

Le frontiere del multivettoriale

La Repubblica di Bielorussia aderisce tradizionalmente ad approcci unificati allo sviluppo delle relazioni con tutti i partner stranieri, concentrando gli sforzi di politica estera sui vettori più importanti e promettenti, che includono i Paesi del cosiddetto arco lontano, compresi quelli delle regioni africane e africane, con molti dei quali la parte bielorussa cerca di espandere e rafforzare la cooperazione. La politica estera bielorussa mira a sviluppare le relazioni con i Paesi dell'arco lontano in due direzioni principali: in primo luogo, intensificando l'interazione politica ed economica con i partner tradizionali; in secondo luogo, instaurando un dialogo, entrando attivamente e stabilendo un punto d'appoggio nei mercati dei Paesi con un significativo potenziale di cooperazione reciprocamente vantaggiosa. Questo orientamento si spiega con il fatto che la diversificazione del commercio e l'approfondimento della cooperazione economica con i Paesi delle suddette regioni del pianeta sono importanti prerequisiti per la crescita dell'economia bielorussa orientata alle esportazioni. Negli ultimi anni, la Repubblica di Bielorussia ha fatto molto in questo senso. Questo studio descrive come si sta sviluppando questa cooperazione reciprocamente vantaggiosa.



Boris Zalesky

Esperienza professionale nel giornalismo - quasi cinquant'anni.

Ora è professore associato del Dipartimento di giornalismo internazionale della Facoltà di giornalismo dell'Università statale bielorussa. Aree di ricerca: relazioni internazionali contemporanee; giornalismo internazionale, economia internazionale.



Boris Zalesky



Le frontiere del multivettoriale

Raccolta di articoli

Boris Zalesky

Boris Zalessky

Le frontiere del multivettoriale

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesky

Le frontiere del multivettoriale

Raccolta di articoli

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienziaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-5-50022-4.

Publisher:

Scienza Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-7-42419-1

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2024 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesky

Le frontiere del multivettoriale

Raccolta di articoli

FOR AUTHOR USE ONLY

Indice dei contenuti

Comunità degli Stati Indipendenti: dai processi di integrazione alla cooperazione regionale.....	5
Comunità degli Stati Indipendenti: libero scambio di servizi, innovazione, scienza e istruzione.....	14
Comunità degli Stati Indipendenti: verso il primo Forum delle Regioni.....	25
Unione economica eurasiatica: focus sulla cooperazione internazionale.....	33
Unione economica eurasiatica: concentrarsi sulle priorità a lungo termine .	42
Unione economica eurasiatica: basarsi su meccanismi di cooperazione già consolidati.....	50
Bielorussia-Russia: le regioni ampliano i legami di partenariato	58
Bielorussia - Russia: concentrarsi sulla cooperazione reciprocamente vantaggiosa.....	70
Bielorussia-Russia: il Forum delle Regioni come generatore di nuove idee	84
Bielorussia-Russia: partenariati regionali diretti come strumento per rafforzare l'interazione economica	95
Bielorussia-Russia: un fattore di fiducia e cooperazione.....	109
Bielorussia - Kazakistan: progetti per il futuro - nella road map.....	117
Bielorussia - Uzbekistan: le priorità di cooperazione delineate dalla commissione	127
Bielorussia - Ungheria: il fatturato commerciale dimostra la sostenibilità e la comunità imprenditoriale mostra interesse per il partenariato.....	135
Bielorussia: Obiettivi di sviluppo sostenibile e media.....	143
Bielorussia: sicurezza dell'informazione globale e stampa regionale.....	150
Bielorussia: le esportazioni come risposta alle sfide.....	158
Bielorussia: sulla strada della diversificazione delle esportazioni.....	166
Bielorussia: zone economiche libere e speciali come punti di crescita regionale	176
Bielorussia: investimenti ed esportazioni locomotive dello sviluppo regionale	186
Bielorussia: i progetti del futuro vengono realizzati oggi.....	196
Bielorussia: l'obiettivo è lo sviluppo globale delle regioni	206

Bielorussia: la strada verso il futuro è lastricata da un programma completo	214
Bielorussia: ci sono incentivi per gli investitori.....	222
Bielorussia: dalla modernizzazione alla massima localizzazione della produzione e alla sostituzione delle importazioni	230
Bielorussia-Asia: prospettive di una cooperazione efficace	239
Bielorussia-Asia: ci sono opportunità di interazione, dovremmo sfruttarle.....	252
Bielorussia - Asia: i punti di crescita danno risultati	260
Bielorussia-Cina: il motore dello sviluppo è la cooperazione regionale	270
Bielorussia-Cina: sfruttare il potenziale di cooperazione esistente	278
Bielorussia-Cina: le regioni come fattore di partenariato strategico globale	286
Parco industriale Velikiy Kamen: un progetto che darà forma al futuro	297
Parco industriale Velikiy Kamen: l'obiettivo è introdurre innovazioni	304
Bielorussia-Cina: sviluppo di parchi industriali e cooperazione regionale	312
Bielorussia-Africa: espansione delle esportazioni e ricerca di nuovi mercati	322
Regione di Vitebsk: punti di crescita - nella zona economica libera	333
Borsa merci universale bielorusa: l'obiettivo è massimizzare la realizzazione del potenziale.....	341
Borsa merci universale bielorusa: peculiarità del partenariato multivettoriale	350
Borsa merci universale bielorusa: la priorità principale è la multidirezionalità.....	358
Borsa merci universale bielorusa: ogni vettore richiede attenzione	367
Letteratura.....	375

FOR AUTHOR USE ONLY

Comunità degli Stati Indipendenti: dall'interfaccia dei processi di integrazione alla cooperazione tra regioni

Nel dicembre 2020, il Consiglio dei capi di Stato della CSI ha approvato una nuova versione del Concetto per l'ulteriore sviluppo del Commonwealth e un piano di misure principali per la sua attuazione. La nuova edizione stabilisce il compito principale della CSI: "aumentare l'efficienza delle sue attività, anche garantendo il rispetto degli impegni assunti dagli Stati e monitorandone l'attuazione. Il documento definisce la cooperazione economica come una priorità fondamentale"¹. Per la Bielorussia, il tema dello sviluppo della Comunità degli Stati Indipendenti è particolarmente rilevante oggi, dal momento che la Repubblica di Bielorussia ha assunto la presidenza di questa organizzazione internazionale il 1° gennaio 2021. E ora, in larga misura, il suo approccio al rafforzamento dei meccanismi di integrazione nello spazio post-sovietico determinerà in che misura la CSI sarà in grado di affrontare gli urgenti problemi causati dalla globalizzazione e le nuove sfide della modernità.

Alla riunione del Consiglio dei Capi di Stato della Comunità degli Stati Indipendenti del dicembre 2020, la Bielorussia ha individuato tra le principali priorità della sua presidenza nella CSI la liberalizzazione degli scambi commerciali, la riduzione al minimo delle restrizioni e delle esenzioni, l'eliminazione delle barriere tecniche, l'unificazione delle norme e delle procedure per gli appalti pubblici, la creazione di mercati comuni per beni e servizi, nonché il potenziamento delle attività di investimento, l'espansione della cooperazione industriale e la ricerca di punti comuni di crescita economica. La stessa linea comprende il rafforzamento dei legami umanitari, l'espansione dei contatti nei settori scientifici, dell'istruzione, dell'assistenza sanitaria, della cultura, dello sport e del turismo, del lavoro con i giovani, nonché il miglioramento dell'immagine del Commonwealth nell'arena internazionale, con particolare attenzione al rafforzamento della cooperazione tra gli Stati membri della CSI nel campo dell'informazione.

L'attenzione all'intensificazione della cooperazione informativa in questo contesto si spiega con le preoccupazioni espresse al Consiglio dei Capi di Stato della CSI sullo stato delle cose in questo settore. I partecipanti al vertice hanno riconosciuto "la mancanza di consapevolezza tra i cittadini dei

¹ Riunione del Consiglio dei capi di Stato della CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/

nostri Paesi, il livello di conoscenza di ciò che fa il Commonwealth e la sua importanza. È necessario fare un uso più attivo delle moderne tecnologie dell'informazione e della comunicazione, che sono particolarmente richieste dalle giovani generazioni. È opportuno creare piattaforme di discussione più attive, coinvolgere la comunità degli esportatori e il corpo giornalistico. È necessario pensare e adottare un piano per la promozione dell'informazione della CSI². Dobbiamo presumere che questa proposta sarà presa in considerazione nel concetto della presidenza bielorusa e nel piano d'azione per la sua attuazione. Questa proposta stabilisce seri compiti per la sfera dell'informazione di tutti i Paesi della CSI per garantire un'adeguata articolazione mediatica dei processi di integrazione che avranno luogo nella CSI durante la presidenza della Repubblica di Bielorussia. Naturalmente, un ruolo speciale nella risoluzione di questo compito creativo dovrebbe essere svolto dai rappresentanti del segmento internazionale del giornalismo nazionale del Paese che presiede, che dovrebbero dare il tono nella sfera mediatica affrontando le questioni più attuali della costruzione dell'integrazione nello spazio post-sovietico. Nel farlo, dovrebbero tenere conto di una serie di punti importanti.

Già prima dell'inizio della sua presidenza, la Bielorussia ha annunciato ai massimi livelli che nel 2021 intende concentrarsi sullo sviluppo dello spazio economico comune del Commonwealth, con "un'enfasi particolare prevista sulla coniugazione dei processi di integrazione nella CSI e nell'UEEA"³, al fine di creare all'interno del Commonwealth lo stesso livello di cooperazione dell'Unione Economica Eurasiatica. Questa intenzione si traduce per i rappresentanti dei media nello studio dell'esperienza di costruzione dell'integrazione esistente nell'UEEA, che potrebbe essere utilizzata con successo nella CSI. Soprattutto perché l'Unione economica di Bielorussia, Russia, Kazakistan, Kirghizistan e Armenia ha un'esperienza di questo tipo.

Va ricordato che nel novembre 2020 si è tenuta una riunione del Consiglio dei capi di governo della CSI in videoconferenza, durante la quale i partecipanti hanno approvato il piano d'azione per l'attuazione della prima fase della strategia di sviluppo economico della CSI per il periodo fino al 2030. Questo documento "copre il periodo dal 2021 al 2025 e contiene 29 sezioni,

² La Moldavia propone di riflettere su un piano di promozione dell'informazione della CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/moldova-predlagaet-produmat-plan-informatsionnogo-prodvizhenija-sng-420785-2020>

³ Sull'incontro del Ministro degli Affari esteri V. Makei con il Presidente del Comitato esecutivo della CSI - Segretario esecutivo [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/b824e89c5996ccf3.html

tra cui il commercio e la cooperazione economica, l'industria, i combustibili e il complesso energetico, i trasporti, le comunicazioni e l'informatizzazione, il complesso agroindustriale, la politica monetaria e finanziaria, il mercato del lavoro"⁴. Le misure contenute nel piano adottato e finalizzate al rafforzamento e al miglioramento della competitività delle economie della CSI, allo sviluppo di nuovi progetti di cooperazione e infrastrutturali, alla digitalizzazione dell'economia, all'implementazione del potenziale scientifico, tecnico ed educativo dovrebbero contribuire a utilizzare efficacemente i meccanismi di integrazione di questa organizzazione internazionale per ripristinare la dinamica positiva della scala di cooperazione. Dopo tutto, per sette mesi del 2020, il valore del fatturato del commercio estero di beni tra i Paesi della CSI è diminuito di quasi il 17%. Inoltre, "nel periodo gennaio-agosto, il volume della produzione industriale dei Paesi del Commonwealth è diminuito del 4% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Il trasporto di merci è diminuito del 4,8% e quello di passeggeri di oltre un quarto, del 28%"⁵.

Naturalmente, questi indicatori non appaiono molto convincenti sullo sfondo dei risultati dell'Unione economica eurasiatica, dove si registrano diverse tendenze positive nell'attività economica. Così, "negli ultimi 5 anni, il volume degli scambi commerciali reciproci dei Paesi dell'Unione è cresciuto del 35%, raggiungendo i 62 miliardi di dollari (nel 2015 erano 46 miliardi). Il PIL totale è aumentato del 21% e ha raggiunto i 2.000 miliardi di dollari"⁶. E se prendiamo anche l'anno 2020, che non è il più favorevole per motivi epidemiologici, la produzione agricola è cresciuta di altre due volte e mezzo e non c'è stato alcun calo della produzione industriale nei settori manifatturieri. Ma l'EAEU è ben consapevole che l'unione dovrebbe solo accelerare il ritmo di integrazione dei potenziali industriali degli Stati membri. Per questo motivo, appena una settimana prima della riunione del Consiglio dei capi di Stato della CSI, l'UEEA ha approvato gli orientamenti strategici per lo sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica, che prevedono un'accelerazione del ritmo di avanzamento di questa organizzazione internazionale. "È necessario crescere del 4,5% del PIL ogni anno per raggiungere gli indicatori stabiliti nella

⁴ La prossima riunione del Consiglio dei capi di governo della CSI si terrà a Minsk il 28 maggio 2021 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sledujuschee-zasedanie-soveta-glav-pravitelstv-sng-projdet-v-minske-28-maja-2021-goda-414460-2020/>

⁵ Roman Golovchenko ha partecipato alla riunione del Consiglio dei capi di governo della CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://government.by/ru/content/9638>

⁶ Nazarbayev: è necessario aumentare il volume e la sostenibilità dei flussi commerciali all'interno e all'esterno dell'UEEA [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimo-naraschivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-i-za-predelami-eaes-419719-2020/>

strategia per lo sviluppo dell'integrazione fino al 2025"⁷. La strategia adottata, che comprende undici direzioni e 332 meccanismi di attuazione, prevede un utilizzo più completo del potenziale industriale dell'UEEA e delle sue capacità logistiche, al fine di garantire pienamente la complementarità delle economie. Particolare attenzione sarà rivolta all'istruzione, all'assistenza sanitaria e alla circolazione dei cittadini. Per attuare questa peculiare tabella di marcia per lo sviluppo dell'integrazione, "sarà necessario concludere 13 trattati internazionali, più di 60 atti giuridici normativi, nonché introdurre circa 25 emendamenti e integrazioni al Trattato dell'UEEA e alla legislazione nazionale"⁸. Come si vede, c'è molto lavoro da fare. Un dettaglio importante: la strategia per lo sviluppo dell'integrazione eurasiatica fino al 2025 è stata adottata quando la Repubblica di Bielorussia presiedeva l'UEEA, il che ci permette di sperare in una presidenza effettiva della Bielorussia nella CSI nel 2021.

Un'altra esperienza interessante per la CSI in termini di interfaccia dei processi di integrazione con l'UEEA potrebbe essere il passaggio dalla fase di formazione a quella di integrazione progettuale in questa unione economica, dove l'accento è posto sulla cooperazione per gli investimenti e sulla specializzazione complementare nel settore reale dell'economia. L'essenza di questa transizione è contenuta nelle mappe dell'industrializzazione e dell'agroindustria attualmente in fase di formazione nell'UEEA. La prima è stata concepita per identificare le aree tecnologiche dipendenti dalle importazioni e il potenziale di sostituzione delle importazioni da parte dei produttori, nonché le aree di possibile cooperazione industriale e i grandi progetti industriali specifici realizzati e pianificati nell'UEEA. "La versione attuale della mappa include 177 grandi investimenti e progetti significativi per le industrie rilevanti, per un valore di 194,5 miliardi di dollari in 21 settori"⁹. Per quanto riguarda la mappa dello sviluppo agroindustriale, essa includerà anche le aree in cui verranno realizzati progetti che prevedono la formazione di catene di cooperazione per lo sviluppo di industrie sostitutive delle

⁷ La strategia di sviluppo dell'integrazione eurasiatica permetterà di risolvere molte questioni in modo nuovo - Myasnikovich [Risorsa elettronica]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-razvitija-evrazijskoj-integratsii-pozvolit-po-novomu-reshat-mnogie-voprosy-mjasnikovich-419794-2020/>

⁸ La strategia dell'EAEU fino al 2025 contiene 330 misure e meccanismi per lo sviluppo dell'integrazione - Malkina [Risorsa elettronica]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-eaes-do-2025-goda-soderzhit-330-mer-i-mehanizmov-po-razvitiju-integratsii-malkina-419802-2020/>

⁹ Pivovarov, E. Le mappe dell'industrializzazione e dell'agroindustria promuoveranno la sostituzione delle importazioni nell'EAEU - Malkina / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-i-agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamesheniju-v-eaes-malkina-419027-2020/>

importazioni. L'esperienza dell'attuazione di queste componenti dell'integrazione progettuale nello spazio post-sovietico dovrebbe, ovviamente, essere al centro dell'attenzione sia dei media bielorusi che di tutti i Paesi del Commonwealth.

L'esperienza dell'UEEA nell'espansione della cooperazione tecnico-scientifica e dell'innovazione, anche attraverso la formazione di piattaforme tecnologiche eurasiatiche, il cui compito principale è quello di "garantire un lavoro sistematico per accumulare le conquiste avanzate a livello nazionale e globale dello sviluppo scientifico e tecnologico, mobilitare il potenziale scientifico degli Stati membri per risolvere i problemi applicati nello sviluppo di prodotti e tecnologie innovative, nonché la loro introduzione nella produzione industriale"¹⁰. Il fatto è che "il Trattato sull'UEEA manca di disposizioni fondamentali sulla cooperazione scientifica e tecnica, che consentirebbero di regolare l'interazione innovativa dei Paesi dell'Unione"¹¹. Per questo motivo, la Repubblica di Bielorussia chiede l'inserimento di un articolo separato nel Trattato sull'UEEA, che definisca le aree di cooperazione tra gli Stati membri dell'Unione in ambito scientifico, tecnico e innovativo.

Ricordiamo che già nell'aprile 2016, per decisione del Consiglio intergovernativo eurasiatico, è stato formato un elenco di piattaforme tecnologiche eurasiatiche, che comprendeva 14 aree: 1. Biotecnologie mediche e medicali, farmacia. 2. Tecnologie dell'informazione e della comunicazione. 3. Fotonica. 4. Tecnologie aerospaziali. 5. Tecnologie nucleari e delle radiazioni. 6. Energia. 7. Tecnologie dei trasporti. 8. Tecnologie metallurgiche e nuovi materiali. 9. Estrazione di risorse naturali e trattamento di petrolio e gas. 10. Chimica e petrolchimica. 11. Elettronica e tecnologie ingegneristiche. 12. Sviluppo ambientale. 13. Tecnologie industriali. 14. Agricoltura, industria alimentare, biotecnologie.

Nel gennaio 2019, l'UEEA ha costituito la 15a piattaforma eurasiatica "Energia ed elettrificazione", i cui fondatori sono nove imprese e istituti scientifici di Bielorussia, Kazakistan, Kirghizistan e Russia, che hanno delineato le principali aree di attività come "l'ingegneria energetica, l'elettrificazione, nonché la creazione e la distribuzione di reti intelligenti - impianti elettrici che assicurano il funzionamento parallelo di diverse fonti di

¹⁰ Piattaforme tecnologiche eurasiatiche [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-caes-shumilin-397579-2020/>

¹¹ La Bielorussia è favorevole all'espansione della cooperazione scientifica e tecnica nell'UEEA - Shumilin [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-caes-shumilin-397579-2020/>

energia nella rete. Inoltre, è previsto lo sviluppo e l'utilizzo di fonti rinnovabili per il risparmio energetico dei consumatori remoti"¹². Nell'agosto 2019, il Consiglio della Commissione economica eurasiatica ha approvato la 16a piattaforma tecnologica eurasiatica - "Tecnologie per la manutenzione e la riparazione delle attrezzature industriali", che è stata concepita per affrontare compiti quali "lo sviluppo del partenariato industriale e la sostituzione delle importazioni, la reingegnerizzazione di unità e gruppi obsoleti sulla base del riequipaggiamento tecnico e della modernizzazione degli impianti di produzione, l'introduzione di tecnologie innovative"¹³. Allo stesso tempo, è stato istituito il Centro eurasiatico per la costruzione di macchine utensili per mantenere un registro unificato delle attrezzature per macchine utensili prodotte nei Paesi dell'EAEU, che aiuterà a determinare le competenze e le capacità produttive possedute.

Per la Repubblica di Bielorussia, la partecipazione a queste piattaforme tecnologiche eurasiatiche è importante perché si concentra sull'attuazione di progetti altamente innovativi che hanno un significato non solo economico, ma anche politico e sociale. In particolare, questa è la caratteristica della partecipazione bielorussa all'implementazione della piattaforma tecnologica relativa alle tecnologie spaziali e di geoinformazione. "Il lavoro in questa direzione ha permesso di creare un nostro satellite, nonché un intero settore dell'economia che si occupa della sfera spaziale, e di dichiararci sulla scena internazionale come una potenza spaziale"¹⁴. Un'aggiunta importante: nell'aprile 2020, il Consiglio della Commissione economica eurasiatica ha approvato un progetto di cooperazione globale nel campo dei servizi spaziali e di geoinformazione basati sui dati di telerilevamento della Terra, la cui attuazione è prevista per il periodo 2021-2025. "Nella prima fase, le costellazioni satellitari attuali e future dei Paesi dell'EAEU devono essere unite. La seconda fase prevede la creazione di un portale informativo unificato"¹⁵.

¹² Pivovarov, E. La piattaforma tecnologica nel settore energetico viene creata nell'EAEU / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/tehnologicheskaja-platforma-v-sfere-energetiki-sozdana-v-eaes-333240-2019/>

¹³ L'EAEU ha formato una nuova piattaforma tecnologica eurasiatica sulle tecnologie di manutenzione e riparazione delle apparecchiature industriali [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-08-2019-1.aspx>

¹⁴ Nikitina, Yu.F. Prospettive delle piattaforme tecnologiche: effetti sinergici / Yu.F. Nikitina // Designing the Future. Problemi di realtà digitale: Atti della seconda conferenza internazionale (7-8 febbraio 2019, Mosca). - Mosca: Keldysh IPM, 2019. - C. 88-89.

¹⁵ I Paesi dell'EAEU intendono creare una costellazione spaziale eurasiatica [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

Altre aree interessanti della partecipazione bielorusa alle piattaforme tecnologiche eurasiatiche sono la piattaforma tecnologica EurasiaBio, che prevede lo sviluppo di progetti congiunti nel campo delle biotecnologie da utilizzare efficacemente nell'interesse della scienza, dell'istruzione, dei settori economici, della sfera sociale e delle esigenze dello Stato, nonché il progetto "Organizzazione della produzione di apparecchiature di illuminazione a LED", i cui partecipanti comprendono organizzazioni bielorusse, russe, armene, kazake e kirghize.

Un'altra area importante, che, a quanto pare, sarà aggiornata dalla parte bielorusa nella CSI nel 2021 e sulla quale i rappresentanti della sfera mediatica dovrebbero concentrarsi, è legata al tema dell'interazione tra le regioni dei Paesi del Commonwealth, poiché Minsk si aspetta "un effetto notevole dall'attuazione del Programma interstatale di cooperazione innovativa, del Concetto di cooperazione interregionale e transfrontaliera e delle Aree prioritarie di cooperazione nel campo dei trasporti"¹⁶. Va notato che negli anni di esistenza del Commonwealth le regioni sono diventate un efficace strumento di dialogo interstatale e parte integrante dell'interazione economica. Il concetto di cooperazione interregionale e transfrontaliera approvato nella riunione di novembre (2020) del Consiglio dei capi di governo della CSI dovrebbe introdurre nuovi elementi efficaci nella priorità di sviluppo di questa struttura di integrazione. Va ricordato che quest'area di interazione tra i Paesi del Commonwealth comprende "un insieme di misure legislative, amministrative ed economiche che promuovono l'allocazione più razionale delle forze produttive e la parificazione degli standard di vita della popolazione, coprendo tutti i rami più importanti della produzione materiale, la protezione della salute, la garanzia dell'ordine pubblico e della sicurezza, l'occupazione della popolazione, il posizionamento del settore dei servizi, la promozione del turismo"¹⁷.

Parlando di cooperazione interregionale, nello sviluppo di questo settore di cooperazione, già nell'aprile 2020 i Paesi del Commonwealth hanno adottato la Convenzione sulla cooperazione interregionale degli Stati membri della CSI, che ha chiarito il termine "cooperazione interregionale", che ora significa azioni concertate delle parti "volte a rafforzare e sviluppare le relazioni

https://www.tvr.by/news/obschestvo/strany_eaes_namereny_sozdat_evraziyskuyu_kosmicheskuyu_gruppirovku/

¹⁶ Uscita dalla recessione economica, aumento del commercio reciproco ed estero: Igor Petrishenko ha indicato i compiti più importanti che la CSI deve affrontare nella fase attuale [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9678>

¹⁷ Lo stato della cooperazione interregionale e transfrontaliera negli Stati membri della CSI (rapporto informativo e analitico). - M.: CIS, 2017. - C. 4.

amichevoli, il commercio e la cooperazione economica, sociale, culturale, legale e umanitaria tra le regioni delle Parti"¹⁸. Tra le priorità di attività che contribuiscono al raggiungimento degli obiettivi prefissati sono state individuate più di venti aree, tra cui la creazione di zone economiche libere nelle regioni, la realizzazione di progetti di investimento, attività commerciali e fieristiche.

Per quanto riguarda la cooperazione transfrontaliera, la relativa convenzione degli Stati membri della CSI è stata adottata nell'ottobre 2008. Questo documento definisce la "cooperazione transfrontaliera" come "azioni concertate volte a rafforzare e promuovere le relazioni di buon vicinato tra i territori di confine, la conclusione, in conformità con la legislazione delle Parti, di accordi necessari per raggiungere questi obiettivi"¹⁹. Tra le oltre venti aree di attività qui menzionate che contribuiscono allo sviluppo della cooperazione transfrontaliera, vanno citate la creazione di zone economiche speciali o particolari nelle zone di confine, il commercio transfrontaliero, la cooperazione industriale e tecnica.

La Repubblica di Bielorussia è uno dei Paesi della CSI in cui si presta particolare attenzione alla cooperazione regionale. Così, alla IX riunione del Consiglio per la cooperazione interregionale e transfrontaliera degli Stati membri della CSI, tenutasi in videoconferenza nel settembre 2020, è stato rilevato che le regioni bielorusse "continuano ad avere più di 600 documenti sulla cooperazione in ambito commerciale, economico, scientifico, tecnico e umanitario con le regioni degli Stati membri della CSI"²⁰. Sebbene oltre 430 accordi riguardino le regioni della Russia, di recente sono state intraprese azioni attive per espandere le relazioni di partenariato delle regioni anche con altri Paesi. Ad esempio, 26 documenti di questo tipo sono stati firmati solo durante la preparazione e lo svolgimento del primo Forum delle Regioni di Bielorussia e Uzbekistan nel luglio 2019. Quasi 15 accordi sono stati conclusi con le regioni dell'Armenia. Una bozza di tale documento tra Minsk e Yerevan è pronta per essere firmata. Gli accordi di cooperazione con le regioni del Kazakistan sono 23, quelli con la Moldavia 18, quelli con il Kirghizistan 5. Per

¹⁸ Convenzione sulla cooperazione interregionale degli Stati membri della Comunità degli Stati indipendenti [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091_1585774800.pdf

¹⁹ Convenzione sulla cooperazione transfrontaliera degli Stati membri della Comunità degli Stati indipendenti [Risorsa elettronica]. - 2008. - URL: <http://docs.cntd.ru/document/902196976>

²⁰ Discorsi dei partecipanti alla IX riunione del Consiglio sulla cooperazione interregionale e transfrontaliera degli Stati membri della CSI sullo stato della cooperazione interregionale e transfrontaliera negli Stati membri della CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3763/89102/>

quanto riguarda l'Azerbaijan, sono state stabilite relazioni di partenariato tra Minsk e Baku, Mogilev e Sumgait. La cooperazione interregionale bielorusso-turkmena si basa sugli accordi esistenti tra Minsk e Ashgabat, la regione di Mogilev e la provincia di Mary. Vitebsk, Gomel, Minsk, i voblasti di Mogilev e Minsk cooperano attivamente con le regioni del Tagikistan.

Come si vede, il potenziale di partnership è notevole. Come si rifletta oggi nei media nazionali non è una questione semplice. Ma in ogni caso, questa diversità di legami regionali dovrà essere pienamente divulgata nel 2021, innanzitutto dai mass media regionali bielorussi, sulla base delle disposizioni del Piano di promozione dell'informazione della CSI, discusso nella riunione del dicembre 2020 del Consiglio dei capi di Stato del Commonwealth, al fine di riflettere il più adeguatamente possibile questa direzione di integrazione nello spazio post-sovietico nelle loro pubblicazioni, programmi e trasmissioni, contribuendo così al successo della presidenza della Repubblica di Bielorussia in questo organismo internazionale.

FOR AUTHOR USE ONLY

Comunità degli Stati Indipendenti: libero scambio di servizi, innovazione, scienza e istruzione

Il 2022 segnerà la fine della presidenza della Repubblica di Bielorussia nella Comunità degli Stati Indipendenti (CSI), che si basa sui principi di continuità e mira ad attuare gli elementi a lungo termine della strategia di sviluppo di questa associazione di integrazione nello spazio post-sovietico in vari settori. Le misure adottate nel 2021 sotto gli auspici della presidenza bielorussa, insieme agli sforzi degli Stati a livello nazionale, hanno permesso di garantire la crescita dei più importanti indicatori macroeconomici della CSI nel periodo gennaio-agosto. "Così, la crescita della produzione industriale è stata del 4,3%, il trasporto merci (senza il trasporto via pipeline) - 5,2%, il fatturato del commercio al dettaglio - 8,5%"²¹. Il raggiungimento di queste dinamiche positive è stato in gran parte facilitato dalla zona di libero scambio delle merci della CSI, che offre condizioni favorevoli allo sviluppo delle economie degli Stati membri della CSI.

Nel 2021, grazie alla presidenza bielorussa nella CSI, è proseguito il lavoro attivo insieme ad altri Stati sul progetto di **accordo sul libero scambio di servizi, che** è stato concepito per fornire ulteriori opportunità di sviluppo economico sostenibile nello spazio post-sovietico. Un dettaglio importante è che "i lavori per la preparazione di questo accordo vanno avanti da 9 anni, dal 2012"²². Il risultato di questo lavoro dovrebbe essere la firma del documento nel maggio 2022. La sua particolare rilevanza risiede nel fatto che il commercio dei servizi rappresenta oggi circa la metà del prodotto lordo dei Paesi della CSI. La rimozione delle barriere in questa materia permetterà di aumentare ulteriormente l'interazione economica nello spazio post-sovietico, dove già si osservano stabili processi di ripristino dei legami di integrazione. "Così, nella prima metà di quest'anno [2021], il commercio reciproco è aumentato di quasi il 27%, il fatturato del commercio estero - di oltre un quarto, il volume del prodotto interno lordo del Commonwealth nel suo complesso è

²¹ Roman Golovchenko: La Bielorussia è sempre stata a favore dello sviluppo della CSI e punta allo sviluppo dell'integrazione regionale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10051>

²² Lebedev: l'accordo sul libero scambio di servizi nella CSI potrebbe essere firmato nel maggio 2022 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mae-2022-goda-469260-2021>

aumentato di quasi il 4,5%, il trasporto merci e la produzione industriale sono in crescita"²³.

Un altro documento molto importante su cui si è lavorato durante l'anno di presidenza bielorusa in questa organizzazione internazionale è il **Piano d'azione globale per il periodo 2021-2025 per l'attuazione del Programma interstatale di cooperazione per l'innovazione dei Paesi della CSI per il periodo fino al 2030**, approvato dal Consiglio dei capi di governo del Commonwealth nel novembre 2021. È importante ricordare che nella riunione di ottobre (2021) del Consiglio dei Capi di Stato della CSI è stata adottata una dichiarazione in occasione del 30° anniversario del Commonwealth, in cui, considerando il commercio e l'interazione economica come un fattore chiave per approfondire l'integrazione economica e lo sviluppo sostenibile degli Stati membri della CSI, i leader di questi Stati hanno affermato la necessità di "indirizzare gli sforzi verso una crescita economica stabile attraverso lo sviluppo di un'economia verde, la digitalizzazione, la cooperazione industriale e l'uso diffuso delle innovazioni..."²⁴.

Va ricordato che nel 2020 si è conclusa l'attuazione del **Programma interstatale di cooperazione per l'innovazione dei Paesi della CSI**, approvato nell'ottobre 2011 e nel quale è stato formulato l'obiettivo principale: "la creazione di uno spazio interstatale, unendo le capacità dei sistemi nazionali di innovazione, dando un carattere sistemico sostenibile allo sviluppo dell'innovazione, promuovendo l'uso efficace degli sviluppi scientifici e tecnologici e delle invenzioni"²⁵. Durante la sua attuazione, sono stati raggiunti alcuni risultati. Tra questi, la formulazione di un meccanismo funzionante per l'attuazione di progetti interstatali, la creazione di un quadro giuridico per l'interazione di successo dei partecipanti e la formazione di un'infrastruttura per l'innovazione.

Per quanto riguarda la partecipazione della Repubblica di Bielorussia all'attuazione delle disposizioni del programma completato, le organizzazioni bielorusse sono diventate esecutrici di nove progetti interstatali su dieci. Tra i più significativi vi è lo sviluppo e l'implementazione di un sistema informativo

²³ Mishustin: l'accordo sul libero scambio di servizi stimolerà l'interazione economica nella CSI [Risorsa elettronica]. 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mishustin-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-prostimuliruet-ekonomicheskoe-vzaimodejstvie-v-sng-469224-2021/>

²⁴ I capi di Stato della CSI hanno adottato una dichiarazione in occasione del 30° anniversario del Commonwealth [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/glavy-gosudarstv-sng-prinjali-zajavlenie-v-svjazi-s-30-letiem-sodruzhestva-464684-2021/>

²⁵ Programma interstatale di cooperazione per l'innovazione degli Stati membri della CSI per il periodo fino al 2020 [Risorsa elettronica]. - 2011. - URL: <https://cis.minsk.by/page/19142>

completo per il monitoraggio delle previsioni aerospaziali delle emergenze naturali, che consente di ridurre i danni causati da tali situazioni e i costi per eliminarne le conseguenze fino al 20% attraverso misure tempestive. Un altro esempio interessante in questo contesto è lo sviluppo di un sistema di test altamente sensibile per rilevare l'epatite E negli esseri umani, nei suini selvatici e domestici, nei conigli e nelle renne, sulla base del quale la Bielorussia ha sviluppato un sistema di misure antiepidemiche tra la popolazione.

La continuazione del lavoro sistematico in questa direzione è stata l'adozione nel novembre 2020, in occasione della riunione del Consiglio dei capi di governo dei Paesi della CSI, della decisione sul **Programma interstatale di cooperazione per l'innovazione degli Stati membri del Commonwealth per il periodo fino al 2030**. Questo documento è "un sistema di attività reciprocamente collegate in termini di obiettivi, risorse e tempistiche, che tiene conto dell'esperienza accumulata. In particolare, viene prestata molta attenzione all'attrazione di fonti di finanziamento extra-bilancio per progetti di innovazione interstatali"²⁶. Il compito principale del nuovo programma è quello di organizzare la produzione su larga scala di beni competitivi ad alta intensità di conoscenza e di sviluppi promettenti nello spazio innovativo comune eurasiatico. Una delle innovazioni che distinguono il nuovo documento dal precedente è che il nuovo programma è diventato più flessibile nella sua attuazione. Mentre in precedenza era prevista una condizione rigorosa per la partecipazione di rappresentanti di almeno tre Paesi del Commonwealth a un progetto di innovazione, ora "si prevede che i progetti possano essere avviati con la partecipazione di due Stati membri della CSI e che altri Paesi interessati possano unirsi in futuro"²⁷. L'attenzione alle misure per aumentare l'efficienza delle attività di innovazione è dettata dal fatto che nel periodo fino al 2030 i processi economici globali saranno caratterizzati da una maggiore incertezza e volatilità, con possibili cambiamenti radicali sotto l'influenza di fattori geopolitici. Ma le tendenze più importanti, che nel prossimo decennio potranno realmente influenzare lo sviluppo dei processi mondiali, rimarranno le nuove tecnologie, le soluzioni innovative nell'economia, la creazione di un gran numero di industrie proprie ad alta

²⁶ Sui risultati della riunione del Consiglio dei capi di governo della Comunità degli Stati indipendenti [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://e-cis.info/page/3758/89205/>

²⁷ Il programma di cooperazione per l'innovazione dei Paesi della CSI è diventato più flessibile e adattabile - Shumilin [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/programma-innovatsionnogo-sotrudnichestva-stran-sng-stala-bolee-gibkoj-i-adaptivnoj-shumilin-421456-2020/>

tecnologia.²⁸ A questo proposito, il Commonwealth ha molto da fare per eliminare gli ostacoli nella sfera dell'innovazione che gli Stati membri della CSI continuano ad affrontare oggi, dove c'è ancora "una certa inerzia, scarsa considerazione del fattore tempo, il livello di pianificazione strategica nelle sfere dello sviluppo innovativo e della cooperazione scientifica e tecnica internazionale rimane basso, e le misure per sostenere le piccole e medie imprese, comprese quelle giovanili, l'imprenditorialità scientifica e tecnica e innovativa non sono abbastanza efficaci". Il successo dell'attuazione del nuovo programma consentirebbe di ottenere gli effetti attesi in 14 aree contemporaneamente, tra cui: l'aumento del numero di tecnologie innovative, scoperte e sviluppi promettenti, garantendo la promozione dei risultati della ricerca sul mercato; la creazione del potenziale per aumentare il numero di aziende - leader tecnologiche mondiali nella CSI; l'espansione della cooperazione scientifica, tecnica e dell'innovazione come base per la creazione di prodotti competitivi comuni, compresi quelli per i mercati dei Paesi terzi.

Per quanto riguarda il Piano d'azione globale approvato per il periodo 2021-2025, che contiene attività, iniziative e progetti specifici con l'indicazione degli esecutori responsabili e delle scadenze, essi sono strutturati in cinque aree principali relative al supporto normativo, legale, organizzativo, informativo, finanziario e del personale per l'attuazione del programma. Il successo dell'attuazione del piano dovrebbe rafforzare la posizione della CSI nella nuova architettura del sistema economico mondiale e creare le condizioni per il raggiungimento di risultati quali "lo sviluppo della cooperazione interstatale in materia di innovazione, la creazione di riserve scientifiche, tecniche e tecnologiche per l'organizzazione della produzione su larga scala di beni e servizi competitivi ad alta intensità di conoscenza all'interno dello spazio comune dell'innovazione del Commonwealth"²⁹. Oltre a queste disposizioni, questa associazione di integrazione dovrebbe anche sviluppare un programma per lo sviluppo di complessi industriali fino al 2025, che costituirà un ulteriore passo avanti nello sviluppo della CSI.

Un altro obiettivo prioritario della presidenza della Repubblica di Bielorussia nella Comunità degli Stati Indipendenti (CSI) nel 2021 è stato quello di ottenere un effetto sinergico dalla cooperazione degli Stati membri di questa associazione nello spazio post-sovietico in vari settori, al fine di attrarre

²⁸ Programma interstatale di cooperazione per l'innovazione degli Stati membri della CSI per il periodo fino al 2030. - M., 2020. - C.8.

²⁹ La CSI ha approvato il piano d'azione quinquennale sulla cooperazione innovativa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhdzen-plan-meropriatij-na-pjatiletku-po-innovatsionnomu-sotrudnichestvu-469337-2021/>

la più ampia gamma possibile di partecipanti nell'affrontare le questioni del suo approfondimento, osservando il principio dell'integrazione multilivello e multirate. Allo stesso tempo, nel campo **della scienza e della tecnologia**, è stato stabilito il compito di "promuovere la creazione di meccanismi efficaci per combinare gli sforzi degli Stati membri della CSI nei settori scientifico, tecnico e dell'innovazione e per rafforzare la componente innovativa della crescita economica attraverso la formazione di sistemi nazionali di innovazione e l'attuazione di progetti di innovazione interstatali"³⁰. Uno dei passi concreti verso la sua soluzione è stato lo svolgimento di diversi importanti eventi a Minsk nell'ultima decade di novembre 2021, volti a rafforzare i legami e ad ampliare i contatti tra la comunità di scienziati e le organizzazioni scientifiche dei Paesi della CSI, tra cui il 3° Forum degli scienziati, il 9° incontro del Consiglio per la cooperazione nelle scienze di base e il 29° incontro del Consiglio interstatale per la cooperazione nella scienza, nella tecnologia e nell'innovazione.

Il 3° Forum degli scienziati della CSI ha riunito più di 150 partecipanti - capi e scienziati di spicco delle accademie delle scienze, dei principali centri scientifici e di ricerca, delle organizzazioni educative di Armenia, Azerbaigian, Bielorussia, Kazakistan, Kirghizistan, Moldavia, Russia, Tagikistan, Turkmenistan e Uzbekistan. I suoi obiettivi principali sono stati: 1) intensificare la cooperazione scientifica e tecnica degli Stati del Commonwealth; 2) stimolare nuove ricerche congiunte; 3) proporre modi per sviluppare la politica dell'innovazione nello spazio post-sovietico; 4) formare "un sistema di mobilità internazionale di scienziati e giovani specialisti nella comunità professionale"³¹. Nell'ambito di tre tavole rotonde - "Lo stato e le prospettive dello sviluppo delle scienze di base", "Migliorare la cooperazione scientifica nell'era digitale", "Ricerca scientifica innovativa" - è stato osservato che nel contesto della transizione verso il modello digitale dell'economia del Commonwealth, l'importanza della scienza è in forte aumento, dove l'interazione è basata sulla strategia della cooperazione reciprocamente vantaggiosa e paritaria e dove principi quali: 1) la conservazione e l'ulteriore sviluppo dei legami storici e culturali dei popoli dei Paesi della CSI; 2) l'unione degli sforzi per realizzare gli interessi nazionali nell'attuazione di programmi e progetti scientifici; 3) la formazione di partenariati reciprocamente

³⁰ Il concetto di presidenza della Repubblica di Bielorussia nella Comunità degli Stati indipendenti nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://cis.minsk.by/page/19314>

³¹ Gli scienziati dei Paesi della CSI adotteranno una dichiarazione sulla cooperazione in ambito scientifico [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/uchenye-stran-sng-primut-deklaratsiju-o-sotrudnichestve-v-nauchnoj-sfere-471428-2021/>

vantaggiosi tra le organizzazioni scientifiche dei Paesi del Commonwealth; 4) la flessibilità dei formati di cooperazione collettiva e dei meccanismi decisionali nell'attuazione della ricerca scientifica comune. La dichiarazione "La scienza nel contesto delle sfide globali" adottata al termine del 3° Forum rileva che "la politica scientifica e tecnica perseguita dagli Stati del Commonwealth mira a unire gli sforzi degli scienziati dei Paesi della CSI nella ricerca di nuove forme di cooperazione nel campo della ricerca scientifica per risolvere i problemi di modernizzazione dei sistemi socio-economici nazionali e migliorare il benessere e la qualità della vita delle persone"³².

Nel corso della **nona riunione del Consiglio per la cooperazione nelle scienze di base dei Paesi della CSI**, è stato rilevato il ruolo crescente della scienza di base nello sviluppo della società come base per la prosperità e il benessere delle future generazioni dei nostri Paesi ed è stata avanzata la proposta di sviluppare un piano di cooperazione in questo settore, concepito per un periodo di due anni, che affronti aree di particolare interesse per la comunità scientifica della CSI - ecologia, esplorazione dello spazio, biotecnologia, digitalizzazione - e che miri a risolvere i problemi di cooperazione esistenti nella sfera scientifica. "Uno di questi è la mancanza di finanziamenti centralizzati per gli sviluppi scientifici"³³. Nel dicembre 2021, la bozza dell'elenco dei progetti scientifici promettenti corrispondenti alle aree prioritarie della ricerca fondamentale dei Paesi della CSI è stata completata e inviata agli Stati del Commonwealth per finalizzare il coordinamento interno. "Sei Stati sono coinvolti nel lavoro sulla bozza di elenco: Armenia, Bielorussia, Kazakistan, Kirghizistan, Russia e Tagikistan"³⁴. La bozza concordata include gli sviluppi scientifici in aree quali le scienze fisiche, matematiche e chimiche, le tecnologie dell'informazione e della comunicazione, le nuove sostanze e i materiali, le scienze biologiche, agrarie e mediche, la biotecnologia e l'ingegneria genetica, la gestione razionale della natura e la protezione dell'ambiente, l'energia nucleare, alternativa e

³² I rappresentanti della comunità scientifica dei Paesi della CSI hanno adottato una dichiarazione nel contesto delle sfide globali [Risorsa elettronica]. - 20231. - URL: <https://www.belta.by/society/view/predstaviteli-nauchnogo-soobschestva-stran-sng-prinjal-deklaratsiju-v-kontekste-globalnyh-vyzovov-471791-2021/>

³³ La CSI intende sviluppare un piano di cooperazione nel campo delle scienze di base [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-namereny-razrabotat-plan-sotrudnichestva-v-oblasti-fundamentalnyh-nauk-471803-2021/>

³⁴ Gli esperti del CIS hanno finalizzato l'elenco dei progetti nelle aree prioritarie della ricerca fondamentale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/eksperty-sng-dorabotali-perechen-proektov-po-prioritetnym-napravlenijam-fundamentalnyh-issledovanij-473644-2021>

rinnovabile, l'ingegneria meccanica e la strumentazione, le scienze socio-economiche e umanistiche, l'esplorazione spaziale.

In occasione della **29a riunione del Consiglio interstatale per la cooperazione in campo scientifico, tecnologico e dell'innovazione**, è stata annunciata una bozza di concetto di cooperazione scientifica, tecnica e tecnologica dei Paesi della CSI, che prevede la soluzione di compiti quali "lo sviluppo e l'introduzione di nuove tecnologie di punta nei settori prioritari delle attività scientifiche e tecniche, nonché la creazione di nuove imprese industriali ad alta tecnologia per la produzione di prodotti innovativi e ad alta intensità di conoscenza"³⁵. Anche il sistema di formazione del personale scientifico e ingegneristico altamente qualificato subirà cambiamenti significativi nel prossimo futuro.

Il concetto di presidenza bielorusa nella CSI nel 2021 implica anche che una delle priorità della presidenza del Paese in questa organizzazione internazionale sarà l'ulteriore rafforzamento dei legami umanitari e l'espansione dei contatti nel campo dell'istruzione e della scienza. In questo caso, si tratta di continuare a lavorare sullo sviluppo del quadro normativo e legale volto a creare uno **spazio educativo comune del Commonwealth**, promuovendo "lo sviluppo di legami di partenariato tra le organizzazioni educative degli Stati membri della CSI, l'attuazione di progetti e programmi educativi comuni"³⁶.

Va ricordato che l'**Accordo sulla cooperazione nel campo dell'istruzione degli Stati membri del Commonwealth** è stato firmato nel maggio 1992 a Tashkent. In questo documento, le parti hanno concordato di sostenere la ricerca scientifica congiunta, "di promuovere pienamente il mantenimento e lo sviluppo di legami diretti di partenariato nel campo dell'istruzione tra i territori e le istituzioni educative degli Stati membri"³⁷. Cinque anni dopo, nel gennaio 1997, la base normativo-giuridica dell'interazione in questo ambito è stata completata dall'**Accordo sulla cooperazione per la formazione di uno spazio educativo comune (comune) della CSI**, in cui le parti, risolvendo il compito stabilito da questo documento, hanno dichiarato la loro intenzione di creare "un meccanismo di

³⁵ La CSI ha preparato una bozza di concetto di cooperazione scientifica e tecnica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-podgotovili-proekt-kontseptsii-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-471701-2021/>

³⁶ Presidenza della Repubblica di Bielorussia nella Comunità degli Stati indipendenti nel 2021 [Risorsa elettronica]. 2020. - URL: <https://www.mfa.gov.by/multilateral/belaruschairsmanship2021/>

³⁷ Accordo sulla cooperazione nel campo dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 1992. - URL: <https://cis.minsk.by/page/7570>

coordinamento dei processi di integrazione nel campo dell'istruzione, della formazione e della certificazione del personale scientifico e scientifico-pedagogico"³⁸ e hanno creato il **Consiglio per la cooperazione nel campo dell'istruzione degli** Stati membri del Commonwealth. Da allora, circa quaranta documenti sono stati adottati nella CSI su iniziativa di questo organo di coordinamento. Tra questi: decisioni sui concetti di sviluppo dell'educazione degli adulti (2006) e di apprendimento a distanza (2007); accordi sul coordinamento del lavoro nel campo dell'informatizzazione dei sistemi educativi (2007), sullo sviluppo professionale del personale pedagogico delle organizzazioni educative (2007), sul riconoscimento reciproco dei documenti sull'istruzione professionale superiore/superiore (2013); regolamenti sul Congresso degli insegnanti e degli operatori dell'istruzione (2018).

Un altro progetto interessante nella sfera educativa del Commonwealth è la **CIS Network University**, istituita nel 2009 da un accordo consortile firmato dai rettori di 11 importanti università del Commonwealth con l'obiettivo di formare personale altamente qualificato e sviluppare uno spazio educativo comune della CSI. Inizialmente era prevista la formazione di personale in discipline umanistiche e sociali. Dal 2010, però, si è sviluppato il vettore tecnico, con la comparsa di settori come il commercio del petrolio e del gas e l'edilizia. L'essenza della formazione di specialisti in questo ambito risiede nel fatto che "studiando in un'università della rete, gli studenti dei Paesi del Commonwealth hanno l'opportunità di ricevere un documento sull'istruzione di due Paesi, aumentando così automaticamente la loro competitività sul mercato del lavoro"³⁹. Va notato che dal 2010 al 2019 sono stati formati qui 1.100 laureandi. Oggi 38 università di 9 Stati membri della CSI "partecipano a questo progetto"⁴⁰, tra cui due università nazionali - l'Università Statale Bielorussa e l'Università Tecnica Nazionale Bielorussa. In particolare, gli studenti di master dell'Università statale bielorussa sono formati in diritto internazionale nei settori "Management", "Economia", "Filologia",

³⁸ Accordo sulla cooperazione per la formazione di uno spazio educativo comune (comune) della Comunità degli Stati indipendenti [Risorsa elettronica]. - 1997. - URL: <https://cis.minsk.by/page/7552>

³⁹ . Più di 800 persone sono state formate presso la CIS Network University [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bole-800-chelovek-proshli-obuchenie-v-setevom-universitete-sng-337497-2019/>

⁴⁰ Informazioni sulle attività del Consiglio per la cooperazione nel campo dell'istruzione degli Stati membri della Comunità degli Stati indipendenti sulla formazione di uno spazio educativo comune della CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3063/79383/>

"Relazioni internazionali". E "al superamento dell'esame di Stato e della difesa della tesi di master, il laureato riceve due diplomi: russo e bielorusso"⁴¹.

Nel maggio 2020, durante la riunione del Consiglio dei capi di governo della CSI, è stato firmato un Accordo sull'istituzione e il funzionamento della Rete universitaria della CSI, che ha di fatto legalizzato a livello governativo il progetto interuniversitario esistente da oltre dieci anni. Nel dicembre 2020, la Camera dei rappresentanti dell'Assemblea nazionale della Repubblica di Bielorussia ha ratificato questo documento, che dovrebbe dare un nuovo impulso allo sviluppo dell'interazione educativa nel Commonwealth. L'entrata in vigore di questo accordo, firmato per migliorare la qualità della formazione del personale negli istituti di istruzione superiore, per realizzare progetti scientifici e tecnico-scientifici congiunti e prioritari per i Paesi partecipanti, per sostenere lo studio delle lingue, della cultura e delle tradizioni dei popoli degli Stati membri del Commonwealth, "creerà le condizioni necessarie per l'espansione e l'approfondimento dei contatti tra i Paesi nella sfera umanitaria ed educativa"⁴², rafforzerà la cooperazione e i legami interuniversitari nel campo dell'istruzione superiore in Eurasia. Di conseguenza, contribuirà alla realizzazione del compito di creare uno spazio educativo comune della CSI.

Tra i passi concreti compiuti nel 2021 per promuovere la formazione di uno spazio educativo comune del Commonwealth, va ricordato anche il **6° Congresso degli insegnanti e degli operatori dell'istruzione dei Paesi della CSI**, che si è tenuto a fine ottobre a Dushanbe e ha riunito i rappresentanti del sistema educativo di Armenia, Bielorussia, Kazakistan, Kirghizistan, Russia, Tagikistan e Uzbekistan, con il tema principale "Lo spazio educativo della Comunità degli Stati Indipendenti - una risorsa strategica per lo sviluppo sostenibile". Diciamo subito che l'organizzazione di un evento del genere è un fenomeno unico nella pratica mondiale, poiché "in nessun'altra regione del mondo esiste una cooperazione interstatale nel campo dell'istruzione, che copre l'intera gamma dei servizi educativi, dall'infanzia all'orientamento professionale dei giovani, all'istruzione professionale superiore e all'educazione degli adulti"⁴³.

⁴¹ CIS Network University [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://ums.bsu.by/ru/am/cis-net-university>

⁴² I deputati hanno ratificato l'accordo sull'istituzione e il funzionamento della Rete universitaria della CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/deputaty-ratifikirovali-soglashenie-ob-uchrezhdenii-i-funktsionirovanii-setevogo-universiteta-sng-420406-2020/>

⁴³ Congresso degli insegnanti e degli operatori dell'istruzione degli Stati membri della CSI [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://cis.minsk.by/page/show?id=7774>

Ricordiamo che il quinto Congresso si è tenuto nell'ottobre 2018 a Bishkek. Gli ultimi tre anni hanno dimostrato che i sistemi educativi nazionali dei Paesi del Commonwealth si sono sviluppati con successo in diverse aree: dal miglioramento della gestione e l'aggiornamento dei contenuti dell'istruzione, all'introduzione di tecnologie informatiche innovative, alla formazione di un ambiente educativo moderno, al miglioramento della competenza professionale del personale docente, allo sviluppo di un approccio inclusivo nell'istruzione. Tra le tendenze positive di questo periodo c'è "l'intensificazione dell'interazione tra i Paesi della CSI sulla base di accordi bilaterali e multilaterali sull'istruzione"⁴⁴. In particolare, nell'ultimo periodo, gli enti statali bielorusi nel campo dell'istruzione hanno concluso 10 accordi e trattati di cooperazione, tra cui un accordo con il Ministero dell'Istruzione e della Scienza della Repubblica del Tagikistan sulla cooperazione nel campo dell'istruzione professionale secondaria.

Tra gli altri progetti realizzati dalla Bielorussia nel periodo intercorso tra i congressi, occorre citarne alcuni. Per quanto riguarda l'attuazione di approcci moderni all'istruzione, la Bielorussia ha pubblicato una serie di manuali "Approccio per competenze" per i gradi 1-9 per tutti i curricula. Nel 2019 è stata condotta la ricerca scientifica "Sviluppo del supporto scientifico e metodologico per la formazione di competenze sovraprofessionali degli specialisti per le industrie innovative nel processo di formazione professionale continua". Per quanto riguarda la formazione di approcci comuni alla valutazione dei risultati dell'istruzione basata sulle competenze e lo sviluppo di sistemi statali e indipendenti di valutazione della qualità dell'istruzione, si segnala che il progetto della Banca Mondiale "Modernizzazione dell'istruzione superiore nella Repubblica di Bielorussia" prevedeva la creazione di una nuova agenzia nazionale per la garanzia della qualità dell'istruzione e l'adesione all'Associazione europea delle agenzie di garanzia della qualità. E all'inizio di dicembre 2021, "il Governo ha approvato l'istituzione dell'Agenzia nazionale per la garanzia della qualità dell'istruzione da parte del Ministero dell'Istruzione"⁴⁵.

Al fine di sviluppare le infrastrutture e le tecnologie digitali nel campo della gestione dell'istruzione, la Bielorussia sta sviluppando una risorsa

⁴⁴ I Paesi della CSI intendono intensificare la cooperazione in ambito educativo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/strany-sng-namereny-aktivizirovat-vzaimodejstvie-v-obrazovatelnoj-sfere-467074-2021>

⁴⁵ In Bielorussia sarà creata l'Agenzia nazionale per la garanzia della qualità dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/natsionalnoe-agentstvo-po-obespecheniju-kachestva-obrazovanija-sozdadut-v-belarusi-473393-2021>

informativa ed educativa unificata per il software e il supporto metodologico del processo educativo, e il 1° settembre 2020 ha iniziato a funzionare la risorsa "Profile Education" per il supporto educativo e metodologico per lo studio delle discipline accademiche a livello avanzato nel 10° grado. Per quanto riguarda l'istruzione prescolare, la Bielorussia sta sviluppando strumenti per valutarne la qualità nel contesto dell'approccio basato sulle competenze, nonché un supporto scientifico e metodologico per lo sviluppo di un sistema nazionale di valutazione della qualità dell'istruzione a livello prescolare, secondario generale e speciale. Si prevede che, tenendo conto dei risultati ottenuti, entro il 2030 verrà istituito nel Paese un sistema nazionale di valutazione della qualità dell'istruzione prescolare.

Per quanto riguarda il sostegno ai programmi per l'istruzione supplementare di bambini e giovani, in Bielorussia vengono attuati i seguenti profili: tecnico, sportivo e tecnico, turismo e studi regionali, ecologico e biologico, cultura fisica e sportiva, artistico, socio-economico, sociale e pedagogico, culturale e del tempo libero, militare e patriottico, naturale e matematico, sociale e umanitario. Per garantire un lavoro sistematico con i bambini e i giovani dotati, si sta creando un tipo speciale di istituzione educativa, il Parco Tecnologico Nazionale dei Bambini. L'integrazione tra istruzione e scienza nella CSI è proseguita attivamente negli ultimi tre anni, anche attraverso la cooperazione tra istituzioni scientifiche e università. Ad esempio, i partecipanti bielorusi sono stati particolarmente efficaci nell'interagire e continueranno ad ampliare questi partenariati con istituzioni e organizzazioni di Azerbaigian, Russia e Uzbekistan nell'ambito degli accordi di cooperazione scientifica, tecnico-scientifica e di innovazione.

La risoluzione adottata dal 6° Congresso delinea un programma dettagliato di azioni per sviluppare lo spazio educativo comune del Commonwealth, in cui si presta molta attenzione alle questioni di cooperazione internazionale. In particolare, prevede di "ampliare la gamma di programmi educativi, anche congiunti, per lo sviluppo dell'importazione e dell'esportazione di servizi educativi negli Stati membri della CSI"⁴⁶. Tutto ciò consentirà di formare uno spazio educativo comune a tutti i livelli: prescolare, scolastico, secondario e superiore, professionale, post-laurea e accademico.

⁴⁶ Risoluzione del VI Congresso degli insegnanti e dei lavoratori dell'istruzione della Comunità degli Stati indipendenti (28-29 ottobre 2021, Dushanbe) [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3173/96167/>

Comunità degli Stati Indipendenti: Verso il primo Forum delle Regioni

Nel dicembre 2021 si è tenuta la 10a riunione del Consiglio per la cooperazione interregionale e transfrontaliera della Comunità degli Stati Indipendenti (CSI) per discutere i preparativi per il primo Forum delle Regioni della CSI. A causa dell'attuale situazione epidemiologica sfavorevole, è stato deciso di tenerlo nel 2022. La bozza del programma del forum prevede quattro sessioni di discussione, un'esposizione di prodotti agricoli e risultati delle regioni della CSI. Le sessioni dovrebbero prendere in considerazione lo sviluppo dei legami di cooperazione tra le regioni nei settori dell'industria, dei trasporti e del transito, dell'agricoltura e dell'imprenditoria. L'attenzione dei partecipanti al Consiglio su questo tema si spiega con il fatto che "la cooperazione interregionale è la base per l'ulteriore sviluppo del commercio reciproco, comporta la cooperazione nel mercato della produzione, degli investimenti e delle risorse lavorative"⁴⁷. Questi dati dimostrano quanto sia rilevante questo tema per la Repubblica di Bielorussia. Le regioni bielorusse dispongono oggi di oltre 800 documenti sulla cooperazione in ambito commerciale, economico, scientifico, tecnico e umanitario con i partner dei Paesi della CSI, il cui fatturato del commercio estero nel periodo gennaio-ottobre 2021 è aumentato di un ulteriore 36% e si è avvicinato ai quaranta miliardi di dollari. Questa cooperazione si sta sviluppando in modo particolarmente attivo con le regioni di Russia, Kazakistan, Kirghizistan, Uzbekistan e Tagikistan.

In particolare, la **Russia** rappresenta circa l'80% di tutti i documenti di cooperazione interregionale e una delle forme più riuscite di sviluppo di questi partenariati è stata l'organizzazione di forum regionali bilaterali. Nel 2021 si è tenuto l'ottavo forum di questo tipo, durante il quale sono stati firmati contratti nel settore reale per un valore di 800 milioni di dollari, facilitati dal fatto che "circa 80 regioni sono coinvolte in questa cooperazione interregionale da parte russa"⁴⁸. Una delle regioni leader in questo senso è **Mosca**. Nei primi dieci mesi del 2021, il fatturato commerciale della Repubblica di Bielorussia con

⁴⁷ Strahar: la cooperazione interregionale è la base per lo sviluppo del commercio reciproco nella CSI [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-javlaetsja-bazisom-dlja-razvitija-vzaimnoj-torgovli-v-sng-474946-2021/>

⁴⁸ Zaleskii, B.L. Dal forum delle regioni - all'espansione della cooperazione / B.L. Zaleskii // Materiali della XVII Conferenza internazionale scientifica e pratica "Atti della scienza accademica - 2021", 30 agosto - 7 settembre 2021: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 16.

Mosca è cresciuto del 27% e ha superato i 3,7 miliardi di dollari, con un saldo positivo di oltre 1,2 miliardi di dollari per la parte bielorrussa. Ciò è dovuto alle forniture di automobili, calzature in pelle, barre di acciaio non legato, vagoni merci ferroviari e tranviari, formaggi e ricotta, calzetteria, pesce secco, salato e affumicato, burro, mobili e loro parti. È anche un dato di fatto che "circa il 20% delle importazioni alimentari della capitale russa provengono dalla Bielorussia, in particolare i prodotti caseari. <Molti veicoli a motore di produzione bielorrussa sono utilizzati dalle strutture e dai servizi municipali della città, e la popolazione apprezza soprattutto i moderni trasporti elettrici ecologici..."⁴⁹. Si presume che tutte queste tendenze positive saranno mantenute e continuate nel nuovo programma di cooperazione tra le parti per il 2023-2025, che sarà sviluppato nel 2022.

Per quanto riguarda il **Kazakistan**, le regioni di questo Paese interagiscono con i partner bielorrussi nell'ambito di circa 20 documenti di cooperazione interregionale. Un buon esempio in questo senso è rappresentato dalle regioni di **Kostanai** e **Grodno**, che alla fine di settembre 2021 hanno firmato una roadmap di cooperazione per il periodo 2022-2023. Per la regione bielorrussa, questo Paese dell'Asia centrale è uno dei cinque maggiori partner economici esteri, il cui fatturato commerciale è aumentato di una volta e mezza negli ultimi cinque anni. Allo stesso tempo, "ora la Regione di Grodno fornisce i suoi prodotti a 13 regioni del Kazakistan. Tra i principali prodotti di base vi sono carne e latticini, prodotti per la lavorazione del legno e per la costruzione di macchine. Nei primi sei mesi del 2021 l'esportazione di merci verso la regione di Kostanay ha totalizzato 3,1 milioni di dollari"⁵⁰. Si presume che l'adozione della road map, che prevede l'intensificazione della cooperazione nei settori degli investimenti, del commercio e dell'economia, nonché dell'agricoltura, del turismo, della cultura, dell'assistenza sanitaria e dell'istruzione, darà nuovi impulsi a questa interazione e porterà a nuove consegne di prodotti delle imprese di Grodno e alla possibile organizzazione di una produzione congiunta di assemblaggio nella regione di Kostanai.

Le capitali **Minsk** e **Bishkek** continuano a essere i fiori all'occhiello nello sviluppo della cooperazione tra le regioni della Bielorussia e del **Kirghizistan**. Nel novembre 2021, le città gemelle hanno raggiunto nuovi

⁴⁹ Industria, trasporti, sfera umanitaria: le direzioni della cooperazione tra Bielorussia e Mosca sono state discusse a Minsk [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/promyshlennost-transport-gumanitarnaja-sfera-v-minske-obsudili-napravlenija-sotrudnichestva-belarusi-s-474907-2021/>

⁵⁰ Le regioni di Grodno e Kostanay hanno firmato una tabella di marcia per lo sviluppo della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/dorozhnuju-kartu-po-razvitiiju-sotrudnichestva-podpisali-grodnenskaja-i-kostanajskaja-oblasti-462339-2021/>

accordi pratici nell'attuazione dei legami di partenariato. Oggi la capitale kirghisa ha bisogno di circa 1.200 unità di trasporto pubblico urbano. Sia autobus a gas che elettrici. E alcune imprese di Minsk hanno già espresso la loro disponibilità a fornire l'assistenza necessaria ai loro partner di Bishkek. Tanto più che "di recente sono apparse alcune autovetture per l'irrigazione prodotte in Bielorussia"⁵¹, che sono piaciute agli abitanti della capitale. Di conseguenza, Minsk ha discusso non solo la fornitura di alcuni tipi di attrezzature dalla capitale bielorusse, ma anche la creazione di joint venture a Bishkek per la manutenzione e l'equipaggiamento. A questo proposito, ricordiamo che "a Bishkek è già stato creato uno stabilimento di assemblaggio di trattori BELARUS. Anche le macchine per le esigenze del settore municipale possono essere assemblate lì. Il sito è pronto, ci sono specialisti qualificati e un centro di assistenza. Per avviare la produzione, è necessario risolvere le questioni relative alla fornitura dei componenti"⁵².

Nel 2021, i legami di partenariato tra le regioni di Bielorussia e **Uzbekistan** si sono sviluppati in modo interessante. In particolare, a maggio, le regioni bielorusse **di Gomel** e uzbeki **di Navoi** hanno delineato le principali aree di cooperazione bilaterale nel commercio e negli investimenti economici, nell'istruzione, nel turismo e nell'agricoltura, nonché nel funzionamento dei parchi tecnologici e nella creazione di condizioni favorevoli allo sviluppo dell'industria informatica. Questi accordi sono la logica continuazione dell'accordo di cooperazione in ambito commerciale-economico, scientifico-tecnico e umanitario, che le due regioni hanno firmato nel 2019 in occasione del Primo Forum delle Regioni di Bielorussia e Uzbekistan. Ora le regioni di Gomel e Navoi hanno espresso l'intenzione di intensificare significativamente i loro legami di partenariato.

I residenti di Gomel stanno anche sviluppando la cooperazione con altri partner uzbeki, con i quali sono stati firmati accordi di cooperazione in occasione del Primo Forum delle Regioni dei due Paesi. Nel luglio 2020 si è quindi tenuto un forum online dei rappresentanti degli ambienti economici delle regioni di Gomel e **Fergana, a cui hanno partecipato**, da parte bielorusse, entità commerciali quali OJSC "Managing Company of Gomel Meat and Dairy Company Holding", GU "Gomeloblprom", OJSC "Trading

⁵¹ Il sindaco di Bishkek: siamo interessati all'acquisto di attrezzature bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2021. URL: <https://www.belta.by/economics/view/mer-bishkeka-mv-zainteresovany-v-zakupke-belorusskoj-tehniki-469870-2021/>

⁵² Bishkek intende acquistare da MTZ macchinari per la pulizia delle strade [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bishkek-planirujut-zakupit-u-mtz-tehniku-dlja-uborki-ulits-470601-2021/>

House "Sozh"". I partecipanti al forum online hanno esaminato in modo costruttivo "questioni di cooperazione bilaterale in termini di commercio di frutta e verdura, prodotti tessili, carne e latticini, materiali da costruzione, macchine e attrezzature agricole". Le parti hanno anche discusso la possibilità di aprire una casa commerciale della regione di Fergana a Gomel"⁵³ . In particolare, uno dei maggiori esportatori di prodotti ortofrutticoli della regione di Fergana - Uz-Segang JV LLC - ha proposto una cooperazione con i partner della regione di Gomel sotto forma di creazione di un unico centro di distribuzione per i prodotti vitaminici uzbeki. L'istituzione statale Gomeloblprom ha fatto un'offerta all'impresa tessile A. Akbarali Ltd. per stabilire forniture di prodotti vitaminici uzbeki in Bielorussia. Akbarali fornirà filati di cotone alla regione bielorussa.

Il terzo partner uzbeko della Regione di Homiel è la Regione di **Khorezm**. Nell'accordo di cooperazione firmato dalle parti nel luglio 2019, tra i settori promettenti di interazione sono stati indicati "il commercio e le sfere economiche, scientifiche e culturali, il turismo, la sanità"⁵⁴ . Allo stesso tempo, l'impresa "Gomselmash" ha concluso un accordo di cooperazione con la società per azioni "Urgenchkormmash" della regione di Khorezm - un impianto di raccolta del foraggio. Nel complesso, in preparazione al Primo Forum delle Regioni della Bielorussia e dell'Uzbekistan, le aziende della regione di Gomel hanno firmato contratti con partner uzbeki per un totale di quasi 1,5 milioni di dollari.

Tutti questi fatti dimostrano che il mercato uzbeko è molto promettente per le imprese della regione di Gomel. Nel 2020, il fatturato commerciale della regione bielorussa con questo Paese dell'Asia centrale è aumentato di quasi il 65% e ha superato i 17 milioni di dollari. "In Uzbekistan si esportano polimeri, prodotti lattiero-caseari, carta da parati, viti, ferramenta, legname. Tra gli esportatori ci sono KolorMaster JLLC (cloruro di polivinile), Svetlogorsk Welding Electrode Plant LLC (dispositivi meccanici, macchine utensili), Milkavita OJSC, Kalinkovich Dairy Plant UE (latte in polvere), SvetlogorskKhimvolokno OJSC (fili chimici)"⁵⁵ .

⁵³ Le aziende uzbekhe sono interessate alla cooperazione con i partner della regione di Gomel [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/uzbekskie-kompanii-zainteresovany-v-sotrudnichestve-s-partnerami-iz-gomelskoj-oblasti-398194-2020/>

⁵⁴ La regione di Gomel firmerà tre accordi con l'Uzbekistan al I Forum delle Regioni [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-podpishet-tri-soglasheniya-s-uzbekistanom-na-i-forume-regionov-356296-2019/>

⁵⁵ La regione di Gomel e la regione di Navoi in Uzbekistan intendono sviluppare la cooperazione nell'industria informatica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

Ovviamente, il già citato Primo Forum delle Regioni della Bielorussia e dell'Uzbekistan, che si è svolto a Minsk nel luglio 2019, ha aperto "nuovi orizzonti di cooperazione in settori quali la cooperazione industriale, il complesso agroindustriale, l'industria alimentare, nonché in ambito culturale, umanitario, dell'informazione e della comunicazione e scientifico"⁵⁶. Al forum hanno partecipato, solo da parte uzbeka, oltre 200 rappresentanti di regioni come Andijan, Bukhara, Jizzak, Namangan, Samarcanda, Khorezm, Fergana e Tashkent. Il fatto che in questo forum siano stati adottati 26 accordi diretti tra le regioni dimostra la sua efficacia. Oltre ai tre documenti della regione di Gomel, sono stati firmati accordi di cooperazione in ambito commerciale-economico, scientifico-tecnico e umanitario da altre regioni: la regione di Grodno - con le regioni di Samarcanda e Andijan, la regione di Vitebsk - con la regione di Namangan, la regione di Brest - con le regioni di Bukhara e Syrdarya. Documenti simili sono stati firmati tra Mahiliou e i voblasti di Andijan e Dzhezak. Il Comitato esecutivo regionale di Minsk ha concordato la cooperazione nella sfera sociale con la regione di Tashkent. È stato firmato un piano d'azione per il 2019-2020 per attuare l'accordo tra il khokimiyat di Tashkent e il Comitato esecutivo della città di Minsk sulla cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale"⁵⁷.

La crescente importanza dei partner uzbeki per le regioni bielorusse nel loro complesso è testimoniata da queste cifre già nel 2021. Alla fine del primo trimestre, il volume degli scambi reciproci tra Bielorussia e Uzbekistan è aumentato di un altro quarto e ammonta a 67,5 milioni di dollari. Un dettaglio importante: "Le esportazioni di beni bielorusse in questo periodo sono aumentate del 37,4% e hanno totalizzato 58,7 milioni di dollari <...>. Il saldo del commercio estero di beni è stato positivo per la Bielorussia e pari a 49,8 milioni di dollari"⁵⁸. Ciò è dovuto all'aumento delle forniture di carne bovina refrigerata e congelata, di medicinali e polimeri, di trattori e camion al mercato

<https://www.belta.by/society/view/gomelskaja-oblast-i-navoijskij-region-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-it-otrasli-440395-2021/>

⁵⁶ Il Forum delle Regioni ha aperto nuovi orizzonti per la Bielorussia e l'Uzbekistan in molti settori - Safaev [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/forum-regionov-otkryl-novye-gorizonty-dlja-belarusi-i-uzbekistana-vo-mnogih-oblastyah-safaev-356612-2019/>

⁵⁷ Pacchetto di accordi interregionali sulla cooperazione firmati al I Forum delle Regioni di Bielorussia e Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/paket-mezhregionalnyh-soglasenij-o-sotrudnichestve-podpisan-na-i-forume-regionov-belarusi-i-356632-2019/>

⁵⁸ Il fatturato commerciale tra Bielorussia e Uzbekistan è aumentato del 25,3% a 67,5 milioni nel I trimestre [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-mezhdu-belarusiju-i-uzbekistanom-za-i-kvartal-udelichilsja-na-253-do-675-mln-440482-2021/>

uzbeko. Sarebbe stato estremamente difficile raggiungere tali risultati senza il forte coinvolgimento delle regioni bielorusse.

Il Tagikistan è anche uno dei Paesi dell'Asia centrale le cui relazioni commerciali ed economiche con le regioni della Repubblica di Bielorussia si sono sviluppate in modo particolarmente intenso nell'ultimo anno e mezzo. Così, se nel 2020 il volume degli scambi reciproci è aumentato "di quasi tre volte e ha superato i 111 milioni di dollari"⁵⁹, solo nel periodo gennaio-agosto 2021 il fatturato commerciale si è avvicinato alla soglia dei 110 milioni di dollari, "comprese le esportazioni bielorusse - 107,5 milioni di dollari"⁶⁰. Le forniture dalla Bielorussia, come trattori e autoarticolati, zucchero, autovetture per il trasporto di dieci o più persone, prodotti petroliferi, fili isolati, cavi, articoli di cancelleria in carta e cartone, pneumatici, hanno avuto un ruolo determinante nel raggiungimento di queste cifre. Il fatto che in Tagikistan ci siano già "circa 20 rivenditori di produttori bielorusi" la dice lunga. Stiamo parlando dell'assemblaggio di trattori, macchinari di Bobruiskagromash e Gomselmash. Si stanno preparando anche progetti comuni nel settore lattiero-caseario"⁶¹, in ognuno dei quali l'interazione di specifiche regioni dei due Paesi dovrebbe giocare un ruolo decisivo.

Va ricordato che il tema dell'intensificazione della cooperazione interregionale è stato discusso già nell'aprile del 2021 in occasione del 14° incontro della commissione intergovernativa tagico-bielorussa sul commercio e la cooperazione economica, dove sono stati presi in considerazione "temi di attualità dell'interazione nell'industria e nella cooperazione produttiva, nell'agricoltura e nei trasporti, nell'assistenza sanitaria e nell'istruzione, negli investimenti e nella tecnologia dell'informazione"⁶². Un dettaglio importante: oggi alcune regioni del Tagikistan e della Bielorussia stanno sviluppando legami commerciali, economici, tecnico-scientifici e culturali nell'ambito degli accordi di cooperazione firmati: La regione di Sughd - con le regioni di

⁵⁹ Ambasciatore: i progetti bielorusi in Tagikistan non sono solo giustificati, ma hanno un effetto economico [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/posol-belorusskie-proekty-v-tadzhikistane-ne-prosto-obosnovany-a-dajut-ekonomicheskij-effekt-459969-2021/>

⁶⁰ Cooperazione commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://tajikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/belarus_tajikistan/trade_economic/

⁶¹ Denisenko: l'amicizia dei leader di Bielorussia e Tagikistan è una buona base per una cooperazione globale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/denisenko-druzhba-liderov-belarusi-i-tadzhikistana-horoshaja-osnova-dlja-vsestoronnego-sotrudnichestva-460655-2021/>

⁶² Zaleski, B.L. Nella linea delle dinamiche positive della cooperazione / B.L. Zaleski // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5: Praha. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 13.

Vitebsk, Minsk e Mogilev, Khatlon e Gomel, le città di Minsk e Dushanbe, Khujand e Mogilev, i distretti di Yavan e Uzden.

Uno dei partecipanti più attivi nella cooperazione interregionale bielorusso-tagika è la **Regione di Minsk**, il cui fatturato del commercio estero con il Tagikistan è più che triplicato, superando i 22 milioni di dollari nei primi otto mesi del 2021. Il ruolo chiave nel raggiungimento di tali indicatori è stato svolto, tra l'altro, dall'attuazione dell'accordo di cooperazione con la **Regione di Sughd**, firmato nel 2014. Allo stesso tempo, le parti non hanno intenzione di riposare sugli allori, delineando nuovi piani per partnership reciprocamente vantaggiose. In particolare, durante l'incontro dei capi delle regioni A. Turchin e R. Ahmadzoda all'inizio di novembre 2021, hanno discusso una serie di nuove promettenti aree di cooperazione. Una delle ovvie priorità è l'industria leggera bielorusa, per la quale il cotone tagiko può diventare una materia prima. A questo proposito, la Bielorussia si è detta interessata a creare joint venture per la lavorazione del cotone in Tagikistan. Per quanto riguarda i partner tagiki della regione della capitale bielorusa, essi sono interessati "a fornire ortaggi e frutta alla Bielorussia, nonché a ricevere semi di patata bielorusse di qualità". Entro 3-4 anni la regione prevede di aumentare il volume della produzione di patate fino a 1 milione di tonnellate⁶³. In generale, le parti prevedono di espandere seriamente i legami bilaterali nel prossimo futuro. Lo dimostra il fatto che in occasione di un incontro d'affari tenutosi nel novembre 2021, "i rappresentanti di oltre 30 imprese tagike e bielorusse hanno discusso di una possibile cooperazione nei settori della costruzione di macchinari, della sanità, della lavorazione del legno, dell'industria alimentare e della trasformazione"⁶⁴. Anche il memorandum di cooperazione tra le città di Zhodino e Gulistan, firmato nel novembre 2021, dovrebbe contribuire all'espansione della cooperazione tra le due regioni.

La regione di **Mogilev** intende sviluppare attivamente le relazioni di partenariato con la regione di Sughd. Le parti hanno firmato un accordo di cooperazione nel 2017. Nei tre trimestri del 2021, il fatturato commerciale tra le due regioni è aumentato di quasi un terzo. In questo caso si tratta di una ricerca attiva di nuove opportunità di cooperazione. Una delle priorità è la

⁶³ Cotone, frutta, semi di patata: la regione di Minsk intende aumentare la cooperazione con il Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/hlopok-frukty-semena-kartofelja-minskaja-oblast-planiruet-naraschivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-467756-2021/>

⁶⁴ Le imprese delle regioni di Minsk e Sughd sono interessate alla cooperazione nel settore industriale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-minskoj-i-sogdijskoj-oblastej-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-promyshlennosti-468050-2021/>

creazione di produzioni congiunte. Dato che a Mogilev ha sede il più grande produttore tessile bielorusso, OJSC Mogotex, c'è un serio interesse per le forniture di cotone dal Tagikistan. Anche i partner tagiki, che ogni anno aumentano la superficie coltivata a questa coltura, hanno il loro interesse: organizzare una joint venture con la Bielorussia per la lavorazione del cotone. "Questo permetterà di creare diverse migliaia di nuovi posti di lavoro qui [nell'Oblast di Sughd]"⁶⁵. Anche la OJSC "Mogilevliftmash" sta progettando di avviare una produzione congiunta di ascensori nella regione tagica. E questa è solo una parte delle proposte espresse nel novembre 2021 in occasione dell'incontro d'affari delle parti a Mogilev, nell'ambito del quale è stato firmato un accordo di cooperazione tra la filiale di Mogilev della Camera di commercio e industria bielorusa e la Camera di commercio e industria della regione di Sughd. Inoltre, la OJSC "Mogilev plant "Strommashina"" e la CJSC "Nord Asia Metal" hanno concordato di firmare un accordo di intenti sulla realizzazione del progetto di produzione e fornitura di attrezzature tecnologiche per la produzione di lastre in cemento-amianto"⁶⁶. Inoltre, i rappresentanti di altre imprese di Mogilev appartenenti a diversi settori industriali hanno stabilito contatti per il commercio di prodotti finiti e materie prime. E questo è incoraggiante.

Come si vede, i legami tra le regioni dei Paesi post-sovietici si stanno gradualmente riempiendo di progetti concreti, stimolando oggi i processi di integrazione nel Commonwealth e dimostrando l'importanza di organizzare il Primo Forum delle Regioni dei Paesi della CSI nel 2022.

⁶⁵ Zayats: la regione di Mogilev e la regione di Sughd del Tagikistan sono interessate a una stretta collaborazione e alla realizzazione di progetti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskij-region-i-sogdijskaja-oblast-tadzhikistana-zainteresovany-v-tesnom-sotrudnichestve-i-467893-2021/>

⁶⁶ La filiale di Mogilev della Camera di commercio e dell'industria bielorusa e la Camera di commercio e dell'industria della regione di Sughd in Tagikistan hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie-beltp-i-tpi-sogdijskoj-oblasti-tadzhikistana-podpisali-soglashenie-o-468065-2021/>

Unione economica eurasiatica: focus sulla cooperazione internazionale

All'inizio di ottobre 2019 si è tenuta a Erevan una riunione del Supremo Consiglio Economico Eurasiatico, in cui i leader dei cinque Stati membri dell'Unione Economica Eurasiatica (UEEA) hanno discusso i temi dell'interazione economica, della politica finanziaria, dell'energia, nonché le principali aree di attività internazionali e lo sviluppo della cooperazione con i Paesi terzi. Notando la seria intensificazione dell'interazione tra questa associazione di integrazione e formati internazionali come la Comunità degli Stati Indipendenti, l'Organizzazione per la Cooperazione di Shanghai e l'Associazione delle Nazioni del Sud-Est Asiatico, il Presidente Lukashenka ha richiamato l'attenzione sul fatto che "per espandere l'agenda internazionale dell'Unione Economica Eurasiatica, è necessario prestare particolare attenzione ai Paesi dell'"arco lontano", dove i nostri beni e servizi sono ancora poco riconosciuti"⁶⁷.

Va ricordato che al momento della riunione del Supremo Consiglio Economico Eurasiatico a Yerevan, l'UEEA aveva già una zona di libero scambio con il **Vietnam**. L'accordo sulla sua creazione è stato firmato dalle parti nel maggio 2015 e il documento è entrato in vigore nell'ottobre 2016. Per adattare le economie nazionali dei Paesi dell'UEEA al regime di libero scambio con il Vietnam, sono stati stabiliti periodi transitori da cinque a dieci anni per alcune merci, durante i quali si sarebbe verificata una graduale riduzione delle aliquote dei dazi doganali all'importazione. Solo a partire dal 2017, l'Unione Economica Eurasiatica ha "azzerato le aliquote dei dazi all'importazione per il Vietnam per quanto riguarda il 43% del numero totale di linee tariffarie della Tariffa Doganale Unica (TDC dell'UEEA). Entro 10 anni, l'importazione di merci esenti da dazi nel mercato comune dell'Unione per gli esportatori vietnamiti si espanderà fino a coprire il 90% delle posizioni della TDC dell'EAEU"⁶⁸.

E nel giugno 2019, le parti hanno già iniziato a discutere le opportunità di espandere il commercio e la cooperazione economica, dato che l'accordo sulla zona di libero scambio ha rapidamente dimostrato la sua efficacia. "Già

⁶⁷ Partecipazione alla riunione del Consiglio economico supremo eurasiatico [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-zasedanii-vysshego-evraziiskogo-ekonomicheskogo-soveta-22132/

⁶⁸ Zona di libero scambio EAEU Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.economy.gov.by/ru/zst-vietnam-ru/>

nel primo anno completo dell'accordo - il 2017 - l'aumento del fatturato commerciale è stato del 36% (5,6 miliardi di dollari). Allo stesso tempo, le esportazioni dell'Unione verso il Vietnam sono aumentate del 40% (da 1,6 a 2,3 miliardi di dollari) e le importazioni di beni dal Vietnam del 35% (da 2,7 a 3,7 miliardi di dollari)⁶⁹. Nel 2018 la tendenza in atto è proseguita. Forse anche per questo motivo, nel 2018 l'economia vietnamita è cresciuta di oltre il sette per cento, un record dal 2008, con un surplus commerciale di oltre sette miliardi di dollari e investimenti esteri attratti per 19 miliardi di dollari. Allo stesso tempo, come notano i ricercatori vietnamiti, "non è solo la Russia a beneficiare dell'accordo: anche la Bielorussia sta lanciando sempre più joint venture in Vietnam"⁷⁰. In particolare, nella provincia di Hung Yen si sta realizzando un progetto per la produzione di camion della Minsk Automobile Plant nell'ambito della joint venture MAZ Asia. Nella stessa provincia è in corso la creazione di una joint venture per la produzione di prodotti lattiero-caseari a partire da materie prime bielorusse. Per questo motivo, in occasione dei colloqui di giugno (2019) con la Commissione economica eurasiatica, la parte vietnamita ha dichiarato di voler massimizzare le relazioni con l'UEEA e di voler considerare tutte le opportunità per incrementare la cooperazione, anche nei settori dei servizi finanziari e turistici.

A quanto pare, l'esempio positivo dello sviluppo delle relazioni tra l'UEEA e il Vietnam ha avuto un ruolo non secondario nel fatto che il 1° ottobre 2019 è stato firmato a Yerevan, nell'ambito del Consiglio economico supremo eurasiatico, l'Accordo sull'istituzione di una zona di libero scambio tra l'Unione economica eurasiatica e **Singapore**. Il documento prevede che Singapore conceda l'accesso in esenzione doganale a tutte le merci provenienti dai Paesi dell'EAEU - Russia, Bielorussia, Kazakistan, Kirghizistan e Armenia. Impegni simili - sull'accesso in esenzione doganale per le merci di Singapore - sono stati assunti da questa associazione di integrazione. Inoltre, l'accordo firmato ha fissato gli obblighi delle parti di rispettare: gli standard internazionali nelle procedure di concessione delle licenze; i divieti e le restrizioni quantitative; la regolamentazione tecnica delle norme sanitarie e fitosanitarie; i trasferimenti e i pagamenti per la fornitura di prodotti; le tasse associate al passaggio delle procedure alla frontiera; l'applicazione di misure antidumping, compensative e protettive speciali. L'accordo formula inoltre

⁶⁹ L'UEEA e il Vietnam hanno discusso le opportunità di espandere la cooperazione commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-06-2019-4.aspx>

⁷⁰ Nguyen, C.T. Benefici della zona di libero scambio del Vietnam e dell'EAEU / C.T. Nguyen // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://eurasian-studies.org/archives/11237>

"basi significative per migliorare la qualità e lo sviluppo della cooperazione in settori quali il commercio elettronico, l'ecologia, la lotta alle pratiche anticoncorrenziali, la trasparenza negli appalti pubblici, la protezione dei diritti di proprietà intellettuale, che è particolarmente rilevante quando si discute di questioni relative al trasferimento di tecnologia"⁷¹. È interessante notare che il lavoro sull'accordo è durato più di due anni. Al momento della firma, la parte singaporiana ha sottolineato le prospettive del mercato eurasiatico: "è un grande mercato all'incrocio tra Europa e Asia. Ha un enorme potenziale di crescita economica, soprattutto nei settori della logistica e del digitale. Tutte queste sono aree di interesse per Singapore"⁷², per cui la creazione di una zona di libero scambio "contribuirà allo sviluppo dell'industria negli Stati membri dell'EAEU, agli investimenti, alla creazione di contatti tra persone, rappresentanti di imprese"⁷³.

Nella seconda metà di ottobre 2019, Mosca ha ospitato una riunione del Consiglio intergovernativo eurasiatico, durante la quale i capi di governo di tutti e cinque gli Stati membri dell'Unione economica eurasiatica (UEEA) hanno concentrato la loro attenzione sullo sviluppo di aree settoriali di cooperazione, nonché sul rafforzamento della posizione dell'organizzazione nell'arena internazionale, sottolineando che "la cooperazione internazionale occupa un posto speciale nello sviluppo dell'integrazione eurasiatica"⁷⁴. E, in effetti, nel solo mese di ottobre 2019, questa struttura di integrazione eurasiatica ha compiuto una serie di passi concreti per sviluppare l'interazione con gli Stati situati sia in Europa che in Asia.

In particolare, nella stessa riunione del Consiglio intergovernativo eurasiatico è stato firmato l'Accordo sulla zona di libero scambio tra l'UEEA e la **Serbia** che, secondo le parti, dovrebbe dare nuovo impulso all'espansione del commercio e della cooperazione economica tra i suoi partecipanti. Va ricordato che Bielorussia, Russia e Kazakistan avevano già accordi bilaterali di libero scambio con la Serbia prima di questo documento. Tuttavia, i nuovi

⁷¹ Pivovarov, E. La CEE ha raccontato i dettagli dell'accordo sulla zona di libero scambio con Singapore / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-cek-rasskazali-podrobnosti-soglasheniya-o-zone-svobodnoj-torgovli-s-singapurom-364247-2019/>

⁷² Il Primo Ministro di Singapore rileva un grande potenziale di crescita nell'Unione economica eurasiatica [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/premier-ministr-singapura-otmechaet-bolshoj-potentsial-rosta-v-evrazijskom-ekonomicheskom-sojuze-364128-2019/>

⁷³ L'UEEA e Singapore hanno firmato un accordo sulla creazione di una zona di libero scambio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/eaes-i-singapur-podpisali-soglashenie-o-sozdanii-zony-svobodnoj-torgovli-364131-2019/>

⁷⁴ Riunione del Consiglio intergovernativo eurasiatico [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9076>

accordi con la Serbia, in primo luogo, "aprono un mercato fondamentalmente nuovo per l'Armenia e il Kirghizistan - con l'accesso immediato in esenzione dai dazi alla grande maggioranza dei beni d'esportazione e, in secondo luogo, creano nuove opportunità di esportazione per i produttori di Bielorussia, Kazakistan e Russia"⁷⁵. Allo stesso tempo, le parti dell'accordo ricevono benefici economici non solo a breve termine, sotto forma di risparmi immediati sui dazi doganali sulle esportazioni esistenti, ma anche a medio termine, in termini di realizzazione di opportunità di esportazione e di espansione del regime di libero scambio. Inoltre, il documento garantisce la stabilità, la prevedibilità e la trasparenza delle relazioni commerciali, nonché l'adempimento degli obblighi di conformità agli standard internazionali in termini di procedure di autorizzazione, divieti e restrizioni quantitative, di regolamentazione tecnica, di misure sanitarie e fitosanitarie, di applicazione di misure antidumping, compensative e protettive speciali e di protezione dei diritti di proprietà intellettuale.

Un altro esempio dell'espansione della cooperazione internazionale dell'UEEA riguarda l'**Iran**, il cui accordo provvisorio per la creazione di una zona di libero scambio è stato firmato il 17 maggio 2018 ed è entrato in vigore il 27 ottobre 2019. Questo documento "prevede una copertura merceologica limitata, ma include praticamente tutti i principali prodotti, che rappresentano il 55% delle esportazioni totali dell'UEEA - gruppi di beni agricoli e industriali". <La copertura preferenziale delle importazioni rappresenta il 49% delle forniture totali dell'Iran all'UEEA"⁷⁶. Più specificamente, l'elenco dei beni per i quali gli esportatori dei Paesi dell'UEEA, compresa la Bielorussia, hanno ricevuto preferenze include carne e prodotti a base di olio e grasso, alcuni tipi di dolci e cioccolato, apparecchiature elettroniche e meccaniche, nonché metalli e cosmetici. È importante anche il fatto che le parti dovranno ora garantire il trattamento della nazione più favorita per tutti i beni scambiati tra l'UEEA e l'Iran. Inoltre, tutte le tariffe relative all'importazione di merci non dovranno più superare il costo dei servizi resi per lo sdoganamento. E le tariffe irragionevoli, che limitano il commercio, non dovrebbero più essere applicate ai beni elencati nell'accordo. Inoltre, accogliendo con favore qualsiasi cooperazione con l'UEEA in ambito bancario, finanziario e di

⁷⁵ L'UEEA e la Serbia hanno firmato un accordo di libero scambio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-i-serbija-podpisali-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-367118-2019/>

⁷⁶ Pivovarov, E. L'accordo temporaneo sulla zona di libero scambio tra l'UEEA e l'Iran è entrato in vigore / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vremennoe-soglashenie-o-zone-svobodnoj-torgovli-mezhdu-eaes-i-iranom-vstupilo-v-silu-367284-2019/>

investimento, la parte iraniana ha proposto di creare un gruppo di lavoro per lo sviluppo di progetti economici congiunti, il cui potenziale potrebbe essere molto ampio. Ad esempio, "i porti iraniani nel Mar Caspio, nell'Oceano Indiano e nel Golfo Persico, le ferrovie e le strade sul territorio del Paese e un ambiente sicuro rendono possibile ai Paesi vicini il transito di merci attraverso l'Iran"⁷⁷.

Infine, il giorno della riunione del Consiglio intergovernativo eurasiatico - 25 ottobre 2019 - è entrato in vigore l'Accordo sul commercio e la cooperazione economica tra la UEEA e la **Cina**, firmato il 17 maggio 2018. Precisiamo subito che questo documento non è un accordo di libero scambio, in quanto le sue disposizioni non prevedono la riduzione o l'eliminazione dei dazi doganali all'importazione. Lo scopo dell'accordo è diverso: "aumentare la trasparenza dei sistemi normativi, semplificare le procedure commerciali e sviluppare legami di cooperazione"⁷⁸. In particolare, il documento stabilisce un livello molto più elevato di trasparenza dei sistemi di misure sanitarie e fitosanitarie e di regolamentazione tecnica delle parti. Nell'ambito delle procedure doganali, l'accordo contiene un'intesa sul rilascio delle merci senza ritardi irragionevoli, con la designazione di uno sdoganamento accelerato delle merci deperibili. L'accordo prevede inoltre garanzie sostanziali per gli esportatori bielorusi, russi, kazaki, kirghisi e armeni per quanto riguarda la protezione e la difesa dei diritti di proprietà intellettuale. Per la Bielorussia, attualmente in fase di adesione all'Organizzazione mondiale del commercio, questo documento è importante anche perché stabilisce nelle relazioni con la Cina "garanzie legali per l'attuazione dei principi chiave dell'OMC"⁷⁹.

In linea con le strategie di sviluppo degli Stati membri dell'EAEU, le priorità della cooperazione con la Cina sono l'industria e il complesso agroindustriale. In quest'ottica, le parti hanno individuato le tre aree di cooperazione più importanti: 1) creazione di uno spazio digitale comune; 2) localizzazione delle tecnologie; 3) cooperazione efficace in ambito scientifico, tecnico e innovativo. Affinché tutte queste aree possano essere attuate con successo, l'UEEA sta creando una mappa dell'industrializzazione, che

⁷⁷ Teheran propone di istituire un gruppo di lavoro sui progetti economici tra l'Iran e l'UEEA [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/teheran-predlagaet-sozdat-rabochuju-gruppu-po-ekonomicheskim-proektam-irana-i-eaes-364137-2019/>

⁷⁸ I capi di governo dei Paesi dell'UEEA hanno adottato una dichiarazione congiunta con la Cina in occasione dell'entrata in vigore dell'Accordo di cooperazione commerciale ed economica tra l'UEEA e la RPC [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9074>

⁷⁹ Entrata in vigore dell'Accordo di cooperazione commerciale ed economica tra l'UEEA e la Cina [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/soglashenie-o-torgovo-ekonomicheskoy-sotrudnichestve-eaes-i-kitaj-a-vstupilo-v-silu-367082-2019/>

"identificherà le aree in cui l'attrazione di investimenti stranieri e di tecnologia sarà più appropriata"⁸⁰. Allo stesso tempo, la creazione di piattaforme e soluzioni digitali comuni eliminerà le barriere alla circolazione di beni, servizi, capitali e dati. Le competenze chiave su cui si formerà l'industria del futuro includono il trasporto elettrico, la produzione additiva e le tecnologie senza pilota.

Per quanto riguarda la seconda area di cooperazione tra la CEEA e la Cina, un importante compito strategico è quello di garantire la transizione dalla localizzazione della produzione alla localizzazione delle competenze, dove il punto di partenza dovrebbe essere la previsione dei vantaggi competitivi unici della CEEA nell'arena globale, che possono essere realizzati attraverso la creazione di parchi tecnologici, cluster e piattaforme tecnologiche. Va notato che i primi passi in questa direzione sono già stati fatti. Ad esempio, la Bielorussia, insieme alla Cina, ha già attuato un progetto per la creazione del parco industriale di Great Stone, che nel 2019 ha ricevuto lo status di zona economica speciale territoriale, che ha dato ai residenti del parco industriale i massimi vantaggi doganali possibili in questa associazione di integrazione nello spazio post-sovietico, e dove il volume degli investimenti nei progetti è già superiore a un miliardo di dollari.

In Russia, nell'agosto 2019 è stato inaugurato a Naberezhnye Chelny, su incoraggiamento della Cina, il parco industriale Haier e una fabbrica intelligente per la produzione di lavatrici, che produrrà anche apparecchiature per la refrigerazione, il congelamento e la cucina, nonché televisori che utilizzano tecnologie intelligenti. In Kazakistan, in base a un contratto con la China National Chemical Engineering Company, si sta costruendo un complesso chimico-gas integrato, la Kazakhstan Petrochemical Industries, che produrrà mezzo milione di tonnellate di polipropilene all'anno, e sarà avviata anche la produzione di materiali poliammidici dal grano con tecnologia cinese. Per quanto riguarda il rafforzamento della cooperazione scientifica e tecnica, vale la pena sottolineare l'interesse dell'EAEU a cooperare con la Cina nel settore agricolo, nell'introduzione di tecnologie agricole avanzate e innovazioni, nonché in termini di efficienza energetica e produttività delle industrie di trasformazione.

⁸⁰ Pivovar, E. La CEE ha individuato tre principali aree di cooperazione industriale tra l'UEEA e la Cina / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ee-opredelila-tri-osnovnyh-napravlenija-promyshlennogo-sotrudnichestva-eaes-s-kitaem-365900-2019/>

Un altro aspetto importante del tema in esame è che dal 1° gennaio 2020 la Repubblica di Bielorussia assumerà la presidenza dell'Unione economica eurasiatica e dal 1° febbraio dello stesso anno il rappresentante bielorusso dirigerà la Commissione economica eurasiatica. La Bielorussia intende utilizzare questi formati di attività "per dare un nuovo impulso ai processi di integrazione e per formare politiche comuni da parte dei Paesi membri"⁸¹. In particolare, per garantire ai produttori dei Paesi membri dell'UEEA le condizioni più favorevoli nell'esportazione dei loro prodotti sui mercati esteri e ai consumatori beni sicuri, di alta qualità e a basso costo, l'Unione intende "accelerare la firma di un accordo sulla procedura e le condizioni per l'eliminazione delle barriere tecniche al commercio reciproco con i Paesi terzi, che stabilirà un meccanismo efficace per garantire la circolazione senza barriere delle merci nell'UEEA e nei Paesi terzi"⁸². In realtà, già nell'autunno del 2019, l'UEEA ha avviato un nuovo ciclo di formazione di un elenco di Paesi prioritari con cui questa associazione di integrazione concluderà accordi di zona di libero scambio. In particolare, si stanno ultimando le procedure in tal senso con Israele, "all'inizio dei prossimi negoziati [2020] con l'India". Esiste un'altra lista di 12 Stati con cui vorremmo lavorare in circa 2-3 anni. Questa lista può essere integrata da altri Paesi"⁸³.

L'Indonesia, una delle economie chiave della regione Asia-Pacifico, è tra gli Stati con cui la CEEA concluderà in futuro un accordo di libero scambio. Nell'ottobre 2019, la Commissione economica eurasiatica ha firmato un memorandum di cooperazione con il governo di questo Paese. Questo documento dovrebbe contribuire a costruire un'infrastruttura efficace per lo sviluppo del commercio e della cooperazione economica. Sulla sua base, le parti hanno già istituito un gruppo di lavoro, la cui prima riunione si terrà nel primo trimestre del 2020 a Mosca e che si concentrerà su "questioni di competenza sovranazionale della CEE, come la facilitazione del commercio,

⁸¹ Grishkevich, A. La Bielorussia come presidente dell'UEEA cercherà di creare un'unione economica a tutti gli effetti - Ministero degli Affari Esteri / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-kak-predsedatel-v-caes-budet-dobivatsia-sozdaniya-polnoformatnogo-ekonomicheskogo-sojuza-mid-366038-2019/>

⁸² Pivovar, E. La CEE propone di accelerare la firma di un accordo sulla procedura di eliminazione degli ostacoli tecnici con i paesi terzi / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eeek-predlagaet-uskorit-podpisanie-soglashenija-o-porjadke-ustraneniya-tehbarierov-s-tretijimi-stranami-364105-2019/>

⁸³ La Bielorussia prevede una crescita delle esportazioni grazie agli accordi EAEU e all'FTA con i Paesi terzi [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-rost-eksporta-blagodaria-soglashenijam-caes-o-zst-s-tretijimi-stranami-365828-2019/>

la regolamentazione doganale e tecnica, lo sviluppo dei mercati finanziari"⁸⁴. Si noti inoltre che la Commissione economica eurasiatica interagisce già con i governi di Paesi come Perù, Mongolia, Cambogia, Marocco, Giordania, Isole Faroe, Cuba, Thailandia, Bangladesh, Moldavia sotto forma di memorandum e con il governo della Grecia sotto forma di dichiarazione.

In questo elenco figura anche un Paese sudamericano come il **Cile**, con il quale i Cinque eurasiatici hanno ampliato significativamente la loro cooperazione negli ultimi anni. In particolare, nel 2018 il fatturato commerciale tra le parti è cresciuto di quasi un terzo, raggiungendo 1,2 miliardi di dollari. "Allo stesso tempo, le esportazioni dei Paesi del SEAE verso il Cile sono aumentate del 54,8%, le importazioni - del 28,7%"⁸⁵. Un accordo di libero scambio tra la UEEA e il Cile potrebbe aprire molte opportunità per la Bielorussia, dal momento che attualmente il fatturato del commercio bielorosso-cileno è di soli dieci milioni di dollari, di cui il 90% è rappresentato dalla fornitura di beni provenienti dal Paese sudamericano. La ragione di questo fenomeno risiede nella "presenza di alcuni problemi con i dazi, che sono ancora significativamente più alti per le merci bielorusse rispetto ad altri prodotti stranieri che entrano in Cile"⁸⁶.

Un altro Paese con cui i negoziati per la creazione di una zona di libero scambio sono già entrati in una fase attiva è l'**Egitto**. Questo Stato africano sarà il primo a disporre di un'infrastruttura industriale congiunta con l'UEEA, la cui creazione "diventerà una finestra per i Paesi dell'associazione di integrazione per promuovere i nostri prodotti industriali in Africa e in Medio Oriente"⁸⁷. A quanto pare, il memorandum d'intesa firmato il 24 ottobre 2019 tra la Commissione economica eurasiatica e la Commissione dell'Unione africana, in base al quale "le parti intendono cooperare nel settore delle infrastrutture e dell'agricoltura, del commercio, degli investimenti e dello sviluppo delle imprese, dell'integrazione economica regionale e di altri settori

⁸⁴ Pivovarov, E. CEE e Indonesia hanno firmato un memorandum di cooperazione / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/cek-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-366253-2019/>

⁸⁵ Pivovarov, E. Il Cile mostra interesse a creare una zona di libero scambio con l'UEEA / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chili-projavljaet-interes-k-sozdaniju-zony-svobodnoj-torgovli-s-caes-365298-2019/>

⁸⁶ Grishkevich, A. Il Cile è interessato a una cooperazione a lungo termine con la Bielorussia - Benitez / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/chili-zainteresovana-v-dolgosrochnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-benitez-365275-2019/>

⁸⁷ Pivovarov, E. I Paesi dell'EAEU intendono creare un'infrastruttura industriale comune in Egitto / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/strany-caes-namereny-sozdat-sovmestnuiu-promyshlennuiu-infrastrukturu-v-egipte-364924-2019/>

di interesse reciproco"⁸⁸. In base a questo documento, verrà sviluppato un piano di cooperazione che si concentrerà sulle attività per le comunità imprenditoriali delle parti. In termini numerici, le prospettive di questa cooperazione appaiono molto impressionanti. Dopo tutto, l'Unione Africana è un'organizzazione intergovernativa internazionale che riunisce 55 Stati del continente "nero" con una popolazione di circa un miliardo di persone. Il fatturato commerciale della EAEU con questi Paesi è cresciuto di quasi 2,7 volte dal 2010, raggiungendo 21,7 miliardi di dollari alla fine del 2018. Allo stesso tempo, oltre l'80% delle esportazioni dei Cinque eurasiatici è destinato a soli cinque Paesi africani: Algeria, Egitto, Marocco, Nigeria e Tunisia. Le riserve per lo sviluppo di legami di partenariato sono quindi davvero notevoli.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁸⁸ L'ECE e la Commissione dell'Unione africana firmano un memorandum d'intesa [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/24-10-2019-5.aspx>

Unione economica eurasiatica: concentrarsi sulle priorità a lungo termine

La Repubblica del Kazakistan, che detiene la presidenza dell'Unione economica eurasiatica (UEEA) nel 2021, guidata dalle priorità di sviluppo a lungo termine di questa organizzazione internazionale, ha delineato cinque aree principali di attività nell'anno della sua presidenza:

1) dare un nuovo impulso alla cooperazione industriale sotto forma di joint venture nell'industria, nell'agroindustria e nei servizi;

2) eliminare le rimanenti barriere al commercio reciproco tra i Paesi membri di questa formazione di integrazione a livello centrale, regionale e comunale;

3) sfruttare il potenziale delle arterie di trasporto transfrontaliere e degli hub logistici per creare fiducia nel continente eurasiatico;

4) fare della digitalizzazione globale una forza trainante per lo sviluppo delle economie degli Stati membri dell'Unione, imprimendo un'accelerazione qualitativa all'introduzione delle tecnologie digitali nell'industria, nell'agricoltura e nei trasporti;

5) ampliare l'accesso ai mercati esteri, "sviluppare più attivamente le relazioni commerciali ed economiche con i Paesi terzi e le associazioni di integrazione"⁸⁹.

L'effettiva e piena attuazione delle Linee guida strategiche per lo sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025, adottate dai capi degli Stati membri dell'EAEU durante la riunione del Consiglio economico supremo eurasiatico nel dicembre 2020 e pubblicate nel gennaio 2021, contribuirà all'adempimento di questi compiti. Il documento contiene 330 misure e meccanismi per sviluppare la cooperazione, raggruppati in 11 blocchi di sistema, la cui attuazione entro il 2025 dovrebbe portare al raggiungimento di risultati quali:

1) completamento della formazione di un mercato comune per beni, servizi, capitale e lavoro;

⁸⁹ Discorso del Presidente della Repubblica del Kazakistan Kassym-Jomart Kemelevich Tokayev ai capi degli Stati membri dell'Unione economica eurasiatica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/18-01-2021-1.aspx>

2) aumentare l'efficienza della regolamentazione del mercato comune dell'UEEA;

3) il passaggio a un livello qualitativamente superiore di regolamentazione e amministrazione doganale;

4) assicurare garanzie di qualità e sicurezza delle merci;

5) formazione dello spazio digitale dell'EAEU;

6) Creazione di meccanismi di assistenza mirata allo sviluppo economico;

7) creazione di un sistema di gestione per progetti di cooperazione congiunti, sviluppo di settori ad alte prestazioni;

8) stimolare il progresso scientifico e tecnologico;

9) migliorare l'efficienza delle istituzioni dell'EAEU;

(10) Avviare meccanismi di cooperazione nei settori dell'istruzione, della sanità, del turismo e dello sport;

11) l'affermazione dell'UEEA come uno dei centri di sviluppo più significativi del mondo moderno.

Per realizzare questi indirizzi strategici, "sarà necessario concludere 13 trattati internazionali, adottare più di 60 atti giuridici normativi e introdurre circa 25 modifiche e integrazioni al Trattato sull'UEEA e alla legislazione nazionale"⁹⁰. Si presume che tutte queste misure contribuiranno ad aumentare di un quarto, entro il 2025, solo le esportazioni di non risorse verso Paesi terzi da parte degli Stati dell'EAEU. Questo obiettivo può essere raggiunto se si segue la strada della creazione di aziende eurasiatiche comuni che si completino a vicenda e producano prodotti competitivi. Ad oggi, "ci sono 17,5 mila joint venture nell'UEEA, di cui 2,4 mila in Bielorussia. L'UEEA è interessata a realizzare progetti di investimento per un costo totale stimato di circa 200 miliardi di dollari"⁹¹.

Un altro segmento importante dell'integrazione eurasiatica è l'attuazione di progetti digitali, poiché il processo di integrazione delle tecnologie digitali

⁹⁰ Pivovar, E. È stata pubblicata la strategia per lo sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025 / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/opublikovana-strategija-razvitiya-evrazijskoj-ekonomicheskoy-integratsii-do-2025-goda-423997-2021/>

⁹¹ Pivovar, E. Myasnikovich ritiene necessario sviluppare la cooperazione industriale nelle industrie ad alta tecnologia nell'EAEU / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-schitaet-neobhodimym-razvivat-v-caes-promkooperatsiju-v-vysokotehnologichnyh-otrasljah-427278-2021>

in tutti gli aspetti dell'attività è oggi una condizione fondamentale per il progresso. La Repubblica di Bielorussia svolgerà un ruolo non secondario in questo ambito nell'EAEU, dove sono già state create le basi infrastrutturali sufficienti per la trasformazione digitale, e dove il più grande cluster IT dell'Europa orientale - l'High Technology Park - è attivo da tempo. "Nel 2020, le sue esportazioni hanno superato i 2,5 miliardi di dollari, pari a oltre il 20% delle esportazioni totali di servizi della Bielorussia"⁹².

In occasione del forum internazionale Digital Almaty Forum 2021, tenutosi nel febbraio 2021, la parte bielorussa ha indicato il progetto della Banca Eurasiatica di Sviluppo "Viaggiare senza COVID" come uno dei progetti digitali congiunti dell'EAEU effettivamente realizzati nell'interesse della popolazione. Allo stesso tempo, l'attenzione dei partecipanti al forum è stata attirata dal fatto che altri progetti dell'agenda digitale dell'EAEU sono in fase di stallo. In tre anni sono stati raggiunti pochi risultati tangibili, anche dal punto di vista economico. Per questo motivo l'attuazione dell'agenda digitale nell'Unione non ha ancora portato allo sviluppo di segmenti nazionali. A questo proposito, è ora molto importante stabilire compiti specifici, identificare gli esecutori, sviluppare regole chiare per l'architettura dell'informazione e sincronizzare il ritmo di lavoro sia negli stessi Stati membri dell'EAEU che a livello di integrazione, in modo che, come risultato, la digitalizzazione porti in primo luogo il settore reale dell'economia a un nuovo livello. In effetti, il Kazakistan, che presiederà l'UEEA nel 2021, sta dimostrando un approccio di questo tipo. Basti pensare che il progetto avviato dal Kazakistan per la creazione di centri di vendita all'ingrosso e di distribuzione, così come il lancio completo dell'ecosistema dei corridoi di trasporto digitali, proposto dalla Bielorussia insieme ai suoi partner dell'Unione, sono ora tra le priorità dell'Unione. Inoltre, uno dei progetti comuni potrebbe essere una "città intelligente", poiché tutte le principali città dell'EAEU hanno gli stessi compiti di gestione dell'illuminazione, dei flussi di traffico, della fornitura di elettricità, acqua e calore. Secondo la Bielorussia, "tutti questi compiti possono essere risolti con l'aiuto di piattaforme digitali multifunzionali"⁹³, ma ciò richiederà molto lavoro concertato per ottenere un potente effetto sinergico.

⁹² Le esportazioni di HTP nel 2020 hanno superato i 2,5 miliardi di dollari - Golovchenko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-25-mlrd-golovchenko-427222-2021/>

⁹³ La Bielorussia è favorevole ad accelerare l'attuazione dei progetti digitali nell'UEEA - Golovchenko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-uskorenie-realizatsii-tsifrovyyh-proektov-v-eaes-golovchenko>

Un'altra delle aree più importanti di sviluppo dell'Unione Economica Eurasiatica per i prossimi cinque anni dovrebbe essere l'intensificazione della cooperazione economica con i Paesi stranieri e le organizzazioni internazionali, che permetterà di lavorare in modo coordinato sulla coniugazione dei processi di integrazione nello spazio eurasiatico, compresa l'interazione economica "nel quadro dell'idea del Grande Partenariato Eurasiatico"⁹⁴. Ricordiamo che l'idea di formare un Grande Partenariato Eurasiatico, proposta nel 2015 da parte russa, è una rete di dialogo tra gli attori chiave dell'Eurasia, non solo tra le maggiori economie nazionali, ma anche associazioni economiche regionali collegate da un sistema flessibile di norme giuridiche internazionali, infrastrutture di trasporto e logistica, energetiche, di telecomunicazione e finanziarie, progetti e istituzioni comuni. Questo concetto su larga scala, che è già stato definito il progetto di integrazione più ambizioso del secolo attuale, implica l'attuazione di una serie di principi fondamentali che lo distinguono da altri piani di unificazione eurasiatica.

Innanzitutto, non pretende di competere con altre strutture di integrazione regionale, ma si limita a svilupparle per il futuro meccanismo economico eurasiatico unificato. Il Grande Partenariato Eurasiatico "non agisce come un'unificazione dell'Est Eurasiatico contro l'Ovest Europeo"⁹⁵. Si presume che l'attuazione di questo progetto, i cui partecipanti sono già caratterizzati da differenze nei modelli di sviluppo sociale, politico ed economico, non imporrà a nessuno un unico insieme di valori, ma si limiterà a creare le condizioni più confortevoli per tutti i partecipanti, senza dividerli in leader e outsider, ma prevedendo una varietà di forme flessibili di coinvolgimento dei singoli Paesi nel partenariato. Si prevede che il Grande Partenariato Eurasiatico avrà un impatto non solo sull'economia, ma anche su altre sfere di interazione - scienza, istruzione, cultura, sfera umanitaria - e contribuirà parallelamente a rafforzare la sicurezza alimentare, energetica e continentale, affrontando problemi globali come il cambiamento climatico, la lotta alle pandemie e le migrazioni. Un'altra caratteristica distintiva di questo progetto dovrebbe essere il principio stesso di attuazione - "dal basso verso l'alto", in cui le fondamenta del progetto saranno costituite da accordi specifici tra associazioni di integrazione regionale e singoli Paesi. In particolare, il previsto abbinamento dell'Unione Economica Eurasiatica con l'iniziativa

⁹⁴ Direzioni strategiche per lo sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025. - M., 2020. - C. 9.

⁹⁵ Kortunov, A. Otto principi del Grande partenariato eurasiatico / A. Kortunov // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/vosemprintsipov-bolshogo-evraziyskogo-partnerstva/>

cinese One Belt, One Road si inserisce in modo molto armonioso in questo schema. E non solo.

Già al Vertice dell'Asia orientale tenutosi nel novembre 2020 è stato affermato che l'ulteriore sviluppo di vari progetti di integrazione nella regione Asia-Pacifico non potrà che contribuire al rafforzamento della cooperazione economica. A questo proposito, "associazioni regionali e subregionali come l'Associazione delle Nazioni del Sud-Est Asiatico, l'Unione Economica Eurasiatica e l'Organizzazione per la Cooperazione di Shanghai possono interagire nell'interesse dell'intera regione, completandosi armoniosamente ed efficacemente"⁹⁶.

⁹⁷A sua volta, il Kazakistan, che presiederà l'UEEA nel 2021, dichiarando il suo approccio all'espansione coerente dell'accesso ai mercati esteri, allo sviluppo attivo delle relazioni commerciali ed economiche con i Paesi terzi e alle associazioni di integrazione, ha focalizzato la sua attenzione non solo sul lavoro sistematico per stabilire un dialogo equo, reciprocamente vantaggioso e pragmatico tra l'UEEA e l'Unione Europea e l'Associazione delle Nazioni del Sud-Est Asiatico (ASEAN), ma anche sul fatto che "dovrà essere sviluppata un'efficace strategia di interazione con la nuova UE e l'Associazione delle Nazioni del Sud-Est Asiatico (ASEAN)".

Infatti, a metà novembre 2020, al vertice dell'ASEAN è stato firmato un accordo per formare potenzialmente il più grande blocco di libero scambio del mondo tra i dieci Paesi di questa associazione (Brunei, Cambogia, Indonesia, Laos, Malesia, Myanmar, Filippine, Singapore, Thailandia e Vietnam) e le cinque principali economie della regione asiatica - Australia, Cina, Giappone, Nuova Zelanda, Corea del Sud e Vietnam. Questo accordo "ha riunito Paesi con un prodotto lordo combinato che si avvicina ai 26.000 miliardi di dollari (un terzo del PIL mondiale) <...> e una popolazione superiore ai 2,2 miliardi"⁹⁸. È chiaro che lo sviluppo di un'interazione reciprocamente vantaggiosa con un partner così importante nell'arena globale può diventare un potente impulso per l'UEEA a diventare uno dei centri di sviluppo più significativi del mondo moderno.

⁹⁶ Nasce in Asia la più grande zona di libero scambio del mondo [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://interaffairs.ru/news/show/28129>

⁹⁷ Discorso del Presidente della Repubblica del Kazakistan Kassym-Jomart Kemelevich Tokayev ai capi degli Stati membri dell'Unione economica eurasiatica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/18-01-2021-1.aspx>

⁹⁸ Erokhin, V.L. Comprehensive regional economic partnership: a review of the main indicators of the trade alliance / V.L. Erokhin // Marketing and Logistics. - 2020. - №6. - C. 25.

Anche il Sottosistema di integrazione economica centroamericano, costituito nell'ottobre 1993, potrebbe presto diventare un promettente partner dell'Unione. I suoi membri sono paesi della regione come Costa Rica, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panama, El Salvador e Guatemala. Nel febbraio 2021, la Commissione Economica Eurasiatica e il Segretariato per l'Integrazione Economica in America Centrale (SIECA), che è l'organo tecnico e amministrativo del Sottosistema, hanno firmato un memorandum d'intesa tra le due organizzazioni volto a intensificare la cooperazione commerciale ed economica tra le parti in aree di interazione quali il commercio reciproco, la regolamentazione tecnica e la standardizzazione, l'industria e l'agroindustria, la macroeconomia, a condividere esperienze, a sviluppare raccomandazioni e a elaborare una serie di linee guida e raccomandazioni per lo sviluppo della cooperazione tra le due organizzazioni. L'UEEA ritiene che "i Paesi dell'America centrale abbiano un grande potenziale per aumentare la cooperazione". La firma del memorandum è il primo passo per intensificare la cooperazione commerciale e di investimento e, a lungo termine, per integrarsi nelle catene globali del valore <...>". Dal 2015, il fatturato commerciale reciproco è aumentato del 22,6%"⁹⁹. Per attuare concretamente le disposizioni del memorandum, le parti formeranno presto un gruppo di lavoro congiunto.

Un altro Paese del continente americano con cui l'interazione dell'UEEA sarà significativamente intensificata nel 2021 è Cuba, con cui è stato concluso un memorandum d'intesa già nel 2018 e a cui è stato concesso lo status di Stato osservatore dell'UEEA nella riunione del Supremo Consiglio Economico Eurasiatico del dicembre 2020. Molti fatti dimostrano che il livello di sviluppo della cooperazione commerciale ed economica tra le parti del memorandum ha un serio potenziale di crescita. In particolare, "alla fine del 2019, il fatturato commerciale dell'UEEA con Cuba ammontava a 214,7 milioni di dollari, di cui esportazioni - 197,1 milioni di dollari e importazioni - 17,6 milioni di dollari. Nel 2018 è stato registrato un livello record di fatturato commerciale tra l'UEEA e Cuba dal 2010 - 417,5 milioni di dollari"¹⁰⁰.

Continuando a parlare del formato bilaterale di cooperazione internazionale della UEEA, notiamo che in adempimento dei compiti stabiliti nelle Linee guida strategiche per lo sviluppo dell'integrazione economica

⁹⁹ Pivovar, E. La CEE e il Segretariato per l'integrazione economica dell'America centrale hanno firmato un memorandum / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eeek-i-sekretariat-po-ekonomicheskoi-integratsii-v-tsentralnoj-amerike-podpisali-memorandum-430366-2021>

¹⁰⁰ Pivovar, E. Cuba ha nominato un rappresentante nella Commissione economica eurasiatica / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kuba-naznachila-predstavitelja-v-evrazijskoj-ekonomicheskoi-komissii-427078-2021/>

eurasiatica fino al 2025, la Commissione economica eurasiatica sta svolgendo il lavoro necessario per concludere accordi sulla creazione di zone di libero scambio con una serie di altri Paesi. In Asia, tra gli Stati interessati a sviluppare una cooperazione a tutto campo con l'UEEA c'è l'Iran, con il quale nel maggio 2018 è stato firmato un accordo provvisorio che porterà alla formazione di una zona di libero scambio, entrato in vigore nell'ottobre 2019. Nel dicembre 2020, i capi degli Stati membri dell'UEEA hanno deciso di avviare i negoziati su un accordo per la creazione di una zona di libero scambio con l'Iran entro ottobre 2022. Già nel febbraio 2021, i partecipanti a questi negoziati hanno focalizzato la loro attenzione su progetti di trasporto e logistica che potrebbero "avere un impatto positivo sia sulla crescita del fatturato commerciale tra i Paesi dell'EAEU e l'Iran sia sull'aumento del livello di connettività dei trasporti dell'intera grande regione eurasiatica"¹⁰¹.

Nel 2021, l'UEEA intende stabilire un'interazione tra gli ambienti economici e rafforzare significativamente i legami commerciali ed economici con un Paese dell'Asia meridionale come il Bangladesh. Nel 2019 è stato firmato un memorandum di cooperazione con il Bangladesh. Il fatto che l'economia del Bangladesh "abbia dimostrato una crescita significativa negli ultimi dieci anni, con un aumento medio del PIL dell'8% all'anno e persino durante la pandemia il tasso di crescita è stato del 5,6%"¹⁰² indica un potenziale piuttosto elevato per lo sviluppo di legami di partenariato. È ora importante identificare i settori in cui le due parti hanno interessi reciproci e in cui è possibile diversificare gli scambi. Inoltre, sono già stati avviati studi sulle prospettive di formazione di zone di libero scambio con Indonesia e Mongolia. E nella prima metà del 2021 riprenderà il processo negoziale "con la più grande economia africana - l'Egitto - e con l'India"¹⁰³.

Si prevede inoltre che la UEEA intensifichi le sue azioni in tutto lo spazio post-sovietico, come dimostra la firma, nel febbraio 2021, del Piano d'azione per il periodo 2021-2022 per l'attuazione del memorandum sull'approfondimento della cooperazione tra la Commissione economica eurasiatica e il Comitato esecutivo della Comunità degli Stati indipendenti, che

¹⁰¹ Il presidente del Collegium CEE Mikhail Myasnikovich ha incontrato il presidente del Majlis del Consiglio islamico dell'Iran Mohammad Beger Ghalifab [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/09-02-2021-01.aspx>

¹⁰² Possibilità di intensificare il commercio e la cooperazione economica tra il Bangladesh e l'EAEU discusse nella CEE [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/29-01-2021-3.aspx>

¹⁰³ Pivovarov, E. L'UEEA intende creare zone di libero scambio con Egitto, India, Indonesia e Mongolia / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/caes-nameren-sozdat-zony-svobodnoj-torgovli-s-egiptom-indiei-indoneziei-i-mongoliei-426578-2021/>

prevede la realizzazione di progetti comuni e l'organizzazione di eventi congiunti, anche con la partecipazione delle comunità imprenditoriali. Ricordiamo che il memorandum firmato nel 2018 prevede la cooperazione tra la UEEA e la CSI "nei settori della regolamentazione doganale, della tracciabilità e dell'etichettatura delle merci con mezzi di identificazione, degli appalti pubblici, della protezione dei consumatori, dell'economia digitale, della politica e dell'amministrazione fiscale, del commercio estero, della politica della concorrenza e della regolamentazione antimonopolistica, nonché delle misure sanitarie, veterinario-sanitarie e fitosanitarie di quarantena"¹⁰⁴. In termini bilaterali, l'UEEA è molto interessata alla proposta dell'Uzbekistan di costruire congiuntamente la ferrovia trans-afghana. Ciò si spiega con il fatto che "nel 2020, il volume del transito ferroviario attraverso gli Stati dell'Unione nella direzione dall'Asia all'Europa e viceversa è aumentato di oltre il 60%, e l'efficienza del trasporto è aumentata in modo significativo. Ciò dimostra le prospettive di questa direzione e la necessità di sforzi concertati"¹⁰⁵. In altre parole, contribuendo al concetto di connettività dei trasporti nella Grande Eurasia, l'attuazione di questo progetto consentirà sia agli Stati membri dell'EAEU che all'Uzbekistan di migliorare la competitività delle loro imprese e l'efficienza del commercio, nonché di creare nuovi posti di lavoro. Questo è l'orientamento verso le priorità a lungo termine dell'Unione economica eurasiatica.

¹⁰⁴ Il Comitato esecutivo della CEE e della CSI ha firmato un piano di cooperazione per il 2021-2022 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/05-02-2021-07.aspx>

¹⁰⁵ Pivovarov, E. L'EAEU prenderà in considerazione l'iniziativa dell'Uzbekistan sulla costruzione della ferrovia transafghana / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-rassmotrit-initsiativu-uzbekistana-o-stroitelstve-transafganskoy-zheleznnoj-dorogi-431104-2021/>

Unione economica eurasiatica: Basarsi su meccanismi di cooperazione già consolidati

Le Linee guida strategiche per lo sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025, approvate nel dicembre 2020, includono tra i compiti principali l'ulteriore sviluppo del quadro contrattuale e giuridico dell'Unione economica eurasiatica (UEEA) con i Paesi terzi e le loro associazioni di integrazione sulla creazione di regimi commerciali preferenziali per lo sviluppo e l'approfondimento globale della cooperazione commerciale ed economica. Nei prossimi cinque anni, infatti, l'intensificazione della cooperazione economica con i Paesi stranieri e le organizzazioni internazionali dovrebbe diventare uno dei settori più importanti dell'UEEA, che "consentirà di svolgere un lavoro coordinato sulle questioni di interfaccia dei processi di integrazione nello spazio eurasiatico"¹⁰⁶.

Nel dicembre 2021, la riunione del Consiglio economico supremo eurasiatico ha approvato le principali direzioni delle attività internazionali dell'UEEA per il 2022, che comprendono lo sviluppo dei meccanismi di cooperazione già stabiliti con Paesi terzi, associazioni di integrazione regionale e organizzazioni internazionali, nonché l'identificazione di partner potenzialmente promettenti. In particolare, "la priorità per l'EAEU nel 2022 sarà la cooperazione con la Comunità degli Stati Indipendenti (CSI), l'Unione Europea (UE), l'Organizzazione per la Cooperazione di Shanghai (SCO), l'Associazione delle Nazioni del Sud-Est Asiatico (ASEAN), il forum della Cooperazione Economica Asia-Pacifico (APEC)..."¹⁰⁷. Allo stesso tempo, le attività internazionali di questa associazione si concentreranno sulla risoluzione di compiti urgenti dell'integrazione economica eurasiatica, come lo sviluppo delle esportazioni, delle infrastrutture di trasporto ed energetiche, la cooperazione industriale, l'introduzione di nuove tecnologie, nonché la creazione di condizioni per l'ingresso congiunto delle imprese degli Stati membri nei mercati dei Paesi terzi, compresi gli Stati del Sud-Est asiatico, del Medio Oriente, della regione indo-pacifica, del Nord Africa e dell'America Latina.

¹⁰⁶ Zalesky, B.L. L'integrazione eurasiatica nel contesto di un grande partenariato sul continente / B.L. Zalesky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Naukowa myśl informacyjnej powieki - 2021", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C.24.

¹⁰⁷ L'UEEA ha approvato i principali orientamenti delle attività internazionali per il 2022 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/v-eaes-utverdili-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoj-deyatelnosti-na-2022-god/>

Nel 2022, la presidenza dell'UEEA è passata al Kirghizistan, che intende concentrarsi principalmente sul raggiungimento degli obiettivi stabiliti nelle direzioni strategiche dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025.¹⁰⁸ Una priorità indubbia in questo senso è la cooperazione internazionale, per la quale "è importante sviluppare sia il formato di dialogo della cooperazione che le relazioni commerciali ed economiche con i Paesi terzi attraverso la firma di accordi commerciali per entrare in nuovi mercati promettenti..."¹⁰⁹, in modo che i produttori dei Paesi di questa entità di integrazione, tra cui la Bielorussia, "ricevano le condizioni più favorevoli quando esportano i loro prodotti sui mercati esteri, e i consumatori ricevano merci sicure, di alta qualità e poco costose" xml-p

Va ricordato che all'inizio del 2022 l'UEEA aveva già concluso accordi preferenziali sulla creazione di zone di libero scambio (FTZ) con Vietnam, Serbia, Singapore e un accordo temporaneo con l'Iran. È entrato in vigore anche un accordo di cooperazione commerciale ed economica con la Repubblica Popolare Cinese. Per quanto riguarda la ricerca di potenziali partner, "i negoziati per la creazione di accordi di libero scambio con Egitto e Israele sono in fase attiva, si sta lavorando per preparare il primo ciclo di negoziati con l'India e sono iniziati i negoziati per preparare un accordo di libero scambio su larga scala con Mongolia e Indonesia"¹¹⁰. Continua inoltre l'intenso lavoro di identificazione di nuovi partner e di negoziazione di accordi appropriati con loro.

Così, nel dicembre 2021, a seguito del secondo forum "Unione Economica Eurasiatica (EAEU)-America Latina e Caraibi (LACB): Removing Barriers and Building Bridges for Business Cooperation", la Commissione economica eurasiatica (CEE) ha firmato una dichiarazione congiunta con il Segretariato permanente del Sistema economico latinoamericano, in cui le parti hanno riaffermato il loro impegno a sviluppare e rafforzare la cooperazione globale, sottolineando l'importanza strategica delle relazioni tra le due regioni. Va notato che per l'UEEA la regione dell'America Latina e dei

¹⁰⁸ Zalesky, B.L. Vettori dell'integrazione eurasiatica - Indonesia, Cile, Egitto / B.L. Zalesky // Materialy XV Mezinarodni vedecko-prakticka konference "Vedecky prumysl evropskeho kontinentu - 2019". Volume 6: Praha. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 11.

¹⁰⁹ Discorso del Presidente Sadyr Zhaparov ai capi degli Stati membri dell'EAEU in occasione della presidenza del Kirghizistan negli organi dell'Unione nel 2022 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/obrashenie-prezidenta-sadyra-zhaparova-k-glavam-gosudarstv-%E2%80%93-chlenov-eaes-po-sluchayu-predsedatelstvovaniya-kyrgyzstana-v-organakh-soyuzav-2022-godu/>

¹¹⁰ Gorelik, Y. Senza blocchi industriali e riduzione delle attività di esportazione / Y. Gorelik // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bez-promyshlennyh-lokdaunov-i-snizheniya-eksportnoj-aktivnosti-predstavitel-mid-o-vneshnetorgovoi-477276-2021/>

Caraibi è strategicamente importante. Lo dimostra il fatto che la dinamica degli scambi commerciali tra le parti "ha raggiunto il suo valore massimo nel 2018 - 17,6 miliardi di dollari". DOLLARI USA. Il principale articolo di importazione rimane quello dei prodotti agricoli, frutta e noci, semi e frutti oleosi, carne e pesce. I Paesi dell'UEEA esportano a loro volta fertilizzanti, metalli ferrosi, combustibili minerali, cereali e altri beni verso i LACB¹¹¹. Recentemente è cresciuta la cooperazione in settori quali la farmaceutica, la costruzione di macchine, i servizi di informazione e comunicazione. La bioingegneria, le tecnologie verdi, i servizi, compresi il turismo e l'istruzione, potrebbero diventare nuove aree di cooperazione. Tra le ragioni principali del livello ancora insufficiente di cooperazione commerciale ed economica, la dichiarazione congiunta ha sottolineato "il basso livello di consapevolezza dei soggetti delle relazioni economiche circa le esigenze e le opportunità degli affari nei Paesi dell'UEEA e della LACB, <...> la mancanza di accordi commerciali ed economici moderni tra i Paesi e le associazioni di integrazione dell'UEEA e della LACB"¹¹². Di conseguenza, è stato raggiunto un accordo per passare da un accordo su aree generali di cooperazione a negoziati sostanziali con il coinvolgimento dei rappresentanti delle imprese interessate. Tra le possibili aree di cooperazione c'erano l'economia post-acqua e l'economia verde, i metodi economici per combattere il cambiamento climatico, garantire una crescita sostenibile e inclusiva e ampliare la partecipazione delle piccole e medie imprese al commercio estero.

Una sorta di complemento allo sviluppo delle relazioni con la LACB sarà apparentemente il piano di azioni congiunte fino al 2025 con Cuba, firmato dalla EAEU nel dicembre 2021, che copre 34 aree di cooperazione. Per Cuba, questo documento è importante nel contesto dell'attuazione del Piano nazionale per lo sviluppo economico e sociale del Paese fino al 2030 e della Strategia economica e sociale per stimolare l'economia e superare la crisi globale causata dalla pandemia COVID-19. Allo stesso tempo, "la parte cubana ha mostrato particolare interesse nel rafforzare il dialogo settoriale, in

¹¹¹ I Paesi dell'UEEA e dell'America Latina intendono raggiungere gli indicatori commerciali pre-crisi entro la fine del 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-strany-latinskoj-ameriki-namereny-vvyti-na-dokrizisnye-pokazateli-torgovli-po-itogam-2021-goda/>

¹¹² L'ECE e il Segretariato permanente del Sistema economico latinoamericano hanno annunciato il passaggio a negoziati sostanziali sul commercio e la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-postovannyi-sekretariat-latinoamerikanskoi-ekonomicheskoi-sistemy-zavavili-o-perehode-k-predmetnym-peregovoram-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve/>

particolare, nei settori della regolamentazione tecnica e della regolamentazione della circolazione dei farmaci nell'UEEA"¹¹³.

Tra le altre organizzazioni internazionali con cui la CEEA intende intensificare la cooperazione reciprocamente vantaggiosa nel prossimo futuro vi è l'Organizzazione Internazionale dello Zucchero (ISO), che attualmente riunisce 87 Stati e promuove la cooperazione internazionale nella produzione, nel consumo e nella circolazione dello zucchero. Nel dicembre 2021, l'ECE e l'ISO hanno firmato un Memorandum d'intesa, che definisce le principali aree e attività di cooperazione per portare le due organizzazioni "all'orizzonte dell'interazione pratica <...> per sviluppare misure efficaci per lo sviluppo di un mercato comune dello zucchero e dei prodotti contenenti zucchero"¹¹⁴.

Se parliamo dello sviluppo della cooperazione dell'EAEU con partner di diversi continenti, alla fine del 2021 le sue strutture erano particolarmente attive nella cooperazione con Paesi asiatici come Cina, Iran, Mongolia e Bangladesh. Così, nel dicembre 2021, in occasione della seconda riunione della Commissione congiunta sull'attuazione dell'Accordo di cooperazione commerciale ed economica tra l'UEEA e la RPC, è stato rilevato che il volume degli scambi reciproci nel 2021 supererà il livello pre-pandemia e raggiungerà la cifra record di 165 miliardi di dollari, a dimostrazione dell'elevata intensità e della reciproca complementarietà dei legami commerciali. Discutendo dei progressi nella preparazione di una tabella di marcia per l'attuazione dell'accordo tra la CEEA e la RPC, entrato in vigore nel 2019, le parti hanno evidenziato come sezione principale di questo documento lo sviluppo di corridoi di trasporto digitali, poiché "la digitalizzazione del trasporto ferroviario può avere un effetto cumulativo"¹¹⁵. Non sono stati tralasciati i temi del commercio e degli investimenti verdi, dove la parte cinese ha proposto di rafforzare l'interazione tra la RPC e l'UEEA sull'agenda climatica globale, nonché le prospettive di cooperazione in tre aree che "riguardano le questioni delle dogane intelligenti, delle frontiere doganali intelligenti e

¹¹³ L'UEEA e Cuba hanno firmato un piano di azioni congiunte fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/caes-i-kuba-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-do-2025-goda-/>

¹¹⁴ L'ECE e l'Organizzazione internazionale dello zucchero hanno firmato un memorandum d'intesa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/eeek-i-mezhdunarodnaya-organizatsiya-po-saharu-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimani/>

¹¹⁵ Andrei Slepnev: "La cooperazione tra l'Unione europea e la Repubblica popolare cinese sta guadagnando slancio e integra organicamente le relazioni bilaterali dei nostri Stati". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/andrey-slepnev-sotrudnichestvo-caes-knr-nabiraet-obyoty-ono-organichno-dopolnyaet-dvustoronnie-otnosheniya-nashih-gosudarstv/>

dell'interconnettività intelligente"¹¹⁶ . Allo stesso tempo, la parte cinese ha espresso la volontà di condividere la propria esperienza nell'implementazione del concetto di "tre sfere intelligenti", che si basa sulla moderna modalità tecnologica con l'uso di nuovi metodi, sistemi e attrezzature, con l'obiettivo di un controllo e una gestione intelligente delle dogane.

Per quanto riguarda l'Iran, l'accordo temporaneo di libero scambio con l'Iran è entrato in vigore nell'ottobre 2019. Grazie a questo documento, "l'elenco dei beni per i quali gli esportatori dei Paesi dell'UEEA, compresa la Bielorussia, hanno ricevuto preferenze include carne e prodotti a base di olio e grasso, alcuni tipi di dolci e cioccolato, apparecchiature elettroniche e meccaniche, nonché metalli e cosmetici"¹¹⁷ . Nel dicembre 2021, questo accordo intermedio è stato esteso fino al 2025. Gli ultimi due anni hanno dimostrato che l'interazione tra le parti si sta sviluppando esclusivamente su una traiettoria ascendente. Così, nella prima metà del 2021, "le esportazioni degli Stati membri dell'Unione sono aumentate di quasi il 47%, raggiungendo 1,35 miliardi di dollari, mentre le importazioni sono aumentate del 34%, raggiungendo 825 milioni di dollari"¹¹⁸ , il che indica grandi prospettive per questa cooperazione.

Un altro promettente partner dell'EAEU in Asia è la Mongolia, con la quale è stato firmato un memorandum di cooperazione già nel 2015. Nel dicembre 2021 si è tenuta la quarta riunione del gruppo di lavoro congiunto sull'interazione tra la CEE e il governo mongolo, durante la quale è stato rilevato che nel 2020 il volume degli scambi commerciali reciproci tra le parti ha raggiunto 1,5 miliardi di dollari. E "nei primi nove mesi dell'anno in corso [2021], il fatturato commerciale tra i Paesi dell'EAEU e la Mongolia è aumentato del 23%, mentre il potenziale del commercio reciproco non è chiaramente sfruttato appieno"¹¹⁹ . Per mantenere questa dinamica positiva, è stato deciso di aggiornare il piano di misure congiunte per l'attuazione del

¹¹⁶ La formazione dello "sportello unico" e delle dogane intelligenti discusse dai rappresentanti della CEE e della Cina [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/formirovanie-%C2%A4Bedinogo-okna%C2%BB-i-intellektualnuvu-tamozhnyu-obsudili-predstaviteli-eek-i-kitaya/>

¹¹⁷ Zalesky, B.L. Vettori dell'integrazione eurasiatica - Serbia, Iran, Cina / B.L. Zalesky // Materialy XV Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2019", Volume 6. Przemysl: Nauka i studia. - C. 20.

¹¹⁸ Pivovarov, E. La validità dell'accordo temporaneo sul libero scambio tra l'UEEA e l'Iran è estesa fino al 2025 / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/dejstvие-vremennogo-soglasenija-o-svobodnoj-torgovle-mezhdu-eaes-i-iranom-prodleno-do-2025-goda-474217-2021>

¹¹⁹ La CEE e il governo della Mongolia discutono i piani di interazione fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-pravitelstvo-mongolii-obsuzhdayut-plan-vzaimodejstviya-do-2025-goda/>

suddetto memorandum fino al 2025. Come riserva fondamentale per lo sviluppo dei legami commerciali ed economici, le parti hanno individuato l'attivazione di contatti tra gli ambienti economici e le associazioni imprenditoriali. A tal fine, su proposta della parte mongola, nel 2022 si terrà a Ulaanbaatar un business forum.

Sempre nel dicembre 2021, si è tenuta la prima riunione del gruppo di lavoro congiunto sull'impegno ECE con il governo del Bangladesh sull'attuazione del memorandum di cooperazione firmato nel maggio 2019. Il Consiglio ha rilevato che il volume degli scambi commerciali tra le due parti è cresciuto di sei volte negli ultimi dieci anni. Nel 2020, la crescita è proseguita di un altro 11%, superando i due miliardi e mezzo di dollari. E "nel periodo gennaio-settembre di quest'anno [2021], il fatturato commerciale dell'EAEU con il Bangladesh è aumentato di una volta e mezza, raggiungendo i 2,2 miliardi di dollari. USD"¹²⁰. Come compito reale, le parti stanno ora considerando di portare questo indicatore a tre miliardi di dollari. Le riserve per questo obiettivo ci sono: prodotti agricoli, macchinari, attrezzature, veicoli, prodotti farmaceutici e altri tipi di prodotti con una quota relativamente alta di valore aggiunto.

Tra le organizzazioni internazionali con cui l'UEEA intende sviluppare attivamente la cooperazione nel 2022 c'è l'Unione europea (UE). In particolare, si tratta di sviluppare un dialogo tra la Commissione economica eurasiatica (CEE) e la Commissione europea (CE), compresa l'interazione con gli organi specializzati dell'UE, "nei settori della regolamentazione tecnica, dell'applicazione di misure sanitarie e veterinarie, della circolazione di medicinali e dispositivi medici, della concorrenza, di alcuni aspetti della politica commerciale, nonché in altri settori di attività dell'Unione"¹²¹.

La rilevanza del vettore europeo della cooperazione internazionale dell'EAEU è già spiegata dal fatto che "l'Unione Europea continua ad essere il principale partner commerciale ed economico dell'Unione Economica Eurasiatica, occupando il 35,5% delle importazioni dell'EAEU"¹²². Gli Stati membri dell'UE sono i principali acquirenti dei beni esportati da Russia,

¹²⁰ I Paesi dell'EAEU e il Bangladesh hanno il potenziale per aumentare il fatturato commerciale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/strany-caes-i-bangladesh-imeyut-potentsial-dlya-dostizheniya-tovarooborota-v-3-mlrd-dollarov-ssha/>

¹²¹ Direzioni strategiche per lo sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025. - M., 2020. - C. 53-54.

¹²² Sergey Glazyev: "La strategia 2025 soddisfa gli interessi delle imprese eurasiatiche ed europee". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sergei-glazev-%C2%ABstrategiya-2025-otvechaet-interesam-kak-evrazijskogo-tak-i-evropejskogo-biznesa%C2%BB/>

Bielorussia, Kazakistan, Kirghizistan e Armenia. Nel 2021, il fatturato degli scambi commerciali tra i due Paesi crescerà di un altro 40% circa e "si prevede che raggiungerà circa 330 miliardi di dollari. STATI UNITI"¹²³. E questo è tutt'altro che un limite se si risolvono una serie di problemi urgenti nel commercio tra le parti. Molti di questi sono stati discussi nel dicembre 2021 durante l'ottavo round del dialogo tecnico CEE e CE, in cui le parti hanno affrontato le difficoltà incontrate dalle imprese. In particolare, si è parlato della registrazione di farmaci e dispositivi medici nei Paesi dell'EAEU, nonché della validità del regolamento tecnico "Sulla sicurezza delle bevande alcoliche". Sono stati discussi i temi della regolamentazione tecnica nel settore del trasporto ferroviario nei Paesi dell'UE, del commercio elettronico, dello sviluppo del meccanismo dello "sportello unico" come strumento per semplificare le procedure commerciali. Un dettaglio importante: convinte dell'utilità del dialogo tecnico "entrambe le parti intendono <...> continuare l'interazione in questo formato nel 2022, nonché considerare la possibilità di organizzare webinar specializzati su temi di attualità"¹²⁴.

Nella stessa riunione del dicembre 2021 con l'Associazione delle imprese europee, sono state discusse in termini pratici le questioni relative agli accordi di libero scambio, alla risposta ai cambiamenti climatici, all'etichettatura, al commercio elettronico, alle regole per l'importazione di alcuni tipi di merci e alla determinazione del valore doganale.¹²⁵ Contemporaneamente, si è tenuto un incontro in sede CEE con i responsabili e i rappresentanti della Camera di commercio estero russo-tedesca, della Camera di commercio e industria franco-russa, dell'Associazione degli industriali italiani in Russia, del Gruppo di lavoro per l'elaborazione dell'iniziativa per la creazione di uno spazio economico comune da Lisbona a Vladivostok, in cui è stata discussa un'ampia gamma di questioni rilevanti per le comunità imprenditoriali europee, tra cui "nei settori della proprietà

¹²³ Si è tenuta la riunione della direzione del blocco commerciale della Commissione economica eurasiatica con l'Associazione delle imprese europee [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/sostoyalas-vstrecha-rukovodstva-torgovogo-bloka-evraziyskoy-ekonomicheskoy-komissii-s-associaciy-evropeyskogo-biznesa/>

¹²⁴ La CEE e la Commissione europea hanno tenuto consultazioni su temi di attualità del lavoro d'impresa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/eeek-i-evrokomissiya-proveli-konsultacii-po-aktualnym-voprosam-raboty-biznesa/>

¹²⁵ Ruslan Beketayev: "Il dialogo diretto è uno strumento efficace di interazione tra la CEE e gli imprenditori e gli investitori europei". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/ruslan-beketaev-%C2%ABpryamoy-dialog-%E2%80%93-efektivnyj-instrument-%20vzaimodejstviya-eeek-s-evropejskimi-predprinimateljami-i-investorami%C2%BB/>

intellettuale, della fiscalità, dell'immigrazione di manodopera, della regolamentazione della circolazione di medicinali e prodotti farmaceutici".

Tra i singoli Stati membri dell'UE con cui la EAEU intende intensificare seriamente la cooperazione nel prossimo futuro c'è il Portogallo. Nel novembre 2021, il 4° Forum dell'innovazione russo-portoghese "Nuove opportunità e sfide nell'innovazione" ha affrontato i temi della promozione dei prodotti ad alta tecnologia e della facilitazione della diversificazione dei legami commerciali ed economici tra la UEEA e i Paesi di lingua portoghese. È stato sottolineato che "gli ambienti imprenditoriali del Portogallo e dei Paesi lusofoni stanno costruendo le loro strategie commerciali tenendo conto del fattore dell'integrazione economica eurasiatica e delle opportunità ad essa associate"¹²⁶. Di conseguenza, i partecipanti al forum hanno potuto prendere in considerazione promettenti progetti di cooperazione in settori quali le tecnologie dell'informazione e della comunicazione, la bioenergia, l'agricoltura, la sanità, le infrastrutture di trasporto e la cooperazione interregionale. Le imprese tedesche, i cui rappresentanti hanno partecipato a un seminario organizzato dalla CEE nel settembre 2021, possono essere annoverate tra i promettenti partner dell'EAEU in direzione europea. Lo scambio di opinioni si è concentrato su aree di interazione quali "agenda digitale, economia verde, cooperazione doganale"¹²⁷. Uno dei risultati di questo evento è stata l'opinione consolidata dei partecipanti sull'importanza di continuare il dialogo tra l'EAEU e le imprese tedesche in vari formati per promuovere il commercio reciproco e facilitare l'attività economica estera delle entità economiche, nonché la creazione di un meccanismo di dialogo per risolvere le controversie.

