource]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/partija-pogruzchikov-belaz-otgruzhena-v-alzhir-385911-2020/>

175. Au cours du premier trimestre, "Gomselmash" a livré aux marchés étrangers plus de 270 moissonneuses-batteuses et kits de machines [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-i-kvartale-postavil-na-vneshnie-rynki-bolee-270-kombainov-i-mashinokomplektov-388443-2020/>

176. MTZ a fourni plus de 250 tracteurs au Pakistan depuis le début de l'année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-s-nachala-goda-postavil-v-pakistan-bolee-250-traktorov-388294-2020/>

177. Nemankova, Y. L'exportation des produits du MTZ vers les pays africains a augmenté de 70 % / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-produktsii-mtz-v-strany-afriki-vvros-na-70-386540-2020/>

178. Nemankova, Y. MTZ fournira le deuxième lot de machines au Soudan / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruju-partiju-tehniki-v-sudan-386164-2020/>

179. MTZ a de bons indicateurs d'exportation : augmentation de 20 % des livraisons à la Russie, 70 % à l'Afrique [Ressource électronique]. - 2020. -

URL : <https://ont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vvrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afriku>

180. MTZ a multiplié par deux ses exportations de produits vers le Tadjikistan [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-uvelichil-eksport-produktsii-v-tadzhikistan-v-2-raza-387386-2020/>

181. Nemankova, Yu. MAZ a multiplié par 2,4 ses exportations vers l'étranger au cours du premier trimestre / Yu. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/maz-v-i-kvartale-uvelichil-eksport-v-dalnee-zarubezhie-pochti-v-24-raza-387079-2020/>

182. "Amkodor-Onego" en Carélie a reçu le premier lot de ponts roulants [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuju-partiju-mostovyh-kranov-388008-2020/>

183. Nemankova, Y. "BELJI" a multiplié par 2,5 ses exportations vers la Russie au premier trimestre / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uvelichil-eksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/>

184. Les exportations de produits agricoles biélorusses ont augmenté de 9,8% au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-i-kvartale-vvros-na-98-389760-2020/>

185. Les exportations de produits agricoles biélorusses en 2019 ont dépassé les 5,5 milliards de dollars [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020/>

186. Nemankova, Y. Le Belarus prévoit de fournir plus de 3 millions de tonnes de produits laitiers et 316 000 tonnes de viande à la Russie en 2020 / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-ty-s-t-mjasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020/>

187. Le premier train conteneurisé de produits carnés devrait être envoyé en Chine cette année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-konteinernyj-poezd-s-mjasnoj-produktsiej-planirujut-otpravit-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020/>

188. Le Belarus prévoit d'augmenter ses exportations de produits alimentaires de 4,2% en 2020 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uvelichit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>

189. Quatorze autres producteurs sont accrédités pour fournir des produits carnés biélorussiens à la Chine [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorussoj-mjasnoj-produktsii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>

190. Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025. - Minsk, 2020. - 56 c.

191. En 2020, la MTZ a augmenté ses exportations de produits vers l'étranger de 18,5 % [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-uvelichil-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhje-na-185-427593-2021/>

192. Le BMZ a augmenté les exportations de produits métalliques vers 13 pays de l'Union européenne [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-metalloproduktsii-v-13-stran-evrosoiuza-426139-2021/>

193. En 2020, MMZ a augmenté le volume de ses livraisons à la Russie de plus de 12 % [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastil-obiemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/>

194. En 2020, "Bellegprom" a fourni des produits à 52 pays du monde [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-v-2020-godu-postavil-produktsiju-v-52-strany-mira-427383-2021/>

195. Les entreprises de "Bellesbumprom" en 2020 ont augmenté l'exportation de produits de 5% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2020-godu-uvelichili-eksport-produktsii-na-5-427809-2021/>

196. La Biélorussie a augmenté ses exportations de biens et de services de 13,3% pour atteindre 3,057 milliards de dollars en janvier [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-uvelichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>

197. Les entreprises de "Bellesbumprom" ont augmenté leurs exportations de produits de 18% en janvier [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-janvare-uvulichili-eksport-produktsii-na-18-432143-2021/>

198. Les entreprises de "Bellesbumprom" prévoient d'augmenter leurs exportations d'au moins 6,5% en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2021-godu-planirujut-uvelichit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/>

199. Le Belarus prévoit de maintenir le volume des exportations de produits de haute technologie au niveau de 15 milliards de dollars cette année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotekhnologichnoj-produktsii-na-urovne-15-421250-2020/>

200. Exposition de fabricants biélorusses Made in Belarus is presented at the international exhibition in Cairo [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

201. Plus de 100 développements scientifiques et techniques seront présentés par le Belarus à l'exposition des importations de Chine [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

202. Les développements innovants de la BSTU seront présentés à l'exposition de biens et de services de Shanghai [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>

203. Kharitonchik : le principal facteur de développement du complexe industriel du Belarus est la croissance des produits innovants [Ressource électronique]. - 2020. - URL : https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitiya-promkompleksa-belarusi-javljaetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

204. Croissance des volumes de production et diversification des exportations - Alexander Subbotin a présenté les tâches de l'industrie de la

viande [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9783>

205. Prodbezopasnost' et augmentation des exportations - les orientations du développement des entreprises agricoles sont définies [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/prodbezopasnost-i-narashchivanie-eksporta-opredeleny-napravlenija-razvitiya-agrarnogo-biznesa-427294-2021/>

206. Programme d'État "Agrarian business" pour les années 2021-2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059&p1=1&p5=0>

207. Le Belarus prévoit d'augmenter ses exportations de produits agricoles à 7 milliards de dollars en 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-2025-godu-narastit-eksport-selhozproduktov-dozh-7-mlrd-427628-2021/>

208. Plus de 70% des exportations alimentaires biélorusses vers la Russie en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bole-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstviya-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/>

209. Les exportations alimentaires biélorusses vers l'Ouzbékistan ont plus que doublé en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstviya-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bole-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

210. L'exportation de produits biélorusses vers l'Azerbaïdjan en 2020 a augmenté de 10,7% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktov-v-azerbajdzhan-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/>

211. En 2020, le Belarus a commencé à fournir des produits agricoles à 20 nouveaux marchés [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-godu-nachala-postavki-selhozproduktov-na-20-novyh-rynkov-427631-2021/>

212 L'exportation de produits agricoles biélorusses en 2020 a augmenté de 4,3% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktov-v-2020-godu-vyros-na-43-427620-2021>

