

Les frontières du multi-vectorisme

La République du Belarus adhère traditionnellement à des approches unifiées du développement des relations avec tous les partenaires étrangers, tout en concentrant ses efforts de politique étrangère sur les vecteurs les plus importants et les plus prometteurs, qui comprennent les pays de ce que l'on appelle l'arc lointain, y compris ceux des régions africaines et africaines, avec lesquels la partie biélorussienne cherche à étendre et à renforcer la coopération. La politique étrangère du Belarus vise à développer les relations avec les pays de l'arc lointain dans deux directions principales : premièrement, intensifier l'interaction politique et économique avec les partenaires traditionnels ; deuxièmement, établir un dialogue, pénétrer activement et prendre pied sur les marchés des pays présentant un potentiel significatif de coopération mutuellement bénéfique. Cette orientation s'explique par le fait que la diversification des échanges et l'approfondissement de la coopération économique avec les pays des régions susmentionnées de la planète sont des conditions préalables importantes pour la croissance de l'économie biélorussienne orientée vers l'exportation. Au cours des dernières années, la République du Belarus a beaucoup fait à cet égard. Cette étude décrit l'évolution de cette coopération mutuellement bénéfique.



Boris Zalessky

Près de cinquante ans d'expérience professionnelle dans le journalisme. Il est aujourd'hui professeur associé au département de journalisme international de la faculté de journalisme de l'université d'État du Belarus. Domaines de recherche : relations internationales contemporaines, journalisme international, économie internationale.



Les frontières du multi-vectorisme

Collection d'articles

Boris Zalessky



Boris Zalessky

Boris Zalessky

Les frontières du multi-vectorisme

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesky

Les frontières du multi- vectorisme

Collection d'articles

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienziaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-5-50022-4.

Publisher:

Scienza Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-7-42414-6

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2024 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesky

Les frontières du multi-vectorisme

Collection d'articles

FOR AUTHOR USE ONLY

Table des matières

Communauté des États indépendants : des processus d'intégration à la coopération régionale	5
Communauté des États indépendants : libre-échange des services, innovation, science, éducation.....	14
Communauté des États indépendants : vers le premier forum des régions... 26	
L'Union économique eurasiennne : la coopération internationale en point de mire.....	35
Union économique eurasiennne : priorité au long terme	44
Union économique eurasiennne : s'appuyer sur les mécanismes de coopération déjà établis	52
Biélorussie-Russie : les régions renforcent leurs liens de partenariat.....	61
Biélorussie - Russie : une coopération mutuellement bénéfique	74
Biélorussie-Russie : le Forum des régions, générateur d'idées nouvelles.....	88
Bélarus-Russie : les partenariats régionaux directs comme outil de renforcement de l'interaction économique	99
Bélarus-Russie : un facteur de confiance et de coopération	113
Bélarus - Kazakhstan : des projets pour l'avenir - dans la feuille de route .	121
Biélorussie - Ouzbékistan : les priorités de la coopération définies par la Commission.....	131
Bélarus-Hongrie : les échanges commerciaux témoignent de la stabilité et les milieux d'affaires manifestent de l'intérêt pour un partenariat.....	139
Biélorussie : Objectifs de développement durable et médias	147
Bélarus : sécurité de l'information au niveau mondial et presse régionale .	155
Belarus : les exportations comme réponse aux défis	163
Le Belarus : sur la voie de la diversification des exportations.....	171
Biélorussie : les zones économiques franches et spéciales comme pôles de croissance régionaux	182
Biélorussie : les investissements et les exportations, moteurs du développement régional	193
Biélorussie : les projets d'avenir sont mis en place dès aujourd'hui	204
Belarus : l'objectif est le développement global des régions	215

Biélorussie : la voie de l'avenir est tracée par un programme global.....	223
Bélarus : des mesures incitatives pour les investisseurs	232
Biélorussie : de la modernisation à la localisation maximale de la production et à la substitution des importations	241
Bélarus-Asie : perspectives de coopération efficace.....	250
Bélarus-Asie : il existe des possibilités d'interaction, nous devons les exploiter	264
Belarus - Asie : les points de croissance donnent des résultats	273
Belarus-Chine : la coopération régionale est le moteur du développement	284
Bélarus-Chine : exploiter le potentiel de coopération existant	293
Bélarus-Chine : les régions comme facteur de partenariat stratégique global	301
Parc industriel de Velikiy Kamen : un projet qui façonnera l'avenir	313
Parc industriel de Velikiy Kamen : l'objectif est d'introduire des innovations	321
Belarus-Chine : développement de parcs industriels et coopération régionale	330
Belarus-Afrique : expansion des exportations et recherche de nouveaux marchés.....	341
Région de Vitebsk : points de croissance - dans la zone économique libre	352
Bourse universelle des matières premières du Belarus : l'objectif est de maximiser la réalisation du potentiel	360
Bourse universelle de marchandises du Belarus : particularités du partenariat multisectoriel	369
Bourse universelle des marchandises du Belarus : la priorité est la multidirectionnalité	377
Bourse universelle des marchandises du Belarus : chaque vecteur nécessite une attention particulière	387
Littérature	396

FOR AUTHOR USE ONLY

Communauté des États indépendants : de l'interfaçage des processus d'intégration à la coopération entre régions

En décembre 2020, le Conseil des chefs d'État de la CEI a approuvé une nouvelle version du concept pour le développement de la Communauté et un plan de mesures principales pour sa mise en œuvre. La nouvelle édition fixe la tâche principale de la CEI : "accroître l'efficacité de ses activités, notamment en veillant à ce que les États respectent leurs engagements et en contrôlant leur mise en œuvre. Le document définit la coopération économique comme une priorité essentielle"¹. Pour la partie biélorusse, le sujet du développement de la Communauté des États indépendants est particulièrement pertinent aujourd'hui, puisque la République de Biélorussie a pris la présidence de cette organisation internationale le 1er janvier 2021. Dans une large mesure, son approche du renforcement des mécanismes d'intégration dans l'espace post-soviétique déterminera dans quelle mesure la CEI sera en mesure de faire face aux problèmes urgents causés par la mondialisation et les nouveaux défis de la modernité.

Lors de la réunion de décembre 2020 du Conseil des chefs d'État de la Communauté des États indépendants, le Belarus a identifié parmi les principales priorités de sa présidence au sein de la CEI la libéralisation des échanges, la réduction au minimum des restrictions et des exemptions, l'élimination des barrières techniques, l'unification des règles et des procédures pour les marchés publics, l'établissement de marchés communs pour les biens et les services, ainsi que la stimulation de l'activité d'investissement, l'expansion de la coopération industrielle et la recherche de points communs pour la croissance économique. Il s'agit également de renforcer les liens humanitaires, d'élargir les contacts dans les domaines scientifiques, de l'éducation, des soins de santé, de la culture, des sports et du tourisme, de l'aide à la jeunesse, ainsi que d'améliorer l'image de la Communauté dans l'arène internationale en mettant l'accent sur le renforcement de la coopération entre les États membres de la CEI dans le domaine de l'information.

L'attention portée à l'intensification de la coopération en matière d'information dans ce contexte s'explique par les préoccupations exprimées lors du Conseil des chefs d'État de la CEI au sujet de la situation dans ce

¹ Réunion du Conseil des chefs d'État de la CEI [Ressource électronique]. - 2020. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/

domaine. Les participants au sommet ont reconnu "le manque de sensibilisation de la population de nos pays, le niveau de conscience de ce que fait le Commonwealth et son importance. Il est nécessaire d'utiliser plus activement les technologies modernes de l'information et de la communication, qui sont particulièrement demandées par la jeune génération. Il convient de créer plus activement des plates-formes de discussion, d'impliquer la communauté des exportateurs et le corps journalistique. Il est nécessaire de réfléchir et d'adopter un plan de promotion de l'information de la CEI"². Nous devrions supposer que cette proposition sera prise en compte dans le concept de la présidence biélorusse et dans le plan d'action pour sa mise en œuvre. Cette proposition fixe des tâches importantes pour la sphère de l'information de tous les pays de la CEI afin d'assurer une articulation médiatique adéquate des processus d'intégration qui auront lieu dans la CEI pendant la présidence de la République du Bélarus. Bien entendu, les représentants du segment international du journalisme national du pays assurant la présidence devraient jouer un rôle particulier dans la résolution de cette tâche créative, en donnant le ton dans la sphère médiatique en abordant les questions les plus actuelles de la construction de l'intégration dans l'espace post-soviétique. Ce faisant, ils devraient tenir compte d'un certain nombre de points importants.

Avant même le début de sa présidence, la partie biélorusse a annoncé au plus haut niveau qu'en 2021, elle avait l'intention de se concentrer sur le développement de l'espace économique commun de la Communauté, avec "un accent particulier prévu sur la conjugaison des processus d'intégration dans la CEI et l'EAEU"³, afin de créer au sein de la Communauté le même niveau de coopération que dans l'Union économique eurasienne. Cette intention se traduit pour les représentants des médias par l'étude de l'expérience existante de la construction de l'intégration dans l'UEE, qui pourrait être utilisée avec succès dans la CEI. D'autant plus que l'Union économique du Belarus, de la Russie, du Kazakhstan, du Kirghizistan et de l'Arménie dispose d'une telle expérience.

Il convient de rappeler qu'en novembre 2020, une réunion du Conseil des chefs de gouvernement de la CEI s'est tenue sous la forme d'une vidéoconférence, au cours de laquelle les participants ont approuvé le plan d'action pour la mise en œuvre de la première phase de la stratégie de

² La Moldavie propose de réfléchir à un plan de promotion de l'information de la CEI [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/moldova-predlagaet-produmat-plan-informatsionogo-prodvizhenija-sng-420785-2020>

³ Sur la rencontre du ministre des Affaires étrangères V. Makei avec le président du Comité exécutif de la CEI - Secrétaire exécutif [Ressource électronique]. - 2020. - URL : https://mf.gov.by/press/news_mfa/b824e89c5996ccf3.html

développement économique de la CEI pour la période allant jusqu'à 2030. Ce document "couvre la période de 2021 à 2025 et contient 29 sections, dont le commerce et la coopération économique, l'industrie, les combustibles et le complexe énergétique, les transports, les communications et l'informatisation, le complexe agro-industriel, la politique monétaire et financière, le marché du travail"⁴. Les mesures contenues dans le plan adopté et visant à renforcer et à améliorer la compétitivité des économies de la CEI, à développer de nouveaux projets de coopération et d'infrastructure, à développer la numérisation de l'économie, à mettre en œuvre le potentiel scientifique, technique et éducatif devraient contribuer à utiliser efficacement les mécanismes d'intégration de cette organisation internationale pour restaurer la dynamique positive de l'échelle de coopération. En effet, au cours des sept premiers mois de l'année 2020, la valeur du commerce extérieur de marchandises entre les pays de la CEI a diminué de près de 17 %. En outre, "de janvier à août, le volume de la production industrielle des pays de la CEI a diminué de 4 % par rapport à la même période de l'année précédente. Le transport de marchandises a diminué de 4,8 % et le transport de passagers de plus d'un quart, soit 28 %"⁵.

Bien entendu, ces indicateurs ne sont pas très convaincants au regard des résultats de l'Union économique eurasiatique, où l'on observe un certain nombre de tendances positives dans l'activité économique. Ainsi, "au cours des cinq dernières années, le volume du commerce mutuel des pays de l'Union a augmenté de 35 % pour atteindre 62 milliards de dollars (en 2015, il était de 46 milliards de dollars). Le PIB total a augmenté de 21 % et a atteint 2 000 milliards de dollars"⁶. Et si l'on prend même l'année 2020, qui n'est pas la plus favorable pour des raisons épidémiologiques, la production agricole a encore été multipliée par deux et demi et il n'y a pas eu de baisse de la production industrielle dans les secteurs manufacturiers. Mais l'EAEU est bien consciente que l'Union ne peut qu'accélérer le rythme de l'intégration des potentiels industriels des États membres. C'est pourquoi, une semaine avant la réunion du Conseil des chefs d'État de la CEI, l'UEEA a approuvé les orientations stratégiques pour le développement de l'intégration économique eurasiatique,

⁴ La prochaine réunion du Conseil des chefs de gouvernement de la CEI se tiendra à Minsk le 28 mai 2021 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/sledujushee-zasedanie-soveta-glav-pravitelstv-sng-projdet-v-minske-28-maja-2021-goda-414460-2020/>

⁵ Roman Golovchenko a participé à la réunion du Conseil des chefs de gouvernement de la CEI [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://government.by/ru/content/9638>

⁶ Nazarbayev : il est nécessaire d'augmenter le volume et la durabilité des flux commerciaux à l'intérieur et à l'extérieur de l'EAEU [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimo-naraschivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-i-za-predelami-eaes-419719-2020/>

qui prévoient une accélération du rythme de cette organisation internationale. "Il est nécessaire d'augmenter le PIB de 4,5 % par an pour atteindre les indicateurs définis dans la stratégie de développement de l'intégration jusqu'en 2025"⁷. La stratégie adoptée, qui comprend onze orientations et 332 mécanismes de mise en œuvre, prévoit une meilleure utilisation du potentiel industriel de l'UEE et de ses capacités logistiques afin d'assurer pleinement la complémentarité des économies. Une attention particulière sera accordée à l'éducation, aux soins de santé et à la circulation des citoyens. Afin de mettre en œuvre cette feuille de route particulière pour le développement de l'intégration, "il sera nécessaire de conclure 13 traités internationaux, plus de 60 actes juridiques normatifs, ainsi que d'introduire environ 25 amendements et ajouts au Traité de l'UEE et à la législation nationale"⁸. Comme on peut le voir, il y a beaucoup de travail à faire. Détail important : la stratégie pour le développement de l'intégration eurasienne jusqu'en 2025 a été adoptée alors que la République du Belarus présidait l'EAEU, ce qui nous permet d'espérer une présidence effective de la partie biélorussienne au sein de la CEI en 2021.

Une autre expérience intéressante pour la CEI en termes d'interface des processus d'intégration avec l'EAEU pourrait être le passage de la phase de formation à la phase d'intégration de projets dans cette union économique, où l'accent est mis sur la coopération en matière d'investissement et la spécialisation complémentaire dans le secteur réel de l'économie. L'essence de cette transition est contenue dans les cartes de l'industrialisation et de l'agro-industrie actuellement en cours d'élaboration au sein de l'UEEA. La première est conçue pour identifier les zones technologiques dépendantes des importations et le potentiel de substitution des importations des producteurs, ainsi que les zones de coopération industrielle possible et les grands projets industriels spécifiques mis en œuvre et planifiés dans l'EAEU. "La version actuelle du projet de carte comprend 177 grands projets d'investissement et projets importants pour les industries concernées, d'une valeur de 194,5 milliards de dollars dans 21 secteurs"⁹. Quant à la carte du développement de

⁷ La stratégie de développement de l'intégration eurasienne permettra de résoudre de nombreux problèmes d'une manière nouvelle - Myasnikovich [Ressource électronique]. 2020. URL : <https://www.belta.by/economics/view/strategija-razvitija-evrazijskoj-integratsii-pozvolit-povnovomu-reshat-mnogie-voprosy-mjasnikovich-419794-2020/>

⁸ La stratégie de l'EAEU jusqu'en 2025 contient 330 mesures et mécanismes pour le développement de l'intégration - Malkina [Electronic resource]. 2020. URL : <https://www.belta.by/economics/view/strategija-eaes-do-2025-goda-soderzhit-330-mer-i-mehanizmov-po-razvitiyu-integratsii-malkina-419802-2020/>

⁹ Pivovarov, E. Les cartes de l'industrialisation et de l'agro-industrie favoriseront la substitution des importations dans l'EEE - Malkina / E. Pivovarov // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-i-agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamescheniju-v-eaes-malkina-419027-2020/>

l'agro-industrie, elle comprendra également des zones où des projets impliquant la formation de chaînes de coopération pour le développement d'industries de substitution aux importations doivent être mis en œuvre. L'expérience de la mise en œuvre de ces composantes de l'intégration des projets dans l'espace post-soviétique devrait, bien entendu, être au centre de l'attention des médias biélorusses et de tous les pays du Commonwealth.

L'expérience de l'UEEA dans le développement de la coopération scientifique, technique et en matière d'innovation, y compris par la formation de plateformes technologiques eurasiennes, dont la tâche principale consiste à "assurer un travail systématique d'accumulation des réalisations nationales et mondiales avancées en matière de développement scientifique et technologique, à mobiliser le potentiel scientifique des États membres pour résoudre les problèmes appliqués au développement de produits et de technologies innovants, ainsi qu'à leur introduction dans la production industrielle"¹⁰. Le fait est que "le traité sur l'UEEA manque de dispositions fondamentales sur la coopération scientifique et technique, qui permettraient de réglementer l'interaction innovante des pays de l'Union"¹¹. C'est pourquoi la République du Belarus demande l'inclusion d'un article distinct dans le traité sur l'UEE, qui définirait les domaines de coopération entre les États membres de l'Union dans les domaines scientifique, technique et de l'innovation.

Rappelons qu'en avril 2016, sur décision du Conseil intergouvernemental eurasien, une liste de plateformes technologiques eurasiennes a été établie, comprenant 14 domaines : 1. Biotechnologies médicales et médicales, pharmacie. 2. Technologies de l'information et de la communication. 3. Photonique. 4. Technologies aérospatiales. 5. Technologies nucléaires et des radiations. 6. Énergie. 7. Technologies des transports. 8. Technologies métallurgiques et nouveaux matériaux. 9. Extraction des ressources naturelles et traitement du pétrole et du gaz. 10. Chimie et pétrochimie. 11. électronique et technologies d'ingénierie 12. développement environnemental 13. Technologies industrielles. 14. Agriculture, industrie alimentaire, biotechnologie.

¹⁰ Plates-formes technologiques eurasiennes [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

¹¹ La Biélorussie est favorable au développement de la coopération scientifique et technique au sein de l'EAEU - Shumilin [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

En janvier 2019, l'EAEU a créé la 15e plateforme eurasiennne "Énergie et électrification", dont les fondateurs étaient neuf entreprises et instituts scientifiques du Belarus, du Kazakhstan, du Kirghizistan et de la Russie, qui ont défini les principaux domaines d'activité tels que "l'ingénierie énergétique, l'électrification, ainsi que la création et la distribution de réseaux intelligents - des installations électriques qui garantissent le fonctionnement parallèle de différentes sources d'énergie dans le réseau. En outre, il est prévu de développer et d'utiliser des sources renouvelables pour économiser l'énergie des consommateurs éloignés"¹². En août 2019, le Conseil de la Commission économique eurasiennne a approuvé la 16e plateforme technologique eurasiennne - "Technologies pour la maintenance et la réparation des équipements industriels", qui est conçue pour répondre à des tâches telles que "le développement du partenariat industriel et la substitution des importations, la réingénierie des unités et des assemblages obsolètes sur la base du rééquipement technique et de la modernisation des installations de production, l'introduction de technologies de pointe"¹³. Parallèlement, le Centre eurasienn pour la construction de machines-outils a été créé pour tenir un registre unifié des équipements de machines-outils produits dans les pays de l'UEEA, ce qui permettra de déterminer les compétences et les capacités de production de ces pays.

Pour la République du Belarus, la participation à ces plates-formes technologiques eurasiennes est importante car l'accent est mis sur la mise en œuvre de projets hautement innovants qui sont non seulement économiquement, mais aussi politiquement et socialement significatifs. C'est notamment ce qui caractérise la participation du Belarus à la mise en œuvre de la plateforme technologique liée aux technologies de l'espace et de la géo-information. "Le travail dans cette direction a permis de créer notre propre satellite, ainsi que tout un secteur de l'économie qui traite de la sphère de l'espace, et de nous déclarer sur la scène internationale comme une puissance spatiale"¹⁴. Ajout important : en avril 2020, le conseil d'administration de la Commission économique eurasiennne a approuvé un projet de coopération

¹² Pivovar, E. Une plateforme technologique dans le secteur de l'énergie est créée dans l'EAEU / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/tehnologicheskaja-platforma-v-sfere-energetiki-sozdana-v-eaes-333240-2019/>

¹³ L'EAEU a formé une nouvelle plateforme technologique eurasiennne sur les technologies de maintenance et de réparation des équipements industriels [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-08-2019-1.aspx>

¹⁴ Nikitina, Yu.F. Perspectives des plateformes technologiques : effets synergiques / Yu.F. Nikitina// Designing the Future. Problems of digital reality : Proceedings of the 2nd International Conference (7-8 February 2019, Moscow). - Moscou : Keldysh IPM, 2019. - C. 88-89.

mondiale dans le domaine des services spatiaux et de géo-information basés sur les données de télédétection terrestre, dont la mise en œuvre est prévue pour 2021-2025. "Dans un premier temps, les constellations de satellites actuelles et futures des pays de l'UEEA doivent être réunies. La deuxième étape consistera à créer un portail d'information unifié"¹⁵.

Parmi les autres domaines intéressants de la participation du Belarus aux plateformes technologiques eurasiennes, citons la plateforme technologique EurasiaBio, qui implique le développement de projets communs dans le domaine de la biotechnologie en vue d'une utilisation efficace dans l'intérêt de la science, de l'éducation, des secteurs économiques, de la sphère sociale et des besoins de l'État, ainsi que le projet "Organisation de la production d'équipements d'éclairage LED", dont les participants sont des organisations biélorusses, russes, arméniennes, kazakhes et kirghizes.

Un autre domaine important, qui, selon toute apparence, sera mis à jour par la partie biélorussienne dans la CEI en 2021 et sur lequel les représentants de la sphère médiatique devraient se concentrer, est lié au sujet de l'interaction entre les régions des pays du Commonwealth, car Minsk s'attend à "un effet notable de la mise en œuvre du programme interétatique de coopération innovante, du concept de coopération interrégionale et transfrontalière et des domaines prioritaires de coopération dans le domaine des transports"¹⁶. Il convient de noter qu'au fil des années d'existence du Commonwealth, les régions sont devenues un instrument efficace de dialogue interétatique et une partie intégrante de l'interaction économique. Le concept de coopération interrégionale et transfrontalière approuvé lors de la réunion de novembre (2020) du Conseil des chefs de gouvernement de la CEI devrait introduire de nouveaux éléments efficaces dans cette priorité de développement de cette structure d'intégration. Il convient de rappeler que ce domaine d'interaction entre les pays du Commonwealth comprend "un ensemble de mesures législatives, administratives et économiques qui favorisent l'allocation la plus rationnelle des forces productives et l'égalisation des niveaux de vie de la population, couvrant toutes les branches les plus importantes de la production matérielle, la protection de la santé, la garantie de l'ordre et de la sécurité,

¹⁵ Les pays de l'EAEU ont l'intention de créer une constellation spatiale eurasienne [Ressource électronique]. - 2020. - URL : https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany_eaes_namereny_sozdat_evraziyskuyu_kosmicheskuyu_gruppirovku/

¹⁶ Sortir de la récession économique, accroître le commerce mutuel et extérieur - Igor Petrishenko a cité les tâches les plus importantes auxquelles la CEI est confrontée à l'heure actuelle [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9678>

l'emploi de la population, le placement du secteur des services, la promotion du tourisme"¹⁷.

En ce qui concerne la coopération interrégionale, les pays du Commonwealth ont adopté en avril 2020 la Convention sur la coopération interrégionale des États membres de la CEI, qui a clarifié le terme "coopération interrégionale", lequel désigne désormais les actions concertées des parties "visant à renforcer et à développer les relations amicales, le commerce et la coopération économique, sociale, culturelle, juridique et humanitaire entre les régions des parties"¹⁸. Plus de vingt domaines ont été identifiés parmi les priorités d'activité qui contribuent à la réalisation des objectifs fixés, y compris la création de zones économiques libres dans les régions, la mise en œuvre de projets d'investissement, le commerce et les activités de foire.

En ce qui concerne la coopération transfrontalière, la convention pertinente des États membres de la CEI a été adoptée en octobre 2008. Ce document définit la "coopération transfrontalière" comme "des actions concertées visant à renforcer et à promouvoir les relations de bon voisinage entre les territoires frontaliers, la conclusion, conformément à la législation des Parties, d'accords nécessaires à la réalisation de ces objectifs"¹⁹. Parmi les plus de vingt domaines d'activité mentionnés ici qui contribuent au développement de la coopération transfrontalière, il convient de mentionner la création de zones économiques spéciales ou particulières dans les régions frontalières, le commerce transfrontalier, la coopération industrielle et technique.

La République du Bélarus est l'un des pays de la CEI où la coopération régionale fait l'objet d'une attention particulière. Ainsi, lors de la IXe réunion du Conseil pour la coopération interrégionale et transfrontalière des États membres de la CEI, qui s'est tenue sous la forme d'une vidéoconférence en septembre 2020, il a été noté que les régions biélorusses "continuent de disposer de plus de 600 documents sur la coopération dans les domaines commercial, économique, scientifique, technique et humanitaire avec les régions des États membres de la CEI"²⁰. Et bien que plus de 430 accords

¹⁷ L'état de la coopération interrégionale et transfrontalière dans les États membres de la CEI (rapport d'information et d'analyse). - M. : CIS, 2017. - C. 4.

¹⁸ Convention sur la coopération interrégionale des États membres de la Communauté des États indépendants [Ressource électronique]. - 2020. - URL : https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091_1585774800.pdf

¹⁹ Convention sur la coopération transfrontalière des États membres de la Communauté des États indépendants [Ressource électronique]. - 2008. - URL : <http://docs.cntd.ru/document/902196976>

²⁰ Discours des participants à la IXe réunion du Conseil de la coopération interrégionale et transfrontalière des États membres de la CEI sur l'état de la coopération interrégionale et transfrontalière dans les États membres de la CEI [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://e-cis.info/cooperation/3763/89102/>

concernent les régions de Russie, des mesures actives ont été prises récemment pour développer les relations de partenariat des régions avec d'autres pays également. Ainsi, 26 documents de ce type ont été signés uniquement pendant la préparation et la tenue du premier forum des régions du Belarus et de l'Ouzbékistan en juillet 2019. Près de 15 accords ont été conclus avec les régions d'Arménie. Et un projet de document de ce type entre Minsk et Erevan est prêt à être signé. Il existe 23 accords de coopération avec les régions du Kazakhstan, 18 avec la Moldavie et 5 avec le Kirghizstan. En ce qui concerne l'Azerbaïdjan, des relations de partenariat ont été établies entre Minsk et Bakou, Mogilev et Sumgait. La coopération interrégionale entre le Belarus et les Turkmènes est basée sur les accords existants entre Minsk et Ashgabat, la région de Mogilev et la province de Mary. Les régions de Vitebsk, Gomel, Minsk, Mogilev et Minsk coopèrent activement avec les régions du Tadjikistan.

Comme on le voit, le potentiel de partenariat est considérable. Il n'est pas facile de savoir comment il est reflété aujourd'hui dans les médias nationaux. Quoi qu'il en soit, cette diversité des liens régionaux devra être pleinement révélée en 2021, tout d'abord par les médias régionaux biélorussiens, sur la base des dispositions du plan de promotion de l'information de la CEI, qui a été discuté lors de la réunion de décembre 2020 du Conseil des chefs d'État du Commonwealth, afin de refléter cette orientation de l'intégration dans l'espace post-soviétique de la manière la plus adéquate possible dans leurs publications, programmes et émissions, contribuant ainsi à la réussite de la présidence de la République du Belarus au sein de cet organe international.

Communauté des États indépendants : libre-échange des services, innovation, science, éducation

L'année 2022 marquera la fin de la présidence de la République du Bélarus au sein de la Communauté des États indépendants (CEI), qui repose sur les principes de continuité et vise à mettre en œuvre les éléments à long terme de la stratégie de développement de cette association d'intégration dans l'espace post-soviétique dans divers domaines. Les mesures prises en 2021 sous les auspices de la présidence biélorusse en conjonction avec les efforts des États au niveau national ont permis d'assurer la croissance des indicateurs macroéconomiques les plus importants de la CEI en janvier-août. "Ainsi, la croissance de la production industrielle a été de 4,3 %, celle du transport de marchandises (sans le transport par pipeline) de 5,2 %, celle du chiffre d'affaires du commerce de détail de 8,5 %" ²¹. Cette dynamique positive a été largement facilitée par la zone de libre-échange de marchandises de la CEI, qui offre des conditions favorables au développement des économies des États membres de la CEI.

En 2021, grâce à la présidence biélorusse de la CEI, le travail actif s'est poursuivi avec d'autres États sur le projet d'**accord de libre-échange des services**, qui vise à fournir des opportunités supplémentaires pour un développement économique durable dans l'espace post-soviétique. Un détail important à cet égard est que "les travaux de préparation de cet accord durent depuis 9 ans, depuis 2012" ²². Le résultat de ce travail devrait être la signature de ce document en mai 2022. Son intérêt particulier réside dans le fait que le commerce des services représente aujourd'hui environ la moitié du produit brut des pays de la CEI. La suppression des barrières en la matière permettra d'accroître encore l'interaction économique dans l'espace post-soviétique, où l'on observe déjà des processus stables de rétablissement des liens d'intégration. "Ainsi, au cours du premier semestre de cette année [2021], le commerce mutuel a augmenté de près de 27 %, le chiffre d'affaires du commerce extérieur de plus d'un quart, le volume du produit intérieur brut dans

²¹ Roman Golovchenko : le Belarus a toujours été favorable au développement de la CEI et vise à développer l'intégration régionale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10051>

²² Lebedev : l'accord sur le libre-échange des services dans la CEI pourrait être signé en mai 2022 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mae-2022-goda-469260-2021>

l'ensemble de la Communauté a augmenté de près de 4,5 %, le transport de marchandises et la production industrielle sont en croissance"²³.

Un autre document très important qui a été élaboré au cours de l'année de la présidence du Belarus au sein de cette organisation internationale est le **Plan d'action global pour 2021-2025 pour la mise en œuvre du Programme interétatique de coopération en matière d'innovation des pays de la CEI** pour la période allant jusqu'à 2030, qui a été approuvé par le Conseil des chefs de gouvernement du Commonwealth en novembre 2021. Il convient de rappeler ici que lors de la réunion d'octobre (2021) du Conseil des chefs d'État de la CEI, une déclaration a été adoptée à l'occasion du 30e anniversaire du Commonwealth, dans laquelle, considérant le commerce et l'interaction économique comme un facteur clé pour approfondir l'intégration économique et le développement durable des États membres de la CEI, les dirigeants de ces États ont déclaré la nécessité de "diriger les efforts vers une croissance économique stable grâce au développement d'une économie verte, à la numérisation, à la coopération industrielle et à l'utilisation généralisée des innovations..."²⁴.

Il convient de rappeler qu'en 2010, la mise en œuvre du **programme interétatique de coopération en matière d'innovation des pays de la CEI**, qui a été approuvé en octobre 2011 et dans lequel l'objectif principal a été formulé - "la création d'un espace interétatique, unissant les capacités des systèmes d'innovation nationaux, donnant un caractère systémique durable au développement de l'innovation, promouvant l'utilisation efficace des développements scientifiques et technologiques et des inventions"²⁵. Au cours de sa mise en œuvre, certains résultats ont été obtenus. Il s'agit notamment de la formulation d'un mécanisme fonctionnel pour la mise en œuvre de projets interétatiques, de la création d'un cadre juridique pour l'interaction réussie des participants et de la formation d'une infrastructure d'innovation.

En ce qui concerne la participation de la République du Belarus à la mise en œuvre des dispositions du programme achevé, les organisations biélorusses

²³ Mishustin : l'accord sur le libre-échange des services stimulera l'interaction économique dans la CEI [Ressource électronique]. 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mishustin-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-prostimuliruet-ekonomicheskoe-vzaimodejstvie-v-sng-469224-2021/>

²⁴ Les chefs d'État de la CEI ont adopté une déclaration à l'occasion du 30e anniversaire du Commonwealth [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/glavy-gosudarstv-sng-prinjali-zajavlenie-v-svjazi-s-30-letiem-sodruzhestva-464684-2021/>

²⁵ Programme interétatique de coopération en matière d'innovation des États membres de la CEI pour la période allant jusqu'à 2020 [Ressource électronique]. - 2011. - URL : <https://cis.minsk.by/page/19142>

sont devenues les exécutants de neuf projets interétatiques sur dix. L'un des plus importants est le développement et la mise en œuvre d'un système d'information complet pour la surveillance des prévisions aérospatiales en cas d'urgence naturelle, qui permet de réduire les dommages causés par de telles situations et les coûts d'élimination de leurs conséquences jusqu'à 20 % grâce à des mesures opportunes. Un autre exemple intéressant dans ce contexte est le développement d'un système de test très sensible pour détecter l'hépatite E chez les humains, les porcs sauvages et domestiques, les lapins et les rennes, sur la base duquel la Biélorussie a développé un système de mesures anti-épidémiques au sein de la population.

L'adoption en novembre 2020, lors de la réunion du Conseil des chefs de gouvernement des pays de la CEI, de la décision relative au **programme interétatique de coopération en matière d'innovation des États membres du Commonwealth pour la période allant jusqu'à 2030**, a permis de poursuivre le travail systématique dans cette direction. Ce document est "un système d'activités mutuellement liées en termes d'objectifs, de ressources et de délais, qui tient compte de l'expérience accumulée. En particulier, une grande attention est accordée à l'attraction de sources de financement extrabudgétaires pour les projets d'innovation interétatiques"²⁶. La tâche principale du nouveau programme est d'organiser la production à grande échelle de biens compétitifs à forte intensité de connaissances et de développements prometteurs dans l'espace commun innovant de l'Eurasie. L'une des innovations qui distingue le nouveau document du précédent est que le nouveau programme est devenu plus flexible dans sa mise en œuvre. Alors qu'auparavant, la participation de représentants d'au moins trois pays du Commonwealth à un projet d'innovation était une condition stricte, désormais "il est envisagé que les projets puissent être lancés avec la participation de deux États membres de la CEI et que d'autres pays intéressés puissent s'y joindre à l'avenir"²⁷. L'accent mis sur les mesures visant à accroître l'efficacité des activités d'innovation est dicté par le fait qu'à l'horizon 2030, les processus économiques mondiaux seront caractérisés par une incertitude et une volatilité accrues, voire par d'éventuels changements radicaux sous l'influence de facteurs géopolitiques. Mais les tendances les plus importantes qui, au cours de la prochaine décennie, peuvent réellement affecter le développement des

²⁶ Sur les résultats de la réunion du Conseil des chefs de gouvernement de la Communauté des États indépendants [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://e-cis.info/page/3758/89205/>

²⁷ Le programme de coopération en matière d'innovation des pays de la CEI est devenu plus souple et plus adaptable - Shumilin [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/programma-innovatsionnogo-sotrudnichestva-stran-sng-stala-bolee-gibkoj-i-adaptivnoj-shumilin-421456-2020/>

processus mondiaux, resteront les nouvelles technologies, les solutions innovantes dans l'économie, la création d'un grand nombre d'industries de haute technologie propres.²⁸ À cet égard, la Communauté a beaucoup à faire pour éliminer les obstacles dans le domaine de l'innovation, auxquels les États membres de la CEI continuent de faire face aujourd'hui, où il y a encore "une certaine inertie, peu de considération pour le facteur temps, le niveau de planification stratégique dans les domaines du développement de l'innovation et de la coopération scientifique et technique internationale reste faible, et les mesures visant à soutenir les petites et moyennes entreprises, y compris les jeunes, l'entrepreneuriat scientifique et technique et innovant ne sont pas assez efficaces". Une mise en œuvre réussie du nouveau programme permettrait d'obtenir l'effet escompté dans 14 domaines à la fois, notamment : augmenter le nombre de technologies de pointe, de découvertes et de développements prometteurs en assurant la promotion des résultats de la recherche sur le marché ; créer le potentiel pour augmenter le nombre d'entreprises - leaders technologiques mondiaux dans la CEI ; développer la coopération scientifique, technique et en matière d'innovation en tant que base pour la création de produits compétitifs communs, y compris pour les marchés des pays tiers.

Quant au plan d'action global approuvé pour 2021-2025, qui contient des activités, des initiatives et des projets spécifiques avec l'indication des exécutants responsables et des délais, il est structuré en cinq domaines principaux relatifs au soutien réglementaire, juridique, organisationnel, informationnel, financier et personnel pour la mise en œuvre du programme. La mise en œuvre réussie de ce plan devrait renforcer la position de la CEI dans la nouvelle architecture du système économique mondial et créer des conditions permettant d'atteindre des résultats tels que "le développement de la coopération interétatique en matière d'innovation, la création de réserves scientifiques, techniques et technologiques pour l'organisation de la production à grande échelle de biens et de services compétitifs à forte intensité de connaissances dans l'espace commun d'innovation de la Communauté"²⁹. Outre ces dispositions, cette association d'intégration devrait également élaborer un programme de développement des complexes industriels jusqu'en 2025, ce qui constituera une nouvelle étape dans le développement de la CEI.

²⁸ Programme interétatique de coopération en matière d'innovation des États membres de la CEI pour la période allant jusqu'à 2030. - M., 2020. - C.8.

²⁹ La CEI a approuvé le plan d'action quinquennal sur la coopération innovante [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhen-plan-meropriyatij-na-piatiletku-po-innovatsionnomu-sotrudnichestvu-469337-2021/>

Un autre objectif prioritaire de la présidence de la République du Bélarus au sein de la Communauté des États indépendants (CEI) en 2021 est d'obtenir un effet synergique de la coopération des États membres de cette association dans l'espace post-soviétique dans divers domaines afin d'attirer le plus grand nombre possible de participants pour traiter les questions relatives à son approfondissement, en respectant le principe de l'intégration à plusieurs niveaux et à plusieurs vitesses. Dans le même temps, dans le **domaine de la science et de la technologie**, il a été décidé de "promouvoir la création de mécanismes efficaces pour combiner les efforts des États membres de la CEI dans les domaines scientifique, technique et de l'innovation, de renforcer la composante innovation de la croissance économique par la formation de systèmes nationaux d'innovation et la mise en œuvre de projets d'innovation interétatiques"³⁰. L'une des mesures concrètes prises pour résoudre ce problème a été l'organisation de plusieurs événements importants à Minsk au cours de la dernière décennie de novembre 2021, visant à renforcer les liens et à élargir les contacts entre la communauté des scientifiques et les organisations scientifiques des pays de la CEI, notamment le 3e forum des scientifiques, la 9e réunion du conseil de coopération en science fondamentale et la 29e réunion du conseil interétatique pour la coopération en science, technologie et innovation.

Le troisième forum des scientifiques de la CEI a rassemblé plus de 150 participants - des chefs et des scientifiques de premier plan des académies des sciences, des principaux centres scientifiques et de recherche, des organisations éducatives d'Arménie, d'Azerbaïdjan, de Biélorussie, du Kazakhstan, du Kirghizstan, de Moldavie, de Russie, du Tadjikistan, du Turkménistan et de l'Ouzbékistan. Ses principaux objectifs étaient les suivants 1) intensifier la coopération scientifique et technique des États du Commonwealth ; 2) stimuler de nouvelles recherches conjointes ; 3) proposer des moyens de développer la politique d'innovation dans l'espace post-soviétique ; 4) former "un système de mobilité internationale des scientifiques et des jeunes spécialistes dans la communauté professionnelle"³¹. Dans le cadre de trois tables rondes - "L'état et les perspectives du développement de la science fondamentale", "L'amélioration de la coopération scientifique à l'ère numérique", "La recherche scientifique innovante" - il a été noté que dans le

³⁰ Le concept de la présidence de la République du Belarus au sein de la Communauté des États indépendants en 2021 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://cis.minsk.by/page/19314>

³¹ Les scientifiques des pays de la CEI adopteront une déclaration sur la coopération dans le domaine scientifique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/uchenye-stran-sng-primut-deklaratsiju-o-sotrudnichestve-v-nauchnoj-sfere-471428-2021/>

contexte de la transition vers le modèle numérique de l'économie du Commonwealth, l'importance de la science augmente fortement, où l'interaction est basée sur la stratégie d'une coopération mutuellement bénéfique et égale et où des principes tels que : 1) la préservation et le développement des liens historiques et culturels entre les peuples des pays de la CEI ; 2) l'union des efforts pour la mise en œuvre des intérêts nationaux dans la mise en œuvre des programmes et projets scientifiques ; 3) la formation de partenariats mutuellement bénéfiques entre les organisations scientifiques des pays du Commonwealth ; 4) la flexibilité des formats de coopération collective et des mécanismes de prise de décision dans la mise en œuvre de la recherche scientifique conjointe. La déclaration "La science dans le contexte des défis mondiaux" adoptée à l'issue du 3e forum note que "la politique scientifique et technique menée par les États du Commonwealth vise à unir les efforts des scientifiques des pays de la CEI dans la recherche de nouvelles formes de coopération dans le domaine de la recherche scientifique afin de résoudre les problèmes de modernisation des systèmes socio-économiques nationaux et d'améliorer le bien-être et la qualité de vie des populations"³².

Lors de la **9e réunion du Conseil de coopération en sciences fondamentales des pays de la CEI**, le rôle croissant des sciences fondamentales dans le développement de la société en tant que base de la prospérité et du bien-être des générations futures de nos pays a été noté, et il a été proposé d'élaborer un plan de coopération dans ce domaine, conçu pour une période de deux ans et portant sur des domaines présentant un intérêt particulier pour la communauté scientifique de la CEI - écologie, exploration spatiale, biotechnologie, numérisation, et visant à résoudre les problèmes existants de coopération dans la sphère scientifique sur le continent européen. "L'un d'entre eux est le manque de financement centralisé pour les développements scientifiques"³³. En décembre 2021, le projet de liste de projets scientifiques prometteurs correspondant aux domaines prioritaires de la recherche fondamentale des pays de la CEI a été finalisé et envoyé aux États de la Communauté pour finaliser la coordination interne. "Six États participent aux travaux sur le projet de liste : l'Arménie, la Biélorussie, le Kazakhstan, le

³² Les représentants de la communauté scientifique des pays de la CEI ont adopté une déclaration dans le contexte des défis mondiaux [Ressource électronique]. - 20231. - URL : <https://www.belta.by/society/view/predstaviteli-nauchnogo-soobschestva-stran-sng-prinjali-deklaratsiju-v-kontekste-globalnyh-vyzovov-471791-2021/>

³³ La CEI a l'intention d'élaborer un plan de coopération dans le domaine des sciences fondamentales [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-sng-namereny-razrabotat-plan-sotrudnichestva-v-oblasti-fundamentalnyh-nauk-471803-2021/>

Kirghizistan, la Russie et le Tadjikistan³⁴. Le projet approuvé comprend des développements scientifiques dans des domaines tels que les sciences physiques, mathématiques et chimiques, les technologies de l'information et de la communication, les nouvelles substances et les nouveaux matériaux, les sciences biologiques, agraires et médicales, la biotechnologie et le génie génétique, la gestion rationnelle de la nature et la protection de l'environnement, l'énergie nucléaire, alternative et renouvelable, l'ingénierie mécanique et l'instrumentation, les sciences socio-économiques et humaines, l'exploration spatiale.

Lors de la **29e réunion du Conseil interétatique pour la coopération dans les domaines de la science, de la technologie et de l'innovation**, un projet de concept de coopération scientifique, technique et technologique des pays de la CEI a été annoncé, qui envisage la résolution de tâches telles que "le développement et l'introduction de nouvelles technologies de pointe dans les domaines prioritaires des activités scientifiques et techniques, ainsi que la création de nouvelles entreprises industrielles de haute technologie pour la production de produits innovants et à forte intensité de connaissances"³⁵. Le système de formation du personnel scientifique et technique hautement qualifié subira également des changements significatifs dans un avenir proche.

Le concept de la présidence biélorusse de la CEI en 2021 impliquait également que l'une des priorités de la présidence du pays dans cette organisation internationale serait de renforcer davantage les liens humanitaires et d'élargir les contacts dans le domaine de l'éducation et de la science. Dans ce cas, il s'agit de poursuivre le travail sur le développement du cadre réglementaire et juridique visant à créer un **espace éducatif commun de la Communauté**, de promouvoir "le développement de liens de partenariat entre les organisations éducatives des États membres de la CEI, la mise en œuvre de projets et de programmes éducatifs conjoints"³⁶.

Il convient de rappeler que l'**accord de coopération dans le domaine de l'éducation entre les États membres du Commonwealth** a été signé en mai

³⁴ Les experts de la CEI ont finalisé la liste des projets dans les domaines prioritaires de la recherche fondamentale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/eksperty-sng-dorabotali-perechen-proektov-po-prioritetnym-napavlenijam-fundamentalnyh-issledovanij-473644-2021>

³⁵ La CEI a préparé un projet de concept de coopération scientifique et technique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-sng-podgotovili-proekt-kontseptsii-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-471701-2021/>

³⁶ Présidence de la République du Belarus au sein de la Communauté des États indépendants en 2021 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.mfa.gov.by/mulateral/belaruscischairmanship2021/>

1992 à Tachkent. Dans ce document, les parties ont convenu de soutenir la recherche scientifique conjointe, "de promouvoir pleinement le maintien et le développement de liens de partenariat direct dans le domaine de l'éducation entre les territoires et les établissements d'enseignement des États membres"³⁷. Cinq ans plus tard, en janvier 1997, la base normative et juridique de l'interaction dans ce domaine a été complétée par l'**accord de coopération pour la formation d'un espace éducatif commun (commun) de la CEI**, dans lequel les parties, résolvant la tâche fixée par ce document, ont déclaré leur intention de créer "un mécanisme de coordination des processus d'intégration dans le domaine de l'éducation, de la formation et de la certification du personnel scientifique et scientifico-pédagogique"³⁸ et ont créé le **Conseil de coopération dans le domaine de l'éducation des États membres de la CEI**. Depuis lors, une quarantaine de documents ont été adoptés dans la CEI à l'initiative de cet organe de coordination. Il s'agit notamment de décisions sur les concepts de développement de l'éducation des adultes (2006) et d'apprentissage à distance (2007) ; d'accords sur la coordination des travaux dans le domaine de l'informatisation des systèmes éducatifs (2007), sur le développement professionnel du personnel pédagogique des organisations éducatives (2007), sur la reconnaissance mutuelle des documents relatifs à l'enseignement professionnel supérieur (2013) ; de règlements sur le congrès des enseignants et des travailleurs de l'éducation (2018).

Un autre projet intéressant dans la sphère éducative du Commonwealth est l'**université du réseau de la CEI, qui a été créée en 2009** par un accord de consortium signé par les recteurs de 11 grandes universités du Commonwealth dans le but de former du personnel hautement qualifié et de développer un espace éducatif commun de la CEI. Au départ, il était prévu de former du personnel dans les disciplines humaines et sociales. Mais depuis 2010, le vecteur technique s'est développé, et des domaines tels que le commerce du pétrole et du gaz et la construction sont apparus. L'essence de la formation de spécialistes ici se résume au fait que "en étudiant dans une université du réseau, les étudiants des pays du Commonwealth ont la possibilité de recevoir un document sur l'éducation de deux pays, ce qui augmente automatiquement leur compétitivité sur le marché du travail"³⁹. Il convient de noter que de 2010 à

³⁷ Accord de coopération dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 1992. - URL : <https://cis.minsk.by/page/7570>

³⁸ Accord de coopération pour la formation d'un espace éducatif commun de la Communauté des États indépendants [Ressource électronique]. - 1997. - URL : <https://cis.minsk.by/page/7552>

³⁹ . Plus de 800 personnes ont été formées à l'Université du réseau CIS [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bolee-800-chelovek-proshli-obuchenie-v-setevom-universitete-sng-337497-2019/>

2019, 1 100 étudiants de premier cycle ont été formés ici. Aujourd'hui, 38 universités de 9 États membres de la CEI "participent à ce projet"⁴⁰, y compris deux universités nationales - l'Université d'État du Bélarus et l'Université technique nationale du Bélarus. En particulier, les étudiants en master de l'université d'État du Belarus sont formés au droit international dans les domaines de la gestion, de l'économie, de la philologie et des relations internationales. Et "en cas de réussite à l'examen d'État et de soutenance de la thèse de maîtrise, le diplômé reçoit deux diplômes : russe et biélorusse"⁴¹.

En mai 2020, lors de la réunion du Conseil des chefs de gouvernement de la CEI, un accord sur la création et le fonctionnement de l'université du réseau CEI a été signé, légalisant de fait au niveau gouvernemental le projet interuniversitaire qui existait depuis plus de dix ans. En décembre 2020, la Chambre des représentants de l'Assemblée nationale de la République de Biélorussie a ratifié ce document qui devrait donner un nouvel élan au développement de l'interaction éducative dans le Commonwealth. L'entrée en vigueur de cet accord, signé afin d'améliorer la qualité de la formation du personnel dans les établissements d'enseignement supérieur, de mettre en œuvre des projets scientifiques et scientifico-techniques communs prioritaires par les pays participants, de soutenir l'étude des langues, de la culture et des traditions des peuples des États membres du Commonwealth, "créera les conditions nécessaires à l'expansion et à l'approfondissement des contacts entre les pays dans le domaine humanitaire et éducatif"⁴², renforcera la coopération et les liens interuniversitaires dans le domaine de l'enseignement supérieur en Eurasie. Il contribuera ainsi à la réalisation de l'objectif de création d'un espace éducatif commun au sein de la CEI.

Parmi les mesures concrètes qui ont été prises en 2021 pour promouvoir la formation d'un espace éducatif commun de la Communauté, il convient de mentionner le **6e congrès des enseignants et des travailleurs de l'éducation** des pays de la CEI, qui s'est tenu fin octobre à Douchanbé, a rassemblé des représentants du système éducatif de l'Arménie, du Belarus, du Kazakhstan, du Kirghizistan, de la Russie, du Tadjikistan et de l'Ouzbékistan, et dont le thème

⁴⁰ Informations sur les activités du Conseil pour la coopération dans le domaine de l'éducation des États membres de la Communauté des États indépendants sur la formation d'un espace éducatif commun de la CEI [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://e-cis.info/cooperation/3063/79383/>

⁴¹ Université du réseau CIS [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://ums.bsu.by/ru/am/cis-net-university>

⁴² Les députés ont ratifié l'accord sur la création et le fonctionnement de l'Université du réseau de la CEI [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/deputaty-ratifikirovali-soglashenie-ob-uchrezhdenii-i-funktsionirovanii-setevogo-universiteta-sng-420406-2020/>

principal était "L'espace éducatif de la Communauté des États Indépendants - une ressource stratégique pour le développement durable". Disons tout de suite que l'organisation d'un tel événement est un phénomène unique dans la pratique mondiale, car "dans aucune autre région du monde il n'existe de coopération interétatique dans le domaine de l'éducation, couvrant toute la gamme des services éducatifs, de l'enfance à l'orientation professionnelle des jeunes, à l'enseignement professionnel supérieur et à l'éducation des adultes"⁴³

Nous rappelons que le cinquième Congrès s'est tenu en octobre 2018 à Bichkek. Les trois dernières années ont montré que les systèmes éducatifs nationaux des pays de la CEI se sont développés avec succès dans un certain nombre de domaines : de l'amélioration de la gestion et de la mise à jour du contenu de l'éducation, de l'introduction de technologies de l'information innovantes à la formation d'un environnement éducatif moderne, de l'amélioration de la compétence professionnelle du personnel enseignant et du développement d'une approche inclusive dans le domaine de l'éducation. Parmi les tendances positives de cette période figure "l'intensification de l'interaction entre les pays de la CEI sur la base d'accords bilatéraux et multilatéraux en matière d'éducation"⁴⁴. En particulier, au cours de la période écoulée, les organismes publics biélorusses dans le domaine de l'éducation ont conclu 10 accords et traités de coopération, y compris un accord avec le ministère de l'éducation et de la science de la République du Tadjikistan sur la coopération dans le domaine de l'enseignement secondaire professionnel.

Parmi les autres projets mis en œuvre par la partie biélorusse entre les deux congrès, il convient d'en mentionner quelques-uns. En ce qui concerne la mise en œuvre d'approches modernes dans l'éducation, le Belarus a publié une série de manuels "Approche par les compétences" pour les classes 1 à 9 pour tous les programmes scolaires. En 2019, la recherche scientifique "Développement d'un soutien scientifique et méthodologique pour la formation des compétences supraprofessionnelles des spécialistes des industries innovantes dans le processus de formation professionnelle continue" a été menée. En ce qui concerne la formation d'approches communes pour évaluer les résultats de l'éducation basée sur les compétences et le développement de systèmes étatiques et indépendants d'évaluation de la qualité

⁴³ Congrès des enseignants et des travailleurs de l'éducation des États membres de la CEI [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://cis.minsk.by/page/show?id=7774>

⁴⁴ Les pays de la CEI ont l'intention d'intensifier leur coopération dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/strany-sng-namereny-aktivizirovat-vzaimodejstvie-v-obrazovatelnoj-sfere-467074-2021>

de l'éducation, nous notons que le projet de la Banque mondiale "Modernisation de l'enseignement supérieur en République du Belarus" a prévu de créer une nouvelle agence nationale pour l'assurance qualité de l'éducation et de rejoindre l'Association européenne des agences d'assurance qualité. Et au début du mois de décembre 2021, "le gouvernement a approuvé la création de l'Agence nationale pour l'assurance qualité de l'éducation par le ministère de l'éducation"⁴⁵.

Afin de développer l'infrastructure et les technologies numériques dans le domaine de la gestion de l'éducation, le Belarus a développé une ressource unifiée d'information et d'éducation pour les logiciels et le soutien méthodologique du processus éducatif, et le 1er septembre 2020, la ressource "Profile Education" pour l'enseignement et le soutien méthodologique pour l'étude des disciplines académiques à un niveau avancé dans la 10e année a commencé à fonctionner. En ce qui concerne l'éducation préscolaire, le Belarus développe des outils pour évaluer sa qualité dans le contexte de l'approche basée sur les compétences, ainsi qu'un soutien scientifique et méthodologique pour le développement d'un système national d'évaluation de la qualité de l'éducation aux niveaux préscolaire, secondaire général et de l'éducation spéciale. Il est prévu que, compte tenu des résultats obtenus, un système national d'évaluation de la qualité de l'éducation préscolaire soit mis en place dans le pays d'ici 2030.

En ce qui concerne le soutien aux programmes d'éducation complémentaire des enfants et des jeunes, ils sont mis en œuvre au Belarus selon les profils suivants : technique, sportif et technique, tourisme et études régionales, écologique et biologique, culture physique et sportive, artistique, socio-économique, social et pédagogique, culturel et de loisirs, militaire et patriotique, naturel et mathématique, et social et humanitaire. Un type particulier d'établissement d'enseignement, le National Children's Technopark, est en train d'être mis en place pour travailler systématiquement avec les enfants et les jeunes doués. L'intégration de l'éducation et de la science dans la CEI a été activement poursuivie au cours des trois dernières années, notamment par le biais de la coopération entre les institutions scientifiques et les universités. Par exemple, les participants biélorussiens ont été particulièrement efficaces dans l'interaction et continueront à développer ces partenariats avec des institutions et des organisations d'Azerbaïdjan, de Russie

⁴⁵ L'Agence nationale pour l'assurance de la qualité de l'éducation sera créée au Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/natsionalnoe-agentstvo-pobespecheniju-kachestva-obrazovanija-sozhdadut-v-belarusi-473393-2021>

et d'Ouzbékistan dans le cadre d'accords de coopération scientifique, scientifique et technique et d'innovation.

La résolution adoptée par le 6e congrès présente un programme détaillé d'actions visant à développer l'espace éducatif commun de la Communauté, qui accorde une grande attention aux questions de coopération internationale. Elle prévoit notamment "l'élargissement de la gamme des programmes éducatifs, y compris les programmes conjoints, pour le développement de l'importation et de l'exportation de services éducatifs dans les États membres de la CEI"⁴⁶. Tout cela permettra de créer un espace éducatif commun à tous les niveaux : préscolaire, scolaire, secondaire et supérieur, professionnel, postuniversitaire et académique.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁴⁶ Résolution du VIe Congrès des enseignants et des travailleurs de l'éducation de la Communauté des États indépendants (28-29 octobre 2021, Douchanbé) [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://e-cis.info/cooperation/3173/96167/>

Communauté des États indépendants : Vers le premier forum des régions

En décembre 2021, la 10^e réunion du Conseil pour la coopération interrégionale et transfrontalière de la Communauté des États indépendants (CEI) s'est tenue pour discuter des préparatifs du premier Forum des régions de la CEI. En raison de la situation épidémiologique défavorable actuelle, il a été décidé de l'organiser en 2022. Le projet de programme du forum prévoit quatre tables rondes, une exposition de produits agricoles et de réalisations des régions de la CEI. Les sessions devraient porter sur le développement des liens de coopération entre les régions dans les domaines de l'industrie, du transport et du transit, de l'agriculture et de l'entrepreneuriat. L'attention portée par les participants au Conseil à ce sujet s'explique par le fait que "c'est la coopération interrégionale qui est à la base du développement du commerce mutuel et qui implique une coopération sur le marché de la production, de l'investissement et des ressources en main-d'œuvre"⁴⁷. Ces chiffres montrent à quel point cette question est pertinente pour la République du Belarus. Les régions du Belarus disposent aujourd'hui de plus de 800 documents sur la coopération dans les domaines commercial, économique, scientifique, technique et humanitaire avec des partenaires des pays de la CEI, avec lesquels le chiffre d'affaires du commerce extérieur a encore augmenté de 36 % entre janvier et octobre 2021, pour atteindre près de 40 milliards de dollars. Cette coopération se développe aujourd'hui de manière particulièrement active avec les régions de Russie, du Kazakhstan, du Kirghizistan, de l'Ouzbékistan et du Tadjikistan.

En particulier, la **Russie** représente environ 80 % de tous les documents de coopération interrégionale, et l'une des formes les plus réussies de développement de ces partenariats a été l'organisation de forums régionaux bilatéraux. En 2021, le huitième forum de ce type s'est tenu, au cours duquel des contrats du secteur immobilier d'une valeur de 800 millions de dollars ont été signés, ce qui a été facilité par le fait qu'"environ 80 régions sont impliquées dans cette coopération interrégionale du côté russe"⁴⁸. **Moscou** est l'un des chefs de file en la matière du côté russe. Au cours des dix premiers mois de

⁴⁷ Strahar : la coopération interrégionale est la base du développement du commerce mutuel dans la CEI [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-javljajetsja-bazisom-dlja-razvitiia-vzaimnoj-torgovli-v-sng-474946-2021/>

⁴⁸ Zaleskii, B.L. Du forum des régions à l'expansion de la coopération / B.L. Zaleskii // Matériaux de la XVII^e conférence scientifique et pratique internationale "Proceedings of academic science - 2021", 30 août - 7 septembre 2021 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 16.

2021, le chiffre d'affaires commercial de la République du Bélarus avec Moscou a augmenté de 27 % et a dépassé 3,7 milliards de dollars, avec un solde positif de plus de 1,2 milliard de dollars pour la partie biélorussienne. Cela est dû aux livraisons de voitures, de chaussures en cuir, de barres d'acier non allié, de wagons de chemin de fer et de tramway, de fromage et de fromage blanc, de bonneterie, de poisson séché, salé et fumé, de beurre, de meubles et de leurs pièces détachées. Il est également avéré qu'"environ 20 % des importations alimentaires de la capitale russe proviennent du Bélarus, en particulier les produits laitiers. <De nombreux véhicules automobiles fabriqués au Belarus sont utilisés par les structures et les services municipaux de la ville, et la population apprécie particulièrement les transports électriques modernes et respectueux de l'environnement..."⁴⁹. On peut supposer que toutes ces tendances positives seront maintenues et poursuivies dans le nouveau programme de coopération entre les parties pour 2023-2025, qui sera élaboré en 2022.

Quant au **Kazakhstan**, les régions de ce pays interagissent avec les partenaires biélorusses dans le cadre d'une vingtaine de documents de coopération interrégionale. Un bon exemple à cet égard est démontré par les régions de **Kostanai** et **Grodno**, qui ont signé une feuille de route de coopération pour 2022-2023 à la fin du mois de septembre 2021. Pour la région biélorusse, ce pays d'Asie centrale est l'un des cinq plus grands partenaires économiques étrangers, le chiffre d'affaires des échanges avec lui ayant été multiplié par un et demi au cours des cinq dernières années. Dans le même temps, "la région de Grodno fournit aujourd'hui ses produits à 13 régions du Kazakhstan. Parmi les principaux produits de base figurent la viande et les produits laitiers, les produits du travail du bois et de la construction de machines. Au cours des six premiers mois de 2021, les exportations de marchandises vers la région de Kostanay ont totalisé 3,1 millions de dollars"⁵⁰. On peut supposer que l'adoption de la feuille de route, qui traite de l'intensification de la coopération dans les domaines de l'investissement, du commerce et de l'économie, ainsi que de l'agriculture, du tourisme, de la culture, des soins de santé et de l'éducation, donnera de nouvelles impulsions

⁴⁹ Industrie, transport, sphère humanitaire : les directions de la coopération entre la Biélorussie et Moscou ont été discutées à Minsk [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/promyshlennost-transport-gumanitarnaja-sfera-v-minske-obsudili-napравlenija-sotrudnichestva-belarusi-s-474907-2021/>

⁵⁰ Les régions de Grodno et de Kostanay ont signé une feuille de route pour le développement de la coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/dorozhnyu-kartu-po-razvitiu-sotrudnichestva-podpisali-grodnenskaja-i-kostanajskaja-oblasti-462339-2021/>

à cette interaction et conduira à de nouvelles livraisons de produits des entreprises de Grodno et à l'organisation éventuelle d'une production conjointe d'assemblage dans la région de Kostanaï.

Les capitales de **Minsk** et de **Bichkek** continuent d'être les fleurons du développement de la coopération entre les régions du Belarus et du **Kirghizstan**. En novembre 2021, les villes jumelles ont conclu de nouveaux accords pratiques pour la mise en œuvre des liens de partenariat. Aujourd'hui, la capitale kirghize a besoin d'environ 1 200 unités de transport public urbain. Il s'agit d'autobus à gaz et d'autobus électriques. Plusieurs entreprises de Minsk se sont déjà déclarées prêtes à fournir l'assistance nécessaire à leurs partenaires de Bichkek. D'autant plus qu'il est apparu "récemment quelques voitures d'arrosage produites en Biélorussie"⁵¹, qui ont été appréciées par les habitants de la capitale. En conséquence, Minsk a discuté non seulement de la fourniture de certains types d'équipements depuis la capitale biélorusse, mais aussi de la création de joint-ventures à Bichkek pour les entretenir et les équiper. A cet égard, nous tenons à rappeler qu'"une usine d'assemblage de tracteurs BELARUS a déjà été créée à Bichkek. Des machines pour les besoins du secteur municipal peuvent également y être assemblées. Le site est prêt, il y a des spécialistes qualifiés et un centre de service. Afin de lancer la production, il est nécessaire de résoudre les questions liées à la fourniture des composants"⁵².

En 2021, les liens de partenariat entre les régions du Belarus et de l'**Ouzbékistan** se sont développés de manière intéressante. En particulier, en mai, les régions biélorusse de **Gomel** et ouzbèke de **Navoi** ont défini les principaux domaines de développement de la coopération bilatérale en matière de commerce, d'économie et d'investissement, d'éducation, de tourisme et d'agriculture, ainsi qu'en matière de fonctionnement des parcs technologiques et de création de conditions favorables au développement de l'industrie des technologies de l'information. Ces accords sont la suite logique de l'accord de coopération dans les domaines commercial, économique, scientifique, technique et humanitaire, que les deux régions ont signé en 2019 lors du premier forum des régions du Belarus et de l'Ouzbékistan. Désormais, les

⁵¹ Maire de Bichkek : nous sommes intéressés par l'achat d'équipements biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. URL : <https://www.belta.by/economics/view/mer-bishkeka-my-zainteressovany-v-zakupke-belorusskoi-tehniki-469870-2021/>

⁵² Bishkek prévoit d'acheter à MTZ des machines pour le nettoyage des rues [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bishkek-planiruiut-zakupit-umtzh-tehniku-dlja-uborki-ulits-470601-2021/>

régions de Gomel et de Navoï ont exprimé leur intention d'intensifier de manière significative leurs liens de partenariat.

Les habitants de Gomel développent également la coopération avec d'autres partenaires ouzbeks, avec lesquels des accords de coopération ont été signés lors du premier forum des régions des deux pays. Ainsi, en juillet 2020, un forum en ligne des représentants des milieux d'affaires des régions de Gomel et de **Fergana s'est tenu**. Parmi les participants de la partie biélorusse se trouvaient des entités commerciales telles que OJSC "Managing Company of Gomel Meat and Dairy Company Holding", GU "Gomeloblprom", OJSC "Trading House "Sozh". Les participants au forum en ligne ont examiné de manière constructive "les questions de coopération bilatérale en termes de commerce de fruits et légumes, de textile, de viande et de produits laitiers, de matériaux de construction, de machines et d'équipements agricoles". Les parties ont également discuté de la possibilité d'ouvrir une maison de commerce de la région de Fergana à Gomel"⁵³. En particulier, l'un des principaux exportateurs de fruits et légumes de la région de Fergana - Uz-Segang JV LLC - a proposé une coopération avec des partenaires de la région de Gomel sous la forme de la création d'un centre de distribution unique pour les produits vitaminés ouzbeks. L'institution d'État Gomeloblprom a fait une offre à l'entreprise textile A. Akbarali Ltd. pour établir des livraisons de produits vitaminés ouzbeks au Belarus. Akbarali fournira du fil de coton à la région biélorusse.

Le troisième partenaire ouzbek de la région de Homiel est la région de **Khorezm**. L'accord de coopération signé par les parties en juillet 2019 mentionne "le commerce et les sphères économiques, scientifiques et culturelles, le tourisme, les soins de santé" parmi les domaines prometteurs d'interaction⁵⁴. Dans le même temps, l'entreprise "Gomselmash" a conclu un accord de coopération avec la société anonyme "Urgenchkormmash" de la région de Khorezm - une usine de récolteuses de fourrage. Au total, en préparation du premier forum des régions de Biélorussie et d'Ouzbékistan, les entreprises de la région de Gomel ont signé des contrats avec des partenaires ouzbeks pour un montant total de près de 1,5 million de dollars.

⁵³ Les entreprises ouzbèkes souhaitent coopérer avec des partenaires de la région de Gomel [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/uzbekskie-kompanii-zainteresovany-v-sotrudnichestve-s-partnerami-iz-gomelskoj-oblasti-398194-2020/>

⁵⁴ La région de Gomel signera trois accords avec l'Ouzbékistan lors du premier Forum des régions [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-podpishet-tri-soglasheniya-s-uzbekistanom-na-i-forume-regionov-356296-2019/>

Tous ces faits montrent que le marché ouzbek est très prometteur pour les entreprises de la région de Gomel. En 2020, le chiffre d'affaires commercial de la région biélorusse avec ce pays d'Asie centrale a augmenté de près de 65 % et a dépassé les 17 millions de dollars. "Polymères, produits laitiers, papier peint, vis, quincaillerie, bois sont exportés vers l'Ouzbékistan. Parmi les exportateurs figurent KolorMaster JLLC (chlorure de polyvinyle), Svetlogorsk Welding Electrode Plant LLC (appareils mécaniques, machines-outils), Milkavita OJSC, Kalinkovich Dairy Plant UE (lait en poudre), SvetlogorskKhimvolokno OJSC (fils chimiques)"⁵⁵.

De toute évidence, le premier forum des régions du Belarus et de l'Ouzbékistan, déjà mentionné, qui s'est tenu à Minsk en juillet 2019 et a ouvert "de nouveaux horizons de coopération dans des domaines tels que la coopération industrielle, le complexe agro-industriel, l'industrie alimentaire, ainsi que dans les domaines culturel, humanitaire, de l'information et de la communication et scientifique"⁵⁶. Plus de 200 représentants de régions telles que les provinces d'Andijan, de Boukhara, de Jizzak, de Namangan, de Samarkand, de Khorezm, de Fergana et de Tachkent ont participé au forum, rien que du côté ouzbek. Le fait que 26 accords directs entre les régions aient été adoptés lors de ce forum témoigne de son efficacité. Outre les trois documents de la région de Gomel, des accords de coopération dans les domaines commercial, économique, scientifique, technique et humanitaire ont été signés par les régions suivantes : la région de Grodno - avec les régions de Samarkand et d'Andijan, la région de Vitebsk - avec la région de Namangan, la région de Brest - avec les régions de Boukhara et de Syrdarya. Des documents similaires ont été signés entre Mahiliou et les régions d'Andijan et de Dzhizak. Le comité exécutif régional de Minsk a convenu d'une coopération dans le domaine social avec la région de Tachkent. Un plan d'action pour 2019-2020 visant à mettre en œuvre l'accord entre le khokimiyat de Tachkent et le comité exécutif de la ville de Minsk sur la coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle a été signé⁵⁷.

⁵⁵ La région de Gomel et la région de Navoi en Ouzbékistan ont l'intention de développer la coopération dans l'industrie des technologies de l'information [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/gomelskaja-oblast-i-navoijskij-region-uzbekistana-mereniv-razvivat-sotrudnichestvo-v-it-otrasli-440395-2021/>

⁵⁶ Le Forum des régions a ouvert de nouveaux horizons pour le Belarus et l'Ouzbékistan dans de nombreux domaines - Safaev [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/forum-regionov-otkryl-novye-gorizonty-dlia-belarusi-i-uzbekistana-vo-mnogih-oblastiah-safaev-356612-2019/>

⁵⁷ Ensemble d'accords interrégionaux de coopération signés lors du 1er Forum des régions de Biélorussie et d'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

L'importance croissante des partenaires ouzbeks pour l'ensemble des régions biélorusses est attestée par ces chiffres dès 2021. À la fin du premier trimestre, le volume des échanges commerciaux entre le Belarus et l'Ouzbékistan a encore augmenté d'un quart et s'élève à 67,5 millions de dollars. Détail important : "Les exportations de biens biélorusses au cours de cette période ont augmenté de 37,4% et ont totalisé 58,7 millions de dollars <...>. Le solde du commerce extérieur de marchandises a été positif pour le Belarus et s'est élevé à 49,8 millions de dollars"⁵⁸. Cela est dû à une augmentation des livraisons de bœuf réfrigéré et congelé, de médicaments et de polymères, de tracteurs et de camions sur le marché ouzbek. Il aurait été extrêmement difficile d'obtenir de tels résultats sans l'implication forte des régions biélorusses.

Le Tadjikistan fait également partie des pays d'Asie centrale dont les relations commerciales et économiques avec les régions dont la République de Biélorussie se développent de manière particulièrement intense depuis un an et demi. Ainsi, si en 2020 le volume du commerce mutuel entre eux a été multiplié " presque par trois et a dépassé 111 millions de dollars "⁵⁹, ce n'est qu'en janvier-août 2021 que le chiffre d'affaires commercial s'est approché de la barre des 110 millions de dollars, " y compris les exportations biélorusses - 107,5 millions de dollars "⁶⁰. Les fournitures biélorusses telles que les tracteurs et les semi-remorques, le sucre, les voitures conçues pour transporter dix personnes ou plus, les produits pétroliers, les fils isolés, les câbles, les articles de papeterie en papier et en carton, les pneus ont joué un rôle déterminant dans l'obtention de ces chiffres. Le fait qu'il y ait déjà "une vingtaine de concessionnaires de fabricants biélorusses" au Tadjikistan en dit long. Il s'agit de l'assemblage de tracteurs, de machines de Bobruiskagromash et de Gomselmash. Des projets communs dans l'industrie laitière sont également en

<https://www.belta.by/economics/view/paket-mezhregionalnyh-soglashenij-o-sotrudnichestve-podpisan-na-i-forume-regionov-belarusi-i-356632-2019/>

⁵⁸ Le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et l'Ouzbékistan a augmenté de 25,3% pour atteindre 67,5 millions au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-mezhdu-belarusiju-i-uzbekistanom-za-i-kvartal-uvlechilsja-na-253-do-675-mln-440482-2021/>

⁵⁹ Ambassadeur : les projets biélorusses au Tadjikistan ne sont pas seulement justifiés, ils ont un effet économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/posol-belorusskie-proekty-v-tadzhikistane-ne-prosto-obosnovany-a-daiut-ekonomicheskij-effekt-459969-2021/>

⁶⁰ Coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://tajikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/belarus_tajikistan/trade_economic/

cours de préparation"⁶¹ , dans chacun desquels l'interaction de régions spécifiques des deux pays devrait jouer un rôle décisif.

Il convient de rappeler que le thème de l'intensification de la coopération interrégionale a déjà été abordé en avril 2021 lors de la 14e réunion de la commission intergouvernementale tadjiko-biélorusse sur la coopération commerciale et économique, au cours de laquelle des "questions d'actualité concernant l'interaction dans l'industrie et la coopération en matière de production, l'agriculture et les transports, les soins de santé et l'éducation, l'investissement et les technologies de l'information" ont été examinées⁶² .
Détail important : aujourd'hui, des régions du Tadjikistan et du Belarus développent des liens commerciaux, économiques, scientifiques, techniques et culturels dans le cadre d'accords de coopération signés : La région de Sughd - avec les régions de Vitebsk, Minsk et Mogilev, les régions de Khatlon et Gomel, les villes de Minsk et Dushanbe, Khujand et Mogilev, les districts de Yavan et Uzden.

L'un des participants les plus actifs à la coopération interrégionale entre le Belarus et le Tadjikistan est la **région de Minsk**, dont le chiffre d'affaires du commerce extérieur avec le Tadjikistan a plus que triplé pour atteindre plus de 22 millions USD au cours des huit premiers mois de l'année 2021. Le rôle clé dans la réalisation de ces indicateurs a été joué, entre autres, par la mise en œuvre de l'accord de coopération avec la **région de Sughd**, signé en 2014. Dans le même temps, les parties ne vont pas s'arrêter à ce qui a été réalisé, en esquissant de nouveaux plans pour des partenariats mutuellement bénéfiques. En particulier, lors de la réunion des chefs de région A. Turchin et R. Ahmadzoda au début du mois de novembre 2021, ils ont discuté d'un certain nombre de nouveaux domaines de coopération prometteurs. L'une des priorités évidentes est l'industrie légère biélorusse, pour laquelle le coton tadjik peut devenir une matière première. À cet égard, la Biélorussie s'est également montrée intéressée par la création de coentreprises pour la transformation du coton au Tadjikistan. Quant aux partenaires tadjiks de la région de la capitale biélorusse, ils souhaitent "fournir des légumes et des fruits au Belarus, ainsi que recevoir des semences de pommes de terre biélorusses de qualité". D'ici 3 à 4 ans, la région prévoit d'augmenter le volume de sa production de pommes

⁶¹ Denisenko : l'amitié entre les dirigeants du Belarus et du Tadjikistan est une bonne base pour une coopération globale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/denisenko-druzhba-liderov-belarusi-i-tadzhikistana-horoshaja-osnova-dlia-vsestoronnego-sotrudnichestva-460655-2021/>

⁶² Zaleski, B.L. Dans la ligne de la dynamique positive de la coopération / B.L. Zaleski // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka konferencie "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5 : Praha. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 13.

de terre jusqu'à 1 million de tonnes"⁶³. D'une manière générale, les parties s'attendent à développer très sérieusement leurs relations bilatérales dans un avenir proche. En témoigne le fait que lors d'une réunion d'affaires tenue en novembre 2021, "les représentants de plus de 30 entreprises tadjikes et biélorusses ont discuté d'une éventuelle coopération dans les domaines de la construction de machines, des soins de santé, du travail du bois, de l'alimentation et des industries de transformation"⁶⁴. Le mémorandum de coopération entre les villes de Zhodino et de Gulistan, signé en novembre 2021, devrait également contribuer à l'expansion de la coopération entre les deux régions.

La région de **Mogilev** a l'intention de développer activement des relations de partenariat avec la région de Sughd. Les parties ont signé un accord de coopération en 2017. Et au cours des trois trimestres de 2021, le chiffre d'affaires commercial entre elles a augmenté de près d'un tiers. Et dans ce cas, nous parlons d'une recherche active de nouvelles opportunités de coopération. L'une des priorités est la création de productions communes. Étant donné que Mogilev abrite le plus grand producteur textile biélorusse, OJSC Mogotex, les livraisons de coton en provenance du Tadjikistan suscitent un vif intérêt. Les partenaires tadjiks, qui augmentent chaque année la superficie de cette culture, ont également leur propre intérêt : organiser une coentreprise avec la partie biélorusse pour transformer le coton. "Cela permettra de créer plusieurs milliers d'emplois ici [dans la région de Sughd]"⁶⁵. OJSC "Mogilevliftmash" prévoit également de mettre en place une production conjointe d'ascenseurs dans la région tadjike. Et ce n'est là qu'une partie des propositions formulées en novembre 2021 lors de la réunion d'affaires des parties à Mogilev, au cours de laquelle un accord de coopération a été signé par la branche de Mogilev de la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus et la Chambre de commerce et d'industrie de la région de Sughd. En outre, "OJSC "Mogilev plant "Strommashina" et CJSC "Nord Asia Metal" ont accepté de signer un accord d'intentions sur la mise en œuvre du projet de fabrication et de fourniture

⁶³ Coton, fruits, semences de pommes de terre : la région de Minsk prévoit d'accroître sa coopération avec le Tadjikistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/hlopok-frukty-semena-kartofelja-minskaja-oblast-planiruet-naraschivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-467756-2021/>

⁶⁴ Les entreprises des régions de Minsk et de Sughd sont intéressées par la coopération dans l'industrie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-minskoj-i-sogodjskoj-oblastej-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-promyshlennosti-468050-2021/>

⁶⁵ Zayats : la région de Mogilev et la région de Sughd au Tadjikistan sont intéressées par une coopération étroite et la mise en œuvre de projets [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskij-region-i-sogodjskaja-oblast-tadzhikistana-zainteresovany-v-tesnom-sotrudnichestve-i-467893-2021/>

d'équipements technologiques pour la production de plaques d'amianteciment"⁶⁶ . Des représentants d'autres entreprises de Mogilev, issues de différents secteurs, ont établi des contacts pour le commerce de produits finis et de matières premières. C'est encourageant.

Comme on peut le constater, les liens entre les régions des pays post-soviétiques se concrétisent progressivement par des projets concrets, stimulant aujourd'hui les processus d'intégration dans la Communauté et démontrant la pertinence de la tenue du premier Forum des régions des pays de la CEI en 2022.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁶⁶ La branche de Mogilev de la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus et la Chambre de commerce et d'industrie de la région de Sughd au Tadjikistan ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie-beltp-i-tpp-sogdijskoj-oblasti-tadzhikistana-podpisali-soglashenie-o-468065-2021/>

Union économique eurasienne : priorité à la coopération internationale

Début octobre 2019, une réunion du Conseil économique suprême eurasiatique s'est tenue à Erevan, au cours de laquelle les dirigeants des cinq États membres de l'Union économique eurasiatique (UEEA) ont discuté des questions d'interaction économique, de politique financière, d'énergie, ainsi que des principaux domaines d'activité internationale et du développement de la coopération avec les pays tiers. Notant la forte intensification de l'interaction entre cette association d'intégration et des formats internationaux tels que la Communauté des États indépendants, l'Organisation de coopération de Shanghai et l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est, le président Lukashenka a attiré l'attention sur le fait que "pour élargir l'agenda international de l'Union économique eurasienne, il est nécessaire d'accorder une attention particulière aux pays de l'"arc lointain", où nos biens et nos services sont encore peu reconnus"⁶⁷.

Il convient de rappeler qu'au moment de la réunion du Conseil économique suprême eurasiatique à Erevan, l'EAEU disposait déjà d'une zone de libre-échange avec le **Viêt Nam**. L'accord sur sa création a été signé par les parties en mai 2015 et le document est entré en vigueur en octobre 2016. Afin d'adapter les économies nationales des pays de l'UEEA au régime de libre-échange avec le Viêt Nam, des périodes transitoires de cinq à dix ans ont été établies pour certaines marchandises, au cours desquelles les taux des droits de douane à l'importation seraient progressivement réduits. Et rien qu'en 2017, l'Union économique eurasiatique a "réduit à zéro les taux de droits de douane à l'importation pour le Vietnam en ce qui concerne 43 % du nombre total de lignes tarifaires du tarif douanier unique (TUC de l'UEEA)". D'ici 10 ans, l'importation en franchise de marchandises sur le marché commun de l'Union pour les exportateurs vietnamiens s'étendra pour couvrir 90 % des positions du TDC de l'UEEA "⁶⁸.

En juin 2019, les parties ont déjà commencé à discuter des possibilités d'étendre la coopération commerciale et économique, l'accord sur la zone de libre-échange ayant rapidement prouvé son efficacité. "Dès la première année

⁶⁷ Participation à la réunion du Conseil économique suprême eurasiatique [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-zasedanii-vysshego-evrazijskogo-ekonomicheskogo-soveta-22132/

⁶⁸ Zone de libre-échange de l'EAEU au Viêt Nam [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.economy.gov.by/ru/zst-vietnam-ru/>

complète de l'accord - 2017 - l'augmentation du chiffre d'affaires commercial a été de 36 % (5,6 milliards de dollars). Dans le même temps, les exportations de l'Union vers le Vietnam ont augmenté de 40 % (de 1,6 milliard de dollars américains à 2,3 milliards de dollars américains) et les importations de biens en provenance du Vietnam de 35 % (de 2,7 milliards de dollars américains à 3,7 milliards de dollars américains).⁶⁹ . En 2018, la tendance existante s'est poursuivie. C'est peut-être aussi pour cette raison que l'économie vietnamienne a connu une croissance de plus de sept pour cent en 2018, un record depuis 2008, avec un excédent commercial de plus de sept milliards de dollars et des investissements étrangers attirés de 19 milliards de dollars. Dans le même temps, comme le notent les chercheurs vietnamiens, "la Russie n'est pas la seule à bénéficier de l'accord : la Biélorussie lance également de plus en plus de coentreprises au Vietnam"⁷⁰ . En particulier, un projet de production de camions de l'usine automobile de Minsk est mis en œuvre dans la province de Hung Yen dans le cadre de la coentreprise MAZ Asia. Et dans cette même province, des travaux sont en cours pour créer une entreprise commune de production de produits laitiers à partir de matières premières biélorusses. C'est pourquoi, lors des entretiens de juin (2019) avec la Commission économique eurasiennne, la partie vietnamienne a déclaré qu'elle souhaitait maximiser les relations avec l'UEE et envisager toutes les possibilités de stimuler la coopération, y compris dans les domaines des services financiers et touristiques.

Apparemment, l'exemple positif du développement des relations entre l'UEEA et le Vietnam n'est pas étranger au fait que le 1er octobre 2019, l'accord sur l'établissement d'une zone de libre-échange entre l'Union économique eurasiennne et **Singapour** a été signé à Erevan dans le cadre du Conseil économique suprême eurasienn. Ce document prévoit que Singapour accorde un accès en franchise de droits pour toutes les marchandises en provenance des pays de l'UEEA - Russie, Biélorussie, Kazakhstan, Kirghizistan et Arménie. Des engagements similaires - concernant l'accès en franchise de droits pour les marchandises singapouriennes - ont été pris par cette association d'intégration. En outre, l'accord signé fixe les obligations des parties en matière de respect des normes internationales dans les procédures d'octroi de licences, d'interdictions et de restrictions quantitatives, de réglementation technique des

⁶⁹ L'EAEU et le Vietnam ont discuté des possibilités d'élargir la coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-06-2019-4.aspx>

⁷⁰ Nguyen, C.T. Benefits of the free trade zone of Vietnam and the EAEU / C.T. Nguyen // [Electronic resource]. - 2019. - URL : <http://eurasian-studies.org/archives/11237>

normes sanitaires et phytosanitaires, de transferts et de paiements pour la fourniture de produits, de frais liés au passage des procédures à la frontière et d'application de mesures antidumping, compensatoires et de protection spéciale. Il formule également "un travail de base important pour améliorer la qualité et le développement de la coopération dans des domaines tels que le commerce électronique, l'écologie, la lutte contre les pratiques anticoncurrentielles, la transparence des marchés publics, la protection des droits de propriété intellectuelle, ce qui est particulièrement important lorsque l'on aborde les questions de transfert de technologie"⁷¹. Il est intéressant de noter que l'élaboration de l'accord a duré plus de deux ans. Lors de la signature de l'accord, la partie singapourienne a souligné les perspectives du marché eurasiatique : "c'est un grand marché au carrefour de l'Europe et de l'Asie. Il possède un énorme potentiel de croissance économique, notamment dans les domaines de la logistique et du numérique. Tous ces domaines intéressent Singapour"⁷², de sorte que la création d'une zone de libre-échange "contribuera au développement de l'industrie dans les États membres de l'EAEU, à l'investissement, à l'établissement de contacts entre les personnes, les représentants d'entreprises"⁷³.

Dans la deuxième quinzaine d'octobre 2019, Moscou a accueilli une réunion du Conseil intergouvernemental eurasiatique, au cours de laquelle les chefs de gouvernement des cinq États membres de l'Union économique eurasiatique (UEEA) ont concentré leur attention sur le développement de domaines de coopération sectoriels, ainsi que sur le renforcement de la position de l'organisation sur la scène internationale, soulignant que "la coopération internationale occupe une place particulière dans le développement de l'intégration eurasiatique"⁷⁴.... Et en effet, rien qu'en octobre 2019, cette structure d'intégration eurasiatique a pris un certain nombre de mesures concrètes pour développer l'interaction avec des États situés à la fois en Europe et en Asie.

⁷¹ Pivovarov, E. La CEE a raconté les détails de l'accord sur la zone de libre-échange avec Singapour / E. Pivovarov // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-eeek-rasskazali-podrobnosti-soglashenija-o-zone-svobodnoj-torgovli-s-singapuruom-364247-2019/>

⁷² Le Premier ministre de Singapour note le grand potentiel de croissance de l'Union économique eurasiatique [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/premier-ministr-singapura-otmechaet-bolshoj-potentsial-rosta-v-evrazijskom-ekonomicheskom-sojuze-364128-2019/>

⁷³ L'EAEU et Singapour ont signé un accord sur la création d'une zone de libre-échange [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/eaes-i-singapur-podpisali-soglashenie-o-sozdanii-zony-svobodnoj-torgovli-364131-2019/>

⁷⁴ Réunion du Conseil intergouvernemental eurasiatique [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9076>

En particulier, la même réunion du Conseil intergouvernemental eurasien a vu la signature de l'accord sur la zone de libre-échange entre l'EAEU et la **Serbie**, qui, selon les parties, devrait donner un nouvel élan à l'expansion du commerce et de la coopération économique entre ses participants. Il convient de rappeler que le Belarus, la Russie et le Kazakhstan avaient déjà conclu des accords bilatéraux de libre-échange avec la Serbie avant la signature de ce document. Néanmoins, les nouveaux accords avec la partie serbe, premièrement, "ouvrent un marché fondamentalement nouveau pour l'Arménie et le Kirghizstan - avec un accès immédiat en franchise de droits à la grande majorité des produits d'exportation, et, deuxièmement, créent de nouvelles opportunités d'exportation pour les producteurs du Belarus, du Kazakhstan et de la Russie"⁷⁵. Dans le même temps, les parties à l'accord bénéficient d'avantages économiques non seulement à court terme sous la forme d'économies immédiates de droits de douane sur les exportations existantes, mais aussi à moyen terme en termes de réalisation d'opportunités d'exportation tout en élargissant le régime de libre-échange. En outre, le document garantit la stabilité, la prévisibilité et la transparence des relations commerciales, ainsi que le respect des obligations de conformité aux normes internationales en termes de procédures d'octroi de licences, d'interdictions et de restrictions quantitatives, de réglementation technique, de mesures sanitaires et phytosanitaires, d'application de mesures antidumping, compensatoires et de protection spéciale, et de protection des droits de propriété intellectuelle.

Un autre exemple de l'expansion de la coopération internationale de l'EAEU concerne l'**Iran**, dont l'accord intérimaire menant à la création d'une zone de libre-échange a été signé le 17 mai 2018 et est entré en vigueur le 27 octobre 2019. Ce document "prévoit une couverture limitée des produits de base, mais inclut pratiquement tous les principaux produits, qui représentent 55 % des exportations totales de l'EAEU - groupes de marchandises agricoles et industrielles". <Les importations préférentielles représentent 49 % du total des fournitures de l'Iran à l'UEEO"⁷⁶. Plus précisément, la liste des marchandises pour lesquelles les exportateurs des pays de l'EAEU, y compris la Biélorussie, ont reçu des préférences comprend la viande et les produits à base d'huile et de graisse, certains types de confiserie et de chocolat,

⁷⁵ L'EAEU et la Serbie ont signé un accord de libre-échange [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eaes-i-serbija-podpisali-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-367118-2019/>

⁷⁶ Pivovarov, E. Entrée en vigueur de l'accord temporaire sur la zone de libre-échange entre l'UEE et l'Iran / E. Pivovarov // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vremennoe-soglashenie-o-zone-svobodnoj-torgovli-mezhdu-eaes-i-iranom-vstupilo-v-silu-367284-2019/>

l'équipement électronique et mécanique, ainsi que les métaux et les cosmétiques. Il est important de noter que les parties devront désormais garantir le traitement de la nation la plus favorisée pour tous les biens échangés entre l'EAEU et l'Iran. En outre, tous les frais liés à l'importation de marchandises ne devront plus excéder le coût des services rendus pour le dédouanement. Les droits de douane déraisonnables, qui restreignent le commerce, ne doivent plus être appliqués aux marchandises énumérées dans l'accord. En outre, accueillant favorablement toute coopération avec l'UEE dans les domaines bancaire, financier et de l'investissement, la partie iranienne a proposé de créer un groupe de travail pour le développement de projets économiques conjoints, dont le potentiel pourrait être très important. Par exemple, "les ports iraniens dans la mer Caspienne, l'océan Indien et le golfe Persique, les chemins de fer et les routes sur le territoire du pays et un environnement sûr permettent aux pays voisins de faire transiter des marchandises par l'Iran"⁷⁷.

Enfin, le jour de la réunion du Conseil intergouvernemental eurasiatique - le 25 octobre 2019 - l'accord sur la coopération commerciale et économique entre l'UEE et la **Chine**, signé le 17 mai 2018, est entré en vigueur. Précisons tout de suite que ce document n'est pas un accord de libre-échange, car ses dispositions ne prévoient pas la réduction ou l'élimination des droits de douane à l'importation. L'objectif de l'accord est différent : " accroître la transparence des systèmes réglementaires, simplifier les procédures commerciales et développer les liens de coopération "⁷⁸. En particulier, le document établit un niveau beaucoup plus élevé de transparence des systèmes de mesures sanitaires et phytosanitaires et de réglementation technique des parties. Dans le domaine des procédures douanières, l'accord contient un accord sur la libération des marchandises sans délais déraisonnables, avec la désignation d'un dédouanement accéléré des marchandises périssables. Il prévoit également des garanties substantielles pour les exportateurs bélarussiens, russes, kazakhs, kirghizes et arméniens en ce qui concerne la protection et la défense des droits de propriété intellectuelle. Pour le Belarus, qui est actuellement en cours d'adhésion à l'Organisation mondiale du commerce, ce document est également

⁷⁷ Téhéran propose de créer un groupe de travail sur les projets économiques entre l'Iran et l'EAEU [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/tegeran-predlagaet-sozdat-rabochuju-gruppu-po-ekonomicheskim-proektam-irana-i-eaes-364137-2019/>

⁷⁸ Les chefs de gouvernement des pays de l'EAEU ont adopté une déclaration commune avec la Chine à l'occasion de l'entrée en vigueur de l'accord de coopération commerciale et économique entre l'EAEU et la RPC [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9074>

important car il établit dans ses relations avec la Chine des "garanties juridiques pour la mise en œuvre des principes clés de l'OMC"⁷⁹.

Conformément aux stratégies de développement des États membres de l'UEE, les priorités de la coopération avec la Chine sont l'industrie et le complexe agro-industriel. Dans cette optique, les parties ont identifié les trois domaines de coopération les plus importants : 1) la création d'un espace numérique commun ; 2) la localisation des technologies ; 3) une coopération efficace dans les domaines scientifique, technique et de l'innovation. Pour que tous ces domaines soient mis en œuvre avec succès, l'EAEU est en train de créer une carte de l'industrialisation, qui "identifiera les domaines dans lesquels il sera le plus approprié d'attirer les investissements et les technologies étrangers"⁸⁰. Dans le même temps, la création de plateformes et de solutions numériques communes éliminera les obstacles à la circulation des biens, des services, des capitaux et des données. Les compétences clés sur lesquelles cette industrie du futur sera formée comprennent le transport électrique, la fabrication additive et les technologies sans pilote.

En ce qui concerne le deuxième domaine de coopération entre l'UEE et la Chine, une tâche stratégique importante consiste à assurer la transition de la localisation de la production à la localisation des compétences, le point de départ devant être la prévision des avantages concurrentiels uniques de l'UEE sur la scène mondiale, qui peuvent être réalisés par la création de parcs technologiques, de grappes et de plates-formes technologiques. Il convient de noter que les premiers pas dans cette direction ont déjà été faits. Par exemple, le Belarus, en collaboration avec la Chine, a déjà mis en œuvre un projet de création du parc industriel de Great Stone, qui a reçu en 2019 le statut de zone économique spéciale territoriale, ce qui a donné aux résidents du parc industriel le maximum d'avantages douaniers possibles dans cette association d'intégration dans l'espace post-soviétique, et où le volume d'investissement dans les projets s'élève déjà à plus d'un milliard de dollars.

En Russie, le parc industriel Haier a ouvert à Naberezhnye Chelny en août 2019 sous l'impulsion de la partie chinoise, ainsi qu'une usine intelligente pour la production de machines à laver, qui produira également des

⁷⁹ Entrée en vigueur de l'accord de coopération commerciale et économique entre l'EAEU et la Chine [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/soglashenie-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-eaes-i-kitaja-vstupilo-v-silu-367082-2019/>

⁸⁰ Pivovarov, E. La CEE a identifié trois domaines principaux de coopération industrielle entre l'EAEU et la Chine / E. Pivovarov // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/cek-opredelila-tri-osnovnyh-napravleniya-promyshlennogo-sotrudnichestva-eaes-s-kitaem-365900-2019/>

équipements de réfrigération, de congélation et de cuisine, ainsi que des téléviseurs utilisant des technologies intelligentes. Au Kazakhstan, dans le cadre d'un contrat avec la China National Chemical Engineering Company, un complexe gazo-chimique intégré, Kazakhstan Petrochemical Industries, est en cours de construction pour produire un demi-million de tonnes de polypropylène par an, et la production de matériaux polyamides à partir de céréales utilisant la technologie chinoise sera également mise en place. En ce qui concerne le renforcement de la coopération scientifique et technique, il convient de souligner l'intérêt de l'UEE pour la coopération avec la Chine dans le secteur agricole, pour l'introduction de technologies agricoles avancées et d'innovations, ainsi qu'en termes d'efficacité énergétique et de productivité des industries de transformation.

Un autre aspect important du sujet à l'étude est qu'à partir du 1er janvier 2020, la République du Belarus présidera l'Union économique eurasiennne et qu'à partir du 1er février de la même année, le représentant du Belarus sera à la tête de la Commission économique eurasiennne. La partie biélorusse a l'intention d'utiliser ces formats d'activité "pour donner un nouvel élan aux processus d'intégration et pour élaborer des politiques communes par les pays membres"⁸¹. En particulier, pour garantir aux producteurs des pays membres de l'UEEA les conditions les plus favorables lors de l'exportation de leurs produits sur les marchés étrangers, et aux consommateurs - des marchandises sûres, de haute qualité et bon marché, l'Union prévoit d'"accélérer la signature d'un accord sur la procédure et les conditions d'élimination des obstacles techniques au commerce mutuel avec les pays tiers, qui établira un mécanisme efficace pour assurer la libre circulation des marchandises dans l'UEEA et les pays tiers"⁸² En fait, dès l'automne 2019, l'UEEA a déjà entamé un nouveau cycle de formation d'une liste de pays prioritaires avec lesquels cette association d'intégration conclura des accords de zone de libre-échange. Des procédures en ce sens avec Israël sont notamment en cours de finalisation, " au début des prochaines négociations [2020] avec l'Inde ". Il existe une autre liste

⁸¹ Grishkevich, A. Le Belarus, en tant que président de l'EAEU, cherchera à créer une union économique à part entière - Ministère des Affaires étrangères / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-kak-predsedatel-v-eaes-budet-dobivatsja-sozdaniia-polnoformatnogo-ekonomicheskogo-sojuza-mid-366038-2019/>

⁸² Pivovarov, E. La CEE propose d'accélérer la signature d'un accord sur la procédure d'élimination des entraves techniques avec les pays tiers / E. Pivovarov // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eeek-predlagaet-uskorit-podpisanie-soglasheniia-o-porjadke-ustraneniia-tehbarjerov-s-tretjimi-stranami-364105-2019/>

de 12 Etats avec lesquels nous aimerions travailler d'ici environ 2 à 3 ans. Cette liste peut être complétée par d'autres pays"⁸³.

L'Indonésie, l'une des économies clés de la région Asie-Pacifique, fait partie des États avec lesquels l'UEEA va conclure un accord de libre-échange à l'avenir. En octobre 2019, la Commission économique eurasiennne a signé un mémorandum de coopération avec le gouvernement de ce pays. Ce document devrait contribuer à la mise en place d'une infrastructure efficace pour le développement de la coopération commerciale et économique. Sur sa base, les parties ont déjà mis en place un groupe de travail dont la première réunion se tiendra au premier trimestre 2020 à Moscou et qui se concentrera sur " les questions relevant de la compétence supranationale de la CEE, telles que la facilitation des échanges, la réglementation douanière et technique, le développement des marchés financiers "⁸⁴. Il convient également de noter que la Commission économique eurasiennne interagit déjà avec les gouvernements de pays tels que le Pérou, la Mongolie, le Cambodge, le Maroc, la Jordanie, les îles Féroé, Cuba, la Thaïlande, le Bangladesh, la Moldavie sous la forme de mémorandums, et avec le gouvernement de la Grèce sous la forme d'une déclaration.

Cette liste comprend également un pays sud-américain comme le **Chili**, avec lequel les Cinq d'Eurasie ont considérablement développé leur coopération ces dernières années. En particulier, en 2018, le chiffre d'affaires commercial entre les parties a augmenté de près d'un tiers pour atteindre 1,2 milliard de dollars. "Dans le même temps, les exportations des pays de l'EEE vers le Chili ont augmenté de 54,8 %, les importations - de 28,7 %"⁸⁵. Un accord de libre-échange entre l'EEEU et le Chili pourrait ouvrir de nombreuses opportunités pour le Belarus, car actuellement le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et le Chili n'est que d'environ dix millions de dollars, dont 90 % correspondent à la fourniture de marchandises en provenance de ce pays d'Amérique du Sud. La raison de ce phénomène réside dans "l'existence de certains problèmes liés aux droits de douane, qui sont toujours nettement plus

⁸³ Le Belarus s'attend à une croissance des exportations grâce aux accords de l'EAEU et aux accords de libre-échange avec les pays tiers [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-rost-eksporta-blagodaria-soglashenijam-eaes-o-zst-s-trejtimi-stranami-365828-2019/>

⁸⁴ Pivovar, E. La CEE et l'Indonésie ont signé un mémorandum de coopération / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/cek-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-366253-2019/>

⁸⁵ Pivovar, E. Le Chili s'intéresse à la création d'une zone de libre-échange avec l'EAEU / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chili-projavljaet-interes-k-sozdaniyu-zony-svobodnoj-torgovli-s-eaes-365298-2019/>

élevés pour les marchandises biélorusses que pour les autres produits étrangers entrant au Chili"⁸⁶.

Un autre pays avec lequel les négociations sur la création d'une zone de libre-échange sont déjà entrées dans une phase active est l'**Égypte**. Cet État africain sera le premier à disposer d'une infrastructure industrielle commune avec l'UEEA, dont la création "deviendra une fenêtre pour les pays de l'association d'intégration afin de promouvoir nos produits industriels en Afrique et au Moyen-Orient"⁸⁷. Apparemment, le protocole d'accord signé le 24 octobre 2019 entre la Commission économique eurasienne et la Commission de l'Union africaine, selon lequel "les parties ont l'intention de coopérer dans les infrastructures et l'agriculture, le commerce, l'investissement et le développement des entreprises, l'intégration économique régionale et d'autres domaines d'intérêt mutuel"⁸⁸. Conformément à ce document, un plan de coopération sera élaboré en mettant l'accent sur les activités destinées aux communautés d'affaires des parties. En termes de chiffres, les perspectives de cette coopération sont très impressionnantes. Après tout, l'Union africaine est une organisation internationale intergouvernementale qui réunit 55 États du continent "noir", avec une population d'environ un milliard de personnes. Le chiffre d'affaires commercial de l'UEEA avec eux a été multiplié par près de 2,7 depuis 2010, atteignant 21,7 milliards de dollars à la fin de 2018. Dans le même temps, plus de 80 % des exportations des Cinq Eurasiens sont destinées à seulement cinq pays africains - l'Algérie, l'Égypte, le Maroc, le Nigéria et la Tunisie. Les réserves pour le développement de liens de partenariat ici sont donc vraiment considérables.

⁸⁶ Grishkevich, A. Le Chili est intéressé par une coopération à long terme avec le Belarus - Benitez / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/politics/view/chili-zainteresovana-v-dolgosrochnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-benitez-365275-2019/>

⁸⁷ Pivovarov, E. Les pays de l'EAEU ont l'intention de créer une infrastructure industrielle commune en Égypte / E. Pivovarov // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/strany-eaes-namereny-sozdat-sovmestnyuyu-promyshlennuyu-infrastrukturu-v-egipte-364924-2019/>

⁸⁸ La CEE et la Commission de l'Union africaine signent un protocole d'accord [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/24-10-2019-5.aspx>

Union économique eurasienne : priorité aux priorités à long terme

La République du Kazakhstan, qui assure la présidence de l'Union économique eurasienne (EAEU) en 2021, guidée par les priorités de développement à long terme de cette organisation internationale, a défini cinq grands domaines d'activité pour l'année de sa présidence :

- 1) donner un nouvel élan à la coopération industrielle sous la forme d'entreprises communes dans l'industrie, l'agro-industrie et les services ;
- 2) éliminer les derniers obstacles au commerce mutuel entre les pays membres de cette formation d'intégration aux niveaux central, régional et municipal ;
- 3) exploiter le potentiel des artères de transport transfrontalières et des plateformes logistiques pour instaurer la confiance sur le continent eurasien ;
- 4) faire de la numérisation globale un moteur du développement des économies des États membres de l'Union, en donnant une accélération qualitative à l'introduction des technologies numériques dans l'industrie, l'agriculture et les transports ;
- 5) élargir l'accès aux marchés étrangers, "développer plus activement les relations commerciales et économiques avec les pays tiers et les associations d'intégration"⁸⁹.

La mise en œuvre effective et complète des Orientations stratégiques pour le développement de l'intégration économique eurasiatique jusqu'en 2025, adoptées par les chefs des États membres de l'UEEA lors de la réunion du Conseil économique suprême eurasiatique en décembre 2020 et publiées en janvier 2021, contribuera à l'accomplissement de ces tâches. Ce document contient 330 mesures et mécanismes de développement de la coopération, regroupés en 11 blocs de systèmes, dont la mise en œuvre d'ici 2025 devrait permettre d'atteindre des résultats tels que :

- 1) l'achèvement de la formation d'un marché commun des biens, des services, des capitaux et du travail ;

⁸⁹ Discours du Président de la République du Kazakhstan Kassym-Jomart Kemelevich Tokayev aux chefs des États membres de l'Union économique eurasienne [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/18-01-2021-1.aspx>

2) accroître l'efficacité de la réglementation du marché commun de l'EAEU ;

3) le passage à un niveau qualitativement plus élevé de réglementation et d'administration douanières ;

4) garantir la qualité et la sécurité des marchandises ;

5) la formation de l'espace numérique de l'EAEU ;

6) Mise en place de mécanismes d'aide ciblée au développement économique ;

7) la mise en place d'un système de gestion pour les projets de coopération conjoints, le développement de secteurs performants ;

8) la stimulation du progrès scientifique et technologique ;

9) accroître l'efficacité des institutions de l'EAEU ;

(10) Lancer des mécanismes de coopération dans les domaines de l'éducation, de la santé, du tourisme et des sports ;

11) l'établissement de l'EAEU comme l'un des centres de développement les plus importants du monde moderne.

Afin de réaliser ces orientations stratégiques, "il sera nécessaire de conclure 13 traités internationaux, d'adopter plus de 60 actes juridiques réglementaires et d'introduire environ 25 amendements et ajouts au traité sur l'EEE et à la législation nationale"⁹⁰ . On suppose que toutes ces mesures permettront d'augmenter d'un quart, d'ici 2025, les exportations des États de l'UEEO vers les pays tiers uniquement pour ce qui est des ressources non naturelles. Cet objectif peut être atteint si nous suivons la voie de la création d'entreprises eurasiennes communes qui se complètent mutuellement et produisent des produits compétitifs. Jusqu'à présent, "il y a 17,5 mille entreprises conjointes dans l'EAEU, dont 2,4 mille au Belarus. Il y a un intérêt dans l'EAEU pour mettre en œuvre des projets d'investissement dont le coût total est estimé à environ 200 milliards de dollars"⁹¹ .

⁹⁰ Pivovar, E. La stratégie de développement de l'intégration économique eurasienne jusqu'en 2025 a été publiée / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/opublikovana-strategija-razvitiya-evrazijskoj-ekonomicheskoy-integratsii-do-2025-goda-423997-2021/>

⁹¹ Pivovar, E. Myasnikovich considère qu'il est nécessaire de développer la coopération industrielle dans les industries de haute technologie au sein de l'EAEU / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-schitaet-neobhodimym-razvivat-v-eaes-promkooperatsiju-v-vysokotekhnologichnyh-otrasljah-427278-2021>

Un autre segment important de l'intégration eurasienne est la mise en œuvre de projets numériques, car le processus d'intégration des technologies numériques dans tous les aspects de l'activité est désormais une condition clé du progrès. La République du Belarus jouera un rôle non négligeable dans ce domaine au sein de l'EAEU, où les infrastructures nécessaires à la transformation numérique ont déjà été mises en place et où le plus grand pôle informatique d'Europe de l'Est - le parc de haute technologie - fonctionne depuis un certain temps déjà. "En 2020, ses exportations ont dépassé les 2,5 milliards de dollars, soit plus de 20 % des exportations totales de services du Belarus"⁹² .

Lors du forum international Digital Almaty Forum 2021 qui s'est tenu en février 2021, la partie biélorusse a cité le projet de la Banque eurasienne de développement "Travelling without COVID" comme l'un des projets numériques communs de l'EAEU qui ont été réellement mis en œuvre dans l'intérêt de la population. Dans le même temps, l'attention des participants au forum a été attirée sur le fait que d'autres projets de l'agenda numérique de l'EAEU sont au point mort. Peu de résultats tangibles, y compris économiques, ont été obtenus en trois ans. C'est pourquoi la mise en œuvre de l'agenda numérique dans l'Union n'a pas encore conduit au développement de segments nationaux. À cet égard, il est désormais très important de définir des tâches spécifiques, d'identifier les exécutants, d'élaborer des règles claires pour l'architecture de l'information et de synchroniser le rythme de travail à la fois dans les États membres de l'UEEO et au niveau de l'intégration, afin que la numérisation permette au secteur réel de l'économie d'atteindre un nouveau niveau en premier lieu. Le Kazakhstan, qui présidera l'EAEU en 2021, fait d'ailleurs preuve d'une telle approche en la matière. Il suffit de dire que le projet initié par le Kazakhstan pour créer des centres de vente en gros et de distribution, ainsi que le lancement à part entière de l'écosystème des corridors de transport numérique, proposé par la Biélorussie avec ses partenaires de l'Union, font désormais partie des priorités de l'Union. En outre, l'un des projets communs pourrait être une "ville intelligente", étant donné que toutes les grandes villes de l'UEEO ont les mêmes tâches de gestion de l'éclairage, des flux de circulation, de l'approvisionnement en électricité, en eau et en chaleur. Selon la partie biélorusse, "toutes ces tâches peuvent être résolues à l'aide de

⁹² Les exportations de HTP en 2020 ont dépassé les 2,5 milliards de dollars - Golovchenko [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-25-mlrd-golovchenko-427222-2021/>

plateformes numériques multifonctionnelles"⁹³ , mais cela nécessitera beaucoup de travail concerté pour obtenir un puissant effet de synergie.

Un autre des domaines les plus importants du développement de l'Union économique eurasienne pour les cinq prochaines années devrait être l'intensification de la coopération économique avec les pays étrangers et les organisations internationales, ce qui permettra un travail coordonné sur la conjugaison des processus d'intégration dans l'espace eurasien, y compris l'interaction économique "dans le cadre de l'idée du Grand Partenariat eurasien"⁹⁴ . Rappelons que l'idée de former un Grand Partenariat Eurasiatique, proposée en 2015 par la partie russe, est un réseau de dialogues entre les acteurs clés de l'Eurasie, non seulement parmi les plus grandes économies nationales, mais aussi les associations économiques régionales liées par un système flexible de normes juridiques internationales, de transport et de logistique, d'énergie, de télécommunications et d'infrastructures financières, de projets conjoints et d'institutions. Ce concept à grande échelle, qui a déjà été qualifié de projet d'intégration le plus ambitieux du siècle en cours, implique la mise en œuvre d'un certain nombre de principes de base qui le distinguent des autres plans d'unification de l'Eurasie.

Tout d'abord, il ne prétend pas concurrencer les autres structures d'intégration régionale, mais les développe seulement pour le futur mécanisme économique eurasien unifié. Le Grand Partenariat Eurasiatique "n'agit pas comme une unification de l'Est eurasien contre l'Ouest européen"⁹⁵ . On suppose que la mise en œuvre de ce projet, dont les participants sont déjà caractérisés par des différences de modèles de développement social, politique et économique, n'imposera pas un ensemble unique de valeurs à qui que ce soit, mais créera les conditions les plus confortables pour tous les participants, sans les diviser en leaders et en outsiders, mais en prévoyant une variété de formes flexibles d'implication des pays individuels dans le partenariat. Le Grand partenariat eurasiatique devrait avoir une incidence non seulement sur l'économie, mais aussi sur d'autres sphères d'interaction - la science, l'éducation, la culture, la sphère humanitaire - et contribuer parallèlement à

⁹³ La Biélorussie est favorable à l'accélération de la mise en œuvre des projets numériques dans l'EAEU - Golovchenko [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-uskorenie-realizatsii-tsifrovyyh-proektov-v-eaes-golovchenko>

⁹⁴ Orientations stratégiques pour le développement de l'intégration économique eurasienne jusqu'en 2025. - M., 2020. - C. 9.

⁹⁵ Kortunov, A. Huit principes du Grand Partenariat Eurasien / A. Kortunov // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/vosem-printsipov-bolshogo-evraziyskogo-partnerstva/>

renforcer la sécurité alimentaire, énergétique et continentale, en s'attaquant à des problèmes mondiaux tels que le changement climatique, la lutte contre les pandémies et les migrations. Un autre trait distinctif de ce projet devrait être le principe même de sa mise en œuvre - "de bas en haut", dans lequel la base du projet sera constituée par des accords spécifiques entre les associations d'intégration régionale et les pays individuels. En particulier, le jumelage prévu de l'Union économique eurasienne avec l'initiative chinoise "Une ceinture, une route" s'inscrit très harmonieusement dans ce schéma. Et ce n'est pas tout.

Ainsi, dès le sommet de l'Asie de l'Est qui s'est tenu en novembre 2020, il a été déclaré que la poursuite du développement de divers projets d'intégration dans la région Asie-Pacifique ne pourra que contribuer au renforcement de la coopération économique. A cet égard, des "associations régionales et sous-régionales telles que l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est, l'Union économique eurasienne et l'Organisation de coopération de Shanghai peuvent interagir dans l'intérêt de l'ensemble de la région, se compléter harmonieusement et efficacement"⁹⁶.

⁹⁷De son côté, le Kazakhstan, qui présidera l'UEEA en 2021, déclarant son approche de l'élargissement cohérent de l'accès aux marchés étrangers, du développement actif des relations commerciales et économiques avec les pays tiers et les associations d'intégration, a concentré son attention non seulement sur le travail systématique pour établir un dialogue équitable, mutuellement bénéfique et pragmatique entre l'UEEA et l'Union européenne et l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est (ANASE), mais aussi sur le fait qu'"une stratégie efficace d'interaction avec la nouvelle UE et l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est (ANASE) devra être élaborée".

En effet, à la mi-novembre 2020, un accord a été signé lors du sommet de l'ASEAN pour former potentiellement le plus grand bloc du monde sur le type de zone de libre-échange entre les dix pays de cette association (Brunei, Cambodge, Indonésie, Laos, Malaisie, Myanmar, Philippines, Singapour, Thaïlande, Vietnam) et les cinq principales économies de la région asiatique - l'Australie, la Chine, le Japon, la Nouvelle-Zélande et la Corée du Sud. Cet accord "réunit des pays dont le produit brut combiné avoisine les 26 000 milliards de dollars (un tiers du PIB mondial) <...> et dont la population

⁹⁶ La plus grande zone de libre-échange du monde est créée en Asie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://interaffairs.ru/news/show/28129>

⁹⁷ Discours du Président de la République du Kazakhstan Kassym-Jomart Kemelevich Tokayev aux chefs des États membres de l'Union économique eurasienne [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/18-01-2021-1.aspx>

dépasse les 2,2 milliards d'habitants"⁹⁸. Il est clair que le développement d'une interaction mutuellement bénéfique avec un partenaire aussi important sur la scène mondiale peut donner un élan puissant à l'EAEU pour devenir l'un des centres de développement les plus importants du monde moderne.

Le sous-système d'intégration économique centraméricain, créé en octobre 1993, pourrait également devenir un partenaire prometteur de l'Union. Ses membres sont des pays de la région tels que le Costa Rica, le Guatemala, le Honduras, le Nicaragua, le Panama et le Salvador. En février 2021, la Commission économique eurasiennne et le Secrétariat pour l'intégration économique en Amérique centrale (SIECA), qui est l'organe technique et administratif du sous-système, ont signé un protocole d'accord entre les deux organisations visant à intensifier la coopération commerciale et économique entre les parties dans des domaines d'interaction tels que le commerce mutuel, la réglementation technique et la normalisation, l'industrie et l'agro-industrie, la macroéconomie, à partager l'expérience, à élaborer des recommandations et à développer un ensemble de lignes directrices et de recommandations pour le développement de la coopération entre les deux organisations. L'EAEU estime que "les pays d'Amérique centrale disposent d'un grand potentiel pour accroître leur coopération". La signature du mémorandum est la première étape pour intensifier la coopération en matière de commerce et d'investissement et, à long terme, pour s'intégrer dans les chaînes de valeur mondiales <...>. Depuis 2015, le chiffre d'affaires commercial mutuel a augmenté de 22,6 %"⁹⁹. Afin de mettre en œuvre concrètement les dispositions du mémorandum, les parties formeront bientôt un groupe de travail conjoint.

Un autre pays du continent américain avec lequel l'interaction de l'UEEA sera considérablement intensifiée en 2021 est Cuba, avec lequel un mémorandum d'entente a été conclu dès 2018 et qui s'est vu accorder le statut d'État observateur auprès de l'UEEA lors de la réunion du Conseil économique suprême eurasienn en décembre 2020. De nombreux faits montrent que le niveau de développement de la coopération commerciale et économique entre les parties au mémorandum dispose d'un sérieux potentiel de croissance. En particulier, "à la fin de 2019, le chiffre d'affaires commercial de l'EAEU avec Cuba s'élevait à 214,7 millions de dollars, dont des exportations - 197,1

⁹⁸ Erokhin, V.L. Comprehensive regional economic partnership : a review of the main indicators of the trade alliance / V.L. Erokhin // Marketing and Logistics. - 2020. - №6. - C. 25.

⁹⁹ Pivovarov, E. La CEE et le Secrétariat pour l'intégration économique en Amérique centrale ont signé un mémorandum / E. Pivovarov // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eeek-i-sekretariat-po-ekonomicheskoi-integratsii-v-tsentralnoi-amerike-podpisali-memorandum-430366-2021>

millions de dollars et des importations - 17,6 millions de dollars. En 2018, un niveau record de chiffre d'affaires commercial entre l'EAEU et Cuba a été enregistré depuis 2010 - 417,5 millions de dollars ¹⁰⁰.

En poursuivant le thème du format bilatéral de coopération internationale de l'UEEA, nous notons que, dans le cadre de l'accomplissement des tâches définies dans les Orientations stratégiques pour le développement de l'intégration économique eurasienne jusqu'en 2025, la Commission économique eurasienne effectue actuellement le travail nécessaire pour conclure des accords sur la création de zones de libre-échange avec un certain nombre d'autres pays. En Asie, parmi les États intéressés par le développement d'une coopération à part entière avec l'UEEA figure l'Iran, avec lequel un accord intérimaire conduisant à la formation d'une zone de libre-échange a été signé en mai 2018 et est entré en vigueur en octobre 2019. En décembre 2020, les chefs des États membres de l'EAEU ont décidé d'entamer des négociations sur un accord visant à établir une zone de libre-échange avec l'Iran d'ici octobre 2022. Dès février 2021, les participants à ces négociations ont concentré leur attention sur les projets de transport et de logistique qui pourraient "avoir un impact positif à la fois sur la croissance du chiffre d'affaires commercial entre les pays de l'EAEU et l'Iran et sur l'augmentation du niveau de connectivité des transports de l'ensemble de la grande région eurasienne" ¹⁰¹.

En 2021, l'EAEU entend établir une interaction entre les milieux d'affaires et renforcer considérablement les liens commerciaux et économiques avec un pays d'Asie du Sud tel que le Bangladesh. Un mémorandum de coopération avec le Bangladesh a été signé en 2019. Le fait que l'économie bangladaise "ait connu une croissance significative au cours des dix dernières années, avec une augmentation du PIB de 8 % par an en moyenne, et même pendant la pandémie, le taux de croissance était de 5,6 %" ¹⁰² témoigne d'un potentiel assez élevé pour le développement de liens de partenariat. Il est désormais important d'identifier les domaines dans lesquels les deux parties ont un intérêt mutuel et où la diversification des échanges peut être réalisée. En outre, des études sur les perspectives de création de zones de libre-échange

¹⁰⁰ Pivovarov, E. Cuba a nommé un représentant à la Commission économique eurasienne / E. Pivovarov // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/kuba-naznachila-predstavitelja-v-evrazijskoj-ekonomicheskoi-komissii-427078-2021/>

¹⁰¹ Le président du Collegium de la CEE, Mikhaïl Myasnikovitch, a rencontré le président du Majlis du Conseil islamique d'Iran, Mohammad Beger Ghalifab [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/09-02-2021-01.aspx>

¹⁰² Possibilités d'intensification de la coopération commerciale et économique entre le Bangladesh et l'EAEU discutées dans la CEE [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/29-01-2021-3.aspx>

avec l'Indonésie et la Mongolie ont déjà été entamées. Et au premier semestre 2021, le processus de négociation reprendra "avec la plus grande économie d'Afrique - l'Égypte, ainsi qu'avec l'Inde"¹⁰³.

L'UEEA devrait également intensifier ses actions dans l'ensemble de l'espace post-soviétique, comme en témoigne la signature en février 2021 du plan d'action 2021-2022 pour la mise en œuvre du mémorandum sur l'approfondissement de la coopération entre la Commission économique eurasienne et le Comité exécutif de la Communauté des États indépendants, qui prévoit la mise en œuvre de projets communs et l'organisation d'événements conjoints, y compris avec la participation des communautés d'affaires. Rappelons que le mémorandum, signé en 2018, prévoit une coopération entre l'UEEA et la CEI "dans les domaines de la réglementation douanière, de la traçabilité et de l'étiquetage des marchandises avec des moyens d'identification, des marchés publics, de la protection des consommateurs, de l'économie numérique, de la politique et de l'administration fiscales, du commerce extérieur, de la politique de concurrence et de la réglementation antimonopole, ainsi que des mesures sanitaires, vétérinaires-sanitaires et phytosanitaires de quarantaine"¹⁰⁴ Sur le plan bilatéral, l'EAEU est très intéressée par la proposition de l'Ouzbékistan de construire conjointement le chemin de fer transafghan. Cela s'explique par le fait qu'"en 2020, le volume du transit ferroviaire à travers les États de l'Union dans le sens Asie-Europe et retour a augmenté de plus de 60 %, et l'efficacité du transport a augmenté de manière significative. Cela montre les perspectives de cette direction et la nécessité d'efforts concertés"¹⁰⁵. En d'autres termes, en contribuant au concept de connectivité des transports dans la Grande Eurasie, la mise en œuvre de ce projet permettra aux États membres de l'EAEU et à l'Ouzbékistan d'améliorer la compétitivité de leurs entreprises et l'efficacité du commerce, ainsi que de créer de nouveaux emplois. Il s'agit là d'une orientation vers les priorités à long terme de l'Union économique eurasienne.

¹⁰³ Pivovar, E. L'EAEU a l'intention de créer des zones de libre-échange avec l'Égypte, l'Inde, l'Indonésie et la Mongolie / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eaes-nameren-sozdat-zony-svobodnoj-torgovli-s-egiptom-indiei-indoneziei-i-mongoliei-426578-2021/>

¹⁰⁴ Le Comité exécutif de la CEE et de la CEI a signé un plan de coopération pour 2021-2022 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/05-02-2021-07.aspx>

¹⁰⁵ Pivovar, E. L'EAEU examinera l'initiative de l'Ouzbékistan de construire le chemin de fer transafghan / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eaes-rassmotrit-initsiativu-uzbekistana-o-stroitelstve-transafganskoi-zheleznnoj-dorogi-431104-2021/>

Union économique eurasiennne : S'appuyer sur les mécanismes de coopération déjà établis

Les orientations stratégiques pour le développement de l'intégration économique eurasiennne jusqu'en 2025, approuvées en décembre 2020, incluent parmi les tâches principales la poursuite du développement du cadre contractuel et juridique de l'Union économique eurasiennne (EAEU) avec les pays tiers et leurs associations d'intégration sur la création de régimes commerciaux préférentiels pour le développement et l'approfondissement global de la coopération commerciale et économique. En fait, l'intensification de la coopération économique avec les pays étrangers et les organisations internationales au cours des cinq prochaines années devrait devenir l'un des domaines les plus importants de l'EAEU, ce qui "permettra de mener un travail coordonné sur les questions d'interface des processus d'intégration dans l'espace eurasienn" ¹⁰⁶.

En décembre 2021, la réunion du Conseil économique suprême eurasienn a approuvé les principales orientations des activités internationales de l'EAEU pour 2022, qui comprennent le développement de mécanismes de coopération déjà établis avec des pays tiers, des associations d'intégration régionale et des organisations internationales, ainsi que l'identification de partenaires potentiellement prometteurs. En particulier, "la priorité pour l'UEE en 2022 sera la coopération avec la Communauté des États indépendants (CEI), l'Union européenne (UE), l'Organisation de coopération de Shanghai (OCS), l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est (ANASE), le forum de la Coopération économique Asie-Pacifique (APEC)..." ¹⁰⁷. Dans le même temps, les activités internationales de cette association se concentreront sur la résolution des tâches urgentes de l'intégration économique eurasiennne telles que le développement des exportations, des infrastructures de transport et d'énergie, la coopération industrielle, l'introduction de nouvelles technologies, ainsi que la création de conditions pour l'entrée conjointe des entreprises des États membres sur les marchés des pays tiers, y compris les États d'Asie du

¹⁰⁶ Zalesky, B.L. L'intégration eurasiennne dans le contexte d'un grand partenariat sur le continent / B.L. Zalesky // *Materialy XVII Miedzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Naukowa mysl informacyjnej powieki - 2021"*, Volume 1. Przemysl : Nauka i studia. - C.24.

¹⁰⁷ L'EAEU a approuvé les principales orientations des activités internationales pour 2022 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/v-eacs-utverdili-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoj-deyatelnosti-na-2022-god/>

Sud-Est, du Moyen-Orient, de la région indo-pacifique, d'Afrique du Nord et d'Amérique latine.

En 2022, la présidence de l'UEE est passée au Kirghizstan, qui entend se concentrer principalement sur la réalisation des objectifs fixés dans les orientations stratégiques de l'intégration économique eurasienne jusqu'en 2025.¹⁰⁸ Une priorité incontestable à cet égard est la coopération internationale, pour laquelle "il est important de développer à la fois le format de dialogue de la coopération et les relations commerciales et économiques avec les pays tiers en signant des accords commerciaux afin de pénétrer de nouveaux marchés prometteurs..."¹⁰⁹, afin que les producteurs des pays de cette entité d'intégration, y compris le Belarus, "bénéficient des conditions les plus favorables lors de l'exportation de leurs produits sur les marchés étrangers, et que les consommateurs reçoivent des marchandises sûres, de haute qualité et peu coûteuses" xml-p.

Il convient de rappeler qu'au début de l'année 2022, l'EAEU avait déjà conclu des accords préférentiels sur la création de zones franches avec le Vietnam, la Serbie et Singapour, ainsi qu'un accord temporaire avec l'Iran. Un accord de coopération commerciale et économique avec la République populaire de Chine est également entré en vigueur. En ce qui concerne la recherche de partenaires potentiels, "les négociations sur l'établissement d'accords de libre-échange avec l'Égypte et Israël sont à un stade actif, des travaux sont en cours pour préparer le premier cycle de négociations avec l'Inde, et des négociations ont commencé pour préparer un accord de libre-échange à part entière avec la Mongolie et l'Indonésie"¹¹⁰. L'identification de nouveaux partenaires et la négociation d'accords appropriés avec eux se poursuivent de manière intensive.

Ainsi, en décembre 2021, à l'issue du deuxième forum "Union économique eurasienne (EAEU)-Amérique latine et Caraïbes (LACB) : Supprimer les obstacles et construire des ponts pour la coopération

¹⁰⁸ Zalesky, B.L. Vecteurs de l'intégration eurasienne - Indonésie, Chili, Égypte / B.L. Zalesky // Materialy XV Mezinárodní vědecko-praktická konference "Vedecký průmysl evropského kontinentu - 2019". Volume 6 : Praha. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 11.

¹⁰⁹ Discours du président Sadyr Zhaparov aux chefs des États membres de l'EAEU à l'occasion de la présidence du Kirghizstan dans les organes de l'Union en 2022 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/obrashhenie-prezidenta-sadyra-zhaparova-k-glavam-gosudarstv-%E2%80%93-chlenov-caes-po-sluchayu-predsedatelstvovaniya-kyrgyzstana-v-organakh-soyuza-v-2022-godu/>

¹¹⁰ Gorelik, Y. Sans blocage industriel et réduction des activités d'exportation / Y. Gorelik // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bez-promyshlennyh-lokdaunov-i-snizheniya-eksportnoj-aktivnosti-predstavitel-mid-o-vneshnetorgovoi-477276-2021/>

commerciale", la Commission économique eurasienne (CEE) a signé une déclaration conjointe avec le Secrétariat permanent du Système économique latino-américain, dans laquelle les parties ont réaffirmé leur engagement à développer et à renforcer la coopération globale, notant l'importance stratégique des relations entre les deux régions. Il convient de noter que pour l'EAEU, la région de l'Amérique latine et des Caraïbes est stratégiquement importante. En témoigne le fait que la dynamique des échanges commerciaux entre les parties "a atteint sa valeur maximale en 2018 - 17,6 milliards de dollars". DOLLARS US. Le principal article d'importation reste les produits agricoles, les fruits et les noix, les graines oléagineuses et les fruits, la viande et le poisson. Les pays de l'EAEU exportent à leur tour des engrais, des métaux ferreux, des combustibles minéraux, des céréales et d'autres marchandises vers le LACB"¹¹¹. Récemment, la coopération dans des domaines tels que les produits pharmaceutiques, la construction de machines, les services d'information et de communication s'est développée. La bio-ingénierie, les technologies vertes, les services, y compris le tourisme et l'éducation, pourraient devenir de nouveaux domaines de coopération. Parmi les principales raisons expliquant le niveau encore insuffisant de la coopération commerciale et économique, la déclaration conjointe souligne "le faible niveau de sensibilisation des sujets des relations économiques aux besoins et aux opportunités d'affaires dans les pays de l'EAEU et de l'ALCB, <...> l'absence d'accords commerciaux et économiques modernes entre les pays et les associations d'intégration de l'EAEU et de l'ALCB"¹¹². En conséquence, un accord a été conclu pour passer d'un accord sur les domaines généraux de coopération à des négociations substantielles avec la participation des représentants des entreprises intéressées. Parmi les domaines de coopération possibles figurent l'économie verte et l'économie de l'après-eau, les méthodes économiques de lutte contre le changement climatique, la garantie d'une croissance durable et inclusive et l'élargissement de la participation des petites et moyennes entreprises au commerce extérieur.

Le plan d'actions conjointes jusqu'en 2025 avec Cuba, signé par l'EAEU en décembre 2021, qui couvre 34 domaines de coopération, sera apparemment

¹¹¹ Les pays de l'EAEU et d'Amérique latine ont l'intention d'atteindre les indicateurs commerciaux d'avant la crise d'ici la fin de 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/eaes-i-strany-latinskoj-ameriki-namereny-vyiti-na-dokrizisnye-pokazateli-torgovli-po-itogam-2021-goda/>

¹¹² La CEE et le Secrétariat permanent du Système économique latino-américain ont annoncé le passage à des négociations de fond sur le commerce et la coopération économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/ek-i-postovannyj-sekretariat-latinoamerikanskoj-ekonomicheskoi-sistemy-zavavili-o-perchode-k-predmetnym-peregovoram-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve/>

une sorte de complément au développement des relations avec l'ALCB. Pour Cuba, ce document est important dans le contexte de la mise en œuvre du Plan national de développement économique et social du pays jusqu'en 2030 et de la Stratégie économique et sociale visant à stimuler l'économie et à surmonter la crise mondiale causée par la pandémie de COVID-19. Dans le même temps, "la partie cubaine a manifesté un intérêt particulier pour le renforcement du dialogue sectoriel, notamment dans les domaines de la réglementation technique et de la réglementation de la circulation des médicaments dans l'EAEU"¹¹³ .

Parmi les autres organisations internationales avec lesquelles l'EAEU prévoit d'intensifier la coopération mutuellement bénéfique dans un avenir proche figure l'Organisation internationale du sucre (ISO), qui réunit actuellement 87 États et promeut la coopération internationale en matière de production, de consommation et de circulation du sucre. En décembre 2021, la CEE et l'ISO ont signé un protocole d'accord qui définit les principaux domaines et activités de coopération afin d'amener les deux organisations à "l'horizon de l'interaction pratique <...> pour élaborer des mesures efficaces en vue du développement d'un marché commun du sucre et des produits contenant du sucre"¹¹⁴ .

Si nous parlons du développement de la coopération de l'EAEU avec des partenaires sur différents continents, à la fin de 2021, ses structures étaient particulièrement actives dans la coopération avec des pays asiatiques tels que la Chine, l'Iran, la Mongolie et le Bangladesh. Ainsi, en décembre 2021, lors de la 2e réunion de la Commission mixte sur la mise en œuvre de l'Accord de coopération commerciale et économique entre l'EAEU et la RPC, il a été noté que le volume du commerce mutuel en 2021 dépassera le niveau d'avant la pandémie et atteindra le chiffre record de 165 milliards de dollars, ce qui démontre la forte intensité et la complémentarité mutuelle des liens commerciaux. Discutant de l'avancement de la préparation d'une feuille de route pour la mise en œuvre de l'accord entre l'UEE et la RPC, qui est entré en vigueur en 2019, les parties ont souligné que le développement de corridors de transport numériques constituait la section principale de ce document, car "la

¹¹³ L'EAEU et Cuba ont signé un plan d'actions conjointes jusqu'en 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kuba-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-do-2025-goda-/>

¹¹⁴ La CEE et l'Organisation internationale du sucre ont signé un protocole d'accord [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/cek-i-mezhdunarodnaya-organizatsiya-po-saharu-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii/>

numérisation du transport ferroviaire peut avoir un effet cumulatif"¹¹⁵. Les questions du commerce vert et de l'investissement vert n'ont pas été laissées de côté, la partie chinoise ayant proposé de renforcer l'interaction entre la RPC et l'UEE sur l'agenda climatique mondial, ainsi que les perspectives de coopération dans trois domaines qui "sont liés aux questions des douanes intelligentes, des frontières douanières intelligentes et de l'interconnectivité intelligente"¹¹⁶. Dans le même temps, la partie chinoise a exprimé sa volonté de partager son expérience dans la mise en œuvre du concept des "trois sphères intelligentes", qui est basé sur le mode technologique moderne avec l'utilisation de nouvelles méthodes, systèmes et équipements, dans le but d'un contrôle et d'une gestion douaniers intelligents.

Quant à l'Iran, l'accord temporaire de libre-échange avec ce pays est entré en vigueur en octobre 2019. Grâce à ce document, "la liste des marchandises pour lesquelles les exportateurs des pays de l'EAEU, y compris la Biélorussie, ont reçu des préférences comprend la viande et les produits à base d'huile et de graisse, certains types de confiserie et de chocolat, les équipements électroniques et mécaniques, ainsi que les métaux et les cosmétiques"¹¹⁷. En décembre 2021, cet accord intérimaire a été prolongé jusqu'en 2025. Les deux dernières années ont montré que l'interaction entre les parties se développe exclusivement sur une trajectoire ascendante. Ainsi, au premier semestre 2021, "les exportations des États membres de l'Union ont augmenté de près de 47 % pour atteindre 1,35 milliard de dollars, tandis que les importations ont augmenté de 34 % pour atteindre 825 millions de dollars"¹¹⁸, ce qui laisse entrevoir de belles perspectives pour cette coopération.

Un autre partenaire prometteur de l'EAEU en Asie est la Mongolie, avec laquelle un mémorandum de coopération a été signé en 2015. En décembre 2021, la quatrième réunion du groupe de travail conjoint sur l'interaction entre

¹¹⁵ Andrey Slepnev : "La coopération entre l'EAEU et la République populaire de Chine prend de l'ampleur, elle complète organiquement les relations bilatérales de nos Etats" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/andrey-slepnev-sotrudnichestvo-eaes-knr-nabiraet-oboroty-ono-organichno-dopolnyaet-dvustoronnio-otnosheniya-nashih-gosudarstv/>

¹¹⁶ Les représentants de la CEE et de la Chine discutent de la création d'un "guichet unique" et d'une douane intelligente [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/formirovanie-%C2%ABedinogo-okna%C2%BB-i-intellektualnuyu-tamozhnyu-obsudili-predstaviteli-eek-i-kitaya/>

¹¹⁷ Zalesky, B.L. Vecteurs de l'intégration eurasiennne - Serbie, Iran, Chine / B.L. Zalesky // Materiały XV Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2019", Volume 6. Przemysl : Nauka i studia. - C. 20.

¹¹⁸ Pivovar, E. La validité de l'accord temporaire de libre-échange entre l'UEE et l'Iran est prolongée jusqu'en 2025 / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/dejstvie-vremennogo-soglasheniya-o-svobodnoj-torgovle-mezhdu-eaes-i-iranom-prodleno-do-2025-goda-474217-2021>

la CEE et le gouvernement mongol s'est tenue, au cours de laquelle il a été noté qu'en 2020, le volume du commerce mutuel entre les parties s'est élevé à 1,5 milliard de dollars. Et "au cours des neuf premiers mois de l'année en cours [2021], le chiffre d'affaires commercial entre les pays de l'EAEU et la Mongolie a augmenté de 23 %, alors que le potentiel du commerce mutuel n'est manifestement pas pleinement exploité"¹¹⁹. Afin de maintenir cette dynamique positive, il a été décidé d'actualiser le plan de mesures conjointes pour la mise en œuvre du mémorandum susmentionné jusqu'en 2025. Les parties ont identifié l'activation des contacts entre les cercles d'affaires et les associations d'entreprises comme une réserve essentielle pour le développement des relations commerciales et économiques. À cette fin, un forum d'affaires sera organisé à Oulan-Bator en 2022, à la suggestion de la partie mongole.

Toujours en décembre 2021, s'est tenue la première réunion du groupe de travail conjoint sur l'engagement de la CEE avec le gouvernement du Bangladesh sur la mise en œuvre du mémorandum de coopération signé en mai 2019. Il a noté que le volume des échanges commerciaux entre les deux parties a été multiplié par six au cours des dix dernières années. En 2020, sa croissance s'est poursuivie de 11 % supplémentaires pour atteindre plus de deux milliards et demi de dollars. Et "en janvier-septembre de cette année [2021], le chiffre d'affaires commercial de l'EAEU avec le Bangladesh a été multiplié par une fois et demie - pour atteindre 2,2 milliards de dollars. USD"¹²⁰. Les parties envisagent maintenant de porter cet indicateur à trois milliards de dollars. Il existe des réserves pour cela : les produits agricoles, les machines, les équipements, les véhicules, les produits pharmaceutiques, ainsi que d'autres types de produits ayant une part relativement élevée de valeur ajoutée.

Parmi les organisations internationales avec lesquelles l'EAEU prévoit de développer activement sa coopération en 2022 figure l'Union européenne (UE). Il s'agit notamment de développer un dialogue entre la Commission économique eurasiennne (CEE) et la Commission européenne (CE), y compris l'interaction avec les organes spécialisés de l'UE, "dans les domaines de la réglementation technique, de l'application des mesures sanitaires et vétérinaires, de la circulation des médicaments et des dispositifs médicaux, de

¹¹⁹ La CEE et le gouvernement de la Mongolie discutent des plans d'interaction jusqu'en 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-pravitelstvo-mongolii-obsuzhdayut-plany-vzaimodejstviya-do-2025-goda/>

¹²⁰ Les pays de l'EAEU et le Bangladesh ont le potentiel d'augmenter leur chiffre d'affaires commercial [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/strany-eaes-i-bangladesh-imeyut-potentsial-dlya-dostizheniya-tovarooborota-v-3-mlrd-dollarov-ssha/>

la concurrence, de certains aspects de la politique commerciale, ainsi que dans d'autres domaines d'activité de l'Union"¹²¹.

La pertinence du vecteur européen de coopération internationale de l'EAEU s'explique déjà par le fait que "l'Union européenne reste le principal partenaire commercial et économique de l'Union économique eurasiennne, avec 35,5 % des importations de l'EAEU"¹²². Les États membres de l'UE sont les principaux acheteurs des marchandises exportées par la Russie, le Belarus, le Kazakhstan, le Kirghizistan et l'Arménie. En 2021, le chiffre d'affaires commercial entre ces pays a encore augmenté d'environ 40 % et devrait atteindre environ 330 milliards de dollars. U.S."¹²³. Et c'est loin d'être la limite si un certain nombre de problèmes urgents dans le commerce entre les parties sont résolus. Nombre d'entre eux ont été discutés en décembre 2021 lors du 8e cycle du dialogue technique CEE-CE, au cours duquel les parties ont abordé les difficultés rencontrées par les entreprises. La conversation a notamment porté sur l'enregistrement des médicaments et des dispositifs médicaux dans les pays de l'EAEU, ainsi que sur la validité du règlement technique "relatif à la sécurité des boissons alcoolisées". Les thèmes de la réglementation technique dans le domaine du transport ferroviaire dans les pays de l'UE, du commerce électronique, du développement du mécanisme du "guichet unique" en tant qu'outil de simplification des procédures commerciales ont également été abordés. Détail important : convaincues de l'utilité du dialogue technique, "les deux parties envisagent de poursuivre l'interaction sous cette forme en 2022 et d'étudier la possibilité d'organiser des séminaires en ligne spécialisés sur des questions d'actualité"¹²⁴.

Lors de cette même réunion de décembre 2021 avec l'Association des entreprises européennes, des questions liées aux accords de libre-échange, à la réponse au changement climatique, à l'étiquetage, au commerce électronique, aux règles d'importation de certains types de marchandises et à la

¹²¹ . Orientations stratégiques pour le développement de l'intégration économique eurasiennne jusqu'en 2025. - M., 2020. - C. 53-54.

¹²² Sergey Glazyev : "La stratégie 2025 répond aux intérêts des entreprises eurasiennnes et européennes" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/sergej-glazev-%C2%ABstrategiya-2025-otvechaet-interesam-kak-evrazijskogo-tak-i-evropejskogo-biznesa%C2%BB/>

¹²³ La réunion de la direction du bloc commercial de la Commission économique eurasiennne avec l'Association des entreprises européennes a eu lieu [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/sostoyalas-vstrecha-rukovodstva-torgovogo-bloka-evrazijskoy-ekonomicheskoy-komissii-s-associaciy-evropeyskogo-biznesa/>

¹²⁴ La CEE et la Commission européenne ont organisé des consultations sur des questions d'actualité concernant le travail des entreprises [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/cek-i-evrokomissiya-proveli-konsultacii-po-aktualnym-voprosam-raboty-biznesa/>

détermination de la valeur en douane ont été discutées de manière concrète.¹²⁵ Parallèlement, une réunion s'est tenue dans la CEE avec les dirigeants et les représentants de la Chambre de commerce russo-allemande, de la Chambre de commerce et d'industrie franco-russe, de l'Association des industriels italiens en Russie, du groupe de travail pour l'élaboration de l'initiative visant à créer un espace économique commun de Lisbonne à Vladivostok, au cours de laquelle un large éventail de questions intéressant les communautés d'affaires européennes ont été abordées, notamment "dans les domaines de la propriété intellectuelle, de la fiscalité, de la migration de la main-d'œuvre, de la réglementation de la circulation des médicaments et des produits pharmaceutiques".

Le Portugal figure parmi les États membres de l'UE avec lesquels l'EAEU a l'intention d'intensifier sérieusement sa coopération dans un avenir proche. En novembre 2021, le 4e forum russo-portugais sur l'innovation, intitulé "Nouvelles opportunités et nouveaux défis en matière d'innovation", a abordé les questions de la promotion des produits de haute technologie et de la facilitation de la diversification des relations commerciales et économiques entre l'UEEO et les pays lusophones. Il a été souligné que "les milieux d'affaires au Portugal et dans les pays lusophones élaborent leurs stratégies commerciales en tenant compte du facteur d'intégration économique eurasiennne et des opportunités qui y sont associées"¹²⁶. Les participants au forum ont ainsi pu envisager des projets de coopération prometteurs dans des domaines tels que les technologies de l'information et de la communication, la bioénergie, l'agriculture, les soins de santé, les infrastructures de transport et la coopération interrégionale. Les entreprises allemandes, dont les représentants ont participé à un séminaire organisé par la CEE en septembre 2021, peuvent être citées parmi les partenaires prometteurs de l'EAEU dans la direction européenne. L'échange de vues s'est concentré sur des domaines d'interaction tels que "l'agenda numérique, l'économie verte, la coopération douanière"¹²⁷. L'un des résultats de cet événement a été l'opinion consolidée de ses

¹²⁵ Ruslan Beketayev : "Le dialogue direct est un outil efficace d'interaction entre la CEE et les entrepreneurs et investisseurs européens" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/ruslan-beketaev-%C2%ABpryamoi-dialog-%E2%80%93-93-effektivnyi-instrument-%20vzaimodejstviya-eeek-s-evropejskimi-predprinimateljami-i-investoram%C2%BB/>

¹²⁶ Gohar Barseghyan : "Les entreprises portugaises saisissent de nouvelles opportunités sur le marché de l'EEE" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/goar-barseghyan-%C2%ABportugalskij-biznes-fiksiruuet-novye-vozmozhnosti-na-rynke-eaes%C2%BB/>

¹²⁷ La CEE a organisé un séminaire pour les entreprises allemandes sur la réglementation de l'activité économique étrangère dans l'EAEU [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-provela-seminar-dlya-germanskogo-biznesa-po-voprosam-regulirovaniya-vneshneekonomicheskoi-deyatelnosti-v-eaes/>

participants sur l'importance de poursuivre le dialogue entre l'EAEU et les entreprises allemandes dans divers formats pour promouvoir le commerce mutuel et faciliter l'activité économique étrangère des entités économiques, ainsi que la création d'un mécanisme de dialogue pour résoudre les différends.

Il est clair que toutes ces mesures visant à élargir les marchés étrangers et à diversifier les exportations des pays membres de l'EAEU sont extrêmement importantes pour le Belarus, qui participe très activement à tous les travaux systématiques sur la création de zones de libre-échange avec des pays tiers et à l'interaction avec les organisations internationales.

FOR AUTHOR USE ONLY

Biélorussie - Russie :

Les régions renforcent leurs liens de partenariat

Le VIIe Forum des régions de Biélorussie et de Russie, qui s'est tenu en septembre 2020, s'est fixé pour objectif d'intensifier les activités conjointes des parties dans toute une série de domaines : politique, économie, sphère sociale, éducation, culture, et a également actualisé " l'amélioration du travail dans l'espace médiatique et le renforcement de la coopération économique sur une base égalitaire "¹²⁸ .

