

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
«МЕЖДУНАРОДНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ  
ИНСТИТУТ ИМЕНИ А. Д. САХАРОВА»  
БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА**

**ФАКУЛЬТЕТ МОНИТОРИНГА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**

**Кафедра экологического мониторинга и менеджмента**

**РОВЕНСКАЯ Алла Александровна**

**ОБОСНОВАНИЕ И ВНЕДРЕНИЕ ESG-ПРИНЦИПОВ В СИСТЕМУ  
МЕНЕДЖМЕНТА ПРЕДПРИЯТИЯ ПО ПРОИЗВОДСТВУ LCD-  
ТЕЛЕВИЗОРОВ**

**Аннотация  
магистерской диссертации**

**специальность 7-06-0521-01 Экология (Зелёная экономика)**

**Научный руководитель:  
Копиця Владимир Николаевич  
доцент кафедры экологического  
мониторинга и менеджмента,  
кандидат биологических наук**

**Минск, 2024**

# ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Магистерская диссертация:** Обоснование и внедрение ESG-принципов в систему менеджмента предприятия по производству LCD-телевизоров

ESG-ПРИНЦИПЫ, ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ, ESG-РЕЙТИНГ, ESG-ФАКТОРЫ, СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА, ОКРУЖАЮЩАЯ СРЕДА, СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА, КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

## **Актуальность темы.**

Связана с тем, что важное место в архитектуре устойчивого развития занимает реальный сектор экономики, в котором большое внимание уделяется созданию условий для максимального вовлечения субъектов хозяйствования в вопросы управления экологическими, социальными и корпоративными (ESG) факторами, обеспечивающими наибольший вклад в достижение Целей устойчивого развития.

## **Объект исследования.**

Объектом исследования является действующая система менеджмента предприятия по производству LCD-телевизоров.

## **Предмет исследования.**

Предметом исследования являются экономические отношения, возникающие в процессе внедрения ESG-принципов в систему менеджмента предприятия по производству LCD-телевизоров.

**Цель исследования** заключается в обосновании эффективности внедрения в систему менеджмента предприятия ESG-принципов

В рамках поставленной цели в процессе исследования были определены **следующие задачи:**

1. Изучить теоретические основы и практический опыт внедрения ESG-принципов в систему менеджмента организаций;
2. Провести анализ системы менеджмента предприятия по производству LCD-телевизоров и возможностей внедрения ESG-принципов;
3. Разработать мероприятия по внедрению ESG-принципов в систему менеджмента предприятия по производству LCD-телевизоров и оценить эффективность внедрения этих мероприятий.

### **Научная новизна работы.**

Разработанные на основе международного опыта мероприятия позволят не только снизить отрицательное воздействие на окружающую среду, но и повысить конкурентоспособность предприятия на внешнем и внутреннем рынках, а также получить экономический эффект от внедрения ESG-принципов в систему менеджмента предприятия.

### **Практическая значимость полученных результатов.**

Внедрение предложенных мероприятий в практическую деятельность предприятия по производству LCD-телевизоров приведет к снижению общих затрат и расходов, даст возможность занять значимое место в области снижения экологического воздействия, поможет обеспечить эффективное функционирование системы управления персоналом, а также обеспечит хорошую репутацию предприятия и рост прибыли.

### **Основные положения работы, выносимые на защиту.**

Внедрение ESG-принципов в систему менеджмента предприятия по трём сферам («Environment», «Social», «Government») позволяет предприятию стать лидером в области устойчивого развития и повысит конкурентоспособность предприятия на внешнем и внутреннем рынках за счет снижения отходов бумаги и экономии топливно-энергетических ресурсов (на 20% и 8,7% соответственно), сокращения текучести кадров (до 15%), внедрения принципа «нулевой терпимости» к коррупции и создания в организационной структуре предприятия подразделения риск-менеджмента, а также внедрения программного обеспечения «Битрикс24»

### **Опубликованность результатов.**

1. ESG – ПОВЕСТКА – НАША НОВАЯ РЕАЛЬНОСТЬ / А.А. Ровенская, В.Н. Копица // Сахаровские чтения 2024 года: экологические проблемы XXI века: материалы 24-й международной научной конференции, 23–24 мая 2024 г., г. Минск, Республика Беларусь: Минск, ИВЦ Минфина, 2024 Ч.2, с 140-143.