213. Rogachev MCC en 2020 a augmenté ses exportations en approvisionnement de nouveaux marchés dans quatre pays [Ressource

électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rogachevskij-mkk-v-2020-godu-rasshiril-eksport-za-schet-postavok-na-novve-ryunki-chetvreh-stran-427607-2021>

214. En 2020, la laiterie Turovsky a produit un tiers de fromage en plus et a gagné 110 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyi-kombinat-v-2020-godu-proizvel-na-tret-bolshe-syrov-i-vyruchil-110-mln-427862-2021/>

215. Loi de la République du Belarus sur les zones économiques libres [Ressource électronique]. - 1998. - URL : <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213>

216. La production de conteneurs de fret sera établie à Molodechno [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>

217. Un projet d'investissement pour la production de compteurs d'eau sera réalisé à Zhodino [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyi-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>

218. Le premier résident en 2020 est enregistré dans la FEZ "Minsk" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrirovann-v-sez-minsk-376013-2020/>

219. Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk construira une usine de production d'équipements spéciaux à Fanipol [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>

220. Le nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk produira des équipements non standard pour la purification de l'air [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>

221. L'usine de production de peinture et de vernis sera construite sur le territoire de FEZ "Minsk" à Zhodino [Ressource électronique]. - 2020. - URL

: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>

222. Les résidents du FEZ "Brest" ont doublé les déductions au budget [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-uvelichili-otchislenija-v-bjudzhet-367876-2019/3>

223. Histoire [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://fezbrest.com/history>

224. Ouverture de la nouvelle production "Discom" [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/otkryitie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>

225. Discussion du forum d'affaires biélorusse-italien qui s'est poursuivi à Brest [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorusko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>

226. Zaleskii, B. Relations internationales et médias. Vue de la Biélorussie / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - 675 c.

227. Renforcer les partenariats [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/2-ukreplvaya-partnerskie-svvazi>

228. Un nouveau résident du FEZ "Brest" est enregistré [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/zaregistrovan-novyy-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

229. L'administration du FEZ "Brest" a tenu une réunion avec une délégation d'Israël [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegacziei-iz-izrailya>

230. L'administration du FEZ "Brest" a discuté des propositions de la communauté économique suisse [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovykh-krugov-shvejczarii>

231. Les exportations des résidents de la FEZ "Grodnoinvest" en 2019 ont approché le milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrd-379958-2020>

232. Les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" en 2019 sont devenus 4 entreprises avec des projets d'investissement pour 190 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/>

233. La production d'emballages en papier sera créée par un nouveau résident du FEZ "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovki-sozdast-novyi-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/>

234. ZOV-MARKET" LLC est enregistré en tant que résident du FEZ "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrirovano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>

235. La société française envisage la possibilité de créer un terminal dans le FEZ "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/>

236. Le résident du FEZ "Grodnoinvest" LLC "Terrazit Plus" a présenté de nouveaux produits innovants [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plus-predstavil-novuyu-innovacionnuyu-produkciu/>

237. Le résident du FEZ "Grodnoinvest" IOOO "Belabedding" a lancé la production de nouveaux produits [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-iooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoi-produkcii/>

238. La zone économique spéciale "Bremino-Orsha" a commencé à fonctionner à Bolbasovo [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>

239. Zone économique spéciale (ZES) [Ressource électronique]. - 2018. - URL : https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html

240. La zone économique spéciale "Bremino-Orsha" a commencé à fonctionner à Bolbasovo [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>

241. La deuxième zone économique spéciale à régime fiscal favorable a commencé à fonctionner au Belarus [Ressource électronique]. - 2019. - URL : https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/

242. Zakrzewski, G. "Bremino-Orsha" : à la croisée des chemins / G. Zakrzewski // Bulletin des transports. - 2019. - 14 février - P. 9.

243. La ville commerciale internationale apparaîtra dans la zone économique spéciale "Bremino-Orsha" [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyi-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboi-ekonomicheskoi-zone-bremino-orsha-371406-2019/>

244. Plus de 60 résidents enregistrés dans la zone franche du Belarus au cours du premier semestre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bole-60-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

245. Les zones franches d'exportation devraient devenir la principale locomotive des investissements - Nikitina // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzhen-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>

246. Les investisseurs étrangers ont investi 2,8 milliards de dollars dans l'économie du Belarus au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>

247. Plus de 118 millions de dollars d'investissements sont venus de l'étranger dans la zone franche industrielle de Minsk au cours du premier semestre de l'année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>

248. Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk construira une usine de production de produits en aluminium [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aljuminija-411877-2020/>

249. Le nouveau résident de FEZ "Minsk" produira des matériaux de toiture et de façade [Ressource électronique]. - 20230. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

250. Un parc scientifique et technologique destiné à aider les jeunes entreprises sera construit sur le territoire de la zone franche industrielle de Minsk. [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-pomosch-startupam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

251. La Biélorussie souhaite obtenir 14,11 millions d'euros de la BERD pour construire une sous-station pour la zone franche industrielle de Minsk. [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebrr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

252. Le nouveau résident du FEZ "Brest" a l'intention d'investir plus de 25 millions d'euros dans la production de meubles [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-nameren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>

253. Le nouveau résident du FEZ "Brest" sera engagé dans le travail du bois [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>

254. Le nouveau résident du FEZ "Brest" produira des vêtements de collection [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollektsionnuju-odezhdu-392737-2020/>

255. Dans le FEZ "Brest", on prévoit de créer un millier d'emplois [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>

256. Le FEZ "Brest" complète le développement du district industriel italien [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustroystvo-italijanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

257. Zalessky, B. Belarus - Europe : le potentiel du partenariat. Une politique multisectorielle dans le contexte des défis mondiaux / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - 168 c.

