

Les défis du multi-vectorialisme

En octobre 2022, une réunion du Conseil des ministres de la République du Belarus a désigné les facteurs clés de la croissance de l'économie biélorussienne en 2023. Tout d'abord, il s'agit de l'augmentation supérieure à la demande due à l'augmentation des investissements en capital fixe. Il est prévu de mettre en œuvre 129 projets régionaux, plus de 50 projets de substitution des importations et 14 projets d'intégration, qui sont dotés de sources et de mécanismes de financement. Deuxièmement, il s'agit de la croissance des exportations de 5,5 %. Il convient de noter que le Belarus a enregistré un excédent du commerce extérieur de quatre milliards de dollars au cours des neuf premiers mois de 2022. Cela suggère que l'économie biélorusse est entrée dans une trajectoire durable de reprise de la croissance en 2022. En particulier, la principale contribution a été apportée par l'agriculture et, depuis septembre, par l'industrie, où la dynamique de reprise prend également forme, en se développant dans les secteurs qui produisent des produits de haute technologie. Comment la coopération internationale influence-t-elle la résolution des problèmes urgents du développement de l'économie biélorusse ? Comment le Belarus interagit-il très efficacement avec des partenaires clés sur différents continents ? Tel est le sujet de l'étude proposée.



Boris Zalessky

Près de cinquante ans d'expérience professionnelle dans le journalisme.

Il est aujourd'hui professeur associé au département de journalisme international de la faculté de journalisme de l'université d'État du Belarus. Domaines de recherche : relations internationales contemporaines, journalisme international, économie internationale.



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**

Boris Zalessky




EDITIONS NOTRE **SAVOIR**

Les défis du multi-vectorialisme

L'idéologie de la coopération internationale dans un contexte de turbulences mondiales

Boris Zalessky

Boris Zalessky

Les défis du multi-vectorialisme

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesky

Les défis du multi- vectorialisme

**L'idéologie de la coopération internationale dans
un contexte de turbulences mondiales**

FOR AUTHOR USE ONLY

SciencaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-5-51844-1.

Publisher:

Scienza Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-7-21988-9

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2024 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalessky

Les défis du multi-vectorialisme

L'idéologie de la coopération internationale
dans les turbulences mondiales

FOR AUTHOR USE ONLY

Table des matières

Vers le premier Forum des régions	3
S'appuyer sur les mécanismes de coopération déjà établis	11
Le facteur confiance et coopération	19
Sur la voie de l'amitié et de la coopération	27
L'objectif est d'atteindre un niveau de coopération qualitativement nouveau. .	35
Le domaine clé est la coopération à long terme	45
Coopération dans un esprit d'ouverture, de confiance et d'assistance mutuelle	53
La priorité est d'accélérer la coopération	62
Des décisions de la Commission aux priorités de la feuille de route.....	70
Les possibilités d'interaction existent, nous devons en tirer parti.....	79
Les points de croissance produisent des résultats	88
Développement de parcs industriels et coopération régionale.....	98
Perspectives de coopération identifiées.....	109
Priorités pour une nouvelle phase de partenariat	119
Le plan d'action vise à maximiser les résultats	127
Et tant l'expansion des exportations que la recherche de nouveaux marchés. .	135
Il existe des incitations pour les investisseurs.....	146
L'optimisation comme moteur du développement des points de croissance dans les régions.....	155
De la modernisation à la localisation maximale de la production et à la substitution des importations.....	164
Chaque vecteur a besoin d'attention.....	173
Le potentiel de la plateforme d'échange dans le domaine du commerce extérieur est énorme.....	181
Littérature	190

Vers le premier Forum des régions

En décembre 2021, la 10e réunion du Conseil pour la coopération interrégionale et transfrontalière de la Communauté des États indépendants (CEI) s'est tenue pour discuter des préparatifs du premier Forum des régions de la CEI. En raison de la situation épidémiologique défavorable actuelle, il a été décidé de l'organiser en 2022. Le projet de programme du forum prévoit quatre tables rondes, une exposition de produits agricoles et de réalisations des régions de la CEI. Les sessions devraient porter sur le développement des liens de coopération entre les régions dans les domaines de l'industrie, du transport et du transit, de l'agriculture et de l'entrepreneuriat. L'attention portée par les participants au Conseil à ce sujet s'explique par le fait que "c'est la coopération interrégionale qui est à la base du développement du commerce mutuel et qui implique une coopération sur le marché de la production, de l'investissement et des ressources en main-d'œuvre"¹. Ces chiffres montrent à quel point cette question est pertinente pour la République du Belarus. Les régions du Belarus disposent aujourd'hui de plus de 800 documents sur la coopération dans les domaines commercial, économique, scientifique, technique et humanitaire avec des partenaires des pays de la CEI, avec lesquels le chiffre d'affaires du commerce extérieur a encore augmenté de 36 % entre janvier et octobre 2021, pour atteindre près de 40 milliards de dollars. Cette coopération est aujourd'hui particulièrement active avec les régions de Russie, du Kazakhstan, du Kirghizistan, de l'Ouzbékistan et du Tadjikistan.

En particulier, la **Russie** représente environ 80 % de tous les documents de coopération interrégionale, et l'une des formes les plus réussies de développement de ces partenariats a été l'organisation de forums régionaux bilatéraux. En 2021, le huitième forum de ce type s'est tenu, au cours duquel des contrats du secteur immobilier d'une valeur de 800 millions de dollars ont été signés, ce qui a été facilité par le fait qu'"environ 80 régions du côté russe participent à cette coopération interrégionale"². **Moscou** est l'un des chefs de file en la matière du côté russe. Au cours des dix premiers mois de 2021, le chiffre d'affaires commercial de la République du Belarus avec Moscou a augmenté de 27 % et a

¹ Strahar : la coopération interrégionale est la base du développement du commerce mutuel dans la CEI [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-javljaetsja-bazisom-dlja-razvitiia-vzaimnoi-torgovli-v-sng-474946-2021/>

² Zaleskii, B.L. Du forum des régions à l'expansion de la coopération / B.L. Zaleskii // Matériaux de la XVIIe conférence scientifique et pratique internationale "Proceedings of academic science - 2021", 30 août - 7 septembre 2021 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 16.

dépassé 3,7 milliards de dollars, avec un solde positif de plus de 1,2 milliard de dollars pour la partie biélorusse. Cela est dû aux livraisons de voitures, de chaussures en cuir, de barres d'acier non allié, de wagons de chemin de fer et de tramway, de fromage et de fromage blanc, de bonneterie, de poisson séché, salé et fumé, de beurre, de meubles et de leurs pièces détachées. Il est également avéré qu'"environ 20 % des importations alimentaires de la capitale russe proviennent du Bélarus, en particulier les produits laitiers. <De nombreux véhicules automobiles fabriqués au Belarus sont utilisés par les structures et les services municipaux de la ville, et la population apprécie particulièrement les transports électriques modernes et respectueux de l'environnement..."³. On peut supposer que toutes ces tendances positives seront maintenues et poursuivies dans le nouveau programme de coopération entre les parties pour 2023-2025, qui sera élaboré en 2022.

Quant au **Kazakhstan**, les régions de ce pays interagissent avec les partenaires biélorusses dans le cadre d'une vingtaine de documents de coopération interrégionale. Un bon exemple à cet égard est démontré par les régions de **Kostanai** et de **Grodno**, qui ont signé une feuille de route de coopération pour 2022-2023 à la fin du mois de septembre 2021. Pour la région biélorusse, ce pays d'Asie centrale est l'un des cinq plus grands partenaires économiques étrangers, son chiffre d'affaires commercial ayant été multiplié par un et demi au cours des cinq dernières années. Dans le même temps, "la région de Grodno fournit aujourd'hui ses produits à 13 régions du Kazakhstan. Parmi les principaux produits de base figurent la viande et les produits laitiers, le travail du bois et les produits de construction de machines. Au cours des six premiers mois de 2021, les exportations de marchandises vers la région de Kostanay ont totalisé 3,1 millions de dollars"⁴. On peut supposer que l'adoption de la feuille de route, qui traite de l'intensification de la coopération dans les domaines de l'investissement, du commerce et de l'économie, ainsi que de l'agriculture, du tourisme, de la culture, des soins de santé et de l'éducation, donnera de nouvelles impulsions à cette interaction et conduira à de nouvelles livraisons de produits des entreprises de Grodno et à l'organisation éventuelle d'une production conjointe d'assemblage dans la région de Kostanai.

³ Industrie, transport, sphère humanitaire : les directions de la coopération entre la Biélorussie et Moscou ont été discutées à Minsk [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/promyshlennost-transport-gumanitarnaja-sfera-v-minske-obsudili-napravlenija-sotrudnichestva-belarusi-s-474907-2021/>

⁴ Les régions de Grodno et de Kostanay ont signé une feuille de route pour le développement de la coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/dorozhnuju-kartu-po-razvitiiju-sotrudnichestva-podpisali-grodnenskaja-i-kostanajskaja-oblasti-462339-2021/>

Les capitales de **Minsk** et de **Bichkek** continuent d'être les fleurons du développement de la coopération entre les régions du Belarus et du **Kirghizstan**. En novembre 2021, les villes jumelles ont conclu de nouveaux accords pratiques pour la mise en œuvre de liens de partenariat. Aujourd'hui, la capitale kirghize a besoin d'environ 1 200 unités de transport public urbain. Il s'agit d'autobus à gaz et d'autobus électriques. Plusieurs entreprises de Minsk se sont déjà déclarées prêtes à fournir l'assistance nécessaire à leurs partenaires de Bichkek. D'autant plus qu'il est apparu "récemment quelques voitures d'arrosage produites en Biélorussie"⁵, qui ont été appréciées par les habitants de la capitale. En conséquence, Minsk a discuté non seulement de la fourniture de certains types d'équipements depuis la capitale biélorusse, mais aussi de la création de joint-ventures à Bichkek pour les entretenir et les équiper. A cet égard, nous tenons à rappeler qu'"une usine d'assemblage de tracteurs BELARUS a déjà été créée à Bichkek. Des machines pour les besoins du secteur municipal peuvent également y être assemblées. Le site est prêt, il y a des spécialistes qualifiés et un centre de service. Afin de lancer la production, il est nécessaire de résoudre les questions liées à la fourniture des composants"⁶.

En 2021, les liens de partenariat entre les régions du Belarus et de **Ouzbékistan** se sont développés de manière intéressante. En particulier, en mai, les régions biélorusse de **Gomel** et ouzbèke de **Navoi** ont défini les principaux domaines de coopération bilatérale en matière de commerce, d'économie et d'investissement, d'éducation, de tourisme et d'agriculture, ainsi qu'en matière de fonctionnement des parcs technologiques et de création de conditions favorables au développement de l'industrie des technologies de l'information. Ces accords sont la suite logique de l'accord de coopération dans les domaines commercial, économique, scientifique, technique et humanitaire, que les deux régions ont signé en 2019 lors du premier forum des régions du Belarus et de l'Ouzbékistan. Désormais, les régions de Gomel et de Navoi ont exprimé leur intention d'intensifier de manière significative leurs liens de partenariat.

Les habitants de Gomel développent également la coopération avec d'autres partenaires ouzbeks, avec lesquels des accords de coopération ont été signés lors du premier forum des régions des deux pays. Ainsi, en juillet 2020, un forum en ligne des représentants des milieux d'affaires des régions de Gomel et de **Fergana**

⁵ Maire de Bichkek : nous sommes intéressés par l'achat d'équipements biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. URL : <https://www.belta.by/economics/view/mer-bishkeka-mv-zainteresovanyv-zakupke-belorusskoi-tehniki-469870-2021/>

⁶ Bishkek prévoit d'acheter à MTZ des machines pour le nettoyage des rues [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bishkek-planirujut-zakupit-u-mtzh-tehniku-dlja-uborki-ulits-470601-2021/>

s'est tenu. Parmi les participants de la partie biélorusse se trouvaient des entités commerciales telles que OJSC "Managing Company of Gomel Meat and Dairy Company Holding", GU "Gomeloblprom", OJSC "Trading House "Sozh". Les participants au forum en ligne ont examiné de manière constructive "les questions de coopération bilatérale en termes de commerce de fruits et légumes, de textile, de viande et de produits laitiers, de matériaux de construction, de machines et d'équipements agricoles". Les parties ont également discuté de la possibilité d'ouvrir une maison de commerce de la région de Fergana à Gomel"⁷. En particulier, l'un des principaux exportateurs de fruits et légumes de la région de Fergana - Uz-Segang JV LLC - a proposé une coopération avec des partenaires de la région de Gomel sous la forme de la création d'un centre de distribution unique pour les produits vitaminés ouzbeks. L'institution d'État Gomeloblprom a fait une offre à l'entreprise textile A. Akbarali Ltd. pour établir des livraisons de produits vitaminés ouzbeks au Belarus. Akbarali fournira du fil de coton à la région biélorusse.

Le troisième partenaire ouzbek de la région de Homiel est la région de **Khorezm**. L'accord de coopération signé par les parties en juillet 2019 mentionne "le commerce et les sphères économiques, scientifiques et culturelles, le tourisme, les soins de santé" parmi les domaines prometteurs d'interaction⁸. Dans le même temps, l'entreprise "Gomselmash" a conclu un accord de coopération avec la société anonyme "Urgenchkormmash" de la région de Khorezm - une usine de récolteuses de fourrage. Au total, dans le cadre de la préparation du premier forum des régions de Biélorussie et d'Ouzbékistan, les entreprises de la région de Gomel ont signé des contrats avec des partenaires ouzbeks pour un montant total de près de 1,5 million de dollars.

Tous ces faits montrent que le marché ouzbek est très prometteur pour les entreprises de la région de Gomel. En 2020, le chiffre d'affaires commercial de la région biélorusse avec ce pays d'Asie centrale a augmenté de près de 65 % et a dépassé les 17 millions de dollars. "Polymères, produits laitiers, papier peint, vis, quincaillerie, bois sont exportés vers l'Ouzbékistan. Parmi les exportateurs figurent KolorMaster JLLC (chlorure de polyvinyle), Svetlogorsk Welding Electrode Plant LLC (appareils mécaniques, machines-outils), Milkavita OJSC,

⁷ Les entreprises ouzbèkes souhaitent coopérer avec des partenaires de la région de Gomel [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/uzbekskie-kompanii-zainteresovany-v-sotrudnichestve-s-partnerami-iz-gomelskoj-oblasti-398194-2020/>

⁸ La région de Gomel signera trois accords avec l'Ouzbékistan lors du premier Forum des régions [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-podpishet-tri-soglasheniya-s-uzbekistanom-na-i-forume-regionov-356296-2019/>

Kalinkovichi Dairy Plant UE (lait en poudre), SvetlogorskKhimvolokno OJSC (fils chimiques)"⁹ .

De toute évidence, le premier forum des régions de Biélorussie et d'Ouzbékistan, mentionné ci-dessus, qui s'est tenu à Minsk en juillet 2019 et a ouvert "de nouveaux horizons de coopération dans des domaines tels que la coopération industrielle, le complexe agro-industriel, l'industrie alimentaire, ainsi que dans les domaines culturel, humanitaire, de l'information et de la communication et scientifique"¹⁰ . Plus de 200 représentants de régions telles que les provinces d'Andijan, de Boukhara, de Jizzak, de Namangan, de Samarkand, de Khorezm, de Fergana et de Tachkent ont participé au forum, rien que du côté ouzbek. Le fait que 26 accords directs entre les régions aient été adoptés lors de ce forum témoigne de son efficacité. Outre les trois documents de la région de Gomel, des accords de coopération dans les domaines commercial, économique, scientifique, technique et humanitaire ont été signés par les régions suivantes : la région de Grodno - avec les régions de Samarkand et d'Andijan, la région de Vitebsk - avec la région de Namangan, la région de Brest - avec les régions de Boukhara et de Syrdarya. Des documents similaires ont été signés entre Mahiliou et les régions d'Andijan et de Dzhizak. Le comité exécutif régional de Minsk a convenu d'une coopération dans le domaine social avec la région de Tachkent. Un plan d'action pour 2019-2020 visant à mettre en œuvre l'accord entre le khokimiyat de Tachkent et le comité exécutif de la ville de Minsk sur la coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle a été signé"¹¹ .

L'importance croissante des partenaires ouzbeks pour l'ensemble des régions biélorusses est attestée par ces chiffres dès 2021. À la fin du premier trimestre, le volume des échanges commerciaux entre le Belarus et l'Ouzbékistan a encore augmenté d'un quart pour atteindre 67,5 millions de dollars. Détail important : "Les exportations de biens biélorusses au cours de cette période ont augmenté de 37,4 % pour atteindre 58,7 millions de dollars <...>. Le solde du

⁹ La région de Gomel et la région de Navoi en Ouzbékistan ont l'intention de développer la coopération dans l'industrie des technologies de l'information [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/gomelskaja-oblast-i-navoijskij-region-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-it-otrasli-440395-2021/>

¹⁰ Le Forum des régions a ouvert de nouveaux horizons pour le Belarus et l'Ouzbékistan dans de nombreux domaines - Safaev [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/forum-regionov-otkryl-novye-gorizonty-dlja-belarusi-i-uzbekistana-vo-mnogih-oblastyah-safaev-356612-2019/>

¹¹ Ensemble d'accords interrégionaux de coopération signés lors du 1er Forum des régions de Biélorussie et d'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/paket-mezhregionalnyh-soglashenij-o-sotrudnichestve-podpisan-na-i-forume-regionov-belarusi-i-356632-2019/>

commerce extérieur de marchandises a été positif pour le Belarus et s'est élevé à 49,8 millions de dollars"¹². Cela est dû à une augmentation des livraisons de bœuf réfrigéré et congelé, de médicaments et de polymères, de tracteurs et de camions sur le marché ouzbek. Il aurait été extrêmement difficile d'obtenir de tels résultats sans l'implication forte des régions biélorusses.

Le Tadjikistan fait également partie des pays d'Asie centrale dont les relations commerciales et économiques avec les régions dont la République de Biélorussie se développent de manière particulièrement intense depuis un an et demi. Ainsi, si en 2020 le volume du commerce mutuel entre eux a été multiplié "presque par trois et a dépassé 111 millions de dollars"¹³, ce n'est qu'en janvier-août 2021 que le chiffre d'affaires commercial s'est approché de la barre des 110 millions de dollars, "y compris les exportations biélorusses - 107,5 millions de dollars"¹⁴. Les fournitures biélorusses telles que les tracteurs et les semi-remorques, le sucre, les voitures conçues pour transporter dix personnes ou plus, les produits pétroliers, les fils isolés, les câbles, les articles de papeterie en papier et en carton, les pneus ont joué un rôle déterminant dans l'obtention de ces chiffres. Le fait qu'il y ait déjà "une vingtaine de concessionnaires de fabricants biélorusses" au Tadjikistan en dit long. Il s'agit de l'assemblage de tracteurs, de machines de Bobruiskagromash et de Gomselmash. Des projets communs dans l'industrie laitière sont également en cours de préparation"¹⁵, dans chacun desquels l'interaction de régions spécifiques des deux pays devrait jouer un rôle décisif.

Il convient de rappeler que le thème de l'intensification de la coopération interrégionale a déjà été abordé en avril 2021 lors de la 14e réunion de la commission intergouvernementale tadjiko-biélorusse sur la coopération commerciale et économique, au cours de laquelle des "questions d'actualité concernant l'interaction dans l'industrie et la coopération en matière de

¹² Le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et l'Ouzbékistan a augmenté de 25,3% pour atteindre 67,5 millions au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-mezhdu-belarusiju-i-uzbekistanom-za-i-kvartal-uvlichilsia-na-253-do-675-mln-440482-2021/>

¹³ Ambassadeur : les projets biélorusses au Tadjikistan ne sont pas seulement justifiés, ils ont un effet économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/posol-belorusskie-proekty-v-tadzhikistane-ne-prosto-obosnovany-a-dajut-ekonomicheskij-effekt-459969-2021/>

¹⁴ Coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://tadjikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/belarus_tajikistan/trade_economic/

¹⁵ Denisenko : l'amitié entre les dirigeants du Belarus et du Tadjikistan est une bonne base pour une coopération globale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/denisenko-druzhba-liderov-belarusi-i-tadzhikistana-horoshajna-osnova-dlja-vsestoronnego-sotrudnichestva-460655-2021/>

production, l'agriculture et les transports, les soins de santé et l'éducation, l'investissement et les technologies de l'information" ont été examinées¹⁶. Détail important : aujourd'hui, des régions du Tadjikistan et du Belarus développent des liens commerciaux, économiques, scientifiques, techniques et culturels dans le cadre d'accords de coopération signés : La région de Sughd - avec les régions de Vitebsk, Minsk et Mogilev, les régions de Khatlon et Gomel, les villes de Minsk et Dushanbe, Khujand et Mogilev, les districts de Yavan et Uzden.

L'un des participants les plus actifs à la coopération interrégionale entre le Belarus et le Tadjikistan est la **région de Minsk**, dont le chiffre d'affaires du commerce extérieur avec le Tadjikistan a plus que triplé pour atteindre plus de 22 millions USD au cours des huit premiers mois de l'année 2021. Le rôle clé dans la réalisation de ces indicateurs a été joué, entre autres, par la mise en œuvre de l'accord de coopération avec la **région de Sughd**, signé en 2014. Dans le même temps, les parties n'entendent pas se reposer sur leurs lauriers et esquissent de nouveaux projets de partenariats mutuellement bénéfiques. En particulier, lors de la réunion des chefs des régions A. Turchin et R. Ahmadzoda au début du mois de novembre 2021, ils ont discuté d'un certain nombre de nouveaux domaines de coopération prometteurs. L'une des priorités évidentes est l'industrie légère biélorusse, pour laquelle le coton tadjik peut devenir une matière première. À cet égard, la Biélorussie s'est également montrée intéressée par la création de coentreprises pour la transformation du coton au Tadjikistan. Quant aux partenaires tadjiks de la région de la capitale biélorusse, ils souhaitent "fournir des légumes et des fruits au Belarus, ainsi que recevoir des semences de pommes de terre biélorusses de qualité". D'ici 3 à 4 ans, la région prévoit d'augmenter le volume de la production de pommes de terre jusqu'à 1 million de tonnes¹⁷. D'une manière générale, les parties s'attendent à développer très sérieusement leurs relations bilatérales dans un avenir proche. En témoigne le fait que lors d'une réunion d'affaires tenue en novembre 2021, "les représentants de plus de 30 entreprises tadjikes et biélorusses ont discuté d'une éventuelle coopération dans les domaines de la construction de machines, des soins de santé, du travail du bois, de l'alimentation et des industries de transformation"¹⁸. Le mémorandum de

¹⁶ Zaleski, B.L. Dans la ligne de la dynamique positive de la coopération / B.L. Zaleski // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5 : Praha. Maison d'édition "Education et science". - C. 13.

¹⁷ Coton, fruits, semences de pommes de terre : la région de Minsk prévoit d'accroître sa coopération avec le Tadjikistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/hlopok-frukty-semena-kartofelja-minskaja-oblast-planiruet-narashivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-467756-2021/>

¹⁸ Les entreprises des régions de Minsk et de Sughd sont intéressées par la coopération dans l'industrie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-minskoi-i-sogdskoi-oblastej-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-promyshlennosti-468050-2021/>

coopération entre les villes de Zhodino et de Gulistan, signé en novembre 2021, devrait également contribuer à l'expansion de la coopération entre les deux régions.

La région de **Mogilev** a l'intention de développer activement des relations de partenariat avec la région de Sughd. Les parties ont signé un accord de coopération en 2017. Et au cours des trois trimestres de 2021, le chiffre d'affaires commercial entre elles a augmenté de près d'un tiers. Et dans ce cas, nous parlons d'une recherche active de nouvelles opportunités de coopération. L'une des priorités est la création de productions communes. Étant donné que Mogilev abrite le plus grand producteur textile biélorusse, OJSC Mogotex, les livraisons de coton en provenance du Tadjikistan suscitent un vif intérêt. Les partenaires tadjiks, qui augmentent chaque année la superficie de cette culture, ont également leur propre intérêt : organiser une coentreprise avec la partie biélorusse pour transformer le coton. "Cela permettra de créer plusieurs milliers d'emplois ici [dans la région de Sughd]"¹⁹. OJSC "Mogilevliftmash" prévoit également de mettre en place une production conjointe d'ascenseurs dans la région tadjike. Et ce n'est là qu'une partie des propositions formulées en novembre 2021 lors de la réunion d'affaires des parties à Mogilev, dans le cadre de laquelle un accord de coopération a été signé par la branche de Mogilev de la Chambre de commerce et d'industrie biélorusse et la Chambre de commerce et d'industrie de la région de Sughd. Par ailleurs, "OJSC "Mogilev plant "Strommashina" et CJSC "Nord Asia Metal" ont accepté de signer un accord d'intentions sur la mise en œuvre du projet de fabrication et de fourniture d'équipements technologiques pour la production de plaques d'amiante-ciment"²⁰. Des représentants d'autres entreprises de Mogilev, issues de différents secteurs, ont établi des contacts pour le commerce de produits finis et de matières premières. C'est encourageant.

Comme on peut le constater, les liens entre les régions des pays post-soviétiques se concrétisent progressivement par des projets concrets, stimulant aujourd'hui les processus d'intégration dans la Communauté et démontrant la pertinence de la tenue du premier Forum des régions des pays de la CEI en 2022.

¹⁹ Zayats : la région de Mogilev et la région de Sughd au Tadjikistan sont intéressées par une coopération étroite et la mise en œuvre de projets [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskij-region-i-sogdijskaja-oblast-tadjikistana-zainteresovany-v-tesnom-sotrudnichestve-i-467893-2021/>

²⁰ La branche de Mogilev de la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus et la Chambre de commerce et d'industrie de la région de Sughd au Tadjikistan ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie-belpp-i-tpp-sogdijskoj-oblasti-tadjikistana-podpisali-soglashenie-o-468065-2021/>

S'appuyer sur les mécanismes de coopération déjà en place

Les orientations stratégiques pour le développement de l'intégration économique eurasienne jusqu'en 2025, approuvées en décembre 2020, incluent parmi les tâches principales la poursuite du développement du cadre contractuel et juridique de l'Union économique eurasienne (EAEU) avec les pays tiers et leurs associations d'intégration sur la création de régimes commerciaux préférentiels pour le développement et l'approfondissement global de la coopération commerciale et économique. En fait, l'intensification de la coopération économique avec les pays étrangers et les organisations internationales au cours des cinq prochaines années devrait devenir l'un des domaines les plus importants de l'EAEU, ce qui "permettra de mener un travail coordonné sur les questions d'interface des processus d'intégration dans l'espace eurasien"²¹.

En décembre 2021, la réunion du Conseil économique suprême eurasien a approuvé les principales orientations des activités internationales de l'EAEU pour 2022, qui comprennent le développement de mécanismes de coopération déjà établis avec des pays tiers, des associations d'intégration régionale et des organisations internationales, ainsi que l'identification de partenaires potentiellement prometteurs. En particulier, "la priorité pour l'UEE en 2022 sera la coopération avec la Communauté des États indépendants (CEI), l'Union européenne (UE), l'Organisation de coopération de Shanghai (OCS), l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est (ANASE), le forum de la Coopération économique Asie-Pacifique (APEC)..."²². Dans le même temps, les activités internationales de cette association se concentreront sur la résolution des tâches urgentes de l'intégration économique eurasienne telles que le développement des exportations, des infrastructures de transport et d'énergie, la coopération industrielle, l'introduction de nouvelles technologies, ainsi que la création de conditions pour l'entrée conjointe des entreprises des États membres sur les marchés des pays tiers, y compris les États d'Asie du Sud-Est, du Moyen-Orient, de la région indo-pacifique, d'Afrique du Nord et d'Amérique latine.

²¹ Zalesky, B.L. L'intégration eurasienne dans le contexte d'un grand partenariat sur le continent / B.L. Zalesky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Naukowa mysl informacyjnej powieki - 2021", Volume 1. Przemysl : Nauka i studia. - C.24.

²² L'EAEU a approuvé les principales orientations des activités internationales pour 2022 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eacunion.org/news/v-caes-utverdili-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoj-deyatelnosti-na-2022-god/>

En 2022, la présidence de l'EAEU est passée au Kirghizstan, qui entend se concentrer principalement sur la réalisation des objectifs fixés dans les orientations stratégiques de l'intégration économique eurasiatique jusqu'en 2025.²³ Une priorité incontestable à cet égard est la coopération internationale, pour laquelle "il est important de développer à la fois le format de dialogue de la coopération et les relations commerciales et économiques avec les pays tiers en signant des accords commerciaux afin de pénétrer de nouveaux marchés prometteurs..."²⁴, afin que les producteurs des pays de cette entité d'intégration, y compris le Belarus, "bénéficient des conditions les plus favorables lors de l'exportation de leurs produits sur les marchés étrangers, et que les consommateurs reçoivent des marchandises sûres, de haute qualité et peu coûteuses" xml-p.

Il convient de rappeler qu'au début de l'année 2022, l'EAEU avait déjà conclu des accords préférentiels sur la création de zones franches avec le Vietnam, la Serbie et Singapour, ainsi qu'un accord temporaire avec l'Iran. Un accord de coopération commerciale et économique avec la République populaire de Chine est également entré en vigueur. En ce qui concerne la recherche de partenaires potentiels, "les négociations sur l'établissement d'accords de libre-échange avec l'Égypte et Israël sont à un stade actif, des travaux sont en cours pour préparer le premier cycle de négociations avec l'Inde, et des négociations ont commencé pour préparer un accord de libre-échange à part entière avec la Mongolie et l'Indonésie"²⁵. L'identification de nouveaux partenaires et la négociation d'accords appropriés avec eux se poursuivent de manière intensive.

Ainsi, en décembre 2021, à l'issue du deuxième forum "Union économique eurasiatique (EAEU)-Amérique latine et Caraïbes (LACB) : Supprimer les obstacles et construire des ponts pour la coopération commerciale", la Commission économique eurasiatique (CEE) a signé une déclaration conjointe avec le Secrétariat permanent du Système économique latino-américain, dans laquelle les parties ont réaffirmé leur engagement à développer et à renforcer la coopération globale, notant l'importance stratégique des relations entre les deux régions. Il convient de noter que pour l'EAEU, la région de l'Amérique latine et

²³ Zalesky, B.L. Vecteurs de l'intégration eurasiatique - Indonésie, Chili, Égypte / B.L. Zalesky // *Materialy XV Mezinarodni vedecko-prakticka konferencie "Vedecky prumysl evropskeho kontinentu - 2019"*. Volume 6 : Praha. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 11.

²⁴ Discours du président Sadyr Zhaparov aux chefs des États membres de l'EAEU à l'occasion de la présidence du Kirghizstan dans les organes de l'Union en 2022 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/obrashhenie-prezidenta-sadyra-zhaparova-k-glavam-gosudarstv-%E2%80%93chlenov-eaes-po-sluchayu-predsedatelstvovaniya-kyrgyzstana-v-organakh-soyuza-v-2022-godu/>

²⁵ Gorelik, Y. Sans blocage industriel et réduction des activités d'exportation / Y. Gorelik // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bez-promyshlennyh-lokdaunov-i-snizheniya-eksportnoj-aktivnosti-predstavitel-mid-o-vneshnetorgovoi-477276-2021/>

des Caraïbes est stratégiquement importante. En témoigne le fait que la dynamique des échanges commerciaux entre les parties "a atteint sa valeur maximale en 2018 - 17,6 milliards de dollars". DOLLARS US. Le principal article d'importation reste les produits agricoles, les fruits et les noix, les graines oléagineuses et les fruits, la viande et le poisson. Les pays de l'EAEU exportent à leur tour des engrais, des métaux ferreux, des combustibles minéraux, des céréales et d'autres marchandises vers le LACB²⁶. Récemment, la coopération dans des domaines tels que les produits pharmaceutiques, la construction de machines, les services d'information et de communication s'est développée. La bio-ingénierie, les technologies vertes, les services, y compris le tourisme et l'éducation, pourraient devenir de nouveaux domaines de coopération. Parmi les principales raisons expliquant le niveau encore insuffisant de la coopération commerciale et économique, la déclaration conjointe souligne "le faible niveau de sensibilisation des sujets des relations économiques aux besoins et aux opportunités d'affaires dans les pays de l'EAEU et de l'ALCB, <...> l'absence d'accords commerciaux et économiques modernes entre les pays et les associations d'intégration de l'EAEU et de l'ALCB"²⁷. En conséquence, un accord a été conclu pour passer d'un accord sur les domaines généraux de coopération à des négociations substantielles avec la participation des représentants des entreprises intéressées. Parmi les domaines de coopération possibles figurent l'économie verte et l'économie post-sauvage, les méthodes économiques de lutte contre le changement climatique, la garantie d'une croissance durable et inclusive et l'élargissement de la participation des petites et moyennes entreprises au commerce extérieur.

Le plan d'actions conjointes jusqu'en 2025 avec Cuba, signé par l'EAEU en décembre 2021, qui couvre 34 domaines de coopération, sera apparemment une sorte de complément au développement des relations avec l'ALCB. Pour Cuba, ce document est important dans le contexte de la mise en œuvre du Plan national de développement économique et social du pays jusqu'en 2030 et de la Stratégie économique et sociale visant à stimuler l'économie et à surmonter la crise mondiale causée par la pandémie de COVID-19. Dans le même temps, "la partie cubaine a manifesté un intérêt particulier pour le renforcement du dialogue

²⁶ Les pays de l'EAEU et d'Amérique latine ont l'intention d'atteindre les indicateurs commerciaux d'avant la crise d'ici la fin de 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/eaes-i-strany-latinskoj-ameriki-namereny-vyiti-na-dokrizisnye-pokazateli-torgovli-po-itogam-2021-goda/>

²⁷ La CEE et le Secrétariat permanent du Système économique latino-américain ont annoncé le passage à des négociations de fond sur le commerce et la coopération économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/ek-i-postovannyj-sekretariat-latinoamerikanskoj-ekonomicheskoy-sistemy-zavavili-o-perehode-k-predmetnym-peregovoram-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve/>

sectoriel, notamment dans les domaines de la réglementation technique et de la réglementation de la circulation des médicaments dans l'EAEU"²⁸ .

Parmi les autres organisations internationales avec lesquelles l'EAEU prévoit d'intensifier la coopération mutuellement bénéfique dans un avenir proche figure l'Organisation internationale du sucre (ISO), qui réunit actuellement 87 États et promeut la coopération internationale en matière de production, de consommation et de circulation du sucre. En décembre 2021, la CEE et l'ISO ont signé un protocole d'accord qui définit les principaux domaines et activités de coopération afin d'amener les deux organisations à "l'horizon de l'interaction pratique <...> pour élaborer des mesures efficaces en vue du développement d'un marché commun du sucre et des produits contenant du sucre"²⁹ .

Si nous parlons du développement de la coopération de l'EAEU avec des partenaires sur différents continents, à la fin de 2021, ses structures étaient particulièrement actives dans la coopération avec des pays asiatiques tels que la Chine, l'Iran, la Mongolie et le Bangladesh. Ainsi, en décembre 2021, lors de la 2e réunion de la Commission mixte sur la mise en œuvre de l'Accord de coopération commerciale et économique entre l'EAEU et la RPC, il a été noté que le volume du commerce mutuel en 2021 dépassera le niveau d'avant la pandémie et atteindra le chiffre record de 165 milliards de dollars, ce qui démontre la forte intensité et la complémentarité mutuelle des liens commerciaux. Discutant de l'avancement de la préparation d'une feuille de route pour la mise en œuvre de l'accord entre l'UEE et la RPC, qui est entré en vigueur en 2019, les parties ont souligné que le développement de corridors de transport numériques constituait la section principale de ce document, car "la numérisation du transport ferroviaire peut avoir un effet cumulatif"³⁰ . Les questions du commerce vert et de l'investissement vert n'ont pas été laissées de côté, la partie chinoise ayant proposé de renforcer l'interaction entre la RPC et l'UEE sur l'agenda climatique mondial, ainsi que les perspectives de coopération dans trois domaines qui "sont liés aux questions des douanes intelligentes, des frontières douanières intelligentes et de

²⁸ L'EAEU et Cuba ont signé un plan d'actions conjointes jusqu'en 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kuba-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvii-do-2025-goda/>

²⁹ La CEE et l'Organisation internationale du sucre ont signé un protocole d'accord [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-mezhdunarodnaya-organizatsiya-posaharu-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimani/>

³⁰ Andrey Slepnev : "La coopération entre l'EAEU et la République populaire de Chine prend de l'ampleur, elle complète organiquement les relations bilatérales de nos États" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-sotrudnichestvo-eaes-knr-nabiraet-obyoty-ono-organichno-dopolnyaet-dvustoronnie-otnosheniya-nashih-gosudarstv/>

l'interconnectivité intelligente"³¹. Dans le même temps, la partie chinoise a exprimé sa volonté de partager son expérience dans la mise en œuvre du concept des "trois sphères intelligentes", qui est basé sur le mode technologique moderne avec l'utilisation de nouvelles méthodes, systèmes et équipements, dans le but d'un contrôle et d'une gestion douaniers intelligents.

Quant à l'Iran, l'accord temporaire de libre-échange avec ce pays est entré en vigueur en octobre 2019. Grâce à ce document, "la liste des marchandises pour lesquelles les exportateurs des pays de l'EAEU, y compris la Biélorussie, ont reçu des préférences comprend la viande et les produits à base d'huile et de graisse, certains types de confiserie et de chocolat, les équipements électroniques et mécaniques, ainsi que les métaux et les cosmétiques"³². En décembre 2021, cet accord intérimaire a été prolongé jusqu'en 2025. Les deux dernières années ont montré que l'interaction entre les parties se développe exclusivement sur une trajectoire ascendante. Ainsi, au premier semestre 2021, "les exportations des États membres de l'Union ont augmenté de près de 47 % pour atteindre 1,35 milliard de dollars, tandis que les importations ont augmenté de 34 % pour atteindre 825 millions de dollars"³³, ce qui laisse entrevoir de belles perspectives pour cette coopération.

Un autre partenaire prometteur de l'EAEU en Asie est la Mongolie, avec laquelle un mémorandum de coopération a été signé en 2015. En décembre 2021, la quatrième réunion du groupe de travail conjoint sur l'interaction entre la CEE et le gouvernement mongol s'est tenue, au cours de laquelle il a été noté qu'en 2020, le volume du commerce mutuel entre les parties s'est élevé à 1,5 milliard de dollars. Et "au cours des neuf premiers mois de l'année en cours [2021], le chiffre d'affaires commercial entre les pays de l'EAEU et la Mongolie a augmenté de 23 %, alors que le potentiel du commerce mutuel n'est manifestement pas pleinement exploité"³⁴. Afin de maintenir cette dynamique positive, il a été décidé

³¹ Les représentants de la CEE et de la Chine discutent de la création d'un "guichet unique" et d'une douane intelligente [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/formirovanie-%C2%ABedinogo-okna%C2%BB-i-intellektualnyyu-tamozhnyu-obsudili-predstaviteli-cek-i-kitaya/>

³² Zalesky, B.L. Vecteurs de l'intégration eurasiennne - Serbie, Iran, Chine / B.L. Zalesky // Materialy XV Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2019", Volume 6. Przemysl : Nauka i studia. - C. 20.

³³ Pivovar, E. La validité de l'accord temporaire de libre-échange entre l'UEE et l'Iran est prolongée jusqu'en 2025 / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/dejstv-vremennogo-soglashenija-o-svobodnoj-torgovle-mezhdu-eaes-i-iranom-prodleno-do-2025-goda-474217-2021>

³⁴ La CEE et le gouvernement de la Mongolie discutent des plans d'interaction jusqu'en 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/cek-i-pravitelstvo-mongolii-obsuzhdayut-plany-vzaimodejstvija-do-2025-goda/>

d'actualiser le plan de mesures conjoints pour la mise en œuvre du mémorandum susmentionné jusqu'en 2025. Les parties ont identifié l'activation des contacts entre les cercles d'affaires et les associations d'entreprises comme une réserve essentielle pour le développement des relations commerciales et économiques. À cette fin, un forum d'affaires sera organisé à Oulan-Bator en 2022, à la suggestion de la partie mongole.

Toujours en décembre 2021, s'est tenue la première réunion du groupe de travail conjoint sur l'engagement de la CEE avec le gouvernement du Bangladesh sur la mise en œuvre du mémorandum de coopération signé en mai 2019. Il a noté que le volume des échanges commerciaux entre les deux parties a été multiplié par six au cours des dix dernières années. En 2020, sa croissance s'est poursuivie de 11 % supplémentaires pour atteindre plus de deux milliards et demi de dollars. Et "en janvier-septembre de cette année [2021], le chiffre d'affaires commercial de l'EAEU avec le Bangladesh a été multiplié par une fois et demie - pour atteindre 2,2 milliards de dollars. USD"³⁵. Les parties envisagent maintenant de porter cet indicateur à trois milliards de dollars. Il existe des réserves pour cela : les produits agricoles, les machines, les équipements, les véhicules, les produits pharmaceutiques, ainsi que d'autres types de produits ayant une part relativement élevée de valeur ajoutée.

Parmi les organisations internationales avec lesquelles l'EAEU prévoit de développer activement la coopération en 2022 figure l'Union européenne (UE). Il s'agit notamment de développer un dialogue entre la Commission économique eurasienne (CEE) et la Commission européenne (CE), y compris l'interaction avec les organes spécialisés de l'UE, "dans les domaines de la réglementation technique, de l'application des mesures sanitaires et vétérinaires, de la circulation des médicaments et des dispositifs médicaux, de la concurrence, de certains aspects de la politique commerciale, ainsi que dans d'autres domaines d'activité de l'Union"³⁶.

La pertinence du vecteur européen de coopération internationale de l'EAEU s'explique déjà par le fait que "l'Union européenne reste le principal partenaire commercial et économique de l'Union économique eurasienne, avec 35,5 % des importations de l'EAEU"³⁷. Les États membres de l'UE sont les principaux

³⁵ Les pays de l'EAEU et le Bangladesh ont le potentiel d'augmenter leur chiffre d'affaires commercial [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/strany-eaes-i-bangladesh-imevut-potentsial-dlya-dostizheniya-tovarooborota-v-3-mlrd-dollarov-ssha/>

³⁶ . Orientations stratégiques pour le développement de l'intégration économique eurasienne jusqu'en 2025. - M., 2020. - C. 53-54.

³⁷ Sergey Glazyev : "La stratégie 2025 répond aux intérêts des entreprises eurasiennes et européennes" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/sergei-glazev->

acheteurs des marchandises exportées par la Russie, le Belarus, le Kazakhstan, le Kirghizistan et l'Arménie. En 2021, le chiffre d'affaires commercial entre ces pays a encore augmenté d'environ 40 % et devrait atteindre environ 330 milliards de dollars. U.S."³⁸ . Et c'est loin d'être la limite si un certain nombre de problèmes urgents dans le commerce entre les parties sont résolus. Nombre d'entre eux ont été discutés en décembre 2021 lors du 8e cycle du dialogue technique CEE-CE, au cours duquel les parties ont abordé les difficultés rencontrées par les entreprises. La conversation a notamment porté sur l'enregistrement des médicaments et des dispositifs médicaux dans les pays de l'EAEU, ainsi que sur la validité du règlement technique "relatif à la sécurité des boissons alcoolisées". Les thèmes de la réglementation technique dans le domaine du transport ferroviaire dans les pays de l'UE, du commerce électronique, du développement du mécanisme du "guichet unique" en tant qu'outil de simplification des procédures commerciales ont également été abordés. Détail important : convaincues de l'utilité du dialogue technique, "les deux parties envisagent de poursuivre l'interaction sous cette forme en 2022 et d'étudier la possibilité d'organiser des séminaires en ligne spécialisés sur des questions d'actualité"³⁹ .

Lors de cette même réunion de décembre 2021 avec l'Association des entreprises européennes, des questions liées aux accords de libre-échange, à la réponse au changement climatique, à l'étiquetage, au commerce électronique, aux règles d'importation de certains types de marchandises et à la détermination de la valeur en douane ont été discutées de manière concrète. ⁴⁰Parallèlement, une réunion s'est tenue dans la CEE avec les dirigeants et les représentants de la Chambre de commerce extérieur russo-allemande, de la Chambre de commerce et d'industrie franco-russe, de l'Association des industriels italiens en Russie, du groupe de travail pour l'élaboration de l'initiative visant à créer un espace économique commun de Lisbonne à Vladivostok, au cours de laquelle un large éventail de questions intéressant les communautés d'affaires européennes ont été

[%C2%ABstrategiya-2025-otvechaet-interesam-kak-evrazijskogo-tak-i-evropejskogo-biznesa%C2%BB/](#)

³⁸ La réunion de la direction du bloc commercial de la Commission économique eurasienne avec l'Association des entreprises européennes a eu lieu [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/sostoyalas-vstrecha-rukovodstva-torgovogo-bloka-evrazijskoy-ekonomicheskoy-komissii-s-associaciev-evropejskogo-biznesa/>

³⁹ La CEE et la Commission européenne ont organisé des consultations sur des questions d'actualité concernant le travail des entreprises [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eek-i-evrokomissiya-proveli-konsultacii-po-aktualnym-voprosam-raboty-biznesa/>

⁴⁰ Ruslan Beketaev : "Le dialogue direct est un outil efficace d'interaction entre la CEE et les entrepreneurs et investisseurs européens" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/ruslan-beketaev-%C2%ABpryamoi-dialog-%E2%80%93-effektivnyi-instrument-%20vzaimodejstviya-eek-s-evropejskimi-predprinimateljami-i-investoram%C2%BB/>

discutées, notamment "dans les domaines de la propriété intellectuelle, de la fiscalité, de la migration de la main-d'œuvre, de la réglementation de la circulation des médicaments et des produits pharmaceutiques".

Le Portugal figure parmi les États membres de l'UE avec lesquels l'EAEU a l'intention d'intensifier sérieusement sa coopération dans un avenir proche. En novembre 2021, le 4e forum russo-portugais sur l'innovation, intitulé "Nouvelles opportunités et nouveaux défis en matière d'innovation", a abordé les questions de la promotion des produits de haute technologie et de la facilitation de la diversification des relations commerciales et économiques entre l'UEEO et les pays lusophones. Il a été souligné que "les milieux d'affaires au Portugal et dans les pays lusophones élaborent leurs stratégies commerciales en tenant compte du facteur d'intégration économique eurasiennne et des opportunités qui y sont associées"⁴¹. Les participants au forum ont ainsi pu envisager des projets de coopération prometteurs dans des domaines tels que les technologies de l'information et de la communication, la bioénergie, l'agriculture, les soins de santé, les infrastructures de transport et la coopération interrégionale. Les entreprises allemandes, dont les représentants ont assisté à un séminaire organisé par la CEE en septembre 2021, peuvent être citées parmi les partenaires prometteurs de l'EAEU dans la direction européenne. L'échange de vues s'est concentré sur des domaines d'interaction tels que "l'agenda numérique, l'économie verte, la coopération douanière"⁴². L'un des résultats de cet événement a été l'opinion consolidée de ses participants sur l'importance de poursuivre le dialogue entre l'EAEU et les entreprises allemandes dans divers formats pour promouvoir le commerce mutuel et faciliter l'activité économique étrangère des entités économiques, ainsi que la création d'un mécanisme de dialogue pour résoudre les différends.

Il est clair que toutes ces mesures visant à élargir les marchés étrangers et à diversifier les exportations des pays membres de l'EAEU sont extrêmement importantes pour le Belarus, qui participe très activement à tous les travaux systématiques sur la création de zones de libre-échange avec des pays tiers et à l'interaction avec les organisations internationales.

⁴¹ Gohar Barseghyan : "Les entreprises portugaises saisissent de nouvelles opportunités sur le marché de l'EEE" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/goar-barseghyan-%C2%ABportugalskij-biznes-fiksiruët-novye-vozmozhnosti-na-rynke-eaes%C2%BB/>

⁴² La CEE a organisé un séminaire pour les entreprises allemandes sur la réglementation de l'activité économique étrangère dans l'EAEU [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/cek-provela-seminar-dlva-germanskogo-biznesa-po-voprosam-regulirovaniya-vneshneekonomicheskoi-devatelnosti-v-eaes/>

Le facteur confiance et coopération

Les liens de partenariat direct entre les régions de la République du Belarus et de la Fédération de Russie ont été qualifiés, dans la déclaration conjointe de septembre (2021) des Premiers ministres des deux pays, de facteur de plus en plus important de confiance mutuelle et de coopération économique au sein de l'État de l'Union. Le fait suivant en dit long à cet égard : "Environ 80 régions participent à cette coopération interrégionale de la part de la Russie"⁴³.

L'un de ses participants actifs est l'**oblast d'Astrakhan**, qui a signé l'accord de coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle avec la République du Belarus en mai 1999, et qui a adopté en décembre 2021 un nouveau plan triennal d'actions conjointes avec la partie biélorusse pour sa mise en œuvre pendant la période 2022-2024. Il convient de noter que l'adoption du nouveau plan triennal d'actions conjointes a eu lieu à un moment où les relations bilatérales entre la République et la région se développent de manière très positive. Après tout, "le chiffre d'affaires commercial entre le Bélarus et l'oblast d'Astrakhan de janvier à septembre de cette année [2021] s'est élevé à 23,1 millions de dollars, soit près de 29 % de plus que pendant la même période de 2020"⁴⁴. Le gros des exportations biélorusses vers la région russe était constitué de panneaux de particules, d'appareils ménagers, de machines et de dispositifs de levage, de déplacement, de chargement et de déchargement, de laine et de pièces de construction en plastique. Par exemple, seules "les expéditions de papier et de carton non couchés au cours des neuf premiers mois de cette année [2021] ont été multipliées par 11,7 par rapport à la même période de l'année précédente"⁴⁵. Le réseau de concessionnaires des entreprises biélorusses, y compris les usines d'automobiles et de tracteurs de Minsk, Gomselmash, Bobruiskagromash, AMKODOR, et "des travaux sont en cours pour créer un centre de commerce et de services MTZ, qui devrait être mis en service en 2022"⁴⁶. En outre, une chaîne

⁴³ Zalesky, B. L'orientation vers le partenariat - Le succès. Chronique d'une interaction multi-vectorielle / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 15.

⁴⁴ Roman Golovchenko : le Belarus a l'intention de renforcer les liens commerciaux et économiques avec les régions russes [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10081>

⁴⁵ . Governor : Astrakhan Oblast and Belarus are linked by long-standing partnership relations [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gubernator-astrahanskiju-oblast-s-belarusju-svjazyvajut-mnogoletnie-partnerskie-otnoshenija-472693-2021/>

⁴⁶ Gouverneur de la région d'Astrakhan : nous attribuons les succès dans l'agriculture à l'utilisation de machines biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/gubernator-astrahanskoi-oblasti-uspehi-v-selskom-hozjaistve-my-svjazyvaem-s-izpolzovaniem-belorusskoi-472691-2021/>

de magasins de chaussures biélorusses "Belvest", un salon de meubles biélorusses "Megapolis", cinq magasins spécialisés "Produits biélorusses" fonctionnent avec succès à Astrakhan. Par ailleurs, "environ 3500 entreprises commerciales vendent des produits fabriqués au Belarus dans la région - linge, cosmétiques, vêtements, literie, produits chimiques ménagers" .⁴⁷

Selon les parties, le nouveau plan d'action conjoint triennal signé en décembre 2021 devrait donner un nouvel élan à la coopération bilatérale et identifiera les mesures à prendre pour approfondir la coopération dans les domaines les plus importants et les plus stratégiques. En particulier, le document contient des mesures spécifiques "pour augmenter le chiffre d'affaires commercial, les activités conjointes dans le complexe agro-industriel et l'utilisation de technologies innovantes"⁴⁸ . Ainsi, l'une des clauses traite de l'utilisation de l'expérience biélorusse dans l'organisation des transports publics urbains, du trafic routier et du transport de passagers, de l'automatisation de la gestion des transports et du paiement des billets sans numéraire, ce qui est très pertinent pour la région russe aujourd'hui. L'expérience du Belarus dans l'utilisation de technologies modernes de production et de pose de mélanges d'asphalte et de béton, ainsi que dans la restauration des caractéristiques opérationnelles du système d'évacuation des eaux de pluie sera également introduite dans la région d'Astrakhan. Les machines agricoles et les équipements de levage sont également des domaines de coopération prometteurs.

En outre, lors de la réunion de décembre (2021) du groupe de travail sur la coopération entre la république et la région, la partie d'Astrakhan a proposé aux partenaires biélorusses de "tirer parti des possibilités offertes par le corridor de transport international nord-sud. Un nouveau terminal à conteneurs dans le port maritime d'Olya en fera partie"⁴⁹ . Le fait est que le corridor de transport international Nord-Sud relie les pays scandinaves et la partie nord-ouest de l'Union économique eurasiennne aux États d'Asie centrale, au golfe Persique et à

⁴⁷ Zhilkin, A. La réalisation de projets communs nécessite une élaboration approfondie / A. Zhilkin // Orientations prioritaires de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'union : projet d'intégration de l'information / compilé, interviewé : K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk : Biznesofset, 2018. - C. 81.

⁴⁸ La Biélorussie et l'Oblast d'Astrakhan ont signé un plan d'actions communes pour 2022-2024 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-astrahanskaja-oblast-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-na-2022-2024-gody-472832-2021/>

⁴⁹ La région d'Astrakhan a proposé au Belarus d'utiliser le port d'Olya pour ses exportations vers l'Asie du Sud-Est [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozila-belarusi-ispolzovat-port-olja-dlja-eksporta-v-jugo-vostochnuju-aziju-472703-2021/](https://www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozila-belarusi-ispolzovat-port-olja-dlja-eksporta-v-jugo-vostochnuju-aziju-472703-2021/www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozila-belarusi-ispolzovat-port-olja-dlja-eksporta-v-jugo-vostochnuju-aziju-472703-2021/)

l'océan Indien. Il comprend des infrastructures de transport ferroviaire, routier et fluvial, des ports maritimes sur la mer Caspienne, dont Astrakhan, des ports du golfe Persique, des postes de contrôle routiers et ferroviaires et des aéroports internationaux. Le principal avantage de l'ITC Nord-Sud par rapport à d'autres itinéraires, y compris le canal de Suez, est une réduction significative du temps de transport des marchandises, qui passe de 30 à 45 jours. Parallèlement, le port d'Olya, situé à l'embouchure de la Volga, est l'un des ports les plus prometteurs de la Caspienne. Il opère déjà sur les routes turkmènes et iraniennes. "À l'avenir, les communications par ferry avec l'Azerbaïdjan et le Kazakhstan seront développées"⁵⁰. C'est pourquoi de nouveaux flux de marchandises sont activement attirés ici, de nouveaux complexes technologiques sont créés ici pour traiter les cargaisons qui empruntent encore d'autres itinéraires. Le succès de la mise en œuvre de ce port sur la mer Caspienne est également facilité par le fait qu'il est situé sur le territoire de la zone économique spéciale "Lotos", qui offre des conditions favorables à la mise en œuvre de projets d'investissement dans un large éventail de domaines dans le domaine de la production industrielle et de l'aide au transport. Ainsi, l'offre des partenaires de coopération interrégionale de l'Oblast d'Astrakhan semble très prometteuse et porteuse pour les entités commerciales biélorusses.

La République du Bachkortostan est une autre région russe qui envisage d'intensifier ses relations avec le Belarus dans un avenir proche. En décembre 2021, une réunion du groupe de travail sur la coopération entre les parties s'est tenue, au cours de laquelle les participants ont discuté des possibilités d'interaction dans les principaux domaines de la coopération commerciale et économique - agriculture, construction de machines, machines-outils et construction. Il convient de rappeler que le Belarus et le Bashkortostan ont signé l'accord de coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle en juin 1999. Depuis lors, "le Bashkortostan voit le potentiel de coopération avec la Biélorussie dans les activités où il est possible de tirer le maximum d'effets pratiques de l'intégration de l'Union. Il s'agit avant tout des complexes pétrochimiques, de la construction de machines et de l'agro-industrie, de la robotique et de l'électronique"⁵¹. Il convient de reconnaître que depuis plus de vingt ans de relations de partenariat, le Belarus et le Bashkortostan ont réalisé des progrès

⁵⁰ Vinokurov, E. Corridor de transport international "Nord-Sud" : création d'un cadre de transport en Eurasie. Rapport 21/5 / E. Vinokurov, A. Akhunbaev, M. Shashkenov, A. Zaboiev. - Almaty, Moscou : Banque eurasiennne de développement, 2021. - C. 28-29.

⁵¹ Zalesky, B. Relations internationales et médias. Caractéristiques de la coopération internationale multi-vectorielle à l'heure des défis globaux / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2016. - C. 90-91.

significatifs dans de nombreux domaines. En particulier, des usines d'assemblage de tracteurs MTZ, de moissonneuses-batteuses Gomselmash et Lidselmash, de machines Bobruiskagromash, de trolleybus fabriqués à partir de kits de machines MAZ, ainsi que 14 entreprises créées avec la participation de capitaux biélorussiens sont actuellement en activité dans cette région russe.

En ce qui concerne le commerce mutuel, nous notons que bien que " la Biélorussie se classe troisième en termes de chiffre d'affaires commercial avec le Bachkortostan, deuxième derrière la Chine et le Kazakhstan, les possibilités d'intensification du commerce mutuel sont loin d'être épuisées "⁵² . En effet, les meilleurs indicateurs de chiffre d'affaires commercial ont été atteints par les parties en 2018 - près de 750 millions de dollars. En 2020, ce chiffre a été exprimé par la valeur de près de 427 millions de dollars, et pour les trois trimestres de 2021 - un peu plus de 280 millions de dollars. Dans le même temps, "pour 10 mois. 2021, les exportations de produits biélorusses vers la République du Bachkortostan se sont élevées à 122,4 millions de dollars, soit 107 % de la même période de l'année dernière "⁵³ . Les principales fournitures en provenance du Bélarus étaient des réfrigérateurs, des congélateurs et des équipements de réfrigération, des cuisinières, des feuilles et des films en plastique, du fromage et du fromage blanc. En outre, de janvier à septembre 2021, "les livraisons de panneaux de fibres de bois (presque 14 fois par rapport à la même période l'année dernière), de consoles, de tables et de panneaux pour l'équipement électrique (10 fois) ont augmenté de manière significative"⁵⁴ . En général, les entreprises du groupe "Bellesbumprom" ont augmenté leurs exportations vers cette région de Russie de plus d'un quart, soit près de deux millions de dollars. "Parmi les nouveaux types de produits qui ont commencé à être fournis au Bashkortostan en cette année [2021] figurent les papiers peints. Le holding biélorusse Wallpaper

⁵² Le développement des échanges commerciaux entre le Belarus et le Bashkortostan contribuera à la croissance du chiffre d'affaires commercial mutuel [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

⁵³ Le chef du Bashkortostan et une importante délégation ont visité le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/ufa/news/f288069d32f80b7a.html>

⁵⁴ "Ni le kovid ni les sanctions ne nous font peur". Le Bashkortostan entend approfondir sa coopération avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nas-ne-pugajut-ni-kovid-ni-sanktsii-bashkortostan-nameren-uglubljat-sotrudnichestvo-s-belarusiju-473499-2021/www.belta.by/economics/view/nas-ne-pugajut-ni-kovid-ni-sanktsii-bashkortostan-nameren-uglubljat-sotrudnichestvo-s-belarusiju-473499-2021/>

Holding a signé un contrat à long terme avec une entreprise d'Ufa pour la fourniture de produits de papier peint de différents assortiments"⁵⁵ .

Compte tenu de la dynamique de coopération existante, les parties ont convenu en décembre 2021 d'intensifier les travaux dans un certain nombre de domaines afin de rétablir le plus rapidement possible le chiffre d'affaires commercial d'avant la crise et, à long terme, de le porter à un milliard de dollars, en se fondant sur plusieurs priorités. "La première est l'expansion de la coopération entre les entreprises industrielles dans le domaine de la fourniture d'équipements spécialisés et de camions. La deuxième est l'interaction dans la sphère du complexe agro-industriel et la participation à la modernisation technique du complexe agro-industriel du Bashkortostan"⁵⁶ . Dans le même ordre d'idées, il est prévu d'étendre la coopération dans les domaines de la pétrochimie et de la construction, y compris la construction de routes. Il faut dire que les perspectives sont considérables. En particulier, la région russe, où la superficie des terres arables est de sept millions d'hectares et où seuls des tracteurs à roues biélorusses sont assemblés dans l'entreprise Bashselkhoztekhnika, a un besoin urgent de machines à chenilles - "nous avons besoin de tracteurs à chenilles - pas des douzaines, mais des centaines"⁵⁷ . Par conséquent, la question de l'assemblage éventuel de tracteurs à chenilles biélorusses sur le territoire de la Bachkirie a déjà été mise en pratique.

Un autre sujet prometteur concerne les autoroutes, dont la longueur totale dans cette région russe dépasse les 50 000 kilomètres, et le Bashkortostan se classe deuxième en Russie en termes de réseau étendu de routes locales. Toutes les grandes routes fédérales passent par cette région. Il est prévu de commencer la reconstruction d'un tronçon de l'autoroute Kazan - Ekaterinbourg qui traverse le territoire bachkir. À cet égard, ils s'intéressent à l'expérience biélorusse d'utilisation de chaussées en béton de ciment, qui a été lancée dans notre pays en 2014. À l'époque, le premier objet était le deuxième périphérique de Minsk, puis deux autres pistes artificielles - à l'aéroport national et à Orsha. Le Bashkortostan a la ferme intention de développer la construction de routes en béton de ciment et

⁵⁵ Les exportations des entreprises de "Bellesbumprom" vers le Bashkortostan ont augmenté de 27% entre janvier et octobre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-predpriyatij-bellesbumproma-v-bashkortostan-v-janvare-oktjabre-vyros-na-27-473805-2021/>

⁵⁶ Fourniture d'équipements, complexe agro-industriel et pétrochimie : Roman Golovchenko expose les priorités de la coopération avec le Bashkortostan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10091>

⁵⁷ Le Bashkortostan souhaite développer l'assemblage de tracteurs biélorusses et s'intéresse aux drones [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-hochet-rasshirit-sborku-belorusskih-tractorov-i-zainteresovalsja-bespiilotnikami-473514-2021/>

est prêt à intensifier la coopération dans ce sens avec les partenaires du Belarus. En outre, compte tenu du fait que les périodes de réparation des routes en béton de ciment sont beaucoup plus longues que celles des routes en béton bitumineux, la partie bachkirie a exprimé son intérêt pour la coopération avec les spécialistes biélorusses "non seulement dans la construction de routes fédérales de la plus haute classe, mais aussi dans la restauration des routes régionales avec un revêtement en gravier et en pierre concassée, qui nécessitent l'amélioration de leurs caractéristiques opérationnelles"⁵⁸. Et, selon toute apparence, le holding biélorusse Belavtodor est déjà prêt à partager l'expérience de ses organisations avec ses partenaires bachkires dans ces domaines. A noter que tous ces faits ne sont qu'une partie des accords qui ont été conclus en décembre 2021 dans le cadre de plus de 200 réunions d'hommes d'affaires à Minsk pour développer la coopération entre le Belarus et le Bashkortostan.

En janvier 2022, la **République de Tyva**, une région russe située au sud de la Sibérie orientale et comptant 330 000 habitants, a également fait une offre importante en vue d'intensifier de manière significative l'interaction avec le Belarus. Il est clair que l'éloignement géographique apporte ses propres ajustements à la mise en œuvre des projets communs des parties. En témoigne le volume de la coopération commerciale et économique entre la Biélorussie et la Tyva, qui s'est élevé à environ 275 mille dollars en 2020, et encore moins au cours des 11 premiers mois de 2021 - seulement 47,5 mille dollars. "La base des fournitures de notre république [la Biélorussie] était la fourniture de machines et d'appareils de levage, de déplacement, de chargement ou de déchargement, de structures métalliques en métaux ferreux, de produits de corsetterie et de tricots pour femmes"⁵⁹

La question de la nécessité d'intensifier la coopération entre les parties a été soulevée il y a trois ans - en décembre 2018 - lors d'une réunion de l'administration de Tyva avec des représentants du réseau de distribution biélorusse dans la région, où il a été noté que "70 camions à benne BELAZ sont en service dans les entreprises de la République de Tyva, de plus, la région dispose d'un sérieux potentiel d'expansion de la flotte de ce matériel"⁶⁰. En janvier 2022, lors de la

⁵⁸ Le Bashkortostan souhaite étudier l'expérience biélorusse en matière d'entretien des routes [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-zainteresovan-v-izuchenii-belorusskogo-opyta-dorozhnogo-hozjajstva-473566-2021/>

⁵⁹ Agriculture, industrie, tourisme : la région de Grodno et la République de Tyva ont signé un protocole de coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/selskoe-hozjajstvo-industrija-turizm-grodnenskaja-oblast-i-respublika-tyva-podpisali-protokol-o-480420-2022/>

⁶⁰ La République du Belarus et la République de Tyva de la Fédération de Russie envisagent d'intensifier leur coopération [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/krasnovarsk/news/98cd50c57373.html>

première visite du chef de la région russe V. Khovalyg au Belarus, ces intentions ont commencé à se concrétiser.

Minsk voit dans les perspectives de développement de ces partenariats dans un avenir proche une augmentation importante du chiffre d'affaires commercial avec la République de Tyva. D'autant plus qu'il existe un fort potentiel à cet égard : de la fourniture d'équipements routiers, municipaux, de construction, d'exploitation forestière et de transport de passagers biélorussiens modernes à la région russe, à la mise en œuvre de projets communs "dans la sphère agro-industrielle, dans le domaine de l'approvisionnement en eau et du drainage, de la conception de logements et d'installations sociales"⁶¹. En particulier, l'un des résultats concrets de la visite de la délégation représentative de Tyva au Belarus a été l'accord selon lequel, avec l'aide de la partie biélorusse, une ferme laitière sera construite dans la région, qui sera "équipée de matériel fabriqué au Belarus et de bétail biélorusse". Il est prévu de mettre en œuvre le projet dans un délai d'un an, puis cette expérience pourra être reproduite⁶², afin de répondre pleinement à la demande de lait et de produits laitiers de la région en créant sa propre base. La partie biélorusse a déjà exprimé sa volonté de transférer la documentation du projet pour la construction de petites fermes laitières - environ 200 têtes - avec l'achèvement ultérieur de ces installations avec des équipements de traite et de réfrigération biélorusses. Il convient de noter à cet égard que le Belarus a déjà une bonne expérience de la coopération avec les régions sibériennes dans le secteur agricole. Il suffit de dire que "dans le district fédéral de Sibérie, dont la Tyva fait partie, le Belarus a fourni [en 2021] des produits agricoles d'une valeur de plus de 100 millions de dollars"⁶³.