È chiaro che tutte queste misure volte all'espansione dei mercati esteri e alla diversificazione delle esportazioni dei Paesi membri dell'EAEU sono estremamente importanti per la Bielorussia, che partecipa molto attivamente a tutti i lavori sistematici per la creazione di zone di libero scambio con Paesi terzi e all'interazione con le organizzazioni internazionali.

¹²⁶ Gohar Barseghyan: "L'imprenditoria portoghese coglie nuove opportunità nel mercato dell'EAEU". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/goar-barseghyan-%C2%ABportugalskij-biznes-fiksiruët-novyë-vozmozhnosti-na-rynke-eaes%C2%BB/>

¹²⁷ La CEE ha tenuto un seminario per le imprese tedesche sulla regolamentazione dell'attività economica estera nell'EAEU [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/cek-provela-seminar-dlya-germanskogo-biznesa-po-voprosam-regulirovaniya-vneshneekonomicheskoy-deyatelnosti-v-eaes/>

Bielorussia - Russia:

Le regioni ampliano i legami di partenariato

Il VII Forum delle Regioni della Bielorussia e della Russia, tenutosi nel settembre 2020, ha stabilito il compito di intensificare le attività congiunte delle parti in tutta una serie di settori della politica, dell'economia, della sfera sociale, dell'istruzione, della cultura, e ha anche attuato "il miglioramento del lavoro nello spazio mediatico e il rafforzamento della cooperazione economica su base paritaria"¹²⁸.

La regione di Pskov, situata nel distretto federale nord-occidentale della Federazione Russa, è tra le regioni **russe** in cui oggi si stanno adottando misure specifiche per raggiungere questo obiettivo in collaborazione con i partner bielorussi. Lo dimostra il piano d'azione per il periodo 2021-2023 firmato all'inizio di dicembre 2020 dal governo della Repubblica di Bielorussia e dall'amministrazione della regione di Pskov per attuare l'accordo esistente tra le parti in materia di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale. Il documento congiunto adottato mira a riportare i legami di partenariato delle regioni bielorusse con l'Oblast di Pskov sulla traiettoria della crescita sostenibile. Del resto, finora "il fatturato commerciale tra la Bielorussia e la regione di Pskov nel periodo gennaio-settembre 2020 è stato pari a 77 milioni di dollari ed è diminuito del 17,3% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Il saldo per la Bielorussia è positivo - 16,6 milioni di dollari"¹²⁹.

Va ricordato che l'accordo di base tra le parti è stato firmato nell'ottobre 2000. In seguito è stato rafforzato da più di 20 accordi tra i comuni dell'Oblast di Pskov e i distretti bielorussi. Ciò ha contribuito al fatto che nel 2017 il fatturato commerciale tra le parti ammontava a quasi 200 milioni di dollari e "più di 100 imprese con capitale bielorusso sono registrate sul territorio della regione"¹³⁰. È vero, già "nel 2019 il fatturato commerciale tra la Bielorussia e la regione di Pskov è stato di 121 milioni di dollari ed è aumentato del 12%

¹²⁸ Roman Golovchenko: Bielorussia e Russia devono intensificare la cooperazione in politica e in economia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9593>

¹²⁹ La Bielorussia è pronta a partecipare più attivamente ai programmi di sviluppo agricolo nell'Oblast di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitiya-selskogo-hozjajstva-v-pskovskoj-oblasti-418071-2020>

¹³⁰ Direzioni prioritarie dello sviluppo della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto di integrazione delle informazioni / a cura di, intervistati da: K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 287.

rispetto al 2018"¹³¹. Tuttavia, tutti questi fatti consentono alla leadership della regione russa di affermare a ragione che "la Bielorussia è il nostro principale partner economico e commerciale estero. Questa partnership rappresenta il 35% del fatturato commerciale"¹³².

Il piano d'azione triennale per la cooperazione adottato all'inizio di dicembre 2020 prevede la realizzazione di un ampio potenziale di cooperazione in una vasta gamma di settori. In particolare, questo documento "prevede misure per la partecipazione delle imprese bielorusse alla costruzione di strutture sociali e di abitazioni"¹³³. Si tratta della costruzione di complessi residenziali, scuole, asili e ospedali con l'aiuto delle risorse creditizie della Banca di sviluppo della Bielorussia. Le parti hanno già una buona esperienza di cooperazione in questo settore, visto che "la più grande scuola di Pskov è stata costruita da organizzazioni edili bielorusse. E siamo soddisfatti di questa esperienza, perché la qualità è molto alta"¹³⁴.

Un'altra promettente area di cooperazione è la fornitura a questa regione russa di attrezzature bielorusse per il trasporto di passeggeri, merci, costruzioni stradali e municipali. A questo proposito, la parte bielorusse parte dalla consapevolezza che "la regione di Pskov sta affrontando la questione del rinnovo cardinale della flotta di autobus urbani, prima di tutto nella capitale della regione"¹³⁵. E già nel settembre 2020 il concessionario di Minsk Automobile Plant ha vinto la gara d'appalto per la fornitura di 11 autobus di capacità extra-large e 6 - large a Pskov. Lì è stato condotto con successo un esercizio pilota di un autobus bielorusso alimentato a gas.

Anche la cooperazione in materia di investimenti tra le parti dovrebbe ricevere ulteriori impulsi di sviluppo nei prossimi tre anni. Ciò sarà facilitato dall'accordo di cooperazione firmato nel settembre 2020 tra l'Agenzia

¹³¹ Roman Golovchenko ha proposto al governatore della regione di Pskov di intensificare la cooperazione in vari settori [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9588>

¹³² Incontro con il governatore della regione russa di Pskov Mikhail Vedernikov [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mixailom-vedernikovym-24596/

¹³³ Nella regione di Pskov si prevede di costruire oggetti sociali con la partecipazione di aziende bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoj-oblasti-planirujut-stroit-sotsobjekty-s-uchastiem-belorusskih-kompanij-418082-2020>

¹³⁴ La regione di Pskov è interessata alle città agroalimentari bielorusse, ai macchinari e ai servizi di costruzione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pskovskaja-oblast-zainteresovalas-belorusskimi-agrogorodkami-tehnikoj-i-stroitelnymi-uslugami-408508-2020/>

¹³⁵ Igor Petrishenko: La Bielorussia è pronta a partecipare più attivamente ai programmi di sviluppo agricolo nell'Oblast di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9668>

nazionale bielorusa per gli investimenti e le privatizzazioni e l'Agenzia per lo sviluppo degli investimenti della regione di Pskov. In questo documento, le parti hanno concordato, in particolare, di "creare condizioni favorevoli per la reciproca attrazione di investimenti, lo sviluppo e l'attuazione di progetti comuni, lo scambio di informazioni sulle condizioni commerciali, le opportunità di investimento e i progetti proposti, nonché la partecipazione congiunta a seminari tematici, conferenze, forum e altri eventi orientati agli investimenti"¹³⁶.

Infine, un altro nuovo vettore di cooperazione, che si svilupperà nel prossimo futuro, è quello dell'istruzione. Stiamo parlando del fatto che la Bielorussia sta iniziando a formare personale medico per l'Oblast di Pskov. A questo proposito, "è stato firmato un accordo di cooperazione e partenariato strategico tra l'Università statale di Pskov e tre istituti di istruzione superiore della Bielorussia"¹³⁷. La rilevanza di questo tema per la regione russa può essere espressa da un dato: il deficit di personale medico nella regione di Pskov è oggi quasi del 50%. Pertanto, l'assistenza dei partner bielorusi è più che necessaria in questo momento.

Un altro esempio interessante di sviluppo dei legami con i partner bielorusi nello stesso Distretto federale nord-occidentale è rappresentato dalla **Regione di Leningrado**. Nel marzo 2021 si è svolta la nona riunione della commissione congiunta per lo sviluppo della cooperazione tra la Regione di Leningrado e la Repubblica di Bielorussia, durante la quale le parti hanno firmato un nuovo accordo sulla cooperazione in ambito commerciale ed economico, scientifico e tecnico e socio-culturale. Ricordiamo che l'interazione di questa regione russa con la Bielorussia è iniziata nel 1997, quando sono stati firmati accordi quadro di cooperazione con quattro regioni bielorusse - Minsk, Gomel, Vitebsk e Mogilev. "Un anno dopo, gli accordi erano già stati firmati dai governi della Regione di Leningrado e della Repubblica di Bielorussia. Questi documenti sono diventati la base per la

¹³⁶ Le Agenzie per gli investimenti della Bielorussia e dell'Oblast di Pskov hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-investitsijam-belarusi-i-pskovskoj-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-408584-2020/>

¹³⁷ La Bielorussia formerà personale medico per la regione di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditsinskie-kadry-dlja-pskovskoj-oblasti-408501-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

creazione e lo sviluppo di legami reciprocamente vantaggiosi negli anni successivi"¹³⁸.

Per molto tempo, l'area chiave della cooperazione tra la regione e la Repubblica in termini di intensità dell'interazione è rimasta la sfera del complesso agroindustriale, dove le imprese agricole mantengono tradizionalmente stretti legami ed è stata stabilita una cooperazione con l'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia. Un dato interessante: "Circa il 20% delle sementi di cereali primaverili nella Regione di Leningrado sono seminate con varietà sviluppate da selezionatori bielorussi <...> Allo stesso tempo, le varietà coltivate di anno in anno mostrano prestazioni elevate in tutti i parametri, a riprova dell'alto livello di sviluppo del breeding in Bielorussia"¹³⁹. A questo proposito, la domanda di sementi bieloruse da parte degli agrari della regione russa continua a crescere.

Secondo i risultati del 2019, la Regione di Leningrado è diventata l'undicesima tra le regioni russe in termini di fatturato commerciale con la Bielorussia, che allora ammontava a circa 600 milioni di dollari. È vero che nel 2020, per le note ragioni di natura epidemiologica, è leggermente diminuito: nella prima metà dell'anno - circa 280 milioni di dollari. Ecco perché nel settembre 2020, ad alto livello, le parti hanno deciso di "aggiornare il programma di cooperazione tra la Bielorussia e la Regione di Leningrado e di fissare obiettivi chiari e specifici"¹⁴⁰. Nel 2020, inoltre, la parte russa ha aumentato gli acquisti di attrezzature forestali bieloruse e ha iniziato ad acquistare macchinari stradali pesanti. Inoltre, per il 2021 nel bilancio della regione è previsto l'acquisto di oltre cento unità di tali attrezzature. "Anche il trasporto urbano è di interesse per la regione di Leningrado. La società "Piteravto" ha in programma di effettuare un grande acquisto - fino a 1,5 mila autobus combinati. I primi cento autobus saranno acquistati già nel primo trimestre del 2021"¹⁴¹.

¹³⁸ Regioni della Russia - nella Repubblica di Bielorussia: Progetto di informazione e integrazione / a cura di B. Zaleskii, A. Kiselev, E. Korovkin. B. Zalesky, A. Kiselev, E. Korovkin. - Minsk: Teses, 2009. - C. 65.

¹³⁹ Direzioni prioritarie dello sviluppo della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto di integrazione delle informazioni / a cura di, intervistati da: K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zalesky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 204.

¹⁴⁰ Roman Golovchenko: L'Oblast di Leningrado può entrare nella top 5 dei partner commerciali della Bielorussia tra le regioni russe [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9586>

¹⁴¹ Incontro con il governatore della regione russa di Leningrado Alexander Drozdenko [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leningradskoy-oblasti-rossii-aleksandrom-drozdenko>

Il nuovo accordo di cooperazione, firmato nel marzo 2021, focalizza l'attenzione delle parti su un settore importante come l'ecologia, includendo le tecnologie e le attrezzature bielorusse per il trattamento delle acque e il riciclaggio dei rifiuti. La regione russa sta infatti valutando le possibilità di partnership con la parte bielorusa in termini di scelta delle tecnologie per la costruzione di imprese per il riciclaggio dei rifiuti domestici, basandosi sull'esperienza della regione di Brest. Basti pensare che "nell'ambito del progetto federale "Acqua pulita" sono già stati installati nella regione di Leningrado 13 impianti di trattamento delle acque di produzione bielorusa, e ora sono in fase di installazione altri 9 impianti di trattamento delle acque e 4 impianti di trattamento modulare (impianti di trattamento delle acque reflue). Nel periodo 2021-2022 è previsto l'acquisto di 108 impianti di trattamento delle acque e 31 impianti di trattamento delle acque reflue di produzione bielorusa per un importo rispettivamente di 1,65 e 2,40 miliardi di rubli russi"¹⁴². Inoltre, il Piano d'azione per la cooperazione nei settori commerciale, economico, scientifico, tecnico e culturale per il periodo 2021-2023, firmato in occasione della nona riunione della commissione mista, prevede "l'aumento delle forniture alla Regione di Leningrado dalla Bielorussia di mezzi di trasporto pubblici che utilizzano vari tipi di carburante, macchine per la costruzione di strade, macchine municipali e agricole, nonché forniture alla Bielorussia di bestiame di razza, fertilizzanti, prodotti per la costruzione di macchine e per la lavorazione del legno"¹⁴³.

L'espansione della cooperazione tra la regione e la Repubblica prevista per i prossimi tre anni può essere incrementata anche dall'intensificazione della cooperazione tra le parti a livello comunale. Secondo il Comitato per le relazioni esterne della Regione di Leningrado, sono già stati stabiliti rapporti di partenariato o gemellaggio tra i distretti di: 1. Volosovsky e Logoisky (2010); 2. Volkhovsky e Mozyrsky (2006); 3. Vyborgsky e Rechitsa (2011); 4. Gatchinsky e Nesvizhsky (2010); 5. Kingiseppsky e Svetlogorsky (2010); 6. Kirovsky e Myadelsky (2013); 7. Lomonosovsky e Baranovichi (2008); 8. Luzhsky e la città di Bobruisk (2017); 9. Luzhsky e Gorodoksky (2014); 10. Podporozhsky e Miorsky (2017); 11. Priozersky e Mogilevsky (2006); 12. Slantsevsky e Shklovsky (2018); 13. Tikhvinsky e Dzerzhinsky (2009); 14. Tosnensky e Rogachevsky (2010); 15. Tosnensky e Polotski (2010).

¹⁴² Ecologia - al centro della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9787>

¹⁴³ La Bielorussia e la regione di Leningrado hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leningradskaja-oblast-podpisali-soglasenie-o-sotrudnichestve-434519-2021/>

Tosnensky e Polotskiy (2010); 16. Insediamento rurale di Shcheglovskoye e Distretto di Vileysky (2012); 17. Insediamento rurale di Kommunar e Vileysky (2018). Le città di Kommunar e Svetlogorsk (2007); 18. Distretto urbano di Sosnovoborsk e distretto di Ostrovets (2012, 2016).

Come si vede, il potenziale di cooperazione tra la Regione di Leningrado e la Repubblica di Bielorussia è già notevole. Occorre solo aggiornarlo al massimo in tutti i settori di interesse reciproco, secondo i piani adottati dalla commissione congiunta. E i risultati su cui le parti contano non tarderanno ad arrivare.

Nel distretto federale siberiano, la **regione di Tomsk** ha intensificato seriamente l'interazione con i partner bielorusi. Nel dicembre 2020 si è tenuto il primo incontro del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e questa regione russa, durante il quale le parti hanno concordato di concentrarsi sull'espansione del fatturato commerciale, di considerare le opportunità per la produzione di nuovi prodotti, compresi quelli innovativi, nonché l'apertura di joint venture di diverse forme di proprietà. Tanto più che "esistono numerosi punti di crescita per lo sviluppo della cooperazione in termini di soddisfazione del fabbisogno di materie prime, componenti, prodotti finiti e risorse naturali"¹⁴⁴. Inoltre, si prevede di rafforzare i contatti ed espandere la cooperazione nel campo della scienza, dell'istruzione e della cultura. Tutto ciò è discusso nel piano aggiornato di attività congiunte per il periodo 2021-2023, che la parte di Tomsk ha sottoposto all'approvazione dei partner bielorusi.

Va ricordato che l'Accordo di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale tra la Repubblica di Bielorussia e l'Oblast' di Tomsk è stato firmato nel 2016 in occasione della sessione plenaria del Terzo Forum delle Regioni di Bielorussia e Russia. In questo documento, che ha dato nuovo impulso all'interazione bilaterale tra la Repubblica e la regione, le parti hanno definito le principali priorità del lavoro congiunto in una gamma molto ampia di settori, basandosi sull'esperienza di interazione esistente. E ben presto sono apparsi i risultati concreti dell'attuazione di questo accordo.

Così, "il Centro Agrario della regione di Tomsk ha firmato una serie di accordi di cooperazione con il Centro Scientifico e Pratico dell'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia sulla meccanizzazione agricola,

¹⁴⁴ La Bielorussia è pronta a cooperare con l'Oblast di Tomsk in ambito economico, umanitario e scientifico - Khudyk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoi-oblastiju-v-ekonomicheskoi-gumanitarnoi-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/>

l'Università Agraria Statale di Grodno e l'Università Tecnica Agraria Statale Bielorussa"¹⁴⁵. L'Università Statale di Tomsk, l'Università Politecnica di Tomsk, l'Università di Tomsk per i sistemi di controllo e la radioelettronica, il Centro Scientifico di Tomsk della sezione siberiana dell'Accademia delle Scienze russa hanno partecipato a progetti congiunti con partner bielorussi relativi alla ricerca fondamentale e applicata, nonché allo sviluppo della mobilità accademica tra laureandi e personale docente.

In particolare, nell'ambito del programma Pramen dello Stato dell'Unione, gli scienziati dell'Istituto di ottica atmosferica di Tomsk della sezione siberiana dell'Accademia delle Scienze russa e gli specialisti dell'Istituto di fisica dell'Accademia delle Scienze bielorussa hanno sviluppato congiuntamente speciali complessi per il monitoraggio dello stato dell'atmosfera, che consentono non solo di determinare la distanza da qualsiasi oggetto, ma anche di analizzare la composizione dell'atmosfera lungo il percorso. In questo modo, non sono necessari campionamenti e analisi, poiché i dati appaiono immediatamente sul monitor dell'operatore. Un altro progetto interessante è il lavoro congiunto degli scienziati della National Research Tomsk Polytechnic University e della Belarusian State University "sullo sviluppo di rivestimenti nanocompositi resistenti agli effetti delle radiazioni, destinati all'uso nei reattori nucleari". I risultati della ricerca potrebbero essere richiesti in altri settori in cui si prevede di lavorare in situazioni estreme: ad esempio, nello spazio, nelle turbine a vapore delle centrali termiche"¹⁴⁶.

Le relazioni di partenariato tra questa regione russa e il produttore bielorosso Amkodor si stanno sviluppando in modo molto efficace in linea con l'accordo firmato. Nel giugno 2016, la regione di Tomsk ha approvato un piano di cooperazione a medio termine per espandere la fornitura dei suoi macchinari. E oggi, queste attrezzature sono utilizzate in questa regione russa nei servizi municipali e nella silvicoltura. In particolare, nel dicembre 2017, Verkhneketsky leskhoz ha acquistato un complesso di taglio, che ha iniziato a essere utilizzato per l'abbattimento selettivo e chiaro di tipo sanitario nell'ambito dell'esecuzione di incarichi statali. "Questo è il terzo complesso di taglio che Amkodor ha fornito alle imprese forestali della regione. Tra l'altro, ora sarà più facile effettuare la manutenzione di queste attrezzature, poiché

¹⁴⁵ La regione di Tomsk ha buone opportunità per espandere i legami economici con la Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazej-s-respublikoj-belarus>

¹⁴⁶ Tecnologie e innovazioni nella cooperazione delle regioni dello Stato dell'Unione come impulso per lo sviluppo dell'integrazione eurasiatica: progetto di integrazione delle informazioni / coautore, intervistato : B. Zaleskii, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. - C. 202.

nell'estate del 2017 l'azienda ha aperto un proprio centro di assistenza di marca nella regione"¹⁴⁷.

Tutti questi fatti dimostrano che la base della cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e la regione di Tomsk non è negativa, ma deve essere sviluppata, poiché il commercio reciproco rappresenta ancora una quota insignificante del volume totale dell'attività economica estera - poco più di 10 milioni di dollari per 10 mesi del 2020. La parte di Tomsk prevede di porre l'accento sullo sviluppo dei legami di partenariato in settori quali "l'agricoltura e l'allevamento, la caccia e la pesca, l'industria e il mercato dei consumatori, il turismo ecologico e rurale, l'istruzione professionale complementare e la formazione avanzata, l'uso dei sistemi informatici per le esigenze statali e municipali, il sostegno all'imprenditorialità innovativa"¹⁴⁸. La parte bielorussa vede prospettive di fornitura di un'ampia gamma di beni d'esportazione - autobus, camion, municipali, costruzione di strade, legname, macchine agricole, prodotti alimentari, dell'industria leggera e del complesso agroindustriale. In breve, il potenziale di partnership tra le parti è molto solido. E questo ispira l'ottimismo che i piani adottati durante la prima riunione della commissione di lavoro per espandere la cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e l'Oblast' di Tomsk saranno attuati con successo.

Parlando dei partner bielorussi nel Distretto Federale Siberiano, va ricordata la **Regione di Irkutsk**, dove nel dicembre 2016 è stato firmato l'Accordo di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica, culturale e umanitaria. Allo stesso tempo, si è tenuta la prima riunione del gruppo di lavoro formato dai rappresentanti delle parti per preparare una tabella di marcia - il Piano d'azione per il periodo 2017-2019 - per l'attuazione dell'accordo firmato al fine di aumentare rapidamente la cooperazione commerciale ed economica. Il fatto è che il 2016 ha evidenziato un grave problema nello sviluppo dei legami di partenariato tra la Bielorussia e la Regione di Irkutsk: il fatturato commerciale tra le parti si è quasi dimezzato. E questo nonostante il fatto che nel 2015 l'indicatore del commercio reciproco sia stato il più alto degli ultimi cinque anni - 115 milioni di dollari. Questo ha dato alle parti un motivo per delineare il compito principale per il prossimo futuro in modo molto semplice: "La Bielorussia e la Regione di Irkutsk della

¹⁴⁷ Direzioni prioritarie dello sviluppo della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto di integrazione delle informazioni / a cura di, intervistati da: K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 345.

¹⁴⁸ La regione di Tomsk e la Bielorussia hanno concordato di espandere la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>

Russia dovrebbero trovare delle riserve per aumentare il commercio reciproco"¹⁴⁹.

¹⁵⁰Vale la pena ricordare che nel periodo pre-crisi l'interazione commerciale ed economica tra le parti si è svolta in una gamma piuttosto ampia di settori, tra cui la creazione di un sistema di cooperazione commerciale che utilizza le moderne tecnologie dell'informazione e i sistemi elettronici, l'ampliamento della gamma di prodotti delle reciproche forniture, la creazione di centri di assistenza e riparazione per i macchinari di produzione bielorusa nella regione di Irkutsk, l'organizzazione e lo svolgimento di fiere e mostre congiunte, nonché la creazione di una fiera congiunta e di eventi espositivi.

Nella ricerca di nuove riserve di cooperazione commerciale ed economica, le parti hanno deciso di basarsi sull'esperienza esistente. In primo luogo, la Bielorussia ha proposto di sfruttare più attivamente il suo potenziale di esportazione in Priangarie, dove esistono ancora notevoli prospettive di fornitura di attrezzature per cave, camion e altre attrezzature specializzate, nonché di caricatori per il carbone e altri depositi minerari nella regione russa. Dopotutto, la Bielorussia sa bene che la regione di Irkutsk è uno dei leader in Russia in termini di estrazione mineraria, quindi le attrezzature da cava dello stabilimento automobilistico bielorusso per le imprese minerarie della regione sarebbero molto utili. Inoltre, lo stabilimento automobilistico di Minsk era già "pronto a soddisfare le esigenze della regione per quanto riguarda i veicoli passeggeri che utilizzano carburanti a gas"¹⁵¹. Allo stesso tempo, la Bielorussia ha offerto schemi di finanziamento interessanti per le sue forniture per l'esportazione, come il leasing, le sovvenzioni di bilancio e i prestiti preferenziali, che potrebbero essere applicati anche alle ultime novità bielorusse sotto forma di trasporti elettrici urbani innovativi - autobus e filobus elettrici a guida autonoma.

In secondo luogo, una sezione importante della tabella di marcia per la cooperazione tra la Bielorussia e la Regione di Irkutsk doveva essere la cooperazione produttiva non solo con le aziende dell'industria della difesa. A questo proposito, l'attenzione dei produttori bielorusi è stata attratta dal territorio di sviluppo socio-economico avanzato "Usolye-Sibirskoye" creato

¹⁴⁹ Negoziati con il governatore della Regione di Irkutsk Sergey Levchenko [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/

¹⁵⁰ Spazio economico comune: integrazione delle regioni: progetto inform.-integ. / a cura di, intervistati da: B. Zalesky, M. Valkovsky, A. Mostovoy. - Minsk: Biznesofset, 2013. - C. 118.

¹⁵¹ Andrei Kobayakov ha incontrato il governatore della regione di Irkutsk [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6866>

nella regione russa, che ha un regime fiscale speciale e dove potrebbe comparire la produzione di assemblaggio di trattori bielorusi. Tanto più che "nella regione di Irkutsk si prevede di mettere a reddito agricolo vaste aree di terreno coltivabile inutilizzato". Per questo progetto, la regione russa sta riprendendo i programmi di leasing e i progetti di investimento. Ciò dovrebbe contribuire alla crescita delle vendite di trattori"¹⁵². Le parti hanno inoltre menzionato l'agricoltura, l'edilizia, il disboscamento e le risorse idriche come altri settori in cui intensificare la cooperazione. In totale, questo elenco comprende più di una dozzina di promettenti aree di attività congiunte che, a quanto pare, saranno integrate. In particolare, si parla anche di cooperazione tra istituzioni scientifiche, soprattutto quelle legate all'agricoltura, e nel settore del turismo. Tutti questi fatti hanno dimostrato la serietà delle intenzioni delle parti di portare i legami di partenariato a un livello qualitativamente nuovo. E, va detto, oggi questi piani stanno gradualmente prendendo forma.

Nel marzo 2021, la Regione di Irkutsk e la Minsk Tractor Plant hanno concordato la fornitura di oltre 160 trattori bielorusi a questa regione russa. Si prevede che essi andranno a rimpinguare in modo significativo la flotta di macchine a marchio BELARUS, che già sfiora le diecimila unità, richieste nella regione di Priangarie nei settori agricolo e municipale. Nell'ambito dell'ulteriore espansione di questa cooperazione, la parte bielorusa ha anche annunciato la possibilità di "trasferire macchine forestali e speciali per il funzionamento sperimentale nelle organizzazioni della regione. Questo tipo di macchinari non è stato fornito alla regione in precedenza. Si sta valutando la possibilità di acquistare attrezzature per i volontari impegnati nello spegnimento degli incendi boschivi"¹⁵³. Inoltre, i leader della regione russa e l'azienda bielorusa hanno già discusso la questione della creazione di un centro tecnico e di assistenza specializzato nella regione, che consentirebbe di riparare rapidamente e a basso costo le attrezzature per trattori provenienti dalla Bielorussia.

Ricordiamo che la Regione di Irkutsk e la Minsk Tractor Plant hanno firmato un accordo di cooperazione nel settembre 2020. In quell'occasione, la regione russa ha avanzato la proposta di "creare diverse stazioni di manutenzione nella regione di Irkutsk, in modo da poter riparare i macchinari

¹⁵² La produzione in serie di trattori BELARUS potrebbe comparire nella regione di Irkutsk [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-traktorov-belarus-mozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblasti-222392-2016/>

¹⁵³ La regione di Irkutsk acquisterà più di 160 trattori BELARUS [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/irkutskaja-oblast-priobretet-bolee-160-traktorov-belarus-433486-2021/>

bielorussi, comprese le riparazioni più importanti"¹⁵⁴. Tanto più che la regione, come già detto, ha territori di avanzato sviluppo socio-economico con benefici, nonché un'eccedenza di forza lavoro. Nel marzo 2021, i rappresentanti di MTZ hanno già visitato il sito proposto dalla parte di Irkutsk per l'organizzazione di revisioni e riparazioni di macchinari bielorussi, al fine di prendere una decisione concreta su tutte le componenti dell'attuazione di questo progetto congiunto reciprocamente vantaggioso.

Si noti che già nel novembre 2018 le parti hanno concordato di creare e sviluppare joint venture in diversi settori. "Soprattutto in quei settori di cui la regione è ricca. Si tratta del complesso di lavorazione del legname, della costruzione di macchinari, della costruzione di aerei"¹⁵⁵. Nel settembre 2020, la parte bielorussa ha anche annunciato la propria disponibilità a partecipare su un piano di parità con altri produttori alle gare d'appalto per la fornitura di attrezzature per il trasporto merci, forestale, passeggeri, municipale, per la costruzione di strade per la realizzazione di progetti infrastrutturali su larga scala nella regione di Irkutsk. E tra le aree di cooperazione promettenti ha segnalato "la cooperazione nel settore forestale, nel campo della protezione ambientale e delle risorse naturali, nel trattamento dei rifiuti urbani e nella fornitura di acqua potabile alla popolazione"¹⁵⁶.

L'intensificazione della cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e la Regione di Irkutsk cinque anni fa ha avuto un impatto positivo sul commercio bilaterale. Basti pensare che nel periodo 2016-2019 il volume del fatturato commerciale tra le parti è aumentato di oltre quattro volte e ha raggiunto il livello record di 284 milioni di dollari alla fine del 2019. La base delle esportazioni bielorusse in Priangarie era allora costituita da forniture di fili, fluoruri, camion, pneumatici, parti di automobili, materiale rotabile, pitture, vernici, ascensori, latte, panna. Nel 2019, per la prima volta, sono stati inviati nella regione di Irkutsk dalla Bielorussia veicoli speciali e apparecchiature a raggi X. Nel 2020 sono stati aperti anche due nuovi negozi di prodotti bielorussi, "Tradizioni e sapori". Ciò è dovuto in gran parte al fatto che negli ultimi anni sono stati presentati sul mercato al dettaglio della regione

¹⁵⁴ MTZ e la regione di Irkutsk hanno concluso un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-i-irkutskaja-oblast-zakljuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve-408690-2020/>

¹⁵⁵ Matveev, V. La Bielorussia e l'Oblast' di Irkutsk hanno concordato la creazione e lo sviluppo di JV in diversi settori / V. Matveev // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilis-o-sozdanii-i-razvitiis-p-v-raznyh-sferah-325641-2018/>

¹⁵⁶ Roman Golovchenko: La Bielorussia è pronta a partecipare alle gare d'appalto per la fornitura di attrezzature alla regione di Irkutsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9587>

diversi beni e prodotti bielorusi. Tra questi ci sono "attrezzature e ricambi per autoveicoli pesanti, passeggeri, rimorchi e gru per camion dei produttori bielorusi MAZ e MTZ, abbigliamento femminile - maglieria bielorusa, cosmetici, prodotti alimentari - formaggi, latticini, carne, prodotti ortofrutticoli"¹⁵⁷.

Ma il calo dell'attività economica causato dall'epidemia di infezione da coronavirus ha fatto sì che nel 2020 "sulla base dei risultati di gennaio-ottobre, il fatturato commerciale sia diminuito di 2,1 volte"¹⁵⁸. Per questo motivo, nel dicembre 2020, durante la riunione del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra la Bielorussia e la Regione di Irkutsk, le parti hanno deciso di concentrare i loro sforzi sul ripristino del volume degli scambi reciproci nel 2021. Lo sviluppo della cooperazione nel settore industriale e forestale, così come l'agricoltura e il complesso agroindustriale sono stati indicati come le aree più promettenti. Inoltre, "le attrezzature minerarie bielorusse, le attrezzature per le cave, i trasporti pubblici, i veicoli elettrici e i vari tipi di trasporto a gas" possono essere di interesse per questa regione russa¹⁵⁹. Come si vede, le parti hanno la possibilità di risolvere con successo il compito. Speriamo che vengano sfruttate appieno nel prossimo futuro.

¹⁵⁷ Direzioni prioritarie dello sviluppo della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto di integrazione delle informazioni / a cura di, intervistati da: K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zalesky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 168.

¹⁵⁸ Il volume del fatturato commerciale tra la Bielorussia e l'Oblast' di Irkutsk è raddoppiato in cinque anni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/objem-tovarooborota-mezhdu-belarusiju-i-irkutskoj-oblastiju-za-pjat-let-udvoitsja-420587-2020/>

¹⁵⁹ Incontro con Igor Kobzev, governatore della regione russa di Irkutsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-irkutskoy-oblasti-rossii-igorem-kobzevym>

Bielorussia - Russia: Orientamento verso una cooperazione reciprocamente vantaggiosa

I risultati dei primi due mesi del 2021 mostrano che i legami commerciali ed economici tra Bielorussia e Russia continuano a svilupparsi lungo una traiettoria di crescita costante. Così, "il fatturato del commercio estero bielorusso-russo di beni e servizi ha totalizzato 5,3 miliardi di dollari nel periodo gennaio-febbraio 2021, con un aumento dell'11,9% rispetto allo stesso periodo del 2020. Le esportazioni di beni e servizi verso la Russia sono state pari a 2,3 miliardi di dollari (+2%)"¹⁶⁰.

Tra le aziende bielorusse che si sentono sicure del mercato russo c'è la Minsk Motor Plant (MMZ), che ha raddoppiato le esportazioni in Russia nel primo trimestre del 2021. I principali consumatori dei suoi prodotti nel Paese vicino sono le imprese delle regioni di Kursk, Mosca, San Pietroburgo, Nizhny Novgorod e Yaroslavl, della Repubblica del Bashkortostan e della Repubblica di Mordovia. Per non perdere lo slancio nelle esportazioni, "nel corso del 2021, Minsk Motor Works continuerà a sviluppare la sua rete di distribuzione in Russia in due aree: motori e pezzi di ricambio per essi, nonché attrezzature speciali". È previsto un aumento dell'11% delle esportazioni di prodotti"¹⁶¹. Lo stabilimento vede un'altra riserva per aumentare le forniture al mercato russo nel 2021 nell'organizzazione di un'esposizione permanente di una gamma ampliata di motori e attrezzature speciali presso i siti commerciali ed espositivi della LLC "Trade House "Minsk Engine Plant"" a Noginsk e dei suoi partner in ogni distretto federale della Russia. Oggi collaborano con 59 imprese russe e i costruttori di motori di Minsk stanno lavorando per stabilire legami di cooperazione con altri dieci partner.

L'azienda bielorusa Gomselmash, che ha una rete di distribuzione di 60 entità in questo Paese, tra cui 34 concessionari, due impianti di produzione congiunta e una casa commerciale in Siberia, ha anche annunciato piani su larga scala per aumentare la fornitura dei suoi macchinari in Russia nel 2021. Nei 13 anni della sua esistenza, l'azienda ha venduto più di 3.200 unità di

¹⁶⁰ Roman Golovchenko: Pacchetto di proposte per approfondire l'integrazione della Bielorussia e della Russia ad alta disponibilità [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9807>

¹⁶¹ Lo stabilimento automobilistico di Minsk nel I trimestre ha raddoppiato le forniture alla Russia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-motornyj-zavod-v-i-kvartale-v-dva-raza-uvlichil-postavki-v-rossiju-437469-2021/>

macchine semoventi per la raccolta di cereali e foraggio sul mercato russo. Nel 2020, le vendite di macchine Gomselmash in Russia sono aumentate del 163%. Solo insieme a "Bryanskselmash" sono state vendute più di mille mietitrebbie alle regioni russe. Inoltre, "nel 2020 l'azienda ha ampliato i confini delle consegne e ha aperto un nuovo concessionario nel Primorsky Krai - LLC "AgroSupport"¹⁶². Tutti questi fatti danno all'azienda bielorusa una buona ragione per porsi un compito davvero ambizioso nel 2021: triplicare il volume delle sue consegne in Russia.

L'acciaieria bielorusa (BSW) collabora attivamente anche con le aziende russe, per le quali i suoi partner in Russia sono sia fornitori di materie prime fondamentali che grandi consumatori di prodotti siderurgici. Basti pensare che "nel periodo gennaio-febbraio 2021, le esportazioni di BMZ verso la Russia hanno superato le 58 mila tonnellate, pari all'8% in più rispetto allo stesso periodo del 2020. In termini monetari, le esportazioni verso la Federazione Russa hanno superato i 43 milioni di dollari, un terzo in più rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente"¹⁶³. Ciò è dovuto alla crescita delle vendite di tondo, acciaio strutturale, filo d'acciaio e corde metalliche.

Un altro chiaro esempio di tale piano è lo stabilimento automobilistico bielorusso (BELAZ). Nel solo mese di marzo 2021, ha spedito oltre il 93% del volume totale di macchinari e pezzi di ricambio prodotti verso i mercati esteri, con un tasso di crescita delle esportazioni del 142%. Un dettaglio importante: "Allo stesso tempo, la quota del più capiente dei mercati tradizionali dell'azienda - la Russia - sul totale delle spedizioni di marzo è stata dell'89,1% (tasso di crescita - 308,1%)"¹⁶⁴. In particolare, solo in base all'accordo di partnership strategica a lungo termine con la società mineraria Kuzbassrazrezugol Coal Company JSC, BELAZ fornirà 29 dumper entro la fine di aprile 2021. Tre di essi, con una capacità di carico utile di 220 tonnellate, sono stati spediti a una delle filiali produttive di Kuzbassrazrezugol - la miniera di carbone di Kedrovsky - alla fine di gennaio di quest'anno. Va notato che l'arrivo del resto delle macchine andrà a rimpolpare seriamente il parco tecnologico esistente, qui più di mezzo migliaio, che è dominato da macchinari bielorusi nelle miniere. "Anche presso le imprese della compagnia

¹⁶² "Gomselmash" prevede di triplicare la fornitura di macchinari alle regioni russe nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-planiruet-utroit-postavki-tehniki-v-rossijskie-regiony-v-2021-godu-436585-2021/>

¹⁶³ Il BMZ aumenta le forniture per l'esportazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bmz-uvlechivaet-eksportnye-postavki-433237-2021/>

¹⁶⁴ BELAZ ha aumentato i volumi di produzione, vendita ed esportazione nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-v-i-kvartale-uvlechil-objemy-proizvodstva-realizatsii-i-eksporta-produktsii-437188-2021/>

mineraria di punta della regione di Kemerovo le macchine a marchio BELAZ servono per le operazioni di estrazione e trasporto, e vengono utilizzate attrezzature speciali del produttore bielorusso (macchine per l'irrigazione, trattori da traino, pale, bulldozer)"¹⁶⁵. La presenza di BELAZ sul mercato russo è rafforzata anche dall'accordo di cooperazione firmato nell'aprile 2021 con l'Università mineraria di San Pietroburgo, la cui attuazione dovrebbe contribuire al fatto che "già a settembre [2021], in una delle più grandi università russe di ingegneria mineraria, entreranno in funzione moderne aule specializzate dotate di attrezzature esclusive"¹⁶⁶. In questo caso stiamo parlando dell'apertura di un innovativo Centro di Competenza BELAZ presso questa università, che sarà creato sul modello delle migliori soluzioni tecnologiche di ingegneria meccanica, digitale e informatica dell'industria mineraria. La sua caratteristica principale sarà l'uso di tecnologie di realtà virtuale, che porteranno a un nuovo livello non solo la formazione degli studenti universitari, ma anche lo sviluppo professionale degli specialisti e dei dirigenti delle imprese che utilizzano i macchinari del produttore bielorusso.

La Borsa Merci Universale Bielorusa (BUTB) sta anche costruendo attivamente legami con partner in Russia. La dinamica del crescente interesse da parte delle imprese russe per il trading elettronico indica che nel 2021 la Russia potrebbe diventare il leader di BUTB non solo in termini di numero di aziende accreditate, ma anche in termini di fatturato della borsa. Ricordiamo che "al 1° dicembre 2020, i servizi BUTB sono stati utilizzati da 2.482 residenti in Russia"¹⁶⁷. E l'importo delle transazioni di scambio effettuate da questi ultimi nei mesi di gennaio e febbraio 2021 "ha superato di quasi 3 volte la cifra dello stesso periodo del 2020 e ha totalizzato 12 milioni di dollari"¹⁶⁸. Ciò ha permesso alla Russia di posizionarsi al terzo posto nella classifica dei maggiori mercati di esportazione di BUTB. I primi due posti di questa classifica sono stati mantenuti dalla Lituania (32 milioni di dollari) e dalla Lettonia (18 milioni di dollari). Alla fine del primo trimestre del 2021, la somma di tutte le transazioni effettuate dai partecipanti russi al trading di borsa ha sfiorato i 38

¹⁶⁵ BELAZ fornirà 29 dumper per una delle più grandi società di estrazione del carbone in Russia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavit-29-karjernih-samosvalov-dlja-odnoj-iz-krupnejshih-ugolnyh-kompanij-rossii-427978-2021/>

¹⁶⁶ BELAZ aprirà un centro di competenza presso l'Università mineraria di San Pietroburgo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otkroet-tsentr-kompetentsij-v-sankt-peterburgskom-gornom-universitete-437447-2021/>

¹⁶⁷ Zalesky, B. Guardare avanti. Caratteristiche del partenariato multivettoriale in condizioni moderne / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 97.

¹⁶⁸ La Russia è entrata a far parte dei tre maggiori mercati di esportazione per l'H&S [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossija-voshla-v-troiku-krupnejshih-eksportnyh-rynkov-butb-432830-2021/>

milioni di dollari. La crescita delle esportazioni di merci bielorusse verso il mercato russo è il risultato delle misure globali adottate dalla BUTB per attirare entità commerciali dalla Russia alla piattaforma di scambio in Bielorussia. Tra le principali vi sono: 1) semplificazione della procedura di accreditamento presso BUTB; 2) webinar regolari e presentazioni online per i rappresentanti della comunità imprenditoriale russa; 3) visite in loco alle principali imprese industriali, di lavorazione del legno e agrarie in varie regioni della Russia. Di conseguenza, nei primi due mesi del 2021, sono state accreditate presso BUTB 30 nuove aziende russe interessate ad acquistare carne e prodotti lattiero-caseari bielorusi, olio di colza e materiali da costruzione, nonché a concludere accordi di transito per vendere le proprie merci a Paesi terzi. Va notato che la stretta collaborazione tra BUTB e le regioni russe di confine di Smolensk, Bryansk e Pskov ha finora svolto un ruolo decisivo nell'aumentare le cifre del fatturato degli scambi.

In particolare, la menzione della Regione di Bryansk in questo elenco si spiega con il fatto che la Bielorussia rappresenta attualmente circa la metà del fatturato del commercio estero di questa regione russa, il che indica di per sé un livello sufficientemente elevato di cooperazione commerciale ed economica. Tuttavia, in occasione di un incontro di lavoro presso la BUTB con i rappresentanti della Camera di commercio e dell'industria della regione di Bryansk nel marzo 2021, le parti hanno dichiarato che esiste un potenziale significativo per un'ulteriore espansione della cooperazione nella sfera degli scambi commerciali. A questo proposito, si prevede di "concentrarsi quest'anno sul settore agricolo e sulla vendita di beni industriali come aree più promettenti per lo sviluppo della cooperazione"¹⁶⁹. A tal fine, la Camera di Commercio e dell'Industria della Regione di Bryansk utilizzerà tutta la sua rete di contatti commerciali per informare i rappresentanti delle imprese della regione di Bryansk sui vantaggi del meccanismo di scambio elettronico BUTB.

La cooperazione prevista da BUTB con la regione di Chelyabinsk sembra molto promettente. In occasione di un webinar sul commercio di scambio con la Bielorussia tenutosi a metà marzo 2021, diversi importanti produttori e venditori di questa regione russa hanno annunciato la loro intenzione di aumentare le vendite di prodotti siderurgici presso BUTB. "In particolare, i rappresentanti di PJSC Chelyabinsk Forge and Press Plant, LLC Foundry Plant e LLC Trade House MKK hanno espresso il loro interesse per

¹⁶⁹ BUTB e CCI della regione di Bryansk hanno concordato una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpb-brjanskoi-oblasti-dogovorilis-o-sotrudnichestve-431815-2021/>

un'applicazione più attiva del meccanismo di scambio. Innanzitutto, si tratta di aumentare le forniture di laminati metallici ferrosi, che sono sempre molto richiesti dalle imprese industriali bielorusse"¹⁷⁰. Va notato che quasi ogni giorno circa 800 aziende partecipano al commercio di metalli ferrosi e prodotti metallici ferrosi alla BUTB, e l'importo delle transazioni in una sessione di trading può raggiungere i due milioni di euro. È chiaro che l'arrivo qui dei maggiori produttori russi di metalli dalla regione di Chelyabinsk - leader indiscusso nella metallurgia ferrosa tra le altre regioni russe - non potrà che aprire nuove opportunità e prospettive per tutti i partecipanti a queste sessioni di trading.

Alla fine di marzo 2021, con l'assistenza del Centro di supporto alle esportazioni della regione di Volgograd, BUTB ha ospitato un incontro con i rappresentanti commerciali di questa regione russa. Di conseguenza, diverse aziende della regione di Volgograd "hanno espresso interesse a vendere i loro prodotti nella sezione industriale e dei beni di consumo di BUTB". In particolare, si prevede di elaborare la questione della vendita all'asta di prodotti per l'industria delle costruzioni, materiali da imballaggio e prodotti alimentari"¹⁷¹. Già all'inizio di aprile 2021, le prospettive di aumento degli scambi commerciali in Bielorussia sono state esaminate con i rappresentanti dei circoli economici della regione **di Kursk nell'ambito di** una conferenza online. In seguito ai risultati della discussione, alcune imprese della regione russa hanno espresso la loro disponibilità a esporre i propri prodotti sulla piattaforma di beni industriali e di consumo BUTB. Così, "si sta elaborando la questione della vendita di attrezzature per l'industria alimentare, prodotti in gomma ad alta tecnologia, materiali da imballaggio in carta e cartone ondulato"¹⁷². BUTB si aspetta anche risultati concreti dall'accordo raggiunto nel marzo 2021 per intensificare la collaborazione con la Borsa Mercantile Internazionale di San Pietroburgo. Fondata nel 2008, è oggi la più grande borsa merci della Russia ed è "specializzata nel commercio di petrolio, prodotti petroliferi, gas, legname e fertilizzanti minerali"¹⁷³. Si presume che

¹⁷⁰ Le imprese della regione di Chelyabinsk sono interessate alla realizzazione di prodotti metallici su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-chelyabinskoi-oblasti-zainteresovany-v-realizatsii-metalloproduktov-na-butb-433059-2021/>

¹⁷¹ BUTB progetta di stabilire una più stretta cooperazione con la regione di Volgograd [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-boleetesnoe-sotrudnichestvo-s-volgogradskoi-oblastiju-434981-2021/>

¹⁷² Le imprese della regione di Kursk intendono lavorare sul mercato bielorusso attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-kurskoj-oblasti-planirujut-rabotat-na-belorusskom-rynke-cherez-butb-435331-2021/>

¹⁷³ BUTB e la Borsa merci e materie prime di San Pietroburgo hanno concordato di intensificare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i->

l'attuazione della cooperazione con un partner così serio possa dare risultati non meno importanti.

A quanto pare, il ruolo della Russia nel 2021 aumenterà sensibilmente anche per le esportazioni bielorusse di servizi di costruzione. Ma prima di tutto, notiamo che la crescita delle esportazioni di servizi in generale è un'area importante per ridurre al minimo la dipendenza dell'economia bielorrussa dall'influenza di fattori chiave dell'ambiente economico estero. Nel 2021, la Repubblica di Bielorussia ha continuato a intensificare gli sforzi per aumentare i propri volumi. In particolare, nel primo trimestre "le esportazioni di servizi sono aumentate del 3,8% a 2,287 miliardi di dollari <...>. Il saldo del commercio estero dei servizi è stato positivo per 1,041 miliardi di dollari (nel periodo gennaio-marzo 2020 il surplus è stato di 1,014 miliardi di dollari)"¹⁷⁴. L'esportazione di servizi di costruzione, che nel 2020 ha superato il volume di mezzo miliardo di dollari, non è all'ultimo posto nel raggiungimento di tali indicatori. Oggi è una delle aree di sviluppo più promettenti dell'industria edile bielorrussa, dove si stanno adottando misure globali per aumentare ed espandere ulteriormente la sua geografia e dove il mercato russo, che ha un potenziale significativo, sta iniziando a giocare un ruolo sempre più importante. Ciò è dovuto in gran parte al fatto che "oggi in Russia c'è una carenza di forza lavoro nel settore delle costruzioni. È urgente attirarla per progetti di costruzione chiave come, ad esempio, il teatro e i centri culturali di Vladivostok e Kaliningrad e il Cosmodromo di Vostochny" ¹⁷⁵.

Considerata la crescita dell'edilizia nel Paese vicino, la Bielorussia sta già adottando misure concrete per promuovere i propri interessi di esportazione in quel Paese. Ad esempio, sono già stati istituiti sottogruppi di coordinamento per la cooperazione nel settore delle costruzioni in sette entità costitutive della Federazione Russa e "è stato costituito un portafoglio in Russia per un totale di oltre 3 miliardi di rubli russi per il prossimo futuro". Si tratta di scuole a Kaluga, Voronezh, Leningrado e San Pietroburgo, edifici residenziali a Kaluga, Kursk e Kaliningrad"¹⁷⁶. In totale, i costruttori bielorusi prevedono

[sankt-peterburgskaja-tovarno-syrjevaj-birzha-dogovorilis-aktivizirovat-vzaimodejstvie-434334-2021/](https://www.belta.by/economics/view/sankt-peterburgskaja-tovarno-syrjevaj-birzha-dogovorilis-aktivizirovat-vzaimodejstvie-434334-2021/)

¹⁷⁴ La Bielorussia ha aumentato le esportazioni di beni e servizi del 19,5% a 10,3 miliardi di dollari nel 1° trimestre [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-i-kvartale-uvelichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-195-do-103-mlrd-441081-2021/>

¹⁷⁵ Sivak: la Bielorussia è interessata ad aumentare le esportazioni di servizi di costruzione in Russia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sivak-belarus-zainteresovana-v-narashchivanii-eksporta-stroitelnyh-uslug-v-rossiju-442169-2021/>

¹⁷⁶ Parkhamovich, R. I compiti stabiliti per l'industria delle costruzioni quest'anno saranno soddisfatti / R. Parkhamovich // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

di costruire più di dieci strutture sociali in Russia entro la fine del 2025. In particolare, la holding Belstroitsentr "sta costruendo contemporaneamente circa cinque infrastrutture sociali nelle regioni di Leningrado e Kaluga"¹⁷⁷.

¹⁷⁸Per quanto riguarda la Regione di Voronezh, seriamente interessata a espandere la cooperazione con i partner bielorusi nel settore delle costruzioni, si parla innanzitutto dell'attuazione di un progetto pilota congiunto nell'insediamento di tipo urbano di Strelitsa, nel distretto di Semiluksky, per la costruzione di una scuola per 520 bambini, della partecipazione delle società bielorusse BelengineeringstroyInvest LLC e Stroitelny Trust No. 12 OJSC alla costruzione di scuole pre-scolastiche e secondarie nel distretto di Semiluksky, nonché dell'utilizzo di "kit di case bielorusse" nella realizzazione del progetto. Il suddetto centro teatrale e culturale di Vladivostok diventerà uno dei progetti di costruzione più grandi del 2021 in collaborazione tra la Bielorussia e il Primorsky Krai. Questo centro ospiterà il palcoscenico del Teatro Mariinskij Primorskij, oltre a mostre di famosi musei russi. In generale, secondo il governatore della regione russa, O. Kozhemyako, questo centro "diventerà un vero e proprio ornamento dell'intera regione Asia-Pacifico e potrà essere paragonato, ad esempio, al teatro di Sydney, in Australia"¹⁷⁹.

Un'altra regione russa in cui si sta valutando attentamente la possibilità di una partecipazione dei costruttori bielorusi alla costruzione di alloggi e strutture sociali è l'Oblast di Novgorod. Qui sono già registrate 15 organizzazioni a capitale bielorusso, ma fino a poco tempo fa l'interazione con i partner bielorusi riguardava soprattutto il settore agroindustriale, sotto forma di forniture di macchinari agricoli, prodotti alimentari e lavorazione. Ciò ha contribuito a far sì che il fatturato commerciale tra le parti ammontasse a 57,5 milioni di dollari nel 2020. Allo stesso tempo, le forniture di beni bielorusi - prodotti lattiero-caseari, uova, plastica, zucchero, legno, fertilizzanti, macchinari e attrezzature elettriche - sono aumentate di quasi il 20%. A quanto pare, i costruttori contribuiranno a queste cifre nel prossimo futuro. Il fatto è

<https://www.belta.by/comments/view/postavlennye-pered-stroitorasljiu-zadachi-v-etom-godu-budut-vypolneny-7784>

¹⁷⁷ Entro la fine del 2025 è prevista la costruzione di oltre 10 strutture sociali in Russia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: http://mas.gov.by/ru/news_ru/view/do-kontsa-2025-goda-planiruetsja-postroit-bolee-10-sotsialnyx-objektov-v-rossii-1313/

¹⁷⁸ La regione di Voronezh è interessata a espandere la cooperazione con la Bielorussia nel settore delle costruzioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/voronezhskaja-oblast-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-belarusiju-v-stroitelstve-429176-2021/>

¹⁷⁹ Specialisti bielorusi costruiranno un edificio teatrale chiavi in mano a Primorye [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-stroiteli-budut-stroit-pod-kljuch-zdanie-teatra-v-primorje-434288-2021/>

che "la regione ha attualmente bisogno di almeno due nuove scuole e di diversi asili. La qualità del lavoro dei costruttori bielorusi è sempre piuttosto alta <...>. Abbiamo già avuto un'esperienza di cooperazione: La Bielorussia ha costruito per noi un cosiddetto centro medico. Siamo interessati alle capacità di costruzione dei nostri colleghi bielorusi"¹⁸⁰. Le parti stanno anche discutendo l'idea di costruire una nuova pista da parte di specialisti bielorusi "non lontano da Veliky Novgorod, nel luogo in cui si trovava l'aeroporto militare di Krechevitsy"¹⁸¹. Anche le regioni di Bryansk e Gomel hanno un'ampia gamma di opportunità di cooperazione nel settore delle costruzioni. In particolare, nell'aprile 2021, le parti hanno già discusso le prospettive di partecipazione delle imprese bielorusse alla realizzazione di progetti quali "Costruzione della strada automobilistica - diga di protezione Bryansk 1 - Bryansk 2 (1ª fase)", MBOU "Scuola n. 71", Palazzo delle arti marziali nel distretto Sovetsky di Bryansk"¹⁸². Come si vede, il vettore russo delle esportazioni bielorusse di servizi di costruzione è già molto ampio e diversificato. E continua ad espandersi. Speriamo che questa tendenza non possa che contribuire al buon esito dei compiti assegnati ai costruttori dei Paesi alleati.

Anche molte regioni russe stanno sviluppando attivamente i loro legami con i partner bielorusi nel 2021. Tra queste c'è la Repubblica del Tatarstan, il cui fatturato commerciale con la Bielorussia è cresciuto significativamente nel periodo gennaio-febbraio 2021 - di oltre l'80%, raggiungendo quasi 175 milioni di dollari. Allo stesso tempo, le esportazioni bielorusse sono aumentate di quasi un quarto, sfiorando i 55 milioni di dollari. Ciò è dovuto alla crescita delle forniture dalla Bielorussia di trattori e trattrici, gas petroliferi, fili ritorti di metalli ferrosi senza isolamento elettrico, parti e accessori per auto e trattori, pneumatici, tubi senza saldatura, tubi e profili di metalli ferrosi, scarti dell'estrazione dell'olio di soia, carni bovine fresche o refrigerate, fili di acciaio non legati, formaggi e ricotta, materiali per corde di pneumatici, pitture e vernici a base di polimeri sintetici in mezzi non acquosi, mobili e loro parti.

¹⁸⁰ Pivovarov, E. La regione di Novgorod sta valutando la possibilità di partecipazione di costruttori bielorusi alla costruzione di strutture sociali / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novgorodskaja-oblast-prorabatvayet-vozmozhnost-uchastija-belorusskikh-stroitelei-v-vozvedenii-438576-2021/>

¹⁸¹ Pivovarov, E. I piani della regione di Novgorod per ripristinare le comunicazioni aeree con Minsk e Gomel / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-novgorodskoj-oblasti-planirujut-vosstanovit-aviasoobschenie-s-minskom-i-gomelem-438579-2021/>

¹⁸² Le regioni di Gomel e Bryansk discuteranno dello sviluppo della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-brianskaja-oblasti-obsudiat-razvitie-sotrudnichestva-437066-2021/>

Nell'aprile 2021, le parti hanno firmato un protocollo di accordi che "prevede un ulteriore interesse reciproco nello sviluppo della cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e umanitaria tra la Bielorussia e il Tatarstan"¹⁸³, dove sarà data priorità allo sviluppo della cooperazione nella sfera produttiva e in quella scientifica e tecnologica.

Va ricordato che l'interazione tra le parti si sviluppa oggi nell'ambito dell'Accordo intergovernativo sulla cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale del 23 giugno 2004, che ha creato i presupposti per la formazione di uno spazio scientifico, tecnico e di innovazione comune. L'anno scorso è stata completata l'attuazione del Piano d'azione per il periodo 2017-2020 per l'adempimento dell'accordo di base. Poiché il Tatarstan presta oggi particolare attenzione allo sviluppo della produzione high-tech e alla creazione di joint venture, i partner bielorussi in questa regione russa hanno l'opportunità di lavorare nei "siti di investimento della repubblica". È importante approfondire la cooperazione tra i produttori di materie prime, innanzitutto nella sfera della costruzione di macchine e delle alte tecnologie"¹⁸⁴.

Va notato che già nel 2017 le parti hanno fissato l'obiettivo di ripristinare il livello record di fatturato commerciale di due miliardi di dollari, raggiunto nel 2012. ¹⁸⁵La settima riunione del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra Bielorussia e Tatarstan, tenutasi nell'ottobre 2019, ha individuato aree specifiche di lavoro congiunto nei prossimi anni per raggiungere l'obiettivo, "anche in termini di: forniture di autobus per passeggeri, macchinari Amkodor, una vasta gamma di macchinari agricoli; realizzazione di progetti congiunti nel settore dei veicoli a metano, in particolare - la produzione di veicoli per passeggeri, trattori, macchinari municipali e agricoli, motori; espansione del volume e della gamma di forniture di veicoli a motore, così come nella produzione di veicoli a motore, trattori, macchinari municipali e agricoli, e motori". Allo stesso tempo, l'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia e l'Accademia delle scienze della Repubblica del Tatarstan, nonché

¹⁸³ Roman Golovchenko: La Bielorussia e il Tatarstan stanno sviluppando attivamente la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9816>

¹⁸⁴ Minnikhanov, R. È importante approfondire la cooperazione dei produttori di materie prime, principalmente nella sfera dell'ingegneria meccanica e delle alte tecnologie / R. Minnikhanov // Tecnologie e innovazioni nella cooperazione tra le regioni dello Stato dell'Unione come impulso per lo sviluppo dell'integrazione eurasiatica: progetto di integrazione delle informazioni / coautore, intervistato : B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. - C. 30.

¹⁸⁵ Il Concern ha ospitato il 7° incontro del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica del Tatarstan della Federazione Russa [Risorsa elettronica], - 2019. - URL: <http://www.belneftekhim.by/press/news/ea4c42c9330d3164.html>

l'Università statale bielorusa di informatica e radioelettronica e l'Università federale di Kazan hanno firmato accordi di cooperazione.

Grazie all'attuazione delle disposizioni del piano quadriennale, entro febbraio 2020 il Tatarstan aveva già: due impianti di assemblaggio - di trattori bielorusi e di ascensori di Mogilevliftmash - in funzione; quattro imprese a partecipazione bielorusa - TPC MTZ-Tatarstan' LLC, Amkodor-Bel' LLC, Trade House Molodechnomebel' LLC, e un ufficio di rappresentanza di Pinskdiv Holding; rete di concessionari di imprese bielorusse come "Gomselmash", Minsk Tractor Plant, "Mogilevliftmash", Minsk Automobile Plant, "Amkodor", Borisov Automobile and Tractor Electrical Equipment Plant; la LLC "TPC MTZ-Tatarstan" è diventata il distributore ufficiale di OJSC "MTZ" in Russia, con una propria base di produzione, una divisione di trasporto e logistica, impegnata nella manutenzione del servizio. Il successo dello sviluppo della cooperazione nel campo della costruzione di macchine ha portato al fatto che "la flotta di macchine agricole del Tatarstan è equipaggiata per quasi il 60% con trattori MTZ, oltre il 60% delle macchine per la raccolta del foraggio e il 40% delle macchine per la raccolta del grano sono macchine Gomselmash". La flotta di veicoli passeggeri di Kazan è composta per oltre il 50% da autobus MAZ e tram Belkommunmash"¹⁸⁶. Ci sono buone prospettive di cooperazione anche nel settore dei motori a gas, dove ci sono progetti congiunti realizzati da RariTEK insieme agli stabilimenti di Minsk - automobili, trattori e motori.

Durante l'ottava riunione del Gruppo di lavoro sulla cooperazione, tenutasi sotto forma di videoconferenza nel novembre 2020, le parti hanno preso atto dell'attivo sviluppo dei legami economici tra le imprese dell'industria meccanica e petrolchimica, nonché dell'agricoltura, del trasporto passeggeri, dell'ecologia e della scienza della salute, sottolineando che "la cooperazione nel settore petrolchimico, che rappresenta la metà del fatturato commerciale della Bielorussia con il Tatarstan, rimane un'area chiave"¹⁸⁷. Di conseguenza, è stato approvato il Piano d'azione per il periodo 2021-2023, che prevede molti nuovi interessanti progetti comuni. Già nel gennaio 2021, nell'insediamento rurale di Kichketan del distretto municipale di Agryz, in Tatarstan, l'UE bielorusa "Polimerkonstruktsiya" "ha realizzato con successo un progetto

¹⁸⁶ Pivovarov, E. Petrolchimica, cooperazione industriale, progetti di trasporto - Semashko ha visitato il Tatarstan / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/neftehimija-promkooperatsiya-transportnye-proekty-semashko-posetil-tatarstan-378550-2020/>

¹⁸⁷ Bielorussia e Tatarstan hanno approvato il Piano di cooperazione per il 2021-2023 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.embassybel.ru/departments/kazan/news/53efd46968aa.html>

pilota nell'ambito dell'ecologia del trattamento delle acque"¹⁸⁸ . Ora si sta risolvendo la questione della partecipazione di questa UE alla realizzazione di progetti in altri siti del Tatarstan.

Un'altra regione russa che vorrei citare in questo contesto è l'Oblast' di Sakhalin, che nel maggio 2021 ha firmato con la Repubblica di Bielorussia un piano di misure per il periodo 2021-2023 per attuare l'accordo tra i governi sulla cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale. La firma è avvenuta nell'ambito di una riunione del gruppo di lavoro sullo sviluppo della cooperazione bilaterale, che si è concentrata sulle prospettive di "aumento della fornitura di prodotti alimentari, agricoli, di cava, di passeggeri, di macchine per la costruzione di strade, di attrezzature per ascensori e di altri tipi di prodotti"¹⁸⁹ . Va ricordato che l'accordo di cooperazione tra le parti è stato firmato nel settembre 2015 in occasione del Secondo Forum delle Regioni di Bielorussia e Russia. I principali obiettivi delineati nell'accordo erano l'aumento del fatturato commerciale reciproco, l'intensificazione dei contatti commerciali e la cooperazione nella sfera sociale - sanità, istruzione e protezione sociale.

Va notato che questa regione russa è caratterizzata da un'attiva attività economica estera, che conduce principalmente con i Paesi della regione Asia-Pacifico - Corea del Sud, Giappone e Cina. In generale, "il fatturato del commercio estero dell'Oblast di Sakhalin nel 2020 ammontava a 12,2 milioni di dollari. USD"¹⁹⁰ . Tuttavia, anche la Repubblica di Bielorussia ha iniziato a sviluppare la propria nicchia di mercato in questi partenariati internazionali dopo la firma dell'accordo di cooperazione, come dimostrato da fatti specifici.

Così, già alla fine del 2017, il volume degli scambi reciproci tra Bielorussia e Sakhalin ammontava a quasi cinque milioni di dollari. Il mercato dei consumatori della regione russa ha visto un forte aumento del numero di prodotti bielorusi a base di carne, insaccati e latticini, prodotti tessili e maglieria, calzature e merceria in pelle. Basti pensare che nell'agosto 2020 nel centro amministrativo della regione russa - Yuzhno-Sakhalinsk - è stato aperto il quattordicesimo(!) negozio della catena di vendita al dettaglio "Ditta

¹⁸⁸ La società bielorussa UP "Polimerkonstruktsiya" ha realizzato con successo un progetto pilota nel campo dell'ecologia nella Repubblica del Tatarstan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.embassybel.ru/departments/kazan/news/29939dd56309.html>

¹⁸⁹ La Bielorussia e l'Oblast di Sakhalin hanno firmato il piano d'azione per la cooperazione per il 2021-2023 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-sahalinskaja-oblast-podpisali-plan-meroprijatij-po-sotrudnichestvu-na-2021-2023-gody-441087-2021>

¹⁹⁰ Risultati del commercio estero dell'Oblast di Sakhalin per il 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=152>

bielorussa", dove i prodotti provenienti dalla Bielorussia sono rappresentati da un'ampia gamma di salsicce e prelibatezze a base di carne provenienti dagli stabilimenti di lavorazione della carne di Brest e Grodno, prodotti lattiero-caseari provenienti dallo Stabilimento lattiero-caseario di Minsk, prodotti dolciari provenienti dalle fabbriche "Kommunarka", "Spartak", "Krasny Izhevsk", cibi in scatola del gruppo di aziende "ABC". "Oltre all'assortimento tradizionale, nella linea di prodotti del negozio sono comparsi anche gelati bielorussi di 10-12 nomi"¹⁹¹.

Qui sono ampiamente utilizzate macchine bielorusse di varie classi per i settori agroindustriale, edilizio, stradale e forestale. "A causa dell'elevato numero di macchinari di fabbricazione bielorussa utilizzati nell'Oblast di Sakhalin, si è posta la questione della necessità di creare un unico centro di assistenza per la loro manutenzione. Grazie agli sforzi congiunti, nell'aprile 2017 è stato aperto nella capitale regionale un centro di assistenza della BelMashService LLC per la manutenzione dei macchinari prodotti nella Repubblica di Bielorussia"¹⁹².

Negli ultimi cinque anni, la partnership tra la repubblica e la regione russa nel campo dell'agricoltura si è fortemente sviluppata. Già "nel 2016, dopo un'interruzione di 30 anni, la parte bielorussa ha ripreso la coltivazione della patata a Sakhalin, piantando i suoi semi sui primi 40 ettari dell'isola"¹⁹³. In seguito, presso la Korsakovsky State Farm è stato costruito un allevamento di bestiame da latte per un migliaio di capi, utilizzando tecnologie bielorusse. È interessante notare che questa costruzione fu divisa in due fasi. In primo luogo, vi erano otto trincee per il fieno e l'insilato con una capacità di duemila tonnellate ciascuna. Nella seconda fase, sono stati costruiti gli edifici e le strutture delle principali infrastrutture di produzione, lavorazione della biomassa, ingegneria e trasporto. Per ospitare gli animali sono state costruite tre stalle e tre case per i vitelli. Quando l'azienda raggiungerà la sua capacità progettuale, fornirà agli abitanti della regione insulare 7 mila tonnellate di latte e 200 tonnellate di carne all'anno". <...> Il progetto agrario realizzato nel sud di Sakhalin è incluso nel programma statale settoriale per lo sviluppo

¹⁹¹ Un altro negozio "a marchio bieloruso" aperto a Yuzhno-Sakhalinsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.embassybel.ru/departments/khabarovsk/news/fe085b1056fe.html>

¹⁹² Belik, A. Nei nostri piani - ampliare la gamma di cooperazione / A. Belik // Direzioni prioritarie della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto di integrazione delle informazioni / compilato, intervistato: K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zalesky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 323-324.

¹⁹³ Zaleskii, B. Formula della multivettorialità. Opportunità di cooperazione internazionale nel contesto della globalizzazione / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017. - C. 60.

dell'agricoltura"¹⁹⁴. Qui è stata costruita anche un'agropoli con 50 case a un piano e tre stanze di tipo bielorusso. Nel febbraio 2018, le prime nove famiglie di lavoratori agricoli statali hanno ricevuto le chiavi degli appartamenti nei nuovi edifici di via Belorusskaya. "Ora questo è il più grande progetto di costruzione di alloggi rurali moderni nell'Oblast di Sakhalin"¹⁹⁵.

Per quanto riguarda altre aree di interazione, già nel dicembre 2017 la parte bielorusa ha proposto di migliorare i metodi di estrazione e trasporto del carbone a Sakhalin, in quanto queste proposte "possono migliorare significativamente l'infrastruttura della compagnia carbonifera dell'isola e dare un forte impulso allo sviluppo dell'industria mineraria del carbone nell'intera regione". Si tratta di un livello di cooperazione completamente nuovo tra le nostre parti"¹⁹⁶. E già nel 2020 nella miniera di carbone di Solntsevsky sull'isola "14 nuovi dumper bielorusi con una capacità di sollevamento di 220 tonnellate"¹⁹⁷. Le parti vedono un serio potenziale di ulteriore sviluppo dell'interazione nella cooperazione attiva attraverso le camere di commercio e dell'industria - nell'organizzazione di negoziati online, mostre congiunte, seminari, nonché nella creazione di collegamenti diretti tra la comunità imprenditoriale e le entità economiche della Repubblica e della regione. Sono focalizzati sui risultati.

Durante l'incontro dei capi di governo di Bielorussia e Russia dell'aprile 2021, è stato rilevato che "il tema dell'integrazione nella sfera economica è una questione prioritaria nell'agenda bilaterale"¹⁹⁸. La tendenza alla ripresa del fatturato commerciale bilaterale bielorusso-russo, osservata dall'inizio del 2021, dimostra che le parti sono riuscite a sviluppare la cooperazione per l'integrazione in molti settori, nonostante le note difficoltà oggettive. Ciò

¹⁹⁴ Nel sud di Sakhalin è stata aperta un'azienda lattiero-casearia per mille capi [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: [https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&no_cache=1&tx_ttnews\[tt_news\]=12461](https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&no_cache=1&tx_ttnews[tt_news]=12461)

¹⁹⁵ Pivovar, E. Agrorogorodok dal progetto bielorusso eretto su Sakhalin [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/agrogorodok-po-belorusskomu-proektu-vozvelina-sahaline-289289-2018/>

¹⁹⁶ Pivovar, E. La Bielorussia contribuirà a migliorare i metodi di estrazione e trasporto del carbone a Sakhalin / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-usovershenstvovat-metody-dobychi-i-transportirovki-uglja-na-sahaline-277311-2017/>

¹⁹⁷ Pivovar, E. Consegne di autocarri pesanti bielorusi e cooperazione nel complesso agroindustriale - Semashko ha visitato Kuzbass e Sakhalin / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/postavki-belorusskih-bolshegruzov-i-sotrudnichestvo-v-apk-semashko-posetil-kuzbass-i-sahalin-404918-2020/>

¹⁹⁸ Roman Golovchenko: Pacchetto di proposte per approfondire l'integrazione della Bielorussia e della Russia ad alta disponibilità [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9807>

fornisce nuovi impulsi positivi per una più completa realizzazione del potenziale di costruzione dell'unione.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorussia - Russia:

Il Forum delle Regioni come generatore di nuove idee

L'ottavo Forum delle Regioni della Bielorussia e della Russia, tenutosi tra la fine di giugno e l'inizio di luglio 2021, si è concentrato su questioni di attualità dello sviluppo dello Stato dell'Unione nell'ambito di cinque sezioni tematiche quali: 1) la cooperazione russo-bielorussa nel campo della scienza e dell'istruzione nell'era delle "grandi sfide" e delle tecnologie digitali; 2) il ruolo della digitalizzazione nella formazione di uno spazio scientifico e tecnologico comune dello Stato dell'Unione; 3) la cooperazione tra Bielorussia e Russia nell'attuazione dei programmi dell'Unione e dei progetti scientifici e tecnici nell'ambito dei trattati internazionali; 4) il diritto e la digitalizzazione nello Stato dell'Unione: prospettive e direzioni; 5) i giovani online: l'ambiente digitale del futuro. L'attenzione dei partecipanti al Forum al tema dell'interazione tra le parti in ambito scientifico, tecnico e dell'innovazione si spiega con il fatto che la cooperazione su larga scala in questi settori è attuata attraverso i programmi dello Stato dell'Unione, il cui utilizzo "consente di aumentare il livello di integrazione delle nostre economie, di sviluppare la cooperazione tra le imprese, di accrescere la competitività dei prodotti realizzati in comune"¹⁹⁹ e che oggi dovrebbero essere finalizzati non tanto al sostegno di singole imprese e industrie, quanto piuttosto alla creazione e allo sviluppo di nuove tecnologie. Tra queste, all'VIII Forum delle Regioni di Bielorussia e Russia sono state citate: 1) sistemi intellettuali di analisi delle informazioni; 2) supercomputer, reti neurali, intelligenza artificiale; 3) strumentazione e tecnologie spaziali; 4) nuovi materiali laser; 5) microelettronica; 6) trasporti elettrici; 7) complessi multifunzionali senza equipaggio; 8) energia nucleare; 9) sicurezza informatica.

²⁰⁰La formazione di uno spazio scientifico e tecnologico comune tra Bielorussia e Russia, nell'ambito del quale sia garantita l'armonizzazione delle legislazioni nazionali in ambito scientifico e tecnologico, è necessaria per creare pari opportunità per gli scienziati bielorussi e russi di lavorare nel territorio dello Stato dell'Unione e di condurre ricerche e sviluppi congiunti nei settori prioritari per i due Paesi, tra i quali il forum ha menzionato anche "nuovi

¹⁹⁹ Igor Petrishenko: L'interazione tra Bielorussia e Russia nel campo della scienza, della tecnologia e dell'innovazione è finalizzata alla formazione di un vero e proprio spazio scientifico e tecnologico unificato [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9897>

²⁰⁰ La Bielorussia e la Russia sono riuscite a ottenere molto nella scienza e nella tecnologia - Karasin [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-udalos-mnogogo-dobitsja-v-nauchno-tehnicheskoy-sfere-karasin-448170-2021/>

materiali e procedure chimiche, ecologia e gestione ambientale, tecnologie degli organismi viventi".

Va ricordato che durante l'esistenza dello Stato dell'Unione, "sono già stati attuati più di 60 programmi dell'Unione nei settori dell'economia, dello spazio, della sicurezza e dell'agricoltura, e sono stati spesi 41 miliardi di rubli russi per questi scopi"²⁰¹. In particolare, sono stati realizzati programmi scientifici e tecnici riguardanti lo sviluppo del telerilevamento della Terra, la produzione di mangimi e la ricerca genetica. Nel 2020 è stato portato a termine un programma scientifico e tecnico di importanza fondamentale per lo Stato dell'Unione come "Autoelettronica", che prevedeva "lo sviluppo di una nuova generazione di componenti elettronici per i sistemi di controllo e sicurezza dei veicoli speciali e a doppio uso". I risultati del programma sono stati utilizzati per lo sviluppo di dumper minerari BELAZ robotizzati e senza equipaggio, che sono già in funzione nelle miniere aperte della Siberian Coal Energy Company"²⁰².

Ma oggi il compito è quello di coinvolgere ancora più attivamente nella preparazione delle proposte di nuovi programmi non solo le autorità esecutive federali e repubblicane, ma anche i rappresentanti delle regioni dei due Paesi. Si noti che "otto programmi scientifici e tecnici sono attualmente in corso di attuazione nello Stato dell'Unione e altri tre sono in fase di preparazione"²⁰³. Altre sei bozze di programmi sono in fase di preparazione:

- 1) "Superamento": sviluppo di moderne tecnologie per individuare e superare la resistenza dei microrganismi ai farmaci;
- 2) Soyuzbiomembrane - nuovi prodotti cellulari per uso medico;
- 3) "Additività" - creazione di tecnologie, materiali e attrezzature per la stampa 3D;
- 4) "Acceleratore-SPR" - sviluppo di un complesso basato su risonatori superconduttori;

²⁰¹ Mezentsev al Forum delle Regioni ha chiesto un coinvolgimento più attivo nella preparazione delle proposte per i programmi dell'Unione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/mezentsev-na-forume-regionov-prizval-aktivnee-vkljuchitsja-v-podgotovku-predlozhenij-dlja-sojuznyh-448530-2021/>

²⁰² Bielorussia e Russia progettano di creare un registro unico dei tecnoparchi dello Stato dell'Unione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-planirujut-sozdat-edinyj-reestr-tehnoparkov-sojuznogo-gosudarstva-448127-2021/>

²⁰³ Pivovarov, E. 8 programmi scientifici e tecnici sono in corso di attuazione nello Stato dell'Unione, altri tre sono in preparazione - Vice Primo Ministro della Federazione Russa / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sojuznom-gosudarstve-realizujutsja-8-nauchno-tehnicheskikh-programm-gotovjatsja-esche-3-vitse-premjer-448523-2021/>

5) "Componente F" - creazione di tecnologie innovative per lo sviluppo della base di componenti fotonici dello Stato dell'Unione; 6) "Complex-SG" - un nuovo programma nel campo dello spazio.

Inoltre, è in fase di preparazione un progetto per l'implementazione dell'espansione della rete informatica di ricerca per collegare i centri e le università più importanti non solo in Bielorussia e Russia, ma anche nell'intera Unione Economica Eurasiatica, che consentirà alle organizzazioni scientifiche ed educative degli Stati membri di interagire in modo efficace, anche attraverso l'accesso remoto alle infrastrutture di ricerca. Il Comitato statale per la scienza e la tecnologia della Bielorussia, l'Associazione dei cluster e dei tecnoparchi della Russia e il Comitato permanente dello Stato dell'Unione stanno creando una piattaforma informatica per un registro unificato dei tecnoparchi dei due Paesi, con il conseguente sviluppo di un sistema di archiviazione, sistematizzazione, analisi e visualizzazione grafica dei dati. Lo Stato dell'Unione ha inoltre recentemente avviato la preparazione di un programma comune di ricerca fondamentale e di una tabella di marcia per la cooperazione, che definisce obiettivi e priorità quali "il rafforzamento delle capacità nella ricerca spaziale, l'espansione della ricerca nucleare, dell'informatica e della robotica, lo sviluppo della ricerca quantistica e la ricerca sulla creazione dei più recenti nanomateriali"²⁰⁴. Tutto questo, ovviamente, produrrà ancora i suoi risultati.

L'ottavo Forum ha inoltre dimostrato un potenziale molto ampio per l'ulteriore sviluppo della cooperazione tra regioni specifiche dei due Paesi che fanno parte dello Stato dell'Unione. Parlando dei contratti firmati durante il forum, "nel settore reale dell'economia si tratta di circa 800 milioni di dollari"²⁰⁵. Indubbiamente, una performance così elevata dei legami di partenariato bielorusso-russo è facilitata dal fatto che circa 80 regioni della parte russa partecipano a questa interazione interregionale. "La Repubblica del Bashkortostan, la Regione di Samara, il Territorio di Stavropol, la Regione di Kursk, la Repubblica di Komi, la Repubblica di Kabardino-Balkaria, il Distretto autonomo di Nenets"²⁰⁶. Nella stessa riga si può citare anche la

²⁰⁴ Gusakov ha proposto di accelerare la creazione di uno spazio scientifico e tecnologico unificato SG [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/gusakov-predlozhi-uskorit-sozdanie-edinogo-nauchno-tehnologicheskogo-prostranstva-sg-448546-2021/>

²⁰⁵ Kochanova: il Forum delle Regioni ha un solido bagaglio di accordi e contratti firmati [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov-regionov-solidnyi-bagazh-iz-podpisannyh-soglashenij-i-kontraktov-448569-2021/>

²⁰⁶ Circa 80 regioni russe partecipano alla cooperazione interregionale con la Bielorussia - Vorobyov [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-80-rossijskih-regionov-uchastvujut-v-mezhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-vorobiev-448283-2021>

regione di Mosca, tra i partner commerciali esteri della quale la Bielorussia occupa il secondo posto, seconda solo alla Cina. 120 aziende bielorusse "operano già con successo in questa regione russa, sono stati aperti uffici di rappresentanza di aziende bielorusse che forniscono prodotti alimentari e prodotti per la costruzione di macchine"²⁰⁷. Se 23 aziende della regione di Mosca hanno firmato contratti di esportazione con partner bielorusi per l'intero anno 2020, per la prima metà del 2021 sono già 28.

Il ruolo dei partner russi è elevato anche per la regione della capitale bielorusa. Innanzitutto, nei primi cinque mesi del 2021, il fatturato commerciale delle imprese della regione di Minsk con la Russia è aumentato del 30% in un colpo solo, per un ammontare di oltre 2,2 miliardi di dollari. Le esportazioni dalla regione della capitale bielorusa sono aumentate di oltre un terzo, mentre "il saldo del commercio estero di beni è stato positivo per un importo di 624,3 milioni di dollari"²⁰⁸. In secondo luogo, è aumentato anche il volume degli investimenti diretti esteri dalla Russia nel 2021. Solo nel primo trimestre il loro volume è stato di quasi 95 milioni di dollari. E, a giudicare dai piani di investimento disponibili per la cooperazione, questo valore è ben lontano dal limite.

Parlando della regione di Brest in questo contesto, va notato che "ha concluso e sta attuando 26 accordi di cooperazione con regioni russe, tra cui Penza, Astrakhan, Belgorod, Bryansk, Irkutsk, Kaliningrad, Kaluga, Kostroma, Lipetsk, Novosibirsk, Pskov, Saratov, Smolensk, Tyumen, Stavropol e Stavropol, Kaliningrad, Kaluga, Kostroma, Lipetsk, Novosibirsk, Pskov, Saratov, Smolensk, Tyumen, Stavropol Krai, Karachay-Cherkessia, Buryatia, Udmurtia, Yamalo-Nenets Autonomous Okrug"²⁰⁹. Inoltre, esistono più di 40 accordi di cooperazione tra le città e i distretti della regione di Brest e i comuni russi. Probabilmente è questo il motivo per cui le imprese della regione hanno firmato contratti commerciali per un valore di oltre 120 milioni di dollari con partner russi nel corso della preparazione dell'VIII Forum delle

²⁰⁷ Pivovar, E. La Bielorussia è seconda solo alla Cina nel volume degli scambi commerciali con la regione di Mosca - Governatore / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-po-obiemu-torgovli-s-podmoskoviem-ustupaet-tolko-kitaju-gubernator-448521-2021/>

²⁰⁸ La regione di Minsk e la Russia hanno in programma l'attuazione di un progetto commerciale unico nel settore dell'agricoltura [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskaja-oblast-i-rossija-planirujut-realizovat-unikalnyj-biznes-proekt-v-sfere-selskogo-hozjajstva-451727-2021/>

²⁰⁹ Le imprese della regione di Brest hanno firmato contratti per 120 milioni di dollari per il Forum delle Regioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-brestskoj-oblasti-podpisali-k-forumu-regionov-kontrakty-na-120-mln-447664-2021/>

Regioni della Bielorussia e della Russia. Va notato che la quota del mercato russo sul volume totale delle forniture della regione bielorrussa supera il 60%. I principali prodotti di esportazione includono carne e prodotti lattiero-caseari, carne di bovini, pesce cotto e in scatola, fornelli a gas, giocattoli per bambini. Nella regione di Brest sono registrate più di 330 imprese a capitale russo. Le più note sono la JV "Brestgazoapparat" OJSC, la JV "Vastega" LLC, la JV "ANREX" LLC, la "Belineko" LLC, la JV "STiM" LLC, la JV "RusBelGaz" LLC, la JV "Frost and Co" LLC.

Il vettore di interazione russo rimane la direzione principale del commercio estero anche per la Regione di Grodno, in quanto rappresenta più della metà delle forniture estere provenienti da qui. La Regione di Grodno collabora con 74 regioni russe e ha firmato accordi di cooperazione commerciale ed economica, scientifica, tecnica e culturale con 27 di esse. La Repubblica del Bashkortostan e l'Oblast di Tomsk si sono aggiunte a questo elenco di partner in occasione dell'8° Forum delle Regioni della Bielorussia e della Russia. L'intensificazione dei legami interregionali in direzione della Russia consente alle imprese della regione di Grodno di aumentare l'assortimento e di espandere la geografia delle forniture, cosa che è stata ampiamente facilitata dal forum. "L'importo totale dei contratti dei produttori della regione, in primo luogo delle industrie della carne e del latte, nonché delle imprese industriali, con le controparti russe è di 12 miliardi di rubli russi"²¹⁰.

La regione di Gomel sta sviluppando con successo anche la direzione russa delle relazioni economiche con l'estero: il suo fatturato commerciale con la Russia è aumentato di quasi il 20% nei primi cinque mesi del 2021 e ammonta a quasi 2,5 miliardi di dollari. Tra i primi cinque destinatari delle merci delle imprese della regione di Gomel figurano la regione di Mosca, Mosca, San Pietroburgo, Bryansk e Smolensk. I prodotti più richiesti sono le barre e i fili di ferro o di acciaio non legato prodotti nella regione bielorrussa, i prodotti lattiero-caseari, i macchinari agricoli e le parti di ricambio, le fibre sintetiche, i materiali non tessuti e la ferramenta. Un'area di cooperazione altrettanto importante è quella degli investimenti. "Nel periodo gennaio-marzo 2021, il volume degli investimenti stranieri ricevuti dalla Federazione Russa è stato di 154,3 milioni di dollari"²¹¹. Ciò è dovuto in gran parte al fatto che nella

²¹⁰ La regione di Grodno firma accordi con la Repubblica del Bashkortostan e la regione di Tomsk [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-podpisyvaet-soglashenija-s-respublikoi-bashkortostan-i-tomskoi-oblastju-448192-2021/>

²¹¹ Bielorussia e Russia devono sviluppare la cooperazione nel settore IT - Lukyanov [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-neobhodimo-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-it-lukjanov-452331-2021/>

regione di Gomel operano già 361 imprese con capitale russo, di cui 12 sono residenti nella zona franca "Gomel-Raton". Inoltre, il Comitato esecutivo regionale di Gomel ha concluso 22 accordi di cooperazione bilaterale con regioni russe. Altri 78 documenti simili sono stati firmati a livello di città e distretti della regione di Gomel e dei loro partner nel Paese vicino.

Tra le regioni russe che stanno sviluppando attivamente l'interazione con i partner bielorusi nel 2021 c'è la regione di Vladimir. Nel maggio di quest'anno si è tenuta una riunione del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e questa regione russa, durante la quale le parti hanno preso in considerazione l'intera gamma di interazioni commerciali ed economiche - nell'industria, nell'agroindustria, nell'edilizia, nell'edilizia abitativa e nei servizi pubblici, nelle attività espositive e fieristiche, nonché a livello di distretti e città. Il tono della discussione è stato definito dal fatto che nel 2020 il volume del fatturato commerciale della Repubblica e della regione "ammonta a 244 milioni di dollari e rispetto al 2019 è diminuito del 6,7%"²¹². A questo proposito, il gruppo di lavoro ha delineato i modi per correggere la situazione del commercio reciproco. A tal fine, sono stati individuati nuovi punti di crescita nello sviluppo dei legami di partenariato con questa regione della Russia. Si tratta della cooperazione nell'industria leggera, nella costruzione di macchine, nell'edilizia e nel complesso agroindustriale.

Va ricordato che le parti hanno firmato l'Accordo di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e socio-culturale nel settembre 2015 durante il secondo Forum delle Regioni di Bielorussia e Russia, tenutosi a Sochi. Questo documento conteneva accordi per "creare le necessarie condizioni organizzative, finanziarie, economiche e legali per il funzionamento delle joint venture, lo sviluppo e l'attuazione di progetti e programmi comuni di reciproco interesse"²¹³. Nel dicembre 2017, inoltre, è stato adottato un piano d'azione per l'attuazione di questo accordo per il periodo 2018-2020, che ha svolto un ruolo positivo nell'intensificare l'interazione tra le parti. In particolare, in quell'occasione è stato rilevato che "i prodotti delle imprese bielorusse sono di grande interesse per la regione di Vladimir. Tra i prodotti importati ci sono i leganti per la produzione di stampi e barre per fonderia, fibra di vetro e prodotti in fibra di vetro, formaggio e ricotta, stoviglie

²¹² Chervjakov: individuati nuovi punti di crescita del commercio con la regione russa di Vladimir [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-opredeleny-novye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastiu-rossii-443237-2021/>

²¹³ Zalessky, B. Bielorussia - Russia: la formula dell'integrazione. Cronaca della costruzione dell'Unione. / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - C. 45.

e utensili da cucina"²¹⁴ . Già allora, in questa regione russa operavano 34 imprese, i cui capitali fondatori erano interamente o parzialmente di proprietà di investitori bielorusi. La ricerca di nuove aree di cooperazione continuava costantemente.

Nel maggio 2018, la parte bielorusa ha offerto ai suoi partner della regione di Vladimir la realizzazione di progetti di cooperazione congiunta nei settori dell'ingegneria, dell'energia, della costruzione di strutture sociali e di condomini. In particolare, si è parlato della possibile costruzione del "Quartiere bielorusso" a Vladimir, nonché "della possibilità e della disponibilità delle imprese bielorusse a soddisfare le esigenze della regione in termini di attrezzature di sollevamento per i nuovi edifici e le abitazioni ricostruite, ad aumentare la fornitura di prodotti, materiali, attrezzature e macchinari per l'edilizia, nonché a partecipare alla costruzione e alla riparazione di strade nella regione, a organizzare la fornitura di attrezzature per la costruzione di strade e di attrezzature municipali necessarie a questo scopo"²¹⁵ . Nel giugno 2019 è stata avanzata la proposta bielorusa di ampliare il volume degli scambi reciproci per includere la cooperazione industriale nella produzione alimentare, nonché di "fornire alla regione un moderno trasporto elettrico nazionale"²¹⁶ . Nel settore delle costruzioni, le aziende bielorusse di progettazione e produzione potrebbero partecipare ai programmi di costruzione di alloggi attuati nella regione sulla base del principio dello sviluppo integrato con la costruzione di strutture sociali, la costruzione e la riparazione di strade pubbliche e la fornitura delle necessarie attrezzature stradali e municipali.

Le parti hanno avuto una discussione approfondita sulle modalità di espansione della cooperazione nell'ottobre 2020, quando una delegazione bielorusa ha visitato Vladimir. In quell'occasione sono stati delineati alcuni progetti comuni in termini di cooperazione tra le imprese industriali della Repubblica e della regione. "Si tratta dell'impianto elettromeccanico di Kovrov e dell'impianto automobilistico di Minsk per la produzione di carrelli elevatori

²¹⁴ Konyshov, A. Le merci bielorusse sono vendute in una parte significativa delle strutture commerciali della regione / A. Konyshov // Direzioni prioritarie della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto di integrazione delle informazioni / compilato, intervistando: K. Gusev, B. Zaleskiy. Gusev, B. Zaleskiy. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 118.

²¹⁵ Pivovarov, E. La Bielorussia è interessata a progetti congiunti di ingegneria meccanica e costruzioni con la regione di Vladimir / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-sovmestnyh-s-vladimirskoi-oblastju-proektah-v-mashinostroenii-i-stroitelstve-304088-2018>

²¹⁶ Valagin, A. La Bielorussia si è offerta di costruire la regione di Vladimir / A. Valagin // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/2019/06/06/reg-cfo/belarus-predlozila-zastroit-vladimirskuiu-oblast.html>

con motore a combustione interna, che saranno prodotti in Bielorussia. Ora i campioni sono in fase di test"²¹⁷. Inoltre, altre entità economiche di entrambe le parti hanno proposto progetti interessanti. Tra queste, l'azienda Betal di Vladimir, che produce serbatoi per l'acqua, nonché la Minsk Tractor Plant, la OJSC Mogilevliftmash e la Novy Resource LLC di Kovrov.

Nel dicembre 2020, nell'ambito del Congresso sugli investimenti di Vladimir, è stato approvato un nuovo piano d'azione - per il periodo 2021-2023 - per l'attuazione dell'accordo di cooperazione, che mira a "espandere i legami diretti tra le entità economiche di entrambe le parti"²¹⁸ e mira ad aumentare il fatturato commerciale tra la Bielorussia e la regione di Vladimir. Si presume che rifletterà il tema dell'ulteriore sviluppo ed espansione del gemellaggio tra città e distretti delle parti, che ha già una sua considerevole storia. Già nel 1998 è stato adottato l'accordo di gemellaggio tra le città di Vladimir e Bobruisk. Da allora "hanno sviluppato partenariati reciprocamente vantaggiosi nell'economia e negli affari, nella scienza, nella cultura, nell'istruzione, nello sport..."²¹⁹. Dal 2006, Kovrov e Brest sono gemellate. Nel 2016 è stato firmato un accordo di cooperazione in ambito commerciale ed economico, scientifico e tecnico, umanitario e culturale tra l'amministrazione della regione di Vladimir e il Comitato esecutivo regionale di Gomel. Tutti questi fatti dimostrano che le parti hanno una buona base per ulteriori progressi in termini di realizzazione dei compiti stabiliti per aumentare il fatturato commerciale reciproco.

Un'altra regione russa su cui concentrarsi in questo contesto è la Regione di Novosibirsk. Nel giugno 2021 si è tenuta la quinta riunione del Consiglio di cooperazione commerciale della Repubblica di Bielorussia e della Regione di Novosibirsk per esaminare i risultati del Programma di misure per lo sviluppo della cooperazione tra le parti per il periodo 2019-2021. Ricordiamo che l'accordo di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale è stato firmato dal governo della Repubblica e dall'amministrazione della regione nel 1998. Nel 2020, il fatturato commerciale tra le parti ha superato i 150 milioni di dollari. Ciò ha permesso alla Regione di Novosibirsk di diventare la terza in termini di scambi bilaterali con la Bielorussia tra i

²¹⁷ Regione di Vladimir / Bielorussia - cooperazione in espansione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://export33.ru/news/vladimirskaya-oblast-belarus-rasshiryaem-sotrudnichestvo/>

²¹⁸ La Bielorussia e la regione di Vladimir hanno approvato il piano d'azione per l'attuazione dell'accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vladimirskaja-oblast-utverdili-plan-meropriyatij-po-realizatsii-soglashenija-o-420545-2020>

²¹⁹ La regione di Vladimir partecipa al forum delle regioni di Russia e Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.zsvo.ru/press/view/3058/>

soggetti del Distretto Federale Siberiano dopo i Territori di Krasnoyarsk e Altai. L'ampia gamma di interazioni commerciali ed economiche tra le parti è testimoniata dalle forniture bielorusse a questa regione russa, che si basano su trattori e motrici, camion, pezzi di ricambio per auto e trattori, rimorchi e semirimorchi, strutture metalliche ferrose, barre e profili di alluminio, mobili, televisori, monitor e proiettori, carne, formaggio e ricotta, zucchero, frutta e verdura fresca e in scatola, calzetteria, calzature. È inoltre importante notare che nella Regione di Novosibirsk sono registrate più di 40 imprese con la partecipazione di persone giuridiche e fisiche bielorusse. In generale, la regione coopera con la Bielorussia non solo nell'ambito del suddetto accordo del 1998, ma anche con le regioni di Mogilev, Grodno e Brest, con risultati concreti nell'industria, nell'agricoltura e nei trasporti. In particolare, la cooperazione tra le parti nel settore dei trasporti si è recentemente intensificata. Così, nel 2020, Novosibirsk ha acquistato "15 autobus di grande classe alimentati a gas da partner bielorusi, e i piani per quest'anno [2021] includono l'acquisto di altri 50 autobus di tipo urbano, 20 filobus con ampia corsa autonoma e 10 tram a pianale ribassato. È stata inoltre presa la decisione di principio di acquistare un grosso lotto di 150 autobus nell'ambito di programmi di leasing"²²⁰.

Ma forse ancora più promettente è l'intenzione delle parti di sviluppare la cooperazione nel campo della scienza, della tecnologia, dell'innovazione e dell'istruzione. Un dato interessante: nel corso degli oltre 20 anni di accordo di cooperazione tra le università bielorusse e di Novosibirsk, sono stati firmati 28 accordi diretti sullo sviluppo delle relazioni di partenariato, nell'ambito dei quali vengono realizzati progetti scientifici, scambiate esperienze e organizzati eventi congiunti. Altri 11 contratti e accordi sono stati firmati durante la quinta riunione del Business Co-operation Council. Ad esempio, "lo sviluppo di un programma congiunto tra la Facoltà di Economia Digitale dell'Università Economica Statale Bielorussa e la Facoltà di Tecnologie dell'Informazione dell'Università Statale di Novosibirsk sembra promettente. Il Parco Scientifico e Tecnologico della BNTU "Polytechnik" è anche pronto per un'ulteriore cooperazione con i colleghi di Novosibirsk sulla realizzazione del progetto bielorusso-russo per la produzione di dispositivi medici per la cardiocirurgia"²²¹. La parte bielorussa ha inoltre proposto di continuare la

²²⁰ La regione di Novosibirsk e la Repubblica di Bielorussia stanno aumentando il ritmo e il volume della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.nso.ru/news/47415>

²²¹ La Bielorussia e la Russia sono interessate a rafforzare i contatti diretti tra le istituzioni educative - Karpenko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-zainteresovany-ukrepljat-priamye-kontakty-mezhdu-uchrezhdenijami-obrazovaniia-446424-2021/>

pratica dello scambio di studenti, laureandi e post-laureati e di intensificare l'invito di scienziati di spicco nell'ambito del programma "Visiting Professor". Alcune università bielorusse sono incluse nell'attuazione del progetto "Università 3.0" - una trinità di scienza, istruzione e innovazioni tecnologiche, la cui piattaforma di attuazione è costituita da parchi tecnologici, laboratori interdisciplinari e centri di trasferimento tecnologico.

Tra i partecipanti attivi della cooperazione russo-bielorussa nel campo dell'istruzione c'è l'Università tecnica statale di Novosibirsk (NSTU), che sviluppa partenariati con le università bielorusse sulla base dell'Accordo di cooperazione in scienza, tecnologia, cultura, sport, mobilità studentesca e accademica della NSTU per il periodo 2016-2021, firmato con l'Università statale bielorussa, per il periodo 2017-2022 - con l'Università russo-bielorussa, accordi di cooperazione per il periodo 2018-2023 - con l'Università statale di Brest e con l'Università russo-bielorussa. Un altro progetto promettente a questo proposito è il Centro internazionale russo-bielorusso per la cooperazione interregionale nell'istruzione, nella scienza e nella cultura, fondato dall'Università tecnica statale di Novosibirsk, dall'Università russo-bielorussa, dal Centro di cultura bielorusso di Novosibirsk e dall'associazione pubblica sociale e culturale "Heritage". "Tra i compiti principali del centro vi è quello di stabilire e sviluppare efficaci legami di partenariato reciprocamente vantaggiosi tra le organizzazioni scientifiche, educative, sociali, culturali, giovanili e sportive delle regioni di Mogilev e Novosibirsk, di organizzare la partecipazione a eventi internazionali scientifici, educativi, sportivi, culturali e di massa tenuti sulla base dei fondatori del centro, di far conoscere ai cittadini della Bielorussia e della Russia la storia, la cultura, le tradizioni dei popoli, i loro risultati nel campo dell'economia, della scienza, della cultura e dello sport"²²². Nel 2020 ha contribuito all'organizzazione del dialogo culturale interetnico online "Russia e Bielorussia - 2020", che è diventato un'importante piattaforma educativa e culturale volta a sostenere e rafforzare lo Stato dell'Unione. La riunione del Consiglio di cooperazione commerciale ha stabilito il compito di intensificare il lavoro del centro per promuovere le idee dello Stato dell'Unione, l'educazione patriottica e coinvolgere i giovani nello sviluppo di iniziative civiche volte a sostenere e rafforzare la statualità.

²²² La Bielorussia e la regione di Novosibirsk sono interessate a sviluppare la cooperazione nel settore dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-novosibirskaja-oblast-zainteresovany-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovanija-446260-2021/>

Tutti questi fatti dimostrano che le riserve di cooperazione tra le regioni dei due Paesi sono davvero enormi. E ci sono buone ragioni per credere che saranno sicuramente utilizzate in un futuro molto prossimo.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorussia - Russia: relazioni dirette di partenariato tra le regioni come strumento per rafforzare la cooperazione economica

Nel settembre 2021, il Consiglio dei ministri dello Stato dell'Unione di Bielorussia e Russia ha approvato le principali linee guida per l'attuazione delle disposizioni del Trattato sull'istituzione dello Stato dell'Unione per il periodo 2021-2023 e 28 programmi dell'Unione volti ad attuare compiti su larga scala per rafforzare l'integrazione bielorusso-russa. Allo stesso tempo, le parti hanno sottolineato che "i legami diretti di partenariato tra le regioni stanno diventando un fattore sempre più importante per rafforzare la fiducia reciproca e la cooperazione economica"²²³. Ciò è confermato dalla pratica concreta della cooperazione interregionale bielorusso-russa nel 2021, che viene attuata in diverse forme. Prendiamone in considerazione alcuni.

Uno degli importanti partner commerciali ed economici della Repubblica di Bielorussia nel Distretto Federale Centrale della Federazione Russa è la **Regione di Voronezh**. Le parti hanno firmato un accordo sul commercio e sulla cooperazione economica, scientifica e tecnica, umanitaria e culturale nell'ambito del Quinto Forum delle Regioni della Bielorussia e della Russia tenutosi nell'ottobre 2018. Il fatturato commerciale tra i due Paesi nella prima metà del 2021 è aumentato di quasi il 15% e ammonta a quasi 160 milioni di dollari, con una quota di forniture dalla Bielorussia pari a quasi 102 milioni di dollari. "Le esportazioni bielorusse si sono basate su strutture metalliche ferrose e altri prodotti metallici; parti e accessori per auto e trattori; formaggio e ricotta; carne bovina congelata; prodotti a base di olio di soia; burro"²²⁴.

Inoltre, oltre al commercio di beni, si stanno sviluppando attivamente anche altri settori di cooperazione, in particolare i servizi di costruzione. Infatti, la Regione di Voronezh, insieme alle Regioni di Kaluga, Pskov e Leningrado, è tra quelle della Russia in cui "è già stato elaborato uno schema per la costruzione di strutture sociali accettabile sia per i costruttori bielorusi

²²³ Dichiarazione congiunta di Roman Golovchenko e Mikhail Mishustin sull'attuale sviluppo e sulle ulteriori fasi di approfondimento dei processi di integrazione all'interno dello Stato dell'Unione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9960>

²²⁴ Pivovar, E. La delegazione bielorusa guidata da Semashko visiterà Voronezh / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belorusskaja-delegatsiya-vo-glave-s-semashko-posetit-voronezh-457530-2021/>

che per i clienti"²²⁵ . ²²⁶Nel febbraio 2021, una delegazione del Ministero bielorusso dell'Architettura e dell'Edilizia ha visitato la regione e ha discusso con i partner di Voronezh le possibilità di "realizzare un progetto pilota congiunto nell'insediamento di tipo urbano di Strelitsa, nel distretto di Semiluksky, per la costruzione di una scuola per 520 bambini, la partecipazione delle società bielorusse BelengineeringstroyInvest LLC e Construction Trust No. 12 OJSC alla costruzione di scuole pre-scolastiche e secondarie nel distretto di Semiluksky, nonché le prospettive di utilizzo di kit di case bielorusse nella realizzazione del progetto". Alla vigilia del nuovo anno scolastico - alla fine di agosto 2021 - è stata inaugurata a Strelitsa una scuola di istruzione generale, che è diventata un progetto pilota per lo sviluppo della cooperazione nel settore delle costruzioni tra la Bielorussia e la regione di Voronezh sul principio dell'investimento e della costruzione, con il coinvolgimento di un credito all'esportazione della Banca per lo sviluppo della Repubblica di Bielorussia, nonché di produttori bielorusi di materiali e attrezzature da costruzione come Mogilevliftmash, Gomelstroyaterialy, Keramin. La Mogilev Construction Trust No. 12, che si è già guadagnata una buona immagine al di fuori della Bielorussia, è diventata l'appaltatore generale per la costruzione della scuola in un periodo di tempo piuttosto breve, meno di un anno. Nella stessa regione di Voronezh "anche nella fase di costruzione i clienti sono più che soddisfatti della qualità e dell'avanzamento dei lavori e invitano Mogilev a partecipare alla gara d'appalto per la costruzione di altri oggetti"²²⁷ .

L'esperienza acquisita a Strelitsa con l'utilizzo del principio dell'investimento e della costruzione ha dimostrato che è favorevole per tutti i partecipanti al progetto. La parte russa ha ottenuto un finanziamento stabile e una dilazione dei pagamenti di due anni, oltre a lavori di alta qualità a un costo accettabile. La parte bielorusa vede il suo vantaggio nel fatto che il prestito emesso è legato a una serie di condizioni - dalla partecipazione obbligatoria di aziende bielorusse, che ricevono i loro profitti, alla costruzione, alla fornitura di materiali e attrezzature di costruzione dalla Bielorussia. Un dettaglio

²²⁵ Le esportazioni di beni e servizi per l'edilizia della Bielorussia nel periodo gennaio-giugno hanno totalizzato 637 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi-v-ianvare-ijune-sostavil-637-mln-452543-2021/>

²²⁶ Zaleskii, B.L. Vettore russo dell'esportazione di servizi di costruzione / B.L. Zaleskii // Materialy XVII Miedzynarodowej naukow-praktycznej konferencji "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2021", Volume 3. Przemysl: Nauka i studia. - C. 7.

²²⁷ Rusyi: il lavoro sostenibile dei collettivi di lavoro alla base del benessere economico del Paese [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rusyi-ustoichivaia-rabota-trudovyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchija-strany-450830-2021/>

importante: uno schema simile sarà ora applicato alla costruzione di altre strutture sociali a partecipazione bielorusa nell'Oblast' di Voronezh.

Una di queste nuove strutture sarà una mega-scuola a Voronezh per 2.560 studenti. Nell'agosto 2021, la LLC Stroyengineering, costituita con la partecipazione della parte bielorusa, ha ricevuto il diritto di costruirla. La struttura, un edificio con un'altezza variabile da due a quattro piani, la cui costruzione è stimata in tre miliardi e mezzo di rubli russi, sarà uno dei più grandi istituti scolastici della Russia. "La mega-scuola avrà 110 classi che studieranno in un turno, 220 insegnanti insegneranno ai bambini. <Il progetto prevede blocchi educativi separati, la creazione di un ambiente privo di barriere, condizioni per lo sviluppo del potenziale creativo dei bambini e dello sport"²²⁸. Inoltre, gli specialisti bielorusi dovrebbero ricostruire il principale campo sportivo della regione. Allo stesso tempo, "la stima per la ricostruzione dello stadio di calcio "Fakel" ammonterà a 812 milioni di rubli russi"²²⁹. Nel villaggio di Semiluki è prevista la costruzione di un'altra scuola e di un asilo con la partecipazione bielorusa.

Va notato che la Bielorussia e la Regione di Voronezh hanno una serie di altre aree di cooperazione: forniture di macchinari, prodotti alimentari, trattamento dei rifiuti, cooperazione industriale. In particolare, la Borsa Merci Universale Bielorusa "prevede di fornire un unico canale di vendita e acquisto per i produttori agricoli, poiché sono i prodotti del complesso agroindustriale che hanno tutte le possibilità di diventare il motore del commercio di scambio con questa regione russa"²³⁰. Ciò si spiega con il fatto che il mercato bielorusso è tradizionalmente richiesto di farine di semi oleosi, additivi per mangimi, cereali e granaglie, e la Regione di Voronezh è nota per essere uno dei leader in questo segmento. Nel 2022 la Repubblica di Bielorussia e la Regione di Voronezh "prevedono di aumentare il volume del fatturato commerciale del 7-9% rispetto al livello del 2021 sulla base di progetti bilaterali"²³¹. Questi piani

²²⁸ Pivovar, E. Specialisti bielorusi costruiranno una delle più grandi scuole della Russia / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty-postrojat-odnu-iz-krupnejshih-shkol-v-rossii-456043-2021/>

²²⁹ Pivovar, E. La Bielorussia ricostruirà uno stadio e costruirà istituzioni educative nella regione di Voronezh / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiuet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroit-obrazovatelnye-uchrezhdenija-457654-2021/>

²³⁰ Zaleskii, B.L. L'orientamento alle regioni come condizione per un partenariato di successo / B.L. Zaleskii // Materiali della XVII Conferenza internazionale scientifica e pratica "Prospettive della scienza mondiale - 2021", 30 luglio - 7 agosto 2021: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 3.

²³¹ La Bielorussia e la regione di Voronezh hanno firmato un accordo per aumentare il fatturato commerciale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/12260267>

concreti dimostrano che le parti hanno tutte le carte in regola per svolgere questo compito.

Nel Distretto Federale del Caucaso Settentrionale (NCFD) della Federazione Russa, l'interazione tra la Repubblica di Bielorussia e la **Repubblica** Kabardino-Balkar (KBR) si sta sviluppando in modo interessante. Nell'ottobre 2021 si è tenuta una riunione del gruppo di lavoro congiunto sull'interazione tra le parti, durante la quale è stato firmato un piano d'azione per l'attuazione dell'accordo sulla cooperazione in ambito commerciale ed economico, scientifico e tecnico e socio-culturale, adottato in occasione del VII Forum delle Regioni di Bielorussia e Russia, tenutosi nel settembre 2020. Ricordiamo che nel 2020 il fatturato commerciale tra le parti è diminuito di oltre un quarto, raggiungendo gli 8,6 milioni di dollari. Allo stesso tempo, "il saldo è positivo per la Repubblica di Bielorussia - "più" 3,1 milioni di dollari"²³². In realtà, queste tendenze hanno determinato il desiderio di entrambe le parti di riportare l'interazione in campo economico sulla traiettoria della crescita. Tanto più che "la Bielorussia e la Cabardino-Balkaria sono unite non solo da una lunga tradizione di amicizia e assistenza reciproca, ma anche da un partenariato economico multilaterale"²³³, che le parti intendono sviluppare ancora più attivamente. Questa tendenza è caratteristica dell'intero Distretto federale del Caucaso settentrionale, uno dei cui fattori chiave di sviluppo è l'integrazione nello spazio economico euro-asiatico. "In questo caso, la Repubblica di Bielorussia può essere uno dei partner effettivi dei soggetti del Distretto federale del Caucaso settentrionale"²³⁴.

Il partenariato tra Bielorussia e Kabardino-Balkaria si basa su vari legami economici tra imprese specifiche di entrambe le parti. Ad esempio, i prodotti del produttore di utensili diamantati Terekalmaz JSC sono ben noti sia presso gli stabilimenti di Minsk - trattori, automobili e motori - sia presso l'impianto di autoaggregazione di Baranovichi, l'impianto di autoaggregazione di Borisov, nonché presso le imprese Avtogradskiy, Belkard, Stankozavod Krasny Borets, Belgran, Belgeo. JSC Cable Plant Kavkazkabel e JSC Nalchik Plant of High Voltage Equipment hanno sviluppato attivamente la loro

²³² Questioni attuali di cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica di Kabardino-Balkar discusse in formato remoto [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html>

²³³ Bielorussia e Kabardino-Balkaria intensificano la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardino-balkariya-aktivizirujut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/>

²³⁴ Zalessky B.L. SCFU - Bielorussia: temi mediatici di attualità della cooperazione / B.L. Zalessky // Media Readings of SCFU: Proceedings of the Third International Scientific and Practical Conference (Stavropol, 23-25 May 2019) / ed. by O.I. Lepilkina, A.M. Gorbachev, N.N. Borisenko, D.A. Shevtsova. - Stavropol: Servisshkola, 2019. - C. 174.

presenza sul mercato bielorusso. Un altro esempio interessante a questo proposito: "JSC "Prokhladnensky Plant of Semiconductor Devices" (produzione di regolatori di tensione integrati) è partner di JSC "Integral" da oltre 20 anni, acquistando cristalli di transistor e microcircuiti"²³⁵. Per sviluppare attivamente le partnership nel settore agricolo, già nel 2014, nel territorio del distretto urbano di Prokhladny, si è tenuta la prima "Fiera Prokhladnenskaya" internazionale, nell'ambito della quale è stata allestita un'esposizione di macchine agricole bielorusse per la produzione di colture, l'orticoltura e l'allevamento ed è stata organizzata una dimostrazione di macchine ad alto consumo energetico della Minsk Tractor Plant. Da allora, l'azienda sta anche attuando misure per la coltivazione di semi originali di ibridi di diversi gruppi di maturità zonali in Bielorussia, che consentiranno di "fornire fino a 15 mila tonnellate di semi di mais al mercato bielorusso"²³⁶.

Tra le regioni bielorusse che intendono intensificare la cooperazione con la Cabardino-Balcaria c'è la regione di Brest, che "lavora al successo dello sviluppo di iniziative imprenditoriali, all'attuazione di progetti finalizzati alla produzione di prodotti competitivi, all'introduzione di innovazioni, all'espansione dei mercati di vendita, nonché alla creazione di joint venture"²³⁷. Per sviluppare efficacemente le relazioni di partenariato con questa regione russa, nell'aprile 2018 la filiale di Brest della Camera di commercio e dell'industria bielorusa ha firmato un accordo di cooperazione con l'unione "Camera di commercio e dell'industria della Repubblica cabardino-balcanica". Questa struttura è uno dei centri di attività economica della regione russa, "creata per sostenere e aiutare gli imprenditori, per sviluppare i contatti commerciali sia nella Repubblica che con altre regioni, nonché con i Paesi della CSI e non"²³⁸. Si presume che, con la nascita del piano d'azione, i risultati non tarderanno ad arrivare.

Un'importante area di partenariato con la Cabardino-Balcaria è quella sociale e culturale. In questa regione russa opera l'unico centro bielorusso del Distretto federale del Caucaso settentrionale, il movimento pubblico

²³⁵ Rakhayev, B. I reciproci interessi economici si basano su legami economici storicamente consolidati e si stanno sviluppando con successo / B. Rakhayev // *Interazione delle Regioni: lo Stato dell'Unione - la locomotiva dell'integrazione eurasiatica: progetto di informazione-integrazione* / compilato da, intervistato da: B. Zalesky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2016. - C. 25.

²³⁶ Ibid. C. 27.

²³⁷ Accordi di investimento per un valore di oltre 20 milioni di franchi britannici firmati al forum-esposizione di contatti commerciali di Brest [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investsoglasheniya-na-summu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/>

²³⁸ Missione, direzioni di attività [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://kbr.tpprf.ru/ru/mission/>

cabardino-balcanico "Per l'unità - "Syabry"" , che ogni anno organizza una serie di eventi per rafforzare i legami culturali tra le parti. Ad esempio, nel febbraio 2021, questo centro ha organizzato un incontro "Syabry riunisce gli amici" con la partecipazione di altri centri nazionali-culturali presso la Fondazione Culturale della Repubblica Kabardino-Balcanica, durante il quale "si sono esibiti i giovani vincitori del Festival-Concorso Internazionale della Gioventù di Poesia e Traduzioni Poetiche "Le rive dell'Amicizia", sono stati presentati dipinti e opere di arte e artigianato, e sono state cantate poesie e canzoni"²³⁹ .

Parlando di altre priorità nella sfera socio-culturale, dobbiamo ricordare anche un formato interessante come la scuola estiva internazionale annuale che si tiene nel CBD sulla base dell'università statale locale "Le radici dell'amicizia dei nostri popoli - nella nostra storia" con la partecipazione di studenti, post-laureati e giovani scienziati provenienti da Bielorussia, Russia e Kazakistan. Nell'agosto 2019, nell'ambito della quarta scuola estiva di questo tipo, il corso di perfezionamento "L'educazione patriottica dei giovani attraverso il prisma dei progetti dello Stato dell'Unione della Bielorussia e della Russia", che "è stato condotto da Tatyana Senkevich, candidata in scienze filologiche, preside della Facoltà di Filologia dell'Università Pushkin di Brest, e Alla Senkevich, vice capo del lavoro educativo del Dipartimento principale dell'istruzione del Comitato esecutivo regionale di Brest", ha suscitato particolare interesse tra gli studenti²⁴⁰ . Tutti questi fatti dimostrano che le parti hanno i prerequisiti necessari per una cooperazione di successo.

Si stanno inoltre aprendo diverse opportunità di cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e le regioni del Distretto Federale dell'Estremo Oriente. Lo dimostra il fatto che nella prima decade di ottobre 2021, Vladivostok ha ospitato per la prima volta le Giornate della Repubblica di Bielorussia nel **Primorsky Krai**. 160 rappresentanti di varie sfere di attività - commerciale ed economica, investimenti e cultura - hanno partecipato alle Giornate dalla parte bielorussa. Gli eventi più importanti nell'ambito di queste giornate sono stati: 1) una riunione del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e il Primorsky Krai; 2) una fiera e vendita di merci bielorusse e un'esposizione di macchinari con la partecipazione di 18 grandi imprese bielorusse; 3) un forum d'affari dei circoli economici bielorusi e del

²³⁹ La tradizionale serata "Syabry riunisce gli amici" si è svolta presso la Fondazione culturale della Repubblica Cabardino-Balcanica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.html>

²⁴⁰ I rappresentanti dell'Università A.S. Pushkin di Brest hanno partecipato alla scuola estiva in Kabardino-Balkaria [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.html>

Primorsky Krai per espandere la cooperazione con i partner esistenti e cercarne di nuovi.

A fare da sfondo a tutti questi eventi è stato il fatto che nel 2021 le esportazioni delle aziende bielorusse verso questa regione russa sono già aumentate del 43%, raggiungendo i 13 milioni di dollari. Tuttavia, a giudicare dall'interesse e dalla concretezza con cui il gruppo di lavoro ha discusso a Vladivostok le prospettive di ulteriore interazione tra le parti, questo valore è solo un punto di partenza in termini di realizzazione di nuovi progetti comuni. Ne citiamo alcuni. In particolare, è prevista la creazione di un vero e proprio centro espositivo e di servizi per la vendita e l'assistenza di macchinari bielorusi nel Primorsky Krai, che consentirà non solo di vendere macchinari, ma anche di curarne l'assistenza e di presentarli in loco a un'ampia gamma di consumatori del Primorye. Nel settore industriale è prevista l'attuazione di un progetto di promozione dei prodotti di Mogilevliftmash OJSC. "Ciò riguarda sia gli ascensori e le attrezzature per ascensori, sia i parcheggi rotanti e a carosello - una nuova direzione intrapresa dall'impresa"²⁴¹. Nel campo dell'agricoltura, sono previsti la promozione, l'approvazione e l'introduzione di varietà bielorusse di patate nel Primorsky Krai, l'assistenza di esperti e il supporto scientifico nella coltivazione dei frutteti, nonché la conversione delle macchine agricole in macchine a cingoli.

Per quanto riguarda l'esposizione dei prodotti delle imprese bielorusse, nella piazza principale di Vladivostok sono stati esposti macchinari municipali, agricoli e da costruzione di stabilimenti bielorusi. Un altro numero di imprese - Babushkina Krynka Holding, Fabbrica di burro e formaggio di Kobrin, Domochai Company, Krasny Pischevik OJSC, Kommunarka OJSC, stabilimenti di lavorazione della carne di Brest, Bobruisk, Mogilev e Pinsk - ha presentato i prodotti bielorusi dolciari, lattiero-caseari e di carne, ben noti e tradizionalmente molto richiesti qui. Basti pensare che nel 2020 "sono stati forniti a Primorye prodotti alimentari bielorusi per un valore di 2,1 milioni di dollari, con un aumento del 63% rispetto al 2019. Quest'anno, solo alla fine degli 8 mesi, le consegne sono aumentate del 34% e sono già stati scambiati 2 milioni di dollari"²⁴².

²⁴¹ Le esportazioni della regione di Mogilev nel Primorsky Krai sono aumentate dell'84% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-krai-uvelichilsja-na-84-463897-2021/>

²⁴² La Bielorussia conta sulla crescita multipla delle forniture alimentari al Primorsky Krai della Russia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyi-rost-postavok-prodovolstvija-v-primorskij-krai-rossii-463698-2021/>

Il forum commerciale tenutosi nell'ambito delle Giornate della Repubblica di Bielorussia nel Primorsky Krai ha dimostrato l'elevato interesse delle catene di distribuzione locali ad aumentare il volume delle forniture di prodotti alimentari bielorussi. Le trattative condotte dai rappresentanti degli ambienti commerciali per aumentare l'assortimento dei prodotti forniti consentono di prevedere un aumento multiplo del loro volume nel prossimo futuro. Tra le imprese che hanno lavorato in modo molto efficiente a Vladivostok c'è la holding bielorussa AMKODOR, che riunisce 30 entità legali, tra cui 21 fabbriche in Bielorussia, Russia, Uzbekistan e Lituania. In particolare, "è stato concluso un contratto per la consegna di altre 15 unità di macchine della holding a una delle organizzazioni economiche. Inoltre, è stato firmato un altro contratto di concessione, sono stati specificati il fabbisogno della regione di Primorye in macchine speciali "AMKODOR" per il 2022 e il volume della loro fornitura"²⁴³. È interessante notare che poche settimane dopo - alla fine di ottobre 2021 - anche Vladivostok ha ospitato una presentazione di un'ampia gamma di macchinari AMKODOR, che consente "di attuare un supporto completo del settore forestale, che a sua volta aumenta la produttività e l'efficienza delle attrezzature acquistate dal cliente in ogni fase del processo produttivo"²⁴⁴. A quanto pare, i nuovi contratti non sono lontani.

Il fatto che Primorsky Krai sia seriamente interessata ai macchinari bielorussi è testimoniato anche dal fatto che JSC "Managing Company of Bobruiskagromash Holding" ha firmato un contratto di concessione con Utyos LLC con il diritto di vendere macchine per l'applicazione di ammendanti chimici polverizzati a Primorsky Krai. Un dettaglio importante: "Utyos LLC è stato lo sviluppatore della cava Gora Glubinnaya per 22 anni e si è affermato come produttore affidabile di fertilizzanti minerali: farina di calcare dolomitico, farina di calcare grosso e polvere minerale per impianti di asfalto e calcestruzzo"²⁴⁵. Ora questa azienda russa utilizza macchinari dell'Europa occidentale, sette volte più costosi di quelli bielorussi, come macchine principali per l'applicazione dei fertilizzanti minerali. Quindi le prospettive per le macchine di Bobruiskagromash sul mercato di Primorsky non sono male. Va ricordato che l'VIII Forum delle Regioni della Bielorussia e della Russia,

²⁴³ "AMKODOR" consegnerà il prossimo lotto di attrezzature a Primorsky Krai [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuju-partiju-tehniki-v-primorskij-krai-463805-2021/>

²⁴⁴ La presentazione delle macchine forestali bielorusse si è tenuta a Vladivostok [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.html>

²⁴⁵ Il Primorsky Krai è interessato alle macchine agricole bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/primorskij-krai-zainteresovan-v-belorusskoj-selhoztehnike-464889-2021/>

svoltosi nell'estate del 2021, ha dimostrato "un vasto potenziale in termini di ulteriore sviluppo dell'interazione tra regioni specifiche dei due Paesi membri dello Stato dell'Unione"²⁴⁶, che dovrebbe essere pienamente sfruttato nel prossimo futuro. Questo è esattamente l'approccio che vediamo oggi nell'esempio di cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e il Primorsky Krai.

Il movimento delle città gemellate è anche uno strumento molto efficace per lo sviluppo dei legami interregionali bielorusso-russi. Nell'ottobre 2021, la città bielorusa di Zhodino ha ospitato il 10° incontro delle città gemellate, a cui hanno partecipato i rappresentanti di 52 città dei due Paesi - Mosca, Kaluga, Grozny, Novorossiysk, Zaslavl, Mogilev, Vileika, Kolomna, Smolensk e molte altre. Ricordiamo che i precedenti nove incontri si sono tenuti dal 1998 a Gomel, Mytishchi, Vitebsk, Bryansk, Novopolotsk, Smolensk, Minsk, Podolsk, Mogilev. E quasi tutti "sono diventati un'illustrazione eloquente della conclusione che il gemellaggio bielorusso-russo delle città crea un ambiente unico per il commercio produttivo e l'interazione economica, nonché per la componente spirituale della fratellanza dei due popoli e lo sviluppo della diplomazia popolare"²⁴⁷. In particolare, il nono incontro, tenutosi nel marzo 2017 a Mogilev, ha riunito i rappresentanti di 24 città bielorusse e 35 russe, tra cui quelle di Mosca, Vologda, Tula, Smolensk, Volgograd, Penza, Pskov e Vyazma.

Il tema dell'incontro di Zhodzina è stato "Il gemellaggio come importante potenziale per il rafforzamento dello Stato dell'Unione di Bielorussia e Russia e dell'unità dei popoli". L'organizzazione pubblica bielorusa "Città gemellate" (BPOPG) ha proposto aree specifiche di discussione come l'economia e gli affari, la promozione degli investimenti reciproci, l'espansione della cooperazione industriale, "la cooperazione nella sfera sociale, lo sviluppo delle infrastrutture, nonché la cooperazione culturale, educativa e il gemellaggio come piattaforma per migliorare il lavoro con i giovani"²⁴⁸. Va notato che alla fine del 2020, 36 città erano membri del BOPG,

²⁴⁶ Zaleskii, B. Il tempo delle nuove opportunità. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 26.

²⁴⁷ Zalesky, B.L. Le città sorelle della Bielorussia e della Russia: nell'atmosfera di fiducia - verso progetti reciprocamente vantaggiosi / B.L. Zalesky // Materiały XII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2016" Volume 3. Ekonomiczne nauki. Zarzadzanie. Politologia. Historia. Filozofia: Przemysl. Nauka i studia. - C. 42.

²⁴⁸ Grishkevich, A. Bielorussia e Russia all'incontro delle città gemellate a Zhodino discuteranno dell'espansione della cooperazione / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossija-na-vstreche-gorodov-pobratimov-v-zhodino-obsudiat-rasshirenie-vzaimodejstviya-462834-2021/>

che ha stabilito legami di gemellaggio e partenariato con più di 450 città in 38 Paesi, con la Russia come chiaro leader.

La Bielorussia ritiene che questi incontri bilaterali tra città gemellate siano di grande importanza per lo sviluppo del movimento dei gemellaggi nel suo complesso, in quanto presentano nuove opportunità per espandere la cooperazione nell'attuazione di investimenti, legami commerciali ed economici, programmi culturali ed educativi. Dopo tutto, "le città gemellate sono un settore importante ed efficace della cooperazione internazionale, la cui caratteristica è l'apertura, la fiducia reciproca, la tolleranza e il buon cuore"²⁴⁹. Nello Stato dell'Unione, queste relazioni sono ancora più pronunciate e dovrebbero essere utilizzate nel quadro dell'integrazione dell'Unione come strumento efficace delle autorità locali per sviluppare un dialogo costruttivo e attuare una serie di progetti di cooperazione. L'obiettivo principale della cooperazione tra le città in questo senso è "lo sviluppo globale dell'ambiente di vita urbano, delle infrastrutture, della sfera sociale, della cultura, dell'istruzione, dello sport, del tempo libero e delle opportunità di svago nell'interesse del miglioramento del benessere della popolazione, del rafforzamento della tolleranza, dell'approfondimento dell'interazione commerciale"²⁵⁰.

Uno dei risultati concreti di questo incontro di gemellaggio a Zhodzina è stata la firma di un accordo di cooperazione tra le città di Grodno e Ukhta della **Repubblica di Komi**. Il primo accordo sulla creazione e lo sviluppo di legami commerciali ed economici, scientifici, tecnici e culturali tra le due città è stato adottato nel settembre 2017 durante il Forum internazionale sugli investimenti "La regione di Grodno all'incrocio dei confini". Il nuovo documento prevede, innanzitutto, l'interazione commerciale e industriale. Il fatto è che Grodno in Russia oggi ha parecchie città gemellate e partner. Tra queste ci sono Dzerzhinsk (2005), Khimki (2005), l'amministrazione di Shchukino di Mosca (2005), Vologda (2007), Cheboksary (2009), il distretto di Tuapse della regione di Krasnodar (2012), Tambov (2015). Come si può notare, pochi di essi si trovano nella parte settentrionale del Paese confinante. Grazie al nuovo accordo, si prevede un'intensificazione delle forniture da Grodno non solo di carne e latticini, ma anche di altri prodotti. "Tra le aziende

²⁴⁹ Batura, B. Gemellaggi - piccoli legami di una grande amicizia / B. Batura // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoi-druzhby-7603/>

²⁵⁰ Surikov, A. La diplomazia urbana - un modo efficace di integrazione regionale non solo dello Stato dell'Unione, ma anche dell'Unione economica eurasiatica / A. Surikov // Bielorussia - Russia: diplomazia urbana: progetto di informazione-integrazione / compilato, intervistato da: B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Mostovoy. - Minsk: Biznesofset, 2013. - C. 4-5.

i cui prodotti potrebbero presto apparire in grande quantità nella città russa [Ukhta] ci sono JSC Molochny Mir, JSC Grodno Meat Processing Plant, SOOO Kvinfud, SOOO Conte Spa"²⁵¹.

L'attivazione di legami di partenariato tra Grodno e Ukhta è una forma interessante di approfondimento dell'interazione tra la Regione di Grodno e la Repubblica di Komi a livello comunale. Infatti, già nell'aprile 2021, il Comitato esecutivo regionale di Grodno ha rilevato che questa regione russa è interessata a cooperare nella lavorazione del legno e nella produzione di mobili. "A tal fine, si prevede di stabilire legami con gli ambienti economici della regione di Grodno. La parte russa è pronta ad adottare l'esperienza dei residenti di Grodno in questo campo. È anche possibile creare una joint venture per la produzione di mobili"²⁵². Nel settembre 2021, le regioni bielorusse e russe hanno tenuto il secondo incontro del gruppo di lavoro sulla cooperazione, dove hanno discusso di specifiche aree di lavoro. Nel settore agricolo, i partner di Komi intendono adottare l'esperienza della regione di Grodno, dalla progettazione e costruzione di strutture agricole all'introduzione di tecnologie per la lavorazione delle materie prime, e prevedono anche una cooperazione nel campo dell'edilizia. "Un grande potenziale è rappresentato dalla cooperazione nei settori dell'istruzione, della cultura, del turismo e dello sport"²⁵³. Naturalmente, Grodno e Ukhta intendono dare il loro notevole contributo allo sviluppo di tutti questi legami commerciali della Repubblica e della regione, che risponderanno pienamente al contenuto dell'accordo firmato nell'ambito del 10° incontro delle città gemellate a Zhodino.

Un altro motore dell'interazione con le regioni russe nel 2021 è l'attività della Borsa merci universale bielorusa (BUTB). Basti pensare che da gennaio ad agosto 2021 il fatturato degli scambi tra Bielorussia e Russia è aumentato di una volta e mezza, raggiungendo i 375 milioni di dollari. Si tratta della cifra più alta tra i 68 Paesi rappresentati nella BUTB. Il fatto che più della metà di tutti i clienti stranieri della borsa - oltre 2.600 - siano aziende russe non

²⁵¹ Grodno e l'Ukhta russa hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-ukhta-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestve-463558-2021/>

²⁵² L'incontro sulla cooperazione tra la Bielorussia e le Repubbliche di Komi e Tyva si è tenuto presso il Comitato esecutivo regionale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://grodno-region.by/ru/oblispolkom_news-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-31118-2021/

²⁵³ La Repubblica di Komi intende adottare l'esperienza bielorusa nei settori dell'agricoltura e dell'edilizia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerena-perenimat-belorusskoj-opyt-v-agrarnoj-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/>

residenti la dice lunga. Allo stesso tempo, "il maggior volume di transazioni ricade sui rappresentanti delle regioni di Leningrado, Mosca e Smolensk"²⁵⁴.

Per molti aspetti, tutte queste tendenze positive si spiegano con il fatto che "oggi non esistono ostacoli all'utilizzo del potenziale tecnologico e intellettuale delle borse merci come strumento per l'attuazione dei programmi di integrazione dello Stato dell'Unione"²⁵⁵. Anche i partner russi sono attratti dalla possibilità di utilizzare BUTB come una sorta di trampolino di lancio per entrare nei mercati dei Paesi terzi. "Nei primi otto mesi del 2021, l'ammontare delle transazioni di transito effettuate da offerenti della Federazione Russa è stato pari a 5,5 milioni di dollari: si trattava principalmente di forniture di prodotti per la lavorazione del legno, petrolchimici, prodotti per l'edilizia, nonché di attrezzature e macchinari"²⁵⁶. Tutto questo è stato venduto con successo attraverso BUTB a Lettonia, Lituania, Polonia ed Estonia. In particolare, circa 30 aziende delle regioni di Smolensk, Mosca, Leningrado e Bryansk hanno utilizzato questo meccanismo. E, a quanto pare, nel prossimo futuro queste aree di cooperazione bielorusso-russa riceveranno nuovi impulsi di sviluppo anche in altre regioni della Russia.

Ad esempio, la regione di Samara, che è uno dei leader nelle esportazioni agricole del Distretto Federale del Volga, è molto interessata alla cooperazione con BUTB. Nel novembre 2021, 30 aziende di produzione e commercio della regione hanno espresso la volontà di utilizzare il potenziale di BUTB per espandere il volume e la geografia delle loro esportazioni, compresa "la vendita di prodotti agricoli dalla regione di Samara all'Unione Europea". In particolare, BUTB ha già formato un pool di acquirenti regolari di oli vegetali dagli Stati baltici, dalla Polonia e dalla Svizzera, che potrebbero acquistare l'olio di girasole di Samara nell'ambito di accordi di transito"²⁵⁷. Va notato che finora questi Paesi si riforniscono principalmente di prodotti bielorusi per la lavorazione dei semi oleosi, il cui volume potrebbe superare i 70 milioni di dollari nel 2021. Questa regione russa vede anche un potenziale

²⁵⁴ Zalessky, B. Alla ricerca di nuovi punti di crescita. Il potenziale del commercio estero multivettoriale / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 112.

²⁵⁵ Le borse di Bielorussia e Russia hanno discusso la creazione di un mercato unico delle materie prime SG [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdanie-edinogo-birzhevogo-tovarnogo-rynka-sg-467052-2021/>

²⁵⁶ La Russia è leader nel volume di scambi commerciali con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossija-lidiruet-po-objemam-birzhevogo-tovarooborota-s-belarusiju-462016-2021/>

²⁵⁷ BUTB e CCI della regione di Samara intendono sviluppare congiuntamente il commercio di scambio di prodotti agricoli [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskoj-oblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzhevuyu-torgovlju-produktsiej-apk-471097-2021/>

significativo nell'attrarre in BUTB aziende metallurgiche per vendere prodotti metallici laminati ferrosi e non ferrosi, che ogni anno vengono utilizzati in quantità considerevoli nell'industria bielorusso. Per il momento, "di norma, il metallo di Samara arriva all'acquirente bielorusso attraverso intermediari, il che lo rende più costoso e meno competitivo..."²⁵⁸

Lo sviluppo del commercio di scambio con la Bielorussia nel **territorio di Stavropol** è considerato un fattore che contribuisce alla crescita del fatturato commerciale reciproco e alla diversificazione della sua struttura. Aggiornando i contatti con BUTB nel novembre 2021, i rappresentanti del Centro di sostegno alle esportazioni della regione hanno espresso fiducia nel fatto che questa piattaforma di scambio "diventerà una "finestra unica" per le aziende di Stavropol, attraverso la quale avranno accesso non solo al mercato bielorusso, ma saranno anche in grado di commerciare con successo con i Paesi dell'Europa, dell'Asia e del Medio Oriente, dove è piuttosto difficile fare affari senza avere una propria rete di distribuzione"²⁵⁹.

Per quanto riguarda la **regione di Pskov**, si intravedono prospettive di utilizzo attivo del potenziale di BUTB nella vendita dei prodotti delle imprese dell'industria del legno della regione. Lo dimostra la partecipazione di 30 aziende della regione di Pskov al business forum tenutosi nell'ottobre 2021, in cui è stato illustrato come "il meccanismo di scambio consentirà alle aziende di Pskov di fornire i propri prodotti non solo al mercato bielorusso, ma anche ai Paesi dell'Europa e dell'Asia, dove lo scambio ha già formato una rete di partner commerciali pronti ad acquistare prodotti di legno in quasi tutti i volumi"²⁶⁰.

Anche la **Repubblica di Carelia** si presenta a BUTB con un progetto interessante, ed è interessata soprattutto alla possibilità di utilizzare il meccanismo di scambio per la vendita di latte crudo dalle regioni russe limitrofe alla regione. Questa iniziativa di vendita di latte crudo dalle regioni di Vologda, Kaliningrad, Pskov e altre regioni del Distretto Federale Nord-Occidentale ha tutte le possibilità di successo, poiché BUTB considera il latte

²⁵⁸ L'ICC della regione di Samara vede un potenziale significativo per lo sviluppo del commercio di scambio con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyj-potentsial-razvitiia-birzhevoi-torgovli-s-belarusiju-464619-2021/>

²⁵⁹ Il Krai di Stavropol è interessato allo sviluppo del commercio di scambio di prodotti agricoli con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainteresovan-v-razvitiia-birzhevoi-torgovli-selhozproduksiej-s-belarusiju-467948-2021/>

²⁶⁰ BUTB prevede di aumentare le vendite di prodotti in legno dalla regione di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvelicit-prodazhi-lesoproduksii-iz-pskovskoj-oblasti-464211-2021/>

crudo una posizione merceologica con un grande potenziale, che deve ancora essere rivelato nella negoziazione in borsa. Inoltre, nel novembre 2021, la piattaforma di scambio bielorusa ha confermato la sua disponibilità a "organizzare sessioni di trading separate specificamente per i partecipanti della Repubblica di Carelia, che consentiranno alle <...> imprese di ottenere il massimo effetto economico dall'uso del meccanismo di scambio"²⁶¹. Anche in questo caso, quindi, si spera che i risultati non tardino ad arrivare.

FOR AUTHOR USE ONLY

²⁶¹ La Carelia è interessata alla realizzazione di prodotti lattiero-caseari attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karelija-zainteresovana-v-realizatsii-molochnoj-produktsii-cherez-butb-469068-2021/>

Bielorussia - Russia: Un fattore di fiducia e cooperazione

I legami diretti di partenariato tra le regioni della Repubblica di Bielorussia e della Federazione Russa, nella dichiarazione congiunta di settembre (2021) dei Primi Ministri dei due Paesi, sono stati definiti un fattore sempre più importante di fiducia reciproca e di cooperazione economica all'interno dello Stato dell'Unione. A questo proposito, il seguente dato parla chiaro: "Circa 80 regioni partecipano a questa cooperazione interregionale da parte della Russia"²⁶².

Uno dei partecipanti attivi è l'**Oblast di Astrakhan**, che ha firmato l'Accordo di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale con la Repubblica di Bielorussia nel maggio 1999 e che nel dicembre 2021 ha adottato un nuovo piano triennale di azioni congiunte con la Bielorussia per la sua attuazione nel periodo 2022-2024. Va notato che l'adozione del nuovo piano triennale di azioni congiunte è avvenuta in un momento di sviluppo molto positivo delle relazioni bilaterali tra la Repubblica e la regione. Dopo tutto, "il fatturato commerciale tra la Bielorussia e l'Oblast di Astrakhan nel periodo gennaio-settembre di quest'anno [2021] è stato di 23,1 milioni di dollari, quasi il 29% in più rispetto allo stesso periodo del 2020"²⁶³. La maggior parte delle esportazioni bielorusse verso la regione russa è costituita da pannelli truciolari, elettrodomestici, macchinari e dispositivi per il sollevamento, lo spostamento, il carico e lo scarico, lana e parti in plastica per l'edilizia. Ad esempio, solo "le spedizioni di carta e cartone non patinati nei primi nove mesi di quest'anno [2021] sono aumentate di 11,7 volte rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente".²⁶⁴ La rete di concessionari delle imprese bielorusse, tra cui gli stabilimenti automobilistici e di trattori di Minsk, Gomselmash, Bobruiskagromash, AMKODOR, e "sono in corso i lavori per la creazione di un centro commerciale e di assistenza MTZ, che dovrebbe entrare in funzione nel 2022"²⁶⁵. Inoltre, ad Astrakhan operano con successo una

²⁶² Zalessky, B. L'orientamento alla partnership - Il successo. Cronaca di un'interazione multivettoriale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 15.

²⁶³ Roman Golovchenko: La Bielorussia intende rafforzare i legami commerciali ed economici con le regioni russe [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10081>

²⁶⁴ Governatore: L'Oblast di Astrakhan e la Bielorussia sono legati da relazioni di partenariato di lunga data [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gubernator-astrahanskiju-oblast-s-belarusiju-svjazyvajut-mnogoletnie-partnerskie-otnoshenija-472693-2021/>

²⁶⁵ Il governatore della regione di Astrakhan: attribuiamo i successi in agricoltura all'uso di macchinari bielorusi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

catena di negozi di calzature bielorusse "Belvest", un salone di mobili bielorusi "Megapolis" e cinque negozi specializzati "Prodotti bielorusi". Altre "circa 3500 imprese commerciali vendono prodotti bielorusi nella regione - biancheria, cosmetici, vestiti, biancheria da letto, prodotti chimici per la casa" .²⁶⁶

Il nuovo piano d'azione congiunto triennale firmato nel dicembre 2021, secondo le parti, dovrebbe dare un nuovo impulso alla cooperazione bilaterale e individuerà le misure per approfondire ulteriormente la cooperazione nei settori più significativi e strategici. In particolare, il documento contiene misure specifiche "per aumentare il fatturato commerciale, le attività congiunte nel complesso agroindustriale e l'uso di tecnologie innovative"²⁶⁷. Così, una delle clausole riguarda l'utilizzo dell'esperienza bielorusa nell'organizzazione del trasporto pubblico urbano, del traffico stradale e del trasporto passeggeri, dell'automazione della gestione dei trasporti e del pagamento senza contanti delle tariffe, che oggi è molto rilevante per la regione russa. L'esperienza bielorusa nell'uso di moderne tecnologie di produzione e posa di miscele di asfalto e calcestruzzo e nel ripristino delle caratteristiche operative del sistema di drenaggio pluviale sarà introdotta anche nella regione di Astrakhan. Anche le macchine agricole e le attrezzature per ascensori sono aree promettenti di cooperazione.

Inoltre, durante la riunione di dicembre (2021) del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra la Repubblica e la regione, la parte di Astrakhan ha proposto ai partner bielorusi di "sfruttare le opportunità del corridoio di trasporto internazionale Nord-Sud. Un nuovo terminal container nel porto marittimo di Olya ne farà parte"²⁶⁸. Il fatto è che il corridoio di trasporto internazionale Nord-Sud collega i Paesi scandinavi e la parte nord-occidentale dell'Unione Economica Eurasiatica con gli Stati dell'Asia centrale, il Golfo Persico e l'Oceano Indiano. Comprende infrastrutture di trasporto ferroviarie, stradali e fluviali, porti marittimi sul Mar Caspio, tra cui Astrakhan, porti del Golfo

<https://www.belta.by/politics/view/gubernator-astrahanskij-oblasti-uspehi-v-selskom-hozjajstve-my-svjazyvajem-s-ispolzovaniem-belorusskoj-472691-2021/>

²⁶⁶ Zhilkin, A. La realizzazione di progetti comuni richiede un'elaborazione approfondita / A. Zhilkin // Direzioni prioritarie della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto di integrazione delle informazioni / compilato, intervistando: K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zalesky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 81.

²⁶⁷ La Bielorussia e l'Oblast di Astrakhan hanno firmato un piano di azioni congiunte per il 2022-2024 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-astrahanskaja-oblast-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-na-2022-2024-gody-472832-2021/>

²⁶⁸ La regione di Astrakhan ha offerto alla Bielorussia di utilizzare il porto di Olya per le esportazioni nel Sud-est asiatico [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozila-belarusi-ispolzovat-port-olja-dlja-eksporta-v-jugo-vostochnuju-aziju-472703-2021/>

Persico, checkpoint stradali e ferroviari e aeroporti internazionali. Il principale vantaggio dell'ITC Nord-Sud rispetto ad altre rotte, tra cui quella attraverso il Canale di Suez, è una significativa riduzione dei tempi di trasporto delle merci, da 30 a 45 giorni. Allo stesso tempo, il porto di Olya, situato alla foce del fiume Volga, è uno dei porti caspici più promettenti. Opera già su rotte turkmene e iraniane. "In futuro saranno sviluppate le comunicazioni via traghetto con l'Azerbaigian e il Kazakistan"²⁶⁹. È per questo che ora si stanno attirando attivamente nuovi flussi di merci e si stanno creando nuovi complessi tecnologici per gestire merci che continuano a percorrere altre rotte. Il successo di questo porto sul Mar Caspio è facilitato anche dal fatto che si trova sul territorio della zona economica speciale "Lotos", che offre condizioni favorevoli per la realizzazione di progetti di investimento in un'ampia gamma di settori nel campo della produzione industriale e del supporto ai trasporti. Pertanto, l'offerta dei partner di cooperazione interregionale dell'Oblast di Astrakhan appare molto promettente e promettente per le entità commerciali bielorusse.

La Repubblica del Bashkortostan è un'altra regione russa che prevede di intensificare l'interazione con la Bielorussia nel prossimo futuro. Nel dicembre 2021 si è tenuta una riunione del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra le parti, durante la quale i partecipanti hanno discusso delle possibili interazioni nei principali settori della cooperazione commerciale ed economica - agricoltura, costruzione di macchine, macchine utensili e costruzioni. Va ricordato che la Bielorussia e il Bashkortostan hanno firmato l'Accordo di cooperazione commerciale, economica, tecnico-scientifica e culturale nel giugno 1999. Da allora, "il Bashkortostan vede il potenziale di cooperazione con la Bielorussia in quelle attività in cui è possibile ottenere il massimo effetto pratico dall'integrazione dell'unione. Ciò riguarda, innanzitutto, i complessi petrolchimici, di costruzione di macchine e agroindustriali, la robotica e l'elettronica"²⁷⁰. Va riconosciuto che in oltre vent'anni di rapporti di collaborazione la Bielorussia e il Bashkortostan hanno compiuto progressi significativi in molti settori. In particolare, in questa regione russa operano attualmente impianti di assemblaggio di trattori MTZ, mietitrebbie Gomselmash e Lidselmash, macchinari Bobruiskagromash, filobus realizzati

²⁶⁹ Vinokurov, E. Corridoio di trasporto internazionale "Nord-Sud": creazione di un quadro di trasporto dell'Eurasia. Rapporto 21/5. / E. Vinokurov, A. Akhunbaev, M. Shashkenov, A. Zaboiev. - Almaty, Mosca: Banca eurasiatica di sviluppo, 2021. - C. 28-29.

²⁷⁰ Zalessky, B. Relazioni internazionali e media. Caratteristiche della cooperazione internazionale multivettoriale nel periodo delle sfide globali / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2016. - C. 90-91.

con kit di macchine MAZ e 14 imprese fondate con la partecipazione di capitale bielorusso.