258. Le FEZ "Brest" achève cette année la création d'infrastructures dans le district industriel italien [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italijanskom-promyshlennom-okruge-380751-2020/>

259. Les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont attiré un volume record d'IDE sur une base nette au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyi-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

260. Le FEZ "Grodnoinvest" a investi environ 9 millions d'euros dans le développement des infrastructures en cinq ans [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjat-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>

261. Les résidents du FEZ "Grodnoinvest" ont attiré 436 millions de dollars d'investissements en 2019 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

262. Depuis le début de l'année, les résidents de la SMEZ "Grodnoinvest" ont payé plus de 157 millions d'euros d'impôts [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/>

263. Le résident du FEZ "Grodnoinvest" va créer un réseau de centrales photovoltaïques [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>

264. Un investisseur autrichien va construire une entreprise de menuiserie dans le district de Svisloch [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobrabatvyvajuschee-predpriятие-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>

265. Un investisseur allemand envisage la possibilité de construire un terminal à conteneurs près de Grodno [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-terminala-417507-2020/>

266. Le projet de centre logistique multimodal à la frontière entre la Biélorussie et la Pologne est proposé aux investisseurs [Ressource

électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorussko-polskoj-granitse-396558-2020/>

267. À Smorgon, la reconstruction de la partie principale de l'avenue industrielle a été achevée [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruktsiju-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>

268. Les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont investi 144 millions de Br dans le capital fixe [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidentv-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

269. Les exportations des résidents de la FEZ "Grodnoinvest" vers les États-Unis ont été multipliées par trois en janvier-septembre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-ianvar-sentjabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>

270. La Biélorussie a multiplié par 1,5 la production de produits innovants en cinq ans [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let-uvelichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-raza-415135-2020/>

271. La société "Aviation technologies and complexes" a été présentée à "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksty-421952-2020/>

272. Le résident de "Great Stone" réalise le projet dans le domaine des nouveaux matériaux [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-novykh-materialov-420268-2020/>

273. Le centre de coopération sino-biélorusse dans le domaine des réalisations scientifiques et techniques est ouvert à "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-tsent-sotrudnichestva-v-oblasti-nauchno-tehnicheskikh-dostizhenij-otkryt-v-421475-2020/>

274. La construction du centre d'exposition international a commencé à "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-pocinajut-stroiti-mirovoj-ekspozitsionnyj-tsentr-421475-2020/>

<https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

275. Yan, G. Les entreprises chinoises continueront-elles à investir en Biélorussie / G. Yan // [Ressource électronique]. - 2020. - <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrakh-pritjazhenija-7602/>

276. Les investissements déclarés des résidents de "Great Stone" sont estimés à plus de 1,2 milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsia-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

277. Principales dispositions du projet de programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozeniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-202.html>

278. Croissance du PIB et développement des régions - Ministre de l'économie sur les plans pour la période quinquennale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitie-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-pjatiletku-428671-2021/>

279. Zaleskii, B. La coopération en point de mire. Chronique de la coopération internationale dans l'espace post-soviétique / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 192 c.

280. En 2020, les résidents des zones économiques libres représentaient près de 5 % du PIB du Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vvp-belarusi-428975-2021/>

281. Les résidents du FEZ "Gomel-Raton" ont augmenté le volume de production de 13,1% en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-uvlechili-objem-proizvodstva-produktsii-na-131-v-2020-godu-429328-2021/>

282. Les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont exporté des produits vers 65 pays en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2020-godu-eksportirovali-produktsiju-v-65-stran-429156-2021/>

283. Les exportations des résidents de la FEZ "Minsk" en 2020 ont totalisé près de 1,5 milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-15-mlrd-429290-2021/>

284. Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté leur production de 17% en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-uvlechili-objem-proizvodstva-produktsii-na-17-429730-2021>

285. JSC "Vityaz" est reconnu comme le meilleur résident de la FEZ "Vitebsk" selon les résultats de 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/oao-vitjaz-priznano-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-goda-429541-2021/>

286. Le nouveau résident de la zone franche industrielle de Vitebsk développera la production de matériaux de construction [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-422919-2021/>

287. Le nouveau résident de la zone franche industrielle de Vitebsk développera la production d'équipements spéciaux d'hydro-pressage [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidropressovogo-oborudovaniya-424231-2021/>

288. Le nouveau résident de la zone franche industrielle de Vitebsk développera la production de composants pour les machines agricoles [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektujushchih-dlja-selhoz mashin-429288-2021/>

289. Il est prévu d'investir environ 40 millions d'euros dans la construction des infrastructures de la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruetsia-investirovat-v-stroitelstvo-objektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021>

290. Xiaojuan, L. Formation du modèle biélorusse de développement des technoparcs / L. Xiaojuan // Economie et Banques. - 2018. - №2. - C. 53-64.

291. Pinyagin, Y. Technoparks as an element of the country's innovation infrastructure / Y. Pinyagin, L. Xiaojuan // Banking Bulletin. - 2016. - №12. - C. 48-55.

292. Les résidents des technoparcs biélorusses ont multiplié par 6 la production de leurs produits pendant 5 ans [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-za-5-let-uvlichili-vypusk-produktsii-v-6-raz-428037-2021/>

293. Sujets de l'infrastructure d'innovation de la République du Belarus / éd. par A.G. Shumilin. - Minsk : GU "BelISA", 2018. - 98 c.

294. Les technoparcs des établissements d'enseignement supérieur de Biélorussie ont produit en 2020 des produits d'une valeur de 17 millions de Br [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-za-2020-god-proizveli-produktsii-na-br17-mln-425772-2021/>

295. Rapport du Premier ministre de la République du Belarus Roman Golovchenko à la VIe Assemblée populaire du Belarus "Sur la politique de croissance économique". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9740>

296. Avis : la création de technoparcs sur des zones inutilisées - un exemple de développement avancé des régions [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mnenie-sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadjah-primer-operezhajushchego-razvitiia-regionov-428389-2021>

297. Le soutien aux régions en retard de développement sera basé sur leur potentiel - Chebotar [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajushchih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

298. Pushnyakova, A. L'usine de production d'électronique spéciale de Braslav entrera en service en 2021 / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020>

299. Le nouvel atelier de l'usine "Vetraz" à Begoml permettra d'augmenter le volume de production [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

300. MAZ a ouvert la production d'assemblage de véhicules électriques à Zhodino [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

301. La forêt expérimentale de Smarhon est devenue un nouveau résident du FEZ "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytiny-leshov-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

302. Programme [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.pbu2020.eu/by/pages/135>

303. Nouveaux ronds-points à Byala Podlaska [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.pbu2020.eu/by/news/1961>

304. Résultats de 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.pbu2020.eu/by/news/1952>

305. Programme de coopération transfrontalière Pologne - Biélorussie - Ukraine pour 2014-2020. [Ressource électronique]. - 2014. - URL : <https://www.customs.gov.by/ru/2014-2020-ru/>

306. Brest et Biala Podlaska élaborent des projets communs dans le domaine de l'économie verte [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-biala-podlaska-prorabatyvajut-sovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomike-424871-2021>

307. Arikas, D. European cities' initiatives on energy and climate / D. Arikas, M. Gratz, E. Ferrer, A. Chumakova, N. Andreenko. - Baltic Environmental Forum Allemagne, 2019. - 34 c.