Un autre domaine prometteur est celui des technologies de l'information. En effet, les partenaires de Tyva se sont montrés très intéressés par l'expérience biélorusse relative au système de formation des spécialistes en informatique, où des programmes d'enseignement de l'informatique sont mis en œuvre à tous les niveaux - des universités aux jardins d'enfants. En conséquence, après la réunion au parc de haute technologie de Minsk, "des points d'interaction entre les deux parties ont été trouvés, ce qui est particulièrement important pour la délégation

⁶¹ Roman Golovchenko : Le Belarus a l'intention d'augmenter son chiffre d'affaires avec la République de Tyva [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10135>

⁶² Le Belarus aidera la Tyva à construire une ferme laitière [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-tyve-v-stroitelstve-molochno-tovarnoj-fermy-480369-2022/>

⁶³ Le Belarus aidera la Tyva à construire une ferme laitière [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-tyve-v-stroitelstve-molochno-tovarnoj-fermy-480369-2022/>

russe dans la perspective de l'ouverture de son propre parc informatique, prévue pour l'année prochaine [2023]"⁶⁴ .

Parmi les régions du Belarus, la région de Grodno est très intéressée par la coopération avec la République de Tyva. En janvier 2022, les parties ont discuté d'éventuels projets communs dans le domaine de l'agriculture, "car l'administration de la Tyva prévoit de tripler sa part dans le produit régional brut". En outre, il est possible que des spécialistes biélorusses participent au développement de l'infrastructure de l'usine d'extraction et de traitement d'Ak-Sug en cours de construction"⁶⁵ . Apparemment, le dialogue entre les parties se poursuivra fin juin 2022 lors du 9e Forum des régions de Biélorussie et de Russie, qui se tiendra à Hrodna, où tous les accords conclus en janvier pourront être formalisés sous la forme d'un accord correspondant.

En janvier 2022, la région de Gomel a signé un protocole sur les intentions de coopération avec la République de Tyva afin de développer activement des liens mutuellement bénéfiques dans divers domaines. Dans l'immédiat, il est prévu de fournir à la région russe des machines Gomselmash, ainsi que de développer des technologies de pointe, notamment dans le domaine de l'élevage. En effet, dans la région de Gomel, il existe une entreprise "Agrokomplekt" qui conçoit des équipements laitiers, des fermes laitières "avec différents volumes de production de lait et différentes capacités - de 200 à 1200 têtes avec différents rythmes de traite"⁶⁶ . Il est tout à fait possible qu'elle devienne un participant actif de cette coopération interrégionale pour soutenir la mise en œuvre de projets en Tyva, depuis le moment de la conception jusqu'au lancement de l'exploitation.

⁶⁴ La République de Tyva s'intéresse à l'expérience biélorusse en matière de formation de spécialistes des technologies de l'information [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/respublika-tyva-zainteresovana-v-belorusskom-opyte-podgotovki-it-spetsialistov-481053-2022/>

⁶⁵ Karanik sur la coopération avec la République de Tyva : il est nécessaire de transformer le potentiel en projets concrets [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/karanik-o-sotrudnichestve-s-respublikoj-tyva-nado-prevratit-potentsial-v-konkretnye-proekty-480387-2022/>

⁶⁶ Économie, technologie, complexe agro-industriel : la région de Gomel et la République de Tyva ont l'intention de développer leur coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/ekonomika-tehnologii-apk-gomelskaja-oblast-i-respublika-tyva-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-480782-2022/>

Sur la voie de l'amitié et de la coopération

La Biélorussie et le Kazakhstan ont signé en novembre 2017 le Traité de coopération sociale et économique jusqu'en 2026. Dans ce document, les parties ont esquissé la mise en œuvre d'une étape qualitativement nouvelle dans leurs relations bilatérales. Fin juin 2021, lors de la visite de la délégation du gouvernement biélorusse dans ce pays d'Asie centrale, une tâche correspondant à cette nouvelle étape a été annoncée - "atteindre de nouveaux indicateurs dans le commerce mutuel - plus d'un milliard de dollars en biens et services par an"⁶⁷.

En février 2022, résumant les résultats de l'année écoulée, les parties ont déclaré à un haut niveau que le chiffre d'affaires des échanges commerciaux entre la Biélorussie et le Kazakhstan avait dépassé un milliard de dollars pour la première fois dans l'histoire. Pour être tout à fait précis, il "a totalisé 1 092,5 milliards de dollars et a augmenté de 31,9% par rapport à la même période de l'année dernière [2020], les exportations - 911,8 millions de dollars (en hausse de 25%). Le solde est positif - 731,1 millions de dollars"⁶⁸. Les livraisons biélorusses étaient basées sur une variété de produits alimentaires - bœuf frais ou réfrigéré, lait et crème condensés et séchés, fromage et fromage blanc, saucisses et produits carnés similaires, sucre, ainsi que des pièces de matériel roulant, des moissonneuses-batteuses, des meubles et leurs pièces. Le réseau de distribution de produits de base des entreprises biélorusses au Kazakhstan comprend plus de 40 sociétés, ainsi que plus de 170 entités du réseau de concessionnaires. Il existe également un certain nombre d'usines conjointes d'assemblage de machines et d'équipements biélorusses.

En octobre 2022, des réunions de travail de haut niveau entre les représentants des gouvernements du Belarus et du Kazakhstan se sont tenues à Astana, au cours desquelles les parties ont défini des priorités dans le domaine de la coopération industrielle, du complexe agro-industriel et de la construction.

Dans le domaine de la coopération industrielle, nous constatons que sept entreprises biélorusses opèrent au Kazakhstan, notamment Gomselmash, Minsk

⁶⁷ Zaleskii, B.L. Dans l'optique d'une coopération commerciale et productive / B.L. Zaleskii // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Dynamika naukowych badań - 2021", Volume 6. Przemysł : Nauka i studia. - C. 21.

⁶⁸ Golovchenko : le chiffre d'affaires commercial entre la Biélorussie et le Kazakhstan en 2021 a dépassé pour la première fois le milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-tovarooborot-belarusi-i-kazakhstan-v-2021-godu-vpervye-previousil-1-mlrd-486829-2022/>

Tractor Plant et Bobruiskagromash. Elles augmentent régulièrement leurs livraisons de composants de machines à ce pays pour la production d'équipements. Dans le cadre de l'un des plus grands projets de création de production de tracteurs dans la zone industrielle de Kostanai, la construction d'un atelier de fabrication de cabines unifiées d'une capacité de production allant jusqu'à 10 000 unités par an a été achevée. "Les parties étudient la possibilité d'organiser la production non seulement d'éléments et d'unités d'équipement de tracteurs, mais aussi de machines-outils, de moteurs pour l'équipement de tracteurs, de générateurs diesel, d'unités de pompage, de produits optiques"⁶⁹ .

En ce qui concerne les nouvelles perspectives de coopération, la production de camions de pompiers basés sur les châssis de l'usine automobile de Minsk et de l'entreprise Pozhsnab est en cours de discussion. Il s'agit d'un nouveau créneau prometteur qui doit être comblé par du matériel biélorusse. D'une manière générale, "nous pouvons augmenter les fournitures mutuelles avec le Kazakhstan de 200 millions de dollars"⁷⁰ . L'expérience de Minsk Motor Plant (MMZ), dont la maison de commerce a été ouverte début 2022 au Kazakhstan et qui vend avec succès des moteurs, des équipements spéciaux et des pièces détachées biélorusses avec des indicateurs en hausse, est intéressante à cet égard. Dans ce contexte, en octobre 2022, MMZ a participé à l'exposition internationale KazAgro-2022, qui est la plus grande et la plus visitée en Asie centrale. L'objectif de l'entreprise biélorusse au forum est "d'élargir les perspectives d'affaires et commerciales, les opportunités de promouvoir les produits et d'accroître la reconnaissance de la marque"⁷¹ . Dans le même but, en septembre 2022 à Astana, plus de 30 entreprises biélorusses ont participé à des expositions internationales spécialisées sur l'ingénierie mécanique et le travail des métaux, ainsi que sur l'industrie manufacturière. Des stands collectifs ont été "présentés par des entreprises du ministère de l'industrie de la République du Belarus et du ministère de l'éducation, des stands individuels ont été présentés par l'usine de tracteurs de Minsk et des

⁶⁹ Golovchenko : le Belarus et le Kazakhstan doivent aller de l'avant dans le domaine de la coopération industrielle [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarusi-i-kazahstanu-nuzhno-dvigatsja-dalshe-v-oblasti-promkooperatsii-531879-2022/>

⁷⁰ Snopkov : La base de la coopération entre le Belarus et le Kazakhstan est la coopération en matière de production [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/snopkov-bazoi-sotrudnichestva-belarusi-i-kazahstana-javljaetsja-proizvodstvennaja-kooperatsija-506651-2022/>

⁷¹ Minsk Motor Plant a présenté ses produits à l'exposition au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minskij-motornyj-zavod-predstavil-produktsiju-navystavke-v-kazahstane-528774-2022/>

entreprises de machines-outils⁷² . Cela suggère que de nouveaux projets de coopération industrielle entre le Belarus et le Kazakhstan sont en cours.

Dans le secteur agro-industriel, le ministère de l'agriculture du Kazakhstan a confirmé son intérêt pour la construction d'une ferme laitière de 1200 têtes sur le sol kazakh, où "des technologies, des matériaux, des équipements et des vaches laitières biélorusses seront utilisés. Les travaux commenceront cette année et se poursuivront en 2023"⁷³ . Le Belarus continue d'étudier la création d'une production de médicaments vétérinaires au Kazakhstan pour répondre aux besoins du marché intérieur et aux exportations potentielles vers des pays tiers. BelVitonipharm participera à ce projet du côté biélorusse. En outre, la partie kazakhe a exprimé son intérêt pour la fourniture de fourrages mixtes, de prémélanges et d'acides aminés biélorusses, ainsi que pour le passage à des semences de pommes de terre de sélection biélorusse.

Les partenaires biélorusses et kazakhs prévoient également plusieurs projets dans le secteur de la construction dans un avenir proche. "Parmi eux, il y a des projets symétriques - la construction d'un quartier biélorusse à Astana et d'un quartier kazakh à Minsk. <À ce stade, le plan consiste à déterminer les terrains et le concept, afin d'attirer les promoteurs publics"⁷⁴ . Un autre projet est la production conjointe de carreaux de céramique. Le Kazakhstan dispose de nombreuses ressources minérales, il est donc prévu de créer une installation de production avec la participation de spécialistes et de technologies biélorusses.

Autre fait intéressant : le Belarus et le Kazakhstan envisagent également de développer le transport de marchandises par voie ferrée. En octobre 2022, une table ronde Bélarus-Kazakhstan s'est tenue à Astana, où plus de 80 participants, dont une quarantaine d'entreprises kazakhes des secteurs minier, pétrolier, chimique, gazier, métallurgique et agricole, des transporteurs et des entreprises de transport et de logistique du pays, ainsi que des représentants d'entreprises biélorusses de sylviculture, d'ébénisterie et de transformation alimentaire, des entreprises de transport et d'expédition, ont discuté des perspectives de

⁷² Plus de 30 entreprises biélorusses participent à des expositions industrielles au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-belorusskikh-predpriyatij-uchastvujut-v-vystavkah-promyshlennosti-v-kazahstane-525159-2022/>

⁷³ Production de préparations vétérinaires et construction de MTF. Comment le Belarus et le Kazakhstan coopéreront dans le complexe agro-industriel [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-vetpreparatov-i-stroitelstvo-mtf-kak-budut-sotrudnicat-belarus-i-kazahstan-v-apk-531987-2022/>

⁷⁴ Quartier biélorusse à Astana, quartier kazakh à Minsk. Quels sont les nouveaux projets en cours de construction [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusskij-kvartal-v-astane-kazahstanskij-v-minske-kakie-novye-proekty-obsuzhdajut-v-stroitelstve-531980-2022/>

développement des projets existants et des solutions actuelles de transport et de logistique pour le transport à longue distance. Dans le même temps, "une attention considérable a été accordée aux questions du passage sans entrave des marchandises du Belarus vers le Kazakhstan, ainsi que vers la Chine en transit par le Kazakhstan, y compris dans le cadre de trains de conteneurs"⁷⁵ .

La coopération interrégionale est une autre composante importante de l'interaction bilatérale entre le Belarus et le Kazakhstan. Il convient de rappeler qu'"il existe environ 30 accords entre les régions du Belarus et du Kazakhstan"⁷⁶ . Parmi les participants biélorusses à cette interaction efficace figure la **région de Minsk**, dont le chiffre d'affaires commercial avec le Kazakhstan en 2021 a encore augmenté de 7,5 % pour atteindre 190 millions de dollars. Dans le même temps, "les exportations ont représenté près de 180 millions de dollars, avec un taux de croissance de 107,2 %. Le volume des investissements directs étrangers en provenance du Kazakhstan s'est élevé à plus de 1,2 million de dollars, soit 137,2 % du niveau de 2020"⁷⁷ . Les régions de Karaganda et de Pavlodar font partie des partenaires kazakhs actifs de la région de la capitale biélorusse.

Ainsi, l'accord de coopération entre la **région de Minsk** et la **région de Karaganda** a été signé en 1996 et comprenait des mesures de coopération dans les domaines de l'industrie, de l'agriculture, de la santé et de l'éducation. En juin 2013, la région kazakhe a commencé à travailler avec la société LLP "JV KazBelAZ" - une entreprise commune pour la révision d'unités et d'assemblages, la production de pièces de rechange et la fabrication de machines de l'usine automobile biélorusse. "La production est basée à Karaganda Foundry and Machine Building Plant (KLMZ) - une succursale de Kazakhmys Corporation LLP"⁷⁸ . Cette entreprise commune est devenue l'une des plus importantes du programme national de développement industriel et innovant forcé et a été incluse dans la carte de l'industrialisation du Kazakhstan pour 2010-2014. Le premier camion-benne biélorusse a été assemblé à Karaganda en août 2013 par des

⁷⁵ Le Belarus et le Kazakhstan envisagent de développer le transport de marchandises par voie ferrée [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kazakhstan-planirujut-razvivat-gruzoperevozki-po-zheleznoj-doroge-530740-2022/>

⁷⁶ Zaleskii, B. L'objectif est une croissance stable. Collection d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 52.

⁷⁷ Turchin discute avec Beisenbayev du développement de la coopération entre la région de Minsk et le Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-beisenbaevym-razvitie-sotrudnichestva-mezhdu-minskoi-oblastju-i-kazakhstanom-486296-2022/>

⁷⁸ Potylitsyn, S. Le processus d'évolution régulière / S. Potylitsyn // [Ressource électronique]. - 2014. - URL : <https://kazpravda.kz/n/protsess-zakonomernoy-evolyutsii/>

"maîtres de l'automobile de Karaganda qui ont été formés à l'usine biélorusse"⁷⁹. En octobre 2021, les parties ont déjà discuté de la mise en place d'une production conjointe d'équipements de lutte contre les incendies dans la région de Karaganda. A cette époque, "21 entreprises conjointes opéraient déjà dans la région kazakhe. Parmi elles, une entreprise d'assemblage de camions à benne, de réparation et d'entretien d'équipements BELAZ"⁸⁰. Apparemment, cette interaction peut encore être développée, car la région souhaite attirer des entreprises biélorussiennes et est prête à créer des conditions favorables pour qu'elles puissent "participer à la mise en œuvre de projets agricoles et à la construction d'écoles". Une coopération dans le domaine des technologies de l'information est également possible"⁸¹.

Quant à la région de **Pavlodar**, la région de Minsk a signé avec elle un accord de coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle en 2009. En 2017, les parties ont convenu de coopérer dans le domaine de l'agriculture. Un grand intérêt des Kazakhs a alors suscité l'expérience biélorusse dans la construction de complexes laitiers et bovins. "En remettant aux habitants de Pavlodar un ensemble de projets modèles d'installations agricoles, les représentants de la région capitale de la Biélorussie ont exprimé leur volonté non seulement de les conseiller sur ce sujet, mais aussi de construire chez eux des complexes laitiers à des conditions mutuellement avantageuses"⁸². En outre, les zones économiques libres de la région de Pavlodar ont invité les entreprises intéressées de la région de Minsk à participer à des projets d'utilisation conjointe des ressources du sous-sol de la région. L'un d'entre eux est une grappe d'aluminium impliquant de grandes entreprises d'Allemagne, de Pologne et de Turquie. Il convient de noter que les machines de l'usine automobile biélorusse sont déjà très activement utilisées dans cette région du Kazakhstan. En particulier, en février 2021, sur le site d'assemblage du technoparc de la mine à ciel ouvert de Vostochny de JSC "EEC" du Groupe Eurasien (ERG), l'assemblage de trois camions à benne BELAZ d'une capacité de charge de 130 tonnes, qui ont été ajoutés à cette entreprise minière, a été achevé. Ils ont rejoint "sept de leurs confrères, qui

⁷⁹ Akhmetova, A. Les habitants de Karaganda ont assemblé le premier camion-benne biélorusse / A. Akhmetova // [Ressource électronique]. - 2013. - URL : <https://www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervyi-belorusskij-samosval/>

⁸⁰ Le Belarus et le Kazakhstan peuvent lancer la production conjointe d'équipements de lutte contre les incendies sur le territoire de la région de Karaganda [Ressource électronique]. - 2021. - https://primepress.by/news/kompanii/belarus_i_kazakhstan_mogut_zapustit_sovmestnoe_proizvodstvo_pozharnoy_tekhniki_na_territorii_karagan-38483/

⁸¹ A propos de la visite de l'Ambassadeur de Biélorussie dans la région de Karaganda [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.html>

⁸² Zalessky, B. Actual media topics of Belarusian-Kazakh interaction / B. Zalessky // International Journalism-2018 : global challenges, regional partnership and media : materials of the VII International scientific and practical conference, Minsk, 15 February. 2018 / comp. B.L. Zaleskii ; éd. par T.N. Dasaeva. - Minsk : Centre Izd. BSU, 2018. - C. 98.

fonctionnent depuis deux ans dans les zones de décapage à flux cyclique de la mine à ciel ouvert, et qui ont valu aux mineurs d'Ekibastuz une réputation de machines minières fiables et hautement productives⁸³. Comme on peut le voir, le champ de développement des relations entre les régions de Minsk et de Pavlodar peut encore être très large.

En particulier, la coopération avec le Kazakhstan figure parmi les domaines prioritaires du développement des relations économiques extérieures de la **région de Gomel**. Les entreprises de la région sud-est du Belarus ont la ferme intention de développer des liens de coopération avec des partenaires kazakhs dans les domaines de la substitution des importations et de la logistique. La production conjointe de Gomselmash OJSC et d'AgromashHolding KZ JSC, qui opère au Kazakhstan depuis 2007, en est un bon exemple. Aujourd'hui, il ne s'agit plus d'un simple atelier d'assemblage, mais d'une véritable installation de production. "Au cours de la période de coopération, plus de 320 millions de dollars de produits de l'usine ont été livrés sur le marché kazakh, et un total de plus de 3 700 unités de machines produites conjointement ont été vendues"⁸⁴. Les produits d'autres entreprises de la région de Gomel, notamment l'usine métallurgique biélorusse et la société anonyme ouverte Milkavita, sont également demandés au Kazakhstan.

La région de Mogilev coopère également étroitement avec ce pays d'Asie centrale, qui commence à intensifier son travail de coopération commerciale et économique. "Au cours des sept premiers mois de cette année [2022], le chiffre d'affaires du commerce extérieur entre l'oblast de Mogilev et le Kazakhstan s'est élevé à environ 40 millions de dollars"⁸⁵. Mais les parties ont encore de nombreuses possibilités de travailler ensemble. Le Kazakhstan est l'un des partenaires commerciaux et économiques les plus importants pour la région du Belarus, se classant au deuxième rang en termes de chiffre d'affaires du commerce extérieur parmi les pays de l'Union économique eurasiennne à la fois à la fin de 2021 et pour les sept premiers mois de 2022. Les principaux postes d'exportation sont les machines et les pièces détachées pour les voitures, les produits laitiers, la viande de volaille, les ascenseurs et les wagons de chemin de fer. De son côté, la

⁸³ BELAZ a livré des camions-bennes de 130 tonnes au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnye-samosvaly-v-kazahstan-428544-2021/>

⁸⁴ Les entreprises de la région de Gomel ont l'intention de développer des relations de coopération avec le Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-namereny-razvivat-kooperatsionnye-svjazi-s-kazahstanom-512360-2022>

⁸⁵ Isachenko lors de la réunion avec l'ambassadeur du Kazakhstan : il est temps de renforcer le travail dans le domaine du commerce et de l'économie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/isachenko-na-vstreche-s-poslom-kazahstana-prishlo-vremja-usilit-rabotu-v-torgovo-ekonomicheskoi-sfere-525098-2022/>

région de Mogilev achète des équipements, des produits chimiques et diverses matières premières au Kazakhstan. Il convient de noter que près de 45 % de toutes les importations de la région concernent le paraxylène, qui est utilisé par Mogilevkhimvolokno. D'autres entreprises de la région biélorusse, y compris celles de la zone économique franche de Mogilev, ont également un certain nombre de propositions de coopération avec des partenaires kazakhs.

La région de Hrodna intensifie également sa coopération avec le Kazakhstan, ayant déjà conclu cinq accords avec des régions kazakhes. La région de Hrodna fournit activement des produits agricoles, de transformation et de travail du bois à ses partenaires. Mais "le temps est venu d'intensifier le travail, de compléter ces accords par de véritables projets et contrats qui intensifieront les relations entre les deux pays"⁸⁶.

En ce qui concerne la coopération entre le Belarus et le Kazakhstan dans le domaine de l'éducation, l'interaction entre les parties s'est également enrichie de nouvelles couleurs en 2022. En particulier, en octobre, l'université d'État de Baranavichy a proposé une coopération à l'université Shakarim, située à Semey, dans la région d'Abay. Plus de sept mille étudiants étudient dans cinq facultés de ce centre éducatif et scientifique de la région nord-est du Kazakhstan. Les deux universités souhaitent "mettre en œuvre conjointement des programmes éducatifs pour les étudiants et les enseignants, organiser des échanges universitaires, des cours d'été et d'hiver. Il existe des idées de projets scientifiques et innovants"⁸⁷.

Et encore une chose : en septembre 2022, une table ronde "Kazakhstan et Biélorussie : la route de l'amitié et de la coopération" s'est tenue à Minsk, où il a été noté que "en 2021, le chiffre d'affaires commercial entre le Kazakhstan et la Biélorussie a dépassé le milliard de dollars"⁸⁸, mais il y a encore de solides réserves pour augmenter le chiffre d'affaires commercial : il ne s'agit pas seulement de la coopération industrielle, du complexe agro-industriel, du transport, de l'approfondissement de la coopération interrégionale, des

⁸⁶ Ambassadeur du Kazakhstan lors de la rencontre avec Karanik : notre tâche est d'aider les hommes d'affaires des deux pays à se rencontrer [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/posol-kazahstana-na-vstreche-s-karanikom-nasha-zadacha-pomoch-biznesmenam-dvuh-stran-najti-drug-druga-514826-2022/>

⁸⁷ BarSU souhaite coopérer étroitement avec l'université du Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bargu-natselen-tesno-sotrudnichat-s-universitetom-iz-kazahstana-530948-2022/>

⁸⁸ Ambassadeur du Kazakhstan : le Belarus est un pays où l'on a toujours envie de retourner [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/posol-kazahstana-belarus-strana-v-kotoruju-vsegda-hochetsja-vozvraschatsja-526048-2022/>

coentreprises, mais aussi de l'interaction dans les sphères culturelles et humanitaires.

FOR AUTHOR USE ONLY

L'objectif est d'atteindre un niveau de coopération qualitativement nouveau

En avril 2022, une délégation du gouvernement biélorusse s'est rendue en Ouzbékistan et a signé des contrats d'une valeur de plus de 25 millions d'USD. Un résultat tout aussi important a été la déclaration de Minsk et de Tachkent selon laquelle de nouveaux points de croissance dans la coopération ont été trouvés. Il s'agit maintenant d'y ajouter un nouveau contenu⁸⁹, afin de porter le volume annuel des échanges mutuels à un demi-milliard de dollars.

Le début de l'année 2022 a montré que les parties s'approchaient avec confiance de l'objectif fixé. Alors qu'en 2021, le chiffre d'affaires des échanges entre le Bélarus et l'Ouzbékistan a augmenté de près de 8 % et dépassé les 300 millions de dollars, avec un excédent de près de 190 millions de dollars pour la partie biélorussienne, "en janvier-février 2022, le chiffre d'affaires des échanges s'est élevé à 53,5 millions de dollars et a augmenté de 9,9 % par rapport au niveau de la période correspondante de 2021"⁹⁰. Les volumes de commerce et d'investissement devraient encore augmenter, principalement grâce à la mise en œuvre de projets de coopération conjoints.

Il convient de noter que 103 organisations ayant des investissements biélorussiens ont déjà été enregistrées en Ouzbékistan, ainsi que des bureaux de représentation d'Avtopromsnabspedition LLC, Softclub LLC, AmantisMed LLC, Belvitunifarm LLC. Une production d'assemblage de machines biélorusses avec la participation de capitaux biélorusses - JV AMKODOR-AGROTEXMASH LLC - a été mise en place en Ouzbékistan. En particulier, "la production de chargeurs a été mise en place à l'usine de tracteurs de Tachkent, ce qui montre la demande pour ces produits sur le marché local et régional"⁹¹. En outre, la coopération entre MAZ OJSC et KRANTAS GROUP LLC, MTZ OJSC et Uzavtosanoat JSC dans le domaine de la production de véhicules à moteur et de tracteurs se poursuit. La "Marko Company" met en œuvre un projet commun en

⁸⁹ Roman Golovchenko : Le Belarus et l'Ouzbékistan peuvent accroître leurs échanges et leurs investissements, les points de croissance ont été trouvés [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10260>

⁹⁰ Le Belarus et l'Ouzbékistan intensifient la mise en œuvre de projets de production et de coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-aktiviziruiut-realizatsiju-proizvodstvenno-kooperatsionnyh-proektov-495026-2022/>

⁹¹ Machines, équipements, développements scientifiques et techniques. Ce que le Belarus présentera à l'exposition de Tachkent [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/tehnika-oborudovanie-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-cto-belarus-prezentuet-na-vystavke-v-tashkente-8158/>

Ouzbékistan pour la production de chaussures. Svetlogorsk Welding Electrode Plant LLC met en œuvre un projet d'investissement dans ce pays pour produire des électrodes de soudage. À cette fin, la société FE "MONOLITH ASIA" LLC a été créée à Tachkent⁹². Ces liens continuent d'être activement renforcés.

Ainsi, en avril 2022, le distributeur officiel de l'usine automobile de Minsk dans ce pays d'Asie centrale - MAZ-TASHKENT LLC - a commencé l'assemblage industriel de véhicules MAZ à partir de kits SKD. "Le premier modèle était le châssis MAZ-5337. La localisation de la production d'assemblage en Ouzbékistan permettra à l'usine automobile de Minsk d'étendre sa présence sur le marché des pays d'Asie centrale et, à l'avenir, en Iran, en Afghanistan et au Pakistan"⁹³. Dans le cadre du forum commercial ouzbéko-biélorusse, qui s'est tenu en avril à Tachkent, le distributeur MAZ a "signé un contrat avec PE OLIY TEXNIK pour l'achat de 41 véhicules MAZ. <Le montant du contrat dépasse les 3 millions de dollars"⁹⁴.

L'usine de tracteurs de Minsk renforce également activement sa présence sur le marché ouzbek, ayant augmenté les livraisons de ses machines de près d'un quart au cours du premier trimestre 2022. "Au total, des machines d'une valeur de plus de 10 millions de dollars ont été expédiées"⁹⁵. Il est intéressant de noter que des tracteurs biélorusses d'une valeur de 31 millions de dollars ont été expédiés à des partenaires ouzbeks pour l'ensemble de l'année 2021. Fin avril et début mai, un centre de vente et de service pour les machines agricoles biélorusses a été ouvert à Tachkent, qui combine "une salle d'exposition et un centre de vente, un point de service et des installations de production"⁹⁶. Il y a également une succursale de la banque, qui se concentre sur la fourniture de services de prêt et de crédit-bail pour les machines. Il convient de noter que la partie biélorusse prévoit d'ouvrir des centres similaires dans d'autres régions ouzbèkes.

⁹² Roman Golovchenko : le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et l'Ouzbékistan devrait être porté à au moins 500 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10257>

⁹³ L'usine automobile de Minsk a mis en place l'assemblage de machines en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-naladil-sborku-tehniki-v-uzbekistane-496181-2022/>

⁹⁴ "MAZ-Tashkent" a signé un important contrat avec une société ouzbèke pour la livraison de 41 véhicules [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/maz-tashkent-podpisal-krupnyj-kontrakt-s-uzbekskoj-kompaniej-na-postavku-41-avtomobilja-498224-2022/>

⁹⁵ Au cours du premier trimestre, MTZ a augmenté ses livraisons de machines à l'Ouzbékistan de plus de 23% [Ressource électronique]. - 2022. - <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-i-kvartale-narastil-postavki-tehniki-v-uzbekistan-bolee-chem-na-23-499321-2022/>

⁹⁶ Ouverture à Tachkent d'un centre de vente et de service pour les machines agricoles biélorusses [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-prodazh-i-servisnogo-obslužhivanija-belorusskoj-selhoztehniki-otkrylja-v-tashkente-499290-2022/>

La coopération entre le Belarus et l'Ouzbékistan pour la mise en œuvre de projets communs dans le domaine de la médecine est très prometteuse. L'un d'entre eux est la coentreprise Belpharm, qui produira des antibiotiques et a déjà investi plus de 8 millions d'USD. En outre, la partie biélorusse a proposé à ses partenaires de créer une entreprise commune pour le traitement du sang. Détail important : "Aujourd'hui, les organisations de Belpharm Holding disposent de 166 certificats d'enregistrement de médicaments en Ouzbékistan. Les membres du holding ont signé 12 contrats avec des partenaires ouzbeks pour la fourniture de produits pharmaceutiques. Fin 2021, les exportations des produits des organisations de Belpharm Holding vers l'Ouzbékistan s'élevaient à 14 millions de dollars, en janvier-février 2022 - 3 millions de dollars"⁹⁷ .

Si nous parlons d'autres perspectives de coopération, nous pouvons citer plusieurs autres domaines. L'un d'entre eux concerne le transport électrique. En effet, "Tachkent envisage la possibilité de reprendre le service de tramway. La partie biélorusse est prête à fournir des solutions globales avec l'infrastructure nécessaire, la planification et la fourniture de matériel roulant"⁹⁸ . Si la décision à ce sujet est prise, la création d'une installation de production commune sur le sol ouzbek deviendra une possibilité réelle. La question de la fourniture de maisons en bois du Belarus à l'Ouzbékistan, où "c'est maintenant une tendance très à la mode <...> et il y a une grande demande"⁹⁹ . Cela pourrait ouvrir de bonnes perspectives pour l'usine de papier journal du Belarus, qui produit ces maisons par tapis roulant.

Dans le même contexte, il convient de rappeler que fin avril 2022, les parties ont envisagé "la possibilité d'organiser des livraisons de substrats de tourbe biélorusse à des entreprises forestières en Ouzbékistan pour qu'ils servent de base à la culture de plants"¹⁰⁰ . Compte tenu de l'expérience considérable des entreprises biélorusses dans ce domaine et du fait qu'en 2021 les exportations des organisations de l'industrie de la tourbe de Beltopgaz ont augmenté de plus d'un

⁹⁷ Le Belarus et l'Ouzbékistan discutent de l'approfondissement de la coopération dans l'industrie pharmaceutique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-obsuzhdajut-uglublenie-sotrudnichestva-v-farmotrasli-498163-2022/>

⁹⁸ Roman Golovchenko : le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et l'Ouzbékistan devrait être porté à au moins 500 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.government.by/ru/content/10257>

⁹⁹ Golovchenko : Belarus is working out the supply of wooden houses to Uzbekistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-prorabatvvaet-postavki-v-uzbekistan-derevjannyh-domov-498185-2022/>

¹⁰⁰ Le Belarus souhaite fournir des substrats de tourbe à l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-torfjanyh-sustratov-v-uzbekistan-499019-2022/>

quart, il est tout à fait prévisible que l'Ouzbékistan deviendra le 25e pays à recevoir de la tourbe biélorusse dès cette année.

Les entreprises biélorusses de l'industrie légère, qui produisent du tissu peigné, du lin, des tissus synthétiques et artificiels aux propriétés variées, des tissus à poils, des produits de corseterie et de bonneterie, voient également leurs perspectives d'augmentation des livraisons sur le marché ouzbek. Il s'agit d'Orsha Flax Factory, OJSC "Mogotex", OJSC "Kamvol", qui sont devenus des participants de la 4e exposition internationale de l'industrie textile et de la mode UzTextileExpo Spring 2022, qui s'est tenue en avril 2022 à Tachkent. Cinq autres entreprises biélorusses de l'industrie chimique et pétrochimique étaient également représentées, ce qui a permis de montrer aux nombreux visiteurs de ce forum d'affaires "les fibres artificielles et chimiques pour la production textile, les textiles techniques pour la construction, les produits polymères, les produits chimiques et les engrais pour l'agriculture, la fibre de verre"¹⁰¹. Bref, tout ce qui suscite un vif intérêt chez les partenaires ouzbeks et peut servir de base à la conclusion de nouveaux contrats.

En ce qui concerne la participation des exportateurs biélorusses aux expositions étrangères, il convient de noter qu'en 2021, les participants aux expositions et forums organisés par Belinterexpo, l'entreprise d'exposition de la Chambre de commerce et d'industrie biélorusse, ont signé 86 accords et contrats d'une valeur de plus de 80 millions de dollars. Dans le même temps, "des accords et des contrats d'une valeur de 15 millions de dollars ont été signés dans le cadre d'expositions nationales"¹⁰². Ce qui est important ici, c'est que les expositions nationales organisées dans le cadre des expositions en Ouzbékistan - "INNOPROM. Big Industrial Week" et UzProdExpo/UzAgroExpo.

En ce qui concerne le premier d'entre eux, il convient de noter que la "Grande semaine industrielle en Ouzbékistan", qui s'est tenue en avril 2021 à Tachkent, a été le plus grand événement organisé dans ce pays d'Asie centrale après une pause causée par la pandémie. L'exposition avait alors accueilli "plus de 200 entreprises travaillant dans les domaines de la mécanique, de la métallurgie, de l'énergie, de la pharmacie, de l'industrie chimique et de la médecine en provenance d'Allemagne, d'Arménie, du Bélarus, de Chine, de

¹⁰¹ Les entreprises biélorusses de l'industrie légère présentent leur potentiel en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-legkoj-promyshlennosti-prezentuiut-svoj-potentsial-v-uzbekistane-498369-2022/>

¹⁰² Lors des forums et expositions "Belinterexpo", les entreprises nationales ont signé des contrats pour un montant de 80 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterekspo-otechestvennye-predpriyatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/>

France, d'Italie, du Japon, de la République de Corée, de Russie, de Turquie, d'Ouzbékistan, de la République tchèque, de l'EAEU et d'Asie centrale"¹⁰³. Quant au pavillon du Belarus, il comprenait les stands de 65 entreprises et organisations qui présentaient des produits d'ingénierie, métallurgiques, chimiques et pharmaceutiques, des équipements médicaux, des développements scientifiques et des biens de consommation. L'un des résultats concrets de leur participation à cette exposition a été "la signature par la filiale de l'usine automobile de Minsk en Ouzbékistan - MAZ-Tashkent LLC - d'une lettre d'intention pour la fourniture de châssis et de kits de machines pour l'assemblage de véhicules sur le marché ouzbek pour un montant de 10 millions de dollars. Un contrat a également été signé avec une entreprise privée ouzbèke pour la fourniture de 50 unités de machines MAZ pour un montant total de 3 millions de dollars"¹⁰⁴. Il est intéressant de noter qu'en avril 2022, cette exposition dans la capitale ouzbèke s'est tenue sous un nouveau nom - "INNOPROM. Central Asia" - et comprenait six sections thématiques : ingénierie mécanique, métallurgie, énergie, chimie, automatisation industrielle, produits pharmaceutiques et médecine. Une session plénière s'est également tenue sur le thème "Asie centrale. Espace de percée technologique" et des sessions spécialisées sur les projets d'infrastructure, la logistique, les instruments financiers et l'éducation. La participation du Belarus à ce forum d'affaires n'en était pas moins représentative du fait que "les exportations de produits biélorusses vers l'Ouzbékistan ont été multipliées par six en cinq ans. La demande la plus importante concerne les machines biélorusses (tracteurs et tracteurs-tracteurs, camions), les produits chimiques, les denrées alimentaires, les métaux ferreux et non ferreux, les vecteurs d'énergie et les produits pétroliers. Au total, le Belarus fournit à l'Ouzbékistan 360 produits de base de toutes les industries"¹⁰⁵.

Quant aux expositions agricoles et alimentaires UzAgroExpo et UzProdExpo, qui se sont tenues à Tachkent en novembre 2021, ce sont les plus grands forums d'affaires sectoriels en Ouzbékistan, qui ont rassemblé cette fois-ci 120 entreprises de 18 pays. Le pavillon national du Belarus, où 17 entreprises étaient représentées, a démontré les possibilités d'exportation des entreprises nationales dans trois domaines principaux : l'industrie alimentaire, l'ingénierie

¹⁰³ Plus de 20 entreprises biélorusses ont participé à une grande exposition industrielle en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bole-20-belorusskih-predpriyatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

¹⁰⁴ Zaleskii, B. Tâche essentielle - le développement. Recueil d'articles / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 40-41.

¹⁰⁵ Le pavillon national du Belarus sera présenté à l'exposition "INNOPROM" en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusskij-natsionalnyi-pavilion-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>

agraire et la science. De nombreuses nouveautés originales ont été présentées dans le premier d'entre eux - bœuf à la sauce aux aïelles, fromage à pâte molle fabriqué selon la technologie italienne à partir de lactosérum de ricotta, café de haute qualité fabriqué selon sa propre technologie brevetée, pâte d'arachide au sel de mer, des barres aux fruits fabriquées à partir d'un mélange de pruneaux séchés, de pommes séchées, de flocons d'avoine et de sirop, du chocolat au lait protéiné à teneur accrue en protéines, ainsi que du "whisky biélorussien, une boisson alcoolisée mélangée fabriquée à partir d'eau artésienne sur la base des cultures céréalières nationales - seigle, blé et malt d'orge"¹⁰⁶. L'université d'État du Belarus, l'université technique nationale du Belarus, l'université biélorusse et l'université d'État des technologies alimentaires et chimiques du Belarus ont présenté aux nombreux visiteurs les développements scientifiques dans les domaines agro-industriel et alimentaire, notamment les technologies de restauration des sols endommagés, les méthodes de production de boissons à base de lait fermenté et de cosmétiques innovants. L'usine automobile de Minsk et l'entreprise Lidselmash ont également apporté des machines innovantes dans la capitale ouzbèke - un camion-benne MAZ-65012K spécialement conçu pour le marché ouzbek, qui "est équipé d'une caisse métallique inclinée par un mécanisme hydraulique et est conçu pour transporter des marchandises en vrac, y compris des produits agricoles"¹⁰⁷, et de nouvelles modifications d'un cultivateur pour la culture du coton, la culture agricole la plus populaire dans ce pays d'Asie centrale. Un résultat concret du travail effectué lors de ces expositions a été "un accord entre MAZ-Tashkent, le distributeur officiel de l'usine automobile de Minsk en Ouzbékistan, et Nurafshon Maxsus Texnika sur la fourniture de produits d'ingénierie d'une valeur d'un million de dollars"¹⁰⁸. Lors du forum agricole Ouzbékistan-Belarus, des accords ont été conclus sur la construction et la reconstruction d'un complexe laitier utilisant des technologies biélorusses sur le sol ouzbek.

Un autre domaine d'interaction important entre les deux pays est l'intensification du partenariat entre la Biélorussie et l'Ouzbékistan au niveau régional, qui devient l'un des domaines de coopération les plus importants dans le

¹⁰⁶ Le pavillon national du Belarus est présenté aux expositions de Tachkent [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-pavilion-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>

¹⁰⁷ L'usine automobile de Minsk a présenté un nouveau camion-benne à gaz lors de l'exposition en Ouzbékistan [Ressource électronique]. -2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyj-gazovyj-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>

¹⁰⁸ MAZ a signé un contrat de livraison de machines à l'Ouzbékistan pour un montant de 1 million de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/>

contexte actuel. Le premier forum des régions du Belarus et de l'Ouzbékistan, qui s'est tenu à Minsk en juillet 2019 et a ouvert de nouvelles possibilités de partenariat dans des domaines tels que la coopération industrielle, le complexe agro-industriel et l'industrie alimentaire, a rassemblé "plus de deux cents représentants de régions telles que les oblasts d'Andijan, de Boukhara, de Jizzak, de Namangan, de Samarkand, de Khorezm, de Fergana et de Tachkent", uniquement du côté ouzbek¹⁰⁹.

Du côté biélorusse, la région de Vitebsk est devenue l'un des participants actifs de ce forum, la dynamique positive de la coopération commerciale et économique avec les partenaires ouzbeks ayant été observée au cours des dernières années. Il suffit de dire qu'en 2019, l'Ouzbékistan est entré dans la liste des partenaires clés de Vitebsk parmi les pays de la Communauté des États indépendants. À cette époque, le chiffre d'affaires du commerce extérieur entre les parties a augmenté de plus d'un quart et a dépassé neuf millions de dollars. Les exportations de la région biélorusse ont été multipliées par un et demi, atteignant 6,7 millions de dollars. Les exportations de produits alimentaires se sont élevées à 0,9 million de dollars, soit 13,4 % du volume total. <Le fromage et les produits laitiers de la laiterie de Postavy, de la crèmerie de Verkhnedvinsk, de la laiterie de Polotsk, ainsi que les produits carnés de l'usine de transformation de la viande de Vitebsk sont déjà connus des consommateurs ouzbeks et sont très demandés"¹¹⁰. En outre, la région de Vitebsk a approvisionné avec succès le marché ouzbek en aliments pour bébés, en une large gamme de vaccins pour lutter contre les maladies des animaux domestiques et en produits pharmaceutiques.

En 2021, le commerce mutuel de la région biélorusse avec ce pays d'Asie centrale a dépassé les 12,5 millions de dollars, les exportations de Vitebsk représentant près de 10 millions de dollars, toujours à base de médicaments, de viande bovine, de lait et de poudre de lactosérum, de beurre, de fromage, ainsi que de produits en polyéthylène, en plastique et en fibre de verre, et de câbles à fibre optique. En outre, une coentreprise du holding Marco, spécialisé dans le cuir et les chaussures, a démarré ses activités sur le sol ouzbek. D'autres projets dans le domaine de la coopération industrielle sont également en cours d'élaboration. En particulier, à partir de 2020, la région de Vitebsk négocie l'ouverture d'une coentreprise avec BelVitonipharm OJSC en Ouzbékistan, qui commercialisera dans un premier temps des médicaments et passera ensuite à leur production. En

¹⁰⁹ Zalesky, B. La durabilité comme formule de croissance. Caractéristiques de la coopération internationale basée sur la composante innovante / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 37.

¹¹⁰ Tikhonov, A. Belarusian-Uzbek agrarian forum : afterword / A. Tikhonov // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://produkt.by/story/belorusko-uzbekskiy-agrarnyy-forum-posleslovie>

décembre 2021, un bureau de représentation du fabricant biélorusse de médicaments vétérinaires a été ouvert à Tachkent. D'ores et déjà, "les questions relatives au financement du projet sont en cours d'élaboration afin d'atteindre des ventes de médicaments d'un montant de 2 millions de dollars par an"¹¹¹ .

Parmi les autres domaines prometteurs d'interaction entre les entreprises de la région et les partenaires ouzbeks en mars 2022, on a discuté de la fourniture de fruits et légumes, de viande et de produits laitiers, ainsi que de la coopération dans des segments du secteur industriel tels que l'ingénierie mécanique, l'énergie, l'industrie chimique et l'industrie du gaz. L'activation des liens de partenariat de la Vitebsshchina avec un certain nombre de régions ouzbèkes, et en particulier avec la région de Namangan, devrait jouer un rôle important. En effet, les régions de Vitebsk et de Namangan ont signé un accord de coopération commerciale et économique, scientifique, technique et culturelle en juillet 2019 dans le cadre du premier forum des régions de Biélorussie et d'Ouzbékistan, déjà mentionné plus haut. Ce document doit permettre de tisser des liens commerciaux et économiques mutuellement bénéfiques entre les entreprises et les organisations des régions, d'apporter "un soutien complet aux structures commerciales dans la conclusion de contrats mutuellement acceptables pour la fourniture de biens et de services". Il est également question de séminaires d'affaires, d'expositions et de foires communes avec la participation de représentants des milieux d'affaires et d'entreprises"¹¹² .

L'accord de coopération entre les administrations des zones économiques franches (FEZ) de Vitebsk et de Kosonsoy-Pharm, signé en même temps, vise également à élargir les domaines possibles d'interaction commerciale, économique et d'investissement entre les régions biélorusses et ouzbèkes ; il crée non seulement une base pour le partage d'expérience et la promotion du partenariat entre les résidents des FEZ, mais constitue également la base pour combiner le potentiel des parties dans la réalisation d'activités conjointes. À noter que "Kosonsoy-Pharm" faisait partie des sept FEZ pharmaceutiques établies en mai 2017 dans six régions ouzbèkes. En plus d'elle, sont alors apparues " au Karakalpakstan - "Nukus-pharm", dans la région de Jizzak - "Zomin-pharm", <...> dans la région de Syrdarya - "Sirdaryo-pharm", dans la région de Surkhandarya - "Boysun-pharm" et dans la région de Tachkent - "Bustonlik-pharm" et ""Parkent-

¹¹¹ Pushnyakova, A. L'Ouzbékistan peut devenir pour les entreprises de la région de Vitebsk un tremplin pour l'approvisionnement de l'Asie / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriiatij-vitebskoi-oblasti-tramplinom-dlja-postavok-v-aziju-491940-2022/>

¹¹² La région de Namangan va coopérer avec Vitebsk [Ressource électronique]. - 2019. - URL : https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya_oblast_budet_sotrudnichat_s_vitebskom.html

pharm"¹¹³ Ils ont des régimes fiscaux, douaniers et monétaires particuliers sur leur territoire. Toutes ces zones sont spécialisées dans le développement d'entreprises pharmaceutiques. Plusieurs résidents de la FEZ "Vitebsk" sont également engagés dans la même sphère. C'est pourquoi "l'attraction d'investissements dans des projets de création de production de médicaments et de produits médicaux est l'un des domaines les plus prometteurs de la coopération entre les administrations des deux FEZ"¹¹⁴ . Tout porte à croire que cette interaction entre les zones franches biélorusses et ouzbèkes renforcera encore le partenariat naissant entre les régions de Vitebsk et de Namangan.

Les documents signés lors de la visite de la délégation du gouvernement biélorusse à Tachkent en avril 2022 peuvent également servir d'indication sur les autres domaines de la coopération biélorusse-ouzbèke qui seront intensifiés dans un avenir très proche. Ainsi, le ministère du développement innovant de l'Ouzbékistan a signé un mémorandum de coopération avec l'Académie nationale des sciences du Belarus et un programme exécutif de coopération scientifique, technique et innovante pour 2022-2023 avec le Comité d'État pour la science et la technologie du Belarus. Le ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation du Belarus a également signé deux documents importants : un protocole d'accord avec le Comité d'État pour la médecine vétérinaire et le développement de l'élevage de l'Ouzbékistan ; une feuille de route pour le développement de la coopération dans le domaine de la science agraire, de l'éducation et du développement de l'innovation pour 2022-2023 avec le ministère de l'Agriculture de l'Ouzbékistan, qui, à son tour, a également signé un protocole d'accord avec l'Académie nationale des sciences du Belarus sur le développement de la coopération scientifique et technique dans le domaine de la science agraire, de l'éducation et de l'innovation pour 2022-2023. Enfin, un accord de coopération dans le domaine de l'élevage a été conclu entre Belplemzhivobedinenie et l'agence Uzbekchorvanasl.

À l'automne 2018, la Biélorussie et l'Ouzbékistan ont signé un accord intergouvernemental sur la coopération socio-économique pour 2019-2023, qui "reflète les accords clés au plus haut niveau sur le développement des relations entre la Biélorussie et l'Ouzbékistan et les amène à un niveau qualitativement

¹¹³ Sept zones franches pharmaceutiques sont en cours de création en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/>

¹¹⁴ La FEZ "Vitebsk" et la ferme ouzbèke "Kosonsoy" vont développer leur coopération en matière d'investissement [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoj-farm-budut-razvivat-investitsionoe-sotrudnichestvo-352766-2019/>

nouveau"¹¹⁵ . Comme nous pouvons le constater, les tâches définies dans ce document sont accomplies par les parties de manière très active et avec succès.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹¹⁵ Zaleskii, B. Vecteur de l'intégration post-soviétique. Vue de la Biélorussie / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - C. 228.

Le domaine clé est la coopération à long terme

En 2023, le Belarus et l'Arménie célébreront le 30^e anniversaire de l'établissement de leurs relations diplomatiques. Ces dernières années, les échanges commerciaux entre les deux pays ont connu une dynamique positive. L'interaction entre les deux pays dans la quasi-totalité des principaux vecteurs des relations bilatérales "prend de l'ampleur". Dans le contexte international actuel, Minsk et Erevan mettent l'accent sur le développement des relations économiques. L'Arménie a été et reste pour le Bélarus l'État dans lequel la partie biélorussienne cherche à développer sa composante commerciale et économique et est prête à participer à tout projet, y compris en Arménie, susceptible d'intéresser ses partenaires arméniens.

Rappelons qu'en 2018 déjà, le chiffre d'affaires commercial entre la Biélorussie et l'Arménie a connu une dynamique de croissance positive, augmentant de plus de 17 % et dépassant les 50 millions de dollars. La coopération en matière d'investissement est devenue un élément important de l'interaction bilatérale. Il suffit de dire que "7,6 millions de dollars d'investissements sont venus d'Arménie au Bélarus en 2018, dont 7,5 millions de dollars d'investissements directs. 3,5 millions de dollars d'investissements directs étrangers ont été attirés au cours du premier trimestre de cette année [2019]"¹¹⁶. Ce tableau des liens de partenariat entre la Biélorussie et l'Arménie a été considérablement complété par plus de 80 entités du réseau de distribution de produits de base des entreprises biélorusses opérant sur le sol arménien, ainsi que par 57 entreprises à capitaux arméniens - 17 coentreprises et 40 entreprises étrangères opérant en Biélorussie. En outre, trois entreprises à capitaux biélorusses opèrent en Arménie : Ar-Be Armenian-Belarusian Trading House "Ar-Be" LLC, BelAZ Caucasus Trans Service LLC et BelAR Trading House CJSC"¹¹⁷. Néanmoins, selon les parties, "jusqu'à présent, il y a peu de projets d'investissement conjoints, et ceux qui sont mis en œuvre le sont souvent de manière léthargique"¹¹⁸. C'est pourquoi, il y a plusieurs années, le Belarus et l'Arménie ont soulevé une question urgente : ne pas se contenter de commercer

¹¹⁶ Le président arménien Sarkisian est arrivé en Biélorussie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/prezident-armenii-sarkisian-pribyl-v-belarus-353322-2019/>

¹¹⁷ Réunion avec l'ambassadeur extraordinaire et plénipotentiaire de la République d'Arménie auprès de la République de Biélorussie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/8605>

¹¹⁸ Myasnikovich propose à l'Arménie d'intensifier la coopération en matière d'investissement [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-predlozhiil-armenii-aktivizirovat-investsotrudnichestvo-343419-2019/>

l'un avec l'autre, mais créer des sociétés communes afin que les entreprises des deux pays travaillent plus activement l'une avec l'autre. De telles opportunités existent dans de nombreux secteurs de coopération.

L'agriculture est devenue l'un des domaines prioritaires de l'interaction bilatérale entre le Belarus et l'Arménie, car la question de la saturation du marché en produits alimentaires sûrs et de haute qualité est actuellement très importante pour l'Arménie. C'est pourquoi la coopération internationale dans ce domaine offre de grandes perspectives. Les partenaires arméniens souhaitent "créer une plateforme de sécurité alimentaire sur la base de laquelle certains accords avec des producteurs de différents pays seront mis en œuvre"¹¹⁹. Le partenariat avec le Belarus semble très prometteur à cet égard. Pour preuve, en 2018, les exportations agricoles de la Biélorussie vers l'Arménie ont augmenté de 30 % pour atteindre 13 millions de dollars. Les parties ont considéré que non seulement les actions conjointes dans le domaine du commerce alimentaire, mais aussi l'expansion des fournitures de machines agricoles et autres, le renforcement du rôle de la maison de commerce biélorusse à Erevan, l'établissement de la maison de commerce arménienne sur le sol biélorusse, ainsi que l'organisation de coentreprises et la coopération dans le domaine de l'élevage sont des mesures contribuant à la croissance du chiffre d'affaires commercial dans le domaine de l'agriculture. Comprenant que la prochaine étape des relations bilatérales devrait être d'atteindre un niveau de coopération plus élevé dans le contexte de l'augmentation du chiffre d'affaires, la partie biélorusse a également proposé, entre autres, "de participer au renouvellement de la flotte arménienne de véhicules de transport de passagers et au programme de renouvellement des installations de remontée mécanique"¹²⁰.

Un autre domaine prometteur du partenariat entre le Belarus et l'Arménie est l'amélioration des liaisons de transport entre les deux anciennes républiques soviétiques. Comme chacun sait, il n'existe pas de communications directes entre le Belarus et l'Arménie, mais il est possible d'en créer dans le cadre de l'Union économique eurasiennne, ainsi que l'infrastructure nécessaire pour assurer la livraison des marchandises et le trafic de transit entre les pays. Les parties envisagent notamment la possibilité de transporter des marchandises arméniennes vers le Belarus et de les faire transiter par son territoire par voie ferroviaire.

¹¹⁹ L'Arménie souhaite développer la coopération avec le Belarus dans le domaine de l'agriculture [Ressource électronique]. - 20190. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/armenija-zainteresevana-razvivat-sotrudnichestvo-s-belarusiju-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-353502-2019/>

¹²⁰ Le Belarus est prêt à participer au renouvellement du parc de véhicules de tourisme de l'Arménie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-uchastvovat-v-obnovlenii-parka-passazhirskoj-tehniki-armenii-334782-2019/>

L'utilisation de "la route nord-sud en construction, qui reliera la Géorgie à l'Iran, et de la zone franche de Meghri, où se trouve une zone économique libre, constitue une orientation logistique prometteuse à cet égard. Il s'agit d'une bonne occasion d'étendre la géographie des approvisionnements en marchandises biélorussiennes"¹²¹ .

En novembre 2021, la 15e réunion de la Commission intergouvernementale biélorusse-arménienne sur le commerce et la coopération économique s'est tenue, au cours de laquelle les parties ont examiné les possibilités de renforcer la position des exportateurs biélorusses et arméniens sur les marchés de l'autre pays, d'étendre le réseau commercial et de coopérer dans les domaines de l'agriculture, de la science et de la technologie. Les liens de partenariat entre les deux pays se caractérisent par le fait que le chiffre d'affaires des échanges commerciaux entre les deux pays ne cesse de croître chaque année. "Ainsi, si en 2016 il était d'un peu plus de 32 millions de dollars, en 2020 - déjà plus de 82 millions de dollars. La croissance du chiffre d'affaires commercial a également été enregistrée à la fin des 9 mois de cette année [2021], il a dépassé 62 millions de dollars"¹²² . Dans le même temps, les exportations biélorusses vers le marché arménien sont basées sur les produits laitiers, les meubles, les ordinateurs pour le traitement automatique de l'information et les médicaments. Cela a permis au Belarus de dégager un excédent commercial de plus de 32 millions de dollars en 2020. Une autre tendance positive observée dans les relations entre les deux républiques est la poursuite de la croissance des investissements arméniens dans l'économie biélorusse. Au premier semestre 2021, ils ont reçu plus de dix millions de dollars.

Discutant lors de la réunion de la commission intergouvernementale des perspectives de développement des liens de partenariat, les parties ont constaté qu'il existe d'importantes réserves pour augmenter le volume des échanges mutuels. L'une d'entre elles est que "la manière économique de développer les échanges en augmentant l'offre de groupes de biens traditionnels est dépassée et qu'il est nécessaire de s'engager dans des projets de coopération"¹²³ , qui assureront une coopération à long terme et fructueuse, moins dépendante des

¹²¹ Les chefs des départements des transports du Belarus et de l'Arménie ont souligné les points de croissance de la coopération [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/glavy-transportnyh-vedomstv-belarusi-i-armenii-nametili-tochki-rosta-sotrudnichestva-354239-2019/>

¹²² Le Belarus et l'Arménie ont multiplié leur chiffre d'affaires commercial par 2,5 en 5 ans [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-za-5-let-uvulichili-tovarooborot-v-25-raz-a-471337-2021/>

¹²³ Drozhzha : le Belarus et l'Arménie ont des réserves pour accroître leurs échanges commerciaux [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/drozhzha-u-belarusi-i-armenii-est-rezervy-dlja-naraschivaniija-vzaimnoj-torgovli-471650-2021/>

diverses fluctuations du marché. Les parties prennent déjà certaines mesures pratiques dans ce sens. Ainsi, participant au programme de modernisation des installations d'ascenseurs à Erevan, OJSC "Mogilevliftmash" a fourni cinq cents ensembles d'équipements d'ascenseurs à l'Arménie. La question de la création d'une usine commune d'assemblage d'ascenseurs en Arménie est déjà à l'étude. Les entreprises biélorusses ont de grandes possibilités de participer à d'autres programmes du gouvernement arménien sur l'infrastructure et le développement industriel.

Il convient de noter que le volume des échanges commerciaux entre le Belarus et l'Arménie a de nouveau augmenté en 2021 et s'est élevé à environ 100 millions d'USD. Cette tendance se poursuit également pour l'année en cours. " Ainsi, en janvier-juin 2022, le chiffre d'affaires commercial a augmenté de plus de 70 % pour atteindre 60,3 millions de dollars ¹²⁴ . Cela s'applique à la fois aux exportations de marchandises vers l'Arménie et aux importations de marchandises arméniennes vers la Biélorussie. En outre, les pays ont assuré une croissance mutuelle dans la fourniture de produits agricoles et alimentaires, ont défini des projets de coopération industrielle et ont maintenu une fréquence élevée de vols aériens sur la route Minsk-Yerevan-Minsk.

En octobre 2022, la 16^e réunion de la Commission intergouvernementale biélorusse-arménienne sur le commerce et la coopération économique s'est tenue à Erevan, où les parties sont à nouveau arrivées à la conclusion que la manière extensive de développer le commerce en augmentant les fournitures de groupes traditionnels de marchandises est dépassée et qu'il est nécessaire de développer des projets de coopération qui garantiraient une interaction à long terme. En même temps, "l'orientation clé de ce travail devrait être le renforcement des liens de coopération en matière de production, en joignant les efforts pour créer des produits compétitifs communs qui sont demandés non seulement sur les marchés nationaux et de l'EAEU, mais aussi dans les pays tiers"¹²⁵ .

En général, le protocole signé lors de la 16^e réunion de la commission intergouvernementale comprend une série de mesures visant à renforcer et à développer la coopération dans un certain nombre de domaines : commerce mutuel ; industrie et coopération industrielle ; innovation, transformation

¹²⁴ La Biélorussie souhaite fournir des produits de bois d'œuvre à l'Arménie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-piloproduktov-s-armeniju-523446-2022/>

¹²⁵ Kulik sur le développement du commerce avec l'Arménie : nous avons besoin de projets de coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kulik-o-razvitiitorgovli-s-armeniej-nuzhny-kooperatsionnye-proekty-526560-2022/>

numérique et communications postales ; transport et énergie ; agriculture ; coopération scientifique et technique ; éducation, culture, jeunesse, sports, tourisme, soins de santé, travail et protection sociale ; protection de l'environnement ; coopération interrégionale. En particulier, "le Belarus et l'Arménie travailleront sur la question de l'utilisation des monnaies nationales dans les règlements"¹²⁶. Les parties ont convenu d'aider les entités économiques arméniennes et biélorusses à développer le réseau commercial sur le territoire des deux pays. La partie arménienne étudiera la question de la création d'une "maison du commerce arménien" au Belarus, qui aura le statut d'exportateur/importateur. Les partenaires vont également "poursuivre la coopération dans le domaine de la mécanisation du complexe agro-industriel arménien, envisager la possibilité de créer des projets de coopération en Arménie. Il est prévu d'organiser un forum agro-industriel au cours duquel les produits des producteurs biélorusses et arméniens seront exposés"¹²⁷. En outre, la partie arménienne a exprimé son intérêt pour l'introduction de l'expérience biélorusse en matière d'utilisation de technologies innovantes dans l'agriculture.

En ce qui concerne la coopération entre le Bélarus et l'Arménie en matière de production, en octobre 2022, "l'usine automobile de Minsk a signé un contrat pour la fourniture de 500 véhicules de tourisme à l'Arménie pour un montant de 73 millions de dollars <...>. Les véhicules de tourisme assemblés en Arménie sont destinés à être livrés à des pays tiers"¹²⁸. La Biélorussie est également prête à étendre sa coopération dans le secteur forestier. La construction et la reconstruction de logements sont en cours en Arménie. La Biélorussie est prête à fournir des matériaux de construction, y compris des produits du bois, à ce pays du Caucase du Sud.

La partie biélorusse voit une autre réserve pour augmenter les échanges avec ses partenaires arméniens dans l'utilisation active des foires commerciales et des expositions qui ont lieu dans ce pays transcaucasien. Ainsi, le grand intérêt des fabricants biélorusses pour le marché arménien a été démontré de manière très éloquente par l'exposition "Made in Belarus" lors du 20e forum commercial et

¹²⁶ Le Belarus et l'Arménie s'intéressent à l'utilisation des monnaies nationales dans les règlements [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-zainteresovany-v-ispolzovanii-natsionalnyh-valjut-pri-raschetah-526881-2022>

¹²⁷ La 16e session de la commission intergouvernementale arméno-biélorusse sur le commerce et la coopération économique s'est tenue à Erevan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : https://cis.minsk.by/news/24151/v_erevane_sostojalos_16-e_zasedanie_armjano-belorusskoj_mezhpravitelstvennoj_komissii_po_torgovo-ekonomicheskomu_sotrudnichestvu

¹²⁸ L'usine automobile de Minsk fournira 500 véhicules de tourisme à l'Arménie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-postavit-500-mashinokomplektov-passazhirskoj-tehniki-v-armeniju-527026-2022>

industriel régional universel Armenia EXPO, qui s'est tenu en septembre 2021 à Erevan. Il suffit de dire que 17 entreprises de Belgospischeprom Concern sont devenues des exposants de l'une des plus grandes expositions de Transcaucasie : "Krasny zhegodivik", "Kommunarka", "Krasny Mozyryanin", "Spartak", "KF Slodych", "Maloritky KOSK", "Gamma Vkusa", "Mashpischeprod", usine de vin mousseux de Minsk, raffinerie de sucre de Slutsk, Gorodeisky Sugar Refinery, Minsk Kristall - la société de gestion du holding Minsk Kristall Group, Krinita, Minsk Margarine Plant, Lidapischekoncentraty, Belkofe, Interferm. Leur présence à ce forum d'affaires à Erevan s'explique par le fait que "presque tous les produits des organisations du Concern sont fournis à l'Arménie". En janvier-juillet 2021, le volume des exportations vers ce pays s'est élevé à 640,7 milliers de dollars, soit 215,4 % du niveau de la même période de l'année précédente"¹²⁹ .

Après avoir présenté les meilleurs échantillons de leurs produits à l'exposition, les exportateurs biélorusses continuent d'accroître considérablement leur présence sur le marché arménien. Un bon exemple à cet égard a été donné par l'entreprise unitaire Kalinkovichi Dairy Plant, qui a signé un contrat de 55 000 dollars pour la fourniture de lait écrémé en poudre destiné à la production de crème glacée dans le cadre de l'exposition. "L'entreprise a également conclu d'autres contrats pour la fourniture de produits destinés à la production de glaces"¹³⁰ . La fromagerie de Slutsk prévoit également d'augmenter sérieusement ses livraisons sur le marché arménien. Elle a présenté à Erevan les produits de la marque "Yas Belous" - fromages, lait en poudre et beurre, qui, avec la crème et le fromage blanc, ont dominé les exportations de produits biélorusses vers l'Arménie en 2020. Les fabricants biélorusses de machines agricoles y voient également de bonnes perspectives : Gomselmash, dont deux machines de la marque Palesse fonctionnent dans les champs d'Arménie depuis 2020, la société de gestion de Grodnooblsekhoztehnika Holding, qui produit des machines de travail du sol, de récolte des fourrages, de post-récolte et des unités de traite, et Gomel Electromechanical Plant, un fabricant de locomotives et de matériel roulant pour les chemins de fer.

Un an plus tard - en septembre 2022 - des entreprises du Belarus ont à nouveau participé au forum commercial et industriel régional Armenia EXPO, où

¹²⁹ "Belgospischeprom" a présenté ses produits à l'exposition Armenia Expo à Erevan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belgospischeprom-predstavil-produktisju-na-vystavke-armenia-expo-v-erevane-460163-2021/>

¹³⁰ L'usine laitière de Kalinkovichi a conclu un contrat d'une valeur de 55 000 dollars à Armenia Expo. [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kalinkovichskij-molochnyj-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/www.belta.by/economics/view/kalinkovichskij-molochnyj-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/>

"un large éventail de sections thématiques a été présenté : ingénierie, pétrochimie, construction, décoration intérieure, transport, camionnage, équipement médical, produits pharmaceutiques, travail du bois, services financiers, tourisme et loisirs"¹³¹ . Plus de 170 entreprises, associations, syndicats et organisations ont pris part à l'exposition. Parmi les pays participants figuraient l'Allemagne, l'Arménie, la Chine, la Géorgie, l'Inde, l'Iran, la Lettonie, la Lituanie, la Pologne, la République tchèque, la Russie et l'Ukraine. L'exposition Made in Belarus a également été présentée. En particulier, 12 entreprises de Belgospisheprom Concern ont présenté leurs produits. Par exemple, l'exposition a présenté une large gamme de produits de confiserie, d'aliments instantanés, de concentrés alimentaires, d'aliments pour bébés, de boissons alcoolisées, de sauces et d'huiles végétales, de produits à base de fruits et de baies, y compris une nouvelle gamme de morses et de nectars, de confitures, de champignons et d'autres produits alimentaires. Il convient de noter que presque tous les produits fabriqués par les organisations du groupe sont fournis à l'Arménie cette année. "Pour les sept premiers mois de 2022, le volume des exportations a été multiplié par 1,2 par rapport à la même période de l'année précédente, principalement en raison de l'augmentation des livraisons de malt, de bière, de concentrés alimentaires, de produits à base de pommes de terre et de produits à base d'huile et de graisse"¹³² .

