

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ ПРОЕКТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Н. К. Симаков¹⁾, Ю. Г. Кислякова²⁾

¹⁾ аспирант, Ижевский государственный технический университет им. М. Т. Калашникова,
г. Ижевск, Россия, kafedra.pgs@mail.ru

²⁾ кандидат педагогических наук, доцент, Ижевский государственный технический университет
им. М. Т. Калашникова, г. Ижевск, Россия, yulya-julia-happy@mail.ru

Научный руководитель: **В. П. Грахов**

доктор экономических наук, профессор, Ижевский государственный технический университет
им. М. Т. Калашникова, г. Ижевск, Россия, kafedra.pgs@mail.ru

В статье рассмотрены теоретические вопросы основ управления инвестиционным потенциалом проектной организации с точки зрения эффективности. Цель данного исследования – определить теоретическую основу для оценки эффективности управления архитектурно-строительной компанией. Для достижения цели авторами предложены принципы эффективного управления, которых следует придерживаться при руководстве компаниями. Определены цели и задачи, а также комплекс показателей для оценки инвестиционного потенциала проектной организации и степени эффективности деятельности предприятия.

Ключевые слова: проектная организация; инвестиционный потенциал; эффективное управление; ресурсы предприятия; принципы управления.

THEORETICAL FOUNDATIONS OF EFFECTIVE MANAGEMENT OF THE INVESTMENT POTENTIAL OF A PROJECT ORGANIZATION

N. K. Simakov¹⁾, Yu. G. Kislyakova²⁾

¹⁾ PhD student, Kalashnikov Izhevsk State Technical University, Izhevsk, Russia, kafedra.pgs@mail.ru

²⁾ PhD in education, associate professor, Kalashnikov Izhevsk State Technical University, Izhevsk, Russia,
yulya-julia-happy@mail.ru

Supervisor: **V. P. Grakhov**

doctor of economics, professor, Kalashnikov Izhevsk State Technical University, Izhevsk, Russia,
kafedra.pgs@mail.ru

This article examines the theoretical issues of the fundamentals of managing the investment potential of a project organization from the point of view of efficiency. The purpose of this study is to define a theoretical framework for assessing the management effectiveness of an architecture and construction company. To improve the efficiency of resource management of an organization, principles that should be followed when managing a company are proposed. Goals and objectives are defined, as well as a set of indicators for assessing the investment potential of the project organization and the degree of efficiency of the enterprise.

Keywords: project organization; investment potential; effective management; enterprise resources; management principles.

В рыночной экономике для достижения успеха в бизнесе крайне важно эффективно управлять своими ресурсами и возможностями. Это включает в себя анализ внутренней среды компании и исследование целевых рынков.

В последнее время активизация дискуссий, определяющих теоретико-методологические аспекты измерения и оценки потенциала организаций, определяет актуальность исследуемой проблемы [1].

В целях повышения эффективности управления ресурсами экономического субъекта, предлагаем руководствоваться следующими принципами:

- принцип научности – основывается на использовании научных методов и подходов при осуществлении управленческих действий;
- принцип системности – упорядочение и структуризация всех составляющих частей системы, а также их согласованное взаимодействие;
- принцип целевой направленности – заключается во взаимосвязи стратегических, тактических целей организации с целями управления ресурсами;
- принцип объективности - следование требованиям объективных закономерностей и реальным возможностям;
- принцип регулярности – означает непрерывность и систематичность осуществления процессов управления (планирования, анализа, мониторинга, контроля), постоянность сопоставления функциональных изменений во внутренней и внешней среде предприятия;
- принцип адаптивности – предполагает гибкость и оперативность планирования, быстрое реагирование на происходящие изменения, разработку альтернативных планов при возникновении неблагоприятных условий, прогнозирование возможных рисков, разработку антикризисных мероприятий, уточнение и корректировка планов;
- принцип конкретности и измеримости - предполагает, что организация должна иметь четкие ориентиры для своей хозяйственной деятельности;
- принцип ориентированности во времени – означает, что процессы управления имеют определенные границы во времени, а временные вехи позволяют контролировать выполнение планов организации;
- принцип обязательного исполнения – заключается в том, что принятые управленческие решения предприятия становятся обязательным для выполнения;
- принцип комплексности — подразумевает учет всего комплекса факторов, воздействующих на предмет управления;
- принцип перспективности – разработка системы управления с учетом перспектив стратегического развития компании;
- принцип целостности: система управления рассматривается как совокупность подсистем, обладающих собственными свойствами и согласованно взаимодействующих между собой;
- принцип эффективности - предполагает учет затрат (вклада в развитие) и доходов (результатов деятельности организации), стремление к минимизации затрат ресурсов [2].