308. Plus de 50 villes biélorusses sont prêtes à s'engager à réduire les émissions de gaz à effet de serre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bole-50-belorusskih-gorodov-gotovy-vzjat-na-sebja-objazatelstva-po-snizheniju-vybrosov-parnikovyh-424013-2021/>

309. Une station photovoltaïque sera construite sur le toit du gymnase de Kostyukovichy [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

310. En Biélorussie, une nouvelle centrale solaire a commencé ses travaux [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

311. Mstislavl pour un mode de vie écologique ! Et les Journées de l'énergie en sont la confirmation [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/616>

312. Semaine européenne de la mobilité [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://rosavtotransport.ru/ru/activities/european-mobility-week/>

313. Un nouvel itinéraire écologique, une course cycliste et des transports gratuits - que sera la Semaine européenne de la mobilité à Minsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyi-ekomarshrut-veloprobe-i-besplatnyi-proezd-kakoi-budet-evropejskaia-nedelja-mobilnosti-v-minske-406811-2020/>

314. Zaleskii, B. Le point de référence - la multi-vectorialité. Partie I / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 692 c.

315. Shumilin, A. How Belarus plans to develop the high-tech sector / A. Shumilin // [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/kak-belarus-planiruet-razvivat-vysokotekhnologichnyi-sektor-7711/>

316. Zaleskii, B. Points de croissance. Les caractéristiques du développement durable dans le contexte des défis mondiaux / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 132 c.

317. Les mesures prises contribueront à la création d'une production de voitures électriques au Belarus - Ministère de l'économie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/prinimaem-ve-mery-budut-sposobstvovat-sozdaniju-v-belarusi-proizvodstva-elektromobilej-v-minekonomiki-383056-2020/>

318. Ecology and competent consumption of electric energy - how the growth of electric cars in Belarus is favourable [Electronic resource]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ekologija-i-gramotnoe-potreblenie-elektroenergii-chem-vygoden-rost-chisla-elektromobilej-v-belarusi-383046-2020>

319. Lukashenko a signé un décret sur la stimulation de l'achat de voitures électriques [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/president/view/lukashenko-podpisal-ukaz-o-stimulirovanii-zakupok-elektromobilej-383041-2020>

320. "Belorusneft" prévoit d'ouvrir 180 stations de recharge électrique cette année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-planiruet-otkrvt-180-elektrozariadnyh-stantsij-v-etom-godu-383042-2020>

321. Gavrilova, V. Écologique, moderne et maniable : les scientifiques ont présenté la première voiture électrique biélorusse / V. Gavrilova // [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/reportazh-ekologichnyi-sovremennyi-i-manevrennyi-uchenye-prezentovali-pervyi-belorusskij-elektromobil-262688-2017>

322. Réunion avec les dirigeants du Conseil des ministres [Ressource électronique]. - 2020. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-s-rukovodstvom-soveta-ministrov-23197/

323. "BELJI" est prêt à envisager la commercialisation de voitures électriques lorsqu'il vendra 5 à 10 000 voitures par an [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-gotov-rassmatrivat-vypusk-elektromobilej-pri-prodazhe-5-10-tys-avto-v-god-382660-2020/>

324. La part des transports publics électriques au Belarus d'ici 2025 devrait augmenter jusqu'à 30% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9713>

325. Programme d'État "Energosberezhenie" pour 2021-2025. - Minsk, 2021. - 62 c.

326. La NAS prévoit de créer une production expérimentale de voitures électriques biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/nan-rasschitvvaet-sozdat-eksperimentalnoe-proizvodstvo-belorusskih-elektromobilej-425463-2021/>

327. Nouveau drone et voiture électrique - La NAS présentera environ 200 développements lors de l'exposition pour la Journée de la science [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/novyi-bespilotnik-i-elektromobil-nan-predstavit-okolo-200-razrabotok-na-vystavke-ko-dnju-nauki-425608-2021/>

328. Camions électriques, moissonneuses-batteuses électriques et voitures électriques - ce sur quoi les scientifiques biélorusses travaillent [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/elektrogruzoviki-elektrocombajny-i-legkovye-elektromobili-nad-chem-rabotajut-belorusskie-uchenye-426333-2021/>

329. "BELJI étudie la demande de véhicules électriques et prépare la production - Parhomchik [Ressource électronique]". - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-izuchit-spros-na-elektromobili-i-budet-gotovitsja-k-proizvodstvu-parhomchik-423890-2021/>

330. Sur le programme global de développement du transport électrique à l'horizon 2025 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <http://government.by/ru/content/9804>

331. MNS : les voitures électriques sont exonérées de la taxe sur les transports jusqu'à la fin de 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/mns-elektromobili-osvobozhdeny-ot-transportnogo-naloga-do-kontsa-2025-goda-434965-2021/>

332. La consommation d'électricité des stations de recharge pour les transports électriques au Belarus en 2020 a presque doublé [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://atom.belta.by/ru/news_ru/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-v-2020-godu-vyroslo-pochti-vdvoe-11190/

333. Le nombre de voitures électriques au Belarus a dépassé les 2,5 mille. [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-prevysilo-25-tys-431822-2021/>

334. Programme global de développement du transport électrique pour 2021-2025. - Minsk, 2021. - 69 c.

335. La création d'un camion à benne électrique, d'un camion à ordures électrique et d'une voiture électrique de production biélorusse est prévue d'ici 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://doingbusiness.by/elektrosamosval-elektromusorovoz-i-elektromobil-belorusskogo-proizvodstva-planiruetsya-sozdat-do-2025-goda>

336. Grishkevich, A. Le développement de la Chine ne peut se passer du soutien et de l'assistance du Belarus - Cui Qiming // A. Grishkevich [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/razvitie-kitaja-ne-mozhet-obojsis-bez-podderzhki-i-pomoschi-belarusi-tsuj-tsimin-367736-2019/>

337. La région de Minsk a plus que doublé ses exportations vers la Chine en janvier-septembre [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-uvelichila-eksport-produktsii-v-kitaj-za-janvar-sentjabr-bolee-chem-v-dva-raza-369062-2019/>

338. " Belaruskali " et le chinois Migao ont lancé une entreprise de production de nitrate de potassium [Ressource électronique]. -2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaruskalij-i-kitajskij-migao-zapustili-predpriiatie-po-proizvodstvu-nitrata-kalija-368329-2019/>