Le potentiel d'interaction entre le Belarus et l'Arménie est aujourd'hui encore très important dans le domaine de la coopération interrégionale. En particulier, la coopération entre la région de Vitebsk et les régions arméniennes s'intensifie dans tous les domaines, de la science au commerce et à la culture. "Le chiffre d'affaires de la région de Vitebsk avec l'Arménie en janvier-mars [2022] a dépassé 1,6 million de dollars. La quasi-totalité de ces fonds ont été consacrés à l'exportation de marchandises. La région de Vitebsk fournit de la viande et des produits laitiers (représentant plus de 71 %), des véhicules à usage spécial, des médicaments, des tapis et importe des détecteurs d'incendie. Au total, 8 organisations à capitaux arméniens opèrent dans la région de Vitebsk"¹³³ . Il est intéressant de noter que dans la région de Vitebsk, il est possible de mettre en place la production du médicament arménien Narine, un produit à base de lait

¹³¹ L'exposition de la Biélorussie sera présentée au forum commercial et industriel en Arménie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-torgovo-promyshlennom-forume-v-armenii-512548-2022/>

¹³² "Belgospisheprom" a présenté ses produits à l'exposition "Armenia EXPO 2022" à Erevan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-predstavil-svoju-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-2022-v-erevane-524117-2022/>

¹³³ Commerce, science et culture : la région de Vitebsk et l'Arménie ont l'intention d'intensifier leur coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-i-kultura-vitebskaia-oblasti-i-armenija-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvo-505369-2022/>

fermenté créé par des scientifiques arméniens dans les années 60 et très populaire dans ce pays. Le complément aide à réguler les problèmes digestifs. "La préparation dispose d'un certificat de l'EAEU, qui pourrait être appliqué dans la région de Vitebsk, s'il y a des personnes désireuses de créer une telle ligne dans la production laitière. En Arménie, ce produit est fabriqué sous forme de pâte, de poudre, de kéfir, de comprimés. Ce sera un autre bon article pour les échanges commerciaux entre l'Arménie et la Biélorussie"¹³⁴. La proposition de maîtriser la production de lait aigre arménien, utilisé comme médicament, dans la région de Vitebsk a été soutenue par les autorités de Vitebsk. La mise en œuvre d'un tel projet renforcera et élargira la gamme des usines et les rendra encore plus compétitives.

Une autre région du Belarus a l'intention d'intensifier la coopération avec ses partenaires arméniens : l'oblast de Brest. Jusqu'à présent, le chiffre d'affaires commercial entre les parties est insignifiant. "Toutefois, une tendance positive s'est récemment dessinée : au premier trimestre 2022, il a augmenté de 71 %, et les entreprises de la région ont augmenté leurs exportations de 50 %"¹³⁵. La région de Brest a l'intention d'intensifier la coopération avec les partenaires arméniens dans la production de produits d'élevage, la construction de machines, le travail du bois et l'industrie légère. Autre fait intéressant : il existe un accord de coopération entre la région de Brest et le marz d'Ararat depuis plus de 10 ans. La pandémie a été un frein au maintien des contacts entre les régions, mais il y a déjà des intentions de rétablir les liens.

Dans l'ensemble, comme il a été noté lors de la 16e session de la commission intergouvernementale, le potentiel d'interaction entre le Belarus et l'Arménie continue de se développer : de l'approfondissement d'une coopération mutuellement bénéfique dans les domaines du commerce, de l'économie et de l'innovation à une coopération industrielle et intersectorielle, en passant par des partenariats humanitaires et interrégionaux.

¹³⁴ L'ambassadeur d'Arménie a proposé de maîtriser la production du produit de lait aigre Narine dans la région de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/posol-armenii-predlozhit-osvoit-v-vitebskoj-oblasti-proizvodstvo-kisломolochного-продукта-narine-505390-2022/>

¹³⁵ L'Arménie est intéressée par des liens interrégionaux avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/armenija-zainteresovana-v-mezhregionalnyh-sviazjah-s-belarusju-502868-2022/>

Coopération dans un esprit d'ouverture, de confiance et d'assistance mutuelle

L'Azerbaïdjan est l'un des pays de la Communauté des États indépendants dont l'interaction avec la République du Belarus est de nature stratégique. Depuis moins de trente ans, alors que les relations diplomatiques entre les deux anciennes républiques soviétiques ont été établies en juin 1993, l'interaction entre le Bélarus et l'Azerbaïdjan a façonné les traditions des deux peuples, qui sont basées sur "l'ouverture, la confiance, l'amitié et l'assistance mutuelle"¹³⁶. Les documents interétatiques importants que Minsk et Bakou considèrent comme fondamentaux sont les suivants 1) le traité d'amitié et de coopération entre la République du Belarus et la République d'Azerbaïdjan (2007) ; 2) le traité entre la République du Belarus et la République d'Azerbaïdjan sur la coopération sociale et économique jusqu'en 2025 (2015).

En 2018, alors que la Biélorussie et l'Azerbaïdjan célébraient le 25e anniversaire de leurs relations diplomatiques, les deux parties ont constaté une forte dynamique d'expansion de l'interaction dans tous les domaines, y compris dans la sphère commerciale et économique, où les principales priorités étaient la coopération en matière de production, les projets conjoints dans les domaines de la science et de la technologie, ainsi que la coopération en matière d'investissement. Cela a été démontré, en particulier, par les résultats de 2018, lorsque le chiffre d'affaires du commerce entre le Bélarus et l'Azerbaïdjan "a totalisé environ 465,3 millions de dollars et a été multiplié par trois par rapport à 2017"¹³⁷. Le fait que des produits biélorusses aient été fournis au marché azerbaïdjanais dans plus de 220 produits de base à cette époque en dit également long.

L'un des principaux domaines de coopération entre le Belarus et l'Azerbaïdjan était la coopération industrielle, dont le fleuron était l'usine automobile de Ganja. L'usine automobile de Ganja était le fleuron de cette coopération, avec l'assemblage de tracteurs biélorusses, de moissonneuses-batteuses Gomselmash, de machines de l'usine automobile de Minsk et d'autobus électriques Belkommunmash. Leur efficacité est démontrée par le fait que depuis 2007, plus de 11 000 tracteurs, ainsi qu'environ 3,5 000 unités d'équipement

¹³⁶ Relations bilatérales entre le Belarus et l'Azerbaïdjan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/political/

¹³⁷ Igor Lyashenko a effectué une visite de travail en Azerbaïdjan [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/8786>

automobile et spécial ont été assemblés ici. En mai 2019, une nouvelle ligne d'assemblage a été ouverte dans l'entreprise azerbaïdjanaise, "pour la première fois une moissonneuse à grains KZS-575 "Palesse GS575" et un bus électrique E321"¹³⁸ .

À Ganja, le lancement d'autobus électriques - transport public de 83 passagers, équipés de 26 sièges, de la climatisation, d'un écran d'information et d'un système de contrôle vidéo - a suscité un intérêt particulier. Cette technique est favorable à la fois en termes d'impact environnemental minimal sur l'environnement et d'économie de la consommation d'énergie. "Le temps nécessaire pour recharger complètement les batteries d'un bus électrique, qui peut atteindre une vitesse de 60 km/h, n'est que de six minutes"¹³⁹ . L'usine automobile de Ganja devrait à l'avenir produire jusqu'à 40 % des pièces détachées pour ces véhicules écologiques. Si la demande est suffisamment forte, la capacité de l'usine lui permettra de produire jusqu'à 150 bus électriques par an. Des projets d'assemblage et de fourniture de véhicules municipaux de l'usine automobile de Minsk et de véhicules de tourisme de moyenne capacité sont toujours en cours de développement. En outre, en juillet 2019, dans la ville turque de Kırıkkale, à 80 kilomètres d'Ankara, avec le soutien de l'usine automobile de Ganja, l'assemblage des tracteurs de Minsk a commencé avec l'espoir de produire cent machines d'ici la fin de l'année et deux cents l'année prochaine. A terme, "la capacité de l'usine permettra d'assembler jusqu'à trois mille tracteurs par an"¹⁴⁰ . L'assistance de la partie azerbaïdjanaise dans cette affaire a permis d'économiser environ un million de dollars uniquement sur la construction d'un bâtiment de la future production en Turquie.

Un autre domaine important de l'interaction entre la Biélorussie et l'Azerbaïdjan, qui a bénéficié d'une forte impulsion au printemps 2019, est la participation des exportateurs biélorusses aux événements d'exposition de l'Azerbaïdjan. En mai, l'exposition des producteurs biélorusses "Belarus. Taste of Nature" a été présentée à Bakou lors de l'exposition agricole internationale Caspian Agro, qui s'est déjà "révélée être une plateforme importante pour la

¹³⁸ Le président de l'Azerbaïdjan a rencontré le vice-premier ministre du Belarus, M. Lyashenko [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/prezident-azerbajdzhanavstretilsia-s-vitse-premierom-belarusi-liashenko-347392-2019/>

¹³⁹ L'Azerbaïdjan a commencé à produire des moissonneuses-batteuses et des bus électriques biélorusses [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-azerbajdzhanepriustupili-k-vypusku-belorusskih-zernouborochnyh-kombajnov-i-elektrobusov-347363-2019/>

¹⁴⁰ Matievsky, M. La production d'assemblage de tracteurs biélorusses en Turquie devrait commencer en juillet / M. Matievsky // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-belorusskih-tractorov-v-turtsii-dolzno-zarabotat-v-ijule-344079-2019/>

promotion des intérêts biélorusses en matière d'agriculture sur le marché azerbaïdjanais"¹⁴¹. Parmi plus de 200 entreprises de 25 pays qui ont présenté leurs produits traditionnels et leurs nouveautés dans divers secteurs de l'industrie agricole, 25 organisations et entreprises du Belarus ont montré leurs capacités. Par exemple, les organisations de l'Académie nationale des sciences du Belarus ont présenté des équipements innovants pour l'agriculture - une moissonneuse à haut rendement énergétique pour la récolte des baies, des lampes LED et des irradiateurs de serre pour la culture des plantes dans les fermes sous serre. Belagro Bel a proposé aux visiteurs de l'exposition "un portefeuille multimarques de machines agricoles fabriquées au Belarus et des solutions intégrées pour le traitement d'une large gamme de cultures"¹⁴².

Des produits biélorussiens encore plus diversifiés ont pu être vus à l'exposition dans la section des confiseries, des boissons et des produits d'épicerie. Krasny Izhevik, de Bobruisk, a notamment attiré l'attention avec des nouveautés telles que des guimauves aux saveurs de fleur de rose, de grenade et de duchesse, et de la marmelade sous forme de bouteilles aux saveurs de tequila, de vin et de cognac. "Spartak" de Gomel a présenté du chocolat - amer et au lait, ainsi que du chocolat blanc aux amandes et à la noix de coco, aux noisettes et aux boules de biscuits, aux noisettes et aux céréales. L'exposition biélorusse à Bakou a été complétée par des aliments pour bébés, des produits à base de viande et de volaille, ainsi que des produits de l'usine de margarine de Minsk. La partie commerciale de l'exposition Caspian Agro a également été très efficace pour les participants biélorussiens. En particulier, un document de coopération a été signé par le Belgospisheprom Concern et l'Azerbaidjan Industrial Corporation, dans lequel les parties ont convenu de coopérer "dans le domaine de la fourniture de produits du tabac entre le complexe agro-industriel Azertabak et la fabrique de tabac Grodno, qui fait partie du Belgospisheprom Concern"¹⁴³, ainsi que d'échanger des expériences en matière de production.

Examinons maintenant les résultats de 2021. Ils ont montré que l'Azerbaïdjan est devenu l'un des principaux partenaires commerciaux et

¹⁴¹ La Biélorussie souhaite développer la coopération avec l'Azerbaïdjan dans le domaine du complexe agro-industriel et de la coopération industrielle [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteressovana-razvivat-s-azerbaidzhanom-sotrudnichestvo-v-apk-i-promkooperatsiju-347429-2019/www.belta.by/economics/view/belarus-zainteressovana-razvivat-s-azerbaidzhanom-sotrudnichestvo-v-apk-i-promkooperatsiju-347429-2019/>

¹⁴² Le Belarus a présenté la plus grande exposition nationale à l'exposition agricole de Bakou [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-predstavila-krupnejshiu-natsionalnuju-ekspozitsiju-na-selskohozjajstvennoj-vystavke-v-baku-347619-2019/>

¹⁴³ "Belgospisheprom et Azerbaidjan Industrial Corporation ont signé un protocole de coopération [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-i-azerbaidzhanskaja-promyshlennaja-korporatsija-podpisali-protokol-o-sotrudnicestve-347723-2019/>

économiques du Belarus, avec lequel la coopération se développe aujourd'hui de manière particulièrement intensive. La preuve en est que le chiffre d'affaires des échanges commerciaux entre le Belarus et l'Azerbaïdjan a presque doublé en 2021 pour atteindre 885,5 millions de dollars. Dans le même temps, "les exportations de marchandises biélorusses ont été multipliées par 2,5 et ont totalisé 478 millions de dollars, atteignant des chiffres record dans l'histoire des relations bilatérales"¹⁴⁴. Les principaux produits exportés du Belarus vers l'Azerbaïdjan sont les trains, les panneaux de fibres, les médicaments, les meubles, le bois, les transformateurs électriques, ainsi que la viande de bœuf, le beurre, le fromage et le fromage blanc. "Un canal fiable a également été établi pour l'achat de légumes et de fruits azerbaïdjanais, qui ont remplacé les importations en provenance de pays hostiles. La partie biélorusse est intéressée par l'expansion et la diversification de la coopération commerciale et économique"¹⁴⁵.

Les parties ont accordé une grande attention à un domaine de coopération bilatérale aussi prometteur que l'agriculture **et l'alimentation**. En septembre 2021, elles ont même organisé la première réunion du groupe de travail biélorusse-azerbaïdjanais sur l'agriculture et la sécurité alimentaire, au cours de laquelle "les questions de coopération dans le domaine de la culture et de l'élevage, de la sécurité alimentaire, de l'éducation agricole, de l'expansion des liens commerciaux et économiques dans le domaine de l'agriculture... ont été discutées..."¹⁴⁶. La coordination des efforts conjoints dans ce domaine a permis d'obtenir de bons résultats dans le commerce bilatéral de produits agricoles et de matières premières agricoles, dont le volume a augmenté de près de 20 % pour atteindre 41,6 millions de dollars en 2021, les exportations biélorusses représentant 35 millions de dollars. Il est important que ces tendances positives se poursuivent maintenant. "En janvier-février 2022, le chiffre d'affaires des échanges de produits alimentaires et de matières premières agricoles entre la Biélorussie et l'Azerbaïdjan s'est élevé à 5,7 millions de dollars. Les exportations biélorusses de marchandises se sont élevées à 4,6 millions de dollars"¹⁴⁷.

¹⁴⁴ Sur les résultats du commerce de marchandises entre le Belarus et l'Azerbaïdjan en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/a81fa7c9e40a3b23.html>

¹⁴⁵ Petrishenko : la Biélorussie souhaite développer sa coopération commerciale et économique avec l'Azerbaïdjan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/petrishenko-belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-526693-2022/>

¹⁴⁶ Réunion du groupe de travail biélorusse-azerbaïdjanais sur l'agriculture et la sécurité alimentaire [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b29ba1099335e43e.html>

¹⁴⁷ En 2021, le Belarus et l'Azerbaïdjan ont augmenté les denrées alimentaires et les matières premières agricoles de près de 20 % [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

La construction est un autre domaine prometteur de la coopération entre le Belarus et l'Azerbaïdjan, où l'on s'attend à de sérieux développements positifs. Le fait est que ce segment de l'économie est le deuxième après le pétrole en Azerbaïdjan en termes d'investissements publics. Les entreprises biélorussiennes peuvent également être intéressées par le fait que la demande de bois scié est très élevée dans ce pays et qu'une taxe simplifiée est prévue pour les entreprises de ce secteur. En 2021, les structures en béton armé et en métal, les équipements et les pièces détachées ont constitué la base des exportations biélorusses de construction vers le marché azerbaïdjanais. La dynamique de ces fournitures est illustrée par les chiffres suivants : " Au premier trimestre 2021, les organisations de l'industrie de la construction biélorusse ont fourni à l'Azerbaïdjan des produits d'une valeur de plus de 3,5 millions de dollars, soit 2,2 fois plus qu'au cours de la même période en 2020 ¹⁴⁸ . La poursuite de l'interaction bilatérale dans ce domaine peut être jugée par certains des exposants biélorusses à la 26e exposition internationale spécialisée BakuBuild, qui se tiendra en octobre 2021 dans la capitale azerbaïdjanaise. En particulier, la société de recherche et de production OKB TSP y a présenté sa propre technologie innovante pour l'érection de structures en arc à des fins diverses, développée par des spécialistes de la société Spetsmashinostroenie, qui fait partie d'OKB TSP. Il est intéressant de noter que l'entreprise a déjà construit 19 bâtiments industriels en Azerbaïdjan en utilisant cette technologie.

Les régions biélorusses voient également leurs propres perspectives de développement de la coopération avec les partenaires azerbaïdjanaïses. Ainsi, la **région de Hrodna** va activement développer ces liens. Rappelons qu'en 2021, les exportations des entreprises de Hrodna vers l'Azerbaïdjan ont doublé pour atteindre 17,4 millions de dollars. Au total, une quarantaine d'entités commerciales, toutes formes de propriété confondues, ont approvisionné ce pays du Caucase du Sud depuis la région biélorusse. Dans le même temps, la partie azerbaïdjanaïse reste très intéressée par l'importation de machines agricoles, de produits du bois et de l'industrie alimentaire biélorusses. Selon les parties, "nous avons suffisamment de domaines de coopération prometteurs, à savoir l'agriculture et la construction mécanique. Il s'agit de l'agriculture et de la

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-azerbajdžan-v-2021-godu-uvelijili-tovarooborot-prodtovarov-i-selhozsyrija-pochti-na-20-496191-2022/>

¹⁴⁸ Le pavillon national du Belarus sera présenté à l'exposition BakuBuild [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyi-paviljon-belarusi-budet-predstavlena-vystavke-bakubuild-463807-2021/>

construction de machines. Nous redoublerons d'efforts pour développer nos relations"¹⁴⁹.

Un autre exemple intéressant dans ce contexte est celui de la **région de Brest**, dont le chiffre d'affaires commercial avec l'Azerbaïdjan au premier trimestre 2022 a augmenté de près de la moitié. Par exemple, "les fournitures de machines et de mécanismes pour la récolte et le battage des cultures agricoles ont été multipliées par 15. Les brestoï exportent également des batteries, des meubles"¹⁵⁰. Le principal type d'exportations de la région biélorusse est constitué par les produits alimentaires, parmi lesquels les produits laitiers prédominent.

Enfin, les villes de **Homiel** et **Ganja**, qui ont signé un accord d'amitié et de coopération en novembre 2013, participent activement à la coopération interrégionale entre le Bélarus et l'Azerbaïdjan. Cette ville azerbaïdjanaise est connue pour avoir une usine automobile, où des usines d'assemblage d'entreprises biélorusses - Minsk Tractor and Automobile Plants, Gomselmash et Belkommunmash - ont déjà été installées. En 2019, la première moissonneuse-batteuse PALESSE KZS-575 y a été assemblée. Dans le même temps, les parties ont noté qu'"il existe de nombreux points de contact pour le développement des relations entre les villes biélorusses et azerbaïdjanaises dans divers domaines industriels, culturels, éducatifs et sportifs"¹⁵¹. Il existe donc de nombreuses réserves pour le développement de la coopération ici.

La 12e réunion de la Commission intergouvernementale biélorusse-azerbaïdjanaise s'est tenue en juin 2022. Lors de la réunion, les parties ont cité parmi les domaines de coopération prometteurs : l'expansion de la coopération industrielle, l'interaction dans les domaines de la construction de machines, du transport, de l'agriculture, du travail du bois, de la santé, de l'éducation et de la science. En particulier, "il est nécessaire de mettre pleinement en œuvre le contrat de fourniture de tracteurs non assemblés à l'usine automobile de Ganja, ainsi que d'élaborer les aspects économiques et techniques du projet commun de cette usine

¹⁴⁹ La région de Grodno souhaite développer sa coopération avec l'Azerbaïdjan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-zainteresovana-v-rasshirenijsotrudnichestva-s-azerbajdzhanom-494171-2022/>

¹⁵⁰ L'Azerbaïdjan souhaite coopérer avec les régions du Bélarus [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/azerbajdzhan-zainteresovan-v-sotrudnichestve-s-regionami-belarusi-499846-2022/>

¹⁵¹ L'usine automobile de Ganja est intéressée par la production conjointe de moissonneuses-batteuses avec "Gomselmash" [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/giandzhinskij-avtozavod-zainteresovan-v-sovmestnom-proizvodstve-kombajnov-s-gomselmashem-333783-2019/>

et du MTZ sur l'entrée sur les marchés des pays tiers"¹⁵² . Il est également nécessaire d'assurer l'achèvement des tests de la moissonneuse à grains produite par Gomselmash et modifiée pour répondre aux exigences techniques de la partie azerbaïdjanaise, ainsi que de se mettre d'accord sur le volume des fournitures. La production conjointe de moyens de transport électriques fait partie des propositions. Le fabricant d'ascenseurs Mogilevliftmash prévoit de participer aux programmes de modernisation des ascenseurs dans les villes azerbaïdjanaises. Dans un avenir proche, les travaux préparatoires seront également achevés pour mettre en place une production conjointe de médicaments vétérinaires sur le territoire azerbaïdjanais.

En ce qui concerne les activités d'exposition, le Belarus a présenté des expositions nationales lors des principales expositions internationales à Bakou en 2022 : l'exposition agricole Caspian Agro et l'exposition de l'industrie alimentaire InterFood Azerbaïdjan, l'exposition du pétrole et du gaz de la Caspienne, l'exposition de la défense ADEX et l'exposition internationale des innovations médicales. Par exemple, le pavillon biélorusse a été présenté à la 27^e exposition internationale du pétrole et du gaz de la mer Caspienne au début du mois de juin 2022, à laquelle ont participé les entreprises biélorusses Grodno Azot, Mogilevkhimvolokno, Mozyr Oil Refinery, Naftan, Polotsk-Steklovolokno et Seismotekhnika. L'exposition s'est distinguée par sa diversité : engrais azotés, fils de polyamide et de polyester, tissus cordés, composites polymères, fils techniques de polyester, tissus non tissés, essence, carburant diesel, mazout, bitume, gaz combustibles, fibres de verre et matériaux à base de fibres de verre, équipements pour champs pétrolifères et géophysiques. "Parmi les produits uniques présentés à l'exposition figure la fibre de polyester de type conjugué utilisée comme charge dans les produits textiles, qui est produite par Mogilevkhimvolokno"¹⁵³ .

Dans le secteur des transports, en août 2022, les chemins de fer biélorusses ont commencé à livrer des marchandises par trains accélérés de la Biélorussie vers l'Azerbaïdjan. "Cela permet de livrer des cargaisons produites en Biélorussie <...> à l'Azerbaïdjan dans les plus brefs délais (en une semaine) et à des tarifs compétitifs. Les trois premiers trains chargés de produits du bois sont déjà partis

¹⁵² Construction de machines, construction, complexe agro-industriel. Petrishenko sur les plans d'interaction avec l'Azerbaïdjan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mashinostroenie-stroitelstvo-apk-petrishenko-o-planah-vzaimodejstviya-s-azerbajdzhanom-505333-2022/>

¹⁵³ Le Belarus a présenté un pavillon à l'exposition sur le pétrole et le gaz en Azerbaïdjan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predstavila-pavilion-na-neftegazovoj-vystavke-v-azerbajdzhanе-505359-2022/>

de la gare d'Orsha-Zapadnaya (Biélorussie) vers la gare d'Apsheron (Azerbaïdjan)"¹⁵⁴.

Les contacts bilatéraux se développent également dans le domaine de l'éducation. En particulier, l'université d'État biélorusse (BSU) intensifie sa coopération avec les institutions azerbaïdjanaises. En septembre 2022, la BSU a signé un accord de coopération avec l'université d'État de Bakou, qui est l'établissement d'enseignement supérieur le plus ancien et le plus important de ce pays du Caucase du Sud et qui comprend 16 facultés de profils différents, deux instituts scientifiques et l'Institut Confucius. Le document prescrit des accords dans le domaine de l'éducation et de la science. "En particulier, les parties ont convenu de mettre en œuvre des projets conjoints dans les domaines scientifique, éducatif et culturel, de développer des partenariats de publication, la mobilité académique, scientifique et culturelle, l'échange d'informations, d'étudiants, de chercheurs et d'enseignants"¹⁵⁵. Il est également envisagé de développer et de mettre en œuvre des projets de recherche conjoints, des programmes éducatifs, des cours et des cursus, une interaction dans le domaine de la supervision scientifique des étudiants de master et de troisième cycle. Il convient de noter que la BSU coopère actuellement avec d'autres institutions scientifiques et éducatives azerbaïdjanaises. Depuis 2019, il existe un accord de coopération et d'échange d'étudiants avec l'Université ADA (Bakou). En 2021, l'Institut international d'État pour l'environnement portant le nom d'A.D. Sakharov BSU a signé un accord de coopération avec l'Université Hazar (Bakou) et un accord de coopération scientifique et technique avec l'Institut de recherche scientifique sur l'élevage du ministère de l'Agriculture de l'Azerbaïdjan. Deux projets conjoints ont été soumis pour participer au concours de projets scientifiques conjoints pour 2022-2023, annoncé par le Comité d'État pour la science et la technologie du Belarus et l'Académie nationale des sciences (ANS) d'Azerbaïdjan : l'Institut des problèmes nucléaires et l'Institut de physique de l'ANS d'Azerbaïdjan ; la Faculté de chimie et l'Institut de catalyse et de chimie inorganique portant le nom de l'académicien M. Nagiyev de l'ANS d'Azerbaïdjan. Enfin, six étudiants azerbaïdjanais étudient actuellement à la BSU.

Ainsi, malgré les nouveaux défis géopolitiques, la dynamique de l'interaction entre le Belarus et l'Azerbaïdjan continue de se développer à tous les

¹⁵⁴ BZhD a commencé à fournir des cargaisons par trains accélérés du Belarus à l'Azerbaïdjan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bzhd-nachala-postavljat-gruzyskorennyimi-poezdami-iz-belarusi-v-azerbajdzhan-517606-2022/>

¹⁵⁵ La BSU et l'université d'État de Bakou ont conclu un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-bakinskij-gosuniversitet-zakljuchilisoglashenie-o-sotrudnichestve-525475-2022/>

niveaux : de la coopération industrielle et des transports à la participation à des expositions, en passant par la science et l'éducation.

FOR AUTHOR USE ONLY

La priorité est d'accélérer la coopération

La République du Belarus est traditionnellement intéressée par un partenariat plus étroit avec la République kirghize, un pays d'Asie centrale qui possède de riches ressources naturelles et minérales, ainsi qu'un fort potentiel de développement de l'agriculture, de l'hydroélectricité et du tourisme. La coopération commerciale et économique entre le Belarus et le Kirghizstan s'est d'autant plus intensifiée ces derniers temps.

En mai 2013, la partie kirghize a déclaré : "Je souhaite que les relations économiques entre le Belarus et le Kirghizstan se développent de manière dynamique : "Je souhaite que les relations économiques entre le Belarus et le Kirghizstan se développent de manière dynamique. Le Belarus dispose d'un certain nombre de biens qui intéressent le Kirghizstan. En retour, nous sommes également prêts à fournir des biens qui sont intéressants pour l'économie biélorusse"¹⁵⁶. En septembre 2015, lors de la réunion des chefs de gouvernement des deux pays, se concentrant sur la nécessité d'augmenter le chiffre d'affaires commercial mutuel, les parties ont convenu qu'"en plus de l'interaction commerciale, les efforts devraient être dirigés vers le développement de la coopération en matière de production"¹⁵⁷. Et dès le premier trimestre 2017, le chiffre d'affaires commercial biélorusse-kirghize a été multiplié par une fois et demie, totalisant 15,2 millions de dollars. La Commission intergouvernementale biélorusse-kirghize sur le commerce et la coopération économique, dont les sixième et septième réunions se sont tenues à Bichkek en juin 2016 et à Minsk en juin 2017, a joué un rôle important dans la stimulation de l'interaction bilatérale entre les pays.

En particulier, lors de la septième réunion de la Commission, les parties ont noté une intensification significative des contacts entre les entreprises biélorusses et les partenaires kirghizes, ce qui ne fait que contribuer à l'expansion de l'interaction entre la Biélorussie et le Kirghizstan en termes de fourniture de machines et de coopération de production, d'énergie, d'agriculture, de soins de santé, d'éducation, de science, de culture, d'information et de tourisme, ainsi que le développement de la coopération entre les régions et les zones franches économiques des deux pays. Cette longue liste de domaines de coopération entre

¹⁵⁶ Le Kirghizstan s'intéresse au développement des relations commerciales et économiques avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2013. - URL : <http://www.belvpo.com/ru/26710.html>

¹⁵⁷ Andreï Kobayakov a rencontré le chef du gouvernement du Kirghizstan [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://www.government.by/ru/content/6027>

la Biélorussie et le Kirghizistan comprenait également "la formation de spécialistes, l'amélioration de leurs qualifications, la création de réseaux commerciaux, des coentreprises pour la production de machines agricoles, la fourniture d'ascenseurs biélorusses au Kirghizistan"¹⁵⁸ .

En ce qui concerne le commerce mutuel, les produits agricoles biélorusses sont clairement en tête, comme en témoignent les chiffres : " Fin 2016, les exportations du ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation vers le Kirghizistan ont été multipliées par 3,1, et au premier trimestre 2017 - par près de 14. La base des fournitures d'exportation est la viande et les produits laitiers"¹⁵⁹ . Convenant d'augmenter encore les fournitures mutuelles de produits agricoles, d'élargir leur nomenclature de produits de base, les parties ont également décidé d'envisager la possibilité de mettre en œuvre des projets conjoints dans le développement de l'élevage et de la production végétale.

Le fleuron de la coopération industrielle biélorusse et kirghize est le centre de production et de service d'assemblage de tracteurs pour les machines agricoles de Biélorussie ouvert à Bichkek en novembre 2016 sur la base d'Avtomash-Radiator LLC. Détail important, " environ 90 % des radiateurs pour les tracteurs assemblés à Minsk sont fournis par le Kirghizistan ". Le même atelier d'assemblage a maintenant commencé à assembler des moissonneuses-batteuses de Gomselmash OJSC"¹⁶⁰ . En outre, les parties ont travaillé activement sur la question de la création de coentreprises dans l'industrie légère, dont le préalable était l'actualisation des relations commerciales dans ce domaine. Ainsi, en avril 2017, la société kirghize Opt-Invest a livré pour la première fois un lot de produits textiles au Bélarus, et en septembre 2017, elle a signé un contrat avec le Bélarus pour la fourniture de vêtements.

En février 2020, Minsk a accueilli la neuvième réunion de la commission intergouvernementale biélorusse-kirghize sur le commerce et la coopération économique, qui a abordé des questions d'actualité sur le développement et le renforcement des liens de partenariat systémiques mutuellement bénéfiques. A

¹⁵⁸ À propos de la réunion de la Commission intergouvernementale biélorusse-kirghize sur le commerce et la coopération économique [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://kyrgyzstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b7a170b217ff5943.html>

¹⁵⁹ Le Kirghizstan est intéressé par l'établissement d'installations d'assemblage pour les machines agricoles biélorusses [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/kyrgyzstan-zainteresovan-v-sozdanii-sborochnyh-proizvodstv-belorusskoj-selhoztehniki-251058-2017/>

¹⁶⁰ Omuraliev a noté une tendance positive dans le développement des relations entre le Kirghizstan et la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.belta.by/politics/view/omuraliev-otmetil-pozitivnuju-tendentsiju-v-razvitii-otnoshenij-mezhdu-kyrgyzstanom-i-belarusiju-269017-2017/>

Minsk et à Bichkek, cette réunion de la commission intergouvernementale, où le statut des coprésidents a déjà été élevé au niveau de vice-premiers ministres, a été considérée comme "un nouvel élan pour le développement des relations entre nos pays"¹⁶¹. Rappelons qu'en 2019, le volume des échanges commerciaux entre la Biélorussie et le Kirghizistan s'est élevé à plus de 105 millions de dollars, avec un excédent de plus de 90 millions de dollars pour la partie biélorusse, qui a été assuré par la fourniture par la Biélorussie de produits laitiers, de tracteurs et de semi-remorques, de sous-produits de la viande et de la volaille, de médicaments, de meubles et de panneaux de particules. Cependant, selon les parties, le volume du commerce mutuel entre le Kirghizistan et la Biélorussie ne correspond pas au potentiel économique des deux pays. En fait, et pour cette raison, lors de la prochaine réunion de la commission intergouvernementale, l'attention des parties s'est concentrée sur les domaines d'interaction prioritaires : 1) **l'augmentation du volume du commerce mutuel** ; 2) **l'approfondissement de la coopération industrielle et la création d'une production conjointe d'assemblages** ; 3) **l'expansion de la coopération interrégionale**.

En ce qui concerne **l'augmentation du volume des échanges mutuels**, la partie biélorusse a fait des propositions spécifiques pour accroître les livraisons de véhicules de tourisme, de fret et municipaux au Kirghizistan, ce qui est conforme aux plans de la partie kirghize visant à moderniser, par exemple, la flotte de véhicules de tourisme à Bichkek et dans d'autres villes. En outre, en 2020, la Biélorussie a continué à participer activement aux expositions organisées au Kirghizistan afin de promouvoir ses produits sur le marché kirghize. Ainsi, en avril, l'exposition des exportateurs biélorusses a été présentée pour la troisième fois à l'exposition internationale de l'industrie alimentaire FoodExpo à Bichkek, où les visiteurs ont pu se familiariser avec les produits et les boissons de la Biélorussie. L'accent a été mis sur les aliments sains et les produits certifiés halal. Pour la première fois, l'exposition "a présenté des additifs alimentaires, des boyaux pour la viande et les produits de charcuterie, des aliments pour bébés"¹⁶².

En ce qui concerne **l'approfondissement de la coopération en matière de production**, la partie kirghize a proposé d'intensifier la coopération dans les

¹⁶¹ La réunion de la commission intergouvernementale biélorusse-kirghize se tiendra à Minsk le 21 février [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/zasedanie-belorussko-kyrgyzskoj-mezhpravkomissii-proidet-v-minske-21-fevralja-378085-2020/>

¹⁶² Nemankova, Y. L'exposition des producteurs biélorusses sera présentée à la FoodExpo de Bichkek / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-budet-predstavlena-na-vystavke-foodexpo-v-bishkeke-378791-2020/>

domaines de l'agriculture et du complexe agro-industriel. Il s'agit tout d'abord de la création d'un groupe agro-industriel commun pour la transformation du lait au Kirghizstan en utilisant des technologies biélorusses, ainsi que de la "construction de complexes laitiers avec l'équipement nécessaire fabriqué en Biélorussie et la fourniture de bétail de race"¹⁶³. Pour consolider ces accords dans le domaine juridique, un accord de coopération agricole et alimentaire entre le ministère de l'agriculture et de l'industrie alimentaire du Belarus et le ministère de l'agriculture, de l'industrie alimentaire et de la mise en valeur des terres du Kirghizstan a été signé à la suite de la réunion de la commission intergouvernementale. En ce qui concerne la coopération industrielle, les projets exprimés à Minsk semblent tout à fait réalistes : "la production en série de transformateurs pourrait être établie avec l'usine électrotechnique de Kozlov Minsk, les ascenseurs - avec Mogilevliftmash, les compteurs de gaz - avec BelOMO"¹⁶⁴. Le sérieux des intentions des parties est notamment attesté par la signature d'un accord de coopération entre l'usine électromécanique V.I. Kozlov de Minsk et Mashelectrosnab LLC à la suite de la réunion de la commission intergouvernementale.

En ce qui concerne le **développement de la coopération interrégionale entre le Belarus et le Kirghizstan**, le ton a été donné jusqu'à présent par les capitales Minsk et Bichkek, qui ont signé un accord de coopération économique, scientifique, technique et culturelle en 1997 et ont établi des relations de jumelage en 2008. Dans le langage des chiffres, cette coopération interrégionale se présente comme suit : "Le taux de croissance du chiffre d'affaires commercial des entreprises de Minsk avec le Kirghizstan en janvier-juin 2017 au niveau de la même période de 2016 était de 306%, les exportations de biens - 393,7%, les exportations de services - 176,1%"¹⁶⁵. Dans le même temps, des tracteurs, des dalles de pavage, des radiateurs, des réchauffeurs d'air, des réfrigérateurs et des médicaments ont été fournis aux partenaires kirghizes. Les nouveaux produits exportés de Minsk étaient des produits laitiers, des panneaux d'aggloméré et des outils. À l'avenir, la coopération entre les deux capitales dans le domaine du développement des transports publics pourrait s'avérer très prometteuse. En effet,

¹⁶³ Le Kirghizstan propose au Belarus de créer un pôle agroalimentaire pour la transformation du lait [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kyrgyzstan-predlagaet-belarusi-sozdat-agroklaster-po-pererabotke-moloka-380586-2020/>

9. Vladimir Kukharev : Belarusian electric buses may appear on the streets of Bishkek [Electronic resource]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9293>

¹⁶⁵ Matveeva, N. Bishkek plans to buy equipment from Minsk enterprises for the development of public transport / N. Matveeva // [Electronic resource]. - 2017. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/bishkek-planiruet-zakupit-u-minskih-predpriyatij-tehniku-dlja-razvitiia-obschestvennogo-transporta-265609-2017/>

Bichkek prévoit d'acheter environ 400 bus de grande capacité. Les autorités de la capitale kirghize étudient le marché des fournisseurs. On peut supposer que les fabricants d'équipements de transport de Minsk ont de bonnes chances de participer à la mise en œuvre de ce projet. Après tout, en 2009, Minsk Belkommunmash a livré 20 trolleybus à Bichkek, et a ensuite remporté un appel d'offres pour l'exportation de 30 autres unités de transport électrique.

Lors de la 9e réunion de la Commission intergouvernementale à Minsk, l'accord de coopération dans les domaines commercial et économique, scientifique et technique, humanitaire et culturel a été signé par le Comité exécutif régional de Gomel et le Bureau du représentant plénipotentiaire du gouvernement du Kirghizstan dans l'oblast de Chui. Bien que cet accord soit le premier pour la région biélorusse avec des partenaires kirghizes, les entreprises de la région de Homiel étaient déjà présentes sur le marché du pays d'Asie centrale. Il suffit de dire qu'en 2019, le chiffre d'affaires commercial de la région avec le Kirghizstan a dépassé les dix millions de dollars. "Dans le même temps, les exportations ont totalisé 8,5 millions de dollars. 26 entreprises de la région ont fourni leurs marchandises, notamment OJSC "Gomselmash", IPUE "Multipak", OJSC "Mozyrsol", des fabricants de portes, de papiers peints. La promotion des produits de la laiterie de Turov, en particulier des fromages à pâte molle, sur le marché kirghize a commencé"¹⁶⁶.

Il convient de noter qu'en 2021, le chiffre d'affaires commercial de la Biélorussie avec le Kirghizstan s'élevait à près de 100 millions de dollars, dont des exportations biélorusses de plus de 86 millions de dollars. Le solde était positif à hauteur de 75,4 millions de dollars. "L'année dernière [2021], la nomenclature des marchandises fournies par la Biélorussie a totalisé 749 articles de base (à titre de comparaison, en 2020 - 620). En janvier-juin de cette année, le chiffre d'affaires du commerce bilatéral s'est élevé à 56,4 millions de dollars, en hausse de 44,3 % par rapport à la même période en 2021, dont 42,8 millions de dollars d'exportations biélorusses (en hausse de 24,8 %)."¹⁶⁷. Les principaux produits d'exportation biélorusses vers le Kirghizstan sont le bœuf frais ou réfrigéré, le sucre, la viande de volaille, les médicaments, les produits finis à base de viande, les tapis et autres produits textiles, les câbles à fibres optiques, le fromage et le

¹⁶⁶ La région de Gomel développera sa coopération avec la région de Chui au Kirghizstan [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskij-region-budet-razvivat-sotrudnichestvo-s-chuiskoi-oblastiju-kyrgyzstana-381123-2020>

¹⁶⁷ NCM told about the prospects of promoting Belarusian goods and services in Kyrgyzstan [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ntsm-rasskazal-o-perspektivah-prodvizhenija-beloruskich-tovarov-i-uslug-v-kyrgyzstan-519484-2022/>

fromage blanc, les réactifs de diagnostic et les œufs de poule. Il y a lieu de croire que les entreprises biélorussiennes ont toutes les chances non seulement de consolider et d'accroître leur présence sur le marché kirghize en termes de produits déjà fournis, mais aussi d'élargir la liste des articles exportés. En particulier, les fabricants biélorussiens de machines agricoles, de machines de transport de passagers et de machines municipales ont des chances d'accroître leurs livraisons au Kirghizstan.

Les produits médicaux constituent un autre volet intéressant des exportations du Belarus vers ce pays d'Asie centrale. "Les entreprises pharmaceutiques biélorusses sont actives sur le marché kirghize. Ainsi, en 2021, le volume des exportations de médicaments vers le Kirghizstan s'est élevé à 4,3 millions de dollars"¹⁶⁸. En avril 2022, les fabricants biélorusses ont participé activement à la 16e exposition internationale spécialisée dans les soins de santé MedExpo Kyrgyzstan-2022 à Bichkek. Leurs médicaments bien connus et bien établis, ainsi que de nouveaux produits qui n'ont pas d'analogues sur le marché kirghize, ont été présentés par LLC "Technology and Medicine 2030", RUE "Belmedpreparaty", OJSC "Borisov Plant of Medical Preparations", UE "Minskintercaps", OJSC "Exon", SE "Akadempharm" et NP LLC "Medbiotech". En particulier, "JSC Exon a présenté une gamme de vitamines VITAX, hématogène avec de nouveaux arômes (pomme, pomme avec cannelle, canneberge)"¹⁶⁹. En conséquence, les entreprises biélorusses ont signé des contrats pour la fourniture de produits et ont prévu d'organiser des séminaires de formation pour les représentants médicaux afin de promouvoir les médicaments au Kirghizstan.

Au cours de la seconde moitié de l'année 2022 - en septembre - la 10e réunion de la commission intergouvernementale s'est tenue dans la ville d'Osh, au cours de laquelle il a été déclaré qu'une direction prometteuse pour le développement de la coopération kirghizo-biélorusse est l'augmentation du potentiel de production, la capacité à produire des produits à haute valeur ajoutée, ainsi que la création d'entreprises conjointes dans tous les secteurs industriels. "Actuellement, il y a 54 bureaux de représentation d'entités du réseau de distribution de produits de base et de distributeurs d'entreprises biélorusses dans

¹⁶⁸ Les entreprises biélorusses ont présenté leurs produits à l'exposition sur les soins de santé [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriiatija-predstavili-produktsiju-na-vystavke-zdravoohranenija-v-bishkeke-494393-2022/>

¹⁶⁹ Les entreprises pharmaceutiques du Belarus prévoient d'élargir la gamme et le volume des fournitures de médicaments au Kirghizstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/farmpredpriiatija-belarusi-planiruiut-rasshirit-assortiment-i-objemy-postavok-lekarstv-v-kyrgyzstan-494553-2022/>

le pays, y compris la production d'assemblage de tracteurs de la société par actions Minsk Tractor Plant¹⁷⁰. La partie kirghize souhaite également attirer des investissements dans des domaines tels que les technologies de l'information, l'agriculture et le tourisme.

À cet égard, le forum commercial kirghizo-biélorusse s'est également tenu à Osh en septembre 2022, ce qui a démontré l'intérêt croissant des entreprises biélorusses pour le développement de contacts commerciaux bilatéraux avec le Kirghizstan. Les représentants de la partie biélorusse - le ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation, le groupe Belgospisheprom et la holding Belkommunmash - ont présenté aux participants du forum les possibilités de coopération avec les entreprises agricoles, alimentaires et industrielles biélorusses. Un échange de contacts d'affaires a été organisé lors du forum. "Des réunions ont eu lieu entre des entreprises biélorusses et kirghizes travaillant dans le secteur alimentaire, l'ingénierie mécanique, les soins de santé et l'économie. Le forum d'affaires a débouché sur la signature de contrats bilatéraux d'une valeur totale de 900 000 dollars"¹⁷¹.

L'exposition universelle internationale "South Expo-2022" s'est également tenue à Osh, où l'exposition biélorusse était représentée par le groupe "Belgospisheprom" et ses 16 entreprises, qui ont combiné des produits d'exportation - "confiserie, snacks, aliments instantanés, concentrés alimentaires, aliments pour bébés, boissons alcoolisées fortes - gaïst, teintures et baumes à base d'herbes biélorusses, distillats, whisky de production à cycle complet à partir de céréales biélorusses, produits à base de fruits et de baies..."¹⁷². Les marques biélorusses de renommée mondiale Gomselmash, MTZ et MAZ étaient représentées à l'exposition par le concessionnaire local AUTOMASH-RADIATOR. Parmi les exposants figuraient d'autres entreprises biélorusses : l'un des plus grands fabricants européens d'équipements électriques - V.I. Kozlov Minsk Electrotechnical Plant OJSC, des institutions médicales de premier plan - N.N. Aleksandrov RNPC Oncologie et radiologie médicale (OMR) et Cardiologie

¹⁷⁰ Dans le cadre de la 10ème réunion de la Commission intergouvernementale kirghizo-biélorusse sur la coopération commerciale et économique à Osh, un forum d'affaires a été organisé [Ressource électronique]. - 2022. - URL : https://cis.minsk.by/news/24072/v_ramkah_10-go_zasedaniya_mezhpravitelstvennoj_kyrgyzsko-belorusskoj_komissii_po_torgovo-ekonomicheskomu_sotrudnichestvu_v_oshe_sostoialsia_biznes-forum

¹⁷¹ Des contrats d'une valeur de 900 000 dollars ont été signés à l'issue du forum commercial biélorusse-kirghize [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kontrakty-na-900-tys-podpisany-po-itogam-belorussko-kyrgyzskogo-biznes-foruma-523912-2022/>

¹⁷² 16 entreprises de Belgospisheprom ont présenté leurs produits à l'exposition "Yug Expo" au Kirghizstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/produktssiju-na-vystavke-jug-ekspo-v-kyrgyzstane-predstavili-16-predpriatij-belgospisheproma-523807-2022>

RNPC, ainsi qu'un fabricant de médicaments vétérinaires - Belzoovetsnabprom OJSC. Le stand du RNPC MPA proposait notamment aux spécialistes kirghizes des services de formation en radiologie, en chirurgie et en diagnostic par ultrasons. À la suite des négociations entre le RNPC MPA et l'université d'État d'Osh, "un accord de coopération a été préparé, prévoyant l'échange d'expérience entre le personnel des institutions sur les programmes éducatifs de formation avancée et les stages ; l'organisation de conférences, séminaires, symposiums, tables rondes"¹⁷³.

Tous ces faits confirment que le Belarus et le Kirghizstan ont l'intention de réaliser le potentiel des relations bilatérales dans tous les domaines de coopération et surtout d'accélérer l'interaction dans la sphère économique, y compris les partenariats dans la coopération industrielle, le complexe agro-industriel, le transport, ainsi que dans une variété de questions à l'ordre du jour culturel, humanitaire et régional.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁷³ 6e Exposition universelle internationale "Yug Expo-2022". [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://omr.by/news/news-main/6-va-mezhdunarodnaya-universalnaya-vystavka-yarmarka-yug-ekspo-2022>

Des décisions de la Commission aux priorités de la feuille de route

Le Belarus et le Tadjikistan entretiennent traditionnellement des relations étroites, et les deux pays n'ont cessé de renforcer leur partenariat stratégique mutuellement bénéfique. La Commission intergouvernementale sur le commerce et la coopération économique (CIG), créée en 1999, joue un rôle clé dans le développement d'une interaction bilatérale efficace entre le Belarus et le Tadjikistan. L'étendue de ses intérêts "touche des domaines prioritaires tels que : la fourniture de produits de construction mécanique sur la base de nouveaux schémas de location ; la coopération dans le complexe agro-industriel et le secteur de l'énergie ; la participation à des projets économiques conjoints ; la création d'un réseau d'entreprises de production conjointes dans les deux pays"¹⁷⁴ .

En avril 2021, la 14^e réunion de l'IGC s'est tenue à Douchanbé pour discuter de questions d'actualité concernant l'interaction dans l'industrie et la coopération en matière de production, l'agriculture et les transports, les soins de santé et l'éducation, l'investissement et les technologies de l'information. Parallèlement, une exposition de fabricants biélorussiens Made in Belarus, un forum d'affaires Belarus-Tadjikistan-Afghanistan et un forum TajBelAgro ont été organisés dans la capitale du Tadjikistan. Tous ces événements ont démontré une fois de plus que "malgré les phénomènes de crise dans le monde, la coopération commerciale et économique biélorusse-tadjike montre un caractère positif et dynamique. Depuis 2016, le chiffre d'affaires commercial mutuel a été multiplié par 5,5 et a atteint 111,7 millions de dollars en 2020"¹⁷⁵ . Dans le même temps, les exportations biélorusses vers le marché tadjik ont été multipliées par plus de six sur la même période et ont atteint près de 110 millions de dollars, tandis que le solde positif s'est élevé à 107,5 millions de dollars en raison de la fourniture par la Biélorussie de voitures, de sucre, de tracteurs et de semi-remorques, de farine, de sous-produits de la viande et de poisson, d'articles de papeterie en papier et en carton, de panneaux de particules.

Parmi les principaux projets conjoints mis en œuvre récemment figure l'envoi en Afghanistan du premier lot de tracteurs biélorusses assemblés à

¹⁷⁴ Zaleskii, B. Vecteur de l'intégration post-soviétique. Vue de la Biélorussie / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - C. 211.

¹⁷⁵ Le Belarus et le Tadjikistan doivent mettre en œuvre plus activement des projets dans le domaine de l'agriculture - Krupko [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarusi-i-tadzhikistanu-nuzhno-aktivnee-realizovvat-proekty-v-selskom-hozjajstve-krupko-435795-2021/>

Agrotekhservis dans la ville tadjike de Gissar, où il est prévu non seulement de produire des machines modernes pour le complexe agro-industriel - ensileuses, accessoires, et d'élargir la gamme de modèles de tracteurs assemblés, mais aussi de créer plus d'une centaine d'emplois qualifiés supplémentaires, en tenant compte du développement ultérieur de ce projet. A cet égard, dans le cadre de la réunion de la commission intergouvernementale, un accord sur l'expansion de la production d'assemblage par le développement de tracteurs semi-remorques PST-9 sur le site de Gissar a été signé par JSC "UKH Bobruiskagromash" et JSC "Agrotekhservis". "En outre, les entreprises ont signé un contrat pour la fourniture du premier lot de kits de machines, dont l'expédition est prévue pour le deuxième trimestre de 2021"¹⁷⁶. Rappelons qu'à Gissar, avec l'aide de la Biélorussie, "un centre de formation fonctionne également pour former des spécialistes au fonctionnement et à l'entretien efficaces des machines et des équipements travaillant dans les champs du Tadjikistan"¹⁷⁷. Le contrat pour la livraison de cent trolleybus autonomes biélorusses à Douchanbé est en phase finale.

La coopération agricole entre le Bélarus et les Tadjiks a également été très dynamique en 2020. Il suffit de dire que le volume des échanges mutuels de produits agricoles et de denrées alimentaires entre les deux anciennes républiques soviétiques a atteint près de dix millions de dollars. Détail important, "les exportations de produits alimentaires biélorusses vers ce pays ont été multipliées par 1,4 pour atteindre 9,5 millions de dollars <...>". En janvier 2021, des produits agricoles et alimentaires nationaux d'une valeur de 775 000 dollars ont été fournis au Tadjikistan (une multiplication par sept par rapport à la même période de l'année dernière)"¹⁷⁸. Et tout porte à croire que cette tendance positive se poursuivra à moyen terme. Belleprom Concern travaille également sur les possibilités de fournir du lin à ce pays d'Asie centrale, ce qui intéresse beaucoup les milieux d'affaires tadjiks. L'IGC a notamment discuté de "la question de

¹⁷⁶ "Bobruiskagromash" va étendre sa production d'assemblage au Tadjikistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bobruiskagromash-rasshirit-sborochnoe-proizvodstvo-v-tadzhikistane-436621-2021/>

¹⁷⁷ La Biélorussie et le Tadjikistan ont discuté du développement de la coopération commerciale et économique et de la coopération industrielle [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-obsudili-razvitie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-promkooperatsiju-436006-2021/](https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-obsudili-razvitie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-promkooperatsiju-436006-2021/www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-obsudili-razvitie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-promkooperatsiju-436006-2021/)

¹⁷⁸ L'exportation de produits agricoles biélorusses vers le Tadjikistan en 2020 a été multipliée par 1,4 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoiselhozproduktov-v-tadzhikistan-v-2020-godu-vyros-v-14-raza-434869-2021/>

l'approvisionnement du marché tadjik en produits de l'usine de lin d'Orsha et en tissus contenant du lin de Kamvol"¹⁷⁹ .

L'exposition des fabricants biélorussiens Made in Belarus, qui s'est tenue à Douchanbé en 2021, visait également à promouvoir la croissance des exportations du Belarus vers le Tadjikistan. Elle présentait les produits de 40 entreprises nationales issues d'industries clés : Agrofood - agriculture et produits alimentaires ; TechMach - ingénierie et technologie ; Wood - travail du bois et produits d'ameublement ; Health - soins de santé et produits pharmaceutiques ; et FMCG - biens de consommation. Les partenaires tadjiks ont également pu s'informer sur les possibilités d'exportation du complexe agro-industriel biélorussien et sur les perspectives de coopération bilatérale dans le domaine de l'agriculture et de l'élevage lors du forum agricole TajBelAgro, où ils ont discuté non seulement de la conclusion de contrats de fourniture mutuelle de produits et de machines agricoles, mais aussi de l'élaboration d'options de coopération. Enfin, dans le cadre du forum d'affaires "Tadjikistan-Belarus-Afghanistan", auquel ont participé plus de deux cents entreprises des trois pays, "huit documents ont été signés sur le développement du partenariat dans les domaines de l'industrie, de l'éducation, de l'alimentation et des boissons"¹⁸⁰ , ce qui indique la dynamique croissante du partenariat dans ce format trilatéral également.

Il convient de noter qu'en juin 2022, Minsk a accueilli la 15e réunion de la CIG, au cours de laquelle les parties ont noté les domaines les plus importants de l'interaction bilatérale : l'investissement, l'industrie, l'agriculture, les transports, les sphères sociales, culturelles et scientifico-techniques. Rappelons qu'"en 2021, le chiffre d'affaires commercial de la Biélorussie avec le Tadjikistan s'est élevé à plus de 126 millions de dollars et a augmenté de 12,6 % par rapport à 2020, les exportations - un peu plus de 122 millions de dollars (en hausse de 11,1 %), les importations - 4 millions de dollars (en hausse de 90,5 %)"¹⁸¹ . Aujourd'hui, les deux pays sont mutuellement intéressés par l'élargissement des domaines de coopération, qui pourraient inclure le développement de la production d'ascenseurs biélorusses au Tadjikistan, la création d'une coentreprise pour

¹⁷⁹ "Belleprom" étudie la possibilité de fournir du lin au Tadjikistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belleprom-prorabatvyaet-voznozhnosti-postavok-lina-tadzhikistan-435980-2021/>

¹⁸⁰ Le Belarus, le Tadjikistan et l'Afghanistan ont signé 8 documents sur le développement de partenariats lors du forum d'affaires [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-tadzhikistan-i-afganistan-podpisali-na-biznes-forume-8-dokumentov-o-razvitii-partnerstva-435998-2021/>

¹⁸¹ Le Belarus et le Tadjikistan souhaitent élargir leurs domaines de coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-tadzhikistan-zainteressovany-v-rasshirenii-napravlenij-sotrudnichestva-506166-2022>

produire des tapis, la fourniture d'équipements biélorusses pour les passagers, les carrières et la construction, ainsi que de bétail de race biélorusse, et l'augmentation des exportations de produits alimentaires, y compris ceux qui sont certifiés selon les normes halal. Le Belarus, quant à lui, souhaite importer du Tadjikistan des matières premières pour l'industrie légère biélorussienne et poursuivre sa coopération dans les domaines de l'éducation, de la culture et des sports.

Dans ce contexte, il est important que les années 2022-2026 soient déclarées années de développement industriel au Tadjikistan. "Au cours de cette période, il est prévu d'assurer un développement économique annuel moyen d'au moins 7 % et de doubler le PIB par habitant, de créer plus de 500 000 nouveaux emplois et de réduire la pauvreté à 15 %. Les entreprises biélorussiennes ont été invitées à participer activement à la réalisation de ces tâches. Un souhait distinct a été exprimé de continuer à former à Minsk des spécialistes tadjiks dans différents domaines de l'économie"¹⁸². À cet égard, la partie biélorusse est prête à fournir aux partenaires tadjiks tous les types de machines d'ingénierie, principalement des machines pour les carrières et les routes, pour la mise en œuvre de projets d'infrastructure dans les industries minières et électriques du pays. Il est possible d'augmenter considérablement les livraisons de nouveaux modèles de bus, de camions, de produits de menuiserie, de produits pétrochimiques et métallurgiques biélorusses sur le marché tadjik, ainsi que d'ouvrir des installations de production conjointes pour l'assemblage d'ascenseurs, d'appareils électroménagers et de meubles.

Dans le secteur agro-industriel, le Tadjikistan souhaite augmenter ses livraisons de machines agricoles, de viande et de produits laitiers biélorusses. En particulier, des travaux importants sont en cours sur l'expédition de machines agricoles du Belarus, dont le secteur agricole tadjik a grand besoin. "En 2021, 411 tracteurs de différentes marques et plus de 124 machines agricoles ont été livrés au Tadjikistan"¹⁸³. Dans le même temps, la partie tadjike exprime son intérêt pour la poursuite de la coopération dans ce domaine. En outre, les partenaires du Tadjikistan prévoient d'élargir l'éventail des fournitures de produits à base de viande de bœuf, de produits laitiers et de matières premières. Dans le cadre de la

¹⁸² Pivovar, E. Krutoy a déclaré que le Belarus était prêt à fournir au Tadjikistan tous les types d'équipements techniques / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/krutoj-zajavil-o-gotovnosti-belarusi-obespechit-tadzhikistan-ljubymi-vidami-mashinostroitelnoi-tehniki-523859-2022/>

¹⁸³ Le Tadjikistan souhaite augmenter ses livraisons de viande et de produits laitiers biélorusses et de machines agricoles [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tadzhikistan-zainteresovan-v-uvelichenii-postavok-belorusskoj-miaso-molochnoj-produktsii-i-506657-2022/>

15e réunion de la CIG, les parties ont également noté "le potentiel de croissance des livraisons de bovins de race de sélection biélorusse et la possibilité de fournir aux agronomes tadjiks des fourrages mixtes et des mélanges hautement productifs et équilibrés"¹⁸⁴.

Le thème de la coopération entre les régions du Belarus et du Tadjikistan se développe également avec succès en 2022. En particulier, à l'ordre du jour figure le développement de la coopération entre les capitales des deux pays dans un certain nombre de domaines, notamment la technologie, la production de produits pharmaceutiques et l'éducation. Rappelons qu'en 2019, Minsk a mis en œuvre un vaste projet visant à équiper Douchanbé de trolleybus Belkommunmash. Aujourd'hui, ces véhicules décorent déjà la capitale tadjike. Un autre projet est mis en œuvre dans le domaine de la production laitière - la coopération des partenaires tadjiks avec l'usine laitière n° 1 de Minsk. Il est prévu de développer des liens de coopération et de créer une production conjointe de machines municipales. Dans le domaine de l'éducation, environ 600 étudiants tadjiks étudient actuellement au Belarus. Ils choisissent principalement Minsk et les universités techniques pour leurs études. Nombre d'entre eux étudient à l'Académie de l'aviation et dans diverses facultés de l'université d'État biélorusse. En outre, il existe quatre facultés communes aux universités biélorusses et tadjikes. Les deux capitales développent donc de nombreux mécanismes de coopération. Et "à l'avenir, un document sera signé pour régler le développement des relations entre Minsk et Douchanbé"¹⁸⁵.

Un autre exemple de coopération régionale est celui des régions de Homiel et de Khatlon, qui ont l'intention de développer une coopération dans les domaines de l'agriculture et de l'industrie. Ainsi, les spécialistes de Gomel sont prêts à construire des fermes clés en main dans la région tadjike. Les partenaires de la région de Khatlon ont "l'intention d'acheter des engrais minéraux, du bois, du bétail, ainsi que du fourrage pour les fermes avicoles"¹⁸⁶. L'oblast de Khatlon est une grande région du Tadjikistan, où 48 à 78 % du volume total de la république

¹⁸⁴ Le Belarus est prêt à fournir des produits halal au Tadjikistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-postavljat-v-tadzhikistan-haljalnuju-produktsiju-506619-2022/>

¹⁸⁵ La coopération entre le Belarus et le Tadjikistan a été discutée au sein du comité exécutif de la ville de Minsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-tadzhikistana-obsudili-v-mingorispolkome-525441-2022/>

¹⁸⁶ Les régions de Gomel et de Khatlon ont l'intention de développer la coopération dans le domaine du complexe agro-industriel et de l'industrie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-hatlonskaja-oblasti-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-apk-i-promyshlennosti-507131-2022/>

est cultivé pour certains produits agricoles. Il s'agit notamment de légumes, de fruits précoces, de melons et d'agrumes.

Un autre document important a été signé par le Belarus et le Tadjikistan à Douchanbé en octobre 2022 - une feuille de route pour 2022-2026. Dans le cadre de la mise en œuvre du programme de développement industriel accéléré de ce pays d'Asie centrale, les partenaires tadjiks souhaitent développer la coopération avec la partie biélorusse dans les secteurs de l'éclairage, de l'alimentation, de la pharmacie, de la chimie et de l'exploitation minière. En outre, "le secteur agricole dans la sphère de la coopération industrielle et la coopération interrégionale ont été identifiés comme des domaines prioritaires d'interaction économique"¹⁸⁷. En outre, les deux républiques ont adopté un certain nombre de documents bilatéraux importants. Il s'agit notamment d'accords intergouvernementaux sur un système de facilitation mutuelle des échanges et sur la coopération dans le domaine de la politique de la jeunesse. Le bureau du procureur général du Belarus et l'agence pour le contrôle financier de l'État et la lutte contre la corruption du Tadjikistan ont adopté un document sur la coopération dans la lutte contre la corruption. Le ministère des sports et du tourisme du Belarus et le comité pour le développement du tourisme du gouvernement du Tadjikistan ont convenu de développer la coopération dans le secteur du tourisme. Le Centre national de marketing et d'étude des prix du Belarus et l'Agence pour l'exportation du gouvernement du Tadjikistan ont également signé un accord de coopération. Les académies nationales des sciences des deux pays ont convenu de former du personnel en virologie, microbiologie, biologie moléculaire, épidémiologie, biotechnologie et pharmacologie. En outre, un plan d'action pour le développement de la coopération commerciale, économique et humanitaire entre le comité exécutif de la ville de Minsk et l'organe exécutif de la ville de Douchanbé pour 2023-2024 a été approuvé. Le district de Mahiliou a établi des liens de jumelage avec le district de Spitamen de la région de Sughd au Tadjikistan..."¹⁸⁸

Durant ces journées d'octobre, un forum d'affaires tadjik-biélorusse s'est également tenu à Douchanbé, auquel ont participé les représentants de 73 entreprises biélorusses, dont près d'une cinquantaine ont présenté leurs produits à l'exposition "Made in Belarus". "Presque tous les secteurs de l'économie

¹⁸⁷ Rakhmon a défini les domaines prioritaires de la coopération avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/rahmon-obo-znachil-prioritetnye-napravlenija-sotrudnichestva-s-belarusiju-528619-2022/>

¹⁸⁸ Le Belarus et le Tadjikistan ont signé une feuille de route pour 2022-2026 et plusieurs autres documents importants [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-podpisali-dorozhnnuiu-kartu-na-2022-2026-gody-i-esche-neskolko-vaznyh-dokumentov-528597-2022/>

biélorusse étaient représentés au forum d'affaires : construction de machines, métallurgie, produits alimentaires, travail du bois, industrie légère. Le montant total des contrats conclus s'élève à environ 46 millions de dollars, auxquels s'ajoutent 2 millions de dollars obtenus lors de négociations en ligne"¹⁸⁹ .

En particulier, l'usine de tracteurs de Minsk a signé des contrats avec des entreprises tadjikes pour un montant de 11 millions de dollars. "Ainsi, 170 unités de tracteurs BELARUS d'une valeur d'environ 4 millions de dollars seront livrées à Madadi Tursunzoda. Un accord commercial a été signé avec Agrotekhservis pour la livraison de 320 tracteurs d'une valeur de plus de 7 millions de dollars"¹⁹⁰ . Il convient de noter qu'environ 370 tracteurs biélorusses ont déjà été livrés au Tadjikistan au cours des trois premiers trimestres de cette année. C'est plus qu'entre janvier et septembre 2021, de près de 50 %. Pour rappel : en novembre 2017, une usine d'assemblage de tracteurs BELARUS a été ouverte dans la ville de Hissar et des contrats ont été signés pour la production de sept modèles.

Autre fait : l'usine automobile de Minsk fournira 14 unités de véhicules à moteur au marché tadjik pour près de 500 000 dollars. Le contrat a été signé dans le cadre du forum d'affaires tadjik-biélorusse par MAZ et CJSC Obi Zulol - "le plus grand producteur d'eau embouteillée, de boissons gazeuses et de jus naturels au Tadjikistan". En 2019, MAZ a fourni à l'entreprise 18 unités de machines, y compris des trains routiers et des camions à plateau avec remorques"¹⁹¹ .

Un autre participant au forum d'affaires tadjik-biélorusse était le groupe Belgospisheprom, dont huit entreprises ont participé à l'exposition Made in Belarus et ont même signé un certain nombre de contrats avec des partenaires tadjiks pour la fourniture de sucre, de malt de brasserie et de produits de confiserie. D'ailleurs, "le Tadjikistan occupe cette année la première place parmi les pays partenaires commerciaux du Concern en Asie centrale et au Moyen-Orient en termes d'exportations"¹⁹² .