Per quanto riguarda il commercio reciproco, notiamo che sebbene "la Bielorussia si collochi al terzo posto in termini di fatturato commerciale con il Bashkortostan, seconda solo a Cina e Kazakistan, le opportunità di intensificare gli scambi reciproci sono lungi dall'essere esaurite"²⁷¹. In effetti, nel 2018 le parti hanno raggiunto i migliori indicatori di fatturato commerciale - quasi 750 milioni di dollari. Nel 2020, questa cifra è stata espressa dal valore di quasi 427 milioni di dollari, e per i tre trimestri del 2021 - poco più di 280 milioni di dollari. Allo stesso tempo, "per 10 mesi. 2021 le esportazioni di prodotti bielorusi nella Repubblica del Bashkortostan sono state pari a 122,4 milioni di dollari, ovvero il 107% dello stesso periodo dell'anno precedente"²⁷². Le principali forniture dalla Bielorussia sono state frigoriferi, congelatori e attrezzature per la refrigerazione, cucine, fogli e pellicole di plastica, formaggio e ricotta. Inoltre, nel periodo gennaio-settembre 2021, "le forniture di pannelli di fibra di legno (quasi 14 volte rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente), console, tavoli e pannelli per apparecchiature elettriche (10 volte) sono aumentate significativamente"²⁷³. In generale, le imprese dell'azienda "Bellesbumprom" hanno aumentato le loro esportazioni verso questa regione della Russia di oltre un quarto - quasi a due milioni di dollari. "Tra i nuovi tipi di prodotti che hanno iniziato a essere forniti al Bashkortostan nell'anno in corso [2021] ci sono le carte da parati. La Belarusian Wallpaper Holding ha firmato un contratto a lungo termine con una società di Ufa per la fornitura di prodotti di carta da parati di vario assortimento"²⁷⁴.

Considerate le dinamiche di cooperazione esistenti, nel dicembre 2021 le parti hanno concordato di intensificare il lavoro in una serie di settori per ripristinare al più presto il fatturato commerciale pre-crisi e, a lungo termine,

²⁷¹ Lo sviluppo del commercio di scambio tra Bielorussia e Bashkortostan contribuirà alla crescita del fatturato commerciale reciproco [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/razvitiye-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

²⁷² Il capo del Bashkortostan con un'ampia delegazione ha visitato la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/ufa/news/f288069d32f80b7a.html>

²⁷³ "Né kovid né sanzioni ci spaventano". Il Bashkortostan intende approfondire la cooperazione con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nas-ne-pugajut-ni-kovid-ni-sanktsii-bashkortostan-nameren-uglubljat-sotrudnichestvo-s-belarusiju-473499-2021/>

²⁷⁴ Le esportazioni delle imprese di "Bellesbumprom" in Bashkortostan nel periodo gennaio-ottobre sono aumentate del 27% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-predpriyatij-bellesbumproma-v-bashkortostan-v-janvare-oktjabre-vyros-na-27-473805-2021/>

aumentarlo fino a un miliardo di dollari, basandosi su alcune priorità. "La prima è l'espansione della cooperazione delle imprese industriali nel campo delle forniture di attrezzature specializzate e di camion. La seconda direzione è l'interazione nella sfera del complesso agroindustriale e la partecipazione alla modernizzazione tecnica del complesso agroindustriale del Bashkortostan"²⁷⁵. Sulla stessa linea è l'espansione della cooperazione nel settore petrolchimico e delle costruzioni, compresa la costruzione di strade. Le prospettive in questo campo, va detto, sono notevoli. In particolare, la regione russa, dove la superficie coltivabile è di sette milioni di ettari e dove nell'impresa Bashselkhoztekhnika si assemblano solo trattori bielorusi a ruote, ha urgente bisogno di macchinari a base di caterpillar - "abbiamo bisogno di trattori caterpillar - non decine, ma centinaia"²⁷⁶. Di conseguenza, la questione del possibile assemblaggio di trattori caterpillar bielorusi sul territorio di Bashkir è già stata messa in pratica.

Un altro tema promettente riguarda le autostrade, la cui lunghezza totale in questa regione russa supera i 50 mila chilometri, e il Bashkortostan è al secondo posto in Russia per quanto riguarda la vasta rete di strade locali. Tutte le principali autostrade federali passano da qui. È previsto l'avvio della ricostruzione di un tratto dell'autostrada Kazan-Ekaterinburg che attraversa il territorio del Bashkir. A questo proposito, sono interessati all'esperienza bielorusa dell'utilizzo di pavimentazioni in cemento, avviata nel nostro Paese nel 2014. All'epoca, il primo oggetto era la seconda tangenziale intorno a Minsk, e poi altre due piste artificiali - all'aeroporto nazionale e a Orsha. Il Bashkortostan è fermamente intenzionato a sviluppare la costruzione di strade in cemento-calcestruzzo ed è pronto a intensificare la cooperazione in questa direzione con i partner bielorusi. Inoltre, tenendo conto del fatto che i periodi di riparazione delle strade in cemento-calcestruzzo sono molto più lunghi di quelli delle strade in asfalto-calcestruzzo, la parte del Bashkortostan ha espresso il suo interesse a cooperare con gli specialisti bielorusi "non solo nella costruzione di strade federali di classe superiore, ma anche nel restauro di strade regionali con pavimentazione in ghiaia e pietrisco, che richiedono un miglioramento delle loro caratteristiche operative"²⁷⁷. E, a quanto pare, la

²⁷⁵ Forniture di attrezzature, complesso agroindustriale e petrolchimica: Roman Golovchenko ha delineato le priorità nella cooperazione con il Bashkortostan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10091>

²⁷⁶ Il Bashkortostan vuole espandere l'assemblaggio di trattori bielorusi ed è interessato ai droni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-hochet-rasshirit-sborku-belorusskih-traktorov-i-zainteresovalsja-bespiilotnikami-473514-2021/>

²⁷⁷ Il Bashkortostan è interessato a studiare l'esperienza bielorusa di manutenzione stradale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-zainteresovan-v-izuchenii-belorusskogo-opyta-dorozhnogo-hozjajstva-473566-2021/>

holding bielorusa Belavtodor è già pronta a condividere l'esperienza delle sue organizzazioni con i partner del Bashkir in queste materie. Si noti che tutti questi fatti sono solo una parte degli accordi raggiunti nel dicembre 2021 nell'ambito di oltre 200 incontri di imprenditori a Minsk per sviluppare la cooperazione tra Bielorussia e Bashkortostan.

Nel gennaio 2022, anche la **Repubblica di Tyva**, una regione russa situata nel sud della Siberia orientale e che ospita 330.000 persone, ha fatto un'importante offerta per intensificare significativamente l'interazione con la Bielorussia. È chiaro che la lontananza geografica comporta degli aggiustamenti nell'attuazione dei progetti comuni delle parti. Lo dimostra il volume della cooperazione commerciale ed economica tra la Bielorussia e la Tyva, che è stato di circa 275 mila dollari nel 2020, e ancora meno nei primi 11 mesi del 2021 - solo 47,5 mila dollari. "La base delle forniture dalla nostra Repubblica [Bielorussia] è stata la fornitura di macchine e dispositivi per il sollevamento, lo spostamento, il carico o lo scarico, strutture metalliche in metalli ferrosi, prodotti di corsetteria e maglieria da donna"²⁷⁸.

La questione della necessità di intensificare la cooperazione tra le parti è stata sollevata tre anni fa - nel dicembre 2018 - in occasione di un incontro dell'amministrazione di Tyva con i rappresentanti della rete di distribuzione bielorusa nella regione, in cui è stato rilevato che "ci sono 70 dumper BELAZ in funzione presso le imprese della Repubblica di Tyva, inoltre la regione ha un serio potenziale per un'ulteriore espansione della flotta di queste attrezzature"²⁷⁹. E nel gennaio 2022, durante la prima visita del capo della regione russa V. Khovalyg in Bielorussia, queste intenzioni hanno iniziato a prendere forma concreta.

Minsk vede le prospettive di sviluppo di questi partenariati nel prossimo futuro come un serio aumento del fatturato commerciale con la Repubblica di Tyva. Tanto più che il potenziale in questo senso è notevole: dalla fornitura alla regione russa di moderne attrezzature bielorusse per il settore stradale, municipale, edile, forestale e passeggeri, alla realizzazione di progetti comuni "nella sfera agroindustriale, nel campo dell'approvvigionamento idrico e del

²⁷⁸ Agricoltura, industria, turismo: la regione di Grodno e la Repubblica di Tyva hanno firmato un protocollo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/selskoe-hozjajstvo-industrija-turizm-grodnenskaja-oblast-i-respublika-tyva-podpisali-protokol-o-480420-2022/>

²⁷⁹ La Repubblica di Bielorussia e la Repubblica di Tyva della Federazione Russa progettano di intensificare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/krasnoyarsk/news/98cd50c57373.html>

drenaggio, nella progettazione di strutture abitative e sociali"²⁸⁰. In particolare, uno dei risultati concreti della visita della delegazione rappresentativa di Tyva in Bielorussia è stato l'accordo che prevede la costruzione nella regione, con l'aiuto della Bielorussia, di un'azienda lattiero-casearia che sarà "dotata di attrezzature di produzione bielorusse e di bestiame bielorusso". Si prevede di realizzare il progetto entro un anno, per poi replicare l'esperienza"²⁸¹, al fine di soddisfare pienamente la domanda di latte e prodotti lattiero-caseari della regione creando una base propria. La parte bielorusse ha già espresso la propria disponibilità a trasferire la documentazione del progetto per la costruzione di piccole aziende lattiero-casearie - circa 200 capi - con il successivo completamento di queste strutture con attrezzature bielorusse per la mungitura e la refrigerazione. A questo proposito va ricordato che la Bielorussia ha già una buona esperienza di cooperazione con le regioni siberiane nel settore agricolo. Basti pensare che "nel Distretto Federale Siberiano, di cui Tyva fa parte, la Bielorussia [nel 2021] ha fornito prodotti agricoli per oltre 100 milioni di dollari"²⁸².

Un altro settore promettente è quello delle tecnologie informatiche. I partner di Tyva si sono dimostrati molto interessati all'esperienza bielorusse relativa al sistema di formazione degli specialisti IT, dove i programmi di educazione all'informatica sono implementati a tutti i livelli, dalle università agli asili. Di conseguenza, dopo l'incontro al Parco di alta tecnologia di Minsk, "sono stati trovati punti di interazione tra le due parti, il che è particolarmente importante per la delegazione russa in vista dell'apertura del proprio parco IT, prevista per il prossimo [2023] anno"²⁸³.

Tra le regioni bielorusse, la regione di Grodno è molto interessata alla cooperazione con la Repubblica di Tyva. Nel gennaio 2022, le parti hanno discusso di possibili progetti comuni nel settore agricolo, "dal momento che l'amministrazione di Tyva intende triplicare la propria quota del prodotto regionale lordo". Inoltre, è possibile che gli specialisti bielorusse partecipino allo sviluppo delle infrastrutture dell'impianto minerario e di lavorazione di

²⁸⁰ Roman Golovchenko: La Bielorussia intende aumentare il fatturato commerciale con la Repubblica di Tyva [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10135>

²⁸¹ La Bielorussia aiuterà la Tyva nella costruzione di un'azienda lattiero-casearia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-tyve-v-stroitelstve-molochno-tovarnoj-fermy-480369-2022/>

²⁸² Ibidem.

²⁸³ La Repubblica di Tyva è interessata all'esperienza bielorusse di formazione di specialisti IT [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/respublika-tyva-zainteresovana-v-belorusskom-opyte-podgotovki-it-spetsialistov-481053-2022/>

Ak-Sug in costruzione"²⁸⁴. A quanto pare, il dialogo tra le parti proseguirà a fine giugno 2022 in occasione del 9° Forum delle Regioni di Bielorussia e Russia, che si terrà a Hrodna, dove tutti gli accordi raggiunti a gennaio potranno essere formalizzati sotto forma di un accordo corrispondente.

Nel gennaio 2022, la Regione di Gomel ha firmato un protocollo sulle intenzioni di cooperazione con la Repubblica di Tyva per sviluppare attivamente legami reciprocamente vantaggiosi in vari ambiti. I piani immediati prevedono la fornitura alla regione russa di macchinari Gomselmash e lo sviluppo di alte tecnologie, anche nel settore dell'allevamento. Nella regione di Gomel esiste un'impresa "Agrokomplekt", che progetta attrezzature per il settore lattiero-caseario, per allevamenti "con diversi volumi di produzione di latte e diverse capacità - da 200 a 1200 capi con diversi tassi di mungitura"²⁸⁵. È molto probabile che diventi un partecipante attivo in questa cooperazione interregionale per sostenere l'attuazione dei progetti in Tyva dal momento della progettazione all'avvio dell'azienda.

FOR AUTHOR USE ONLY

²⁸⁴ Karanik sulla cooperazione con la Repubblica di Tyva: è necessario trasformare il potenziale in progetti concreti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/karanik-o-sotrudnichestve-s-respublikoi-tyva-nado-prevratit-potentsial-v-konkretnye-proekty-480387-2022/>

²⁸⁵ Economia, tecnologia, complesso agroindustriale: la regione di Gomel e la Repubblica di Tyva intendono sviluppare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/ekonomika-tehnologii-apk-gomelskaja-oblast-i-respublika-tyva-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-480782-2022/>

Bielorussia - Kazakistan: piani per il futuro - nella roadmap

Nel maggio 2021 si è tenuta la 16a riunione della Commissione intergovernativa Bielorussia-Kazakistan per il commercio e la cooperazione economica, al termine della quale le parti hanno adottato una tabella di marcia o programma di attività per il periodo 2021-2022. I risultati dell'interazione tra i due Paesi nel primo trimestre del 2021 sono diventati una sorta di messa a punto per questo incontro. "Il fatturato commerciale ha raggiunto i 215 milioni di dollari ed è aumentato del 12% rispetto al corrispondente periodo del 2020"²⁸⁶. Allo stesso tempo, il saldo positivo per la parte bielorussa è stato di 133,5 milioni di dollari. Tra le attività principali della roadmap adottata vi è lo sviluppo della cooperazione bielorosso-kazaka nella cooperazione industriale e nella fornitura di macchinari, nell'agricoltura e nell'edilizia, nonché nell'interazione tra le regioni dei due Paesi.

Un altro evento importante nell'interazione Bielorussia-Kazakistan ha avuto luogo alla fine di giugno 2021, quando una delegazione governativa bielorussa guidata dal Primo Ministro R. Golovchenko ha visitato il Kazakistan, durante la quale le parti hanno compiuto seri progressi in termini di sviluppo delle **relazioni commerciali ed economiche** bilaterali. La visita si è svolta in un contesto di dinamiche molto positive nel commercio reciproco tra i due Paesi. Basti pensare che "nel 2020, il fatturato del commercio bielorosso-kazako è stato pari a 847,9 milioni di dollari. Le principali voci delle esportazioni bielorusse sono state trattori, mietitrebbie, carne bovina, latte, panna, zucchero, formaggio, ricotta, mobili e medicinali"²⁸⁷. Queste cifre testimoniano molto. In Bielorussia operano 54 aziende a capitale kazako, di cui 13 joint venture e 36 straniere. In Kazakistan ci sono 366 aziende a partecipazione bielorussa. Inoltre, ci sono imprese con tecnologie bielorusse che operano in dieci siti produttivi in diverse regioni del Paese. E ora le parti si stanno concentrando sull'aumento della localizzazione dei macchinari prodotti in Kazakistan - gli stessi trattori e le automobili - al fine di

²⁸⁶ Promcooperazione e giornate della cultura - Bielorussia e Kazakistan hanno tenuto una riunione della commissione intergovernativa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-i-dni-kultury-belarus-i-kazhstan-proveli-zasedanie-mezhpravkomissii-443204-2021/>

²⁸⁷ Ruslan Golovchenko ha visitato le grandi imprese del Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/roman-golovchenko-posetil-krupnye-predpriyatija-kazhstana-447818-2021/>

"raggiungere nuovi indicatori negli scambi reciproci nel 2021 - più di 1 miliardo di dollari all'anno in beni e servizi"²⁸⁸.

I contratti firmati alla fine di giugno 2021 tra le entità economiche dei due Paesi dovrebbero contribuire al raggiungimento di questo obiettivo. In particolare, Minsk Tractor Plant fornirà 590 unità di macchinari al Kazakistan per dieci milioni di dollari. "Un altro contratto è stato firmato tra MAZ OJSC e Hyundai Trans Auto LLP per la fornitura di kit di rimorchi MAZ per un valore di 1,3 milioni di dollari. Inoltre, BELAZ OJSC e ASTANABELAZSERVICE LLP hanno firmato un contratto per la fornitura di macchinari BELAZ per un valore di 1,2 milioni di dollari"²⁸⁹. Lo stesso elenco di esportatori bielorusi include la società Bobruiskagromash, che da cinque anni lavora a stretto contatto con il mercato kazako, dove ha uno stabilimento di assemblaggio di rimorchi, rotopresse e falciatrici. Nel 2020 ha aumentato di una volta e mezza le esportazioni di macchine agricole in quel Paese. Nel 2021, i risultati promettono di non essere peggiori. Almeno a questo mira il contratto firmato per la fornitura di prodotti per un importo di un milione di dollari con le entità della rete di distribuzione di prodotti di base di "Bobruiskagromash" in Kazakistan. Gomselmash OJSC e AgromashHolding KZ JSC - l'unica impresa industriale del Paese che produce mietitrebbie, trattori e altri prodotti in un'ampia gamma ed è il distributore esclusivo dei prodotti Gomel in Kazakistan - hanno anche firmato un accordo sullo sviluppo della cooperazione per il 2021-2022.

Ma forse Minsk Tractor Plant si distingue più di altri in termini di sviluppo della **cooperazione industriale** con i partner kazaki. Minsk Tractor Plant ha già tre impianti di assemblaggio qui, ha una propria casa commerciale e progetta di sviluppare un altro impianto di assemblaggio in questo Paese dell'Asia centrale - con investimenti di 50 milioni di dollari - sulla base dell'impresa "Composite Group Kazakhstan" di Kostanai. Attualmente la linea di assemblaggio è progettata per produrre 1200 trattori bielorusi. Ma sono già stati elaborati piani per lo sviluppo del sito, la creazione di nuovi posti di lavoro, l'aumento del numero di operazioni tecnologiche, finalizzate a una maggiore localizzazione della produzione. In particolare, "in una prima fase, insieme a partner kazaki, verrà costruita un'officina per la produzione di

²⁸⁸ La Bielorussia si è accordata con il Kazakistan sulle forniture di petrolio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-dogovorilas-s-kazahstanom-o-postavkah-nefti-447959-2021/>

²⁸⁹ La Bielorussia aumenta le forniture di macchinari al Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-naraschivaet-postavki-tehniki-v-kazahstan-447970-2021/>

cabine. La fase successiva prevede la costruzione di un altro edificio con una superficie di 25 mila metri quadrati per l'assemblaggio di motori e radiatori di ogni tipo. È prevista anche la produzione di un nuovo tipo di prodotti, le pompe diesel"²⁹⁰. È molto probabile che questa impresa diventi un elemento importante del polo industriale bielorusso che si sta creando nella zona industriale di Kostanay. "Sarà una struttura multiprofilo, che combinerà non solo impianti di produzione, ma anche attività scientifiche e tecniche e formazione di specialisti"²⁹¹. Ci sono tutte le ragioni per credere che questo centro possa diventare il fulcro dello sviluppo innovativo.

L'agricoltura è uno degli altri settori della cooperazione tra Bielorussia e Kazakistan che dovrebbe ricevere uno sviluppo accelerato nel prossimo futuro. Il mercato di questo Paese dell'Asia centrale è importante per gli agrari bielorusi perché è al secondo posto dopo la Russia in termini di forniture alimentari dalla Bielorussia. Entro la fine del 2021, la parte bielorusa prevede di "raggiungere il 120% delle esportazioni dei nostri prodotti in Kazakistan al livello dell'anno scorso: nel 2020 è stato di oltre 300 milioni di dollari"²⁹².

A questo proposito, è importante ricordare i risultati del 2020, che hanno mostrato che anche nel contesto delle restrizioni legate alla diffusione dell'infezione da coronavirus, il complesso agroindustriale di entrambi i Paesi ha mantenuto i trend di crescita nel 2020. In particolare, i dati della Commissione economica eurasiatica mostrano che "la produzione agricola nel territorio dei Paesi membri dell'Unione economica eurasiatica (UEEA) nel 2020 è aumentata del 2,3%, raggiungendo 114,3 miliardi di dollari USA. La crescita maggiore della produzione tra i Paesi dell'UEEA è stata registrata in Kazakistan (del 5,6%) e in Bielorussia (del 4,9%)"²⁹³.

Tendenze positive nella crescita della cooperazione tra i due Paesi nel settore agroindustriale sono state registrate anche nel secondo incontro del gruppo di lavoro congiunto bielorusso-kazako sullo sviluppo di aree

²⁹⁰ Le imprese industriali di Bielorussia e Kazakistan intendono firmare grandi contratti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prompredpriyatija-belarusi-i-kazahstana-namereny-podpisat-krupnye-kontrakty-447828-2021/>

²⁹¹ Golovchenko: le basi della cooperazione bielorusso-kazaka sono le relazioni commerciali ed economiche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-fundament-belorussko-kazahstanskogo-sotrudnichestva-torgovo-ekonomicheskije-otnoshenija-447956-2021/>

²⁹² Brylo: le esportazioni di prodotti alimentari bielorusi in Kazakistan aumentano ogni anno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/brylo-eksport-belorusskogo-prodovolstva-v-kazahstan-kazhdyi-god-uvelichivaetsia-447921-2021/>

²⁹³ Sull'incontro dell'ambasciatore della Bielorussia con il ministro dell'Agricoltura del Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c66dcb28873a0b75.html>

promettenti di cooperazione bilaterale in agricoltura, che si è svolto a Minsk nel febbraio 2021. Durante l'incontro, le parti si sono concentrate sul commercio di prodotti alimentari, sull'agricoltura e sull'allevamento, sulla medicina veterinaria, sull'allevamento e sulla selezione, tenendo conto che "nel 2020, il fatturato commerciale di prodotti agricoli e alimentari tra Bielorussia e Kazakistan è aumentato di 1,2 volte rispetto al 2019 e ha raggiunto i 307,2 milioni di dollari. Le esportazioni hanno totalizzato 289,9 milioni di dollari (con un aumento di oltre il 20%)"²⁹⁴. Allo stesso tempo, le parti hanno rilevato il serio potenziale esistente per un'ulteriore crescita stabile del fatturato commerciale e per il consolidamento delle tendenze positive negli scambi reciproci.

Da parte bielorussa, queste prospettive sono viste nella fornitura di attrezzature per la costruzione di aziende lattiero-casearie, nell'introduzione di nuove tecnologie, nell'espansione degli acquisti di macchinari agricoli e nella riqualificazione del personale per il complesso agroindustriale. Il Kazakistan è particolarmente interessato all'esperienza bielorussa nello sviluppo dell'industria lattiero-casearia e dello zucchero, così come in altri settori della produzione agricola. La natura di questo interesse risiede nel fatto che "il coronavirus ha dimostrato quanto tutti i prodotti agricoli siano ora richiesti. Si stanno aprendo nuove nicchie"²⁹⁵.

In particolare, per il 2021, le parti nutrono grandi speranze per il proseguimento della cooperazione tra la bielorussa Gomselmash OJSC e la più grande azienda di macchinari agricoli del Kazakistan, AgromashHolding KZ, che nel 2020 ha aumentato i propri volumi di produzione di 1,7 volte. L'assemblaggio congiunto di mietitrebbie da parte di queste imprese sul territorio kazako è iniziato nel 2007. "Nel 2019 l'organizzazione ha prodotto 429 mietitrebbie e trattori, e nel 2020 - 730 unità di attrezzature"²⁹⁶. Tra cui la prima mietitrebbia ESSIL KZS-790, che è già stata testata nella regione di Karaganda e ha dato buoni risultati. La nuova macchina ha una maggiore potenza del motore e un'area di pulizia della granella, e la trebbiatura avviene in modo combinato: con tamburo e rotore. Nel 2021 è prevista la produzione

²⁹⁴ L'esportazione di prodotti agricoli bielorussi in Kazakistan nel 2020 è aumentata di oltre il 20% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-kazahstan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-na-20-430100-2021>

²⁹⁵ Il Kazakistan è interessato all'esperienza bielorussa nello sviluppo delle industrie lattiero-casearie e dello zucchero [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kazahstan-zainteresovan-v-belorusskom-opyte-razvitiia-molochnoj-i-saharnoj-otraslej-430102-2021>

²⁹⁶ "Gomselmash" e "AgromashHolding KZ" amplieranno la linea di macchine agricole nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-i-agromashholding-kz-rasshirjat-linejku-agrotehniki-v-2021-godu-424825-2021/>

in serie di questo modello. Inoltre, aumenterà anche la produzione di falciatrici semoventi, il che si spiega con la crescente domanda da parte degli agricoltori kazaki. Ricordiamo inoltre che nell'estate del 2020, più di 70 set di macchine del modello KZS-10 MAX sono stati inviati in Kazakistan da Gomel. "Le innovazioni introdotte su questo modello di mietitrebbia, soprattutto per quanto riguarda il lavoro più confortevole dei meccanici, sono state apprezzate dagli agricoltori del Kazakistan. Questo li ha spinti a ordinare altre 30 di queste mietitrebbie"²⁹⁷. E nella seconda metà di dicembre 2020, questo ulteriore lotto di 30 macchine è stato spedito ai partner kazaki.

Tra gli eventi che dovrebbero avere un impatto positivo sullo sviluppo della cooperazione tra Bielorussia e Kazakistan nel settore agricolo nel 2021, vorremmo citarne alcuni. In primo luogo, l'idea discussa alla riunione del Business Council Bielorussia-Kazakistan nel novembre 2020, alla quale hanno partecipato i rappresentanti di oltre 160 imprese dei due Paesi, potrebbe dare risultati interessanti. Dato che una delle questioni più importanti nello sviluppo delle relazioni tra le due ex repubbliche sovietiche è l'organizzazione di mostre, "la Bielorussia e il Kazakistan stanno valutando la possibilità di organizzare una mostra agricola fuori sede Belagro in Kazakistan"²⁹⁸. Questo potrebbe essere un altro passo concreto verso l'intensificazione della cooperazione bilaterale e l'aumento del fatturato commerciale reciproco. In secondo luogo, nel novembre 2020, la Borsa merci universale bielorusse (BUTB) ha offerto alle aziende kazake di acquistare carne e prodotti lattiero-caseari bielorusse e zucchero in borsa. Allo stesso tempo, BUTB potrebbe assistere le aziende kazake nella vendita dei loro prodotti sul mercato bielorusso. A seguito di questa proposta, nel gennaio 2021, BUTB ha concordato di intensificare la cooperazione nel campo del commercio elettronico con l'Astana Universal Commodity Exchange, che "permetterà di formare un unico database con le offerte commerciali delle aziende bielorusse e kazake e contribuirà alla crescita dei volumi di scambio reciproci"²⁹⁹.

Un'altra delle più importanti aree di cooperazione tra Bielorussia e Kazakistan, che dovrebbe ricevere un intenso sviluppo nel prossimo futuro, è

²⁹⁷ "Gomselmash" ha spedito in Kazakistan 30 kit di macchine KZS-10 MAX [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-dopolnitelno-otgruzil-v-kazahstan-30-mashinokomplektov-kzs-10-max-421382-2020/>

²⁹⁸ Utyupin: si valuta la possibilità di organizzare la mostra "Belagro" in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/utyupin-rassmatrivaetsja-vozmozhnost-provedeniya-vystavki-belagro-v-kazahstane-417045-2020/>

²⁹⁹ BUTB e la Borsa del Kazakistan "Astana" intendono sviluppare la cooperazione nella sfera del commercio elettronico [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kazahstanskaja-birzha-astana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-elektronnoj-torgovli-425206-2021>

il **settore delle costruzioni**, poiché le parti sono seriamente interessate a questa interazione. Ciò si spiega con il fatto che "oggi la Bielorussia e il Kazakistan dispongono di complessi edilizi multifunzionali, che svolgono continuamente le loro attività, aumentando il loro ritmo ogni anno"³⁰⁰. Tra le priorità dell'interazione in questo settore, le parti vedono aree di cooperazione come la costruzione di imprese industriali, complessi abitativi e lattiero-caseari, la produzione e la fornitura di materiali da costruzione, nonché la creazione di una casa commerciale di materiali da costruzione bielorussi in Kazakistan e l'espansione delle forniture di maioliche sanitarie, materiali per l'isolamento termico e per la copertura dei tetti e rivestimenti per pavimenti in questo Paese dell'Asia centrale.

Per quanto riguarda l'edilizia industriale, nel corso della sedicesima riunione della Commissione intergovernativa è stato rilevato che "un passo importante nella cooperazione sarà la costruzione da parte della MTZ OJSC in Kazakistan di un impianto per la produzione di cabine per trattori e assali anteriori"³⁰¹. Aggiungiamo che i lavori per gli impianti di produzione citati nella città kazaka di Kostanai sono già iniziati. "Circa 7 milioni di dollari di investimenti saranno destinati alla realizzazione del progetto. E si prevede di investire circa 50 milioni di dollari nello sviluppo degli impianti di produzione"³⁰².

Inoltre, oggi le parti stanno lavorando alla creazione e alla costruzione di una joint venture per la produzione di piastrelle di ceramica sul suolo kazako. Questo progetto si concretizzerà se nel sottosuolo del Paese ci saranno materie prime sufficienti per la produzione di questi prodotti. Per questo "ora i servizi geologici e di protezione ambientale del Kazakistan stanno studiando il volume delle risorse disponibili"³⁰³.

Un altro interessante progetto edilizio a cui le parti stanno lavorando è la costruzione del quartiere bielorosso di Nur-Sultan. Con il suo esempio, la parte bielorussa ha potuto dimostrare le sue capacità di progettazione e

³⁰⁰ Bielorussia e Kazakistan sono interessati a espandere la cooperazione nel settore delle costruzioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kazahstan-zainteressovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-stroitelnoj-sfere-452678-2021/>

³⁰¹ Sull'organizzazione della 16ª riunione della Commissione intergovernativa Bielorussia-Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/dda48a09c28d30da.html>

³⁰² Contratti multimilionari e accordi sulle forniture di petrolio: sintesi della visita di tre giorni del Primo Ministro in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9894>

³⁰³ Uno stabilimento comune di piastrelle di ceramica e "Quartiere bielorosso" potrebbe apparire in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovmeštvyi-zavod-keramicheskoi-plitki-i-belorusskij-kvartal-mogut-pojavitsja-v-kazahstane-452553-2021/>

costruzione di complessi residenziali. La particolarità di questo progetto è che non esclude "la possibilità di dotare le abitazioni costruite di mobili ed elettrodomestici bielorusi, perché in Kazakistan alcune imprese edili hanno la pratica di vendere abitazioni completamente finite"³⁰⁴.

A questo proposito sembra logico il prossimo progetto discusso dalle parti di aprire una casa commerciale in Kazakistan, che includa imprese bielorusse del settore edile come Keramin, Berezastroymaterialy e Belarusian Glass Company. È possibile che in seguito, secondo il Ministero bielorusso dell'Architettura e dell'Edilizia, l'impresa Bellesbumprom si unisca ai loro ranghi. Il fatto è che solo nei primi quattro mesi del 2021, le sue imprese hanno aumentato le esportazioni dei propri prodotti verso il mercato kazako di quasi il 30%, superando i sette milioni di dollari. "Si tratta soprattutto di mobili: sono stati forniti per oltre 2 milioni di dollari. I mobili imbottiti bielorusi e i mobili in legno massiccio sono particolarmente apprezzati in Kazakistan. Il Paese esporta anche pannelli truciolari e di fibra, compensato, finestre e porte in legno, carta da parati, carta, cartone, legname segato..."³⁰⁵. Ci sono tutte le ragioni per credere che le vendite di prodotti bielorusi per la lavorazione del legno sul mercato kazako continueranno a crescere sistematicamente. L'utilizzo del potenziale di una casa commerciale specializzata può solo aprire nuove opportunità di vendita.

Infine, per quanto riguarda la costruzione di strutture agricole, la parte kazaka è particolarmente interessata a questo tema. Alla fine di giugno 2021, è stato addirittura raggiunto un accordo per un incontro con i partner kazaki in Bielorussia, dove "dimosteremo loro le nostre capacità di costruire fattorie abbastanza grandi per 2.400 capi"³⁰⁶. Se questa esperienza bielorusa troverà una risposta favorevole da parte kazaka, allora in futuro si potrà parlare della realizzazione di un analogo progetto chiavi in mano di un allevamento bielorusso in Kazakistan, con una sua ulteriore espansione in tutto il Paese. In questo caso, il concetto di "chiavi in mano" comprende la progettazione, la costruzione da parte di aziende bielorusse, la fornitura di attrezzature e di riproduttori.

³⁰⁴ La Bielorussia è interessata alla costruzione del "Quartiere bielorusso" in Kazakistan - Utyupin [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-stroitelstve-belorusskogo-kvartala-v-kazahstane-utyupin-451644-2021/>

³⁰⁵ L'impresa "Bellesbumprom" in gennaio-aprile ha aumentato le esportazioni in Kazakistan del 28,7% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-ianvare-aprele-narastili-eksport-v-kazahstan-na-287-448021-2021/>

³⁰⁶ La Bielorussia intende raddoppiare l'esportazione di materiali da costruzione in Kazakistan - Parkhamovich [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-udvoit-eksport-stroimaterialov-v-kazahstan-parhamovich-447920-2021/>

Anche la **cooperazione interregionale** svolge un ruolo importante nello sviluppo dei legami di partenariato bielorusso-kazako. Basti pensare che esistono circa 30 accordi di cooperazione tra le regioni della Bielorussia e del Kazakistan. In particolare, i relativi documenti sono stati firmati dai comitati esecutivi delle regioni di Minsk, Brest, Gomel, Vitebsk e Mogilev e dall'akimat della regione di Karaganda. I voblast di Gomel e Vitebsk hanno un accordo di cooperazione con il voblast del Kazakistan settentrionale, quello di Brest con il voblast del Kazakistan orientale. La regione di Grodno collabora con le regioni di Aktobe, Kostanay e Mangistau, quella di Gomel con le regioni di Almaty e Atyrau. A questi partenariati delle regioni dei due Paesi si aggiungono i documenti sulla cooperazione di città come Minsk e Nur-Sultan, Brest e Semey, Bobruisk e Ust-Kamenogorsk, Mogilev e Shymkent. Ma poiché "nel 2020 lo sviluppo della cooperazione regionale è stato in qualche modo ostacolato a causa dell'introduzione di restrizioni di quarantena legate alla diffusione dell'infezione da coronavirus COVID-19"³⁰⁷, nel 2021 il compito non è solo quello di intensificare i partenariati esistenti, ma anche di lavorare alla creazione di nuovi.

In particolare, serie intenzioni in questo senso sono dimostrate oggi dalla regione di Gomel, che offre ai partner kazaki di espandere la cooperazione, anche attraverso joint venture, piccole imprese, infrastrutture di trasporto, turismo. Nel 2020, il volume del commercio estero della regione con il Kazakistan ha superato i 115 milioni di dollari. "Il tasso di crescita del fatturato commerciale nel periodo gennaio-aprile [2021] ha raggiunto il 161% rispetto al quadrimestre dello scorso anno"³⁰⁸, e tra i principali fornitori vanno segnalati "Gomselmash" e un'azienda di carne e latticini. La stessa "Gomselmash" nel giugno 2021 ha firmato un accordo sullo sviluppo della cooperazione per il periodo 2021-2022 con la kazaka JSC "Agromashholding". Il nocciolo della questione è che "la parte kazaka ha richiesto 570 unità [di mietitrebbie] per quest'anno - per 60 milioni di dollari. Nei prossimi tre anni, l'obiettivo è di produrre fino a 1.000 unità di mietitrebbie all'anno"³⁰⁹. Le parti stanno discutendo anche di altre aree di cooperazione. In particolare, esistono

³⁰⁷ Sulla cooperazione interregionale della Repubblica di Bielorussia con la Repubblica del Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/trade_economic/region/

³⁰⁸ JV, piccole imprese, turismo - La regione di Gomel intende espandere la cooperazione con il Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sp-malvi-biznes-turizm-gomelskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-kazahstanom-446559-2021/>

³⁰⁹ Contratti multimilionari e accordi sulle forniture di petrolio: sintesi della visita di tre giorni del Primo Ministro in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9894>

prospettive di partnership reciprocamente vantaggiose nei settori della chimica e del vetro. Degna di nota è anche la proposta del capo della missione diplomatica kazaka in Bielorussia A. Beisenbayev, che ha espresso il suo punto di vista sulla questione. Beisenbayev, capo della missione diplomatica kazaka in Bielorussia, ha proposto a Gomel di organizzare un forum delle regioni dei due Paesi.

Anche la regione di Brest intende sviluppare attivamente la cooperazione con la parte kazaka, il cui volume di fatturato del commercio estero con il Kazakistan nel 2020 ha superato i 130 milioni di dollari. Attualmente nella regione di Brest sono registrate nove imprese con capitale kazako. Ma ci sono sicuramente riserve e potenzialità per continuare la cooperazione. E oggi si parla di "forniture di prodotti a valore aggiunto, prima di tutto, in settori come la lavorazione del legno, la trasformazione alimentare"³¹⁰.

Una vera svolta nello sviluppo della cooperazione tra le regioni dei due Paesi potrebbe essere la nascita del Centro industriale bielorusso nella regione di Kostanai, che le parti hanno concordato nel giugno 2021. "Si tratterà di una struttura multiprofilo che combinerà non solo impianti di produzione, ma anche attività scientifiche e tecniche e formazione di specialisti"³¹¹. Questo centro sarà situato nella zona industriale "Kostanai", che è stata inaugurata nel 2017 ed è un sito industriale di 400 ettari, dotato di comunicazioni, che ospita già imprese di ingegneria meccanica, industria alimentare e leggera, produzione di materiali e strutture edili, attrezzature agricole. È interessante notare che la prima "rondine" di questa zona è stata la "fabbrica per la produzione di trattori del marchio "Belarus"" della holding "Composite Group Kazakhstan". È stata aperta nel 2018 e ora si sta sviluppando con successo"³¹². Quindi le basi per la nascita del Centro industriale bielorusso sono già qui.

Come si vede, la Bielorussia e il Kazakistan hanno grandi prospettive di cooperazione in vari settori e hanno già creato buone basi per una cooperazione a lungo termine tra i complessi industriali, agroindustriali ed edilizi, nonché a

³¹⁰ La commissione intergovernativa bielorusso-kazaka si riunirà a Brest [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/belorusko-kazahstanskaja-mezhpravkomissija-planiruet-sobratsja-v-breste-434510-2021/>

³¹¹ Il centro industriale bielorusso apparirà nella zona industriale di Kostanay [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/beloruskiv-industrialnyj-tsentr-povavitsya-v-industrialnoj-zone-kostonavya.html>

³¹² Goray, O. La zona industriale "Kostanai" si riempie gradualmente di nuove produzioni / O. Goray // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://top-news.kz/industrialnaja-zona-kostanai-postepenno-zapolnjaetsja-novymi-proizvodstvami/>

livello delle regioni dei due Paesi. Speriamo che tutti questi piani discussi sopra vengano realizzati con successo.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorussia - Uzbekistan: La Commissione delinea le priorità della cooperazione

All'inizio di marzo 2021 si è tenuta a Tashkent l'ottava riunione della commissione intergovernativa congiunta sulla cooperazione bilaterale tra Bielorussia e Uzbekistan. Sono state discusse questioni relative allo sviluppo del commercio e dei legami economici, di investimento e di cooperazione, al rafforzamento delle relazioni in ambito scientifico-educativo e socio-umanitario, alla cooperazione interregionale, alle tecnologie dell'informazione e al turismo.

Le relazioni diplomatiche tra le due ex repubbliche sovietiche sono state stabilite nel gennaio 1993. Nel 2020, il fatturato del commercio bielorusso-uzbeko è cresciuto di un altro 17% e ha superato i 280 milioni di dollari, con una quota di forniture dalla Bielorussia di oltre 237 milioni di dollari. "Le principali voci delle esportazioni bielorusse dello scorso anno [2020] sono state camion, trattori e autoarticolati, carne e prodotti a base di carne, zucchero e prodotti lattiero-caseari, medicinali, vaccini e sieri del sangue"³¹³. Prendendo atto di queste tendenze positive, le parti alla riunione della commissione intergovernativa hanno tuttavia concentrato la loro attenzione su quelle questioni la cui soluzione contribuirebbe a portare le relazioni bilaterali a un livello qualitativamente nuovo. Una di queste priorità urgenti è stata l'espansione del quadro giuridico della cooperazione bielorusso-uzbeko, che conta più di 70 accordi fino al marzo 2021. L'ottava riunione della Commissione intergovernativa ha contribuito al suo ulteriore ampliamento.

In particolare, gli Istituti nazionali di metrologia di Bielorussia e Uzbekistan hanno firmato a Tashkent un accordo di cooperazione che definisce le principali aree di interazione per i prossimi cinque anni. Il documento fa riferimento alla stretta collaborazione tra le parti nello sviluppo e nell'attuazione di programmi per la creazione di standard di misurazione nazionali e di lavoro. "Un'altra direzione è la partecipazione allo sviluppo di documenti interstatali sulle questioni relative alla garanzia dell'uniformità delle misure per risolvere i problemi di armonizzazione delle legislazioni nazionali e lo sviluppo di principi comuni di attività in questo campo"³¹⁴. Inoltre, il

³¹³ La Bielorussia punta a un ulteriore sviluppo delle relazioni bilaterali con l'Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9736>

³¹⁴ Gli Istituti di metrologia di Bielorussia e Uzbekistan hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/instituty-metrologii-belarusi-i-uzbekistana-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-431178-2021/>

Comitato di Stato per la standardizzazione della Bielorussia e l'agenzia "Uzstandart" hanno adottato il programma di cooperazione per il periodo 2021-2023, che prevede il confronto degli standard di misura statali, la calibrazione degli standard di misura e degli strumenti di misura funzionanti, nonché la partecipazione dei laboratori ai programmi di test di competenza. Tutto ciò, insieme alla prevista istituzione di un gruppo permanente, dovrebbe contribuire a risolvere le questioni relative alle barriere tecniche al commercio tra i due Paesi. Un altro aspetto importante della cooperazione tra Bielorussia e Uzbekistan in questo settore è che l'Unione economica eurasiatica ha attualmente in preparazione una bozza di accordo sulla procedura e le condizioni per l'eliminazione delle barriere tecniche al commercio con i Paesi terzi. A questo proposito, il Gosstandart bielorusso sta "lavorando sulla possibilità e avanzando una proposta proattiva affinché il primo progetto pilota nell'ambito di questo accordo, dopo la sua entrata in vigore, sia attuato con l'Uzbekistan"³¹⁵.

All'inizio di marzo 2021 sono stati firmati altri dieci documenti di cooperazione tra gli istituti di istruzione superiore dei due Paesi. Questi documenti integrano il quadro giuridico già molto ampio dell'interazione tra istituzioni educative e organizzazioni scientifiche, che comprendeva già circa duecento accordi diretti. Grazie a questi accordi, le facoltà congiunte sono ora in funzione con successo, i programmi educativi bielorusso-uzbeki sono in corso di attuazione, compresi i programmi di doppio diploma. A Tashkent è stato aperto un Istituto interindustriale congiunto bielorusso-uzbeko per le qualifiche tecniche applicate. È allo studio la creazione di un'università uzbeko-bielorussa di scienza dei materiali. Le cifre che seguono sono piuttosto eloquenti: "Nell'anno accademico 2020-2021, le istituzioni educative bielorusse ospiteranno circa 2.000 studenti uzbeki. L'anno scorso [2020] le esportazioni di servizi educativi in Uzbekistan sono state pari a 1,7 milioni di dollari, con un aumento di quasi il 14% rispetto all'anno precedente"³¹⁶. Si presume che la comparsa di altri dieci documenti sulla cooperazione tra le università dei due Paesi non potrà che contribuire all'ulteriore espansione dell'interazione bielorusso-uzbeko nella sfera educativa.

³¹⁵ Gosstandart della Bielorussia e l'agenzia "Uzstandart" hanno firmato un programma di cooperazione per il 2021-2023 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gosstandart-belarusi-i-agentstvo-uzstandart-podpisali-programmu-sotrudnichestva-na-2021-2023-gody-431298-2021/>

³¹⁶ Le università di Bielorussia e Uzbekistan hanno firmato 10 documenti di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/vuzy-belarusi-i-uzbekistana-podpisali-10-dokumentov-o-sotrudnichestve-431140-2021>

Va notato che alcune università nazionali stanno mostrando un notevole interesse nello sviluppo della cooperazione con i partner uzbeki. Tra queste, l'Università Statale Bielorussa di Informatica e Radioelettronica, l'Università Tecnica Nazionale Bielorussa, l'Università Tecnologica Statale Bielorussa, l'Università Statale Masharov di Vitebsk, l'Università Statale Yanka Kupala di Grodno e l'Università Statale Francysk Skorina di Gomel. Anche l'Università Statale Bielorussa (BSU) è impegnata nell'attuazione di grandi piani per espandere la sua presenza nel mercato dell'istruzione uzbeko e prevede di ampliare seriamente la gamma di programmi educativi congiunti qui.

In particolare, l'accordo di cooperazione culturale e scientifica firmato nell'aprile 2021 tra la BSU e l'Università Nazionale Mirzo Ulugbek dell'Uzbekistan, il primo e principale istituto di istruzione superiore dell'Asia centrale, offre grandi opportunità in questo senso. Fondata nel 1918, oggi riunisce 12 facoltà: matematica, fisica, biologia, chimica, economia, scienze sociali, storia, geologia e sistemi di geoinformazione, geografia e risorse naturali, filologia straniera, giornalismo e taekwondo e sport. Fino a poco tempo fa, l'interazione tra le due università consisteva nella formazione congiunta di studenti uzbeki in "scienze mediche e biologiche" e "ecologia medica" sulla base dell'Istituto Ecologico Internazionale di Stato intitolato a A.D. Sakharov BSU.³¹⁷ Il documento firmato ad aprile non riguarda solo la cooperazione per lo scambio di studenti e docenti, la preparazione di tesi, dissertazioni e pubblicazioni, la ricerca scientifica congiunta e gli eventi, lo scambio di letteratura e periodici, ma amplia l'area tematica delle relazioni interuniversitarie in nuove direzioni, tra cui "le parti hanno indicato un aumento dei programmi educativi congiunti nelle scienze umane e naturali, l'organizzazione di scuole estive reciproche, l'interazione tra la parte uzbeka e quella uzbeka". Inoltre, la parte uzbeka si è mostrata interessata all'esperienza della BSU nell'organizzazione di un sistema di formazione continua per gli avvocati, che viene attuato attraverso un istituto e una facoltà di legge, nonché l'Istituto per la riqualificazione e la formazione avanzata di giudici, procuratori, tribunali e istituzioni giudiziarie. È anche possibile che scienziati bielorussi con esperienza in materia partecipino allo sviluppo di un satellite per l'università uzbeka.

Il tema dell'ampliamento dell'offerta formativa è rilevante anche nell'interazione tra la BSU e l'Università Statale di Studi Orientali di Tashkent,

³¹⁷ La BSU e l'Università nazionale dell'Uzbekistan raggiungono un nuovo livello di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-natsionalnyi-universitet-uzbekistana-vyhodiat-na-novyi-uroven-sotrudnichestva-436206-2021/>

dove dal 2019 gli studenti uzbeki studiano congiuntamente filologia orientale (cinese). Tra le nuove aree in discussione vi è l'utilizzo dell'esperienza della BSU nella formazione di specialisti per l'industria informatica, nonché lo sviluppo di specializzazioni interdisciplinari. In particolare, nell'aprile 2021, è stata sostenuta "l'iniziativa di formazione congiunta di studenti nel campo della linguistica informatica"³¹⁸, nonché l'attuazione di progetti di startup giovanili.

Un risultato concreto dell'attuazione della roadmap firmata nell'aprile 2021 tra la BSU e l'Università Statale di Lingua e Letteratura Uzbeka di Tashkent intitolata ad Alisher Navoi sarà l'apertura a Minsk, nel dicembre 2021, di un gabinetto di lingua e letteratura uzbeka, le cui attività "saranno finalizzate a rafforzare i legami educativi e culturali tra i due Paesi, creando le condizioni per lo studio della lingua, della storia e delle caratteristiche etniche dell'Uzbekistan"³¹⁹.

L'accordo di cooperazione tra la BSU e l'Università Statale di Giurisprudenza di Tashkent è in vigore dal 2020. Quest'anno, questa cooperazione sarà ampliata attraverso la formazione congiunta di studenti uzbeki sulla base della facoltà di giurisprudenza dell'università bielorusa, con la prospettiva di ulteriori iscrizioni alla facoltà di giurisprudenza della BSU, nonché l'apertura di programmi congiunti con la facoltà di relazioni internazionali della BSU. Vale la pena notare che i partner uzbeki erano molto "interessati all'esperienza della partecipazione della BSU alle classifiche internazionali, secondo le quali l'università bielorusa è vicina all'1% delle migliori università del mondo"³²⁰. Nell'aprile 2021, le parti hanno concordato di istituire un gruppo di lavoro per sviluppare tempestivamente documenti sull'attuazione delle iniziative proposte, nonché di organizzare un programma educativo congiunto per la formazione del personale legale nel mese di settembre. Infine, in collaborazione con l'Università di Giornalismo e Comunicazioni di massa dell'Uzbekistan, le due parti stanno attualmente discutendo le questioni relative agli stage degli insegnanti uzbeki presso la BSU, alla loro formazione in programmi di formazione avanzata e all'invito del personale universitario bieloruso a tenere lezioni a Tashkent.

³¹⁸ La BSU intende ampliare i programmi educativi congiunti con l'Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-planiruet-rasshirit-s-uzbekistanom-sovmestnye-obrazovatelnye-programmy-435893-2021/>

³¹⁹ Il Gabinetto di lingua e cultura uzbeka sarà aperto alla BSU [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/kabinet-uzbekskogo-jazyka-i-kultury-otkrojut-v-bgu-435914-2021/>

³²⁰ La BSU amplierà la cooperazione con l'Uzbekistan nel campo dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-rasshirit-sotrudnichestvo-s-uzbekistanom-v-oblasti-obrazovaniya-436565-2021/>

Un altro importante risultato del lavoro della commissione intergovernativa è stato il primo incontro del consiglio d'affari bielorusso-uzbeko tenutosi a Tashkent, che ha riunito più di 170 rappresentanti dei circoli imprenditoriali dei due Paesi, i quali hanno potuto discutere "progetti specifici di cooperazione nei settori dell'agricoltura, della costruzione di macchinari, della logistica, dell'industria alimentare, della produzione chimica e farmaceutica, della scienza e dell'istruzione e delle tecnologie dell'informazione"³²¹. Il potenziale per la realizzazione di questi progetti è dimostrato in modo molto eloquente dall'esempio della Minsk Motor Plant, i cui rappresentanti hanno portato nella capitale uzbeka contratti per un valore di oltre quattro milioni di dollari. Ciò è dovuto in gran parte al fatto che "la rete di distribuzione di MMZ a Tashkent è rappresentata da BURAN-SAVDO, SIGMA, INDUSTRIAL MARKETING, FUTURE GENERATION MARKETING". Nel 2019-2020, MMZ ha venduto più di mille motori ai mercati primari e secondari dell'Uzbekistan"³²².

Una logica continuazione del primo incontro del Business Council è stata la partecipazione di 23 aziende bielorusse, nell'aprile 2021, alla fiera internazionale "INNOPROM. Grande settimana industriale in Uzbekistan", dove gli esportatori bielorusi hanno presentato prodotti dell'ingegneria meccanica, della metallurgia, dell'industria chimica, dei prodotti farmaceutici, delle attrezzature mediche, nonché sviluppi scientifici e beni di consumo. Uno dei risultati concreti della partecipazione dei produttori bielorusi a questo evento fieristico è stata la firma di una lettera d'intenti da parte di MAZ-Tashkent LLC, una filiale dello Stabilimento Automobilistico di Minsk in Uzbekistan, "per la fornitura di telai e kit di macchine per l'assemblaggio di veicoli al mercato uzbeko per un importo di 10 milioni di dollari. È stato inoltre firmato un contratto con una società privata uzbeka per la fornitura di 50 unità di macchinari MAZ per un totale di 3 milioni di dollari".³²³. Le prospettive di sviluppo dei legami economici tra i due Paesi sono quindi serie.

³²¹ Più di 170 rappresentanti delle imprese di Bielorussia e Uzbekistan hanno partecipato alla riunione del Consiglio delle imprese [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bole-170-predstavitelej-biznesa-belarusi-i-uzbekistana-prinjali-uchastie-v-zasedanii-delovogo-soveta-431374-2021>

³²² MMZ durante la commissione intergovernativa in Uzbekistan prevede di firmare contratti per oltre 4 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mmz-vo-vremja-mezhpravkomissii-v-uzbekistane-planiruet-podpisat-kontrakty-bole-chem-na-4-mln-431277-2021/>

³²³ Più di 20 imprese bielorusse hanno partecipato a un'importante fiera industriale in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bole-20-belorusskih-predpriyatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

Ricordiamo che il documento di base dell'interazione commerciale ed economica tra Bielorussia e Uzbekistan è la tabella di marcia della cooperazione tra i due Paesi, adottata nel novembre 2018 e comprendente 158 misure. A maggio 2020, più di un terzo di esse era già stato realizzato. Ciò ha immediatamente influenzato lo stato dei legami di partenariato bielorusso-uzbeko: "Alla fine del 2019, il volume del fatturato commerciale tra i Paesi ha raggiunto i 239 milioni di dollari ed è aumentato di 1,5 volte rispetto al 2018"³²⁴. Ciò significa che le parti intendono raggiungere il più rapidamente possibile l'obiettivo, delineato nello stesso 2018 dai capi dei due Stati, di aumentare il volume del fatturato commerciale bilaterale a un miliardo di dollari. "Il compito dovrebbe essere risolto in tre o quattro anni, attualizzando tutte le possibili aree di cooperazione"³²⁵, tra cui l'agricoltura è una delle più promettenti.

Il fatto è che la tendenza principale nello sviluppo del complesso agroindustriale dell'Uzbekistan oggi è la formazione di un sistema di produzione a cluster. In altre parole, i cluster dovrebbero unire i produttori di materie prime agricole e i loro trasformatori in imprese industriali. I partner uzbeki considerano molto positiva l'esperienza bielorusa in questo senso e dimostrano quindi un forte interesse a stabilire contatti commerciali diretti e partenariati con i produttori e i trasformatori bielorusi, la cui efficacia è dimostrata dai dati.

Nel 2019 la Bielorussia ha fornito al mercato uzbeko prodotti agricoli e alimentari per un valore di 35 milioni di dollari, più che raddoppiando il livello del 2018. La dinamica positiva del commercio reciproco in questo settore è proseguita anche l'anno prossimo, nonostante le restrizioni causate dalla diffusione del coronavirus. "Le esportazioni bielorusse di prodotti alimentari sono più che raddoppiate nel 2020 e hanno raggiunto i 73 milioni di dollari. Le forniture di carne bovina bielorusa sono più che raddoppiate, lo zucchero 3,5 volte, il latte in polvere due volte, il pesce e i prodotti ittici 1,5 volte sono aumentate in Uzbekistan"³²⁶.

Allo stesso tempo, la cooperazione tra Bielorussia e Uzbekistan, ovviamente, non si limita solo alla fornitura reciproca di prodotti alimentari,

³²⁴ Vladimir Dvornik ha avuto colloqui con il vice primo ministro della Repubblica dell'Uzbekistan Sardor Umurzakov [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9423>

³²⁵ Zaleskii, B. Vettore dell'integrazione post-sovietica. Vista dalla Bielorussia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - C. 223.

³²⁶ Le esportazioni di prodotti alimentari bielorusi in Uzbekistan sono più che raddoppiate nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-beloruskogoproductov-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

ma comprende anche un'ampia gamma di interazioni, tra cui lo sviluppo di approcci scientifici comuni e di tecnologie moderne. In particolare, "le aree promettenti di cooperazione nel settore agroindustriale includono la partecipazione della parte bielorusa alla costruzione di complessi lattiero-caseari, l'organizzazione della lavorazione del latte, la creazione di joint venture per la produzione di farmaci veterinari, la cooperazione nel campo dell'allevamento, l'organizzazione della formazione e della riqualificazione degli specialisti uzbeki sulla base degli istituti di istruzione agraria bielorusi"³²⁷.

Il primo Forum Agrario Bielorusso-Uzbeko, che si è svolto nel 2020 e ha visto la partecipazione di oltre 700 persone, ha dimostrato questa diversità di partenariati efficaci. La sola parte commerciale della delegazione bielorusa comprendeva circa 150 rappresentanti di aziende agricole e alimentari esportatrici, istituzioni scientifiche ed educative del Paese. In particolare, un partecipante attivo del forum è stato Gomselmash OJSC, che ha firmato un accordo con lo stabilimento di macchine agricole di Tashkent nell'autunno 2019. "Il documento prevede la creazione di una produzione di assemblaggio di mietitrebbie nella capitale dell'Uzbekistan"³²⁸. Da parte uzbeka erano presenti delegazioni provenienti da tutte le regioni del Paese, nonché dai ministeri competenti e dalle organizzazioni del complesso agroindustriale. Di conseguenza, a margine del forum, "le imprese esportatrici bielorusse hanno firmato più di 30 accordi e contratti con partner uzbeki"³²⁹. Inoltre, il Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione della Bielorussia e il Ministero dell'Agricoltura dell'Uzbekistan hanno adottato un memorandum di intesa e cooperazione.

Contemporaneamente al forum agrario, è stata organizzata una mostra a Tashkent, dove la sola Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia ha presentato più di 60 sviluppi e tecnologie innovative per l'agricoltura in Uzbekistan. Tra le novità degli scienziati bielorusi del Centro scientifico e pratico dell'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia sull'alimentazione, la marmellata di verdure ha suscitato grande interesse. "La linea comprende marmellata di mais dolce, carote rosse, zucca matura,

³²⁷ Sui risultati della visita di Vladimir Dvornik in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9301>

³²⁸ "Gomselmash" presenterà il suo potenziale al forum agrario in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-predstavit-svoj-potentsial-na-agrarnom-forume-v-uzbekistane-380486-2020>

³²⁹ Oltre 30 accordi e contratti firmati a seguito del forum agrario bielorusso-uzbeko [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-soglashenij-i-kontraktov-podpisano-po-itogam-belorusko-uzbekskogo-agrarnogo-foruma-381350-2020/>

pomodoro succoso e sedano piccante. La marmellata contiene prebiotici e non contiene coloranti artificiali"³³⁰. L'Istituto di Scienza del Suolo e Agrochimica ha dimostrato una gamma di fertilizzanti minerali complessi con un rapporto equilibrato di elementi nutritivi per le coltivazioni. L'Istituto di medicina veterinaria sperimentale S.N. Vyshellesky ha presentato vaccini per la prevenzione e il trattamento delle malattie virali e batteriche degli animali da allevamento. Gli scienziati del Centro per i sistemi di identificazione e le operazioni commerciali elettroniche hanno offerto tecnologie per l'identificazione digitale e la tracciabilità degli animali e dei prodotti animali. Il Centro scientifico e pratico per l'allevamento della patata ha interessato i visitatori della mostra con nuove varietà di patate - "Manifest", "Uladar", "Palats" - resistenti a un complesso di malattie. Come si vede, anche questo breve elenco di novità presentate a Tashkent mostra chiaramente quali allettanti prospettive si aprono nello sviluppo della partnership bielorusso-uzbeka in agricoltura nel prossimo futuro.

FOR AUTHOR USE ONLY

³³⁰ La NAS della Bielorussia ha presentato in Uzbekistan oltre 60 sviluppi innovativi per l'agricoltura [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nan-belarusi-predstavila-v-uzbekistane-bolee-60-innovatsionnyh-razrabotok-dlja-selskogo-hozjajstva-381057-2020/>

Bielorussia - Ungheria: il fatturato commerciale dimostra la sostenibilità e la comunità imprenditoriale mostra interesse per il partenariato

Nell'aprile 2021, su iniziativa della comunità imprenditoriale ungherese, si è tenuto un forum d'affari ungherese-bielorusso online, a cui hanno partecipato più di 80 aziende di entrambi i Paesi. Ciò è avvenuto mentre le relazioni commerciali tra Budapest e Minsk sono rimaste molto attive. Basti pensare che "il fatturato commerciale della Bielorussia con l'Ungheria ha generalmente dimostrato di resistere agli shock esterni durante la pandemia. Nel 2020 ha raggiunto i 245,5 milioni di dollari, con esportazioni bielorusse per un totale di 121,8 milioni di dollari"³³¹. Le principali forniture dalla Bielorussia al mercato ungherese sono state vagoni ferroviari, potassa e fertilizzanti minerali, compensato, parti e accessori per auto e trattori e mobili. Inoltre, nel 2020 sono stati consegnati all'Ungheria, attraverso la Polonia, 412 trattori bielorusi per un valore di oltre sette milioni di dollari. Tutti questi fatti dimostrano che esiste un serio potenziale per aumentare ulteriormente il volume e ampliare la gamma del fatturato commerciale reciproco, oltre ad attrarre investimenti reciproci.

Sulla base della comprensione delle prospettive esistenti nella cooperazione commerciale ed economica bilaterale, i partecipanti al business forum sono giunti alla conclusione che è necessario istituire un consiglio commerciale congiunto bielorusso-ungherese sulla base delle camere di commercio dei due Paesi. È stato deciso di formalizzare la sua composizione in occasione della prossima riunione della Commissione intergovernativa per il commercio e l'economia, prevista per la seconda metà del 2021. Con la nascita di tale consiglio, le parti collegano non solo la speranza di nuovi contatti commerciali, ma anche la rivitalizzazione della componente export-import e investimenti dell'interazione bilaterale. "Questa piattaforma potrebbe diventare una piattaforma di discussione in cui si discutono questioni problematiche, si elaborano nuove idee e raccomandazioni per i governi dei due Paesi per sviluppare il commercio bilaterale"³³².

³³¹ Bielorussia e Ungheria creeranno un consiglio commerciale congiunto [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-sozhdadut-sovmestnyj-delovoi-sovet-439230-2021/>

³³² Ponomarev, A. La visita di Viktor Orban - una nuova tappa della cooperazione bielorusso-ungherese / A. Ponomarev // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

Va notato che l'interazione commerciale ed economica è tradizionalmente una delle principali priorità nello sviluppo dei legami di partenariato tra Bielorussia e Ungheria. Così, la decima riunione della Commissione intergovernativa bielorusso-ungherese per la cooperazione economica, tenutasi nel maggio 2020, ha discusso innanzitutto le questioni urgenti dell'interazione commerciale, nonché lo stato del partenariato nei settori dell'agricoltura, della farmaceutica, dell'energia, dei trasporti, della scienza, dell'istruzione e del turismo. Un mese dopo, nel giugno 2020, i temi dell'interazione economica sono stati al centro dell'attenzione durante la visita del primo ministro ungherese V. Orban in Bielorussia. Orban, quando è stato annunciato il compito per i prossimi due-tre anni: aumentare il fatturato commerciale tra i Paesi fino a 500 milioni di euro. Ciò può avvenire attraverso l'attuazione di vari progetti, "che includono l'attrazione e l'utilizzo di tecnologie bielorusse in Ungheria in settori quali l'ingegneria meccanica e l'edilizia, nonché di tecnologie ungheresi in Bielorussia - agricoltura e prodotti farmaceutici"³³³. A questo proposito, la cooperazione tra le parti nel campo dei trasporti elettrici può essere particolarmente efficace, poiché "visti i piani dell'Ungheria di passare alle tecnologie verdi, la cooperazione nella produzione di autobus e di autobus elettrici è particolarmente promettente..."³³⁴.

Un'altra promettente area di partenariato economico tra i due Paesi, che potrebbe focalizzare l'attenzione del consiglio d'affari in via di formazione, è il settore dell'elettricità. Ricordiamo che nel giugno 2020 è stato firmato un memorandum di cooperazione tra il Ministero dell'Energia bielorusso e l'Ufficio del Primo Ministro ungherese, che ha sancito il reciproco interesse delle parti a cooperare nel settore dell'energia nucleare, al fine di sviluppare i contatti tra le entità commerciali le cui attività sono legate alla costruzione di impianti e infrastrutture nucleari. Inoltre, è previsto uno scambio di esperienze nel campo del funzionamento delle centrali nucleari, dello stoccaggio e dello smaltimento delle scorie radioattive". Il memorandum prevede varie forme di interazione, tra cui la costituzione di joint venture per partecipare a progetti di

<https://www.belta.by/interview/view/vizit-viktora-orbana-novyi-etap-belorussko-vengerskogo-sotrudnichestva-7346/>

³³³ Roman Golovchenko: La Bielorussia è pronta a condividere con l'Ungheria la sua esperienza nello sviluppo del trasporto elettrico [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9444>

³³⁴ Negoziati con il Primo Ministro ungherese Viktor Orban [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/media/details/peregovory-s-premer-ministrom-vengrii-viktorom-orbanom-1591375023>

investimento nel settore dell'industria elettrica"³³⁵ . L'interesse delle parti per la cooperazione si spiega con il fatto che l'Ungheria, come la Bielorussia, "ha deciso di cooperare con la Russia nello sviluppo dell'energia nucleare; un modello identico alle unità di potenza bielorusse sarà utilizzato nell'espansione della centrale nucleare di Paks. Questo apre ulteriori opportunità per trovare punti di contatto"³³⁶ .

Vorremmo anche ricordare che nel gennaio 2019 la Bielorussia e l'Ungheria hanno firmato una serie di importanti documenti che delineano aree promettenti per lo sviluppo delle relazioni bilaterali. Tra questi, ne ricordiamo due: l'accordo intergovernativo bielorusso-ungherese sulla promozione e la protezione reciproca degli investimenti e il memorandum dei ministeri degli Esteri dei due Paesi sulla promozione della cooperazione interregionale. Minsk e Budapest considerano l'accordo sulla protezione reciproca degli investimenti particolarmente importante perché "è di eccezionale importanza per gli investitori di qualsiasi Paese. <...> È un eccellente impulso per la realizzazione di progetti di investimento"³³⁷ . Questo documento, a cui si è lavorato per quasi dieci anni, contiene un segnale importante per la comunità imprenditoriale dei due Paesi per intensificare la cooperazione. Tanto più che già "l'Ungheria e la Bielorussia stanno sviluppando la cooperazione in molti settori, ci sono progetti congiunti in campo ingegneristico, farmaceutico, edilizio e finanziario"³³⁸ . In particolare, nel 2017, è comparsa in Ungheria una joint venture con partner bielorusi nel settore delle costruzioni. L'azienda, costituita con la partecipazione del Belstroycentre, partecipa a progetti di costruzione qui ed è anche impegnata nella fornitura di materiali da costruzione bielorusi qui. L'azienda farmaceutica Gedeon Richter opera in Bielorussia da molti anni. In totale, ci sono "otto imprese con capitale ungherese"³³⁹ .

³³⁵ La Bielorussia e l'Ungheria hanno firmato un memorandum di cooperazione nel settore dell'industria elettrica [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-v-oblasti-elektroenergetiki-393689-2020/>

³³⁶ Hajnowski, A. La cooperazione bielorusso-ungherese è pragmatica ed efficace / A. Hajnowski // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/special/interview/view/belorusko-vengerskoe-sotrudnichestvo-javljaetsja-pragmatichnym-i-effektivnym-6383/>

³³⁷ L'accordo sulla protezione reciproca degli investimenti tra Bielorussia e Ungheria dà impulso alla realizzazione di progetti - Szijjártó [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/soglashenie-o-vzaimnoj-zaschite-investitsij-mezhdu-belarusiju-i-vengriji-daet-impuls-dlja-realizatsii-333401-2019/>

³³⁸ Incontro con il Ministro degli Affari esteri e del Commercio estero dell'Ungheria Péter Szijjártó [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-ministrom-inostrannyx-del-i-vneshnej-torgovi-vengrii-peterom-szijarto-20273/

³³⁹ Incontro con il Ministro degli Affari esteri e del Commercio estero dell'Ungheria Péter Szijjártó [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8529>

Tuttavia, secondo le parti, "sono necessari nuovi progetti di investimento congiunti, una profonda cooperazione industriale con la prospettiva di entrare non solo nei mercati nazionali, ma anche nei capienti mercati dell'Unione Europea per la Bielorussia e dell'Unione Economica Eurasiatica per l'Ungheria"³⁴⁰. E questi piani dovrebbero avere i loro contorni concreti nel prossimo futuro. In particolare, si è ipotizzato che già nel 2019 "la prima impresa agricola bielorusso-ungherese, che utilizzerà tecnologie ungheresi per la lavorazione del mais, sarà fondata nella regione di Mogilev"³⁴¹. Nello stesso anno, i due Paesi hanno pianificato l'apertura di una linea congiunta per la produzione di vagoni a due piani per treni ferroviari. "Verranno prodotti in totale 19 treni a due piani. Si tratta di una novità assoluta nella storia delle ferrovie ungheresi. Saranno utilizzati sulle destinazioni più popolari"³⁴².

È presumibile che il futuro consiglio d'affari si concentrerà anche sulle questioni relative all'intensificazione della cooperazione interregionale, il cui potenziale le parti non hanno ancora realmente padroneggiato. Così, la zona economica libera (FEZ) Grodnoinvest, la cui amministrazione è stata tra i partecipanti al forum commerciale ungherese-bielorusso di aprile, è pronta a diventare uno dei partecipanti attivi di questa partnership. L'interesse dei residenti di Hrodna si basa sulle basi già esistenti della cooperazione con i partner di questo Paese europeo. In particolare, "il fatturato commerciale dei residenti della FEZ Grodnoinvest con l'Ungheria è stato di 2,1 milioni di dollari nel 2020, comprese le esportazioni per 575 milioni di dollari". In particolare, "il fatturato commerciale dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" con l'Ungheria nel 2020 ammonta a 2,1 milioni di dollari, comprese le esportazioni di 575 mila dollari". DOLLARI USA. Le esportazioni principali sono pannelli truciolari, mobili, prodotti in plastica"³⁴³.

Un ruolo importante in questo contesto dovrebbe essere svolto anche dal memorandum sulla promozione della cooperazione interregionale, che offre

³⁴⁰ Trascrizione del discorso alla stampa del Ministro degli Affari Esteri della Bielorussia V. Makei a seguito dei colloqui con il Ministro degli Affari Esteri e del Commercio Estero dell'Ungheria (14 gennaio 2019) [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/c74a125b79ae2a47.html

³⁴¹ Grishkevich, A. La prima impresa agricola bielorusso-ungherese sarà creata nella regione di Mogilev / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervoe-belorussko-vengerskoe-selhozpredpriatie-sozhdut-v-mogilevskoj-oblasti-332570-2019/>

³⁴² Bielorussia e Ungheria produrranno vagoni a due piani per i treni [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-budut-proizvodit-dvuhetazhnye-vagony-dlja-poezdov-332532-2019/>

³⁴³ L'amministrazione della FEZ "Grodnoinvest" ha partecipato al forum commerciale ungherese-bielorusso [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/administracija-sez-grodnoinvest-prinyala-uchastie-v-rabote-vengersko-belorusskogo-biznes-foruma/>

alle parti l'opportunità di espandere la cooperazione tra le regioni non solo all'interno delle due capitali - Minsk e Budapest - ma anche nei rispettivi Paesi. Ricordiamo che l'accordo di cooperazione tra il Comitato esecutivo della città di Minsk e il Comune di Budapest è stato firmato nel 2016. All'epoca, la capitale bielorusa era seriamente interessata all'esperienza dei partner ungheresi nell'utilizzo di grandi impianti sportivi, nella gestione dei trasporti pubblici, nel riciclaggio dei rifiuti e nel trattamento delle acque. Nell'aprile 2018, Budapest ha ospitato le Giornate di Minsk, che hanno dimostrato ancora una volta quale serio potenziale del partenariato le parti possono ancora utilizzare nella pratica. Basti pensare che le aziende di Minsk hanno venduto beni "per un valore di oltre 26 milioni di dollari sul mercato ungherese nel 2017, aumentando il volume delle esportazioni del 37,2% rispetto al 2016"³⁴⁴. Allo stesso tempo, nell'aprile 2018, è stato firmato un accordo di cooperazione tra il distretto Partizansky di Minsk e il distretto Csepel di Budapest, che ha aperto nuove opportunità, innanzitutto di interazione economica. Dopo tutto, entrambi i distretti sono industriali, quindi le imprese situate sul loro territorio potranno cooperare in modo reciprocamente vantaggioso. E lo stanno già facendo. Per esempio, "lo stabilimento di Kozlov lavora con Siemens. <...> La ricerca di punti di contatto continua"³⁴⁵. Nel giugno 2020, i rappresentanti della regione di Gomel e della regione ungherese di Győr-Ménfőcsanak, una delle principali del Paese in termini di indicatori economici, hanno discusso anche delle possibilità di stabilire partenariati interregionali. La discussione ha riguardato soprattutto l'attuazione del "memorandum d'intesa sulla cooperazione nel campo dell'allevamento di pollame" firmato nel 2020³⁴⁶, dove si stanno aprendo prospettive molto allettanti.

Nel maggio 2020, come già detto, si è tenuto il 10° incontro della Commissione intergovernativa bielorusso-ungherese per la cooperazione economica, la principale piattaforma bilaterale in cui si avvicinano le posizioni e si elaborano soluzioni su un'ampia gamma di questioni di attualità dell'agenda economica e umanitaria. Per la prima volta nella prassi delle relazioni bilaterali, questo evento si è svolto in videoconferenza per ragioni del tutto comprensibili, ma non ha perso la sua importanza per comprendere le

³⁴⁴ Parukova, E. I giorni di Minsk a Budapest: cosa lega le due capitali e come si svilupperà la loro cooperazione / E. Parukova // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://minsknews.by/dni-minska-v-budapeshte-cto-svvyazivaet-dve-stolitsyi-i-kak-budet-razvivatsya-ih-sotrudnichestvo/>

³⁴⁵ I leader del distretto Partizansky di Minsk e del distretto Csepel di Budapest hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://part.gov.by/3744-rukovoditeli-partizanskogo-rajona-minska-i-rajona-chepel-budapeshta-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve>

³⁴⁶ Grishkevich, A. La regione di Gomel stabilisce legami con la regione ungherese / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-nalazhivaet-svjazi-s-vengerskim-regionom-396832-2020/>

prospettive della cooperazione bielorusso-ungherese, il cui sviluppo può essere caratterizzato da alcune tendenze principali.

Uno dei motori della crescita nel 2020 è stato l'agricoltura, come dimostrano i seguenti dati. Alla fine del 2019, il fatturato commerciale di prodotti agricoli e alimentari tra Bielorussia e Ungheria è aumentato di quasi il 15% e ha superato i 17 milioni di dollari. Un dettaglio importante: "Le esportazioni di prodotti del complesso agroindustriale bielorusso sono più che triplicate in questo periodo. Tra le principali voci di esportazione vi sono semi e frutti di vari tipi di semi oleosi, crostacei"³⁴⁷. Il primo trimestre del 2020 ha visto un quadro simile: il fatturato dei prodotti agricoli e alimentari è cresciuto di quasi il dieci per cento e le esportazioni bielorusse del venti per cento. Allo stesso tempo, le parti hanno continuato ad aumentare attivamente gli sforzi per realizzare nuovi progetti comuni in questo settore. Nel marzo 2020, durante la visita in Bielorussia di P. Szijjártó, Ministro degli Affari Esteri e delle Relazioni Economiche Estere dell'Ungheria, le parti hanno "identificato le principali aree di ulteriore cooperazione nelle forniture alimentari, negli investimenti e nell'allevamento di pollame"³⁴⁸.

Nel giugno 2020, la 1ª Azienda avicola di Minsk e l'azienda ungherese Babolna Tetra hanno firmato un accordo quadro di cooperazione per un totale di circa tre milioni e mezzo di euro. Il documento, che avrà una durata di tre anni, prevede l'allevamento di pollame e uova. Grazie a questo progetto, dal 2020 la Bielorussia sarà "praticamente esentata dall'importazione di galline ovaiole da riproduzione e dal 2023 sarà in grado di rifornire completamente il mercato interno con le proprie razze di galline da uova"³⁴⁹.

La Bielorussia è anche interessata a forniture di prodotti di base dall'Ungheria in quelle aree del settore agricolo che sono molto ben sviluppate in questo Paese - mais, bestiame e pollame. In particolare, si parla della realizzazione di un progetto congiunto con partner ungheresi per l'allevamento di oche nella regione di Gomel "per ripristinare le regioni colpite dalla

³⁴⁷ Markovich, E. La Bielorussia nel 2019 ha aumentato le esportazioni di prodotti agricoli verso l'Ungheria di oltre tre volte / E. Markovich // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2019-godu-uvlichila-eksport-produktsii-apk-v-vengriju-bolee-chem-v-tri-raza-393476-2020/>

³⁴⁸ Bielorussia e Ungheria intendono espandere la cooperazione nel complesso agroindustriale [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-planirujut-rasshirjat-sotrudnichestvo-v-sfere-apk-381906-2020/>

³⁴⁹ Markovich, E. La Bielorussia e l'Ungheria coopereranno nell'allevamento di pollame / E. Markovich // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-budut-sotrudnicat-v-sfere-ptitsevodstva-393454-2020/>

catastrofe di Chernobyl"³⁵⁰. Perlomeno, durante i negoziati tenutisi a giugno 2020 su questo tema, si è già discusso del finanziamento di questo progetto, nonché di dove sarà organizzata questa produzione e di chi vi prenderà parte da parte bielorrussa. Inoltre, nel giugno 2020, la Bielorussia e l'Ungheria "hanno concordato di sviluppare un accordo sulla cooperazione nel campo della formazione del personale per le industrie agricole, di stabilire una cooperazione tra le università agricole e di creare un gruppo di lavoro per la cooperazione nel campo dell'agricoltura"³⁵¹.

Altri settori promettenti di cooperazione sono quelli della medicina. Così, già nel luglio 2020, la JLLC bielorrussa Nativita e la società ungherese Pharma Gap Kft hanno firmato a Budapest un accordo sull'intenzione di cooperare per accelerare la registrazione e la distribuzione "in Ungheria e in altri Paesi di farmaci vitali prodotti in Bielorussia". L'elenco dei farmaci comprende medicinali utilizzati per il trattamento di malattie oncologiche, nonché la tempesta di citochine nelle infezioni causate da COVID-19"³⁵². E nel dicembre 2020 le parti, discutendo della cooperazione nel settore farmaceutico e degli attuali approcci al trattamento farmacologico delle complicazioni causate dall'infezione da coronavirus, delle malattie oncologiche e di altre malattie gravi, hanno raggiunto un accordo "sulle condizioni di accesso dei farmaci bielorrussi al mercato ungherese"³⁵³. Anche gli accordi tra il Ministero della Regolamentazione Antimonopolio e del Commercio della Bielorussia e l'Autorità per la Concorrenza ungherese, raggiunti nel 2020, dovrebbero svolgere un ruolo positivo nello sviluppo delle relazioni commerciali ed economiche tra i due Paesi. In particolare, le parti hanno concordato la "versione finale del memorandum di cooperazione nel campo della politica di concorrenza"³⁵⁴.

³⁵⁰ Markovich, E. La Bielorussia è interessata alla realizzazione di un progetto comune con l'Ungheria sull'allevamento delle oche / E. Markovich // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-realizatsii-sovmestnogo-s-vengriji-proekta-po-vyraschivaniju-gusej-393464-2020/>

³⁵¹ La Bielorussia e l'Ungheria svilupperanno un accordo sulla cooperazione nella formazione del personale per il complesso agroindustriale [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-razrabotajut-soglasenie-o-sotrudnichestve-v-podgotovke-kadrov-dlja-apk-398804-2020/>

³⁵² Grishkevich, A. I farmaci bielorrussi entrano nel mercato farmaceutico ungherese / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-lekarstva-vyhodjat-na-farmatsevticheskij-rynok-vengrii-399319-2020/>

³⁵³ Bielorussia e Ungheria hanno discusso la cooperazione nell'industria farmaceutica [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-vengrija-obsudili-sotrudnichestvo-v-farmatsevticheskoi-otrasli-420817-2020/>

³⁵⁴ Il MART e l'Autorità ungherese per la concorrenza intendono firmare un memorandum di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-i->

Resta solo da aggiungere che il quadro giuridico della cooperazione bilaterale bielorusso-ungherese oggi "comprende circa 20 trattati internazionali che regolano il commercio e la cooperazione economica, scientifica e culturale, la cooperazione su questioni legali e fiscali, l'agricoltura, lo sport, il turismo, l'istruzione, la difesa e il trasporto stradale"³⁵⁵. Ciò crea una solida base per il successo dell'attività del consiglio commerciale congiunto da formare, la cui comparsa, come già detto, è prevista per la seconda metà del 2021.

FOR AUTHOR USE ONLY

[vengerskoe-konkurentnoe-vedomstvo-planiruiut-podpisat-memorandum-o-sotrudnichestve-400521-2020/](https://hungary.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/HUN/pol/400521-2020/)

³⁵⁵ Relazioni bilaterali [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://hungary.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/HUN/pol/

Bielorussia: Obiettivi di sviluppo sostenibile e media

Nell'agosto 2019, il Ministero dell'Informazione della Repubblica di Bielorussia ha istituito un gruppo di lavoro per promuovere gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs) globali in Bielorussia, di cui fanno parte specialisti del Ministero nel campo delle relazioni con i media e rappresentanti dei media televisivi e della stampa. L'obiettivo di questo gruppo è quello di sensibilizzare la società bielorussa sull'attuazione degli SDGs nel nostro Paese.

Ricordiamo che nel settembre 2015 l'Assemblea generale delle Nazioni Unite ha adottato la risoluzione "Trasformare il nostro mondo: l'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile", in cui ha fissato 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile, volti, in particolare, a eliminare la povertà e la fame, a combattere le disuguaglianze e le ingiustizie e ad affrontare i cambiamenti climatici. Questo evento ha imposto a tutti gli Stati del pianeta, compresa la Repubblica di Bielorussia, di iniziare a creare meccanismi per il raggiungimento degli SDGs.

Un anno e mezzo dopo - nel maggio 2017 - nel nostro Paese è stato definito il quadro istituzionale per la gestione dell'attuazione dei piani: in primo luogo, è stata istituita la figura del coordinatore nazionale per gli Obiettivi di sviluppo sostenibile; in secondo luogo, è stata costruita l'architettura nazionale per la gestione dell'attuazione degli SDG, che comprende il Consiglio per lo sviluppo sostenibile, i gruppi parlamentari, regionali e di partenariato per lo sviluppo sostenibile, garantendo un'efficace interazione tra il settore pubblico e le organizzazioni pubbliche. Il Consiglio per lo sviluppo sostenibile ha assegnato ciascuno dei 17 SDG alle agenzie governative bielorusse responsabili di affrontare le relative questioni. Di conseguenza, "tutti gli organismi statali coinvolti fanno parte di quattro blocchi settoriali: economia, ecologia, sfera sociale, monitoraggio"³⁵⁶.

Seguendo la raccomandazione delle Nazioni Unite di condurre un'analisi a tre livelli - globale, regionale e nazionale - dei progressi compiuti nel raggiungimento degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile, la Bielorussia ha presentato il suo rapporto volontario sull'attuazione dell'Agenda 2030 a livello internazionale già nel 2017, ha poi partecipato alla presentazione del rapporto dell'Unione Economica Eurasiatica sullo sviluppo sostenibile presso la sede

³⁵⁶ Shchetkina, M. Lo sviluppo sostenibile dipende da ciascuno di noi / M. Shchetkina // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustoichivoe-razvitie-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nas-6646/>

delle Nazioni Unite e nel 2018 ha organizzato un forum regionale dei coordinatori nazionali dedicato alla costruzione di partenariati tra Paesi e organizzazioni della regione. Di conseguenza, la Bielorussia si è classificata al 23° posto nell'Indice globale degli Obiettivi di sviluppo sostenibile 2018, calcolato per 156 Paesi sulla base di cento indicatori relativi agli SDG, con un "punteggio superiore alla media della regione dell'Europa orientale e dell'Asia centrale"³⁵⁷.

Una delle condizioni per il successo dell'attuazione degli Obiettivi di sviluppo sostenibile in Bielorussia è la legislazione nazionale. Nel 2018, il Parlamento bielorusso ha adottato una serie di leggi finalizzate al raggiungimento degli SDG. Tra queste, le leggi sulle aree naturali specialmente protette e sulla produzione e circolazione di prodotti biologici. Nel 2019 sono stati esaminati disegni di legge sull'assistenza sanitaria e sui diritti dei disabili. Si presume inoltre che gli Obiettivi di sviluppo sostenibile diventeranno parte organica dello sviluppo socio-economico del Paese per raggiungere un prodotto interno lordo di cento miliardi di dollari entro il 2025 e "entrare nel gruppo di Paesi con un reddito medio pro capite a parità di potere d'acquisto superiore alla media mondiale"³⁵⁸.

Un'altra condizione importante per il successo del raggiungimento degli SDGs è la sincronizzazione del lavoro dei gruppi regionali, poiché "lo sviluppo sostenibile del Paese nel suo complesso è possibile solo in caso di sviluppo sostenibile di tutte le sue regioni"³⁵⁹. Per questo motivo i piani di sviluppo territoriale dovrebbero essere proposti non solo dal governo nazionale, ma anche, prima di tutto, dai rappresentanti dei governi locali, tenendo conto dei bisogni e degli interessi dei cittadini. Ecco perché il piano di sviluppo globale per oltre 30 regioni bielorusse in ritardo di sviluppo socio-economico, la cui attuazione consentirebbe di portare questi territori al livello medio nazionale, elaborato nell'agosto 2019 dal Ministero dell'Economia della Repubblica di Bielorussia insieme ai comitati esecutivi regionali, sembra essere estremamente importante in questo contesto. Basti pensare che "oggi è stato formato un pacchetto di 280 progetti. Circa 54 progetti saranno creati ex novo, circa 80 saranno investimenti in strutture produttive esistenti e 140 progetti

³⁵⁷ La Bielorussia si è classificata al 23° posto tra i 156 Paesi nel raggiungimento degli SDGs per il 2018 [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>

³⁵⁸ La Bielorussia considera l'Agenda 2030 come base per una nuova politica globale - Myasnikovich [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-mjasnikovich-333892-2019/>

³⁵⁹ Riunione del Presidium del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8943>

sono legati alle infrastrutture (circa il 30% - infrastrutture industriali, il resto - strutture sociali)"³⁶⁰. A questi 280 progetti si aggiungono altre 224 proposte di investimento. È importante anche il fatto che alcuni dei progetti di questo piano globale saranno finanziati da "investitori stranieri, così come da istituzioni finanziarie internazionali, che stanziavano fondi principalmente per lo sviluppo delle infrastrutture, ad esempio per la costruzione di stazioni di deferrizzazione dell'acqua o per la conversione delle caldaie in combustibili locali, per lo sviluppo di forme alternative di energia". I fondi della Banca Mondiale saranno utilizzati per ristrutturare scuole e ospedali"³⁶¹.

Nel gennaio 2019, Minsk ha ospitato il primo Forum nazionale sullo sviluppo sostenibile, in cui più di quattrocento partecipanti hanno esaminato l'esperienza nazionale della Bielorussia nel raggiungimento degli SDGs, i progressi della Strategia nazionale per lo sviluppo socioeconomico sostenibile del Paese fino al 2030, nonché le peculiarità della preparazione della Strategia nazionale per lo sviluppo sostenibile fino al 2035. È stata sottolineata l'esperienza positiva degli oblast di Brest e Mogilev in questo senso. Oggi si tratta di superare i diversi progressi nell'organizzazione di questo lavoro in altre regioni bielorusse.

Lo stesso Primo Forum Nazionale sullo Sviluppo Sostenibile ha rilevato che un ruolo importante nell'attuazione delle principali disposizioni dell'Agenda 2030 nei documenti strategici nazionali, nei programmi settoriali e regionali dovrebbe essere svolto dai media del Paese, che "hanno ancora molto da fare per un'ampia comprensione pubblica dell'essenza degli SDGs e del ruolo di ogni persona nel loro raggiungimento"³⁶². Per questo motivo, nell'agosto 2019, il Ministero dell'Informazione della Repubblica di Bielorussia ha istituito un gruppo di lavoro nell'architettura nazionale della gestione degli SDG, composto da giornalisti profondamente immersi nel tema, per condurre un lavoro di informazione su tutti i 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile. Ma è già chiaro che gli sforzi di un solo gruppo di lavoro non

³⁶⁰ Si propone di includere 280 progetti nel piano di sviluppo delle regioni in ritardo di sviluppo della Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitiia-otstajuschi-regionov-belarusi-predlagaetsia-vkluchit-280-proektov-359816-2019/>

³⁶¹ Shchetkina: il lavoro dei gruppi regionali sul raggiungimento degli SDGs in Bielorussia dovrebbe essere sincronizzato [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>

³⁶² I media costituiranno un gruppo a parte nel lavoro per il raggiungimento degli SDGs in Bielorussia - Shchetkina [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-sostavjat-otdelnuju-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsur-v-belarusi-schetkina-333874-2019/>

saranno sufficienti per realizzare un progetto mediatico di tale portata.³⁶³ Per questo motivo, nell'agosto 2019, il Ministero dell'Informazione del Paese, con il sostegno del coordinatore nazionale del progetto del Programma di sviluppo delle Nazioni Unite (UNDP), del Fondo delle Nazioni Unite per l'infanzia (UNICEF) e del Fondo delle Nazioni Unite per la popolazione (UNFPA) "Sostenere il funzionamento dell'architettura di governance del processo di raggiungimento degli Obiettivi di sviluppo sostenibile nella Repubblica di Bielorussia", ha indetto un concorso nazionale "Dagli Obiettivi globali alle azioni locali" per coinvolgere la società bielorussa nel processo di raggiungimento degli SDG e attivare il lavoro dei giornalisti.

Fino al 1° dicembre 2019, questo concorso ha accettato saggi, interviste, articoli, spot televisivi e radiofonici, cicli di pubblicazioni e trasmissioni in sette categorie, che comprendono aree quali: 1) ambientale; 2) temi sociali, tra cui l'uguaglianza di genere e le questioni giovanili; 3) economico; 4) temi legati ai gruppi vulnerabili, tra cui le persone con disabilità, e all'attuazione del principio "Leave No One Behind" (non lasciare nessuno indietro); 5) cooperazione tra agenzie per il raggiungimento degli SDGs; 6) progetti finalizzati al raggiungimento degli SDGs e realizzati dalle imprese, tra cui i progetti di impact investing; 7) iniziative pubbliche finalizzate al raggiungimento degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile.

I risultati del concorso hanno dimostrato che si trattava di un buon test del livello di competenza dei giornalisti bielorussi e di un'altra opportunità per liberare il loro potenziale creativo. Grazie a questo formato di competizione creativa, la stampa bielorussa ha avuto una discussione molto diversificata sulle principali direzioni e sugli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile, nonché sulle opportunità per la loro attuazione e realizzazione. Del resto, non sono stati solo i giornalisti di spicco a parteciparvi. Il concorso ha attirato anche un vasto pubblico di lettori, ascoltatori televisivi e radiofonici, confermando ancora una volta la conclusione che "i mass media non sono solo uno dei canali principali per informare la popolazione sugli SDGs. In questo contesto, svolgono un ruolo cruciale: educare i cittadini sulle opportunità di prendere decisioni informate e responsabili su se stessi, sulle loro famiglie e di influenzare le decisioni delle autorità per l'attuazione degli SDGs"³⁶⁴.

³⁶³ Annunciato il concorso repubblicano per i mass media "Dagli obiettivi globali alle azioni locali". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/objjavlen-respublikanskij-konkurs-dlja-smi-ot-globalnyh-tselej-k-lokalnym-dejstvijam-359398-2019/>

³⁶⁴ Le redazioni di "7 Days" e "Belaruskaya Dumki" hanno vinto il concorso per la copertura degli SDG [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/society/view/kollektivny-redaktsij-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniju-tsur-373180-2019/>

Un dettaglio importante: nel 2020, la Repubblica di Bielorussia dovrebbe rafforzare in modo significativo il lavoro sugli Obiettivi di sviluppo sostenibile, innanzitutto a livello regionale. I mass media regionali dovrebbero avere ancora una volta il loro peso nell'affrontare questo tema, poiché, secondo la coordinatrice nazionale degli SDG M. Shchetkina, "senza informare la popolazione, senza coinvolgerla nel lavoro per il raggiungimento degli SDG, non si può fare praticamente nulla"³⁶⁵. Ciò significa che la gamma di pubblicazioni su questo tema nei media regionali dovrebbe essere molto ampia, trattando praticamente tutti i 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile e tenendo conto delle priorità di sviluppo socio-economico del Paese fino al 2030. Vale la pena ricordare che il lavoro dei media è strettamente legato all'Obiettivo 16, che consiste nel promuovere società e partenariati pacifici e aperti.

Come per altri SDG, l'Obiettivo n. 5: "Lavoro dignitoso e crescita economica", che stabilisce il compito di sviluppare l'economia delle regioni bielorusse a un ritmo accelerato, è di particolare rilevanza per la Repubblica di Bielorussia nelle condizioni attuali. Un dettaglio caratteristico a questo proposito è che "l'economia tradizionale ha praticamente esaurito le sue riserve di crescita e un ulteriore sviluppo è possibile solo attraverso la creazione di nuove industrie, comprese quelle che coinvolgono investitori stranieri"³⁶⁶. In altre parole, come ha detto il primo vice primo ministro della Repubblica di Bielorussia D. Krutoy, "uno dei compiti più importanti sarà quello di attrarre gli investimenti, migliorare la legislazione in materia e rivedere l'intera agenda degli investimenti"³⁶⁷. Allo stesso tempo, la politica regionale sarà al centro dell'attenzione. In particolare, il governo bielorusso è già attivamente impegnato in tre grandi progetti pilota: il distretto di Orsha della regione di Vitebsk, che lavora con i territori in ritardo in termini di indicatori di sviluppo socio-economico, e 11 grandi città.

Inoltre, nel 2019, il Paese ha realizzato i più importanti progetti di investimento in settori quali l'industria automobilistica, metallurgica e delle costruzioni, la pasta e la carta, la lavorazione del legno e l'industria leggera, la raffinazione del petrolio, il petrolchimico e i complessi energetici. In totale, a metà dicembre 2019, "su 34 progetti di investimento particolarmente

³⁶⁵ In Bielorussia nel 2020 si rafforzerà il lavoro per il raggiungimento degli SDGs a livello regionale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotu-po-dostizheniju-tsui-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>

³⁶⁶ Sergei Rumas: La Bielorussia sta sviluppando un piano d'azione per creare le condizioni per lo sviluppo economico [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9175>

³⁶⁷ Serhiy Rumas presentato allo staff del primo vice primo ministro [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9155>

significativi, 22 sono già stati messi in funzione"³⁶⁸ , 12 dei quali hanno raggiunto la loro capacità di progettazione. Ma non solo questi grandi progetti dovrebbero essere oggetto di particolare attenzione da parte dei media regionali.

La regione di Vitebsk dimostra quindi una dinamica positiva nell'attrarre investimenti stranieri, in particolare lettoni, a livello regionale. Nei tre trimestri del 2019, il volume degli investimenti degli investitori lettoni è cresciuto di tre volte e mezzo, superando i due milioni di dollari. Sono già 90 le organizzazioni registrate sul territorio della regione di Vitebsk nell'ambito del commercio, della lavorazione del legno, della fornitura di servizi di trasporto a motore, dei servizi di sartoria, della produzione di prodotti in plastica. Il fatto che "sono stati stipulati 33 accordi di cooperazione tra i distretti e le città della regione di Vitebsk e i comuni lettoni"³⁶⁹ .

In questo contesto, indicatori ancora più significativi sono caratteristici della regione di Brest, nella cui economia nel 2020 si prevede di attrarre almeno 90 milioni di dollari di investimenti diretti esteri su base netta. La metà di questi dovrebbe essere diretta alla zona economica libera "Brest". Per quanto riguarda le città specifiche della regione, "il compito di Brest è di circa 15 milioni di dollari di investimenti diretti esteri, Baranavichy e Pinsk - oltre 6 milioni di dollari"³⁷⁰ . Poco meno della metà di questi fondi sarà utilizzata per l'acquisto di macchinari, attrezzature e veicoli, al fine di creare circa seimila e cinquecento nuovi posti di lavoro attraverso l'ammodernamento e la riattrezzatura tecnica delle imprese esistenti e la creazione di nuovi impianti produttivi.

A livello di entità economiche specifiche, un'interessante esperienza di collaborazione con gli investimenti stranieri è dimostrata dall'azienda con quasi 60 anni di storia - JSC "Gorynski Agrokombinat", situata nell'insediamento lavorativo di Rechitsa, distretto di Stolin, regione di Brest, che solo nell'agosto 2019 è uscita dalla procedura di riabilitazione concludendo un accordo transattivo con i creditori. Avendo collaborato attivamente con

³⁶⁸ Sergey Rumas: 22 dei 34 oggetti di investimento particolarmente significativi sono stati messi in funzione. [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9174>

³⁶⁹ Scherbitsky, A. Il volume degli investimenti lettoni nella regione di Vitebsk per 9 mesi è aumentato di 3,5 volte / A. Scherbitsky // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-raza-371103-2019/>

³⁷⁰ Gli investimenti diretti esteri nell'economia della regione di Brest nel 2020 saranno di almeno 90 milioni di dollari [-Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/priamve-inostrannye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoi-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>

investitori stranieri, il personale della società per azioni ha ricevuto circa 800 mila dollari dal partner polacco per completare la produzione di piselli verdi. La modernizzazione degli impianti di produzione esistenti ha permesso di ampliare la gamma di prodotti. In particolare, l'azienda "ha avviato la produzione di un nuovo tipo di prodotto - verdure bollite sterilizzate in confezioni sottovuoto. Si tratta di un prodotto assolutamente naturale, senza l'aggiunta di conservanti, anche innocui come zucchero e sale. La durata di conservazione di queste verdure pronte al consumo è di sei mesi, e il colore, la qualità e il gusto del prodotto sono preservati"³⁷¹. Se si considera che il lavoro di introduzione di nuove tecnologie nella produzione dell'azienda agroalimentare è stato praticamente completato e ha permesso di stipulare un contratto con un'azienda russa per la fornitura di una nuova linea di prodotti alla rete di vendita al dettaglio, allora questa esperienza di attrazione di investimenti stranieri può essere considerata doppiamente riuscita. E può diventare oggetto di studio approfondito non solo nella stampa regionale di Brest, ma anche nei media di altre regioni bielorusse.

Tutti i fatti sopra descritti illustrano in modo eloquente la conclusione che l'attuazione di ciascuno dei 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile, compreso l'SDG n. 5 relativo al tema dell'attrazione degli investimenti esteri e del loro utilizzo efficace nelle regioni bielorusse, dovrebbe essere saldamente ancorata alle prime pagine dei giornali regionali, distrettuali e cittadini e rispecchiare il più possibile l'esperienza di specifiche entità economiche già accumulata a questo proposito. È inoltre importante intensificare il lavoro dei mass media in questa direzione, perché "i media non solo registrano la nostra percezione della realtà, ma modellano la realtà stessa, lo scenario e la dinamica degli eventi..."³⁷². Allo stesso tempo, il compito dei media è quello di riflettere la realtà con tutti i suoi problemi, le sue complessità e le sue contraddizioni, "per influenzare ulteriormente il cambiamento della situazione in meglio"³⁷³.

³⁷¹. Un investitore polacco ha investito 1,6 milioni di franchi svizzeri nella produzione dell'azienda agricola Goryn [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhi-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>

³⁷² Kuntsevich, A. La responsabilità verso la società distingue il giornalista da altri soggetti della creazione di informazioni / A. Kuntsevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichat-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdaniya-informatsii-7110/>

³⁷³ Karlyukevich, A. Il compito principale dei media è riflettere la realtà con tutti i problemi e le difficoltà / A. Karlyukevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>

Bielorussia: sicurezza informatica globale e stampa regionale

La digitalizzazione globale, di cui siamo tutti testimoni, sta cambiando rapidamente il mondo che ci circonda, compresa la sfera dell'informazione e dei media. Allo stesso tempo, le nuove tecnologie non solo influenzano la natura del lavoro creativo dei giornalisti moderni, ma attualizzano anche una serie di sfide e minacce a cui la comunità giornalistica deve rispondere. Alla conferenza internazionale scientifico-pratica "Sicurezza e sviluppo sostenibile: teoria e pratica nella trasformazione digitale", tenutasi a Minsk nel dicembre 2019, è stato osservato che "gli attori principali nel campo dell'informazione stanno ora costruendo frettolosamente linee di difesa. Allo stesso tempo, mentre qualche anno fa la sfera dell'informazione era dominata dai temi del libero scambio e dei diritti umani, ora la questione della sicurezza è quella dominante"³⁷⁴. È allarmante anche l'evidente militarizzazione dello spazio informativo in alcuni Paesi, che ha un impatto distruttivo sugli altri partecipanti alla sfera dei media e dell'informazione.

Tenendo conto di tutte queste sfide e minacce, nel 2019 la Repubblica di Bielorussia ha presentato una serie di iniziative per risolvere i problemi della sicurezza informatica globale. In particolare, a marzo è stato approvato il Concetto di sicurezza dell'informazione del Paese, che fa riferimento alla sovranità dell'informazione come nuovo approccio per garantire la sicurezza dell'informazione e alla neutralità dell'informazione come forma di comportamento responsabile dello Stato e di autolimitazione dell'uso di tecnologie distruttive a scapito di altri Stati. Più precisamente, la sovranità informativa in Bielorussia sarà raggiunta attraverso la formazione di un sistema di regolamentazione legale delle relazioni nella sfera dell'informazione, che garantisca uno sviluppo sostenibile sicuro, giustizia sociale e consenso. Nell'ambito di questo approccio, si dovrebbe garantire lo sviluppo dei mass media e delle telecomunicazioni nazionali, educando e stimolando nella società "un atteggiamento critico nei confronti delle manifestazioni di mancanza di rispetto per i fondamenti nazionali, le tradizioni e le violazioni delle norme morali e legali nella sfera dell'informazione,

³⁷⁴ Il potenziale offensivo nella sfera dell'informazione si è già formato in alcuni Stati - Makarov [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/nastupatelnyj-potentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhe-sformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-371838-2019/>

l'intolleranza nei confronti della disinformazione, della manipolazione delle informazioni e di altre influenze informative e psicologiche implicite"³⁷⁵.

Allo stesso tempo, la sovranità informativa dello Stato bielorusso dovrebbe essere garantita nelle relazioni internazionali sulla base del principio della neutralità dell'informazione.³⁷⁶ La sua essenza si riduce al fatto che, difendendo i propri interessi nazionali nella sfera dell'informazione con tutte le forze e i mezzi disponibili, la Bielorussia mira a perseguire una politica estera dell'informazione pacifica, rispettando i diritti universalmente riconosciuti e generalmente accettati di qualsiasi Stato in questa sfera, escludendo l'iniziativa di "interferenze nella sfera dell'informazione di altri Paesi volte a screditare o a mettere in discussione le loro norme e priorità politiche, economiche, sociali e spirituali, nonché a danneggiare la società dell'informazione". Importante per i rappresentanti della comunità giornalistica in questo contesto è la disposizione contenuta nel Concetto di sicurezza dell'informazione della Repubblica di Bielorussia, secondo cui per garantire una politica di neutralità dell'informazione è necessario aumentare il grado di presenza della Bielorussia nello spazio informativo mondiale ed espandere lo scambio internazionale di informazioni.

In altre parole, le minacce alla sicurezza esistenti evidenziano la necessità di espandere la cooperazione interstatale e di aumentare la fiducia reciproca nella sfera dell'informazione. Sulla base dell'urgenza di questo problema, nel settembre 2019, in occasione della conferenza internazionale di alto livello tenutasi a Minsk "Combattere il terrorismo attraverso approcci innovativi e l'uso di nuove tecnologie emergenti", la Bielorussia ha proposto di formare una "cintura di vicinato digitale" volta a disinnescare le tensioni nella sfera dell'informazione. Secondo il Presidente della Bielorussia A. Lukashenko, "gli elementi chiave di tali accordi potrebbero essere le idee di sovranità e neutralità digitale, che garantirebbero innanzitutto la non interferenza dei Paesi nelle reciproche risorse informative"³⁷⁷. La Bielorussia considera la conclusione di accordi bilaterali e multilaterali per garantire la sicurezza dell'informazione come un meccanismo per l'attuazione di questa iniziativa.

³⁷⁵ Concetto di sicurezza informatica della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>

³⁷⁶ Concetto di sicurezza informatica della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>

³⁷⁷ Partecipazione a una conferenza internazionale sull'antiterrorismo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoi-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/

Parlando nel settembre 2019 dall'alto del rostro della 74a sessione dell'Assemblea generale delle Nazioni Unite sulla necessità di espandere la cooperazione digitale interstate e di aumentare la fiducia reciproca nella sfera dell'informazione, la parte bielorrussa ha nuovamente focalizzato l'attenzione dell'intera comunità globale sulla necessità di implementare le idee di sovranità e neutralità digitale, così come la non interferenza dei Paesi nelle reciproche risorse informative. In particolare è stato sottolineato: "La sovranità digitale dovrebbe garantire la capacità di uno Stato di controllare il proprio campo informativo, prevenire e bloccare i cyberattacchi e assicurare una protezione affidabile delle infrastrutture critiche. La neutralità digitale implica che i Paesi non intraprenderanno azioni nel cyberspazio che danneggino la sicurezza di altri Stati. In definitiva, tali accordi potrebbero gettare le basi per regole internazionali di comportamento responsabile nello spazio virtuale"³⁷⁸.

Il lancio di questa "ondata di sicurezza digitale" potrebbe senza dubbio aumentare l'efficacia degli sforzi congiunti per contrastare le minacce terroristiche nello spazio virtuale. In questo contesto, la Bielorussia è pronta a cooperare e a rafforzare i legami con tutti i Paesi del mondo e, in particolare, con i suoi vicini, anche nella Comunità degli Stati Indipendenti, dove è attiva la ricerca di un'agenda unificante, di nuove idee condivise da un'ampia gamma di Stati e organizzazioni e dove, prima di tutto, "è necessario accordarsi per non rotolare l'uno sull'altro nei media e non condurre questa guerra dell'informazione l'uno contro l'altro"³⁷⁹. Va notato che l'iniziativa bielorrussa di creare una "cintura di prossimità digitale" nello spazio post-sovietico è stata sostenuta, innanzitutto, dalla Russia, annunciata dal capo del Ministero degli Esteri di questo Paese Sergey Lavrov nel novembre 2019. Secondo lui, questa iniziativa "risponde pienamente all'obiettivo della Russia di formare il maggior numero possibile di quartieri digitali"³⁸⁰. La parte bielorrussa ha anche espresso la necessità di espandere la cooperazione internazionale e di aumentare la fiducia reciproca nella sfera dell'informazione al vertice dell'Organizzazione del Trattato di Sicurezza Collettiva che si terrà a novembre 2019 a Bishkek, sottolineando che "la sicurezza dell'informazione dovrebbe essere saldamente

³⁷⁸ Dichiarazione del Ministro degli Affari esteri della Bielorussia V. Makei nella discussione generale alla 74^a sessione dell'Assemblea generale delle Nazioni Unite (26 settembre 2019, New York) [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b698116bea64ee66.html

³⁷⁹ Partecipazione alla riunione del Consiglio dei capi di Stato della CSI [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/

³⁸⁰ Lavrov: Mosca accoglie la proposta di Minsk per garantire la sicurezza digitale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://tass.ru/politika/7145127>

stabilita tra le aree prioritarie della CSTO³⁸¹. Inoltre, nel dicembre 2019, in occasione della 26esima riunione del Consiglio dei ministri degli Esteri degli Stati partecipanti all'Organizzazione per la sicurezza e la cooperazione in Europa, il funzionario di Minsk ha richiamato l'attenzione dei membri di questa struttura internazionale sulla necessità di concludere accordi internazionali nel campo della cybersicurezza "simili agli accordi sulle misure aggiuntive di rafforzamento della fiducia e della sicurezza nella sfera politico-militare"³⁸², al fine di adattarsi meglio al mutevole ambiente della sicurezza e, quindi, di incrementare le azioni congiunte su Un aspetto importante della realizzazione di questa iniziativa è anche lo sviluppo coerente dei partenariati tra la Repubblica di Bielorussia e nel quadro delle relazioni bilaterali, sia a livello di singoli Stati che di regioni.

Allo stesso tempo, "una delle riserve di sicurezza che non è stata ancora pienamente utilizzata è la risorsa delle comunità di analisti ed esperti, che hanno un potenziale di ricerca unico"³⁸³. Si presume che anche i rappresentanti del segmento internazionale del giornalismo bielorusso possano contribuire allo sviluppo di alcune aree di analisi delle riserve di sicurezza nella sfera dell'informazione. In particolare per quanto riguarda la lotta contro le informazioni false, la metodologia di comportamento responsabile nella sfera dell'informazione e dei media e le modalità di verifica delle informazioni su Internet.

Va ricordato che il già citato Concetto di sicurezza informatica della Repubblica di Bielorussia, tra le sfide e le minacce moderne che stanno emergendo nella sfera dell'informazione e che rappresentano un pericolo per le fondamenta costituzionali e l'attività vitale dello Stato, ha individuato "la manipolazione della coscienza di massa, il discredito degli ideali e dei valori, l'erosione della sovranità nazionale, l'instabilità dell'infrastruttura informativa"³⁸⁴. Partendo dal fatto che oggi la sfera dell'informazione è già diventata di importanza fondamentale per ogni Stato e per ogni persona, la

³⁸¹ Vertice dell'Organizzazione del Trattato di Sicurezza Collettiva [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoi-bezopasnosti-22481/

³⁸² Dichiarazione del Ministro degli Affari esteri della Bielorussia V. Makei alla 26ª riunione del Consiglio ministeriale dell'OSCE (Bratislava, 5 dicembre 2019) [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://mfa.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/>

³⁸³ Costruire un sistema di sicurezza affidabile da parte dello Stato da solo è impossibile - Vakulchik [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoi-sistemy-bezopasnosti-tolko-silami-gosudarstva-nevozmozžno-vakulchik-371768-2019/>

³⁸⁴ Matveev, V. Il concetto di sicurezza informatica della Bielorussia dovrebbe essere approvato nel prossimo futuro / V. Matveev // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://belta.by/society/view/kontseptsiiu-informatsionnoi-bezopasnosti-belarusi-planiruetsja-utverdit-v-blizhajshee-vremja-339646-2019/>

Bielorussia si pone il compito di espandere la sfera di influenza dei mass media nazionali e di adottare "misure per aumentare il volume, la diversità e la qualità delle trasmissioni nazionali, la fiducia della popolazione nei mass media ufficiali"³⁸⁵.

Il fatto è che nel corso del Big Talk con il Presidente tenutosi all'inizio di marzo 2019, il capo dello Stato bielorusso ha richiamato l'attenzione sul fatto che "nonostante il forte sviluppo dello spazio mediatico, mancano contenuti che godano della fiducia assoluta del pubblico, Uno dei motivi sono le cosiddette fake news. Si diffondono all'istante, catturano il pubblico, suscitano pensieri"³⁸⁶. A questo proposito, oggi dovrebbe assumere il ruolo di deterrente nella lotta alle fake news:

1) **media** autorevoli;

2) **giornalisti** professionisti che osservano costantemente le leggi dell'etica e della moralità nello spazio mediatico e si sforzano di ottenere la massima accuratezza e obiettività nel loro lavoro;

3) i **rappresentanti della comunità degli esperti**, che in virtù della loro competenza non hanno ancora occupato un posto speciale nel lavoro dei media.

La risoluzione del XIII Forum internazionale bielorusso sui media "Partnership per il futuro: agenda digitale per lo spazio dei media", che si è tenuto a Minsk nel settembre 2018, ha affermato che i media tradizionali dovrebbero diventare un potente fattore unificante nella lotta contro le false informazioni e gli approcci non professionali alla copertura delle attuali questioni estere e nazionali. La risoluzione del forum ha poi sottolineato che preservare l'autorità e le posizioni dei media tradizionali - cartacei ed elettronici - è estremamente importante, in quanto sono questi soggetti del settore dell'informazione che sono in grado di "assumersi pienamente la responsabilità nei confronti della società per la qualità, la completezza e l'affidabilità delle informazioni presentate, e hanno la capacità di garantire un approccio professionale alla creazione e alla diffusione di prodotti informativi"³⁸⁷.

³⁸⁵ Riunione del Consiglio di sicurezza della Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/

³⁸⁶ Incontro con i rappresentanti della comunità pubblica e degli esperti, dei mass media bielorusi e stranieri "Big Talk with the President". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobshchestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/

³⁸⁷ I media devono unirsi nella lotta contro le informazioni false e la non professionalità - risoluzione del forum sui media [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi->

La pratica dimostra che la fiducia del pubblico generale nei mass media nasce quando questi analizzano con competenza gli eventi che si verificano nella società e forniscono prontamente risposte esaurienti alle questioni attuali che si pongono ai lettori, agli spettatori e agli ascoltatori. In altre parole, è possibile e necessario ridurre al minimo la minaccia di un impatto negativo dell'informazione sotto forma di fake news creando contenuti propri, interessanti, pertinenti e veritieri, in modo che "a qualsiasi fake si possa rispondere con sicurezza e distruggerlo alla radice"³⁸⁸. È chiaro che senza una stretta e costante collaborazione con i rappresentanti della comunità di esperti, le strutture dei media difficilmente saranno in grado di risolvere pienamente un compito di tale portata.

Per rafforzare il coordinamento delle azioni dei media e delle comunità di esperti in questa direzione, sembra che sia giunto il momento di iniziare a formare gruppi professionali **di media e di esperti** sulle aree più importanti della politica estera e interna bielorusa. In questo caso, la professionalità nella sfera dell'informazione va intesa come presentazione qualitativa e interessante dei materiali, abile organizzazione tecnica del processo creativo, disponibilità di opinioni di esperti e analisi basate su dati affidabili. Vediamo qualcosa di simile, ad esempio, nel corso dell'attuazione degli Obiettivi globali di sviluppo sostenibile in Bielorussia, dove, tra i gruppi partner, su suggerimento del Ministero dell'Informazione della Repubblica di Bielorussia, è stato creato un gruppo di esperti dei media nell'architettura nazionale della gestione dei risultati degli SDGs per condurre il lavoro di informazione nello spazio dei media su tutti i 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile.

Un altro esempio interessante in questa direzione è il Piano di azioni congiunte per la copertura del potenziale di esportazione della Bielorussia nei mass media per il 2019, firmato nel marzo di quest'anno dal Ministero dell'Informazione della Repubblica di Bielorussia e dalla Camera di Commercio e Industria bielorusa per facilitare "la diffusione di informazioni obiettive sullo sviluppo delle esportazioni nazionali, il rafforzamento dei contatti internazionali delle imprese bielorusse e l'ingresso dei loro prodotti in nuovi mercati"³⁸⁹. La componente fondamentale di questa interazione tra

[nuzhno-objedinit'sja-v-borbe-s-fejkovoj-informatsiej-i-neprofessionalizmom-rezoljutsija-mediaforuma-317622-2018/](https://www.belta.by/society/view/pavel-legkiy-glavnyj-instrument-v-borbe-s-nedostovernoj-informatsiej-v-internete-doverie-ljudiej-317648-2018/)

³⁸⁸ Pavel Legky: lo strumento principale nella lotta contro le informazioni fuorvianti su Internet - la fiducia delle persone [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pavel-legkiy-glavnyj-instrument-v-borbe-s-nedostovernoj-informatsiej-v-internete-doverie-ljudiej-317648-2018/>

³⁸⁹ Mininform e BelCCI hanno firmato un piano di azioni congiunte sulla copertura mediatica delle esportazioni bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

media ed esperti dovrebbe essere una serie di seminari per i giornalisti che si occupano di questioni economiche estere, non solo per evidenziare i problemi chiave dello sviluppo delle esportazioni bielorusse, ma anche per contribuire in generale all'espansione della presenza di questioni economiche di attualità nei mass media bielorusi a tutti i livelli, da quello centrale a quello regionale. Va ricordato che il Programma nazionale di sostegno e sviluppo delle esportazioni della Repubblica di Bielorussia per il periodo 2016-2020, tra gli otto compiti principali, prevede l'obbligo di **promuovere la cultura dell'esportazione**, consolidando nella coscienza di massa l'importanza delle esportazioni per lo sviluppo del Paese e della società ed elevandone la priorità. A questo proposito, l'adozione da parte del Ministero dell'Informazione e della Camera di Commercio e dell'Industria bielorusa di un piano di azioni congiunte per evidenziare il potenziale di esportazione della Bielorussia nella sfera dei media sembra essere un passo estremamente importante e necessario.

In questo contesto, il tema dell'interazione tra media e comunità di esperti a livello regionale, compresa l'attuazione della politica di cooperazione internazionale delle regioni bielorusse, merita una discussione a parte. Il fatto è che "i mass media regionali occupano una nicchia unica in cui né i mass media nazionali né quelli internazionali possono competere"³⁹⁰. Ma allo stesso tempo, "nonostante il forte sviluppo dello spazio mediatico, mancano ancora contenuti che godano della fiducia assoluta del pubblico"³⁹¹. E questo in condizioni in cui lo spettro tematico, in cui la stampa regionale bielorusa dovrebbe inserirsi, si è ampliato con eccezionale velocità negli ultimi anni. Queste sono solo alcune delle direzioni che sottolineano la geografia della cooperazione internazionale tra le regioni della Bielorussia emerse negli ultimi anni e che dovrebbero essere adeguatamente riflesse nei media regionali per contribuire alla soluzione efficace dei problemi che si presentano:

1) sviluppo dell'integrazione economica su larga scala con le regioni dei Paesi dell'Unione Economica Eurasiatica e in particolare con le entità federate russe all'interno dello Stato dell'Unione, nonché con le regioni della Comunità degli Stati Indipendenti;

<https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-beltp-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvii-po-osvescheniju-v-smi-belorusskogo-eksporta-339703-2019/>

³⁹⁰ La digitalizzazione potenzia i media regionali - Lung [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvuet-povysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/>

³⁹¹ La fiducia delle edizioni distrettuali del pubblico può essere mantenuta da un'eccezionale veridicità - Melnikova [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://belta.by/regions/view/doverie-auditorii-rajonnye-izdaniya-mogut-podderzivat-iskljuchitelnoj-pravdivostiju-melnikova-338797-2019/>

2) l'espansione della cooperazione globale con le regioni dei Paesi dell'Unione Europea, in particolare nell'ambito dell'iniziativa del Partenariato orientale, e con le regioni dei Paesi della Cintura di Vicinato - Polonia, Lituania, Lettonia;

3) approfondire la cooperazione con le regioni dei Paesi coinvolti nell'attuazione del megaprogetto "One Belt, One Road" e in particolare con le province, le regioni autonome e le città della Repubblica Popolare Cinese;

4) l'ulteriore intensificazione dei legami commerciali ed economici con le regioni dei Paesi dell'"arco lontano" - Sud-Est asiatico, Medio Oriente, Africa, America Latina - e soprattutto con quelle in cui esiste un significativo potenziale di cooperazione interregionale reciprocamente vantaggioso.

Nella Repubblica di Bielorussia si presume che il ruolo dei mass media regionali tradizionali crescerà sempre di più, poiché "il successo dello sviluppo di qualsiasi regione dipende in generale dallo spazio informativo, dalla capacità di adattarsi rapidamente alle condizioni del mercato in rapida crescita delle tecnologie della comunicazione"³⁹². Per questo motivo, anche in questo caso, sono già necessarie strategie di informazione specifiche per le questioni regionali internazionali, che possono ampliare in modo significativo la sfera di influenza di un particolare media grazie all'alta qualità del prodotto mediatico che crea.

³⁹² Il ruolo dei media locali nello sviluppo socio-economico delle regioni sarà discusso all'incontro repubblicano [Risorsa elettronica]. - 2019. -URL: <https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskom-razvitii-regionov-obsudjat-na-respublikanskom-soveschanii-337842-2019/>

Bielorussia: le esportazioni come risposta alle sfide

Crescita economica sostenibile a un tasso del 3-4% all'anno: questo è il compito specifico che la Repubblica di Bielorussia si è data oggi per garantire uno sviluppo socio-economico stabile del Paese a medio termine. Per raggiungere con successo questo obiettivo, è necessario soddisfare una serie di condizioni: "garantire il funzionamento efficiente di ogni impresa, lo sviluppo uniforme e sostenibile delle regioni del Paese; creare le condizioni per attrarre investimenti esteri e nazionali; aumentare le esportazioni, anche verso nuovi mercati"³⁹³. La presenza del tema delle esportazioni nell'elenco delle condizioni più importanti si spiega con il fatto che "l'esportazione è la base dell'economia bielorussa aperta, in quanto garantisce l'afflusso di valuta estera nel Paese, i profitti alle imprese e le imposte al bilancio della Repubblica di Belarus"³⁹⁴. Tra le aziende bielorusse attive nelle attuali difficili condizioni dei mercati esteri, va menzionato innanzitutto il più grande produttore mondiale di dumper e attrezzature di trasporto per l'industria mineraria e delle costruzioni, che occupa circa un terzo del mercato mondiale dei dumper con capacità di carico particolarmente elevata - la **Belarusian Automobile Plant**, le cui esportazioni nel 2020 si stanno sviluppando in diversi vettori principali contemporaneamente.

Il primo vettore sono le **regioni della Russia**. Così, nell'aprile 2020, un altro lotto di dumper BELAZ-75180 da 180 tonnellate è stato spedito alla filiale di Kirov di Apatit JSC nella **regione di Murmansk, in conformità all'accordo** firmato nel settembre 2019. Nel febbraio 2020, tre veicoli da 130 tonnellate sono già arrivati in questa regione russa. In totale, almeno 50 dumper saranno inviati lì nei prossimi tre anni per essere utilizzati nello sviluppo dei giacimenti di apatitnefelina nel Khibiny. Si prevede che i dumper da 180 tonnellate "saranno successivamente modificati in dumper intelligenti e acquisiranno nuove caratteristiche tecniche. Le apparecchiature installate in aggiunta permetteranno di controllarli a grande distanza". È prevista la creazione di un sito sperimentale per il funzionamento delle attrezzature di

³⁹³ Discorso di Kochanova all'apertura della seconda sessione del Consiglio della Repubblica dell'Assemblea nazionale della Bielorussia della settima convocazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/vystuplenie-kochanovoj-na-otkrytii-vtoroj-sessii-soveta-respubliki-natsionalnogo-sobranija-belarusi-385692-2020/>

³⁹⁴ Zaleskii, B.L. Export culture and mass consciousness / B.L. Zaleskii // Journalism-2016: status, problems and prospects: proceedings of the 18th International Scientific and Practical Conference, celebrating the 95th anniversary of the BDU, 10-11 October 2016, Minsk / edited by S.V. Dubovik (ed.) [and others]. 2016. Minsk / a cura di: S.V. Dubovik (a cura di) [e altri]. - Vyp. 18. - Minsk : AAT "Paligrafkombinat imen Ya. Kolas", 2016. - C. 234.

cava in modalità non presidiata nel pozzo aperto di Nyorpakkh della miniera orientale"³⁹⁵.

Sempre nell'aprile 2020, altri sei dumper del costruttore bielorusso hanno iniziato a lavorare nella **regione di Krasnojarsk** presso l'impianto di allumina di Achinsk, parte di JSC Rusal Achinsk. Il rinnovo del parco macchine per l'estrazione e il trasporto nella miniera Mazulsky migliorerà la produttività del lavoro e ridurrà i costi nel processo tecnologico di estrazione delle materie prime. Un dettaglio caratteristico: nel 2020, Rusal, uno dei maggiori produttori di alluminio al mondo, prevede di acquistare diverse decine di macchine bielorusse, poiché "queste attrezzature hanno caratteristiche di elevate prestazioni e sono più economiche in termini di consumo di carburante e lubrificanti". Le cabine di guida hanno una visibilità e un sistema di controllo migliorati, sono dotate di sedili confortevoli e di sistemi di climatizzazione"³⁹⁶.

Un'altra regione russa, dove questa primavera è stato spedito il secondo dumper BELAZ-75131 da 130 tonnellate dall'inizio del 2020, è la **regione di Sverdlovsk**, dove undici macchine bielorusse da 130 tonnellate sono già al lavoro presso l'impresa di estrazione e lavorazione Uralasbest OJSC, ognuna delle quali trasporta fino a 1.500 tonnellate di roccia per turno. Queste cifre dimostrano quanto sia importante per la parte russa. I camion BELAZ lavorano "sulla base del giacimento di Bazhenovskoye, le cui riserve esplorate dureranno per oltre 150 anni". Il giacimento è sviluppato mediante estrazione a cielo aperto. La lunghezza del pozzo aperto è di 8 chilometri, la larghezza di 2,5 chilometri e la profondità di 350 metri"³⁹⁷.

Il secondo vettore è rappresentato dai Paesi dell'**Unione Economica Eurasiatica**. In particolare l'**Armenia**, dove nella primavera del 2020 sono stati consegnati tre dumper BELAZ-75585 da 90 tonnellate. Sono stati aggiunti alla flotta di attrezzature della miniera di Sotq, un deposito di minerale d'oro, la più grande miniera di oro puro dell'Armenia, le cui riserve sono stimate in oltre 120 tonnellate. Va notato che le macchine bielorusse da 130 tonnellate

³⁹⁵ BELAZ ha consegnato un altro lotto di dumper alla russa "Apatit" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuyu-partiyu-samosvalov-rossijskomu-apatitu-386828-2020/>

³⁹⁶ Nemankova, Yu. I dumper BELAZ hanno iniziato a lavorare a Krasnoyarsk Krai / Yu. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karjernye-samosvaly-belaz-pristupili-k-rabote-v-krasnojarskom-krae-386202-2020/>

³⁹⁷ Nemankova, Y. Un altro dumper BELAZ da 130 tonnellate inizierà a lavorare presso la russa "Uralasbest" / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ocherednoj-130-tonnyi-samosval-belaz-nachnet-rabotu-na-rossijskom-uralasbeste-385689-2020/>

stanno già lavorando qui con grande efficienza. I nuovi dumper sono stati equipaggiati con motori diesel con una potenza fino a 1.200 cavalli. "Per migliorare l'affidabilità dei principali elementi portanti dei dumper sono stati utilizzati nuovi acciai ad alta resistenza, mentre nei punti più sollecitati sono stati impiegati elementi fusi"³⁹⁸.

Il terzo vettore è rappresentato dai Paesi dell'**arco lontano**, la cui quota nelle esportazioni dello stabilimento automobilistico bielorusso è aumentata di quasi una volta e mezza dall'inizio del 2020 e ammonta al 40%. Ad esempio, ad aprile otto dumper BELAZ-75131 da 130 tonnellate hanno iniziato a lavorare in una miniera di carbone situata sull'isola di Kalimantan, in **Indonesia**. Nella loro configurazione si è tenuto conto di tutti i desideri dei partner indonesiani e delle condizioni climatiche di esercizio. Si tratta di opzioni tropicali come "gomma appropriata, aria condizionata, sistema di raffreddamento speciale"³⁹⁹. Lo stabilimento automobilistico bielorusso sta lavorando attivamente per aumentare la propria presenza nel continente africano in **Algeria**, dove nella primavera del 2020 ha spedito un altro lotto di cinque caricatori frontali BELAZ-78221. I piani dell'azienda prevedono "la partecipazione a fiere specializzate e trattative dirette con i consumatori interessati di attrezzature da cava nella regione"⁴⁰⁰.

Gomselmash Holding, produttore di mietitrebbie per cereali e foraggio, raccoglitori di pannocchie, raccoglitori di patate, falciatrici e altri macchinari agricoli, che opera già nei campi di Russia, Ucraina, Kazakistan, Cile, Slovacchia, Romania, Bulgaria, Argentina, Cina, Corea del Sud, Lituania, Lettonia ed Estonia, è una delle aziende bielorusse attive sui mercati esteri anche in condizioni difficili come quelle attuali. Nel primo trimestre del 2020, le imprese della holding hanno spedito più di 400 unità di macchinari ai loro clienti. "Allo stesso tempo, 278 mietitrebbie semoventi e kit di macchine sono stati consegnati al di fuori della Bielorussia. Russia, Kazakistan, Ucraina e Moldavia sono nell'elenco dei Paesi in cui sono stati spediti i macchinari. <In

³⁹⁸ Nemankova, Y. BELAZ ha inviato dumper in Armenia / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniju-kariernye-samosvaly-385547-2020/>

³⁹⁹ Otto dumper BELAZ hanno iniziato a lavorare in Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosem-kariernih-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

⁴⁰⁰ Nemankova, Yu. Un lotto di pale BELAZ spedite in Algeria / Yu. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partija-pogruzchikov-belaz-otgruzhena-v-alzhir-385911-2020/>

totale, le spedizioni sono aumentate del 373% rispetto allo stesso periodo del 2019"⁴⁰¹.

Minsk Tractor Plant è un'altra impresa che sta promuovendo attivamente i propri prodotti sui mercati esteri. Ad esempio, dall'inizio del 2020 sono stati spediti più di 250 trattori solo in Pakistan. Questa è una prova eloquente del fatto che "nonostante la crisi in molti Paesi asiatici e le misure restrittive introdotte a causa della difficile situazione epidemiologica, le consegne rimangono al livello previsto"⁴⁰². In totale, dal 1955, i costruttori di trattori di Minsk hanno spedito più di 120 mila macchine in questo Paese dell'Asia meridionale. L'azienda non dimentica altre direzioni di esportazione. In particolare, nel primo trimestre di quest'anno sono state spedite circa cinquecento unità di macchine e kit di trattori verso i mercati dei Paesi europei. Il seguente dato parla chiaro: "L'esportazione di prodotti MTW nei Paesi africani per il primo trimestre del 2020 è aumentata del 70%"⁴⁰³. Per uno dei Paesi di questo continente - il Sudan - nell'aprile di quest'anno è stato formato un altro "lotto di oltre 100 trattori <...>. Si tratta della seconda spedizione nel 2020"⁴⁰⁴. Anche le cifre seguenti completano questo quadro in modo convincente. "Dall'inizio dell'anno, l'azienda ha aumentato le consegne alle regioni russe del 20%. Sono aumentate anche le esportazioni di macchine agricole bielorusse in Uzbekistan, Moldavia, Tagikistan, Kirghizistan e Armenia"⁴⁰⁵. Le forniture al Tagikistan sono aumentate in modo particolarmente significativo - due volte - con più di cento trattori e kit di trattori spediti nei primi tre mesi di quest'anno. Per molti aspetti, tale dinamica si spiega con il fatto che "da gennaio 2020, i pezzi di ricambio e i componenti importati in Tagikistan per l'ulteriore assemblaggio di macchine agricole non

⁴⁰¹ "Gomselmash" nel primo trimestre ha consegnato ai mercati esteri più di 270 mietitrebbie e kit di macchine [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-i-kvartale-postavil-na-vneshnie-rynki-bolee-270-kombainov-i-mashinokomplektov-388443-2020>

⁴⁰² MTZ ha fornito più di 250 trattori al Pakistan dall'inizio dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-s-nachala-goda-postavil-v-pakistan-bolee-250-traktorov-388294-2020/>

⁴⁰³ Nemankova, Y. L'esportazione di prodotti MTZ verso i Paesi africani è aumentata del 70% / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-produktsii-mtz-v-strany-afriki-vyros-na-70-386540-2020/>

⁴⁰⁴ Nemankova, Y. MTZ fornirà il secondo lotto di macchinari al Sudan / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruiu-partiiu-tehniki-v-sudan-386164-2020/>

⁴⁰⁵ MTZ ha buoni indicatori di esportazione: aumento del 20% delle consegne in Russia, del 70% in Africa [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://ont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vvrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afriku>

sono soggetti all'IVA e ai dazi doganali⁴⁰⁶. Nel primo trimestre di quest'anno, i prodotti dello stabilimento di trattori di Minsk sono stati spediti nei mercati di oltre trenta Paesi, tra cui 22 Paesi non appartenenti alla CSI.

Nel primo trimestre del 2020, lo **stabilimento automobilistico di Minsk ha** aumentato di quasi due volte e mezzo le forniture di attrezzature a Paesi non appartenenti alla CSI. Un elemento importante per il raggiungimento di questo indicatore è stato il fatto che all'inizio di quest'anno l'azienda, insieme alla Pozhsnab LLC di Barysau, ha firmato un contratto per la fornitura di 73 unità di veicoli antincendio e di soccorso all'Agenzia mongola per le situazioni di emergenza. E MAZ ha già "iniziato ad adempiere al contratto per la fornitura di telai e l'assemblaggio di veicoli passeggeri da esportare in Mongolia". Il progetto comune sarà realizzato nel corso di quest'anno⁴⁰⁷.

Nella primavera del 2020, **Amkodor-DOMZ, un'**impresa unitaria con sede a Dzerzhinsk, nella regione di Minsk, ha aggiornato seriamente i suoi piani di esportazione, spedendo in aprile il primo lotto dei suoi prodotti nella regione russa della Repubblica di Carelia. Lì, questi sette carriponte con capacità di sollevamento da 3,2 a 16 tonnellate saranno utilizzati per realizzare un progetto di investimento, a cui il governo della Carelia attribuisce grande importanza, "per la creazione di un impianto di produzione a ciclo completo ad alta tecnologia, sostitutivo delle importazioni, nei locali dell'ex stabilimento di trattori Onega, per la produzione di attrezzature forestali: mietitrebbie e forwarder di classe media e pesante"⁴⁰⁸. Un dettaglio caratteristico: i carriponte inviati in Carelia sono attrezzature di nuova generazione, comandate dal pavimento tramite segnale radio, che garantiscono elevati standard di sicurezza per il personale. È importante anche il fatto che questa primavera è previsto l'invio in Carelia di un secondo lotto di attrezzature da Dzerzhinsk, in Bielorussia.

Un'altra azienda bielorussa che ha rafforzato significativamente la propria posizione sul mercato russo nel primo trimestre del 2020 è **BELJI SZAO**. Nei primi tre mesi di quest'anno, l'azienda ha assemblato 5.059

⁴⁰⁶ MTW ha aumentato le esportazioni di prodotti in Tagikistan di 2 volte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-uvulichil-eksport-produktsii-v-tadzhikistan-v-2-raza-387386-2020/>

⁴⁰⁷ Nemankova, Yu. MAZ nel I trimestre ha aumentato le esportazioni verso l'estero di quasi 2,4 volte / Yu. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-v-i-kvartale-uvulichil-eksport-v-dalnee-zarubezhje-pochti-v-24-raza-387079-2020/>

⁴⁰⁸ "Amkodor-Onego" in Carelia ha ricevuto il primo lotto di carriponte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuij-partiju-mostovykh-kranov-388008-2020/>

autovetture e ne ha vendute in totale 5.230. Allo stesso tempo, "le consegne al mercato russo sono aumentate di 2,5 volte, e nel primo trimestre sono state esportate 2.705 auto"⁴⁰⁹. L'azienda prevede di vendere un totale di 28.000 auto nel 2020, di cui 18.000 saranno spedite in Russia.

I produttori bielorusi di prodotti agricoli e alimentari continuano ad aumentare le loro forniture all'estero. Nel primo trimestre del 2020, le loro esportazioni verso 83 Paesi sono cresciute di quasi il 10%, raggiungendo quasi 1,5 miliardi di dollari. Un dettaglio importante: l'aumento delle forniture è stato osservato in quasi tutte le direzioni. In particolare, "le esportazioni verso la Russia sono aumentate del 4,4%, verso i Paesi della CSI esclusa la Russia - del 24,7%, verso l'Asia e l'Oceania - di 2,2 volte, verso l'America e i Caraibi - del 52,4%, verso l'UE - del 54,3%. La direzione cinese ha registrato una crescita di 2,4 volte"⁴¹⁰. Nei primi tre mesi del 2020, le forniture di carne e prodotti a base di carne, latte e prodotti lattiero-caseari e patate bielorusse ai mercati esteri sono aumentate in modo particolarmente intenso. Queste tendenze positive sono state in gran parte una continuazione della forte performance delle esportazioni che il complesso agroindustriale bielorusso ha dimostrato nel 2019.

Va ricordato che all'epoca le forniture di prodotti agricoli e alimentari a 104 Paesi del mondo superavano la cifra di cinque miliardi e mezzo di dollari in termini monetari, rappresentando quasi un sesto delle esportazioni di merci della Repubblica di Bielorussia nel 2019. Una serie di tendenze positive ha contribuito al raggiungimento di questo livello. In primo luogo, "sono aumentate le spedizioni di latte e prodotti lattiero-caseari, olio di colza, pesce preparato o in scatola, verdure e frutta in scatola, olio di soia, carne di pollame, uova, cioccolato e altri prodotti finiti contenenti cacao e patate"⁴¹¹. In secondo luogo, è aumentata la diversificazione geografica delle esportazioni bielorusse. I nuovi mercati includono Paesi di quasi tutti i continenti: in Asia - Afghanistan; in Africa - Angola, Benin, Burkina Faso, Guinea, Kenya, Mauritania, Mozambico, Niger, Sudan, Uganda; nelle Americhe e nei Caraibi - Belize, Cuba, Uruguay; in Europa - Lussemburgo, Finlandia, Albania,

⁴⁰⁹ "BELJI" nel I trimestre ha aumentato le esportazioni verso la Russia di 2,5 volte / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uyelichil-eksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/>

⁴¹⁰ Le esportazioni di prodotti agricoli bielorusi nel primo trimestre sono aumentate del 9,8% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-i-kvartale-vyros-na-98-389760-2020/>

⁴¹¹ Le esportazioni di prodotti agricoli bielorusi nel 2019 hanno superato i 5,5 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020>

Bosnia-Erzegovina. La diversità delle forniture dalla Bielorussia a questi nuovi Paesi è testimoniata dagli esempi seguenti. Sono state avviate forniture di siero di latte e latte scremato in polvere all'Afghanistan, di malto all'Angola e al Burkina Faso, di latte scremato in polvere al Benin, al Mozambico e al Niger, di latte in scatola e di latte in polvere a Cuba, di bevande alcoliche all'Uruguay, di pellicce e materie prime per pellicce alla Finlandia, di zucchero e patate all'Albania e di patate alla Bosnia-Erzegovina.

In terzo luogo, le esportazioni bielorusse di prodotti agricoli e alimentari verso i mercati dei partner strategici della Bielorussia - Russia e Cina - sono aumentate nel 2019. In particolare, il volume delle esportazioni verso la Russia è aumentato del 3%, raggiungendo i 4,3 miliardi di dollari. Va notato che "i prodotti lattiero-caseari sono diventati il principale motore della crescita delle forniture alla Russia. I ricavi delle esportazioni sono aumentati del 23%. Sono aumentate anche le forniture di uova, fibre di lino, gelatina, semi e olio di colza"⁴¹².

Per quanto riguarda la Cina, le spedizioni bielorusse verso questo Paese sono aumentate di quasi il 60%, raggiungendo i 131,5 milioni di dollari. Ciò ha portato la quota delle esportazioni bielorusse verso il mercato cinese nella struttura delle esportazioni totali verso l'Asia e l'Oceania al 68%. Allo stesso tempo, "il volume delle forniture di prodotti trasformati a base di carne ad alto valore aggiunto (manzo e pollame) è aumentato di 53,3 milioni di dollari e ha raggiunto il 44,1% nella struttura totale delle esportazioni di prodotti alimentari in Cina"⁴¹³. E questo insieme al fatto che sono aumentate le forniture di olio di colza, fibra di lino, cioccolato, bevande alcoliche, acque minerali, latte scremato in polvere e siero di latte in polvere verso il Celeste Impero.

In Bielorussia sono stati adottati piani ancora più intensi per lo sviluppo delle esportazioni di prodotti agricoli e alimentari per il 2020 - "aumentare le forniture del 4,2% rispetto al 2019 e raggiungere un importo superiore a 5,7 miliardi di dollari"⁴¹⁴. Allo stesso tempo, le speranze sono state riposte non solo nei prodotti lattiero-caseari, ma anche nei prodotti vegetali e nei prodotti

⁴¹² Nemankova, Y. La Bielorussia prevede di fornire più di 3 milioni di tonnellate di prodotti lattiero-caseari e 316 mila tonnellate di carne alla Russia nel 2020 / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-mjasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>

⁴¹³ Quest'anno è previsto l'invio in Cina del primo treno container con prodotti a base di carne [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejnernyj-poezd-s-mjasnoj-produksiej-planiruiut-otpravit-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020>

⁴¹⁴ La Bielorussia intende aumentare le esportazioni di prodotti alimentari del 4,2% nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uvelichit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>

a base di carne. In particolare, solo in Russia saranno spediti 3,6 milioni di tonnellate di prodotti lattiero-caseari e 316 mila tonnellate di prodotti a base di carne. Prospettive interessanti si aprono anche per la Cina, dove a gennaio 2020 sono stati accreditati 14 nuovi produttori di carne bielorusi. Tra questi, 11 nuovi produttori di carne bovina - Pinsk, Brest, Zhlobin, Gomel, Grodno, Vitebsk, Slonim, Volkovysk, impianti di lavorazione della carne, imprese Brest Traditions, Vahavyak Plus, Miron, nonché tre produttori di carne di pollo - Belorusneft-Osobino e due siti dell'azienda avicola Rassvet. Altre cinque imprese hanno ampliato la gamma dei prodotti esportabili sul mercato cinese, "includendo zampe di pollo, punte delle ali e sottoprodotti"⁴¹⁵.

Tutti questi fatti dimostrano il punto principale: chi rimane forte nelle condizioni più difficili alla fine vince, contribuendo a superare le conseguenze della sfavorevole situazione epidemiologica nel mondo.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁴¹⁵ Altri 14 produttori sono stati accreditati per fornire prodotti a base di carne bielorusi alla Cina [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj-mjasnoj-produktsii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>

Bielorussia: sulla strada della diversificazione delle esportazioni

Uno dei compiti prioritari per lo sviluppo dell'economia bielorrussa, definiti nel Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025, è la diversificazione delle esportazioni in base ai prodotti e ai Paesi, che dovrebbe garantire la crescita delle esportazioni bielorusse fino a 50 miliardi di dollari nel 2025, nonché la "promozione di beni e servizi in nuovi mercati"⁴¹⁶. È chiaro che le imprese che hanno già creato una certa base per lo sviluppo dei mercati esteri possono contribuire a questo compito. Tra queste, ovviamente, ci sono innanzitutto i fiori all'occhiello dell'industria bielorrussa.

Così, nonostante la pandemia di coronavirus, la Minsk Tractor Plant ha esportato prodotti per un valore di 530 milioni di dollari nel 2020. Allo stesso tempo, ha aumentato le consegne all'estero del 18,5%. E sebbene i principali importatori delle sue attrezzature siano rimasti la Russia, il Kazakistan e l'Ucraina, "in totale i prodotti sono stati forniti a 45 Paesi, compresi nove Paesi in cui non sono stati venduti nel 2019 (Burundi, Gran Bretagna, Haiti, Guatemala, Guinea, Repubblica Dominicana, Zimbabwe, Indonesia, Spagna)"⁴¹⁷.

Nel 2020 l'acciaieria bielorrussa ha spedito due milioni di tonnellate di prodotti siderurgici in 52 Paesi. La quota dei Paesi dell'Unione Europea sul totale delle esportazioni ha superato il 45%. Il fatto che "il volume delle spedizioni verso Spagna, Slovenia e Francia è cresciuto di due o più volte. Le spedizioni verso Austria, Irlanda, Romania, Polonia e Finlandia sono aumentate di oltre il 30%"⁴¹⁸. La domanda maggiore sui mercati di questi Paesi è stata quella di vergella, bronzo laminato piatto e filo d'acciaio, nonché di laminati strutturali destinati all'industria automobilistica.

Nel 2020, la Minsk Motor Works (MMZ) ha aumentato il volume delle consegne nella sola Russia di oltre il 12%, superando il valore di 40 milioni di dollari. Ciò è dovuto in gran parte al fatto che nel Paese vicino la MMZ

⁴¹⁶ Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025. - Minsk, 2020. - C. 46.

⁴¹⁷ Nel 2020 le MTZ hanno aumentato le esportazioni di prodotti verso l'estero del 18,5% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-uvlechil-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhie-na-185-427593-2021/>

⁴¹⁸ Il BMZ ha aumentato le esportazioni di prodotti siderurgici in 13 Paesi dell'Unione Europea [Risultati elettronici]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-metalloproduktsii-v-13-stran-evrosojuza-426139-2021/>

"collabora con 59 imprese russe di assemblaggio industriale e sta lavorando per stabilire partnership con altre dieci"⁴¹⁹.

Le imprese della Bellegprom Concern iniziano il nuovo quinquennio da una posizione piuttosto elevata in termini di esportazioni: l'anno scorso hanno spedito in 52 Paesi circa il 60% di tutti i loro prodotti manifatturieri, ottenendo un surplus commerciale estero di oltre 170 milioni di dollari. Le esportazioni verso Lituania (128,7%), Germania (104,6%), Estonia (115,3%), Giappone (296,2%), Uzbekistan (107,3%), Svezia (102,8%), Bulgaria (158,2%), Slovacchia (176,2%), Repubblica Ceca (115,8%), Israele (129,4%), Danimarca (360,3%), Australia (361,2%), Austria (261,4%)⁴²⁰.

Nel 2020, le imprese della Bellesbumprom Concern hanno aumentato le esportazioni di merci del 5%. Il volume delle esportazioni verso i mercati di 70 Paesi ha raggiunto quasi 610 milioni di dollari e ha rappresentato un record di tre quarti del volume totale dei prodotti della Concern. Ciò è dovuto in gran parte all'aumento delle vendite di articoli da esportazione verso Paesi non CSI. In particolare, sono riprese le forniture verso Albania, Irlanda, Islanda, Cipro, Messico, ma il tasso di crescita maggiore è stato registrato negli Stati Uniti, Canada, Austria, Gran Bretagna, Svizzera, Finlandia, Turchia, India, Indonesia. Inoltre, "le esportazioni verso la Cina sono cresciute di quasi 1,3 volte alla fine dell'anno. Le esportazioni verso la Russia sono aumentate del 5,2% e verso l'Ucraina del 7%"⁴²¹.

Si presume che nel 2021 queste e altre imprese bielorusse cercheranno di mantenere lo slancio. Per lo meno, i risultati di gennaio di quest'anno mostrano che le entità economiche del nostro Paese hanno assunto il compito di esportare in modo abbastanza responsabile, avendo aumentato la fornitura di beni e servizi ai Paesi stranieri del 13,5% - fino a più di tre miliardi di dollari. Allo stesso tempo, "le esportazioni di beni sono aumentate del 19,4%, raggiungendo i 2,36 miliardi di dollari <...>. Il saldo è stato positivo per 100,2

⁴¹⁹ Nel 2020 la MMZ ha aumentato il volume delle forniture alla Russia di oltre il 12% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastil-objemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/>

⁴²⁰ "Bellegprom" nel 2020 ha fornito prodotti a 52 Paesi del mondo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-v-2020-godu-postavil-produktsiju-v-52-strany-mira-427383-2021/>

⁴²¹ Le imprese di "Bellesbumprom" nel 2020 hanno aumentato l'esportazione di prodotti del 5% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2020-godu-uvelichili-eksport-produktsii-na-5-427809-2021/>

milioni di dollari (a gennaio 2020 era negativo e ammontava a 61,2 milioni di dollari"⁴²² .