339. La région de Minsk et la province chinoise de Guangdong ont signé une feuille de route de coopération [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-guandun-podpisali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-368717-2019/>

340. Un centre de recherche sur les systèmes de communication par satellite sera créé à "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nauchno-issledovatel'skij-tsentr-sputnikovyh-sistem-kommunikatsii-sozdatut-v-velikom-kamne-368325-2019/>

341. La cérémonie de remise de la plaque du pavillon national biélorusse a eu lieu à Chengdu en Chine [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-kitajskom-chendu-sostojalas-tseremonija-vruchenija-tablichki-belorusskogo-natsionalnogo-paviljona-368575-2019/>

342. Les fabricants de Homel présenteront leurs produits dans le pavillon biélorusse à Chengdu [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskie-proizvoditeli-predstavjat-pischevujii-produktsiju-v-belorusskom-paviljone-v-chendu-358191-2019>

343. Sidorchik, V. La région d'Homiel et la province chinoise du Sichuan vont coopérer / V. Sidorchik // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://news.tut.by/society/447548.html>

344. Gomel et la ville chinoise de Chengdu sont devenues des villes jumelles [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-chendu-stali-gorodami-pobratimami-315608-2018/>

345. L'entreprise "Milkavita" de Gomel a multiplié par 7 ses exportations vers la Chine [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/gomelskoe-predpriyatie-milkavita-narastilo-eksport-v-kitaj-v-7-raz-358197-2019/>

346. Grishkevich, A. La région de Gomel et la région autonome chinoise de Mongolie intérieure ont signé un programme de coopération / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskij-avtonomnyj-rajon-vnutrennjaja-mongolija-podpisali-programmu-sotrudnichestva-4-2019/>

347. Sidorchik, V. La création d'entreprises communes peut devenir une priorité de la coopération économique entre Homiel et Harbin / V. Sidorchik // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://mozyrisp.gov.by/special/ru/obl-news-ru/view/sozdanie-sp-mozhet-stat-prioritetom-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-mezhdu-gomelem-i-xarbinomnn-2135/>

348. Les partenaires chinois s'intéressent à la fourniture de produits alimentaires Homiel [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kitajskie-partnery-zainteresovany-v-postavkah-gomelskoj-pischevoj-produktsii-354606-2019/>

349. Bogacheva, O. La région de Vitebsk et la Chine produiront des produits à base de tourbe / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-sovmestno-s-kitaem-budut-vypuskat-torfoproduktsiju-366630-2019/>

350. Antonov, S. Vitebsk et Jinan ont identifié les principaux domaines de coopération pour la période allant jusqu'à 2020 / S. Antonov // [Electronic reshmurs]. - 2017. - URL : <http://vitvesti.by/politics/vitebsk-i-tczinan.html>

352. Demidov, D. Shandong - Novopolotsk : horizons de coopération. Quels intérêts mutuels ont déterminé le forum des régions jumelles en Chine ? / D. Demidov // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.novaya.by/2019/10/22/shandun-novopolock-gorizonty-sotrudnichestva-kakie-vzaimnye-interesy-opredelil-forum-regionov-pobratimov-v-kitae/>

353. Visite de la délégation de Qingdao (RPC) dans le district d'Orsha de la région de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2018. - URL: <https://cci-vitebsk.by/ru/content/%D0%B2%D0%B8%D0%B7%D0%B8%D1%82-%D0%B4%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%B3%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D1%86%D0%B8%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D0%BE-%D0%BA%D0%BD%D1%80-%D0%B2->

%D0%BE%D1%80%D1%88%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0
%B8%D0%B9-%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD-
%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%B1%D1%81%D0%BA%D0%
BE%D0%B9-
%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B8

354. À Orsha, on prévoit de construire une nouvelle école. Pas simple, mais avec des investissements chinois [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://gorod216.by/new/2723>

355. Bogacheva, O. La région de Vitebsk et la province de Shandong ont signé un accord d'amitié et de coopération / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-i-provintsija-shandun-podpisali-soglasenie-o-druzhbe-i-sotrudnichestve-366479-2019/>

356. Le Belarus et la Chine souhaitent intensifier la coopération interrégionale [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-zainteresovany-v-aktivizatsii-mezhregionalnogo-sotrudnichestva-369121-2019/>

357. Communiqué du cinquième plénum du 19e Comité central du PCC [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://ru.china-embassy.org/rus/ggl/t1832267.htm>

358. Qiming, C. La Chine en 2021-2025 entend mettre en œuvre un nouveau plan de développement / C. Qiming. Qimin // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/kitaj-v-2021-2025-godah-nameren-realizovat-novyj-plan-razvitiia-7479/>

359. Xiaoyun, S. Taking the Bull by the Horns / S. Xiaoyun // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/vzjat-byka-za-roga-sovety-posla-knr-kak-pravilno-vstretit-kitajskij-novyj-god-7657//>

360. Yaroshenko : le Belarus a établi des relations fortes et ouvertes avec la Chine [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-belarus-vystroila-prochnye-i-otkrytye-otnosheniya-s-kitaem-428410-2021>

361. Les investissements dans "Great Stone" pendant la mise en œuvre du projet se sont élevés à 650 millions de dollars - Yaroshenko [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/great-stone-650-millionov-dollarov-investirovano-v-proekt-428410-2021>

<https://www.belta.by/economics/view/investitsii-v-velikij-kamen-za-vremja-realizatsii-proekta-sostavili-650-mln-jaroshenko-428432-2021/>

362. La société américaine Ivy Global envisage la possibilité d'ouvrir une usine pharmaceutique à "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/amerikanskaja-kompanija-ivy-global-rassmatrivaet-vozmozhnost-otkrytija-v-velikom-kamne-farmzavoda-426540-2021/>

363. Le parc industriel "Velikiy Kamen" prévoit d'attirer environ 17 résidents en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyi-park-velikij-kamen-rasschityvaet-v-2021-godu-privlech-okolo-17-rezidentov-423412-2021/>

364. La Chine va construire 20 maisons sociales supplémentaires au Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-sobiraetsja-postroit-v-belarusi-esche-20-sotsialnyh-domov-426882-2021/>

365. Quyan, C. Covid is not a hindrance - trade between Belarus and China turned out to be stress-resistant / C. Quyan // [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/kovid-ne-pomehatorgovlja-belarusi-i-kr-okazalas-stressoustojchivoj-7641/>

366. Conversation téléphonique avec le président de la République populaire de Chine Xi Jinping [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://president.gov.by/ru/events/telefonnyj-razgovor-s-predsdatelem-kitajskoy-narodnoy-respubliki-si-czinpinom>

367. Zaleskii, B. Vecteur de partenariat - Chine. Recueil d'articles / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - 188 c.