La région de Pskov, située dans le district fédéral du nord-ouest de la Fédération de Russie, fait partie des régions **russe**s où des mesures spécifiques sont prises aujourd'hui pour atteindre cet objectif en coopération avec des partenaires biélorusses. En témoigne le plan d'action pour 2021-2023 signé début décembre 2020 par le gouvernement de la République de Biélorussie et l'administration de la région de Pskov pour mettre en œuvre l'accord existant entre les parties en matière de coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle. Le document conjoint adopté vise à remettre les liens de partenariat des régions biélorusses avec l'oblast de Pskov sur la trajectoire d'une croissance durable. En effet, jusqu'à présent, "le chiffre d'affaires commercial entre la Biélorussie et la région de Pskov pour la période janvier-septembre 2020 s'est élevé à 77 millions de dollars et a diminué de 17,3 % par rapport à la même période de l'année dernière". Le solde pour le Belarus est positif - 16,6 millions de dollars"¹²⁹ .

Il convient de rappeler que l'accord de base entre les parties a été signé en octobre 2000. Il a ensuite été renforcé par plus de 20 autres accords entre les municipalités de l'oblast de Pskov et les districts biélorusses. Cela a contribué au fait qu'en 2017, le chiffre d'affaires commercial entre les parties s'est élevé à près de 200 millions de dollars et que "plus de 100 entreprises à capitaux biélorusses sont enregistrées sur le territoire de la région"¹³⁰ . Certes, déjà "en 2019, le chiffre d'affaires commercial entre la Biélorussie et la région

¹²⁸ Roman Golovchenko : le Belarus et la Russie doivent intensifier leur coopération politique et économique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9593>

¹²⁹ Le Belarus est prêt à participer plus activement aux programmes de développement agricole dans l'oblast de Pskov [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitiya-selskogo-hozjajstva-v-pskovskoj-oblasti-418071-2020>

¹³⁰ Les orientations prioritaires du développement de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'union : projet d'intégration de l'information / compilé par, interviewé par : K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk : Biznesofset, 2018. - C. 287.

de Pskov a totalisé 121 millions de dollars et a augmenté de 12% par rapport à 2018¹³¹. Néanmoins, tous ces faits permettent aux dirigeants de la région russe d'affirmer à juste titre que "la Biélorussie est notre principal partenaire économique étranger, notre partenaire commercial étranger. Ce partenariat représente 35% du chiffre d'affaires commercial"¹³².

Le plan d'action triennal pour la coopération adopté début décembre 2020 prévoit la réalisation d'un important potentiel de coopération dans un large éventail de domaines. En particulier, ce document "comprend des mesures pour la participation des entreprises biélorusses à la construction d'équipements sociaux et de logements"¹³³. Nous parlons ici de la construction de lotissements, ainsi que d'écoles, de jardins d'enfants et d'hôpitaux avec l'aide des ressources de crédit de la Banque de développement du Belarus. Le fait est que les parties ont déjà une bonne expérience de la coopération dans ce domaine, puisque "la plus grande école de Pskov a été construite par des organismes de construction biélorusses. Et nous sommes satisfaits de cette expérience, car la qualité est très élevée"¹³⁴.

Un autre domaine de coopération prometteur consiste à fournir à cette région russe du matériel biélorusse pour le transport de passagers et de marchandises, la construction de routes et les équipements municipaux. À cet égard, la partie biélorusse part du principe que "la région de Pskov est confrontée à la question du renouvellement essentiel de la flotte d'autobus urbains, en premier lieu dans la capitale de la région"¹³⁵. Dès septembre 2020, le concessionnaire de l'usine automobile de Minsk a remporté l'appel d'offres pour la fourniture de 11 autobus de très grande capacité et de 6 autobus de grande capacité à Pskov. Un bus biélorusse fonctionnant au gaz a été mis en service avec succès dans cette ville.

¹³¹ Roman Golovchenko a proposé au gouverneur de la région de Pskov d'intensifier la coopération dans divers secteurs [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9588>

¹³² Rencontre avec le gouverneur de la région de Pskov en Russie, Mikhail Vedernikov [Ressource électronique]. - 2020. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mixailom-vedernikovym-24596/

¹³³ La région de Pskov prévoit de construire des objets sociaux avec la participation d'entreprises biélorusses [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoj-oblasti-planirujut-stroit-sotsobjekty-s-uchastiem-belorusskih-kompanij-418082-2020>

¹³⁴ La région de Pskov s'intéresse aux agro-villes, aux machines et aux services de construction biélorusses [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/pskovskaja-oblast-zainteresovalas-belorusskimi-agororodkami-tehnikoi-i-stroitelnyimi-uslugami-408508-2020/>

¹³⁵ Igor Petrishenko : le Belarus est prêt à participer plus activement aux programmes de développement agricole dans l'oblast de Pskov [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9668>

La coopération en matière d'investissement entre les parties devrait également recevoir des impulsions supplémentaires pour se développer au cours des trois prochaines années. Cela sera facilité par l'accord de coopération signé en septembre 2020 entre l'Agence nationale biélorusse pour l'investissement et la privatisation et l'Agence de développement des investissements de la région de Pskov. Dans ce document, les parties ont notamment convenu de "créer des conditions favorables à l'attraction mutuelle des investissements, au développement et à la mise en œuvre de projets conjoints, à l'échange d'informations sur les conditions commerciales, les opportunités d'investissement et les projets proposés, ainsi qu'à la participation conjointe à des séminaires thématiques, des conférences, des forums et d'autres événements axés sur l'investissement"¹³⁶.

Enfin, un autre nouveau vecteur de coopération, qui sera développé dans un avenir proche, est le domaine de l'éducation. Il s'agit du fait que le Belarus commence à former du personnel médical pour l'oblast de Pskov. À cet égard, "un accord de coopération et de partenariat stratégique a été signé entre l'université d'État de Pskov et trois établissements d'enseignement supérieur du Belarus"¹³⁷. L'importance de ce sujet pour la région russe peut être exprimée par un chiffre : le déficit de personnel médical dans la région de Pskov est aujourd'hui de près de 50 %. L'aide des partenaires biélorusses est donc plus que nécessaire ici et maintenant.

Un autre exemple intéressant de développement de liens avec des partenaires biélorusses dans le même district fédéral du nord-ouest est donné par la **région de Leningrad**. En mars 2021, la neuvième réunion de la commission mixte pour le développement de la coopération entre la région de Leningrad et la République du Belarus a eu lieu, au cours de laquelle les parties ont signé un nouvel accord de coopération dans les domaines commercial et économique, scientifique et technique, et socioculturel. Rappelons que l'interaction de cette région russe avec la partie biélorusse a commencé en 1997, lorsque des accords-cadres de coopération ont été signés avec quatre régions de Biélorussie - Minsk, Gomel, Vitebsk et Mogilev. "Un an plus tard, les accords étaient déjà signés par les gouvernements de la région de Leningrad et de la République du Belarus. Ces documents sont devenus la base de

¹³⁶ Les agences d'investissement du Belarus et de la région de Pskov ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-investitsijam-belarusi-i-pskovskoj-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-408584-2020/>

¹³⁷ Le Belarus formera du personnel médical pour la région de Pskov [Ressource électronique]. - 2020. - URL : https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditsinskie-kadry-dlja-pskovskoj-oblasti-408501-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

l'établissement et du développement de liens mutuellement bénéfiques au cours des années suivantes"¹³⁸.

Depuis longtemps, le domaine clé de la coopération entre la région et la république en termes d'intensité de l'interaction est resté la sphère du complexe agro-industriel, où les agro-entreprises entretiennent traditionnellement des liens étroits et où la coopération avec l'Académie nationale des sciences du Belarus a été établie. Fait intéressant : "Environ 20 % des semences de céréales de printemps dans la région de Leningrad sont semées avec des variétés développées par des sélectionneurs biélorusses. Parallèlement, les variétés cultivées d'une année sur l'autre présentent des performances élevées pour tous les paramètres, ce qui prouve le haut niveau de développement de la sélection au Belarus"¹³⁹. À cet égard, la demande de semences biélorusses de la part des agriculteurs de la région russe continue de croître.

Selon les résultats de 2019, la région de Leningrad est devenue la 11^e des régions russes en termes de chiffre d'affaires commercial avec la Biélorussie, qui s'élevait alors à environ 600 millions de dollars. Certes, en 2020, pour des raisons connues de nature épidémiologique, il a légèrement diminué : au premier semestre - environ 280 millions de dollars. C'est pourquoi en septembre 2020, à un haut niveau, les parties ont décidé de "mettre à jour le programme de coopération entre la Biélorussie et la région de Leningrad et de fixer des objectifs clairs et spécifiques"¹⁴⁰. Et en 2020, la partie russe a augmenté ses achats d'équipements forestiers biélorusses et a commencé à acheter des machines routières lourdes. En outre, pour 2021, le budget de la région prévoit d'acheter plus d'une centaine d'unités de ce type d'équipement. "Le transport urbain intéresse également la région de Leningrad. La société "Piteravto" prévoit de faire un achat important - jusqu'à 1,5 mille autobus combinés. Les cent premiers bus seront achetés dès le premier trimestre 2021"¹⁴¹.

¹³⁸ Régions de Russie - en République de Biélorussie : Projet d'information et d'intégration / compilé par B. Zaleskii, A. Kiselev, E. Korovkin. B. Zaleskii, A. Kiselev, E. Korovkin. - Minsk : Theseus, 2009. - C. 65.

¹³⁹ Les orientations prioritaires du développement de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'union : projet d'intégration de l'information / compilé par, interviewé par : K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk : Biznesofset, 2018. - C. 204.

¹⁴⁰ Roman Golovchenko : L'oblast de Leningrad peut entrer dans le top 5 des partenaires commerciaux du Belarus parmi les régions russes [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9586>

¹⁴¹ Rencontre avec le gouverneur de la région de Leningrad en Russie, Alexander Drozdenko [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leninskoy-oblasti-rossii-aleksandrom-drozdenko>

Quant au nouvel accord de coopération signé en mars 2021, il concentre l'attention des parties sur un domaine aussi important que l'écologie, en incluant les technologies et équipements biélorusses pour le traitement de l'eau, ainsi que le recyclage des déchets. En effet, la région russe étudie les possibilités de partenariat avec la partie biélorusse en ce qui concerne le choix des technologies pour la construction d'entreprises de recyclage des déchets ménagers, en s'appuyant sur l'expérience de la région de Brest. Il suffit de dire que "dans le cadre du projet fédéral "Clean Water", 13 stations d'épuration de production biélorusse ont déjà été installées dans la région de Leningrad, et que 9 autres stations d'épuration et 4 installations de traitement modulaire (stations d'épuration des eaux usées) sont en cours d'installation. Au cours de la période 2021-2022, il est prévu d'acheter 108 stations d'épuration et 31 stations de traitement des eaux usées de production biélorusse pour un montant de 1,65 et 2,40 milliards de roubles russes respectivement"¹⁴². En outre, le Plan d'action pour la coopération dans les domaines commercial, économique, scientifique, technique et culturel pour 2021-2023, signé lors de la neuvième réunion de la commission mixte, prévoit "d'augmenter les livraisons de transports publics utilisant différents types de carburant, de machines de construction routière, municipales et agricoles à la région de Leningrad depuis la Biélorussie, ainsi que les livraisons de bétail de race, d'engrais, de produits de construction de machines et de travail du bois à la Biélorussie"¹⁴³

L'expansion prévue de la coopération entre la région et la république au cours des trois prochaines années peut également être renforcée par l'intensification de la coopération entre les parties au niveau municipal. Selon le Comité des relations extérieures de la région de Leningrad, des relations de partenariat ou de jumelage ont déjà été établies entre des districts tels que : 1. Volosovsky et Logoisky (2010) ; 2. Volkhovsky et Mozyrsky (2006) ; 3. Vyborgsky et Rechitsa (2011) ; 4. Gatchinsky et Nesvizhsky (2010) ; 5. Kingiseppsky et Svetlogorsky (2010) ; 6. Kirovsky et Myadelsky (2013) ; 7. Lomonosovsky et Baranovichi (2008) ; 8. Luzhsky et la ville de Bobruisk (2017) ; 9. Luzhsky et Gorodoksky (2014) ; 10. Podporozhsky et Miorsky (2017) ; 11. Priozersky et Mogilevsky (2006) ; 12. Slantsevsky et Shklovsky (2018) ; 13. Tikhvinsky et Dzerzhinsky (2009) ; 14. Tosnensky et Rogachevsky (2010) ; 15. Tosnensky et Polotskiy (2010) ; 16. Établissement

¹⁴² L'écologie - au cœur de la coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9787>

¹⁴³ Le Belarus et la région de Leningrad ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leninskaja-oblast-podpisali-soglasenie-o-sotrudnichestve-434519-2021/>

rural de Shcheglovskoye et district de Vileysky (2012) ; 17. Les villes de Kommunar et Svetlogorsk (2007) ; 18. District urbain de Sosnovoborsk et district d'Ostrovets (2012, 2016).

Comme on le voit, le potentiel de coopération entre la région de Leningrad et la République du Belarus est déjà considérable. Il suffit de l'actualiser au maximum dans tous les domaines d'intérêt mutuel, conformément aux plans adoptés par la commission mixte. Les résultats escomptés par les parties ne se feront alors pas attendre.

Dans le district fédéral de Sibérie, la **région de Tomsk** a sérieusement intensifié son interaction avec les partenaires biélorusses. En décembre 2020, s'est tenue la première réunion du groupe de travail sur la coopération entre la République de Biélorussie et cette région russe, au cours de laquelle les parties ont convenu de se concentrer sur l'augmentation du chiffre d'affaires commercial, d'envisager les possibilités de production de nouveaux produits, y compris des produits innovants, ainsi que l'ouverture de coentreprises de différentes formes de propriété. D'autant plus qu'"il existe un grand nombre de points de croissance pour le développement de la coopération en termes de satisfaction des besoins en matières premières, en composants, en produits finis et en ressources naturelles"¹⁴⁴. En outre, il est prévu de renforcer les contacts et d'étendre la coopération dans le domaine de la science, de l'éducation et de la culture. Ces points sont abordés dans le plan actualisé des activités conjointes pour 2021-2023, que la partie Tomsk a soumis à l'approbation des partenaires biélorusses.

Il convient de rappeler que l'accord de coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle entre la République de Biélorussie et l'oblast de Tomsk a été signé en 2016 lors de la session plénière du troisième forum des régions de Biélorussie et de Russie. Dans ce document, qui a donné un nouvel élan à l'interaction bilatérale entre la république et la région, les parties ont défini les principales priorités du travail conjoint dans un très large éventail de domaines, en s'appuyant sur l'expérience existante de l'interaction. Très rapidement, les résultats concrets de la mise en œuvre de cet accord sont apparus.

Ainsi, "le centre agraire de la région de Tomsk a signé un certain nombre d'accords de coopération avec le centre scientifique et pratique de l'Académie

¹⁴⁴ Le Belarus est prêt à coopérer avec l'oblast de Tomsk dans les domaines économique, humanitaire et scientifique - Khudyk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblastiju-v-ekonomicheskoi-gumanitarnoi-i-nauchnoi-sferah-421752-2020/>

nationale des sciences du Belarus sur la mécanisation agricole, l'université agraire d'État de Grodno et l'université technique agraire d'État du Belarus"¹⁴⁵. L'université nationale de recherche de Tomsk, l'université polytechnique nationale de recherche de Tomsk, l'université des systèmes de contrôle et de radioélectronique de Tomsk, le centre scientifique de Tomsk de la branche sibérienne de l'Académie russe des sciences ont participé à des projets communs avec des partenaires biélorussiens liés à la recherche fondamentale et appliquée, ainsi qu'au développement de la mobilité universitaire parmi les étudiants de premier cycle et le personnel enseignant.

En particulier, dans le cadre du programme Pramen de l'État de l'Union, des scientifiques de l'Institut d'optique atmosphérique de Tomsk de la branche sibérienne de l'Académie des sciences de Russie et des spécialistes de l'Institut de physique de l'Académie des sciences de Biélorussie ont développé conjointement des complexes spéciaux de surveillance de l'état de l'atmosphère, qui permettent non seulement de déterminer la distance par rapport à n'importe quel objet, mais aussi d'analyser la composition de l'atmosphère tout au long de la route. Il n'est donc pas nécessaire de procéder à des prélèvements et à des analyses, car les données apparaissent immédiatement sur l'écran de l'opérateur. Un autre projet intéressant est le travail conjoint de scientifiques de l'université polytechnique de recherche nationale de Tomsk et de l'université d'État du Belarus "sur le développement de revêtements nanocomposites résistants aux effets des radiations, qui sont destinés à être utilisés dans les réacteurs nucléaires. Les résultats de la recherche peuvent être demandés dans d'autres domaines où l'on s'attend à un fonctionnement dans des situations extrêmes : par exemple, dans l'espace, dans les turbines à vapeur des centrales thermiques"¹⁴⁶.

Les relations de partenariat entre cette région russe et le fabricant biélorusse Amkodor se développent très efficacement conformément à l'accord signé. En juin 2016, la région de Tomsk a approuvé un plan de coopération à moyen terme pour développer la fourniture de ses machines. Et aujourd'hui, ces équipements sont utilisés dans cette région russe dans les services municipaux et la foresterie. En particulier, en décembre 2017, Verkhneketsky

¹⁴⁵ La région de Tomsk a de bonnes opportunités pour développer les liens économiques avec la République du Belarus [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazej-s-respublikoj-belarus>

¹⁴⁶ Technologies et innovations dans la coopération des régions de l'État de l'Union comme impulsion pour le développement de l'intégration eurasiennne : projet d'information-intégration / coauteur, interviewé : B. Zaleskii, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2017. - C. 202.

leskhoz a acheté un complexe d'exploitation forestière, qui a commencé à être utilisé pour l'abattage sanitaire sélectif et clair dans le cadre de l'exécution des missions de l'État. "C'est le troisième complexe d'abattage qu'Amkodor a fourni aux entreprises forestières de la région. D'ailleurs, il sera désormais plus facile d'entretenir cet équipement, car l'entreprise a ouvert son propre centre de service de marque dans la région au cours de l'été 2017"¹⁴⁷.

Tous ces faits montrent que la base de la coopération entre la République du Belarus et la région de Tomsk n'est pas mauvaise, mais qu'elle doit être développée, car jusqu'à présent le commerce mutuel représente une part insignifiante du volume total de leur activité économique étrangère - un peu plus de 10 millions de dollars pour les 10 mois de 2020. La partie de Tomsk espère mettre l'accent sur le développement de liens de partenariat dans des domaines tels que "l'agriculture et l'élevage, la chasse et la pêche, l'industrie et le marché de consommation, le tourisme écologique et rural, la formation professionnelle complémentaire et la formation avancée, l'utilisation de systèmes informatiques pour les besoins de l'État et des municipalités, le soutien à l'entrepreneuriat innovant"¹⁴⁸. La partie biélorusse voit des perspectives dans la fourniture d'une large gamme de produits d'exportation - autobus, camions, produits municipaux, produits de construction routière, produits d'exploitation forestière, machines agricoles, produits alimentaires, produits de l'industrie légère et du complexe agro-industriel. En bref, le potentiel de partenariat entre les parties est très solide. Cela incite à l'optimisme quant à la mise en œuvre des plans adoptés lors de la première réunion de la commission de travail visant à développer la coopération entre la République du Belarus et l'oblast de Tomsk.

En parlant des partenaires biélorusses dans le district fédéral de Sibérie, il convient de rappeler la **région d'Irkoutsk**, où l'accord sur la coopération commerciale, économique, scientifique, technique, culturelle et humanitaire a été signé en décembre 2016. Dans le même temps, la première réunion du groupe de travail formé de représentants des parties s'est tenue pour préparer une feuille de route - le plan d'action pour 2017-2019 - pour la mise en œuvre de l'accord signé afin d'accroître rapidement la coopération commerciale et économique. Le fait est que l'année 2016 a mis en évidence un grave problème

¹⁴⁷ Les orientations prioritaires du développement de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'union : projet d'intégration de l'information / compilé par, interviewé par : K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zalesky. - Minsk : Biznesofset, 2018. - C. 345.

¹⁴⁸ La région de Tomsk et la Biélorussie ont convenu d'étendre leur coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>

dans le développement des liens de partenariat entre la Biélorussie et la région d'Irkoutsk - le chiffre d'affaires commercial entre les parties a presque diminué de moitié. Et ce malgré le fait qu'en 2015, l'indicateur de commerce mutuel était le plus élevé depuis cinq ans - 115 millions de dollars. Cela a donné aux parties une raison de définir la tâche principale pour l'avenir proche d'une manière très simple : "Le Belarus et la région russe d'Irkoutsk devraient trouver des réserves pour augmenter le commerce mutuel"¹⁴⁹.

¹⁵⁰Il convient de rappeler qu'avant la crise, l'interaction commerciale et économique entre les parties s'est déroulée dans un large éventail de domaines, notamment la création d'un système de coopération commerciale utilisant les technologies de l'information et les systèmes électroniques modernes, l'élargissement de la gamme de produits des fournitures mutuelles, la création de centres de service et de réparation pour les machines fabriquées au Belarus dans la région d'Irkoutsk, l'organisation et la tenue de foires et d'expositions commerciales conjointes, ainsi que la création de foires et d'expositions commerciales conjointes.

Dans leur recherche de nouvelles réserves de coopération commerciale et économique, les parties ont décidé de s'appuyer sur les réalisations existantes. Tout d'abord, la partie biélorusse a proposé d'exploiter plus activement son potentiel d'exportation en Priangarie, où il existe encore d'importantes perspectives de fourniture d'équipements de carrière, de camions et d'autres équipements spécialisés, ainsi que de chargeurs pour le charbon et d'autres gisements de minéraux dans la région russe. Après tout, le Belarus est bien conscient que la région d'Irkoutsk est l'une des premières de Russie en termes d'exploitation minière, de sorte que l'équipement de carrière de l'usine automobile biélorusse pour les entreprises minières de la région serait très utile. En outre, l'usine automobile de Minsk était déjà "prête à répondre aux besoins de la région en matière de véhicules de tourisme fonctionnant au gaz carburant"¹⁵¹. Dans le même temps, le Bélarus a proposé des systèmes de financement attrayants tels que le crédit-bail, des subventions budgétaires et des prêts préférentiels pour ses exportations, qui peuvent également s'appliquer aux dernières nouveautés bélarussiennes sous la forme de transports urbains

¹⁴⁹ Négociations avec le gouverneur de la région d'Irkoutsk Sergey Levchenko [Ressource électronique]. - 2016. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/

¹⁵⁰ Espace économique commun : intégration des régions : projet inform.-integ. / compilé par, interviewé par : B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Mostovoy. - Minsk : Biznesofset, 2013. - C. 118.

¹⁵¹ Andrei Kobayakov a rencontré le gouverneur de la région d'Irkoutsk [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <http://www.government.by/ru/content/6866>

électriques innovants - autobus et trolleybus électriques à fonctionnement autonome.

Deuxièmement, un volet important de la feuille de route pour la coopération entre le Belarus et la région d'Irkoutsk devait être la coopération en matière de production, et pas seulement avec les entreprises de l'industrie de la défense. À cet égard, l'attention des fabricants biélorussiens a été attirée par le territoire de développement socio-économique avancé "Usolye-Sibirskoye" créé dans la région russe, qui bénéficie d'un régime fiscal spécial et où la production d'assemblage de tracteurs biélorussiens pourrait bien voir le jour. D'autant plus que "de grandes surfaces de terres arables inutilisées dans l'oblast d'Irkoutsk sont prévues pour être mises en exploitation agricole". Pour ce projet, la région russe reprend les programmes de location et les projets d'investissement. Cela devrait contribuer à l'augmentation des ventes de tracteurs"¹⁵². Les parties ont également mentionné l'agriculture, la construction, l'exploitation forestière et les ressources en eau comme d'autres domaines où la coopération pourrait être intensifiée. Au total, cette liste comprend plus d'une douzaine de domaines d'activité conjointe prometteurs qui, selon toute apparence, seront complétés. En particulier, nous parlons également de la coopération entre les institutions scientifiques, principalement celles liées à l'agriculture, ainsi que dans le secteur du tourisme. Tous ces faits témoignent du sérieux des intentions des parties de porter les liens de partenariat à un niveau qualitativement nouveau. Et il faut dire qu'aujourd'hui, ces projets se concrétisent peu à peu.

En mars 2021, la région d'Irkoutsk et l'usine de tracteurs de Minsk ont convenu de fournir plus de 160 tracteurs biélorusses à cette région russe. Ces tracteurs devraient considérablement renforcer le parc de machines de marque BELARUS, qui compte déjà près de dix mille machines demandées dans la région de Priangarie dans les secteurs agricole et municipal. Dans le cadre de l'élargissement de cette coopération, la partie biélorusse a également annoncé la possibilité de "transférer des machines forestières et spéciales pour un fonctionnement expérimental dans les organisations de la région. Ce type de machines n'a jamais été fourni à la région auparavant. La possibilité d'acheter des équipements pour les volontaires impliqués dans l'extinction des incendies

¹⁵² La production d'assemblage de tracteurs BELARUS pourrait apparaître dans la région d'Irkoutsk [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-tractorov-belarus-mozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblasti-222392-2016/>

de forêt est à l'étude"¹⁵³. En outre, les dirigeants de la région russe et de l'entreprise biélorusse ont déjà discuté de la question de la création d'un service spécialisé et d'un centre technique dans la région, qui permettrait de réparer rapidement et à moindre coût les équipements de tracteurs provenant de Biélorussie.

Rappelons que la région d'Irkoutsk et l'usine de tracteurs de Minsk ont signé un accord de coopération en septembre 2020. A l'époque, la région russe avait fait la proposition "d'établir plusieurs stations de maintenance dans la région d'Irkoutsk afin de pouvoir réparer les machines biélorusses, y compris les réparations majeures"¹⁵⁴. D'autant plus que la région, comme indiqué plus haut, possède des territoires au développement socio-économique avancé, avec des avantages, ainsi qu'un surplus de main-d'œuvre. En mars 2021, des représentants de MTZ ont déjà visité le site proposé par la partie d'Irkoutsk pour organiser la révision et la réparation des machines du BELARUS afin de prendre une décision concrète sur toutes les composantes de la mise en œuvre de ce projet commun mutuellement bénéfique.

Il est à noter qu'en novembre 2018, les parties ont convenu d'établir et de développer des coentreprises dans différents domaines. "Surtout dans les domaines dont la région est riche. Il s'agit du complexe de transformation du bois, de la construction de machines, de la construction aéronautique"¹⁵⁵. En septembre 2020, la partie biélorusse a également annoncé qu'elle était prête à participer, sur un pied d'égalité avec d'autres fabricants, à des appels d'offres pour la fourniture d'équipements de fret, forestiers, de passagers, municipaux et de construction de routes pour la mise en œuvre de projets d'infrastructure à grande échelle dans la région d'Irkoutsk. Parmi les domaines de coopération prometteurs, elle a mentionné "la coopération dans le secteur forestier, dans le domaine de la protection de l'environnement et des ressources naturelles, dans

¹⁵³ La région d'Irkoutsk achètera plus de 160 tracteurs BELARUS [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/irkutskaja-oblast-priobretet-bolee-160-traktorov-belarus-433486-2021/>

¹⁵⁴ Le MTZ et la région d'Irkoutsk ont conclu un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-i-irkutskaja-oblast-zakljuchili-soglasenie-o-sotrudnichestve-408690-2020/>

¹⁵⁵ Matveev, V. Le Belarus et l'oblast d'Irkoutsk se sont mis d'accord sur la création et le développement d'entreprises communes dans différents domaines / V. Matveev // [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilis-o-sozdanii-i-razvitiu-sp-v-raznyh-sferah-325641-2018/>

le traitement des déchets municipaux et dans l'approvisionnement de la population en eau potable"¹⁵⁶.

L'intensification de la coopération entre la République de Biélorussie et la région d'Irkoutsk il y a cinq ans a eu un impact positif sur le commerce bilatéral. Il suffit de dire qu'en 2016-2019, le volume du chiffre d'affaires commercial entre les parties a été multiplié par plus de quatre et a atteint un niveau record de 284 millions de dollars à la fin de 2019. La base des exportations biélorusses vers la Priangarie était alors constituée de fournitures de fils, de fluorures, de camions, de pneus, de pièces pour voitures, de matériel roulant, de peintures, de vernis, d'ascenseurs, de lait, de crème. Pour la première fois en 2019, des véhicules à usage spécial et des appareils de radiographie ont été envoyés dans la région d'Irkoutsk depuis la Biélorussie. Et en 2020, deux nouveaux magasins de produits biélorusses - "Traditions et goûts" - y ont également été ouverts. Cela s'explique en grande partie par le fait qu'une variété de biens et de produits biélorusses ont été présentés sur le marché de détail de la région ces dernières années. Parmi eux, on trouve "des équipements et des pièces détachées pour automobiles lourdes, voitures de tourisme, remorques et grues de camions des fabricants biélorusses MAZ et MTZ, des vêtements pour femmes - tricots biélorusses, des cosmétiques, des produits alimentaires - fromages, produits laitiers, viandes, fruits et légumes"¹⁵⁷.

Mais la baisse de l'activité économique causée par l'épidémie d'infection à coronavirus a fait qu'en 2020 "sur la base des résultats de janvier-octobre, le chiffre d'affaires commercial a diminué de 2,1 fois"¹⁵⁸. C'est pourquoi en décembre 2020, lors de la réunion du groupe de travail sur la coopération entre la Biélorussie et la région d'Irkoutsk, les parties ont décidé de concentrer leurs efforts sur le rétablissement du volume des échanges mutuels en 2021. Le développement de la coopération dans le secteur industriel et l'industrie forestière, ainsi que l'agriculture et le complexe agro-industriel ont été désignés comme les domaines les plus prometteurs. En outre, "l'équipement minier biélorusse, <...> l'équipement de carrière, les transports publics, les véhicules

¹⁵⁶ Roman Golovchenko : le Belarus est prêt à participer à des appels d'offres pour la fourniture d'équipements à la région d'Irkoutsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9587>

¹⁵⁷ Les orientations prioritaires du développement de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'union : projet d'intégration de l'information / compilé par, interviewé par : K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk : Biznesofset, 2018. - C. 168.

¹⁵⁸ Le volume des échanges commerciaux entre la Biélorussie et la région d'Irkoutsk a doublé en cinq ans [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/obiem-tovarooborota-mezhdu-belarusiju-i-irkutskoj-oblastiju-za-pjat-let-udvoilsja-420587-2020/>

électriques et divers types de transport au gaz carburant" pourraient intéresser cette région russe¹⁵⁹. Comme nous pouvons le constater, les parties ont la possibilité de mener à bien leur mission. Espérons qu'elles seront pleinement exploitées dans un avenir proche.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁵⁹ Rencontre avec Igor Kobzev, gouverneur de la région d'Irkoutsk en Russie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-irkutskoy-oblasti-rossii-igorem-kobzevym>

Biélorussie - Russie :

Orientation vers une coopération mutuellement bénéfique

Les résultats des deux premiers mois de l'année 2021 montrent que les liens commerciaux et économiques entre la Biélorussie et la Russie continuent de se développer selon une trajectoire de croissance régulière. Ainsi, "le chiffre d'affaires du commerce extérieur biélorusse-russe en biens et services s'est élevé à 5,3 milliards de dollars en janvier-février 2021, ayant augmenté de 11,9% par rapport à la même période de 2020. Les exportations de biens et services vers la Russie ont totalisé 2,3 milliards de dollars (en hausse de 2 %)

¹⁶⁰

Parmi les entreprises biélorusses qui se sentent en confiance sur le marché russe figure Minsk Motor Plant (MMZ), qui a doublé ses exportations vers la Russie au premier trimestre 2021. Les principaux consommateurs de ses produits dans le pays voisin sont des entreprises des régions de Koursk, Moscou, Saint-Petersbourg, Nijni Novgorod et Iaroslavl, de la République du Bachkortostan et de la République de Mordovie. Afin de ne pas perdre l'élan des exportations, "au cours de l'année 2021, Minsk Motor Works continuera à développer son réseau de distribution en Russie dans deux domaines : les moteurs et leurs pièces détachées, ainsi que les équipements spéciaux. Les exportations de produits devraient augmenter de 11 %"¹⁶¹. L'usine voit une autre réserve pour augmenter les livraisons sur le marché russe en 2021 dans l'organisation d'une exposition permanente d'une gamme élargie de moteurs et d'équipements spéciaux sur les sites de commerce et d'exposition de LLC "Trade House "Minsk Engine Plant"" à Noginsk et de ses partenaires dans chaque district fédéral de Russie. Coopérant aujourd'hui avec 59 entreprises russes, les constructeurs de moteurs de Minsk travaillent actuellement à l'établissement de liens de coopération avec dix autres partenaires.

La société biélorusse Gomselmash, qui dispose d'un réseau de distribution de 60 entités dans ce pays, dont 34 concessionnaires, deux installations de production conjointe et une maison de commerce en Sibérie, a

¹⁶⁰ Roman Golovchenko : Paquet de propositions sur l'approfondissement de l'intégration de la Biélorussie et de la Russie à un niveau de préparation élevé [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9807>

¹⁶¹ L'usine de moteurs de Minsk a doublé ses livraisons à la Russie au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minskij-motornyj-zavod-v-i-kvartale-v-dva-raza-uvlichil-postavki-v-rossiju-437469-2021/>

également annoncé des plans à grande échelle pour augmenter la fourniture de ses machines en Russie en 2021. Au cours de ses 13 années d'existence, la société a vendu plus de 3 200 unités de machines automotrices de récolte de céréales et de fourrage sur le marché russe. En 2020, les ventes de machines Gomselmash en Russie ont augmenté de 163 %. Uniquement avec "Bryanskselmash", plus d'un millier de moissonneuses-batteuses ont été vendues aux régions russes. En outre, "en 2020, l'entreprise a élargi les limites de ses livraisons et a ouvert un nouveau concessionnaire dans le kraï de Primorsky - LLC "AgroSupport"¹⁶². Tous ces faits donnent une bonne raison à l'entreprise biélorusse de se fixer une tâche vraiment ambitieuse en 2021 - tripler le volume de ses livraisons en Russie.

Le Belarusian Steel Works (BSW) coopère également activement avec les entreprises russes, pour lesquelles ses partenaires en Russie sont à la fois des fournisseurs de matières premières clés et de grands consommateurs de produits sidérurgiques. Il suffit de dire qu'"en janvier-février 2021, les exportations de BMZ vers la Russie ont dépassé 58 mille tonnes, soit 8% de plus qu'au cours de la même période de 2020. En termes monétaires, les exportations vers la Fédération de Russie ont dépassé 43 millions de dollars, soit un tiers de plus qu'au cours de la même période de l'année précédente"¹⁶³. Cela est dû à la croissance des ventes de barres d'armature, d'acier de construction, de fils d'acier et de cordes métalliques.

L'usine automobile biélorusse (BELAZ) est un autre exemple clair d'un tel plan. Rien qu'en mars 2021, elle a expédié plus de 93 % du volume total de machines et de pièces détachées fabriquées vers les marchés étrangers, avec un taux de croissance des exportations de 142 %. Détail important : "Dans le même temps, la part du plus important des marchés traditionnels de l'entreprise - la Russie - dans le total des expéditions de mars était de 89,1 % (taux de croissance - 308,1 %)"¹⁶⁴. En particulier, uniquement dans le cadre de l'accord à long terme sur le partenariat stratégique avec la société minière Kuzbassrazrezugol Coal Company JSC, BELAZ doit fournir 29 camions à benne d'ici la fin avril 2021. Trois d'entre eux, d'une capacité de charge de 220 tonnes, ont été expédiés à l'une des branches de production de

¹⁶² "Gomselmash" prévoit de tripler la fourniture de machines aux régions russes en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-planiruet-utroit-postavki-tehniki-v-rossijskie-regiony-v-2021-godu-436585-2021/>

¹⁶³ Le BMZ augmente les livraisons à l'exportation [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bmz-uvlechivaet-eksportnye-postavki-433237-2021/>

¹⁶⁴ BELAZ a augmenté sa production, ses ventes et ses volumes d'exportation au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-v-i-kvartale-uvlechil-objemy-proizvodstva-realizatsii-i-eksporta-produktsii-437188-2021/>

Kuzbassrazrezugol - la mine de charbon de Kedrovsky - à la fin du mois de janvier de cette année. Il convient de noter que l'arrivée du reste des machines permettra de reconstituer sérieusement le parc technologique existant, qui compte plus d'un demi-millier de machines, et qui est dominé par des équipements biélorusses dans les mines. "Dans les entreprises du fleuron des mines de charbon de la région de Kemerovo, les machines de la marque BELAZ servent aux opérations d'extraction et de transport, et des équipements spéciaux du fabricant biélorusse sont utilisés (machines d'irrigation, tracteurs de remorquage, chargeurs, bulldozers)"¹⁶⁵. La présence de BELAZ sur le marché russe est également renforcée par l'accord de coopération signé en avril 2021 avec l'Université minière de Saint-Petersbourg, dont la mise en œuvre devrait contribuer à ce que "dès septembre [2021], des salles de classe spécialisées modernes équipées de matériel exclusif commencent à fonctionner dans l'une des plus grandes universités russes d'ingénierie minière"¹⁶⁶. En l'occurrence, nous parlons de l'ouverture d'un centre de compétences BELAZ innovant dans cette université, qui sera créé sur le modèle des meilleures solutions technologiques en ingénierie mécanique, technologies numériques et technologies de l'information dans l'industrie minière. Sa principale caractéristique sera l'utilisation des technologies de réalité virtuelle, qui portera à un nouveau niveau non seulement la formation des étudiants universitaires, mais aussi le développement professionnel des spécialistes et des gestionnaires des entreprises qui utilisent les machines du fabricant biélorusse.

La Bourse universelle des marchandises du Belarus (BUTB) s'emploie également à nouer des liens avec des partenaires russes. La dynamique de l'intérêt croissant des entreprises russes pour le commerce électronique indique qu'en 2021, la Russie pourrait devenir le leader de la BUTB non seulement en termes de nombre d'entreprises accréditées, mais aussi en termes de chiffre d'affaires. Rappelons qu'au 1er décembre 2020, 2 482 résidents de Russie utilisaient les services de la BUTB "¹⁶⁷. Et le montant des transactions d'échange réalisées par ces derniers en janvier et février 2021 "a presque 3 fois dépassé le chiffre de la même période en 2020 et s'est élevé à 12 millions de

¹⁶⁵ BELAZ fournira 29 camions-bennes à l'une des plus grandes sociétés d'extraction de charbon de Russie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavit-29-karjernih-samosvalov-dlja-odnoj-iz-krupnejshih-ugolnyh-kompanij-rossii-427978-2021/>

¹⁶⁶ BELAZ ouvrira un centre de compétences à l'université minière de Saint-Petersbourg [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otkroet-tsentr-kompetentsij-v-sankt-peterburgskom-gornom-universitete-437447-2021/>

¹⁶⁷ Zalesky, B. Regarder vers l'avenir. Caractéristiques du partenariat multi-vectorel dans les conditions modernes / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 97.

dollars ¹⁶⁸. Cela a permis à la Russie de se hisser à la troisième place dans la liste des plus grands marchés d'exportation de BUTB. Les deux premières places de ce classement sont occupées par la Lituanie (32 millions de dollars) et la Lettonie (18 millions de dollars). Et à la fin du premier trimestre 2021, la somme de toutes les transactions effectuées par les participants russes aux échanges de devises avoisinait les 38 millions de dollars. Cette croissance des exportations de marchandises biélorusses vers le marché russe est le résultat de mesures globales prises par le BUTB pour attirer les entités commerciales de Russie sur la plateforme d'échange en Biélorussie. Les principales mesures sont les suivantes 1) la simplification de la procédure d'accréditation à la BUTB ; 2) des webinaires réguliers et des présentations en ligne pour les représentants de la communauté d'affaires russe ; 3) des visites ponctuelles aux principales entreprises industrielles, de travail du bois et agricoles dans diverses régions de Russie. En conséquence, au cours des deux premiers mois de 2021, 30 nouvelles entreprises russes intéressées par l'achat de viande et de produits laitiers, d'huile de colza et de matériaux de construction biélorusses, ainsi que par la conclusion d'accords de transit pour vendre leurs propres marchandises à des pays tiers, ont été accréditées à la BUTB. Il convient de noter que la coopération étroite entre la BUTB et les régions frontalières russes de Smolensk, Bryansk et Pskov a jusqu'à présent joué un rôle décisif dans l'augmentation du chiffre d'affaires des échanges.

En particulier, la mention de la région de Briansk dans cette liste s'explique par le fait que le Belarus représente actuellement environ la moitié du chiffre d'affaires du commerce extérieur de cette région russe, ce qui indique en soi un niveau suffisamment élevé de coopération commerciale et économique. Néanmoins, lors d'une réunion de travail au BUTB avec des représentants de la Chambre de commerce et d'industrie de la région de Briansk en mars 2021, les parties ont déclaré qu'il existait un potentiel important d'expansion de la coopération dans la sphère du commerce d'échange. À cet égard, il est prévu de "se concentrer cette année sur le secteur agricole et la vente de biens industriels, qui sont les domaines les plus prometteurs pour le développement de la coopération"¹⁶⁹. À cette fin, la Chambre de commerce et d'industrie de la région de Briansk utilisera tout son réseau de contacts

¹⁶⁸ La Russie est entrée dans le trio de tête des plus grands marchés d'exportation pour la santé et la sécurité [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rossija-voshla-v-trojku-krupnejshih-eksportnyh-rynkov-butb-432830-2021/>

¹⁶⁹ La BUTB et la CCI de la région de Briansk ont convenu d'une coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-brjanskoi-oblasti-dogovorilis-o-sotrudnichestve-431815-2021/>

commerciaux pour informer les représentants des entreprises de la région de Briansk des avantages du mécanisme de commerce électronique de BUTB.

La coopération prévue par la BUTB avec la région de Chelyabinsk semble très prometteuse. Lors d'un webinaire sur les échanges avec la Biélorussie organisé à la mi-mars 2021, plusieurs grands producteurs et vendeurs de cette région russe ont annoncé leur intention d'augmenter leurs ventes de produits sidérurgiques à la BUTB. "En particulier, les représentants de PJSC Chelyabinsk Forge and Press Plant, LLC Foundry Plant et LLC Trade House MKK ont exprimé leur intérêt pour une application plus active du mécanisme d'échange. Tout d'abord, il s'agit d'augmenter l'offre de produits en métaux ferreux laminés, qui font l'objet d'une forte demande de la part des entreprises industrielles biélorusses"¹⁷⁰. Il convient de noter que presque chaque jour, environ 800 entreprises participent au commerce des métaux ferreux et des produits à base de métaux ferreux à la BUTB, et que le montant des transactions lors d'une séance de négociation peut atteindre jusqu'à deux millions d'euros. Il est clair que l'arrivée des plus grands producteurs russes de métaux de la région de Tcheliabinsk - leader incontesté de la métallurgie des métaux ferreux parmi les autres régions russes - ne pourra qu'ouvrir de nouvelles opportunités et perspectives pour tous les participants à ces séances de négoce.

Fin mars 2021, avec l'aide du Centre de soutien à l'exportation de la région de Volgograd, la BUTB a organisé une réunion avec des représentants d'entreprises de cette région russe. Plusieurs entreprises de la région de Volgograd ont ainsi manifesté leur intérêt pour la vente de leurs produits dans la section des biens industriels et de consommation de la BUTB. Il est notamment prévu de travailler sur la question de la vente aux enchères de produits destinés à l'industrie de la construction, aux matériaux d'emballage et aux denrées alimentaires"¹⁷¹. Dès le début du mois d'avril 2021, les perspectives d'augmentation du commerce d'échange en Biélorussie ont été examinées avec des représentants des milieux d'affaires de la région de **Koursk dans le cadre** d'une conférence en ligne. Suite aux résultats de la discussion, plusieurs entreprises de la région russe se sont déclarées prêtes à exposer leurs produits sur la plateforme de biens industriels et de consommation BUTB.

¹⁷⁰ Les entreprises de la région de Chelyabinsk sont intéressées par la réalisation de produits métalliques sur BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-cheljabinskoi-oblasti-zainteresovany-v-realizatsii-metalloproduktov-na-butb-433059-2021/>

¹⁷¹ Le BUTB prévoit d'établir une coopération plus étroite avec la région de Volgograd [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-bolee-tesnoe-sotrudnichestvo-s-volgogradskoi-oblastju-434981-2021/>

Ainsi, "la question de la vente d'équipements pour l'industrie alimentaire, de produits en caoutchouc de haute technologie, de matériaux d'emballage en papier et en carton ondulé est en cours d'élaboration"¹⁷². BUTB attend également des résultats concrets de l'accord conclu en mars 2021 pour intensifier la coopération avec la Bourse internationale des matières premières de Saint-Petersbourg. Créée en 2008, elle est aujourd'hui la plus grande bourse de marchandises de Russie et "se spécialise dans le commerce du pétrole, des produits pétroliers, du gaz, du bois et des engrais minéraux"¹⁷³. Il faut s'attendre à ce que la mise en œuvre d'une coopération avec un partenaire aussi sérieux produise des résultats tout aussi sérieux.

Apparemment, le rôle de la Russie en 2021 augmentera aussi sensiblement pour les exportations biélorussiennes de services de construction. Mais tout d'abord, nous notons que la croissance des exportations de services en général est un domaine important pour minimiser la dépendance de l'économie biélorusse à l'égard de l'influence des facteurs clés de l'environnement économique étranger. En 2021, la République du Belarus a continué à intensifier ses efforts pour augmenter ses volumes. En particulier, au premier trimestre, "les exportations de services ont augmenté de 3,8 % pour atteindre 2,287 milliards de dollars <...>. La balance du commerce extérieur des services a été positive à hauteur de 1,041 milliard de dollars (en janvier-mars 2020, l'excédent était de 1,014 milliard de dollars)"¹⁷⁴. L'exportation de services de construction, qui a dépassé en 2020 le volume d'un demi-milliard de dollars, n'est pas la dernière à atteindre de tels indicateurs. Aujourd'hui, c'est l'un des domaines prometteurs du développement de l'industrie biélorusse de la construction, où des mesures globales sont prises pour accroître et étendre sa géographie et où le marché russe, qui a un potentiel significatif, commence à jouer un rôle de plus en plus important. Cela s'explique en grande partie par le fait qu'"aujourd'hui, en Russie, il y a une pénurie de main-d'œuvre dans le secteur de la construction. Il est urgent de les attirer vers des projets de

¹⁷² Les entreprises de la région de Koursk envisagent de travailler sur le marché biélorusse par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-kurskoj-oblasti-planiruiut-rabotat-na-belorusskom-rynke-cherez-butb-435331-2021/>

¹⁷³ La BUTB et la Bourse des marchandises et des matières premières de Saint-Petersbourg ont convenu d'intensifier leur coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-tovarno-syrjevaja-birzha-dogovorilis-aktivizirovat-vzaimodejstvie-434334-2021/>

¹⁷⁴ La Biélorussie a augmenté ses exportations de biens et de services de 19,5% pour atteindre 10,3 milliards de dollars au premier trimestre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-i-kvartale-uvlechila-eksport-tovarov-i-uslug-na-195-do-103-mlrd-441081-2021/>

construction clés tels que, par exemple, le théâtre et les centres culturels de Vladivostok et de Kaliningrad et le cosmodrome de Vostochny" .¹⁷⁵

Compte tenu de la croissance du secteur de la construction dans le pays voisin, la partie biélorusse prend déjà des mesures concrètes pour promouvoir ses intérêts en matière d'exportation dans ce pays. Ainsi, des sous-groupes de coordination pour la coopération dans le domaine de la construction ont déjà été créés dans sept entités constitutives de la Fédération de Russie, et "un portefeuille en Russie d'une valeur totale de plus de 3 milliards de roubles russes a été constitué pour l'avenir proche". Il s'agit d'écoles à Kaluga, Voronezh, dans les régions de Leningrad et à Saint-Petersbourg, de bâtiments résidentiels à Kaluga, Kursk et dans la région de Kaliningrad"¹⁷⁶ . Au total, les constructeurs biélorusses prévoient de construire plus de dix installations sociales en Russie d'ici à la fin de 2025. En particulier, le holding Belstroitsentr "construit simultanément environ cinq infrastructures sociales dans les régions de Leningrad et de Kaluga"¹⁷⁷ .

¹⁷⁸En ce qui concerne la région de Voronej, qui souhaite sérieusement développer la coopération avec des partenaires biélorusses dans le secteur de la construction, nous parlons tout d'abord de la mise en œuvre d'un projet pilote conjoint dans l'établissement de type urbain de Strelitsa, dans le district de Semiluksky, pour construire une école pour 520 enfants, de la participation des sociétés biélorusses BelengineeringstroyInvest LLC et Stroitelny Trust No. 12 OJSC à la construction d'écoles maternelles et secondaires dans le district de Semiluksky, ainsi que de l'utilisation de "kits de maison biélorusses" dans la mise en œuvre du projet. Le centre théâtral et culturel susmentionné à Vladivostok deviendra l'un des projets de construction les plus importants en 2021 dans le cadre de la coopération entre le Belarus et Primorsky Krai. Ce centre accueillera la scène Primorsky du théâtre Mariinsky, ainsi que des expositions de célèbres musées russes. Et d'une manière générale, selon le

¹⁷⁵ Sivak : Belarus is interested in increasing exports of construction services to Russia [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sivak-belarus-zainteresovana-v-narashchivanii-eksporta-stroitelnyh-uslug-v-rossiju-442169-2021/>

¹⁷⁶ Parkhamovich, R. Les tâches fixées pour l'industrie de la construction cette année seront accomplies / R. Parkhamovich // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/postavlennye-pered-stroitelstvom-zadachi-v-etom-godu-budut-vypolneny-7784>

¹⁷⁷ D'ici à la fin de 2025, il est prévu de construire plus de 10 établissements sociaux en Russie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : http://mas.gov.by/ru/news_ru/view/do-kontsa-2025-goda-planiruetsja-postroit-bolee-10-sotsialnyx-objektov-v-rossii-1313/

¹⁷⁸ La région de Voronej souhaite développer la coopération avec le Belarus dans le domaine de la construction [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/voronezhskaja-oblast-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-belarusiju-v-stroitelstve-429176-2021/>

gouverneur de cette région russe, O. Kozhemyako, ce centre "deviendra un véritable ornement de toute la région Asie-Pacifique et pourra être comparé, par exemple, au théâtre de Sydney, en Australie"¹⁷⁹.

L'oblast de Novgorod est une autre région russe où la possibilité d'une participation des constructeurs biélorussiens à la construction de logements et d'équipements sociaux est étudiée avec soin. Quinze organisations à capitaux biélorusses y sont déjà enregistrées, mais jusqu'à récemment, l'interaction avec les partenaires biélorusses concernait principalement le secteur agro-industriel, sous la forme de fournitures de machines agricoles, de produits alimentaires et de transformation. Cela a contribué au fait que le chiffre d'affaires commercial entre les parties s'est élevé à 57,5 millions de dollars en 2020. Dans le même temps, les livraisons de produits biélorusses - produits laitiers, œufs, plastiques, sucre, bois, engrais, machines et équipements électriques - ont augmenté de près de 20 %. Apparemment, les constructeurs contribueront à ces chiffres dans un avenir proche. En effet, "la région a actuellement besoin d'au moins deux nouvelles écoles et de plusieurs jardins d'enfants. La qualité du travail des constructeurs biélorusses est toujours très élevée. Nous avons déjà eu une expérience de coopération : Le Belarus a construit un centre médical pour nous. Nous sommes intéressés par les capacités de construction de nos collègues biélorusses"¹⁸⁰. Les parties discutent également de l'idée de construire une nouvelle piste d'atterrissage par des spécialistes biélorusses "non loin de Veliky Novgorod, à l'endroit où se trouvait l'aérodrome militaire de Krechevitsy"¹⁸¹. Les régions de Bryansk et de Gomel disposent également d'un large éventail de possibilités de coopération dans le secteur de la construction. En particulier, en avril 2021, les parties ont déjà discuté des perspectives de participation des entreprises biélorusses à la mise en œuvre de projets tels que "Construction de la route automobile - digue de protection Bryansk 1 - Bryansk 2 (1ère étape)", MBOU "School No. 71", Palace of

¹⁷⁹ Des spécialistes biélorusses vont construire un théâtre clé en main à Primorye [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-stroiteli-budut-stroit-pod-kluch-zdanie-teatra-v-primorje-434288-2021/>

¹⁸⁰ Pivovar, E. La région de Novgorod envisage la possibilité d'une participation des constructeurs biélorusses à la construction d'équipements sociaux / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novgorodskaja-oblast-prorabatyvaet-vozmozhnost-uchastija-belorusskih-stroitelej-v-vozvedenii-438576-2021/>

¹⁸¹ Pivovar, E. La région de Novgorod prévoit de rétablir les communications aériennes avec Minsk et Gomel / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-novgorodskoj-oblasti-planirujut-vosstanovit-aviasoobschenie-s-minskom-i-gomelem-438579-2021/>

Martial Arts in the Sovetsky district of Bryansk"¹⁸² . Comme nous pouvons le constater, le vecteur russe des exportations biélorusses de services de construction est déjà très large et diversifié. Et il continue de s'étendre. Espérons que cette tendance contribuera à l'accomplissement des tâches assignées aux constructeurs des pays alliés.

De nombreuses régions russes développent également activement leurs liens avec des partenaires biélorusses en 2021. Parmi elles, la République du Tatarstan fait partie de celles dont le chiffre d'affaires commercial avec le Belarus a augmenté de manière significative en janvier-février 2021 - de plus de 80 %, pour atteindre près de 175 millions de dollars. Dans le même temps, les exportations biélorusses ont augmenté de près d'un quart, avoisinant les 55 millions de dollars. Cela est dû à la croissance des fournitures du Bélarus en tracteurs et tracteurs, gaz pétroliers, fils torsadés en métaux ferreux sans isolation électrique, pièces et accessoires pour voitures et tracteurs, pneus, tuyaux sans soudure, tubes et profilés en métaux ferreux, déchets d'extraction d'huile de soja, viande de bœuf fraîche ou réfrigérée, fil d'acier non allié, fromage et fromage cottage, matériaux de cordage pour pneumatiques, peintures et vernis à base de polymères synthétiques en milieu non aqueux, meubles et leurs parties. En avril 2021, les parties ont signé un protocole d'accord qui "envisage de renforcer l'intérêt mutuel dans le développement de la coopération commerciale, économique, scientifique, technique et humanitaire entre le Belarus et le Tatarstan"¹⁸³ , où la priorité sera donnée au développement de la coopération dans les domaines de la production et de la science et de la technologie.

Il convient de rappeler que l'interaction entre les parties se développe aujourd'hui dans le cadre de l'accord intergouvernemental de coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle du 23 juin 2004, qui a créé les conditions préalables à la formation d'un espace scientifique, technique et d'innovation commun. L'année dernière, la mise en œuvre du plan d'action 2017-2020 visant à mettre en œuvre l'accord de base a été achevée. Étant donné que le Tatarstan accorde aujourd'hui une attention particulière au développement de la production de haute technologie et à la création de coentreprises, les partenaires biélorusses de cette région russe ont la possibilité de travailler sur les "sites d'investissement de la république". Il

¹⁸² Les régions de Gomel et de Briansk discuteront du développement de la coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-brianskaja-oblasti-obsudiat-razvitiie-sotrudnichestva-437066-2021/>

¹⁸³ Roman Golovchenko : le Belarus et le Tatarstan développent activement leur coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9816>

est important d'approfondir la coopération entre les producteurs de matières premières, tout d'abord dans le domaine de la construction de machines et des hautes technologies"¹⁸⁴.

Il convient de noter qu'en 2017, les parties se sont fixé pour objectif de rétablir le niveau record du chiffre d'affaires commercial de deux milliards de dollars, qui avait été atteint en 2012.¹⁸⁵ La 7e réunion du groupe de travail sur la coopération entre la Biélorussie et le Tatarstan, qui s'est tenue en octobre 2019, a identifié des domaines spécifiques de travail conjoint dans les années à venir pour atteindre l'objectif, "notamment en termes de : fournitures de bus de passagers, de machines Amkodor, d'une large gamme de machines agricoles ; mise en œuvre de projets conjoints dans le secteur du GNV, en particulier - la production de véhicules de tourisme, de tracteurs, de machines municipales et agricoles, de moteurs ; expansion du volume et de la gamme de fournitures de véhicules à moteur, ainsi que dans la production de véhicules à moteur, de tracteurs, de machines municipales et agricoles, et de moteurs". Parallèlement, l'Académie nationale des sciences du Belarus et l'Académie des sciences de la République du Tatarstan, ainsi que l'Université d'État biélorusse d'informatique et de radioélectronique et l'Université fédérale de Kazan ont signé des accords de coopération.

Grâce à la mise en œuvre des dispositions du plan quadriennal, le Tatarstan disposait déjà, en février 2020, de deux usines d'assemblage - de tracteurs biélorusses et d'ascenseurs de Mogilevliftmash - en activité : deux usines d'assemblage - de tracteurs biélorusses et d'ascenseurs de Mogilevliftmash - étaient en activité ; quatre entreprises à participation capitaliste biélorusse fonctionnaient - TPC MTZ-Tatarstan' LLC, Amkodor-Bel' LLC, Trade House Molodechnomebel' LLC, et un bureau de représentation de Pinskdiv Holding ; réseau de concessionnaires d'entreprises biélorusses telles que "Gomselmash", l'usine de tracteurs de Minsk, "Mogilevliftmash", l'usine automobile de Minsk, "Amkodor", l'usine d'automobiles et d'équipements électriques pour tracteurs de Borisov ; LLC "TPC MTZ-Tatarstan" est devenu le distributeur officiel de OJSC "MTZ" en

¹⁸⁴ Minnikhanov, R. Il est important d'approfondir la coopération des producteurs de matières premières, principalement dans le domaine de la mécanique et des hautes technologies / R. Minnikhanov // Technologies et innovations dans la coopération entre les régions de l'État de l'Union comme impulsion pour le développement de l'intégration eurasiennne : projet d'information-intégration / coauteur, interviewé : B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2017. - C. 30.

¹⁸⁵ La préoccupation a accueilli la 7e réunion du groupe de travail sur la coopération entre la République du Bélarus et la République du Tatarstan de la Fédération de Russie [Ressource électronique], - 2019. - URL : <http://www.belneftekhim.by/press/news/eafc42c9330d3164.html>

Russie, disposant de sa propre base de production, d'une division de transport et de logistique, s'occupant de la maintenance. Le développement réussi de la coopération dans le domaine de la construction de machines a abouti au fait que "le parc de machines agricoles du Tatarstan est équipé à près de 60 % de tracteurs MTZ, plus de 60 % des ensileuses et 40 % des moissonneuses-batteuses sont des machines Gomselmash". La flotte de véhicules de passagers de Kazan est composée à plus de 50 % d'autobus MAZ et de tramways Belkommunmash"¹⁸⁶. Il existe également de bonnes perspectives de coopération dans le domaine des moteurs à gaz, où des projets communs sont mis en œuvre par RariTEK en collaboration avec les usines de Minsk - automobiles, tracteurs et moteurs.

Lors de la 8e réunion du groupe de travail sur la coopération, qui s'est tenue sous la forme d'une vidéoconférence en novembre 2020, les parties ont noté le développement actif des liens économiques entre les entreprises des secteurs de la construction de machines et de la pétrochimie, ainsi que de l'agriculture, du transport de passagers, de l'écologie et des sciences de la santé, soulignant que "la coopération dans le secteur pétrochimique, qui représente la moitié du chiffre d'affaires commercial de la Biélorussie avec le Tatarstan, reste un domaine clé"¹⁸⁷. En conséquence, le plan d'action pour 2021-2023 a été approuvé et prévoit de nombreux nouveaux projets conjoints intéressants. Dès janvier 2021, dans la localité rurale de Kichketan du district municipal d'Agryz au Tatarstan, l'UE biélorusse "Polimerkonstruktsiya" a mis en œuvre avec succès un projet pilote dans le domaine de l'écologie sur le traitement de l'eau"¹⁸⁸. La question de la participation de cette UE à la mise en œuvre de projets sur d'autres sites du Tatarstan est en cours de résolution.

Une autre région russe que j'aimerais citer dans ce contexte est l'Oblast de Sakhaline, qui a signé en mai 2021 avec la République de Biélorussie un plan de mesures pour 2021-2023 afin de mettre en œuvre l'accord entre les gouvernements sur la coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle. Cette signature a eu lieu dans le cadre d'une réunion du groupe de travail sur le développement de la coopération bilatérale, qui s'est

¹⁸⁶ Pivovar, E. Pétrochimie, coopération industrielle, projets de transport - Semashko a visité le Tatarstan / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/neftehimija-promkkooperatsija-transportnye-proekty-semashko-posetil-tatarstan-378550-2020/>

¹⁸⁷ La Biélorussie et le Tatarstan ont approuvé le plan de coopération pour 2021-2023 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.embassybel.ru/departments/kazan/news/53efd46968aa.html>

¹⁸⁸ La société biélorusse UP "Polimerkonstruktsiya" a mis en œuvre avec succès un projet pilote dans le domaine de l'écologie dans la République du Tatarstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.embassybel.ru/departments/kazan/news/29939dd56309.html>

concentrée sur les perspectives " d'augmentation de l'offre de produits alimentaires, agricoles, de carrières, de passagers, de machines de construction de routes, d'équipements d'ascenseurs et d'autres types de produits "¹⁸⁹ . Il convient de rappeler que l'accord de coopération entre les parties a été signé en septembre 2015 lors du deuxième forum des régions du Belarus et de la Russie. Les principaux objectifs décrits dans l'accord étaient d'augmenter le chiffre d'affaires commercial mutuel, d'intensifier les contacts commerciaux et de coopérer dans la sphère sociale - soins de santé, éducation et protection sociale.

Il convient de noter que cette région russe se caractérise par une activité économique étrangère active, qu'elle mène principalement avec les pays de la région Asie-Pacifique - Corée du Sud, Japon et Chine. D'une manière générale, "le chiffre d'affaires du commerce extérieur de l'oblast de Sakhaline s'est élevé en 2020 à 12,2 millions de dollars. USD"¹⁹⁰ . Néanmoins, la République du Belarus a également commencé à développer sa niche dans ces partenariats internationaux après la signature de l'accord de coopération, comme en témoignent des faits spécifiques.

Ainsi, dès la fin de l'année 2017, le volume des échanges mutuels entre la Biélorussie et Sakhaline s'élevait à près de cinq millions de dollars. Le marché de consommation de la région russe a connu une forte augmentation du nombre de produits biélorusses de viande, de charcuterie et de produits laitiers, de textiles et de tricotés, de chaussures et de mercerie en cuir. Il suffit de dire qu'en août 2020, dans le centre administratif de la région russe - Yuzhno-Sakhalinsk - le quatorzième (!) magasin de la chaîne de magasins "Belarusian Firm" a été ouvert, où les produits du Belarus sont représentés par une large gamme de saucisses et de délices à base de viande provenant des usines de transformation de la viande de Brest et de Grodno, de produits laitiers provenant de l'usine laitière de Minsk, de produits de confiserie provenant des usines "Kommunarka", "Spartak", "Krasny Izhevik", d'aliments en conserve provenant du groupe d'entreprises "ABC". "En plus de l'assortiment traditionnel, des glaces biélorusses de 10 à 12 noms sont apparues dans la gamme de produits du magasin"¹⁹¹ .

¹⁸⁹ La Biélorussie et l'Oblast de Sakhaline ont signé le plan d'action pour la coopération 2021-2023 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-sahalinskaja-oblast-podpisali-plan-meroprijatij-po-sotrudnichestvu-na-2021-2023-gody-441087-2021>

¹⁹⁰ Résultats du commerce extérieur de l'oblast de Sakhaline pour 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=152>

¹⁹¹ Un autre magasin de "marque biélorusse" a ouvert ses portes à Yuzhno-Sakhalinsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.embassybel.ru/departments/khabarovsk/news/fe085b1056fe.html>

Des machines de différentes catégories provenant du Belarus et destinées aux secteurs de l'agro-industrie, du logement, de la construction de routes et de la sylviculture sont largement utilisées ici. "En raison du grand nombre de machines de fabrication biélorusse exploitées dans l'oblast de Sakhaline, la question de la nécessité de créer un centre de service unique pour leur entretien s'est posée. Grâce à des efforts conjoints, en avril 2017, un centre de service de BelMashService LLC a été ouvert dans la capitale régionale pour entretenir les machines fabriquées en République de Biélorussie"¹⁹².

Au cours des cinq dernières années, le partenariat entre la république et la région russe dans le domaine de l'agriculture s'est fortement développé. Déjà "en 2016, après une pause de 30 ans, la partie biélorusse a repris la culture de pommes de terre sur Sakhaline, en plantant ses semences sur les 40 premiers hectares de l'île"¹⁹³. Plus tard, une ferme laitière pour mille bovins a été construite à l'aide de technologies biélorusses à la ferme d'État de Korsakovsky. Il est intéressant de noter que cette construction a été divisée en deux étapes. Dans un premier temps, huit fosses à foin et à ensilage d'une capacité de deux mille tonnes chacune ont été aménagées. Dans un deuxième temps, les bâtiments et les structures des principales infrastructures de production, de traitement de la biomasse, d'ingénierie et de transport ont été construits. Trois étables et trois maisons pour les veaux ont été construites pour accueillir les animaux. "Lorsque l'entreprise aura atteint sa capacité nominale, elle fournira aux habitants de la région insulaire 7 000 tonnes de lait et 200 tonnes de viande par an. <Le projet agraire mis en œuvre dans le sud de Sakhaline est inclus dans le programme sectoriel d'État pour le développement de l'agriculture"¹⁹⁴. Ils y ont également construit une ville agricole avec 50 maisons à un étage et trois pièces de type biélorusse. En février 2018, les neuf premières familles d'ouvriers agricoles de l'État ont reçu les clés d'appartements dans les nouveaux bâtiments de la rue Belorusskaya. "Il s'agit

¹⁹² Belik, A. Dans nos projets - élargir le champ de la coopération / A. Belik // Orientations prioritaires de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'union : projet d'intégration de l'information / compilé, interviewé : K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk : Biznesofset, 2018. - C. 323-324.

¹⁹³ Zalesskii, B. La formule de la multi-vectorialité. Possibilités de coopération internationale dans le contexte de la mondialisation / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017. - C. 60.

¹⁹⁴ Dans le sud de Sakhaline, une ferme laitière de 1 000 têtes a été ouverte [Ressource électronique]. - 2019. - URL [https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&no_cache=1&tx_ttnews\[tt_news\]=12461](https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&no_cache=1&tx_ttnews[tt_news]=12461)

désormais du plus grand projet de construction de logements ruraux modernes dans l'Oblast de Sakhaline"¹⁹⁵.

En ce qui concerne les autres domaines d'interaction, en décembre 2017, la partie biélorusse a proposé d'améliorer les méthodes d'extraction et de transport du charbon à Sakhaline, car ces propositions "peuvent améliorer de manière significative l'infrastructure de la compagnie charbonnière de l'île et donner un puissant coup de pouce au développement de l'industrie charbonnière dans l'ensemble de la région. Il s'agit d'un tout nouveau niveau de coopération entre nos parties"¹⁹⁶. Et dès 2020, la mine de charbon Solntsevsky sur l'île recevra "14 nouveaux camions à benne minière biélorusses d'une capacité de levage de 220 tonnes"¹⁹⁷. Les parties considèrent que la coopération active par l'intermédiaire des chambres de commerce et d'industrie, l'organisation de négociations en ligne, d'expositions communes et de séminaires, ainsi que l'établissement de liens directs entre les milieux d'affaires et les entités économiques de la république et de la région, offrent un potentiel important pour le développement de l'interaction. Ils sont axés sur les résultats.

Lors de la réunion d'avril 2021 des chefs de gouvernement du Belarus et de la Russie, il a été noté que "le thème de l'intégration dans la sphère économique est une question prioritaire dans l'agenda bilatéral"¹⁹⁸. La tendance à la reprise du chiffre d'affaires du commerce bilatéral entre la Biélorussie et la Russie, observée depuis le début de l'année 2021, montre que les parties ont réussi à développer la coopération en matière d'intégration dans de nombreux domaines, malgré les difficultés objectives connues. Cela donne de nouvelles impulsions positives pour une réalisation plus complète du potentiel de construction de l'union.

¹⁹⁵ Pivovarov, E. Agrogorodok par le projet biélorusse érigé sur Sakhaline [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/agrogorodok-po-belorusskomu-proektu-vozvelina-sahaline-289289-2018/>

¹⁹⁶ Pivovarov, E. Le Belarus contribuera à améliorer les méthodes d'extraction et de transport du charbon sur Sakhaline / E. Pivovarov // [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-usovershenstvovat-metody-dobychi-i-transportirovki-uglja-na-sahaline-277311-2017/>

¹⁹⁷ Pivovarov, E. Livraisons de poids lourds biélorusses et coopération dans le complexe agro-industriel - Semashko a visité Kuzbass et Sakhaline / E. Pivovarov // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/postavki-belorusskih-bolshegruzov-i-sotrudnichestvo-v-apk-semashko-posetil-kuzbass-i-sahalin-404918-2020/>

¹⁹⁸ Roman Golovchenko : Paquet de propositions sur l'approfondissement de l'intégration de la Biélorussie et de la Russie à un haut niveau de préparation [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9807>

Biélorussie - Russie :

Le Forum des régions, générateur d'idées nouvelles

Le huitième Forum des régions de Biélorussie et de Russie, qui s'est tenu fin juin - début juillet 2021, s'est concentré sur des questions d'actualité relatives au développement de l'État de l'Union dans le cadre de cinq sections thématiques, à savoir : 1) la coopération russo-biélorusse en matière de science et d'éducation à l'ère des "grands défis" et des technologies numériques ; 2) le rôle de la numérisation dans la formation d'un espace scientifique et technologique commun de l'État de l'Union ; 3) la coopération entre la Biélorussie et la Russie sur la mise en œuvre des programmes de l'Union et des projets scientifiques et techniques dans le cadre des traités internationaux ; 4) le droit et la numérisation dans l'État de l'Union : perspectives et orientations ; 5) les jeunes en ligne : l'environnement numérique de l'avenir. L'attention portée par les participants au Forum au thème de l'interaction entre les parties dans les domaines scientifique, technique et de l'innovation s'explique par le fait que la coopération à grande échelle dans ces domaines est mise en œuvre par le biais des programmes de l'État de l'Union, dont l'utilisation "permet d'accroître le niveau d'intégration de nos économies, de développer la coopération entre les entreprises, d'augmenter la compétitivité des produits fabriqués en commun"¹⁹⁹ et qui, aujourd'hui, devraient viser non pas tant à soutenir les entreprises et les industries individuelles, mais plutôt à créer et à développer de nouvelles technologies. Lors du VIII^e Forum des régions du Belarus et de Russie, les domaines suivants ont été mentionnés : 1) les systèmes intellectuels d'analyse de l'information ; 2) les superordinateurs, les réseaux neuronaux, l'intelligence artificielle ; 3) l'instrumentation et les technologies spatiales ; 4) les nouveaux matériaux laser ; 5) la microélectronique ; 6) le transport électrique ; 7) les complexes multifonctionnels sans pilote ; 8) l'énergie nucléaire ; 9) la sécurité de l'information.

²⁰⁰La formation d'un espace scientifique et technologique commun entre la Biélorussie et la Russie, dans le cadre duquel l'harmonisation des législations nationales dans le domaine scientifique et technologique est assurée, est

¹⁹⁹ Igor Petrishenko : L'interaction entre le Belarus et la Russie dans les domaines de la science, de la technologie et de l'innovation vise à la formation d'un espace scientifique et technologique unifié à part entière [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9897>

²⁰⁰ Le Belarus et la Russie ont réussi à obtenir de nombreux résultats dans le domaine de la science et de la technologie - Karasin [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-udalos-mnogogo-dobitsja-v-nauchno-tehnicheskoy-sfere-karasin-448170-2021/>

nécessaire pour créer des opportunités égales pour les scientifiques biélorusses et russes de travailler sur le territoire de l'État de l'Union et de mener des recherches et des développements conjoints dans les domaines prioritaires pour les deux pays, parmi lesquels le forum a également mentionné "les nouveaux matériaux et procédés chimiques, l'écologie et la gestion de l'environnement, les technologies des organismes vivants".

Il convient de rappeler qu'au cours de l'existence de l'État de l'Union, "plus de 60 programmes de l'Union ont déjà été mis en œuvre dans les domaines de l'économie, de l'espace, de la sécurité et de l'agriculture, et 41 milliards de roubles russes ont été dépensés à ces fins"²⁰¹. En particulier, des programmes scientifiques et techniques concernant les développements de la télédétection de la Terre, la production d'aliments pour animaux et la recherche génétique ont été menés à bien. En 2020, un programme scientifique et technique phare de l'État de l'Union, intitulé "Auto-électronique", a été achevé. Il prévoyait "le développement d'une nouvelle génération de composants électroniques pour les systèmes de contrôle et de sécurité des véhicules spéciaux et à double usage". Les résultats du programme ont été utilisés pour le développement de camions à benne minière BELAZ robotisés et sans conducteur, qui fonctionnent déjà dans les mines à ciel ouvert de la Siberian Coal Energy Company"²⁰².

Mais aujourd'hui, il s'agit d'impliquer encore plus activement dans la préparation des propositions de nouveaux programmes non seulement les autorités exécutives fédérales et républicaines, mais aussi les représentants des régions des deux pays. Il convient de noter que "huit programmes scientifiques et techniques sont actuellement mis en œuvre dans l'État de l'Union et trois autres sont en cours de préparation"²⁰³. Six autres projets de programmes sont en cours de préparation :

1) "Surmonter" - développement de technologies modernes pour détecter et surmonter la résistance des micro-organismes aux médicaments ;

²⁰¹ Lors du Forum des régions, Mezentssev a appelé à une participation plus active à la préparation des propositions de programmes de l'Union [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/mezentssev-na-forume-regionov-prizval-aktivnee-vkljuchitsja-v-podgotovku-predlozhenij-dlja-sojuznyh-448530-2021/>

²⁰² Le Belarus et la Russie envisagent de créer un registre unique des technoparcs de l'État de l'Union [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-planirujut-sozdat-edinyj-reestr-tehnoparkov-sojuznogo-gosudarstva-448127-2021/>

²⁰³ Pivovar, E. 8 programmes scientifiques et techniques sont en cours de réalisation dans l'État de l'Union, 3 autres sont en préparation - Vice-premier ministre de la Fédération de Russie / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-sojuznom-gosudarstve-realizujutsja-8-nauchno-tehnicheskikh-programm-gotovjatsja-esche-3-vitse-premjer-448523-2021/>

- 2) Soyuzbiomembranes - nouveaux produits cellulaires médicaux ;
- 3) "Additivité" - création de technologies, de matériaux et d'équipements d'impression 3D ;
- 4) "Accelerator-SPR" - développement d'un complexe basé sur des résonateurs supraconducteurs ;
- 5) "Composant F" - création de technologies innovantes pour le développement de la base de composants photoniques de l'État de l'Union ; 6) "Complex-SG" - un nouveau programme dans le domaine de l'espace.

En outre, un projet est en cours de préparation pour étendre le réseau informatique de recherche afin de connecter les principaux centres et universités non seulement du Belarus et de la Russie, mais aussi de l'ensemble de l'Union économique eurasiennne, ce qui permettra aux organisations scientifiques et éducatives des États membres d'interagir efficacement, notamment par le biais d'un accès à distance aux infrastructures de recherche. Le Comité d'État pour la science et la technologie du Belarus, l'Association des clusters et des technoparcs de Russie et le Comité permanent de l'État de l'Union sont en train de créer une plateforme informatique pour un registre unifié des technoparcs des deux pays, avec le développement ultérieur d'un système de stockage, de systématisation, d'analyse et de visualisation graphique des données. L'État de l'Union a également commencé récemment à préparer un programme commun de recherche fondamentale et une feuille de route pour la coopération, qui définit des objectifs et des priorités tels que "le renforcement des capacités dans la recherche spatiale, l'expansion de la recherche nucléaire, l'informatique et la robotique, le développement de la recherche quantique et la recherche sur la création des nanomatériaux les plus récents"²⁰⁴. Tout cela, bien sûr, donnera toujours des résultats.

Le huitième forum a également démontré l'existence d'un potentiel très important de développement de la coopération entre des régions spécifiques des deux pays qui font partie de l'État de l'Union. En ce qui concerne les contrats signés lors de ce forum, "dans le secteur réel de l'économie, il s'agit d'environ 800 millions de dollars"²⁰⁵. Il ne fait aucun doute qu'une telle performance des liens de partenariat entre le Belarus et la Russie est facilitée

²⁰⁴ Gusakov a proposé d'accélérer la création d'un espace scientifique et technologique unifié SG [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/gusakov-predlozhi-uskorit-sozdanie-edinogo-nauchno-tehnologicheskogo-prostranstva-sg-448546-2021/>

²⁰⁵ Kochanova : le Forum des régions dispose d'un solide bagage d'accords et de contrats signés [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov-regionov-solidnyi-bagazh-iz-podpisannyh-soglashenij-i-kontraktov-448569-2021/>

par le fait qu'environ 80 régions du côté russe participent à cette interaction interrégionale. "La République de Bachkortostan, la région de Samara, le territoire de Stavropol, la région de Koursk, la République de Komi, la République de Kabardino-Balkaria, le district autonome de Nenets"²⁰⁶. Dans le même ordre d'idées, on peut également citer la région de Moscou, parmi les partenaires commerciaux étrangers, dont le Belarus occupe la deuxième place, juste derrière la Chine. 120 entreprises biélorusses "opèrent déjà avec succès dans cette région russe, des bureaux de représentation d'entreprises biélorusses fournissant des denrées alimentaires et des produits de construction de machines ont été ouverts"²⁰⁷. Si 23 entreprises de la région de Moscou ont signé des contrats d'exportation avec des partenaires biélorusses pour l'ensemble de l'année 2020, elles sont déjà 28 pour le premier semestre 2021.

Le rôle des partenaires russes est également important pour la région de la capitale biélorusse. Tout d'abord, au cours des cinq premiers mois de 2021, le chiffre d'affaires des entreprises de la région de Minsk avec la Russie a augmenté de 30 % en une seule fois, s'élevant à plus de 2,2 milliards de dollars. Les exportations de la région de la capitale biélorusse ont augmenté de plus d'un tiers, tandis que "le solde du commerce extérieur de marchandises a été positif à hauteur de 624,3 millions de dollars"²⁰⁸. Deuxièmement, le volume des investissements directs étrangers en provenance de Russie en 2021 a également augmenté. Rien qu'au premier trimestre, leur volume s'est élevé à près de 95 millions de dollars. Et, à en juger par les plans d'investissement disponibles pour la coopération, cette valeur est loin d'être limitée.

En ce qui concerne la région de Brest dans ce contexte, nous notons qu'elle "a conclu et met en œuvre 26 accords de coopération avec des régions russes, notamment les régions de Penza, Astrakhan, Belgorod, Briansk, Irkoutsk, Kaliningrad, Kalouga, Kostroma, Lipetsk, Novossibirsk, Pskov, Saratov, Smolensk, Tioumen et Stavropol", Kaliningrad, Kaluga, Kostroma, Lipetsk, Novossibirsk, Pskov, Saratov, Smolensk, régions de Tioumen, Kraï de

²⁰⁶ Environ 80 régions russes participent à la coopération interrégionale avec la Biélorussie - Vorobyov [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/okolo-80-rossijskih-regionov-uchastvujut-v-mezhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-vorobiev-448283-2021>

²⁰⁷ Pivovar, E. La Biélorussie est le deuxième pays après la Chine en termes de volume d'échanges avec la région de Moscou - Gouverneur / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-po-objemu-torgovli-s-podmoskoviem-ustupaet-tolko-kitaju-gubernator-448521-2021/>

²⁰⁸ La région de Minsk et la Russie prévoient de mettre en œuvre un projet commercial unique dans le domaine de l'agriculture [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minskaja-oblast-i-rossija-planirujut-realizovat-unikalnyi-biznes-proekt-v-sfere-selskogo-hozjajstva-451727-2021/>

Stavropol, Karatchaï-Tcherkessie, Bouriatie, Oudmourtie, district autonome de Yamalo-Nenets"²⁰⁹. En outre, il existe plus de 40 accords de coopération entre les villes et les districts de la région de Brest et les municipalités russes. C'est probablement la raison pour laquelle les entreprises de la région ont signé des contrats commerciaux d'une valeur de plus de 120 millions de dollars avec des partenaires russes dans le cadre de la préparation du VIIIe Forum des régions du Belarus et de Russie. Il convient de noter que la part du marché russe dans le volume total des livraisons de la région biélorusse dépasse 60 %. Les principaux produits d'exportation sont la viande et les produits laitiers, la viande bovine, le poisson cuit et en conserve, les gazinières et les jouets pour enfants. Plus de 330 entreprises à capitaux russes sont enregistrées dans la région de Brest. Les plus célèbres d'entre elles sont JV "Brestgazoapparat" OJSC, JV "Vastega" LLC, JV "ANREKS" LLC, "Belineko" LLC, JV "STiM" LLC, JV "RusBelGaz" LLC, JV "Frost and Co" LLC.

Le vecteur d'interaction russe reste également la principale direction du commerce extérieur pour la région de Grodno, puisqu'il représente plus de la moitié des approvisionnements étrangers en provenance de la région. La région de Grodno travaille avec 74 régions russes et a signé des accords de coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle avec 27 d'entre elles. La République du Bashkortostan et l'Oblast de Tomsk ont rejoint cette liste de partenaires lors du 8e Forum des régions du Belarus et de Russie. L'intensification des liens interrégionaux en direction de la Russie permet aux entreprises de la région de Grodno d'augmenter l'assortiment et d'élargir la géographie des approvisionnements, ce qui a été largement facilité par le forum. "Le montant total des contrats des producteurs de la région, principalement des industries de la viande et des produits laitiers, ainsi que des entreprises industrielles, avec des contreparties russes s'élève à 12 milliards de roubles russes"²¹⁰.

La région de Gomel développe également avec succès l'orientation russe des relations économiques extérieures. Son chiffre d'affaires commercial avec la Russie a augmenté de près de 20 % au cours des cinq premiers mois de 2021 et s'est élevé à près de 2,5 milliards de dollars. Les cinq premiers destinataires des marchandises des entreprises de la région de Gomel sont la région de

²⁰⁹ Les entreprises de la région de Brest ont signé des contrats d'un montant de 120 millions de dollars pour le Forum des régions [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-brestskoj-oblasti-podpisali-k-forumu-regionov-kontrakty-na-120-mln-447664-2021/>

²¹⁰ La région de Grodno signe des accords avec la République du Bashkortostan et la région de Tomsk [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaia-oblast-podpisyvaet-soglasheniia-s-respublikoi-bashkortostan-i-tomskoi-oblastiu-448192-2021/>

Moscou, les régions de Moscou, Saint-Pétersbourg, Briansk et Smolensk. Les produits les plus populaires sont les barres et les fils fabriqués dans la région du Belarus à partir de fer ou d'acier non allié, les produits laitiers, les machines agricoles et les pièces détachées, les fibres synthétiques, les matériaux non tissés et la quincaillerie. L'investissement est un domaine de coopération tout aussi important. "En janvier-mars 2021, le volume des investissements étrangers reçus de la Fédération de Russie s'est élevé à 154,3 millions de dollars"²¹¹. Cela s'explique en grande partie par le fait que 361 entreprises à capitaux russes opèrent déjà dans la région de Gomel, dont 12 résident dans la zone franche "Gomel-Raton". En outre, le comité exécutif régional de Gomel a conclu 22 accords de coopération bilatérale avec des régions russes. Soixante-dix-huit autres documents similaires ont été signés au niveau des villes et des districts de la région de Gomel et de leurs partenaires dans le pays voisin.

La région de Vladimir figure parmi les régions russes qui développent activement l'interaction avec les partenaires biélorussiens en 2021. En mai de cette année, une réunion du groupe de travail sur la coopération entre la République du Belarus et cette région russe s'est tenue, au cours de laquelle les parties ont examiné l'ensemble des interactions commerciales et économiques - dans l'industrie, l'agro-industrie, la construction, le logement et les services publics, les activités d'exposition et de foire, ainsi qu'au niveau des districts et des villes. Le ton de la discussion a été donné par le fait qu'en 2020, le volume du chiffre d'affaires commercial de la république et de la région "s'est élevé à 244 millions de dollars et a diminué de 6,7 % par rapport à 2019"²¹². À cet égard, le groupe de travail a esquissé des moyens de corriger la situation dans le commerce mutuel. À cette fin, de nouveaux points de croissance dans le développement des liens de partenariat avec cette région de la Russie ont été identifiés. Il s'agit de la coopération dans l'industrie légère, la construction de machines, la construction, le complexe agro-industriel.

Il convient de rappeler que les parties ont signé l'accord sur la coopération commerciale, économique, scientifique, technique et socioculturelle en septembre 2015 lors du deuxième Forum des régions du

²¹¹ Le Belarus et la Russie doivent développer leur coopération dans le domaine des technologies de l'information - Lukyanov [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-neobhodimo-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-it-lukijanov-452331-2021/>

²¹² Chervjakov : de nouveaux points de croissance dans le commerce avec la région de Vladimir en Russie ont été identifiés [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-opredeleny-novye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastju-rossii-443237-2021/>

Belarus et de la Russie, qui s'est tenu à Sotchi. Ce document contenait des accords visant à " créer les conditions organisationnelles, financières, économiques et juridiques nécessaires au fonctionnement des entreprises conjointes, au développement et à la mise en œuvre de projets et de programmes conjoints d'intérêt mutuel "213 . En décembre 2017, un plan d'action pour la mise en œuvre de cet accord pour 2018-2020 a été adopté, qui a joué un rôle positif dans l'intensification de l'interaction entre les parties. En particulier, il a été noté à cette époque que "les produits des entreprises biélorusses sont d'un grand intérêt pour la région de Vladimir. Parmi les produits importés figurent des liants pour la production de moules et de barres de fonderie, des fibres de verre et des produits à base de fibres de verre, du fromage et du fromage blanc, de la vaisselle et des ustensiles de cuisine"214 . A cette époque déjà, 34 entreprises opéraient dans cette région russe, dont les capitaux fondateurs étaient entièrement ou partiellement détenus par des investisseurs biélorussiens. La recherche de nouveaux domaines de coopération s'est poursuivie sans relâche.

En mai 2018, la partie biélorusse a proposé à ses partenaires de la région de Vladimir la mise en œuvre de projets de coopération conjoints dans les domaines de l'ingénierie, de l'énergie, de la construction d'équipements sociaux et d'immeubles d'habitation. Ils ont notamment évoqué la construction éventuelle du "quartier biélorusse" à Vladimir, ainsi que "la possibilité et la volonté des entreprises biélorusses de répondre aux besoins de la région en équipements de levage pour les nouveaux bâtiments et les logements reconstruits, d'augmenter l'offre de produits de construction, de matériaux, d'équipements et de machines, ainsi que de participer à la construction et à la réparation des routes dans la région, d'organiser la fourniture d'équipements de construction de routes et d'équipements municipaux nécessaires à cette fin"215 . En juin 2019, le Bélarus a proposé d'étendre le volume des échanges mutuels à la coopération industrielle dans le domaine de la production alimentaire, ainsi que de "fournir à la région des moyens de transport électrique domestiques

²¹³ Zalessky, B. Belarus - Russie : la formule de l'intégration. Chronique de la construction de l'Union. / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - C. 45.

²¹⁴ Konyshchik, A. Les produits biélorusses sont vendus dans une grande partie des installations commerciales de la région / A. Konyshchik // Orientations prioritaires de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'union : projet d'intégration de l'information / compilé, entretien : K. Gusev, B. Zalesskiy. Gusev, B. Zalessky. - Minsk : Biznesofset, 2018. - C. 118.

²¹⁵ Pivovarov, E. La Biélorussie est intéressée par des projets communs avec la région de Vladimir dans le domaine de l'ingénierie et de la construction / E. Pivovarov // [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-sovmestnyh-s-vladimirskoj-oblastju-proektah-v-mashinostroenii-i-stroitelstve-304088-2018>

modernes"²¹⁶. Dans le secteur de la construction, les entreprises de conception et de production biélorusses pourraient participer aux programmes de construction de logements mis en œuvre dans la région sur la base du principe de développement intégré, avec la construction d'équipements sociaux, la construction et la réparation de routes publiques, et la fourniture des équipements nécessaires à la construction des routes et des équipements municipaux.

Les parties ont eu une discussion approfondie sur les moyens de développer la coopération en octobre 2020, lorsqu'une délégation biélorusse représentative s'est rendue à Vladimir. À cette occasion, un certain nombre de projets communs ont été définis en termes de coopération entre les entreprises industrielles de la république et de la région. "Il s'agit de l'usine électromécanique de Kovrov et de l'usine de moteurs de Minsk pour la fabrication de chariots élévateurs à moteur à combustion interne, qui seront produits en Biélorussie. Les échantillons sont actuellement testés"²¹⁷. En outre, d'autres entités économiques des deux parties ont proposé des projets intéressants. Parmi elles, la société Betal, basée à Vladimir, qui produit des réservoirs d'eau, ainsi que l'usine de tracteurs de Minsk, OJSC Mogilevliftmash, et Novy Resource LLC de Kovrov.

En décembre 2020, dans le cadre du Vladimir Investment Congress, un nouveau plan d'action - pour 2021-2023 - pour la mise en œuvre de l'accord de coopération a été approuvé. Le plan vise à "développer les liens directs entre les entités économiques des deux parties"²¹⁸ et vise à augmenter le chiffre d'affaires commercial entre la Biélorussie et la région de Vladimir. On peut supposer qu'il reflétera le thème du développement et de l'expansion du jumelage des villes et des districts des parties, qui a déjà une histoire considérable. L'accord de jumelage entre les villes de Vladimir et de Bobruisk a été adopté en 1998. Depuis lors, "elles ont développé des partenariats mutuellement bénéfiques dans les domaines de l'économie et des affaires, de la science, de la culture, de l'éducation, des sports..."²¹⁹. Depuis 2006, Kovrov

²¹⁶ Valagin, A. La Biélorussie a proposé de construire la région de Vladimir / A. Valagin // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://rg.ru/2019/06/06/reg-cfo/belarus-predlozhi-la-zastroit-vladimirskuiu-oblast.html>

²¹⁷ Région de Vladimir / Biélorussie - élargissement de la coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://export33.ru/news/vladimirskaya-oblast-belarus-rasshiryaem-sotrudnichestvo/>

²¹⁸ La Biélorussie et la région de Vladimir ont approuvé le plan d'action pour la mise en œuvre de l'accord de coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vladimirskaja-oblast-utverdili-plan-meropriyati-po-realizatsii-soglasheniya-o-420545-2020>

²¹⁹ La région de Vladimir participe au forum des régions de Russie et de Biélorussie [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.zsvo.ru/press/view/3058/>

et Brest sont jumelées. Et en 2016, un accord de coopération commerciale et économique, scientifique et technique, humanitaire et culturelle a été signé entre l'administration de la région de Vladimir et le comité exécutif régional de Gomel. Tous ces faits montrent que les parties disposent d'une bonne base pour progresser dans la réalisation des objectifs fixés en vue d'accroître le chiffre d'affaires commercial mutuel.

Une autre région russe sur laquelle il convient de se concentrer dans ce contexte est la région de Novossibirsk. En juin 2021, la cinquième réunion du Conseil de coopération commerciale de la République de Biélorussie et de la région de Novossibirsk s'est tenue pour examiner les résultats du Programme de mesures pour le développement de la coopération entre les parties pour 2019-2021. Rappelons que l'accord de coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle a été signé par le gouvernement de la République et l'administration de la région en 1998. En 2020, le chiffre d'affaires commercial entre les parties a dépassé 150 millions de dollars. Cela a permis à la région de Novossibirsk de devenir la troisième en termes de commerce bilatéral avec le Belarus parmi les sujets du district fédéral de Sibérie, après les territoires de Krasnoïarsk et de l'Altaï. Le large éventail d'échanges commerciaux et d'interactions économiques entre les parties est mis en évidence par les livraisons biélorusses à cette région russe, qui se composent de tracteurs, de camions, de pièces détachées pour voitures et tracteurs, de remorques et semi-remorques, de structures en métaux ferreux, de barres et profilés en aluminium, de meubles, de téléviseurs, d'écrans et de projecteurs, de viande, de fromage et de fromage blanc, de sucre, de fruits et légumes frais et en conserve, d'articles de bonneterie et de chaussures. Il est également important de noter que plus de 40 entreprises avec la participation de personnes morales et physiques biélorusses sont enregistrées dans la région de Novossibirsk. En général, la région coopère avec le Belarus non seulement dans le cadre de l'accord susmentionné de 1998, mais aussi avec les régions de Mogilev, Grodno et Brest, ce qui donne des résultats concrets dans les domaines de l'industrie, de l'agriculture et des transports. En particulier, la coopération entre les parties dans le secteur des transports s'est récemment intensifiée. Ainsi, en 2020, Novossibirsk a acheté " 15 autobus à gaz de grande classe à des partenaires biélorusses, et les plans pour cette année [2021] comprennent l'achat de 50 autres autobus de type urbain, 20 trolleybus à grande autonomie de déplacement et 10 tramways à plancher bas ". Une décision de

principe a également été prise pour l'achat d'un grand lot de 150 autobus dans le cadre de programmes de location ²²⁰.

Mais l'intention des parties de développer la coopération dans les domaines de la science, de la technologie, de l'innovation et de l'éducation est peut-être encore plus prometteuse. Fait intéressant : au cours des plus de 20 ans d'existence de l'accord de coopération entre les universités du Belarus et de Novossibirsk, 28 accords directs sur le développement des relations de partenariat ont été signés, dans le cadre desquels des projets scientifiques sont mis en œuvre, des expériences sont échangées et des événements conjoints sont organisés. Onze autres contrats et accords ont été signés lors de la cinquième réunion du Conseil de coopération commerciale. Par exemple, "le développement d'un programme commun entre la faculté d'économie numérique de l'université économique d'État du Belarus et la faculté des technologies de l'information de l'université d'État de Novossibirsk semble prometteur. Le parc scientifique et technologique de BNTU "Polytechnik" est également prêt à coopérer davantage avec les collègues de Novossibirsk pour la mise en œuvre du projet biélorusse et russe de production d'appareils médicaux pour la chirurgie cardiaque"²²¹. La partie biélorusse a également proposé de poursuivre la pratique de l'échange d'étudiants, d'étudiants de premier cycle et d'étudiants de troisième cycle, et d'intensifier l'invitation de scientifiques de premier plan dans le cadre du programme de "professeurs invités". Un certain nombre d'universités biélorusses participent à la mise en œuvre du projet "Université 3.0" - une trinité de sciences, d'éducation et d'innovations technologiques, dont la plateforme de mise en œuvre est constituée de parcs technologiques, de laboratoires interdisciplinaires et de centres de transfert de technologie.

Parmi les participants actifs à la coopération biélorusse dans le domaine de l'éducation figure l'Université technique d'État de Novossibirsk (NSTU), qui développe des partenariats avec des universités biélorusses sur la base de l'accord de coopération dans les domaines de la science, de la technologie, de la culture, des sports, de la mobilité des étudiants et des universitaires de la NSTU pour 2016-2021, qui a été signé avec l'Université d'État biélorusse, pour 2017-2022 - avec l'Université biélorusse-russe, des accords de coopération

²²⁰ La région de Novossibirsk et la République de Biélorussie augmentent le rythme et le volume de leur coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.nso.ru/news/47415>

²²¹ Le Belarus et la Russie souhaitent renforcer les contacts directs entre les établissements d'enseignement - Karpenko [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-zainteressovany-ukrepliat-prjamye-kontakty-mezhdu-uchrezhdenijami-obrazovanija-446424-2021/>

pour 2018-2023 - avec l'Université d'État de Brest, et avec l'Université biélorusse-russe. Un autre projet prometteur à cet égard est le Centre international russo-biélorusse pour la coopération interrégionale dans les domaines de l'éducation, de la science et de la culture, fondé par l'Université technique d'État de Novossibirsk, l'Université russo-biélorusse, le Centre de la culture biélorusse de Novossibirsk et l'association publique sociale et culturelle "Heritage". "Parmi les principales tâches du centre figurent l'établissement et le développement de liens de partenariat efficaces et mutuellement bénéfiques entre les organisations scientifiques, éducatives, sociales, culturelles, de jeunesse et sportives des régions de Mogilev et de Novossibirsk, l'organisation de la participation à des événements internationaux scientifiques, éducatifs, sportifs, culturels et de masse organisés sur la base des fondateurs du centre, la connaissance par les citoyens du Belarus et de la Russie de l'histoire, de la culture, des traditions des peuples, de leurs réalisations dans le domaine de l'économie, de la science, de la culture et du sport"²²². En 2020, il a contribué à l'organisation d'un dialogue culturel interethnique en ligne intitulé "Russie et Belarus - 2020", qui est devenu une importante plateforme éducative et culturelle visant à soutenir et à renforcer l'État de l'Union. Lors de la réunion du Conseil de coopération des entreprises, il a été décidé d'intensifier le travail du centre afin de promouvoir les idées de l'État de l'Union, l'éducation patriotique et d'impliquer les jeunes dans le développement d'initiatives civiques visant à soutenir et à renforcer l'État de l'Union.

Tous ces faits montrent que les réserves de coopération entre les régions des deux pays sont vraiment énormes. Et il y a de bonnes raisons de croire qu'elles seront certainement utilisées dans un avenir très proche.

²²² Le Belarus et la région de Novossibirsk souhaitent développer la coopération dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-novosibirskaja-oblast-zainteresovany-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovanija-446260-2021/>

Biélorussie - Russie : **relations de partenariat directes entre les régions** **comme outil de renforcement de la coopération** **économique**

En septembre 2021, le Conseil des ministres de l'État de l'Union du Belarus et de la Russie a approuvé les grandes orientations pour la mise en œuvre des dispositions du traité sur l'établissement de l'État de l'Union pour 2021-2023 et 28 programmes de l'Union visant à mettre en œuvre des tâches de grande envergure pour renforcer l'intégration entre le Belarus et la Russie. Dans le même temps, les parties ont souligné que "les liens de partenariat direct entre les régions deviennent un facteur de plus en plus important dans le renforcement de la confiance mutuelle et de la coopération économique"²²³. Cela est confirmé par la pratique concrète de la coopération interrégionale entre le Belarus et la Russie en 2021, qui est mise en œuvre sous diverses formes. Examinons-en quelques-uns.

L'un des partenaires commerciaux et économiques importants de la République de Biélorussie dans le district fédéral central de la Fédération de Russie est la **région de Voronej**. Les parties ont signé un accord de coopération commerciale et économique, scientifique et technique, humanitaire et culturelle dans le cadre du Vème Forum des régions de Biélorussie et de Russie qui s'est tenu en octobre 2018. Le chiffre d'affaires commercial entre elles au premier semestre 2021 a augmenté de près de 15 % et s'est élevé à près de 160 millions de dollars, la part des fournitures en provenance de Biélorussie s'élevant à près de 102 millions de dollars. "Les exportations biélorusses étaient basées sur les structures métalliques ferreuses et autres produits métalliques ; les pièces et accessoires pour voitures et tracteurs ; le fromage et le fromage blanc ; le bœuf congelé ; les produits à base d'huile de soja ; le beurre"²²⁴

En outre, outre les échanges de marchandises, d'autres domaines de coopération, en particulier les services de construction, se développent activement dans cette région. En effet, la région de Voronej, ainsi que les

²²³ Déclaration commune de Roman Golovchenko et Mikhail Mishustin sur le développement actuel et les mesures à prendre pour approfondir les processus d'intégration au sein de l'État de l'Union [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9960>

²²⁴ Pivovar, E. La délégation biélorusse dirigée par Semashko se rendra à Voronej / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/beloruskaja-delegatsija-vo-glave-s-semashko-posetit-voronezh-457530-2021/>

régions de Kaluga, Pskov et Leningrad, font partie des régions russes où "un programme de construction d'équipements sociaux acceptable pour les constructeurs et les clients biélorussiens a déjà été élaboré"²²⁵.²²⁶ En février 2021, une délégation du ministère biélorusse de l'architecture et de la construction s'est rendue dans la région et a discuté avec les partenaires de Voronezh des possibilités de "mettre en œuvre un projet pilote commun dans l'agglomération de Strelitsa, dans le district de Semiluksky, pour construire une école pour 520 enfants, la participation des sociétés biélorusses BelengineeringstroyInvest LLC et Construction Trust No. 12 OJSC dans la construction d'écoles maternelles et secondaires dans le district de Semiluksky, ainsi que les perspectives d'utilisation de maisons en kit biélorusses dans la mise en œuvre du projet". L'école est devenue un projet pilote pour le développement de la coopération dans le secteur de la construction entre la Biélorussie et la région de Voronezh sur le principe de l'investissement et de la construction, avec la participation d'un crédit à l'exportation de la Banque de développement de la République de Biélorussie, ainsi que des fabricants biélorusses de matériaux de construction et d'équipements tels que Mogilevliftmash, Gomelstroyaterialy, Keramin. Le Mogilev Construction Trust No. 12, qui s'est déjà forgé une bonne image à l'extérieur du Belarus, est devenu l'entrepreneur général pour la construction de l'école dans un délai assez court - moins d'un an. Dans la même région de Voronezh, "même au stade de la construction, les clients sont plus que satisfaits de la qualité et de l'avancement des travaux et invitent Mogilev à participer à l'appel d'offres pour la construction de plusieurs autres objets"²²⁷.

L'expérience acquise à Strelitsa avec l'utilisation du principe d'investissement et de construction a montré qu'il est favorable à tous les participants au projet. La partie russe a bénéficié d'un financement stable et d'un report de paiement de deux ans, ainsi que d'un travail de grande qualité à un coût acceptable. La partie biélorusse voit son avantage dans le fait que le prêt qu'elle émet est lié à un certain nombre de conditions - de la participation obligatoire des entreprises biélorusses, qui reçoivent leurs bénéfices, à la

²²⁵ Les exportations de biens et services de construction du Belarus en janvier-juin ont totalisé 637 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi-v-janvare-ijune-sostavil-637-mln-452543-2021/>

²²⁶ Zaleskii, B.L. Russian vector of export of construction services / B.L. Zaleskii // *Materiály XVII Miedzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2021"*, Volume 3. Przemysl : Nauka i studia. - C. 7.

²²⁷ Rusyi : sustainable work of labour collectives in the basis of economic well-being of the country [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rusyi-ustoichivaia-rabota-trudovyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchija-strany-450830-2021/>

construction, à la fourniture de matériaux de construction et d'équipements en provenance de la Biélorussie. Détail important : un système similaire sera désormais appliqué à la construction d'autres équipements sociaux à participation biélorusse dans l'oblast de Voronezh.

L'une de ces nouvelles installations sera une méga-école à Voronezh pour 2 560 élèves. En août 2021, la société LLC Stroyengineering, créée avec la participation de la partie biélorusse, a reçu le droit de la construire. L'établissement, un bâtiment de deux à quatre étages, dont la construction est estimée à trois milliards et demi de roubles russes, sera l'un des plus grands établissements d'enseignement de Russie. "La méga-école comptera 110 classes qui étudieront par roulement, et 220 professeurs enseigneront aux enfants. <Le projet prévoit des blocs éducatifs séparés, la création d'un environnement sans barrières, des conditions pour le développement du potentiel créatif des enfants et des sports"²²⁸. En outre, les spécialistes biélorusses devraient reconstruire le principal terrain de sport de la région. Dans le même temps, "la reconstruction du stade de football "Fakel" est estimée à 812 millions de roubles russes"²²⁹. Une autre école et un jardin d'enfants devraient être construits avec la participation du Belarus dans le village de Semiluki.

Il est à noter que le Belarus et la région de Voronej ont plusieurs autres domaines de coopération : fourniture de machines, de produits alimentaires, traitement des déchets, coopération industrielle. En particulier, la Bourse universelle des marchandises du Belarus "prévoit de fournir un canal unique de vente et d'achat pour les producteurs agricoles, car ce sont les produits du complexe agro-industriel qui ont toutes les chances de devenir le moteur du commerce d'échange avec cette région russe"²³⁰. Cela s'explique par le fait que le marché biélorusse est traditionnellement demandeur de farine de graines oléagineuses, d'additifs pour l'alimentation animale, de céréales et de grains, et que la région de Voronej est connue pour être l'un des leaders dans ce segment.

²²⁸ Pivovar, E. Des spécialistes biélorusses vont construire l'une des plus grandes écoles de Russie / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty-postrojat-odnu-iz-krupneishih-shkol-v-rossii-456043-2021/>

²²⁹ Pivovar, E. Le Belarus va reconstruire un stade et construire des établissements d'enseignement dans la région de Voronej / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiruet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroit-obrazovatelnye-uchrezhdenija-457654-2021/>

²³⁰ Zaleskii, B.L. L'orientation vers les régions comme condition d'un partenariat réussi / B.L. Zaleskii // Matériaux de la XVIIe Conférence scientifique et pratique internationale "Perspectives de la science mondiale - 2021", 30 juillet - 7 août 2021 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 3.

En 2022, la République du Belarus et la région de Voronej "prévoient d'augmenter le volume des échanges commerciaux de 7 à 9 % par rapport au niveau de 2021 sur la base de projets bilatéraux"²³¹. Ces plans concrets montrent que les parties ont tout ce qu'il faut pour accomplir cette tâche.

Dans le district fédéral du Caucase du Nord de la Fédération de Russie, l'interaction entre la République de Biélorussie et la **République de Kabardino-Balkar (KBR)** se développe de manière intéressante. En octobre 2021, une réunion du groupe de travail conjoint sur l'interaction entre les parties s'est tenue, au cours de laquelle un plan d'action a été signé pour mettre en œuvre l'accord sur la coopération dans les domaines commercial et économique, scientifique et technique, et socioculturel, adopté lors du VIIe Forum des régions de Biélorussie et de Russie, qui s'est tenu en septembre 2020. Rappelons qu'en 2020, le chiffre d'affaires commercial entre les parties a diminué de plus d'un quart pour atteindre 8,6 millions de dollars. Dans le même temps, "le solde est positif pour la République du Belarus - "plus" 3,1 millions de dollars"²³². En fait, ces tendances ont déterminé le désir des deux parties de ramener l'interaction dans le domaine économique sur la trajectoire de la croissance. D'autant plus que "le Belarus et la Kabardino-Balkarie sont unis non seulement par de longues traditions d'amitié et d'assistance mutuelle, mais aussi par un partenariat économique multilatéral"²³³, que les parties ont l'intention de développer encore plus activement. Cette tendance est caractéristique de l'ensemble du district fédéral du Caucase du Nord, dont l'un des facteurs clés du développement est son intégration dans l'espace économique eurasiatique. "Dans ce cas, la République du Belarus peut être l'un des partenaires efficaces des sujets du District fédéral du Nord-Caucase"²³⁴.

Quant au partenariat entre le Belarus et la Kabardino-Balkarie, il repose sur divers liens économiques entre des entreprises spécifiques des deux parties. Par exemple, les produits du fabricant d'outils diamantés Terekalmaz JSC sont bien connus à la fois dans les usines de Minsk - tracteurs, automobiles et

²³¹ La Biélorussie et la région de Voronej ont signé un accord visant à accroître le chiffre d'affaires commercial [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://tass.ru/ekonomika/12260267>

²³² Questions actuelles de coopération entre la République de Biélorussie et la République de Kabardino-Balkar discutées à distance [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html>

²³³ Le Belarus et la Kabardino-Balkarie intensifient leur coopération économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardino-balkarija-aktivizirujut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/>

²³⁴ Zalesky B.L. SCFU - Belarus : topical media topics of cooperation / B.L. Zalesky // Media Readings of SCFU : Proceedings of the Third International Scientific and Practical Conference (Stavropol, 23-25 May 2019) / ed. by O.I. Lepilkina, A.M. Gorbachev, N.N. Borisenko, D.A. Shevtsova. - Stavropol : Servisskola, 2019. - C. 174.

moteurs - et dans les usines de Baranovichi Autoaggregate Plant et Borisov Autoaggregate Plant, ainsi que dans les entreprises Avtogradsil, Belkard, Machine-Tool Plant Krasny Borets, Belgran, Belgeo. JSC Cable Plant Kavkazkabel et JSC Nalchik Plant of High Voltage Equipment ont activement développé leur présence sur le marché biélorusse. Autre exemple intéressant : "JSC "Prokhladnensky Plant of Semiconductor Devices" (production de régulateurs de tension intégrés) est un partenaire de JSC "Integral" depuis plus de 20 ans, achetant des cristaux de transistor et des microcircuits"²³⁵. Afin de développer activement les partenariats dans le secteur agricole, dès 2014, la première foire internationale "Prokhladnenskaya Fair" a été organisée sur le territoire du district urbain de Prokhladny, dans le cadre de laquelle une exposition de machines agricoles biélorusses pour la production de cultures, l'horticulture et l'élevage a été organisée, ainsi qu'une démonstration de machines riches en énergie de l'usine de tracteurs de Minsk. Depuis cette date, l'entreprise met également en œuvre des mesures visant à cultiver des semences originales d'hybrides de différents groupes de maturité zonés au Belarus, ce qui permettra de "fournir au marché biélorusse jusqu'à 15 000 tonnes de semences de maïs"²³⁶.

Parmi les régions biélorusses qui envisagent d'intensifier leur coopération avec la Kabardino-Balkarie figure la région de Brest, qui "travaille au développement réussi d'initiatives commerciales, à la mise en œuvre de projets visant à la production de produits compétitifs, à l'introduction d'innovations, à l'expansion des marchés de vente, ainsi qu'à la création de joint-ventures"²³⁷. Afin de développer efficacement les relations de partenariat avec cette région russe, la branche brestoïse de la Chambre de commerce et d'industrie biélorusse a signé en avril 2018 un accord de coopération avec l'union "Chambre de commerce et d'industrie de la République kabardino-balkanique". Cette structure est l'un des centres d'activité commerciale de la région russe, "créée pour soutenir et aider les entrepreneurs, pour développer des contacts commerciaux à la fois dans la république et avec d'autres régions, ainsi qu'avec les pays de la CEI et les pays

²³⁵ Rakhayev, B. Les intérêts économiques mutuels sont basés sur des liens économiques historiquement établis et se développent avec succès / B. Rakhayev // Interaction des régions : l'État de l'Union - la locomotive de l'intégration eurasiennne : projet d'information-intégration / compilé par : B. Zalesky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2016. - C. 25.

²³⁶ Ibid. C. 27.

²³⁷ Des accords d'investissement d'une valeur de plus de 20 millions d'euros ont été signés lors du forum-exposition de contacts d'affaires à Brest [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investsoglasheniya-na-summu-svyshhe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/>

non membres de la CEI"²³⁸ . Nous devons supposer qu'avec l'émergence du plan d'action, leurs résultats ne se feront pas attendre.

Un domaine important du partenariat avec la Kabardino-Balkarie est d'ordre social et culturel. En effet, le seul centre biélorusse dans le district fédéral du Caucase du Nord - le mouvement public kabardino-balkarien "Pour l'unité - "Syabry" - opère dans cette région russe, qui organise chaque année un certain nombre d'événements visant à renforcer les liens culturels entre les parties. Par exemple, en février 2021, le centre a organisé une réunion intitulée "Syabry rassemble les amis" avec la participation d'autres centres culturels nationaux à la Fondation culturelle de la République de Kabardino-Balkar, au cours de laquelle "les jeunes lauréats du Festival international de la jeunesse - Concours de poésie et de traductions poétiques "Rivages de l'amitié" se sont produits, des peintures et des œuvres d'art et d'artisanat ont été présentées, et des poèmes et des chansons ont été chantés"²³⁹ .

En ce qui concerne les autres priorités dans le domaine socioculturel, il convient également de rappeler un format aussi intéressant que l'université d'été internationale annuelle organisée dans le CBD sur la base de l'université d'État locale "Les racines de l'amitié de nos peuples - dans notre histoire" avec la participation d'étudiants, de diplômés de troisième cycle et de jeunes scientifiques du Belarus, de la Russie et du Kazakhstan. En août 2019, dans le cadre de la quatrième université d'été de ce type, la classe de maître "Éducation patriotique de la jeunesse à travers le prisme des projets de l'État de l'Union du Belarus et de la Russie", qui "a été dirigée par Tatyana Senkevich, docteur en philologie, doyen de la faculté de philologie de l'Université Pouchkine de Brest, et Alla Senkevich, chef adjoint du travail éducatif du Département principal de l'éducation du Comité exécutif régional de Brest", a suscité un intérêt particulier parmi les étudiants²⁴⁰ . Tous ces faits montrent que les parties disposent des conditions nécessaires à une coopération fructueuse.

De nombreuses possibilités de coopération entre la République du Bélarus et les régions du district fédéral d'Extrême-Orient s'ouvrent également. En témoigne le fait qu'au cours de la première décennie d'octobre 2021, Vladivostok a accueilli pour la première fois les Journées de la République de

²³⁸ Mission, orientations de l'activité [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://kbr.tpprf.ru/ru/mission/>

²³⁹ La soirée traditionnelle "Syabry rassemble les amis" a eu lieu à la Fondation culturelle de la République de Kabardino-Balkar. [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.html>

²⁴⁰ Des représentants de l'Université A.S. Pouchkine de Brest ont participé aux cours d'été en Kabardino-Balkarie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.html>

Biélorussie dans le **Kraï de Primorski**. 160 représentants de différents secteurs d'activité - commercial et économique, investissement et culturel - ont participé aux Journées du côté biélorusse. Les événements les plus importants dans le cadre de ces journées ont été : 1) une réunion du groupe de travail sur la coopération entre la République du Belarus et Primorsky Krai ; 2) une foire et une vente de produits biélorusses et une exposition de machines avec la participation de 18 grandes entreprises biélorusses ; 3) un forum d'affaires des cercles d'affaires biélorusses et de Primorsky Krai pour développer la coopération avec les partenaires existants et en rechercher de nouveaux.

Le fait qu'en 2021, les exportations des entreprises biélorusses vers cette région russe aient déjà augmenté de 43 % pour atteindre 13 millions de dollars constitue une bonne toile de fond pour tous ces événements. Toutefois, à en juger par l'intérêt et le caractère concret des discussions du groupe de travail à Vladivostok sur les perspectives d'interaction future entre les parties, cette valeur n'est qu'un point de départ pour la mise en œuvre de nouveaux projets conjoints. Citons-en quelques-uns. Il est notamment prévu de créer un véritable centre d'exposition et de services pour la vente et l'assistance de machines biélorusses dans le kraï de Primorski, qui permettra non seulement de vendre des machines, mais aussi de les entretenir et de les présenter sur place à un large éventail de consommateurs de Primorye. Dans le secteur industriel, un projet de promotion des produits de Mogilevliftmash OJSC devrait être mis en œuvre. "Cela concerne à la fois les ascenseurs et les équipements de levage, ainsi que les parkings rotatifs et de type carrousel - une nouvelle orientation maîtrisée par l'entreprise"²⁴¹. Dans le domaine de l'agriculture, il est prévu de promouvoir, d'approuver et d'introduire des variétés de pommes de terre biélorusses dans le kraï de Primorsky, d'apporter un soutien expert et scientifique à la culture des vergers, ainsi que de convertir les machines agricoles en machines à chenilles.

En ce qui concerne l'exposition des produits des entreprises biélorusses, la place principale de Vladivostok présentait des machines municipales, agricoles et de construction des usines de construction de machines de Biélorussie. Un certain nombre d'autres entreprises - Babushkina Krynka Holding, Kobrin Butter and Cheese Factory, Domochai Company, Krasny Pischevik OJSC, Kommunarka OJSC, Brest, Bobruisk, Mogilev et Pinsk meat processing plants - ont présenté des confiseries, des produits laitiers et des

²⁴¹ Les exportations de la région de Mogilev vers le Kraï de Primorsky ont augmenté de 84% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoi-oblasti-v-primorskij-kraj-uvelichilsja-na-84-463897-2021/>

produits à base de viande biélorussiens, qui sont bien connus ici et bénéficient traditionnellement d'une forte demande. Il suffit de dire qu'en 2020, "2,1 millions de dollars de produits alimentaires biélorusses ont été fournis à Primorye, ce qui représente une augmentation de 63 % par rapport à 2019. Cette année, seulement à la fin de 8 mois, les livraisons ont augmenté de 34%, et 2 millions de dollars ont déjà été échangés"²⁴².

Le forum d'affaires organisé dans le cadre des Journées de la République du Belarus à Primorsky Krai a démontré le grand intérêt des chaînes de distribution locales pour l'augmentation du volume des livraisons de produits alimentaires biélorusses. Et les négociations menées par les représentants des milieux d'affaires pour élargir l'assortiment des produits fournis permettent d'espérer réellement une augmentation multiple de leur volume dans un avenir proche. Parmi les entreprises qui ont travaillé très efficacement à Vladivostok figure le holding biélorusse AMKODOR, qui regroupe 30 entités juridiques, dont 21 usines au Belarus, en Russie, en Ouzbékistan et en Lituanie. En particulier, "un contrat a été conclu pour la livraison de 15 unités supplémentaires de machines du holding à l'une des organisations économiques. En outre, un autre contrat de concession a été signé, les besoins de la région de Primorye en machines spéciales "AMKODOR" pour 2022 et le volume de leur fourniture ont été spécifiés"²⁴³. Il est intéressant de noter que quelques semaines plus tard - fin octobre 2021 - Vladivostok a également accueilli une présentation d'une large gamme de machines AMKODOR, qui permet "de mettre en œuvre un soutien complet du secteur forestier, qui à son tour augmente la productivité et l'efficacité de l'équipement acheté par le client à chaque étape du processus de production"²⁴⁴. Apparemment, de nouveaux contrats ne sont pas loin.

Le fait que Primorsky Krai s'intéresse sérieusement aux machines biélorussiennes est également attesté par le fait que JSC "Managing Company of Bobruiskagromash Holding" a signé un contrat de concession avec Utyos LLC avec le droit de vendre des machines pour l'application d'améliorants chimiques pulvérisés à Primorsky Krai. Détail important : "Utyos LLC

²⁴² Le Belarus compte sur la croissance multiple des approvisionnements alimentaires du kraï de Primorsky en Russie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyi-rost-postavok-prodovolstvija-v-primorskij-kraj-rossii-463698-2021/>

²⁴³ "AMKODOR" livrera le prochain lot d'équipements à Primorsky Krai [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuij-partiju-tehniki-v-primorskij-kraj-463805-2021/>

²⁴⁴ Présentation des machines forestières biélorusses à Vladivostok [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.html>

exploite la carrière de Gora Glubinnaya depuis 22 ans et s'est imposé comme un producteur fiable d'engrais minéraux : farine de dolomie calcaire, farine grossière de calcaire et poudre minérale pour les usines d'asphalte et de béton"²⁴⁵ . Aujourd'hui, cette entreprise russe utilise des machines d'Europe occidentale, qui sont sept fois plus chères que les machines biélorussiennes, comme principales machines pour l'application d'engrais minéraux. Les perspectives des machines de Bobruiskagromash sur le marché de Primorsky ne sont donc pas mauvaises. Il convient de rappeler que le VIIIe Forum des régions du Belarus et de la Russie, qui s'est tenu à l'été 2021, a mis en évidence "un vaste potentiel en termes de développement de l'interaction entre des régions spécifiques des deux pays membres de l'État de l'Union"²⁴⁶ , qui devrait être pleinement exploité dans un avenir proche. C'est exactement l'approche que nous observons aujourd'hui dans l'exemple de la coopération entre la République du Belarus et le Kraï de Primorski.

Le mouvement des villes jumelées est également un outil très efficace pour le développement des liens interrégionaux entre le Belarus et la Russie. En octobre 2021, la ville biélorusse de Zhodino a accueilli la 10e réunion des villes jumelles, à laquelle ont participé des représentants de 52 villes des deux pays - Moscou, Kaluga, Grozny, Novorossiysk, Zaslavl, Mogilev, Vileika, Kolomna, Smolensk et bien d'autres. Rappelons que les neuf réunions précédentes se sont tenues depuis 1998 à Gomel, Mytishchi, Vitebsk, Bryansk, Novopolotsk, Smolensk, Minsk, Podolsk, Mogilev. La quasi-totalité d'entre elles "sont devenues une illustration éloquente de la conclusion selon laquelle le jumelage des villes biélorusses et russes crée un environnement unique pour le commerce productif et l'interaction économique, ainsi que pour la composante spirituelle de la fraternité des deux peuples et le développement de la diplomatie du peuple"²⁴⁷ . En particulier, la 9e réunion, qui s'est tenue en mars 2017 à Mogilev, a rassemblé des représentants de 24 villes biélorusses et de 35 villes russes, notamment de Moscou, Vologda, Toul, Smolensk, Volgograd, Penza, Pskov et Vyazma.

²⁴⁵ Primorsky Kraï s'intéresse aux machines agricoles biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/primorskii-krai-zainteresovan-v-belorusskoj-selhoztehnike-464889-2021/>

²⁴⁶ Zaleskii, B. Le temps des nouvelles opportunités. Collection d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 26.

²⁴⁷ Zalesky, B.L. Sister Cities of Belarus and Russia : in the atmosphere of trust - to mutually beneficial projects / B.L. Zalesky // Materiały XII Międzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2016" Volume 3. Ekonomiczne nauki. Zarzadzanie. Politologie. Historia. Filozofia : Przemysl. Nauka i studia. - C. 42.

Le thème de la réunion de Zhodzina était "Le jumelage en tant que potentiel important pour le renforcement de l'État de l'Union de la Biélorussie et de la Russie et de l'unité des peuples". L'organisation publique biélorusse "Villes jumelées" (BPOPG) a proposé des domaines de discussion spécifiques tels que l'économie et les affaires, la promotion des investissements mutuels, l'expansion de la coopération industrielle, "la coopération dans la sphère sociale, le développement des infrastructures, ainsi que la coopération culturelle et éducative et le jumelage en tant que plateforme pour améliorer le travail avec les jeunes"²⁴⁸. Il convient de noter qu'à la fin de l'année 2020, 36 villes étaient membres du BOPG, qui a établi des liens de jumelage et de partenariat avec plus de 450 villes dans 38 pays, la Russie étant le leader incontesté.

Le Belarus estime que ces réunions bilatérales de villes jumelées sont très importantes pour le développement du mouvement de jumelage dans son ensemble, car elles offrent de nouvelles possibilités d'élargir la coopération dans la mise en œuvre des investissements, du commerce et des liens économiques, ainsi que des programmes culturels et éducatifs. Après tout, "les villes jumelées constituent un secteur important et efficace de la coopération internationale, dont l'une des caractéristiques est l'ouverture, la confiance mutuelle, la tolérance et la bienveillance"²⁴⁹. Dans l'État de l'Union, ces relations sont encore plus prononcées et devraient être utilisées dans le cadre de l'intégration de l'Union comme un outil efficace permettant aux autorités locales de développer un dialogue constructif et de mettre en œuvre une variété de projets de coopération. L'objectif principal de la coopération entre les villes à cet égard est "le développement global du cadre de vie urbain, de l'infrastructure, de la sphère sociale, de la culture, de l'éducation, des sports, des loisirs et des possibilités de détente dans le but d'améliorer le bien-être de la population, de renforcer la tolérance et d'approfondir l'interaction commerciale"²⁵⁰.

²⁴⁸ Grishkevich, A. Lors de la rencontre des villes jumelées à Zhodino, la Biélorussie et la Russie discuteront du développement de la coopération / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossiya-na-vstreche-gorodov-pobratimov-v-zhodino-obsudiat-rasshirenie-vzaimodejstviia-462834-2021/>

²⁴⁹ Batura, B. Jumelages - petits liens d'une grande amitié / B. Batura // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoi-druzhby-7603/>

²⁵⁰ Surikov, A. La diplomatie des villes est un moyen efficace d'intégration régionale non seulement de l'État de l'Union, mais aussi de l'Union économique eurasienne / A. Surikov // Biélorussie - Russie : diplomatie des villes : projet d'information et d'information / compilé par, interviewé par : B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Mostovoy. - Minsk : Biznesofset, 2013. - C. 4-5.

L'un des résultats concrets de cette rencontre de jumelage à Zhodzina a été la signature d'un accord de coopération entre les villes de Grodno et Ukhta de la **République des Komi**. Le premier accord sur l'établissement et le développement du commerce et des liens économiques, scientifiques, techniques et culturels entre elles a été adopté en septembre 2017 lors du Forum international d'investissement " La région de Grodno à la croisée des frontières ". Le nouveau document envisage, en premier lieu, une interaction commerciale et industrielle. Le fait est que Grodno en Russie a aujourd'hui pas mal de villes jumelles et de partenaires. Parmi eux, citons Dzerzhinsk (2005), Khimki (2005), l'administration Shchukino de Moscou (2005), Vologda (2007), Cheboksary (2009), le district de Tuapse de la région de Krasnodar (2012), Tambov (2015). Comme on peut le constater, peu d'entre eux sont situés dans la partie nord du pays voisin. Le nouvel accord devrait permettre d'intensifier les livraisons de Grodno, non seulement de viande et de produits laitiers, mais aussi d'autres produits. "Parmi les entreprises dont les produits pourraient bientôt apparaître en grande quantité dans la ville russe [Ukhta] figurent JSC Molochny Mir, JSC Grodno Meat Processing Plant, SOOO Kvinfud, SOOO Conte Spa"²⁵¹.

L'activation des liens de partenariat entre Grodno et Ukhta est une forme intéressante d'approfondissement de l'interaction entre la région de Grodno et la République des Komis au niveau municipal. En effet, en avril 2021, le comité exécutif de la région de Grodno a noté que cette région russe était intéressée par une coopération dans le domaine de la transformation du bois et de la production de meubles. "À cette fin, il est prévu d'établir des liens avec les milieux d'affaires de la région de Grodno. La partie russe est prête à adopter l'expérience des habitants de Grodno dans ce domaine. Il est également possible de créer une entreprise commune pour la production de meubles"²⁵². En septembre 2021, les régions biélorusses et russes ont tenu la deuxième réunion du groupe de travail sur la coopération, au cours de laquelle elles ont discuté de domaines de travail spécifiques. Dans le domaine agricole, les partenaires de Komi vont adopter l'expérience de la région de Grodno, depuis la conception et la construction d'installations agricoles jusqu'à l'introduction de technologies de traitement des matières premières, et ils envisagent

²⁵¹ Hrodna et l'Ukhta russe ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-ukhta-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestve-463558-2021/>

²⁵² La réunion sur la coopération entre le Bélarus et les Républiques de Komi et de Tyva s'est tenue au sein du Comité exécutif régional [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://grodno-region.by/ru/oblispolkom_news-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-31118-2021/

également de coopérer dans le domaine de la construction. "La coopération dans les domaines de l'éducation, de la culture, du tourisme et des sports présente un grand potentiel"²⁵³. Bien entendu, Grodno et Ukhta prévoient d'apporter leur contribution considérable au développement de tous ces liens commerciaux de la république et de la région, ce qui répondra pleinement au contenu de l'accord signé dans le cadre de la 10e réunion des villes jumelées à Zhodino.

Un autre moteur de l'interaction avec les régions russes en 2021 est l'activité de la Bourse universelle des marchandises de Biélorussie (BUTB). Il suffit de dire que de janvier à août 2021, le chiffre d'affaires des échanges commerciaux entre la Biélorussie et la Russie a été multiplié par un et demi et a atteint 375 millions de dollars. Il s'agit du chiffre le plus élevé parmi les 68 pays représentés à la BUTB. Le fait que plus de la moitié des clients étrangers de la bourse - plus de 2 600 - soient des entreprises russes non résidentes en dit long. Dans le même temps, "le plus grand volume de transactions revient aux représentants des régions de Leningrad, Moscou et Smolensk"²⁵⁴.

A bien des égards, toutes ces tendances positives s'expliquent par le fait qu'"aujourd'hui, il n'y a plus d'obstacles à l'utilisation du potentiel technologique et intellectuel des bourses de marchandises comme outil de mise en œuvre des programmes d'intégration de l'Etat de l'Union"²⁵⁵. Les partenaires de la Russie sont également attirés par l'opportunité offerte par la BUTB de l'utiliser comme une sorte de tremplin pour pénétrer les marchés des pays tiers. "Au cours des huit premiers mois de 2021, le montant des transactions de transit effectuées par des soumissionnaires de la Fédération de Russie s'est élevé à 5,5 millions de dollars. Il s'agissait principalement de fournitures de produits du bois, de produits pétrochimiques, de produits de construction, ainsi que d'équipements et de machines"²⁵⁶. Tout cela a été vendu avec succès par l'intermédiaire de BUTB à la Lettonie, à la Lituanie, à la Pologne et à l'Estonie. En particulier, une trentaine d'entreprises des régions de

²⁵³ La République des Komi a l'intention d'adopter l'expérience biélorusse dans les domaines de l'agriculture et de la construction [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerena-perenimat-belorusskoj-opyt-v-agrarnoi-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/>

²⁵⁴ Zalesky, B. A la recherche de nouveaux points de croissance. Le potentiel du commerce extérieur multisectoriel / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 112.

²⁵⁵ Les bourses de Biélorussie et de Russie ont discuté de la création d'une bourse unique de marchandises SG [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdanie-edinogo-birzhevogo-tovarnogo-rynka-sg-467052-2021/>

²⁵⁶ La Russie est le leader du volume des échanges commerciaux avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rossija-lidiruet-po-obijemam-birzhevogo-tovarooborota-s-belarusju-462016-2021/>

Smolensk, Moscou, Leningrad et Briansk ont utilisé ce mécanisme. Et, selon toute apparence, dans un avenir proche, ces domaines de coopération d'échange entre le Belarus et la Russie recevront de nouvelles impulsions pour se développer dans d'autres régions de Russie également.

Par exemple, la région de Samara, qui est l'un des leaders des exportations agricoles dans le district fédéral de la Volga, est très intéressée par la coopération avec BUTB. En novembre 2021, 30 entreprises de production et de commerce de la région ont exprimé leur volonté d'utiliser le potentiel de BUTB pour élargir le volume et la géographie de leurs exportations, y compris "pour la vente de produits agricoles de la région de Samara vers les pays de l'Union européenne". En particulier, BUTB a déjà constitué un pool d'acheteurs réguliers d'huiles végétales des États baltes, de Pologne et de Suisse, qui pourraient acheter de l'huile de tournesol de Samara dans le cadre d'accords de transit ²⁵⁷. Il convient de noter que jusqu'à présent, ces pays sont principalement approvisionnés en produits de transformation des oléagineux biélorusses, dont le volume pourrait dépasser 70 millions de dollars en 2021. Cette région russe voit également un potentiel important dans le fait d'attirer des entreprises métallurgiques à BUTB pour vendre des produits métalliques laminés ferreux et non ferreux, qui sont annuellement utilisés en quantités considérables dans l'industrie biélorussienne. Pour l'instant, "en règle générale, le métal de Samara est acheminé vers l'acheteur biélorussien par le biais d'intermédiaires, ce qui le rend plus cher et moins compétitif..." ²⁵⁸

Le développement du commerce d'échange avec la Biélorussie dans le **territoire de Stavropol est** considéré comme un facteur contribuant à la croissance du chiffre d'affaires commercial mutuel et à la diversification de sa structure. Lors de la mise à jour des contacts avec BUTB en novembre 2021, les représentants du Centre de soutien à l'exportation de la région ont exprimé leur confiance dans le fait que cette plateforme d'échange "deviendra un "guichet unique" pour les entreprises de Stavropol, grâce auquel elles auront accès non seulement au marché biélorusse, mais pourront également commercer avec succès avec les pays d'Europe, d'Asie et du Moyen-Orient, où

²⁵⁷ . La BUTB et la CCI de la région de Samara ont l'intention de développer conjointement les échanges de produits agricoles [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskoj-oblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzhevuiu-torgovlju-produktsiej-apk-471097-2021/>

²⁵⁸ La CCI de la région de Samara voit un potentiel important pour le développement du commerce d'échange avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyj-potentsial-razvitiia-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-464619-2021/>

il est assez difficile de faire des affaires sans disposer de son propre réseau de distribution"²⁵⁹ .

Quant à la **région de Pskov**, elle entrevoit des perspectives d'utilisation active du potentiel de BUTB pour la vente des produits des entreprises de l'industrie du bois de la région. En témoigne la participation de 30 entreprises de la région de Pskov au forum d'affaires organisé en octobre 2021, où il a été expliqué comment "le mécanisme d'échange permettra aux entreprises de Pskov de fournir leurs produits non seulement au marché biélorussien, mais aussi aux pays d'Europe et d'Asie, où la bourse a déjà formé un réseau de partenaires commerciaux prêts à acheter des produits du bois dans presque n'importe quel volume"²⁶⁰ .

La République de Carélie se présente également à la BUTB avec un projet intéressant et s'intéresse surtout à la possibilité d'utiliser le mécanisme d'échange pour la vente de lait cru des régions russes voisines dans la région. Cette initiative de vente de lait cru en provenance des régions de Vologda, Kaliningrad, Pskov et d'autres régions du district fédéral du Nord-Ouest a toutes les chances de réussir, car la BUTB considère le lait cru comme une position de marchandise à fort potentiel, qui doit encore être révélée lors de la négociation en bourse. En outre, en novembre 2021, la plateforme d'échange biélorusse a confirmé qu'elle était prête à "organiser des sessions d'échange séparées spécialement pour les participants de la République de Carélie, ce qui permettra aux entreprises de tirer le maximum d'effets économiques de l'utilisation du mécanisme d'échange"²⁶¹ . Ici aussi, il faut espérer que les résultats ne se feront pas attendre.

²⁵⁹ Le Kraï de Stavropol est intéressé par le développement des échanges de produits agricoles avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainteresovan-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-selhozproduktsej-s-belarusiju-467948-2021/>

²⁶⁰ BUTB prévoit d'augmenter les ventes de produits du bois de la région de Pskov [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvlechit-prodazhi-lesoproductsii-iz-pskovskoj-oblasti-464211-2021/>

²⁶¹ La Carélie s'intéresse à la réalisation de produits laitiers par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/karelija-zainteresovana-v-realizatsii-molochnoj-produktsii-cherez-butb-469068-2021/>

Biélorussie - Russie :

Un facteur de confiance et de coopération

Les liens de partenariat direct entre les régions de la République du Belarus et de la Fédération de Russie ont été qualifiés, dans la déclaration conjointe de septembre (2021) des Premiers ministres des deux pays, de facteur de plus en plus important de confiance mutuelle et de coopération économique au sein de l'État de l'Union. Le fait suivant en dit long à cet égard : "Environ 80 régions participent à cette coopération interrégionale de la part de la Russie"²⁶².

L'un de ses participants actifs est l'**oblast d'Astrakhan**, qui a signé l'accord de coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle avec la République du Belarus en mai 1999, et qui a adopté en décembre 2021 un nouveau plan triennal d'actions conjointes avec la partie biélorusse pour sa mise en œuvre pendant la période 2022-2024. Il convient de noter que l'adoption du nouveau plan triennal d'actions conjointes a eu lieu à un moment où les relations bilatérales entre la République et la région se développent de manière très positive. Après tout, "le chiffre d'affaires commercial entre le Bélarus et l'oblast d'Astrakhan de janvier à septembre de cette année [2021] s'est élevé à 23,1 millions de dollars, soit près de 29 % de plus que pendant la même période de 2020"²⁶³. Le gros des exportations biélorusses vers la région russe était constitué de panneaux de particules, d'appareils ménagers, de machines et de dispositifs de levage, de déplacement, de chargement et de déchargement, de laine et de pièces de construction en plastique. Par exemple, seules "les expéditions de papier et de carton non couchés au cours des neuf premiers mois de cette année [2021] ont été multipliées par 11,7 par rapport à la même période de l'année précédente".²⁶⁴. Le réseau de concessionnaires des entreprises biélorusses, y compris les usines d'automobiles et de tracteurs de Minsk, Gomselmash, Bobruiskagromash, AMKODOR, et "des travaux sont en cours pour créer un centre de commerce

²⁶² Zalessky, B. L'orientation vers le partenariat - Le succès. Chronique d'une interaction multivectorielle / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 15.

²⁶³ Roman Golovchenko : le Belarus a l'intention de renforcer les liens commerciaux et économiques avec les régions russes [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10081>

²⁶⁴ . Governor : Astrakhan Oblast and Belarus are linked by long-standing partnership relations [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gubernator-astrahanskuiu-oblast-s-belarusiju-svjazyvajut-mnogoletnie-partnerskie-otnosheniya-472693-2021/>

et de services MTZ, qui devrait être mis en service en 2022"²⁶⁵. En outre, une chaîne de magasins de chaussures biélorusses "Belvest", un salon de meubles biélorusses "Megapolis", cinq magasins spécialisés "Produits biélorusses" fonctionnent avec succès à Astrakhan. Par ailleurs, "environ 3500 entreprises commerciales vendent des produits fabriqués au Belarus dans la région - linge, cosmétiques, vêtements, literie, produits chimiques ménagers" .²⁶⁶

Selon les parties, le nouveau plan d'action conjoint triennal signé en décembre 2021 devrait donner un nouvel élan à la coopération bilatérale et identifiera les mesures à prendre pour approfondir la coopération dans les domaines les plus importants et les plus stratégiques. En particulier, le document contient des mesures spécifiques "pour augmenter le chiffre d'affaires commercial, les activités conjointes dans le complexe agro-industriel et l'utilisation de technologies innovantes"²⁶⁷. Ainsi, l'une des clauses traite de l'utilisation de l'expérience biélorusse dans l'organisation des transports publics urbains, du trafic routier et du transport de passagers, de l'automatisation de la gestion des transports et du paiement des billets sans numéraire, ce qui est très pertinent pour la région russe aujourd'hui. L'expérience du Belarus dans l'utilisation de technologies modernes de production et de pose de mélanges d'asphalte et de béton, ainsi que dans la restauration des caractéristiques opérationnelles du système d'évacuation des eaux de pluie sera également introduite dans la région d'Astrakhan. Les machines agricoles et les équipements de levage sont également des domaines de coopération prometteurs.

En outre, lors de la réunion de décembre (2021) du groupe de travail sur la coopération entre la république et la région, la partie d'Astrakhan a proposé aux partenaires biélorusses de "tirer parti des possibilités offertes par le corridor de transport international nord-sud. Un nouveau terminal à conteneurs dans le port maritime d'Olya en fera partie"²⁶⁸. Le fait est que le corridor de

²⁶⁵ Gouverneur de la région d'Astrakhan : nous attribuons les succès dans l'agriculture à l'utilisation de machines biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/gubernator-astrahanskoi-oblasti-uspehi-v-selskom-hozjaistve-my-svjazyvvaem-s-ispolzovaniem-belorusskoi-472691-2021/>

²⁶⁶ Zhilkin, A. La réalisation de projets communs nécessite une élaboration approfondie / A. Zhilkin // Orientations prioritaires de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'union : projet d'intégration de l'information / compilé, interviewé : K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk : Biznesofset, 2018. - C. 81.

²⁶⁷ La Biélorussie et l'Oblast d'Astrakhan ont signé un plan d'actions communes pour 2022-2024 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-astrahanskaja-oblast-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-na-2022-2024-gody-472832-2021/>

²⁶⁸ La région d'Astrakhan a proposé au Belarus d'utiliser le port d'Olya pour ses exportations vers l'Asie du Sud-Est [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

transport international Nord-Sud relie les pays scandinaves et la partie nord-ouest de l'Union économique eurasienne aux États d'Asie centrale, au golfe Persique et à l'océan Indien. Il comprend des infrastructures de transport ferroviaire, routier et fluvial, des ports maritimes sur la mer Caspienne, dont Astrakhan, des ports du golfe Persique, des postes de contrôle routiers et ferroviaires et des aéroports internationaux. Le principal avantage de l'ITC Nord-Sud par rapport à d'autres itinéraires, y compris le canal de Suez, est une réduction significative du temps de transport des marchandises, qui passe de 30 à 45 jours. Parallèlement, le port d'Olya, situé à l'embouchure de la Volga, est l'un des ports les plus prometteurs de la Caspienne. Il opère déjà sur les routes turkmènes et iraniennes. "À l'avenir, les communications par ferry avec l'Azerbaïdjan et le Kazakhstan seront développées"²⁶⁹. C'est pourquoi de nouveaux flux de marchandises sont activement attirés ici, de nouveaux complexes technologiques sont créés ici pour traiter les cargaisons qui empruntent encore d'autres itinéraires. Le succès de la mise en œuvre de ce port sur la mer Caspienne est également facilité par le fait qu'il est situé sur le territoire de la zone économique spéciale "Lotos", qui offre des conditions favorables à la mise en œuvre de projets d'investissement dans un large éventail de domaines dans le domaine de la production industrielle et de l'aide au transport. Ainsi, l'offre des partenaires de coopération interrégionale de l'Oblast d'Astrakhan semble très prometteuse et porteuse pour les entités commerciales biélorusses.

La République du Bachkortostan est une autre région russe qui prévoit d'intensifier l'interaction avec le Belarus dans un avenir proche. En décembre 2021, une réunion du groupe de travail sur la coopération entre les parties s'est tenue, au cours de laquelle les participants ont discuté des possibilités d'interaction dans les principaux domaines de la coopération commerciale et économique - agriculture, construction de machines, machines-outils et construction. Il convient de rappeler que le Belarus et le Bashkortostan ont signé l'accord de coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle en juin 1999. Depuis lors, "le Bashkortostan voit le potentiel de coopération avec la Biélorussie dans les activités où il est possible de tirer le maximum d'effets pratiques de l'intégration de l'Union. Il s'agit avant tout des complexes pétrochimiques, de

<https://www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozila-belarusi-ispolzovat-port-olja-dlja-eksporta-v-jugo-vostochnuju-aziju-472703-2021/>

²⁶⁹ Vinokurov, E. Corridor de transport international "Nord-Sud" : création d'un cadre de transport en Eurasie. Rapport 21/5 / E. Vinokurov, A. Akhunbaev, M. Shashkenov, A. Zabojev. - Almaty, Moscou : Banque eurasiennne de développement, 2021. - C. 28-29.

la construction de machines et de l'agro-industrie, de la robotique et de l'électronique"²⁷⁰. Il convient de reconnaître que depuis plus de vingt ans de relations de partenariat, le Belarus et le Bashkortostan ont réalisé des progrès significatifs dans de nombreux domaines. En particulier, des usines d'assemblage de tracteurs MTZ, de moissonneuses-batteuses Gomselmash et Lidselmash, de machines Bobruiskagromash, de trolleybus fabriqués à partir de kits de machines MAZ, ainsi que 14 entreprises créées avec la participation de capitaux biélorussiens sont actuellement en activité dans cette région russe.

En ce qui concerne le commerce mutuel, nous notons que bien que "la Biélorussie se classe troisième en termes de chiffre d'affaires commercial avec le Bachkortostan, deuxième derrière la Chine et le Kazakhstan, les possibilités d'intensification du commerce mutuel sont loin d'être épuisées"²⁷¹. En effet, les meilleurs indicateurs de chiffre d'affaires commercial ont été atteints par les parties en 2018 - près de 750 millions de dollars. En 2020, ce chiffre a été exprimé par la valeur de près de 427 millions de dollars, et pour les trois trimestres de 2021 - un peu plus de 280 millions de dollars. Dans le même temps, "pour 10 mois. 2021, les exportations de produits biélorusses vers la République du Bachkortostan se sont élevées à 122,4 millions de dollars, soit 107 % de la même période de l'année dernière"²⁷². Les principales fournitures en provenance du Bélarus étaient des réfrigérateurs, des congélateurs et des équipements de réfrigération, des cuisinières, des feuilles et des films en plastique, du fromage et du fromage blanc. En outre, de janvier à septembre 2021, "les livraisons de panneaux de fibres de bois (presque 14 fois par rapport à la même période l'année dernière), de consoles, de tables et de panneaux pour l'équipement électrique (10 fois) ont augmenté de manière significative"²⁷³. En général, les entreprises du groupe "Bellesbumprom" ont augmenté leurs exportations vers cette région de Russie de plus d'un quart, soit près de deux millions de dollars. "Parmi les nouveaux types de produits qui ont commencé

²⁷⁰ Zalessky, B. Relations internationales et médias. Caractéristiques de la coopération internationale multi-vectorielle à l'heure des défis globaux / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2016. - C. 90-91.

²⁷¹ Le développement des échanges commerciaux entre le Belarus et le Bashkortostan contribuera à la croissance du chiffre d'affaires commercial mutuel [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/razvitiye-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

²⁷² Le chef du Bashkortostan et une importante délégation ont visité le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/ufa/news/f288069d32f80b7a.html>

²⁷³ "Ni le kovid ni les sanctions ne nous font peur". Le Bashkortostan entend approfondir sa coopération avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nas-ne-pugajut-ni-kovid-ni-sanktsii-bashkortostan-nameren-uglubljat-sotrudnichestvo-s-belarusiju-473499-2021/>

à être fournis au Bashkortostan en cette année [2021] figurent les papiers peints. La holding biélorusse Wallpaper Holding a signé un contrat à long terme avec une entreprise d'Ufa pour la fourniture de produits de papier peint de différents assortiments"²⁷⁴.

Compte tenu de la dynamique de coopération existante, les parties ont convenu en décembre 2021 d'intensifier les travaux dans un certain nombre de domaines afin de rétablir le plus rapidement possible le chiffre d'affaires commercial d'avant la crise et, à long terme, de le porter à un milliard de dollars, en se fondant sur plusieurs priorités. "La première est l'expansion de la coopération entre les entreprises industrielles dans le domaine de la fourniture d'équipements spécialisés et de camions. La seconde est l'interaction dans la sphère du complexe agro-industriel et la participation à la modernisation technique du complexe agro-industriel du Bashkortostan"²⁷⁵. Dans le même ordre d'idées, il est prévu d'étendre la coopération dans les domaines de la pétrochimie et de la construction, y compris la construction de routes. Il faut dire que les perspectives sont considérables. En particulier, la région russe, où la superficie des terres arables est de sept millions d'hectares et où seuls des tracteurs à roues biélorusses sont assemblés dans l'entreprise Bashselkhoztekhnika, a un besoin urgent de machines à chenilles - "nous avons besoin de tracteurs à chenilles - pas des douzaines, mais des centaines"²⁷⁶. Par conséquent, la question de l'assemblage éventuel de tracteurs à chenilles biélorusses sur le territoire de la Bachkirie a déjà été mise en pratique.

Un autre sujet prometteur concerne les autoroutes, dont la longueur totale dans cette région russe dépasse les 50 000 kilomètres, et le Bashkortostan se classe deuxième en Russie en termes de réseau étendu de routes locales. Toutes les grandes routes fédérales passent par cette région. Il est prévu de commencer la reconstruction d'un tronçon de l'autoroute Kazan - Ekaterinbourg qui traverse le territoire bachkir. À cet égard, ils s'intéressent à l'expérience biélorusse d'utilisation de chaussées en béton de ciment, qui a été lancée dans notre pays en 2014. À l'époque, le premier objet était le deuxième

²⁷⁴ Les exportations des entreprises de "Bellesbumprom" vers le Bashkortostan ont augmenté de 27% entre janvier et octobre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-predpriyatij-bellesbumproma-v-bashkortostan-v-ianvare-oktiabre-vyros-na-27-473805-2021/>

²⁷⁵ Fourniture d'équipements, complexe agro-industriel et pétrochimie : Roman Golovchenko expose les priorités de la coopération avec le Bashkortostan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10091>

²⁷⁶ Le Bashkortostan souhaite développer l'assemblage de tracteurs biélorusses et s'intéresse aux drones [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-hochet-rasshirit-sborku-belorusskikh-traktorov-i-zainteresovalsja-besplotnikami-473514-2021/>

périphérique de Minsk, puis deux autres pistes artificielles - à l'aéroport national et à Orsha. Le Bashkortostan a la ferme intention de développer la construction de routes en béton de ciment et est prêt à intensifier la coopération dans ce sens avec les partenaires du Belarus. En outre, compte tenu du fait que les périodes de réparation des routes en béton de ciment sont beaucoup plus longues que celles des routes en béton bitumineux, la partie bachkirie a exprimé son intérêt pour la coopération avec les spécialistes biélorusses "non seulement dans la construction de routes fédérales de la plus haute classe, mais aussi dans la restauration des routes régionales avec un revêtement en gravier et en pierre concassée, qui nécessitent l'amélioration de leurs caractéristiques opérationnelles"²⁷⁷. Et, selon toute apparence, le holding biélorusse Belavtodor est déjà prêt à partager l'expérience de ses organisations avec ses partenaires bachkires dans ces domaines. A noter que tous ces faits ne sont qu'une partie des accords qui ont été conclus en décembre 2021 dans le cadre de plus de 200 réunions d'hommes d'affaires à Minsk pour développer la coopération entre le Belarus et le Bashkortostan.

En janvier 2022, la **République de Tyva**, une région russe située au sud de la Sibérie orientale et comptant 330 000 habitants, a également fait une offre importante en vue d'intensifier de manière significative l'interaction avec le Belarus. Il est clair que l'éloignement géographique apporte ses propres ajustements à la mise en œuvre des projets communs des parties. En témoigne le volume de la coopération commerciale et économique entre la Biélorussie et la Tyva, qui s'est élevé à environ 275 mille dollars en 2020, et encore moins au cours des 11 premiers mois de 2021 - seulement 47,5 mille dollars. "La base des fournitures de notre république [la Biélorussie] était la fourniture de machines et d'appareils de levage, de déplacement, de chargement ou de déchargement, de structures métalliques en métaux ferreux, de produits de corsetterie et de tricotés pour femmes"²⁷⁸

La question de la nécessité d'intensifier la coopération entre les parties a été soulevée il y a trois ans - en décembre 2018 - lors d'une réunion de l'administration de Tyva avec des représentants du réseau de distribution biélorusse dans la région, où il a été noté que "70 camions à benne BELAZ sont en service dans les entreprises de la République de Tyva, de plus, la région

²⁷⁷ Le Bashkortostan souhaite étudier l'expérience biélorusse en matière d'entretien des routes [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-zainteresovan-v-izuchenii-belorusskogo-opyta-dorozhnogo-hozjajstva-473566-2021/>

²⁷⁸ Agriculture, industrie, tourisme : la région de Grodno et la République de Tyva ont signé un protocole de coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/selskoe-hozjajstvo-industrija-turizm-grodnenskaja-oblast-i-respublika-tyva-podpisali-protokol-o-480420-2022/>

dispose d'un sérieux potentiel d'expansion de la flotte de ce matériel"²⁷⁹. En janvier 2022, lors de la première visite du chef de la région russe V. Khovalygu au Belarus, ces intentions ont commencé à se concrétiser.

Minsk voit dans les perspectives de développement de ces partenariats dans un avenir proche une augmentation importante du chiffre d'affaires commercial avec la République de Tyva. D'autant plus qu'il existe un fort potentiel à cet égard : de la fourniture à la région russe d'équipements biélorusses modernes pour les routes, les municipalités, la construction, l'exploitation forestière et le transport de passagers, à la mise en œuvre de projets communs "dans la sphère agro-industrielle, dans le domaine de l'approvisionnement en eau et du drainage, de la conception de logements et d'installations sociales"²⁸⁰. En particulier, l'un des résultats concrets de la visite de la délégation représentative de Tyva au Belarus a été l'accord selon lequel, avec l'aide de la partie biélorusse, une ferme laitière sera construite dans la région, qui sera "équipée de matériel fabriqué au Belarus et de bétail biélorusse". Il est prévu de mettre en œuvre le projet dans un délai d'un an, puis cette expérience pourra être reproduite"²⁸¹, afin de répondre pleinement à la demande de lait et de produits laitiers de la région en créant sa propre base. La partie biélorusse a déjà exprimé sa volonté de transférer la documentation du projet pour la construction de petites fermes laitières - environ 200 têtes - avec l'achèvement ultérieur de ces installations avec l'équipement de traite et de réfrigération biélorusse. Il convient de noter à cet égard que le Belarus a déjà une bonne expérience de la coopération avec les régions sibériennes dans le secteur agricole. Il suffit de dire que "dans le district fédéral de Sibérie, dont la Tyva fait partie, le Belarus a fourni [en 2021] des produits agricoles d'une valeur de plus de 100 millions de dollars"²⁸².

Un autre domaine prometteur est celui des technologies de l'information. En effet, les partenaires de Tyva se sont montrés très intéressés par l'expérience biélorusse relative au système de formation des spécialistes en informatique, où des programmes d'enseignement de l'informatique sont mis en œuvre à tous les niveaux - des universités aux jardins d'enfants. En conséquence, après la

²⁷⁹ La République du Belarus et la République de Tyva de la Fédération de Russie envisagent d'intensifier leur coopération [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/krasnovarsk/news/98cd50c57373.html>

²⁸⁰ Roman Golovchenko : Le Belarus a l'intention d'augmenter son chiffre d'affaires avec la République de Tyva [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10135>

²⁸¹ Le Belarus aidera la Tyva à construire une ferme laitière [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-tyve-v-stroitelstve-molochno-tovarnoi-fermy-480369-2022/>

²⁸² Ibid.

réunion au parc de haute technologie de Minsk, "des points d'interaction entre les deux parties ont été trouvés, ce qui est particulièrement important pour la délégation russe dans la perspective de l'ouverture de son propre parc informatique prévue pour l'année prochaine [2023]"²⁸³ .

Parmi les régions du Belarus, la région de Grodno est très intéressée par la coopération avec la République de Tyva. En janvier 2022, les parties ont discuté d'éventuels projets communs dans le domaine de l'agriculture, "car l'administration de la Tyva prévoit de tripler sa part dans le produit régional brut". En outre, il est possible que des spécialistes biélorusses participent au développement de l'infrastructure de l'usine d'extraction et de traitement d'Ak-Sug en cours de construction"²⁸⁴ . Apparemment, le dialogue entre les parties se poursuivra fin juin 2022 lors du 9e Forum des régions de Biélorussie et de Russie, qui se tiendra à Hrodna, où tous les accords conclus en janvier pourront être formalisés sous la forme d'un accord correspondant.

En janvier 2022, la région de Gomel a signé un protocole sur les intentions de coopération avec la République de Tyva afin de développer activement des liens mutuellement bénéfiques dans divers domaines. Dans l'immédiat, il est prévu de fournir à la région russe des machines Gomselmash, ainsi que de développer des technologies de pointe, notamment dans le domaine de l'élevage. En effet, dans la région de Gomel, il existe une entreprise "Agrokomplekt" qui conçoit des équipements laitiers, des fermes laitières "avec différents volumes de production de lait et différentes capacités - de 200 à 1200 têtes avec différents rythmes de traite"²⁸⁵ . Il est tout à fait possible qu'elle devienne un participant actif de cette coopération interrégionale pour soutenir la mise en œuvre de projets en Tyva, depuis la conception jusqu'au lancement de l'exploitation.

²⁸³ La République de Tyva s'intéresse à l'expérience biélorusse en matière de formation de spécialistes des technologies de l'information [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/respublika-tyva-zainteresovana-v-belorusskom-opyte-podgotovki-it-spetsialistov-481053-2022/>

²⁸⁴ Karanik sur la coopération avec la République de Tyva : il est nécessaire de transformer le potentiel en projets concrets [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/karanik-o-sotrudnichestve-s-respublikoj-tyva-nado-prevratit-potentsial-v-konkretnye-proekty-480387-2022/>

²⁸⁵ Économie, technologie, complexe agro-industriel : la région de Gomel et la République de Tyva ont l'intention de développer leur coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/ekonomika-tehnologii-apk-gomelskaja-oblast-i-respublika-tyva-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-480782-2022/>

Biélorussie - Kazakhstan : **des projets pour l'avenir - dans la feuille de route**

En mai 2021, la 16e réunion de la Commission intergouvernementale biélorusse-kazakhstanaise sur le commerce et la coopération économique s'est tenue, à l'issue de laquelle les parties ont adopté une feuille de route ou un programme d'activités pour 2021-2022. Les résultats de l'interaction entre les deux pays au cours du premier trimestre 2021 sont devenus une sorte d'accord pour cette réunion. "Le chiffre d'affaires commercial a totalisé 215 millions de dollars et a augmenté de 12% par rapport à la période correspondante de 2020"²⁸⁶. Dans le même temps, le solde positif pour la partie biélorusse s'est élevé à 133,5 millions de dollars. Parmi les principales activités de la feuille de route adoptée figure le développement de la coopération entre la Biélorussie et le Kazakhstan dans les domaines de la coopération industrielle et de la fourniture de machines, de l'agriculture et de la construction, ainsi que dans l'interaction entre les régions des deux pays.

Un autre événement important dans l'interaction entre la Biélorussie et le Kazakhstan a eu lieu à la fin du mois de juin 2021, lorsqu'une délégation du gouvernement biélorusse dirigée par le Premier ministre R. Golovchenko s'est rendue au Kazakhstan, au cours de laquelle les parties ont réalisé de sérieux progrès en termes de développement des **relations commerciales et économiques** bilatérales. Cette visite s'est déroulée dans le contexte d'une dynamique très positive des échanges commerciaux entre les deux pays. Il suffit de rappeler qu'"en 2020, le chiffre d'affaires des échanges commerciaux entre la Biélorussie et le Kazakhstan s'est élevé à 847,9 millions de dollars, les principaux produits exportés par la Biélorussie étant les tracteurs, les moissonneuses-batteuses, la viande de bœuf, le lait, la crème, le sucre, le fromage, le fromage blanc, les meubles et les médicaments"²⁸⁷. De tels chiffres témoignent de beaucoup de choses. Il existe 54 sociétés à capitaux kazakhs opérant au Belarus, dont 13 coentreprises et 36 sociétés étrangères. Et 366 entreprises à participation biélorusse opèrent au Kazakhstan. En outre, des entreprises utilisant des technologies biélorusses opèrent sur dix sites de

²⁸⁶ Promcooperation et Journées de la Culture - Le Belarus et le Kazakhstan ont tenu une réunion de la commission intergouvernementale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-i-dni-kultury-belarus-i-kazakhstan-proveli-zasedanie-mezhpravkomissii-443204-2021/>

²⁸⁷ Ruslan Golovchenko a visité de grandes entreprises du Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/roman-golovchenko-posetil-krupnye-predpriyatija-kazahstana-447818-2021/>

production dans différentes régions du pays. Aujourd'hui, les parties se concentrent sur l'augmentation de la localisation des machines produites dans le pays - les mêmes tracteurs et voitures - afin "d'atteindre de nouveaux indicateurs dans le commerce mutuel en 2021 - plus d'un milliard de dollars par an en biens et services"²⁸⁸.

Les contrats signés fin juin 2021 entre les entités économiques des deux pays devraient contribuer à la réalisation de cet objectif. En particulier, Minsk Tractor Plant fournira 590 unités de machines au Kazakhstan pour dix millions de dollars. "Un autre contrat a été signé entre MAZ OJSC et Hyundai Trans Auto LLP pour la fourniture de kits de remorques MAZ d'une valeur de 1,3 million de dollars. De même, BELAZ OJSC et ASTANABELAZSERVICE LLP ont signé un contrat pour la fourniture de machines BELAZ d'une valeur de 1,2 million de dollars"²⁸⁹. La même liste d'exportateurs biélorusses comprend la société Bobruiskagromash, qui travaille en étroite collaboration avec le marché kazakh depuis cinq ans, où elle possède une usine d'assemblage de remorques, de presses à balles et de faucheuses. En 2020, elle a multiplié par un et demi ses exportations de machines agricoles vers ce pays. En 2021, les résultats promettent d'être encore meilleurs. C'est du moins ce que prévoit le contrat signé pour la fourniture de produits pour un montant d'un million de dollars avec les entités du réseau de distribution de produits de base de "Bobruiskagromash" au Kazakhstan. Gomselmash OJSC et AgromashHolding KZ JSC - la seule entreprise industrielle de ce pays qui produit des moissonneuses-batteuses, des tracteurs et d'autres produits dans une large gamme et qui est le distributeur exclusif des produits de Gomel au Kazakhstan - ont également signé un accord sur le développement de la coopération pour 2021-2022.

Minsk Tractor Plant possède déjà trois usines d'assemblage dans ce pays, dispose de sa propre maison de commerce et prévoit de développer une autre usine d'assemblage dans ce pays d'Asie centrale - avec des investissements de 50 millions de dollars - sur la base de l'entreprise "Composite Group Kazakhstan" à Kostanai. Actuellement, la chaîne de montage est conçue pour produire 1200 tracteurs biélorusses. Mais des plans ont déjà été élaborés pour développer le site, créer de nouveaux emplois, augmenter le nombre

²⁸⁸ La Biélorussie a conclu un accord avec le Kazakhstan sur les approvisionnements en pétrole [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-dogovorilas-s-kazakhstanom-o-postavkah-nefti-447959-2021/>

²⁸⁹ La Biélorussie augmente ses livraisons de machines au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-naraschivaet-postavki-tehniki-v-kazakhstan-447970-2021/>

d'opérations technologiques, dans le but d'accroître la localisation de la production. En particulier, "dans un premier temps, un atelier de production de cabines sera construit avec des partenaires kazakhs. L'étape suivante est la construction d'un autre bâtiment d'une superficie de 25 000 mètres carrés pour l'assemblage de moteurs et de radiateurs de tous types. Il est également prévu de produire un nouveau type de produits - des pompes diesel"²⁹⁰. Il est fort possible que cette entreprise devienne un élément important du centre industriel biélorusse en cours de création dans la zone industrielle de Kostanay. "Il s'agira d'une structure polyvalente, qui combinera non seulement des installations de production, mais aussi des activités scientifiques et techniques et la formation de spécialistes"²⁹¹. Il y a tout lieu de penser qu'un tel centre pourrait devenir le cœur d'un développement innovant.

L'agriculture est l'un des autres domaines de la coopération entre le Belarus et le Kazakhstan qui devrait connaître un développement accéléré dans un avenir proche. Le marché de ce pays d'Asie centrale est important pour les agriculteurs biélorussiens, car il se classe deuxième après la Russie en termes d'approvisionnement en denrées alimentaires en provenance du Belarus. D'ici à la fin de 2021, la partie biélorusse prévoit "d'atteindre 120 % des exportations de nos produits vers le Kazakhstan au niveau de l'année dernière : en 2020, cela représentait plus de 300 millions de dollars"²⁹².

À cet égard, il est important de rappeler les résultats de 2020, qui ont montré que même dans le contexte des restrictions liées à la propagation de l'infection par le coronavirus, le complexe agro-industriel des deux pays a maintenu des tendances de croissance en 2020. En particulier, les données de la Commission économique eurasienne montrent que "la production agricole sur le territoire des pays membres de l'Union économique eurasienne (EAEU) en 2020 a augmenté de 2,3 % pour atteindre 114,3 milliards de dollars

²⁹⁰ Les entreprises industrielles du Belarus et du Kazakhstan ont l'intention de signer de grands contrats [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/prompredpriiatija-belarusi-i-kazahstana-namerenyi-podpisat-krupnye-kontrakty-447828-2021/>

²⁹¹ Golovchenko : les relations commerciales et économiques sont à la base de la coopération entre la Biélorussie et le Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-fundament-belorussko-kazahstanskogo-sotrudnichestva-torgovo-ekonomicheskije-otnoshenija-447956-2021/>

²⁹² Brylo : les exportations de produits alimentaires du Belarus vers le Kazakhstan augmentent chaque année [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/brylo-eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-kazahstan-kazhdyi-god-uvelichivaetsja-447921-2021/>

américains. La plus forte croissance de la production parmi les pays de l'EAEU a été enregistrée au Kazakhstan (de 5,6 %) et au Belarus (de 4,9 %)"²⁹³.

Des tendances positives dans le développement de la coopération entre les deux pays dans le secteur agro-industriel ont également été enregistrées lors de la deuxième réunion du groupe de travail conjoint biélorusse-kazakh sur le développement des domaines prometteurs de la coopération bilatérale dans l'agriculture, qui s'est tenue à Minsk en février 2021. Lors de cette réunion, les parties se sont concentrées sur le commerce alimentaire, la culture et l'élevage, la médecine vétérinaire, l'élevage et la sélection, compte tenu du fait qu'"en 2020, le chiffre d'affaires commercial des produits agricoles et des denrées alimentaires entre la Biélorussie et le Kazakhstan a été multiplié par 1,2 par rapport à 2019 et a atteint 307,2 millions de dollars. Les exportations ont totalisé 289,9 millions de dollars (soit une augmentation de plus de 20 %)"²⁹⁴. Dans le même temps, les parties ont noté l'existence d'un potentiel important pour la poursuite de la croissance stable du chiffre d'affaires commercial et la consolidation des tendances positives dans le commerce mutuel.

Du côté biélorusse, ces perspectives se traduisent par la fourniture d'équipements pour la construction de fermes laitières, l'introduction de nouvelles technologies, l'augmentation des achats de machines agricoles et le recyclage du personnel pour le complexe agro-industriel. Le Kazakhstan est particulièrement intéressé par l'expérience biélorusse en matière de développement des industries laitière et sucrière, ainsi que dans d'autres domaines de la production agricole. Cet intérêt s'explique par le fait que "le coronavirus a montré à quel point tous les produits agricoles sont aujourd'hui demandés. De nouvelles niches s'ouvrent"²⁹⁵.

En particulier, en 2021, les parties ont de grands espoirs de voir se poursuivre la coopération entre la société biélorusse Gomselmash OJSC et la plus grande entreprise de machines agricoles du Kazakhstan, AgromashHolding KZ, qui a multiplié ses volumes de production par 1,7 en 2020. L'assemblage conjoint de moissonneuses-batteuses par ces entreprises

²⁹³ A propos de la rencontre entre l'ambassadeur du Belarus et le ministre de l'Agriculture du Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c66dcb28873a0b75.html>

²⁹⁴ Les exportations de produits agricoles biélorusses vers le Kazakhstan ont augmenté de plus de 20 % en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktii-v-kazakhstan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-na-20-430100-2021>

²⁹⁵ Le Kazakhstan s'intéresse à l'expérience biélorusse en matière de développement des industries laitière et sucrière [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kazakhstan-zainteresovan-v-belorusskom-opyte-razvitiia-molochnoj-i-saharnoj-otraslej-430102-2021>

sur le sol kazakh a commencé en 2007. "En 2019, l'organisation a produit 429 moissonneuses-batteuses et tracteurs, et en 2020 - 730 unités de machines"²⁹⁶. Y compris la première moissonneuse-batteuse ESSIL KZS-790, qui a déjà été testée dans la région de Karaganda et a donné de bons résultats. La nouvelle machine dispose d'un moteur plus puissant et d'une surface de nettoyage des grains plus grande, et le battage est effectué de manière combinée : par le tambour et le rotor. La production en série de ce modèle est prévue pour 2021. En outre, la production de faucheuses automotrices augmentera également, ce qui s'explique par la demande croissante des agriculteurs kazakhs. Rappelons également que dès l'été 2020, plus de 70 ensembles de machines du modèle KZS-10 MAX ont été envoyés au Kazakhstan depuis Gomel. "Les innovations introduites sur ce modèle de moissonneuse-batteuse, concernant notamment un travail plus confortable des mécaniciens, ont été appréciées par les agronomes du Kazakhstan. Cela les a incités à commander 30 autres moissonneuses-batteuses de ce type"²⁹⁷. Et dans la deuxième quinzaine de décembre 2020, ce lot supplémentaire de 30 ensembles de machines a été expédié aux partenaires kazakhs.

Parmi les événements qui devraient avoir un impact positif sur le développement de la coopération entre la Biélorussie et le Kazakhstan dans le domaine de l'agriculture en 2021, nous aimerions en mentionner quelques-uns de plus. Tout d'abord, l'idée discutée lors de la réunion du Conseil d'affaires Biélorussie-Kazakhstan en novembre 2020, à laquelle ont participé des représentants de plus de 160 entreprises des deux pays, pourrait donner des résultats intéressants. Étant donné que l'une des questions les plus importantes dans le développement des relations entre les deux anciennes républiques soviétiques est la tenue d'expositions, "le Belarus et le Kazakhstan envisagent la possibilité d'organiser une exposition agricole hors site Belagro au Kazakhstan"²⁹⁸. Il pourrait s'agir d'une nouvelle étape concrète vers l'intensification de la coopération bilatérale et l'augmentation du chiffre d'affaires commercial mutuel. Deuxièmement, en novembre 2020, la Bourse universelle des marchandises du Belarus (BUTB) a proposé aux entreprises kazakhs d'acheter de la viande, des produits laitiers et du sucre biélorussiens

²⁹⁶ "Gomselmash" et "AgromashHolding KZ" étendent leur gamme de machines agricoles en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-i-agromashholding-kz-rasshiriat-linejku-agrotehniki-v-2021-godu-424825-2021/>

²⁹⁷ Le "Gomselmash" a également expédié au Kazakhstan 30 kits de machines KZS-10 MAX [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-dopolnitelno-otgruzil-v-kazahstan-30-mashinokomplektov-kzs-10-max-421382-2020/>

²⁹⁸ Utyupin : la possibilité d'organiser l'exposition "Belagro" au Kazakhstan est envisagée [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/utyupin-rassmatrivaetsja-vozmozhnost-provedenija-vystavki-belagro-v-kazahstane-417045-2020/>

dans le cadre d'échanges commerciaux. Dans le même temps, la BUTB pourrait aider les entreprises du Kazakhstan à vendre leurs produits sur le marché biélorusse. Dans le prolongement de cette proposition, en janvier 2021, la BUTB a accepté d'intensifier la coopération dans le domaine du commerce électronique avec la Bourse universelle des marchandises d'Astana, ce qui "permettra de constituer une base de données unique avec les offres commerciales des entreprises biélorussiennes et kazakhes et contribuera à l'augmentation des volumes d'échanges mutuels"²⁹⁹.

Un autre des domaines de coopération les plus importants entre le Belarus et le Kazakhstan, qui devrait connaître un développement intensif dans un avenir très proche, est le **secteur de la construction, car les parties** sont sérieusement intéressées par cette interaction. Cela s'explique par le fait qu'"aujourd'hui, le Belarus et le Kazakhstan disposent de complexes de construction multifonctionnels, qui mènent leurs activités en continu et augmentent leur rythme chaque année"³⁰⁰. Parmi les priorités de l'interaction dans ce domaine, les parties voient des domaines de coopération tels que la construction d'entreprises industrielles, de logements et de complexes laitiers, la production et la fourniture de matériaux de construction, ainsi que l'établissement d'une maison de commerce de matériaux de construction biélorusses au Kazakhstan et l'expansion des fournitures de faïence sanitaire, de matériaux d'isolation thermique et de toiture, et de revêtements de sol à ce pays d'Asie centrale.

En ce qui concerne la construction industrielle, il a été noté lors de la 16e réunion de la Commission intergouvernementale qu'"une étape importante de la coopération sera la construction par MTZ OJSC au Kazakhstan d'une usine pour la production de cabines de tracteurs et d'essieux avant"³⁰¹. Ajoutons que les travaux sur les installations de production mentionnées dans la ville kazakhe de Kostanai ont déjà commencé. "Environ 7 millions de dollars d'investissements seront consacrés à la réalisation du projet. Et il est prévu

²⁹⁹ La BUTB et la bourse du Kazakhstan "Astana" ont l'intention de développer leur coopération dans le domaine du commerce électronique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kazahstanskaja-birzha-astana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-elektronnoj-torgovli-425206-2021>

³⁰⁰ Le Belarus et le Kazakhstan souhaitent développer leur coopération dans le secteur de la construction [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kazahstan-zainteresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-stroitelnoi-sfere-452678-2021/>

³⁰¹ Sur la tenue de la 16ème réunion de la Commission intergouvernementale Belarus-Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/dda48a09c28d30da.html>

d'investir environ 50 millions de dollars dans le développement des installations de production"³⁰².

En outre, les parties travaillent actuellement à l'établissement et à la construction d'une entreprise commune pour la production de carreaux de céramique sur le sol kazakh. Ce projet se concrétisera si le sous-sol de ce pays contient suffisamment de matières premières pour fabriquer ces produits. C'est pourquoi "les services géologiques et de protection de l'environnement du Kazakhstan étudient actuellement le volume des ressources disponibles"³⁰³.

Un autre projet de construction intéressant sur lequel les parties travaillent est la construction du quartier biélorusse à Nur-Sultan. Par cet exemple, la partie biélorusse pourrait démontrer ses capacités en matière de conception et de construction de complexes résidentiels. La particularité de ce projet est qu'il n'exclut pas "la possibilité d'équiper les logements construits avec des meubles et des appareils ménagers biélorusses, car au Kazakhstan, certaines entreprises de construction ont l'habitude de vendre des logements complètement terminés"³⁰⁴.

Le prochain projet discuté par les parties, à savoir l'ouverture d'une maison de commerce au Kazakhstan, qui inclurait des entreprises biélorusses du secteur de la construction telles que Keramin, Berezastroymaterialy et Belarusian Glass Company, semble logique à cet égard. Selon le ministère biélorusse de l'architecture et de la construction, il est possible que le groupe Bellesbumprom rejoigne plus tard ces entreprises. Le fait est qu'au cours des quatre premiers mois de l'année 2021, ses entreprises ont augmenté les exportations de leurs produits vers le marché kazakh de près de 30 %, pour atteindre plus de sept millions de dollars. " Il s'agit principalement de meubles : ils ont été fournis pour plus de deux millions de dollars. Les meubles rembourrés et les meubles d'armoire en bois massif biélorusses sont particulièrement appréciés au Kazakhstan. Le pays exporte également des panneaux de particules et de fibres, du contreplaqué, des fenêtres et des portes

³⁰² Contrats de plusieurs millions et accords sur l'approvisionnement en pétrole : résumé de la visite de trois jours du Premier ministre au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9894>

³⁰³ Une usine commune de carreaux de céramique et de "Belarusian Quarter" pourrait voir le jour au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sovместnyi-zavod-keramicheskoi-plitki-i-belorusskij-kvartal-mogut-pojavitsja-v-kazahstane-452553-2021/>

³⁰⁴ La Biélorussie est intéressée par la construction du "quartier biélorusse" au Kazakhstan - Utyupin [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-stroitelstve-belorusskogo-kvartala-v-kazahstane-utjupin-451644-2021/>

en bois, du papier peint, du papier, du carton, du bois scié..."³⁰⁵. Il y a tout lieu de croire que les ventes de produits du bois biélorusses sur le marché kazakh continueront à augmenter systématiquement. L'utilisation du potentiel d'une maison de commerce spécialisée ne peut qu'ouvrir de nouvelles opportunités de vente.

Enfin, en ce qui concerne la construction d'installations agricoles, la partie kazakhe est particulièrement intéressée par cette question. Fin juin 2021, un accord a même été conclu pour rencontrer des partenaires du Kazakhstan en Biélorussie, où "nous leur démontrerons nos capacités à construire des fermes assez importantes pour 2 400 têtes"³⁰⁶. Si cette expérience biélorusse trouve un écho favorable du côté kazakh, nous pourrions alors parler à l'avenir de la mise en œuvre d'un projet clé en main similaire d'une ferme biélorusse au Kazakhstan et de son expansion dans l'ensemble du pays. Dans ce cas, le concept de "clé en main" comprend la conception, la construction par des entreprises biélorusses, la fourniture d'équipements et d'animaux reproducteurs.

La coopération interrégionale joue également un rôle important dans le développement des liens de partenariat entre le Belarus et le Kazakhstan. Il suffit de dire qu'il existe une trentaine d'accords de coopération entre les régions du Belarus et du Kazakhstan. Les documents correspondants ont notamment été signés par les comités exécutifs des régions de Minsk, Brest, Gomel, Vitebsk et Mogilev et par l'akimat de la région de Karaganda. Les régions de Gomel et de Vitebsk ont conclu un accord de coopération avec la région du Kazakhstan du Nord, la région de Brest avec la région du Kazakhstan de l'Est. La région de Grodno coopère avec les régions d'Aktobe, de Kostanay et de Mangistau, la région de Gomel avec les régions d'Almaty et d'Atyrau. Ces partenariats entre les régions des deux pays sont complétés par des documents sur la coopération entre des villes telles que Minsk et Nur-Sultan, Brest et Semey, Bobruisk et Ust-Kamenogorsk, Mogilev et Shymkent. Mais comme "en 2020, le développement de la coopération régionale a été dans une certaine mesure entravé par l'introduction de restrictions de quarantaine liées à

³⁰⁵ Les entreprises "Bellesbumprom" ont augmenté leurs exportations vers le Kazakhstan de 28,7% en janvier-avril [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-janvare-aprele-narastili-eksport-v-kazahstan-na-287-448021-2021/>

³⁰⁶ La Biélorussie prévoit de doubler ses exportations de matériaux de construction vers le Kazakhstan - Parkhamovich [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-udvoit-eksport-stroimaterialov-v-kazahstan-parhamovich-447920-2021/>

la propagation du coronavirus COVID-19³⁰⁷, en 2021, il s'agira non seulement d'intensifier les partenariats existants, mais aussi d'en établir de nouveaux.

En particulier, la région de Gomel fait preuve aujourd'hui d'intentions sérieuses à cet égard, en proposant à ses partenaires kazakhs d'étendre leur coopération, notamment par le biais de coentreprises, de petites entreprises, d'infrastructures de transport et de tourisme. En 2020, le volume du commerce extérieur de la région avec le Kazakhstan a dépassé 115 millions de dollars. "Le taux de croissance du chiffre d'affaires commercial en janvier-avril [2021] a atteint 161% par rapport aux quatre mois de l'année dernière"³⁰⁸, et parmi les principaux fournisseurs, il convient de noter "Gomselmash" et une entreprise de viande et de produits laitiers. En juin 2021, ce même "Gomselmash" a signé un accord sur le développement de la coopération pour 2021-2022 avec la JSC kazakhe "Agromashholding". Le nœud du problème est que "la partie kazakhe a demandé 570 unités [de moissonneuses-batteuses] pour cette année - pour 60 millions de dollars. Au cours des trois prochaines années, l'objectif est de produire jusqu'à 1 000 unités de moissonneuses-batteuses par an"³⁰⁹. Les parties discutent également d'autres domaines de coopération. Il existe notamment des perspectives de partenariat mutuellement bénéfique dans les domaines de la chimie et du verre. La proposition du chef de la mission diplomatique kazakhe au Belarus, A. Beisenbayev, qui a exprimé son point de vue sur cette question, est également digne d'intérêt. Beisenbayev, chef de la mission diplomatique du Kazakhstan en Biélorussie, a suggéré à Gomel la tenue d'un forum des régions des deux pays.

La région de Brest va également développer activement la coopération avec la partie kazakhe, le volume du chiffre d'affaires du commerce extérieur avec le Kazakhstan en 2020 dépassant les 130 millions de dollars. Aujourd'hui, neuf entreprises à capitaux kazakhs sont enregistrées dans la région de Brest. Mais il y a certainement des réserves et un potentiel pour la poursuite de la coopération. Et nous parlons aujourd'hui de "fournitures de produits à valeur

³⁰⁷ Sur la coopération interrégionale entre la République du Belarus et la République du Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/trade_economic/region/

³⁰⁸ JV, petites entreprises, tourisme - La région de Gomel a l'intention d'étendre sa coopération avec le Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sp-malyi-biznes-turizm-gomelskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-kazahstanom-446559-2021/>

³⁰⁹ Contrats de plusieurs millions et accords sur l'approvisionnement en pétrole : résumé de la visite de trois jours du Premier ministre au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9894>

ajoutée, en premier lieu, dans des industries telles que le travail du bois, l'agroalimentaire"³¹⁰.

Une véritable percée dans le développement de la coopération entre les régions des deux pays pourrait être l'émergence du Centre industriel biélorusse dans la région de Kostanaï, sur lequel les parties se sont mises d'accord en juin 2021. "Il s'agira d'une structure multi-profil qui combinera non seulement des installations de production, mais aussi des activités scientifiques et techniques et la formation de spécialistes"³¹¹. Ce centre sera situé dans la zone industrielle "Kostanaï", qui a été ouverte en 2017 et qui est un site industriel de 400 hectares, pourvu de communications, qui abrite déjà des entreprises d'ingénierie mécanique, d'industrie alimentaire et légère, de production de matériaux de construction et de structures, d'équipements agricoles. Il est intéressant de noter que la première "hirondelle" de cette zone a été l'"usine de production de tracteurs de la marque "Belarus" de la société holding "Composite Group Kazakhstan". Elle a été inaugurée en 2018 et se développe actuellement avec succès"³¹². Les bases de l'émergence du centre industriel biélorusse sont donc déjà là.

Comme nous pouvons le constater, le Belarus et le Kazakhstan ont de grandes perspectives de coopération dans divers domaines et ont déjà créé de bonnes bases pour une coopération à long terme entre les complexes industriels, agro-industriels et de construction, ainsi qu'au niveau des régions des deux pays. Espérons que tous les projets évoqués ci-dessus se concrétiseront avec succès.

³¹⁰ La commission intergouvernementale biélorusse-kazakh prévoit de se réunir à Brest [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/belorusko-kazahstanskaja-mezhpravkomissija-planiruet-sobratsja-v-breste-434510-2021/>

³¹¹ Un centre industriel biélorusse verra le jour dans la zone industrielle de Kostanay [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.sb.by/articles/beloruskiv-industrialnoy-tsentr-poyavitsya-v-industrialnoy-zone-kostonaya.html>

³¹² Goray, O. La zone industrielle "Kostanai" se remplit progressivement de nouvelles productions / O. Goray // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://top-news.kz/industrialnaja-zona-kostanaj-postepenno-zapolnjaetsja-novymi-proizvodstvami/>

Biélorussie - Ouzbékistan :

La Commission définit les priorités de la coopération

La huitième réunion de la commission mixte intergouvernementale sur la coopération bilatérale entre la Biélorussie et l'Ouzbékistan s'est tenue début mars 2021 à Tachkent. Elle a examiné les questions liées au développement des relations commerciales et économiques, des investissements et de la coopération, au renforcement des relations dans les domaines scientifique, éducatif et socio-humanitaire, à la coopération interrégionale, aux technologies de l'information et au tourisme.

Les relations diplomatiques entre les deux anciennes républiques soviétiques ont été établies en janvier 1993. En 2020, le chiffre d'affaires du commerce entre la Biélorussie et l'Ouzbékistan a encore augmenté de 17 % et a dépassé les 280 millions de dollars, la part des fournitures en provenance de la Biélorussie s'élevant à plus de 237 millions de dollars. "Les principaux produits exportés par la Biélorussie l'année dernière [2020] étaient les camions, les tracteurs et les semi-remorques, la viande et les produits carnés, le sucre et les produits laitiers, les médicaments, les vaccins et les sérums sanguins"³¹³. Prenant acte de ces tendances positives, les parties présentes à la réunion de la commission intergouvernementale ont néanmoins concentré leur attention sur les questions dont la résolution contribuerait à porter les relations bilatérales à un niveau qualitativement nouveau. L'une de ces priorités urgentes est l'élargissement du cadre juridique de la coopération entre la Biélorussie et l'Ouzbékistan, qui compte plus de 70 accords jusqu'en mars 2021. La huitième réunion de la Commission intergouvernementale a contribué à son expansion.

Les instituts nationaux de métrologie du Belarus et de l'Ouzbékistan ont notamment signé à Tachkent un accord de coopération qui définit les principaux domaines d'interaction pour les cinq prochaines années. Le document fait référence au partenariat étroit des parties dans le développement et la mise en œuvre de programmes visant à créer des étalons de mesure nationaux et de travail. "Une autre orientation est la participation à l'élaboration de documents interétatiques sur les questions d'uniformisation des mesures afin de résoudre les problèmes d'harmonisation des législations nationales et

³¹³ Le Belarus vise à développer davantage les relations bilatérales avec l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9736>

d'élaboration de principes communs d'activité dans ce domaine"³¹⁴ . En outre, le programme de coopération pour 2021-2023 a été adopté par le Comité d'État pour la normalisation du Belarus et l'agence "Uzstandart", qui décrit les comparaisons des étalons de mesure nationaux, l'étalonnage des étalons de mesure et des instruments de mesure de travail, ainsi que la participation des laboratoires à des programmes d'essais d'aptitude. Tous ces éléments, ainsi que la création prévue d'un groupe permanent, devraient contribuer à résoudre les problèmes liés aux obstacles techniques au commerce entre les deux pays. Un autre aspect important de la coopération entre le Belarus et l'Ouzbékistan dans ce domaine est que l'Union économique eurasiennne dispose actuellement d'un projet d'accord sur la procédure et les conditions d'élimination des obstacles techniques au commerce avec les pays tiers. À cet égard, le Gosstandart biélorusse "travaille sur la possibilité et fait une proposition proactive pour que le premier projet pilote dans le cadre de cet accord après son entrée en vigueur soit mis en œuvre avec l'Ouzbékistan"³¹⁵ .

Dix autres documents de coopération ont été signés début mars 2021 par des établissements d'enseignement supérieur des deux pays. Ils ont complété le cadre juridique déjà très étendu de l'interaction entre les établissements d'enseignement et les organisations scientifiques, qui comprenait déjà environ deux cents accords directs. Grâce à eux, des facultés conjointes fonctionnent désormais avec succès, des programmes éducatifs biélorusses-ouzbeks sont mis en œuvre, y compris des programmes de double diplôme. Un institut interindustriel biélorusse-ouzbek de qualifications techniques appliquées a été ouvert à Tachkent. La création de l'université ouzbéko-biélorusse des sciences des matériaux est à l'étude. Les chiffres suivants sont assez éloquentes : "Au cours de l'année universitaire 2020-2021, les établissements d'enseignement biélorusses accueilleront environ 2 000 étudiants ouzbeks. Les exportations de services éducatifs vers l'Ouzbékistan l'année dernière [2020] ont totalisé 1,7 million de dollars, ayant augmenté de près de 14 % par rapport à l'année précédente"³¹⁶ . On peut supposer que la parution de dix documents supplémentaires sur la coopération entre les universités des deux pays ne fera

³¹⁴ Les instituts de métrologie du Belarus et de l'Ouzbékistan ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/instituty-metrologii-belarusi-i-uzbekistana-podpisali-soglasenie-o-sotrudnichestve-431178-2021/>

³¹⁵ Le Gosstandart de Biélorussie et l'agence "Uzstandart" ont signé un programme de coopération pour 2021-2023 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gosstandart-belarusi-i-agentstvo-uzstandart-podpisali-programmu-sotrudnichestva-na-2021-2023-gody-431298-2021/>

³¹⁶ Les universités du Belarus et de l'Ouzbékistan ont signé 10 documents de coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/vuzy-belarusi-i-uzbekistana-podpisali-10-dokumentov-o-sotrudnichestve-431140-2021>

que contribuer à l'expansion de l'interaction entre le Bélarus et l'Ouzbékistan dans le domaine de l'éducation.

Il convient de noter qu'un certain nombre d'universités nationales manifestent un intérêt considérable pour le développement de la coopération avec des partenaires ouzbeks. Parmi elles figurent l'université d'État biélorusse d'informatique et de radioélectronique, l'université technique nationale biélorusse, l'université technologique d'État biélorusse, l'université d'État Masharov de Vitebsk, l'université d'État Yanka Kupala de Grodno et l'université d'État Francysk Skorina de Gomel. L'université d'État du Belarus (BSU) est également occupée à mettre en œuvre de grands projets visant à étendre sa présence sur le marché éducatif ouzbek et prévoit d'élargir considérablement l'éventail des programmes éducatifs conjoints dans ce pays.

En particulier, l'accord signé en avril 2021 sur la coopération culturelle et scientifique entre la BSU et l'université nationale Mirzo Ulugbek d'Ouzbékistan, la première et la plus importante institution d'enseignement supérieur d'Asie centrale, offre de grandes possibilités à cet égard. Fondée en 1918, elle regroupe aujourd'hui 12 facultés : mathématiques, physique, biologie, chimie, économie, sciences sociales, histoire, géologie et systèmes d'information géographique, géographie et ressources naturelles, philologie étrangère, journalisme, taekwondo et sports. Jusqu'à récemment, l'interaction entre les deux universités consistait en la formation conjointe d'étudiants ouzbeks en "sciences médicales et biologiques" et en "écologie médicale" sur la base de l'Institut écologique international d'État portant le nom d'A.D. Sakharov BSU.³¹⁷ Le document signé en avril concerne non seulement la coopération en matière d'échange d'étudiants et de professeurs, la préparation de thèses, de mémoires et de publications, la recherche scientifique conjointe et les événements, l'échange de littérature et de périodiques, mais il élargit également le domaine des relations interuniversitaires dans de nouvelles directions, parmi lesquelles "les parties ont indiqué une augmentation des programmes éducatifs conjoints en sciences humaines et naturelles, l'organisation d'universités d'été mutuelles, l'interaction entre les parties ouzbèke et ouzbèke". En outre, la partie ouzbèke s'est montrée intéressée par l'expérience de la BSU dans l'organisation d'un système de formation continue pour les avocats, qui est mis en œuvre par le biais d'un collège et d'une faculté de droit, ainsi que de l'Institut de recyclage et de formation avancée des juges,

³¹⁷ La BSU et l'Université nationale d'Ouzbékistan atteignent un nouveau niveau de coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-natsionalnyi-universitet-uzbekistana-vyhodiat-na-novyi-uroven-sotrudnichestva-436206-2021/>

des procureurs, des tribunaux et des institutions judiciaires. Il est également tout à fait possible que des scientifiques biélorusses ayant une expérience pertinente participent au développement d'un satellite pour l'université ouzbèke.

Le thème de l'élargissement de l'éventail des programmes éducatifs est également pertinent dans l'interaction de la BSU avec l'Université d'État des études orientales de Tachkent, où les étudiants ouzbeks étudient conjointement la philologie orientale (chinoise) depuis 2019. Parmi les nouveaux domaines en discussion figure l'utilisation de l'expérience de la BSU dans la formation de spécialistes pour l'industrie des technologies de l'information, ainsi que le développement de spécialités interdisciplinaires. En particulier, en avril 2021, "l'initiative de formation conjointe d'étudiants dans le domaine de la linguistique informatique"³¹⁸, ainsi que la mise en œuvre de projets de startups pour les jeunes ont été soutenus.

Un résultat concret de la mise en œuvre de la feuille de route signée en avril 2021 entre la BSU et l'université d'État de langue et de littérature ouzbèkes de Tachkent, qui porte le nom d'Alisher Navoi, sera l'ouverture en décembre 2021 à Minsk d'un cabinet de langue et de littérature ouzbèkes, dont les activités "viseront à renforcer les liens éducatifs et culturels entre les deux pays, en créant les conditions nécessaires à l'étude de la langue, de l'histoire et des caractéristiques ethniques de l'Ouzbékistan".³¹⁹

L'accord de coopération entre la BSU et l'Université de droit de l'État de Tachkent est en vigueur depuis 2020. Cette année, cette coopération sera élargie par la formation conjointe d'étudiants ouzbeks sur la base du collège de droit de l'université biélorusse avec la perspective d'une inscription ultérieure à la faculté de droit de BSU, ainsi que par l'ouverture de programmes conjoints avec la faculté des relations internationales de BSU. Il convient de noter ici que les partenaires ouzbeks étaient très "intéressés par l'expérience de la participation de la BSU aux classements internationaux, selon lesquels l'université biélorusse est proche du top 1 % des meilleures universités du monde"³²⁰. En avril 2021, les parties ont convenu de créer un groupe de travail

³¹⁸ La BSU prévoit d'étendre les programmes éducatifs conjoints avec l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-planiruet-rasshirit-s-uzbekistanom-sovmestnye-obrazovatelnye-programmy-435893-2021/>

³¹⁹ Le cabinet de la langue et de la culture ouzbèkes sera ouvert à la BSU [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/kabinet-uzbekskogo-jazyka-i-kultury-otkrojut-v-bgu-435914-2021/>

³²⁰ La BSU développera la coopération avec l'Ouzbékistan dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-rasshirit-sotrudnichestvo-s-uzbekistanom-v-oblasti-obrazovaniya-436565-2021/>

chargé d'élaborer rapidement des documents sur la mise en œuvre des initiatives proposées, ainsi que d'organiser un programme éducatif conjoint pour former le personnel juridique en septembre. Enfin, en coopération avec l'université de journalisme et de communication de masse d'Ouzbékistan, les deux parties discutent actuellement de la question des stages d'enseignants ouzbeks à la BSU, de leur formation dans le cadre de programmes de formation avancée, et de l'invitation du personnel universitaire biélorusse à donner des conférences à Tachkent.

Un autre résultat important des travaux de la commission intergouvernementale a été la première réunion du conseil d'affaires biélorusse-ouzbek qui s'est tenue à Tachkent et qui a rassemblé plus de 170 représentants des milieux d'affaires des deux pays qui ont pu discuter de "projets concrets de coopération dans les domaines de l'agriculture, de la construction de machines, de la logistique, de l'industrie alimentaire, de la production chimique et pharmaceutique, de la science et de l'éducation, et des technologies de l'information"³²¹. Le potentiel de mise en œuvre de ces projets est très éloquemment démontré par l'exemple de l'usine de moteurs de Minsk, dont les représentants ont apporté à la capitale ouzbèke des contrats d'une valeur de plus de quatre millions de dollars. Ceci est largement dû au fait que "le réseau de distribution de MMZ à Tachkent est représenté par BURAN-SAVDO, SIGMA, INDUSTRIAL MARKETING, FUTURE GENERATION MARKETING. En 2019-2020, MMZ a vendu plus d'un millier de moteurs aux marchés primaire et secondaire de l'Ouzbékistan "³²².

La suite logique de la première réunion du conseil d'affaires a été la participation de 23 entreprises biélorusses, en avril 2021, à l'exposition internationale "INNOPROM. Big Industrial Week in Uzbekistan", où les exportateurs du Belarus ont présenté des produits de l'ingénierie mécanique, de la métallurgie, de l'industrie chimique, des produits pharmaceutiques, de l'équipement médical, ainsi que des développements scientifiques et des biens de consommation. L'un des résultats concrets de la participation des fabricants biélorusses à cette exposition a été la signature d'une lettre d'intention par MAZ-Tashkent LLC, une filiale de l'usine automobile de Minsk en

³²¹ Plus de 170 représentants d'entreprises du Belarus et de l'Ouzbékistan ont participé à la réunion du Conseil des entreprises [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bole-170-predstavitelej-biznesa-belarusi-i-uzbekistana-prinjali-uchastie-v-zasedanii-delovogo-soveta-431374-2021>

³²² MMZ pendant la commission intergouvernementale en Ouzbékistan prévoit de signer des contrats pour plus de 4 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mmz-vo-vremja-mezhpravkomissii-v-uzbekistane-planiruet-podpisat-kontrakty-bole-chem-na-4-mln-431277-2021/>

Ouzbékistan, "pour la fourniture de châssis et de kits de machines pour l'assemblage de véhicules sur le marché ouzbek pour un montant de 10 millions de dollars. Un contrat a également été signé avec une entreprise privée ouzbèke pour la fourniture de 50 unités de machines MAZ pour un total de 3 millions de dollars.³²³ . Les perspectives de développement des liens économiques entre les deux pays sont donc sérieuses.

Nous tenons à rappeler que le document de base de l'interaction commerciale et économique entre la Biélorussie et l'Ouzbékistan est la feuille de route de la coopération entre les deux pays, adoptée en novembre 2018 et comprenant 158 mesures. En mai 2020, plus d'un tiers d'entre elles avaient déjà été réalisées. Cela a immédiatement affecté l'état des liens de partenariat entre la Biélorussie et l'Ouzbékistan : "À la fin de 2019, le volume du chiffre d'affaires commercial entre les pays a atteint 239 millions de dollars et a été multiplié par 1,5 en 2018"³²⁴ . Cela signifie que les parties ont l'intention d'atteindre le plus rapidement possible l'objectif défini en 2018 par les chefs des deux États, à savoir porter le volume du commerce bilatéral à un milliard de dollars. "La tâche est censée être résolue en trois ou quatre ans, en actualisant tous les domaines de coopération possibles"³²⁵ , parmi lesquels l'agriculture est l'un des plus prometteurs.

Le fait est que la principale tendance dans le développement du complexe agro-industriel de l'Ouzbékistan aujourd'hui est la formation d'un système de production en grappes. En d'autres termes, les grappes devraient réunir les producteurs de matières premières agricoles et leurs transformateurs en entreprises industrielles. Les partenaires ouzbeks considèrent l'expérience biélorussienne à cet égard comme très positive et manifestent donc un grand intérêt pour l'établissement de contacts commerciaux directs et de partenariats avec les producteurs et les transformateurs biélorussiens, dont l'efficacité est attestée par les chiffres.

En 2019, des produits agricoles et des denrées alimentaires d'une valeur de 35 millions de dollars ont été fournis au marché ouzbek par la Biélorussie, ce qui a plus que doublé le niveau de 2018. La dynamique positive du

³²³ Plus de 20 entreprises biélorusses ont participé à une grande exposition industrielle en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskih-predpriyatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

³²⁴ Vladimir Dvornik s'est entretenu avec le vice-premier ministre de la République d'Ouzbékistan Sardor Umurzakov [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9423>

³²⁵ Zaleskii, B. Vecteur de l'intégration post-soviétique. Vue de la Biélorussie / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - C. 223.

commerce mutuel dans ce domaine s'est poursuivie l'année prochaine, malgré les restrictions causées par la propagation du coronavirus. "Les exportations alimentaires biélorusses ont plus que doublé en 2020 et ont atteint 73 millions de dollars. Les livraisons de bœuf biélorusse ont plus que doublé, le sucre a été multiplié par 3,5, le lait en poudre par 2, le poisson et les produits de la pêche par 1,5 à destination de l'Ouzbékistan"³²⁶.

Par ailleurs, la coopération entre le Belarus et l'Ouzbékistan ne se limite évidemment pas à la fourniture mutuelle de produits alimentaires, mais englobe également un large éventail d'interactions, y compris le développement d'approches scientifiques communes et de technologies modernes. En particulier, "les domaines prometteurs de coopération dans le secteur agro-industriel comprennent la participation de la partie biélorusse à la construction de complexes laitiers, l'organisation de la transformation du lait, la création d'entreprises communes pour la production de médicaments vétérinaires, la coopération dans le domaine de l'élevage, l'organisation de la formation et du recyclage des spécialistes ouzbeks sur la base des établissements d'enseignement agricole biélorusses"³²⁷.

Le premier forum agricole biélorusse-ouzbek, qui s'est tenu en 2020 et auquel ont participé plus de 700 personnes, a démontré cette diversité de partenariats efficaces. La partie commerciale de la délégation biélorusse comprenait à elle seule environ 150 représentants d'entreprises agricoles et d'exportation de produits alimentaires, ainsi que d'institutions scientifiques et éducatives du pays. En particulier, un participant actif du forum était Gomselmash OJSC, qui a signé un accord avec l'usine de machines agricoles de Tachkent à l'automne 2019. "Le document prévoit la création d'une production d'assemblage de moissonneuses-batteuses dans la capitale de l'Ouzbékistan"³²⁸. Du côté ouzbek se trouvaient des délégations de toutes les régions du pays, ainsi que des ministères et organisations concernés du complexe agro-industriel. En conséquence, en marge du forum, "les entreprises exportatrices biélorusses ont signé plus de 30 accords et contrats avec des

³²⁶ Les exportations alimentaires du Belarus vers l'Ouzbékistan ont plus que doublé en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

³²⁷ Sur les résultats de la visite de Vladimir Dvornik en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9301>

³²⁸ "Gomselmash présentera son potentiel lors du forum agricole en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-predstavit-svoi-potentsial-na-agrarnom-forume-v-uzbekistane-380486-2020>

partenaires ouzbeks"³²⁹ . En outre, le ministère de l'agriculture et de l'alimentation du Belarus et le ministère de l'agriculture de l'Ouzbékistan ont adopté un protocole d'accord et de coopération.

Parallèlement au forum agricole, une exposition a été organisée à Tachkent, où l'Académie nationale des sciences du Belarus a présenté à elle seule plus de 60 développements et technologies innovants pour l'agriculture en Ouzbékistan. Parmi les nouveautés présentées par les scientifiques biélorusses du Centre scientifique et pratique de l'Académie nationale des sciences du Belarus sur l'alimentation, la marmelade de légumes a suscité un grand intérêt. "La gamme comprend une marmelade à base de maïs doux, de carottes rouges, de citrouille mûre, de tomates juteuses et de céleri épicé. La marmelade contient des prébiotiques et aucun colorant artificiel"³³⁰ . L'Institut des sciences du sol et de l'agrochimie a présenté une gamme d'engrais minéraux complexes présentant un rapport équilibré d'éléments nutritionnels pour les cultures. L'Institut de médecine vétérinaire expérimentale S.N. Vyshellesky a présenté des vaccins pour la prévention et le traitement des maladies virales et bactériennes des animaux de ferme. Les scientifiques du Centre pour les systèmes d'identification et les opérations commerciales électroniques ont présenté des technologies pour l'identification numérique et la traçabilité des animaux et des produits d'origine animale. Le Centre scientifique et pratique pour la sélection de la pomme de terre a intéressé les visiteurs de l'exposition aux nouvelles variétés de pommes de terre - "Manifest", "Uladar", "Palats" - résistantes à un ensemble de maladies. Comme on peut le voir, même cette courte liste de nouveautés présentées à Tachkent montre clairement quelles perspectives alléchantes s'ouvrent dans le développement du partenariat biélorusse-ouzbek dans le domaine de l'agriculture dans un avenir proche.

³²⁹ Plus de 30 accords et contrats signés à l'issue du forum agraire biélorusse-ouzbek [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-soglashenij-i-kontraktov-podpisano-po-itogam-belorusko-uzbekskogo-agrarnogo-foruma-381350-2020/>

³³⁰ La NAS de Biélorussie a présenté en Ouzbékistan plus de 60 développements innovants pour l'agriculture [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nan-belarusi-predstavila-v-uzbekistane-bolee-60-innovatsionnyh-razrabotok-dlja-selskogo-hozjaistva-381057-2020/>

Biélorussie - Hongrie : le chiffre d'affaires démontre la durabilité et la communauté des affaires montre son intérêt pour le partenariat

En avril 2021, à l'initiative de la communauté d'affaires hongroise, un forum d'affaires hongro-biélorusse a été organisé en ligne, auquel ont participé plus de 80 entreprises des deux pays. Cet événement s'est déroulé alors que les relations commerciales entre Budapest et Minsk restaient très actives. Il suffit de dire que "le chiffre d'affaires commercial du Belarus avec la Hongrie a généralement fait preuve de résilience face aux chocs extérieurs pendant la pandémie. En 2020, il a atteint 245,5 millions de dollars, les exportations biélorussiennes s'élevant à 121,8 millions de dollars"³³¹. Les principales fournitures de la Biélorussie au marché hongrois étaient des wagons de chemin de fer, de la potasse et des engrais minéraux, du contreplaqué, des pièces et accessoires pour voitures et tracteurs, et des meubles. En outre, 412 tracteurs biélorusses d'une valeur de plus de sept millions de dollars ont été livrés à la Hongrie via la Pologne en 2020. Tous ces faits montrent qu'il existe un potentiel important d'augmentation du volume et d'élargissement de la gamme des échanges commerciaux mutuels, ainsi que d'attraction des investissements mutuels.

Sur la base de la compréhension des perspectives existantes en matière de coopération commerciale et économique bilatérale, les participants au forum d'affaires sont arrivés à la conclusion qu'il était nécessaire de créer un conseil d'affaires conjoint biélorusse-hongrois sur la base des chambres de commerce des deux pays. Il a été décidé de formaliser sa composition lors de la prochaine réunion de la commission économique et commerciale intergouvernementale, prévue pour le second semestre 2021. Avec l'émergence d'un tel conseil, les parties connectent non seulement des espoirs de nouveaux contacts d'affaires, de revitalisation du volet export-import et investissement des interactions bilatérales. "Cette plateforme pourrait devenir une plateforme de discussion où les questions problématiques sont discutées, de nouvelles

³³¹ Le Belarus et la Hongrie vont créer un conseil d'entreprise commun [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-sozhdadut-sovmestnyi-delovoi-sovet-439230-2021/>

idées et des recommandations pour les gouvernements des deux pays afin de développer le commerce bilatéral sont développées"³³².

Il convient de noter que l'interaction commerciale et économique a traditionnellement été l'une des principales priorités dans le développement des liens de partenariat entre la Biélorussie et la Hongrie. Ainsi, la 10e réunion de la Commission intergouvernementale biélorusse-hongroise pour la coopération économique, qui s'est tenue en mai 2020, a tout d'abord discuté des questions urgentes d'interaction commerciale, ainsi que de l'état du partenariat dans les domaines de l'agriculture, des produits pharmaceutiques, de l'énergie, des transports, de la science, de l'éducation et du tourisme. Un mois plus tard, en juin 2020, les questions d'interaction économique ont été au centre de l'attention lors de la visite du Premier ministre hongrois V. Orban au Belarus. Ce dernier a annoncé sa mission pour les deux ou trois prochaines années : augmenter le chiffre d'affaires des échanges commerciaux entre les deux pays jusqu'à 500 millions d'euros. Cet objectif peut être atteint grâce à la mise en œuvre de divers projets, "qui comprennent à la fois l'attraction et l'utilisation de technologies biélorusses en Hongrie dans des domaines tels que l'ingénierie mécanique et la construction, et de technologies hongroises en Biélorussie - agriculture et produits pharmaceutiques"³³³. À cet égard, la coopération entre les parties dans le domaine du transport électrique peut être particulièrement efficace, car "étant donné les projets de la Hongrie de passer aux technologies vertes, la coopération dans la production d'autobus et d'autobus électriques est particulièrement prometteuse..."³³⁴.

Un autre domaine prometteur du partenariat économique entre les deux pays, qui pourrait retenir l'attention du conseil d'affaires en cours de formation, est le secteur de l'électricité. Rappelons qu'en juin 2020, un mémorandum de coopération a été signé par le ministère de l'énergie du Belarus et le bureau du Premier ministre de la Hongrie, qui a cimenté l'intérêt mutuel des parties pour la coopération dans le secteur de l'énergie nucléaire afin de développer les contacts entre les entités commerciales dont les activités sont liées à la construction d'installations et d'infrastructures d'énergie nucléaire. "En outre,

³³² Ponomarev, A. La visite de Viktor Orban - une nouvelle étape de la coopération entre le Belarus et la Hongrie / A. Ponomarev // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/vizit-viktora-orbana-novyi-etap-belorussko-vengerskogo-sotrudnichestva-7346/>

³³³ Roman Golovchenko : le Belarus est prêt à partager son expérience en matière de développement du transport électrique avec la Hongrie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9444>

³³⁴ Négociations avec le Premier ministre hongrois Viktor Orban [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://president.gov.by/ru/media/details/peregovory-s-premer-ministrom-vengrii-viktorom-orbanom-1591375023>

il est prévu d'échanger des expériences dans le domaine de l'exploitation des centrales nucléaires, du stockage et de l'élimination des déchets radioactifs. Le mémorandum envisage diverses formes d'interaction, y compris la création d'entreprises communes pour participer à des projets d'investissement dans le domaine de l'industrie de l'énergie électrique³³⁵. Cet intérêt des parties pour la coopération s'explique par le fait que la Hongrie, comme le Belarus, "a décidé de coopérer avec la Russie dans le développement de l'énergie nucléaire, un modèle identique aux unités de puissance du Belarus sera utilisé dans l'expansion de la centrale nucléaire de Paks. Cela ouvre des possibilités supplémentaires de trouver des points de contact"³³⁶.

Nous aimerions également rappeler qu'en janvier 2019, le Belarus et la Hongrie ont signé un certain nombre de documents importants définissant des domaines prometteurs pour le développement des relations bilatérales. Parmi eux, nous aimerions en distinguer deux - l'accord intergouvernemental biélorusse-hongrois sur la promotion et la protection mutuelle des investissements, ainsi que le mémorandum des ministères des affaires étrangères des deux pays sur la promotion de la coopération interrégionale. Minsk et Budapest considèrent l'accord sur la protection mutuelle des investissements comme particulièrement important car "il est d'une importance exceptionnelle pour les investisseurs de tous les pays. <Il constitue une excellente impulsion pour la réalisation de projets d'investissement"³³⁷. Ce document, qui a été élaboré pendant près de dix ans, constitue un signal important pour les milieux d'affaires des deux pays en vue d'intensifier la coopération. D'autant plus que déjà "la Hongrie et la Biélorussie développent une coopération dans de nombreux domaines, il y a des projets communs dans l'ingénierie, les produits pharmaceutiques, la construction et la finance"³³⁸. En particulier, en 2017, une coentreprise avec des partenaires biélorusses dans le secteur de la construction est apparue en Hongrie. La société, créée avec la

³³⁵ Le Belarus et la Hongrie ont signé un protocole de coopération dans le domaine de l'industrie de l'énergie électrique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-v-oblasti-elektroenergetiki-393689-2020/>

³³⁶ Hajnowski, A. La coopération biélorusse-hongroise est pragmatique et efficace / A. Hajnowski // [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/special/interview/view/belorusko-vengerskoe-sotrudnichestvo-javljaetsja-pragmatichnym-i-effektivnym-6383/>

³³⁷ L'accord sur la protection mutuelle des investissements entre le Belarus et la Hongrie donne un élan à la mise en œuvre des projets - Szijjártó [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/soglasenie-o-vzaimnoj-zaschite-investitsij-mezhdu-belarusiju-i-vengrija-daet-impuls-dlja-realizatsii-333401-2019/>

³³⁸ Rencontre avec le ministre des Affaires étrangères et du Commerce extérieur de Hongrie Péter Szijjártó [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-ministrom-inostrannyx-del-i-vneshnej-torgovli-vengrii-peterom-szijarto-20273/

participation de Belstroycentre, participe à des projets de construction ici et est également engagée dans la fourniture de matériaux de construction biélorusses ici. L'entreprise pharmaceutique Gedeon Richter opère au Belarus depuis de nombreuses années. Au total, il existe "huit entreprises à capitaux hongrois"³³⁹

Néanmoins, selon les parties, "il est nécessaire de mettre en place de nouveaux projets d'investissement conjoints, une coopération industrielle approfondie dans la perspective de pénétrer non seulement les marchés nationaux, mais aussi les vastes marchés de l'Union européenne pour le Belarus et de l'Union économique eurasiennne pour la Hongrie"³⁴⁰. Ces projets devraient se concrétiser dans un avenir proche. En particulier, il a été supposé que dès 2019 "la première entreprise agricole biélorusse-hongroise, qui utilisera les technologies hongroises pour la transformation du maïs, sera établie dans la région de Mogilev"³⁴¹. La même année, les deux pays ont prévu d'ouvrir une ligne commune pour la production de wagons à deux étages pour les trains. "Au total, 19 trains à deux étages seront fabriqués. Ce sera une première dans l'histoire des chemins de fer hongrois. Ils seront utilisés pour les destinations les plus populaires"³⁴².

On peut supposer que le futur conseil d'affaires se penchera également sur les questions d'intensification de la coopération interrégionale, dont les parties n'ont pas encore vraiment maîtrisé le potentiel. Ainsi, la zone économique franche Grodnoinvest, dont l'administration figurait parmi les participants au forum d'affaires hongro-biélorusse en avril, est prête à devenir l'un des participants actifs de ce partenariat. L'intérêt des habitants de Hrodna repose sur les bases déjà existantes de la coopération avec les partenaires de ce pays européen. En particulier, "le chiffre d'affaires des résidents de la FEZ Grodnoinvest avec la Hongrie s'est élevé à 2,1 millions de dollars en 2020, dont 575 millions de dollars d'exportations". En particulier, "le chiffre d'affaires commercial des résidents de la FEZ "Grodnoinvest" avec la Hongrie

³³⁹ Rencontre avec le ministre des Affaires étrangères et du Commerce extérieur de Hongrie Péter Szijjártó [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/8529>

³⁴⁰ Transcription de l'approche à la presse du ministre des Affaires étrangères du Bélarus V. Makei suite aux entretiens avec le ministre des Affaires étrangères et du Commerce extérieur de la Hongrie (14 janvier 2019) [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://mfa.gov.by/press/news_mfa/c74a125b79ae2a47.html

³⁴¹ Grishkevich, A. La première entreprise agricole biélorusse-hongroise sera créée dans la région de Mogilev / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervoe-belorussko-vengerskoe-selhozpredpriatie-sozdadut-v-mogilevskoj-oblasti-332570-2019/>

³⁴² Le Belarus et la Hongrie vont produire des voitures à deux étages pour les trains [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-budut-proizvodit-dvuhetazhnye-vagony-dlja-poezdov-332532-2019/>

s'est élevé en 2020 à 2,1 millions de dollars, dont 575 milliers de dollars d'exportations". DOLLARS US. Les principales exportations sont les panneaux de particules, les meubles, les produits en plastique"³⁴³.

Un rôle important dans ce contexte devrait également être joué par le mémorandum sur la promotion de la coopération interrégionale, qui donne aux parties l'occasion d'étendre la coopération entre les régions non seulement au sein des deux capitales - Minsk et Budapest - mais aussi au sein de leurs pays respectifs. Rappelons que l'accord de coopération entre le comité exécutif de la ville de Minsk et la municipalité de Budapest a été signé en 2016. À l'époque, la capitale biélorusse était sérieusement intéressée par l'expérience des partenaires hongrois en matière d'utilisation de grandes installations sportives, de gestion des transports publics, de recyclage des déchets et de traitement de l'eau. En avril 2018, Budapest a accueilli les Journées de Minsk, qui ont montré une fois de plus le potentiel important du partenariat que les parties peuvent encore utiliser dans la pratique. Il suffit de dire que les entreprises de Minsk ont vendu des marchandises "d'une valeur de plus de 26 millions de dollars sur le marché hongrois en 2017, augmentant le volume des exportations de 37,2 % par rapport à 2016"³⁴⁴. Parallèlement, en avril 2018, un accord de coopération a été signé entre le district de Partizansky de Minsk et le district de Csepel de Budapest, ce qui a ouvert de nouvelles possibilités, tout d'abord, d'interaction économique. Après tout, les deux districts sont industriels, de sorte que les entreprises situées sur leur territoire pourront coopérer de manière mutuellement bénéfique. Et elles le font déjà. Par exemple, "l'usine de Kozlov travaille avec Siemens. <La recherche de points de contact se poursuit"³⁴⁵. En juin 2020, des représentants de la région de Gomel et de la région hongroise de Győr-Ménfőcsanak-Sopron, l'une des premières du pays en termes d'indicateurs économiques, ont également discuté des possibilités d'établir des partenariats interrégionaux. La discussion a notamment porté sur la mise en œuvre du

³⁴³ L'administration de la FEZ "Grodnoinvest" a participé au forum d'affaires hongro-biélorusse [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/administraciya-sez-grodnoinvest-prinyala-uchastie-v-rabote-vengersko-belorusskogo-biznes-foruma/>

³⁴⁴ Parukova, E. Les journées de Minsk à Budapest : ce qui lie les deux capitales et comment leur coopération va se développer / E. Parukova // [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://minsknews.by/dni-minska-v-budapeshte-cto-svyazyvaet-dve-stolitsyi-i-kak-budet-razvivatsya-ih-sotrudnichestvo/>

³⁴⁵ Les dirigeants du district de Partizansky de Minsk et du district de Csepel de Budapest ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://part.gov.by/3744-rukovoditeli-partizanskogo-raiona-minska-i-raiona-chepel-budapeshta-podpisali-soglasenie-o-sotrudnichestve>

"mémorandum d'entente sur la coopération dans le domaine de l'élevage de volailles" signé en 2020³⁴⁶, où des perspectives très alléchantes s'ouvrent.

En mai 2020, comme indiqué plus haut, s'est tenue la 10e réunion de la Commission intergouvernementale biélorusse-hongroise pour la coopération économique - la principale plateforme bilatérale où les positions sont rapprochées et où des solutions sont élaborées sur un large éventail de questions d'actualité à l'ordre du jour économique et humanitaire. Pour la première fois dans la pratique des relations bilatérales, cet événement s'est déroulé sous forme de vidéoconférence pour des raisons tout à fait compréhensibles, mais il n'a pas perdu de sa pertinence pour comprendre les perspectives de la coopération biélorusse-hongroise, dont le développement peut être caractérisé par plusieurs grandes tendances.

L'un des moteurs de la croissance en 2020 était l'agriculture, comme en témoignent les faits suivants. Fin 2019, le chiffre d'affaires commercial des produits agricoles et des denrées alimentaires entre la Biélorussie et la Hongrie a augmenté de près de 15 % et a dépassé les 17 millions de dollars. Détail important : " Les exportations de produits du complexe agro-industriel biélorusse ont plus que triplé au cours de cette période. Parmi les principaux postes d'exportation figurent les graines et les fruits de divers oléagineux, les crustacés"³⁴⁷. Le premier trimestre 2020 a connu une situation similaire : le chiffre d'affaires des produits agricoles et des denrées alimentaires a augmenté de près de 10 % et les exportations biélorusses de 20 %. Dans le même temps, les parties ont continué à accroître activement leurs efforts pour mettre en œuvre de nouveaux projets conjoints dans ce domaine. En mars 2020, lors de la visite au Belarus de P. Szijjártó, ministre hongrois des affaires étrangères et des relations économiques extérieures, les parties ont "identifié les principaux domaines de coopération future en matière d'approvisionnement alimentaire, d'investissements et d'élevage de volailles"³⁴⁸.

En juin 2020, la 1ère Ferme avicole de Minsk et la société hongroise Babolna Tetra ont signé un accord-cadre de coopération d'un montant total

³⁴⁶ Grishkevich, A. La région de Gomel établit des liens avec la région hongroise / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-nalazhivaet-svjazi-s-vengerskim-regionom-396832-2020/>

³⁴⁷ Markovich, E. En 2019, le Belarus a multiplié par trois ses exportations de produits agricoles vers la Hongrie / E. Markovich // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2019-godu-uvelichila-eksport-produktsii-apk-v-vengriju-bolee-chem-v-tri-raza-393476-2020/>

³⁴⁸ Le Belarus et la Hongrie prévoient d'étendre leur coopération dans le complexe agro-industriel [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-planirujut-rasshirjat-sotrudnichestvo-v-sfere-apk-381906-2020/>

d'environ trois millions et demi d'euros. Ce document, d'une durée de trois ans, prévoit l'élevage de reproducteurs de volailles et d'œufs. Grâce à ce projet, à partir de 2020, la partie biélorusse "sera pratiquement dispensée d'importer des poules pondeuses reproductrices et, à partir de 2023, elle sera en mesure d'approvisionner pleinement le marché intérieur avec sa propre race de poules pondeuses"³⁴⁹.

Le Belarus est également intéressé par des livraisons de produits de base en provenance de Hongrie dans les domaines du secteur agricole qui sont très bien développés dans ce pays - le maïs, le bétail et la volaille. Il est notamment question de la mise en œuvre d'un projet commun avec des partenaires hongrois pour élever des oies dans la région de Gomel "pour restaurer les régions touchées par la catastrophe de Tchernobyl"³⁵⁰. Au moins, lors des négociations tenues sur cette question en juin 2020, le financement de ce projet a déjà été discuté, ainsi que le lieu où cette production sera organisée et qui, du côté biélorusse, y participera. En outre, en juin 2020, la Biélorussie et la Hongrie "ont convenu d'élaborer un accord de coopération dans le domaine de la formation du personnel pour les industries agricoles, d'établir une coopération entre les universités agricoles, ainsi que d'établir un groupe de travail pour la coopération dans le domaine de l'agriculture"³⁵¹.

D'autres domaines de coopération prometteurs incluent la médecine. Ainsi, en juillet 2020, la société biélorusse JLLC Nativita et la société hongroise Pharma Gap Kft ont signé à Budapest un accord de coopération visant à accélérer l'enregistrement et la distribution "en Hongrie et dans d'autres pays de médicaments vitaux produits en Biélorussie. La liste des médicaments comprend des médicaments utilisés dans le traitement des maladies oncologiques, ainsi que la tempête de cytokines dans l'infection causée par COVID-19"³⁵². Et en décembre 2020, les parties, discutant de la coopération dans le secteur pharmaceutique et des approches actuelles du

³⁴⁹ Markovich, E. Belarus and Hungary will co-operate in poultry farming / E. Markovich // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-budut-sotrudnicat-v-sfere-ptitsevodstva-393454-2020/>

³⁵⁰ Markovich, E. La Biélorussie est intéressée par la mise en œuvre d'un projet commun avec la Hongrie sur l'élevage des oies / E. Markovich // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-realizatsii-sovmestnogo-s-vengriej-proekta-po-vyraschivaniju-gusej-393464-2020/>

³⁵¹ Le Belarus et la Hongrie élaboreront un accord de coopération en matière de formation du personnel pour le complexe agro-industriel [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-razrabotajut-soglasenie-o-sotrudnichestve-v-podgotovke-kadrov-dlja-apk-398804-2020/>

³⁵² Grishkevich, A. Belarusian drugs enter the pharmaceutical market of Hungary / A. Grishkevich // [Electronic resource]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-lekarstva-vyhodjat-na-farmatsevticheskij-rynok-vengrii-399319-2020/>

traitement médicamenteux des complications causées par l'infection à coronavirus, des maladies oncologiques et d'autres maladies graves, ont conclu un accord "sur les conditions d'accès des médicaments biélorusses au marché hongrois"³⁵³. Les accords conclus en 2020 entre le ministère de la réglementation antimonopole et du commerce du Belarus et l'autorité hongroise de la concurrence devraient également jouer un rôle positif dans le développement des relations commerciales et économiques entre les deux pays. En particulier, les parties se sont mises d'accord sur la "version finale du mémorandum de coopération dans le domaine de la politique de la concurrence"³⁵⁴.

Il ne reste plus qu'à ajouter que le cadre juridique de la coopération bilatérale biélorusse-hongroise comprend aujourd'hui "une vingtaine de traités internationaux régissant le commerce et la coopération économique, scientifique et culturelle, la coopération sur les questions juridiques et fiscales, l'agriculture, le sport, le tourisme, l'éducation, la défense et le transport routier"³⁵⁵. Cela crée une base solide pour l'activité fructueuse du conseil d'affaires conjoint à former, dont l'apparition, comme indiqué ci-dessus, est prévue pour le deuxième semestre de 2021.

³⁵³ Le Belarus et la Hongrie ont discuté de la coopération dans l'industrie pharmaceutique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-vengrija-obsudili-sotrudnichestvo-v-farmatsevticheskoi-otrasli-420817-2020/>

³⁵⁴ MART et l'autorité hongroise de la concurrence prévoient de signer un protocole de coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mart-i-vengerskoe-konkurentnoe-vedomstvo-planiruiut-podpisat-memorandum-o-sotrudnichestve-400521-2020/>

³⁵⁵ Relations bilatérales [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://hungary.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/HUN/pol/

Belarus : Objectifs de développement durable et médias

En août 2019, le ministère de l'Information de la République du Bélarus a créé un groupe de travail chargé de promouvoir les Objectifs de développement durable (ODD) mondiaux au Bélarus, qui comprend des spécialistes du ministère dans le domaine des relations avec les médias et des représentants de la télévision et de la presse écrite. L'objectif de ce groupe est de sensibiliser la société biélorusse à la mise en œuvre des ODD dans notre pays.

Nous rappelons qu'en septembre 2015, l'Assemblée générale des Nations unies a adopté la résolution " Transformer notre monde : le Programme de développement durable à l'horizon 2030 ", dans laquelle elle a fixé 17 Objectifs de développement durable, visant notamment à éliminer la pauvreté et la faim, à combattre les inégalités et l'injustice, et à lutter contre le changement climatique. Cet événement a exigé de tous les États de la planète, y compris la République du Belarus, qu'ils commencent à créer des mécanismes pour atteindre les ODD.

Un an et demi plus tard - en mai 2017 - le cadre institutionnel pour la gestion de la mise en œuvre des plans a été établi dans notre pays : premièrement, le poste de coordinateur national pour les Objectifs de développement durable a été créé ; deuxièmement, l'architecture nationale pour la gestion de la mise en œuvre des ODD a été construite, qui comprend le Conseil du développement durable, des groupes parlementaires, régionaux et de partenariat pour le développement durable, assurant une interaction efficace entre le secteur public et les organisations publiques. Le Conseil du développement durable a assigné chacun des 17 ODD aux agences gouvernementales biélorusses chargées de traiter les questions correspondantes. En conséquence, "tous les organismes publics concernés font partie de quatre blocs sectoriels : économie, écologie, sphère sociale, surveillance"³⁵⁶.

Suivant la recommandation des Nations unies de procéder à une analyse à trois niveaux - mondial, régional, national - des progrès accomplis dans la réalisation des Objectifs de développement durable, la Biélorussie a présenté dès 2017 son rapport volontaire sur la mise en œuvre de l'Agenda 2030 au

³⁵⁶ Shchetkina, M. Le développement durable dépend de chacun d'entre nous / M. Shchetkina // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/ustoichivoe-razvitiye-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nas-6646/>

niveau international, puis a participé à la présentation du rapport de l'Union économique eurasiatique sur le développement durable au siège des Nations unies, et a organisé en 2018 un forum régional des coordinateurs nationaux dédié à la mise en place de partenariats entre les pays et les organisations de la région. En conséquence, la Biélorussie s'est classée au 23e rang de l'indice mondial 2018 des objectifs de développement durable, qui a été calculé pour 156 pays sur la base de cent indicateurs liés aux ODD, avec un "score supérieur à la moyenne de la région Europe de l'Est et Asie centrale"³⁵⁷.

L'une des conditions d'une mise en œuvre réussie des Objectifs de développement durable au Belarus est la législation nationale. En 2018, le parlement biélorusse a adopté un certain nombre de lois visant à atteindre les ODD. Parmi elles, des lois sur les zones naturelles spécialement protégées, sur la production et la circulation des produits biologiques. En 2019, des projets de loi sur les soins de santé, les droits des personnes handicapées ont été examinés. On suppose également que ce sont les Objectifs de développement durable qui deviendront une partie organique du développement socio-économique du pays pour atteindre un produit intérieur brut de cent milliards de dollars d'ici 2025 et "rejoindre le groupe des pays dont le revenu moyen par habitant à parité de pouvoir d'achat est supérieur à la moyenne mondiale"³⁵⁸.

Une autre condition importante pour la réalisation des ODD est la synchronisation du travail des groupes régionaux, car "le développement durable du pays dans son ensemble n'est possible que dans le cas d'un développement durable de toutes ses régions"³⁵⁹. C'est pourquoi les plans de développement territorial devraient être proposés non seulement par le gouvernement national, mais aussi, avant tout, par les représentants des gouvernements locaux, en tenant compte des besoins et des intérêts des citoyens. C'est pourquoi le plan de développement global pour plus de 30 régions biélorusses en retard en termes de développement socio-économique, dont la mise en œuvre permettrait de ramener ces territoires au niveau de la moyenne nationale, élaboré en août 2019 par le ministère de l'économie de la République du Belarus en collaboration avec les comités exécutifs régionaux,

³⁵⁷ Le Belarus est classé 23e parmi 156 pays pour la réalisation des ODD en 2018 [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-emesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsuri-za-2018-god-333890-2019/>

³⁵⁸ Le Belarus considère l'Agenda 2030 comme une base pour une nouvelle politique mondiale - Myasnikovich [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoi-globalnoi-politiki-miasnikovich-333892-2019/>

³⁵⁹ Réunion du Présidium du Conseil des ministres de la République du Bélarus [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/8943>

semble être extrêmement important dans ce contexte. Il suffit de dire qu'"aujourd'hui, un paquet de 280 projets a été formé. Environ 54 projets seront créés à partir de zéro, environ 80 seront des investissements dans des installations de production existantes et 140 projets sont liés à l'infrastructure (environ 30 % - infrastructure industrielle, le reste - installations sociales)"³⁶⁰. Outre ces 280 projets, il existe 224 autres propositions d'investissement. Il est également important de noter que certains des projets de ce plan global seront financés par "des investisseurs étrangers, ainsi que par des institutions financières internationales, qui allouent des fonds principalement pour le développement des infrastructures, par exemple, la construction de stations de déferrisation de l'eau ou la conversion des chaufferies aux combustibles locaux, le développement de formes d'énergie alternatives. Les fonds de la Banque mondiale seront utilisés pour rénover les écoles et les hôpitaux"³⁶¹.

En janvier 2019, Minsk a accueilli le premier Forum national sur le développement durable, au cours duquel plus de quatre cents participants ont examiné l'expérience nationale de la Biélorussie dans la réalisation des ODD, les progrès de la Stratégie nationale pour le développement socio-économique durable du pays jusqu'en 2030, ainsi que les particularités de la préparation de la Stratégie nationale pour le développement durable jusqu'en 2035. L'expérience positive des oblasts de Brest et de Mogilev à cet égard a été notée. Aujourd'hui, il s'agit de surmonter les différents progrès réalisés dans l'organisation de ce travail dans d'autres régions du Belarus.

Lors de ce même premier Forum national du développement durable, il a été noté qu'un rôle important dans la mise en œuvre des principales dispositions de l'Agenda 2030 dans les documents stratégiques nationaux, les programmes sectoriels et régionaux devrait être joué par les médias de masse du pays, qui "ont encore beaucoup à faire pour une large compréhension par le public de l'essence des ODD et du rôle de chacun dans leur réalisation"³⁶². C'est pourquoi, en août 2019, le ministère de l'information de la République du Bélarus a créé un groupe de travail dans l'architecture nationale de gestion des ODD, composé de journalistes profondément immergés dans le sujet, afin de

³⁶⁰ Il est proposé d'inclure 280 projets dans le plan de développement des régions en retard de développement du Belarus [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitiia-otstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vključit-280-proektov-359816-2019/>

³⁶¹ Shchetkina : le travail des groupes régionaux sur la réalisation des ODD au Belarus devrait être synchronisé [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>

³⁶² Les médias constitueront un groupe distinct dans les travaux sur la réalisation des ODD au Belarus - Shchetkina [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/smi-sostavjat-otdelnuju-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsur-v-belarusi-schetkina-333874-2019/>

mener un travail d'information sur l'ensemble des 17 objectifs de développement durable. Mais il est déjà clair que les efforts d'un seul groupe de travail ne suffiront pas à réaliser un projet médiatique d'une telle envergure.³⁶³ C'est pourquoi, en août 2019, le ministère de l'Information du pays, avec le soutien du coordinateur national du projet du Programme des Nations unies pour le développement (PNUD), du Fonds des Nations unies pour l'enfance (UNICEF) et du Fonds des Nations unies pour la population (FNUAP) "Soutenir le fonctionnement de l'architecture de gouvernance du processus de réalisation des Objectifs de développement durable en République du Bélarus", a annoncé un concours national "Des objectifs mondiaux aux actions locales" pour engager la société bélarussienne dans le processus de réalisation des ODD et activer le travail des journalistes.

Jusqu'au 1er décembre 2019, ce concours a accepté des essais, des interviews, des articles, des spots télévisés et radiophoniques, des cycles de publications et des émissions dans sept catégories, qui comprennent des domaines tels que : 1) l'environnement ; 2) les sujets sociaux, y compris l'égalité des sexes et les questions relatives à la jeunesse ; 3) l'économie ; 4) les sujets liés aux groupes vulnérables, y compris les personnes handicapées, et la mise en œuvre du principe "Ne laisser personne de côté" ; 5) la coopération interinstitutions pour atteindre les ODD ; 6) les projets visant à atteindre les ODD et mis en œuvre par les entreprises, y compris les projets d'investissement d'impact ; 7) les initiatives publiques visant à atteindre les Objectifs de développement durable.

Les résultats du concours ont montré qu'il s'agissait d'un bon test du niveau de compétence des journalistes bélarussiens et d'une nouvelle occasion pour eux de libérer leur potentiel créatif. Grâce à ce format de concours créatif, la presse bélarussienne a eu une discussion très diversifiée sur les principales orientations et les objectifs de développement durable, ainsi que sur les possibilités de les mettre en œuvre et de les réaliser. Après tout, les journalistes de renom n'ont pas été les seuls à y participer. Le concours a également attiré un large public de lecteurs, d'auditeurs de télévision et de radio, confirmant une fois de plus la conclusion selon laquelle "les médias ne sont pas seulement l'un des principaux canaux d'information de la population sur les objectifs de développement durable. Dans ce contexte, ils jouent un rôle crucial - en éduquant les citoyens sur les possibilités de prendre des décisions informées et

³⁶³ Le concours républicain des médias "Des objectifs mondiaux aux actions locales" est annoncé [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/objiavlenn-respublikanskij-konkurs-dlja-smi-ot-globalnyh-tselej-k-lokalnym-dejstvijam-359398-2019/>

responsables pour eux-mêmes et leurs familles, et d'influencer la décision des autorités de mettre en œuvre les ODD³⁶⁴.

Détail important : en 2020, la République du Belarus devrait renforcer de manière significative le travail sur les objectifs de développement durable, tout d'abord au niveau régional. Les médias régionaux devraient à nouveau avoir leur mot à dire sur cette question, car, selon M. Shchetkina, le coordinateur national des ODD, "sans informer la population, sans l'impliquer dans le travail pour atteindre les ODD, pratiquement rien ne peut être fait"³⁶⁵. Cela signifie que l'éventail des publications sur ce sujet dans les médias régionaux devrait être très large, traitant de la quasi-totalité des 17 Objectifs de développement durable et prenant en compte les priorités du développement socio-économique du pays jusqu'en 2030. Il convient de rappeler ici que le travail des médias est très étroitement lié à l'objectif 16, qui consiste à promouvoir des sociétés et des partenariats pacifiques et ouverts.

Comme pour les autres ODD, l'objectif n° 5 "Travail décent et croissance économique", qui vise à développer l'économie des régions biélorusses à un rythme accéléré, est particulièrement pertinent pour la République du Belarus dans les conditions actuelles. Un détail caractéristique à cet égard est que "l'économie traditionnelle a pratiquement épuisé ses réserves de croissance, et la poursuite du développement n'est possible que par la création de nouvelles industries, y compris celles qui impliquent des investisseurs étrangers"³⁶⁶. En d'autres termes, comme l'a déclaré le premier vice-premier ministre de la République du Belarus, D. Krutoy, "l'une des tâches les plus importantes consistera à attirer les investissements, à améliorer la législation en la matière et à réviser l'ensemble du programme d'investissement"³⁶⁷. Dans le même temps, la politique régionale sera placée au centre de l'attention. En particulier, le gouvernement biélorusse est déjà activement engagé dans trois grands projets pilotes : le district d'Orsha de la région de Vitebsk, qui travaille avec les territoires en retard en termes d'indicateurs de développement socio-économique, ainsi que 11 grandes villes.

³⁶⁴ Les équipes éditoriales de "7 Days" et de "Belaruskaya Dumki" ont remporté le concours pour la couverture des ODD [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/society/view/kollektivny-redaktsij-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniju-tsuv-373180-2019/>

³⁶⁵ En 2020, le Belarus renforcera le travail sur la réalisation des ODD au niveau régional [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotu-po-dostizheniju-tsuv-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>

³⁶⁶ Sergei Rumas : la Biélorussie élabore un plan d'action pour créer les conditions du développement économique [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9175>

³⁶⁷ Serhiy Rumas présenté au personnel du premier vice-premier ministre [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9155>

En outre, en 2019, le pays a mis en œuvre les projets d'investissement les plus importants dans des domaines tels que l'automobile, les industries métallurgiques et de construction, la pâte à papier, le travail du bois et les industries légères, le raffinage du pétrole, la pétrochimie et les complexes énergétiques. Au total, à la mi-décembre 2019, " sur 34 projets d'investissement particulièrement importants, 22 ont déjà été mis en service "³⁶⁸, dont 12 ont atteint leur capacité de conception. Mais ces grands projets ne devraient pas être les seuls à faire l'objet d'une attention particulière de la part des médias régionaux.

Ainsi, la région de Vitebsk démontre une dynamique positive dans l'attraction des investissements étrangers, notamment lettons, au niveau régional. Au cours des trois trimestres de 2019, le volume des investissements des investisseurs lettons a été multiplié ici par trois et demi, dépassant les deux millions de dollars. Il y a déjà 90 organisations enregistrées sur le territoire de la région de Vitebsk dans la sphère du commerce, du travail du bois, de la fourniture de services de transport motorisé, de services de tailleur, de la production de produits en plastique. Le fait que "33 accords de coopération ont été conclus entre les districts et les villes de la région de Vitebsk et les municipalités lettones"³⁶⁹.

Dans ce contexte, des indicateurs encore plus significatifs caractérisent la région de Brest, dont l'économie devrait attirer en 2020 au moins 90 millions de dollars d'investissements directs étrangers sur une base nette. La moitié d'entre eux devraient être dirigés vers la zone économique franche de Brest. En ce qui concerne les villes spécifiques de la région, "la tâche pour Brest est d'environ 15 millions de dollars d'investissements directs étrangers, Baranavichy et Pinsk - plus de 6 millions de dollars"³⁷⁰. Un peu moins de la moitié de ces fonds sera utilisée pour l'achat de machines, d'équipements et de véhicules, afin de créer environ six mille cinq cents nouveaux emplois grâce à la modernisation et au rééquipement technique des entreprises existantes et à la création de nouvelles installations de production.

³⁶⁸ Sergey Rumas : 22 des 34 objets d'investissement particulièrement importants ont été mis en service. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9174>

³⁶⁹ Scherbitsky, A. Le volume des investissements lettons dans la région de Vitebsk pour 9 mois a augmenté de 3,5 fois / A. Scherbitsky // [Electronic resource]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-raza-371103-2019/>

³⁷⁰ Les investissements directs étrangers dans l'économie de la région de Brest en 2020 seront d'au moins 90 millions de dollars [-Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/prjamye-inostrannye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>

Au niveau des entités économiques spécifiques, une expérience intéressante de travail avec des investissements étrangers est démontrée par l'entreprise avec près de 60 ans d'histoire - JSC "Gorynski Agrokombinat", située dans la colonie de Rechitsa, district de Stolin, région de Brest, qui n'est sortie de la procédure de réhabilitation qu'en août 2019 en concluant un accord de règlement avec les créanciers. Ayant travaillé activement avec des investisseurs étrangers, le personnel de la société anonyme a reçu environ 800 000 dollars du partenaire polonais pour achever la production de pois verts. La modernisation des installations de production existantes a permis d'élargir la gamme de produits. En particulier, l'entreprise "a commencé la production d'un nouveau type de produit - des légumes bouillis stérilisés dans un emballage sous vide. Il s'agit d'un produit absolument naturel, sans ajout de conservateurs, même inoffensifs comme le sucre et le sel. La durée de conservation de ces légumes prêts à consommer est de six mois, et la couleur, la qualité et le goût du produit sont préservés"³⁷¹. Si l'on tient compte du fait que le travail d'introduction de nouvelles technologies dans la production de l'entreprise agricole a été pratiquement achevé et a même permis de conclure un contrat avec une entreprise russe pour la livraison d'une nouvelle gamme de produits au réseau de vente au détail, cette expérience d'attraction d'investissements étrangers peut être considérée comme doublement réussie. Et elle pourra faire l'objet d'une étude détaillée non seulement dans la presse régionale de Brest, mais aussi dans les médias des autres régions biélorusses.

Tous ces faits illustrent éloquemment la conclusion selon laquelle la mise en œuvre de chacun des 17 objectifs de développement durable, y compris l'ODD n° 5 relatif à l'attraction des investissements étrangers et à leur utilisation efficace dans les régions du Belarus, devrait être fermement ancrée à la une des journaux régionaux, de district et de ville et refléter aussi pleinement que possible l'expérience des entités économiques spécifiques déjà accumulée à cet égard. Il est également important d'intensifier le travail des médias dans cette direction, car "les médias n'enregistrent pas seulement notre perception de la réalité, mais modèlent la réalité elle-même, le scénario et la dynamique des événements..."³⁷². En même temps, la tâche des médias est de

³⁷¹ . Un investisseur polonais a investi 1,6 million d'euros dans la production de la société agroalimentaire Goryn [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhit-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>

³⁷² Kuntsevich, A. La responsabilité envers la société distingue le journaliste des autres sujets de la création d'information / A. Kuntsevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichat-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdaniya-informatsii-7110/>

refléter la réalité avec tous ses problèmes, ses complexités et ses contradictions, "pour influencer davantage le changement de la situation pour le mieux"³⁷³ .

FOR AUTHOR USE ONLY

³⁷³ Karlyukevich, A. La tâche principale des médias est de refléter la réalité avec tous les problèmes et difficultés / A. Karlyukevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>

Bélarus : sécurité de l'information au niveau mondial et presse régionale

La numérisation mondiale, dont nous sommes tous témoins aujourd'hui, modifie rapidement le monde qui nous entoure, y compris la sphère de l'information et des médias. Dans le même temps, les nouvelles technologies affectent non seulement la nature du travail créatif des journalistes modernes, mais actualisent également un certain nombre de défis et de menaces auxquels la communauté journalistique doit répondre. Lors de la conférence scientifique et pratique internationale "Sécurité et développement durable : théorie et pratique de la transformation numérique" qui s'est tenue à Minsk en décembre 2019, il a été noté que "les principaux acteurs du domaine de l'information s'empressent désormais de construire des lignes de défense. Dans le même temps, alors qu'il y a quelques années, la sphère de l'information était dominée par les thèmes du libre-échange et des droits de l'homme, c'est désormais la question de la sécurité qui domine"³⁷⁴. La militarisation évidente de l'espace d'information dans un certain nombre de pays, qui a un impact destructeur sur les autres acteurs de la sphère des médias et de l'information, est également alarmante.

Compte tenu de tous ces défis et menaces, un certain nombre d'initiatives ont été proposées en République du Bélarus en 2019 pour régler les problèmes de sécurité de l'information au niveau mondial. En particulier, en mars, le concept de sécurité de l'information du pays a été approuvé, qui fait référence à la souveraineté de l'information en tant que nouvelle approche pour assurer la sécurité de l'information, et à la neutralité de l'information en tant que forme de comportement responsable de l'État et d'autolimitation de l'utilisation de technologies destructrices au détriment d'autres États. Plus précisément, la souveraineté de l'information au Belarus sera atteinte par la formation d'un système de réglementation juridique des relations dans la sphère de l'information, garantissant un développement durable sûr, la justice sociale et le consentement. Dans le cadre de cette approche, le développement des médias et des télécommunications nationaux devrait être assuré, en éduquant et en stimulant dans la société "une attitude critique à l'égard des manifestations de manque de respect pour les fondements nationaux, les traditions et les

³⁷⁴ Le potentiel offensif dans la sphère de l'information a déjà été formé dans certains États - Makarov [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/nastupatelnyj-potentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhe-sformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-371838-2019/>

violations des normes morales et juridiques dans la sphère de l'information, l'intolérance à la désinformation, la manipulation de l'information et d'autres informations implicites et les influences psychologiques"³⁷⁵.

Dans le même temps, la souveraineté de l'État biélorusse en matière d'information doit être garantie dans les relations internationales sur la base du principe de neutralité de l'information.³⁷⁶ Son essence se résume au fait que, défendant ses propres intérêts nationaux dans la sphère de l'information en utilisant toutes les forces et tous les moyens disponibles, la partie biélorussienne vise à poursuivre une politique d'information étrangère pacifique, respectant les droits universellement reconnus et généralement acceptés de tout État dans cette sphère, excluant l'initiative de "l'ingérence dans la sphère de l'information d'autres pays visant à discréditer ou à remettre en question leurs normes et priorités politiques, économiques, sociales et spirituelles, ainsi qu'à nuire à la société de l'information". Dans ce contexte, les représentants de la communauté journalistique attachent une grande importance à la disposition contenue dans le concept de sécurité de l'information de la République du Belarus, selon laquelle, pour garantir une politique de neutralité de l'information, il est nécessaire d'accroître le degré de présence du Belarus dans l'espace mondial de l'information et de développer l'échange d'informations au niveau international.

En d'autres termes, les menaces sécuritaires existantes soulignent la nécessité d'étendre la coopération interétatique et d'accroître la confiance mutuelle dans la sphère de l'information. Compte tenu de l'urgence de ce problème, en septembre 2019, lors de la conférence internationale de haut niveau organisée à Minsk sur le thème "Combattre le terrorisme par des approches innovantes et l'utilisation de nouvelles technologies émergentes", la partie biélorusse a proposé de former une "ceinture de voisinage numérique" visant à désamorcer les tensions dans la sphère de l'information. Selon le président du Belarus A. Loukachenko, "les éléments clés de ces accords pourraient être les idées de souveraineté et de neutralité numériques, qui garantiraient avant tout la non-ingérence des pays dans les ressources d'information des autres"³⁷⁷. La partie biélorusse considère la conclusion

³⁷⁵ Concept de sécurité de l'information de la République du Belarus [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>

³⁷⁶ Concept de sécurité de l'information de la République du Belarus [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>

³⁷⁷ Participation à une conférence internationale sur la lutte contre le terrorisme [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoi-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/

d'accords bilatéraux et multilatéraux sur la garantie de la sécurité de l'information comme un mécanisme de mise en œuvre de cette initiative.

S'exprimant en septembre 2019 à la tribune de la 74e session de l'Assemblée générale des Nations unies sur la nécessité de développer la coopération numérique interétatique et d'accroître la confiance mutuelle dans la sphère de l'information, la partie biélorusse a une nouvelle fois attiré l'attention de l'ensemble de la communauté mondiale sur la nécessité de mettre en œuvre les idées de souveraineté et de neutralité numériques, ainsi que la non-ingérence des pays dans les ressources d'information de l'autre partie. La souveraineté numérique devrait garantir la capacité d'un État à contrôler son champ d'information, à prévenir et à bloquer les cyberattaques et à assurer une protection fiable des infrastructures critiques. La neutralité numérique implique que les pays ne prendront pas de mesures dans le cyberspace qui nuisent à la sécurité d'autres États. En fin de compte, de tels accords pourraient jeter les bases de règles internationales pour un comportement responsable dans l'espace virtuel"³⁷⁸ .

Le lancement d'une telle "vague de sécurité numérique" pourrait sans aucun doute accroître l'efficacité des efforts conjoints pour contrer les menaces terroristes dans l'espace virtuel. Dans ce contexte, le Belarus est prêt à coopérer et à renforcer ses liens avec tous les pays du monde et, en particulier, avec ses voisins, y compris au sein de la Communauté des États indépendants, où l'on recherche activement un programme unificateur, de nouvelles idées partagées par un large éventail d'États et d'organisations, et où, avant tout, "il est nécessaire de se mettre d'accord pour ne pas se rouler les uns sur les autres dans les médias et ne pas mener cette guerre de l'information les uns contre les autres"³⁷⁹ . Il convient de noter que l'initiative biélorusse visant à créer une "ceinture numérique de voisinage" dans l'espace post-soviétique a été soutenue, en premier lieu, par la Russie, ce qui a été annoncé par le chef du ministère des Affaires étrangères de ce pays, Sergey Lavrov, en novembre 2019. Selon lui, cette initiative "répond pleinement à l'objectif de la Russie de former le plus grand nombre possible de quartiers numériques"³⁸⁰ . La partie biélorusse a également exprimé la nécessité d'élargir la coopération internationale et d'accroître la confiance mutuelle dans la sphère de

³⁷⁸ Déclaration du ministre des Affaires étrangères du Belarus, V. Makei, lors du débat général de la 74e session de l'Assemblée générale des Nations unies (26 septembre 2019, New York) [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b698116bea64ee66.html

³⁷⁹ Participation à la réunion du Conseil des chefs d'État de la CEI [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/

³⁸⁰ Lavrov : Moscou salue la proposition de Minsk visant à garantir la sécurité numérique [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://tass.ru/politika/7145127>

l'information lors du sommet de l'Organisation du traité de sécurité collective à Bichkek en novembre 2019, soulignant que "la sécurité de l'information devrait être fermement établie parmi les domaines prioritaires de l'OTSC"³⁸¹. En outre, en décembre 2019, lors de la 26e réunion du Conseil des ministres des affaires étrangères des États participants de l'Organisation pour la sécurité et la coopération en Europe, le représentant officiel de Minsk a attiré l'attention des membres de cette structure internationale sur la nécessité de conclure des accords internationaux dans le domaine de la cybersécurité "similaires aux accords sur les mesures supplémentaires de confiance et de sécurité dans la sphère politico-militaire"³⁸², afin de mieux s'adapter à l'évolution de l'environnement de sécurité et, ainsi, d'accroître les actions conjointes sur la sécurité de l'information et de la communication. Un aspect important de la réalisation de cette initiative est également le développement cohérent de partenariats entre la République du Belarus et dans le cadre des relations bilatérales, tant au niveau des États individuels que de leurs régions.

Dans le même temps, "l'une des réserves de sécurité qui n'a pas encore été pleinement utilisée est la ressource des communautés analytiques et d'experts, qui ont un potentiel de recherche unique"³⁸³. On peut supposer que les représentants du segment international du journalisme biélorusse pourraient également contribuer au développement de certains domaines d'analyse des réserves de sécurité dans la sphère de l'information. Notamment en ce qui concerne la lutte contre les fausses informations, la méthodologie du comportement responsable dans la sphère de l'information et des médias, et les moyens de vérifier les informations sur Internet.

Il convient de rappeler que le concept de sécurité de l'information de la République du Belarus, mentionné ci-dessus, a identifié "la manipulation de la conscience des masses, le discrédit des idéaux et des valeurs, l'érosion de la souveraineté nationale et l'instabilité de l'infrastructure de l'information" parmi les défis et les menaces modernes qui se forment dans la sphère de l'information et qui représentent un danger pour les fondements

³⁸¹ Sommet de l'Organisation du traité de sécurité collective [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoi-bezopasnosti-22481/

³⁸² Déclaration du ministre des Affaires étrangères de Biélorussie V. Makei lors de la 26e réunion du Conseil ministériel de l'OSCE (Bratislava, 5 décembre 2019) [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://mfa.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/>

³⁸³ La mise en place d'un système de sécurité fiable par l'État seul est impossible - Vakulchik [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoi-sistemy-bezopasnosti-tolko-silami-gosudarstva-nevozmozhno-vakulchik-371768-2019/>

constitutionnels et l'activité vitale de l'État³⁸⁴. Partant du fait qu'aujourd'hui la sphère de l'information est déjà devenue d'une importance capitale pour tout État et toute personne, le Belarus se fixe pour tâche d'étendre la sphère d'influence des médias nationaux et de prendre "des mesures pour augmenter le volume, la diversité et la qualité de la radiodiffusion nationale, la confiance de la population dans les médias officiels"³⁸⁵.

Le fait est qu'au cours de la grande discussion avec le président qui s'est tenue au début du mois de mars 2019, le chef de l'État biélorusse a attiré l'attention sur le fait que "malgré le puissant développement de l'espace médiatique, il y a un manque de contenu qui jouirait de la confiance absolue du public, l'une des raisons étant les soi-disant "fake news". Elles se répandent instantanément, captent l'audience, suscitent des réflexions"³⁸⁶. À cet égard, le rôle de dissuasion dans la lutte contre les "fake news" devrait prendre tout son sens aujourd'hui :

- 1) les **médias** qui font autorité ;
- 2) les **journalistes** professionnels qui respectent scrupuleusement les lois de l'éthique et de la morale dans l'espace médiatique et qui s'efforcent d'obtenir un maximum d'exactitude et d'objectivité dans leur travail ;
- 3) les **représentants de la communauté des experts** qui, de par leur compétence, n'ont pas encore pris une place particulière dans le travail des médias.

La résolution du XIII^e Forum international des médias du Bélarus "Partenariat pour l'avenir : agenda numérique pour l'espace médiatique", qui s'est tenu à Minsk en septembre 2018, a déclaré que les médias traditionnels devraient devenir un puissant facteur d'unification dans la lutte contre les fausses informations et les approches non professionnelles de la couverture des questions d'actualité étrangères et nationales. La résolution du forum a ensuite souligné que la préservation de l'autorité et des positions des médias traditionnels - imprimés et électroniques - est extrêmement importante, car ce sont ces sujets du domaine de l'information qui sont en mesure d'assumer

³⁸⁴ Matveev, V. Le concept de sécurité de l'information du Belarus devrait être approuvé dans un avenir proche / V. Matveev // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://belta.by/society/view/kontseptsiju-informatsionnoi-bezopasnosti-belarusi-planiruetsia-utverditi-v-blizhajshee-vremja-339646-2019/>

³⁸⁵ Réunion du Conseil de sécurité de la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/

³⁸⁶ Réunion avec des représentants du public et de la communauté des experts, des médias biélorusses et étrangers "Big Talk with the President". [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobshchestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/

pleinement "la responsabilité envers la société de la qualité, de l'exhaustivité et de la fiabilité des informations présentées, et qui ont la capacité d'assurer une approche professionnelle de la création et de la diffusion des produits d'information"³⁸⁷.

La pratique montre que le grand public fait confiance aux médias lorsque ceux-ci analysent avec compétence les événements qui se déroulent dans la société et fournissent rapidement des réponses complètes aux questions actuelles soulevées par les lecteurs, les téléspectateurs et les auditeurs. En d'autres termes, il est possible et nécessaire de minimiser la menace d'un impact négatif de l'information sous la forme de fausses nouvelles en créant son propre contenu intéressant, pertinent et véridique, de sorte que "toute fausse nouvelle puisse être combattue en toute confiance et détruite à la racine"³⁸⁸. Il est clair que sans une coopération étroite et constante avec les représentants de la communauté des experts, les structures médiatiques seront difficilement en mesure de mener à bien une tâche d'une telle ampleur.

Afin de renforcer la coordination des actions des médias et des communautés d'experts dans cette direction, il semble qu'il soit temps de commencer à former des **médias professionnels et des groupes d'experts** sur les domaines les plus importants de la politique étrangère et intérieure du Belarus. Dans ce cas, le professionnalisme dans la sphère de l'information doit être compris comme une présentation qualitative et intéressante des matériaux, une organisation technique habile du processus créatif, la disponibilité d'opinions d'experts et d'analyses basées sur des données fiables. Nous observons quelque chose de similaire, par exemple, dans le cadre de la mise en œuvre des objectifs mondiaux de développement durable au Belarus, où, parmi les groupes partenaires, à la suggestion du ministère de l'information de la République du Belarus, un groupe d'experts des médias a été créé dans l'architecture nationale de gestion de la réalisation des objectifs de développement durable pour mener un travail d'information dans l'espace médiatique sur l'ensemble des 17 objectifs de développement durable.

Un autre exemple intéressant dans cette direction est le Plan d'actions conjointes sur la couverture du potentiel d'exportation du Belarus dans les

³⁸⁷ Les médias doivent s'unir dans la lutte contre les fausses informations et le manque de professionnalisme - résolution du forum des médias [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/smi-nuzhno-objedinitjsja-v-borbe-s-fejkovoj-informatsiej-i-neprofessionalizmom-rezoliutsija-mediaforuma-317622-2018/>

³⁸⁸ Pavel Legky : le principal outil dans la lutte contre les informations trompeuses sur Internet - la confiance des gens [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij-glavnyj-instrument-v-borbe-s-nedostovernoj-informatsiej-v-internete-doverie-ljudej-317648-2018/>

médias pour 2019, signé en mars de cette année par le ministère de l'Information de la République du Belarus et la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus pour promouvoir "la diffusion d'informations objectives sur le développement des exportations nationales, le renforcement des contacts internationaux des entreprises biélorussiennes et l'entrée de leurs produits sur de nouveaux marchés"³⁸⁹. L'élément de base de cette interaction médias-experts devrait être une série de séminaires pour les journalistes travaillant sur des questions économiques étrangères, afin non seulement de mettre en lumière les problèmes clés du développement des exportations biélorussiennes pour eux, mais aussi de contribuer de manière générale à l'expansion de la présence des questions économiques d'actualité dans les médias biélorussiens à tous les niveaux - du central au régional. Il convient de rappeler que le programme national de soutien et de développement des exportations de la République du Belarus pour 2016-2020 contient, parmi les huit tâches principales, l'exigence de **promouvoir la culture de l'exportation** en consolidant dans la conscience de masse l'importance des exportations pour le développement du pays et de la société et en rehaussant sa priorité. À cet égard, l'adoption par le ministère de l'information et la chambre de commerce et d'industrie du Belarus d'un plan d'actions conjointes visant à mettre en évidence le potentiel d'exportation du Belarus dans la sphère médiatique apparaît comme une étape extrêmement importante et nécessaire.

Dans ce contexte, le thème de l'interaction entre les médias et les communautés d'experts au niveau régional, y compris la mise en œuvre de la politique de coopération internationale des régions du Belarus, mérite une discussion séparée. Le fait est que "les médias régionaux occupent un créneau unique dans lequel ni les médias nationaux ni les médias internationaux ne peuvent rivaliser"³⁹⁰. Mais en même temps, "malgré le puissant développement de l'espace médiatique, il y a toujours un manque de contenu qui bénéficierait d'une confiance absolue de la part du public"³⁹¹. Et ce, alors que le spectre thématique dans lequel la presse régionale biélorussienne devrait

³⁸⁹ Mininform et BelCCI ont signé un plan d'actions conjointes sur la couverture médiatique des exportations biélorusses [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-beltp-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvii-po-osvescheniju-v-smi-belorusskogo-eksporta-339703-2019/>

³⁹⁰ La numérisation stimule les médias régionaux - Lung [Electronic resource]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvuet-povysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/>

³⁹¹ La confiance du public dans les éditions de district peut être maintenue par une véracité exceptionnelle - Melnikova [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://belta.by/regions/view/doverie-auditorii-raionnye-izdaniya-mogut-podderzivat-iskljuchitelnoi-pravdivostju-melnikova-338797-2019/>

s'inscrire s'est élargi à une vitesse exceptionnelle ces dernières années. Ce ne sont là que quelques-unes des orientations soulignant la géographie de la coopération internationale entre les régions du Belarus qui ont émergé ces dernières années et qui devraient être reflétées de manière adéquate dans les médias régionaux afin de contribuer à la résolution efficace des problèmes qui se posent ici :

1) le développement d'une intégration économique à grande échelle avec les régions des pays de l'Union économique eurasienne et en particulier avec les entités fédératives russes au sein de l'État de l'Union, ainsi qu'avec les régions de la Communauté des États indépendants ;

2) le développement d'une coopération globale avec les régions des pays de l'Union européenne, en particulier dans le cadre de l'initiative de partenariat oriental, ainsi qu'avec les régions des pays de la ceinture de voisinage (Pologne, Lituanie, Lettonie) ;

3) approfondir la coopération avec les régions des pays impliqués dans la mise en œuvre du mégaprojet "Une ceinture, une route" et en particulier avec les provinces, les régions autonomes et les villes de la République populaire de Chine ;

4) la poursuite de l'intensification des liens commerciaux et économiques avec les régions des pays de l'arc lointain - Asie du Sud-Est, Moyen-Orient, Afrique, Amérique latine - et en particulier avec celles où il existe un potentiel important de coopération interrégionale mutuellement bénéfique.

En République du Belarus, on suppose que le rôle des médias régionaux traditionnels va s'accroître de plus en plus, car "le développement réussi de toute région dépend en général de l'espace d'information, de la capacité à s'adapter rapidement aux conditions du marché des technologies de la communication, qui connaît une croissance rapide"³⁹². C'est pourquoi, ici aussi, des stratégies d'information spécifiques aux questions régionales internationales sont déjà nécessaires, ce qui peut considérablement élargir la sphère d'influence d'un média particulier en raison de la haute qualité du produit médiatique qu'il crée.

³⁹² Le rôle des médias locaux dans le développement socio-économique des régions sera discuté lors de la réunion républicaine [Ressource électronique]. - 2019. [URL : https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskoy-razvitiy-regionov-obsudjat-na-respublikanskom-soveshchani-337842-2019/](https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskoy-razvitiy-regionov-obsudjat-na-respublikanskom-soveshchani-337842-2019/)

Belarus : les exportations comme réponse aux défis

Une croissance économique durable de trois à quatre pour cent par an : telle est la tâche spécifique que s'est fixée aujourd'hui la République du Belarus pour assurer un développement socio-économique stable du pays à moyen terme. Pour atteindre cet objectif, un certain nombre de conditions doivent être remplies - "assurer le fonctionnement efficace de chaque entreprise, le développement régulier et durable des régions du pays ; créer les conditions pour attirer les investissements étrangers et nationaux ; augmenter les exportations, y compris vers de nouveaux marchés"³⁹³. La présence du thème de l'exportation dans cette liste des conditions les plus importantes s'explique par le fait que "l'exportation est la base de l'économie ouverte du Belarus, car elle assure l'entrée de devises étrangères dans le pays, les bénéfices des entreprises et les taxes au budget de la République du Belarus"³⁹⁴. Parmi les entreprises biélorusses actives dans les conditions difficiles actuelles sur les marchés étrangers, il convient de citer tout d'abord le plus grand fabricant mondial de camions à benne et d'équipements de transport pour l'industrie minière et de la construction, qui occupe environ un tiers du marché mondial des camions à benne d'une capacité de charge particulièrement élevée - **l'usine automobile biélorusse**, dont les exportations en 2020 se développent dans plusieurs grands vecteurs à la fois.

Le premier vecteur est constitué par les **régions de Russie**. Ainsi, en avril 2020, un autre lot de camions-bennes BELAZ-75180 de 180 tonnes a été expédié à la succursale de Kirov d'Apatit JSC dans la **région de Mourmansk, conformément à l'accord** signé en septembre 2019. En février 2020, trois véhicules de 130 tonnes sont déjà arrivés dans cette région russe. Au total, au moins 50 camions-bennes y seront envoyés au cours des trois prochaines années pour être utilisés dans la mise en valeur des gisements d'apatit-népheline dans les Khibiny. Il est prévu que les camions-bennes de 180 tonnes "soient ultérieurement transformés en camions-bennes intelligents et acquièrent de nouvelles caractéristiques techniques. L'équipement

³⁹³ Discours de Kochanova à l'ouverture de la deuxième session du Conseil de la République de l'Assemblée nationale du Bélarus de la septième convocation [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/vystuplenie-kochanovoj-na-otkrytii-vtoroj-sessii-soveta-respubliki-natsionalnogo-sobranija-belarusi-385692-2020/>

³⁹⁴ Zaleskii, B.L. Export culture and mass consciousness / B.L. Zaleskii // Journalism-2016 : status, problems and prospects : proceedings of the 18th International Scientific and Practical Conference, celebrating the 95th anniversary of the BDU, 10-11 October 2016, Minsk / edited by S.V. Dubovik (ed.) [and others]. 2016, Minsk / édité par : S.V. Dubovik (ed.) [et autres]. - Vyp. 18. - Minsk : AAT "Paligrafkambinat imen Ya. Kolas", 2016. - C. 234.

supplémentaire installé permettra de les contrôler à grande distance. Il est prévu de créer un site expérimental pour l'exploitation d'équipements de carrière sans personnel dans le puits ouvert de Nyorpakkh de la mine de l'Est"³⁹⁵ .

En avril 2020 également, six camions-bennes supplémentaires du fabricant biélorusse ont commencé à travailler dans la **région de Krasnoïarsk** à l'usine d'alumine d'Achinsk, qui fait partie de JSC Rusal Achinsk. Le renouvellement du parc d'équipements miniers et de transport de la mine Mazulsky permettra d'améliorer la productivité du travail et de réduire les coûts du processus technologique d'extraction des matières premières. Détail caractéristique : en 2020, Rusal, l'un des plus grands producteurs d'aluminium au monde, prévoit d'acheter plusieurs dizaines de machines biélorusses, car "ces équipements présentent des caractéristiques de performance élevées et sont plus économiques en termes de consommation de carburant et de lubrifiants. Les cabines de conduite ont une visibilité et un système de contrôle améliorés, elles sont équipées de sièges confortables et de systèmes de climatisation"³⁹⁶ .

La région de Sverdlovsk est une autre région russe où le deuxième camion-benne BELAZ-75131 de 130 tonnes a été livré ce printemps depuis le début de l'année 2020. Onze machines biélorusses de 130 tonnes y travaillent déjà dans l'entreprise minière et de traitement Uralasbest OJSC, chacune transportant jusqu'à 1 500 tonnes de roches par équipe. Ces chiffres montrent l'importance de la coopération pour la partie russe. Les camions BELAZ travaillent "sur la base du gisement de Bazhenovskoye, dont les réserves explorées dureront plus de 150 ans. Le gisement est exploité à ciel ouvert. La longueur de la mine à ciel ouvert est de 8 kilomètres, sa largeur de 2,5 kilomètres et sa profondeur de 350 mètres"³⁹⁷ .

Le deuxième vecteur est constitué par les pays de l'**Union économique eurasiennne**. En particulier l'**Arménie**, où trois camions-bennes BELAZ-75585 de 90 tonnes ont été livrés au printemps 2020. Ils sont venus compléter la flotte

³⁹⁵ BELAZ a livré un nouveau lot de camions à benne basculante à l'entreprise russe "Apatit" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuju-partiju-samosvalov-rossijskomu-apatitu-386828-2020/>

³⁹⁶ Nemankova, Yu. Les camions à benne BELAZ ont commencé à travailler dans le kraï de Krasnoïarsk / Yu. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/karjernye-samosvaly-belaz-pristupili-k-rabote-v-krasnojarskom-krae-386202-2020/>

³⁹⁷ Nemankova, Y. Un autre camion-benne BELAZ de 130 tonnes commencera à travailler chez le russe "Uralasbest" / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ocherednoj-130-tonnyj-samosval-belaz-nachnet-rabotu-na-rossijskom-uralasbeste-385689-2020/>

d'équipements de la mine de Sotq, un gisement de minerai d'or, la plus grande mine d'or pur d'Arménie, dont les réserves sont estimées à plus de 120 tonnes. Il convient de noter que des machines biélorusses de 130 tonnes y travaillent déjà avec une grande efficacité. Les nouveaux camions à benne ont été équipés de moteurs diesel d'une puissance allant jusqu'à 1 200 chevaux. "De nouveaux aciers à haute résistance ont été utilisés pour améliorer la fiabilité des principaux éléments porteurs des camions à benne, et des éléments moulés ont été utilisés aux endroits les plus sollicités"³⁹⁸.

Le troisième vecteur est constitué par les pays de l'**arc lointain**, dont la part dans les exportations de l'usine automobile biélorusse a été multipliée par près d'une fois et demie depuis le début de l'année 2020 et s'élève à 40 %. Par exemple, en avril, huit camions-bennes de 130 tonnes BELAZ-75131 ont commencé à travailler dans une mine de charbon située sur l'île de Kalimantan en **Indonésie**. Tous les souhaits des partenaires indonésiens et les conditions climatiques d'exploitation ont été pris en compte dans leur configuration. Il s'agit d'options tropicales telles que "caoutchouc approprié, climatisation, système de refroidissement spécial"³⁹⁹. L'usine automobile biélorusse s'efforce activement d'accroître sa présence sur le continent africain en **Algérie**, où elle a expédié au printemps 2020 un autre lot de cinq chargeurs frontaux BELAZ-78221. Les plans de l'entreprise comprennent "la participation à des expositions spécialisées et des négociations directes avec les consommateurs intéressés d'équipement de carrière dans la région"⁴⁰⁰.

Gomselmash Holding, un fabricant de récolteuses de céréales et de fourrage, d'arracheuses d'épis, de récolteuses de pommes de terre, de faucheuses et d'autres machines agricoles qui opère déjà dans les champs de la Russie, de l'Ukraine, du Kazakhstan, du Chili, de la Slovaquie, de la Roumanie, de la Bulgarie, de l'Argentine, de la Chine, de la Corée du Sud, de la Lituanie, de la Lettonie et de l'Estonie, est l'une des entreprises biélorusses qui sont actives sur les marchés étrangers, même dans des conditions aussi difficiles que celles que nous connaissons aujourd'hui. Au cours du premier trimestre 2020, les entreprises du holding ont expédié plus de 400 unités de machines à

³⁹⁸ Nemankova, Y. BELAZ a envoyé des camions-bennes en Arménie / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniju-karjernye-samosvaly-385547-2020/>

³⁹⁹ Huit camions à benne BELAZ ont commencé à travailler en Indonésie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernih-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

⁴⁰⁰ Nemankova, Yu. A batch of BELAZ loaders shipped to Algeria / Yu. Nemankova // [Electronic resource]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/partija-pogruzchikov-belaz-otguzhena-v-alzhir-385911-2020/>

leurs clients. "Dans le même temps, 278 moissonneuses-batteuses automotrices et leurs kits de machines ont été livrés en dehors de la Biélorussie. La Russie, le Kazakhstan, l'Ukraine et la Moldavie figurent sur la liste des pays où les machines ont été expédiées. <...> Au total, l'expédition a augmenté de 373% par rapport à la même période de 2019"⁴⁰¹.

Minsk Tractor Plant est une autre entreprise qui promeut désormais activement ses produits sur les marchés étrangers. Par exemple, plus de 250 tracteurs ont été expédiés au Pakistan depuis le début de l'année 2020. C'est une preuve éloquente que "même malgré la crise dans de nombreux pays asiatiques et les mesures restrictives introduites en raison de la situation épidémiologique difficile, les livraisons restent au niveau prévu"⁴⁰². Au total, depuis 1955, les constructeurs de tracteurs de Minsk ont expédié plus de 120 000 machines vers ce pays d'Asie du Sud. L'entreprise n'oublie pas d'autres directions d'exportation. En particulier, au cours du premier trimestre de cette année, environ 500 unités de machines et de kits de tracteurs ont été expédiées vers les marchés des pays européens. Le fait suivant en dit long : "L'exportation de produits MTW vers les pays africains pour le premier trimestre 2020 a augmenté de 70 %"⁴⁰³. Pour l'un des pays de ce continent - le Soudan - en avril de cette année, un autre "lot de plus de 100 tracteurs <...> a été formé. Il s'agit de la deuxième livraison en 2020"⁴⁰⁴. Les chiffres suivants complètent également ce tableau de manière tout à fait convaincante. "Depuis le début de l'année, l'entreprise a augmenté de 20 % ses livraisons dans les régions russes. Les exportations de machines agricoles biélorusses vers l'Ouzbékistan, la Moldavie, le Tadjikistan, le Kirghizistan et l'Arménie ont également augmenté"⁴⁰⁵. Les livraisons au Tadjikistan ont augmenté de manière particulièrement significative - deux fois - avec plus d'une centaine de tracteurs

⁴⁰¹ Au cours du premier trimestre, "Gomselmash" a livré aux marchés étrangers plus de 270 moissonneuses-batteuses et kits de machines [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-i-kvartale-postavil-na-vneshnie-rynki-bolee-270-kombainov-i-mashinokomplektov-388443-2020>

⁴⁰² MTZ a fourni plus de 250 tracteurs au Pakistan depuis le début de l'année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-s-nachala-goda-postavil-v-pakistan-bolee-250-tractorov-388294-2020/>

⁴⁰³ Nemankova, Y. Les exportations de produits MTZ vers les pays africains ont augmenté de 70 % / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-produktsii-mtz-v-strany-afriki-vyros-na-70-386540-2020/>

⁴⁰⁴ Nemankova, Y. MTZ fournira le deuxième lot de machines au Soudan / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruju-partiju-tehniki-v-sudan-386164-2020/>

⁴⁰⁵ MTZ a de bons indicateurs d'exportation : augmentation de 20 % des livraisons à la Russie, de 70 % à l'Afrique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://ont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afriku>

et de kits de tracteurs expédiés au cours des trois premiers mois de cette année. À bien des égards, cette dynamique s'explique par le fait qu'«à partir de janvier 2020, les pièces détachées et les composants importés au Tadjikistan pour l'assemblage ultérieur de machines agricoles ne sont pas soumis à la TVA et aux droits de douane»⁴⁰⁶. Au cours du premier trimestre de cette année, les produits de l'usine de tracteurs de Minsk ont été expédiés vers les marchés de plus de trente pays, dont 22 pays non membres de la CEI.

Au cours du premier trimestre 2020, l'**usine automobile de Minsk** a multiplié par près de deux et demi ses livraisons d'équipements à des pays n'appartenant pas à la CEI. Un élément important pour atteindre cet indicateur est le fait qu'au début de cette année, l'entreprise a signé, avec la société Pozhsnab LLC basée à Barysau, un contrat pour la fourniture de 73 unités de véhicules d'incendie et de sauvetage à l'Agence mongole pour les situations d'urgence. MAZ a déjà "commencé à remplir le contrat de fourniture de châssis et d'assemblage de véhicules de tourisme destinés à l'exportation vers la Mongolie". Le projet commun sera réalisé au cours de cette année»⁴⁰⁷.

Au printemps 2020, **Amkodor-DOMZ**, entreprise unitaire basée à Dzerzhinsk, dans la région de Minsk, a sérieusement actualisé ses plans d'exportation en expédiant en avril le premier lot de ses produits vers la région russe de la République de Carélie. Ces sept ponts roulants, d'une capacité de levage de 3,2 à 16 tonnes, seront utilisés pour mettre en œuvre un projet d'investissement auquel le gouvernement de Carélie attache une grande importance, à savoir "la création, sur le site de l'ancienne usine de tracteurs Onega, d'une installation de production à cycle complet de haute technologie remplaçant les importations et destinée à la fabrication d'équipements forestiers : abatteuses et porteurs de classe moyenne et lourde»⁴⁰⁸. Détail caractéristique : les ponts roulants envoyés en Carélie sont des équipements de nouvelle génération, commandés depuis le sol par signal radio, ce qui garantit des normes de sécurité élevées pour le personnel. Il est également important

⁴⁰⁶ MTW a multiplié par deux ses exportations de produits vers le Tadjikistan [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-uvlechil-eksport-produktov-v-tadzhikistan-v-2-raza-387386-2020/>

⁴⁰⁷ Nemankova, Yu. MAZ a multiplié par 2,4 ses exportations vers l'étranger au cours du premier trimestre / Yu. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/maz-v-i-kvartale-uvlechil-eksport-v-danee-zarubezhje-pochti-v-24-raza-387079-2020/>

⁴⁰⁸ "Amkodor-Onego" en Carélie a reçu le premier lot de ponts roulants [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuiu-partiju-mostovyh-kranov-388008-2020/>

de noter qu'un deuxième lot d'équipements devrait être envoyé en Carélie au printemps à partir de Dzerzhinsk, en Biélorussie.

BELJI SZAO est une autre entreprise biélorusse qui a considérablement renforcé sa position sur le marché russe au cours du premier trimestre 2020. La société a assemblé 5 059 voitures au cours des trois premiers mois de l'année, et a vendu un total de 5 230 voitures. Dans le même temps, "les livraisons sur le marché russe ont été multipliées par 2,5, 2 705 voitures y ont été exportées au cours du premier trimestre"⁴⁰⁹. L'entreprise prévoit de vendre un total de 28 000 voitures en 2020, dont 18 000 seront expédiées en Russie.

Les producteurs biélorusses de produits agricoles et de denrées alimentaires continuent d'augmenter leurs livraisons à l'étranger. Au premier trimestre 2020, leurs exportations vers 83 pays ont augmenté de près de 10 % pour atteindre près de 1,5 milliard de dollars. Détail important : l'augmentation des approvisionnements a été observée dans presque toutes les directions. En particulier, "les exportations vers la Russie ont augmenté de 4,4 %, vers les pays de la CEI hors Russie - de 24,7 %, vers l'Asie et l'Océanie - de 2,2 fois, vers l'Amérique et les Caraïbes - de 52,4 %, vers l'UE - de 54,3 %. La direction chinoise a été multipliée par 2,4"⁴¹⁰. Au cours des trois premiers mois de 2020, les livraisons de viande et de produits à base de viande, de lait et de produits laitiers et de pommes de terre biélorusses sur les marchés étrangers ont augmenté de manière particulièrement intensive. Ces tendances positives étaient en grande partie une continuation de la forte performance à l'exportation que le complexe agro-industriel biélorusse a démontré en 2019.

Il convient de rappeler qu'à cette époque, les livraisons de produits agricoles et de denrées alimentaires à 104 pays du monde ont dépassé le chiffre de cinq milliards et demi de dollars en termes monétaires, représentant près d'un sixième des exportations de marchandises de la République du Belarus en 2019. Un certain nombre de tendances positives ont contribué à l'atteinte de ce niveau. Premièrement, "les expéditions de lait et de produits laitiers, d'huile de colza, de poissons préparés ou en conserve, de légumes et de fruits en conserve, d'huile de soja, de viande de volaille, d'œufs, de chocolat et d'autres produits

⁴⁰⁹ "BELJI" a multiplié par 2,5 ses exportations vers la Russie au cours du premier trimestre / Y. Nemankova // [Electronic resource]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uvelichil-eksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/>

⁴¹⁰ Les exportations de produits agricoles biélorusses ont augmenté de 9,8 % au premier trimestre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktov-v-i-kvartale-vyros-na-98-389760-2020/>

finis contenant du cacao, et de pommes de terre ont augmenté"⁴¹¹. Deuxièmement, la diversification géographique des exportations biélorusses s'est accrue. Les nouveaux marchés comprennent des pays de presque tous les continents : en Asie - l'Afghanistan ; en Afrique - l'Angola, le Bénin, le Burkina Faso, la Guinée, le Kenya, la Mauritanie, le Mozambique, le Niger, le Soudan, l'Ouganda ; dans les Amériques et les Caraïbes - le Belize, Cuba, l'Uruguay ; en Europe - le Luxembourg, la Finlande, l'Albanie, la Bosnie et l'Herzégovine. La diversité des approvisionnements du Belarus vers ces nouveaux pays est illustrée par les exemples suivants. Ainsi, des livraisons de lactosérum et de lait écrémé en poudre ont été lancées vers l'Afghanistan, de malt vers l'Angola et le Burkina Faso, de lait écrémé en poudre vers le Bénin, le Mozambique et le Niger, de lait en conserve et de lait en poudre vers Cuba, de boissons alcoolisées vers l'Uruguay, de fourrures et de matières premières pour fourrures vers la Finlande, de sucre et de pommes de terre vers l'Albanie, et de pommes de terre vers la Bosnie-et-Herzégovine.

Troisièmement, les exportations biélorusses de produits agricoles et de denrées alimentaires vers les marchés des partenaires stratégiques du Belarus - la Russie et la Chine - ont augmenté en 2019. En particulier, le volume des exportations vers la Russie a augmenté de 3 % pour atteindre 4,3 milliards de dollars. Il convient de noter que "les produits laitiers sont devenus le principal moteur de la croissance des approvisionnements vers la Russie. Les recettes de ses exportations ont augmenté de 23 %. Les livraisons d'œufs, de fibres de lin, de gélatine, de graines et d'huile de colza ont également augmenté"⁴¹².

En ce qui concerne la Chine, les expéditions du Belarus vers ce pays ont augmenté de près de 60 % pour atteindre 131,5 millions d'USD. La part des exportations biélorusses vers le marché chinois dans la structure des exportations totales vers l'Asie et l'Océanie est ainsi passée à 68 %. Dans le même temps, "le volume des livraisons de produits carnés transformés à haute valeur ajoutée (bœuf et volaille) a augmenté de 53,3 millions de dollars et a atteint 44,1 % dans la structure totale des exportations alimentaires vers la Chine"⁴¹³. De plus, les livraisons d'huile de colza, de fibres de lin, de chocolat,

⁴¹¹ Les exportations de produits agricoles biélorusses en 2019 ont dépassé les 5,5 milliards de dollars [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksij-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020>

⁴¹² Nemankova, Y. Le Belarus prévoit de fournir plus de 3 millions de tonnes de produits laitiers et 316 000 tonnes de viande à la Russie en 2020 / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-316-tys-t-mjasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>

⁴¹³ Le premier train conteneurisé de produits carnés devrait être envoyé en Chine cette année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejnernyj-poezd-s-mjasnoj-produksiej-planiruiut-otpravit-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020>

de boissons alcoolisées, d'eaux minérales, de lait écrémé en poudre et de lactosérum en poudre ont augmenté vers l'Empire céleste.

Des plans encore plus ambitieux pour le développement des exportations de produits agricoles et de denrées alimentaires ont été adoptés au Belarus pour 2020 - "augmenter les livraisons de 4,2 % par rapport à 2019 et atteindre un montant supérieur à 5,7 milliards de dollars"⁴¹⁴ . Dans le même temps, des espoirs ont été placés non seulement dans les produits laitiers, mais aussi dans les produits végétaux, ainsi que dans les produits carnés. En particulier, 3,6 millions de tonnes de produits laitiers et 316 000 tonnes de produits carnés seront expédiés vers la seule Russie. Des perspectives intéressantes s'ouvrent également pour la Chine, où 14 nouveaux producteurs de viande du Belarus ont été accrédités en janvier 2020. Parmi eux, 11 nouveaux producteurs de viande bovine - Pinsk, Brest, Zhlobin, Gomel, Grodno, Vitebsk, Slonim, Volkovysk, des usines de transformation de la viande, les entreprises Brest Traditions, Vahavyak Plus, Miron, ainsi que trois producteurs de viande de poulet - Belorusneft-Osobino et deux sites de la ferme avicole Rassvet. Cinq autres entreprises ont élargi la gamme des produits pouvant être exportés vers le marché chinois, "y compris les pattes de poulet, les bouts d'ailes et les sous-produits"⁴¹⁵ .

Tous ces faits démontrent l'essentiel : celui qui reste fort dans les conditions les plus difficiles gagne à la fin, contribuant à surmonter les conséquences de la situation épidémiologique défavorable dans le monde.

⁴¹⁴ Le Belarus prévoit d'augmenter ses exportations de produits alimentaires de 4,2% en 2020 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uvlechit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>

⁴¹⁵ Quatorze autres producteurs ont été accrédités pour fournir des produits carnés biélorusses à la Chine [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj-mjasnoj-produktsii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>

Le Belarus : sur la voie de la diversification des exportations

L'une des tâches prioritaires pour le développement de l'économie biélorussienne, définie dans le programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025, est la diversification des exportations par produit et par pays, qui devrait assurer la croissance des exportations biélorussiennes jusqu'à 50 milliards de dollars en 2025, ainsi que la "promotion des biens et des services sur de nouveaux marchés"⁴¹⁶. Il est clair que les entreprises qui ont déjà créé une certaine base pour le développement des marchés étrangers peuvent contribuer à cette tâche. Il s'agit bien sûr, en premier lieu, des fleurons de l'industrie biélorussienne.

Ainsi, malgré la pandémie de coronavirus, l'usine de tracteurs de Minsk a exporté pour 530 millions de dollars de produits en 2020. Dans le même temps, elle a augmenté ses livraisons à l'étranger de 18,5 %. Et si les principaux importateurs de ses équipements sont restés la Russie, le Kazakhstan et l'Ukraine, " au total, les produits ont été fournis à 45 pays, dont neuf pays où ils n'ont pas été vendus en 2019 (Burundi, Grande-Bretagne, Haïti, Guatemala, Guinée, République dominicaine, Zimbabwe, Indonésie, Espagne) "⁴¹⁷.

En 2020, l'aciérie biélorusse a expédié deux millions de tonnes de produits sidérurgiques vers 52 pays. La part des pays de l'Union européenne dans les exportations totales a dépassé 45 %. Le fait que "le volume des expéditions vers l'Espagne, la Slovaquie et la France a été multiplié par deux ou plus. Les expéditions vers l'Autriche, l'Irlande, la Roumanie, la Pologne et la Finlande ont augmenté de plus de 30 %"⁴¹⁸. La demande la plus forte sur les marchés de ces pays concerne le fil machine, le bronze laminé plat et le fil d'acier, ainsi que les produits laminés de construction destinés à l'industrie automobile.

En 2020, Minsk Motor Works (MMZ) a augmenté de plus de 12 % le volume de ses livraisons vers la seule Russie, dépassant la valeur de 40 millions de dollars. Cela est dû en grande partie au fait que dans le pays voisin, MMZ

⁴¹⁶ Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025. - Minsk, 2020. - C. 46.

⁴¹⁷ En 2020, la MTZ a augmenté de 18,5 % ses exportations de produits vers l'étranger [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-uvlechil-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhje-na-185-427593-2021/>

⁴¹⁸ Le BMZ a augmenté les exportations de produits sidérurgiques vers 13 pays de l'Union européenne [Résultats électroniques]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-metalloproduktsii-v-13-stran-evrosojuzha-426139-2021/>

"coopère avec 59 entreprises d'assemblage industriel russes et travaille également à l'établissement de partenariats avec dix autres"⁴¹⁹.

Les entreprises du groupe Bellegprom entament la nouvelle période quinquennale avec une position assez élevée en termes d'exportations. L'année dernière, elles ont expédié vers 52 pays environ 60 % de tous leurs produits manufacturés, réalisant un excédent commercial de plus de 170 millions de dollars. Les exportations vers la Lituanie (128,7 %), l'Allemagne (104,6 %), l'Estonie (115,3 %), le Japon (296,2 %), l'Ouzbékistan (107,3 %), la Suède (102,8 %), la Bulgarie (158,2 %), la Slovaquie (176,2 %), la République tchèque (115,8 %), Israël (129,4 %), le Danemark (360,3 %), l'Australie (361,2 %), l'Autriche (261,4 %)"⁴²⁰.

En 2020, les entreprises de Bellesbumprom Concern ont augmenté leurs exportations de marchandises de 5 %. Le volume des exportations vers les marchés de 70 pays a atteint près de 610 millions de dollars et a représenté un record de trois quarts du volume total des produits de Bellesbumprom Concern. Ce résultat s'explique en grande partie par l'augmentation des ventes de produits d'exportation vers les pays non membres de la CEI. En particulier, les livraisons vers l'Albanie, l'Irlande, l'Islande, Chypre et le Mexique ont repris, mais le taux de croissance le plus élevé a été observé aux États-Unis, au Canada, en Autriche, en Grande-Bretagne, en Suisse, en Finlande, en Turquie, en Inde et en Indonésie. En outre, "les exportations vers la Chine ont été multipliées par près de 1,3 à la fin de l'année. Les exportations vers la Russie ont augmenté de 5,2 % et vers l'Ukraine de 7 %"⁴²¹.

On peut supposer qu'en 2021, ces entreprises et d'autres entreprises biélorussiennes essaieront de poursuivre sur leur lancée. En tout cas, les résultats de janvier de cette année montrent que les entités économiques de notre pays ont pris la tâche des exportations de manière très responsable, ayant augmenté la fourniture de biens et de services aux pays étrangers de 13,5 pour cent - jusqu'à plus de trois milliards de dollars. Dans le même temps, "les exportations de biens ont augmenté de 19,4 % pour atteindre 2,36 milliards de

⁴¹⁹ En 2020, MMZ a augmenté le volume de ses livraisons à la Russie de plus de 12 % [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/m mz-v-2020-godu-narastil-objemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/>

⁴²⁰ En 2020, "Bellegprom" a fourni des produits à 52 pays du monde [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-v-2020-godu-postavil-produktsiju-v-52-strany-mira-427383-2021/>

⁴²¹ Les entreprises de "Bellesbumprom" en 2020 ont augmenté l'exportation de produits de 5% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2020-godu-uvelichili-eksport-produktsii-na-5-427809-2021/>

dollars. Le solde est positif à hauteur de 100,2 millions de dollars (en janvier 2020, il était négatif et s'élevait à 61,2 millions de dollars)"⁴²² .

Parmi ceux qui ont déjà contribué de manière significative à la réalisation de cet indicateur, il convient de mentionner à nouveau les entreprises de Bellesbumprom Concern qui, en janvier, ont été en mesure d'augmenter l'offre de leurs produits à l'étranger de 18 % supplémentaires - jusqu'à 55,5 millions de dollars. Cela est dû à la croissance des exportations de panneaux de bois, de meubles, de pâte à papier, de contreplaqué, de papier et de carton. Au total, près de 50 produits de base ont été expédiés vers les marchés de 48 pays. Détail important : plus de la moitié du volume des exportations - près de 30 millions de dollars - a été expédiée vers des pays n'appartenant pas à la CEI. En outre, "les expéditions vers l'Union européenne ont augmenté de 15,5 % et vers la Chine de 35,9 %. Les expéditions vers les marchés de la CEI ont augmenté de 10,6 %" ⁴²³ . Parmi les pays, la Russie, la Pologne et la Chine sont devenues les leaders de cette liste. D'une manière générale, en 2021, les entreprises du groupe "Bellesbumprom" prévoient de "continuer à augmenter les exportations de marchandises de moins de 6,5 % par rapport au niveau de 2020" ⁴²⁴ . À cet égard, il est notamment prévu de mettre en service cette année une usine de production de carton multicouche sur la base de la papeterie de Dobrush "Héros du travail" et une nouvelle installation de production de bois de chauffage - pellets - à Vitebsk.

Les produits nationaux de haute technologie peuvent et doivent contribuer à atteindre des indicateurs élevés de diversification des exportations. En 2020, la République du Belarus s'est fixé pour objectif de maintenir le volume de ses exportations à un niveau de 15 milliards d'USD, à la fois par la fourniture d'articles existants et par l'émergence de nouvelles priorités. Rappelons que l'année dernière, les livraisons de ces produits à l'étranger ont été effectuées dans des domaines tels que la radio-électronique, l'instrumentation, la construction de machines et les produits pharmaceutiques.

⁴²² Le Bélarus a augmenté ses exportations de biens et de services de 13,3% pour atteindre 3,057 milliards de dollars en janvier [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-uvelichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>

⁴²³ Les entreprises de "Bellesbumprom" ont augmenté leurs exportations de produits de 18% en janvier [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-bellesbumproma-v-janvare-uvelichili-eksport-produktsii-na-18-432143-2021/>

⁴²⁴ Les entreprises de "Bellesbumprom" prévoient d'augmenter leurs exportations d'au moins 6,5% en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-bellesbumproma-v-2021-godu-planiruiut-uvelichit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/>

"Le secteur des TIC contribue de manière significative aux exportations. La demande de propriété intellectuelle biélorusse augmente également"⁴²⁵. La participation des développeurs nationaux aux expositions internationales organisées à l'automne 2020 a été un outil très efficace pour promouvoir les produits de haute technologie biélorussiens sur les marchés étrangers.

Ainsi, en novembre, l'exposition des fabricants biélorussiens Made in Belarus a été présentée à l'exposition et au forum internationaux des technologies de télécommunication et d'information du Caire dans la capitale égyptienne, auxquels ont participé plus de 400 entreprises de pays tels que la Russie, la Chine, les États-Unis, la France, l'Allemagne, l'Italie, le Royaume-Uni, la République de Corée et l'Arabie saoudite. La particularité de l'exposition biélorussienne était de présenter les derniers développements des organismes de recherche de l'Académie nationale des sciences et des établissements d'enseignement supérieur du ministère de l'éducation, qui ont un fort potentiel d'exportation. En particulier, l'université d'État du Belarus a présenté au Caire un certain nombre de développements à des fins médicales : un ensemble de logiciels médicaux pour la cardiologie, des modèles mathématiques pour la pratique chirurgicale, une modélisation informatique pour la création de médicaments contre le coronavirus SARS-CoV. L'université d'État biélorusse d'informatique et de radioélectronique a présenté des développements dans le domaine de la sécurité de l'information pour les entreprises bancaires et douanières. L'Université biélorusse-russe a attiré l'attention des visiteurs de l'exposition et des participants au forum avec son système d'information et de publicité "Electronic Guide" conçu pour les transports publics. Quant à l'Institut uni des problèmes informatiques de l'Académie nationale des sciences du Belarus, il a "présenté un micromodule intelligent pour la reconnaissance à bord d'images de surfaces et d'objets, ainsi qu'un superordinateur personnel en grappe UIIP-OFFICE, conçu pour les calculs scientifiques complexes, la modélisation, la résolution de problèmes d'ingénierie et l'enseignement des technologies de programmation parallèle dans les universités"⁴²⁶.

⁴²⁵ Le Belarus prévoit de maintenir le volume des exportations de produits de haute technologie au niveau de 15 milliards de dollars cette année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotekhnologichnoj-produktsii-na-urovne-15-421250-2020/>

⁴²⁶ Exposition de fabricants biélorusses Made in Belarus est présentée à l'exposition internationale du Caire [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

L'exposition nationale du Belarus à la troisième exposition internationale d'importation de la Chine en ligne a également contribué à promouvoir les exportations de haute technologie du Belarus. Il suffit de dire que la partie biélorussienne a présenté plus d'une centaine de développements scientifiques, techniques et innovants dans les domaines des technologies de l'information et de la communication, des soins de santé, de la biotechnologie, des nouveaux matériaux et de l'agriculture. Parmi ceux-ci, il convient de mentionner un développement plus qu'actuel du Centre scientifique et pratique républicain de transfusiologie et de biotechnologies médicales - "immunoglobuline anticovirale pour le traitement des patients atteints d'une infection grave par le COVID-19, ainsi que des patients atteints d'encéphalite virale et de méningo-encéphalite"⁴²⁷. L'Université technique nationale du Belarus a présenté un système acoustique unique pour le traitement des maladies oncologiques de la peau, qui est plus efficace que les méthodes traditionnelles et permet en même temps de réduire d'un quart la dose de rayonnement reçue par le patient. L'Académie nationale des sciences a présenté, lors de l'exposition des importations, un superordinateur de bureau de dimensions réduites permettant d'effectuer des calculs scientifiques complexes et de traiter un grand nombre de données. L'Université d'État du Belarus a quant à elle présenté des préparations pour la protection des plantes à base de composants naturels, qui peuvent être utilisées dans l'agriculture biologique. Parmi les développements innovants de l'Université technologique d'État du Belarus, à l'Exposition internationale des importations de Chine à Shanghai, ont été présentés "la technologie du revêtement nickel-diamant, les revêtements composites antibactériens autonettoyants, le verre radioprotecteur, les feuilles de verre nominales minces et les films de verre flexibles pour les batteries solaires"⁴²⁸, ainsi que la technologie de formation de revêtements décoratifs d'imitation sur le bois, les panneaux, les revêtements et les matériaux composites, et les ciments dentaires et les matériaux de materiazine.

Enfin, un large éventail de développements scientifiques et techniques de pointe du Belarus a été présenté lors de l'exposition industrielle

⁴²⁷ Plus de 100 développements scientifiques et techniques seront présentés par le Belarus à l'exposition des importations de Chine [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bole-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

⁴²⁸ Les développements innovants de la BSTU seront présentés à l'exposition de biens et de services de Shanghai [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>

internationale en ligne TeMEx, qui s'est tenue sous les auspices de la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus pendant trois mois à partir de la mi-octobre 2020 et à laquelle ont participé plus de 70 entreprises de huit pays. L'usine automobile de Minsk a présenté une nouveauté absolue : un bus électrique. Le projet "Intelligent Quarry" a été présenté par l'usine automobile du Belarus. Tous ces faits, et bien d'autres, confirment la conclusion selon laquelle "le principal facteur de développement du complexe industriel du Belarus est la croissance de la composante innovation de sa production"⁴²⁹, ce qui, à son tour, contribuera inévitablement à la croissance des exportations biélorusses de haute technologie dans un avenir proche.

Les produits agricoles et les denrées alimentaires constituent un autre domaine prioritaire pour les exportations biélorusses. Le programme d'activités susmentionné du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025, dans la section "Agriculture efficace et respectueuse de l'environnement", fixe des tâches visant à améliorer la compétitivité de la production agricole et à augmenter le potentiel d'exportation afin d'atteindre à terme "7 milliards USD d'exportations de produits alimentaires et de matières premières agricoles en 2025"⁴³⁰. Dans le même temps, le gouvernement prévoit de miser "sur tous les segments : à la fois la production végétale et animale"⁴³¹, ainsi que sur la diversification des approvisionnements à l'exportation.

En outre, la République du Belarus a approuvé le programme d'État "Agrarian Business" pour 2021-2025. Il prévoit la réalisation d'objectifs tels que l'augmentation de la compétitivité des produits agricoles et des denrées alimentaires, le développement d'une agriculture respectueuse de l'environnement, la garantie d'une alimentation nutritive et d'un mode de vie sain pour la population, et le "renforcement du potentiel d'exportation"⁴³². Le programme comprend neuf sous-programmes portant sur des domaines tels

⁴²⁹ Kharitonchik : le principal facteur de développement du complexe industriel du Belarus est la croissance des produits innovants [Ressource électronique]. - 2020. - URL : https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitiia-promkompleksa-belarusi-javljajetsia-rost-innovatsionnoi-410940-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

⁴³⁰ Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025. - Minsk, 2020. - C. 35.

⁴³¹ Croissance des volumes de production et diversification des exportations - Alexander Subbotin a présenté les tâches de l'industrie de la viande [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9783>

⁴³² Prodbezopasnost' et augmentation des exportations - les orientations du développement des entreprises agricoles sont définies [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/prodbezopasnost-i-narashchivanie-eksporta-opredeleny-napravlenija-razvitiia-agrarnogo-biznesa-427294-2021/>

que : 1) la production végétale ; 2) la production de semences ; 3) l'élevage ; 4) la reproduction ; 5) les activités de pêche ; 6) la mise en valeur des terres ; 7) les mesures techniques de lutte contre les inondations pour la protection des terres agricoles ; 8) la garantie des conditions générales de fonctionnement du complexe agro-industriel ; et 9) le soutien aux petites formes d'exploitation agricole. Sous réserve de leur mise en œuvre réussie, "l'exportation de produits alimentaires et de matières premières agricoles en 2025 devrait augmenter de 21,3 % d'ici 2020 (jusqu'à 7 milliards USD)"⁴³³ . Il est tout à fait réaliste d'y parvenir à condition de renforcer la base de matières premières de la production agro-industrielle, de moderniser les industries existantes et de développer de nouvelles industries compétitives, de numériser les industries et les sous-branches du complexe agro-industriel, et de développer la sélection et la génétique pour répondre aux besoins de l'agriculture durable. Et la tâche immédiate - pour 2021 - est "d'augmenter les exportations de produits agricoles de 4,3 % par rapport au niveau de 2020". Cela représentera un peu plus de 6 milliards de dollars"⁴³⁴ .

Les exportateurs bélarussiens ont l'intention d'avancer dans cette direction en se basant sur plusieurs priorités fondamentales. Tout d'abord, il est important de maintenir les acquis sur les marchés traditionnels que sont la Russie, l'Ouzbékistan et l'Azerbaïdjan. Il suffit de rappeler que la part du marché russe dans les exportations agricoles biélorusses en 2020 représentait près des trois quarts du volume total, soit 4,3 milliards de dollars. Et il ne s'agit pas seulement de viande et de produits laitiers, mais aussi de produits de haute technologie. "Il s'agit de semences et de matériel de plantation, de bétail de race, de produits phytopharmaceutiques, de médicaments vétérinaires, d'additifs pour le fourrage, de machines agricoles modernes"⁴³⁵ . Lors de la réunion conjointe du conseil des départements agricoles des deux pays qui s'est tenue en mars 2021, les parties ont défini les mesures nécessaires pour accroître les échanges mutuels et les principales orientations de l'intégration des complexes agricoles biélorusses et russes dans l'État de l'Union, ce qui donne

⁴³³ Programme d'État "Affaires agraires" pour les années 2021-2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059&p1=1&p5=0>

⁴³⁴ Le Belarus prévoit d'augmenter ses exportations de produits agricoles jusqu'à 7 milliards de dollars en 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-2025-godu-narastit-eksport-selhozproduktov-dok-7-mlrd-427628-2021/>

⁴³⁵ Plus de 70% des exportations alimentaires du Belarus vers la Russie en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/>

de bonnes raisons de croire que la coopération agricole entre le Belarus et la Russie ne fera que s'intensifier.

Quant à l'Ouzbékistan, en 2020, le chiffre d'affaires commercial des produits agricoles et des denrées alimentaires avec ce pays d'Asie centrale a dépassé 87 millions de dollars, augmentant de 76 % en une seule fois. Un détail important est que "les exportations alimentaires biélorusses ont plus que doublé en 2020 et ont atteint 73 millions de dollars. Les livraisons de bœuf biélorusse à l'Ouzbékistan ont augmenté de plus de deux fois, le sucre de 3,5 fois, le lait en poudre de deux fois, le poisson et les produits à base de poisson de 1,5 fois"⁴³⁶. Les parties ont également coopéré activement dans d'autres domaines de l'industrie. En ce qui concerne l'élevage bovin, il convient de rappeler la fourniture à l'Ouzbékistan d'environ 400 bovins de sélection biélorusse en 2020. Afin d'augmenter le volume de cette coopération, la société biélorusse Belplemzhivobedinenie et la société ouzbèke VostokMedGeruda ont mis en place un centre d'élevage et de génétique commun qui achète et fournit à l'Ouzbékistan des bovins de sélection biélorusses et lui apporte un soutien scientifique et technologique. Dans le domaine de la médecine vétérinaire, la société biélorusse BelVitunifarm, l'Institut de médecine vétérinaire de Samarkand et l'Institut de recherche en médecine vétérinaire ont décidé de créer une entreprise commune pour produire des médicaments et des vaccins vétérinaires sur le territoire ouzbek. Dans le domaine de la sélection, la coopération entre le Centre de recherche de l'Académie nationale des sciences du Belarus et l'Institut de recherche sur les cultures de légumes, de melons et de pommes de terre de l'Ouzbékistan a abouti à la production de 45 variétés de légumes et de 6 variétés de melons de sélection biélorusse. Des résultats ont également été obtenus dans le domaine de la sélection des semences, où des liens de partenariat sont activement développés par Belsemena et le Centre de sélection des semences de l'Ouzbékistan. En 2020, des échantillons de semences de pois, de haricots, de carottes, d'oignons et de tomates de sélection ouzbèke ont été envoyés au Belarus pour y être testés, tandis que des semences de tomates, d'oignons, de betteraves, de radis, de carottes et de haricots de sélection biélorussienne ont été cultivées avec succès sur le sol ouzbek. Enfin, dans le domaine de l'éducation, l'université agraire d'État de Tachkent et l'université agraire d'État de Grodno ont créé des facultés communes à Tachkent et à Andijan et ont commencé à admettre des étudiants

⁴³⁶ Les exportations alimentaires du Belarus vers l'Ouzbékistan ont plus que doublé en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

dans les programmes de licence en protection des plantes et quarantaine et en technologie de stockage et de traitement des matières premières animales.

Les exportations agricoles biélorusses vers l'Azerbaïdjan ont également augmenté de plus de 10 % l'année dernière. Plus précisément, " en 2020, le chiffre d'affaires commercial des produits agricoles et des denrées alimentaires a atteint 35 millions de dollars et a augmenté de 5,3 % par rapport à 2019. Les exportations de biens - 30,4 millions de dollars (soit 110,7 %), les importations 4,6 millions de dollars "⁴³⁷ . Cela s'explique par les livraisons depuis la Biélorussie d'une large gamme de produits laitiers et carnés par des entreprises exportatrices biélorusses telles que SOAO "Belovezhskie Cheese", OJSC "Luninetsky Dairy Plant", OJSC "Molochny Mir", OJSC "Rogachev Dairy Plant", PUE "Kalinkovichy Dairy Plant", OJSC "Lidsky Dairy Plant", OJSC "Minsk Dairy Plant No. 1". En juin 2021, les entreprises du Belarus participeront à l'exposition internationale de l'industrie alimentaire InterFood Azerbaïdjan, ce qui leur permettra d'ouvrir de nouvelles perspectives pour pénétrer le marché des consommateurs de ce pays du Caucase du Sud. Les perspectives d'augmentation des exportations ne sont donc pas mauvaises.

Deuxièmement, une attention particulière sera accordée à la diversification des marchés de vente et au développement des exportations vers d'autres pays du monde. En particulier, il est prévu de développer activement l'approvisionnement en denrées alimentaires du marché chinois, qui, rien qu'en 2020, a presque doublé grâce aux exportations de bœuf, de viande de volaille, de lait séché, de lactosérum séché, de crème glacée, de fromage, de beurre, ainsi que de sucre, d'amidon, de chips et de produits à base de poisson. Et ce n'est pas fini. Il convient de noter qu'en 2020, les produits agricoles et les denrées alimentaires biélorusses ont été fournis à 116 pays du monde. Dans le même temps, 20 nouveaux marchés ont été ouverts. "Il s'agit notamment du Koweït (a commencé à fournir de la farine, des confiseries et des bonbons), du Népal (substrats protéiques), de l'Algérie et de Madagascar (farine), du Congo (graines de maïs), du Mali (gruaux de maïs), du Maroc (tourteaux de betterave), de la Namibie (lait en poudre), de la Somalie (sucre), de la Sierra Leone (produits de transformation des œufs), de la Guinée équatoriale (viande de volaille), du Soudan du Sud (lait entier en poudre). Le Paraguay, Sainte-Lucie, Djibouti, l'Irlande, Chypre, Malte, le Portugal et la Croatie figurent

⁴³⁷ Les exportations de produits biélorusses vers l'Azerbaïdjan ont augmenté de 10,7% en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-azerbajdzhan-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/>

également sur la liste"⁴³⁸. En général, la part des pays de l'arc lointain dans le volume total des exportations agricoles biélorusses en 2020 a augmenté pour atteindre 796 millions de dollars, soit près de 14 %.

Globalement, en 2020, les exportations alimentaires du Belarus ont augmenté de 4,3 % et ont dépassé les 5,8 milliards de dollars. Cela a permis à notre pays, par exemple, de devenir l'un des cinq premiers exportateurs mondiaux d'un certain nombre de produits laitiers - beurre, fromage, lait en poudre et lactosérum. Dans le même temps, la partie biélorussienne cherche "non pas à exporter des matières premières, mais à transformer les céréales, le lait et la viande dans le pays dans toute la mesure du possible et à fournir à l'étranger des produits à forte valeur ajoutée, de sorte que ces produits atteignent les rayons des magasins et que les clients se fassent une opinion stable et loyale des produits biélorussiens"⁴³⁹.

L'OJSC "Rogachevsky MKK" est un bon exemple d'une telle approche du développement et de la consolidation de ses positions sur les marchés étrangers. Les principales tendances du développement économique de l'entreprise à l'étranger en 2020 sont les suivantes : augmentation des livraisons sur les marchés déjà développés - Russie, Kazakhstan, Azerbaïdjan, Arménie, Ukraine, Israël, États-Unis - et entrée sur de nouveaux marchés - Émirats arabes unis, Singapour, Corée du Sud et Afghanistan. Cela s'explique également par le fait qu'en 2020, "la gamme de produits fournis aux marchés hors CEI a été élargie, où les consommateurs apprécient le lait concentré au cacao, au café et à la chicorée"⁴⁴⁰, en optant pour des produits sûrs et naturels.

Un autre exemple intéressant dans ce contexte est celui de l'usine laitière de Turov, qui "représente désormais 80 % de la production destinée aux consommateurs étrangers. Les livraisons à d'autres pays ont rapporté à l'entreprise près de 87 millions de dollars, soit 20 % de plus qu'en 2019 "⁴⁴¹. Au total, les produits laitiers de Turov ont été fournis à 16 pays en 2020. Dans

⁴³⁸ En 2020, le Belarus a commencé à fournir des produits agricoles à 20 nouveaux marchés [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-godu-nachala-postavki-selhozproduktov-na-20-novyh-rynkov-427631-2021/>

⁴³⁹ Les exportations de produits agricoles biélorusses ont augmenté de 4,3 % en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoi-selhozproduktov-v-2020-godu-vyros-na-43-427620-2021>

⁴⁴⁰ Rogachev MCC en 2020 a augmenté ses exportations en approvisionnant de nouveaux marchés dans quatre pays [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rogachevskij-mkk-v-2020-godu-rasshiril-eksport-za-schet-postavok-na-novye-rynki-chetyreh-stran-427607-2021>

⁴⁴¹ En 2020, la laiterie Turovsky a produit un tiers de fromage en plus et a gagné 110 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyi-kombinat-v-2020-godu-proizvel-na-tret-bolshe-syrov-i-vyruchil-110-mln-427862-2021/>

le même temps, la Mongolie, le Turkménistan et l'Irak sont devenus de nouveaux marchés. En 2021, l'usine prévoit d'augmenter les volumes d'exportation de plus d'un quart. Ces plans reposent sur le rééquipement actif de l'entreprise. En 2020, elle a augmenté la capacité de production de fromage frais, installé des lignes de traitement et d'épaississement du lactosérum. En 2021, la modernisation de la ligne de fromage d'extraction est prévue.

Tous ces exemples montrent que le potentiel et les possibilités de mise en œuvre réussie des tâches fixées pour la nouvelle période quinquennale en vue de diversifier les exportations de la République du Belarus sont tout à fait réalistes et réalisables grâce au travail actif des entités économiques biélorussiennes, tant dans l'industrie que dans la production de produits de haute technologie et dans le complexe agro-industriel.

FOR AUTHOR USE ONLY

Biélorussie : les zones économiques franches et spéciales en tant que pôles de croissance régionaux

La loi de la République du Belarus "sur les zones économiques libres", adoptée le 7 décembre 1998, définit l'attraction des "investissements dans la création et le développement d'industries orientées vers l'exportation et de substitution aux importations, basées sur des technologies nouvelles et de pointe" comme l'un des principaux objectifs de la création de ZFE⁴⁴². Plus de 20 ans d'expérience des ZFE établies dans le pays montrent que ce modèle de relations économiques dans les régions a démontré de nombreuses tendances positives et qu'il pourrait devenir à l'avenir un instrument encore plus efficace du développement socio-économique de l'État biélorussien.

La zone franche industrielle de Minsk, créée au Belarus en 1998, a réussi à atteindre cet objectif. Au début du mois de février 2020, elle avait déjà réuni 116 entreprises résidentes sur son territoire, dont 57 à capitaux étrangers. En plus de 20 ans d'existence, la FEZ de la capitale a attiré des investissements de plus de deux milliards de dollars, notamment de la part d'investisseurs de plus de 20 pays. Occupant une superficie d'environ trois mille hectares, elle comprend aujourd'hui 23 sites à Minsk et dans la région de la capitale, notamment dans des villes comme Molodechno, Zhodino, Fanipol, Borisov, où les industries de la construction mécanique et de la métallurgie, de la chimie et de la pétrochimie, du bois et de la construction opèrent avec succès. Les cartes de visite de la zone franche industrielle de Minsk sont utilisées par des fabricants réputés non seulement au Belarus, mais aussi à l'étranger, comme Stadler-Minsk : "Stadler-Minsk" - trains et tramways électriques ; le groupe d'entreprises "Alutech" - composants pour rouleaux de sécurité, systèmes de portes ; "Adani" - équipements à rayons X ; "BELJI" - voitures particulières et véhicules de faible tonnage ; "S&E Europe Industries Bisov" - scies à ruban et scies finales bimétalliques.

Les faits attestent que ce centre industriel sur la carte des affaires de la Biélorussie continue de se développer très activement. Il suffit de dire qu'en 2019, l'administration du FEZ Minsk a encore enregistré 17 nouvelles sociétés résidentes. L'une d'entre elles en décembre 2019 est devenue JSC Belagromash, qui a l'intention de créer la production de conteneurs ferroviaires spécialisés en acier sur le territoire de Molodechno Metalware Plant, dont les

⁴⁴² Loi de la République du Belarus sur les zones économiques libres [Ressource électronique]. - 1998. - URL : <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213>

propriétés innovantes augmenteront la vitesse de chargement et de déchargement des marchandises grâce au fait que les nouveaux conteneurs peuvent être soulevés d'un type de transport à l'autre - d'une plate-forme ferroviaire à une plate-forme de véhicule à moteur et vice versa. Ce projet est également attiré par le fait que "le principal client des conteneurs est une société étrangère, de sorte que la nouvelle production sera orientée au maximum vers l'exportation. Au moins 130 emplois seront créés"⁴⁴³.

À l'aube de 2020, la société BelMetr Limited Liability Company est devenue résidente de la FEZ. Ses plans comprennent la mise en œuvre d'un projet d'investissement à Zhodzina pour la production de compteurs de consommation d'eau à l'épreuve du vandalisme et dotés de caractéristiques améliorées. Celles-ci comprennent : une protection anti-magnétique ; un dispositif anti-fraude contre les impacts externes sur le couvercle ; une haute sensibilité du compteur ; l'élimination de la buée sur la partie supérieure du boîtier. Et que "la production au stade initial sera réalisée dans des locaux loués, à l'avenir il est prévu de construire un nouveau bâtiment de production"⁴⁴⁴.

Les rangs des résidents de la FEZ de Minsk ont commencé à s'étoffer de manière assez intensive en 2020. À la mi-janvier, la société Techno-Express, l'un des principaux fabricants biélorusses de systèmes de survie pour les voitures particulières, y a été enregistrée. L'entreprise prévoit de mettre en œuvre un projet d'investissement dans la FEZ afin de produire des équipements électriques pour les voitures particulières à traction locomotive. Il s'agit en particulier de la production de convertisseurs de climatisation - "dispositifs conçus pour alimenter les moteurs asynchrones de l'installation de climatisation sur les wagons de passagers dans le cadre de l'équipement électrique et des complexes de survie"⁴⁴⁵. Ce projet a un potentiel à la fois de substitution des importations et d'exportation, car le principal consommateur des produits susmentionnés sera non seulement le chemin de fer biélorusse, mais aussi les entreprises intéressées des pays voisins.

⁴⁴³ La production de conteneurs de fret sera établie à Molodechno [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>

⁴⁴⁴ Un projet d'investissement pour la production de compteurs d'eau sera réalisé à Zhodino [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyi-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>

⁴⁴⁵ Le premier résident de 2020 est enregistré dans la zone franche industrielle de Minsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrirovann-v-sez-minsk-376013-2020/>

Une semaine plus tard, la FEZ a accueilli son deuxième résident en 2020 - BEL-DOZER LLC. Elle prévoit de construire une usine à Fanipol pour produire une large gamme de machines spécialisées pour les travaux de terrassement, de construction et de transport. L'entreprise a l'intention de "produire des chargeuses-excavatrices - des machines multifonctionnelles pour les travaux de construction et de réparation, ainsi que des niveleuses - des équipements spéciaux productifs, qui sont activement utilisés dans la construction et l'entretien des autoroutes et des aérodromes". <Le volume des investissements dans la mise en œuvre du projet s'élèvera à plus d'un million d'euros"⁴⁴⁶.

Un autre nouveau résident de la FEZ de Minsk - Emfil Oil LLC, enregistré ici au début du mois de février 2020, sera situé à Fanipol. Son projet d'investissement se distinguera par l'orientation prononcée de ses produits vers l'exportation. En effet, "l'entreprise prévoit d'établir une production de dépoussiérage, ainsi que d'éléments filtrants chimiquement actifs pour la purification de l'air, sur la base desquels sera organisée la production d'équipements innovants de haute technologie"⁴⁴⁷, dont la conception, le développement et la fabrication seront réalisés exclusivement sur commande.

Enfin, un exemple très récent. En mai, la FEZ "Minsk" a enregistré son septième résident en 2020 - LLC "Zaslavskie paints", qui a l'intention d'organiser la production de peintures et de vernis spéciaux pour les marquages routiers à Zhodzina. "Le coût du projet d'investissement est estimé à 10 millions de dollars"⁴⁴⁸. Comme on peut le constater, l'arrivée de 2020 dans la FEZ "Minsk" ne réduit pas les taux de croissance, contribuant au développement socio-économique non seulement de la région de la capitale, mais aussi du pays dans son ensemble.

La zone économique franche de Brest a été la première à être établie dans la République du Belarus. Elle a été créée en 1996. Aujourd'hui, il s'agit d'un territoire économique polyvalent, où des activités de production,

⁴⁴⁶ Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk construira une usine de production d'équipements spéciaux à Fanipol [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>

⁴⁴⁷ Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk produira des équipements non standard pour la purification de l'air [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandartnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>

⁴⁴⁸ L'usine de production de peinture et de vernis sera construite sur le territoire de FEZ "Minsk" à Zhodino [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postroiat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>

technologiques et logistiques peuvent être développées. En outre, une partie de la zone est adjacente aux points de contrôle routiers et ferroviaires à la frontière de l'État et peut être utilisée comme composante logistique. Depuis la création de la FEZ, le volume total des investissements a dépassé un milliard et demi de dollars. Ces investissements sont en train de porter leurs fruits. Pour les trois trimestres de 2019, les résidents de la FEZ "Brest" ont presque doublé leurs contributions au budget - de 20,9 millions de roubles biélorusses en 2018 à 41 millions aujourd'hui. Aujourd'hui, 73 entreprises de 20 pays opèrent déjà sur son territoire. Il convient de noter qu'en 2018, elles ont "exporté des marchandises d'une valeur de 700 millions de dollars, la géographie des exportations comprend 70 pays du monde"⁴⁴⁹. Un an plus tard - début 2020 - "les entités économiques de la FEZ ont exporté des marchandises d'une valeur de 718 millions de dollars, et la géographie des exportations comprend 75 pays du monde"⁴⁵⁰.

L'Allemagne est le premier pays étranger en termes d'investissements dans les zones franches d'exportation. Les investisseurs allemands représentent un tiers du montant total des investissements étrangers réalisés dans ces zones. Les entreprises à capitaux allemands font preuve d'une grande efficacité économique. Parmi elles figurent Santa Bremore, Discom et Salamander Window and Door Systems, dont les produits sont bien connus au Belarus et à l'étranger. En particulier, en avril 2019, Discom a ouvert une nouvelle usine de production de peinture et de vernis dans la FEZ, avec environ deux millions d'euros investis dans sa construction. Cette entreprise fait partie du groupe allemand DAW SE, fondé en Allemagne en 1895. "Aujourd'hui, Discom emploie plus de 250 spécialistes. L'ouverture de la nouvelle usine a permis de créer une vingtaine d'emplois supplémentaires pour les habitants de Brest"⁴⁵¹.

Les entrepreneurs italiens sont très actifs dans la FEZ "Brest", qui "ont déjà investi 3 millions d'euros dans de nouveaux projets et créé 150 emplois". En 2018, une nouvelle unité de production de la société italo-biélorusse Frieza Industri a été ouverte sur le site de l'aéroport. Elle y fabrique des dispositifs d'économie d'énergie pour les équipements de réfrigération"⁴⁵² et affiche l'un

⁴⁴⁹ Les résidents du FEZ "Brest" ont doublé les déductions au budget [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vidvoe-uvelichili-otchisleniya-v-bjudzhet-367876-2019/3>

⁴⁵⁰ Histoire [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://fezbrest.com/history>

⁴⁵¹ Ouverture de la nouvelle production "Discom" [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/otkrytie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>

⁴⁵² Discussion du forum d'affaires biélorusse-italien qui s'est poursuivi à Brest [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>

des taux de croissance des exportations les plus élevés parmi les entreprises de la FEZ. Il convient de rappeler qu'en 2010, le ministère italien du développement économique, le ministère biélorusse des affaires étrangères et le comité exécutif régional de Brest ont signé une déclaration sur la création d'un district industriel italien sur le territoire de la FEZ, d'une superficie de 26 hectares. Un an plus tard, un protocole d'accord sur le développement de ce district industriel a été adopté à Trieste, qui prévoyait la création des conditions les plus favorables pour attirer les investisseurs italiens et envisageait "le développement de la zone industrielle italienne de Brest en tant que centre de transport et de logistique assurant le transbordement et le transit de marchandises entre l'Union européenne, l'Union douanière et, à l'avenir, la Chine"⁴⁵³. Les perspectives pour les entreprises italiennes dans la zone industrielle italienne de Brest sont donc tout simplement énormes.

Les hommes d'affaires polonais manifestent également un grand intérêt pour la zone franche industrielle. Aujourd'hui, 11 entreprises à capitaux polonais, dont Stomil Sanok BR, opèrent dans cette zone. Les investisseurs de ce pays européen "se classent au troisième rang après l'Allemagne et la Russie. Dans le volume total, la part des investissements polonais est de 17 %" ⁴⁵⁴. En particulier, la société English Windows Ltd avec des investissements polonais a été enregistrée ici en mars 2019. "Il est prévu de créer au moins 20 emplois dans la nouvelle entreprise"⁴⁵⁵. Il est tout à fait possible qu'en 2020, l'accord de coopération signé en avril 2017 entre l'administration du FEZ "Brest" et l'Agence de développement économique de Basse-Silésie soit développé davantage sous la forme de projets concrets.

Les entrepreneurs israéliens sont également intéressés par la coopération avec le FEZ "Brest", car ils ont un bon exemple à suivre : le résident actuel de la zone économique libre est "une société à capital israélien Fa-UN, qui a établi dans le FEZ la production d'additifs alimentaires pour la production agricole"⁴⁵⁶. En septembre 2019, l'expérience de la zone franche "Brest" a été étudiée en profondeur par une délégation de la ville israélienne d'Ashdod, dont le port est le plus grand d'Israël, puisque 60 % de toutes les marchandises

⁴⁵³ Zaleskii, B. Relations internationales et médias. Vue de la Biélorussie / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 147.

⁴⁵⁴ Renforcer les partenariats [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/2-ukrepyaya-partnerskie-svyazi>

⁴⁵⁵ Un nouveau résident du FEZ "Brest" est enregistré [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/zaregistrirovannovvii-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

⁴⁵⁶ L'administration du FEZ "Brest" a rencontré une délégation d'Israël [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/v-administraczi-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegaczi-iz-izraila>

importées dans ce pays du Moyen-Orient y transitent, y compris celles du résident de la zone franche - la société "Santa Bremore". Il faut s'attendre à ce que le dialogue entamé entre les parties sur l'établissement de liens de coopération entre les entreprises de Brest et d'Ashdod se développe dans un avenir proche.

Les entrepreneurs suisses ont leur propre intérêt pour la FEZ. Ils sont attirés, tout d'abord, par la situation favorable de l'aéroport de Brest, qui permet de l'utiliser pour des vols d'aviation privée. En outre, il peut s'agir de localiser ici des "installations de production d'entreprises à capitaux suisses liées à l'ingénierie mécanique et à la production alimentaire"⁴⁵⁷.

En 2019, le volume des exportations des entreprises résidentes de la **zone franche Grodnoinvest** a approché le milliard de dollars, ayant augmenté de près de 10 % par rapport à 2018. Cela a permis d'augmenter la part de la zone économique franche dans l'exportation totale de biens industriels de la région de Grodno à 42 %. En général, le chiffre d'affaires commercial des résidents de la FEZ a dépassé un milliard et demi de dollars, avec un excédent de plus de 380 millions de dollars. Deux vecteurs principaux peuvent être identifiés dans la géographie de ces exportations : post-soviétique - Russie, Ukraine ; européen - Pologne, Lituanie, Roumanie, Lettonie. Dans le même temps, la base des approvisionnements hors du Belarus "a été constituée par des entreprises des secteurs du travail du bois et de la production de meubles (30% des exportations totales), de la production alimentaire (27%), de la construction de machines et du travail des métaux"⁴⁵⁸. Dans le même ordre d'idées, il convient de noter les entreprises des industries chimiques et textiles, ainsi que les fabricants de véhicules et d'équipements, de produits en caoutchouc et en plastique. La FEZ a des perspectives de développement en attirant de nouveaux résidents qui pourraient contribuer à l'augmentation des exportations de biens et de services.

Il convient de rappeler que la FEZ "Grodnoinvest", créée en 2002, comprend désormais 12 territoires, non seulement à Grodno, mais aussi dans des villes de la région de Grodno telles que Mosty, Novahrudak, Slonim, Shchuchyn, Smorgon et Svisloch. À la mi-janvier 2020, 75 entreprises avec des capitaux provenant de 41 pays opéraient dans la FEZ. En 2019, quatre

⁴⁵⁷ Dans l'administration du FEZ "Brest", les propositions de la communauté économique suisse ont été discutées [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shveicarii>

⁴⁵⁸ Les exportations des résidents de la FEZ "Grodnoinvest" en 2019 ont approché le milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsja-k-1mlrd-379958-2020>

entreprises de Biélorussie, d'Autriche et de Pologne, engagées dans le travail du bois et la production de produits minéraux non métalliques, sont devenues résidentes de la FEZ, où les investisseurs potentiels se voient offrir des terrains et des zones de production avec des infrastructures d'ingénierie et de transport, des préférences fiscales, douanières et autres, permettant de réduire considérablement les coûts du projet et d'augmenter la compétitivité des produits, avec un volume total d'investissements déclarés de plus de 190 millions de dollars, y compris en capital fixe - quatre entreprises de Biélorussie, d'Autriche et de Pologne. Elles ont l'intention de construire des usines très performantes à Grodno et à Svisloch, créant ainsi plus de 560 nouveaux emplois. Dans le même temps, "la majeure partie de la production sera fournie aux pays de l'Union européenne"⁴⁵⁹.

Dans ce contexte, l'année 2020 a également commencé de manière très productive pour la FEZ. En particulier, en février, l'entreprise EUECOPAK a été enregistrée en tant que résidente dans la zone, avec l'intention d'investir plus d'un million de dollars dans la création d'installations de production d'emballages en papier jetables et de vaisselle. Ce sujet est certainement très pertinent pour le Belarus, où des mesures législatives sont actuellement prises pour stimuler la transition des entreprises vers l'utilisation d'emballages respectueux de l'environnement, y compris ceux en papier. Le nouveau résident de la FEZ a l'intention de produire des sacs en papier kraft avec ou sans poignée, des emballages en carton de type Lunchbox, des tubes à cocktail en papier et des gobelets pour boissons froides et chaudes. Ces produits devraient être vendus principalement sur les marchés étrangers. La part des fournitures destinées à l'exportation dépassera 85 %. Les principaux marchés seront les pays de l'Union européenne"⁴⁶⁰. En outre, 25 nouveaux emplois seront créés ici.

En février 2020, la société ZOV-MARKET est devenue résidente de la FEZ. Elle créera une entreprise moderne pour la production de planches sèches, de bois de construction et d'ébauches de meubles sur la base d'un site de construction inachevé à Hrodna. Il est prévu que "70 % de la production soit

⁴⁵⁹ 4 entreprises ayant des projets d'investissement de 190 millions de dollars sont devenues résidentes de la FEZ "Grodnoinvest" en 2019 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/>

⁴⁶⁰ La production d'emballages en papier sera créée par un nouveau résident du FEZ "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovki-sozdast-novyy-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/>

exportée vers les pays de l'Union européenne"⁴⁶¹. L'un des nouveaux résidents de la FEZ dans un avenir proche pourrait être la société logistique française Berango, qui est intéressée par la mise en œuvre du projet d'investissement "sur la création d'un terminal logistique multimodal pour le traitement et le nettoyage des conteneurs et des réservoirs"⁴⁶². Des négociations à ce sujet ont eu lieu avec l'administration du FEZ de Hrodna en février 2020.

Les résidents actuels de la FEZ développent également activement la production de produits destinés à l'exportation. Ainsi, en février 2020, la SARL "Terrazit Plus" a présenté une nouvelle poignée de contrôle innovante VPC ALPHA Grip de la série Constellation dans le cadre du projet innovant Virpil Controls sur la création de dispositifs de contrôle virtuel d'avions, d'hélicoptères et de prototypes de vaisseaux spatiaux. Ce qui est important à cet égard, c'est que ce "produit est demandé sur le marché de l'Europe occidentale, la quasi-totalité de la production est destinée à l'exportation"⁴⁶³, et que le projet implique des pilotes, des concepteurs, des constructeurs et des développeurs de logiciels.

En 2019, Belabedding IOOO, qui réside dans la FEZ depuis 2006, a commencé à fabriquer de nouveaux produits - des lits continentaux de type Boxspringbett. Aujourd'hui, "plus de 80 % des produits de l'entreprise sont exportés vers les pays d'Europe occidentale"⁴⁶⁴. Il faut s'attendre à ce que les mesures prises dans la FEZ donnent des résultats encore plus significatifs en termes d'augmentation des exportations de produits des résidents de la zone économique franche Hrodnainvest en 2020.

En juin 2019, un régime de zone économique **spéciale** (ZES) est entré en vigueur en République du Belarus pour le complexe logistique multimodal **Bremino-Orsha** situé dans le village de Bolbasovo, district d'Orsha, région de Vitebsk. Cela signifie que le Belarus possède le deuxième complexe économique fonctionnant selon ce mode. Le premier de cette liste de ZES était le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone" en 2015. Il convient de noter

⁴⁶¹ ZOV-MARKET" LLC est enregistré en tant que résident du FEZ "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrirvano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>

⁴⁶² La société française étudie la possibilité de créer un terminal dans le FEZ "Grodnoinvest" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniia-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/>

⁴⁶³ Le résident du FEZ "Grodnoinvest" LLC "Terrazit Plus" a présenté de nouveaux produits innovants [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novuyu-innovacionnuyu-produkciyu/>

⁴⁶⁴ Le résident du FEZ "Grodnoinvest" IOOO "Belabedding" a lancé la production de nouveaux produits [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-iooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkci/>

que le code des douanes de l'Union économique eurasienne (EAEU) limite strictement la possibilité de créer de telles formations territoriales dans les États membres de l'association d'intégration. En particulier, seules "trois zones de ce type peuvent être créées en Russie, deux en Biélorussie, une en Arménie, au Kazakhstan et au Kirghizistan"⁴⁶⁵. Rappelons que le terme "zone économique spéciale" est généralement utilisé pour désigner un territoire qui a "un statut juridique spécial par rapport au reste du pays et des conditions économiques favorables pour les entrepreneurs"⁴⁶⁶. Les ZES sont créées pour attirer les investissements directs étrangers, créer de nouveaux emplois pour du personnel hautement qualifié, développer la base d'exportation, minimiser les coûts grâce à l'absence de droits d'exportation et d'importation, rapprocher la production du consommateur, utiliser une main-d'œuvre moins chère et développer les territoires.

La ZES de Bremino-Orsha vise à attirer les investisseurs grâce à un certain nombre d'incitations et d'avantages fiscaux. En particulier, des taux zéro d'imposition sur les bénéfices (pendant 9 ans), sur les biens immobiliers (pendant 20 ans), sur les dividendes (jusqu'au 1er janvier 2033), ainsi que des taux zéro de droits offshore, de taxe sur la valeur ajoutée à l'exportation (TVA) lors de l'exportation de produits manufacturés en dehors de l'EEE, de TVA sur la vente, la location ou le leasing de biens immobiliers par les résidents (jusqu'au 1er janvier 2033), enfin, un régime juridique spécial de 50 ans pour la transformation industrielle, le commerce de gros, le commerce électronique, les services de logistique et d'entreposage, les services postaux, les services d'information et d'administration, la recherche et le développement. À cette fin, deux secteurs - industriel et logistique - sont créés dans la ZES. Le premier abritera la production d'appareils électroménagers et électroniques, de produits et préparations pharmaceutiques, de produits alimentaires - café, thé, riz - ainsi que de pièces détachées automobiles, de parfums et cosmétiques, de produits chimiques ménagers, de bijoux. Il y aura également des magasins de produits finis, des salles d'exposition, des entrepôts, un centre d'affaires et un parking.

Quant au secteur logistique, il "comprendra des terminaux routiers, ferroviaires et aériens. Sur le territoire de la zone économique spéciale, il y aura un point de dédouanement départemental fonctionnant 24 heures sur 24, des services phytosanitaires et vétérinaires, une succursale bancaire, un agent

⁴⁶⁵ La zone économique spéciale "Bremino-Orsha" a commencé à fonctionner à Bolbasovo [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>

⁴⁶⁶ Zone économique spéciale (ZES) [Ressource électronique]. - 2018. - URL : https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html

d'assurance et un bureau de courtiers en douane"⁴⁶⁷. D'ici décembre 2023, date d'achèvement du projet, l'investissement dans ce complexe industriel-logistique multimodal s'élèvera à 200 millions de dollars. Au total, 17 mille mètres carrés de bureaux, 190 mille mètres carrés d'entrepôts et 280 mille mètres carrés d'espaces de production y seront construits. Plus 1,7 mille places de parking pour les camions. Le terminal ferroviaire traitera les flux de marchandises entre les pays européens et asiatiques, ce qui permet dès aujourd'hui de prévoir qu'"en 2018-2022, le flux de transit total à travers "Bremino-Orsha" sera de 10 millions de tonnes, atteignant la pleine capacité - 12 millions de tonnes de marchandises par an sont prévues pour 2026"⁴⁶⁸.

Il est important de noter que les premières étapes de la mise en œuvre de ce projet ont déjà été franchies. En février 2019, le premier train d'exportation de marchandises biélorusses - plus de quarante conteneurs - est parti d'ici pour rejoindre la ville chinoise de Nanchang. La durée du voyage est de dix jours. "Le transport par voie maritime prendrait 40 jours. Le train circulera une fois par mois"⁴⁶⁹. Toujours en février 2019, Bremino Group LLC a ouvert la première phase du complexe Bremino-Orsha à Bolbasovo, dans lequel environ 20 millions de dollars ont été investis. Un terminal logistique routier avec un parking pour 212 camions a commencé à fonctionner ici, qui assure déjà le transbordement de près de deux millions de tonnes de marchandises par an. Les services de contrôle douanier, vétérinaire et phytosanitaire, qui travaillent 24 heures sur 24 sans interruption, sont situés dans le bâtiment administratif. L'infrastructure en place permet déjà le prélèvement et le traitement des cargaisons et la réception des services nécessaires pour soutenir le processus logistique.

Et début décembre 2019, Bremino Group a signé avec son partenaire chinois Shaanxi Zhongqiao Silk Road Technology Development Co. Ltd un accord prévoyant l'émergence dans la ZES de la Silk Road International Trade City, qui, étendue sur 62 hectares, sera un complexe de commerce et d'exposition à grande échelle. Il est prévu qu'ici "seront réalisés le commerce de gros et le petit commerce de gros de biens de consommation, la livraison de marchandises et l'entreposage, des opérations commerciales à partir de

⁴⁶⁷ La zone économique spéciale "Bremino-Orsha" a commencé à fonctionner à Bolbasovo [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>

⁴⁶⁸ La deuxième zone économique spéciale dotée d'un régime fiscal favorable a commencé à fonctionner au Belarus [Ressource électronique]. - 2019. - URL : https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/

⁴⁶⁹ Zakrzewski, G. "Bremino-Orsha" : à la croisée des chemins / G. Zakrzewski // Bulletin des transports. - 2019. - 14 février - P. 9.

plateformes électroniques, ainsi que des expositions de produits en provenance de divers pays asiatiques ⁴⁷⁰. Le montant des investissements dans ce projet, qui est mis en œuvre dans le cadre de l'initiative chinoise "Belt and Road", dépassera 128 millions de roubles biélorusses.

Tous ces exemples illustrent de manière très éloquente une vérité simple : malgré la situation difficile de l'économie mondiale due à la pandémie de coronavirus, nous ne devons jamais cesser de chercher de nouvelles voies de développement. D'ailleurs, les contours de demain commencent déjà à se dessiner aujourd'hui. Le fonctionnement des zones économiques libres et spéciales, dont l'impact sur la vie économique du pays devient de plus en plus perceptible et significatif, est l'une d'entre elles au Belarus.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁴⁷⁰ La zone économique spéciale "Bremino-Orša" accueillera une ville commerciale internationale [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoi-zone-bremino-orsha-371406-2019/>

Biélorussie : les investissements et les exportations, moteurs du développement régional

Le programme de développement quinquennal et les prévisions pour les trois prochaines années, qui sont actuellement en cours d'élaboration dans la République du Belarus, identifient les zones économiques franches (FEZ) opérant dans le pays parmi les segments les plus importants qui devraient recevoir de nouvelles impulsions pour le développement à moyen terme, le nombre de résidents dans ces zones dépassant les 450 entités commerciales au début de l'automne 2020. Le fort potentiel des FEZ est également attesté par le fait qu'"aujourd'hui, les zones franches représentent près de 17 % de la production industrielle, 20 % des investissements directs étrangers et près de 20 % des exportations du pays"⁴⁷¹. Et il y a toutes les raisons de croire que dans les conditions difficiles actuelles de développement de l'économie biélorussienne, ce sont les ZFE qui peuvent et doivent devenir la principale locomotive d'investissement, sur la base de laquelle le potentiel d'innovation, de production et d'exportation des territoires où elles sont situées pourrait être développé. D'autant plus que "nos voisins créent des zones dont les conditions de traitement préférentiel et les fonctions sont complètement différentes"⁴⁷². Aujourd'hui, le Belarus devrait continuer à développer activement les ZFE, non seulement en termes d'amélioration de la législation, des relations foncières et du développement des infrastructures, mais aussi en termes d'augmentation de l'afflux d'investissements et d'amélioration de l'efficacité économique. En outre, les ZFE biélorussiennes ont déjà acquis une certaine expérience dans la résolution de ces problèmes. Il suffit de dire qu'au cours du seul premier semestre 2020, le nombre de résidents dans les zones économiques franches du Belarus a augmenté de plus de 60 entités commerciales. Et au premier trimestre de la même année, les investisseurs étrangers ont investi dans le secteur réel de l'économie du pays près de trois milliards de dollars. "Les principaux investisseurs des organisations biélorusses étaient des entités commerciales de Russie (35,7 % de tous les investissements entrants), de Chypre (15 %) et d'Autriche (8,4 %). Les entrées d'investissements directs étrangers ont totalisé 2,1 milliards de dollars, soit 75,1 % de l'ensemble des

⁴⁷¹ Plus de 60 résidents ont été enregistrés dans la zone franche du Belarus au cours du premier semestre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

⁴⁷² . Les zones franches d'exportation devraient devenir la principale locomotive de l'investissement - Nikitina // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzhen-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>

entrées d'investissements étrangers"⁴⁷³. Ces faits montrent clairement que le Belarus a de nombreux exemples de solutions d'investissement réussies qui contribuent au développement socio-économique du pays dans son ensemble.

En particulier, la zone franche industrielle de Minsk a fait preuve d'un taux de développement élevé en 2020 : début septembre, elle comptait 118 entreprises résidentes, dont 69 avec des investissements étrangers, qui ont reçu plus de 118 millions de dollars de l'étranger au cours du premier semestre de l'année. Dans le même temps, "l'investissement direct étranger net pour la période janvier-juin s'est élevé à près de 70 millions de dollars, soit une augmentation de 76 % par rapport à la même période de l'année dernière". Les principaux investisseurs ont été la Confédération suisse, la République de Chypre et la République populaire de Chine"⁴⁷⁴.

Cet afflux d'investissements a eu un impact très positif sur le volume des exportations des résidents de la FEZ, qui pour le premier semestre 2020 avoisinait les 560 millions de dollars. Sa part principale était constituée de produits et composants électroniques, d'équipements médicaux, de produits de câblage, de structures métalliques, de transport automobile et électrique, de voitures de chemin de fer et de tramway, de pièces et d'équipements pour les voitures, d'équipements électriques pour les voitures particulières. Il faut s'attendre à ce que l'éventail des exportations de la zone franche de la capitale s'élargisse dans un avenir proche, étant donné qu'un certain nombre de projets d'investissement importants y sont mis en œuvre. Parmi eux figurent la production de vannes de régulation pour l'industrie pétrochimique, d'équipements innovants de haute technologie et de systèmes de filtration d'air, de peintures et de vernis spéciaux pour le marquage des routes, d'équipements électriques pour les locomotives et les voitures particulières, d'emballages en papier, ainsi que l'assemblage de structures et de produits à partir de métaux ferreux et non ferreux. Chacun de ces projets crée déjà de nouveaux emplois dans la FEZ. Il suffit de dire que 482 personnes ont été employées dans cette zone au cours des six premiers mois de 2020.

Les faits montrent que la FEZ de Minsk n'a pas l'intention de ralentir le rythme de développement au second semestre 2020. Ainsi, en octobre, le 14e

⁴⁷³ Les investisseurs étrangers ont investi 2,8 milliards de dollars dans l'économie du Belarus au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>

⁴⁷⁴ Plus de 118 millions de dollars d'investissements sont arrivés de l'étranger dans la zone franche de Minsk au cours du premier semestre de l'année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>

résident a été enregistré ici en 2020. (Il y a eu 17 résidents de ce type pour toute l'année 2019 !) Il s'agit de la société "BASISPRO-GRO GROUP", dont les intentions comprennent la mise en œuvre du projet d'investissement "pour la production de cadre de distance en aluminium pour les clôtures translucides"⁴⁷⁵, dont les consommateurs seront non seulement des entreprises de construction biélorusses, mais aussi des pays voisins. En effet, les clôtures fabriquées à l'aide de cadres en aluminium sont aujourd'hui largement utilisées dans la construction de bâtiments modernes. En novembre 2020, le 15e résident de l'année en cours a été enregistré dans la FEZ : il s'agit de la société MKtrade, spécialisée dans la fabrication de produits en acier galvanisé avec différents types de revêtements polymères. Son arrivée ici est liée au fait qu'elle prévoit d'ouvrir une nouvelle unité de production pour la production d'éléments de clôture et de toiture pour les bâtiments de type cottage, pour lesquels "elle a l'intention d'étendre ses propres capacités et d'organiser un nouvel atelier dans les installations de production à Fanipol"⁴⁷⁶.

Le projet d'investissement d'InKata visant à créer un parc scientifique et technologique dans la zone franche de la capitale afin de fournir des services aux jeunes entreprises technologiques est également très prometteur. Pour le mener à bien, des bâtiments à ossature pneumatique à montage rapide seront construits près du village de Privolny, dans la région de Minsk, qui "abriteront un bureau d'études, un centre de recherche et de développement (R&D) et un centre de prototypage. Il y aura des bureaux dédiés aux consultants en fabrication, aux investisseurs et aux mentors commerciaux"⁴⁷⁷. Cela permettra d'actualiser dans la FEZ "Minsk" le développement de l'entrepreneuriat innovant dans des domaines scientifiques et technologiques tels que la nanotechnologie, la microélectronique, les technologies aérospatiales, l'électronique de puissance, la robotique, afin d'aider les résidents de ce parc scientifique et technologique à pénétrer avec succès le marché international grâce à des avantages concurrentiels supplémentaires.

⁴⁷⁵ Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk construira une usine de production de produits en aluminium [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aluminiia-411877-2020/>

⁴⁷⁶ Le nouveau résident de FEZ "Minsk" produira des matériaux de toiture et de façade [Ressource électronique]. - 20230. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

⁴⁷⁷ Un parc scientifique et technologique destiné à aider les jeunes entreprises sera construit sur le territoire de la zone franche industrielle de Minsk. [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

En termes de coopération en matière d'investissement, la zone économique franche de la capitale et la Banque européenne pour la reconstruction et le développement pourraient s'avérer intéressantes. En juin 2020, on a appris l'intention de cette institution financière internationale d'accorder un prêt de près de 15 millions d'euros "pour la construction de la sous-station "Cherkasy" pour l'alimentation électrique de la zone économique libre "Minsk""⁴⁷⁸. Ce prêt devrait être accordé en 2020-2022 pour une période de 15 ans.

Quant au **FEZ "Brest"**, il aura 25 ans en 2021. Il s'étend aujourd'hui sur plus de dix mille hectares. Ses frontières comprennent des terrains situés non seulement à Brest et dans le district de Brest, mais aussi dans des villes telles que Baranavichy, Pinsk, Kobrin, Gantsevichy. À la mi-février 2020, plus de 70 résidents de deux douzaines de pays y étaient enregistrés, dont 47 à capitaux étrangers, où travaillent déjà plus de 21 mille personnes. En 2019, la FEZ a attiré 107 millions de dollars d'investissements, et les exportations de ses résidents vers 75 pays ont atteint près de 730 millions de dollars. Ces tendances positives se sont poursuivies en 2020, au cours du premier trimestre duquel la FEZ a attiré des investissements directs étrangers sur une base nette d'un montant de près de 50 millions de dollars, soit quatre fois plus que l'objectif fixé. La dynamique de développement de la FEZ est aujourd'hui telle que tous les indicateurs de performance de 2019 peuvent être dépassés en 2020. Les conditions préalables à cela étaient sérieuses. Ainsi, si en 2018 l'ouverture de nouvelles installations de production par les résidents de la FEZ a permis de créer 721 emplois, et en 2019 - 890, en 2020 il était prévu d'en ouvrir au moins un millier. Avec un tel potentiel de développement, cinq nouveaux résidents à capitaux polonais et allemands s'installent ici en même temps, dont les domaines d'activité se concentrent sur l'industrie légère, le travail du bois, la cosmétologie, la production de produits métalliques, d'unités et d'assemblages pour l'industrie automobile.

Il convient de noter que fin avril 2020, deux autres terrains d'une superficie totale de plus de cent hectares ont été inclus dans la FEZ "Brest", situés à Ivatsevichi et dans le district d'Ivatsevichi et destinés à la mise en œuvre de projets d'investissement avec la participation de capitaux étrangers. Dès juin 2020, un nouveau résident de la FEZ a été enregistré ici - Polipol Mebel Bel LLC, qui fait partie de Polipol Produktions Verwalfund GmbH, une

⁴⁷⁸ La Biélorussie souhaite obtenir 14,11 millions d'euros de la BERD pour construire une sous-station pour la zone franche industrielle de Minsk. [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebrr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

société holding bien connue sur le marché européen, qui produit des meubles rembourrés depuis 30 ans. Ses dix usines, qui emploient plus de sept mille personnes, sont situées non seulement en Allemagne, mais aussi dans d'autres pays européens. Sur le site industriel d'Ivatsevichy, le nouveau résident prévoit de construire un atelier de production de meubles rembourrés et un certain nombre d'autres installations connexes. "La réalisation du projet est prévue pour six ans. Pendant cette période, la société a l'intention d'investir plus de 25 millions d'euros dans la production de meubles et de créer plus d'un millier d'emplois. Dans le même temps, 90 % de la production sera exportée"⁴⁷⁹. Détail important : Polipol Mebel Bel LLC est déjà devenue la septième entreprise de la FEZ à capitaux allemands. En général, les entrepreneurs allemands occupent la première place en termes d'investissements, puisqu'ils représentent plus d'un tiers du portefeuille d'investissement total de la FEZ.

D'autres nouveaux résidents viennent également avec des projets intéressants. Par exemple, un demi-million d'euros devrait être investi dans l'organisation de la production de bois scié - planches, poutres et diverses structures de construction - par la société à capitaux biélorusses Savantdrev LLC, qui a été enregistrée en tant que résident de la FEZ en mai 2020. Le site de production situé près de la rue Krasnogvardeyskaya à Brest est censé produire des granulés de combustible ou pellets, très populaires dans les pays de l'Union européenne, à partir de déchets de bois. C'est pourquoi "Savantdrev prévoit de fournir jusqu'à 85 % de ses produits sur le marché étranger"⁴⁸⁰. Le cycle de production à grande échelle commencera ici en 2021. Au moins 15 emplois seront créés dans la nouvelle entreprise.

En mai 2020, la société Lady-X LLC a été enregistrée dans la FEZ. Elle prévoit d'installer ses installations de production dans les locaux inutilisés de l'usine de lignes automatisées de Baranavichy. La société biélorusse prévoit "d'investir environ 2 millions d'euros dans le projet de production de vêtements de collection". <Lorsqu'elle atteindra sa capacité nominale en 2024, le nombre d'employés de l'entreprise s'élèvera à 260 personnes"⁴⁸¹. En outre, les résidents déjà enregistrés devraient commencer leurs activités dans la FEZ. En

⁴⁷⁹ Le nouveau résident du FEZ "Brest" a l'intention d'investir plus de 25 millions d'euros dans la production de meubles [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-brest-na-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>

⁴⁸⁰ Un nouveau résident du FEZ "Brest" sera engagé dans le travail du bois [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-brest-zajmetsja-derevoobrabotkoi-392514-2020/>

⁴⁸¹ . Un nouveau résident du FEZ "Brest" produira des vêtements de collection [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollekcionnuju-odezhdu-392737-2020/>

particulier, "BTV-Agro LLC a construit le premier complexe de culture de champignons pour Bonche SOOO, qui produit des champignons. Des emplois y seront également créés. La question de l'organisation de la production de câblages automobiles et de camping-cars sur le territoire de la FEZ est à l'étude"⁴⁸² .

Le district industriel italien devrait également contribuer à l'accomplissement des tâches qui incombent à la FEZ, et son infrastructure devrait être achevée dans un avenir proche. Un poste de transformation de 5 MW et une station de pompage des eaux usées ont déjà été construits dans la zone industrielle de l'aéroport. En outre, un réseau de rues et de routes, un système d'approvisionnement en eau et un système d'évacuation des eaux pluviales sont en cours d'installation. L'installation devrait être mise en service en 2021. Étant donné qu'une grande partie de ce territoire est déjà dotée de l'infrastructure technique nécessaire, y compris l'approvisionnement en électricité, en gaz et en eau, les égouts et la téléphonie, "cela a permis aux entités commerciales de la FEZ d'y implanter 10 entreprises. Deux autres sont en cours de construction"⁴⁸³ .

Il convient de rappeler que l'idée de créer un tel district dans la zone industrielle "Airport" a germé il y a une dizaine d'années, lorsqu'en juin 2011, à Trieste, un protocole d'accord sur le développement d'un district industriel dans la région de Brest a été adopté, qui prévoyait "la création des conditions les plus favorables pour attirer les investisseurs italiens et leur permettre de mettre en œuvre des projets au Belarus"⁴⁸⁴ . Aujourd'hui, ce ne sont pas seulement les Italiens qui peuvent venir sur le territoire du district, mais aussi tout investisseur désireux d'organiser et de développer son activité ici, en profitant des avantages de la zone économique franche. Ainsi, deux entreprises ayant investi en Allemagne, ainsi que des entreprises à capitaux israéliens, britanniques, polonais et russes travaillent déjà ici. "En 2018, une nouvelle installation de production de l'entreprise italo-biélorusse Frieza Industri pour la fabrication d'éléments à économie d'énergie pour les équipements de réfrigération commerciale a commencé à fonctionner sur le site d'Aéroport. Aujourd'hui, l'entreprise commune affiche l'un des taux de croissance des

⁴⁸² Le FEZ "Brest" prévoit de créer un millier d'emplois [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>

⁴⁸³ Le FEZ "Brest" complète le développement du district industriel italien [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustroystvo-italijanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

⁴⁸⁴ Zalesky, B. Belarus - Europe : un potentiel de partenariat. La politique multisectorielle dans le contexte des défis mondiaux / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - C. 43.

exportations les plus élevés parmi les entreprises de la FEZ⁴⁸⁵. Tous ces exemples incitent à l'optimisme lorsqu'il s'agit d'évaluer les perspectives de développement du FEZ "Brest".

Un exemple intéressant de développement est également montré par la **FEZ Hrodnainvest**, dont les résidents ont attiré un montant record d'investissements directs étrangers sur une base nette - 59,8 millions de dollars - sur un volume total de 157 millions de dollars de capitaux étrangers reçus au cours des trois premiers mois de 2020. "Les principaux pays investisseurs ont été la Russie (plus de 45 millions de dollars), l'Autriche (39 millions de dollars) et les Pays-Bas (34 millions de dollars). Les investissements provenaient de 15 pays, dont les Émirats arabes unis, l'Allemagne, les États-Unis et le Royaume-Uni⁴⁸⁶. Au total, au cours de ses 18 années d'existence, la FEZ Grodnoinvest a attiré plus de 900 millions de dollars d'investissements étrangers en provenance de 40 pays, dont le Japon, Chypre, la Turquie, le Canada et la Pologne.

L'attrait croissant de ce site de production pour les investissements n'est évidemment pas le fruit du hasard. Il est en grande partie dû à l'attention portée par l'administration de la FEZ au développement de l'infrastructure de la zone économique franche. La statistique suivante est assez éloquent : depuis 2015, environ neuf millions de roubles biélorusses ont été investis dans leur infrastructure à partir du Fonds de développement de la FEZ pour augmenter l'attractivité des investissements des sites industriels de Grodno et du district de Grodno, de Lida et de Smorgoni. Par exemple, un poste de transformation a été construit sur le site du FEZ près de Grodno, dans le quartier "Novaya Gozha", ce qui a permis d'alimenter en électricité les nouvelles installations de production des résidents et de créer la réserve nécessaire pour les investisseurs potentiels. À Lida, sur le site industriel du district de Severny, des réseaux d'approvisionnement en eau, d'assainissement, de communication et d'alimentation électrique ont été mis en place.

En 2019, Smorgon, aux frais du même FEZ Development Fund, a lancé un projet de grande envergure pour reconstruire l'avenue industrielle, qui relie la ville au site industriel du FEZ, où se trouvent les installations de production

⁴⁸⁵ Le FEZ "Brest" achève cette année la création d'infrastructures dans le district industriel italien [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italijanskom-promyshlennom-okruge-380751-2020/>

⁴⁸⁶ Les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont attiré un volume record d'IDE sur une base nette au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyi-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

de résidents tels que Kronospan Group, Smorgon Aggregate Plant, Europlastic Invest, et Shinaka Mebel Bel. Le projet devrait aboutir à une autoroute à quatre voies avec des pavillons d'arrêt et de petites formes architecturales, un éclairage extérieur, une alimentation en électricité et en eau, un système d'évacuation des eaux de pluie et des systèmes de communication extérieurs. Tout cela dans un seul but : "La nouvelle infrastructure rendra le site plus attractif pour les investisseurs potentiels et les participants du Cluster Meubles dans la FEZ "Grodnoinvest""⁴⁸⁷.

Il convient d'expliquer qu'aujourd'hui, "un groupe de meubles efficace a été formé dans la région de Grodno, qui comprend plus de 20 entreprises produisant des produits d'emballage en bois, des panneaux de bois, des meubles et bien plus encore"⁴⁸⁸. Il convient de noter que la transformation du bois représente environ la moitié de tous les investissements dans la FEZ. Par conséquent, il ne faut pas s'étonner du fait qu'en 2019, les résidents de la FEZ Grodnoinvest ont attiré 436 millions de dollars d'investissements, soit un quart du chiffre pour l'ensemble des FEZ du Belarus. En conséquence, cette FEZ, l'une des plus jeunes de Biélorussie, est devenue le leader en termes d'investissements attirés par les investisseurs étrangers.

En novembre 2020, 75 entreprises avec des capitaux provenant de 40 pays étaient déjà présentes dans la zone. Dans le même temps, un certain nombre de nouveaux résidents de la FEZ sont apparus en 2020. Parmi eux, la société irlandaise Skywatt avec un projet de construction d'une centrale photovoltaïque, la société biélorusse ZOV-MARKET avec un projet de création d'une production de transformation du bois, la société biélorusse-russe EUEcoPak avec un projet actuel de création d'une production d'emballages en papier. Une autre société, IBA Investment, met en œuvre un projet en tant que résident du parc touristique et récréatif spécial Avgustovsky Kanal"⁴⁸⁹. Le projet de l'investisseur irlandais "Skywatt", dont le volume d'investissement dépasse les cinq millions d'euros, est particulièrement intéressant dans cette série : il s'agit de créer un réseau de stations photovoltaïques pour fournir de l'énergie verte aux résidents de la FEZ. Sa mise en œuvre permettra, entre

⁴⁸⁷ FEZ Grodnoinvest a investi environ 9 millions d'euros dans le développement des infrastructures sur cinq ans [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjat-let-investirovala-v-razvitiie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>

⁴⁸⁸ Les résidents du FEZ "Grodnoinvest" ont attiré 436 millions de dollars d'investissements en 2019 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

⁴⁸⁹ Depuis le début de l'année, les résidents de la SMEZ "Grodnoinvest" ont payé plus de 157 millions d'euros d'impôts [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/>

autres, "d'établir des relations de coopération avec des entreprises internationales ayant des exigences en matière d'utilisation d'énergie provenant de sources renouvelables"⁴⁹⁰.

À la mi-décembre 2020, la première pierre a été posée par HSBelakon LLC, une filiale du groupe autrichien HS Timber Group, qui est l'une des principales entreprises de transformation du bois en Europe, sur le site de construction d'une entreprise moderne de transformation du bois dans le district de Svisloch, sur le terrain n° 12 de la FEZ Grodnoinvest. La construction devrait être achevée en 2022. "Le montant de l'investissement sera d'environ 84 millions de dollars et il est prévu de transformer jusqu'à 500 000 mètres cubes de bois résineux par an. L'accent sera mis sur la production zéro déchet et la création de pellets"⁴⁹¹. En outre, l'entreprise fournira des emplois à environ 230 personnes, ce qui est important pour une région comme Svisloch.

L'émergence de nouveaux résidents dans la FEZ Grodnoinvest est largement dictée par les avantages évidents de cette région biélorusse, parmi lesquels "la disponibilité de voies ferrées larges et étroites. Cela permet aux entreprises de logistique de livrer des marchandises de l'Asie à l'Europe et vice-versa de manière rapide et efficace"⁴⁹². C'est pourquoi, à l'été 2020, l'administration de la FEZ a proposé aux investisseurs potentiels de participer à la création d'un centre logistique multimodal à la frontière entre le Belarus et la Pologne, où dix paires de trains par jour pourraient être traitées. Il s'agit ici de la mise en œuvre de sous-projets d'infrastructure - construction d'une autoroute, de voies ferrées d'accès et d'exposition, et de réseaux d'ingénierie. Espérons que cette proposition trouvera un écho auprès des entrepreneurs intéressés. D'autant plus que "depuis 2018, cinq entreprises avec des investissements de Biélorussie, des Pays-Bas, des Émirats arabes unis et de Chine sont devenues résidentes du FEZ Hrodnainvest dans le secteur de la logistique"⁴⁹³.

⁴⁹⁰ Grodnoinvest, résident du FEZ, va créer un réseau de centrales photovoltaïques [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsii-410108-2020/>

⁴⁹¹ Un investisseur autrichien va construire une entreprise de menuiserie dans le district de Svisloch [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskii-investor-postroit-derevoobrabatvyajushee-predpriatie-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>

⁴⁹² Un investisseur allemand envisage la possibilité de construire un terminal à conteneurs près de Hrodna [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-terminala-417507-2020/>

⁴⁹³ Le projet de centre logistique multimodal à la frontière entre la Biélorussie et la Pologne est proposé aux investisseurs [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistik-na-belorussko-polskoj-granitse-396558-2020/>

En 2020, les résidents de la FEZ ont continué à se caractériser par une politique d'investissement active. Au cours des dix premiers mois de l'année, ils ont investi près de 150 millions de roubles biélorusses en actifs fixes, dont la majorité - plus de 60 % - a été consacrée à l'achat de machines et d'équipements technologiques. Cette tendance est particulièrement visible dans les entreprises situées sur les sites industriels de la FEZ dans le district de Smorgon, où plus de 90 millions de roubles biélorusses ont été investis et où des sociétés à capitaux étrangers telles que Kronospan, Szynaka, Sodrugestvo opèrent avec succès. Rappelons que la zone industrielle FEZ Grodnoinvest dans le district de Smarhon a été créée en 2015. Elle se compose désormais de trois secteurs. "En quelques années, huit nouveaux résidents avec des investissements des Pays-Bas, de Pologne, de Turquie et de Chypre sont apparus ici. <Les résidents du FEZ ont investi 425 millions de dollars dans la création de productions communes"⁴⁹⁴. En conséquence, les résidents de la FEZ représentent aujourd'hui plus de 90 % de l'industrie du district de Smarhon, employant plus de deux mille personnes, et le volume des exportations approche les 500 millions de dollars. Quant aux résidents de la FEZ à Grodno et dans le district de Grodno, ils ont investi 30 millions de roubles biélorusses en capital fixe de janvier à novembre 2020. Dans le même temps, "les entreprises "Bigan", "ZOV", "Makey", "Gronitex", "Belagrofert" modernisent et agrandissent activement leurs installations de production"⁴⁹⁵.

La politique d'investissement active des résidents de la FEZ Grodnoinvest leur permet de résoudre avec succès les problèmes d'exportation de leurs produits. Au cours des 10 premiers mois de 2020, ils ont livré près de 778 millions de dollars à 55 pays. Dans le même temps, les exportations vers les seuls États-Unis ont été multipliées par trois. En outre, "les livraisons de produits des résidents de la FEZ vers le Canada (4,7 fois), les Pays-Bas (2,4 fois), les Émirats arabes unis (2,3 fois), l'Estonie (1,9 fois), la Turquie (1,5 fois), ainsi que la Suisse et l'Afghanistan"⁴⁹⁶. Mais les principales destinations d'exportation restent la Russie, la Pologne et l'Ukraine. Les deux tiers de toutes

⁴⁹⁴ À Smarhon, la reconstruction de la partie principale de l'avenue industrielle a été achevée [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruktsiju-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>

⁴⁹⁵ Les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont investi 144 millions de Br dans des actifs fixes [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

⁴⁹⁶ Les exportations des résidents de la FEZ "Grodnoinvest" vers les États-Unis ont triplé entre janvier et septembre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-ianvar-sentiabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>

les livraisons à d'autres pays à partir des ZFE sont des produits alimentaires et agricoles, des meubles et des produits du bois.

Tous ces faits confirment une fois de plus l'idée que ce sont les zones franches de la République du Belarus qui deviennent l'instrument d'un développement économique dont le potentiel commence seulement à être véritablement exploité et qui peut apporter des résultats encore plus significatifs au bénéfice de l'ensemble du pays.

FOR AUTHOR USE ONLY

Biélorus : les projets d'avenir sont mis en place aujourd'hui

Le programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025 fixe l'objectif d'atteindre le niveau de développement innovant des pays leaders de la région de l'Europe de l'Est en cinq ans. À cette fin, il est prévu de créer de nouveaux points de croissance de l'économie biélorusse, notamment par la mise en œuvre de "projets du futur" complexes - "nouveaux projets innovants dans les domaines suivants : industrie électrique, transport électrique, bio-industrie, produits pharmaceutiques, robotique, instrumentation, production de matériaux composites"⁴⁹⁷, ainsi que par le développement d'une ligne de prototypes d'équipements fondamentalement nouveaux pour la Biélorussie et l'organisation d'une production en série sur leur base.

Il convient de noter que la solution à ce problème devrait être et sera basée sur certaines expériences des années précédentes. D'ailleurs, il y a de quoi faire. Il suffit de dire qu'au cours des cinq dernières années, le Belarus a multiplié par un et demi la production de produits innovants, soit près de sept milliards et demi de dollars. Dans le même temps, "la part des exportations de produits à forte intensité de connaissances et de haute technologie est passée de 30 % en 2015 à 38 % en 2020, la part des organisations actives dans l'innovation de 19,6 % à 26 %"⁴⁹⁸. En outre, le pays a déjà créé un réseau de 17 technoparcs, qui couvrent toutes les régions du Belarus et deviennent des centres d'attraction pour la production et le développement innovants.

Les résidents du parc industriel sino-biélorusse Velikiy Kamen, où 68 entreprises de 14 pays étaient enregistrées à la fin de l'année 2020, nourrissent de grands espoirs à cet égard. Détail important : 12 résidents appartiennent déjà à la sphère de la science, des innovations, des nouveaux développements absolument uniques. L'une de ces entités commerciales est l'entreprise innovante sino-biélorusse "Aviation Technologies and Complexes", dont les produits ont été présentés à Velikiy Kamen en décembre 2020 - des véhicules aériens sans pilote de type multirotor et avion, ainsi que des complexes aériens sans pilote polyvalents de type hybride. Ce n'est un secret pour personne que

⁴⁹⁷ Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025. - Minsk, 2020. - C. 25.

⁴⁹⁸ Le Belarus a multiplié par 1,5 la production de produits innovants en cinq ans [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pyat-let-uvelichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-raza-415135-2020/>

la demande de ce type d'équipement est actuellement très élevée dans le monde. C'est pourquoi l'entreprise a déjà conclu un accord avec la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus "pour faciliter la promotion active des équipements et des technologies de télécommande du Belarus sur les marchés étrangers"⁴⁹⁹. Nous pouvons être sûrs que des produits aussi innovants ne tarderont pas à être vendus à l'étranger, proche ou lointain. Un autre résident prometteur est apparu ici en décembre 2020 - la société Solidpipe System, qui mettra en œuvre un projet dans le domaine des nouveaux matériaux liés à la production et à l'application d'un revêtement protecteur innovant sur les composants des équipements utilisés dans l'industrie minière. Le fait est que "cette technologie est unique pour le Belarus et les pays de la région eurasiennne". Le début de la production est prévu pour 2021"⁵⁰⁰.

Le centre sino-biélorusse de coopération dans le domaine des réalisations scientifiques et technologiques, qui a été inauguré ici en décembre 2020, est destiné à promouvoir le développement de la production innovante dans le parc industriel de Great Stone. Le centre abritera des laboratoires de recherche, des zones d'incubation et d'accélération de startups, un centre d'essai et de production à petite échelle, ainsi qu'une salle de démonstration des réalisations scientifiques et technologiques. Il convient de noter que "parmi les personnes qui travailleront dans le centre ouvert figure le Centre d'innovation Chine-Belarus pour les technologies industrielles, qui a été créé par l'Académie nationale des sciences du Belarus et l'Académie des sciences de la province de Guangdong (RPC). Au premier trimestre 2021, le programme Spark y sera lancé, ce qui permettra de développer des projets de recherche des deux pays"⁵⁰¹. En outre, en décembre 2020, la construction d'un centre d'exposition international a commencé ici, qui "deviendra l'un des liens importants de l'infrastructure commerciale du parc industriel, avec un parc commercial et logistique, des centres commerciaux et d'exposition"⁵⁰².

⁴⁹⁹ L'entreprise "Aviation Technologies and Complexes" a été présentée dans "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>

⁵⁰⁰ Le résident de "Great Stone" réalise un projet dans le domaine des nouveaux matériaux [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-novykh-materialov-420268-2020/>

⁵⁰¹ Le centre de coopération sino-biélorusse dans le domaine des réalisations scientifiques et techniques est inauguré à "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-nauchno-tehnicheskikh-dostizhenij-otkryt-v-421475-2020/>

⁵⁰² La construction du centre d'exposition international a commencé à "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

En général, en 2021, les priorités de Velikiy Kamen comprennent le soutien à la mise en œuvre des projets d'investissement des résidents, ainsi que l'élaboration d'un programme de développement de haute qualité pour le parc industriel et une étude de faisabilité pour les installations de sa deuxième phase, qui prévoit "une nouvelle expansion des secteurs de production pour attirer les investissements, et la promotion active de la création d'une plateforme pour la coopération régionale en matière de recherche et de développement"⁵⁰³. Plus précisément, lors de la mise en œuvre de la deuxième phase du développement de Velikiy Kamen et de l'aménagement du territoire d'une superficie de près de mille hectares, "il est prévu de créer une ville intelligente - respectueuse de l'environnement, avec des solutions non standard, l'introduction d'innovations avancées dans le domaine des télécommunications, de l'information, de la téléphonie mobile, des technologies des drones, de l'intelligence artificielle, de l'informatique quantique"⁵⁰⁴. Tous ces faits témoignent du fait que les plans liés au parc industriel de Great Stone en tant que "projet d'avenir" innovant sont tout à fait réalistes, concrets et réalisables, ce qui est particulièrement important dans les conditions difficiles actuelles pour le développement de l'économie biélorussienne.

Les régions fortes, entendues comme "des conditions de vie et de travail confortables et sûres, des infrastructures sociales de haute qualité et abordables, une grande mobilité, des investissements dans de nouvelles industries et des emplois productifs", figurent également parmi les principales priorités du programme de développement socio-économique de la République de Biélorussie jusqu'en 2025⁵⁰⁵. Dans le même temps, la stratégie de développement régional implique la mise en œuvre de projets d'investissement dans les régions en retard - sur l'utilisation des ressources locales et la création de nouvelles industries, et dans les territoires bénéficiant d'un traitement préférentiel - sur la création d'industries de haute technologie orientées vers l'exportation. Il est clair que plus les lieux de travail dans les régions sont

⁵⁰³ Yan, G. Les entreprises chinoises continueront-elles à investir au Belarus ? / G. Yan // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrakh-priitazhenija-7602/>

⁵⁰⁴ Les investissements déclarés des résidents de "Great Stone" sont estimés à plus de 1,2 milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/zajavlenye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnia-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

⁵⁰⁵ Principales dispositions du projet de programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozheniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-202.html>

efficaces, plus la productivité y est élevée, plus la vie en dehors de la capitale devient attrayante. À cet égard, "la première tâche consiste à créer les conditions nécessaires à l'émergence, dans les régions, d'entreprises offrant des emplois hautement productifs, avec un certain niveau de salaire"⁵⁰⁶. Les zones économiques franches du Belarus (FEZ), qui "deviennent un instrument de développement économique dont le potentiel commence à peine à être réellement exploité et qui peut apporter des résultats encore plus significatifs au bénéfice de l'ensemble du pays"⁵⁰⁷. Des faits concrets en témoignent.

Il suffit de dire qu'au 1er janvier 2021, 440 entités commerciales étaient enregistrées comme résidentes dans la FEZ. Des projets impliquant des investissements de plus de 30 pays, pour un montant total d'environ sept milliards de dollars, y sont actuellement mis en œuvre. En 2020 seulement, 43 nouveaux résidents ont été attirés dans la ZFE de Biélorussie, dont environ la moitié - avec des capitaux étrangers, avec un volume total d'investissements déclarés d'environ deux cents millions de dollars. Oui, et d'après d'autres indicateurs, la dynamique de ces complexes territoriaux ne peut que plaire. "Par rapport à 2019, une augmentation des investissements directs étrangers sur une base nette de 1,5 fois (jusqu'à 307 millions de dollars), de la production industrielle et du chiffre d'affaires de 10% <...>, des exportations de marchandises de 2,2% (jusqu'à 5,9 milliards de dollars) a été réalisée. Selon les résidents des FEZ, jusqu'à 85 % des investissements, jusqu'à la moitié des exportations de marchandises et un tiers des volumes de production industrielle régionale ont été réalisés"⁵⁰⁸.

Ainsi, rien que dans la FEZ "Gomel-Raton", où, début 2021, 70 entités commerciales opéraient en tant que résidents, dont 32 sociétés à capitaux étrangers provenant de 16 pays du monde, près de 110 millions de dollars d'investissements directs étrangers ont été attirés pour la mise en œuvre de projets d'investissement en 2020, soit près de la moitié du volume total d'investissements dans la région. Et cela a donné un résultat correspondant. Les résidents de la FEZ ont vendu la plupart de leurs produits en dehors du Belarus. Le volume de ces livraisons a dépassé le milliard de dollars. Au total, les

⁵⁰⁶ Croissance du PIB et développement des régions - Ministre de l'économie sur les plans pour la période quinquennale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitiye-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-pjatiletku-428671-2021/>

⁵⁰⁷ Zaleskii, B. La coopération en point de mire. Chronique de la coopération internationale dans l'espace post-soviétique / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 104.

⁵⁰⁸ En 2020, les résidents des zones économiques franches représentaient près de 5 % du PIB du Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vvp-belarusi-428975-2021>

marchandises ont été livrées sur les marchés de 63 pays. "La plus grande part des exportations est occupée par la Russie (48,1 %), l'Ukraine (18,6 %), la Pologne (7,8 %), la Chine (6,1 %) et la Lituanie (6,6 %). Le chiffre d'affaires du commerce extérieur de marchandises en 2020 s'est élevé à 1,7 milliard de dollars"⁵⁰⁹ avec un excédent de plus de 600 millions de dollars. Dans le même temps, plus de 700 nouveaux emplois ont été créés dans la FEZ en 2020, et le nombre total de personnes employées ici aujourd'hui s'élève à près de trente mille.

Les résidents de la FEZ Grodnoinvest, qui représentent actuellement environ 40 % des exportations totales de la région de Grodno, ont également atteint un solde positif du commerce extérieur de 438 millions de dollars en 2020. Cela est dû à la fourniture de produits en bois et en papier, de meubles, de produits alimentaires, ainsi que de machines et d'équipements, d'équipements informatiques, électroniques et optiques, d'équipements électriques, de véhicules, de produits finis métalliques et textiles, de produits chimiques et d'engrais. Au total, en 2020, les produits des résidents de la FEZ ont été exportés vers 65 pays. Même vers des pays plutôt exotiques comme le Zimbabwe, le Pérou ou la Somalie. Mais les principaux marchés restent la Russie, la Pologne et l'Ukraine. Néanmoins, "en 2020, les livraisons de produits biélorusses aux États-Unis d'Amérique (taux de croissance de 337 %), aux Émirats arabes unis (229 %), à l'Estonie (210 %), à l'Égypte (209 %), au Canada (194 %) et aux Pays-Bas (185 %) ont augmenté de manière significative"⁵¹⁰. Il est également caractéristique que les livraisons aux pays de l'Union européenne aient augmenté pour atteindre près de 200 millions de dollars, ce qui représente un cinquième de toutes les exportations des résidents de FEZ Hrodnainvest.

En 2020, les exportations des résidents de la FEZ "Minsk" ont augmenté de 11 % et se sont élevées à près de 1,5 milliard de dollars, tandis que l'afflux net d'investissements directs étrangers a été multiplié par 3,7, pour atteindre 68 millions de dollars. En outre, en 2020, "un peu plus d'un millier de personnes ont été embauchées pour des emplois supplémentaires"⁵¹¹, et à l'avenir, il est

⁵⁰⁹ Les résidents du FEZ "Gomel-Raton" ont augmenté le volume de production de 13,1% en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-131-v-2020-godu-429328-2021/>

⁵¹⁰ Les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont exporté des produits vers 65 pays en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2020-godu-eksportirovali-produktsiju-v-65-stran-429156-2021>

⁵¹¹ Les exportations des résidents de la FEZ "Minsk" en 2020 ont totalisé près de 1,5 milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-15-mlrd-429290-2021/>

prévu de mettre en œuvre des projets dans les domaines de l'ingénierie mécanique, de l'instrumentation et des technologies vertes afin de créer environ quatre mille emplois supplémentaires très performants dans la FEZ d'ici à 2025.

La FEZ Vitebsk est également l'un des véritables outils de développement de l'économie de la région de Vitebsk dans le domaine de l'innovation. Aujourd'hui, 56 projets d'investissement y sont mis en œuvre dans 16 secteurs avec la participation d'investisseurs de 15 pays, dont l'Allemagne, la République tchèque, la Russie, la Pologne, le Royaume-Uni, les États-Unis d'Amérique, Israël, Chypre et l'Estonie. En 2020, ils ont exporté leurs produits pour plus de 550 millions de dollars, soit près d'un tiers du volume d'approvisionnement des marchés étrangers de toute la région de Vitebsk. Cela leur a permis d'obtenir une balance positive du commerce extérieur : les marchandises - plus de 177, les services - plus de 13 millions de dollars. "Dans le même temps, la FEZ "Vitebsk" est la seule des zones franches économiques à avoir travaillé sur les services avec un excédent des exportations sur les importations. Au total, des services d'une valeur de 24,4 millions de dollars ont été fournis à des partenaires étrangers"⁵¹².

Ces indicateurs élevés n'auraient pas été possibles sans une politique d'investissement active, caractéristique de cette FEZ. Il suffit de dire qu'en 2020, l'afflux d'investissements directs étrangers a encore augmenté de 16 % et a dépassé les 30 millions de dollars. Grâce à cela, 235 nouveaux emplois ont été créés, soit plus d'une fois et demie le niveau prévu dans les plans d'entreprise. Détail important : en 2020, six nouvelles entités commerciales ont été enregistrées comme résidentes dans la FEZ, avec un volume total d'investissements déclarés de plus de 35 millions de dollars, ce qui créera au moins une centaine d'emplois supplémentaires ici. Cinq d'entre elles sont des entreprises à capitaux étrangers. "Des hommes d'affaires de Russie, du Canada, d'Irlande et d'Azerbaïdjan ont l'intention de mettre en œuvre des projets visant à organiser la production de boîtes de conserve alimentaires, d'équipements de protection et de produits à usage spécifique, de paille d'allumette, de construire des stations photovoltaïques pour l'approvisionnement en énergie des activités

⁵¹² Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté leur production de 17% en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-17-429730-2021>

des résidents, ainsi que de mettre en place la production de lubrifiants plastiques d'une large plage de température de fonctionnement"⁵¹³ .

Trois autres entreprises ont reçu le statut de résident de la FEZ en deux mois incomplets de 2021. La première d'entre elles, début janvier, est STS-Beton LLC avec un projet d'investissement visant à développer la production de matériaux de construction. Le nouveau résident, spécialisé dans la production de ciment et de béton, prévoit d'élargir sa nomenclature et de maîtriser la production de nouveaux produits pour l'industrie de la construction après l'achat de nouveaux équipements. "Cela permettra d'augmenter les indicateurs volumétriques, ainsi que de pénétrer de nouveaux marchés, y compris l'exportation de produits"⁵¹⁴ .

À la mi-janvier, la société Gidropress LLC a été enregistrée dans la zone franche industrielle avec un projet de développement de la production d'équipements de presses hydrauliques spéciales. L'entreprise, qui opère à Polotsk et se spécialise dans le développement et la production de presses hydrauliques spéciales pour les entreprises de construction de machines générales, les chemins de fer et le complexe militaro-industriel, prévoit de renouveler le parc de machines, de le doter de nouvelles machines, ce qui lui permettra de maîtriser la production de nouveaux types de produits de sa propre conception. "Parmi les nouveautés, il y aura des équipements pour la production de valves de pipelines pour l'industrie du pétrole et du gaz par méthode de moulage, ainsi qu'une grande presse à hydroformer, qui est demandée pour la fabrication de coques de véhicules pour l'industrie des fusées et de l'espace. En outre, la production d'équipements pour le recyclage de fûts de 200 litres de carburant et de lubrifiants sur le terrain sera développée"⁵¹⁵ . Comme nous le savons, le problème environnemental lié aux fûts de 200 litres est typique de la zone arctique. C'est pourquoi sa solution permettra au nouveau résident de la FEZ d'exporter presque intégralement ses produits.

Mi-février, une entreprise privée, New Century Spring, est apparue dans la FEZ avec un projet de modernisation de la production de composants pour

⁵¹³ JSC "Vityaz" est reconnu comme le meilleur résident de la FEZ "Vitebsk" selon les résultats de 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/oaovityaz-priznano-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-goda-429541-2021/>

⁵¹⁴ Le nouveau résident de la zone franche industrielle de Vitebsk développera la production de matériaux de construction [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stroitelnykh-materialov-422919-2021/>

⁵¹⁵ Le nouveau résident de la zone franche industrielle de Vitebsk développera la production d'équipements spéciaux d'hydro-pressage [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidropressovogo-oborudovaniya-424231-2021/>

machines agricoles, qui se substitue aux importations. Le nouveau résident est membre associé de l'association russe Rosspetsmash, qui regroupe des fabricants de machines agricoles, de construction et routières, de remorques et de semi-remorques. Le projet d'investissement qui sera mis en œuvre dans la zone franche permettra de multiplier par un et demi la production totale, d'élargir la gamme des dents de ressort, des ressorts de traction et de compression produits pour les entreprises de construction mécanique, ainsi que de créer des possibilités supplémentaires de diversification des exportations et d'augmentation des livraisons sur les marchés étrangers. Et ce, bien que l'entreprise exporte déjà aujourd'hui plus de la moitié de ses produits à des partenaires russes.

En outre, "deux autres projets d'investissement sont considérés comme prometteurs pour l'enregistrement dans la FEZ "Vitebsk" - la création d'un parc de transformation du bois et l'organisation d'une usine de production de bio-charbon, pour laquelle des investisseurs chinois et suédois ont manifesté leur intérêt"⁵¹⁶ . ⁵¹⁷Pour assurer la réussite de ces projets et d'autres projets prometteurs, le FEZ prend actuellement des mesures actives pour développer des capacités électriques supplémentaires, une installation d'approvisionnement en eau et construire des voies d'accès ferroviaires sur le territoire du secteur de Zhurzhevo, à la périphérie de Vitebsk, où "le développement de l'infrastructure d'ingénierie et de transport du site permettra à long terme d'attirer au moins 165 millions de dollars d'investissements étrangers et d'organiser environ 1 000 emplois dans le cadre de projets qui sont déjà mis en œuvre ou qui sont préparés pour l'enregistrement dans l'année en cours [2021]" xml-ph-0000@deepl.inte. On peut supposer que la réalisation de tous ces projets permettra au FEZ Vitebsk d'atteindre un niveau qualitativement nouveau de développement innovant.

Un autre mécanisme important pour la mise en œuvre de la stratégie de développement de l'innovation au Belarus devrait être la mise en œuvre de projets d'investissement visant à créer des clusters et des technoparcs sur des zones de production inutilisées et inefficaces d'entreprises d'État. Il convient de rappeler qu'un technoparc est actuellement considéré comme une forme

⁵¹⁶ Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Vitebsk développera la production de composants pour les machines agricoles [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyy-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektujuschih-dlja-selhoz mashin-429288-2021/>

⁵¹⁷ Il est prévu d'investir environ 40 millions d'euros dans la construction des infrastructures de la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruet sja-investirovat-v-stroitelstvo-objektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021>

d'intégration territoriale de la science, de l'éducation et de la production sous la forme d'une association d'organisations scientifiques, de bureaux de conception et de développement, d'établissements d'enseignement, d'entreprises de production ou de leurs subdivisions. En d'autres termes, "la création d'un technoparc a pour but de concentrer sur un territoire des spécialistes ayant un profil d'activité commun. Les scientifiques peuvent y mener des recherches, enseigner dans des établissements d'enseignement et participer au processus de mise en œuvre des résultats de leurs recherches dans la vie"⁵¹⁸. Les organisations qui acquièrent le statut de résident de technoparc bénéficient d'opportunités de développement supplémentaires sous la forme d'avantages fiscaux et locatifs, de l'utilisation d'équipements spéciaux et d'installations de production des technoparcs, ainsi que de services de conseil juridique et commercial.

Au Belarus, le premier projet de création d'un parc scientifique et technologique a été mis en œuvre à Mogilev. Les fondateurs du CJSC "Technological Park Mogilev" étaient les comités exécutifs de la ville et de la région, ainsi que les universités de la ville"⁵¹⁹. Son enregistrement a eu lieu en mars 2011. Aujourd'hui, le réseau d'infrastructures d'innovation de notre pays couvre tous les centres régionaux, ainsi que les districts de Novopolotsk, Pinsk, Gorki, Barysau et Lyakhovich, et comprend 17 technoparcs, 7 centres de transfert de technologie et le Fonds biélorusse pour l'innovation. Détail important : les résidents des technoparcs biélorussiens ont multiplié leur production par six au cours des cinq dernières années, pour atteindre près de 200 millions de roubles biélorussiens en 2020. Parallèlement, "le nombre de résidents des technoparcs a été multiplié par 2,2 au cours de cette période, et le nombre total de leurs employés par 2,7". En 2016-2020, 2 566 emplois ont été créés dans les technoparcs, alors que le plan prévoyait 1 536"⁵²⁰. Les principaux domaines d'activité des résidents des technoparcs biélorusses sont aujourd'hui l'instrumentation et l'ingénierie mécanique, l'électronique, les technologies de l'information et le développement de logiciels, la médecine, les produits pharmaceutiques et la production d'équipements médicaux, ainsi que "l'optique, les technologies laser, l'énergie, les économies d'énergie, les

⁵¹⁸ Xiaojuan, L. Formation du modèle biélorusse de développement des technoparcs / L. Xiaojuan // Économie et banques. - 2018. - №2. - C. 54.

⁵¹⁹ Pinyagin, Y. Technoparks as an element of the country's innovation infrastructure / Y. Pinyagin, L. Xiaojuan // Banking Bulletin. - 2016. - №12. - C. 52.

⁵²⁰ Les résidents des technoparcs biélorusses ont multiplié par 6 la production de leurs produits pendant 5 ans [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskih-tehnoparkov-za-5-let-uvlichili-vypusk-produktsii-v-6-raz-428037-2021/>

biotechnologies et les nanotechnologies"⁵²¹ . De bons résultats ont déjà été obtenus dans un certain nombre de ces domaines.

Ainsi, 61 résidents ont été enregistrés dans les technoparcs des universités biélorusses au début de l'année 2021. Le volume des produits fabriqués dans ces technoparcs en 2020 a dépassé 17 millions de roubles biélorusses, dont plus de 10 millions de roubles pour les produits innovants. La particularité de ces technoparcs est que chacun d'entre eux est inclus dans le processus éducatif et que chacun a sa propre spécialisation en fonction de la région d'implantation et de l'orientation scientifique. "En particulier, le technoparc "Unitehprom BSU" est spécialisé dans la production de médicaments vétérinaires et de préparations pharmacologiques, le parc scientifique et technologique BNTU "Polytechnik" dans la création et la production d'équipements médicaux"⁵²² . Le technoparc de l'université technologique d'État de Vitebsk est spécialisé dans la création d'une production innovante dans l'industrie légère. En outre, dans la région de Vitebsk, "un cluster médical et pharmaceutique a été formé sur la base de 10 organisations, dont deux universités et un technoparc. Son noyau est l'université de médecine de Vitebsk, où le personnel pharmaceutique est formé. Il s'agit là d'un modèle pour l'avenir"⁵²³ .

Un autre exemple intéressant est celui du parc scientifique et technologique de l'université d'État de Hrodna, qui porte le nom de Yanka Kupala. Le bénéfice total de ses résidents "en 2020 a été multiplié par 2,5, pour atteindre plus de 800 000 euros"⁵²⁴ . En 2018, un bâtiment inutilisé de l'une des entreprises de Grodno, situé dans la rue Gospodarchey, a été reconstruit pour ce technoparc. Rapidement, 14 entreprises, dont la moitié a été fondée par des étudiants et des enseignants de l'université, sont devenues ses résidents. Aujourd'hui, le technoparc achève les travaux de construction de sa deuxième phase, pour laquelle l'ancien bâtiment de l'atelier de l'entreprise industrielle, d'une superficie de plus de six mille mètres carrés, a été réaffecté. Le bâtiment

⁵²¹ Sujets de l'infrastructure d'innovation de la République du Belarus / édité par A.G. Shumilin. - Minsk : GU "BellISA", 2018. - C. 3.

⁵²² Les technoparcs des établissements d'enseignement supérieur de Biélorussie ont produit en 2020 des produits d'une valeur de 17 millions de Br [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-za-2020-god-proizveli-produktsii-na-br17-mln-425772-2021/>

⁵²³ Rapport du Premier ministre de la République du Belarus Roman Golovchenko à la VIe Assemblée populaire du Belarus "Sur la politique de croissance économique". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9740>

⁵²⁴ Avis : la création de technoparcs sur des zones inutilisées - un exemple de développement avancé des régions [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mnenie-sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadih-primer-operezhajushchego-razvitiija-regionov-428389-2021>

abritera des bureaux et des locaux de production, ainsi que toute l'infrastructure nécessaire au travail d'une entreprise innovante. Il est à noter qu'une partie de cet espace a déjà été réservée par des entreprises actives dans les domaines du transport électrique, de la bio-ingénierie et de l'efficacité énergétique. Cela laisse présager de bonnes perspectives de développement non seulement pour le technoparc lui-même, mais aussi pour la région dans laquelle il est situé.

FOR AUTHOR USE ONLY

Belarus : l'objectif est le développement global des régions

Le programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025 prévoit d'accorder une grande attention à la mise en œuvre de la stratégie de développement régional afin de réduire de 18 le nombre de régions en retard dans le pays d'ici la fin du nouveau plan quinquennal. À cette fin, il est envisagé de mettre en œuvre des projets d'investissement dans les villes et les districts de 80 000 habitants et plus afin de préparer des sites industriels et de créer des infrastructures pour l'établissement de deux ou trois nouvelles entreprises qui n'ont pas d'analogues dans le pays, ainsi que de "créer 1 à 2 entreprises industrielles de taille moyenne dans chaque district"⁵²⁵. Dans le même temps, les régions biélorussiennes en retard recevront un certain nombre de privilèges pour la création de nouvelles industries de pointe, et l'efficacité sera au centre du nouveau cycle d'investissement. En d'autres termes, "au moins une nouvelle entreprise efficace devrait apparaître dans chacune de ces régions"⁵²⁶. Il convient de préciser que des mesures concrètes ont déjà été prises dans les régions du Belarus en vue d'une mise en œuvre réussie de ces plans.

Ainsi, le premier semestre 2021 est prévu pour l'achèvement du projet d'investissement pour la production d'électronique spéciale pour les véhicules de grande taille dans le district de Braslav de la région de Vitebsk, qui est mis en œuvre par l'entreprise unitaire "Plant of Special Electronics "Zaryad" avec des capitaux russes - un développeur et fabricant de produits électroniques et électromécaniques, y compris des blocs de commutation, des interrupteurs à clé et des équipements d'éclairage automobile pour les opérations lourdes, qui dispose déjà d'une installation de production. Les produits de la nouvelle société seront principalement orientés vers l'exportation et la substitution des importations. L'orientation principale est la Russie. Plus de 503 000 Br ont été investis dans la mise en œuvre de ce projet"⁵²⁷. Détail important : ce projet

⁵²⁵ Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/upload/docs/file2635c85fcdcb1ca5.PDF>

⁵²⁶ Le soutien aux régions en retard de développement sera basé sur leur potentiel - Chebotar [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

⁵²⁷ Pushnyakova, A. L'usine de production d'électronique spéciale de Braslav entrera en service en 2021 / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoi-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020>

d'investissement avec participation de capitaux étrangers n'est pas le seul pour le district de Braslav. En 2020, une nouvelle entreprise de production de structures métalliques préfabriquées y a vu le jour, dans laquelle un investisseur letton a investi plus de 370 000 USD et dont les produits sont déjà vendus non seulement sur le marché biélorussien, mais aussi dans les pays voisins.

Un autre nouveau site de production avec un volume d'investissement d'environ deux millions de roubles biélorusses dans la même région de Vitebsk a ouvert ses portes fin 2020 dans l'agglomération de Begoml, dans le district de Dokshitsky. C'est JSC "Plant "Vetraz" - une filiale de "Mogilevliftmash" - qui y a installé un atelier d'assemblage électrique, qui emploie déjà plus de 80 personnes, et qui "permettra, en collaboration avec une entreprise italienne, de créer de nouveaux types de produits et d'augmenter le volume de production de 150% en 2021. Elle contribuera également à l'ouverture de nouveaux sites de production"⁵²⁸. En particulier, une zone de moulage de plastique sera bientôt ouverte, pour laquelle deux machines ont déjà été achetées.

Dans la région de Minsk, un nouveau site de production a été inauguré à Zhodzina à la veille de 2021. L'usine automobile de Minsk y a organisé l'assemblage de transports électriques - trolleybus de diverses modifications et autobus électriques les plus récents - et prévoit d'assembler au moins trois cents véhicules par an, qui seront livrés à la fois aux villes biélorusses et aux pays proches et lointains de l'étranger. Ce projet, fruit d'un partenariat public-privé entre l'usine automobile de Minsk et ETON LLC, a déjà créé plus de 130 emplois. Il est également important de noter qu'il ne s'est écoulé qu'une demi-année entre l'idée et la création des lignes d'assemblage, alors que l'assemblage du transport électrique à Zhodino est réalisé sur un cycle complet, comprenant les travaux de soudage, d'ajustement et de peinture, l'ajustement des systèmes de contrôle, le diagnostic des systèmes électroniques, le contrôle et l'acceptation des produits. En même temps, les perspectives à grande échelle de ce projet sont évidentes, car "le développement des compétences dans le domaine de la construction de transports électriques permettra de créer une gamme complète de transports de passagers et d'être présent dans tous les segments du marché"⁵²⁹.

⁵²⁸ Le nouvel atelier de l'usine "Vetraz" à Begoml permettra d'augmenter le volume de production [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyi-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

⁵²⁹ MAZ a ouvert la production d'assemblage de véhicules électriques à Zhodino [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

Dans la région de Grodno, à la veille de 2021, l'institution forestière expérimentale d'État "Smarhon Experimental Forestry" s'est inscrite en tant que résident de la zone franche économique "Grodnoinvest" avec un projet d'investissement pour la création d'une production de bois destinée à la production de combustible de bois - pellets. L'idée du projet est d'organiser la production de pellets à Smargon avec l'implication de bois de faible qualité et de déchets de sciage dans le chiffre d'affaires économique. Le volume total du produit fabriqué ici devrait être exporté. Le volume des investissements dans la nouvelle production dépassera deux millions et demi d'euros, et la production est prévue pour le second semestre 2021. Ainsi, "la mise en œuvre du projet permettra d'élargir la gamme de produits, d'augmenter l'échelle de production et les volumes d'exportation, d'améliorer la rentabilité et l'efficacité de la production, de créer des emplois supplémentaires et d'augmenter les contributions au budget"⁵³⁰.

Il est facile de voir que tous ces exemples témoignent du fait que les régions biélorusses ont l'intention de résoudre avec succès les tâches de développement socio-économique qui leur sont confiées au cours de la nouvelle période quinquennale, en s'appuyant sur l'expérience existante en matière d'activités d'investissement, y compris en coopération avec des partenaires étrangers. Les formes de coopération internationale au niveau régional qui existent dans notre pays et qui continuent de fonctionner sont également conçues pour faciliter ce processus.

Ainsi, avec l'arrivée de 2021, la période de mise en œuvre du programme de coopération transfrontalière "Pologne - Biélorussie - Ukraine" pour 2014-2020, qui est un outil important pour le développement de la coopération entre l'Union européenne et les États partenaires en Europe de l'Est afin d'assurer des relations régionales intégrées et durables, est arrivée à son terme. Il convient de rappeler que ce programme, dont la première période a été mise en œuvre en 2004-2006, "soutient depuis 17 ans les processus de développement dans les zones frontalières de Pologne, de Biélorussie et d'Ukraine en cofinçant divers projets"⁵³¹. Tous les projets sont non commerciaux et contribuent à améliorer la qualité de vie des habitants des voïvodies de l'est de la Pologne, ainsi que de certaines régions occidentales du Belarus et de l'Ukraine. Plus précisément, le programme couvre les zones suivantes dans les trois pays : Pologne - comtés de Krosnienki, Przemysl, Rzeszów, Tarnobrzeki,

⁵³⁰ La forêt expérimentale de Smarhon est devenue un nouveau résident du FEZ "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytnyi-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

⁵³¹ Programme [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.pbu2020.eu/by/pages/135>

Chelmsko-Zamoyski, Pulawski, Lubelski, Bialski, Ostrolecko-Siedlce, Lomzynski, Bialystok et Suwalski ; Belarus - régions de Grodno, Brest, Minsk, Gomel et la ville de Minsk ; Ukraine - régions de Lviv, Volyn, Zakarpattia, Rivne, Ternopil et Ivano-Frankivsk. Dans le cadre des quatre objectifs thématiques de ce programme - patrimoine, accessibilité, sécurité et frontières - trois types de projets ont été mis en œuvre en 2014-2020 : grandes infrastructures, projets réguliers et micro-projets. Rien qu'en 2020, 139 projets étaient en cours, dont 12 ont été achevés.

En particulier, sous l'objectif thématique "Accessibilité", 85 kilomètres de routes locales reliant les villes et les villages ont été construits ou reconstruits et des travaux de réparation ont été effectués dans les régions de Grodno et de Brest, dans les voïvodies de Lublin, de Mazowieckie et de Podkarpackie, ainsi que dans les régions de Lviv et de Volyn. En janvier 2021, deux nouveaux ronds-points ont été inaugurés dans la ville polonaise de Biala Podlaska, construits dans le cadre du projet "Amélioration de l'accessibilité des transports à Brest et Biala Podlaska". Dans le cadre du même projet, la société d'entretien des routes de Brest a reconstruit sept carrefours à Brest et les a équipés d'un système adaptatif de contrôle du trafic. Par la suite, un système de transport intelligent (ITS) a été développé, qui réduit le temps de déplacement en régulant le mode de circulation"⁵³². Pour être tout à fait précis, nous parlons dans ce cas de l'installation de "feux de circulation intelligents" et de l'intégration de capteurs dans la chaussée, qui transmettent des informations à des contrôleurs spéciaux, aux intersections à Brest de la rue Moskovskaya avec les avenues Partizansky et Respublika, les rues Gavrilov et Pionerskaya, ainsi que de l'autoroute de Varsovie avec la rue Oktyabrskaya Revolution, les rues Krasnoznamennaya et Makhnovich.

En ce qui concerne l'objectif thématique des frontières, le principal résultat du travail conjoint a été la création de deux voies de contrôle supplémentaires et de nouveaux pavillons pour le contrôle des douanes et des passeports au poste-frontière "Kuznica Białostokowska - Bruzgi". "Ces activités étaient parmi d'autres tâches parallèles augmentant l'efficacité de la frontière. Grâce à l'achèvement de ces deux projets, la capacité de débit a augmenté de près de 76 %, ce qui accélère considérablement les contrôles frontaliers."⁵³³. En outre, un certain nombre d'autres projets ont été mis en œuvre par les autorités douanières des pays participant au programme. Tout

⁵³² Nouveaux ronds-points à Byala Podlaska [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.pbu2020.eu/by/news/1961>

⁵³³ Résultats de 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.pbu2020.eu/by/news/1952>

d'abord, un grand projet d'infrastructure intitulé "Construction du système de balayage à rayons X pour le contrôle des véhicules au point de passage routier de Berestovitsa", qui impliquait la construction d'un complexe d'inspection et d'examen "comprenant un système de balayage à rayons X, un bâtiment de protection pour ce système et un bâtiment pour le personnel, des systèmes d'ingénierie, la formation d'experts pour le travail, l'organisation d'une inspection accélérée des véhicules, l'échange d'expérience dans l'utilisation des scanogrammes avec des partenaires polonais"⁵³⁴. Et plusieurs projets réguliers, dont "Améliorer l'efficacité du contrôle douanier au poste de contrôle routier de Domachevo" et "Renforcer les capacités du service canin des agences douanières de la République du Belarus et de la République de Pologne". Le premier de ces projets, destiné à améliorer la sécurité de la frontière entre le Belarus et la Pologne et la qualité des opérations de contrôle douanier, comprenait l'installation d'équipements de pesage, qui ont permis de réduire le temps nécessaire pour effectuer ces opérations et d'accélérer le passage à la frontière. Le second projet, qui vise à prévenir les mouvements illégaux de stupéfiants, de substances psychotropes et de produits du tabac ainsi que l'immigration clandestine, prévoit l'achat de six véhicules équipés de cages pour le transport de chiens d'assistance pour les douanes de Grodno et de Brest ainsi que pour la douane de Minsk-2.

Tous ces faits montrent que le programme de coopération transfrontalière "Pologne - Biélorussie - Ukraine" pour 2014-2020 a aidé ses participants à résoudre de nombreux problèmes spécifiques d'interaction entre les régions frontalières. Apparemment, la même approche pragmatique sera incorporée dans le nouveau programme transfrontalier pour 2021-2027, qui est déjà activement discuté par les parties intéressées. En particulier, la ville biélorusse de Brest et la ville polonaise de Biala Podlaska étudient la possibilité de mettre en œuvre des projets communs dans trois domaines à la fois : la possibilité de convertir les transports publics en transports électriques, les projets d'économie d'énergie, la réhabilitation énergétique et thermique des installations sociales, et la "purification et l'utilisation ultérieure de l'eau de pluie"⁵³⁵.

Un autre aspect important du sujet à l'étude est que la République du Belarus connaît aujourd'hui une intensification significative du travail au

⁵³⁴ Programme de coopération transfrontalière Pologne - Belarus - Ukraine pour 2014-2020. [Ressource électronique]. - 2014. - URL : <https://www.customs.gov.by/ru/2014-2020-ru/>

⁵³⁵ Brest et Biala Podlaska élaborent des projets communs dans le domaine de l'économie verte [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-biala-podlaska-prorabatyvajut-sovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomike-424871-2021>

niveau local sur le développement de l'énergie durable et l'adaptation au changement climatique. Il suffit de dire que 53 villes du Belarus ont déjà déclaré qu'elles étaient prêtes à rejoindre la Convention des maires sur le climat et l'énergie - une initiative européenne à grande échelle pour la coopération dans le domaine du climat, qui est apparue en 2008 et "en 2020, plus de 10000 villes et communautés avec environ 320 millions d'habitants l'auront rejointe"⁵³⁶. Rappelons qu'en signant cet accord, "les gouvernements locaux s'engagent volontairement à réduire les émissions de gaz à effet de serre d'au moins 30 % d'ici 2030"⁵³⁷. Il est clair que chaque ville aborde l'objectif à sa manière.

Par exemple, dans la ville biélorusse de Kostyukovich, dans la région de Mogilev, le projet "Construction d'un système photovoltaïque. Approvisionnement énergétique décentralisé d'un gymnase d'un point de vue écologique". Il a été initié et financé par des partenaires de la ville jumelle allemande de Dietzenbach, avec laquelle Kostyukovich coopère dans divers domaines : éducation, soins de santé, sports, culture, tourisme et écologie. Dans le cadre du projet susmentionné, "135 panneaux photovoltaïques d'une capacité totale de 35,8 kW ont été installés sur le toit du gymnase. Un système de surveillance est également prévu pour suivre la production d'électricité, collecter et stocker des données sur le fonctionnement de l'installation pendant au moins un an pour chaque jour, chaque mois"⁵³⁸. Une nouvelle centrale solaire, qui a commencé à fonctionner en 2020 près du village d'Asmolovichi, dans le district de Mstislavl, est également située dans la région de Mogilev. Ici, 4 752 panneaux solaires ont été installés sur une surface d'environ quatre hectares. "La puissance nominale de chacun des panneaux est de 335 watts. Par conséquent, la capacité installée cumulée de la nouvelle SES s'élève à 1,6 MW."⁵³⁹. En outre, la plus haute centrale éolienne de Biélorussie, d'une hauteur de 142 mètres, sera également érigée dans la région d'Asmolovichi en 2020.

La présence de ces installations à vocation environnementale dans le district de Mstislavl n'est pas une coïncidence. La ville de Mstislavl a elle-

⁵³⁶ Arikas, D. European cities' energy and climate initiatives / D. Arikas, M. Gratz, E. Ferrer, A. Chumakova, N. Andreenko. - Baltic Environmental Forum Germany, 2019. - C. 4.

⁵³⁷ Plus de 50 villes du Belarus sont prêtes à s'engager à réduire les émissions de gaz à effet de serre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bolee-50-belorusskikh-gorodov-gotovy-vzjat-na-sebja-objazatelstva-po-snizheniju-vybrosov-parnikovyh-424013-2021/>

⁵³⁸ Une station photovoltaïque sera construite sur le toit du gymnase de Kostyukovich [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

⁵³⁹ Une nouvelle centrale solaire a commencé à fonctionner en Biélorussie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

même signé l'accord des maires sur le climat et l'énergie en 2017. Depuis lors, une grande variété d'activités ont été organisées ici pour promouvoir une culture de l'économie d'énergie et la responsabilité environnementale auprès de la jeune génération. En particulier, à l'été 2020, dans le cadre des journées de l'énergie organisées, chacun a pu prendre part au marathon en ligne des objectifs de développement durable "EcoMy Mstislavl". Les participants ont placé leurs documents relatifs aux économies d'énergie, à l'écologie et au développement durable de la région sur le réseau mondial. Des cours interactifs sur le thème "Comment vivre écologiquement sur Terre" ont été organisés dans les établissements préscolaires et les camps de santé du district, un concours "Partagez avec nous" a été organisé, ainsi que des projections de films "Energy Saving Schools" sur les méthodes modernes d'économie et de conservation de l'énergie à la maison, à l'école et sur le lieu de travail. Campagnes environnementales "Nous avons nettoyé ici ! Et vous ? Près du gymnase de Mstislavl, ils ont planté une allée "Éducation pour un avenir durable" de jeunes arbres tui, à côté desquels ils ont placé des panneaux d'information sur chacun des 17 objectifs de développement durable des Nations unies. Les journées de l'énergie se sont achevées par la course cycliste "Mstislavl Ring", qui s'est tenue pour la troisième fois et a rassemblé une centaine de participants d'âges différents venus de tout le district. Ces faits montrent qu'en participant à tous ces événements, les habitants du rayon de Mstislavl ont pu constater par leur propre exemple que l'objectif principal de l'initiative Climat et énergie de la Convention des maires est le développement énergétique durable au niveau local et l'adoption de mesures concrètes d'atténuation et d'adaptation au changement climatique, et qu'"un rôle important dans le travail du rayon pour réduire les émissions de gaz à effet de serre est joué par les habitants qui peuvent apporter une contribution précieuse à la cause commune par leur comportement personnel"⁵⁴⁰.

Un autre outil efficace qui est également utilisé activement dans les villes membres de la Convention des Maires est la Semaine européenne de la mobilité, une campagne internationale qui vise à rendre les systèmes de transport urbain plus écologiques, à changer le comportement des gens en matière de transport, à faire un usage plus intelligent des espaces publics, et qui se déroule traditionnellement chaque année du 16 au 22 septembre, se terminant par une "Journée sans voiture". Les événements de la semaine impliquent généralement plus de 50 pays à travers le monde. Le thème de 2020,

⁵⁴⁰ Mstislavl est en faveur d'un mode de vie écologique ! Et les Journées de l'énergie en sont la confirmation [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/616>

"Des déplacements sans émissions pour tous", se concentre sur "la réduction des émissions de gaz à effet de serre et l'accès de toutes les catégories de citoyens à des infrastructures et à des transports sans émissions".⁵⁴¹ . La popularité de ce thème dans notre pays est attestée par le fait qu'un nombre record de villes du Belarus - plus de 80 - ont rejoint cette campagne en 2020. Par exemple, au cours de cette semaine, la seule ville de Minsk a organisé un rallye à vélo, offert la gratuité aux automobilistes dans les transports publics de la ville, et ouvert le premier éco-parcours de cyclistes en Biélorussie, qui reliait trois sentiers écologiques de la capitale biélorusse - "City of Birds", "Serebryanyi Log" et "Chizhovka". Sa particularité était "la possibilité de faire du vélo et d'observer les oiseaux"⁵⁴² , ainsi que la familiarisation tout au long de l'itinéraire avec des stands d'information sur les oiseaux locaux.

Pour résumer ces considérations, il convient de noter que "l'objectif stratégique de la politique régionale biélorusse est le développement intégré de chaque région et la réduction des différences régionales existantes, en tenant compte de l'utilisation efficace de son potentiel de ressources et de ses avantages concurrentiels dans l'intérêt de la garantie d'un niveau de vie élevé de la population, de la conservation de la nature et de la contribution positive des régions à la compétitivité et à la sécurité nationales"⁵⁴³ . Comme nous pouvons le constater, dans le cadre de la deuxième phase de la stratégie nationale pour le développement socio-économique durable de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2030, les régions du Belarus prennent déjà de nombreuses mesures concrètes visant à étendre l'autonomie locale dans la résolution des problèmes socio-économiques, environnementaux et écologiques, à réduire les subventions et à garantir un niveau de vie élevé à la population.

⁵⁴¹ Semaine européenne de la mobilité [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://rosavtotransport.ru/ru/activities/european-mobility-week/>

⁵⁴² Un nouvel itinéraire écologique, une course cycliste et des transports gratuits - que sera la Semaine européenne de la mobilité à Minsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-ekomarshrut-veloprobez-i-besplatnyi-proezd-kakoi-budet-evropejskaja-nedelja-mobilnosti-v-minske-406811-2020/>

⁵⁴³ Zalesky, B. Le point de référence - la multi-vectorialité. Partie I / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 24-25.

Biélorussie : la voie de l'avenir est tracée par un programme global

La République de Biélorussie a préparé un projet de programme d'État de développement innovant pour 2021-2025, qui prévoit la mise en œuvre d'environ 80 projets innovants pour créer des industries de haute technologie. Parmi les projets prioritaires figure le développement de six "projets d'avenir", orientés vers de nouvelles productions, technologies et biens qui correspondent aux tendances mondiales et prennent en compte le développement des marchés de vente. L'un des plus remarquables d'entre eux concerne le transport électrique national. La mise en œuvre du programme global élaboré pour le développement de cette industrie entre 2021 et 2025 créera non seulement un nouveau secteur de construction de machines au Belarus - la construction de véhicules électriques - mais aura également un effet multiplicateur à grande échelle sur le développement innovant d'autres industries, telles que la métallurgie, l'ingénierie électrique, la robotique et les technologies de l'information. En outre, "il est envisagé de développer des échantillons de nouvelles machines, de créer 14 installations de production pour les véhicules électriques de transport de marchandises, de passagers et spéciaux, y compris la production d'assemblage de voitures électriques de passagers à BELJI SZAO, ainsi que des composants de base pour ces véhicules"⁵⁴⁴.

Pour rappel, en mars 2020, la République de Biélorussie a adopté un décret "sur la stimulation de l'utilisation des véhicules électriques", qui prévoyait des mesures destinées à stimuler la demande de ces véhicules respectueux de l'environnement dans le pays, ainsi que la création d'infrastructures de charge et de service appropriées dans les régions. L'apparition de ce document est due à un certain nombre de circonstances. Tout d'abord, rappelons que " lors de la 24e Conférence mondiale des Nations unies sur le changement climatique qui s'est tenue en décembre 2018 dans la ville polonaise de Katowice, la Biélorussie a déclaré qu'elle considérait l'économie verte et le développement durable à faible émission de carbone comme un vecteur stratégique "⁵⁴⁵.

⁵⁴⁴ Shumilin, A. How Belarus plans to develop the high-tech sector / A. Shumilin // [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/kak-belarus-planiruet-razvivat-vysokotekhnologichnyi-sektor-7711/>

⁵⁴⁵ Zalessky, B. Points de croissance. Les caractéristiques du développement durable dans le contexte des défis mondiaux / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 57.

Deuxièmement, les prévisions actuelles des experts montrent que "d'ici 2030, une voiture sur cinq dans le monde sera électrique. Ce processus est alimenté par les politiques gouvernementales dans un certain nombre de pays, qui vont imposer des restrictions sur les voitures à moteur à combustion interne"⁵⁴⁶. Troisièmement, le nombre croissant de voitures électriques contribuera à réduire la pollution de l'air au Belarus. Quatrièmement, "l'utilisation du transport électrique est l'une des directions d'une augmentation significative de la consommation d'électricité"⁵⁴⁷, ce qui devient particulièrement pertinent dans le cadre de la mise en service de la centrale nucléaire biélorussienne. Cinquièmement, la transition vers les véhicules électriques est un appel au grand public en faveur de nouvelles technologies conformes aux meilleures pratiques internationales, de sorte que d'ici 2025, environ 40 % des véhicules à moteur à combustion interne au Belarus pourraient être remplacés par des véhicules électriques.

En ce qui concerne le décret, nous notons certaines des mesures qu'il contient. Par exemple, ce document exempte les propriétaires de véhicules électriques du paiement d'une taxe pour la délivrance d'un permis de participation à la circulation routière. Les particuliers ne devront pas payer la taxe sur la valeur ajoutée lorsqu'ils importent des voitures électriques dans notre pays pour leur usage personnel. En outre, "les propriétaires de véhicules électriques sont exemptés des frais de stationnement sur les places spécialement aménagées dans les parkings municipaux jusqu'au 1er avril 2026"⁵⁴⁸.

Le décret contient également des mesures destinées aux fabricants de voitures électriques et de stations de recharge électrique, ainsi qu'aux organisations qui les exploitent. En particulier, les stations de recharge ont été exonérées de la taxe sur la valeur ajoutée si elles étaient utilisées au Belarus. L'association de production Belorusneft a commencé à louer des terrains pour la construction et l'entretien de complexes de recharge électrique sans

⁵⁴⁶ Les mesures prises contribueront à la création d'une production de véhicules électriques au Belarus - Ministère de l'économie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/prinimaemye-mery-budut-sposobstvovat-sozdaniyu-v-belarusi-proizvodstva-elektromobilej-minekonomiki-383056-2020/>

⁵⁴⁷ Ecology and competent consumption of electricity - how the growth of electric cars in Belarus is beneficial [Electronic resource]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ekologija-i-gramotnoe-potreblenie-elektroenergii-chem-vygoden-rost-chisla-elektromobilej-v-belarusi-383046-2020>

⁵⁴⁸ Lukashenko a signé un décret visant à stimuler l'achat de voitures électriques [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/president/view/lukashenko-podpisal-ukaz-o-stimulirovanii-zakupok-elektromobilej-383041-2020>

organiser d'enchères. C'est peut-être pour cette raison que Belorusneft a prévu d'ouvrir 180 stations de recharge rapide en une seule fois en 2020.

À l'époque, la situation des stations de recharge électrique (ECS) au Belarus était la suivante. Depuis le début de l'année 2020, "le réseau de stations de recharge s'est étendu à 251 stations (plus 13 sites)"⁵⁴⁹. Et il pourrait déjà desservir jusqu'à neuf mille voitures électriques. Le réseau de stations de remplissage sur le territoire biélorusse comprend deux types de stations : d'une part, le mode 3, où une voiture électrique a besoin de six à huit heures pour se recharger ; d'autre part, le mode 4, où la batterie peut être rechargée en moins d'une heure. Détail important : début 2020, le réseau de stations-service de Belorusneft a reçu une nouvelle marque, Malanka, sous laquelle 639 stations de recharge fonctionneront d'ici 2022. D'ici à 2030, il devrait y en avoir suffisamment pour desservir jusqu'à trois cent mille voitures électriques.

En parlant de la production de nos propres voitures électriques dans notre pays, nous nous souvenons que le premier échantillon biélorusse de tels véhicules basés sur Geely a été présenté en août 2017. À l'époque, il avait été dit qu'"après avoir testé la première voiture électrique, les scientifiques commenceront à développer un prototype amélioré. Il pourrait être prêt dès l'année prochaine [2018]"⁵⁵⁰. Néanmoins, comme cela a déjà été noté lors de la réunion de mars 2020 entre le président du Belarus et les dirigeants du Conseil des ministres, la question de la production de sa propre voiture électrique n'a pas encore reçu l'impulsion nécessaire, bien que le transport électrique ait un potentiel énorme. "Il s'agit d'un besoin urgent dès aujourd'hui. <De nombreux États développent déjà cette voie prometteuse. Des pays comme le nôtre, orientés vers l'exportation et ne disposant pas d'énormes réserves souterraines, se sont depuis longtemps orientés vers le transport électrique"⁵⁵¹.

Avec l'apparition du décret "sur la stimulation de l'utilisation des voitures électriques", il est devenu clair que BELJI SZAO, qui "est prêt à envisager la production de voitures électriques au Belarus à condition de

⁵⁴⁹ "Belorusneft" prévoit d'ouvrir 180 stations de recharge électrique cette année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-planiruet-otkryt-180-elektrozaryadnyh-stantsij-v-etom-godu-383042-2020>

⁵⁵⁰ Gavrilova, V. Écologique, moderne et maniable : les scientifiques ont présenté la première voiture électrique biélorusse / V. Gavrilova // [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/reportazh-ekologichnyi-sovremennyy-i-manevrennyj-uchenye-prezentovali-pervyj-belorusskij-elektromobil-262688-2017>

⁵⁵¹ Réunion avec les dirigeants du Conseil des ministres [Ressource électronique]. - 2020. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveshanie-s-rukovodstvom-soveta-ministrov-23197/

vendre 5 à 10 000 voitures par an"⁵⁵² . Dans le même temps, l'entreprise a reçu quatre voitures électriques chinoises du modèle Geely Geometry A, qui devaient être testées : une - à l'usine, trois - dans les centres de distribution. Cette version de la voiture électrique a séduit par le fait qu'elle dispose d'une autonomie de cinq cents kilomètres, de systèmes de régulation adaptative de la vitesse et de réponse aux piétons et cyclistes, ainsi que d'un système intelligent de stationnement automatique. Dans le même temps, on espérait qu'avec l'adoption du décret présidentiel, la production du modèle Geely Geometry A chez BELJI SZAO irait beaucoup plus vite.

En janvier 2021, le projet de programme global pour le développement du transport électrique pour 2021-2025, élaboré par l'Académie nationale des sciences en collaboration avec d'autres parties prenantes, qui envisageait de porter la part des transports publics électriques au Belarus à 30 % d'ici 2025, a été examiné lors d'une réunion du Présidium du Conseil des ministres de la République du Belarus, au cours de laquelle les principales exigences du gouvernement concernant le contenu du document ont été exprimées : "Le programme devrait être véritablement complet - de la recherche et du développement aux mesures d'incitation pour le développement du transport électrique. En d'autres termes, il devrait être "transversal" et toucher pratiquement tous les domaines, d'une manière ou d'une autre, liés au transport électrique"⁵⁵³ . C'est peut-être pour cette raison que le développement du transport électrique au Belarus est également abordé dans d'autres documents pertinents de haut niveau. En particulier, le programme national "Économie d'énergie" pour 2021-2025 prévoit le développement de la production de véhicules électriques, de composants et d'infrastructures de recharge pour ces véhicules dans le secteur industriel afin d'atteindre les objectifs fixés, tandis que dans la sphère des transports, il est envisagé de "développer le segment des véhicules électriques, des véhicules hybrides et du réseau de recharge, l'électrification du transport urbain de passagers afin de remplacer l'utilisation d'hydrocarbures"⁵⁵⁴ .

En ce qui concerne le volet recherche de ce sujet, l'Académie nationale des sciences du Belarus a présenté ses plans pour créer une production expérimentale de voitures électriques bélarussiennes en janvier 2021. Le fait

⁵⁵² "BELJI" est prêt à envisager la commercialisation de voitures électriques lorsqu'il vendra 5 à 10 000 voitures par an [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-gotov-rassmatrivat-vypusk-elektromobilej-pri-prodazhe-5-10-tys-avto-v-god-382660-2020/>

⁵⁵³ La part des transports publics électriques au Belarus devrait atteindre 30 % d'ici 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9713>

⁵⁵⁴ Programme d'État "Energosberezhenie" pour 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 15.

est que les scientifiques nationaux travaillent sur des modèles de classe moyenne destinés à un large éventail de consommateurs. Nous parlons de la sortie de plusieurs modèles à la fois : un camion, une voiture, un monospace et même une voiture de sport. Il est caractéristique que "ce n'est pas Geely, c'est une voiture électrique fondamentalement différente avec un équipement entièrement biélorusse". <Plusieurs modèles de batteries sont en cours d'élaboration pour la voiture électrique biélorusse - lithium-ion, graphène et graphène-plomb"⁵⁵⁵, avec l'espoir d'une autonomie de 500 kilomètres.

À cet égard, il convient de noter que lors de l'exposition des réalisations et des résultats les plus significatifs des activités scientifiques, techniques et innovantes "Journées de la science biélorusse - 2021", qui s'est tenue à Minsk en janvier 2021, il était déjà possible de faire connaissance, dans l'espace ouvert, avec une maquette de la voiture électrique Academic Electro de l'Institut uni de génie mécanique, conçue pour le transport dans des zones fermées, c'est-à-dire sans emprunter la voie publique, et pour deux passagers. "La vitesse maximale du véhicule électrique est de 50 kilomètres par heure. La carrosserie de type châssis-panneau permet une production en petite série selon les exigences du client"⁵⁵⁶. Une autre caractéristique de cette nouveauté est que la partie électrique de son habitacle ne contient pas d'éléments métalliques : elle est en fibre de verre. Par ailleurs, l'Institut uni de génie mécanique de l'Académie nationale des sciences met déjà en œuvre un certain nombre de projets communs avec plusieurs entreprises biélorusses. Ainsi, "en collaboration avec MAZ, un camion électrique est en cours de développement, qui sera équipé d'une centrale électrique développée à l'Institut"⁵⁵⁷. Et le résultat du travail avec Minsk Tractor Plant sera une moissonneuse électrique pour verser la glace sur les patinoires, dont le premier lot de série est prévu pour 2021. Quant à la production de voitures électriques sur la base de BELJI, il était prévu de livrer cinq cents à mille de ces voitures électriques au Belarus en 2021, "afin d'étudier la demande, de comprendre les possibilités, puis d'effectuer tous les travaux nécessaires pour préparer la production. Nous

⁵⁵⁵ La NAS prévoit de créer une production expérimentale de voitures électriques biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/nan-rasschityvaet-sozdat-eksperimentalnoe-proizvodstvo-belorusskih-elektromobilej-425463-2021/>

⁵⁵⁶ Nouveau drone et voiture électrique - La NAS présentera environ 200 développements à l'exposition de la Journée de la science [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/novyi-besplotnik-i-elektromobil-nan-predstavit-okolo-200-razrabotok-na-vystavke-ko-dnju-nauki-425608-2021/>

⁵⁵⁷ Camions électriques, moissonneuses-batteuses électriques et voitures électriques - ce sur quoi les scientifiques biélorusses travaillent [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/elektrogruzoviki-elektrokombajny-i-legkovye-elektromobili-nad-chem-rabotajut-belorusskie-uchenye-426333-2021/>

devrions nous attendre à des voitures électriques vers le second semestre de l'année"⁵⁵⁸ . En résumé, les mesures prises au Belarus pour créer ses propres voitures électriques promettent de porter leurs fruits dans un avenir proche.

Enfin, en avril 2021, la République du Belarus a déjà approuvé le programme global de développement du transport électrique pour la période 2021-2025, qui vise à atteindre des objectifs clés tels que :

- 1) la création d'une nouvelle branche de l'ingénierie mécanique - la production de transports électriques ;
- 2) assurer les conditions nécessaires à l'augmentation du nombre de véhicules à traction électrique en service ;
- 3) l'expansion de l'infrastructure de transport électrique ; 4) la minimisation des impacts négatifs sur l'environnement.

À cette fin, le programme intégré comporte sept tâches :

- 1) la création d'un système de soutien scientifique, y compris la garantie de la sécurité scientifique et technologique du pays dans le domaine de l'ingénierie mécanique ;

- 2) l'organisation de la production du transport électrique, de ses composants de base et des éléments d'infrastructure, ainsi que leur localisation maximale ;

- 3) la création d'un ensemble de conditions institutionnelles pour le développement du transport électrique sur la base d'une fourniture systémique de sa normalisation, d'une évaluation de la conformité et d'un soutien juridique réglementaire ;

- 4) la création d'infrastructures de transport électrique, y compris l'EHS, avec une localisation spatiale optimale et en tenant compte des spécificités des consommateurs (transport public de passagers et de marchandises, transport électrique personnel) ;

- 5) coordination des actions des organismes publics sur le développement du transport électrique et de son infrastructure à l'échelle nationale et régionale ; optimisation des investissements dans la création d'installations de production et l'acquisition de transport électrique ;

⁵⁵⁸ "BELJI étudie la demande de véhicules électriques et prépare la production - Parhomchik [Ressource électronique]". - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-izuchit-spros-na-elektromobili-i-budet-gotovitsja-k-proizvodstvu-parhomchik-423890-2021/>

6) l'élaboration et la mise en œuvre de mesures visant à stimuler le développement du transport électrique, depuis le soutien scientifique, l'acquisition et l'exploitation jusqu'à l'utilisation et au recyclage, y compris pour attirer les investissements en vue d'un développement accéléré du transport électrique ;

7) la minimisation des risques économiques, environnementaux, sociaux et autres.

Deux sous-programmes - "Production et base technologique des véhicules électriques" et "Création d'une infrastructure de recharge pour les véhicules électriques" - prévoient la création d'installations de recherche et de production pour augmenter le nombre de véhicules électriques en circulation, ainsi qu'un réseau bien développé de stations-service qui garantira la circulation sans entrave des véhicules électriques dans tout le Belarus. Parmi les mesures prévues par le programme global, il convient de mentionner la création d'une production expérimentale pilote de véhicules électriques, ainsi que "l'exonération des frais d'utilisation des parkings communaux pour les utilisateurs de véhicules électriques"⁵⁵⁹. En outre, ce type de transport est exonéré de la taxe sur les transports en République du Belarus. Plus précisément, "les propriétaires de véhicules des catégories M1, M1G (voitures particulières électriques et voitures particulières électriques à grande capacité de franchissement) conduits uniquement par un moteur électrique ne paieront pas la taxe de transport. Cet avantage est accordé jusqu'au 31 décembre 2025"⁵⁶⁰.

Bien sûr, toutes ces mesures créent de bonnes conditions pour la croissance du nombre de voitures électriques, dont il y avait déjà plus de deux mille cinq cents dans notre pays à la mi-mars 2021. Dans le même temps, "le volume de la consommation d'électricité par les stations de recharge pour les véhicules électriques au Belarus en 2020 a presque doublé par rapport à 2019 - jusqu'à 7,7 millions de kWh"⁵⁶¹. Chaque mois, jusqu'à deux cents nouveaux utilisateurs sont enregistrés dans le réseau EHS. Et "une moyenne de 250 sessions de charge sont effectuées dans les stations chaque jour, et au cours des

⁵⁵⁹ Programme global de développement du transport électrique à l'horizon 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://government.by/ru/content/9804>

⁵⁶⁰ MNS : les véhicules électriques sont exonérés de la taxe sur les transports jusqu'à fin 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/mns-elektromobili-osvobozhdeny-ot-transportnogo-naloga-do-kontsa-2025-goda-434965-2021/>

⁵⁶¹ La consommation d'électricité des stations de recharge pour les transports électriques au Belarus en 2020 a presque doublé [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://atom.belta.by/ru/news_ru/view/elektropotreblenie-zariadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-v-2020-godu-vyroslo-pochti-vdvoe-11190/

deux derniers mois [janvier et février], leur nombre total a dépassé 15 000"⁵⁶². Le programme global contient des mesures sérieuses pour développer le réseau EHS. Alors que ce réseau compte aujourd'hui 288 EHS, il devrait déjà en compter 471 d'ici à la fin de 2021. Au cours de la deuxième phase (2022-2025), 466 seront ajoutés, et au cours de la troisième phase (2026-2030) - 407 supplémentaires.

Un autre aspect important de ce sujet est que les voitures électriques chinoises à bas prix continuent d'être particulièrement populaires parmi les consommateurs biélorussiens aujourd'hui, parce qu'il n'existe pas encore de modèles nationaux. Le programme global indique qu'"il est prévu de maîtriser la production en série de voitures électriques à BELJI et de produire 1 000 voitures électriques basées sur le modèle Geometry C en 2021"⁵⁶³, ainsi que de créer une production expérimentale d'assemblage d'échantillons uniques et de petites séries de voitures électriques de diverses modifications dans l'institution scientifique nationale d'État "Institut uni de génie mécanique de l'Académie nationale des sciences du Belarus" sur la base de l'utilisation maximale de composants et d'unités fabriqués au Belarus.

En ce qui concerne les autres types de véhicules de transport électriques, un programme de développement très complet est prévu. En particulier, d'ici à la fin de 2023, la production de bus électriques pour le transport de passagers dans les aéroports avec des composants de groupe motopropulseur fabriqués en Biélorussie doit être maîtrisée. L'Institut uni d'ingénierie mécanique et l'usine automobile de Minsk créeront un modèle de camion électrique d'une capacité de charge d'environ quatre tonnes et demie, et avec Belkommunmash - jusqu'à dix tonnes. Une benne à ordures ménagère électrique doit également être ajoutée à la flotte de transport électrique biélorusse. Enfin, l'usine automobile du Belarus "dans le cadre du programme a l'intention de créer un échantillon de camion-benne alimenté par batterie. Le poids brut de ce véhicule sera de 176 tonnes, avec une charge utile de 90 tonnes"⁵⁶⁴.

Comme nous pouvons le constater, l'augmentation de l'utilisation des véhicules électriques au Belarus dans les années à venir devrait devenir l'un

⁵⁶² Le nombre de voitures électriques au Belarus a dépassé les 2,5 mille. [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-prevysilo-25-tys-431822-2021/>

⁵⁶³ Programme global de développement du transport électrique pour 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 20.

⁵⁶⁴ La création d'un camion à benne électrique, d'un camion à ordures électrique et d'une voiture électrique de production biélorusse est prévue d'ici 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://doingbusiness.by/elektrosamosval-elektromusorovoz-i-elektromobil-belorusskogo-proizvodstva-planiruetsya-sozdat-do-2025-goda>

des domaines de développement les plus prometteurs, ce qui contribuera non seulement à réduire l'utilisation des vecteurs énergétiques importés, mais améliorera également la situation environnementale et garantira l'utilisation de la capacité du système énergétique bélarussien.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bélarus : des mesures incitatives pour les investisseurs

En décembre 2021, le Conseil de la République de l'Assemblée nationale de la République de Biélorussie a approuvé des amendements à la loi sur les zones économiques libres (FEZ), qui prévoient le transfert du pouvoir de modifier les limites de ces territoires du chef de l'État au gouvernement. "Dans le même temps, le président du pays continuera d'approuver l'inclusion des territoires agricoles et forestiers dans les limites des zones économiques franches"⁵⁶⁵. Cette innovation devrait réduire le délai entre l'idée et le lancement de nouveaux projets d'investissement dans les territoires, qui sont considérés comme des points de croissance dans les régions, car elle encouragera les investisseurs potentiels à investir des ressources dans les ZFE. Pour eux, "une règle claire reste inchangée : les limites des ZFE peuvent être étendues exclusivement pour des projets d'investissement spécifiques"⁵⁶⁶. Il convient de rappeler que la loi "sur les zones économiques franches" a été adoptée en décembre 1998. Elle définit l'un des principaux objectifs des zones économiques franches comme étant "d'attirer des investissements dans la création et le développement d'industries orientées vers l'exportation et de substitution aux importations, basées sur des technologies nouvelles et de pointe"⁵⁶⁷. Il convient de noter qu'il n'y a que six zones franches au Belarus. Au 1er octobre 2021, il y avait 429 entreprises employant environ 137 000 personnes, où des projets sont mis en œuvre avec des investissements de près de sept milliards de dollars provenant de plus de 30 pays du monde. Les statistiques de 2021 confirment que les ZFE sont des territoires où il est possible de créer une entreprise prospère aujourd'hui. En trois trimestres, le volume des exportations y a été multiplié par près d'une fois et demie, et l'afflux d'investissements directs étrangers a représenté un cinquième du total du pays.

En particulier, les résidents de la **FEZ Grodno** investissent et obtiennent des résultats élevés en 2021, avec des exportations dépassant un milliard de dollars en janvier-septembre. La géographie de ces approvisionnements est très large : Russie, Ukraine, Kazakhstan, Azerbaïdjan, Allemagne, Danemark, Égypte, Italie, Lituanie, Grande-Bretagne, Turquie. "Sur 9 mois, un excédent du

⁵⁶⁵ Le Conseil de la République a approuvé le projet de loi sur les zones franches économiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>

⁵⁶⁶ Nikitina : une juridiction nationale attrayante active l'afflux d'investissements [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatalnaja-natsionalnaja-jurisdiktsija-aktiviziruot-pritok-investitsij-475406-2021/>

⁵⁶⁷ Zaleskii, B.L. Les zones économiques libres et spéciales comme points de croissance dans les régions / B.L. Zaleskii // Recherches socio-humanitaires. - 2020. - №3. - C. 64.

commerce extérieur de 540 millions de dollars a été obtenu, ce qui constitue le meilleur indicateur parmi les FEZ de Biélorussie"⁵⁶⁸ . En conséquence, les résidents de la FEZ représentent déjà plus de 43 % des exportations et plus de 30 % de la production industrielle de l'ensemble de la région de Grodno. Le segment de la construction de machines se développe de manière particulièrement dynamique dans cette FEZ. Il suffit de dire qu'ici "les exportations d'équipements informatiques, électroniques et optiques ont doublé au cours des neuf premiers mois de l'année en cours [2021]"⁵⁶⁹ . Au total, neuf entreprises de construction de machines et sept autres de métallurgie ont été enregistrées dans Grodnoinvest jusqu'à présent. En général, 75 entreprises avec des investissements provenant de 40 pays sont résidentes de la FEZ. Elles mettent en œuvre avec succès des projets d'investissement dans la production de bois et de meubles, la construction de machines et le travail des métaux, l'industrie alimentaire, chimique et légère, l'agriculture et exportent une large gamme de produits, la plus grande part des fournitures étrangères étant constituée de produits de bois et de meubles, de produits alimentaires et chimiques, de machines et d'équipements, de textiles.

Il est caractéristique qu'aujourd'hui de nouveaux projets d'investissement soient mis en place dans la FEZ Grodnoinvest, ce qui, dans un avenir proche, aura un impact très positif sur la composante exportation de la FEZ elle-même et de toute la région de Grodno. En particulier, sur le site du FEZ à Smorgon, Europlastex Invest LLC a déjà commencé le deuxième projet en tant que résident de Grodnoinvest. Le premier projet concerne la construction d'un complexe verticalement intégré pour la production de fil de coton et de produits à base de fil de coton. Le second projet est l'organisation d'une usine de traitement des métaux à Smarhoni, dont le coût total dépassera cinq millions d'euros. Les premiers produits devraient y être fabriqués dès 2022. La plupart d'entre eux "seront destinés à l'exportation vers les pays d'Asie centrale, d'Europe occidentale et du Moyen-Orient"⁵⁷⁰ . À cette fin, des installations de production nouvelles et modernisées seront construites, et des équipements technologiques modernes pour la production de tubes et de

⁵⁶⁸ Les exportations des résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont dépassé le milliard de dollars entre janvier et septembre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentiabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>

⁵⁶⁹ Les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont doublé les exportations d'équipements électroniques et optiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoi-apparatury-473562-2021/>

⁵⁷⁰ Un investisseur étranger organise la production de tubes en acier à Smorgon [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>

profilés en acier seront achetés. En conséquence, le nouveau projet d'investissement créera des dizaines d'emplois, utilisera des locaux inutilisés et remplacera partiellement les produits importés de l'étranger.

Il convient de noter que neuf entreprises résidentes, y compris celles avec des investissements des Pays-Bas, de la Pologne, de la Turquie et d'autres pays, qui depuis 2015 "ont investi plus de 470 millions de dollars dans la création d'entreprises modernes orientées vers l'exportation"⁵⁷¹ fonctionnent déjà avec succès sur les sites industriels de FEZ Hrodna invest dans le district de Smarhon. C'est là que près de la moitié - 48 % - de toute la production industrielle de la FEZ Grodno invest a été réalisée en 2020. En ce qui concerne les autres sites industriels de la FEZ, "29 % de la production est réalisée dans la ville de Grodno, 8 % dans le district de Lida". Les leaders en termes de taux de croissance pour 2020 sont les districts de Smorgon (136 %), Grodno (123 %) et Svisloch (123 %)"⁵⁷².

Et il y a de bonnes raisons de croire que de nouveaux investisseurs nationaux et étrangers apparaîtront bientôt ici. En effet, en août 2021, Smorgoni a mis en service le deuxième complexe de démarrage d'un projet d'infrastructure à grande échelle visant à reconstruire la principale artère de transport de la ville - l'avenue industrielle, qui relie le développement résidentiel au parc industriel de la zone économique franche et comprend une route moderne à quatre voies, des réseaux d'infrastructure d'ingénierie, l'aménagement paysager et le jardinage du territoire adjacent, ainsi que l'éclairage. En 2021, la mise en œuvre de la troisième phase du projet a commencé ici, ce qui implique la création d'un rond-point, ainsi que l'approvisionnement du parc industriel en électricité supplémentaire. Tout cela rendra les conditions d'exploitation encore plus attrayantes pour les résidents actuels et potentiels de la FEZ.

Le site industriel FEZ de Hrodna continue également de se développer, avec deux nouveaux résidents enregistrés en 2021. Le premier, la société Unis Trade, met en place la production de structures métalliques à Hrandichi. Le second, OV-PlastSnab LLC, qui organisera une entreprise pour la production d'une large gamme de produits polymères synthétiques, a été enregistré ici en juin 2021. Outre l'exportation de produits finis et la substitution des

⁵⁷¹ La deuxième partie du projet d'infrastructure du FEZ "Grodno invest" est achevée à Smarhoni [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastruktturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

⁵⁷² La production industrielle des résidents de la FEZ "Grodno invest" a augmenté de 14% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>

importations, le projet d'investissement du nouveau résident permettra de former des conditions préalables supplémentaires pour le développement du cluster chimique dans la FEZ sur le site industriel de la zone "Auls", où des résidents tels que "PCC Consumer Products Navigator" LLC, "Belagrofert" LLC, JSC "Grodnorayagroservice", PT "Typhoon" LLC mettent déjà en œuvre leurs projets avec succès. Et "la construction d'une usine unique pour la production de produits en verre a récemment commencé"⁵⁷³. Les perspectives de croissance des exportations sont donc très sérieuses.