Tra coloro che hanno già contribuito in modo significativo al raggiungimento di questo indicatore, vale la pena citare ancora una volta le imprese della Bellesbumprom Concern, che a gennaio sono riuscite ad aumentare le forniture dei loro prodotti all'estero di un altro 18% - fino a 55,5 milioni di dollari. Ciò è dovuto alla crescita delle esportazioni di pannelli di legno, mobili, pasta di legno, compensato, carta e cartone. In totale, quasi 50 prodotti di base sono stati spediti nei mercati di 48 Paesi. Un dettaglio importante: più della metà del volume delle esportazioni - quasi 30 milioni di dollari - è stato spedito verso Paesi non CSI. Inoltre, "le spedizioni verso l'Unione Europea sono aumentate del 15,5%, quelle verso la Cina del 35,9%. Le spedizioni verso i mercati della CSI sono aumentate del 10,6%"⁴²³ . Tra i Paesi, Russia, Polonia e Cina sono diventati i leader di questa classifica. In generale, nel 2021 le imprese dell'azienda "Bellesbumprom" prevedono di "continuare ad aumentare le esportazioni di merci di meno del 6,5% rispetto al livello del 2020"⁴²⁴ . In particolare, a questo proposito, quest'anno è prevista l'entrata in funzione di un impianto per la produzione di cartone multistrato sulla base della cartiera "Eroe del lavoro" di Dobrush e di un nuovo impianto di produzione di combustibile legnoso - pellet - a Vitebsk.

I prodotti nazionali ad alta tecnologia possono e devono contribuire al raggiungimento di elevati indicatori di diversificazione delle esportazioni. Nel 2020, la Repubblica di Bielorussia si è prefissata l'obiettivo di mantenere il volume delle sue esportazioni al livello di 15 miliardi di dollari, sia attraverso la fornitura di articoli esistenti sia attraverso l'emergere di nuove priorità. Ricordiamo che lo scorso anno le forniture di tali prodotti all'estero sono state effettuate in settori quali la radioelettronica, la strumentazione, la costruzione di macchine, i prodotti farmaceutici. "Un contributo significativo alle esportazioni è dato dal settore ICT. Anche la domanda di proprietà intellettuale bielorussa è in crescita"⁴²⁵ . La partecipazione degli sviluppatori nazionali alle

⁴²² La Bielorussia ha aumentato le esportazioni di beni e servizi del 13,3% a 3,057 miliardi di dollari a gennaio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-uvlechila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>

⁴²³ Le imprese di "Bellesbumprom" a gennaio hanno aumentato l'esportazione di prodotti del 18% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-janvare-uvlechili-eksport-produktsii-na-18-432143-2021/>

⁴²⁴ Le imprese di "Bellesbumprom" nel 2021 prevedono di aumentare le esportazioni di almeno il 6,5% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-planirujut-uvlechit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/>

⁴²⁵ La Bielorussia prevede di mantenere il volume delle esportazioni di prodotti ad alta tecnologia al livello di 15 miliardi di dollari quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

fiere internazionali tenutesi nell'autunno 2020 è stata uno strumento molto efficace per promuovere i prodotti high-tech bielorusi sui mercati esteri.

Così, a novembre, l'esposizione dei produttori bielorusi Made in Belarus è stata presentata alla mostra e al forum internazionale delle telecomunicazioni e delle tecnologie dell'informazione Cairo ICT nella capitale dell'Egitto, alla quale hanno partecipato più di 400 aziende provenienti da Paesi come Russia, Cina, Stati Uniti, Francia, Germania, Italia, Regno Unito, Repubblica di Corea e Arabia Saudita. Una caratteristica distintiva dell'esposizione bielorusa è stata la presentazione degli ultimi sviluppi delle organizzazioni di ricerca dell'Accademia Nazionale delle Scienze e degli istituti di istruzione superiore del Ministero dell'Istruzione, che hanno un elevato potenziale di esportazione. In particolare, l'Università Statale Bielorusa ha mostrato al Cairo una serie di sviluppi per scopi medici: una serie di software medici per la cardiologia, modelli matematici per la pratica chirurgica, modelli informatici per la creazione di farmaci contro il coronavirus SARS-CoV. L'Università statale bielorusa di informatica e radioelettronica ha presentato gli sviluppi nel campo della sicurezza informatica per i settori bancario e doganale. L'Università bielorusso-russa ha attirato l'attenzione dei visitatori della mostra e dei partecipanti al forum con il suo sistema informativo e pubblicitario "Guida elettronica" progettato per il trasporto pubblico. Per quanto riguarda l'Istituto unito di problemi informatici dell'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia, esso "ha mostrato un micromodulo intelligente per il riconoscimento a bordo di immagini di superfici e oggetti, nonché un supercomputer personale a cluster UIIP-OFFICE, progettato per calcoli scientifici complessi, per la modellazione, per la soluzione di problemi di ingegneria e per l'insegnamento di tecnologie di programmazione parallela nelle università"⁴²⁶.

Anche l'esposizione nazionale della Bielorussia alla Terza Esposizione Internazionale delle Importazioni in Cina, nel formato online, ha contribuito a promuovere le esportazioni bielorusse di alta tecnologia. Basti pensare che la Bielorussia ha presentato oltre un centinaio di sviluppi scientifici, tecnici e innovativi nei settori delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione, della sanità, delle biotecnologie, dei nuovi materiali e dell'agricoltura. Tra

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotekhnologichnoj-produktsii-na-urovne-15-421250-2020/>

⁴²⁶ L'esposizione dei produttori bielorusi Made in Belarus è presentata all'esposizione internazionale del Cairo [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

questi vale la pena citare il più che attuale sviluppo del Centro Repubblicano Scientifico e Pratico di Transfusiologia e Biotecnologie Mediche - "immunoglobuline anticvirali per il trattamento di pazienti con grave infezione da COVID-19, nonché di pazienti con encefalite virale e meningoencefalite"⁴²⁷. L'Università Tecnica Nazionale bielorrussa ha mostrato un sistema acustico unico per il trattamento delle malattie oncologiche della pelle, che ha un'efficienza superiore rispetto ai metodi tradizionali e allo stesso tempo permette di ridurre di un quarto la dose di radiazioni al paziente. L'Accademia Nazionale delle Scienze ha mostrato alla mostra delle importazioni un supercomputer da ufficio, che ha dimensioni ridotte e allo stesso tempo fornisce calcoli scientifici complessi e l'elaborazione di una grande quantità di dati, e l'Università Statale Bielorrussa - preparati per la protezione delle piante a base di componenti naturali che possono essere utilizzati in agricoltura biologica. Tra gli sviluppi innovativi dell'Università Tecnologica di Stato Bielorrussa alla China International Import Expo di Shanghai sono stati presentati "la tecnologia del rivestimento in nichel-diamante, i rivestimenti compositi antibatterici autopulenti, il vetro radioprotettivo, le sottili lastre di vetro nominale e le pellicole di vetro flessibile per le batterie solari"⁴²⁸, nonché la tecnologia di formazione di rivestimenti decorativi imitativi su legno, pannelli, rivestimenti e materiali compositi, e i cementi dentali e i materiali di base.

Infine, un'ampia gamma di sviluppi scientifici e tecnici bielorrussi ad alta tecnologia è stata presentata alla fiera industriale internazionale online TeMEX, che si è tenuta sotto l'egida della Camera di commercio e dell'industria bielorrussa per tre mesi a partire dalla metà di ottobre 2020 e ha visto la partecipazione di oltre 70 aziende provenienti da otto Paesi. Una novità assoluta - un autobus elettrico - è stata presentata dalla Minsk Automobile Plant. Il progetto "Cava intelligente" è stato presentato dallo stabilimento automobilistico bielorrusso. Tutti questi e numerosi altri fatti confermano la conclusione che "il principale fattore di sviluppo del complesso industriale bielorrusso è la crescita della componente innovativa della sua produzione"⁴²⁹,

⁴²⁷ Più di 100 sviluppi scientifici e tecnici saranno presentati dalla Bielorussia alla China Import Expo [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bole-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

⁴²⁸ Gli sviluppi innovativi del BSTU saranno presentati all'esposizione di beni e servizi di Shanghai [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>

⁴²⁹ Kharitonchik: il principale fattore di sviluppo del complesso industriale bielorrusso è la crescita dei prodotti innovativi [Risorsa elettronica]. 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kharitonchik-glavnym-faktorom-razvitiya-promkompleksa->

che, a sua volta, contribuirà inevitabilmente alla crescita delle esportazioni bielorusse di alta tecnologia nel prossimo futuro.

Un altro settore prioritario per le esportazioni bielorusse è quello dei prodotti agricoli e alimentari. Il già citato Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025, nella sezione "Agricoltura efficiente e sicura per l'ambiente", stabilisce i compiti per migliorare la competitività della produzione agricola e aumentare il potenziale di esportazione, al fine di raggiungere "le esportazioni di prodotti alimentari e materie prime agricole nel 2025 - 7 miliardi di dollari"⁴³⁰. Allo stesso tempo, il governo intende puntare "su tutti i segmenti: produzione vegetale e zootecnica"⁴³¹, nonché sulla diversificazione delle forniture per l'esportazione.

Inoltre, la Repubblica di Bielorussia ha approvato il Programma di Stato "Business Agrario" per il periodo 2021-2025. Il programma prevede il raggiungimento di obiettivi quali l'aumento della competitività dei prodotti agricoli e alimentari, lo sviluppo di un'agricoltura rispettosa dell'ambiente, la garanzia di una dieta nutriente e di uno stile di vita sano per la popolazione e lo "sviluppo del potenziale di esportazione"⁴³². Il programma contiene nove sottoprogrammi che riguardano aree quali: 1) produzione di colture; 2) produzione di sementi; 3) allevamento di bestiame; 4) riproduzione; 5) attività di pesca; 6) bonifica dei terreni; 7) misure ingegneristiche di controllo delle inondazioni per la protezione dei terreni agricoli; 8) garanzia di condizioni generali per il funzionamento del complesso agroindustriale; 9) sostegno alle piccole forme di agricoltura. A condizione che vengano attuati con successo, "si prevede che l'esportazione di prodotti alimentari e materie prime agricole nel 2025 aumenterà del 21,3% entro il 2020 (fino a 7 miliardi di dollari)"⁴³³. È abbastanza realistico raggiungere questo obiettivo, a condizione che si rafforzi la base di materie prime della produzione agroindustriale, si modernizzino le industrie esistenti e se ne sviluppino di nuove e competitive, si digitalizzino le industrie e le sottofilieri del complesso agroindustriale e si

belarusi-javljaetsia-rost-innovatsionnoi-410940-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

⁴³⁰ Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025. - Minsk, 2020. - C. 35.

⁴³¹ Crescita dei volumi di produzione e diversificazione delle esportazioni - Alexander Subbotin ha delineato i compiti dell'industria della carne [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9783>

⁴³² 'Prodbezopasnost' e aumento delle esportazioni - le direzioni di sviluppo dell'attività agricola sono definite [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prodbezopasnost-i-naraschivanie-eksporta-opredeleny-napravlenija-razvitiya-agrarnogo-biznesa-427294-2021/>

⁴³³ Programma di Stato "Affari agrari" per gli anni 2021-2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059&p1=1&p5=0>

sviluppano l'allevamento e la genetica per le esigenze di un'agricoltura sostenibile. Il compito immediato - per il 2021 - è "aumentare le esportazioni di prodotti agricoli del 4,3% rispetto al livello del 2020". Questo ammonta a poco più di 6 miliardi di dollari"⁴³⁴.

Gli esportatori bielorusi intendono procedere in questa direzione sulla base di alcune priorità fondamentali. In primo luogo, è importante mantenere i risultati ottenuti nei mercati tradizionali, che comprendono Russia, Uzbekistan e Azerbaijan. Basti pensare che la quota del mercato russo nelle esportazioni agricole bielorusse nel 2020 era pari a quasi tre quarti del volume totale, ovvero 4,3 miliardi di dollari. E non si tratta solo di carne e prodotti caseari, ma anche di prodotti ad alta tecnologia. "Si tratta di sementi e materiale di piantagione, bestiame di razza, prodotti fitosanitari, farmaci veterinari, additivi per foraggi, moderni macchinari agricoli"⁴³⁵. In occasione della riunione congiunta del consiglio dei dipartimenti agricoli dei due Paesi, tenutasi nel marzo 2021, le parti hanno delineato le ulteriori misure necessarie per incrementare gli scambi commerciali reciproci e le principali direzioni di integrazione dei complessi agroalimentari bielorusso e russo nello Stato dell'Unione, il che fa ben sperare: la cooperazione in agricoltura tra Bielorussia e Russia non potrà che aumentare.

Per quanto riguarda l'Uzbekistan, nel 2020 il fatturato commerciale di prodotti agricoli e alimentari con questo Paese dell'Asia centrale supererà gli 87 milioni di dollari, con un aumento immediato del 76%. Un dettaglio importante è che "le esportazioni bielorusse di prodotti alimentari sono più che raddoppiate nel 2020 e hanno raggiunto i 73 milioni di dollari. Le forniture di carne bovina bielorusse all'Uzbekistan sono aumentate di oltre due volte, lo zucchero di 3,5 volte, il latte in polvere di due volte, il pesce e i prodotti ittici di 1,5 volte"⁴³⁶. Le parti hanno collaborato attivamente anche in altri settori dell'industria. Per quanto riguarda l'allevamento di bestiame, si ricorda la fornitura di circa 400 bovini di selezione bielorusse all'Uzbekistan nel 2020. Per aumentare il volume di questa cooperazione, la Belplemzhivobedinenie bielorusse e la VostokMedGeruda uzbeki hanno istituito un centro genetico e

⁴³⁴ La Bielorussia prevede di aumentare le esportazioni di prodotti agricoli fino a 7 miliardi di dollari nel 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-2025-godu-narastit-eksport-selhozproduktov-dv-7-mlrd-427628-2021/>

⁴³⁵ Oltre il 70% delle esportazioni alimentari bielorusse verso la Russia nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bole-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/>

⁴³⁶ Le esportazioni di prodotti alimentari bielorusi in Uzbekistan sono più che raddoppiate nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

di allevamento congiunto per l'acquisto e la fornitura di bovini bielorusi da riproduzione all'Uzbekistan, oltre a fornire supporto scientifico e tecnologico. Nel campo della medicina veterinaria, la BelVitunifarm bielorusa, insieme all'Istituto di medicina veterinaria di Samarcanda e all'Istituto di ricerca di medicina veterinaria, ha deciso di creare una joint venture per la produzione di farmaci e vaccini veterinari in territorio uzbeko. Nel campo dell'allevamento, il risultato della cooperazione tra il Centro di ricerca dell'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia e l'Istituto di ricerca delle colture di ortaggi, meloni e patate dell'Uzbekistan è stato la produzione di 45 varietà di ortaggi e 6 varietà di meloni di selezione bielorusa. Si registrano risultati anche nella selezione delle sementi, dove i legami di partnership sono attivamente sviluppati da Belsemena e dal Centro di selezione delle sementi dell'Uzbekistan. Nel 2020, campioni di semi di piselli, fagioli, carote, cipolle e pomodori della selezione uzbeka sono stati inviati in Bielorussia per essere testati, mentre semi di pomodori, cipolle, barbabietole, ravanelli, carote e fagioli della selezione bielorusa sono stati coltivati con successo sul suolo uzbeko. Infine, nel campo dell'istruzione, l'Università Agraria Statale di Tashkent e l'Università Agraria Statale di Grodno hanno istituito facoltà congiunte a Tashkent e Andijan e hanno iniziato ad ammettere studenti ai corsi di laurea in Protezione e Quarantena delle Piante e Tecnologia di Conservazione e Lavorazione delle Materie Prime Animali.

Anche le esportazioni agricole bielorusse in Azerbaijan sono aumentate di oltre il 10% lo scorso anno. Più precisamente, "nel 2020 il fatturato commerciale dei prodotti agricoli e alimentari ha raggiunto i 35 milioni di dollari ed è aumentato del 5,3% rispetto al 2019. Le esportazioni di beni - 30,4 milioni di dollari (o 110,7%), le importazioni 4,6 milioni di dollari"⁴³⁷. Ciò è dovuto alle forniture dalla Bielorussia di una vasta gamma di prodotti lattiero-caseari e di carne da parte di imprese esportatrici bielorusse come SOAO "Belovezhskie Cheese", OJSC "Luninsky Dairy Plant", OJSC "Molochny Mir", OJSC "Rogachev Dairy Plant", PUE "Kalinkovichi Dairy Plant", OJSC "Lidsky Dairy Plant", OJSC "Minsk Dairy Plant No. 1". Nel giugno 2021, le imprese bielorusse parteciperanno alla fiera internazionale dell'industria alimentare InterFood Azerbaijan, che consentirà loro di aprire nuove opportunità per entrare nel mercato dei consumatori di questo Paese del

⁴³⁷ Le esportazioni di prodotti bielorusi in Azerbaijan sono aumentate del 10,7% nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-azerbajdzhan-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/>

Caucaso meridionale. Le prospettive di aumento delle esportazioni non sono quindi male.

In secondo luogo, si presterà particolare attenzione alla diversificazione dei mercati di vendita e allo sviluppo delle esportazioni verso altri Paesi del mondo. In particolare, si prevede di sviluppare attivamente le forniture alimentari al mercato cinese, che nel solo 2020 è quasi raddoppiato grazie alle esportazioni di carne bovina, carne di pollame, latte essiccato, siero di latte essiccato, gelato, formaggio, burro, oltre a zucchero, amido, patatine e prodotti ittici. E questo è ben lontano dal limite. Va notato che nel 2020 i prodotti agricoli e alimentari bielorusi sono stati forniti a 116 Paesi del mondo. Allo stesso tempo, sono stati aperti 20 nuovi mercati. "Tra questi, il Kuwait (ha iniziato a fornire farina, dolciumi e caramelle), il Nepal (substrati proteici), l'Algeria e il Madagascar (farina), il Congo (semi di mais), il Mali (semole di mais), il Marocco (panelli di barbabietola), la Namibia (latte in polvere), la Somalia (zucchero), la Sierra Leone (prodotti per la lavorazione delle uova), la Guinea Equatoriale (carne di pollame), il Sud Sudan (latte intero in polvere). Nella lista figurano anche Paraguay, Santa Lucia, Gibuti, Irlanda, Cipro, Malta, Portogallo, Croazia"⁴³⁸. In generale, la quota dei Paesi dell'arco estremo sul volume totale delle esportazioni agricole bielorusse nel 2020 è aumentata a 796 milioni di dollari e ammonta a quasi il 14%.

Nel complesso, nel 2020 le esportazioni di prodotti alimentari dalla Bielorussia sono cresciute del 4,3% e hanno superato i 5,8 miliardi di dollari. Ad esempio, questo ha permesso al nostro Paese di diventare uno dei primi cinque esportatori al mondo di una serie di prodotti lattiero-caseari - burro, formaggio, latte in polvere, siero di latte. Allo stesso tempo, la Bielorussia cerca "di non esportare materie prime, ma di lavorare il più possibile cereali, latte e carne nel Paese e di fornire all'estero prodotti ad alto valore aggiunto, in modo che questi prodotti raggiungano gli scaffali dei negozi e i clienti si formino un'opinione stabile e fedele sui prodotti bielorusi"⁴³⁹.

Un buon esempio di tale approccio allo sviluppo e al consolidamento delle proprie posizioni sui mercati esteri è dimostrato, in particolare, dalla OJSC "Rogachevsky MKK". Le principali tendenze dello sviluppo economico estero dell'azienda nel 2020 sono: aumento delle forniture ai mercati già

⁴³⁸ Nel 2020 la Bielorussia ha iniziato a fornire prodotti agricoli a 20 nuovi mercati [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-godu-nachala-postavki-selhozproduktcii-na-20-novyh-rynkov-427631-2021/>

⁴³⁹ L'esportazione di prodotti agricoli bielorusi nel 2020 è aumentata del 4,3% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoi-selhozproduktcii-v-2020-godu-vyros-na-43-427620-2021>

sviluppati - Russia, Kazakistan, Azerbaigian, Armenia, Ucraina, Israele, Stati Uniti - e ingresso in nuovi mercati - Emirati Arabi Uniti, Singapore, Corea del Sud e Afghanistan. Ciò è dovuto anche al fatto che nel 2020 "è stata ampliata la gamma di prodotti forniti ai mercati extra CSI, dove i consumatori hanno apprezzato il latte condensato con cacao, caffè e cicoria"⁴⁴⁰, scegliendo a favore di prodotti sicuri e naturali.

Un altro esempio interessante in questo contesto è lo stabilimento lattiero-caseario di Turov, che "ora rappresenta l'80% della produzione per i consumatori stranieri. Le consegne ad altri Paesi hanno portato all'azienda quasi 87 milioni di dollari - il 20% in più rispetto al 2019"⁴⁴¹. In totale, i prodotti lattiero-caseari di Turov sono stati forniti a 16 Paesi nel 2020. Allo stesso tempo, Mongolia, Turkmenistan e Iraq sono diventati nuovi mercati. Nel 2021, lo stabilimento prevede di aumentare i volumi di esportazione di oltre un quarto. Questi piani si basano sul riequipaggiamento attivo dell'impresa. Nel 2020 è stata aumentata la capacità di produzione di crema di formaggio e sono state installate linee per la lavorazione e l'addensamento del siero di latte. Nel 2021 è prevista la modernizzazione della linea di estrazione del formaggio.

Tutti questi esempi dimostrano che il potenziale e le opportunità di realizzare con successo i compiti fissati per il nuovo quinquennio per la diversificazione delle esportazioni dalla Repubblica di Bielorussia sono abbastanza realistici e realizzabili con il lavoro attivo delle entità economiche bielorusse sia nell'industria, sia nella produzione di prodotti ad alta tecnologia, sia nel complesso agroindustriale.

⁴⁴⁰ Rogachev MCC nel 2020 ha ampliato le esportazioni rifornendo nuovi mercati in quattro Paesi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rogachevskij-mkk-v-2020-godu-rasshiril-eksport-za-schet-postavok-na-novyie-rynki-chetyreh-stran-427607-2021>

⁴⁴¹ Lo stabilimento lattiero-caseario di Turovsky nel 2020 ha prodotto un terzo in più di formaggio e ha guadagnato 110 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyi-kombinat-v-2020-godu-proizvel-na-tret-bolshe-syrov-i-vyruchil-110-mln-427862-2021/>

Bielorussia: zone economiche libere e speciali come punti di crescita regionale

La Legge della Repubblica di Bielorussia "Sulle Zone Economiche Libere", adottata il 7 dicembre 1998, definisce l'attrazione di "investimenti nella creazione e nello sviluppo di industrie orientate all'esportazione e alla sostituzione delle importazioni, basate su nuove e alte tecnologie" come uno degli obiettivi principali della creazione delle ZES⁴⁴². L'esperienza più che ventennale delle ZES istituite nel Paese dimostra che in questo periodo questo modello di relazioni economiche nelle regioni ha mostrato molte tendenze positive e in futuro potrebbe trasformarsi in uno strumento ancora più efficace di sviluppo socio-economico dello Stato bielorusso.

La ZES di Minsk, istituita in Bielorussia nel 1998, ha raggiunto con successo questo obiettivo. All'inizio di febbraio 2020, ha già riunito sul suo territorio 116 imprese residenti, 57 delle quali a investimento straniero. Nel corso della sua storia più che ventennale, la FEZ della capitale ha attirato investimenti per oltre due miliardi di dollari, anche da parte di investitori provenienti da più di 20 Paesi. Occupando un'area di circa tremila ettari, comprende oggi 23 siti a Minsk e nella regione della capitale, tra cui città come Molodechno, Zhodino, Fanipol, Borisov, dove operano con successo industrie meccaniche e metallurgiche, chimiche e petrolchimiche, del legno e delle costruzioni. Una sorta di biglietto da visita della FEZ "Minsk" sono i produttori più noti non solo in Bielorussia, ma anche all'estero, come: "Stadler-Minsk" - treni e tram elettrici; il gruppo di aziende "Alutech" - componenti per rulli di sicurezza, sistemi di cancelli; "Adani" - apparecchiature a raggi X; "BELJI" - autovetture e veicoli a basso tonnellaggio; "S&E Europe Industries Bisov" - seghe a nastro e seghe terminali bimetalliche.

Il fatto che questo centro industriale sulla mappa degli affari della Bielorussia continui a svilupparsi molto attivamente è testimoniato dai fatti. Basti pensare che nel 2019 l'amministrazione della FEZ Minsk ha registrato altre 17 nuove società residenti. Una di queste, a dicembre 2019, è diventata la JSC Belagromash, che intende creare sul territorio dello stabilimento metallurgico di Molodechno la produzione di container ferroviari specializzati in acciaio, le cui proprietà innovative aumenteranno la velocità di carico e scarico delle merci grazie al fatto che i nuovi container possono essere sollevati

⁴⁴² Legge della Repubblica di Bielorussia sulle zone economiche libere [Risorsa elettronica]. - 1998. - URL: <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213>

da un tipo di trasporto all'altro - da una piattaforma ferroviaria a una piattaforma automobilistica e viceversa. Questo progetto è attratto anche dal fatto che "il principale cliente dei container è un'azienda straniera, quindi la nuova produzione sarà orientata al massimo all'esportazione. Saranno creati almeno 130 posti di lavoro"⁴⁴³.

Alla vigilia del 2020, la Società a Responsabilità Limitata BelMetr è diventata un residente della FEZ. I suoi piani comprendono la realizzazione di un progetto di investimento a Zhodzina per la produzione di contatori per il consumo di acqua a prova di vandalo con caratteristiche migliorate. Tra queste: protezione antimagnetica; dispositivo antifrode contro gli impatti esterni sul coperchio; alta sensibilità del contatore; eliminazione dell'appannamento della parte superiore della cassa. E che "la produzione nella fase iniziale sarà effettuata in locali in affitto, in futuro è prevista la costruzione di un nuovo edificio di produzione"⁴⁴⁴.

La schiera dei residenti della FEZ di Minsk ha iniziato a crescere in modo intenso nel 2020. A metà gennaio è stata registrata la società Techno-Express, uno dei principali produttori bielorusi di sistemi di supporto vitale per autovetture. L'azienda intende realizzare un progetto di investimento nella FEZ per la produzione di apparecchiature elettriche per autovetture a trazione locomotora. In particolare, si tratta della produzione di convertitori di aria condizionata - "dispositivi progettati per alimentare i motori asincroni dell'impianto di condizionamento dell'aria sulle carrozze passeggeri ferroviarie come parte di apparecchiature elettriche e complessi di supporto vitale"⁴⁴⁵. Questo progetto ha un potenziale sia di sostituzione delle importazioni che di esportazione, in quanto il principale consumatore di questi prodotti non sarà solo la ferrovia bielorusa, ma anche le aziende interessate dei Paesi limitrofi.

Una settimana dopo, la FEZ ha accolto il suo secondo residente nel 2020: BEL-DOZER LLC. L'azienda ha in programma la costruzione di uno stabilimento a Fanipol per la produzione di un'ampia gamma di macchine specializzate per i lavori di movimento terra, costruzione e trasporto. Qui si intende "produrre pale-escavatori - macchine multifunzionali per lavori di

⁴⁴³ La produzione di container merci sarà stabilita a Molodechno [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladiat-v-molodechno-372673-2019/>

⁴⁴⁴ Il progetto di investimento per la produzione di contatori d'acqua sarà realizzato a Zhodino [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>

⁴⁴⁵ Il primo residente del 2020 è registrato nella FEZ "Minsk". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrirovann-v-sez-minsk-376013-2020/>

costruzione e riparazione, nonché livellatrici - attrezzature speciali produttive, utilizzate attivamente nella costruzione e manutenzione di autostrade e campi di aviazione". <Il volume degli investimenti per la realizzazione del progetto ammonterà a più di 1 milione di euro"⁴⁴⁶.

Un altro nuovo residente della FEZ di Minsk - Emfil Oil LLC, registrato qui all'inizio di febbraio 2020, avrà sede a Fanipol. Una caratteristica distintiva del suo progetto di investimento sarà un pronunciato orientamento all'esportazione dei prodotti. Infatti, "l'impresa prevede di avviare la produzione di elementi filtranti depolveranti e chimicamente attivi per la purificazione dell'aria, sulla base dei quali sarà organizzata la produzione di apparecchiature innovative ad alta tecnologia"⁴⁴⁷, la cui progettazione, sviluppo e produzione saranno eseguiti esclusivamente su ordinazione.

Infine, un esempio molto recente. A maggio, la FEZ "Minsk" ha registrato il suo settimo residente nel 2020 - la LLC "Zaslavskie paints", che intende organizzare la produzione di materiali speciali per vernici e pitture per la segnaletica stradale a Zhodzina. "Il costo del progetto di investimento è stimato in 10 milioni di dollari"⁴⁴⁸. Come si vede, con l'arrivo del 2020 nella FEZ "Minsk" non si riducono i tassi di crescita, contribuendo allo sviluppo socio-economico non solo della regione della capitale, ma anche dell'intero Paese.

La Zona Economica Libera di Brest è stata la prima ad essere istituita nella Repubblica di Bielorussia. È stata istituita nel 1996. Oggi è un territorio economico multiprofilo dove si possono sviluppare attività produttive, tecnologiche e logistiche. Inoltre, una parte di essa è adiacente ai checkpoint stradali e ferroviari attraverso il confine di Stato e può essere utilizzata come componente logistica. Dalla creazione della FEZ, il volume totale degli investimenti ha superato il miliardo e mezzo di dollari. Questi investimenti stanno certamente dando il loro ritorno. Per tre trimestri del 2019, i residenti della FEZ "Brest" hanno quasi raddoppiato i loro contributi al bilancio - dai 20,9 milioni di rubli bielorussi del 2018 agli attuali 41 milioni. Oggi sul suo

⁴⁴⁶ Un nuovo residente della FEZ "Minsk" costruirà un impianto per la produzione di attrezzature speciali a Fanipol [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>

⁴⁴⁷ Un nuovo residente della FEZ "Minsk" produrrà apparecchiature non standard per la purificazione dell'aria [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandartnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>

⁴⁴⁸ L'impianto per la produzione di materiali per pitture e vernici sarà costruito sul territorio della FEZ "Minsk" a Zhodino [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>

territorio operano già 73 imprese provenienti da 20 Paesi. È da notare che nel 2018 "hanno esportato beni per un valore di 700 milioni di dollari, la geografia delle esportazioni comprende 70 Paesi del mondo"⁴⁴⁹. Un anno dopo - all'inizio del 2020 - "le entità economiche della FEZ hanno esportato merci per un valore di 718 milioni di dollari, e la geografia delle esportazioni comprende 75 Paesi del mondo"⁴⁵⁰.

La Germania è il leader tra i Paesi stranieri in termini di investimenti nelle FEZ. Gli investitori tedeschi rappresentano un terzo del totale degli investimenti stranieri effettuati qui. Le imprese con capitale tedesco mostrano un'elevata efficienza economica. Tra queste, Santa Bremore, Discom e Salamander Window and Door Systems, i cui prodotti sono ben noti sia in Bielorussia che all'estero. In particolare, nell'aprile 2019, Discom ha aperto un nuovo impianto di produzione di materiali per vernici e pitture nella FEZ, con circa due milioni di euro investiti nella sua costruzione. Questa società fa parte dell'azienda tedesca DAW SE, fondata in Germania nel 1895. "Oggi Discom impiega più di 250 specialisti. L'apertura del nuovo stabilimento ha creato una ventina di posti di lavoro in più per gli abitanti di Brest"⁴⁵¹.

Gli imprenditori italiani sono molto attivi nella FEZ "Brest", che "hanno già investito 3 milioni di euro in nuovi progetti e creato 150 posti di lavoro". Nel 2018, presso il sito dell'aeroporto, è stato aperto un nuovo stabilimento produttivo dell'azienda italo-bielorussa Frieza Industri. Qui si producono dispositivi a risparmio energetico per le apparecchiature di refrigerazione"⁴⁵² e mostrano uno dei più alti tassi di crescita delle esportazioni tra le imprese della FEZ. Va ricordato che già nel 2010 il Ministero dello Sviluppo Economico italiano, il Ministero degli Affari Esteri bielorusso e il Comitato Esecutivo Regionale di Brest hanno firmato una dichiarazione sulla creazione di un distretto industriale italiano sul territorio della FEZ, il cui territorio è di 26 ettari. Un anno dopo, a Trieste, è stato adottato un Memorandum d'intesa sullo sviluppo di questo distretto industriale, che prevedeva la creazione delle condizioni più favorevoli per attrarre gli investitori italiani e prevedeva "lo sviluppo della zona industriale italiana di Brest come centro di trasporto e

⁴⁴⁹ I residenti della FEZ "Brest" hanno raddoppiato le detrazioni al bilancio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-uvlechili-otchislenija-v-bjudzhet-367876-2019/3>

⁴⁵⁰ Storia [Risorsa elettronica]. -2020. - URL: <https://fezbrest.com/history>

⁴⁵¹ Inaugurazione della nuova produzione "Discom [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/otkrytie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>

⁴⁵² Discussione del forum d'affari italo-bielorusso proseguita a Brest [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>

logistica per il trasbordo e il transito delle merci tra l'Unione Europea, l'Unione doganale e, in futuro, la Cina⁴⁵³. Quindi, le prospettive per l'imprenditoria italiana nella FEZ "Brest" sono semplicemente enormi.

Anche gli imprenditori polacchi mostrano grande interesse per la FEZ. Oggi qui operano 11 aziende a capitale polacco, tra cui Stomil Sanok BR. Gli investitori provenienti da questo Paese europeo "sono al terzo posto dopo Germania e Russia. Nel volume totale, la quota degli investimenti polacchi è del 17%"⁴⁵⁴. In particolare, la English Windows Ltd con investimenti polacchi è stata registrata qui nel marzo 2019. "Si prevede di creare almeno 20 posti di lavoro nella nuova impresa"⁴⁵⁵. È molto probabile che nel 2020 l'accordo di cooperazione firmato nell'aprile 2017 tra l'amministrazione della FEZ "Brest" e l'Agenzia per lo sviluppo economico della Bassa Slesia venga ulteriormente sviluppato sotto forma di progetti concreti.

Anche gli imprenditori israeliani sono interessati alla cooperazione con la FEZ "Brest", poiché hanno un buon esempio da seguire: l'attuale residente della zona economica franca è "una società con capitale israeliano Fa-UN, che ha stabilito nella FEZ la produzione di additivi per mangimi per la produzione agricola"⁴⁵⁶. Nel settembre 2019, l'esperienza della FEZ "Brest" è stata studiata a fondo da una delegazione della città israeliana di Ashdod, il cui porto è il più grande di Israele, dal momento che il 60% di tutte le merci importate in questo Paese mediorientale passa attraverso di esso, anche dal residente della FEZ - la società "Santa Bremore". Si presume che il dialogo avviato tra le parti per stabilire legami di cooperazione tra le imprese di Brest e Ashdod si svilupperà nel prossimo futuro.

Gli imprenditori svizzeri hanno il loro interesse nella FEZ. Sono attratti, innanzitutto, dalla posizione favorevole dell'aeroporto di Brest, che consente di utilizzarlo per i voli dell'aviazione privata. Inoltre, si può trattare di localizzare qui "impianti produttivi di imprese a capitale svizzero legati all'ingegneria meccanica e alla produzione alimentare"⁴⁵⁷.

⁴⁵³ Zaleskii, B. Relazioni internazionali e media. Uno sguardo dalla Bielorussia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 147.

⁴⁵⁴ Rafforzare le partnership [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/2-ukreplivaya-partnerskie-svvyazi>

⁴⁵⁵ Un nuovo residente della FEZ "Brest" è registrato [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/zaregistrirovannovyy-rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB>

⁴⁵⁶ L'amministrazione della FEZ "Brest" ha tenuto un incontro con una delegazione di Israele [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczi-sez-%C2%ABrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegacziei-iz-izrailya>

⁴⁵⁷ Nell'amministrazione della FEZ "Brest" discusse le proposte della comunità imprenditoriale svizzera [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczi-sez-%C2%ABrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii>

Nel 2019, il volume delle esportazioni delle imprese residenti nella **zona economica libera Grodnoinvest** si è avvicinato a un miliardo di dollari, con un aumento di quasi il 10% rispetto al 2018. Ciò ha permesso di aumentare la quota della zona economica libera sul totale delle esportazioni di beni industriali della regione di Grodno al 42%. In generale, il fatturato commerciale dei residenti della FEZ ha superato il miliardo e mezzo di dollari, con un surplus di oltre 380 milioni di dollari. Nella geografia di queste esportazioni si possono individuare due vettori principali: post-sovietico - Russia, Ucraina; europeo - Polonia, Lituania, Romania, Lettonia. Allo stesso tempo, la base delle forniture al di fuori della Bielorussia "era formata da aziende dei settori della lavorazione del legno e della produzione di mobili (30% delle esportazioni totali), della produzione alimentare (27%), della costruzione di macchine e della lavorazione dei metalli"⁴⁵⁸. Nella stessa fila vanno segnalate le imprese dell'industria chimica e tessile, nonché i produttori di veicoli e attrezzature, prodotti in gomma e plastica. La FEZ vede prospettive di sviluppo nell'attrazione di nuovi residenti che potrebbero contribuire a un ulteriore aumento delle esportazioni di beni e servizi.

Va ricordato che la FEZ "Grodnoinvest", istituita nel 2002, ora comprende 12 territori non solo a Grodno, ma anche in città della regione di Grodno come Mosty, Novahrudak, Slonim, Shchuchyn, Smorgon e Svisloch. A metà gennaio 2020, nella FEZ operavano 75 aziende con capitali provenienti da 41 Paesi. Nel 2019, quattro aziende bielorusse, austriache e polacche, impegnate nella lavorazione del legno e nella produzione di prodotti minerali non metallici, sono diventate residenti della FEZ, dove ai potenziali investitori vengono offerti lotti di terreno e aree produttive con infrastrutture ingegneristiche e di trasporto, agevolazioni fiscali, doganali e di altro tipo, che consentono di ridurre significativamente i costi dei progetti e di aumentare la competitività dei prodotti, con un volume totale di investimenti dichiarati di oltre 190 milioni di dollari, anche in capitale fisso - quattro aziende bielorusse, austriache e polacche. Esse intendono costruire impianti altamente efficienti a Grodno e Svisloch, creando più di 560 nuovi posti di lavoro. Allo stesso tempo, "la maggior parte della produzione sarà fornita ai Paesi dell'Unione Europea"⁴⁵⁹.

⁴⁵⁸ Le esportazioni dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" nel 2019 si sono avvicinate a 1 miliardo di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrd-379958-2020>

⁴⁵⁹ 4 aziende con progetti di investimento per 190 milioni di dollari sono diventate residenti della FEZ "Grodnoinvest" nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/>

In questo contesto, anche il 2020 è iniziato in modo molto produttivo per la FEZ. In particolare, a febbraio è stata registrata come residente la società EUECOPAK, che intende investire più di un milione di dollari nella creazione di impianti produttivi per la produzione di imballaggi in carta monouso e stoviglie. Questo tema è certamente molto rilevante per la Bielorussia, dove si stanno adottando misure legislative per stimolare la transizione delle imprese all'uso di imballaggi ecologici, compresi quelli in carta. Il nuovo residente della FEZ intende produrre sacchetti di carta kraft con e senza manico, imballaggi di cartone del tipo Lunchbox, tubi di carta per cocktail e bicchieri per bevande fredde e calde. Si prevede che questi prodotti "saranno venduti principalmente sui mercati esteri". La quota di forniture per l'esportazione supererà l'85%. I mercati principali saranno i Paesi dell'Unione Europea"⁴⁶⁰. Inoltre, verranno creati 25 nuovi posti di lavoro.

Nello stesso febbraio 2020, la società ZOV-MARKET è diventata un residente della FEZ, che creerà una moderna impresa per la produzione di tavole rifilate a secco, legname e mobili grezzi sulla base di un cantiere non ancora terminato a Hrodna. La caratteristica è che "il 70% della produzione sarà esportato nei Paesi dell'Unione Europea"⁴⁶¹. Uno dei nuovi residenti della FEZ nel prossimo futuro potrebbe essere la società di logistica francese Berango, interessata alla realizzazione del progetto di investimento "sulla creazione di un terminal logistico multimodale per il trattamento e la pulizia di container e cisterne"⁴⁶². Le trattative su questo tema hanno avuto luogo con l'amministrazione della FEZ di Hrodna nel febbraio 2020.

Gli attuali residenti della FEZ stanno anche espandendo attivamente la produzione di prodotti orientati all'esportazione. Così, nel febbraio 2020, la LLC "Terrazit Plus" ha mostrato una nuova impugnatura di controllo innovativa VPC ALPHA Grip della serie Constellation nell'ambito del progetto innovativo Virpil Controls sulla creazione di dispositivi per il controllo virtuale di aerei, elicotteri, prototipi di astronavi. L'aspetto importante a questo proposito è che questo "prodotto è richiesto dal mercato dell'Europa occidentale, la quasi totalità della produzione è destinata

⁴⁶⁰ La produzione di imballaggi di carta sarà creata da un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoi-upakovki-sozdast-novyi-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/>

⁴⁶¹ ZOV-MARKET" LLC è registrata come residente della FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrirvano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>

⁴⁶² La società francese valuta la possibilità di creare un terminal nella FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/>

all'esportazione"⁴⁶³, e il progetto coinvolge piloti, progettisti, costruttori e sviluppatori di software.

Nel 2019, Belabedding IOO, che risiede nella FEZ dal 2006, ha iniziato a produrre nuovi prodotti - letti continentali del tipo Boxspringbett. E ora "oltre l'80% dei prodotti dell'azienda viene esportato nei Paesi dell'Europa occidentale"⁴⁶⁴. Si presume che le misure adottate nella FEZ porteranno risultati ancora più significativi in termini di aumento delle esportazioni dei prodotti dei residenti della zona economica libera Hrodnainvest nel 2020.

Nel giugno 2019, nella Repubblica di Bielorussia è entrato in vigore il regime di **zona economica speciale** (ZES) per il complesso logistico multimodale **Bremino-Orsha**, situato nel villaggio di Bolbasovo, distretto di Orsha, regione di Vitebsk. Ciò significa che la Bielorussia ha il secondo complesso economico che opera in questa modalità. Il primo di questo elenco di ZES è stato il parco industriale cinese-bielorusso "Great Stone" nel 2015. Va notato che il Codice doganale dell'Unione economica eurasiatica (UEEA) limita rigorosamente la possibilità di creare tali formazioni territoriali negli Stati membri dell'associazione di integrazione. In particolare, solo "tre zone di questo tipo possono essere create in Russia, due in Bielorussia, una ciascuna in Armenia, Kazakistan e Kirghizistan"⁴⁶⁵. Va ricordato che il termine "zona economica speciale" è solitamente utilizzato per designare un territorio con "uno status giuridico speciale rispetto al resto del Paese e condizioni economiche favorevoli per gli imprenditori"⁴⁶⁶. Le ZES vengono create per attrarre investimenti diretti esteri, creare nuovi posti di lavoro per personale altamente qualificato, sviluppare la base delle esportazioni, minimizzare i costi grazie all'assenza di dazi all'esportazione e all'importazione, avvicinare la produzione al consumatore, utilizzare manodopera più economica e sviluppare i territori.

La ZES di Bremino-Orsha intende attrarre gli investitori con una serie di incentivi e vantaggi fiscali. In particolare, aliquote zero sulle imposte sugli utili (per 9 anni), sui beni immobili (per 20 anni), sui dividendi (fino al 1°

⁴⁶³ Il residente della FEZ "Grodnoinvest" LLC "Terrazit Plus" ha presentato nuovi prodotti innovativi [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novuyu-innovacionnuyu-produkciju/>

⁴⁶⁴ Il residente della FEZ "Grodnoinvest" IOOO "Belabedding" ha lanciato la produzione di nuovi prodotti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ioooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkcii/>

⁴⁶⁵ La zona economica speciale "Bremino-Orsha" è entrata in funzione a Bolbasovo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>

⁴⁶⁶ Zona economica speciale (ZES) [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html

gennaio 2033), nonché aliquote zero sui dazi offshore, sull'imposta sul valore aggiunto all'esportazione (IVA) quando si esportano manufatti al di fuori dell'UEEA, sull'IVA sulla vendita, l'affitto o il leasing di beni immobili da parte dei residenti (fino al 1° gennaio 2033), infine, un regime giuridico speciale per 50 anni per le attività di trasformazione industriale, commercio all'ingrosso, e-commerce, servizi di logistica e magazzinaggio, servizi postali, servizi informativi e amministrativi, ricerca e sviluppo. A tal fine, nella ZES sono stati creati due settori, industriale e logistico. Il primo ospiterà la produzione di elettrodomestici ed elettronica, prodotti e preparati farmaceutici, prodotti alimentari - caffè, tè, riso, oltre a ricambi auto, profumi e cosmetici, prodotti chimici per la casa, gioielli. Ci saranno anche negozi di prodotti finiti, showroom, magazzini, un centro commerciale e un parcheggio.

Per quanto riguarda il settore logistico, esso "comprenderà terminali stradali, ferroviari e aerei. All'interno del territorio della zona economica speciale ci sarà un punto di sdoganamento dipartimentale attivo 24 ore su 24, servizi fitosanitari e veterinari, una filiale bancaria, un agente assicurativo e un ufficio di brokeraggio doganale"⁴⁶⁷. Entro il dicembre 2023 - data di completamento del progetto - l'investimento in questo complesso industriale-logistico multimodale ammonterà a 200 milioni di dollari. In totale, saranno realizzati 17 mila metri quadrati di uffici, 190 mila metri quadrati di magazzini e 280 mila metri quadrati di spazi produttivi. Più 1,7 mila posti auto per i camion. Il terminal ferroviario gestirà i flussi di merci tra i Paesi europei e asiatici, che consentono già oggi di prevedere che "nel 2018-2022 il flusso totale di transito attraverso "Bremino-Orsha" sarà di 10 milioni di tonnellate, raggiungendo la piena capacità - 12 milioni di tonnellate di merci all'anno è previsto per il 2026"⁴⁶⁸.

È importante notare che i primi passi nell'attuazione di questo progetto sono già stati fatti. Nel febbraio 2019, il primo treno per l'esportazione di merci bielorusse - più di quaranta container - ha viaggiato da qui alla città cinese di Nanchang. La durata del viaggio è di dieci giorni. "Il trasporto via mare richiederebbe 40 giorni. Il treno circolerà una volta al mese"⁴⁶⁹. Sempre nel febbraio 2019, Bremino Group LLC ha inaugurato la prima fase del complesso

⁴⁶⁷ La zona economica speciale "Bremino-Orsha" è entrata in funzione a Bolbasovo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>

⁴⁶⁸ La seconda zona economica speciale con un regime fiscale favorevole ha iniziato a funzionare in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/

⁴⁶⁹ Zakrzewski, G. "Bremino-Orsha": al bivio / G. Zakrzewski // Bollettino dei trasporti. - 2019. - 14 febbraio - P. 9.

Bremino-Orsha a Bolbasovo, in cui sono stati investiti circa 20 milioni di dollari. Qui è entrato in funzione un terminal logistico stradale con un parcheggio per 212 camion, che garantisce già il trasbordo di quasi due milioni di tonnellate di merci all'anno. I servizi doganali, veterinari e di controllo fitosanitario, che lavorano 24 ore al giorno senza ferie, si trovano nell'edificio amministrativo. L'infrastruttura esistente consente già il prelievo e la lavorazione dei carichi e la ricezione dei servizi necessari per supportare il processo logistico.

E all'inizio di dicembre 2019, il Gruppo Bremino ha firmato con il partner cinese Shaanxi Zhongqiao Silk Road Technology Development Co. Ltd un accordo che prevede la nascita nella ZES della Silk Road International Trade City, che, distribuita su 62 ettari, sarà un complesso commerciale ed espositivo su larga scala. Si prevede che qui "si svolgeranno attività di commercio all'ingrosso e all'ingrosso di piccoli beni di consumo, consegna di merci e magazzinaggio, operazioni di trading da piattaforme elettroniche, nonché esposizioni di prodotti provenienti da vari Paesi asiatici"⁴⁷⁰. L'ammontare degli investimenti in questo progetto, che viene realizzato nell'ambito dell'iniziativa cinese "Belt and Road", supererà i 128 milioni di rubli bielorussi.

Tutti questi esempi illustrano in modo molto eloquente una semplice verità: nonostante la difficile situazione dell'economia globale dovuta alla pandemia di coronavirus, non dobbiamo mai smettere di cercare nuove vie di sviluppo. Inoltre, i contorni del domani cominciano a delinearsi già oggi. Il funzionamento delle zone economiche libere e speciali, il cui impatto sulla vita economica del Paese sta diventando sempre più evidente e significativo, è una di queste in Bielorussia.

⁴⁷⁰ La città del commercio internazionale apparirà nella zona economica speciale "Bremino-Orsha". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mezhhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>

Bielorussia: investimenti ed esportazioni locomotive dello sviluppo regionale

Il programma di sviluppo quinquennale e le previsioni degli obiettivi per i prossimi tre anni, attualmente in fase di elaborazione nella Repubblica di Bielorussia, individuano tra i segmenti più importanti che dovrebbero ricevere nuovi impulsi di sviluppo nel medio termine le zone economiche libere (FEZ) operanti nel Paese, il cui numero di residenti ha superato le 450 entità commerciali all'inizio dell'autunno 2020. L'elevato potenziale delle ZES è testimoniato anche dal fatto che "oggi le zone economiche libere rappresentano quasi il 17% della produzione industriale, il 20% degli investimenti diretti esteri e quasi il 20% delle esportazioni del Paese"⁴⁷¹. E ci sono tutte le ragioni per credere che, nelle attuali difficili condizioni di sviluppo dell'economia bielorussa, le ZES possano e debbano diventare la principale locomotiva di investimento, sulla base della quale sviluppare il potenziale di innovazione, produzione ed esportazione dei territori in cui sono situate. Tanto più che "i nostri vicini stanno formando zone con condizioni di trattamento preferenziale e funzioni completamente diverse"⁴⁷². Oggi la Bielorussia dovrebbe continuare a sviluppare attivamente le ZES non solo in termini di miglioramento della legislazione, dei rapporti con il territorio e dello sviluppo delle infrastrutture, ma anche in termini di modi per aumentare l'afflusso di investimenti e migliorare l'efficienza economica. Inoltre, le ZES bielorusse hanno già acquisito una certa esperienza nell'affrontare questi problemi. Basti pensare che solo nella prima metà del 2020 il numero di residenti nelle zone economiche libere bielorusse è aumentato di oltre 60 entità imprenditoriali. E nel primo trimestre dello stesso anno, gli investitori stranieri hanno investito nel settore reale dell'economia del Paese quasi tre miliardi di dollari. "I principali investitori delle organizzazioni bielorusse sono state entità commerciali provenienti dalla Russia (35,7% di tutti gli investimenti in entrata), da Cipro (15%) e dall'Austria (8,4%). Gli afflussi di investimenti diretti esteri sono stati pari a 2,1 miliardi di dollari, ovvero il 75,1% di tutti gli

⁴⁷¹ Più di 60 residenti registrati nella FEZ della Bielorussia nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

⁴⁷² . Le FEZ dovrebbero diventare la principale locomotiva di investimento - Nikitina // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzhen-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>

afflussi di investimenti esteri"⁴⁷³. Questi fatti dimostrano chiaramente che la Bielorussia ha molti esempi di soluzioni di investimento di successo che contribuiscono allo sviluppo socio-economico del Paese nel suo complesso.

In particolare, la **FEZ "Minsk"** ha dimostrato alti tassi di sviluppo nel 2020, dove all'inizio di settembre c'erano 118 aziende residenti, 69 delle quali - con investimenti stranieri, e che hanno ricevuto più di 118 milioni di dollari dall'estero nella prima metà dell'anno. Allo stesso tempo, "gli investimenti diretti esteri su base netta per il periodo gennaio-giugno ammontavano a quasi 70 milioni di dollari, con un aumento del 76% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente". I principali investitori sono stati la Confederazione Svizzera, la Repubblica di Cipro e la Repubblica Popolare Cinese"⁴⁷⁴.

Questo afflusso di investimenti ha avuto un impatto molto positivo sul volume delle esportazioni dei residenti della FEZ, che per la prima metà del 2020 ha sfiorato i 560 milioni di dollari. La parte principale è costituita da prodotti e componenti elettronici, apparecchiature mediche, prodotti via cavo, strutture metalliche, auto e trasporti elettrici, vagoni ferroviari e tram, parti e attrezzature per auto, apparecchiature elettriche per autovetture. Si può ipotizzare che la gamma di posizioni di esportazione della FEZ della capitale non potrà che espandersi nel prossimo futuro, dal momento che qui si stanno realizzando una serie di progetti di investimento significativi. Tra questi, la produzione di valvole di regolazione per l'industria petrolchimica, di attrezzature innovative ad alta tecnologia e di sistemi di filtraggio dell'aria, di materiali speciali per pitture e vernici per la segnaletica stradale, di apparecchiature elettriche per le autovetture a trazione locomotrice, di imballaggi in carta, nonché di assemblaggio di strutture e prodotti in metalli ferrosi e non ferrosi. Ognuno di questi progetti sta già creando nuovi posti di lavoro nella FEZ. Basti pensare che nei primi sei mesi del 2020 qui erano impiegate 482 persone.

I fatti dimostrano che la FEZ di Minsk non ha intenzione di rallentare il ritmo di sviluppo nella seconda metà del 2020. Così, a ottobre, è stato registrato il 14° residente nel 2020. (In tutto il 2019 i residenti erano stati 17!). Si tratta dell'azienda "BASISPRO-GRO GROUP", le cui intenzioni comprendono la realizzazione del progetto di investimento "per la produzione di telai

⁴⁷³ Gli investitori stranieri hanno investito 2,8 miliardi di dollari nell'economia bielorussa nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-lozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mrd-390601-2020/>

⁴⁷⁴ Oltre 118 milioni di dollari di investimenti sono arrivati nella FEZ "Minsk" dall'estero nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>

distanziatori in alluminio per recinzioni traslucide"⁴⁷⁵, i cui consumatori non saranno solo imprese edili bielorusse, ma anche dei Paesi limitrofi. Del resto, le recinzioni realizzate con telai in alluminio sono oggi ampiamente utilizzate nella costruzione di edifici moderni. Nel novembre 2020 è stato registrato nella FEZ il 15° residente dell'anno in corso: la società MKtrade, specializzata nella produzione di prodotti in acciaio zincato con vari tipi di rivestimenti polimerici. Il suo arrivo qui è legato al fatto che ha in programma l'apertura di un nuovo stabilimento per la produzione di elementi di recinzione e copertura per edifici di tipo cottage, per i quali "intende ampliare le proprie capacità e organizzare una nuova officina presso gli impianti di produzione di Fanipol"⁴⁷⁶.

Molto promettente è anche il progetto di investimento di InKata per la creazione di un parco scientifico e tecnologico nella FEZ della capitale, per fornire servizi alle start-up tecnologiche. Per il suo successo, saranno costruiti edifici a struttura pneumatica a montaggio rapido vicino al villaggio Privolny nella regione di Minsk, che "ospiteranno un ufficio di progettazione, un centro di ricerca e sviluppo (R&S) e un centro di prototipazione. Ci saranno uffici dedicati ai consulenti di produzione, agli investitori e ai tutor aziendali"⁴⁷⁷. Ciò consentirà di realizzare nella FEZ "Minsk" lo sviluppo di un'imprenditorialità innovativa in settori scientifici e tecnologici quali le nanotecnologie, la microelettronica, le tecnologie aerospaziali, l'elettronica di potenza e la robotica, al fine di aiutare i residenti di questo parco scientifico e tecnologico a entrare con successo nel mercato internazionale grazie a ulteriori vantaggi competitivi.

In termini di cooperazione per gli investimenti, la FEZ della capitale e la Banca europea per la ricostruzione e lo sviluppo potrebbero rivelarsi interessanti. Nel giugno 2020 si è saputo dell'intenzione di questa istituzione finanziaria internazionale di stanziare un prestito di quasi 15 milioni di euro "per la costruzione della sottostazione "Cherkasy" per l'alimentazione della

⁴⁷⁵ Un nuovo residente della FEZ "Minsk" costruirà un impianto per la produzione di prodotti in alluminio [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aliuminija-411877-2020/>

⁴⁷⁶ Il nuovo residente della FEZ "Minsk" produrrà materiali per tetti e facciate [Risorsa elettronica]. - 20230. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

⁴⁷⁷ Sul territorio della FEZ "Minsk" sarà costruito un parco scientifico e tecnologico per aiutare le startup. [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

zona economica libera "Minsk"⁴⁷⁸. Si prevede che questo prestito sarà attratto nel 2020-2022 per un periodo di 15 anni.

La **FEZ "Brest"** compirà 25 anni nel 2021. Oggi si estende su oltre diecimila ettari. I suoi confini comprendono terreni situati non solo a Brest e nel distretto di Brest, ma anche in città come Baranavichy, Pinsk, Kobrin, Gantsevichy. A metà febbraio 2020, qui erano registrati oltre 70 residenti provenienti da due dozzine di Paesi, tra cui 47 con capitale straniero, dove lavorano già più di 21 mila persone. Nel 2019, la FEZ ha attratto 107 milioni di dollari di investimenti e le esportazioni dei suoi residenti verso 75 Paesi hanno raggiunto quasi 730 milioni di dollari. Queste tendenze positive sono proseguite nel 2020, durante il primo trimestre del quale la FEZ ha attratto investimenti diretti esteri su base netta per un ammontare di quasi 50 milioni di dollari, quattro volte superiore all'obiettivo. La dinamica di sviluppo della FEZ oggi è tale che tutti gli indicatori di performance del 2019 potranno essere superati nel 2020. Le premesse per questo sono state serie. Così, se nel 2018 grazie all'apertura di nuovi impianti di produzione i residenti nella FEZ hanno creato 721 posti di lavoro, e nel 2019 - 890, nel 2020 si prevedeva di aprirne almeno mille. Con un tale potenziale di sviluppo, stanno arrivando qui cinque nuovi residenti con capitale polacco e tedesco, le cui aree di attività si concentrano sull'industria leggera, la lavorazione del legno, la cosmetologia, la produzione di prodotti metallici, unità e assemblaggi per l'industria automobilistica.

Va notato che alla fine di aprile 2020 sono stati inclusi nella FEZ "Brest" altri due lotti di terreno con una superficie totale di oltre cento ettari, situati a Ivatsevichi e nel distretto di Ivatsevichi e destinati alla realizzazione di progetti di investimento con la partecipazione di capitali stranieri. Già nel giugno 2020 è stato registrato un nuovo residente della FEZ: Polipol Mebel Bel LLC, che fa parte di Polipol Produktions Verwalfund GmbH, una holding ben nota sul mercato europeo, che da 30 anni produce mobili imbottiti. I suoi dieci stabilimenti, che impiegano più di settemila persone, sono situati non solo in Germania, ma anche in altri Paesi europei. Nel sito industriale di Ivatsevichy, il nuovo residente intende costruire un'officina per la produzione di mobili imbottiti e una serie di altre strutture correlate. "La realizzazione del progetto è prevista per sei anni. Durante questo periodo l'azienda intende investire più di 25 milioni di euro nella produzione di mobili e creare più di 1.000 posti di

⁴⁷⁸ La Bielorussia vuole attrarre 14,11 milioni di euro dalla BERS per costruire una sottostazione per la FEZ "Minsk". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

lavoro. Allo stesso tempo, il 90% della produzione sarà esportato⁴⁷⁹. Un dettaglio importante: la Polipol Mebel Bel LLC è già diventata la settima azienda della FEZ con capitale tedesco. In generale, gli imprenditori tedeschi occupano il primo posto in termini di investimenti, dato che la loro quota è superiore a un terzo del portafoglio totale di investimenti della FEZ.

Anche altri nuovi residenti stanno arrivando qui con progetti interessanti. Ad esempio, è previsto un investimento di mezzo milione di euro nell'organizzazione della produzione di segati - tavole, travi e varie strutture edilizie - da parte della società a capitale bielorusso Savantdrev LLC, registrata come residente nella FEZ nel maggio 2020. Il sito di produzione vicino a Krasnogvardeyskaya Street a Brest dovrebbe produrre pellet o pellet combustibili, molto popolari nei Paesi dell'Unione Europea, dai rifiuti di legno. Per questo "Savantdrev prevede di fornire fino all'85% dei suoi prodotti al mercato estero"⁴⁸⁰. Il ciclo di produzione su larga scala inizierà qui nel 2021. Nella nuova impresa saranno creati almeno 15 posti di lavoro.

Nello stesso mese di maggio 2020 è stata registrata nella FEZ la Lady-X LLC, che prevede di collocare i propri impianti di produzione nei locali inutilizzati della Baranavichy Automated Line Plant. L'azienda bielorusa prevede di "investire circa 2 milioni di euro nel progetto per la produzione di abiti da collezione". <Quando si raggiungerà la capacità progettuale nel 2024, il numero di dipendenti dell'impresa raggiungerà le 260 unità⁴⁸¹. Inoltre, i residenti già registrati dovrebbero iniziare le loro attività nella FEZ. In particolare, "BTV-Agro LLC ha costruito il primo complesso di coltivazione di funghi per Bonche SOOO, che si occupa della produzione di champignon. Anche qui saranno creati posti di lavoro. Si sta valutando la possibilità di organizzare la produzione di cablaggi per auto e camper sul territorio della FEZ"⁴⁸².

Anche il distretto industriale italiano dovrebbe contribuire all'adempimento dei compiti della FEZ e il completamento delle sue

⁴⁷⁹ Il nuovo residente della FEZ "Brest" intende investire più di 25 milioni di euro nella produzione di mobili [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-brest-na-meren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>.

⁴⁸⁰ Un nuovo residente della FEZ "Brest" sarà impegnato nella lavorazione del legno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-brest-zaimetsia-derevoobrabotkoj-392514-2020/>.

⁴⁸¹ . Un nuovo residente della FEZ "Brest" produrrà abiti da collezione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollektsionnuiu-odezhdu-392737-2020/>.

⁴⁸² La FEZ "Brest" prevede di creare mille posti di lavoro [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>.

infrastrutture è previsto nel prossimo futuro. Nella zona industriale dell'aeroporto sono già stati costruiti una sottostazione di trasformazione da 5 MW e una stazione di pompaggio delle acque reflue. Inoltre, sono in corso di realizzazione la rete stradale e viaria, l'approvvigionamento idrico e il drenaggio delle acque piovane. Nel 2021 l'impianto dovrebbe entrare in funzione. Poiché una parte significativa di questo territorio è già dotata delle necessarie infrastrutture ingegneristiche, tra cui la fornitura di energia elettrica, gas e acqua, le fognature e la telefonia, "ha permesso alle entità commerciali della FEZ di localizzare qui 10 imprese. Altre due sono in costruzione"⁴⁸³.

Va ricordato che l'idea di creare un distretto di questo tipo nella zona industriale "Airport" è nata circa dieci anni fa, quando nel giugno 2011 a Trieste è stato adottato un Memorandum d'intesa sullo sviluppo di un distretto industriale nella regione di Brest, che prevedeva "la creazione delle condizioni più favorevoli per attrarre gli investitori italiani e la loro realizzazione di progetti in Bielorussia"⁴⁸⁴. Oggi non solo gli italiani possono venire sul territorio del distretto, ma anche qualsiasi investitore che voglia organizzare e sviluppare qui la propria attività, sfruttando i vantaggi della zona economica libera. Per questo motivo, qui lavorano già due aziende con investimenti dalla Germania, oltre a società con capitali israeliani, britannici, polacchi e russi. "Nel 2018, presso il sito di Aeroport è entrato in funzione un nuovo impianto produttivo dell'impresa italo-bielorussa Frieza Industri per la produzione di elementi a risparmio energetico per apparecchiature di refrigerazione commerciale. Oggi l'impresa comune ha uno dei più alti tassi di crescita delle esportazioni tra le imprese FEZ"⁴⁸⁵. Tutti questi esempi sono sicuramente fonte di ottimismo nel valutare le prospettive di sviluppo della FEZ "Brest".

Un interessante esempio di sviluppo è rappresentato anche dalla **FEZ Hrodnainvest**, i cui residenti hanno attratto un importo record di investimenti diretti esteri su base netta - 59,8 milioni di dollari - su un volume totale di 157 milioni di dollari di capitali esteri ricevuti nei primi tre mesi del 2020. "I principali Paesi investitori sono stati Russia (oltre 45 milioni di dollari), Austria (39 milioni di dollari) e Paesi Bassi (34 milioni di dollari). Gli

⁴⁸³ La FEZ "Brest" completa lo sviluppo del distretto industriale italiano [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustroistvo-italijanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

⁴⁸⁴ Zalessky, B. Bielorussia - Europa: potenziale di partenariato. La politica multivettoriale nel contesto delle sfide globali / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - C. 43.

⁴⁸⁵ FEZ "Brest" completa quest'anno la creazione di infrastrutture nel distretto industriale italiano [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktur-v-italijanskom-promyshlennom-okruga-380751-2020/>

investimenti sono arrivati da 15 Paesi, tra cui Emirati Arabi Uniti, Germania, Stati Uniti e Regno Unito"⁴⁸⁶. In totale, nei 18 anni della sua esistenza, la FEZ Grodnoinvest ha attratto oltre 900 milioni di dollari di investimenti esteri da 40 Paesi, tra cui Giappone, Cipro, Turchia, Canada e Polonia.

La crescente attrattiva di questo sito produttivo per gli investimenti, ovviamente, non può essere frutto del nulla. È in gran parte dovuta all'attenzione dell'amministrazione della FEZ per lo sviluppo delle infrastrutture della zona economica libera. La seguente statistica è piuttosto eloquente: dal 2015, circa nove milioni di rubli bielorusi sono stati investiti nelle loro infrastrutture dal Fondo per lo sviluppo della FEZ per aumentare l'attrattiva degli investimenti nei siti industriali di Grodno e del distretto di Grodno, Lida e Smorgoni. Ad esempio, nel sito FEZ vicino a Grodno, nel quartiere "Novaya Gozha", è stata costruita una sottostazione di trasformazione che ha fornito elettricità ai nuovi impianti di produzione dei residenti e ha creato la riserva necessaria per i potenziali investitori. A Lida, nel sito industriale del distretto di Severny, sono state realizzate reti di approvvigionamento idrico, fognario, di comunicazione e di alimentazione elettrica.

Nel 2019 Smorgon, a spese dello stesso Fondo di sviluppo della FEZ, ha avviato un progetto su larga scala per la ricostruzione dell'Industrial Avenue, che collega la città con il sito industriale della FEZ, dove si trovano gli impianti di produzione di residenti come Kronospan Group, Smorgon Aggregate Plant, Europlastic Invest e Shinaka Mebel Bel. Il progetto prevede la realizzazione di un'autostrada a quattro corsie con padiglioni di sosta e piccole forme architettoniche, illuminazione esterna, fornitura di elettricità e acqua, drenaggio dell'acqua piovana e sistemi di comunicazione esterna. Il tutto con un unico scopo: "La nuova infrastruttura renderà il sito più attraente per i potenziali investitori e partecipanti del Cluster del Mobile nella FEZ "Grodnoinvest"⁴⁸⁷.

A questo proposito va spiegato che oggi "nella regione di Grodno si è formato un vero e proprio cluster del mobile, che comprende più di 20 imprese che producono prodotti in legno per l'imballaggio, pannelli in legno, mobili e

⁴⁸⁶ I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno attirato un volume record di IDE su base netta nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

⁴⁸⁷ FEZ Grodnoinvest ha investito circa 9 milioni di franchi britannici nello sviluppo delle infrastrutture in cinque anni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pyat-let-investirovala-v-razvitiie-infrastruktur-okolo-br9-mln-387801-2020/>

molto altro"⁴⁸⁸. Va notato che la lavorazione del legno rappresenta circa la metà di tutti gli investimenti nella FEZ. Pertanto, non deve sorprendere il fatto che nel 2019 i residenti della FEZ Grodnoinvest abbiano attratto 436 milioni di dollari di investimenti, pari a un quarto della cifra relativa a tutte le FEZ della Bielorussia. Di conseguenza, questa FEZ, una delle più giovani della Bielorussia, è diventata leader in termini di investimenti attratti da investitori stranieri.

Nel novembre 2020, 75 aziende con capitali provenienti da 40 Paesi operavano già qui. Allo stesso tempo, nel 2020 sono comparsi alcuni nuovi residenti della FEZ. Tra queste, la società irlandese Skywatt con un progetto per la costruzione di una centrale elettrica fotovoltaica, la società bielorussa ZOV-MARKET con un progetto per la creazione di una produzione di lavorazione del legno, la società bielorosso-russa EUEcoPak con un progetto attuale per la produzione di imballaggi in carta. Un'altra società, IBA Investment, sta realizzando un progetto come residente del parco speciale turistico e ricreativo Avgustovsky Kanal"⁴⁸⁹. Particolarmente interessante in questa serie è il progetto dell'investitore irlandese "Skywatt", il cui volume di investimenti supera i cinque milioni di euro, di creare una rete di stazioni fotovoltaiche per fornire energia verde ai residenti della FEZ. La sua realizzazione consentirà, tra l'altro, "di stabilire relazioni di cooperazione con le imprese internazionali con requisiti per l'utilizzo di energia da fonti rinnovabili"⁴⁹⁰.

A metà dicembre 2020, la prima pietra è stata posata da HSBelakon LLC, una filiale dell'austriaco HS Timber Group, una delle aziende leader in Europa nella lavorazione del legno, nel cantiere di una moderna azienda di lavorazione del legno nel distretto di Svisloch, nel lotto n. 12 della FEZ Grodnoinvest. Il completamento della costruzione è previsto per il 2022. "L'investimento sarà di circa 84 milioni di dollari e si prevede di lavorare fino a 500 mila metri cubi di legno dolce all'anno. L'attenzione principale sarà

⁴⁸⁸ I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno attratto 436 milioni di dollari di investimenti nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

⁴⁸⁹ Dall'inizio dell'anno i residenti della SMEZ "Grodnoinvest" hanno pagato più di 157 milioni di franchi svizzeri di tasse [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/>

⁴⁹⁰ Grodnoinvest, residente in FEZ, creerà una rete di impianti fotovoltaici [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>

rivolta alla produzione di rifiuti zero e alla creazione di pellet"⁴⁹¹. Oltre a tutto questo, l'impianto darà lavoro a circa 230 persone, il che è importante per un distretto come quello di Svisloch.

La nascita di nuovi residenti nella FEZ Grodnoinvest è in gran parte dettata dagli evidenti vantaggi di questa regione bielorrussa, tra cui spicca "la disponibilità di binari ferroviari sia larghi che stretti. Questo permette alle aziende di logistica di consegnare le merci dall'Asia all'Europa e viceversa in modo rapido ed efficiente"⁴⁹². Per questo motivo, nell'estate del 2020 l'amministrazione della FEZ ha offerto ai potenziali investitori di partecipare alla creazione di un centro logistico multimodale al confine tra Bielorussia e Polonia, dove potrebbero essere lavorate dieci coppie di treni al giorno. Si tratta della realizzazione di sottoprogetti infrastrutturali: costruzione di un'autostrada, di binari di accesso e di esposizione e di reti ingegneristiche. Speriamo che questa proposta abbia risonanza tra gli imprenditori interessati. Tanto più che "dal 2018, cinque aziende con investimenti provenienti da Bielorussia, Paesi Bassi, Emirati Arabi Uniti e Cina sono diventate residenti della FEZ Hrodnainvest nel settore della logistica"⁴⁹³.

Nel 2020, i residenti della FEZ hanno continuato a caratterizzarsi per la loro politica attiva di investimenti. Nei primi 10 mesi di quest'anno hanno investito quasi centocinquanta milioni di rubli bielorrussi in immobilizzazioni, di cui la maggior parte - oltre il 60% - è stata spesa per l'acquisto di macchinari e attrezzature tecnologiche. Questa tendenza è particolarmente visibile nelle imprese situate nei siti industriali della FEZ nel distretto di Smorgon, dove sono stati investiti più di 90 milioni di rubli bielorrussi e dove operano con successo aziende con capitale straniero come Kronospan, Sznaka, Sodrugestvo. Ricordiamo che la zona industriale FEZ Grodnoinvest nel distretto di Smarhon è stata creata nel 2015. Ora è composta da tre settori. "In pochi anni sono comparsi qui otto nuovi residenti con investimenti provenienti da Paesi Bassi, Polonia, Turchia e Cipro. <...> I residenti della FEZ hanno

⁴⁹¹ Un investitore austriaco costruirà un'impresa di lavorazione del legno nel distretto di Svisloch [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-pstroit-derevoobrabatvvajuschee-predpriatie-v-svislochskom-raione-420771-2020/>

⁴⁹² Un investitore tedesco valuta la possibilità di costruire un terminal container vicino a Hrodna [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-terminala-417507-2020/>

⁴⁹³ Agli investitori viene offerto il progetto di un centro logistico multimodale al confine tra Bielorussia e Polonia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorussko-polskoj-granitse-396558-2020/>

investito 425 milioni di dollari nella creazione di produzioni comuni⁴⁹⁴. Di conseguenza, i residenti della FEZ costituiscono oggi più del 90% dell'industria del distretto di Smarhon, impiegando più di duemila persone, e il volume delle esportazioni si avvicina ai 500 milioni di dollari. Per quanto riguarda i residenti della FEZ a Grodno e nel distretto di Grodno, hanno investito 30 milioni di rubli bielorusi in capitale fisso da gennaio a novembre 2020. Allo stesso tempo, "le aziende "Bigan", "ZOV", "Makey", "Gronitex", "Belagrofert" stanno attivamente modernizzando e ampliando i loro impianti di produzione"⁴⁹⁵.

La politica attiva di investimento dei residenti della FEZ Grodnoinvest permette loro di risolvere con successo i problemi di esportazione dei loro prodotti. Nei primi 10 mesi del 2020, hanno consegnato quasi 778 milioni di dollari a 55 Paesi. Allo stesso tempo, le esportazioni verso i soli Stati Uniti sono triplicate. Inoltre, "le forniture di prodotti dei residenti della FEZ verso il Canada (4,7 volte), i Paesi Bassi (2,4 volte), gli Emirati Arabi Uniti (2,3 volte), l'Estonia (1,9 volte), la Turchia (1,5 volte), nonché la Svizzera e l'Afghanistan"⁴⁹⁶. Ma le principali destinazioni delle esportazioni rimangono Russia, Polonia e Ucraina. Due terzi di tutte le forniture verso altri Paesi provenienti dalle ZES sono costituiti da prodotti alimentari e agricoli, mobili e prodotti in legno.

Tutti questi fatti confermano ancora una volta l'idea che le zone economiche libere nella Repubblica di Bielorussia stanno diventando lo strumento di sviluppo economico, il cui potenziale sta solo iniziando a essere veramente realizzato e può portare risultati ancora più significativi a beneficio dell'intero Paese.

⁴⁹⁴ A Smargon è stata completata la ricostruzione della parte principale di Industrial Avenue [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruktsiju-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>

⁴⁹⁵ I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno investito 144 milioni di franchi in immobilizzazioni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

⁴⁹⁶ Le esportazioni dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" verso gli USA sono triplicate nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>

Bielorussia: i progetti del futuro vengono realizzati oggi

Il Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025 si pone l'obiettivo di raggiungere in cinque anni il livello di sviluppo innovativo dei Paesi leader della regione dell'Europa orientale. A tal fine, si prevede di creare nuovi punti di crescita dell'economia bielorussa, anche attraverso la realizzazione di complessi "progetti del futuro" - "nuovi progetti innovativi nei seguenti settori: industria elettrica, trasporti elettrici, bioindustria, farmaceutica, robotica, strumentazione, produzione di materiali compositi"⁴⁹⁷, nonché lo sviluppo di una linea di prototipi di attrezzature fondamentalmente nuove per la Bielorussia e l'organizzazione della produzione in serie sulla loro base.

Va notato che la soluzione a questo problema deve e si baserà su alcune esperienze degli anni precedenti. Inoltre, c'è molto da cui attingere. Basti pensare che negli ultimi cinque anni la Bielorussia ha aumentato la produzione di prodotti innovativi di una volta e mezza, arrivando quasi a sette miliardi e mezzo di dollari. Allo stesso tempo, "la quota di esportazioni di prodotti ad alta tecnologia e ad alta intensità di conoscenza è aumentata dal 30% nel 2015 al 38% nel 2020, la quota di organizzazioni attive nell'innovazione - dal 19,6% al 26%"⁴⁹⁸. Inoltre, il Paese ha già creato una rete di 17 tecnoparchi, che coprono tutte le regioni bielorusse e diventano centri di attrazione per la produzione e lo sviluppo innovativi.

Grandi speranze in questo senso sono ora riposte nei residenti del parco industriale cino-bielorusso Velikiy Kamen, dove alla fine del 2020 sono state registrate 68 aziende provenienti da 14 Paesi. Un dettaglio importante: 12 residenti appartengono già alla sfera della scienza, delle innovazioni, degli sviluppi nuovi e assolutamente unici. Una di queste entità commerciali è l'innovativa impresa cino-bielorusa "Aviation Technologies and Complexes", i cui prodotti sono stati presentati a Veliky Kamen nel dicembre 2020: veicoli aerei senza pilota di tipo multirottore e aereo, nonché complessi aerei senza pilota multiuso di tipo ibrido. Non è un segreto che la domanda di queste apparecchiature nel mondo sia attualmente molto elevata. Per questo motivo l'azienda produttrice ha già raggiunto un accordo con la Camera di Commercio

⁴⁹⁷ Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025. - Minsk, 2020. - C. 25.

⁴⁹⁸ La Bielorussia ha aumentato la produzione di prodotti innovativi di 1,5 volte in cinque anni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-piat-let-uvelichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-raza-415135-2020/>

e dell'Industria bielorusa "per facilitare la promozione attiva delle apparecchiature e delle tecnologie bielorusse di controllo remoto sui mercati esteri"⁴⁹⁹. Possiamo essere certi che tali prodotti innovativi non subiranno ritardi nelle vendite all'estero, sia vicino che lontano. Un altro residente promettente è apparso qui nel dicembre 2020: la società Solidpipe System, che realizzerà un progetto nel campo dei nuovi materiali relativi alla produzione e all'applicazione di un rivestimento protettivo innovativo sui componenti delle attrezzature utilizzate nell'industria mineraria. Il fatto è che "questa tecnologia è unica per la Bielorussia e per i Paesi della regione eurasiatica". L'inizio della produzione è previsto per il 2021"⁵⁰⁰.

Il centro sino-bielorusso per la cooperazione nel campo delle conquiste scientifiche e tecnologiche, inaugurato nel dicembre 2020, è destinato a promuovere lo sviluppo della produzione innovativa nel parco industriale Great Stone. Il centro ospiterà laboratori di ricerca, zone di incubazione e accelerazione di startup, un centro di sperimentazione e produzione su piccola scala e una sala per la dimostrazione delle conquiste scientifiche e tecnologiche. È da notare che "tra coloro che lavoreranno nel centro inaugurato c'è il Centro di innovazione Cina-Bielorussia per le tecnologie industriali, creato dall'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia e dall'Accademia delle scienze della provincia di Guangdong (RPC). Nel primo trimestre del 2021 verrà lanciato qui il programma Spark, che aiuterà a sviluppare progetti di ricerca dei due Paesi"⁵⁰¹. Inoltre, nel dicembre 2020 è iniziata la costruzione di un centro espositivo internazionale, che "diventerà uno dei collegamenti importanti dell'infrastruttura commerciale del parco industriale, insieme a un parco commerciale e logistico, a centri commerciali e fieristici"⁵⁰².

In generale, nel 2021, le priorità di Velikiy Kamen includono il sostegno alla realizzazione dei progetti di investimento dei residenti, nonché l'elaborazione di un programma di sviluppo di alta qualità per il parco

⁴⁹⁹ L'azienda "Aviation Technologies and Complexes" è stata presentata in "Velikiy Kamen". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>

⁵⁰⁰ Il residente di "Great Stone" realizza un progetto nella sfera dei nuovi materiali [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-novykh-materialov-420268-2020/>

⁵⁰¹ Il centro di cooperazione cino-bielorusso nel campo delle conquiste scientifiche e tecniche viene inaugurato nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-nauchno-tehnicheskikh-dostizhenij-otkryt-v-421475-2020/>

⁵⁰² Avviata la costruzione del centro espositivo internazionale a "Velikiy Kamen" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

industriale e uno studio di fattibilità per le strutture della sua seconda fase, che prevede "un'ulteriore espansione dei settori produttivi per attrarre investimenti e la promozione attiva della creazione di una piattaforma per la ricerca regionale e la cooperazione allo sviluppo"⁵⁰³. In particolare, durante l'attuazione della seconda fase dello sviluppo di Velikiy Kamen e lo sviluppo del territorio con una superficie di quasi mille ettari, "si prevede di creare una città intelligente - rispettosa dell'ambiente, con soluzioni non standard, introduzione di innovazioni avanzate nel campo delle telecomunicazioni, dell'informazione, della telefonia mobile, delle tecnologie dei droni, dell'intelligenza artificiale, del calcolo quantistico"⁵⁰⁴. Tutti questi fatti testimoniano che i piani relativi al Great Stone Industrial Park come "progetto del futuro" innovativo sono piuttosto realistici, concreti e fattibili, il che è particolarmente importante nelle attuali condizioni difficili per lo sviluppo dell'economia bielorusa.

Le regioni forti, intese come "condizioni di vita e di lavoro confortevoli e sicure, infrastrutture sociali di alta qualità e a prezzi accessibili, elevata mobilità, investimenti in nuove industrie e occupazione produttiva", sono anche indicate tra le principali priorità del programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Belarus fino al 2025⁵⁰⁵. Allo stesso tempo, la strategia di sviluppo regionale implica la realizzazione di progetti di investimento nelle regioni in ritardo di sviluppo - per l'utilizzo delle risorse locali e la creazione di nuove industrie - e nei territori con trattamento preferenziale - per la creazione di industrie ad alta tecnologia orientate all'esportazione. È chiaro che quanto più efficienti sono i posti di lavoro nelle regioni, quanto più alta è la produttività, tanto più attraente diventerà la vita fuori dalla capitale. A questo proposito, "il primo compito è creare le condizioni per la nascita nelle regioni di imprese con posti di lavoro altamente produttivi, con un certo livello di salari"⁵⁰⁶. Le zone economiche libere bielorusse (FEZ), che "stanno diventando uno strumento di sviluppo

⁵⁰³ Yan, G. Le imprese cinesi continueranno a investire in Bielorussia / G. Yan // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrah-pritjazhenija-7602/>

⁵⁰⁴ Gli investimenti dichiarati dai residenti della "Grande Pietra" sono stimati in oltre 1,2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnia-otsenivajutsia-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

⁵⁰⁵ Principali disposizioni del progetto di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozheniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-202.html>

⁵⁰⁶ Crescita del PIL e sviluppo delle regioni - Il Ministro dell'Economia sui piani per il quinquennio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitiye-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-piatiletku-428671-2021/>

economico, il cui potenziale sta appena iniziando ad essere veramente realizzato e che può portare risultati ancora più significativi a beneficio dell'intero Paese"⁵⁰⁷. Ciò è dimostrato da fatti concreti.

Basti pensare che al 1° gennaio 2021, 440 entità commerciali erano registrate come residenti nella FEZ. E ora vi si stanno realizzando progetti che prevedono investimenti da oltre 30 Paesi per un totale di circa sette miliardi di dollari. Solo nel 2020, sono stati attratti nella FEZ bielorusa 43 nuovi residenti, di cui circa la metà con capitale straniero, per un volume totale di investimenti dichiarati di circa duecento milioni di dollari. Sì, e da altri indicatori, la dinamica di questi complessi territoriali non può che far piacere. "Rispetto al 2019, è stato raggiunto un aumento degli investimenti diretti esteri su base netta di 1,5 volte (fino a 307 milioni di dollari), della produzione industriale e dei ricavi delle vendite del 10% <...>, delle esportazioni di merci del 2,2% (fino a 5,9 miliardi di dollari). A seconda dei residenti delle FEZ si è formato fino all'85% degli investimenti, fino alla metà delle esportazioni di merci e un terzo dei volumi di produzione industriale regionale"⁵⁰⁸.

Così, solo nella FEZ "Gomel-Raton", dove all'inizio del 2021 operavano come residenti 70 entità imprenditoriali, tra cui 32 società con capitale straniero provenienti da 16 Paesi del mondo, sono stati attratti quasi 110 milioni di dollari di investimenti diretti esteri per la realizzazione di progetti di investimento nel 2020, pari a quasi la metà del volume totale degli investimenti nella regione. E il risultato è stato corrispondente. I residenti della FEZ hanno venduto la maggior parte dei loro prodotti al di fuori della Bielorussia. Il volume di queste forniture ha superato il miliardo di dollari. In totale, le merci sono state fornite ai mercati di 63 Paesi. "La quota maggiore delle esportazioni è occupata da Russia (48,1%), Ucraina (18,6%), Polonia (7,8%), Cina (6,1%), Lituania (6,6%) <...>. Il fatturato del commercio estero di beni nel 2020 ha totalizzato 1,7 miliardi di dollari"⁵⁰⁹ con un surplus di oltre 600 milioni di dollari. Allo stesso tempo, nel 2020 sono stati aperti più di 700 nuovi posti di lavoro nella FEZ, e il numero totale di persone impiegate oggi è di quasi trentamila.

⁵⁰⁷ Zaleskii, B. Con un occhio di riguardo alla cooperazione. Cronaca della cooperazione internazionale nello spazio post-sovietico / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 104.

⁵⁰⁸ I residenti delle zone economiche libere nel 2020 hanno costituito quasi il 5% del PIL della Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vvp-belarusi-428975-2021>

⁵⁰⁹ I residenti della FEZ "Gomel-Raton" hanno aumentato il volume di produzione del 13,1% nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-uvlechili-objem-proizvodstva-produksii-na-131-v-2020-godu-429328-2021/>

I residenti della FEZ Grodnoinvest, che attualmente rappresentano circa il 40% delle esportazioni della Regione di Grodno, hanno anche raggiunto un saldo commerciale estero positivo di 438 milioni di dollari nel 2020. Ciò è dovuto alla fornitura di prodotti in legno e carta, mobili, prodotti alimentari, nonché macchinari e attrezzature, apparecchiature informatiche, elettroniche e ottiche, apparecchiature elettriche, veicoli, prodotti metallici e tessili finiti, prodotti chimici e fertilizzanti. In totale, nel 2020, i prodotti dei residenti della FEZ sono stati esportati in 65 Paesi. Anche in paesi piuttosto esotici come Zimbabwe, Perù e Somalia. Ma i mercati principali sono rimasti Russia, Polonia e Ucraina. Tuttavia, "nel 2020, le forniture di prodotti bielorusi verso gli Stati Uniti d'America (tasso di crescita del 337%), gli Emirati Arabi Uniti (229%), l'Estonia (210%), l'Egitto (209%), il Canada (194%) e i Paesi Bassi (185%) sono aumentate significativamente"⁵¹⁰. È inoltre caratteristico che le forniture ai Paesi dell'Unione Europea siano cresciute fino a quasi 200 milioni di dollari, costituendo un quinto di tutte le esportazioni dei residenti di FEZ Hrodnainvest.

Nella FEZ "Minsk" le esportazioni dei residenti nel 2020 sono aumentate dell'11% e ammontano a quasi 1,5 miliardi di dollari, mentre l'afflusso di investimenti diretti esteri su base netta è aumentato di 3,7 volte - fino a 68 milioni di dollari. Inoltre, nel 2020 qui "sono state assunte poco più di mille persone per lavori commissionati in aggiunta"⁵¹¹, e in futuro si prevede di implementare progetti di ingegneria meccanica, strumentazione e tecnologie verdi per creare circa altri quattromila posti di lavoro ad alto rendimento nella FEZ entro il 2025.

La FEZ Vitebsk è anche uno dei veri strumenti per lo sviluppo dell'economia della regione di Vitebsk in direzione innovativa. Oggi qui si stanno realizzando 56 progetti di investimento in 16 settori con la partecipazione di investitori provenienti da 15 Paesi, tra cui Germania, Repubblica Ceca, Russia, Polonia, Regno Unito, Stati Uniti d'America, Israele, Cipro ed Estonia. Nel 2020, hanno esportato i loro prodotti per oltre 550 milioni di dollari, pari a quasi un terzo del volume delle forniture ai mercati esteri dell'intera regione di Vitebsk. Questo ha permesso di ottenere un saldo positivo del commercio estero: merci - più di 177, servizi - più di 13 milioni di

⁵¹⁰ I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno esportato prodotti in 65 Paesi nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2020-godu-eksportirovali-produktsiju-v-65-stran-429156-2021>

⁵¹¹ Le esportazioni dei residenti della FEZ "Minsk" nel 2020 hanno totalizzato quasi 1,5 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-15-mlrd-429290-2021/>

dollari. "Allo stesso tempo, la FEZ "Vitebsk" è l'unica tra le zone economiche libere che ha lavorato sui servizi con un eccesso di esportazioni rispetto alle importazioni. In totale, sono stati resi ai partner stranieri servizi per un valore di 24,4 milioni di dollari"⁵¹².

Questi indicatori elevati non sarebbero stati possibili senza contare su una politica di investimenti attiva, caratteristica di questa FEZ. Basti pensare che nel 2020 l'afflusso di investimenti diretti esteri è aumentato di un altro 16%, superando i 30 milioni di dollari. Grazie a ciò, sono stati creati 235 nuovi posti di lavoro, superando di oltre una volta e mezza il livello dichiarato nei piani aziendali. Un dettaglio importante: nel 2020 sono state registrate sei nuove entità imprenditoriali residenti nella FEZ, con un volume totale di investimenti dichiarati superiore a 35 milioni di dollari, che creeranno qui almeno un altro centinaio di posti di lavoro. Cinque di queste sono aziende con capitale straniero. "Imprenditori provenienti da Russia, Canada, Irlanda e Azerbaigian intendono realizzare progetti per organizzare la produzione di scatole di latta per alimenti, attrezzature e prodotti protettivi speciali, paglia per fiammiferi, costruire stazioni fotovoltaiche per l'approvvigionamento energetico delle attività dei residenti, nonché stabilire la produzione di lubrificanti plastici con un ampio intervallo di temperatura di funzionamento"⁵¹³.

Altre tre imprese hanno ottenuto lo status di residente in FEZ in due mesi incompleti del 2021. La prima, all'inizio di gennaio, è stata la STS-Beton LLC con un progetto di investimento per sviluppare la produzione di materiali da costruzione. Il nuovo residente, specializzato nella produzione di cemento e calcestruzzo, prevede di espandere la propria nomenclatura e di padroneggiare la produzione di nuovi prodotti per l'industria delle costruzioni dopo aver acquistato nuove attrezzature. "Ciò consentirà di aumentare gli indicatori volumetrici, nonché di entrare in nuovi mercati, anche esportando prodotti"⁵¹⁴.

A metà gennaio, Gidropress LLC è stata registrata nella FEZ con un progetto di sviluppo della produzione di attrezzature speciali per presse

⁵¹² I residenti della FEZ "Vitebsk" nel 2020 hanno aumentato la produzione del 17% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-uyelichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-17-429730-2021>

⁵¹³ JSC "Vityaz" è riconosciuta come il miglior residente della FEZ "Vitebsk" secondo i risultati del 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/oao-vitjaz-priznano-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-goda-429541-2021/>

⁵¹⁴ Il nuovo residente della FEZ "Vitebsk" svilupperà la produzione di materiali da costruzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-422919-2021/>

idrauliche. L'azienda, che opera a Polotsk ed è specializzata nello sviluppo e nella produzione di presse idrauliche speciali per imprese di costruzione di macchine generiche, ferrovie, complessi militari-industriali, intende rinnovare il parco macchine, rifornendolo di nuovi macchinari, che consentiranno di padroneggiare la produzione di nuovi tipi di prodotti di propria concezione. "Tra le novità ci saranno attrezzature per la produzione di valvole per condotte per l'industria petrolifera e del gas con il metodo dello stampaggio, nonché una grande pressa per idroformatura, richiesta per la produzione di gusci di veicoli per l'industria missilistica e spaziale. Inoltre, sarà ulteriormente sviluppata la produzione di attrezzature per il riciclaggio di barili da 200 litri di carburante e lubrificanti nel settore"⁵¹⁵. Come sappiamo, il problema ambientale associato ai barili da 200 litri è tipico della zona artica. Per questo motivo la sua soluzione consentirà al nuovo residente della FEZ di esportare quasi completamente i suoi prodotti.

A metà febbraio, un'impresa privata, la New Century Spring, ha fatto la sua comparsa nella FEZ con un progetto di ammodernamento della produzione di componenti per macchine agricole che sostituiscono le importazioni. Il nuovo residente è un membro associato dell'associazione russa Rosspetsmash, che riunisce i produttori di macchine agricole, edili e stradali, rimorchi e semirimorchi. Il progetto di investimento da realizzare nella FEZ consentirà di aumentare la produzione totale di una volta e mezza, di ampliare la gamma di denti a molla, molle a trazione e a compressione prodotte per le imprese di costruzione di macchine, nonché di creare ulteriori opportunità per diversificare le esportazioni e aumentare le forniture ai mercati esteri. E questo nonostante l'azienda esporti già oggi più della metà dei suoi prodotti a partner russi.

Inoltre, "altri due progetti di investimento sono considerati promettenti per la registrazione nella FEZ "Vitebsk" - la creazione di un parco di lavorazione del legno e l'organizzazione di un impianto di produzione di bio-carbone, per il quale hanno mostrato interesse investitori provenienti da Cina e Svezia"⁵¹⁶. ⁵¹⁷Per far sì che questi e altri promettenti progetti abbiano

⁵¹⁵ Il nuovo residente della FEZ "Vitebsk" svilupperà la produzione di attrezzature speciali per l'idropressatura [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidropressovogo-oborudovanija-424231-2021/>

⁵¹⁶ Un nuovo residente della FEZ "Vitebsk" svilupperà la produzione di componenti per macchine agricole [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektujuschih-dlja-selhoz mashin-429288-2021/>

⁵¹⁷ Si prevede di investire circa 40 milioni di franchi britannici nella costruzione di infrastrutture della FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

successo, la FEZ sta ora adottando misure attive per sviluppare ulteriori capacità elettriche, un impianto di approvvigionamento idrico e per costruire strade di accesso alla ferrovia sul territorio del settore di Zhurzhevo, alla periferia di Vitebsk, dove "lo sviluppo dell'infrastruttura ingegneristica e di trasporto del sito consentirà a lungo termine di attrarre almeno 165 milioni di dollari di investimenti stranieri e di organizzare circa 1.000 posti di lavoro nell'ambito di progetti che sono già in fase di attuazione o di preparazione per la registrazione nell'anno in corso [2021]" xml-ph-0000@deepi.inte. Si deve presumere che la realizzazione di tutti questi piani significherà che la FEZ di Vitebsk raggiungerà un livello qualitativamente nuovo di sviluppo innovativo.

Un altro meccanismo importante per l'attuazione della strategia di sviluppo innovativo in Bielorussia dovrebbe essere l'implementazione di progetti di investimento per la creazione di 13 cluster e tecnoparchi su aree produttive inutilizzate e utilizzate in modo inefficiente da imprese statali. Va ricordato che un tecnoparco è attualmente inteso come una forma di integrazione territoriale di scienza, istruzione e produzione sotto forma di associazione di organizzazioni scientifiche, uffici di progettazione e sviluppo, istituti di istruzione, imprese di produzione o loro suddivisioni. In altre parole, "lo scopo della creazione di un tecnoparco è quello di concentrare su un territorio specialisti con un profilo di attività comune. Gli scienziati possono condurre ricerche al loro interno, insegnare nelle istituzioni educative e partecipare al processo di implementazione dei risultati delle loro ricerche nella vita"⁵¹⁸. Le organizzazioni che acquisiscono lo status di residente in un tecnoparco ricevono ulteriori opportunità di sviluppo sotto forma di agevolazioni fiscali e di affitto, uso di attrezzature speciali e di impianti di produzione dei tecnoparchi, servizi di consulenza legale e aziendale.

In Bielorussia, il primo progetto "per la creazione di un parco scientifico e tecnologico è stato realizzato a Mogilev. I fondatori del CJSC "Parco tecnologico di Mogilev" sono stati i comitati esecutivi cittadino e regionale, nonché le università della città"⁵¹⁹. La sua registrazione è avvenuta nel marzo 2011. Oggi la rete di infrastrutture per l'innovazione del nostro Paese copre tutti i centri regionali, oltre ai distretti di Novopolotsk, Pinsk, Gorki, Barysau e Lyakhovich, e comprende 17 tecnoparchi, 7 centri di trasferimento

<https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruetsja-investirovat-v-stroitelstvo-obiektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021>

⁵¹⁸ Xiaojuan, L. Formazione del modello bielorusso di sviluppo dei tecnoparchi / L. Xiaojuan // Economia e banche. - 2018. - №2. - C. 54.

⁵¹⁹ Pinyagin, Y. I tecnoparchi come elemento dell'infrastruttura di innovazione del Paese / Y. Pinyagin, L. Xiaojuan // Banking Bulletin. - 2016. - №12. - C. 52.

tecnologico e il Fondo bielorusso per l'innovazione. Un dettaglio importante: i residenti dei tecnoparchi bielorussi hanno aumentato la loro produzione di sei volte negli ultimi cinque anni, arrivando quasi a 200 milioni di rubli bielorussi nel 2020. Allo stesso tempo, "il numero di residenti dei tecnoparchi è aumentato di 2,2 volte in questo periodo, e il numero totale dei loro dipendenti di 2,7 volte. Nel periodo 2016-2020, sono stati creati 2.566 posti di lavoro nei tecnoparchi contro il piano di 1.536"⁵²⁰. Le principali aree di attività dei residenti dei tecnoparchi bielorussi sono oggi la strumentazione e l'ingegneria meccanica, l'elettronica, l'informatica e lo sviluppo di software, la medicina, la farmaceutica e la produzione di apparecchiature mediche, nonché "l'ottica, le tecnologie laser, l'energia, il risparmio energetico, la bio- e la nanotecnologia"⁵²¹. In alcuni di questi settori sono già stati raggiunti buoni risultati.

All'inizio del 2021 sono stati registrati 61 residenti nei tecnopoli delle università bielorusse. Il volume dei prodotti fabbricati in essi nel 2020 ha superato i 17 milioni di rubli bielorussi, compresi i prodotti innovativi - più di 10 milioni di rubli. La particolarità di questi tecnoparchi è che ognuno di essi è inserito nel processo educativo e ognuno ha una propria specializzazione a seconda della regione di ubicazione e del focus scientifico. "In particolare, il tecnoparco "Unitehprom BSU" è specializzato nella produzione di farmaci veterinari e preparati farmacologici, il parco scientifico e tecnologico BNTU "Polytechnik" nella creazione e produzione di prodotti per apparecchiature mediche"⁵²². Il parco tecnologico dell'Università Tecnologica Statale di Vitebsk è specializzato nella creazione di produzioni innovative nell'industria leggera. Inoltre, nella regione di Vitebsk "è stato costituito un cluster medico e farmaceutico sulla base di 10 organizzazioni, tra cui due università e un tecnoparco. Il suo fulcro è l'Università di Medicina di Vitebsk, dove viene formato il personale per la farmacia. E questo è un modello per il futuro"⁵²³.

⁵²⁰ I residenti dei tecnoparchi bielorussi per 5 anni hanno aumentato la produzione di prodotti di 6 volte [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskikh-tehnoparkov-za-5-let-uvlechili-vypusk-produktsii-v-6-raz-428037-2021/>

⁵²¹ Soggetti dell'infrastruttura di innovazione della Repubblica di Bielorussia / a cura di A.G. Shumilin. - Minsk: GU "BelISA", 2018. - C. 3.

⁵²² I parchi tecnologici degli istituti di istruzione superiore della Bielorussia nel 2020 hanno prodotto prodotti per un valore di 17 milioni di franchi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-za-2020-god-proizveli-produktsii-na-br17-mln-425772-2021/>

⁵²³ Relazione del Primo ministro della Repubblica di Bielorussia Roman Golovchenko alla VI Assemblea popolare bielorusa "Sulla politica di crescita economica". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9740>

Un altro esempio interessante è il parco scientifico e tecnologico dell'Università Statale di Hrodna intitolato a Yanka Kupala, il cui profitto totale dei residenti "nel 2020 è aumentato di 2,5 volte - a più di 800 mila franchi svizzeri"⁵²⁴. Nel 2018, un edificio inutilizzato di una delle imprese di Grodno in via Gospodarchey è stato ricostruito per questo tecnoparco. Presto 14 aziende, metà delle quali fondate da studenti e docenti dell'università, sono diventate residenti. Ora il tecnoparco sta completando i lavori di costruzione della sua seconda fase, per la quale è stato riutilizzato l'ex edificio dell'officina dell'impresa industriale, con una superficie di oltre seimila metri quadrati. L'edificio ospiterà uffici e locali di produzione con tutte le infrastrutture necessarie per il lavoro di un'impresa innovativa. È da notare che una parte di questo spazio è già stata prenotata da aziende che operano nei settori del trasporto elettrico, della bioingegneria e dell'efficienza energetica. Ciò indica buone prospettive di sviluppo non solo per il parco tecnologico in sé, ma anche per la regione in cui si trova.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁵²⁴ Parere: la creazione di tecnoparchi su aree inutilizzate - un esempio di sviluppo avanzato delle regioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mnenie-sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadah-primer-operezhajushego-razvitiia-regionov-428389-2021>

Bielorussia: l'obiettivo è lo sviluppo globale delle regioni

Il Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025 prevede di prestare molta attenzione all'attuazione della strategia di sviluppo regionale, al fine di ridurre di 18 unità il numero di regioni arretrate del Paese entro la fine del nuovo piano quinquennale. A tal fine, è prevista l'attuazione di progetti di investimento nelle città e nei distretti con una popolazione di 80 mila persone e oltre, per preparare siti industriali e creare infrastrutture per la creazione di due o tre nuove imprese che non hanno analoghi nel Paese, nonché per "creare 1-2 medie imprese industriali in ogni distretto"⁵²⁵. Allo stesso tempo, le regioni bielorusse in ritardo riceveranno una serie di privilegi per la creazione di nuove industrie innovative e l'efficienza sarà al centro del nuovo ciclo di investimenti. In altre parole, "almeno una nuova azienda efficiente dovrebbe apparire in ciascuna di queste regioni"⁵²⁶. Va detto che nelle regioni bielorusse si stanno già compiendo passi concreti per l'attuazione dei piani.

Pertanto, nella prima metà del 2021 è previsto il completamento del progetto di investimento per la produzione di elettronica speciale per veicoli di grandi dimensioni nel distretto di Braslav, nella regione di Vitebsk, realizzato dall'impresa unitaria "Plant of Special Electronics "Zaryad"" con capitale russo - uno sviluppatore e produttore di prodotti elettronici ed elettromeccanici, tra cui elettronica, blocchi di commutazione, interruttori a chiave e dispositivi di illuminazione per autoveicoli per uso pesante, che ha già uno stabilimento di produzione. I prodotti della nuova società saranno prevalentemente orientati all'esportazione e alla sostituzione delle importazioni. La direzione principale è la Russia. Per la realizzazione di questo progetto sono stati investiti più di 503 mila franchi britannici"⁵²⁷. Un dettaglio importante: questo progetto di investimento con la partecipazione di capitale straniero non è l'unico per il distretto di Braslav. Nel 2020 è nata qui una nuova impresa per la produzione di strutture metalliche prefabbricate, in cui un investitore lettone ha investito

⁵²⁵ Programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file2635c85fcdcb1ca5.PDF>

⁵²⁶ Il sostegno alle regioni in ritardo di sviluppo sarà basato sul loro potenziale - Chebotar [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

⁵²⁷ Pushnyakova, A. L'impianto per la produzione di elettronica speciale a Braslav entrerà in funzione nel 2021 / A. Pushnyakova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoi-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020>

più di 370 mila dollari e i cui prodotti sono già venduti non solo sul mercato bielorusso, ma anche nei Paesi vicini.

Un altro nuovo impianto di produzione con un volume di investimenti di circa due milioni di rubli bielorusi nella stessa regione di Vitebsk è stato inaugurato alla fine del 2020 nell'insediamento urbano di Begoml, nel distretto di Dokshitsky. Si tratta della JSC "Plant "Vetraz"" - una filiale di "Mogilevliftmash" - che ha allestito qui un'officina di assemblaggio elettrico, che impiega già più di 80 persone e che "permetterà, insieme a un'azienda italiana, di creare nuovi tipi di prodotti e di aumentare il volume di produzione del 150% nel 2021". Inoltre, contribuirà all'apertura di nuovi impianti produttivi"⁵²⁸. In particolare, sarà presto inaugurata un'area per lo stampaggio della plastica, per la quale sono già state acquistate due macchine.

Nella regione di Minsk, alla vigilia del 2021 è stato inaugurato un nuovo impianto di produzione a Zhodzina. La Minsk Automobile Plant ha organizzato qui l'assemblaggio di mezzi di trasporto elettrici - filobus di varie modifiche e autobus elettrici di ultima generazione, dove intende assemblare almeno trecento veicoli all'anno, che saranno forniti sia alle città bielorusse sia ai Paesi vicini e lontani. Questo progetto - frutto del partenariato pubblico-privato tra Minsk Automobile Plant ed ETON LLC - ha già creato più di 130 posti di lavoro. È importante anche il fatto che dall'idea alla creazione delle linee di montaggio è passato solo mezzo anno, mentre l'assemblaggio dei trasporti elettrici a Zhodino avviene a ciclo completo, comprendendo lavori di saldatura, regolazione e verniciatura, regolazione dei sistemi di controllo, diagnostica dei sistemi elettronici, controllo e accettazione dei prodotti. Allo stesso tempo, le prospettive su larga scala di questo progetto sono evidenti, in quanto "lo sviluppo delle competenze nel campo della costruzione di trasporti elettrici consentirà di creare una linea completa di trasporti passeggeri e permetterà di essere presenti in tutti i segmenti di mercato"⁵²⁹.

Nella regione di Grodno, alla vigilia del 2021, l'Istituto forestale sperimentale statale "Smarhon Experimental Forestry" si è registrato come residente della zona economica libera "Grodnoinvest" con un progetto di investimento per la creazione di una produzione di legno per la produzione di combustibile legnoso - pellet. L'idea del progetto è di organizzare la

⁵²⁸ Il nuovo negozio dello stabilimento "Vetraz" di Begoml permetterà di aumentare il volume di produzione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

⁵²⁹ MAZ ha aperto la produzione di assemblaggio di mezzi di trasporto elettrici a Zhodino [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

produzione di pellet a Smargon con il coinvolgimento di legno di bassa qualità e scarti di segatura in un fatturato economico. L'intero volume del prodotto fabbricato qui dovrebbe essere esportato. Il volume degli investimenti nella nuova produzione supererà i due milioni e mezzo di euro e la produzione è prevista per la seconda metà del 2021. Di conseguenza, "l'attuazione del progetto consentirà di ampliare la gamma di prodotti, aumentare la scala di produzione e i volumi di esportazione, migliorare la redditività e l'efficienza della produzione, creare ulteriori posti di lavoro e aumentare i contributi al bilancio"⁵³⁰.

È facile notare che tutti questi esempi testimoniano che le regioni bielorusse intendono risolvere con successo i compiti di sviluppo socio-economico che si presentano loro nel nuovo quinquennio, basandosi sull'esperienza esistente nelle attività di investimento, anche in collaborazione con partner stranieri. Le forme di cooperazione internazionale a livello regionale che esistono nel nostro Paese e che continuano a funzionare sono pensate anche per facilitare questo obiettivo.

Con l'arrivo del 2021 si conclude quindi il periodo di attuazione del Programma di cooperazione transfrontaliera "Polonia - Bielorussia - Ucraina" per il periodo 2014-2020, che rappresenta un importante strumento per lo sviluppo della cooperazione tra l'Unione europea e gli Stati partner dell'Europa orientale al fine di garantire relazioni regionali integrate e sostenibili. Va ricordato che questo programma, il cui primo periodo è stato attuato nel 2004-2006, "già da 17 anni sostiene i processi di sviluppo nelle aree di confine di Polonia, Bielorussia e Ucraina cofinanziando vari progetti"⁵³¹. Tutti i progetti non sono commerciali e contribuiscono a migliorare la qualità della vita degli abitanti dei voivodati orientali della Polonia e di alcune regioni occidentali della Bielorussia e dell'Ucraina. Più specificamente, il programma copre le seguenti aree nei tre Paesi: Polonia - contee di Krosnienski, Przemysl, Rzeszów, Tarnobrzieski, Chelmsko-Zamoyski, Pulawski, Lubelski, Bialski, Ostrolecko-Siedlce, Lomzynski, Bialystok e Suwalski; Bielorussia - regioni di Grodno, Brest, Minsk, Gomel e la città di Minsk; Ucraina - regioni di Lviv, Volyn, Zakarpattya, Rivne, Ternopil e Ivano-Frankivsk. Nell'ambito dei quattro obiettivi tematici del programma - Patrimonio, Accessibilità, Sicurezza e Frontiere - nel periodo 2014-2020 sono stati realizzati tre tipi di progetti:

⁵³⁰ La foresta sperimentale di Smarhon è diventata un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytynvileshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

⁵³¹ Programma [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/pages/135>

grandi infrastrutture, progetti regolari e micro progetti. Solo nel 2020 sono stati avviati 139 progetti, 12 dei quali sono stati completati.

In particolare, nell'ambito dell'obiettivo tematico "Accessibilità", sono stati costruiti o ricostruiti 85 chilometri di strade locali che collegano città e villaggi e sono stati eseguiti lavori di riparazione nelle regioni di Grodno e Brest, nei voivodati di Lublino, Mazowieckie e Podkarpackie, nonché nelle regioni di Leopoli e Volyn. Proprio nel gennaio 2021, nella città polacca di Biala Podlaska sono state inaugurate due nuove rotatorie, realizzate nell'ambito del progetto "Miglioramento dell'accessibilità dei trasporti a Brest e Biala Podlaska". Nell'ambito dello stesso progetto, la Società di manutenzione stradale di Brest ha "ricostruito sette incroci a Brest, dotandoli di un sistema di controllo del traffico adattivo". Successivamente è stato sviluppato un sistema di trasporto intelligente (ITS), che riduce i tempi di percorrenza regolando le modalità di traffico"⁵³² . Per essere assolutamente precisi, in questo caso si tratta dell'installazione di "semafori intelligenti" e dell'inserimento di sensori nella carreggiata, che trasmettono informazioni a speciali controllori, alle intersezioni di Brest di via Moskovskaya con i viali Partizansky e Respublika, le vie Gavrilov e Pionerskaya, nonché dell'autostrada di Varsavia con le vie Oktyabrskaya Revolution, Krasnoznamennaya e Makhnovich.

Per quanto riguarda l'obiettivo tematico delle Frontiere, il principale risultato del lavoro congiunto sono state due corsie di controllo aggiuntive e nuovi padiglioni per la dogana e il controllo dei passaporti al valico di frontiera "Kuznica Białostockowska - Bruzgi". "Queste attività sono state tra le altre attività parallele che hanno aumentato l'efficienza del confine. Grazie al completamento di questi due progetti, la capacità di transito è aumentata di quasi il 76%, accelerando in modo significativo i controlli di frontiera"⁵³³ . Inoltre, le autorità doganali dei Paesi aderenti al programma hanno realizzato una serie di altri progetti. In primo luogo, un importante progetto infrastrutturale "Costruzione del sistema di scansione a raggi X per il controllo dei veicoli al valico stradale di Berestovitsa", che ha comportato la costruzione di un complesso di ispezione ed esame "comprendente un sistema di scansione a raggi X, un edificio protettivo per esso e un edificio per il personale, sistemi di ingegneria, formazione di esperti per il lavoro, organizzazione di ispezioni accelerate dei veicoli, scambio di esperienze nell'uso degli scanogrammi con i

⁵³² Nuove rotatorie a Biala Podlaska [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1961>

⁵³³ Risultati del 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1952>

partner polacchi"⁵³⁴. E diversi progetti regolari, tra cui "Miglioramento dell'efficienza del controllo doganale al posto di controllo stradale di Domachevo" e "Rafforzamento delle capacità del servizio canino delle agenzie doganali della Repubblica di Bielorussia e della Repubblica di Polonia". Il primo di questi progetti, volto a migliorare la sicurezza del confine bielorusso-polacco e la qualità delle operazioni di controllo doganale, prevedeva l'installazione di apparecchiature di pesatura, che hanno ridotto i tempi di esecuzione delle operazioni e accelerato il flusso di merci al confine. Il secondo progetto, finalizzato a prevenire la circolazione illegale di stupefacenti, sostanze psicotrope e prodotti del tabacco e a prevenire l'immigrazione clandestina, prevedeva l'acquisto di sei veicoli dotati di gabbie per il trasporto dei cani di servizio per le dogane di Grodno e Brest e per la dogana di Minsk-2.

Tutti questi fatti dimostrano che il programma di cooperazione transfrontaliera "Polonia - Bielorussia - Ucraina" per il periodo 2014-2020, già completato, ha aiutato i suoi partecipanti a risolvere molti problemi specifici di interazione tra le regioni di confine. A quanto pare, lo stesso approccio pragmatico sarà incorporato nel nuovo programma transfrontaliero per il 2021-2027, che è già in fase di discussione attiva tra le parti interessate. In particolare, la città bielorusa di Brest e la città polacca di Biala Podlaska stanno lavorando sulla possibilità di realizzare progetti comuni in tre aree contemporaneamente: la possibilità di convertire il trasporto pubblico in trasporto elettrico, i progetti di risparmio energetico, la riabilitazione energetica e termica delle strutture sociali e la "purificazione e l'ulteriore utilizzo dell'acqua piovana"⁵³⁵.

Un altro aspetto importante del tema in esame è che oggi nella Repubblica di Bielorussia si sta intensificando notevolmente il lavoro a livello locale sullo sviluppo energetico sostenibile e sull'adattamento ai cambiamenti climatici. Basti pensare che 53 città bielorusse si sono già dichiarate pronte ad aderire al Patto dei Sindaci per il Clima e l'Energia - un'iniziativa europea su larga scala per la cooperazione in ambito climatico, nata nel 2008 e alla quale "dal 2020 hanno aderito più di 10000 città e comunità con circa 320 milioni di abitanti"⁵³⁶. Ricordiamo che con la firma di questo accordo, "i governi locali

⁵³⁴ Programma di cooperazione transfrontaliera Polonia - Bielorussia - Ucraina per il periodo 2014-2020. [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <https://www.customs.gov.by/ru/2014-2020-ru/>

⁵³⁵ Brest e Biala Podlaska stanno elaborando progetti comuni nell'economia verde [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-biala-podlaska-prorabatvayut-sovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomike-424871-2021>

⁵³⁶ Arikas, D. Iniziative energetiche e climatiche delle città europee / D. Arikas, M. Gratz, E. Ferrer, A. Chumakova, N. Andreenko. - Forum ambientale baltico Germania, 2019. - C. 4.

si impegnano volontariamente a ridurre le emissioni di gas serra di almeno il 30% entro il 2030"⁵³⁷. È chiaro che ogni città si sta avvicinando all'obiettivo a modo suo.

Ad esempio, nella città bielorusa di Kostyukovich, nella regione di Mogilev, il progetto "Costruzione di un impianto fotovoltaico. Alimentazione energetica decentralizzata di una palestra da un punto di vista ecologico". Il progetto è stato avviato e finanziato dai partner della città gemellata tedesca di Dietzenbach, con la quale Kostyukovich collabora in vari ambiti: istruzione, sanità, sport, cultura, turismo ed ecologia. Nell'ambito del progetto già citato "sono stati installati sul tetto della palestra 135 pannelli fotovoltaici con una capacità totale di 35,8 kW. È stato inoltre predisposto un sistema di monitoraggio per tenere traccia della produzione di energia elettrica, raccogliendo e memorizzando i dati sul funzionamento dell'impianto per almeno un anno per ogni giorno e mese"⁵³⁸. Anche una nuova centrale solare (SPP), entrata in funzione nel 2020, si trova nei pressi del villaggio di Asmolvich, nel distretto di Mstislavl, nella regione di Mogilev. Qui sono stati installati 4.752 pannelli solari su una superficie di circa quattro ettari. "La potenza nominale di ciascun pannello è di 335 watt. Di conseguenza, la capacità installata cumulativa del nuovo SES ammonta a 1,6 MW".⁵³⁹ Inoltre, nel 2020, nella zona di Asmolvich verrà eretto l'impianto eolico più alto della Bielorussia, con un'altezza di 142 metri.

Si noti che la presenza di queste strutture orientate all'ambiente nel distretto di Mstislavl non è una coincidenza. La stessa città di Mstislavl ha firmato l'Accordo dei sindaci sul clima e l'energia nel 2017. Da allora, sono state organizzate numerose attività per promuovere la cultura del risparmio energetico e la responsabilità ambientale tra le giovani generazioni. In particolare, nell'estate del 2020, nell'ambito delle Giornate dell'energia organizzate, tutti hanno potuto partecipare alla maratona online degli Obiettivi di sviluppo sostenibile "EcoMy Mstislavl". I partecipanti hanno inserito nella rete globale i loro materiali relativi al risparmio energetico, all'ecologia e allo sviluppo sostenibile della regione. Sono state organizzate lezioni interattive "Come vivere in modo ecologico sulla Terra" negli istituti prescolari e nei campi sanitari del distretto, è stato indetto un concorso "Condividi con noi" e

⁵³⁷ Più di 50 città bielorusse sono pronte ad assumersi l'obbligo di ridurre le emissioni di gas serra [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bole-50-belorusskih-gorodov-gotovy-vzjat-na-sebja-obязatelstva-po-snizheniju-vybrosov-parnikovyh-424013-2021/>

⁵³⁸ Una stazione fotovoltaica sarà costruita sul tetto della palestra di Kostyukovich [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

⁵³⁹ Una nuova centrale solare è entrata in funzione in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

sono state organizzate proiezioni del film "Scuole che risparmiano energia", sui modi e i metodi moderni per risparmiare e conservare l'energia a casa, a scuola e al lavoro. Campagne ambientali "Noi abbiamo pulito qui! E voi?". Vicino alla palestra di Mstislavl è stato piantato un viale "Educazione per un domani sostenibile" con giovani alberi di tui, accanto ai quali sono stati collocati cartelli con informazioni su ciascuno dei 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile delle Nazioni Unite. Le Giornate dell'energia si sono concluse con la gara ciclistica "Mstislavl Ring", che si è tenuta per la terza volta e ha riunito un centinaio di partecipanti di diverse età provenienti da tutto il distretto. Questi fatti dimostrano che, partecipando a tutti questi eventi, i residenti del rayon di Mstislavl hanno potuto constatare con il proprio esempio che l'obiettivo principale dell'Iniziativa Patto dei Sindaci per il Clima e l'Energia è lo sviluppo energetico sostenibile a livello locale e l'adozione di misure concrete per la mitigazione e l'adattamento ai cambiamenti climatici, e che "un ruolo importante nel lavoro del rayon per ridurre le emissioni di gas a effetto serra è svolto dai residenti che possono dare un valido contributo alla causa comune attraverso il loro comportamento personale"⁵⁴⁰.

Un altro strumento efficace, utilizzato attivamente anche nelle città aderenti al Patto dei Sindaci, è la Settimana europea della mobilità, una campagna internazionale che mira a rendere più ecologici i sistemi di trasporto urbano, a modificare i comportamenti di trasporto delle persone e a fare un uso più intelligente degli spazi pubblici, e che tradizionalmente si svolge ogni anno dal 16 al 22 settembre, concludendosi con una "Giornata senz'auto". Gli eventi della settimana coinvolgono in genere più di 50 Paesi in tutto il mondo. Il tema del 2020, "Viaggi senza emissioni per tutti", si concentrava sulla "riduzione delle emissioni di gas serra e sulla possibilità di rendere accessibili a tutte le categorie di cittadini infrastrutture e trasporti senza emissioni".⁵⁴¹ La popolarità di questo tema nel nostro Paese è testimoniata dal fatto che un numero record di città bielorusse - più di 80 - ha aderito a questa campagna nel 2020. Ad esempio, durante questa settimana la sola Minsk ha organizzato un raduno di biciclette, ha offerto viaggi gratuiti agli automobilisti nel trasporto pubblico cittadino e ha inaugurato il primo eco-percorso bielorusso per ciclisti, che ha collegato tre percorsi ecologici della capitale bielorusse - "Città degli uccelli", "Serebryanyi Log" e "Chizhovka". La sua peculiarità è stata "la

⁵⁴⁰ Mstislavl è a favore di uno stile di vita ecologico! E le Giornate dell'energia ne sono la conferma [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/616>

⁵⁴¹ Settimana europea della mobilità [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://rosavtotransport.ru/ru/activities/european-mobility-week/>

possibilità di andare in bicicletta e di fare birdwatching"⁵⁴², nonché di familiarizzare lungo l'intero percorso con stand informativi sugli uccelli locali.

Per riassumere queste considerazioni, va notato che "l'obiettivo strategico della politica regionale bielorusa è lo sviluppo integrato di ogni regione e la riduzione delle differenze regionali esistenti, tenendo conto dell'uso efficace del suo potenziale di risorse e dei suoi vantaggi competitivi nell'interesse di garantire elevati standard di vita della popolazione, la conservazione della natura e il contributo positivo delle regioni alla competitività e alla sicurezza nazionale"⁵⁴³. Come si può notare, nell'ambito della seconda fase della Strategia nazionale per lo sviluppo socioeconomico sostenibile della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2030, le regioni bielorusse stanno già compiendo molti passi concreti volti a espandere l'autogoverno locale nell'affrontare i problemi socioeconomici, ambientali ed ecologici, a ridurre le sovvenzioni e a garantire un elevato standard di vita della popolazione.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁵⁴² Un nuovo percorso ecologico, una gara di biciclette e trasporti gratuiti: cosa sarà la Settimana europea della mobilità a Minsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-ekomarshrut-veloprobez-i-besplatnyj-proezd-kakoj-budet-evropejskaja-nedelja-mobilnosti-v-minske-406811-2020/>

⁵⁴³ Zalessky, B. Il punto di riferimento - la multivettorialità. Parte I / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 24-25.

Bielorussia: la strada verso il futuro è lastricata da un programma completo

La Repubblica di Bielorussia ha preparato una bozza del Programma statale di sviluppo innovativo per il periodo 2021-2025, che prevede la realizzazione di circa 80 progetti innovativi per la creazione di industrie ad alta tecnologia. Tra i progetti prioritari vi è lo sviluppo di sei "progetti del futuro", orientati a nuove produzioni, tecnologie e beni che corrispondono alle tendenze globali e tengono conto dello sviluppo dei mercati di vendita. Uno dei più importanti riguarda il trasporto elettrico nazionale. L'attuazione del programma globale preparato per lo sviluppo di questo settore nel periodo 2021-2025 non solo creerà un nuovo settore di costruzione di macchine in Bielorussia - la costruzione di veicoli elettrici - ma avrà anche un effetto moltiplicativo su larga scala sullo sviluppo innovativo di altre industrie, come la metallurgia, l'ingegneria elettrica, la robotica e le tecnologie dell'informazione. Inoltre, "è previsto lo sviluppo di campioni di nuove attrezzature, la creazione di 14 impianti di produzione di veicoli elettrici per il trasporto merci, passeggeri e speciali, compresa la produzione di assemblaggio di autovetture elettriche a BELJI SZAO, nonché dei relativi componenti di base"⁵⁴⁴.

Come promemoria, nel marzo 2020 la Repubblica di Bielorussia ha adottato il decreto "Stimolare l'uso dei veicoli elettrici", che prevedeva misure volte a stimolare la domanda di questi veicoli ecologici nel Paese, nonché la creazione di adeguate infrastrutture di ricarica e di servizio nelle regioni. La comparsa di questo documento è stata causata da una serie di circostanze. Innanzitutto, ricordiamo che "alla 24esima Conferenza mondiale delle Nazioni Unite sui cambiamenti climatici, tenutasi nel dicembre 2018 nella città polacca di Katowice, la Bielorussia ha dichiarato di considerare l'economia verde e lo sviluppo sostenibile a basse emissioni di carbonio come un vettore strategico"⁵⁴⁵.

In secondo luogo, le attuali previsioni degli esperti mostrano che "entro il 2030, un'auto su cinque nel mondo sarà elettrica. Questo processo è stimolato dalle politiche governative di alcuni Paesi che imporranno restrizioni alle auto

⁵⁴⁴ Shumilin, A. Come la Bielorussia intende sviluppare il settore high-tech / A. Shumilin // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kak-belarus-planiruet-razvivat-vysokotekhnologichnyi-sektor-7711/>

⁵⁴⁵ Zalesky, B. Punti di crescita. Caratteristiche dello sviluppo sostenibile nel contesto delle sfide globali / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 57.

con motore a combustione interna"⁵⁴⁶. In terzo luogo, il crescente numero di auto elettriche contribuirà alla riduzione dell'inquinamento atmosferico in Bielorussia. In quarto luogo, "l'uso del trasporto elettrico è una delle direzioni di un aumento competente del consumo di elettricità"⁵⁴⁷, che diventa particolarmente rilevante in relazione alla messa in funzione della centrale nucleare bielorussa. In quinto luogo, il passaggio ai veicoli elettrici è un appello al pubblico verso nuove tecnologie in linea con le migliori pratiche internazionali, in modo che entro il 2025 circa il 40% dei veicoli con motore a combustione interna in Bielorussia possa essere sostituito da veicoli elettrici.

Passando al decreto, notiamo alcune delle misure in esso contenute. Ad esempio, il documento esenta i proprietari di veicoli elettrici dal pagamento di una tassa per il rilascio di un permesso di partecipazione alla circolazione stradale. I privati non dovranno pagare l'imposta sul valore aggiunto quando importano auto elettriche nel nostro Paese per uso personale. Inoltre, "i proprietari di veicoli elettrici sono esentati dal pagamento delle tariffe di parcheggio negli spazi appositamente attrezzati dei parcheggi comunali fino al 1° aprile 2026"⁵⁴⁸.

Il decreto contiene anche misure per i produttori di auto elettriche e di stazioni di ricarica elettrica, nonché per le organizzazioni che le gestiscono. In particolare, le stazioni di ricarica sono state esentate dall'imposta sul valore aggiunto se utilizzate in Bielorussia. Inoltre, l'Associazione di produzione Belorusneft ha iniziato ad affittare terreni per la costruzione e la manutenzione di complessi di ricarica elettrica senza tenere un'asta. Forse per questo motivo, Belorusneft ha pianificato l'apertura di 180 stazioni di ricarica rapida in una sola volta nel 2020.

All'epoca, la situazione delle stazioni di ricarica elettrica (ECS) in Bielorussia era la seguente. Dall'inizio del 2020 "la rete di stazioni di ricarica elettrica si è estesa a 251 stazioni (più 13 siti)"⁵⁴⁹. E potrebbe già servire fino

⁵⁴⁶ Le misure adottate contribuiranno alla creazione di una produzione di auto elettriche in Bielorussia - Ministero dell'Economia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prinimaemye-merv-budut-sposobstvovat-sozdaniyu-v-belarusi-proizvodstva-elektromobiley-minekonomiki-383056-2020/>

⁵⁴⁷ Ecologia e consumo competente di elettricità - come la crescita delle auto elettriche in Bielorussia è vantaggiosa [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekologija-i-gramotnoe-potreblenie-elektoenerгии-chem-vygoden-rost-chisla-elektromobiley-v-belarusi-383046-2020>

⁵⁴⁸ Lukashenko ha firmato un decreto per incentivare l'acquisto di auto elettriche [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/president/view/lukashenko-podpisal-ukaz-o-stimulirovanii-zakupok-elektromobiley-383041-2020>

⁵⁴⁹ "Belorusneft" prevede di aprire 180 stazioni di ricarica elettrica quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-planiruet-otkryt-180-elektrozaryadnyh-stantsij-v-etom-godu-383042-2020>

a novemila auto elettriche. La rete di stazioni di rifornimento sul territorio bielorusso comprende due tipi di stazioni: in primo luogo, la modalità 3, in cui un'auto elettrica ha bisogno di sei-otto ore per ricaricarsi; in secondo luogo, la modalità 4, in cui la batteria può essere caricata in meno di un'ora. Un dettaglio importante: all'inizio del 2020, la rete di stazioni di rifornimento di Belorusneft ha ottenuto un nuovo marchio, Malanka, sotto il quale saranno attive 639 stazioni di ricarica entro il 2022. Ed entro il 2030 dovrebbero essere sufficienti per servire fino a trecentomila auto elettriche.

Parlando della produzione di auto elettriche nel nostro Paese, ricordiamo che il primo esemplare bielorusso di tali veicoli basati su Geely è stato presentato già nell'agosto 2017. In quell'occasione è stato detto che "dopo aver testato la prima auto elettrica, gli scienziati inizieranno a sviluppare un prototipo migliorato. Potrebbe essere pronto già il prossimo anno [2018]"⁵⁵⁰. Tuttavia, come già osservato durante l'incontro del marzo 2020 del Presidente della Bielorussia con la leadership del Consiglio dei Ministri, finora il tema della produzione di una propria auto elettrica non ha ricevuto il giusto impulso, sebbene il trasporto elettrico abbia un enorme potenziale. "Questa è una necessità urgente già oggi. <Molti Stati stanno già sviluppando questa promettente direzione. I Paesi come noi, orientati all'esportazione e che non dispongono di enormi riserve sotto terra, si sono già da tempo orientati verso il trasporto elettrico"⁵⁵¹.

Con la comparsa del decreto "Sull'incentivazione dell'uso di auto elettriche" è diventato chiaro che BELJI SZAO, che "è pronta a considerare la produzione di auto elettriche in Bielorussia a condizione di vendere 5-10 mila auto all'anno"⁵⁵². Allo stesso tempo, l'azienda ha ricevuto quattro auto elettriche cinesi del modello Geely Geometry A, che dovevano essere testate: una - in fabbrica, tre - nei centri di distribuzione. Questa versione dell'auto elettrica attirava per il fatto di avere un'autonomia di cinquecento chilometri, sistemi di cruise control adattivo e di risposta a pedoni e ciclisti, oltre a un sistema intelligente di parcheggio automatico. Allo stesso tempo, si sperava

⁵⁵⁰ Gavrilova, V. Ecologica, moderna e manovrabile: gli scienziati hanno presentato la prima auto elettrica bielorusa / V. Gavrilova // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/reportazh-ekologichnyi-sovremennyy-i-manevrennyj-uchenye-prezentovali-pervyj-belorusskij-elektromobil-262688-2017>

⁵⁵¹ Incontro con la leadership del Consiglio dei ministri [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveshanie-s-rukovodstvom-soveta-ministrov-23197/

⁵⁵² "BELJI" è pronta a considerare l'uscita di auto elettriche quando venderà 5-10 mila auto all'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-gotov-rassmatrivat-vypusk-elektromobilej-pri-prodazhe-5-10-tys-avto-v-god-382660-2020/>

che con l'adozione del decreto presidenziale, la produzione del modello Geely Geometry A presso BELJI SZAO sarebbe stata molto più veloce.

Nel gennaio 2021, la bozza del Programma globale per lo sviluppo del trasporto elettrico per il periodo 2021-2025, sviluppata dall'Accademia nazionale delle scienze insieme ad altre parti interessate, che prevedeva di aumentare la quota di trasporto pubblico elettrico in Bielorussia al 30% entro il 2025, è stata esaminata in una riunione del Presidium del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Bielorussia, dove sono state espresse le principali richieste del governo in merito al contenuto del documento: "Il programma dovrebbe essere veramente completo - dalla ricerca e sviluppo agli incentivi per lo sviluppo del trasporto elettrico. Dovrebbe cioè essere "trasversale" e interessare praticamente tutte le sfere, in un modo o nell'altro collegate al trasporto elettrico"⁵⁵³. Forse per questo motivo, lo sviluppo del trasporto elettrico in Bielorussia è discusso anche in altri documenti di alto livello. In particolare, il Programma statale "Risparmio energetico" per il periodo 2021-2025 prevede lo sviluppo della produzione di veicoli elettrici, componenti e infrastrutture di ricarica nel settore industriale per raggiungere gli obiettivi prefissati, mentre nell'ambito dei trasporti si prevede di "sviluppare il segmento dei veicoli elettrici, dei veicoli ibridi e della rete di ricarica, l'elettrificazione del trasporto urbano di passeggeri per sostituire l'uso di idrocarburi"⁵⁵⁴.

Per quanto riguarda la componente di ricerca di questo argomento, l'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia ha delineato i suoi piani per creare una produzione sperimentale di auto elettriche bielorusse già nel gennaio 2021. Il fatto è che gli scienziati nazionali stanno lavorando a modelli di classe media progettati per un'ampia gamma di consumatori. Stiamo parlando dell'uscita di diversi modelli contemporaneamente: un camion, un'auto, un minivan, persino un'auto sportiva. È caratteristico che "questa non è Geely, è un'auto elettrica fondamentalmente diversa con un'imbottitura completamente bielorusa". <Per l'auto elettrica bielorusa si stanno elaborando diversi modelli di batterie - agli ioni di litio, al grafene e al grafene-piombo"⁵⁵⁵ con la previsione di un'autonomia di 500 chilometri.

A questo proposito, va ricordato che alla mostra delle realizzazioni e dei risultati più significativi delle attività scientifiche, tecniche e innovative

⁵⁵³ La quota di trasporto pubblico elettrico in Bielorussia entro il 2025 vuole salire al 30% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9713>

⁵⁵⁴ Programma statale "Engergosberezhenie" per il 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 15.

⁵⁵⁵ La NAS prevede di creare una produzione sperimentale di auto elettriche bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/nan-rasschityvaet-sozdat-eksperimentalnoe-proizvodstvo-belorusskih-elektromobilej-425463-2021/>

"Giornate della scienza bielorusa - 2021", tenutasi a Minsk nel gennaio 2021, nell'area aperta era già possibile conoscere un modello mock-up dell'auto elettrica accademica dell'Istituto unito di ingegneria meccanica, progettata per il trasporto in aree chiuse, cioè senza percorrere strade pubbliche, e progettata per due passeggeri. "La velocità massima del veicolo elettrico è di 50 chilometri all'ora. Il tipo di carrozzeria a pannelli consente la produzione in piccole serie in base alle esigenze del cliente"⁵⁵⁶. Un'altra caratteristica di questa novità è che la parte elettrica della cabina non contiene elementi metallici: è realizzata in fibra di vetro. Inoltre, l'Istituto unito di ingegneria meccanica dell'Accademia nazionale delle scienze sta già realizzando una serie di progetti congiunti con diverse imprese bielorusse. Ad esempio, "insieme alla MAZ si sta sviluppando un camion elettrico, che sarà dotato di una centrale elettrica sviluppata presso l'Istituto"⁵⁵⁷. Il risultato della collaborazione con la Minsk Tractor Plant sarà un abbattitore elettrico per versare il ghiaccio sulle piste di pattinaggio, il cui primo lotto di serie è previsto per il 2021. Per quanto riguarda la produzione di auto elettriche sulla base di BELJI, è stata pianificata la consegna di cinquecento-mila di queste auto elettriche in Bielorussia nel 2021, "al fine di studiare la domanda, comprendere le possibilità e quindi svolgere tutto il lavoro necessario per preparare la produzione. Dovremmo aspettarci auto elettriche più vicine alla seconda metà dell'anno"⁵⁵⁸. In breve, le misure adottate in Bielorussia per creare le proprie auto elettriche promettevano di dare risultati nel prossimo futuro.

Infine, nell'aprile 2021, la Repubblica di Bielorussia ha già approvato in via definitiva il Programma globale di sviluppo del trasporto elettrico per il periodo 2021-2025, che mira a raggiungere obiettivi chiave quali:

- 1) creazione di un nuovo ramo dell'ingegneria meccanica - produzione di trasporti elettrici;
- 2) garantire le condizioni per aumentare il numero di veicoli a trazione elettrica in uso;

⁵⁵⁶ Nuovo drone e auto elettrica - La NAS presenterà circa 200 sviluppi alla mostra per la Giornata della scienza [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/novyyi-bespilotnik-i-elektromobil-nan-predstavit-okolo-200-razrabotok-na-vystavke-ko-dnju-nauki-425608-2021/>

⁵⁵⁷ Camion elettrici, mietitrebbie elettriche e auto elettriche: a cosa stanno lavorando gli scienziati bielorusi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/elektrogruzoviki-elektrokombajny-i-legkovye-elektromobili-nad-chem-rabotajut-belorusskie-uchenye-426333-2021/>

⁵⁵⁸ "BELJI studia la domanda di veicoli elettrici e si prepara alla produzione - Parhomchik [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-izuchit-spros-na-elektromobili-i-budet-gotovitsja-k-proizvodstvu-parhomchik-423890-2021/>

3) espansione dell'infrastruttura di trasporto elettrico; 4) minimizzazione degli impatti ambientali negativi.

A tal fine, il programma integrato prevede sette compiti:

1) creazione di un sistema di supporto scientifico, che garantisca anche la sicurezza scientifica e tecnologica del Paese nel campo dell'ingegneria meccanica;

2) organizzazione della produzione di trasporto elettrico, dei suoi componenti di base e degli elementi infrastrutturali e loro massima localizzazione;

3) formazione di un insieme di condizioni istituzionali per lo sviluppo del trasporto elettrico sulla base di una fornitura sistemica di standardizzazione, valutazione della conformità e supporto legale normativo;

4) creazione di infrastrutture per il trasporto elettrico, comprese le EHS, con una collocazione spaziale ottimale e tenendo conto delle specificità dei consumatori (trasporto pubblico di passeggeri e merci, trasporto elettrico personale);

5) coordinamento delle azioni degli enti statali per lo sviluppo del trasporto elettrico e delle sue infrastrutture su scala nazionale e regionale; ottimizzazione degli investimenti per la creazione di strutture produttive e l'acquisto di mezzi di trasporto elettrici;

6) la formazione e l'attuazione di misure per stimolare lo sviluppo del trasporto elettrico, dal supporto scientifico, all'acquisizione e al funzionamento, all'utilizzo e al riciclaggio, anche per attrarre investimenti per accelerare lo sviluppo del trasporto elettrico;

7) minimizzazione dei rischi economici, ambientali, sociali e di altro tipo.

Due sottoprogrammi - "Produzione e base tecnologica dei veicoli elettrici" e "Creazione di infrastrutture di ricarica per i veicoli elettrici" - prevedono la creazione di strutture di ricerca e produzione per aumentare il numero di veicoli elettrici in uso, nonché una rete ben sviluppata di stazioni di rifornimento che garantirà la circolazione senza ostacoli dei veicoli elettrici in tutta la Bielorussia. Tra le misure previste dal programma globale va menzionata la creazione di una produzione sperimentale pilota di veicoli elettrici, nonché "l'esenzione degli utenti stradali di veicoli elettrici dalla

tariffazione per l'uso dei parcheggi di proprietà comunale"⁵⁵⁹. Inoltre, questo tipo di trasporto è esente dall'imposta sui trasporti nella Repubblica di Bielorussia. Più precisamente, "i proprietari di veicoli delle categorie M1, M1G (autovetture elettriche e autovetture elettriche ad alta capacità di attraversamento) guidati esclusivamente da un motore elettrico non pagheranno l'imposta sui trasporti. Questo beneficio è concesso fino al 31 dicembre 2025"⁵⁶⁰.

Naturalmente, tutte queste misure creano buone condizioni per la crescita del numero di auto elettriche, che a metà marzo 2021 erano già più di duemila e mezzo nel nostro Paese. Allo stesso tempo, "il volume del consumo di elettricità da parte delle stazioni di ricarica per veicoli elettrici in Bielorussia nel 2020 è quasi raddoppiato rispetto al 2019 - fino a 7,7 milioni di kWh"⁵⁶¹. Ogni mese si registrano fino a duecento nuovi utenti nella rete EHS. E "ogni giorno vengono effettuate in media 250 sessioni di ricarica nelle stazioni, e negli ultimi due mesi [gennaio e febbraio] il loro numero totale ha superato le 15 mila unità"⁵⁶². Il programma completo contiene misure serie per sviluppare la rete EHS. Mentre questa rete è attualmente composta da 288 EHS, entro la fine del 2021 dovrebbe già essere composta da 471 EHS. Nella seconda fase (2022-2025) se ne aggiungeranno 466 e nella terza (2026-2030) altri 407.

Un'altra questione importante di questo argomento è che le auto elettriche cinesi a basso costo continuano a essere particolarmente popolari tra i consumatori bielorusi oggi, perché non esistono ancora modelli nazionali. Il programma globale afferma che "si prevede di padroneggiare la produzione di serie di auto elettriche in BELJI e di produrre 1.000 auto elettriche basate sul modello Geometry C nel 2021"⁵⁶³, nonché di creare una produzione di assemblaggio sperimentale di campioni singoli e piccole serie di auto elettriche di varie modifiche nell'Istituto Scientifico Nazionale Statale "Istituto Unito di Ingegneria Meccanica dell'Accademia Nazionale delle Scienze della

⁵⁵⁹ Sul programma globale per lo sviluppo del trasporto elettrico fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://government.by/ru/content/9804>

⁵⁶⁰ MNS: i veicoli elettrici sono esenti dalla tassa sui trasporti fino alla fine del 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/mns-elektromobili-osvobozhdeny-ot-transportnogo-naloga-do-kontsa-2025-goda-434965-2021/>

⁵⁶¹ Il consumo di elettricità delle stazioni di ricarica per il trasporto elettrico in Bielorussia nel 2020 è quasi raddoppiato [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://atom.belta.by/ru/news_ru/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-v-2020-godu-vyroslo-pochti-vdvoe-11190/

⁵⁶² Il numero di auto elettriche in Bielorussia ha superato le 2,5 mila unità. [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-prevysilo-25-tys-431822-2021/>

⁵⁶³ Programma globale per lo sviluppo del trasporto elettrico per il periodo 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 20.

Bielorussia" sulla base del massimo utilizzo di componenti e unità di produzione bielorusse.

Per quanto riguarda altri tipi di veicoli da trasporto a trazione elettrica, è previsto un programma di sviluppo molto ampio. In particolare, entro la fine del 2023, è prevista la produzione di autobus elettrici per il trasporto di passeggeri negli aeroporti con componenti di propulsione di produzione bielorusse. L'Istituto unito di ingegneria meccanica, insieme allo stabilimento automobilistico di Minsk, creerà un modello di camion elettrico con una capacità di carico di circa quattro tonnellate e mezzo, e con Belkommunmash - fino a dieci tonnellate. Alla flotta bielorusse di mezzi di trasporto elettrici si aggiungerà anche un camion elettrico per la spazzatura. Infine, lo Stabilimento Automobilistico Bielorusso "nell'ambito del programma intende creare un esemplare di dumper a batteria. Il peso lordo di questo veicolo sarà di 176 tonnellate, con un carico utile di 90 tonnellate"⁵⁶⁴.

Come si vede, l'aumento dell'uso di veicoli elettrici in Bielorussia nei prossimi anni dovrebbe diventare una delle aree di sviluppo più promettenti, che non solo contribuirà a ridurre l'uso di vettori energetici importati, ma migliorerà anche la situazione ambientale e garantirà l'utilizzo della capacità del sistema energetico bielorusso.

⁵⁶⁴ Entro il 2025 è prevista la creazione di dumper elettrici, camion della spazzatura elettrici e auto elettriche di produzione bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://doingbusiness.by/elektrosamosval-elektromusorovoz-i-elektromobil-belorusskogo-proizvodstva-planiruetsya-sozdat-do-2025-goda>

Bielorussia: ci sono incentivi per gli investitori

Nel dicembre 2021, il Consiglio della Repubblica dell'Assemblea Nazionale della Repubblica di Bielorussia ha approvato gli emendamenti alla legge "Sulle Zone Economiche Libere" (ZES), che prevedono il trasferimento dei poteri di modifica dei confini di questi territori dal Capo dello Stato al Governo. "Allo stesso tempo, il Presidente del Paese continuerà ad approvare l'inclusione dei territori agricoli e forestali all'interno dei confini delle ZES"⁵⁶⁵. Questa innovazione dovrebbe ridurre il tempo che intercorre tra l'idea e l'avvio di nuovi progetti di investimento in questi territori, considerati punti di crescita nelle regioni, poiché incoraggerà i potenziali investitori a investire risorse nelle ZES. Per loro "rimane invariata una regola chiara: i confini delle ZES possono essere ampliati esclusivamente per specifici progetti di investimento"⁵⁶⁶. Va ricordato che la legge "sulle Zone Economiche Libere" è stata adottata nel dicembre 1998. Essa definisce uno degli obiettivi principali delle zone economiche libere come "attrarre investimenti per la creazione e lo sviluppo di industrie orientate all'esportazione e alla sostituzione delle importazioni, basate su nuove e alte tecnologie"⁵⁶⁷. Va notato che in Bielorussia esistono solo sei ZES. Al 1° ottobre 2021, erano presenti 429 aziende con un numero di dipendenti pari a circa 137 mila persone, nelle quali si stanno realizzando progetti con investimenti per quasi sette miliardi di dollari provenienti da oltre 30 Paesi del mondo. Il fatto che le ZES siano territori in cui è possibile costruire un business di successo oggi è confermato dalle statistiche del 2021. In tre trimestri, il volume delle esportazioni è cresciuto di quasi una volta e mezza e l'afflusso di investimenti diretti esteri ha rappresentato un quinto del totale del Paese.

In particolare, i residenti della **FEZ Grodnoinvest** stanno ottenendo risultati elevati nel 2021, con esportazioni che hanno superato il miliardo di dollari nel periodo gennaio-settembre. La geografia di queste forniture è molto ampia: Russia, Ucraina, Kazakistan, Azerbaigian, Germania, Danimarca, Egitto, Italia, Lituania, Gran Bretagna, Turchia. "Per 9 mesi è stato ottenuto un surplus commerciale estero di 540 milioni di dollari, il miglior indicatore tra le

⁵⁶⁵ Il Consiglio della Repubblica ha approvato il disegno di legge sulle zone economiche libere [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>

⁵⁶⁶ Nikitina: la giurisdizione nazionale attraente attiva l'afflusso di investimenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiksiija-aktiviziruetsja-pri-priemnomu-investitsij-475406-2021/>

⁵⁶⁷ Zaleskii, B.L. Le zone economiche libere e speciali come punti di crescita nelle regioni / B.L. Zaleskii // Ricerche socio-umanitarie. - 2020. - №3. - C. 64.

FEZ della Bielorussia"⁵⁶⁸. Di conseguenza, i residenti della FEZ rappresentano già oltre il 43% delle esportazioni e oltre il 30% della produzione industriale dell'intera regione di Grodno. Il segmento della costruzione di macchine si sta sviluppando in modo particolarmente dinamico in questa FEZ. Basti pensare che qui "le esportazioni di apparecchiature informatiche, elettroniche e ottiche sono raddoppiate nei primi nove mesi dell'anno in corso [2021]"⁵⁶⁹. In totale, a Grodnoinvest sono state registrate finora nove aziende nella costruzione di macchine e altre sette nella lavorazione dei metalli. In generale, 75 aziende con investimenti provenienti da 40 Paesi sono residenti nella FEZ. Esse realizzano con successo progetti di investimento nei settori della lavorazione del legno e dei mobili, della costruzione di macchine e della lavorazione dei metalli, dell'industria alimentare, chimica e leggera, dell'agricoltura ed esportano un'ampia gamma di prodotti; la quota maggiore di forniture estere è costituita da prodotti della lavorazione del legno e dei mobili, prodotti alimentari e chimici, macchinari e attrezzature, prodotti tessili.

