

## **Перспективы участия белорусских компаний в международном аутсорсинге**

*Карпина Д. А., студ. III к. БГУ,  
Кургуз Е. Р., студ. III к. БГУ,  
науч. рук. ст. преп. Киселевич А. И., канд. эк. наук*

Аутсорсинг является актуальным вопросом для Республики Беларусь, где существует ряд особенностей ведения бизнеса, приводящих к частым обращениям за такими услугами. Одной из преград является сложность перехода с одного вида деятельности на другой, а также затруднения в управлении и принятии стратегических решений. В связи с этим использование аутсорсинга осложнено, поскольку многие компании обладают собственными специалистами по автоматизации и испытывают трудности с переходом к новому типу управления технологиями.

Тем не менее, несмотря на эти препятствия, белорусские фирмы остаются привлекательным звеном в цепочках аутсорсинга для соседних государств. Вместе с тем на стадии развития встраивание в аутсорсинговые цепочки международных предприятий может стать выгодным решением. Необходимо отметить, что в настоящее время сотрудничество возможно в основном с российскими предприятиями.

Говоря о конкурентоспособности Беларуси на мировом рынке, то основными конкурентами страны выступают Индия, Китай и Филиппины, так как они являются одними из крупнейших мировых игроков в области развития ИТ. Беларусь является одним из самых дешевых аутсорсинговых центров в Восточной Европе [3]. На протяжении последнего десятилетия в ИТ-отрасли, в частности, в сфере аутсорсинга, Беларусь приобретала репутацию качественного, надежного, выгодного делового партнера.

Одним из перспективных направлений является ИТ-аутсорсинг, а именно разработка программного обеспечения. ИТ-сектор Беларуси состоит из 60,5 % аутсорсинговых компаний и 39,5 % разработчиков продуктов. Белорусский аутсорсинговый гигант EPAM Systems (Effective Programming for America) является ведущим мировым поставщиком цифровых платформ и услуг по разработке программного обеспечения. Белорусская компания Wargaming разработала World of Tanks, одну из самых популярных и прибыльных игр в мире.

Viber, популярное приложение для обмена сообщениями, было разработано в Беларуси и в 2018 году достигло отметки в один миллиард

пользователей. Более того, IT-сектор поддерживается государством как один из приоритетных секторов для будущего развития. Такие инициативы, как создание белорусского Парка высоких технологий в 2005 году, способствовали развитию сектора и создали особые условия для работы IT-компаний [1]. Говоря об аутсорсинге бизнес-процессов, то на сегодняшний день все чаще и чаще на мировом рынке ведение бухгалтерского учета передается специализированным компаниям. Глобально смысл аутсорсинга заключается в том, чтобы вывести за рамки компании непрофильные функции, доверив учетные процессы профессиональным провайдером услуг. Буквально больше десятилетия назад услугами бухгалтерских фирм в странах Западной Европы пользовались 86 % компаний, в США – 92 %. В Беларуси же аутсорсинг бухгалтерских услуг охватывает не более 15 % действующих компаний [2]. Причина такого мощного отставания в том, что отмечается низкий уровень доверия к бухгалтерским компаниям и «размытость» преимуществ бухгалтерского аутсорсинга.

Таким образом, сделан вывод, что белорусские предприятия могут выступать как в качестве контакторов в сфере аутсорсинга, так и в качестве самих производителей. Однако применение аутсорсинговых схем будет целесообразным только в случае выгодной взаимопомощи. В случае, когда Беларусь будет выступать в качестве контрактора, это принесет ряд преимуществ, таких как: доступ к современным технологиям и их освоение, а также участие в аутсорсинговых цепочках и привлечение инвестиций.

Аутсорсинг будет продолжать расширяться и выходить за рамки традиционных центров. Для сохранения конкурентоспособности компании должны уделять особое внимание кибербезопасности, инвестировать в новые технологии и фокусироваться на качестве и инновациях. В Беларуси есть потенциал для успешной реализации аутсорсинга, особенно в сферах информационных технологий и программного обеспечения, где уже сформированы кластеры компаний с высокой технической экспертизой и готовностью к сотрудничеству на международном уровне.

### Литература

1. IT-рынок в Республике Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://bikratings.by/>. – Дата доступа: 07.04.2024.
2. Бухгалтерский аутсорсинг [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.garant.ru/1c-wiseadvice/guide/vsya-pravda-pro-buhgalterskij-outsorsing/>. – Дата доступа: 07.04.2024.
3. Аутсорсинг: создание высокоэффективных и конкурентоспособных организаций : учеб. пособ. / под ред. проф. Б. А. Аникина. – М. : ИНФРА-М, 2003. – С. 8–10.