368. Yanka Kupala GrSU développe des projets scientifiques conjoints avec des universités chinoises [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grgu-im-janki-kupaly-razvivaet-s-kitajskimi-vuzami-sovmestnye-nauchnye-proekty-344391-2019/>

369. Dans la région de Grodno, 4 projets d'investissement avec des capitaux chinois sont en cours de réalisation [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-grodnenskoj-oblasti-realizujutsja-4-investproekta-s-kitajskim-kapitalom-344505-2019/>

340. Sur l'établissement de liens régionaux de la région de Grodno avec la province chinoise de Fujian [Ressource électronique]. - 2018. - URL :

http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consulstv/news/ble61ad9861a3f9c.html

341. La région de Grodno et la province de Fujian de la République populaire de Chine développeront plus activement leur coopération [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-provintsija-kr-futszjan-budut-aktivnee-razvivat-sotrudnichestvo-313085-2018/>

342. La région de Grodno et la province chinoise de Hainan ont signé un accord de jumelage [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-hainan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-421086-2020/>

343. Zaleskii, B. Le potentiel de la multi-vectorialité. Chronique de la coopération internationale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2020. - 114 c.

344. En 2018, les entreprises de la région de Gomel ont multiplié par près de 3,5 les exportations de marchandises vers la Chine [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-v-2018-godu-uvlichili-eksport-tovarov-v-kitaj-pochti-v-35-raza-338253-2019/>

345. Les entreprises de la région de Gomel ont augmenté d'un tiers l'exportation de produits vers la RPC [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-na-tret-uvlichili-eksport-produktsii-v-kr-434841-2021/>

346. La région de Gomel et la province chinoise du Sichuan ont signé des accords de jumelage [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-sychuan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-436511-2021/>

347. Mozgov, E. Le pavillon national du Belarus ouvert à Chengdu en Chine / E. Mozgov // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.sb.by/articles/v-kitavskom-chendu-otkryl-sya-belorusskij-natsionalnyy-pavilon.html>

348. Un accord d'intention a été signé [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://gomel.gov.by/ru/news/podpisano-soglashenie-o-namereniyakh/?NEWS_FILTER_TYPE=sotrudnichestvo

349. Les autorités de la ville chinoise de Huh-Hoto ont l'intention de développer des relations avec Gomel dans le domaine de l'industrie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vlasti-kitajskogo-goroda-huh-hoto-namereny-razvivat-otnosheniya-s-gomelem-v-promyshlennosti-366222-2019/>

350. Grishkevich, A. Le forum régional biélorusse-chinois s'est tenu dans la ville de Huh-Hoto / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : https://www.belarus.by/ru/business/business-news/belorusko-kitajskij-regionalnyj-forum-proshel-v-gorode-xux-xoto_i_99900.html

351. Batura, B. Jumelages - petits liens d'une grande amitié / B. Batura // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhby-7603>

352. Zheng, H. "The Great Stone" symbolise l'amitié solide entre le Belarus et la Chine / H. Zheng // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-simvoliziruet-tverduju-druzhbu-belarusi-i-kr-hu-chzhen-7289/>

353. Barcelone deviendra la capitale des zones franches en 2019 [Ressource électronique]. - 2017. - URL: https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0_%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82_%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9_%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85_%D0%B7%D0%BE%D0%BD_%D0%B2_2019_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83

354. Grigorieva, V. Président de la Fédération mondiale des zones économiques libres et spéciales (Femoza) Juan Torrents Tolosa a visité Gomel [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://www.sb.by/articles/vse-sezyv-gosti-k-nam.html>

355. "Great Stone" reconnu comme le parc industriel à la croissance la plus rapide au monde [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-priznan-samy-m-bystrorastuschim-industrialnym-parkom-v-mire-369159-2019/>

356. Megalgalis in the "Great Stone" and IT records - Rumas told about opportunities to invest in Belarus [Electronic resource]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/megalgoty-v-velikom-kamne-i>

[rekordy-it-rumas-rasskazal-o-vozmozhnostjah-investirovat-v-belarus-370269-2019/](#)

357. Le nombre de résidents de "Great Stone" pourrait passer à 80 d'ici la fin de 2020 [Ressource électronique]. - 2019. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-k-kontsu-2020-goda-mozhet-uvelichitsja-do-80-365696-2019/](#)

358. Ouverture de l'usine de production de moteurs de la SARL "Maz-Veichai" dans le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone". [Ressource électronique]. - 2019. - URL : [http://www.government.by/ru/content/9051](#)

359. Le parc industriel "Great Stone" sera présenté en novembre à l'exposition internationale chinoise sur les importations [Ressource électronique]. - 2019. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-v-nojabre-predstavjat-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-367476-2019/](#)

360. Zheng, H. "Great Stone" becomes a strategic platform for Belarusian-Chinese cooperation / H. Zheng // [Electronic resource]. - 2020. - URL : [https://www.belta.by/interview/view/velikij-kamen-stanovitsja-strategicheskoi-platfornoj-dlja-belorussko-kitajskogo-sotrudnichestva-7152/](#)

361. Nemankova, Y. Un projet pilote pour le développement de la 5G est mis en œuvre à "Velikiy Kamen" / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/pilotnyi-proekt-po-razvitiu-5g-realizujut-v-velikom-kamne-381000-2020/](#)

362. Alexander Turchin : la coopération entre la Biélorussie et la Suisse a un sérieux potentiel [Ressource électronique]. - 2019. - URL : [http://www.government.by/ru/content/9136](#)

363. La production de masques respiratoires est lancée dans le parc industriel "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-dyhatelnyh-masok-otkryto-v-industrialnom-parke-velikij-kamen-383799-2020/](#)

364. Nouveau résident à capitaux chinois enregistré dans la "Grande Pierre" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-s-kitajskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-velikom-kamne-384192-2020](#)

365. Konoga, P. Alexander Yaroshenko a parlé des nouveaux résidents du parc industriel "Velikiy Kamen", de la ville satellite et des projets pour 2019

/ P. Konoga // [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.sb.by/articles/vysech-pribyl-iz-kamnva.html>

366. "Velikiy Kamen" propose à des partenaires étrangers de créer des sous-parties [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-predlagaet-zarubezhnym-partneram-sozdavat-subparki-365694-2019/>