È caratteristico che oggi nella FEZ Grodnoinvest si stiano realizzando nuovi progetti di investimento, che nel prossimo futuro avranno un impatto molto positivo sulla componente delle esportazioni sia della FEZ stessa che dell'intera regione di Grodno. In particolare, nel sito della FEZ di Smorgon, Europlastex Invest LLC ha già avviato il secondo progetto come residente di Grodnoinvest. Il primo prevede la costruzione di un complesso integrato verticalmente per la produzione di filati di cotone e prodotti in filato di cotone. Il secondo progetto è l'organizzazione di un impianto di lavorazione dei metalli a Smarhoni, il cui costo totale supererà i cinque milioni di euro. La produzione dei primi prodotti è prevista già nel 2022. La maggior parte di essi "sarà orientata all'esportazione verso i Paesi dell'Asia centrale, dell'Europa occidentale e del Medio Oriente"⁵⁷⁰. A tal fine, saranno costruiti nuovi e moderni impianti di produzione e saranno acquistate moderne attrezzature tecnologiche per la produzione di tubi e profili in acciaio. Di conseguenza, il nuovo progetto di investimento creerà decine di nuovi posti di lavoro,

⁵⁶⁸ Le esportazioni dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" nel periodo gennaio-settembre hanno superato il miliardo di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mld-472551-2021/>

⁵⁶⁹ I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno raddoppiato l'esportazione di apparecchiature elettroniche e ottiche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoi-apparatury-473562-2021/>

⁵⁷⁰ Un investitore straniero organizza la produzione di tubi d'acciaio a Smargon [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>

utilizzerà locali inutilizzati e sostituirà parzialmente i prodotti importati dall'estero.

Da notare che nei siti industriali della FEZ Hrodnainvest nel distretto di Smarhon operano già con successo nove imprese residenti, tra cui quelle con investimenti da Paesi Bassi, Polonia, Turchia e altri Paesi, che dal 2015 "hanno investito oltre 470 milioni di dollari nella creazione di moderne imprese orientate all'esportazione"⁵⁷¹. È qui che nel 2020 è stata prodotta quasi la metà (48%) di tutta la produzione industriale della FEZ Grodnoinvest. Per quanto riguarda gli altri siti industriali della FEZ, "il 29% della produzione ricade nella città di Grodno, l'8% nel distretto di Lida". I leader in termini di tasso di crescita per il 2020 sono i distretti di Smorgon (136%), Grodno (123%) e Svisloch (123%)⁵⁷².

E ci sono buone ragioni per credere che presto compariranno nuovi investitori nazionali e stranieri. Infatti, nell'agosto del 2021, Smorgoni ha commissionato il secondo complesso di avvio di un progetto infrastrutturale su larga scala per la ricostruzione della principale arteria di trasporto della città - Industrial Avenue, che collega lo sviluppo residenziale con il parco industriale della Zona Economica Libera e comprende una moderna strada a quattro corsie, reti infrastrutturali ingegneristiche, la sistemazione del territorio adiacente e l'illuminazione. Nel 2021 è iniziata la realizzazione della terza fase del progetto, che prevede la creazione di una rotatoria e la fornitura di energia elettrica supplementare al parco industriale. Tutto ciò renderà ancora più attraenti le condizioni operative per i residenti della FEZ, sia attuali che potenziali.

Anche il sito industriale FEZ di Hrodna continua a svilupparsi, con due nuovi residenti registrati nel 2021. La prima, la società Unis Trade, sta avviando la produzione di strutture metalliche a Hrandichi. La seconda, OV-PlastSnab LLC, che organizzerà un'impresa per la produzione di una vasta gamma di prodotti polimerici sintetici, è stata registrata qui nel giugno 2021. Oltre all'esportazione di prodotti finiti e alla sostituzione delle importazioni, il progetto di investimento del nuovo residente consentirà di creare ulteriori prerequisiti per lo sviluppo del cluster chimico nella FEZ sul sito industriale nell'area "Auls", dove residenti come "PCC Consumer Products Navigator"

⁵⁷¹ Completata la seconda parte del progetto infrastrutturale della FEZ "Grodnoinvest" a Smarhoni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

⁵⁷² La produzione industriale dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" è aumentata del 14% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>

LLC, "Belagrofert" LLC, JSC "Grodnorayagroservice", PT "Typhoon" LLC stanno già realizzando con successo i loro progetti. E "è stata recentemente avviata la costruzione di un impianto unico per la produzione di prodotti in vetro"⁵⁷³. Le prospettive di crescita della componente export sono quindi molto serie.

I residenti della **FEZ "Vitebsk"** hanno aumentato le esportazioni di oltre il 60% nei tre trimestri del 2021, portando il loro volume a 623 milioni di dollari e interagendo con partner di 73 Paesi. Grazie al lavoro di diversificazione delle esportazioni, i partecipanti alla FEZ sono riusciti ad aumentare di quasi la metà le spedizioni dei loro prodotti verso i mercati dei Paesi dell'"arco lontano", e verso il Regno Unito, gli Emirati Arabi Uniti, l'India, il Pakistan, Israele, il Brasile - tre e più volte. Inoltre, "per la prima volta sono state effettuate forniture di cavi in fibra ottica all'Afghanistan, analizzatori di gas-fumo sono stati spediti in Polonia, pelli di pelliccia - in Cina, lino - in Cile, cavi isolati - in Francia"⁵⁷⁴. A quanto pare, agli oltre 50 progetti di investimento realizzati in questa FEZ se ne aggiungeranno presto altri, poiché gli investitori stranieri mostrano interesse a organizzare qui la produzione di materiali compositi, nell'ambito della costruzione di macchine utensili, della lavorazione del legno e della creazione di prodotti finiti da materie prime legnose, nonché di microfertilizzanti. In particolare, "un investitore svedese, in collaborazione con un partner cinese, è pronto a investire circa 100 milioni di dollari nella costruzione di un impianto per la lavorazione del legno di bassa qualità". Rappresentanti dei Paesi Bassi sono alla ricerca di un sito per organizzare la produzione di mobili con un volume di investimenti di circa 100 milioni di euro. <Un'azienda tedesca sta progettando la creazione di un impianto per la produzione di pannelli per terrazze per un valore di circa 9 milioni di dollari"⁵⁷⁵. Inoltre, imprenditori cinesi hanno già registrato un'entità legale a Vitebsk per realizzare un progetto di lavorazione del legno con un investimento previsto di circa 26 milioni di dollari. In totale, ci sono "circa altri 8 progetti in esame, la cui realizzazione

⁵⁷³ Un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest" creerà una produzione innovativa di prodotti polimerici sintetici a Grodno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/noviy-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>

⁵⁷⁴ I residenti della FEZ "Vitebsk" nel periodo gennaio-settembre hanno aumentato le esportazioni di merci di quasi il 62% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-uvelichili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

⁵⁷⁵ Investitori di 4 Paesi mostrano interesse per la realizzazione di progetti nei siti della FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

attirerà almeno 160 milioni di dollari nell'economia della regione di Vitebsk"⁵⁷⁶.

Va ricordato che in questa FEZ sono attualmente in corso di realizzazione 56 progetti di investimento con la partecipazione di investitori provenienti da 15 Paesi, tra cui Germania, Repubblica Ceca, Russia, Polonia, Lituania, Gran Bretagna, Israele, Cipro e Spagna, su un territorio di 16 settori. Nel primo trimestre del 2021, sono stati registrati tre nuovi residenti con progetti per lo sviluppo della produzione di attrezzature speciali per l'idropressione, di materiali da costruzione e per l'ammodernamento degli impianti per la produzione di componenti sostitutivi delle importazioni per macchine agricole e autovetture. "I progetti hanno attratto 12,2 milioni di dollari di investimenti diretti esteri su base netta, pari a oltre il 40% della cifra per l'intera regione di Vitebsk"⁵⁷⁷.

I residenti della **FEZ Gomel-Raton** hanno esportato più della metà dei prodotti realizzati nel periodo gennaio-settembre 2021. Più di 1,1 miliardi di dollari di merci sono stati spediti verso i mercati di 63 Paesi. I primi cinque importatori sono Russia, Ucraina, Polonia, Lituania e Cina. Non si tratta di indicatori negativi, se si considera che al 1° ottobre 2021 nella FEZ operavano 69 entità commerciali, di cui 30 erano aziende con capitale straniero provenienti da 16 Paesi. Nel 2021 sono state registrate tre nuove imprese residenti con un volume di investimenti dichiarati di circa 50 milioni di dollari. E in totale "76,3 milioni di dollari di investimenti diretti esteri sono stati attratti nella FEZ "Gomel-Raton" per la realizzazione di progetti di investimento per 9 mesi"⁵⁷⁸. Si tratta di quasi la metà del volume totale degli investimenti nella regione di Gomel.

Entro la fine del 2021, la FEZ prevede di aumentare il volume di produzione del 18,5% grazie alla modernizzazione degli impianti di produzione esistenti e alla registrazione di nuovi residenti con promettenti progetti di investimento. L'impresa "Alcopack" sta costruendo un nuovo edificio, dove intende produrre nuovi prodotti medicali. L'impresa "Polycap"

⁵⁷⁶ I residenti della FEZ "Vitebsk" per 9 mesi hanno aumentato la produzione di oltre il 40% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesiatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

⁵⁷⁷ I residenti della FEZ "Vitebsk" per 9 mesi hanno aumentato la produzione di oltre il 40% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesiatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

⁵⁷⁸ I residenti della FEZ "Gomel-Raton" per 9 mesi hanno aumentato la produzione di prodotti industriali di oltre il 42% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesiatsev-uvelichili-proizvodstvo-promproduktsii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

sta lavorando a un progetto per la produzione di stoviglie monouso in cellulosa"⁵⁷⁹ . Anche aziende come Veza-G e Multipak amplieranno la loro produzione. MIRTEK-engineering LLC, che produce dispositivi di misurazione dell'energia, fornisce già più della metà della sua produzione ai mercati esteri - Russia, Kazakistan, Armenia e Paesi europei. Recentemente, ha iniziato a lavorare sull'outsourcing della produzione di circuiti stampati a montaggio superficiale con componenti SMD e DIP: una direzione promettente, che interessa tutte le aziende associate alla produzione di moduli e assemblaggi elettronici. Si noti che "nel 2020 sono stati effettuati investimenti per 230 milioni di dollari nella FEZ Gomel-Raton"⁵⁸⁰ .

Per quanto riguarda la **FEZ "Brest"**, nel gennaio 2022 all'esposizione mondiale "EXPO-2020" negli Emirati Arabi Uniti, il suo potenziale è stato presentato per la prima volta all'esposizione nazionale bielorusa in un padiglione separato. Imprese residenti nella FEZ come la JV "Santa Bremore" Ltd, il gruppo di aziende "STiM", la JSC "Barkhim" hanno mostrato le loro capacità e i loro prodotti ai numerosi visitatori del forum mondiale. Il fatto stesso della presenza della FEZ "Brest" a "ECPO-2020" illustra in modo eloquente il ruolo crescente di questo "territorio economico multiprofilo, dove si possono sviluppare attività produttive, tecnologiche e logistiche"⁵⁸¹ , per l'economia della regione di Brest.

Ricordiamo che i residenti di questa FEZ nel 2021 hanno fornito già un quinto della produzione industriale totale di questa regione bielorusa. "Il valore di 936 milioni di dollari di merci è stato fornito al di fuori del Paese (tasso di crescita - 123,9%). Il peso specifico della FEZ sul volume totale delle esportazioni della regione di Brest è stato del 29%, con un surplus commerciale estero di 289 milioni di dollari"⁵⁸² . E questo nonostante il fatto che nel dicembre 2021 ci fossero 72 residenti, di cui 42 - con capitale straniero, e il numero di dipendenti ammontava a 21,5 mila persone. Nel 2021, nella FEZ sono stati creati altri 700 posti di lavoro. Alla fine di dicembre 2021, il 73° residente della FEZ "Brest" è diventato la LLC "Green-Glass" con un progetto

⁵⁷⁹ I residenti della FEZ "Gomel-Raton" intendono aumentare il volume di produzione del 18,5% nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvelichit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

⁵⁸⁰ Le ZES sono un motore di sviluppo territoriale - Asliuk [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajutsja-drajverom-razvitija-territorij-asliuk-434551-2021/>

⁵⁸¹ Zaleskii, B.L. Le zone economiche libere e speciali come punti di crescita nelle regioni / B.L. Zaleskii // Ricerche socio-umanitarie. - 2020. - №3. - C. 67.

⁵⁸² Il potenziale di investimento della FEZ "Brest" sarà presentato alla fiera di Dubai [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>

di investimento per modernizzare la produzione di articoli in vetro a ciclo completo. "L'investitore intende investire più di 500 mila euro in questa attività entro tre anni. La gamma di prodotti comprende vetro lavorato in lastre, vetro piano rinforzato (temperato) e stratificato, specchi di vetro, finestre a doppia camera e a singola camera"⁵⁸³.

In precedenza, nell'ottobre 2021, Kesar Industrial LLC, una società a capitale bielorusso-israeliano, con sede a Kobrin e specializzata nella lavorazione del legname, è diventata residente della FEZ. Il nuovo residente ha preso in affitto un terreno e ha acquisito la proprietà degli edifici situati su di esso, dove dopo la ricostruzione sarà trasferita la produzione di "pannelli per mobili in truciolato laminato, prodotti in legno laminato con una vasta gamma di applicazioni". Si prevede che una quota significativa dei prodotti sarà fornita ai mercati esteri"⁵⁸⁴. L'avvio della produzione di questi prodotti è previsto entro tre anni. Kesar Industrial Ltd. intende investire più di mezzo milione di euro nella prima fase di questo progetto di investimento. È interessante notare che il nuovo residente sarà la quinta azienda operante nella FEZ nel settore della lavorazione del legno.

Va notato che la FEZ "Brest" oggi è caratterizzata non solo dalla comparsa di nuovi residenti, ma anche dall'espansione delle attività di aziende che operano qui da molto tempo. Il fatto è che nel 2016 il suo territorio è stato ampliato soprattutto a spese delle aziende che avevano spazio libero. In cinque anni, circa 80 imprese si sono insediate nelle capacità inutilizzate di ex colossi industriali, tra cui impianti di lampade elettriche, tappeti ed elettromeccanici. In generale, i residenti della FEZ "Brest" si trovano ora nel centro regionale e nel distretto di Brest, oltre che a Baranavichy, Pinsk, Kobrin e Ivatsevichy.

Così, nell'agosto 2021, Anrex IOO, che risiede nella FEZ da un quarto di secolo, ha acquisito la produzione e i locali amministrativi e domestici dalla Tsvetotron OJSC di Brest e vi ha avviato la produzione di mobili. "Si prevede di investire circa 60 milioni di franchi svizzeri nel progetto e di creare 500 posti di lavoro. Il primo complesso di avviamento è già stato messo in funzione..."⁵⁸⁵. Di conseguenza, la città si è liberata degli edifici non redditizi della vecchia fabbrica e ha ottenuto una nuova produzione. Un altro esempio in questo

⁵⁸³ Un nuovo residente è stato registrato nella FEZ "Brest". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistirovali-v-sez-brest-476969-2021/>

⁵⁸⁴ L'impresa di lavorazione del legno si è unita al numero di residenti della FEZ "Brest". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatyvajushchee-predpriatie-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

⁵⁸⁵ L'investitore nei locali di Brest "Tsvetotron" ha creato la produzione di mobili [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadiah-brestskogo-tsvetotona-sozdal-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

contesto è Arlight and K LLC, una società a capitale russo-cinese, registrata nella FEZ di Brest nel novembre 2015 e situata nella zona industriale di Aeroport. Negli ultimi sei anni, l'azienda ha creato qui una produzione high-tech di LED, che vengono utilizzati per produrre strisce LED e dispositivi di illuminazione richiesti non solo in Bielorussia, ma anche in Russia, oltre che in Polonia e Germania. Basti pensare che nel 2020 ha spedito ai partner stranieri prodotti per un valore di 3,7 milioni di dollari. Nel 2021 è stata avviata una nuova linea che "raddoppierà la capacità dell'impianto e produrrà fino a 3 mila luci lineari e fino a 350 km di nastro LED al mese"⁵⁸⁶. Ciò consentirà di aumentare il numero di addetti a 250 persone.

Anche alcune altre aziende residenti nella FEZ stanno pianificando l'espansione dei loro impianti di produzione. Ad esempio, la Polipol Mebel Bel LLC, registrata qui nell'estate del 2020, che è diventata "la settima azienda della FEZ con capitale tedesco"⁵⁸⁷, sta costruendo una grande fabbrica per la produzione di mobili imbottiti a Ivatsevichy con un volume di investimenti previsto di 26 milioni di euro. "Una nuova linea per la produzione di salsicce affumicate crude sarà avviata dalla IE "Inko-Food" Ltd., che si occuperà della produzione di salsicce affumicate. La JV "Santa Bremore" LLC investe almeno 5 milioni di dollari all'anno nello sviluppo della produzione"⁵⁸⁸. Tutti questi fatti dimostrano chiaramente quale serio potenziale di investimento e di produzione abbia oggi la FEZ "Brest" in termini di sviluppo futuro. E che dopo la dimostrazione all'esposizione mondiale "EXPO-2020" di Dubai potrà ricevere nuovi potenti impulsi in termini di ulteriore sviluppo.

In generale, resta da aggiungere che le zone economiche libere in Bielorussia, come modello di relazioni economiche nelle regioni, sono già diventate uno strumento efficace per lo sviluppo dell'economia nazionale. E l'adozione di emendamenti alla Legge "Sulle Zone Economiche Libere" non potrà che contribuire al mantenimento delle dinamiche positive di sviluppo che sono già riuscite a raggiungere negli ultimi 20 anni dalla nascita delle zone economiche libere in Bielorussia.

⁵⁸⁶ Il produttore di LED della FEZ "Brest" prevede di raddoppiare il volume di produzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/>

⁵⁸⁷ Zalesky, B.L. FEZ "Brest": le prospettive ispirano ottimismo / B.L. Zalesky // Materiali della XVI Conferenza internazionale scientifica e pratica "Modern european science - 2020", 30 giugno - 7 luglio 2020: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 7.

⁵⁸⁸ Cinque nuove imprese saranno lanciate quest'anno nella FEZ "Brest". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/piat-novyh-predpriyatij-zapustiat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>

Bielorussia: dalla modernizzazione alla massima localizzazione della produzione e alla sostituzione delle importazioni

Già nel Programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo 2018-2020, è stato delineato il compito di creare le condizioni per l'attuazione della politica di sostituzione razionale delle importazioni e lo sviluppo delle industrie che sostituiscono le importazioni, anche sfruttando il potenziale delle piccole e medie imprese, al fine di migliorare la bilancia commerciale del Paese per raggiungere infine "un aumento annuale della produzione di prodotti che sostituiscono le importazioni per un importo di almeno 600 milioni di dollari"⁵⁸⁹. Va notato che in Bielorussia l'obiettivo principale della sostituzione delle importazioni, intesa come politica statale volta a razionalizzare le importazioni di beni e servizi stimolando i produttori nazionali, compresi quelli con la partecipazione di capitale straniero, a organizzare la produzione di beni precedentemente importati, è formulato come "non la sostituzione meccanica dei beni importati, ma lo sviluppo di una produzione nazionale competitiva"⁵⁹⁰. Secondo il Ministero dell'Economia bielorusso, la quota di prodotti che sostituiscono le importazioni nel Paese è già vicina al 40%, o in termini monetari - a 20 miliardi di dollari. Allo stesso tempo, "la quota delle vendite di prodotti sostitutivi delle importazioni per l'esportazione è cresciuta fino al 50%. Questo dimostra che non solo sono competitivi sul mercato interno, ma sono anche richiesti all'estero"⁵⁹¹.

Tra le entità economiche bielorusse che negli ultimi anni hanno affrontato con successo la questione della sostituzione delle importazioni ci sono le imprese della Bellesbumprom Concern. Nel 2019 hanno aumentato la produzione di tali prodotti di quasi il 10% e li hanno realizzati per oltre 530 milioni di dollari. Nello specifico, 26 imprese hanno prodotto prodotti sostitutivi delle importazioni in 38 voci merceologiche, tra cui pasta di legno, pannelli di fibra, pannelli truciolari, compensato, carta e cartone non patinati, cartone ondulato e non, sacchi di carta, carta da giornale e carta sanitaria. In

⁵⁸⁹ Programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il 2018-2020 [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>

⁵⁹⁰ Idee per la sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/

⁵⁹¹ La quota di prodotti sostitutivi delle importazioni nell'industria bielorusa si avvicina al 40% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>

particolare, "nel 2019 la CCP di Svetlogorsk ha prodotto 145.000 tonnellate di pasta di cellulosa, ovvero 5,6 volte in più rispetto al 2018"⁵⁹². Un altro esempio interessante in questo contesto è quello di JSC Rechitsadrev. Alcuni anni fa a Rechitsa ha iniziato a operare uno stabilimento di resine sintetiche. Uno degli usi di questa resina è la produzione di pellicole decorative a partire da carta comune, utilizzate nella fabbricazione di pannelli di legno laminato. Il risultato: mentre prima i produttori di mobili dovevano acquistare la resina sintetica all'estero, ora hanno iniziato a esportare loro stessi la resina in eccesso. Solo nel 2019, questo ha generato circa tre milioni di euro per l'azienda. Nel complesso, però, "la produzione di resina propria ha permesso di risparmiare circa 10 milioni di euro nell'intero periodo"⁵⁹³.

Il segreto del successo delle imprese della Concern risiede nella modernizzazione degli impianti di base per la lavorazione del legno, che ha permesso di ampliare in modo significativo la gamma dei prodotti e di garantirne l'alta qualità. Il risultato: negli ultimi cinque anni, quando i nuovi impianti sono entrati in funzione, il volume di produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni è più che raddoppiato. Continuando a sviluppare questa priorità, la Bellesbumprom Concern vede aree promettenti come l'ampliamento della gamma e l'aumento della produzione di vari tipi di imballaggi in carta come alternativa agli imballaggi in polietilene, nonché la produzione di cartone patinato di alta qualità, utilizzato in quantità significative nell'industria della stampa, alimentare, farmaceutica e cosmetica. Di conseguenza, "nel 2020, le imprese della Concern prevedono di aumentare la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni di 30 milioni di dollari, portandola a 560 milioni di dollari"⁵⁹⁴.

Anche l'associazione di produzione Energokomplekt di Vitebsk ha accumulato un'interessante esperienza nello sviluppo della sostituzione delle importazioni, dove nel 2019 l'86% del volume totale del valore di 112 milioni di dollari è stato fornito per l'esportazione. Allo stesso tempo, l'azienda di Vitebsk rappresenta il 70% di tutti i prodotti via cavo fabbricati in

⁵⁹² Le imprese di "Bellesbumprom" nel 2019 hanno aumentato la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni del 9,3% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvlechili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produksii-na-379049-2020/>

⁵⁹³ Kapba, E. Nell'obiettivo - "JSC Rechitsadrev". Il successo della sostituzione delle importazioni / E. Kapba // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://dneprnews.by/companynews/2020/02/14/25898>

⁵⁹⁴ Igor Lyashenko dirige "Bellesbumprom" verso una produzione più attiva di prodotti sostitutivi delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9267>

Bielorussia"⁵⁹⁵. È opportuno aggiungere che questa associazione, fondata nel 1992 e ora residente nella zona economica libera di Vitebsk, impiega 650 persone che forniscono prodotti innovativi a consumatori nazionali e stranieri.

Nelle imprese della regione di Gomel si possono osservare diversi esempi di successo nell'attuazione della politica di sostituzione delle importazioni. In particolare, "uno di questi è l'attività dello stabilimento lattiero-caseario di Turov per la produzione di formaggi tradizionali italiani da vendere sul mercato nazionale bielorusso"⁵⁹⁶. Tutti questi esempi dimostrano che la politica di sostituzione delle importazioni in Bielorussia, sebbene in fase di sviluppo, ha ancora un enorme potenziale, che molti attori del mercato dovranno padroneggiare, guidati dalle migliori pratiche già disponibili nel Paese.

Per questo motivo il Programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025, adottato a metà del 2021, prevedeva di rafforzare la politica di sostituzione razionale delle importazioni, tenendo conto della produzione di nuovi beni ad alta tecnologia e orientati all'esportazione, anche nel quadro dell'Unione economica eurasiatica. Questo documento afferma che la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni nel Paese, entro la fine del piano quinquennale, "aumenterà fino a 22,3 miliardi di dollari con una crescita totale della produzione di 4 miliardi di dollari"⁵⁹⁷.

Nel dicembre 2021, il Presidium del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Bielorussia, considerando i problemi di fornitura ininterrotta di componenti e materiali necessari che i produttori nazionali devono affrontare, ha stabilito di massimizzare la localizzazione dei prodotti bielorusi, anche attraverso la cooperazione con la Russia e altri Paesi dell'Unione Economica Eurasiatica, tenendo conto delle tendenze positive osservate nel lavoro di sostituzione delle importazioni. Infatti, nell'arco di cinque anni - dal 2016 al 2020 - la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni in Bielorussia è aumentata di circa un terzo, passando da 13,6 a 18 miliardi di dollari. Nello stesso periodo, la sua quota sulla produzione industriale totale è aumentata dal

⁵⁹⁵ Bogacheva, O. Occorre prestare maggiore attenzione alle questioni di sostituzione delle importazioni - Anfimov / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimaniia-anfimov-378866-2020/>

⁵⁹⁶ Shumel, K.V. Development of import-substituting industries in the context of the concept of innovative development of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Women scientists of Belarus and Kazakhstan: proceedings of the International scientific and practical conference, Minsk, 1-2 March 2018 / edited by I.V. Kazakova [and others]. I.V. Kazakova [e altri]. - Minsk: RIVSH, 2018. - C. 553.

⁵⁹⁷ Programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 28.

34,2% al 38%. E ora "più del 53% dei prodotti sostitutivi delle importazioni non vengono utilizzati solo all'interno del Paese, ma anche esportati". Negli ultimi cinque anni, il saldo del commercio estero di beni che rientrano nel programma di sostituzione delle importazioni approvato è migliorato di 412 milioni di dollari"⁵⁹⁸.

Tra le misure che stimolano le imprese a sostituire le importazioni, durante la riunione del Presidium del Consiglio dei Ministri sono state indicate le seguenti: aumento della localizzazione, sviluppo di catene tecnologiche, lavorazione di materie prime locali, attrazione di piccole e medie imprese. E "sono già stati proposti circa 170 progetti di sostituzione delle importazioni per un importo totale di quasi 13 miliardi di franchi svizzeri di investimenti"⁵⁹⁹, di cui il Ministero dell'Economia ha selezionato 47 progetti più significativi con investimenti di circa otto miliardi di rubli bielorusi, la cui realizzazione permetterà di produrre prodotti sostitutivi delle importazioni per oltre nove miliardi di rubli bielorusi.

Un piano d'azione rigoroso per lo sviluppo delle industrie sostitutive delle importazioni per il 2022 è stato nuovamente elaborato dall'azienda "Bellesbumprom", che "ha fissato il compito di produrre e vendere prodotti sostitutivi delle importazioni per un valore di 876,1 milioni di dollari (che è del 31% superiore al compito del piano nazionale)"⁶⁰⁰. L'azienda intende risolvere questo compito basandosi sullo sviluppo di nuovi impianti di produzione nei settori della lavorazione del legno e della pasta di legno e della carta. Oggi, 26 imprese di Bellesbumprom producono tali prodotti in 50 voci merceologiche, "tra cui pasta di legno, pannelli truciolari, pannelli di fibra (MDF), compensato, carta e cartone non patinati, cartone ondulato e scatole in esso contenute, sacchetti di carta, cartone non ondulato, carta da giornale e carta sanitaria e prodotti in esso contenuti". Per il 2021, il tasso di crescita della

⁵⁹⁸ Nelle condizioni di sanzioni è necessario aumentare la localizzazione della produzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10092>

⁵⁹⁹ Chervjakov: la sostituzione delle importazioni acquista un'importanza particolare come strumento per contrastare le sanzioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretaet-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-sanktsijam-473567-2021/>

⁶⁰⁰ Aumentare la sostituzione delle importazioni e ridurre i costi: il presidente di "Bellesbumprom" sui compiti per l'anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/narashchivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni da parte della Concern è stato del 163% entro il 2020"⁶⁰¹.

Nel 2021, interessanti misure di sostituzione delle importazioni sono state attuate anche da Krichevcementosilfer, una delle maggiori imprese bielorusse produttrici di materiali da costruzione. In particolare, ha iniziato a utilizzare attivamente il cemento sabbioso a questo scopo. Rispetto al 2020, la sua fornitura nel periodo gennaio-ottobre 2021 è quadruplicata, raggiungendo le 270 mila tonnellate. A questo cemento è stata aggiunta la "sabbia di fiume locale ad alto contenuto di silicio" al posto delle scorie straniere. Il grado di cemento e la sua qualità rimangono allo stesso livello, ma il costo del prodotto è significativamente ridotto"⁶⁰². In altre parole, a parità di produzione, l'azienda ha aumentato la redditività di ogni tonnellata di cemento a scapito della sabbia nazionale a basso costo.

Un altro esempio interessante in questo contesto è l'apertura, a fine dicembre 2021, di un sito per la produzione di provette sottovuoto per il prelievo di sangue venoso presso la Medplast OJSC di Gomel. Questo prodotto "è un sostituto delle importazioni: finora non è stato prodotto nel Paese e le esigenze delle istituzioni mediche sono state soddisfatte da forniture importate". Nel sito sono state installate attrezzature moderne. Nel rispetto di tutte le norme sanitarie, qui verranno prodotti 121 tipi di tubi di diverse dimensioni e volumi"⁶⁰³. Un dettaglio importante: la Bielorussia è diventata il quarto Paese al mondo, dopo Stati Uniti, Cina e Turchia, in cui esiste una produzione completa di tali dispositivi medici.

Le imprese del Ministero dell'Industria bielorusso stanno attualmente affrontando compiti particolarmente impegnativi in questo settore. Nel 2022 dovranno produrre prodotti sostitutivi delle importazioni per un valore di quattro miliardi e mezzo di dollari, ovvero quasi il 20% in più rispetto al 2021. "Per risolvere questo compito è necessario un aumento significativo delle esportazioni, fino al 70% della produzione di beni (3,19 miliardi di dollari). Le organizzazioni del Ministero dell'Industria dovrebbero padroneggiare nella

⁶⁰¹ Le imprese di "Bellesbumprom" nel 2021 hanno aumentato le esportazioni del 48,2% [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvlechili-eksport-na-482-485259-2022/>

⁶⁰² Yevmenkova, Yu. "Krichevcementnoshiffer" ha esportato quasi il 40% dei prodotti per 10 mesi / Yu. Yevmenkova // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesjatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

⁶⁰³ Inaugurata a Gomel la produzione di tubi sottovuoto per il prelievo di sangue venoso [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>

produzione quasi 400 articoli di nuovi prodotti"⁶⁰⁴. Va notato che nell'attuale situazione economica molte imprese non solo dichiarano i problemi emergenti, ma vedono anche in essi impulsi reali per l'avanzamento tecnologico verso l'apertura di nuove direzioni e lo sviluppo di nuove nicchie.

Ad esempio, OJSC "Mogilevliftmash" ha prodotto il primo lotto di argani senza ingranaggi presso il sito di produzione di motori elettrici nel marzo 2022. "In precedenza, l'azienda acquistava tali argani in Spagna, ma a causa delle restrizioni imposte dalle sanzioni si sono verificate interruzioni nell'importazione di argani"⁶⁰⁵. Ora la JSC prevede di aumentare la produzione di questi componenti e di evitare completamente gli acquisti di importazione, nonché di iniziare la loro vendita ad altre imprese. La Zenit JSC è anche attivamente impegnata nella sostituzione delle importazioni e sta lavorando allo sviluppo di componenti elettronici e stazioni di controllo ad alta tecnologia, che consentiranno di creare componenti di alta qualità in grado di sostituire le importazioni e che troveranno i loro consumatori non solo nel mercato bielorusso, ma anche in altri Paesi post-sovietici.

Anche nella Belneftekhim Concern esistono imprese di questo tipo. In particolare, l'accordo quadro sull'ulteriore modernizzazione dell'impresa, firmato nel novembre 2021 nell'ambito del forum sugli investimenti "Mill of Success" tenutosi a Mogilev, è destinato ad aggiornare il lavoro di sostituzione delle importazioni nella OJSC "Mogilevkhimvolokno". Il fatto è che "a Mogilev opera una società con capitale turco, la BelEmsa. Nella sua produzione utilizza filati, che sono prodotti dai fili di "Mogilevkhimvolokna", ma nella regione di Rostov. Poi questa materia prima torna a Mogilev"⁶⁰⁶. In seguito all'accordo raggiunto con BelEmsa, il filato verrà ora spostato da un capo all'altro di Mogilev.

Il lavoro multiforme di sostituzione delle importazioni è caratteristico anche del settore energetico bielorusso, dove si stanno aprendo grandi opportunità per le organizzazioni dell'industria della torba. Va ricordato che ogni anno in Bielorussia vengono estratti circa due milioni di tonnellate di

⁶⁰⁴ Parkhomchik, P. L'industria bielorusa sotto le sanzioni / P. Parkhomchik // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/belorussskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

⁶⁰⁵ "Mogilevliftmash" ha acquisito la padronanza della produzione di nuovi componenti e intende evitare completamente gli acquisti di importazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostiju-uiti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

⁶⁰⁶ Grazie ai nuovi progetti di investimento nella regione di Mogilev appariranno circa 600 posti di lavoro [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

torba. La priorità è data alla produzione di combustibile torboso, che consente di sostituire l'uso di gas naturale e carbone fossile importati. Allo stesso tempo, "si presta particolare attenzione all'aumento delle forniture di questi prodotti alle organizzazioni dell'industria del cemento e del settore abitativo e dei servizi pubblici". Così, negli ultimi cinque anni, il volume del consumo di torba di macinazione da parte delle caldaie per abitazioni e servizi pubblici è aumentato di 2,5 volte: da 25,9 mila tonnellate nel 2016 a 75,3 mila tonnellate nel 2021⁶⁰⁷. Entro la fine del 2025, si prevede che questi volumi aumenteranno fino a 160 mila tonnellate. L'uso della torba nell'industria del cemento, dopo l'attuazione del progetto di combustione per l'essiccazione della torba, ha permesso di aumentarne il consumo da 80 mila tonnellate nel 2015 a 358 mila tonnellate nel 2021. Anche la produzione di prodotti a base di torba per scopi non combustibili è in crescita. In particolare, la regione di Brest sta elaborando il problema di creare la produzione di un nuovo tipo di torba - materiale di copertura per la coltivazione dei funghi. "Il volume totale del mercato interno di questi prodotti nel Paese è stimato in circa 50.000 tonnellate all'anno. La maggior parte di questo volume veniva precedentemente importato. Data la disponibilità di materie prime proprie, ci sono opportunità per sostituire queste importazioni"⁶⁰⁸.

La regione di Brest sta lavorando anche allo sviluppo di altre aree di sostituzione dei beni importati con quelli nazionali. In particolare, è stato inviato un appello all'Accademia delle Scienze sulla necessità di mettere a punto le tecnologie di arricchimento dell'argilla refrattaria per la JSC "Berezastroymaterialy" e delle sabbie di quarzo nel distretto di Stolin. Un altro esempio interessante riguarda le piccole e medie imprese pronte a produrre prodotti sostitutivi delle importazioni. Ad esempio, un investitore privato intende produrre materie prime "da granitoidi presso la RUPP "Granit" per sostituire le materie prime ucraine di basalto per un'impresa di Gomel che produce lana minerale. Riona LLC, un produttore nazionale di prodotti polimerici, è pronta a espandere la produzione di stoviglie monouso in polipropilene. A questo scopo, le imprese dell'industria della carne e del latte stanno attirando 3 milioni di euro di investimenti dalla Banca di Sviluppo"⁶⁰⁹.

⁶⁰⁷ Karankevich, V. Le organizzazioni del Ministero dell'Energia hanno rafforzato il lavoro di sostituzione delle importazioni sotto sanzioni / V. Karankevich // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamescheniiu-v-uslovijah-sanktsij-8135>

⁶⁰⁸ Ibidem.

⁶⁰⁹ Shuleiko ha parlato ai deputati del Consiglio regionale di Brest delle principali direzioni della sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

L'appello al settore privato in questo contesto è molto pertinente. Basti pensare che nel 2021, "637 piccole e medie imprese [erano] coinvolte nell'attuazione di progetti di sostituzione delle importazioni nel Paese. Hanno prodotto prodotti per un valore di 2,5 miliardi di dollari, pari a quasi il 36% della produzione totale del Paese che sostituisce le importazioni"⁶¹⁰. Il potenziale è quindi molto elevato. Nel 2022, questa interazione tra il settore pubblico e le piccole e medie imprese sarà notevolmente ampliata, in modo che gli imprenditori possano integrarsi organicamente in catene tecnologiche cooperative per sostituire i fornitori stranieri che hanno lasciato il mercato. In questo ambito si sta lavorando in più settori contemporaneamente.

In particolare, la Bielorussia ha già lanciato un centro di contatto operativo 24 ore su 24, 7 giorni su 7, presso l'Agenzia nazionale per gli investimenti e le privatizzazioni. Inoltre, il Fondo bielorusso per il sostegno finanziario agli imprenditori ha creato una risorsa informativa sui contratti a livello nazionale per facilitare il più possibile la ricerca di organizzazioni interessate alla cooperazione. Infine, un altro elemento importante di tutto questo lavoro, secondo il Ministero dell'Economia bielorusso, è quello di portare le informazioni "su questo settore della cooperazione a ogni produttore, anche il più piccolo. <È necessario promuovere "manualmente" questa idea ad ogni imprenditore, spiegare i benefici e i vantaggi della partecipazione alle catene di cooperazione"⁶¹¹. E questo lavoro si sta già svolgendo in Bielorussia.

Ad esempio, nel marzo 2022, lo stabilimento automobilistico di Minsk, per il quale la sostituzione delle importazioni è un importante fattore di "sicurezza strategica che contribuisce al funzionamento ritmico degli impianti dell'intera holding Belavtomaz e di decine di altre imprese in Bielorussia"⁶¹², ha organizzato una mostra e un seminario per le piccole e medie imprese. All'evento hanno partecipato più di cento rappresentanti di 63 organizzazioni che possono essere coinvolte nella cooperazione con il fiore all'occhiello

<https://www.belta.by/regions/view/shulejko-rasskazal-deputatam-brejskogo-oblsoweta-ob-osnovnyh-naprawlenijah-importozameschenija-492478-2022/>

⁶¹⁰ Rusinovich, O. Sullo sviluppo della sostituzione delle importazioni e della cooperazione industriale sotto sanzioni / O. Rusinovich // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-8115/>

⁶¹¹ Rusinovich, O. Sullo sviluppo della sostituzione delle importazioni e della cooperazione industriale sotto sanzioni / O. Rusinovich // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-8115/>

⁶¹² Kravchenko: le restrizioni alle sanzioni intensificheranno il lavoro di sostituzione delle importazioni di componenti per MAZ [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschih-492137-2022/>

dell'industria automobilistica bielorrussa. L'azienda è fiduciosa che lo sviluppo di nuove posizioni da parte degli imprenditori richiederà, ovviamente, tempo e investimenti, ma i prodotti sostitutivi delle importazioni ottenuti grazie a questa interazione saranno richiesti non solo dallo stabilimento automobilistico di Minsk, ma anche da altri partecipanti al mercato automobilistico in Bielorussia, Russia e altri Paesi dell'Unione economica eurasiatica.

Tutti questi esempi dimostrano che nel 2022 la sostituzione delle importazioni dovrebbe diventare il compito più importante di ogni impresa legata alle importazioni, al fine di lavorare in anticipo sulla curva. Per questo motivo, a tutte le regioni della Bielorussia sono stati assegnati compiti impegnativi in questo senso, che non possono essere disattesi.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorussia - Asia: prospettive di una cooperazione efficace

Nel giugno 2021 si è tenuto il Forum Bielorussia-Asia, a cui hanno partecipato i rappresentanti delle ambasciate degli Stati asiatici in Russia e in Bielorussia a tempo parziale, che non hanno missioni diplomatiche a Minsk e non hanno missioni diplomatiche bielorusse all'estero. In particolare, hanno partecipato i capi delle missioni diplomatiche e altri diplomatici di Indonesia, Yemen, Cambogia, Malesia, Sri Lanka, Myanmar, Nepal, Singapore, Thailandia, Afghanistan, Laos e Filippine. L'attenzione della Bielorussia per la regione asiatica è abbastanza comprensibile. Dopo tutto, "qui non ci sono problemi politici nell'agenda bilaterale e gli approcci alle principali questioni internazionali sono abbastanza simili. Questo crea una buona base per lo sviluppo del commercio e della cooperazione economica come principale area di interazione bilaterale"⁶¹³.

Basti pensare che nel 2020 le esportazioni bielorusse verso i Paesi di questo continente ammontavano a circa due miliardi di dollari. E questo, ovviamente, non è il limite. "È ovvio che il mercato asiatico è ancora poco sviluppato dagli esportatori bielorusi in termini di promozione di molti dei loro prodotti, compresi quelli delle imprese di costruzione di macchine, elettroniche e petrolchimiche"⁶¹⁴. L'esperienza di questa interazione negli ultimi anni dimostra che esistono ancora molte opportunità per promuovere gli interessi commerciali ed economici bielorusi in Asia. Per sfruttarle con successo, è necessario continuare a lavorare in modo sistematico e coerente, sviluppando l'interesse reciproco e avviando nuove forme di contatto, come sta accadendo nello sviluppo delle relazioni di partenariato con diversi Paesi asiatici.

In particolare, la Repubblica di Bielorussia ha già raggiunto un partenariato strategico con la Repubblica **Popolare Cinese**. Nel linguaggio dei numeri, la situazione si presenta come segue. Nel 2020, il volume del commercio bielorusso-cinese ha registrato una crescita significativa - di oltre il 10%. Per il 2021 si prevede una dinamica di sviluppo ancora più elevata. "Da

⁶¹³ La cooperazione con i Paesi della regione asiatica è stata e rimane una delle priorità della politica estera bielorussa - Barysevich [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sotrudnichestvo-so-stranami-aziatskogo-regiona-bylo-i-ostaetsia-odnum-iz-prioritetov-vneshnej-politiki-445159-2021/>

⁶¹⁴ Zalesky, B. Bielorussia - Asia: vettore di partenariato. Cronaca di una cooperazione reciprocamente vantaggiosa / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - C. 5.

gennaio ad aprile di quest'anno, il totale delle importazioni e delle esportazioni di merci tra i due Paesi è stato di 1,25 miliardi di dollari, con un aumento del 58% rispetto all'anno precedente. La Cina è diventata il secondo partner commerciale della Bielorussia"⁶¹⁵.

Un numero considerevole di progetti già realizzati con successo e tuttora in corso di realizzazione da parte della Bielorussia è visibile in diversi altri Paesi asiatici. Così, all'inizio di giugno 2021, Minsk Tractor Works e l'azienda indiana Erisha Agritech Private Limited hanno firmato un accordo di cooperazione, secondo il quale "il partner indiano acquisterà almeno 200 trattori BELARUS entro la fine del 2021". Inoltre, le parti intendono organizzare in **India** la localizzazione e l'assemblaggio dei trattori con il marchio congiunto DARSH BELARUS"⁶¹⁶, per poi fornirli ad altri Paesi del continente - Sri Lanka, Bangladesh, Nepal.

Un altro Paese asiatico interessante in questo contesto è la **Mongolia**. Nel giugno 2021 si è saputo che la Banca bielorussa per lo sviluppo finanzia per quattro milioni e mezzo di euro la consegna all'esportazione di trattori e macchinari agricoli prodotti presso la Minsk Tractor Plant OJSC - al Ministero dell'Alimentazione, dell'Agricoltura e dell'Industria leggera della Mongolia. Questa sarà la terza linea di credito individuale nell'ambito dell'accordo intergovernativo generale bielorosso-mongolo sul credito all'esportazione, firmato nell'aprile 2019, volto ad ampliare la geografia delle forniture bielorusse per l'esportazione e a rafforzare le relazioni economiche e commerciali con l'estero tra imprese specifiche. Va ricordato che, in base a questo accordo, la Banca di sviluppo ha già "finanziato le consegne di attrezzature antincendio prodotte da Pozhsnab LLC all'Agenzia nazionale per le situazioni di emergenza della Mongolia, nonché le attrezzature vendute da MAZ OJSC, la società di gestione di BELAVTOMAZ Holding, al Centro per lo sviluppo delle strade e dei trasporti sotto il Ministero dello sviluppo delle strade e dei trasporti della Mongolia"⁶¹⁷. Questi fatti testimoniano che le imprese industriali bielorusse considerano la regione asiatica come una delle regioni chiave per aumentare le loro forniture per l'esportazione. Vi vedono un

⁶¹⁵ L'interazione politica tra Bielorussia e Cina si rafforza continuamente - Xie Xiaoyun [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/politicheskoe-vzaimodoverie-belarusi-i-kitaja-nepriyvno-ukrepljaetsja-se-siaojun-446045-2021/>

⁶¹⁶ MTZ ha firmato un accordo per la fornitura e l'assemblaggio di trattori in India [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-podpisal-soglasenie-o-sotrudnichestve-s-indijskoj-kompaniej-444577-2021/>

⁶¹⁷ La Banca per lo sviluppo fornirà un credito all'esportazione per la fornitura di macchinari agricoli bielorussi alla Mongolia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bank-razvitija-predostavit-eksportnyi-kredit-na-postavku-belorusskoj-selhoztehniki-v-mongoliju-445880-2021/>

enorme potenziale, "perché i Paesi che ne fanno parte mostrano un'ottima crescita economica"⁶¹⁸, il che rende i prodotti bielorusi molto richiesti in questo mercato. Esportatori come BelAZ, BMZ, MAZ, MTZ, Amkodor e Integral hanno buone opportunità di espandere le loro forniture qui.

Oggi la regione asiatica sembra ancora più promettente per le esportazioni alimentari bielorusse, che sono cresciute di 13(!) volte negli ultimi cinque anni. Nel 2020, il totale è stato di 356 milioni di dollari. Nei primi quattro mesi del 2021, 37 Paesi asiatici hanno già spedito dalla Bielorussia prodotti alimentari per un valore di 167 milioni di dollari, "il 60% in più rispetto all'anno scorso". Una vasta gamma di prodotti lattiero-caseari, prodotti a base di carne, zucchero, fibre di lino, olio di colza..."⁶¹⁹. È ovvio che sia la geografia che la gamma di queste forniture non potranno che espandersi, come dimostra l'interesse dei partecipanti al Forum bielorusso-asiatico per le proposte dei produttori bielorusi nelle loro presentazioni all'evento. Inoltre, l'anno 2021 ha visto un aumento significativo dell'interazione della Bielorussia con alcuni altri Paesi asiatici: Iran, Pakistan, Corea del Sud e Oman.

Per quanto riguarda l'**Iran**, nell'aprile 2021 si è appreso dell'intenzione della Regione bielorusa di Homiel di riprendere e sviluppare la cooperazione con la provincia iraniana di Mazandaran, che già nel 2009 aveva firmato un documento di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale, ma non aveva attuato i suoi piani. All'epoca, al momento della firma del memorandum di cooperazione, le parti avevano rilevato buone prospettive per le esportazioni di prodotti agricoli, metalli e macchinari agricoli dalla Bielorussia. Inoltre, gli esportatori iraniani avevano in programma di stabilire forniture permanenti di agrumi e altri frutti del sud al mercato di Homiel. "Inoltre, nella provincia di Mazandaran ci sono grandi depositi di combustibili solidi, al cui sviluppo potrebbero partecipare le entità economiche della regione di Homiel"⁶²⁰.

Tra i progetti che la regione bielorusa e la provincia iraniana intendono riprendere ora ci sono "la produzione di barre di rame nel distretto di Rechitsa,

⁶¹⁸ Pivovar, E. Il Ministero dell'Industria bielorusso considera la regione asiatica come una delle principali per la fornitura di prodotti / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minprom-belarusi-rassmatrivaet-aziatskij-region-kak-odin-iz-kliuchevyh-dlja-postavok-produksii-445212-2021/>

⁶¹⁹ Pivovar, E. Le forniture alimentari bielorusse ai Paesi asiatici sono cresciute di 13 volte in 5 anni / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/postavki-belorusskogo-prodovolstvija-v-strany-azii-za-5-let-vyrosli-v-13-raz-445207-2021/>

⁶²⁰ Sidorchik, V. La regione di Homiel e la provincia iraniana di Mazandaran firmeranno un memorandum di cooperazione / V. Sidorchik // [Risorsa elettronica]. - 2009. - URL: <http://cenadm.gov.by/ru/region/view/gomelskaja-oblast-i-iranskaja-provintsija-mazandaran-podpishut-memorandum-o-sotrudnichestve-1957/>

lo sviluppo di un deposito di gesso a Vetkovski e l'estrazione di rocce nel distretto di Lelchitsy"⁶²¹. Inoltre, la parte bielorusa ha avanzato proposte per rifornire il mercato iraniano di macchine utensili, legname, cartone, cellulosa, prodotti dolciari e mietitrebbie a gas. Notando il grande potenziale di cooperazione tra le due regioni, la parte iraniana ha aggiunto alle possibili aree di partenariato settori quali la produzione di petrolio, l'industria chimica e l'industria. I passi specifici per attuare tutte queste proposte saranno discussi in un webinar che si terrà nel prossimo futuro.

Il fatto stesso dell'attualizzazione dei legami di partenariato tra la Regione di Gomel e la Provincia di Mazandaran indica che la Bielorussia e l'Iran, sopravvissuti alla pandemia di coronavirus, stanno iniziando a riportare la cooperazione bilaterale reciprocamente vantaggiosa sulla traiettoria della crescita. Ricordiamo che nel gennaio 2018 si è tenuto il 14° incontro della Commissione congiunta bielorusso-iraniana sulla cooperazione economica, che ha portato alla firma della Roadmap per lo sviluppo della cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica islamica dell'Iran per il periodo 2018-2020. In essa si parlava dello sviluppo della cooperazione bilaterale "in vari settori della politica, degli investimenti, del commercio, dell'industria, dei trasporti, dell'agricoltura, della sanità, dell'istruzione, della scienza, della tecnologia e dell'energia"⁶²², e conteneva anche l'intenzione di aumentare il fatturato del commercio bielorusso-iraniano a 500 milioni di dollari. Tuttavia, un serio ostacolo allo sviluppo della cooperazione economica tra Bielorussia e Iran è stato rappresentato dalle sanzioni americane, che hanno bloccato la cooperazione bilaterale tra Minsk e Teheran in una serie di settori importanti. Ma "nonostante le restrizioni, il fatturato commerciale tra Bielorussia e Iran ha raggiunto i 24,7 milioni di dollari nel 2020"⁶²³. La maggior parte delle esportazioni bielorusse verso il mercato iraniano era costituita da pneumatici, prodotti in legno, carta da giornale e cuscini.

Le parti si stanno attualmente preparando per il 15° incontro della commissione congiunta, dove intendono sviluppare una tabella di marcia per la cooperazione commerciale ed economica per dare ulteriore impulso alle

⁶²¹ La regione di Homiel e la provincia iraniana di Mazandaran riprenderanno la cooperazione commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomelskaja-oblast-i-iranskaja-provintsija-mazandaran-vozobnoviat-torgovo-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-439208-2021/>

⁶²² Bielorussia e Iran hanno sviluppato una roadmap di cooperazione per il 2018-2020 [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-iran-razrabotali-dorozhnuiu-kartu-sotrudnichestva-na-2018-2020-gody-285761-2018/>

⁶²³ Relazioni commerciali ed economiche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://iran.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/economic/

relazioni. L'alto livello di interesse delle parti per lo sviluppo di tale partenariato può essere giudicato dalla composizione dei partecipanti al forum commerciale bielorusso-iraniano, che si è tenuto a Minsk nel luglio 2019 sotto gli auspici della Camera di commercio e dell'industria bielorusse e della Camera di commercio, industria, miniere e agricoltura di Teheran. In quell'occasione, ai colloqui con gli ambienti economici bielorusse hanno partecipato aziende iraniane interessate a cooperare "nei settori bancario, dei prodotti medici e farmaceutici, delle attrezzature per il gas, delle parti e delle attrezzature per frigoriferi, delle macchine agricole, dei materiali da costruzione e delle attrezzature per l'edilizia, dell'industria petrolchimica e della raffinazione del petrolio, della produzione e fornitura di alimenti e spezie, dell'industria tessile (fornitura di tappeti persiani)"⁶²⁴.

Anche la cooperazione tra la Borsa merci universale bielorusse (BUTB) e la Borsa merci iraniana (ITB) potrebbe diventare una delle promettenti aree di interazione economica tra i due Paesi. Le parti hanno concordato di aggiornare la partnership già nell'ottobre 2019, poiché "l'uso del meccanismo di scambio ridurrà i rischi commerciali e semplificherà la ricerca di partner commerciali per le entità imprenditoriali bielorusse e iraniane"⁶²⁵. Gli imprenditori iraniani sono interessati a utilizzare la piattaforma BUTB per promuovere in Bielorussia prodotti di metallurgia ferrosa e non ferrosa, prodotti tessili, noci e frutta secca. Le aziende bielorusse sono interessate alla piattaforma di scambio per esportare in Iran legname segato, pannelli di legno e prodotti petrolchimici.

Un'altra risorsa promettente in termini di espansione del commercio e dell'interazione economica tra Bielorussia e Iran è l'Accordo interinale per la formazione di una zona di libero scambio tra l'Unione economica eurasiatica (UEEA) e l'Iran, entrato in vigore nell'ottobre 2019. Questo documento ha stabilito un elenco di beni per i quali gli esportatori dei Paesi dell'UEEA, compresa la Bielorussia, hanno ricevuto preferenze nel mercato iraniano. Si tratta di "carne e prodotti a base di olio e grasso, alcuni tipi di dolci e cioccolato, apparecchiature elettroniche e meccaniche, nonché metalli e cosmetici"⁶²⁶. Quindi, le parti hanno molte opportunità per risolvere i compiti

⁶²⁴ Il forum commerciale bielorusso-iraniano si terrà il 24 luglio a Minsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusko-iranskij-biznes-forum-projdet-24-iiulja-v-minske-355013-2019/>

⁶²⁵ BUTB e Iran Commodity Exchange intendono intensificare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-iranskaia-tovarnaja-birzha-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvo-364553-2019/>

⁶²⁶ Zalesky, B. Il potenziale della multivettorialità. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2020. - C. 7.

stabiliti per l'attivazione delle relazioni commerciali ed economiche. È necessario utilizzarle.

La Repubblica islamica del Pakistan è uno degli Stati dell'Asia meridionale con cui la Repubblica di Bielorussia ha creato negli ultimi cinque anni il quadro giuridico e infrastrutturale necessario per rafforzare e sviluppare l'interazione bilaterale finalizzata alla piena realizzazione del potenziale esistente dei legami di partenariato. Va ricordato che nel 2015 è stata adottata al massimo livello la Dichiarazione di Islamabad della cooperazione bielorosso-pakistana, "in cui le parti hanno consolidato i principi fondamentali del dialogo politico"⁶²⁷. Allo stesso tempo, è stata firmata la Roadmap per la cooperazione bilaterale per il periodo 2015-2020, per passare gradualmente dal semplice commercio a forme più avanzate di interazione cooperativa. Gli sforzi congiunti per creare un quadro contrattuale e legale per la cooperazione bielorosso-pakistana hanno portato a "77 memorandum d'intesa e accordi firmati dalle parti entro l'inizio del 2021. Al momento, molti accordi sono in fase di sviluppo"⁶²⁸. Ad esempio, un accordo intergovernativo modificato sulla cooperazione nel campo della cooperazione industriale e scientifico-tecnica.

Sempre nel 2015, Minsk e Islamabad hanno istituito il meccanismo istituzionale di base delle relazioni commerciali ed economiche bilaterali: la Commissione congiunta bielorosso-pakistana per il commercio e la cooperazione economica, che finora ha organizzato cinque riunioni. Gruppi di lavoro in vari settori - industria, agricoltura - concentrano la loro attenzione su questioni specifiche dell'interazione bilaterale nel quadro della commissione congiunta. Nel dicembre 2020 si è tenuta la prima riunione del gruppo di lavoro bielorosso-pakistano sulla cooperazione nel settore sanitario e farmaceutico, che ha "identificato possibili aree di cooperazione reciproca nell'esportazione di servizi medici ed educativi"⁶²⁹ e ha delineato le prospettive di ulteriore interazione.

Per quanto riguarda i partenariati tra le comunità imprenditoriali dei due Paesi, essi sono strutturati nell'ambito delle attività del Consiglio commerciale congiunto bielorosso-pakistano, le cui prime tre riunioni si sono tenute

⁶²⁷ Zalessky, B. Bielorussia - Asia: vettore di partenariato. Cronaca di una cooperazione reciprocamente vantaggiosa / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - C. 86.

⁶²⁸ Sajjad, H.H. Come la pandemia ha influenzato le relazioni tra Bielorussia e Pakistan / H.H. Sajjad. Sajjad // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kak-pandemija-povlijala-na-otnoshenija-belarusi-i-pakistana-7589/>

⁶²⁹ Cooperazione internazionale. Riunione del gruppo di lavoro congiunto bielorosso-pakistano sulla cooperazione in ambito sanitario e farmaceutico [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://belmapo.by/mezhdunarodnaya-sotrudnichestvo.-zasedanie-sovmestnoj-belorussko-pakistsanskoy-rabochej-gruppy-po-sotrudnichestvu-v-sfere-zdravooxranenija-i-farmaczevtiki.html>

nell'agosto 2015, nel marzo 2016 e nel 2017. Nell'aprile 2021, le parti hanno tenuto la quarta riunione di questo consiglio, alla quale hanno partecipato i rappresentanti di oltre cento aziende bielorusse e pakistane. I partecipanti hanno discusso non solo lo sviluppo del commercio bilaterale, ma anche le opportunità di incrementare la cooperazione per gli investimenti, la cooperazione industriale e la creazione di società e impianti di produzione comuni, indicando tra le aree prioritarie di interazione l'industria, l'agricoltura, la farmaceutica, l'istruzione, la tecnologia dell'informazione e la logistica. Inoltre, hanno preso in considerazione "le opportunità per le imprese pakistane di fare affari nel quadro del Great Stone Industrial Park, le principali direzioni della nuova politica di sviluppo automobilistico in Pakistan e le preferenze per le aziende straniere che operano in relazione ad essa, le prospettive di sviluppo del trasporto elettrico urbano in Pakistan, nonché le principali aree di lavoro delle camere di commercio e dell'industria per promuovere i contatti commerciali"⁶³⁰.

Il fatto che ci sia un grande potenziale per l'espansione delle relazioni bielorusso-pakistane è evidenziato dalle cifre. "Nel 2020, il fatturato commerciale tra i Paesi ha totalizzato 52,2 milioni di dollari, ovvero il 4% in più rispetto al 2019"⁶³¹. Allo stesso tempo, il surplus per la parte bielorusa ha superato i 20 milioni di dollari. Ciò è stato favorito dalle forniture dalla Bielorussia al Pakistan di articoli da esportazione come "trattori e relativi pezzi di ricambio, camion, fertilizzanti di potassa, fasci di filati sintetici e fibre sintetiche, pneumatici, macchine utensili, acidi policarbonilici (anidride ftalica), carta da giornale, alimenti per bambini (miscele secche)"⁶³².

Nel 2021, la Bielorussia intende aumentare le esportazioni verso il mercato pakistano, utilizzando diversi strumenti per promuovere i prodotti bielorusi in Pakistan. Uno di questi è la partecipazione alle fiere internazionali organizzate nel Paese dell'Asia meridionale. In particolare, "nel mese di ottobre [2021] è prevista la partecipazione di aziende bielorusse a un'esposizione industriale a Karachi"⁶³³. Va notato che un anno e mezzo fa, nel settembre

⁶³⁰ Riunione online del Consiglio d'affari bielorusso-pakistano [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://grotpp.by/onlayn-zasedanie-belorussko-pakista-2/>

⁶³¹ La Bielorussia è interessata a sviluppare una cooperazione reciprocamente vantaggiosa con il Pakistan - Karankevich [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-razviti-vzaimovvygodnogo-sotrudnichestva-s-pakistanom-karankevich-436781-2021/>

⁶³² Relazioni commerciali ed economiche tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica islamica del Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/

⁶³³ Ulahovich: ci sono molte opportunità per rafforzare la cooperazione tra Bielorussia e Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ulahovich-dlja->

2019, l'esposizione nazionale bielorrussa è stata organizzata al più grande evento fieristico della regione dell'Asia meridionale - l'International Engineering & Machinery Asia Exhibition (IEMA) nella città pakistana di Lahore, dove "imprese leader del Paese come BelAZ, MAZ, MTZ, Mogilev Metallurgical Plant, organizzazioni della Belneftekhim Concern (Belshina, Naftan, Polotsk-Steklovolokno) hanno presentato i loro prodotti"⁶³⁴. In quell'occasione, i numerosi visitatori di questo business forum hanno potuto conoscere anche i migliori istituti di istruzione superiore bielorusse e gli sviluppi scientifici avanzati dell'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia. Solo l'Università Statale Bielorussa ha mostrato a Lahore "più di 20 sviluppi scientifici e tecnici nel campo della strumentazione, dei nuovi materiali, dell'ottica metallica, della tribofatica"⁶³⁵, avendo firmato un protocollo di intenti per sviluppare la cooperazione accademica, scientifica e tecnologica con Ali Power di Islamabad. È stata una bella esperienza di partecipazione.

Per quanto riguarda lo sviluppo della cooperazione con la **Corea del Sud**, va ricordato che nel luglio 2021 la Camera di Commercio e dell'Industria bielorrussa e la Korea International Trade Association hanno istituito un consiglio di cooperazione commerciale, mettendo in pratica gli accordi raggiunti nel dicembre 2020, quando le parti hanno firmato un accordo di cooperazione. Si prevede che i partecipanti a questa nuova piattaforma per la discussione di questioni commerciali e per il rafforzamento della cooperazione economica, degli investimenti e della cooperazione scientifica e tecnica saranno aziende bielorusse e coreane con un'esperienza di cooperazione di successo, che "contribuiscono all'espansione delle relazioni commerciali ed economiche bilaterali, nonché imprese interessate a realizzare progetti comuni nei settori più promettenti"⁶³⁶. A giudicare dalla composizione dei partecipanti alla sessione inaugurale del Consiglio di cooperazione commerciale bielorusso-coreano, si possono considerare tra questi il Parco bielorusso di alta tecnologia, il Parco industriale cinese-bielorusso Veliky Kamen e più di venti

[ukreplenija-sotrudnichestva-mezhdu-belarusiju-i-pakistanom-est-mnogo-vozmozhnostej-429292-2021/](https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-iema-v-pakistane-363543-2019/)

⁶³⁴ L'esposizione nazionale della Bielorussia è stata inaugurata alla fiera IEMA in Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-iema-v-pakistane-363543-2019/>

⁶³⁵ Risultati della partecipazione della BSU all'International Engineering & Machinery Asia Exhibition (IEMA) (Lahore, Repubblica Islamica del Pakistan) [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://research.bsu.by/2019/10/08/bzu-results-in-the-international-exhibition-international-engineering-machinery-asia-exhibition-iema/>

⁶³⁶ La Bielorussia e la Repubblica di Corea istituiscono un consiglio di cooperazione commerciale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-respublika-koreja-sozdali-sovet-delovogo-sotrudnichestva-449731-2021/>

altre aziende leader nei settori dell'elettronica, delle macchine utensili, delle automobili, dei prodotti farmaceutici e delle tecnologie dell'informazione.

Va ricordato che nel 2022 ricorreranno i 30 anni dall'instaurazione delle relazioni diplomatiche tra i due Paesi. Oggi Minsk e Seul si sforzano di compiere passi concreti per intensificare l'interazione bilaterale, nonché di "riempire praticamente la cooperazione nel quadro della 'Nuova politica del Nord'"⁶³⁷, intesa come un insieme di misure volte a intensificare la cooperazione economica tra la Repubblica di Corea e gli Stati e le associazioni di integrazione della regione eurasiatica, compresa l'Unione economica eurasiatica. Seguendo questa politica, la Corea divide l'intero spazio settentrionale in tre regioni principali: la regione orientale - Siberia ed Estremo Oriente, Mongolia, tre province nordorientali della Cina; la regione centrale - cinque Paesi dell'Asia centrale; la regione occidentale - la parte occidentale della Russia, Ucraina e Bielorussia. La regione occidentale è considerata a Seoul come la più sviluppata industrialmente e ricettiva alle innovazioni. Per questo motivo, la considerano "una sorta di centro dell'industria innovativa nella direzione settentrionale della cooperazione economica, importante anche per la creazione di nuovi materiali compositi e lo sviluppo delle tecnologie dell'informazione"⁶³⁸.

Anche la parte bielorussa è generalmente interessata alle relazioni con i partner coreani, in primo luogo all'espansione della cooperazione industriale e alla creazione di produzioni congiunte in vari settori. Non solo nella costruzione di macchine utensili, nell'industria automobilistica, nella produzione di componenti per autoveicoli, nell'elettronica e negli elettrodomestici, ma anche nella produzione di pneumatici, attrezzature mediche e macchine agricole, nonché nel "finanziamento e nell'attuazione di progetti infrastrutturali nel campo dell'innovazione, delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione, dell'industria, della scienza e della tecnologia"⁶³⁹. A questo proposito, uno dei settori rilevanti della cooperazione con i partner coreani è il seguente.

Dal 2019, il Ministero dell'Economia della Repubblica di Bielorussia sta attuando una serie di progetti di cooperazione internazionale relativi alla

⁶³⁷ La Bielorussia e la Repubblica di Corea hanno discusso le misure pratiche per intensificare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-respublika-koreja-obsudili-prakticheskie-shagi-po-aktivizatsii-sotrudnichestva-436200-2021/>

⁶³⁸ Pak, C.H. Approccio al programma / C.H. Pak // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://export.by/programme_approach

⁶³⁹ La Bielorussia è interessata a espandere la cooperazione sugli investimenti con la Repubblica di Corea [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-investitsionnogo-sotrudnichestva-s-respublikoi-koreja-436524-2021/>

creazione di infrastrutture per sostenere e sviluppare l'industria intelligente nel nostro Paese. In primo luogo, è stata realizzata una serie di lavori per valutare il grado di preparazione alla trasformazione digitale dell'economia nazionale, compreso il settore reale. Il progetto ha prodotto raccomandazioni che prevedono lo sviluppo di una strategia mirata alla cooperazione tra grandi aziende manifatturiere e piccole e medie imprese. Sono stati inoltre introdotti nuovi strumenti di sostegno statale per la trasformazione digitale delle organizzazioni del settore reale dell'economia. Questo lavoro è stato portato avanti con il supporto di un programma di scambio di conoscenze con la Repubblica di Corea. In particolare, "a partire dal 2020, questo programma fornisce un supporto di consulenza per l'attuazione di un progetto pilota di trasformazione digitale di un'impresa di costruzione di macchine. Si prevede che i risultati ottenuti e le raccomandazioni saranno utilizzati per organizzare la trasformazione digitale delle imprese di costruzione di macchine in tutto il nostro Paese"⁶⁴⁰. La serietà di questa interazione con i partner coreani è testimoniata anche dal fatto che nel marzo 2021 Minsk ha ospitato un seminario-riunione nazionale sul tema "Studiare l'esperienza della Repubblica di Corea nella trasformazione digitale del settore industriale dell'economia (costruzione di macchine)", a cui hanno partecipato più di 160 rappresentanti di agenzie e organizzazioni governative, della comunità imprenditoriale bielorusso, delle zone economiche libere, dei parchi scientifici e tecnologici, della sfera scientifica ed educativa. Con l'aiuto di esperti della Repubblica di Corea, è stata esaminata l'esperienza specifica delle aziende manifatturiere coreane - LG e Hyundai - nell'avviare il processo di trasformazione digitale nel settore industriale della costruzione di macchine. In seguito, il Ministero dell'Economia bielorusso ha espresso la fiducia che "i risultati della discussione sull'esperienza coreana diventeranno una solida base per il lancio di progetti nel campo dello sviluppo digitale delle organizzazioni del complesso industriale del Paese e per il coinvolgimento in questo processo delle PMI impegnate nel settore manifatturiero"⁶⁴¹. Si presume che il Consiglio di cooperazione commerciale bielorusso-coreano darà il suo

⁶⁴⁰ La messa in funzione del centro sperimentale e dimostrativo nel Technopark di Brest è prevista per il 2022 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/opytno-demonstratsionnyj-tsentr-v-breŭskom-tehnoparke-planiruietsja-vvesti-v-ekspluatatsiju-v-2022-godu-448204-2021/>

⁶⁴¹ La Repubblica di Corea ha presentato a Minsk la sua esperienza di trasformazione digitale dell'ingegneria meccanica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/respublika-koreja-predstavila-v-minske-svoj-opyt-tsisfrovoy-transformatsii-mashinostroenija-432451-2021/>

contribuito alla soluzione di tutti questi problemi. Dopo tutto, il suo campo di attività è molto ampio.

L'Oman è un altro Stato asiatico la cui interazione con la Bielorussia si è intensificata nel 2021. Nell'agosto 2021 si è tenuto il Business Forum Bielorussia-Oman. L'attenzione della Bielorussia per l'intensificazione dell'interazione commerciale con questo Paese mediorientale si spiega con diverse ragioni. In primo luogo, il Paese esporta petrolio, prodotti petroliferi e gas. Inoltre, l'Oman considera sempre l'opportunità di acquistare prodotti alimentari e ingegneristici dai suoi partner stranieri. In secondo luogo, l'Oman è interessante per la Bielorussia grazie alla sua posizione geografica. Le sue infrastrutture portuali consentono di prendere in seria considerazione le esportazioni bielorusse verso l'intera regione della penisola arabica. Tutto ciò fa dell'Oman uno dei promettenti partner commerciali, economici e di investimento della Bielorussia in Medio Oriente.

Tuttavia, nel 2020, il fatturato commerciale tra i Paesi è stato di soli 1,15 milioni di dollari con una quota di esportazioni bielorusse di 850 mila dollari, la cui base "era costituita da fertilizzanti potassici e prodotti alimentari"⁶⁴². Questo dato è significativamente inferiore agli indicatori osservati nel commercio bielorusso-olandese quasi dieci anni fa. Ricordiamo che "il livello più alto di scambi commerciali tra Bielorussia e Oman è stato registrato nel 2012 - 12 milioni di dollari"⁶⁴³. Per questo motivo, il compito di riportare il volume degli scambi e della cooperazione economica sulla traiettoria della crescita è stato tra i compiti principali dei partecipanti al seminario commerciale, durante il quale si è discusso sia dello stato attuale che delle prospettive di sviluppo dei legami di partenariato bilaterale nei settori della produzione industriale, dell'agricoltura e dei prodotti alimentari, del potenziale di cooperazione per gli investimenti e della realizzazione di progetti congiunti nei due Paesi, "nonché della possibilità di organizzare una riunione del Consiglio d'affari bielorusso-olandese"⁶⁴⁴.

⁶⁴² Cooperazione in ambito commerciale ed economico [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://egypt.mfa.gov.by/ru/blr_oman/economical/

⁶⁴³ Ogneva, Y. Koltovich: la visita della delegazione commerciale dell'Oman contribuirà all'aumento del fatturato commerciale / Y. Ogneva // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/koltovich-vizit-biznes-delegatsii-iz-omana-posposobstvuet-uvlicheniju-tovarooborota-211012-2016/>

⁶⁴⁴ Esiste un significativo potenziale di cooperazione tra Bielorussia e Oman in vari settori - Ulakhovich [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/mezhdubelarussiju-i-omanom-est-znachitelnyj-potentsial-sotrudnichestva-v-razlichnyh-oblastjah-ulahovich-455263-2021/>

L'attenzione delle parti alle attività del Consiglio d'affari si spiega con il fatto che esso è uno degli strumenti più attivamente utilizzati per sviluppare il commercio e l'interazione economica tra i due Paesi. La Bielorussia e l'Oman hanno firmato un accordo per la sua istituzione nel 2010, ma la prima riunione del Consiglio d'affari si è svolta solo nell'agosto 2015 a Minsk. La parte omanita ha visto il compito di venire nella capitale bielorussa per identificare le aree più promettenti per espandere la cooperazione commerciale ed economica. "Se parliamo di investimenti dell'Oman in Bielorussia, le prospettive sono viste soprattutto in settori come l'industria pesante e il complesso petrolchimico"⁶⁴⁵. Pochi mesi dopo, i partner dell'Oman si sono interessati a investire nello sviluppo dell'agricoltura bielorussa, nel settore immobiliare e nell'ecoturismo, e hanno concordato con la Bielorussia di "sviluppare congiuntamente progetti di innovazione scientifica, elaborare proposte e creare impianti di assemblaggio bielorussi in Oman"⁶⁴⁶.

Nel settembre 2016, una delegazione rappresentativa di oltre 40 importanti uomini d'affari dell'Oman è giunta per la prima volta a Minsk dall'Oman per partecipare al secondo incontro del Consiglio d'affari bielorusso-olandese, le cui aree di attività e interessi comprendevano "investimenti, banche, costruzioni, agroalimentare, produzione industriale, miniere, assicurazioni, consulenza finanziaria, servizi di trasporto, vendita al dettaglio, ospitalità e turismo"⁶⁴⁷. Uno dei temi principali di questo forum è stato quello degli "investimenti nella produzione agricola in Bielorussia per aumentare la produzione e rifornire sia il mercato del Golfo che quello dell'Unione Economica Eurasiatica"⁶⁴⁸. Si è discusso anche della possibilità di creare una joint venture in Oman per la vendita, l'assemblaggio e l'assistenza post-vendita dei macchinari Amkodor.

Nell'ottobre 2017, la Bielorussia ha partecipato per la prima volta a Food and Hospitality, la più grande fiera dell'industria alimentare e dell'ospitalità in Oman. L'interesse nei suoi confronti è stato alimentato dal fatto che la

⁶⁴⁵ Ogneva, Y. L'Oman studierà le possibilità di partecipazione al parco industriale cinese-bielorosso / Y. Ogneva // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/oman-izuchit-vozmozhnosti-uchastija-v-kitajsko-belorusskom-industrialnom-parke-160157-2015/>

⁶⁴⁶ Le imprese dell'Oman mostrano interesse a investire nel complesso agroindustriale della Bielorussia, nel settore immobiliare e nel turismo ecologico [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/biznes-omana-projavljaet-interes-k-investirovaniu-v-apk-belarusi-sektor-nedvizhimosti-ekologicheskogo-166686-2015/>

⁶⁴⁷ Più di 40 importanti uomini d'affari dell'Oman visiteranno la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-40-krupnyh-biznesmenov-omana-posetiat-belarus-210359-2016/>

⁶⁴⁸ Gli imprenditori omaniti intendono investire nella produzione agricola in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/omanskie-biznesmeny-planirujut-investirovat-v-proizvodstvo-selhozproduksii-v-belarusi-210859-2016/>

produzione alimentare rimane un problema in questo Paese, così come in tutto il Medio Oriente. Fino alla metà delle importazioni dell'Oman sono beni di consumo e prodotti alimentari. "Attualmente, l'Oman è particolarmente interessato a forniture di carne di pollame, uova di pollo e prodotti lattiero-caseari: latte scremato e intero in polvere, olio animale, siero di latte in polvere, formaggio"⁶⁴⁹. Infine, nell'aprile 2019 si è tenuto a Minsk il terzo incontro del Business Council Bielorussia-Oman. In tale occasione, i partecipanti hanno esaminato le opportunità di interazione commerciale bilaterale e le prospettive di progetti di investimento "nei settori della logistica, dell'industria petrolifera e del gas, dello sviluppo di sistemi di sicurezza e protezione, del turismo, dell'organizzazione di mostre e fiere, di eventi commerciali..."⁶⁵⁰. Inoltre, la delegazione omanita comprendeva "un'impresa interessata allo sviluppo di tecnologie innovative e della sfera informatica"⁶⁵¹.

Tutto ciò dimostra che le parti hanno un notevole potenziale per lo sviluppo della cooperazione commerciale, che ora deve essere capitalizzato in progetti concreti. Credo che di questo si parlerà nel quarto incontro del Business Council, che le parti intendono tenere nel 2021.

⁶⁴⁹ I prodotti bielorussi saranno presentati alla fiera internazionale in Oman [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-produkty-budut-predstavleny-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-omane-266188-2017/>

⁶⁵⁰ La riunione del Consiglio di cooperazione commerciale Bielorussia-Omani si terrà a Minsk il 10 aprile [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zasedanie-belorussko-omanskogo-soveta-delovogo-sotrudnichestva-proidet-v-minske-10-aprelja-342835-2019/>

⁶⁵¹ Lisatovich, T. La Bielorussia è interessata all'ingresso di imprese omanite nel Paese - Koltovich / T. Lisatovich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-prihode-v-stranu-biznesa-omana-koltovich-343395-2019/>

Bielorussia - Asia: ci sono opportunità di interazione, dobbiamo sfruttarle

L'Asia è attualmente l'area di cooperazione commerciale ed economica più importante per la Repubblica di Bielorussia. Ad esempio, le esportazioni bielorusse verso i Paesi di questo continente hanno totalizzato circa due miliardi di dollari solo nel 2020. Tuttavia, esistono ancora molte opportunità per promuovere gli interessi economici bielorussi in quest'area. "Per sfruttarle con successo, è necessario continuare a lavorare in modo sistematico e coerente, sviluppando l'interesse reciproco e avviando nuove forme di contatto, come sta avvenendo nello sviluppo dei legami di partenariato con alcuni Paesi asiatici"⁶⁵², tra cui **Pakistan, Emirati Arabi Uniti e Arabia Saudita**.

In riferimento al **Pakistan**, ricordiamo che nell'ottobre 2021 si è tenuto il quinto incontro del Business Council bielorosso-pakistano, al quale hanno partecipato i rappresentanti di oltre 60 aziende del Paese sud-asiatico, in rappresentanza di settori economici quali l'industria chimica, farmaceutica, tessile, alimentare, edilizia, trasporti, logistica e turismo. Da parte bielorussa, hanno preso parte all'incontro i rappresentanti di quasi cento imprese e società. Questa composizione dei partecipanti al consiglio d'affari ha dimostrato in modo molto eloquente che "le relazioni tra Bielorussia e Pakistan sono attualmente ad un livello elevato, soprattutto per quanto riguarda il commercio, gli investimenti e l'industria"⁶⁵³. Ciò è in gran parte facilitato da un quadro giuridico e contrattuale molto ampio, che comprende già più di 80 accordi. Altri "circa 20 accordi / memorandum d'intesa sono nella fase finale dei negoziati"⁶⁵⁴. Sono attivi anche i meccanismi stabiliti per l'attuazione dei partenariati sotto forma di commissioni e gruppi di lavoro, nonché il sistema di cooperazione interregionale esistente.

Per quanto riguarda il consiglio d'affari, la Federazione delle Camere di commercio e dell'industria del Pakistan e la Camera di commercio e dell'industria bielorussa hanno tenuto il quarto incontro online nell'aprile 2021.

⁶⁵² Zaleskii, B. L'obiettivo è una crescita stabile. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 66.

⁶⁵³ Il Pakistan è interessato a rafforzare la cooperazione economica con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusju-462939-2021/>

⁶⁵⁴ Khan, S.H. Sui piani aziendali, le consegne dei trattori e una masterclass sulla verniciatura dei furgoni / S.H. Khan // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/posol-pakistana-o-biznes-planah-postavkah-traktorov-i-master-klasse-po-rospisi-furgonov-7887/>

Durante l'incontro, le parti "hanno discusso non solo lo sviluppo del commercio bilaterale, ma anche le opportunità di aumentare la cooperazione per gli investimenti, la cooperazione industriale e la creazione di società e impianti di produzione comuni, notando tra le aree prioritarie di interazione l'industria, l'agricoltura, i prodotti farmaceutici, così come l'istruzione, la tecnologia dell'informazione e la logistica"⁶⁵⁵. Alla quinta riunione del Consiglio, la parte bielorusa ha reso più specifici i settori chiave della cooperazione con i partner pakistani, indicando tra questi "l'aumento delle vendite reciproche di prodotti tradizionali, la creazione di impianti di produzione congiunta di macchinari bielorusi in Pakistan, nonché di impianti di produzione congiunta di strumenti chirurgici e articoli in pelle in Bielorussia. La creazione di cluster congiunti per la produzione di prodotti farmaceutici è promettente e può avvenire sia in Bielorussia che in Pakistan"⁶⁵⁶. Inoltre, sono di attualità le questioni relative all'attrazione di capitali pakistani per la realizzazione di progetti di modernizzazione delle imprese tessili bielorusse, lo sviluppo di una produzione congiunta di prodotti agricoli, l'attuazione di progetti congiunti in campo scientifico e tecnologico con accesso al ciclo produttivo. Anche il progetto di istituire un'università di tecnologie applicate in Pakistan è rilevante per innalzare il livello di formazione professionale e tecnica degli specialisti pakistani utilizzando le tecnologie educative bielorusse a un livello qualitativamente nuovo.

Se prendiamo in considerazione una priorità di interazione come l'agricoltura, notiamo che nel 2020 sono state vendute al Pakistan circa trecento unità di macchinari agricoli bielorusi - trattori e mietitrebbie. Nel 2021, Minsk e Islamabad intendono aumentare questa cifra a tremila unità. Allo stesso tempo, durante la quinta riunione del consiglio d'affari è stata discussa l'idea di creare un impianto di assemblaggio di trattori bielorusi in territorio pakistano. "Stiamo parlando di assemblare 10 mila trattori all'anno in Pakistan, questo progetto è in lavorazione oggi e sono stati firmati i documenti preliminari",⁶⁵⁷.

⁶⁵⁵ Zaleskii, B.L. Compito chiave - realizzazione del potenziale di cooperazione / B.L. Zaleskii // Atti della XVII Conferenza internazionale scientifica e pratica, Novinata za nadrednala nauka - 2021, 17 - 25 maggio 2021: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 19.

⁶⁵⁶ Barysevich: le relazioni tra Bielorussia e Pakistan stanno diventando strategiche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/borisevich-otnoshenija-belarusi-i-pakistana-priobretajut-strategicheskij-harakter-462932-2021/>

⁶⁵⁷ La Bielorussia e il Pakistan stanno valutando la possibilità di creare una produzione di assemblaggio di trattori bielorusi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-rassmatrivajut-vozmozhnost-sozdaniya-sborochnogo-proizvodstva-belorusskikh-traktorov-462934-2021/>

Un'altra area promettente dell'interazione commerciale bielorusso-pakistana è lo sviluppo del commercio di scambio, che può dare nuovi impulsi allo sviluppo delle relazioni commerciali ed economiche bilaterali. In particolare, la parte pakistana vede un potenziale significativo in questo ambito "soprattutto in settori come l'agricoltura, la lavorazione del legno, la metallurgia e la petrolchimica"⁶⁵⁸. Il fatto è che, secondo entrambe le parti, il fatturato commerciale bielorusso-pakistano è ancora esiguo - poco più di 50 milioni di dollari per il 2020. Il potenziale significativo per la sua crescita attraverso il meccanismo di scambio risiede nel fatto che "il Pakistan è uno dei maggiori esportatori al mondo di riso, grano e altre colture di cereali"⁶⁵⁹. Anche l'industria tessile è molto sviluppata. La Borsa merci universale bielorusa (BUTB) è pronta a sollevare le aziende pakistane dalla maggior parte dei problemi associati all'ingresso nel mercato bielorusso e a ridurre al minimo i loro possibili rischi. Inoltre, gli esportatori pakistani potrebbero utilizzare la piattaforma di scambio bielorusa per fornire le loro merci ai Paesi dell'Unione Europea, dove BUTB ha circa quattromila partecipanti accreditati. A loro volta, le aziende bielorusse potrebbero esportare con successo prodotti chimici e petrolchimici nel mercato pakistano, tradizionalmente molto richiesti.

Ricordiamo che nei primi otto mesi del 2021 il fatturato commerciale tra Bielorussia e Pakistan ha superato i 53 milioni di dollari. Allo stesso tempo, "le esportazioni di beni bielorusi hanno totalizzato 44,3 milioni di dollari..."⁶⁶⁰, mentre il surplus commerciale per la parte bielorusa è stato di oltre 35 milioni di dollari. La dinamica di questi indicatori dimostra che il potenziale di crescita è lungi dall'essere esaurito. Le opportunità di espansione del commercio e della cooperazione economica tra le parti sono molto varie e i piani per la loro attuazione sono concreti e realistici.

Per quanto riguarda gli **Emirati Arabi Uniti** (EAU), negli ultimi anni le relazioni commerciali ed economiche con questo Stato, situato nella regione del Medio Oriente e del Golfo Persico, si sono sviluppate in modo particolarmente intenso per la Repubblica di Bielorussia. "La Bielorussia ha

⁶⁵⁸ Il Pakistan è pronto a commerciare con la Bielorussia attraverso la piattaforma BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-torgovat-s-belarusiju-cherez-ploschadku-butb-462927-2021/>

⁶⁵⁹ BUTB apre ampie prospettive per lo sviluppo del commercio reciproco tra Bielorussia e Pakistan - Ambasciatore [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-otkryvaet-shirokie-perspektivy-dlja-razvitiya-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-pakistana-posol-453692-2021/>

⁶⁶⁰ Relazioni commerciali ed economiche tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica islamica del Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/

aumentato costantemente le forniture di beni e servizi agli EAU <...>. Le principali voci delle esportazioni bielorusse sono i prodotti petrolchimici, la lavorazione del legno, i prodotti alimentari e vari tipi di attrezzature. Nel settore dei servizi, vengono esportati attivamente servizi informatici e di trasporto⁶⁶¹. La dinamica dello sviluppo di questi legami bilaterali è eloquentemente illustrata dal fatto che "il fatturato commerciale è triplicato negli ultimi cinque anni, mentre gli investimenti sono aumentati di oltre 10 volte dal 2011"⁶⁶².

Un buon esempio dell'espansione dell'interazione bilaterale bielorusso-emiratina nella sfera degli investimenti negli ultimi anni è "il più grande progetto edilizio e immobiliare in corso di realizzazione a Minsk sotto il patrocinio del fondatore della società Emaar, famosa in tutto il mondo"⁶⁶³. Ricordiamo che il Comitato esecutivo della città di Minsk ha firmato un accordo con la società emiratina Riverside Development Holdings Limited per la costruzione dell'oggetto "Complesso multifunzionale sperimentale "North Bank"", che sarà situato entro i confini della circonvallazione di Minsk - Pobediteley Avenue - Orlovskaya Street - Tsnyansky reservoir. Il costo del progetto è di quattro miliardi di dollari. In questo complesso saranno costruiti "edifici residenziali con tutte le infrastrutture ingegneristiche e di trasporto necessarie, strutture sociali e scopi pubblici per una superficie totale di oltre 6 milioni di metri quadrati". È prevista anche la costruzione del Centro espositivo nazionale, dell'Istituto di intelligenza artificiale e del Centro commerciale internazionale di Minsk"⁶⁶⁴.

Tra le altre regioni bielorusse che hanno sviluppato con successo legami reciprocamente vantaggiosi con i partner degli EAU c'è la regione di Brest. "Nell'ultimo anno [2021], il fatturato del commercio estero tra la regione di Brest e gli Emirati Arabi Uniti è aumentato di 1,5 volte e ha superato i 5 milioni

⁶⁶¹ Golovchenko: la Bielorussia è interessata a espandere la cooperazione con gli Emirati Arabi Uniti nel commercio e negli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-oae-v-sfere-torgovli-i-investitsij-470873-2021/>

⁶⁶² Chervjakov: La Giornata nazionale della Bielorussia all'Expo 2020 permetterà di mostrare le capacità delle imprese [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-natsionalnyi-den-belarusi-na-ekspo-2020-pozvolit-pokazat-vozmozhnosti-predpriyatij-470830-2021/>

⁶⁶³ Roman Golovchenko: All'EXPO stiamo lavorando alla cooperazione con i Paesi del Medio Oriente e del Golfo Persico [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10068>

⁶⁶⁴ La costruzione del centro espositivo nel complesso "North Bank" di Minsk dovrebbe iniziare quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/stroitelstvo-vystavochnogo-tsentra-v-komplekse-severnij-bereg-v-minske-planirujut-nachat-v-etom-godu-470841-2021/>

di dollari. Si tratta di una piccola somma rispetto ai 3 miliardi di dollari di esportazioni dell'intera regione. Ma il mercato è promettente..."⁶⁶⁵. L'elevato interesse delle imprese della regione di Brest per il mercato emiratino è testimoniato dal fatto che i capi e i principali specialisti di quasi dieci grandi aziende della regione si sono recati a Dubai nel gennaio 2022 per partecipare agli eventi di "Expo 2020". Tra queste vi sono la JV "Santa Bremore" Ltd, la JSC "Barhim", 1AK-GROUP, il gruppo di aziende "STiM", il burrificio e caseificio di Kobrin, l'impianto di lavorazione della carne di Brest, la Concern "Brestmyasomolprom", il Parco scientifico e tecnologico di Brest e il Parco nazionale "Belovezhskaya Pushcha". In occasione dell'esposizione mondiale hanno firmato contratti per un valore di 18 milioni di dollari. Tra cui quattro contratti con residenti degli Emirati Arabi Uniti - per otto milioni di dollari. "In particolare, sono stati conclusi contratti per la fornitura di latte in polvere e gelato in polvere <...> al mercato arabo". Santa Bremore e STiM Group of Companies aumenteranno le vendite dei prodotti". "Barkhim" ha firmato un accordo con una società di Dubai per promuovere i suoi prodotti sul mercato degli Emirati Arabi Uniti"⁶⁶⁶.

L'esposizione di Dubai non ha tralasciato il tema dell'attrazione degli investimenti stranieri nei progetti innovativi della regione di Brest. Così, circa due dozzine di aziende arabe - logistica, investimenti, distributori alimentari, commercio di materie prime e aziende che operano nell'industria petrolchimica - hanno potuto conoscere nel dettaglio le proposte della Zona Economica Libera di Brest, tra cui la produzione di caricabatterie per auto elettriche e macchine ad ultrasuoni. Inoltre, il Parco Scientifico e Tecnologico di Brest - il più grande centro di innovazione e il principale incubatore di piccole imprese della regione - ha illustrato il progetto SmartBrest smart city di Expo 2020, mostrando non solo le moderne tecnologie e soluzioni che già esistono e funzionano a Brest, ma anche ciò che potrebbe interessare i grandi investitori. In particolare, si è parlato del territorio di sviluppo innovativo, in cui "l'attuale quartiere industriale, delimitato da Moskovskaya, Pionerskaya e Ya. Kupaly. L'area del sito è di circa 120 ettari. Gli edifici produttivi rimangono inutilizzati"⁶⁶⁷. Ai potenziali investitori viene proposto di creare qui imprese

⁶⁶⁵ Il fatturato del commercio estero tra la regione di Brest e gli Emirati Arabi Uniti è aumentato di 1,5 volte [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vneshnetorgovy-oborot-mezhdu-brestskoi-oblasti-i-oae-vyros-v-15-raza-479871-2022/>

⁶⁶⁶ Contratti per 18 milioni di dollari conclusi dalle imprese della regione di Brest alla fiera di Dubai [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kontrakty-na-18-mln-zakliuchili-predpriyatija-brestskoi-oblasti-na-vystavke-v-dubae-481397-2022/>

⁶⁶⁷ Il Brest Technopark presenta il progetto di smart city alla fiera di Dubai [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brestskij-tehnopark-prezentuet-proekt-umnogo-rod-na-vystavke-v-dubae-480835-2022/>

con produzione pulita in settori quali l'informatica, l'intelligenza artificiale, la robotica, l'automazione, l'elettronica, l'informatica quantistica. L'attenzione con cui questo progetto di smart city è stato accolto dai partecipanti alla presentazione ci fa sperare che SmartBrest possa trovare investitori interessati non solo negli Emirati Arabi Uniti, ma anche in altri Paesi.

Se parliamo delle relazioni tra la Repubblica di Bielorussia e il **Regno dell'Arabia Saudita**, dobbiamo ricordare che il 2022 segna un quarto di secolo dall'istituzione delle relazioni diplomatiche tra i due Paesi. È vero che il loro livello è, ovviamente, lontano da quello che potrebbe essere. Ma il fatto è che nel gennaio 2022 le parti hanno espresso il desiderio reciproco di approfondire e sviluppare i contatti e intensificare il dialogo. Minsk parte dal fatto che "il Regno dell'Arabia Saudita è un leader riconosciuto nel mondo arabo e la Bielorussia è interessata a sviluppare le relazioni in tutte le direzioni"⁶⁶⁸. Oggi le parti considerano diversi vettori di lavoro comune come le prime priorità dell'interazione: in primo luogo, è necessario ampliare in modo significativo il quadro giuridico delle relazioni; in secondo luogo, i legami di partenariato nella sfera economica richiedono un'attivazione significativa, poiché le parti "hanno un serio potenziale nel commercio e nella cooperazione economica"⁶⁶⁹.

⁶⁷⁰Per quanto riguarda il quadro giuridico delle relazioni bielorusso-saudite, oggi è costituito dall'Accordo generale, dagli accordi intergovernativi per evitare la doppia imposizione e la protezione reciproca degli investimenti, sulla cooperazione nel campo della scienza e della tecnologia, dai memorandum interdipartimentali nel campo dello sport, dell'istruzione, dalla cooperazione tra l'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia e il King Abdulaziz Science and Technology Campus, nonché dall'"accordo sulla cooperazione tra la Camera di commercio e dell'industria bielorussa e il Consiglio della Camera di commercio e dell'industria della KSA, dal Memorandum d'intesa sulla cooperazione nel campo della scienza e della tecnologia".

Parlando della necessità di intensificare la cooperazione commerciale ed economica bielorusso-saudita, va notato che già nel dicembre 2020 le parti

⁶⁶⁸ Andreichenko: la Bielorussia è interessata ad approfondire e sviluppare i contatti con l'Arabia Saudita [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/andreichenko-bielarus-zainteresovana-uglubljat-i-razvivat-kontakty-s-saudovskoj-araviej-480335-2022/>

⁶⁶⁹ Kochanova: La Bielorussia attribuisce grande importanza alle relazioni amichevoli con l'Arabia Saudita [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-bielarus-pridaet-bolshoe-znachenie-druzheskim-otnoshenijam-s-saudovskoj-araviej-480404-2022>

⁶⁷⁰ Cooperazione politica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://uae.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/KSA/politics/

hanno concordato di "elaborare la prossima riunione del comitato intergovernativo congiunto"⁶⁷¹. Le prime due riunioni di questo comitato si sono tenute nel 2015 e nel 2016, rispettivamente a Riad e a Minsk. Nella prima, le parti hanno concordato di istituire il Consiglio d'affari bielorusso-saudita per farne una piattaforma di interazione proficua tra i rappresentanti dei circoli economici dei due Paesi. Allo stesso tempo, "è stato concluso un contratto per la fornitura di miscele di terreno da parte della società bielorusa EridGrow Production"⁶⁷². Nell'ambito della seconda riunione del comitato intergovernativo è stata esaminata un'ampia gamma di questioni di cooperazione nel campo dell'economia, del commercio, degli investimenti, dell'industria, dell'agricoltura, della farmaceutica, delle risorse idriche, dell'istruzione superiore, della scienza e della tecnologia e degli ambienti economici dei due Paesi. Il forum d'affari bielorusso-saudita e lo scambio di contatti e cooperazione si sono svolti presso la Camera di commercio e industria bielorusa, alla quale hanno partecipato 18 aziende e organizzazioni saudite e più di 70 bielorusse. In quell'occasione, "la Bielorussia ha fornito all'Arabia Saudita 37 prodotti di base, tra cui macchinari e attrezzature tecniche complesse"⁶⁷³. In occasione del forum, ai partner sauditi è stata offerta una gamma molto più ampia di prodotti per la costruzione di macchine, anche specializzate, e di beni ad alta tecnologia nel campo della strumentazione. La parte saudita, a sua volta, ha espresso "interesse per la cooperazione con le aziende bielorusse nei settori delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione, del settore immobiliare, della sicurezza, dell'agricoltura e dell'ingegneria"⁶⁷⁴.

Una delle aree più promettenti per intensificare il commercio e la cooperazione economica è l'aumento delle forniture alimentari dalla Bielorussia al mercato saudita. Basti pensare che "le esportazioni di prodotti alimentari e materie prime agricole bielorusse verso l'Arabia Saudita nel 2020 sono aumentate di 3,1 volte rispetto al 2019, per un totale di 6,2 milioni di

⁶⁷¹ Bielorussia e Arabia Saudita lavoreranno per organizzare una riunione del comitato intergovernativo congiunto [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-saudovskaja-aravija-prorabotajut-provedenie-zasedanija-sovmestnogo-mezhpravkomiteta-420253-2020/>

⁶⁷² Bielorussia e Arabia Saudita hanno concordato l'istituzione di un consiglio commerciale congiunto [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-saudovskaja-aravija-dogovorilis-o-sozdanii-sovmestnogo-delovogo-soveta-2523-2015>

⁶⁷³ Kiseleva, O. La Bielorussia intende ampliare seriamente la gamma di prodotti nel mercato dell'Arabia Saudita / O. Kiseleva // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-seriežno-rasshirit-assortiment-produktsii-na-rynke-saudovskoi-aravii-193602-2016/>

⁶⁷⁴ Forum d'affari "Bielorussia - Arabia Saudita". [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.cci.by/o-palate/novosti/biznes-forum-belarus-saudovskaya-aravija/#>

dollari. La Bielorussia ha fornito all'Arabia Saudita latte scremato in polvere, siero di latte, marmellate, puree di frutta e uova. Nel periodo gennaio-marzo 2021 sono stati esportati prodotti per un valore di 1,7 milioni di dollari (crescita del 24,3%)"⁶⁷⁵ . I produttori bielorusi intendono ora continuare a collaborare con l'Agenzia saudita per gli alimenti e i farmaci per l'accreditamento delle loro forniture. In primo luogo, si tratta di prodotti lattiero-caseari come burro, formaggio, latte scremato e intero in polvere e, in futuro, di prodotti a base di carne come manzo e pollame prodotti in conformità ai requisiti Halal.

Va notato che alcuni esportatori bielorusi hanno già raggiunto con successo il mercato del Paese del Golfo Persico. Così, nel luglio 2021, il primo lotto di latte concentrato è stato spedito in Arabia Saudita dalla Rogachev Dairy Canning Plant. "Questo è avvenuto grazie a un contratto firmato con uno dei leader di questo Paese nella distribuzione, che copre catene al dettaglio, negozi, ristoranti, caffè"⁶⁷⁶ . Un altro esempio interessante di questa serie è lo stabilimento lattiero-caseario di Polotsk, che nel 2021 ha più che raddoppiato i volumi di esportazione, la cui geografia è già di 22 Paesi. "È prevista anche la spedizione di latte in polvere in Arabia Saudita nel prossimo futuro"⁶⁷⁷ .

Tutti questi fatti dimostrano che le parti hanno una certa riserva per il successo dello sviluppo di relazioni reciprocamente vantaggiose nel periodo successivo alla Guerra Fredda, il cui punto di partenza potrebbe essere il 2022. Ci sono molte proposte, direzioni e iniziative da entrambe le parti.

⁶⁷⁵ La Bielorussia è interessata ad aumentare le forniture alimentari all'Arabia Saudita - Krupko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-postavok-prodovolstvija-v-saudovskuju-araviju-krupko-441447-2021/>

⁶⁷⁶ Zaleskii, B.L. Export of food and agricultural products: growth of supplies and geographical expansion / B.L. Zaleskii // Proceedings of the XVII International Scientific Conference, Scientific Potential for Light - 2021, 17 - 25 September 2021: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 5.

⁶⁷⁷ Lo stabilimento lattiero-caseario di Polotsk ha più che raddoppiato le esportazioni nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-chem-v-dva-raza-uvlechil-eksport-v-2021-godu-polotskij-molochnyi-kombinat-479923-2022>

Bielorussia - Asia: i punti di crescita danno risultati

Nel 2021 i Paesi asiatici sono rimasti i punti di crescita della politica estera e dell'attività commerciale della Bielorussia. L'attuazione della politica di riorientamento del commercio e della cooperazione economica della nostra Repubblica verso i Paesi dell'arco lontano "ha permesso di aumentare le esportazioni bielorusse verso questa regione a 2,4 miliardi di dollari nel 2021 (114,3% rispetto ai 2,1 miliardi di dollari del 2020"⁶⁷⁸ . Allo stesso tempo, nel 2022 si osserva anche un impegno attivo con molti Paesi del continente asiatico. Tra questi, Vietnam, India e Siria.

Nel 2022 ricorre il 30° anniversario dell'instaurazione delle relazioni diplomatiche tra Bielorussia e **Vietnam**. Questo Paese del Sud-est asiatico è tra quelli con cui la Bielorussia sta sviluppando un'interazione su larga scala in tutti i settori della cooperazione bilaterale, e "la diversificazione del commercio e l'approfondimento della cooperazione economica con esso sono presupposti importanti per la crescita dell'economia bielorusa orientata alle esportazioni"⁶⁷⁹ . Ciò è dimostrato, in particolare, dal fatto che nel 2021, al fine di espandere la propria presenza diplomatica nei centri finanziari e industriali del continente asiatico, il governo bielorusso ha deciso di aprire un consolato generale nella città vietnamita di Ho Chi Minh City.

Ricordiamo inoltre che nel 2021 il fatturato commerciale tra i due Paesi ha superato i 200 milioni di dollari. "La Bielorussia ha esportato fertilizzanti potassici, prodotti zootecnici, prodotti di strumentazione, medicinali e cosmetici"⁶⁸⁰ . E per quanto riguarda la cooperazione industriale nella provincia di Hungien, "sono in corso di realizzazione progetti chiave bielorusso-vietnamiti, tra cui la produzione di assemblaggio di camion MAZ (JV Maz-Asia LLC) e la produzione di prodotti lattiero-caseari da materie prime bielorusse (Au Viet Milk)"⁶⁸¹ . Importante a questo proposito è stata

⁶⁷⁸ Rassegna dei risultati della politica estera della Repubblica di Bielorussia e delle attività del Ministero degli Affari Esteri nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>

⁶⁷⁹ Zaleskii, B. Giornalismo delle comunità regionali. Teoria e pratica / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - C. 99-100.

⁶⁸⁰ L'ambasciatore del Vietnam vede il potenziale per raddoppiare il fatturato commerciale con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/posol-vietnama-vidit-potentsial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusiju-493021-2022/>

⁶⁸¹ Bielorussia e Vietnam hanno discusso le prospettive di sviluppo delle joint venture [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vietnam-obsudili-perspektivy-razvitija-sovmestnyh-predpriyatij-478965-2022/>

l'entrata in vigore nel 2021 di "un protocollo aggiuntivo all'accordo sull'assemblaggio industriale con il Vietnam, che crea condizioni favorevoli per la localizzazione e lo sviluppo della produzione di assemblaggio di MAZ"⁶⁸². Si sta valutando la possibilità di fornire trattori bielorusi per lavorare nelle risaie vietnamite e attrezzature da cava dello stabilimento automobilistico bielorusso. Inoltre, il Vietnam è interessato a organizzare la produzione di attrezzature antincendio e di indumenti protettivi da cucire per i servizi antincendio utilizzando tecnologie bielorusse. In particolare, nell'aprile 2022, le parti hanno già discusso di "passi pratici di cooperazione per organizzare la produzione congiunta di attrezzature speciali bielorusse in Vietnam, nonché la fabbricazione di abiti per i servizi antincendio vietnamiti"⁶⁸³.

Un altro settore dell'interazione bielorusso-vietnamita che probabilmente si intensificherà in modo significativo nel 2022 è quello delle forniture alimentari dalla Bielorussia. Già nel 2020, dopo aver superato tutte le fasi di approvazione e certificazione, sono iniziati i lavori di fornitura di prodotti lattiero-caseari bielorusi al Vietnam. Ora, un lavoro simile è in corso per certificare i prodotti a base di carne provenienti dalla Bielorussia - maiale e manzo - sul mercato vietnamita. C'è motivo di credere che il 2022 diventerà una sorta di "punto di crescita" nello sviluppo di questo tipo di forniture bielorusse.

Lo stand collettivo della Belgospisheprom Concern alla 31^a Esposizione Internazionale Vietnan Expo - una delle più grandi in questa regione del continente asiatico, tenutasi nell'aprile 2022 e alla quale hanno partecipato più di 350 aziende provenienti da 16 Paesi, tra cui Russia, Cina, Stati Uniti, Giappone, India, Sri Lanka, Indonesia, Cuba - è un'indicazione di come saranno le esportazioni dalla Bielorussia verso questo Paese del Sud-Est asiatico nel prossimo futuro. Tredici imprese del gruppo "hanno presentato i loro prodotti ad Hanoi: "Krinitsa", "Belsolod", "Spartak", "Minskcrystal", Minsk Sparkling Wine Factory, "Slodych", "Kommunarka", "Red Foods", "Mashpischeprod", "Lidapischekoncentraty", Malorita Canning and Vegetable

⁶⁸² Rassegna dei risultati della politica estera della Repubblica di Bielorussia e delle attività del Ministero degli Affari Esteri nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>

⁶⁸³ La Bielorussia e il Vietnam stanno studiando la possibilità di una produzione congiunta di attrezzature per i servizi antincendio [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vietnam-prorabatyvajut-vozmozhnost-sovmestnogo-proizvodstva-ekipirovki-dlja-pozharnyh-sluzhb-494398-2022/>

Washing Plant, Minsk Margarine Plant e Pinsk Winery"⁶⁸⁴. E non solo presentati. Ad esempio, la Belsolod OJSC ha addirittura firmato un contratto per la fornitura di malto leggero con la Trust & Future Viet Nam Joint Stock Company.

Un dettaglio importante: a questa fiera, l'esposizione nazionale bielorusa ha ricevuto lo status di "Special Guest", che "implica una collocazione centrale nel padiglione espositivo, un attivo supporto pubblicitario e informativo ed eventi congressuali su larga scala, tra cui il forum d'affari bielorusso-vietnamita"⁶⁸⁵, il cui scopo è trovare partner commerciali e concludere contratti di esportazione. Questo status è stato molto utile per la sezione scientifica e tecnica dell'esposizione bielorusa, dove sono stati presentati più di cento sviluppi innovativi nel campo delle attrezzature ad alta tecnologia. Circa 30 di questi sono stati presentati dall'Università Statale Bielorusa: additivi alimentari, prodotti farmaceutici, attrezzature tecnologiche. Tra questi, "i farmaci antitumorali Cisplacel, Prospidelong, Temodex, volti a contrastare i tumori maligni della testa, del collo e dello stomaco, e un'unità medica di ipertermia generale "Ptich-M" per il trattamento delle malattie oncologiche degli organi interni"⁶⁸⁶. Anche una serie innovativa di biopreparati per il trattamento e la prevenzione delle malattie degli animali da allevamento ha attirato l'attenzione dei visitatori. Infine, un'altra novità espositiva degli specialisti della BSU è "Smart Windows". Questa invenzione, che non ha analoghi nello spazio post-sovietico, protegge la stanza dalla luce solare, dalla penetrazione delle radiazioni ultraviolette e blocca parzialmente le radiazioni infrarosse, rendendo possibile il rifiuto di tende e tapparelle. Quindi, nel campo degli sviluppi scientifici, tecnologici e innovativi, la Bielorussia ha qualcosa da offrire ai suoi partner vietnamiti, che si rifletterà sicuramente in nuovi contratti.

A proposito dell'**India**, va ricordato che nell'aprile 2022 ricorre anche il 30° anniversario dell'instaurazione delle relazioni diplomatiche tra la Bielorussia e questo Paese dell'Asia meridionale. Minsk considera lo sviluppo della cooperazione con l'India "una delle priorità della politica estera bielorusa

⁶⁸⁴ Le imprese del Belgospischeprom hanno presentato i loro prodotti a una mostra in Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2022. - <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-belgospischeproma-predstavili-produktsiju-na-vystavke-vo-vietname-495887-2022/>

⁶⁸⁵ L'esposizione nazionale della Bielorussia sarà presentata all'Expo del Vietnam in aprile [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-vietnam-expo-v-aprele-485336-2022/>

⁶⁸⁶ Circa 30 sviluppi scientifici e tecnici presenteranno la BSU all'esposizione internazionale VietnamExpo-2022 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-30-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-bgu-na-mezhdunarodnoj-vystavke-vietnamexpo-2022-495450-2022/>

in Asia. Oggi l'India è un potente Stato moderno con un'economia sviluppata, un ampio mercato e un serio potenziale scientifico e industriale"⁶⁸⁷. L'esperienza delle relazioni diplomatiche sia multilaterali che bilaterali dimostra che "l'India è uno dei Paesi partner della Bielorussia in Asia, con il quale si sta sviluppando un'interazione su larga scala in tutti i settori della cooperazione"⁶⁸⁸.

Sviluppando un'interazione basata sui principi di uguaglianza, fiducia e rispetto, le due parti sono state in grado di raggiungere un fatturato commerciale annuo costantemente superiore al mezzo miliardo di dollari nel 2019-2021. Ma "come in ogni relazione, ci sono aree che non sono pienamente sviluppate. Questo è particolarmente vero per le relazioni commerciali ed economiche"⁶⁸⁹. Ecco perché il 2022 può essere definito il momento della definizione di nuove sfere di sviluppo della cooperazione tra Bielorussia e India. Le regioni bielorusse sono ora molto attive in questo processo.

Ad esempio, la Regione di **Hrodna** intende rafforzare in modo significativo la cooperazione con l'India nei settori farmaceutico, dell'alta tecnologia e dell'istruzione. A questo proposito, il progetto di costruire uno stabilimento farmaceutico a Skidel con capitali indiani ha un grande potenziale. L'impresa è stata costruita. Ora <...> è importante portarla congiuntamente a un funzionamento sostenibile, garantire l'espansione della gamma di prodotti e realizzare il suo potenziale di esportazione"⁶⁹⁰. Per quanto riguarda la cooperazione nel campo dell'istruzione, solo quest'anno accademico 150 cittadini indiani studiano all'Università statale di medicina di Grodno. Sono presenti anche all'Università statale Yanka Kupala di Grodno. E il loro numero, a quanto pare, continuerà ad aumentare. Nel prossimo futuro non mancheranno nuovi progetti comuni nei settori della farmaceutica, dell'industria chimica, della produzione di macchinari agricoli e di prodotti alimentari, compresi quelli caseari.

⁶⁸⁷ Andreichenko: le relazioni tra Bielorussia e India si sviluppano sui principi di uguaglianza, fiducia e rispetto [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/andreichenko-otnoshenija-belarusi-i-indii-razvivajutsja-na-prinsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-479047-2022/>

⁶⁸⁸ Zaleskii, B. Relazioni internazionali e media. Uno sguardo dalla Bielorussia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 452.

⁶⁸⁹ Kochanova: L'India è un amico di lunga data e un partner affidabile in Asia per la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlja-belarusi-davnij-drug-i-nadezhnyj-partner-v-azii-482540-2022/>

⁶⁹⁰ Farmaceutica, informatica e istruzione: la regione di Grodno aumenta la cooperazione con l'India [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-obrazovanie-grodnenskaja-oblast-narashivaet-sotrudnichestvo-s-indiej-485022-2022/>

Le tecnologie innovative, l'informatica e la medicina dovrebbero diventare i principali punti di crescita della cooperazione con l'India nella regione di **Homiel**. L'esperienza dimostra che negli ultimi anni l'interazione della regione sud-orientale bielorusa con i partner indiani è stata, come si suol dire, in crescita. "Dal 2018, il tasso di crescita del fatturato commerciale è più che raddoppiato. Nel 2021, la cifra si è attestata al 508,4%. I prodotti del settore industriale della regione di Gomel, come la cellulosa, il legname, gli apparecchi di controllo della corrente elettrica, i prodotti lapidei, sono richiesti in India"⁶⁹¹. Nel 2022, le parti hanno messo in pratica la questione della ripresa della produzione di mietitrebbie di Gomel per l'agricoltura indiana. Un discorso a parte merita la partnership in ambito educativo, che ha già una sua storia. Il fatto è che il primo laureato indiano si è laureato all'Università Statale di Medicina di Gomel (GSMU) nel 2005. Da allora, solo 178 rappresentanti dell'India hanno ricevuto un diploma da questa università. Nel 2022 si aggiungeranno altri 51 laureati. In totale, 290 studenti provenienti da questo Paese dell'Asia meridionale studiano attualmente presso l'Università Statale di Medicina. E nei piani più prossimi - un coinvolgimento più attivo dell'Università Statale di Gomel intitolata a Francysk Skaryna in questa cooperazione.

La Regione di **Mogilev sta** inoltre pianificando di espandere le aree di cooperazione con l'India nel prossimo futuro. Tra i settori promettenti figurano l'agricoltura, l'istruzione, l'industria tessile e le tecnologie innovative. Nel 2021, il fatturato commerciale tra le due parti è stato di quasi sei milioni di dollari. La maggior parte delle forniture dalla regione bielorusa era costituita da nerofumo, carta da giornale e legname, mentre dall'India provenivano filati sintetici complessi, medicinali, parti di scarpe e parti per motori a combustione interna. E c'è motivo di credere che questo elenco di forniture reciproche sia destinato ad allungarsi. In particolare, la Technolit, specializzata nella produzione di componenti e pezzi di ricambio per vari macchinari, sta collaborando con successo con il mercato indiano. Riceve dall'India "pezzi grezzi, che vengono lavorati qui su attrezzature di alta precisione e poi inviati ad altri Paesi". Le esportazioni sono state avviate verso più di 30 Paesi <...>. Inoltre, sono già state avviate discussioni sulla fornitura di prodotti finiti di

⁶⁹¹ Tecnologie innovative, IT e medicina: l'India e la regione di Gomel sono pronte a sviluppare nuovi ambiti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-meditsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sfery-492016-2022>

Technolit al mercato indiano"⁶⁹² . Un altro interessante esempio di cooperazione nel campo delle tecnologie innovative è la Energitechgreen LLC che opera a Mogilev con capitale indiano, registrata nell'agosto 2021. "L'area principale di attività è quella delle innovazioni ecologiche. Qui sono impegnati nel recupero (rigenerazione) di tutti i tipi di batterie utilizzate nei trasporti stradali, ferroviari e fluviali, nei veicoli speciali, nell'industria e nelle comunicazioni, nelle turbine eoliche e nei pannelli solari"⁶⁹³ . La FEZ "Mogilev" sta intensificando in modo significativo la cooperazione con l'India, che nel marzo 2022, in occasione dell'esposizione mondiale Expo 2020 a Dubai, ha firmato accordi con due società di questo Paese per la realizzazione di progetti di investimento sulla base della FEZ.

Tutti questi fatti testimoniano che la direzione indiana della cooperazione sta diventando sempre più richiesta dalle regioni bielorusse. E per loro si aprono significative prospettive di attività economica estera.

Per quanto riguarda la **Siria**, nell'agosto 2023 ricorrono i 30 anni dall'instaurazione delle relazioni diplomatiche tra la Repubblica di Bielorussia e la **Siria**. In tutto questo tempo, l'interazione politica con questo Paese è stata caratterizzata da un alto livello e dalla regolarità dei contatti interstatali, dalla coincidenza degli approcci di Minsk e Damasco alla soluzione della maggior parte dei problemi internazionali e dal sostegno reciproco nelle organizzazioni internazionali. Nella sfera economica, la cooperazione tra i due Paesi si è sviluppata secondo una traiettoria costante e si è manifestata nella fornitura di centinaia di camion bielorusi al mercato siriano e nell'elaborazione approfondita di un progetto per l'assemblaggio di attrezzature automobilistiche bielorusse. A causa dell'aggravarsi della situazione interna in Siria nel 2011, l'attuazione di questi piani ha dovuto subire un rallentamento. Tuttavia, anche nel momento più difficile per Damasco, la parte bielorusa ha espresso la convinzione che la Siria si riprenderà con successo dalla crisi e l'interesse a sviluppare e rafforzare ulteriormente le relazioni bilaterali in tutti i settori.

Il livello più alto dell'interazione bielorusso-siriana è stato registrato nel 2008, quando il commercio bilaterale ammontava a 85,5 milioni di dollari. Cinque anni dopo, questo indicatore si è quasi decuplicato, scendendo a 8,9

⁶⁹² Strahar: Mogilev "Tekhnolit" in condizioni difficili dimostra la sua efficienza [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostyh-usloviyah-pokazyvaet-svoju-effektivnost-493160-2022>

⁶⁹³ Agricoltura, industria tessile: l'ambasciatore indiano sulla necessità di espandere la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjajstvo-tekstilnaja-promyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnichestva-492918-2022>

milioni di dollari, a causa delle note vicende del Paese. Ma già il 2014 ha mostrato le dinamiche dell'inizio del superamento della crisi in territorio siriano, che ha risvegliato le speranze a Minsk di ripristinare il livello di cooperazione bilaterale precedentemente esistente. Ciò si è immediatamente riflesso nella rapida crescita delle esportazioni bielorusse in Siria, che hanno raggiunto i 32,2 milioni di dollari, con un fatturato commerciale totale di 33,8 milioni di dollari. I prodotti semilavorati bielorusi in acciaio non legato, la strumentazione, i medicinali e i dispositivi a cristalli liquidi hanno iniziato a trovare la loro nicchia nel mercato siriano. In questo contesto di evidente rilancio dei legami commerciali ed economici nel 2015, Minsk e Damasco hanno cercato attivamente nuove aree di cooperazione al fine di "non solo ripristinare il precedente livello di fatturato commerciale degli anni migliori, ma anche di superarlo molte volte"⁶⁹⁴. Allo stesso tempo, le parti hanno deciso di aderire al principio della reciproca complementarietà, secondo cui la Bielorussia produce prodotti a cui i siriani sono interessati, mentre la Siria ha una serie di beni a cui i bielorusi sono interessati.

Va ricordato che quando nel 2014-2015 è emersa una tendenza alla stabilizzazione della sicurezza nelle regioni centrali della Siria e intorno a Damasco, il governo di questo Paese ha immediatamente espresso il proprio interesse "a sviluppare la cooperazione commerciale e di investimento, a riprendere e ampliare i legami di cooperazione con i Paesi che durante i momenti più difficili della prova <...> non hanno cessato il sostegno politico, economico e di altro tipo"⁶⁹⁵. Tra questi Stati c'era la Bielorussia, che già allora intravedeva significative opportunità di intensificare la cooperazione con i suoi partner siriani nell'intera gamma di relazioni bilaterali, che si basano su un quadro giuridico di una dozzina e mezzo di documenti. Tra questi, gli accordi: sulla cooperazione commerciale, economica e tecnica; sulla promozione e la protezione reciproca degli investimenti; sulla prevenzione della doppia imposizione fiscale; sulla cooperazione tecnico-militare; sulla cooperazione nel campo dell'istruzione, della scienza e della cultura; sulle comunicazioni aeree; sulla cooperazione scientifica e tecnica; sul trasporto internazionale su strada di passeggeri e merci. Esistono anche accordi sui pagamenti bancari, nel

⁶⁹⁴ Materiali della conferenza stampa a seguito della visita del Ministro degli Affari esteri della Bielorussia Vladimir Makei in Siria (9 febbraio 2015, Damasco) [Risorsa elettronica]. - 2015. URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459ccba.html

⁶⁹⁵ Il progetto di creare un impianto di assemblaggio di automobili bielorusse in Siria è stato ripreso [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/vozobnovlenaprorabotka-proekta-sozdaniia-v-sirii-sborochnogo-proizvodstva-belorusskoi-avtotekhniki-155561-2015/>

campo del complesso agroindustriale, della medicina veterinaria, della quarantena e della protezione delle piante.

Oggi Minsk è ben consapevole delle sfide che il governo siriano deve affrontare per ripristinare le infrastrutture e l'economia del Paese, trovando risorse che permettano di finanziare i progetti più importanti per lo Stato, e a questo proposito vede due direzioni per l'ulteriore sviluppo dell'interazione bilaterale bielorusso-siriana. In primo luogo, è necessario "organizzare accordi quadro o ombrello a livello dei governi, per determinare i principali schemi di organizzazione del lavoro comune. Il secondo livello è quello delle imprese, che sulla base di questi accordi dovrebbero costruire schemi sicuri e reciprocamente vantaggiosi per la loro attuazione"⁶⁹⁶.

Va notato che nei primi 11 mesi del 2021 il fatturato del commercio bielorusso-siriano è aumentato di oltre il 40%, mentre le esportazioni dalla Bielorussia sono aumentate di quasi il 45%. La maggior parte delle forniture bielorusse era costituita da medicinali, panna condensata e secca e siero di latte. Allo stesso tempo, la parte bielorusa si è detta fiduciosa di poter soddisfare la maggior parte delle esigenze della Siria non solo per quanto riguarda questi prodotti di base, ma anche per quanto riguarda i prodotti per la costruzione di macchine, i macchinari per il trasporto di passeggeri, per l'agricoltura, per il trasporto merci e per l'edilizia, nonché "per la costruzione di abitazioni confortevoli e di alta qualità"⁶⁹⁷. Il fatto è che oggi in questo Paese si sta lavorando per ripristinare l'industria, l'agricoltura, l'edilizia e i servizi. Basti pensare che "qui si stanno realizzando 115 progetti per ricreare sistemi di approvvigionamento idrico ed elettrico, infrastrutture di trasporto, industria del petrolio e del gas, telecomunicazioni. Il costo totale dei lavori è stimato in 540 miliardi di dollari. A questo proposito, il Paese ha bisogno di un'ampia gamma di materiali, servizi e tecnologie"⁶⁹⁸.

Per attirare l'attenzione della più ampia comunità internazionale ad affrontare questi problemi, nel settembre 2021 è stata organizzata a Damasco la Rebuild Syria International Industrial Exhibition, che ha riunito 190 aziende provenienti da 25 Paesi, tra cui Russia, Cina, India e Cuba. L'esposizione

⁶⁹⁶ Roman Golovchenko: La Bielorussia può soddisfare la maggior parte del fabbisogno siriano di prodotti per la costruzione di macchine [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10143>

⁶⁹⁷ La Bielorussia e la Siria sono interessate alla cooperazione nel settore delle costruzioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-sirija-zainteresovany-sotrudnichestvom-v-stroitelnoj-sfere-481516-2022/>

⁶⁹⁸ Le aziende bielorusse parteciperanno alla più grande esposizione industriale in Siria [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-kompanii-primut-uchastie-v-krupnejšej-promyshlennoj-vystavke-v-sirii-458048-2021/>

comprendeva dieci sezioni tematiche: "Tecnologie edilizie e materiali da costruzione"; "Prodotti di finitura e decorativi"; "Cucine, bagni, impianti idraulici, tecnologie per l'approvvigionamento idrico"; "Climatizzazione, riscaldamento, illuminazione, produzione di energia ed elettrotecnica"; "Petrolio e gas"; "Ecologia e gestione delle infrastrutture"; "Assicurazioni e banche"; "Sistemi di comunicazione"; "Tecnologie dell'informazione e software"; "Alimenti e bevande".

Per la prima volta in questa fiera, che si tiene dal 2015, è stata organizzata un'esposizione di produttori bielorusi Made in Belarus, dove diverse aziende nazionali hanno presentato i loro prodotti. Ad esempio, la Minsk Tractor Plant, le cui oltre duemila macchine sono attualmente impegnate nei campi della Siria, ha mostrato nuovi modelli di trattori adatti al lavoro in un clima caldo. La Minsk Motor Plant ha mostrato una linea di moderni motori diesel e i relativi pezzi di ricambio, mentre la Minsk Automobile Plant ha illustrato le capacità dei suoi prodotti. Lo stabilimento elettrotecnico di Brest ha presentato attrezzature per l'automazione ferroviaria, la telematica e le comunicazioni che, come si è visto, soddisfano pienamente le esigenze del mercato siriano, poiché "l'infrastruttura ferroviaria siriana è stata progettata secondo gli standard sovietici. Oggi il sistema di comunicazione ferroviaria siriano è distrutto per l'80%, quindi il suo ripristino è diventato un compito importante per il governo"⁶⁹⁹.

Un altro partecipante all'esposizione bielorusa, l'Agenzia Agraria Europea Spetsstroy, ha suscitato un notevole interesse da parte siriana grazie al fatto che è specializzata nella costruzione di edifici e strutture, compresi gli edifici a più piani, nello smantellamento e nella demolizione, nello smistamento e nel riciclaggio dei rifiuti edili e nella costruzione di fattorie da latte. Belagro Bel', un gruppo di aziende che fornisce complessi agricoli di vari produttori, ha partecipato a questo business forum in forma remota, il che non le ha impedito di condurre trattative commerciali con potenziali partner.

In generale, durante questo forum espositivo internazionale, i rappresentanti della parte bielorusa hanno potuto discutere con i rappresentanti della comunità imprenditoriale siriana un'ampia gamma di questioni relative alla cooperazione "negli impianti di trattamento delle acque,

⁶⁹⁹ Sluka: La Siria di oggi ha bisogno delle moderne conquiste dell'economia bielorusa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sluka-sirija-segodnja-nuzhdaetsja-v-sovremennyh-dostizhenijah-belorusskoj-ekonomiki-462466-2021/>

nelle opere di costruzione in Siria, nelle forniture di attrezzature agricole⁷⁰⁰, nel campo dell'allevamento del bestiame e nella creazione di aziende lattiero-casearie, nonché di aree promettenti per la promozione delle esportazioni di beni e servizi bielorusi sul mercato siriano. Tutti questi fatti dimostrano che la partecipazione delle aziende bielorusse alla fiera industriale Rebuild Syria è stato un altro passo avanti concreto verso lo sviluppo del mercato siriano sia nel settore della costruzione di macchine e trattori, sia in quello delle costruzioni abitative, industriali e stradali.

Un altro aspetto importante nel contesto di questo tema è rappresentato dalle relazioni nella sfera dell'informazione tra la Bielorussia e la Siria, che si basano sulle disposizioni del relativo accordo dell'11 marzo 1998, nonché sull'Accordo di cooperazione tra la Società nazionale della televisione e della radio di Stato della Repubblica di Bielorussia e l'Organizzazione generale per la televisione e la radiodiffusione della Siria del 12 novembre 2007 e sul Memorandum d'intesa tra l'Agenzia telegrafica bielorusa e l'Agenzia siriana di notizie arabe (SANA) del 27 novembre 2008. Questi documenti sottolineano "l'importanza di un supporto informativo obiettivo per la cooperazione interstatale. Il ruolo dei mass media nel rafforzare la comprensione reciproca tra i Paesi e i popoli è particolarmente enfatizzato"⁷⁰¹. Del resto, lo spettro tematico dell'interazione bielorusso-siriana dovrebbe essere oggi attivamente ampliato. Tra questi, la cooperazione nel settore dell'energia elettrica; la ripresa delle forniture di autoveicoli bielorusi al mercato siriano; la creazione di un impianto di assemblaggio di macchinari della Minsk Automobile Plant in Siria; l'espansione della cooperazione regionale; la fornitura di macchinari da costruzione bielorusi per le esigenze delle opere pubbliche legate alla ricostruzione della Siria. Infine, la cooperazione in campo scientifico e tecnologico, nell'ambito della quale "gli istituti scientifici bielorusi e siriani hanno firmato 7 contratti 'pilota' per lavori congiunti di ricerca e sviluppo"⁷⁰². A questo proposito, il compito dei giornalisti è quello di riflettere in modo esaustivo queste tendenze nella sfera dei media.

⁷⁰⁰ La Siria studierà l'esperienza della costruzione di aziende lattiero-casearie in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sirija-izuchit-opyt-stroitelstva-molochno-tovarnyh-ferm-v-belarusi-462158-2021/>

⁷⁰¹ Cooperazione tra Bielorussia e Siria nella sfera dell'informazione [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://mininform.gov.by/special/ru/news-ru/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-sirii-v-informatsionnoi-sfere-275/>

⁷⁰² Cooperazione nel campo della scienza, dell'istruzione e della cultura [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: http://syria.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/cooperation/ec5318cc4fb8b9c5.html

Bielorussia - Cina:

La cooperazione regionale è il motore dello sviluppo

Nel 2019, la relazione Bielorussia-Cina di partenariato strategico globale fiduciario e di cooperazione reciprocamente vantaggiosa ha continuato a svilupparsi intensamente, dimostrando dinamiche impressionanti. Basti pensare che "nel periodo gennaio-giugno di quest'anno [2019], il volume degli scambi commerciali tra Cina e Bielorussia ha raggiunto i 2,053 miliardi di dollari, con un aumento del 22,3% rispetto all'anno precedente, e le esportazioni di beni bielorusi in Cina sono aumentate dell'81,9%"⁷⁰³.

Tra le regioni bielorusse che hanno dato il loro notevole contributo al raggiungimento di tali indicatori c'è la **regione di Minsk**, le cui esportazioni "verso la Cina sono più che raddoppiate nei primi nove mesi di questo [2019] anno - da 178 milioni di dollari a 367 milioni di dollari (tasso di crescita - 206%"⁷⁰⁴. La base di queste forniture sono stati i fertilizzanti potassici, così come la carne e i prodotti lattiero-caseari di imprese della capitale come OJSC Agrokombinat Dzerzhinsky, LLC Velez-Mit, OJSC Smolevichi Broiler, KUP Minoblmyasomolprom, OJSC Minsk Dairy Plant No. 1, OJSC Slutsk Cheese Factory. Questa dinamica positiva delle esportazioni è in gran parte dovuta al fatto che quasi tutte le imprese di lavorazione del latte e alcune imprese di lavorazione della carne della regione di Minsk hanno già l'autorizzazione a fornire i loro prodotti al mercato cinese. Pertanto, nei primi otto mesi del 2019 sono stati spediti in Cina prodotti a base di carne e latticini per un valore di oltre 17 milioni di dollari. E, a quanto pare, la portata di queste spedizioni non potrà che aumentare.

Il volume degli investimenti diretti cinesi nell'economia della regione di Minsk continua ad aumentare nel 2019. La loro crescita nei primi nove mesi di quest'anno è stata di quasi il 10%, raggiungendo il valore di 115 milioni di dollari. La maggior parte di essi - più di 90 milioni di dollari - è stata attratta grazie allo sviluppo della produzione di assemblaggio di autovetture della BELJI. Ma ci sono altri esempi interessanti. In particolare, nel novembre 2019

⁷⁰³ Grishkevich, A. Lo sviluppo della Cina non può prescindere dal sostegno e dall'assistenza della Bielorussia - Cui Qiming // A. Grishkevich [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/razvitiie-kitaja-ne-mozhet-obojsis-bez-podderzhki-i-pomoschi-belarusi-tsui-tsimin-367736-2019/>

⁷⁰⁴ La regione di Minsk ha aumentato le esportazioni verso la Cina più del doppio nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-uvelichila-eksport-produktsii-v-kitaj-za-ianvar-sentjabr-bolee-chem-v-dva-raza-369062-2019/>

è stata inaugurata la prima fase dell'impianto Belkali-Migao LLC nel distretto di Soligorsk della regione di Minsk. Non si tratta solo del primo progetto congiunto di Belaruskali e della società cinese Migao Corporation Limited, ma anche del primo impianto di nitrato di potassio sul territorio bielorusso, i cui prodotti dovrebbero essere venduti all'Unione Europea, alla Turchia, alla Russia, alla Cina, oltre ad entrare nei mercati del Nord Africa e dell'America Latina. Oggi questa impresa, con un organico complessivo di 150 persone, lavora già in modalità "round-the-clock". È importante anche il fatto che "30 laureati - tecnologi dell'Istituto minerario e chimico di Soligorsk - sono stati assunti nei nuovi posti di lavoro". La capacità annuale della prima fase del nuovo impianto è di 80 mila tonnellate di nitrato di potassio e 62 mila tonnellate di fertilizzanti granulari azoto-potassici⁷⁰⁵. Entro il prossimo anno dovrebbe essere completata e messa in funzione la seconda fase dell'impianto di Belkali-Migao, che porterà la capacità annuale dell'impresa a 160 mila tonnellate di nitrato di potassio, che, oltre che in agricoltura, viene utilizzato con successo anche nell'industria metallurgica, nella produzione di vetro, pirotecnica ed esplosivi.

Un evento significativo per lo sviluppo del vettore cinese della cooperazione internazionale della regione di Minsk è stata la partecipazione di cinque imprese della regione bielorusa della capitale alla seconda fiera internazionale di beni e servizi importati China International Import Expo di **Shanghai**, tenutasi nel novembre 2019. Uno degli espositori, il Caseificio di Slutsk, è riuscito a firmare un contratto di fornitura da 2 milioni di dollari con Greenland Group Corporation. Un altro documento è stato firmato con la Shanhai Pujia Food Technology Co.⁷⁰⁶. Il parco industriale cino-bielorusso Velikiy Kamen, situato nella regione di Minsk, ha registrato due nuovi residenti alla stessa fiera di Shanghai: "Satellite Communications of Eurasia LLC (RPC), che stabilirà nel parco un centro di ricerca per lo sviluppo di sistemi di comunicazione e controllo satellitare, e Flex-n-Roll Pro LLC (Bielorussia, USA) con un progetto nel campo della stampa industriale"⁷⁰⁷.

⁷⁰⁵ "Belaruskali" e la cinese Migao hanno lanciato un'impresa per la produzione di nitrato di potassio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaruskalij-i-kitajskij-migao-zapustili-predpriatie-po-proizvodstvu-nitrata-kalija-368329-2019/>

⁷⁰⁶ La regione di Minsk e la provincia cinese di Guangdong hanno firmato una tabella di marcia per la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-guandun-podpisali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-368717-2019/>

⁷⁰⁷ Il centro di ricerca sui sistemi di comunicazione satellitare sarà creato a "Velikiy Kamen" [Risorsa elettronica]. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nauchno-issledovatel'skij-tsentr-sputnikovyh-sistem-kommunikatsii-sozhdut-v-velikom-kamne-368325-2019/>

Un altro fattore importante che contribuisce al successo della promozione delle imprese della Regione di Minsk sul mercato cinese è lo sviluppo di un'efficace cooperazione interregionale con i partner in Cina, tra cui, in primo luogo, la provincia **del Guangdong**, con la quale la regione della capitale bielorusa ha firmato nel novembre 2019 una roadmap di cooperazione per il 2020-2021. Questo documento, secondo le parti, permetterà di formare un mercato comune basato sui principi della trasparenza e del mutuo beneficio, oltre a rafforzare i legami commerciali ed economici. Tra gli obiettivi principali c'è la cooperazione diretta delle regioni. In particolare, si parla già della creazione di un'impresa comune per la lavorazione del latte nella provincia cinese. E nel parco industriale cino-bielorusso "Great Stone" potrebbe essere realizzato un progetto relativo alle apparecchiature mediche. Stiamo parlando del fatto che l'impresa cinese della provincia di Guangdong, interessata a questo progetto, "ha già superato la certificazione per il mercato europeo ed è interessata a collocare la produzione a "Velikiy Kamen". <...> Questo sarà un progetto su larga scala e significativo non solo per la regione di Minsk, ma anche per il Paese"⁷⁰⁸.

Tra le altre regioni cinesi che di recente hanno intensificato notevolmente l'interazione con i partner bielorusi c'è la provincia **del Sichuan**. Nel novembre 2019, lo scalo ferroviario internazionale del suo centro amministrativo, Chengdu, una città di 20 milioni di abitanti, ha ospitato la registrazione del padiglione nazionale bielorusso per l'e-commerce, il cui completamento dei lavori di costruzione e montaggio è previsto per l'inizio del 2020. Qui, in sette zone su una superficie di quasi 1.500 metri quadrati, le aziende bielorusse di vario genere potranno presentare il loro potenziale di esportazione, tra cui alimenti e bevande, prodotti agricoli e artigianato, con sale per le trattative e forum d'affari. La posizione stessa di questo padiglione è molto promettente: in una zona di libero scambio con una buona logistica, dato che nelle vicinanze si trovano un porto ferroviario e due grandi mercati all'ingrosso, ognuno dei quali conta più di settemila operatori cinesi all'ingrosso. È interessante anche il fatto che il padiglione sarà presentato sotto forma di castello di Mir e decorato con i simboli nazionali bielorusi. È inoltre importante che "sulla base del Padiglione nazionale bielorusso, la Cina e la Bielorussia sono pronte a creare una piattaforma bilaterale completa di legami,

⁷⁰⁸ La regione di Minsk ha aumentato le esportazioni verso la Cina più del doppio nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskaia-oblast-uvlechila-eksport-produktsii-v-kitaj-za-ianvar-sentjabr-bolee-chem-v-dva-raza-369062-2019/>

che includerà settori quali l'economia, la cultura, l'istruzione, il turismo, gli investimenti e i servizi"⁷⁰⁹.

Gli esportatori della **regione di Homiel** intendono sfruttare attivamente il potenziale del Padiglione nazionale bielorusso a Chengdu. Saranno soprattutto produttori di prodotti alimentari - "carne e prodotti caseari <...>, bevande alcoliche, nonché prodotti dolciari, che hanno già dato prova di sé sui mercati esteri"⁷¹⁰. Ciò si spiega con una serie di ragioni. Così, già nel maggio 2015, la Regione di Homiel e la Provincia di Sichuan hanno firmato un accordo di cooperazione, che prevedeva l'organizzazione della collaborazione secondo i principi di partenariato, uguaglianza, fiducia e mutuo beneficio in settori quali l'economia, l'agricoltura, la salute e la cultura, l'istruzione, lo sport e il turismo. Inoltre, "saranno stabiliti contatti diretti e legami di gemellaggio tra le città delle due regioni per sviluppare la cooperazione nei settori sopra citati"⁷¹¹.

E, infatti, tre anni dopo - nell'agosto 2018 - l'accordo per l'istituzione di relazioni di gemellaggio è stato firmato dai centri amministrativi della regione e della provincia - Homel e Chengdu, dichiarando la loro intenzione di sviluppare la cooperazione nel commercio, nell'istruzione, nella cultura, nel turismo, con particolare attenzione alle grandi prospettive di una proficua cooperazione nella sfera economica. Chengdu è infatti definita la finestra che apre la strada alla cooperazione internazionale della parte occidentale della Cina con i Paesi europei. Una sorta di biglietto da visita di questa città cinese è già diventato un "treno merci di importanza internazionale "Chengdu - Europa" che collega Cina, Kazakistan, Russia, Bielorussia"⁷¹². Oltre all'economia, le parti considerano l'istruzione e la sanità tra le aree promettenti per lo sviluppo della partnership, come dimostrano i documenti firmati contemporaneamente, nell'agosto 2018 - il Memorandum sulla partnership strategica tra Chengdu Health Investment Corporation e l'Ospedale clinico regionale di Gomel per gli invalidi della guerra patriottica e l'Accordo

⁷⁰⁹ Nella Chengdu cinese si è svolta la cerimonia di consegna della targa del Padiglione nazionale bielorusso [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-kitajskom-chendu-sostojalas-tseremonija-vruchenija-tablichki-belorusskogo-natsionalnogo-paviliona-368575-2019/>

⁷¹⁰ I produttori di Homiel presenteranno i loro prodotti nel padiglione bielorusso a Chengdu [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskie-proizvoditeli-predstavjat-pischevuyu-produksiju-v-belorusskom-pavilione-v-chendu-358191-2019>

⁷¹¹ Sidorchik, V. La regione di Gomel e la provincia cinese del Sichuan coopereranno / V. Sidorchik // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://news.tut.by/society/447548.html>

⁷¹² Homiel e la cinese Chengdu sono diventate città gemelle [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-chendu-stali-gorodami-pobratimami-315608-2018/>

sull'istituzione di una cooperazione tra la Scuola secondaria superiore di Wuhou e il Ginnasio n. 71 di Gomel.

Tra le imprese di Homiel, i cui prodotti saranno presentati al Padiglione nazionale bielorusso di Chengdu, va citata innanzitutto OJSC Milkavita, che per sette mesi del 2019 ha spedito al mercato cinese i suoi prodotti sette volte (!) in più rispetto allo stesso periodo del 2018. "Ogni mese l'azienda fornisce circa 500 tonnellate di prodotti alla RPC - latticini secchi e prodotti liquidi a lunga conservazione. Il volume principale delle esportazioni in Cina è la polvere di siero di latte - circa l'80%"⁷¹³. Esponendo i propri prodotti al Padiglione nazionale bielorusso di Chengdu, gli esportatori di Homiel sperano di espandere significativamente la propria presenza nella provincia di Sichuan. Ciò consentirebbe alla stessa JSC "Milkavita" di aumentare le forniture dei suoi prodotti in Cina alla fine del 2019 fino ai tre milioni di dollari previsti.

Va notato che la Regione di Homiel sta sviluppando legami di partenariato e gemellaggio anche con altre regioni cinesi. Così, nel giugno 2019, "la Regione di Homiel e la Regione autonoma cinese della **Mongolia interna** hanno firmato un programma di cooperazione per il 2020"⁷¹⁴. Anche Gomel ha stabilito legami di partenariato e gemellaggio con diverse città cinesi. In particolare, nel 2015 è stato firmato un accordo di amicizia e cooperazione con Harbin, centro amministrativo della provincia di **Heilongjiang**. Le parti hanno concordato che "la creazione di joint venture in settori quali l'ingegneria meccanica, l'elettronica, la trasformazione di prodotti agricoli <...> dovrebbe infine diventare una priorità della cooperazione economica tra Homiel e Harbin"⁷¹⁵. Tuttavia, le relazioni più lunghe tra Homiel e la città di Huai'an, nella provincia di **Jiangsu**, sono state stabilite dal 1997. Grazie a questi legami, la già citata Mlekovita OJSC ha partecipato alla Fiera internazionale dell'industria alimentare in questa città cinese nel maggio 2019 e nel giugno 2019, in occasione di un incontro tra i leader di Gomel e Huai'an, è stato dichiarato che le parti hanno "un grande potenziale per l'ulteriore sviluppo della cooperazione in vari settori, <...> che i prodotti

⁷¹³ L'impresa di Gomel "Milkavita" ha aumentato le esportazioni in Cina di 7 volte [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskoe-predpriatie-milkavita-narastilo-eksport-v-kitaj-v-7-raz-358197-2019/>

⁷¹⁴ Grishkevich, A. La regione di Gomel e la regione autonoma cinese della Mongolia interna hanno firmato un programma di cooperazione / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskij-avtonomnyj-rajon-vnutrennaja-mongolija-podpisali-programmu-sotrudnichestva-4-2019/>

⁷¹⁵ Sidorchik, V. La creazione di una joint venture può diventare una priorità della cooperazione economica tra Homiel e Harbin / V. Sidorchik // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://mozyrsk.gov.by/special/ru/obl-news-ru/view/sozdanie-sp-mozhet-stat-prioritetom-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-mezhdu-gomelem-i-xarbinomnn-2135/>

alimentari prodotti a Gomel sono di particolare interesse⁷¹⁶. Tutta questa varietà di legami con i partner cinesi ha permesso a Gomel di superare il volume degli scambi reciproci con la Cina al livello di quaranta milioni di dollari alla fine del 2018, e nei primi quattro mesi del 2019 di avvicinarsi a un fatturato commerciale di 17 milioni di dollari.

Il vettore cinese dell'attività economica estera nella **regione di Vitebsk** ha ricevuto uno sviluppo piuttosto potente anche nel 2019, come dimostrano i dati. Basti pensare che nei primi otto mesi di quest'anno, il fatturato commerciale di questa regione bielorusa "con le province della Cina ha totalizzato 69,6 milioni di dollari, le esportazioni - 13,5 milioni di dollari, che è 2,1 volte superiore rispetto allo stesso periodo del 2018"⁷¹⁷. Uno dei partner effettivi della Vitebshchina in Cina è la provincia di **Shandong**, che è tra le prime tre regioni cinesi. Va ricordato che il primo memorandum di cooperazione è stato firmato dalle parti nel 2006. Nel quadro degli accordi raggiunti allora, le città situate in queste regioni hanno iniziato a cooperare: Vitebsk e Jinan, Novopolotsk e Weihai, Orsha e Qingdao.

In particolare, Vitebsk e Jinan hanno stabilito relazioni di gemellaggio nell'aprile 2009. In quell'occasione, le due città hanno indicato come promettenti aree di cooperazione l'industria pesante e leggera, la costruzione di macchine utensili, la logistica, le tecnologie dell'informazione e la produzione di attrezzature mediche e farmaceutiche. Il fatto è che in questa città cinese vivono più di sette milioni di persone. E lì c'è una domanda costante di beni di qualità, il che apre sicuramente interessanti opportunità per i produttori di Vitebsk. Nel settembre 2017, le parti hanno specificato le loro intenzioni di cooperazione nel protocollo di attuazione dell'accordo sullo sviluppo della cooperazione di gemellaggio per il periodo 2017-2020. In particolare, nel campo dell'istruzione, la parte cinese ha proposto due progetti: "borse di studio per gli studenti assegnate annualmente alle città gemellate di Jinan, nonché scuole estive per gli studenti delle scuole secondarie, dove i ragazzi conoscono la cultura e lo stile di vita cinesi"⁷¹⁸. Per quanto riguarda il pieno utilizzo del potenziale turistico delle due città, è stato proposto di creare

⁷¹⁶ I partner cinesi sono interessati alla fornitura di prodotti alimentari Homiel [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kitajskie-partnery-zainteresovany-v-postavkah-gomelskoi-pischevoj-produkcii-354606-2019/>

⁷¹⁷ Bogacheva, O. Nella regione di Vitebsk insieme alla Cina si produrranno prodotti a base di torba / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoi-oblasti-sovmestno-s-kitaem-budut-vypuskat-toroproduktsiju-366630-2019/>

⁷¹⁸ Antonov, S. Vitebsk e Jinan hanno identificato le principali aree di cooperazione per il periodo fino al 2020 / S. Antonov // [Electronic reshkurs]. - 2017. - URL: <http://vitvesti.by/politics/vitebsk-i-tczinan.html>

un prodotto turistico congiunto che sia richiesto e apprezzato soprattutto dai cittadini cinesi.

Per quanto riguarda le città di Novopolotsk e Weihai, le relazioni di gemellaggio tra loro sono state stabilite nel 2006, "ma finora non sono state particolarmente attive"⁷¹⁹. Tuttavia, già nell'ottobre 2019, a margine del Forum delle Regioni sorelle tenutosi nella provincia cinese dello Shandong, i rappresentanti delle due città hanno potuto constatare di persona gli ambiti in cui i legami di gemellaggio potrebbero essere sviluppati con successo. Innanzitutto, si trattava di ecologia e logistica nel quadro del progetto "One Belt, One Road". In secondo luogo, dato che la città di Weihai è famosa per la produzione di attrezzature mediche all'avanguardia, Novopolotsk vede grandi prospettive di cooperazione anche in questo settore. A sua volta, Weihai è molto interessata alla cooperazione con la città bielorusa nell'ambito dell'istruzione specializzata superiore e secondaria. Possiamo quindi sperare che la nascita di progetti concreti di gemellaggio non sia lontana.

Infine, la città cinese di Qingdao e il distretto di Orsha della regione di Vitebsk hanno firmato un accordo per l'instaurazione di relazioni amichevoli nel settembre 2018. Allo stesso tempo, "i rappresentanti dell'imprenditoria cinese hanno espresso interesse per l'apertura di una struttura commerciale di carne e prodotti lattiero-caseari e da forno bielorusi a Qingdao"⁷²⁰, nonché per la cooperazione nell'ambito della costruzione di un complesso industriale e logistico multimodale "Bremino-Orsha". Inoltre, nel luglio 2019, è stata resa nota l'intenzione del dipartimento di educazione municipale di Qingdao di partecipare alla costruzione di una scuola a Orsha per 1020 posti. "Tale scuola può diventare una piattaforma sperimentale per testare i programmi sviluppati

⁷¹⁹ Demidov, D. Shandong - Novopolotsk: orizzonti di cooperazione. Quali interessi reciproci hanno determinato il forum delle regioni gemelle in Cina? / D. Demidov // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.novaya.by/2019/10/22/shandong-novopolock-gorizonty-sotrudnichestva-kakie-vzaimnye-interesy-opredelil-forum-regionov-pobratimov-v-kitae/>

⁷²⁰ Visita della delegazione di Qingdao (RPC) al distretto di Orsha della regione di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://cci-vitebsk.by/ru/content/%D0%B2%D0%B8%D0%B7%D0%B8%D1%82-%D0%B4%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%B3%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D1%86%D0%B8%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D0%BE-%D0%BA%D0%BD%D1%80-%D0%B2-%D0%BE%D1%80%D1%88%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9-%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD-%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%B1%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B9-%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B8>

congiuntamente di classi opzionali di lingua cinese, letteratura, teatro e arte in generale"⁷²¹.