Принципы управления совершенствуются, конкретизируются и развиваются с течением времени, они изменяются совместно с изменением концепции управления.

Эффективность управления инвестиционным потенциалом компании зависит от правильности определения ключевых факторов, оказывающих наибольшее влияние на деятельность организации.

Целями и задачами оценки инвестиционного потенциала являются:

- оценка ретроспективного, текущего и прогнозного состояния предприятия в целом;
- оценка степени использования видов потенциала, входящих в состав инвестиционного потенциала предприятия;
- анализ успехов и неудач в результате хозяйственной деятельности организации;

- оценка динамики изменения факторов, влияющих на уровень инвестиционного потенциала;
- планирование и прогнозирование использования потенциала;
- поиск сильных сторон и разработка мероприятий по развитию потенциала;
- предвидение места организации на рынке в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе;
- выбор оптимального пути достижения поставленных задач.

Характер деятельности организаций, осуществляющих архитектурно-строительное проектирование, предполагает оказание уникальных услуг - создание для заказчиков особенной продукции – проектно-сметной документации на объект строительства. Таким образом, прибыль проектной организации в результате операционной деятельности формируется за счет прибыли от разработки каждого проекта. В целях соблюдения ограничений каждого проекта по срокам, стоимости и содержанию необходима особая организация производственного процесса.

Система критериев, используемых для оценки инвестиционного потенциала, должна быть сбалансированной, то есть он должен отражать основные аспекты деятельности проектной организации. При этом, важно включить в систему показателей эффективности организации не только внутренние, но и внешние показатели.

Степень эффективности деятельности оценивают с помощью комплекса показателей, которые отражают:

- степень достижения поставленных целей и задач посредством сравнения целевых и фактических показатели, а по итогам оценки формируют прогнозные значения показателей:
- рациональность использования ресурсов, результативность организационной системы в отношении затрат;
- степень соответствия системы требованиям, нормам, ожиданиям;
- прибыльность (оценивают как соотношение доходов и издержек);
- производительность, то есть отношение объема произведенной и реализованной продукции к затратам на ее создание;
- степень внедрения новшеств;
- способность перестраивать планы в ответ на изменения внешнего окружения.

Отметим, что оценивать инвестиционный потенциал следует в сравнении результатов прошедших и текущих периодов, отслеживая динамику изменений, проводя постоянный мониторинг внешнего и внутреннего состояния организации. Таким образом, анализ изменения показателей позволит выявить причины несоответствия текущего состояния инвестиционного потенциала установленным требованиям, а также определить сильные и слабые стороны организации, возможности и проблемы, на которые следует обратить внимание [3; 4].

После анализа и оценки эффективности деятельности компании принимаются решения, способствующие развитию бизнеса. То есть результаты анализа и оценки являются исходными данными для принятия управленческих решений и разработки стратегических планов.

Организации, которые уделяют должное внимание эффективному управлению ресурсами, оценке собственного потенциала, имеют большие преимущества в бизнесе, повышается конкурентоспособность продукции за счет снижения расходов, и, соответственно, повышается конкурентоспособность организации.

Библиографические ссылки

1. *Нагимова И. А., Дмитриева И. В., Теляulina Г. Р.* Значение финансового контроллинга в развитии предприятия // Russian economic bulletin. 2019. Т. 2, № 6. С. 46–51.

2. Грахов В. П., Кислякова Ю. Г., Симакова У. Ф. Алгоритм оценки инвестиционного потенциала проектной организации // Вестник Челябинского государственного университета. 2022. № 4(462). С. 102–112.

3. Ворона В. Г., Грахов В. П., Симакова У. Ф. Специфика инструментального обеспечения к оценке эффективности в нефтепромысловом строительстве // Экономика и предпринимательство. 2023. № 10(159). С. 1289–1294.

4. Королева А. А., Васенкова Е. И., Дутин С. Р. Методика оценки экономической эффективности цифровизации и ее вклада в добавленную стоимость (на примере транспортной отрасли) // Финансовая экономика. 2023. № 5. С. 146–148.