

**В. В. Пузиков**

*Институт бизнеса БГУ, Минск, Беларусь, puzikov.vladimir54@gmail.com*

## **ТРАКТОВКА КАТЕГОРИИ «ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ» КАК ОСНОВА МОДЕЛИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МЕНЕДЖЕРА ПО ЗАЩИТЕ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИНТЕРЕСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ**

*При моделировании деятельности менеджера исходными моментами являются определение стратегии развития, цели деятельности, показателей эффективности функционирования, которые позволяют сформулировать алгоритм реализации жизненно важных экономических интересов предприятия. При возможных различиях подходов к организации работы и противоположных интересах в условиях национальной экономики возможна единая направленность действий субъектов хозяйствования, которая обеспечивается формулировкой национальных интересов в Концепции национальной безопасности Республики Беларусь.*

**Ключевые слова:** *экономическая безопасность, экономические интересы, человеческий, интеллектуальный капитал, инновационная экономика.*

**V. Puzikov**

*School of Business of BSU, Minsk, Belarus, puzikov.vladimir54@gmail.com*

## **THE INTERPRETATION OF THE CATEGORY «ECONOMIC SECURITY» AS THE BASIS FOR MODELING THE ACTIVITIES OF A MANAGER TO PROTECT THE ECONOMIC INTERESTS OF AN ENTERPRISE**

*When modeling the activity of a manager, the starting points are the definition of a development strategy, the purpose of the activity, and performance indicators that allow us to formulate an algorithm for the implementation of vital economic interests of the enterprise. With possible differences in approaches to the organization of work and opposite interests in the conditions of the national economy, it is possible that the actions of business entities are unidirectional, which is ensured by the formulation of national interests in the Concept of National Security of the Republic of Belarus.*

**Keywords:** *economic security, economic interests, human, intellectual capital, innovative economy*

Концептуальные основы обеспечения экономической безопасности, разработанные белорусскими учеными [1,57–62], были реализованы в Концепции национальной безопасности Республики Беларусь 1995 г. (утверждалась Советом безопасности республики), в редакции Концепции 2001 года (утверждена Указом Президента Республики Беларусь от 7 июля 2001 г. № 390), в редакции 2011 г. (Указ Президента от 1 ноября 2011 г. № 575). Подходы к вычленению на каждом этапе развития жизненно важных экономических интересов, определению угроз и разработка мероприятий по их предотвращению лежат и в основе готовящейся Концепции 2024 г. Эффективность и целесообразность такого подхода подтверждена практикой развития экономики республики и получила дальнейшее теоретико-методологическое обоснование и воплощение в проекте новой Концепции.

В основе формирования Концепции используется подход к рассмотрению экономической безопасности, «во-первых, как структуры, во-вторых, как состояния, и, в-третьих, как процесса, то есть, в функциональном плане» [2, с. 50–52].

В структурном аспекте экономическая безопасность рассматривается как система жизненно важных экономических интересов и их субъектов (носителей экономических отношений); совокупности угроз им, обусловленных различными факторами, процессами и действиями.

Структурный аспект проблемы предполагает выделение основных факторов, влияющих на изменение и реализацию экономических интересов, а через последние – на экономическую безопасность государства и субъектов хозяйствования. Эти факторы можно разделить на группы, характеризующие: материальное обеспечение производства; состояние рабочей силы, размеры и прогрессивность основного производственного капитала (фондов); развитие сферы исследований, разработка технологических нововведений, возможность сбыта продукции на внешнем и внутреннем рынках и ряд других. Иными словами, структурный аспект позволяет выделить объекты защиты и спрогнозировать возможные угрозы.

Как отмечено в проекте Концепции национальной безопасности Республики Беларусь, одним из приоритетных экономических интересов является «экономический рост и повышение конкурентоспособности белорусской экономики на основе ее структурной перестройки, совершенствования системы управления, устойчивого инновационного развития, активного инвестирования в человеческий капитал и высокие технологии, снижение издержек и развитие высокотехнологичных, экспортно-ориентированных и импортозамещающих производств» [3]. Иными словами, выделение структурных элементов, составных частей рассматриваемого явления – экономическая безопасность – позволяет определять как стратегические направления развития экономики на общенациональном уровне, так и формулировать подходы к выделению приоритетов в деятельности организации, фирмы и, соответственно, менеджменту концентрироваться на управлении персоналом для достижения определенной цели.

Как состояние экономическая безопасность характеризуется степенью достижения наибольшего соответствия (сбалансированности) между жизненно важными интересами личности, общества и государства, создания условий для оптимального функционирования системы экономических отношений, обеспечивающей удовлетворение экономических потребностей и реализацию интересов.