¹⁸⁹ Le forum commercial tadjik-biélorusse se tient à Douchanbé [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/fotofakt-tadzhiksko-belorusskij-biznes-forum-prohodit-v-dushanbe-528500-2022/>

¹⁹⁰ Le MTW a signé des contrats avec des entreprises du Tadjikistan pour un montant de 11 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-zakljuchil-kontrakty-s-kompanijami-iz-tadzhikistana-na-11-mln-528650-2022/>

¹⁹¹ MAZ fournira des machines au Tadjikistan pour près de 500 000 dollars. [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/maz-postavit-tehniku-v-tadzhikistan-pochti-na-500-tys-528637-2022/>

¹⁹² Zhidkov : le Tadjikistan est l'un des principaux partenaires de Belgospisheprom sur le marché de l'Asie centrale [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/zhidkov-tadzhikistan-odin-iz-kljuchevyh-partnerov-dlja-belgospisheproma-na-tsentralnoaziatskom-rynke-528642-2022/>

Des représentants de Bellegprom Concern ont exploré la possibilité d'investir dans la production de coton au Tadjikistan dans le cadre d'un forum d'affaires. Les dirigeants de l'usine de lin d'Orsha et de l'association de production de coton de Baranovichi, qui se sont rendus à Douchanbé, ont discuté d'éventuelles importations de fil et de fibre de coton, le prix du fil de coton étant devenu plus acceptable pour les producteurs biélorusses au Tadjikistan au cours des dernières années. Il convient de noter que la coopération entre les deux pays dans le domaine de l'industrie légère présente d'autres intérêts. "Cette année [2022], l'entreprise biélorusse Mogotex a fourni ses produits au Tadjikistan pour la première fois. Les exportations comprenaient des tissus techniques, la transaction s'élevant à 250 000 dollars. Les habitants de Mogilev ont accepté de fournir le Tadjikistan en 2023 également. <...> "Mogotex" fournira des tissus techniques pour 300 mille dollars"¹⁹³ .

Vitebsk Carpets Holding, qui met en place une usine de production conjointe à Khujand, dans la région de Sughd, avec des partenaires tadjiks, sera également représentée sur le marché tadjik. Il est intéressant de noter qu'à la mi-avril 2022, cette ville a accueilli la cérémonie d'ouverture officielle de l'usine conjointe biélorusse-tadjike d'assemblage d'ascenseurs de l'OJSC "Mogilevliftmash", avec Khujandtorgmash comme partenaire. Le nouvel atelier de production d'ascenseurs a fourni des emplois à 50 habitants de Khujand, où "en utilisant des équipements et des technologies modernes, la production de différents types d'ascenseurs - ascenseurs de passagers pour les immeubles de grande hauteur, les entreprises manufacturières, ainsi que les établissements de soins de santé" sera effectuée¹⁹⁴ .

En ce qui concerne la coopération dans les domaines de l'éducation et de la science, lors du forum des recteurs d'universités du Belarus et du Tadjikistan qui s'est tenu en octobre 2022, les parties ont vu un grand potentiel dans le domaine de l'innovation, dans la mise en œuvre de programmes éducatifs conjoints et dans la formation d'étudiants tadjiks dans les universités et les instituts du Belarus. L'Université technique nationale du Belarus (BNTU) a notamment signé un certain nombre d'accords de coopération avec des universités tadjikes. Il s'agit notamment de l'université d'État de Dangara et de l'université agraire tadjike, de l'université nationale tadjike et de l'université technologique du Tadjikistan, ainsi

¹⁹³ Le Belarus étudie la possibilité d'investir dans la production de coton au Tadjikistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-izuchaet-voznost-investirovanija-v-proizvodstvo-hlopka-v-tadzhikistane-528489-2022>

¹⁹⁴ Emomali Rahmon a participé à l'ouverture de la production d'ascenseurs "Mogilevliftmash" au Tadjikistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/emomali-rahmon-prinjal-uchastie-v-otkrytii-sborochnogo-proizvodstva-liftov-mogilevliftmash-v-496483-2022/>

que de l'institut minier et métallurgique du Tadjikistan. Les partenaires biélorusses et tadjiks voient déjà un certain nombre de points communs pour la coopération. "L'interaction avec les universités citées constitue un nouveau niveau d'entrée sur le marché tadjik des services éducatifs. <L'ouverture de nouveaux horizons de coopération..."¹⁹⁵ . Par conséquent, les parties estiment qu'une interaction innovante est la clé de la création de nouvelles entreprises communes sur le territoire du Tadjikistan et du Belarus. D'une manière générale, tous ces faits "montrent l'intérêt croissant des deux anciennes républiques soviétiques pour une coopération fructueuse dans un large éventail de domaines"¹⁹⁶ , qui atteint un nouveau niveau sous la forme de mesures globales de la feuille de route du Belarus et du Tadjikistan pour 2022-2026.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁹⁵ Le BNTU et les universités du Tadjikistan coopèrent dans le domaine de la science, de l'éducation et de l'innovation [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bntu-i-yuzy-tadzhikistana-budut-sotrudnicat-v-sfere-nauki-obrazovaniia-i-innovatsii-528871-2022>

¹⁹⁶ Zalesky, B. Relations internationales et médias. Caractéristiques de la coopération internationale multi-vectorielle à l'heure des défis globaux / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2016. - C. 129.

Les possibilités d'interaction existent, nous devons en tirer parti.

L'Asie est actuellement la zone de coopération commerciale et économique la plus importante pour la République du Belarus. Par exemple, les exportations biélorussiennes vers les pays de ce continent ont totalisé environ deux milliards d'USD pour la seule année 2020. Néanmoins, il existe encore de nombreuses possibilités de promouvoir les intérêts économiques du Belarus dans cette région. "Pour les exploiter avec succès, il est nécessaire de poursuivre un travail systématique et cohérent, de développer l'intérêt mutuel et d'initier de nouveaux formats de contacts, comme c'est actuellement le cas dans le développement des liens de partenariat avec un certain nombre de pays asiatiques"¹⁹⁷, dont le **Pakistan, les Émirats arabes unis et l'Arabie saoudite.**

En évoquant le **Pakistan** dans ce contexte, nous voudrions rappeler qu'en octobre 2021, la cinquième réunion du Conseil d'affaires biélorusse-pakistanaïse s'est tenue en présence de représentants de plus de 60 entreprises de ce pays d'Asie du Sud, représentant des secteurs économiques tels que l'industrie chimique, les produits pharmaceutiques, les textiles, la production alimentaire, la construction, le transport, la logistique et le tourisme. Du côté biélorusse, les représentants de près d'une centaine d'entreprises et de sociétés ont pris part à la réunion. Une telle composition des participants au conseil d'affaires a démontré de manière très éloquente que "les relations entre le Belarus et le Pakistan se situent actuellement à un niveau élevé, en particulier dans les domaines du commerce, de l'investissement et de l'industrie"¹⁹⁸. Cette situation est largement facilitée par un cadre juridique et contractuel très étendu, qui comprend déjà plus de 80 accords. En outre, "une vingtaine d'accords et de protocoles d'accord en sont au stade final des négociations"¹⁹⁹. Les mécanismes établis pour la mise en œuvre des partenariats sous la forme de commissions et de groupes de travail, ainsi que le système existant de coopération interrégionale, sont également actifs.

¹⁹⁷ Zaleskii, B. L'objectif est une croissance stable. Collection d'articles / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 66.

¹⁹⁸ Le Pakistan souhaite renforcer sa coopération économique avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusiju-462939-2021/www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusiju-462939-2021/>

¹⁹⁹ Khan, S.H. About business plans, tractor deliveries and a masterclass on van painting / S.H. Khan // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/posol-pakistana-o-biznes-planah-postavkah-tractorov-i-master-klasse-po-rospisi-furgonov-7887//>

En ce qui concerne le conseil d'affaires, la Fédération des chambres de commerce et d'industrie du Pakistan et la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus ont tenu leur quatrième réunion en ligne en avril 2021. Lors de cette réunion, les parties "ont discuté non seulement du développement du commerce bilatéral, mais aussi des possibilités d'accroître la coopération en matière d'investissement, la coopération industrielle et la création d'entreprises conjointes et d'installations de production, en notant parmi les domaines prioritaires d'interaction l'industrie, l'agriculture, les produits pharmaceutiques, ainsi que l'éducation, les technologies de l'information et la logistique"²⁰⁰. Lors de la cinquième réunion du Conseil, la partie biélorusse a précisé les domaines clés de la coopération avec ses partenaires pakistanais, notamment "l'augmentation des ventes mutuelles de produits traditionnels, la création d'installations de production communes pour les machines biélorusses au Pakistan, ainsi que d'installations de production communes pour les instruments chirurgicaux et les articles en cuir en Biélorussie. La création de groupes communs pour la production de produits pharmaceutiques est prometteuse ; elle peut avoir lieu à la fois au Belarus et au Pakistan"²⁰¹. En outre, la question de l'attraction de capitaux pakistanais pour la mise en œuvre de projets de modernisation des entreprises textiles biélorusses, le développement de la production conjointe de produits agricoles, la mise en œuvre de projets conjoints en science et technologie avec accès au cycle de production sont aujourd'hui d'actualité. Le projet de création d'une université de technologies appliquées au Pakistan est également pertinent afin d'élever le niveau de formation professionnelle et technique des spécialistes pakistanais en utilisant les technologies éducatives biélorusses à un niveau qualitativement nouveau.

Si l'on prend en compte une priorité d'interaction telle que l'agriculture, on constate qu'en 2020, environ trois cents unités de machines agricoles biélorusses - tracteurs et moissonneuses-batteuses - ont été vendues au Pakistan. En 2021, Minsk et Islamabad ont l'intention de porter ce chiffre à trois mille unités. Parallèlement, lors de la cinquième réunion du conseil d'affaires, l'idée de créer une usine d'assemblage de tracteurs biélorusses sur le sol pakistanais a été examinée. "Nous parlons d'assembler 10 000 tracteurs par an au Pakistan, ce

²⁰⁰ Zaleskii, B.L. Key task - realisation of cooperation potential / B.L. Zaleskii // Proceedings of the XVII International Scientific and Practical Conference, Novinata za nadrednani nauka - 2021, 17 - 25 May 2021 : Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 19.

²⁰¹ Barysevich : les relations entre le Belarus et le Pakistan deviennent stratégiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/borisevich-otnoshenija-belarusi-i-pakistana-priobretajut-strategicheskij-harakter-462932-2021/>

projet est en cours de réalisation aujourd'hui et des documents préliminaires ont été signés",²⁰².

Un autre domaine prometteur de l'interaction commerciale entre le Belarus et le Pakistan est le développement du commerce d'échange, qui peut donner un nouvel élan au développement des relations commerciales et économiques bilatérales. En particulier, la partie pakistanaise y voit un potentiel important "principalement dans des domaines tels que l'agriculture, le travail du bois, la métallurgie et la pétrochimie"²⁰³. Le fait est que, selon les deux parties, le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et le Pakistan est encore faible - un peu plus de 50 millions de dollars pour 2020. L'important potentiel de croissance par le biais du mécanisme d'échange réside dans le fait que "le Pakistan est l'un des plus grands exportateurs mondiaux de riz, de blé et d'autres cultures céréalières"²⁰⁴. L'industrie textile y est également développée. La Bourse universelle des marchandises du Belarus (BUTB) est prête à soulager les entreprises pakistanaises de la plupart des problèmes liés à l'entrée sur le marché biélorussien et à minimiser leurs risques éventuels. En outre, les exportateurs pakistanaïes pourraient utiliser la plateforme d'échange biélorussienne pour fournir leurs marchandises aux pays de l'Union européenne, où la BUTB compte environ quatre mille participants accrédités. De leur côté, les entreprises biélorussiennes pourraient exporter avec succès des produits chimiques et pétrochimiques vers le marché pakistanaïse, où la demande est traditionnellement forte.

Nous aimerions rappeler qu'au cours des huit premiers mois de 2021, le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et le Pakistan a dépassé 53 millions de dollars. Dans le même temps, "les exportations de biens biélorusses ont totalisé 44,3 millions de dollars..."²⁰⁵, tandis que l'excédent commercial pour la partie biélorusse était de plus de 35 millions de dollars. La dynamique de ces indicateurs montre que le potentiel de croissance est loin d'être épuisé. Les possibilités

²⁰² Le Belarus et le Pakistan envisagent la possibilité de créer une production d'assemblage de tracteurs biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-rassmatrivajut-vozmozhnost-sozdaniia-sborochnogo-proizvodstva-belorusskih-tractorov-462934-2021/>

²⁰³ Le Pakistan est prêt à commercer avec le Belarus par le biais de la plateforme BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-torgovat-s-belarusiju-cherez-ploschadku-butb-462927-2021/>

²⁰⁴ Le BUTB ouvre de larges perspectives pour le développement du commerce mutuel entre le Belarus et le Pakistan - Ambassadeur [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-otkryvaet-shirokie-perspektivy-dlja-razvitiia-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-pakistan-posol-453692-2021/>

²⁰⁵ Relations commerciales et économiques entre la République du Belarus et la République islamique du Pakistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/

d'expansion du commerce et de la coopération économique entre les parties sont très diverses et les plans de mise en œuvre sont concrets et réalistes.

En ce qui concerne les **Émirats arabes unis** (EAU), les relations commerciales et économiques avec cet État, situé dans la région du Moyen-Orient et du golfe Persique, se sont développées de manière particulièrement intensive pour la République du Belarus au cours des dernières années. "Le Bélarus a régulièrement augmenté ses livraisons de biens et de services aux Émirats arabes unis. Les principaux produits exportés par la Biélorussie sont les produits pétrochimiques, la transformation du bois, les produits alimentaires et divers types d'équipements. Dans le secteur des services, les services informatiques et de transport sont activement exportés"²⁰⁶. La dynamique du développement de ces liens bilatéraux est illustrée de manière éloquent par le fait que "le chiffre d'affaires commercial a triplé au cours des cinq dernières années, tandis que les investissements ont été multipliés par plus de 10 depuis 2011"²⁰⁷.

Un bon exemple de l'expansion de l'interaction bilatérale entre le Belarus et les Émirats dans le domaine de l'investissement au cours des dernières années est "le plus grand projet de construction et d'immobilier mis en œuvre à Minsk sous le patronage du fondateur de la société mondialement connue Emaar"²⁰⁸. Rappelons que le comité exécutif de la ville de Minsk a signé un accord avec la société émiratie Riverside Development Holdings Limited sur la construction du complexe multifonctionnel expérimental "North Bank", qui sera situé dans les limites du périphérique de Minsk - avenue Pobediteley - rue Orlovskaya - réservoir Tsniansky. Le coût du projet s'élève à quatre milliards de dollars. Dans ce complexe seront construits "des immeubles résidentiels avec toutes les infrastructures d'ingénierie et de transport nécessaires, des équipements sociaux et des équipements publics d'une superficie totale de plus de 6 millions de mètres carrés". Il est également prévu de construire le Centre national d'exposition,

²⁰⁶ Golovchenko : le Belarus souhaite développer la coopération avec les Émirats arabes unis dans les domaines du commerce et de l'investissement [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-zainterisovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-oe-v-sfere-torgovli-i-investitsij-470873-2021/>

²⁰⁷ Cherviakov : la Journée nationale du Belarus à l'Expo 2020 permettra de montrer les capacités des entreprises [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/cherviakov-natsionalnyi-den-belarusi-na-ekspo-2020-pozvolit-pokazat-vozmozhnosti-predpriyatij-470830-2021/>

²⁰⁸ Roman Golovchenko : à l'EXPO, nous travaillons sur la coopération avec les pays du Moyen-Orient et du golfe Persique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10068>

l'Institut d'intelligence artificielle et le Centre de commerce international de Minsk"²⁰⁹ .

La région de Brest est l'une des autres régions biélorusses à avoir développé avec succès des liens mutuellement bénéfiques avec des partenaires des Émirats arabes unis. "Au cours de l'année écoulée [2021], le chiffre d'affaires du commerce extérieur entre la région de Brest et les Émirats arabes unis a été multiplié par 1,5 et a dépassé les 5 millions de dollars, ce qui est peu par rapport aux 3 milliards de dollars d'exportations de l'ensemble de la région. Mais le marché est prometteur..."²¹⁰ . Le grand intérêt des entreprises de la région de Brest pour le marché émirati est attesté par le fait que les dirigeants et les principaux spécialistes de près de dix grandes entreprises de la région se sont rendus à Dubaï en janvier 2022 pour participer aux événements de l'"Expo 2020". Parmi eux figurent JV "Santa Bremore" Ltd, JSC "Barhim", 1AK-GROUP, le groupe d'entreprises "STiM", l'usine de beurre et de fromage de Kobrin, l'usine de transformation de la viande de Brest, le Concern "Brestmyasomolprom", le parc scientifique et technologique de Brest et le parc national "Belovezhskaya Pushcha". Ils ont ainsi signé des contrats d'une valeur de 18 millions de dollars lors de l'exposition universelle. Dont quatre contrats avec des résidents des Émirats arabes unis - pour huit millions de dollars. "En particulier, des contrats ont été conclus pour la fourniture de lait en poudre et de crème glacée en poudre sur le marché arabe. Santa Bremore et le groupe d'entreprises STiM augmenteront leurs ventes de produits". "Barkhim" a signé un accord avec une société de Dubaï pour promouvoir ses produits sur le marché des Émirats arabes unis"²¹¹ .

L'exposition de Dubaï n'a pas laissé de côté le thème de l'attraction des investissements étrangers dans les projets innovants de la région de Brest. Ainsi, une vingtaine d'entreprises arabes - logistique, investissement, distribution alimentaire, négoce de matières premières, entreprises de l'industrie pétrochimique - ont pu découvrir en détail les propositions de la zone franche de Brest, notamment la production de chargeurs pour voitures électriques et d'appareils à ultrasons. Le parc scientifique et technologique de Brest - le plus

²⁰⁹ La construction du centre d'exposition dans le complexe "North Bank" à Minsk devrait commencer cette année [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/stroitelstvo-vystavochnogo-tsentra-v-komplekse-severnij-bereg-v-minske-planirujut-nachat-v-etom-godu-470841-2021/>

²¹⁰ Le chiffre d'affaires du commerce extérieur entre la région de Brest et les EAU a été multiplié par 1,5 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vneshnetorgovij-oborot-mezhdu-brestskoj-oblastiju-i-oae-vyros-v-15-raza-479871-2022/>

²¹¹ Contrats d'un montant de 18 millions de dollars conclus par les entreprises de la région de Brest à l'occasion du salon de Dubaï [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kontrakty-na-18-mln-zakljuchili-predpriyatija-brestskoj-oblasti-na-vystavke-v-dubae-481397-2022/>

grand centre d'innovation et le principal incubateur de petites entreprises de la région - a présenté le projet de ville intelligente SmartBrest à l'Expo 2020, en montrant non seulement les technologies et les solutions modernes qui existent et fonctionnent déjà à Brest, mais aussi ce qui pourrait intéresser les grands investisseurs. En particulier, ils ont parlé du territoire de développement innovant, dans lequel "l'actuel quartier des usines, délimité par Moskovskaya, Pionerskaya et Ya. Kupaly. La superficie du site est d'environ 120 hectares. Les bâtiments de production y restent inutilisés"²¹². Il est proposé aux investisseurs potentiels de créer ici des entreprises avec une production propre dans des domaines tels que l'informatique, l'intelligence artificielle, la robotique, l'automatisation, l'électronique, l'informatique quantique. L'attention avec laquelle ce projet de ville intelligente a été accueilli par les participants à la présentation permet d'espérer que SmartBrest pourra trouver des investisseurs intéressés non seulement aux EAU, mais aussi dans d'autres pays.

Si nous parlons des relations entre la République du Belarus et le **Royaume d'Arabie Saoudite**, il convient de rappeler que l'année 2022 marque un quart de siècle depuis l'établissement des relations diplomatiques entre les deux pays. Il est vrai que leur niveau est loin d'être ce qu'il pourrait être. Mais le fait est qu'en janvier 2022, les parties ont exprimé leur volonté mutuelle d'approfondir et de développer les contacts et d'intensifier le dialogue. Minsk part du constat que "le Royaume d'Arabie Saoudite est un leader reconnu dans le monde arabe, et le Belarus est intéressé par le développement de relations dans toutes les directions"²¹³. Aujourd'hui, les parties considèrent plusieurs vecteurs de travail commun comme les premières priorités de l'interaction : premièrement, il est nécessaire d'élargir considérablement le cadre juridique des relations ; deuxièmement, les liens de partenariat dans la sphère économique nécessitent une activation significative, car les parties "disposent d'un potentiel important en matière de coopération commerciale et économique"²¹⁴.

²¹⁵Quant au cadre juridique des relations entre le Belarus et l'Arabie saoudite, il se compose aujourd'hui de l'accord général, d'accords

²¹² Brest Technopark présente le projet de ville intelligente à l'exposition de Dubaï [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/brestskij-tehnopark-prezentuet-proekt-umnogo-goroda-na-vystavke-v-dubae-480835-2022/>

²¹³ Andreichenko : le Belarus souhaite approfondir et développer ses contacts avec l'Arabie saoudite [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/andreichenko-belarus-zainteressovana-uglubljat-i-razvivat-kontakty-s-saudovskoi-araviej-480335-2022/>

²¹⁴ Kochanova : le Belarus attache une grande importance aux relations amicales avec l'Arabie saoudite [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-belarus-pridaet-bolshoe-znachenie-druzheskim-otnoshenijam-s-saudovskoi-araviej-480404-2022>

²¹⁵ Coopération politique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://uae.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/KSA/politics/

intergouvernementaux sur la prévention de la double imposition et la protection mutuelle des investissements, sur la coopération dans le domaine de la science et de la technologie, de mémorandums interministériels dans le domaine des sports, de l'éducation, de la coopération entre l'Académie nationale des sciences du Belarus et le Campus scientifique et technologique du roi Abdulaziz, ainsi que de l'accord de coopération entre la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus et le Conseil de la Chambre de commerce et d'industrie de l'Arabie saoudite, du protocole d'accord sur la coopération dans le domaine de la science et de la technologie, et du protocole d'accord sur la coopération entre l'Académie nationale des sciences du Belarus et le Campus scientifique et technologique du roi Abdulaziz.

En ce qui concerne la nécessité d'intensifier la coopération commerciale et économique entre la Biélorussie et l'Arabie saoudite, il convient de noter qu'en décembre 2020, les parties ont convenu de "préparer la prochaine réunion du comité intergouvernemental conjoint"²¹⁶. Le fait est que les deux premières réunions de ce comité se sont tenues en 2015 et 2016 à Riyad et à Minsk, respectivement. Lors de la première, les parties ont convenu de créer le Conseil d'affaires biélorusse-saoudien pour en faire une plateforme d'interaction fructueuse entre les représentants des milieux d'affaires des deux pays. Parallèlement, "un contrat a été conclu pour la fourniture de mélanges de terre par la société biélorusse EridGrow Production"²¹⁷. Dans le cadre de la deuxième réunion du comité intergouvernemental, un large éventail de questions de coopération dans le domaine de l'économie, du commerce, des investissements, de l'industrie, de l'agriculture, de la pharmacie, des ressources en eau, de l'enseignement supérieur, de la science et de la technologie, et des milieux d'affaires des deux pays ont été examinées. Le forum d'affaires biélorusse-saoudien et l'échange de contacts et de coopération ont eu lieu à la Chambre de commerce et d'industrie biélorusse, avec la participation de 18 entreprises et organisations saoudiennes et de plus de 70 entreprises et organisations biélorusses. À l'époque, "le Belarus a fourni à l'Arabie saoudite 37 produits de base, y compris des machines et des équipements techniques complexes"²¹⁸. Lors

²¹⁶ Le Belarus et l'Arabie saoudite travailleront à l'organisation d'une réunion du comité mixte intergouvernemental [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-saoudovskaja-aravija-prorabotajut-provedenie-zasedanija-sovmestnogo-mezhpravkomiteta-420253-2020/>

²¹⁷ Le Belarus et l'Arabie saoudite ont convenu d'établir un conseil d'affaires conjoint [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-saoudovskaja-aravija-dogovorilis-o-sozdanii-sovmestnogo-delovogo-soveta-2523-2015>

²¹⁸ Kiseleva, O. Le Belarus a l'intention d'élargir sérieusement la gamme de produits sur le marché de l'Arabie saoudite / O. Kiseleva // [Ressource électronique]. - 2016. - URL :

du forum, les partenaires saoudiens se sont vu proposer une gamme beaucoup plus large de produits de construction mécanique, y compris des produits spécialisés, ainsi que des produits de haute technologie dans le domaine de l'instrumentation. La partie saoudienne, quant à elle, a exprimé son "intérêt pour la coopération avec les entreprises biélorussiennes dans les domaines des technologies de l'information et de la communication, de l'immobilier, de la sécurité, de l'agriculture et de l'ingénierie"²¹⁹.

L'un des domaines les plus prometteurs pour l'intensification de la coopération commerciale et économique est l'augmentation des approvisionnements alimentaires de la Biélorussie sur le marché saoudien. Il suffit de dire que "les exportations de produits alimentaires et de matières premières agricoles biélorusses vers l'Arabie saoudite en 2020 ont été multipliées par 3,1 par rapport à 2019 et ont totalisé 6,2 millions de dollars. La Biélorussie a fourni à l'Arabie saoudite du lait écrémé en poudre, du lactosérum, des confitures, des purées de fruits et des œufs. En janvier-mars 2021, des produits d'une valeur de 1,7 million de dollars ont été exportés (croissance de 24,3 %)"²²⁰. Les producteurs biélorusses prévoient maintenant de poursuivre leur coopération avec l'Agence saoudienne des aliments et des médicaments en ce qui concerne l'accréditation de leurs approvisionnements. Cela concerne en premier lieu des produits laitiers tels que le beurre, le fromage, le lait écrémé et le lait entier en poudre et, à l'avenir, des produits carnés tels que le bœuf et la volaille produits conformément aux exigences halal.

Il convient de noter qu'un certain nombre d'exportateurs biélorusses ont déjà réussi à pénétrer le marché du pays du golfe Persique. Ainsi, en juillet 2021, le premier lot de lait concentré a été expédié en Arabie saoudite par la conserverie laitière Rogachev. "Cela s'est produit grâce à un contrat signé avec l'un des leaders de la distribution dans ce pays, qui couvre les chaînes de vente au détail, les magasins, les restaurants, les cafés"²²¹. Un autre exemple intéressant dans cette série est celui de la laiterie de Polotsk, qui a plus que doublé ses volumes

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-serjezno-rasshirit-assortiment-produktsii-narynke-saoudovskoi-aravii-193602-2016/>

²¹⁹ Forum d'affaires "Biélorussie - Arabie Saoudite". [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.cci.by/o-palate/novosti/biznes-forum-belarus-saoudovskava-araviva/#>

²²⁰ Le Belarus souhaite augmenter ses livraisons de produits alimentaires à l'Arabie saoudite - Krupko [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-postavok-prodovolstvija-v-saoudovskuju-araviju-krupko-441447-2021/](https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-postavok-prodovolstvija-v-saoudovskuju-araviju-krupko-441447-2021/www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-postavok-prodovolstvija-v-saoudovskuju-araviju-krupko-441447-2021/)

²²¹ Zaleskii, B.L. Export of food and agricultural products : growth of supplies and geographical expansion / B.L. Zaleskii // Proceedings of the XVII International Scientific Conference, Scientific Potential for Light - 2021, 17 - 25 September 2021 : Sofia. "Byal GRAD-BG. - C. 5.

d'exportation en 2021, dont la géographie est déjà de 22 pays. "Il est également prévu d'expédier du lait en poudre vers l'Arabie saoudite dans un avenir proche"²²²

Tous ces faits montrent que les parties disposent d'une certaine réserve pour développer avec succès des relations mutuellement bénéfiques dans la période de l'après-guerre froide, dont le point de départ pourrait bien être 2022. Les propositions, les orientations et les initiatives sont nombreuses de part et d'autre.

FOR AUTHOR USE ONLY

²²² La laiterie de Polotsk a plus que doublé ses exportations en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bolee-chem-v-dva-raza-uvelichil-eksport-v-2021-godu-polotskij-molochnyj-kombinat-479923-2022>

Les points de croissance donnent des résultats

En 2021, les pays asiatiques ont continué à être les points de croissance de la politique étrangère et de l'activité commerciale extérieure du Belarus. La mise en œuvre de la politique de réorientation de la coopération commerciale et économique de notre république vers les pays de l'arc lointain "a permis de porter les exportations biélorusses vers cette région à 2,4 milliards USD en 2021 (114,3 % par rapport à 2,1 milliards USD en 2020"²²³ . Dans le même temps, un engagement actif avec de nombreux pays du continent asiatique est également observé en 2022. Il s'agit notamment du Viêt Nam, de l'Inde et de la Syrie.

L'année 2022 marque le 30e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques entre le Belarus et le **Viêt Nam**. Ce pays d'Asie du Sud-Est fait partie de ceux avec lesquels la partie biélorusse développe une interaction à grande échelle dans tous les domaines de la coopération bilatérale, et "la diversification du commerce et l'approfondissement de la coopération économique avec eux sont des conditions préalables importantes pour la croissance de l'économie biélorusse orientée vers l'exportation"²²⁴ . En témoigne notamment le fait qu'en 2021, afin d'étendre sa présence diplomatique dans les centres financiers et industriels du continent asiatique, le gouvernement biélorusse a décidé d'ouvrir un consulat général dans la ville vietnamienne de Ho Chi Minh Ville.

Rappelons également qu'en 2021, le chiffre d'affaires commercial entre les deux pays a dépassé les 200 millions de dollars. "La Biélorussie a exporté des engrais potassiques, des produits d'élevage, des produits d'instrumentation, des médicaments et des cosmétiques"²²⁵ . Et en termes de coopération industrielle dans la province de Hungien, "des projets clés biélorusses-vietnamiens sont mis en œuvre, notamment la production d'assemblage de camions MAZ (JV Maz-Asia LLC) et la production de produits laitiers à partir de matières premières

²²³ Examen des résultats de la politique étrangère de la République du Belarus et des activités du ministère des Affaires étrangères en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>

²²⁴ Zaleskii, B. Le journalisme des communautés régionales. Théorie et pratique / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - C. 99-100.

²²⁵ L'ambassadeur du Viêt Nam estime qu'il est possible de doubler le chiffre d'affaires commercial avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2022. - URL : [https://www.belta.by/politics/view/posol-vietnama-vidit-potensial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusiju-493021-2022/](https://www.belta.by/politics/view/posol-vietnama-vidit-potensial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusiju-493021-2022/www.belta.by/politics/view/posol-vjetnama-vidit-potensial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusiju-493021-2022/)

biélorusses (Au Viet Milk)²²⁶. L'entrée en vigueur en 2021 d'un "protocole additionnel à l'accord sur l'assemblage industriel avec le Vietnam, qui crée des conditions favorables à la localisation et au développement de la production d'assemblage de MAZ"²²⁷ est également importante à cet égard. Les questions de la fourniture de tracteurs biélorusses pour travailler dans les rizières vietnamiennes et d'équipements de carrière de l'usine automobile biélorusse sont à l'étude. En outre, le Vietnam est intéressé par l'organisation de la production d'équipements de lutte contre les incendies et la couture de vêtements de protection pour les services de lutte contre les incendies en utilisant les technologies biélorusses. En particulier, en avril 2022, les parties ont déjà discuté des "mesures pratiques de coopération pour organiser la production conjointe d'équipements spéciaux biélorusses au Viêt Nam, ainsi que la fabrication de tenues pour les services de lutte contre les incendies vietnamiens"²²⁸.

Un autre domaine de l'interaction entre le Bélarus et le Vietnam qui devrait s'intensifier de manière significative en 2022 est l'approvisionnement en produits alimentaires du Bélarus. En 2020, après avoir franchi toutes les étapes d'approbation et de certification, le travail à part entière sur les fournitures de produits laitiers biélorusses au Viêt Nam a commencé. Aujourd'hui, un travail similaire est en cours pour certifier les produits carnés biélorusses - porc et bœuf - sur le marché vietnamien. Tout porte à croire que 2022 deviendra une sorte de "point de croissance" dans le développement de ce type de produits biélorusses.

Le stand collectif de Belgospisheprom Concern à la 31e exposition internationale Vietnam Expo - l'une des plus importantes dans cette région du continent asiatique, qui s'est tenue en avril 2022 et à laquelle ont participé plus de 350 entreprises de 16 pays, dont la Russie, la Chine, les États-Unis, le Japon, l'Inde, le Sri Lanka, l'Indonésie et Cuba - donne une idée de ce que seront les exportations du Bélarus vers ce pays d'Asie du Sud-Est dans un avenir proche. Treize entreprises du groupe "ont présenté leurs produits à Hanoi : "Krinitsa", "Belsolod", "Spartak", "Minskcrystal", Minsk Sparkling Wine Factory, "Slodych", "Kommunarka", "Red Foods", "Mashpischeprod",

²²⁶ Le Bélarus et le Viêt Nam ont discuté des perspectives de développement des entreprises conjointes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-obsudili-perspektivy-razvitiia-sovmestnyh-predpriiatij-478965-2022/>

²²⁷ Examen des résultats de la politique étrangère de la République du Bélarus et des activités du ministère des Affaires étrangères en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>

²²⁸ Le Bélarus et le Viêt Nam étudient la possibilité de produire conjointement des équipements pour les services d'incendie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-prorabatyvajut-vozmozhnost-sovmestnogo-proizvodstva-ekipirovki-dlja-pozharnyh-služb-494398-2022/>

"Lidapischekoncentraty", Malorita Canning and Vegetable Washing Plant, Minsk Margarine Plant et Pinsk Winery"²²⁹. Et ce n'est pas qu'une simple présentation. Par exemple, Belsolod OJSC a même signé un contrat de fourniture de malt léger avec Trust & Future Viet Nam Joint Stock Company.

Détail important : lors de cette exposition, l'exposition nationale biélorusse a reçu le statut d'"invité spécial", ce qui "implique un emplacement central dans le pavillon de l'exposition, un soutien actif en matière de publicité et d'information et des événements de congrès à grande échelle, y compris le forum commercial biélorusse-vietnamien"²³⁰, dont l'objectif est de trouver des partenaires commerciaux et de conclure des contrats d'exportation. Ce statut a été très utile pour la section scientifique et technique de l'exposition biélorusse, où plus d'une centaine de développements innovants dans le domaine des équipements de haute technologie ont été présentés. Une trentaine d'entre eux ont été présentés par l'université d'État du Belarus - additifs alimentaires, produits pharmaceutiques, équipements technologiques. Parmi eux figurent "les médicaments antitumoraux Cisplacel, Prospidelong, Temodex, destinés à lutter contre les tumeurs malignes de la tête, du cou et de l'estomac, ainsi qu'une unité médicale d'hyperthermie générale "Ptich-M" pour le traitement des maladies oncologiques des organes internes"²³¹. Une série innovante de biopréparations pour le traitement et la prévention des maladies chez les animaux de ferme a également attiré l'attention des visiteurs. Enfin, une autre nouveauté de l'exposition des spécialistes de BSU est "Smart Windows". Cette invention, qui n'a pas d'analogue dans l'espace post-soviétique, protège la pièce de la lumière du soleil, de la pénétration des rayons ultraviolets et bloque partiellement les rayons infrarouges, ce qui permet de refuser les rideaux et les stores. Ainsi, dans le domaine des développements scientifiques et technologiques et de l'innovation, la partie biélorusse a quelque chose à offrir à ses partenaires vietnamiens, ce qui se traduira certainement par de nouveaux contrats.

En ce qui concerne l'**Inde**, il convient de rappeler qu'avril 2022 marque également le 30e anniversaire des relations diplomatiques entre le Belarus et ce

²²⁹ Les entreprises de Belgospischeprom ont présenté leurs produits lors d'une exposition au Vietnam [Ressource électronique]. - 2022. - <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-belgospischeproma-predstavili-produktsiju-na-vystavke-vo-vietname-495887-2022/>

²³⁰ L'exposition nationale du Belarus sera présentée à l'exposition du Viêt Nam en avril [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-vietnam-expo-v-aprele-485336-2022/>

²³¹ Une trentaine de développements scientifiques et techniques présenteront BSU à l'exposition internationale VietnamExpo-2022 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/okolo-30-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-bgu-na-mezhdunarodnoj-vystavke-vietnamexpo-2022-495450-2022/>

pays d'Asie du Sud. Minsk considère le développement de la coopération avec l'Inde "comme l'une des priorités de la politique étrangère du Belarus en Asie". L'Inde est aujourd'hui un État moderne et puissant, doté d'une économie développée, d'un vaste marché et d'un important potentiel scientifique et industriel"²³². L'expérience actuelle des relations diplomatiques multilatérales et bilatérales montre que "l'Inde est l'un des pays partenaires du Belarus en Asie, avec lequel une interaction à grande échelle se développe dans tous les domaines de la coopération"²³³.

En développant une interaction basée sur les principes d'égalité, de confiance et de respect, les deux parties ont pu atteindre un chiffre d'affaires commercial annuel dépassant régulièrement le demi-milliard de dollars en 2019-2021. Mais "comme dans toute relation, il y a des domaines qui ne sont pas pleinement développés. C'est particulièrement vrai pour les relations commerciales et économiques"²³⁴. C'est pourquoi l'année 2022 peut être qualifiée de période de définition de nouvelles sphères de développement dans la coopération entre la Biélorussie et l'Inde. Les régions biélorusses sont aujourd'hui très actives dans ce processus.

Par exemple, la région de **Hrodna** prévoit de renforcer considérablement la coopération avec l'Inde dans les domaines des produits pharmaceutiques, de la haute technologie et de l'éducation. À cet égard, le projet de construction d'une usine pharmaceutique à Skidel avec des capitaux indiens présente un grand potentiel. L'entreprise a été construite. Il importe maintenant de la faire fonctionner durablement, d'élargir sa gamme de produits et de réaliser son potentiel d'exportation"²³⁵. En ce qui concerne la coopération dans le domaine de l'éducation, 150 citoyens indiens étudient à l'université d'État de médecine de Grodno pour la seule année universitaire en cours. Il y en a également à l'université d'État Yanka Kupala de Grodno. Et leur nombre, selon toute apparence, continuera d'augmenter. De nouveaux projets communs dans les

²³² Andreichenko : les relations entre le Belarus et l'Inde se développent sur les principes d'égalité, de confiance et de respect [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/andreichenko-otnoshenija-belarusi-i-indii-razvivajutsja-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-479047-2022/>

²³³ Zaleskii, B. Relations internationales et médias. Vue de la Biélorussie / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 452.

²³⁴ Kochanova : l'Inde est un ami de longue date et un partenaire fiable en Asie pour le Belarus [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlja-belarusi-davnij-drug-i-nadezhnyi-partner-v-azii-482540-2022/>

²³⁵ Produits pharmaceutiques, technologies de l'information et éducation : la région de Grodno renforce sa coopération avec l'Inde [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-obrazovanie-grodnenskaja-oblast-naraschivaet-sotrudnichestvo-s-indiej-485022-2022/>

domaines des produits pharmaceutiques, de l'industrie chimique, de la production de machines agricoles et de produits alimentaires, y compris les produits laitiers, ne passeront pas inaperçus dans un avenir proche.

Les technologies innovantes, les technologies de l'information et la médecine devraient devenir les principaux points de croissance de la coopération avec l'Inde dans la région d'**Homiel**. L'expérience montre que l'interaction de la région du sud-est de la Biélorussie avec les partenaires indiens au cours des dernières années est, comme ils l'appellent, en hausse. "Depuis 2018, le taux de croissance du chiffre d'affaires commercial a plus que doublé. En 2021, ce chiffre s'élevait à 508,4 %. Les produits du secteur industriel de la région de Gomel, tels que la cellulose, le bois, les appareils de contrôle du courant électrique, les produits en pierre, sont demandés en Inde"²³⁶. En 2022, les parties ont concrétisé la reprise de la production de moissonneuses-batteuses de Gomel pour l'agriculture indienne. Le partenariat dans le domaine de l'éducation, qui a déjà sa propre histoire, est un sujet à part. En effet, le premier Indien diplômé de l'université médicale d'État de Gomel (GSMU) l'a été en 2005. Depuis, seuls 178 représentants de l'Inde ont reçu un diplôme de cette université. En 2022, 51 autres diplômés viendront s'y ajouter. Au total, 290 étudiants originaires de ce pays d'Asie du Sud étudient actuellement à l'université d'État de médecine. Dans un avenir proche, l'université d'État de Gomel, qui porte le nom de Francysk Skaryna, participera plus activement à cette coopération.

La région de **Mogilev** prévoit également d'étendre les domaines de coopération avec l'Inde dans un avenir proche. Parmi les domaines prometteurs figurent l'agriculture, l'éducation, l'industrie textile et les technologies innovantes. En 2021, le chiffre d'affaires commercial entre les deux parties s'est élevé à près de six millions de dollars. La majeure partie des livraisons de la région biélorusse était constituée de noir de carbone, de papier journal et de bois, tandis que celles de l'Inde étaient constituées de fils synthétiques complexes, de médicaments, de pièces de chaussures et de pièces pour moteurs à combustion interne. Et tout porte à croire que cette liste de fournitures réciproques ne fera que s'allonger. En particulier, Technolit, spécialisée dans la production de composants et de pièces détachées pour diverses machines, coopère avec succès sur le marché indien. Elle reçoit de l'Inde des "ébauches" qui sont traitées ici sur des équipements de haute précision et envoyées ensuite vers d'autres pays. Des exportations ont été mises

²³⁶ Technologies innovantes, informatique et médecine : l'Inde et la région de Gomel sont prêtes à développer de nouvelles sphères [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-meditsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sfery-492016-2022>

en place vers plus de 30 pays. En outre, des discussions ont déjà été entamées sur la fourniture de produits finis de Technolit sur le marché indien²³⁷. Un autre exemple intéressant de coopération dans le domaine des technologies innovantes est celui d'Energitechgreen LLC, qui opère à Mogilev avec des capitaux indiens et qui a été enregistrée en août 2021. "Le principal domaine d'activité est celui des innovations respectueuses de l'environnement. Ici, ils sont engagés dans la récupération (régénération) de tous les types de batteries utilisées dans les transports routiers, ferroviaires et fluviaux, les véhicules spéciaux, l'industrie et les communications, les éoliennes et les panneaux solaires"²³⁸. La FEZ "Mogilev" intensifie considérablement sa coopération avec l'Inde qui, en mars 2022, lors de l'exposition universelle de Dubaï, a signé des accords avec deux entreprises de ce pays sur la mise en œuvre de projets d'investissement sur la base de la FEZ.

Tous ces faits témoignent du fait que la coopération avec l'Inde est de plus en plus demandée par les régions du Belarus. D'importantes perspectives d'activité économique étrangère s'ouvrent à elles.

En ce qui concerne la Syrie, le 30e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques entre la République du Belarus et la **Syrie sera** célébré en août 2023. Tout au long de cette période, l'interaction politique avec ce pays s'est caractérisée par le niveau élevé et la régularité des contacts interétatiques, la coïncidence des approches de Minsk et de Damas pour résoudre la plupart des problèmes internationaux et le soutien mutuel au sein des organisations internationales. Dans la sphère économique, la coopération entre les deux pays s'est développée sur sa propre trajectoire régulière et s'est manifestée par la fourniture de centaines de camions biélorusses au marché syrien et par l'élaboration approfondie d'un projet d'assemblage d'équipements automobiles biélorusses. En raison de l'aggravation de la situation intérieure en Syrie en 2011, la mise en œuvre de ces plans a dû être ralentie. Cependant, même dans la période la plus difficile pour Damas, la partie biélorusse a exprimé sa conviction que la Syrie sortirait de la crise et son intérêt pour le développement et le renforcement des relations bilatérales dans tous les domaines.

Le niveau le plus élevé d'interaction entre le Belarus et la Syrie a été enregistré en 2008, lorsque le commerce bilatéral a totalisé 85,5 millions de

²³⁷ Strahar : Mogilev "Tekhnolit" montre son efficacité dans des conditions difficiles [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostyh-uslovijah-pokazyvaet-svoju-effektivnost-493160-2022>

²³⁸ Agriculture, industrie textile : l'ambassadeur indien souligne la nécessité de développer la coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjajstvo-tekstilnaja-promyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnichestva-492918-2022>

dollars. Cinq ans plus tard, cet indicateur a presque décuplé pour atteindre 8,9 millions de dollars en raison des événements bien connus dans ce pays. Mais l'année 2014 a déjà montré la dynamique d'un début de sortie de crise sur le sol syrien, ce qui a réveillé les espoirs à Minsk de restaurer le niveau de coopération bilatérale existant auparavant. Et cela s'est immédiatement reflété dans la croissance rapide des exportations biélorusses vers la Syrie, qui ont atteint 32,2 millions de dollars, le chiffre d'affaires commercial total s'élevant à 33,8 millions de dollars. Les produits semi-finis biélorusses en acier non allié, les instruments, les médicaments et les dispositifs à cristaux liquides ont commencé à trouver leur place sur le marché syrien. Dans ce contexte de reprise évidente des liens commerciaux et économiques en 2015, Minsk et Damas ont activement cherché de nouveaux domaines de coopération afin de "non seulement rétablir le niveau antérieur du chiffre d'affaires commercial des meilleures années, mais aussi de le dépasser plusieurs fois"²³⁹. Dans le même temps, les parties ont décidé d'adhérer au principe de complémentarité mutuelle, selon lequel le Belarus fabrique des produits qui intéressent les Syriens, tandis que la Syrie possède un certain nombre de biens qui intéressent les Biélorussiens.

Il convient de rappeler que lorsqu'une tendance à la stabilisation dans le domaine de la sécurité est apparue dans les régions centrales de la Syrie et autour de Damas en 2014-2015, le gouvernement de ce pays a immédiatement exprimé son intérêt " pour le développement de la coopération en matière de commerce et d'investissement, pour la reprise et l'élargissement des liens de coopération avec les pays qui, pendant les moments les plus difficiles de l'épreuve <...>, n'ont pas cessé leur soutien politique, économique et autre "²⁴⁰. Parmi ces États figure le Belarus, qui avait déjà vu des opportunités significatives dans l'intensification de la coopération avec ses partenaires syriens dans toute la gamme des relations bilatérales, qui sont basées sur un cadre juridique d'une douzaine et demie de documents. Il s'agit notamment d'accords de coopération commerciale, économique et technique, de promotion et de protection mutuelle des investissements, de prévention de la double imposition, de coopération militaro-technique, de coopération dans le domaine de l'éducation, de la science et de la culture, de communication aérienne, de coopération scientifique et technique et de transport routier international de passagers et de marchandises. Il existe

²³⁹ Documents de la conférence de presse suite à la visite du ministre des Affaires étrangères du Belarus Vladimir Makei en Syrie (9 février 2015, Damas) [Ressource électronique]. - 2015. URL : http://http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459ccba.html.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459ccba.html

²⁴⁰ Le projet de création d'une usine d'assemblage d'automobiles biélorusses en Syrie a été repris [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/vozobnovlennaprabortka-proekta-sozdaniya-v-sirii-sborohnogo-proizvodstva-belorusskoj-avtotehniki-155561-2015/>

également des accords sur les paiements bancaires, dans le domaine du complexe agro-industriel, de la médecine vétérinaire, de la quarantaine et de la protection des plantes.

Aujourd'hui, Minsk est bien consciente des défis auxquels le gouvernement syrien doit faire face pour restaurer l'infrastructure et l'économie du pays, trouver des ressources qui permettraient de financer les projets les plus importants pour l'État, et dans ce contexte, elle voit deux directions pour le développement futur de l'interaction bilatérale entre le Belarus et la Syrie. Tout d'abord, il est nécessaire "d'organiser des accords-cadres au niveau des gouvernements, de déterminer les principaux schémas d'organisation du travail en commun. Le deuxième niveau est celui des entreprises, qui devraient élaborer des plans mutuellement bénéfiques et sûrs pour leur mise en œuvre sur la base de ces accords"²⁴¹ .

Il convient de noter qu'au cours des 11 premiers mois de 2021, le chiffre d'affaires des échanges commerciaux entre le Bélarus et la Syrie a augmenté de plus de 40 %, tandis que les exportations du Bélarus ont augmenté de près de 45 %. L'essentiel des fournitures biélorusses était constitué de médicaments, de crème condensée et séchée, et de lactosérum. Dans le même temps, la partie biélorusse s'est déclarée convaincue de pouvoir répondre à la plupart des besoins de la Syrie, non seulement pour ces produits de base, mais aussi pour les produits de construction mécanique, les machines de transport de passagers, les machines agricoles, les machines de transport de marchandises et les machines de construction, ainsi que pour "la construction de logements confortables et de haute qualité"²⁴² . Le fait est qu'aujourd'hui, dans ce pays, des travaux sont en cours pour restaurer l'industrie, l'agriculture, la construction et les services. Il suffit de dire que "115 projets sont mis en œuvre ici pour recréer les systèmes d'approvisionnement en eau et en électricité, les infrastructures de transport, l'industrie pétrolière et gazière, les télécommunications. Le coût total des travaux est estimé à 540 milliards de dollars. A cet égard, le pays a besoin d'une large gamme de matériaux, de services et de technologies"²⁴³ .

²⁴¹ Roman Golovchenko : Le Belarus peut répondre à la plupart des besoins de la Syrie en produits de construction mécanique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10143>

²⁴² Le Belarus et la Syrie souhaitent coopérer dans le secteur de la construction [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-sirija-zainteresovany-sotrudnichat-v-stroitelnoj-sfere-481516-2022/>

²⁴³ Les entreprises biélorusses participeront à la plus grande exposition industrielle de Syrie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-kompanii-primut-uchastie-v-krupnejšej-promyšlennoj-vystavke-v-sirii-458048-2021/>

Afin d'attirer l'attention de la communauté internationale sur ces questions, l'exposition industrielle internationale Rebuild Syria a été organisée à Damas en septembre 2021, réunissant 190 entreprises de 25 pays, dont la Russie, la Chine, l'Inde et Cuba. Elle comprenait dix sections thématiques : "Technologies de construction et matériaux de construction" ; "Produits de finition et de décoration" ; "Cuisines, salles de bain, plomberie, technologies d'approvisionnement en eau" ; "Climatisation, chauffage, éclairage, production d'énergie et ingénierie électrique" ; "Pétrole et gaz" ; "Écologie et gestion des infrastructures" ; "Assurance et banque" ; "Systèmes de communication" ; "Technologies de l'information et logiciels" ; et "Alimentation et boissons".

Pour la première fois lors de cette exposition, qui se tient depuis 2015, une exposition de fabricants biélorusses Made in Belarus a été organisée, au cours de laquelle un certain nombre d'entreprises nationales ont présenté leurs produits. Par exemple, Minsk Tractor Plant, dont plus de deux mille machines travaillent actuellement dans les champs de Syrie, a présenté de nouveaux modèles de tracteurs adaptés au travail dans un climat chaud. L'usine de moteurs de Minsk a présenté une gamme de moteurs diesel modernes et leurs pièces détachées, et l'usine d'automobiles de Minsk a montré les capacités de ses produits. L'usine électrotechnique de Brest a présenté des équipements d'automatisation ferroviaire, de télémécanique et de communication qui, comme il s'est avéré, répondent parfaitement aux exigences du marché syrien, car "l'infrastructure ferroviaire de la Syrie a été conçue selon les normes soviétiques. Aujourd'hui, le système de communication ferroviaire syrien est détruit à 80 %, et sa restauration est donc devenue une tâche importante pour le gouvernement"²⁴⁴ .

Un autre participant de l'exposition biélorusse, l'Agence agraire européenne Spetsstroy, a suscité un vif intérêt du côté syrien du fait qu'elle est spécialisée dans la construction de bâtiments et de structures, y compris de bâtiments à plusieurs étages, le démantèlement et la démolition, le tri et le recyclage des déchets de construction et la construction de fermes laitières. Belagro Bel', un groupe de sociétés fournissant des complexes agricoles de différents fabricants, a participé à ce forum d'affaires à distance, ce qui ne l'a pas empêché de mener des négociations d'affaires avec des partenaires potentiels.

En général, lors de ce forum international, les représentants de la partie biélorusse ont pu discuter avec les représentants de la communauté d'affaires

²⁴⁴ Sluka : La Syrie d'aujourd'hui a besoin des réalisations modernes de l'économie biélorusse [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sluka-sirija-se-godnja-nuzhdaetsja-iv-sovremennyh-dostizhenijah-belorusskoj-ekonomiki-462466-2021/>

syrienne d'un large éventail de questions liées à la coopération "dans les stations d'épuration, les travaux de construction en Syrie, la fourniture d'équipements agricoles"²⁴⁵, dans le domaine de l'élevage et de la création de fermes laitières, ainsi que des domaines prometteurs pour la promotion des exportations de biens et de services biélorusses vers le marché syrien. Tous ces faits montrent que la participation des entreprises biélorusses à l'exposition industrielle Rebuild Syria a constitué un nouveau pas concret vers le développement du marché syrien, tant dans le domaine de la construction de machines et de tracteurs que dans celui de la construction de logements, de bâtiments industriels et de routes.

Un autre aspect important dans le contexte de ce sujet est celui des relations dans le domaine de l'information entre le Belarus et la Syrie, qui sont basées sur les dispositions de l'accord pertinent du 11 mars 1998, ainsi que sur l'accord de coopération entre la Société nationale de télévision et de radio de la République du Belarus et l'Organisation générale de télévision et de radiodiffusion de la Syrie du 12 novembre 2007 et le protocole d'accord entre l'Agence télégraphique du Belarus et l'Agence de presse arabe syrienne (SANA) du 27 novembre 2008. Ces documents soulignent "l'importance d'un soutien objectif en matière d'information pour la coopération interétatique". Le rôle des médias dans le renforcement de la compréhension mutuelle entre les pays et les peuples est particulièrement souligné²⁴⁶. Après tout, le spectre thématique de la coopération entre le Bélarus et la Syrie devrait être activement élargi aujourd'hui. Il s'agit notamment de la coopération dans l'industrie de l'énergie électrique, de la reprise des livraisons de véhicules automobiles biélorusses sur le marché syrien, de l'établissement d'une usine d'assemblage de machines de l'usine automobile de Minsk en Syrie, de l'expansion de la coopération régionale, de la fourniture de machines de construction biélorusses pour les besoins des travaux publics liés à la reconstruction de la Syrie. Enfin, la coopération dans le domaine de la science et de la technologie, dans le cadre de laquelle "les instituts scientifiques biélorusses et syriens ont signé 7 contrats "pilotes" pour des travaux conjoints de recherche et de développement"²⁴⁷. À cet égard, la tâche des journalistes consiste à refléter ces tendances de manière exhaustive dans la sphère médiatique.

²⁴⁵ La Syrie étudiera l'expérience de la construction de fermes laitières au Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sirija-izuchit-opyt-stroitelstva-molochno-tovarnyh-ferm-v-belarusi-462158-2021/>

²⁴⁶ Coopération entre le Belarus et la Syrie dans le domaine de l'information [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://mininform.gov.by/special/ru/news-ru/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-sirii-v-informatsionnoi-sfere-275/>

²⁴⁷ Coopération dans le domaine de la science, de l'éducation et de la culture [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://syria.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/cooperation/ec5318cc4fb8b9c5.html

Développement de parcs industriels et coopération régionale

La directive n° 9 "sur le développement des relations bilatérales entre la République du Belarus et la République populaire de Chine", adoptée en décembre 2021, fait figurer le renforcement des échanges commerciaux et des interactions économiques, financières et d'investissement, ainsi que l'expansion des liens interrégionaux parmi les tâches prioritaires jusqu'en 2025. Dans le cadre de l'objectif déclaré d'élever les relations entre la Biélorussie et la Chine au niveau d'une fraternité de fer, d'une coopération stratégique exemplaire et d'un partenariat tous temps, un élément important est l'activité du parc industriel sino-biélorusse "Great Stone", dont l'une des principales tâches est d'assurer le fonctionnement efficace de ses résidents, d'en attirer de nouveaux, de développer activement des activités innovantes, des startups, une coopération entre clusters, ainsi que d'inciter les entreprises biélorusses à participer au parc industriel "Great Stone". Dans le même temps, un objectif spécifique est défini : "Veiller à ce que, d'ici 2025, le nombre de résidents du parc ne soit pas inférieur à 170 entreprises..."²⁴⁸

Il convient de noter qu'un certain nombre de mesures spécifiques visant à remplir cette mission ont été prises à Veliky Kamen dès 2021. En particulier, au cours des trois trimestres de cette année, les résidents du parc industriel ont augmenté les investissements en actifs fixes de plus d'un tiers. Dans le même temps, "le volume de la production industrielle a été multiplié par 2,5 pour atteindre 222,6 millions d'euros". <Les exportations des produits et services des résidents ont augmenté de plus de 16% et sont exportés vers 20 pays du monde"²⁴⁹.
Détail important : si " fin 2020, 68 entreprises de 14 pays étaient enregistrées [dans le parc]"²⁵⁰, à la mi-novembre 2021, 81 entreprises de 15 pays étaient déjà enregistrées en tant que résidents. Les travaux d'agrandissement de Veliky Kamen se poursuivent sans relâche.

Ainsi, en octobre, la société biélorusse-lettonne SMD Bai LLC y a été enregistrée, qui "prévoit de créer une production de haute technologie de produits

²⁴⁸ Directive du président de la République du Belarus n° 9 "Sur le développement des relations bilatérales entre la République du Belarus et la République populaire de Chine". - Minsk, 2021. - C. 6.

²⁴⁹ En 9 mois, les investissements en capital fixe ont augmenté de plus d'un tiers à "Veliky Kamen" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-za-9-mesjatsev-bolee-chem-na-tret-uvelichilis-investitsii-v-osnovnoj-kapital-470611-2021/>

²⁵⁰ Zaleskii, B. Pour un développement durable. Recueil d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 13.

électroniques (cartes) de petites et moyennes séries"²⁵¹ , largement utilisés dans les télécommunications, la médecine, l'industrie automobile, l'instrumentation, pour les fournir aux pays de l'Union économique eurasiennne. En novembre, la liste des résidents du parc industriel a été complétée par plusieurs autres entités commerciales. L'une d'entre elles est Rufais LLC. Le projet d'investissement de ce nouveau résident est lié à la production et à l'application des matériaux polymères les plus récents dans la construction. L'approche innovante réside dans le fait que "le matériau composite est développé par l'entreprise elle-même et se distingue de ses analogues par des propriétés opérationnelles plus élevées. Il a un large champ d'application, y compris pour la production de toitures et d'autres éléments de bâtiments et de structures"²⁵² , ce qui donne de bonnes raisons d'espérer la réalisation de ce produit non seulement sur le marché intérieur, mais aussi en Russie et dans les pays de l'Union européenne.

Parmi les nouveaux résidents se trouve la société biélorusse InKata LLC, qui avait déjà été enregistrée à Veliky Kamen en tant qu'investisseur pour y construire des installations destinées à soutenir les activités innovantes du parc industriel. "Le projet fournira des services de conception, de prototypage et de développement de documentation technique, ainsi que des lieux de travail et des équipements"²⁵³ . Un autre résident de novembre à Veliky Kamen est le China-Belarus Centre for Innovative Bioengineering Technologies LLC, qui a l'intention de coopérer étroitement avec l'Académie nationale des sciences du Belarus. "L'entreprise produira des réactifs pour le diagnostic des coronavirus et d'autres maladies, ainsi que pour le diagnostic de la sécurité alimentaire"²⁵⁴ , qui devraient être exportés vers les pays de l'Union économique eurasiennne et de l'Union européenne, ainsi que vers la Chine.

Au cours de la première quinzaine de décembre, le parc industriel a enregistré un nouveau sujet d'activité d'innovation - Needle Med LLC, qui va mettre en œuvre à Veliky Kamen un projet visant à créer un simulateur idéal pour la pratique des compétences manuelles par des travailleurs de diverses spécialités

²⁵¹ Le nouveau résident de "Great Stone" produira des cartes électroniques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnia-budet-proizvodit-elektronnye-platy-465743-2021/>

²⁵² Le nouveau résident de "Great Stone" produira des matériaux composites [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnia-budet-proizvodit-kompozitnye-materialy-469205-2021/>

²⁵³ La SARL "InKata" est devenue résidente de "Velikiy Kamen" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ooo-inkata-stalo-rezidentom-velikogo-kamnia-471320-2021/>

²⁵⁴ Le nouveau résident de "Great Stone" produira des réactifs pour le diagnostic des maladies [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnia-budet-proizvodit-reagenty-dlja-diagnostiki-zabolevanij-471849-2021/>

- chirurgiens, tatoueurs, étudiants en médecine. Il est intéressant de noter que ce projet a été créé en 2019 par un groupe d'étudiants. "L'idée est de créer un simulateur, aussi proche que possible des vrais tissus humains, pour préparer les spécialistes à des activités pratiques"²⁵⁵. Grâce aux opportunités que le parc industriel offre aux innovateurs, le développement de jeunes spécialistes, il faut le supposer, trouvera une large application dans la vie réelle. Au cours de la deuxième quinzaine de décembre, Veliky Kamen a enregistré un autre résident - Tianyu Changying UAV Science and Technology Company (MSC) LLC, dont le fondateur est l'une des principales entreprises chinoises de développement et de production de systèmes intelligents sans pilote - Beijing Tianyu Changying UAV Science and Technology Company. L'objectif de ce projet d'investissement dans le parc industriel est de "créer une installation de production de haute technologie pour les systèmes logistiques universels de véhicules aériens sans pilote et leurs équipements"²⁵⁶.

En ce qui concerne le développement de la coopération entre clusters à Veliky Kamen, il convient de rappeler qu'en juin 2021, la République du Belarus a adopté un décret qui améliore la réglementation juridique visant à améliorer le climat d'investissement dans le parc industriel sino-biélorusse de Veliky Kamen. Ce document prévoit notamment 1) de rendre l'administration du parc plus indépendante en transférant des pouvoirs supplémentaires des autorités locales en termes de procédures administratives ; 2) d'élargir les types d'activités du parc industriel ; 3) de soutenir les start-ups ; 4) de créer des conditions préférentielles pour les grands projets d'investissement de plus de 50 millions de dollars.

Parmi les nouveaux domaines d'activité de Veliky Kamen figurent tout d'abord la création et le développement d'installations de production dans les domaines de la biopharmacie, des produits médicaux et des services médicaux. Une innovation très intéressante à cet égard est la mise en place de conditions spéciales pour le développement d'activités médicales sur le territoire du parc, où il sera possible de fournir des services médicaux en utilisant des médicaments, des équipements et des produits médicaux, des méthodes de traitement provenant de pays étrangers sans enregistrement obligatoire au Belarus et sans avoir besoin d'obtenir une licence pour les services médicaux. Les conditions et les procédures

²⁵⁵ La nouvelle société "Great Stone" créera des simulateurs pour l'exercice des compétences manuelles en chirurgie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/novaja-kompanija-velikogo-kamnja-budet-sozdavat-trenazhery-dlja-otrabotki-manualnyh-navykov-v-hirurgii-474239-2021/>

²⁵⁶ Le nouveau résident de "Great Stone" commencera à produire des véhicules aériens sans pilote [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-proizvodit-bespilotnye-letatelnye-apparaty-476043-2021/>

d'enregistrement et de réenregistrement des médicaments et des dispositifs médicaux, ainsi que les essais cliniques, seront considérablement réduits et simplifiés pour les fabricants. En d'autres termes, tous ces changements "ouvrent de larges perspectives pour le développement d'un pôle médical et pharmaceutique dans le parc, et principalement dans le domaine de la médecine traditionnelle chinoise"²⁵⁷.

L'accent mis sur le développement de la coopération entre le Belarus et la Chine dans le domaine de la médecine, dans le contexte de la lutte contre l'épidémie de coronavirus, est tout à fait opportun. Après tout, la médecine traditionnelle chinoise "présente des avantages uniques dans la prévention, le traitement et la réadaptation des maladies. <Elle a non seulement un bon effet curatif sur les cas légers de COVID-19, mais présente également des avantages évidents dans le traitement des patients gravement malades, ce qui a permis de réduire le taux de létalité des cas graves de 21 % à 5 %"²⁵⁸. L'utilisation de la plateforme "Great Stone" pour réaliser le potentiel existant de la coopération entre le Belarus et la Chine dans le domaine de la santé publique pourrait avoir un résultat positif important en termes de prévention de nouvelles "vagues" de l'épidémie de coronavirus.

Rappelons que le parc industriel de Velikiy Kamen compte 12 résidents opérant dans le domaine médical. "Il s'agit d'entreprises du Belarus, de Chine, de République tchèque, d'Estonie, de Russie et des États-Unis"²⁵⁹. Novoera Biotech, qui est devenue résidente du parc industriel en mars 2021, sera un élément important du pôle médical en cours de création ici. Ses fondateurs sont l'Institut de culture et d'économie de Jingtai, la clinique de médecine chinoise Xishanqingxue LLC (Pékin) et la société de technologie pharmaceutique Xishanqingxue LLC (Pékin). Le nouveau résident entreprendra un projet lié à la médecine traditionnelle chinoise. "Les médicaments et les compléments qu'il est prévu de produire sont basés sur des matières naturelles respectueuses de

²⁵⁷ Koroteev, K. Soutien aux startups, préférences pour les investisseurs, simplification des relations foncières - à propos des innovations du décret sur le développement du parc "Great Stone" / K. Koroteev // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/podderzhka-startapov-preferentsii-investoram-uproschenie-zemelnyh-otnoshenij-koroteev-o-novatsijah-ukaza-po-7805/>

²⁵⁸ Xiaoyun, S. Belarus and China : the growth of business cooperation and interaction in the release of drugs in the treatment of coronavirus / S. Xiaoyun // [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/belarus-i-kitaj-rost-delovogo-sotrudnichestva-i-vzaimodejstvie-v-vypuske-lekarstv-pri-lechenii-koronavirusa-7873/>

²⁵⁹ Le Centre d'expertise et d'essai en matière de soins de santé et le Great Stone Park ont convenu d'une coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/tsentr-ekspertiz-i-ispytanij-v-zdravoohranenii-i-park-velikij-kamen-dogovorilis-o-sotrudnichestve-441421-2021/>

l'environnement. Ils seront demandés non seulement pour le traitement du coronavirus, mais aussi pour le traitement du rhume, de la grippe et de l'asthme"²⁶⁰. En particulier, la production de Linlan Yiqing, un médicament destiné à traiter efficacement l'infection par le coronavirus, sera organisée. Dans un premier temps, les médicaments produits, dont la production devrait commencer en 2021, devraient être exportés vers l'Ukraine, la Russie, l'Azerbaïdjan, la Turquie et l'Inde.