367. Anatoly Kalinin a participé à l'ouverture de la première étape du sous-parc commercial et logistique dans le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone". [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.government.by/ru/content/7228>

368. Procès-verbal de la 11e réunion du groupe de travail sur le parc industriel Chine-Bélarus [Ressource électronique]. - 2018. - URL : http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol_11.pdf

369. Un sous-parc de produits LED sera créé dans le parc industriel "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://industrialpark.by/novosti/2017/v-industrialnom-parke-velikij-kamen-budet-sozdan-subpark-svetodiodnoj-produkcii.html>

370. La ville chinoise de Chengdu envisage la possibilité de créer des industries de haute technologie dans la "Grande Pierre" [Ressource électronique]. - 2018. - URL : https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya_politika/1251824/

371. Kryzhevich, I. Sur le territoire de la "Grande Pierre" peut être créé un sous-parc suisse / I. Kryzhevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.sb.by/articles/na-territorii-velikogo-kamnva-mogut-sozdat-shvevtsarskiy-subpark-.html>

372. Le 60e résident est apparu dans le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://interfax.by/news/biznes/businesses/1268182/>

373. Le Belarus et l'Italie envisageront la création d'un sous-parc commun à "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-italija-rassmotrjat-vopros-sozdaniya-sovmestnogo-subparka-v-velikom-kamne-376060-2020/>

374. Zaleskii, B. Sur les termes de la réciprocité. Chronique de la coopération internationale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017. - 108 c.

375. Sur le développement dans le parc "Great Stone" de la zone de coopération scientifique et technique et de développement SINOMACH [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>

376. Le parc Sinomach "Torch" sera construit à "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postrojat-park-sinomach-fakel-390613-2020/>

377. Wei, W. China's Silicon Valley / W. Wei // Models, Systems, Networks in Economics, Technology, Nature and Society. - 2013. - C. 18-21.

378. Krasilnikova, Y. Beijing launches a programme to attract foreign IT-specialists / Y. Krasilnikova // [Electronic resource]. - 2018. - URL : https://hightech.fm/2018/02/28/beijing_lures_talent

379. Le Technoparc Zhongguancun de Beijing a enregistré une croissance de 13,8 % de ses revenus au cours des 11 premiers mois de 2019 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews

380. Le premier bus électrique sans chauffeur testé à "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-bespilotnyj-elektrobus-protestirovali-v-velikom-kamne-390612-2020>

381. Le nouveau résident de "Great Stone" fabriquera des produits en bois [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-vypuskat-produktsiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

382. Xiaoyun, S. La Chine s'oppose à l'ingérence étrangère dans les affaires intérieures du Belarus / S. Xiaoyun // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/kitaj-vystupaet-protiv-vmeshatelstva-izvne-vo-vnutrennie-dela-belarusi-7572/>

383. Les revenus des résidents de Velikiy Kamen ont été multipliés par 3,4 entre janvier et septembre pour atteindre 126,2 millions d'euros [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vyruchka-rezidentov-velikogo-kamnja-v-janvare-sentjabre-vyroslo-v-34-raza-do-br1262-mln-416031-2020/>

384. Le nouveau résident de "Velikiy Kamen" construira un terminal ferroviaire [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-postroit-zhd-terminal-407959-2020/>

385. Le centre d'innovation sino-biélorusse pour les technologies industrielles est apparu dans "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-innovatsionnyj-tsentr-promyshlennyh-tehnologij-pojavilsja-v-velikom-kamne-408221-2020/>

386. Le centre d'innovation de "Velikiy Kamen" devrait ouvrir ses portes d'ici la fin de l'année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/innovatsionnyj-tsentr-v-velikom-kamne-planirujut-otkryt-do-kontsa-goda-408059-2020/>

387. Le Centre de soutien aux technologies et innovations créées dans "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-podderzhki-tehnologii-i-innovatsij-sozdali-v-velikom-kamne-415194-2020/>

388. "Great Stone" est entré dans l'alliance d'innovation des zones économiques spéciales de libre-échange [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionnyj-aljjans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/>

389. Rendeavour élargit le projet de développement de la zone franche de Lekki [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.prnewswire.com/ru/press-releases/ru-584836431.html>

390. Yifeng, H. Un nouveau district industriel est en cours de construction dans la province de Sihanoukville / H. Yifeng, S. Mengkhoul // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.mofcom.gov.cn/article/beltandroad/khm/ruindex.shtml>

391. Les chefs d'État de cinq pays ont participé à la cérémonie d'ouverture de la zone internationale de libre-échange à Djibouti [Ressource électronique]. - 2018. - URL : https://ru.cscec.com/xwzx_ru/gsxw_ru/201810/2891561.html

392. Le projet de coopération sino-lankaise est mis en œuvre dans le port de Hambantota au Sri Lanka [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://newsru.cgtn.com/news/3d3d414e6646444d77597a6333566d54/p.html>

393. La coopération entre l'Éthiopie et la Chine est un exemple classique de la coopération de la Chine avec l'Afrique - Président éthiopien [Ressource électronique]. - 2018. - URL : http://russian.news.cn/2018-08/14/c_137387915.htm

394. Plus forte est la ceinture de la coopération, plus courte est la voie pour sortir du "piège du retard" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://finance.rambler.ru/markets/43964485-zhenmin-zhibao-kitay-obedinennye-obschey-tselyu-chast-2/>

395. Corporation "Huali" : créons un "voisinage industriel chinois" sur "Une ceinture, une route". [Ressource électronique]. - 2017. - URL : http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content_40612178.htm

396. Le président de l'Égypte a publié un décret sur l'établissement de la zone économique spéciale du canal de Suez [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://tass.ru/ekonomika/2181686>

397. Réunion sur le développement du complexe agro-industriel de la région de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitiia-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/

398. Le Belarus étudiera la possibilité d'obtenir un prêt pour la construction d'infrastructures énergétiques dans la ZFE [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoi-infrastruktury-330424-2018/>

399. Résident à capital lituanien enregistré dans la FEZ "Vitebsk" [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>

400. Participation de l'administration du FEZ "Vitebsk" au forum d'affaires biélorusse-letton [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

401. Participation de l'administration du FEZ "Vitebsk" à la présentation complexe de la région de Vitebsk à Moscou [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

402. Accord d'intentions signé entre l'administration de la FEZ "Vitebsk" et la société chinoise [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

403. L'administration de la FEZ "Vitebsk" a été visitée par des hommes d'affaires des Émirats arabes unis [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