Tornando all'interazione interregionale tra la regione di Vitebsk e la provincia di Shandong nel suo complesso, va notato che nell'ottobre 2019 queste regioni sono già arrivate alla firma dell'Accordo di amicizia e cooperazione globale, in cui hanno individuato come priorità per lo sviluppo dei legami di partenariato "lo sviluppo di un meccanismo efficace di cooperazione nel commercio e negli investimenti, lo sviluppo di legami di cooperazione nell'industria, nella logistica dei trasporti, la creazione di società congiunte nel settore petrolchimico, nel trattamento delle acque, nell'elettronica"⁷²². Tutte queste direzioni saranno contenute nella road map della cooperazione, che sarà sviluppata nel prossimo futuro. Uno dei progetti reali che, a quanto pare, sarà incluso in questo programma di cooperazione tra le regioni bielorusse e cinesi, sarà una joint venture per la produzione di prodotti a base di torba, che dovrebbe essere creata nella regione di Vitebsk. Vi parteciperanno "un'azienda agricola cinese interessata a fornire prodotti a base di torba in grandi volumi e Vitebskoblgaz, che ha una filiale per l'estrazione e la lavorazione della torba nel distretto di Dokshitsky"⁷²³.

Per riassumere, va notato che "l'Anno delle regioni bielorusse in Cina è previsto per il 2020"⁷²⁴. Questi piani significano che nel prossimo futuro entrambi i Paesi intendono sviluppare ancora più attivamente la cooperazione interregionale e rafforzare i legami commerciali ed economici, scientifici e tecnologici, industriali e cooperativi, culturali e turistici, ampliando il numero di partecipanti a questa interazione.

⁷²¹ A Orsha si progetta di costruire una nuova scuola. Non semplice, ma con investimenti cinesi [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://gorod216.by/new/2723>

⁷²² Bogacheva, O. La regione di Vitebsk e la provincia di Shandong hanno firmato un accordo di amicizia e cooperazione / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-i-provintsija-shandun-podpisali-soglashenie-o-druzhbe-i-sotrudnichestve-366479-2019/>

⁷²³ Bogacheva, O. Nella regione di Vitebsk insieme alla Cina si produrranno prodotti a base di torba / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vitebskoi-oblasti-sovmestno-s-kitaem-budut-vypuskat-torfoproduksiju-366630-2019/>

⁷²⁴ Bielorussia e Cina sono interessate a intensificare la cooperazione interregionale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-zainteresovany-v-aktivizatsii-mezhregionalnogo-sotrudnichestva-369121-2019/>

Bielorussia-Cina: sfruttare il potenziale di cooperazione esistente

⁷²⁵Nel 2021, la Repubblica Popolare Cinese ha lanciato il 14° Piano quinquennale per lo sviluppo socio-economico del Paese fino al 2025, che compirà nuovi passi nelle politiche di riforma e formerà una nuova architettura di cooperazione internazionale reciprocamente vantaggiosa per "migliorare in modo completo l'apertura del Paese verso il mondo esterno, promuovere la liberalizzazione e la facilitazione del commercio e degli investimenti, promuovere l'innovazione e lo sviluppo del commercio e far avanzare lo sviluppo di alta qualità della costruzione congiunta del progetto One Belt One Road". Nel frattempo, la parte cinese punterà a creare nuovi vantaggi nella cooperazione e nella competizione internazionale, poiché ritiene che "l'interazione economica internazionale e gli scambi sono ancora requisiti oggettivi per lo sviluppo economico mondiale. L'apertura al mondo esterno è la politica statale di base del Paese"⁷²⁶. Per quanto riguarda la Bielorussia, la parte cinese esprime fiducia nel fatto che i due Stati dovrebbero continuare a utilizzare reciprocamente i vantaggi delle loro economie, che sono in gran parte complementari, sviluppare il potenziale di cooperazione esistente, anche nel quadro del progetto "Una cintura, una strada" e del Parco industriale della Grande Pietra Cina-Bielorussia, ed espandere la cooperazione "in settori quali il controllo delle epidemie, il commercio e l'economia, l'istruzione, la scienza e la tecnologia, la cultura e i legami interregionali"⁷²⁷.

Va ricordato che oggi la Repubblica di Bielorussia ha costruito relazioni piuttosto forti e aperte con la Repubblica Popolare Cinese, che oggi sono caratteristiche di soli tre Paesi: Russia, Pakistan e Regno Unito. Ciò è confermato da questi dati. "La Repubblica Popolare Cinese è il secondo partner commerciale estero della Bielorussia dopo la Russia, con un fatturato annuo di 5 miliardi di dollari. <Circa 500 esportatori bielorusi si sono già affermati in questo mercato competitivo. Più di 100 imprese agricole sono state accreditate.

⁷²⁵ Comunicato del Quinto plenum del 19° Comitato centrale del PCC [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://ru.china-embassy.org/rus/ggl/t1832267.htm>

⁷²⁶ Qiming, C. La Cina del 2021-2025 intende attuare un nuovo piano di sviluppo / C. Qiming. Qimin // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/kitaj-v-2021-2025-godah-nameren-realizovat-novyj-plan-razvitija-7479/>

⁷²⁷ Xiaoyun, S. Prendere il toro per le corna / S. Xiaoyun // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/vzjat-byka-za-roga-sovety-posla-knr-kak-pravilno-vstretit-kitajskij-novyj-god-7657/>

24 progetti per un valore di quasi 4,5 miliardi di dollari sono già stati realizzati in Bielorussia con risorse della RPC"⁷²⁸.

Indubbiamente, il progetto di punta in questo contesto è il parco industriale cino-bielorusso Velikiy Kamen, che ha già investito 650 milioni di dollari nei sei anni incompleti della sua esistenza e ha già registrato 68 residenti provenienti da 14 Paesi con investimenti dichiarati di 1,2 miliardi di dollari, di cui circa la metà ha avviato le attività. Di conseguenza, "un supercondensatore, gru per autocarri, apparecchiature laser, droni, motori Euro-6 e cambi per impieghi gravosi, una zona pilota per le comunicazioni 5G e un terminal container multimodale sono solo alcuni esempi dei progetti attualmente in corso nel parco"⁷²⁹. Nel 2021, si prevede di attirare qui altri 17 nuovi residenti. Grandi speranze in questo senso sono riposte nel progetto di creazione di un terminal ferroviario multimodale con la partecipazione di Germania, Cina e Svizzera, la cui costruzione inizierà nel prossimo futuro, nonché nell'arrivo qui della società americana Ivy Global, che sta valutando la possibilità di aprire a Velikiy Kamen "uno stabilimento farmaceutico per la produzione di una vasta gamma di farmaci, compresi quelli per combattere il COVID-19"⁷³⁰. Nello stesso anno, "quando inizierà la seconda fase di sviluppo del parco, è prevista anche la costruzione di un secondo complesso residenziale con 173 appartamenti e una seconda sottostazione"⁷³¹.

Proseguendo sul tema delle costruzioni, va ricordato che nel 2021 è prevista anche la costruzione di uno stadio di calcio nazionale e di una piscina di livello internazionale in Bielorussia con l'aiuto dell'assistenza tecnica ed economica gratuita della Cina, con il completamento di questi progetti nel 2023, nonché l'avvio della terza fase di costruzione di case popolari sul territorio bielorusso nella prima metà del 2021 con l'utilizzo dell'assistenza gratuita cinese. Ricordiamo che durante le prime due fasi del progetto sono state costruite 38 case per 3.286 appartamenti in sei regioni e a Minsk,

⁷²⁸ Yaroshenko: la Bielorussia ha costruito relazioni forti e aperte con la Cina [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-belarus-vystroila-prochnye-i-otkrytye-otnosheniia-s-kitaem-428410-2021>

⁷²⁹ Gli investimenti nella "Grande Pietra" durante l'attuazione del progetto ammontano a 650 milioni di dollari - Yaroshenko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/investitsii-v-velikij-kamen-za-vremja-realizatsii-proekta-sostavili-650-mln-iaroshenko-428432-2021/>

⁷³⁰ L'azienda americana Ivy Global sta valutando la possibilità di aprire uno stabilimento farmaceutico a "Velikiy Kamen" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amerikanskaja-kompanija-ivy-global-rassmatrivaet-vozmozhnost-otkrytija-v-velikom-kamne-farmzavoda-426540-2021/>

⁷³¹ Il parco industriale "Velikiy Kamen" prevede di attrarre circa 17 residenti nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyi-park-velikij-kamen-rasschityvaet-v-2021-godu-privlech-okolo-17-rezidentov-423412-2021/>

migliorando le condizioni di vita di oltre diecimila persone. Nell'ambito della terza fase "è prevista la costruzione di 1166 appartamenti di edilizia sociale in 20 case. L'area totale di costruzione sarà di circa 66 mila metri quadrati. Gli appartamenti saranno assegnati ai cittadini iscritti nel registro di coloro che necessitano di migliori condizioni abitative e che hanno il diritto di ricevere alloggi sociali"⁷³².

Infine, per quanto riguarda la pandemia di coronavirus, i due Paesi hanno unito le forze per combatterla fin dall'inizio, fornendosi reciprocamente assistenza e supporto. Di conseguenza, "40 tonnellate di forniture mediche umanitarie sono state inviate dalla Bielorussia alla Cina. Dalla Cina - due spedizioni di aiuti medici di emergenza per un valore di circa 32,6 milioni di yuan, forniti dal governo cinese, oltre a 110 tonnellate provenienti da regioni gemellate e aziende partner"⁷³³. Tenendo conto della situazione attuale, caratterizzata da ripetuti focolai di epidemia, le parti intendono continuare a collaborare attivamente per affrontare questa sfida globale, confermando con azioni concrete il livello di fiducia esistente di partenariato strategico globale e di cooperazione reciprocamente vantaggiosa.

Per quanto riguarda l'interazione tra le regioni dei due Paesi, già nel gennaio 2021 le parti "al fine di sviluppare la cooperazione interregionale, è stato proposto di proclamare l'Anno delle Regioni della Bielorussia e della Cina e di svolgerlo nell'arco di tre anni, dal 2021 al 2023"⁷³⁴. Alcune regioni bielorusse e cinesi stanno già adottando misure attive per realizzare questi partenariati. Così, già nel 2020, la **regione** bielorussa di **Grodno** e la provincia cinese di **Hainan** hanno firmato un accordo per la creazione di legami di gemellaggio, che prevede una significativa espansione dell'interazione tra le regioni in ambito economico, commerciale e culturale. Questo non è il primo partner del Celeste Impero per Hrodna.

Già nel 2007, i residenti di Hrodna hanno stabilito relazioni di gemellaggio con la Provincia **del Gansu**. Nel 2014, "le parti hanno firmato un memorandum di cooperazione per rafforzare l'interazione economica e

⁷³² La Cina costruirà altre 20 case popolari in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-sobiraetsja-postroit-v-belarusi-esche-20-sotsialnyh-domov-426882-2021/>

⁷³³ Quyan, C. Covid non è un ostacolo - il commercio tra Bielorussia e Cina si è rivelato resistente allo stress / C. Quyan // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/kovid-ne-pomeha-torgovlja-belarusi-i-knr-okazalas-stressoustojchivoi-7641/>

⁷³⁴ Conversazione telefonica con il Presidente della Repubblica popolare cinese Xi Jinping [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/telefonnyy-razgovor-s-predsedatelem-kitavskoy-narodnov-respubliki-si-czinpinom>

commerciale e hanno sviluppato il Programma di cooperazione tra la Regione di Hrodna e la Provincia del Gansu per il periodo 2014-2020, in cui hanno cercato di prendere in considerazione gli aspetti più importanti dello sviluppo del partenariato bilaterale e dei legami di gemellaggio su base sistematica"⁷³⁵.

Uno dei partecipanti attivi a questa interazione interregionale è l'Università Statale Yanka Kupala di Grodno, che ha stabilito una cooperazione multiforme con 10 università cinesi. Oggi gli studenti cinesi studiano a Grodno "a tutti i livelli - dal dipartimento preparatorio agli studi post-laurea". Sono in corso di sviluppo anche diversi progetti scientifici congiunti nel campo della biochimica. Prima è stato realizzato un progetto nel campo dell'ingegneria meccanica, ora contiamo anche su un progetto nel campo della logistica"⁷³⁶. Nell'agosto 2018, nell'edificio della Yanka Kupala GrSU, è stato aperto un centro per il tirocinio dei lavoratori della provincia di Gansu. Nel 2019, a Grodno sono stati realizzati quattro progetti di investimento basati su investimenti cinesi. In particolare, è stato ricostruito l'ex Hotel Grodno. Un residente cinese si è registrato nella zona economica libera "Grodnoinvest" e ha pianificato di realizzare un progetto nel settore della logistica. Inoltre, a Hrodna⁷³⁷ sono stati aperti "un centro di medicina tradizionale cinese e un centro commerciale ed espositivo dove vengono presentate le merci dei partner cinesi della regione".

Nel 2018, la Regione di Grodno ha firmato un Protocollo di intenti per stabilire legami di amicizia con la Provincia **del Fujian**. Nel linguaggio ufficiale, "il documento delinea importanti aree di cooperazione complementare interregionale - commercio, investimenti, logistica, cultura"⁷³⁸. Si può aggiungere che il fatto che la provincia cinese abbia un settore industriale ben sviluppato - elettronica, costruzione di macchine e agricoltura - e che la regione bielorusa abbia un settore agricolo ben sviluppato, ha contribuito al riavvicinamento delle regioni. E questa è "solo una delle aree di cooperazione complementare che possono essere stabilite nella sfera

⁷³⁵ Zalessky, B. Vettore di partnership - Cina. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - C. 105.

⁷³⁶ Yanka Kupala II GrSU sviluppa progetti scientifici congiunti con le università cinesi [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grgu-im-janki-kupaly-razvivaet-s-kitajskimi-vuzami-sovmestnye-nauchnye-proekty-344391-2019/>

⁷³⁷ 4 progetti di investimento con capitale cinese sono in corso di realizzazione nella regione di Grodno [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-grodnenskoj-oblasti-realizujutsja-4-investprojekta-s-kitajskim-kapitalom-344505-2019/>

⁷³⁸ Sulla creazione di legami regionali della regione di Grodno con la provincia cinese del Fujian [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consultstv/news/b1e61ad9861a3f9c.html

commerciale ed economica"⁷³⁹ . Inoltre, i prodotti bielorusi di lino e di lavorazione del legno sono richiesti dal mercato cinese e la Cina si è dichiarata pronta ad aumentare gli investimenti nella regione di Grodno in un'ampia gamma di settori: dalle centrali nucleari alle alte tecnologie. Le parti stanno ora lavorando all'attuazione degli accordi raggiunti.

In breve, la Repubblica Popolare Cinese è diventata un partner strategico per la regione occidentale bielorusa, come dimostrano i dati. Nei primi 10 mesi del 2020, le imprese della regione di Hrodna hanno esportato beni per oltre 160 milioni di dollari sul mercato cinese. Si tratta principalmente di prodotti alimentari e di raffinazione del petrolio. La comparsa di nuovi partner cinesi, in particolare la provincia di Hainan, significa per la parte di Grodno la concretizzazione della cooperazione in altri settori - nell'ambito delle alte tecnologie, della produzione di ingegneria elettrica e della realizzazione di progetti più globali e ambiziosi. Tali progetti includono "la costruzione di un centro logistico sulla base dell'aeroporto di Grodno, l'apertura di voli diretti tra Grodno e la provincia di Hainan. Ciò consentirà, in primo luogo, di sviluppare più attivamente il turismo e la cooperazione in ambito umanitario e, in secondo luogo, di promuovere le consegne reciproche di prodotti"⁷⁴⁰ . Allo stesso tempo, il centro logistico potrebbe diventare un hub di trasporto e una porta d'accesso per promuovere le merci cinesi non solo in Bielorussia, ma anche nei Paesi europei più vicini. Inoltre, si può affermare con sicurezza che la creazione di legami di gemellaggio tra la regione di Grodno e la provincia di Hainan contribuirà allo sviluppo della cooperazione tra le città delle regioni bielorusse e cinesi. Sono già in fase di elaborazione accordi tra città come **Lida** e **Sanya**, **Astravets** e **Qionghai**. Anche i centri amministrativi di **Hrodna** e **Haikou** non saranno esclusi da questo processo.

Un altro esempio interessante è quello della **Regione di Homiel**, che nell'aprile 2021 ha firmato un accordo con la provincia cinese di **Sichuan** per stabilire legami di gemellaggio, che prevede l'espansione della cooperazione in ambito economico, sociale e culturale. Ricordiamo che le regioni bielorusse e cinesi hanno instaurato relazioni amichevoli sei anni fa, quando nel maggio 2015 hanno firmato un accordo di cooperazione che prevedeva "l'organizzazione della cooperazione sui principi di partenariato, uguaglianza,

⁷³⁹ La regione di Grodno e la provincia di Fujian della Repubblica Popolare Cinese svilupperanno più attivamente la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-provintsija-knr-futszjan-budut-aktivnee-razvivat-sotrudnichestvo-313085-2018/>

⁷⁴⁰ La regione di Grodno e la provincia cinese di Hainan hanno firmato un accordo di gemellaggio [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-hainan-podpisali-soglasenie-o-pobratimskih-svjazjah-421086-2020/>

fiducia e mutuo beneficio in settori quali l'economia, l'agricoltura, la salute e la cultura, l'istruzione, lo sport e il turismo"⁷⁴¹, oltre a concordare di stabilire contatti diretti e gemellaggi tra le città della regione e della provincia. E già tre anni dopo - nell'agosto 2018 - l'accordo per stabilire relazioni di gemellaggio è stato adottato dai centri amministrativi delle regioni - le città di **Homel** e **Chengdu**.

A quel punto, la cooperazione interregionale della regione di Gomel sul vettore cinese si è sviluppata in altre tre direzioni: con le regioni autonome della **Mongolia interna** (2011) e dello **Xinjiang Uygur** (2016), nonché con la provincia di **Jiangsu** (2016). Ciò ha permesso alle imprese della regione di aumentare le esportazioni di beni verso la Cina di quasi tre volte e mezzo nel 2018, passando da 3,9 a 13,5 milioni di dollari. Le principali posizioni di esportazione erano allora i prodotti lattiero-caseari, il lino, la lana e il legname segato. All'epoca, l'elenco delle aziende accreditate per la fornitura di prodotti lattiero-caseari al mercato cinese comprendeva già "cinque produttori di Homiel: Milkavita, Rogachev Dairy Canning Plant, Turov e Kalinkovich dairy plants, Mozyr Dairy Products"⁷⁴².

I due anni successivi hanno mostrato una crescita ancora più impressionante delle esportazioni dalla regione di Gomel verso la Cina, dimostrando in modo convincente quanto questi prodotti siano richiesti dal mercato cinese. In particolare, "nel 2020, con un aumento del 32%, sono stati inviati in questo Paese beni per un valore di 91 milioni di dollari"⁷⁴³. La base di queste forniture era già costituita da pasta di legno, legname, carne e prodotti caseari, dolciumi. E si deve ritenere che l'attuale livello di interazione con le regioni cinesi sia ben lungi dall'esaurire il suo potenziale, dal momento che "i produttori di Homiel sono pronti a soddisfare le esigenze della parte cinese in materia di lino, dolciumi, cioccolato, bevande alcoliche, fili di carbonio, fibra di carbonio non tessuta, legname segato, mobili"⁷⁴⁴. Inoltre, c'è un notevole

⁷⁴¹ Zalesky, B. Il potenziale della multivettorialità. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2020. - C. 63.

⁷⁴² Le imprese della regione di Gomel nel 2018 hanno aumentato l'esportazione di merci in Cina di quasi 3,5 volte [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-v-2018-godu-uvlechili-eksport-tovarov-v-kitaj-pochti-v-35-raza-338253-2019/>

⁷⁴³ Le imprese della regione di Gomel hanno aumentato di un terzo le esportazioni di prodotti verso la RPC [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-na-tret-uvlechili-eksport-produktsii-v-2021-godu-434841-2021/>

⁷⁴⁴ La regione di Gomel e la provincia cinese del Sichuan hanno firmato accordi di gemellaggio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-svchuan-podpisali-soglasenie-o-pobratimskih-svjazjah-436511-2021/>

interesse a espandere le forniture di mietitrebbie per pannocchie e foraggiere di Gomselmash al Celeste Impero.

Va notato che esistono grandi riserve di sviluppo per la Regione di Homiel nella cooperazione con quasi tutte le regioni cinesi - partner o gemelle, con le quali gli accordi raggiunti in precedenza devono essere aggiornati oggi. Ad esempio, nella stessa provincia del Sichuan, dove vivono più di 90 milioni di persone, nel suo centro amministrativo - Chengdu - nel novembre 2019 è stato inaugurato il Padiglione nazionale bielorusso, suddiviso in sette zone, dove sono state vendute merci bielorusse, tra cui cibi e bevande, prodotti agricoli e artigianali. Allo stesso tempo, le parti bielorusse e cinesi si sono dichiarate pronte a utilizzare il padiglione per "creare una piattaforma bilaterale completa di legami che coprirà aree come l'economia, la cultura, l'istruzione, il turismo, gli investimenti e i servizi"⁷⁴⁵. Speriamo che l'accordo di gemellaggio tra l'Oblast' di Homiel e la Provincia del Sichuan, firmato nell'aprile 2021, diventi un altro strumento concreto per realizzare questo compito.

Nel 2021 potrebbero aprirsi interessanti opportunità nell'interazione tra la Regione di Gomel e la Regione autonoma cinese della **Mongolia interna**. Dopo tutto, nel 2019 le regioni hanno già adottato un programma di cooperazione per il 2020. E allo stesso tempo hanno rafforzato questo documento con l'Accordo di intenti sulla creazione di legami di gemellaggio tra i centri amministrativi della regione e della regione autonoma - le città di **Gomel e Huh-Hoto**, che prevedeva lo sviluppo della cooperazione nel campo dell'economia, del commercio, della scienza, della tecnologia, dell'ecologia, della cultura, dell'istruzione, dello sport, del turismo, dell'assistenza sanitaria. Il fatto che la Mongolia interna sia un'area ricca di "risorse naturali: le foreste a est, i minerali di ferro a ovest, l'allevamento del bestiame è sviluppato a nord, il grano è coltivato a sud"⁷⁴⁶. Allo stesso tempo, Hukh-Hoto ha indicato tra le aree prioritarie di cooperazione "l'ingegneria meccanica, in particolare la produzione di macchine agricole"⁷⁴⁷, così come l'industria alimentare e l'edilizia. La serietà delle intenzioni delle imprese di Gomel di entrare con i

⁷⁴⁵ Mozgov, E. Il Padiglione nazionale bielorusso aperto nella Chengdu cinese / E. Mozgov // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/v-kitavskom-chendu-otkrvlsval-belorusskiy-natsionalnyy-pavilon.html>

⁷⁴⁶ È stata firmata una lettera di intenti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://gomel.gov.by/ru/news/podpisano-soglashenie-o-namereniyakh/?NEWS_FILTER_TYPE=sotrudnichestvo

⁷⁴⁷ Le autorità della città cinese di Huh-Hoto intendono sviluppare le relazioni con Gomel nel settore industriale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vlasti-kitajskogo-goroda-huh-hoto-namereny-razvivat-otnosheniya-s-gomelem-v-promyshlennosti-366222-2019/>

loro prodotti nel mercato della Mongolia Interna è testimoniata dalla loro partecipazione al forum regionale bielorusso-cinese tenutosi a Huh-Hoto nel giugno 2019, dove "il potenziale di investimento della regione di Gomel, della <...> società di carne e latticini di Gomel, della JSC "Spartak" sono stati presentati in presentazioni separate"⁷⁴⁸. Si deve presumere che tutte queste intenzioni di cooperazione delle parti stiano entrando nella fase di attuazione di progetti comuni specifici.

In conclusione, vorremmo sottolineare che tutti i fatti sopra descritti confermano ancora una volta la correttezza del percorso scelto in Bielorussia per la creazione e lo sviluppo di varie relazioni di gemellaggio e partenariato tra le regioni bielorusse e i loro colleghi di altri Paesi. L'esperienza attuale della loro attuazione dimostra che si tratta di "un settore importante ed efficace della cooperazione internazionale, la cui peculiarità è l'apertura, la fiducia reciproca, la tolleranza e il buon cuore"⁷⁴⁹, con il cui sviluppo coerente e costante i partner si muovono verso la promozione della cooperazione internazionale.

⁷⁴⁸ Grishkevich, A. Il forum regionale bielorusso-cinese si è tenuto nella città di Huh-Hoto / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belarus.by/ru/business/business-news/belorusko-kitajskij-regionalnyj-forum-proshel-v-gorode-xux-xoto-i-99900.html>

⁷⁴⁹ Batura, B. Gemellaggi - piccoli legami di una grande amicizia / B. Batura // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhby-7603>

Bielorussia - Cina:

Le regioni come fattore del partenariato strategico globale

Nel gennaio 2021, la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese hanno raggiunto un accordo al massimo livello per organizzare l'Anno delle Regioni dei due Paesi nei prossimi tre anni, dal 2021 al 2023. Questa decisione sottolinea ancora una volta l'enorme ruolo che l'intensificazione dell'interazione a livello di distretti autonomi, regioni, province e città dei due Paesi svolge nello sviluppo delle relazioni bilaterali bielorusso-cinesi, il cui potenziale è appena iniziato ad essere esplorato dalle parti. Lo dimostrano i risultati del 2020, quando il fatturato commerciale tra Bielorussia e Cina ha superato i 4,5 miliardi di dollari e le esportazioni di prodotti bielorusi sono aumentate di quasi il 10%. Allo stesso tempo, "il motore delle esportazioni bielorusse in Cina sono stati i prodotti agricoli e della lavorazione del legno, le cui forniture sono raddoppiate"⁷⁵⁰. È inoltre importante che oltre un centinaio di produttori agricoli bielorusi, la stragrande maggioranza dei quali si trova nelle regioni del nostro Paese, siano già stati accreditati nel Celeste Impero.

I fatti dimostrano che le parti stanno adottando un'ampia gamma di misure per liberare il pieno potenziale dell'interazione bilaterale bielorusso-cinese. A questo proposito, si sta prestando particolare attenzione ad affrontare le questioni relative alla garanzia di accesso delle merci bielorusse al mercato cinese. In particolare, in occasione della riunione del Comitato intergovernativo bielorusso-cinese sulla cooperazione del dicembre 2020, è stata creata una piattaforma pratica per elaborare tutte le questioni relative all'accesso al mercato cinese, nonché alle catene veterinarie, di quarantena e logistiche, sotto forma di Commissione per la cooperazione doganale e di quarantena. Un gruppo di lavoro formato alla fine del 2020, che comprende specialisti del Ministero del Commercio cinese e del Ministero dell'Economia bielorusso, lavorerà anche sulla semplificazione delle procedure commerciali e sulla creazione di una base per un commercio attivo. Il gruppo di lavoro dovrà sviluppare un accordo sul commercio dei servizi e sugli investimenti, "la cui attuazione cambierà l'essenza e la profondità dello sviluppo congiunto, semplificando la fornitura di investimenti reciproci senza restrizioni e liste proibitive". La semplificazione del commercio dei servizi nella fase attuale è

⁷⁵⁰ Sui risultati del commercio bilaterale con la Cina nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c603710a55ba783e.html>

la base per un commercio solido, poiché i beni moderni sono per l'80% servizi"⁷⁵¹. Nella stessa riunione di dicembre (2020) del Comitato intergovernativo di cooperazione è stata rilevata anche la necessità di impegnare tempestivamente nella rotazione economica nelle regioni bielorusse le rimanenti risorse creditizie cinesi, pari a circa 4 miliardi di dollari, per progetti specifici di sviluppo delle infrastrutture sociali e di trasporto.

Come si vede, i compiti stabiliti a livello interstatale sono caratterizzati da ampiezza e specificità. Naturalmente, non sarà possibile risolverli senza la partecipazione interessata delle regioni stesse. Ed è qui che i mass media regionali dovrebbero dire la loro parola nel promuovere le idee del partenariato strategico globale bielorusso-cinese e della cooperazione reciprocamente vantaggiosa nei prossimi tre anni. Tanto più che ora si trovano ad affrontare compiti non meno ambiziosi per rinnovare sia la loro forma che il loro contenuto.

Va ricordato che alla riunione del febbraio 2021 del Consiglio di amministrazione del Ministero dell'Informazione della Repubblica di Bielorussia, i media regionali, che costituiscono un segmento significativo della sfera mediatica bielorusa e coprono quasi tutto il territorio del Paese, sono stati indicati tra le questioni più importanti dello sviluppo del settore dell'informazione del nostro Paese che dovrebbero essere elaborate e risolte in via prioritaria. La loro priorità dovrebbe essere la creazione di prodotti mediatici di alta qualità. Allo stesso tempo, essi "dovrebbero rispondere alle sfide del tempo, essere in grado di adattarsi rapidamente alle esigenze dei lettori"⁷⁵², oltre a contribuire alla formazione di un'immagine positiva della Bielorussia. A questo proposito, la partecipazione più attiva della stampa regionale bielorusa alla copertura dell'attuazione del "piano triennale" delle regioni di Bielorussia e Cina può e deve diventare un passo molto importante nella formazione e nello sviluppo del suo segmento internazionale. Inoltre, il focus tematico delle pubblicazioni dedicate alla cooperazione tra le regioni dei due Paesi può e dovrebbe già essere molto vario.

In particolare, una forma di cooperazione tra le regioni dei due Paesi come i gemellaggi e i legami di partenariato dovrebbe ricevere impulsi di sviluppo particolarmente forti nei prossimi tre anni. Il loro livello attuale è

⁷⁵¹ La Bielorussia e la Cina hanno creato una piattaforma per risolvere i problemi di accesso al mercato cinese [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-knr-sozdali-ploschadku-dlja-otrabotki-voprosov-dostupa-na-kitajskij-rynok-420487-2020/>

⁷⁵² Igor Petrishenko: Oggi un giornalista dovrebbe essere un operatore dei media universale, in grado di lavorare su diverse piattaforme - sul giornale, sul sito web, sui social network e sui messenger [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9758>

evidenziato in modo molto eloquente dal fatto che ogni regione bielorrussa e Minsk sono già diventate gemellate o partner di due o più regioni cinesi, coprendo così quasi tutte le province del Celeste Impero. Così, la regione di Brest ha le province di Hubei (dal 1994), Qinghai (2015), Qinghai (2015), Anhui (2016), Shanxi (2019); Vitebsk - Shandong (2004), Heilongjiang (2005), Guizhou (2015), Jiangxi (2018); da Gomel - regioni autonome della Mongolia interna (2011) e dello Xinjiang Uygur (2016), province del Sichuan (2011) e dello Jiangsu (2016); da Grodno - province del Gansu (2007), del Fujian (2018), di Hainan (2019); da Minsk - Chongqing (2002), Guangdong (2012) e Zhejiang (2015); da Mogilev - Jiangsu (1997), Henan (2008), Hunan (2016), Shaanxi (2018), Tianjin (2019); dalla capitale bielorrussa - Changchun (1992), Pechino (1997), Shenzhen (2013), Shenyang (2016), Shanghai (2018). Inoltre, "sono stati conclusi più di 20 accordi per la creazione e lo sviluppo della cooperazione a livello di città tra centri regionali e città della Bielorussia e centri amministrativi e città della subordinazione centrale della Cina"⁷⁵³.

Il processo di espansione e attualizzazione dei legami di gemellaggio e partenariato continua ancora oggi. Così, per quanto riguarda lo sviluppo dei gemellaggi tra la Regione di **Grodno** e la Provincia di **Hainan**, "gli accordi tra città come Lida e Sanya, Astravets e Qinghai sono già in fase di elaborazione"⁷⁵⁴. Nell'aprile 2021, la Regione di **Homiel** e la Provincia di **Sichuan** hanno deciso di espandere significativamente i legami di gemellaggio in ambito economico, sociale e culturale. Alla fine di marzo 2021 la regione di **Brest** e la provincia di **Hubei** hanno discusso l'intera gamma di interazioni. Di conseguenza, "le parti hanno deciso di concordare una tabella di marcia per lo sviluppo della cooperazione nel prossimo futuro"⁷⁵⁵.

Per quanto riguarda la regione di **Mogilev**, nel giugno 2021 ha firmato una tabella di marcia per la cooperazione con la provincia cinese di **Henan** per continuare la cooperazione nel commercio e aumentarla nella sfera degli investimenti. Inoltre, secondo le parti, "tra le questioni importanti su cui lavorare c'è il miglioramento dei collegamenti di trasporto e della logistica tra i nostri Paesi"⁷⁵⁶. Ricordiamo che la regione di Mogilev ha firmato un accordo

⁷⁵³ Cooperazione interregionale bielorusso-cinese e gemellaggi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://china.mfa.gov.by/ru/bilateral/regional/info/>

⁷⁵⁴ Zalesky, B.L. La regione di Grodno: vettore cinese di cooperazione interregionale / B.L. Zalesky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2021", Volume 4. Przemysł: Nauka i studia.- C. 8.

⁷⁵⁵ L'Hubei cinese e la regione di Brest intensificano la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kitajskij-hubei-i-brestskaja-oblast-aktivizirujut-sotrudnichestvo-434998-2021/>

⁷⁵⁶ La regione di Mogilev e la provincia cinese di Henan hanno firmato una tabella di marcia per lo sviluppo della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

per l'instaurazione di relazioni amichevoli con la provincia di Henan già nel 2004. Dieci anni dopo, "nel luglio 2014, il centro amministrativo di questa provincia - la città di Zhengzhou - è diventato gemello di Mogilev"⁷⁵⁷. Forse per questo motivo, da allora lo sviluppo dell'interazione con i partner cinesi ha preso slancio per questa regione bielorusa, come dimostrano i dati. In particolare, dal 2015 il fatturato commerciale della regione di Mogilev con la Repubblica Popolare Cinese è aumentato di 13 volte, per un totale di quasi 95 milioni di dollari nel 2020.

Va notato che oltre alla provincia di Henan, la regione di Mogilev ha altri quattro partner tra le regioni cinesi. Si tratta delle province di Jiangsu, Hunan, Shaanxi e della città di Tianjin. Inoltre, sono state stabilite relazioni di amicizia tra le città partner: Mogilev - Nanchino, Bobruisk - Wuxi, Osipovich - Yangzhou, Krichev - Lianyungang. Nel settembre 2019, durante la prima Settimana di cooperazione regionale bielorusso-cinese tenutasi a Mogilev, è stato rilevato che "con ciascuno di questi partner, le relazioni si stanno sviluppando in diversi ambiti: le parti sono interessate alla cooperazione in ambito medico ed educativo, nei settori industriali e del turismo, nonché in termini di scambio interregionale"⁷⁵⁸. Già nel luglio 2017, la stessa provincia di Henan ha discusso la possibilità di realizzare progetti di investimento nella zona economica libera (FEZ) "Mogilev" e nella regione sud-orientale, dove ci sono serie preferenze per gli affari. In particolare, nella zona sud-orientale della regione di Mogilev vi sono vasti terreni liberi per "la costituzione di una joint venture per la produzione di carne bovina tenendo conto delle richieste e delle esigenze culinarie della parte cinese con la successiva fornitura di prodotti al Celeste Impero"⁷⁵⁹.

Per quanto riguarda la provincia **dello Shaanxi**, nell'aprile 2019 il suo Dipartimento del Commercio ha firmato un accordo di intenti per promuovere lo sviluppo economico e la cooperazione amichevole con il Comitato dell'Economia del Comitato Esecutivo Regionale di Mogilev, in cui le parti hanno concordato di "fornire supporto attivo e assistenza informativa alle

<https://www.belta.by/regions/view/dorozhnyu-kartu-po-razvitiyu-sotrudnichestva-podpisali-mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-444325-2021/>

⁷⁵⁷ Zalesky, B. Multivettorialità reale. La Bielorussia nel sistema delle relazioni estere / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2015. - C. 26.

⁷⁵⁸ Nell'ultimo anno la regione di Mogilev ha aumentato di 9 volte le esportazioni di carne bovina verso la RPC [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/za-poslednij-god-mogilevskaja-oblast-v-9-raz-uvlechila-eksport-govjadiny-v-knr-360961-2019/>

⁷⁵⁹ Kulyagin, S. La regione di Mogilev e la provincia cinese di Henan intendono sviluppare più attivamente la cooperazione in materia di investimenti / S. Kulyagin // [Risorsa elettronica]. - 2017 - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-henan-namereny-aktivnee-razvivat-investsotrudnichestvo-257928-2017/>

imprese interessate a investire e a stabilire relazioni di import-export"⁷⁶⁰. Nel dicembre 2020, l'Agenzia di sviluppo regionale di Mogilev ha ospitato un incontro online di oltre 30 rappresentanti delle imprese delle parti, tra cui FEZ "Mogilev", JSC "Krasny Vyshevik", Bobruisk Meat Processing Plant, Oasis Group, JSC "Babushkina Krynka", Mogilev Ice Cream Factory, SZAO "Servolux", Belarusian State Agricultural Academy (BSAA). Uno dei risultati concreti di questo incontro è stato il partenariato "tra la BGSAA e l'Università di Agricoltura e Foreste del Nord-Ovest". Ci sono già alcuni sviluppi sull'approvazione di varietà cinesi di grano e altri cereali"⁷⁶¹.

I residenti di Mogilev hanno ricevuto un risultato concreto della cooperazione con la città di **Tianjin** già nel giugno 2017, quando è stata messa in funzione una casa sociale nel centro regionale, con la Tianjin Electric Construction Company come appaltatore generale. "Il nuovo edificio di 10 piani con 120 appartamenti si trova nel quartiere Kazimirovka in costruzione in via Grunvaldskaya. Questa è una delle tre case che sono state costruite nella regione di Mogilev grazie all'attuazione della prima fase del progetto "Costruzione di alloggi sociali" con l'assistenza tecnica ed economica della Repubblica Popolare Cinese. Oggetti simili sono apparsi a Bobruisk e Osipovich"⁷⁶². Nel maggio 2019, le parti hanno firmato un memorandum sull'istituzione di legami di gemellaggio. Nel novembre 2020, aziende della città cinese come Tianjin Constant Towards International Trade Co, Bonyum International Trading Co, Tianjin Mengdong International Trade Co, Zhonggong Huamu (Tianjin) Food Co, Zhonggong Huamu (Tianjin) Food Co.

La provincia cinese di **Jiangsu**, che nel 2015 ha firmato un accordo per la creazione di legami di gemellaggio con la regione di Mogilev, è diventata la prima delle regioni cinesi con cui i residenti di Mogilev nel luglio 2020 hanno tenuto uno scambio di contatti e cooperazione in videoconferenza, i cui partecipanti da parte cinese erano più di 20 aziende che lavorano nell'industria della carne e dei latticini, nella lavorazione del lino, nella produzione di

⁷⁶⁰ La regione di Mogilev e la provincia cinese di Shaanxi intendono sviluppare la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-shensi-namereny-razvivat-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-342757-2019/>

⁷⁶¹ Emelyanova, O. Questioni di cooperazione commerciale ed economica e di istruzione discusse durante l'incontro online dei rappresentanti della regione di Mogilev e della provincia di Shaanxi / O. Emelyanova [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://mogilev-region.gov.by/news/voprosy-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-obrazovaniya-obsudili-vo-vremya-onlayn>

⁷⁶² Emelyanova, O. La casa sociale costruita con l'assistenza tecnica della Cina è stata commissionata a Mogilev / O. Emelyanova // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/postroennyyi-s-tehpomoschiju-kitajja-sotsialnyi-dom-sdali-v-ekspluatatsiju-v-mogileve-254650-2017/>

bevande alcoliche e bevande. Il loro interesse per questo evento è comprensibile, perché solo sulla base di progetti precedentemente realizzati gli imprenditori della provincia di Jiangsu nel 2020 "hanno stanziato più di 2 milioni di dollari per l'ulteriore sviluppo delle loro imprese". Oggi gli investitori cinesi stanno realizzando e pianificando progetti di coltivazione e lavorazione del lino, di produzione di funghi e di vari prodotti medici"⁷⁶³. Infine, la provincia **di Hunan** è interessante in questo contesto perché nel gennaio 2018 ha presentato a Mogilev due nuovi autobus elettrici in una volta sola. Inoltre, l'azienda Zoomlion sta realizzando un progetto per produrre qui macchinari specializzati.

Parlando dell'Oblast di **Minsk in questo contesto**, va notato che nel luglio 2021 il Comitato esecutivo dell'Oblast di Minsk e la JSC "China SAMSE Engineering Corporation" hanno firmato un memorandum in base al quale saranno costruite importanti strutture sanitarie nella regione della capitale bielorusa con l'aiuto della parte cinese. In particolare, il documento adottato prevede "la costruzione di un ospedale per le malattie infettive a Borisov e di un edificio chirurgico nell'ospedale regionale, il commercio di esportazione-importazione di prodotti agricoli, la creazione di una fabbrica per la produzione di alimenti per bambini e la risoluzione dei problemi di trattamento dei rifiuti".⁷⁶⁴. Va ricordato che nel nostro Paese la SAMCE, una filiale della China National Machinery Corporation Sinomach di Pechino, possiede azioni della Industrial Park Development Corporation NWR, ha svolto il ruolo di appaltatore generale per il progetto di costruzione di un impianto di pasta di cellulosa sbiancata al solfato presso la cartiera di Svetlogorsk e per le strutture del parco industriale di Velikiy Kamen, come le infrastrutture di ingegneria e di trasporto, l'edificio amministrativo, gli impianti di Zumlion Bel-Rus LLC e MAZ-Veichai LLC.

Va notato che il vettore cinese del commercio e della cooperazione economica svolge oggi un ruolo sempre più significativo nelle attività economiche estere della Regione di Minsk. Secondo i risultati del 2020, la Repubblica Popolare Cinese è diventata il secondo partner commerciale della regione della capitale bielorusa in termini di fatturato, rappresentando il 14,3% del volume totale del commercio estero. E c'è motivo di credere che

⁷⁶³ I circoli imprenditoriali della regione di Mogilev e della provincia cinese di Jiangsu discutono le prospettive di cooperazione in occasione dello scambio di contatti e cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://mogilev-region.gov.by/news/delovye-krugi-mogilevskoy-oblasti-i-kitayskoy-provincii-czyansu-obsuzhdavut-perspektivy>

⁷⁶⁴ Nella regione di Minsk con la partecipazione della società cinese verranno costruite strutture sanitarie [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-minskoy-oblasti-pri-uchastii-kitajskoj-korporatsii-postrojat-objekty-zdravoohraneniya-449374-2021/>

questa cifra non potrà che aumentare nei prossimi anni, dato che la Regione di Minsk "presta particolare attenzione al mercato cinese, che è promettente per la fornitura di prodotti alimentari"⁷⁶⁵. In particolare, tutte le imprese di trasformazione lattiero-casearia della Myasomolprom holding hanno già ricevuto l'autorizzazione a esportare in questo Paese burro, formaggio, siero di latte, latte scremato e sterilizzato in polvere. Le imprese di lavorazione della carne e gli allevamenti di pollame della regione di Minsk stanno lavorando attivamente all'accreditamento per fornire i loro prodotti alla Cina. La LLC "Veles-Mit", la JSC "Slutsk Meat Processing Plant" e la JSC "Stolbtsovsky Meat Canning Plant" hanno già ricevuto il permesso di esportare carne bovina congelata, mentre la JSC "Agrocombinat Dzerzhinsky" e la JSC "Smolevichi Broiler" possono spedire prodotti avicoli. Anche la Niasvizh Baby Food Plant LLC ha ricevuto l'autorizzazione a fornire latte pastorizzato, panna e frullati al Celeste Impero.

Anche in questo caso, il grande potenziale per intensificare la cooperazione con i partner cinesi risiede nei legami di gemellaggio già esistenti. In particolare, già nel giugno 2002 è stato firmato un accordo di cooperazione in ambito commerciale, economico, scientifico, tecnico e culturale tra il Comitato esecutivo regionale di Minsk e il governo popolare di **Chongqing**, dove oggi vivono più di 30 milioni di persone. Nel 2016, su iniziativa della regione della capitale bielorusa, questa interazione è stata ripresa. Allo stesso tempo, è stato firmato un memorandum sullo sviluppo delle relazioni di gemellaggio tra il distretto di Kopyl della regione di Minsk e il distretto di Wanzhou di Chongqing. Un anno dopo, si è giunti all'adozione dell'Accordo sull'istituzione di relazioni di gemellaggio tra la regione bielorusa e la città cinese.

⁷⁶⁶Nel marzo 2019 si sono tenute a Chongqing le Giornate della Regione di Minsk, durante le quali sono stati firmati la Roadmap di cooperazione per il 2019-2020, accordi di cooperazione tra la Camera di commercio internazionale di Chongqing e la filiale di Minsk della Camera di commercio e dell'industria bielorusa, il Comitato per l'istruzione di Chongqing e il Dipartimento principale per l'istruzione del Comitato esecutivo della città di Minsk, nonché una serie di "contratti per la fornitura di prodotti tra i rappresentanti delle imprese per un totale di 24 milioni di dollari" xml-ph-0000@ in occasione di

⁷⁶⁵ Attività economica estera [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.minsk-region.gov.by/ekonomika-i-finansy/vneshneekonomicheskaya-deyatelnost5898/>

⁷⁶⁶ Una delegazione della regione di Minsk in visita a Chongqing [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://minsk-region.gov.by/novosti/glavnye-novosti/v-g-chuntsin-prohodit-vizit-delegatsii-minskoy-oblasti/>

un forum d'affari con la partecipazione di oltre 225 rappresentanti degli ambienti economici di entrambe le parti. Contemporaneamente è stato aperto un ufficio di rappresentanza della Veles-Mit LLC a Chongqing. Solo due mesi dopo, un ufficio di rappresentanza della stessa regione della capitale è apparso qui per assistere nella ricerca di "potenziali partner per promuovere i prodotti delle imprese della regione di Minsk sul mercato di Chongqing". Chongqing"⁷⁶⁷. E nell'agosto 2019 le parti hanno firmato due accordi di cooperazione per gli investimenti nell'ambito dei progetti "Villaggio con sapore di Chongqing in Bielorussia" e "Villaggio con sapore bielorusso a Chongqing", dove "le abitazioni rurali della cultura Baiyu di Chongqing e le caratteristiche architettoniche del Sichuan orientale"⁷⁶⁸ serviranno rispettivamente come prototipi per lo sviluppo, e una copia esatta del castello di Niasvzh sarà una delle dominanti del futuro villaggio in Cina.

Tuttavia, l'arrivo della pandemia ha in qualche modo rallentato la realizzazione del piano. Nel 2020, l'interazione tra le parti si è tradotta nella fornitura di assistenza umanitaria reciproca nei momenti più cruciali. In particolare, lo scorso febbraio, quando l'intera vicenda COVID-19 era appena iniziata, un lotto di maschere mediche è stato inviato dalla Regione di Minsk a Chongqing in risposta all'appello della parte cinese. Ora si aprono le opportunità per un ritorno ai progetti dell'era "pre-coronavirus".

Questo è tipico anche dell'interazione tra la Regione di Minsk e un'altra regione gemella cinese - la provincia **del Guangdong**, la cui roadmap di cooperazione per il 2020-2021 è stata firmata nel novembre 2019 e comprende "la fornitura di prodotti agricoli bielorussi alla Cina e la creazione di un'impresa congiunta per la lavorazione del latte"⁷⁶⁹. Speriamo che l'effettiva attuazione dei piani di cooperazione della Regione di Minsk con questa regione cinese non sia lontana.

La capitale bielorusa vanta anche interessanti sviluppi nella cooperazione con i partner cinesi. Nel novembre 2019, **Minsk e Shanghai hanno** firmato un accordo per la creazione di legami di gemellaggio. È

⁷⁶⁷ Sull'apertura dell'ufficio di rappresentanza della regione di Minsk a Chongqing [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/a7ecb1467556d183.html>

⁷⁶⁸ Un insediamento dal sapore cinese sarà costruito vicino a Minsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.belmir.by/2019/08/01/%D0%BF%D0%BE%D0%B4%D0%BC%D0%B8%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%BC-%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%80%D0%BE%D1%8F%D1%82-%D0%BF%D0%BE%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BA-%D1%81-%D0%BA%D0%B8%D1%82%D0%B0%D0%B9%D1%81/>

⁷⁶⁹ La regione di Minsk e la provincia cinese di Guangdong hanno firmato una tabella di marcia per la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://belaruschina.by/ru/news/2019/November/12November-2087.html>

interessante notare che prima della comparsa di questo documento, la capitale bielorusa aveva già "firmato 22 accordi di cooperazione con le città della Repubblica Popolare Cinese, tra cui 3 accordi di gemellaggio (Pechino, Changchun, Shenzhen)"⁷⁷⁰. Forse per questo motivo le aziende cinesi hanno già investito circa 30 milioni di dollari di investimenti diretti a Minsk. Firmando un nuovo documento sul gemellaggio, le parti "hanno identificato le aree prioritarie di cooperazione - sviluppo del commercio reciproco, costruzione di infrastrutture, turismo"⁷⁷¹. I cittadini di Minsk sono molto interessati all'esperienza di Shanghai in diversi settori. In particolare, nell'organizzazione del processo lavorativo nelle istituzioni educative, nelle infrastrutture mediche, nei servizi sociali e nei centri di riabilitazione per persone con disabilità. L'attenzione degli ambienti amministrativi e commerciali di Minsk è attratta anche dalla Zona di libero scambio di Shanghai, utilizzata nella Repubblica Popolare Cinese per le riforme economiche e sociali.

Una delle forme più efficaci di coordinamento della cooperazione commerciale ed economica tra Minsk e Shanghai è già diventata un forum annuale degli ambienti economici delle città bielorusse e cinesi. Ad esempio, un forum simile organizzato a Minsk nel settembre 2018 ha riunito "più di 130 aziende nazionali e cinesi interessate a cooperare nei settori dell'ingegneria, delle costruzioni, dell'informatica, dell'industria chimica, dell'alimentazione e della produzione di gioielli"⁷⁷². Allo stesso tempo, la capitale bielorusa è stata visitata da produttori cinesi di elettronica ed elettrodomestici, abbigliamento e tessuti, imballaggi per apparecchiature mediche, cosmetici, giocattoli, gioielli, nonché da importatori di automobili, apparecchiature elettriche e di saldatura, attrezzature informatiche, interessati a trovare partner commerciali a Minsk.

Il Business Forum Shanghai-Minsk, che si è svolto nel novembre 2019 e ha riunito oltre cento imprese e società cinesi e oltre trenta bielorusse, è stato altrettanto ampio. Il programma del forum prevedeva la discussione di temi attuali di cooperazione "in tre sezioni specializzate: 1) Prodotti alimentari, industria alimentare; 2) Turismo e ospitalità di Minsk e Shanghai; 3)

⁷⁷⁰ Le Giornate di Minsk a Shanghai si terranno il 7-9 novembre [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dni-minska-v-shanhae-projdu-7-9-nojabrja-368252-2019/>

⁷⁷¹ Grishkevich, A. Minsk e Shanghai hanno stabilito legami di gemellaggio / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-shanghai-ustanovili-pobratimskie-svjazi-368815-2019/>

⁷⁷² Zalesky, B. Vettore di partnership - Cina. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - C. 149.

Industria"⁷⁷³. I documenti adottati a seguito dell'evento ne dimostrano l'elevato impatto pratico. In particolare, il Comitato esecutivo della città di Minsk ha firmato un memorandum d'intesa per stabilire una cooperazione con la Lotusland Shanghai Corporation sull'introduzione di tecnologie e attrezzature a pompa di calore nella costruzione di strutture industriali e civili nella capitale bielorusa. Il punto è che "l'utilizzo di unità a pompa di calore per le città satellite di Minsk permetterebbe di rifiutare la posa di reti di calore multi-chilometriche"⁷⁷⁴.

Un memorandum sulla partnership strategica nell'ambito degli scambi turistici è stato il risultato dei negoziati tra i rappresentanti dell'impresa repubblicana unitaria bielorusa Centrokurot e la compagnia di viaggi cinese Shanghai Airlines Tours International (Group) Co. L'accordo di cooperazione nel campo delle mostre internazionali è stato firmato da Minskexpo CJSC e Shanghai industry and commerce exhibition Co. Inoltre, la Zona Economica Libera "Minsk" e Shanghai Allynav Technology Co., Ltd., così come JSC "Slodych Confectionery Factory" e Shanghai Teemo Foods hanno confermato la loro intenzione di cooperare attivamente nel prossimo futuro. La SOAO Kommunarka ha inoltre intenzione di aumentare le forniture dei suoi prodotti dolciari al mercato di Shanghai, avendo firmato un memorandum in merito con la società commerciale ed economica cinese Misier.

Il fatto che il mercato della città cinese attiri la seria attenzione dei produttori della capitale bielorusa è testimoniato anche dal fatto che nove aziende di Minsk hanno partecipato alla seconda China International Import Goods and Services Exhibition tenutasi a Shanghai nel novembre 2019. Tra queste, SOAO Kommunarka, CJSC Minsk Winery, OJSC Krinita, OJSC Slodych, OJSC Kristall, OJSC Minsk Bread Products Plant, CUP MinskKhlebrom, e TPKUP Minsk Khladokombinat No. 2.

Inoltre. Il memorandum sull'instaurazione di legami amichevoli tra il distretto Maskouski della capitale bielorusa e il distretto Jiading di Shanghai, firmato nel novembre 2019, apre interessanti prospettive di cooperazione interregionale. Appena un mese dopo - a dicembre - una delegazione del distretto di Jiading si è recata in visita a Minsk, dove ha discusso con la leadership del distretto di Maskouski della capitale bielorusa le modalità di attuazione del memorandum nel contesto di "intensificare il commercio

⁷⁷³ Business forum "Shanghai-Minsk", 8 novembre 2019. [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://www.tppm.by/announcement/index.php?ELEMENT_ID=23213

⁷⁷⁴ Beluga, V. Il Forum di cooperazione commerciale "Minsk - Shanghai" si è tenuto in Cina / V. Beluga // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://minsknews.by/forum-delovogo-sotrudnichestva-minsk-shanghai-prohodit-v-kitae/>

bilaterale e la cooperazione economica, nonché la cooperazione nel campo degli scambi di studenti tra i due distretti"⁷⁷⁵. Uno dei risultati concreti di questa visita è stato l'invito da parte cinese agli studenti del distretto Maskouski di Minsk a partecipare a un campo estivo a Shanghai. A quanto pare, nel prossimo futuro si intensificheranno anche le relazioni di amicizia tra il distretto sovietico di Minsk e un altro distretto di Shanghai, Changning.

Tutti questi fatti suggeriscono che il tema della cooperazione interregionale bielorusso-cinese dovrebbe essere fermamente e permanentemente "fissato nella stampa regionale bielorusa e riflettere il più possibile l'esperienza già accumulata in questo senso"⁷⁷⁶. A tal fine, nel prossimo futuro saranno necessarie strategie creative specifiche per le questioni regionali internazionali, e i rappresentanti di questo segmento del giornalismo bielorusso dovrebbero essere impegnati nello sviluppo di tali strategie.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁷⁷⁵ Sulla visita della delegazione del distretto Jiading di Shanghai a Minsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consulstv/news/b8beff0b9304c615.html

⁷⁷⁶ Zalesky, B.L. Sovranità dell'informazione e giornalismo internazionale / B.L. Zalesky // I media regionali della Repubblica di Bielorussia nell'epoca politica: dai problemi locali all'aspetto informativo dello Stato: atti della Conferenza scientifica e pratica repubblicana, Minsk, 5 maggio 2020 / Università statale bielorusa; a cura di V.M. Samusevich (ed. by V.M. Samusevich). Conferenza pratica, Minsk, 5 maggio 2020 / Università statale bielorusa; a cura di V.M. Samusevich (a cura di) [i altri]. - Minsk: BDU, 2020. - C. 114.

Parco industriale Velikiy Kamen: un progetto che darà forma al futuro

Nel maggio 2020 sono trascorsi cinque anni dalla visita dei leader dei due Paesi - A. Lukashenka e S. Jinping - al Parco industriale Cina-Bielorussia "Grande Pietra". Jinping. Questo evento è diventato una sorta di punto di partenza nella storia del parco per il suo rapido sviluppo. In effetti, in un periodo di tempo così breve sono state costruite le strade, l'approvvigionamento idrico, l'elettricità, il riscaldamento e il gas, sono stati costruiti più di 60 mila metri quadrati di edifici produttivi standard, il primo edificio per uffici, l'edificio residenziale e il centro di ricerca, sono stati attratti circa 60 progetti di investimento, il cui volume dichiarato supera il miliardo di dollari. Tutto ciò ci permette di concordare con la conclusione che "in cinque anni, il Parco industriale Cina-Bielorussia è diventato un buon banco di prova per la cooperazione bilaterale, ha promosso la comprensione reciproca tra Cina e Bielorussia e i legami tra le loro imprese, e ha facilitato lo scambio culturale". Per questo motivo la Grande Pietra, in quanto piattaforma strategica completa per il commercio e la cooperazione economica tra Cina e Bielorussia, ha attirato l'attenzione di potenziali partner sia dei nostri due Paesi che di altri Paesi, ed è diventata un modello di cooperazione sulla Belt and Road"⁷⁷⁷.

Va notato che non è solo in Bielorussia o in Cina che viene espresso un così alto elogio per la Grande Pietra. Nel novembre 2019, la Federazione mondiale delle zone economiche libere e speciali (FFEZA) ha tenuto un vertice a Monaco, il cui tema principale era il rafforzamento della cooperazione e la trasformazione delle esperienze di successo delle zone economiche libere (FEZ) in strumenti di lavoro. A questo grande evento hanno partecipato oltre 400 rappresentanti di FEZ provenienti da Regno Unito, Svizzera, Belgio, Paesi Bassi, Finlandia, Lettonia, Polonia, Italia, Spagna, Grecia, Turchia, Asia e Africa, oltre a camere di commercio e industria, autorità pubbliche e potenziali investitori stranieri. Va ricordato che FEMOZA è un'organizzazione non governativa e senza scopo di lucro sostenuta dalle Nazioni Unite, fondata nel 1999 a Ginevra per sostenere e promuovere le zone economiche libere e speciali in tutto il mondo, in particolare nei Paesi in via di sviluppo e in quelli con economie in transizione, per aiutare a portare i progetti dei residenti delle ZES sul mercato internazionale e ad attrarre investimenti stranieri. Le funzioni

⁷⁷⁷ Zheng, H. "La Grande Pietra" simboleggia la salda amicizia tra Bielorussia e Cina / H. Zheng // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-simvoliziruet-tverduju-druzhbu-belarusi-i-kr-hu-chzhen-7289/>

della FEMOZA comprendono l'elaborazione di norme, regole e direzioni di sviluppo delle ZES, la fornitura di assistenza tecnica, legale ed economica, la formazione di specialisti. Le statistiche affermano che "oggi esistono 3.500 zone franche in 130 Paesi, che rappresentano più di 70 milioni di posti di lavoro"⁷⁷⁸. Ma, "nonostante i benefici e le preferenze concesse loro in tutti i Paesi, <...> solo 300-400 sono effettive. Tutto ciò è dovuto al ritardo tecnologico che impedisce alle ZES di diventare parte dell'economia globale"⁷⁷⁹.

La Repubblica di Bielorussia partecipa attivamente alle attività di FEMOZA da diversi anni. Il vertice di Monaco è stato davvero significativo per la parte bielorussa, in quanto è stato lì che il parco industriale Cina-Bielorussia Great Stone è stato premiato con i FEMOZA Awards 2019, vincendo nella categoria "The Fastest Growing Industrial Park". La particolarità di questa nomina è che "i fattori chiave per determinare il vincitore sono stati le prospettive di Velikiy Kamen per gli investimenti globali e il rapido ritmo del suo sviluppo"⁷⁸⁰. In effetti, oggi a Velikiy Kamen la parte bielorussa ha creato solidi privilegi per i residenti - sia fiscali che di proprietà fondiaria, oltre a un regime favorevole in cui la registrazione delle imprese avviene nel più breve tempo possibile secondo il principio "one window". Di conseguenza, "oggi questo parco sta registrando una crescita enorme, con investitori che vengono da tutto il mondo"⁷⁸¹.

I fatti dimostrano che Great Stone è già diventata una piattaforma internazionale per la creazione di imprese high-tech. All'inizio di novembre 2019, qui erano registrati 57 residenti. E ci sono tutte le ragioni per credere che

⁷⁷⁸ Barcellona diventerà la capitale delle zone franche nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85%D0%B7%D0%BE%D0%BD%D0%B2%2019%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83>

⁷⁷⁹ Grigorieva, V. Il presidente della Federazione mondiale delle zone economiche libere e speciali (Femoza) Juan Torrents Tolosa ha visitato Gomel [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.sb.by/articles/vse-sezy-v-gosti-k-nam.html>

⁷⁸⁰ "Great Stone" riconosciuto come il parco industriale in più rapida crescita al mondo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-priznan-samym-bystrorastuschim-industrialnym-parkom-v-mire-369159-2019/>

⁷⁸¹ Megalgali in "Grande Pietra" e record IT - Rumas ha parlato delle opportunità di investimento in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/megalgoty-v-velikom-kamne-i-rekordy-it-rumas-rasskazal-o-vozmozhnostyah-investirovat-v-belarus-370269-2019/>

il loro numero "possa crescere fino a 80 entro la fine del 2020"⁷⁸². Un progetto per creare la produzione di pannelli solari è già in corso qui. Nel luglio 2019, nel parco industriale è iniziata la costruzione di un impianto bielorusso-cinese per la produzione di riduttori meccanici con un investimento di 17 milioni di dollari. Nell'ottobre 2019 è stato aperto l'impianto di produzione di motori MAZ-Veichai LLC, dove si producono "assemblaggi di piccole unità di motori di standard Euro-5 ed Euro-6 per camion, veicoli speciali e autobus". La capacità produttiva in modalità one-shift ammonterà a 10 mila motori all'anno"⁷⁸³. Ma qui si accettano piani ancora più impressionanti da realizzare nel prossimo futuro.

Alla fine di ottobre 2019 si è tenuto a Pechino il 12° incontro del Gruppo di lavoro sul Parco industriale Cina-Bielorussia "Grande Pietra", durante il quale i partecipanti si sono concentrati su aree di sviluppo di questa zona economica speciale quali: il miglioramento del contesto giuridico del parco; la creazione di ulteriori condizioni confortevoli per attrarre investimenti nella creazione di industrie competitive; la creazione di un'infrastruttura ingegneristica e di trasporto sostenibile; l'edilizia digitale; lo sviluppo del parco come smart city. Tra i compiti per lo sviluppo del parco industriale nel 2020 sono stati evidenziati "l'orientamento prioritario alle esportazioni, l'attrazione di investitori di riferimento con progetti ad alta tecnologia, l'espansione delle attività internazionali"⁷⁸⁴. Allo stesso tempo, intendono continuare a essere guidati da quattro principi principali di sviluppo: "In primo luogo, la globalizzazione, poiché il parco industriale non è cinese o bielorusso, ma internazionale. In secondo luogo, l'industrializzazione. Il compito principale è quello di attrarre cluster industriali internazionali. In terzo luogo, la digitalizzazione, che dovrebbe dare grandi vantaggi allo sviluppo del parco. <...> Quarto, l'ecologizzazione. La tutela dell'ambiente e il rispetto dei requisiti ambientali sono la chiave per uno sviluppo sostenibile"⁷⁸⁵.

⁷⁸² Il numero di residenti della "Grande Pietra" potrebbe salire a 80 entro la fine del 2020 [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnia-k-kontsu-2020-goda-mozhet-uvelichitsia-do-80-365696-2019/>

⁷⁸³ Apertura dell'impianto per la produzione di motori della LLC "Maz-Veichai" nel parco industriale cino-bielorusso "Great Stone". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9051>

⁷⁸⁴ Il parco industriale Great Stone sarà presentato alla fiera internazionale delle importazioni in Cina a novembre [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-v-nojabre-predstavjat-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-367476-2019/>

⁷⁸⁵ Zheng, H. La "Grande Pietra" diventa una piattaforma strategica per la cooperazione bielorusso-cinese / H. Zheng // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/velikij-kamen-stanovitsia-strategicheskoi-platfornoj-dlja-belorussko-kitajskogo-sotrudnichestva-7152/>

Va ricordato che all'inizio del 2020 erano già registrati a Veliky Kamen 60 residenti provenienti da 15 Paesi, tra cui: 33 - dalla Repubblica Popolare Cinese; 15 - da società provenienti da Austria, Canada, Cipro, Estonia, Germania, Israele, Lettonia, Lituania, Russia, Svizzera e Stati Uniti d'America; 12 - create da entità commerciali bielorusse. In meno di cinque anni sono stati costruiti 32 chilometri di strade, sono stati posati circa 400 chilometri di condutture per acqua e gas, linee elettriche e fognarie, sono stati completati 25 edifici per una superficie totale di circa 300 mila metri quadrati. Il volume totale dei contratti e degli investimenti ha superato il miliardo di dollari provenienti da 11 Paesi del mondo.

Per quanto riguarda le tendenze osservate oggi nel parco industriale, ve ne sono alcune principali. Una di queste è lo sviluppo di Veliky Kamen come città intelligente con un'industria innovativa e un'alta qualità della vita. Per raggiungere questo obiettivo, nel febbraio 2020, il Ministero delle Comunicazioni e dell'Informatizzazione della Repubblica di Bielorussia, la Società per lo Sviluppo del Parco Industriale e l'amministrazione di Veliky Kamen hanno firmato un accordo sullo sviluppo della tecnologia 5G nel parco industriale. È stato notato che una delle aree più promettenti per lo sviluppo della tecnologia 5G è il trasporto senza equipaggio. Di conseguenza, il parco industriale Cina-Bielorussia dovrebbe diventare "la prima base modello in Bielorussia per l'introduzione delle tecnologie 5G"⁷⁸⁶.

Va notato che le aree prioritarie dello sviluppo di Veliky Kamen rimangono l'ingegneria meccanica, l'elettronica e le telecomunicazioni, la biotecnologia, la farmaceutica, i nuovi materiali e la logistica. Allo stesso tempo, si pone l'accento sull'attività innovativa dei residenti. Circa 20 progetti stanno già dando risultati. Tra questi c'è la società commerciale e logistica China Merchants, che ha ricevuto un certificato per la gestione dell'unico magazzino doganale ad uso generale in Bielorussia. Nel novembre 2019, Veliky Stone ha ospitato l'inaugurazione dell'edificio di produzione di Hess Great Stone LLC, una filiale della società svizzera Garrosserie Hess AG, per la produzione di trasporti elettrici per passeggeri. "Questo tipo di trasporto sarà caratterizzato da zero emissioni di carbonio e da un funzionamento silenzioso. Le batterie sul tetto saranno caricate al capolinea in pochi minuti".⁷⁸⁷. Questo residente del parco industriale prevede di raggiungere il ciclo produttivo

⁷⁸⁶ Nemankova, Y. Il progetto pilota per lo sviluppo del 5G sarà realizzato a Velikiy Kamen / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pilotnyi-proekt-po-razvitiyu-5g-realizuiut-v-velikom-kamne-381000-2020/>

⁷⁸⁷ Alexander Turchin: la cooperazione bielorusso-svizzera ha un serio potenziale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9136>

completo nel 2021, quando già qui verranno prodotte fino a cinquanta carrozzerie di autobus.

Anche il fatto seguente la dice lunga sull'attività innovativa dei residenti del parco: nel marzo 2020, il produttore di dispositivi medici di una vasta gamma di prodotti Assomedica LLC, registrato a Veliky Kamen come residente nel 2017, "ha padroneggiato una nuova produzione di maschere respiratorie e filtri batterio-virus monouso per adulti, bambini e neonati"⁷⁸⁸ - prodotti che forniscono la massima protezione respiratoria dall'ingresso di germi e virus, che possono essere utilizzati per 12-24 ore.

Il parco industriale pensa anche al futuro. Lo dimostra il fatto che nel marzo 2020 la società cinese Sinomach si è registrata come residente di Veliky Kamen con un progetto per la creazione di una zona per la cooperazione scientifica e tecnologica e per gli sviluppi innovativi, nell'ambito della quale è prevista la costruzione di un complesso di edifici amministrativi per la ricerca scientifica e di infrastrutture ausiliarie. Nella prima fase, l'azienda intende "realizzare quattro progetti di ricerca e sviluppo relativi a dispositivi ottici, sensori automobilistici, semiconduttori e nuovi materiali". L'azienda prevede inoltre di realizzare la seconda fase del progetto"⁷⁸⁹ .

Per quanto riguarda l'espansione delle attività internazionali del Parco Industriale di Veliky Kamen, uno degli strumenti più efficaci può essere una forma di attrazione di nuovi residenti come la creazione di sottoparchi, che significa "l'arrivo non di un solo investitore, ma di un gruppo di aziende significative sotto la guida di una società di gestione separata" . Questo apre ampie prospettive per le grandi imprese"⁷⁹⁰ . Va aggiunto che l'amministrazione del parco rivolge questa proposta non solo alle province cinesi, "ma anche a investitori europei, in particolare svizzeri, e giapponesi"⁷⁹¹ . La condizione principale per i futuri residenti, che deve essere soddisfatta, è la creazione di imprese ad alta tecnologia nel parco industriale. E per tutti c'è

⁷⁸⁸ Inaugurata la produzione di maschere respiratorie nel parco industriale "Velikij Kamen". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-dyhatelnyh-masok-otkryto-v-industrialnom-parke-velikij-kamen-383799-2020/>

⁷⁸⁹ Nuovi residenti con capitale cinese registrati nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-s-kitajskim-kapitalom-zaregistirovan-v-velikom-kamne-384192-2020>

⁷⁹⁰ Konoga, P. Alexander Yaroshenko ha raccontato dei nuovi residenti del parco industriale "Velikij Kamen", della città satellite e dei piani per il 2019 / P. Konoga // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.sb.by/articles/vyseh-pribyl-iz-kamnya.html>

⁷⁹¹ "Velikij Kamen" offre partner stranieri per creare sottoparchi [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-predlagaet-zarubezhnym-partneram-sozdavat-subparki-365694-2019/>

spazio e opportunità sufficienti per costruire cluster e sottoparchi tecnologici su base nazionale.

Va notato che il formato del sottoparco è già utilizzato nella pratica a Veliky Kamen. Nel maggio 2017 è stata inaugurata la prima fase del sottoparco commerciale e logistico, che si estende su 29 ettari. Si tratta di centomila metri quadrati di immobili, metà dei quali occupati da magazzini e quasi un quarto da un centro espositivo. "Per la costruzione del sottoparco sono stati investiti circa 120 milioni di dollari e nel prossimo futuro si prevede di iniziare la costruzione della seconda fase. In totale, il sottoparco occuperà un'area di oltre 90 ettari, il volume degli investimenti è di 500 milioni di dollari"⁷⁹².

All'11^o riunione del Gruppo di lavoro sul Parco industriale Cina-Bielorussia, tenutasi nel novembre 2018 a Pechino, è stato rilevato che nel prossimo futuro sarà fornito il sostegno necessario per l'attuazione pratica dei sottoparchi della città di Harbin, che si trova nella provincia di Heilongjiang, e della provincia di Guangdong nella Grande Pietra. È stato inoltre pianificato di "elaborare concretamente la creazione di sottoparchi nel parco industriale con le province di Sichuan e Shaanxi e la città di Hangzhou entro la fine del 2019"⁷⁹³. Per quanto riguarda la provincia del Guangdong, già nel gennaio 2017 si è svolta nel suo centro amministrativo - la città di Guangzhou - "la cerimonia di firma dell'accordo sull'istituzione del sottoparco dei prodotti LED della Cina (Guangdong) nel parco industriale Great Stone"⁷⁹⁴, oltre ad altri cinque documenti sull'intenzione di aderire a questo sottoparco di specifiche aziende.

Un altro documento, significativo nel contesto di questo tema, è stato firmato nel novembre 2018 in occasione della prima mostra cinese di beni e servizi importati a Shanghai. Si tratta di un accordo sulla creazione del Chengdu-European Industrial Subpark sul territorio della Grande Pietra. Il fatto è che Chengdu - centro amministrativo della provincia del Sichuan - ha un notevole potenziale industriale, tra cui industrie automobilistiche e aerospaziali sviluppate, che corrispondono alle priorità del parco industriale

⁷⁹² Anatoly Kalinin ha partecipato all'inaugurazione della prima fase del sottoparco commerciale e logistico del parco industriale cino-bielorusso "Grande Pietra". [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.government.by/ru/content/7228>

⁷⁹³ Verbale dell'11^a riunione del gruppo di lavoro sul parco industriale Cina-Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol_11.pdf

⁷⁹⁴ Nel parco industriale "Velikiy Kamen" sarà creato un sottoparco di prodotti LED [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://industrialpark.by/novosti/2017/v-industrialnom-parke-velikii-kamen-budet-sozdan-subpark-svetodiodnoj-produkcii.html>

cino-bielorusso. Inoltre, "Chengdu è la città cinese economicamente più vicina all'Europa"⁷⁹⁵.

Notiamo un dettaglio importante: recentemente si sono svolti alcuni importanti incontri e trattative per valutare la creazione di sottoparchi nazionali di Paesi europei a Veliky Kamen. In particolare, nell'agosto 2019, questo tema è stato discusso nel Governo della Repubblica di Bielorussia con i rappresentanti degli ambienti economici svizzeri, tra cui la direzione di Ceres Group Holding AG e del parco industriale svizzero BUSS, che hanno valutato positivamente la proposta bielorusso non solo di creare un sottoparco svizzero a Veliky Kamen, ma anche di "agire come sviluppatore in esso e sia impegnarsi nello sviluppo che attrarre le imprese svizzere a cooperare con la Bielorussia"⁷⁹⁶. È da notare che già nel dicembre 2019 è stato registrato il 60° residente nel parco industriale - la già citata "società svizzera Hess Great Stone per la produzione di trasporti elettrici per passeggeri"⁷⁹⁷. E nel gennaio 2020, la questione della "possibile futura creazione di un sottoparco italo-bielorusso a Velikiy Kamen"⁷⁹⁸ è stata esaminata in termini pratici durante un incontro a Roma con i proprietari e i dirigenti di aziende italiane interessate a investire nei progetti del parco industriale.

Senza dubbio, tutti questi fatti sottolineano l'elevata dinamica di sviluppo del Parco industriale della Grande Pietra - un progetto il cui ruolo nell'economia bielorusso diventerà presto significativo sia in termini di innovazione che di investimenti e tecnologia.

⁷⁹⁵ La Chengdu cinese considera la possibilità di creare industrie ad alta tecnologia nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya_politika/1251824/

⁷⁹⁶ Kryzhevich, I. Sul territorio della "Grande Pietra" si può creare un sottoparco svizzero / I. Kryzhevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.sb.by/articles/na-territorii-velikogo-kamnya-mogut-sozdat-shveytsarskiy-subpark-.html>

⁷⁹⁷ Il 60° residente è apparso nel parco industriale cino-bielorusso "Great Stone" [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://interfax.by/news/biznes/businesses/1268182/>

⁷⁹⁸ La Bielorussia e l'Italia prenderanno in considerazione la creazione di un sottoparco comune a "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-italija-rassmotriat-vopros-sozdanija-sovmestnogo-subparka-v-velikom-kamne-376060-2020/>

Parco industriale Velikiy Kamen: l'obiettivo è introdurre innovazioni

Il settore della scienza e dell'innovazione occupa un posto importante tra le principali aree del partenariato strategico globale di fiducia e della cooperazione reciprocamente vantaggiosa tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese. In questo segmento dell'interazione bilaterale si possono individuare tre componenti prioritarie. "La prima è nel campo della ricerca scientifica, dove le parti sono coinvolte nella realizzazione di importanti progetti comuni. La seconda è nella sfera delle attività di innovazione, dove si sta formando e sviluppando una rete di centri di innovazione e laboratori scientifici comuni. Il terzo è nel campo dell'istruzione, dove si svolgono formazioni congiunte e stage reciproci di specialisti, insegnanti e studenti"⁷⁹⁹. Lo sviluppo del parco industriale cino-bielorusso Velikiy Kamen è particolarmente orientato all'innovazione, che consente di creare impianti di produzione competitivi, infrastrutture ingegneristiche e di trasporto sostenibili e costruzioni digitali per trasformare il parco in una "smart city". Allo stesso tempo, il ritmo dei progressi innovativi si è notevolmente accelerato nel 2020. Ecco alcuni esempi che confermano questa osservazione.

Nel maggio 2020, a Veliky Kamen, è stata posata la prima pietra della futura costruzione della zona di cooperazione e sviluppo scientifico e tecnologico o progetto Fakel da parte della cinese Sinomach Corporation. Va ricordato che nel giugno 2014 il governo bielorusso ha firmato un accordo di partenariato strategico con questa società, sulla base del quale si stanno realizzando progetti di investimento su larga scala in Bielorussia. Per quanto riguarda il progetto Fakel, questa zona sarà "finalizzata a creare le condizioni per attrarre tecnologie cinesi ed europee, introdurle e testarle nel parco ed esportarle ulteriormente in Europa e in Cina"⁸⁰⁰. Qui si prevede di costruire edifici per uffici e locali per gli sviluppi scientifici, dove "si prevede di realizzare quattro progetti di ricerca e sviluppo - nel campo delle tecnologie ottiche, della meccanica, dell'elettronica e dei nuovi materiali". Si prevede inoltre di costruire laboratori, spazi di co-working di tipo office, costruzione integrata di strutture educative e strutture commerciali pilota ad alta

⁷⁹⁹ Zaleskii, B. Sui termini della reciprocità. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017. - C. 63.

⁸⁰⁰ Sullo sviluppo della zona SINOMACH di cooperazione e sviluppo scientifico e tecnologico nel parco "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>

tecnologia"⁸⁰¹. Questo progetto coinvolgerà non solo gli istituti di ricerca e le imprese della Sinomach Corporation, ma anche le imprese dello Zhongguancun Technopark cinese e le strutture dell'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia.

La menzione del parco tecnologico di Zhongguancun in questo contesto dimostra l'atteggiamento molto serio della parte cinese nei confronti del progetto Torch in Great Stone. Il fatto è che questo parco tecnologico, fondato nel 1988 nella parte nord-occidentale di Pechino, è considerato l'analogo cinese della Silicon Valley, è il primo in Cina, uno dei più grandi della capitale ed è composto da 16 zone scientifiche. È qui che sono "apparsi a tempo debito" il primo cilindro a vuoto cinese, il primo computer, il primo quadro elettrico, ecc. In totale sono stati sviluppati oltre 5.000 prodotti, che hanno riempito un vuoto nella storia dell'alta tecnologia cinese"⁸⁰². Oggi qui si concentrano gli uffici scientifici di ricerca e sviluppo di molte multinazionali. La Cina ripone grandi speranze in questo parco tecnologico in termini di "realizzazione dell'ambiziosa strategia Made in China 2025, che renderà il Paese tecnologicamente indipendente e lo renderà leader in molti settori". Le autorità cinesi spenderanno circa 300 miliardi di dollari per attuare il programma"⁸⁰³. Parlando di questo tecnoparco, non si può non citare un dato: da gennaio a novembre 2019, ha registrato un aumento dei ricavi di quasi il 14%. Allo stesso tempo, "i ricavi delle principali imprese high-tech del parco tecnologico hanno raggiunto 5,43 trilioni di yuan (circa 779 miliardi di dollari) durante questo periodo"⁸⁰⁴.

Tornando alle attività innovative a Veliky Kamen, notiamo che nel maggio 2020 si è svolto un altro evento fondamentale, a dimostrazione che uno degli aspetti promettenti dello sviluppo del parco industriale cinese-bielorusso è la digitalizzazione. Qui è stato testato per la prima volta un autobus elettrico senza pilota, sviluppato con la tecnologia di scienziati di Singapore. "La velocità massima che il prototipo può raggiungere è di 40 chilometri all'ora.

⁸⁰¹ Il parco "Torchia" di Sinomach sarà costruito nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postrojat-park-sinomach-fakel-390613-2020/>

⁸⁰² Wei, W. La Silicon Valley cinese / W. Wei // Modelli, sistemi, reti in economia, tecnologia, natura e società. - 2013. - C. 19.

⁸⁰³ Krasilnikova, Y. Pechino lancia un programma per attrarre specialisti IT stranieri / Y. Krasilnikova // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: https://hightech.fm/2018/02/28/beijing_lures_talent

⁸⁰⁴ Lo Zhongguancun Technopark di Pechino ha registrato una crescita dei ricavi del 13,8% nei primi 11 mesi del 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://russian-news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=vxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews

<L'autonomia di guida è di circa 180 chilometri. Una ricarica completa richiederà non più di 4 ore"⁸⁰⁵. Sul territorio di Velikiy Kamen si prevede di elaborare la tecnologia di funzionamento della novità, dopodiché, a quanto pare, in un futuro non troppo lontano sarà possibile il funzionamento commerciale di questo trasporto senza equipaggio.

Nello stesso maggio 2020, il parco industriale cino-bielorusso ha registrato un nuovo residente - Crownhomes Scientific and Technical Company for Wooden Structures LLC, che creerà a Veliky Kamen "un centro per la produzione di linee di produzione per l'industria della lavorazione del legno basato sui principi dell'Industria 4.0"⁸⁰⁶. Questo centro di produzione, basato su tecnologie innovative, dovrebbe entrare in funzione nel 2022.

Inoltre, nel 2020, il parco industriale cino-bielorusso Great Stone, nonostante l'allarmante situazione epidemica, ha continuato a dimostrare tassi di sviluppo piuttosto elevati, rimanendo un progetto di riferimento dell'iniziativa cinese "One Belt, One Road" in Europa orientale. Basti pensare che "alla fine di ottobre, tra i suoi residenti c'erano 66 imprese di 14 Paesi e il volume degli investimenti concordati era di circa 1,2 miliardi di dollari"⁸⁰⁷. Anche questo dato parla chiaro: nei primi nove mesi del 2020, le entrate dei residenti del parco industriale sono aumentate di quasi tre volte e mezzo rispetto allo stesso periodo del 2019. "Allo stesso tempo, le entrate derivanti dalla vendita di beni, prodotti, opere, servizi al di fuori della Bielorussia sono state pari a 36,8 milioni di franchi svizzeri (crescita di 8,7 volte)"⁸⁰⁸. E il numero di dipendenti impiegati a Veliky Kamen ha sfiorato le mille unità: 970 persone. E, a quanto pare, il parco industriale non ha intenzione di riposare sugli allori, come dimostrano alcuni dati della seconda metà del 2020, che indicano che questa zona economica speciale sta cercando attivamente nuove vie di sviluppo in molti settori, tra cui l'ottimizzazione della logistica e l'introduzione di innovazioni.

⁸⁰⁵ Il primo autobus elettrico senza pilota testato nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-bespilotnyj-elektrobus-protestirovali-v-velikom-kamne-390612-2020>

⁸⁰⁶ Il nuovo residente di "Great Stone" produrrà prodotti per la lavorazione del legno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnia-budet-vypuskat-produktsiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

⁸⁰⁷ Xiaoyun, S. La Cina si oppone alle interferenze esterne negli affari interni della Bielorussia / S. Xiaoyun // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kitaj-vystupaet-protiv-vmeshatelstva-izvne-vo-vnutrennie-dela-belarusi-7572/>

⁸⁰⁸ I ricavi dei residenti di Veliky Kamen nel periodo gennaio-settembre sono aumentati di 3,4 volte, raggiungendo i 126,2 milioni di franchi svizzeri [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vyruchka-rezidentov-velikogo-kamnia-v-ianvare-sentjabre-vyrosla-v-34-raza-do-br1262-mln-416031-2020/>

Così, nel settembre 2020, la CJSC Eurasian Railway Gateway, una società che "realizzerà un progetto di investimento per la costruzione di un terminal ferroviario bimodale nel parco", è stata registrata come residente di Veliky Kamen⁸⁰⁹. L'elenco dei partecipanti a questo progetto, i cui lavori di costruzione inizieranno nel 2021, è molto solido. Tra questi figurano il più grande porto interno del mondo, il tedesco Duisburger Hafen, il principale operatore di reti di trasporto intermodale in Europa, la svizzera Hupak Intermodal SA, la filiale di Brest delle Ferrovie bielorusse e il residente del parco China Merchants China Commercial and Logistics Company. Si prevede che il terminal, raggiungendo la sua capacità progettuale, porterà i residenti di Veliky Kamen a un livello qualitativamente nuovo di realizzazione delle loro opportunità logistiche.

Per quanto riguarda la prospettiva innovativa dello sviluppo del parco industriale, va ricordato che nel settembre 2020 il Centro di innovazione Cina-Bielorussia per le tecnologie industriali, istituito dall'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia, dall'Accademia delle scienze del Guangdong e dall'Istituto di ricerca sulle tecnologie industriali di Foshan, è diventato un nuovo residente di Veliky Kamen. I creatori di questo centro lo considerano una piattaforma per "l'implementazione delle conquiste scientifiche e tecnologiche tra i due Paesi". Il compito di questa piattaforma è sviluppare idee scientifiche e portarle alla realizzazione industriale⁸¹⁰. Si prevede che il lavoro di ricerca e sviluppo iniziato qui oggi in aree quali i nuovi materiali, le moderne tecnologie industriali, la digitalizzazione della produzione, le biotecnologie e le ecotecnologie si svilupperà in tecnologie e produzioni specifiche entro due o tre anni. Oltre a fungere da collegamento per la cooperazione scientifica e tecnologica tra gli istituti dell'Accademia provinciale delle scienze del Guangdong e l'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia, il centro fornirà consulenza aziendale e altri servizi di supporto alle imprese incubate selezionate, tra cui la consulenza e la formazione in materia di piani aziendali. Alcune speranze per il successo dello sviluppo di questa struttura sono legate anche al fatto che "per garantire la commercializzazione dei risultati del lavoro di ricerca e sviluppo del centro tecnologico industriale, è prevista l'istituzione di un fondo speciale della Belt

⁸⁰⁹ Il nuovo residente di "Velikiy Kamen" costruirà un terminal ferroviario [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyy-rezident-velikogo-kamnja-postroit-zhd-terminal-407959-2020/>

⁸¹⁰ Il centro di innovazione cinese-bielorusso delle tecnologie industriali è apparso su "Veliky Kamen" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaisko-belorusskij-innovatsionnyi-tsentr-promyshlennyyh-tehnologii-pojavilsja-v-velikom-kamne-408221-2020/>

and Road Initiative dell'importo di 1,5 milioni di dollari"⁸¹¹, i cui fondi saranno utilizzati per sostenere la commercializzazione dei progetti di ricerca selezionati e delle imprese incubate.

È stata prevista l'apertura di un altro centro di innovazione per la commercializzazione dei risultati scientifici e tecnologici a Veliky Kamen entro la fine del 2020. In questo senso, la questione è stata discussa nel settembre 2020 durante una riunione della parte bielorusa della commissione per la cooperazione scientifica e tecnica del comitato di cooperazione intergovernativo bielorusso-cinese, in cui è stata esaminata l'attuazione del programma di cooperazione scientifica e tecnica tra Bielorussia e Cina per il 2019-2020. Il centro dovrebbe diventare una piattaforma completa per lo sviluppo di startup.

Infine, nel novembre 2020, ha avuto luogo un altro evento che può contribuire seriamente all'introduzione di innovazioni in questa zona economica speciale. Si tratta dell'accordo firmato dal Centro nazionale per la proprietà intellettuale e dall'amministrazione del Parco industriale cino-bielorusso Veliky Kamen sulla creazione di un Centro di sostegno alla tecnologia e all'innovazione sul territorio del parco. Questa nuova struttura dovrebbe "facilitare la ricerca di informazioni da parte dei ricercatori sui risultati scientifici esistenti e attivare il lavoro scientifico di giovani scienziati e organizzazioni start-up"⁸¹². In particolare, questo centro fornirà l'accesso gratuito alle banche dati brevettuali e non brevettuali dell'Organizzazione Mondiale della Proprietà Intellettuale a tutti i dipendenti dei residenti del parco. Le opportunità di innovazione sono quindi notevoli.

Va notato che Veliky Kamen oggi cerca anche di massimizzare l'esperienza di altre strutture innovative che operano in diverse parti del mondo. Lo dimostra il fatto che il parco industriale cino-bielorusso ha aderito all'Alleanza per l'innovazione delle zone economiche speciali di libero scambio istituita nell'autunno 2020 nella città cinese di Shenzhen. L'iniziativa, i cui partecipanti comprendono anche 47 contee e regioni dell'Alleanza per l'Innovazione delle Zone di Libero Scambio della Repubblica Popolare Cinese, intende "rispondere attivamente a piani globali e regionali come l'Agenda 2030 delle Nazioni Unite per lo Sviluppo Sostenibile, l'Iniziativa Belt and Road, il

⁸¹¹ L'apertura del Centro di innovazione di "Velikiy Kamen" è prevista entro la fine dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/innovatsionnyj-tsentr-v-velikom-kamne-planirujut-otkryt-do-kontsa-goda-408059-2020/>

⁸¹² Centro di sostegno alla tecnologia e all'innovazione creato nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-podderzhki-tehnologii-i-innovatsij-sozdali-v-velikom-kamne-415194-2020/>

Piano di Investimenti dell'UE, l'Agenda 2063 dell'Africa"⁸¹³. Oltre alla Grande Pietra, la nuova alleanza comprende altri partecipanti stranieri, la cui cooperazione potrebbe dare risultati interessanti in futuro, poiché ognuno di loro è una piattaforma innovativa con una propria esperienza creativa di attività. Tra questi vi sono la Lekki Free Trade Zone in Nigeria, la Zona Economica Speciale di Sihanoukville in Cambogia, la Zona Internazionale di Libero Scambio di Gibuti in Africa Orientale, il Parco Industriale di Hambantota in Sri Lanka, il Parco Industriale Orientale in Etiopia, il Parco Industriale Thailandia-Cina di Rayong, la Zona Economica del Canale di Suez. Conosciamoli meglio.

Ad esempio, la **Lekki Free Trade Zone**, situata nello stato nigeriano di Lagos, è una delle più promettenti del Paese africano. Il suo progetto è un complesso universale "suddiviso in settori separati per l'industria del petrolio e del gas, la produzione industriale, la sfera finanziaria e commerciale, il turismo, il miglioramento della salute e l'edilizia privata"⁸¹⁴. La ZLS occupa cinque chilometri di costa. Il porto di Apapa, il più grande dell'Africa occidentale, dista cinquanta chilometri e l'aeroporto internazionale Murtala Mohammad 70 chilometri.

La Zona Economica Speciale di Sihanoukville è un'area di cooperazione economica e commerciale d'oltremare in Cambogia, istituita da aziende cinesi insieme al Cambodia International Investment and Development Group per promuovere condizioni di mercato favorevoli, dove nel 2010 è stato costruito un grande centro industriale oltre a un porto. All'inizio del 2019, qui sono state "registrate" 153 imprese provenienti da Cina, Europa, America, Sud-est asiatico e altri Paesi e regioni. Tra di esse vi sono 139 imprese industriali, impegnate principalmente in settori quali il tessile e l'abbigliamento, le valigie, le borse e altri articoli in pelle, i macchinari e i meccanismi, l'elettronica, la lavorazione del legno"⁸¹⁵. In cinque anni sono stati creati più di 22.000 posti di lavoro.

La **zona internazionale di libero scambio di Gibuti**, in Africa orientale, è stata inaugurata nel luglio 2018 con la partecipazione attiva della

⁸¹³ La "Grande Pietra" è entrata nell'alleanza per l'innovazione delle zone economiche speciali di libero scambio [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionnyj-alijans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/>

⁸¹⁴ Rendeavour espande il progetto di sviluppo della zona di libero scambio di Lekki [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.prnewswire.com/ru/press-releases/ru-584836431.html>

⁸¹⁵ Yifeng, H. Un nuovo distretto industriale è in costruzione nella provincia di Sihanoukville / H. Yifeng, S. Mengkhon // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.mofcom.gov.cn/article/beltandroad/khm/ruindex.shtml>

China State Construction. Si prevede che "diventerà la più grande zona di libero scambio dell'Africa e <...> un nuovo motore per lo sviluppo economico di Gibuti, aiutando Gibuti a costruire un centro finanziario, marittimo e commerciale nell'Africa nord-orientale" una volta completate tutte le fasi di costruzione⁸¹⁶. I creatori di questa FTZ la considerano un terreno di prova per la cosiddetta "Stazione della Via della Seta", per replicare l'esperienza di successo della Cina nello sviluppo di imprese globali qui.

Creare un hub marittimo di transito per l'intera regione dell'Asia meridionale è l'obiettivo di un progetto **sino-lankese per rinnovare il porto di Hambantota, nello Sri Lanka, che** si trova molto vicino alle principali rotte marittime internazionali. "In passato, in questa piccola città di pescatori non entravano quasi mai navi. Ma tutto è cambiato dopo il lancio di un progetto congiunto sino-lankese per il rilancio del porto marittimo"⁸¹⁷. Migliaia di nuovi posti di lavoro sono già stati creati qui come parte del modello cinese "porto-parco industriale-città", la cui essenza consiste nel fatto che una volta sviluppato il porto, verrà creato un parco industriale per contribuire allo sviluppo della città. Questo, a sua volta, renderà il porto di Hambantota uno degli elementi chiave della Via della Seta marittima del XXI secolo.

Il Parco Industriale Orientale dell'Etiopia è un'altra "zona di cooperazione economica e commerciale cinese d'oltremare di livello nazionale, che ospita già più di 80 imprese, la maggior parte delle quali cinesi"⁸¹⁸, impegnate nei settori farmaceutico, tessile, metallurgico e in una serie di altre industrie. Va notato che questo non è l'unico progetto realizzato dalla Cina nel Paese africano. "Sulla base dell'esperienza della crescita economica cinese, nei prossimi anni verranno costruiti in Etiopia 15 parchi industriali con tecnologie cinesi"⁸¹⁹, che, secondo Adis Abeba, permetteranno al Paese dell'Africa orientale di entrare nel gruppo dei Paesi a medio reddito nei prossimi dieci anni.

⁸¹⁶ I capi di Stato di cinque Paesi hanno partecipato alla cerimonia di apertura dell'Area internazionale di libero scambio a Gibuti [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: https://ru.cscec.com/xwzx_ru/gsxw_ru/201810/2891561.html

⁸¹⁷ Un progetto di cooperazione sino-lankese è in corso di realizzazione nel porto di Hambantota in Sri Lanka [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://newsru.cgtm.com/news/3d3d414e6646444d77597a6333566d54/p.html>

⁸¹⁸ La cooperazione Etiopia-Cina è un modello classico di cooperazione della Cina con l'Africa - Presidente etiope [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: http://russian.news.cn/2018-08/14/c_137387915.htm

⁸¹⁹ Più forte la cintura della cooperazione, più breve la via d'uscita dalla "trappola dell'arretratezza" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://finance.rambler.ru/markets/43964485-zhenmin-zhibao-kitay-obedinennye-obschev-tselvu-chast-2/>

Il parco industriale Thailandia-Cina nella provincia di Rayong è stato costruito nel 2005. Questo cluster è diventato l'unico in Thailandia certificato dal governo cinese come area di cooperazione economica e commerciale con l'estero. Nel 2017 vi operavano già più di 90 imprese, che "hanno portato in Thailandia investimenti per oltre 2,5 miliardi di dollari, hanno risolto il problema dell'occupazione per più di 20.000 residenti locali e sono diventate un centro industriale e una base di esportazione per le industrie tradizionali cinesi prioritarie in Thailandia"⁸²⁰. Un dettaglio interessante: sulla base dell'esperienza del parco industriale nella provincia thailandese di Rayong, la cinese Huali Corporation ha aperto il cluster industriale Beimei Huafushan in Messico nell'ottobre 2015 per aiutare altre aziende cinesi a entrare e sviluppare il mercato statunitense.

La Zona Economica del Canale di Suez in Egitto è stata istituita nel 2015, quando è stato messo in funzione un nuovo canale di 72 chilometri per attrarre investimenti stranieri per la realizzazione di un progetto di polo industriale e logistico internazionale. Si prevede che "con lo sviluppo del Canale di Suez, le industrie manifatturiere e di servizi ivi ospitate costituiranno fino a un terzo dell'economia totale del Paese"⁸²¹. Nella primavera del 2019, nella parte sino-egiziana di questa zona di sette chilometri quadrati operavano già 77 residenti. Nel maggio 2018 è stato firmato un accordo per la creazione di una zona industriale russa in questa regione. Nel febbraio 2020, anche la Bielorussia ha annunciato l'intenzione di partecipare alla creazione della Zona economica speciale del Canale di Suez.

Senza dubbio, l'esperienza innovativa nello sviluppo di tutte queste zone speciali di libero scambio sarà molto utile al parco industriale cino-bielorusso Velikiy Kamen, che, a sua volta, ha qualcosa da condividere con i suoi partner nella nuova alleanza.

⁸²⁰ Corporation "Huali": creiamo un "quartiere industriale cinese" su "One Belt, One Road". [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content_40612178.htm

⁸²¹ Il Presidente dell'Egitto ha emesso un decreto sull'istituzione della Zona economica speciale del Canale di Suez [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/2181686>

Bielorussia-Cina: sviluppo di parchi industriali e cooperazione regionale

La Direttiva n. 9 "Sullo sviluppo delle relazioni bilaterali tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese", adottata nel dicembre 2021, elenca tra i compiti prioritari fino al 2025 la costruzione del commercio e dell'interazione economica, finanziaria e di investimento e l'espansione dei legami interregionali. Nell'ambito del percorso dichiarato per elevare lo status delle relazioni bielorusso-cinesi al livello di fratellanza di ferro, cooperazione strategica esemplare a tutto tondo e partenariato per tutte le stagioni, una componente importante è l'attività del Parco industriale cino-bielorusso "Great Stone", uno dei cui compiti principali è garantire il funzionamento efficiente dei suoi residenti, attrarne di nuovi, sviluppare attivamente le attività innovative, le startup, la cooperazione tra cluster, nonché attrarre le imprese bielorusse a partecipare al parco industriale "Great Stone". Allo stesso tempo, viene delineato un obiettivo specifico: "Assicurare che entro il 2025 il numero di residenti del parco non sia inferiore a 170 aziende..."

⁸²²

Va notato che a Veliky Kamen sono state adottate una serie di misure specifiche per adempiere a questo compito già nel 2021. In particolare, nei tre trimestri di quest'anno, i residenti del parco industriale hanno aumentato gli investimenti in capitale fisso di oltre un terzo. Allo stesso tempo, "il volume della produzione industriale è aumentato di oltre 2,5 volte, raggiungendo i 222,6 milioni di franchi. <Le esportazioni di prodotti e servizi dei residenti sono aumentate di oltre il 16% e vengono esportate in 20 Paesi del mondo"⁸²³. Un dettaglio importante: se "alla fine del 2020 erano registrate [nel parco] 68 aziende di 14 Paesi"⁸²⁴, a metà novembre 2021 erano già registrate come residenti 81 aziende di 15 Paesi. I lavori di ampliamento di Veliky Kamen proseguono senza sosta.

Così, a ottobre, è stata registrata la bielorusso-lettone SMD Bai LLC, che "intende creare una produzione ad alta tecnologia di prodotti elettronici

⁸²² Direttiva del Presidente della Repubblica di Bielorussia n. 9 "Sullo sviluppo delle relazioni bilaterali tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese". - Minsk, 2021. - C. 6.

⁸²³ Nel "Velikiy Kamen" per 9 mesi sono aumentati di oltre un terzo gli investimenti in capitale fisso [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-za-9-mesiatsev-bolee-chem-na-tret-uvelichilis-investitsii-v-osnovnoj-kapital-470611-2021/>

⁸²⁴ Zaleskii, B. Con l'obiettivo dello sviluppo sostenibile. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 13.

(schede) di piccola e media serie"⁸²⁵ , ampiamente utilizzati nelle telecomunicazioni, nella medicina, nell'industria automobilistica, nella strumentazione, per fornirli ai Paesi dell'Unione economica eurasiatica. A novembre, l'elenco dei residenti del parco industriale è stato integrato da diverse altre entità commerciali. Una di queste è Rufais LLC. Il progetto di investimento del nuovo residente riguarda la produzione e l'applicazione dei più recenti materiali polimerici nell'edilizia. L'approccio innovativo è che "il materiale composito è stato sviluppato dall'azienda stessa e si differenzia dai suoi analoghi per le maggiori proprietà operative. Ha un'ampia sfera di applicazione, compresa la produzione di coperture e altri elementi di edifici e strutture"⁸²⁶ , il che fa ben sperare nella realizzazione di questo prodotto non solo sul mercato nazionale, ma anche in Russia e nei Paesi dell'Unione Europea.

Tra i nuovi residenti c'è la bielorusa InKata LLC, che era stata precedentemente registrata a Veliky Kamen come investitore per costruire qui strutture a supporto delle attività innovative del parco industriale. "Il progetto fornirà servizi di progettazione, prototipazione e sviluppo di documentazione tecnica, oltre a posti di lavoro e attrezzature"⁸²⁷ . Un altro residente di novembre a Veliky Kamen è il China-Belarus Centre for Innovative Bioengineering Technologies LLC, che intende collaborare strettamente con l'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia. "L'azienda produrrà reagenti per la diagnostica del coronavirus e di altre malattie, nonché per la diagnostica della sicurezza alimentare"⁸²⁸ , che dovrebbero essere esportati nei Paesi dell'Unione economica eurasiatica e dell'Unione europea, oltre che in Cina.

Nella prima metà di dicembre, il parco industriale ha registrato un nuovo soggetto di attività di innovazione - Needle Med LLC, che realizzerà a Veliky Kamen un progetto per la creazione di un simulatore ideale per l'esercitazione di abilità manuali pratiche da parte di lavoratori di varie specialità - chirurghi,

⁸²⁵ Il nuovo residente di "Great Stone" produrrà schede elettroniche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-elektronnye-platy-465743-2021/>

⁸²⁶ Il nuovo residente della "Grande Pietra" produrrà materiali compositi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-kompozitnye-materialy-469205-2021/>

⁸²⁷ La LLC "InKata" è diventata residente di "Velikiy Kamen". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ooo-inkata-stalo-rezidentom-velikogo-kamnja-471320-2021/>

⁸²⁸ Il nuovo residente di "Great Stone" produrrà reagenti per la diagnostica e la diagnosi delle malattie [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-reagenty-dlja-diagnostiki-zabolevanij-471849-2021/>

maestri del tatuaggio, studenti di medicina. È interessante notare che questo progetto è stato creato nel 2019 da un gruppo di studenti. "La sua idea è quella di creare un simulatore, il più vicino possibile ai veri tessuti umani, per preparare gli specialisti alle attività pratiche"⁸²⁹. Grazie alle opportunità che il parco industriale offre agli innovatori, lo sviluppo di giovani specialisti, si deve presumere, troverà un'ampia applicazione nella vita reale. Nella seconda metà di dicembre, Veliky Kamen ha registrato un altro residente - Tianyu Changyin UAV Science and Technology Company (MSC) LLC, il cui fondatore è una delle imprese leader in Cina nello sviluppo e nella produzione di sistemi intelligenti senza pilota - Beijing Tianyu Changyin UAV Science and Technology Company. Lo scopo di questo progetto di investimento nel parco industriale è quello di "creare un impianto di produzione ad alta tecnologia per i sistemi logistici universali di veicoli aerei senza pilota e le relative attrezzature"⁸³⁰.

Per quanto riguarda lo sviluppo della cooperazione tra cluster a Veliky Kamen, va ricordato che nel giugno 2021 la Repubblica di Bielorussia ha adottato un decreto che migliora la normativa legale volta a migliorare il clima degli investimenti nel Parco industriale cinese-bielorusso di Veliky Kamen. In particolare, questo documento prevede di: 1) rendere più indipendente l'amministrazione del parco trasferendo ulteriori poteri dalle autorità locali in termini di procedure amministrative; 2) ampliare i tipi di attività del parco industriale; 3) sostenere le start-up; 4) creare condizioni preferenziali per i grandi progetti di investimento con investimenti superiori a 50 milioni di dollari.

Tra le nuove aree di attività di Veliky Kamen vi sono, innanzitutto, la creazione e lo sviluppo di strutture produttive nel campo dei biofarmaci, dei prodotti medici e dei servizi medici. Un'innovazione molto interessante a questo proposito è rappresentata dalle condizioni speciali per lo sviluppo di attività mediche sul territorio del parco, dove sarà possibile fornire servizi medici utilizzando farmaci, attrezzature e prodotti medici, metodi di trattamento provenienti da Paesi stranieri senza registrazione obbligatoria in Bielorussia e senza la necessità di ottenere una licenza per i servizi medici. I termini e le procedure per la registrazione e la ri-registrazione di farmaci e

⁸²⁹ La nuova società "Great Stone" creerà simulatori per esercitare le abilità manuali in chirurgia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/novaja-kompanija-velikogo-kamnia-budet-sozdavat-trenazhery-dlja-otrabotki-manualnyh-navykov-v-hirurgii-474239-2021/>

⁸³⁰ Il nuovo residente di "Great Stone" inizierà a produrre veicoli aerei senza pilota [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnia-nachnet-proizvodit-bespilotnye-letatelnye-apparaty-476043-2021/>

dispositivi medici, nonché per le sperimentazioni cliniche, saranno significativamente ridotti e semplificati per i produttori. In altre parole, tutti questi cambiamenti "aprono ampie opportunità per lo sviluppo di un cluster medico e farmaceutico nel parco, soprattutto nel campo della medicina tradizionale cinese"⁸³¹.

Concentrarsi sullo sviluppo della cooperazione bielorusso-cinese nel campo della medicina nel contesto della lotta contro l'epidemia di coronavirus è molto opportuno. Dopo tutto, la medicina tradizionale cinese "presenta vantaggi unici nella prevenzione, nel trattamento e nella riabilitazione delle malattie. <Non solo ha un buon effetto curativo sulla COVID-19 lieve, ma ha anche evidenti vantaggi nel trattamento di pazienti gravemente malati, che ha ridotto il tasso di letalità dei casi gravi dal 21% al 5%"⁸³². L'utilizzo della piattaforma Great Stone per realizzare il potenziale esistente della cooperazione bielorusso-cinese nel campo della salute pubblica potrebbe avere un serio risultato positivo in termini di prevenzione di nuove "ondate" di epidemia di coronavirus.

Ricordiamo che il parco industriale di Velikiy Kamen conta 12 residenti che operano nell'ambito della direzione medica. "Si tratta di aziende provenienti da Bielorussia, Cina, Repubblica Ceca, Estonia, Russia e Stati Uniti"⁸³³. Una componente importante del cluster medico che si sta creando qui sarà Novoera Biotech, che è diventata residente del parco industriale nel marzo 2021. Tra i suoi fondatori figurano l'Istituto di Cultura ed Economia di Jingtai, la Clinica di Medicina Cinese Xishanqingxue LLC (Pechino) e la Xishanqingxue Pharmaceutical Technology Company LLC (Pechino). Il nuovo residente intraprenderà un progetto legato alla medicina tradizionale cinese. "I farmaci e gli integratori che si prevede di produrre sono basati su materiali naturali ecologici. Saranno richiesti non solo per aiutare nel trattamento del coronavirus, ma anche nel trattamento di raffreddori, influenza,

⁸³¹ Koroteev, K. Sostegno alle startup, preferenze per gli investitori, semplificazione dei rapporti con il territorio - sulle innovazioni del decreto sullo sviluppo del parco "Grande Pietra" / K. Koroteev // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/podderzhka-startapov-preferentsii-investoram-uproschenie-zemelnyh-otnoshenii-koroteev-o-novatsijah-ukaza-po-7805/>

⁸³² Xiaoyun, S. Bielorussia e Cina: la crescita della cooperazione commerciale e l'interazione nel rilascio di farmaci nel trattamento del coronavirus / S. Xiaoyun // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/belarus-i-kitaj-rost-delovogo-sotrudnichestva-i-vzaimodejstvie-v-vypuske-lekarstv-pri-lechenii-koronavirusa-7873/>

⁸³³ Il Centro per le competenze e le prove in campo sanitario e il Parco delle Grandi Pietre hanno concordato una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsentr-ekspertiz-i-ispytanij-v-zdravoohranenii-i-park-velikij-kamen-dogovorilis-o-sotrudnichestve-441421-2021/>

asma"⁸³⁴. In particolare, sarà organizzata la produzione del Linlan Yiqing, un farmaco che mira a trattare efficacemente l'infezione da coronavirus. Si è ipotizzato che in una prima fase i farmaci prodotti, la cui produzione era prevista per il 2021, sarebbero stati esportati in Ucraina, Russia, Azerbaijan, Turchia e India.

Nel marzo 2021 è stato inoltre annunciato il progetto di istituire un Centro Eurasiatico di Medicina Tradizionale Cinese a Veliky Kamen, che fornirà servizi medici ai residenti del parco industriale, ai suoi dipendenti cinesi e stranieri, oltre a interagire con istituti di ricerca, istituzioni sanitarie della Bielorussia e dei Paesi limitrofi per condividere esperienze nel campo della medicina tradizionale cinese. Nel maggio 2021 è stato firmato un memorandum di cooperazione tra la Società per lo sviluppo del parco industriale e il Centro per le competenze e i test in ambito sanitario RUE. A luglio, a Veliky Kamen, è stato firmato un accordo per la creazione di una zona di cooperazione approfondita sino-bielorussa e di un parco internazionale della medicina tradizionale cinese e dell'assistenza sanitaria, che implica un nuovo modello di cooperazione tra la Bielorussia e la Cina nel settore sopra citato.

Tutti questi fatti testimoniano i passi attivi per la realizzazione nel parco industriale di "un cluster esteso, che riunirà gli sviluppi nel campo della medicina cinese". <In futuro è prevista la nascita di un centro medico per i servizi diagnostici. Questa direzione è già in cantiere"⁸³⁵. Inoltre, è previsto anche lo sviluppo del turismo medico, per il quale sarà costruito una sorta di villaggio medico vicino al bacino di Volmyanskoye - cliniche e varie istituzioni mediche nel campo della riabilitazione. Va inoltre ricordato che nel complesso di misure per lo sviluppo del sistema nazionale di innovazione in Bielorussia per il periodo 2021-2025 il parco industriale cino-bielorusso "Veliky Kamen" è definito "come una piattaforma per l'organizzazione di produzioni innovative"⁸³⁶. A giudicare da questi fatti, questo sito si sta sviluppando con successo, fiducia e dinamismo nell'attuale quinquennio.

⁸³⁴ Il nuovo residente della "Grande Pietra" inizia il progetto nell'ambito della medicina cinese [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnia-nachinaet-proekt-v-sfere-kitajskoj-meditsiny-433283-2021/>

⁸³⁵ Kryzhevich, I. Due nuovi residenti della "Grande Pietra" saranno impegnati nello sviluppo dell'intelligenza artificiale e nello sviluppo di apparecchiature per l'elaborazione e l'archiviazione dei dati / I. Kryzhevich // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/zvanvy-biznes.html>

⁸³⁶ Sono definite le misure per lo sviluppo del sistema nazionale dell'innovazione fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/opredeleny-meroprijatija-po-razvitiyu-natsionalnoj-innovatsionnoj-sistemy-do-2025-goda-475735-2021>

Per quanto riguarda il compito di espandere i legami interregionali, che è una delle priorità nello sviluppo delle relazioni bielorusso-cinesi, si può notare l'esperienza di successo di regioni bielorusse come Minsk e l'Oblast di Homiel nell'affrontare questo compito. Parlando della capitale bielorusa, basta dire che "nel periodo gennaio-maggio di quest'anno [2021], il fatturato commerciale di Minsk con la RPC è stato di 730,6 milioni di dollari, mentre l'anno scorso per lo stesso periodo era di 613,8 milioni di dollari"⁸³⁷. I principali esportatori sono stati RUE Bellesexport, Best Meat Company LLC, Meat and Dairy Company CJSC, Mobiora CJSC, Integral OJSC. La base delle forniture di Minsk al Celeste Impero era costituita da legname, carne e sottoprodotti alimentari del pollame, latte e panna condensata, olio di colza, circuiti elettronici integrati e microassemblati, pelli di pelliccia conciate o vestite, dispositivi di misurazione o controllo, collezioni e oggetti da collezione di zoologia, apparecchiature per la misurazione o il controllo dei valori elettrici, supporti pronti per la registrazione del suono. Per consolidare questa tendenza in futuro, è importante intensificare i legami della capitale bielorusa con le città gemelle cinesi, di cui Minsk ne ha quattro: Changchun (1992), Shenzhen (2014), Pechino (2016) e Shanghai (2019).

Changchun, centro amministrativo della provincia di Jilin, situata nel nord-est della Cina, dove si sviluppano industrie scientifiche, automobilistiche e di strumentazione ottica e dove vivono circa otto milioni di persone, occupa un posto speciale in questo elenco di città gemellate. Nel maggio 2022 ricorrono i 30 anni dalla firma dell'accordo di gemellaggio tra Changchun e la capitale bielorusa. Nel 2010, nella zona manifatturiera high-tech della città cinese è stato aperto un tecnoparco bielorusso-cinese, che è diventato una piattaforma per lavorare su progetti comuni e promuovere ulteriormente i prodotti non solo in Cina, ma anche nei Paesi vicini. Il progetto si basava su circa 15 imprese che facevano parte della zona e che avevano legami sostenibili di lunga data con le imprese scientifiche e di innovazione bielorusse. All'epoca, tra i progetti congiunti previsti nel tecnoparco c'erano "la creazione di un'impresa per la produzione di apparecchiature laser mediche, un accordo per la creazione di una joint venture per la produzione di motori elettrici di alta precisione". Nella prima fase, sono stati assegnati al progetto circa 30 ettari di terreno per la costruzione di uffici e locali di produzione, e altri 30 ettari

⁸³⁷ Kukharev e l'ambasciatore della Cina hanno discusso della cooperazione tra Minsk e le città della Repubblica Popolare Cinese [Risorsa elettronica] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kuharev-i-posol-kitaja-obsudili-sotrudnichestvo-minska-s-gorodami-knr-453612-2021/>

potrebbero essere assegnati in futuro"⁸³⁸. Nello specifico, il tecnoparco è suddiviso in sei zone funzionali: un centro di ricerca e sviluppo, un incubatore di progetti, un museo e tre complessi - cooperazione internazionale, cooperazione regionale e servizi. Inoltre, si prevede di creare sul suo territorio una galleria d'arte, una libreria, una sala per mostre e concerti. Ma la cosa principale è che qui "gli sviluppi si basano, tra l'altro, su un fondo di 80 progetti bielorusi"⁸³⁹.

Oggi, "vi è già stato costruito un complesso di edifici tecnoparco, e una delle questioni urgenti al momento è quella di riempirlo con progetti congiunti ad alta tecnologia"⁸⁴⁰. E ha già accolto i primi tre residenti: Centro sino-bielorusso per la ricerca e lo sviluppo di apparecchiature mediche di precisione del BNTU Technopark "Polytechnik" e del Technopark bielorusso-cinese di Changchun; Centro bielorusso-cinese per lo sviluppo e l'applicazione congiunta di materiali compositi carbonio-carbonio tra SvetlogorskKhimvolokno OJSC e Jilin Lenke Company; Centro bielorusso-cinese per lo sviluppo di colture funzionali di bacche tra il Giardino Botanico Centrale dell'Accademia Nazionale delle Scienze, Polesskie Zhuraviny Ltd. e l'Istituto di Geografia ed Ecologia dell'Agricoltura del Nord-Est dell'Accademia Cinese delle Scienze. Per sostenere questa crescente dinamica di interazione bilaterale, le parti bielorusse e cinesi hanno stabilito di "concentrarsi sul miglioramento delle condizioni per una cooperazione reciprocamente vantaggiosa, ampliando e approfondendo i contatti, anche tra i giovani"⁸⁴¹. Oggi le principali aree tematiche del Technopark comprendono già "fotoelettronica, tecnologia laser, nuovi materiali, edilizia ed energia, tecnologia agricola e biotecnologia, informatica"⁸⁴².

Il parco tecnologico bielorusso-cinese di Changchun non è l'unica area di cooperazione tra Minsk e questa città gemellata. Già nel giugno 2014, le

⁸³⁸ Palezhai, T. Il tecnoparco bielorusso-cinese aperto nella città di Changchun / T. Palezhai // [Risorsa elettronica]. - 2010. - URL: <https://www.belta.by/president/view/belorusko-kitajskij-tehnopark-otkrylsja-v-gorode-chanchun-134192-2010>

⁸³⁹ Il tecnoparco cinese-bielorusso è in costruzione a Changchun [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://primgazeta.ru/news/v-chanchune-stroyat-kitajsko-belorusskij-tehnopark-08-07-2019-05-00-12>

⁸⁴⁰ Il Technopark di Changchun darà un contributo significativo allo sviluppo delle relazioni tra Bielorussia e Cina - Shumilin [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tehnopark-v-chanchune-vneset-suschestvennyj-vklad-v-razvitie-otnoshenij-belarusi-i-kitaja-shumilin-405335-2020/>

⁸⁴¹ Circa 300 domande presentate al concorso giovanile cinese-bielorusso per progetti innovativi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-300-zajavok-podano-na-kitajsko-belorusskij-molodezhnyj-konkurs-innovatsionnyh-proektov-442132-2021/>

⁸⁴² Parco scientifico e tecnologico bielorusso-cinese di Changchun [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://changchun.park.bntu.by/about-technology-park/>

parti hanno concordato di sviluppare la cooperazione commerciale, per la quale hanno pianificato l'organizzazione di forum d'affari. "Durante questi eventi, gli uomini d'affari avranno l'opportunità di concordare l'attuazione di progetti specifici. Inoltre, i forum contribuiranno a rafforzare ulteriormente la base economica della nostra cooperazione"⁸⁴³. Nel giugno 2017, al fine di espandere i legami di gemellaggio, il Comitato esecutivo della città di Minsk e il governo popolare di Changchun hanno adottato un accordo per stabilire una cooperazione nel campo del turismo e dello sviluppo dei legami culturali. Inoltre, nell'ambito del forum commerciale bilaterale tenutosi contemporaneamente nella città cinese, sono stati firmati "memorandum di cooperazione con partner cinesi da SOAO Kommunarka, KUP Minskhhlebprom, KUP Small Wholesale Base on Western, OJSC Belryba, OJSC Minotel"⁸⁴⁴. Le opportunità di espansione della cooperazione tra le due città gemellate sono quindi indubbiamente molto ampie. Occorre solo sfruttarle senza perdere tempo e con reciproco vantaggio.

Per quanto riguarda la Regione di Homiel, ha già firmato documenti di cooperazione bilaterale con quattro regioni cinesi: le regioni autonome della Mongolia interna (2011) e dello Xinjiang Uygur (2016), il Sichuan (2015) e il Jiangsu (2016). Se includiamo la provincia di Sichuan in questo elenco, notiamo che nell'aprile 2021 le due parti hanno innalzato il livello delle loro relazioni amichevoli firmando "un accordo sull'istituzione di legami di gemellaggio, che prevede l'espansione della cooperazione in ambito economico, sociale e culturale"⁸⁴⁵.

Una tale varietà di legami di partenariato e gemellaggio non poteva non influire sull'interazione tra la regione di Homiel e la Cina in generale. Basti pensare che negli ultimi tre anni le forniture di questa regione bielorusa al mercato cinese sono cresciute di 20(!) volte. E "le esportazioni delle imprese di Gomel in Cina nel periodo gennaio-novembre dello scorso anno [2021] hanno superato i 100 milioni di dollari. Le principali posizioni di esportazione verso la Cina sono la pasta di legno, il legname, la lana, la carne, i prodotti

⁸⁴³ Minsk e la cinese Changchun progettano di sviluppare la cooperazione commerciale [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-planiruiut-razvivat-biznes-sotrudnichestvo-47498-2014/>

⁸⁴⁴ Minsk e la cinese Changchun hanno firmato un accordo di cooperazione nel settore del turismo e della cultura [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-v-sfere-turizma-i-kultury-250871-2017/>

⁸⁴⁵ Zalesky, B.L. Gomel region: Chinese vector of partnership / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5: Praha. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 16.

lattiero-caseari e dolciari"⁸⁴⁶. E questo livello nella regione non è considerato il limite, in quanto vedono un serio potenziale nell'aumentare le forniture al Paese dell'Asia orientale di carne bovina, carne e sottoprodotti commestibili del pollame, prodotti a base di latte intero, latte, panna condensata e secca, siero di latte in polvere. A questo scopo 16 imprese della regione sono già state accreditate nel Celeste Impero: 6 imprese di lavorazione della carne, 7 imprese di lavorazione del latte, 2 distillerie e una pasticceria. Nella stessa regione bielorusa sono già state registrate tre imprese a capitale cinese: una che produce energia elettrica da centrali idroelettriche, una che produce calcestruzzo e una che si occupa di ristorazione.

Un dettaglio importante: Homiel continuerà a espandere attivamente i legami con le regioni cinesi nel 2022. Per questo, a gennaio, ha organizzato una tavola rotonda sulla cooperazione multifunzionale con la provincia di Hebei, le cui entità commerciali interagiscono da tempo con i partner di Homiel in termini di cooperazione produttiva. In particolare, nel settembre 2015, nella provincia di Hebei è stata costituita la Chongqing Agricultural Machinery Enterprise Zongshen - Homel LLC, che si occupa dell'assemblaggio di macchine per la raccolta di pannocchie, foraggi e cereali. L'investitore bielorusso era Gomselmash OJSC e l'investitore cinese era Zongshen Industrial Corporation Ltd. Questo progetto di cooperazione ha permesso al produttore bielorusso di rafforzare ed espandere la propria presenza sul mercato cinese. "Nel 2016, la quantità di parti di macchine fornite alla Cina è stata di circa 2,6 milioni di dollari", ha dichiarato l'azienda. Nel 2016, la quantità di parti di macchine fornite alla RPC è stata di circa 2,6 milioni di dollari, nel 2017. - 10 milioni di dollari. Nel 2017, l'importo dei kit di macchine forniti alla RPC è stato di circa 2,6 milioni di dollari, nel 2018. - 7 milioni di dollari. USD"⁸⁴⁷.

A seguito di questo progetto, nel marzo 2017 è stata avviata la costruzione di un nuovo impianto per la produzione di mietitrebbie per la raccolta di mais, grano e colza nella contea di Weixian del distretto di Handan City della stessa provincia di Hebei da parte della joint venture bielorusso-cinese Chongqing Zongshen-Homel Agricultural Machinery Enterprise. Contemporaneamente "sono stati firmati i primi contratti con aziende agricole delle province di Hebei e Heilongjiang per l'acquisto di mietitrebbie di

⁸⁴⁶ La regione di Gomel ha aumentato le esportazioni verso la Cina di 20 volte in tre anni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-za-tri-goda-uvlechila-eksport-v-kitaj-v-20-raz-481090-2022/>

⁸⁴⁷ Legami interregionali tra Bielorussia e Cina: stato, problemi e prospettive di sviluppo / T.S. Vertinskaya [et al.]. - Minsk: Belaruskaya nauvuka, 2020. - C. 221-222.

produzione bielorusso-cinese"⁸⁴⁸. Nel giugno 2019 è stato firmato un nuovo contratto per la fornitura di un altro lotto di kit di mietitrebbie alla Cina per oltre 1,5 milioni di dollari. Entro la metà del 2019, "l'azienda ha prodotto 500 mietitrebbie"⁸⁴⁹.

Una logica prosecuzione di questi partenariati è stata l'adozione, nell'ottobre 2019, da parte delle città di Gomel e Handan di un memorandum d'intenti sulla creazione di legami di gemellaggio per promuovere lo sviluppo di una cooperazione reciprocamente vantaggiosa. In particolare, il tema dell'aumento delle esportazioni di prodotti alimentari, la stessa carne bovina, era molto rilevante per la parte di Gomel in questo contesto. È stato anche detto che "le parti dovrebbero sviluppare la cooperazione industriale su base di partenariato, in particolare tra Gomselmash e l'impresa di macchinari agricoli Zongshen-Gomel di Hebei. Esistono prospettive per l'attuazione di idee comuni nel settore del turismo, della cultura e dell'istruzione"⁸⁵⁰.

A questo proposito, va detto che i legami di gemellaggio tra le città della regione di Gomel e i partner cinesi completano in modo molto organico l'intero complesso di interazioni interregionali tra questa regione bielorusa e la Cina. All'inizio del 2022, sono stati conclusi sette documenti bilaterali tra le unità amministrativo-territoriali della regione di Gomel e la Cina. L'ottavo è l'accordo sull'istituzione di relazioni di gemellaggio tra il distretto di Svetlogorsk e la città di Baoding, situata nella provincia di Hebei e con più di dieci milioni di abitanti, firmato nel gennaio 2022. Questo documento "prevede lo sviluppo di una cooperazione reciprocamente vantaggiosa in vari ambiti - economico, commerciale e umanitario"⁸⁵¹. Le parti hanno certamente il potenziale necessario per sviluppare una cooperazione efficace. Speriamo che il prossimo passo nello sviluppo del vettore cinese delle relazioni economiche estere della regione di Gomel sia la creazione di legami di gemellaggio con l'intera provincia di Hebei.

⁸⁴⁸ Grishkevich, A. Un nuovo impianto bielorusso-cinese per la produzione di mietitrebbie è stato avviato nella provincia di Hebei / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-belorussko-kitajskij-zavod-po-proizvodstvu-kombainov-nachali-stroit-v-provintsii-hebei-237889-2017>

⁸⁴⁹ Gomselmash fornirà alla Cina set di macchine per la raccolta del foraggio per un importo di oltre 1,5 milioni di dollari. [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://export.by/news/gomselmash-postavit-v-kitay-mashinokomplekti-kormoborochnih-kombaynov-na-summu-bolee-15-mln-doll>

⁸⁵⁰ Gomel e la cinese Handan intendono sviluppare legami di gemellaggio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-handan-namereny-razvivat-pobratimskie-svjazi-366580-2019/>

⁸⁵¹ Il distretto di Svetlogorskiy e la cinese Baoding hanno firmato un accordo di gemellaggio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svetlogorskij-raion-i-kitajskij-baodin-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-otnoshenijah-481071-2022/>

Bielorussia-Africa: espansione delle esportazioni e ricerca di nuovi mercati

Nel maggio 2022 si terrà al Cairo il terzo Forum economico bielorusso-africano, in cui si prenderanno in considerazione le prospettive di realizzazione di progetti congiunti nei settori dell'agricoltura, dell'ingegneria, dell'istruzione e in altri ambiti con diversi Paesi africani. Questo fatto testimonia ancora una volta che "l'intensificazione dell'interazione con i Paesi africani è una delle componenti importanti della moderna politica estera bielorusa"⁸⁵². Va ricordato che all'inizio del 2022 la Repubblica di Bielorussia aveva stabilito relazioni diplomatiche con 51 Paesi del continente africano, quattro dei quali - Egitto, Kenya, Nigeria e Repubblica del Sudafrica - gestiscono con successo missioni diplomatiche bielorusse. "L'area chiave della cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e gli Stati africani nella sfera commerciale ed economica è l'espansione delle esportazioni di prodotti e servizi. È in corso un lavoro sistematico per sviluppare nuovi mercati nel continente africano"⁸⁵³. Una componente importante di questo lavoro è l'organizzazione e lo svolgimento di forum economici e commerciali bielorusso-africani.

Così, nel dicembre 2020 si è tenuto in videoconferenza il forum d'affari "Africa - Bielorussia: situazione attuale e nuove linee guida per progetti commerciali congiunti", a cui hanno partecipato i rappresentanti di 17 ambasciate di Paesi africani, tra cui Burkina Faso, Gibuti, Egitto, Gabon, Marocco, Namibia, Sudan, Sud Sudan, Sudafrica, Zambia e Zambia, oltre a più di duecento imprese bielorusse. La rilevanza di questo evento per la parte bielorusa è stata spiegata dal fatto che la Minsk ufficiale presta grande attenzione allo sviluppo dei legami con i Paesi di questo continente, poiché "l'Africa è un tesoro di risorse naturali, un'importante fonte di risorse lavorative globali e un enorme mercato non sfruttato"⁸⁵⁴. A questo proposito, è importante non solo aumentare il commercio reciproco con i Paesi del continente, ma anche diversificare le esportazioni bielorusse, approfondire la cooperazione economica e industriale e utilizzare attivamente l'approccio progettuale, la cui essenza è l'attuazione di progetti per la creazione di joint

⁸⁵² Zalessky, B. Vettori dell'arco lontano. Opportunità per la cooperazione settoriale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing: Saarbrücken, Deutschland / Germania, 2018. - C. 17.

⁸⁵³ La Bielorussia e i Paesi dell'Africa e del Medio Oriente [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.mfa.gov.by/countries_regions/africa_middle_east/

⁸⁵⁴ L'Africa sta diventando un partner promettente e a lungo termine della Bielorussia - Ulakhovich [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/afrika-stanovitsja-perspektivnym-i-dolgosrochnym-partnerom-belarusi-ulakhovich-413176-2020/>

venture e imprese in Africa, promuovere prodotti industriali e alimentari, nonché sviluppi scientifici, tecnici e produttivi nei settori industriale, agricolo, energetico e transnazionale.

Sviluppando questa tesi, i partecipanti al Business Forum Africa-Bielorussia di dicembre hanno osservato che "ci sono tre aree principali di cooperazione con i Paesi africani per la Bielorussia dal punto di vista degli affari"⁸⁵⁵. In primo luogo, tutto ciò che riguarda l'ingegneria meccanica e lo sviluppo delle relative infrastrutture. In secondo luogo, tutto ciò che riguarda la produzione alimentare, le tecnologie agrarie e i macchinari agricoli. In terzo luogo, tutto ciò che include il concetto di "settore dei servizi", in particolare l'istruzione, la medicina e le tecnologie informatiche. Naturalmente, la Bielorussia ha già accumulato una certa esperienza di cooperazione in ciascuno di questi settori, che può essere utilizzata per realizzare ulteriormente l'enorme potenziale di sviluppo delle relazioni economiche con l'estero.

Un buon esempio in questo senso è lo stabilimento di trattori di Minsk, che nei primi dieci mesi del 2020 ha aumentato di quasi tre volte e mezzo le esportazioni verso i Paesi africani, aprendo due nuovi mercati - Zimbabwe e Burundi. Ma l'indirizzo delle principali consegne di trattori bielorusi nel "continente nero" è il Sudan, dove sono state spedite 153 macchine nel 2019 e 510 nel periodo gennaio-ottobre 2020. Questo è il risultato della collaborazione tra MTZ e la società sudanese MIG Agricultural Co. Ltd, iniziata nel 2003, grazie alla quale più di duemila e cinquecento trattori BELARUS sono già al lavoro nei campi sudanesi.

Inoltre, lo Stabilimento trattori di Minsk in Africa ha anche creato un certo piano per il futuro sotto forma di una tabella di marcia per la cooperazione con il Ministero dell'Industria militare egiziano, firmata nel febbraio 2020, che prevede l'organizzazione della produzione di assemblaggio di trattori e motori sulla base dello stabilimento della Helwan Diesel Engines Co. con una localizzazione fino al 40% nei prossimi tre anni. È importante che i partner egiziani abbiano già "ricevuto un progetto standard per l'organizzazione della produzione di assemblaggio di 500 unità di macchinari, nonché un elenco di attrezzature e utensili necessari". Inoltre, MTW preparerà e consegnerà un

⁸⁵⁵ La Bielorussia offre ai Paesi africani di cooperare nella sfera dei servizi, del complesso agroindustriale e della costruzione di macchine [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlagaet-afrikanskim-stranam-sotrudnicat-v-sfere-uslug-apk-i-mashinostroenii-419342-2020>

progetto standard di produzione di assemblaggio progettato per la produzione di 10 mila macchine all'anno"⁸⁵⁶.

Nei primi otto mesi del 2020, OJSC BMZ, la società di gestione di BMK Holding, ha aumentato le sue consegne in Africa di quasi il 20%, spedendo in Africa valvole per un valore di oltre 11 milioni di dollari. Questo ha permesso di aumentare la quota dei Paesi africani sul totale delle esportazioni dell'azienda al 12%. Senegal, Costa d'Avorio, Benin e Ghana sono tra i principali importatori di prodotti metallurgici bielorusi. È interessante notare che "le spedizioni verso l'ultimo Paese elencato [Ghana] nell'anno in corso [2020] sono triplicate in termini fisici"⁸⁵⁷.

Un altro Paese africano in cui la presenza bielorusa sta crescendo abbastanza rapidamente è lo Zimbabwe, il cui governo ha raggiunto qualche anno fa un accordo con la Bielorussia per la fornitura di macchinari agricoli per un valore di 58 milioni di dollari. E "100 trattori, 20 mietitrebbie, 52 seminatrici, cinque trattori e cinque semirimorchi prodotti in Bielorussia sono già stati consegnati allo Zimbabwe. Entro la fine di quest'anno [2020] arriveranno via mare altri 370 trattori, 20 mietitrebbie e 138 seminatrici"⁸⁵⁸. Il fatto è che il settore agricolo è un segmento chiave dell'economia di questo Paese, insieme all'industria mineraria. E la meccanizzazione è vista come la principale via di sviluppo dell'agricoltura nazionale. Per questo motivo, nel settembre 2020, lo Zimbabwe ha annunciato a livello statale il lancio di un programma governativo congiunto con la Bielorussia per meccanizzare il settore agricolo del Paese. A questo proposito, nella capitale Harare è stato aperto un centro commerciale e di servizi bielorusso, dove "verranno forniti macchinari agli agricoltori dello Zimbabwe come parte del programma governativo di meccanizzazione dell'agricoltura del Paese"⁸⁵⁹. Anche. Gli sforzi per costruire legami tra Bielorussia e Namibia saranno presto intensificati in modo significativo. Nel novembre 2020, i due Paesi hanno dichiarato la loro intenzione di prestare particolare attenzione allo "sviluppo di

⁸⁵⁶ MTZ ha triplicato le esportazioni in Africa [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-vtroe-uvulichil-eksport-v-afriku-416304-2020/>

⁸⁵⁷ Il BMZ ha aumentato le vendite di tondo in Africa di quasi il 20% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bmz-uvulichil-prodazhi-armatury-v-afriku-pochti-na-20-407746-2020/>

⁸⁵⁸ Lo Zimbabwe ha lanciato un programma congiunto con la Bielorussia per fornire alle aziende agricole macchinari agricoli [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-zimbabwe-zapuschena-sovmestnaja-s-belarusiju-programma-obespechenija-ferm-selhoztechnikoj-408853-2020/>

⁸⁵⁹ "Gomselmash" rafforza la sua posizione nel mercato dello Zimbabwe [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-ukrepliaet-pozitsii-na-rynke-zimbabwe-408968-2020/>

un quadro giuridico e all'istituzione di un comitato intergovernativo congiunto sul commercio e la cooperazione economica"⁸⁶⁰.

Il secondo Forum economico bielorusso-africano, a cui hanno partecipato rappresentanti di agenzie governative, ambienti economici e finanziari di 14 Stati africani - Angola, Gibuti, Egitto, Eritrea, Etiopia, Gibuti, Kenya, Marocco, Mozambico, Namibia, Repubblica del Congo, Sudan, Tanzania, Uganda, Sudafrica ed Eritrea - si è tenuto a Minsk all'incrocio tra la primavera e l'estate del 2021. Da parte bielorusa, l'evento ha visto la partecipazione di oltre 175 aziende e imprese industriali interessate a stabilire contatti con i partner africani e a realizzare progetti comuni reciprocamente vantaggiosi. Minsk ha descritto il forum come un'importante piattaforma di dialogo finalizzata all'ulteriore rafforzamento e sviluppo delle relazioni bilaterali e multilaterali tra la Bielorussia e i Paesi africani, all'espansione dei legami commerciali, economici e di cooperazione e all'aumento del fatturato commerciale reciproco. Basti pensare che "nei tre anni successivi al primo Forum Bielorussia-Africa, il volume degli scambi reciproci tra la Bielorussia e gli Stati africani ha superato gli 1,8 miliardi di dollari. La Bielorussia e i suoi partner africani sono passati da un fatturato commerciale annuale di 158 milioni di dollari all'inizio degli anni 2000 a 553 milioni di dollari nel 2020"⁸⁶¹. Questa dinamica spiega in gran parte perché questo continente è considerato uno degli elementi importanti della politica estera multivettoriale della Bielorussia, dove la Bielorussia ha notevoli opportunità di movimento congiunto e reciprocamente vantaggioso verso la creazione di nuovi capisaldi e il rafforzamento della cooperazione in una vasta gamma di settori.

È un dato di fatto che la Bielorussia esporta da tempo in molti Paesi africani. Inoltre, "praticamente la metà degli Stati del continente meridionale conosce i prodotti bielorusi: dagli alimenti alla costruzione di macchinari"⁸⁶². Ad esempio, l'Egitto ha un impianto di assemblaggio per trattori e camion bielorusi, mentre Sudan e Algeria stanno già lavorando attivamente a progetti simili. I fertilizzanti di potassio e i pneumatici vengono esportati in Sudafrica. "Sono in corso di realizzazione grandi progetti e si stanno elaborando contratti

⁸⁶⁰ Bielorussia e Namibia intendono istituire un comitato per la cooperazione commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-namibija-planirujut-sozdat-komitet-po-torgovo-ekonomicheskomu-sotrudnichestvu-417026-2020/>

⁸⁶¹ Sul secondo Forum economico bielorusso-africano [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/dd94997d14d9eb8a.html

⁸⁶² Gli esperti collegano lo sviluppo dell'economia mondiale all'Africa. Come può la Bielorussia trarne vantaggio? [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksperty-svjazyvajut-razvitie-mirovoj-ekonomiki-s-afrikoj-kak-etim-mozhet-vospolzovatsja-belarus-443722-2021/>

per la fornitura di macchinari e attrezzature bielorusse allo Zimbabwe e all'Angola"⁸⁶³.

Tuttavia, il fatto stesso che si sia tenuto il secondo Forum economico Bielorussia-Africa testimonia che gli indicatori di cooperazione con i partner africani possono e devono essere molto più elevati. L'attuale livello di cooperazione è solo un punto di partenza per l'introduzione di nuove forme e metodi di interazione commerciale ed economica e per la diversificazione degli scambi reciproci. Per questo motivo, in occasione di questo forum economico, la Bielorussia ha proposto ai Paesi africani di utilizzare un approccio sistematico e completo nello sviluppo dei partenariati, dalla valutazione delle condizioni agricole locali alla fornitura di una gamma completa di macchinari e attrezzature. L'attuazione di tale approccio potrebbe aumentare significativamente le forniture di "macchinari, attrezzature e componenti bielorusse all'Africa nell'ambito di varie forme di cooperazione industriale con il possibile utilizzo di vari strumenti di finanziamento delle esportazioni bielorusse"⁸⁶⁴, nonché accelerare la creazione di impianti di produzione congiunti che utilizzano tecnologie bielorusse e la costruzione "chiavi in mano" di impianti industriali e agricoli.

Va notato che le proposte bielorusse al forum economico sono state accolte con notevole interesse dai partecipanti africani. Così, la parte egiziana, rappresentata da circa 35 aziende a Minsk, esprimendo il proprio interesse per la cooperazione industriale con i partner bielorusse, ha suggerito di promuovere una cooperazione trilaterale in base alla quale i trattori bielorusse assemblati in Egitto potrebbero essere forniti ad altri Paesi del continente sfruttando le opportunità delle zone di libero scambio disponibili in loco, che eliminerebbero una serie di barriere tariffarie. Tra gli altri vettori di cooperazione, secondo gli imprenditori egiziani, alcuni sembrano oggi promettenti. "Il primo è un vaccino contro il coronavirus prodotto dalla Bielorussia e il secondo è un autobus elettrico prodotto dalla Bielorussia"⁸⁶⁵.

⁸⁶³ Grishkevich, A. I dumper e le macchine agricole bielorusse hanno conquistato posizioni forti nei mercati di molti Paesi africani / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-samosvaly-i-selhoztehnika-zanjali-prochnye-pozitsii-na-rynkah-mnogih-afrikanskih-stran-443820-2021/>

⁸⁶⁴ Sull'incontro del Ministro degli Affari Esteri della Bielorussia V. Makei con i partecipanti al Secondo Forum economico bielorosso-africano [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/cc66b6a8ee1bbd02.html

⁸⁶⁵ L'Egitto è interessato alla cooperazione industriale con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/egipet-zainteresovan-v-promyshlennoj-kooperatsii-s-belarusju-443740-2021/>

Per quanto riguarda altri Paesi africani, ad esempio, l'Uganda, ricca di risorse minerarie e dove si estraggono petrolio e gas, "intende impegnarsi seriamente nelle infrastrutture residenziali e nella costruzione di alberghi per sviluppare il turismo. I partner bielorusi potrebbero aiutare il Paese"⁸⁶⁶. Tra le altre aree promettenti di reciproco interesse bielorusso-ugandese vi sono la lavorazione dei prodotti petroliferi, le tecnologie dell'informazione e della comunicazione e l'istruzione. Il Congo vorrebbe sviluppare relazioni con partner bielorusi per modernizzare la propria politica agricola. La Namibia vede prospettive di cooperazione nei settori minerario, energetico, industriale, agricolo e persino della pesca.

L'interazione tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Sudafricana (RSA) merita una discussione a parte in questo contesto. Nel marzo 2023 ricorrono i 30 anni dall'instaurazione delle relazioni diplomatiche tra i due Paesi. Nel 2020, il fatturato commerciale tra i due Paesi ha superato i 25 milioni di dollari, con esportazioni bielorusse per 18 milioni di dollari. Ciò è dovuto alle forniture dalla Bielorussia di attrezzature automobilistiche da cava e relativi pezzi di ricambio, pneumatici sovradimensionati, fertilizzanti potassici, tessuti di lino, apparecchiature a raggi X e alcuni tipi di prodotti alimentari. Un punto importante in questo caso è che "la rete di distribuzione delle merci delle imprese bielorusse in Sudafrica comprende la casa commerciale di Belshina, un concessionario (centro di assistenza certificato) di BelAZ"⁸⁶⁷.

Il rilancio delle relazioni commerciali ed economiche tra Bielorussia e Sudafrica è diventato un tratto caratteristico della recente interazione tra i due Paesi. In particolare, "nel 2020, dopo un'interruzione di sei anni, sono riprese le consegne di macchine minerarie BELAZ in Sudafrica"⁸⁶⁸. Alla fine di settembre 2021, la flotta di queste macchine nel Paese africano contava già 49 dumper. Questo fatto è una prova evidente del fatto che Minsk e Pretoria stanno iniziando a tornare gradualmente alla piena realizzazione del potenziale insito nella cooperazione tra le regioni dei due Paesi. Ricordiamo che nel 2013, celebrando il 20° anniversario dell'instaurazione delle relazioni diplomatiche,

⁸⁶⁶ "Possiamo iniziare a lavorare subito": i Paesi africani hanno espresso aree promettenti di cooperazione con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mozhem-nachinat-rabotat-prjamo-sejchas-strany-afriki-ozvuchili-perspektivnye-sfery-sotrudnichestva-s-443755-2021/>

⁸⁶⁷ Cooperazione della Repubblica di Bielorussia con la Repubblica del Sudafrica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://rsa.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/

⁸⁶⁸ Turchin ha discusso con l'ambasciatore del Sudafrica la cooperazione nel campo dell'agricoltura e della produzione di macchinari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-poslom-juar-sotrudnichestvo-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-i-proizvodstva-tehniki-462069-2021/>

le parti parlavano di buone prospettive di "cooperazione nei settori dell'industria, dell'agricoltura, dello sviluppo interregionale..."⁸⁶⁹. E nel 2021 questa aspirazione è diventata particolarmente evidente.

Ad esempio, alla fine di settembre 2021, il capo della missione diplomatica sudafricana in Russia e Bielorussia, M.D. Maketuka, ha parlato dell'intensificazione della cooperazione **con i** partner della provincia del Free State al Comitato esecutivo regionale di Minsk. L'incontro ha portato alla decisione di cooperare in due settori: agricoltura e produzione di macchinari. Va notato che queste regioni hanno firmato un accordo di cooperazione già nel dicembre 2015. Nel settembre 2016, una delegazione rappresentativa dello Stato Libero ha visitato la regione della capitale bielorusa, dove si è mostrata particolarmente interessata alle tecnologie e all'esperienza della regione di Minsk nella lavorazione dei prodotti agricoli. Ciò è stato spiegato dal fatto che l'agricoltura è centrale per l'economia di questa provincia. Inoltre, la parte sudafricana ha espresso grande interesse "per l'assistenza dei partner bielorusi nella formazione del personale e intende sviluppare la cooperazione nel settore delle costruzioni e dell'assistenza sanitaria"⁸⁷⁰. Nel novembre 2020, i partner sudafricani hanno confermato la loro disponibilità a cooperare in vari settori, tra cui "il commercio di latte e carne, lo scambio di studenti per la formazione"⁸⁷¹, nonché lo sviluppo del turismo. A quanto pare, è giunto il momento di attuare tutti questi piani di interazione.

Un'altra provincia sudafricana che ha notevolmente intensificato il suo interesse per la cooperazione con i partner bielorusi nel 2021 è KwaZulu-Natal, che è la seconda più popolosa (11,5 milioni di persone) del Sudafrica e si colloca al secondo posto nel Paese in termini di indicatori economici. Così, ad aprile, si è tenuta la videoconferenza "Opportunità di cooperazione commerciale e di investimento tra la Repubblica di Bielorussia e la provincia di KwaZulu-Natal nel settore del tessile e dell'abbigliamento", dove "da parte sudafricana sono state rappresentate aziende che operano nel campo della fornitura di prodotti di lino, della cucitura di abbigliamento e calzature, di

⁸⁶⁹ Zaleskii, B. Relazioni internazionali e media. Uno sguardo dalla Bielorussia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 539.

⁸⁷⁰ Martyniuk, E. La Provincia dello Stato Libero del Sudafrica intende adottare l'esperienza bielorusa nella trasformazione dei prodotti agricoli / E. Martyniuk // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/provintsija-fri-stejt-juar-namerena-perenjat-beloruskij-opyt-po-pererabotke-selhozproduktov-211004-2016/>

⁸⁷¹ Il Sudafrica è interessato alla cooperazione con la regione di Minsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/juar-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-minsk-oi-oblastiju-417308-2020/>

designer"⁸⁷². Si presume che, a seguito della discussione, imprese bielorusse come Orsha Flax Factory, Kamvol, Mogotex e Luch troveranno presto partner commerciali affidabili nel sud del continente africano.

Questa provincia del Sudafrica è interessante anche per la Bielorussia, perché è qui che verrà realizzato un progetto per la creazione di un impianto di assemblaggio di trattori bielorusi in una zona economica speciale. "Le parti del progetto sono Nqawana Holdings e l'amministrazione della Richards Bay Industrial Development Zone (RBIDZ) da parte sudafricana, e MTZ OJSC e Round Bay LLC da parte bielorusa"⁸⁷³. Nell'agosto 2021, i dettagli tecnici di questo progetto erano già stati discussi in questa sede ed erano stati delineati i passi concreti per l'attuazione degli accordi raggiunti.

Un esempio interessante di regioni partner della Bielorussia e del Sudafrica è rappresentato dall'Oblast di Mogilev e dalla provincia di Mpumalanga, una delle più potenti del Paese dal punto di vista industriale, dove sono ben sviluppati l'industria mineraria, i servizi di telecomunicazione, l'energia e circa il 40% dei terreni forestali del Sudafrica. Le due parti hanno firmato un memorandum di cooperazione nel dicembre 2016. In esso hanno espresso l'interesse a sviluppare partnership nei settori del commercio e dell'industria, dell'agricoltura, dell'istruzione, dello sport, del turismo e della cultura. La provincia ha inoltre espresso interesse a sviluppare non solo progetti nel complesso agroindustriale, ma anche a formare specialisti in agricoltura, silvicoltura, medicina e informatica nelle università bielorusse. Inoltre, si è parlato di opportunità di "cooperazione nella lavorazione del legno, nella creazione di joint venture per la lavorazione dei prodotti agricoli e nella produzione alimentare"⁸⁷⁴. Speriamo che sia giunto il momento per queste regioni di ritornare sui piani di partenariato adottati in passato per attuarli con successo oggi.

Il Kenya è un altro Paese del continente africano in cui la cooperazione reciprocamente vantaggiosa con la Bielorussia ha un grande potenziale. Nell'agosto 2019, Nairobi ha ospitato il Business Forum Bielorussia-Kenya,

⁸⁷² Sulla videoconferenza "Opportunità di cooperazione commerciale e di investimento tra la Repubblica di Bielorussia e la provincia di KwaZulu-Natal nel settore del tessile e dell'abbigliamento". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b561f2d89c659bd7.html>

⁸⁷³ Sulla visita dell'ambasciatore A. Sidoruk a Richards Bay [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/ad33cd30a4281477.html>

⁸⁷⁴ Kulyagin, S. La regione di Mogilev e la provincia di Mpumalanga del Sudafrica hanno firmato un memorandum di cooperazione / S. Kulyagin // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-provintsija-mpumalanga-juar-podpisi-memorandum-o-sotrudnichestve-222724-2016/>

durante il quale i partecipanti hanno delineato promettenti punti di crescita per il commercio bilaterale e la cooperazione economica. Allo stesso tempo, l'attenzione delle parti si è concentrata sulle prospettive di progetti comuni che contribuirebbero all'attuazione del "Programma Big Four" strategico del governo keniota, che comprende "sicurezza alimentare e nutrizione, copertura sanitaria universale, alloggi a prezzi accessibili e industria manifatturiera"⁸⁷⁵. Di conseguenza, durante il forum sono stati firmati accordi per la costruzione di un impianto di cemento armato sul suolo keniota e per la realizzazione di un allevamento ittico per un valore complessivo superiore ai cento milioni di dollari. Sono stati inoltre raggiunti accordi per la fornitura di macchinari e attrezzature per trattori dalla Bielorussia al Kenya per quasi venti milioni di dollari, con la successiva creazione di un impianto di assemblaggio di trattori bielorussi con una capacità annua fino a cinquemila unità nel Paese africano.

Questi fatti dimostrano che il business forum è stato un importante passo concreto verso la creazione di una cooperazione bilaterale tra la Bielorussia e il Kenya, che hanno stabilito relazioni diplomatiche quasi 30 anni fa. È vero che il quadro giuridico della cooperazione bielorosso-keniana è ancora in fase di formazione. Tuttavia, è incoraggiante che le parti si stiano preparando a firmare una serie di documenti congiunti che regolano le relazioni bilaterali in vari settori, tra cui l'agricoltura, l'istruzione superiore, la scienza e la tecnologia.

Una tendenza positiva degli ultimi anni nello sviluppo dei legami di partenariato tra i due Paesi è la rapida crescita - di oltre il quaranta per cento - del fatturato commerciale reciproco nel 2018, che ha sfiorato i 50 milioni di dollari. "Le voci tradizionali delle esportazioni bielorusse in Kenya sono: potassa e fertilizzanti minerali misti, carta da giornale e prodotti di stampa. La base delle importazioni keniate in Bielorussia è costituita dalle forniture di fiori e boccioli, noci, ortaggi e frutta, caffè, tè"⁸⁷⁶. E questo dà motivo alla parte bielorussa di prevedere al massimo livello che "il Kenya diventerà presto uno dei partner chiave della Bielorussia in Africa"⁸⁷⁷.

La serietà delle intenzioni della Bielorussia di insediarsi a fondo nel mercato keniota è confermata dal fatto che la Bielorussia ha organizzato la sua

⁸⁷⁵ Sul forum d'affari bielorosso-keniano [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://kenya.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c02ca9530a8dcc63.html>

⁸⁷⁶ Bielorussia - Kenya [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://kenya.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/

⁸⁷⁷ Lukashenko si aspetta che il Kenya diventi uno dei partner chiave della Bielorussia in Africa [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://belta.by/president/view/lukashenko-rasschityvaet-cto-kenija-stanet-odnim-iz-kljuchevyh-partnerov-belarusi-v-afrike-328984-2018/>

prima esposizione nazionale alla FoodAgro International Food, Hospitality and Agriculture Exhibition che si terrà a Nairobi all'inizio di agosto 2019. Minsk è fiduciosa che la partecipazione a questa fiera, che fa parte del più grande evento fieristico dell'Africa orientale - Kenya International Trade Exhibition, "promuoverà le macchine e le attrezzature agricole bielorusse, i fertilizzanti, gli alimenti, i prodotti agricoli sul mercato keniota, oltre a diventare un trampolino di lancio per le aziende bielorusse per entrare nei Paesi KOMECA (associazione di integrazione dell'Africa orientale e meridionale)"⁸⁷⁸.

Nella capitale keniota hanno presentato i loro prodotti le imprese Belgospischeprom Concern, Lidselmash Holding Management Company, Gomselmash, MTZ, MAZ, Bobruiskagromash, Lidakhlebprodukt e Smarhon Bread Products Combine unitary enterprise. La partecipazione di questi esportatori bielorusi alla suddetta fiera si spiega con il fatto che il Kenya è un Paese agricolo in cui "più del 35% del PIL è rappresentato dal settore agricolo"⁸⁷⁹, dove nel dicembre 2017 è stato lanciato un nuovo programma di sviluppo economico pianificato del Paese fino al 2022, con particolare attenzione allo sviluppo della produzione nazionale, alla sicurezza alimentare e alla costruzione di alloggi a prezzi accessibili. A questo proposito, con un approccio competente, i produttori bielorusi possono realisticamente pretendere di aumentare le forniture di attrezzature agricole, fertilizzanti e prodotti chimici per la protezione delle piante. Anche lo sviluppo della produzione di carne e latticini è promettente in questo Paese africano, in quanto "la gamma di tali prodotti in Kenya non è ampia, quindi rispondono con interesse alle proposte di creare complessi di carne e latticini, complessi di pollame, linee di lavorazione della carne, produzione di formaggio"⁸⁸⁰. Un altro dato interessante è il seguente. Oggi in Kenya lavorano molti produttori che assemblano qui trattori, motrici e automobili. C'è un'azienda che assembla tre modelli di auto Volkswagen nei suoi locali. Vorrebbe ampliare la gamma di veicoli assemblati in loco aggiungendo trattori bielorusi.

⁸⁷⁸ L'esposizione nazionale della Bielorussia si è aperta alla fiera FoodAgro in Kenya [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356957-2019/>

⁸⁷⁹ La fiera FoodAgro permetterà alla Bielorussia di espandere la sua presenza nel mercato keniota - Sadoho [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vystavka-foodagro-pozvolit-belarusi-rasshirit-svoe-prisutstvie-na-rynke-kenii-sadoho-349941-2019/>

⁸⁸⁰ La domanda di macchine agricole bielorusse in Kenya è in costante crescita [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/spros-na-belorusskuju-selhoztekhniku-v-kenii-postojanno-rastet-349964-2019/>

Va notato che l'esposizione a Nairobi è stata la continuazione del percorso di partecipazione attiva della Bielorussia a vari eventi commerciali tenutisi nel continente africano nel periodo pre-pandemico del 2019. Così, nel marzo dello stesso anno, l'esposizione nazionale bielorusa è stata organizzata per la prima volta alla Fiera internazionale dell'agricoltura e del bestiame, degli alimenti, delle bevande e delle tecnologie di imballaggio Agrofood, che si è tenuta nella città nigeriana di Lagos. Ad aprile, inoltre, l'esposizione Made in Belarus è stata presentata alla 60^a Fiera internazionale dello Zimbabwe 2019 nella città zimbabwese di Bulawayo, una delle più grandi della regione dell'Africa meridionale. A quanto pare, il 2022 dovrebbe diventare un nuovo "punto di partenza" in questo settore nell'era post-pandemica. Lo dimostra il Piano delle esposizioni nazionali della Bielorussia all'estero per quest'anno, che prevede la realizzazione di esposizioni nazionali del nostro Paese in Africa almeno in due forum fieristici internazionali: nella prima metà dell'anno - Kenia International Trade Exhibition a Nairobi (Kenya); nella seconda metà - Zimbabwe International Trade Fair a Bulawayo (Zimbabwe). Questi eventi, insieme al terzo Forum economico bielorusso-africano che si terrà al Cairo nel maggio 2022, dovrebbero dare nuovi e potenti impulsi al lavoro sistematico di espansione delle esportazioni bielorusse e di sviluppo di nuovi mercati in Africa.

Regione di Vitebsk: punti di crescita - nella zona economica libera

La regione di Vitebsk è tra quelle regioni della Bielorussia in cui, secondo il capo dello Stato bielorusso, "è necessario adottare misure tecnologiche e organizzative per far fronte ai problemi esistenti"⁸⁸¹ e per indirizzare lo sviluppo della regione in una direzione innovativa. Uno dei veri strumenti utilizzati nella regione per risolvere il problema è la zona economica libera (ZFE) "Vitebsk", costituita vent'anni fa, nel 1999. Fino ad agosto 2018, era composta da 13 settori, di cui 7 a Vitebsk, 4 a Orsha e uno ciascuno nei distretti di Vitebsk e Postavy.

Nell'agosto 2018, nella Repubblica di Bielorussia è stato adottato il decreto n. 346 per l'ulteriore sviluppo delle zone economiche franche e l'intensificazione dell'attrazione di investimenti nazionali e stranieri, in cui si affermava la necessità di espandere il territorio e ottimizzare le ZES esistenti nel Paese - Minsk, Vitebsk, Grodnoinvest, Mogilev e Gomel-Raton. Si presumeva che le misure adottate nel decreto "consentiranno di accogliere i residenti tenendo conto delle prospettive di ulteriore crescita, di organizzare i posti di lavoro, di utilizzare in modo ottimale i terreni liberi con le infrastrutture ingegneristiche e di trasporto disponibili, nonché di promuovere gli investimenti nella creazione di industrie orientate all'esportazione e alla sostituzione delle importazioni"⁸⁸².

Va notato che solo nella FEZ "Vitebsk" questo decreto ha definito 16 settori situati non solo nell'area di Vitebsk, ma anche in altre città e insediamenti urbani della regione - Postavy, Orsha, Baran, Bolbasovo, Novopolotsk, distretto di Polotsk, nonché nei pressi dei villaggi di Kosachi e Kopti del distretto di Vitebsk, ognuno dei quali può e deve ricevere potenti impulsi di sviluppo. E questi piani hanno già iniziato a essere realizzati nella pratica. Sul loro territorio si sono insediate 48 imprese con la partecipazione di investitori provenienti da 14 Paesi, tra cui Germania, Repubblica Ceca, Russia, Polonia, Gran Bretagna, USA, Israele, Cipro, Estonia, tra cui la tedesca "Vitella", la polacca "Decorah East", la britannica "LINPAK Pekedging East",

⁸⁸¹ Incontro sullo sviluppo del complesso agroindustriale della regione di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitiia-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/

⁸⁸² La Bielorussia valuterà la possibilità di attrarre un prestito per la costruzione di infrastrutture energetiche nella FEZ [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoi-infrastruktury-330424-2018/>

Estone "Soyuz-Kabel", americana "CHESS-Bel" e diverse altre, che operano in 25 settori produttivi, tra cui l'ingegneria meccanica, l'elettronica, la medicina veterinaria, l'industria chimica, dei carburanti, alimentare e leggera. Il numero totale di dipendenti delle imprese residenti è di circa 11 mila persone.

Nel dicembre 2018, la FEZ di Vitebsk ha accolto il suo primo residente con capitale lituano - VMG WoodArt LLC, il cui sito produttivo si trova nel primo settore della FEZ sul territorio dell'ex aeroporto militare alla periferia di Vitebsk, che prende il nome di Zhurzhevo. Il nuovo residente fa parte di uno dei maggiori produttori ed esportatori di mobili e pannelli truciolari dei Paesi baltici: la holding internazionale "VMG", la cui sede principale si trova a Klaipeda e riunisce una serie di imprese in Lituania, Ucraina e Bielorussia. Il progetto proposto per la FEZ di Vitebsk prevede la creazione di una segheria e di stabilimenti per la produzione di pannelli truciolari e mobili. La sua realizzazione avverrà in due fasi. "Inizialmente nel periodo fino al 2023 si prevede di investire più di 50 milioni di euro nello sviluppo delle attività produttive, per creare circa 200 posti di lavoro. Il volume totale della lavorazione del legno nelle imprese della holding sarà di circa 700 mila metri cubi all'anno. In totale, saranno creati almeno 500 posti di lavoro"⁸⁸³.

Tra gli Stati con cui i residenti della FEZ di Vitebsk stanno sviluppando con successo la cooperazione c'è la Lettonia. Per tre trimestri del 2018, il loro fatturato commerciale con le entità economiche lettoni ha sfiorato i 25 milioni di dollari, pari a più di un terzo del volume degli scambi reciproci dell'intera regione di Vitebsk con questo Paese baltico. "Le seguenti aziende sono coinvolte in operazioni di export-import con la Lettonia: LLC BelGigaSint, LLC PO Energokomplekt, OJSC Vityaz, LLC Modern-Expo, LLC Alliansplast, RUPTP Orsha Flax Factory"⁸⁸⁴.

Risultati ancora più significativi caratterizzano l'interazione delle imprese residenti nella FEZ "Vitebsk" con i partner russi, soprattutto di Mosca e della regione di Mosca. Così, solo nella prima metà del 2018, il fatturato commerciale con loro ha superato i 60 milioni di dollari, e i leader della cooperazione commerciale con i moscoviti includono non solo JSC "Vitebsk carpets", ma anche "l'impresa straniera "VIK Animal Health", IOOO

⁸⁸³ Residente con capitale lituano registrato nella FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrovan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>

⁸⁸⁴ Partecipazione dell'amministrazione della FEZ "Vitebsk" al business forum bielorusso-lettone [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

"Prodexim", SOOO "TransExpedition", CJSC "Pozhtekhnika"⁸⁸⁵ e una serie di altri.

Sono interessanti anche altri piani specifici della FEZ di Vitebsk per espandere la geografia della cooperazione internazionale. Così, la società cinese "Blue Lotus" ha previsto di lanciare un progetto con un volume di investimenti di almeno 300 milioni di dollari nel 2019. Si tratta della creazione da parte dell'investitore cinese sul territorio della FEZ di "fino a dieci imprese di produzione di prodotti in legno - dai biomateriali combustibili ai mobili"⁸⁸⁶. AL Maya Group, un gruppo di aziende degli Emirati Arabi Uniti, i cui rappresentanti hanno visitato Vitebsk nel luglio 2018, ha visto nel settore farmaceutico una delle aree promettenti di cooperazione per gli investimenti, "poiché i partner mediorientali hanno una vasta esperienza in questo settore"⁸⁸⁷. Infine, nel settembre 2018, l'amministrazione della FEZ "Vitebsk" ha firmato un accordo di cooperazione con la società indiana India Advisory che, secondo le parti, "servirà da impulso per un'ulteriore proficua cooperazione e per l'attrazione di investimenti indiani nella regione di Vitebsk"⁸⁸⁸.

I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno dimostrato un'elevata dinamica di crescita nell'attrazione di investimenti diretti esteri nel 2019 - di ben tre volte e mezzo, raggiungendo la cifra di 16,5 milioni di dollari. Di conseguenza, "il peso specifico della FEZ "Vitebsk" nel portafoglio di investimenti della regione di Vitebsk nel 2019 ammontava a quasi il 39% ed è aumentato di 10 punti percentuali rispetto al 2018"⁸⁸⁹. Tra i residenti della FEZ che hanno mostrato la maggiore attività di investimento ci sono Natrix JLLC, Chess-Bell LLC, Akitama LLC e VIK Animal Health. In totale, 50 residenti hanno iniziato a realizzare i loro progetti nella FEZ, di cui quasi la metà a capitale straniero. Va notato che nel 2019, otto organizzazioni create con la partecipazione di investitori provenienti da Lituania, Svezia, Spagna, Russia e Bielorussia hanno ricevuto lo "status di residente FEZ Vitebsk". Il volume totale degli investimenti in nuovi progetti supera i 52 milioni di dollari, si prevede la

⁸⁸⁵ Partecipazione dell'amministrazione della FEZ "Vitebsk" alla complessa presentazione della regione di Vitebsk a Mosca [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

⁸⁸⁶ Accordo di intenti firmato tra l'amministrazione della FEZ "Vitebsk" e una società cinese [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

⁸⁸⁷ L'amministrazione della FEZ "Vitebsk" è stata visitata da uomini d'affari degli Emirati Arabi Uniti [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

⁸⁸⁸ Partecipazione dell'amministrazione della FEZ "Vitebsk" al forum commerciale bielorusso-indiano [Risorsa elettronica]. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

⁸⁸⁹ I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno aumentato il volume degli investimenti diretti esteri di 3,5 volte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvelichili-objem-priamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>

creazione di almeno 270 posti di lavoro"⁸⁹⁰. A quanto pare, questi indicatori non potranno che crescere nel prossimo futuro.

Nel novembre 2019 si è aggiunto un nuovo residente: Rubovsky Dolomite Quarry LLC con la partecipazione di un investitore lituano e un progetto per la creazione di una produzione di materiali da costruzione a base di dolomite. In questo caso si tratta dell'organizzazione della produzione di mattoni ipercompressi del tipo "Lego" e di altri materiali da costruzione decorativi a partire da materie prime ecologiche. La produzione sarà ubicata sul territorio dell'ex aerodromo alla periferia di Vitebsk. A quanto pare, il progetto è pensato per una prospettiva a lungo termine, dato che le riserve totali di dolomia nella regione di Vitebsk "sono stimate in più di 5 miliardi di tonnellate a profondità da 2,5 a 38 metri, di cui il volume delle riserve approvate è di 878 milioni di tonnellate". Il deposito di dolomia di Ruba è uno dei più grandi tra quelli esplorati in Bielorussia"⁸⁹¹. Per questo motivo, la produzione di materiali da costruzione basati su materie prime naturali è una delle aree prioritarie di sviluppo economico della regione di Vitebsk.

Un'altra area di sviluppo molto promettente della FEZ "Vitebsk" è la produzione di legno. Ci sono già cinque imprese residenti specializzate in questo settore. In particolare, VMG Wood Art LLC sta creando un complesso integrato verticalmente per la lavorazione del legno. Un'altra azienda - "Akitama" - sta costruendo un impianto per la lavorazione del legno di bassa qualità e la produzione di pellet di legno-combustibile. L'azienda Karelia Venirs sta organizzando la produzione di impiallacciatura. Inoltre, altri due progetti erano in fase di registrazione nella FEZ, tra cui l'organizzazione della produzione di macchine utensili e attrezzature per l'industria del legno.

Dato l'evidente crescente interesse degli investitori per i progetti di lavorazione del legno, la FEZ "Vitebsk" ha proposto un'iniziativa per la creazione di un cluster di lavorazione del legno nella regione, che implica un'associazione di produttori, centri di ricerca e istituzioni educative, che dovrebbe fornire condizioni favorevoli all'introduzione di innovazioni. In fondo, "questa forma di cooperazione stimolerà gli sviluppi scientifici e la loro applicazione pratica. Di conseguenza, aumenterà la profondità della lavorazione delle materie prime del legno e creerà prodotti con un valore

⁸⁹⁰ Investitori di 4 Paesi intendono iniziare a realizzare progetti nella FEZ "Vitebsk" quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planiruiut-v-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>

⁸⁹¹ Un nuovo residente della FEZ "Vitebsk" creerà la produzione di materiali da costruzione dalla dolomia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>

aggiunto più elevato"⁸⁹². I partecipanti a questo cluster possono essere imprese, istituti di istruzione superiore, istituzioni educative che formano specialisti per questo settore, tra cui il Vitebsk State Technical College. L'accordo sulla creazione del cluster della lavorazione del legno è stato programmato per essere firmato nella primavera del 2020 nell'ambito del Forum economico internazionale di Vitebsk. Si presume che questa forma di coordinamento, che implica alla fine un effetto sinergico, aiuterà davvero a introdurre innovazioni non solo nella zona economica libera, ma anche al di fuori di essa.

Va notato che la nascita di questo cluster nella regione di Vitebsk può continuare e integrare la direzione di sviluppo innovativo della regione settentrionale bielorusa. Va ricordato che nell'ottobre 2017 è già stato istituito il cluster petrolchimico innovativo-industriale di Novopolotsk, che comprendeva il Comitato esecutivo della città di Novopolotsk, l'Università statale di Polotsk, Naftan OJSC, il Centro di costruzione e assemblaggio n. 16 di Novopolotsk, Interservice LLC e il Centro per l'imprenditorialità e il settore immobiliare di Novopolotsk. Già nel 2020 si prevede che il numero dei partecipanti sarà quasi raddoppiato, compresi i partecipanti stranieri. In particolare, potrebbe trattarsi di partner cinesi di Weihai, nella provincia di Shandong, città gemella di Novopolotsk, interessati agli sviluppi innovativi degli scienziati di Polotsk per creare nuovi tipi di prodotti petrolchimici e migliorare le caratteristiche del carburante prodotto. Sembra che anche un'azienda della Repubblica Ceca, interessata a entrare nel mercato bielorusso, sia tra i potenziali partner del cluster.

Il crescente interesse dei partner stranieri per il cluster petrolchimico spinge gli organizzatori a ottimizzare i meccanismi di interazione tra i suoi partecipanti. Per questo motivo, nel 2020 è prevista la creazione di un'associazione che fungerà da centro di coordinamento e formulerà proposte per migliorare i requisiti normativi che regolano le attività dei soggetti di questa infrastruttura di innovazione. Inoltre, "l'associazione si occuperà anche dell'organizzazione di misure per sviluppare un'interazione efficace tra i partecipanti, della formazione di un portafoglio di ordini congiunti, della promozione dell'immagine del cluster e del miglioramento del supporto del personale alle sue attività"⁸⁹³. Ci sono tutte le ragioni per credere che questa

⁸⁹² FEZ "Vitebsk" si offre di creare un cluster per la lavorazione del legno [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatyvajuschij-klastern-371147-2019/>

⁸⁹³ Il numero di partecipanti al cluster petrolchimico di Novopolotsk dovrebbe quasi raddoppiare [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov->

forma di cooperazione possa avere un impatto molto positivo sullo sviluppo innovativo dell'economia della regione di Vitebsk.

Il primo residente registrato nella FEZ nel 2020 è stato BelBanka LLC, fondato con la partecipazione di un investitore russo. Il progetto di investimento di questa società prevede la ricostruzione e l'ammodernamento degli impianti di produzione alla periferia di Vitebsk e sul sito di Vityaz OJSC, nonché l'installazione di due linee per la produzione di lattine per l'inscatolamento industriale di prodotti alimentari. L'avvio delle attività produttive è previsto già nel 2021. Le forniture di materie prime - banda stagnata bianca - saranno fornite dall'impianto di laminazione Miorsky Metal, situato nella regione di Vitebsk, la cui entrata in funzione è prevista per il secondo trimestre del 2021. Di conseguenza, la BelBanka LLC "produrrà innanzitutto lattine solide, in cui il fondo e la superficie laterale sono un'unica unità, con il solo coperchio che viene laminato". In una seconda fase, l'azienda produrrà prodotti prefabbricati composti da tre parti (fondo, corpo e coperchio)"⁸⁹⁴. Un dettaglio importante: quando la nuova impresa raggiungerà la piena capacità, il volume dei prodotti fabbricati qui raddoppierà. E tutti saranno spediti sui mercati esteri.

Il quadro degli investimenti del 2020 nella FEZ "Vitebsk" è completato in modo significativo dal fatto che è già prevista la registrazione di almeno sei imprese create con la partecipazione di investitori provenienti da Canada, Cina, Azerbaigian e Russia. Il volume totale degli investimenti in questi progetti supererà i 100 milioni di dollari e il numero di posti di lavoro che verranno creati sarà di almeno 300 unità. In particolare, nella FEZ di Polotsk il residente - LLC "International Corporation "Belsun" on high technologies" - creerà una produzione high-tech di prodotti chimici a basso tonnellaggio che non hanno analoghi nello spazio post-sovietico. L'investitore azero produrrà prodotti innovativi progettati "per la manutenzione di vari tipi di macchinari, anche in condizioni operative difficili". La produzione dovrebbe essere avviata entro la fine del 2020 e i prodotti saranno completamente spediti sui mercati esteri"⁸⁹⁵.

[novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-uvelichit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/](https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozdat-dut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/)

⁸⁹⁴ Nella FEZ "Vitebsk" con la partecipazione di un investitore russo verrà creata la produzione di lattine [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozdat-dut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/>

⁸⁹⁵ Un investitore dell'Azerbaigian creerà una produzione high-tech di chimica a basso tonnellaggio nella FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-vysokotekhnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020>

Nella stessa Polotsk, un investitore bielorusso intende avviare la produzione di contenitori in acciaio inossidabile e creare circa 20 posti di lavoro. La JLLC bielorusso-russa "Novopolotsk Plant of Technological Metal Structures" sta valutando la possibilità di realizzare un progetto con un investimento di circa 10 milioni di dollari nella produzione di zincatura a caldo nel villaggio di Farinovo, nel distretto di Polotsk. Un'azienda cinese intende investire circa 28 milioni di dollari in un complesso per la lavorazione del legno alla periferia di Vitsebsk. A Postavy, la Belmatch LLC, che sta nascendo con la partecipazione di un investitore canadese, si specializzerà nella produzione di paglia di fiammifero. A Orsha, un'azienda bielorusa cercherà di avviare la produzione di pellet, mentre Zavod PAK OJSC avvierà un progetto per organizzare la produzione di componenti per dumper.

Nel 2020 si verificherà un altro importante evento di investimento nella FEZ "Vitebsk", in quanto la holding lituana "VMG Group" ha deciso di ampliare da 100 a 200 milioni di euro il finanziamento del progetto di investimento già in corso di realizzazione nella FEZ. A tal fine, l'investitore è pronto ad aggiungere la produzione di mobili in legno massiccio al complesso di lavorazione del legno verticalmente integrato che si sta creando. Di conseguenza, il numero di posti di lavoro creati nell'ambito dei progetti dell'azienda aumenterà fino a mille⁸⁹⁶. Ciò al fine di avviare nel 2021, presso il nuovo stabilimento di produzione di mobili, la produzione di nuovi prodotti - tavoli e sedie - il cui principale acquirente sarà l'azienda IKEA, che attualmente sta contribuendo al finanziamento del progetto.

Va notato che l'economia della regione di Vitebsk ha attratto più di un miliardo di dollari di investimenti nel 2019. Grazie alla politica attiva degli investimenti, è stato messo in funzione il primo impianto bielorusso per la produzione di cilindri in acciaio senza saldatura. Nei distretti di Rossonsky, Sharkovshchinsky, Beshenkovichi, Gorodoksky e Polotsk sono state aperte nuove imprese e strutture per la lavorazione del legno. "Sono stati messi in funzione il complesso per l'essiccazione dei cereali dell'allevamento di pollame da carne di Vitebsk, nell'insediamento urbano di Surazh, e il negozio per la lavorazione della soia dell'impresa "Ekonomol-Agro"⁸⁹⁷. Inoltre, presso

⁸⁹⁶ La holding lituana "VMG Group" aumenterà il volume degli investimenti in progetti nella FEZ "Vitebsk" fino a 200 milioni di euro [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-uvelichit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>

⁸⁹⁷ Bogacheva, O. Più di un miliardo di dollari di investimenti attratti nell'economia della regione di Vitebsk nel 2019 / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/>

l'azienda agroalimentare di Yubileiny si sta completando la costruzione del più grande complesso lattiero-caseario della Bielorussia, Kupalinka, per oltre duemila capi. Nella prima metà del 2020 saranno messi in funzione altri due oggetti innovativi dell'impresa agricola "Ustye": un complesso per l'essiccazione dei cereali per la preparazione delle sementi delle colture agricole per 10 mila tonnellate e un complesso lattiero-caseario con un sistema di mungitura "a carosello robotico". E questo non è un elenco completo. Questo è il ritmo che gli investimenti attratti impongono oggi allo sviluppo di una sola regione bielorussa, stimolando la creazione di nuovi punti di crescita nel suo territorio.

FOR AUTHOR USE ONLY

Borsa merci universale bielorrussa: l'obiettivo è massimizzare la realizzazione del potenziale

Il 2020 segna 15 anni dalla prima negoziazione sulla Borsa Merci Universale Bielorrussa (BUTB), quando la società bielorrussa Bellesexport e la società polacca International Paper Kwidzyn S.A. conclusero la prima operazione di scambio per la vendita di legname da saldo per un valore di 189.000 dollari. Complessivamente, nell'ultimo decennio e mezzo, "sono state effettuate 3,2 milioni di transazioni per un totale di 21 miliardi di dollari e le esportazioni sono state pari a 5,8 miliardi di dollari"⁸⁹⁸. Queste cifre dimostrano che BUTB si è già trasformata in una delle più grandi borse merci dell'Europa orientale, la cui funzione principale è quella di assistere le aziende bielorusse nell'esportazione di prodotti e di aiutare le aziende straniere a entrare nel mercato bielorusso.

Anche questo fatto la dice lunga. Il meccanismo di determinazione dei prezzi basato sul mercato e l'alta concentrazione della domanda e dell'offerta su questa piattaforma di scambio hanno permesso agli operatori bielorusi di ottenere entrate aggiuntive e di risparmiare quasi 1,5 miliardi di dollari dal 2005. Va ricordato che le società accreditate su BUTB partecipano al trading elettronico di cinque voci merceologiche: 1) prodotti metallici; 2) prodotti in legno; 3) prodotti agricoli; 4) beni industriali e di consumo; 5) merci di scambio promettenti. Allo stesso tempo, il legname rotondo, i prodotti metallici ferrosi e la farina di semi oleosi sono particolarmente richiesti sul mercato interno bielorusso, mentre nelle transazioni commerciali con l'estero i partecipanti danno la preferenza al legname segato e ai prodotti caseari. Queste tendenze sono caratteristiche dello sviluppo di BUTB nel 2020.

All'inizio di dicembre 2020 erano accreditate 24815 aziende, di cui 4904 provenienti da 63 Paesi. Nel periodo da gennaio a novembre, il fatturato commerciale è cresciuto del 12% e ammonta a quasi cinque miliardi di rubli bielorusi. Si stima che ogni giorno vengano conclusi da un anno e mezzo a tremila affari. Inoltre, l'esportazione di merci attraverso la borsa sta mostrando una dinamica positiva. "Con un importo totale di transazioni di esportazione di un miliardo di franchi, il risultato dell'anno scorso è stato superato del 5%. I leader delle vendite sul mercato estero sono stati i segati, i trucioli e i prodotti

⁸⁹⁸ Contratti per 21 miliardi di dollari conclusi a BUTB in 15 anni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

agricoli"⁸⁹⁹. È interessante notare che nell'ottobre 2020 BUTB ha registrato un importo record di transazioni di esportazione per quest'anno, pari a 46,5 milioni di dollari, di cui più della metà provenienti da prodotti in legno - segati e trucioli. I maggiori acquirenti di segati sono state le aziende di Germania, Lettonia e Lituania, mentre i trucioli sono stati acquistati principalmente da entità commerciali di Lituania, Polonia ed Estonia. Un altro dettaglio caratteristico è che "a ottobre anche gli acquirenti stranieri di cemento sono diventati più attivi. L'importo delle transazioni con questo prodotto è aumentato di 4,3 volte, fino a 2,6 milioni di dollari. Il mercato principale è stato la Russia"⁹⁰⁰.

Va notato che il cemento non è l'unico elemento che attira gli uomini d'affari russi a BUTB. In particolare, essi sono molto interessati ai prodotti lattiero-caseari bielorusi, la cui esportazione attraverso la borsa nei dieci mesi del 2020 è stata di circa trenta milioni di dollari. Allo stesso tempo, "circa l'80% di questo importo è stato rappresentato da transazioni con aziende russe. Sono stati acquistati prevalentemente latte in polvere, burro e siero di latte in polvere. Il burro ha dominato la struttura delle vendite, con vendite per un totale di 14,9 milioni di dollari"⁹⁰¹.

Questi fatti indicano in modo eloquente il potenziale del vettore russo nelle attività di BUTB, dove al 1° dicembre 2020 sono stati accreditati 2.482 residenti provenienti dalla Russia. E questa cifra non sembra essere definitiva, poiché nel 2020 BUTB ha adottato misure energiche per sviluppare nuovi contatti commerciali nella direzione orientale dell'interazione, che portano risultati. Basti pensare che dall'inizio del 2020 sono state accreditate presso la borsa 183 nuove società russe, la maggior parte delle quali sono partecipanti attivi al trading, il che, ovviamente, ha un impatto positivo sulla dinamica del fatturato della borsa. In particolare, "le consegne di laminati metallici ferrosi per il fabbisogno delle imprese industriali bielorusse sono aumentate del 68% in 11 mesi, mentre le esportazioni di latte secco in Russia sono aumentate del

⁸⁹⁹ Il fatturato di BUTB nel periodo gennaio-novembre è aumentato del 12% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

⁹⁰⁰ Le esportazioni di merci attraverso BUTB in ottobre sono aumentate del 22% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>

⁹⁰¹ Circa l'80% delle esportazioni di prodotti lattiero-caseari attraverso BUTB è destinato alla Russia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>

53% <...>. Una dinamica positiva caratterizza anche l'olio di colza, la farina e i materiali da costruzione"⁹⁰².

Il vettore russo è caratterizzato dal seguente dettaglio: l'interesse per BUTB sta crescendo particolarmente rapidamente tra gli ambienti economici delle regioni della Russia che confinano con la Bielorussia. Un esempio è la regione di Smolensk. Oggi circa quattrocento aziende di Smolensk sono accreditate presso la borsa - più di qualsiasi altra regione della Russia. Allo stesso tempo, molte di esse partecipano regolarmente al commercio sia di importazioni che di esportazioni. Ma, come è emerso durante il webinar pilota organizzato nel dicembre 2020 da BUTB insieme allo Smolensk Export Support Centre, anche le imprese di questa regione russa non hanno ancora compreso appieno il potenziale del meccanismo di scambio. Infatti, "tra le aree promettenti vi sono la vendita di materie prime russe di legno, colture di cereali, additivi per mangimi, prodotti metallici laminati ferrosi, nonché l'acquisto di carne bielorussa e prodotti caseari e materiali da costruzione. Queste materie prime possono diventare la base per una cooperazione a lungo termine reciprocamente vantaggiosa"⁹⁰³. Lo scambio di contatti digitali tenutosi nel dicembre 2020 in modalità conferenza online ha dimostrato che BUTB può sviluppare un'analoga cooperazione reciprocamente vantaggiosa con le regioni più remote della Russia. In particolare, con le imprese della regione di Omsk, per le quali lo scambio può diventare uno strumento efficace per la vendita e l'approvvigionamento di materiali nel breve termine.

Il fatto che nel caso di BUTB la distanza tra venditore e acquirente non giochi più un ruolo decisivo è dimostrato dall'esperienza dei contatti della borsa con l'Egitto. Nel dicembre 2020, BUTB ha raggiunto un accordo con la società egiziana Sama Al-Jazeera for Import and Export per organizzare l'esportazione di segati in questo Paese nordafricano attraverso la borsa. L'interesse risiede nel fatto che finora "quasi tutte le importazioni di segati in Egitto sono organizzate attraverso intermediari e i prezzi sono talvolta molto alti"⁹⁰⁴. L'utilizzo della piattaforma di scambio consentirà alle aziende egiziane di acquistare prodotti per la lavorazione del legno direttamente dai produttori

⁹⁰² BUTB prevede di espandere la cooperazione con la regione russa di Omsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-omskoj-oblastiju-rossii-420606-2020/>

⁹⁰³ BUTB conta sullo sviluppo della cooperazione con la regione di Smolensk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastiju-421404-2020>

⁹⁰⁴ Attraverso BUTB si prevede di organizzare consegne di segati in Egitto [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

bielorussi in quantità quasi illimitate e senza intermediari, mentre gli esportatori bielorussi potranno entrare nel mercato molto allettante dell'Egitto, dove il consumo annuale di segati è di circa cinque milioni di metri cubi. Per la parte egiziana si tratta di una soluzione ottimale, poiché partecipando alla gara d'appalto ottiene l'accesso a un gran numero di aziende specializzate pronte a fornire la merce di cui ha bisogno a condizioni accettabili. I vantaggi per la Bielorussia non sono meno evidenti. Pertanto, la geografia dei contatti reciprocamente vantaggiosi di BUTB si sta sviluppando oggi in modo molto diversificato ed efficace. E questo nelle condizioni della pandemia di coronavirus, che non ha avuto l'effetto migliore sull'economia della maggior parte dei Paesi del pianeta e che impone a tutti gli operatori del mercato di cercare nuove forme di collaborazione con i partner commerciali per raggiungere il successo finale.

BUTB non fa eccezione in questo senso. Nel maggio 2020 si è tenuto il primo webinar bielorosso-canadese-britannico o seminario online Timber: Doing Business in Belarus, al quale hanno partecipato oltre quaranta rappresentanti degli ambienti economici canadesi e britannici. Va notato che 63 aziende del Regno Unito e 6 del Canada sono già state accreditate presso il BUTB. La discussione in videoconferenza sulle specificità del commercio in borsa dei prodotti del legno e sui principali vantaggi della piattaforma di borsa bielorussa, tra cui il controllo sull'esecuzione delle transazioni, la trasparenza dei prezzi, l'assenza di intermediari e la possibilità di utilizzare strumenti di finanza commerciale, ha portato al fatto che "un certo numero di aziende britanniche e canadesi ha espresso interesse ad accreditarsi presso il BUTB per partecipare al commercio in borsa di segati e trucioli di legno"⁹⁰⁵.

Va notato che BUTB utilizza anche il formato del seminario online per formare i suoi potenziali partner commerciali. A tal fine, nel maggio 2020, ha tenuto il primo webinar di formazione per gli specialisti della Borsa merci repubblicana uzbeka, con cui BUTB ha firmato un accordo di cooperazione strategica nel settembre 2018. Grazie a questo moderno formato di interazione, i partner uzbeki hanno potuto conoscere meglio non solo la struttura e le specificità del sistema bielorosso di appalti pubblici, ma anche le opportunità per i fornitori stranieri di beni, lavori e servizi di partecipare alle procedure di appalto. Si prevede che le informazioni ottenute dalla parte uzbeka non solo contribuiranno a intensificare l'interazione tra Bielorussia e Uzbekistan nel

⁹⁰⁵ Le aziende britanniche e canadesi sono interessate all'acquisto di segati bielorussi al mercato di scambio [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020>

campo degli appalti elettronici, ma serviranno anche "come guida all'azione per le aziende uzbeke che intendono lavorare sul mercato bielorusso"⁹⁰⁶.

Il tema della cooperazione di BUTB con i partner cinesi merita una discussione a parte in questo contesto. Nel dicembre 2020, il Comitato intergovernativo bielorusso-cinese per la cooperazione ha tenuto una riunione che ha messo in evidenza i cambiamenti positivi nell'interazione commerciale tra i due Paesi dovuti ai cambiamenti nella struttura delle esportazioni bielorusse. In primo luogo, il mix di prodotti forniti dalla Bielorussia alla Cina si sta espandendo. In secondo luogo, la dipendenza del fatturato commerciale bilaterale dalle esportazioni di fertilizzanti potassici bielorusi ai consumatori cinesi sta diminuendo. Le principali priorità che saranno utilizzate per intensificare le azioni congiunte per espandere la cooperazione includono "l'inclusione dei prodotti bielorusi nelle riserve statali cinesi, la creazione di impianti di produzione congiunti in Cina per la lavorazione delle materie prime bielorusse, la semplificazione delle procedure commerciali e l'eliminazione delle barriere commerciali, nonché l'ottimizzazione dei regolamenti finanziari"⁹⁰⁷, così come l'uso di piattaforme commerciali elettroniche come meccanismo promettente per il commercio bilaterale, dove il ruolo chiave sarà probabilmente dato all'uso del commercio elettronico.

Basti pensare che nei tre trimestri del 2020, l'importo delle transazioni di acquisto effettuate da aziende cinesi sulla borsa è aumentato di oltre dieci (!) volte e ha raggiunto i due milioni di dollari. Allo stesso tempo, la struttura delle merci è stata dominata da billette di legno e segati rifilati. Va notato che fino a poco tempo fa la maggior parte dei prodotti di legname bielorusi raggiungeva il Celeste Impero principalmente attraverso gli Stati baltici, il che li rendeva più costosi per i consumatori finali e riduceva i guadagni in valuta estera degli esportatori bielorusi. "Grazie al progetto congiunto con Bellesexport e Beltamozhservice, decine di imprese forestali bielorusse hanno potuto vendere i loro prodotti al mercato cinese ad alto margine senza intermediari"⁹⁰⁸.

⁹⁰⁶ Bielorussia e Uzbekistan sviluppano la cooperazione nel campo degli appalti elettronici [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

⁹⁰⁷ Nikolai Snopkov: La Bielorussia considera i prodotti agricoli come un nuovo motore delle esportazioni verso la Cina [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9682>

⁹⁰⁸ Segati bielorusi per 5,1 milioni di dollari venduti alla Cina attraverso BUTB dall'inizio dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

BUTB ritiene che questo forte aumento dell'interesse per il commercio di scambio da parte delle imprese cinesi sia dovuto non solo al contesto favorevole dei prezzi, ma anche alla "logistica conveniente che gli esportatori bielorusi sono stati in grado di offrire". In particolare, da quest'anno [2020] è diventato possibile acquistare prodotti di legname su diverse basi di consegna (lotti multi-base), il che ha permesso alle aziende cinesi di scegliere il punto di accettazione delle merci più adatto. Inoltre, i tempi di consegna sono stati notevolmente ridotti grazie all'utilizzo del trasporto ferroviario nell'ambito dell'iniziativa del governo cinese "One Belt, One Road"⁹⁰⁹.

Dopo aver ricevuto tali statistiche, BUTB ha iniziato a considerare la possibilità di introdurre una sessione di negoziazione separata per la vendita di prodotti in legno al mercato cinese, in cui tutti i lotti messi all'asta sarebbero stati adattati al massimo ai consumatori cinesi e sarebbe stato garantito il necessario livello di concorrenza grazie alla fitta concentrazione di acquirenti. Inoltre, l'aumento dell'attività delle aziende cinesi è diventato particolarmente visibile dall'ottobre 2020, quando hanno acquistato più di un milione di dollari di legname attraverso la borsa. Questo è stato anche il risultato della semplificazione della procedura di accreditamento presso BUTB, che ora richiede non più di tre giorni per completare tutti i documenti. E "nel periodo gennaio-novembre sono stati venduti attraverso la piattaforma di scambio prodotti in legno per un totale di oltre 9 milioni di dollari in direzione della Cina"⁹¹⁰. Un anno prima questa cifra era di soli duecentomila dollari. Sulla base di questa esperienza di successo, BUTB ha organizzato la prima sessione di trading specializzata nella vendita di segati in Cina a metà dicembre 2020. Speriamo che questa nuova forma di lavoro apra anche nuovi orizzonti di interazione con i partner cinesi, perché c'è ragione di credere che nel prossimo futuro la nomenclatura delle esportazioni qui si espanderà in modo significativo, soprattutto grazie ai prodotti del complesso agroindustriale. Infatti, "oltre ai prodotti del complesso industriale del legno, il numero di promettenti beni di scambio richiesti sul mercato cinese comprende olio di colza, polpa di barbabietola, carne, zucchero e prodotti lattiero-caseari. Il

⁹⁰⁹ Aumento di oltre 10 volte dell'importo delle transazioni effettuate da aziende cinesi su BUTB nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bole-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-ianvare-sentjabre-413129-2020/>

⁹¹⁰ BUTB terrà la prima asta di esportazione specializzata per il mercato cinese il 15 dicembre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervve-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabrya-420090-2020>

numero di richieste da parte di aziende cinesi interessate all'acquisto di questi prodotti è recentemente aumentato in modo significativo"⁹¹¹.

In particolare, in questo contesto "cinese" si aprono interessanti prospettive per l'olio di colza, le cui esportazioni attraverso il BUTB sono triplicate in termini di valore nei primi otto mesi del 2020. Questo perché i prodotti della colza sono ampiamente utilizzati sia nell'industria alimentare che per la produzione di biodiesel. Forse anche per questo motivo, il più grande acquirente di questi prodotti alla BUTB è la Svizzera, con un volume di transazioni da gennaio ad agosto 2020 pari a quasi sei milioni di dollari. "Tra i primi tre mercati chiave per l'olio di colza bielorusso figurano anche la Lituania, con un valore di transazione di 3,5 milioni di dollari, e l'Estonia, con 3,3 milioni di dollari"⁹¹².

Per quanto riguarda la Cina, dove anche l'olio di colza è molto richiesto, il suo partner tradizionale per questa voce di importazione era il Canada. "Tuttavia, a causa del protrarsi del conflitto commerciale, le forniture di questo prodotto sono notevolmente diminuite. La conseguente carenza ha causato un aumento record dei prezzi. La Cina sta quindi cercando attivamente canali di approvvigionamento alternativi e la Bielorussia potrebbe diventare uno di questi"⁹¹³. La società commerciale cinese Shandong Liuqing ha deciso di approfittare di questa situazione già nel settembre 2020, dichiarando la propria intenzione di superare la procedura di accreditamento e di iniziare a lavorare presso BUTB. Allo stesso tempo, l'azienda ha espresso la sua disponibilità a investire nella silvicoltura bielorusa. È inoltre interessata allo sviluppo dell'infrastruttura di trasporto e logistica bielorusa. Questo è il risultato di un approccio polivalente, il cui inizio è stato posto dalla cooperazione con BUTB.

Un'altra tendenza importante nello sviluppo di BUTB nel 2020 è la crescita delle esportazioni di prodotti metallici di un terzo in un colpo solo - fino a 27 milioni di franchi belgi, dove la maggior parte delle transazioni ha riguardato i metalli ferrosi e non ferrosi, nonché i loro rottami e rifiuti. Basti pensare che "nella prima metà dell'anno, aziende di Germania, Canada, Lettonia, Lituania, Polonia, Russia e Ucraina hanno acquistato prodotti per un

⁹¹¹ In ottobre, aziende cinesi hanno acquistato legname presso BUTB per oltre 1 milione di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

⁹¹² L'esportazione di olio di colza attraverso BUTB è aumentata di 3 volte, il maggiore acquirente è la Svizzera [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejtsarija-406915-2020/>

⁹¹³ Il cartone per pallet bielorusso e l'olio di colza saranno esportati in Cina via BUTB [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorussskuju-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

valore di 24 milioni di franchi belgi, superando del 20% il dato del 2019⁹¹⁴. Nello stesso periodo, BUTB ha sviluppato attivamente un progetto congiunto con l'impianto metallurgico bielorusso, grazie al quale sono state vendute armature al mercato polacco per 3 milioni di franchi britannici. In futuro, la Borsa prevede di ampliare la nomenclatura merceologica delle esportazioni di prodotti siderurgici sviluppando nuovi mercati promettenti, al fine di aumentare la quota di questa sezione nelle transazioni di esportazione dal cinque al venti per cento nei prossimi cinque anni.

A questo proposito, i piani di BUTB per introdurre altre imprese bielorusse nei mercati esteri sono di grande interesse. In particolare, la borsa prevede di unire gli sforzi per raggiungere questo obiettivo con Miorisk Metal Rolling Plant, un'impresa industriale innovativa della regione di Vitebsk con una quantità significativa di investimenti stranieri, che sarà in grado di produrre circa 240 mila tonnellate di lamiera di stagno bianca all'anno dopo aver raggiunto la sua capacità progettuale. Va notato che solo la Magnitogorsk Iron and Steel Works in Russia e ArcelorMittal Temirtau in Kazakistan producono prodotti simili nello spazio post-sovietico. Per l'azienda bielorusa orientata all'esportazione, "la Scandinavia è di grande interesse <...> come promettente mercato di vendita. Innanzitutto, per il contesto favorevole dei prezzi e la domanda costantemente elevata di banda stagnata bianca"⁹¹⁵. Va ricordato che la banda stagnata bianca è ampiamente utilizzata nella produzione di contenitori per prodotti alimentari e chimici. Allo stesso tempo, Miori prevede di produrre banda stagnata ultrasottile con uno spessore di 0,1 mm. Con l'aiuto di BUTB, l'azienda spera non solo di trovare nuovi acquirenti e di stabilire nel tempo forniture regolari di banda stagnata bianca all'Europa, ma anche di determinare partner per le materie prime, dato che il meccanismo di scambio commerciale è efficace in entrambe le direzioni - sia per l'esportazione di prodotti finiti che per l'acquisto di materie prime.

Tutti questi fatti testimoniano che il ritmo di sviluppo della BUTB oggi è tale che può e deve presto diventare un motore del commercio elettronico nella Repubblica di Bielorussia, la quale ritiene che per garantire lo sviluppo sostenibile e la competitività dello Stato bielorusso nell'arena globale "è necessario creare le proprie piattaforme digitali nei settori chiave

⁹¹⁴ L'esportazione di prodotti siderurgici attraverso BUTB nella prima metà dell'anno è aumentata del 33% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduksij-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

⁹¹⁵ BUTB e Miora Metal Rolling Plant intendono sviluppare congiuntamente l'esportazione di banda stagnata bianca [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyi-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloi-zhesti-400676-2020/>

dell'economia, in modo che le imprese straniere che arrivano sul mercato bielorusso non impongano le loro soluzioni tecnologiche, ma si integrino nell'infrastruttura digitale del Paese"⁹¹⁶ . A questo proposito, possiamo affermare con sicurezza che i primi quindici anni di attività della Borsa Merci Universale Bielorusa dimostrano che qui sono state gettate le basi per risolvere i compiti prefissati.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁹¹⁶ BUTB dovrebbe diventare un motore dell'e-commerce nel Paese - Koltovich [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-draiverom-elektronnoitorgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

Borsa merci universale bielorusa: caratteristiche del partenariato multidirezionale

L'approfondimento dell'integrazione con la Federazione Russa rimarrà il compito più importante del governo bielorusso in termini di attività economica estera e cooperazione internazionale nei prossimi cinque anni. A tal fine, è prevista l'attuazione di piani di misure congiunte per settori dell'economia, nonché di "cooperazione commerciale ed economica, scientifica e tecnica e socio-culturale con le regioni della Federazione Russa"⁹¹⁷. Oggi nel nostro Paese molti attori del mercato stanno adottando misure attive per realizzare attività in questa direzione. Tra questi c'è la Borsa merci universale bielorusa (BUTB), per la quale il vettore russo di interazione ha un serio potenziale.

Al 1° dicembre 2020, 2.482 residenti russi hanno utilizzato i servizi di BUTB. E questo nonostante il fatto che nello stesso periodo "24815 aziende sono state accreditate qui, di cui 4904 da 63 Paesi"⁹¹⁸. Ma l'esperienza di interazione con i partner russi nel 2020 ha mostrato che anche nelle regioni vicine alla Bielorussia - Smolensk, Bryansk e Pskov - non si rendono ancora pienamente conto delle opportunità offerte da questo meccanismo di e-commerce. Quando questa percezione cambia in meglio, i risultati non tardano ad arrivare. Un buon esempio in questo contesto è il record di vendite all'esportazione di cemento registrato da BUTB nel gennaio 2021, che è decuplicato fino a raggiungere i 5,3 milioni di dollari. Questa crescita è stata "dovuta a una maggiore attenzione alla piattaforma di scambio da parte delle imprese commerciali ed edili russe <...>. Dopo che l'Ucraina ha introdotto un dazio antidumping e ha di fatto chiuso il mercato del cemento bielorusso, la Russia è diventata una priorità"⁹¹⁹. E ora almeno otto aziende russe partecipano regolarmente alle aste per l'esportazione di cemento su BUTB.

Probabilmente per questo motivo, con l'arrivo del 2021 BUTB ha intensificato seriamente le sue attività in direzione della Russia. Così, a febbraio, è stato raggiunto un accordo con la Rappresentanza commerciale della Federazione Russa in Bielorussia sulle azioni congiunte per aumentare il

⁹¹⁷ Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025. - Minsk, 2020. - C. 44.

⁹¹⁸ Zaleskii, B.L. Meccanismo prospettico del commercio elettronico sulla via della massima realizzazione del potenziale / B.L. Zaleskii // Ricerche socio-umanitarie. - 2020. - №5. - C. 20.

⁹¹⁹ Le esportazioni di cemento attraverso BUTB a gennaio sono aumentate di 10 volte [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-ianvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

fatturato commerciale tra le regioni bielorusse e russe. A tal fine, si prevede di sfruttare appieno i contatti commerciali della missione commerciale per informare le imprese russe sulle opportunità di BUTB come piattaforma efficace per le attività commerciali e di approvvigionamento. Inoltre, le parti uniranno gli sforzi per organizzare e condurre eventi volti a intensificare l'interazione tra le entità commerciali della Bielorussia e della Russia, in modo che alla fine BUTB diventi il principale punto di accesso al mercato bielorusso per tutti i rappresentanti delle imprese russe. Dopotutto, la registrazione su questa piattaforma commerciale "apre automaticamente l'accesso a 25 mila aziende di 64 Paesi, che, tra l'altro, viene utilizzata attivamente dai partecipanti stranieri. Un esempio recente è quello di un'azienda della regione di Kaliningrad che ha venduto olio di colza per un valore di oltre 1 milione di euro attraverso la nostra piattaforma commerciale. L'acquirente era una società lituana"⁹²⁰. In effetti, questo lavoro di espansione dei contatti commerciali con le regioni russe sta già cominciando a dare risultati. Solo durante una settimana del febbraio 2021, otto aziende russe sono state accreditate presso BUTB. Ciò dimostra che il rafforzamento della cooperazione con le regioni russe è diventato una delle priorità di BUTB per l'anno in corso, con l'utilizzo di un'ampia gamma di strumenti di cooperazione.

Così, nella prima decade di febbraio 2021, le possibilità di aumentare il fatturato commerciale reciproco tra Bielorussia e Udmurtia sono state discusse in una conferenza online con la partecipazione di rappresentanti del governo di questa regione russa. Va notato che nel 2020 "il fatturato commerciale tra Bielorussia e Udmurtia ha totalizzato 184,5 milioni di dollari, ovvero il 112,5% del livello del 2019"⁹²¹. Nel corso della discussione, le parti hanno convenuto che anche questi indicatori relativamente buoni possono essere significativamente migliorati attraverso l'implementazione del commercio di scambio, che può diventare uno strumento efficace per aumentare il volume e ampliare la gamma di beni richiesti nei mercati bielorusso e udmurtiano. Se si considera che negli ultimi anni l'Udmurtia è diventata una delle regioni russe più orientate all'esportazione e che oggi è al primo posto nel Paese vicino in termini di tassi di crescita delle esportazioni non energetiche, si può essere certi

⁹²⁰ BUTB e la Rappresentanza commerciale della Federazione Russa intendono promuovere un aumento del fatturato commerciale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-uvlicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

⁹²¹ La Bielorussia e l'Udmurtia intendono aumentare il fatturato commerciale attraverso un uso più attivo degli scambi commerciali [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvlichit-tovarooborot-zaschet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevoj-427781-2021/>

che nel prossimo futuro i rappresentanti dell'imprenditoria udmurtiana diventeranno partecipanti permanenti al commercio sulla BUTB.

Nella seconda decade di febbraio 2021 si è tenuta una conferenza online sull'espansione della cooperazione di BUTB con la comunità imprenditoriale della regione di Volgograd. I partecipanti alla discussione hanno notato una tendenza costante all'aumento del numero di residenti in scambio dalla Russia, osservata dalla fine del 2020. E non si tratta solo dell'esportazione di beni bielorussi sul mercato russo e dell'acquisto di prodotti russi da parte di imprese bielorusse, ma anche della crescente frequenza di "transazioni di transito tra imprese della Russia e di Paesi terzi". In altre parole, la borsa viene utilizzata come strumento per assicurare i rischi del commercio estero⁹²². E questo, ovviamente, amplia le sue opportunità in termini di attrazione di partner commerciali che, si presume, presto includeranno molti altri rappresentanti commerciali della Regione di Volgograd.

Oltre a sviluppare partnership con le regioni della Federazione Russa, BUTB sta pianificando di espandere seriamente la cooperazione con la comunità imprenditoriale dei Paesi europei nel 2021, a causa dell'enorme potenziale ancora non realizzato di questo vettore di partnership. Ciò può essere giudicato sulla base dei dati relativi agli scambi commerciali nel gennaio 2021, secondo i quali l'esportazione di segati attraverso BUTB è aumentata del 27% e ha superato i 30 milioni di dollari. Allo stesso tempo, "i mercati principali erano Germania, Lettonia e Lituania. Le aziende di questi Paesi hanno acquistato segati bielorussi per un totale di 24,4 milioni di dollari"⁹²³. Tra i maggiori acquirenti di questo tipo di prodotti c'erano anche i rappresentanti di Paesi europei come la Gran Bretagna, i Paesi Bassi, la Polonia, la Slovacchia e l'Estonia, dove le billette di legno per l'esportazione erano più richieste. Basti pensare che durante le prime contrattazioni per l'esportazione su BUTB nel 2021, solo nel Regno Unito sono stati venduti più di un milione e mezzo di paletti di legno per la casa, per un valore di oltre un milione di euro, superando immediatamente le esportazioni verso questo Paese nel 2020. Un dettaglio importante: in precedenza, questi prodotti venivano forniti al mercato britannico in volumi molto più ridotti e principalmente attraverso intermediari nei Paesi Baltici. I risultati di questa sessione di trading

⁹²² BUTB prevede di espandere la cooperazione con la comunità imprenditoriale della regione di Volgograd [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

⁹²³ A gennaio, le esportazioni di legname attraverso BUTB sono aumentate del 27% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-ianvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

di gennaio hanno confermato chiaramente l'elevato potenziale di esportazione dei prodotti in legno fabbricati nel nostro Paese, così come la tendenza osservata lo scorso anno, quando "l'importo delle transazioni di scambio per le esportazioni di prodotti in legno cilindrico e scortecciato nel 2020 ammontava a 4,2 milioni di euro". I mercati principali sono stati Germania, Lettonia, Lituania e Polonia"⁹²⁴.

Prevedendo di espandere la geografia delle vendite degli stessi prodotti di lavorazione del legno sul vettore europeo nel 2021, BUTB sta già lavorando sulla possibilità di esportare segati bielorusi, ad esempio, in Francia. Così, nel febbraio 2021, ha delineato le prospettive di utilizzo del meccanismo di scambio commerciale con l'importatore francese di legno - Bois Import SA. Il fatto è che questa società acquista da tempo legname segato, compreso quello bieloruso, nei Paesi baltici. Ma la pandemia di coronavirus ha modificato questo accordo, costringendo l'azienda a cercare mercati alternativi. Così, la Bielorussia, dove circa la metà di tutto il legname segato prodotto - circa due milioni di metri cubi - viene già venduto per l'esportazione attraverso il meccanismo del commercio di scambio, è entrata nel campo visivo degli acquirenti francesi. È chiaro che le opportunità per gli importatori francesi in questo ambito sono notevoli. Inoltre, all'azienda francese è stato proposto di "non limitarsi ai segati, ma di considerare la possibilità di acquistare altri prodotti legnosi, compresi i pellet". Nel 2020, in Bielorussia sono stati costruiti e messi in funzione sei nuovi impianti di pellet. Altri sei sono previsti per l'anno in corso [2021]"⁹²⁵. Di conseguenza, le esportazioni annuali dalla Bielorussia potrebbero raggiungere circa 250 mila tonnellate di pellet.

L'interesse degli imprenditori europei per la Nordic Pellets Conference 2021, una conferenza online organizzata dall'associazione svedese per le bioenergie Svebio alla fine di gennaio 2021. Tra i partecipanti a questo evento c'erano importanti esperti di bioenergia e produttori di biocarburanti provenienti da Regno Unito, Danimarca, Francia, Germania, Lituania, Polonia e Svezia. I partecipanti sono stati portati a questa conferenza dal fatto che oggi si registra una crescita costante della domanda di pellet nei Paesi dell'Unione Europea. Questo, a sua volta, favorisce non solo l'aumento delle capacità produttive dei produttori europei, ma anche l'importazione di tali prodotti da

⁹²⁴ Un'azienda britannica ha acquistato prodotti per la lavorazione del legno per oltre 1 milione di euro tramite BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

⁹²⁵ BUTB sta lavorando sulla possibilità di esportare segati bielorusi in Francia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021>

altri Paesi, tra cui la Bielorussia. BUTB ritiene che "data la scarsa capacità del mercato interno, quasi l'intero volume di pellet prodotto in Bielorussia può essere fornito all'estero, il che renderà il nostro Paese uno dei maggiori esportatori della regione"⁹²⁶. In definitiva, l'utilizzo della piattaforma BUTB da parte delle aziende europee consentirà loro di acquistare qualsiasi volume necessario di prodotti direttamente dai produttori bielorusi con contratti sia una tantum che annuali. La domanda di questo tipo di e-commerce è testimoniata dalle statistiche del 2020, quando solo il legname segato è stato venduto per 260 milioni di dollari e le aziende di 30 Paesi hanno agito come acquirenti.

Un'altra tipologia di prodotti richiesti dai Paesi europei è rappresentata dagli oli vegetali e dagli additivi per mangimi, la cui esportazione è cresciuta di 2,3 volte nei primi 10 mesi del 2020 e ha raggiunto i 26 milioni di dollari, rappresentando oltre il 40% delle esportazioni agricole attraverso BUTB. "La crescita delle forniture per l'esportazione è stata favorita dall'aumento della domanda di oli vegetali bielorusi nei Paesi baltici: in questi Paesi sono stati venduti prodotti per la lavorazione dei semi oleosi per un valore di 14,7 milioni di dollari. Allo stesso tempo, la Lituania è diventata leader negli acquisti con un ammontare di transazioni pari a 6,2 milioni di dollari"⁹²⁷. Allo stesso tempo, in appena un mese e mezzo, attraverso BUTB sono stati venduti quasi due milioni di dollari di polpa di barbabietola e melassa, i cui principali acquirenti sono stati ancora una volta i Paesi dell'Unione Europea. Infine, nel gennaio 2021, le esportazioni di olio di colza attraverso BUTB sono quasi decuplicate, "raggiungendo 8,4 milioni di dollari"⁹²⁸. In questo caso, Lettonia, Estonia e Svizzera sono tra i leader in termini di quantità di transazioni. La dinamica stessa della crescita delle vendite in direzione europea suggerisce che le possibilità di espansione delle esportazioni bielorusse su questa direttrice esterna sono lungi dall'essere esaurite.

Infine, un'altra priorità di BUTB per il 2021 è quella di aumentare la quota di aziende dei Paesi dell'"arco lontano" - Asia, Africa, Medio Oriente e America Latina - nel fatturato degli scambi. Ciò si spiega con il notevole

⁹²⁶ BUTB è pronta a facilitare l'esportazione di pellet di combustibile nel Nord Europa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuiu-evropu-426052-2021/>

⁹²⁷ Gli oli vegetali e gli additivi per mangimi hanno rappresentato oltre il 40% delle esportazioni agricole attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktov-cherez-butb-415013-2020/>

⁹²⁸ L'esportazione di olio di colza attraverso BUTB a gennaio è aumentata di quasi 10 volte [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-ropsovo-go-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

potenziale che esiste nell'interazione con questi partner e la cui realizzazione promette notevoli vantaggi sia per gli esportatori bielorusi che per gli importatori stranieri. Tra i Paesi dell'"arco lontano", la Repubblica Popolare Cinese è uno di quelli che sviluppa più intensamente i contatti commerciali con i propri rappresentanti. Basti pensare che "in termini di tassi di crescita delle transazioni di scambio, nei primi due mesi dell'anno [2021] la Cina ha superato quasi tutti i principali mercati con cui la Bielorussia attualmente commercia in borsa"⁹²⁹.

In questo contesto, è significativo che la 5.000esima società straniera accreditata a partecipare alle negoziazioni sulla BUTB all'inizio di marzo 2021 sia stata la società cinese di commercio e produzione Wenzhou Ruijun Steel Co. Ltd, che è diventata anche la 36esima società cinese a partecipare alla borsa. L'azienda utilizzerà questa piattaforma di scambio per fornire acciaio laminato e altri prodotti metallici ferrosi alla Bielorussia. Inizialmente si tratterà della vendita all'asta di prodotti per tubi, poi, a seconda della dinamica delle vendite e delle condizioni di mercato, la gamma di prodotti verrà gradualmente ampliata. Probabilmente, più o meno come accade a BUTB con i prodotti per la lavorazione del legno.

Ricordiamo che da dicembre 2020 si tengono presso BUTB sessioni speciali di contrattazione per la vendita di segati per l'esportazione con consegna in container al punto di destinazione nel mercato cinese. "Di conseguenza, il volume delle forniture di segati nazionali alla Cina è aumentato in modo significativo e ha raggiunto quasi 5 milioni di dollari in termini monetari alla fine di gennaio-febbraio"⁹³⁰. Ciò è in gran parte alimentato dal fatto che quasi ogni mese due o tre nuove aziende cinesi si aggiungono all'asta di prodotti di legno BUTB. Ciò influisce positivamente sulla formazione di un ambiente altamente competitivo e consente ai lavoratori del legno bielorusi di vendere segati a condizioni più favorevoli. In particolare, in occasione della prima compravendita di esportazione di prodotti in legno per il mercato cinese nel gennaio 2021, sono stati venduti più di 11 mila metri cubi di segati per quasi due milioni e mezzo di dollari. Grazie all'aumento dei prezzi durante la sessione di contrattazione, gli esportatori bielorusi hanno ricevuto entrate aggiuntive per oltre 90 mila dollari. E "l'intero volume di segati messi in

⁹²⁹ La 5.000esima azienda non residente è stata accreditata su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanija-nerezident-431246-2021/>

⁹³⁰ Segati bielorusi per 2,6 milioni di dollari venduti alla Cina attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belusskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/>

vendita è stato acquistato con consegna a Qingdao - il più grande porto marittimo della provincia di Shandong. In questo modo, l'attrattiva delle merci bielorusse per gli acquirenti cinesi aumenta, e gli esportatori nazionali hanno l'opportunità di espandere la loro geografia di vendita e di aumentare le loro entrate"⁹³¹ .

È inoltre importante, in termini di sviluppo del vettore cinese sulla BUTB, che nel 2021 siano state avviate operazioni di esportazione di articoli promettenti per gli acquirenti cinesi come l'olio di colza, il latte in polvere e lo zucchero. Per quanto riguarda l'olio di colza, subito dopo l'inizio della sua consegna al mercato cinese attraverso la piattaforma di scambio, secondo i risultati delle prime due sessioni di trading, sono state effettuate transazioni per un importo totale di circa un milione e mezzo di dollari. Ciò ha permesso alla Cina di conquistare il secondo posto in termini di quantità di transazioni con questo prodotto, spiazzando i leader di tutto il 2020 - Lettonia, Estonia e Svizzera. Allo stesso tempo, c'erano le premesse per un ulteriore e significativo aumento di altri indicatori di esportazione. "Innanzitutto, è la crescita del numero di aziende cinesi accreditate presso la Borsa"⁹³² , che contribuisce ad aumentare il livello di concorrenza durante le contrattazioni.

Nel gennaio 2021, il primo lotto di latte in polvere è stato venduto anche al mercato cinese tramite BUTB. "Due lotti di 300 e 100 tonnellate sono stati messi in vendita per la negoziazione in borsa. L'importo totale delle transazioni effettuate alla fine della sessione di trading era di 940 mila dollari"⁹³³ . Ciò è avvenuto dopo che i prezzi alimentari globali hanno iniziato a salire nella seconda metà del 2020, aumentando significativamente l'attrattiva dei prodotti lattiero-caseari bielorusi non solo in Cina, ma anche in altri Paesi dell'"arco lontano". Lo dimostra, in particolare, il ritorno di uno dei maggiori operatori agroalimentari del mondo, Olam International di Singapore, in BUTB alla fine del 2020. E dimostra che le prospettive di esportazione di prodotti lattiero-caseari dalla Bielorussia al continente asiatico attraverso il meccanismo dello scambio commerciale sono ora molto significative.

⁹³¹ Segati bielorusi per 2,4 milioni di dollari venduti alla Cina alle contrattazioni di borsa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyh-torgah-425850-2021/>

⁹³² L'esportazione di olio di colza attraverso BUTB a gennaio è aumentata di quasi 10 volte [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovog-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

⁹³³ Una partita di latte in polvere è stata venduta per la prima volta alla Cina attraverso la borsa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogo-moloka-vpervye-prodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/>

L'Egitto è un altro Paese dell'"arco lontano" i cui rappresentanti stanno iniziando a impegnarsi attivamente in BUTB. All'inizio di marzo 2021, la società egiziana Sama Al-Jazeera for Import and Export ha concluso il suo primo accordo per l'esportazione di prodotti bielorusi nel Paese nordafricano, acquistando un lotto di prova di segati bielorusi. L'obiettivo strategico dell'azienda è "diventare il più grande importatore di prodotti bielorusi in legno in Egitto e, in futuro, in altri Paesi del Nord Africa". Il primo passo in questa direzione è già stato fatto"⁹³⁴. Il prossimo passo in collaborazione con BUTB potrebbe essere il ruolo di broker di azioni su questa piattaforma di trading elettronico. E allora il mercato di praticamente tutto il continente africano potrà risplendere di nuovi colori per gli esportatori bielorusi. Con l'aiuto di un meccanismo di esportazione come il Belarusian Universal Commodity Exchange.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁹³⁴ Il primo accordo con un'azienda egiziana è stato concluso su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021>

Borsa merci universale bielorusa: la priorità principale è la multidirezionalità

Nel 2021, la Borsa merci universale bielorusa (BUTB) ha dimostrato alti tassi di crescita delle transazioni di esportazione, il cui volume è aumentato dell'80% fino a 369 milioni di dollari nella prima metà dell'anno. Allo stesso tempo, "aziende di 29 Paesi hanno acquistato merci bielorusse attraverso BUTB. I cinque principali mercati sono stati Lituania, Germania, Lettonia, Estonia e Russia"⁹³⁵. Per la Lituania, le principali voci di esportazione sono state il legname segato, il cippato e i prodotti oleosi. Il valore totale di questi prodotti è stato di 101 milioni di dollari. Le aziende tedesche hanno acquistato attraverso BUTB legname segato per un valore di 64 milioni di dollari e un milione di dollari di pali per uso domestico, latte in polvere e caseina tecnica. La Lettonia si è distinta per l'acquisto di prodotti bielorusi di legname, pali e picchetti di legno, olio di colza e rottami metallici ferrosi e non ferrosi per un valore di 57 milioni di dollari. Per quanto riguarda la Russia, si è registrato un aumento significativo delle esportazioni di prodotti di base come il cemento - 6 volte - fino a 10,7 milioni di dollari, il burro - 61(!) volte - fino a 10 milioni di dollari, il latte in polvere - 7 volte - fino a 6,6 milioni di dollari. In totale, a partire dal 1° luglio 2021, nella prima metà dell'anno sono state accreditate presso BUTB 300 nuove aziende straniere, per un totale di 5.218.

Si è registrato anche un aumento delle transazioni attraverso la piattaforma di scambio bielorusa in diversi altri Paesi, tra cui l'Ucraina. Il numero dei suoi rappresentanti su BUTB è salito a 326 nella prima metà del 2021. "Anche il fatturato degli scambi con l'Ucraina è cresciuto in modo significativo: alla fine del semestre ha raggiunto 24,6 milioni di dollari, ovvero il 58% in più rispetto allo stesso periodo del 2020"⁹³⁶. E già nell'agosto 2021 è stato concluso il primo accordo per l'esportazione di latte in polvere sul mercato ucraino: un lotto di prova di 40 tonnellate per 108.000 dollari. In precedenza, i commercianti di questo Paese erano più interessati a rottami metallici, materiali da costruzione, farina e semi di piante.

⁹³⁵ L'esportazione di merci attraverso BUTB nella prima metà dell'anno è aumentata dell'80% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-80-451881-2021/>

⁹³⁶ BUTB ha condotto il primo accordo sull'esportazione di latte in polvere in Ucraina [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provela-pervuju-sdelku-po-eksportu-suhogo-moloka-v-ukrainu-453373-2021/>

Un altro Paese che va menzionato in questo contesto è la Polonia, al cui mercato nella prima metà del 2021 il tondo prodotto da OJSC BMZ, la società di gestione di BMK Holding, è stato spedito quasi quattro volte in più rispetto ai primi sei mesi del 2020 - per quasi quattro milioni e mezzo di dollari. Questo risultato è frutto di un lavoro molto accurato con questo mercato. Dopotutto, non tutte le aziende polacche erano pronte a lavorare in condizioni di pagamento anticipato e consegna posticipata. Ora, però, a ogni sessione di trading su BUTB non partecipano più due o tre importatori polacchi, come all'inizio, ma almeno dieci. In questo modo, in primo luogo, viene garantito un alto livello di concorrenza nel corso delle contrattazioni e, in secondo luogo, il volume delle vendite di valvole bielorusse in Polonia è in costante crescita"⁹³⁷

La BUTB sta inoltre adottando misure energetiche per aumentare le vendite di prodotti bielorusi in Cina. Attualmente, 48 partecipanti cinesi - piccole e medie imprese - sono accreditati su questa piattaforma di scambio. Nel luglio 2021, la BUTB ha deciso di sviluppare la cooperazione con BR-Consult, una filiale della Banca di sviluppo della Repubblica di Bielorussia, specializzata nella realizzazione di progetti di investimento orientati all'esportazione. L'essenza degli accordi raggiunti è quella di attirare nelle contrattazioni di borsa uno dei maggiori azionisti del parco industriale cino-bielorusso Velikiy Kamen - la società cinese China Merchants Group - il cui arrivo in BUTB amplierebbe in modo significativo "le opportunità di fornitura di prodotti bielorusi alla Cina". E questo non riguarda solo i segati, ma praticamente l'intera nomenclatura delle esportazioni, compreso l'olio di colza, i prodotti caseari, la carne, i semilavorati in pelle"⁹³⁸.

Un'altra tendenza interessante relativa alle società cinesi accreditate sulla BUTB si è manifestata nel luglio 2021. Kangkai Zhiguan (Heze) Industrial Development, un grande importatore di segati dalla Cina, che opera nella borsa valori bielorusse dal maggio 2020 e nell'aprile 2021 ha ricevuto lo status di intermediario azionario non residente, ha annunciato l'intenzione di investire nella lavorazione del legno bielorusso e di sviluppare la propria attività nel nostro Paese al fine di "non solo aumentare il volume degli acquisti

⁹³⁷ BUTB ha aumentato di quasi 4 volte le esportazioni di prodotti BMP in Polonia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pochti-v-4-raza-narastila-eksport-produktsii-bmz-v-polshu-449067-2021/>

⁹³⁸ BUTB e la Banca di Sviluppo intendono sviluppare la cooperazione nel campo delle esportazioni e degli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-bank-razvitiya-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-eksporta-i-investitsij-452308-2021/>

di segati, ma anche di creare una propria produzione in Bielorussia"⁹³⁹. L'azienda intende acquistare le materie prime e vendere il prodotto finito esclusivamente attraverso BUTB.

Per quanto riguarda il vettore cinese, va notato che la BUTB considera il mercato di questo Paese tra i più promettenti. Come già detto, la borsa ha già accreditato quasi 50 aziende cinesi, più della metà delle quali partecipano regolarmente alle contrattazioni. "Inoltre, una volta ogni quindici giorni si tengono sessioni di trading speciali per la vendita di segati nella RPC"⁹⁴⁰. Tutto ciò contribuisce al fatto che nella prima metà del 2021 il fatturato di BUTB con i partner cinesi ha superato i 25 milioni di dollari, quasi il doppio rispetto all'intero 2020. Per aumentare ulteriormente l'attrattiva della piattaforma di scambio per i clienti cinesi, BUTB ha deciso di offrire loro la possibilità di effettuare tutti i regolamenti necessari in RMB. Ciò include i regolamenti dei contratti di cambio, il pagamento delle commissioni di cambio e il trasferimento del deposito. In generale, questo semplificherà l'aspetto finanziario delle attività di scambio per i partecipanti cinesi.

Per quanto riguarda il vettore asiatico delle attività di BUTB, ricordiamo che nel giugno 2021 è stata inaugurata la prima azienda della Repubblica di Corea, Nam Chang Co. Ltd., che è un importante fornitore di prodotti in legno per il mercato coreano e dispone di propri impianti di produzione e di una vasta rete di magazzini. L'azienda acquisterà segati e pellet combustibili prodotti in Bielorussia presso BUTB. "La consegna delle merci è prevista al porto di Poussaint utilizzando il trasporto ferroviario e marittimo"⁹⁴¹. È interessante notare che con la comparsa di questo partecipante coreano, la geografia degli scambi su BUTB copre ora 65 Paesi.

Poco prima - nel marzo 2021 - il primo broker BUTB in Israele è stato Global Edge Sourcing Ltd, un importante distributore di mobili e materiali di finitura, che intende "organizzare forniture dirette di segati bielorussi al mercato israeliano, dove attualmente c'è un'elevata domanda di questi prodotti"⁹⁴². In futuro, si tratta di ampliare la gamma di prodotti acquistati

⁹³⁹ Un grande importatore cinese di segati intende investire nella lavorazione del legno in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krupnyi-kitajskij-importer-pilomaterialov-planiruet-investirovat-v-belorusskiju-derevoobrabotku-451402-2021/>

⁹⁴⁰ La possibilità di effettuare pagamenti in yuan cinesi apparirà su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vozmozhnost-proizvodit-raschet-v-kitajskih-juanah-pojavitsja-na-butb-449604-2021/>

⁹⁴¹ BUTB organizza le consegne di prodotti bielorussi alla Repubblica di Corea [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskoj-lesoprodukcii-v-respubliku-koreja-444466-2021/>

⁹⁴² BUTB accredita il primo broker in Israele [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-brokera-v-izraile-433901-2021/>

tramite BUTB. In particolare, ciò potrebbe avvenire a scapito dei tondini per cemento armato prodotti dallo stabilimento metallurgico bielorusso. Va notato che alla fine di marzo 2021, oltre 50 società di brokeraggio, tra cui quelle provenienti da Germania, Cina, Lituania, Lettonia, Polonia, Russia ed Estonia, erano già state accreditate presso BUTB.

Oltre alla Cina, una delle destinazioni di esportazione in più rapida crescita per BUTB nel 2021 è un Paese europeo come la Gran Bretagna. Alla fine del primo semestre dell'anno, le consegne di segati bielorussi sul mercato britannico attraverso la piattaforma di scambio sono aumentate di 11(!) volte, superando i 12 milioni di dollari, e i pali di legno di 16(!) volte, fino a 3,7 milioni di dollari. Nell'aprile 2021 sono state avviate le vendite regolari di semilavorati concitati "vet-blue", prodotti dalle concerie bielorusse. In un paio di mesi l'importo delle transazioni per questa merce ha superato i 740 mila dollari. A quanto pare, questo è solo l'inizio di una crescita molto dinamica e promettente. Alla fine di giugno 2021 è stata organizzata una sessione speciale di trading presso BUTB, che è diventata "la prima esperienza di vendita di prodotti in legno al mercato britannico sotto forma di lotti complessi multi-base"⁹⁴³. Grazie a queste contrattazioni, sono stati venduti al Regno Unito quasi cinquemila metri cubi di segati per un valore di due milioni e mezzo di dollari.

Nel giugno 2021, il BUTB ha registrato anche la prima transazione per la vendita di prodotti in pelle bielorussi all'Italia. In occasione di un'asta per l'esportazione di materie prime in pelle, "un'azienda italiana ha acquistato un lotto di prova di semilavorati abbronzati "vet-blue" per 35 mila dollari"⁹⁴⁴. E c'è motivo di credere che questo accordo pilota diventerà un punto di partenza per una cooperazione a lungo termine.

Nel 2021, gli esperti di BUTB hanno iniziato a sviluppare seriamente anche il vettore africano delle attività. In particolare, la direzione egiziana. A marzo, "il primo accordo per l'esportazione di merci bielorusse nel Paese nordafricano è stato concluso dalla società egiziana Sama Al-Jazeera for Import and Export, che ha acquistato un lotto di prova di legname bielorusso"⁹⁴⁵. La merce è stata consegnata al consumatore finale in tutta

⁹⁴³ Segati bielorussi per 2,5 milioni di dollari venduti al Regno Unito alle contrattazioni di scambio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorussskie-pilomaterialy-na-25-mln-prodali-v-velikobritaniju-na-birzhevyh-torgah-448128-2021/>

⁹⁴⁴ L'Italia ha iniziato ad acquistare prodotti in pelle bielorussi a BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupat-belorussskuiu-kozhevennuju-produktsiju-na-butb-444946-2021/>

⁹⁴⁵ Zaleskii, B. Per andare avanti. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 266.

sicurezza. Nel giugno 2021, una delegazione di ambienti economici egiziani ha visitato la BUTB per studiare l'esperienza bielorusa di negoziazione in borsa e utilizzarla come base per la creazione della prima borsa valori egiziana. I partner commerciali del Paese nordafricano hanno studiato con particolare attenzione le peculiarità della negoziazione in borsa dei prodotti agricoli, "poiché è previsto che la prima borsa merci in Egitto si svolga su questo gruppo di beni"⁹⁴⁶. In futuro, le parti prevedono di cooperare in altri settori, tra cui la fornitura di prodotti bielorusi di legname, materiali da costruzione e beni industriali al nord del continente africano. Nel frattempo, informazioni sulle possibilità della piattaforma di scambio bielorusa sono già state inserite nei materiali degli eventi organizzati dalla Federazione delle Camere di Commercio egiziane.

Un'altra tendenza, che dimostra in modo molto eloquente che la piattaforma di scambio bielorusa sta gradualmente guadagnando popolarità tra i rappresentanti delle imprese straniere, per i quali la minimizzazione del rischio è di primaria importanza, è la rapida crescita - tre volte e mezzo nella prima metà del 2021 - del numero di transazioni di transito effettuate da società straniere. La particolarità di queste transazioni è che i partecipanti sono non residenti in Bielorussia - società provenienti da Lettonia, Lituania, Russia, Polonia ed Estonia. Un dettaglio importante: se nel 2020 queste transazioni riguardavano solo beni industriali e di consumo, ora sono registrate in quasi tutti i settori disponibili su BUTB. In particolare, "le aziende russe hanno fornito attivamente legname in legno dolce agli Stati baltici e alla Polonia. Di conseguenza, nella prima metà dell'anno sono state registrate 77 transazioni di transito per un valore di 968 mila dollari"⁹⁴⁷. Nella sezione dei beni industriali e di consumo, le 76 transazioni hanno riguardato tessuti, apparecchi di illuminazione, mobili, olio per motori, per un totale di 2,3 milioni di dollari. E c'è motivo di credere che in futuro questi indicatori non potranno che aumentare.

Parlando del vettore russo, al 1° giugno 2021 erano accreditate presso BUTB 2.589 entità economiche russe, va sottolineato che l'intensificazione del lavoro con le aziende delle regioni è stata una delle tendenze principali dell'interazione di BUTB con la Federazione Russa nella prima metà del 2021.

⁹⁴⁶ Le imprese egiziane vedono un potenziale significativo nello sviluppo del commercio di scambio con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes-vidit-znachitelnyj-potentsial-v-razviti-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-444144-2021/>

⁹⁴⁷ La quantità di transazioni di transito su BUTB è cresciuta di 3,5 volte dall'inizio dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-tranzitnyh-sdelok-na-butb-s-nachala-goda-vyroslo-v-35-raza-452802-2021/>

L'importo totale delle transazioni di scambio tra entità economiche russe e bielorusse in questo periodo è aumentato di 1,8 volte e ammonta a 63 milioni di dollari. Ciò è dovuto in gran parte al fatto che 126 nuovi partecipanti dalla Russia sono entrati in BUTB nel 2021. Il maggior volume di transazioni spetta ai rappresentanti delle regioni di Leningrado, Mosca e Smolensk. "La leadership della regione di Leningrado è dovuta, da un lato, a volumi significativi di acquisti di cemento e prodotti lattiero-caseari bielorusi e, dall'altro, a forniture di carbone per le esigenze delle imprese bielorusse"⁹⁴⁸. La Regione di Novosibirsk, il più grande acquirente di latte secco bielorusso, e la Regione di Ivanovo, leader negli acquisti di burro in Bielorussia, si aggiungono ai leader.

È molto probabile che questo elenco includa altre regioni russe già nel 2021. In particolare, la BUTB intende fornire un unico canale di vendita e di approvvigionamento per i produttori agricoli della regione di Voronezh, poiché sono i prodotti del complesso agroindustriale che hanno tutte le possibilità di diventare il motore degli scambi con questa regione russa. Il fatto è che "le farine di semi oleosi, gli additivi per mangimi, i cereali e i grani sono sempre richiesti sul mercato bielorusso e la Regione di Voronezh è uno dei leader in questo segmento"⁹⁴⁹. D'altra parte, secondo i risultati della prima metà del 2021, il fatturato dei prodotti agricoli al BUTB è già aumentato del 70% e le esportazioni bielorusse sono quasi quadruplicate, superando i 60 milioni di dollari.

Per quanto riguarda la regione di Yaroslavl, si prevede di organizzare le esportazioni di burro e latte in polvere bielorusso attraverso il sito BUTB. Lo si è saputo nel luglio 2021, quando "la direzione di uno dei principali produttori di prodotti a base di latte acido e gelati della regione di Yaroslavl ha espresso interesse ad acquistare grandi volumi di burro e latte scremato in polvere sul mercato di scambio per soddisfare il fabbisogno dell'impresa in materie prime di alta qualità"⁹⁵⁰. Allo stesso tempo, si parla anche di utilizzare la piattaforma

⁹⁴⁸ Il fatturato degli scambi tra Bielorussia e Russia nel primo semestre dell'anno è aumentato di 2 volte [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-i-rossii-za-i-polugodie-vvros-v-2-raza-450765-2021/>

⁹⁴⁹ BUTB fornirà un unico canale di vendita e acquisto per i produttori agricoli della Bielorussia e della regione di Voronezh [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-obespechit-edinyj-kanal-sbyta-i-zakupok-dlja-selhozproizvoditelej-belarusi-i-voronezhskoj-oblasti-450418-2021/>

⁹⁵⁰ BUTB intende sviluppare il commercio di prodotti lattiero-caseari con la regione di Yaroslavl [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuiu-torgovlju-molochnoj-produksiej-s-jaroslavskoj-oblastiju-450278-2021/>

BUTB per vendere i prodotti di Yaroslavl alla Cina utilizzando un meccanismo di transazione di transito.

Nel corso di un forum d'affari tenutosi nel giugno 2021 presso la Camera di commercio e dell'industria di questa regione russa, si è discusso del fatto che l'utilizzo del meccanismo di scambio può dare un forte impulso allo sviluppo del commercio e della cooperazione economica tra la Bielorussia e la regione di Pskov, il cui volume è notevolmente diminuito nel 2020. L'attenzione dei partecipanti si è concentrata non solo sulla fornitura di prodotti delle imprese di Pskov al mercato bielorusso, ma anche a Paesi terzi attraverso accordi di transito. Dopotutto, questo è oggi uno degli strumenti più richiesti dai partecipanti russi al commercio di scambio. Sono già stati raggiunti accordi per vendere attraverso BUTB "un'ampia gamma di segati, semi oleosi e prodotti della loro lavorazione, additivi per mangimi, apparecchiature elettriche, film BOPET e poliestere prodotti dalle aziende di Pskov"⁹⁵¹.

La BUTB e la Camera di Commercio e Industria di San Pietroburgo hanno concordato di unire gli sforzi per sviluppare il commercio bielorusso-russo nel giugno 2021. Ricordiamo che nel 2020 il fatturato commerciale della Bielorussia con San Pietroburgo e la Regione di Leningrado "ha sfiorato i 2 miliardi di dollari, e questo nonostante le conseguenze negative della pandemia"⁹⁵². Il fatto che l'interesse per l'interazione commerciale tra le parti continui a crescere è testimoniato dal seminario BUTB per la comunità imprenditoriale di San Pietroburgo tenutosi nel giugno 2021, al quale hanno partecipato i dirigenti di 30 aziende che rappresentano vari settori dell'economia, tra cui la produzione di laminati metallici e prodotti elettrici, la costruzione di macchine, il commercio all'ingrosso di prodotti agricoli, la fornitura di attrezzature per le ferrovie e le imprese agroindustriali.

Anche la regione di Orel vede un grande potenziale di cooperazione con BUTB nel 2021. Lo dimostrano gli accordi raggiunti nel giugno 2021 e relativi all'organizzazione di "consegne alla Bielorussia di prodotti di cavi e fili, attrezzature di sollevamento e relè a stato solido"⁹⁵³. Va notato che per questa

⁹⁵¹ BUTB amplierà la cooperazione con la regione di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblastiju-445547-2021/>

⁹⁵² BUTB e la Camera di commercio e dell'industria di San Pietroburgo hanno concordato una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-445340-2021/>

⁹⁵³ Le imprese della regione russa di Orel intendono vendere prodotti e attrezzature metalliche attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-orlovskoj-oblasti-rossii-planirujut-prodavat-metalloproduksiju-i-oborudovanie-cherez-445119-2021/>

regione russa le entità commerciali bielorusse sono tra i tre principali partner commerciali ed economici insieme a quelle lettoni e kazake. Nel 2020, le imprese della regione di Orel hanno fornito quasi 41 milioni di dollari di prodotti al mercato bielorusso. Il BUTB fornirà loro un ulteriore canale di vendita e la possibilità di accedere direttamente ai maggiori consumatori bielorusi.

L'attivazione di scambi commerciali con la regione di Kaliningrad è stata discussa nel corso di un seminario tenutosi alla fine di giugno 2021, al quale hanno partecipato i rappresentanti delle piccole e medie imprese di questa regione russa interessate a espandere le vendite dei loro prodotti. I partecipanti all'incontro d'affari hanno convenuto che l'area più promettente per gli scambi commerciali è quella dei prodotti agroindustriali. In particolare, i prodotti del gruppo degli oli e dei grassi, che tradizionalmente occupano una quota significativa dell'export della regione di Kaliningrad, e "il più grande trasformatore di semi oleosi della regione è regolarmente in cima alla classifica dei venditori di farina negli scambi. Inoltre, la piattaforma di scambio può non solo servire come punto di ingresso al mercato bielorusso, ma anche semplificare l'accesso delle aziende di Kaliningrad ai mercati dei Paesi terzi"⁹⁵⁴

Il commercio di scambio può diventare un importante elemento di interazione commerciale ed economica anche con altre regioni russe. In particolare, di questo si è discusso nel giugno 2021 alla riunione del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra Bielorussia e Calmucchia, dove BUTB ha dimostrato la sua disponibilità a fornire agli esportatori kalmyki l'accesso diretto a più di 21 mila aziende bielorusse e a diventare anche una finestra elettronica per i mercati di altri Paesi, rivelando l'esperienza di accordi di transito "per vendere l'olio di colza russo alla Cina e il legname segato ai Paesi baltici"⁹⁵⁵.

La comunità imprenditoriale della regione di Orenburg intende collaborare con BUTB in diversi settori contemporaneamente, come è stato discusso durante il webinar delle parti tenutosi all'inizio di luglio 2021. In primo luogo, si tratta di organizzare l'esportazione di ghisa e lamiera di Orenburg verso il mercato bielorusso. In secondo luogo, gli imprenditori della

⁹⁵⁴ BUTB e la Camera di commercio e industria di Kaliningrad hanno concordato una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kaliningradskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-448294-2021/>

⁹⁵⁵ BUTB progetta di sviluppare il commercio di scambio con la Kalmykia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuiu-torgovlju-s-kalmykiej-446923-2021/>

regione russa sono interessati alla fornitura di prodotti della lavorazione dei semi oleosi ai mercati dei Paesi terzi attraverso il meccanismo delle transazioni di transito. Il fatto è che la struttura delle esportazioni della regione di Orenburg è dominata da beni non energetici non legati alle risorse. Per la Bielorussia, i prodotti metallici - ghisa e lamiere laminate - sono particolarmente interessanti. Per quanto riguarda gli accordi di transito, BUTB "è pronto ad aiutare i trasformatori di semi oleosi della regione di Orenburg ad entrare nei mercati di Cina, Svizzera e Stati baltici"⁹⁵⁶.

Anche la Repubblica del Bashkortostan considera gli scambi commerciali come uno strumento efficace per intensificare la cooperazione commerciale ed economica con la Bielorussia. In occasione dell'incontro degli ambienti economici di questa regione russa nel luglio 2021 con i rappresentanti della BUTB, "12 aziende del Bashkir impegnate nella produzione e nella vendita di attrezzature per compressori, sistemi di purificazione dell'aria, prodotti alimentari, biofertilizzanti, reagenti per l'industria petrolifera e sistemi di circolazione dell'acqua" hanno mostrato interesse a partecipare al trading elettronico sulla piattaforma di scambio bielorusso⁹⁵⁷.

Tutti questi fatti dimostrano in modo convincente che BUTB sta adottando misure attive per attualizzare l'interazione con le regioni russe, poiché "l'approfondimento dell'integrazione con la Federazione Russa nei prossimi cinque anni rimarrà il compito più importante del governo bielorusso in termini di sviluppo dell'attività economica estera e della cooperazione internazionale"⁹⁵⁸, per il quale è prevista l'attuazione di piani di attività congiunte sia da parte dei settori dell'economia che delle regioni russe.

⁹⁵⁶ La regione di Orenburg è interessata allo sviluppo del commercio di scambio con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-448484-2021/>

⁹⁵⁷ BUTB è pronto a facilitare il ripristino dei volumi commerciali reciproci tra Bielorussia e Bashkortostan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-vosstanovleniju-objemov-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-bashkortostana-452420-2021/>

⁹⁵⁸ Zaleskii, B. Con l'obiettivo dello sviluppo sostenibile. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 29.

Borsa merci universale bielorrussa: ogni vettore richiede attenzione

Uno dei compiti prioritari della Borsa merci universale bielorrussa (BUTB) nel 2021 è quello di aumentare la quota di aziende dei Paesi dell'"arco lontano" - Asia, Africa e America Latina - nel fatturato della borsa. "Ciò si spiega con il notevole potenziale che esiste nell'interazione con questi partner, la cui realizzazione promette notevoli vantaggi sia per gli esportatori bielorrussi che per gli importatori stranieri"⁹⁵⁹. Alla fine del 2021, erano registrate su BUTB più di 27,5 mila entità commerciali provenienti da 69 Paesi. Il maggior numero di aziende provenienti da Russia, Lituania, Lettonia, Polonia e Ucraina opera attualmente sulla borsa. Per quanto riguarda la dinamica di crescita del numero di nuovi operatori, nel 2021 la Cina è stata il leader. Allo stesso tempo, BUTB ha continuato a espandere costantemente la geografia dei nuovi partecipanti alle sessioni di trading che si tengono qui.

Così, a metà settembre 2021, uno dei maggiori fornitori di prodotti in legno del mercato **giapponese** - Shimizu Lumber, fondato nel 1950 e con sede a Kobe, sull'isola di Honshu - ha completato le pratiche burocratiche, diventando il primo residente accreditato BUTB in Giappone. "L'azienda considera l'ingresso nel mercato bielorrusso come un'opportunità per diversificare le fonti di approvvigionamento di prodotti per la lavorazione del legno, soprattutto segati di conifere, molto richiesti in Giappone"⁹⁶⁰. Va notato che questa società acquista già volumi significativi di materie prime e segati di legno nel Sud-Est asiatico, in Nord America e in Europa. Tuttavia, prevede di instaurare una proficua collaborazione a lungo termine con i fornitori locali anche in Bielorussia.

Alla fine di dicembre 2021 è stata accreditata presso BUTB la prima azienda **pakistana**, Sakafat Forever, che intende lavorare qui "in entrambe le direzioni - importazione di merci dalla Bielorussia ed esportazione di prodotti pakistani nel mercato bielorrusso"⁹⁶¹, senza escludere il commercio attraverso BUTB con aziende di altri Paesi tramite accordi di transito. Sul mercato

⁹⁵⁹ Zalessky, B. Goal - traiettoria di crescita. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 272.

⁹⁶⁰ I segati bielorrussi saranno forniti al Giappone attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-budut-postavljatsja-v-japoniju-cherez-butb-460335-2021/>

⁹⁶¹ BUTB accredita la prima azienda pakistana [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-pakistana-477387-2021/>

bielorosso, l'azienda pakistana inizierà con l'acquisto di legname segato, poiché i prodotti in legno sono molto richiesti in questo Paese dell'Asia meridionale. D'altra parte, l'azienda ha già iniziato a lavorare sulle opportunità di vendere in Bielorussia riso e altri prodotti agricoli, che sono esportazioni chiave del Pakistan.

All'inizio di dicembre 2021, è stata effettuata la prima transazione di acquisto di legname su BUTB da parte di una società **israeliana** accreditata qui come broker non residente. "Il volume della spedizione pilota è stato di 150 cc con consegna al porto di Ashdod. L'accordo pilota dovrebbe diventare il punto di partenza per consegne regolari di legname nazionale [bielorosso] al mercato israeliano"⁹⁶². Un dettaglio importante: parallelamente all'esportazione di legname segato, l'impianto metallurgico bielorusso sta attualmente lavorando alla fornitura di prodotti metallici a Israele. Già nella prima decade di dicembre 2021 è stata formata una cerchia di potenziali acquirenti israeliani. Si prevede che, dopo il loro accreditamento presso BUTB, verranno effettuati anche i primi ordini di acquisto. "In questa categoria merceologica, il mercato israeliano è stimato in circa 4 miliardi di dollari, il che significa che quasi ogni volume può essere potenzialmente venduto attraverso la piattaforma di scambio. Inoltre, [in Israele] stiamo vivendo un vero e proprio boom edilizio e la domanda di tondo e strutture in acciaio è molto elevata"⁹⁶³.

Alla fine di novembre 2021, i produttori **indiani** di materiali da rivestimento, pezzi di ricambio per macchine agricole e attrezzature industriali hanno manifestato un serio interesse a commerciare i loro prodotti su BUTB. In particolare, si trattava di elencare le piastrelle in ceramica, le piastrelle in gres porcellanato e le malte epossidiche prodotte in India, che sono molto richieste dalle organizzazioni edili bielorusse. Considerando che nel 2021 i prodotti dell'industria edile sono stati più volte oggetto di transazioni di transito su BUTB - il più delle volte tra residenti russi e baltici - se le aziende indiane fanno offerte di vendita, c'è un'altissima probabilità di trovare acquirenti abbastanza rapidamente. "Oltre ai materiali da costruzione, le aziende indiane hanno annunciato la loro disponibilità a mettere in borsa cuscinetti, anelli reggispinta, raccordi e altri pezzi di ricambio per trattori, automobili e

⁹⁶² Il broker BUTB in Israele ha effettuato la prima transazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuiu-sdelku-473363-2021/>

⁹⁶³ BUTB sta valutando la possibilità di fornire segati e prodotti metallici bielorusi a Israele [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-postavok-belorusskih-pilomaterialov-i-metalloproduksii-v-izrail-466415-2021/>

macchine edili. Anche le lampade a LED e le attrezzature per l'industria dolciaria sono tra le posizioni promettenti delle commodity"⁹⁶⁴.

Un altro esempio interessante di espansione della cooperazione commerciale di BUTB è nei Paesi europei. Nel dicembre 2021 è stato raggiunto un accordo per sviluppare la cooperazione nel campo della compravendita di prodotti agricoli con la borsa merci **serba di** Novi Sad NSCOMEX. Le parti hanno concordato di elaborare la questione dell'accesso reciproco delle aziende serbe e bielorusse agli scambi, che contribuirà alla crescita del fatturato commerciale tra Bielorussia e Serbia nel suo complesso. A tal fine, alle imprese agroindustriali di entrambi i Paesi verrà fornito un ulteriore strumento per le operazioni di esportazione-importazione. La BUTB vede grandi prospettive nel raggiungimento di tali accordi, in quanto "il modo più efficace per promuovere i servizi di scambio all'estero è l'accreditamento di broker non residenti, che si occupano di attrarre nuove aziende e, di norma, forniscono assistenza per i regolamenti e la logistica"⁹⁶⁵. Si presume che i risultati di questa interazione tra le due borse non tarderanno ad arrivare già nel 2022.

Nel gennaio 2022, la geografia delle transazioni elettroniche su BUTB si è estesa a 70 Paesi. Ciò è avvenuto dopo che la prima azienda **indiana** - Ark Packaging Solutions - è stata accreditata qui. Va notato che durante l'intero anno 2021, BUTB ha visto la presenza di operatori commerciali provenienti da cinque nuovi Paesi: Brasile, Gibilterra, Pakistan, Corea del Sud e Giappone. Inoltre, "alla fine del 2021, i dieci maggiori mercati per le merci bielorusse includono Lituania, Germania, Lettonia, Estonia, Russia, Polonia, Paesi Bassi, Gran Bretagna, Slovacchia e Cina"⁹⁶⁶. È chiaro che vari prodotti bielorusi sono stati forniti a diversi mercati attraverso BUTB: legname, pellet, olio di colza e prodotti a base di barbabietola da zucchero ai Paesi europei; prodotti di legname, pali di legno e semilavorati di conceria "vet-blue" agli acquirenti britannici; latte secco, burro, formaggio e prodotti a base di semi oleosi ai consumatori russi. Per quanto riguarda la Repubblica Popolare Cinese, "il cui

⁹⁶⁴ I produttori indiani di materiali da costruzione e attrezzature promozionali sono interessati alla piattaforma B2B BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/indijskie-proizvoditeli-strojmaterialeov-i-promoborudovanija-zainteresovalis-b2b-ploschadkoi-butb-471997-2021/>

⁹⁶⁵ BUTB e la Borsa merci serba hanno concordato una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaja-birzha-serbii-dogovorilis-osotrudnichestve-475901-2021/>

⁹⁶⁶ BUTB ha ampliato la geografia del trading di borsa a 70 Paesi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevoi-torgovli-do-70-stran-479981-2022>

mercato è considerato da BUTB tra i più promettenti⁹⁶⁷, i leader sono finora il legname, l'olio di colza e lo zucchero. Ma, a quanto pare, nel 2022 questo equilibrio potrebbe seriamente cambiare.

La Cina è uno dei Paesi la cui presenza sulla piattaforma BUTB è in rapida crescita. Basti pensare che nel 2021 il fatturato dello scambio bielorusso-cinese è cresciuto di tre volte e mezzo. E le ragioni sono molteplici. "In primo luogo, il numero di società cinesi accreditate sulla piattaforma di scambio bielorusso è quasi raddoppiato. Allo stesso tempo, due di esse hanno ricevuto lo status di broker e sono impegnate nella promozione dei prodotti bieloruschi sul mercato della RPC⁹⁶⁸. A titolo di riferimento, al 1° dicembre 2021 erano accreditate su BUTB 64 società dell'Impero Celeste. Nel gennaio 2022, Zhejiang Pinke Textile Co. Ltd è diventata un nuovo broker BUTB in Cina. L'azienda intende attirare all'asta acquirenti di prodotti agroindustriali e considera l'olio di colza e i prodotti a base di carne e latticini come i prodotti più promettenti a questo proposito.

In questo contesto appare promettente anche l'intenzione della China SAMS Engineering Corporation (CAMSE), annunciata nel gennaio 2022, di acquistare carne e altri prodotti del complesso agroindustriale utilizzando un meccanismo di scambio. Va ricordato che la SAMSE è il maggiore azionista del parco industriale cino-bielorusso "Great Stone". Questo, ovviamente, apre a BUTB ampie opportunità di cooperazione nel campo della logistica. "Date le infrastrutture e la posizione esistenti, Velikiy Kamen potrebbe diventare un hub logistico ideale per il consolidamento di carichi containerizzati con merci che vengono vendute alla Cina attraverso la borsa. In primo luogo, si tratta di legname segato, olio di colza, latte in polvere, carne e fibra di lino⁹⁶⁹. Un dettaglio importante: nel 2021 una filiale della SAMSE ha acquistato carne bovina dalla Bielorussia per un valore di quattro milioni di dollari. Nel 2022, prevede di aumentare ulteriormente gli acquisti non solo di carne, ma anche di altri prodotti agricoli prodotti in Bielorussia. Con l'aiuto di BUTB si prevede di ampliare la gamma dei fornitori e di concludere accordi a condizioni più favorevoli.

⁹⁶⁷ Zalesky, B.L. Punto di riferimento della cooperazione - all'estero / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Aplikovane vedecke novinky - 2021". Volume 7: Praha. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 16.

⁹⁶⁸ Il nuovo broker BUTB in Cina si concentrerà sulle importazioni di prodotti agricoli bieloruschi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-v-kitaj-sosredotochitsja-na-importe-belorusskoj-selhozproduksii-479109-2022/>

⁹⁶⁹ BUTB è pronta a garantire forniture ininterrotte di prodotti agricoli bieloruschi alla Cina [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-obespechit-bespreboinye-postavki-belorusskoj-selhozproduksii-v-kitaj-481488-2022/>

La prossima tendenza importante è l'ampliamento dell'elenco dei prodotti coinvolti nel commercio reciproco. In precedenza, i rappresentanti cinesi erano più interessati ai segati bielorussi, mentre ora le vendite di zucchero e prodotti oleosi attraverso BUTB sono in crescita. Un altro punto importante è l'organizzazione di sessioni commerciali speciali incentrate sul mercato cinese, con consegna all'acquirente finale. Inoltre, alla fine del 2021, grazie all'attuazione di una serie di misure per sviluppare il commercio di scambio con la Cina, è diventato possibile specificare il costo delle merci e regolare le transazioni di scambio in yuan cinesi. Nel gennaio 2022 ha avuto luogo la prima transazione di esportazione di questo tipo su BUTB. Il venditore era un'azienda cinese di lavorazione del legno, mentre l'acquirente era un commerciante europeo che forniva prodotti di legname all'Unione Europea, all'Asia e all'Africa. "Come risultato della transazione, sono stati venduti segati di conifere per un importo totale di 1,8 milioni di yuan cinesi, pari a 287 mila dollari in equivalente"⁹⁷⁰. Si presume che questa prima esperienza di successo di regolamento in valuta nazionale diventerà un buon esempio per tutte le aziende cinesi accreditate presso BUTB, poiché in questo caso i rischi valutari dei partecipanti alla transazione sono ridotti, così come i tempi di ricezione dei fondi sul conto del venditore.

Il seguente dato completa il quadro dell'interazione tra la piattaforma di scambio bielorusa e i partner cinesi. Nel gennaio 2022, su BUTB è stata effettuata la prima transazione di transito tra residenti cinesi che hanno deciso di utilizzare questa piattaforma di scambio per ridurre al minimo il rischio di insolvenza della controparte. Di conseguenza, "una società di Hong Kong ha venduto un carico di 80 tonnellate di carne bovina a una società della Cina continentale. La transazione è stata pari a 354 mila dollari. In precedenza, tali transazioni erano state concluse principalmente a società della Russia e degli Stati baltici per assicurare i rischi del commercio estero"⁹⁷¹. Naturalmente, questo fatto testimonia in modo molto eloquente la crescente fiducia nella piattaforma di scambio bielorusa da parte dei rappresentanti dell'imprenditoria cinese. E c'è motivo di credere che il volume degli scambi in transito con la partecipazione di residenti cinesi alla BUTB non potrà che aumentare. Così come in altre aree di cooperazione.

⁹⁷⁰ La prima transazione in yuan cinese è stata effettuata su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-v-kitajskih-juanjah-sovershili-na-butb-481365-2022/>

⁹⁷¹ La prima transazione di transito tra residenti cinesi è stata effettuata su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaja-sdelka-mezhdu-rezidentami-kitaja-sovershena-na-butb-474701-2021/>

Un altro risultato del 2021 è che il vettore russo di interazione continua a essere un'area prioritaria delle attività di BUTB, dal momento che **la Russia** ha mantenuto il primo posto in termini di volume di scambi con la Bielorussia. Inoltre, a partire dal 1° gennaio 2022, quasi la metà delle 5.539 società straniere accreditate su questa piattaforma di scambio erano russe - 2.745. Ciò indica anche che "il commercio di scambio sta gradualmente diventando uno dei motori dell'integrazione bielorusso-russa e un progetto molto promettente attuato nel quadro dello Stato dell'Unione"⁹⁷². E, a quanto pare, questa tendenza positiva non potrà che aumentare costantemente nel 2022.

Ad esempio, nel gennaio 2022, al fine di aumentare il fatturato della borsa e il numero di trader russi, è stato accreditato su BUTB il terzo broker del mercato russo, Alor Asset Management, che vanta un'esperienza pluriennale nella fornitura di servizi di brokeraggio. Tra i suoi partner figurano importanti piattaforme di trading come la Borsa di Mosca e la Borsa Mercantile Internazionale di San Pietroburgo. Con l'aiuto del nuovo broker, BUTB prevede di aumentare in modo significativo l'afflusso di clienti dal Paese vicino, nonché di ampliare l'elenco dei prodotti bielorusi venduti in Russia. E questo nonostante il fatto che nel 2021 una vasta gamma di prodotti sia già stata fornita al mercato russo attraverso BUTB. Tra questi, burro, latte in polvere, prodotti oleosi e cemento, che hanno rappresentato circa l'80% delle vendite all'esportazione. Inoltre, "i partecipanti russi acquistavano regolarmente pelle di vitello, rottami metallici, materiali da costruzione e prodotti alimentari attraverso la borsa"⁹⁷³. La comparsa del nuovo broker dovrebbe dare nuovi impulsi alla partnership della borsa bielorusa in Russia.

Nel 2022, BUTB darà priorità anche a un settore nuovo e promettente come la vendita di additivi per mangimi di produzione bielorusa - solfato di L-lisina, glutine di grano e premiscele - nello Stato dell'Unione. Ciò sarà facilitato dalla partnership di BUTB con la Società nazionale bielorusa di biotecnologia (BNBC), che sta aumentando rapidamente le esportazioni di additivi per mangimi. Nel dicembre 2021, la cooperazione di BNBK "con la Borsa è passata a una nuova fase. In quel periodo è stato concluso il primo

⁹⁷² Zaleskii, B.L. Il commercio di scambio come promettente progetto di integrazione dell'interazione tra regioni / B.L. Zaleskii // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Wykształcenie i nauka bez granic - 2021", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 10.

⁹⁷³ BUTB espande la rete di broker in Russia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>

accordo per l'esportazione di L-lisina solfato in Russia"⁹⁷⁴. E nel gennaio 2022 l'ammontare delle operazioni di esportazione della BNBK è già raddoppiato. Le prospettive sono quindi molto incoraggianti.

Attrarre potenziali acquirenti di merci bielorusse dalle regioni russe rimarrà una chiara priorità per il BUTB nel 2022, anche se nel 2021 il volume degli scambi commerciali con le regioni russe è cresciuto in modo molto significativo, in alcuni casi di diverse volte. Ad esempio, il fatturato commerciale con la Regione di Mosca, dove le aziende bielorusse hanno fornito burro, farina, pietrisco e semilavorati per conceria, è raddoppiato. Lo stesso tasso di crescita è stato osservato nell'Oblast' di Leningrado. Una delle ragioni di questo successo sembra essere il fatto che, all'inizio di dicembre 2021, 296 entità commerciali della Regione di Leningrado erano "accreditate su BUTB", circa un terzo delle quali partecipano regolarmente al commercio. Il cemento Portland, la carne e i prodotti lattiero-caseari sono principalmente forniti a questa regione attraverso la piattaforma di scambio, mentre vengono acquistati prodotti metallici ferrosi e carbone"⁹⁷⁵. Nel 2022, questa gamma di scambi sarà significativamente ampliata per includere prodotti dolciari, materiali da imballaggio e mobili per ufficio. Anche la Regione di Chelyabinsk ha buoni indicatori in questo senso: 64 rappresentanti sono accreditati sul BUTB e "l'importo delle transazioni effettuate da loro ha raggiunto i 76 milioni di dollari".⁹⁷⁶

Ci sono tutte le ragioni per credere che nel 2022 gli imprenditori del Bashkortostan inizieranno a partecipare attivamente al processo di candidatura di BUTB. Dopotutto, circa 70 aziende del Bashkir impegnate nella metallurgia ferrosa, nella petrolchimica, nell'agricoltura e nell'industria leggera hanno partecipato a un seminario commerciale tenutosi nel dicembre 2021, dove hanno potuto constatare di persona come l'uso attivo del meccanismo di scambio nel commercio transfrontaliero abbia un impatto positivo sui volumi delle esportazioni, contribuisca alla diversificazione della sua struttura e crei un ambiente favorevole al rafforzamento dei contatti commerciali.

⁹⁷⁴ BNBK aumenta le esportazioni di additivi per mangimi attraverso la borsa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kormovyh-dobavok-cherez-birzhu-482306-2022/>

⁹⁷⁵ Le imprese della regione di Leningrado intendono vendere dolciumi e mobili su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-leningradskoj-oblasti-namereny-prodavat-na-butb-konditerskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>

⁹⁷⁶ Lo sviluppo del commercio di scambio tra Bielorussia e Bashkortostan contribuirà alla crescita del fatturato delle materie prime [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

L'Udmurtia è un'altra regione russa che intende intensificare significativamente la sua interazione con il BUTB nel 2022. Alla fine del 2021, diversi produttori di Udmurt di prodotti agricoli, prodotti metallici, macchinari e attrezzature hanno espresso la loro disponibilità ad essere accreditati sulla piattaforma di scambio bielorusso. In particolare, è stato raggiunto un accordo specifico per l'utilizzo di BUTB come canale di vendita aggiuntivo per segati e pannelli di legno in Bielorussia, nell'Unione Europea e nei Paesi asiatici con due produttori leader di prodotti forestali di Udmurt - Orion LLC e Vostok-resource TPK LLC. Inoltre, la vendita di segati e pannelli a Paesi terzi attraverso accordi di transito è considerata un'altra direzione dell'interazione di BUTB con le imprese del legno di Udmurtia. "A questo proposito, i mercati più promettenti sono gli Stati baltici e la Cina, dove gli sforzi di BUTB hanno già formato una cerchia di acquirenti regolari"⁹⁷⁷. Solo negli Stati baltici ci sono circa 120 aziende di questo tipo e l'importo totale delle transazioni nel 2021 ha superato i 300 milioni di dollari.

Lo sviluppo del commercio di scambio come fattore che contribuisce alla crescita del fatturato commerciale è stato discusso anche nel febbraio 2022 durante una riunione del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra Bielorussia e Karachay-Cherkessia. Durante la discussione è stato rilevato che l'area più promettente dell'interazione di scambio è il segmento del complesso agroindustriale, poiché "le imprese bielorusse impegnate nella lavorazione dei cereali sarebbero certamente interessate ad acquistare questi prodotti in Karachay-Cherkessia. Innanzitutto, si tratta di grano, avena, grano saraceno e mais. Inoltre, la produzione di oli vegetali è ben sviluppata in Bielorussia, quindi anche i semi di colza, girasole e altre colture oleose sono molto richiesti negli scambi"⁹⁷⁸. A quanto pare, queste proposte hanno trovato posto nella tabella di marcia per lo sviluppo della cooperazione per il periodo 2022-2024 adottata dalle parti. Il commercio di scambio diventerà un altro strumento con il quale la Bielorussia e il Karachay-Cherkessia intendono aumentare il volume degli scambi commerciali e ampliare la gamma delle forniture reciproche nel prossimo futuro.

⁹⁷⁷ BUTB progetta di commerciare prodotti di legname da Udmurtia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproduksiej-iz-udmurtii-476203-2021/>

⁹⁷⁸ BUTB propone di sviluppare il commercio di scambio di prodotti agricoli tra Bielorussia e Karachay-Cherkessia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzhevuiu-torgovlju-selhozproduksiej-mezhdu-belarusiju-i-karachaevu-483814-2022/>

Letteratura

1. Riunione del Consiglio dei capi di Stato della CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/
2. La Moldavia propone di riflettere su un piano di promozione dell'informazione della CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/moldova-predlagaet-produmat-plan-informatsionnogo-prodvizhenija-sng-420785-2020>
3. Sull'incontro del Ministro degli Affari esteri V. Makei con il Presidente del Comitato esecutivo della CSI - Segretario esecutivo [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/b824e89c5996ccf3.html
4. La prossima riunione del Consiglio dei capi di governo della CSI si terrà a Minsk il 28 maggio 2021 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sledujushee-zasedanie-soveta-glav-pravitelstv-sng-projdet-v-minske-28-maja-2021-goda-414460-2020/>
5. Roman Golovchenko ha partecipato alla riunione del Consiglio dei capi di governo della CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://government.by/ru/content/9638>
6. Nazarbayev: è necessario aumentare il volume e la sostenibilità dei flussi commerciali all'interno e all'esterno dell'UEEA [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimo-naraschivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-i-za-predelami-caes-419719-2020/>
7. La strategia di sviluppo dell'integrazione eurasiatica permetterà di risolvere molte questioni in modo nuovo - Myasnikovich [Risorsa elettronica]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-razvitiya-evrazijskoj-integratsii-pozvolyt-po-novomu-reshat-mnogie-voprosy-mjasnikovich-419794-2020/>
8. La strategia dell'EAEU fino al 2025 contiene 330 misure e meccanismi per lo sviluppo dell'integrazione - Malkina [Risorsa elettronica]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-caes-do-2025-goda-soderzhit-330-mer-i-mehanizmov-po-razvitiyu-integratsii-malkina-419802-2020/>
9. Pivovarov, E. Le mappe dell'industrializzazione e dell'agroindustria contribuiranno alla sostituzione delle importazioni nell'EAEU - Malkina / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-i-agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamescheniju-v-caes-malkina-419027-2020/>
10. Piattaforme tecnologiche eurasiatiche [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-caes-shumilin-397579-2020/>
11. La Bielorussia è favorevole all'espansione della cooperazione scientifica e tecnica nell'UEEA - Shumilin [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-caes-shumilin-397579-2020/>

12. Pivovar, E. La piattaforma tecnologica nel settore energetico viene creata nell'EAEU / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/tehnologicheskaja-platforma-v-sfere-energetiki-sozdana-v-eaes-333240-2019/>

13. L'EAEU ha formato una nuova piattaforma tecnologica eurasiatica sulle tecnologie per la manutenzione e la riparazione delle apparecchiature industriali [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-08-2019-1.aspx>

14. Nikitina, Yu.F. Perspectives of technological platforms: Synergetic effects / Yu.F. Nikitina// Designing the Future. Problemi di realtà digitale: Atti della seconda conferenza internazionale (7-8 febbraio 2019, Mosca). - Mosca: IPM intitolato a M.V. Keldysh, 2019. - C. 83-90.

15. I Paesi dell'EAEU intendono creare una costellazione spaziale eurasiatica [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany_eaes_namereny_sozdat_evraziyskuyu_kosmicheskuyu_gruppirovku/

16. Uscita dalla recessione economica, aumento del commercio reciproco ed estero - Igor Petrishenko ha indicato i compiti più importanti che la CSI deve affrontare nella fase attuale [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9678>

17. Lo stato della cooperazione interregionale e transfrontaliera negli Stati membri della CSI (rapporto informativo e analitico). - M.: CIS, 2017. - 61 c.

18. Convenzione sulla cooperazione interregionale degli Stati membri della Comunità degli Stati indipendenti [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://pravo.by/upload/docs/op/N01609091_1585774800.pdf

19. Convenzione sulla cooperazione transfrontaliera degli Stati membri della Comunità degli Stati indipendenti [Risorsa elettronica]. - 2008. - URL: <http://docs.cntd.ru/document/902196976>

20. Discorsi dei partecipanti alla IX riunione del Consiglio sulla cooperazione interregionale e transfrontaliera degli Stati membri della CSI sullo stato della cooperazione interregionale e transfrontaliera negli Stati membri della CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3763/89102/>

21. Roman Golovchenko: La Bielorussia è sempre stata a favore dello sviluppo della CSI e punta allo sviluppo dell'integrazione regionale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10051>

22. Lebedev: l'accordo sul libero scambio di servizi nella CSI può essere firmato nel maggio 2022 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mae-2022-goda-469260-2021>

23. Mishustin: l'accordo sul libero scambio di servizi stimolerà l'interazione economica nella CSI [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/mishustin-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-prostimuliruet-ekonomicheskoe-vzaimodejstvie-v-sng-469224-2021/>

24. I capi di Stato della CSI hanno adottato una dichiarazione in occasione del 30° anniversario del Commonwealth [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/glavy-gosudarstv-sng-priniali-zajavlenie-v-svjazi-s-30-letiem-sodruzhestva-464684-2021/>

25. Programma interstatale di cooperazione per l'innovazione degli Stati membri della CSI per il periodo fino al 2020 [Risorsa elettronica]. - 2011. - URL: <https://cis.minsk.by/page/19142>

26. Sui risultati della riunione del Consiglio dei capi di governo della Comunità degli Stati indipendenti [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://e-cis.info/page/3758/89205/>

27. Il programma di cooperazione innovativa dei Paesi della CSI è diventato più flessibile e adattabile - Shumilin [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/programma-innovatsionnogo-sotrudnichestva-stran-sng-stala-bolee-gibkoi-i-adaptivnoj-shumilin-421456-2020/>

28. Programma interstatale di cooperazione per l'innovazione degli Stati membri della CSI per il periodo fino al 2030. - M., 2020. - 41 c.

29. La CSI ha approvato il piano d'azione per il quinquennio sulla cooperazione innovativa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhen-plan-meroprijatij-na-pjatiletku-po-innovatsionnomu-sotrudnichestvu-469337-2021/>

30. Il concetto di presidenza della Repubblica di Bielorussia nella Comunità degli Stati indipendenti nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://cis.minsk.by/page/19314>

31. Gli scienziati dei Paesi della CSI adotteranno una dichiarazione sulla cooperazione in ambito scientifico [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/uchenye-stran-sng-primut-deklaratsiju-o-sotrudnichestve-v-nauchnoj-sfere-471428-2021/>

32. I rappresentanti della comunità scientifica dei Paesi della CSI hanno adottato una dichiarazione nel contesto delle sfide globali [Risorsa elettronica]. - 2023. - URL: <https://www.belta.by/society/view/predstaviteli-nauchnogo-soobschestva-stran-sng-priniali-deklaratsiju-v-kontekste-globalnyh-vyzovov-471791-2021/>

33. La CSI intende sviluppare un piano di cooperazione nel campo delle scienze di base [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-namereny-razrabotat-plan-sotrudnichestva-v-oblasti-fundamentalnyh-nauk-471803-2021/>

34. Gli esperti del CIS hanno finalizzato l'elenco dei progetti nelle aree prioritarie della ricerca fondamentale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/eksperty-sng-dorabotali-perechen-proektov-po-prioritetnym-napравlenijam-fundamentalnyh-issledovanij-473644-2021>

35. La CSI ha preparato una bozza di concetto di cooperazione scientifica e tecnica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-podgotovili-proekt-kontseptsii-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-471701-2021/>

36. Presidenza della Repubblica di Bielorussia nella Comunità degli Stati Indipendenti nel 2021 [Risorsa elettronica]. 2020. - URL: <https://www.mfa.gov.by/mulateral/belaruscischairmanship2021/>

37. Accordo sulla cooperazione nel campo dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 1992. - URL: <https://cis.minsk.by/page/7570>

38. Accordo sulla cooperazione per la formazione di uno spazio educativo comune (comune) della Comunità degli Stati indipendenti [Risorsa elettronica]. - 1997. - URL: <https://cis.minsk.by/page/7552>

39. Più di 800 persone sono state formate nell'Università della rete CIS [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-800-chelovek-proshli-obuchenie-v-setevom-universitete-sng-337497-2019/>

40. Informazioni sulle attività del Consiglio per la cooperazione nel campo dell'istruzione degli Stati membri della Comunità degli Stati indipendenti sulla formazione di uno spazio educativo comune della CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3063/79383/>

41. CIS Network University [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://ums.bsu.by/ru/am/cis-net-university>

42. I deputati hanno ratificato l'accordo sull'istituzione e il funzionamento della Rete universitaria della CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/deputaty-ratifikirovali-soglashenie-ob-uchrezhdenii-i-funktsionirovanii-setevogo-universiteta-sng-420406-2020/>

43. Congresso degli insegnanti e degli operatori dell'istruzione degli Stati membri della CSI [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://cis.minsk.by/page/show?id=7774>

44. I Paesi della CSI intendono intensificare la cooperazione in ambito educativo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/strany-sng-namereny-aktivizirovat-vzaimodejstvie-v-obrazovatel'noj-sfere-467074-2021>

45. In Bielorussia sarà creata l'Agenzia nazionale per la garanzia della qualità dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/natsionalnoe-agentstvo-po-obespecheniiu-kachestva-obrazovaniya-sozdadut-v-belarusi-473393-2021>

46. Risoluzione del VI Congresso degli insegnanti e dei lavoratori dell'istruzione della Comunità degli Stati indipendenti (28-29 ottobre 2021, Dushanbe) [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3173/96167/>

47. Strahar: la cooperazione interregionale è la base per lo sviluppo del commercio reciproco nella CSI [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-javljaetsja-bazisom-dlja-razvitiya-vzaimnoj-torgovli-v-sng-474946-2021/>

48. Zalessky, B.L. Dal forum delle regioni - all'espansione della cooperazione / B.L. Zalessky // Materiali della XVII Conferenza internazionale scientifica e pratica "Atti della scienza accademica - 2021", 30 agosto - 7 settembre 2021: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 16-18.

49. Industria, trasporti, sfera umanitaria: le direzioni della cooperazione tra Bielorussia e Mosca sono state discusse a Minsk [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/promyshlennost-transport-gumanitarnaja-sfera-v-minske-obsudili-napравlenija-sotrudnichestva-belarusi-s-474907-2021/>

50. Le regioni di Grodno e Kostanay hanno firmato la tabella di marcia per lo sviluppo della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/dorozhnuju-kartu-po-razvitiu-sotrudnichestva-podpisali-grodnenskaja-i-kostanajskaja-oblasti-462339-2021/>

51. Sindaco di Bishkek: siamo interessati all'acquisto di attrezzature bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2021. URL: <https://www.belta.by/economics/view/mer-bishkeka-my-zainteresovany-v-zakupke-belorusskoi-tehniki-469870-2021/>

52. Bishkek intende acquistare da MTZ macchinari per la pulizia delle strade [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bishkek-planirujut-zakupit-u-mtz-tehniku-dlja-uborki-ulits-470601-2021/>

53. Le aziende uzbeke sono interessate alla cooperazione con partner della regione di Gomel [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/uzbekskie-kompanii-zainteresovany-v-sotrudnichestve-s-partnerami-iz-gomelskoj-oblasti-398194-2020/>

54. La regione di Gomel firmerà tre accordi con l'Uzbekistan al I Forum delle Regioni [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-podpishet-tri-soglashenija-s-uzbekistanom-na-i-forume-regionov-356296-2019/>

55. La regione di Gomel e la regione di Navoi in Uzbekistan intendono sviluppare la cooperazione nell'industria informatica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/gomelskaja-oblast-i-navoijskij-region-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-it-otrasli-440395-2021/>

56. Il Forum delle Regioni ha aperto nuovi orizzonti per la Bielorussia e l'Uzbekistan in molti settori - Safaev [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/forum-regionov-otkryl-novye-gorizonty-dlja-belarusi-i-uzbekistana-vo-mnogih-oblastjah-safaev-356612-2019/>

57. Pacchetto di accordi interregionali sulla cooperazione firmati al I Forum delle regioni di Bielorussia e Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/paket-mezhregionalnyh-soglashenij-o-sotrudnichestve-podpisan-na-i-forume-regionov-belarusi-i-356632-2019/>

58. Il fatturato commerciale tra Bielorussia e Uzbekistan è aumentato del 25,3% a 67,5 milioni nel I trimestre [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-mezhdu-belarusiju-i-uzbekistanom-za-i-kvartal-uvlechilsia-na-253-do-675-mln-440482-2021/>

59. Ambasciatore: i progetti bielorusi in Tagikistan non sono solo giustificati, ma hanno un effetto economico [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/posol-belorusskie-proekty-v-tadzhikistane-ne-prosto-obosnovany-a-dajut-ekonomicheskij-effekt-459969-2021/>

60. Cooperazione commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://tajikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/belarus_tajikistan/trade_economic/

61. Denisenko: l'amicizia dei leader di Bielorussia e Tagikistan è una buona base per una cooperazione globale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/denisenko-druzhba-liderov-belarusi-i-tadzhikistana-horoshaja-osnova-dlja-vsestoronnego-sotrudnichestva-460655-2021/>

62. Zaleski, B.L. Nella linea delle dinamiche positive della cooperazione / B.L. Zaleski // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5: Praha. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 13-15.

63. Cotone, frutta, semi di patata: la regione di Minsk intende aumentare la cooperazione con il Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/hlopok-frukty-semena-kartofelia-minskaja-oblast-planiruet-naraschivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-467756-2021/>

64. Le imprese delle regioni di Minsk e Sughd sono interessate alla cooperazione nel settore industriale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-minskoj-i-sogdijskoi-oblastej-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-promyshlennosti-468050-2021/>

65. Zayats: la regione di Mogilev e la regione di Sughd del Tagikistan sono interessate a una stretta collaborazione e alla realizzazione di progetti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskij-region-i-sogdijskaja-oblast-tadzhikistana-zainteresovany-v-tesnom-sotrudnichestve-i-467893-2021/>

66. La filiale di Mogilev della Camera di commercio e dell'industria bielorusa e la Camera di commercio e dell'industria della regione di Sughd in Tagikistan hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie-beltp-i-tpi-sogdijskoi-oblasti-tadzhikistana-podpisali-soglasenie-o-468065-2021/>

67. Partecipazione alla riunione del Consiglio economico supremo eurasiatico [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-zasedanii-vysshego-evrazijskogo-ekonomicheskogo-soveta-22132/

68. Zona di libero scambio EAEU Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.economy.gov.by/ru/zst-vietnam-ru/>

69. L'UEEA e il Vietnam hanno discusso le opportunità di espandere la cooperazione commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-06-2019-4.aspx>

70. Nguyen, C.T. Benefici della zona di libero scambio del Vietnam e dell'EAEU / C.T. Nguyen // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://eurasian-studies.org/archives/11237>

71. Pivovar, E. La CEE ha raccontato i dettagli dell'accordo sulla zona di libero scambio con Singapore / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-EEK-rasskazali-podrobnosti-soglashenija-o-zone-svobodnoj-torgovli-s-singapuruom-364247-2019/>

72. Il Primo Ministro di Singapore rileva un grande potenziale di crescita nell'Unione economica eurasiatica [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/premier-ministr-singapura-otmechaet-bolshoj-potentsial-rosta-v-evrazijskom-ekonomicheskom-sojuze-364128-2019/>

73. L'UEEA e Singapore hanno firmato un accordo sulla creazione di una zona di libero scambio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/eaes-i-singapur-podpisali-soglashenie-o-sozdanii-zony-svobodnoj-torgovli-364131-2019/>

74. Riunione del Consiglio intergovernativo eurasiatico [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9076>

75. L'UEEA e la Serbia hanno firmato un accordo di libero scambio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-i-serbija-podpisali-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-367118-2019/>

76. Pivovar, E. L'accordo temporaneo su una zona di libero scambio tra l'UEEA e l'Iran è entrato in vigore / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vremennoe-soglashenie-o-zone-svobodnoj-torgovli-mezhdu-eaes-i-iranom-vstupilo-v-silu-367284-2019/>

77. Teheran propone di creare un gruppo di lavoro sui progetti economici di Iran e UEEA [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/tegeran-predlagaet-sozdat-rabochuju-gruppu-po-ekonomicheskim-proektam-irana-i-eaes-364137-2019/>

78. I capi di governo dei Paesi dell'UEEA hanno adottato una dichiarazione congiunta con la Cina in occasione dell'entrata in vigore dell'Accordo di cooperazione commerciale ed economica tra l'UEEA e la RPC [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9074>

79. Entrata in vigore dell'Accordo di cooperazione commerciale ed economica tra l'UEEA e la Cina [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/soglashenie-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-eaes-i-kitaja-vstupilo-v-silu-367082-2019/>

80. Pivovar, E. La CEE ha individuato tre principali aree di cooperazione industriale tra l'UEEA e la Cina / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/EEK-opredelila-tri-osnovnyh-napravlenija-promyshlennogo-sotrudnichestva-eaes-s-kitaem-365900-2019/>

81. Grishkevich, A. La Bielorussia come presidente dell'UEEA cercherà di creare un'unione economica a tutti gli effetti - Ministero degli Affari Esteri / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-kak-predsedatel-v-eaes-budet-dobivatsja-sozdaniia-polnoformatnogo-ekonomicheskogo-sojuza-mid-366038-2019/>

82. Pivovar, E. La CEE propone di accelerare la firma di un accordo sulla procedura di eliminazione degli ostacoli tecnici con i paesi terzi / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eeek-predlagaet-uskorit-podpisanie-soglashenija-o-porjadke-ustraneniya-tehbarierov-s-tretijimi-stranami-364105-2019/>

83. La Bielorussia prevede una crescita delle esportazioni grazie agli accordi EAEU e all'FTA con i Paesi terzi [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-rost-eksporta-blagodarja-soglashenijam-eaes-o-zst-s-tretijimi-stranami-365828-2019/>

84. Pivovar, E. La CEE e l'Indonesia hanno firmato un memorandum di cooperazione / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/eeek-i-indoneziya-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-366253-2019/>

85. Pivovar, E. Il Cile mostra interesse a creare una zona di libero scambio con l'UEEA / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chili-projavliaet-interes-k-sozdaniju-zony-svobodnoj-torgovli-s-eaes-365298-2019/>

86. Grishkevich, A. Il Cile è interessato a una cooperazione a lungo termine con la Bielorussia - Benitez / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/chili-zainteresovana-v-dolgosrochnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-benites-365275-2019/>

87. Pivovar, E. I Paesi dell'EAEU intendono creare un'infrastruttura industriale comune in Egitto / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/strany-eaes-namereny-sozdat-sovmestnuiu-promyshlennuju-infrastrukturu-v-egipte-364924-2019/>

88. L'ECE e la Commissione dell'Unione africana firmano un memorandum d'intesa [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/24-10-2019-5.aspx>

89. Discorso del Presidente della Repubblica del Kazakistan Kassym-Jomart Kemelevich Tokayev ai capi degli Stati membri dell'Unione economica eurasiatica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/18-01-2021-1.aspx>

90. Pivovar, E. È stata pubblicata la strategia per lo sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025 / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/opublikovana-strategija-razvitiya-evrazijskoj-ekonomicheskoy-integratsii-do-2025-goda-423997-2021/>

91. Pivovar, E. Myasnikovich ritiene necessario sviluppare la cooperazione industriale nei settori ad alta tecnologia nell'EAEU / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/miasnikovich-schitaet-neobhodimym-razvivat-v-eaes-promkooperatsiju-v-vysokotekhnologichnyh-otrasliah-427278-2021>

92. Le esportazioni di HTP nel 2020 hanno superato i 2,5 miliardi di dollari - Golovchenko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-25-mlrd-golovchenko-427222-2021/>

93. La Bielorussia è favorevole ad accelerare l'attuazione dei progetti digitali nell'UEEA - Golovchenko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vvstupayet-za-uskorenie-realizatsii-tsifrovyh-proektov-v-eaes-golovchenko>

94. Direzioni strategiche per lo sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025. - M., 2020. - 61 c.

95. Kortunov, A. Otto principi del Grande partenariato eurasiatico / A. Kortunov // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/vosem-printsipov-bolshogo-evraziyskogo-partnerstva/>

96. Nasce in Asia la più grande zona di libero scambio del mondo [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://interaffairs.ru/news/show/28129>

97. Erokhin, V.L. Partenariato economico regionale globale: una rassegna dei principali indicatori dell'alleanza commerciale / V.L. Erokhin // Marketing e logistica. - 2020. - №6. - C. 23-34.

98. Pivovar, E. La CEE e il Segretariato per l'integrazione economica dell'America centrale hanno firmato un memorandum / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cek-i-sekretariat-po-ekonomicheskoi-integratsii-v-tsentralnoj-amerike-podpisali-memorandum-430366-2021>

99. Pivovar, E. Cuba ha nominato un rappresentante nella Commissione economica eurasiatica / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kuba-naznachila-predstavitelja-v-evrazijskoi-ekonomicheskoi-komissii-427078-2021/>

100. Il presidente del Collegium CEE Mikhail Myasnikovich ha incontrato il presidente del Majlis del Consiglio islamico dell'Iran Mohammad Beger Ghalifab [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/09-02-2021-01.aspx>

101. Possibilità di intensificare il commercio e la cooperazione economica tra il Bangladesh e l'EAEU discusse in sede CEE [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/29-01-2021-3.aspx>

102. Pivovar, E. L'UEEA intende creare zone di libero scambio con Egitto, India, Indonesia e Mongolia / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-nameren-sozdat-zony-svobodnoj-torgovli-s-egiptom-indiei-indonezii-i-mongoliej-426578-2021/>

103. Il Comitato esecutivo della CEE e della CSI ha firmato un piano di cooperazione per il 2021-2022 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/05-02-2021-07.aspx>

104. Pivovar, E. L'EAEU prenderà in considerazione l'iniziativa dell'Uzbekistan sulla costruzione della ferrovia transafghana / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. -

URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-rassmotrit-initsiativu-uzbekistana-ostroitelstve-transafganskoi-zheleznoj-dorogi-431104-2021/>

105. Zalesky, B.L. L'integrazione eurasiatica nel contesto di un grande partenariato sul continente / B.L. Zalesky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukow-praktycznej konferencji "Naukowa mysl informacyjnej powieki - 2021", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C.24-27.

106. L'UEEA ha approvato i principali orientamenti delle attività internazionali per il 2022 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/v-eaes-utverdili-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoj-devatelnosti-na-2022-god/>

107. Discorso del Presidente Sadyr Zhaparov ai capi degli Stati membri dell'EAEU in occasione della presidenza del Kirghizistan negli organi dell'Unione nel 2022 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/obrashhenie-prezidenta-sadyr-zhaparova-k-glavam-gosudarstv-%E2%80%93-3-chlenov-eaes-po-sluchayu-predsedeatelstvovaniya-kyrgyzstana-v-organakh-soyuza-v-2022-godu/>

108. Zalesky, B.L. Vettori dell'integrazione eurasiatica - Indonesia, Cile, Egitto / B.L. Zalesky // Materialy XV Mezinarodni vedecko-prakticka konference "Vedecky prumysl evropskeho kontinentu - 2019". Volume 6: Praha. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 11-13.

109. Gorelik, Y. Senza blocchi industriali e riduzione delle attività di esportazione / Y. Gorelik // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bez-promyshlennyh-lokdaunov-i-snizheniya-eksportnoj-aktivnosti-predstavitel-mid-o-vneshnetorgovoi-477276-2021/>

110. I Paesi dell'UEEA e dell'America Latina intendono raggiungere gli indicatori commerciali pre-crisi entro la fine del 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-strany-latinskoj-ameriki-namereny-vviti-na-dokrizisnye-pokazateli-torgovli-po-itogam-2021-goda/>

111. L'ECE e il Segretariato Permanente del Sistema Economico Latinoamericano hanno annunciato il passaggio a negoziati sostanziali sul commercio e la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/cek-i-postovannyj-sekretariat-latinoamerikanskoj-ekonomicheskoi-sistemy-zavavili-o-perehode-k-predmetnym-peregovoram-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve/>

112. L'UEEA e Cuba hanno firmato un piano di azioni congiunte fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kuba-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-do-2025-goda/>

113. L'ECE e l'Organizzazione internazionale dello zucchero hanno firmato un memorandum d'intesa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/cek-i-mezhdunarodnaya-organizatsiya-po-saharu-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii/>

114. Andrei Slepnev: "La cooperazione EAEU-PRC sta guadagnando slancio, e completa organicamente le relazioni bilaterali dei nostri Stati". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-sotrudnichestvo-eaes-knr-nabiraet-obyoty-ono-organichno-dopolnyaet-dvustoronnie-otnosheniya-nashih-gosudarstv/>

115. Formazione dello "sportello unico" e dogane intelligenti discusse dai rappresentanti della CEE e della Cina [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/formirovanie-%C2%ABedinogo-okna%C2%BB-i-intellektualnuyu-tamozhnyu-obsudili-predstaviteli-eek-i-kitava/>
116. Zalesky, B.L. Vettori dell'integrazione eurasiatica - Serbia, Iran, Cina / B.L. Zalesky // Materialy XV Miedzynarodowej naukow-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2019", Volume 6. Przemysl: Nauka i studia. - C. 19-21.
117. Pivovar, E. La validità dell'accordo temporaneo sul libero scambio tra l'UEEA e l'Iran è estesa fino al 2025 / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/dejstvie-vremennogo-soglasheniya-o-svobodnoj-torgovle-mezhdu-caes-i-iranom-prodleno-do-2025-goda-474217-2021>
118. La CEE e il governo della Mongolia discutono i piani di interazione fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eek-i-pravitelstvo-mongolii-obsuzhdavut-plan-y-vzaimodejstviya-do-2025-goda/>
119. I Paesi dell'EAEU e il Bangladesh hanno il potenziale per aumentare il fatturato commerciale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/strany-caes-i-bangladesh-imevut-potentsial-dlya-dostizheniya-tovarooborota-v-3-mlrd-dollarov-ssha/>
120. Sergey Glazyev: "La strategia 2025 soddisfa gli interessi delle imprese eurasiatiche ed europee". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sergei-glazev-%C2%ABstrategiya-2025-otvechaet-interesam-kak-evrazijskogo-tak-i-evropejskogo-biznesa%C2%BB/>
121. Si è tenuta la riunione della direzione del blocco commerciale della Commissione economica eurasiatica con l'Associazione delle imprese europee [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sostovalas-vstrecharukovodstva-torgovogo-bloka-evraziyskoy-ekonomicheskoy-komissii-s-associaciyevropeyskogo-biznesa/>
122. La CEE e la Commissione europea hanno tenuto consultazioni su temi di attualità del lavoro d'impresa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eek-i-evrokomissiya-proveli-konsultacii-po-aktualnym-voprosam-raboty-biznesa/>
123. Ruslan Beketaev: "Il dialogo diretto è uno strumento efficace di interazione tra la CEE e gli imprenditori e gli investitori europei". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/ruslan-beketaev-%C2%ABpryamoi-dialog-%E2%80%93-effektivnyi-instrument-%20vzaimodejstviya-eek-s-evropejskimi-predprinimateljami-i-investoram%C2%BB/>
124. Gohar Barseghyan: "L'imprenditoria portoghese coglie nuove opportunità nel mercato dell'EAEU". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/goar-barseghyan-%C2%ABportugalskij-biznes-fiksiruetsnovye-vozmozhnosti-na-rynke-caes%C2%BB/>

125. La CEE ha tenuto un seminario per le imprese tedesche sulla regolamentazione dell'attività economica estera nell'EAEU [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eacunion.org/news/cek-provela-seminar-dlya-germanskogo-biznesa-po-voprosam-regulirovaniya-vneshneekonomicheskoi-deyatelnosti-v-eaes/>

126. Roman Golovchenko: Bielorussia e Russia devono intensificare la cooperazione in politica e in economia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9593>

127. La Bielorussia è pronta a partecipare più attivamente ai programmi di sviluppo agricolo nell'Oblast di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitiya-selskogo-hozjajstva-v-pskovskoj-oblasti-418071-2020>

128. Direzioni prioritarie dello sviluppo della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto di integrazione delle informazioni / a cura di, intervistati da: K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - 392 c. : 62 il.

129. Roman Golovchenko ha proposto al governatore della regione di Pskov di intensificare la cooperazione in vari settori [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9588>

130. Incontro con il governatore della regione russa di Pskov Mikhail Vedernikov [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mixailom-vedernikovym-24596/

131. Nella regione di Pskov è prevista la costruzione di oggetti sociali con la partecipazione di aziende bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoj-oblasti-planirujut-stroit-sotsobiekty-s-uchastiem-belorusskih-kompanij-418082-2020>

132. La regione di Pskov è interessata alle città agroalimentari bielorusse, ai macchinari e ai servizi di costruzione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pskovskaja-oblast-zainteresovalas-belorusskimi-agrogorodkami-tehniko-i-stroitelnyimi-uslugami-408508-2020/>

133. Igor Petrishenko: La Bielorussia è pronta a partecipare più attivamente ai programmi di sviluppo agricolo nell'Oblast di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9668>

134. Le Agenzie per gli investimenti della Bielorussia e della regione di Pskov hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-investitsijam-belarusi-i-pskovskoj-oblasti-podpisali-soglasenie-o-sotrudnichestve-408584-2020/>

135. La Bielorussia formerà personale medico per la regione di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-medsinskie-kadry-dlja-pskovskoj-oblasti-408501-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

136. Regioni della Russia - nella Repubblica di Bielorussia: progetto di integrazione delle informazioni / a cura di B. Zaleskii, A. Kiselev, E. Korovkin. B. Zaleskii, A. Kiselev, E. Korovkin. - Minsk: Theseus, 2009. - 226 c.

137. Roman Golovchenko: La regione di Leningrado può entrare nella top 5 dei partner commerciali della Bielorussia tra le regioni russe [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9586>

138. Incontro con il governatore della regione russa di Leningrado Alexander Drozdenko [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leningradskoy-oblasti-rossii-aleksandrom-drozdenko>

139. Ecologia - al centro della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9787>

140. La Bielorussia e la regione di Leningrado hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leningradskaja-oblast-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-434519-2021/>

141. La Bielorussia è pronta a cooperare con l'Oblast di Tomsk in ambito economico, umanitario e scientifico - Khudyk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblastiju-v-ekonomicheskoi-gumanitarnoi-i-nauchnoi-sferah-421752-2020/>

142. La regione di Tomsk ha buone opportunità di espandere i legami economici con la Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazej-s-respublikoi-belarus>

143. Tecnologie e innovazioni nella cooperazione delle regioni dello Stato dell'Unione come impulso per lo sviluppo dell'integrazione eurasiatica: progetto di integrazione delle informazioni / compilato, intervistato : B. Zaleskii, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. - 274 p.: 41 il.

144. La regione di Tomsk e la Bielorussia hanno concordato di espandere la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>

145. Negoziati con il governatore della Regione di Irkutsk Sergey Levchenko [Risorsa elettronica]. - 2016. - Modalità di accesso: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/. - Data di accesso: 12.12.2016.

146. Spazio economico comune: integrazione delle regioni: progetto inform.-integ. / a cura di, intervistati da: B. Zalesky, M. Valkovsky, A. Mostovoy. - Minsk: Biznesofset, 2013. - 244 c. : 46 il.

147. Andrei Kobyakov ha incontrato il governatore della regione di Irkutsk [Risorsa elettronica]. - 2016. - Modalità di accesso: <http://www.government.by/ru/content/6866>. - Data di accesso: 12.12.2016.

148. La produzione in serie di trattori BELARUS potrebbe comparire nella regione di Irkutsk [Risorsa elettronica]. - 2016. - Modalità di accesso: <http://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-traktorov-belarus-mozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblasti-222392-2016/>. - Data di accesso: 12.12.2016.