Les résidents de la **FEZ "Vitebsk"** ont augmenté leurs exportations de plus de 60 % au cours des trois trimestres de 2021, portant leur volume à 623 millions de dollars et interagissant avec des partenaires de 73 pays. Grâce au travail de diversification des exportations, les participants de la FEZ ont réussi à augmenter de près de moitié l'expédition de leurs produits vers les marchés des pays de l'"arc lointain", ainsi que vers le Royaume-Uni, les Émirats arabes unis, l'Inde, le Pakistan, Israël, le Brésil - trois fois et plus. En outre, "pour la première fois, des câbles à fibres optiques ont été livrés à l'Afghanistan, des analyseurs de gaz et de fumée ont été expédiés en Pologne, des fourrures en Chine, du lin au Chili, des câbles isolés en France"⁵⁷⁴. Selon toute apparence, plus de 50 projets d'investissement mis en œuvre dans cette FEZ seront bientôt rejoints par un certain nombre de nouveaux projets, les investisseurs étrangers se montrant intéressés par l'organisation ici de la production de matériaux composites, dans le domaine de la construction de machines-outils, du travail du bois et de la création de produits finis à partir de matières premières ligneuses, ainsi que de microfertilisants. En particulier, "un investisseur suédois, en coopération avec un partenaire chinois, est prêt à investir environ 100 millions de dollars dans la construction d'une usine de transformation du bois de qualité inférieure. Des représentants des Pays-Bas sont à la recherche d'un site pour organiser la production de meubles avec un volume d'investissement d'environ 100 millions d'euros. <Une entreprise allemande prévoit de mettre en place une installation de production de planches de terrasse d'une valeur d'environ 9 millions de dollars"⁵⁷⁵. En outre, des hommes

⁵⁷³ Un nouveau résident du FEZ "Grodnoinvest" créera une production innovante de produits polymères synthétiques à Grodno [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyi-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>

⁵⁷⁴ Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté leurs exportations de marchandises de près de 62% entre janvier et septembre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-uvelichili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

⁵⁷⁵ Des investisseurs de quatre pays manifestent leur intérêt pour la mise en œuvre de projets sur les sites de la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

d'affaires chinois ont déjà enregistré une entité juridique à Vitebsk pour mettre en œuvre un projet de travail du bois avec un investissement prévu d'environ 26 millions de dollars. Au total, "environ 8 autres projets sont à l'étude, dont la mise en œuvre attirera au moins 160 millions de dollars dans l'économie de la région de Vitebsk"⁵⁷⁶.

Rappelons que 56 projets d'investissement avec la participation d'investisseurs de 15 pays, dont l'Allemagne, la République tchèque, la Russie, la Pologne, la Lituanie, la Grande-Bretagne, Israël, Chypre et l'Espagne, sont actuellement mis en œuvre dans cette FEZ sur le territoire de 16 secteurs. Au cours du premier trimestre 2021, trois nouveaux résidents ont été enregistrés ici avec des projets visant à développer la production d'équipements spéciaux d'hydro-pressage, de matériaux de construction et à moderniser les installations de production de composants de substitution aux importations pour les machines agricoles et les voitures particulières. "Les projets ont attiré 12,2 millions de dollars d'investissements directs étrangers nets, soit plus de 40 % du chiffre pour l'ensemble de la région de Vitebsk"⁵⁷⁷.

Les résidents du **FEZ Gomel-Raton** ont exporté plus de la moitié des produits fabriqués entre janvier et septembre 2021. Plus de 1,1 milliard de dollars de marchandises ont été expédiés vers les marchés de 63 pays. Les cinq premiers importateurs sont la Russie, l'Ukraine, la Pologne, la Lituanie et la Chine. Ce ne sont pas de mauvais indicateurs si l'on considère qu'au 1er octobre 2021, 69 entités commerciales opéraient dans la ZFE, dont 30 étaient des sociétés à capitaux étrangers originaires de 16 pays. En 2021, trois nouvelles entreprises résidentes avec un volume d'investissements déclarés d'environ 50 millions de dollars ont été enregistrées ici. Au total, "76,3 millions de dollars d'investissements directs étrangers ont été attirés dans la ZFE "Gomel-Raton" pour la mise en œuvre de projets d'investissement pendant 9 mois"⁵⁷⁸. Cela représente presque la moitié du volume total des investissements dans la région de Gomel.

<https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

⁵⁷⁶ Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté leur production de plus de 40% pendant 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesiatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

⁵⁷⁷ Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté leur production de plus de 40% pendant 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesiatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

⁵⁷⁸ Les résidents de la FEZ "Gomel-Raton" ont augmenté la production de produits industriels de plus de 42% pendant 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesiatsev-uvelichili-proizvodstvo-promproduktsii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

D'ici à la fin de 2021, la FEZ devrait augmenter le volume de production de 18,5 % grâce à la modernisation des installations de production existantes et à l'enregistrement de nouveaux résidents ayant des projets d'investissement prometteurs. Ainsi, l'entreprise "Alcopack" construit un nouveau bâtiment, où elle prévoit de produire de nouveaux produits médicaux. L'entreprise "Polycap" travaille sur un projet de production de vaisselle jetable en cellulose"⁵⁷⁹. Des entreprises résidentes telles que Veza-G et Multipak vont également accroître leur production. MIRTEK-engineering LLC, qui produit des appareils de mesure de l'énergie, fournit déjà plus de la moitié de sa production aux marchés étrangers - Russie, Kazakhstan, Arménie et pays européens. Récemment, elle a commencé à travailler sur l'externalisation de la production de cartes de circuits imprimés à montage en surface SMD et DIP - une orientation prometteuse, qui concerne toutes les entreprises associées à la production de modules et d'assemblages électroniques. A noter qu'"en 2020, 230 millions de dollars d'investissements ont été réalisés au FEZ Gomel-Raton"⁵⁸⁰.

Quant à la **zone franche industrielle de Brest**, en janvier 2022, lors de l'exposition mondiale "EXPO-2020" aux Émirats arabes unis, son potentiel a été présenté pour la première fois à l'exposition nationale biélorussienne dans un pavillon séparé. Des entreprises résidentes de la FEZ, telles que JV "Santa Bremore" Ltd, le groupe d'entreprises "STiM", JSC "Barkhim", ont présenté leurs capacités et leurs expositions aux nombreux visiteurs du forum mondial. La présence de la FEZ "Brest" à "ECPO-2020" illustre de manière éloquent le rôle croissant de ce "territoire économique multi-profils, où des activités de production, technologiques et logistiques peuvent être développées"⁵⁸¹, pour l'économie de la région de Brest.

Rappelons qu'en 2021, les résidents de cette FEZ ont déjà fourni un cinquième de la production industrielle totale de cette région biélorusse. " 936 millions de dollars de marchandises ont été fournis à l'extérieur du pays (taux de croissance - 123,9 %). Le poids spécifique de la FEZ dans le volume total des exportations de la région de Brest était de 29 %, avec un excédent du

⁵⁷⁹ Les résidents du FEZ "Gomel-Raton" ont l'intention d'augmenter le volume de production de 18,5% en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvelichit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

⁵⁸⁰ Les zones franches d'activité sont un moteur du développement territorial - Asliuk [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-iavljajutsja-draiverom-razvitiia-territorii-asliuk-434551-2021/>

⁵⁸¹ Zaleskii, B.L. Les zones économiques libres et spéciales comme points de croissance dans les régions / B.L. Zaleskii // Recherches socio-humanitaires. - 2020. - №3. - C. 67.

commerce extérieur de 289 millions de dollars"⁵⁸². Et ce malgré le fait qu'en décembre 2021, il y avait 72 résidents, dont 42 à capitaux étrangers, et que le nombre de salariés s'élevait à 21,5 milliers de personnes. En 2021, 700 emplois supplémentaires ont été créés dans la FEZ. Fin décembre 2021, le 73e résident de la FEZ "Brest" est devenu la SARL "Green-Glass" avec un projet d'investissement visant à moderniser la production de verrerie pour en faire un cycle complet. "L'investisseur a l'intention d'investir plus de 500 000 euros dans cette entreprise dans un délai de trois ans. La gamme de produits comprend du verre transformé en feuilles, du verre plat renforcé (trempé) et feuilleté, des miroirs en verre, des fenêtres à double vitrage à une ou deux chambres"⁵⁸³.

Avant cela, en octobre 2021, Kesar Industrial LLC, une société à capitaux biélorusses-israéliens, située à Kobrin et spécialisée dans l'exploitation forestière, est devenue résidente de la FEZ. Le nouveau résident a loué un terrain et acquis la propriété des bâtiments qui s'y trouvent, où sera transférée, après la reconstruction, la production de "panneaux de meubles en aggloméré stratifié, de produits en bois stratifié avec une large gamme d'applications". Une part importante des produits devrait être fournie aux marchés étrangers"⁵⁸⁴. La production de ces produits devrait commencer dans les trois ans. Kesar Industrial Ltd. a l'intention d'investir plus d'un demi-million d'euros dans la première phase de ce projet d'investissement. Il est intéressant de noter que le nouveau résident sera la cinquième entreprise opérant dans la FEZ dans le domaine de la transformation du bois.

Il convient de noter que la FEZ "Brest" se caractérise aujourd'hui non seulement par l'apparition de nouveaux résidents, mais aussi par l'expansion des activités des entreprises qui y sont implantées depuis longtemps. En effet, en 2016, l'extension de son territoire s'est faite principalement au détriment des entreprises qui disposaient d'un espace libre. En cinq ans, environ 80 entreprises se sont installées sur les capacités inutilisées d'anciens géants industriels, notamment des usines de lampes électriques, de tapis et d'électromécanique. En général, les résidents de la FEZ "Brest" se trouvent

⁵⁸² Le potentiel d'investissement de la zone franche industrielle de Brest sera présenté à l'exposition de Dubaï [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyi-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>

⁵⁸³ Un nouveau résident a été enregistré au FEZ "Brest" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistirovali-v-sez-brest-476969-2021/>

⁵⁸⁴ L'entreprise de menuiserie a rejoint le nombre de résidents de la FEZ de Brest [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatvyvajuschee-predpriatie-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

maintenant dans le centre régional et le district de Brest, ainsi qu'à Baranavichy, Pinsk, Kobrin et Ivatsevichy.

Par exemple, en août 2021, Anrex IOOO, qui réside dans la FEZ depuis un quart de siècle, a acquis les locaux de production, administratifs et domestiques de la société brestoise Tsvetotron OJSC et y a installé sa production de meubles. "Il est prévu d'investir environ 60 millions d'euros dans le projet et de créer 500 emplois. Le premier complexe de démarrage a déjà été mis en service..."⁵⁸⁵. La ville s'est ainsi débarrassée des bâtiments non rentables de l'ancienne usine et a obtenu une nouvelle production. Un autre exemple dans ce contexte est Arlight and K LLC, une société à capitaux russo-chinois, enregistrée dans la FEZ de Brest en novembre 2015 et située dans la zone industrielle Aeroport. Au cours des six dernières années, la société a établi ici une installation de production de LED de haute technologie, qui est utilisée pour produire des bandes LED et des dispositifs d'éclairage qui sont demandés non seulement en Biélorussie, mais aussi en Russie, ainsi qu'en Pologne et en Allemagne. Il suffit de dire qu'en 2020, elle a expédié des produits d'une valeur de 3,7 millions de dollars à des partenaires étrangers. En 2021, une nouvelle ligne y a été lancée, qui "doublera la capacité de l'usine et produira jusqu'à 3 mille lumières linéaires et jusqu'à 350 km de ruban LED par mois"⁵⁸⁶. Cela permettra d'augmenter le nombre de travailleurs à 250 personnes.

Un certain nombre d'autres entreprises résidentes de la FEZ prévoient également d'agrandir leurs installations de production. Par exemple, Polipol Mebel Bel LLC, enregistrée ici à l'été 2020, qui est devenue "la septième entreprise de la FEZ avec des capitaux allemands"⁵⁸⁷, construit une grande usine pour la production de meubles rembourrés à Ivatsevichy avec un volume d'investissement prévu de 26 millions d'euros. "Une nouvelle ligne de production de saucisses fumées crues va être lancée par IE "Inko-Food" Ltd. L'entreprise commune "Santa Bremore" LLC investit au moins 5 millions de

⁵⁸⁵ L'investisseur sur le site de Brest "Tsvetotron" a créé une production de meubles [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadih-brestskogo-tsvetotona-sozdal-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

⁵⁸⁶ Le fabricant de LED du FEZ "Brest" prévoit de doubler le volume de production [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/>

⁵⁸⁷ Zalesky, B.L. FEZ "Brest" : les perspectives inspirent l'optimisme / B.L. Zalesky // Matériaux de la XVI^e Conférence internationale scientifique et pratique "Modern european science - 2020", 30 juin - 7 juillet 2020 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 7.

dollars par an dans le développement de la production"⁵⁸⁸ . Tous ces faits montrent clairement le sérieux potentiel d'investissement et de production dont dispose aujourd'hui la FEZ "Brest" en termes de développement futur. Et qui, après la démonstration à l'exposition mondiale "EXPO-2020" à Dubaï, peut recevoir de nouvelles impulsions puissantes en termes de développement ultérieur.

D'une manière générale, il convient d'ajouter que les zones économiques franches du Belarus, en tant que modèle de relations économiques dans les régions, sont déjà devenues un outil efficace pour le développement de l'économie nationale. L'adoption d'amendements à la loi sur les zones économiques franches ne pourra que contribuer à la préservation de la dynamique positive de développement qu'elles ont déjà réussi à mettre en place au cours des 20 dernières années, depuis l'émergence des zones économiques franches au Belarus.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁵⁸⁸ Cinq nouvelles entreprises seront lancées cette année dans la zone franche industrielle de Brest. [Ressource électronique]. -2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/piat-novyh-predpriyatij-zapustjat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>

Biélorussie : de la modernisation à la localisation maximale de la production et à la substitution des importations

Dès le programme d'activités du gouvernement de la République du Bélarus pour 2018-2020, il a été prévu de créer les conditions nécessaires à la mise en œuvre de la politique de substitution rationnelle des importations et au développement des industries de substitution des importations, y compris en utilisant le potentiel des petites et moyennes entreprises, afin d'améliorer la balance commerciale du pays et d'atteindre à terme "une augmentation annuelle de la production de produits de substitution des importations d'un montant d'au moins 600 millions USD".⁵⁸⁹ . Il convient de noter qu'au Belarus, l'objectif principal de la substitution des importations, qui est compris comme une politique d'État visant à rationaliser les importations de biens et de services en encourageant les producteurs nationaux, y compris ceux avec la participation de capitaux étrangers, à organiser la production de biens qui étaient auparavant importés, est formulé comme "non pas la substitution mécanique de biens importés, mais le développement d'une production nationale compétitive"⁵⁹⁰ . Selon le ministère biélorusse de l'économie, la part des produits remplaçant les importations dans le pays est déjà proche de 40 %, soit, en termes monétaires, 20 milliards de dollars. Dans le même temps, "la part des ventes à l'exportation de produits de substitution aux importations a atteint 50 %. Cela montre que ces produits ne sont pas seulement compétitifs sur le marché intérieur, mais qu'ils sont également demandés à l'étranger"⁵⁹¹ .

Parmi les entités économiques du Belarus qui ont réussi à résoudre les problèmes de substitution des importations ces dernières années, on trouve les entreprises du groupe Bellesbumprom Concern. En 2019, elles ont augmenté la production de ces produits de près de 10 % et les ont fabriqués pour plus de 530 millions de dollars. Plus précisément, 26 entreprises ont produit des produits de substitution aux importations dans 38 catégories de produits, notamment la pâte à papier, les panneaux de fibres, les panneaux de particules, le contreplaqué, le papier et le carton non couchés, le carton ondulé et non

⁵⁸⁹ Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour 2018-2020 [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>

⁵⁹⁰ Idées pour la substitution des importations [Ressource électronique]. - 2020. - URL : http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/

⁵⁹¹ La part des produits remplaçant les importations dans l'industrie du Belarus approche les 40 % [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>

ondulé, les sacs en papier, le papier journal et le papier hygiénique. En particulier, "en 2019, le CCP de Svetlogorsk a produit 145 000 tonnes de pâte à papier, soit 5,6 fois plus qu'en 2018"⁵⁹². Un autre exemple intéressant dans ce contexte est celui de JSC Rechitsadrev. Il y a quelques années, une usine de résines synthétiques a commencé à fonctionner à Rechitsa. L'une des utilisations de cette résine est la production de films décoratifs à partir de papier ordinaire utilisé dans la fabrication de panneaux de bois stratifiés. Résultat : alors qu'auparavant les fabricants de meubles devaient acheter de la résine synthétique à l'étranger, ils ont désormais commencé à exporter eux-mêmes leur surplus de résine. Rien qu'en 2019, cela a généré environ trois millions d'euros pour l'entreprise. Mais globalement, "la production de notre propre résine a permis d'économiser environ 10 millions d'euros sur l'ensemble de la période"⁵⁹³.

Le secret de la réussite des entreprises de Concern réside dans la modernisation des usines de travail du bois de base, qui a permis d'élargir considérablement la gamme de produits et de garantir leur haute qualité. Résultat : au cours des cinq dernières années, lorsque les nouvelles usines ont commencé à fonctionner, le volume de production de produits remplaçant les importations a plus que doublé. Poursuivant le développement de cette priorité d'actualité, Bellesbumprom Concern envisage des domaines prometteurs tels que l'élargissement de la gamme et l'augmentation de la production de divers types d'emballages en papier comme alternative aux emballages en polyéthylène, ainsi que la production de carton couché de haute qualité, qui est utilisé en grande quantité dans les secteurs de l'imprimerie, de l'alimentation, des produits pharmaceutiques et des cosmétiques. En conséquence, "en 2020, les entreprises du Concern prévoient d'augmenter la production de produits de substitution aux importations de 30 millions de dollars pour atteindre 560 millions de dollars"⁵⁹⁴.

L'association de production Energokomplekt à Vitebsk a également accumulé une expérience intéressante dans le développement de la substitution des importations, où en 2019 "86% du volume total d'une valeur de 112

⁵⁹² Les entreprises de "Bellesbumprom" ont augmenté leur production de produits de substitution aux importations de 9,3% en 2019 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvlechili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/>

⁵⁹³ Kapba, E. Dans l'objectif - "JSC Rechitsadrev". Successful import substitution / E. Kapba // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>

⁵⁹⁴ Igor Lyashenko dirige "Bellesbumprom" vers une production plus active de produits de substitution aux importations [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9267>

millions de dollars a été fourni à l'exportation. Dans le même temps, l'entreprise de Vitebsk représente 70% de tous les produits de câbles fabriqués en Biélorussie"⁵⁹⁵ . Il convient d'ajouter que cette association, fondée en 1992 et aujourd'hui résidente de la zone économique libre de Vitebsk, emploie 650 personnes qui fournissent des produits innovants aux consommateurs nationaux et étrangers.

Un certain nombre d'exemples de mise en œuvre réussie de la politique de substitution des importations peuvent être observés dans les entreprises de la région de Gomel. En particulier, "l'un d'entre eux est l'activité de l'usine laitière de Turov qui produit des fromages italiens traditionnels pour les vendre sur le marché national biélorussien"⁵⁹⁶ . Tous ces exemples montrent que la politique de substitution des importations au Belarus, bien qu'elle soit en cours de développement, a encore un énorme potentiel, que de nombreux acteurs du marché devront maîtriser, guidés par les meilleures pratiques déjà disponibles dans le pays.

C'est pourquoi le programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025, adopté à la mi-2021, envisageait de renforcer la politique de substitution rationnelle des importations, en tenant compte de la production de nouveaux produits de haute technologie et orientés vers l'exportation, y compris dans le cadre de l'Union économique eurasiennne. Ce document indique que la production de produits de substitution aux importations d'ici la fin du plan quinquennal dans le pays "passera à 22,3 milliards d'USD avec une croissance totale de la production de 4 milliards d'USD"⁵⁹⁷ .

En décembre 2021, le Présidium du Conseil des ministres de la République du Belarus, tout en considérant les problèmes d'approvisionnement ininterrompu en composants et matériaux nécessaires auxquels sont confrontés les fabricants nationaux, s'est donné pour mission de maximiser la localisation des produits biélorussiens, y compris par le biais de la coopération avec la Russie et d'autres pays de l'Union économique eurasiennne, en tenant compte

⁵⁹⁵ Bogacheva, O. Une plus grande attention devrait être accordée aux questions de substitution des importations - Anfimov / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimaniia-anfimov-378866-2020/>

⁵⁹⁶ Shumel, K.V. Development of import-substituting industries in the context of the concept of innovative development of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Women scientists of Belarus and Kazakhstan : proceedings of the International scientific and practical conference, Minsk, 1-2 March 2018 / edited by I.V. Kazakova [and others]. I.V. Kazakova [et autres]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 553.

⁵⁹⁷ Programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 28.

des tendances positives observées dans les travaux sur la substitution des importations. En effet, sur une période de cinq ans - de 2016 à 2020 - la production de produits de substitution aux importations au Belarus a augmenté d'environ un tiers - de 13,6 milliards de dollars à 18 milliards de dollars. Au cours de la même période, sa part dans la production industrielle totale est passée de 34,2 à 38 %. Aujourd'hui, "plus de 53 % des produits de substitution aux importations sont non seulement utilisés à l'intérieur du pays, mais également exportés". La balance du commerce extérieur des marchandises dans le cadre du régime approuvé de substitution des importations s'est améliorée de 412 millions de dollars au cours des cinq dernières années"⁵⁹⁸.

Parmi les mesures visant à encourager les entreprises à remplacer les importations, les suivantes ont été citées lors de la réunion du Présidium du Conseil des ministres : augmentation de la localisation, développement des chaînes technologiques, traitement des matières premières locales, attraction des petites et moyennes entreprises. Et "environ 170 projets de substitution aux importations ont déjà été proposés pour un montant total d'investissements de près de 13 milliards de roubles biélorussiens"⁵⁹⁹, parmi lesquels le ministère de l'économie a sélectionné 47 projets les plus importants avec des investissements d'environ huit milliards de roubles biélorussiens, dont la mise en œuvre permettra de produire des produits de substitution aux importations pour plus de neuf milliards de roubles biélorussiens.

Un plan d'action serré pour le développement des industries de substitution aux importations pour 2022 a de nouveau été élaboré par le groupe "Bellesbumprom", qui s'est fixé pour objectif de produire et de vendre des produits de substitution aux importations d'une valeur de 876,1 millions de dollars (soit 31 % de plus que l'objectif du plan national)"⁶⁰⁰. L'entreprise a l'intention de résoudre cette tâche en développant de nouvelles installations de production dans les industries du travail du bois et de la pâte à papier. Aujourd'hui, 26 entreprises de Bellesbumprom produisent de tels produits dans 50 catégories, "y compris la pâte à papier, les panneaux de particules, les panneaux de fibres (MDF), le contreplaqué, le papier et le carton non couchés,

⁵⁹⁸ Dans le contexte des sanctions, il est nécessaire d'accroître la localisation de la production [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10092>

⁵⁹⁹ Chervjakov : la substitution des importations acquiert une importance particulière en tant qu'outil de lutte contre les sanctions [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretaet-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstviya-sanktsijam-473567-2021/>

⁶⁰⁰ Augmenter la substitution des importations et réduire les coûts : Président de "Bellesbumprom" sur les tâches pour l'année [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/narashchivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrata-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

le carton ondulé et les boîtes qui en sont faites, les sacs en papier, le carton non ondulé, le papier journal et le papier hygiénique, ainsi que les produits qui en sont faits". Pour 2021, le taux de croissance de la production de produits remplaçant les importations était de 163 % d'ici à 2020⁶⁰¹.

En 2021, des mesures intéressantes de substitution des importations ont également été mises en œuvre par Krichevcementosilfer, l'une des plus grandes entreprises biélorussiennes produisant des matériaux de construction. Elle a notamment commencé à utiliser activement du ciment sableux à cette fin. Et par rapport à 2020, son approvisionnement en janvier-octobre 2021 a été multiplié par quatre - jusqu'à 270 000 tonnes. Du "sable de rivière local à haute teneur en silicium" a été ajouté à ce ciment à la place du laitier étranger. Le grade et la qualité du ciment restent au même niveau, mais le coût du produit est considérablement réduit⁶⁰². En d'autres termes, à taux de production égal, l'entreprise a augmenté la rentabilité de chaque tonne de ciment aux dépens du sable domestique bon marché.

Un autre exemple intéressant dans ce contexte est l'ouverture, fin décembre 2021, d'un site de production de tubes à vide pour le prélèvement de sang veineux à Medplast OJSC à Gomel. Ce produit "est un substitut d'importation - il n'a pas été produit dans le pays jusqu'à présent, et les besoins des institutions médicales ont été satisfaits par des fournitures importées. Des équipements modernes ont été installés sur le site. Dans le respect de toutes les normes sanitaires, 121 types de tubes de tailles et de volumes différents seront produits ici"⁶⁰³. Détail important : le Belarus est devenu le quatrième pays au monde, après les États-Unis, la Chine et la Turquie, à produire intégralement ce type de dispositifs médicaux.

Les entreprises du ministère biélorusse de l'industrie sont actuellement confrontées à des tâches particulièrement ardues dans ce domaine. En 2022, elles doivent produire des produits de substitution aux importations pour une valeur de quatre milliards et demi de dollars, soit près de 20 % de plus qu'en 2021. "La résolution de cette tâche nécessite une augmentation significative

⁶⁰¹ Les entreprises de "Bellesbumprom" ont augmenté leurs exportations de 48,2% en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvulichili-eksport-na-482-485259-2022/>

⁶⁰² Yevmenkova, Y. "Krichevcementnoshipfer" a exporté près de 40% de ses produits pendant 10 mois / Y. Yevmenkova // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshipfer-eksportiaval-za-10-mesiatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

⁶⁰³ Ouverture à Gomel de la production de tubes à vide pour les prélèvements de sang veineux [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>

des exportations - jusqu'à 70 pour cent de la production de biens (3,19 milliards de dollars). Les organisations du ministère de l'industrie devraient maîtriser la production de près de 400 nouveaux produits"⁶⁰⁴. Il convient de noter que dans la situation économique actuelle, de nombreuses entreprises ne se contentent pas d'annoncer les problèmes émergents, mais y voient également des impulsions réelles en faveur du progrès technologique, de l'ouverture de nouvelles directions et du développement de nouvelles niches.

Par exemple, OJSC "Mogilevliftmash" a produit le premier lot de treuils sans engrenage sur le site de production de moteurs électriques en mars 2022. "Auparavant, l'entreprise achetait de tels treuils en Espagne, mais en raison des restrictions imposées par les sanctions, l'importation de treuils a été interrompue"⁶⁰⁵. La JSC prévoit maintenant d'augmenter la production de ces composants et d'éviter complètement les achats d'importation, ainsi que de commencer à les vendre à d'autres entreprises. Zenit JSC est également activement engagée dans la substitution des importations, où elle travaille au développement de composants électroniques de haute technologie et de stations de contrôle, ce qui permettra de créer des composants de substitution des importations de haute qualité qui trouveront leurs consommateurs non seulement sur le marché biélorusse, mais aussi dans d'autres pays post-soviétiques.

De telles entreprises existent également au sein de Belneftekhim Concern. En particulier, l'accord-cadre sur la poursuite de la modernisation de l'entreprise, signé en novembre 2021 dans le cadre du forum d'investissement "Mill of Success" qui s'est tenu à Mogilev, vise à actualiser les travaux sur la substitution des importations dans l'OJSC "Mogilevkhimvolokno". Le fait est qu'"une société à capitaux turcs, BelEmsa, opère à Mogilev. Dans sa production, elle utilise du spunlace, qui est produit à partir des fils de "Mogilevkhimvolokna", mais dans la région de Rostov. Cette matière première est ensuite renvoyée à Mogilev"⁶⁰⁶. Grâce à l'accord conclu avec BelEmsa, le spunlace sera désormais déplacé d'un bout à l'autre de Mogilev.

⁶⁰⁴ Parkhomchik, P. L'industrie biélorusse sous sanctions / P. Parkhomchik // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

⁶⁰⁵ "Mogilevliftmash" a maîtrisé la production de nouveaux composants et a l'intention d'éviter complètement les achats d'importation [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novykh-komplektujuschih-i-nameren-polnostju-uiti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

⁶⁰⁶ Grâce à de nouveaux projets d'investissement dans la région de Mogilev, environ 600 emplois verront le jour [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

Le travail multiforme de substitution des importations est également caractéristique du secteur énergétique bélarussien, où de grandes opportunités s'ouvrent pour les organisations de l'industrie de la tourbe. Il convient de rappeler qu'environ deux millions de tonnes de tourbe sont extraites chaque année au Belarus. La priorité est donnée à la production de tourbe combustible, qui permet de remplacer le gaz naturel et la houille importés. Parallèlement, "une attention particulière est accordée à l'augmentation de l'approvisionnement de ces produits aux organisations de l'industrie du ciment et du secteur du logement et des services publics". Ainsi, au cours des cinq dernières années, le volume de tourbe de broyage consommé par les chaudières des logements et des services publics a été multiplié par 2,5 : de 25,9 milliers de tonnes en 2016 à 75,3 milliers de tonnes en 2021⁶⁰⁷. D'ici la fin de l'année 2025, ces volumes devraient atteindre 160 000 tonnes. L'utilisation de la tourbe dans l'industrie du ciment après la mise en œuvre du projet de combustion par séchage de la tourbe a permis d'augmenter sa consommation de 80 000 tonnes en 2015 à 358 000 tonnes en 2021. La production de produits tourbières à des fins non combustibles est également en augmentation. En particulier, la région de Brest travaille actuellement sur la question de la création d'une production d'un nouveau type de tourbe - un matériau de couverture pour la culture des champignons. "Le volume total du marché intérieur de ces produits dans le pays est estimé à environ 50 000 tonnes par an. La majeure partie de ce volume était auparavant importée. Étant donné la disponibilité de notre propre base de matières premières, il est possible de remplacer ces importations"⁶⁰⁸.

La région de Brest travaille également sur le développement d'autres domaines de substitution de produits importés par des produits nationaux. En particulier, un appel a été envoyé à l'Académie des sciences sur la nécessité de finaliser les technologies d'enrichissement de l'argile réfractaire pour JSC "Berezastroymaterialy" et les sables de quartz dans le district de Stolin. Un autre exemple intéressant concerne les petites et moyennes entreprises prêtes à fabriquer des produits de substitution aux importations. Ainsi, un investisseur privé prévoit de produire des matières premières "à partir de granitoïdes à RUPP "Granit" pour remplacer les matières premières de basalte ukrainien pour une entreprise de Gomel qui produit de la laine minérale. Riona LLC, un producteur national de produits polymères, est prêt à étendre sa production de

⁶⁰⁷ Karankevich, V. Les organisations du ministère de l'énergie ont renforcé les travaux sur la substitution des importations dans le cadre des sanctions / V. Karankevich // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamescheniju-v-uslovijah-sanktsii-8135>

⁶⁰⁸ Ibid.

vaisselle jetable en polypropylène. À cette fin, les entreprises de l'industrie de la viande et des produits laitiers bénéficient d'un investissement de 3 millions d'euros de la part de la Banque de développement"⁶⁰⁹ .

Notons que l'appel au secteur privé dans ce contexte est très pertinent. Il suffit de dire qu'en 2021, "637 petites et moyennes entreprises [étaient] impliquées dans la mise en œuvre de projets de substitution aux importations dans le pays. Elles ont fabriqué des produits d'une valeur de 2,5 milliards de dollars, soit près de 36 % de la production totale du pays destinée à remplacer les importations"⁶¹⁰ . Le potentiel est donc très important. En 2022, cette interaction entre le secteur public et les petites et moyennes entreprises sera considérablement élargie afin que les entrepreneurs puissent s'intégrer organiquement dans des chaînes technologiques coopératives pour remplacer les fournisseurs étrangers qui ont quitté le marché. Les travaux sont menés dans plusieurs domaines à la fois.

En particulier, le Belarus a déjà lancé un centre de contact opérationnel 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7 à l'Agence nationale pour l'investissement et la privatisation. En outre, le Fonds biélorusse de soutien financier aux entrepreneurs a créé une ressource nationale d'information sur les contrats afin de faciliter autant que possible la recherche d'organisations intéressées par la coopération. Enfin, un autre élément important de tout ce travail, selon le ministère biélorusse de l'économie, est d'apporter des informations "sur ce domaine de coopération à chaque producteur, même le plus petit. <Il est nécessaire de promouvoir "manuellement" cette idée auprès de chaque entrepreneur, d'expliquer les bénéfices et les avantages de la participation à des chaînes de coopération"⁶¹¹ . Ce travail est déjà en cours au Belarus.

Par exemple, en mars 2022, l'usine automobile de Minsk, pour laquelle la substitution des importations est un facteur important de "sécurité stratégique contribuant au fonctionnement rythmé des usines de l'ensemble du

⁶⁰⁹ Shuleiko a expliqué aux députés du Conseil régional de Brest les principales orientations de la substitution des importations [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/shuleiko-rasskazal-deputatam-brestskogo-oblastsovetam-osnovnyh-napravlenijah-importozameschenija-492478-2022/>

⁶¹⁰ Rusinovich, O. On the development of import substitution and industrial cooperation under sanctions / O. Rusinovich // [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-usloviyah-sanktsij-8115/>

⁶¹¹ Rusinovich, O. On the development of import substitution and industrial cooperation under sanctions / O. Rusinovich // [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-usloviyah-sanktsij-8115/>

holding Belavtomaz et de dizaines d'autres entreprises au Belarus"⁶¹² , a organisé une exposition et un séminaire à l'intention des petites et moyennes entreprises. Plus d'une centaine de représentants de 63 organisations susceptibles de coopérer avec le fleuron de l'industrie automobile biélorusse ont participé à l'événement. L'entreprise est convaincue que le développement de nouvelles positions par les entrepreneurs nécessitera bien sûr du temps et des investissements, mais que les produits de substitution aux importations obtenus grâce à cette interaction seront demandés non seulement par l'usine automobile de Minsk, mais aussi par d'autres acteurs du marché automobile au Belarus, en Russie et dans d'autres pays de l'Union économique eurasiennne.

Tous ces exemples montrent qu'en 2022, la substitution des importations devrait devenir la tâche la plus importante de toute entreprise liée aux importations afin de prendre de l'avance. C'est pourquoi toutes les régions du Belarus se sont vu confier des tâches ambitieuses à cet égard, qu'elles ne peuvent manquer de remplir.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁶¹² Kravchenko : les restrictions liées aux sanctions vont intensifier le travail de substitution des importations de composants pour MAZ [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschih-492137-2022/>

Belarus - Asie : perspectives de coopération efficace

En juin 2021 s'est tenu le Forum Biélorussie-Asie, auquel ont participé des représentants des ambassades des États asiatiques en Russie et en Biélorussie à temps partiel, qui n'ont pas de mission diplomatique à Minsk et où il n'y a pas de mission diplomatique biélorusse à l'étranger. Parmi les participants figuraient notamment des chefs de missions diplomatiques et d'autres diplomates d'Indonésie, du Yémen, du Cambodge, de Malaisie, du Sri Lanka, du Myanmar, du Népal, de Singapour, de Thaïlande, d'Afghanistan, du Laos et des Philippines. L'attention portée par le Belarus à la région asiatique est tout à fait compréhensible. Après tout, "il n'y a pas de problèmes politiques à l'ordre du jour bilatéral ici et les approches des grandes questions internationales sont assez similaires. Cela crée une bonne base pour le développement de la coopération commerciale et économique en tant que principal domaine d'interaction bilatérale"⁶¹³.

Il suffit de dire qu'en 2020, les exportations biélorusses vers les pays de ce continent ont totalisé environ deux milliards de dollars. Et ce n'est pas tout. "Il est évident que le marché asiatique est encore sous-développé par les exportateurs du Belarus en ce qui concerne la promotion de nombreux produits, y compris ceux produits par les entreprises de construction de machines, d'électronique et de pétrochimie"⁶¹⁴. L'expérience de cette interaction au cours des dernières années montre qu'il existe encore de nombreuses possibilités de promouvoir les intérêts commerciaux et économiques du Belarus en Asie. Pour les exploiter avec succès, il est nécessaire de poursuivre un travail systématique et cohérent, de développer l'intérêt mutuel et d'initier de nouvelles formes de contacts, comme c'est actuellement le cas dans le développement des relations de partenariat avec un certain nombre de pays asiatiques.

En particulier, la République du Belarus a déjà conclu un partenariat stratégique avec la République **populaire de Chine**. En termes de chiffres, cela se présente comme suit. En 2020, le volume des échanges commerciaux

⁶¹³ La coopération avec les pays de la région asiatique a été et reste l'une des priorités de la politique étrangère du Belarus - Barysevich [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/sotrudnichestvo-so-stranam-aziatskogo-regiona-bylo-i-ostaetsja-odnim-iz-prioritetov-vneshnej-politiki-445159-2021/>

⁶¹⁴ Zalesky, B. Belarus - Asie : vecteur de partenariat. Chronique d'une coopération mutuellement bénéfique / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - C. 5.

entre le Belarus et la Chine a connu une croissance significative - de plus de 10 %. L'année 2021 se caractérise par une dynamique de développement de ce partenariat encore plus élevée. "De janvier à avril de cette année, le total des importations et des exportations de marchandises entre les deux pays s'est élevé à 1,25 milliard de dollars, soit une hausse de 58 % en glissement annuel. La Chine est devenue le deuxième partenaire commercial du Belarus"⁶¹⁵.

Un nombre considérable de projets déjà mis en œuvre avec succès et encore en cours de réalisation par le Belarus peuvent être observés dans un certain nombre d'autres pays asiatiques. Ainsi, début juin 2021, Minsk Tractor Works et la société indienne Erisha Agritech Private Limited ont signé un accord de coopération qui stipule que "le partenaire indien achètera au moins 200 tracteurs BELARUS d'ici à la fin de 2021. En outre, les parties ont l'intention d'organiser en **Inde** la localisation et l'assemblage des tracteurs sous la marque commune DARSH BELARUS"⁶¹⁶, afin de les fournir ensuite à d'autres pays du continent - Sri Lanka, Bangladesh, Népal.

Un autre pays asiatique intéressant dans ce contexte est la **Mongolie**. En juin 2021, on a appris que la Banque de développement du Bélarus financera la livraison à l'exportation de tracteurs et de machines agricoles produits à Minsk Tractor Plant OJSC pour quatre millions et demi d'euros - au ministère de l'Alimentation, de l'Agriculture et de l'Industrie légère de Mongolie. Il s'agira de la troisième ligne de crédit individuelle dans le cadre de l'accord intergouvernemental général entre le Bélarus et la Mongolie sur le crédit à l'exportation, signé en avril 2019, qui vise à étendre la géographie des fournitures d'exportation du Bélarus et à renforcer les relations économiques et commerciales avec l'étranger entre des entreprises spécifiques. Il convient de rappeler qu'en vertu de cet accord, la Banque de développement a déjà "financé des livraisons d'équipements de lutte contre les incendies fabriqués par Pozhsnab LLC à l'Agence nationale des situations d'urgence de Mongolie, ainsi que des équipements vendus par MAZ OJSC, la société de gestion du holding BELAVTOMAZ, au Centre de développement des routes et des transports relevant du ministère du développement des routes et des transports de Mongolie"⁶¹⁷. Ces faits témoignent du fait que les entreprises industrielles

⁶¹⁵ L'interaction politique entre le Belarus et la Chine ne cesse de se renforcer - Xie Xiaoyun [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/politicheskoe-vzaimodoverie-belarusi-i-kitaja-nepreryvno-ukrepljaetsja-se-sjaojun-446045-2021/>

⁶¹⁶ MTZ a signé un accord sur la fourniture et l'assemblage de tracteurs en Inde [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-podpisal-soglasenie-o-sotrudnichestve-s-indijskoi-kompaniej-444577-2021/>

⁶¹⁷ La Banque de développement fournira un crédit à l'exportation pour la fourniture de machines agricoles biélorusses à la Mongolie [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

biélorusses considèrent la région asiatique comme l'une des régions clés pour l'augmentation de leurs exportations. Elles y voient un énorme potentiel, "parce que les pays qui en font partie affichent une très bonne croissance économique"⁶¹⁸, ce qui fait que les produits biélorussiens sont demandés sur ce marché. Des exportateurs tels que BelAZ, BMZ, MAZ, MTZ, Amkodor et Integral ont de bonnes chances d'accroître leurs approvisionnements dans cette région.

Aujourd'hui, la région asiatique semble encore plus prometteuse pour les exportations alimentaires du Belarus, dont le volume a été multiplié par 13 (!) au cours des cinq dernières années. En 2020, il s'est élevé à 356 millions de dollars. Au cours des quatre premiers mois de 2021, 37 pays asiatiques ont déjà expédié des produits alimentaires en provenance du Bélarus pour une valeur de 167 millions de dollars, "soit 60 % de plus que l'année dernière". Un large éventail de produits laitiers, de produits carnés, de sucre, de fibres de lin, d'huile de colza..."⁶¹⁹. Il est évident que la géographie et la gamme de ces approvisionnements ne feront que s'étendre, comme en témoigne l'intérêt des participants au forum biélorusse-asiatique pour les propositions des producteurs biélorusses dans leurs présentations lors de l'événement. En outre, l'année 2021 a vu une augmentation significative de l'interaction du Belarus avec un certain nombre d'autres pays asiatiques - l'Iran, le Pakistan, la Corée du Sud et Oman.

En ce qui concerne l'**Iran**, on a appris en avril 2021 que la région biélorusse du Homiel avait l'intention de reprendre et de développer la coopération avec la province iranienne de Mazandaran, qui avait signé un document sur la coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle en 2009, mais n'avait pas concrétisé ses projets. À l'époque, lors de la signature du mémorandum de coopération, les parties avaient noté de bonnes perspectives pour les exportations de produits agricoles, de métaux et de machines agricoles en provenance du Belarus. Les exportateurs iraniens prévoyaient de mettre en place des livraisons permanentes d'agrumes et d'autres fruits méridionaux sur le marché du Bélarus.

<https://www.belta.by/economics/view/bank-razvitija-predostavit-eksportnyi-kredit-na-postavku-belorusskoj-selhoztehniki-v-mongoliju-445880-2021/>

⁶¹⁸ Pivovar, E. Le ministère de l'industrie du Belarus considère la région asiatique comme l'une des principales pour l'approvisionnement en produits / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minprom-belarusi-rassmatrivaet-aziatskij-region-kak-odin-iz-ključevyh-dlja-postavok-produktsii-445212-2021/>

⁶¹⁹ Pivovar, E. Les livraisons de produits alimentaires du Belarus aux pays asiatiques ont été multipliées par 13 en 5 ans / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/postavki-belorusskogo-prodovolstva-v-strany-azii-za-5-let-vyrosl-i-v-13-raz-445207-2021/>

"En outre, il existe d'importants gisements de combustibles solides dans la province de Mazandaran, au développement desquels les entités économiques de la région de Homiel pourraient prendre part"⁶²⁰.

Parmi les projets auxquels la région biélorusse et la province iranienne ont l'intention de revenir figurent "la production de barres de cuivre dans le district de Rechitsa, le développement d'un gisement de craie à Vetkovski et l'extraction de roches dans le district de Lelchitsy"⁶²¹. En outre, la partie biélorusse a fait des propositions pour approvisionner le marché iranien en machines-outils, en bois, en carton, en cellulose, en produits de confiserie, ainsi qu'en moissonneuses à essence. Notant le grand potentiel de coopération entre les deux régions, la partie iranienne a ajouté des domaines tels que la production pétrolière, l'industrie chimique et l'industrie aux domaines de partenariat possibles. Les mesures spécifiques à prendre pour mettre en œuvre toutes ces propositions seront discutées lors d'un séminaire en ligne qui se tiendra prochainement.

Le fait même de l'actualisation des liens de partenariat entre la région de Gomel et la province de Mazandaran indique que la Biélorussie et l'Iran, ayant survécu à la pandémie de coronavirus, commencent à remettre la coopération bilatérale mutuellement bénéfique sur la trajectoire de la croissance. Rappelons que la 14e réunion de la Commission mixte biélorusse-iranienne sur la coopération économique s'est tenue en janvier 2018 et a abouti à la signature de la feuille de route pour le développement de la coopération entre la République de Biélorussie et la République islamique d'Iran pour 2018-2020. Elle évoquait le développement de la coopération bilatérale "dans divers domaines de la politique, de l'investissement, du commerce, de l'industrie, des transports, de l'agriculture, des soins de santé, de l'éducation, de la science, de la technologie et de l'énergie"⁶²², et contenait également l'intention d'augmenter le chiffre d'affaires du commerce biélorusse-iranien à 500 millions de dollars. Cependant, les sanctions américaines de l'époque ont constitué un sérieux obstacle au développement de la coopération économique

⁶²⁰ Sidorchik, V. La région de Homiel et la province iranienne de Mazandaran vont signer un protocole de coopération / V. Sidorchik // [Ressource électronique]. - 2009. - URL : <http://cenadm.gov.by/ru/region/view/gomelskaja-oblast-i-iranskaja-provintsija-mazandaran-podpishut-memorandum-o-sotrudnichestve-1957/>

⁶²¹ La région d'Homiel et la province iranienne de Mazandaran reprendront leur coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomelskaja-oblast-i-iranskaja-provintsija-mazandaran-vozobnoviat-torgovo-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-439208-2021/>

⁶²² Le Belarus et l'Iran ont élaboré une feuille de route de coopération pour 2018-2020 [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-iran-razrabotali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-na-2018-2020-gody-285761-2018/>

entre le Belarus et l'Iran, bloquant la coopération bilatérale entre Minsk et Téhéran dans un certain nombre de domaines importants. Mais "malgré les restrictions, le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et l'Iran s'est élevé à 24,7 millions de dollars en 2020"⁶²³ . La majeure partie des exportations biélorusses vers le marché iranien était constituée de pneus, de produits du bois, de papier journal et de roulements.

Les parties se préparent actuellement à la 15e réunion de la commission mixte, au cours de laquelle elles ont l'intention d'élaborer une feuille de route pour la coopération commerciale et économique afin de donner un élan supplémentaire à la relation. La composition des participants au forum d'affaires biélorusse-iranien, qui s'est tenu à Minsk en juillet 2019 sous les auspices de la chambre de commerce et d'industrie biélorusse et de la chambre de commerce, d'industrie, de mines et d'agriculture de Téhéran, témoigne de l'intérêt des parties pour le développement d'un tel partenariat. À l'époque, les entretiens avec les milieux d'affaires biélorusses avaient réuni des entreprises iraniennes désireuses de coopérer "dans les domaines de la banque, des produits médicaux et pharmaceutiques, des équipements de gaz, des pièces et équipements pour réfrigérateurs, des machines agricoles, des matériaux et équipements de construction, de l'industrie pétrochimique et du raffinage du pétrole, de la production et de la fourniture d'aliments et d'épices, de l'industrie textile (fourniture de tapis persans)"⁶²⁴

La coopération entre le Belarusian Universal Commodity Exchange (BUTB) et l'Iranian Commodity Exchange (ITB) pourrait également devenir l'un des domaines prometteurs de l'interaction économique entre les deux pays. Les parties ont convenu d'actualiser le partenariat en octobre 2019, car "l'utilisation du mécanisme d'échange réduira les risques commerciaux et simplifiera la recherche de partenaires commerciaux pour les entités commerciales biélorusses et iraniennes"⁶²⁵ . Les hommes d'affaires iraniens souhaitent utiliser la plateforme BUTB pour promouvoir les produits métallurgiques ferreux et non ferreux, les textiles, les noix et les fruits secs au Belarus. Les entreprises biélorusses sont intéressées par la plateforme

⁶²³ Relations économiques et commerciales [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://iran.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/economic/

⁶²⁴ Le forum d'affaires biélorusse-iranien se tiendra le 24 juillet à Minsk [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusko-iranskij-biznes-forum-proidet-24-ijulia-v-minske-355013-2019/>

⁶²⁵ La BUTB et l'Iran Commodity Exchange ont l'intention d'intensifier leur coopération [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-iranskaja-tovarnaja-birzha-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvo-364553-2019/>

d'échange pour exporter du bois scié, des panneaux de bois et des produits pétrochimiques vers l'Iran.

Une autre ressource prometteuse en termes d'expansion du commerce et de l'interaction économique entre le Bélarus et l'Iran contient l'accord intérimaire menant à la formation d'une zone de libre-échange entre l'Union économique eurasiennne (EAEU) et l'Iran, qui est entré en vigueur en octobre 2019. Ce document a établi une liste de biens pour lesquels les exportateurs des pays de l'UEEA, y compris la Biélorussie, ont reçu des préférences sur le marché iranien. Cette liste " comprend la viande et les produits à base d'huile et de graisse, certains types de confiserie et de chocolat, les équipements électroniques et mécaniques, ainsi que les métaux et les produits cosmétiques "⁶²⁶ . Les parties disposent donc de nombreuses possibilités pour résoudre les problèmes liés à l'activation des relations commerciales et économiques. Il est nécessaire de les utiliser.

La République islamique du Pakistan est l'un des États d'Asie du Sud avec lesquels la République du Belarus a créé, au cours des cinq dernières années, le cadre juridique et infrastructurel nécessaire pour renforcer et développer l'interaction bilatérale en vue de réaliser pleinement le potentiel existant des liens de partenariat. Il convient de rappeler qu'en 2015, la Déclaration d'Islamabad sur la coopération entre la Biélorussie et le Pakistan a été adoptée au plus haut niveau, "dans laquelle les parties ont consolidé les principes de base du dialogue politique"⁶²⁷ . Dans le même temps, la feuille de route pour la coopération bilatérale 2015-2020 a été signée afin de passer progressivement du simple commerce à des formes plus avancées d'interaction coopérative. Les efforts conjoints visant à créer un cadre contractuel et juridique pour la coopération entre le Bélarus et le Pakistan ont abouti à "77 protocoles d'accord et accords signés par les parties au début de 2021. À l'heure actuelle, de nombreux accords sont en cours d'élaboration"⁶²⁸ . Par exemple, un accord intergouvernemental modifié sur la coopération dans le domaine de la coopération industrielle et scientifique-technique.

En 2015 également, Minsk et Islamabad ont mis en place le mécanisme institutionnel de base des relations commerciales et économiques bilatérales -

⁶²⁶ Zalesky, B. Le potentiel de la multi-vectorialité. Chronique de la coopération internationale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2020. - C. 7.

⁶²⁷ Zalesky, B. Belarus - Asie : vecteur de partenariat. Chronique d'une coopération mutuellement bénéfique / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - C. 86.

⁶²⁸ Sajjad, H.H. How the pandemic affected the relations between Belarus and Pakistan / H.H. Sajjad. Sajjad // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/kak-pandemija-povlijala-na-otnosheniya-belarusi-i-pakistana-7589/>

la Commission conjointe biélorusse-pakistanaise sur le commerce et la coopération économique, qui a organisé cinq de ses réunions à ce jour. Des groupes de travail dans divers domaines - industrie, agriculture - concentrent leur attention sur des questions spécifiques de l'interaction bilatérale dans le cadre de la commission conjointe. En décembre 2020, la première réunion du groupe de travail biélorusse-pakistanaise sur la coopération dans le domaine des soins de santé et des produits pharmaceutiques s'est tenue et a permis "d'identifier les domaines possibles de coopération mutuelle dans l'exportation de services médicaux et éducatifs"⁶²⁹ et d'esquisser les perspectives d'une interaction future.

Quant aux partenariats entre les communautés d'affaires des deux pays, ils sont structurés dans le cadre des activités du Conseil d'affaires conjoint biélorusse-pakistanaise, dont les trois premières réunions se sont tenues en août 2015, mars 2016 et 2017. En avril 2021, les parties ont tenu la quatrième réunion de ce conseil, à laquelle ont participé des représentants de plus d'une centaine d'entreprises biélorusses et pakistanaises. Ils ont discuté non seulement du développement du commerce bilatéral, mais aussi des possibilités d'accroître la coopération en matière d'investissement, la coopération industrielle et la création d'entreprises et d'installations de production conjointes, notant que l'industrie, l'agriculture, les produits pharmaceutiques, ainsi que l'éducation, les technologies de l'information et la logistique figuraient parmi les domaines d'interaction prioritaires. En outre, ils ont examiné "les possibilités pour les entreprises pakistanaises de faire des affaires dans le cadre du parc industriel de Great Stone, les principales orientations de la nouvelle politique de développement de l'automobile au Pakistan et les préférences pour les entreprises étrangères opérant dans ce cadre, les perspectives de développement du transport électrique urbain au Pakistan, ainsi que les principaux domaines d'activité des chambres de commerce et d'industrie pour promouvoir les contacts commerciaux"⁶³⁰.

Le fait qu'il existe un fort potentiel d'expansion des relations entre la Biélorussie et le Pakistan est mis en évidence par les chiffres. "En 2020, le chiffre d'affaires commercial entre les pays a totalisé 52,2 millions de dollars,

⁶²⁹ Coopération internationale. Réunion du groupe de travail conjoint biélorusse-pakistanaise sur la coopération dans le domaine des soins de santé et de la pharmacie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://belmapo.by/mezhdunarodnaya-sotrudnichestvo.-zasedanie-sovmestnoj-belorussko-pakistanskoi-rabochej-gruppy-po-sotrudnichestvu-v-sfere-zdravooxraneniya-i-farmaczevtiki.html>

⁶³⁰ Réunion en ligne du Conseil d'affaires biélorusse-pakistanaise [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://grotpp.by/onlayn-zasedanie-belorussko-pakista-2/>

soit 4 % de plus par rapport à 2019⁶³¹. Dans le même temps, l'excédent pour la partie biélorusse a dépassé les 20 millions de dollars. Cela a été facilité par les livraisons de la Biélorussie au Pakistan d'articles d'exportation tels que "tracteurs et pièces détachées pour eux, camions, engrais potassiques, bottes de fils synthétiques et de fibres synthétiques, pneus, machines-outils, acides polycarboxyliques (anhydride phtalique), papier journal, aliments pour bébés (mélanges secs)"⁶³²....

En 2021, la partie biélorusse prévoit d'augmenter ses exportations vers le marché pakistanais, en utilisant une variété d'outils pour promouvoir les produits biélorusses au Pakistan. L'un d'entre eux est la participation à des expositions internationales organisées dans ce pays d'Asie du Sud. En particulier, "en octobre [2021], les entreprises biélorusses devraient participer à une exposition industrielle à Karachi"⁶³³. Il convient de noter qu'il y a un an et demi, en septembre 2019, l'exposition nationale du Belarus a été organisée dans le cadre de la plus grande exposition de la région d'Asie du Sud - l'International Engineering & Machinery Asia Exhibition (IEMA) dans la ville pakistanaise de Lahore, où "des entreprises de premier plan du pays telles que BelAZ, MAZ, MTZ, l'usine métallurgique de Mogilev, les organisations du groupe Belneftekhim (Belshina, Naftan, Polotsk-Steklovolokno) ont présenté leurs produits"⁶³⁴. À cette époque, de nombreux visiteurs de ce forum d'affaires ont également pu se familiariser avec les meilleurs établissements d'enseignement supérieur du Belarus et les développements scientifiques avancés de l'Académie nationale des sciences du Belarus. Seule l'université d'État biélorusse a présenté à Lahore "plus de 20 développements scientifiques et techniques dans le domaine de l'instrumentation, des nouveaux matériaux, de l'optique métallique, de la tribophtique"⁶³⁵, après avoir signé un protocole

⁶³¹ Le Belarus souhaite développer une coopération mutuellement bénéfique avec le Pakistan - Karankevich [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-razviti-vzaimovyygodnogo-sotrudnichestva-s-pakistanom-karankevich-436781-2021/>

⁶³² Relations commerciales et économiques entre la République du Belarus et la République islamique du Pakistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/

⁶³³ Ulakhovich : il existe de nombreuses possibilités de renforcer la coopération entre le Belarus et le Pakistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ulakhovich-dlja-ukrepleniya-sotrudnichestva-mezhdu-belarusiju-i-pakistanom-est-mnogo-vozmozhnostej-429292-2021/>

⁶³⁴ L'exposition nationale de la Biélorussie s'est ouverte à l'exposition IEMA au Pakistan [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-iema-v-pakistane-363543-2019/>

⁶³⁵ Résultats de la participation de la BSU à l'International Engineering & Machinery Asia Exhibition (IEMA) (Lahore, République islamique du Pakistan) [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

d'intention pour développer la coopération universitaire, scientifique et technologique avec Ali Power d'Islamabad. Ce fut une bonne expérience de participation.

S'agissant du développement de la coopération avec la **Corée du Sud**, il convient de rappeler qu'en juillet 2021, la Chambre de commerce et d'industrie du Bélarus et l'Association coréenne du commerce international ont créé un conseil de coopération commerciale, mettant en pratique les accords conclus en décembre 2020, lorsque les parties ont signé un accord de coopération. Il est prévu que les participants à cette nouvelle plateforme de discussion des questions commerciales et de renforcement de la coopération économique, d'investissement et scientifique et technique soient des entreprises biélorusses et coréennes ayant une coopération réussie, qui "contribuent à l'expansion des relations commerciales et économiques bilatérales, ainsi que des entreprises intéressées par la mise en œuvre de projets conjoints dans les domaines les plus prometteurs"⁶³⁶. À en juger par la composition des participants à la session inaugurale du Conseil de coopération commerciale biélorussien-coréen, le parc de haute technologie biélorussien, le parc industriel sino-biélorussien "Great Stone" et plus de vingt autres entreprises de premier plan dans les domaines de l'électronique, des machines-outils, de l'automobile, des produits pharmaceutiques et des technologies de l'information en font partie.

Il convient de rappeler que l'année 2022 marquera le 30e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques entre les deux pays. Aujourd'hui, Minsk et Séoul cherchent à prendre des mesures concrètes pour intensifier l'interaction bilatérale, ainsi que pour "remplir pratiquement la coopération dans le cadre de la "nouvelle politique du Nord"⁶³⁷, qui est comprise comme un ensemble de mesures visant à intensifier la coopération économique entre la République de Corée et les États et les associations d'intégration de la région eurasienne, y compris l'Union économique eurasienne. Conformément à cette politique, la partie coréenne divise l'ensemble de l'espace septentrional en trois régions principales : la région orientale - la Sibérie et l'Extrême-Orient, la Mongolie, trois provinces du nord-est de la Chine ; la région centrale - cinq pays d'Asie centrale ; la région occidentale - la partie occidentale de la Russie,

<http://research.bsu.by/2019/10/08/b-su-results-in-the-international-exhibition-international-engineering-machinery-asia-exhibition-iema/>

⁶³⁶ Le Belarus et la République de Corée créent un conseil de coopération commerciale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-respublika-koreja-sozdali-sovet-delovogo-sotrudnichestva-449731-2021/>

⁶³⁷ Le Belarus et la République de Corée ont discuté des mesures pratiques pour intensifier la coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-respublika-koreja-obsudili-prakticheskie-shagi-po-aktivizatsii-sotrudnichestva-436200-2021/>

l'Ukraine et la Biélorussie. La région occidentale est considérée à Séoul comme la plus développée sur le plan industriel et la plus réceptive aux innovations. C'est pourquoi ils la considèrent comme "une sorte de centre d'industrie innovante dans la direction nord de la coopération économique, important également pour la création de nouveaux matériaux composites et le développement des technologies de l'information"⁶³⁸.

La partie biélorusse s'intéresse également de manière générale aux relations avec ses partenaires coréens, tout d'abord en développant la coopération industrielle et en créant des productions conjointes dans divers domaines. Non seulement dans la construction de machines-outils, la construction automobile, la production de composants automobiles, l'électronique et les appareils ménagers, mais aussi dans la production de pneus, d'équipements médicaux et de machines agricoles, ainsi que dans le "financement et la mise en œuvre de projets d'infrastructure dans le domaine de l'innovation, des technologies de l'information et de la communication, de l'industrie, de la science et de la technologie"⁶³⁹. À cet égard, l'un des domaines de coopération avec les partenaires coréens est le suivant.

Depuis 2019, le ministère de l'Économie de la République du Bélarus met en œuvre une série de projets de coopération internationale concernant la création d'infrastructures pour soutenir et développer l'industrie intelligente dans notre pays. Tout d'abord, un ensemble de travaux a été réalisé pour évaluer l'état de préparation de la transformation numérique de l'économie nationale, y compris de son secteur réel. Le projet a abouti à des recommandations qui prévoient le développement d'une stratégie visant à la coopération entre les grandes entreprises manufacturières et les petites et moyennes entreprises. De nouveaux instruments de soutien public à la transformation numérique des organisations du secteur réel de l'économie ont également été introduits. Ainsi, ce travail a été réalisé avec le soutien d'un programme d'échange de connaissances avec la République de Corée. Plus précisément, "à partir de 2020, ce programme prévoit un soutien en matière de conseil pour la mise en œuvre d'un projet pilote de transformation numérique d'une entreprise de construction de machines. Il est prévu que les résultats obtenus et les recommandations soient utilisés pour organiser la transformation numérique des entreprises de construction de machines dans l'ensemble de

⁶³⁸ Pak, C.H. Approche programmatique / C.H. Pak // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : https://export.by/programme_approach

⁶³⁹ Le Bélarus souhaite développer la coopération en matière d'investissement avec la République de Corée [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-investitsionnogo-sotrudnichestva-s-respublikoi-koreja-436524-2021/>

notre pays"⁶⁴⁰. Le sérieux de cette interaction avec les partenaires coréens est également attesté par le fait qu'en mars 2021, Minsk a accueilli un séminaire national sur le thème "Étudier l'expérience de la République de Corée en matière de transformation numérique du secteur industriel de l'économie (construction de machines)", auquel ont participé plus de 160 représentants d'agences et d'organisations gouvernementales, de la communauté des affaires du Belarus, de zones économiques franches, de parcs scientifiques et technologiques, ainsi que de la sphère scientifique et éducative. Il est important de noter qu'avec l'aide d'experts de la République de Corée, ils ont examiné l'expérience spécifique des entreprises manufacturières coréennes - LG et Hyundai - dans le lancement du processus de transformation numérique dans le secteur industriel de la construction de machines. Le ministère biélorusse de l'économie s'est ensuite déclaré convaincu que "les résultats de la discussion sur l'expérience coréenne constitueront une base solide pour le lancement de projets dans le domaine du développement numérique des organisations du complexe industriel du pays et pour l'implication du secteur des PME engagées dans le secteur manufacturier dans ce processus"⁶⁴¹. On peut supposer que le Conseil de coopération commerciale biélorusse-coréen apportera sa contribution à la résolution de toutes ces questions. Après tout, son champ d'activité est très vaste.

Oman est un autre État asiatique dont l'interaction avec le Belarus s'est intensifiée en 2021. En août 2021, le forum d'affaires Bélarus-Oman s'est tenu en ligne. L'attention portée par la partie biélorusse à l'intensification de l'interaction commerciale avec ce pays du Moyen-Orient peut s'expliquer par plusieurs raisons. Tout d'abord, ce pays exporte du pétrole, des produits pétroliers et du gaz. Le pays étudie toujours les possibilités d'acheter des denrées alimentaires et des produits d'ingénierie à ses partenaires étrangers. Deuxièmement, Oman est intéressant pour le Belarus en raison de sa situation géographique. Son infrastructure portuaire permet d'envisager sérieusement des exportations bélarussiennes vers l'ensemble de la péninsule arabique. Tout cela fait d'Oman l'un des partenaires commerciaux, économiques et d'investissement les plus prometteurs du Belarus au Moyen-Orient.

⁶⁴⁰ La mise en service du centre d'expérimentation et de démonstration de la technopole de Brest est prévue pour 2022 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/opytno-demonstratsionnyj-tsentr-v-brestskom-tehnoparke-planiruetsja-vvesti-v-ekspluatatsiju-v-2022-godu-448204-2021/>

⁶⁴¹ La République de Corée a présenté à Minsk son expérience de la transformation numérique de l'ingénierie mécanique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/respublika-koreja-predstavila-v-minske-svoj-opyt-tsifrovoy-transformatsii-mashinostroenija-432451-2021/>

Toutefois, en 2020, le chiffre d'affaires entre les deux pays n'était que de 1,15 million de dollars, la part des exportations biélorusses s'élevant à 850 000 dollars, dont la base était constituée d'engrais à base de potasse et de produits alimentaires.⁶⁴² Ce chiffre est nettement inférieur aux indicateurs observés dans les échanges commerciaux entre le Belarus et l'Oman il y a près de dix ans. Rappelons que "le niveau le plus élevé des échanges entre le Belarus et Oman a été enregistré en 2012 - 12 millions de dollars"⁶⁴³. C'est pourquoi la tâche de ramener le volume du commerce et de la coopération économique sur la trajectoire de la croissance figurait parmi les principales tâches des participants au séminaire d'affaires, au cours duquel ils ont discuté à la fois de l'état actuel et des perspectives de développement des liens de partenariat bilatéral dans les domaines de la production industrielle, de l'agriculture et des denrées alimentaires, du potentiel de coopération en matière d'investissement et de la mise en œuvre de projets conjoints dans les deux pays, "ainsi que de la possibilité d'organiser une réunion du Conseil d'affaires biélorusse et omanais"⁶⁴⁴.

L'attention portée par les parties aux activités du conseil d'affaires s'explique par le fait qu'il s'agit de l'un des outils les plus activement utilisés pour développer le commerce et l'interaction économique entre les deux pays. Le Belarus et Oman ont signé un accord sur sa création en 2010, mais la première réunion du conseil d'affaires n'a eu lieu qu'en août 2015 à Minsk. La partie omanaise a considéré que sa venue dans la capitale biélorusse avait pour but d'identifier les domaines les plus prometteurs pour l'expansion du commerce et de la coopération économique. "Si nous parlons des investissements d'Oman en Biélorussie, les perspectives se situent principalement dans des domaines tels que l'industrie lourde et le complexe pétrochimique"⁶⁴⁵. Quelques mois plus tard, les partenaires d'Oman se sont intéressés à l'investissement dans le développement de l'agriculture biélorusse, du secteur immobilier et de l'écotourisme, et ont convenu avec la partie

⁶⁴² Coopération dans les domaines commercial et économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://egypt.mfa.gov.by/ru/blr_oman/economical/

⁶⁴³ Ogneva, Y. Koltovich : la visite de la délégation commerciale d'Oman contribuera à l'augmentation du chiffre d'affaires commercial / Y. Ogneva // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/koltovich-vizit-biznes-delegatsii-iz-omana-posposobstvuet-uvelicheniju-tovarooborota-211012-2016/>

⁶⁴⁴ Il existe un potentiel important de coopération entre le Belarus et Oman dans divers domaines - Ulakhovich [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/mezhdubelarussiju-i-omanom-est-znachitelnyj-potentsial-sotrudnichestva-v-razlichnyh-oblastjah-ulakhovich-455263-2021/>

⁶⁴⁵ Ogneva, Y. Oman étudiera les possibilités de participation au parc industriel sino-biélorusse / Y. Ogneva // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/oman-izuchit-vozmozhnosti-uchastija-v-kitajsko-belorusskom-industrialnom-parke-160157-2015/>

biélorusse de "développer conjointement des projets d'innovation scientifique, d'élaborer des propositions et d'installer des usines d'assemblage biélorusses à Oman"⁶⁴⁶.

En septembre 2016, une délégation représentative de plus de 40 grands hommes d'affaires d'Oman est venue pour la première fois à Minsk pour participer à la deuxième réunion du Conseil d'affaires biélorusse-omanais, dont les domaines d'activité et d'intérêt comprenaient "l'investissement, la banque, la construction, l'alimentation et l'agriculture, la production industrielle, l'exploitation minière, l'assurance, le conseil financier, les services de transport, la vente au détail, l'hôtellerie et le tourisme"⁶⁴⁷ L'un des principaux thèmes de ce forum était "l'investissement dans la production agricole au Belarus afin d'augmenter la production dans ce pays et d'approvisionner les marchés du Golfe et de l'Union économique eurasiennne"⁶⁴⁸. Il a également été question de la possibilité d'établir une coentreprise à Oman pour la vente, l'assemblage et le service après-vente des machines Amkodor.

En octobre 2017, la Biélorussie a participé pour la première fois à Food and Hospitality, le plus grand salon de l'industrie alimentaire et de l'hôtellerie à Oman. Son intérêt a été alimenté par le fait que la production alimentaire reste un problème dans ce pays, ainsi que dans l'ensemble du Moyen-Orient. Jusqu'à la moitié des importations d'Oman sont des biens de consommation et des produits alimentaires. "Actuellement, Oman est particulièrement intéressé par des livraisons de viande de volaille, d'œufs de poule et de produits laitiers : lait écrémé et entier en poudre, huile animale, lactosérum en poudre, fromage"⁶⁴⁹. Enfin, la troisième réunion du Conseil d'affaires Biélorussie-Oman s'est tenue à Minsk en avril 2019. Les participants y ont examiné les opportunités d'interactions commerciales bilatérales et les perspectives de projets d'investissement "dans les domaines de la logistique, de l'industrie pétrolière et gazière, du développement des systèmes de sécurité et de sûreté,

⁶⁴⁶ Business of Oman shows interest in investing in the agro-industrial complex of Belarus, real estate sector, ecological tourism [Electronic resource]. - 2015. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/biznes-omana-projavljaet-interes-k-investirovaniju-v-apk-belarusi-sektor-nedvizhimosti-ekologicheskogo-166686-2015/>

⁶⁴⁷ Plus de 40 grands hommes d'affaires d'Oman se rendront au Belarus [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-40-krupnyh-biznesmenov-omana-posetiat-belarus-210359-2016/>

⁶⁴⁸ Des hommes d'affaires omanais envisagent d'investir dans la production agricole au Belarus [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/omanskije-biznesmeny-planirujut-investirovat-v-proizvodstvo-selhozproduktov-v-belarusi-210859-2016/>

⁶⁴⁹ Les produits biélorusses seront présentés à l'exposition internationale d'Oman [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-produkty-budut-predstavleny-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-omane-266188-2017/>

du tourisme, de l'organisation d'expositions et de foires, d'événements commerciaux..."⁶⁵⁰ . En outre, la délégation omanaise comprenait "une entreprise intéressée par le développement de technologies innovantes et de la sphère des technologies de l'information"⁶⁵¹ .

Tout cela montre que les parties disposent d'un potentiel considérable pour le développement de la coopération commerciale, qui doit maintenant être capitalisé dans des projets concrets. Je pense que c'est ce qui sera discuté lors de la quatrième réunion du Conseil d'affaires, que les parties prévoient d'organiser en 2021.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁶⁵⁰ La réunion du Conseil de coopération commerciale entre le Bélarus et l'Oman se tiendra à Minsk le 10 avril [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/zasedanie-belorussko-omanskogo-soveta-delovogo-sotrudnichestva-projdet-v-minske-10-aprelja-342835-2019/>

⁶⁵¹ Lisatovich, T. Le Belarus s'intéresse à l'entrée des entreprises omanaises dans le pays - Koltovich / T. Lisatovich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-prihode-v-stranu-biznesa-omana-koltovich-343395-2019/>

Belarus - Asie : il existe des possibilités d'interaction, nous devrions les utiliser

L'Asie est actuellement la zone de coopération commerciale et économique la plus importante pour la République du Belarus. Par exemple, les exportations biélorusses vers les pays de ce continent ont totalisé environ deux milliards d'USD pour la seule année 2020. Néanmoins, il existe encore de nombreuses possibilités de promouvoir les intérêts économiques du Belarus dans cette région. "Pour les exploiter avec succès, il est nécessaire de poursuivre un travail systématique et cohérent, de développer l'intérêt mutuel et d'initier de nouveaux formats de contacts, comme c'est actuellement le cas dans le développement des liens de partenariat avec un certain nombre de pays asiatiques"⁶⁵², dont le **Pakistan, les Émirats arabes unis et l'Arabie saoudite**.

En évoquant le **Pakistan** dans ce contexte, nous aimerions rappeler qu'en octobre 2021, la cinquième réunion du Conseil d'affaires biélorusso-pakistanaïes s'est tenue, en présence de représentants de plus de 60 entreprises de ce pays d'Asie du Sud, représentant des secteurs économiques tels que l'industrie chimique, les produits pharmaceutiques, les textiles, la production alimentaire, la construction, le transport, la logistique et le tourisme. Du côté biélorusse, les représentants de près d'une centaine d'entreprises et de sociétés ont pris part à la réunion. Une telle composition des participants au conseil d'affaires a démontré de manière très éloquente que "les relations entre le Belarus et le Pakistan se situent actuellement à un niveau élevé, en particulier dans les domaines du commerce, de l'investissement et de l'industrie"⁶⁵³. Cette situation est largement facilitée par un cadre juridique et contractuel très étendu, qui comprend déjà plus de 80 accords. En outre, "une vingtaine d'accords et de protocoles d'accord en sont au stade final des négociations"⁶⁵⁴. Les mécanismes établis pour la mise en œuvre des partenariats sous la forme

⁶⁵² Zaleskii, B. L'objectif est une croissance stable. Collection d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 66.

⁶⁵³ Le Pakistan souhaite renforcer sa coopération économique avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusju-462939-2021/>

⁶⁵⁴ Khan, S.H. About business plans, tractor deliveries and a masterclass on van painting / S.H. Khan // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/posol-pakistana-o-biznes-planah-postavkah-traktorov-i-master-klasse-po-rospisi-furgonov-7887//>

de commissions et de groupes de travail, ainsi que le système existant de coopération interrégionale, sont également actifs.

En ce qui concerne le conseil d'affaires, la Fédération des chambres de commerce et d'industrie du Pakistan et la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus ont tenu leur quatrième réunion en ligne en avril 2021. Lors de cette réunion, les parties "ont discuté non seulement du développement du commerce bilatéral, mais aussi des possibilités d'accroître la coopération en matière d'investissement, la coopération industrielle et la création d'entreprises conjointes et d'installations de production, en notant parmi les domaines prioritaires d'interaction l'industrie, l'agriculture, les produits pharmaceutiques, ainsi que l'éducation, les technologies de l'information et la logistique"⁶⁵⁵. Lors de la cinquième réunion du Conseil, la partie biélorusse a précisé les domaines clés de la coopération avec ses partenaires pakistanais, notamment "l'augmentation des ventes mutuelles de produits traditionnels, la création d'installations de production communes pour les machines biélorusses au Pakistan, ainsi que d'installations de production communes pour les instruments chirurgicaux et les articles en cuir en Biélorussie. La création de groupes communs pour la production de produits pharmaceutiques est prometteuse ; elle peut avoir lieu à la fois au Belarus et au Pakistan"⁶⁵⁶. En outre, la question de l'attraction de capitaux pakistanais pour la mise en œuvre de projets de modernisation des entreprises textiles biélorusses, le développement de la production conjointe de produits agricoles, la mise en œuvre de projets conjoints en science et technologie avec accès au cycle de production sont aujourd'hui d'actualité. Le projet de création d'une université de technologies appliquées au Pakistan est également pertinent afin d'élever le niveau de formation professionnelle et technique des spécialistes pakistanais en utilisant les technologies éducatives biélorusses à un niveau qualitativement nouveau.

Si l'on prend en compte une priorité d'interaction telle que l'agriculture, on constate qu'en 2020, environ trois cents unités de machines agricoles biélorusses - tracteurs et moissonneuses-batteuses - ont été vendues au Pakistan. En 2021, Minsk et Islamabad ont l'intention de porter ce chiffre à trois mille unités. Parallèlement, lors de la cinquième réunion du conseil

⁶⁵⁵ Zaleskii, B.L. Key task - realisation of cooperation potential / B.L. Zaleskii // Proceedings of the XVII International Scientific and Practical Conference, Novinata za nadrednali nauka - 2021, 17 - 25 May 2021 : Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 19.

⁶⁵⁶ Barysevich : les relations entre le Belarus et le Pakistan deviennent stratégiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/borisevich-otnosheniya-belarusi-i-pakistana-priobretajut-strategicheskij-harakter-462932-2021/>

d'affaires, l'idée de créer une usine d'assemblage de tracteurs biélorusses sur le sol pakistanais a été examinée. "Nous parlons d'assembler 10 000 tracteurs par an au Pakistan, ce projet est en cours de réalisation aujourd'hui et des documents préliminaires ont été signés",⁶⁵⁷.

Un autre domaine prometteur de l'interaction commerciale entre le Belarus et le Pakistan est le développement du commerce d'échange, qui peut donner un nouvel élan au développement des relations commerciales et économiques bilatérales. En particulier, la partie pakistanaise y voit un potentiel important "principalement dans des domaines tels que l'agriculture, le travail du bois, la métallurgie et la pétrochimie"⁶⁵⁸. Le fait est que, selon les deux parties, le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et le Pakistan est encore faible - un peu plus de 50 millions de dollars pour 2020. L'important potentiel de croissance par le biais du mécanisme d'échange réside dans le fait que "le Pakistan est l'un des plus grands exportateurs mondiaux de riz, de blé et d'autres cultures céréalières"⁶⁵⁹. L'industrie textile y est également développée. La Bourse universelle des marchandises du Belarus (BUTB) est prête à soulager les entreprises pakistanaises de la plupart des problèmes liés à l'entrée sur le marché biélorussien et à minimiser leurs risques éventuels. En outre, les exportateurs pakistanais pourraient utiliser la plateforme d'échange biélorussienne pour fournir leurs marchandises aux pays de l'Union européenne, où la BUTB compte environ quatre mille participants accrédités. De leur côté, les entreprises biélorussiennes pourraient exporter avec succès des produits chimiques et pétrochimiques vers le marché pakistanais, où la demande est traditionnellement forte.

Nous aimerions rappeler qu'au cours des huit premiers mois de 2021, le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et le Pakistan a dépassé 53 millions de dollars. Dans le même temps, "les exportations de biens biélorusses ont totalisé 44,3 millions de dollars..."⁶⁶⁰, tandis que l'excédent commercial

⁶⁵⁷ Le Belarus et le Pakistan envisagent la possibilité de créer une production d'assemblage de tracteurs biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-rassmatrivajut-vozmozhnost-sozdaniia-sborohnogo-proizvodstva-belorusskikh-traktorov-462934-2021/>

⁶⁵⁸ Le Pakistan est prêt à commercer avec le Belarus par le biais de la plateforme BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-torgovat-s-belarusju-cherez-ploschadku-butb-462927-2021/>

⁶⁵⁹ Le BUTB ouvre de larges perspectives pour le développement du commerce mutuel entre le Belarus et le Pakistan - Ambassadeur [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-otkryvaet-shirokie-perspektivy-dlja-razvitiia-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-pakistana-posol-453692-2021/>

⁶⁶⁰ Relations commerciales et économiques entre la République du Belarus et la République islamique du Pakistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/

pour la partie biélorusse était de plus de 35 millions de dollars. La dynamique de ces indicateurs montre que le potentiel de croissance est loin d'être épuisé. Les possibilités d'expansion du commerce et de la coopération économique entre les parties sont très diverses et les plans de mise en œuvre sont concrets et réalistes.

En ce qui concerne les **Émirats arabes unis** (EAU), les relations commerciales et économiques avec cet État, situé dans la région du Moyen-Orient et du golfe Persique, se sont développées de manière particulièrement intensive pour la République du Belarus au cours des dernières années. "Le Belarus a régulièrement augmenté ses livraisons de biens et de services aux Émirats arabes unis. Les principaux produits exportés par la Biélorussie sont les produits pétrochimiques, la transformation du bois, les produits alimentaires et divers types d'équipements. Dans le secteur des services, les services informatiques et de transport sont activement exportés"⁶⁶¹. La dynamique du développement de ces liens bilatéraux est illustrée de manière éloquente par le fait que "le chiffre d'affaires commercial a triplé au cours des cinq dernières années, tandis que les investissements ont été multipliés par plus de 10 depuis 2011"⁶⁶².

Un bon exemple de l'expansion de l'interaction bilatérale entre le Belarus et les Émirats dans le domaine de l'investissement au cours des dernières années est "le plus grand projet de construction et d'immobilier mis en œuvre à Minsk sous le patronage du fondateur de la société mondialement connue Emaar"⁶⁶³. Rappelons que le comité exécutif de la ville de Minsk a signé un accord avec la société émiratie Riverside Development Holdings Limited sur la construction du complexe multifonctionnel expérimental "North Bank", qui sera situé dans les limites du périphérique de Minsk - avenue Pobediteley - rue Orlovskaya - réservoir Tsnyansky. Le coût du projet s'élève à quatre milliards de dollars. Dans ce complexe seront construits "des immeubles résidentiels avec toutes les infrastructures d'ingénierie et de transport nécessaires, des équipements sociaux et des équipements publics d'une superficie totale de plus

⁶⁶¹ Golovchenko : le Belarus souhaite développer la coopération avec les Émirats arabes unis en matière de commerce et d'investissement [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-oae-v-sfere-torgovli-i-investitsij-470873-2021/>

⁶⁶² Chervjakov : la Journée nationale du Belarus à l'Expo 2020 permettra de montrer les capacités des entreprises [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-natsionalnyi-den-belarusi-na-ekspo-2020-pozvolit-pokazat-vozmozhnosti-predpriyatij-470830-2021/>

⁶⁶³ Roman Golovchenko : à l'EXPO, nous travaillons sur la coopération avec les pays du Moyen-Orient et du golfe Persique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10068>

de 6 millions de mètres carrés". Il est également prévu de construire le centre national d'exposition, l'institut d'intelligence artificielle et le centre de commerce international de Minsk⁶⁶⁴.

La région de Brest est l'une des autres régions biélorusses à avoir développé avec succès des liens mutuellement bénéfiques avec des partenaires des Émirats arabes unis. "Au cours de l'année écoulée [2021], le chiffre d'affaires du commerce extérieur entre la région de Brest et les Émirats arabes unis a été multiplié par 1,5 et a dépassé les 5 millions de dollars, ce qui est peu par rapport aux 3 milliards de dollars d'exportations de l'ensemble de la région. Mais le marché est prometteur..."⁶⁶⁵. Le grand intérêt des entreprises de la région de Brest pour le marché émirati est attesté par le fait que les dirigeants et les principaux spécialistes de près de dix grandes entreprises de la région se sont rendus à Dubaï en janvier 2022 pour participer aux événements de l'"Expo 2020". Parmi eux figurent JV "Santa Bremore" Ltd, JSC "Barhim", IAK-GROUP, le groupe d'entreprises "STiM", l'usine de beurre et de fromage de Kobrin, l'usine de transformation de la viande de Brest, le Concern "Brestmyasomolprom", le parc scientifique et technologique de Brest et le parc national "Belovezhskaya Pushcha". Ils ont ainsi signé des contrats d'une valeur de 18 millions de dollars lors de l'exposition universelle. Dont quatre contrats avec des résidents des Émirats arabes unis - pour huit millions de dollars. "En particulier, des contrats ont été conclus pour la fourniture de lait en poudre et de crème glacée en poudre sur le marché arabe. Santa Bremore et le groupe d'entreprises STiM augmenteront leurs ventes de produits". "Barkhim" a signé un accord avec une société de Dubaï pour promouvoir ses produits sur le marché des Émirats arabes unis"⁶⁶⁶.

L'exposition de Dubaï n'a pas laissé de côté le thème de l'attraction des investissements étrangers dans les projets innovants de la région de Brest. Ainsi, une vingtaine d'entreprises arabes - logistique, investissement, distribution alimentaire, négoce de matières premières, entreprises de l'industrie pétrochimique - ont pu découvrir en détail les propositions de la

⁶⁶⁴ La construction du centre d'exposition dans le complexe "North Bank" à Minsk devrait commencer cette année [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/stroitelstvo-vystavochnogo-tsentra-v-komplekse-severnij-bereg-v-minske-planirujut-nachat-v-etom-godu-470841-2021/>

⁶⁶⁵ Le chiffre d'affaires du commerce extérieur entre la région de Brest et les EAU a été multiplié par 1,5 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vneshnetorgovyj-oborot-mezhdu-brestskoj-oblastju-i-oe-vyros-v-15-raza-479871-2022/>

⁶⁶⁶ Contrats d'un montant de 18 millions de dollars conclus par les entreprises de la région de Brest à l'occasion du salon de Dubaï [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kontrakty-na-18-mln-zakljuchili-predpriiatija-brestskoj-oblasti-na-vystavke-v-dubae-481397-2022/>

zone franche de Brest, notamment la production de chargeurs pour voitures électriques et d'appareils à ultrasons. Le parc scientifique et technologique de Brest - le plus grand centre d'innovation et le principal incubateur de petites entreprises de la région - a présenté le projet de ville intelligente SmartBrest à l'Expo 2020, en montrant non seulement les technologies et les solutions modernes qui existent et fonctionnent déjà à Brest, mais aussi ce qui pourrait intéresser les grands investisseurs. En particulier, ils ont parlé du territoire de développement innovant, dans lequel "l'actuel quartier des usines, délimité par Moskovskaya, Pionerskaya et Ya. Kupaly. La superficie du site est d'environ 120 hectares. Les bâtiments de production y restent inutilisés"⁶⁶⁷. Il est proposé aux investisseurs potentiels de créer ici des entreprises avec une production propre dans des domaines tels que les technologies de l'information, l'intelligence artificielle, la robotique, l'automatisation, l'électronique, l'informatique quantique. L'attention avec laquelle ce projet de ville intelligente a été accueilli par les participants à la présentation permet d'espérer que SmartBrest pourra trouver des investisseurs intéressés non seulement aux EAU, mais aussi dans d'autres pays.

Si nous parlons des relations entre la République du Belarus et le **Royaume d'Arabie Saoudite**, il convient de rappeler que l'année 2022 marque un quart de siècle depuis l'établissement des relations diplomatiques entre les deux pays. Il est vrai que leur niveau est loin d'être ce qu'il pourrait être. Mais le fait est qu'en janvier 2022, les parties ont exprimé leur volonté mutuelle d'approfondir et de développer les contacts et d'intensifier le dialogue. Minsk part du constat que "le Royaume d'Arabie Saoudite est un leader reconnu dans le monde arabe, et le Belarus est intéressé par le développement de relations dans toutes les directions"⁶⁶⁸. Aujourd'hui, les parties considèrent plusieurs vecteurs de travail commun comme les premières priorités de l'interaction : premièrement, il est nécessaire d'élargir considérablement le cadre juridique des relations ; deuxièmement, les liens de partenariat dans la sphère économique nécessitent une activation significative, car les parties "ont un

⁶⁶⁷ Brest Technopark présente le projet de ville intelligente à l'exposition de Dubaï [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/brestskij-tehnopark-prezentuet-proekt-umnogo-goroda-na-vystavke-v-dubae-480835-2022/>

⁶⁶⁸ Andreichenko : le Belarus souhaite approfondir et développer ses contacts avec l'Arabie saoudite [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/andreichenko-belarus-zainteresovana-uglubljat-i-razvivat-kontakty-s-saudovskoj-araviej-480335-2022/>

potentiel important en matière de coopération commerciale et économique"⁶⁶⁹

⁶⁷⁰Quant au cadre juridique des relations entre le Belarus et l'Arabie saoudite, il se compose aujourd'hui de l'accord général, d'accords intergouvernementaux sur la prévention de la double imposition et la protection mutuelle des investissements, sur la coopération dans le domaine de la science et de la technologie, de mémorandums interministériels dans le domaine des sports, de l'éducation, de la coopération entre l'Académie nationale des sciences du Belarus et le Campus scientifique et technologique du roi Abdulaziz, ainsi que de l'accord de coopération entre la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus et le Conseil de la Chambre de commerce et d'industrie de l'Arabie saoudite, du protocole d'accord sur la coopération dans le domaine de la science et de la technologie, et du protocole d'accord sur la coopération entre l'Académie nationale des sciences du Belarus et le Campus scientifique et technologique du roi Abdulaziz.

En ce qui concerne la nécessité d'intensifier la coopération commerciale et économique entre la Biélorussie et l'Arabie saoudite, il convient de noter qu'en décembre 2020, les parties ont convenu de "préparer la prochaine réunion du comité intergouvernemental conjoint"⁶⁷¹. Le fait est que les deux premières réunions de ce comité se sont tenues en 2015 et 2016 à Riyad et à Minsk, respectivement. Lors de la première, les parties ont convenu de créer le Conseil d'affaires biélorusse-saoudien pour en faire une plateforme d'interaction fructueuse entre les représentants des milieux d'affaires des deux pays. Parallèlement, "un contrat a été conclu pour la fourniture de mélanges de terre par la société biélorusse EridGrow Production"⁶⁷². Dans le cadre de la deuxième réunion du comité intergouvernemental, un large éventail de questions de coopération dans le domaine de l'économie, du commerce, des investissements, de l'industrie, de l'agriculture, de la pharmacie, des ressources en eau, de l'enseignement supérieur, de la science et de la technologie, et des

⁶⁶⁹ Kochanova : le Belarus attache une grande importance aux relations amicales avec l'Arabie Saoudite [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-belarus-pridaet-bolshoe-znachenie-druzheskim-otnoshenijam-s-saudovskoj-araviej-480404-2022>

⁶⁷⁰ Coopération politique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://uae.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/KSA/politics/

⁶⁷¹ Le Belarus et l'Arabie saoudite travailleront à l'organisation d'une réunion du comité mixte intergouvernemental [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-saudovskaja-aravija-prorabotajut-provedenie-zasedaniia-sovmestnogo-mezhpravkomiteta-420253-2020/>

⁶⁷² Le Belarus et l'Arabie saoudite ont convenu de la création d'un conseil d'affaires conjoint [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-saudovskaja-aravija-dogovorilis-o-sozdanii-sovmestnogo-delovogo-soveta-2523-2015>

milieux d'affaires des deux pays ont été examinées. Le forum d'affaires biélorusse-saoudien et l'échange de contacts et de coopération ont eu lieu à la Chambre de commerce et d'industrie biélorusse, avec la participation de 18 entreprises et organisations saoudiennes et de plus de 70 entreprises et organisations biélorusses. À l'époque, "le Belarus a fourni à l'Arabie saoudite 37 produits de base, y compris des machines et des équipements techniques complexes"⁶⁷³. Lors du forum, les partenaires saoudiens se sont vu proposer une gamme beaucoup plus large de produits de construction mécanique, y compris des produits spécialisés, ainsi que des produits de haute technologie dans le domaine de l'instrumentation. La partie saoudienne, quant à elle, a exprimé son "intérêt pour la coopération avec les entreprises biélorusses dans les domaines des technologies de l'information et de la communication, de l'immobilier, de la sécurité, de l'agriculture et de l'ingénierie"⁶⁷⁴.

L'un des domaines les plus prometteurs pour l'intensification de la coopération commerciale et économique est l'augmentation des approvisionnements alimentaires de la Biélorussie sur le marché saoudien. Il suffit de dire que "les exportations de produits alimentaires et de matières premières agricoles biélorusses vers l'Arabie saoudite en 2020 ont été multipliées par 3,1 par rapport à 2019 et ont totalisé 6,2 millions de dollars. La Biélorussie a fourni à l'Arabie saoudite du lait écrémé en poudre, du lactosérum, des confitures, des purées de fruits et des œufs. En janvier-mars 2021, des produits d'une valeur de 1,7 million de dollars ont été exportés (croissance de 24,3 %)"⁶⁷⁵. Les producteurs biélorusses prévoient maintenant de poursuivre la coopération avec l'Agence saoudienne des aliments et des médicaments sur l'accréditation de leurs approvisionnements. Cela concerne en premier lieu des produits laitiers tels que le beurre, le fromage, le lait écrémé et le lait entier en poudre et, à l'avenir, des produits carnés tels que le bœuf et la volaille produits conformément aux exigences halal.

Il convient de noter qu'un certain nombre d'exportateurs biélorusses ont déjà réussi à pénétrer le marché du pays du golfe Persique. Ainsi, en juillet 2021, le premier lot de lait concentré a été expédié en Arabie saoudite par la

⁶⁷³ Kiseleva, O. Le Belarus a l'intention d'élargir sérieusement la gamme de produits sur le marché de l'Arabie saoudite / O. Kiseleva // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-seriezno-rasshirit-assortiment-produktsii-na-rynke-saudovskoj-aravii-193602-2016/>

⁶⁷⁴ Forum d'affaires "Biélorussie - Arabie Saoudite". [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.cci.by/o-palate/novosti/biznes-forum-belarus-saudovskaya-araviya/#>

⁶⁷⁵ Le Belarus souhaite augmenter ses livraisons de produits alimentaires à l'Arabie saoudite - Krupko [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-postavok-prodovolstvija-v-saudovskuju-araviju-krupko-441447-2021/>

conserverie laitière Rogachev. "Cela s'est produit grâce à un contrat signé avec l'un des leaders de la distribution dans ce pays, qui couvre les chaînes de vente au détail, les magasins, les restaurants, les cafés"⁶⁷⁶. Un autre exemple intéressant dans cette série est celui de la laiterie de Polotsk, qui a plus que doublé ses volumes d'exportation en 2021, dont la géographie est déjà de 22 pays. "Il est également prévu d'expédier du lait en poudre vers l'Arabie saoudite dans un avenir proche"⁶⁷⁷.

Tous ces faits montrent que les parties disposent d'une certaine réserve pour développer avec succès des relations mutuellement bénéfiques dans la période de l'après-guerre froide, dont le point de départ pourrait bien être 2022. Les propositions, les orientations et les initiatives sont nombreuses de part et d'autre.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁶⁷⁶ Zaleskii, B.L. Export of food and agricultural products : growth of supplies and geographical expansion / B.L. Zaleskii // Proceedings of the XVII International Scientific Conference, Scientific Potential for Light - 2021, 17 - 25 September 2021 : Sofia. "Byal GRAD-BG. - C. 5.

⁶⁷⁷ La laiterie de Polotsk a plus que doublé ses exportations en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bolee-chem-v-dva-raza-uvelichil-eksport-v-2021-godu-polotskij-molochnyj-kombinat-479923-2022>

Belarus - Asie : les points de croissance donnent des résultats

En 2021, les pays asiatiques ont continué à être les points de croissance de la politique étrangère et de l'activité commerciale extérieure du Belarus. La mise en œuvre de la politique de réorientation de la coopération commerciale et économique de notre république vers les pays de l'arc lointain "a permis de porter les exportations biélorusses vers cette région à 2,4 milliards USD en 2021 (114,3 % par rapport à 2,1 milliards USD en 2020"⁶⁷⁸ . Dans le même temps, un engagement actif avec de nombreux pays du continent asiatique est également observé en 2022. Il s'agit notamment du Viêt Nam, de l'Inde et de la Syrie.

L'année 2022 marque le 30e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques entre le Belarus et le **Viêt Nam**. Ce pays d'Asie du Sud-Est fait partie de ceux avec lesquels le Belarus développe une interaction à grande échelle dans tous les domaines de la coopération bilatérale, et "la diversification des échanges et l'approfondissement de la coopération économique avec eux sont des conditions préalables importantes pour la croissance de l'économie biélorussienne orientée vers l'exportation"⁶⁷⁹ . En témoigne notamment le fait qu'en 2021, afin d'étendre sa présence diplomatique dans les centres financiers et industriels du continent asiatique, le gouvernement biélorusse a décidé d'ouvrir un consulat général dans la ville vietnamienne de Ho Chi Minh Ville.

Rappelons également qu'en 2021, le chiffre d'affaires commercial entre les deux pays a dépassé les 200 millions de dollars. "La Biélorussie a exporté des engrais potassiques, des produits d'élevage, des produits d'instrumentation, des médicaments et des cosmétiques"⁶⁸⁰ . Et en termes de coopération industrielle dans la province de Hungien, "des projets clés biélorusses-vietnamiens sont mis en œuvre, notamment la production d'assemblage de camions MAZ (JV Maz-Asia LLC) et la production de produits laitiers à partir

⁶⁷⁸ Examen des résultats de la politique étrangère de la République du Belarus et des activités du ministère des Affaires étrangères en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>

⁶⁷⁹ Zaleskii, B. Le journalisme des communautés régionales. Théorie et pratique / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - C. 99-100.

⁶⁸⁰ L'ambassadeur du Viêt Nam estime qu'il est possible de doubler le chiffre d'affaires commercial avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/posol-vietnama-vidit-potentsial-dlja-udvoeniia-tovarooborota-s-belarusiju-493021-2022/>

de matières premières biélorusses (Au Viet Milk)"⁶⁸¹. L'entrée en vigueur en 2021 d'un "protocole additionnel à l'accord sur l'assemblage industriel avec le Vietnam, qui crée des conditions favorables à la localisation et au développement de la production d'assemblage de MAZ"⁶⁸² est également importante à cet égard. Les questions de la fourniture de tracteurs biélorusses pour travailler dans les rizières vietnamiennes et d'équipements de carrière de l'usine automobile biélorusse sont à l'étude. En outre, le Vietnam est intéressé par l'organisation de la production d'équipements de lutte contre les incendies et la couture de vêtements de protection pour les services de lutte contre les incendies en utilisant les technologies biélorusses. En particulier, en avril 2022, les parties ont déjà discuté des "mesures pratiques de coopération pour organiser la production conjointe d'équipements spéciaux biélorusses au Viêt Nam, ainsi que la fabrication de tenues pour les services de lutte contre les incendies vietnamiens"⁶⁸³.

Un autre domaine de l'interaction entre le Bélarus et le Vietnam qui devrait s'intensifier de manière significative en 2022 est l'approvisionnement en produits alimentaires du Bélarus. En 2020, après avoir franchi toutes les étapes d'approbation et de certification, le travail à part entière sur les fournitures de produits laitiers biélorusses au Viêt Nam a commencé. Aujourd'hui, un travail similaire est en cours pour certifier les produits carnés biélorusses - porc et bœuf - sur le marché vietnamien. Tout porte à croire que 2022 deviendra une sorte de "point de croissance" dans le développement de ce type de produits biélorusses.

Le stand collectif de Belgospisheprom Concern à la 31e exposition internationale Vietnan Expo - l'une des plus importantes dans cette région du continent asiatique, qui s'est tenue en avril 2022 et à laquelle ont participé plus de 350 entreprises de 16 pays, dont la Russie, la Chine, les États-Unis, le Japon, l'Inde, le Sri Lanka, l'Indonésie et Cuba - donne une idée de ce que seront les exportations du Belarus vers ce pays d'Asie du Sud-Est dans un avenir proche. Treize entreprises du groupe "ont présenté leurs produits à Hanoi : "Krinitsa", "Belsolod", "Spartak", "Minskcrystal", Minsk Sparkling Wine Factory,

⁶⁸¹ Le Belarus et le Viêt Nam ont discuté des perspectives de développement des entreprises communes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vietnam-obsudili-perspektivy-razvitiya-sovmestnyh-predpriyatij-478965-2022/>

⁶⁸² Examen des résultats de la politique étrangère de la République du Belarus et des activités du ministère des Affaires étrangères en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>

⁶⁸³ Le Belarus et le Viêt Nam étudient la possibilité de produire conjointement des équipements pour les services d'incendie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vietnam-prorabatyvajut-vozmozhnost-sovmestnogo-proizvodstva-ekipirovki-dlja-pozharnyh-sluzhb-494398-2022/>

"Slodych", "Kommunarka", "Red Foods", "Mashpischeprod", "Lidapischekoncentraty", Malorita Canning and Vegetable Washing Plant, Minsk Margarine Plant et Pinsk Winery"⁶⁸⁴. Et ce n'est pas qu'une simple présentation. Par exemple, Belsolod OJSC a même signé un contrat de fourniture de malt léger avec Trust & Future Viet Nam Joint Stock Company.

Détail important : lors de cette exposition, l'exposition nationale biélorusse a reçu le statut d'"invité spécial", ce qui "implique un emplacement central dans le pavillon de l'exposition, un soutien actif en matière de publicité et d'information et des événements de congrès à grande échelle, y compris le forum commercial biélorusse-vietnamien"⁶⁸⁵, dont l'objectif est de trouver des partenaires commerciaux et de conclure des contrats d'exportation. Ce statut a été très utile pour la section scientifique et technique de l'exposition biélorusse, où plus d'une centaine de développements innovants dans le domaine des équipements de haute technologie ont été présentés. Une trentaine d'entre eux ont été présentés par l'université d'État du Belarus - additifs alimentaires, produits pharmaceutiques, équipements technologiques. Parmi eux figurent "les médicaments antitumoraux Cisplacel, Prospidelong, Temodex, destinés à lutter contre les tumeurs malignes de la tête, du cou et de l'estomac, ainsi qu'une unité médicale d'hyperthermie générale "Ptich-M" pour le traitement des maladies oncologiques des organes internes"⁶⁸⁶. Une série innovante de biopréparations pour le traitement et la prévention des maladies chez les animaux de ferme a également attiré l'attention des visiteurs. Enfin, une autre nouveauté de l'exposition des spécialistes de BSU est "Smart Windows". Cette invention, qui n'a pas d'analogue dans l'espace post-soviétique, protège la pièce de la lumière du soleil, de la pénétration des rayons ultraviolets et bloque partiellement les rayons infrarouges, ce qui permet de refuser les rideaux et les stores. Ainsi, dans le domaine des développements scientifiques et technologiques et de l'innovation, la partie biélorusse a quelque chose à offrir à ses partenaires vietnamiens, ce qui se traduira certainement par de nouveaux contrats.

⁶⁸⁴ Les entreprises de Belgospischeprom ont présenté leurs produits lors d'une exposition au Vietnam [Ressource électronique]. - 2022. - <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-belgospischeproma-predstavili-produktsiju-na-vystavke-vo-vietname-495887-2022/>

⁶⁸⁵ L'exposition nationale du Belarus sera présentée à l'exposition du Viêt Nam en avril [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-vietnam-expo-v-aprele-485336-2022/>

⁶⁸⁶ Une trentaine de développements scientifiques et techniques présenteront BSU à l'exposition internationale VietnamExpo-2022 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/okolo-30-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-bgu-na-mezhdunarodnoj-vystavke-vietnamexpo-2022-495450-2022/>

En ce qui concerne l'**Inde**, il convient de rappeler qu'avril 2022 marque également le 30e anniversaire des relations diplomatiques entre le Belarus et ce pays d'Asie du Sud. Minsk considère le développement de la coopération avec l'Inde "comme l'une des priorités de la politique étrangère du Belarus en Asie". L'Inde est aujourd'hui un État moderne et puissant, doté d'une économie développée, d'un vaste marché et d'un important potentiel scientifique et industriel"⁶⁸⁷. L'expérience actuelle des relations diplomatiques multilatérales et bilatérales montre que "l'Inde est l'un des pays partenaires du Belarus en Asie, avec lequel une interaction à grande échelle se développe dans tous les domaines de la coopération"⁶⁸⁸.

En développant une interaction basée sur les principes d'égalité, de confiance et de respect, les deux parties ont pu atteindre un chiffre d'affaires commercial annuel dépassant régulièrement le demi-milliard de dollars en 2019-2021. Mais "comme dans toute relation, il y a des domaines qui ne sont pas pleinement développés. C'est particulièrement vrai pour les relations commerciales et économiques"⁶⁸⁹. C'est pourquoi l'année 2022 peut être qualifiée de période de définition de nouvelles sphères de développement dans la coopération entre la Biélorussie et l'Inde. Les régions biélorusses sont aujourd'hui très actives dans ce processus.

Par exemple, la région de **Hrodna** prévoit de renforcer considérablement la coopération avec l'Inde dans les domaines des produits pharmaceutiques, de la haute technologie et de l'éducation. À cet égard, le projet de construction d'une usine pharmaceutique à Skidel avec des capitaux indiens présente un grand potentiel. L'entreprise a été construite. Il importe maintenant de la faire fonctionner durablement, d'élargir sa gamme de produits et de réaliser son potentiel d'exportation"⁶⁹⁰. En ce qui concerne la coopération dans le domaine de l'éducation, 150 citoyens indiens étudient à l'université d'État de médecine de Grodno pour la seule année universitaire en cours. Il y en a également à l'université d'État Yanka Kupala de Grodno. Et leur nombre,

⁶⁸⁷ Andreichenko : les relations entre le Belarus et l'Inde se développent sur les principes d'égalité, de confiance et de respect [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/andreichenko-otnoshenija-belarusi-i-indii-razvivajutsja-na-printspah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-479047-2022/>

⁶⁸⁸ Zaleskii, B. Relations internationales et médias. Vue de la Biélorussie / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 452.

⁶⁸⁹ Kochanova : l'Inde est un ami de longue date et un partenaire fiable en Asie pour le Belarus [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlja-belarusi-davnij-drug-i-nadezhnyj-partner-v-azii-482540-2022/>

⁶⁹⁰ Produits pharmaceutiques, technologies de l'information et éducation : la région de Grodno renforce sa coopération avec l'Inde [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-obrazovanie-grodnenskaja-oblast-naraschivaet-sotrudnichestvo-s-indiej-485022-2022/>

selon toute apparence, continuera d'augmenter. De nouveaux projets communs dans les domaines des produits pharmaceutiques, de l'industrie chimique, de la production de machines agricoles et de produits alimentaires, y compris les produits laitiers, ne passeront pas inaperçus dans un avenir proche.

Les technologies innovantes, les technologies de l'information et la médecine devraient devenir les principaux points de croissance de la coopération avec l'Inde dans la région d'**Homiel**. L'expérience montre que l'interaction de la région du sud-est de la Biélorussie avec les partenaires indiens au cours des dernières années est, comme ils l'appellent, en hausse. "Depuis 2018, le taux de croissance du chiffre d'affaires commercial a plus que doublé. En 2021, ce chiffre s'élevait à 508,4 %. Les produits du secteur industriel de la région de Gomel, tels que la cellulose, le bois, les appareils de contrôle du courant électrique, les produits en pierre, sont demandés en Inde"⁶⁹¹. En 2022, les parties ont concrétisé la reprise de la production de moissonneuses-batteuses de Gomel pour l'agriculture indienne. Le partenariat dans le domaine de l'éducation, qui a déjà sa propre histoire, est un sujet distinct. En effet, le premier Indien diplômé de l'université médicale d'État de Gomel (GSMU) l'a été en 2005. Depuis, seuls 178 représentants de l'Inde ont reçu un diplôme de cette université. En 2022, 51 autres diplômés viendront s'y ajouter. Au total, 290 étudiants originaires de ce pays d'Asie du Sud étudient actuellement à l'université d'État de médecine. Dans un avenir proche, l'université d'État de Gomel, qui porte le nom de Francysk Skaryna, participera plus activement à cette coopération.

La région de **Mogilev** prévoit également d'étendre les domaines de coopération avec l'Inde dans un avenir proche. Parmi les domaines prometteurs figurent l'agriculture, l'éducation, l'industrie textile et les technologies innovantes. En 2021, le chiffre d'affaires commercial entre les deux parties s'est élevé à près de six millions de dollars. La majeure partie des livraisons de la région biélorusse était constituée de noir de carbone, de papier journal et de bois, tandis que celles de l'Inde étaient constituées de fils synthétiques complexes, de médicaments, de pièces de chaussures et de pièces pour moteurs à combustion interne. Et tout porte à croire que cette liste de fournitures réciproques ne fera que s'allonger. En particulier, Technolit, spécialisée dans la production de composants et de pièces détachées pour diverses machines, coopère avec succès sur le marché indien. Elle reçoit de l'Inde des "ébauches"

⁶⁹¹ Technologies innovantes, informatique et médecine : l'Inde et la région de Gomel sont prêtes à développer de nouvelles sphères [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-meditsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sfery-492016-2022>

qui sont traitées ici sur des équipements de haute précision et envoyées ensuite vers d'autres pays. Des exportations ont été mises en place vers plus de 30 pays. En outre, des discussions ont déjà été entamées sur la fourniture de produits finis de Technolit sur le marché indien⁶⁹². Un autre exemple intéressant de coopération dans le domaine des technologies innovantes est celui d'Energitechgreen LLC, qui opère à Mogilev avec des capitaux indiens et qui a été enregistrée en août 2021. "Le principal domaine d'activité est celui des innovations respectueuses de l'environnement. Ici, ils sont engagés dans la récupération (régénération) de tous les types de batteries utilisées dans les transports routiers, ferroviaires et fluviaux, les véhicules spéciaux, l'industrie et les communications, les éoliennes et les panneaux solaires"⁶⁹³. La FEZ "Mogilev" intensifie considérablement sa coopération avec l'Inde qui, en mars 2022, lors de l'exposition universelle de Dubaï, a signé des accords avec deux entreprises de ce pays sur la mise en œuvre de projets d'investissement sur la base de la FEZ.

Tous ces faits témoignent du fait que la coopération avec l'Inde est de plus en plus demandée par les régions du Belarus. D'importantes perspectives d'activité économique étrangère s'ouvrent à elles.

En ce qui concerne la Syrie, le 30e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques entre la République du Belarus et la **Syrie sera** célébré en août 2023. Tout au long de cette période, l'interaction politique avec ce pays s'est caractérisée par le niveau élevé et la régularité des contacts interétatiques, la coïncidence des approches de Minsk et de Damas pour résoudre la plupart des problèmes internationaux et le soutien mutuel au sein des organisations internationales. Dans la sphère économique, la coopération entre les deux pays s'est développée sur sa propre trajectoire régulière et s'est manifestée par la fourniture de centaines de camions biélorusses au marché syrien et par l'élaboration approfondie d'un projet d'assemblage d'équipements automobiles biélorusses. En raison de l'aggravation de la situation intérieure en Syrie en 2011, la mise en œuvre de ces plans a dû être ralentie. Cependant, même dans la période la plus difficile pour Damas, la partie biélorusse a exprimé sa

⁶⁹² Strahar : Mogilev "Tekhnolit" montre son efficacité dans des conditions difficiles [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostryh-uslovijah-pokazyvaet-svoju-effektivnost-493160-2022>

⁶⁹³ Agriculture, industrie textile : l'ambassadeur indien souligne la nécessité de développer la coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjaistvo-tekstilnaja-promyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnichestva-492918-2022>

conviction que la Syrie sortirait de la crise et son intérêt pour le développement et le renforcement des relations bilatérales dans tous les domaines.

Le niveau le plus élevé d'interaction entre le Belarus et la Syrie a été enregistré en 2008, lorsque le commerce bilatéral a totalisé 85,5 millions de dollars. Cinq ans plus tard, cet indicateur a presque décuplé pour atteindre 8,9 millions de dollars en raison des événements bien connus dans ce pays. Mais l'année 2014 a déjà montré la dynamique du début de la résolution de la crise sur le sol syrien, ce qui a réveillé les espoirs à Minsk de restaurer le niveau de coopération bilatérale existant auparavant. Et cela s'est immédiatement reflété dans la croissance rapide des exportations biélorusses vers la Syrie, qui ont atteint 32,2 millions de dollars, le chiffre d'affaires commercial total atteignant 33,8 millions de dollars. Les produits semi-finis biélorusses en acier non allié, les instruments, les médicaments et les dispositifs à cristaux liquides ont commencé à trouver leur place sur le marché syrien. Dans ce contexte de reprise évidente des liens commerciaux et économiques en 2015, Minsk et Damas ont activement cherché de nouveaux domaines de coopération afin de "non seulement rétablir le niveau antérieur du chiffre d'affaires commercial des meilleures années, mais aussi de le dépasser plusieurs fois"⁶⁹⁴. Dans le même temps, les parties ont décidé d'adhérer au principe de complémentarité mutuelle, selon lequel le Belarus fabrique des produits qui intéressent les Syriens, tandis que la Syrie possède un certain nombre de biens qui intéressent les Biélorussiens.

Il convient de rappeler que lorsqu'une tendance à la stabilisation dans le domaine de la sécurité est apparue dans les régions centrales de la Syrie et autour de Damas en 2014-2015, le gouvernement de ce pays a immédiatement exprimé son intérêt " pour le développement de la coopération en matière de commerce et d'investissement, pour la reprise et l'élargissement des liens de coopération avec les pays qui, pendant les moments les plus difficiles de l'épreuve <...>, n'ont pas cessé leur soutien politique, économique et autre "⁶⁹⁵. Parmi ces États figure le Belarus, qui avait déjà vu des opportunités significatives dans l'intensification de la coopération avec ses partenaires syriens dans toute la gamme des relations bilatérales, qui sont basées sur un cadre juridique d'une douzaine et demie de documents. Il s'agit notamment

⁶⁹⁴ Documents de la conférence de presse suite à la visite du ministre des Affaires étrangères du Belarus Vladimir Makei en Syrie (9 février 2015, Damas) [Ressource électronique]. - 2015. URL : http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459ccba.html

⁶⁹⁵ Le projet de création d'une usine d'assemblage d'automobiles biélorusses en Syrie a été repris [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/vozobnovlennaprarabotka-proekta-sozdanija-v-sirii-sborochnogo-proizvodstva-belorusskoj-avtotekhniki-155561-2015/>

d'accords de coopération commerciale, économique et technique, de promotion et de protection mutuelle des investissements, de prévention de la double imposition, de coopération militaro-technique, de coopération dans le domaine de l'éducation, de la science et de la culture, de communication aérienne, de coopération scientifique et technique et de transport routier international de passagers et de marchandises. Il existe également des accords sur les paiements bancaires, dans le domaine du complexe agro-industriel, de la médecine vétérinaire, de la quarantaine et de la protection des plantes.

Aujourd'hui, Minsk est bien consciente des défis auxquels le gouvernement syrien doit faire face pour restaurer l'infrastructure et l'économie du pays, trouver des ressources qui permettraient de financer les projets les plus importants pour l'État, et dans ce contexte, elle voit deux directions pour le développement futur de l'interaction bilatérale entre le Belarus et la Syrie. Tout d'abord, il est nécessaire "d'organiser des accords-cadres au niveau des gouvernements, de déterminer les principaux schémas d'organisation du travail en commun. Le deuxième niveau est celui des entreprises, qui devraient élaborer des programmes mutuellement bénéfiques et sûrs pour leur mise en œuvre sur la base de ces accords"⁶⁹⁶.

Il convient de noter qu'au cours des 11 premiers mois de 2021, le chiffre d'affaires des échanges commerciaux entre le Bélarus et la Syrie a augmenté de plus de 40 %, tandis que les exportations du Bélarus ont augmenté de près de 45 %. L'essentiel des fournitures biélorusses était constitué de médicaments, de crème condensée et séchée, et de lactosérum. Dans le même temps, la partie biélorusse s'est déclarée convaincue de pouvoir répondre à la plupart des besoins de la Syrie, non seulement pour ces produits de base, mais aussi pour les produits de construction mécanique, les machines de transport de passagers, les machines agricoles, les machines de transport de marchandises et les machines de construction, ainsi que pour "la construction de logements confortables et de haute qualité"⁶⁹⁷. Le fait est qu'aujourd'hui, dans ce pays, des travaux sont en cours pour restaurer l'industrie, l'agriculture, la construction et les services. Il suffit de dire que "115 projets sont mis en œuvre ici pour recréer les systèmes d'approvisionnement en eau et en électricité, les infrastructures de transport, l'industrie pétrolière et gazière, les

⁶⁹⁶ Roman Golovchenko : Le Belarus peut répondre à la plupart des besoins de la Syrie en produits de construction mécanique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10143>

⁶⁹⁷ Le Belarus et la Syrie souhaitent coopérer dans le secteur de la construction [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-sirija-zainteresovany-sotrudnichat-v-stroitelnoj-sfere-481516-2022/>

télécommunications. Le coût total des travaux est estimé à 540 milliards de dollars. A cet égard, le pays a besoin d'une large gamme de matériaux, de services et de technologies"⁶⁹⁸.

Afin d'attirer l'attention de la communauté internationale sur ces questions, l'exposition industrielle internationale Rebuild Syria a été organisée à Damas en septembre 2021, réunissant 190 entreprises de 25 pays, dont la Russie, la Chine, l'Inde et Cuba. Elle comprenait dix sections thématiques : "Technologies de construction et matériaux de construction" ; "Produits de finition et de décoration" ; "Cuisines, salles de bain, plomberie, technologies d'approvisionnement en eau" ; "Climatisation, chauffage, éclairage, production d'énergie et ingénierie électrique" ; "Pétrole et gaz" ; "Écologie et gestion des infrastructures" ; "Assurance et banque" ; "Systèmes de communication" ; "Technologies de l'information et logiciels" ; et "Alimentation et boissons".

Pour la première fois lors de cette exposition, qui se tient depuis 2015, une exposition de fabricants biélorusses Made in Belarus a été organisée, au cours de laquelle un certain nombre d'entreprises nationales ont présenté leurs produits. Par exemple, Minsk Tractor Plant, dont plus de deux mille machines travaillent actuellement dans les champs de Syrie, a présenté de nouveaux modèles de tracteurs adaptés au travail dans un climat chaud. L'usine de moteurs de Minsk a présenté une gamme de moteurs diesel modernes et leurs pièces détachées, et l'usine d'automobiles de Minsk a montré les capacités de ses produits. L'usine électrotechnique de Brest a présenté des équipements d'automatisation ferroviaire, de télé mécanique et de communication qui, comme il s'est avéré, répondent parfaitement aux exigences du marché syrien, car "l'infrastructure ferroviaire de la Syrie a été conçue selon les normes soviétiques. Aujourd'hui, le système de communication ferroviaire syrien est détruit à 80 %, et sa restauration est donc devenue une tâche importante pour le gouvernement"⁶⁹⁹.

Un autre participant de l'exposition biélorusse, l'Agence agraire européenne Spetsstroy, a suscité un vif intérêt de la part de la partie syrienne car elle est spécialisée dans la construction de bâtiments et de structures, y compris de bâtiments à plusieurs étages, le démantèlement et la démolition, le tri et le recyclage des déchets de construction et la construction de fermes

⁶⁹⁸ Les entreprises biélorusses participeront à la plus grande exposition industrielle de Syrie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-kompanii-primut-uchastie-v-krupneishei-promyshlennoj-vystavke-v-sirii-458048-2021/>

⁶⁹⁹ Sluka : La Syrie d'aujourd'hui a besoin des réalisations modernes de l'économie biélorusse [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sluka-sirii-segodnja-nuzhdaetsja-v-sovremennyh-dostizhenijah-belorusskoj-ekonomiki-462466-2021/>

laitières. Belagro Bel', un groupe d'entreprises fournissant des complexes agricoles de différents fabricants, a participé à ce forum d'affaires à distance, ce qui ne l'a pas empêché de mener des négociations commerciales avec des partenaires potentiels.

En général, lors de ce forum international, les représentants de la partie biélorusse ont pu discuter avec les représentants de la communauté d'affaires syrienne d'un large éventail de questions liées à la coopération "dans les stations d'épuration, les travaux de construction en Syrie, la fourniture d'équipements agricoles"⁷⁰⁰, dans le domaine de l'élevage et de la création de fermes laitières, ainsi que des domaines prometteurs pour la promotion des exportations de biens et de services biélorusses vers le marché syrien. Tous ces faits montrent que la participation des entreprises biélorusses à l'exposition industrielle Rebuild Syria a constitué un nouveau pas concret vers le développement du marché syrien, tant dans le domaine de la construction de machines et de tracteurs que dans celui de la construction de logements, de bâtiments industriels et de routes.

Un autre aspect important dans le contexte de ce sujet est celui des relations dans le domaine de l'information entre le Belarus et la Syrie, qui sont basées sur les dispositions de l'accord pertinent du 11 mars 1998, ainsi que sur l'accord de coopération entre la Société nationale de télévision et de radio de la République du Belarus et l'Organisation générale de télévision et de radiodiffusion de la Syrie du 12 novembre 2007 et le protocole d'accord entre l'Agence télégraphique du Belarus et l'Agence de presse arabe syrienne (SANA) du 27 novembre 2008. Ces documents soulignent "l'importance d'un soutien objectif en matière d'information pour la coopération interétatique". Le rôle des médias dans le renforcement de la compréhension mutuelle entre les pays et les peuples est particulièrement souligné"⁷⁰¹. Après tout, le spectre thématique de l'interaction entre le Belarus et la Syrie devrait être activement élargi aujourd'hui. Il s'agit notamment de la coopération dans l'industrie de l'énergie électrique, de la reprise des livraisons de véhicules automobiles biélorusses sur le marché syrien, de l'établissement d'une usine d'assemblage de machines de l'usine automobile de Minsk en Syrie, de l'expansion de la coopération régionale, de la fourniture de machines de construction biélorusses

⁷⁰⁰ La Syrie étudiera l'expérience de la construction de fermes laitières au Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sirija-izuchit-opyt-stroitelstva-molochno-tovarnyh-ferm-v-belarusi-462158-2021/>

⁷⁰¹ Coopération entre le Belarus et la Syrie dans le domaine de l'information [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://mininform.gov.by/special/ru/news-ru/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-sirii-v-informatsionnoj-sfere-275/>

pour les besoins des travaux publics liés à la reconstruction de la Syrie. Enfin, la coopération dans le domaine de la science et de la technologie, dans le cadre de laquelle "les instituts scientifiques biélorusses et syriens ont signé 7 contrats "pilotes" pour des travaux conjoints de recherche et de développement"⁷⁰². À cet égard, la tâche des journalistes consiste à refléter ces tendances de manière exhaustive dans la sphère médiatique.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁷⁰² Coopération dans le domaine de la science, de l'éducation et de la culture [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://syria.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/cooperation/ec5318cc4fb8b9c5.html

Biélorussie - Chine :

La coopération régionale est le moteur du développement

En 2019, les relations entre la Biélorussie et la Chine, fondées sur un partenariat stratégique global confiant et une coopération mutuellement bénéfique, ont continué à se développer de manière intensive, faisant preuve d'une dynamique impressionnante. Il suffit de dire que "de janvier à juin de cette année [2019], le volume des échanges commerciaux entre la Chine et le Bélarus a atteint 2,053 milliards de dollars, en hausse de 22,3 % en glissement annuel, et les exportations de biens biélorusses vers la Chine ont augmenté de 81,9 %"⁷⁰³.

Parmi les régions biélorusses qui ont apporté leur contribution considérable à la réalisation de ces indicateurs figure la **région de Minsk**, dont les exportations "vers la Chine ont plus que doublé au cours des neuf premiers mois de cette année [2019] - passant de 178 millions de dollars à 367 millions de dollars (taux de croissance - 206 % "⁷⁰⁴. La base de ces approvisionnements était constituée d'engrais potassiques, ainsi que de viandes et de produits laitiers d'entreprises de la région de la capitale telles que OJSC Agrokombinat Dzerzhinsky, LLC Velez-Mit, OJSC Smolevichi Broiler, KUP Minoblmyasomolprom, OJSC Minsk Dairy Plant No. 1, OJSC Slutsk Cheese Factory. Cette dynamique positive des exportations est largement due au fait que presque toutes les entreprises de transformation du lait et un certain nombre d'entreprises de transformation de la viande de la région de Minsk ont déjà reçu l'autorisation de fournir leurs produits sur le marché chinois. Par conséquent, plus de 17 millions de dollars de viande et de produits laitiers ont été expédiés en Chine au cours des huit premiers mois de 2019. Et, selon toute apparence, l'ampleur de ces expéditions ne fera qu'augmenter.

Le volume des investissements directs chinois dans l'économie de la région de Minsk continue d'augmenter en 2019. Leur croissance pour les neuf premiers mois de cette année a été de près de dix pour cent, atteignant la valeur

⁷⁰³ Grishkevich, A. Le développement de la Chine ne peut se passer du soutien et de l'assistance du Belarus - Cui Qiming // A. Grishkevich [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/razvitie-kitaja-ne-mozhet-obojsit-bez-podderzhki-i-pomoschi-belarusi-tsui-tsimin-367736-2019/>

⁷⁰⁴ La région de Minsk a plus que doublé ses exportations vers la Chine en janvier-septembre [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-uvelichila-eksport-produktsii-v-kitaj-za-janvar-sentjabr-bolee-chem-v-dva-raza-369062-2019/>

de 115 millions de dollars. La majeure partie d'entre eux - plus de 90 millions de dollars - a été attirée en raison du développement de la production d'assemblage de voitures particulières de BELJI. Mais il y a d'autres exemples intéressants. En particulier, en novembre 2019, la première étape de l'usine Belkali-Migao LLC a été inaugurée dans le district de Soligorsk, dans la région de Minsk. Il s'agit non seulement du premier projet commun de Belaruskali et de la société chinoise Migao Corporation Limited, mais aussi de la première usine de nitrate de potassium sur le sol biélorusse, dont les produits devraient être vendus à l'Union européenne, à la Turquie, à la Russie, à la Chine, ainsi qu'entrer sur les marchés d'Afrique du Nord et d'Amérique latine. Aujourd'hui, cette entreprise, qui emploie au total 150 personnes, fonctionne déjà 24 heures sur 24. Il est également important de noter que "30 diplômés - technologues de l'école des mines et de chimie de Soligorsk - ont été embauchés sur les nouveaux lieux de travail. La capacité annuelle de la première phase de la nouvelle usine est de 80 000 tonnes de nitrate de potassium et de 62 000 tonnes d'engrais azotés-potassiques granulés"⁷⁰⁵. Au cours de l'année prochaine, la deuxième phase de l'usine de Belkali-Migao devrait être achevée et mise en service, ce qui portera la capacité annuelle de l'entreprise à 160 000 tonnes de nitrate de potassium, qui, outre l'agriculture, est également utilisé avec succès dans l'industrie métallurgique, dans la production de verre, de pyrotechnie et d'explosifs.

Un événement important pour le développement du vecteur chinois de la coopération internationale de la région de Minsk a été la participation de cinq entreprises de la région biélorusse de la capitale à la deuxième exposition internationale de biens et services importés China International Import Expo à **Shanghai, qui s'est** tenue en novembre 2019. L'un des exposants, Slutsk Cheese Factory, a même réussi à signer un contrat de fourniture de 2 millions de dollars avec Greenland Group Corporation. Un autre document a été signé avec Shanhai Pujia Food Technology Co."⁷⁰⁶. Et le parc industriel sino-biélorusse Velikiy Kamen, situé dans la région de Minsk, a enregistré deux nouveaux résidents lors de la même exposition à Shanghai - "Satellite Communications of Eurasia LLC (PRC), qui établira un centre de recherche dans le parc pour le développement de systèmes de communication et de

⁷⁰⁵ " Belaruskali " et le chinois Migao ont lancé une entreprise de production de nitrate de potassium [Ressource électronique]. -2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaruskalij-i-kitajskij-migao-zapustili-predpriatie-po-proizvodstvu-nitrata-kalija-368329-2019/>

⁷⁰⁶ La région de Minsk et la province chinoise de Guangdong ont signé une feuille de route pour la coopération [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-guandun-podpisali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-368717-2019/>

contrôle par satellite, et Flex-n-Roll Pro LLC (Biélorussie, États-Unis) avec un projet dans le domaine de l'impression industrielle"⁷⁰⁷.

Un autre facteur important qui contribue à la promotion réussie des entreprises de la région de Minsk sur le marché chinois est le développement d'une coopération interrégionale efficace avec des partenaires en Chine, dont, en premier lieu, la province de **Guangdong**, avec laquelle la région-capitale biélorusse a signé une feuille de route de coopération pour 2020-2021 en novembre 2019. Ce document, selon les parties, permettra de former un marché commun basé sur les principes de transparence et de bénéfice mutuel, ainsi que de renforcer les liens commerciaux et économiques. L'un des principaux objectifs est la coopération directe entre les régions. En particulier, nous parlons déjà de la création d'une entreprise commune de transformation du lait dans la province chinoise. Et dans le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone", un projet lié à l'équipement médical pourrait être réalisé. Nous parlons du fait que l'entreprise chinoise de la province de Guangdong, intéressée par ce projet, "a déjà passé la certification pour le marché européen et est intéressée à placer la production à "Velikiy Kamen". <Il s'agira d'un projet de grande envergure et significatif non seulement pour la région de Minsk, mais aussi pour le pays"⁷⁰⁸.

Parmi les autres régions chinoises qui ont sensiblement intensifié leur interaction avec les partenaires biélorusses récemment, on peut citer la province du **Sichuan**. En novembre 2019, le port ferroviaire international de son centre administratif, Chengdu, une ville de 20 millions d'habitants, a accueilli l'enregistrement du pavillon national biélorusse de commerce électronique, dont l'achèvement des travaux de construction et d'assemblage est prévu pour le début de l'année 2020. Ici, dans sept zones sur une surface de près de 1 500 mètres carrés, des entreprises biélorusses de différents types pourront présenter leur potentiel d'exportation, notamment dans les domaines de l'alimentation et des boissons, des produits agricoles et de l'artisanat, avec des salles de négociations et des forums d'affaires. L'emplacement même de ce pavillon est très prometteur - dans une zone de libre-échange dotée d'une bonne logistique, puisqu'il y a un port ferroviaire et deux grands marchés de gros à proximité, chacun d'eux comptant plus de sept mille grossistes chinois. Il est

⁷⁰⁷ Un centre de recherche sur les systèmes de communication par satellite sera créé à "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nauchno-issledovatel'skij-tsentr-sputnikovyh-sistem-kommunikatsii-sozhdadut-v-velikom-kamne-368325-2019/>

⁷⁰⁸ La région de Minsk a plus que doublé ses exportations vers la Chine en janvier-septembre [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-uvelichila-eksport-produktsii-v-kitaj-za-janvar-sentjabr-bolee-chem-v-dva-raza-369062-2019/>

également intéressant de noter que le pavillon sera présenté sous la forme d'un château Mir et qu'il sera décoré de symboles nationaux biélorussiens. Il est également important que "sur la base du pavillon national du Belarus, la Chine et le Belarus sont prêts à créer une plateforme bilatérale complète de liens, qui inclura des domaines tels que l'économie, la culture, l'éducation, le tourisme, l'investissement et les services"⁷⁰⁹.

Les exportateurs de la **région de Homiel** vont utiliser activement le potentiel du pavillon national du Belarus à Chengdu. Il s'agira principalement de producteurs de produits alimentaires - "viandes et produits laitiers, boissons alcoolisées et produits de confiserie, qui ont déjà fait leurs preuves sur les marchés étrangers"⁷¹⁰. Plusieurs raisons expliquent cette situation. Ainsi, en mai 2015, la région de Homiel et la province du Sichuan ont signé un accord de coopération qui prévoit l'organisation de la coopération sur la base des principes de partenariat, d'égalité, de confiance et de bénéfice mutuel dans des domaines tels que l'économie, l'agriculture, la santé et la culture, l'éducation, le sport et le tourisme. En outre, "des contacts directs et des liens de jumelage seront établis entre les villes des deux régions pour développer la coopération dans les domaines susmentionnés"⁷¹¹.

Et, en effet, trois ans plus tard - en août 2018 - l'accord sur l'établissement de relations de jumelage a été signé par les centres administratifs de la région et de la province - Homel et Chengdu, déclarant leur intention de développer la coopération dans les domaines du commerce, de l'éducation, de la culture, du tourisme, avec un accent particulier sur les grandes perspectives de coopération fructueuse dans la sphère économique. Chengdu est en effet considérée comme la fenêtre qui ouvre la voie à la coopération internationale entre la partie occidentale de la Chine et les pays d'Europe. Une sorte de carte de visite de cette ville chinoise est déjà devenue un "train de marchandises d'importance internationale "Chengdu - Europe" reliant la Chine, le Kazakhstan, la Russie et la Biélorussie"⁷¹². Outre

⁷⁰⁹ La cérémonie de remise de la plaque du pavillon national biélorusse s'est déroulée à Chengdu, en Chine [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-kitajskom-chendu-sostojalas-tseremonija-vruchenija-tablichki-belorusskogo-natsionalnogo-paviliona-368575-2019/>

⁷¹⁰ Les fabricants de Homiel présenteront leurs produits dans le pavillon du Belarus à Chengdu [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskie-proizvoditeli-predstavjat-pischevuju-produktsiju-v-belorusskom-pavilione-v-chendu-358191-2019>

⁷¹¹ Sidorchik, V. La région de Gomel et la province chinoise du Sichuan vont coopérer / V. Sidorchik // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://news.tut.by/society/447548.html>

⁷¹² Homiel et la ville chinoise de Chengdu sont devenues des villes jumelles [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-chendu-stali-gorodami-pobratimami-315608-2018/>

l'économie, les parties considèrent l'éducation et la santé parmi les domaines prometteurs du développement du partenariat, comme en témoignent les documents signés en même temps, en août 2018 - le Mémorandum sur le partenariat stratégique entre Chengdu Health Investment Corporation et l'hôpital clinique régional de Gomel pour les invalides de la guerre patriotique et l'Accord sur l'établissement d'une coopération entre l'école secondaire supérieure Wuhou et le Gymnase n° 71 de Gomel.

Parmi les entreprises de Homiel, dont les produits seront présentés au pavillon national biélorusse à Chengdu, il convient de citer, en premier lieu, OJSC Milkavita, qui, pendant sept mois de 2019, a expédié sur le marché chinois ses produits sept fois (!) plus qu'au cours de la même période de 2018. "Chaque mois, la société fournit environ 500 tonnes de produits à la RPC - des produits laitiers secs et des produits liquides à longue durée de conservation. Le principal volume des exportations vers la Chine est la poudre de lactosérum - environ 80%"⁷¹³. En exposant leurs produits au pavillon national du Belarus à Chengdu, les exportateurs de Homiel espèrent étendre considérablement leur présence dans la province du Sichuan. Cela permettrait à la même JSC "Milkavita" d'augmenter la fourniture de ses produits à la Chine à la fin de 2019 pour atteindre les trois millions de dollars prévus.

Il convient de noter que la Région du Homiel développe également des liens de partenariat et de jumelage avec d'autres régions chinoises. Ainsi, en juin 2019, "la région du Homiel et la région autonome chinoise de **Mongolie intérieure** ont signé un programme de coopération pour 2020"⁷¹⁴. Gomel a également établi des liens de partenariat et de jumelage avec plusieurs villes chinoises. En particulier, en 2015, un accord d'amitié et de coopération a été signé avec Harbin, le centre administratif de la province du **Heilongjiang**. Les parties ont convenu que "la création d'entreprises communes dans des domaines tels que l'ingénierie mécanique, l'électronique, la transformation de produits agricoles <...> devrait à terme devenir une priorité de la coopération économique entre Homiel et Harbin"⁷¹⁵. Cependant, les relations les plus

⁷¹³ L'entreprise "Milkavita" de Gomel a multiplié par 7 ses exportations vers la Chine [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskoe-predpriatie-milkavita-narastilo-eksport-v-kitaj-v-7-raz-358197-2019/>

⁷¹⁴ Grishkevich, A. La région de Gomel et la région autonome chinoise de Mongolie intérieure ont signé un programme de coopération / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskij-avtonomnyj-rajon-vnutrennjaja-mongolija-podpisali-programmu-sotrudnichestva-4-2019/>

⁷¹⁵ Sidorchik, V. La création d'une entreprise commune peut devenir une priorité de la coopération économique entre Homiel et Harbin / V. Sidorchik // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://mozyrsk.gov.by/special/ru/obl-news-ru/view/sozdanie-sp-mozhet-stat-prioritetom-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-mezhdu-gomelem-i-xarbinomnn-2135/>

anciennes entre Homiel et la ville de Huai'an dans la province de **Jiangsu ont été établies** depuis 1997. Grâce à ces liens, Mlekovita OJSC, déjà mentionnée ci-dessus, a participé à l'Exposition internationale de l'industrie alimentaire dans cette ville chinoise en mai 2019, et en juin 2019, lors d'une réunion entre les dirigeants de Gomel et de Huai'an, il a été déclaré que les parties ont "un grand potentiel pour le développement futur de la coopération dans divers domaines, <...> que les produits alimentaires produits à Gomel sont d'un intérêt particulier"⁷¹⁶. Toute cette variété de liens avec les partenaires chinois a permis à Gomel de dépasser le volume du commerce mutuel avec la Chine au niveau de quarante millions de dollars fin 2018, et dans les quatre premiers mois de 2019 de s'approcher d'un chiffre d'affaires commercial de 17 millions de dollars.

Le vecteur chinois de l'activité économique étrangère dans la **région de Vitebsk** a également reçu un développement assez puissant en 2019, comme en témoignent les chiffres. Il suffit de dire qu'au cours des huit premiers mois de cette année, le chiffre d'affaires commercial de cette région biélorusse "avec les provinces de Chine a totalisé 69,6 millions de dollars, les exportations - 13,5 millions de dollars, ce qui est 2,1 fois plus élevé que dans la même période de 2018"⁷¹⁷. L'un des partenaires efficaces de Vitebsk en Chine est la province de **Shandong**, qui figure parmi les trois premières régions chinoises. Il convient de rappeler que le premier protocole de coopération a été signé par les parties en 2006. Dans le cadre des accords conclus à l'époque, les villes situées dans ces régions ont commencé à coopérer : Vitebsk et Jinan, Novopolotsk et Weihai, Orsha et Qingdao.

Vitebsk et Jinan ont notamment établi des relations de jumelage en avril 2009. À l'époque, les deux villes ont désigné l'industrie lourde et légère, la construction de machines-outils, la logistique, les technologies de l'information, ainsi que la production d'équipements médicaux et de produits pharmaceutiques comme des domaines de coopération prometteurs. Le fait est que plus de sept millions de personnes vivent dans cette ville chinoise. Et la demande de produits de qualité y est constante, ce qui ouvre certainement des opportunités intéressantes pour les fabricants de Vitebsk. En septembre 2017, les parties ont précisé leurs intentions de coopération dans le protocole de mise

⁷¹⁶ Les partenaires chinois s'intéressent à la fourniture de produits alimentaires Homiel [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kitajskie-partnery-zainteresovany-v-postavkah-gomelskoj-pischevoj-produktsii-354606-2019/>

⁷¹⁷ Bogacheva, O. La région de Vitebsk et la Chine produiront des produits à base de tourbe / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-sovmestno-s-kitaem-budut-vypuskat-torfoproduktsiju-366630-2019/>

en œuvre de l'accord sur le développement de la coopération en matière de jumelage pour 2017-2020. En particulier, dans le domaine de l'éducation, la partie chinoise a proposé deux projets : "des bourses pour les étudiants attribuées chaque année pour les villes jumelées de Jinan, ainsi que des écoles d'été pour les élèves du secondaire, où les enfants se familiarisent avec la culture et le mode de vie chinois"⁷¹⁸. En ce qui concerne l'utilisation plus complète du potentiel touristique des deux villes, il a été proposé de créer un produit touristique commun qui serait demandé et apprécié principalement par les citoyens chinois.

Quant aux villes de Novopolotsk et de Weihai, les relations de jumelage entre elles ont été établies en 2006, "mais elles n'ont pas été particulièrement actives jusqu'à présent"⁷¹⁹. Néanmoins, dès octobre 2019, en marge du Forum des régions sœurs qui s'est tenu dans la province chinoise de Shandong, les représentants des deux villes ont pu constater par eux-mêmes les domaines dans lesquels les liens de jumelage pourraient être développés avec succès. Tout d'abord, il s'agissait de l'écologie et de la logistique dans le cadre du projet "One Belt, One Road". Ensuite, étant donné que la ville de Weihai est réputée pour sa production d'équipements médicaux de pointe, Novopolotsk voit de grandes perspectives de coopération dans ce domaine également. De son côté, Weihai est très intéressée par une coopération avec la ville biélorussienne dans le domaine de l'enseignement supérieur et secondaire spécialisé. Nous pouvons donc espérer que l'émergence de projets de jumelage concrets n'est plus très loin.

Enfin, la ville chinoise de Qingdao et le district d'Orsha de la région de Vitebsk ont signé un accord sur l'établissement de relations amicales en septembre 2018. Dans le même temps, "les représentants des entreprises chinoises ont exprimé leur intérêt pour l'ouverture d'une installation commerciale de viande et de produits laitiers et de boulangerie biélorusses à Qingdao"⁷²⁰, ainsi que pour une coopération dans le cadre de la construction

⁷¹⁸ Antonov, S. Vitebsk et Jinan ont identifié les principaux domaines de coopération pour la période allant jusqu'à 2020 / S. Antonov // [Electronic reshkurs]. - 2017. - URL : <http://vityestvi.by/politics/vitebsk-i-tczinan.html>

⁷¹⁹ Demidov, D. Shandong - Novopolotsk : horizons de coopération. Quels intérêts mutuels ont déterminé le forum des régions jumelées en Chine ? / D. Demidov // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.novaya.by/2019/10/22/shandong-novopolock-gorizonty-sotrudnichestva-kakie-vzaimnye-interesy-opredelil-forum-regionov-pobratimov-v-kitae/>

⁷²⁰ Visite de la délégation de Qingdao (RPC) dans le district d'Orsha de la région de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2018. - URL: <https://cci-vitebsk.by/ru/content/%D0%B2%D0%B8%D0%B7%D0%B8%D1%82-%D0%B4%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%B3%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D1%86%D0%B8%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D0%BE-%D0%BA%D0%BD%D1%80-%D0%B2->

d'un complexe industriel et logistique multimodal "Bremino-Orsha". En outre, en juillet 2019, on a appris que le département municipal de l'éducation de Qingdao avait l'intention de participer à la construction d'une école de 1020 places à Orsha. "Une telle école peut devenir une plateforme expérimentale pour tester les programmes développés conjointement de cours optionnels de langue chinoise, de littérature, de théâtre et d'art en général"⁷²¹.

Pour revenir à l'interaction interrégionale entre la région de Vitebsk et la province de Shandong dans son ensemble, il convient de noter qu'en octobre 2019, ces régions sont déjà parvenues à la signature de l'accord sur l'amitié et la coopération globale, dans lequel elles ont identifié comme priorités pour le développement des liens de partenariat " le développement d'un mécanisme efficace de coopération en matière de commerce et d'investissement, le développement de liens de coopération dans l'industrie, la logistique des transports, la création de sociétés conjointes dans la pétrochimie, le traitement de l'eau, l'électronique "⁷²² Toutes ces orientations seront intégrées dans la feuille de route de la coopération, qui sera élaborée dans un avenir proche. L'un des projets réels qui, selon toute apparence, sera inclus dans ce programme de coopération entre les régions biélorusses et chinoises, sera une entreprise commune de production de produits à base de tourbe, dont la création est prévue dans la région de Vitebsk. Ses participants seront "une entreprise agricole chinoise intéressée par la fourniture de produits de tourbe en grandes quantités et Vitebskoblgaz, qui comprend une succursale d'extraction et de traitement de la tourbe dans le district de Dokshitsky"⁷²³.

En résumé, il convient de noter que "l'année des régions biélorusses en Chine devrait se tenir en 2020"⁷²⁴. Ces plans signifient que dans un avenir proche, les deux pays ont l'intention de développer encore plus activement la coopération interrégionale et de renforcer les liens commerciaux et

[%D0%BE%D1%80%D1%88%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9-%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD-%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%B1%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B9-%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B8](#)

⁷²¹ À Orsha, on prévoit de construire une nouvelle école. Pas une simple, mais avec des investissements chinois [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://gorod216.by/new/2723>

⁷²² Bogacheva, O. La région de Vitebsk et la province de Shandong ont signé un accord d'amitié et de coopération / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-i-provintsija-shandong-podpisali-soglashenie-o-druzhbe-i-sotrudnichestve-366479-2019/>

⁷²³ Bogacheva, O. La région de Vitebsk et la Chine produiront des produits à base de tourbe / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vitebskoj-oblasti-sovmestno-s-kitaem-budut-vypuskat-torfoproduktysiu-366630-2019/>

⁷²⁴ Le Belarus et la Chine souhaitent intensifier la coopération interrégionale [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-zainteresovany-aktivizatsii-mezhregionalnogo-sotrudnichestva-369121-2019/>

économiques, scientifiques et technologiques, industriels et coopératifs, culturels et touristiques, en augmentant le nombre de participants à cette interaction.

FOR AUTHOR USE ONLY

Belarus-Chine : exploiter le potentiel de coopération existant

⁷²⁵En 2021, la République populaire de Chine a lancé le 14e plan quinquennal pour le développement socio-économique du pays jusqu'en 2025, qui prendra de nouvelles mesures dans les politiques de réforme et formera une nouvelle architecture de coopération internationale mutuellement bénéfique pour "renforcer globalement l'ouverture du pays au monde extérieur, promouvoir la libéralisation et la facilitation du commerce et de l'investissement, promouvoir l'innovation et le développement du commerce, et faire progresser le développement de haute qualité de la construction conjointe du projet "One Belt One Road"". Dans le même temps, la Chine cherchera à créer de nouveaux avantages dans la coopération et la concurrence internationales, car elle estime que "l'interaction et les échanges économiques internationaux restent des conditions objectives du développement économique mondial. L'ouverture au monde extérieur est la politique fondamentale du pays"⁷²⁶. En ce qui concerne la Biélorussie, la partie chinoise se dit convaincue que les deux États devraient continuer à exploiter mutuellement les avantages de leurs économies, qui sont largement complémentaires, développer le potentiel de coopération existant, notamment dans le cadre du projet "Une ceinture, une route" et du parc industriel de la Grande Pierre Chine-Biélorussie, et élargir la coopération "dans des domaines tels que la lutte contre les épidémies, le commerce et l'économie, l'éducation, la science et la technologie, la culture, et les liens interrégionaux"⁷²⁷.

Il convient de rappeler qu'à l'heure actuelle, la République du Belarus a noué des relations assez fortes et ouvertes avec la République populaire de Chine, ce qui n'est plus le cas que de trois pays : la Russie, le Pakistan et le Royaume-Uni. Les chiffres le confirment. "La République populaire de Chine est le deuxième partenaire commercial du Belarus après la Russie, avec un chiffre d'affaires annuel de 5 milliards de dollars. <Environ 500 exportateurs biélorusses se sont déjà établis sur ce marché compétitif. Plus de 100

⁷²⁵ Communiqué du cinquième plénum du 19e Comité central du PCC [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://ru.china-embassy.org/rus/ggl/t1832267.htm>

⁷²⁶ Qiming, C. La Chine en 2021-2025 entend mettre en œuvre un nouveau plan de développement / C. Qiming. Qimin // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/kitaj-v-2021-2025-godah-nameren-realizovat-novyj-plan-razvitiia-7479/>

⁷²⁷ Xiaoyun, S. Taking the Bull by the Horns / S. Xiaoyun // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/vzjat-byka-za-roga-sovety-posla-knr-kak-pravilno-vstretit-kitajskij-novyj-god-7657/>

entreprises agricoles ont été accréditées. 24 projets d'une valeur de près de 4,5 milliards de dollars ont déjà été mis en œuvre au Belarus en utilisant des ressources de la RPC"⁷²⁸.