En mars 2021, des plans ont également été annoncés pour établir un Centre eurasiatique de médecine traditionnelle chinoise à Veliky Kamen, qui fournira des services médicaux aux résidents du parc industriel, à ses employés chinois et étrangers, et interagira avec les institutions de recherche, les institutions de santé du Belarus et des pays voisins pour partager l'expérience dans le domaine de la médecine traditionnelle chinoise. En mai 2021, un protocole de coopération a été signé par la société de développement du parc industriel et le Centre d'expertise et d'essai en soins de santé RUE. En juillet, un accord a été signé à Veliky Kamen pour établir une zone sino-biélorusse de coopération approfondie et un parc international de médecine traditionnelle chinoise et de soins de santé, ce qui implique un nouveau modèle de coopération entre la Biélorussie et la Chine dans le domaine susmentionné.

Tous ces faits témoignent des démarches actives pour déployer dans le parc industriel "un cluster étendu, qui regroupera les développements dans le domaine de la médecine chinoise". <Un centre médical pour les services de diagnostic devrait voir le jour à l'avenir. Cette orientation est déjà en cours de réalisation"²⁶¹. En outre, le développement du tourisme médical est également envisagé ici, pour lequel une sorte de village médical sera construit près du réservoir de Volmyanskoye - des cliniques et diverses institutions médicales dans le domaine de la rééducation. Il convient également de rappeler que dans le complexe de mesures pour le développement du système national d'innovation au Belarus pour 2021-2025, le parc industriel sino-biélorusse "Veliky Kamen" est défini "comme une plateforme pour l'organisation de productions innovantes"²⁶². À en juger par

²⁶⁰ Le nouveau résident de "Great Stone" lance un projet dans le domaine de la médecine chinoise [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-nachinaet-proekt-v-sfere-kitajskoj-medsiny-433283-2021/>

²⁶¹ Kryzhevich, I. Deux nouveaux résidents de "Great Stone" seront engagés dans le développement de l'intelligence artificielle et le développement d'équipements pour le traitement et le stockage des données / I. Kryzhevich // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.sb.by/articles/zvanvy-biznes.html>

²⁶² Les mesures pour le développement du système national d'innovation jusqu'en 2025 sont définies [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/opredeleny-meroprijatija-po-razvitiyu-natsionalnoj-innovatsionnoj-sistemy-do-2025-goda-475735-2021>

les faits susmentionnés, ce site se développe avec succès, confiance et dynamisme au cours de la période quinquennale actuelle.

En ce qui concerne l'expansion des liens interrégionaux, qui est l'une des priorités dans le développement des relations entre le Belarus et la Chine, on peut noter l'expérience réussie de régions biélorussiennes telles que Minsk et l'oblast de Homiel dans ce domaine. En ce qui concerne la capitale biélorussienne, il suffit de dire que "de janvier à mai de cette année [2021], le chiffre d'affaires commercial de Minsk avec la RPC s'est élevé à 730,6 millions de dollars, alors que l'année dernière, pour la même période, il était de 613,8 millions de dollars"²⁶³. Les principaux exportateurs étaient RUE Bellesexport, Best Meat Company LLC, Meat and Dairy Company CJSC, Mobiora CJSC, Integral OJSC. Les fournitures de Minsk à l'Empire céleste étaient constituées de bois, de viande et de sous-produits alimentaires de volaille, de lait et de crème condensée, d'huile de colza, de circuits intégrés électroniques et de micro-assemblages, de fourrures tannées ou apprêtées, d'appareils de mesure ou de contrôle, de collections et d'objets de collection en zoologie, d'équipements de mesure ou de contrôle des valeurs électriques, de supports prêts à l'emploi pour l'enregistrement du son. Pour consolider cette tendance à l'avenir, il est important d'intensifier les liens de la capitale biélorusse avec les villes jumelles chinoises, dont Minsk compte quatre : Changchun (1992), Shenzhen (2014), Pékin (2016) et Shanghai (2019).

Changchun, centre administratif de la province de Jilin, située au nord-est de la Chine, où sont développées des industries scientifiques, automobiles et d'instrumentation optique et où vivent environ huit millions d'habitants, occupe une place particulière dans cette liste de villes jumelées. Le mois de mai 2022 marquera les 30 ans de la signature de l'accord sur l'établissement de liens de jumelage entre Changchun et la capitale biélorusse. En 2010, un technoparc biélorusse et chinois a été ouvert dans la zone de production de haute technologie de cette ville chinoise pour devenir une plateforme de travail sur des projets communs et de promotion des produits non seulement en Chine, mais aussi dans les pays voisins. Il s'appuie sur une quinzaine d'entreprises qui font partie de la zone et qui entretiennent des liens durables de longue date avec des entreprises scientifiques et d'innovation biélorussiennes. À l'époque, parmi les projets communs prévus dans le technoparc figuraient "la création d'une entreprise pour la production d'équipements médicaux à laser, un accord sur la création d'une

²⁶³ Kухареv et l'ambassadeur de Chine ont discuté de la coopération entre Minsk et les villes de la République populaire de Chine [Ressource électronique] - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kuharev-i-posol-kitaja-obsudili-sotrudnichestvo-minska-s-gorodami-knr-453612-2021/>

coentreprise pour la production de moteurs électriques de haute précision". Dans un premier temps, environ 30 hectares de terrain pour la construction de bureaux et de locaux de production ont été alloués au projet, et 30 hectares supplémentaires pourraient être alloués à l'avenir"²⁶⁴ . Plus précisément, le technoparc est divisé en six zones fonctionnelles : un centre de recherche et de développement, un incubateur de projets, un musée, ainsi que trois complexes - coopération internationale, coopération régionale et services. En outre, il est prévu de créer sur son territoire une galerie d'art, une librairie, des salles d'exposition et de concert. Mais l'essentiel est qu'ici "les développements s'appuient, entre autres, sur un fonds de 80 projets biélorusses"²⁶⁵ .

Aujourd'hui, "un complexe de bâtiments technopolitains y a déjà été construit, et l'une des questions urgentes actuellement est de le remplir avec des projets communs de haute technologie"²⁶⁶ . Il a déjà accueilli ses trois premiers résidents : Centre sino-biélorusse pour la recherche et le développement d'équipements médicaux de précision du technoparc BNTU "Polytechnik" et du technoparc biélorusse-chinois de Changchun ; Centre biélorusse-chinois pour le développement et l'application conjoints de matériaux composites carbone-carbone entre SvetlogorskKhimvolokno OJSC et Jilin Lenke Company ; Centre biélorusse-chinois pour le développement de cultures de baies fonctionnelles entre le Jardin botanique central de l'Académie nationale des sciences, Poleskie Zhuraviny Ltd. et l'Institut nord-est de géographie et d'écologie de l'agriculture de l'Académie chinoise des sciences. Pour soutenir cette dynamique croissante d'interaction bilatérale, les parties biélorusse et chinoise se sont donné pour mission de "se concentrer sur l'amélioration des conditions d'une coopération mutuellement bénéfique, sur l'expansion et l'approfondissement des contacts, y compris parmi les jeunes"²⁶⁷ . Aujourd'hui, les principaux domaines thématiques du Technoparc comprennent déjà "la photo-électronique, la technologie laser, les

²⁶⁴ Palezhai, T. Belarusian-Chinese technopark opened in the city of Changchun / T. Palezhai // [Electronic resource]. - 2010. - URL : [https://www.belta.by/president/view/belorusско-kitajskij-tehnopark-otkry\[sia\]-v-gorode-chanchun-134192-2010](https://www.belta.by/president/view/belorusско-kitajskij-tehnopark-otkry[sia]-v-gorode-chanchun-134192-2010)

²⁶⁵ Un technoparc sino-biélorusse est en cours de construction à Changchun [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://primgazeta.ru/news/v-chanchune-stroyat-kitajsko-beloruskij-tehnopark-08-07-2019-05-00-12>

²⁶⁶ Le technoparc de Changchun contribuera de manière significative au développement des relations entre le Belarus et la Chine - Shumilin [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tehnopark-v-chanchune-vneset-suschestvennyj-vklad-v-razvitiie-otnoshenij-belarusi-i-kitaja-shumilin-405335-2020/>

²⁶⁷ Environ 300 candidatures sont soumises au concours de projets innovants pour la jeunesse sino-biélorusse [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/okolo-300-zajavok-podano-na-kitajsko-beloruskij-molodezhnyj-konkurs-innovatsionnyh-proektov-442132-2021/>

nouveaux matériaux, la construction et l'énergie, la technologie agricole et la biotechnologie, l'informatique"²⁶⁸ .

Le parc technologique biélorusse-chinois de Changchun n'est pas le seul domaine de coopération entre Minsk et cette ville jumelle. En juin 2014, les parties ont convenu de développer la coopération commerciale, pour laquelle elles ont prévu d'organiser des forums d'affaires. "Au cours de ces événements, les hommes d'affaires auront l'occasion de se mettre d'accord sur la mise en œuvre de projets spécifiques. En outre, les forums contribueront à renforcer la base économique de notre coopération"²⁶⁹ . En juin 2017, afin d'élargir les liens de jumelage, le Comité exécutif de la ville de Minsk et le gouvernement populaire de Changchun ont adopté un accord visant à établir une coopération dans le domaine du tourisme et du développement des liens culturels. Dans le cadre du forum d'affaires bilatéral qui s'est tenu dans la ville chinoise à la même époque, "des mémorandums de coopération avec des partenaires chinois ont été signés par SOAO Kommunararka, KUP Minskkhlebprom, KUP Small Wholesale Base on Western, OJSC Belryba, OJSC Minotel"²⁷⁰ . Les possibilités de développer la coopération entre les deux villes jumelles sont donc sans aucun doute très vastes. Il suffit de les exploiter sans perdre de temps et dans l'intérêt mutuel.

Quant à la région de Homiel, elle a déjà signé des documents de coopération bilatérale avec quatre régions chinoises - les régions autonomes de Mongolie intérieure (2011) et de Xinjiang Uygur (2016), le Sichuan (2015) et le Jiangsu (2016). En nommant la province du Sichuan dans cette liste, on note qu'en avril 2021, les deux parties ont rehaussé le niveau de leurs relations amicales en signant "un accord sur l'établissement de liens de jumelage, qui prévoit l'expansion de la coopération dans les domaines économique, social et culturel"²⁷¹ .

Une telle variété de partenariats et de jumelages ne peut qu'affecter l'interaction entre la région de Homiel et la Chine en général. Il suffit de dire qu'au cours des trois dernières années, les livraisons de cette région biélorusse sur le

²⁶⁸ Parc scientifique et technologique biélorusse et chinois à Changchun [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://changchun.park.bntu.by/about-technology-park/>

²⁶⁹ Minsk et la ville chinoise de Changchun envisagent de développer leur coopération commerciale [Ressource électronique]. - 2014. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-planirujut-razvivat-biznes-sotrudnichestvo-47498-2014/>

²⁷⁰ Minsk et la ville chinoise de Changchun ont signé un accord de coopération dans les domaines du tourisme et de la culture [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-v-sfere-turizma-i-kultury-250871-2017/>

²⁷¹ Zalesky, B.L. La région de Gomel : vecteur chinois de partenariat / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5 : Praha. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 16.

marché chinois ont été multipliées par 20 (!). Et "les exportations des entreprises de Gomel vers la Chine entre janvier et novembre de l'année dernière [2021] ont dépassé les 100 millions de dollars. Les principaux postes d'exportation vers la Chine sont la pâte à papier, le bois, la laine, la viande, les produits laitiers et la confiserie"²⁷². Et ce niveau dans la région n'est pas considéré comme la limite, car ils voient un sérieux potentiel dans l'augmentation des fournitures à ce pays d'Asie de l'Est de bœuf, de viande et de sous-produits comestibles de volaille, de produits à base de lait entier, de lait, de crème condensée et séchée, de poudre de lactosérum. À cette fin, 16 entreprises de la région ont déjà été accréditées dans l'Empire céleste : 6 entreprises de transformation de la viande, 7 entreprises de transformation du lait, 2 distilleries et une confiserie. Et trois entreprises à capitaux chinois ont déjà été enregistrées dans la région du Belarus elle-même - une produisant de l'électricité dans des centrales hydroélectriques, une produisant du béton et une exerçant des activités dans le domaine de la restauration.

Détail important : Homel continue de développer activement ses liens avec les régions chinoises en 2022. Ainsi, en janvier, s'est tenue une table ronde sur la coopération multifonctionnelle avec la province du Hebei, dont les entités économiques interagissent depuis longtemps avec les partenaires de Homel en termes de coopération de production. En particulier, en septembre 2015, la société Chongqing Agricultural Machinery Enterprise Zongshen - Homel LLC a été créée dans la province du Hebei pour assembler des arracheuses d'épis, des ensileuses et des moissonneuses-batteuses. L'investisseur du côté biélorusse était Gomselmash OJSC et l'investisseur du côté chinois était Zongshen Industrial Corporation Ltd. Ce projet de coopération a permis au fabricant biélorusse de renforcer et d'étendre sa présence sur le marché chinois. "En 2016, le montant des pièces de machines fournies à la RPC s'est élevé à environ 2,6 millions de dollars", a déclaré l'entreprise. En 2016, le montant des pièces de machines fournies à la RPC s'élevait à environ 2,6 millions USD, en 2017. - 10 millions USD. En 2017, le montant des kits de machines fournis à la RPC était d'environ 2,6 millions USD, en 2018. - 7 millions USD. USD"²⁷³.

Dans le prolongement de ce projet, en mars 2017, la construction d'une nouvelle usine de production de moissonneuses-batteuses pour la récolte du maïs, des céréales et du colza a été lancée dans le comté de Weixian du district de Handan City de la même province du Hebei par la coentreprise biélorusse-

²⁷² La région de Gomel a multiplié par 20 ses exportations vers la Chine en trois ans [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-za-tri-goda-uvlechila-eksport-v-kitaj-v-20-raz-481090-2022/>

²⁷³ Les liens interrégionaux entre le Belarus et la Chine : état, problèmes et perspectives de développement / T.S. Vertinskaya [et al.]. - Minsk : Belaruskaya nauvuka, 2020. - C. 221-222.

chinoise Chongqing Zongshen-Homel Agricultural Machinery Enterprise. Dans le même temps, "les premiers contrats ont été signés avec des entreprises agricoles des provinces de Hebei et de Heilongjiang pour l'achat de moissonneuses-batteuses de fabrication biélorusse et chinoise"²⁷⁴. Et en juin 2019, un nouveau contrat a été signé pour fournir un autre lot de kits d'ensileuses à la Chine pour plus de 1,5 million de dollars. Et à la mi-2019, "l'entreprise a produit 500 moissonneuses"²⁷⁵.

Une suite logique de ces partenariats a été l'adoption en octobre 2019 par les villes de Gomel et Handan d'un mémorandum d'intention sur l'établissement de liens de jumelage pour promouvoir le développement d'une coopération mutuellement bénéfique. En particulier, le sujet de l'augmentation des exportations de produits alimentaires, le même bœuf, était très pertinent pour la partie Gomel dans ce contexte. Il a également été mentionné que "sur la base d'un partenariat, les parties devraient développer la coopération industrielle, en particulier entre Gomselmash et l'entreprise de machines agricoles du Hebei Zongshen - Gomel. Il existe des perspectives de mise en œuvre d'idées communes dans les domaines du tourisme, de la culture et de l'éducation"²⁷⁶.

À cet égard, il convient de préciser que les liens de jumelage entre les villes de la région de Gomel et les partenaires chinois complètent de manière très organique l'ensemble de l'interaction interrégionale entre cette région biélorusse et la Chine. Début 2022, sept documents bilatéraux ont été conclus entre les unités administratives-territoriales de la région de Gomel et la Chine. Le huitième est l'accord sur l'établissement de relations de jumelage entre le district de Svetlogorsk et la ville de Baoding, située dans la province du Hebei et comptant plus de dix millions d'habitants, signé en janvier 2022. Ce document "envisage le développement d'une coopération mutuellement bénéfique dans divers domaines - économique, commercial et humanitaire"²⁷⁷. Les parties disposent certainement

²⁷⁴ Grishkevich, A. Une nouvelle usine biélorusse et chinoise de production de moissonneuses-batteuses a commencé à être construite dans la province de Hebei / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-belorussko-kitajskij-zavod-po-proizvodstvu-kombainov-nachali-stroit-v-provintsii-hebei-237889-2017>

²⁷⁵ Gomselmash fournira à la Chine des ensembles de machines de récolte de fourrage pour un montant de plus de 1,5 million de dollars. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://export.by/news/gomselmash-postavit-v-kitay-mashinokomplekti-kormouborochnih-kombaynov-na-summu-bolee-15-mln-doll>

²⁷⁶ Gomel et la ville chinoise de Handan entendent développer des liens de jumelage [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-handan-namereny-razvivat-pobratimskie-svjazi-366580-2019/>

²⁷⁷ Le district de Svetlogorskij et la ville chinoise de Baoding ont signé un accord de jumelage [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/svetlogorskij-rajon-i-kitajskij-baodin-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-otnoshenijah-481071-2022/>

du potentiel nécessaire au développement d'une coopération efficace. Espérons que la prochaine étape dans le développement du vecteur chinois des relations économiques extérieures de la région de Gomel sera l'établissement de liens de jumelage avec l'ensemble de la province de Hebei.

FOR AUTHOR USE ONLY

Des perspectives de coopération ont été identifiées

En mai 2022, la sixième réunion de la Commission pour le commerce et la coopération économique du Comité intergouvernemental de coopération entre la Biélorussie et la Chine s'est tenue, au cours de laquelle les participants ont discuté de l'état et des perspectives de la coopération bilatérale en matière de commerce et d'investissement, du partenariat en matière de transport et de logistique, et de la mise en œuvre du projet commun - le parc industriel de la Grande Pierre Chine-Biélorussie. Rappelons qu'en 2021, le volume des échanges mutuels de biens et de services entre les deux pays s'est élevé à près de six milliards de dollars, tandis que la part des fournitures biélorusses à l'Empire céleste a plus que doublé. Dans le même temps, "les capacités des producteurs biélorusses permettent d'expédier sur le marché chinois, d'ici la fin de cette année [2022], des marchandises fabriquées en Biélorussie pour une valeur de près de 2 milliards de dollars, ce qui nécessite la consolidation des efforts des parties pour accélérer l'ouverture du marché chinois aux nouveaux producteurs biélorusses, créer des sociétés commerciales conjointes et développer les plus grandes plateformes de commerce électronique de Chine."²⁷⁸

Au cours de la réunion de la commission, la partie biélorusse a proposé d'approfondir la coopération commerciale dans cinq domaines prometteurs. Le premier est l'expansion des contacts directs entre les milieux d'affaires des deux pays. Le deuxième est l'élargissement de la gamme de produits fournis à la Chine par le Belarus. Le troisième est la promotion de nouveaux mécanismes pour développer le commerce bilatéral, en mettant l'accent sur la création de sociétés conjointes d'import-export et sur le positionnement des produits biélorusses sur les plates-formes commerciales électroniques chinoises. Quatrièmement, le développement de la logistique par la livraison rapide des marchandises par voie ferrée. Cinquièmement, le renforcement de la coopération en matière d'investissement dans le cadre des projets bilatéraux existants et des travaux conjoints sur la création de nouvelles entreprises de substitution aux importations "dans le cadre du développement du parc industriel de Veliky Kamen et de l'approfondissement de la coopération interrégionale"²⁷⁹.

²⁷⁸ Cherviakov : les relations d'amitié et de partenariat avec la Chine sont particulièrement importantes pour le Belarus [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-druzhestvennye-i-partnerskie-otnosheniya-s-kitaem-osobo-znachimy-dlia-belarusi-504062-2022>

²⁷⁹ Le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et la Chine s'est élevé à 1,2 milliard de dollars au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

Les résultats du premier trimestre 2022 témoignent du fait que le travail dans ces domaines est très actif. En particulier, le chiffre d'affaires des échanges commerciaux entre la Biélorussie et la Chine s'est élevé à 1,2 milliard de dollars sur cette période. Le fait que la Biélorussie figure parmi les dix plus grands fournisseurs d'engrais potassiques, de lactosérum laitier, de produits carnés et d'huile de colza à la Chine est également révélateur de beaucoup de choses. Les accords conclus au cours des travaux de la commission devraient contribuer à la mise en œuvre réussie des domaines de coopération prévus. Par exemple, le ministère de l'industrie du Belarus a l'intention de coopérer étroitement avec la chambre de commerce chinoise sur l'importation et l'exportation de produits électroniques et de construction de machines. Le mémorandum signé par les parties "vise à renforcer le partenariat entre la Biélorussie et la Chine dans le domaine de l'industrie"²⁸⁰. Le mémorandum de coopération pour l'importation et l'exportation de produits du travail du bois a également été adopté par Bellesbumprom Concern et l'Association chinoise pour la circulation du bois et des produits forestiers. Le document vise à accroître l'efficacité des liens de partenariat, à "analyser les problèmes de commerce mutuel et à trouver des moyens mutuellement acceptables de les résoudre"²⁸¹ en organisant des expositions, des foires et des réunions d'affaires conjointes, en échangeant des informations économiques, juridiques, scientifiques et techniques dans tous les domaines de la coopération.

Le parc industriel sino-biélorusse Veliky Kamen a été identifié comme un site pour l'organisation d'installations de production innovantes dans l'ensemble des mesures pour le développement du système national d'innovation au Belarus pour 2021-2025. L'une des principales tâches assignées au parc pour les cinq prochaines années est "d'assurer le fonctionnement efficace de ses résidents, d'en attirer de nouveaux, de développer activement les activités d'innovation, les startups, la coopération entre clusters..."²⁸². L'augmentation record du nombre de résidents en 2021 - 21 - témoigne de la manière dont cette tâche est résolue ici. Pour être plus précis, 85 résidents étaient enregistrés ici à la fin de 2021. Au début

<https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-kitaja-v-i-kvartale-sostavil-12-mlrd-504056-2022/>

²⁸⁰ Le Belarus et la Chine renforcent leur partenariat dans l'industrie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-ukreplajaut-partnerstvo-v-promyshlennosti-504071-2022/>

²⁸¹ "Bellesbumprom" va coopérer avec l'association chinoise pour l'exportation de produits du travail du bois [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bellesbumprom-budet-sotrudnicat-s-kitajskoj-assotsiatsiej-po-eksportu-produktsii-derevoobrabotki-504024-2022>

²⁸² Zalesky, B.L. Industrial Park "Great Stone" : new projects bring the future closer / B.L. Zalesky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volume 1. Przemysł : Nauka i studia. - C. 3.

de l'année 2022, "plus de 718 millions de dollars ont déjà été investis dans le parc, avec 37 entreprises qui fabriquent des produits, mènent des activités de recherche et de développement et fournissent des services. Les entreprises de Veliky Kamen ont créé plus de 1 700 emplois. Le volume des exportations a également augmenté, de près de 17 % par rapport à 2020. Les livraisons sont effectuées dans 20 pays du monde"²⁸³. Dans les derniers jours de 2021, le 85e résident était le biélorusse SinRubEnerg LLC avec un projet de recherche et développement dans le domaine de la création d'installations énergétiques numériques et d'une ville intelligente. "L'entreprise développera des systèmes complexes d'automatisation et de répartition".²⁸⁴

Avec l'arrivée de l'année 2022, le parc industriel a continué à travailler activement pour augmenter le nombre de résidents et accroître le volume de leurs activités économiques. Ainsi, à la mi-avril 2022, 89 résidents de 15 pays étaient "déjà enregistrés ici". Le volume des investissements déclarés s'élève à 1,24 milliard de dollars, dont plus de 750 millions ont déjà été investis dans le développement du parc. Les résidents ont créé plus de 1,8 mille nouveaux emplois. En outre, près de la moitié des entreprises ont démarré leurs activités dans le parc"²⁸⁵.

Le 86e résident du parc industriel en mars 2022 était la société scientifique et technique Bel Samoyed Cloud LLC, qui "développera des technologies financières numériques et des systèmes de paiement mobile. Il est également prévu de créer un centre de commerce électronique au Belarus et de fournir aux entreprises biélorusses et chinoises des services dans ce domaine"²⁸⁶. Détail important : l'initiateur de ce projet est l'un des plus grands fournisseurs de solutions en nuage de Chine - Samoyed Cloud Technology Group Holdings Limited.

²⁸³ Yaroshenko : les entreprises Veliky Kamen fournissent des produits à 20 pays du monde [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-predpriyatija-velikogo-kamnia-postavljajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>

²⁸⁴ Un nouvel habitant de Veliky Kamen participera à la création d'installations énergétiques numériques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnia-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovyh-energoobjektov-477402-2021/>

²⁸⁵ Yakimov, P. "The Great Stone" ouvre de vastes perspectives pour le renforcement de la coopération entre le Belarus et la Chine / P. Yakimov // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkrivaet-shirokie-voznoshnosti-dlja-ukrepljenja-sofrudnichestva-belarusi-i-kitaja-8150/>

²⁸⁶ Le nouveau résident de la "Grande Pierre" s'occupera des technologies numériques et des systèmes de paiement mobile [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnia-zajmetsja-tsifrovymi-tehnologijami-i-sistemami-mobilnyh-platzhej-490657-2022/>

Le mois d'avril 2022 a été particulièrement "fructueux" pour Great Stone en termes d'enregistrement de nouveaux résidents. Par exemple, au début du mois, le 87e résident était Yuzhou Science and Technology Company LLC de Hong Kong, dont le fondateur travaille dans le domaine du ciblage et de l'image de marque des produits et possède des succursales à Beijing, Shanghai, Guangzhou, Chongqing, Hangzhou et Wuhan. Le nouveau résident "prévoit d'établir un centre de promotion numérique pour le commerce électronique en utilisant les technologies de marketing Internet"²⁸⁷, coopérera avec les fabricants biélorussiens pour promouvoir leurs produits en Chine et a l'intention de fournir une formation sur le commerce électronique.

Un peu plus tard, le 88e résident - la société biélorusse Cuby RND LLC - a été enregistré dans le parc industriel avec un projet d'investissement pour la production d'équipements et de composants pour la construction modulaire de maisons intelligentes. "La base de la production est la technologie innovante Cuby, qui est le propre développement de l'entreprise. Elle permet de produire des structures de haute technologie avec des caractéristiques écologiques élevées"²⁸⁸. Il est prévu que 90 % des produits fabriqués à Veliky Kamen par le nouveau résident soient exportés.

Le 89e résident était une autre entreprise biélorusse, HomeLand Group LLC, qui prévoit de produire des cabines Aerocapsule multifonctionnelles isolées du bruit avec un système de contrôle automatisé basé sur l'Internet des objets - le concept de transfert de données - dans le parc industriel. Il est intéressant de noter que ce projet a remporté la deuxième place au concours national des développements innovants en 2021. Les aérocapsules, créées à l'aide de technologies intelligentes et dotées d'équipements intégrés innovants, "peuvent être largement utilisées dans les bureaux en plein air, les aéroports, les centres commerciaux, les usines de production et permettent de créer des conditions optimales pour les loisirs et le travail"²⁸⁹.

À la mi-mai 2022, le nombre de résidents est passé à 90, avec un volume d'investissement déclaré de 1,24 milliard de dollars. En mai 2022, un nouveau

²⁸⁷ Le nouveau résident de "Great Stone" s'engagera dans la promotion numérique des marchandises [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>

²⁸⁸ Le nouveau résident de "Great Stone" commencera à produire des équipements pour les maisons intelligentes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>

²⁸⁹ Le nouveau résident de "Great Stone" produira des aérocapsules innovantes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>

résident du parc industriel était la société chinoise Transport Complex - AF LLC, qui créera un centre de surveillance des transports utilisant la technologie de l'Internet des objets. Dans le même temps, une lettre d'intention a été signée pour l'entrée dans le parc de Hongju Corporation JSC, qui "prévoit de s'engager dans des activités de biotechnologie à Veliky Kamen"²⁹⁰. Selon les résultats du premier trimestre 2022, le parc industriel est parvenu à assurer "la croissance des revenus de la vente de marchandises 1,8 fois par rapport au premier trimestre de l'année dernière (Br123,4 millions), la production de produits industriels des résidents 1,7 fois (Br95,4 millions), l'exportation de marchandises 1,4 fois (22,6 millions de dollars), l'investissement en actifs fixes 1,1 fois (Br30,4 millions)"²⁹¹.

Un domaine important de l'activité de Great Stone est la création de sous-parcs, c'est-à-dire l'arrivée non pas d'un seul investisseur, mais d'un ensemble d'entreprises emblématiques sous la direction d'une société de gestion distincte, ce qui ouvre de vastes perspectives aux grandes entreprises. L'interaction avec la province chinoise de Guangdong se développe particulièrement bien à cet égard. Rappelons qu'en janvier 2017, dans son centre administratif - la ville de Guangzhou - s'est tenue une cérémonie de signature d'un accord sur l'établissement du sous-parc chinois (Guangdong) de produits LED dans le parc industriel "Great Stone", ainsi que de cinq autres documents sur l'intention de rejoindre ce sous-parc d'entreprises spécifiques"²⁹². Aujourd'hui, ce sous-parc compte déjà 15 résidents spécialisés dans des domaines tels que la production de LED, la logistique intégrée, le transport électrique, les systèmes sans pilote et la recherche et le développement. Ils seront bientôt rejoints par un centre d'innovation commun créé par l'Académie des sciences de Guangdong et l'Académie nationale des sciences du Belarus, qui se concentrera sur la R&D dans les technologies industrielles et numériques, ainsi que sur les nouveaux matériaux, la biotechnologie et les produits pharmaceutiques. Ainsi, dans cette direction, nous voyons également la réalisation réussie des plans esquissés il y a quelques années.

²⁹⁰ Le nouveau résident de "Great Stone" créera un centre de surveillance du trafic transfrontalier [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-tsentr-monitoringa-transgranichnyh-perevozok-501098-2022/>

²⁹¹ Le nombre de résidents de "Great Stone" est passé à 90, avec un volume d'investissement déclaré de 1,24 milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-velikogo-kamnja-vozroslo-do-90-s-zajavlennym-objemom-investitsij-v-124-mlrd-502265-2022/>

²⁹² Zaleskii, B.L. "Great Stone" : development perspective - subparks / B.L. Zaleskii // Materials of the XVI International scientific and practical conference "Science and civilisation - 2020", 30 January - 07 February, 2020. Sciences économiques. Sheffield. Science et éducation LTD. - C. 21.

L'interaction prévue entre le parc industriel sino-biélorusse et des zones économiques préférentielles similaires dans d'autres pays devrait également contribuer à libérer davantage le potentiel des zones innovantes de la Grande Pierre. En particulier, à Cuba et en Ouzbékistan. Ainsi, en janvier 2021, un protocole d'accord a été signé avec la zone spéciale de développement (SDZ) Mariel de Cuba, qui prévoit une coopération "pour attirer les investissements, renforcer les liens entre les communautés d'affaires du Belarus et de Cuba, et prévoit également une interaction en matière d'information"²⁹³. Les domaines d'activité prioritaires de la ZOR cubaine, créée en novembre 2013, située à 45 kilomètres de La Havane, où l'on comptait fin 2021 plus de 60 résidents de 21 pays, sont l'électronique, la logistique, les produits pharmaceutiques, l'énergie, ainsi que les industries financières et bancaires. En janvier 2022, les parties ont déjà commencé à discuter de domaines spécifiques de coopération, "en particulier dans le domaine de l'attraction de résidents et du développement de l'interaction avec les entreprises pharmaceutiques cubaines"²⁹⁴. Si l'on tient compte du fait que le secteur pharmaceutique est en plein essor à Great Stone, on peut facilement supposer que cette coopération ne tardera pas à produire des résultats concrets.

Un autre exemple intéressant dans ce contexte est celui des zones franches économiques (FEZ) ouzbèkes "Jizzak" et "Syrdarya". Début avril 2022, l'administration de Velikiy Kamen a discuté avec leurs représentants des domaines de coopération possible, y compris "l'établissement d'une interaction entre les résidents du parc, les zones franches et les entreprises dans le domaine de l'importation et de l'exportation de matériaux constitutifs et de produits finis"²⁹⁵. Les parties ont convenu de signer un mémorandum de coopération, qui consacrera leur volonté de mettre en œuvre des projets communs. La spécialisation des zones franches d'exportation ouzbèkes indique que de tels projets pourraient bien voir le jour.

En particulier, la zone franche industrielle "Jizzak" a été créée en mars 2013 dans la région de Jizzak pour attirer les investissements directs dans la création d'industries de haute technologie et innovantes. Aujourd'hui, il existe déjà

²⁹³ "Great Stone" et la zone de développement spéciale cubaine "Mariel" vont coopérer pour attirer les investissements [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitija-mariel-budut-sotrudnicat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

²⁹⁴ "Great Stone" a l'intention de développer la coopération avec les entreprises pharmaceutiques cubaines [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredpriyatiami-487548-2022/>

²⁹⁵ "Great Stone" et FEZ of Uzbekistan ont l'intention de développer leur coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

plusieurs exemples intéressants à cet égard. Ainsi, en mars 2020, un accord a été signé ici sur la mise en place de la production de véhicules utilitaires légers Volkswagen sur la base de la LLC "Jizzak Automobile Plant". La mise en œuvre de ce projet est divisée en deux étapes. En 2020-2021, les voitures allemandes ont été livrées ici sous une forme prête à l'emploi pour l'étude de marché et l'analyse marketing. À partir de 2022, "un cycle de production complet commencera, qui comprend des processus de soudage, de peinture et d'assemblage <...>. Les réseaux de concessionnaires et de services dans chaque région de l'Ouzbékistan seront également développés"²⁹⁶ .

Un autre exemple intéressant est celui de l'entreprise ouzbèke ADM Jizzakh, située dans la FEZ de Jizzakh et qui y produit des modèles KIA et Lada. En octobre 2021, elle a annoncé qu'au début de 2023, elle commencerait l'assemblage de petites unités de ces véhicules. Au total, "il est prévu d'organiser la production de 314 pièces et composants, ainsi que de lancer des ateliers de soudure et de peinture"²⁹⁷ . Cela permettra de produire 100 000 de ces modèles par an, de créer trois mille nouveaux emplois et de porter la localisation de la production à 30 %. On pense que cette expérience peut être d'un grand intérêt pour la partie biélorusse également.

Quant à la FEZ "Syrdarya", elle a été créée sur la base de la branche FEZ "Jizzak" dans la région de Syrdarya en avril 2018. L'un de ses principaux objectifs est d'assurer l'utilisation complète et efficace du potentiel de production et de ressources de cette région ouzbèke "sur la base du traitement en profondeur des ressources minérales et des matières premières, de l'expansion de la production de produits demandés sur les marchés étrangers, ainsi que de produits de substitution aux importations à forte valeur ajoutée"²⁹⁸ . Les principaux domaines de production susceptibles d'attirer les investissements et les technologies de pointe sont la transformation en profondeur, le stockage et l'emballage des fruits et légumes et d'autres produits agricoles, le textile, la chaussure, la maroquinerie, l'industrie chimique, alimentaire et électrique, la construction de machines agricoles et l'industrie des matériaux de construction. Avec l'aide de la FEZ, ils ont l'intention de renforcer considérablement la composante exportation de la région, où "plus de 80 entreprises exportatrices, qui fournissent à l'étranger plus

²⁹⁶ La production de voitures Volkswagen en Ouzbékistan commencera en 2022 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

²⁹⁷ Une usine en Ouzbékistan pour la production de KIA et de Lada en 2023 portera la localisation à 30 % [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

²⁹⁸ Une nouvelle zone économique libre est en cours de création à Syrdarya [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

de 50 types de produits" opèrent déjà²⁹⁹. Ici aussi, l'éventail des intérêts communs avec Great Stone peut donc être très large. Tout cela indique que le parc industriel Chine-Belarus conserve son importance stratégique en tant que point de croissance à l'échelle nationale pour le Belarus.

En ce qui concerne la coopération interrégionale, dans la Déclaration conjointe sur l'établissement d'un partenariat stratégique global par tous les temps, adoptée en septembre 2022, la République du Belarus et la République populaire de Chine ont évalué positivement l'expansion du commerce approfondi et de l'interaction économique entre les régions du Belarus et les villes et provinces de l'Empire céleste. En ce qui concerne l'expansion des liens interrégionaux, "qui est l'une des priorités dans le développement des relations entre le Belarus et la Chine"³⁰⁰, on peut noter l'expérience réussie de sa réalisation en 2022 par des régions du Belarus telles que les régions de Vitebsk, Grodno et Brest.

Ainsi, en octobre 2022, la **région de Vitebsk** et la **province chinoise de Jiangxi** ont signé un accord de coopération dans les domaines de l'économie, de l'éducation, de la santé et du sport, et établiront des contacts dans les domaines du commerce, de la science et de la technologie. Les parties interagiront de manière globale. Par exemple, il est prévu d'organiser des réunions par vidéoconférence, au cours desquelles les partenaires chinois se verront présenter les principales entreprises de Vitebsk, leurs développements et les technologies susceptibles d'être utiles et intéressantes pour les entreprises du Jiangxi. Il est notamment question de projets conjoints pour le développement de l'agriculture, de l'ingénierie mécanique, ainsi que de parcs scientifiques et de développements universitaires. Il est à noter que les deux régions - biélorusse et chinoise - ont déjà organisé des événements : une conférence sur l'enseignement professionnel et la formation de spécialistes en ingénierie, ainsi que sur la lutte contre le COVID-19. De plus, "il y a des trains de conteneurs réguliers vers Nanchang, le district urbain où se trouvent les autorités de Jiangxi, qui sont formés, entre autres, par une entreprise de logistique d'Orsha. Nanchang et Orsha ont établi des liens de partenariat, et une autre ville de la province - Funzhou - avec Polotsk"³⁰¹. L'accord signé semble aider la région septentrionale du Belarus et la province chinoise

²⁹⁹ Mirzaev, G. Syr Darya ouvre ses portes aux investisseurs / G. Mirzaev // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoi-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-milionnym-investiciyam.html>

³⁰⁰ Zaleskii, B. Le temps des décisions concrètes. Chronique de la coopération internationale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. !00.

³⁰¹ Pushnyakova, A. Commerce, science, sport : la région de Vitebsk a signé un accord de coopération avec le Jiangxi chinois / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-sport-vitebskaja-oblast-podpisala-soglashenie-o-sotrudnichestve-s-kitajskoj-tszjansi-532401-2022>

située au sud-est de la Chine à atteindre un nouveau niveau de relations. Dans ce contexte, il est intéressant de noter qu'en septembre 2022, dans le cadre de l'Année des régions du Belarus et de la Chine, des journées de l'oblast de Vitebsk ont été organisées dans une autre province chinoise - **Heilongjiang**, où le "potentiel de coopération entre les régions jumelles dans les domaines du commerce et de l'économie, de la production, du tourisme et de l'investissement" a été présenté³⁰². Par ailleurs, cette région de Chine compte plus de 30 millions d'habitants.

En octobre 2022, un accord sur l'établissement d'échanges amicaux et de coopération a également été signé par les villes de **Grodno** et de **Lanzhou** - le centre administratif de la province chinoise de Gansu, où les parties ont envisagé "l'approfondissement de l'interaction bilatérale, l'expansion des échanges et de la coopération entre les régions dans les domaines commercial et économique, scientifique et technique, culturel et touristique et autres. Le document vise également à renforcer les liens d'amitié entre les habitants des deux villes"³⁰³. Rappelons que le mémorandum sur l'établissement de relations de jumelage entre la **province de Gansu** et la **région de Grodno** a été signé en 2007. Depuis 15 ans, plus de 10 accords différents ont été conclus entre les régions, la coopération commerciale et économique se développant de manière particulièrement dynamique. En avril 2022, Gansu et Hrodna ont signé le programme de coopération pour 2022-2023, qui comprend des projets concrets. Il "approfondit les domaines dans lesquels la coopération ne se développe pas encore aussi activement <...>. Il s'agit de l'agriculture, du tourisme, de l'échange de technologies, de la médecine traditionnelle chinoise"³⁰⁴. Le district de Novogrudok et la ville chinoise de Dunhuang, dans la province de Gansu, ont convenu de "conclure un accord sur l'établissement d'une coopération"³⁰⁵. Pour mémoire, la région de Hrodna a également signé un accord de jumelage avec la **province de Hainan**.

³⁰² Les journées de la région de Vitebsk se déroulent dans la province chinoise de Heilongjiang [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/dni-vitebskoj-oblasti-prohodiat-v-kitajskoj-provintsii-hejluntszjan-525147-2022/>

³⁰³ Hrodna et la ville chinoise de Lanzhou ont signé un accord sur l'établissement d'échanges amicaux [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grodno-i-kitajskij-lanchzhou-podpisi-soglashenie-ob-ustanovlenii-druzhestvennyh-obmenov-532444-2022/>

³⁰⁴ La région de Grodno a l'intention de développer la coopération avec la province chinoise de Gansu [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-kitajskoj-provintsiej-gansu-498323-2022/>

³⁰⁵ Le district de Novogrudok et la ville chinoise de Dunhuang ont l'intention de conclure un accord sur l'établissement d'une coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novogrudskij-rajon-i-kitajskij-gorod-dunhuan-namereny-zakljuchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-495725-2022/>

Autre exemple intéressant : l'**oblast de Brest et la province de Hubei**. En mai 2022, les parties ont signé un plan d'action pour le développement de la coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle pour 2022-2024, qui prévoit le développement de la coopération internationale interrégionale dans quatre domaines principaux : le commerce mutuel, l'investissement, la médecine et l'éducation. La province chinoise reçoit notamment des denrées alimentaires et des produits du bois des producteurs de Brestchyna depuis plusieurs années. Mais il est prévu d'élargir considérablement cette interaction, notamment en établissant des relations d'affaires directes entre les entités économiques. Par exemple, il est question d'établir une coopération en matière d'investissement entre la zone franche "Brest" et les entreprises de l'industrie automobile de la province de Hubei, ainsi qu'entre l'usine de réparation de moteurs de Berezovsky et les fabricants de moteurs diesel de cette région de Chine. En outre, "la possibilité d'une participation des investisseurs chinois à la mise en œuvre des projets de la région de Brest concernant l'organisation de la production d'unités de recharge pour voitures électriques, la production de détergents en poudre et liquides sur la base de JSC "Barkhim", le rééquipement technique de l'association de production de coton de Baranovichi, la production de produits clinker sur la base de l'usine de matériaux de construction de Goryn, le développement du gisement de sables de verre "Gorodnoe" sera étudiée"³⁰⁶ . Dans le domaine médical, les perspectives de coopération entre la région de Brest et la province de Hubei sont liées à la production conjointe d'appareils de diagnostic à ultrasons, à l'organisation de la production de systèmes jetables pour la transfusion sanguine et de solutions médicales. Il est également envisagé de créer un centre de médecine traditionnelle chinoise sur la base de l'hôpital clinique régional de Brest, pour lequel le bâtiment de kinésithérapie pourrait être reconstruit.

Tous ces faits illustrent bien la manière dont l'interaction multidimensionnelle entre le Belarus et la Chine atteint désormais le niveau de la coopération stratégique globale et du partenariat tous temps, comme l'indique la directive n° 9 "sur le développement des relations bilatérales entre la République du Belarus et la République populaire de Chine", signée en décembre 2021.

³⁰⁶ Le Pays de Brest et la province du Hubei ont signé une feuille de route de coopération pour 2022-2024 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-i-provintsija-hubei-podpisali-dorozhniyu-kartu-sotrudnichestva-na-2022-2024-gody-503065-2022/>

Priorités pour la nouvelle phase du partenariat

En septembre 2022, la République du Belarus et la République populaire de Chine ont adopté la Déclaration conjointe sur l'établissement d'un partenariat stratégique global et de tous les temps, qui contient des accords entre le Belarus et la Chine visant à intensifier la coopération scientifique et technique, à étendre l'interaction pratique entre les instituts de recherche, les établissements d'enseignement supérieur et les entreprises, et à encourager la création de plateformes en tant que centres conjoints de recherche scientifique appliquée et de laboratoires. Il est noté que le développement des relations bilatérales est passé à une nouvelle étape où "l'interaction entre les institutions de recherche et les entreprises des deux pays dans le domaine de l'innovation a été continuellement renforcée. Les domaines, les mécanismes et les méthodes de coopération scientifique et technologique sont constamment élargis, améliorés et enrichis"³⁰⁷. À cet égard, trois composantes prioritaires peuvent être identifiées. "Le premier est dans le domaine de la recherche scientifique, où les parties sont impliquées dans la mise en œuvre de grands projets conjoints. Le deuxième est dans le domaine de l'innovation, où un réseau de centres d'innovation et de laboratoires scientifiques conjoints est en cours de formation et de développement. Le troisième est dans le domaine de l'éducation, où des formations conjointes et des stages mutuels de spécialistes, d'enseignants et d'étudiants ont lieu"³⁰⁸.

En particulier, l'Académie nationale des sciences [NAS] du Belarus a déjà établi plus de 20 centres de recherche et laboratoires internationaux conjoints avec des partenaires chinois, qui sont engagés dans le développement et l'adaptation de technologies de pointe, ainsi que dans leur promotion sur les marchés du Belarus, de la Chine et des pays tiers. "Des documents contractuels ont déjà été signés par la NAS du Belarus avec des organisations scientifiques chinoises de premier plan - l'Académie chinoise des sciences, les académies des sciences d'un certain nombre de provinces chinoises, les grandes entreprises manufacturières chinoises - Huawei, AVIC..."³⁰⁹. En particulier, en avril 2022, le NAS du Belarus a signé

³⁰⁷ Xie Xiaoyun : la coopération entre le Belarus et la Chine dans le domaine de la science et de la technologie ne cesse de se renforcer [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/se-sjaojun-sotrudnichestvo-belarusi-i-kitaja-v-sfere-nauki-i-tehnologii-nepreryvno-ukrepljaetsja-534171-2022>

³⁰⁸ Zaleskii, B. Les frontières du multi-vectorisme. Collection d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 471.

³⁰⁹ La NAS a créé plus de 20 centres et laboratoires communs avec des partenaires chinois [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-nan-sozdano-bolee-20-sovmestnyh-tsentrov-i-laboratorij-s-partnerami-iz-kitaja-494752-2022/>

un accord de coopération scientifique et technique avec la société chinoise "SAMSE. Environmental Technologies", spécialisée dans les questions de protection de l'environnement. L'accord signé, qui vise à promouvoir la coopération scientifique et technique et la mise en œuvre pratique des développements scientifiques et techniques conjoints dans le domaine de la protection de l'environnement, concerne principalement les technologies d'assainissement des sols, qui intéressent particulièrement les partenaires chinois. En effet, la société chinoise, regroupant concepteurs, scientifiques, équipementiers, investisseurs, opérateurs dans le domaine de l'écologie, concentre aujourd'hui ses efforts sur l'expansion des activités dans le domaine de l'approvisionnement en eau et de l'évacuation des eaux usées municipales, du traitement des eaux usées industrielles, de l'évacuation des déchets solides, des économies d'énergie et de la gestion de l'utilisation cyclique des déchets en tant que ressource matière première. Dans le même temps, la société China SAMS Engineering Corporation a été créée et a également signé un accord de coopération avec NAS of Belarus. Dans ce document, les domaines de coopération prioritaires sont définis comme "les économies d'énergie et la protection de l'environnement, les nouvelles sources d'énergie, les nouveaux matériaux, l'optique, les instruments de précision, les semi-conducteurs et la biomédecine, ainsi que l'expansion de l'application commerciale des résultats des activités scientifiques conjointes"³¹⁰.

En ce qui concerne l'interaction entre les établissements d'enseignement supérieur des deux pays, les parties développeront la coopération "sur la base de l'élaboration de programmes éducatifs conjoints et de la création ultérieure de structures éducatives communes (facultés, instituts) entre les principaux établissements d'enseignement supérieur, y compris par l'utilisation de technologies d'apprentissage à distance..."³¹¹. Il suffit de dire que les partenaires biélorusses et chinois ont déjà signé plus de 540 accords de coopération directe. "À ce jour, près de 500 citoyens de la République du Belarus étudient en RPC et le nombre d'étudiants chinois dans les universités du Belarus a atteint 8 000 personnes. Les parties ont élaboré plus de 30 programmes éducatifs

³¹⁰ Biomédecine et nouvelles sources d'énergie. La NAS du Belarus a signé un accord avec la société chinoise [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/biomeditsina-i-novye-istochniki-energi-i-nan-belarusi-podpisala-soglashenie-s-kitajskoj-korporatsiei-498676-2022/>

³¹¹ La Chine et le Belarus publient la Déclaration conjointe sur l'établissement d'une relation de partenariat stratégique global par tous les temps [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://rg.ru/2022/09/16/kitaj-i-belarus-opublikovali-sovmestnuiu-deklaraciiu-ob-ustanovlenii-otnoshenij-vsepopodnogo-i-vsestoronnego-strategicheskogo-partnerstva.html>

conjoints..."³¹² . Les universités biélorusses qui développent activement leur coopération avec la Chine dans les domaines de la science et de l'éducation sont l'université d'État biélorusse, l'université technique nationale biélorusse, l'université technologique d'État biélorusse, l'université technique d'État de Brest et l'université d'État Polessky.

Par exemple, le premier accord entre l'université d'État du Belarus (BSU) et des partenaires chinois a été signé en 1990 avec l'université des sciences et technologies de Chengdu. Aujourd'hui, la BSU a conclu plus de 80 accords avec plus de 50 institutions chinoises. Parmi les partenaires figurent l'université des sciences et technologies de Harbin, l'université du Henan, l'université normale de Chine de l'Est et l'université de Foshan. "En 2019, des documents de partenariat bilatéral ont été signés avec l'Université de Pékin et l'Université des transports de Shanghai"³¹³ . La BSU a reçu le droit honorable d'accueillir l'Institut Confucius. Le partenaire chinois dans ce cas est également l'Université polytechnique de Dalian (DPU), avec laquelle la coopération se développe depuis 2007. L'ouverture de deux instituts communs à la BSU et à la DPU est un résultat important de cette coopération. Aujourd'hui, 244 étudiants chinois sont inscrits à l'institut sino-biélorusse. Deux remises de diplômes ont déjà eu lieu. "En 2021, 78 diplômés chinois et cinq biélorusses ont reçu des diplômes de BSU et DPU, en 2022 - 74 Chinois et deux citoyens biélorusses. Il y a 142 étudiants biélorusses qui étudient à l'institut conjoint biélorusse-chinois. La première remise de diplômes aura lieu en 2023"³¹⁴ .

En mai 2021, un protocole d'accord a été signé entre la BSU et l'université Tsinghua, qui est classée 17e parmi les meilleures universités du monde. Ce protocole "prévoit l'échange d'étudiants, l'invitation d'enseignants et de scientifiques, la mise en œuvre de recherches conjointes, des projets éducatifs, l'échange de publications, d'informations, de matériel pédagogique, l'organisation d'événements scientifiques, éducatifs et culturels"³¹⁵ . Cette université a été fondée

³¹² Le Belarus et la Chine ont tenu une vidéoconférence sur la coopération dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kitaj-proveli-vidokonferentsiju-po-sotrudnichestvu-v-sfere-obrazovanija-526453-2022/>

³¹³ Kreinina, O. BSU sur le développement de la coopération avec les grandes universités chinoises / O. Kreinina // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/bgu-o-razvitijsotrudnichestva-s-veduschimi-universitetami-kitaia-8187/>

³¹⁴ La coopération entre la BSU et l'Université polytechnique de Dalian est représentée dans le tétrapode de bronze din [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/sotrudnichestvo-bgu-i-daljanskogo-politehnicheskogo-universiteta-zapechatleli-v-bronzovom-tetrapode-514967-2022/>

³¹⁵ La BSU et l'université de Tsinghua ont signé un protocole d'accord [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-universitet-tsinghua-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-441298-2021/>

en 1911. Elle est située au nord-ouest de Pékin, dans le quartier étudiant de Haidian. Aujourd'hui, environ 53 000 étudiants étudient à Tsinghua, dont plus de 3 200 étrangers. L'enseignement est dispensé par plus de 3600 professeurs. La structure de l'université comprend 21 instituts et 59 facultés.

En septembre 2022, un autre partenaire de BSU est apparu en Chine : l'université de Huzhou, dans la province de Zhejiang. Le protocole d'accord entre les deux universités "prévoit la mise en œuvre de projets de recherche conjoints, de programmes éducatifs, d'échanges d'étudiants et d'autres domaines de coopération"³¹⁶. L'université de Huzhou a plus de 100 ans d'histoire. Actuellement, l'université est spécialisée dans un large éventail de disciplines académiques et a obtenu des résultats internationalement reconnus dans la recherche et l'enseignement des mathématiques, de la médecine clinique et de l'ingénierie. En 2017, l'université a créé le Centre de recherche interculturelle, qui participe à des projets internationaux, notamment avec la partie biélorusse.

Quant à l'Université technique nationale du Belarus (BNTU), elle a signé en février 2022 un accord de coopération scientifique et technique avec l'Université technologique de Shenyang (STU) pour la création d'un centre de formation, de recherche et de production en matière d'innovation Chine-Belarus pour le durcissement, la restauration et la protection contre la corrosion des pièces de machines, qui concentrera les nouvelles technologies et les nouveaux équipements en un seul endroit et produira rapidement des prototypes de pièces. e "Le centre concentrera toutes les nouvelles méthodes de trempe, de restauration et de protection contre la corrosion des pièces de machines. Il n'existe pas en Chine de centre de cette forme et de ce type"³¹⁷. À la demande du STU, le centre comprend des technologies biélorusses telles que : la pulvérisation par flamme de poudres polymères thermoplastiques ; la métallisation hypersonique ; le revêtement par déformation avec des outils flexibles ; la pulvérisation par flamme de poudres métalliques, céramiques, polymères et composites ; le nettoyage au laser de la surface des matériaux des contaminants organiques et inorganiques, de la rouille, de la calamine et des couches de peinture ; le revêtement par plasma avec des poudres métalliques, céramiques et composites ; la restauration des

³¹⁶ La BSU et l'université chinoise de Huzhou ont signé un protocole d'accord [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-kitajskij-universitet-huchzhou-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-524518-2022/>

³¹⁷ Kravchuk, M.A. Ouverture du centre éducatif et de recherche-production innovant sino-biélorusse sur la trempe, la restauration et la protection anticorrosion des pièces de machines / M.A. Kravchuk // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://times.bntu.by/news/11923-otkrytie-kitajsko-belorusskogo-innovacionnogo-uchebno-nauchno-proizvodstvennogo-centra>

poudres de travail ; et l'utilisation du revêtement assisté par plasma. Ce centre a été inauguré en octobre 2022 à l'Université de technologie de Shenyang.

En outre, une conférence sur les échanges scientifiques entre la BNTU et l'Institut de chimie appliquée de l'Académie chinoise des sciences s'est tenue à Changchun en octobre 2022. Rappelons qu'en décembre 2019, les parties ont signé un accord sur la création d'un laboratoire conjoint sino-biélorusse de matériaux avancés et de production "One Belt - One Road", qui a commencé ses activités en février 2020. Cette structure est "engagée dans le développement de batteries sodium-ion et potassium-ion de haute performance, de catalyseurs pour l'électrolyse de l'eau, la production d'hydrogène, et la recherche sur l'électrolyse à oxyde solide pour la production efficace d'hydrogène vert et d'ammoniac vert"³¹⁸. Au cours de la conférence, les spécialistes biélorusses ont attiré l'attention sur l'expérience du BNTU en matière de modification des surfaces des pièces de machines par des méthodes d'impact à haute énergie et d'étude de leur structure et de leurs propriétés, ce qui permettra à l'avenir d'élargir le champ de la recherche scientifique et de l'application de ses résultats dans l'industrie chinoise.

L'Université technologique d'État de Belarus (BSTU) a déjà signé 17 accords de coopération avec des universités et des organisations chinoises situées dans de nombreuses régions du pays, y compris la province de Guangdong. "En coopération avec des partenaires chinois, des programmes d'enseignement conjoints ont été créés et fonctionnent avec succès dans des domaines tels que "Machines et appareils de production chimique et entreprises de matériaux de construction", "Automatisation des processus et productions technologiques", "Mécatronique"³¹⁹. En outre, en mars 2022, la BSTU a signé des mémorandums : avec "Guangzhou Knowledge City - Technology Industrial Service Company" sur la coopération stratégique dans le domaine des économies d'énergie et de la protection de l'environnement pour promouvoir la construction d'une "communauté sans carbone" ; avec JSC "Guangzhou Hengyun Group of Companies" - dans le domaine des technologies de l'hydrogène pour la construction conjointe d'un parc industriel de l'énergie de l'hydrogène.

Un autre exemple dans ce contexte est l'Université technique d'État de Brest (BrSTU), où un projet conjoint biélorusse-chinois dans le domaine des

³¹⁸ Sheleg, V.K. Conférence sur les échanges scientifiques entre BNTU et l'Institut de chimie appliquée de l'Académie chinoise des sciences / V.K. Sheleg, M.A. Kravchuk // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://times.bntu.by/news/11931-konferenciva-po-nauchnomu-obmenu-bntu-i-institut-prikladnoj-himii-an-kitava>

³¹⁹ La BSTU et des entreprises biélorusses ont signé des protocoles de coopération avec Guangzhou [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bgtu-i-belorusskie-kompanii-podpisali-memorandumy-o-sotrudnichestve-s-guanchzhou-489362-2022>

technologies de l'information, financé par la Fondation républicaine biélorusse pour la recherche fondamentale et la Fondation nationale des sciences naturelles de Chine, a été lancé en 2022. En avril 2022, on a appris le lancement d'un programme éducatif conjoint entre la BrSTU et l'université de Xinxiang, qui concerne la formation d'étudiants en technologie du génie mécanique. "La formation se déroulera à temps plein sur le territoire de la RPC, sur la base du matériel présenté par l'université de Brest. Une grande partie du programme sera présentée aux étudiants chinois directement par les professeurs de l'Université technique d'État de Brest"³²⁰. En octobre 2022, l'université de Brest a également établi une coopération avec le Guangdong Construction Vocational College afin de créer des conditions à long terme pour la formation de personnel qualifié au Belarus dans l'intérêt du secteur de la construction en Chine et de coopérer à l'organisation d'un programme éducatif conjoint pour la formation de spécialistes en architecture et en construction. Il convient de noter que le partenaire chinois de la BrSTU est "le seul collège d'État de la province de Guangdong, qui forme des spécialistes hautement qualifiés dans le domaine de la construction". L'école a été fondée en 1979 et, depuis 43 ans, elle a formé plus de 200 000 personnes hautement qualifiées"³²¹.

En ce qui concerne l'interaction entre l'université d'État Polesky et des collègues chinois, l'université biélorusse a organisé en septembre 2022 la première conférence scientifique internationale intitulée "Pinsk Readings" (lectures de Pinsk). Avec des partenaires biélorusses et étrangers, les habitants de Pinsk ont discuté de questions d'actualité concernant l'économie, le secteur bancaire, le développement de la biotechnologie, l'ingénierie, le mode de vie sain, la préservation du patrimoine historique et culturel. Lors de la conférence, PolesSU a signé un accord de coopération avec le Shanxi Institute of Science and Technology, "spécialisé dans la gestion de la nature, l'ingénierie et la biotechnologie. Nous souhaitons établir des partenariats sérieux"³²². Outre les projets de recherche conjoints, les universités entrevoient des perspectives de coopération en matière de mobilité académique.

³²⁰ La BrSTU et l'université de Xinyang ont commencé à mettre en œuvre le programme commun [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/brehtu-i-sinsjanskij-universitet-nachali-realizatsiju-sovmestnoj-programmy-496937-2022/>

³²¹ La BrSTU et le Guangdong construction vocational college ont convenu d'établir une coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/brehtu-i-guandunskij-stroitelnyj-profitehkolledzh-dogovorilis-naladit-sotrudnichestvo-530263-2022/>

³²² PolesGU coopérera avec l'Institut des sciences et technologies de Chine [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/polesgu-budet-sotrudnicat-s-institutom-nauki-i-tehnologii-iz-kitajia-524605-2022/>

L'importante coopération scientifique, technique et en matière d'innovation entre le Belarus et la Chine est également attestée par le fait que lors de l'Exposition internationale des importations de Chine (CIIE) à Shanghai - le plus grand événement d'exposition de l'Empire céleste, auquel près de trois mille entreprises de 127 pays ont participé en 2021 - en novembre 2022, le pavillon national du Belarus "Équipement de haute technologie et technologies de l'information" a présenté 126 développements scientifiques et techniques de scientifiques de 32 organisations de l'Académie nationale des sciences du Belarus et d'institutions du ministère de l'éducation et de la science du Belarus.³²³ L'exposition de la section du ministère de l'éducation comprenait notamment des domaines de coopération tels que "l'information et la communication numériques, les technologies interdisciplinaires et la production qui en découle ; les technologies et la production biologiques, médicales, pharmaceutiques et chimiques ; l'énergie, la construction, l'écologie et la gestion de l'environnement ; l'ingénierie mécanique, les technologies d'ingénierie, l'instrumentation et les matériaux innovants ; les technologies agro-industrielles et alimentaires ; la garantie de la sécurité de l'homme et de la société" xml-ph-0000@d

Parmi les nouveautés présentées figuraient des engins spatiaux orbitaux de très petite taille créés par l'université d'État du Belarus (BSU). Le premier nanosatellite a été mis en orbite il y a quatre ans. Dans le cadre du programme national "Technologies et ingénierie à forte intensité scientifique", le deuxième nanosatellite a déjà été créé, "dont la conception met en œuvre une disposition modulaire innovante des sous-systèmes embarqués d'un petit engin spatial". BSU présente également des médicaments anti-tumoraux Temodex, Prospidelong, Cisplacel³²⁴. Une autre nouveauté intéressante est un scooter électrique produit par l'usine de fabrication d'instruments Optron de l'Académie nationale des sciences du Belarus. Sa vitesse maximale est de 60 kilomètres par heure et sa capacité de charge de 200 kilogrammes. En outre, des développements aussi avancés que "le véhicule aérien sans pilote Burevestnik (Centre scientifique et de production de complexes multifonctionnels sans pilote de l'Académie nationale des sciences du Belarus), le système automatisé d'enregistrement des processus de soudage (Université biélorusse-russe), les revêtements résistants à la chaleur et aux chocs (Université d'État de Gomel portant le nom de F. Skaryna), le pain à

³²³ Universités du Belarus à la Vème Exposition internationale d'importation de la Chine Exposition internationale d'importation de la Chine [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://times.bntu.by/news/11970-vuzy-belarusi-na-v-china-international-import-expo>

³²⁴ Plus de 120 produits biélorusses sont présentés à l'Exposition internationale des importations de Chine [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/bolee-120-beloruskih-razrabotok-predstavleny-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-533702-2022/>

valeur nutritionnelle accrue (Université d'État biélorusse des technologies alimentaires et chimiques) ont été présentés à Shanghai..."³²⁵

En outre. En novembre 2022, lors du IXe forum biélorusse et chinois sur l'innovation des jeunes "Nouveaux horizons - 2022" qui s'est tenu à Minsk, il a été noté que cette année, le Comité d'État pour la science et la technologie du Belarus et le ministère chinois de la science et de la technologie ont organisé un concours de projets scientifiques et techniques biélorusses et chinois. "Sur la base de ses résultats, 35 projets recevront un soutien de l'État des deux pays"³²⁶. Tous ces faits montrent que la coopération scientifique, technique et en matière d'innovation entre les deux pays, qui comporte de multiples facettes et qui s'accompagne d'un travail systématique et ciblé des partenaires pour développer les liens, donne des résultats fructueux.

FOR AUTHOR USE ONLY

³²⁵ Nouveautés de l'industrie alimentaire et vaisseaux spatiaux : ce que le Belarus présentera à l'exposition d'importation en Chine [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novinki-pisheproma-i-kosmicheskie-apparaty-cto-predstavit-belarus-na-vvstavke-importa-v-kitae-533240-2022/>

³²⁶ Les jeunes scientifiques du Belarus et de la Chine développent la coopération dans le domaine de l'innovation [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/molodye-uchenye-belarusi-i-kitajia-razvivajut-sotrudnichestvo-v-sfere-innovatsij-534160-2022/>

Le plan d'action vise à maximiser les résultats

En avril 2022, la septième réunion de la Commission mixte biélorusse-indonésienne sur la coopération commerciale, économique et technique s'est tenue. Dans son cadre, les parties ont discuté des questions d'actualité du partenariat bilatéral " en mettant l'accent sur le développement de la coopération dans les domaines de l'industrie, de l'agriculture, des produits pharmaceutiques, de l'éducation, du tourisme, de l'économie numérique et de l'industrie créative "³²⁷ . Rappelons que la sixième réunion de cette commission s'est tenue en octobre 2017 à Jakarta. À cette occasion, un accord a été conclu " pour intensifier la coopération commerciale, économique et d'investissement entre les pays, y compris les perspectives d'augmentation des fournitures de produits MAZ, BELAZ et MTZ à l'Indonésie "³²⁸ .

De nombreux faits prouvent que le marché indonésien est très prometteur pour le Belarus. Tout d'abord, plus de 270 millions de personnes y vivent actuellement. Deuxièmement, "l'Indonésie est un pays industriel et agricole où plus de la moitié du produit intérieur brut est créé dans l'industrie, l'agriculture et la pêche, et où les principales industries sont le traitement du pétrole et du gaz, la métallurgie, la construction de machines, l'industrie chimique, l'industrie alimentaire et l'industrie textile"³²⁹ . Et qui est très intéressé par l'augmentation significative de la coopération économique avec la Biélorussie, par l'augmentation de l'approvisionnement en chlorure de potassium, en machines automobiles et tracteurs, et en produits laitiers en provenance de notre pays. En novembre 2019, lors du forum biélorusse-indonésien qui s'est tenu à Minsk et auquel ont participé plus de 30 entreprises et organisations des deux pays, il a été noté que "l'objectif fixé par le gouvernement d'atteindre un milliard de dollars de chiffre d'affaires commercial mutuel entre la Biélorussie et l'Indonésie est tout à fait réaliste dans un avenir proche"³³⁰ .

³²⁷ Sur la septième réunion de la Commission mixte biélorusse-indonésienne sur la coopération commerciale, économique et technique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : https://mfa.gov.by/press/news_mfa/ee2bb4e24073dbac.html

³²⁸ Le Belarus et l'Indonésie ont convenu d'intensifier leur coopération en matière de commerce et d'investissement [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-dogovorilis-aktivizirovat-torgovoe-i-investitsionoe-vzaimodejstvie-271768-2017/>

³²⁹ Zaleskii, B. Journalisme de partenariat. Théorie et pratique / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - C. 69.