### **Структура и объем работы.**

Магистерская диссертация состоит из общей характеристики работы, введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы. Общий объем диссертации – 59 страниц, 13 таблиц, 9 рисунков, список использованных источников из 46 наименований.

## GENERAL DESCRIPTION OF WORK

**Master's dissertation:** Justification and implementation of ESG principles in the management system of an enterprise for the production of LCD TVs

ESG PRINCIPLES, PERFORMANCE ASSESSMENT, ESG RATING, ESG FACTORS, MANAGEMENT SYSTEM, ENVIRONMENT, SOCIAL POLICY, CORPORATE GOVERNANCE

### **Relevance of the topic.**

This is due to the fact that an important place in the architecture of sustainable development is occupied by the real sector of the economy, in which much attention is paid to creating conditions for the maximum involvement of business entities in the management of environmental, social and corporate (ESG) factors that provide the greatest contribution to achieving the Sustainable Development Goals.

### **Object of study.**

The object of the study is the current management system of an enterprise for the production of LCD TVs.

### **Subject of study.**

The subject of the study is the economic relations that arise in the process of introducing ESG principles into the management system of an enterprise producing LCD TVs.

**The purpose of the study** is to substantiate the effectiveness of introducing ESG principles into the enterprise management system

Within the framework of this goal, **the following tasks were identified during the research process** :

4. Study the theoretical foundations and practical experience of introducing ESG principles into the management system of organizations;
5. Conduct an analysis of the management system of an enterprise for the production of LCD TVs and the possibilities for implementing ESG principles;
6. Develop measures for the introduction of ESG principles into the management system of an enterprise for the production of LCD TVs and evaluate the effectiveness of the implementation of these measures.

### **Scientific novelty of the work .**

Activities developed on the basis of international experience will not only reduce the negative impact on the environment, but also increase the competitiveness of the enterprise in the external and domestic markets, as well as obtain an economic benefit from the introduction of ESG principles into the enterprise management system.

### **Practical significance of the results obtained.**

The implementation of the proposed measures in the practical activities of an enterprise for the production of LCD TVs will lead to a reduction in overall costs and expenses, will provide an opportunity to take a significant place in the field of reducing environmental impact, will help ensure the effective functioning of the personnel management system, and will also ensure a good reputation of the enterprise and increased profits.

### **The main provisions of the work submitted for defense .**

The introduction of ESG principles into the enterprise management system in three areas ( " Environment ", "Social", "Government" ) allows the enterprise to become a leader in the field of sustainable development and will increase the competitiveness of the enterprise in the external and domestic markets by reducing paper waste and saving fuel. energy resources (by 20% and 8.7%, respectively), reducing staff turnover (up to 15%), introducing the principle of “zero tolerance” to corruption and creating a risk management unit in the organizational structure of the enterprise, as well as introducing Bitrix24 software

### **Publication of results.**

1. ESG – AGENDA – OUR NEW REALITY / A.A. Rovenskaya, V.N. Kopitsya // Sakharov readings 2024: environmental problems of the 21st century: materials of the 24th international scientific conference, May 23–24, 2024, Minsk, Republic of Belarus: Minsk, Information Computing Center of the Ministry of Finance, 2024 Part 2, pp. 140-143 .

### **Structure and scope of work.**

The master's thesis consists of a general description of the work, an introduction, three chapters, a conclusion, and a list of references. The total volume of the dissertation is 59 pages, 13 tables, 9 figures, a list of used sources of 46 titles.