Sans aucun doute, le projet phare dans ce contexte est le parc industriel sino-biélorusse Velikiy Kamen, qui a déjà investi 650 millions de dollars au cours des six années incomplètes de son existence et a déjà enregistré 68 résidents de 14 pays avec des investissements déclarés de 1,2 milliard de dollars, dont environ la moitié a commencé ses activités. Ainsi, "un supercondensateur, des camions-grues, des équipements laser, des drones, des moteurs Euro-6 et des boîtes de vitesses pour poids lourds, une zone pilote de communications 5G et un terminal à conteneurs multimodal ne sont que quelques exemples des projets actuellement en cours dans le parc"⁷²⁹. En 2021, ils prévoient d'attirer 17 nouveaux résidents supplémentaires. De grands espoirs sont placés dans le projet de création d'un terminal ferroviaire multimodal avec la participation de l'Allemagne, de la Chine et de la Suisse, dont la construction débutera prochainement, ainsi que dans l'arrivée de la société américaine Ivy Global, qui étudie la possibilité d'ouvrir à Velikiy Kamen "une usine pharmaceutique pour produire une large gamme de médicaments, y compris ceux destinés à combattre le COVID-19"⁷³⁰. La même année, "lorsque la deuxième phase de développement du parc commencera, il est également prévu de construire un deuxième complexe résidentiel de 173 appartements et une deuxième sous-station"⁷³¹.

Poursuivant le thème de la construction, il convient de noter qu'en 2021, la construction d'un stade national de football et d'une piscine de niveau international au Belarus avec l'aide de l'assistance technique et économique gratuite de la Chine sera également mise en avant avec l'achèvement de ces projets en 2023, ainsi que le début de la troisième phase de construction de logements sociaux sur le sol biélorusse au premier semestre 2021 avec

⁷²⁸ Yaroshenko : le Belarus a construit des relations fortes et ouvertes avec la Chine [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/yaroshenko-belarus-vystroila-prochnye-i-otkrytye-otnosheniya-s-kitaem-428410-2021>

⁷²⁹ Les investissements dans "Great Stone" pendant la mise en œuvre du projet se sont élevés à 650 millions de dollars - Yaroshenko [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/investitsii-v-velikij-kamen-za-vremya-realizatsii-proekta-sostavili-650-mln-yaroshenko-428432-2021/>

⁷³⁰ La société américaine Ivy Global envisage la possibilité d'ouvrir une usine pharmaceutique à "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/amerikanskaja-kompanija-ivy-global-rassmatrivaet-vozmozhnost-otkrytiya-v-velikom-kamne-farmzavoda-426540-2021/>

⁷³¹ Le parc industriel "Velikiy Kamen" devrait attirer environ 17 résidents en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyi-park-velikij-kamen-rasschityvaet-v-2021-godu-privlech-okolo-17-rezidentov-423412-2021/>

l'utilisation de l'assistance gratuite chinoise. Rappelons qu'au cours des deux premières phases du projet, 38 maisons pour 3 286 appartements ont été construites dans six régions et à Minsk, ce qui a permis d'améliorer les conditions de vie de plus de dix mille personnes. Dans le cadre de la troisième phase, il est prévu de construire 1 166 appartements de logements sociaux dans 20 maisons. La surface totale de construction sera d'environ 66 000 mètres carrés. Les appartements seront attribués aux citoyens qui figurent sur le registre des personnes ayant besoin de meilleures conditions de logement et qui ont le droit de recevoir un logement social"⁷³² .

Enfin, en ce qui concerne la pandémie de coronavirus, les deux pays ont uni leurs forces pour la combattre dès le début, en s'apportant mutuellement assistance et soutien. Ainsi, "40 tonnes de matériel médical humanitaire ont été envoyées du Belarus vers la Chine. Depuis la Chine, deux cargaisons de produits d'aide médicale d'urgence d'une valeur d'environ 32,6 millions de yuans, fournies par le gouvernement chinois, ainsi que 110 tonnes provenant de régions jumelées et d'entreprises partenaires"⁷³³ . Compte tenu de la situation actuelle, marquée par l'apparition répétée de l'épidémie, les parties ont l'intention de continuer à coopérer activement pour relever ce défi mondial, en confirmant par des actions concrètes le niveau actuel de partenariat stratégique global et de coopération mutuellement bénéfique.

En ce qui concerne l'interaction entre les régions des deux pays, en janvier 2021, les parties "afin de développer la coopération interrégionale, il a été proposé de déclarer l'Année des régions du Belarus et de la Chine et de l'organiser dans un délai de trois ans, de 2021 à 2023"⁷³⁴ . Un certain nombre de régions biélorusses et chinoises prennent déjà des mesures actives pour concrétiser ces partenariats. Ainsi, en 2020, la **région** biélorussienne de **Grodno** et la province chinoise de **Hainan** ont signé un accord sur l'établissement de liens de jumelage, qui prévoit un développement significatif de l'interaction entre les régions dans les domaines économique, commercial et culturel. Hrodna n'en est pas à son premier partenaire dans l'Empire céleste.

⁷³² La Chine va construire 20 maisons sociales supplémentaires au Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-sobraetsja-postroit-v-belarusi-esche-20-sotsialnyh-domov-426882-2021/>

⁷³³ Quyan, C. Covid is not a hindrance - trade between Belarus and China turned out to be stress-resistant / C. Quyan // [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/kovid-ne-pomeha-torgovlja-belarusi-i-knr-okazalas-stressoustoichivoj-7641/>

⁷³⁴ Conversation téléphonique avec le président de la République populaire de Chine Xi Jinping [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://president.gov.by/ru/events/telefonnyy-razgovor-s-predsedatelem-kitavskoy-narodnoy-respubliki-si-czinpinom>

En 2007, les habitants de Hrodna ont établi des relations de jumelage avec la province de **Gansu**. En 2014, "les parties ont signé un mémorandum de coopération pour renforcer l'interaction économique et commerciale et ont élaboré le programme de coopération entre la région de Hrodna et la province de Gansu pour 2014-2020, dans lequel elles ont essayé de prendre en compte les aspects les plus importants du développement du partenariat bilatéral et des liens de jumelage sur une base systématique"⁷³⁵.

L'un des participants actifs à cette interaction interrégionale est l'université d'État Yanka Kupala de Grodno, qui a établi une coopération multiforme avec dix universités chinoises. Aujourd'hui, les étudiants chinois étudient à Grodno "à tous les niveaux - du département préparatoire aux études de troisième cycle". Plusieurs projets scientifiques communs dans le domaine de la biochimie sont également en cours de développement. Auparavant, un projet dans le domaine de l'ingénierie mécanique a été réalisé, maintenant nous comptons également sur un projet dans le domaine de la logistique"⁷³⁶. En août 2018, dans le bâtiment de Yanka Kupala GrSU, un centre de stage pour les travailleurs de la province de Gansu a été ouvert. En 2019, quatre projets d'investissement basés sur des investissements chinois ont été mis en œuvre à Grodno. En particulier, l'ancien hôtel Grodno était en cours de reconstruction. Un résident chinois s'est enregistré dans la zone économique libre "Grodnoinvest" et a prévu de mettre en œuvre un projet dans le secteur de la logistique. En outre, "un centre de médecine traditionnelle chinoise et un centre de commerce et d'exposition où sont présentées les marchandises des partenaires chinois de la région" ont également été ouverts à Hrodna⁷³⁷.

En 2018, la région de Grodno a signé un protocole d'intention pour établir des liens amicaux avec la province de **Fujian**. Dans le langage officiel, "le document décrit les domaines importants de la coopération interrégionale complémentaire - commerce, investissement, logistique, culture"⁷³⁸. On peut ajouter que le fait que la province chinoise dispose d'un secteur industriel bien développé - électronique, construction de machines et agriculture - et que la

⁷³⁵ Zalessky, B. Vecteur de partenariat - Chine. Recueil d'articles / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - C. 105.

⁷³⁶ Yanka Kupala GrSU développe des projets scientifiques conjoints avec des universités chinoises [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grgu-im-ianki-kupaly-razvivaet-s-kitajskimi-vuzami-sovmestnye-nauchnye-proekty-344391-2019/>

⁷³⁷ 4 projets d'investissement à capitaux chinois sont en cours de réalisation dans la région de Grodno [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-grodnenskoj-oblasti-realizujutsja-4-investproekta-s-kitajskim-kapitalom-344505-2019/>

⁷³⁸ Sur l'établissement de liens régionaux de la région de Grodno avec la province chinoise de Fujian [Ressource électronique]. - 2018. - URL : http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consultsv/news/b1e61ad9861a3f9c.html

région biélorusse dispose d'un secteur agricole bien développé, a contribué au rapprochement des régions. Et ce n'est "qu'un des domaines de coopération complémentaire qui peut être établi dans la sphère commerciale et économique"⁷³⁹. En outre, le lin biélorusse et les produits du travail du bois sont demandés sur le marché chinois, et la partie chinoise s'est déclarée prête à accroître les investissements dans la région de Grodno dans un large éventail de domaines : des centrales nucléaires aux technologies de pointe. Les parties travaillent actuellement à la mise en œuvre des accords conclus.

En bref, la République populaire de Chine est devenue un partenaire stratégique pour la région occidentale du Belarus, comme en témoignent les chiffres. Au cours des 10 premiers mois de 2020, les entreprises de la région de Hrodna ont exporté pour plus de 160 millions de dollars de marchandises vers le marché chinois. Il s'agit principalement de denrées alimentaires et de produits de raffinage du pétrole. L'émergence de nouveaux partenaires chinois, à savoir la province de Hainan, signifie pour la partie Grodno l'actualisation de la coopération dans d'autres domaines - dans la sphère des hautes technologies, de la production d'ingénierie électrique, ainsi que la mise en œuvre de projets plus globaux et ambitieux. Ces projets comprennent "la construction d'un centre logistique sur la base de l'aéroport de Grodno, l'ouverture de vols directs entre Grodno et la province de Hainan. Cela permettra, d'une part, de développer plus activement le tourisme et la coopération dans le domaine humanitaire et, d'autre part, de promouvoir les livraisons mutuelles de produits"⁷⁴⁰. Dans le même temps, le centre logistique pourrait devenir une plaque tournante du transport et une porte d'entrée pour promouvoir les marchandises chinoises non seulement au Belarus, mais aussi dans les pays européens les plus proches. En outre, on peut affirmer avec confiance que l'établissement de liens de jumelage entre la région de Grodno et la province de Hainan contribuera au développement de la coopération entre les villes des régions biélorussienne et chinoise. Ainsi, des accords entre des villes telles que **Lida et Sanya, Astravets et Qionghai** sont déjà en cours d'élaboration. Les centres administratifs de **Hrodna** et de **Haikou** ne seront pas en reste.

Un autre exemple intéressant est celui de la **région de Homiel, qui a signé un accord** avec la province chinoise de **Sichuan** en avril 2021 pour

⁷³⁹ La région de Grodno et la province de Fujian de la République populaire de Chine développeront plus activement leur coopération [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-provintsija-knr-futszjan-budut-aktivnee-razvivat-sotrudnichestvo-313085-2018/>

⁷⁴⁰ La région de Grodno et la province chinoise de Hainan ont signé un accord de jumelage [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-hajnan-podpisali-soglasenie-o-pobratimskih-svjazjah-421086-2020/>

établir des liens de jumelage, qui envisage d'étendre la coopération dans les domaines économique, social et culturel. Rappelons que les régions biélorusses et chinoises ont établi des relations amicales il y a six ans, lorsqu'en mai 2015 elles ont signé un accord de coopération, qui prévoyait "l'organisation de la coopération sur la base des principes de partenariat, d'égalité, de confiance et de bénéfice mutuel dans des domaines tels que l'économie, l'agriculture, la santé et la culture, l'éducation, le sport et le tourisme"⁷⁴¹, ainsi que l'établissement de contacts directs et de liens de jumelage entre les villes de la région et de la province. Trois ans plus tard, en août 2018, l'accord visant à établir des relations de jumelage a été adopté par les centres administratifs des régions - les villes de **Homel** et de **Chengdu**.

À cette époque, la coopération interrégionale de la région de Gomel sur le vecteur chinois se développait dans trois autres directions - avec les régions autonomes de **Mongolie intérieure** (2011) et de **Xinjiang Uygur** (2016), ainsi qu'avec la province de **Jiangsu** (2016). Cela a permis aux entreprises de la région de multiplier par près de trois et demi les exportations de marchandises vers la Chine en 2018, passant de 3,9 millions de dollars à 13,5 millions de dollars. Les principaux postes d'exportation étaient alors les produits laitiers, le lin, la laine, le bois scié. A cette époque, la liste des entreprises accréditées pour fournir des produits laitiers au marché chinois comprenait déjà "cinq producteurs d'Homiel : Milkavita, Rogachev Dairy Canning Plant, Turov et Kalinkovich dairy plants, Mozyr Dairy Products"⁷⁴².

Les deux années suivantes ont été marquées par une croissance encore plus impressionnante des exportations de la région de Gomel vers la Chine, ce qui démontre de manière convaincante à quel point ces produits sont demandés sur le marché chinois. En particulier, "en 2020, avec une augmentation de 32 %, des marchandises d'une valeur de 91 millions de dollars ont été envoyées vers ce pays"⁷⁴³. La base de ces approvisionnements était déjà la pâte de bois, le bois d'œuvre, la viande et les produits laitiers, la confiserie. Il convient de supposer que le niveau actuel d'interaction avec les régions chinoises est loin d'avoir épuisé son potentiel, car "les producteurs d'Homiel sont prêts à

⁷⁴¹ Zalessky, B. Le potentiel de la multi-vectorialité. Chronique de la coopération internationale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2020. - C. 63.

⁷⁴² Les entreprises de la région de Gomel ont multiplié par près de 3,5 les exportations de marchandises vers la Chine en 2018 [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/predpriiatija-gomelskoj-oblasti-v-2018-godu-uvlichili-eksport-tovarov-v-kitaj-pochti-v-35-raza-338253-2019/>

⁷⁴³ Les entreprises de la région de Gomel ont augmenté d'un tiers l'exportation de produits vers la RPC [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/predpriiatija-gomelskoj-oblasti-na-tret-uvlichili-eksport-produktsii-v-knr-434841-2021/>

répondre aux besoins de la partie chinoise en matière de lin, de confiserie, de chocolat, de boissons alcoolisées, de fils de carbone, de fibres de carbone non tissées, de bois de sciage, de meubles"⁷⁴⁴. En outre, il existe un intérêt considérable pour l'expansion des livraisons de moissonneuses-batteuses et d'enseleuses de Gomselmash à l'Empire céleste.

Il convient de noter que de grandes réserves de développement existent pour la région d'Homiel en coopération avec presque toutes les régions chinoises - partenaires ou jumelles, les accords conclus précédemment avec lesquels doivent être mis à jour aujourd'hui. Par exemple, dans la province du Sichuan, où vivent plus de 90 millions de personnes, dans son centre administratif - Chengdu, en novembre 2019, le pavillon national du Belarus a été ouvert, divisé en sept zones, où des produits biélorusses, y compris des aliments et des boissons, des produits agricoles et des produits artisanaux, ont été vendus. Dans le même temps, les parties biélorusse et chinoise se sont déclarées prêtes à utiliser le pavillon pour "créer une plateforme bilatérale complète de liens qui couvrira des domaines tels que l'économie, la culture, l'éducation, le tourisme, l'investissement et les services"⁷⁴⁵. Espérons que l'accord de jumelage entre la région de Homiel et la province du Sichuan, signé en avril 2021, deviendra un autre outil concret pour accomplir cette tâche.

Des opportunités intéressantes pourraient s'ouvrir en 2021 dans l'interaction entre la région de Gomel et la région autonome chinoise de **Mongolie intérieure**. Après tout, en 2019, les régions ont déjà adopté un programme de coopération pour 2020. Et elles ont renforcé ce document en même temps avec l'accord d'intentions sur l'établissement de liens de jumelage entre les centres administratifs de la région et de la région autonome - les villes de **Gomel** et de **Huh-Hoto**, qui envisageait le développement de la coopération dans le domaine de l'économie, du commerce, de la science, de la technologie, de l'écologie, de la culture, de l'éducation, du sport, du tourisme, des soins de santé. Le fait que la Mongolie intérieure soit une région riche en "ressources naturelles : les forêts à l'est, le minerai de fer à l'ouest, l'élevage est développé au nord, les céréales sont cultivées au sud"⁷⁴⁶. Dans le même temps, Hukh-

⁷⁴⁴ La région de Gomel et la province chinoise du Sichuan ont signé des accords de jumelage [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-sychuan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-436511-2021/>

⁷⁴⁵ Mozgov, E. Le pavillon national du Belarus a été inauguré à Chengdu en Chine / E. Mozgov // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.sb.by/articles/v-kitavskom-chendu-otkryl-sya-belorusskij-natsionalnyj-pavilon.html>

⁷⁴⁶ Une lettre d'intention a été signée [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://gomel.gov.by/ru/news/podpisano-soglashenie-o-namereniyakh/?NEWS_FILTER_TYPE=sotrudnichestvo

Hoto a désigné "l'ingénierie mécanique, en particulier la production de machines agricoles"⁷⁴⁷, ainsi que l'industrie alimentaire et la construction parmi les domaines de coopération prioritaires. Le sérieux des intentions des entreprises de Gomel d'entrer sur le marché de la Mongolie intérieure avec leurs produits est attesté par leur participation au forum régional biélorusse-chinois tenu à Huh-Hoto en juin 2019, où "le potentiel d'investissement de la région de Gomel, <...> la société de viande et de produits laitiers de Gomel, JSC "Spartak" ont été présentés dans des exposés distincts"⁷⁴⁸. Il convient de supposer que toutes ces intentions des parties en matière de coopération entrent maintenant dans la phase de mise en œuvre de projets conjoints spécifiques.

Enfin, nous voudrions souligner que tous les faits susmentionnés confirment une fois de plus la justesse de la voie choisie au Belarus pour l'établissement et le développement de diverses relations de jumelage et de partenariat entre les régions du Belarus et leurs collègues d'autres pays. L'expérience actuelle de leur mise en œuvre montre qu'il s'agit d'un "secteur important et efficace de la coopération internationale, dont la particularité est l'ouverture, la confiance mutuelle, la tolérance et la bienveillance"⁷⁴⁹, avec le développement constant et régulier duquel les partenaires s'orientent vers la promotion de la coopération internationale.

⁷⁴⁷ Les autorités de la ville chinoise de Huh-Hoto ont l'intention de développer les relations avec Gomel dans le domaine de l'industrie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vlasti-kitajskogo-goroda-huh-hoto-namereny-razvivat-otnoshenija-s-gomelem-v-promyshlennosti-366222-2019/>

⁷⁴⁸ Grishkevich, A. Le forum régional biélorusse-chinois s'est tenu dans la ville de Huh-Hoto / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belarus.by/ru/business/business-news/belorusko-kitajskij-regionalnyi-forum-proshel-v-gorode-xux-xoto-i-99900.html>

⁷⁴⁹ Batura, B. Jumelages - petits liens d'une grande amitié / B. Batura // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoi-druzhby-7603>

Biélorussie - Chine :

Les régions comme facteur de partenariat stratégique global

En janvier 2021, la République du Belarus et la République populaire de Chine ont conclu un accord au plus haut niveau pour organiser l'Année des régions des deux pays au cours des trois prochaines années - de 2021 à 2023. Cette décision souligne une fois de plus le rôle considérable que joue l'intensification de l'interaction au niveau des districts autonomes, des régions, des provinces et des villes des deux pays dans le développement des relations bilatérales entre la Biélorussie et la Chine, et dont le potentiel commence à peine à être exploré par les parties. Les résultats de l'année 2020 en témoignent : le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et la Chine a dépassé les 4,5 milliards de dollars et les exportations de produits biélorussiens ont augmenté de près de 10 %. Dans le même temps, "le moteur des exportations biélorussiennes vers la Chine a été les produits agricoles et les produits du travail du bois, dont les livraisons ont été multipliées par deux"⁷⁵⁰. Il est également important que plus d'une centaine de producteurs agricoles biélorussiens, dont l'écrasante majorité se trouve dans les régions de notre pays, aient déjà été accrédités dans l'Empire céleste.

Les faits montrent que les parties prennent actuellement un large éventail de mesures pour libérer tout le potentiel de l'interaction bilatérale entre le Belarus et la Chine. À cet égard, une attention particulière est accordée aux questions liées à l'accès des produits biélorusses au marché chinois. En particulier, lors de la réunion de décembre 2020 du Comité intergouvernemental biélorusse-chinois sur la coopération, une plateforme pratique a été créée pour traiter toutes les questions relatives à l'accès au marché chinois, ainsi qu'à la surveillance vétérinaire et de quarantaine et aux chaînes logistiques, sous la forme d'une Commission sur la coopération douanière et de quarantaine. Un groupe de travail formé fin 2020, qui comprend des spécialistes du ministère chinois du commerce et du ministère biélorusse de l'économie, travaillera également à la simplification des procédures commerciales et à la création d'une base pour un commerce actif. Le groupe de travail doit élaborer un accord sur le commerce des services et l'investissement, "dont la mise en œuvre modifiera l'essence et la profondeur

⁷⁵⁰ Sur les résultats du commerce bilatéral avec la Chine en 2020 [Ressource électronique]. - 2021.
- URL : <https://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c603710a55ba783e.html>

du développement conjoint, simplifiera la fourniture d'investissements mutuels sans restrictions ni listes prohibitives". La simplification du commerce des services au stade actuel est la base d'un commerce solide, car les biens modernes sont constitués à 80 % de services"⁷⁵¹ . La même réunion de décembre (2020) du Comité de coopération intergouvernemental a également noté la nécessité d'impliquer rapidement dans le chiffre d'affaires économique des régions biélorusses les ressources de crédit chinoises restantes d'environ 4 milliards USD pour des projets spécifiques visant à développer l'infrastructure sociale et de transport.

Comme on le voit, les tâches fixées au niveau interétatique se caractérisent par leur ampleur et leur spécificité. Bien entendu, il ne sera guère possible de les résoudre sans la participation la plus intéressée des régions elles-mêmes. Et c'est là que les médias régionaux devraient jouer un rôle important dans la promotion des idées du partenariat stratégique global entre le Belarus et la Chine et de la coopération mutuellement bénéfique au cours des trois prochaines années. D'autant plus qu'ils sont aujourd'hui confrontés à des tâches non moins ambitieuses pour renouveler à la fois leur forme et leur contenu.

Il convient de rappeler que lors de la réunion du conseil d'administration du ministère de l'information de la République du Belarus en février 2021, les médias imprimés régionaux, qui constituent un segment important de la sphère médiatique biélorussienne et couvrent la quasi-totalité du territoire du pays, ont été cités parmi les questions les plus importantes du développement du secteur de l'information de notre pays, qui devraient être traitées et résolues en priorité. Leur priorité devrait être la création de produits médiatiques de haute qualité. En même temps, ils "devraient répondre aux défis de l'époque, être capables de s'adapter rapidement aux besoins du lecteur"⁷⁵² , et contribuer à la formation d'une image positive du Belarus. À cet égard, la participation très active de la presse régionale biélorussienne à la couverture de la mise en œuvre du "plan triennal" des régions du Belarus et de la Chine peut et doit devenir une étape très importante dans la formation et le développement de son segment international. En outre, les publications consacrées à la coopération entre les

⁷⁵¹ Le Belarus et la Chine ont créé une plateforme pour résoudre les problèmes d'accès au marché chinois [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kr-sozdali-ploschadku-dlja-otrabotki-voprosov-dostupa-na-kitaiskij-rynok-420487-2020/>

⁷⁵² Igor Petrishenko : Aujourd'hui, un journaliste devrait être un travailleur des médias universel, capable de travailler sur différentes plateformes - dans le journal, sur le site web, dans les réseaux sociaux et les messageries [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9758>

régions des deux pays peuvent et doivent déjà être très diversifiées sur le plan thématique.

En particulier, la forme de coopération entre les régions des deux pays que sont les liens de jumelage et de partenariat devrait recevoir des impulsions de développement particulièrement puissantes au cours des trois prochaines années. Leur niveau actuel est très éloquent : chaque région biélorusse et Minsk sont déjà jumelées ou partenaires de deux régions chinoises ou plus, couvrant ainsi la quasi-totalité des provinces de l'Empire céleste. Ainsi, la région de Brest compte les provinces de Hubei (depuis 1994), Qinghai (2015), Qinghai (2015), Anhui (2016), Shanxi (2019) ; Vitebsk - Shandong (2004), Heilongjiang (2005), Guizhou (2015), Jiangxi (2018) ; de Gomel - les régions autonomes de Mongolie intérieure (2011) et de Xinjiang Uygur (2016), les provinces de Sichuan (2011) et de Jiangsu (2016) ; de Grodno - les provinces de Gansu (2007), de Fujian (2018) et de Hainan (2019) ; de Minsk - Chongqing (2002), Guangdong (2012) et Zhejiang (2015) ; de Mogilev - Jiangsu (1997), Henan (2008), Hunan (2016), Shaanxi (2018), Tianjin (2019) ; de la capitale biélorusse - Changchun (1992), Beijing (1997), Shenzhen (2013), Shenyang (2016), Shanghai (2018). En outre, "plus de 20 accords ont été conclus sur l'établissement et le développement de la coopération au niveau des villes entre les centres régionaux et les villes du Belarus et les centres administratifs et les villes de la subordination centrale de la Chine"⁷⁵³.

De manière caractéristique, le processus d'expansion et d'actualisation des liens de jumelage et de partenariat se poursuit aujourd'hui. Ainsi, en ce qui concerne le développement des liens de jumelage entre la région de **Grodno** et la province de **Hainan**, "des accords entre des villes telles que Lida et Sanya, Astravets et Qionghai sont déjà au stade de l'élaboration"⁷⁵⁴. En avril 2021, la région de **Homiel** et la province du **Sichuan** ont décidé d'étendre considérablement les liens de jumelage dans les domaines économique, social et culturel. Fin mars 2021, la région de **Brest** et la province du **Hubei** ont discuté de l'ensemble des interactions. En conséquence, "les parties ont convenu de s'accorder sur une feuille de route pour le développement de la coopération dans un avenir proche"⁷⁵⁵.

⁷⁵³ Coopération interrégionale et jumelage entre le Belarus et la Chine [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://china.mfa.gov.by/ru/bilateral/regional/info/>

⁷⁵⁴ Zalesky, B.L. La région de Grodno : vecteur chinois de la coopération interrégionale / B.L. Zalesky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2021", Volume 4. Przemysł : Nauka i studia. - C. 8.

⁷⁵⁵ Le Hubei chinois et la région de Brest intensifient leur coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kitajskij-hubei-i-brestskaja-oblast-aktiviziruiut-sotrudnichestvo-434998-2021/>

Quant à la région de **Mogilev**, **elle a** signé une feuille de route pour la coopération avec la province chinoise du **Henan** en juin 2021 afin de poursuivre la coopération commerciale et de l'accroître dans le domaine de l'investissement. En outre, selon les parties, "parmi les questions importantes à traiter figure l'amélioration des liaisons de transport et de la logistique entre nos pays"⁷⁵⁶. Rappelons que la région de Mogilev a signé un accord sur l'établissement de relations amicales avec la province du Henan en 2004. Dix ans plus tard, "en juillet 2014, le centre administratif de cette province - la ville de Zhengzhou - est devenu le jumeau de Mogilev"⁷⁵⁷. C'est peut-être pour cette raison que le développement de l'interaction avec les partenaires chinois a pris de l'ampleur pour cette région biélorusse depuis lors, comme le montrent les chiffres. En particulier, depuis 2015, le chiffre d'affaires commercial de la région de Mogilev avec la République populaire de Chine a été multiplié par 13, totalisant près de 95 millions de dollars en 2020.

Il convient de noter qu'en plus de la province du Henan, la région de Mogilev compte quatre autres partenaires parmi les régions chinoises. Il s'agit des provinces de Jiangsu, Hunan, Shaanxi et de la ville de Tianjin. En outre, des relations amicales ont été établies entre les villes partenaires : Mogilev - Nanjing, Bobruisk - Wuxi, Osipovichi - Yangzhou, Krichev - Lianyungang. En septembre 2019, lors de la première Semaine régionale de coopération biélorusse-chinoise organisée à Mogilev, il a été noté qu'"avec chacun de ces partenaires, les relations se développent dans plusieurs domaines : les parties s'intéressent à la coopération dans les domaines médical et éducatif, dans les secteurs industriel et touristique, ainsi qu'en termes d'échanges interrégionaux"⁷⁵⁸. Dès juillet 2017, la même province du Henan a discuté de la possibilité de mettre en œuvre des projets d'investissement dans la zone économique libre (FEZ) "Mogilev" et dans la région du sud-est, où il y a de sérieuses préférences pour les affaires. En particulier, il existe de vastes terres libres dans le sud-est de la région de Mogilev pour "l'établissement d'une coentreprise pour la production de viande bovine en tenant compte des

⁷⁵⁶ La région de Mogilev et la province chinoise du Henan ont signé une feuille de route pour le développement de la coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/dorozhniyu-kartu-po-razvitiju-sotrudnichestva-podpisali-mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-444325-2021/>

⁷⁵⁷ Zalessky, B. Real multivectorality. La Biélorussie dans le système des relations extérieures / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2015. - C. 26.

⁷⁵⁸ Au cours de l'année écoulée, la région de Mogilev a multiplié par 9 ses exportations de viande bovine vers la RPC [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/za-poslednij-god-mogilevskaja-oblast-v-9-raz-uvlichila-eksport-govjadiny-v-knr-360961-2019/>

demandes et des besoins culinaires de la partie chinoise avec la fourniture ultérieure de produits à l'Empire céleste "⁷⁵⁹ .

Quant à la province de **Shaanxi**, son département du commerce a signé en avril 2019 un accord d'intention visant à promouvoir le développement économique et la coopération amicale avec le comité de l'économie du comité exécutif régional de Mogilev, dans lequel les parties ont convenu de " fournir un soutien actif et une assistance en matière d'information aux entreprises intéressées par l'investissement et l'établissement de relations d'import-export "⁷⁶⁰ . En décembre 2020, l'Agence de développement régional de Mogilev a accueilli une réunion en ligne de plus de 30 représentants des entreprises des parties, notamment FEZ "Mogilev", JSC "Krasny Vyshevik", Bobruisk Meat Processing Plant, Oasis Group, JSC "Babushkina Kryнка", Mogilev Ice Cream Factory, SZAO "Servolux", Belarusian State Agricultural Academy (BSAA). L'un des résultats concrets de cette réunion a été le partenariat entre la BGSAA et l'université d'agriculture et de sylviculture du Nord-Ouest. L'approbation des variétés chinoises de blé et d'autres céréales a déjà fait l'objet de certains développements"⁷⁶¹ .

Les habitants de Mogilev ont reçu un résultat concret de la coopération avec la ville de **Tianjin** en juin 2017, lorsqu'une maison sociale a été mise en service dans le centre régional, Tianjin Electric Construction Company agissant en tant qu'entrepreneur général. "Le nouveau bâtiment de 10 étages avec 120 appartements est situé dans le quartier Kazimirovka en construction sur la rue Grunvaldskaya. Il s'agit de l'une des trois maisons construites dans la région de Mogilev grâce à la mise en œuvre de la première étape du projet "Construction de logements sociaux" avec l'assistance technique et économique de la République populaire de Chine. Des objets similaires sont apparus à Bobruisk et Osipovichy"⁷⁶² . En mai 2019, les parties ont signé un

⁷⁵⁹ Kulyagin, S. La région de Mogilev et la province chinoise du Henan ont l'intention de développer plus activement la coopération en matière d'investissement / S. Kulyagin // [Electronic resource]. - 2017 - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-henan-namereny-aktivnee-razvivat-investsotrudnichestvo-257928-2017/>

⁷⁶⁰ La région de Mogilev et la province chinoise de Shaanxi ont l'intention de développer la coopération économique [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-shensi-namereny-razvivat-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-342757-2019/>

⁷⁶¹ Emelyanova, O. Questions de coopération commerciale et économique et d'éducation discutées lors de la réunion en ligne des représentants de la région de Mogilev et de la province de Shaanxi / O. Emelyanova [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://mogilev-region.gov.by/news/voprosy-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-obrazovaniya-obsudili-vo-vremya-onlayn>

⁷⁶² Emelyanova, O. La maison sociale construite avec l'assistance technique de la Chine a été mise en service à Mogilev / O. Emelyanova // [Ressource électronique]. - 2017. - URL :

mémorandum sur l'établissement de liens de jumelage. En novembre 2020, des entreprises de la ville chinoise telles que Tianjin Constant Towards International Trade Co, Bonyum International Trading Co, Tianjin Mengdong International Trade Co, Zhonggong Huamu (Tianjin) Food Co, Zhonggong Huamu (Tianjin) Food Co.

La province chinoise de **Jiangsu**, qui a signé en 2015 un accord sur l'établissement de liens de jumelage avec la région de Mogilev, est devenue la première des régions chinoises avec lesquelles les habitants de Mogilev ont tenu en juillet 2020 un échange de contact et de coopération en mode vidéoconférence, dont les participants du côté chinois étaient plus de 20 entreprises travaillant dans les industries de la viande et des produits laitiers, la transformation du lin, la production de boissons alcoolisées et de boissons. Leur intérêt pour cet événement est compréhensible, car ce n'est que sur la base de projets précédemment mis en œuvre que les entrepreneurs de la province de Jiangsu ont alloué en 2020 "plus de 2 millions de dollars supplémentaires pour le développement ultérieur de leurs entreprises". Aujourd'hui, les investisseurs chinois mettent en œuvre et prévoient de réaliser des projets de culture et de transformation du lin, de production de champignons et de divers produits médicaux"⁷⁶³. Enfin, la province de **Hunan** est intéressante dans ce contexte car, en janvier 2018, elle a présenté à Mogilev deux nouveaux bus électriques à la fois. L'entreprise Zoomlion y met en œuvre un projet de production de machines spécialisées.

En ce qui concerne l'Oblast de **Minsk** dans ce contexte, il convient de noter qu'en juillet 2021, le Comité exécutif de l'Oblast de Minsk et JSC "China SAMSE Engineering Corporation" ont signé un mémorandum en vertu duquel d'importantes installations de soins de santé seront construites dans la région de la capitale biélorusse avec l'aide de la partie chinoise. Le document adopté prévoit notamment "la construction d'un hôpital pour les maladies infectieuses à Borisov et d'un bâtiment chirurgical à l'hôpital régional, le commerce d'import-export de produits agricoles, la création d'une usine pour la production d'aliments pour bébés et la résolution des problèmes liés au traitement des déchets".⁷⁶⁴. Il convient de rappeler que dans notre pays,

<https://www.belta.by/regions/view/postroennyyi-s-tehpomoschiju-kitajja-sotsialnyi-dom-sdali-v-ekspluatatsiju-v-mogileve-254650-2017/>

⁷⁶³ Les cercles d'affaires de la région de Mogilev et de la province chinoise de Jiangsu discutent des perspectives de coopération lors de l'échange de contacts et de coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://mogilev-region.gov.by/news/delovye-krugi-mogilevskoy-oblasti-i-kitayskoy-provincii-czyansu-obsuzhdayut-perspektivy>

⁷⁶⁴ Dans la région de Minsk, avec la participation de l'entreprise chinoise, des installations de soins de santé seront construites [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

SAMCE, une filiale de China National Machinery Corporation Sinomach de Pékin, possède des parts dans l'Industrial Park Development Corporation NWR, a agi en tant qu'entrepreneur général pour le projet de construction d'une usine de pâte au sulfate blanchie à l'usine de papier de Svetlogorsk et pour des installations dans le parc industriel de Velikiy Kamen telles que l'infrastructure d'ingénierie et de transport, le bâtiment administratif, les usines de Zumlion Bel-Rus LLC et de MAZ-Veichai LLC.

Il convient de noter que le vecteur chinois du commerce et de la coopération économique joue aujourd'hui un rôle de plus en plus important dans les activités économiques extérieures de la région de Minsk. Selon les résultats de 2020, la République populaire de Chine est devenue le deuxième partenaire commercial de la région de la capitale biélorusse en termes de chiffre d'affaires, représentant 14,3 % du volume total du commerce extérieur. Et tout porte à croire que ce chiffre ne fera qu'augmenter dans les années à venir, car la région de Minsk "accorde une attention particulière au marché chinois, qui est prometteur pour la fourniture de produits alimentaires"⁷⁶⁵. En particulier, toutes les entreprises de transformation laitière du holding Myasomolprom ont déjà reçu l'autorisation d'exporter du beurre, du fromage, du lactosérum, du lait écrémé et du lait en poudre stérilisé vers ce pays. Quant aux entreprises de transformation de la viande et aux élevages de volailles de la région de Minsk, ils travaillent activement à l'obtention d'une accréditation leur permettant de fournir leurs produits à la Chine. D'ores et déjà, LLC "Veles-Mit", JSC "Slutsk Meat Processing Plant" et JSC "Stolbtsovsky Meat Canning Plant" ont reçu l'autorisation d'exporter du bœuf congelé, et JSC "Agrocombinat Dzerzhinsky" et JSC "Smolevichi Broiler" - d'expédier des produits de volaille. La société Niasvzh Baby Food Plant LLC a également reçu l'autorisation de fournir du lait pasteurisé, de la crème et des milk-shakes à l'Empire céleste.

Ici aussi, le grand potentiel d'intensification de la coopération avec les partenaires chinois réside dans les liens de jumelage déjà existants. En particulier, en juin 2002, un accord de coopération dans les domaines commercial, économique, scientifique, technique et culturel a été signé entre le comité exécutif régional de Minsk et le gouvernement populaire de **Chongqing**, où vivent aujourd'hui plus de 30 millions de personnes. En 2016, à l'initiative de la région de la capitale biélorusse, cette interaction a repris.

<https://www.belta.by/regions/view/v-minskoj-oblasti-pri-uchastii-kitajskoj-korporatsii-postrojat-obiektv-zdravoohraneniia-449374-2021/>

⁷⁶⁵ Activité économique à l'étranger [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.minsk-region.gov.by/ekonomika-i-finansy/vneshneekonomicheskaya-deyatelnost5898/>

Dans le même temps, un mémorandum sur le développement des relations de jumelage entre le district de Kopyl de la région de Minsk et le district de Wanzhou de Chongqing a été signé. Un an plus tard, l'affaire a abouti à l'adoption de l'accord sur l'établissement de relations de jumelage entre la région biélorusse et la ville chinoise.

⁷⁶⁶En mars 2019, les Journées de la région de Minsk se sont tenues à Chongqing, au cours desquelles la feuille de route de la coopération pour 2019-2020, des accords de coopération entre la Chambre de commerce internationale de Chongqing et la branche de Minsk de la Chambre de commerce et d'industrie du Bélarus, le Comité de l'éducation de Chongqing et le Département principal de l'éducation du Comité exécutif de la ville de Minsk, ainsi qu'un certain nombre de "contrats de fourniture de produits entre représentants d'entreprises d'un montant total de 24 millions de dollars" xml-ph-0000@ ont été signés lors d'un forum d'affaires avec la participation de plus de 225 représentants des milieux d'affaires des deux parties. Parallèlement, un bureau de représentation de Veles-Mit LLC a été ouvert à Chongqing. Deux mois plus tard, un bureau de représentation de la région de la capitale est apparu pour aider à trouver des "partenaires potentiels afin de promouvoir les produits des entreprises de la région de Minsk sur le marché de Chongqing". Chongqing⁷⁶⁷. En août 2019, les parties ont signé deux accords de coopération en matière d'investissement dans le cadre des projets "Village au goût de Chongqing en Biélorussie" et "Village au goût biélorusse à Chongqing", où les "habitations rurales de la culture Baiyu de Chongqing et les caractéristiques architecturales de l'est du Sichuan"⁷⁶⁸ serviront de prototypes pour le développement, respectivement, et une copie exacte du château de Niasvzh sera l'un des éléments dominants du futur village en Chine.

Cependant, l'arrivée de la pandémie a quelque peu ralenti la réalisation du plan. Et en 2020, l'interaction entre les parties s'est traduite par l'apport d'une assistance humanitaire mutuelle aux moments les plus cruciaux. En particulier, en février dernier, alors que l'affaire COVID-19 ne faisait que commencer, un

⁷⁶⁶ Une délégation de la région de Minsk en visite à Chongqing [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://minsk-region.gov.by/novosti/glavnye-novosti/v-g-chuntsin-prohodit-vizit-delegatsii-minskoy-oblasti/>

⁷⁶⁷ Sur l'ouverture du bureau de représentation de la région de Minsk à Chongqing [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/a7ecb1467556d183.html>

⁷⁶⁸ Une colonie à saveur chinoise sera construite près de Minsk [Ressource électronique]. - 2019. - URL: <http://www.belmir.by/2019/08/01/%D0%BF%D0%BE%D0%B4-%D0%BC%D0%B8%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%BC-%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%80%D0%BE%D1%8F%D1%82-%D0%BF%D0%BE%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BA-%D1%81-%D0%BA%D0%B8%D1%82%D0%B0%D0%B9%D1%81/>

lot de masques médicaux a été envoyé de la région de Minsk à Chongqing en réponse à l'appel de la partie chinoise. Aujourd'hui, des opportunités s'ouvrent pour un retour aux projets de l'ère "pré-coronavirus".

Ceci est également typique de l'interaction entre la région de Minsk et une autre région chinoise jumelle - la province de **Guangdong**, dont la feuille de route de coopération pour 2020-2021 a été signée en novembre 2019 et comprenait "la fourniture de produits agricoles biélorusses à la Chine et l'établissement d'une entreprise conjointe de transformation du lait"⁷⁶⁹. Espérons que la mise en œuvre effective des plans de coopération de la région de Minsk avec cette région chinoise n'est pas loin.

La capitale biélorusse connaît également des développements intéressants en matière de coopération avec des partenaires chinois. En novembre 2019, **Minsk** et **Shanghai** ont signé un accord sur l'établissement de liens de jumelage. Il est intéressant de noter qu'avant la parution de ce document, la capitale biélorusse avait déjà "signé 22 accords de coopération avec les villes de la République populaire de Chine, dont 3 accords de jumelage (Pékin, Changchun, Shenzhen)"⁷⁷⁰. C'est peut-être pour cette raison que des entreprises chinoises ont déjà investi environ 30 millions de dollars en investissements directs à Minsk. En signant un nouveau document sur le jumelage, les parties ont "identifié des domaines de coopération prioritaires - développement du commerce mutuel, construction d'infrastructures, tourisme"⁷⁷¹. Les citoyens de Minsk sont très intéressés par l'expérience de Shanghai dans un certain nombre de domaines. En particulier, l'organisation du processus de travail dans les établissements d'enseignement, les infrastructures médicales, les services sociaux et les centres de réadaptation pour les personnes handicapées. L'attention des milieux administratifs et économiques de Minsk est également attirée par la zone de libre-échange de Shanghai, qui est utilisée en République populaire de Chine pour les réformes économiques et sociales.

L'une des formes les plus efficaces de coordination de la coopération commerciale et économique entre Minsk et Shanghai est déjà devenue un

⁷⁶⁹ La région de Minsk et la province chinoise de Guangdong ont signé une feuille de route pour la coopération [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://belaruschina.by/ru/news/2019/November/12November-2019-2087.html>

⁷⁷⁰ Les Journées de Minsk à Shanghai se tiendront du 7 au 9 novembre [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/dni-minska-v-shanhae-projdu-7-9-nojabrja-368252-2019/>

⁷⁷¹ Grishkevich, A. Minsk et Shanghai ont établi des liens de jumelage / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-shanghai-ustanovili-pobratimskie-svjazi-368815-2019/>

forum d'affaires annuel des cercles d'affaires des villes biélorusses et chinoises. Par exemple, un forum similaire organisé à Minsk en septembre 2018 a réuni "plus de 130 entreprises nationales et chinoises intéressées par une coopération dans les domaines de l'ingénierie, de la construction, des technologies de l'information, de l'industrie chimique, de l'alimentation et de la production de bijoux"⁷⁷². Dans le même temps, la capitale biélorusse a reçu la visite de fabricants chinois d'appareils électroniques et électroménagers, de vêtements et de tissus, d'emballages pour équipements médicaux, de cosmétiques, de jouets, de bijoux, ainsi que d'importateurs de voitures, d'équipements électriques et de soudage, d'équipements informatiques, intéressés par la recherche de partenaires commerciaux à Minsk.

Le Forum d'affaires Shanghai-Minsk, qui s'est déroulé en novembre 2019 et a réuni plus d'une centaine d'entreprises et sociétés chinoises et plus d'une trentaine d'entreprises et sociétés biélorusses, a été tout aussi vaste. Le programme du forum prévoyait des discussions sur des questions d'actualité en matière de coopération "dans trois sections spécialisées" : 1) Produits alimentaires, industrie alimentaire ; 2) Tourisme et hospitalité de Minsk et Shanghai ; 3) Industrie"⁷⁷³. Les documents adoptés à l'issue de l'événement témoignent de son fort impact pratique. En particulier, le comité exécutif de la ville de Minsk a signé un protocole d'intention pour établir une coopération avec Lotusland Shanghai Corporation sur l'introduction de technologies et d'équipements de pompes à chaleur dans la construction de structures industrielles et civiles dans la capitale biélorusse. En effet, "l'utilisation de pompes à chaleur pour les villes satellites de Minsk permettrait de refuser la mise en place de réseaux de chaleur de plusieurs kilomètres"⁷⁷⁴.

Le mémorandum sur le partenariat stratégique dans le domaine des échanges touristiques est le résultat de négociations entre les représentants de l'entreprise républicaine unitaire biélorusse Centrokurot et de la société chinoise de voyages de groupe Shanghai Airlines Tours International (Group) Co, Ltd. L'accord de coopération dans le domaine des expositions internationales a été signé par Minskexpo CJSC et Shanghai industry and commerce exhibition Co. En outre, la zone économique franche "Minsk" et Shanghai Allynay Technology Co. Ltd, ainsi que JSC "Slodych Confectionery

⁷⁷² Zalessky, B. Vecteur de partenariat - Chine. Recueil d'articles / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - C. 149.

⁷⁷³ Forum d'affaires "Shanghai-Minsk", 8 novembre 2019. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : https://www.tppm.by/announcement/index.php?ELEMENT_ID=23213

⁷⁷⁴ Beluga, V. Le forum de coopération commerciale "Minsk - Shanghai" s'est tenu en Chine / V. Beluga // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://minsknews.by/forum-delovogo-sotrudnichestva-minsk-shanghai-prohodit-v-kitae/>

Factory" et Shanghai Teemo Foods ont confirmé leur intention de coopérer activement dans un avenir proche. SOAO Kommunarka va également augmenter les livraisons de ses produits de confiserie sur le marché de Shanghai, après avoir signé un mémorandum à ce sujet avec la société commerciale et économique chinoise Misier.

Le fait que le marché de cette ville chinoise attire sérieusement l'attention des producteurs de la capitale biélorusse est également attesté par le fait que neuf entreprises de Minsk ont participé à la deuxième Exposition internationale des biens et services d'importation de Chine, qui s'est tenue à Shanghai en novembre 2019. Parmi elles figuraient SOAO Kommunarka, CJSC Minsk Winery, OJSC Krinita, OJSC Slodych, OJSC Kristall, OJSC Minsk Bread Products Plant, CUP Minskhlbbprom et TPKUP Minsk Khladokombinat No. 2.

Aussi. Le mémorandum sur l'établissement de liens amicaux entre le district de Maskouski de la capitale biélorusse et le district de Jiading de Shanghai, signé en novembre 2019, ouvre également des perspectives intéressantes de coopération interrégionale. À peine un mois plus tard - en décembre - une délégation du district de Jiading s'est rendue à Minsk, où elle a discuté avec les dirigeants du district de Maskouski de la capitale biélorusse des moyens de mettre en œuvre le mémorandum dans le contexte de "l'intensification du commerce bilatéral et de la coopération économique, ainsi que de la coopération dans le domaine des échanges d'étudiants entre les deux districts"⁷⁷⁵. L'un des résultats concrets de cette visite a été l'invitation par la partie chinoise d'étudiants du district Maskouski de Minsk à participer à un camp d'été à Shanghai. Il semble que dans un avenir proche, les relations amicales entre le district soviétique de Minsk et un autre district de Shanghai, Changning, seront également intensifiées.

Tous ces faits suggèrent que le thème de la coopération interrégionale entre le Bélarus et la Chine devrait être fermement et durablement "ancré dans la presse régionale biélorussienne et refléter autant que possible l'expérience déjà accumulée à cet égard"⁷⁷⁶. A cette fin, des stratégies créatives spécifiques

⁷⁷⁵ Sur la visite de la délégation du district de Jiading de Shanghai à Minsk [Ressource électronique]. - 2019. - URL http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consultsv/news/b8beff0b9304c615.html

⁷⁷⁶ Zalesky, B.L. Information sovereignty and international journalism / B.L. Zalesky // Regional media of the Republic of Belarus in the political epoch : from local problems to the information aspect of the state : proceedings of the Republican Scientific and Practical Conference, Minsk, 5 May 2020 / Belarusian State University ; edited by V.M. Samusevich (ed. by V.M. Samusevich). Conférence pratique, Minsk, 5 mai 2020 / Université d'État de Biélorussie ; édité par V.M. Samusevich (éd.) [i autres]. - Minsk : BDU, 2020. - C. 114.

aux questions régionales internationales seront nécessaires dans un avenir proche, et les représentants de ce segment du journalisme biélorusse devraient être impliqués dans le développement de ces stratégies.

FOR AUTHOR USE ONLY

Parc industriel de Velikiy Kamen : un projet qui façonnera l'avenir

Le mois de mai 2020 a marqué le cinquième anniversaire de la visite des dirigeants des deux pays - A. Lukashenka et S. Jinping - au parc industriel Chine-Belarus "Great Stone". Jinping. Cet événement est devenu une sorte de point de départ dans l'histoire du parc pour son développement rapide. En effet, en si peu de temps, des routes ont été construites, l'eau, l'électricité, le chauffage et le gaz ont été acheminés, plus de 60 000 mètres carrés de bâtiments de production standard ont été construits, le premier immeuble de bureaux, le premier immeuble résidentiel et le premier centre de recherche ont été construits, environ 60 projets d'investissement ont été attirés, le volume déclaré des investissements dépassant le milliard de dollars. Tout cela nous permet d'approuver la conclusion selon laquelle "en cinq ans, le parc industriel Chine-Belarus est devenu un bon terrain d'essai pour la coopération bilatérale, a favorisé la compréhension mutuelle entre la Chine et le Belarus et les liens entre leurs entreprises, et a facilité les échanges culturels". C'est pourquoi la Grande Pierre, en tant que plateforme stratégique globale pour la coopération commerciale et économique entre la Chine et le Bélarus, a attiré l'attention de partenaires potentiels de nos deux pays et d'autres pays, et est devenue un modèle de coopération sur la Ceinture et la Route"⁷⁷⁷.

Il convient de noter qu'il n'y a pas qu'en Biélorussie ou en Chine que l'on fait un tel éloge de la Grande Pierre. En novembre 2019, la Fédération mondiale des zones économiques franches et spéciales (FFEZA) a organisé un sommet à Monaco, dont le thème principal était le renforcement de la coopération et la transformation de l'expérience réussie des zones économiques franches (FEZ) en outils de travail. Plus de 400 représentants de ZFE du Royaume-Uni, de Suisse, de Belgique, des Pays-Bas, de Finlande, de Lettonie, de Pologne, d'Italie, d'Espagne, de Grèce, de Turquie, d'Asie et d'Afrique, ainsi que des chambres de commerce et d'industrie, des autorités publiques et des investisseurs étrangers potentiels ont participé à cet événement d'envergure. Il convient de rappeler que la FEMOZA est une organisation non gouvernementale et sans but lucratif soutenue par les Nations unies, qui a été fondée en 1999 à Genève pour soutenir et promouvoir les zones économiques libres et spéciales dans le monde entier, en particulier dans les pays en

⁷⁷⁷ Zheng, H. "The Great Stone" symbolise l'amitié solide entre le Belarus et la Chine / H. Zheng // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-simvoliziruet-tverduju-druzhbu-belarusi-i-kr-hu-chzhen-7289/>

développement et les pays dont l'économie est en transition, pour aider à mettre sur le marché international les projets des résidents des zones économiques libres et spéciales et pour attirer les investissements étrangers. Les fonctions de la FEMOZA comprennent l'élaboration de normes, de règles et d'orientations pour le développement des ZFE, la fourniture d'une assistance technique, juridique et économique, ainsi que la formation de spécialistes. Les statistiques indiquent qu'"il existe aujourd'hui 3 500 zones franches dans 130 pays, représentant plus de 70 millions d'emplois"⁷⁷⁸ . Mais, "malgré les avantages et les préférences qui leur sont accordés dans tous les pays, <...> seules 300 à 400 sont effectives. Tout cela est dû au retard technologique qui empêche les zones franches de s'intégrer dans l'économie mondiale"⁷⁷⁹ .

La République de Biélorussie participe très activement aux activités de la FEMOZA depuis plusieurs années. Le sommet de Monaco a été véritablement significatif pour la partie biélorusse, car c'est là que le parc industriel Chine-Biélorussie Great Stone a été honoré par les FEMOZA Awards 2019, remportant la catégorie "The Fastest Growing Industrial Park" (le parc industriel à la croissance la plus rapide). La particularité de cette nomination est que "les facteurs clés pour déterminer le gagnant ont été les perspectives de Velikiy Kamen pour les investissements mondiaux et le rythme rapide de son développement"⁷⁸⁰ . En effet, aujourd'hui à Veliky Kamen, la partie biélorusse a créé de solides privilèges pour les résidents - des privilèges fiscaux et de propriété foncière, ainsi qu'un régime favorable dans lequel l'enregistrement des entreprises se fait dans les plus brefs délais selon le principe du "guichet unique". En conséquence, "aujourd'hui, ce parc connaît une croissance extraordinaire, avec des investisseurs venant du monde entier"⁷⁸¹ .

⁷⁷⁸ Barcelone deviendra la capitale des zones franches en 2019 [Ressource électronique]. - 2017. - URL:

<https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85%D0%B7%D0%BE%D0%BD%D0%B2%2019%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83>

⁷⁷⁹ Grigorieva, V. Président de la Fédération mondiale des zones économiques franches et spéciales (Femoza) Juan Torrents Tolosa a visité Gomel [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://www.sb.by/articles/vse-sezy-v-gosti-k-nam.html>

⁷⁸⁰ "Great Stone" reconnu comme le parc industriel à la croissance la plus rapide au monde [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-priznan-samym-bystrorastuschim-industrialnym-parkom-v-mire-369159-2019/>

⁷⁸¹ Megalgals in "Great Stone" et IT records - Rumas a parlé des opportunités d'investissement au Belarus [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/megalgoty-v-velikom-kamne-i-rekordy-it-rumas-rasskazal-o-vozmozhnostyah-investirovat-v-belarus-370269-2019/>

Les faits montrent que Great Stone est déjà devenue une plateforme internationale pour la création d'entreprises de haute technologie. Début novembre 2019, 57 résidents y étaient enregistrés. Et tout porte à croire que leur nombre "pourrait atteindre 80 d'ici la fin de l'année 2020"⁷⁸². Un projet de création de production de panneaux solaires est déjà en cours ici. En juillet 2019, la construction d'une usine biélorusse-chinoise de production de boîtes de vitesses mécaniques avec un investissement de 17 millions de dollars a débuté dans le parc industriel. En octobre 2019, l'usine de production de moteurs MAZ-Veichai LLC a ouvert ses portes ici, où l'on produit "l'assemblage de petites unités de moteurs aux normes Euro-5 et Euro-6 pour les camions, les véhicules spéciaux et les autobus." La capacité de production en mode de travail en une équipe s'élèvera à 10 000 moteurs par an"⁷⁸³. Mais des projets encore plus impressionnants sont acceptés ici pour être réalisés dans un avenir proche.

Fin octobre 2019, la 12e réunion du groupe de travail sur le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone" s'est tenue à Beijing, au cours de laquelle ses participants se sont concentrés sur des domaines de développement de cette zone économique spéciale tels que : l'amélioration de l'environnement juridique du parc ; l'établissement de conditions confortables supplémentaires pour attirer les investissements dans la création d'industries compétitives ; la création d'une infrastructure d'ingénierie et de transport durable ; la construction numérique ; et le développement du parc en tant que ville intelligente Parmi les tâches pour le développement du parc industriel en 2020 ont été soulignées "l'orientation prioritaire vers l'exportation, l'attraction d'investisseurs d'ancrage avec des projets de haute technologie, l'expansion des activités internationales"⁷⁸⁴. Dans le même temps, ils ont l'intention de continuer à être guidés par quatre grands principes de développement : "Premièrement, c'est la mondialisation, car le parc industriel n'est pas chinois ou biélorusse, mais international. Deuxièmement, l'industrialisation. La tâche principale est d'attirer des clusters industriels internationaux. Troisièmement, c'est la numérisation, qui devrait apporter de grands avantages au

⁷⁸² Le nombre de résidents de "Great Stone" pourrait passer à 80 d'ici la fin de 2020 [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnia-k-kontsu-2020-goda-mozhet-uvelichitsia-do-80-365696-2019/>

⁷⁸³ Ouverture de l'usine de production de moteurs de la SARL "Maz-Veichai" dans le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9051>

⁷⁸⁴ Le parc industriel de Great Stone sera présenté à l'exposition internationale d'importation chinoise en novembre [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyi-park-velikij-kamen-v-noiabre-predstaviat-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-367476-2019/>

développement du parc. <Quatrièmement, l'écologisation. La protection de l'environnement et le respect des exigences environnementales sont la clé du développement durable"⁷⁸⁵.

Il convient de rappeler qu'au début de l'année 2020, 60 résidents de 15 pays étaient déjà enregistrés à Veliky Kamen, dont : 33 - de la République populaire de Chine ; 15 - impliquant des entreprises d'Autriche, du Canada, de Chypre, d'Estonie, d'Allemagne, d'Israël, de Lettonie, de Lituanie, de Russie, de Suisse et des États-Unis d'Amérique ; 12 - créées par des entités commerciales biélorusses. En moins de cinq ans, 32 kilomètres de routes ont été construits, environ 400 kilomètres de conduites d'eau et de gaz, de lignes électriques et d'égouts ont été posés, 25 bâtiments d'une superficie totale d'environ 300 000 mètres carrés ont été achevés. Le volume total des contrats et des investissements a dépassé le milliard de dollars en provenance de 11 pays du monde.

En ce qui concerne les tendances observées dans le parc industriel aujourd'hui, il y en a plusieurs principales. L'une d'entre elles est le développement de Veliky Kamen en tant que ville intelligente dotée d'une industrie innovante et d'une qualité de vie élevée. Pour atteindre cet objectif, en février 2020, le ministère des communications et de l'informatisation de la République de Biélorussie, la société de développement du parc industriel et l'administration de Veliky Kamen ont signé un accord sur le développement de la technologie 5G dans le parc industriel. Il a été noté que l'un des domaines les plus prometteurs du développement de la technologie 5G ici est le transport sans conducteur. En conséquence, le parc industriel Chine-Bélarus devrait devenir "la première base modèle au Belarus pour l'introduction des technologies 5G"⁷⁸⁶.

Il convient de noter que les domaines prioritaires du développement de Veliky Kamen restent l'ingénierie mécanique, l'électronique et les télécommunications, la biotechnologie, les produits pharmaceutiques, les nouveaux matériaux et la logistique. Parallèlement, l'accent est mis sur l'activité innovante des résidents. Une vingtaine de projets donnent déjà des résultats. Parmi eux, la société commerciale et logistique China Merchants a

⁷⁸⁵ Zheng, H. "Great Stone" becomes a strategic platform for Belarusian-Chinese cooperation / H. Zheng // [Electronic resource]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/velikij-kamen-stanovitsja-straticheskoi-platfomoj-dlja-belorussko-kitajskogo-sotrudnichestva-7152/>

⁷⁸⁶ Nemankova, Y. Un projet pilote pour le développement de la 5G sera mis en œuvre à Veliky Kamen / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pilotnyi-proekt-po-razvitiu-5g-realizuiut-v-velikom-kamne-381000-2020/>

reçu un certificat pour l'exploitation du seul entrepôt sous douane à usage général du Belarus. En novembre 2019, Veliky Stone a accueilli l'ouverture du bâtiment de production de Hess Great Stone LLC, une filiale de la société suisse Garrosserie Hess AG, pour produire des transports de passagers électriques. "Ce type de transport se caractérisera par des émissions de carbone nulles et un fonctionnement silencieux. Les batteries situées sur le toit seront rechargées au terminus en quelques minutes".⁷⁸⁷ . Ce résident du parc industriel prévoit d'atteindre le cycle de production complet en 2021, lorsque jusqu'à cinquante carrosseries d'autobus seront déjà produites ici.

Le fait suivant en dit long sur l'activité innovante des résidents du parc : en mars 2020, le fabricant de dispositifs médicaux d'une large gamme de produits Assomedita LLC, enregistré à Veliky Kamen en tant que résident en 2017, "a maîtrisé une nouvelle production de masques respiratoires et de filtres bactériens-virus à usage unique pour les adultes, les enfants et les nouveau-nés"⁷⁸⁸ - des produits qui offrent une protection respiratoire maximale contre la pénétration de germes et de virus, qui peuvent être utilisés pendant 12 à 24 heures.

Le parc industriel pense également à l'avenir. Pour preuve, en mars 2020, la société chinoise Sinomach s'est enregistrée comme résidente de Veliky Kamen avec un projet de création d'une zone de coopération scientifique et technologique et de développements innovants, dans le cadre de laquelle il est prévu de construire un complexe de bâtiments administratifs pour la recherche scientifique et des infrastructures auxiliaires. Dans la première phase, l'entreprise a l'intention de "mettre en œuvre quatre projets de recherche et de développement liés à des développements tels que les dispositifs optiques, les capteurs automobiles, les semi-conducteurs et les nouveaux matériaux". L'entreprise prévoit également de réaliser la deuxième phase du projet⁷⁸⁹ .

En ce qui concerne l'expansion des activités internationales du parc industriel de Veliky Kamen, l'un des outils les plus efficaces peut être une forme d'attraction de nouveaux résidents telle que la création de sous-parcs, ce qui signifie "l'arrivée non pas d'un seul investisseur, mais d'un groupe d'entreprises importantes sous la direction d'une société de gestion distincte.

⁷⁸⁷ Alexander Turchin : la coopération entre la Biélorussie et la Suisse a un potentiel important [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9136>

⁷⁸⁸ La production de masques respiratoires est lancée dans le parc industriel "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-dyhatelnyh-masok-otkryto-v-industrialnom-parke-velikij-kamen-383799-2020/>

⁷⁸⁹ Nouveau résident à capitaux chinois enregistré dans la "Grande Pierre" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-s-kitajskim-kapitalom-zaregistrirovann-v-velikom-kamne-384192-2020>

Cela ouvre de larges perspectives pour les grandes entreprises"⁷⁹⁰. Il faut ajouter que l'administration du parc adresse cette proposition non seulement aux provinces chinoises, "mais aussi aux investisseurs d'Europe, en particulier de Suisse, et du Japon"⁷⁹¹. La principale condition à remplir par les futurs résidents est la création d'entreprises de haute technologie dans le parc industriel. Et il y a suffisamment d'espace et d'opportunités pour construire des clusters et des sous-parcs technologiques à l'échelle nationale pour tout le monde.

Il convient de noter que le format du sous-parc est déjà utilisé en pratique à Velikiy Kamen. En mai 2017, la première phase du sous-parc commercial et logistique y a été inaugurée, sur une superficie de 29 hectares. Il s'agit de cent mille mètres carrés de terrain, dont la moitié a été occupée par des entrepôts et près d'un quart par un centre d'exposition. "Environ 120 millions de dollars ont été investis dans la construction du sous-parc et il est prévu d'entamer prochainement la construction de la deuxième phase. Au total, le sous-parc occupera une superficie de plus de 90 hectares, le volume des investissements est de 500 millions de dollars"⁷⁹².

Lors de la 11e réunion du groupe de travail sur le parc industriel Chine-Belarus, qui s'est tenue en novembre 2018 à Pékin, il a été noté que, dans un avenir proche, le soutien nécessaire serait fourni pour la mise en œuvre pratique des sous-parcs de la ville de Harbin, qui se trouve dans la province du Heilongjiang, et de la province du Guangdong dans la Grande Pierre. Il était également prévu "d'élaborer de manière substantielle l'établissement de sous-parcs dans le parc industriel avec les provinces du Sichuan et du Shaanxi et la ville de Hangzhou d'ici la fin de 2019"⁷⁹³. Quant à la province de Guangdong, en janvier 2017, dans son centre administratif - la ville de Guangzhou - a eu lieu "la cérémonie de signature de l'accord sur l'établissement du sous-parc des

⁷⁹⁰ Konoga, P. Alexander Yaroshenko a parlé des nouveaux résidents du parc industriel "Velikiy Kamen", de la ville satellite et des projets pour 2019 / P. Konoga // [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.sb.by/articles/vysech-pribyl-iz-kamnya.html>

⁷⁹¹ "Velikiy Kamen" propose à des partenaires étrangers de créer des sous-parcs [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-predlagaet-zarubezhnyim-partneram-sozdavat-subparki-365694-2019/>

⁷⁹² Anatoly Kalinin a participé à l'ouverture de la première phase du sous-parc commercial et logistique du parc industriel sino-biélorusse "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.government.by/ru/content/7228>

⁷⁹³ Procès-verbal de la 11e réunion du groupe de travail sur le parc industriel Chine-Belarus [Ressource électronique]. - 2018. - URL : http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol_11.pdf

produits LED de Chine (Guangdong) dans le parc industriel de Great Stone⁷⁹⁴, ainsi que cinq autres documents sur l'intention de certaines entreprises d'adhérer à ce sous-parc.

Un autre document, significatif dans le cadre de ce sujet, a été signé en novembre 2018 lors de la première exposition chinoise de biens et services importés à Shanghai. Il s'agit d'un accord sur la création du sous-parc industriel Chengdu-Europe sur le territoire de la Grande Pierre. Le fait est que Chengdu - centre administratif de la province du Sichuan - possède un potentiel industriel important, notamment des industries automobile et aérospatiale développées, ce qui correspond aux priorités du parc industriel sino-biélorusse. En outre, "Chengdu est la ville chinoise la plus proche de l'Europe sur le plan économique"⁷⁹⁵.

Notons un détail important : récemment, plusieurs réunions et négociations importantes ont eu lieu pour envisager la création de sous-parcs nationaux de pays européens à Veliky Kamen. En particulier, en août 2019, ce sujet a été discuté au sein du gouvernement de la République de Biélorussie avec des représentants des milieux d'affaires suisses, y compris la direction de Ceres Group Holding AG et le parc industriel suisse BUSS, qui ont évalué positivement la proposition biélorusse non seulement de créer un sous-parc suisse à Veliky Kamen, mais aussi "d'agir en tant que développeur dans celui-ci et à la fois de s'engager dans le développement et d'attirer les entreprises suisses à coopérer avec la Biélorussie"⁷⁹⁶. Il convient de noter que dès décembre 2019, le 60e résident a été enregistré dans le parc industriel - la "société suisse Hess Great Stone pour la production de transports de passagers électriques"⁷⁹⁷. Et en janvier 2020, la question de la "possible création future d'un sous-parc italo-biélorusse à Velikiy Kamen"⁷⁹⁸ a été examinée concrètement lors d'une réunion à Rome avec des propriétaires et des

⁷⁹⁴ Un sous-parc de produits LED sera créé dans le parc industriel "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://industrialpark.by/novosti/2017/v-industrialnom-parke-velikiy-kamen-budet-sozdan-subpark-svetodiodnoj-produkcii.html>

⁷⁹⁵ La ville chinoise de Chengdu envisage la possibilité de créer des industries de haute technologie dans la "Grande Pierre" [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya-politika/1251824/>

⁷⁹⁶ Kryzhevich, I. Sur le territoire de la "Grande Pierre" peut être créé un sous-parc suisse / I. Kryzhevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.sb.by/articles/na-territorii-velikogo-kamna-mogut-sozdat-shveytsarskiy-subpark-.html>

⁷⁹⁷ Le 60e résident est apparu dans le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://interfax.by/news/biznes/businesses/1268182/>

⁷⁹⁸ Le Belarus et l'Italie envisageront la création d'un sous-parc commun à "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-italiya-rassmotriat-vopros-sozdaniya-sovmestnogo-subparka-v-velikom-kamne-376060-2020/>

gestionnaires d'entreprises italiennes intéressées à investir dans les projets du parc industriel.

Il ne fait aucun doute que tous ces faits soulignent la très forte dynamique de développement du parc industriel de Great Stone - un projet dont le rôle dans l'économie biélorussienne deviendra très bientôt significatif tant en termes d'innovation que d'investissement et de technologie.

FOR AUTHOR USE ONLY

Parc industriel de Velikiy Kamen : l'objectif est d'introduire des innovations

Le vecteur de la science et de l'innovation occupe une place importante parmi les principaux domaines du partenariat stratégique global et confiant et de la coopération mutuellement bénéfique entre la République du Belarus et la République populaire de Chine. Trois composantes prioritaires peuvent être identifiées dans ce segment de l'interaction bilatérale. "Le premier est dans le domaine de la recherche scientifique, où les parties sont impliquées dans la mise en œuvre de grands projets conjoints. Le deuxième est dans le domaine des activités d'innovation, où un réseau de centres d'innovation et de laboratoires scientifiques conjoints est en cours de formation et de développement. Le troisième est dans le domaine de l'éducation, où des formations conjointes et des stages mutuels de spécialistes, d'enseignants et d'étudiants ont lieu"⁷⁹⁹. Le développement du parc industriel sino-biélorusse Velikiy Kamen est particulièrement axé sur l'innovation, ce qui permet la création d'installations de production compétitives, d'infrastructures d'ingénierie et de transport durables, et de constructions numériques pour transformer le parc en une "ville intelligente". Dans le même temps, le rythme des progrès en matière d'innovation s'est sensiblement accéléré en 2020. Voici quelques exemples qui confirment ce constat.

En mai 2020, la première pierre a été posée à Velikiy Kamen sur le site de la future construction de la zone de coopération et de développement scientifique et technologique ou projet Fakel par la société chinoise Sinomach. Rappelons qu'en juin 2014, le gouvernement biélorusse a signé un accord de partenariat stratégique avec cette société, sur la base duquel des projets d'investissement à grande échelle sont actuellement mis en œuvre en Biélorussie. En ce qui concerne le projet Fakel, cette zone sera "destinée à créer les conditions pour attirer les technologies chinoises et européennes, les introduire et les tester dans le parc et les exporter ensuite vers l'Europe et la Chine"⁸⁰⁰. Il est prévu d'y construire des immeubles de bureaux et des locaux pour les développements scientifiques, où "il est prévu de réaliser quatre projets de recherche et de développement - dans le domaine des technologies

⁷⁹⁹ Zaleskii, B. Sur les termes de la réciprocité. Chronique de la coopération internationale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017. - C. 63.

⁸⁰⁰ Sur le développement de la zone SINOMACH de coopération et de développement scientifique et technologique dans le parc "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>

optiques, de la mécanique, de l'électronique et des nouveaux matériaux. Il est également prévu d'ériger des laboratoires, des espaces de co-working de type bureau, une construction intégrée d'installations éducatives et des installations commerciales pilotes de haute technologie⁸⁰¹. Ce projet impliquera non seulement des instituts de recherche et des entreprises de Sinomach Corporation, mais aussi des entreprises du technoparc chinois de Zhongguancun et des structures de l'Académie nationale des sciences du Belarus.

La mention du technoparc de Zhongguancun dans ce contexte montre l'attitude très sérieuse de la partie chinoise à l'égard du projet Torch à Great Stone. Le fait est que ce technoparc, fondé en 1988 dans la partie nord-ouest de Pékin, est considéré comme l'analogue chinois de la Silicon Valley, qu'il est le premier en Chine, l'un des plus grands de la capitale et qu'il comprend 16 zones scientifiques. C'est ici que sont apparus en temps voulu le premier cylindre à vide chinois, le premier ordinateur, le premier tableau électrique, etc. Au total, plus de 5 000 produits ont été développés, ce qui a comblé un vide dans l'histoire de la haute technologie chinoise⁸⁰². Aujourd'hui, les bureaux scientifiques de recherche et de développement de nombreuses multinationales sont concentrés ici. La Chine place de grands espoirs dans ce parc technologique en termes de "réalisation de l'ambitieuse stratégie Made in China 2025, qui rendra le pays indépendant sur le plan technologique et en fera un leader dans de nombreux domaines". Les autorités chinoises dépenseront environ 300 milliards de dollars pour mettre en œuvre ce programme⁸⁰³. En parlant de ce technoparc, on ne peut que mentionner un tel chiffre : de janvier à novembre 2019, il a enregistré une augmentation de ses revenus de près de 14 %. Dans le même temps, "les revenus des principales entreprises de haute technologie du parc technologique ont atteint 5,43 trillions de yuans (environ 779 milliards de dollars) au cours de cette période"⁸⁰⁴.

⁸⁰¹ Le parc Sinomach "Torch" sera construit à "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postrojat-park-sinomach-fakel-390613-2020/>

⁸⁰² Wei, W. China's Silicon Valley / W. Wei // Models, Systems, Networks in Economics, Technology, Nature and Society. - 2013. - C. 19.

⁸⁰³ Krasilnikova, Y. Beijing launches a programme to attract foreign IT-specialists / Y. Krasilnikova // [Electronic resource]. - 2018. - URL : https://hightech.fm/2018/02/28/beijing_lures_talent

⁸⁰⁴ Le Technoparc Zhongguancun de Beijing a enregistré une croissance de 13,8 % de ses revenus au cours des 11 premiers mois de 2019 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=vxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=https%3A%2F%2Fvindex.by%2Fnews

Pour en revenir aux activités innovantes à Veliky Kamen, notons qu'en mai 2020, un autre événement marquant a eu lieu ici, montrant que l'une des facettes prometteuses du développement du parc industriel sino-biélorusse est la numérisation. Un bus électrique sans chauffeur, développé à l'aide de la technologie de scientifiques singapouriens, a été testé ici pour la première fois. "La vitesse maximale que le prototype peut atteindre est de 40 kilomètres par heure. <L'autonomie est d'environ 180 kilomètres. Une charge complète ne prendra pas plus de 4 heures"⁸⁰⁵. Sur le territoire de Velikiy Kamen, ils prévoient de mettre au point la technologie d'exploitation de cette nouveauté, après quoi, apparemment, dans un avenir assez proche, l'exploitation commerciale de ce transport sans équipage sera possible.

En ce même mois de mai 2020, le parc industriel sino-biélorusse a enregistré un nouveau résident - Crownhomes Scientific and Technical Company for Wooden Structures LLC, qui créera à Veliky Kamen "un centre de production de lignes de production pour l'industrie du travail du bois basé sur les principes de l'industrie 4.0 "⁸⁰⁶. Ce centre de production, qui s'appuie sur des technologies innovantes, devrait être mis en service en 2022.

En outre, en 2020, le parc industriel sino-biélorusse Veliky Kamen, malgré la situation épidémique alarmante, a continué à afficher des taux de développement assez élevés, restant un projet phare de l'initiative chinoise "Une ceinture, une route" en Europe de l'Est. Il suffit de dire que "fin octobre, 66 entreprises de 14 pays figuraient parmi ses résidents, et le volume des investissements convenus était d'environ 1,2 milliard de dollars"⁸⁰⁷. Ce fait est également éloquent : au cours des neuf premiers mois de 2020, les revenus des résidents du parc industriel ont été multipliés par près de trois et demi par rapport à la même période en 2019. "Dans le même temps, les recettes provenant de la vente de biens, produits, travaux, services en dehors de la Biélorussie se sont élevées à 36,8 millions de Br (croissance de 8,7 fois)"⁸⁰⁸. Le nombre de salariés employés à Veliky Kamen a frôlé le millier - 970

⁸⁰⁵ Le premier bus électrique sans chauffeur testé dans la "Grande Pierre" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-bespilotnyj-elektrobus-protestirovali-v-velikom-kamne-390612-2020>

⁸⁰⁶ Le nouveau résident de "Great Stone" fabriquera des produits pour le travail du bois [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-vypuskat-produktsiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

⁸⁰⁷ Xiaoyun, S. La Chine s'oppose à l'ingérence extérieure dans les affaires intérieures du Belarus / S. Xiaoyun // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/kitaj-vystupaet-protiv-vmeshatelstva-izvne-vo-vnutrennie-dela-belarusi-7572/>

⁸⁰⁸ Les revenus des habitants de Veliky Kamen ont été multipliés par 3,4 entre janvier et septembre, pour atteindre 126,2 millions de Brésiliens [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vyruchka-rezidentov-velikogo-kamnja-v-ianvare-sentjabre-vyrosla-v-34-raza-do-br1262-mln-416031-2020/>

personnes. Et, selon toute apparence, le parc industriel n'a pas l'intention de se reposer sur ses lauriers, comme en témoignent plusieurs faits du second semestre 2020, qui montrent que cette zone économique spéciale recherche désormais activement de nouvelles voies de développement dans de nombreux domaines, y compris l'optimisation de la logistique et l'introduction d'innovations.

Ainsi, en septembre 2020, CJSC Eurasian Railway Gateway, une société qui "mettra en œuvre un projet d'investissement visant à construire un terminal ferroviaire bimodal dans le parc", a été enregistrée comme résidente de Veliky Kamen⁸⁰⁹. La liste des participants à ce projet, dont les travaux de construction débiteront en 2021, est très solide. Elle comprend le plus grand port intérieur du monde, Duisburger Hafen (Allemagne), le premier opérateur de réseau de transport intermodal en Europe, Hupak Intermodal SA (Suisse), la branche brestoise des chemins de fer biélorusses et le résident du parc, China Merchants China Commercial and Logistics Company. On s'attend à ce que le terminal atteigne sa capacité nominale et permette aux habitants de Veliky Kamen d'atteindre un niveau qualitativement nouveau dans la réalisation de leurs opportunités logistiques.

En ce qui concerne la perspective innovante du développement du parc industriel, il convient de rappeler qu'en septembre 2020, le Centre d'innovation Chine-Belarus pour les technologies industrielles, créé par l'Académie nationale des sciences du Belarus, l'Académie des sciences de Guangdong et l'Institut de recherche sur les technologies industrielles de Foshan, est devenu un nouveau résident de Veliky Kamen. Les créateurs de ce centre le considèrent comme une plateforme pour "la mise en œuvre des réalisations scientifiques et technologiques entre les deux pays". La tâche de cette plateforme est de développer des idées scientifiques et de les amener à la réalisation industrielle⁸¹⁰. Les travaux de recherche et de développement entamés ici aujourd'hui dans des domaines tels que les nouveaux matériaux, les technologies industrielles modernes, la numérisation de la production, les biotechnologies et les écotechnologies devraient déboucher sur des technologies et une production spécifiques d'ici deux à trois ans. En plus de servir de lien pour la coopération scientifique et technologique entre les

⁸⁰⁹ Le nouvel habitant de "Veliky Kamen" construira un terminal ferroviaire [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-postroit-zhd-terminal-407959-2020/>

⁸¹⁰ Le centre d'innovation sino-biélorusse pour les technologies industrielles est apparu dans "Veliky Kamen" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-innovatsionnyj-tsentr-promyshlennyh-tehnologii-poiavilsja-v-velikom-kamne-408221-2020/>

instituts de l'Académie des sciences de la province de Guangdong et l'Académie nationale des sciences du Belarus, le centre fournira des services de conseil en affaires et d'autres services de soutien aux entreprises incubées sélectionnées, y compris des services de conseil et de formation en matière de plans d'affaires. Certains espoirs de développement fructueux de cette structure sont également liés au fait que "pour assurer la commercialisation des résultats des travaux de recherche et de développement du centre de technologie industrielle, il est prévu de créer un fonds spécial de l'initiative "Belt and Road" d'un montant de 1,5 million de dollars"⁸¹¹, dont les fonds seront utilisés pour soutenir la commercialisation de projets de recherche et d'entreprises incubées sélectionnés.

Un autre centre d'innovation pour la commercialisation des réalisations scientifiques et technologiques devait être ouvert à Veliky Kamen d'ici la fin de l'année 2020. C'est dans cette optique que cette question a été discutée en septembre 2020 lors d'une réunion de la partie biélorusse de la commission pour la coopération scientifique et technique du comité intergouvernemental de coopération biélorusse-chinois, où la mise en œuvre du programme de coopération scientifique et technique entre la Biélorussie et la Chine pour 2019-2020 a été examinée. Le centre devrait devenir une plateforme complète de soutien aux startups.

Enfin, en novembre 2020, un autre événement a eu lieu qui peut sérieusement contribuer à l'introduction d'innovations dans cette zone économique spéciale. Il s'agit de l'accord signé par le Centre national de la propriété intellectuelle et l'administration du parc industriel sino-biélorusse Veliky Kamen sur la création d'un centre de soutien à la technologie et à l'innovation sur le territoire du parc. Cette nouvelle structure devrait "faciliter la recherche d'informations par les chercheurs sur les réalisations scientifiques existantes et activer le travail scientifique des jeunes scientifiques et des organisations de démarrage"⁸¹². En particulier, ce centre offrira un accès gratuit aux bases de données de brevets et de non-brevets de l'Organisation mondiale de la propriété intellectuelle à tous les employés des résidents du parc. Les possibilités d'innovation sont donc considérables.

⁸¹¹ L'ouverture du centre d'innovation de "Veliky Kamen" est prévue pour la fin de l'année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/innovatsionnyj-tsentr-v-velikom-kamne-planiruiut-otkryt-do-kontsa-goda-408059-2020/>

⁸¹² Centre de soutien à la technologie et à l'innovation créé dans la "Grande Pierre" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-podderzhki-tehnologii-i-innovatsij-sozdali-v-velikom-kamne-415194-2020/>

Il convient de noter que Veliky Kamen tente aujourd'hui également de maximiser l'expérience d'autres structures innovantes opérant dans différentes parties du monde. La preuve en est que le parc industriel sino-biélorusse a rejoint l'Alliance pour l'innovation des zones économiques spéciales de libre-échange établie à l'automne 2020 dans la ville chinoise de Shenzhen. L'initiative, dont les participants comprennent également 47 comtés et régions de l'Alliance pour l'innovation des zones de libre-échange de la République populaire de Chine, entend "répondre activement aux plans mondiaux et régionaux tels que l'Agenda 2030 de l'ONU pour le développement durable, l'initiative Belt and Road, le plan d'investissement de l'UE, l'Agenda 2063 de l'Afrique"⁸¹³. Outre la Grande Pierre, la nouvelle alliance comprend pas mal d'autres participants étrangers dont la coopération pourrait donner des résultats intéressants à l'avenir, car chacun d'entre eux est une plateforme innovante avec sa propre expérience créative unique d'activité. Parmi eux figurent la zone de libre-échange de Lekki au Nigeria, la zone économique spéciale de Sihanoukville au Cambodge, la zone internationale de libre-échange de Djibouti en Afrique de l'Est, le parc industriel de Hambantota au Sri Lanka, le parc industriel de l'Est en Éthiopie, le parc industriel Thaïlande-Chine à Rayong, la zone économique du canal de Suez. Faisons plus ample connaissance.

Par exemple, la **zone franche de Lekki**, située dans l'État nigérian de Lagos, est l'une des plus prometteuses de ce pays africain. Son projet est un complexe universel "divisé en secteurs distincts pour l'industrie pétrolière et gazière, la production industrielle, la sphère financière et commerciale, le tourisme, l'amélioration de la santé et le logement privé"⁸¹⁴. La FTZ s'étend sur cinq kilomètres de côte. Le port d'Apapa, le plus grand d'Afrique de l'Ouest, se trouve à cinquante kilomètres et l'aéroport international Murtala Mohammad à soixante-dix kilomètres.

La zone économique spéciale de Sihanoukville est une zone de coopération économique et commerciale d'outre-mer au Cambodge, qui a été créée par des entreprises chinoises avec le Cambodia International Investment and Development Group pour promouvoir des conditions de marché favorables, où un grand centre industriel a été construit en 2010 en plus d'un

⁸¹³ "Great Stone" est entré dans l'alliance d'innovation des zones économiques spéciales de libre-échange [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikiy-kamen-voshel-v-innovatsionnyj-alijans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/>

⁸¹⁴ Rendeavour élargit le projet de développement de la zone franche de Lekki [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.prnewswire.com/ru/press-releases/ru-584836431.html>

port. Début 2019, 153 entreprises de Chine, d'Europe, d'Amérique, d'Asie du Sud-Est et d'autres pays et régions ont été "enregistrées ici". Parmi elles, 139 entreprises industrielles, principalement engagées dans des industries telles que le textile et les vêtements, les valises, les sacs et autres articles en cuir, les machines et mécanismes, l'électronique, le travail du bois"⁸¹⁵. En cinq ans, plus de 22 000 emplois ont été créés ici.

Quant à la **zone franche internationale de Djibouti** en Afrique de l'Est, elle a été inaugurée en juillet 2018 avec la participation active de China State Construction. Elle devrait "devenir la plus grande zone de libre-échange d'Afrique et <...> un nouveau moteur pour le développement économique de Djibouti, aidant Djibouti à construire un centre financier, maritime et commercial en Afrique du Nord-Est" une fois que toutes les phases de construction seront achevées⁸¹⁶. Les créateurs de cette zone franche la considèrent comme un terrain d'essai pour ce que l'on appelle la "station de la route de la soie", afin de reproduire l'expérience réussie de la Chine en matière de développement d'entreprises mondiales dans ce pays.

Créer une plate-forme maritime de transit pour toute la région de l'Asie du Sud, tel est l'objectif d'un projet **sino-lankais visant à rénover le port d'Hambantota, au Sri Lanka**, qui se trouve à proximité des principales routes maritimes internationales. "Dans le passé, il n'y avait pratiquement pas de navires qui entraient dans cette petite ville de pêcheurs. Mais tout a changé après le lancement d'un projet conjoint sino-lankais visant à redonner vie au port maritime".⁸¹⁷ Des milliers de nouveaux emplois ont déjà été créés ici dans le cadre du modèle chinois "port-industrial park-city", dont l'essence est qu'une fois le port développé, un parc industriel sera créé pour aider à développer la ville. Le port de Hambantota deviendra ainsi l'un des éléments clés de la route de la soie maritime du 21^e siècle.

Le parc industriel de l'Est de l'Éthiopie est une autre "zone de coopération économique et commerciale chinoise à l'étranger de niveau

⁸¹⁵ Yifeng, H. Un nouveau district industriel est en cours de construction dans la province de Sihanoukville / H. Yifeng, S. Mengkhon // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.mofcom.gov.cn/article/beltandroad/khm/ruindex.shtml>

⁸¹⁶ Les chefs d'État de cinq pays ont participé à la cérémonie d'ouverture de la zone internationale de libre-échange à Djibouti [Ressource électronique]. - 2018. - URL : https://ru.csecc.com/xwzx_ru/gsxw_ru/201810/2891561.html

⁸¹⁷ Un projet de coopération sino-lankais est mis en œuvre dans le port de Hambantota au Sri Lanka [Ressource électronique]. - 2018. - URL: <https://newsru.cgtn.com/news/3d3d414e6646444d77597a6333566d54/p.html>

national, qui accueille déjà plus de 80 entreprises, pour la plupart chinoises"⁸¹⁸, actives dans les secteurs pharmaceutique, textile, métallurgique et dans un certain nombre d'autres industries. Il convient de noter qu'il ne s'agit pas du seul projet mis en œuvre par la Chine dans ce pays africain. "Basé sur l'expérience de la croissance économique chinoise, 15 parcs industriels seront construits en Éthiopie dans les années à venir en utilisant des technologies chinoises"⁸¹⁹, ce qui, selon Addis Ababa, permettra à ce pays d'Afrique de l'Est de rejoindre le groupe des pays à revenus moyens dans les dix prochaines années.

Le parc industriel Thaïlande-Chine de la province de Rayong a été construit en 2005. Ce pôle est devenu le seul en Thaïlande à être certifié par le gouvernement chinois comme zone de commerce et de coopération économique à l'étranger. En 2017, plus de 90 entreprises y opéraient déjà, ce qui "a apporté plus de 2,5 milliards de dollars d'investissements à la Thaïlande, résolu le problème de l'emploi pour plus de 20 000 résidents locaux, et est devenu un centre industriel et une base d'exportation pour les industries chinoises traditionnelles prioritaires en Thaïlande"⁸²⁰. Détail intéressant : sur la base de l'expérience du parc industriel de la province thaïlandaise de Rayong, la société chinoise Huali Corporation a ouvert le pôle industriel Beimei Huafushan au Mexique en octobre 2015 afin d'aider d'autres entreprises chinoises à pénétrer et à développer le marché américain.

La zone économique du canal de Suez en Égypte a été créée en 2015, lorsqu'un nouveau canal de 72 kilomètres de long a été mis en service afin d'attirer les investissements étrangers pour la mise en œuvre d'un projet de centre industriel et logistique international. Il est prévu qu'"avec le développement du canal de Suez, les industries manufacturières et de services qui y sont hébergées représenteront jusqu'à un tiers de l'économie totale du pays"⁸²¹. Au printemps 2019, 77 résidents opéraient déjà dans la partie sino-égyptienne de cette zone de sept kilomètres carrés. En mai 2018, un accord a été signé pour établir une zone industrielle russe dans cette région. En février

⁸¹⁸ La coopération entre l'Éthiopie et la Chine est un modèle classique de coopération entre la Chine et l'Afrique - Président éthiopien [Ressource électronique]. - 2018. - URL : http://russian.news.cn/2018-08/14/c_137387915.htm

⁸¹⁹ Plus forte est la ceinture de coopération, plus courte est la voie pour sortir du "piège du retard" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://finance.rambler.ru/markets/43964485-zhenmin-zhibao-kitay-obedinennye-obschey-tselyu-chast-2/>

⁸²⁰ Corporation "Huali" : créons un "quartier industriel chinois" sur "Une ceinture, une route". [Ressource électronique]. - 2017. - URL : http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content_40612178.htm

⁸²¹ Le président de l'Égypte a publié un décret sur l'établissement de la zone économique spéciale du canal de Suez [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://tass.ru/ekonomika/2181686>

2020, la partie biélorusse a également annoncé son intention de participer à la création de la zone économique spéciale du canal de Suez.

Il ne fait aucun doute que l'expérience novatrice acquise dans le cadre du développement de toutes ces zones spéciales de libre-échange sera très utile au parc industriel sino-biélorusse Velikiy Kamen, qui, à son tour, aura quelque chose à partager avec ses partenaires de la nouvelle alliance.

FOR AUTHOR USE ONLY

Belarus-Chine : développement de parcs industriels et coopération régionale

La directive n° 9 "sur le développement des relations bilatérales entre la République du Belarus et la République populaire de Chine", adoptée en décembre 2021, fait figurer le renforcement des échanges commerciaux et des interactions économiques, financières et d'investissement, ainsi que l'expansion des liens interrégionaux parmi les tâches prioritaires jusqu'en 2025. Dans le cadre de l'objectif déclaré d'élever les relations entre la Biélorussie et la Chine au niveau d'une fraternité de fer, d'une coopération stratégique exemplaire et d'un partenariat tous temps, un élément important est l'activité du parc industriel sino-biélorusse "Great Stone", dont l'une des principales tâches est d'assurer le fonctionnement efficace de ses résidents, d'en attirer de nouveaux, de développer activement des activités innovantes, des startups, une coopération entre clusters, ainsi que d'inciter les entreprises biélorusses à participer au parc industriel "Great Stone". Dans le même temps, un objectif spécifique est défini : "Veiller à ce que, d'ici 2025, le nombre de résidents du parc ne soit pas inférieur à 170 entreprises..."⁸²²

Il convient de noter qu'un certain nombre de mesures spécifiques visant à remplir cette mission ont été prises à Veliky Kamen dès 2021. En particulier, au cours des trois trimestres de cette année, les résidents du parc industriel ont augmenté les investissements en actifs fixes de plus d'un tiers. Dans le même temps, "le volume de la production industrielle a été multiplié par 2,5 pour atteindre 222,6 millions d'euros". <Les exportations des produits et services des résidents ont augmenté de plus de 16% et sont exportés vers 20 pays du monde"⁸²³. Détail important : si " fin 2020, 68 entreprises de 14 pays étaient enregistrées [dans le parc]"⁸²⁴, à la mi-novembre 2021, 81 entreprises de 15 pays étaient déjà enregistrées en tant que résidents. Les travaux d'agrandissement de Veliky Kamen se poursuivent sans relâche.

⁸²² Directive du président de la République du Belarus n° 9 "Sur le développement des relations bilatérales entre la République du Belarus et la République populaire de Chine". - Minsk, 2021. - C. 6.

⁸²³ En 9 mois, les investissements en capital fixe ont augmenté de plus d'un tiers à "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-za-9-mesiatsev-bolee-chem-na-tret-uvelichilis-investitsii-v-osnovnoi-kapital-470611-2021/>

⁸²⁴ Zaleskii, B. Pour un développement durable. Recueil d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 13.

Ainsi, en octobre, la société biélorusse-lettonne SMD Bai LLC y a été enregistrée, qui "prévoit de créer une production de haute technologie de produits électroniques (cartes) de petites et moyennes séries"⁸²⁵, largement utilisés dans les télécommunications, la médecine, l'industrie automobile, l'instrumentation, afin de les fournir aux pays de l'Union économique eurasiennne. En novembre, la liste des résidents du parc industriel a été complétée par plusieurs autres entités commerciales. L'une d'entre elles est Rufais LLC. Le projet d'investissement de ce nouveau résident est lié à la production et à l'application des matériaux polymères les plus récents dans la construction. L'approche innovante réside dans le fait que "le matériau composite est développé par l'entreprise elle-même et se distingue de ses analogues par des propriétés opérationnelles plus élevées. Il a un large champ d'application, y compris la production de toitures et d'autres éléments de bâtiments et de structures"⁸²⁶, ce qui donne de bonnes raisons d'espérer la réalisation de ce produit non seulement sur le marché intérieur, mais aussi en Russie et dans les pays de l'Union européenne.

Parmi les nouveaux résidents se trouve la société biélorusse InKata LLC, qui avait déjà été enregistrée à Veliky Kamen en tant qu'investisseur pour y construire des installations destinées à soutenir les activités innovantes du parc industriel. "Le projet fournira des services de conception, de prototypage et de développement de documentation technique, ainsi que des lieux de travail et des équipements"⁸²⁷. Un autre résident de novembre à Veliky Kamen est le China-Belarus Centre for Innovative Bioengineering Technologies LLC, qui a l'intention de coopérer étroitement avec l'Académie nationale des sciences du Belarus. "La société produira des réactifs pour le diagnostic des coronavirus et d'autres maladies, ainsi que pour le diagnostic de la sécurité alimentaire"⁸²⁸, qui devraient être exportés vers les pays de l'Union économique eurasiennne et de l'Union européenne, ainsi que vers la Chine.

⁸²⁵ Le nouveau résident de "Great Stone" produira des cartes électroniques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-elektronnye-platy-465743-2021/>

⁸²⁶ Le nouveau résident de "Great Stone" produira des matériaux composites [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-kompozitnye-materialy-469205-2021/>

⁸²⁷ La SARL "InKata" est devenue résidente de "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ooo-inkata-stalo-rezidentom-velikogo-kamnja-471320-2021/>

⁸²⁸ Le nouveau résident de "Great Stone" produira des réactifs pour le diagnostic et le diagnostic des maladies [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-reagenty-dlja-diagnostiki-zabolevanij-471849-2021/>

Au cours de la première quinzaine de décembre, le parc industriel a enregistré un nouveau sujet d'activité d'innovation - Needle Med LLC, qui va mettre en œuvre à Veliky Kamen un projet visant à créer un simulateur idéal pour la pratique des compétences manuelles par des travailleurs de diverses spécialités - chirurgiens, tatoueurs, étudiants en médecine. Il est intéressant de noter que ce projet a été créé en 2019 par un groupe d'étudiants. "L'idée est de créer un simulateur, aussi proche que possible des vrais tissus humains, pour préparer les spécialistes à des activités pratiques"⁸²⁹. Grâce aux opportunités que le parc industriel offre aux innovateurs, le développement de jeunes spécialistes, il faut le supposer, trouvera une large application dans la vie réelle. Au cours de la deuxième quinzaine de décembre, Veliky Kamen a enregistré un autre résident - Tianyu Changyin UAV Science and Technology Company (MSC) LLC, dont le fondateur est l'une des principales entreprises chinoises de développement et de production de systèmes intelligents sans pilote - Beijing Tianyu Changyin UAV Science and Technology Company. L'objectif de ce projet d'investissement dans le parc industriel est de "créer une installation de production de haute technologie pour les systèmes logistiques universels de véhicules aériens sans pilote et leurs équipements"⁸³⁰.

En ce qui concerne le développement de la coopération entre clusters à Veliky Kamen, il convient de rappeler qu'en juin 2021, la République du Belarus a adopté un décret qui améliore la réglementation juridique visant à améliorer le climat d'investissement dans le parc industriel sino-biélorusse de Veliky Kamen. Ce document prévoit notamment 1) de rendre l'administration du parc plus indépendante en transférant des pouvoirs supplémentaires des autorités locales en termes de procédures administratives ; 2) d'élargir les types d'activités du parc industriel ; 3) de soutenir les start-ups ; 4) de créer des conditions préférentielles pour les grands projets d'investissement de plus de 50 millions de dollars.

Parmi les nouveaux domaines d'activité de Veliky Kamen figurent tout d'abord la création et le développement d'installations de production dans les domaines de la biopharmacie, des produits médicaux et des services médicaux. Une innovation très intéressante à cet égard est la mise en place de conditions spéciales pour le développement d'activités médicales sur le territoire du parc,

⁸²⁹ La nouvelle société "Great Stone" créera des simulateurs pour l'exercice des compétences manuelles en chirurgie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/novaja-kompanija-velikogo-kamnja-budet-sozdavat-trenazhery-dlja-otrabotki-manualnyh-navykov-v-hirurgii-474239-2021/>

⁸³⁰ Le nouveau résident de "Great Stone" commencera à produire des véhicules aériens sans pilote [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-proizvodit-besplotnye-letatelnye-apparaty-476043-2021/>

où il sera possible de fournir des services médicaux en utilisant des médicaments, des équipements et des produits médicaux, des méthodes de traitement provenant de pays étrangers sans enregistrement obligatoire au Belarus et sans avoir besoin d'obtenir une licence pour les services médicaux. Les conditions et les procédures d'enregistrement et de réenregistrement des médicaments et des dispositifs médicaux, ainsi que les essais cliniques, seront considérablement réduits et simplifiés pour les fabricants. En d'autres termes, tous ces changements "ouvrent de vastes perspectives pour le développement d'un pôle médical et pharmaceutique dans le parc, et principalement dans le domaine de la médecine traditionnelle chinoise"⁸³¹.

L'accent mis sur le développement de la coopération entre le Belarus et la Chine dans le domaine de la médecine, dans le contexte de la lutte contre l'épidémie de coronavirus, est tout à fait opportun. Après tout, la médecine traditionnelle chinoise "présente des avantages uniques dans la prévention, le traitement et la réadaptation des maladies. <Elle a non seulement un bon effet curatif sur les cas légers de COVID-19, mais présente également des avantages évidents dans le traitement des patients gravement malades, ce qui a permis de réduire le taux de létalité des cas graves de 21 % à 5 %"⁸³². L'utilisation de la plateforme "Great Stone" pour réaliser le potentiel existant de la coopération entre le Belarus et la Chine dans le domaine de la santé publique pourrait avoir un résultat positif important en termes de prévention de nouvelles "vagues" de l'épidémie de coronavirus.

Rappelons que le parc industriel de Velikiy Kamen compte 12 résidents opérant dans le domaine médical. "Il s'agit d'entreprises du Belarus, de Chine, de République tchèque, d'Estonie, de Russie et des États-Unis"⁸³³. Novoera Biotech, qui est devenue résidente du parc industriel en mars 2021, sera un élément important du pôle médical en cours de création ici. Parmi ses fondateurs figurent Jingtai Institute of Culture and Economics, Xishanqingxue Chinese Medicine Clinic LLC (Beijing) et Xishanqingxue Pharmaceutical

⁸³¹ Koroteev, K. Soutien aux startups, préférences pour les investisseurs, simplification des relations foncières - à propos des innovations du décret sur le développement du parc "Great Stone" / K. Koroteev // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/podderzhka-startapov-preferentsii-investoram-uproschenie-zemelnnyh-otnoshenij-koroteev-o-novatsijah-ukaza-po-7805/>

⁸³² Xiaoyun, S. Belarus and China : the growth of business cooperation and interaction in the release of drugs in the treatment of coronavirus / S. Xiaoyun // [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/belarus-i-kitaj-rost-delovogo-sotrudnichestva-i-vzaimodejstvie-v-vypuske-lekarstv-pri-lechenii-koronavirusa-7873/>

⁸³³ Le Centre d'expertise et d'essai en matière de soins de santé et le Great Stone Park ont convenu d'une coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/tsentr-ekspertiz-i-ispytaniy-v-zdravoohranenii-i-park-velikij-kamen-dogovorilis-o-sotrudnichestve-441421-2021/>

Technology Company LLC (Beijing). Le nouveau résident entreprendra un projet lié à la médecine traditionnelle chinoise. "Les médicaments et les compléments qu'il est prévu de produire sont basés sur des matières naturelles respectueuses de l'environnement. Ils seront demandés non seulement pour le traitement du coronavirus, mais aussi pour le traitement du rhume, de la grippe et de l'asthme"⁸³⁴. En particulier, la production de Linlan Yiqing, un médicament destiné à traiter efficacement l'infection par le coronavirus, sera organisée. Dans un premier temps, les médicaments produits, dont la production devrait commencer en 2021, devraient être exportés vers l'Ukraine, la Russie, l'Azerbaïdjan, la Turquie et l'Inde.

En mars 2021, des plans ont également été annoncés pour établir un Centre eurasien de médecine traditionnelle chinoise à Veliky Kamen, qui fournira des services médicaux aux résidents du parc industriel, à ses employés chinois et étrangers, et interagira avec les institutions de recherche, les institutions de santé du Belarus et des pays voisins pour partager l'expérience dans le domaine de la médecine traditionnelle chinoise. En mai 2021, un protocole de coopération a été signé par la société de développement du parc industriel et le Centre d'expertise et d'essai en soins de santé RUE. En juillet, un accord a été signé à Veliky Kamen pour établir une zone sino-biélorusse de coopération approfondie et un parc international de médecine traditionnelle chinoise et de soins de santé, ce qui implique un nouveau modèle de coopération entre la Biélorussie et la Chine dans le domaine susmentionné.

Tous ces faits témoignent des démarches actives pour déployer dans le parc industriel "un cluster étendu, qui regroupera les développements dans le domaine de la médecine chinoise". <Un centre médical pour les services de diagnostic devrait voir le jour à l'avenir. Cette orientation est déjà en cours de réalisation"⁸³⁵. En outre, le développement du tourisme médical est également envisagé ici, pour lequel une sorte de village médical sera construit près du réservoir de Volmyanskoye - des cliniques et diverses institutions médicales dans le domaine de la rééducation. Il convient également de rappeler que dans le complexe de mesures pour le développement du système national d'innovation au Belarus pour 2021-2025, le parc industriel sino-biélorusse "Veliky Kamen" est défini "comme une plateforme pour l'organisation de

⁸³⁴ Le nouveau résident de "Great Stone" lance un projet dans le domaine de la médecine chinoise [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-nachinaet-proekt-v-sfere-kitajskoj-meditsiny-433283-2021/>

⁸³⁵ Kryzhevich, I. Deux nouveaux résidents de "Great Stone" se consacreront au développement de l'intelligence artificielle et au développement d'équipements pour le traitement et le stockage des données / I. Kryzhevich // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.sb.by/articles/zvanyy-biznes.html>

productions innovantes"⁸³⁶. À en juger par les faits susmentionnés, ce site se développe avec succès, confiance et dynamisme au cours de la période quinquennale actuelle.

En ce qui concerne l'expansion des liens interrégionaux, qui est l'une des priorités dans le développement des relations entre le Belarus et la Chine, on peut noter l'expérience réussie de régions du Belarus telles que Minsk et Homiel Oblast dans la réalisation de cette tâche. En ce qui concerne la capitale biélorussienne, il suffit de dire que "de janvier à mai de cette année [2021], le chiffre d'affaires commercial de Minsk avec la RPC s'est élevé à 730,6 millions de dollars, alors que l'année dernière, pour la même période, il était de 613,8 millions de dollars"⁸³⁷. Les principaux exportateurs étaient RUE Bellesexport, Best Meat Company LLC, Meat and Dairy Company CJSC, Mobiora CJSC, Integral OJSC. Les fournitures de Minsk à l'Empire céleste étaient constituées de bois, de viande et de sous-produits alimentaires de volaille, de lait et de crème condensée, d'huile de colza, de circuits intégrés électroniques et de micro-assemblages, de fourrures tannées ou apprêtées, d'appareils de mesure ou de contrôle, de collections et d'objets de collection en zoologie, d'équipements de mesure ou de contrôle des valeurs électriques, de supports prêts à l'emploi pour l'enregistrement du son. Pour consolider cette tendance à l'avenir, il est important d'intensifier les liens de la capitale biélorusse avec les villes jumelles chinoises, dont Minsk compte quatre : Changchun (1992), Shenzhen (2014), Pékin (2016) et Shanghai (2019).

Changchun, centre administratif de la province de Jilin, située au nord-est de la Chine, où sont développées des industries scientifiques, automobiles et d'instrumentation optique et où vivent environ huit millions d'habitants, occupe une place particulière dans cette liste de villes jumelées. Le mois de mai 2022 marquera les 30 ans de la signature de l'accord sur l'établissement de liens de jumelage entre le centre et la capitale biélorusse. En 2010, un technoparc biélorusse et chinois a été ouvert dans la zone de production de haute technologie de cette ville chinoise pour devenir une plateforme de travail sur des projets communs et de promotion des produits non seulement en Chine, mais aussi dans les pays voisins. Il s'appuie sur une quinzaine d'entreprises qui font partie de la zone et qui entretiennent des liens durables de longue date

⁸³⁶ Les mesures pour le développement du système national d'innovation jusqu'en 2025 sont définies [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/opredeleny-meroprijatija-po-razvitiu-natsionalnoj-innovatsionnoj-sistemy-do-2025-goda-475735-2021>

⁸³⁷ Kukharev et l'Ambassadeur de Chine ont discuté de la coopération entre Minsk et les villes de la République populaire de Chine [Ressource électronique] - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kukharev-i-posol-kitaja-obsudili-sotrudnichestvo-minska-s-gorodami-knr-453612-2021/>

avec des entreprises scientifiques et d'innovation biélorussiennes. À l'époque, parmi les projets communs prévus dans le technoparc figuraient "la création d'une entreprise pour la production d'équipements médicaux à laser, un accord sur la création d'une coentreprise pour la production de moteurs électriques de haute précision". Dans un premier temps, environ 30 hectares de terrain pour la construction de bureaux et de locaux de production ont été alloués au projet, et 30 hectares supplémentaires pourraient être alloués à l'avenir"⁸³⁸. Plus précisément, le technoparc est divisé en six zones fonctionnelles : un centre de recherche et de développement, un incubateur de projets, un musée, ainsi que trois complexes - coopération internationale, coopération régionale et services. En outre, il est prévu de créer sur son territoire une galerie d'art, une librairie, des salles d'exposition et de concert. Mais l'essentiel est qu'ici "les développements s'appuient, entre autres, sur un fonds de 80 projets biélorusses"⁸³⁹.

Aujourd'hui, "un complexe de bâtiments technopolitains y a déjà été construit, et l'une des questions urgentes actuellement est de le remplir avec des projets communs de haute technologie"⁸⁴⁰. Il a déjà accueilli ses trois premiers résidents : Centre sino-biélorusse pour la recherche et le développement d'équipements médicaux de précision du technoparc BNTU "Polytechnik" et du technoparc biélorusse-chinois de Changchun ; Centre biélorusse-chinois pour le développement et l'application conjoints de matériaux composites carbone-carbone entre JSC SvetlogorskKhimvolokno et Jilin Lenke ; Centre biélorusse-chinois pour le développement de cultures de baies fonctionnelles entre le Jardin botanique central de l'Académie nationale des sciences, Polesskie Zhuraviny Ltd. et l'Institut nord-est de géographie et d'écologie de l'agriculture de l'Académie chinoise des sciences. Pour soutenir cette dynamique croissante d'interaction bilatérale, les parties biélorusse et chinoise se sont donné pour mission de "se concentrer sur l'amélioration des conditions d'une coopération mutuellement bénéfique, sur l'expansion et l'approfondissement des contacts, y compris parmi les jeunes"⁸⁴¹. Aujourd'hui,

⁸³⁸ Palezhai, T. Belarusian-Chinese technopark opened in the city of Changchun / T. Palezhai // [Electronic resource]. - 2010. - URL : <https://www.belta.by/president/view/belorusko-kitajskij-tehnopark-otkryt-sja-v-gorode-changchun-134192-2010>

⁸³⁹ Un technoparc sino-biélorusse est en cours de construction à Changchun [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://primgazeta.ru/news/v-chanchune-stroyat-kitajsko-beloruskij-tehnopark-08-07-2019-05-00-12>

⁸⁴⁰ Le technoparc de Changchun contribuera de manière significative au développement des relations entre le Belarus et la Chine - Shumilin [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tehnopark-v-chanchune-vneset-suschestvennyi-vklad-v-razvitiye-otnoshenij-belarusi-i-kitaiia-shumilin-405335-2020/>

⁸⁴¹ Environ 300 candidatures sont soumises au concours de projets innovants pour la jeunesse sino-biélorusse [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/okolo-300->

les principaux domaines thématiques du technoparc comprennent déjà "la photo-électronique, la technologie laser, les nouveaux matériaux, la construction et l'énergie, la technologie agricole et la biotechnologie, l'informatique"⁸⁴².

Le parc technologique biélorusse-chinois de Changchun n'est pas le seul domaine de coopération entre Minsk et cette ville jumelle. En juin 2014, les parties ont convenu de développer la coopération commerciale, pour laquelle elles ont prévu d'organiser des forums d'affaires. "Au cours de ces événements, les hommes d'affaires auront l'occasion de se mettre d'accord sur la mise en œuvre de projets spécifiques. En outre, les forums contribueront à renforcer la base économique de notre coopération"⁸⁴³. En juin 2017, afin d'élargir les liens de jumelage, le Comité exécutif de la ville de Minsk et le gouvernement populaire de Changchun ont adopté un accord visant à établir une coopération dans le domaine du tourisme et du développement des liens culturels. Dans le cadre du forum d'affaires bilatéral qui s'est tenu dans la ville chinoise à la même époque, "des mémorandums de coopération avec des partenaires chinois ont été signés par SOAO Kommunaraka, KUP Minskhhlebprom, KUP Small Wholesale Base on Western, OJSC Belryba, OJSC Minotel"⁸⁴⁴. Les possibilités d'étendre la coopération entre les deux villes jumelles sont donc sans aucun doute très vastes. Il suffit de les exploiter sans perdre de temps et dans l'intérêt mutuel.

Quant à la région de Homiel, elle a déjà signé des documents de coopération bilatérale avec quatre régions chinoises - les régions autonomes de Mongolie intérieure (2011) et de Xinjiang Uygur (2016), le Sichuan (2015) et le Jiangsu (2016). En nommant la province du Sichuan dans cette liste, on note qu'en avril 2021, les deux parties ont rehaussé le niveau de leurs relations amicales en signant "un accord sur l'établissement de liens de jumelage, qui

zajavok-podano-na-kitajsko-belorusskij-molodezhnyj-konkurs-innovatsionnyh-proektov-442132-2021/

⁸⁴² Parc scientifique et technologique biélorusse et chinois à Changchun [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://changchun.park.bntu.by/about-technology-park/>

⁸⁴³ Minsk et la ville chinoise de Changchun envisagent de développer leur coopération commerciale [Ressource électronique]. - 2014. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-planirujut-razvivat-biznes-sotrudnichestvo-47498-2014/>

⁸⁴⁴ Minsk et la ville chinoise de Changchun ont signé un accord de coopération dans les domaines du tourisme et de la culture [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-podpisali-soglasenie-o-sotrudnichestve-v-sfere-turizma-i-kulturny-250871-2017/>

prévoit l'expansion de la coopération dans les domaines économique, social et culturel"⁸⁴⁵.

Une telle variété de partenariats et de jumelages ne peut qu'affecter l'interaction entre la région de Homiel et la Chine en général. Il suffit de dire qu'au cours des trois dernières années, les livraisons de cette région biélorusse sur le marché chinois ont été multipliées par 20 (!). Et "les exportations des entreprises de Gomel vers la Chine entre janvier et novembre de l'année dernière [2021] ont dépassé les 100 millions de dollars. Les principaux postes d'exportation vers la Chine sont la pâte à papier, le bois, la laine, la viande, les produits laitiers et la confiserie"⁸⁴⁶. Et ce niveau dans la région n'est pas considéré comme la limite, car ils voient un sérieux potentiel dans l'augmentation des fournitures à ce pays d'Asie de l'Est de bœuf, de viande et de sous-produits comestibles de volaille, de produits à base de lait entier, de lait, de crème condensée et séchée, de poudre de lactosérum. À cette fin, 16 entreprises de la région ont déjà été accréditées dans l'Empire céleste : 6 entreprises de transformation de la viande, 7 entreprises de transformation du lait, 2 distilleries et une confiserie. Dans la région du Belarus elle-même, trois entreprises à capitaux chinois ont déjà été enregistrées : une produisant de l'électricité dans des centrales hydroélectriques, une produisant du béton et une exerçant des activités dans le domaine de la restauration.

Détail important : Homiel continuera à développer activement ses liens avec les régions chinoises en 2022. Ainsi, en janvier, elle a organisé une table ronde sur la coopération multifonctionnelle avec la province de Hebei, dont les entités commerciales interagissent depuis longtemps avec les partenaires de Homiel en termes de coopération de production. En particulier, en septembre 2015, la société Chongqing Agricultural Machinery Enterprise Zongshen - Homel LLC a été créée dans la province du Hebei pour assembler des arracheuses d'épis, des ensileuses et des moissonneuses-batteuses. L'investisseur du côté biélorusse était Gomselmash OJSC et l'investisseur du côté chinois était Zongshen Industrial Corporation Ltd. Ce projet de coopération a permis au fabricant biélorusse de renforcer et d'étendre sa présence sur le marché chinois. "En 2016, le montant des pièces de machines fournies à la RPC s'est élevé à environ 2,6 millions de dollars", a déclaré

⁸⁴⁵ Zalesky, B.L. La région de Gomel : vecteur chinois de partenariat / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinárodní vědecko-praktická konference "Efektivní nástroje moderních věd - 2021". Volume 5 : Praha. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 16.

⁸⁴⁶ La région de Gomel a multiplié par 20 ses exportations vers la Chine en trois ans [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-za-tri-goda-uvlechila-eksport-v-kitaj-v-20-raz-481090-2022/>

l'entreprise. En 2016, le montant des pièces de machines fournies à la RPC s'élevait à environ 2,6 millions USD, en 2017. - 10 millions USD. En 2017, le montant des kits de machines fournis à la RPC était d'environ 2,6 millions USD, en 2018. - 7 millions USD. USD⁸⁴⁷.

Dans le prolongement de ce projet, en mars 2017, la construction d'une nouvelle usine de production de moissonneuses-batteuses pour la récolte du maïs, des céréales et du colza a été lancée dans le comté de Weixian du district de Handan City de la même province du Hebei par la coentreprise biélorusse-chinoise Chongqing Zongshen-Homel Agricultural Machinery Enterprise. Dans le même temps, "les premiers contrats ont été signés avec des entreprises agricoles des provinces de Hebei et de Heilongjiang pour l'achat de moissonneuses-batteuses de fabrication biélorusse et chinoise"⁸⁴⁸. Et en juin 2019, un nouveau contrat a été signé pour fournir un autre lot de kits d'ensileuses à la Chine pour plus de 1,5 million de dollars. Et à la mi-2019, "l'entreprise a produit 500 moissonneuses"⁸⁴⁹.

Une suite logique de ces partenariats a été l'adoption en octobre 2019 par les villes de Gomel et Handan d'un memorandum d'intention sur l'établissement de liens de jumelage pour promouvoir le développement d'une coopération mutuellement bénéfique. En particulier, le sujet de l'augmentation des exportations de produits alimentaires, le même bœuf, était très pertinent pour la partie Gomel dans ce contexte. Il a également été mentionné que "les parties devraient développer la coopération industrielle sur la base d'un partenariat, en particulier entre Gomselmash et l'entreprise de machines agricoles du Hebei Zongshen-Gomel. Il existe des perspectives de mise en œuvre d'idées communes dans les domaines du tourisme, de la culture et de l'éducation"⁸⁵⁰.

À cet égard, il convient de préciser que les liens de jumelage entre les villes de la région de Gomel et les partenaires chinois complètent de manière

⁸⁴⁷ Les liens interrégionaux entre le Belarus et la Chine : état, problèmes et perspectives de développement / T.S. Vertinskaya [et al.]. - Minsk : Belaruskaya nauvuka, 2020. - C. 221-222.

⁸⁴⁸ Grishkevich, A. Une nouvelle usine biélorusse et chinoise de production de moissonneuses-batteuses a commencé à être construite dans la province de Hebei / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-belorussko-kitajskij-zavod-po-proizvodstvu-kombajnov-nachali-stroït-v-provintsii-hebei-237889-2017>

⁸⁴⁹ Gomselmash fournira à la Chine des ensembles de machines de récolte de fourrage pour un montant de plus de 1,5 million de dollars. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://export.by/news/gomselmash-postavit-v-kitay-mashinokomplekti-kormouborochnih-kombajnov-na-summu-bolee-15-mln-doll>

⁸⁵⁰ Gomel et la ville chinoise de Handan entendent développer des liens de jumelage [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-handan-namereny-razvivat-pobratimskie-svjazi-366580-2019/>

très organique l'ensemble de l'interaction interrégionale entre cette région biélorusse et la Chine. Début 2022, sept documents bilatéraux ont été conclus entre les unités administratives-territoriales de la région de Gomel et la Chine. Le huitième est l'accord sur l'établissement de relations de jumelage entre le district de Svetlogorsk et la ville de Baoding, située dans la province du Hebei et comptant plus de dix millions d'habitants, signé en janvier 2022. Ce document "envisage le développement d'une coopération mutuellement bénéfique dans divers domaines - économique, commercial et humanitaire"⁸⁵¹. Les parties disposent certainement du potentiel nécessaire au développement d'une coopération efficace. Espérons que la prochaine étape dans le développement du vecteur chinois des relations économiques extérieures de la région de Gomel sera l'établissement de liens de jumelage avec l'ensemble de la province de Hebei.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁸⁵¹ Le district de Svetlogorskiy et la ville chinoise de Baoding ont signé un accord de jumelage [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/svetlogorskij-rajon-i-kitajskij-baodin-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-otnoshenijah-481071-2022/>

Belarus-Afrique : expansion des exportations et recherche de nouveaux marchés

En mai 2022, le troisième forum économique biélorusse-africain se tiendra au Caire, où les perspectives de mise en œuvre de projets communs dans les domaines de l'agriculture, de l'ingénierie, de l'éducation et d'autres domaines avec un certain nombre de pays africains seront examinées. Ce fait témoigne une fois de plus du fait que "l'intensification de l'interaction avec les pays africains est l'une des composantes importantes de la politique étrangère moderne de la Biélorussie"⁸⁵². Il convient de rappeler qu'au début de l'année 2022, la République du Belarus avait établi des relations diplomatiques avec 51 pays du continent africain, dont quatre - l'Égypte, le Kenya, le Nigéria et la République d'Afrique du Sud - gèrent avec succès des missions diplomatiques biélorussiennes. "Le principal domaine de coopération entre la République du Belarus et les États africains dans la sphère commerciale et économique est l'expansion des exportations de produits et de services. Un travail systématique est en cours pour développer de nouveaux marchés sur le continent africain"⁸⁵³. Un élément important de ce travail est l'organisation et la tenue de forums économiques et commerciaux biélorusses et africains.

Ainsi, le forum d'affaires " Afrique - Biélorussie : situation actuelle et nouvelles orientations pour des projets commerciaux communs ", auquel ont participé les représentants de 17 ambassades de pays africains, dont l'Afrique du Sud, le Burkina Faso, Djibouti, l'Égypte, le Gabon, le Maroc, la Namibie, le Soudan et la Zambie, ainsi que plus de deux cents entreprises biélorusses, s'est tenu en décembre 2020 sous la forme d'une visioconférence. La pertinence de cet événement pour la partie biélorusse s'explique par le fait que la ville officielle de Minsk accorde une grande attention au développement des liens avec les pays de ce continent, car "l'Afrique est un trésor de ressources naturelles, une source importante de ressources mondiales en main-d'œuvre et un énorme marché inexploité"⁸⁵⁴. À cet égard, il est important non seulement d'accroître le commerce mutuel avec les pays du continent, mais aussi de

⁸⁵² Zalessky, B. Vecteurs de l'arc lointain. Possibilités de coopération sectorielle / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing : Saarbrücken, Deutschland / Allemagne, 2018. - C. 17.

⁸⁵³ Le Belarus et les pays d'Afrique et du Moyen-Orient [Ressource électronique]. - 2022. - URL : https://www.mfa.gov.by/countries_regions/africa_middle_east/

⁸⁵⁴ L'Afrique devient un partenaire prometteur et à long terme du Belarus - Ulakhovich [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/afrika-stanovitsja-perspektivnym-i-dolgosrochnym-partnerom-belarusi-ulakhovich-413176-2020/>

diversifier les exportations biélorusses, d'approfondir la coopération économique et industrielle et d'utiliser activement l'approche par projet, dont l'essence est la mise en œuvre de projets visant à établir des coentreprises et des entreprises en Afrique, à promouvoir les produits industriels et alimentaires, ainsi que les développements scientifiques, techniques et de production dans les secteurs industriel, agricole, énergétique et transnational.

Développant cette thèse, les participants au Forum d'affaires Afrique-Bélarus de décembre ont noté qu'"il existe trois domaines principaux de coopération avec les pays africains pour le Belarus du point de vue des affaires"⁸⁵⁵. Premièrement, tout ce qui a trait à l'ingénierie mécanique et au développement de l'infrastructure correspondante. Deuxièmement, tout ce qui concerne la production alimentaire, les technologies agricoles, les machines agricoles. Troisièmement, tout ce qui inclut le concept de "secteur des services", et en particulier l'éducation, la médecine, les technologies de l'information. Bien entendu, le Belarus a déjà accumulé une certaine expérience de la coopération dans chacun de ces domaines, qui peut être mise à profit pour exploiter davantage l'énorme potentiel de développement des relations économiques extérieures.

Un bon exemple à cet égard est l'usine de tracteurs de Minsk, qui, au cours des dix premiers mois de 2020, a presque multiplié par trois et demi ses exportations vers les pays africains, ouvrant deux nouveaux marchés - le Zimbabwe et le Burundi. Mais l'adresse des principales livraisons de tracteurs biélorusses au "continent noir" est le Soudan, où 153 machines ont été expédiées en 2019 et 510 en janvier-octobre 2020. C'est le résultat de la coopération entre MTZ et la société soudanaise MIG Agricultural Co. Ltd, qui a débuté en 2003 et grâce à laquelle plus de deux mille cinq cents tracteurs BELARUS travaillent déjà dans les champs soudanais.

En outre, l'usine de tracteurs de Minsk en Afrique a également élaboré un certain plan pour l'avenir sous la forme d'une feuille de route pour la coopération avec le ministère égyptien de l'industrie militaire, signée en février 2020, qui prévoit l'organisation de la production d'assemblage de tracteurs et de moteurs sur la base de l'usine de Helwan Diesel Engines Co. avec une localisation allant jusqu'à 40 % dans les trois prochaines années. Il est important que les partenaires égyptiens aient déjà "reçu un projet standard pour

⁸⁵⁵ Le Belarus propose aux pays africains de coopérer dans le domaine des services, du complexe agro-industriel et de la construction de machines [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlagaet-afrikanskim-stranam-sotrudnichestvo-v-sfere-uslug-apk-i-mashinostroenii-419342-2020>

l'organisation de la production d'assemblage de 500 unités de machines, ainsi qu'une liste des équipements et de l'outillage nécessaires". En outre, MTW préparera et remettra un projet standard de production d'assemblage conçu pour la production de 10 000 machines par an"⁸⁵⁶ .

Au cours des huit premiers mois de l'année 2020, OJSC BMZ, la société de gestion de BMK Holding, a augmenté ses livraisons vers l'Afrique de près de 20 %, expédiant plus de 11 millions de dollars de vanes vers l'Afrique. Cela a permis de porter à 12 % la part des pays africains dans les exportations totales de l'entreprise. Le Sénégal, la Côte d'Ivoire, le Bénin et le Ghana figurent parmi les principaux importateurs des produits des métallurgistes biélorusses. Il est intéressant de noter que "les expéditions vers le dernier pays cité [le Ghana] pour l'année en cours [2020] ont été multipliées par trois en termes physiques"⁸⁵⁷ .

Un autre pays africain où la présence biélorusse se développe assez rapidement est le Zimbabwe, dont le gouvernement a conclu il y a quelques années un accord avec le Belarus pour la fourniture de machines agricoles d'une valeur de 58 millions de dollars. Et "100 tracteurs, 20 moissonneuses-batteuses, 52 semoirs, cinq tracteurs et cinq semi-remorques fabriqués au Belarus ont déjà été livrés au Zimbabwe. D'ici la fin de l'année [2020], 370 tracteurs, 20 moissonneuses-batteuses et 138 semoirs supplémentaires arriveront par voie maritime"⁸⁵⁸ . Le fait est que le secteur agricole est un segment clé de l'économie de ce pays, au même titre que l'industrie minière. Et la mécanisation est considérée ici comme le principal moyen de développement de l'agriculture nationale. C'est pourquoi, en septembre 2020, le Zimbabwe a annoncé au niveau de l'État le lancement d'un programme gouvernemental conjoint avec la Biélorussie pour mécaniser le secteur agricole du pays. À cet égard, un centre de commerce et de services biélorusse a été ouvert dans la capitale, Harare, où "des machines seront fournies aux agriculteurs zimbabwéens dans le cadre du programme gouvernemental de

⁸⁵⁶ MTZ a triplé ses exportations vers l'Afrique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-vtroe-uvetchilil-eksport-v-afriku-416304-2020/>

⁸⁵⁷ Le BMZ a augmenté de près de 20 % les ventes de barres d'armature à l'Afrique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bmz-uvetchilil-prodazhi-armatury-v-afriku-pochti-na-20-407746-2020/>

⁸⁵⁸ Le Zimbabwe a lancé un programme conjoint avec la Biélorussie pour fournir des machines agricoles aux exploitations [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-zimbabve-zapuschenaja-sovmestnaja-s-belarusju-programma-obespechenija-ferm-selhoztechnikoi-408853-2020/>

mécanisation de l'agriculture du pays"⁸⁵⁹. A noter également. En novembre 2020, les deux pays ont déclaré leur intention d'accorder une attention particulière à "l'élaboration d'un cadre juridique et à la création d'un comité intergouvernemental conjoint sur le commerce et la coopération économique".⁸⁶⁰.

Le deuxième forum économique biélorusse-africain, auquel ont participé des représentants d'agences gouvernementales, de milieux d'affaires et financiers de 14 États africains - Afrique du Sud, Angola, Djibouti, Égypte, Érythrée, Éthiopie, Kenya, Maroc, Mozambique, Namibie, République du Congo, Soudan, Tanzanie et Ouganda - s'est tenu à Minsk à la charnière du printemps et de l'été 2021. Du côté biélorusse, plus de 175 sociétés et entreprises industrielles intéressées par l'établissement de contacts avec des partenaires africains et la mise en œuvre de projets communs mutuellement bénéfiques ont participé à l'événement. Minsk a décrit le forum comme une plateforme de dialogue importante visant à renforcer et à développer les relations bilatérales et multilatérales entre le Belarus et les pays africains, à élargir les liens commerciaux, économiques et de coopération, et à augmenter le chiffre d'affaires commercial mutuel. Il suffit de dire que "dans les trois années qui ont suivi le premier forum Bélarus-Afrique, le volume du commerce mutuel entre le Bélarus et les États africains s'est élevé à plus de 1,8 milliard d'USD. Le Belarus et ses partenaires africains sont passés d'un chiffre d'affaires annuel de 158 millions de dollars au début des années 2000 à 553 millions de dollars en 2020"⁸⁶¹. Cette dynamique explique en grande partie pourquoi ce continent est considéré comme l'un des éléments importants de la politique étrangère multisectorielle du Belarus, où le Belarus dispose d'opportunités considérables de mouvement conjoint et mutuellement bénéfique vers la création de nouveaux bastions et le renforcement de la coopération dans un large éventail de domaines.

C'est un fait que le Belarus exporte depuis longtemps vers de nombreux pays africains. En outre, "pratiquement la moitié des États du continent sud connaissent les produits bélarussiens : de l'alimentation à la construction de

⁸⁵⁹ "Gomselmash" renforce sa position sur le marché du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-ukrepliaet-pozitsii-na-rynke-zimbabve-408968-2020>

⁸⁶⁰ Le Belarus et la Namibie envisagent de créer un comité pour la coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-namibiia-planirujut-sozdat-komitet-po-torgovo-ekonomicheskomu-sotrudnichestvu-417026-2020/>

⁸⁶¹ A propos du deuxième forum économique biélorusse-africain [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/dd94997d14d9eb8a.html

machines"⁸⁶² . Par exemple, l'Égypte possède une usine d'assemblage de tracteurs et de camions biélorusses, tandis que le Soudan et l'Algérie travaillent déjà activement sur des projets similaires. Les engrais potassiques et les pneus sont exportés vers l'Afrique du Sud. "De grands projets sont en cours de réalisation et des contrats de fourniture de machines et d'équipements biélorusses au Zimbabwe et à l'Angola sont en cours d'élaboration"⁸⁶³ .

Cependant, le fait même que le deuxième forum économique biélorusse-africain ait eu lieu témoigne du fait que les indicateurs de coopération avec les partenaires africains peuvent et doivent être bien plus élevés. Le niveau actuel de coopération n'est qu'un point de départ pour l'introduction de nouvelles formes et méthodes d'interaction commerciale et économique et la diversification du commerce mutuel. C'est pourquoi, lors de ce forum économique, le Belarus a proposé aux pays africains d'utiliser une approche systématique globale dans le développement de partenariats, allant de l'évaluation des conditions agricoles locales à la fourniture d'une gamme complète de machines et d'équipements. La mise en œuvre d'une telle approche pourrait augmenter de manière significative les fournitures de "machines, équipements et composants biélorusses à l'Afrique dans le cadre de diverses formes de coopération industrielle avec l'utilisation possible de divers instruments de financement des exportations biélorusses"⁸⁶⁴ , ainsi qu'accélérer la création d'installations de production conjointes utilisant des technologies biélorusses et la construction clé en main d'installations industrielles et agricoles.

Il convient de noter que les propositions biélorusses au forum économique ont été accueillies avec beaucoup d'intérêt par les participants africains. Ainsi, la partie égyptienne, représentée par environ 35 entreprises à Minsk, exprimant son intérêt pour la coopération industrielle avec des partenaires du Belarus, a suggéré de promouvoir une coopération trilatérale dans le cadre de laquelle les tracteurs biélorusses assemblés en Egypte pourraient être fournis à d'autres pays du continent en utilisant les opportunités

⁸⁶² Les experts associent le développement de l'économie mondiale à l'Afrique. Comment le Belarus peut-il en tirer parti ? [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksperty-svjazyvajut-razvitie-mirovoj-ekonomiki-s-afrikoi-kak-etim-mozhet-vospolzovatsja-belarus-443722-2021/>

⁸⁶³ Grishkevich, A. Les camions à benne et les machines agricoles biélorusses ont pris des positions fortes sur les marchés de nombreux pays africains / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-samosvaly-i-selhoztehnika-zanjali-prochnye-pozitsii-na-rynkah-mnogih-afrikanskih-stran-443820-2021/>

⁸⁶⁴ A propos de la réunion du ministre des Affaires étrangères du Belarus V. Makeï avec les participants du deuxième Forum économique biélorusse-africain [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/cc66b6a8ee1bbd02.html

des zones de libre-échange qui y sont disponibles, ce qui permettrait d'éliminer un certain nombre de barrières tarifaires. Parmi les autres vecteurs de coopération, selon les entreprises égyptiennes, plusieurs semblent aujourd'hui prometteurs. "Le premier est un vaccin contre le coronavirus fabriqué en Biélorussie, le second est un bus électrique produit par la Biélorussie"⁸⁶⁵.

En ce qui concerne d'autres pays africains, par exemple l'Ouganda, qui est riche en ressources minérales et où l'on extrait du pétrole et du gaz, "a l'intention de s'engager sérieusement dans l'infrastructure résidentielle et la construction d'hôtels pour développer le tourisme. Les partenaires biélorusses pourraient aider le pays"⁸⁶⁶. Parmi les autres domaines prometteurs d'intérêt mutuel entre le Belarus et l'Ouganda figurent le traitement des produits pétroliers, les technologies de l'information et de la communication et l'éducation. Le Congo souhaite développer des relations avec des partenaires biélorusses afin de moderniser sa politique agricole. La Namibie entrevoit des perspectives de coopération dans les domaines de l'exploitation minière, de l'énergie, de l'industrie, de l'agriculture et même de la pêche.

L'interaction entre la République du Belarus et la République d'Afrique du Sud (RSA) mérite une discussion séparée dans ce contexte. Le mois de mars 2023 marquera le 30^e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques entre les deux pays. En 2020, les échanges commerciaux entre les deux pays ont dépassé 25 millions de dollars, les exportations biélorusses représentant 18 millions de dollars. Cela s'explique par la fourniture par la Biélorussie d'équipements automobiles de carrière et de leurs pièces détachées, de pneus surdimensionnés, d'engrais potassiques, de tissus de lin, d'équipements de radiographie et de certains types de produits alimentaires. Un point important dans cette affaire est que "le réseau de distribution de produits de base des entreprises biélorusses en Afrique du Sud comprend la maison de commerce de Belshina, un concessionnaire (centre de service certifié) de BelAZ"⁸⁶⁷.

La relance des relations commerciales et économiques entre le Belarus et l'Afrique du Sud est devenue une caractéristique de l'interaction récente

⁸⁶⁵ L'Égypte s'intéresse à la coopération industrielle avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/egipet-zainteresovan-v-promyshlennoj-kooperatsii-s-belarusju-443740-2021/>

⁸⁶⁶ "Nous pouvons commencer à travailler dès maintenant" - Les pays africains ont exprimé des domaines de coopération prometteurs avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mozhem-nachinat-rabotat-priamo-seichas-strany-afriki-ozvuchili-perspektivnye-sfery-sotrudnichestva-s-443755-2021/>

⁸⁶⁷ Coopération de la République du Belarus avec la République d'Afrique du Sud [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://rsa.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/

entre les deux pays. En particulier, "en 2020, après une pause de six ans, les livraisons de machines minières BELAZ à l'Afrique du Sud ont repris"⁸⁶⁸. Fin septembre 2021, la flotte de ces machines dans ce pays africain comptait déjà 49 camions à benne. Ce fait est une preuve évidente du fait que Minsk et Pretoria commencent maintenant à revenir progressivement à la pleine réalisation du potentiel inhérent à la coopération entre les régions des deux pays. Rappelons qu'en 2013, à l'occasion du 20^e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques, les parties ont évoqué de bonnes perspectives de "coopération dans les domaines de l'industrie, de l'agriculture, du développement interrégional..."⁸⁶⁹. Et en 2021, cette aspiration est devenue particulièrement perceptible.

Par exemple, fin septembre 2021, le chef de la mission diplomatique sud-africaine en Russie et au Belarus, M.D. Maketuka, a discuté de l'intensification de la coopération **avec les** partenaires de la province de l'État libre au sein du comité exécutif régional de Minsk. La réunion a débouché sur la décision de coopérer dans deux domaines : l'agriculture et la production de machines. Il convient de noter que ces régions ont signé un accord de coopération en décembre 2015. En septembre 2016, une délégation représentative de l'État libre s'est rendue dans la région de la capitale biélorusse, où elle s'est montrée particulièrement intéressée par les technologies et l'expérience de la région de Minsk en matière de transformation des produits agricoles. Cela s'explique par le fait que l'agriculture est au cœur de l'économie de cette province. En outre, la partie sud-africaine s'est montrée très intéressée "par l'assistance des partenaires biélorusses en matière de formation du personnel, et elle a également l'intention de développer la coopération dans les domaines de la construction et des soins de santé"⁸⁷⁰. En novembre 2020, les partenaires sud-africains ont confirmé leur volonté de coopérer dans divers domaines, notamment "dans les domaines du commerce du lait et de la viande, de l'échange d'étudiants pour la formation"⁸⁷¹, ainsi que

⁸⁶⁸ Turchin a discuté avec l'ambassadeur d'Afrique du Sud de la coopération dans le domaine de l'agriculture et de la production de machines [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-poslom-juar-sotrudnichestvo-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-i-proizvodstva-tehniki-462069-2021/>

⁸⁶⁹ Zaleskii, B. Relations internationales et médias. Vue de la Biélorussie / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 539.

⁸⁷⁰ Martyniuk, E. La province de l'État libre d'Afrique du Sud a l'intention d'adopter l'expérience biélorusse en matière de transformation des produits agricoles / E. Martyniuk // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/provintsija-fri-stejt-juar-namerena-perenijat-belorusskij-opyt-po-pererabotke-selhozproduktov-211004-2016/>

⁸⁷¹ L'Afrique du Sud souhaite coopérer avec la région de Minsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/juar-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-minskoi-oblastju-417308-2020/>

dans le développement du tourisme. Apparemment, le temps de la mise en œuvre de tous ces plans d'interaction est venu.

Une autre province sud-africaine qui a sensiblement intensifié son intérêt pour la coopération avec les partenaires biélorusses en 2021 est le KwaZulu-Natal, qui est la deuxième province la plus peuplée (11,5 millions d'habitants) d'Afrique du Sud et occupe la deuxième place dans le pays en termes d'indicateurs économiques. Ainsi, en avril, une vidéoconférence intitulée "Opportunités de coopération en matière de commerce et d'investissement entre la République du Belarus et la province du KwaZulu-Natal dans le domaine du textile et de l'habillement" a été organisée, au cours de laquelle "du côté sud-africain étaient représentées des entreprises travaillant dans le domaine de la fourniture de produits en lin, de la couture de vêtements et de chaussures, des stylistes"⁸⁷². On peut supposer qu'à la suite de ces discussions, des entreprises biélorusses telles que Orsha Flax Factory, Kamvol, Mogotex et Luch trouveront bientôt des partenaires commerciaux fiables dans le sud du continent africain.

Cette province d'Afrique du Sud est également intéressante pour le Belarus, car c'est là qu'un projet d'installation d'une usine d'assemblage de tracteurs biélorusses doit être mis en œuvre dans une zone économique spéciale. "Les parties au projet sont Ngawana Holdings et l'administration de la zone de développement industriel de Richards Bay (RBIDZ) du côté sud-africain, et MTZ OJSC et Round Bay LLC du côté biélorusse"⁸⁷³. En août 2021, les détails techniques de ce projet ont déjà été discutés ici et des mesures concrètes ont été décrites pour mettre en œuvre les accords conclus.

L'Oblast de Mogilev et la province de Mpumalanga constituent un exemple intéressant de régions partenaires du Belarus et de l'Afrique du Sud. Il s'agit de l'une des régions les plus industriellement puissantes du pays, où l'exploitation minière, les services de télécommunication, l'énergie et environ 40 % des terres forestières de l'Afrique du Sud sont bien développés. Les deux parties ont signé un mémorandum de coopération en décembre 2016. Elles y expriment leur intérêt pour le développement de partenariats dans les domaines du commerce et de l'industrie, de l'agriculture, de l'éducation, du sport, du tourisme et de la culture. La province a également exprimé son intérêt pour le

⁸⁷² À propos de la vidéoconférence "Opportunités de coopération en matière de commerce et d'investissement entre la République du Belarus et la province du KwaZulu-Natal dans le domaine du textile et de l'habillement". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b561f2d89c659bd7.html>

⁸⁷³ Sur la visite de l'ambassadeur A. Sidoruk à Richards Bay [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/ad33cd30a4281477.html>

développement non seulement de projets dans le complexe agro-industriel, mais aussi pour la formation de spécialistes de l'agriculture, de la sylviculture, de la médecine et des technologies de l'information dans les universités biélorusses. En outre, il a été question de possibilités de "coopération dans le domaine du travail du bois, de la création d'entreprises conjointes pour la transformation des produits agricoles et la production alimentaire"⁸⁷⁴. Espérons qu'il est temps pour ces régions de revenir aux plans de partenariat adoptés autrefois afin de les mettre en œuvre avec succès aujourd'hui.

Le Kenya est un autre pays du continent africain où la coopération mutuellement bénéfique avec la Biélorussie présente un grand potentiel. En août 2019, Nairobi a accueilli le Forum d'affaires Biélorussie-Kenya, au cours duquel les participants ont souligné les points de croissance prometteurs pour le commerce bilatéral et la coopération économique. Dans le même temps, l'attention des parties a été portée sur les perspectives de projets conjoints qui contribueraient à la mise en œuvre du programme stratégique "Big Four" du gouvernement kényan, qui comprend "la sécurité alimentaire et la nutrition, la couverture sanitaire universelle, le logement abordable et l'industrie manufacturière"⁸⁷⁵. En conséquence, des accords ont été signés lors du forum pour la construction d'une usine de béton armé sur le sol kényan et l'établissement d'une ferme piscicole d'une valeur totale de plus de cent millions de dollars. Des accords ont également été conclus sur la fourniture de machines et d'équipements pour tracteurs motorisés du Belarus au Kenya pour près de vingt millions de dollars, avec l'établissement ultérieur d'une usine d'assemblage de tracteurs biélorusses d'une capacité annuelle de cinq mille unités dans ce pays africain.

Ces faits démontrent que le forum d'affaires a constitué une étape concrète importante vers l'établissement d'une coopération bilatérale entre le Belarus et le Kenya, qui ont établi des relations diplomatiques il y a près de 30 ans. Il est vrai que le cadre juridique de la coopération entre le Belarus et le Kenya est encore en cours de formation. Toutefois, il est encourageant de constater que les parties s'apprêtent à signer un certain nombre de documents conjoints régissant les relations bilatérales dans divers domaines, notamment l'agriculture, l'enseignement supérieur, la science et la technologie.

⁸⁷⁴ Kulyagin, S. La région de Mogilev et la province de Mpumalanga en Afrique du Sud ont signé un mémorandum de coopération / S. Kulyagin // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-provintsiya-mpumalanga-juar-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-222724-2016/>

⁸⁷⁵ À propos du forum d'affaires biélorusse-kényan [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://kenya.mfa.gov.by/ru/embassy/news/e02ca9530a8dcc63.html>

Une tendance positive de ces dernières années dans le développement des liens de partenariat entre les deux pays est la croissance rapide - de plus de quarante pour cent - du chiffre d'affaires commercial mutuel en 2018, qui a frôlé les 50 millions de dollars. "Les articles traditionnels des exportations biélorusses vers le Kenya sont : la potasse et les engrais minéraux mixtes, le papier journal et les produits d'impression. La base des importations kényanes en Biélorussie est constituée par les livraisons de fleurs et de bourgeons, de noix, de légumes et de fruits, de café, de thé"⁸⁷⁶. Cela permet à la partie biélorusse de prévoir au plus haut niveau que "le Kenya deviendra bientôt l'un des principaux partenaires de la Biélorussie en Afrique"⁸⁷⁷.

Le sérieux des intentions de la partie biélorusse de s'installer en profondeur sur le marché kényan est confirmé par le fait que le Bélarus a organisé sa première exposition nationale au salon international de l'alimentation, de l'hôtellerie et de l'agriculture FoodAgro, qui s'est tenu à Nairobi au début du mois d'août 2019. Minsk est convaincu que la participation à cette exposition, qui fait partie du plus grand événement d'exposition en Afrique de l'Est - Kenya International Trade Exhibition, "permettra de promouvoir les machines et équipements agricoles, les engrais, les aliments et les produits agricoles biélorusses sur le marché kényan, et deviendra une rampe de lancement pour les entreprises biélorusses dans les pays de la KOMECA (association d'intégration de l'Afrique de l'Est et de l'Afrique australe)"⁸⁷⁸.

Dans la capitale kényane, les entreprises de Belgospischeprom Concern, Lidselmash Holding Management Company, Gomselmash, MTZ, MAZ, Bobruiskagromash, Lidakhlebproukt, et l'entreprise unitaire Smarhon Bread Products Combine ont présenté leurs produits. La participation de ces exportateurs biélorusses à ladite exposition s'explique par le fait que le Kenya est un pays agraire où "plus de 35% du PIB est représenté par le secteur agricole"⁸⁷⁹, où en décembre 2017 un nouveau programme de développement économique planifié du pays jusqu'en 2022 a été lancé en mettant l'accent sur le développement de la production nationale, la sécurité alimentaire et la

⁸⁷⁶ Belarus - Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://kenya.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/

⁸⁷⁷ Lukashenko s'attend à ce que le Kenya devienne l'un des principaux partenaires du Bélarus en Afrique [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://belta.by/president/view/lukashenko-rasschityvaet-cto-kenija-stanet-odnim-iz-kliuchevyh-partnerov-belarusi-v-afrike-328984-2018/>

⁸⁷⁸ L'exposition nationale du Bélarus a été inaugurée à l'exposition FoodAgro au Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356957-2019/>

⁸⁷⁹ L'exposition FoodAgro permettra au Bélarus d'accroître sa présence sur le marché kényan - Sadoho [Electronic resource]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vystavka-foodagro-pozvolit-belarusi-rasshirit-svoe-prisutstvie-na-rynke-kenii-sadoho-349941-2019/>

construction de logements abordables. À cet égard, avec une approche compétente, les producteurs biélorusses peuvent raisonnablement prétendre à une augmentation de l'approvisionnement en équipements agricoles, en engrais et en produits chimiques de protection des plantes dans le pays. Le développement de la production de viande et de produits laitiers est également prometteur dans ce pays africain, car "la gamme de ces produits au Kenya n'est pas très large, et ils répondent donc avec intérêt aux propositions de création de complexes de viande et de produits laitiers, de complexes de volaille, de lignes de transformation de la viande, de production de fromage"⁸⁸⁰. Un autre fait intéressant est le suivant. De nombreux fabricants travaillant au Kenya rassemblent aujourd'hui des tracteurs et des voitures. Une entreprise assemble trois modèles de voitures Volkswagen dans ses locaux. Elle souhaiterait élargir la gamme de véhicules assemblés sur place en y ajoutant des tracteurs biélorusses.

Il convient de noter que l'exposition de Nairobi s'inscrit dans la continuité de la participation active de la partie biélorusse à divers événements commerciaux organisés sur le continent africain au cours de la période prépandémique de 2019. Ainsi, en mars de la même année, l'exposition nationale du Bélarus a été organisée pour la première fois à l'Exposition internationale de l'agriculture et de l'élevage, de l'alimentation, des boissons et des technologies d'emballage Agrofood, qui s'est tenue dans la ville nigériane de Lagos. En avril, l'exposition Made in Belarus a été présentée à la 60e Foire commerciale internationale du Zimbabwe 2019 dans la ville zimbabwéenne de Bulawayo, l'une des plus importantes de la région d'Afrique australe. Apparemment, 2022 devrait devenir un nouveau "point de départ" dans ce domaine à l'ère post-pandémique. Le plan des expositions nationales du Belarus dans les pays étrangers pour cette année en témoigne. Il prévoit la tenue d'expositions nationales de notre pays en Afrique, au moins lors de deux forums d'exposition internationaux : au premier semestre, l'exposition commerciale internationale de Kenia à Nairobi (Kenya) ; au second semestre, la foire commerciale internationale de Zimbabwe à Bulawayo (Zimbabwe). Ces événements, ainsi que le troisième Forum économique biélorusse-africain qui se tiendra au Caire en mai 2022, devraient donner de nouvelles impulsions puissantes au travail systématique visant à accroître les exportations biélorusses et à développer de nouveaux marchés en Afrique.

⁸⁸⁰ La demande de machines agricoles biélorusses au Kenya est en constante augmentation [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/spros-na-belorusskuju-selhoztechniku-v-kenii-postojanno-rastet-349964-2019/>

Région de Vitebsk : points de croissance - dans la zone économique libre

La région de Vitebsk fait partie des régions du Belarus où, de l'avis du chef de l'État biélorusse, "il est nécessaire de prendre des mesures technologiques et organisationnelles pour faire face aux problèmes qui s'y posent"⁸⁸¹ et pour orienter le développement de la région dans une direction innovante. L'un des outils réels utilisés dans la région pour résoudre la tâche à accomplir est la zone économique franche (FEZ) "Vitebsk", créée il y a vingt ans - en 1999. Jusqu'en août 2018, elle comprenait 13 secteurs, dont 7 à Vitebsk, 4 à Orsha et un dans chacun des districts de Vitebsk et de Postavy.

En août 2018, le décret n° 346 a été adopté en République du Bélarus pour développer davantage les zones économiques franches et intensifier l'attraction des investissements nationaux et étrangers, qui a déclaré la nécessité d'étendre le territoire et d'optimiser les zones économiques franches existantes dans le pays - Minsk, Vitebsk, Grodnoinvest, Mogilev et Gomel-Raton. Les mesures adoptées dans le décret "permettront d'accueillir les résidents en tenant compte des perspectives de croissance, d'organiser les emplois, d'utiliser au mieux les terrains libres avec les infrastructures d'ingénierie et de transport disponibles, ainsi que de promouvoir les investissements dans la création d'industries orientées vers l'exportation et de substitution aux importations".⁸⁸²

Il convient de noter que, pour la seule FEZ "Vitebsk", ce décret a défini 16 secteurs situés non seulement dans la région de Vitebsk, mais aussi dans d'autres villes et agglomérations de la région - Postavy, Orsha, Baran, Bolbasovo, Novopolotsk, district de Polotsk, ainsi qu'à proximité des villages de Kosachi et Kopti du district de Vitebsk, chacun d'entre eux pouvant et devant recevoir de puissantes impulsions pour son développement. Ces plans ont déjà commencé à être mis en pratique. Sur leur territoire, 48 entreprises avec la participation d'investisseurs de 14 pays, dont l'Allemagne, la République tchèque, la Russie, la Pologne, la Grande-Bretagne, les États-Unis, Israël, Chypre et l'Estonie, dont l'entreprise allemande "Vitella", l'entreprise

⁸⁸¹ Réunion sur le développement du complexe agro-industriel de la région de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitiia-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/

⁸⁸² Le Belarus étudiera la possibilité d'obtenir un prêt pour la construction d'infrastructures énergétiques dans la zone franche industrielle [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoi-infrastruktury-330424-2018/>

polonaise "Decorah East" et l'entreprise britannique "LINPAK Peking East", ainsi que l'entreprise estonienne "Soyuz-Kabel", Estonian "Soyuz-Kabel", American "CHESS-Bel" et un certain nombre d'autres, qui opèrent dans 25 domaines de production, dont l'ingénierie mécanique, l'électronique, la médecine vétérinaire, l'industrie chimique, les carburants, l'industrie alimentaire et l'industrie légère. Le nombre total d'employés des entreprises résidentes s'élevait à environ 11 000 personnes.

En décembre 2018, la FEZ de Vitebsk a accueilli son premier résident à capitaux lituaniens - VMG WoodArt LLC, dont le site de production est situé dans le premier secteur de la FEZ sur le territoire de l'ancien aérodrome militaire à la périphérie de Vitebsk, qui porte le nom de Zhurzhevo. Le nouveau résident fait partie de l'un des plus grands fabricants et exportateurs de meubles et de panneaux de particules dans les États baltes - le holding international "VMG", dont le siège est situé à Klaipėda et qui regroupe un certain nombre d'entreprises en Lituanie, en Ukraine et en Biélorussie. Le projet proposé pour la FEZ de Vitebsk prévoit la création d'une scierie et d'usines pour la production de panneaux de particules et de meubles. Sa réalisation se fera en deux temps. "Dans un premier temps, jusqu'en 2023, il est prévu d'investir plus de 50 millions d'euros dans le développement des activités de production, afin de créer environ 200 emplois. Le volume total de transformation du bois dans les entreprises du holding sera d'environ 700 000 mètres cubes par an. Au total, au moins 500 emplois seront créés"⁸⁸³.

Parmi les États avec lesquels les résidents de la FEZ de Vitebsk développent avec succès leur coopération figure la Lettonie. Pendant les trois trimestres de 2018, leur chiffre d'affaires commercial avec les entités économiques lettones a approché près de 25 millions de dollars, ce qui représentait plus d'un tiers du volume des échanges mutuels de toute la région de Vitebsk avec ce pays balte. "Les entreprises suivantes sont impliquées dans des opérations d'import-export avec la Lettonie : LLC BelGigaSint, LLC PO Energokomplekt, OJSC Vityaz, LLC Modern-Expo, LLC Alliansplast, RUPTP Orsha Flax Factory"⁸⁸⁴.

Des résultats encore plus significatifs caractérisent l'interaction des entreprises résidentes de la FEZ "Vitebsk" avec des partenaires russes, en particulier de Moscou et de la région de Moscou. Ainsi, seulement au premier

⁸⁸³ Résident à capital lituanien enregistré dans la FEZ "Vitebsk" [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>

⁸⁸⁴ Participation de l'administration du FEZ "Vitebsk" au forum d'affaires biélorusse-letton [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

semestre 2018, le chiffre d'affaires commercial avec eux a dépassé 60 millions de dollars, et les leaders de la coopération commerciale avec les Moscovites comprennent non seulement JSC "Vitebsk carpets", mais aussi "l'entreprise étrangère "VIK Animal Health", IOOO "Prodexim", SOOO "TransExpedition", CJSC "Pozhtekhnika"⁸⁸⁵ et un certain nombre d'autres.

D'autres projets spécifiques de la FEZ Vitebsk visant à étendre la géographie de la coopération internationale sont également intéressants. Ainsi, la société chinoise "Blue Lotus" a prévu de lancer un projet avec un volume d'investissement d'au moins 300 millions de dollars en 2019. Il s'agit de la création par l'investisseur chinois sur le territoire de la FEZ de "jusqu'à dix entreprises de production de produits du bois - des biomatériaux combustibles aux meubles"⁸⁸⁶. AL Maya Group, un groupe d'entreprises des Émirats arabes unis, dont les représentants ont visité Vitebsk en juillet 2018, a vu l'un des domaines prometteurs de la coopération en matière d'investissement dans les produits pharmaceutiques, "car les partenaires du Moyen-Orient ont une grande expérience dans ce domaine"⁸⁸⁷. Enfin, en septembre 2018, l'administration de la FEZ "Vitebsk" a signé un accord de coopération avec la société indienne India Advisory, qui, selon les parties, "servira d'impulsion à la poursuite d'une coopération fructueuse et à l'attraction d'investissements indiens dans la région de Vitebsk"⁸⁸⁸.

Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont fait preuve d'une forte dynamique de croissance dans l'attraction des investissements directs étrangers en 2019 - en une fois trois fois et demie, atteignant la marque de 16,5 millions de dollars. En conséquence, "le poids spécifique du FEZ "Vitebsk" dans le portefeuille d'investissement de la région de Vitebsk en 2019 s'est élevé à près de 39% et a augmenté de 10 points de pourcentage par rapport à 2018"⁸⁸⁹. Parmi les résidents de la FEZ qui ont montré la plus grande activité d'investissement, on trouve Natrix JLLC, Chess-Bell LLC, Akitama LLC et VIC Animal Health. Au total, 50 résidents ont commencé à mettre en œuvre leurs projets dans la

⁸⁸⁵ Participation de l'administration du FEZ "Vitebsk" à la présentation complexe de la région de Vitebsk à Moscou [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

⁸⁸⁶ Accord d'intention signé entre l'administration de la FEZ "Vitebsk" et une entreprise chinoise [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

⁸⁸⁷ L'administration de la zone franche industrielle de Vitebsk a reçu la visite d'hommes d'affaires des Émirats arabes unis [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

⁸⁸⁸ Participation de l'administration du FEZ "Vitebsk" au forum d'affaires biélorusse-indien [Ressource électronique]. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

⁸⁸⁹ Les résidents de la zone franche industrielle de Vitebsk ont multiplié par 3,5 le volume des investissements directs étrangers [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvelichili-objem-priamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>

FEZ, dont près de la moitié sont à capitaux étrangers. À noter qu'en 2019, huit organisations créées avec la participation d'investisseurs lituaniens, suédois, espagnols, russes et biélorusses ont reçu le "statut de résident de la FEZ Vitebsk". Le volume total des investissements dans les nouveaux projets dépasse 52 millions de dollars, il est envisagé de créer au moins 270 emplois⁸⁹⁰. Selon toute apparence, ces indicateurs ne feront que croître dans un avenir proche.

En novembre 2019, un nouveau résident s'est ajouté à eux - Rubovsky Dolomite Quarry LLC avec la participation d'un investisseur de Lituanie et un projet de création de production de matériaux de construction à base de dolomie. En l'occurrence, il s'agit d'organiser la production de briques hyperbriquetées de type "Lego" et d'autres matériaux de construction décoratifs à partir de matières premières respectueuses de l'environnement. La production sera située sur le territoire de l'ancien aérodrome, à la périphérie de Vitebsk. Apparemment, le projet est conçu dans une perspective à long terme, car les réserves totales de dolomies dans la région de Vitebsk "sont estimées à plus de 5 milliards de tonnes à des profondeurs de 2,5 à 38 mètres, dont le volume des réserves approuvées est de 878 millions de tonnes". Le gisement de dolomie de Ruba est l'un des plus importants parmi les gisements explorés au Belarus⁸⁹¹. C'est pourquoi la production de matériaux de construction à base de matières premières naturelles est l'un des domaines prioritaires du développement économique de la région de Vitebsk.

Un autre domaine très prometteur du développement de la FEZ "Vitebsk" est la production de bois. Cinq entreprises résidentes sont déjà spécialisées dans ce secteur. En particulier, VMG Wood Art LLC est en train de créer un complexe de travail du bois intégré verticalement. Une autre entreprise, "Akitama", construit une usine de transformation de bois de qualité inférieure et de production de granulés de bois. Enfin, la société Karelia Venirs organise la production de placage. En outre, deux autres projets étaient en cours d'enregistrement dans la FEZ, notamment l'organisation de la production de machines-outils et d'équipements pour l'industrie du travail du bois.

⁸⁹⁰ Des investisseurs de quatre pays prévoient de commencer à mettre en œuvre des projets dans la zone franche industrielle de Vitebsk cette année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-v-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>

⁸⁹¹ Un nouveau résident de la FEZ "Vitebsk" créera la production de matériaux de construction à partir de dolomie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>

Compte tenu de l'intérêt croissant des investisseurs pour les projets de transformation du bois, la FEZ "Vitebsk" a pris l'initiative de créer un pôle de transformation du bois dans la région, c'est-à-dire une association de fabricants, de centres de recherche et d'établissements d'enseignement, qui devrait offrir des conditions favorables à l'introduction d'innovations. En effet, "cette forme de coopération stimulera les développements scientifiques et leur application pratique. En conséquence, elle augmentera la profondeur de la transformation des matières premières du bois et créera des produits à plus forte valeur ajoutée"⁸⁹². Les participants à ce cluster peuvent être des entreprises, des établissements d'enseignement complémentaire, des établissements d'enseignement qui forment des spécialistes pour cette industrie, y compris le collège technique d'État de Vitebsk. La signature de l'accord sur la création du cluster de travail du bois était prévue pour le printemps 2020 dans le cadre du Forum économique international de Vitebsk. On peut supposer que cette forme de coordination, qui implique un effet de synergie au final, contribuera réellement à introduire des innovations non seulement dans la zone économique libre, mais aussi à l'extérieur de celle-ci.

Il convient de noter que l'émergence de ce cluster dans la région de Vitebsk peut poursuivre et compléter l'orientation du développement innovant de la région du nord de la Biélorussie. Il convient de rappeler qu'en octobre 2017, le cluster pétrochimique innovation-industrie de Novopolotsk a déjà été créé ici, qui comprenait le Comité exécutif de la ville de Novopolotsk, l'Université d'État de Polotsk, Naftan OJSC, le Centre de construction et d'assemblage n° 16, Novopolotsk, Interservice LLC et le Centre de Novopolotsk pour l'entrepreneuriat et l'immobilier. Dès 2020, le nombre de participants devrait presque doubler, y compris les participants étrangers. Il pourrait notamment s'agir de partenaires chinois de Weihai, dans la province de Shandong, ville jumelle de Novopolotsk, qui s'intéressent aux développements innovants des scientifiques de Polotsk pour créer de nouveaux types de produits pétrochimiques et améliorer les caractéristiques du carburant produit. Il semble qu'une entreprise de la République tchèque, qui souhaite entrer sur le marché biélorussien, figure également parmi les partenaires potentiels du cluster.

L'intérêt croissant des partenaires étrangers pour le cluster pétrochimique pousse ses organisateurs à optimiser les mécanismes

⁸⁹² FEZ "Vitebsk" propose de créer un cluster sur le travail du bois [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatvujuschij-klaster-371147-2019/>

d'interaction entre ses participants. C'est pourquoi il est prévu d'y créer en 2020 une association qui jouera le rôle de centre de coordination et formulera des propositions pour améliorer les exigences réglementaires régissant les activités des sujets de cette infrastructure d'innovation. En outre, "l'association se chargera également d'organiser des activités visant à développer une interaction efficace entre les participants, la formation d'un portefeuille de commandes conjointes, la promotion de l'image du cluster et l'amélioration du soutien du personnel à ses activités"⁸⁹³. Il y a tout lieu de croire que ce type de coopération peut également avoir l'impact le plus favorable sur le développement innovant de l'économie de la région de Vitebsk.

Le premier résident enregistré dans la FEZ en 2020 a été BelBanka LLC, établi avec la participation d'un investisseur de Russie. Le projet d'investissement de cette société prévoit la reconstruction et la modernisation des installations de production à la périphérie de Vitebsk et sur le site de Vityaz OJSC, ainsi que l'installation de deux lignes de production de boîtes de conserve pour la mise en conserve industrielle de produits alimentaires. Le démarrage des activités de production est prévu dès 2021. L'approvisionnement en matières premières - fer blanc - sera assuré par le Miorsky Metal Rolling Plant, situé dans la région de Vitebsk, dont la mise en service est prévue pour le deuxième trimestre 2021. En conséquence, BelBanka LLC "produira d'abord des boîtes de conserve solides, où le fond et la surface latérale constituent une seule unité, seul le couvercle étant laminé. Dans un deuxième temps, l'entreprise fabriquera des produits préfabriqués composés de trois parties (fond, corps et couvercle)"⁸⁹⁴. Détail important : lorsque la nouvelle entreprise atteindra sa pleine capacité, le volume des produits fabriqués ici doublera. Et tous ces produits seront expédiés vers les marchés étrangers.

Le tableau des investissements à l'horizon 2020 dans la FEZ "Vitebsk" est considérablement complété par le fait qu'au moins six entreprises créées avec la participation d'investisseurs du Canada, de Chine, d'Azerbaïdjan et de Russie sont déjà prévues pour être enregistrées ici en tant que résidents. Le volume total des investissements dans ces projets dépassera 100 millions de

⁸⁹³ Le nombre de participants au pôle pétrochimique de Novopolotsk devrait presque doubler [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-uvlechit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>

⁸⁹⁴ Dans la zone franche industrielle de Vitebsk, la production de boîtes de conserve sera mise en place avec la participation d'un investisseur russe [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozhdadut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/>

dollars et le nombre d'emplois créés sera d'au moins 300. En particulier, le résident de la FEZ de Polotsk - LLC "International Corporation "Belsun" on high technologies" - créera une production de haute technologie de produits chimiques à faible tonnage qui n'ont pas d'analogues dans l'espace post-soviétique. L'investisseur azerbaïdjanais produira des produits innovants conçus "pour l'entretien de divers types de machines, y compris dans des conditions d'exploitation difficiles". La production devrait être lancée d'ici la fin de l'année 2020, et les produits seront entièrement expédiés sur les marchés étrangers"⁸⁹⁵.

Dans la même ville de Polotsk, un investisseur biélorusse a l'intention de mettre en place une production de conteneurs en acier inoxydable et de créer une vingtaine d'emplois. La JLLC biélorusse-russe "Novopolotsk Plant of Technological Metal Structures" étudie la possibilité de mettre en œuvre un projet avec un investissement d'environ 10 millions de dollars dans la production de galvanisation à chaud dans le village de Farinovo, dans le district de Polotsk. Une entreprise chinoise a l'intention d'investir environ 28 millions de dollars dans un complexe de travail du bois à la périphérie de Vitsebsk. À Postavy, la société Belmatch LLC, créée avec la participation d'un investisseur canadien, se spécialisera dans la production de paille d'allumette. À Orsha, une entreprise biélorusse tentera de mettre en place la production de granulés de combustible, tandis que Zavod PAK OJSC lancera un projet visant à organiser la production de composants pour camions à benne.

En 2020, un autre événement important en matière d'investissement aura lieu dans la zone franche industrielle de Vitebsk. En effet, le holding lituanien "VMG Group" a décidé d'étendre le financement du projet d'investissement déjà mis en œuvre dans la zone franche industrielle de 100 à 200 millions d'euros. À cette fin, l'investisseur est prêt à organiser la production de meubles en bois massif dans le complexe d'ébénisterie verticalement intégré en cours de création. En conséquence, le nombre d'emplois créés dans le cadre des projets du holding passera à 1 000"⁸⁹⁶. L'objectif est de lancer en 2021, dans la nouvelle installation de production de meubles, la production de nouveaux

⁸⁹⁵ Un investisseur azerbaïdjanais va créer une production de haute technologie de produits chimiques à faible tonnage dans la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-vysokotekhnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020>

⁸⁹⁶ Le holding lituanien "VMG Group" augmentera le volume de ses investissements dans les projets de la zone franche industrielle de Vitebsk jusqu'à 200 millions d'euros [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-uvelichit-obiem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>

produits - tables et chaises - dont le principal acheteur sera le groupe IKEA, qui contribue actuellement au financement de ce projet.

Il convient de noter que l'économie de la région de Vitebsk a attiré plus d'un milliard de dollars d'investissements en 2019. Grâce à la politique active d'investissement, la première usine de production de cylindres en acier sans soudure de Biélorussie a été mise en service ici. De nouvelles entreprises et installations de transformation du bois ont été ouvertes dans les districts de Rossonsky, Sharkovshchinsky, Beshenkovichi, Gorodoksky et Polotsk. "Le complexe de séchage des céréales de l'élevage de poulets de chair de Vitebsk, dans la ville de Surazh, et l'atelier de transformation du soja de l'entreprise "Ekamol-Agro" ont été mis en service"⁸⁹⁷. En outre, la construction du plus grand complexe laitier du Belarus, Kupalinka, pour plus de deux mille têtes, est en cours d'achèvement dans l'entreprise agroalimentaire Yubileiny. Au cours du premier semestre 2020, deux autres objets innovants de l'entreprise agricole "Ustye" seront mis en service - un complexe de séchage des céréales pour la préparation des semences de cultures agricoles pour 10 000 tonnes et un complexe laitier avec un système de traite "carrousel robotisé". Et cette liste n'est pas exhaustive. C'est à ce rythme que les investissements attirés contribuent aujourd'hui au développement d'une seule région du Belarus, en stimulant la création de nouveaux points de croissance sur son territoire.

⁸⁹⁷ Bogacheva, O. Plus d'un milliard de dollars d'investissements attirés par l'économie de la région de Vitebsk en 2019 / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bolee-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/>

Bourse universelle des marchandises du Belarus : l'objectif est de maximiser la réalisation du potentiel

L'année 2020 marque les 15 ans de la première transaction sur la Bourse universelle des marchandises du Belarus (BUTB), lorsque la société biélorusse Bellesexport et la société polonaise International Paper Kwidzyn S.A. ont conclu la première opération d'échange pour la vente de bois d'équilibre d'une valeur de 189 000 dollars. Au total, au cours des quinze dernières années, "3,2 millions de transactions d'une valeur totale de 21 milliards de dollars ont été réalisées ici, et le volume des exportations s'est élevé à 5,8 milliards de dollars"⁸⁹⁸. Ces chiffres montrent que la BUTB est déjà devenue l'une des plus grandes bourses de marchandises d'Europe de l'Est, dont la principale fonction est d'aider les entreprises biélorussiennes à exporter des produits et les entreprises étrangères à entrer sur le marché biélorussien.

Ce fait en dit long. Le mécanisme de fixation des prix basé sur le marché et la forte concentration de l'offre et de la demande sur cette plateforme d'échange ont permis aux négociants biélorussiens de percevoir des revenus supplémentaires et d'économiser près de 1,5 milliard de dollars depuis 2005. Il convient de rappeler que les entreprises accréditées à la BUTB participent au commerce électronique de cinq produits de base : 1) les produits métalliques ; 2) les produits forestiers ; 3) les produits agricoles ; 4) les biens industriels et de consommation ; 5) les produits d'échange prometteurs. Parallèlement, le bois rond, les produits métalliques ferreux et les farines de graines oléagineuses sont particulièrement demandés sur le marché intérieur biélorusse, tandis que dans les transactions de commerce extérieur, les participants donnent la préférence au bois scié et aux produits laitiers. Ces tendances sont caractéristiques du développement de BUTB en 2020.

Début décembre 2020, 24815 entreprises y étaient accréditées, dont 4904 en provenance de 63 pays. Entre janvier et novembre, le chiffre d'affaires a augmenté de 12 % et s'est élevé à près de cinq milliards de roubles biélorusses. On estime qu'entre un millier et demi et trois mille affaires sont conclues ici chaque jour. En outre, l'exportation de marchandises par l'intermédiaire de la bourse affiche une dynamique positive. "Avec un montant total de transactions d'exportation de 1 milliard de Br, le résultat de l'année

⁸⁹⁸ Des contrats d'une valeur de 21 milliards de dollars ont été conclus à la BUTB en 15 ans [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

dernière a été dépassé de 5 %. Les leaders des ventes sur le marché étranger ont été le bois scié, les copeaux de bois et les produits agricoles⁸⁹⁹. Il est intéressant de noter qu'en octobre 2020, la BUTB a enregistré un montant record de transactions à l'exportation cette année - 46,5 millions de dollars, dont plus de la moitié provenait de produits du bois - bois de sciage et copeaux de bois. Les plus gros acheteurs de bois scié étaient des entreprises allemandes, lettones et lituaniennes, tandis que les copeaux de bois étaient principalement achetés par des entités commerciales lituaniennes, polonaises et estoniennes. Autre détail caractéristique, "en octobre, les acheteurs étrangers de ciment sont également devenus plus actifs. Le montant des transactions pour ce produit a été multiplié par 4,3, atteignant 2,6 millions de dollars. Le principal marché était la Russie"⁹⁰⁰.

Il convient de noter que le ciment n'est pas le seul produit qui attire les hommes d'affaires russes à BUTB. Ils sont notamment très intéressés par les produits laitiers biélorusses, dont l'exportation à travers la bourse pour les dix mois de l'année 2020 s'est élevée à environ trente millions de dollars. Dans le même temps, "environ 80% de ce montant a été comptabilisé pour des transactions avec des entreprises de Russie. La poudre de lait, le beurre et la poudre de lactosérum ont été principalement achetés. Le beurre a dominé la structure des ventes, avec des ventes totalisant 14,9 millions de dollars"⁹⁰¹.

Ces faits indiquent de manière éloquent le potentiel du vecteur russe dans les activités de la BUTB, où 2 482 résidents de Russie ont été accrédités au 1er décembre 2020. Et ce chiffre ne semble pas définitif, car la BUTB a pris en 2020 des mesures énergiques pour développer de nouveaux contacts d'affaires dans le sens oriental de l'interaction, ce qui porte ses fruits. Il suffit de dire que depuis le début de l'année 2020, 183 nouvelles entreprises russes ont été accréditées à la bourse, dont la plupart sont des participants actifs à la négociation, ce qui, bien sûr, a un impact positif sur la dynamique du chiffre d'affaires de la bourse. En particulier, "les livraisons de produits laminés ferreux pour les besoins des entreprises industrielles biélorusses ont augmenté de 68 % sur 11 mois, tandis que les exportations de lait séché vers la Russie

⁸⁹⁹ Le chiffre d'affaires de BUTB a augmenté de 12 % entre janvier et novembre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-ianvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

⁹⁰⁰ Les exportations de marchandises via BUTB en octobre ont augmenté de 22 % [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>

⁹⁰¹ Environ 80 % des exportations de produits laitiers via BUTB sont destinées à la Russie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoi-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/>

ont augmenté de 53 % <...>. La dynamique positive est également caractéristique de l'huile de colza, de la farine et des matériaux de construction"⁹⁰².

Le vecteur russe se caractérise par le détail suivant : l'intérêt pour BUTB croît particulièrement vite dans les milieux d'affaires des régions russes limitrophes de la Biélorussie. La région de Smolensk en est un exemple. Aujourd'hui, environ 400 entreprises de Smolensk sont accréditées à la bourse, soit plus que dans n'importe quelle autre région de Russie. Par ailleurs, nombre d'entre elles participent régulièrement à des opérations d'importation et d'exportation. Mais, comme l'a montré le webinar pilote organisé en décembre 2020 par BUTB en collaboration avec le Centre de soutien à l'exportation de Smolensk, même les entreprises de cette région russe n'ont pas encore pleinement réalisé le potentiel du mécanisme d'échange. En effet, "parmi les domaines prometteurs figurent la vente de matières premières russes à base de bois, de cultures céréalières, d'additifs pour l'alimentation animale, de produits métalliques ferreux laminés, ainsi que l'achat de viande et de produits laitiers biélorusses et de matériaux de construction. Ces produits de base peuvent devenir la base d'une coopération mutuellement bénéfique à long terme"⁹⁰³. La bourse de contact numérique organisée en décembre 2020 en mode conférence en ligne a montré que BUTB peut développer une coopération mutuellement bénéfique similaire avec des régions plus éloignées de la Russie. En particulier, avec les entreprises de la région d'Omsk, pour lesquelles la bourse peut devenir un outil efficace pour les ventes et l'approvisionnement en matériaux à court terme.

L'expérience des contacts de la bourse avec l'Egypte démontre que dans le cas de la BUTB, la distance entre le vendeur et l'acheteur ne joue plus un rôle décisif. En décembre 2020, BUTB a conclu un accord avec la société égyptienne Sama Al-Jazeera for Import and Export pour organiser l'exportation de bois scié vers ce pays d'Afrique du Nord par l'intermédiaire de la bourse. L'enjeu réside dans le fait que jusqu'à présent, " presque toutes les importations de produits de sciage vers l'Egypte sont organisées par des

⁹⁰² BUTB prévoit d'étendre la coopération avec la région d'Omsk en Russie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-omskoj-oblastiju-rossii-420606-2020/>

⁹⁰³ . BUTB compte sur le développement de la coopération avec la région de Smolensk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastiju-421404-2020>

intermédiaires et les prix sont parfois très élevés ⁹⁰⁴. L'utilisation de la plateforme d'échange permettra aux entreprises égyptiennes d'acheter des produits de menuiserie directement aux producteurs biélorussiens, en quantités presque illimitées et sans intermédiaires, et aux exportateurs biélorussiens de pénétrer le marché très tentant de l'Égypte, où la consommation annuelle de bois scié s'élève à environ cinq millions de mètres cubes. La partie égyptienne considère qu'il s'agit d'une solution optimale, car en participant à l'appel d'offres, elle a accès à un grand nombre d'entreprises spécialisées prêtes à lui fournir les marchandises dont elle a besoin à des conditions acceptables. Les avantages pour le Belarus ne sont pas moins évidents. Ainsi, la géographie des contacts mutuellement bénéfiques de BUTB se développe aujourd'hui de manière très diversifiée et très efficace. Et ce, dans le contexte de la pandémie de coronavirus, qui n'a pas eu le meilleur effet sur l'économie de la plupart des pays de la planète et qui exige de tous les acteurs du marché qu'ils recherchent de nouvelles formes de travail avec leurs partenaires commerciaux afin de parvenir au succès.

Le BUTB ne fait pas exception à la règle. En mai 2020, le premier webinaire ou séminaire en ligne biélorusse-canadien-britannique Timber : Doing Business in Belarus s'est tenu ici, en présence de plus de quarante représentants des milieux d'affaires canadiens et britanniques. Il convient de noter que 63 entreprises du Royaume-Uni et 6 du Canada ont déjà été accréditées auprès du BUTB. La discussion par vidéoconférence sur les spécificités des échanges de produits du bois et les principaux avantages de la plateforme d'échange biélorusse, notamment le contrôle de l'exécution des transactions, la transparence des prix, l'absence d'intermédiaires et la possibilité d'utiliser des instruments de financement du commerce, a conduit au fait qu'un certain nombre d'entreprises britanniques et canadiennes ont exprimé leur intérêt pour une accréditation à la BUTB afin de participer aux échanges de bois scié et de copeaux de bois ⁹⁰⁵.

Il convient de noter que BUTB utilise également le format de séminaire en ligne pour former ses futurs partenaires commerciaux. À cette fin, en mai 2020, ils ont organisé le premier webinaire de formation pour les spécialistes de l'Uzbek Republican Commodity Exchange, avec lequel BUTB a signé un

⁹⁰⁴ Par l'intermédiaire de BUTB, il est prévu d'organiser des livraisons de bois scié à destination de l'Égypte [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

⁹⁰⁵ Les entreprises britanniques et canadiennes sont intéressées par l'achat de bois scié biélorusse sur le marché d'échange [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020>

accord de coopération stratégique dès septembre 2018. Grâce à ce format moderne d'interaction, les partenaires ouzbeks ont pu mieux se familiariser non seulement avec la structure et les spécificités du système biélorusse de marchés publics, mais aussi avec les possibilités offertes aux fournisseurs étrangers de biens, de travaux et de services de participer aux procédures de passation de marchés. Les informations obtenues par la partie ouzbèke devraient non seulement contribuer à l'intensification de l'interaction entre le Belarus et l'Ouzbékistan dans le domaine des marchés publics électroniques, mais aussi "servir de guide d'action pour les entreprises ouzbèkes qui envisagent de travailler sur le marché biélorussien"⁹⁰⁶.

La coopération de BUTB avec ses partenaires chinois mérite d'être abordée séparément dans ce contexte. En décembre 2020, le Comité intergouvernemental biélorusse-chinois pour la coopération a tenu une réunion qui a mis en évidence des changements positifs dans l'interaction commerciale entre les deux pays en raison de changements dans la structure des exportations biélorusses. Tout d'abord, l'éventail des produits fournis par le Belarus à la Chine s'élargit. Deuxièmement, la dépendance du chiffre d'affaires du commerce bilatéral aux exportations d'engrais potassiques biélorusses vers les consommateurs chinois diminue. Les principales priorités qui seront utilisées pour intensifier les actions conjointes visant à étendre la coopération comprennent "l'inclusion de produits biélorussiens dans les réserves d'État chinoises, l'établissement d'installations de production conjointes en Chine pour traiter les matières premières biélorussiennes, la simplification des procédures commerciales et l'élimination des barrières commerciales, et l'optimisation des règlements financiers"⁹⁰⁷, ainsi que l'utilisation de plateformes commerciales électroniques en tant que mécanisme prometteur pour le commerce bilatéral, où le rôle clé sera probablement donné à l'utilisation du commerce électronique.

Il suffit de dire qu'au cours des trois trimestres de 2020, le montant des transactions d'achat effectuées par des entreprises chinoises sur la bourse a été multiplié par plus de dix (!) et s'est élevé à deux millions de dollars. Dans le même temps, la structure des marchandises a été dominée par les billets de bois et le bois de sciage ébouté. Il convient de noter que jusqu'à récemment, la

⁹⁰⁶ Le Belarus et l'Ouzbékistan développent leur coopération dans le domaine des marchés publics électroniques [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

⁹⁰⁷ Nikolai Snopkov : Belarus considers agricultural products as a new driver of exports to China [Electronic resource]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9682>

plupart des produits du bois biélorusse atteignaient l'Empire céleste principalement par les États baltes, ce qui les rendait plus chers pour les consommateurs finaux et réduisait les recettes en devises des exportateurs biélorusses. "Grâce au projet commun avec Bellesexport et Beltamozhservice, des dizaines d'entreprises forestières biélorussiennes ont pu vendre leurs produits sur le marché chinois à forte marge sans intermédiaire"⁹⁰⁸.

BUTB estime que cette forte augmentation de l'intérêt des entreprises chinoises pour le commerce d'échange est due non seulement à l'environnement de prix favorable, mais aussi à la "logistique pratique que les exportateurs biélorusses ont été en mesure d'offrir". En particulier, depuis cette année [2020], il est possible d'acheter des produits de bois d'œuvre sur différentes bases de livraison (lots multi-bases), ce qui a permis aux entreprises chinoises de choisir le point d'acceptation des marchandises le plus approprié. En outre, les délais de livraison ont été considérablement réduits grâce à l'utilisation du transport ferroviaire dans le cadre de l'initiative "Une ceinture, une route" du gouvernement chinois." ⁹⁰⁹

Après avoir reçu ces statistiques, BUTB a commencé à envisager la possibilité d'introduire une séance de négociation distincte pour la vente de produits du bois sur le marché chinois, au cours de laquelle tous les lots mis aux enchères seraient adaptés au maximum aux consommateurs chinois et le niveau de concurrence nécessaire serait assuré en raison de la forte concentration d'acheteurs. En outre, l'activité accrue des entreprises chinoises est devenue particulièrement visible depuis octobre 2020, lorsqu'elles ont acheté pour plus d'un million de dollars de bois d'œuvre par l'intermédiaire de la bourse. Cette évolution est également due à la simplification de la procédure d'accréditation à la BUTB, qui ne prend plus que trois jours pour remplir tous les documents. En outre, "de janvier à novembre, des produits du bois d'une valeur totale de plus de 9 millions de dollars ont été vendus par l'intermédiaire de la plate-forme d'échange en direction de la Chine"⁹¹⁰. Un an plus tôt, ce

⁹⁰⁸ Du bois scié biélorusse pour 5,1 millions de dollars vendu à la Chine par l'intermédiaire de BUTB depuis le début de l'année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

⁹⁰⁹ Le montant des transactions des entreprises chinoises sur BUTB a été multiplié par plus de 10 depuis janvier et septembre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vyrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

⁹¹⁰ La BUTB organise le 15 décembre le premier appel d'offres spécialisé pour l'exportation vers le marché chinois [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabria-420090-2020>

chiffre n'était que d'environ deux cent mille dollars. Forte de cette expérience réussie, la BUTB a organisé à la mi-décembre 2020 la première séance de négociation spécialisée pour la vente de bois scié à la Chine. Espérons que cette nouvelle forme de travail ouvrira également de nouveaux horizons d'interaction avec les partenaires chinois, car il y a tout lieu de croire que, dans un avenir proche, la nomenclature des exportations s'étoffera considérablement, notamment grâce aux produits du complexe agro-industriel. En effet, "outre les produits du complexe de l'industrie du bois, l'huile de colza, la pulpe de betterave, la viande, le sucre et les produits laitiers figurent parmi les marchandises d'échange prometteuses demandées sur le marché chinois. Le nombre de demandes d'entreprises chinoises intéressées par l'achat de ces produits a récemment augmenté de manière significative"⁹¹¹.

Dans ce contexte "chinois", des perspectives intéressantes s'ouvrent notamment pour l'huile de colza, dont les exportations via la BUTB ont triplé en valeur au cours des huit premiers mois de l'année 2020. En effet, les produits du colza sont largement utilisés dans l'industrie alimentaire et pour la production de biodiesel. C'est peut-être aussi pour cette raison que le plus gros acheteur de ces produits à la BUTB est la Suisse, avec des volumes de transaction de janvier à août 2020 totalisant près de six millions de dollars. "Les trois principaux marchés clés pour l'huile de colza biélorusse comprennent également la Lituanie avec une valeur de transaction de 3,5 millions de dollars et l'Estonie avec 3,3 millions de dollars."⁹¹².

Quant à la Chine, où l'huile de colza est également très demandée, son partenaire traditionnel pour ce poste d'importation était le Canada. "Toutefois, en raison du conflit commercial prolongé, l'offre de ce produit a sensiblement diminué. La pénurie qui en résulte a entraîné une hausse record des prix. La Chine cherche donc activement d'autres canaux d'approvisionnement, et le Belarus pourrait en faire partie"⁹¹³. La société commerciale chinoise Shandong Liuqing a décidé de tirer parti de cette situation dès septembre 2020 en déclarant son intention de passer la procédure d'accréditation et de commencer à travailler à BUTB. Dans le même temps, l'entreprise a exprimé sa volonté

⁹¹¹ En octobre, des entreprises chinoises ont acheté du bois d'œuvre à BUTB pour plus d'un million de dollars [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

⁹¹² Les exportations d'huile de colza via BUTB ont été multipliées par 3, le plus gros acheteur étant la Suisse [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovo-go-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shveitsarija-406915-2020/>

⁹¹³ . Les panneaux de palettes et l'huile de colza du Belarus seront exportés vers la Chine via BUTB [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorussskuiju-palletnuiju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

d'investir dans la sylviculture biélorusse. Elle est également intéressée par le développement de l'infrastructure de transport et de logistique biélorusse. C'est le résultat d'une approche polyvalente, initiée par l'interaction avec la BUTB.

Une autre tendance importante dans le développement de BUTB en 2020 est la croissance des exportations de produits métalliques d'un tiers d'un coup - jusqu'à 27 millions de Br, où le gros des transactions a porté sur les métaux ferreux et non ferreux, ainsi que leurs déchets et débris. Il suffit de dire qu'au cours du premier semestre, des entreprises d'Allemagne, du Canada, de Lettonie, de Lituanie, de Pologne, de Russie et d'Ukraine ont acheté ces produits pour une valeur de 24 millions de Br, dépassant ainsi de 20 % le chiffre de 2019⁹¹⁴. Au cours de la même période, un projet commun avec l'usine métallurgique biélorusse a été activement développé à BUTB, grâce auquel des barres d'armature ont été vendues au marché polonais pour 3 millions de Br. À l'avenir, la Bourse prévoit d'étendre la nomenclature des exportations de produits sidérurgiques en développant de nouveaux marchés prometteurs afin d'augmenter la part de cette section dans les transactions d'exportation de cinq à vingt pour cent au cours des cinq prochaines années.

À cet égard, les projets de la BUTB visant à introduire d'autres entreprises biélorusses sur les marchés étrangers sont d'un grand intérêt. En particulier, la bourse prévoit d'unir ses efforts pour atteindre cet objectif avec Miorsk Metal Rolling Plant, une entreprise industrielle innovante de la région de Vitebsk avec un montant important d'investissements étrangers, qui sera en mesure de produire environ 240 000 tonnes de tôle blanche par an après avoir atteint sa capacité nominale. Il convient de noter que seuls Magnitogorsk Iron and Steel Works en Russie et ArcelorMittal Temirtau au Kazakhstan fabriquent des produits similaires dans l'espace post-soviétique. Pour l'entreprise biélorusse orientée vers l'exportation, "la Scandinavie présente le plus grand intérêt <...> en tant que marché de vente prometteur. Tout d'abord, en raison de l'environnement de prix favorable et de la demande élevée et constante de fer blanc"⁹¹⁵. Il convient de rappeler que le fer blanc est largement utilisé dans la fabrication de conteneurs pour les produits alimentaires et chimiques. Parallèlement, Miori envisage de produire du fer-blanc ultra-mince

⁹¹⁴ L'exportation de produits sidérurgiques par l'intermédiaire de BUTB au cours du premier semestre a augmenté de 33% [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproductsii-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

⁹¹⁵ BUTB et Miora Metal Rolling Plant envisagent de développer conjointement l'exportation de fer blanc [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyi-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloi-zhesti-400676-2020/>

d'une épaisseur de 0,1 mm. Avec l'aide de BUTB, l'entreprise espère non seulement trouver de nouveaux acheteurs et, à terme, établir des livraisons régulières de fer blanc vers l'Europe, mais aussi déterminer des partenaires pour les matières premières, car le mécanisme de bourse est efficace dans les deux sens - tant pour l'exportation de produits finis que pour l'achat de matières premières.

Tous ces faits témoignent du fait que le rythme de développement de la BUTB est aujourd'hui tel qu'elle peut et doit rapidement devenir un moteur du commerce électronique dans la République du Belarus, qui estime que pour assurer le développement durable et la compétitivité de l'État biélorussien sur la scène mondiale, "il est nécessaire de créer ses propres plateformes numériques dans les secteurs clés de l'économie, de sorte que les entreprises étrangères qui arrivent sur le marché biélorussien n'imposent pas leurs solutions technologiques, mais s'intègrent dans l'infrastructure numérique du pays"⁹¹⁶. À cet égard, nous pouvons affirmer avec confiance que les quinze premières années d'activité de la Bourse universelle des marchandises du Belarus prouvent que les bases nécessaires à la résolution des problèmes posés ont été jetées ici.

⁹¹⁶ BUTB doit devenir un moteur du commerce électronique dans le pays - Koltovich [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-draiverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

Bourse universelle de marchandises du Belarus : caractéristiques du partenariat multidirectionnel

L'approfondissement de l'intégration avec la Fédération de Russie restera la tâche la plus importante du gouvernement biélorusse en termes d'activité économique extérieure et de coopération internationale au cours des cinq prochaines années. À cette fin, il est envisagé de mettre en œuvre des plans de mesures conjointes par secteurs de l'économie, ainsi que "sur le commerce et la coopération économique, scientifique et technique, et socioculturelle avec les régions de la Fédération de Russie"⁹¹⁷. Aujourd'hui, dans notre pays, de nombreux acteurs du marché prennent des mesures actives pour mettre en œuvre des activités dans ce sens. Parmi eux, la Bourse universelle des marchandises du Belarus (BUTB), pour laquelle le vecteur d'interaction russe présente un potentiel important.

Il convient de rappeler qu'au 1er décembre 2020, 2 482 résidents russes ont utilisé les services de BUTB. Et ce malgré le fait que dans le même temps "24815 entreprises ont été accréditées ici, dont 4904 en provenance de 63 pays"⁹¹⁸. Mais l'expérience de l'interaction avec les partenaires russes en 2020 a montré que même les régions voisines du Belarus - Smolensk, Bryansk et Pskov - ne réalisent pas encore pleinement les opportunités offertes par ce mécanisme de commerce électronique. Lorsque cette perception évolue favorablement, les résultats ne se font pas attendre. Un bon exemple dans ce contexte est le record des ventes à l'exportation de ciment enregistré par BUTB en janvier 2021, qui ont été multipliées par dix pour atteindre 5,3 millions de dollars. Cette croissance est "due à l'attention accrue portée à la plateforme d'échange par les entreprises russes de commerce et de construction <...>. Après que l'Ukraine a introduit un droit antidumping et a fermé son marché au ciment biélorusse, la Russie est devenue une priorité"⁹¹⁹. Aujourd'hui, pas moins de huit entreprises russes participent régulièrement à ces ventes aux enchères à l'exportation de ciment sur BUTB.

C'est probablement pour cette raison que le BUTB a sérieusement intensifié ses activités en direction de la Russie avec l'arrivée de 2021. Ainsi,

⁹¹⁷ Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour la période allant jusqu'à 2025. - Minsk, 2020. - C. 44.

⁹¹⁸ Zaleskii, B.L. Mécanisme de perspective du commerce électronique sur la voie de la réalisation maximale du potentiel / B.L. Zaleskii // Recherches socio-humanitaires. - 2020. - №5. - C. 20.

⁹¹⁹ Les exportations de ciment via BUTB en janvier ont été multipliées par 10 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-janvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

en février, un accord a été conclu avec la représentation commerciale de la Fédération de Russie au Belarus sur des actions conjointes visant à accroître le chiffre d'affaires entre les régions biélorusses et russes. À cette fin, il est prévu d'utiliser pleinement les contacts commerciaux de la mission commerciale pour informer les entreprises russes des possibilités offertes par BUTB en tant que plateforme efficace pour les activités commerciales et d'approvisionnement. En outre, les parties uniront leurs efforts pour organiser et mener des événements visant à intensifier l'interaction entre les entités commerciales du Belarus et de la Russie, de sorte qu'à terme, BUTB devienne le principal point d'entrée sur le marché biélorussien pour tous les représentants du monde des affaires russe. En effet, l'inscription sur cette plateforme commerciale "ouvre automatiquement l'accès à 25 000 entreprises de 64 pays, qui est d'ailleurs activement utilisée par les participants étrangers. Un exemple récent est celui d'une entreprise de la région de Kaliningrad qui a vendu de l'huile de colza pour une valeur de plus d'un million d'euros par l'intermédiaire de notre plateforme commerciale. L'acheteur était une entreprise lituanienne"⁹²⁰. En effet, ce travail de développement des contacts commerciaux avec les régions russes commence déjà à porter ses fruits. Au cours d'une seule semaine de février 2021, huit entreprises russes ont été accréditées auprès de BUTB. Cela montre que le renforcement de la coopération avec les régions russes est effectivement devenu l'une des priorités de la BUTB pour l'année en cours, avec un large éventail d'outils de coopération utilisés.

Ainsi, au cours de la première décennie de février 2021, les possibilités d'augmenter le chiffre d'affaires commercial mutuel entre la Biélorussie et l'Oudmourtie ont été discutées lors d'une conférence en ligne avec la participation de représentants du gouvernement de cette région russe. Il convient de noter qu'en 2020, "le chiffre d'affaires commercial entre la Biélorussie et l'Oudmourtie a totalisé 184,5 millions de dollars, soit 112,5 % du niveau de 2019"⁹²¹. Au cours de la discussion, les parties ont convenu que même ces indicateurs relativement bons peuvent être améliorés de manière significative par la mise en œuvre du commerce d'échange, qui peut devenir

⁹²⁰ La BUTB et la Représentation commerciale de la Fédération de Russie ont l'intention de promouvoir une augmentation du chiffre d'affaires commercial [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-uvlicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

⁹²¹ Le Belarus et l'Oudmourtie ont l'intention d'augmenter leur chiffre d'affaires commercial par une utilisation plus active du commerce d'échange [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvelichit-tovarooborot-zaschet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevoj-427781-2021/>

un outil efficace pour augmenter le volume et élargir la gamme des marchandises demandées sur les marchés biélorusse et oudmourtien. Si l'on tient compte du fait qu'au cours des dernières années, l'Oudmourtie est devenue l'une des régions de Russie les plus orientées vers l'exportation et qu'elle occupe aujourd'hui la première place dans le pays voisin en termes de taux de croissance des exportations non énergétiques, nous pouvons être sûrs que, dans un avenir proche, les représentants des entreprises d'Oudmourtie deviendront des participants permanents au commerce sur le BUTB.

Dans la deuxième décennie de février 2021, une conférence en ligne a été organisée sur l'expansion de la coopération de BUTB avec la communauté d'affaires de la région de Volgograd. Les participants à cette discussion ont noté une tendance constante à l'augmentation du nombre de résidents d'échange en provenance de Russie, observée depuis la fin de l'année 2020. Et il ne s'agit pas seulement de l'exportation de marchandises biélorusses vers le marché russe et de l'achat de produits russes par des entreprises biélorusses, mais aussi de la fréquence croissante des "transactions de transit entre des entreprises de Russie et de pays tiers". En d'autres termes, la bourse est utilisée comme un outil pour assurer les risques du commerce extérieur"⁹²². Bien entendu, cela élargit ses possibilités d'attirer des partenaires commerciaux, qui, on peut le supposer, comprendront bientôt beaucoup plus de représentants d'entreprises de la région de Volgograd.

Tout en développant des partenariats avec les régions de la Fédération de Russie, BUTB prévoit également d'étendre sérieusement la coopération avec la communauté d'affaires des pays européens en 2021, en raison de l'énorme potentiel encore inexploité de ce vecteur de partenariat. Il suffit pour s'en convaincre de se référer aux données de la bourse de janvier 2021, dont les résultats montrent que les exportations de bois scié par l'intermédiaire de BUTB ont augmenté de 27 % et dépassé les 30 millions de dollars. Dans le même temps, "les principaux marchés étaient l'Allemagne, la Lettonie et la Lituanie. Les entreprises de ces pays ont acheté des produits de sciage biélorusses pour un montant total de 24,4 millions de dollars"⁹²³. Parmi les plus gros acheteurs de ce type de produits figuraient également des représentants de pays européens tels que la Grande-Bretagne, les Pays-Bas, la

⁹²² Le BUTB prévoit de développer la coopération avec les entreprises de la région de Volgograd [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

⁹²³ En janvier, les exportations de bois par BUTB ont augmenté de 27% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

Pologne, la Slovaquie et l'Estonie, où les billettes de bois destinées à l'exportation étaient les plus demandées. Il suffit de dire que lors des premiers échanges à l'exportation sur BUTB en 2021, plus d'un million et demi de piquets de maison en bois ont été vendus au seul Royaume-Uni, pour une valeur de plus d'un million d'euros, ce qui a immédiatement dépassé les exportations vers ce pays en 2020. Détail important : auparavant, ces produits étaient fournis au marché britannique dans des volumes beaucoup plus faibles et principalement par le biais d'intermédiaires dans les États baltes. Les résultats de cette séance de négociation de janvier ont clairement confirmé le fort potentiel d'exportation des produits en bois fabriqués dans notre pays, ainsi que la tendance observée l'année dernière, lorsque "le montant des transactions d'échange pour les exportations de produits en bois cylindrique et écorcé en 2020 s'est élevé à 4,2 millions d'euros". Les principaux marchés étaient l'Allemagne, la Lettonie, la Lituanie et la Pologne"⁹²⁴ .

Prévoyant d'étendre la géographie des ventes de ces mêmes produits du bois sur le vecteur européen en 2021, BUTB travaille déjà sur la possibilité d'exporter du bois scié biélorusse, par exemple, vers la France. Ainsi, en février 2021, elle a esquissé les perspectives d'utilisation du mécanisme d'échange commercial avec l'importateur français de bois - Bois Import SA. En effet, cette société achète depuis longtemps du bois scié, dont du bois biélorusse, dans les pays baltes. Mais la pandémie de coronavirus a modifié cet arrangement, obligeant l'entreprise à chercher d'autres marchés. Ainsi, le Belarus, où près de la moitié du bois scié produit - environ deux millions de mètres cubes - est déjà vendu à l'exportation par le biais du mécanisme d'échange, est entré dans le champ de vision des acheteurs français. Il est clair que les opportunités pour les importateurs français dans ce domaine sont considérables. En outre, il a été proposé à l'entreprise française de "ne pas se limiter au bois scié, mais d'envisager la possibilité d'acheter d'autres produits du bois, y compris des granulés de bois". En 2020, six nouvelles usines de pellets ont été construites et mises en service au Belarus. Six autres sont prévues pour l'année en cours [2021]"⁹²⁵ . Par conséquent, les exportations annuelles du Belarus pourraient atteindre environ 250 000 tonnes de granulés.

⁹²⁴ Une entreprise britannique a acheté des produits de menuiserie pour plus d'un million d'euros par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

⁹²⁵ BUTB étudie la possibilité d'exporter du bois scié biélorusse vers la France [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021>

L'intérêt des hommes d'affaires européens pour la Nordic Pellets Conference 2021, une conférence en ligne organisée par l'association suédoise de bioénergie Svebio à la fin du mois de janvier 2021. Parmi les participants à cet événement figuraient d'éminents experts en bioénergie et des producteurs de biocarburants du Royaume-Uni, du Danemark, de la France, de l'Allemagne, de la Lituanie, de la Pologne et de la Suède. Ils ont été invités à cette conférence en raison de la croissance constante de la demande de granulés dans les pays de l'Union européenne. Cela favorise non seulement l'augmentation des capacités de production des producteurs européens, mais aussi l'importation de ces produits en provenance d'autres pays, y compris le Belarus. BUTB estime que "compte tenu de la faible capacité du marché intérieur, la quasi-totalité du volume de granulés produits au Belarus peut être fournie à l'étranger, ce qui fera de notre pays l'un des plus grands exportateurs de la région"⁹²⁶. En effet, l'utilisation de la plateforme BUTB par les entreprises européennes leur permettra d'acheter tout volume nécessaire de produits directement aux producteurs biélorusses dans le cadre de contrats ponctuels ou annuels. La demande pour ce type de commerce électronique est attestée par les statistiques de 2020, où seul le bois scié a été vendu pour 260 millions de dollars, et où des entreprises de 30 pays ont agi en tant qu'acheteurs.

Un autre type de produits en demande dans les pays européens est l'huile végétale et les additifs pour l'alimentation animale, dont les exportations ont été multipliées par 2,3 au cours des 10 premiers mois de 2020 et ont atteint 26 millions de dollars, ce qui représente plus de 40 % des exportations agricoles par l'intermédiaire de BUTB. " La croissance des approvisionnements à l'exportation a été facilitée par la demande accrue d'huiles végétales biélorusses dans les États baltes : des produits de transformation des oléagineux d'une valeur de 14,7 millions de dollars y ont été vendus. Dans le même temps, la Lituanie est devenue le leader des achats avec un montant de transactions de 6,2 millions de dollars. "⁹²⁷. Parallèlement, en un mois et demi, près de deux millions de dollars de pulpe de betterave et de mélasse ont été vendus par l'intermédiaire de BUTB, dont les principaux acheteurs sont à nouveau les pays de l'Union européenne. Enfin, en janvier 2021, les exportations d'huile de colza

⁹²⁶ BUTB est prêt à faciliter l'exportation de granulés de bois vers l'Europe du Nord [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuiu-evropu-426052-2021/>

⁹²⁷ Les huiles végétales et les additifs pour l'alimentation animale représentaient plus de 40 % des exportations agricoles par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktov-cherez-butb-415013-2020/>

via BUTB ont presque décuplé, " atteignant 8,4 millions de dollars "⁹²⁸ . Ici, la Lettonie, l'Estonie et la Suisse figurent parmi les leaders en termes de montant des transactions. La dynamique même de la croissance des ventes en direction de l'Europe suggère que les possibilités d'expansion des exportations biélorussiennes dans cette voie extérieure sont loin d'être épuisées.

Enfin, une autre priorité pour le BUTB en 2021 est d'augmenter la part des entreprises des pays de l'"arc lointain" - Asie, Afrique, Moyen-Orient et Amérique latine - dans le chiffre d'affaires des échanges. Cela s'explique par le potentiel important qui existe dans l'interaction avec ces partenaires et dont la réalisation promet des avantages considérables à la fois pour les exportateurs biélorusses et les importateurs étrangers. Parmi les pays de l'"arc lointain", la République populaire de Chine est l'un de ceux qui développent le plus intensément les contacts commerciaux avec leurs représentants. Il suffit de dire qu'"en termes de taux de croissance des transactions d'échange, la Chine a dépassé presque tous les principaux marchés avec lesquels le Belarus effectue actuellement des transactions boursières au cours des deux premiers mois de l'année [2021]"⁹²⁹ .

Dans ce contexte, il est significatif que la 5 000e entreprise étrangère accréditée pour participer à la négociation sur la BUTB au début du mois de mars 2021 ait été la société chinoise de commerce et de fabrication Wenzhou Ruijun Steel Co. Ltd, qui est également devenue la 36e entreprise chinoise sur la bourse. L'entreprise va utiliser cette plateforme boursière pour fournir de l'acier laminé et d'autres produits en métaux ferreux au Belarus. Dans un premier temps, il s'agira de vendre des produits tubulaires aux enchères, puis, en fonction de la dynamique des ventes et des conditions du marché, la gamme de produits sera progressivement élargie. Probablement, à peu près de la même manière que ce qui se passe à BUTB avec les produits du travail du bois.

Rappelons que des séances de négociation spéciales pour la vente de bois scié pour l'exportation avec livraison en conteneurs au point de destination sur le marché chinois ont été organisées à la BUTB depuis décembre 2020. " En conséquence, le volume des livraisons de produits de bois scié nationaux à la Chine a augmenté de manière significative et s'élevait à près de 5 millions

⁹²⁸ L'exportation d'huile de colza via BUTB en janvier a été multipliée par 10 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

⁹²⁹ La 5 000e entreprise non résidente a été accréditée sur BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tvsiachnaja-kompanija-nerezident-431246-2021/>

de dollars en termes monétaires à la fin du mois de janvier-février ⁹³⁰. Ce phénomène est largement alimenté par le fait que, presque chaque mois, deux ou trois nouvelles entreprises chinoises sont ajoutées à la vente aux enchères de produits du bois de BUTB. Cela a un effet positif sur la formation d'un environnement hautement compétitif et permet aux travailleurs du bois du Belarus de vendre du bois scié à des conditions plus favorables. En particulier, lors de la première vente à l'exportation de produits du bois pour le marché chinois en janvier 2021, plus de 11 000 mètres cubes de bois scié ont été vendus pour près de deux millions et demi de dollars. En raison de la hausse des prix au cours de la session de négociation, les exportateurs du Belarus ont reçu des revenus supplémentaires de plus de 90 000 dollars. Et "la totalité du volume de produits de bois scié mis en vente a été achetée avec livraison à Qingdao - le plus grand port maritime de la province de Shandong. Ainsi, l'attrait des marchandises biélorusses pour les acheteurs chinois augmente, et les exportateurs nationaux ont la possibilité d'élargir leur zone de vente et d'augmenter leurs revenus"⁹³¹.

Il est également important pour le développement du vecteur chinois sur la BUTB qu'en 2021 des transactions d'exportation aient été lancées pour des produits aussi prometteurs pour les acheteurs chinois que l'huile de colza, le lait en poudre et le sucre. En ce qui concerne l'huile de colza, dès le début de sa livraison sur le marché chinois via la plateforme d'échange, selon les résultats des deux premières séances de négociation, des transactions ont été effectuées pour un montant total d'environ un million et demi de dollars. Cela a permis à la Chine de prendre la deuxième place en termes de montant de transactions avec ce produit, déplaçant les leaders de l'ensemble de l'année 2020 - la Lettonie, l'Estonie et la Suisse. Dans le même temps, les conditions étaient réunies pour que d'autres indicateurs d'exportation augmentent de manière significative. "Tout d'abord, l'augmentation du nombre d'entreprises chinoises accréditées à la Bourse"⁹³², qui contribue à accroître le niveau de concurrence lors des transactions.

⁹³⁰ Du bois de sciage biélorusse pour 2,6 millions de dollars vendu à la Chine par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/>

⁹³¹ Du bois scié biélorusse pour 2,4 millions de dollars vendu à la Chine lors des échanges [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyh-torgah-425850-2021/>

⁹³² L'exportation d'huile de colza via BUTB en janvier a été multipliée par 10 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

En janvier 2021, le premier lot de lait en poudre a également été vendu sur le marché chinois via BUTB. "Deux lots de 300 et 100 tonnes ont été mis en bourse. Le montant total des transactions effectuées à la fin de la séance de négociation s'élevait à 940 mille dollars".⁹³³ . Cela s'est produit après que les prix mondiaux des denrées alimentaires ont commencé à augmenter au second semestre 2020, ce qui a considérablement accru l'attrait des produits laitiers biélorussiens non seulement en Chine, mais aussi dans d'autres pays de l'"arc lointain". En témoigne notamment le retour à BUTB, fin 2020, de l'un des plus grands agro-commerçants du monde, Olam International, basé à Singapour. Cela montre que les perspectives d'exportation de produits laitiers du Belarus vers le continent asiatique par le biais du mécanisme d'échange sont désormais très importantes.

L'Égypte est un autre pays de l'"arc lointain" dont les représentants commencent à s'engager activement dans BUTB. Début mars 2021, la société égyptienne Sama Al-Jazeera for Import and Export a conclu son premier accord d'exportation de produits biélorusses vers ce pays d'Afrique du Nord, en achetant un lot d'essai de bois scié biélorusse. L'objectif stratégique de l'entreprise est de "devenir le plus grand importateur de produits du bois biélorusses en Égypte et, à l'avenir, dans d'autres pays d'Afrique du Nord". Le premier pas dans cette direction a déjà été fait⁹³⁴ . La prochaine étape de sa coopération avec BUTB pourrait être le rôle de courtier en valeurs mobilières sur cette plate-forme de commerce électronique. Le marché de la quasi-totalité du continent africain pourra alors briller de mille feux pour les exportateurs biélorussiens. Avec l'aide d'un mécanisme d'exportation tel que le Belarusian Universal Commodity Exchange.

⁹³³ Un lot de lait en poudre a été vendu à la Chine pour la première fois par le biais de l'échange [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogomoloka-vpervye-prodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/>

⁹³⁴ Le premier accord avec une entreprise égyptienne a été conclu sur BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021>

Bourse universelle des marchandises du Belarus : la priorité est la multidirectionnalité

En 2021, la Bourse universelle des marchandises du Bélarus (BUTB) a enregistré des taux de croissance élevés des transactions d'exportation, dont le volume a augmenté de 80 % pour atteindre 369 millions de dollars au cours du premier semestre de l'année. Dans le même temps, "des entreprises de 29 pays ont acheté des produits biélorusses par l'intermédiaire de la BUTB. Les cinq principaux marchés étaient la Lituanie, l'Allemagne, la Lettonie, l'Estonie et la Russie"⁹³⁵. Pour la Lituanie, les principaux produits d'exportation étaient le bois scié, les copeaux de bois et les produits oléagineux. La valeur totale de ces produits s'élevait à 101 millions de dollars. Les entreprises allemandes ont acheté par l'intermédiaire de BUTB pour 64 millions de dollars de bois scié et pour un million de dollars de produits ménagers, de lait en poudre et de caséine technique. La Lettonie s'est distinguée par l'achat de produits du bois biélorusse, de poteaux et de piquets en bois, d'huile de colza et de déchets métalliques ferreux et non ferreux pour une valeur de 57 millions de dollars. En ce qui concerne la Russie, les exportations de produits de base tels que le ciment ont été multipliées par 6 pour atteindre 10,7 millions de dollars, le beurre a été multiplié par 61 (!) pour atteindre 10 millions de dollars, le lait en poudre a été multiplié par 7 pour atteindre 6,6 millions de dollars. Au total, au 1er juillet 2021, 300 nouvelles entreprises étrangères ont été accréditées auprès de la BUTB au cours du premier semestre de l'année, pour un total de 5 218.

Il y a également eu une augmentation des transactions via la plateforme d'échange biélorusse dans un certain nombre d'autres pays, y compris l'Ukraine. Le nombre de ses représentants sur la BUTB est passé à 326 au premier semestre 2021. "Le chiffre d'affaires du commerce d'échange avec l'Ukraine a également augmenté de manière significative : à la fin des six mois, il a atteint 24,6 millions de dollars, soit 58% de plus qu'au cours de la même période de 2020"⁹³⁶. Et déjà en août 2021, le premier accord a été conclu ici pour exporter du lait en poudre vers le marché ukrainien - un lot d'essai de 40 tonnes pour 108 000 dollars. Auparavant, les négociants de ce pays

⁹³⁵ L'exportation de marchandises par l'intermédiaire de BUTB au cours du premier semestre a augmenté de 80 % [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-80-451881-2021/>

⁹³⁶ BUTB a conclu le premier accord sur l'exportation de lait en poudre vers l'Ukraine [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-provela-pervuju-sdelku-po-eksportu-suhogo-moloka-v-ukrainu-453373-2021/>

s'intéressaient davantage à la ferraille, aux matériaux de construction, à la farine et aux semences végétales.

Un autre pays qu'il convient de mentionner dans ce contexte est la Pologne, sur le marché de laquelle, au cours du premier semestre 2021, les barres d'armature produites par OJSC BMZ, la société de gestion de BMK Holding, ont été expédiées presque quatre fois plus qu'au cours des six premiers mois de 2020, soit près de quatre millions et demi de dollars. Ce résultat est le fruit d'un travail très minutieux avec ce marché. Après tout, toutes les entreprises polonaises n'étaient pas prêtes à travailler dans des conditions de prépaiement intégral et de livraison différée. Aujourd'hui, ce ne sont plus deux ou trois importateurs polonais qui participent à chaque séance de négociation sur BUTB, comme c'était le cas au début, mais au moins dix. Ainsi, d'une part, un niveau élevé de concurrence est assuré au cours des transactions et, d'autre part, le volume des ventes de vannes biélorusses à la Pologne ne cesse d'augmenter"⁹³⁷.

Le BUTB prend également des mesures énergiques pour augmenter les ventes de produits biélorusses en Chine. Actuellement, 48 participants chinois - des petites et moyennes entreprises - sont accrédités sur cette plateforme d'échange. En juillet 2021, la BUTB a convenu de développer la coopération avec BR-Consult, une filiale de la Banque de développement de la République de Biélorussie, spécialisée dans la mise en œuvre de projets d'investissement orientés vers l'exportation. L'essence des accords conclus est d'attirer l'un des plus grands actionnaires du parc industriel sino-biélorusse Velikiy Kamen - la société chinoise China Merchants Group - vers la bourse, dont l'arrivée à la BUTB élargirait considérablement les "possibilités de fournir des produits biélorusses à la Chine". Et cela ne concerne pas seulement le bois scié, mais pratiquement toute la nomenclature des exportations, y compris l'huile de colza, les produits laitiers, la viande et les produits semi-finis en cuir"⁹³⁸.

Une autre tendance intéressante liée aux entreprises chinoises accréditées à la BUTB est apparue en juillet 2021. Kangkai Zhiguan (Heze) Industrial Development, un grand importateur de bois scié de Chine, qui opère sur la bourse biélorusse depuis mai 2020 et a reçu en avril 2021 le statut de

⁹³⁷ Le BUTB multiplie par près de 4 les exportations de produits BMP vers la Pologne [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-pochti-v-4-raza-narastila-ekspori-produktsii-bmz-v-polshu-449067-2021/>

⁹³⁸ La BUTB et la Banque de développement entendent développer la coopération dans le domaine des exportations et des investissements [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-bank-razvitiia-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-eksporta-i-investitsij-452308-2021/>

courtier en valeurs mobilières non résident, a annoncé son intention d'investir dans la transformation du bois biélorusse et de développer ses activités dans notre pays afin " non seulement d'augmenter le volume des achats de produits de bois scié, mais aussi de créer sa propre production en Biélorussie "⁹³⁹ . L'entreprise a l'intention d'acheter des matières premières et de vendre le produit fini exclusivement par l'intermédiaire de BUTB.

Quant au vecteur chinois, il convient de noter que la BUTB considère le marché de ce pays comme l'un des plus prometteurs. Comme indiqué plus haut, la bourse a déjà accrédité près de 50 entreprises chinoises, dont plus de la moitié participent régulièrement au négoce. "En outre, des séances de négociation spéciales sont organisées tous les quinze jours pour la vente de bois scié en RPC"⁹⁴⁰ . Tous ces éléments combinés contribuent au fait qu'au premier semestre 2021, le chiffre d'affaires commercial de BUTB avec les partenaires chinois a dépassé 25 millions de dollars, soit près du double de celui de l'ensemble de l'année 2020. Afin d'accroître encore l'attractivité de la plateforme d'échange pour les clients chinois, BUTB a décidé de leur offrir la possibilité d'effectuer tous les règlements nécessaires en RMB. Il s'agit notamment des règlements dans le cadre de contrats d'échange, du paiement des frais d'échange et du transfert du dépôt. En général, cela simplifiera l'aspect financier des activités d'échange pour les participants chinois.

En ce qui concerne le vecteur asiatique des activités de BUTB, nous aimerions rappeler le fait suivant : en juin 2021, la première entreprise de la République de Corée, Nam Chang Co. Ltd, qui est un important fournisseur de produits du bois sur le marché coréen et qui dispose de ses propres installations de production et d'un vaste réseau d'entrepôts. Elle achètera à BUTB du bois de sciage et des granulés de bois produits en Biélorussie. "La livraison des marchandises est prévue au port de Poussaint par voie ferroviaire et maritime"⁹⁴¹ . Il est intéressant de noter qu'avec l'apparition de ce participant coréen, la géographie des échanges sur BUTB couvre désormais 65 pays.

Un peu plus tôt - en mars 2021 - le premier courtier BUTB en Israël était Global Edge Sourcing Ltd, un important distributeur de meubles et de

⁹³⁹ Un grand importateur chinois de bois scié prévoit d'investir dans le travail du bois en Biélorussie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/krupnyj-kitajskij-importer-pilomaterialov-planiruet-investirovat-v-belorusskuiu-derevoobrabotku-451402-2021/>

⁹⁴⁰ La possibilité d'effectuer des règlements en yuans chinois apparaîtra sur BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vozmozhnost-proizvodit-raschety-v-kitajskih-juanjah-pojavitsja-na-butb-449604-2021/>

⁹⁴¹ BUTB organise des livraisons de produits biélorusses à la République de Corée [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskoj-lesoproduktcii-v-respubliku-koreja-444466-2021/>

matériaux de finition, qui prévoit "d'organiser des livraisons directes de bois scié biélorusse sur le marché israélien, où il y a actuellement une forte demande pour ces produits"⁹⁴² . À l'avenir, il s'agira d'élargir la gamme de produits achetés par l'intermédiaire de BUTB. En particulier, cela pourrait se faire au détriment des barres d'armature produites par l'usine métallurgique biélorusse. Il convient de noter qu'à la fin du mois de mars 2021, plus de 50 sociétés de courtage, dont celles d'Allemagne, de Chine, de Lituanie, de Lettonie, de Pologne, de Russie et d'Estonie, avaient déjà été accréditées auprès de BUTB.

Avec la Chine, l'une des destinations d'exportation de BUTB qui connaîtra la croissance la plus rapide en 2021 est un pays européen comme la Grande-Bretagne. À la fin du premier semestre, les livraisons de bois scié biélorusse sur le marché britannique par l'intermédiaire de la plateforme d'échange ont été multipliées par 11(!), dépassant 12 millions de dollars, et les piquets de bois ont été multipliés par 16(!), atteignant 3,7 millions de dollars. En avril 2021, les ventes régulières de produits semi-finis tannés "vet-blue", produits par les tanneries biélorusses, ont été lancées ici. En l'espace de quelques mois, le montant des transactions pour ce produit de base a dépassé 740 000 dollars. Apparemment, ce n'est que le début d'une croissance très dynamique et prometteuse. Fin juin 2021, une séance de négociation spéciale a été organisée à la BUTB, qui est devenue "la première expérience de vente de produits du bois sur le marché britannique sous la forme de lots complexes multi-bases"⁹⁴³ . Grâce à ces échanges, près de cinq mille mètres cubes de bois scié d'une valeur de deux millions et demi de dollars ont été vendus au Royaume-Uni.

En juin 2021, le BUTB a également enregistré la première transaction de vente de produits en cuir biélorusses à l'Italie. Lors d'une vente aux enchères à l'exportation de matières premières pour le cuir, "une entreprise italienne a acheté un lot d'essai de tan semi-fini tanné "vet-blue" pour 35 mille dollars "⁹⁴⁴ . Tout porte à croire que cet accord pilote deviendra le point de départ d'une coopération à long terme.

⁹⁴² Le BUTB accrédite le premier courtier en Israël [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-brokera-v-izraile-433901-2021/>

⁹⁴³ Du bois scié biélorusse pour 2,5 millions de dollars vendu au Royaume-Uni sur le marché des échanges [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-25-mln-prodali-v-velikobritaniju-na-birzhevyh-torgah-448128-2021/>

⁹⁴⁴ L'Italie a commencé à acheter des produits en cuir biélorusses à BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupat-belorusskuiu-kozhevennuju-produktsiju-na-butb-444946-2021/>

En 2021, les experts du BUTB ont également commencé à développer sérieusement le vecteur africain des activités. En particulier, son orientation égyptienne. En mars, "le premier contrat d'exportation de marchandises biélorusses vers ce pays d'Afrique du Nord a été conclu par la société égyptienne Sama Al-Jazeera for Import and Export, qui a acheté un lot d'essai de bois biélorusse"⁹⁴⁵. Les marchandises ont été livrées en toute sécurité au consommateur final. En juin 2021, une délégation de milieux d'affaires égyptiens s'est rendue à la BUTB pour étudier l'expérience biélorussienne en matière de transactions boursières et s'en inspirer pour créer la première bourse égyptienne. Les partenaires commerciaux de ce pays d'Afrique du Nord ont étudié avec une attention particulière les particularités du négoce des produits agricoles, "car il est prévu que le négoce pilote de la première bourse de matières premières en Égypte porte sur ce groupe de marchandises"⁹⁴⁶. À l'avenir, les parties prévoient de coopérer dans d'autres domaines, y compris la fourniture de produits du bois, de matériaux de construction et de biens industriels biélorusses au nord du continent africain. Entre-temps, des informations sur les possibilités de la plateforme d'échange biélorusse ont déjà été incluses dans le matériel des événements organisés par la Fédération des chambres de commerce égyptiennes.

Une autre tendance, qui montre de manière éloquente que la plateforme d'échange biélorusse gagne progressivement en popularité parmi les représentants des entreprises étrangères, pour qui la minimisation des risques est d'une importance capitale, est la croissance rapide - trois fois et demie au cours du premier semestre 2021 - du nombre de transactions de transit effectuées par des entreprises étrangères. La particularité de ces transactions est que leurs participants sont des non-résidents du Belarus - des entreprises de Lettonie, de Lituanie, de Russie, de Pologne et d'Estonie. Détail important : si, en 2020, ces transactions ne concernaient que les biens industriels et de consommation, elles sont désormais enregistrées dans presque tous les domaines disponibles sur BUTB. En particulier, "les entreprises russes ont activement fourni du bois d'œuvre aux États baltes et à la Pologne. En conséquence, 77 transactions de transit d'une valeur de 968 000 dollars ont été

⁹⁴⁵ Zaleskii, B. Aller de l'avant. Recueil d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 266.

⁹⁴⁶ Les entreprises égyptiennes voient un potentiel important dans le développement des échanges commerciaux avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes-vidit-znachitelnyj-potentsial-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-444144-2021/>

enregistrées au cours du premier semestre de l'année⁹⁴⁷. Dans la section des biens industriels et de consommation, 76 transactions ont porté sur des tissus, du matériel d'éclairage, des meubles et de l'huile de moteur, pour un total de 2,3 millions de dollars. Et tout porte à croire qu'à l'avenir, ces indicateurs ne feront qu'augmenter.

S'agissant du vecteur russe, et au 1er juin 2021, 2 589 entités économiques de Russie étaient accréditées auprès de la BUTB, il convient de souligner que l'intensification du travail avec les entreprises des régions a été l'une des principales tendances de l'interaction de la BUTB avec la Fédération de Russie au cours du premier semestre 2021. Le montant total des transactions d'échange entre les entités économiques russes et biélorusses au cours de cette période a été multiplié par 1,8 et s'est élevé à 63 millions de dollars. Cela s'explique en grande partie par le fait que 126 nouveaux participants russes sont venus à BUTB en 2021. Et le plus grand volume de transactions revient aux représentants des régions de Leningrad, Moscou et Smolensk. "Le leadership de la région de Leningrad est dû, d'une part, à des volumes importants d'achats de ciment et de produits laitiers biélorusses, et, d'autre part, à des livraisons de charbon pour les besoins des entreprises biélorusses"⁹⁴⁸. La région de Novossibirsk, premier acheteur de lait séché biélorusse, et la région d'Ivanovo, leader dans l'échange d'achats de beurre en Biélorussie, rejoignent le peloton de tête.

Il est tout à fait possible que cette liste comprenne d'autres régions russes dès 2021. En particulier, le BUTB prévoit de fournir un canal unique de vente et d'approvisionnement aux producteurs agricoles de la région de Voronej, car ce sont les produits du complexe agro-industriel qui ont toutes les chances de devenir le moteur du commerce d'échange avec cette région russe. Le fait est que "les farines de graines oléagineuses, les additifs pour l'alimentation animale, les céréales et les grains sont toujours demandés sur le marché biélorusse, et la région de Voronej est l'un des leaders dans ce segment"⁹⁴⁹. D'autre part, selon les résultats du premier semestre 2021, le chiffre d'affaires

⁹⁴⁷ Le montant des transactions de transit sur BUTB a été multiplié par 3,5 depuis le début de l'année [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/summa-tranzitnyh-sdelok-na-butb-s-nachala-goda-vyroslo-v-35-raza-452802-2021/>

⁹⁴⁸ Le chiffre d'affaires des échanges commerciaux entre la Biélorussie et la Russie a été multiplié par deux au cours du premier semestre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-i-rossii-za-i-polugodie-vyros-v-2-raza-450765-2021/>

⁹⁴⁹ BUTB fournira un canal unique de vente et d'achat pour les producteurs agricoles du Belarus et de la région de Voronezh [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-obespechit-edinyj-kanal-sbyta-i-zakupok-dlja-selhozproizvoditelej-belarusi-i-voronezhskoj-oblasti-450418-2021/>

des produits agricoles à la BUTB a déjà augmenté de 70 %, et les exportations biélorusses ont presque quadruplé, dépassant les 60 millions de dollars.

En ce qui concerne la région de Yaroslavl, il est prévu d'organiser des exportations de beurre et de lait en poudre biélorusses par l'intermédiaire du site BUTB. Cela a été révélé en juillet 2021, lorsque "la direction de l'un des principaux producteurs de produits à base de lait acidulé et de crème glacée dans la région de Yaroslavl a exprimé son intérêt pour l'achat de grands volumes de beurre et de lait écrémé en poudre sur le marché d'échange afin de répondre aux besoins de l'entreprise en matières premières de haute qualité"⁹⁵⁰. Parallèlement, il est également question d'utiliser la plateforme BUTB pour vendre des produits de Yaroslavl à la Chine en utilisant un mécanisme de transaction en transit.

Lors d'un forum d'affaires organisé en juin 2021 à la Chambre de commerce et d'industrie de cette région russe, il a été discuté que l'utilisation du mécanisme d'échange peut donner une forte impulsion au développement de la coopération commerciale et économique entre la Biélorussie et la région de Pskov, dont le volume a sensiblement diminué en 2020. L'attention des participants a été portée non seulement sur la fourniture de produits des entreprises de Pskov au marché biélorusse, mais aussi aux pays tiers par le biais d'accords de transit. Après tout, il s'agit désormais de l'un des instruments les plus demandés par les participants russes au commerce d'échange. Des accords ont déjà été conclus pour vendre par l'intermédiaire de BUTB "une large gamme de bois scié, de graines oléagineuses et de produits de leur transformation, d'additifs pour l'alimentation animale, d'équipements électriques, de films BOPET et de polyester produits par les entreprises de Pskov"⁹⁵¹.

Le BUTB et la Chambre de commerce et d'industrie de Saint-Petersbourg ont convenu d'unir leurs efforts pour développer le commerce biélorusse-russe en juin 2021. Rappelons qu'en 2020, le chiffre d'affaires du Bélarus avec Saint-Petersbourg et la région de Leningrad "a frôlé les 2 milliards de dollars, et ce malgré les conséquences négatives de la pandémie"⁹⁵². Le fait que l'intérêt pour l'interaction commerciale entre les

⁹⁵⁰ BUTB prévoit de développer les échanges de produits laitiers avec la région de Yaroslavl [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuju-torgovlju-molochnoj-produktsiej-s-jaroslavskoj-oblastiju-450278-2021/>

⁹⁵¹ BUTB développera sa coopération avec la région de Pskov [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblastiju-445547-2021/>

⁹⁵² La BUTB et la Chambre de commerce et d'industrie de Saint-Petersbourg ont convenu d'une coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb->

parties continue de croître est attesté par le séminaire du BUTB pour la communauté d'affaires de Saint-Petersbourg qui s'est tenu en juin 2021 et auquel ont participé les chefs de 30 entreprises représentant divers secteurs de l'économie, notamment la production de métaux laminés et de produits électriques, la construction de machines, le commerce de gros de produits agricoles, la fourniture d'équipements pour les chemins de fer et les entreprises agro-industrielles.

La région d'Orel voit également un grand potentiel de coopération avec BUTB en 2021. En témoignent les accords conclus en juin 2021 et relatifs à l'organisation de "livraisons au Belarus de produits de câbles et de fils, d'équipements de levage et de relais à semi-conducteurs"⁹⁵³. Il convient de noter que pour cette région russe, les entreprises biélorusses figurent parmi les trois principaux partenaires commerciaux et économiques, avec les entreprises lettones et kazakhes. En 2020, les entreprises de la région d'Orel ont fourni au marché biélorusse des produits d'une valeur de près de 41 millions de dollars. Le BUTB leur offrira un canal de vente supplémentaire et la possibilité d'accéder directement aux plus grands consommateurs biélorusses.

L'activation du commerce d'échange avec la région de Kaliningrad a été discutée lors d'un séminaire organisé fin juin 2021, auquel ont participé des représentants de petites et moyennes entreprises de cette région russe désireuses d'accroître les ventes de leurs produits. Les participants à la réunion d'affaires ont convenu que les produits agro-industriels constituaient le domaine le plus prometteur des échanges commerciaux. En particulier, les produits du groupe des huiles et des graisses, qui occupent traditionnellement une part importante des exportations de la région de Kaliningrad, et "le plus grand transformateur d'oléagineux de la région est régulièrement en tête du classement des vendeurs de repas à la bourse". En outre, la plate-forme d'échange peut non seulement servir de point d'entrée sur le marché biélorussien, mais aussi simplifier l'accès des entreprises de Kaliningrad aux marchés des pays tiers"⁹⁵⁴.

[i-sanki-peterburgskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-445340-2021/](https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-orlovskoj-oblasti-rossii-planirujut-prodavat-metalloproduktysiju-i-oborudovanie-cherez-445119-2021/)

⁹⁵³ Les entreprises de la région d'Orel en Russie prévoient de vendre des produits et équipements métalliques par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-orlovskoj-oblasti-rossii-planirujut-prodavat-metalloproduktysiju-i-oborudovanie-cherez-445119-2021/>

⁹⁵⁴ La BUTB et la Chambre de commerce et d'industrie de Kaliningrad ont convenu d'une coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kaliningradskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-448294-2021/>

Le commerce d'échange peut devenir un élément important de l'interaction commerciale et économique avec d'autres régions russes. Cette question a notamment été abordée en juin 2021 lors de la réunion du groupe de travail sur la coopération entre le Belarus et la Kalmoukie, au cours de laquelle BUTB a démontré sa volonté de fournir aux exportateurs kalmouks un accès direct à plus de 21 000 entreprises biélorusses et de devenir une fenêtre électronique vers les marchés d'autres pays, en révélant l'expérience des accords de transit "pour vendre de l'huile de colza russe à la Chine et du bois scié aux États baltes"⁹⁵⁵.

La communauté d'affaires de la région d'Orenbourg a l'intention de coopérer avec BUTB dans plusieurs domaines à la fois, ce qui a été discuté lors du webinaire des parties qui s'est tenu au début du mois de juillet 2021. Premièrement, il s'agit d'organiser l'exportation de la fonte et de la tôle d'Orenbourg vers le marché biélorusse. Deuxièmement, les entrepreneurs de cette région russe sont intéressés par la fourniture de produits de transformation des graines oléagineuses sur les marchés des pays tiers par le biais du mécanisme des transactions de transit. Le fait est que la structure des exportations de la région d'Orenbourg est dominée par des produits non énergétiques et non liés aux ressources. Pour la partie biélorusse, les produits métalliques - fonte brute et tôles laminées - présentent un intérêt particulier. En ce qui concerne les accords de transit, BUTB "est prêt à aider les transformateurs de graines oléagineuses de la région d'Orenbourg à pénétrer les marchés de la Chine, de la Suisse et des États baltes"⁹⁵⁶.

La République du Bashkortostan considère également le commerce d'échange comme un outil efficace pour intensifier la coopération commerciale et économique avec la Biélorussie. Lors de la réunion des milieux d'affaires de cette région russe en juillet 2021 avec les représentants de la BUTB, "12 entreprises bachkir engagées dans la production et la vente d'équipements de compression, de systèmes de purification de l'air, de produits alimentaires, de biofertilisants, de réactifs pour l'industrie pétrolière et de systèmes de

⁹⁵⁵ BUTB prévoit de développer les échanges commerciaux avec la Kalmoukie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuiu-torgovlju-s-kalmykiej-446923-2021/>

⁹⁵⁶ La région d'Orenbourg est intéressée par le développement du commerce d'échange avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-razvitii-birzhevjoj-torgovli-s-belarusju-448484-2021/>

circulation d'eau" ont manifesté leur intérêt à participer au commerce électronique sur la plateforme d'échange biélorusse⁹⁵⁷.

Tous ces faits montrent de manière convaincante que BUTB prend désormais des mesures actives pour actualiser l'interaction avec les régions russes, car "l'approfondissement de l'intégration avec la Fédération de Russie au cours des cinq prochaines années restera la tâche la plus importante du gouvernement biélorusse en termes de développement de l'activité économique étrangère et de la coopération internationale"⁹⁵⁸, pour laquelle la mise en œuvre de plans d'activités conjointes est envisagée à la fois par les secteurs de l'économie et par les régions russes.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁹⁵⁷ La BUTB est prête à faciliter le rétablissement des volumes d'échanges mutuels entre le Belarus et le Bashkortostan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-vosstanovleniju-obiemov-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-bashkortostana-452420-2021/>

⁹⁵⁸ Zaleskii, B. Pour un développement durable. Recueil d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 29.

Bourse universelle des marchandises du Belarus : chaque vecteur nécessite une attention particulière

L'une des tâches prioritaires de la Bourse universelle des marchandises du Belarus (BUTB) en 2021 est d'augmenter la part des entreprises des pays de l'"arc lointain" - Asie, Afrique et Amérique latine - dans le chiffre d'affaires de la bourse. "Cela s'explique par le potentiel important qui existe dans l'interaction avec ces partenaires, et dont la réalisation promet des avantages considérables à la fois pour les exportateurs biélorusses et les importateurs étrangers"⁹⁵⁹. À la fin de l'année 2021, plus de 27,5 milliers d'entités commerciales de 69 pays étaient enregistrées sur le BUTB. Le plus grand nombre d'entreprises de Russie, de Lituanie, de Lettonie, de Pologne et d'Ukraine opèrent actuellement sur la bourse. En ce qui concerne la dynamique de croissance du nombre de nouveaux négociants, la Chine était en tête en 2021. Dans le même temps, la BUTB a continué à étendre régulièrement la géographie des nouveaux participants aux sessions de négociation qui s'y tiennent.

Ainsi, à la mi-septembre 2021, l'un des plus grands fournisseurs de produits du bois sur le marché **japonais** - Shimizu Lumber, fondé en 1950 et basé à Kobe sur l'île de Honshu - a rempli les formalités administratives, devenant ainsi le premier résident accrédité de BUTB au Japon. "L'entreprise considère l'entrée sur le marché biélorusse comme une opportunité de diversifier les sources d'approvisionnement en produits du bois, principalement en sciages de résineux, qui sont très demandés au Japon"⁹⁶⁰. Il convient de noter que cette entreprise achète déjà des volumes importants de matières premières ligneuses et de bois scié en Asie du Sud-Est, en Amérique du Nord et en Europe. Néanmoins, elle espère établir une coopération fructueuse à long terme avec des fournisseurs locaux au Belarus également.

Fin décembre 2021, la première entreprise **pakistanaise**, Sakafat Forever, a été accréditée à BUTB. Elle a l'intention de travailler ici "dans les deux sens - importation de marchandises du Belarus et exportation de produits

⁹⁵⁹ Zalesky, B. Goal - trajectoire de croissance. Chronique de la coopération internationale / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 272.

⁹⁶⁰ Le bois scié biélorusse sera fourni au Japon par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-budut-postavljatsia-v-japoniju-cherez-butb-460335-2021/>

pakistanaïens vers le marché biélorussien"⁹⁶¹, sans exclure le commerce à travers BUTB avec des entreprises d'autres pays par le biais d'accords de transit. Sur le marché biélorussien, l'entreprise pakistanaise commencera par acheter du bois scié, car les produits du bois sont très demandés dans ce pays d'Asie du Sud. D'autre part, l'entreprise a déjà commencé à étudier les possibilités de vendre au Belarus du riz et d'autres produits agricoles, qui sont des exportations clés du Pakistan.

Début décembre 2021, la première transaction d'achat de bois d'œuvre a été effectuée sur BUTB par une société **israélienne** accréditée ici en tant que courtier non-résident. "Le volume de l'expédition pilote était de 150 cc avec livraison au port d'Ashdod. L'accord pilote devrait devenir le point de départ de livraisons régulières à l'exportation de produits de bois d'œuvre nationaux [biélorusses] vers le marché israélien"⁹⁶². Détail important : parallèlement à l'exportation de bois scié, l'usine métallurgique biélorusse travaille actuellement à la fourniture de produits métalliques à Israël. Dès la première décennie de décembre 2021, un cercle d'acheteurs israéliens potentiels a été constitué. Il est prévu qu'après leur accréditation à la BUTB, les premiers ordres d'achat seront également passés. "Dans cette catégorie de produits, le marché israélien est estimé à environ 4 milliards de dollars, ce qui signifie que presque tous les volumes peuvent potentiellement être vendus par le biais de la plateforme d'échange. En outre, nous [en Israël] connaissons actuellement un véritable boom de la construction, et la demande de barres d'armature et de structures en acier est très élevée"⁹⁶³.

Fin novembre 2021, des fabricants **indiens** de matériaux de revêtement, de pièces détachées pour machines agricoles et d'équipements industriels ont manifesté un vif intérêt pour la commercialisation de leurs produits sur la BUTB. Il s'agissait en particulier de répertorier les carreaux de céramique, les carreaux de porcelaine et les mortiers époxy produits en Inde, qui font l'objet d'une demande importante de la part des organisations de construction biélorussiennes. Étant donné qu'en 2021, les produits de l'industrie de la construction ont fait l'objet de transactions de transit sur la BUTB à plusieurs

⁹⁶¹ Le BUTB accrédite la première entreprise pakistanaise [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-pakistana-477387-2021/>

⁹⁶² Le courtier BUTB en Israël a effectué la première transaction [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuju-sdelku-473363-2021/>

⁹⁶³ BUTB étudie la possibilité de fournir du bois de sciage et des produits métalliques biélorusses à Israël [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-postavok-belorusskih-pilomaterialov-i-metalloproduktov-v-izrael-466415-2021/>

reprises - le plus souvent entre des résidents russes et baltes, si les entreprises indiennes font des offres de vente, il y a une très forte probabilité qu'elles trouvent rapidement des acheteurs. "Outre les matériaux de construction, les entreprises indiennes ont annoncé qu'elles étaient prêtes à mettre sur la bourse des roulements, des bagues de butée, des robinets et d'autres pièces détachées pour les tracteurs, les voitures et les engins de chantier. Les lampes LED et les équipements pour l'industrie de la confiserie font également partie des produits prometteurs"⁹⁶⁴.

Un autre exemple intéressant d'élargissement de la géographie de la coopération commerciale de BUTB se trouve dans les pays européens. En décembre 2021, un accord a été conclu pour développer la coopération dans le domaine des échanges de produits agricoles avec la bourse **serbe** de Novi Sad NSCOMEX. Les parties ont convenu de régler la question de l'accès mutuel des entreprises serbes et biélorusses aux échanges, ce qui contribuera à la croissance du chiffre d'affaires commercial entre la Biélorussie et la Serbie dans son ensemble. À cette fin, les entreprises agro-industrielles des deux pays disposeront d'un outil supplémentaire pour les opérations d'import-export. Le BUTB voit de grandes perspectives dans la conclusion de tels accords, car "le moyen le plus efficace de promouvoir les services d'échange à l'étranger est l'accréditation de courtiers non résidents, qui se chargent d'attirer de nouvelles entreprises et, en règle générale, fournissent une assistance en matière de règlement et de logistique"⁹⁶⁵. On peut supposer que les résultats de cette interaction entre les deux bourses ne tarderont pas à se faire sentir dès 2022.

En janvier 2022, la géographie des transactions électroniques sur BUTB s'est étendue à 70 pays. Cela s'est produit après que la première entreprise **indienne** - Ark Packaging Solutions - a été accréditée ici. Il convient de noter qu'au cours de l'année 2021, la BUTB a accueilli des négociants de cinq nouveaux pays : le Brésil, Gibraltar, le Pakistan, la Corée du Sud et le Japon. En outre, "à la fin de l'année 2021, les dix principaux marchés pour les produits biélorusses sont la Lituanie, l'Allemagne, la Lettonie, l'Estonie, la Russie, la Pologne, les Pays-Bas, la Grande-Bretagne, la Slovaquie et la Chine"⁹⁶⁶. Il est

⁹⁶⁴ Les fabricants indiens de matériaux de construction et d'équipements promotionnels sont intéressés par la plate-forme B2B BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/indijskie-proizvoditeli-strojmateriialov-i-promoborudovaniia-zainteresovalis-b2b-ploschadkoi-butb-471997-2021/>

⁹⁶⁵ BUTB et le Serbian Commodity Exchange ont convenu d'une coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaja-birzha-serbii-dogovorilis-o-sotrudnichestve-475901-2021/>

⁹⁶⁶ BUTB a étendu la géographie des échanges à 70 pays [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevoj-torgovli-do-70-stran-479981-2022>

clair que divers produits du Belarus ont été fournis à différents marchés par l'intermédiaire de BUTB : bois d'œuvre, granulés de bois, huile de colza, produits à base de betterave sucrière pour les pays européens ; bois d'œuvre, poteaux en bois, piquets et produits semi-finis de tannerie "vet-blue" pour les acheteurs britanniques ; lait séché, beurre, fromage et produits à base d'oléagineux pour les consommateurs russes. Quant à la République populaire de Chine, "dont le marché est considéré par BUTB comme l'un des plus prometteurs"⁹⁶⁷, les leaders sont pour l'instant le bois d'œuvre, l'huile de colza et le sucre. Mais, selon toute apparence, en 2022, cet équilibre pourrait sérieusement changer.

Le fait est que la **Chine est l'un des** pays dont la présence sur la plateforme BUTB se développe rapidement. Il suffit de dire qu'en 2021, le chiffre d'affaires des échanges entre le Belarus et la Chine a été multiplié par trois et demi. Et ce, pour plusieurs raisons. "Tout d'abord, le nombre d'entreprises chinoises accréditées sur la plateforme d'échange biélorusse a presque doublé. Dans le même temps, deux d'entre elles ont reçu le statut de courtiers et sont engagées dans la promotion des produits biélorusses sur le marché de la RPC"⁹⁶⁸. À titre de référence, 64 entreprises de l'Empire céleste étaient accréditées sur la BUTB au 1er décembre 2021. En janvier 2022, Zhejiang Pinke Textile Co, Ltd est devenu un nouveau courtier de la BUTB en Chine. L'entreprise prévoit d'attirer des acheteurs de produits agro-industriels à la vente aux enchères et considère l'huile de colza et les produits carnés et laitiers comme les produits les plus prometteurs à cet égard.

Dans ce contexte, l'intention de la China SAMS Engineering Corporation (CAMSE), annoncée en janvier 2022, d'acheter de la viande et d'autres produits du complexe agro-industriel en utilisant un mécanisme d'échange, semble également prometteuse. Il convient de rappeler que SAMSE est le principal actionnaire du parc industriel sino-biélorusse "Great Stone". Cela ouvre évidemment de larges possibilités de coopération dans le domaine de la logistique pour BUTB. "Compte tenu de l'infrastructure et de l'emplacement existants, Velikiy Kamen pourrait devenir un centre logistique idéal pour la consolidation des cargaisons conteneurisées avec des marchandises vendues à la Chine par l'intermédiaire de la bourse. Il s'agit avant

⁹⁶⁷ Zalesky, B.L. Point de référence de la coopération - loin de l'étranger / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinárodní vědecko-praktická konference "Aplikované vědecké novinky - 2021". Volume 7 : Praha. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 16.

⁹⁶⁸ Le nouveau courtier de BUTB en Chine se concentrera sur les importations de produits agricoles biélorussiens [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyy-broker-butb-v-kitae-sosredotochitsja-na-importe-belorusskoj-selhozproduktii-479109-2022/>

tout de bois scié, d'huile de colza, de lait en poudre, de viande et de fibres de lin"⁹⁶⁹. Détail important : une filiale de SAMSE a acheté pour quatre millions de dollars de viande bovine à la Biélorussie en 2021. En 2022, elle prévoit d'augmenter encore ses achats de viande, mais aussi d'autres produits agricoles produits en Biélorussie. Elle compte élargir l'éventail de ses fournisseurs et conclure des accords à des conditions plus favorables avec l'aide de BUTB.

La prochaine tendance importante est l'élargissement de la liste des produits concernés par le commerce mutuel. Auparavant, les représentants chinois étaient plus intéressés par le bois scié biélorusse, alors que les ventes de sucre et de produits oléagineux par l'intermédiaire de BUTB sont en augmentation. Un autre point important est l'organisation de sessions commerciales spéciales axées sur le marché chinois, avec livraison à l'acheteur final. Par ailleurs, fin 2021, grâce à la mise en œuvre d'un ensemble de mesures visant à développer le commerce d'échange avec la Chine, il est devenu possible de spécifier le coût des marchandises et de régler les opérations de change en yuans chinois. En janvier 2022, la première transaction d'exportation de ce type sur la BUTB a eu lieu. Le vendeur était une entreprise chinoise de menuiserie et l'acheteur un négociant européen fournissant des produits de bois d'œuvre à l'Union européenne, à l'Asie et à l'Afrique. "La transaction a permis de vendre des sciages de résineux pour un montant total de 1,8 million de yuans chinois, soit l'équivalent de 287 000 dollars"⁹⁷⁰. Il faut s'attendre à ce que cette première expérience réussie de règlement en monnaie nationale devienne un bon exemple pour toutes les entreprises chinoises accréditées à la BUTB, car dans ce cas, les risques de change des participants à la transaction sont réduits, de même que les délais de réception des fonds sur le compte du vendeur.

Le fait suivant complète le tableau de l'interaction entre la plateforme d'échange biélorusse et les partenaires chinois. En janvier 2022, la première transaction de transit entre des résidents chinois, qui ont décidé d'utiliser cette plateforme d'échange pour minimiser le risque de défaillance de la contrepartie, a été effectuée sur BUTB. Ainsi, "une entreprise de Hong Kong a vendu une cargaison de 80 tonnes de bœuf à une entreprise de Chine continentale. Auparavant, de telles transactions étaient conclues principalement avec des entreprises de Russie et des États baltes afin d'assurer

⁹⁶⁹ BUTB est prêt à assurer l'approvisionnement ininterrompu de la Chine en produits agricoles biélorusses [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-obespechit-besperebojnye-postavki-belorusskoi-selhozproduksii-v-kitaj-481488-2022/>

⁹⁷⁰ La première transaction en yuan chinois a été effectuée sur BUTB [Ressource électronique]. - 2022. URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-v-kitajskih-juanjah-sovershili-na-butb-481365-2022/>

les risques du commerce extérieur"⁹⁷¹ . Bien entendu, ce fait témoigne de manière éloquente de la confiance croissante des représentants des entreprises chinoises dans la plateforme d'échange biélorussienne. Et il y a tout lieu de croire que les volumes de commerce de transit avec la participation de résidents chinois sur la BUTB ne feront qu'augmenter. Il en va de même pour d'autres domaines de coopération.

Autre résultat de l'année 2021, le vecteur d'interaction russe reste une priorité pour le BUTB, la **Russie** conservant la première place en termes de volume d'échange avec le Bélarus. De plus, au 1er janvier 2022, près de la moitié des 5 539 entreprises étrangères accréditées sur cette plateforme d'échange étaient russes, soit 2 745. Cela indique également que "le commerce d'échange devient progressivement l'un des moteurs de l'intégration biélorusse-russe et un projet très prometteur mis en œuvre dans le cadre de l'État de l'Union"⁹⁷² . Et, selon toute apparence, cette tendance positive ne fera que s'accroître en 2022.

Par exemple, en janvier 2022, afin d'augmenter le chiffre d'affaires de la bourse et le nombre de traders russes, le troisième courtier du marché russe, Alor Asset Management, qui a de nombreuses années d'expérience dans la fourniture de services de courtage, a été accrédité auprès de la BUTB. Parmi ses partenaires figurent des plates-formes de négociation aussi importantes que la Bourse de Moscou et la Bourse internationale du commerce de Saint-Petersbourg. Avec l'aide du nouveau courtier, la BUTB prévoit d'augmenter considérablement le nombre de clients du pays voisin et d'élargir la liste des produits biélorussiens vendus en Russie. Et ce, bien qu'en 2021, une large gamme de produits ait déjà été fournie au marché russe par l'intermédiaire de BUTB. Il s'agissait notamment de beurre, de lait en poudre, de produits oléagineux et de ciment, qui représentaient environ 80 % des ventes à l'exportation. De plus, "les participants russes achetaient régulièrement du cuir bleu de veau, de la ferraille, des matériaux de construction et des denrées alimentaires par l'intermédiaire de la bourse"⁹⁷³ . L'apparition du nouveau courtier devrait donner un nouvel élan au partenariat de la bourse biélorusse en Russie.

⁹⁷¹ La première transaction de transit entre résidents chinois a été effectuée sur BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaja-sdelka-mezhdu-rezidentami-kitaja-sovershena-na-butb-474701-2021/>

⁹⁷² Zaleskii, B.L. Exchange trade as a promising integration project of interaction between regions / B.L. Zaleskii // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Wykształcenie i nauka bez granic - 2021", Volume 1. Przemysł : Nauka i studia. - C. 10.

⁹⁷³ BUTB étend son réseau de courtiers en Russie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshiriaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>

En 2022, la BUTB donnera également la priorité à un domaine nouveau et prometteur, à savoir la vente d'additifs alimentaires fabriqués au Belarus - sulfate de L-lysine, gluten de blé et prémélanges - dans l'État de l'Union. Cette démarche sera facilitée par le partenariat de BUTB avec la Belarusian National Biotechnology Company (BNBC), qui augmente rapidement ses exportations d'additifs pour l'alimentation animale. En décembre 2021, la coopération de BNBK avec la bourse a franchi une nouvelle étape. À cette époque, le premier accord a été conclu pour exporter du sulfate de L-lysine vers la Russie⁹⁷⁴. En janvier 2022, le montant des transactions d'exportation de la BNBK a déjà doublé. Les perspectives sont donc très encourageantes.

Attirer les acheteurs potentiels de produits biélorusses des régions russes restera une priorité claire pour le BUTB en 2022, bien qu'en 2021, le volume du commerce d'échange avec les régions russes ait augmenté de manière très significative, certains d'entre eux ayant été multipliés par plusieurs. Par exemple, le chiffre d'affaires des échanges avec la région de Moscou, où les entreprises biélorusses ont fourni du beurre, de la farine, de la pierre concassée et des produits semi-finis de tannerie, a doublé. Le même taux de croissance a été observé dans l'oblast de Leningrad. L'une des raisons de ce succès semble être qu'au début du mois de décembre 2021, 296 entités commerciales de la région de Leningrad étaient "accréditées sur BUTB", dont un tiers environ participe régulièrement aux échanges. Le ciment Portland et les produits carnés et laitiers sont principalement fournis à cette région par le biais de la plateforme d'échange, tandis que les produits métalliques ferreux et le charbon sont achetés⁹⁷⁵. En 2022, cette gamme d'échanges sera considérablement élargie pour inclure la confiserie, les matériaux d'emballage et le mobilier de bureau. La région de Chelyabinsk a également de bons indicateurs à cet égard, 64 représentants sont accrédités sur la BUTB, et "le montant des transactions qu'ils ont effectuées a atteint 76 millions de dollars"⁹⁷⁶.

Tout porte à croire qu'en 2022, les entrepreneurs du Bashkortostan commenceront à participer activement au processus d'appel d'offres de BUTB.

⁹⁷⁴ La BNBK augmente les exportations d'additifs pour l'alimentation animale par le biais de la bourse [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kormovnyh-dobavok-cherez-birzhu-482306-2022/>

⁹⁷⁵ Les entreprises de la région de Leningrad ont l'intention de vendre des confiseries et des meubles sur BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-leningradskoj-oblasti-namereny-prodavat-na-butb-konditerskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>

⁹⁷⁶ Le développement des échanges commerciaux entre le Belarus et le Bashkortostan contribuera à la croissance du chiffre d'affaires des produits de base [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

Après tout, environ 70 entreprises bachkires actives dans la métallurgie des métaux ferreux, la pétrochimie, l'agriculture et l'industrie légère ont participé à un séminaire commercial organisé en décembre 2021, au cours duquel elles ont pu constater par elles-mêmes que l'utilisation active du mécanisme d'échange dans le commerce transfrontalier avait un impact positif sur les volumes d'exportation, contribuait à la diversification de sa structure et créait un environnement favorable au renforcement des contacts d'affaires.

L'Oudmourtie est une autre région russe qui a l'intention d'intensifier considérablement son interaction avec la BUTB en 2022. Fin 2021, plusieurs producteurs oudmourtes de produits agricoles, de produits métalliques, de machines et d'équipements ont exprimé leur volonté d'être accrédités sur la plateforme d'échange biélorusse. En particulier, un accord spécifique pour utiliser BUTB comme canal de vente supplémentaire pour le bois scié et les panneaux de bois en Biélorussie, dans l'Union européenne et dans les pays asiatiques a été conclu avec deux grands producteurs de produits forestiers d'Oudmourtie - Orion LLC et Vostok-resource TPK LLC. En outre, la vente de bois scié et de panneaux à des pays tiers par le biais d'accords de transit est considérée comme une autre direction de l'interaction de BUTB avec les entreprises forestières d'Oudmourtie. "À cet égard, les marchés les plus prometteurs sont les États baltes et la Chine, où les efforts de BUTB ont déjà permis de former un cercle d'acheteurs réguliers"⁹⁷⁷. Il existe environ 120 entreprises de ce type dans les seuls États baltes, et le montant total des transactions en 2021 a dépassé 300 millions de dollars.

Le développement du commerce d'échange en tant que facteur contribuant à la croissance du chiffre d'affaires commercial a également été discuté en février 2022 lors d'une réunion du groupe de travail sur la coopération entre la Biélorussie et la Karatchaï-Tcherkessie. Au cours de la discussion, il a été noté que le domaine le plus prometteur de l'interaction d'échange est le segment du complexe agro-industriel, car "les entreprises biélorusses engagées dans la transformation des céréales seraient certainement intéressées par l'achat de ces produits en Karatchaï-Tcherkessie. Il s'agit tout d'abord de blé, d'avoine, de sarrasin et de maïs. En outre, le Belarus a une production bien développée d'huiles végétales, de sorte que les graines de colza, de tournesol et d'autres graines oléagineuses sont également très

⁹⁷⁷ La BUTB prévoit de commercialiser des produits de bois d'œuvre en provenance d'Oudmourtie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproductsiej-iz-udmurtii-476203-2021/>

demandées sur les marchés boursiers"⁹⁷⁸. Apparemment, ces propositions ont trouvé leur place dans la feuille de route pour le développement de la coopération pour 2022-2024 adoptée par les parties. Les échanges boursiers deviendront un autre outil à l'aide duquel le Belarus et la Karatchaïe-Tcherkessie prévoient d'augmenter le volume des échanges commerciaux et d'élargir la gamme des approvisionnements mutuels dans un avenir proche.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁹⁷⁸ BUTB propose de développer les échanges de produits agricoles entre la Biélorussie et la Karachay-Tcherkessie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzhevuiu-torgovlju-selhozproduksiej-mezhdu-belarusiju-i-karachaevu-483814-2022/>

Littérature

1. Réunion du Conseil des chefs d'État de la CEI [Ressource électronique]. - 2020. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/
2. La Moldavie propose de réfléchir à un plan de promotion de l'information de la CEI [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/moldova-predlagaet-produmat-plan-informatsionnogo-prodvizhenija-sng-420785-2020>
3. sur la réunion du ministre des affaires étrangères V. Makei avec le président du comité exécutif de la CEI - secrétaire exécutif [ressource électronique]. - 2020. - URL : https://mfa.gov.by/press/news_mfa/b824e89c5996ccf3.html
4. La prochaine réunion du Conseil des chefs de gouvernement de la CEI se tiendra à Minsk le 28 mai 2021 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/sledujuschee-zasedanie-soveta-glav-pravitelstv-sng-projdet-v-minske-28-maja-2021-goda-414460-2020/>
5. Roman Golovchenko a participé à la réunion du Conseil des chefs de gouvernement de la CEI [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://government.by/ru/content/9638>
6. Nazarbayev : il est nécessaire d'augmenter le volume et la durabilité des flux commerciaux à l'intérieur et à l'extérieur de l'EAEU [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimo-naraschivat-objemy-i-ustoichivost-torgovyh-potokov-vnutri-i-za-predelami-eaes-419719-2020/>
7. La stratégie de développement de l'intégration eurasienne permettra de résoudre de nombreux problèmes d'une manière nouvelle - Myasnikovich [Ressource électronique]. 2020. URL : <https://www.belta.by/economics/view/strategija-razvitiya-evrazijskoj-integratsii-pozvolit-po-novomu-reshat-mnogoe-voprosy-mjasnikovich-419794-2020/>
8. La stratégie de l'EAEU jusqu'en 2025 contient 330 mesures et mécanismes pour le développement de l'intégration - Malkina [Electronic resource]. 2020. URL : <https://www.belta.by/economics/view/strategija-eaes-do-2025-goda-soderzhit-330-mer-i-mehanizmov-po-razvitiyu-integratsii-malkina-419802-2020/>
9. Pivovar, E. Les cartes de l'industrialisation et de l'agro-industrie contribueront à la substitution des importations dans l'EAEU - Malkina / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-i-agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamescheniju-v-eaes-malkina-419027-2020/>
10. Plates-formes technologiques eurasiennes [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-technicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>
11. le Belarus est favorable au développement de la coopération scientifique et technique au sein de l'EAEU - Shumilin [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-technicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

12. Pivovar, E. Une plateforme technologique dans le secteur de l'énergie est créée dans l'EAEU / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/tehnologicheskaja-platforma-v-sfere-energetiki-sozdana-v-eaes-333240-2019/>

13. L'EAEU a formé une nouvelle plateforme technologique eurasiennne sur les technologies de maintenance et de réparation des équipements industriels [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-08-2019-1.aspx>

14. Nikitina, Yu.F. Perspectives des plateformes technologiques : effets synergiques / Yu.F. Nikitina// Designing the Future. Problems of digital reality : Proceedings of the 2nd International Conference (7-8 February 2019, Moscow). - Moscou : IPM nommé d'après M.V. Keldysh, 2019. - C. 83-90.

15. Les pays de l'EAEU ont l'intention de créer une constellation spatiale eurasiennne [Ressource électronique]. - 2020. - URL : https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany_eaes_namereny_sozdat_evraziyskuyu_kosmicheskuyu_gruppirovku/

16. Sortir de la récession économique, accroître le commerce mutuel et extérieur - Igor Petrishenko a cité les tâches les plus importantes auxquelles la CEI est confrontée à l'heure actuelle [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9678>

17. L'état de la coopération interrégionale et transfrontalière dans les États membres de la CEI (rapport d'information et d'analyse). - M. : CIS, 2017. - 61 c.

18. Convention sur la coopération interrégionale des États membres de la Communauté des États indépendants [Ressource électronique]. - 2020. - URL: https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091_1585774800.pdf

19. Convention sur la coopération transfrontalière des États membres de la Communauté des États indépendants [Ressource électronique]. - 2008. - URL : <http://docs.cntd.ru/document/902196976>

20. Discours des participants à la IXe réunion du Conseil de la coopération interrégionale et transfrontalière des États membres de la CEI sur l'état de la coopération interrégionale et transfrontalière dans les États membres de la CEI [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://e-cis.info/cooperation/3763/89102/>

21. Roman Golovchenko : le Belarus a toujours été en faveur du développement de la CEI et vise à développer l'intégration régionale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10051>

22. Lebedev : l'accord sur le libre-échange des services dans la CEI peut être signé en mai 2022 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mae-2022-goda-469260-2021>

23. Mishustin : l'accord sur le libre-échange des services stimulera l'interaction économique dans la CEI [Ressource électronique]. 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/mishustin-soglashenie-o-svobodnoi-torgovle-uslugami-prostimuliruet-ekonomicheskoe-vzaimodejstvie-v-sng-469224-2021/>

24. Les chefs d'État de la CEI ont adopté une déclaration à l'occasion du 30e anniversaire du Commonwealth [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/glavy-gosudarstv-sng-prinjali-zajavlenie-v-svazi-s-30-letiem-sodruzhestva-464684-2021/>

25. Programme interétatique de coopération en matière d'innovation des États membres de la CEI pour la période allant jusqu'à 2020 [Ressource électronique]. - 2011. - URL : <https://cis.minsk.by/page/19142>

26. Sur les résultats de la réunion du Conseil des chefs de gouvernement de la Communauté des États indépendants [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://cis.info/page/3758/89205/>

27. Le programme de coopération innovante des pays de la CEI est devenu plus souple et plus adaptable - Shumilin [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/programma-innovatsionnogo-sotrudnichestva-stran-sng-stala-bolee-gibkoi-i-adaptivnoi-shumilin-421456-2020/>

28. Programme interétatique de coopération en matière d'innovation des États membres de la CEI pour la période allant jusqu'à 2030. - M., 2020. - 41 c.

29. La CEI a approuvé le plan d'action quinquennal sur la coopération innovante [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhen-plan-meropriyatij-na-pjatiletku-po-innovatsionnomu-sotrudnichestvu-469337-2021/>

30. Le concept de la présidence de la République du Belarus dans la Communauté des États indépendants en 2021. [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://cis.minsk.by/page/19314>

31. Les scientifiques des pays de la CEI adopteront une déclaration sur la coopération dans le domaine scientifique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/uchenye-stran-sng-primut-deklaratsiju-o-sotrudnichestve-v-nauchnoi-sfere-471428-2021/>

32. Les représentants de la communauté scientifique des pays de la CEI ont adopté une déclaration dans le contexte des défis mondiaux [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/predstaviteli-nauchnogo-soobschestva-stran-sng-prinjali-deklaratsiju-v-kontekste-globalnyh-vyzovov-471791-2021/>

33. La CEI a l'intention d'élaborer un plan de coopération dans le domaine des sciences fondamentales [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-sng-namereny-razrabotat-plan-sotrudnichestva-v-oblasti-fundamentalnyh-nauk-471803-2021/>

34. Les experts de la CEI ont finalisé la liste des projets dans les domaines prioritaires de la recherche fondamentale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/eksperty-sng-dorabotali-perechen-proektov-po-prioritetnym-napravlenijam-fundamentalnyh-issledovanij-473644-2021/>

35. La CEI a préparé un projet de concept de coopération scientifique et technique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-sng-podgotovili-proekt-kontseptsii-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-471701-2021/>

36. Présidence de la République du Belarus au sein de la Communauté des États indépendants en 2021 [Ressource électronique]. 2020. - URL : <https://www.mfa.gov.by/mulateral/belaruscischairmanship2021/>

37. Accord de coopération dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 1992. - URL : <https://cis.minsk.by/page/7570>

38. Accord de coopération pour la formation d'un espace éducatif commun de la Communauté des États indépendants [Ressource électronique]. - 1997. - URL : <https://cis.minsk.by/page/7552>

39. Plus de 800 personnes ont été formées à l'université du réseau CIS [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bolse-800-chelovek-proshli-obuchenie-v-setevom-universitete-sng-337497-2019/>

40. Informations sur les activités du Conseil de coopération dans le domaine de l'éducation des États membres de la Communauté des États indépendants sur la formation d'un espace éducatif commun de la CEI [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://e-cis.info/cooperation/3063/79383/>

41. Université du réseau CIS [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://ums.bsu.by/ru/am/cis-net-university>

42. Les députés ont ratifié l'accord sur la création et le fonctionnement de l'Université du réseau de la CEI [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/deputaty-ratifikirovali-soglasenie-ob-uchrezhdenii-i-funktsionirovanii-setevogo-universiteta-sng-420406-2020/>

43. Congrès des enseignants et des travailleurs de l'éducation des États membres de la CEI [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://cis.minsk.by/page/show?id=7774>

44. Les pays de la CEI ont l'intention d'intensifier leur coopération dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/strany-sng-namereny-aktivizirovat-vzaimodejstvie-v-obrazovatelnoj-sfere-467074-2021>

45. L'Agence nationale pour l'assurance de la qualité de l'éducation sera créée au Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/natsionalnoe-agentstvo-po-obespecheniju-kachestva-obrazovaniia-sozdadut-v-belarusi-473393-2021>

46. Résolution du VIe Congrès des enseignants et des travailleurs de l'éducation de la Communauté des États indépendants (28-29 octobre 2021, Douchanbé) [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://e-cis.info/cooperation/3173/96167/>

47. Strahar : la coopération interrégionale est la base du développement du commerce mutuel dans la CEI [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-javljaetsja-bazisom-dlja-razvitiia-vzaimnoj-torgovli-v-sng-474946-2021/>

48. Zaleskii, B.L. Du forum des régions - à l'expansion de la coopération / B.L. Zaleskii // Matériaux de la XVIIe conférence scientifique et pratique internationale "Proceedings of academic science - 2021", 30 août - 7 septembre 2021 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 16-18.

49. Industrie, transport, sphère humanitaire : les directions de la coopération entre la Biélorussie et Moscou ont été discutées à Minsk [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/promyshlennost-transport-gumanitarnaja-sfera-v-minske-obsudili-napravlenija-sotrudnichestva-belarusi-s-474907-2021/>

50. Les régions de Grodno et de Kostanay ont signé la feuille de route pour le développement de la coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/dorozhnuju-kartu-po-razvitiu-sotrudnichestva-podpisali-grodnenskaja-i-kostanajskaja-oblasti-462339-2021/>

51. Maire de Bichkek : nous sommes intéressés par l'achat d'équipements biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. URL : <https://www.belta.by/economics/view/mer-bishheka-my-zainteresovany-v-zakupke-belorusskoj-tehniki-469870-2021/>

52. Bishkek prévoit d'acheter à MTZ des machines pour le nettoyage des rues [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bishkek-planirujut-zakupit-u-mtz-tehniku-dlja-uborki-ulits-470601-2021/>

53. Les entreprises ouzbèkes souhaitent coopérer avec des partenaires de la région de Gomel [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/uzbekske-kompanii-zainteresovany-v-sotrudnichestve-s-partnerami-iz-gomelskoj-oblasti-398194-2020/>

54. La région de Gomel signera trois accords avec l'Ouzbékistan lors du premier Forum des régions [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-podpishet-tri-soglashenija-s-uzbekistanom-na-i-forume-regionov-356296-2019/>

55. La région de Gomel et la région de Navoi en Ouzbékistan ont l'intention de développer la coopération dans l'industrie des technologies de l'information [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/gomelskaja-oblast-i-navoijskii-region-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-it-otrasli-440395-2021/>

56. Le Forum des régions a ouvert de nouveaux horizons pour le Belarus et l'Ouzbékistan dans de nombreux domaines - Safaev [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/forum-regionov-otkryl-novye-gorizonty-dlja-belarusi-i-uzbekistana-vo-mnogih-oblastjah-safaev-356612-2019/>

57. Ensemble d'accords interrégionaux de coopération signés lors du Ier Forum des régions de Biélorussie et d'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/paket-mezhregionalnyh-soglashenij-o-sotrudnichestve-podpisan-na-i-forume-regionov-belarusi-i-356632-2019/>

58. Le chiffre d'affaires commercial entre la Biélorussie et l'Ouzbékistan a augmenté de 25,3% pour atteindre 67,5 millions au cours du premier trimestre [Ressource

électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-mezhdu-belarusiju-i-uzbekistanom-za-i-kvartal-uvelichilsja-na-253-do-675-mln-440482-2021/>

59. Ambassadeur : les projets biélorusses au Tadjikistan ne sont pas seulement justifiés, mais ont un effet économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/posol-belorusskie-proektv-v-tadzhikistane-ne-prosto-obosnovany-a-dajut-ekonomicheskij-effekt-459969-2021/>

60. Coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://tajikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/belarus_tajikistan/trade_economic/

61. Denisenko : l'amitié entre les dirigeants du Belarus et du Tadjikistan est une bonne base pour une coopération globale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/denisenko-druzhba-liderov-belarusi-i-tadzhikistana-horoshaja-osnova-dlja-vsestoronnego-sotrudnichestva-460655-2021/>

62. Zaleski, B.L. Dans la ligne de la dynamique positive de la coopération / B.L. Zaleski // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5 : Praha. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 13-15.

63. Coton, fruits, semences de pommes de terre : la région de Minsk prévoit d'accroître sa coopération avec le Tadjikistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/hlopok-fraktyv-semena-kartofelja-minskaja-oblast-planiruet-naraschivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-467756-2021/>

64. Les entreprises des régions de Minsk et de Sughd sont intéressées par la coopération dans l'industrie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-minskoi-i-sogdijskoj-oblastej-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-promyshlennosti-468050-2021/>

65. Zayats : la région de Mogilev et la région de Sughd au Tadjikistan sont intéressées par une coopération étroite et la mise en œuvre de projets [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskij-region-i-sogdijskaja-oblast-tadzhikistana-zainteresovany-v-tesnom-sotrudnichestve-i-467893-2021/>

66. La branche de Mogilev de la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus et la Chambre de commerce et d'industrie de la région de Sughd au Tadjikistan ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie-beltp-i-tpi-sogdijskoj-oblasti-tadzhikistana-podpisali-soglashenie-o-468065-2021/>

67. Participation à la réunion du Conseil économique suprême eurasiatique [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-zasedanii-vysshego-evrazijskogo-ekonomicheskogo-soveta-22132/

68. Zone de libre-échange de l'EAEU au Vietnam [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.economy.gov.by/ru/zst-vietnam-ru/>

69. L'EAEU et le Vietnam ont discuté des possibilités d'élargir la coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-06-2019-4.aspx>

70. Nguyen, C.T. Benefits of the free trade zone of Vietnam and the EAEU / C.T. Nguyen // [Electronic resource]. - 2019. - URL : <http://eurasian-studies.org/archives/11237>

71. Pivovar, E. La CEE a raconté les détails de l'accord sur la zone de libre-échange avec Singapour / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-cek-rasskazali-podrobnosti-soglashenija-o-zone-svobodnoj-torgovli-s-singapuirom-364247-2019/>

72. Le Premier ministre de Singapour note le grand potentiel de croissance de l'Union économique eurasiennne [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/premier-ministr-singapura-otmechaet-bolshoj-potentsial-rosta-v-evrazijskom-ekonomicheskom-sojuze-364128-2019/>

73. L'EAEU et Singapour ont signé un accord sur la création d'une zone de libre-échange [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/caes-i-singapur-podpisali-soglashenie-o-sozdanii-zony-svobodnoj-torgovli-364131-2019/>

74. Réunion du Conseil intergouvernemental eurasienn [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9076>

75. L'EAEU et la Serbie ont signé un accord de libre-échange [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/caes-i-serbija-podpisali-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-367118-2019/>

76. Pivovar, E. L'accord temporaire sur une zone de libre-échange entre l'UEE et l'Iran est entré en vigueur / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vremennoe-soglashenie-o-zone-svobodnoj-torgovli-mezhdu-caes-i-iranom-vstupilo-v-silu-367284-2019/>

77. Téhéran propose de créer un groupe de travail sur les projets économiques de l'Iran et de l'EAEU [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/tegeran-predlagaet-sozdat-rabochuju-gruppu-po-ekonomicheskim-proektam-irana-i-caes-364137-2019/>

78. Les chefs de gouvernement des pays de l'EAEU ont adopté une déclaration commune avec la Chine à l'occasion de l'entrée en vigueur de l'accord de coopération commerciale et économique entre l'EAEU et la RPC [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9074>

79. Entrée en vigueur de l'accord de coopération commerciale et économique entre l'EAEU et la Chine [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/soglashenie-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-caes-i-kitaja-vstupilo-v-silu-367082-2019/>

80. Pivovar, E. La CEE a identifié trois domaines principaux de coopération industrielle entre l'EAEU et la Chine / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2019. - URL

;
<https://www.belta.by/economics/view/EEK-opredelila-tri-osnovnyh-napravlenija-promyshlennogo-sotrudnichestva-eaes-s-kitaem-365900-2019/>

81. Grishkevich, A. La Biélorussie, en tant que président de l'EAEU, cherchera à créer une union économique à part entière - Ministère des Affaires étrangères / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-kak-predsedelatel-v-eaes-budet-dobivatsja-sozdaniya-polnoformatnogo-ekonomicheskogo-sojuza-mid-366038-2019/>

82. Pivovar, E. La CEE propose d'accélérer la signature d'un accord sur la procédure d'élimination des entraves techniques avec les pays tiers / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/EEK-predlagaet-uskorit-podpisanie-soglashenija-o-porjadke-ustraneniya-tehbarjerov-s-tretijimi-stranami-364105-2019/>

83. Le Belarus s'attend à une croissance des exportations grâce aux accords de l'EAEU et aux accords de libre-échange avec les pays tiers [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-rost-eksporta-blagodaria-soglashenijam-eaes-o-zst-s-tretijimi-stranami-365828-2019/>

84. Pivovar, E. La CEE et l'Indonésie ont signé un mémorandum de coopération / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/EEK-i-indoneziya-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-366253-2019/>

85. Pivovar, E. Le Chili s'intéresse à la création d'une zone de libre-échange avec l'EAEU / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chili-projavljaet-interes-k-sozdaniyu-zony-svobodnoj-torgovli-s-eaes-365298-2019/>

86. Grishkevich, A. Le Chili est intéressé par une coopération à long terme avec le Belarus - Benitez / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/politics/view/chili-zainteresovana-v-dolgosrochnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-benites-365275-2019/>

87. Pivovar, E. Les pays de l'EAEU ont l'intention de créer une infrastructure industrielle commune en Égypte / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/strany-eaes-namereny-sozdat-sovmestnuju-promyshlennuju-infrastrukturu-v-egipte-364924-2019/>

88. La CEE et la Commission de l'Union africaine signent un protocole d'accord [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/24-10-2019-5.aspx>

89. Discours du Président de la République du Kazakhstan Kassym-Jomart Kemelevich Tokayev aux chefs des États membres de l'Union économique eurasiennne [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/18-01-2021-1.aspx>

90. Pivovar, E. La stratégie de développement de l'intégration économique eurasiennne jusqu'en 2025 a été publiée / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. -

URL : <https://www.belta.by/economics/view/opublikovana-strategija-razvitiia-evrazijskoj-ekonomicheskoi-integratsii-do-2025-goda-423997-2021/>

91. Pivovar, E. Myasnikovich estime nécessaire de développer la coopération industrielle dans les industries de haute technologie au sein de l'EAEU / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/miasnikovich-schitaet-neobhodimym-razvivat-v-eaes-promkooperatsiju-v-vysokotekhnologichnyh-otrasljah-427278-2021>

92. Les exportations de HTP en 2020 ont dépassé les 2,5 milliards de dollars - Golovchenko [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-25-mlrd-golovchenko-427222-2021/>

93. Le Belarus est favorable à l'accélération de la mise en œuvre des projets numériques dans l'EAEU - Golovchenko [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-uskorenie-realizatsii-tsifrovyh-proektov-v-eaes-golovchenko>

94. Orientations stratégiques pour le développement de l'intégration économique eurasiennne jusqu'en 2025. - M., 2020. - 61 c.

95. Kortunov, A. Huit principes du Grand Partenariat Eurasien / A. Kortunov // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/vosem-printsipov-bolshogo-evraziyskogo-partnerstva/>

96. La plus grande zone de libre-échange du monde est créée en Asie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://interaffairs.ru/news/show/28129>

97. Erokhin, V.L. Comprehensive regional economic partnership : a review of the main indicators of the trade alliance / V.L. Erokhin // Marketing and logistics. - 2020. - №6. - C. 23-34.

98. Pivovar, E. La CEE et le Secrétariat pour l'intégration économique en Amérique centrale ont signé un mémorandum / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eeek-i-sekretariat-po-ekonomicheskoi-integratsii-v-tsentralnoj-amerike-podpisali-memorandum-430366-2021>

99. Pivovar, E. Cuba a nommé un représentant à la Commission économique eurasiennne / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/kuba-naznachila-predstavitelja-v-evrazijskoj-ekonomicheskoi-komissii-427078-2021/>

100. Le président du Collegium de la CEE, Mikhail Myasnikovich, a rencontré le président du Majlis du Conseil islamique d'Iran, Mohammad Beger Ghalifab [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/09-02-2021-01.aspx>

101. Possibilités d'intensification de la coopération commerciale et économique entre le Bangladesh et l'EAEU discutées dans la CEE [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/29-01-2021-3.aspx>

102. Pivovar, E. L'EAEU a l'intention de créer des zones de libre-échange avec l'Égypte, l'Inde, l'Indonésie et la Mongolie / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eaes-nameren-sozdat-zony-svobodnoj-torgovli-s-egiptom-indiei-indonezii-i-mongoliei-426578-2021/>

103. Le Comité exécutif de la CEE et de la CEI a signé un plan de coopération pour 2021-2022 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/05-02-2021-07.aspx>

104. Pivovar, E. L'EAEU examinera l'initiative de l'Ouzbékistan sur la construction du chemin de fer transafghan / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eaes-rassmotrit-initsiativu-uzbekistana-o-stroitelstve-transafganskoi-zheleznoj-dorogi-431104-2021/>

105. Zalesky, B.L. L'intégration eurasiennne dans le contexte d'un grand partenariat sur le continent / B.L. Zalesky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Naukowa myśl informacyjnej powieki - 2021", Volume 1. Przemysł : Nauka i studia. - C.24-27.

106. L'EAEU a approuvé les principales orientations des activités internationales pour 2022 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/v-eaes-utverdili-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoj-devatelnosti-na-2022-godu/>

107. Discours du président Sadyr Zhaparov aux chefs des États membres de l'EAEU à l'occasion de la présidence du Kirghizstan dans les organes de l'Union en 2022 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/obrashhenie-prezidenta-sadyra-zhaparova-k-glavam-gosudarstv-%E2%80%933-chlenov-eaes-po-sluchayu-predsedatelstvovaniya-kyrgyzstana-v-organakh-soyuza-v-2022-godu/>

108. Zalesky, B.L. Vecteurs de l'intégration eurasiennne - Indonésie, Chili, Égypte / B.L. Zalesky // Materiały XV Międzynarodni vedecko-praktická konference "Vedecky prumysl evropskeho kontinentu - 2019". Volume 6 : Praha. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 11-13.

109. Gorelik, Y. Sans blocage industriel et réduction des activités d'exportation / Y. Gorelik // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bez-promyshlennyh-lokdaunov-i-snizheniya-eksportnoi-aktivnosti-predstavitel-mid-o-vneshnetorgovoi-477276-2021/>

110. Les pays de l'EAEU et d'Amérique latine ont l'intention d'atteindre les indicateurs commerciaux d'avant la crise d'ici la fin de 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-strany-latinskoj-ameriki-namereny-vyiti-na-dokrizisnye-pokazateli-torgovli-po-itogam-2021-goda/>

111. La CEE et le Secrétariat permanent du Système économique latino-américain annoncent le passage à des négociations de fond sur le commerce et la coopération économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/cek-i-postoyannyi-sekretariat-latinoamerikanskoi-ekonomicheskoi-sistemy-zavavili-o-perehode-k-predmetnym-peregovoram-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve/>

112. L'EAEU et Cuba ont signé un plan d'actions conjointes jusqu'en 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kuba-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-do-2025-goda/>

113. La CEE et l'Organisation internationale du sucre ont signé un protocole d'accord [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/cek-i-mezhdunarodnaya-organizatsiya-po-saharu-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii/>

114. Andrei Slepnev : "La coopération entre l'EAEU et la RPC prend de l'ampleur, elle complète organiquement les relations bilatérales de nos États" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-sotrudnichestvo-caes-knr-nabiraet-obozy-ono-organichno-dopolnyaet-dvustoronnie-otnosheniya-nashih-gosudarstv/>

115. La formation du "guichet unique" et les douanes intelligentes discutées par les représentants de la CEE et de la Chine [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/formirovanie-%C2%ABedinogo-okna%C2%BB-i-intellektualnuyu-tamozhnyu-obsudili-predstaviteli-cek-i-kitaya/>

116. Zalesky, B.L. Vecteurs de l'intégration eurasiennne - Serbie, Iran, Chine / B.L. Zalesky // Materialy XV Miedzynarodowej naukow-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2019", Volume 6. Przemysl : Nauka i studia. - C. 19-21.

117. Pivovar, E. La validité de l'accord temporaire de libre-échange entre l'UEE et l'Iran est prolongée jusqu'en 2025 / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/dejstvie-vremennogo-soglasheniya-o-svobodnoj-torgovle-mezhdu-caes-i-iranom-prodleno-do-2025-goda-474217-2021>

118. La CEE et le gouvernement de la Mongolie discutent des plans d'interaction jusqu'en 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/cek-i-pravitelstvo-mongolii-obsuzhdayut-plany-vzaimodejstviya-do-2025-goda/>

119. Les pays de l'EAEU et le Bangladesh ont le potentiel d'augmenter le chiffre d'affaires commercial [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/strany-caes-i-bangladesh-imeyut-potentsial-dlya-dostizheniya-tovarooborota-v-3-mlrd-dollarov-ssha/>

120. Sergey Glazyev : "Strategy-2025 meets the interests of both Eurasian and European business". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/sergej-glazev-%C2%ABstrategiya-2025-otvechaet-interesam-kak-evrazijskogo-tak-i-evropejskogo-biznesa%C2%BB/>

121. La réunion de la direction du bloc commercial de la Commission économique eurasiennne avec l'Association des entreprises européennes a eu lieu [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/sostoyalas-vstrecharukovodstva-torgovogo-bloka-evraziyskov-ekonomicheskoy-komissii-s-associaciey-evropeyskogo-biznesa/>

122. La CEE et la Commission européenne ont tenu des consultations sur des questions d'actualité concernant le travail des entreprises [Ressource électronique]. - 2021.

- URL : <https://eec.eaunion.org/news/EEK-i-evrokomissiya-proveli-konsultacii-po-aktualnym-voprosam-raboty-biznesa/>

123. Ruslan Beketayev : "Le dialogue direct est un outil efficace d'interaction entre la CEE et les entrepreneurs et investisseurs européens" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/ruslan-beketaev-%C2%ABpryamoi-dialog-%E2%80%93-effektivnyi-instrument-%20vzaimodejstviya-EEK-s-evropejskimi-predprinimateljami-i-investoram%C2%BB/>

124. Gohar Barseghyan : "Les entreprises portugaises saisissent de nouvelles opportunités sur le marché de l'EEE" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/goar-barsegyan-%C2%ABportugalskij-biznes-fiksiruet-novye-vozmozhnosti-na-rynke-eaes%C2%BB/>

125. La CEE a organisé un séminaire pour les entreprises allemandes sur la réglementation de l'activité économique étrangère dans l'EAEU [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/EEK-provela-seminar-dlya-germanskogo-biznesa-po-voprosam-regulirovaniya-vneshneekonomicheskoi-deyatelnosti-v-eaes/>

126. Roman Golovchenko : le Belarus et la Russie doivent intensifier leur coopération politique et économique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9593>

127. Le Belarus est prêt à participer plus activement aux programmes de développement agricole dans l'oblast de Pskov [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitiya-selskogo-hozjajstva-v-pskovskoj-oblasti-418071-2020>

128. Les orientations prioritaires du développement de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'union : projet d'intégration de l'information / compilé par, interviewé par : K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk : Biznesofset, 2018. - 392 c. : 62 il.

129. Roman Golovchenko a proposé au gouverneur de la région de Pskov d'intensifier la coopération dans divers secteurs [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9588>

130. Rencontre avec le gouverneur de la région de Pskov en Russie, Mikhail Vedernikov [Ressource électronique]. - 2020. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mikhailom-vedernikovm-24596/

131. Dans la région de Pskov, il est prévu de construire des objets sociaux avec la participation d'entreprises biélorusses [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoj-oblasti-planiruiut-stroit-sotsobiekty-s-uchastiem-belorusskikh-kompanij-418082-2020>

132. La région de Pskov s'intéresse aux agro-villes, aux machines et aux services de construction biélorusses [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/pskovskaja-oblast-zainteresovalas-belorusskimi-agrogorodkami-tehnikoi-i-stroitelnyimi-uslugami-408508-2020/>

133. Igor Petrishenko : Le Belarus est prêt à participer plus activement aux programmes de développement agricole dans l'oblast de Pskov [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9668>

134. Les agences d'investissement du Belarus et de la région de Pskov ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-investitsijam-belarusi-i-pskovskoj-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-408584-2020/>

135. Le Belarus formera du personnel médical pour la région de Pskov [Ressource électronique]. - 2020. - URL : https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditsinskie-kadry-dlja-pskovskoj-oblasti-408501-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

136. Régions de Russie - en République de Biélorussie : projet d'intégration de l'information / compilé par B. Zaleskii, A. Kiselev, E. Korovkin. B. Zaleskii, A. Kiselev, E. Korovkin. - Minsk : Theseus, 2009. - 226 c.

137. Roman Golovchenko : La région de Leningrad peut entrer dans le top 5 des partenaires commerciaux du Belarus parmi les régions russes [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9586>

138. Rencontre avec le gouverneur de la région de Leningrad en Russie, Alexander Drozdenko [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leningradskoj-oblasti-rossii-aleksandrom-drozdenko>

139. L'écologie - au cœur de la coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9787>

140. La Biélorussie et la région de Leningrad ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leningradskaja-oblast-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-434519-2021/>

141. Le Belarus est prêt à coopérer avec l'oblast de Tomsk dans les domaines économique, humanitaire et scientifique - Khudyk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblastiju-v-ekonomicheskoi-gumanitarnoj-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/>

142. La région de Tomsk a de bonnes opportunités pour développer les liens économiques avec la République de Biélorussie [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyezey-s-respublikoj-belarus>

143. Technologies et innovations dans la coopération des régions de l'État de l'Union en tant qu'impulsion pour le développement de l'intégration eurasiennne : projet d'information-intégration / compilé, interviewé : B. Zaleskii, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2017. - 274 p. : 41 il.

144. La région de Tomsk et la Biélorussie ont convenu d'étendre leur coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>

145. Négociations avec le gouverneur de la région d'Irkoutsk Sergey Levchenko [Ressource électronique]. - 2016. - Mode d'accès : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/. - Date d'accès : 12.12.2016.

146. Espace économique commun : intégration des régions : projet inform.-integ. / compilé par, interviewé par : B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Mostovoy. - Minsk : Biznesofset, 2013. - 244 c. : 46 il.

147. Andrei Kobyakov a rencontré le gouverneur de la région d'Irkoutsk [Ressource électronique]. - 2016. - Mode d'accès : <http://www.government.by/ru/content/6866>. - Date d'accès : 12.12.2016.

148. La production d'assemblage de tracteurs BELARUS pourrait apparaître dans la région d'Irkoutsk [Ressource électronique]. - 2016. - Mode d'accès : <http://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-traktorov-belarus-mozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblasti-222392-2016/>. - Date d'accès : 12.12.2016.

149. La région d'Irkoutsk achètera plus de 160 tracteurs BELARUS [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/irkutskaja-oblast-priobretet-bolee-160-traktorov-belarus-433486-2021/>

150. Le MTZ et la région d'Irkoutsk ont conclu un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-i-irkutskaja-oblast-zakljuchili-soglasenie-o-sotrudnichestve-408690-2020/>

151. Matveev, V. Le Belarus et l'oblast d'Irkoutsk se sont mis d'accord sur la création et le développement d'entreprises communes dans différents domaines / V. Matveev // [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilis-o-sozdanii-i-razviti-sp-v-raznyh-sferah-325641-2018/>

152. Roman Golovchenko : Le Belarus est prêt à participer à des appels d'offres pour la fourniture d'équipements à la région d'Irkoutsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9587>

153. Le volume des échanges commerciaux entre la Biélorussie et la région d'Irkoutsk a doublé en cinq ans [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/objem-tovarooborota-mezhdu-belarusiju-i-irkutskoj-oblastiju-za-pjat-let-udvoilsja-420587-2020/>

154. Rencontre avec le gouverneur de la région d'Irkoutsk en Russie, Igor Kobzev [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-irkutskoy-oblasti-rossii-igorem-kobzevym>

155. Roman Golovchenko : Paquet de propositions pour approfondir l'intégration de la Biélorussie et de la Russie à un haut niveau de préparation [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9807>

156. L'usine automobile de Minsk a doublé ses livraisons à la Russie au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minskij-motornyj-zavod-v-i-kvartale-v-dva-raza-uvlichil-postavki-v-rossiju-437469-2021/>

157. "Gomselmash" prévoit de tripler la fourniture de machines aux régions russes en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-planiruet-utroito-postavki-tehniki-v-rossijskie-regiony-v-2021-godu-436585-2021/>

158. Le BMZ augmente les livraisons à l'exportation [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bmz-uvelichivaet-eksportnye-postavki-433237-2021/>

159. BELAZ a augmenté sa production, ses ventes et ses volumes d'exportation au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-v-i-kvartale-uvelichil-obiemy-proizvodstva-realizatsii-i-eksporta-produktsii-437188-2021/>

160. BELAZ fournira 29 camions à benne à l'une des plus grandes sociétés d'extraction de charbon de Russie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavit-29-kariernyh-samosvalov-dlja-odnoj-iz-krupneishih-ugolnyh-kompanij-rossii-427978-2021/>

161. BELAZ ouvrira un centre de compétences à l'université minière de Saint-Petersbourg [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otkroet-tsentr-kompetentsii-v-sankt-peterburgskom-gornom-universitete-437447-2021/>

162. Zaleskii, B. Regarder vers l'avenir. Caractéristiques du partenariat multivectoriel dans les conditions modernes / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 144 c.

163. La Russie est entrée dans le trio de tête des plus grands marchés d'exportation pour la santé et la sécurité [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rossija-voshla-v-troiku-krupneishih-eksportnyh-rynkov-butb-432830-2021/>

164. La BUTB et la CCI de la région de Briansk ont convenu d'une coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-brianskoj-oblasti-dogovorilis-o-sotrudnichestve-431815-2021/>

165. Les entreprises de la région de Chelyabinsk sont intéressées par la réalisation de produits métalliques sur BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-cheljabinskoi-oblasti-zainteresovany-v-realizatsii-metalloproduktsii-na-butb-433059-2021/>

166. Le BUTB prévoit d'établir une coopération plus étroite avec la région de Volgograd [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-bole-tesnoe-sotrudnichestvo-s-volgogradskoj-oblastiju-434981-2021/>

167. Les entreprises de la région de Kursk envisagent de travailler sur le marché biélorusse par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-kurskoj-oblasti-planirujut-rabotat-na-beloruskom-rynke-cherez-butb-435331-2021/>

168. La BUTB et la Bourse des marchandises et des matières premières de Saint-Petersbourg ont convenu d'intensifier leur coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-tovarno-svriejaia-birzha-dogovorilis-aktivizirovat-vzaimodejstvie-434334-2021/>

169. La Biélorussie a augmenté ses exportations de biens et de services de 19,5% pour atteindre 10,3 milliards de dollars au premier trimestre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-i-kvartale-uvlechila-eksport-tovarov-i-uslug-na-195-do-103-mlrd-441081-2021/>

170. Sivak : Belarus is interested in increasing exports of construction services to Russia [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sivak-belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-eksporta-stroitelnyh-uslug-v-rossiju-442169-2021/>

171. Parkhamovich, R. Les tâches fixées pour l'industrie de la construction cette année seront accomplies / R. Parkhamovich // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/postavlennye-pered-stroitelstvom-zadachi-v-etom-godu-budut-vypolneny-7784>

172. D'ici à la fin de 2025, il est prévu de construire plus de 10 établissements sociaux en Russie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : http://mas.gov.by/ru/news_ru/view/do-kontsa-2025-goda-planiruetsja-postroit-bolee-10-sotsialnyx-objektov-v-rossii-1313/

173. La région de Voronej souhaite développer la coopération avec la Biélorussie dans le domaine de la construction [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/voronezhskaja-oblast-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-belarusiju-v-stroitelstve-429176-2021/>

174. Des spécialistes biélorusses vont construire un théâtre clé en main à Primorye [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-stroiteli-budut-stroit-pod-ključ-zdanie-teatra-v-primorje-434288-2021/>

175. Pivovarov, E. La région de Novgorod envisage la possibilité d'une participation des constructeurs biélorusses à la construction d'équipements sociaux / E. Pivovarov // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novgorodskaja-oblast-prorabatyvaet-vozmozhnost-uchastija-belorusskikh-stroitelej-v-vozvedenii-438576-2021/>

176. Pivovarov, E. La région de Novgorod envisage de rétablir les communications aériennes avec Minsk et Gomel / E. Pivovarov // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-novgorodskoj-oblasti-planirujut-vosstanovit-aviasoobschenie-s-minskom-i-gomelem-438579-2021/>

177. Les régions de Gomel et de Briansk discuteront du développement de la coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-brianskaja-oblasti-obsudiat-razvitie-sotrudnichestva-437066-2021/>

178. Roman Golovchenko : Le Belarus et le Tatarstan développent activement la coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9816>

179. Minnikhanov, R. Il est important d'approfondir la coopération des producteurs de matières premières, principalement dans le domaine de la mécanique et des hautes technologies / R. Minnikhanov // Technologies et innovations dans la coopération entre les régions de l'État de l'Union comme impulsion pour le développement de l'intégration eurasiennne : projet d'information-intégration / coauteur, interviewé : B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2017. - C. 25-37.

180. La préoccupation a accueilli la 7e réunion du groupe de travail sur la coopération entre la République du Bélarus et la République du Tatarstan de la Fédération de Russie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.belneftekhim.by/press/news/eafc42c9330d3164.html>

181. Pivovar, E. Pétrochimie, coopération industrielle, projets de transport - Semashko a visité le Tatarstan / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/neftehimija-promkooperatsija-transportnye-proekty-semashko-posetil-tatarstan-378550-2020/>

182. La Biélorussie et le Tatarstan ont approuvé le plan de coopération pour 2021-2023 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.embassybel.ru/departments/kazan/news/53efd46968aa.html>

183. La société biélorusse UP "Polimerkonstruktsiya" a mis en œuvre avec succès un projet pilote dans le domaine de l'écologie dans la République du Tatarstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.embassybel.ru/departments/kazan/news/29939dd56309.html>

184. La Biélorussie et l'Oblast de Sakhaline ont signé le plan d'action pour la coopération pour 2021-2023 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-sahalinskaja-oblast-podpisali-plan-meropriyatij-po-sotrudnichestvu-na-2021-2023-gody-441087-2021>

185. Résultats du commerce extérieur de la région de Sakhaline en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=152>

186. Un autre magasin de "marque biélorusse" a ouvert à Yuzhno-Sakhalinsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.embassybel.ru/departments/khabarovsk/news/fe085b1056fe.html>

187. Belik, A. Dans nos projets - élargir l'éventail de la coopération / A. Belik // Orientations prioritaires de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'union : projet d'intégration de l'information / compilé, interviewé : K. Gusev, B. Zalessky, Gusev, B. Zalessky. - Minsk : Biznesofset, 2018. - C. 323-325.

188. Zaleskii, B. La formule de la multi-vectorialité. Possibilités de coopération internationale dans le contexte de la mondialisation / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017. - 204 c.

189. Dans le sud de Sakhaline, une ferme laitière de 1 000 têtes a été ouverte [Ressource électronique]. - 2019. - URL : [https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&no_cache=1&tx_ttnews\[tt_news\]=12461](https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&no_cache=1&tx_ttnews[tt_news]=12461)

190. Pivovar, E. Agrorogorodok dans le cadre du projet biélorusse érigé sur Sakhaline [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/agrogorodok-po-beloruskomu-proektu-vozveli-na-sahaline-289289-2018/>
191. Pivovar, E. La Biélorussie aidera à améliorer les méthodes d'extraction et de transport du charbon sur Sakhaline / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-usovershenstvovat-metody-dobychi-i-transportirovki-uglja-na-sahaline-277311-2017/>
192. Pivovar, E. Livraisons de poids lourds biélorusses et coopération dans le complexe agro-industriel - Semashko a visité Kuzbass et Sakhaline / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/postavki-beloruskich-bolshegruzov-i-sotrudnichestvo-v-apk-semashko-posetil-kuzbass-i-sahalin-404918-2020/>
193. Igor Petrishenko : L'interaction entre le Belarus et la Russie dans les domaines de la science, de la technologie et de l'innovation vise à la formation d'un espace scientifique et technologique unique à part entière [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9897>
194. La Biélorussie et la Russie ont réussi à faire beaucoup dans le domaine de la science et de la technologie - Karasin [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-udalos-mnogogo-dobitsja-v-nauchno-tehnicheskoi-sfere-karasin-448170-2021/>
195. Lors du Forum des régions, Mezentsev a appelé à une participation plus active dans la préparation des propositions de programmes syndicaux [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/mezentsev-na-forume-regionov-prizval-aktivnee-vkljuchitsja-v-podgotovku-predlozhenij-dlja-sojuznyh-448530-2021/>
196. Le Belarus et la Russie envisagent de créer un registre unique des technopares de l'État de l'Union [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-planirujut-sozdat-edinyi-reestr-tehnoparkov-sojuznogo-gosudarstva-448127-2021/>
197. Pivovar, E. 8 programmes scientifiques et techniques sont en cours de réalisation dans l'État de l'Union, trois autres sont en préparation - Vice-premier ministre de la Fédération de Russie / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-sojuznom-gosudarstve-realizujutsja-8-nauchno-tehnicheskikh-programm-gotovjatsja-esche-3-vitse-premier-448523-2021/>
198. Gusakov a proposé d'accélérer la création d'un espace scientifique et technologique unifié SG [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/gusakov-predlozhit-uskorit-sozdanie-edinogo-nauchno-tehnologicheskogo-prostranstva-sg-448546-2021/>
199. Kochanova : le Forum des régions a un solide bagage d'accords et de contrats signés [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov-regionov-solidnyi-bagazh-iz-podpisannyh-soglashenij-i-kontraktov-448569-2021/>

200. Environ 80 régions russes participent à la coopération interrégionale avec la Biélorussie - Vorobyov [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/okolo-80-rossijskih-regionov-uchastvujut-v-mezhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-vorobiev-448283-2021>

201. Pivovar, E. La Biélorussie est le deuxième pays après la Chine en termes de volume d'échanges avec la région de Moscou - Gouverneur / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-po-objemu-torgovli-s-podmoskovjem-ustupaet-tolko-kitaju-gubernator-448521-2021/>

202. La région de Minsk et la Russie prévoient de mettre en œuvre un projet commercial unique dans le domaine de l'agriculture [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minskaia-oblast-i-rossija-planirujut-realizovat-unikalnyi-biznes-proekt-v-sfere-selskogo-hozjajstva-451727-2021/>

203. Les entreprises de la région de Brest ont signé des contrats d'un montant de 120 millions de dollars pour le Forum des régions [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-brestskoi-oblasti-podpisali-k-forumu-regionov-kontrakty-na-120-mln-447664-2021/>

204. La région de Grodno signe des accords avec la République du Bashkortostan et la région de Tomsk [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaia-oblast-podpisyvaet-soglashenija-s-respublikoi-bashkortostan-i-tomskoi-oblastiju-448192-2021/>

205. Le Belarus et la Russie doivent développer leur coopération dans le domaine des technologies de l'information - Lukyanov [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-neobhodimo-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-it-lukjanov-452331-2021/>

206. Chervjakov : de nouveaux points de croissance dans le commerce avec la région de Vladimir en Russie ont été identifiés [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-opredeleny-novye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastiju-rossii-443237-2021/>

207. Zaleskii, B. Belarus - Russie : la formule de l'intégration. Chronique de la construction de l'Union. / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - 112 c.

208. Konyshev, A. Les produits biélorusses sont vendus dans une grande partie des installations commerciales de la région / A. Konyshev // Orientations prioritaires de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'union : projet d'intégration de l'information / compilé par, interviewé par : K. Gusev, B. Zaleskiy. Gusev, B. Zalesky. - Minsk : Biznesofset, 2018. - C. 115-123.

209. Pivovar, E. La Biélorussie est intéressée par des projets communs avec la région de Vladimir dans le domaine de l'ingénierie mécanique et de la construction / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-sovmestnyh-s-vladimirskoj-oblastiju-proektah-v-mashinostroenii-i-stroitelstve-304088-2018>

210. Valagin, A. La Biélorussie a proposé de construire la région de Vladimir / A. Valagin // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://rg.ru/2019/06/06/reg-cfo/belarus-predlozila-zastroit-vladimirskuiu-oblast.html>

211. Région de Vladimir / Biélorussie - développer la coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://export33.ru/news/vladimirskaya-oblast-belarus-rasshirvaem-sotrudnichestvo/>

212 La Biélorussie et la région de Vladimir ont approuvé le plan d'action pour la mise en œuvre de l'accord de coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vladimirskaja-oblast-utverdili-plan-meropriiatii-po-realizatsii-soglashenija-o-420545-2020>

213. La région de Vladimir participe au forum des régions de Russie et de Biélorussie [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.zsvo.ru/press/view/3058/>

214. La région de Novossibirsk et la République de Biélorussie augmentent le rythme et le volume de leur coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.nso.ru/news/47415>

215. La Biélorussie et la Russie souhaitent renforcer les contacts directs entre les établissements d'enseignement - Karpenko [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-zainteresovany-ukrepljat-priamye-kontakty-mezhdu-uchrezhdenijami-obrazovanija-446424-2021/>

216. Le Belarus et la région de Novossibirsk souhaitent développer la coopération dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-novosibirskaja-oblast-zainteresovany-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovanija-446260-2021/>

217. Déclaration commune de Roman Golovchenko et Mikhail Mishustin sur le développement actuel et les mesures à prendre pour approfondir les processus d'intégration au sein de l'État de l'Union [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9960>

218. Pivovar, E. La délégation biélorusse dirigée par Semashko se rendra à Voronej / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/beloruskaja-delegatsija-vo-glave-s-semashko-posetit-voronezh-457530-2021/>

219. Les exportations de biens et services de construction du Belarus en janvier-juin ont totalisé 637 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi-v-ianvare-ijune-sostavil-637-mln-452543-2021/>

220. Zaleskii, B.L. Russian vector of export of construction services / B.L. Zaleskii // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2021", Volume 3. Przemysł : Nauka i studia. - C. 6-9.

221. Rusyi : sustainable work of labour collectives in the basis of economic well-being of the country [Electronic resource]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/rusyi-ustoichivaia-rabota-trudovyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchija-strany-450830-2021/>

222. Pivovar, E. Des spécialistes biélorusses vont construire l'une des plus grandes écoles de Russie / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty-postroiat-odnu-iz-krupnejshih-shkol-v-rossii-456043-2021/>

223. Pivovar, E. Le Belarus va reconstruire un stade et construire des établissements d'enseignement dans la région de Voronej / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiuet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroit-obrazovatelnye-uchrezhdenija-457654-2021/>

224. Zaleskii, B.L. L'orientation vers les régions comme condition d'un partenariat réussi / B.L. Zaleskii // Matériaux de la XVIIe conférence scientifique et pratique internationale "Perspectives de la science mondiale - 2021", 30 juillet - 7 août 2021 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 3-5.

225. La Biélorussie et la région de Voronej ont signé un accord pour augmenter le chiffre d'affaires [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://tass.ru/ekonomika/12260267>

226. Questions actuelles de coopération entre la République de Biélorussie et la République de Kabardino-Balkar discutées à distance [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html>

227. Le Belarus et la Kabardino-Balkarie intensifient leur coopération économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardino-balkarija-aktivizirujut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/>

228. Zalessky B.L. SCFU - Belarus : topical media topics of cooperation / B.L. Zalessky // Media Readings of SCFU : Proceedings of the Third International Scientific and Practical Conference (Stavropol, 23-25 May 2019) / ed. by O.I. Lepilkina, A.M. Gorbachev, N.N. Borisenko, D.A. Shevtsova. - Stavropol : Servisshkola, 2019. - C. 173-176.

229. Rakhayev, B. Les intérêts économiques mutuels sont basés sur des liens économiques historiquement établis et se développent avec succès / B. Rakhayev // Interaction des régions : L'État de l'Union - une locomotive de l'intégration eurasiennne : projet d'information-intégration / compilé par, interviewé par : B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk : Biznesofset, 2016. - C. 25-28.

230. Des accords d'investissement d'une valeur de plus de 20 millions d'euros ont été signés lors du forum-exposition de contacts d'affaires à Brest [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investsoglasheniia-na-summu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/>

231. Mission, orientations de l'activité [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://kbr.tpprf.ru/ru/mission/>

232. La soirée traditionnelle "Syabry rassemble les amis" a eu lieu à la Fondation culturelle de la République kabardino-balkanique. [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.html>

233. Des représentants de l'Université A.S. Pouchkine de Brest ont participé aux cours d'été en Kabardino-Balkarie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.html>

234. Les exportations de la région de Mogilev vers le Kraï de Primorsky ont augmenté de 84% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-kraj-uvelichilsja-na-84-463897-2021/>

235. Le Belarus compte sur la croissance multiple des approvisionnements alimentaires du kraï de Primorsky en Russie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyi-rost-postavok-prodovolstvija-v-primorskij-kraj-rossii-463698-2021/>

236. "AMKODOR" livrera le prochain lot de machines au Kraï de Primorski [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuju-partiju-tehniki-v-primorskij-kraj-463805-2021/>

237. La présentation des machines forestières biélorusses a eu lieu à Vladivostok [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.html>

238. Primorsky Kraï s'intéresse aux machines agricoles biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/primorskij-kraj-zainteresovan-v-belorusskoi-selhoztehnike-464889-2021/>

239. Zaleskii, B. Le temps des nouvelles opportunités. Collection d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 180 c.

240. Zalesky, B.L. Sister Cities of Belarus and Russia : in the atmosphere of trust - to mutually beneficial projects / B.L. Zalesky // Materiały XII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2016" Volume 3. Ekonomiczne nauki. Zarzadzanie. Politologie. Historia. Filozofia : Przemysl. Nauka i studia. - C. 41-44.

241. Grishkevich, A. Lors de la réunion des villes jumelées à Zhodino, la Biélorussie et la Russie discuteront de l'expansion de la coopération / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossija-na-vstreche-gorodov-pobratimov-v-zhodino-obsudiat-rasshirenie-vzaimodejstvija-462834-2021/>

242. Batura, B. Jumelages - petits liens d'une grande amitié / B. Batura // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoi-druzhby-7603/>

243. Surikov, A. La diplomatie des villes - un moyen efficace d'intégration régionale non seulement de l'État de l'Union, mais aussi de l'Union économique eurasiennne / A. Surikov // Belarus - Russia : urban diplomacy : inform.-integ. project / compiled, interviewed by : B. Zalesky, M. Valkovsky, A. Mostovoy. - Minsk : Biznesofset, 2013. - C. 3-6.

244. Grodno et l'Ukhta russe ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-uhta-podpisali-dogovor-o-sotrudnicestve-463558-2021/>

245. La réunion sur la coopération entre le Bélarus et les Républiques de Komi et de Tyva s'est tenue au sein du Comité exécutif régional [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://grodno-region.by/ru/oblispolkom_news-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-po-sotrudnicestvu-belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-31118-2021/

246. La République des Komis a l'intention d'adopter l'expérience biélorusse dans les domaines de l'agriculture et de la construction [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerena-perenimat-belorusskoj-opyt-v-agrarnoj-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/>

247. Zaleskii, B. A la recherche de nouveaux points de croissance. Le potentiel du commerce extérieur multisectoriel / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 152 c.

248. Les bourses de Biélorussie et de Russie ont discuté de la création d'une bourse unique de marchandises SG [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdanie-edinogo-birzhevogo-tovarnogo-rynka-sg-467052-2021/>

249. La Russie est le leader du volume des échanges commerciaux avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rossija-lidit-po-obъемam-birzhevogo-tovarooborota-s-belarusiju-462016-2021/>

250. La BUTB et la CCI de la région de Samara ont l'intention de développer conjointement le commerce d'échange de produits agricoles [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskoj-oblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzhevuiu-torgovliu-produktsiej-apk-471097-2021/>

251. La CCI de la région de Samara voit un potentiel important pour le développement du commerce d'échange avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyj-potentsial-razvitiia-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-464619-2021/>

252. Le Kraï de Stavropol est intéressé par le développement des échanges de produits agricoles avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-krai-zainteresovan-v-razvitiibirzhevoj-torgovli-selhozproduktsiej-s-belarusiju-467948-2021/>

253. BUTB prévoit d'augmenter les ventes de produits du bois de la région de Pskov [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvelichit-prodazhi-lesoproduktsii-iz-pskovskoj-oblasti-464211-2021/>

254. La Carélie s'intéresse à la réalisation de produits laitiers par le biais de BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/karelija-zainteresovana-v-realizatsii-molochnoj-produktsii-cherez-butb-469068-2021/>

255. Zalessky, B. L'orientation vers le partenariat - Le succès. Chronique d'une interaction multi-vectorielle / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 108 c.

256. Roman Golovchenko : Le Belarus entend renforcer les liens commerciaux et économiques avec les régions russes [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10081>

257. Gouverneur : Astrakhan Oblast and Belarus are connected by long-standing partnership relations [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gubernator-astrahanskuju-oblast-s-belarusiju-svjazyvajut-mnogoletnie-partnerskie-otnoshenija-472693-2021/>

258. Gouverneur de la région d'Astrakhan : nous attribuons les succès dans l'agriculture à l'utilisation de machines biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/gubernator-astrahanskoi-oblasti-uspehi-v-selskom-hoziaistve-my-svjazyvaem-s-ispolzovaniem-belorusskoi-472691-2021/>

259. Zhilkin, A. La réalisation de projets communs nécessite une élaboration approfondie / A. Zhilkin // Orientations prioritaires de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'union : projet d'intégration de l'information / compilé, interviewé : K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk : Biznesofset, 2018. - C. 81-87.

260. La Biélorussie et la région d'Astrakhan ont signé un plan d'actions conjointes pour 2022-2024 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-astrahanskaja-oblast-podpisali-plan-sovmestnyh-deistvij-na-2022-2024-godv-472832-2021/>

261. La région d'Astrakhan a proposé au Belarus d'utiliser le port d'Olya pour ses exportations vers l'Asie du Sud-Est [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozila-belarusi-ispolzovat-port-olja-dlja-eksporta-v-jugo-vostochnuju-aziju-472703-2021/>

262. Vinokurov, E. Corridor de transport international "Nord-Sud" : création d'un cadre de transport en Eurasie. Rapport 21/5 / E. Vinokurov, A. Akhunbaev, M. Shashkenov, A. Zabojev. - Almaty, Moscou : Banque eurasiennne de développement, 2021. - 124 c.

263. Zaleskii, B. Relations internationales et médias. Caractéristiques de la coopération internationale multi-vectorielle à l'heure des défis globaux / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2016. - 392 c.

264. Le développement des échanges commerciaux entre le Belarus et le Bashkortostan contribuera à la croissance du chiffre d'affaires commercial mutuel [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

265. Le chef du Bashkortostan et une importante délégation ont visité le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/ufa/news/f288069d32f80b7a.html>

266. "Nous ne sommes effrayés ni par le kovid ni par les sanctions". Le Bashkortostan entend approfondir sa coopération avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nas-ne-pugajut-ni-kovid-ni-sanktsii-bashkortostan-nameren-uglubljat-sotrudnichestvo-s-belarusju-473499-2021/>

267. Les exportations des entreprises de "Bellesbumprom" vers le Bashkortostan en janvier-octobre ont augmenté de 27% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-predpriyatij-bellesbumproma-v-bashkortostan-v-janvare-oktiabre-vyros-na-27-473805-2021/>

268. Fourniture de machines, complexe agro-industriel et pétrochimie : Roman Golovchenko expose les priorités de la coopération avec le Bashkortostan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10091>

269. Le Bashkortostan souhaite développer l'assemblage de tracteurs biélorusses et s'intéresse aux drones [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-hochet-rasshirit-sborku-belorusskikh-tractorov-i-zainteresovalsja-bespilotnikami-473514-2021/>

270. Le Bashkortostan souhaite étudier l'expérience biélorusse en matière d'entretien des routes [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-zainteresovan-v-izuchenii-belorusskogo-opyta-dorozhnogo-hozjaistva-473566-2021/>

271. Agriculture, industrie, tourisme : la région de Grodno et la République de Tyva ont signé un protocole de coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/selskoe-hozjaistvo-industrija-turizm-grodnenskaja-oblast-i-respublika-tyva-podpisali-protokol-o-480420-2022/>

272. La République du Belarus et la République de Tyva de la Fédération de Russie envisagent d'intensifier leur coopération [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/krasnovarsk/news/98cd50c57373.html>

273. Roman Golovchenko : Le Belarus a l'intention d'augmenter son chiffre d'affaires avec la République de Tyva [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10135>

274. Le Belarus aidera la Tyva à construire une ferme laitière [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-tyve-v-stroitelstve-molochno-tovarnoj-fermy-480369-2022/>

275. La République de Tyva s'intéresse à l'expérience biélorusse en matière de formation de spécialistes des technologies de l'information [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/respublika-tyva-zainteresovana-v-belorusskom-opyte-podgotovki-it-spetsialistov-481053-2022/>

276. Karanik sur la coopération avec la République de Tyva : il est nécessaire de transformer le potentiel en projets concrets [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/karanik-o-sotrudnichestve-s-respublikoj-tyva-nado-prevratit-potentsial-v-konkretnye-proekty-480387-2022/>

277. Économie, technologies, complexe agro-industriel : la région de Gomel et la République de Tyva ont l'intention de développer leur coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/ekonomika-tehnologii-apk-gomelskaja-oblast-i-respublika-tyva-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-480782-2022/>

278. Promcooperation and Days of Culture - Belarus and Kazakhstan held a meeting of the intergovernmental commission [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-i-dni-kultury-belarus-i-kazakhstan-proveli-zasedanie-mezhpravkomissii-443204-2021/>

279. Ruslan Golovchenko a visité de grandes entreprises du Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/roman-golovchenko-posetil-krupnye-predpriatija-kazhastana-447818-2021/>

280. La Biélorussie a conclu un accord avec le Kazakhstan sur les approvisionnements en pétrole [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-dogovorilas-s-kazhastanom-o-postavkah-nefti-447959-2021/>

281. La Biélorussie augmente la fourniture d'équipements au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-naraschivaet-postavki-tehniki-v-kazhastan-447970-2021/>

282. Les entreprises industrielles du Belarus et du Kazakhstan ont l'intention de signer de grands contrats [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/prompredpriatija-belarusi-i-kazhastana-namereny-podpisat-krupnye-kontrakty-447828-2021/>

283. Golovchenko : the foundation of Belarusian-Kazakh cooperation - trade and economic relations [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-fundament-belorussko-kazhastanskogo-sotrudnichestva-torgovo-ekonomicheskie-otnoshenija-447956-2021/>

284. Brylo : l'exportation de produits alimentaires biélorusses vers le Kazakhstan augmente chaque année [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/brylo-eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-kazhastan-kazhdvj-god-uvlichivaetsja-447921-2021/>

285. A propos de la rencontre de l'ambassadeur du Belarus avec le ministre de l'Agriculture du Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c66deb28873a0b75.html>

286. L'exportation de produits agricoles biélorusses vers le Kazakhstan en 2020 a augmenté de plus de 20% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoi-selhozproduktcii-v-kazhastan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-na-20-430100-2021>

287. Le Kazakhstan s'intéresse à l'expérience biélorusse en matière de développement des industries laitière et sucrière [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kazhastan-zainteresovan-v-belorusskom-opyte-razvitiia-molochnoi-i-saharnoi-otraslej-430102-2021>

288. "Gomselmash" et "AgromashHolding KZ" étendent leur gamme de machines agricoles en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-i-agromashholding-kz-rasshirjat-lineiku-agrotehniki-v-2021-godu-424825-2021/>

289. Le "Gomselmash" a également expédié au Kazakhstan 30 kits de machines KZS-10 MAX [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-dopolnitelno-otgruzil-v-kazakhstan-30-mashinokomplektov-kzs-10-max-421382-2020/>

290. Utyupin : la possibilité d'organiser l'exposition "Belagro" au Kazakhstan est envisagée [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/utiupin-rassmatrivaetsja-vozmozhnost-provedenija-vystavki-belagro-v-kazhastane-417045-2020/>

291. La BUTB et la bourse du Kazakhstan "Astana" ont l'intention de développer la coopération dans le domaine du commerce électronique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kazhastanskaja-birzha-astana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-elektronnoj-torgovli-425206-2021>

292. Le Belarus et le Kazakhstan souhaitent développer leur coopération dans le secteur de la construction [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kazakhstan-zaimyresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-stroitelnoj-sfere-452678-2021/>

293. Sur la tenue de la 16ème réunion de la Commission intergouvernementale Biélorussie-Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/dda48a09c28d30da.html>

294. Contrats de plusieurs millions et accords sur l'approvisionnement en pétrole : résumé de la visite de trois jours du Premier ministre au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9894>

295. Une usine commune de carreaux de céramique et de "Belarusian Quarter" pourrait voir le jour au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sovместnyj-zavod-keramicheskoi-plitki-i-belorusskij-kvartal-mogut-pojavitsja-v-kazhastane-452553-2021/>

296. La Biélorussie est intéressée par la construction du "quartier biélorusse" au Kazakhstan - Utyupin [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-stroitelstve-belorusskogo-kvartala-v-kazhastane-utjupin-451644-2021/>

297. Les entreprises "Bellesbumprom" ont augmenté leurs exportations vers le Kazakhstan de 28,7% en janvier-avril [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriatija-bellesbumproma-v-ianvare-aprele-narastili-eksport-v-kazhastan-na-287-448021-2021/>

298. La Biélorussie prévoit de doubler l'exportation de matériaux de construction vers le Kazakhstan - Parkhamovich [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-udvoit-eksport-stroimaterialov-v-kazhastan-parhamovich-447920-2021/>

299. Sur la coopération interrégionale entre la République du Belarus et la République du Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/trade_economic/region/

300. JV, small business, tourism - Gomel region intends to expand cooperation with Kazakhstan [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sp-malyi-biznes-turizm-gomelskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-kazahstanom-446559-2021/>

301. La commission intergouvernementale biélorusse-kazakh prévoit de se réunir à Brest [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/belorusko-kazahstanskaja-mezhpravkomissija-planiruet-sobratsia-v-breste-434510-2021/>

302. Un centre industriel biélorusse verra le jour dans la zone industrielle de Kostanay [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.sb.by/articles/beloruskiy-industrialnyy-tsentr-povavitsya-v-industrialnoy-zone-kostonava.html>

303. Goray, O. La zone industrielle "Kostanai" se remplit progressivement de nouvelles productions / O. Goray // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://top-news.kz/industrialnaja-zona-kostanaj-postepenno-zapolnjaetsja-novymi-proizvodstvami/>

304. Le Belarus vise à développer davantage les relations bilatérales avec l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9736>

305. Les instituts de métrologie du Belarus et de l'Ouzbékistan ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/instituty-metrologii-belarusi-i-uzbekistana-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-431178-2021/>

306. Le Gosstandart de Biélorussie et l'agence "Uzstandart" ont signé un programme de coopération pour 2021-2023 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gosstandart-belarusi-i-agentstvo-uzstandart-podpisali-programmu-sotrudnichestva-na-2021-2023-gody-431298-2021/>

307. Les universités de Biélorussie et d'Ouzbékistan ont signé 10 documents de coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/vuzy-belarusi-i-uzbekistana-podpisali-10-dokumentov-o-sotrudnichestve-431140-2021>

308. La BSU et l'Université nationale d'Ouzbékistan atteignent un nouveau niveau de coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-natsionalnyi-universitet-uzbekistana-vyhodiat-na-novyi-uroven-sotrudnichestva-436206-2021/>

309. La BSU prévoit d'étendre les programmes éducatifs conjoints avec l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-planiruet-rasshirit-s-uzbekistanom-sovmestnye-obrazovatelnye-programmy-435893-2021/>

310. Le cabinet de la langue et de la culture ouzbèkes sera ouvert à la BSU [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/kabinet-uzbekskogo-jazyka-i-kultury-otkrojut-v-bgu-435914-2021/>

311. La BSU développera la coopération avec l'Ouzbékistan dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-rasshirit-sotrudnichestvo-s-uzbekistanom-v-oblasti-obrazovanija-436565-2021/>

312. Plus de 170 représentants d'entreprises du Belarus et de l'Ouzbékistan ont participé à la réunion du conseil d'affaires [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-170-predstavitelej-biznesa-belarusi-i-uzbekistana-prinjali-uchastie-v-zasedanii-delovogo-soveta-431374-2021>

313. MMZ pendant la commission intergouvernementale en Ouzbékistan prévoit de signer des contrats pour plus de 4 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mmz-vo-vremja-mezhpravkomissii-v-uzbekistane-planiruet-podnissat-kontrakty-bolee-chem-na-4-mln-431277-2021/>

314. Plus de 20 entreprises biélorusses ont participé à une grande exposition industrielle en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskih-predpriyatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

315. Vladimir Dvornik s'entretient avec le vice-premier ministre de la République d'Ouzbékistan, Sardor Umurzakov [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9423>

316. Zaleskii, B. Vecteur de l'intégration post-soviétique. Vue de la Biélorussie / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - 268 c.

317. Les exportations alimentaires biélorusses vers l'Ouzbékistan ont plus que doublé en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

318. Sur les résultats de la visite de Vladimir Dvornik en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9301>

319. "Gomselmash présentera son potentiel lors du forum agricole en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-predstavit-svoi-potentsial-na-agrarnom-forume-v-uzbekistane-380486-2020>

320. Plus de 30 accords et contrats signés à la suite du forum agricole biélorusso-ouzbek [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-soglashenij-i-kontraktov-podpisano-po-itogam-belorussko-uzbekskogo-agrarnogo-foruma-381350-2020/>

321. La NAS de Biélorussie a présenté en Ouzbékistan plus de 60 développements innovants pour l'agriculture [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/nan-belarusi-predstavila-v-uzbekistane-bolee-60-innovatsionnyh-razrabotok-dlja-selskogo-hozjajstva-381057-2020/>

322. Le Belarus et la Hongrie vont créer un conseil d'affaires commun [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-sozdadut-sovmestnyj-delojov-sovet-439230-2021/>

323. Ponomarev, A. La visite de Viktor Orban - une nouvelle étape de la coopération entre le Belarus et la Hongrie / A. Ponomarev // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/vizit-viktora-orbana-novyj-etap-belorussko-vengerskogo-sotrudnichestva-7346/>

324. Roman Golovchenko : Le Belarus est prêt à partager son expérience du développement du transport électrique avec la Hongrie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9444>

325. Négociations avec le Premier ministre hongrois Viktor Orban [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://president.gov.by/ru/media/details/peregovory-s-premer-ministrom-vengrii-viktorom-orbanom-1591375023>

326. Le Belarus et la Hongrie ont signé un protocole de coopération dans le domaine de l'industrie de l'énergie électrique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-v-oblasti-elektroenergetiki-393689-2020/>

327. Hajnowski, A. La coopération biélorusse-hongroise est pragmatique et efficace / A. Hajnowski // [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/special/interview/view/belorussko-vengerskoe-sotrudnichestvo-javljaetsja-pragmatichnym-i-effektivnym-6383/>

328. L'accord sur la protection mutuelle des investissements entre la Biélorussie et la Hongrie donne un élan à la mise en œuvre des projets - Szijjártó [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/soglashenie-o-vzaimnoj-zaschite-investitsij-mezhdu-belarusiju-i-vengriji-daet-impuls-dlja-realizatsii-333401-2019/>

329. Rencontre avec le ministre des Affaires étrangères et du Commerce extérieur de Hongrie Péter Szijjártó [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-ministrom-inostrannyx-del-i-vneshnej-torgovli-vengrii-peterom-sijjarto-20273/

330. Rencontre avec le ministre des Affaires étrangères et du Commerce extérieur de Hongrie Péter Szijjártó [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/8529>

331. Transcription de l'approche à la presse du ministre des Affaires étrangères du Belarus V. Makeï à la suite des entretiens avec le ministre des Affaires étrangères et du Commerce extérieur de la Hongrie (14 janvier 2019) [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://mfa.gov.by/press/news_mfa/c74a125b79ae2a47.html

332. Grishkevich, A. La première entreprise agricole biélorusse-hongroise sera créée dans la région de Mogilev / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/pervoe-belorussko-vengerskoe-selhozpredpriatie-sozdadut-v-mogilevskoj-oblasti-332570-2019/>

333. Le Belarus et la Hongrie vont produire des voitures à deux étages pour les trains [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-budut-proizvodit-dvuhetazhnye-vagony-dlja-poezdov-332532-2019/>

334. L'administration de la FEZ "Grodnoinvest" a participé au forum d'affaires hongro-biélorusse [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/administraciya-sez-grodnoinvest-prinyala-uchastie-v-rabote-vengersko-belorusskogo-biznes-foruma/>

335. Parukova, E. Les journées de Minsk à Budapest : ce qui lie les deux capitales et comment leur coopération va se développer / E. Parukova // [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://minsknews.by/dni-minska-v-budapeshte-cto-svvyazivaet-dve-stolitsyi-i-kak-budet-razvivatsya-ih-sotrudnichestvo/>

336. Les dirigeants du district de Partizansky de Minsk et du district de Csepel de Budapest ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://part.gov.by/3744-rukovoditeli-partizanskogo-raiona-minska-i-raiona-chepel-budapeshta-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve>

337. Grishkevich, A. La région de Gomel établit des liens avec la région hongroise / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-nafazhivaet-svizi-s-vengerskim-regionom-396832-2020/>

338. Markovich, E. En 2019, le Belarus a multiplié par trois ses exportations de produits agricoles vers la Hongrie / E. Markovich // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2019-godu-uvelichila-eksport-produktsii-apk-v-vengriju-bolee-chem-v-tri-raza-393476-2020/>

339. Le Belarus et la Hongrie prévoient d'étendre leur coopération dans le complexe agro-industriel [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-planirujut-rasshirjat-sotrudnichestvo-v-sfere-apk-381906-2020/>

340. Markovich, E. La Biélorussie et la Hongrie vont coopérer dans le domaine de l'aviculture / E. Markovich // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-budut-sotrudnicat-v-sferenitisevodstva-393454-2020/>

341. Markovich, E. La Biélorussie est intéressée par la mise en œuvre d'un projet commun avec la Hongrie sur l'élevage des oies / E. Markovich // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-realizatsii-sovmestnogo-s-vengriei-proekta-po-vyraschivaniyu-gusej-393464-2020/>

342. Le Belarus et la Hongrie élaboreront un accord de coopération en matière de formation pour le complexe agro-industriel [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-razrabotajut-soglashenie-o-sotrudnichestve-v-podgotovke-kadrov-dlja-apk-398804-2020/>

343. Grishkevich, A. Belarusian drugs enter the pharmaceutical market of Hungary / A. Grishkevich // [Electronic resource]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-lekarstva-vyhodjat-na-farmatsevticheskij-rynok-vengrii-399319-2020/>

344. Le Belarus et la Hongrie ont discuté de la coopération dans l'industrie pharmaceutique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-vengrija-obsudili-sotrudnichestvo-v-farmatsevticheskoi-otrasli-420817-2020/>

345. MART et l'autorité hongroise de la concurrence prévoient de signer un protocole de coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mart-i-vengerskoe-konkurentnoe-vedomstvo-planirujut-podpisat-memorandum-o-sotrudnichestve-400521-2020/>

346. Relations bilatérales [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://hungary.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/HUN/pol/

347. Shchetkina, M. Le développement durable dépend de chacun d'entre nous / M. Shchetkina // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoe-razvitie-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nas-6646/>

348. La Biélorussie est classée 23e parmi 156 pays pour la réalisation des ODD en 2018 [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>

349. La Biélorussie considère l'Agenda 2030 comme une base pour une nouvelle politique mondiale - Myasnikovich [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlia-novoi-globalnoj-politiki-miasnikovich-333892-2019/>

350. Réunion du Présidium du Conseil des ministres de la République du Bélarus [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/8943>

351. Il est proposé d'inclure 280 projets dans le plan de développement des régions en retard de développement du Belarus [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitija-otstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsia-vkluchit-280-proektov-359816-2019/>

352. Shchetkina : le travail des groupes régionaux sur la réalisation des ODD au Belarus devrait être synchronisé [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>

353. Les médias constitueront un groupe distinct dans les travaux sur la réalisation des ODD au Belarus - Shchetkina [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/smi-sostavjat-otdelnuju-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsur-v-belarusi-schetkina-333874-2019/>

354. Le concours républicain pour les médias "Des objectifs mondiaux aux actions locales" est annoncé. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/objjavlen-respublikanskij-konkurs-dlja-smi-ot-globalnyh-tselej-k-lokalnym-deistvijam-359398-2019/>

355. Les équipes éditoriales de "7 Days" et de "Belaruskaya Dumki" ont remporté le concours pour la couverture des ODD [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/society/view/kollektivny-redaksij-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniju-tsur-373180-2019/>

356. En Biélorussie en 2020, les travaux sur la réalisation des ODD au niveau régional seront renforcés [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotu-po-dostizheniju-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>

357. Sergei Rumas : Belarus is developing an action plan to create conditions for economic development [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9175>

358. Serhiy Rumas présenté au personnel du premier vice-premier ministre [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9155>

359. Sergey Rumas : 22 des 34 objets d'investissement particulièrement importants ont été mis en service. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9174>

360. Scherbitsky, A. Le volume des investissements lettons dans la région de Vitebsk pour 9 mois a augmenté de 3,5 fois / A. Scherbitsky // [Electronic resource]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesiatsev-vyros-v-35-raza-371103-2019/>

361. Les investissements directs étrangers dans l'économie de la région de Brest en 2020 seront d'au moins 90 millions de dollars [-Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/priamye-inostrannye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>

362. Un investisseur polonais a investi 1,6 million de Br dans la production de la société agroalimentaire Goryn [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhit-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>

363. Kuntsevich, A. La responsabilité envers la société distingue le journaliste des autres sujets de la création d'information / A. Kuntsevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichает-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdaniia-informatsii-7110/>

364. Karlyukevich, A. La tâche principale des médias est de refléter la réalité avec tous les problèmes et les difficultés / A. Karlyukevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>

365. Le potentiel offensif dans la sphère de l'information a déjà été formé dans certains États - Makarov [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

<https://www.belta.by/society/view/nastupatelnyj-potentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhesformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-371838-2019/>

366. Concept de sécurité de l'information de la République du Belarus [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>

367. Participation à une conférence internationale sur la lutte contre le terrorisme [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-poborbe-s-terrorizmom-21910/

368. Déclaration du ministre des Affaires étrangères du Belarus V. Makeï lors du débat général de la 74e session de l'Assemblée générale des Nations Unies (26 septembre 2019, New York) [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b698116bea64ee66.html

369. Participation à la réunion du Conseil des chefs d'État de la CEI [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/

370. Lavrov : Moscou salue la proposition de Minsk d'assurer la sécurité numérique [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://tass.ru/politika/7145127>

371. Sommet de l'Organisation du traité de sécurité collective [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/

372. Déclaration du ministre des Affaires étrangères de Biélorussie V. Makeï lors de la 26e réunion du Conseil ministériel de l'OSCE (Bratislava, 5 décembre 2019) [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://mfa.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/>

373. La mise en place d'un système de sécurité fiable par l'État seul est impossible - Vakulchik [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-bezopasnosti-tolkosilami-gosudarstva-nevozmozhno-vakulchik-371768-2019/>

374. Matveev, V. Le concept de sécurité de l'information du Belarus devrait être approuvé dans un avenir proche / V. Matveev // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://belta.by/society/view/kontseptsiju-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planiruetsja-utverdit-v-blizhajshee-vremja-339646-2019/>

375. Réunion du Conseil de sécurité de la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/

376. Réunion avec des représentants du public et de la communauté des experts, des médias biélorusses et étrangers "Big Talk with the President". [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobschestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/

377. Les médias doivent s'unir dans la lutte contre les fausses informations et le manque de professionnalisme - résolution du forum des médias [Ressource électronique]. -

2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/smi-nuzhno-objedinitisia-v-borbe-s-fejkovoi-informatsiej-i-neprofessionalizmom-rezolyutsija-mediaforuma-317622-2018/>

378. Pavel Legky : le principal outil dans la lutte contre les informations trompeuses sur Internet - la confiance des gens [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij-glavnyi-instrument-v-borbe-s-nedostovernoy-informatsiej-v-internete-doverie-ljudej-317648-2018/>

379. Mininform et BelCCI ont signé un plan d'actions conjointes sur la couverture médiatique des exportations biélorusses [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-beltp-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-po-osvescheniju-v-smi-belorusskogo-eksporta-339703-2019/>

380. La numérisation stimule les médias régionaux - Lung [Electronic resource]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvuet-povysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/>

381. La confiance du public dans les éditions de district peut être maintenue par une véracité exceptionnelle - Melnikova [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://belta.by/regions/view/doverie-auditorii-rajonnye-izdaniya-mogut-podderzhivat-iskljuchitelnoj-pravdivostiju-melnikova-338797-2019/>

382. Le rôle des médias locaux dans le développement socio-économique des régions sera discuté lors de la réunion républicaine [Ressource électronique]. - 2019. URL : <https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskom-razvitanii-regionov-obsudiat-na-respublikanskom-soveshchanii-337842-2019/>

383. Discours de Kochanova à l'ouverture de la deuxième session du Conseil de la République de l'Assemblée nationale du Belarus de la septième convocation [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/vystuplenie-kochanovoi-na-otkrytii-vtoroi-sessii-soveta-respubliki-natsionalnogo-sobranija-belarusi-385692-2020/>

384. Zaleskii, B.L. Export Culture and Mass Consciousness / B.L. Zaleskii // Journalism-2016 : status, problems and prospects : proceedings of the 18th International Scientific and Practical Conference, celebrating the 95th anniversary of the BDU, 10-11 October 2016, Minsk / edited by : S.V. Dubovik (ed.) [and others]. 2016, Minsk / édité par : S.V. Dubovik (ed.) [et autres]. - Vyp. 18. - Minsk : AAT "Paligrafkambinat imen Ya. Kolas", 2016. - C. 233-236.

385. BELAZ a livré le prochain lot de camions à benne basculante à l'entreprise russe "Apatit" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuju-partiju-samosvalov-rossijskomu-apatitu-386828-2020/>

386. Nemankova, Y. Les camions à benne BELAZ ont commencé leur travail dans le kraï de Krasnoïarsk / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/karjernye-samosvaly-belaz-pristupili-k-rabote-v-krasnojarskom-krae-386202-2020/>

387. Nemankova, Y. Un autre camion-benne BELAZ de 130 tonnes commencera à travailler chez le russe "Uralasbest" / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. -

URL : <https://www.belta.by/economics/view/ocherednoj-130-tonnyi-samosval-belaz-nachnet-rabotu-na-rossijskom-uralasbeste-385689-2020/>

388. Nemankova, Y. BELAZ a envoyé des camions-bennes en Arménie / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniju-kariernye-samosvaly-385547-2020/>

389. Huit camions à benne basculante BELAZ ont commencé à travailler en Indonésie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vosem-kariernyh-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

390. Nemankova, Y. Un lot de chargeurs BELAZ expédiés en Algérie / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/partija-pogruzchikov-belaz-otgruzhena-v-alzhir-385911-2020/>

391. Au cours du premier trimestre, "Gomselmash" a livré aux marchés étrangers plus de 270 moissonneuses-batteuses et kits de machines [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-i-kvartale-postavil-na-vneshnie-ryнки-bolee-270-kombainov-i-mashinokomplektov-388443-2020>

392. MTZ a fourni plus de 250 tracteurs au Pakistan depuis le début de l'année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-s-nachala-goda-postavil-v-pakistan-bolee-250-tractorov-388294-2020/>

393. Nemankova, Y. L'exportation des produits du MTZ vers les pays africains a augmenté de 70 % / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-produktsii-mtz-v-strany-afriki-vyros-na-70-386540-2020/>

394. Nemankova, Y. MTZ fournira le deuxième lot de machines au Soudan / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruju-partiju-tehniki-v-sudan-386164-2020/>

395. MTZ a de bons indicateurs d'exportation : augmentation de 20 % des livraisons à la Russie, 70 % à l'Afrique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://ont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afriku>

396. MTZ a multiplié par deux ses exportations de produits vers le Tadjikistan [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-uvelichil-eksport-produktsii-v-tadzhikistan-v-2-raza-387386-2020/>

397. Nemankova, Yu. MAZ a multiplié par 2,4 ses exportations vers l'étranger au cours du premier trimestre / Yu. Nemankova // [Electronic resource]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/maz-v-i-kvartale-uvelichil-eksport-v-dalnee-zarubezhie-pochti-v-24-raza-387079-2020/>

398. "Amkodor-Onego" en Carélie a reçu le premier lot de ponts roulants [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuju-partiju-mostovyh-kranov-388008-2020/>

399. "BELJI" a multiplié par 2,5 ses exportations vers la Russie au cours du premier trimestre / Y. Nemankova // [Electronic resource]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uvlichil-eksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/>

400. Les exportations de produits agricoles biélorusses ont augmenté de 9,8% au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoi-selhozproduksii-v-i-kvartale-vvros-na-98-389760-2020/>

401. Les exportations de produits agricoles biélorusses en 2019 ont dépassé les 5,5 milliards de dollars [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoi-selhozproduksii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020>

402. Nemankova, Y. Le Belarus prévoit de fournir plus de 3 millions de tonnes de produits laitiers et 316 000 tonnes de viande à la Russie en 2020 / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-miasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>

403. Le premier train conteneurisé de produits carnés devrait être envoyé en Chine cette année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejnervyj-poezd-s-mjasnoj-produksiei-planirujut-otpravit-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020>

404. Le Belarus prévoit d'augmenter ses exportations de produits alimentaires de 4,2% en 2020 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uvlichit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>

405. Quatorze autres producteurs sont accrédités pour fournir des produits carnés biélorusses à la Chine [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoi-miasnoj-produksii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>

406. En 2020, la MTZ a augmenté ses exportations de produits vers l'étranger de 18,5 % [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-uvlichil-eksport-produksii-v-dalnee-zarubezhie-na-185-427593-2021/>

407. Le BMZ a augmenté les exportations de produits métalliques vers 13 pays de l'Union européenne [Résu3rs électroniques]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-metalloproduksii-v-13-stran-evrosojuza-426139-2021/>

408. En 2020, la MMZ a augmenté le volume de ses livraisons à la Russie de plus de 12 % [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastil-objemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/>

409. En 2020, "Bellegprom" a fourni des produits à 52 pays du monde [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-v-2020-godu-postavil-produktsiju-v-52-strany-mira-427383-2021/>

410. Les entreprises de "Bellesbumprom" en 2020 ont augmenté l'exportation de produits de 5% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-bellesbumproma-v-2020-godu-uvlechili-eksport-produktsii-na-5-427809-2021/>

411. La Biélorussie a augmenté ses exportations de biens et de services de 13,3% pour atteindre 3,057 milliards de dollars en janvier [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-uvlechila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>

412. Les entreprises de "Bellesbumprom" ont augmenté leurs exportations de produits de 18% en janvier [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-bellesbumproma-v-janvare-uvlechili-eksport-produktsii-na-18-432143-2021/>

413. Les entreprises de "Bellesbumprom" prévoient d'augmenter leurs exportations d'au moins 6,5% en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-bellesbumproma-v-2021-godu-planirujut-uvlechit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/>

414. Le Belarus prévoit de maintenir le volume des exportations de produits de haute technologie au niveau de 15 milliards de dollars cette année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotekhnologichnoj-produktsii-na-urovne-15-421250-2020/>

415. L'exposition des fabricants biélorusses Made in Belarus est présentée à l'exposition internationale du Caire [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

416. Plus de 100 développements scientifiques et techniques seront présentés par le Belarus à l'exposition d'importation chinoise [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

417. Les développements innovants de la BSTU seront présentés à l'exposition de biens et de services de Shanghai [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>

418. Kharitonchik : le principal facteur de développement du complexe industriel du Belarus est la croissance des produits innovants [Ressource électronique]. - 2020. - URL : https://www.belta.by/economics/view/haritonchik-glavnym-faktorom-razvitiia-promkompleksa-belarusi-iavliaetsia-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

419. Croissance des volumes de production et diversification des exportations - Alexander Subbotin a présenté les tâches de l'industrie de la viande [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9783>

420. Prodbezopasnost' et augmentation des exportations - les orientations du développement des entreprises agricoles sont définies [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/prodbezopasnost-i-narashchivanie-eksporta-opredeleny-napravlenija-razvitiya-agrarnogo-biznesa-427294-2021/>

421. Programme d'État "Affaires agraires" pour les années 2021-2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059&p1=1&p5=0>

422. Le Belarus prévoit de porter ses exportations de produits agricoles à 7 milliards de dollars en 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-2025-godu-narastit-eksport-selhozproduktov-do-7-mlrd-427628-2021/>

423. Plus de 70% des exportations alimentaires du Belarus vers la Russie en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/>

424. Les exportations alimentaires biélorusses vers l'Ouzbékistan ont plus que doublé en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

425. L'exportation de produits biélorusses vers l'Azerbaïdjan en 2020 a augmenté de 10,7% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktov-v-azerbajdzhan-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/>

426. En 2020, le Belarus a commencé à fournir des produits agricoles à 20 nouveaux marchés [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-godu-nachala-postavki-selhozproduktov-na-20-novyh-rynkov-427631-2021/>

427. Les exportations de produits agricoles biélorusses ont augmenté de 4,3 % en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktov-v-2020-godu-vyros-na-43-427620-2021/>

428. Rogachev MCC en 2020 a augmenté ses exportations en approvisionnant de nouveaux marchés dans quatre pays [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rogachevskij-mkk-v-2020-godu-rasshiril-eksport-za-schet-postavok-na-novye-rynki-chetvreh-stran-427607-2021/>

429. En 2020, la laiterie Turovsky a produit un tiers de fromage en plus et a gagné 110 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyi-kombinat-v-2020-godu-proizvel-na-tret-bolshe-syrov-i-vyruchil-110-mln-427862-2021/>

430. Loi de la République du Belarus sur les zones économiques libres [Ressource électronique]. - 1998. - URL : <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213>

431. La production de conteneurs de fret sera établie à Molodechno [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>

432. Un projet d'investissement pour la production de compteurs d'eau sera réalisé à Zhodino [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyj-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>

433. Le premier résident en 2020 est enregistré dans la FEZ "Minsk" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrirovann-v-sez-minsk-376013-2020/>

434. Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk construira une usine de production d'équipements spéciaux à Fanipol [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>

435. Le nouveau résident de FEZ "Minsk" produira des équipements non standard pour la purification de l'air [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>

436. L'usine de production de peinture et de vernis sera construite sur le territoire de FEZ "Minsk" à Zhodino [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>

437. Les résidents du FEZ "Brest" ont doublé les prélèvements sur le budget [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-uvelichili-otchislenija-v-bjudzhet-367876-2019/3>

438. Histoire [Ressource électronique]. -2020. - URL : <https://fezbrest.com/history>

439. Ouverture de la nouvelle production "Discom" [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/otkrytie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>

440. Discussion du forum d'affaires biélorusse-italien qui s'est poursuivie à Brest [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorusko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>

441. Zaleskii, B. Relations internationales et médias. Vue de la Biélorussie / B. Zaleskij. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - 675 c.

442. Renforcer les partenariats [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/2-ukrepljava-partnerskie-svvazi>

443. Un nouveau résident du FEZ "Brest" est enregistré [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/zaregistrirovann-novyyj-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

444. L'administration du FEZ "Brest" a rencontré une délégation d'Israël [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegacziei-iz-izrailya>

445. Dans l'administration du FEZ "Brest", les propositions de la communauté économique suisse ont été discutées [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shvejczarii>

446. Les exportations des résidents de la FEZ "Grodnoinvest" en 2019 ont approché le milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsia-k-1mlrd-379958-2020>

447. Les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" en 2019 sont devenus 4 entreprises avec des projets d'investissement pour 190 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/>

448. La production d'emballages en papier sera créée par un nouveau résident du FEZ "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovki-sozdast-novyi-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/>

449. ZOV-MARKET" LLC est enregistré en tant que résident du FEZ "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrovano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>

450. La société française envisage la possibilité de créer un terminal dans la zone franche industrielle "Grodnoinvest" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniia-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/>

451. Le résident du FEZ "Grodnoinvest" LLC "Terrazit Plus" a présenté de nouveaux produits innovants [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novuyu-innovacionnuyu-produkciyu/>

452. Le résident du FEZ "Grodnoinvest" IOOO "Belabedding" a lancé la production de nouveaux produits [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-iooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkcii/>

453. La zone économique spéciale "Bremino-Orsha" a commencé à fonctionner à Bolbasovo [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>

454. Zone économique spéciale (ZES) [Ressource électronique]. - 2018. - URL : https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html

455. La zone économique spéciale "Bremino-Orsha" a commencé à fonctionner à Bolbasovo [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>

456. La deuxième zone économique spéciale à régime fiscal favorable a commencé à fonctionner au Belarus [Ressource électronique]. - 2019. - URL : https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniv/1260614/

457. Zakrzewski, G. "Bremino-Orsha" : à la croisée des chemins / G. Zakrzewski // Bulletin des transports. - 2019. - 14 février - P. 9.

458. La ville commerciale internationale apparaîtra dans la zone économique spéciale "Bremino-Orsha" [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyi-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoi-zone-bremino-orsha-371406-2019/>

459. Plus de 60 résidents enregistrés dans la zone franche du Belarus au cours du premier semestre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

460. Les zones franches d'exportation devraient devenir la principale locomotive des investissements - Nikitina // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzhen-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>

461. Les investisseurs étrangers ont investi 2,8 milliards de dollars dans l'économie du Belarus au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mostrannye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>

462. Plus de 118 millions de dollars d'investissements sont venus de l'étranger dans la zone franche industrielle de Minsk au cours du premier semestre de l'année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>

463. Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Minsk construira une usine de production de produits en aluminium [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aluminija-411877-2020/>

464. Le nouveau résident de FEZ "Minsk" produira des matériaux de toiture et de façade [Ressource électronique]. - 2023. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

465. Un parc scientifique et technologique destiné à aider les jeunes entreprises sera construit sur le territoire de la zone franche industrielle de Minsk. [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

466. La Biélorussie souhaite obtenir 14,11 millions d'euros de la BERD pour construire une sous-station pour la zone franche industrielle de Minsk. [Ressource

électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

467. Le nouveau résident du FEZ "Brest" a l'intention d'investir plus de 25 millions d'euros dans la production de meubles [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-nameren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>

468. Le nouveau résident du FEZ "Brest" travaillera le bois [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zaimetsja-derevoobrabotkoj-392514-2020/>

469. Le nouveau résident du FEZ "Brest" produira des vêtements de collection [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollekcionnuju-odezhd-392737-2020/>

470. Le FEZ "Brest" prévoit de créer un millier d'emplois [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>

471. Le FEZ "Brest" complète l'aménagement du district industriel italien [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustroystvo-italijanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

472. Zalessky, B. Belarus - Europe : le potentiel du partenariat. Une politique multisectorielle dans le contexte des défis mondiaux / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - 168 c.

473. Le FEZ "Brest" achève cette année la création d'infrastructures dans le district industriel italien [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktur-v-italijanskom-promyshlennom-okruga-380751-2020/>

474. Les résidents du FEZ "Grodnoinvest" ont attiré un volume record d'IDE sur une base nette au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoi-osnove-389251-2020/>

475. Le FEZ "Grodnoinvest" a investi environ 9 millions d'euros dans le développement des infrastructures en cinq ans [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pjat-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktur-okolo-br9-mln-387801-2020/>

476. Les résidents du FEZ "Grodnoinvest" ont attiré 436 millions de dollars d'investissements en 2019 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

477. Depuis le début de l'année, les résidents de la SMEZ "Grodnoinvest" ont payé plus de 157 millions d'euros d'impôts [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/>

478. Le résident du FEZ "Grodnoinvest" va créer un réseau de centrales photovoltaïques [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>

479. Un investisseur autrichien va construire une entreprise de menuiserie dans le district de Svisloch [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobrabatvyajuschee-predpriatie-v-svislochskom-rajone-420771-2020/>

480. Un investisseur allemand envisage la possibilité de construire un terminal à conteneurs près de Grodno [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-terminala-417507-2020/>

481. Le projet de centre logistique multimodal à la frontière entre la Biélorussie et la Pologne est proposé aux investisseurs [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorussko-polskoj-granitse-396558-2020/>

482. À Smorgon, la reconstruction de la partie principale de l'avenue industrielle a été achevée [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruktsiju-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>

483. Les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont investi 144 millions de Br dans le capital fixe [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

484. Les exportations des résidents de la FEZ "Grodnoinvest" vers les États-Unis ont été multipliées par trois en janvier-septembre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-ianvar-sentjabr-vozos-v-tri-raza-416050-2020/>

485. La Biélorussie a multiplié par 1,5 la production de produits innovants en cinq ans [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-piat-let-uvelichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-1.5-raza-415135-2020/>

486. La société "Aviation technologies and complexes" a été présentée à "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>

487. Le résident de "Great Stone" réalise le projet dans le domaine des nouveaux matériaux [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-novykh-materialov-420268-2020/>

488. Le centre de coopération sino-biélorusse dans le domaine des réalisations scientifiques et techniques est ouvert à "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2020. -

URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-nauchno-tehnicheskikh-dostizhenij-otkryt-v-421475-2020/>

489. La construction du centre d'exposition international a commencé à "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

490. Yan, G. Les entreprises chinoises continueront-elles à investir en Biélorussie / G. Yan // [Ressource électronique]. - 2020. - <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-ian-gan-o-novyh-tsentrakh-priitazheniia-7602/>

491. Les investissements déclarés des résidents de "Great Stone" sont estimés à plus de 1,2 milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/zajavlenye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnia-otsenivajutsia-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

492. Principales dispositions du projet de programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozheniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-2021.html>

493. Croissance du PIB et développement des régions - Ministre de l'économie sur les plans pour la période quinquennale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitiye-regionov-ministr-ekonomiki-i-planah-na-pjatiletku-428671-2021/>

494. Zaleskii, B. La coopération en point de mire. Chronique de la coopération internationale dans l'espace post-soviétique / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 192 c.

495. En 2020, les résidents des zones économiques franches représentaient près de 5 % du PIB du Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vvp-belarusi-428975-2021>

496. Les résidents du FEZ "Gomel-Raton" ont augmenté le volume de production de 13,1% en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-uvlechili-objemy-proizvodstva-produktsii-na-13-1-v-2020-godu-429328-2021/>

497. Les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont exporté des produits vers 65 pays en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2020-godu-eksportirovali-produktsiju-v-65-stran-429156-2021>

498. Les exportations des résidents de la FEZ "Minsk" en 2020 ont totalisé près de 1,5 milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-15-mlrd-429290-2021/>

499. Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté leur production de 17% en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-17-429730-2021>

500. JSC "Vityaz" est reconnu comme le meilleur résident de la FEZ "Vitebsk" selon les résultats de 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/special/economics/view/oaovityaz-priznano-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-goda-429541-2021/>

501. Le nouveau résident de la FEZ "Vitebsk" développera la production de matériaux de construction [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stroitelnykh-materialov-422919-2021/>

502. Le nouveau résident de la zone franche industrielle de Vitebsk développera la production d'équipements spéciaux d'hydro-pressage [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidropressovogo-oborudovaniia-424231-2021/>

503. Le nouveau résident de la zone franche industrielle de Vitebsk développera la production de composants pour les machines agricoles [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektuyushchikh-dlia-selhoz mashin-429288-2021/>

504. Il est prévu d'investir environ 40 millions d'euros dans la construction des infrastructures de la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruetsia-investirovat-v-stroitelstvo-objektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021>

505. Xiaojuan, L. Formation du modèle biélorusse de développement des technoparcs / L. Xiaojuan // Economie et Banques. - 2018. - №2. - C. 53-64.

506. Pinyagin, Y. Technoparks as an element of the country's innovation infrastructure / Y. Pinyagin, L. Xiaojuan // Banking Bulletin. - 2016. - №12. - C. 48-55.

507. Les résidents des technoparcs biélorusses ont multiplié par 6 la production de leurs produits pendant 5 ans [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskikh-tehnoparkov-za-5-let-uvelichili-vypusk-produktsii-v-6-raz-428037-2021/>

508. Sujets de l'infrastructure d'innovation de la République du Bélarus / éd. par A.G. Shumilin. - Minsk : GU "BelISA", 2018. - 98 c.

509. Les technoparcs des établissements d'enseignement supérieur de Biélorussie ont produit en 2020 des produits d'une valeur de 17 millions de Br [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-za-2020-god-proizveli-produktsii-na-br17-mln-425772-2021/>

510. Rapport du Premier ministre de la République du Belarus Roman Golovchenko à la VIe Assemblée populaire du Belarus "Sur la politique de croissance économique". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9740>

511. Avis : la création de technoparcs sur des zones inutilisées - un exemple de développement avancé des régions [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mnenie-sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadijah-primer-operezhajuschego-razvitija-regionov-428389-2021>

512. Le soutien aux régions en retard de développement sera basé sur leur potentiel - Chebotar [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

513. Pushnyakova, A. L'usine de production d'électronique spéciale de Braslav entrera en service en 2021 / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020>

514. Le nouvel atelier de l'usine "Vetraz" à Begoml permettra d'augmenter le volume de production [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyi-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

515. MAZ a ouvert la production d'assemblage de transport électrique à Zhodino [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

516. La forêt expérimentale de Smarhon est devenue un nouveau résident du FEZ "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytnyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

517. Programme [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.pbu2020.eu/by/pages/135>

518. Nouveaux ronds-points à Byala Podlaska [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.pbu2020.eu/by/news/1961>

519. Résultats de 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.pbu2020.eu/by/news/1952>

520. Programme de coopération transfrontalière Pologne - Biélorussie - Ukraine pour 2014-2020. [Ressource électronique]. - 2014. - URL : <https://www.customs.gov.by/ru/2014-2020-ru/>

521. Brest et Biala Podlaska élaborent des projets communs dans le domaine de l'économie verte [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-biala-podlaska-prorabatyvajut-sovmestnye-proekty-v-zelenoi-ekonomike-424871-2021>

522. Arikas, D. European cities' initiatives on energy and climate / D. Arikas, M. Gratz, E. Ferrer, A. Chumakova, N. Andreenko. - Baltic Environmental Forum Allemagne, 2019. - 34 c.

523. Plus de 50 villes biélorusses sont prêtes à s'engager à réduire les émissions de gaz à effet de serre [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/society/view/bole-50-belorusskih-gorodov-gotovy-vzjat-na-sebia-objazatelstva-po-snizheniju-vybrosov-parnikovyh-424013-2021/>

524. Une station photovoltaïque sera construite sur le toit du gymnase de Kostyukovich [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

525. En Biélorussie, une nouvelle centrale solaire a commencé ses travaux [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

526. Mstislavl pour un mode de vie écologique ! Et les Journées de l'énergie en sont la confirmation [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/616>

527. Semaine européenne de la mobilité [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://rosavttransport.ru/ru/activities/european-mobility-week/>

528. Un nouvel itinéraire écologique, une course cycliste et des transports gratuits - que sera la Semaine européenne de la mobilité à Minsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-ekomarshrut-veloprobeg-i-besplatnyj-proezd-kakoi-budet-evropejskaja-nedelia-mobilnosti-v-minske-406811-2020/>

529. Zaleskii, B. Le point de référence - la multi-vectorialité. Partie I / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 692 c.

530. Shumilin, A. How Belarus plans to develop the high-tech sector / A. Shumilin // [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/kak-belarus-planiruet-razvivat-vysokotekhnologichnyi-sektor-7711/>

531. Zaleskii, B. Points de croissance. Caractéristiques du développement durable dans le contexte des défis mondiaux / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 132 c.

532. Les mesures prises contribueront à la création d'une production de voitures électriques au Belarus - Ministère de l'économie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/prinimaemye-mery-budut-sposobstvovat-sozdaniyu-v-belarusi-proizvodstva-elektromobilej-minekonomiki-383056-2020/>

533. Ecology and competent consumption of electric energy - how the growth of electric cars in Belarus is favourable [Electronic resource]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ekologija-i-gramotnoe-potreblenie-elektroenergii-chem-vygoden-rost-chisla-elektromobilej-v-belarusi-383046-2020>

534. Lukashenko a signé un décret visant à stimuler l'achat de voitures électriques [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/president/view/lukashenko-podpisal-ukaz-o-stimulirovanii-zakupok-elektromobilej-383041-2020>

535. "Belorusneft" prévoit d'ouvrir 180 stations de recharge électrique cette année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-planiruet-otkryt-180-elektrozaryadnyh-stantsij-v-etom-godu-383042-2020>

536. Gavrilova, V. Écologique, moderne et maniable : les scientifiques ont présenté la première voiture électrique biélorusse / V. Gavrilova // [Ressource électronique]. - 2017.

- URL : <https://www.belta.by/economics/view/reportazh-ekologichnyi-sovremennyi-i-manevrennyi-uchenye-prezentovali-pervyi-belorusskij-elektromobil-262688-2017>

537. Réunion avec les dirigeants du Conseil des ministres [Ressource électronique].

- 2020. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-s-rukovodstvom-soveta-ministrov-23197/

538. "BELJI" est prêt à envisager la commercialisation de voitures électriques lorsqu'il vendra 5 à 10 000 voitures par an [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-gotov-rassmatrivat-vypusk-elektromobilej-pri-prodazhe-5-10-tys-avto-v-god-382660-2020/>

539. La part des transports publics électriques au Belarus d'ici 2025 devrait augmenter jusqu'à 30% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9713>

540. Programme d'État "Engergosberezhenie" pour 2021-2025. - Minsk, 2021. - 62 c.

541. La NAS prévoit de créer une production expérimentale de voitures électriques biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/nan-rasschityvaet-sozdat-eksperimentalnoe-proizvodstvo-belorusskij-elektromobilej-425463-2021/>

542. Nouveau drone et voiture électrique - La NAS présentera environ 200 développements lors de l'exposition pour la Journée de la science [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/novyj-bespilotnik-i-elektromobil-nan-predstavit-okolo-200-razrabotok-na-vystavke-ko-dnju-nauki-425608-2021/>

543. Camions électriques, moissonneuses-batteuses électriques et voitures électriques - ce sur quoi les scientifiques biélorusses travaillent [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/elektrogruzoviki-elektrokombainy-i-legkovye-elektromobili-nad-chem-rabotajut-belorusskie-uchenye-426333-2021/>

544. "BELJI étudie la demande de véhicules électriques et prépare la production - Parhomchik [Ressource électronique]". - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-izuchit-spros-na-elektromobili-i-budet-gotovitsja-k-proizvodstvu-parhomchik-423890-2021/>

545. Sur le programme global de développement du transport électrique à l'horizon 2025 [Ressource électronique]. - 2025. - URL : <http://government.by/ru/content/9804>

546. MNS : les voitures électriques sont exonérées de la taxe sur les transports jusqu'à fin 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/mns-elektromobili-osvobozhdeny-ot-transportnogo-naloga-do-konsa-2025-goda-434965-2021/>

547. La consommation d'électricité des stations de recharge pour les transports électriques au Belarus en 2020 a presque doublé [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://atom.belta.by/ru/news_ru/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-v-2020-godu-vyroslo-pochti-vdvoe-11190/

548. Le nombre de voitures électriques au Belarus a dépassé les 2,5 mille. [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-prevysilo-25-tys-431822-2021/>

549. Programme global de développement du transport électrique pour 2021-2025. - Minsk, 2021. - 69 c.

550. La création d'un camion à benne électrique, d'un camion à ordures électrique et d'une voiture électrique de production biélorusse est prévue d'ici 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://doingbusiness.by/elektrosamosval-elektromusorovoz-i-elektromobil-belorusskogo-proizvodstva-planiruetsya-sozdat-do-2025-goda>

551. Le Conseil de la République a approuvé le projet de loi sur les zones franches économiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>

552. Nikitina : une juridiction nationale attrayante active l'afflux d'investissements [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiksija-aktiviziruet-pritok-investitsij-475406-2021/>

553. Zaleskii, B.L. Les zones économiques libres et spéciales comme points de croissance dans les régions / B.L. Zaleskii // Recherches socio-humanitaires. - 2020. - №3. - C. 64-79.

554. Les exportations des résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont dépassé le milliard de dollars entre janvier et septembre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvar-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>

555. Les résidents du FEZ "Grodnoinvest" ont doublé les exportations d'équipements électroniques et optiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoi-apparatury-473562-2021/>

556. Un investisseur étranger organise la production de tuyaux en acier à Smorgon [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>

557. La deuxième partie du projet d'infrastructure du FEZ "Grodnoinvest" est achevée à Smargon [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vtoraia-ochered-infrastrukturного-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

558. La production industrielle des résidents du FEZ "Grodnoinvest" a augmenté de 14% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>

559. Le nouveau résident du FEZ "Grodnoinvest" créera à Grodno une production innovante de produits à partir de polymères synthétiques [Ressource électronique]. - 2021.

- URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>

560. Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté leurs exportations de marchandises de près de 62% entre janvier et septembre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-ianvare-sentjabre-uvlichili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

561. Des investisseurs de 4 pays manifestent leur intérêt pour la mise en œuvre de projets sur les sites de la FEZ "Vitebsk" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

562. Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté leur production de plus de 40% pendant 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

563. Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté leurs exportations de près de 30% au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-eksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/>

564. Les résidents de la FEZ "Gomel-Raton" ont augmenté la production de produits industriels de plus de 42% pendant 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uvlichili-proizvodstvo-promproduktsii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

565. Les résidents du FEZ "Gomel-Raton" ont l'intention d'augmenter le volume de production de 18,5% en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvlichit-obiemi-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

566. Les zones franches d'activité sont un moteur du développement territorial - Asliuk [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajutsja-draiverom-razvitiia-territorij-asliuk-434551-2021/>

567. Le potentiel d'investissement de la zone franche industrielle de Brest sera présenté à l'exposition de Dubaï [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investitsionny-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>

568. Un nouveau résident a été enregistré dans le FEZ "Brest" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-brest-476969-2021/>

569. L'entreprise de menuiserie a rejoint le nombre de résidents du FEZ "Brest". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/derevoobratyvajuschee-predpriatie-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

570. Investisseur sur le site de Brest "Tsvetotron" a créé une production de meubles [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investor-naploschadjah-brestskogo-tsvetotrona-sozda-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

571. Le fabricant de LED du FEZ "Brest" prévoit de doubler le volume de production [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-obiem-proizvodstva-450766-2021/>

572. Zalessky, B.L. FEZ "Brest" : les perspectives inspirent l'optimisme / B.L. Zalessky // Matériaux de la XVIe Conférence internationale scientifique et pratique "Modern european science - 2020", 30 juin - 7 juillet 2020 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 6-8.

573. Cinq nouvelles entreprises seront lancées cette année dans la zone franche industrielle de Brest. [Ressource électronique]. -2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pjat-novyh-predprijatij-zapustjat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>

574. Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour 2018-2020 [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>

575. Idées pour la substitution des importations [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.economy.gov.by/ru/idei-importozames-ru/>

576. La part des produits remplaçant les importations dans l'industrie du Belarus approche les 40 % [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>

577. Les entreprises de "Bellesbumprom" ont augmenté leur production de produits de substitution aux importations de 9,3% en 2019 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvlechili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/>

578. Kapba, E. Dans l'objectif - "JSC Rechitsadrev". Successful import substitution / E. Kapba // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>

579. Igor Lyashenko dirige "Bellesbumprom" vers une production plus active de produits de substitution aux importations [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9267>

580. Bogacheva, O. Une plus grande attention devrait être accordée aux questions de substitution des importations - Anfimov / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimaniya-anfimov-378866-2020/>

581. Shumel, K.V. Development of import-substituting industries in the context of the concept of innovative development of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Women scientists of Belarus and Kazakhstan : proceedings of the International scientific and

practical conference, Minsk, 1-2 March 2018 / edited by I.V. Kazakova [and others]. I.V. Kazakova [et autres]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 552-554.

582. Programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025. - Minsk, 2021. - 71 c.

583. Dans le contexte des sanctions, il est nécessaire d'accroître la localisation de la production [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10092>

584. Cherviakov : import substitution acquires special importance as a tool to counteract sanctions [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/cherviakov-importozameschenie-priobretat-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstviya-sanktsijam-473567-2021/>

585. Augmenter la substitution des importations et réduire les coûts : Président de "Bellesbumprom" sur les tâches pour l'année [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

586. Les entreprises "Bellesbumprom" ont augmenté leurs exportations de 48,2% en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvlechili-eksport-na-482-485259-2022/>

587. Yevmenkova, Y. "Krichevcementnoshiffer" a exporté près de 40% de ses produits pendant 10 mois / Y. Yevmenkova // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesjatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

588. Grâce à de nouveaux projets d'investissement dans la région de Mogilev, environ 600 emplois verront le jour [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investirovaniem-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

589. Ouverture à Gomel de la production de tubes à vide pour les prélèvements de sang veineux [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>

590. Parkhomchik, P. L'industrie biélorusse sous sanctions / P. Parkhomchik // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-usloviyah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

591. "Mogilevliftmash" a maîtrisé la production de nouveaux composants et a l'intention d'éviter complètement les achats importés [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujushchih-i-nameren-polnostiju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

592. Karankevich, V. Les organisations du ministère de l'énergie ont renforcé les travaux sur la substitution des importations dans le cadre des sanctions / V. Karankevich //

[Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamescheniju-v-uslovijah-sanktsij-8135>

593. Shuleiko a exposé aux députés du Conseil régional de Brest les principales orientations de la substitution des importations [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/shuleiko-rasskazal-deputatam-brestskogo-oblsoveta-ob-osnovnyh-napravlenijah-importozameschenija-492478-2022/>

594. Rusinovich, O. On the development of import substitution and production cooperation under sanctions / O. Rusinovich // [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-8115/>

595. Kravchenko : les restrictions des sanctions activent le travail sur la substitution des importations de composants pour MAZ [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktiviziruiut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujushih-492137-2022/>

596. La coopération avec les pays de la région asiatique a été et reste l'une des priorités de la politique étrangère du Belarus - Barysevich [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/sotrudnichestvo-so-stranami-aziatskogo-regiona-bylo-i-ostaetsja-odnim-iz-prioritetov-vneshnej-politiki-445159-2021/>

597. Zalessky, B. Biélorussie - Asie : vecteur de partenariat. Chronique d'une coopération mutuellement bénéfique / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - 120 c.

598. L'interaction politique entre le Belarus et la Chine ne cesse de se renforcer - Xie Xiaoyun [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/politicheskoe-vzaimodoverie-belarusi-i-kitaja-nepreryvno-ukreplaetsja-se-siaojun-446045-2021/>

599. MTZ a signé un accord sur la fourniture et l'assemblage de tracteurs en Inde [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-podpisa-soglashenie-o-sotrudnichestve-s-indijskoj-kompaniej-444577-2021/>

600. La Banque de développement fournira un crédit à l'exportation pour la fourniture de machines agricoles biélorusses à la Mongolie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bank-razvitija-predostavit-eksportnyi-kredit-na-postavku-belorusskoj-selhoztehniki-v-mongoliju-445880-2021/>

601. Pivovar, E. Le ministère de l'industrie du Belarus considère la région asiatique comme l'une des principales pour l'approvisionnement en produits / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minprom-belarusi-rassmatrivaet-aziatskij-region-kak-odin-iz-kluchevykh-dlja-postavok-produktsii-445212-2021/>

602. Pivovar, E. Les livraisons de produits alimentaires biélorusses aux pays asiatiques ont été multipliées par 13 en 5 ans / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/postavki-belorusskogo-prodovolstviya-v-strany-azii-za-5-let-vyrosli-v-13-raz-445207-2021/>

603. Sidorchik, V. La région de Homiel et la province iranienne de Mazandaran vont signer un protocole de coopération / V. Sidorchik // [Ressource électronique]. - 2009. - URL : <http://cenadm.gov.by/ru/region/view/gomelskaja-oblast-i-iranskaja-provintsija-mazandaran-podpishut-memorandum-o-sotrudnichestve-1957/>

604. La région de Gomel et la province iranienne de Mazandaran reprendront leur coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomelskaja-oblast-i-iranskaja-provintsija-mazandaran-vozobnoviat-torgovo-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-439208-2021/>

605. La Biélorussie et l'Iran ont élaboré une feuille de route de coopération pour 2018-2020 [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-iran-razrabotali-dorozhnyu-kartu-sotrudnichestva-na-2018-2020-gody-285761-2018/>

606. Relations commerciales et économiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://iran.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/economic/

607. Le forum d'affaires biélorusse-iranien se tiendra le 24 juillet à Minsk [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusko-iranskij-biznes-forum-proidet-24-ijulia-v-minske-355013-2019/>

608. La BUTB et l'Iran Commodity Exchange ont l'intention d'intensifier leur coopération [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-iranskaja-tovarnaja-birzha-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvo-364553-2019/>

609. Zaleskii, B. Le potentiel de la multi-vectorialité. Chronique de la coopération internationale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2020. - 114 c.

610. Sajjad, H.H. How the pandemic affected the relations between Belarus and Pakistan / H.H. Sajjad. Sajjad // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/kak-pandemija-povlijala-na-otnosheniya-belarusi-i-pakistana-7589/>

611. Coopération internationale. Réunion du groupe de travail conjoint biélorusse-pakistanaï sur la coopération dans le domaine des soins de santé et des produits pharmaceutiques [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://belmapo.by/mezhdunarodnaya-sotrudnichestvo-zasedanie-sovmestnoj-belorusko-pakistanskoy-rabochej-gruppy-po-sotrudnichestvu-v-sfere-zdravooxraneniya-i-farmaceutiki.html>

612. Réunion en ligne du Conseil d'affaires biélorusse-pakistanaï [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://grotpp.by/onlayn-zasedanie-belorusko-pakista-2/>

613. Le Belarus est intéressé par le développement d'une coopération mutuellement bénéfique avec le Pakistan - Karankevich [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-razvitiivyaimovyygodnogo-sotrudnichestva-s-pakistanom-karankevich-436781-2021/>

614. Relations commerciales et économiques entre la République du Belarus et la République islamique du Pakistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/

615. Ulakhovich : il existe de nombreuses possibilités de renforcer la coopération entre le Belarus et le Pakistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ulakhovich-dlja-ukreplenija-sotrudnichestva-mezhdu-belarusiju-i-pakistanom-est-mnogo-vozmozhnostej-429292-2021/>

616. L'exposition nationale de la Biélorussie s'est ouverte à l'exposition IEMA au Pakistan [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-iema-v-pakistane-363543-2019/>

617. Résultats de la participation de la BSU à l'International Engineering & Machinery Asia Exhibition (IEMA) (Lahore, République islamique du Pakistan) [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://research.bsu.by/2019/10/08/bzu-results-in-the-international-exhibition-international-engineering-machinery-asia-exhibition-iema/>

618. Le Belarus et la République de Corée ont créé un conseil de coopération commerciale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-respublika-koreja-sozdali-sovet-delovogo-sotrudnichestva-449731-2021/>

619. Le Belarus et la République de Corée ont discuté des mesures pratiques pour intensifier la coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-respublika-koreja-obsudili-prakticheskie-shagi-po-aktivizatsii-sotrudnichestva-436200-2021/>

620. Pak, C.H. Approche programmatique / C.H. Pak // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : https://export.by/programme_approach

621. Le Belarus souhaite développer la coopération en matière d'investissement avec la République de Corée [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-investitsionnogo-sotrudnichestva-s-respublikoi-koreja-436524-2021/>

622. La mise en service du centre d'expérimentation et de démonstration du Technoparc de Brest est prévue pour 2022 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/opytno-demonstratsionnyi-tsentr-v-brestskom-tehnoparke-planiruetsja-vvesti-v-ekspluatatsiju-v-2022-godu-448204-2021/>

623. La République de Corée a présenté à Minsk son expérience de la transformation numérique de l'ingénierie mécanique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/respublika-koreja-predstavila-v-minske-svoe-opyt-tsifrovoj-transformatsii-mashinostroenija-432451-2021/>

624. Coopération dans le domaine commercial et économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://egypt.mfa.gov.by/ru/blr_oman/economical/

625. Ogneva, Y. Koltovich : la visite de la délégation commerciale d'Oman contribuera à l'augmentation du chiffre d'affaires commercial / Y. Ogneva // [Ressource

électronique]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/koltovich-vizit-biznes-delegatsii-iz-omana-posposobstvuet-uvelicheniju-tovarooborota-211012-2016/>

626. Il existe un potentiel important de coopération entre le Belarus et Oman dans divers domaines - Ulakhovich [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/mezhdu-belarusiju-i-omanom-est-znachitelnyj-potentsial-sotrudnichestva-v-razlichnyh-oblastjah-ulakhovich-455263-2021/>

627. Ogneva, Y. Oman étudiera les possibilités de participation au parc industriel sino-biélorusse / Y. Ogneva // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/oman-izuchit-vozmozhnosti-uchastija-v-kitajsko-belorusskom-industrialnom-parke-160157-2015/>

628. Business of Oman shows interest in investing in the agro-industrial complex of Belarus, real estate sector, eco-tourism [Electronic resource]. - 2015. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/biznes-omana-projavljaet-interes-k-investirovaniju-v-apk-belarusi-sektor-nedvizhimosti-ekologicheskogo-166686-2015/>

629. Plus de 40 grands hommes d'affaires d'Oman se rendront en Biélorussie [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-40-krupnyh-biznesmenov-omana-posetjat-belarus-210359-2016/>

630. Des hommes d'affaires omanais envisagent d'investir dans la production agricole au Belarus [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/omanskie-biznesmeny-planirujut-investirovat-v-proizvodstvo-selhozproduktov-v-belarusi-210859-2016/>

631. Les produits biélorusses seront présentés à l'exposition internationale d'Oman [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-produkty-budut-predstavleny-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-omane-266188-2017/>

632. La réunion du Conseil de coopération commerciale entre le Belarus et l'Oman se tiendra à Minsk le 10 avril [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/zasedanie-belorussko-omanskogo-soveta-delovogo-sotrudnichestva-proidet-v-minske-10-aprelja-342835-2019/>

633. Lisatovich, T. La Biélorussie s'intéresse à l'entrée des entreprises omanaises dans le pays - Koltovich / T. Lisatovich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-prihode-v-stranu-biznesa-omana-koltovich-343395-2019/>

634. Zaleskii, B. L'objectif est une croissance stable. Collection d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 180 c.

635. Le Pakistan souhaite renforcer sa coopération économique avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusiju-462939-2021/>

636. Khan, S.H. About business plans, tractor deliveries and a masterclass on van painting / S.H. Khan // [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/interview/view/posol-pakistana-o-biznes-planah-postavkah-traktorov-i-master-klasse-po-rosipisi-furgonov-7887/>

637. Zaleskii, B.L. Key task - realisation of cooperation potential / B.L. Zaleskii // Proceedings of the XVII International Scientific and Practical Conference, Novinata za nadrednali nauka - 2021, 17 - 25 May 2021 : Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 18-21.

638. Barysevich : les relations entre le Belarus et le Pakistan deviennent stratégiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/borisevich-otnoshenija-belarusi-i-pakistana-priobretajut-strategicheskij-harakter-462932-2021/>

639. Le Belarus et le Pakistan envisagent la possibilité d'établir une production d'assemblage de tracteurs biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-rassmatrivajut-vozmozhnost-sozdaniya-sborocnogo-proizvodstva-belorusskih-traktorov-462934-2021/>

640. Le Pakistan est prêt à commercer avec le Belarus par le biais de la plateforme BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-torgovat-s-belarusiju-cherez-ploschadku-butb-462927-2021/>

641. Le BUTB ouvre de larges perspectives pour le développement du commerce mutuel entre la Biélorussie et le Pakistan - Ambassadeur [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-otkryvaet-shirokie-perspektivy-dlia-razvitiya-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-pakistana-posol-453692-2021/>

642. Relations commerciales et économiques entre la République du Belarus et la République islamique du Pakistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/

643. Golovchenko : le Belarus souhaite développer la coopération avec les Émirats arabes unis en matière de commerce et d'investissement [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-oe-v-sfere-torgovli-i-investitsij-470873-2021/>

644. Chervjakov : La Journée nationale du Belarus à l'"EXPO-2020" permettra de montrer les capacités des entreprises [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-natsionalnyi-den-belarusi-na-ekspo-2020-pozvolit-pokazat-vozmozhnosti-predpriyatij-470830-2021/>

645. Roman Golovchenko : à l'EXPO, nous travaillons sur la coopération avec les pays du Moyen-Orient et du golfe Persique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10068>

646. La construction du centre d'exposition dans le complexe "North Bank" à Minsk devrait commencer cette année [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/stroitelstvo-vystavochnogo-tsentra-v-komplekse-severnij-bereg-v-minske-planirujut-nachat-v-etom-godu-470841-2021/>

647. Le chiffre d'affaires du commerce extérieur entre la région de Brest et les EAU a été multiplié par 1,5 [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/vneshnetorgovyi-oborot-mezhdu-brestskoj-oblastiju-i-oae-vyros-v-15-raza-479871-2022/>

648. Contrats d'un montant de 18 millions de dollars conclus par les entreprises de la région de Brest à l'exposition de Dubaï [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kontrakty-na-18-mln-zakljuchili-predpriiatija-brestskoj-oblasti-na-vystavke-v-dubae-481397-2022/>

649. Brest Technopark présente le projet de ville intelligente à l'exposition de Dubaï [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/brestskij-technopark-prezentuet-proekt-umnogo-goroda-na-vystavke-v-dubae-480835-2022/>

650. Andreichenko : le Belarus souhaite approfondir et développer ses contacts avec l'Arabie saoudite [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/andreichenko-belarus-zainteresovana-uglubljat-i-razvivat-kontakty-s-saudovskoj-araviej-480335-2022/>

651. Kochanova : le Belarus attache une grande importance aux relations amicales avec l'Arabie saoudite [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-belarus-pridaet-bolshoe-znachenie-druzhskim-otnoshenijam-s-saudovskoj-araviej-480404-2022>

652. Coopération politique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://uae.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/KSA/politics

653. Le Belarus et l'Arabie saoudite travailleront à l'organisation d'une réunion du comité mixte intergouvernemental [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-saudovskaia-aravija-prorabotajut-provedenie-zasedanija-sovmestnogo-mezhpravkomiteta-420253-2020/>

654. Le Belarus et l'Arabie saoudite ont convenu d'établir un conseil d'affaires conjoint [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-saudovskaia-aravija-dogovorilis-o-sozdanii-sovmestnogo-delovogo-soveta-2523-2015>

655. Kiseleva, O. Le Belarus a l'intention d'élargir sérieusement la gamme de produits sur le marché de l'Arabie saoudite / O. Kiseleva // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-serjezno-rasshirit-assortiment-produktsii-na-rynke-saudovskoj-aravii-193602-2016/>

656. Forum d'affaires "Belarus - Arabie Saoudite". [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.cci.by/o-palate/novosti/biznes-forum-belarus-saudovskaya-aravija/#>

657. Le Belarus souhaite augmenter ses livraisons de produits alimentaires à l'Arabie saoudite - Krupko [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-postavok-prodovolstvija-v-saudovskuju-araviju-krupko-441447-2021/>

658. Zaleskii, B.L. Export of food and agricultural products : growth of supplies and expansion of geography / B.L. Zaleskii // Materiali za XVII International Scientific Practical Conference, Scientific Potential for Light - 2021, 17 - 25 septemvri 2021 : Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 3-6.

659. La laiterie de Polotsk a plus que doublé ses exportations en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bolee-chem-v-dva-raza-uvelichil-eksport-v-2021-godu-polotskij-molochnyi-kombinat-479923-2022>

660. Examen des résultats de la politique étrangère de la République du Belarus et des activités du ministère des Affaires étrangères en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>

661. Zaleskii, B. Le journalisme des communautés régionales. Théorie et pratique / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - 132 c.

662. L'ambassadeur du Viêt Nam estime qu'il est possible de doubler le chiffre d'affaires commercial avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/posol-vietnama-vidit-potentsial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusiju-493021-2022/>

663. La Biélorussie et le Viêt Nam ont discuté des perspectives de développement des entreprises communes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vietnam-obsudili-perspektivy-razvitiia-sovmestnyh-predpriatij-478965-2022/>

664. Le Belarus et le Viêt Nam étudient la possibilité de produire conjointement des équipements pour les services d'incendie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vietnam-prorabatvajat-vozmozhnost-sovmestnogo-proizvodstva-ekipirovki-dlja-pozharnyh-sluzhb-494398-2022/>

665. Les entreprises de Belgospischeprom ont présenté leurs produits lors d'une exposition au Vietnam [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriatija-belgospischeproma-predstavili-produksiju-na-vystavke-vo-vietname-495887-2022/>

666. L'exposition nationale du Belarus sera présentée à l'exposition du Viêt Nam en avril [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-vietnam-expo-v-aprele-485336-2022/>

667. Une trentaine de développements scientifiques et techniques présenteront BSU à l'exposition internationale VietnamExpo-2022 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/okolo-30-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-bgu-na-mezhdunarodnoj-vystavke-vietnamexpo-2022-495450-2022/>

668. Andreichenko : les relations entre le Belarus et l'Inde se développent sur les principes d'égalité, de confiance et de respect [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/andreichenko-otnoshenija-belarusi-i-indii-razvivajutsja-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-479047-2022/>

669. Kochanova : l'Inde est un ami de longue date et un partenaire fiable en Asie pour le Belarus [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlja-belarusi-davnij-drug-i-nadezhnyj-partner-v-azii-482540-2022/>

670. Produits pharmaceutiques, technologies de l'information et éducation : la région de Grodno renforce sa coopération avec l'Inde [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-obrazovanie-grodnenskaja-oblast-naraschivaet-sotrudnichestvo-s-indiei-485022-2022/>

671. Technologies innovantes, informatique et médecine : l'Inde et la région de Gomel sont prêtes à développer de nouvelles sphères [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-medsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sfery-492016-2022>

672. Strahar : Mogilev "Tekhnolit" montre son efficacité dans des conditions difficiles [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostyh-usloviyah-pokazyvaet-svoju-effektivnost-493160-2022>

673. Agriculture, industrie textile : l'ambassadeur indien souligne la nécessité de développer la coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjaistvo-tekstilnaja-promyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnichestva-492918-2022>

674. Documents de la conférence de presse suite à la visite du ministre des Affaires étrangères du Belarus Vladimir Makei en Syrie (9 février 2015, Damas) [Ressource électronique]. - 2015. URL : http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459ccba.html

675. Le projet d'établissement d'une production d'assemblage d'automobiles biélorusses en Syrie a été repris [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/vozobnovlena-prorabotka-proekta-sozdaniya-v-sirii-sborochnogo-proizvodstva-belorusskoj-avtotekhniki-155561-2015/>

676. Roman Golovchenko : Belarus can meet most of Syria's needs in machine-building products [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10143>

677. Le Belarus et la Syrie souhaitent coopérer dans le secteur de la construction [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-siriya-zainteresovany-sotrudnichestvom-v-stroitelnoj-sfere-481516-2022/>

678. Les entreprises biélorusses participeront à la plus grande exposition industrielle de Syrie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-kompanii-primut-uchastie-v-krupnejšej-promyshlennoj-vystavke-v-sirii-458048-2021/>

679. Sluka : Syria today needs modern achievements of the Belarusian economy [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sluka-siriya-segodnja-nuzhdaetsja-v-sovremennyh-dostizhenijah-belorusskoj-ekonomiki-462466-2021/>

680. La Syrie étudiera l'expérience de la construction de fermes laitières au Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/siriya-izuchit-opyt-stroitelstva-molodno-tovarnyh-ferm-v-belarusi-462158-2021/>

681. Coopération entre le Belarus et la Syrie dans le domaine de l'information [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://mininform.gov.by/special/ru/news-ru/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-sirii-v-informatsionnoi-sfere-275/>

682. Coopération dans le domaine de la science, de l'éducation et de la culture [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://syria.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/cooperation/cc5318cc4fb8b9c5.html

683. Grishkevich, A. Le développement de la Chine ne peut se passer du soutien et de l'assistance du Belarus - Cui Qiming // A. Grishkevich [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/razvitie-kitaja-ne-mozhet-oboitis-bez-podderzhki-i-pomoschi-belarusi-tsui-tsimin-367736-2019/>

684. La région de Minsk a augmenté ses exportations vers la Chine de plus de deux fois en janvier-septembre [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-uvelichila-eksport-produktsii-v-kitaj-za-ianvar-sentjabr-bolee-chem-v-dva-raza-369062-2019/>

685. " Belaruskali " et le chinois Migao ont lancé une entreprise de production de nitrate de potassium [Ressource électronique]. -2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaruskalij-i-kitajskij-migao-zapustili-predpriatie-po-proizvodstvu-nitrata-kalija-368329-2019/>

686. La région de Minsk et la province chinoise de Guangdong ont signé une feuille de route de coopération [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-guandun-podpisali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-368717-2019/>

687. Un centre de recherche sur les systèmes de communication par satellite sera créé à "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nauchno-issledovatel'skij-tsentr-sputnikovyh-sistem-kommunikatsii-sozdadut-v-velikom-kamne-368325-2019/>

688. La cérémonie de remise de la plaque du pavillon national biélorusse a eu lieu à Chengdu en Chine [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-kitajskom-chendu-sostojalas-tseremonija-vruchenija-tablichki-belorusskogo-natsionalnogo-paviliona-368575-2019/>

689. Les fabricants de Gomel présenteront leurs produits dans le pavillon du Belarus à Chengdu [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskie-proizvoditeli-predstavjat-pischevuiu-produktsiju-v-belorusskom-paviljone-v-chendu-358191-2019>

690. Sidorchik, V. La région de Homiel et la province chinoise du Sichuan vont coopérer / V. Sidorchik // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://news.tut.by/society/447548.html>

691. Gomel et la ville chinoise de Chengdu sont devenues des villes jumelles [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-chendu-stali-gorodami-pobratimami-315608-2018/>

692. L'entreprise "Milkavita" de Gomel a multiplié par 7 ses exportations vers la Chine [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskoe-predpriatie-milkavita-narastilo-eksport-v-kitaj-v-7-raz-358197-2019/>

693. Grishkevich, A. La région de Gomel et la région autonome chinoise de Mongolie intérieure ont signé un programme de coopération / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskij-avtonomnyj-rajon-vnutrennjaja-mongolija-podpisali-programmu-sotrudnichestva-4-2019/>

694. Sidorchik, V. La création d'entreprises communes peut devenir une priorité de la coopération économique entre Homiel et Harbin / V. Sidorchik // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://mozyrsk.gov.by/special/ru/obl-news-ru/view/sozdanie-sp-mozhet-stat-prioritetom-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-mezhdu-gomelem-i-xarbinomnn-2135/>

695. Les partenaires chinois s'intéressent à la fourniture de produits alimentaires Homiel [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kitajskie-partnery-zainteresovany-v-postavkah-gomelskoi-pischevoi-produktsii-354606-2019/>

696. Bogacheva, O. La région de Vitebsk et la Chine produiront des produits à base de tourbe / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoi-oblasti-sovmestno-s-kitaem-budut-vypuskat-toroproduktsiju-366630-2019/>

697. Antonov, S. Vitebsk et Jinan ont identifié les principaux domaines de coopération pour la période allant jusqu'à 2020 / S. Antonov // [Electronic reshmers]. - 2017. - URL : <http://vitvesti.by/politics/vitebsk-i-tczinan.html>

698. Demidov, D. Shandong - Novopolotsk : horizons de coopération. Quels intérêts mutuels ont déterminé le forum des régions jumelles en Chine ? / D. Demidov // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.novaya.by/2019/10/22/shandong-novopolock-gorizonty-sotrudnichestva-kakie-vzaimnye-interesy-opredelil-forum-regionov-nobratimov-v-kitae/>

699. Visite de la délégation de Qingdao (RPC) dans le district d'Orsha de la région de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2018. - URL: <https://cci-vitebsk.by/ru/content/%D0%B2%D0%B8%D0%B7%D0%B8%D1%82-%D0%B4%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%B3%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%8-%D1%86%D0%B8%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D0%BE-%D0%BA%D0%BD%D1%80-%D0%B2-%D0%BE%D1%80%D1%88%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9-%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD-%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%B1%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B9-%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B8>

700. À Orsha, ils prévoient de construire une nouvelle école. Pas simple, mais avec des investissements chinois [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://gorod216.by/new/2723>

701. Bogacheva, O. La région de Vitebsk et la province de Shandong ont signé un accord d'amitié et de coopération / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-i-provintsija-shandun-podpisali-soglashenie-o-druzhbe-i-sotrudnichestve-366479-2019/>

702. Le Belarus et la Chine souhaitent intensifier la coopération interrégionale [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-zainteresovany-v-aktivizatsii-mezhregionalnogo-sotrudnichestva-369121-2019/>

703. Communiqué du cinquième plénum du 19e comité central du PCC [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://ru.china-embassy.org/rus/ggl/t1832267.htm>

704. Qiming, C. La Chine en 2021-2025 entend mettre en œuvre un nouveau plan de développement / C. Qiming, Qimin // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/kitaj-v-2021-2025-godah-nameren-realizovat-novyi-plan-razvitiia-7479/>

705. Xiaoyun, S. Taking the Bull by the Horns / S. Xiaoyun // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/vzjat-byka-za-roga-sovety-posla-krn-kak-pravilno-vstretit-kitajskij-novyi-god-7657//>

706. Yaroshenko : le Belarus a établi des relations fortes et ouvertes avec la Chine [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/yaroshenko-belarus-vystroila-prochnye-i-otkrytye-otnosheniia-s-kitaem-428410-2021>

707. Les investissements dans la "Grande Pierre" pendant la mise en œuvre du projet se sont élevés à 650 millions de dollars - Yaroshenko [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/investitsii-v-velikii-kamen-za-vremia-realizatsii-proekta-sostavili-650-mln-yaroshenko-428432-2021/>

708. La société américaine Ivy Global envisage la possibilité d'ouvrir une usine pharmaceutique à "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/amerikanskaja-kompaniia-ivy-global-rassmatrivaet-vozmozhnost-otkrytiia-v-velikom-kamne-farmzavoda-426540-2021/>

709. Le parc industriel "Velikiy Kamen" prévoit d'attirer environ 17 résidents en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyi-park-velikii-kamen-rasschityvaet-v-2021-godu-privlech-okolo-17-rezidentov-423412-2021/>

710. La Chine va construire 20 maisons sociales supplémentaires au Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-sobiraetsia-postroit-v-belarusi-esche-20-sotsialnyh-domov-426882-2021/>

711. Quyan, C. Covid is not a hindrance - trade between Belarus and China turned out to be stress-resistant / C. Quyan // [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/kovid-ne-pomeha-torgovlja-belarusi-i-krn-okazalas-stressoustojchivoi-7641/>

712. Conversation téléphonique avec le président de la République populaire de Chine Xi Jinping [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://president.gov.by/ru/events/telefonnyy-razgovor-s-predsedatelem-kitayskoy-narodnoy-respubliki-si-czinpinom>

713. Zaleskii, B. Vecteur de partenariat - Chine. Recueil d'articles / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - 188 c.

714. Yanka Kupala GrSU développe des projets scientifiques conjoints avec des universités chinoises [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grgu-im-ianki-kupaly-razvivaet-s-kitaiskimi-vuzami-sovmestnye-nauchnye-proekty-344391-2019/>

715. Dans la région de Grodno, 4 projets d'investissement avec des capitaux chinois sont en cours de réalisation [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-grodnenskoj-oblasti-realizujutsja-4-investproekta-s-kitajskim-kapitalom-344505-2019/>

716. Sur l'établissement de liens régionaux entre la région de Grodno et la province chinoise de Fujian [Ressource électronique]. - 2018. - URL : http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consultv/news/b1e61ad9861a3f9c.html

717. La région de Grodno et la province de Fujian de la République populaire de Chine développeront plus activement leur coopération [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-provintsija-knr-futszjan-budut-aktivnee-razvivat-sotrudnichestvo-313085-2018/>

718. La région de Grodno et la province chinoise de Hainan ont signé un accord de jumelage [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-hainan-podpisali-soglasenie-o-pobratimskih-svjazjah-421086-2020/>

719. En 2018, les entreprises de la région de Gomel ont multiplié par près de 3,5 les exportations de marchandises vers la Chine [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/predprijatija-gomelskoj-oblasti-v-2018-godu-uvlechili-eksport-tovarov-v-kitaj-pochti-v-35-raza-338253-2019/>

720. Les entreprises de la région de Gomel ont augmenté d'un tiers l'exportation de produits vers la RPC [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/predprijatija-gomelskoj-oblasti-na-tret-uvlechili-eksport-produktsii-v-knr-434841-2021/>

721. La région de Gomel et la province chinoise du Sichuan ont signé des accords de jumelage [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-syechuan-podpisali-soglasenie-o-pobratimskih-svjazjah-436511-2021/>

722. Mozgov, E. Le pavillon national du Belarus ouvert à Chengdu en Chine / E. Mozgov // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.sb.by/articles/v-kitayskom-chendu-otkrylsva-belorusskiv-natsionalnyy-pavilon.html>

723. Un accord d'intention a été signé [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://gomel.gov.by/ru/news/podpisano-soglasenie-o-namereniyakh/?NEWS_FILTER_TYPE=sotrudnichestvo

724. Les autorités de la ville chinoise de Huh-Hoto ont l'intention de développer des relations avec Gomel dans le domaine de l'industrie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vlasti-kitajskogo-goroda-huh-hoto-namereny-razvivat-otnoshenija-s-gomelem-v-promyshlennosti-366222-2019/>

725. Grishkevich, A. Le forum régional biélorusse-chinois s'est tenu dans la ville de Huh-Hoto / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : https://www.beltarus.by/ru/business/business-news/belorusko-kitajskij-regionalnyj-forum-proshel-v-gorode-xux-xoto_i_99900.html

726. Batura, B. Jumelages - petits liens d'une grande amitié / B. Batura // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhby-7603>

727. Sur les résultats du commerce bilatéral avec la Chine en 2020 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c603710a55ba783e.html>

728. Le Belarus et la Chine ont créé une plateforme pour résoudre les problèmes d'accès au marché chinois [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kr-sozdali-ploschadku-dlja-otrabotki-voprosov-dostupa-na-kitajskij-rynok-420487-2020/>

729. Igor Petrishenko : Aujourd'hui, un journaliste devrait être un travailleur des médias universel, capable de travailler sur différentes plateformes - dans le journal, sur le site web, dans les réseaux sociaux et les messageries [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9758>

730. Coopération interrégionale et jumelage entre le Belarus et la Chine [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://china.mfa.gov.by/ru/bilateral/regional/info/>

731. Zalesky, B.L. La région de Grodno : vecteur chinois de la coopération interrégionale / B.L. Zalesky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2021", Volume 4. Przemysł : Nauka i studia. - C. 6-8.

732. Le Hubei chinois et la région de Brest intensifient leur coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kitajskij-hubej-i-brestskaja-oblast-aktivizirujut-sotrudnichestvo-434998-2021/>

733. La région de Mogilev et la province chinoise du Henan ont signé la feuille de route pour le développement de la coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/dorozhnuju-kartu-po-razvitiiju-sotrudnichestva-podpisali-mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-444325-2021/>

734. Zalessky, B. Real multi-vectorality. La Biélorussie dans le système des relations extérieures / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2015. - 148 c.

735. Au cours de l'année écoulée, la région de Mogilev a multiplié par 9 ses exportations de bœuf vers la RPC [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/za-poslednij-god-mogilevskaja-oblast-v-9-raz-uvelichila-eksport-govjadiny-v-kr-360961-2019/>

736. Kulyagin, S. La région de Mogilev et la province chinoise du Henan ont l'intention de développer plus activement la coopération en matière d'investissement / S. Kulyagin // [Electronic resource]. - 2017 - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-henan-namereny-aktivnee-razvivat-investsotrudnichestvo-257928-2017/>

737. La région de Mogilev et la province chinoise de Shaanxi ont l'intention de développer la coopération économique [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-shensi-namereny-razvivat-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-342757-2019/>

738. Emelyanova, O. Questions de coopération commerciale et économique et d'éducation discutées lors de la réunion en ligne des représentants de la région de Mogilev et de la province de Shaanxi / O. Emelyanova [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://mogilev-region.gov.by/news/voprosy-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-obrazovanija-obsudili-vo-vremya-onlajn>

739. Emelyanova, O. La maison sociale construite avec l'assistance technique de la Chine a été mise en service à Mogilev / O. Emelyanova // [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/postroennyyi-s-tehpomoschiju-kitaja-sotsialnyj-dom-sdali-v-ekspluatatsiju-v-mogileve-254650-2017/>

740. Les cercles d'affaires de la région de Mogilev et de la province chinoise de Jiangsu discutent des perspectives de coopération lors de l'échange contact-coopération [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://mogilev-region.gov.by/news/delovye-krugi-mogilevskoy-oblasti-i-kitayskov-provincii-czyvansu-obsuzhdavut-perspektivy>

741. Dans la région de Minsk, avec la participation de la société chinoise, des installations de soins de santé seront construites [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-minskoj-oblasti-pri-uchastii-kitajskoj-korporatsii-postrojat-objekty-zdravoohraneniya-449374-2021/>

742. Activité économique à l'étranger [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.minsk-region.gov.by/ekonomika-i-finansy/vneshneekonomicheskaya-devatel'nost5898/>

743. Une délégation de la région de Minsk en visite à Chongqing [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://minsk-region.gov.by/novosti/glavnye-novosti/v-g-chuntsin-prohodit-vizit-delegatsii-minskoy-oblasti/>

744. Sur l'ouverture du bureau de représentation de la région de Minsk à Chongqing [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/a7ecb1467556d183.html>

745. Une colonie à saveur chinoise sera construite près de Minsk [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.belmir.by/2019/08/01/%D0%BF%D0%BE%D0%B4-%D0%BC%D0%B8%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%BC-%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%80%D0%BE%D1%8F%D1%82-%D0%BF%D0%BE%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BA-%D1%81-%D0%BA%D0%B8%D1%82%D0%B0%D0%B9%D1%81/>

746. La région de Minsk et la province chinoise de Guangdong ont signé une feuille de route de coopération [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://belaruschina.by/ru/news/2019/November/12November-2087.html>

747. Les Journées de Minsk à Shanghai se tiendront du 7 au 9 novembre [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/dni-minska-v-shanhae-proidut-7-9-nojabria-368252-2019/>

748. Grishkevich, A. Minsk et Shanghai ont établi des liens de jumelage / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-shanghai-ustanovili-pobratimskie-svjazi-368815-2019/>

749. Forum d'affaires "Shanghai-Minsk", 8 novembre 2019. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : https://www.tppm.by/announcement/index.php?ELEMENT_ID=23213

750. Beluga, V. Le forum de coopération commerciale "Minsk - Shanghai" s'est tenu en Chine / V. Beluga // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://minsknews.by/forum-delovogo-sotrudnichestva-minsk-shanghai-prohodit-v-kitae/>

751. Sur la visite de la délégation du district de Jiading de Shanghai à Minsk [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consulstv/news/b8beff0b9304c615.html

752. Zalessky, B.L. Information sovereignty and international journalism / B.L. Zalessky // Regional media of the Republic of Belarus in the political epoch : from local problems to the information aspect of the state : proceedings of the Republican Scientific and Practical Conference, Minsk, 5 May 2020 / Belarusian State University ; edited by V.M. Samusevich (ed. by V.M. Samusevich). Conférence pratique, Minsk, 5 mai 2020 / Université d'État de Biélorussie ; édité par V.M. Samusevich (éd.) [i autres]. - Minsk : BDU, 2020. - C. 111-116.

753. Zheng, H. "The Great Stone" symbolise l'amitié solide entre le Belarus et la Chine / H. Zheng // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-simvoliziruet-tverduju-druzhu-belarusi-i-knr-hu-chzhen-7289/>

754. Barcelone deviendra la capitale des zones franches en 2019 [Ressource électronique]. - 2017. - URL : https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85%D0%B7%D0%BE%D0%BD%D0%B2_2019%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83

755. Grigorieva, V. Président de la Fédération mondiale des zones économiques libres et spéciales (Femoza) Juan Torrents Tolosa a visité Gomel [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://www.sb.by/articles/vse-sezy-v-gosti-k-nam.html>

756. "Great Stone" reconnu comme le parc industriel à la croissance la plus rapide au monde [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-priznan-samym-bystrorastuschim-industrialnym-parkom-v-mire-369159-2019/>

757. Megalgal's in the "Great Stone" and IT records - Rumas a parlé des opportunités d'investissement au Belarus [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/megalgotv-v-velikom-kamne-i-rekordy-it-rumas-rasskazal-o-vozmozhnostjah-investirovat-v-belarus-370269-2019/>

758. Le nombre de résidents de "Great Stone" pourrait passer à 80 d'ici la fin de 2020 [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-k-kontsu-2020-goda-mozhet-uvelichitsja-do-80-365696-2019/>

759. Ouverture de l'usine de production de moteurs de la SARL "Maz-Veichai" dans le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone". [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9051>

760. Le parc industriel de Great Stone sera présenté à l'exposition internationale d'importation chinoise en novembre [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyi-park-velikij-kamen-v-nojabre-predstavjat-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-367476-2019/>

761. Zheng, H. "Great Stone" becomes a strategic platform for Belarusian-Chinese cooperation / H. Zheng // [Electronic resource]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/velikij-kamen-stanovitsja-strategicheskoi-platfornoj-dlja-belorussko-kitajskogo-sotrudnichestva-7152/>

762. Nemankova, Y. Un projet pilote pour le développement de la 5G sera mis en œuvre à "Velikij Kamen" / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pilotnyi-proekt-po-razvitiu-5g-realizujut-v-velikom-kamne-381000-2020/>

763. Alexander Turchin : la coopération entre la Biélorussie et la Suisse a un sérieux potentiel [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9136>

764. La production de masques respiratoires est lancée dans le parc industriel "Velikij Kamen". [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-dyhatelnyh-masok-otkrvto-v-industrialnom-parke-velikij-kamen-383799-2020/>

765. Nouveau résident à capitaux chinois enregistré dans la "Grande Pierre" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-s-kitajskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-velikom-kamne-384192-2020>

766. Konoga, P. Alexander Yaroshenko a parlé des nouveaux résidents du parc industriel "Velikij Kamen", de la ville satellite et des projets pour 2019 / P. Konoga // [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.sb.by/articles/vvsech-pribyl-iz-kamnja.html>

767. "Velikiy Kamen" propose à des partenaires étrangers de créer des sous-parties [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikiy-kamen-predlagaet-zarubezhnym-partneram-sozdavat-subparki-365694-2019/>

768. Anatoly Kalinin a participé à l'ouverture de la première phase du sous-parc commercial et logistique du parc industriel sino-biélorusse "Great Stone". [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.government.by/ru/content/7228>

769. Procès-verbal de la 11e réunion du groupe de travail sur le parc industriel Chine-Bélarus [Ressource électronique]. - 2018. - URL : http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol_11.pdf

770. Un sous-parc de produits LED sera créé dans le parc industriel "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://industrialpark.by/novosti/2017/v-industrialnom-parke-velikiy-kamen-budet-sozdan-subpark-svetodiodnoi-produkcii.html>

771. La ville chinoise de Chengdu envisage la possibilité de créer des industries de haute technologie dans la "Grande Pierre" [Ressource électronique]. - 2018. - URL : https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya_politika/1251824/

772. Kryzhevich, I. Sur le territoire de la "Grande Pierre" peut se créer un sous-parc suisse / I. Kryzhevich // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.sb.by/articles/na-territorii-velikogo-kamnya-mogut-sozdat-shveytsarskiy-subpark-.html>

773. Le 60e résident est apparu dans le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://interfax.by/news/biznes/businesses/1268182/>

774. Le Belarus et l'Italie envisageront la création d'un sous-parc commun à "Veliky Kamen" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-italiya-rassmotriat-vopros-sozdaniya-sovmestnogo-subparka-v-velikom-kamne-376060-2020/>

775. Zaleskii, B. Sur les termes de la réciprocité. Chronique de la coopération internationale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017. - 108 c.

776. Sur le développement dans le parc "Great Stone" de la zone de coopération scientifique et technique et de développement SINOMACH [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>

777. Le parc Sinomach "Torch" sera construit à "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postroiat-park-sinomach-fakel-390613-2020/>

778. Wei, W. China's Silicon Valley / W. Wei // Models, Systems, Networks in Economics, Technology, Nature and Society. - 2013. - C. 18-21.

779. Krasilnikova, Y. Beijing launches a programme to attract foreign IT-specialists / Y. Krasilnikova // [Electronic resource]. - 2018. - URL : https://hightech.fm/2018/02/28/beijing_lures_talent

780. Le Technoparc Zhongguancun de Beijing a enregistré une croissance de 13,8 % de ses revenus au cours des 11 premiers mois de 2019 [Ressource électronique]. - 2020.

- URL : http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=vxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=http%3A%2F%2Fvandex.by%2Fnews

781. Le premier bus électrique sans chauffeur testé dans la "Grande Pierre" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervyi-bespilotnyi-elektrobus-protestirovali-v-velikom-kamne-390612-2020>

782. Le nouveau résident de "Great Stone" produira des produits pour le travail du bois [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-budet-vypuskat-produktsiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

783. Xiaoyun, S. La Chine s'oppose à l'ingérence extérieure dans les affaires intérieures du Belarus / S. Xiaoyun // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/kitaj-vystupaet-protiv-vmeshatelstva-izvne-vo-vnutrennie-dela-belarusi-7572/>

784. Les revenus des résidents de Velikiy Kamen ont été multipliés par 3,4 entre janvier et septembre pour atteindre 126,2 millions de Br. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vyruchka-rezidentov-velikogo-kamnja-v-janvare-sentjabre-vyrosla-v-34-raza-do-br1262-mln-416031-2020/>

785 Le nouvel habitant de "Velikiy Kamen" construira un terminal ferroviaire [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-postroit-zhd-terminal-407959-2020/>

786. Le centre d'innovation sino-biélorusse pour les technologies industrielles est apparu dans "Great Stone" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-innovatsionnyi-tsentr-promyshlennyh-tehnologii-poiavilsia-v-velikom-kamne-408221-2020/>

787. L'ouverture du centre d'innovation de "Velikiy Kamen" est prévue pour la fin de l'année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/innovatsionnyi-tsentr-v-velikom-kamne-planirujut-otkryt-do-kontsa-goda-408059-2020/>

788. Le Centre de soutien aux technologies et innovations créées dans la "Grande Pierre" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-podderzhki-tehnologii-i-innovatsij-sozdali-v-velikom-kamne-415194-2020/>

789. "Great Stone" est entré dans l'alliance d'innovation des zones économiques spéciales de libre-échange [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionnyi-alijans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/>

790. Rendez-vous élargit le projet de développement de la zone franche de Lekki [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.pnnewswire.com/ru/press-releases/ru-584836431.html>

791. Yifeng, H. Un nouveau district industriel est en cours de construction dans la province de Sihanoukville / H. Yifeng, S. Mengkhon // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.mofcom.gov.cn/article/beltandroad/khm/ruindex.shtml>

792. Les chefs d'État de cinq pays ont participé à la cérémonie d'ouverture de la zone internationale de libre-échange à Djibouti [Ressource électronique]. - 2018. - URL : https://ru.cscec.com/xwzx_ru/gsxw_ru/201810/2891561.html

793. Le projet de coopération sino-lankaise est mis en œuvre dans le port de Hambantota au Sri Lanka [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://newsru.cgtm.com/news/3d3d414e6646444d77597a6333566d54/p.html>

794. La coopération entre l'Éthiopie et la Chine est un modèle classique de coopération entre la Chine et l'Afrique - Président éthiopien [Ressource électronique]. - 2018. - URL : http://russian.news.cn/2018-08/14/c_137387915.htm

795. Plus forte est la ceinture de la coopération, plus courte est la voie pour sortir du "piège du retard" [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://finance.rambler.ru/markets/43964485-zhenmin-zhibao-kitav-obedinennye-obschevtselyu-chast-2/>

796. Corporation "Huali" : créons un "voisinage industriel chinois" sur "Une ceinture, une route". [Ressource électronique]. - 2017. - URL : http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content_40612178.htm

797. Le président de l'Égypte a publié un décret sur l'établissement de la zone économique spéciale du canal de Suez [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://tass.ru/ekonomika/2181686>

798. Directive du président de la République du Belarus n° 9 "Sur le développement des relations bilatérales entre la République du Belarus et la République populaire de Chine". - Minsk, 2021. - 20 c.

799. Dans "Velikiy Kamen", l'investissement en capital fixe a augmenté de plus d'un tiers en 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-za-9-mesiatsev-bolee-chem-na-tret-uvelichilis-investitsii-v-osnovnoj-kapital-470611-2021/>

800. Zaleskii, B. Pour un développement durable. Recueil d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 80 c.

801. Le nouveau résident de "Great Stone" produira des cartes électroniques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-elektronnye-platy-465743-2021/>

802 Le nouveau résident de "Great Stone" produira des matériaux composites [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-kompozitnye-materialy-469205-2021/>

803. La LLC "InKata" est devenue résidente de "Velikiy Kamen". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ooo-inkata-stalo-rezidentom-velikogo-kamnja-471320-2021/>

804. Le nouveau résident de "Great Stone" produira des réactifs pour le diagnostic des maladies [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-reagenty-dlja-diagnostiki-zabolevanij-471849-2021/>

805. La nouvelle société "Great Stone" créera des simulateurs pour l'exercice des compétences manuelles en chirurgie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/novaja-kompanija-velikogo-kamnja-budet-sozdavat-trenazhery-dlja-otrabotki-manualnyh-navykov-v-hirurgii-474239-2021/>

806. Le nouveau résident de "Great Stone" commencera à produire des véhicules aériens sans pilote [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-proizvodit-bespilotnye-letatelnye-apparaty-476043-2021/>

807. Koroteev, K. Soutien aux startups, préférences pour les investisseurs, simplification des relations foncières - à propos des innovations du décret sur le développement du parc "Great Stone" / K. Koroteev // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/podderzhka-startapov-preferentsii-investoram-uproschenie-zemelnyh-otnoshenij-koroteev-o-novatsiah-ukaza-po-7805/>

808. Xiaoyun, S. Belarus and China : the growth of business cooperation and interaction in the release of drugs in the treatment of coronavirus / S. Xiaoyun // [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/belarus-i-kitaj-rost-delovogo-sotrudnichestva-i-vzaimodejstvie-v-vypuske-lekarstv-pri-lechenii-koronavirusa-7873/>

809. Le Centre d'expertise et d'essais en soins de santé et le Great Stone Park ont convenu d'une coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/tsentr-ekspertiz-i-ispytanij-v-zdravoohraneni-i-park-velikij-kamen-dogovorilis-o-sotrudnichestve-441421-2021/>

810. Le nouveau résident de "Great Stone" lance un projet dans le domaine de la médecine chinoise [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-nachinaet-proekt-v-sfere-kitajskoj-meditsiny-433283-2021/>

811. Kryzhevich, I. Deux nouveaux résidents de "Great Stone" seront engagés dans le développement de l'intelligence artificielle et le développement d'équipements pour le traitement et le stockage des données / I. Kryzhevich // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.sb.by/articles/zvanyy-biznes.html>

812. Les mesures pour le développement du système national d'innovation jusqu'en 2025 sont définies [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/opredeleny-meropriyatija-po-razvitiu-natsionalnoi-innovatsionnoi-sistemy-do-2025-goda-475735-2021/>

813. Kukharev et l'Ambassadeur de Chine ont discuté de la coopération entre Minsk et les villes de la République populaire de Chine [Ressource électronique] - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kuharev-i-posol-kitaja-obsudili-sotrudnichestvo-minska-s-gorodami-kr-453612-2021/>

814. Polazhai, T. Belarusian-Chinese technopark opened in the city of Changchun / T. Polazhai // [Electronic resource]. - 2010. - URL : <https://www.belta.by/president/view/belorusko-kitajskij-tehnopark-otkrylsja-v-gorode-chanchun-134192-2010>

815. À Changchun, construire le technoparc sino-bélorusse [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://primgazeta.ru/news/v-chanchune-stroyat-kitajsko-belorusskij-tehnopark-08-07-2019-05-00-12>

816. Le technoparc de Changchun contribuera de manière significative au développement des relations entre le Belarus et la Chine - Shumilin [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tehnopark-v-chanchune-vneset-suschestvennyi-vklad-v-razvitie-otnoshenij-belarusi-i-kitaja-shumilin-405335-2020/>

817. Environ 300 candidatures soumises au concours de projets innovants pour la jeunesse sino-bélorusse [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/okolo-300-zajavok-podano-na-kitajsko-belorusskij-molodezhnyj-konkurs-innovatsionnyh-proektov-442132-2021/>

818. Parc scientifique et technologique biélorusse-chinois à Changchun [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://changchun.park.bntu.by/about-technology-park/>

819. Minsk et la ville chinoise de Changchun envisagent de développer leur coopération commerciale [Ressource électronique]. - 2014. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-planiruiut-razvivat-biznes-sotrudnichestvo-47498-2014/>

820. Minsk et Chinese Changchun ont signé un accord de coopération dans le domaine du tourisme et de la culture [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-v-sfere-turizma-i-kultury-250871-2017/>

821. Zalesky, B.L. La région de Gomel : vecteur chinois de partenariat / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5 : Praha. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 16-18.

822. La région de Gomel a multiplié par 20 ses exportations vers la Chine en trois ans [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-za-tri-goda-udelichila-eksport-v-kitaj-v-20-raz-481090-2022/>

823. Liens interrégionaux entre le Belarus et la Chine : état, problèmes et perspectives de développement / T.S. Vertinskaya [et al.]. - Minsk : Belaruskaya nauvuka, 2020. - 323 c.

824. Grishkevich, A. Une nouvelle usine biélorusse et chinoise de production de moissonneuses-batteuses a commencé à être construite dans la province de Hebei / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-belorussko-kitajskij-zavod-po-proizvodstvu-kombajnov-nachali-stroit-v-provintsii-hebei-237889-2017>

825. Gomselmash fournira à la Chine des ensembles de machines de récolte de fourrage pour un montant de plus de 1,5 million de dollars. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://export.by/news/gomselmash-postavit-v-kitay-mashinokomplekti-kormouborochnih-kombaynov-na-summu-bolee-1.5-mln-dollar>

826. Gomel et la ville chinoise de Handan entendent développer des liens de jumelage [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-handan-namereny-razvivat-pobratimskie-svizi-366580-2019/>

827. Le district de Svetlogorskiy et la ville chinoise de Baoding ont signé un accord de jumelage [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/svetlogorskij-rajon-i-kitajskij-baodin-podpisali-soglasenie-o-pobratimskih-otnoshenijah-481071-2022/>

828. Zaleskii, B. Vecteurs de l'arc lointain. Les opportunités de coopération sectorielle / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - 112 c.

829. Le Belarus et les pays d'Afrique et du Moyen-Orient [Ressource électronique]. - 2022. - URL : https://www.mfa.gov.by/countries_regions/africa_middle_east/

830. L'Afrique devient un partenaire prometteur et à long terme du Belarus - Ulakhovich [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/afrika-stanovitsja-perspektivnym-i-dolgosrochnym-partnerom-belarusi-ulahovich-413176-2020/>

831. Le Belarus propose aux pays africains de coopérer dans le domaine des services, du complexe agro-industriel et de l'ingénierie mécanique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlagaet-afrikanskim-stranam-sotrudnichestvo-v-sfere-uslug-apk-i-mashinostroenii-419342-2020>

832. MTZ a triplé ses exportations vers l'Afrique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-troe-uvlechil-eksport-v-afriku-416304-2020/>

833. Le BMZ a augmenté de près de 20 % les ventes d'armatures à l'Afrique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bmz-uvlechil-prodazhi-armatury-v-afriku-pochti-na-20-407746-2020/>

834. Le Zimbabwe a lancé un programme conjoint avec la Biélorussie pour fournir des machines agricoles aux exploitations [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-zimbabwe-zapuschena-sovmestnaja-s-belarusiju-programma-obespechenija-ferm-selhoztehnikoi-408853-2020/>

835. "Gomselmash" renforce sa position sur le marché du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-ukrepljaet-pozitsii-na-rynke-zimbabwe-408968-2020>

836. Le Belarus et la Namibie envisagent de créer un comité pour la coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-namibija-planirujut-sozdat-komitet-po-torgovo-ekonomicheskomu-sotrudnichestvu-417026-2020/>

837. À propos du deuxième forum économique biélorusse-africain [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/dd94997d14d9eb8a.html

838. Les experts associent le développement de l'économie mondiale à l'Afrique. Comment la Biélorussie peut-elle en tirer parti ? [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksperty-svjazyvajut-razvitie-mirovoj-ekonomiki-s-afrikoj-kak-etim-mozhet-vospolzovatsja-belarus-443722-2021/>

839. Grishkevich, A. Les camions à benne et les machines agricoles biélorusses ont pris des positions fortes sur les marchés de nombreux pays africains / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-samosvaly-i-selhoztehnika-zanjali-prochnye-pozitsii-na-rynkah-mnogih-afrikanskih-stran-443820-2021/>

840. A propos de la réunion du ministre des Affaires étrangères du Belarus V. Makeï avec les participants du deuxième Forum économique biélorusse-africain [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/cc66b6a8ee1bbd02.html

841. L'Égypte s'intéresse à la coopération industrielle avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/egipet-zainteresovan-v-promyshlennoj-kooperatsii-s-belarusiju-443740-2021/>

842. "Nous pouvons commencer à travailler dès maintenant" - Les pays africains ont exprimé des domaines de coopération prometteurs avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mozhem-nachinat-rabotat-prjamo-sejchas-strany-afriki-ozvuchili-perspektivnye-sfery-sotrudnichestva-s-443755-2021/>

843. Coopération de la République du Belarus avec la République d'Afrique du Sud [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://rsa.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/

844. Turchin discute avec l'ambassadeur d'Afrique du Sud de la coopération dans le domaine de l'agriculture et de la production de machines [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-poslom-juar-sotrudnichestvo-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-i-proizvodstva-tehniki-462069-2021/>

845. Martyniuk, E. La province de l'État libre d'Afrique du Sud a l'intention d'adopter l'expérience biélorusse en matière de transformation des produits agricoles / E. Martyniuk // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/provintsija-fri-stejt-juar-namerena-perenjat-belorusskij-opyt-po-pererabotke-selhozproduktov-211004-2016/>

846. L'Afrique du Sud souhaite coopérer avec la région de Minsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/juar-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-minskoi-oblastiju-417308-2020/>

847. A propos de la vidéoconférence "Possibilités de coopération en matière de commerce et d'investissement entre la République du Belarus et la province du KwaZulu-Natal dans le domaine du textile et de l'habillement". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b561f2d89c659bd7.html>

848. Sur la visite de l'ambassadeur A. Sidoruk à Richards Bay [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/ad33cd30a4281477.html>

849. Kulyagin, S. La région de Mogilev et la province de Mpumalanga en Afrique du Sud ont signé un mémorandum de coopération / S. Kulyagin // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-provintsija-mpumalanga-juar-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-222724-2016/>

850. À propos du forum d'affaires biélorusse-kényan [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://kenya.mfa.gov.by/ru/embassy/news/e02ca9530a8dce63.html>

851. Belarus - Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://kenya.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/

852. Lukashenko s'attend à ce que le Kenya devienne l'un des principaux partenaires du Belarus en Afrique [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://belta.by/president/view/lukashenko-rasschityvaet-cto-kenija-stanet-odnim-iz-kliuchevyh-partnerov-belarusi-v-afrike-328984-2018/>

853. L'exposition nationale du Belarus s'est ouverte à l'exposition FoodAgro au Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrvas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356957-2019/>

854. L'exposition FoodAgro permettra au Belarus d'accroître sa présence sur le marché kenyan - Sadoho [Electronic resource]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vystavka-foodagro-pozvolit-belarusi-rasshirit-svoe-prisutstvie-na-rynke-kenii-sadoho-349941-2019/>

855. La demande de machines agricoles biélorusses au Kenya ne cesse de croître [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/spros-na-belorusskuiu-selhoztekhniku-v-kenii-postojanno-rastet-349964-2019/>

856. Réunion sur le développement du complexe agro-industriel de la région de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitiia-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/

857. Le Belarus étudiera la possibilité d'obtenir un prêt pour la construction d'infrastructures énergétiques dans la zone franche industrielle [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlia-stroitelstva-energeticheskoi-infrastruktury-330424-2018/>

858. Résident à capital lituanien enregistré dans la FEZ "Vitebsk" [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>

859. Participation de l'administration du FEZ "Vitebsk" au forum d'affaires biélorusse-letton [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

860. Participation de l'administration du FEZ "Vitebsk" à la présentation complexe de la région de Vitebsk à Moscou [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

861. Accord d'intention signé entre l'administration de la FEZ "Vitebsk" et la société chinoise [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

862. L'administration de la FEZ "Vitebsk" a été visitée par des hommes d'affaires des Émirats arabes unis [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

863. Participation de l'administration du FEZ "Vitebsk" au forum d'affaires biélorusse-indien [Ressource électronique]. - URL : <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

864. Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont multiplié par 3,5 le volume des investissements directs étrangers [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvelichili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>

865. Des investisseurs de quatre pays prévoient de commencer à réaliser des projets dans la zone franche industrielle de Vitebsk cette année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-v-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>

866. Le nouveau résident de la FEZ "Vitebsk" créera la production de matériaux de construction à partir de dolomie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>

867. FEZ "Vitebsk" propose de créer un pôle de travail du bois [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatvyvayushchij-klastern-371147-2019/>

868. Le nombre de participants au pôle pétrochimique de Novopolotsk devrait presque doubler [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruyetsja-uvelichit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>

869. Dans la zone franche industrielle de Vitebsk, la production de boîtes de conserve sera mise en place avec la participation d'un investisseur russe [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozdadut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/>

870. Un investisseur azerbaïdjanais va créer une production de haute technologie de produits chimiques à faible tonnage dans la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-vysokotekhnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020>

871. Le holding lituanien "VMG Group" augmentera le volume de ses investissements dans des projets de la zone franche industrielle de Vitebsk jusqu'à 200 millions d'euros [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-uvlechit-obiem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>

872. Bogacheva, O. Plus d'un milliard de dollars d'investissements attirés par l'économie de la région de Vitebsk en 2019 / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bole-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/>

873. Des contrats d'une valeur de 21 milliards de dollars ont été conclus sur BUTB en 15 ans [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zaključenny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

874. Le chiffre d'affaires du BUTB a augmenté de 12 % entre janvier et novembre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

875. Les exportations de marchandises via BUTB en octobre ont augmenté de 22% [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktiabre-vyros-na-22-415863-2020/>

876. Environ 80 % des exportations de produits laitiers par l'intermédiaire de BUTB sont destinées à la Russie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produksii-cherez-butb-prihoditsia-na-rossiju-414442-2020/>

877. La BUTB prévoit d'étendre sa coopération avec la région d'Omsk en Russie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-omskoj-oblastiju-rossii-420606-2020/>

878. Le BUTB compte sur le développement de la coopération avec la région de Smolensk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastiju-421404-2020>

879. Par l'intermédiaire de BUTB, il est prévu d'organiser des livraisons de bois scié à destination de l'Égypte [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsia-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

880. Les entreprises britanniques et canadiennes sont intéressées par l'achat de bois scié biélorusse sur le marché d'échange [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevnyh-torgah-391809-2020>

881. Le Belarus et l'Ouzbékistan développent leur coopération dans le domaine des marchés publics électroniques [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

882. Nikolai Snopkov : Belarus considers agricultural products as a new driver of exports to China [Electronic resource]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9682>

883. Bois scié biélorusse pour 5,1 millions de dollars vendu à la Chine par l'intermédiaire de BUTB depuis le début de l'année [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

884. Le montant des transactions des entreprises chinoises sur BUTB a été multiplié par plus de 10 entre janvier et septembre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vvyros-la-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

885. La BUTB organise la première vente aux enchères spécialisée à l'exportation pour le marché chinois le 15 décembre [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabnja-420090-2020>

886. En octobre, des entreprises chinoises ont acheté du bois d'œuvre à BUTB pour plus d'un million de dollars [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bole-1-mln-417473-2020/>

887. Les exportations d'huile de colza via BUTB ont été multipliées par 3, le plus gros acheteur étant la Suisse [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupnejshij-pokupatel-shvejsarija-406915-2020/>

888. Les panneaux de palettes et l'huile de colza du Belarus seront exportés vers la Chine par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskuju-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

889. L'exportation de produits sidérurgiques par l'intermédiaire de BUTB au cours du premier semestre a augmenté de 33% [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduktii-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

890. BUTB et Miora Metal Rolling Plant envisagent de développer conjointement l'exportation de fer blanc [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyj-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloj-zhesti-400676-2020/>

891. BUTB doit devenir un moteur du commerce électronique dans le pays - Koltovich [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-draiverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

892. Zaleskii, B.L. Mécanisme de perspective du commerce électronique sur la voie de la réalisation maximale du potentiel / B.L. Zaleskii // Recherches socio-humanitaires. - 2020. - №5. - C. 19-31.

893. Les exportations de ciment via BUTB en janvier ont été multipliées par 10 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-sementa-cherez-butb-v-ianvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

894. La BUTB et la Représentation commerciale de la Fédération de Russie ont l'intention de promouvoir l'augmentation du chiffre d'affaires commercial [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-uvlicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

895. Le Belarus et l'Oudmourtie ont l'intention d'augmenter leur chiffre d'affaires commercial par une utilisation plus active du commerce d'échange [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvelichit-tovarooborot-za-schet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevoj-427781-2021/>

896. Le BUTB compte développer la coopération avec les entreprises de la région de Volgograd [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

897. En janvier, les exportations de bois d'œuvre via BUTB ont augmenté de 27% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-ianvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

898. L'entreprise britannique a acheté par l'intermédiaire de BUTB des produits de menuiserie pour plus d'un million d'euros [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

899. BUTB étudie la possibilité d'exporter du bois scié biélorusse vers la France [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021>

900. BUTB est prêt à faciliter l'exportation de pellets de combustible vers l'Europe du Nord [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuiu-evropu-426052-2021/>

901. Les huiles végétales et les additifs pour l'alimentation animale représentaient plus de 40 % des exportations agricoles par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktii-cherez-butb-415013-2020/>

902. L'exportation d'huile de colza via BUTB en janvier a été multipliée par 10 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovo-go-masla-cherez-butb-v-ianvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

903. La 5 000e entreprise non résidente a été accréditée sur BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanija-nerezident-431246-2021/>

904. Le bois scié biélorusse vendu à la Chine par l'intermédiaire de BUTB pour un montant de 2,6 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/>

905. Le bois scié biélorusse vendu à la Chine pour un montant de 2,4 millions de dollars lors des échanges [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyh-torgah-425850-2021/>

906. Un lot de lait en poudre a été vendu à la Chine pour la première fois par le biais de l'échange [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogo-moloka-vpervye-prodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/>

907. La première transaction avec l'entreprise égyptienne a été réalisée sur BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervuiu-sdelku-s-kompaniei-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021>

908. L'exportation de marchandises par l'intermédiaire de BUTB au cours du premier semestre a augmenté de 80 % [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-80-451881-2021/>

909. BUTB a conclu le premier accord sur l'exportation de lait en poudre vers l'Ukraine [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-provela-pervuiu-sdelku-po-eksportu-suhogo-moloka-v-ukrainu-453373-2021/>

910. Le BUTB a presque quadruplé ses exportations de produits BMP vers la Pologne [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-pochti-v-4-raza-narastila-eksport-produktov-bmz-v-polshu-449067-2021/>

911. La BUTB et la Banque de développement entendent développer la coopération dans le domaine des exportations et des investissements [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-bank-razvitiya-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-eksporta-i-investitsij-452308-2021/>

912. Un grand importateur chinois de bois scié prévoit d'investir dans le travail du bois en Biélorussie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/krupnyi-kitajskij-importer-pilomaterialov-planiruet-investirovat-v-belorusskuju-derevoobrabotku-451402-2021/>

913. La possibilité d'effectuer des règlements en yuans chinois apparaîtra sur BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vozmozhnost-proizvodit-raschet-v-kitajskih-juanjah-pojavitsja-na-butb-449604-2021/>

914. BUTB organise des livraisons de produits biélorusses à la République de Corée [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskoj-lesoproductsij-v-respubliku-koreja-444466-2021/>

915. Le BUTB accrédite le premier courtier en Israël [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-brokera-v-izraile-433901-2021/>

916. Le bois biélorusse vendu à la Grande-Bretagne pour 2,5 millions de dollars lors des échanges [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-25-mln-prodali-v-velikobritaniju-na-birzhevyh-torgah-448128-2021/>

917. L'Italie a commencé à acheter des produits en cuir biélorusses à BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupat-beloruskui-kozhevennuju-produktsiju-na-butb-444946-2021/>

918. Zaleskii, B. Aller de l'avant. Recueil d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 316 c.

919 Les entreprises égyptiennes voient un potentiel important dans le développement des échanges commerciaux avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes-vidit-znachitelnyj-potentsial-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-444144-2021/>

920. Le montant des transactions de transit sur BUTB a été multiplié par 3,5 depuis le début de l'année [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/summa-tranzitnyh-sdelok-na-butb-s-nachala-goda-vyroslo-v-35-raza-452802-2021/>

921. Le chiffre d'affaires des échanges commerciaux entre le Belarus et la Russie a été multiplié par deux au cours du premier semestre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-i-rossii-za-i-polugodie-vyros-v-2-raza-450765-2021/>

922. BUTB fournira un canal unique de vente et d'achat pour les producteurs agricoles du Belarus et de la région de Voronej [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-obespechit-edinyj-kanal-sbyta-i-zakupok-dlja-selhozproizvoditelej-belarusi-i-voronezhskoj-oblasti-450418-2021/>

923. La BUTB envisage de développer les échanges de produits laitiers avec la région de Yaroslavl [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuiu-torgovliu-molochnoi-produktsiei-s-jaroslavskoj-oblastiju-450278-2021/>

924. La BUTB va développer sa coopération avec la région de Pskov [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshiriaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblastiju-445547-2021/>

925. La BUTB et la Chambre de commerce et d'industrie de Saint-Pétersbourg ont convenu d'une coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnicestve-445340-2021/>

926. Les entreprises de la région d'Orel en Russie prévoient de vendre des produits et équipements métalliques par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2021.

- URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-orlovskoj-oblasti-rossii-planirujut-prodavat-metalloproduksiju-i-oborudovanie-cherez-445119-2021/>

927. La BUTB et la Chambre de commerce et d'industrie de Kaliningrad ont convenu d'une coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kaliningradskaia-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-448294-2021/>

928. BUTB prévoit de développer les échanges commerciaux avec la Kalmoukie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuiu-torgovlju-s-kalmykiej-446923-2021/>

929. La région d'Orenbourg est intéressée par le développement du commerce d'échange avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/orenburgskaia-oblast-zainteresovana-v-razviti-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-448484-2021/>

930. La BUTB est prête à faciliter le rétablissement des volumes d'échanges mutuels entre le Belarus et le Bashkortostan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-vosstanovleniju-obъемov-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-bashkortostana-452420-2021/>

931. Zaleskii, B. Objectif - trajectoire de croissance. Chronique de la coopération internationale / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 330 c.

932. Belarusian sawn timber will be supplied to Japan through BUTB [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-budut-postavljatsia-v-japoniju-cherez-butb-460335-2021/>

933. Le BUTB accrédite la première entreprise pakistanaise [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuiu-kompaniju-iz-pakistana-477387-2021/>

934. Le courtier BUTB en Israël a effectué la première transaction [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuiu-sdelku-473363-2021/>

935. BUTB étudie la possibilité de fournir du bois de sciage et des produits métalliques biélorusses à Israël [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatvvaet-vozmozhnost-postavok-belorusskih-pilomaterialov-i-metalloproduksii-v-izrail-466415-2021/>

936. Les fabricants indiens de matériaux de construction et d'équipements promotionnels intéressés par la plate-forme B2B BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/indijskie-proizvoditeli-strojmateriалov-i-promoborudovaniya-zainteresovali-s-b2b-ploschadkoj-butb-471997-2021/>

937. La BUTB et le Serbian Commodity Exchange ont convenu d'une coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaja-birzha-serbii-dogovorilis-o-sotrudnichestve-475901-2021/>

938. BUTB a étendu la géographie des échanges à 70 pays [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevoi-torgovli-do-70-stran-479981-2022>

939. Zalesky, B.L. Point de référence de la coopération - loin de l'étranger / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinárodní vědecko-praktická konference "Aplikované vědecké novinky - 2021". Volume 7 : Praha. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 16-18.

940. Le nouveau courtier BUTB en Chine se concentrera sur l'importation de produits agricoles biélorusses [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-v-kitae-sosredotochitsja-na-importe-belorusskoj-selhozproduksii-479109-2022/>

941. BUTB est prêt à assurer l'approvisionnement ininterrompu de la Chine en produits agricoles biélorusses [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-obespechit-bespereboinye-postavki-v-belorusskoj-selhozproduksii-v-kitaj-481488-2022/>

942. La première transaction en yuan chinois a été effectuée sur BUTB [Ressource électronique]. - 2022. URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-v-kitajskih-juanjah-sovershili-na-butb-481365-2022/>

943. La première transaction de transit entre résidents chinois a été effectuée sur BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaja-sdelka-mezhdu-rezidentami-kitaja-sovershena-na-butb-474701-2021/>

944. Zaleskii, B.L. Exchange trade as a promising integration project of interaction between regions / B.L. Zaleskii // Materialy XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Wykształcenie i nauka bez granic - 2021", Volume 1. Przemysł : Nauka i studia. - C. 10-13.

945. BUTB étend son réseau de courtiers en Russie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>

946. La BNBK augmente les exportations d'additifs pour l'alimentation animale par le biais de la bourse [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kormovyh-dobavok-cherez-birzhu-482306-2022/>

947. Les entreprises de la région de Leningrad ont l'intention de vendre des confiseries et des meubles sur BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriatija-ningradskoj-oblasti-namereny-prodat-na-butb-konditerskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>

948. Le développement des échanges commerciaux entre le Belarus et le Bashkortostan contribuera à la croissance du chiffre d'affaires des produits de base [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/razvitiie-birzhevoi-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostuvzaimnogo-473580-2021/>

949. La BUTB prévoit de commercialiser des produits de bois d'œuvre en provenance d'Oudmourtie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproduksiej-iz-udmurtii-476203-2021/>

950. La BUTB propose de développer les échanges de produits agricoles entre la Biélorussie et la Karachay-Tcherkessie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzhevuiu-torgovliu-selhozproduksiej-mezhdu-belarusiju-i-karachaevo-483814-2022/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**

yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Achetez vos livres en ligne, vite et bien, sur l'une des librairies en ligne les plus performantes au monde!

En protégeant nos ressources et notre environnement grâce à l'impression à la demande.

La librairie en ligne pour acheter plus vite
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY