

ОПТИМИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ИЗДЕРЖЕК НА ПРЕДПРИЯТИИ

В данной работе рассматривается роль логистики в Республике Беларусь, подчеркивается ее относительная новизна и стремительное развитие, вызванные изменениями на рынке и повышенной конкуренцией. Описывается два ключевых аспекта логистики: управленческий и технологический, а также важность снижения логистических издержек для предприятий. Рассматривается необходимость сохранения доходности и степени удовлетворения клиентов при снижении логистических издержек. Предложены подходы к планомерному и эффективному снижению логистических расходов.

Ключевые слова: оптимизация, логистика, логистические издержки, складирование, процессы, затраты, обслуживание

Логистика – относительно молодая сфера деятельности в Республике Беларусь. Ее появление и стремительное развитие обусловлено динамичными изменениями на рынке, высокой конкуренцией и желанием потребителя получать качественный товар в короткие сроки.

Доктор экономических наук, профессор Неруш Юрий Максимович, рассматривает логистику в двух аспектах: управленческом и технологическом. При организации управления снабжением, продвижение материального потока и обеспечение сбыта являются предметом организационного управления. При совершенствовании технологий транспортных перевозок, складского хозяйства, информационного обеспечения, планирования и контроля, оптимизируются затраты на эффективное функционирование каждой из этих служб [5].

Затраты на логистику – одна из самых крупных статей расходов на предприятиях.

Логистические издержки подразделяются на виды по различным признакам, представленным на рис. 1.



Рис. 1. Виды логистических издержек [2]

В современном мире эффективная логистика играет ключевую роль в успехе бизнеса. Оптимизация логистических издержек является одним из основных приоритетов компаний, стремящихся повысить свою конкурентоспособность и улучшить качество обслуживания клиентов. Мы рассмотрим

несколько важных стратегий и технологий, которые помогут снизить издержки в логистической цепи. От оптимизации упаковки до сотрудничества с конкурентами для совместной доставки. Каждая из предложенных стратегий может принести значительные выгоды и оптимизировать логистические операции. Однако следует помнить, что каждая компания имеет свои особенности, поэтому подход к оптимизации логистических издержек должен быть индивидуальным и основываться на анализе конкретной ситуации.

С целью оптимизации издержек необходимо вывести резервы их снижения. Для этого необходимо провести детальный анализ всех расходов и затрат предприятия. Анализ необходимо выполнять с учетом изменения объема производства и продаж. Далее необходимо распределить затраты по отдельным категориям, выделив важные затраты, допустимые и ненужные.

Нужно определить долю издержек, приходящуюся на каждую категорию, оценить показатели по процессам, затраты на единицу продукции, на одного сотрудника. Особое внимание стоит уделить ненужным тратам [2].

Также нужно проанализировать, какие вероятные последствия могут наступить, если отказаться от, например, уменьшения амортизируемой стоимости. В последствии это может отразиться на бюджете, предназначенном для ремонта и технического обслуживания средств производства. Так что не всегда экономия бывает оправдана.

Один из самых эффективных методов снижения логистических издержек – автоматизация рутинных процессов. Автоматизированная система логистики позволит:

- точнее контролировать затраты;
- централизовать и оптимизировать основные операции на складе;
- сократить время обработки заказов;
- улучшить уровень обслуживания покупателей.

Помимо этого, оптимизация логистических издержек может быть достигнута путем применения следующих методов:

1. Использование аналитики и прогнозирования: Применение аналитических инструментов и методов прогнозирования спроса позволит более точно планировать запасы, управлять складскими операциями и избегать излишних затрат.

2. Обучение и развитие персонала: Инвестиции в обучение сотрудников, повышение их квалификации и развитие навыков помогут повысить производительность, снизить количество ошибок и улучшить общую эффективность логистических операций. Но обучать стоит только сотрудников, которые работают по долгосрочному контракту, чтобы они принесли как можно больше пользы и окупили затраты на обучение за период работы в компании.

3. Оптимизация упаковки: Разработка оптимальной упаковки для товаров может помочь снизить объем и вес груза, улучшить его защиту во время транспортировки и сократить затраты на упаковочные материалы.

4. Логистический аутсорсинг: Передача определенных логистических функций третьим сторонам может помочь снизить издержки на содержание собственного логистического подразделения. Это может включать аутсорсинг складского хранения, транспортировки или управления запасами.

5. Сотрудничество с конкурентами: в некоторых случаях сотрудничество с конкурентами может принести выгоду в виде совместного использования складских и транспортных ресурсов, объединения заказов и совместной доставки, что позволит снизить издержки на логистику.

Подводя итоги, можно сделать несколько ключевых выводов. Затраты на логистику могут быть значительной статьей расходов для различных типов предприятий, и снижение этих издержек является важной задачей для повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности.

Существует множество стратегий и методов для оптимизации логистических издержек, включая автоматизацию процессов, оптимизацию маршрутов, улучшение складских процессов, управление информацией, сотрудничество с поставщиками, аналитику, упаковку, аутсорсинг, использование мультимодальных перевозок, управление рисками и другие.

Важно отметить, что каждая компания имеет свои уникальные особенности, поэтому подход к оптимизации логистических издержек должен быть индивидуальным и основываться на анализе конкретной ситуации.

Для успешной оптимизации логистических операций также важны постоянное изучение рынка, анализ трендов и адаптация к изменяющимся условиям.

Таким образом, оптимизация логистики играет ключевую роль в успехе бизнеса, и использование различных стратегий и технологий может помочь компаниям снизить издержки, повысить конкурентоспособность и улучшить обслуживание клиентов.

Список использованных источников

1. Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации [Электронный ресурс] // Основные факторы и направления оптимизации логистических затрат производственных предприятий. – Режим доступа: <http://lib.ibteu.by/bitstream/handle/Морозюк%А.В.%Капштык%А.И.%Основные%факторы.pdf>. – Дата доступа: 24.10.2023.
2. ЕКАМ [Электронный ресурс] // Как оптимизировать издержки на логистику: обзор эффективных методов. – Режим доступа: <https://www.ekam.ru/blogs/pos/kak-optimizirovat-izderzhki-na-logistiku>. – Дата доступа: 24.10.2023.
3. Электронная библиотека БГУ [Электронный ресурс] // Особенности логистических затрат в Республике Беларусь. – Режим доступа: <https://elib.bsu.by/bitstream/123456789/189002/1/Дашкевич%20А.В.%20ОСОБЕННОСТИ%20ЛОГИСТИЧЕСКИХ%20АТРАТ%20В%20РЕСПУБЛИКЕ%20БЕЛАРУС.pdf>. – Дата доступа: 24.10.2023.
4. Файловый архив для студентов Studfiles [Электронный ресурс] // Оптимизация логистических издержек организации. – Режим доступа: <https://studfile.net/preview/6187351/>. – Дата доступа: 24.10.2023.
5. Региональная экономика и управление [Электронный ресурс] // Формирование и развитие логистической системы в Республике Беларусь. – Режим доступа: <https://eee-region.ru/article/1703/?ysclid=lo5w4ruv8z467581147>. – Дата доступа: 24.10.2023.