³³⁰ BelCCI : l'augmentation du chiffre d'affaires commercial avec l'Indonésie jusqu'à 1 milliard de dollars est une tâche réelle pour l'avenir proche [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

Il est vrai qu'en 2020, le volume des échanges mutuels entre les pays ne s'élevait qu'à 181 millions de dollars, ce qui, selon les parties, ne correspondait pas au potentiel de partenariat existant. Mais même dans ce cas, 25 nouveaux articles ont été fournis au marché indonésien. En 2021, le chiffre d'affaires s'élevait déjà à 232,3 millions de dollars, la part des exportations biélorusses dépassant les 200 millions de dollars. Dans le même temps, les exportations de produits autres que les ressources vers l'Indonésie ont été multipliées par plus de deux et les produits laitiers par plus de quatre³³¹. Ainsi, l'augmentation du chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et l'Indonésie reste un domaine prioritaire de la coopération bilatérale, qu'il convient d'enrichir de nouveaux contenus. La septième réunion de la commission mixte s'est concentrée sur cette question. Les résultats concrets de ses travaux ont été : l'adoption du plan d'actions pratiques pour le développement des domaines clés de la coopération pour 2022-2023 ; la décision de créer un groupe de travail dans le domaine de l'agriculture, dont la première réunion se tiendra dans le cadre de l'exposition agricole internationale Belagro-2022 ; la conclusion d'un accord pour organiser une coopération à grande échelle entre la Biélorussie et l'Indonésie en 2023, lorsque le 30e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques biélorusses et indonésiennes sera célébré.

Il convient de noter que les mémorandums signés ont complété le cadre juridique des relations bilatérales, qui comprend déjà plus de 30 documents, dans un domaine extrêmement pertinent pour le Belarus aujourd'hui. Le premier des mémorandums signés par le Comité d'État pour la normalisation de la République du Belarus (Gosstandart) et l'Agence nationale de normalisation de l'Indonésie prévoit non seulement l'échange d'informations et d'expériences, mais aussi la mise en œuvre d'activités et de projets conjoints. La partie biélorusse est notamment intéressée par la distribution officielle des normes nationales indonésiennes. Le second document, signé par la norme nationale biélorussienne et le ministère indonésien des affaires religieuses, concerne la coopération dans le domaine de l'assurance qualité des produits halal et la volonté des partenaires biélorussiens de "démontrer à leurs collègues indonésiens l'infrastructure de qualité des produits halal créée dans le pays, de confirmer la possibilité d'appliquer les exigences indonésiennes aux produits halal et d'effectuer les

<https://www.belta.by/economics/view/beltpu-uvlichenie-tovarooborota-s-indoneziej-do-1-mlrd-realnaja-zadacha-na-blizhajshuju-perspektivu-368953-2019/>

³³¹ Relations commerciales et économiques avec la République d'Indonésie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : http://indonesia.mfa.gov.by/be/bilateral_relations/trade_economic/

procédures nécessaires pour évaluer leur conformité au Belarus³³². Détail important : le seul organisme de certification halal de notre pays - BelHalal LLC - a déjà déposé les documents nécessaires à son enregistrement dans le système national indonésien de certification des produits halal. Le mémorandum signé devrait officiellement lancer le processus d'accréditation dans ce pays d'Asie du Sud-Est.

En ce qui concerne d'autres domaines du secteur alimentaire, un certain nombre d'entreprises biélorussiennes ont déjà été accréditées en tant que fournisseurs de produits laitiers en Indonésie. En particulier, "les produits de Savushkin Product OJSC, Babushkina Krynka OJSC et Verkhnedvinsk Creamery OJSC ont reçu les certificats nécessaires et sont déjà entrés sur le vaste marché alimentaire indonésien"³³³. Et cela a immédiatement affecté les résultats du commerce mutuel entre le Belarus et l'Indonésie en 2021. Ils vont être rejoints par Bellakt OJSC, qui est prêt à "régler les questions de fourniture de produits à l'Indonésie, ainsi qu'à élargir la gamme de produits et à régler la fourniture d'aliments pour bébés"³³⁴, ainsi que Milkavita OJSC, Gluboka Dairy Canning Plant OJSC, et un certain nombre d'autres entreprises qui ont participé à la troisième vidéoconférence biélorusse-indonésienne sur les affaires et le commerce tenue en décembre 2020 et consacrée à la promotion des exportations de produits laitiers de la Biélorussie vers l'Indonésie. Désormais, les exportateurs de produits halal du Belarus devraient également devenir des points de croissance à cet égard, en complément des positions traditionnelles telles que le chlorure de potassium et les camions à benne.

En ce qui concerne d'autres domaines de coopération entre le Belarus et l'Indonésie, nous aimerions rappeler qu'en février 2021, le Centre national de marketing du ministère des Affaires étrangères du Belarus et le Club indonésien du commerce, du tourisme et de l'investissement ont signé un mémorandum de coopération et de soutien mutuel pour le développement des relations commerciales et économiques. Dans le contexte de ce document, la partie biélorusse voit ses objectifs dans "l'activation de contrats sur une base légale,

³³² Le Belarus et l'Indonésie ont signé des mémorandums dans le domaine de la normalisation et de l'assurance qualité des produits [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandumy-v-oblasti-standartizatsii-i-obespechenija-kachestva-497060-2022>

³³³ Kolesnik, V. L'Indonésie et le Belarus : du chlorure de potassium et des BELAZ à la relance du marché du tourisme / V. Kolesnik // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021>

³³⁴ La troisième vidéoconférence biélorusse-indonésienne sur les affaires et le commerce est consacrée à l'industrie laitière [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://ncmps.by/news/tretya-belorusko-indoneziyskaya-videokonferentsiya-po-voprosam-biznesa-i-torgovli-posvyashchena-mol/>

l'échange d'informations sur les fournitures bilatérales d'import-export et l'approfondissement de la coopération entre nos pays"³³⁵. Le développement de liens de partenariat entre les régions des deux pays présente un potentiel considérable à cet égard. D'autant plus que "des coopérations ont déjà été établies entre la région de Brest et la province de Sumatra Ouest, la région de Mogilev et la province de Sumatra Sud, la région de Minsk et les provinces de Kalimantan Est et de Java Est, ainsi que les villes de Minsk et de Jakarta"³³⁶. Avec l'aide des branches régionales des chambres de commerce et d'industrie, une coopération a également été établie avec des provinces telles que Java Central, Sumatra Nord, Nusa Tenggara Ouest et le district spécial de Yogyakarta, où elles voient un potentiel considérable pour le développement de la coopération commerciale et économique, des échanges éducatifs et touristiques avec les partenaires biélorussiens.

Par exemple, la région de Brest et la province de Sumatra Ouest ont annoncé leur intention d'établir des contacts étroits dès novembre 2015. À l'époque, des domaines tels que "la pisciculture, l'industrie de transformation, le tourisme, les soins de santé, la pharmacie" ont été désignés comme prometteurs en termes de coopération mutuellement bénéfique³³⁷. D'autres provinces indonésiennes connaissent depuis longtemps les produits de l'usine automobile biélorusse. Par exemple, depuis 2012, la province indonésienne de Kalimantan-Est utilise avec succès un lot de neuf camions-bennes biélorusses d'une capacité de charge de 45 tonnes. En 2016-2017, 40 camions à benne d'une capacité de 110 tonnes ont été livrés à la province de Sumatra Sud pour les besoins de la plus grande entreprise publique d'extraction de charbon, PT Bukit Asam. En 2018-2019, sept autres camions-bennes d'une capacité de 130 tonnes ont été expédiés à PT Tambang Raya Usaha Tama, une société privée d'extraction de charbon. Et en 2020, huit autres "camions à benne de 130 tonnes BELAZ-75131 ont commencé

³³⁵ Le Belarus et l'Indonésie ont signé un mémorandum sur la coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-426979-2021/www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-426979-2021/>

³³⁶ Kolesnik, V. L'Indonésie et le Belarus : du chlorure de potassium et des BELAZ à la relance du marché du tourisme / V. Kolesnik // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021/>

³³⁷ Vechorko, S. La région de Brest établit une coopération avec la province indonésienne de Sumatra Ouest / S. Vechorko // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-nalazhivaet-sotrudnichestvo-s-indonezijskoj-provintsiej-zapadnaja-sumatra-59706-2014/>

à travailler dans une mine de charbon sur l'île de Kalimantan³³⁸, où des machines du Belarus d'une capacité de charge de 45 à 130 tonnes, dont l'équipement et les caractéristiques sont les mieux adaptés aux conditions de travail dans ce pays, travaillaient déjà avant eux. Les parties prévoient de poursuivre activement cette coopération.

La coopération entre les régions biélorussienne et indonésienne se poursuit logiquement par le développement de partenariats dans le domaine de l'éducation, où l'interaction se fait sur la base d'accords signés : coopération entre l'université technique d'État de Brest et l'institut technologique Sepuluh Nopember ; compréhension mutuelle entre l'académie agricole d'État biélorussienne et l'institut agricole de Bogor ; échange d'étudiants entre l'université linguistique d'État de Minsk ; coopération entre l'université d'État biélorussienne d'informatique et de radioélectronique et l'université de médecine d'État de Grodno. Ces dernières années, l'université d'État du Belarus (BSU), l'université d'État d'informatique et de radioélectronique du Belarus et l'université médicale d'État de Grodno ont également trouvé des partenaires dans ce pays d'Asie du Sud-Est.

En particulier, en novembre 2020, la BSU et l'université Airlangga ont signé un protocole d'accord. Les parties ont convenu d'organiser des échanges universitaires, de mettre en œuvre des projets éducatifs et de recherche conjoints, et d'échanger du matériel de recherche. La première étape de la mise en œuvre des accords a été la "participation des professeurs de la BSU au programme éducatif DECOTA". Il s'agit d'attirer des scientifiques de renom pour qu'ils donnent des conférences en ligne aux étudiants de l'université d'Airlangga³³⁹. Les étudiants de la BSU se sont également vu proposer de suivre gratuitement le programme d'immersion communautaire en ligne Sura-Bali 2020, qui consistait à étudier la culture indonésienne et les activités touristiques dans les provinces de Java Est et de Bali. À noter que cette université est l'une des plus anciennes d'Indonésie. Elle a été fondée en 1954 dans la ville de Surabaya. Elle compte 14 facultés, de la médecine au droit, en passant par la mer et la pêche, les soins infirmiers et la médecine vétérinaire. Près de 40 000 étudiants y reçoivent un enseignement supérieur. Notons au passage que BSU a déjà une expérience de coopération avec des partenaires indonésiens. En particulier, depuis 2016, Unitechprom BSU

³³⁸ Huit camions à benne BELAZ ont commencé à travailler en Indonésie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernih-samosvalov-belaz-pristupili-krabote-v-indonezii-387074-2020/>

³³⁹ Protocole d'accord signé entre BSU et Airlangga University [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/memorandum-o-zaimoponimani-podpisan-mezhdu-bgu-i-universitetom-airlangga-414083-2020/>

exécute un contrat de fourniture d'équipements médicaux - spiromètres - pour Global systech medika de Jakarta.

En 2022, un certain nombre d'autres universités biélorusses ont signé des documents de coopération avec des partenaires indonésiens, ce qui témoigne d'une nouvelle expansion de ces liens. Ainsi, en janvier 2022, l'Université linguistique d'État de Minsk (MSLU) et la Veteran National Development University de Yogyakarta ont signé un accord de coopération, décrivant dans ce document les principales orientations de l'interaction : "ouverture du Centre de langue et de culture indonésiennes sur la base de la MSLU ; ouverture du Centre de culture biélorusse et de langue russe sur la base de l'UNR "Veteran" ; enseignement de la langue indonésienne à la MSLU sur une base facultative ; enseignement de la langue russe et conférences sur la culture biélorusse à l'UNR "Veteran" ; organisation d'événements culturels sur la base du Centre de langue et de culture indonésiennes à la MSLU"³⁴⁰ . Il convient d'ajouter que l'UNR "Veteran" est l'une des universités d'État d'Indonésie. Il s'agit d'une université à orientation patriotique, qui développe activement sa base éducative. L'université a ouvert la faculté de technologie minérale, d'ingénierie industrielle, d'agriculture, d'économie et de commerce et la faculté de sciences sociales et politiques. L'établissement d'enseignement mène un travail scientifique actif et diffuse sa position civique.

En janvier 2022, l'Académie agricole d'État du Belarus (BSAA) et l'université indonésienne Tidar ont également signé un protocole de coopération. En mars, les étudiants indonésiens et biélorusses ont assisté aux premières conférences sur l'agriculture durable, un sujet particulièrement pertinent dans les conditions actuelles, car "les progrès dans le développement de la production agricole conduisent inévitablement à des problèmes mondiaux tels que le changement climatique, le développement des processus de dégradation des sols, la salinisation des sols <...> et nécessitent donc une attention particulière de la part de l'ensemble de la communauté académique et scientifique" [14].³⁴¹ [14]. À cet égard, les deux parties ont exprimé leur désir de rendre la coopération entre le BGSCA et l'université de Tidar aussi utile que possible pour résoudre les problèmes locaux et mondiaux liés à la recherche de moyens d'atténuer le

³⁴⁰ Coopération avec la Veteran University de Yogyakarta (République d'Indonésie) [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.mslu.by/news/sotrudnichestvo-s-universitetom-veteran-v-dzhok-yakarta-respublika-indoneziya>

³⁴¹ Noskova, S.A. Indonésie - Belarus : intérêt mutuel / S.A. Noskova // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : http://baa.by/news/?ELEMENT_ID=5208

changement climatique et de fournir aux habitants du Belarus et de l'Indonésie une alimentation suffisante.

Le concours de projets conjoints biélorusse-indonésien pour 2021-2022 annoncé par le Comité d'État pour la science et la technologie de la République de Biélorussie et le ministère de la recherche et de la technologie de la République d'Indonésie, en collaboration avec l'Agence nationale pour la recherche et l'innovation de ce pays, devrait également jouer son rôle dans le renforcement des liens scientifiques et technologiques entre les deux pays. Les domaines prioritaires du concours sont les suivants : "Santé et médecine (matières premières, y compris naturelles, pour les produits pharmaceutiques ; équipement médical, cellules souches) ; gestion des urgences et gestion de la nature ; technologies des machines pour l'industrie (optimisation de l'énergie, industrie alimentaire, modélisation informatique dans l'ingénierie)"³⁴² .

Le fait que l'Union économique eurasienne (EAEU) et le pays d'Asie du Sud-Est soient sur le point de conclure un accord de libre-échange offre des possibilités supplémentaires de coopération entre le Belarus et l'Indonésie. Les parties ont signé un mémorandum de coopération en octobre 2019, concrétisant ainsi l'accord selon lequel "ce document contribuera à construire une infrastructure efficace pour le développement du commerce et de la coopération économique"³⁴³ . Sur cette base, un groupe de travail a été créé pour se concentrer sur des questions telles que la facilitation des échanges, la réglementation douanière et technique, et le développement des marchés financiers. À la mi-avril 2022, le Conseil de la Commission économique eurasienne a approuvé un projet de décision visant à conclure un accord de libre-échange avec l'Indonésie. L'accord lui-même devrait être signé en mai 2022 lors de la réunion du Conseil économique suprême de l'Eurasie. À cet égard, il existe d'importantes perspectives pour la Biélorussie de fournir à l'Indonésie des cargaisons, des machines agricoles et spécialisées, des équipements de radiologie, de la pâte blanchie et du contreplaqué collé à des droits de douane réduits. À titre de référence, nous notons que les produits de base traditionnels importés dans ce pays sont le pétrole et les produits pétroliers, les appareils téléphoniques, le blé, les machines informatiques et leurs unités, le sucre et le saccharose chimiquement pur. À ces produits s'en

³⁴² Concours de projets scientifiques et techniques conjoints entre la Biélorussie et l'Indonésie pour 2021-2022. [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://science.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorusko-indonezijskikh-proektovscience.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorusko-indonezijskikh-proektov>

³⁴³ Zaleskii, B. L'intégration comme facteur de développement. Caractéristiques de la coopération régionale dans l'espace post-soviétique / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 62.

ajoutent de nouveaux qui correspondent à l'esprit du temps. Ainsi, "certains succès peuvent être remportés par les fabricants de transports électriques urbains, alors que les grandes villes indonésiennes mettent en œuvre un programme de renouvellement de leurs flottes de transports publics, et que les entreprises biélorusses ont l'opportunité d'offrir des produits compétitifs et respectueux de l'environnement"³⁴⁴.

Tous ces faits indiquent que, dans un avenir proche, l'Indonésie pourrait devenir le partenaire le plus important du Belarus, non seulement en Asie du Sud-Est, mais aussi dans l'ensemble de la région Asie-Pacifique. En tout cas, toutes les conditions nécessaires à cette évolution sont déjà réunies.

FOR AUTHOR USE ONLY

³⁴⁴ Centre national de marketing sur les perspectives de promotion des produits biélorusses en Indonésie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-v-indoneziju-8163/www.belta.by/comments/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-v-indoneziju-8163/>

Développer les exportations et trouver de nouveaux marchés

En mai 2022, le troisième forum économique biélorusse-africain se tiendra au Caire, où les perspectives de mise en œuvre de projets communs dans les domaines de l'agriculture, de l'ingénierie, de l'éducation et d'autres domaines avec un certain nombre de pays africains seront examinées. Ce fait témoigne une fois de plus du fait que "l'intensification de l'interaction avec les pays africains est l'une des composantes importantes de la politique étrangère moderne de la Biélorussie"³⁴⁵. Il convient de rappeler qu'au début de l'année 2022, la République du Belarus avait établi des relations diplomatiques avec 51 pays du continent africain, dont quatre - l'Égypte, le Kenya, le Nigéria et la République d'Afrique du Sud - gèrent avec succès des missions diplomatiques biélorussiennes. "Le principal domaine de coopération entre la République du Belarus et les États africains dans la sphère commerciale et économique est l'expansion des exportations de produits et de services. Un travail systématique est en cours pour développer de nouveaux marchés sur le continent africain"³⁴⁶. Un élément important de ce travail est l'organisation et la tenue de forums économiques et commerciaux biélorusses et africains.

Ainsi, le forum d'affaires " Afrique - Biélorussie : situation actuelle et nouvelles orientations pour des projets commerciaux communs ", auquel ont participé les représentants de 17 ambassades de pays africains, dont l'Afrique du Sud, le Burkina Faso, Djibouti, l'Égypte, le Gabon, le Maroc, la Namibie, le Soudan et la Zambie, ainsi que plus de deux cents entreprises biélorusses, s'est tenu en décembre 2020 sous la forme d'une visioconférence. La pertinence de cet événement pour la partie biélorusse s'explique par le fait que la ville officielle de Minsk accorde une grande attention au développement des liens avec les pays de ce continent, car "l'Afrique est un trésor de ressources naturelles, une source importante de ressources mondiales en main-d'œuvre et un énorme marché inexploité"³⁴⁷. À cet égard, il est important non seulement d'accroître le commerce mutuel avec les pays du continent, mais aussi de diversifier les

³⁴⁵ Zalessky, B. Vecteurs de l'arc lointain. Possibilités de coopération sectorielle / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing : Saarbrücken, Deutschland / Allemagne, 2018. - C. 17.

³⁴⁶ Le Belarus et les pays d'Afrique et du Moyen-Orient [Ressource électronique]. - 2022. - URL : https://www.mfa.gov.by/countries_regions/africa_middle_east/

³⁴⁷ L'Afrique devient un partenaire prometteur et à long terme du Belarus - Ulakhovich [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/afrika-stanovitsja-perspektivnym-i-dolgosrochnym-partnerom-belarusi-ulahovich-413176-2020/>

exportations biélorusses, d'approfondir la coopération économique et industrielle et d'utiliser activement l'approche par projet, dont l'essence est la mise en œuvre de projets visant à établir des coentreprises et des entreprises en Afrique, à promouvoir les produits industriels et alimentaires, ainsi que les développements scientifiques, techniques et de production dans les secteurs industriel, agricole, énergétique et transnational.

Développant cette thèse, les participants au Forum d'affaires Afrique-Bélarus de décembre ont noté qu'"il existe trois domaines principaux de coopération avec les pays africains pour le Belarus du point de vue des affaires"³⁴⁸. Premièrement, tout ce qui a trait à l'ingénierie mécanique et au développement de l'infrastructure correspondante. Deuxièmement, tout ce qui concerne la production alimentaire, les technologies agricoles, les machines agricoles. Troisièmement, tout ce qui inclut le concept de "secteur des services", et en particulier l'éducation, la médecine, les technologies de l'information. Bien entendu, le Belarus a déjà accumulé une certaine expérience de la coopération dans chacun de ces domaines, qui peut être mise à profit pour exploiter davantage l'énorme potentiel de développement des relations économiques extérieures.

Un bon exemple à cet égard est l'usine de tracteurs de Minsk, qui, au cours des dix premiers mois de 2020, a presque multiplié par trois et demi ses exportations vers les pays africains, ouvrant deux nouveaux marchés - le Zimbabwe et le Burundi. Mais l'adresse des principales livraisons de tracteurs biélorusses au "continent noir" est le Soudan, où 153 machines ont été expédiées en 2019 et 510 en janvier-octobre 2020. C'est le résultat de la coopération entre MTZ et la société soudanaise MIG Agricultural Co. Ltd, qui a débuté en 2003 et grâce à laquelle plus de deux mille cinq cents tracteurs BELARUS travaillent déjà dans les champs soudanais.

En outre, l'usine de tracteurs de Minsk en Afrique a également élaboré un certain plan pour l'avenir sous la forme d'une feuille de route pour la coopération avec le ministère égyptien de l'industrie militaire, signée en février 2020, qui prévoit l'organisation de la production d'assemblage de tracteurs et de moteurs sur la base de l'usine de Helwan Diesel Engines Co. avec une localisation allant jusqu'à 40 % dans les trois prochaines années. Il est important que les partenaires égyptiens aient déjà "reçu un projet standard pour l'organisation de la production d'assemblage de 500 unités de machines, ainsi qu'une liste des équipements et de

³⁴⁸ Le Belarus propose aux pays africains de coopérer dans le domaine des services, du complexe agro-industriel et de la construction de machines [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlagaet-afrikanskim-stranam-sotrudnichat-v-sfere-uslug-apk-i-mashinostroeni-419342-2020>

l'outillage nécessaires". En outre, MTW préparera et remettra un projet standard de production d'assemblage conçu pour la production de 10 000 machines par an³⁴⁹.

Au cours des huit premiers mois de 2020, OJSC BMZ, la société de gestion de BMK Holding, a augmenté ses livraisons vers l'Afrique de près de 20 %, ayant expédié plus de 11 millions de dollars de vanes vers l'Afrique. Cela a permis de porter à 12 % la part des pays africains dans les exportations totales de l'entreprise. Le Sénégal, la Côte d'Ivoire, le Bénin et le Ghana figurent parmi les principaux importateurs des produits des métallurgistes biélorusses. Il est intéressant de noter que "les expéditions vers le dernier pays cité [le Ghana] pour l'année en cours [2020] ont été multipliées par trois en termes physiques"³⁵⁰.

Un autre pays africain où la présence biélorusse se développe assez rapidement est le Zimbabwe, dont le gouvernement a conclu un accord avec le Belarus il y a quelques années pour la fourniture de machines agricoles d'une valeur de 58 millions de dollars. Et "100 tracteurs, 20 moissonneuses-batteuses, 52 semoirs, cinq tracteurs et cinq semi-remorques fabriqués au Belarus ont déjà été livrés au Zimbabwe. D'ici la fin de l'année [2020], 370 tracteurs, 20 moissonneuses-batteuses et 138 semoirs supplémentaires arriveront par voie maritime"³⁵¹. Le fait est que le secteur agricole est un segment clé de l'économie de ce pays, au même titre que l'industrie minière. Et la mécanisation est considérée ici comme le principal moyen de développement de l'agriculture nationale. C'est pourquoi, en septembre 2020, le Zimbabwe a annoncé au niveau de l'État le lancement d'un programme gouvernemental conjoint avec la Biélorussie pour mécaniser le secteur agricole du pays. À cet égard, un centre de commerce et de services biélorusse a été ouvert dans la capitale, Harare, où "des machines seront fournies aux agriculteurs zimbabwéens dans le cadre du programme gouvernemental de mécanisation de l'agriculture du pays"³⁵². A noter également. En novembre 2020, les deux pays ont déclaré leur intention d'accorder une attention particulière à "l'élaboration d'un cadre juridique et à la création d'un

³⁴⁹ MTZ a triplé ses exportations vers l'Afrique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-vtroe-uvlichil-eksport-v-afriku-416304-2020/>

³⁵⁰ Le BMZ a augmenté de près de 20 % les ventes de barres d'armature à l'Afrique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bmz-uvlichil-prodazhi-armatury-v-afriku-pochti-na-20-407746-2020/>

³⁵¹ Le Zimbabwe a lancé un programme conjoint avec la Biélorussie pour fournir des machines agricoles aux exploitations [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-zimbabwe-zapuschena-sovmestnaja-s-belarusju-programma-obespechenija-ferm-selhoztehnikoj-408853-2020/>

³⁵² "Gomselmash" renforce sa position sur le marché du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-ukrepljaet-pozitsii-na-rynke-zimbabwe-408968-2020>

comité intergouvernemental conjoint sur le commerce et la coopération économique".³⁵³.

Le deuxième forum économique biélorusse-africain, auquel ont participé des représentants d'agences gouvernementales, de milieux d'affaires et financiers de 14 États africains - Afrique du Sud, Angola, Djibouti, Égypte, Érythrée, Éthiopie, Kenya, Maroc, Mozambique, Namibie, République du Congo, Soudan, Tanzanie et Ouganda - s'est tenu à Minsk à la charnière du printemps et de l'été 2021. Du côté biélorusse, plus de 175 sociétés et entreprises industrielles intéressées par l'établissement de contacts avec des partenaires africains et la mise en œuvre de projets conjoints mutuellement bénéfiques ont participé à l'événement. Minsk a décrit le forum comme une plateforme de dialogue importante visant à renforcer et à développer les relations bilatérales et multilatérales entre le Belarus et les pays africains, à étendre les liens commerciaux, économiques et de coopération, et à augmenter le chiffre d'affaires commercial mutuel. Il suffit de dire que "dans les trois années qui ont suivi le premier forum Bélarus-Afrique, le volume du commerce mutuel entre le Bélarus et les États africains s'est élevé à plus de 1,8 milliard d'USD. Le Belarus et ses partenaires africains sont passés d'un chiffre d'affaires annuel de 158 millions de dollars au début des années 2000 à 553 millions de dollars en 2020"³⁵⁴. Cette dynamique explique en grande partie pourquoi ce continent est considéré comme l'un des éléments importants de la politique étrangère multisectorielle du Belarus, où le Belarus dispose d'opportunités considérables de mouvement conjoint et mutuellement bénéfique vers la création de nouveaux bastions et le renforcement de la coopération dans un large éventail de domaines.

C'est un fait que le Belarus exporte depuis longtemps vers de nombreux pays africains. En outre, "pratiquement la moitié des États du continent sud connaissent les produits bélarussiens : de l'alimentation à la construction de machines"³⁵⁵. Par exemple, l'Égypte possède une usine d'assemblage de tracteurs et de camions biélorusses, tandis que le Soudan et l'Algérie travaillent déjà activement sur des projets similaires. Les engrais potassiques et les pneus sont

³⁵³ Le Belarus et la Namibie envisagent de créer un comité pour la coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-namibija-planirujut-sozdat-komitet-po-torgovo-ekonomicheskomu-sotrudnicestvu-417026-2020/>

³⁵⁴ À propos du deuxième forum économique biélorusse-africain [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/dd94997d14d9eb8a.html

³⁵⁵ Les experts associent le développement de l'économie mondiale à l'Afrique. Comment le Belarus peut-il en tirer parti ? [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/eksperty-svjazyvajut-razvitie-mirovoj-ekonomiki-s-afrikoi-kak-etim-mozhet-vospolzovatsja-belarus-443722-2021/](https://www.belta.by/economics/view/eksperty-svjazyvajut-razvitie-mirovoj-ekonomiki-s-afrikoi-kak-etim-mozhet-vospolzovatsja-belarus-443722-2021/www.belta.by/economics/view/eksperty-svjazyvajut-razvitie-mirovoj-ekonomiki-s-afrikoi-kak-etim-mozhet-vospolzovatsja-belarus-443722-2021/)

exportés vers l'Afrique du Sud. "De grands projets sont en cours de réalisation et des contrats de fourniture de machines et d'équipements biélorusses au Zimbabwe et à l'Angola sont en cours d'élaboration"³⁵⁶ .

Toutefois, le fait même que le deuxième Forum économique Belarus-Afrique ait eu lieu témoigne du fait que les indicateurs de coopération avec les partenaires africains peuvent et doivent être bien plus élevés. Le niveau actuel de coopération n'est qu'un point de départ pour l'introduction de nouvelles formes et méthodes d'interaction commerciale et économique et la diversification du commerce mutuel. C'est pourquoi, lors de ce forum économique, le Belarus a proposé aux pays africains d'utiliser une approche systématique globale dans le développement de partenariats, allant de l'évaluation des conditions agricoles locales à la fourniture d'une gamme complète de machines et d'équipements. La mise en œuvre d'une telle approche pourrait augmenter de manière significative l'approvisionnement de l'Afrique en "machines, équipements et composants biélorusses sous diverses formes de coopération industrielle avec l'utilisation possible de divers instruments de financement des exportations biélorusses"³⁵⁷ , ainsi qu'accélérer la création d'installations de production communes utilisant des technologies biélorusses et la construction d'installations industrielles et agricoles clés en main.

Il convient de noter que les propositions biélorusses au forum économique ont été accueillies avec beaucoup d'intérêt par les participants africains. Ainsi, la partie égyptienne, représentée par environ 35 entreprises à Minsk, exprimant son intérêt pour la coopération industrielle avec des partenaires du Belarus, a suggéré de promouvoir une coopération trilatérale dans le cadre de laquelle les tracteurs biélorusses assemblés en Egypte pourraient être fournis à d'autres pays du continent en utilisant les opportunités des zones de libre-échange qui y sont disponibles, ce qui permettrait d'éliminer un certain nombre de barrières tarifaires. Parmi les autres vecteurs de coopération, selon les entreprises égyptiennes, plusieurs semblent aujourd'hui prometteurs. "Le premier est un vaccin contre le

³⁵⁶ Grishkevich, A. Les camions à benne et les machines agricoles biélorusses ont pris des positions fortes sur les marchés de nombreux pays africains / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorussskie-samosvaly-i-selhoztehnika-zanjali-prochnye-pozitsii-na-rynkah-mnogih-afrikanskih-stran-443820-2021/>

³⁵⁷ A propos de la réunion du ministre des Affaires étrangères du Belarus V. Makeï avec les participants du deuxième Forum économique biélorusse-africain [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/cc66b6a8ee1bbd02.html

coronavirus produit par la Biélorussie, et le second est un bus électrique produit par la Biélorussie"³⁵⁸ .

En ce qui concerne d'autres pays africains, par exemple l'Ouganda, qui est riche en ressources minérales et où l'on extrait du pétrole et du gaz, "a l'intention de s'engager sérieusement dans l'infrastructure résidentielle et la construction d'hôtels pour développer le tourisme. Les partenaires biélorusses pourraient aider le pays"³⁵⁹ . Parmi les autres domaines prometteurs d'intérêt mutuel entre le Belarus et l'Ouganda figurent le traitement des produits pétroliers, les technologies de l'information et de la communication et l'éducation. Le Congo souhaite développer des relations avec des partenaires biélorusses afin de moderniser sa politique agricole. La Namibie entrevoit des perspectives de coopération dans les domaines de l'exploitation minière, de l'énergie, de l'industrie, de l'agriculture et même de la pêche.

L'interaction entre la République du Belarus et la République d'Afrique du Sud (RSA) mérite une discussion séparée dans ce contexte. Le mois de mars 2023 marquera le 30e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques entre les deux pays. En 2020, les échanges commerciaux entre les deux pays ont dépassé 25 millions de dollars, les exportations biélorusses représentant 18 millions de dollars. Cela s'explique par la fourniture par la Biélorussie d'équipements automobiles de carrière et de leurs pièces détachées, de pneus surdimensionnés, d'engrais potassiques, de tissus de lin, d'équipements de radiologie et de certains types de produits alimentaires. Un point important dans cette affaire est que "le réseau de distribution de produits de base des entreprises biélorusses en Afrique du Sud comprend la maison de commerce de Belshina, un concessionnaire (centre de service certifié) de BELAZ"³⁶⁰ .

L'interaction entre le Belarus et l'Afrique du Sud s'est récemment caractérisée par la reprise des liens commerciaux et économiques. En particulier, "en 2020, après une pause de six ans, les livraisons de machines minières BELAZ

³⁵⁸ L'Égypte s'intéresse à la coopération industrielle avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/egipet-zainteressovan-v-promyshlennoj-kooperatsii-s-belarusiju-443740-2021/www.belta.by/economics/view/egipet-zainteressovan-v-promyshlennoj-kooperatsii-s-belarusiju-443740-2021/>

³⁵⁹ "Nous pouvons commencer à travailler dès maintenant" - Les pays africains ont exprimé des domaines de coopération prometteurs avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mozhem-nachinat-rabotat-prjamo-sejchas-strany-afriki-ozvuchili-perspektivnye-sfery-sotrudnichestva-s-443755-2021/www.belta.by/economics/view/mozhem-nachinat-rabotat-prjamo-sejchas-strany-afriki-ozvuchili-perspektivnye-sfery-sotrudnichestva-s-443755-2021/>

³⁶⁰ Coopération de la République du Belarus avec la République d'Afrique du Sud [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://rsa.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/

à l'Afrique du Sud ont repris³⁶¹. Fin septembre 2021, la flotte de ces machines dans ce pays africain comptait déjà 49 camions à benne. Ce fait est une preuve évidente du fait que Minsk et Pretoria commencent maintenant à revenir progressivement à la pleine réalisation du potentiel inhérent à la coopération entre les régions des deux pays. Rappelons qu'en 2013, à l'occasion du 20e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques, les parties ont évoqué de bonnes perspectives de "coopération dans les domaines de l'industrie, de l'agriculture, du développement interrégional..."³⁶². Et en 2021, cette aspiration est devenue particulièrement perceptible.

Par exemple, fin septembre 2021, le chef de la mission diplomatique sud-africaine en Russie et au Belarus, M.D. Maketuka, a discuté de l'intensification de la coopération **avec les** partenaires de la province de l'État libre au sein du comité exécutif régional de Minsk. La réunion a débouché sur la décision de coopérer dans deux domaines : l'agriculture et la production de machines. Il convient de noter que ces régions ont signé un accord de coopération en décembre 2015. En septembre 2016, une délégation représentative de l'État libre s'est rendue dans la région de la capitale biélorusse, où elle s'est montrée particulièrement intéressée par les technologies et l'expérience de la région de Minsk en matière de transformation des produits agricoles. Cela s'explique par le fait que l'agriculture est au cœur de l'économie de cette province. En outre, la partie sud-africaine s'est montrée très intéressée "par l'assistance des partenaires biélorusses en matière de formation du personnel, et elle a également l'intention de développer la coopération dans les domaines de la construction et des soins de santé"³⁶³. En novembre 2020, les partenaires sud-africains ont confirmé leur volonté de coopérer dans divers domaines, notamment "dans les domaines du commerce du lait et de la viande, de l'échange d'étudiants pour la formation"³⁶⁴, ainsi que dans

³⁶¹ Turchin a discuté avec l'ambassadeur d'Afrique du Sud de la coopération dans le domaine de l'agriculture et de la production de machines [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-poslom-juar-sotrudnichestvo-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-i-proizvodstva-tehniki-462069-2021/>

³⁶² Zaleskii, B. Relations internationales et médias. Vue de la Biélorussie / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 539.

³⁶³ Martyniuk, E. La province de l'État libre d'Afrique du Sud a l'intention d'adopter l'expérience biélorusse en matière de transformation des produits agricoles / E. Martyniuk // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/provintsija-fri-stejt-juar-namerena-perenjat-belorusskij-opyt-po-pererabotke-selhozproduktov-211004-2016/>

³⁶⁴ L'Afrique du Sud souhaite coopérer avec la région de Minsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/juar-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-minskoi-oblastiju-417308-2020/www.belta.by/regions/view/juar-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-minskoi-oblastiju-417308-2020/>

le développement du tourisme. Apparemment, le temps de la mise en œuvre de tous ces plans d'interaction est venu.

Une autre province sud-africaine qui a sensiblement intensifié son intérêt pour la coopération avec les partenaires biélorusses en 2021 est le KwaZulu-Natal, qui est la deuxième province la plus peuplée (11,5 millions d'habitants) d'Afrique du Sud et occupe la deuxième place dans le pays en termes d'indicateurs économiques. Ainsi, en avril, une vidéoconférence intitulée "Opportunités de coopération en matière de commerce et d'investissement entre la République du Belarus et la province du KwaZulu-Natal dans le domaine du textile et de l'habillement" a été organisée, au cours de laquelle "du côté sud-africain étaient représentées des entreprises travaillant dans le domaine de la fourniture de produits en lin, de la couture de vêtements et de chaussures, des stylistes"³⁶⁵. On peut supposer qu'à la suite de ces discussions, des entreprises biélorusses telles que Orsha Flax Factory, Kamvol, Mogotex et Luch trouveront bientôt des partenaires commerciaux fiables dans le sud du continent africain.

Cette province d'Afrique du Sud est également intéressante pour le Belarus, car c'est là qu'un projet d'installation d'une usine d'assemblage de tracteurs biélorusses doit être mis en œuvre dans une zone économique spéciale. "Les parties au projet sont Nqawana Holdings et l'administration de la zone de développement industriel de Richards Bay (RBIDZ) du côté sud-africain, et MTZ OJSC et Round Bay LLC du côté biélorusse"³⁶⁶. En août 2021, les détails techniques de ce projet ont déjà été discutés ici et des étapes concrètes ont été définies pour la mise en œuvre des accords conclus.

L'Oblast de Mogilev et la province de Mpumalanga constituent un exemple intéressant de régions partenaires du Belarus et de l'Afrique du Sud. Il s'agit de l'une des régions les plus industriellement puissantes du pays, où l'exploitation minière, les services de télécommunication, l'énergie et environ 40 % des terres forestières de l'Afrique du Sud sont bien développés. Les deux parties ont signé un mémorandum de coopération en décembre 2016. Elles y expriment leur intérêt pour le développement de partenariats dans les domaines du commerce et de l'industrie, de l'agriculture, de l'éducation, du sport, du tourisme et de la culture. La province a également exprimé son intérêt pour le développement non

³⁶⁵ Sur la vidéoconférence "Possibilités de coopération en matière de commerce et d'investissement entre la République du Belarus et la province du KwaZulu-Natal dans le domaine du textile et de l'habillement". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b561f2d89c659bd7.html>

³⁶⁶ Sur la visite de l'ambassadeur A. Sidoruk à Richards Bay [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/ad33cd30a4281477.html>

seulement de projets dans le complexe agro-industriel, mais aussi pour la formation de spécialistes de l'agriculture, de la sylviculture, de la médecine et des technologies de l'information dans les universités biélorusses. En outre, il a été question des possibilités de "coopération dans le domaine du travail du bois, de la création d'entreprises conjointes pour la transformation des produits agricoles et la production de denrées alimentaires"³⁶⁷. Espérons qu'il est temps pour ces régions de revenir aux plans de partenariat adoptés autrefois afin de les mettre en œuvre avec succès aujourd'hui.

Le Kenya est un autre pays du continent africain où la coopération mutuellement bénéfique avec la Biélorussie présente un grand potentiel. En août 2019, Nairobi a accueilli le Forum d'affaires Biélorussie-Kenya, au cours duquel les participants ont souligné les points de croissance prometteurs pour le commerce bilatéral et la coopération économique. Dans le même temps, l'attention des parties a été portée sur les perspectives de projets conjoints qui contribueraient à la mise en œuvre du programme stratégique "Big Four" du gouvernement kényan, qui comprend "la sécurité alimentaire et la nutrition, la couverture sanitaire universelle, le logement abordable et l'industrie manufacturière"³⁶⁸. En conséquence, des accords ont été signés lors du forum pour la construction d'une usine de béton armé sur le sol kenyan et l'établissement d'une ferme piscicole d'une valeur totale de plus de cent millions de dollars. Des accords ont également été conclus sur la fourniture de machines et d'équipements pour tracteurs motorisés du Belarus au Kenya pour près de vingt millions de dollars, avec l'établissement ultérieur d'une usine d'assemblage de tracteurs biélorusses d'une capacité annuelle de cinq mille unités dans ce pays africain.

Ces faits démontrent que le forum d'affaires a constitué une étape concrète importante vers l'établissement d'une coopération bilatérale entre le Belarus et le Kenya, qui ont établi des relations diplomatiques il y a près de 30 ans. Il est vrai que le cadre juridique de la coopération entre le Belarus et le Kenya est encore en cours de formation. Toutefois, il est encourageant de constater que les parties s'apprentent à signer un certain nombre de documents conjoints régissant les relations bilatérales dans divers domaines, notamment l'agriculture, l'enseignement supérieur, la science et la technologie.

³⁶⁷ Kulyagin, S. La région de Mogilev et la province de Mpumalanga en Afrique du Sud ont signé un mémorandum de coopération / S. Kulyagin // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-provintsiia-mpumalanga-juar-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-222724-2016/>

³⁶⁸ À propos du forum d'affaires biélorusse-kényan [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://kenya.mfa.gov.by/ru/embassy/news/e02ca9530a8dccc63.html>

Une tendance positive de ces dernières années dans le développement des liens de partenariat entre les deux pays est la croissance rapide - de plus de quarante pour cent - du chiffre d'affaires commercial mutuel en 2018, qui a frôlé les 50 millions de dollars. "Les articles traditionnels des exportations biélorusses vers le Kenya sont : la potasse et les engrais minéraux mixtes, le papier journal et les produits d'impression. La base des importations kényanes en Biélorussie est constituée par les livraisons de fleurs et de bourgeons, de noix, de légumes et de fruits, de café, de thé"³⁶⁹. Cela permet à la partie biélorusse de prévoir au plus haut niveau que "le Kenya deviendra bientôt l'un des principaux partenaires de la Biélorussie en Afrique"³⁷⁰.

Le sérieux des intentions de la partie biélorusse de s'installer en profondeur sur le marché kényan est confirmé par le fait que le Bélarus a organisé sa première exposition nationale au salon international de l'alimentation, de l'hôtellerie et de l'agriculture FoodAgro, qui s'est tenu à Nairobi au début du mois d'août 2019. Minsk est convaincu que la participation à cette exposition, qui fait partie du plus grand événement d'exposition en Afrique de l'Est - Kenya International Trade Exhibition, "permettra de promouvoir les machines et équipements agricoles, les engrais, les aliments et les produits agricoles biélorusses sur le marché kényan, et deviendra une rampe de lancement pour les entreprises biélorusses dans les pays de la KOMECA (association d'intégration de l'Afrique orientale et australe)"³⁷¹.

Dans la capitale kényane, les entreprises de Belgospischeprom Concern, Lidselmash Holding Management Company, Gomselmash, MTZ, MAZ, Bobruiskagromash, Lidakhlebproudukt, et l'entreprise unitaire Smarhon Bread Products Combine ont présenté leurs produits. La participation de ces exportateurs biélorusses à ladite exposition s'explique par le fait que le Kenya est un pays agraire où "plus de 35% du PIB est représenté par le secteur agricole"³⁷², où en décembre 2017 un nouveau programme de développement économique planifié du pays jusqu'en 2022 a été lancé en mettant l'accent sur le développement de la production nationale, la sécurité alimentaire et la construction de logements abordables. À cet égard, avec une approche compétente, les producteurs

³⁶⁹ Belarus - Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://kenya.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/

³⁷⁰ Lukashenko s'attend à ce que le Kenya devienne l'un des principaux partenaires du Belarus en Afrique [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://belta.by/president/view/lukashenko-rasschityvaet-cto-kenija-stanet-odnim-iz-kljuchevyh-partnerov-belarusi-v-afrike-328984-2018/>

³⁷¹ L'exposition nationale du Belarus a été inaugurée à l'exposition FoodAgro au Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356957-2019/>

³⁷² L'exposition FoodAgro permettra au Belarus d'accroître sa présence sur le marché kényan - Sadoho [Electronic resource]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vystavka-foodagro-pozvolit-belarusi-rasshirit-svoe-prisutstvie-na-rynke-kenii-sadoho-349941-2019/>

biélorusses peuvent raisonnablement prétendre à une augmentation de l'approvisionnement de leurs équipements agricoles, de leurs engrais et de leurs produits phytosanitaires chimiques dans le pays. Le développement de la production de viande et de produits laitiers est également prometteur dans ce pays africain, car "la gamme de ces produits au Kenya n'est pas très large, et ils répondent donc avec intérêt aux propositions de création de complexes de viande et de produits laitiers, de complexes de volaille, de lignes de transformation de la viande, de production de fromage"³⁷³. Un autre fait intéressant est le suivant. De nombreux fabricants travaillant au Kenya assemblent aujourd'hui des tracteurs et des voitures. Une entreprise assemble trois modèles de voitures Volkswagen dans ses locaux. Elle souhaiterait élargir la gamme de véhicules assemblés sur place en y ajoutant des tracteurs biélorusses.

Il convient de noter que l'exposition de Nairobi s'inscrivait dans la continuité de la participation active de la partie biélorusse à divers événements commerciaux organisés sur le continent africain au cours de la période pré-pandémique - en 2019. Ainsi, en mars de la même année, l'exposition nationale du Bélarus a été organisée pour la première fois à l'Exposition internationale de l'agriculture et de l'élevage, de l'alimentation, des boissons et des technologies d'emballage Agrofood, qui s'est tenue dans la ville nigériane de Lagos. En avril, l'exposition Made in Belarus a été présentée à la 60e foire commerciale internationale du Zimbabwe 2019 dans la ville zimbabwéenne de Bulawayo, l'une des plus importantes de la région d'Afrique australe. Apparemment, 2022 devrait devenir un nouveau "point de départ" dans ce domaine à l'ère post-pandémique. Le plan des expositions nationales du Belarus dans les pays étrangers pour cette année en témoigne. Il prévoit la tenue d'expositions nationales de notre pays en Afrique, au moins lors de deux forums d'exposition internationaux : au premier semestre, l'exposition commerciale internationale de Kenia à Nairobi (Kenya) ; au second semestre, la foire commerciale internationale de Zimbabwe à Bulawayo (Zimbabwe). Ces événements, ainsi que le troisième Forum économique biélorusse-africain qui se tiendra au Caire en mai 2022, devraient donner de nouvelles impulsions puissantes au travail systématique visant à accroître les exportations biélorusses et à développer de nouveaux marchés en Afrique.

³⁷³ La demande de machines agricoles biélorusses au Kenya est en constante augmentation [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/spros-na-belorusskuiu-selhoztehniku-v-kenii-postojanno-rastet-349964-2019/>

Il existe des incitations pour les investisseurs

En décembre 2021, le Conseil de la République de l'Assemblée nationale de la République de Biélorussie a approuvé des amendements à la loi sur les zones économiques libres (FEZ), qui prévoient le transfert du pouvoir de modifier les limites de ces territoires du chef de l'État au gouvernement. "Dans le même temps, le président du pays continuera d'approuver l'inclusion des territoires agricoles et forestiers dans les limites des ZFE"³⁷⁴. Cette innovation devrait réduire le délai entre l'idée et le lancement de nouveaux projets d'investissement dans les territoires, qui sont considérés comme des points de croissance dans les régions, car elle encouragera les investisseurs potentiels à investir des ressources dans les zones franches d'exportation. Pour eux, "une règle claire reste inchangée : les limites des ZFE peuvent être étendues exclusivement pour des projets d'investissement spécifiques"³⁷⁵. Il convient de rappeler que la loi "sur les zones économiques franches" a été adoptée en décembre 1998. Elle définit l'un des principaux objectifs des zones économiques franches comme étant "d'attirer des investissements dans la création et le développement d'industries orientées vers l'exportation et de substitution aux importations, basées sur des technologies nouvelles et de pointe"³⁷⁶. Il convient de noter qu'il n'y a que six zones franches au Belarus. Au 1er octobre 2021, il y avait 429 entreprises employant environ 137 000 personnes, où des projets sont mis en œuvre avec des investissements de près de sept milliards de dollars provenant de plus de 30 pays du monde. Les statistiques de 2021 confirment que les ZFE sont des territoires où il est possible de créer une entreprise prospère aujourd'hui. En trois trimestres, le volume des exportations y a été multiplié par près d'une fois et demie, et l'afflux d'investissements directs étrangers a représenté un cinquième du total du pays.

En particulier, les résidents de la **FEZ Grodnoinvest obtiennent** des résultats élevés en 2021, avec des exportations dépassant un milliard de dollars en janvier-septembre. La géographie de ces approvisionnements est très large : Russie, Ukraine, Kazakhstan, Azerbaïdjan, Allemagne, Danemark, Égypte, Italie, Lituanie, Grande-Bretagne, Turquie. "Sur 9 mois, un excédent du commerce

³⁷⁴ Le Conseil de la République a approuvé le projet de loi sur les zones franches économiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>

³⁷⁵ Nikitina : une juridiction nationale attrayante active l'afflux d'investissements [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaia-natsionalnaia-jurisdiksiia-aktiviziruet-plitok-investitsij-475406-2021/>

³⁷⁶ Zaleskii, B.L. Les zones économiques libres et spéciales comme points de croissance dans les régions / B.L. Zaleskii // Recherches socio-humanitaires. - 2020. - №3. - C. 64.

extérieur de 540 millions de dollars a été obtenu, ce qui constitue le meilleur indicateur parmi les FEZ de Biélorussie³⁷⁷. En conséquence, les résidents de la FEZ représentent déjà plus de 43 % des exportations et plus de 30 % de la production industrielle de l'ensemble de la région de Grodno. Le segment de la construction de machines se développe de manière particulièrement dynamique dans cette FEZ. Il suffit de dire qu'ici "les exportations d'équipements informatiques, électroniques et optiques ont doublé au cours des neuf premiers mois de l'année en cours [2021]"³⁷⁸. Au total, neuf entreprises de construction de machines et sept autres de métallurgie ont été enregistrées dans Grodnoinvest jusqu'à présent. En général, 75 entreprises avec des investissements provenant de 40 pays sont résidentes de la FEZ. Elles mettent en œuvre avec succès des projets d'investissement dans la production de bois et de meubles, la construction de machines et le travail des métaux, l'industrie alimentaire, chimique et légère, l'agriculture et exportent une large gamme de produits, la plus grande part des fournitures étrangères étant constituée de produits de bois et de meubles, de produits alimentaires et chimiques, de machines et d'équipements, de textiles.

Il est caractéristique qu'aujourd'hui de nouveaux projets d'investissement soient mis en place dans la zone franche industrielle "Grodnoinvest", ce qui, dans un avenir proche, aura un impact très positif sur la composante exportation de la zone franche industrielle elle-même et de l'ensemble de la région de Grodno. En particulier, sur le site de la FEZ à Smorgon, Europlastex Invest LLC a déjà commencé le deuxième projet en tant que résident de Grodnoinvest. Le premier projet concerne la construction d'un complexe verticalement intégré pour la production de fil de coton et de produits à base de fil de coton. Le second projet est l'organisation d'une usine de traitement des métaux à Smarhoni, dont le coût total dépassera cinq millions d'euros. Les premiers produits devraient y être fabriqués dès 2022. La plupart d'entre eux "seront destinés à l'exportation vers l'Asie centrale, l'Europe occidentale et le Moyen-Orient"³⁷⁹. À cette fin, des installations de production nouvelles et modernisées seront construites, et des équipements technologiques modernes pour la production de tubes et de profilés en acier seront achetés. En conséquence, le nouveau projet d'investissement créera

³⁷⁷ Les exportations des résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont dépassé le milliard de dollars entre janvier et septembre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mld-472551-2021/>

³⁷⁸ Les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont doublé les exportations d'équipements électroniques et optiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoi-i-opticheskoi-apparatury-473562-2021/>

³⁷⁹ Un investisseur étranger organise la production de tubes en acier à Smargon [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyi-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>

des dizaines d'emplois, utilisera des locaux inutilisés et remplacera partiellement les produits importés de l'étranger.

Il convient de noter que neuf entreprises résidentes, y compris celles avec des investissements des Pays-Bas, de la Pologne, de la Turquie et d'autres pays, qui depuis 2015 "ont investi plus de 470 millions de dollars dans la création d'entreprises modernes orientées vers l'exportation"³⁸⁰ fonctionnent déjà avec succès sur les sites industriels de la FEZ Hrodna invest dans le district de Smarhon. C'est là que près de la moitié - 48 % - de toute la production industrielle de la FEZ Grodno invest a été réalisée en 2020. En ce qui concerne les autres sites industriels de la FEZ, "29 % de la production est réalisée dans la ville de Grodno, 8 % dans le district de Lida". Les leaders en termes de taux de croissance pour 2020 sont les districts de Smorgon (136 %), Grodno (123 %) et Svisloch (123 %)"³⁸¹.

Et il y a de bonnes raisons de croire que de nouveaux investisseurs nationaux et étrangers apparaîtront bientôt ici. En effet, en août 2021, Smorgoni a mis en service le deuxième complexe de démarrage d'un projet d'infrastructure à grande échelle visant à reconstruire la principale artère de transport de la ville - l'avenue industrielle, qui relie le développement résidentiel au parc industriel de la zone économique franche et comprend une route moderne à quatre voies, des réseaux d'infrastructure d'ingénierie, l'aménagement paysager et le jardinage du territoire adjacent, ainsi que l'éclairage. En 2021, la mise en œuvre de la troisième phase du projet a commencé ici, ce qui implique la création d'un rond-point, ainsi que l'approvisionnement du parc industriel en électricité supplémentaire. Tout cela rendra les conditions d'exploitation encore plus attrayantes pour les résidents actuels et potentiels de la FEZ.

Le site industriel FEZ de Hrodna continue également de se développer, avec deux nouveaux résidents enregistrés en 2021. Le premier, la société Unis Trade, met en place la production de structures métalliques à Hrandichi. Le second, OV-PlastSnab LLC, qui organisera une entreprise pour la production d'une large gamme de produits polymères synthétiques, a été enregistré ici en juin 2021. Outre l'exportation de produits finis et la substitution des importations, le projet d'investissement du nouveau résident permettra de former des conditions préalables supplémentaires pour le développement du cluster chimique dans la

³⁸⁰ La deuxième partie du projet d'infrastructure du FEZ "Grodnoinvest" est achevée à Smarhoni [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

³⁸¹ La production industrielle des résidents de la FEZ "Grodnoinvest" a augmenté de 14% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>

FEZ sur le site industriel de la zone "Auls", où des résidents tels que "PCC Consumer Products Navigator" LLC, "Belagrofert" LLC, JSC "Grodnorayagroservice", PT "Typhoon" LLC mettent déjà en œuvre leurs projets avec succès. Et "la construction d'une usine unique pour la production de produits en verre a récemment commencé"³⁸². Les perspectives de croissance des exportations sont donc très sérieuses.

Les résidents de la **FEZ "Vitebsk" ont** augmenté leurs exportations de plus de 60 % au cours des trois trimestres de 2021, portant leur volume à 623 millions de dollars et interagissant avec des partenaires de 73 pays. Grâce au travail de diversification des exportations, les participants de la FEZ ont réussi à augmenter de près de moitié l'expédition de leurs produits vers les marchés des pays de l'"arc lointain", ainsi que vers le Royaume-Uni, les Émirats arabes unis, l'Inde, le Pakistan, Israël, le Brésil - trois fois et plus. En outre, "pour la première fois, des câbles à fibres optiques ont été livrés à l'Afghanistan, des analyseurs de fumée de gaz ont été expédiés en Pologne, des peaux de fourrure en Chine, du linge au Chili et des câbles isolés en France"³⁸³. Selon toute apparence, plus de 50 projets d'investissement mis en œuvre dans cette FEZ seront bientôt rejoints par un certain nombre de nouveaux projets, les investisseurs étrangers se montrant intéressés par l'organisation ici de la production de matériaux composites, dans le domaine de la construction de machines-outils, du travail du bois et de la création de produits finis à partir de matières premières ligneuses, ainsi que de microfertilisants. En particulier, "un investisseur suédois, en coopération avec un partenaire chinois, est prêt à investir environ 100 millions de dollars dans la construction d'une usine de transformation du bois de qualité inférieure. Des représentants des Pays-Bas sont à la recherche d'un site pour organiser la production de meubles avec un volume d'investissement d'environ 100 millions d'euros. <Une entreprise allemande prévoit de mettre en place une installation de production de planches de terrasse d'une valeur d'environ 9 millions de dollars"³⁸⁴. En outre, des hommes d'affaires chinois ont déjà enregistré une entité juridique à Vitebsk pour mettre en œuvre un projet de travail du bois avec un investissement

³⁸² Un nouveau résident du FEZ "Grodnoinvest" créera une production innovante de produits polymères synthétiques à Grodno [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyi-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelii/>

³⁸³ Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté leurs exportations de marchandises de près de 62% entre janvier et septembre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-uvlechili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

³⁸⁴ Des investisseurs de quatre pays manifestent leur intérêt pour la mise en œuvre de projets sur les sites de la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

prévu d'environ 26 millions de dollars. Au total, "environ 8 autres projets sont à l'étude, dont la mise en œuvre attirera au moins 160 millions de dollars dans l'économie de la région de Vitebsk"³⁸⁵ .

Rappelons que 56 projets d'investissement avec la participation d'investisseurs de 15 pays, dont l'Allemagne, la République tchèque, la Russie, la Pologne, la Lituanie, la Grande-Bretagne, Israël, Chypre et l'Espagne, sont actuellement mis en œuvre dans cette FEZ sur le territoire de 16 secteurs. Au cours du premier trimestre 2021, trois nouveaux résidents ont été enregistrés ici avec des projets visant à développer la production d'équipements spéciaux d'hydro-pressage, de matériaux de construction et à moderniser les installations de production de composants de substitution aux importations pour les machines agricoles et les voitures particulières. "Les projets ont attiré 12,2 millions de dollars d'investissements directs étrangers nets, soit plus de 40 % du chiffre pour l'ensemble de la région de Vitebsk"³⁸⁶ .

Les résidents du **FEZ Gomel-Raton** ont exporté plus de la moitié des produits fabriqués entre janvier et septembre 2021. Plus de 1,1 milliard de dollars de marchandises ont été expédiés vers les marchés de 63 pays. Les cinq premiers importateurs sont la Russie, l'Ukraine, la Pologne, la Lituanie et la Chine. Ce ne sont pas de mauvais indicateurs, si l'on considère qu'au 1er octobre 2021, 69 entités commerciales opéraient dans la ZFE, dont 30 étaient des sociétés à capitaux étrangers originaires de 16 pays. En 2021, trois nouvelles entreprises résidentes avec un volume d'investissements déclarés d'environ 50 millions de dollars ont été enregistrées ici. Au total, "76,3 millions de dollars d'investissements directs étrangers ont été attirés dans la ZFE "Gomel-Raton" pour la mise en œuvre de projets d'investissement pendant 9 mois"³⁸⁷ . Cela représente presque la moitié du volume total des investissements dans la région de Gomel.

D'ici à la fin de 2021, la FEZ devrait augmenter le volume de production de 18,5 % grâce à la modernisation des installations de production existantes et à l'enregistrement de nouveaux résidents ayant des projets d'investissement

³⁸⁵ Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté leur production de plus de 40% pendant 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

³⁸⁶ Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté leur production de plus de 40% pendant 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

³⁸⁷ Les résidents de la FEZ "Gomel-Raton" ont augmenté la production de produits industriels de plus de 42% pendant 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uvelicili-proizvodstvo-promproduktsii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

prometteurs. Ainsi, l'entreprise "Alcopack" construit un nouveau bâtiment, où elle prévoit de produire de nouveaux produits médicaux. L'entreprise "Polycap" travaille sur un projet de production de vaisselle jetable en cellulose³⁸⁸. Des entreprises résidentes telles que Veza-G et Multipak vont également accroître leur production. MIRTEK-engineering LLC, qui produit des appareils de mesure de l'énergie, fournit déjà plus de la moitié de sa production aux marchés étrangers - Russie, Kazakhstan, Arménie et pays européens. Récemment, elle a commencé à travailler sur l'externalisation de la production de cartes de circuits imprimés à montage en surface SMD et DIP - une orientation prometteuse, qui concerne toutes les entreprises associées à la production de modules et d'assemblages électroniques. A noter qu'"en 2020, 230 millions de dollars d'investissements ont été réalisés au FEZ Gomel-Raton"³⁸⁹.

Quant à la **zone franche industrielle de Brest**, en janvier 2022, lors de l'exposition mondiale "EXPO 2020" aux Émirats arabes unis, son potentiel a été présenté pour la première fois à l'exposition nationale biélorussienne dans un pavillon séparé. Des entreprises résidentes de la FEZ, telles que JV "Santa Bremore" Ltd, le groupe d'entreprises "STiM", JSC "Barkhim", ont présenté leurs capacités et leurs expositions aux nombreux visiteurs du forum mondial. La présence de la FEZ "Brest" à "ECPO-2020" illustre de manière éloquent le rôle croissant de ce "territoire économique multi-profil, où des activités de production, technologiques et logistiques peuvent être développées"³⁹⁰, pour l'économie de la région de Brest.

Rappelons qu'en 2021, les résidents de cette zone franche industrielle fournissaient déjà un cinquième de la production industrielle totale de cette région du Belarus. " 936 millions de dollars de marchandises ont été fournis à l'extérieur du pays (taux de croissance - 123,9 %). Le poids spécifique de la FEZ dans le volume total des exportations de la région de Brest était de 29 %, avec un excédent du commerce extérieur de 289 millions de dollars"³⁹¹. Et ce malgré le fait qu'en décembre 2021, il y avait 72 résidents, dont 42 à capitaux étrangers, et que le nombre de salariés s'élevait à 21,5 milliers de personnes. En 2021, 700 emplois

³⁸⁸ Les résidents du FEZ "Gomel-Raton" ont l'intention d'augmenter le volume de production de 18,5% en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvelichit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

³⁸⁹ Les zones franches d'activité sont un moteur du développement territorial - Asljudk [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajutsja-drajverom-razvitija-territorii-asljudk-434551-2021/>

³⁹⁰ Zaleskii, B.L. Les zones économiques libres et spéciales comme points de croissance dans les régions / B.L. Zaleskii // Recherches socio-humanitaires. - 2020. - №3. - C. 67.

³⁹¹ Le potentiel d'investissement de la zone franche industrielle de Brest sera présenté à l'exposition de Dubaï [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyi-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>

supplémentaires ont été créés dans la FEZ. Fin décembre 2021, le 73e résident de la FEZ "Brest" est devenu la SARL "Green-Glass" avec un projet d'investissement visant à moderniser la production de verrerie pour en faire un cycle complet. "L'investisseur a l'intention d'investir plus de 500 000 euros dans cette entreprise d'ici trois ans. La gamme de produits comprend du verre transformé en feuilles, du verre plat renforcé (trempé) et feuilleté, des miroirs en verre, des fenêtres à double vitrage à une ou deux chambres"³⁹².

Avant cela, en octobre 2021, Kesar Industrial LLC, une société à capitaux biélorusses-israéliens, située à Kobrin et spécialisée dans l'exploitation forestière, est devenue résidente de la FEZ. Le nouveau résident a loué un terrain et acquis la propriété des bâtiments qui s'y trouvent, où sera transférée, après la reconstruction, la production de "panneaux de meubles en aggloméré stratifié, de produits en bois stratifié avec une large gamme d'applications". Une part importante des produits devrait être fournie aux marchés étrangers³⁹³. La production de ces produits devrait commencer dans les trois ans. Kesar Industrial Ltd. a l'intention d'investir plus d'un demi-million d'euros dans la première phase de ce projet d'investissement. Il est intéressant de noter que le nouveau résident sera la cinquième entreprise opérant dans la FEZ dans le domaine de la transformation du bois.

Il convient de noter que la FEZ "Brest" se caractérise aujourd'hui non seulement par l'apparition de nouveaux résidents, mais aussi par l'expansion des activités des entreprises qui y sont implantées depuis longtemps. En effet, en 2016, l'extension de son territoire s'est faite principalement au détriment des entreprises qui disposaient d'un espace libre. En cinq ans, environ 80 entreprises se sont installées sur les capacités inutilisées d'anciens géants industriels, notamment des usines de lampes électriques, de tapis et d'électromécanique. En général, les résidents de la FEZ "Brest" se trouvent maintenant dans le centre régional et le district de Brest, ainsi qu'à Baranavichy, Pinsk, Kobrin et Ivatsevichy.

Ainsi, en août 2021, Anrex IOOO, qui réside dans la FEZ depuis un quart de siècle, a acquis les locaux de production, administratifs et domestiques de la société brestoïse Tsvetotron OJSC et y a installé sa production de meubles. "Il est prévu d'investir environ 60 millions d'euros dans le projet et de créer 500 emplois.

³⁹² Un nouveau résident a été enregistré au FEZ "Brest" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistririvali-v-sez-brest-476969-2021/>

³⁹³ L'entreprise de menuiserie a rejoint le nombre de résidents de la FEZ de Brest [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatvvajuschee-predpriyatje-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

Le premier complexe de démarrage a déjà été mis en service...³⁹⁴. La ville s'est ainsi débarrassée des bâtiments non rentables de l'ancienne usine et a obtenu une nouvelle production. Un autre exemple dans ce contexte est celui d'Arlight and K LLC, une société à capitaux russo-chinois, enregistrée dans la FEZ de Brest en novembre 2015 et située dans la zone industrielle Aeroport. Au cours des six dernières années, l'entreprise a créé ici une production de haute technologie de LED, qui sont utilisées pour produire des bandes LED et des dispositifs d'éclairage qui sont demandés non seulement en Biélorussie, mais aussi en Russie, ainsi qu'en Pologne et en Allemagne. Il suffit de dire qu'en 2020, elle a expédié des produits d'une valeur de 3,7 millions de dollars à des partenaires étrangers. En 2021, une nouvelle ligne y a été lancée, qui "doublera la capacité de l'usine et produira jusqu'à 3 mille lumières linéaires et jusqu'à 350 km de ruban LED par mois"³⁹⁵. Cela permettra d'augmenter le nombre de travailleurs à 250 personnes.

Un certain nombre d'autres entreprises résidentes de la FEZ prévoient également d'agrandir leurs installations de production. Par exemple, Polipol Mebel Bel LLC, enregistrée ici à l'été 2020, qui est devenue "la septième entreprise de la FEZ avec des capitaux allemands"³⁹⁶, construit une grande usine pour la production de meubles rembourrés à Ivatsevichy avec un volume d'investissement prévu de 26 millions d'euros. "Une nouvelle ligne de production de saucisses fumées crues va être lancée par IE "Inko-Food" Ltd. L'entreprise commune "Santa Bremore" LLC investit au moins 5 millions de dollars par an dans le développement de la production"³⁹⁷. Tous ces faits montrent clairement le sérieux potentiel d'investissement et de production dont dispose aujourd'hui la FEZ "Brest" en termes de développement futur. Et qui, après la démonstration à l'exposition mondiale "EXPO-2020" à Dubaï, peut recevoir de nouvelles impulsions puissantes en termes de développement ultérieur.