404. Participation de l'administration du FEZ "Vitebsk" au forum d'affaires biélorusse-indien [Ressource électronique]. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

405. Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont multiplié par 3,5 le volume des investissements directs étrangers [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvelichili-objem-priamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>

406. Des investisseurs de quatre pays prévoient de commencer à réaliser des projets dans la zone franche industrielle de Vitebsk cette année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-v-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>

407. Le nouveau résident de la FEZ "Vitebsk" créera la production de matériaux de construction à partir de dolomie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>

408. FEZ "Vitebsk" propose de créer un cluster sur le travail du bois [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlaet-sozdat-derevoobrabatvayuschii-klastery-371147-2019/>

409. Le nombre de participants au pôle pétrochimique de Novopolotsk devrait presque doubler [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-uvelichit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>

410. Dans la zone franche industrielle de Vitebsk, la production de boîtes de conserve sera mise en place avec la participation d'un investisseur russe [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozhdut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/>

411. Un investisseur azerbaïdjanais va créer une production de haute technologie de produits chimiques à faible tonnage dans la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-vysokotekhnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020>

412. Le holding lituanien "VMG Group" augmentera le volume de ses investissements dans des projets de la zone franche industrielle de Vitebsk jusqu'à 200 millions d'euros [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-uvlechit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>

413. Bogacheva, O. Plus d'un milliard de dollars d'investissements attirés par l'économie de la région de Vitebsk en 2019 / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bole-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/>

414. Des contrats d'une valeur de 21 milliards de dollars ont été conclus sur BUTB en 15 ans [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

415. Le chiffre d'affaires de BUTB a augmenté de 12% entre janvier et novembre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabrevvros-na-12-420279-2020/>

416. Les exportations de marchandises via BUTB en octobre ont augmenté de 22% [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktiabre-vvros-na-22-415863-2020/>

417. Environ 80 % des exportations de produits laitiers par l'intermédiaire de BUTB sont destinées à la Russie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksportamolochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>

418. La BUTB prévoit d'étendre sa coopération avec la région d'Omsk en Russie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschitvvaet-na-rasshireniesotrudnichestva-s-omskoj-oblastiju-rossii-420606-2020/>

419. Le BUTB compte sur le développement de la coopération avec la région de Smolensk [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastiju-421404-2020>

420. Par l'intermédiaire de BUTB, il est prévu d'organiser des livraisons de bois scié à destination de l'Égypte [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

421. Les entreprises britanniques et canadiennes sont intéressées par l'achat de bois scié biélorusse sur le marché d'échange [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020>

422. Le Belarus et l'Ouzbékistan développent l'interaction dans le domaine des marchés publics électroniques [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

423. Nikolai Snopkov : Belarus considers agricultural products as a new driver of exports to China [Electronic resource]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9682>

424. Bois scié biélorusse pour 5,1 millions de dollars vendu à la Chine par l'intermédiaire de BUTB depuis le début de l'année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

425. Multiplication par plus de 10 du montant des transactions des entreprises chinoises sur BUTB entre janvier et septembre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/boleechem-v-10-raz-vyroslo-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

426. La BUTB organise le 15 décembre la première vente aux enchères spécialisée à l'exportation pour le marché chinois [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabria-420090-2020>

427. En octobre, des entreprises chinoises ont acheté du bois d'œuvre à BUTB pour plus d'un million de dollars [Ressource électronique]. - 2020. -

URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

428. Les exportations d'huile de colza via BUTB ont été multipliées par 3, le principal acheteur étant la Suisse [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shveitsarija-406915-2020/>

429. Le carton pour palettes et l'huile de colza du Belarus seront exportés vers la Chine par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorussskuiu-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

430. L'exportation de produits sidérurgiques par l'intermédiaire de BUTB au cours du premier semestre a augmenté de 33% [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduktii-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

431. BUTB et Miora Metal Rolling Plant envisagent de développer conjointement l'exportation de fer blanc [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyi-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

432. BUTB doit devenir un moteur du commerce électronique dans le pays - Koltovich [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-drajverom-elektronnoi-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

433. Zaleskii, B.L. Mécanisme de perspective du commerce électronique sur la voie de la réalisation maximale du potentiel / B.L. Zaleskii // Recherches socio-humanitaires. - 2020. - №5. - C. 19-31.

434. Les exportations de ciment via BUTB en janvier ont été multipliées par 10 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-ianvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

435. La BUTB et la Représentation commerciale de la Fédération de Russie ont l'intention de promouvoir l'augmentation du chiffre d'affaires commercial [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-uvlicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

436. Le Belarus et l'Oudmourtie ont l'intention d'augmenter leur chiffre d'affaires commercial par une utilisation plus active du commerce d'échange [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvelichit-tovarooborot-za-schet-bolee-aktivnogo-ispolzovaniya-birzhevoj-427781-2021/>

437. La BUTB compte développer la coopération avec les entreprises de la région de Volgograd [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

438. En janvier, les exportations de bois par l'intermédiaire de BUTB ont augmenté de 27% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

439. L'entreprise britannique a acheté par l'intermédiaire de BUTB des produits de menuiserie pour plus d'un million d'euros [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

440. BUTB étudie la possibilité d'exporter du bois scié biélorusse vers la France [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021>

441. BUTB est prêt à faciliter l'exportation de pellets de combustible vers l'Europe du Nord [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuiu-evropu-426052-2021/>

442. Les huiles végétales et les additifs pour l'alimentation animale représentaient plus de 40 % des exportations agricoles par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktov-cherez-butb-415013-2020/>

443. L'exportation d'huile de colza via BUTB en janvier a été multipliée par 10 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

444. La 5 000e entreprise non résidente a été accréditée sur BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanija-nerezident-431246-2021/>

445. Le bois de sciage biélorusse vendu à la Chine par l'intermédiaire de BUTB pour un montant de 2,6 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/>

446. Du bois scié biélorusse pour 2,4 millions de dollars vendu à la Chine sur le marché des échanges [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyh-torgah-425850-2021/>

447. Un lot de lait en poudre a été vendu à la Chine pour la première fois par l'intermédiaire de la bourse [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogo-moloka-vpervye-prodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/>

448. La première transaction avec l'entreprise égyptienne a été réalisée sur BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021/>

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**

yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Achetez vos livres en ligne, vite et bien, sur l'une des librairies en ligne les plus performantes au monde!

En protégeant nos ressources et notre environnement grâce à l'impression à la demande.

La librairie en ligne pour acheter plus vite
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY