

ПУТИ ИНТЕГРАЦИИ ESG-ПОВЕСТКИ В ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ

А. В. Танина¹⁾, С. М. Иванов²⁾

¹⁾ кандидат экономических наук, доцент, Государственный институт экономики, финансов, права и технологий, г. Гатчина, Россия, tanina13@mail.ru

²⁾ секретарь кафедры бухгалтерского учета и статистики, Государственный институт экономики, финансов, права и технологий, г. Гатчина, Россия, semyon.ivanov127@mail.ru

В тексте статьи в качестве одной из актуальных тенденций в менеджменте XXI века рассматривается вопрос интеграции ESG-повестки в деятельность. Обозначается то, что процесс будет различаться в зависимости от страны или региона. Выделены несколько возможных путей, по которым может пойти организация. Среди таких путей: влияние со стороны государства, участие в добровольных инициативах, связанных с устойчивым развитием, влияние иностранных партнеров и инвесторов, процесс получения ESG-рейтинга, перспектива выгоды от внедрения ESG.

Ключевые слова: ESG; устойчивое развитие; внедрение ESG.

WAYS TO INTEGRATE THE ESG AGENDA INTO THE ACTIVITIES OF RUSSIAN ORGANISATIONS

A. V. Tanina¹⁾, S. M. Ivanov²⁾

¹⁾ PhD in economics, associate professor, State Institute of Economic, Finance, Law and Technology, Gatchina, Russia, tanina13@mail.ru

²⁾ secretary of the department of accounting and statistics, State Institute of Economic, Finance, Law and Technology, Gatchina, Russia, semyon.ivanov127@mail.ru

The text of the article discusses the issue of incorporating the ESG agenda into activities, as one of the current trends in the management of the 21st century. It is pointed out that the process will vary depending on the country or region. There are several possible routes that an organization could take. Among these routes are: government influence, participating in voluntary initiatives related to sustainable development, the influence of foreign partners and investors, and the process of obtaining an ESG rating. The article also discusses the potential benefits of implementing ESG principles.

Keywords: ESG; sustainable development; implementation of ESG.

Введение

Если говорить о ситуации на момент начала 2024 года, то одним из актуальнейших направлений и широким полем для исследования не только в менеджменте, но и во всей экономической науке являются тематика устойчивого развития и ее производная в образе ESG-повестки. **Целью** работы является выделение перечня путей, по которым может пойти организация, решившая внедрять у себя ESG-принципы. Для этого были поставлены **задачи**: обозначить региональную специфику устойчивости в России, проанализировать расположенность российского бизнеса к ESG-практикам, сформулировать различия в способах становления на путь устойчивости.

Результаты

Влияние государства. Акцент на государственной и региональной специфике сделан прежде всего из-за того, что хоть цели устойчивого развития у всех одни, но вот идти к ним

приходится разными путями. Интеграция ESG-принципов в деятельность организации предполагает серьезные и часто дорогостоящие изменения в производственном процессе. В России политика государства по отношению к интеграции ESG-принципов всё еще не имеет какого-либо краеугольного камня [1], а требования к организациям ограничены лишь соблюдением действующих законодательных норм. Результатом текущей необязательности и малой информированности становится низкая общая вовлеченность малого и среднего предпринимательства в развитие идей устойчивости [2]. Указана именно низкая общая вовлеченность, т. к. степень ESG-интеграции в России зависит от региона и средний результат будет сильно занижен (например, Ленинградская область на 1-м месте и соседняя Карелия на 78-м в ESG-рэнкинге субъектов РФ за 2021 год по данным рейтингового агентства RAEX) [3]. Наличие определенного «добровольно-принудительного» порядка внедрения было бы хорошей опорой для сотрудников, находящихся на руководящих должностях, перед которыми стоит задача обновления текущего до требований устойчивости. Все еще достаточно распространено мнение [4], что ESG это лишь модная западная практика, о которой все говорят, но никто это не вводит, а в условиях санкционных ограничений про это в принципе можно забыть. Реальная ситуация позволяет говорить о обратном. Заданный до начала санкционных ограничений курс среди российского предпринимательства практически не изменился, о чем свидетельствуют опросы, проведенные РСПП в 2022 г. и в 2023 г. [5], т. е. бизнес вопреки всему не потерял готовности к изменениям, а роль государства заключается в том, чтобы подтолкнуть и «провести за руку».

Добровольные объединения и инициативы. Следующим из путей является уже добровольное участие бизнеса, но в рамках каких-либо инициатив. Данный способ вполне перспективен, т. к. в ситуации, когда условная организация готова встать на путь интеграции ESG-принципов в собственную деятельность, и проблема заключается в основном в отсутствии опыта, необходимую методическую помощь можно получить от коллег по какой-либо инициативе. Из наиболее крупных объединений подобного типа, действующих в России, можно выделить партнерство в рамках Национальных проектов и Глобальный договор ООН (Global Compact Network Russia) и Социальную хартию российского бизнеса [4]. Последняя является одной из наиболее развитых инициатив подобного типа в России, на момент написания работы (февраль 2024 года) в ней состоят 297 организаций [6].

Влияние иностранных партнеров и инвесторов. Работу с иностранными партнерами и инвесторами в области ESG также стоит выделять в отдельный путь внедрения, т. к. это прежде всего способствует обмену опытом между отечественными и зарубежными компаниями, в которых некоторые практики могут быть более устоявшимися и развитыми. Однако не весь зарубежный опыт может быть одинаково полезен для российских компаний. Нельзя слепо доверяться готовым решениям, которые могут предложить партнеры, и любую существующую практику необходимо тщательно адаптировать под российские реалии. В противном случае существует риск создания отрицательных кейсов, которые станут примером гринвошинга или замещения [7].

Получение ESG-рейтинга. Попытка получить ESG-рейтинг на основе текущего состояния сама по себе может расцениваться как путь к интеграции ESG-принципов в деятельность организации, т. к. первый шаг к признанию проблемы уже сделан [8]. Пытаясь хоть сколько-нибудь соответствовать предъявляемым требованиям, организация проведет самостоятельную внутреннюю оценку, взглянув на собственную деятельность с позиции «что мы можем предоставить условному рейтинговому агентству сейчас», а после уже придется заняться реновацией всех процессов (особенно тех, которые послужили причиной занижения рейтинга).

Экономическая обоснованность. Ранее уже было упомянуто, что процесс ESG-интеграции чаще всего сопряжен с расходами, однако существуют случаи, когда развитие ESG-практик в организации в долгосрочной перспективе способно уберечь от расходов. Например, если организация переводит автопарк с бензина или дизельного топлива на газ, то одновременно уменьшит выбросы от своей деятельности и существенно снизит затраты на топливо [8].

Можно предположить, что в будущем именно экономическая эффективность от интеграции станет одним из самых распространенных путей ESG-интеграции. Выражаться такая эффективность будет различных формах. Это может быть также выросшая за счет создания стратегии ESG-развития привлекательность для инвесторов (российских и зарубежных).

Совокупность общемировых тенденций вкупе с особенностями определенной страны или региона будут теми условиями, в которые конкретной организации так или иначе придется вписываться. Уже в рамках этих условий необходимо продумывать то, каким путем пойдет организация, чтобы перейти на рельсы устойчивости. Среди таких путей были выделены следование текущему государственному регулированию в области устойчивого развития, участие в профильных объединениях и инициативах, начало преобразований под влиянием иностранных партнеров с дальнейшей передачей опыта, получение первого ESG-рейтинга в качестве отправной точки с конкретным списком текущих проблем и осмысление экономической выгоды от внедрения устойчивых практик в обозримой перспективе.

Библиографические ссылки

1. Детские болезни ESG: как в российском бизнесе реализуют идеи устойчивого развития // Forbes. 15.02.2024 [Электронный ресурс]. URL: <https://www.forbes.ru/sustainability/506158-detskie-bolezni-esg-kak-v-rossijskom-biznese-realizuut-idei-ustojcivogo-razvitia> (дата обращения: 19.02.2024).
2. Орел А. А. Роль малого и среднего предпринимательства в обеспечении устойчивого развития региона // Современные парадигмы устойчивого развития региональных социально-экономических систем в условиях роста неопределенности внешней среды : Материалы Международной научно-практической конференции, Гатчина, 21 апреля 2023 года. Гатчина : Государственный институт экономики, финансов, права и технологий, 2023. С. 151–156.
3. ESG-рэнкинг субъектов РФ // Рейтинговое агентство RAEX. 09.12.2021 [Электронный ресурс]. URL: https://raex-rr.com/ESG/ESG_regions/ESG_rating_regions/2021/ (дата обращения: 19.02.2024).
4. Иванов С. М. Участие компаний в инициативах по устойчивому развитию в России // Региональное развитие: экономика и социум. Взгляд молодых исследователей : Материалы симпозиума XVIII (L) Международной научной конференции студентов, аспирантов и молодых ученых, приуроченной к 50-летию КемГУ, Кемерово, 25–26 апреля 2023 года / Науч. редактор А. В. Логинова. Выпуск 24. Кемерово : Кемеровский государственный университет, 2023. С. 35–37.
5. Устойчивое развитие в стратегии российского бизнеса [Электронный ресурс] : Сборник корпоративных практик // РСПП, Москва, 2023 г. 224 стр. URL: https://rspp.ru/sustainable_development/library-practic/ (дата обращения: 19.02.2024).
6. Социальная хартия российского бизнеса [Электронный ресурс] // Российский союз промышленников и предпринимателей. URL: <https://rspp.ru/simplepage/sotsialnaya-khartiya-rossiyskogo-biznesa/> (дата обращения: 19.02.2024).
7. Иванов С. М. Проблемы ложных решений и гринвошинга в контексте esg-повестки // Современные парадигмы устойчивого развития региональных социально-экономических систем в условиях роста неопределенности внешней среды : Материалы Международной научно-практической конференции, Гатчина, 21 апреля 2023 года. Гатчина : Государственный институт экономики, финансов, права и технологий, 2023. С. 93–99.
8. TEEB – The Economics of Ecosystems and Biodiversity for Local and Regional Policy Makers (2010) [Электронный ресурс]. URL: <https://teebweb.org/publications/teeb-for/local-and-regional-policy-makers/> (дата обращения: 19.02.2024).
9. Туганов Т. З., Танина А. В. ESG-развитие регионов России: опыт Санкт-Петербурга // Цифровая трансформация экономических систем: проблемы и перспективы (ЭКОПРОМ-2022) : сборник трудов VI Всероссийской научно-практической конференции с зарубежным участием, Санкт-Петербург, 11–12 ноября 2022 года. Санкт-Петербург : ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2022. С. 324–328.