149. La regione di Irkutsk acquisterà più di 160 trattori BELARUS [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/irkutskaja-oblast-priobretet-bolee-160-traktorov-belarus-433486-2021/>

150. MTZ e la regione di Irkutsk hanno concluso un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-i-irkutskaja-oblast-zaključili-soglasenie-o-sotrudnichestve-408690-2020/>

151. Matveev, V. La Bielorussia e l'Oblast' di Irkutsk hanno concordato la creazione e lo sviluppo di JV in diversi settori / V. Matveev // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilis-o-sozdanii-i-razvitiu-sp-v-raznyh-sferah-325641-2018/>

152. Roman Golovchenko: La Bielorussia è pronta a partecipare alle gare d'appalto per la fornitura di attrezzature alla regione di Irkutsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9587>

153. Il volume del fatturato commerciale tra la Bielorussia e l'Oblast' di Irkutsk è raddoppiato in cinque anni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/objem-tovarooborota-mezhdu-belarusiju-i-irkutskoj-oblastiju-za-pyat-let-udvoilsia-420587-2020/>

154. Incontro con il governatore della regione russa di Irkutsk Igor Kobzev [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-irkutskoy-oblasti-rossii-igorem-kobzevyim>

155. Roman Golovchenko: Pacchetto di proposte per approfondire l'integrazione di Bielorussia e Russia ad alta disponibilità [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9807>

156. Lo stabilimento automobilistico di Minsk nel I trimestre ha raddoppiato le consegne in Russia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-motornyj-zavod-v-i-kvartale-v-dva-raza-uvlichil-postavki-v-rossiju-437469-2021/>

157. "Gomsmash" prevede di triplicare la fornitura di macchinari alle regioni russe nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomsmash-planiruet-utroit-postavki-tehniki-v-rossijskie-regiony-v-2021-godu-436585-2021/>

158. Il BMZ aumenta le forniture per l'esportazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bmz-uvlichivaet-eksportnye-postavki-433237-2021/>

159. BELAZ ha aumentato i volumi di produzione, vendita ed esportazione nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belaz-v-i-kvartale-uvlechil-objemy-proizvodstva-realizatsii-i-eksporta-produktsii-437188-2021/>

160. BELAZ fornirà 29 dumper per una delle più grandi società di estrazione del carbone in Russia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavit-29-kariernyh-samosvalov-dlja-odnoj-iz-krupnejshih-ugolnyh-kompanij-rossii-427978-2021/>

161. BELAZ aprirà un centro di competenza presso l'Università mineraria di San Pietroburgo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otkroet-tsentr-kompetentsii-v-sankt-peterburgskom-gornom-universitete-437447-2021/>

162. Zaleskii, B. Guardare avanti. Caratteristiche del partenariato multivettoriale in condizioni moderne / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 144 c.

163. La Russia è entrata a far parte dei primi tre maggiori mercati di esportazione per l'H&S [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossija-voshla-v-troiku-krupnejshih-eksportnyh-rvnkov-butb-432830-2021/>

164. BUTB e CCI della regione di Bryansk hanno concordato una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-brjanskoi-oblasti-dogovorilis-o-sotrudnichestve-431815-2021/>

165. Le imprese della regione di Chelyabinsk sono interessate alla realizzazione di prodotti metallici su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-cheliabinskoi-oblasti-zainteresovany-v-realizatsii-metalloproduktsii-na-butb-433059-2021/>

166. I piani di BUTB per stabilire una più stretta cooperazione con la regione di Volgograd [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-bolee-tesnoe-sotrudnichestvo-s-volgogradskoi-oblastju-434981-2021/>

167. Le imprese della regione di Kursk intendono lavorare sul mercato bielorusso attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-kurskoi-oblasti-planirujut-rabotat-na-belorusskom-rynke-cherez-butb-435331-2021/>

168. BUTB e la Borsa merci e materie prime di San Pietroburgo hanno concordato di intensificare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-tovarno-syrieviaja-birzha-dogovorilis-aktivizirovat-vzaimodejstvie-434334-2021/>

169. La Bielorussia ha aumentato le esportazioni di beni e servizi del 19,5% a 10,3 miliardi di dollari nel 1° trimestre [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-i-kvartale-uvlechila-eksport-tovarov-i-uslug-na-195-do-103-mlrd-441081-2021/>

170. Sivak: La Bielorussia è interessata ad aumentare le esportazioni di servizi di costruzione in Russia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/sivak-belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-eksporta-stroitelnyh-uslug-v-rossiju-442169-2021/>

171. Parkhamovich, R. I compiti stabiliti per l'industria delle costruzioni quest'anno saranno soddisfatti / R. Parkhamovich // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/postavlennye-pered-stroitorasljiu-zadachi-v-etom-godu-budut-vypolneny-7784>

172. Entro la fine del 2025 è prevista la costruzione di oltre 10 strutture sociali in Russia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: http://mas.gov.by/ru/news_ru/view/do-kontsa-2025-goda-planiruetsja-postroit-bolee-10-sotsialnyx-objektov-v-rossii-1313/

173. La regione di Voronezh è interessata a espandere la cooperazione con la Bielorussia nel settore delle costruzioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/voronezhskaja-oblast-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-belarusiju-v-stroitelstve-429176-2021/>

174. Specialisti bielorusi costruiranno un edificio teatrale chiavi in mano a Primorje [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-stroiteli-budut-stroit-pod-kljuch-zdanie-teatra-v-primorje-434288-2021/>

175. Pivovar, E. La regione di Novgorod sta valutando la possibilità di partecipazione di costruttori bielorusi alla costruzione di strutture sociali / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novgorodskaja-oblast-prorabatyvaet-vozmozhnost-uchastija-belorusskih-stroitelej-v-vozvedenii-438576-2021/>

176. Pivovar, E. I piani della regione di Novgorod per ripristinare le comunicazioni aeree con Minsk e Gomel / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-novgorodskoj-oblasti-planirujut-vosstanovit-aviasoobschenie-s-minskom-i-gomelem-438579-2021/>

177. Le regioni di Gomel e Bryansk discuteranno lo sviluppo della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-brianskaja-oblasti-obsudjat-razvitie-sotrudnichestva-437066-2021/>

178. Roman Golovchenko: La Bielorussia e il Tatarstan stanno sviluppando attivamente la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9816>

179. Minnikhanov, R. È importante approfondire la cooperazione dei produttori di materie prime, soprattutto nella sfera dell'ingegneria meccanica e delle alte tecnologie / R. Minnikhanov // Tecnologie e innovazioni nella cooperazione tra le regioni dello Stato dell'Unione come impulso per lo sviluppo dell'integrazione eurasiatica: progetto di integrazione delle informazioni / coautore, intervistato : B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. - C. 25-37.

180. Il Concern ha ospitato il 7° incontro del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica del Tatarstan della Federazione Russa [Risorsa elettronica], - 2019. - URL: <http://www.belneftekhim.by/press/news/cafc42c9330d3164.html>

181. Pivovar, E. Petrolchimica, cooperazione industriale, progetti di trasporto - Semashko ha visitato il Tatarstan / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/neftehimija-promkkooperatsija-transportnye-proekty-semashko-posetil-tatarstan-378550-2020/>

182. Bielorussia e Tatarstan hanno approvato il Piano di cooperazione per il 2021-2023 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.embassybel.ru/departments/kazan/news/53efd46968aa.html>

183. La società bielorusa UP "Polimerkonstruktsiya" ha realizzato con successo un progetto pilota nel campo dell'ecologia nella Repubblica del Tatarstan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.embassybel.ru/departments/kazan/news/29939dd56309.html>

184. La Bielorussia e l'Oblast di Sakhalin hanno firmato il piano d'azione per la cooperazione per il periodo 2021-2023 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-sahalinskaja-oblast-podpisali-plan-meropriyatij-po-sotrudnichestvu-na-2021-2023-gody-441087-2021>

185. Risultati del commercio estero dell'Oblast di Sakhalin nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=152>

186. Aperto un altro negozio "a marchio bielorusso" a Yuzhno-Sakhalinsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.embassybel.ru/departments/khabarovsk/news/fe085b1056fe.html>

187. Belik, A. Nei nostri piani - ampliare la gamma della cooperazione / A. Belik // Direzioni prioritarie della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto di integrazione delle informazioni / compilato, intervistato: K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zalesky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 323-325.

188. Zaleskii, B. Formula della multivettorialità. Opportunità di cooperazione internazionale nel contesto della globalizzazione / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017. - 204 c.

189. Nel sud di Sakhalin è stata aperta un'azienda lattiero-casearia per mille capi [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: [https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&no_cache=1&tx_ttnews\[tt_news\]=12461](https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&no_cache=1&tx_ttnews[tt_news]=12461)

190. Pivovar, E. Agrorogorodok nell'ambito del progetto bielorusso eretto a Sakhalin [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/agrorogorodok-po-belorusskomu-proektu-vozveli-na-sahaline-289289-2018/>

191. Pivovar, E. La Bielorussia contribuirà a migliorare i metodi di estrazione e trasporto del carbone a Sakhalin / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-usovershenstvovat-metody-dobychi-i-transportirovki-uglja-na-sahaline-277311-2017/>

192. Pivovar, E. Consegne di autocarri pesanti bielorusi e cooperazione nel complesso agroindustriale - Semashko ha visitato Kuzbass e Sakhalin / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/postavki-belorusskih-bolshegruzov-i-sotrudnichestvo-v-apk-semashko-posetil-kuzbass-i-sahalin-404918-2020/>

193. Igor Petrishenko: L'interazione tra Bielorussia e Russia nel campo della scienza, della tecnologia e dell'innovazione mira alla formazione di un unico spazio scientifico e tecnologico a tutti gli effetti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9897>

194. La Bielorussia e la Russia hanno ottenuto molto nella sfera scientifica e tecnica - Karasin [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-udalos-mnogogo-dobitsja-v-nauchno-tehnicheskoi-sfere-karasin-448170-2021/>

195. Mezentsev al Forum delle Regioni ha chiesto un coinvolgimento più attivo nella preparazione delle proposte di programmi sindacali [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/mezentsev-na-forume-regionov-prizval-aktivnee-vkljuchitsja-v-podgotovku-predlozhenij-dlja-sojuznyh-448530-2021/>

196. Bielorussia e Russia progettano di creare un registro unico dei tecnoparchi dello Stato dell'Unione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-planirujut-sozdat-edinyi-reest-tehnoparkov-sojuznogo-gosudarstva-448127-2021/>

197. Pivovar, E. 8 programmi scientifici e tecnici sono in corso di attuazione nello Stato dell'Unione, altri tre sono in preparazione - Vice Primo Ministro della Federazione Russa / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sojuznom-gosudarstve-realizujutsja-8-nauchno-tehnicheskijh-programm-gotovjatsja-esche-3-vitse-premier-448523-2021/>

198. Gusakov ha proposto di accelerare la creazione di uno spazio scientifico e tecnologico unificato SG [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/gusakov-predlozhit-uskorit-sozdanie-edinogo-nauchno-tehnologicheskogo-prostranstva-sg-448546-2021/>

199. Kochanova: il Forum delle Regioni ha un solido bagaglio di accordi e contratti firmati [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov-regionov-solidnyj-bagazh-iz-podpisannyh-soglashenij-i-kontraktov-448569-2021/>

200. Circa 80 regioni russe partecipano alla cooperazione interregionale con la Bielorussia - Vorobyov [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-80-rossijskijh-regionov-uchastvujut-v-mezhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-vorobjev-448283-2021/>

201. Pivovar, E. La Bielorussia è seconda solo alla Cina nel volume degli scambi commerciali con la regione di Mosca - Governatore / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-po-obiemu-torgovli-s-podmoskoviem-ustupaet-tolko-kitaju-gubernator-448521-2021/>

202. La regione di Minsk e la Russia hanno in programma l'attuazione di un progetto commerciale unico nella sfera dell'agricoltura [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskaja-oblast-i-rossija-planirujut-realizovat-unikalnyj-biznes-proekt-v-sfere-selskogo-hozjajstva-451727-2021/>

203. Le imprese della regione di Brest hanno firmato contratti per 120 milioni di dollari per il Forum delle Regioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-brestskoi-oblasti-podpisali-k-forumu-regionov-kontrakty-na-120-mln-447664-2021/>

204. La regione di Grodno firma accordi con la Repubblica del Bashkortostan e la regione di Tomsk [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-podpisyyaet-soglasheniya-s-respublikoi-bashkortostan-i-tomskoi-oblastju-448192-2021/>

205. Bielorussia e Russia devono sviluppare la cooperazione nel settore IT - Lukyanov [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-neobhodimo-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-it-lukijanov-452331-2021/>

206. Chervjakov: individuati nuovi punti di crescita del commercio con la regione russa di Vladimir [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-opredeleny-novye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastju-rossii-443237-2021/>

207. Zaleskii, B. Bielorussia - Russia: la formula dell'integrazione. Cronaca della costruzione dell'Unione. / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - 112 c.

208. Konyshev, A. Le merci bielorusse sono vendute in una parte significativa delle strutture commerciali della regione / A. Konyshev // Direzioni prioritarie della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto di integrazione delle informazioni / a cura di, intervistato da: K. Gusev, B. Zaleskiy. Gusev, B. Zalesky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 115-123.

209. Pivovar, E. La Bielorussia è interessata a progetti comuni con la regione di Vladimir nel settore dell'ingegneria meccanica e delle costruzioni / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-sovmestnyh-s-vladimirskoj-oblastju-proektah-v-mashinostroenii-i-stroitelstve-304088-2018>

210. Valagin, A. La Bielorussia si è offerta di costruire la regione di Vladimir / A. Valagin // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/2019/06/06/reg-cfo/belarus-predlozhila-zastroit-vladimirskuiu-oblast.html>

211. Regione di Vladimir / Bielorussia - espansione della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://export33.ru/news/vladimirskaya-oblast-belarus-rasshirvaem-sotrudnichestvo/>

212. La Bielorussia e la regione di Vladimir hanno approvato il piano d'azione per l'attuazione dell'accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vladimirskaja-oblast-utverdili-plan-meropriyatij-po-realizatsii-soglasheniya-o-420545-2020>

213. La regione di Vladimir partecipa al forum delle regioni di Russia e Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.zsvo.ru/press/view/3058/>

214. La regione di Novosibirsk e la Repubblica di Bielorussia aumentano il ritmo e il volume della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.nso.ru/news/47415>

215. Bielorussia e Russia sono interessate a rafforzare i contatti diretti tra le istituzioni educative - Karpenko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-zajnteresovany-ukrepljat-prjamve-kontakty-mezhdu-uchrezhdenijami-obrazovanija-446424-2021/>

216. La Bielorussia e la regione di Novosibirsk sono interessate a sviluppare la cooperazione nel settore dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-novosibirskaja-oblast-zajnteresovany-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovanija-446260-2021/>

217. Dichiarazione congiunta di Roman Golovchenko e Mikhail Mishustin sull'attuale sviluppo e sulle ulteriori fasi di approfondimento dei processi di integrazione all'interno dello Stato dell'Unione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9960>

218. Pivovar, E. La delegazione bielorussa guidata da Semashko visiterà Voronezh / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskaja-delegatsija-vo-glave-s-semashko-posetit-voronezh-457530-2021/>

219. Le esportazioni di beni e servizi per l'edilizia della Bielorussia nel periodo gennaio-giugno hanno totalizzato 637 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi-v-janvare-ijune-sostavil-637-mln-452543-2021/>

220. Zaleskii, B.L. Il vettore russo dell'esportazione di servizi di costruzione / B.L. Zaleskii // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2021", Volume 3. Przemysl: Nauka i studia. - C. 6-9.

221. Rusyi: il lavoro sostenibile dei collettivi di lavoro alla base del benessere economico del Paese [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rusyi-ustoichivaja-rabota-trudovyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchija-strany-450830-2021/>

222. Pivovar, E. Specialisti bielorussi costruiranno una delle più grandi scuole della Russia / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty-postrojat-odnu-iz-krupnejshih-shkol-v-rossii-456043-2021/>

223. Pivovar, E. La Bielorussia ricostruirà uno stadio e costruirà istituzioni educative nella regione di Voronezh / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiuet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroit-obrazovatelnye-uchrezhdenija-457654-2021/>

224. Zaleskii, B.L. L'orientamento alle regioni come condizione per un partenariato di successo / B.L. Zaleskii // Materiali della XVII Conferenza internazionale scientifica e pratica "Prospettive della scienza mondiale - 2021", 30 luglio - 7 agosto 2021: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 3-5.

225. La Bielorussia e la regione di Voronezh hanno firmato un accordo per aumentare il fatturato commerciale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/12260267>

226. Questioni attuali di cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica di Kabardino-Balkar discusse in formato remoto [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html>

227. Bielorussia e Kabardino-Balkaria intensificano la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardino-balkarija-aktiviziruut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/>

228. Zalessky B.L. SCFU - Bielorussia: temi mediatici di attualità della cooperazione / B.L. Zalessky // Media Readings of SCFU: Proceedings of the Third International Scientific and Practical Conference (Stavropol, 23-25 May 2019) / ed. by O.I. Lepilkina, A.M. Gorbachev, N.N. Borisenko, D.A. Shevtsova. - Stavropol: Servisshkola, 2019. - C. 173-176.

229. Rakhayev, B. I reciproci interessi economici si basano su legami economici storicamente consolidati e si stanno sviluppando con successo / B. Rakhayev // Interazione delle Regioni: lo Stato dell'Unione - una locomotiva dell'integrazione eurasiatica: progetto di informazione-integrazione / compilato da, intervistato da: B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2016. - C. 25-28.

230. Accordi di investimento per un valore di oltre 20 milioni di franchi britannici firmati al forum-esposizione di contatti commerciali di Brest [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investsoglasheniia-na-summu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/>

231. Missione, direzioni di attività [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://kbr.tpprf.ru/ru/mission/>

232. La serata tradizionale "Syabry riunisce gli amici" si è svolta presso la Fondazione culturale della Repubblica Cabardino-Balcanica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.html>

233. I rappresentanti dell'Università A.S. Pushkin di Brest hanno partecipato alla scuola estiva in Kabardino-Balkaria [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.html>

234. Le esportazioni della regione di Mogilev nel Primorsky Krai sono aumentate dell'84% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-krai-uvelichilsia-na-84-463897-2021/>

235. La Bielorussia conta sulla crescita multipla delle forniture alimentari al Primorsky Krai della Russia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyi-rost-postavok-prodovolstvija-v-primorskij-krai-rossii-463698-2021/>

236. "AMKODOR" consegnerà il prossimo lotto di macchinari al Primorsky Krai [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuju-partiju-tehniki-v-primorskij-krai-463805-2021/>

237. La presentazione delle macchine forestali bielorusse si è tenuta a Vladivostok [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.html>

238. Il Primorsky Krai è interessato alle macchine agricole bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/primorskij-kraj-zainteresovan-v-belorusskoj-selhoztehnike-464889-2021/>

239. Zaleskii, B. Il tempo delle nuove opportunità. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 180 c.

240. Zalesky, B.L. Le città sorelle della Bielorussia e della Russia: nell'atmosfera di fiducia - verso progetti reciprocamente vantaggiosi / B.L. Zalesky // Materialy XII Miedzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2016" Volume 3. Ekonomiczne nauki. Zarzadzanie. Politologia. Historia. Filozofia : Przemysl. Nauka i studia. - C. 41-44.

241. Grishkevich, A. Bielorussia e Russia all'incontro delle città gemellate a Zhodino discuteranno dell'espansione della cooperazione / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossija-navystreche-gorodov-pobratimov-v-zhodino-obsudiat-rasshirenie-vzaimodejstviya-462834-2021/>

242. Batura, B. Gemellaggi - piccoli legami di una grande amicizia / B. Batura // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoi-druzhby-7603/>

243. Surikov, A. La diplomazia urbana - un modo efficace di integrazione regionale non solo dello Stato dell'Unione, ma anche dell'Unione economica eurasiatica / A. Surikov // Bielorussia - Russia: diplomazia urbana: progetto inform.-integ. / compilato, intervistato da: B. Zalesky, M. Valkovsky, A. Mostovoy. - Minsk: Biznesofset, 2013. - C. 3-6.

244. Grodno e l'Ukhta russa hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-ukhta-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestve-463558-2021/>

245. L'incontro sulla cooperazione tra la Bielorussia e le Repubbliche di Komi e Tyva si è tenuto presso il Comitato esecutivo regionale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://grodno-region.by/ru/oblispolkom_news-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-31118-2021/

246. La Repubblica di Komi intende adottare l'esperienza bielorusa nei settori dell'agricoltura e dell'edilizia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerena-perenimat-belorusskoj-opyt-v-agrarnoi-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/>

247. Zaleskii, B. Alla ricerca di nuovi punti di crescita. Il potenziale del commercio estero multivettoriale / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 152 c.

248. Le borse di Bielorussia e Russia hanno discusso la creazione di un mercato unico delle materie prime SG [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdanie-edinogo-birzhvego-tovarnogo-rynka-sg-467052-2021/>

249. La Russia è leader nel volume di scambi commerciali con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossija-lidirueto-po-objemam-birzhevogo-tovarooborota-s-belarusiju-462016-2021/>

250. BUTB e CCI della regione di Samara intendono sviluppare congiuntamente il commercio di scambio di prodotti agricoli [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpb-samarskoj-oblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzheviju-torgovlju-produktsij-apk-471097-2021/>

251. L'ICC della regione di Samara vede un potenziale significativo per lo sviluppo del commercio di scambio con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tpb-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyj-potentsial-razvitiia-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-464619-2021/>

252. Il Krai di Stavropol è interessato allo sviluppo del commercio di prodotti agricoli con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-krai-zainteresovan-v-razvitiibirzhevoj-torgovli-selhozproduktsij-s-belarusiju-467948-2021/>

253. BUTB prevede di aumentare le vendite di prodotti in legno dalla regione di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvlechit-prodazhi-lesoproduktsii-iz-pskovskoj-oblasti-464211-2021/>

254. La Carelia è interessata alla realizzazione di prodotti lattiero-caseari attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kareliia-zainteresovana-v-realizatsii-molochnoj-produktsii-cherez-butb-469068-2021/>

255. Zalesky, B. L'orientamento alla partnership - Il successo. Cronaca di un'interazione multivettoriale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 108 c.

256. Roman Golovchenko: La Bielorussia intende rafforzare i legami commerciali ed economici con le regioni russe [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10081>

257. Governatore: l'Oblast di Astrakhan e la Bielorussia sono legati da relazioni di partenariato di lunga data [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gubernator-astrahanskiju-oblast-s-belarusiju-svjazyvajut-mnogoletnie-partnerskie-otnosheniia-472693-2021/>

258. Governatore della regione di Astrakhan: attribuiamo i successi in agricoltura all'uso di macchinari bielorussi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/gubernator-astrahanskij-oblasti-uspehi-v-selskom-hozjaistve-my-svjazyvaem-s-ispolzovaniem-belorusskoj-472691-2021/>

259. Zhilkin, A. La realizzazione di progetti comuni richiede un'elaborazione approfondita / A. Zhilkin // Direzioni prioritarie della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto di integrazione delle informazioni / compilato, intervistato: K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zalesky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 81-87.

260. La Bielorussia e la regione di Astrakhan hanno firmato un piano di azioni congiunte per il periodo 2022-2024 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-astrahanskaja-oblast-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvii-na-2022-2024-gody-472832-2021/>

261. La regione di Astrakhan ha offerto alla Bielorussia di utilizzare il porto di Olya per le esportazioni verso il Sud-est asiatico [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozila-belarusi-ispolzovat-port-olja-dlja-eksporta-v-jugo-vostochnuju-aziju-472703-2021/>

262. Vinokurov, E. Corridoio di trasporto internazionale "Nord-Sud": creazione di un quadro di trasporto dell'Eurasia. Rapporto 21/5. / E. Vinokurov, A. Akhunbaev, M. Shashkenov, A. Zaboiev. - Almaty, Mosca: Banca eurasiatica di sviluppo, 2021. - 124 c.

263. Zaleskii, B. Relazioni internazionali e media. Caratteristiche della cooperazione internazionale multivettoriale nel periodo delle sfide globali / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2016. - 392 c.

264. Lo sviluppo del commercio di scambio tra Bielorussia e Bashkortostan contribuirà alla crescita del fatturato commerciale reciproco [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

265. Il capo del Bashkortostan con un'ampia delegazione ha visitato la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/ufa/news/f288069d32f80b7a.html>

266. "Non ci spaventano né i kovid né le sanzioni". Il Bashkortostan intende approfondire la cooperazione con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nas-ne-pugajut-ni-kovid-ni-sanktsii-bashkortostan-nameren-uglubljat-sotrudnichestvo-s-belarusiju-473499-2021/>

267. Le esportazioni delle imprese di "Bellesbumprom" in Bashkortostan nel periodo gennaio-ottobre sono aumentate del 27% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-predpriyatij-bellesbumproma-v-bashkortostan-v-janvare-oktjabre-vyros-na-27-473805-2021/>

268. Fornitura di macchinari, complesso agroindustriale e petrolchimica: Roman Golovchenko ha delineato le priorità nella cooperazione con il Bashkortostan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10091>

269. Il Bashkortostan vuole espandere l'assemblaggio di trattori bielorussi ed è interessato ai droni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-hochet-rasshirit-sborku-belorusskih-traktorov-i-zainteresovalsja-bespilotnikami-473514-2021/>

270. Il Bashkortostan è interessato a studiare l'esperienza bielorussa di manutenzione stradale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-zainteresovan-v-izuchenii-belorusskogo-opyta-dorozhnogo-hozjaistva-473566-2021/>

271. Agricoltura, industria, turismo: la regione di Grodno e la Repubblica di Tyva hanno firmato un protocollo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/selskoe-hozjajstvo-industrija-turizm-grodnenskaja-oblast-i-respublika-tyva-podpisali-protokol-o-480420-2022/>

272. La Repubblica di Bielorussia e la Repubblica di Tyva della Federazione Russa progettano di intensificare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/krasnoyarsk/news/98cd50c57373.html>

273. Roman Golovchenko: La Bielorussia intende aumentare il fatturato commerciale con la Repubblica di Tyva [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10135>

274. La Bielorussia aiuterà la Tyva nella costruzione di un'azienda lattiero-casearia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-tyve-v-stroitelstve-molochno-tovarnoj-fermy-480369-2022/>

275. La Repubblica di Tyva è interessata all'esperienza bielorussa di formazione di specialisti IT [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/respublika-tyva-zainteresovana-v-belorusskom-opyte-podgotovki-it-spetsialistov-481053-2022/>

276. Karanik sulla cooperazione con la Repubblica di Tyva: è necessario trasformare il potenziale in progetti concreti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/karanik-o-sotrudnichestve-s-respublikoi-tyva-nado-prevratit-potentsial-v-konkretnye-proekty-480387-2022/>

277. Economia, tecnologie, complesso agroindustriale: la regione di Gomel e la Repubblica di Tyva intendono sviluppare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/ekonomika-tehnologii-apk-gomelskaja-oblast-i-respublika-tyva-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-480782-2022/>

278. Promcooperazione e giornate della cultura - Bielorussia e Kazakistan hanno tenuto una riunione della commissione intergovernativa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/promkoopertsija-i-dni-kultury-belarus-i-kazahstan-proveli-zasedanie-mezhpravkomissii-443204-2021/>

279. Ruslan Golovchenko ha visitato le grandi imprese del Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/roman-golovchenko-posetil-krupnye-predprijatija-kazahstana-447818-2021/>

280. La Bielorussia si è accordata con il Kazakistan sulle forniture di petrolio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-dogovorilas-s-kazahstanom-o-postavkah-nefti-447959-2021/>

281. La Bielorussia aumenta la fornitura di attrezzature al Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-naraschivaet-postavki-tehniki-v-kazahstan-447970-2021/>

282. Le imprese industriali di Bielorussia e Kazakistan intendono firmare grandi contratti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/prompredpriiatija-belarusi-i-kazahstana-namereny-podpisat-krupnye-kontrakty-447828-2021/>

283. Golovchenko: le basi della cooperazione bielorusso-kazaka - relazioni commerciali ed economiche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-fundament-belorussko-kazahstanskogo-sotrudnichestva-torgovo-ekonomicheskije-otnoshenija-447956-2021/>

284. Brylo: l'esportazione di prodotti alimentari bielorusi in Kazakistan aumenta ogni anno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/brylo-eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-kazahstan-kazhdyj-god-uvlechivaetsja-447921-2021/>

285. Sull'incontro dell'ambasciatore della Bielorussia con il ministro dell'Agricoltura del Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c66dcb28873a0b75.html>

286. L'esportazione di prodotti agricoli bielorusi in Kazakistan nel 2020 è aumentata di oltre il 20% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoi-selhozproduksii-v-kazahstan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-na-20-430100-2021>

287. Il Kazakistan è interessato all'esperienza bielorusa nello sviluppo delle industrie lattiero-casearie e dello zucchero [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kazahstan-zainteresovan-v-belorusskom-opyte-razvitiia-molochnoj-i-saharnoj-otraslei-430102-2021>

288. "Gomselmash" e "AgromashHolding KZ" amplieranno la linea di macchine agricole nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-i-agromashholding-kz-rasshirjat-lineiku-agrotehniki-v-2021-godu-424825-2021/>

289. "Gomselmash" ha spedito in Kazakistan 30 kit di macchine KZS-10 MAX [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-dopolnitelno-otguzil-v-kazahstan-30-mashinokomplektov-kzs-10-max-421382-2020/>

290. Utyupin: si valuta la possibilità di organizzare la mostra "Belagro" in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/utiupin-rassmatrivaetsja-vozmozhnost-provedenija-vystavki-belagro-v-kazahstane-417045-2020/>

291. BUTB e la Borsa del Kazakistan "Astana" intendono sviluppare la cooperazione nel campo del commercio elettronico [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kazahstanskaja-birzha-astana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-elektronnoj-torgovli-425206-2021>

292. Bielorussia e Kazakistan sono interessati a espandere la cooperazione nel settore delle costruzioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kazahstan-zainteresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-stroitelnoj-sfere-452678-2021/>

293. Sull'organizzazione della 16a riunione della Commissione intergovernativa Bielorussia-Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/dda48a09c28d30da.html>

294. Contratti multimilionari e accordi sulle forniture di petrolio: sintesi della visita di tre giorni del Primo Ministro in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9894>

295. Uno stabilimento comune di piastrelle di ceramica e "Quartiere bielorusso" può apparire in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovместnyj-zavod-keramicheskoi-plitki-i-belorusskij-kvartal-mogut-pojavitsja-v-kazahstane-452553-2021/>

296. La Bielorussia è interessata alla costruzione del "quartiere bielorusso" in Kazakistan - Utyupin [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-stroitelstve-belorusskogo-kvartala-v-kazahstane-utiupin-451644-2021/>

297. L'impresa "Bellesbumprom" nel periodo gennaio-aprile ha aumentato le esportazioni in Kazakistan del 28,7% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriatija-bellesbumproma-v-janvare-aprele-narastili-eksport-v-kazahstan-na-287-448021-2021/>

298. La Bielorussia prevede di raddoppiare l'esportazione di materiali da costruzione in Kazakistan - Parkhamovich [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-udvoit-eksport-stroimaterialov-v-kazahstan-parhamovich-447920-2021/>

299. Sulla cooperazione interregionale della Repubblica di Bielorussia con la Repubblica del Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/trade_economic/region/

300. JV, piccole imprese, turismo - La regione di Gomel intende espandere la cooperazione con il Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sp-malyj-biznes-turizm-gomelskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-kazahstanom-446559-2021/>

301. La commissione intergovernativa bielorusso-kazaka si riunirà a Brest [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/belorussko-kazahstanskaia-mezhpravkomissija-planiruet-sobratsja-v-breste-434510-2021/>

302. Il centro industriale bielorusso apparirà nella zona industriale di Kostanay [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/belorusskiv-industrialnyv-tsentr-povavitsja-v-industrialnov-zone-kostonava.html>

303. Goray, O. La zona industriale "Kostanai" si riempie gradualmente di nuove produzioni / O. Goray // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://top-news.kz/industrialnaja-zona-kostanaj-postepenno-zapolnjaetsja-novymi-proizvodstvami/>

304. La Bielorussia punta a un ulteriore sviluppo delle relazioni bilaterali con l'Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9736>

305. Gli Istituti di metrologia di Bielorussia e Uzbekistan hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/instituty-metrologii-belarusi-i-uzbekistana-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-431178-2021/>

306. Gosstandart della Bielorussia e l'agenzia "Uzstandart" hanno firmato un programma di cooperazione per il 2021-2023 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gosstandart-belarusi-i-agentstvo-uzstandart-podpisali-programmu-sotrudnichestva-na-2021-2023-gody-431298-2021/>

307. Le università di Bielorussia e Uzbekistan hanno firmato 10 documenti di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/vuzy-belarusi-i-uzbekistana-podpisali-10-dokumentov-o-sotrudnichestve-431140-2021>

308. La BSU e l'Università nazionale dell'Uzbekistan raggiungono un nuovo livello di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-natsionalnyi-universitet-uzbekistana-vyhodiat-na-novyi-uroven-sotrudnichestva-436206-2021/>

309. La BSU intende ampliare i programmi educativi congiunti con l'Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-planiruet-rasshirit-s-uzbekistanom-sovmestnye-obrazovatelnye-programmy-435893-2021/>

310. Il Gabinetto di lingua e cultura uzbeka sarà aperto alla BSU [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/kabinet-uzbekskogo-jazyka-i-kultury-otkrojut-v-bgu-435914-2021/>

311. La BSU amplierà la cooperazione con l'Uzbekistan nel campo dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-rasshirit-sotrudnichestvo-s-uzbekistanom-v-oblasti-obrazovaniia-436565-2021/>

312. Più di 170 rappresentanti delle imprese di Bielorussia e Uzbekistan hanno partecipato alla riunione del consiglio d'affari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-170-predstavitelej-biznesa-belarusi-i-uzbekistana-prinjali-uchastie-v-zasedanii-delovogo-soveta-431374-2021>

313. MMZ durante la commissione intergovernativa in Uzbekistan prevede di firmare contratti per oltre 4 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mmz-vo-vremia-mezhpravkomissii-v-uzbekistane-planiruet-podpisat-kontrakty-bolee-chem-na-4-mln-431277-2021/>

314. Più di 20 imprese bielorusse hanno partecipato a un'importante fiera industriale in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskih-predpriatii-priniali-uchastie-v-krupnoi-promyshlennoi-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

315. Vladimir Dvornik ha avuto colloqui con il vice primo ministro della Repubblica dell'Uzbekistan Sardor Umurzakov [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9423>

316. Zaleskii, B. Vettore dell'integrazione post-sovietica. Vista dalla Bielorussia / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - 268 c.

317. Le esportazioni di prodotti alimentari bielorusi in Uzbekistan sono più che raddoppiate nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vvros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

318. Sui risultati della visita di Vladimir Dvornik in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9301>

319. Il "Gomselmash" presenterà il suo potenziale al forum agrario in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-predstavit-svoj-potentsial-na-agrarnom-forume-v-uzbekistane-380486-2020>

320. Oltre 30 accordi e contratti firmati a seguito del forum agrario bielorusso-uzbeko [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-soglashenij-i-kontraktov-podpisano-po-itogam-belorussko-uzbekskogo-agrarnogo-foruma-381350-2020/>

321. La NAS della Bielorussia ha presentato in Uzbekistan oltre 60 sviluppi innovativi per l'agricoltura [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nan-belarusi-predstavila-v-uzbekistane-bolee-60-innovatsionnyh-razrabotok-dlja-selskogo-hozjajstva-381057-2020/>

322. Bielorussia e Ungheria creeranno un consiglio commerciale congiunto [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-sozhdadut-sovmestnyj-delovoi-sovet-439230-2021/>

323. Ponomarev, A. La visita di Viktor Orban - una nuova tappa della cooperazione bielorusso-ungherese / A. Ponomarev // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/vizit-viktora-orbana-novyj-etap-belorussko-vengerskogo-sotrudnichestva-7346/>

324. Roman Golovchenko: La Bielorussia è pronta a condividere con l'Ungheria l'esperienza nello sviluppo del trasporto elettrico [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9444>

325. Negoziati con il Primo Ministro ungherese Viktor Orban [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/media/details/peregovory-s-premer-ministrom-vengrii-viktorom-orbanom-1591375023>

326. La Bielorussia e l'Ungheria hanno firmato un memorandum di cooperazione nel settore dell'industria elettrica [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-v-oblasti-elektroenergetiki-393689-2020/>

327. Hajnowski, A. La cooperazione bielorusso-ungherese è pragmatica ed efficace / A. Hajnowski // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/special/interview/view/belorussko-vengerskoe-sotrudnichestvo-javljaetsja-pragmatichnym-i-effektivnym-6383/>

328. L'accordo sulla protezione reciproca degli investimenti tra Bielorussia e Ungheria dà impulso alla realizzazione di progetti - Szijjártó [Risorsa elettronica]. - 2019. -

URL: <https://www.belta.by/economics/view/soglashenie-o-vzaimnoi-zaschite-investitsij-mezhdu-belarusiju-i-vengriji-daet-impuls-dlja-realizatsii-333401-2019/>

329. Incontro con il Ministro degli Affari esteri e del Commercio estero dell'Ungheria Péter Szijjártó [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-ministrom-inostrannyx-del-i-vneshnej-torgovli-vengrii-peterom-sijarto-20273/

330. Incontro con il Ministro degli Affari esteri e del Commercio estero dell'Ungheria Péter Szijjártó [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8529>

331. Trascrizione dell'approccio alla stampa del Ministro degli Affari Esteri della Bielorussia V. Makei a seguito dei colloqui con il Ministro degli Affari Esteri e del Commercio Estero dell'Ungheria (14 gennaio 2019) [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/c74a125b79ae2a47.html

332. Grishkevich, A. La prima impresa agricola bielorusso-ungherese sarà creata nella regione di Mogilev / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervoe-belorussko-vengerskoe-selhozpredpriatie-sozhdadut-v-mogilevskoj-oblasti-332570-2019/>

333. Bielorussia e Ungheria produrranno vagoni a due piani per i treni [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-budut-proizvodit-dvuhetazhnye-vagony-dlja-poezdov-332532-2019/>

334. L'amministrazione della FEZ "Grodnoinvest" ha partecipato al forum commerciale ungherese-bielorusso [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/administraciya-sez-grodnoinvest-prinyala-uchastie-v-rabote-vengersko-belorusskogo-biznes-foruma/>

335. Parukova, E. I giorni di Minsk a Budapest: cosa lega le due capitali e come si svilupperà la loro cooperazione / E. Parukova // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://minsknews.by/dni-minska-v-budapeshte-cto-svazivaet-dve-stolitsy-i-kak-budet-razvivatsya-ih-sotrudnichestvo/>

336. I leader del distretto Partizansky di Minsk e del distretto Csepel di Budapest hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://part.gov.by/3744-rukovoditeli-partizanskogo-raiona-minska-i-raiona-chepel-budapeshta-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve>

337. Grishkevich, A. La regione di Gomel stabilisce legami con la regione ungherese / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-nalazhivaet-svazi-s-vengerskim-regionom-396832-2020/>

338. Markovich, E. La Bielorussia nel 2019 ha aumentato le esportazioni di prodotti agricoli verso l'Ungheria di oltre tre volte / E. Markovich // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2019-godu-uvelichila-eksport-produktsii-apk-v-vengriju-bolee-chem-v-tri-raza-393476-2020/>

339. Bielorussia e Ungheria progettano di espandere la cooperazione nel complesso agroindustriale [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-planirujut-rasshirjat-sotrudnichestvo-v-sfere-apk-381906-2020/>

340. Markovich, E. La Bielorussia e l'Ungheria coopereranno nell'allevamento di pollame / E. Markovich // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-budut-sotrudnicat-v-sfere-ptitsevodstva-393454-2020/>

341. Markovich, E. La Bielorussia è interessata alla realizzazione di un progetto comune con l'Ungheria sull'allevamento delle oche / E. Markovich // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainterosovana-v-realizatsii-sovmestnogo-s-vengriej-proekta-po-vyraschivaniju-gusej-393464-2020/>

342. Bielorussia e Ungheria svilupperanno un accordo sulla cooperazione nella formazione per il complesso agroindustriale [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-razrabotajut-soglashenie-o-sotrudnicestve-v-podgotovke-kadrov-dlja-apk-398804-2020/>

343. Grishkevich, A. I farmaci bielorussi entrano nel mercato farmaceutico ungherese / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-lekarstva-vyhodjat-na-farmatsevticheskij-rynok-vengrii-399319-2020/>

344. Bielorussia e Ungheria discutono della cooperazione nell'industria farmaceutica [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-vengrija-obsudili-sotrudnichestvo-v-farmatsevticheskoi-otrasli-420817-2020/>

345. Il MART e l'Autorità ungherese per la concorrenza intendono firmare un memorandum di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-i-vengerskoe-konkurentnoe-vedomstvo-planirujut-podpisat-memorandum-o-sotrudnicestve-400521-2020/>

346. Relazioni bilaterali [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://hungary.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/HUN/pol/

347. Shchetkina, M. Lo sviluppo sostenibile dipende da ciascuno di noi / M. Shchetkina // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoe-razvitie-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nas-6646/>

348. La Bielorussia si è classificata al 23° posto tra i 156 Paesi nel raggiungimento degli SDGs per il 2018 [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>

349. La Bielorussia considera l'Agenda 2030 come base per una nuova politica globale - Myasnikovich [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoi-globalnoj-politiki-mjasnikovich-333892-2019/>

350. Riunione del Presidium del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8943>

351. Si propone di includere 280 progetti nel piano di sviluppo delle regioni arretrate della Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitiia-otstajuschi-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkljuchit-280-proektov-359816-2019/>

352. Shchetkina: il lavoro dei gruppi regionali sul raggiungimento degli SDGs in Bielorussia dovrebbe essere sincronizzato [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>

353. I media costituiranno un gruppo a parte nel lavoro per il raggiungimento degli SDGs in Bielorussia - Shchetkina [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-sostaviat-otdelnuju-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsur-v-belarusi-schetkina-333874-2019/>

354. Annunciato il concorso repubblicano per i mass media "Dagli obiettivi globali alle azioni locali". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/objjavlen-respublikanskij-konkurs-dlja-smi-ot-globalnyh-tselej-k-lokalnym-dejstvijam-359398-2019/>

355. Le redazioni di "7 Days" e "Belaruskaja Dumki" hanno vinto il concorso per la copertura degli SDG [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/society/view/kollektiv-redaktsij-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniju-tsur-373180-2019/>

356. In Bielorussia nel 2020 si rafforzerà il lavoro per il raggiungimento degli SDGs a livello regionale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotu-po-dostizheniju-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>

357. Sergei Rumas: La Bielorussia sta sviluppando un piano d'azione per creare le condizioni per lo sviluppo economico [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9175>

358. Serhiy Rumas presentato allo staff del Primo Vice Primo Ministro [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9155>

359. Sergey Rumas: 22 dei 34 oggetti di investimento particolarmente significativi sono stati messi in funzione. [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9174>

360. Scherbitsky, A. Il volume degli investimenti lettoni nella regione di Vitebsk per 9 mesi è aumentato di 3,5 volte / A. Scherbitsky // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vvros-v-35-raza-371103-2019/>

361. Gli investimenti diretti esteri nell'economia della regione di Brest nel 2020 saranno di almeno 90 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/priamyje-inostrannye-investitsii-v-ekonomiku-brestdskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>

362. Un investitore polacco ha investito 1,6 milioni di franchi britannici nella produzione dell'azienda agricola Goryn [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhl-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>

363. Kuntsevich, A. La responsabilità verso la società distingue il giornalista da altri soggetti della creazione di informazioni / A. Kuntsevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvinnost-pered-obschestvom-otlichayet-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdaniya-informatsii-7110/>

364. Karlyukevich, A. Il compito principale dei media è riflettere la realtà con tutti i problemi e le difficoltà / A. Karlyukevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>

365. Il potenziale offensivo nella sfera dell'informazione si è già formato in alcuni Stati - Makarov [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/nastupatelnyj-potentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhesformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-371838-2019/>

366. Concetto di sicurezza informatica della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>

367. Partecipazione a una conferenza internazionale sull'antiterrorismo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/

368. Dichiarazione del Ministro degli Affari Esteri della Bielorussia V. Makei nella discussione generale alla 74^a sessione dell'Assemblea Generale delle Nazioni Unite (26 settembre 2019, New York) [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b698116bea64ee66.html

369. Partecipazione alla riunione del Consiglio dei capi di Stato della CSI [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/

370. Lavrov: Mosca accoglie la proposta di Minsk per garantire la sicurezza digitale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://tass.ru/politika/7145127>

371. Vertice dell'Organizzazione del Trattato di Sicurezza Collettiva [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/

372. Dichiarazione del Ministro degli Affari esteri della Bielorussia V. Makei alla 26^a riunione del Consiglio ministeriale dell'OSCE (Bratislava, 5 dicembre 2019) [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://mfa.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/>

373. Costruire un sistema di sicurezza affidabile da parte dello Stato da solo è impossibile - Vakulchik [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-bezopasnosti-tolko-silami-gosudarstva-nevozmozhno-vakulchik-371768-2019/>

374. Matveev, V. Il concetto di sicurezza informatica della Bielorussia dovrebbe essere approvato nel prossimo futuro / V. Matveev // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://belta.by/society/view/kontseptsiju-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planiruetsja-utverdit-v-blizhajshee-vremja-339646-2019/>

375. Riunione del Consiglio di sicurezza della Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/

376. Incontro con i rappresentanti della comunità pubblica ed esperta, dei mass media bielorussi e stranieri "Big Talk with the President". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobschestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/

377. I media devono unirsi nella lotta contro le informazioni false e la non professionalità - risoluzione del forum dei media [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-nuzhno-obedinit'sja-v-borbe-s-fejkovoi-informatsiej-i-neprofessionalizmom-rezoliutsija-mediaforuma-317622-2018/>

378. Pavel Legky: lo strumento principale nella lotta contro le informazioni fuorvianti su Internet - la fiducia delle persone [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij-glavnyj-instrument-v-borbe-s-nedostovernoj-informatsiej-v-internete-doverie-liudej-317648-2018/>

379. Mininform e BelCCI hanno firmato un piano di azioni congiunte sulla copertura mediatica delle esportazioni bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-belcpp-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-po-osveshheniju-v-smi-belorusskogo-eksporta-339703-2019/>

380. La digitalizzazione potenzia i media regionali - Lung [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvuet-povysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/>

381. La fiducia delle edizioni distrettuali del pubblico può essere mantenuta da un'eccezionale veridicità - Melnikova [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://belta.by/regions/view/doverie-auditorii-rajonnye-izdaniya-mogut-podderzhivat-isključitelnoj-pravdivostij-melnikova-338797-2019/>

382. Il ruolo dei media locali nello sviluppo socio-economico delle regioni sarà discusso al meeting repubblicano [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskom-razvitii-regionov-obsudjat-na-respublikanskom-soveshchanii-337842-2019/>

383. Discorso di Kochanova all'apertura della seconda sessione del Consiglio della Repubblica dell'Assemblea nazionale della Bielorussia della settima convocazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/vystuplenie-kochanovoi-na-otkrytii-vtoroj-sessii-soveta-respubliki-natsionalnogo-sobranija-belarusi-385692-2020/>

384. Zaleskii, B.L. Export Culture and Mass Consciousness / B.L. Zaleskii // Journalism-2016: status, problems and prospects: proceedings of the 18th International Scientific and Practical Conference, celebrating the 95th anniversary of the BDU, 10-11 October 2016, Minsk / edited by: S.V. Dubovik (ed.) [and others]. 2016, Minsk / a cura di:

S.V. Dubovik (a cura di) [e altri]. - Vyp. 18. - Minsk : AAT "Paligrafkombinat imen Ya. Kolas", 2016. - C. 233-236.

385. BELAZ ha consegnato il prossimo lotto di dumper alla russa "Apatit" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuju-partiju-samosvalov-rossijskomu-apatitu-386828-2020/>

386. Nemankova, Y. I dumper BELAZ hanno iniziato il loro lavoro a Krasnoyarsk Krai / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kariernye-samosvaly-belaz-pristupili-k-rabote-v-krasnoyarskom-krae-386202-2020/>

387. Nemankova, Y. Un altro dumper BELAZ da 130 tonnellate inizierà a lavorare presso la russa "Uralasbest" / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ocherednoj-130-tonnyi-samosval-belaz-nachnet-rabotu-na-rossijskom-uralasbeste-385689-2020/>

388. Nemankova, Y. BELAZ ha inviato dumper in Armenia / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniju-kariernye-samosvaly-385547-2020/>

389. Otto dumper BELAZ hanno iniziato a lavorare in Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosem-kariernyh-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

390. Nemankova, Y. Un lotto di pale BELAZ spedite in Algeria / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partiya-pogruzchikov-belaz-otgruzhena-v-alzhir-385911-2020/>

391. "Gomselmash" nel primo trimestre ha consegnato ai mercati esteri più di 270 mietitrebbie e kit di macchine [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-i-kvartale-postavil-na-vneshnirynki-bolee-270-kombajnov-i-mashinokomplektov-388443-2020/>

392. MTZ ha fornito più di 250 trattori al Pakistan dall'inizio dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-s-nachala-goda-postavil-v-pakistan-bolee-250-traktorov-388294-2020/>

393. Nemankova, Y. L'esportazione di prodotti MTZ verso i Paesi africani è aumentata del 70% / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-produktsii-mtz-v-strany-afriki-vynos-na-70-386540-2020/>

394. Nemankova, Y. MTZ fornirà il secondo lotto di macchinari al Sudan / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruju-partiju-tehniki-v-sudan-386164-2020/>

395. MTZ ha buoni indicatori di esportazione: aumento del 20% delle consegne in Russia, del 70% in Africa [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://ont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afriku>

396. MTZ ha aumentato di 2 volte le esportazioni di prodotti in Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-uvelichil-eksport-produktsii-v-tadzhikistan-v-2-raza-387386-2020/>

397. Nemankova, Yu. MAZ nel I trimestre ha aumentato le esportazioni verso l'estero di quasi 2,4 volte / Yu. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-v-i-kvartale-uvelichil-eksport-v-dalnee-zarubezhje-pochti-v-24-raza-387079-2020/>

398. "Amkodor-Onego" in Carelia ha ricevuto il primo lotto di carriponte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuju-partiiu-mostovyh-kranov-388008-2020/>

399. "BELJI" nel I trimestre ha aumentato le esportazioni verso la Russia di 2,5 volte / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uvelichil-eksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/>

400. Le esportazioni di prodotti agricoli bielorusi nel I trimestre sono aumentate del 9,8% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-i-kvartale-vyros-na-98-389760-2020/>

401. L'esportazione di prodotti agricoli bielorusi nel 2019 ha superato i 5,5 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020>

402. Nemankova, Y. La Bielorussia prevede di fornire più di 3 milioni di tonnellate di prodotti lattiero-caseari e 316 mila tonnellate di carne alla Russia nel 2020 / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-mjasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>

403. Quest'anno è previsto l'invio in Cina del primo treno container con prodotti a base di carne [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejnernyj-poezd-s-mjasnoj-produktsiej-planirujut-otpravit-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020>

404. La Bielorussia intende aumentare le esportazioni di prodotti alimentari del 4,2% nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uvelichit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>

405. Altri 14 produttori sono accreditati per fornire prodotti a base di carne bielorusi alla Cina [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj-mjasnoj-produktsii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>

406. Nel 2020 le MTZ hanno aumentato le esportazioni di prodotti verso l'estero del 18,5% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-uvelichil-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhje-na-185-427593-2021/>

407. Il BMZ ha aumentato le esportazioni di prodotti metallici in 13 Paesi dell'Unione Europea [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-metalloproduksii-v-13-stran-evrosoiuzha-426139-2021/>

408. Nel 2020 la MMZ ha aumentato il volume delle forniture alla Russia di oltre il 12% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastil-objemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/>

409. "Bellegprom" nel 2020 ha fornito prodotti a 52 Paesi del mondo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-v-2020-godu-postavil-produksii-v-52-strany-mira-427383-2021/>

410. Le imprese di "Bellesbumprom" nel 2020 hanno aumentato l'esportazione di prodotti del 5% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-bellesbumproma-v-2020-godu-uvlechili-eksport-produksii-na-5-427809-2021/>

411. La Bielorussia ha aumentato le esportazioni di beni e servizi del 13,3% a 3,057 miliardi di dollari a gennaio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-uvlechila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>

412. Le imprese di "Bellesbumprom" a gennaio hanno aumentato l'esportazione di prodotti del 18% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-bellesbumproma-v-janvare-uvlechili-eksport-produksii-na-18-432143-2021/>

413. Le imprese di "Bellesbumprom" nel 2021 prevedono di aumentare le esportazioni di almeno il 6,5% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-bellesbumproma-v-2021-godu-planirujut-uvlechit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/>

414. La Bielorussia prevede di mantenere il volume delle esportazioni di prodotti ad alta tecnologia al livello di 15 miliardi di dollari quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotekhnologichnoj-produksii-na-urovne-15-421250-2020/>

415. L'esposizione dei produttori bielorusi Made in Belarus è presentata all'esposizione internazionale del Cairo [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

416. Più di 100 sviluppi scientifici e tecnici saranno presentati dalla Bielorussia alla mostra cinese sulle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

417. Gli sviluppi innovativi del BSTU saranno presentati all'esposizione di beni e servizi di Shanghai [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhaj-414078-2020/>

418. Kharitonchik: il principale fattore di sviluppo del complesso industriale della Bielorussia è la crescita dei prodotti innovativi [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitiya-promkompleksa-belarusi-javljaetsja-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

419. Crescita dei volumi di produzione e diversificazione delle esportazioni - Alexander Subbotin ha delineato i compiti dell'industria della carne [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9783>

420. Prodbezopasnost' e aumento delle esportazioni - le direzioni di sviluppo dell'attività agricola sono definite [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prodbezopasnost-i-narashchivanie-eksporta-opredeleny-napravlenija-razvitiya-agrarnogo-biznesa-427294-2021/>

421. Programma statale "Affari agrari" per gli anni 2021-2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059&p1=1&p5=0>

422. La Bielorussia prevede di aumentare le esportazioni di prodotti agricoli a 7 miliardi di dollari nel 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-2025-godu-narastit-eksport-selhozproduktov-dolldov-7-mlrd-427628-2021/>

423. Oltre il 70% delle esportazioni alimentari bielorusse verso la Russia nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/>

424. Le esportazioni di prodotti alimentari bielorussi in Uzbekistan nel 2020 sono più che raddoppiate [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

425. Nel 2020 le esportazioni di prodotti bielorussi in Azerbaijan sono aumentate del 10,7% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoi-selhozproduktov-v-azerbajdzhan-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/>

426. Nel 2020 la Bielorussia ha iniziato a fornire prodotti agricoli a 20 nuovi mercati [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-godu-nachala-postavki-selhozproduktov-na-20-novyh-rynkov-427631-2021/>

427. L'esportazione di prodotti agricoli bielorussi nel 2020 è aumentata del 4,3% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoi-selhozproduktov-v-2020-godu-vyros-na-43-427620-2021/>

428. Rogachev MCC nel 2020 ha ampliato le esportazioni rifornendo nuovi mercati in quattro Paesi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rogachevskij-mkk-v-2020-godu-rasshiril-eksport-za-schet-postavok-na-novye-rynki-chetyreh-stran-427607-2021/>

429. Lo stabilimento lattiero-caseario Turovsky nel 2020 ha prodotto un terzo in più di formaggio e ha guadagnato 110 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyi-kombinat-v-2020-godu-proizvel-na-tret-bolshe-svrov-i-vyruchil-110-mln-427862-2021/>

430. Legge della Repubblica di Bielorussia sulle zone economiche libere [Risorsa elettronica]. - 1998. - URL: <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213>

431. La produzione di container merci sarà stabilita a Molodechno [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladiat-v-molodechno-372673-2019/>

432. Il progetto di investimento per la produzione di contatori d'acqua sarà realizzato a Zhodino [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyi-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>

433. Il primo residente del 2020 è registrato nella FEZ "Minsk". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrirovann-v-sez-minsk-376013-2020/>

434. Un nuovo residente della FEZ "Minsk" costruirà un impianto per la produzione di attrezzature speciali a Fanipol [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>

435. Il nuovo residente della FEZ "Minsk" produrrà apparecchiature non standard per la purificazione dell'aria [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>

436. L'impianto per la produzione di materiali per pitture e vernici sarà costruito sul territorio della FEZ "Minsk" a Zhodino [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postroiat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>

437. I residenti della FEZ "Brest" hanno raddoppiato le detrazioni al bilancio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-uvelichili-otchislenija-v-bjudzhet-367876-2019/3>

438. Storia [Risorsa elettronica]. -2020. - URL: <https://fezbrest.com/history>

439. Apertura della nuova produzione "Discom" [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/otkrivtie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>

440. Discussione del forum d'affari italo-bielorusso proseguito a Brest [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>

441. Zaleskii, B. Relazioni internazionali e media. Uno sguardo dalla Bielorussia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - 675 c.

442. Rafforzare le partnership [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/2-ukrepljava-partnerskie-svazi>

443. Un nuovo residente della FEZ "Brest" è registrato [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/zaregistrirovan-novyij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

444. L'amministrazione della FEZ "Brest" ha tenuto un incontro con una delegazione di Israele [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegacziei-iz-izrailva>

445. Nell'amministrazione della FEZ "Brest" discusse le proposte della comunità imprenditoriale svizzera [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyx-krugov-shvejczarii>

446. Le esportazioni dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" nel 2019 si sono avvicinate a 1 miliardo di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrd-379958-2020>

447. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" nel 2019 sono diventati 4 aziende con progetti di investimento per 190 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investirovkami-na-190-mln-375887-2020/>

448. La produzione di imballaggi in carta sarà creata da un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovki-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/>

449. ZOV-MARKET" LLC è registrata come residente della FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrirvano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>

450. La società francese valuta la possibilità di creare un terminal nella FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/>

451. Il residente della FEZ "Grodnoinvest" LLC "Terrazit Plus" ha presentato nuovi prodotti innovativi [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novyy-innovacionnyy-produkcyu/>

452. Il residente della FEZ "Grodnoinvest" IOOO "Belabedding" ha lanciato la produzione di nuovi prodotti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-iooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoi-produkcii/>

453. La zona economica speciale "Bremino-Orsha" ha iniziato a funzionare a Bolbasovo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>

454. Zona economica speciale (ZES) [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html

455. La zona economica speciale "Bremino-Orsha" ha iniziato a funzionare a Bolbasovo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>

456. La seconda zona economica speciale con un regime fiscale favorevole ha iniziato a funzionare in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/

457. Zakrzewski, G. "Bremino-Orsha": al bivio / G. Zakrzewski // Bollettino dei trasporti. - 2019. - 14 febbraio - P. 9.

458. La città commerciale internazionale apparirà nella zona economica speciale "Bremino-Orsha". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyi-torgovy-gorodok-pojavitsia-v-osoboj-ekonomicheskoi-zone-bremino-orsha-371406-2019/>

459. Più di 60 residenti registrati nella FEZ della Bielorussia nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

460. Le FEZ dovrebbero diventare la principale locomotiva di investimento - Nikitina // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzhen-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>

461. Gli investitori stranieri hanno investito 2,8 miliardi di dollari nell'economia della Bielorussia nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mostrannve-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>

462. Oltre 118 milioni di dollari di investimenti sono arrivati dall'estero nella FEZ "Minsk" nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>

463. Un nuovo residente della FEZ "Minsk" costruirà un impianto per la produzione di prodotti in alluminio [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aluminija-411877-2020/>

464. Il nuovo residente della FEZ "Minsk" produrrà materiali per tetti e facciate [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

465. Sul territorio della FEZ "Minsk" sarà costruito un parco scientifico e tecnologico per aiutare le startup. [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

466. La Bielorussia vuole attrarre 14,11 milioni di euro dalla BERS per costruire una sottostazione per la FEZ "Minsk". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebrr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

467. Il nuovo residente della FEZ "Brest" intende investire più di 25 milioni di euro nella produzione di mobili [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-nameren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>

468. Il nuovo residente della FEZ "Brest" sarà impegnato nella lavorazione del legno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoi-392514-2020/>

469. Il nuovo residente della FEZ "Brest" produrrà abiti da collezione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollekcionnuiu-odezhdu-392737-2020/>

470. Nella FEZ "Brest" si prevede di creare mille posti di lavoro [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>

471. La FEZ "Brest" completa la sistemazione del distretto industriale italiano [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustroistvo-italijanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

472. Zalessky, B. Bielorussia - Europa: il potenziale del partenariato. La politica multivettoriale nel contesto delle sfide globali / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - 168 c.

473. La FEZ "Brest" completa quest'anno la creazione di infrastrutture nel distretto industriale italiano [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktur-v-italijanskom-promyshlennom-okruge-380751-2020/>

474. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno attirato un volume record di IDE su base netta nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

475. La FEZ "Grodnoinvest" ha investito circa 9 milioni di franchi britannici nello sviluppo delle infrastrutture in cinque anni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjat-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktur-okolo-br9-mln-387801-2020/>

476. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno attratto 436 milioni di dollari di investimenti nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

477. Dall'inizio dell'anno i residenti della SMEZ "Grodnoinvest" hanno pagato più di 157 milioni di franchi svizzeri di tasse [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/>

478. Il residente della FEZ "Grodnoinvest" creerà una rete di centrali elettriche fotovoltaiche [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>

479. Un investitore austriaco costruirà un'impresa di lavorazione del legno nel distretto di Svisloch [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobrabatvyajuschee-predpriatie-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>

480. Un investitore tedesco valuta la possibilità di costruire un terminal container vicino a Grodno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-terminala-417507-2020/>

481. Agli investitori viene offerto il progetto di un centro logistico multimodale al confine tra Bielorussia e Polonia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorussko-polskoj-granitse-396558-2020/>

482. A Smorgon è stata completata la ricostruzione della parte principale del viale industriale [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruktsiju-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>

483. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno investito 144 milioni di franchi svizzeri in capitale fisso [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

484. Le esportazioni dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" verso gli Stati Uniti nel periodo gennaio-settembre sono aumentate di tre volte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-ianvar-sentjabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>

485. La Bielorussia per cinque anni ha aumentato la produzione di prodotti innovativi di 1,5 volte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pyat-let-uvelichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-1.5-raza-415135-2020/>

486. In "Velikiy Kamen" è stata presentata la società "Tecnologie e complessi per l'aviazione". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>

487. Il residente di "Great Stone" realizza il progetto nell'ambito dei nuovi materiali [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnia-realizuet-proekt-v-sfere-novykh-materialov-420268-2020/>

488. Il centro di cooperazione cino-bielorusso nel campo dei risultati scientifici e tecnici viene aperto nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/kitaisko-belorusskii-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-nauchno-tehnicheskikh-dostizhenij-otkryt-v-421475-2020/>

489. Inizio della costruzione del centro espositivo internazionale a "Velikiy Kamen" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

490. Yan, G. Le imprese cinesi continueranno a investire in Bielorussia / G. Yan // [Risorsa elettronica]. - 2020. - <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskii-biznes-investirovat-v-belarus-ian-gan-o-novykh-tsentrakh-pritjazhenija-7602/>

491. Gli investimenti dichiarati dai residenti della "Grande Pietra" sono stimati in oltre 1,2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnia-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

492. Principali disposizioni del progetto di programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozeniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-2021.html>

493. Crescita del PIL e sviluppo delle regioni - Il Ministro dell'Economia sui piani per il quinquennio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitie-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-pyatiletku-428671-2021/>

494. Zaleskii, B. Con un occhio di riguardo alla cooperazione. Cronaca della cooperazione internazionale nello spazio post-sovietico / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 192 c.

495. I residenti delle zone economiche libere nel 2020 costituivano quasi il 5% del PIL della Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnykh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vvp-belarusi-428975-2021>

496. I residenti della FEZ "Gomel-Raton" hanno aumentato il volume di produzione del 13,1% nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-uvelichili-obъем-proizvodstva-produktsii-na-131-v-2020-godu-429328-2021/>

497. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno esportato prodotti in 65 Paesi nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2020-godu-eksportirovali-produktsiju-v-65-stran-429156-2021>

498. Le esportazioni dei residenti della FEZ "Minsk" nel 2020 hanno totalizzato quasi 1,5 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-15-mlrd-429290-2021/>

499. I residenti della FEZ "Vitebsk" nel 2020 hanno aumentato la produzione del 17% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-uvelichili-obъем-proizvodstva-produktsii-na-17-429730-2021>

500. JSC "Vityaz" è riconosciuta come il miglior residente della FEZ "Vitebsk" secondo i risultati del 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/oaovityazpriznano-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-goda-429541-2021/>

501. Il nuovo residente della FEZ "Vitebsk" svilupperà la produzione di materiali da costruzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-422919-2021/>

502. Il nuovo residente della FEZ "Vitebsk" svilupperà la produzione di attrezzature speciali per l'idropressatura [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidropressovogo-oborudovaniia-424231-2021/>

503. Il nuovo residente della FEZ "Vitebsk" svilupperà la produzione di componenti per macchine agricole [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektujushchih-dlia-selhoz mashin-429288-2021/>

504. Si prevede di investire circa 40 milioni di franchi britannici nella costruzione di infrastrutture della FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruetsia-investirovat-v-stroitelstvo-objektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021/>

505. Xiaojuan, L. Formazione del modello bielorusso di sviluppo dei tecnoparchi / L. Xiaojuan // Economia e banche. - 2018. - №2. - C. 53-64.

506. Pinyagin, Y. I tecnoparchi come elemento dell'infrastruttura di innovazione del Paese / Y. Pinyagin, L. Xiaojuan // Banking Bulletin. - 2016. - №12. - C. 48-55.

507. I residenti dei tecnoparchi bielorusi per 5 anni hanno aumentato la produzione di prodotti di 6 volte [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskikh-tehnoparkov-za-5-let-uvelichili-vypusk-produktsii-v-6-raz-428037-2021/>

508. Soggetti dell'infrastruttura di innovazione della Repubblica di Bielorussia / a cura di A.G. Shumilin. - Minsk: GU "BelISA", 2018. - 98 c.

509. I parchi tecnologici degli istituti di istruzione superiore della Bielorussia nel 2020 hanno prodotto prodotti per un valore di 17 milioni di franchi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-za-2020-god-proizveli-produktsii-na-br17-mln-425772-2021/>

510. Relazione del Primo ministro della Repubblica di Bielorussia Roman Golovchenko alla VI Assemblea popolare bielorusa "Sulla politica di crescita economica". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9740>

511. Parere: la creazione di tecnoparchi su aree inutilizzate - un esempio di sviluppo avanzato delle regioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mnenie-sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadiah-primer-operezhajushchego-razvitiia-regionov-428389-2021/>

512. Il sostegno alle regioni in ritardo di sviluppo sarà basato sul loro potenziale - Chebotar [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsia-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

513. Pushnyakova, A. L'impianto per la produzione di elettronica speciale a Braslav inizierà a lavorare nel 2021 / A. Pushnyakova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020>

514. Il nuovo negozio dello stabilimento "Vetraz" di Begoml permetterà di aumentare il volume di produzione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

515. MAZ ha aperto la produzione di assemblaggio di mezzi di trasporto elettrici a Zhodino [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

516. La silvicoltura sperimentale di Smarhon è diventata un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytnyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

517. Programma [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/pages/135>

518. Nuove rotatorie a Byala Podlaska [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1961>

519. Risultati del 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1952>

520. Programma di cooperazione transfrontaliera Polonia - Bielorussia - Ucraina per il periodo 2014-2020. [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <https://www.customs.gov.by/ru/2014-2020-ru/>

521. Brest e Biala Podlaska stanno elaborando progetti comuni nell'economia verde [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-biala-podlaska-prorabatyvajut-sovmestnye-proekty-v-zelenoi-ekonomike-424871-2021>

522. Arikas, D. Iniziative delle città europee su energia e clima / D. Arikas, M. Gratz, E. Ferrer, A. Chumakova, N. Andreenko. - Forum ambientale baltico Germania, 2019. - 34 c.

523. Più di 50 città bielorusse sono pronte ad assumersi l'obbligo di ridurre le emissioni di gas serra [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-50-belorusskij-gorodov-gotovy-vzjat-na-sebja-obiazatelstva-po-snizheniju-vybrosov-parnikovyh-424013-2021/>

524. Una stazione fotovoltaica sarà costruita sul tetto della palestra di Kostyukovich [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

525. In Bielorussia è iniziata l'attività di una nuova centrale solare [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

526. Mstislavl per uno stile di vita ecologico! E le Giornate dell'energia ne sono la conferma [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/616>

527. Settimana europea della mobilità [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://rosavttransport.ru/ru/activities/european-mobility-week/>

528. Un nuovo percorso ecologico, una gara di biciclette e trasporti gratuiti: cosa sarà la Settimana europea della mobilità a Minsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-ekomarshrut-veloprobez-i-besplatnyj-proezd-kakoj-budet-evropejskaja-nedelja-mobilnosti-v-minske-406811-2020/>

529. Zaleskii, B. Il punto di riferimento - la multivettorialità. Parte I / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 692 c.

530. Shumilin, A. Come la Bielorussia intende sviluppare il settore dell'alta tecnologia / A. Shumilin // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kak-belarus-planiruet-razvivat-vysokotekhnologichnyi-sektor-7711/>

531. Zaleskii, B. Punti di crescita. Caratteristiche dello sviluppo sostenibile nel contesto delle sfide globali / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 132 c.

532. Le misure adottate contribuiranno alla creazione di una produzione di auto elettriche in Bielorussia - Ministero dell'Economia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prinimaemye-mery-budut-sposobstvovat-sozdaniyu-v-belarusi-proizvodstva-elektromobilej-minekonomiki-383056-2020/>

533. Ecologia e consumo competente di energia elettrica - come la crescita delle auto elettriche in Bielorussia è favorevole [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekologija-i-gramotnoe-potreblenie-elektroenergii-chem-vygoden-rost-chisla-elektromobilej-v-belarusi-383046-2020>

534. Lukashenko ha firmato un decreto per incentivare l'acquisto di auto elettriche [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/president/view/lukashenko-podpisal-ukaz-o-stimulirovanii-zakupok-elektromobilej-383041-2020>

535. "Belorusneft" prevede di aprire 180 stazioni di ricarica elettrica quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-planiruet-otkryt-180-elektrozaryadnyh-stantsij-v-etom-godu-383042-2020>

536. Gavrilova, V. Ecologica, moderna e maneggevole: gli scienziati hanno presentato la prima auto elettrica bielorussa / V. Gavrilova // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/reportazh-ekologichnyj-sovremennyy-i-manevrennyj-uchenye-prezentovali-pervyj-belorusskij-elektromobil-262688-2017>

537. Incontro con la leadership del Consiglio dei ministri [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveshanie-s-rukovodstvom-soveta-ministrov-23197/

538. "BELJI" è pronta a considerare l'uscita di auto elettriche quando venderà 5-10 mila auto all'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-gotov-rassmatrivat-vypusk-elektromobiley-pri-prodazhe-5-10-tys-avto-v-god-382660-2020/>

539. La quota di trasporto pubblico elettrico in Bielorussia entro il 2025 vuole aumentare fino al 30% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9713>

540. Programma statale "Energosberezhenie" per il 2021-2025. - Minsk, 2021. - 62 c.

541. La NAS prevede di creare una produzione sperimentale di auto elettriche bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/nan-rasschityvaet-sozdat-eksperimentalnoe-proizvodstvo-belorusskih-elektromobiley-425463-2021/>

542. Nuovo drone e auto elettrica - La NAS presenterà circa 200 sviluppi alla mostra per la Giornata della Scienza [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/novyj-bespilotnik-i-elektromobil-nan-predstavit-okolo-200-razrabotok-na-vystavke-ko-dnju-nauki-425608-2021/>

543. Camion elettrici, mietitrebbie elettriche e auto elettriche: a cosa stanno lavorando gli scienziati bielorusi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/elektrogruzoviki-elektrokombajny-i-legkovye-elektromobili-nad-chem-rabotajut-belorusskie-uchenye-426333-2021/>

544. "BELJI studia la domanda di veicoli elettrici e si prepara alla produzione - Parhomchik [Risorsa elettronica]". - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-izuchit-spros-na-elektromobili-i-budet-gotovitsja-k-proizvodstvu-parhomchik-423890-2021/>

545. Sul programma globale per lo sviluppo del trasporto elettrico fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2025. - URL: <http://government.by/ru/content/9804>

546. MNS: le auto elettriche sono esenti dalla tassa sui trasporti fino alla fine del 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/mns-elektromobili-osvobodzheny-ot-transportnogo-naloga-do-kontsa-2025-goda-434965-2021/>

547. Il consumo di elettricità delle stazioni di ricarica per il trasporto elettrico in Bielorussia nel 2020 è quasi raddoppiato [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://atom.belta.by/ru/news_ru/view/elektropotreblenie-zariadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-v-2020-godu-vyroslo-pochti-11190/

548. Il numero di auto elettriche in Bielorussia ha superato le 2,5 mila unità. [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-elektromobiley-v-belarusi-prevysilo-25-tys-431822-2021/>

549. Programma globale per lo sviluppo del trasporto elettrico per il periodo 2021-2025. - Minsk, 2021. - 69 c.

550. Entro il 2025 è prevista la creazione di dumper elettrici, camion della spazzatura elettrici e auto elettriche di produzione bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://doingbusiness.by/elektrosamosval-elektromusorovoz-i-elektromobil-belorusskogo-proizvodstva-planiruetsya-sozdat-do-2025-goda>

551. Il Consiglio della Repubblica ha approvato il disegno di legge sulle zone economiche libere [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>

552. Nikitina: la giurisdizione nazionale attraente attiva l'afflusso di investimenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiksija-aktiviziruet-pritok-investitsij-475406-2021/>

553. Zaleskii, B.L. Le zone economiche libere e speciali come punti di crescita nelle regioni / B.L. Zaleskii // Ricerche socio-umanitarie. - 2020. - №3. - C. 64-79.

554. Le esportazioni dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" nel periodo gennaio-settembre hanno superato il miliardo di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>

555. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno raddoppiato l'esportazione di apparecchiature elettroniche e ottiche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoi-apparatury-473562-2021/>

556. Un investitore straniero organizza la produzione di tubi d'acciaio a Smorgon [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>

557. La seconda parte del progetto infrastrutturale della FEZ "Grodnoinvest" viene completata a Smorgon [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturного-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

558. La produzione industriale dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" è aumentata del 14% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>

559. Il nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest" creerà a Grodno una produzione innovativa di prodotti da polimeri sintetici [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>

560. I residenti della FEZ "Vitebsk" nel periodo gennaio-settembre hanno aumentato le esportazioni di merci di quasi il 62% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-uvlechili-eksport-tovarov-pochni-na-62-471298-2021/>

561. Investitori di 4 Paesi mostrano interesse per la realizzazione di progetti nei siti della FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

562. I residenti della FEZ "Vitebsk" per 9 mesi hanno aumentato la produzione di oltre il 40% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

563. I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno aumentato le esportazioni di quasi il 30% nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-eksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/>

564. I residenti della FEZ "Gomel-Raton" per 9 mesi hanno aumentato la produzione di prodotti industriali di oltre il 42% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uvlechili-proizvodstvo-promproduktsii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

565. I residenti della FEZ "Gomel-Raton" intendono aumentare il volume di produzione del 18,5% nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvlechit-obiem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

566. Le ZES sono un motore di sviluppo territoriale - Asliuk [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-javljajutsja-drajverom-razvitiia-territorii-asliuk-434551-2021/>

567. Il potenziale di investimento della FEZ "Brest" sarà presentato alla fiera di Dubai [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investitsionny-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>

568. Un nuovo residente è stato registrato nella FEZ "Brest". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-brest-476969-2021/>

569. L'impresa di lavorazione del legno si è unita al numero di residenti della FEZ "Brest". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatyvajushee-predpriatie-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

570. L'investitore nei locali di Brest "Tsvetotron" ha creato la produzione di mobili [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadah-brestskogo-tsvetotrona-sozdal-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

571. Il produttore di LED della FEZ "Brest" prevede di raddoppiare il volume di produzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-obiem-proizvodstva-450766-2021/>

572. Zalessky, B.L. FEZ "Brest": le prospettive ispirano ottimismo / B.L. Zalessky // Materiali della XVI Conferenza internazionale scientifica e pratica "Modern european science - 2020", 30 giugno - 7 luglio 2020; Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 6-8.

573. Cinque nuove imprese saranno lanciate quest'anno nella FEZ "Brest". [Risorsa elettronica]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pijat-novyh-predpriatij-zapustjat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>

574. Programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il 2018-2020 [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>

575. Idee per la sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/

576. La quota di prodotti sostitutivi delle importazioni nell'industria bielorussa si avvicina al 40% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>

577. Le imprese di "Bellesbumprom" nel 2019 hanno aumentato la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni del 9,3% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvelichili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/>

578. Kapba, E. Nell'obiettivo - "JSC Rechitsadrev". Il successo della sostituzione delle importazioni / E. Kapba // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>

579. Igor Lyashenko dirige "Bellesbumprom" verso una produzione più attiva di prodotti sostitutivi delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9267>

580. Bogacheva, O. Occorre prestare maggiore attenzione alle questioni di sostituzione delle importazioni - Anfimov / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimoudeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/>

581. Shumel, K.V. Development of import-substituting industries in the context of the concept of innovative development of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Women scientists of Belarus and Kazakhstan : proceedings of the International scientific and practical conference, Minsk, 1-2 March 2018 / edited by I.V. Kazakova [and others]. : I.V. Kazakova [e altri]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 552-554.

582. Programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025. - Minsk, 2021. - 71 c.

583. Nelle condizioni di sanzioni è necessario aumentare la localizzazione della produzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10092>

584. Chervjakov: la sostituzione delle importazioni acquista un'importanza particolare come strumento per contrastare le sanzioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobreta-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstviya-sanktsijam-473567-2021/>

585. Aumentare la sostituzione delle importazioni e ridurre i costi: il presidente di "Bellesbumprom" sui compiti per l'anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

586. Le imprese "Bellesbumprom" nel 2021 hanno aumentato le esportazioni del 48,2% [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvlichili-eksport-na-482-485259-2022/>

587. Yevmenkova, Y. "Krichevcementnoshiffer" ha esportato quasi il 40% della produzione per 10 mesi / Y. Yevmenkova // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesiatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

588. Grazie ai nuovi progetti di investimento nella regione di Mogilev appariranno circa 600 posti di lavoro [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/blagodaria-novym-investproektam-v-mogilevskoi-oblasti-pojavitsia-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

589. Apertura della produzione di provette sottovuoto per il prelievo di sangue venoso a Gomel [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnih-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>

590. Parkhomchik, P. L'industria bielorusa sotto le sanzioni / P. Parkhomchik // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

591. "Mogilevliftmash" ha imparato a produrre nuovi componenti e intende evitare completamente gli acquisti d'importazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostiju-uziti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

592. Karankevich, V. Le organizzazioni del Ministero dell'Energia hanno rafforzato il lavoro di sostituzione delle importazioni sotto sanzioni / V. Karankevich // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamescheniju-v-uslovijah-sanktsij-8135>

593. Shuleiko ha illustrato ai deputati del Consiglio regionale di Brest le principali direzioni della sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/shuleiko-rasskazal-deputatam-bresterskogo-oblasti-osnovnyh-napравlenijah-importozameschenija-492478-2022/>

594. Rusinovich, O. Sullo sviluppo della sostituzione delle importazioni e della cooperazione produttiva sotto sanzioni / O. Rusinovich // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-8115/>

595. Kravchenko: le restrizioni alle sanzioni attivano il lavoro di sostituzione delle importazioni di componenti per MAZ [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschih-492137-2022/>

596. La cooperazione con i Paesi della regione asiatica è stata e rimane una delle priorità della politica estera bielorrussa - Barysevich [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sotrudnichestvo-so-stranami-aziatskogo-regiona-bylo-i-ostaetsia-odnim-iz-prioritetov-vneshnej-politiki-445159-2021/>

597. Zalessky, B. Bielorussia - Asia: vettore di partenariato. Cronaca di una cooperazione reciprocamente vantaggiosa / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - 120 c.

598. L'interazione politica tra Bielorussia e Cina si rafforza continuamente - Xie Xiaoyun [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/politicheskoe-vzaimodoverie-belarusi-i-kitaja-nepreryvno-ukrepljaetsja-se-sjaojun-446045-2021/>

599. MTZ ha firmato un accordo per la fornitura e l'assemblaggio di trattori in India [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-podpisal-soglasenie-o-sotrudnichestve-s-indijskoi-kompaniej-444577-2021/>

600. La Banca per lo sviluppo fornirà un credito all'esportazione per la fornitura di macchinari agricoli bielorrussi alla Mongolia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bank-razvitiya-predostavit-eksportnyi-kredit-na-postavku-belorusskoi-selhoztekhniki-v-mongoliju-445880-2021/>

601. Pivovarov, E. Il Ministero dell'Industria bielorrussa considera la regione asiatica come una delle principali per la fornitura di prodotti / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minprom-belarusi-rassmatrivaet-aziatskij-region-kak-odin-iz-kliuchevyh-dlja-postavok-produktsii-445212-2021/>

602. Pivovarov, E. Le forniture di prodotti alimentari bielorrussi ai Paesi asiatici sono cresciute di 13 volte in 5 anni / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/postavki-belorusskogo-prodovolstvija-v-strany-azii-za-5-let-vyrosli-v-13-raz-445207-2021/>

603. Sidorchik, V. La regione di Homiel e la provincia iraniana di Mazandaran firmeranno un memorandum di cooperazione / V. Sidorchik // [Risorsa elettronica]. - 2009. - URL: <http://cenadm.gov.by/ru/region/view/gomelskaja-oblast-i-iranskaja-provintsija-mazandaran-podpishut-memorandum-o-sotrudnichestve-1957/>

604. La regione di Gomel e la provincia iraniana di Mazandaran riprenderanno la cooperazione commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomelskaja-oblast-i-iranskaja-provintsija-mazandaran-vozobnovjat-torgovo-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-439208-2021/>

605. Bielorussia e Iran hanno sviluppato una tabella di marcia della cooperazione per il 2018-2020 [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-iran-razrabotali-dorozhnyju-kartu-sotrudnichestva-na-2018-2020-gody-285761-2018/>

606. Relazioni commerciali ed economiche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://iran.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/economic/

607. Il forum commerciale bielorusso-iraniano si terrà il 24 luglio a Minsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusko-iranskij-biznes-forum-proidet-24-ijulja-v-minske-355013-2019/>

608. BUTB e Iran Commodity Exchange intendono intensificare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-iranskaja-tovarnaja-birzha-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvo-364553-2019/>

609. Zaleskii, B. Il potenziale della multivettorialità. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2020. - 114 c.

610. Sajjad, H.H. Come la pandemia ha influenzato le relazioni tra Bielorussia e Pakistan / H.H. Sajjad. Sajjad // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kak-pandemija-povlijala-na-otnoshenija-belarusi-i-pakistana-7589/>

611. Cooperazione internazionale. Riunione del gruppo di lavoro congiunto bielorusso-pakistan sulla cooperazione in ambito sanitario e farmaceutico [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://belmapo.by/mezhdunarodnaya-sotrudnichestvo-zasedanie-sovmestnoj-belorusko-pakistanskoi-rabochej-gruppy-po-sotrudnichestvu-v-sfere-zdravooxraneniya-i-farmaczevniki.html>

612. Riunione online del Consiglio d'affari bielorusso-pakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://grotpp.by/onlayn-zasedanie-belorusko-pakista-2/>

613. La Bielorussia è interessata allo sviluppo di una cooperazione reciprocamente vantaggiosa con il Pakistan - Karankevich [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-razvitii-vzaimovogodnogo-sotrudnichestva-s-pakistanom-karankevich-436781-2021/>

614. Relazioni commerciali ed economiche tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica islamica del Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/

615. Ulakhovich: ci sono molte opportunità per rafforzare la cooperazione tra Bielorussia e Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ulahovich-dlja-ukreplenija-sotrudnichestva-mezhdu-belarusiju-i-pakistanom-est-mnogo-vozmozhnostei-429292-2021/>

616. L'esposizione nazionale della Bielorussia è stata inaugurata alla fiera IEMA in Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-iema-v-pakistane-363543-2019/>

617. Risultati della partecipazione della BSU all'International Engineering & Machinery Asia Exhibition (IEMA) (Lahore, Repubblica Islamica del Pakistan) [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://research.bsu.by/2019/10/08/bzu-results-in-the-international-exhibition-international-engineering-machinery-asia-exhibition-iema/>

618. La Bielorussia e la Repubblica di Corea hanno istituito un consiglio di cooperazione commerciale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-respublika-koreja-sozdali-sovet-delovogo-sotrudnichestva-449731-2021/>

619. La Bielorussia e la Repubblica di Corea hanno discusso le misure pratiche per intensificare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-respublika-koreja-obsudili-prakticheskie-shagi-po-aktivizatsii-sotrudnichestva-436200-2021/>

620. Pak, C.H. Approccio al programma / C.H. Pak // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://export.by/programme_approach

621. La Bielorussia è interessata a espandere la cooperazione sugli investimenti con la Repubblica di Corea [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-investitsionnogo-sotrudnichestva-s-respublikoi-koreja-436524-2021/>

622. La messa in funzione del centro sperimentale e dimostrativo nel Technopark di Brest è prevista per il 2022 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/opytno-demonstratsionnyi-tsentr-v-brestskom-tehnoparke-planiruetsja-vvesti-v-ekspluatatsiju-v-2022-godu-448204-2021/>

623. La Repubblica di Corea ha presentato a Minsk la sua esperienza di trasformazione digitale dell'ingegneria meccanica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/respublika-koreja-predstavila-v-minske-svoj-opyt-tsifrovoj-transformatsii-mashinostroenija-432451-2021/>

624. Cooperazione in ambito commerciale ed economico [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://egypt.mfa.gov.by/ru/blr_oman/economical/

625. Ogneva, Y. Koltovich: la visita della delegazione commerciale dell'Oman contribuirà all'aumento del fatturato commerciale / Y. Ogneva // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/koltovich-vizit-biznes-delegatsii-iz-omana-posposobstvuet-uvlicheniju-tovarooborota-211012-2016/>

626. Esiste un significativo potenziale di cooperazione tra Bielorussia e Oman in vari settori - Ulakhovich [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/mezhdu-belarusiju-i-omanom-est-znachitelnyi-potentsial-sotrudnichestva-v-razlichnyh-oblastjah-ulahovich-455263-2021/>

627. Ogneva, Y. L'Oman studierà le possibilità di partecipazione al parco industriale cinese-bielorusso / Y. Ogneva // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/oman-izuchit-vozmozhnosti-uchastija-v-kitajsko-belorusskom-industrialnom-parke-160157-2015/>

628. Le imprese dell'Oman mostrano interesse a investire nel complesso agroindustriale della Bielorussia, nel settore immobiliare e nell'ecoturismo [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/biznes-omana-projavljaet-interes-k-investirovaniju-v-apk-belarusi-sektor-nedvizhimosti-ekologicheskogo-166686-2015/>

629. Più di 40 importanti uomini d'affari dell'Oman visiteranno la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bole-40-kрупnyh-biznesmenov-omana-posetjat-belarus-210359-2016/>

630. Gli uomini d'affari omaniti intendono investire nella produzione agricola in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/omanskie-biznesmeny-planirujut-investirovat-v-proizvodstvo-selhozproduktov-v-belarusi-210859-2016/>

631. I prodotti bielorusi saranno presentati alla fiera internazionale in Oman [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-produkty-budut-predstavleny-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-omane-266188-2017/>

632. La riunione del Consiglio di cooperazione commerciale Bielorussia-Omani si terrà a Minsk il 10 aprile [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zasedanie-belorusko-omanskogo-soveta-delovogo-sotrudnichestva-proidet-v-minske-10-aprelja-342835-2019/>

633. Lisatovich, T. La Bielorussia è interessata all'arrivo di imprese omanite nel Paese - Koltovich / T. Lisatovich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-prihode-v-stranu-biznesa-omana-koltovich-343395-2019/>

634. Zaleskii, B. L'obiettivo è la crescita stabile. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 180 c.

635. Il Pakistan è interessato a rafforzare la cooperazione economica con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusiju-462939-2021/>

636. Khan, S.H. Sui piani aziendali, le consegne dei trattori e una masterclass sulla verniciatura dei furgoni / S.H. Khan // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/posol-pakistana-o-biznes-planah-postavkah-traktorov-i-master-klasse-po-rospisi-furgonov-7887/>

637. Zaleskii, B.L. Compito chiave - realizzazione del potenziale di cooperazione / B.L. Zaleskii // Atti della XVII Conferenza internazionale scientifica e pratica, Novinata za nadrednial nauka - 2021, 17 - 25 maggio 2021: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 18-21.

638. Barysevich: le relazioni tra Bielorussia e Pakistan stanno diventando strategiche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/borisevich-otnosheniya-belarusi-i-pakistana-priobretajut-strategicheskii-harakter-462932-2021/>

639. La Bielorussia e il Pakistan stanno valutando la possibilità di stabilire una produzione di assemblaggio di trattori bielorusi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-rassmatrivajut-vozmozhnost-sozdaniya-sborocnogo-proizvodstva-beloruskih-traktorov-462934-2021/>

640. Il Pakistan è pronto a commerciare con la Bielorussia attraverso la piattaforma BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-torgovat-s-belarusiju-cherez-ploschadku-butb-462927-2021/>

641. BUTB apre ampie prospettive per lo sviluppo del commercio reciproco tra Bielorussia e Pakistan - Ambasciatore [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-otkryvaet-shirokie-perspektivy-dlja-razvitiya-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-pakistana-posol-453692-2021/>

642. Relazioni commerciali ed economiche tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica islamica del Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/

643. Golovchenko: La Bielorussia è interessata a espandere la cooperazione con gli Emirati Arabi Uniti nel commercio e negli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-oae-v-sfere-torgovli-i-investitsij-470873-2021/>

644. Chervikov: La Giornata nazionale della Bielorussia all'"EXPO-2020" permetterà di mostrare le capacità delle imprese [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervikov-natsionalnyi-den-belarusi-na-ekspo-2020-pozvolit-pokazat-vozmozhnosti-predpriatij-470830-2021/>

645. Roman Golovchenko: All'EXPO stiamo lavorando alla cooperazione con i Paesi del Medio Oriente e del Golfo Persico [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10068>

646. La costruzione del centro espositivo nel complesso "North Bank" di Minsk dovrebbe iniziare quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/stroitelstvo-vystavochnogo-tsentra-v-komplekse-severnij-bereg-v-minske-planiruiut-nachat-v-etom-godu-470841-2021/>

647. Il fatturato del commercio estero tra la regione di Brest e gli Emirati Arabi Uniti è aumentato di 1,5 volte [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vneshnetorgovyj-oborot-mezhdu-brestskoj-oblastiju-i-oae-vyros-v-15-raza-479871-2022/>

648. Contratti per 18 milioni di dollari conclusi dalle imprese della regione di Brest alla fiera di Dubai [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kontrakty-na-18-mln-zakljuchili-predpriatija-brestskoj-oblasti-na-vystavke-v-dubae-481397-2022/>

649. Il Brest Technopark presenta il progetto di città intelligente alla fiera di Dubai [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brestskij-tehnopark-prezentuet-proekt-umnogo-goroda-na-vystavke-v-dubae-480835-2022/>

650. Andreichenko: la Bielorussia è interessata ad approfondire e sviluppare i contatti con l'Arabia Saudita [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/andreichenko-belarus-zainteresovana-uglubljat-i-razvivat-kontakty-s-saudovskoj-araviej-480335-2022/>

651. Kochanova: La Bielorussia attribuisce grande importanza alle relazioni amichevoli con l'Arabia Saudita [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/politics/view/kochanova-belarus-pridaet-bolshoe-znachenie-druzheskim-otnoshenijam-s-saudovskoj-araviej-480404-2022>

652. Cooperazione politica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://uae.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/KSA/politics/

653. Bielorussia e Arabia Saudita lavoreranno per organizzare una riunione del comitato intergovernativo congiunto [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-saudovskaja-aravija-prorabotajut-provedenie-zasedanija-sovmestnogo-mezhpravkomiteta-420253-2020/>

654. Bielorussia e Arabia Saudita hanno concordato di istituire un consiglio commerciale congiunto [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-saudovskaja-aravija-dogovorilis-o-sozdanii-sovmestnogo-delovogo-soveta-2523-2015>

655. Kiseleva, O. La Bielorussia intende ampliare seriamente la gamma di prodotti nel mercato dell'Arabia Saudita / O. Kiseleva // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-seriezno-rasshirit-assortiment-produktsii-na-rynke-saudovskoj-aravii-193602-2016/>

656. Business forum "Bielorussia - Arabia Saudita". [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.cci.by/o-palate/novosti/biznes-forum-belarus-saudovskaya-araviva/#>

657. La Bielorussia è interessata ad aumentare le forniture alimentari all'Arabia Saudita - Krupko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-postavok-prodovolstvija-v-saudovskuju-araviju-krupko-441447-2021/>

658. Zaleskii, B.L. Export of food and agricultural products: growth of supplies and expansion of geography / B.L. Zaleskii // Materiali za XVII International Scientific Practical Conference, Scientific Potential for Light - 2021, 17 - 25 septemvri 2021: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 3-6.

659. Lo stabilimento lattiero-caseario di Polotsk ha più che raddoppiato le esportazioni nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-chem-v-dva-raza-uvlichil-eksport-v-2021-godu-polotskij-molochnyi-kombinat-479923-2022>

660. Rassegna dei risultati della politica estera della Repubblica di Bielorussia e delle attività del Ministero degli Affari Esteri nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>

661. Zaleskii, B. Giornalismo delle comunità regionali. Teoria e pratica / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - 132 c.

662. L'ambasciatore del Vietnam vede il potenziale per raddoppiare il fatturato commerciale con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/posol-vietnama-vidit-potentsial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusiju-493021-2022/>

663. Bielorussia e Vietnam hanno discusso le prospettive di sviluppo delle joint venture [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-obsudili-perspektivy-razvitija-sovmestnyh-predpriatij-478965-2022/>

664. La Bielorussia e il Vietnam stanno valutando la possibilità di una produzione congiunta di attrezzature per i servizi antincendio [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-prorabatyvajut-vozmozhnost-sovmestnogo-proizvodstva-ekipirovki-dlja-pozharnyh-sluzhb-494398-2022/>

665. Le imprese del Belgospischeprom hanno presentato i loro prodotti a una mostra in Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriatija-belgospischeproma-predstavili-produksiju-na-vystavke-vo-vietname-495887-2022/>

666. L'esposizione nazionale della Bielorussia sarà presentata all'Expo del Vietnam in aprile [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-vietnam-expo-v-aprele-485336-2022/>

667. Circa 30 sviluppi scientifici e tecnici presenteranno la BSU all'esposizione internazionale VietnamExpo-2022 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-30-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-bgu-na-mezhdunarodnoj-vystavke-vietname-xpo-2022-495450-2022/>

668. Andreichenko: le relazioni tra Bielorussia e India si sviluppano sui principi di uguaglianza, fiducia e rispetto [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-otnoshenija-belarusi-i-indii-razvivajutsja-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-479047-2022/>

669. Kochanova: L'India è un amico di lunga data e un partner affidabile in Asia per la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlja-belarusi-davnij-drug-i-nadezhnyj-partner-v-azii-482540-2022/>

670. Farmaceutica, informatica e istruzione: la regione di Grodno sta aumentando la cooperazione con l'India [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-obrazovanie-grodnenskaja-oblast-naraschivaet-sotrudnichestvo-s-indiei-485022-2022/>

671. Tecnologie innovative, IT e medicina: l'India e la regione di Gomel sono pronte a sviluppare nuovi ambiti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-medsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sfery-492016-2022>

672. Strahar: Mogilev "Tekhnolit" in condizioni difficili dimostra la sua efficienza [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostryh-uslovijah-pokazyvaet-svoju-effektivnost-493160-2022>

673. Agricoltura, industria tessile: l'ambasciatore indiano sulla necessità di espandere la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjaistvo-tekstilnaja-promyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnichestva-492918-2022>

674. Materiali della conferenza stampa a seguito della visita del Ministro degli Affari esteri della Bielorussia Vladimir Makei in Siria (9 febbraio 2015, Damasco) [Risorsa elettronica]. - 2015. URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459ccba.html

675. Il progetto di stabilire una produzione di assemblaggio di automobili bielorusse in Siria è stato ripreso [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/vozobnovlennaja-prorabotka-proekta-sozdaniia-v-sirii-sborocnogo-proizvodstva-belorusskoj-avtotehniki-155561-2015/>

676. Roman Golovchenko: La Bielorussia può soddisfare la maggior parte del fabbisogno siriano di prodotti per la costruzione di macchine [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10143>

677. La Bielorussia e la Siria sono interessate alla cooperazione nel settore delle costruzioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-sirija-zainteresovany-sotrudnichestvom-v-stroitelnoj-sfere-481516-2022/>

678. Le aziende bielorusse parteciperanno alla più grande esposizione industriale in Siria [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-kompanii-primut-uchastie-v-krupnejšej-promyšlennoj-vystavke-v-sirii-458048-2021/>

679. Sluka: La Siria di oggi ha bisogno delle moderne conquiste dell'economia bielorusa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sluka-sirija-segodnja-nuzhdaetsja-v-sovremennyh-dostizhenijah-belorusskoj-ekonomiki-462466-2021/>

680. La Siria studierà l'esperienza della costruzione di aziende lattiero-casearie in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sirija-izuchit-opyt-stroitelstva-molochno-tovarnyh-ferm-v-belarusi-462158-2021/>

681. Cooperazione tra Bielorussia e Siria nella sfera dell'informazione [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://mininform.gov.by/special/ru/news-ru/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-sirii-v-informatsionnoj-sfere-275/>

682. Cooperazione nel campo della scienza, dell'istruzione e della cultura [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: http://syria.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/cooperation/ec5318cc4fb8b9c5.html

683. Grishkevich, A. Lo sviluppo della Cina non può prescindere dal sostegno e dall'assistenza della Bielorussia - Cui Qiming // A. Grishkevich [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/razvitie-kitajja-ne-mozhet-oboitis-bez-podderzhki-i-pomoschi-belarusi-tsui-tsimin-367736-2019/>

684. La regione di Minsk ha aumentato le esportazioni verso la Cina più del doppio nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-uvlechila-eksport-produktsii-v-kitaj-za-ianvar-sentjabr-bolee-chem-v-dva-raza-369062-2019/>

685. "Belaruskali" e la cinese Migao hanno lanciato un'impresa per la produzione di nitrato di potassio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaruskalij-i-kitajskij-migao-zapustili-predpriatie-po-proizvodstvu-nitrata-kalija-368329-2019/>

686. La regione di Minsk e la provincia cinese di Guangdong hanno firmato una roadmap di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-guandun-podpisali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-368717-2019/>

687. Il centro di ricerca sui sistemi di comunicazione satellitare sarà creato a "Velikiy Kamen" [Risorsa elettronica]. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nauchno-issledovatel'skij-tsentr-sputnikovyh-sistem-kommunikatsii-sozdatut-v-velikom-kamne-368325-2019/>

688. Nella Chengdu cinese si è svolta la cerimonia di consegna della targa del Padiglione nazionale bielorusso [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-kitajskom-chendu-sostoialas-tseremonija-vruchenija-tablichki-belorusskogo-natsionalnogo-paviliona-368575-2019/>

689. I produttori di Gomel presenteranno i loro prodotti nel padiglione bielorusso a Chengdu [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskie-proizvoditeli-predstavjat-pishevuiu-produksiju-v-belorusskom-pavilione-v-chendu-358191-2019>

690. Sidorchik, V. La regione di Homiel e la provincia cinese di Sichuan coopereranno / V. Sidorchik // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://news.tut.by/society/447548.html>

691. Gomel e la cinese Chengdu sono diventate città gemelle [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-chendu-stali-gorodami-pobratimami-315608-2018/>

692. L'impresa di Gomel "Milkavita" ha aumentato le esportazioni in Cina di 7 volte [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskoe-predpriatie-milkavita-narastilo-eksport-v-kitaj-v-7-raz-358197-2019/>

693. Grishkevich, A. La regione di Gomel e la regione autonoma cinese della Mongolia interna hanno firmato un programma di cooperazione / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskij-avtonomnyj-rajon-vnutrennaja-mongolija-podpisali-programmu-sotrudnichestva-4-2019/>

694. Sidorchik, V. La creazione di JV può diventare una priorità della cooperazione economica tra Homiel e Harbin / V. Sidorchik // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://mozrysp.gov.by/special/ru/obl-news-ru/view/sozdanie-sp-mozhet-stat-prioritetom-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-mezhdu-gomelem-i-xarbinomnn-2135/>

695. I partner cinesi sono interessati alla fornitura di prodotti alimentari Homiel [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kitajskie-partnery-zainteresovany-v-postavkah-gomelskoj-pishevoj-produksii-354606-2019/>

696. Bogacheva, O. Nella regione di Vitebsk insieme alla Cina si produrranno prodotti a base di torba / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-sovmestno-s-kitaem-budut-vypuskat-torfoproduktisju-366630-2019/>

697. Antonov, S. Vitebsk e Jinan hanno identificato le principali aree di cooperazione per il periodo fino al 2020 / S. Antonov // [Electronic reshkurs]. - 2017. - URL: <http://vitvesti.by/politics/vitebsk-i-teznan.html>

698. Demidov, D. Shandong - Novopolotsk: orizzonti di cooperazione. Quali interessi reciproci hanno determinato il forum delle regioni gemelle in Cina? / D. Demidov // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.novaya.by/2019/10/22/shandong-novopolock-gorizonty-sotrudnichestva-kakie-vzaimnye-interesy-opredelil-forum-regionov-pobratimov-v-kitae/>

699. Visita della delegazione di Qingdao (RPC) al distretto di Orsha della regione di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://cci-vitebsk.by/ru/content/%D0%B2%D0%B8%D0%B7%D0%B8%D1%82-%D0%B4%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%B3%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D1%86%D0%B8%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D0%BE-%D0%BA%D0%BD%D1%80-%D0%B2-%D0%BE%D1%80%D1%88%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9-%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD-%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%B1%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B9-%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B8>

700. A Orsha si progetta di costruire una nuova scuola. Non semplice, ma con investimenti cinesi [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://gorod216.by/new/2723>

701. Bogacheva, O. La regione di Vitebsk e la provincia di Shandong hanno firmato un accordo di amicizia e cooperazione / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-i-provintsija-shandong-podpisali-soglashenie-o-druzhe-i-sotrudnichestve-366479-2019/>

702. Bielorussia e Cina sono interessate a intensificare la cooperazione interregionale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-zainteresovany-v-aktivizatsii-mezhregionalnogo-sotrudnichestva-369121-2019/>

703. Comunicato del Quinto plenum del 19° Comitato centrale del PCC [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://ru.china-embassy.org/rus/ggl/t1832267.htm>

704. Qiming, C. La Cina del 2021-2025 intende attuare un nuovo piano di sviluppo / C. Qiming. Qimin // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/kitaj-v-2021-2025-godah-nameren-realizovat-novyi-plan-razvitiya-7479/>

705. Xiaoyun, S. Prendere il toro per le corna / S. Xiaoyun // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/vzjat-byka-za-roga-sovety-posla-knr-kak-pravilno-vstretit-kitajskij-novyj-god-7657//>

706. Yaroshenko: la Bielorussia ha costruito relazioni forti e aperte con la Cina [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-belarus-vystroila-prochnye-i-otkrytye-otnoshenija-s-kitaem-428410-2021>

707. Gli investimenti nella "Grande Pietra" durante l'attuazione del progetto sono stati pari a 650 milioni di dollari - Yaroshenko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/investitsii-v-velikij-kamen-za-vremja-realizatsii-proekta-sostavili-650-mln-jaroshenko-428432-2021/>

708. L'azienda americana Ivy Global valuta la possibilità di aprire uno stabilimento farmaceutico a "Velikij Kamen" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amerikanskaja-kompanija-ivy-global-rassmatrivaet-vozmozhnost-otkrytija-v-velikom-kamne-farmzavoda-426540-2021/>

709. Il parco industriale "Velikij Kamen" prevede di attrarre circa 17 residenti nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-rasschityvaet-2021-godu-privlech-okolo-17-rezidentov-423412-2021/>

710. La Cina costruirà altre 20 case popolari in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kитай-sobiraetsja-postroit-v-belarusi-esche-20-sotsialnyh-domov-426882-2021/>

711. Quyan, C. Covid non è un ostacolo - il commercio tra Bielorussia e Cina si è rivelato resistente allo stress / C. Quyan // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/kovid-ne-pomeha-torgovlja-belarusi-i-kr-okazalas-stressoustojchivoj-7641/>

712. Conversazione telefonica con il Presidente della Repubblica popolare cinese Xi Jinping [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/telefonnyj-razgovor-s-predsedatelem-kitajskoy-narodnoj-respubliki-si-czinpinom>

713. Zaleskii, B. Vettore di partnership - Cina. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - 188 c.

714. Yanka Kupala Il GrSU sviluppa progetti scientifici congiunti con le università cinesi [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grgu-im-janki-kupaly-razvivaet-s-kitajskimi-vuzami-sovmestnye-nauchnye-proekty-344391-2019/>

715. Nella regione di Grodno sono in corso di realizzazione 4 progetti di investimento con capitale cinese [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-grodnenskoj-oblasti-realizujutsja-4-investproekta-s-kitajskim-kapitalom-344505-2019/>

716. Sulla creazione di legami regionali della regione di Grodno con la provincia cinese del Fujian [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consultv/news/b1e61ad9861a3f9c.html

717. La regione di Grodno e la provincia di Fujian della Repubblica Popolare Cinese svilupperanno più attivamente la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-provintsija-kr-futszjan-budut-aktivnee-razvivat-sotrudnichestvo-313085-2018/>

718. La regione di Grodno e la provincia cinese di Hainan hanno firmato un accordo di gemellaggio [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-hainan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-421086-2020/>

719. Le imprese della regione di Gomel nel 2018 hanno aumentato l'esportazione di merci in Cina di quasi 3,5 volte [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predprijatija-gomelskoj-oblasti-v-2018-godu-uvelichili-eksport-tovarov-v-kitaj-pochti-v-35-raza-338253-2019/>

720. Le imprese della regione di Gomel hanno aumentato di un terzo le esportazioni di prodotti verso la RPC [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predprijatija-gomelskoj-oblasti-na-tret-uvelichili-eksport-produktsii-v-kr-434841-2021/>

721. La regione di Gomel e la provincia cinese del Sichuan hanno firmato accordi di gemellaggio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-sychuan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-436511-2021/>

722. Mozhgov, E. Il padiglione nazionale bielorusso aperto nella Chengdu cinese / E. Mozhgov // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/v-kitavskom-chendu-otkrystsya-belorusskij-natsionalnyj-pavilion.html>

723. È stato firmato un accordo di intenti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://gomel.gov.by/ru/news/podpisano-soglashenie-o-namereniyakh/?NEWS_FILTER_TYPE=sotrudnichestvo

724. Le autorità della città cinese di Huh-Hoto intendono sviluppare le relazioni con Gomel nel settore industriale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vlasti-kitajskogo-goroda-huh-hoto-namereny-razvivat-otnoshenija-s-gomelem-v-promyshlennosti-366222-2019/>

725. Grishkevich, A. Il forum regionale bielorusso-cinese si è tenuto nella città di Huh-Hoto / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belarus.by/ru/business/business-news/belorussko-kitajskij-regionalnyj-forum-proshel-v-gorode-xux-xoto-i-99900.html>

726. Batura, B. Gemellaggi - piccoli legami di una grande amicizia / B. Batura // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhby-7603>

727. Sui risultati del commercio bilaterale con la Cina nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c603710a55ba783e.html>

728. La Bielorussia e la Cina hanno creato una piattaforma per risolvere i problemi di accesso al mercato cinese [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kr-sozdali-ploschadku-dlja-otrabotki-voprosov-dostupa-na-kitajskij-rynok-420487-2020/>

729. Igor Petrishenko: Oggi un giornalista dovrebbe essere un operatore dei media universale, in grado di lavorare su diverse piattaforme - sul giornale, sul sito web, sui social

network e sui messenger [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9758>

730. Cooperazione interregionale bielorusso-cinese e gemellaggi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://china.mfa.gov.by/ru/bilateral/regional/info/>

731. Zalesky, B.L. La regione di Grodno: vettore cinese della cooperazione interregionale / B.L. Zalesky // *Materialy XVII Miedzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2021"*, Volume 4. Przemysl: Nauka i studia. - C. 6-8.

732. L'Hubei cinese e la regione di Brest intensificano la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kitajskij-hubej-i-brestskaja-oblast-aktivizirujut-sotrudnichestvo-434998-2021/>

733. La regione di Mogilev e la provincia cinese di Henan hanno firmato la road map per lo sviluppo della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dorozhnuju-kartu-po-razvitiu-sotrudnichestva-podpisali-mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-444325-2021/>

734. Zalessky, B. Reale multivettorialità. La Bielorussia nel sistema delle relazioni estere / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2015. - 148 c.

735. Nell'ultimo anno la regione di Mogilev ha aumentato di 9 volte le esportazioni di carne bovina verso la RPC [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/za-poslednij-god-mogilevskaja-oblast-v-9-raz-uvelichila-eksport-govjadiny-v-kr-360961-2019/>

736. Kulyagin, S. La regione di Mogilev e la provincia cinese di Henan intendono sviluppare più attivamente la cooperazione in materia di investimenti / S. Kulyagin // [Risorsa elettronica]. - 2017 - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-henan-namereny-aktivnee-razvivat-investsotrudnichestvo-257928-2017/>

737. La regione di Mogilev e la provincia cinese di Shaanxi intendono sviluppare la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-shensi-namereny-razvivat-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-342757-2019/>

738. Emelyanova, O. Questioni di cooperazione commerciale ed economica e di istruzione discusse durante l'incontro online dei rappresentanti della regione di Mogilev e della provincia di Shaanxi / O. Emelyanova [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://mogilev-region.gov.by/news/voprosy-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-obrazovaniva-obsudili-vo-vremya-onlajn>

739. Emelyanova, O. La casa sociale costruita con l'assistenza tecnica della Cina è stata commissionata a Mogilev / O. Emelyanova // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/postroennyi-s-tehpomoschiju-kitaja-sotsialnyj-dom-sdali-v-ekspluatatsiju-v-mogileve-254650-2017/>

740. I circoli imprenditoriali della regione di Mogilev e della provincia cinese di Jiangsu discutono le prospettive di cooperazione in occasione dello scambio di contatti e

cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://mogilev-region.gov.by/news/delovye-krugi-mogilevskoy-oblasti-i-kitayskoy-provincii-czyansu-obsuzhdavut-perspektivy>

741 Nella regione di Minsk con la partecipazione della società cinese verranno costruite strutture sanitarie [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-minskoi-oblasti-pri-uchastii-kitajskoj-korporatsii-postrojat-obekty-zdravoohraneniija-449374-2021/>

742. Attività economica estera [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.minsk-region.gov.by/ekonomika-i-finansy/vneshneekonomicheskaya-devatelnost5898/>

743. Una delegazione della regione di Minsk in visita a Chongqing [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://minsk-region.gov.by/novosti/glavnye-novosti/v-g-chuntsin-prohodit-vizit-delegatsii-minskoy-oblasti/>

744. Sull'apertura dell'ufficio di rappresentanza della regione di Minsk a Chongqing [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/a7ecb1467556d183.html>

745. Un insediamento dal sapore cinese sarà costruito vicino a Minsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.belmir.by/2019/08/01/%D0%BF%D0%BE%D0%B4-%D0%BC%D0%B8%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%BC-%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%80%D0%BE%D1%8F%D1%82-%D0%BF%D0%BE%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BA-%D1%81-%D0%BA%D0%B8%D1%82%D0%B0%D0%B9%D1%81/>

746. La regione di Minsk e la provincia cinese di Guangdong hanno firmato una roadmap di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://belaruschina.by/ru/news/2019/November/12November-2087.html>

747. Le Giornate di Minsk a Shanghai si terranno il 7-9 novembre [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dni-minska-v-shanhac-projdit-7-9-nojabrja-368252-2019/>

748. Grishkevich, A. Minsk e Shanghai hanno stabilito legami di gemellaggio / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-shanghai-ustanovili-pobratimskie-svjazi-368815-2019/>

749. Business forum "Shanghai-Minsk", 8 novembre 2019. [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://www.tppm.by/announcement/index.php?ELEMENT_ID=23213

750. Beluga, V. Il Forum di cooperazione commerciale "Minsk - Shanghai" si è tenuto in Cina / V. Beluga // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://minsknews.by/forum-delovogo-sotrudnichestva-minsk-shanhaj-prohodit-v-kitae/>

751. Sulla visita della delegazione del distretto Jiading di Shanghai a Minsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consultv/news/b8bef0b9304c615.html

752. Zalesky, B.L. Sovranità dell'informazione e giornalismo internazionale / B.L. Zalesky // I media regionali della Repubblica di Bielorussia nell'epoca politica: dai problemi locali all'aspetto informativo dello Stato: atti della Conferenza scientifica e pratica repubblicana, Minsk, 5 maggio 2020 / Università statale bielorussa; a cura di V.M. Samusevich (ed. by V.M. Samusevich). Conferenza pratica, Minsk, 5 maggio 2020 / Università statale bielorussa; a cura di V.M. Samusevich (a cura di) [i altri]. - Minsk: BDU, 2020. - C. 111-116.

753. Zheng, H. "La Grande Pietra" simboleggia la salda amicizia tra Bielorussia e Cina / H. Zheng // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-simvoliziruet-tverduju-druzhu-belarusi-i-kr-hu-chzhen-7289/>

754. Barcellona diventerà la capitale delle zone franche nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0_%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82_%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9_%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85_%D0%B7%D0%BE%D0%BD_%D0%B2_2019_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83

755. Grigorieva, V. Il presidente della Federazione mondiale delle zone economiche libere e speciali (Femoza) Juan Torrents Tolosa ha visitato Gomel [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.sb.by/articles/vse-sezy-v-gosti-k-nam.html>

756. "Great Stone" riconosciuto come il parco industriale in più rapida crescita al mondo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-priznan-samym-bvstrastuschim-industrialnym-parkom-v-mire-369159-2019/>

757. Megalgalì nella "Grande Pietra" e record IT - Rumas ha raccontato le opportunità di investimento in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/megalgoty-v-velikom-kamne-i-rekordy-it-rumas-rasskazal-o-vozmozhnostyah-investirovat-v-belarus-370269-2019/>

758. Il numero di residenti della "Grande Pietra" potrebbe salire a 80 entro la fine del 2020 [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnia-k-kontsu-2020-goda-mozhet-uvlechitsja-do-80-365696-2019/>

759. Apertura dell'impianto per la produzione di motori della LLC "Maz-Veichai" nel parco industriale cino-bielorusso "Great Stone". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9051>

760. Il parco industriale Great Stone sarà presentato alla fiera internazionale delle importazioni in Cina a novembre [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-v-nojabre-predstavjat-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-367476-2019/>

761. Zheng, H. La "Grande Pietra" diventa una piattaforma strategica per la cooperazione bielorosso-cinese / H. Zheng // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/interview/view/velikij-kamen-stanovitsja-strategicheskoi-platfอรมoi-dlja-belorussko-kitajskogo-sotrudnichestva-7152/>

762. Nemankova, Y. Il progetto pilota per lo sviluppo del 5G sarà realizzato a "Velikiy Kamen" / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pilotnyi-proekt-po-razvitiyu-5g-realizuiut-v-velikom-kamne-381000-2020/>

763. Alexander Turchin: La cooperazione bielorusso-svizzera ha un serio potenziale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9136>

764. Apertura della produzione di maschere respiratorie nel parco industriale "Velikiy Kamen". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-dyhatelnyh-masok-otkryto-v-industrialnom-parke-velikij-kamen-383799-2020/>

765. Nuovi residenti con capitale cinese registrati nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-s-kitajskim-kapitalom-zaregistrovan-v-velikom-kamne-384192-2020>

766. Konoga, P. Alexander Yaroshenko ha raccontato dei nuovi residenti del parco industriale "Velikiy Kamen", della città satellite e dei piani per il 2019 / P. Konoga // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.sb.by/articles/vysech-pribyl-iz-kamnya.html>

767. "Velikiy Kamen" offre partner stranieri per creare sottoparti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-predlagaet-zarubezhnym-partneram-sozdavat-subparki-365694-2019/>

768. Anatoly Kalinin ha partecipato all'inaugurazione della prima fase del sottoparco commerciale e logistico del parco industriale cino-bielorusso "Great Stone". [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.government.by/ru/content/7228>

769. Verbale dell'11ª riunione del gruppo di lavoro sul parco industriale Cina-Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol_11.pdf

770. Nel parco industriale "Velikiy Kamen" verrà creato un sottoparco di prodotti LED [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://industrialpark.by/novosti/2017/v-industrialnom-parke-velikij-kamen-budet-sozdan-subpark-svetodiodnoj-produkcii.html>

771. La Chengdu cinese considera la possibilità di creare industrie ad alta tecnologia nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya-politika/1251824/>

772. Kryzhevich, I. Sul territorio della "Grande Pietra" si può creare un sottoparco svizzero / I. Kryzhevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.sb.by/articles/na-territorii-velikogo-kamnya-mogut-sozdat-shveytsarskiy-subpark-.html>

773. Il 60° residente è apparso nel parco industriale cino-bielorusso "Great Stone" [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://interfax.by/news/biznes/businesses/1268182/>

774. La Bielorussia e l'Italia prenderanno in considerazione la creazione di un sottoparco comune a "Veliky Kamen" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-italija-rassmotrijat-vopros-sozdaniia-sovmestnogo-subparka-v-velikom-kamne-376060-2020/>

775. Zaleskii, B. Sui termini della reciprocità. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017. - 108 c.

776. Sullo sviluppo nel parco "Grande Pietra" della zona di cooperazione scientifica e tecnica e di sviluppo SINOMACH [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>

777. Il parco "Torcia" di Sinomach sarà costruito nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postroijat-park-sinomach-fakel-390613-2020/>

778. Wei, W. La Silicon Valley cinese / W. Wei // Modelli, sistemi, reti in economia, tecnologia, natura e società. - 2013. - C. 18-21.

779. Krasilnikova, Y. Pechino lancia un programma per attrarre specialisti IT stranieri / Y. Krasilnikova // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: https://hightech.fm/2018/02/28/beijing_lures_talant

780. Lo Zhongguancun Technopark di Pechino ha registrato una crescita dei ricavi del 13,8% nei primi 11 mesi del 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=vxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=http%3A%2F%2Fvindex.by%2Fnews

781. Il primo autobus elettrico senza pilota testato nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-bespilotnyj-elektrobus-protestirovali-v-velikom-kamne-390612-2020>

782. Il nuovo residente di "Great Stone" produrrà prodotti per la lavorazione del legno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-vypuskat-produktsiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

783. Xiaoyun, S. La Cina si oppone alle interferenze esterne negli affari interni della Bielorussia / S. Xiaoyun // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kitaj-vystupaet-protiv-vmeshatelstva-izvne-vnutrennie-dela-belarusi-7572/>

784. I ricavi dei residenti di Veliky Kamen nel periodo gennaio-settembre sono aumentati di 3,4 volte, raggiungendo i 126,2 milioni di franchi svizzeri [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vyruchka-rezidentov-velikogo-kamnja-v-ianvare-sentjabre-vyrosla-v-34-raza-do-br1262-mln-416031-2020/>

785 Il nuovo residente di "Veliky Kamen" costruirà un terminal ferroviario [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-postroit-zhd-terminal-407959-2020/>

786. Il centro di innovazione cinese-bielorusso delle tecnologie industriali è apparso su "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/kitaisko-belorusskii-innovatsionnyi-tsentr-promyshlennyh-tehnologij-pojavilsja-v-velikom-kamne-408221-2020/>

787. L'apertura del centro di innovazione di "Velikiy Kamen" è prevista per la fine dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/innovatsionnyi-tsentr-v-velikom-kamne-planirujut-otkryt-do-kontsa-goda-408059-2020/>

788. Il Centro di sostegno alle tecnologie e alle innovazioni create nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-podderzhki-tehnologij-i-innovatsij-sozdali-v-velikom-kamne-415194-2020/>

789. La "Grande Pietra" è entrata nell'alleanza per l'innovazione delle zone economiche speciali di libero scambio [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionnyi-alijans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/>

790. Rendeavour espande il progetto di sviluppo della Lekki Free Trade Zone [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.prnewswire.com/ru/press-releases/ru-584836431.html>

791. Yifeng, H. Un nuovo distretto industriale è in costruzione nella provincia di Sihanoukville / H. Yifeng, S. Mengkhov // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.mofcom.gov.cn/article/beltandroad/khm/ruindex.shtml>

792. I capi di Stato di cinque Paesi hanno partecipato alla cerimonia di apertura dell'Area internazionale di libero scambio a Gibuti [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: https://ru.cscec.com/xwzx_ru/gsxw_ru/201810/2891561.html

793. Nel porto di Hambantota in Sri Lanka si realizza il progetto di cooperazione sino-lankese [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://newsru.cgtn.com/news/3d3d414e6646444d77597a6333566d54/p.html>

794. La cooperazione Etiopia-Cina è un modello classico di cooperazione della Cina con l'Africa - Presidente etiope [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: http://russian.news.cn/2018-08/14/c_137387915.htm

795. Più forte la cintura della cooperazione, più breve la via d'uscita dalla "trappola dell'arretratezza". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://finance.rambler.ru/markets/43964485-zhenmin-zhibao-kitay-obedinnnye-obschevtselyu-chast-2/>

796. Corporation "Huali": creiamo un "quartiere industriale cinese" su "One Belt, One Road". [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content_40612178.htm

797. Il Presidente dell'Egitto ha emanato un decreto sull'istituzione della Zona economica speciale del Canale di Suez [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/2181686>

798. Direttiva del Presidente della Repubblica di Bielorussia n. 9 "Sullo sviluppo delle relazioni bilaterali tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese". - Minsk, 2021. - 20 c.

799. In "Velikiy Kamen" per 9 mesi sono aumentati di oltre un terzo gli investimenti in capitale fisso [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-za-9-mesjatsev-bolee-chem-na-tret-uvelichilis-investitsii-v-osnovnoj-kapital-470611-2021/>

800. Zaleskii, B. Con l'obiettivo dello sviluppo sostenibile. Raccolta di articoli / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 80 c.

801. Il nuovo residente di "Great Stone" produrrà schede elettroniche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-elektronnye-platy-465743-2021/>

802. Il nuovo residente della "Grande Pietra" produrrà materiali compositi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-kompozitnye-materialy-469205-2021/>

803. La ООО "InKata" è diventata residente di "Velikiy Kamen". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ooo-inkata-stalo-rezidentom-velikogo-kamnja-471320-2021/>

804. Il nuovo residente di "Great Stone" produrrà reagenti per la diagnostica delle malattie [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-reagenty-dlja-diagnostiki-zabolevanij-471849-2021/>

805. La nuova società "Great Stone" creerà simulatori per esercitare le abilità manuali in chirurgia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/novaja-kompanija-velikogo-kamnja-budet-sozdavat-trenazhery-dlja-otrabotki-manualnyh-navykov-v-hirurgii-474239-2021/>

806. Il nuovo residente di "Great Stone" inizierà a produrre veicoli aerei senza pilota [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-proizvodit-bespilotnye-letatelnye-apparaty-476043-2021/>

807. Koroteev, K. Sostegno alle startup, preferenze per gli investitori, semplificazione dei rapporti con il territorio - sulle innovazioni del decreto sullo sviluppo del parco "Grande Pietra" / K. Koroteev // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/podderzhka-startapov-preferentsii-investoram-uproschenie-zemelnyh-otnoshenij-koroteev-o-novatsijah-ukaza-po-7805/>

808. Xiaoyun, S. Bielorussia e Cina: la crescita della cooperazione commerciale e l'interazione nel rilascio di farmaci nel trattamento del coronavirus / S. Xiaoyun // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/belarus-i-kitaj-rost-delovogo-sotrudnichestva-i-vzaimodejstvie-v-vypuske-lekarstv-pri-lechenii-koronavirusa-7873/>

809. Il Centro per le competenze e le prove in ambito sanitario e il Parco delle Grandi Pietre hanno concordato una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsentr-ekspertiz-i-ispytanij-v-zdravoohranении-park-velikij-kamen-dogovorilis-o-sotrudnichestve-441421-2021/>

810. Il nuovo residente della "Grande Pietra" inizia il progetto nell'ambito della medicina cinese [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-nachinaet-proekt-v-sfere-kitajskoj-meditiny-433283-2021/>

811. Kryzhevich, I. Due nuovi residenti della "Grande Pietra" saranno impegnati nello sviluppo dell'intelligenza artificiale e nello sviluppo di apparecchiature per l'elaborazione e l'archiviazione dei dati / I. Kryzhevich // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/zvanyy-biznes.html>

812. Definizione delle misure per lo sviluppo del sistema nazionale dell'innovazione fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/opredeleny-meropriyatija-po-razvitiyu-natsionalnoj-innovatsionnoj-sistemy-do-2025-goda-475735-2021>

813. Kukharev e l'ambasciatore della Cina hanno discusso della cooperazione tra Minsk e le città della Repubblica Popolare Cinese [Risorsa elettronica] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kuharev-i-posol-kitaja-obsudili-sotrudnichestvo-minska-s-gorodami-453612-2021/>

814. Polazhai, T. Il tecnoparco bielorusso-cinese aperto nella città di Changchun / T. Polazhai // [Risorsa elettronica]. - 2010. - URL: <https://www.belta.by/president/view/belorusko-kitajskij-tehnopark-otkrylsja-v-gorode-chanchun-134192-2010>

815. A Changchun costruire il tecnoparco cinese-bielorusso [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://primgazeta.ru/news/v-chanchune-stroyat-kitajsko-belorusskij-tehnopark-08-07-2019-05-00-12>

816. Il Technopark di Changchun darà un contributo significativo allo sviluppo delle relazioni tra Bielorussia e Cina - Shumilin [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tehnopark-v-chanchune-vneset-suschestvennyi-vklad-v-razvitiye-otnoshenij-belarusi-i-kitaja-shumilin-405335-2020/>

817. Circa 300 domande presentate al concorso giovanile cinese-bielorusso per progetti innovativi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-300-zajavok-podano-na-kitajsko-belorusskij-molodezhnyj-konkurs-innovatsionnyh-proektov-442132-2021/>

818. Parco scientifico e tecnologico bielorusso-cinese a Changchun [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://changchun.park.bntu.by/about-technology-park/>

819. Minsk e la cinese Changchun progettano di sviluppare la cooperazione commerciale [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-planirujut-razvivat-biznes-sotrudnichestvo-47498-2014/>

820. Minsk e la cinese Changchun hanno firmato un accordo di cooperazione nel settore del turismo e della cultura [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-podpisali-soglasenie-o-sotrudnichestve-v-sfere-turizma-i-kulturny-250871-2017/>

821. Zalesky, B.L. Gomel region: Chinese vector of partnership / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5: Praha. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 16-18.

822. La regione di Gomel ha aumentato le esportazioni verso la Cina di 20 volte in tre anni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-za-tri-goda-uvlechila-eksport-v-kitaj-v-20-raz-481090-2022/>

823. Legami interregionali tra Bielorussia e Cina: stato, problemi e prospettive di sviluppo / T.S. Vertinskaya [et al.]. - Minsk: Belaruskaya nauvuka, 2020. - 323 c.

824. Grishkevich, A. Un nuovo impianto bielorusso-cinese per la produzione di mietitrebbie è stato avviato nella provincia di Hebei / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-belorussko-kitajskij-zavod-po-proizvodstvu-kombajnov-nachali-stroit-v-provintsii-hebei-237889-2017>

825. Gomselmash fornirà alla Cina set di macchine per la raccolta del foraggio per un importo di oltre 1,5 milioni di dollari. [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://export.by/news/gomselmash-postavit-v-kitav-mashinokomplekti-kormoubochnih-kombaynov-na-summu-bolee-15-mln-doll>

826. Gomel e la cinese Handan intendono sviluppare legami di gemellaggio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-handan-namereny-razvivat-pobratimskie-svjazi-366580-2019/>

827. Il distretto di Svetlogorskij e la cinese Baoding hanno firmato un accordo di gemellaggio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svetlogorskij-rajon-i-kitajskij-baodin-podpisali-soglasenie-o-pobratimskih-otnoshenijah-481071-2022/>

828. Zaleskii, B. Vettori dell'arco lontano. Opportunità di cooperazione settoriale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - 112 c.

829. La Bielorussia e i Paesi dell'Africa e del Medio Oriente [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.mfa.gov.by/countries_regions/africa_middle_east/

830. L'Africa diventa un partner promettente e a lungo termine della Bielorussia - Ulakhovich [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/afrika-stanovitsja-perspektivnym-i-dolgosrochnym-partnerom-belarusi-ulahovich-413176-2020/>

831. La Bielorussia offre ai Paesi africani di cooperare nella sfera dei servizi, del complesso agroindustriale e dell'ingegneria meccanica [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlagaet-afrikanskim-stranam-sotrudnicat-v-sfere-uslug-apk-i-mashinostroenii-419342-2020>

832. MTZ ha triplicato le esportazioni in Africa [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-vtroe-uvlechil-eksport-v-afriku-416304-2020/>

833. Il BMZ ha aumentato le vendite di armature in Africa di quasi il 20% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bmz-uvlechil-prodazhi-armatury-v-afriku-pochti-na-20-407746-2020/>

834. Lo Zimbabwe ha lanciato un programma congiunto con la Bielorussia per fornire alle aziende agricole macchinari agricoli [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-zimbabve-zapuschena-sovmestnaja-s-belarusiju-programma-obspechenija-ferm-selhoztehnikoj-408853-2020/>

835. "Gomselmash" rafforza la sua posizione nel mercato dello Zimbabwe [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-ukrepljaet-pozitsii-na-rynke-zimbabve-408968-2020>

836. Bielorussia e Namibia intendono creare un comitato per il commercio e la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-namibija-planirujut-sozdat-komitet-po-torgovo-ekonomicheskomu-sotrudnichestvu-417026-2020/>

837. Sul secondo Forum economico bielorusso-africano [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/dd94997d14d9eb8a.html

838. Gli esperti collegano lo sviluppo dell'economia mondiale all'Africa. Come può la Bielorussia trarne vantaggio? [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksperty-svjazvajut-razvitie-mirovoj-ekonomiki-s-afriki-kak-etim-mozhet-vospolzovatsja-belarus-443722-2021/>

839. Grishkevich, A. I dumper e le macchine agricole bielorusse hanno conquistato posizioni forti nei mercati di molti Paesi africani / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-samosvaly-i-selhoztehnika-zaniali-prochnye-pozitsii-na-rynkah-mnogih-afrikanskih-stran-443820-2021/>

840. Sull'incontro del Ministro degli Affari Esteri della Bielorussia V. Makei con i partecipanti al Secondo Forum Economico Bielorusso-Africano [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/cc66b6a8ee1bbd02.html

841. L'Egitto è interessato alla cooperazione industriale con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/egipet-zainteresovan-v-promyshlennoj-kooperatsii-s-belarusiju-443740-2021/>

842. "Possiamo iniziare a lavorare subito" - I Paesi africani hanno espresso aree promettenti di cooperazione con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mozhem-nachinat-rabotat-priamo-seichas-strany-afriki-ozvuchili-perspektivnye-sfery-sotrudnichestva-s-443755-2021/>

843. Cooperazione della Repubblica di Bielorussia con la Repubblica del Sudafrica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://rsa.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/

844. Turchin ha discusso con l'ambasciatore del Sudafrica la cooperazione nel campo dell'agricoltura e della produzione di macchinari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-poslom-juar-sotrudnichestvo-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-i-proizvodstva-tehniki-462069-2021/>

845. Martyniuk, E. La Provincia dello Stato Libero del Sudafrica intende adottare l'esperienza bielorusa nella trasformazione dei prodotti agricoli / E. Martyniuk // [Risorsa

elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/provintsija-fri-stejt-iuar-namerena-perenijat-belorusskij-opyt-po-pererabotke-selhozproduktsii-211004-2016/>

846. Il Sudafrica è interessato alla cooperazione con la regione di Minsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/juar-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-minskoj-oblastiju-417308-2020/>

847. Sulla videoconferenza "Possibilità di cooperazione commerciale e di investimento tra la Repubblica di Bielorussia e la provincia di KwaZulu-Natal nel settore del tessile e dell'abbigliamento". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b561f2d89c659bd7.html>

848. Sulla visita dell'ambasciatore A. Sidoruk a Richards Bay [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/ad33cd30a4281477.html>

849. Kulyagin, S. La regione di Mogilev e la provincia di Mpumalanga del Sudafrica hanno firmato un memorandum di cooperazione / S. Kulyagin // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-provintsija-mpumalanga-juar-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-222724-2016/>

850. Sul forum d'affari bielorosso-keniano [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://kenya.mfa.gov.by/ru/embassy/news/e02ca9530a8dcc63.html>

851. Bielorussia - Kenya [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://kenya.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/

852. Lukashenko si aspetta che il Kenya diventi uno dei partner chiave della Bielorussia in Africa [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://belta.by/president/view/lukashenko-rasschityvaet-cto-kenija-stanet-odnim-iz-kljuchevyh-partnerov-belarusi-v-afrike-328984-2018/>

853. L'esposizione nazionale della Bielorussia si è aperta alla fiera FoodAgro in Kenya [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356957-2019/>

854. La fiera FoodAgro permetterà alla Bielorussia di espandere la sua presenza nel mercato keniano - Sadoho [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vystavka-foodagro-pozvolit-belarusi-rasshirit-svoe-prisutstvie-na-rynke-kenii-sadoho-349941-2019/>

855. La domanda di macchine agricole bielorusse in Kenya è in costante crescita [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/spros-na-belorusskuju-selhoztehniku-v-kenii-postoianno-rastet-349964-2019/>

856. Incontro sullo sviluppo del complesso agroindustriale della regione di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveshanie-po-voprosam-razvitiya-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/

857. La Bielorussia valuterà la possibilità di attrarre un prestito per la costruzione di infrastrutture energetiche nella FEZ [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoi-infrastruktury-330424-2018/>

858. Residenti con capitale lituano registrati nella FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrirovani-v-sez-vitebsk-330553-2018/>

859. Partecipazione dell'amministrazione della FEZ "Vitebsk" al forum commerciale bielorusso-lettone [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

860. Partecipazione dell'amministrazione della FEZ "Vitebsk" alla complessa presentazione della regione di Vitebsk a Mosca [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

861. Accordo di intenti firmato tra l'amministrazione della FEZ "Vitebsk" e la società cinese [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

862. L'amministrazione della FEZ "Vitebsk" è stata visitata da uomini d'affari degli Emirati Arabi Uniti [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

863. Partecipazione dell'amministrazione della FEZ "Vitebsk" al forum commerciale bielorusso-indiano [Risorsa elettronica]. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

864. I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno aumentato il volume degli investimenti diretti esteri di 3,5 volte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvlechili-obem-priamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>

865. Investitori di 4 Paesi intendono avviare quest'anno la realizzazione di progetti nella FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-v-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>

866. Il nuovo residente della FEZ "Vitebsk" creerà la produzione di materiali da costruzione dalla dolomia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>

867. FEZ "Vitebsk" si offre di creare un cluster per la lavorazione del legno [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatvujushchij-klastern-371147-2019/>

868. Il numero di partecipanti al cluster petrolchimico di Novopolotsk dovrebbe quasi raddoppiare [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-uvlechit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>

869. Nella FEZ "Vitebsk" con la partecipazione dell'investitore russo verrà creata la produzione di lattine [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozhdut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/>

870. Un investitore dell'Azerbaijan creerà una produzione high-tech di chimica a basso tonnellaggio nella FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-vysokotekhnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020>

871. La holding lituana "VMG Group" aumenterà il volume degli investimenti in progetti nella FEZ "Vitebsk" fino a 200 milioni di euro [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-uvlechit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>

872. Bogacheva, O. Più di un miliardo di dollari di investimenti attratti dall'economia della regione di Vitebsk nel 2019 / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/>

873. Contratti per 21 miliardi di dollari conclusi su BUTB in 15 anni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zaključen-y-na-butb-za-15-let-393174-2020>

874. Il fatturato di BUTB nel periodo gennaio-novembre è aumentato del 12% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-ianvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

875. Le esportazioni di merci attraverso BUTB in ottobre sono aumentate del 22% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktiabre-vyros-na-22-415863-2020/>

876. Circa l'80% delle esportazioni di prodotti lattiero-caseari attraverso BUTB è rappresentato dalla Russia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produksii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>

877. BUTB prevede di espandere la cooperazione con la regione russa di Omsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-omskoj-oblastiju-rossii-420606-2020/>

878. BUTB conta sullo sviluppo della cooperazione con la regione di Smolensk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastiju-421404-2020>

879. Attraverso BUTB si prevede di organizzare consegne di segati in Egitto [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsia-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

880. Le imprese britanniche e canadesi sono interessate all'acquisto di segati bielorusi in borsa [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020>

881. Bielorussia e Uzbekistan sviluppano la cooperazione nel campo degli appalti elettronici [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

882. Nikolai Snopkov: La Bielorussia considera i prodotti agricoli come un nuovo motore delle esportazioni verso la Cina [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9682>

883. Segati bielorusi per 5,1 milioni di dollari venduti alla Cina attraverso BUTB dall'inizio dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belusskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

884. Aumento di oltre 10 volte dell'importo delle transazioni delle aziende cinesi su BUTB nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vvyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

885. BUTB terrà la prima asta di esportazione specializzata per il mercato cinese il 15 dicembre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervve-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabrya-420090-2020>

886. Aziende cinesi in ottobre hanno acquistato legname presso BUTB per oltre 1 milione di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bole-1-mln-417473-2020/>

887. L'esportazione di olio di colza attraverso BUTB è aumentata di 3 volte, il principale acquirente è la Svizzera [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-razu-krupnejshij-pokupatel-shvejtsarija-406915-2020/>

888. Il cartone per pallet bielorusso e l'olio di colza saranno esportati in Cina attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belusskiju-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

889. L'esportazione di prodotti siderurgici attraverso BUTB nella prima metà dell'anno è aumentata del 33% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduktov-cherez-butb-v-i-pologodii-vyros-na-33-399873-2020/>

890. BUTB e Miora Metal Rolling Plant intendono sviluppare congiuntamente l'esportazione di banda stagnata bianca [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloi-zhesti-400676-2020/>

891. BUTB dovrebbe diventare un motore dell'e-commerce nel Paese - Koltovich [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-draiverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

892. Zaleskii, B.L. Meccanismo prospettico del commercio elettronico sulla via della massima realizzazione del potenziale / B.L. Zaleskii // Ricerche socio-umanitarie. - 2020. - №5. - C. 19-31.

893. Le esportazioni di cemento attraverso BUTB a gennaio sono aumentate di 10 volte [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-sementa-cherez-butb-v-ianvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

894. BUTB e la Rappresentanza commerciale della Federazione Russa intendono promuovere l'aumento del fatturato commerciale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-uvlicheniju-tovaroobrota-428409-2021/>

895. La Bielorussia e l'Udmurtia intendono aumentare il fatturato commerciale attraverso un uso più attivo degli scambi commerciali [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvelichit-tovaroobrot-za-schet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevoj-427781-2021/>

896. BUTB prevede di espandere la cooperazione con la comunità imprenditoriale della regione di Volgograd [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

897. A gennaio, le esportazioni di legname attraverso BUTB sono aumentate del 27% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-ianvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

898. L'azienda britannica ha acquistato attraverso BUTB prodotti per la lavorazione del legno per oltre 1 milione di euro [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

899. BUTB sta studiando la possibilità di esportare segati bielorussi in Francia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021>

900. BUTB è pronta a facilitare l'esportazione di pellet di combustibile nel Nord Europa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severniju-evropu-426052-2021/>

901. Gli oli vegetali e gli additivi per mangimi hanno rappresentato oltre il 40% delle esportazioni agricole attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktov-cherez-butb-415013-2020/>

902. L'esportazione di olio di colza attraverso BUTB a gennaio è aumentata di quasi 10 volte [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-ianvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

903. La 5.000esima azienda non residente è stata accreditata su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanija-nerezident-431246-2021/>

904. Segati bielorusi per 2,6 milioni di dollari venduti alla Cina attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/>

905. Segati bielorusi per 2,4 milioni di dollari venduti alla Cina nelle contrattazioni di scambio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyh-torgah-425850-2021/>

906. Una partita di latte in polvere è stata venduta per la prima volta alla Cina attraverso lo scambio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogo-moloka-v-pervye-prodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/>

907. Il primo accordo con l'azienda egiziana è stato concluso su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021/>

908. L'esportazione di merci attraverso BUTB nella prima metà dell'anno è aumentata dell'80% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-80-451881-2021/>

909. BUTB ha tenuto il primo accordo sull'esportazione di latte in polvere in Ucraina [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provela-pervuju-sdelku-po-eksportu-suhogo-moloka-v-ukrainu-453373-2021/>

910. BUTB ha aumentato di quasi 4 volte le esportazioni di prodotti BMP in Polonia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pochti-v-4-raza-narastila-eksport-produktsii-bmz-v-polshu-449067-2021/>

911. BUTB e la Banca di Sviluppo intendono sviluppare la cooperazione nel campo delle esportazioni e degli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-bank-razvitija-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-eksporta-i-investitsij-452308-2021/>

912. Un grande importatore cinese di segati intende investire nella lavorazione del legno in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krupnyi-kitajskij-importer-pilomaterialov-planiruet-investirovat-v-belorusskuju-derevoobrabotku-451402-2021/>

913. La possibilità di effettuare pagamenti in yuan cinesi apparirà su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vozmozhnost-proizvodit-raschety-v-kitajskih-juanjah-pojavitsja-na-butb-449604-2021/>

914. BUTB organizza le consegne di prodotti bielorusi alla Repubblica di Corea [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskoj-lesoproduktsii-v-respubliku-koreja-444466-2021/>

915. BUTB accredita il primo broker in Israele [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-brokera-v-izraile-433901-2021/>

916. Legname bielorusso per 2,5 milioni di dollari venduto alla Gran Bretagna alle contrattazioni di scambio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-25-mln-prodali-v-velikobritaniju-na-birzhevyh-torgah-448128-2021/>

917. L'Italia ha iniziato ad acquistare prodotti in pelle bielorusi a BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupat-beloruskuju-kozhevennuiu-produksiju-na-butb-444946-2021/>

918. Zaleskii, B. Andare avanti. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 316 c.

919. Le imprese egiziane vedono un potenziale significativo nello sviluppo del commercio di scambio con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes-vidit-znachitelny-potentsial-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-444144-2021/>

920. La quantità di transazioni di transito su BUTB è cresciuta di 3,5 volte dall'inizio dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-tranzitnyh-sdelok-na-butb-s-nachala-goda-vyroslo-v-35-raza-452802-2021/>

921. Il fatturato degli scambi tra Bielorussia e Russia nel primo semestre dell'anno è aumentato di 2 volte [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-i-rossii-za-i-polugodie-vyros-v-2-raza-450765-2021/>

922. BUTB fornirà un unico canale di vendita e acquisto per i produttori agricoli della Bielorussia e della regione di Voronezh [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-obespechit-edinyi-kanal-sbyta-i-zakupok-dlja-selhozproizvoditelej-belarusi-i-voronezhskoj-oblasti-450418-2021/>

923. BUTB intende sviluppare il commercio di prodotti lattiero-caseari con la regione di Yaroslavl [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuiu-torgovliu-molochnoj-produksiei-s-jaroslavskoj-oblastiju-450278-2021/>

924. BUTB amplierà la cooperazione con la regione di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblastiju-445547-2021/>

925. BUTB e la Camera di commercio e dell'industria di San Pietroburgo hanno concordato una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-445340-2021/>

926. Le imprese della regione russa di Orel intendono vendere prodotti e attrezzature metalliche attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-orlovskoj-oblasti-rossii-planirujut-prodavati-metalloproduksiju-i-oborudovanie-cherez-445119-2021/>

927. BUTB e la Camera di commercio e industria di Kaliningrad hanno concordato una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kaliningradskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-448294-2021/>

928. BUTB progetta di sviluppare il commercio di scambio con la Kalmykia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuiu-torgovlju-s-kalmykiej-446923-2021/>

929. La regione di Orenburg è interessata allo sviluppo del commercio di scambio con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-razviti-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-448484-2021/>

930. BUTB è pronta a facilitare il ripristino dei volumi commerciali reciproci tra Bielorussia e Bashkortostan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-vosstanovleniju-obiemov-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-bashkortostana-452420-2021/>

931. Zaleskii, B. L'obiettivo è la traiettoria della crescita. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 330 c.

932. I segati bielorusi saranno forniti al Giappone attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-budut-postavljatsja-v-japoniju-cherez-butb-460335-2021/>

933. BUTB accredita la prima azienda pakistana [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-pakistana-477387-2021/>

934. Il broker BUTB in Israele ha effettuato la prima transazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuju-sdelku-473363-2021/>

935. BUTB sta studiando la possibilità di fornire segati e prodotti metallici bielorusi a Israele [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatvvaet-vozmozhnost-postavok-belorusskih-pilomaterialov-i-metalloproduksii-v-izrail-466415-2021/>

936. Produttori indiani di materiali da costruzione e attrezzature promozionali interessati alla piattaforma B2B BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/indijskie-proizvoditeli-strojmateriialov-i-promoborudovaniia-zainteresovalis-b2b-ploschadkoi-butb-471997-2021/>

937. BUTB e la Borsa merci serba hanno concordato una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaia-birzha-serbii-dogovorilis-o-sotrudnichestve-475901-2021/>

938. BUTB ha ampliato la geografia del trading in borsa a 70 paesi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevoj-torgovli-do-70-stran-479981-2022>

939. Zalesky, B.L. Punto di riferimento della cooperazione - all'estero / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Aplikovane vedecke novinky - 2021". Volume 7: Praha. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 16-18.

940. Il nuovo broker BUTB in Cina si concentrerà sull'importazione di prodotti agricoli bielorussi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novvy-broker-butb-v-kitae-sosredotochtsja-na-importe-belorusskoj-selhozproduksii-479109-2022/>

941. BUTB è pronta a garantire forniture ininterrotte di prodotti agricoli bielorussi alla Cina [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-obespechit-besperebojnye-postavki-belorusskoj-selhozproduksii-v-kitaj-481488-2022/>

942. La prima transazione in yuan cinese è stata effettuata su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-v-kitajskih-juanjah-sovershili-na-butb-481365-2022/>

943. La prima transazione di transito tra residenti cinesi è stata effettuata su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaja-sdelka-mezhdu-rezidentami-kitaja-sovershena-na-butb-474701-2021/>

944. Zaleskii, B.L. Il commercio di scambio come promettente progetto di integrazione dell'interazione tra regioni / B.L. Zaleskii // Materialy XVII Miedzynarodowej naukow-i-praktycznej konferencji "Wysztalcenie i nauka bez granic - 2021", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 10-13.

945. BUTB espande la rete di broker in Russia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshiriaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>

946. BNBK aumenta le esportazioni di additivi per mangimi attraverso la borsa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kormovyh-dobavok-cherez-birzhu-482306-2022/>

947. Le imprese della regione di Leningrado intendono vendere dolci e mobili su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-leninskogo-oblasti-namereny-prodat-na-butb-konditerskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>

948. Lo sviluppo del commercio di scambio tra Bielorussia e Bashkortostan contribuirà alla crescita del fatturato delle materie prime [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

949. BUTB progetta di commerciare prodotti di legname da Udmurtia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproduksiej-iz-udmurtii-476203-2021/>

950. BUTB propone di sviluppare il commercio di scambio di prodotti agricoli tra Bielorussia e Karachay-Cherkessia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzhevuiu-torgovlju-selhozproduksiei-mezhdu-belarusiju-i-karachaevu-483814-2022/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**

yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Compra i tuoi libri rapidamente e direttamente da internet, in una delle librerie on-line cresciuta più velocemente nel mondo!
Produzione che garantisce la tutela dell'ambiente grazie all'uso della tecnologia di "stampa a domanda".

Compra i tuoi libri on-line su
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY