

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ ПРИСПОСОБЛЕНИЯ ОБЪЕКТА КУЛЬТУРНОГО НАСЛЕДИЯ ДЛЯ СОВРЕМЕННОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ

М. А. Кисляков¹⁾, У. Ф. Симакова²⁾

¹⁾ аспирант, Ижевский государственный технический университет имени М. Т. Калашникова,
г. Ижевск, Россия, maxim-lemon@mail.ru

²⁾ старший преподаватель, Ижевский государственный технический университет
им. М. Т. Калашникова, г. Ижевск, Россия, kafedra.pgs@mail.ru

Научный руководитель: **В. П. Грахов**

доктор экономических наук, профессор, Ижевский государственный технический университет
им. М. Т. Калашникова, г. Ижевск, Россия, kafedra.pgs@mail.ru

В данном исследовании рассматриваются вопросы управления адаптацией объектов культурного наследия (ОКН) под новое функциональное назначение с сохранением культурной и исторической ценности. Данная тема является актуальной для изучения. В ходе исследования разработан алгоритм адаптации ОКН, обозначены этапы в случае принятия решения о сохранении и приспособлении объекта культурного наследия для современного использования.

Ключевые слова: управление процессом; адаптация; объект культурного наследия; алгоритм приспособления.

PROJECT MANAGEMENT OF ADAPTING A CULTURAL HERITAGE SITE FOR MODERN USE

M. A. Kislyakov¹⁾, U. F. Simakova²⁾

¹⁾ PhD student, Kalashnikov Izhevsk State Technical University, Izhevsk, Russia, maxim-lemon@mail.ru

²⁾ senior lecturer, Kalashnikov Izhevsk State Technical University, Izhevsk, Russia,
kafedra.pgs@mail.ru

Supervisor: **V. P. Grakhov**

doctor of economics, professor, Kalashnikov Izhevsk State Technical University, Izhevsk, Russia,
kafedra.pgs@mail.ru

This study examines the issues of managing the adaptation of cultural heritage objects to a new functional purpose while preserving cultural and historical value. This topic is relevant for study, since the issue of preserving and adapting cultural heritage sites, as well as managing the adaptation process in modern conditions, is very important. In the course of the study, an algorithm for adapting cultural heritage objects was developed, thanks to which the sequence of actions is clearly outlined in the event of a decision being made to preserve and adapt a cultural heritage object for modern use.

Keywords: process control; adaptation; cultural heritage object; adaptation algorithm.

В настоящее время большинство объектов культурного наследия имеют экономическую, архитектурную, историческую и культурную ценность. Их сохранение, обновление и адаптация для социальных потребностей, являются проблемой, актуальной с экономической, исторической, археологической, технологической, исследовательской и научной точек зрения.

Приспособление объекта культурного наследия для современного использования является самым универсальным и популярным методом сохранения памятника.

Так же не стоит забывать, что главной целью бизнеса является получение максимального экономического эффекта от вложенных средств [1]. Для этого необходимо правильно подойти к организации системы управления процессом приспособления ОКН к новому назначению.

Данный вопрос является актуальным. Задача исследования – разработать алгоритм адаптации объекта культурного наследия под новое функциональное использование, для принятия эффективных управленческих решений [2].

Приспособление объекта культурного наследия к современному использованию является экономически выгодным и важным для муниципального образования.

Одной из главных задач подготовки объекта к использованию является обдуманый и верный выбор нового назначения [3]. Однако требования к сохранению памятника архитектуры как единого целого, историческая ценность участка остаются решающими факторами при выборе функционального назначения.

Новые функции объектов культурного наследия можно сформировать в следующие группы: музеи, культурные центры (библиотеки, лекционные залы), общественно-образовательные и научные учреждения, жилье, досуг (гостиницы, санатории, кафе).

Для определения основы управления процессом приспособления и сохранения объекта культурного наследия, определим порядок проведения работ (рис. 1).



Рис. 1. Порядок проведения работ по приспособлению объектов культурного наследия

На следующем этапе для оценки финансовой реализуемости проекта необходимо провести анализ денежных притоков и денежных оттоков (рис. 2).

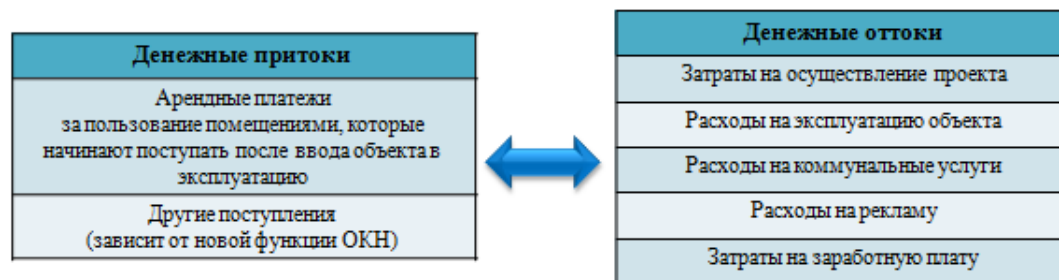


Рис. 2. Оценка финансовой реализуемости проекта

Прежде чем перейти к построению алгоритма приспособления объекта культурного наследия следует разработать шаблон с указанием участников и этапов процесса. В нашем случае алгоритм будет представлен в виде кросс – функциональной блок-схемы, для этого назначим заголовки столбцов и строк. В заголовках столбцов представлены участники процесса, а в строках этапы.

Шаблон кросс – функциональной блок-схемы представлен на рис. 3.

На основе этого шаблона команда проекта может разработать кросс – функциональную схему на процесс приспособления объекта культурного наследия к современному использованию. Данная разработка и является алгоритмом адаптации (приспособления) ОКН к новому функциональному назначению с сохранением исторической и культурной ценности объекта.

Этап	Собственник ОКН	Орган охраны ОКН	Проектная организация	Историко-культурная экспертиза	Подрядчик
Выдача задания на проведение работ					
Разработка научно-проектной документации					
Проведение историко-культурной экспертизы					
Сопоставление проектной документации					
Получение разрешения на проведение работ					
Работы по приспособлению ОКН и проектная документация					
Применя выполняемых работ					

Рис. 3. Шаблон кросс – функциональной блок-схемы

Следует отметить, что участники и этапы процесса представлены в укрупненном списке, и могут корректироваться и изменяться в зависимости от ситуации и степени проработанности процесса.

Разработанный алгоритм позволит владельцу объекта культурного наследия понять последовательность действий в случае принятия решения о сохранении и приспособлении объекта для современного использования.

Подводя итог, отметим, что представленный алгоритм адаптации объекта культурного наследия под новое назначение соответствует принципам природоохранных знаний, а также учитывает специфику исторической среды, анализ технического состояния, оценку ценности памятника, возможность их функциональной адаптации к условиям окружающей среды и современные потребности населения [4].

Библиографические ссылки

1. Жугин И. Н. Особенности реконструкции объектов исторического культурного наследия // Актуальные научные исследования в современном мире. 2021. № 12-4(80). С. 6–9.
2. Симаков Н. К., Грахов В. П. Адаптирование методики разработки информационных систем на примере государственной информационной системы обеспечения градостроительной деятельности Удмуртской Республики // Интеллектуальные системы в производстве. 2022. Т. 20, № 2. С. 86–95.
3. Королева А. А., Тан Ц. К концепции сбалансированного развития отраслевой экономики (на примере транспорта) // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2023. № 1. С. 79–84.
4. Симаков Н. К., Кисляков М. А. Применение механизма реконструкции исторической застройки на примере города Ижевск // Социально-экономическое управление: теория и практика. 2019. № 3(38). С. 65–68.