На уровне субъектов хозяйствования экономическая безопасность как состояние – это наличие таких экономических, производственных и технологических условий, которые позволяют обеспечивать законную реализацию экономических интересов без возникновения противоречий с интересами других субъектов и устойчиво функционировать в данный момент. Необходимость оценки состояния ставит проблему выработки системы показателей, которые должны характеризовать степень достижения безопасного состояния.

Используемые для этих целей в современных условиях ряд показателей зачастую неадекватно отражают развитие экономики республики. Данный факт нашел свое отражение в Проекте Концепции национальной безопасности Республики Беларусь, где разработчики предложили использовать, например, такой широко применяемый показатель как ВВП только для сравнения уровня развития экономики с другими странами – «отношение объема ВВП на душу населения по паритету покупательной способности в Республике Беларусь к среднему значению в странах-соседях» [3]. И в концепции находим постановку нового подхода – «формирование плановых показателей социально-экономического развития Республики Беларусь на основе перспективной структуры экономики» [3].

С точки зрения менеджмента предприятия речь идет о необходимости изменения системы показателей – минимизация применения количественных показателей и замена их качественными характеристиками деятельности фирмы. Причем, методологический подход к определению экономической безопасности как состояния, примененный в Концепции позволяет акцентировать внимание менеджмента на использовании показателей, отражающих

диалектику факторов производства – в современной экономике приоритетным фактором развития становится интеллектуальный капитал. Поэтому в проекте Концепции ставится задача: «повышения эффективности секторов, обеспечивающих воспроизводство человеческого капитала (образование, наука, здравоохранение, культура)» [3]. Фактически, данное положение проекта Концепции закрепляет практическое значение формирования персонала предприятия, с одной стороны, как фактора развития современной экономики, с другой, как показателя экономической безопасности. Управление персоналом на предприятии становится основным бизнес-процессом, наряду с производством продукции или оказанием услуг, поскольку производит главный фактор современного экономического роста – человеческий, интеллектуальный капитал.

Помимо определения цели и объекта экономической безопасности, как элементов и факторов моделирования деятельности менеджера по персоналу, подход к определению понятия «экономическая безопасность», использованный в проекте Концепции национальной безопасности, формирует алгоритм деятельности менеджера. Имеется в виду то, что в функциональном плане экономическая безопасность тождественна понятию «обеспечение экономической безопасности» и должна рассматриваться как *процесс обеспечения, достижения единства жизненно важных интересов; выявления и предупреждения угроз им; противодействия субъектам угроз*, что фактически будет обеспечивать создание и упрочнение условий надежного функционирования национальной экономики в ходе ее развития и каждого его субъекта. При таком подходе речь идет не только об организации деятельности менеджера по персоналу по алгоритму – подбор, отбор, подготовка, переподготовка и т. д. В алгоритм включаются целевые стратегические направления деятельности; возможность определения приоритетного объекта формирования – персонал, организация, технология; последовательность действий в управлении персоналом.

И на этой теоретико-методологической основе определяются подходы к моделированию деятельности менеджера – управленца / руководителя.

1. Выделение для каждого предприятия / бизнес-системы приоритетных факторов, определяющих эффективность производства и выступающих стратегической целью деятельности – *интеллектуальный капитал, организация или технология*. Создание условий для развития этого приоритета – или жизненно важного интереса.

2. Формирование такой *системы показателей экономического развития*, которые будут отражать не только количественный рост, но и качественное развитие, совершенствование фирмы / предприятия – *формирование коллектива* (интеллектуальный капитал); *совершенствование организации / системы управления или инвестиции в технологию* производства.

3. *Определение стратегии* развития организации / предприятия и деятельность по ее реализации (планирование, финансирование).

#### Список использованных источников

1. Пузиков, В. В. Модель обеспечения экономической безопасности Республики Беларусь / М. В. Мясникович, В. В. Пузиков // Белорус. экон. журн. – 2002. – № 3. – С. 57–65.

2. Пузиков, В. В. Экономическая безопасность и экономическая преступность / В.В. Пузиков, А. И. Громович. – Мн. : Армита – Маркетинг. Менеджмент. – 2001. – 364 с.

3. О рассмотрении проекта новой Концепции национальной безопасности Республики Беларусь [Электронный ресурс] : постановление Совета безопасности Республики Беларусь от 6 марта 2023 г. № 1 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=p31000575>. – Дата доступа: 10.03.2024.