D'une manière générale, il convient d'ajouter que les zones économiques franches du Belarus, en tant que modèle de relations économiques dans les régions, sont déjà devenues un outil efficace pour le développement de l'économie

³⁹⁴ L'investisseur sur le site de Brest "Tsvetotron" a créé une production de meubles [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-brestskogo-tsvetotrona-sozdat-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

³⁹⁵ Le fabricant de LED du FEZ "Brest" prévoit de doubler le volume de production [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodev-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/>

³⁹⁶ Zalesky, B.L. FEZ "Brest" : les perspectives inspirent l'optimisme / B.L. Zalesky // Matériaux de la XVIe Conférence internationale scientifique et pratique "Modern european science - 2020", 30 juin - 7 juillet 2020 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 7.

³⁹⁷ Cinq nouvelles entreprises seront lancées cette année dans la zone franche industrielle de Brest. [Ressource électronique]. -2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/piat-novyh-predpriyatij-zapustjat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>

nationale. L'adoption d'amendements à la loi sur les zones économiques franches ne pourra que contribuer à la préservation de la dynamique positive de développement qu'elles ont déjà réussi à mettre en place au cours des 20 dernières années, depuis l'émergence des zones économiques franches au Belarus.

FOR AUTHOR USE ONLY

L'optimisation comme moteur du développement des points de croissance dans les régions

Les résultats de 2021 ont montré que les résidents de six zones économiques franches (FEZ) opérant dans la République du Belarus ont été en mesure de générer jusqu'à 70 % des investissements, jusqu'à la moitié des exportations de marchandises et un tiers de la production industrielle de leurs régions. Et ce, malgré le fait que "au début de 2022, 432 entités économiques étaient enregistrées dans les FEZ, des projets avec des investissements de plus de 30 pays sont en cours de réalisation pour un montant total d'investissements déclarés d'environ 7,5 milliards de dollars. En 2021, 25 nouveaux résidents ont été ajoutés aux FEZ avec un montant total d'investissements déclarés de 441 millions de dollars, dont un tiers - avec des capitaux étrangers (401 millions de dollars)"³⁹⁸. En décembre 2021, la République de Biélorussie a approuvé des amendements à la loi sur les zones économiques franches (FEZ), qui prévoient le transfert du pouvoir de modifier les limites de ces terrains préférentiels du chef de l'État au gouvernement. L'objectif de ces innovations est de "réduire le temps entre l'idée et le début de la mise en œuvre de nouveaux projets d'investissement dans les territoires qui sont considérés comme des points de croissance dans les régions"³⁹⁹.

Sur la base de cette décision, en avril 2022, le gouvernement biélorusse a ajusté le territoire de la **FEZ Hrodnoinvest**, en ajoutant des zones qui représentent des zones de forte demande pour les investisseurs et en excluant des zones qui ne sont pas prometteuses. Rappelons qu'en 2018, cette FEZ a déjà changé de contours. Ensuite, les territoires de Svisloch ont été inclus dans ses frontières pour la première fois, les parcs industriels de Smorgon et du district de Grodno ont été agrandis. Cela a permis d'attirer plus d'un milliard de dollars d'investissements étrangers dans la FEZ depuis lors. Cette fois, des ajustements ont été apportés aux zones situées dans les districts de Hrodna, Svisloch et Smarhon, ainsi que dans les villes de Lida, Novogrudok, Smarhon, Slonim et Hrodna, ce qui devrait "améliorer les conditions pour attirer les investissements dans les régions, impliquer de nouveaux sites industriels avec une capacité d'investissement allant jusqu'à 60 millions de dollars, assurer la possibilité d'une

³⁹⁸ Les résidents du FEZ en 2021 forment la cinquième partie des principaux indicateurs républicains [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-piatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

³⁹⁹ Zaleskii, B. Le temps des décisions concrètes. Chronique de la coopération internationale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 141.

mise en œuvre efficace des projets d'investissement des résidents existants de la FEZ d'une valeur de plus de 120 millions de dollars"⁴⁰⁰ .

Il convient de noter qu'en 2021, les résidents de la FEZ Hrodnainvest ont déjà considérablement augmenté leur production industrielle et leurs exportations vers des pays proches et lointains, et ont attiré un volume record d'investissements directs étrangers. En chiffres, le chiffre d'affaires du commerce extérieur des résidents a augmenté de plus de 40 % et a dépassé les deux milliards de dollars. "Le moteur de la croissance a été l'exportation de produits biélorusses. Leur volume a atteint 1,4 milliard de dollars, avec un taux de croissance de 146 % par rapport au niveau de 2020. L'excédent du commerce extérieur s'est élevé à 721 millions de dollars, soit 283 millions de dollars de plus qu'en 2020"⁴⁰¹ . La géographie des approvisionnements est de 63 pays. Les exportations vers le Danemark, la Suède, l'Autriche, l'Italie, le Royaume-Uni, les Pays-Bas, l'Allemagne et les États-Unis ont augmenté de manière significative. Mais la Russie, la Pologne et l'Ukraine restent les principaux marchés. La part du lion dans le volume des produits expédiés - plus de 70 % - provient des produits du bois et du papier, des meubles, des produits alimentaires et agricoles. En outre, les fabricants d'équipements optiques, de produits chimiques et de produits métalliques ont également augmenté leurs exportations. Ces résultats positifs des activités des résidents de la FEZ reposent sans aucun doute sur leur politique d'investissement active. En 2021, ils ont pu attirer 160 millions de dollars d'investissements étrangers. Les principaux investisseurs ont été l'Autriche, Chypre, la Pologne et les Pays-Bas. Au total, les vecteurs d'investissement des FEZ incluent 15 pays. La plupart des investissements ont été réalisés dans les installations de production situées dans les parcs industriels de Smarhon, Svisloch et Grodno.

Il est également important de noter qu'en 2021, quatre entreprises actives dans les secteurs de la chimie, de la métallurgie et de la logistique sont devenues de nouveaux résidents de la FEZ Grodnoinvest. Ainsi, la société Portela, avec des investissements portugais, met en œuvre un projet de construction d'un centre de transport et de logistique dans le district de Hrodna. Un autre résident - "Unis Trade" - est occupé à organiser la production de structures métalliques à Grodno, où "un complexe de production et d'entreposage sera construit, des équipements

⁴⁰⁰ Le gouvernement a modifié les limites de la zone franche industrielle "Hrodnainvest" [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

⁴⁰¹ Les exportations de la FEZ "Grodnoinvest" ont été multipliées par 1,5 l'année dernière [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyi-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>

modernes pour la fabrication de diverses structures métalliques seront achetés. Le lancement de la production est prévu pour la fin de l'année 2022⁴⁰². Par ailleurs, la société OV-PlastSnab, installée sur un site industriel dans le quartier d'Aulsa, prévoit de produire une large gamme de produits en polymères synthétiques. Enfin, en décembre 2021, "ServicePromPak Group" LLC a été enregistré dans la FEZ avec un projet d'investissement pour la création d'une entreprise de haute technologie pour la production d'une large gamme de types d'emballages en polyoléfines pour la vente à l'exportation et à d'autres résidents de la FEZ, qui sera mis en œuvre dans le district de Grandice. "La production du premier lot de produits est prévue pour le deuxième trimestre 2022. Il est prévu de créer 45 emplois"⁴⁰³.

La dynamique positive des exportations et de l'attraction des investissements étrangers se maintient ici en 2022. En particulier, en janvier-mars de cette année, "plus de 70% des produits vendus ont été exportés d'ici, soit 4 points de pourcentage de plus par rapport au 1er trimestre 2021. La géographie des exportations a dépassé les 60 pays"⁴⁰⁴. Quant aux investissements étrangers, au premier trimestre 2022, ils ont été reçus dans la FEZ pour près de 135 millions de dollars en provenance de 12 pays, dont les Pays-Bas, Chypre, l'Autriche, la Grande-Bretagne, la Pologne, les Émirats arabes unis. "Le principal volume d'investissements est venu des entreprises du parc industriel de la FEZ "Grodnoinvest" dans le district de Smorgon, où les fabricants mondiaux opèrent avec succès. Plus de 16 millions de dollars ont été attirés par les résidents du FEZ situés à Grodno"⁴⁰⁵. En ce qui concerne les nouveaux résidents, il convient de noter que la société "Unionway" a déjà été enregistrée ici en 2022, et qu'elle met en œuvre un projet de construction d'un terminal à conteneurs près de la gare ferroviaire de marchandises "Svisloch". Ce terminal sera "spécialisé dans le transbordement de conteneurs du gabarit 1520 mm au gabarit 1435 mm et inversement, en fonction du sens du transport. Des équipements modernes permettront en outre d'organiser le transbordement des conteneurs vers le

⁴⁰² Logistique, chimie et métallurgie : le FEZ "Grodnoinvest" a accueilli 4 nouveaux résidents en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

⁴⁰³ La production chimique de haute technologie sera créée par un nouveau résident de la FEZ "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vysokotehnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyi-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

⁴⁰⁴ Les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont payé plus de 61 millions d'euros d'impôts et autres taxes en janvier-mars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalagov-i-inyh-sborov-501549-2022/>

⁴⁰⁵ Le FEZ "Grodnoinvest" a reçu plus de 134 millions de dollars d'investissements étrangers en janvier-mars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bole-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

transport routier et le stockage des conteneurs à la fois en plein air et à l'intérieur d'entrepôts"⁴⁰⁶ . Les investissements dans le projet s'élèveront à plus de 23 millions de dollars. Il est prévu de créer 70 nouveaux emplois ici. La construction de la première phase commencera dès 2022, et en 2025 le terminal devrait commencer à fournir des services. Un protocole d'intention sur le développement d'un terminal de transport et de logistique dans la région de Grodno, d'une valeur d'une centaine de millions de dollars, a également été signé avec la société arabe BRIKOIL TRANS-F.Z.E.

Le vecteur d'interaction polonais reste également pertinent pour la FEZ. En témoigne le fait qu'"en 2021, le chiffre d'affaires commercial entre les résidents de la FEZ et les entreprises polonaises s'est élevé à plus de 266 millions de dollars, soit 147 % de plus qu'en 2020. Au cours de la période d'activité de la FEZ depuis 2002, 140 millions de dollars d'investissements ont été attirés depuis la Pologne"⁴⁰⁷ . Des entreprises à capitaux polonais actives dans l'industrie des matériaux de construction, le travail du bois et la production chimique opèrent avec succès dans la zone. En avril 2022, l'administration du FEZ a signé un accord de coopération avec la société polonaise i4-Mobile Sp. z o.o., qui contribuera à une coopération efficace entre les parties.

En avril 2022, les limites du secteur de la **FEZ "Vitebsk" ont été** optimisées, ce qui a permis de réduire sa superficie d'environ 500 hectares en excluant les zones inefficaces et non réclamées - plaines inondables, marécages, badlands, développement résidentiel. Dans le même temps, cette zone préférentielle a inclus de nouveaux terrains prometteurs pour la mise en œuvre d'importants projets d'investissement qui créeront au moins 470 emplois. En particulier, 14 hectares ont été ajoutés à Vitebsk pour la mise en œuvre d'un projet d'une valeur de plus de 94 millions de dollars - "Développement de la production de câbles et de fils métalliques", où au moins 320 emplois seront créés. Deux autres sites FEZ sont apparus à Orsha et dans le district de Dokshitsky. Dans le premier cas, un investisseur local prévoit d'y développer la production de mélanges de béton, avec l'organisation d'une vingtaine d'emplois. Dans le second cas, "il est prévu d'implanter une entreprise de transformation de bois de faible valeur et de production de granulés de bois. Le coût du projet est estimé à environ

⁴⁰⁶ Un nouveau résident du FEZ "Grodnoinvest" construira un terminal à conteneurs à Svisloch [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyi-terminal-492911-2022/>

⁴⁰⁷ Le FEZ "Grodnoinvest" étend sa coopération avec les entreprises polonaises [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshiriaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>

30 millions de dollars et l'investisseur a calculé la possibilité de créer une cinquantaine d'emplois.⁴⁰⁸ .

Deux autres sites sont inclus dans la FEZ dans le district de Polotsk. L'un d'entre eux doit accueillir la production de granulés de bois, ce qui coûtera environ 30 millions de dollars. Le second doit accueillir la production innovante de panneaux muraux et de dalles de plancher en bois collés en croix pour la construction de logements et de bâtiments à diverses fins fonctionnelles, ainsi que la production de bois collé et de granulés de bois, pour un volume d'investissement de 60 millions de dollars. À cette fin, en avril 2022, "KimaBel" LLC est devenu un nouveau résident de la FEZ avec un projet de modernisation de la production de bois, qui prévoit la rénovation des sites de production et l'introduction de nouvelles solutions technologiques pour organiser la production de produits du bois innovants orientés vers l'exportation. Le nouveau résident, qui opère depuis 2013 dans le district de Polotsk et se spécialise dans la production de poutres et de planches, la vente de sciure et de copeaux de bois, "les marchés du Moyen-Orient, de l'Asie de l'Est et du Sud-Est sont étudiés comme des directions prometteuses pour l'exportation des produits"⁴⁰⁹ .

En ce qui concerne les nouveaux résidents de la FEZ, il convient de rappeler que le premier en 2022 était BRR Arshieh ECO Health LLC - une entreprise à capitaux iraniens pour la production de vaisselle et d'emballages biodégradables. "La mise en œuvre du projet vise à réduire progressivement l'utilisation d'emballages en polymère et à les remplacer par des emballages respectueux de l'environnement, ce qui est considéré comme l'une des priorités du développement socio-économique de la Biélorussie"⁴¹⁰ . D'ici à la fin de 2022, le nouveau résident devrait avoir résolu tous les problèmes de conception du site de production dans le secteur de Zhurzhevo, à la périphérie de Vitebsk, et en 2023, il commencera déjà la construction de l'installation, où il est prévu d'organiser environ 25 nouveaux emplois.

À la fin du mois d'avril, 53 entreprises résidentes avaient déjà été enregistrées dans la zone franche industrielle de Vitebsk, qui mettent en œuvre

⁴⁰⁸ L'optimisation des limites du secteur FEZ "Vitebsk" permettra d'attirer plus de 200 millions de dollars d'investissements [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

⁴⁰⁹ Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Vitebsk créera la production de produits du bois innovants [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>

⁴¹⁰ Le premier résident à capitaux iraniens est enregistré dans la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervyi-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

des projets avec la participation d'investisseurs de 14 pays. Et elles le font avec beaucoup de succès. Par exemple, Polotsk leskhoz a réussi à tripler sa production en 2021, tandis que LLC "Production Association "Energokomplekt"" l'a multipliée par plus d'une fois et demie. Vityaz OJSC a multiplié par 2,7 les livraisons de ses produits à l'exportation au cours de la même période. Le volume des services exportés par "Raw Materials-Bel" Ltd. a été multiplié par près de 10. À cet égard, on ne peut que rappeler UP "Polimerkonstruktsiya" - un fabricant bien connu d'équipements et de technologies de traitement de l'eau, dont le volume de production a presque doublé, le chiffre d'affaires a augmenté dans les mêmes proportions et le bénéfice net a été multiplié par six. "L'entreprise a travaillé activement sur les marchés étrangers, faisant plus que doubler ses livraisons aux partenaires étrangers"⁴¹¹, et a également fait preuve d'une grande activité d'innovation, ayant expédié à ses consommateurs des produits innovants d'une valeur de trois millions de roubles bélarussiens, soit 23 (!) fois plus que le même indicateur en 2020. Tous ces faits indiquent que la FEZ est très sérieuse dans sa volonté d'atteindre des performances élevées en 2022. Les résultats de l'activité des résidents de la FEZ au cours du premier trimestre de cette année le confirment. Il suffit de dire qu'au cours de ces trois mois, ils ont produit près d'un quart de produits industriels de plus qu'au cours de la même période en 2021. En outre, "en janvier-mars, les résidents ont attiré environ 31 millions d'investissements étrangers, dont plus de 16 millions de dollars sur une base nette"⁴¹².

L'activité internationale active des zones franches devrait contribuer à la préservation des avantages concurrentiels et des conditions favorables aux affaires. La signature, en avril 2022, par les administrations de la zone franche industrielle de Vitebsk et de la zone pilote de coopération commerciale et économique régionale Chine-SCO, d'un protocole de coopération dans lequel les parties ont défini des domaines d'interaction prometteurs, constitue une étape importante dans cette voie. L'un d'entre eux est la "promotion des opportunités d'investissement de la FEZ "Vitebsk" et de la zone pilote "Chine-SCO" en tant que plateformes prometteuses pour la coopération internationale dans le cadre de

⁴¹¹ Sept entreprises ont été reconnues comme les meilleurs résidents de la FEZ "Vitebsk" selon les résultats de 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-itogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>

⁴¹² Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté d'un quart leur production de biens au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsij-496741-2022/>

l'initiative "One Belt - One Road" ⁴¹³. Il convient de noter que la zone pilote "China-SCO" dans la province de Shandong, avec laquelle la région de Vitebsk est reliée par un accord de coopération, est apparue en 2018. Elle est située à 40 kilomètres de la ville de Qingdao, dans la partie côtière de la ville de Jiaozhou. Grâce à sa connexion aux communications terrestres, maritimes et aériennes de cette région chinoise, elle représente une nouvelle plateforme pour la mise en œuvre de projets de coopération commerciale, économique et d'innovation entre les États de l'Organisation de coopération de Shanghai et leurs partenaires, dont la Biélorussie, ce qui ouvre des perspectives très alléchantes pour le développement de la coopération.

En avril 2022, les corrections ont également affecté le territoire de la **FEZ "Minsk"**, où "des frontières de cette zone économique libre sont exclues les territoires non réclamés dans le cadre du développement d'une superficie totale de 140,01 ha, situés à Minsk et dans la région de Minsk"⁴¹⁴. En 2021, sept nouvelles entreprises avec des investissements non seulement du Belarus, mais aussi de Russie, d'Italie, de Roumanie et de Bulgarie sont apparues ici en même temps. "En 2021, plus d'un millier d'emplois ont été créés dans les entreprises de la zone économique franche de Minsk"⁴¹⁵. Et les exportations de marchandises des résidents de la FEZ vers 85 pays ont augmenté de près de 40 % et ont atteint le chiffre record de deux milliards de dollars. Il est caractéristique qu'en 2022, le travail actif d'enregistrement des nouveaux résidents se poursuit ici. Ainsi, en janvier, le premier résident enregistré dans la FEZ "Minsk" en 2022 a été 3D Paperko LLC - une société à investissement chinois, qui mettra en œuvre un projet de production d'emballages écologiques en carton. Le nouveau résident "produira toutes sortes d'emballages jetables en carton pour les établissements de restauration rapide". Le projet est orienté à la fois vers l'approvisionnement du marché biélorusse et vers l'exportation"⁴¹⁶.

⁴¹³ La FEZ "Vitebsk" et la zone pilote "Chine-SCO" développeront la coopération en matière de commerce et d'investissement [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

⁴¹⁴ Les frontières de la FEZ "Minsk" sont ajustées [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/>

⁴¹⁵ Les exportations de marchandises des résidents de la zone franche de Minsk ont atteint le chiffre record de 2 milliards de dollars l'année dernière [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mld-486329-2022/>

⁴¹⁶ Le premier résident a été enregistré dans la zone franche industrielle de Minsk en 2022. [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

Le premier résident enregistré dans la **FEZ Brest** en 2022 est Soyuz Greenhouse Complex, une société à capitaux biélorusses et polonais, qui s'est vu attribuer un terrain d'environ 60 hectares près de l'aéroport de Brest en janvier de cette année. "D'ici trois ans, un complexe de serres de haute technologie d'une capacité de plus de 30 000 tonnes de légumes par an, dont 18 000 tonnes de concombres et 13 000 tonnes de tomates, verra le jour ici. Le volume de production s'élèvera à environ 33 millions d'euros par an"⁴¹⁷. Le nouveau résident prévoit d'investir 75 millions d'euros dans la mise en œuvre de ce projet et de créer 450 nouveaux emplois. Environ 80 % des produits végétaux cultivés devraient être expédiés vers les pays de l'Union économique eurasiennne et d'autres marchés étrangers. Le deuxième résident de cette ZFE en 2022 a été enregistré en mars - LLC "Dalmio", qui mettra en œuvre un projet d'investissement lié à la production d'équipements technologiques, de lignes et de composants pour l'industrie alimentaire. À cet égard, "la société a acquis des zones de production inutilisées sur le territoire de la FEZ". Dans un délai de trois ans, le nouveau résident a l'intention d'investir au moins 1,5 million d'euros. Le projet prévoit l'expansion de la production, l'augmentation du nombre d'emplois"⁴¹⁸, ainsi que l'augmentation des volumes d'exportation et la résolution des problèmes de substitution des importations.

La FEZ Gomel-Raton affiche également de bons résultats en ce qui concerne le développement de la composante exportation en 2022, avec 67 résidents enregistrés au 1er avril. Au cours des trois premiers mois de l'année, ils ont augmenté leurs exportations de près de 30 %. Pour être tout à fait précis, ici "la part des livraisons en dehors du Belarus a totalisé près de 70 pour cent du revenu total des ventes"⁴¹⁹.

Tous ces faits témoignent une fois de plus que, même dans les conditions difficiles actuelles, les FEZ restent un outil efficace pour accélérer le développement des régions du Belarus, "où il est possible de construire une entreprise prospère aujourd'hui"⁴²⁰ et de traiter efficacement les questions

⁴¹⁷ Un nouveau résident de la zone franche industrielle de Brest se consacrera à la production de légumes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-brest-zajmetsia-proizvodstvom-ovoschej-480900-2022/>

⁴¹⁸ Un nouveau résident a été enregistré au FEZ "Brest" [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>

⁴¹⁹ Les résidents de la FEZ "Gomel-Raton" ont augmenté leurs exportations de près d'un tiers au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvelicili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>

⁴²⁰ Zalesky, B.L. Les amendements à la loi en tant qu'incitation pour les investisseurs / B.L. Zalesky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volume 1. Przemysł : Nauka i studia. - C. 7.

d'actualité de l'économie biélorussienne. La tâche de chaque FEZ est d'empêcher une diminution de l'efficacité de ses activités. Après tout, "c'est dans les zones préférentielles que le potentiel d'investissement, d'innovation, de production et d'exportation du pays trouve une expression concentrée sous la forme de projets commerciaux prometteurs"⁴²¹, qui, à leur tour, contribuent au développement durable et dynamique de l'État biélorussien.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁴²¹ Chervjakov : il est nécessaire de préserver les avantages concurrentiels et le climat favorable aux entreprises dans la zone économique exclusive [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagoprijatnyi-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

De la modernisation à la localisation maximale de la production et à la substitution des importations

Dès le programme d'activités du gouvernement de la République du Bélarus pour 2018-2020, il a été prévu de créer les conditions nécessaires à la mise en œuvre de la politique de substitution rationnelle des importations et au développement des industries de substitution des importations, y compris en utilisant le potentiel des petites et moyennes entreprises, afin d'améliorer la balance commerciale du pays et d'atteindre à terme "une augmentation annuelle de la production de produits de substitution des importations d'un montant d'au moins 600 millions USD".⁴²² . Il convient de noter qu'au Belarus, l'objectif principal de la substitution des importations, qui est compris comme une politique d'État visant à rationaliser les importations de biens et de services en encourageant les producteurs nationaux, y compris ceux avec la participation de capitaux étrangers, à organiser la production de biens qui étaient auparavant importés, est formulé comme "non pas la substitution mécanique des biens importés, mais le développement d'une production nationale compétitive"⁴²³ . Selon le ministère biélorusse de l'économie, la part des produits remplaçant les importations dans le pays a déjà approché les 40 %, soit, en termes monétaires, 20 milliards de dollars. Dans le même temps, "la part des ventes à l'exportation de produits de substitution aux importations a atteint 50 %. Cela montre que ces produits ne sont pas seulement compétitifs sur le marché intérieur, mais qu'ils sont également demandés à l'étranger"⁴²⁴ .

Parmi les entités économiques du Belarus qui ont réussi à résoudre les problèmes de substitution des importations ces dernières années, on trouve les entreprises du groupe Bellesbumprom Concern. En 2019, elles ont augmenté la production de ces produits de près de 10 % et les ont fabriqués pour plus de 530 millions de dollars. Plus précisément, 26 entreprises ont produit des produits de substitution aux importations dans 38 catégories de produits, notamment la pâte à papier, les panneaux de fibres, les panneaux de particules, le contreplaqué, le papier et le carton non couchés, le carton ondulé et non ondulé, les sacs en papier, le papier journal et le papier hygiénique. En particulier, "en 2019, le CCP de

⁴²² Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour 2018-2020 [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.government.by/upload/docs/file/253cf6b5b538838e.PDF>

⁴²³ Idées pour la substitution des importations [Ressource électronique]. - 2020. - URL : http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/

⁴²⁴ La part des produits remplaçant les importations dans l'industrie du Belarus approche les 40 % [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>

Svetlogorsk a produit 145 000 tonnes de pâte à papier, soit 5,6 fois plus qu'en 2018⁴²⁵. Un autre exemple intéressant dans ce contexte est celui de JSC Rechitsadrev. Il y a quelques années, une usine de résines synthétiques a commencé à fonctionner à Rechitsa. L'une des utilisations de cette résine est la production de films décoratifs à partir de papier ordinaire utilisé dans la fabrication de panneaux de bois stratifiés. Résultat : alors qu'auparavant les fabricants de meubles devaient acheter de la résine synthétique à l'étranger, ils ont désormais commencé à exporter eux-mêmes leur surplus de résine. Rien qu'en 2019, cela a généré environ trois millions d'euros pour l'entreprise. Mais globalement, "la production de notre propre résine a permis d'économiser environ 10 millions d'euros sur l'ensemble de la période"⁴²⁶.

Le secret de la réussite des entreprises de Concern réside dans la modernisation des usines de travail du bois de base, qui a permis d'élargir considérablement la gamme de produits et de garantir leur haute qualité. Résultat : au cours des cinq dernières années, lorsque les nouvelles usines ont commencé à fonctionner, le volume de production de produits remplaçant les importations a plus que doublé. Poursuivant le développement de cette priorité d'actualité, Bellesbumprom Concern envisage des domaines prometteurs tels que l'élargissement de la gamme et l'augmentation de la production de divers types d'emballages en papier comme alternative aux emballages en polyéthylène, ainsi que la production de carton couché de haute qualité, qui est utilisé en grande quantité dans les secteurs de l'imprimerie, de l'alimentation, des produits pharmaceutiques et des cosmétiques. En conséquence, "en 2020, les entreprises du Concern prévoient d'augmenter la production de produits de substitution aux importations de 30 millions de dollars pour atteindre 560 millions de dollars"⁴²⁷.

Une expérience intéressante dans le développement de la substitution des importations a également été accumulée dans l'association de production Energokomplekt à Vitebsk, où en 2019 "86% du volume total d'une valeur de 112 millions de dollars a été exporté. Dans le même temps, l'entreprise de Vitebsk représente 70% de tous les produits de câbles fabriqués au Belarus"⁴²⁸. Il convient

⁴²⁵ Les entreprises de "Bellesbumprom" ont augmenté leur production de produits de substitution aux importations de 9,3% en 2019 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriatijja-bellesbumproma-v-2019-godu-uvlichili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/>

⁴²⁶ Kapba, E. Dans l'objectif - "JSC Rechitsadrev". Successful import substitution / E. Kapba // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>

⁴²⁷ Igor Lyashenko dirige "Bellesbumprom" vers une production plus active de produits de substitution aux importations [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9267>

⁴²⁸ Bogacheva, O. Une plus grande attention devrait être accordée aux questions de substitution des importations - Anfimov / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

d'ajouter que cette association, fondée en 1992 et désormais résidente de la zone économique libre de Vitebsk, emploie 650 personnes, fournissant aux consommateurs nationaux et étrangers des produits innovants.

Un certain nombre d'exemples de mise en œuvre réussie de la politique de substitution des importations peuvent être observés dans les entreprises de la région de Gomel. En particulier, "l'un d'entre eux est l'activité de l'usine laitière de Turov qui produit des fromages italiens traditionnels pour les vendre sur le marché national biélorussien"⁴²⁹. Tous ces exemples montrent que la politique de substitution des importations au Belarus, bien qu'elle soit en cours de développement, a encore un énorme potentiel, que de nombreux acteurs du marché devront maîtriser, guidés par les meilleures pratiques déjà disponibles dans le pays.

C'est pourquoi le programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025, adopté à la mi-2021, prévoyait de renforcer la politique de substitution rationnelle des importations, en tenant compte de la production de nouveaux produits de haute technologie et orientés vers l'exportation, y compris dans le cadre de l'Union économique eurasiennne. Ce document indique que la production de produits de substitution aux importations d'ici la fin du plan quinquennal dans le pays "passera à 22,3 milliards d'USD avec une croissance totale de la production de 4 milliards d'USD"⁴³⁰.

En décembre 2021, le Présidium du Conseil des ministres de la République du Bélarus, tout en considérant les problèmes d'approvisionnement ininterrompu en composants et matériaux nécessaires auxquels sont confrontés les fabricants nationaux, s'est donné pour mission de maximiser la localisation des produits biélorussiens, y compris par le biais de la coopération avec la Russie et d'autres pays de l'Union économique eurasiennne, en tenant compte des tendances positives observées dans les travaux sur la substitution des importations. En effet, sur la période de cinq ans - de 2016 à 2020 - la production de produits de substitution aux importations au Belarus a augmenté d'environ un tiers - de 13,6 milliards de dollars à 18 milliards de dollars. Au cours de la même période, sa part dans la

<https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-ynimaniija-anfimov-378866-2020/>

⁴²⁹ Shumel, K.V. Development of import-substituting industries in the context of the concept of innovative development of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Women scientists of Belarus and Kazakhstan : proceedings of the International scientific and practical conference, Minsk, 1-2 March 2018 / edited by I.V. Kazakova [and others]. I.V. Kazakova [et autres]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 553.

⁴³⁰ Programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 28.

production industrielle totale est passée de 34,2 à 38 %. Aujourd'hui, "plus de 53 % des produits de substitution aux importations sont non seulement utilisés à l'intérieur du pays, mais également exportés". La balance du commerce extérieur des marchandises dans le cadre du régime approuvé de substitution des importations s'est améliorée de 412 millions de dollars au cours des cinq dernières années"⁴³¹.

Parmi les mesures visant à encourager les entreprises à remplacer les importations, les suivantes ont été citées lors de la réunion du Présidium du Conseil des ministres : augmentation de la localisation, développement des chaînes technologiques, traitement des matières premières locales, attraction des petites et moyennes entreprises. Et "environ 170 projets de substitution aux importations ont déjà été proposés pour un montant total d'investissements de près de 13 milliards de roubles biélorussiens"⁴³², parmi lesquels le ministère de l'économie a sélectionné 47 projets les plus importants avec des investissements d'environ huit milliards de roubles biélorussiens, dont la mise en œuvre permettra de produire des produits de substitution aux importations pour plus de neuf milliards de roubles biélorussiens.

Un plan d'action serré pour le développement des industries de substitution aux importations pour 2022 a de nouveau été élaboré par le groupe "Bellesbumprom", qui s'est fixé pour objectif de produire et de vendre des produits de substitution aux importations d'une valeur de 876,1 millions de dollars (soit 31 % de plus que l'objectif du plan national)"⁴³³. L'entreprise a l'intention de résoudre cette tâche en développant de nouvelles installations de production dans les industries du travail du bois et de la pâte à papier. Aujourd'hui, 26 entreprises de Bellesbumprom produisent de tels produits dans 50 catégories, "y compris la pâte à papier, les panneaux de particules, les panneaux de fibres (MDF), le contreplaqué, le papier et le carton non couchés, le carton ondulé et les boîtes qui en sont faites, les sacs en papier, le carton non ondulé, le papier journal et le papier hygiénique, et les produits qui en sont faits". Pour 2021, le taux de croissance de

⁴³¹ Dans le contexte des sanctions, il est nécessaire d'accroître la localisation de la production [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10092>

⁴³² Chervjakov : la substitution des importations acquiert une importance particulière en tant qu'outil de lutte contre les sanctions [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretaet-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-sanktsijam-473567-2021/>

⁴³³ Augmenter la substitution des importations et réduire les coûts : Président de "Bellesbumprom" sur les tâches pour l'année [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

la production de produits remplaçant les importations était de 163 % d'ici à 2020"⁴³⁴ .

En 2021, des mesures intéressantes de substitution des importations ont été mises en œuvre par Krichevmentossilfer, l'une des plus grandes entreprises biélorusses produisant des matériaux de construction. Elle a notamment commencé à utiliser activement du ciment sableux à cette fin. Et par rapport à 2020, son approvisionnement en janvier-octobre 2021 a été multiplié par quatre - jusqu'à 270 000 tonnes. Du "sable de rivière local à haute teneur en silicium" a été ajouté à ce ciment à la place du laitier étranger. Le grade du ciment et sa qualité restent au même niveau, mais le coût du produit est considérablement réduit"⁴³⁵ . En d'autres termes, à taux de production égal, l'entreprise a augmenté la rentabilité de chaque tonne de ciment aux dépens du sable domestique bon marché.

Un autre exemple intéressant dans ce contexte est l'ouverture fin décembre 2021 d'un site de production de tubes à vide pour le prélèvement de sang veineux à Medplast OJSC à Gomel. Ce produit "est un substitut d'importation - il n'a pas été produit dans le pays jusqu'à présent, et les besoins des institutions médicales ont été satisfaits par des fournitures importées. Des équipements modernes ont été installés sur le site. Dans le respect de toutes les normes sanitaires, 121 types de tubes de tailles et de volumes différents seront produits ici"⁴³⁶ . Détail important : le Belarus est devenu le quatrième pays au monde, après les États-Unis, la Chine et la Turquie, à produire intégralement ce type de dispositifs médicaux.

Les entreprises du ministère biélorusse de l'industrie sont actuellement confrontées à des tâches particulièrement ardues dans ce domaine. En 2022, elles doivent produire des produits de substitution aux importations pour une valeur de quatre milliards et demi de dollars, soit près de 20 % de plus qu'en 2021. "La résolution de cette tâche nécessite une augmentation significative des exportations - jusqu'à 70 pour cent de la production de biens (3,19 milliards de dollars). Les organisations du ministère de l'industrie devraient maîtriser la production de près

⁴³⁴ Les entreprises de "Bellesbumprom" ont augmenté leurs exportations de 48,2% en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvlechili-eksport-na-482-485259-2022/>

⁴³⁵ Yevmenkova, Y. "Krichevmentnoshiffer" a exporté près de 40% de ses produits pendant 10 mois / Y. Yevmenkova // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesiatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

⁴³⁶ Ouverture à Gomel de la production de tubes à vide pour les prélèvements de sang veineux [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>

de 400 nouveaux produits⁴³⁷. Il convient de noter que dans la situation économique actuelle, de nombreuses entreprises ne se contentent pas d'énoncer les problèmes émergents, mais y voient également des impulsions réelles en faveur du progrès technologique, de l'ouverture de nouvelles directions et du développement de nouvelles niches.

Par exemple, OJSC "Mogilevliftmash" a produit le premier lot de treuils sans engrenage sur le site de production de moteurs électriques en mars 2022. "Auparavant, l'entreprise achetait de tels treuils en Espagne, mais en raison des restrictions imposées par les sanctions, l'importation de treuils a été interrompue"⁴³⁸. La JSC prévoit maintenant d'augmenter la production de ces composants et d'éviter complètement les achats d'importation, ainsi que de commencer à les vendre à d'autres entreprises. Zenit JSC est également activement engagée dans la substitution des importations, où elle travaille au développement de composants électroniques de haute technologie et de stations de contrôle, ce qui permettra de créer des composants de substitution des importations de haute qualité qui trouveront leurs consommateurs non seulement sur le marché biélorusse, mais aussi dans d'autres pays post-soviétiques.

De telles entreprises existent également au sein de Belneftekhim Concern. En particulier, l'accord-cadre sur la poursuite de la modernisation de l'entreprise, signé en novembre 2021 dans le cadre du forum d'investissement "Mill of Success" qui s'est tenu à Mogilev, vise à actualiser les travaux sur la substitution des importations dans l'OJSC "Mogilevkhimvolokno". Le fait est qu'"une société à capitaux turcs, BelEmsa, opère à Mogilev. Dans sa production, elle utilise du spunlace, qui est produit à partir des fils de "Mogilevkhimvolokna", mais dans la région de Rostov. Cette matière première est ensuite renvoyée à Mogilev"⁴³⁹. Grâce à l'accord conclu avec BelEmsa, le spunlace sera désormais déplacé d'un bout à l'autre de Mogilev.

Le travail multiforme de substitution des importations est également caractéristique du secteur énergétique biélorussien, où de grandes opportunités s'ouvrent pour les organisations de l'industrie de la tourbe. Il convient de rappeler

⁴³⁷ Parkhomchik, P. L'industrie biélorusse sous sanctions / P. Parkhomchik // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

⁴³⁸ "Mogilevliftmash" a maîtrisé la production de nouveaux composants et a l'intention d'éviter complètement les achats d'importation [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostiju-uti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

⁴³⁹ Grâce à de nouveaux projets d'investissement dans la région de Mogilev, environ 600 emplois verront le jour [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

qu'environ deux millions de tonnes de tourbe sont extraites chaque année au Belarus. La priorité est donnée à la production de tourbe combustible, qui permet de remplacer le gaz naturel et la houille importés. Parallèlement, "une attention particulière est accordée à l'augmentation de l'approvisionnement de ces produits aux organisations de l'industrie du ciment et du secteur du logement et des services publics". Ainsi, au cours des cinq dernières années, le volume de tourbe de broyage consommé par les chaudières des logements et des services publics a été multiplié par 2,5 : de 25,9 milliers de tonnes en 2016 à 75,3 milliers de tonnes en 2021⁴⁴⁰. D'ici la fin de l'année 2025, ces volumes devraient atteindre 160 000 tonnes. L'utilisation de la tourbe dans l'industrie du ciment après la mise en œuvre du projet de combustion par séchage de la tourbe a permis d'augmenter sa consommation de 80 000 tonnes en 2015 à 358 000 tonnes en 2021. La production de produits tourbières à des fins non combustibles est également en augmentation. En particulier, la région de Brest travaille actuellement sur la question de la création d'une production d'un nouveau type de tourbe - un matériau de couverture pour la culture des champignons. "Le volume total du marché intérieur de ces produits dans le pays est estimé à environ 50 000 tonnes par an. La majeure partie de ce volume était auparavant importée. Étant donné la disponibilité de notre propre base de matières premières, il est possible de remplacer ces importations"⁴⁴¹.

La région de Brest travaille également sur le développement d'autres domaines de substitution de produits importés par des produits nationaux. En particulier, un appel a été envoyé à l'Académie des sciences sur la nécessité de finaliser les technologies d'enrichissement de l'argile réfractaire pour JSC "Berezastroymaterialy" et les sables quartzueux dans le district de Stolin. Un autre exemple intéressant concerne les petites et moyennes entreprises prêtes à fabriquer des produits de substitution aux importations. Ainsi, un investisseur privé prévoit de produire des matières premières "à partir de granitoides à RUPP "Granit" pour remplacer les matières premières de basalte ukrainien pour une entreprise de Gomel qui produit de la laine minérale. Riona LLC, un producteur national de produits polymères, est prêt à étendre sa production de vaisselle jetable en polypropylène. À cette fin, les entreprises de l'industrie de la viande et des

⁴⁴⁰ Karankevich, V. Les organisations du ministère de l'énergie ont renforcé les travaux sur la substitution des importations dans le cadre des sanctions / V. Karankevich // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamescheniyu-uslovijah-sanktsii-8135>

⁴⁴¹ Ibid.

produits laitiers bénéficient d'un investissement de 3 millions d'euros de la part de la Banque de développement"⁴⁴² .

Il convient de noter que l'appel au secteur privé dans ce contexte est très pertinent. Il suffit de rappeler qu'en 2021, "637 petites et moyennes entreprises ont participé à la mise en œuvre de projets de substitution aux importations dans le pays. Elles ont fabriqué des produits d'une valeur de 2,5 milliards de dollars, soit près de 36 % de la production totale du pays destinée à remplacer les importations"⁴⁴³ . Le potentiel est donc très important. En 2022, cette interaction entre le secteur public et les petites et moyennes entreprises sera considérablement élargie afin que les entrepreneurs puissent s'intégrer organiquement dans des chaînes technologiques coopératives pour remplacer les fournisseurs étrangers qui ont quitté le marché. Le travail se fait dans plusieurs domaines à la fois.

En particulier, le Belarus a déjà lancé un centre de contact opérationnel 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7 à l'Agence nationale pour l'investissement et la privatisation. En outre, le Fonds biélorusse de soutien financier aux entrepreneurs a créé une ressource nationale d'information sur les contrats afin de faciliter autant que possible la recherche d'organisations intéressées par la coopération. Enfin, un autre élément important de tout ce travail, selon le ministère de l'économie du Belarus, est d'apporter des informations "sur ce domaine de coopération à chaque producteur, même le plus petit". <Il est nécessaire de promouvoir "manuellement" cette idée auprès de chaque entrepreneur, d'expliquer les bénéfices et les avantages de la participation à des chaînes de coopération"⁴⁴⁴ . Ce travail est déjà en cours au Belarus.

Par exemple, en mars 2022, l'usine automobile de Minsk, pour laquelle la substitution des importations est un facteur important de "sécurité stratégique contribuant au fonctionnement rythmé des usines de l'ensemble du holding Belavtomaz et de dizaines d'autres entreprises au Belarus"⁴⁴⁵ , a organisé une

⁴⁴² Shuleiko a expliqué aux députés du Conseil régional de Brest les principales orientations de la substitution des importations [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/shuleiko-rasskazal-deputatam-brestskogo-oblsovetam-ob-osnovnyh-napravlenijah-importozameschenija-492478-2022/>

⁴⁴³ Rusinovich, O. On the development of import substitution and industrial cooperation under sanctions / O. Rusinovich // [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/orazvitiimpertozaimeschenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsii-8115/>

⁴⁴⁴ Rusinovich, O. On the development of import substitution and industrial cooperation under sanctions / O. Rusinovich // [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/orazvitiimpertozaimeschenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsii-8115/>

⁴⁴⁵ Kravchenko : les restrictions liées aux sanctions vont intensifier le travail de substitution des importations de composants pour MAZ [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektuiuschih-492137-2022/>

exposition et un séminaire à l'intention des petites et moyennes entreprises. Plus d'une centaine de représentants de 63 organisations susceptibles de coopérer avec le fleuron de l'industrie automobile biélorusse ont participé à l'événement. L'entreprise est convaincue que le développement de nouvelles positions par les entrepreneurs nécessitera bien sûr du temps et des investissements, mais que les produits de substitution aux importations obtenus grâce à cette interaction seront demandés non seulement par l'usine automobile de Minsk, mais aussi par d'autres acteurs du marché automobile au Belarus, en Russie et dans d'autres pays de l'Union économique eurasiennne.

Tous ces exemples montrent qu'en 2022, la substitution des importations devrait devenir la tâche la plus importante de toute entreprise liée aux importations afin de prendre de l'avance. C'est pourquoi toutes les régions du Belarus se sont vu confier des tâches ambitieuses à cet égard, qu'elles ne peuvent manquer de remplir.

FOR AUTHOR USE ONLY

Chaque vecteur a besoin d'attention

L'une des tâches prioritaires de la Bourse universelle des marchandises du Belarus (BUTB) en 2021 est d'augmenter la part des entreprises des pays de l'"arc lointain" - Asie, Afrique et Amérique latine - dans le chiffre d'affaires de la bourse. "Cela s'explique par le potentiel important qui existe dans l'interaction avec ces partenaires, et dont la réalisation promet des avantages considérables à la fois pour les exportateurs biélorusses et les importateurs étrangers"⁴⁴⁶. À la fin de l'année 2021, plus de 27,5 milliers d'entités commerciales de 69 pays étaient enregistrées à la BUTB. Le plus grand nombre d'entreprises de Russie, de Lituanie, de Lettonie, de Pologne et d'Ukraine opèrent actuellement sur la bourse. En ce qui concerne la dynamique de croissance du nombre de nouveaux négociants, la Chine était en tête en 2021. Dans le même temps, la BUTB a continué à étendre régulièrement la géographie des nouveaux participants aux sessions de négociation qui s'y tiennent.

Ainsi, à la mi-septembre 2021, l'un des plus grands fournisseurs de produits du bois sur le marché **japonais** - Shimizu Lumber, fondé en 1950 et dont le siège se trouve à Kobe sur l'île de Honshu - a rempli les formalités administratives, devenant ainsi le premier résident accrédité de BUTB au Japon. "L'entreprise considère son entrée sur le marché biélorusse comme une opportunité de diversifier les sources d'approvisionnement en produits du bois, principalement en sciages de résineux, qui sont très demandés au Japon"⁴⁴⁷. Il convient de noter que cette entreprise achète déjà d'importants volumes de matières premières et de bois scié en Asie du Sud-Est, en Amérique du Nord et en Europe. Néanmoins, elle espère établir une coopération fructueuse à long terme avec des fournisseurs locaux au Belarus également.

Fin décembre 2021, la première entreprise **pakistanaise**, Sakafat Forever, a été accréditée à BUTB. Elle a l'intention de travailler ici "dans les deux sens - importation de marchandises du Belarus et exportation de produits pakistanais vers le marché biélorussien"⁴⁴⁸, sans exclure le commerce à travers BUTB avec

⁴⁴⁶ Zalesky, B. Goal - trajectoire de croissance. Chronique de la coopération internationale / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 272.

⁴⁴⁷ Le bois scié biélorusse sera fourni au Japon par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-budut-postavljatsja-v-japoniju-cherez-butb-460335-2021/>

⁴⁴⁸ Le BUTB accrédite la première entreprise pakistanaise [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-pakistana-477387-2021/>

des entreprises d'autres pays par le biais d'accords de transit. Sur le marché biélorussien, l'entreprise pakistanaise commencera par acheter du bois scié, car les produits du bois sont très demandés dans ce pays d'Asie du Sud. D'autre part, l'entreprise a déjà commencé à étudier les possibilités de vendre au Belarus du riz et d'autres produits agricoles, qui sont des exportations clés du Pakistan.

Début décembre 2021, la première transaction d'achat de bois d'œuvre a été effectuée sur BUTB par une société **israélienne** accréditée ici en tant que courtier non-résident. "Le volume de l'expédition pilote était de 150 cc avec livraison au port d'Ashdod. L'accord pilote devrait devenir le point de départ de livraisons régulières à l'exportation de produits de bois d'œuvre nationaux [biélorusses] vers le marché israélien"⁴⁴⁹. Détail important : parallèlement à l'exportation de bois scié, l'usine métallurgique biélorusse travaille actuellement à la fourniture de produits métalliques à Israël. Dès la première décennie de décembre 2021, un cercle d'acheteurs israéliens potentiels a été constitué. Il est prévu qu'après leur accréditation à la BUTB, les premiers ordres d'achat seront également passés. "Dans cette catégorie de produits, le marché israélien est estimé à environ 4 milliards de dollars, ce qui signifie que presque tous les volumes peuvent potentiellement être vendus par le biais de la plateforme d'échange. En outre, nous [en Israël] connaissons actuellement un véritable boom de la construction, et la demande de barres d'armature et de structures en acier est très élevée"⁴⁵⁰.

Fin novembre 2021, des fabricants **indiens** de matériaux de revêtement, de pièces détachées pour machines agricoles et d'équipements industriels ont manifesté un vif intérêt pour la commercialisation de leurs produits sur la BUTB. Il s'agissait en particulier de répertorier les carreaux de céramique, les carreaux de porcelaine et les mortiers époxy produits en Inde, qui font l'objet d'une demande importante de la part des organisations de construction biélorussiennes. Étant donné qu'en 2021, les produits de l'industrie de la construction ont fait l'objet de transactions de transit sur la BUTB à plusieurs reprises - le plus souvent entre des résidents russes et baltes, si les entreprises indiennes font des offres de vente, il y a une très forte probabilité qu'elles trouvent rapidement des acheteurs. "Outre les matériaux de construction, les entreprises indiennes ont annoncé qu'elles étaient prêtes à mettre sur la bourse des roulements, des bagues de butée, des robinets et d'autres pièces détachées pour les tracteurs, les voitures et les engins de chantier.

⁴⁴⁹ Le courtier BUTB en Israël a effectué la première transaction [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuju-sdelku-473363-2021/>

⁴⁵⁰ BUTB étudie la possibilité de fournir du bois de sciage et des produits métalliques biélorusses à Israël [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-postavok-belorusskih-pilomaterialov-i-metalloproduksii-v-izrail-466415-2021/>

Les lampes LED et les équipements pour l'industrie de la confiserie font également partie des produits prometteurs"⁴⁵¹.

Un autre exemple intéressant d'élargissement de la géographie de la coopération commerciale de BUTB se trouve dans les pays européens. En décembre 2021, un accord a été conclu pour développer la coopération dans le domaine des échanges de produits agricoles avec la bourse **serbe** de Novi Sad NSCOMEX. Les parties ont convenu de régler la question de l'accès mutuel des entreprises serbes et biélorusses aux échanges, ce qui contribuera à la croissance du chiffre d'affaires commercial entre la Biélorussie et la Serbie dans son ensemble. À cette fin, les entreprises agro-industrielles des deux pays disposeront d'un outil supplémentaire pour les opérations d'import-export. Le BUTB voit de grandes perspectives dans la conclusion de tels accords, car "le moyen le plus efficace de promouvoir les services d'échange à l'étranger est l'accréditation de courtiers non résidents, qui se chargent d'attirer de nouvelles entreprises et, en règle générale, fournissent une assistance en matière de règlement et de logistique"⁴⁵². On peut supposer que les résultats de cette interaction entre les deux bourses ne tarderont pas à se faire sentir dès 2022.

En janvier 2022, la géographie des transactions électroniques sur BUTB s'est étendue à 70 pays. Cela s'est produit après que la première entreprise **indienne** - Ark Packaging Solutions - a été accréditée ici. Il convient de noter qu'au cours de l'année 2021, cinq nouveaux pays - le Brésil, Gibraltar, le Japon, le Pakistan et la Corée du Sud - ont été ajoutés à la BUTB. En outre, "à la fin de 2021, les dix plus grands marchés pour les produits biélorusses sont la Lituanie, l'Allemagne, la Lettonie, l'Estonie, la Russie, la Pologne, les Pays-Bas, la Grande-Bretagne, la Slovaquie et la Chine"⁴⁵³. Il est clair que divers produits du Belarus ont été fournis à différents marchés par l'intermédiaire de BUTB : bois d'œuvre, granulés de bois, huile de colza, produits à base de betterave sucrière pour les pays européens ; bois d'œuvre, poteaux en bois, piquets et produits semi-finis de tannerie "vet-blue" pour les acheteurs britanniques ; lait séché, beurre, fromage et produits à base d'oléagineux pour les consommateurs russes. Quant à la

⁴⁵¹ Les fabricants indiens de matériaux de construction et d'équipements promotionnels sont intéressés par la plate-forme B2B BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/indijskie-proizvoditeli-stroimaterialov-i-promoborudovaniia-zainteresovalis-b2b-ploschadkoj-butb-471997-2021/>

⁴⁵² BUTB et le Serbian Commodity Exchange ont convenu d'une coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaja-birzha-serbii-dogovorilis-osotrudnichestve-475901-2021/>

⁴⁵³ BUTB a étendu la géographie des échanges à 70 pays [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevoj-torgovli-do-70-stran-479981-2022>

République populaire de Chine, "dont le marché est considéré par BUTB comme l'un des plus prometteurs"⁴⁵⁴, les leaders sont pour l'instant le bois d'œuvre, l'huile de colza et le sucre. Mais, selon toute apparence, en 2022, cet équilibre pourrait sérieusement changer.

Le fait est que la **Chine est l'un des** pays dont la présence sur la plateforme BUTB se développe rapidement. Il suffit de dire qu'en 2021, le chiffre d'affaires des échanges entre le Belarus et la Chine a été multiplié par trois et demi. Et ce, pour plusieurs raisons. "Tout d'abord, le nombre d'entreprises chinoises accréditées sur la plateforme d'échange biélorusse a presque doublé. Dans le même temps, deux d'entre elles ont reçu le statut de courtiers et sont engagées dans la promotion des produits biélorusses sur le marché de la RPC"⁴⁵⁵. À titre de référence, 64 entreprises de l'Empire céleste étaient accréditées sur la BUTB au 1er décembre 2021. En janvier 2022, Zhejiang Pinke Textile Co, Ltd est devenu un nouveau courtier de la BUTB en Chine. L'entreprise prévoit d'attirer des acheteurs de produits agro-industriels à la vente aux enchères et considère l'huile de colza et les produits carnés et laitiers comme les produits les plus prometteurs à cet égard.

Dans ce contexte, l'intention de la China SAMS Engineering Corporation (CAMSE), annoncée en janvier 2022, d'acheter de la viande et d'autres produits du complexe agro-industriel en utilisant un mécanisme d'échange, semble également prometteuse. Il convient de rappeler que SAMSE est le principal actionnaire du parc industriel sino-biélorusse "Great Stone". Cela ouvre évidemment de larges possibilités de coopération dans le domaine de la logistique pour BUTB. "Compte tenu de l'infrastructure et de l'emplacement existants, Velikiy Kamen pourrait devenir un centre logistique idéal pour la consolidation des cargaisons conteneurisées avec des marchandises vendues à la Chine par l'intermédiaire de la bourse. Il s'agit avant tout de bois scié, d'huile de colza, de lait en poudre, de viande et de fibres de lin"⁴⁵⁶. Détail important : une filiale de SAMSE a acheté pour quatre millions de dollars de viande bovine à la Biélorussie en 2021. En 2022, elle prévoit d'augmenter encore ses achats de viande, mais aussi d'autres produits agricoles produits en Biélorussie. Elle compte élargir l'éventail

⁴⁵⁴ Zalesky, B.L. Point de référence de la coopération - loin de l'étranger / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarnodni vedecko-prakticka conférence "Aplikovane vedecke novinky - 2021". Volume 7 : Praha. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 16.

⁴⁵⁵ Le nouveau courtier de BUTB en Chine se concentrera sur les importations de produits agricoles biélorusses [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novij-broker-butb-v-kitae-sosredotochitsia-na-importe-belorusskoj-selhozproduksii-479109-2022/>

⁴⁵⁶ BUTB est prêt à assurer l'approvisionnement ininterrompu de la Chine en produits agricoles biélorusses [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-obespechit-besperebojnye-postavki-belorusskoj-selhozproduksii-v-kitaj-481488-2022/>

de ses fournisseurs et conclure des accords à des conditions plus favorables avec l'aide de BUTB.

La prochaine tendance importante est l'élargissement de la liste des produits concernés par le commerce mutuel. Auparavant, les représentants chinois étaient plus intéressés par le bois scié biélorusse, alors que les ventes de sucre et de produits oléagineux par l'intermédiaire de BUTB sont en augmentation. Un autre point important est l'organisation de sessions commerciales spéciales axées sur le marché chinois, avec livraison à l'acheteur final. Par ailleurs, fin 2021, grâce à la mise en œuvre d'un ensemble de mesures visant à développer le commerce d'échange avec la Chine, il est devenu possible de spécifier le coût des marchandises et de régler les opérations de change en yuans chinois. En janvier 2022, la première transaction d'exportation de ce type sur la BUTB a eu lieu. Le vendeur était une entreprise chinoise de menuiserie et l'acheteur un négociant européen fournissant des produits de bois d'œuvre à l'Union européenne, à l'Asie et à l'Afrique. "Cette transaction a permis de vendre des sciages de résineux pour un montant total de 1,8 million de yuans chinois, soit l'équivalent de 287 000 dollars"⁴⁵⁷. Il faut s'attendre à ce que cette première expérience réussie de règlement en monnaie nationale devienne un bon exemple pour toutes les entreprises chinoises accréditées à la BUTB, car dans ce cas, les risques de change des participants à la transaction sont réduits, de même que le délai de réception des fonds sur le compte du vendeur.

Le fait suivant complète le tableau de l'interaction entre la plateforme d'échange biélorusse et les partenaires chinois. En janvier 2022, la première transaction de transit entre des résidents chinois, qui ont décidé d'utiliser cette plateforme d'échange pour minimiser le risque de défaillance de la contrepartie, a été effectuée sur BUTB. Ainsi, "une entreprise de Hong Kong a vendu une cargaison de 80 tonnes de bœuf à une entreprise de Chine continentale. Auparavant, de telles transactions étaient conclues principalement avec des entreprises de Russie et des États baltes afin d'assurer les risques du commerce extérieur"⁴⁵⁸. Bien entendu, ce fait témoigne de manière éloquente de la confiance croissante des représentants des entreprises chinoises dans la plateforme d'échange biélorussienne. Et il y a tout lieu de croire que les volumes de commerce

⁴⁵⁷ La première transaction en yuan chinois a été effectuée sur BUTB [Ressource électronique]. - 2022. -URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-v-kitajskih-juanjah-sovershili-na-butb-481365-2022/>

⁴⁵⁸ La première transaction de transit entre résidents chinois a été effectuée sur BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaja-sdelka-mezhdu-rezidentami-kitaja-sovershena-na-butb-474701-2021/>

de transit avec la participation de résidents chinois sur la BUTB ne feront qu'augmenter. Il en va de même pour d'autres domaines de coopération.

Autre résultat de l'année 2021, le vecteur d'interaction russe reste une priorité pour le BUTB, la **Russie** conservant la première place en termes de volume d'échange avec le Bélarus. De plus, au 1er janvier 2022, près de la moitié des 5 539 entreprises étrangères accréditées sur cette plateforme d'échange étaient russes, soit 2 745. Cela indique également que "le commerce d'échange devient progressivement l'un des moteurs de l'intégration biélorusse-russe et un projet très prometteur mis en œuvre dans le cadre de l'État de l'Union"⁴⁵⁹. Et, selon toute apparence, cette tendance positive ne fera que s'accroître en 2022.

Par exemple, en janvier 2022, afin d'augmenter le chiffre d'affaires de la bourse et le nombre de traders russes, le troisième courtier du marché russe, Alor Asset Management, qui a de nombreuses années d'expérience dans la fourniture de services de courtage, a été accrédité auprès de la BUTB. Parmi ses partenaires figurent des plates-formes de négociation aussi importantes que la Bourse de Moscou et la Bourse internationale du commerce de Saint-Petersbourg. Avec l'aide du nouveau courtier, la BUTB prévoit d'augmenter considérablement le nombre de clients du pays voisin et d'élargir la liste des produits biélorussiens vendus en Russie. Et ce, bien qu'en 2021, une large gamme de produits ait déjà été fournie au marché russe par l'intermédiaire de BUTB. Il s'agissait notamment de beurre, de lait en poudre, de produits oléagineux et de ciment, qui représentaient environ 80 % des ventes à l'exportation. De plus, "les participants russes achetaient régulièrement du cuir bleu de veau, de la ferraille, des matériaux de construction et des denrées alimentaires par l'intermédiaire de la bourse"⁴⁶⁰. L'apparition du nouveau courtier devrait donner un nouvel élan au partenariat de la bourse biélorusse en Russie.

En 2022, la BUTB donnera également la priorité à un domaine nouveau et prometteur, à savoir la vente d'additifs alimentaires fabriqués au Belarus - sulfate de L-lysine, gluten de blé et prémélanges - dans l'État de l'Union. Cette démarche sera facilitée par le partenariat de BUTB avec la Belarusian National Biotechnology Company (BNBC), qui augmente rapidement ses exportations d'additifs pour l'alimentation animale. En décembre 2021, la coopération de BNBK avec la bourse a franchi une nouvelle étape. À cette époque, le premier

⁴⁵⁹ Zaleskii, B.L. Exchange trade as a promising integration project of interaction between regions / B.L. Zaleskii // *Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Wyszkolnienie i nauka bez granic - 2021"*, Volume 1. Przemysł : Nauka i studia. - C. 10.

⁴⁶⁰ BUTB étend son réseau de courtiers en Russie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>

accord a été conclu pour exporter du sulfate de L-lysine vers la Russie⁴⁶¹. En janvier 2022, le montant des transactions d'exportation de la BNBK a déjà doublé. Les perspectives sont donc très encourageantes.

Attirer les acheteurs potentiels de produits biélorusses des régions russes restera une priorité claire pour le BUTB en 2022, bien qu'en 2021, le volume du commerce d'échange avec les régions russes ait augmenté de manière très significative, certains d'entre eux ayant été multipliés par plusieurs. Par exemple, le chiffre d'affaires des échanges avec la région de Moscou, où les entreprises biélorusses ont fourni du beurre, de la farine, de la pierre concassée et des produits semi-finis de tannerie, a doublé. Le même taux de croissance a été observé dans l'oblast de Leningrad. L'une des raisons de ce succès semble être qu'au début du mois de décembre 2021, 296 entités commerciales de la région de Leningrad étaient "accréditées sur BUTB", dont un tiers environ participe régulièrement aux échanges. Le ciment Portland et les produits carnés et laitiers sont principalement fournis à cette région par le biais de la plateforme d'échange, tandis que les produits métalliques ferreux et le charbon sont achetés⁴⁶². En 2022, cette gamme d'échanges sera considérablement élargie pour inclure la confiserie, les matériaux d'emballage et le mobilier de bureau. La région de Chelyabinsk a également de bons indicateurs à cet égard, 64 représentants sont accrédités sur la BUTB, et "le montant des transactions qu'ils ont effectuées a atteint 76 millions de dollars"⁴⁶³.

Tout porte à croire qu'en 2022, les entrepreneurs du Bashkortostan commenceront à participer activement au processus d'appel d'offres de BUTB. Après tout, environ 70 entreprises bachkires actives dans la métallurgie des métaux ferreux, la pétrochimie, l'agriculture et l'industrie légère ont participé à un séminaire commercial organisé en décembre 2021, au cours duquel elles ont pu constater par elles-mêmes que l'utilisation active du mécanisme d'échange dans le commerce transfrontalier avait un impact positif sur les volumes d'exportation, contribuait à la diversification de sa structure et créait un environnement favorable au renforcement des contacts d'affaires.

⁴⁶¹ La BNBK augmente les exportations d'additifs pour l'alimentation animale par le biais de la bourse [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kornovyh-dobavok-cherez-birzhu-482306-2022/>

⁴⁶² Les entreprises de la région de Leningrad ont l'intention de vendre des confiseries et des meubles sur BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-leningradskoi-oblasti-namereny-prodavai-na-butb-konditerskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>

⁴⁶³ Le développement des échanges commerciaux entre le Belarus et le Bashkortostan contribuera à la croissance du chiffre d'affaires des produits de base [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/razvitiie-birzhevoi-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

L'Oudmourtie est une autre région russe qui a l'intention d'intensifier considérablement son interaction avec la BUTB en 2022. Fin 2021, plusieurs producteurs oudmourtes de produits agricoles, de produits métalliques, de machines et d'équipements ont exprimé leur volonté d'être accrédités sur la plateforme d'échange biélorusse. En particulier, un accord spécifique pour utiliser BUTB comme canal de vente supplémentaire pour le bois scié et les panneaux de bois en Biélorussie, dans l'Union européenne et dans les pays asiatiques a été conclu avec deux grands producteurs de produits forestiers d'Oudmourtie - Orion LLC et Vostok-resource TPK LLC. En outre, la vente de bois scié et de panneaux à des pays tiers par le biais d'accords de transit est considérée comme une autre direction de l'interaction de BUTB avec les entreprises forestières d'Oudmourtie. "À cet égard, les marchés les plus prometteurs sont les États baltes et la Chine, où les efforts de BUTB ont déjà permis de former un cercle d'acheteurs réguliers"⁴⁶⁴. Il existe environ 120 entreprises de ce type dans les seuls États baltes, et le montant total des transactions en 2021 a dépassé 300 millions de dollars.

Le développement du commerce d'échange en tant que facteur contribuant à la croissance du chiffre d'affaires commercial a également été discuté en février 2022 lors d'une réunion du groupe de travail sur la coopération entre la Biélorussie et la Karatchaï-Tcherkessie. Au cours de la discussion, il a été noté que le domaine le plus prometteur de l'interaction d'échange est le segment du complexe agro-industriel, car "les entreprises biélorusses engagées dans la transformation des céréales seraient certainement intéressées par l'achat de ces produits en Karatchaï-Tcherkessie. Il s'agit tout d'abord de blé, d'avoine, de sarrasin et de maïs. En outre, le Belarus a une production bien développée d'huiles végétales, de sorte que les graines de colza, de tournesol et d'autres graines oléagineuses sont également très demandées sur les marchés boursiers"⁴⁶⁵. Apparemment, ces propositions ont trouvé leur place dans la feuille de route pour le développement de la coopération pour 2022-2024 adoptée par les parties. Les échanges boursiers deviendront un autre outil à l'aide duquel le Belarus et la Karatchaïe-Tcherkessie prévoient d'augmenter le volume des échanges commerciaux et d'élargir la gamme des approvisionnements mutuels dans un avenir proche.

⁴⁶⁴ La BUTB prévoit de commercialiser des produits de bois d'œuvre en provenance d'Oudmourtie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproduktsej-iz-udmurtii-476203-2021/>

⁴⁶⁵ BUTB propose de développer les échanges de produits agricoles entre la Biélorussie et la Karachay-Tcherkessie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzhevuiu-torgovlju-selhozproduktsej-mezhdu-belarusiju-i-karachaevu-483814-2022/>

Le potentiel de la plateforme d'échange dans le domaine du commerce extérieur est énorme

Les résultats de la Bourse universelle des marchandises de Biélorussie (BUTB) en 2021 ont montré que l'utilisation du mécanisme d'échange contribue de plus en plus à la création de conditions égales et compétitives pour faire des affaires dans le pays, ainsi qu'à l'augmentation des activités d'approvisionnement efficaces et à l'expansion des marchés pour les produits biélorusses. Rappelons que "fin 2021, plus de 27,5 milliers d'entités commerciales de 69 pays étaient enregistrées sur le BUTB. <...> Dans le même temps, la géographie des nouveaux participants aux sessions commerciales organisées ici a continué à s'étendre régulièrement"⁴⁶⁶. À cet égard, l'une des principales missions de la bourse en 2022 est d'aider les entreprises nationales à promouvoir leurs produits à l'exportation. À cette fin, "une attention particulière devrait être accordée à la réalisation du potentiel de la Bourse dans la sphère du commerce extérieur. Tout d'abord, il s'agit de diversifier les exportations de produits biélorusses en mettant l'accent sur la République populaire de Chine et d'autres pays asiatiques..."⁴⁶⁷. Et, il faut le dire, BUTB prend déjà des mesures énergiques pour résoudre ces problèmes.

Quant à la Chine, "en 2021, le chiffre d'affaires de l'échange biélorusse-chinois a été multiplié par trois et demi en une seule fois"⁴⁶⁸, et à la fin du premier trimestre 2022, par exemple, ce pays est devenu l'un des trois plus gros acheteurs d'huile de colza sur la BUTB. "Cette évolution a été alimentée par l'élargissement du pool d'acheteurs chinois, ainsi que par l'augmentation du nombre de transactions effectuées par ces derniers. Par conséquent, par rapport à la même période en 2021, les ventes d'huile de colza à la RPC ont augmenté de 67 % en valeur pour atteindre 2,2 millions de dollars."⁴⁶⁹.

Au cours du premier semestre 2022, le chiffre d'affaires de l'échange biélorusse-chinois a dépassé les 40 millions de dollars, soit une fois et demie plus

⁴⁶⁶ Zaleskii, B.L. From expanding geography - to deepening cooperation / B.L. Zaleskii // Proceedings of the XVIII International Scientific Conference, Present Research and Development - 2022, 17 - 25 January 2022 : Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 6.

⁴⁶⁷ MART a défini les priorités du développement du commerce d'échange [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritety-razvitiya-birzhevojtorgovli-488282-2022/>

⁴⁶⁸ Zaleskii, B. De la confiance à la coopération. Recueil d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 135.

⁴⁶⁹ La Chine est devenue l'un des trois plus gros acheteurs d'huile de colza sur BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-troiku-krupnejshih-pokupatelej-rapsovogo-masla-na-butb-493049-2022/>

qu'au cours de la même période de l'année précédente. Depuis le début de l'année, 20 nouveaux résidents se sont inscrits à l'échange. Ils sont aujourd'hui près de 90. Environ la moitié d'entre eux participent régulièrement aux transactions, trois ont le statut de courtiers. "Les produits les plus demandés par les Chinois sont les sciages de résineux et l'huile de colza non raffinée. Les produits métalliques - tôles laminées et tubes d'acier sans soudure - ont été envoyés de Chine au Belarus"⁴⁷⁰ .

Autre fait intéressant : BUTB a conclu le premier contrat de vente de lait écrémé en poudre à la Chine en juillet 2022. "Le volume du lot pilote était de 75 tonnes et le montant de 250 000 dollars. L'objectif de la transaction d'essai est de régler concrètement les questions de règlement mutuel et de logistique, ce qui permettra à l'avenir non seulement d'augmenter le volume des achats de lait écrémé biélorusse, mais aussi d'organiser des livraisons d'autres types de produits laitiers, tels que le beurre, la crème, le fromage et le lactosérum, sur le marché chinois."⁴⁷¹ . Jusqu'à présent, les entreprises chinoises ont utilisé la plateforme d'échange biélorussienne principalement pour acheter du bois, ce qui les a empêchées de réaliser tout le potentiel du commerce d'échange entre les deux pays. L'élargissement de la nomenclature des produits de base crée de nouvelles possibilités d'accroître le volume des échanges mutuels, de sorte que la première expérience réussie d'exportation de lait en poudre vers la Chine par l'intermédiaire de la bourse peut être extrapolée ultérieurement à d'autres produits laitiers représentés sur la plate-forme d'échange. Par ailleurs, les consommateurs chinois ont déjà été convaincus de la haute qualité des produits laitiers biélorussiens en les achetant sur le marché de gré à gré.

En juin 2022, BUTB en Chine a gagné un autre partenaire international - le Xinjiang Asia-European International Trade Centre (AEEX), qui est l'opérateur de la plateforme de commerce électronique Asia Europe Exchange. L'objectif est d'unir les efforts et de promouvoir conjointement les échanges commerciaux entre le Belarus et la Chine. Les domaines prioritaires de coopération comprennent la promotion des produits fabriqués au Belarus en Chine, l'information des entreprises chinoises sur les possibilités de trouver des partenaires commerciaux au Belarus par le biais de la plateforme BUTB, et l'échange de données analytiques et statistiques reflétant la situation actuelle sur les marchés des matières premières des deux pays. En ce qui concerne les produits de base

⁴⁷⁰ Markina, T. What Belarusian enterprises enter the Chinese market with / T. Markina // [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predpriiatija-vyhodjat-na-rynok-kitaja-513455-2022>

⁴⁷¹ Produits laitiers biélorusses vendus à la Chine par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusskaja-molochnaia-produktsija-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>

prometteurs pour le commerce mutuel, "le produit biélorusse le plus liquide est le bois scié, qui fait l'objet d'une demande élevée et constante en Chine, en particulier dans le secteur de la construction. Dans ce cas, la livraison des marchandises achetées à BUTB est possible par transport ferroviaire le long de la nouvelle route de la soie. En outre, il est prévu d'utiliser le réseau de contacts commerciaux d'AECH dans la région Asie-Pacifique pour diversifier les exportations de produits forestiers biélorusses"⁴⁷². Une attention particulière est accordée aux perspectives de participation des fournisseurs chinois à la bourse de substitution des importations. En particulier, l'entrée des producteurs chinois de pièces détachées et d'équipements technologiques devrait accroître la concentration de l'offre de ces produits et élargir leur gamme, ce qui aura un impact positif sur le niveau des prix pour les consommateurs biélorusses.

Encore un fait. En avril 2022, China Merchants CHN-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB), membre du China Merchants Group, a signé un mémorandum avec BUTB, qui prévoit une coopération entre les parties dans le domaine du transport et de la logistique commerciale. Les parties partent du principe qu'une infrastructure logistique étendue et des liaisons de transport bien établies sont les conditions de base du fonctionnement du marché d'échange de marchandises entre le Belarus et la Chine. Par conséquent, ce n'est que par la synergie des technologies d'échange électronique et des capacités logistiques étendues que le potentiel de la coopération bilatérale peut être pleinement exploité.

Depuis juillet 2022, la partie chinoise aide à attirer les fournisseurs et les clients chinois sur la plateforme électronique de substitution des importations de la bourse des matières premières. Afin d'optimiser les coûts logistiques, le CMCB et le BUTB élaboreront des itinéraires alternatifs pour la livraison en Chine des marchandises biélorusses achetées sur la bourse en utilisant différents modes de transport. Les résultats de l'analyse des ordres d'achat passés sur la plateforme de substitution aux importations de la BUTB témoignent également des perspectives de cette orientation. "Cette tendance est particulièrement marquée pour les catégories de marchandises telles que les équipements électriques, les équipements de communication, ainsi que les composants et les matériaux pour l'industrie. Jusqu'à présent, seuls quelques fournisseurs de produits de substitution aux importations en provenance de la RPC travaillent sur la plateforme d'échange, mais leur nombre pourrait augmenter dans un avenir proche. Cela est

⁴⁷² La BUTB et l'AEEX chinoise vont coopérer dans le domaine du commerce électronique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudnicat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>

principalement dû aux entreprises chinoises déjà accréditées auprès de BUTB, mais qui participent à des appels d'offres dans d'autres sections de produits de base"⁴⁷³. En ce qui concerne les questions logistiques, la livraison de marchandises du Belarus vers la Chine et vice-versa s'effectue normalement.

En ce qui concerne la mise en œuvre des plans visant à diversifier les exportations d'échange en atteignant les consommateurs finaux au Moyen-Orient, nous notons que jusqu'à récemment, les résidents d'Israël, du Liban et de l'Égypte étaient les plus actifs sur la plateforme d'échange biélorussienne. En février 2022, les Émirats arabes unis ont été ajoutés à cette liste, lorsque la première transaction a été conclue sur la BUTB pour vendre des produits de bois d'œuvre à ce pays du golfe Persique. Lors d'une session de commerce d'exportation, une entreprise d'Abu Dhabi a acheté un lot d'essai de bois scié de feuillus à une entreprise de menuiserie biélorusse. Les marchandises ont été livrées au pays de destination par l'acheteur. Aujourd'hui, BUTB considère que sa tâche principale est de s'implanter sur le marché émirati en augmentant le nombre d'entreprises accréditées et le volume des livraisons. En effet, ce pays du Moyen-Orient est une plaque tournante du commerce international et de la logistique. "Cela signifie qu'en fournissant leurs produits à Abu Dhabi, Dubaï ou Sharjah, les entreprises biélorusses ont automatiquement accès à des acheteurs potentiels d'Afrique, d'Asie du Sud-Est et d'autres régions"⁴⁷⁴.

En mars 2022, lors de leur participation au Dubai International Wood & Wood Machinery Show aux Émirats arabes unis, les représentants de BUTB ont tenu un certain nombre de réunions productives avec des entreprises intéressées par un partenariat commercial. En conséquence, "Beston Wood Industries LLC, un important importateur et distributeur de produits du bois aux EAU, a annoncé qu'il était prêt à entrer sur le marché biélorusse par le biais de la plateforme d'échange, et Good Wood LLC, un fabricant égyptien de planches de meubles et de panneaux de portes, a l'intention d'être accrédité auprès de BUTB pour l'achat de planches de délignage en bois tendre et d'autres produits d'entreprises biélorusses de travail du bois"⁴⁷⁵. BUTB concentre désormais ses efforts sur le

⁴⁷³ L'entreprise chinoise contribuera à attirer les fournisseurs et les clients vers le site de substitution des importations de BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameschenija-514280-2022>

⁴⁷⁴ Le bois scié biélorusse vendu pour la première fois aux Émirats arabes unis par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oae-cherez-butb-485480-2022/>

⁴⁷⁵ BUTB recentre ses exportations de bois scié vers le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afriki-491054-2022/>

développement de nouveaux marchés et l'extension de sa présence dans des pays dont la part dans les importations de produits du bois était auparavant insignifiante. C'est pourquoi, outre la Chine, où l'approvisionnement en bois scié a déjà triplé, des pays asiatiques tels que l'Azerbaïdjan, la Géorgie, Israël, le Liban et la Turquie, qui sont prêts à augmenter les importations de produits de bois scié biélorussiens, sont considérés comme très efficaces. Ainsi, "au cours des trois premiers mois de 2022, plus de la moitié du volume total de l'année dernière a déjà été vendue au seul Azerbaïdjan"⁴⁷⁶. Rappelons qu'à la mi-mai 2022, plus de 28,5 milliers d'entreprises de 70 pays étaient déjà accréditées au BUTB. Actuellement, "environ 5 000 marchandises y sont échangées, avec plus de 400 000 transactions par an"⁴⁷⁷. Et tout porte à croire que ces chiffres ne feront qu'augmenter en 2022.

En ce qui concerne la promotion des intérêts de BUTB en Asie centrale, il convient de noter qu'en mars 2022, la plateforme d'échange biélorusse a accrédité un nouveau courtier au Kazakhstan - First-KO LLP, qui est devenu le 16e du réseau de courtiers d'échange de BUTB représentant 11 pays. L'arrivée de ce courtier devrait augmenter le nombre de négociants du Kazakhstan, dont 85 étaient accrédités au 1er mars 2022, et contribuer à la croissance du chiffre d'affaires des échanges entre le Bélarus et le Kazakhstan. Pour référence, nous notons qu'en 2021 "le chiffre d'affaires des échanges entre le Bélarus et le Kazakhstan s'est élevé à environ 30 millions de dollars. Le marché kazakh était principalement approvisionné en viande et en produits laitiers, en articles de cuir et en sucre, tandis que les marchandises les plus demandées par les acheteurs biélorussiens étaient le charbon et les produits en métaux ferreux"⁴⁷⁸. Le nouveau courtier va simplifier autant que possible le travail des entreprises kazakhes sur le marché biélorussien et se concentrer sur les produits pour lesquels le Belarus est un leader dans l'espace post-soviétique, tels que les produits laitiers, les pommes de terre, les pneus et les pièces détachées pour les équipements spéciaux.

L'Ouzbékistan est un autre partenaire de BUTB en Asie centrale. Pour mémoire, au 1er avril 2022, 5 673 entreprises étrangères, dont 40 entreprises ouzbèkes, étaient accréditées pour participer aux échanges sur la plateforme

⁴⁷⁶ BUTB élargit la géographie de l'exportation : les premiers contrats ont été conclus avec les Émirats arabes unis et la Suisse [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oae-i-shveitsarija-493578-2022/>

⁴⁷⁷ Plus de 28,5 milliers d'entreprises de 70 pays sont accréditées sur BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>

⁴⁷⁸ BUTB a accrédité un nouveau courtier au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

boursière biélorusse. Le même mois d'avril, le premier accord d'exportation de produits de l'industrie chimique vers ce pays d'Asie centrale a été conclu. Dans le cadre de la session commerciale, "une entreprise ouzbèke a acheté 20 tonnes de fibres de polyacrylonitrile à des conditions d'expédition de l'entrepôt de l'usine de fabrication. Auparavant, le marché ouzbek, par le biais de la plateforme d'échange, était exclusivement approvisionné en marchandises du groupe agricole - principalement de la viande et des sous-produits de la viande"⁴⁷⁹. Étant donné que les fibres synthétiques font l'objet d'une demande stable de la part des entreprises textiles ouzbèkes, il y a tout lieu de croire que la transaction d'échange sera la première étape des exportateurs biélorusses pour développer le potentiel de ce secteur sur le marché ouzbek. Cette conclusion s'explique par le niveau de développement relativement élevé de l'industrie textile, de l'habillement et de la bonneterie en Ouzbékistan et par la demande sans cesse croissante de matières premières de qualité de la part des entreprises locales.

En février 2022, BUTB a franchi une nouvelle étape intéressante dans l'élargissement du potentiel des échanges avec l'Asie et le Moyen-Orient, en enregistrant comme nouveau courtier la société biélorusse CJSC Meat and Dairy Company, qui est un exportateur officiel du ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation de la République de Biélorussie. Cette société représente les intérêts de tous les exportateurs biélorusses de viande et de produits laitiers. En joignant ses efforts à ceux de la BUTB, les organisations agricoles nationales pourront certainement travailler plus efficacement sur les marchés des pays non membres de la CEI et contribuer à l'élargissement de la géographie des ventes. Dans ce cas, nous ne parlons pas seulement d'un travail intensif sur le marché chinois. Apparemment, d'autres pays asiatiques, ainsi que la région du Moyen-Orient, ne seront pas négligés. Il s'agit de régions à fort potentiel d'exportation, qu'il faudra débloquer avec la bourse"⁴⁸⁰. Et tout porte à croire que dans un avenir proche, cette interaction sera très efficace en termes d'augmentation des exportations biélorusses vers les pays asiatiques.

Examinons un autre sujet d'actualité concernant BUTB dans ce contexte. Aujourd'hui, le Belarus est à la recherche de nouvelles formes de développement industriel et commercial. La substitution des importations est l'une des solutions envisagées pour 2022. Ce processus a déjà impliqué non seulement les grandes

⁴⁷⁹ La BUTB a élargi la nomenclature des produits exportés vers l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>

⁴⁸⁰ L'exportateur officiel du Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation est devenu un courtier de BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>

entreprises, mais aussi les entreprises privées, moyennes et petites. "La substitution des importations est devenue la tâche la plus importante de toute entreprise liée à l'importation pour prendre de l'avance sur la courbe"⁴⁸¹. Il existe déjà des exemples intéressants.

En particulier, la BUTB a mis en place depuis plus de trois mois une plateforme de substitution aux importations qui monte en puissance, prouve son efficacité et compte déjà environ trois cents entreprises d'Asie centrale et d'Extrême-Orient, y compris de la République populaire de Chine et de la Communauté des États indépendants. Durant cette période, " depuis le 27 mai 2022, 6387 transactions d'une valeur de 46,6 millions de Br ont été effectuées sur la plateforme de substitution aux importations de BUTB "⁴⁸². En juin-août, la structure des ventes de biens de substitution aux importations a été dominée par les produits pour la construction, les composants et matériaux pour l'industrie, les connexions électriques et les équipements électriques, les équipements de chauffage et les systèmes de climatisation, ainsi que les appareils de mesure et les vêtements de travail. "En particulier, les produits en plastique et en caoutchouc, les adhésifs, les appareils d'éclairage à LED et les produits de peinture et de vernis sont particulièrement demandés par les clients. Ces groupes de marchandises représentent plus d'un quart du montant total des transactions effectuées sur le parquet de la bourse depuis son lancement"⁴⁸³. La grande majorité des fournisseurs sont des petites et moyennes entreprises nationales qui, grâce au service de substitution des importations, ont bénéficié d'un canal de vente supplémentaire et ont pu trouver de nouveaux partenaires commerciaux, y compris parmi les grandes entreprises du secteur public. En outre, "les entreprises Belarussian Metallurgical Plant et Bellesbumprom opèrent désormais avec succès sur le site"⁴⁸⁴. Au cours de la deuxième quinzaine d'août, une nouvelle entreprise

⁴⁸¹ Zalesky, B.L. La tâche la plus importante de chaque entreprise / B.L. Zalesky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Nauka : teoria i praktyka - 2022", Volume 1. Przemysl : Nauka i studia. - C. 15.

⁴⁸² Environ 300 entreprises des pays d'Asie centrale et d'Extrême-Orient travaillent sur le site de substitution des importations BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/okolo-300-kompanij-iz-stran-srednej-azii-i-dalnego-vostoka-robotajut-na-ploschadke-importozameschenija-521269-2022/>

⁴⁸³ Dans les leaders des ventes sur le site de substitution des importations BUTB goods for construction and industry [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-liderah-prodazh-na-ploschadke-importozameschenija-butb-tovary-dlja-stroitelstva-i-promyshlennosti-520451-2022>

⁴⁸⁴ Parkhomchik a dit quelles entreprises travaillent sur le site de substitution des importations BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/parhomchik-rasskazal-kakie-predpriatija-robotajut-na-ploschadke-importozameschenija-butb-521262-2022/>

chinoise a été accréditée pour participer à l'appel d'offres sur le site de substitution des importations.

BUTB espère établir un commerce d'échange avec le Pakistan par le biais de la plateforme de substitution des importations. Il est prévu de régler la question de la vente de bois scié, très demandé dans les secteurs de la construction et de l'ameublement, sur le marché pakistanais, ainsi que l'exportation de produits pétrochimiques, qui sont déjà activement achetés par des entreprises indiennes. Le Pakistan est un nouveau marché pour BUTB, mais il présente un grand potentiel en termes de ventes de produits biélorussiens et d'importations de produits pakistanais. À cette fin, la première société de courtage du Pakistan, AP Sakafat Forever, a été accréditée auprès de la BUTB en juillet 2022 et participe aux échanges de produits du bois d'œuvre à l'exportation en tant que visiteur commercial depuis décembre 2021. "En tant que soumissionnaire professionnel, il a l'intention d'attirer les acheteurs de bois scié et de marchandises de groupe agricole sur la plateforme d'échange, ainsi que d'aider les producteurs pakistanais de riz, de métaux non ferreux et de textiles à trouver des partenaires commerciaux en Biélorussie"⁴⁸⁵. Avec l'aide du nouveau courtier, il est possible d'établir des livraisons de fibres synthétiques, de polyéthylène, de sulfate d'ammonium et d'autres produits chimiques et pétrochimiques biélorusses au Pakistan. La société de courtage a prévu "un chiffre d'affaires d'environ 150 millions de dollars et essaiera d'utiliser tous les instruments de change pour y parvenir"⁴⁸⁶. Une société pakistanaise, qui produit des équipements sportifs, a exprimé son désir d'entrer sur le marché biélorusse en plaçant ses produits dans le catalogue électronique des marchandises de substitution aux importations. En ce qui concerne les transactions, l'option de soumission par l'intermédiaire d'un courtier est envisagée dans un premier temps.

La société irakienne Al Seraj Al Mubeen Co. envisage d'organiser l'approvisionnement de l'Irak en lait séché et en viande bovine biélorusses. L'entreprise "est spécialisée dans l'importation et la vente en gros de produits alimentaires, dont la demande a augmenté de manière significative dans un contexte d'instabilité persistante du marché alimentaire mondial"⁴⁸⁷. Il était donc

⁴⁸⁵ BUTB prévoit d'établir des échanges commerciaux entre le Belarus et le Pakistan par le biais de la plateforme de substitution des importations [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-torgovlju-belarusi-i-pakistanacherez-ploschadku-importozameschenija-515035-2022/>

⁴⁸⁶ BUTB accrédité premier courtier du Pakistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovan-pervyj-broker-iz-pakistan-519087-2022/>

⁴⁸⁷ Une société irakienne envisage d'acheter du lait et du bœuf séchés biélorusses [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/irakskaia-kompanija-namerena-zakupat-belorusskoe-suhoe-moloko-i-govjadinu-515773-2022/>

nécessaire d'étendre la géographie des achats, et le Belarus est considéré comme l'un des marchés les plus prometteurs.

La Suisse est un autre pays très actif au sein de la BUTB pour définir les orientations en matière de produits de base avec les partenaires biélorussiens. En particulier, au cours du premier semestre 2022, les produits agricoles ont représenté 95 % des échanges du Bélarus avec la Suisse, "qui est un importateur net de marchandises biélorussiennes, car les 16 sociétés suisses accréditées à la Bourse universelle des marchandises du Bélarus agissent exclusivement en tant qu'acheteurs à la vente aux enchères". De janvier à juin de cette année, la somme des transactions effectuées par les sociétés suisses sur le parquet de la bourse s'est élevée à environ 6 millions de dollars, dont les exportations d'huile de colza et de cuir "vet-blue" biélorusses ont rapporté plus de 5 millions de dollars⁴⁸⁸. Cela prouve la forte demande de produits agro-industriels biélorusses sur le marché suisse et le potentiel important d'approfondissement de la coopération dans ce domaine. Non seulement l'huile de colza, mais aussi d'autres produits non moins liquides, tels que le lait en poudre et le lactosérum, la viande bovine et la mélasse de betterave. Il convient d'ajouter que les produits agricoles ne sont pas le seul groupe de produits biélorusses à être demandé en Suisse. Il y a aussi d'autres directions.

⁴⁸⁸ BUTB : les produits agricoles représentent 95% du chiffre d'affaires des échanges entre le Belarus et la Suisse [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-produktsiia-selskogo-hoziajstva-sostavila-95-birzhevogo-tovarooborota-belarusi-i-shvejtsarii-515347-2022>

Littérature

1. Strahar : la coopération interrégionale est la base du développement du commerce mutuel dans la CEI [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-javljaetsja-bazisom-dlja-razvitiya-vzaimnoj-torgovli-v-sng-474946-2021/>
2. Zalessky, B.L. Du forum des régions - à l'expansion de la coopération / B.L. Zalessky // Matériaux de la XVIIe conférence scientifique et pratique internationale "Proceedings of academic science - 2021", 30 août - 7 septembre 2021 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 16-18.
3. Industrie, transport, sphère humanitaire : Minsk a discuté des domaines de coopération entre le Belarus et Moscou [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/promyshlennost-transport-gumanitarnaja-sfera-v-minske-obsudili-napravlenija-sotrudnichestva-belarusi-s-474907-2021/>
4. Les régions de Grodno et de Kostanay ont signé une feuille de route pour le développement de la coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/dorozhnuju-kartu-po-razvitiu-sotrudnichestva-podpisali-grodnenskaja-i-kostanajskaja-oblasti-462339-2021/>
5. Maire de Bichkek : nous sommes intéressés par l'achat d'équipements biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. URL : <https://www.belta.by/economics/view/mer-bishkeka-my-zainteresovany-v-zakupke-belorusskoj-tehniki-469870-2021/>
6. Bishkek prévoit d'acheter à MTZ des machines pour le nettoyage des rues [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bishkek-planirujut-zakupit-u-mtz-tehniku-dlja-uborki-ulits-470601-2021/>
7. Les entreprises ouzbèkes sont intéressées par une coopération avec des partenaires de la région de Gomel [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/uzbekskie-kompanii-zainteresovany-v-sotrudnichestve-s-partnerami-iz-gomelskoj-oblasti-398194-2020/>
8. La région de Gomel signera trois accords avec l'Ouzbékistan lors du premier Forum des régions [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-podpishet-tri-soglashenija-s-uzbekistanom-na-i-forume-regionov-356296-2019/>
9. La région de Gomel et la région de Navoi en Ouzbékistan ont l'intention de développer la coopération dans l'industrie des technologies de l'information [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/gomelskaja-oblast-i-navoijskij-region-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-it-otrasli-440395-2021/>
10. Le Forum des régions a ouvert de nouveaux horizons pour le Belarus et l'Ouzbékistan dans de nombreux domaines - Safaev [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/forum-regionov-otkryl-novye-gorizonty-dlja-belarusi-i-uzbekistana-vo-mnogih-oblastjah-safaev-356612-2019/>

11. Ensemble d'accords interrégionaux de coopération signés lors du 1er Forum des régions de Biélorussie et d'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/paket-mezhregionalnyh-soglashenij-o-sotrudnichestve-podpisan-na-i-forume-regionov-belarusi-i-356632-2019/>

12. le chiffre d'affaires des échanges commerciaux entre la Biélorussie et l'Ouzbékistan au cours du premier trimestre a augmenté de 25,3% pour atteindre 67,5 millions [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-mezhdu-belarusiju-i-uzbekistanom-za-i-kvartal-uvlechilsia-na-253-do-675-mln-440482-2021/>

13. Ambassadeur : les projets biélorusses au Tadjikistan ne sont pas seulement justifiés, mais ont un effet économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/posol-belorusskie-proektv-v-tadzhikistane-ne-prosto-obosnovany-a-dajut-ekonomicheskij-effekt-459969-2021/>

14. Coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://tajikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/belarus_tajikistan/trade_economic/

15. Denisenko : l'amitié entre les dirigeants du Belarus et du Tadjikistan est une bonne base pour une coopération globale [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/denisenko-druzhba-liderov-belarusi-i-tadzhikistana-horoshaja-osnova-dlja-vsestoronnego-sotrudnichestva-460655-2021/>

16. Zaleski, B.L. Dans la ligne de la dynamique positive de la coopération / B.L. Zaleski // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5 : Praha, Maison d'édition "Éducation et science". - C. 13-15.

17. Coton, fruits, semences de pommes de terre : la région de Minsk prévoit d'accroître sa coopération avec le Tadjikistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/hlopok-frukty-semena-kartofelja-minskaja-oblast-planiruet-naraschivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-467756-2021/>

18. Les entreprises des régions de Minsk et de Sughd sont intéressées par la coopération dans l'industrie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-minskoj-i-sogdijskoj-oblastej-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-promvshlennosti-468050-2021/>

19. Zayats : la région de Mogilev et la région de Sughd au Tadjikistan sont intéressées par une coopération étroite et la mise en œuvre de projets [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskij-region-i-sogdijskaja-oblast-tadzhikistana-zainteresovany-v-tesnom-sotrudnichestve-i-467893-2021/>

20. La branche de Mogilev de la Chambre de commerce et d'industrie du Belarus et la Chambre de commerce et d'industrie de la région de Sughd au Tadjikistan ont signé un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie-beltp-p-i-tp-p-sogdijskoj-oblasti-tadzhikistana-podpisali-soglashenie-o-468065-2021/>

21. Zalesky, B.L. L'intégration eurasiennne dans le contexte d'un grand partenariat sur le continent / B.L. Zalesky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Naukowa mysl informacyjnej powieki - 2021", Volume 1. Przemysl : Nauka i studia. - C.24-27.

22. L'EAEU a approuvé les principales orientations des activités internationales pour 2022 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/v-eaes-utverdili-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoj-devatelnosti-na-2022-god/>

23. Discours du président Sadyr Zhaparov aux chefs des États membres de l'EAEU à l'occasion de la présidence du Kirghizstan dans les organes de l'Union en 2022 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/obrashhenie-prezidenta-sadyr-zhaparova-k-glavam-gosudarstv-%E2%80%933-chlenov-eaes-po-sluchayu-predsedatelstvovaniya-kyrgyzstana-v-organakh-soyuza-v-2022-godu/>

24. Zalesky, B.L. Vecteurs de l'intégration eurasiennne - Indonésie, Chili, Égypte / B.L. Zalesky // Materialy XV Mezinarodni vedecko-prakticka konference "Vedecky prumysl evropskeho kontinentu - 2019". Volume 6 : Praha. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 11-13.

25. Gorelik, Y. Sans blocage industriel et réduction des activités d'exportation / Y. Gorelik // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bez-promyshlennyh-lokdaunov-i-snizheniya-eksportnoj-aktivnosti-predstavitel-mid-ov-neshnetorgovoi-477276-2021/>

26. Les pays de l'EAEU et d'Amérique latine ont l'intention d'atteindre les indicateurs commerciaux d'avant la crise d'ici la fin de 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-strany-latinskoj-ameriki-namereny-vyiti-na-dokrizisnye-pokazateli-torgovli-po-itogam-2021-goda/>

27. La CEE et le Secrétariat permanent du Système économique latino-américain ont annoncé le passage à des négociations de fond sur le commerce et la coopération économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/cek-i-postovannyi-sekretariat-latinoamerikanskoj-ekonomicheskoi-sistemy-zayavili-o-perehode-k-predmetnym-peregovoram-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve/>

28. L'EAEU et Cuba ont signé un plan d'actions conjointes jusqu'en 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kuba-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvii-do-2025-goda/>

29. La CEE et l'Organisation internationale du sucre ont signé un protocole d'accord [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/cek-i-mezhdunarodnaya-organizatsiya-po-saharu-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii/>

30. Andrey Slepnev : "La coopération entre l'EAEU et la RPC prend de l'ampleur, elle complète organiquement les relations bilatérales de nos États" [Ressource électronique]. - 2021.

- URL : [https://eec.eaunion.org/news/andrey-slepnev-sotrudnichestvo-eaes-knr-nabiraet-
oboroty-ono-organichno-dopolnyaet-dvustoronnie-otnosheniya-nashih-gosudarstv/knr-
nabiraet-oboroty-ono-organichno-dopolnyaet-dvustoronnie-otnosheniya-nashih-gosudarstv/](https://eec.eaunion.org/news/andrey-slepnev-sotrudnichestvo-eaes-knr-nabiraet-oboroty-ono-organichno-dopolnyaet-dvustoronnie-otnosheniya-nashih-gosudarstv/knr-nabiraet-oboroty-ono-organichno-dopolnyaet-dvustoronnie-otnosheniya-nashih-gosudarstv/)

31. La formation du "guichet unique" et les douanes intelligentes discutées par les représentants de la CEE et de la Chine [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://eec.eaunion.org/news/formirovanie-%C2%ABedinogo-okna%C2%BB-i-
intellektualnuvu-tamozhnyu-obsudili-predstaviteli-eek-i-kitava/](https://eec.eaunion.org/news/formirovanie-%C2%ABedinogo-okna%C2%BB-i-intellektualnuvu-tamozhnyu-obsudili-predstaviteli-eek-i-kitava/)

32. Zalesky, B.L. Vecteurs de l'intégration eurasiennne - Serbie, Iran, Chine / B.L. Zalesky // Materialy XV Miedzynarodowej naukowii-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2019", Volume 6. Przemysl : Nauka i studia. - C. 19-21.

33. Pivovar, E. La validité de l'accord temporaire de libre-échange entre l'UEE et l'Iran est prolongée jusqu'en 2025 / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/society/view/dejstvie-vremennogo-soglasheniya-o-svobodnoj-torgovle-
mezhdu-eaes-i-iranom-prodleno-do-2025-goda-474217-2021](https://www.belta.by/society/view/dejstvie-vremennogo-soglasheniya-o-svobodnoj-torgovle-mezhdu-eaes-i-iranom-prodleno-do-2025-goda-474217-2021)

34. La CEE et le gouvernement de la Mongolie discutent des plans d'interaction jusqu'en 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://eec.eaunion.org/news/eek-i-
pravitelstvo-mongolii-obsuzhdavut-planv-vzaimodejstviya-do-2025-goda/](https://eec.eaunion.org/news/eek-i-pravitelstvo-mongolii-obsuzhdavut-planv-vzaimodejstviya-do-2025-goda/)

35. Les pays de l'EAEU et le Bangladesh ont le potentiel d'augmenter le chiffre d'affaires commercial [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://eec.eaunion.org/news/strany-
eaes-i-bangladesh-imevut-potentsial-dlya-dostizheniya-tovarooborota-v-3-mlrd-dollarov-ssha/](https://eec.eaunion.org/news/strany-eaes-i-bangladesh-imevut-potentsial-dlya-dostizheniya-tovarooborota-v-3-mlrd-dollarov-ssha/)

36. Orientations stratégiques pour le développement de l'intégration économique eurasiennne jusqu'en 2025. - M., 2020. - 60 c.

37. Sergey Glazyev : "La stratégie 2025 répond aux intérêts des entreprises eurasiennnes et européennes". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://eec.eaunion.org/news/sergej-glazev-%C2%ABstrategiya-2025-otvechaet-interesam-
kak-evrazijskogo-tak-i-evropejskogo-biznesa%C2%BB/](https://eec.eaunion.org/news/sergej-glazev-%C2%ABstrategiya-2025-otvechaet-interesam-kak-evrazijskogo-tak-i-evropejskogo-biznesa%C2%BB/)

38. La réunion de la direction du bloc commercial de la Commission économique eurasiennne avec l'Association des entreprises européennes a eu lieu [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://eec.eaunion.org/news/sostoyalas-vstrecha-rukovodstva-torgovogo-
bloka-evraziyskov-ekonomicheskoy-komissii-s-associaciev-evropejskogo-biznesa/](https://eec.eaunion.org/news/sostoyalas-vstrecha-rukovodstva-torgovogo-bloka-evraziyskov-ekonomicheskoy-komissii-s-associaciev-evropejskogo-biznesa/)

39. La CEE et la Commission européenne ont tenu des consultations sur des questions d'actualité concernant le travail des entreprises [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://eec.eaunion.org/news/eek-i-evrokomissiya-proveli-konsultacii-po-aktualnym-
voprosam-raboty-biznesa/](https://eec.eaunion.org/news/eek-i-evrokomissiya-proveli-konsultacii-po-aktualnym-voprosam-raboty-biznesa/)

40. Ruslan Beketayev : "Le dialogue direct est un outil efficace d'interaction entre la CEE et les entrepreneurs et investisseurs européens" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/ruslan-beketaev-%C2%ABpryamoi-dialog-%E2%80%93->

[effektivnyi-instrument-%20vzaimodejstviya-eek-s-evropejskimi-predprinimateljami-i-investorami%C2%BB/](#)

41. Gohar Barseghyan : "Les entreprises portugaises saisissent de nouvelles opportunités sur le marché de l'EEE" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/goar-barseghyan-%C2%ABportugalskij-biznes-fiksiruuet-novye-vozmozhnosti-na-rvnke-eaes%C2%BB/>

42. La CEE a organisé un séminaire pour les entreprises allemandes sur la réglementation de l'activité économique étrangère dans l'EAEU [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eek-provela-seminar-dlya-germanskogo-biznesa-po-voprosam-regulirovaniya-vneshneekonomicheskoi-deyatelnosti-v-eaes/>

43. Zalessky, B. L'orientation vers le partenariat - Le succès. Chronique d'une interaction multi-vectorielle / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 108 c.

44. Roman Golovchenko : Le Belarus a l'intention de renforcer les liens commerciaux et économiques avec les régions russes [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10081>

45. Gouverneur : Astrakhan Oblast and Belarus are linked by long-standing partnership relations [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gubernator-astrahanskuiu-oblast-s-belarusiiu-svjazyvajut-mnogoletnie-partnerskie-otnosheniya-472693-2021/>

46. Gouverneur de la région d'Astrakhan : nous attribuons les succès dans l'agriculture à l'utilisation de machines biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/gubernator-astrahanskoi-oblasti-uspehi-v-selskom-hoziajstve-my-svjazyvaem-s-ispolzovaniem-belorusskoi-472691-2021/>

47. Zhilkin, A. La réalisation de projets communs nécessite une élaboration approfondie / A. Zhilkin // Orientations prioritaires de la coopération régionale en tant que facteur clé de la construction de l'union : projet d'intégration de l'information / compilé, interviewé : K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk : Biznesofset, 2018. - C. 81-87.

48. La Biélorussie et la région d'Astrakhan ont signé un plan d'actions conjointes pour 2022-2024 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-astrahanskaja-oblast-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvii-na-2022-2024-gody-472832-2021/>

49. La région d'Astrakhan a proposé au Belarus d'utiliser le port d'Olya pour ses exportations vers l'Asie du Sud-Est [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozila-belarusi-ispolzovat-port-olja-dlia-eksporta-v-jugo-vostochnuju-aziju-472703-2021/](https://www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozila-belarusi-ispolzovat-port-olja-dlia-eksporta-v-jugo-vostochnuju-aziju-472703-2021/www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozila-belarusi-ispolzovat-port-olja-dlia-eksporta-v-jugo-vostochnuju-aziju-472703-2021/)

50. Vinokurov, E. Corridor de transport international "Nord-Sud" : création d'un cadre de transport en Eurasie. Rapport 21/5 / E. Vinokurov, A. Akhunbaev, M. Shashkenov, A. Zaboev. - Almaty, Moscou : Banque eurasiennne de développement, 2021. - 124 c.

51. Zalesky, B. Relations internationales et médias. Caractéristiques de la coopération internationale multi-vectorielle à l'heure des défis globaux / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2016. - 392 c.

52. Le développement des échanges commerciaux entre le Belarus et le Bashkortostan contribuera à la croissance du chiffre d'affaires commercial mutuel [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

53. Le chef du Bashkortostan et une importante délégation ont visité le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/ufa/news/f288069d32f80b7a.html>

54. "Nous n'avons peur ni du kovid ni des sanctions". Le Bashkortostan entend approfondir sa coopération avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nas-ne-pugajut-ni-kovid-ni-sanktsii-bashkortostan-ameren-uglubljat-sotrudnichestvo-s-belarusiju-473499-2021/www.belta.by/economics/view/nas-ne-pugajut-ni-kovid-ni-sanktsii-bashkortostan-ameren-uglubljat-sotrudnichestvo-s-belarusiju-473499-2021/>

55. Les exportations des entreprises de "Bellesbumprom" vers le Bashkortostan en janvier-octobre ont augmenté de 27% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-predpriyatij-bellesbumproma-v-bashkortostan-v-janvare-oktiabre-vyros-na-27-473805-2021/>

56. Fourniture d'équipements, complexe agro-industriel et pétrochimie : Roman Golovchenko expose les priorités de la coopération avec le Bashkortostan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10091>

57. Le Bashkortostan souhaite développer l'assemblage de tracteurs biélorusses et s'intéresse aux drones [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-hochet-rasshirit-sborku-belorusskih-tractorov-i-zainteresovalsja-bespilotnikami-473514-2021/>

58. Le Bashkortostan souhaite étudier l'expérience biélorusse en matière d'entretien des routes [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-zainteresovan-v-izuchenii-belorusskogo-opyta-dorozhnogo-hozjajstva-473566-2021/>

59. Agriculture, industrie, tourisme : la région de Grodno et la République de Tyva ont signé un protocole de coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/selskoe-hozjajstvo-industrija-turizm-grodnenskaja-oblasti-respublika-tyva-podpisali-protokol-o-480420-2022/>

60. La République du Belarus et la République de Tyva de la Fédération de Russie envisagent d'intensifier leur coopération [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/krasnovarsk/news/98cd50c57373.html>

61. Roman Golovchenko : Le Belarus a l'intention d'augmenter son chiffre d'affaires avec la République de Tyva [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10135>

62. Le Belarus aidera la Tyva à construire une ferme laitière [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-tyve-v-stroitelstve-molochno-tovarnoj-fermy-480369-2022/>

63. La République de Tyva s'intéresse à l'expérience biélorusse en matière de formation de spécialistes des technologies de l'information [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/respublika-tyva-zainteresovana-v-belorusskom-opyte-podgotovki-it-spetsialistov-481053-2022/>

64. Karanik sur la coopération avec la République de Tyva : il est nécessaire de transformer le potentiel en projets concrets [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/karanik-o-sotrudnicestve-s-respublikoj-tyva-nadoprevratit-potentsial-v-konkretnye-proekty-480387-2022/>

65. Économie, technologie, complexe agro-industriel : la région de Gomel et la République de Tyva ont l'intention de développer leur coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/ekonomika-tehnologii-apk-gomelskaja-oblast-i-respublika-tyva-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-480782-2022/>

66. Zaleskii, B.L. Dans l'optique d'une coopération commerciale et productive / B.L. Zaleskii // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Dynamika naukowych badan - 2021", Volume 6. Przemysl : Nauka i studia. - C. 21-24.

67. Golovchenko : le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et le Kazakhstan en 2021 a dépassé pour la première fois le milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-tovarooborot-belarusi-i-kazahstana-v-2021-godu-vpervye-prevysil-1-mlrd-486829-2022/>

68. Golovchenko : le Belarus et le Kazakhstan doivent aller de l'avant dans le domaine de la coopération industrielle [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarusi-i-kazahstanu-nuzhno-dvigatsja-dalshe-v-oblasti-promkooperatsii-531879-2022/>

69. Snopkov : La base de la coopération entre le Belarus et le Kazakhstan est la coopération en matière de production [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/snopkov-bazoj-sotrudnichestva-belarusi-i-kazahstana-javljaetsja-proizvodstvennaja-kooperatsija-506651-2022/>

70. Minsk Motor Plant a présenté ses produits à l'exposition au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minskij-motornyj-zavod-predstavil-produktsiju-na-vystavke-v-kazahstane-528774-2022/>

71. Plus de 30 entreprises biélorusses participent à des expositions industrielles au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-belorusskih-predpriyatij-uchastvujut-v-vystavkah-promyshlennosti-v-kazahstane-525159-2022/>

72. Production de préparations vétérinaires et construction de MTF. Comment le Belarus et le Kazakhstan coopéreront dans le complexe agro-industriel [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-vetpreparatov-i-stroitelstvo-mtf-kak-budut-sotrudnicat-belarus-i-kazahstan-v-apk-531987-2022/>

73. Quartier biélorusse à Astana, quartier kazakh à Minsk. Quels nouveaux projets sont discutés dans la construction [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusskij-kvartal-v-astane-kazahstanskij-v-minske-kakie-novye-proekty-obsuzhdajut-v-stroitelstve-531980-2022/>

74. Le Belarus et le Kazakhstan envisagent de développer le trafic de marchandises par voie ferrée [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kazahstan-planirujut-razvivat-gruzoperevozki-po-zheleznoj-doroge-530740-2022/>

75. Zaleskii, B. L'objectif est une croissance stable. Collection d'articles / B. Zaleskyy. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 180 c.

76. Turchin discute avec Beisenbaev du développement de la coopération entre la région de Minsk et le Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-beisenbaevym-razvitie-sotrudnichestva-mezhdu-minskoj-oblastiju-i-kazahstanom-486296-2022/>

77. Potylitsyn, S. Le processus d'évolution régulière / S. Potylitsyn // [Ressource électronique]. - 2014. - URL : <https://kazpravda.kz/n/protsess-zakonomernov-evolvutsii/>

78. Akhmetova, A. Les habitants de Karaganda ont assemblé le premier camion-benne biélorusse / A. Akhmetova // [Ressource électronique]. - 2013. - URL : <https://www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervyj-belorusskij-samosval/>

79. Le Belarus et le Kazakhstan peuvent lancer une production conjointe d'équipements de lutte contre les incendies sur le territoire de la région de Karaganda [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://primepress.by/news/kompanii/belarus-i-kazahstan-mogut-zapustit-sovmestnoe-proizvodstvo-pozharnoy-tehniki-na-territorii-karagan-38483/>

80. A propos de la visite de l'ambassadeur de Biélorussie dans la région de Karaganda [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.html>

81. Zaleskyy, B. Actual media topics of Belarusian-Kazakh interaction / B. Zaleskyy // International Journalism-2018 : global challenges, regional partnership and media : materials

of the VII International scientific and practical conference, Minsk, 15 February. 2018 / comp. B.L. Zaleskii ; éd. par T.N. Dasaeva. - Minsk : Centre Izd. BSU, 2018. - C. 92-102.

82. BELAZ a livré des camions-bennes de 130 tonnes au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnye-samosvaly-v-kazahstan-428544-2021/>

83. Les entreprises de la région de Gomel ont l'intention de développer des relations de coopération avec le Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-namereny-razvivat-kooperatsionnye-svjazi-s-kazahstanom-512360-2022>

84. Isachenko lors d'une réunion avec l'ambassadeur du Kazakhstan : il est temps de renforcer le travail dans la sphère commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/isachenko-na-vstreche-s-poslom-kazahstana-prishlo-vremja-usilit-rabotu-v-torgovo-ekonomicheskoi-sfere-525098-2022/>

85. Ambassadeur du Kazakhstan lors de la rencontre avec Karanik : notre tâche est d'aider les hommes d'affaires des deux pays à se rencontrer [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/posol-kazahstana-na-vstreche-s-karanikom-nashadacha-pomoch-biznesmenam-dvuh-stran-naiti-drug-druga-514826-2022/>

86. BarSU souhaite coopérer étroitement avec l'université du Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bargu-natselen-tesnosotrudnicat-s-universitetom-iz-kazahstana-530948-2022/>

87. Ambassadeur du Kazakhstan : le Belarus est un pays où l'on a toujours envie de retourner [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/posol-kazahstana-belarus-strana-v-kotoruju-vsegda-hochetsja-vozvrachatsia-526048-2022/>

88. Roman Golovchenko : Le Belarus et l'Ouzbékistan peuvent accroître leurs échanges et leurs investissements, des points de croissance ont été trouvés [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10260>

89. Le Belarus et l'Ouzbékistan intensifient la mise en œuvre de projets de production et de coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-aktivizirujut-realizatsiju-proizvodstvenno-kooperatsionnyh-proektov-495026-2022/>

90. Machines, équipements, développements scientifiques et techniques. Ce que le Belarus présentera à l'exposition de Tachkent [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/tehnika-oborudovanie-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-cto-belarus-prezentuet-na-vystavke-v-tashkente-8158/>

91. Roman Golovchenko : Le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et l'Ouzbékistan devrait être porté à au moins 500 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10257>

92. L'usine automobile de Minsk a établi l'assemblage de machines en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-naladil-sborku-tehniki-v-uzbekistane-496181-2022/>

93. "MAZ-Tashkent" a signé un important contrat avec une société ouzbèke pour la livraison de 41 véhicules [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/maz-tashkent-podpisal-krupnyi-kontrakt-s-uzbekskoj-kompaniei-na-postavku-41-avtomobilja-498224-2022/>

94. Au cours du premier trimestre, MTZ a augmenté ses livraisons de machines à l'Ouzbékistan de plus de 23% [Ressource électronique]. - 2022. - <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-i-kvartale-narastil-postavki-tehniki-v-uzbekistan-bolee-chem-na-23-499321-2022/>

95. Ouverture à Tachkent d'un centre de vente et de service pour les machines agricoles biélorusses [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-prodazh-i-servisnogo-obslyuzhivanija-belorusskoj-selhoztehniki-otkrvlsja-v-tashkente-499290-2022/>

96. Le Belarus et l'Ouzbékistan discutent de l'approfondissement de la coopération dans l'industrie pharmaceutique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-obszhdajut-uglublenie-sotrudnichestva-v-farmotrasli-498163-2022/>

97. Golovchenko : Belarus is working out the delivery of wooden houses to Uzbekistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-prorabatvvaet-postavki-v-uzbekistan-derevjannyh-domov-498185-2022/>

98. Le Belarus souhaite fournir des substrats de tourbe à l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-torfjanyh-substratov-v-uzbekistan-499019-2022/>

99. Les entreprises biélorusses de l'industrie légère présentent leur potentiel en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-predpriiatija-legkoj-promyshlennosti-prezentuiut-svoj-potentsial-v-uzbekistane-498369-2022/>

100. Lors des forums et expositions "Belinterexpo", les entreprises nationales ont signé des contrats pour un montant de 80 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belintereksपो-otechestvennye-predpriiatija-podpisali-kontraktv-na-80-mln-476100-2021/>

101. Plus de 20 entreprises biélorusses ont participé à une grande exposition industrielle en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskih-predpriiatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

102. Zaleskii, B. Tâche essentielle - le développement. Collection d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 108 c.

103. Le pavillon national du Belarus sera présenté à l'exposition "INNOPROM" en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusskij-natsionalnyi-paviljon-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>

104. Le pavillon national du Belarus est présenté aux expositions de Tachkent [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyi-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>

105. L'usine automobile de Minsk a présenté un nouveau camion-benne à gaz lors de l'exposition en Ouzbékistan [Ressource électronique]. -2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyj-gazovyj-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>

106. MAZ a signé un contrat de livraison de machines à l'Ouzbékistan pour un montant de 1 million de dollars [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/>

107. Zaleskii, B. La durabilité comme formule de croissance. Caractéristiques de la coopération internationale basée sur la composante innovante / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 156 c.

108. Tikhonov, A. Forum agraire biélorusse-ouzbek : postface / A. Tikhonov // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://produkt.by/story/belorussko-uzbekskiy-agrarnyy-forum-posleslovie>

109. Pushnyakova, A. L'Ouzbékistan peut devenir pour les entreprises de la région de Vitebsk un tremplin pour l'approvisionnement de l'Asie / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriyatij-vitebskoj-oblasti-tramplinom-dlja-postavok-v-aziju-491940-2022/>

110. La région de Namangan va coopérer avec Vitebsk [Ressource électronique]. - 2019. - URL : https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya_oblast_budet_sotrudnicat_s_vitebskom.html

111. Sept zones franches pharmaceutiques sont créées en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/>

112. La FEZ "Vitebsk" et la ferme ouzbèke "Kosonsoy" vont développer leur coopération en matière d'investissement [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoj-farm-budut-razvivat-investitsionnoe-sotrudnichestvo-352766-2019/>

113. Zaleskii, B. Vecteur de l'intégration post-soviétique. Vue de la Biélorussie / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - 268 c.

114. Le président arménien Sarkisian est arrivé en Biélorussie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/prezident-armenii-sarkisian-pribyl-v-belarus-353322-2019/>

115. Réunion avec l'ambassadeur extraordinaire et plénipotentiaire de la République d'Arménie auprès de la République de Biélorussie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/8605>

116. Myasnikovich propose à l'Arménie d'intensifier la coopération en matière d'investissement [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-predlozhit-armenii-aktivizirovat-investsotrudnichestvo-343419-2019/>

117. L'Arménie souhaite développer la coopération avec le Belarus dans le domaine de l'agriculture [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/armenija-zainteresovana-razvivat-sotrudnichestvo-s-belarusiju-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-353502-2019/>

118. Le Belarus est prêt à participer au renouvellement du parc de véhicules de tourisme de l'Arménie [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-uchastvovat-v-obnovlenii-parka-passazhirskoj-tehniki-armenii-334782-2019/>

119. Les chefs des départements des transports du Bélarus et de l'Arménie ont souligné les points de croissance de la coopération [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/glavy-transportnyh-vedomstv-belarusi-i-armenii-namiteli-tochki-rosta-sotrudnichestva-354239-2019/>

120. Le Belarus et l'Arménie ont multiplié leur chiffre d'affaires commercial par 2,5 en 5 ans [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-za-5-let-uvelicili-tovarooborot-v-25-raza-471337-2021/>

121. Drozhzha : Belarus and Armenia have reserves for increasing mutual trade [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/drozhzha-ubelarusi-i-armenii-est-rezervy-dlja-naraschivanija-vzaimnoj-torgovli-471650-2021/>

122. Le Belarus souhaite fournir des produits de bois d'œuvre à l'Arménie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-piloproduktii-v-armeniju-523446-2022/>

123. Kulik sur le développement du commerce avec l'Arménie : nous avons besoin de projets de coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kulik-o-razvitii-torgovli-s-armeniej-nuzhny-kooperatsionnye-proekty-526560-2022/>

124. Le Belarus et l'Arménie s'intéressent à l'utilisation des monnaies nationales dans les règlements [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-zainteresovany-v-ispolzovanii-natsionalnyh-valjut-pri-raschetah-526881-2022/>

125. La 16e session de la commission intergouvernementale arméno-biélorusse sur le commerce et la coopération économique s'est tenue à Erevan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : https://cis.minsk.by/news/24151/v_erevane_sostojalos_16-e_zasedanie_armjano-belorusskoj_mezhpravitelstvennoj_komissii_po_torgovo-ekonomicheskomu_sotrudnichestvu

126. L'usine automobile de Minsk fournira 500 véhicules de tourisme à l'Arménie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-postavit-500-mashinokomplektov-passazhirskoj-tehniki-v-armeniju-527026-2022>

127. "Belgospisheprom" a présenté ses produits à l'exposition Armenia Expo à Erevan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-predstavil-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-v-erevane-460163-2021/>

128. L'usine laitière de Kalinkovichi a conclu un contrat de 55 000 dollars à Armenia Expo. [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kalinkovichskij-molochnyj-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/www.belta.by/economics/view/kalinkovichskij-molochnyj-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/>

129. L'exposition du Belarus sera présentée au forum commercial et industriel en Arménie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-torgovopromyshlennom-forume-v-armenii-512548-2022/>

130. "Belgospisheprom" a présenté ses produits à l'exposition "Armenia EXPO 2022" à Erevan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-predstavil-svoju-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-2022-v-erevane-524117-2022/>

131. Commerce, science et culture : la région de Vitebsk et l'Arménie ont l'intention d'intensifier leur coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-i-kultura-vitebskaja-oblast-i-armenija-amereny-aktivizirovat-sotrudnichestvo-505369-2022/>

132. L'ambassadeur d'Arménie a proposé de maîtriser la production du produit de lait aigre Narine dans la région de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/posol-armenii-predlozhit-osvoit-v-vitebskoj-oblasti-proizvodstvo-kislomolochnogo-produkta-narine-505390-2022/>

133. L'Arménie est intéressée par des liens interrégionaux avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/armenija-zainteresovana-v-mezhregionalnyh-svjazjah-s-belarusiju-502868-2022/>

134. Relations bilatérales entre le Belarus et l'Azerbaïdjan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/political/

135. Igor Lyashenko a effectué une visite de travail en Azerbaïdjan [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://www.government.by/ru/content/8786>

136. Le président de l'Azerbaïdjan a rencontré le vice-premier ministre du Belarus, M. Lyashenko [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/prezident-azerbajdzhana-vstretisija-s-vitse-premierom-belarusi-lyashenko-347392-2019/>

137. L'Azerbaïdjan a commencé à produire des moissonneuses-batteuses et des bus électriques biélorusses [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-azerbajdzhane-pristupili-k-vypusku-belorusskih-zernouborochnyh-kombajnov-i-elektrobusov-347363-2019/>

138. Matievsky, M. La production d'assemblage de tracteurs biélorusses en Turquie devrait commencer en juillet / M. Matievsky // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-belorusskih-tractorov-v-turtsii-dolzno-zarabotat-v-ijule-344079-2019/>

139. Le Belarus souhaite développer la coopération avec l'Azerbaïdjan dans le domaine du complexe agro-industriel et de la coopération industrielle [Ressource électronique]. - 2019. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-razvivat-s-azerbajdzhanom-sotrudnichestvo-v-apk-i-promkooperatsiju-347429-2019/](https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-razvivat-s-azerbajdzhanom-sotrudnichestvo-v-apk-i-promkooperatsiju-347429-2019/www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-razvivat-s-azerbajdzhanom-sotrudnichestvo-v-apk-i-promkooperatsiju-347429-2019/)

140. Le Belarus a présenté la plus grande exposition nationale à l'exposition agricole de Bakou [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://belta.by/economics/view/belarus-predstavila-krupneishuiu-natsionalnuiu-ekspozitsiju-na-selskohoziajstvennoi-vystavke-v-baku-347619-2019/>

141. "Belgospisheprom et Azerbaijan Industrial Corporation ont signé un protocole de coopération [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-i-azerbajdzhanskaia-promyshlennaja-korporatsija-podpisali-protokol-o-sotrudnichestve-347723-2019/>

142. Sur les résultats du commerce de marchandises entre le Bélarus et l'Azerbaïdjan en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/a81fa7c9e40a3b23.html>

143. Petrishenko : la Biélorussie souhaite développer sa coopération commerciale et économique avec l'Azerbaïdjan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/petrishenko-belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-526693-2022/>

144. Réunion du groupe de travail biélorusse-azerbaïdjanais sur l'agriculture et la sécurité alimentaire [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b29ba1099335e43e.html>

145. En 2021, le Belarus et l'Azerbaïdjan ont augmenté les denrées alimentaires et les matières premières agricoles de près de 20 % [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-azerbajdzhan-v-2021-godu-uvlichili-tovarooborot-prodvarov-i-selhozvrija-pochti-na-20-496191-2022/>

146. Le pavillon national du Belarus sera présenté à l'exposition BakuBuild [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyi-pavilion-belarusi-budet-predstavlen-na-vystavke-bakubuild-463807-2021/>

147. La région de Grodno souhaite développer sa coopération avec l'Azerbaïdjan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-azerbajdzhanom-494171-2022/>

148. L'Azerbaïdjan souhaite coopérer avec les régions du Belarus [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/azerbajdzhan-zainteresovan-v-sotrudnichestve-s-regionami-belarusi-499846-2022/>

149. L'usine automobile de Ganja est intéressée par la production conjointe de moissonneuses-batteuses avec "Gomselmash" [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gjandzhinskij-avtozavod-zainteresovan-v-sovmestnom-proizvodstve-kombajnov-s-gomselmashem-333783-2019/>

150. Construction de machines, construction, complexe agro-industriel. Petrishenko sur les plans d'interaction avec l'Azerbaïdjan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mashinostroenie-stroitelstvo-apk-petrishenko-o-planah-vzaimodejstviya-s-azerbajdzhanom-505333-2022/>

151. Le Belarus a présenté un pavillon à l'exposition sur le pétrole et le gaz en Azerbaïdjan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predstavila-pavilion-na-neftegazovoi-vystavke-v-azerbajdzhan-505359-2022/>

152. BZhd a commencé à fournir des cargaisons par trains accélérés du Belarus vers l'Azerbaïdjan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bzhd-nachala-postavljat-gruzy-uskorennymi-poezdami-iz-belarusi-v-azerbajdzhan-517606-2022/>

153. La BSU et l'Université d'État de Bakou ont conclu un accord de coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-bakinskij-gosuniversitet-zakljuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve-525475-2022/>

154. Le Kirghizstan est intéressé par le développement des relations commerciales et économiques avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2013. - URL : <http://www.belvpo.com/ru/26710.html>

155. Andreï Kobayakov a rencontré le chef du gouvernement du Kirghizstan [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://www.government.by/ru/content/6027>

156. À propos de la réunion de la Commission intergouvernementale biélorusse-kirghize sur le commerce et la coopération économique [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://kyrgyzstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b7a170b217ff5943.html>

157. Le Kirghizstan est intéressé par l'établissement d'installations d'assemblage de machines agricoles biélorusses [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/kyrgyzstan-zainteresovan-v-sozdanii-sborochnyh-proizvodstv-belorusskoj-selhoztehniki-251058-2017/>

158. Omuraliev a noté une tendance positive dans le développement des relations entre le Kirghizstan et la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <http://www.belta.by/politics/view/omuraliev-otmetil-pozitivnuju-tendentsiju-v-razvitii-otnoshenij-mezhdu-kyrgyzstanom-i-belarusiju-269017-2017/>

159. La réunion de la commission intergouvernementale biélorusse-kirghize se tiendra à Minsk le 21 février [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/zasedanie-belorussko-kyrgyzskoj-mezhpravkomissii-projdet-v-minske-21-fevralja-378085-2020/>

160. Nemankova, Y. L'exposition des producteurs biélorusses sera présentée à la FoodExpo de Bichkek / Y. Nemankova // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-budet-predstavlena-na-vystavke-foodexpo-v-bishkeke-378791-2020/>

161. Le Kirghizstan propose à la Biélorussie de créer un agrocluster pour la transformation du lait [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kyrgyzstan-predlagaet-belarusi-sozdat-agroklaster-popererabotke-moloka-380586-2020/>

162. Vladimir Kukharev : Belarusian electric buses may appear on the streets of Bishkek [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9293>

163. Matveeva, N. Bishkek plans to buy equipment from Minsk enterprises for the development of public transport / N. Matveeva // [Electronic resource]. - 2017. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/bishkek-planiruet-zakupit-u-minskih-predpriyatij-tehniku-dlja-razvitija-obschestvennogo-transporta-265609-2017/>

164. La région de Gomel développera la coopération avec la région de Chui au Kirghizstan [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskij-region-budet-razvivat-sotrudnichestvo-s-chuiskoj-oblastiju-kyrgyzstana-381123-2020>
www.belta.by/regions/view/gomelskij-region-budet-razvivat-sotrudnichestvo-s-chuiskoj-oblastiju-kyrgyzstana-381123-2020

165. NCM told about the prospects of promoting Belarusian goods and services in Kyrgyzstan [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ntsm-rasskazal-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-i-uslug-v-kyrgyzstan-519484-2022/>

166. Les entreprises biélorusses ont présenté leurs produits à l'exposition sur les soins de santé [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriiatija-predstavili-produktsiju-na-vystavke-zdravoohranenija-v-bishkeke-494393-2022/>

167. Les entreprises pharmaceutiques du Belarus prévoient d'élargir la gamme et le volume des fournitures de médicaments au Kirghizstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/farmpredpriiatija-belarusi-planirujut-rasshirit-assortiment-i-objemy-postavok-lekarstv-v-kyrgyzstan-494553-2022/>

168. Dans le cadre de la 10ème réunion de la Commission intergouvernementale kirghizo-biélorusse sur le commerce et la coopération économique à Osh, un forum d'affaires a été organisé [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://cis.minsk.by/news/24072/v-ramkah-10-go-zasedanija-mezhpravitelstvennoj-kyrgyzsko-belorussoj-komissii-po-torgovo-ekonomicheskomu-sotrudnichestvu-v-oshe-sostojalsja-biznes-forum>

169. Contrats d'une valeur de 900 000 dollars signés à la suite du forum d'affaires biélorusse-kirghize [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kontrakty-na-900-tys-podpisany-po-itogam-belorusso-kyrgyzskogo-biznes-foruma-523912-2022/>

170. 16 entreprises de Belgospischeprom ont présenté leurs produits à l'exposition "Yug Expo" au Kirghizstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/produktsiju-na-vystavke-iug-ekspo-v-kyrgyzstane-predstavili-16-predpriiatij-belgospischeproma-523807-2022>

171. 6e exposition universelle internationale "Yug Expo-2022". [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://omr.by/news/news-main/6-va-mezhdunarodnaya-universalnaya-vystavka-yarmarka-yug-ekspo-2022>

172. Le Belarus et le Tadjikistan doivent mettre en œuvre plus activement des projets dans le domaine de l'agriculture - Krupko [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarusi-i-tadzhikistanu-nuzhno-aktivnee-realizovvat-proekty-v-selskom-hoziajstve-krupko-435795-2021/>

173. "Bobruiskagromash" développera sa production d'assemblage au Tadjikistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bobruiskagromash-rasshirit-sborocnoe-proizvodstvo-v-tadzhikistane-436621-2021/>

174. Le Belarus et le Tadjikistan ont discuté du développement de la coopération commerciale et économique et de la coopération industrielle [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-obsudili-razvitie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-promkooperatsiju-436006-2021/www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-obsudili-razvitie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-promkooperatsiju-436006-2021/>

175. L'exportation de produits agricoles biélorusses vers le Tadjikistan en 2020 a été multipliée par 1,4 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-tadzhikistan-v-2020-godu-vyros-v-14-raza-434869-2021/>

176. "Bellegprom" étudie la possibilité de fournir du lin au Tadjikistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-prorabatvvaet-vozmozhnosti-postavok-lina-v-tadzhikistan-435980-2021/>

177. La Biélorussie, le Tadjikistan et l'Afghanistan ont signé 8 documents sur le développement de partenariats lors du forum d'affaires [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-tadzhikistan-i-afganistan-podpisali-na-biznes-forume-8-dokumentov-o-razvitii-partnerstva-435998-2021/>

178. Le Belarus et le Tadjikistan souhaitent élargir leurs domaines de coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-tadzhikistan-zainteresovany-v-rasshirenii-napravlenii-sotrudnichestva-506166-2022>

179. Pivovar, E. Krutoy a déclaré que le Belarus était prêt à fournir au Tadjikistan tous les types d'équipements techniques / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/krutoj-zajavil-o-gotovnosti-belarusi-obespechit-tadzhikistan-ljubymi-vidami-mashinostroitelnoj-tehniki-523859-2022/>

180. Le Tadjikistan souhaite augmenter ses livraisons de viande et de produits laitiers biélorusses et de machines agricoles [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tadzhikistan-zainteresovan-v-uvelichenii-postavok-belorusskoj-miaso-molochnoj-produksii-i-506657-2022/>

181. Le Belarus est prêt à fournir des produits halal au Tadjikistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-postavljat-v-tadzhikistan-haljalnuju-produksiju-506619-2022/>

182. La coopération entre le Belarus et le Tadjikistan discutée au sein du comité exécutif de la ville de Minsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-tadzhikistana-obsudili-v-mingorispolkome-525441-2022/>

183. Les régions de Gomel et de Khatlon ont l'intention de développer la coopération dans le domaine du complexe agro-industriel et de l'industrie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-hatlonskaja-oblasti-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-apk-i-promyshlennosti-507131-2022/>

184. Rakhmon a défini les domaines prioritaires de la coopération avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/rahmon-oboznachil-prioritetnye-napravlenija-sotrudnichestva-s-belarusiju-528619-2022/>

185. Le Belarus et le Tadjikistan ont signé une feuille de route pour 2022-2026 et plusieurs autres documents importants [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-podpisali-dorozhnuju-kartu-na-2022-2026-gody-i-esche-neskolko-vaznyh-dokumentov-528597-2022/>

186. Le forum commercial tadjik-biélorusse se tient à Douchanbé [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/fotofakt-tadzhikskobelorusskij-biznes-forum-prohodit-v-dushanbe-528500-2022/>

187. Le MTW a conclu des contrats avec des entreprises du Tadjikistan pour un montant de 11 millions de dollars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-zakljuchil-kontrakty-s-kompanijami-iz-tadzhikistana-na-11-mln-528650-2022/>

188. MAZ fournira des machines au Tadjikistan pour près de 500 000 dollars. [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/maz-postavit-tehniku-v-tadzhikistan-pochti-na-500-tys-528637-2022/>

189. Zhidkov : Le Tadjikistan est l'un des partenaires clés de Belgospisheprom sur le marché de l'Asie centrale [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/zhidkov-tadzhikistan-odin-iz-kljuchevyh-partnerov-dlja-belgospisheproma-na-tsentralnoaziatskom-rynke-528642-2022/>

190. Le Belarus étudie la possibilité d'investir dans la production de coton au Tadjikistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-izuchaet-vozmozhnost-investirovanija-v-proizvodstvo-filopka-v-tadzhikistane-528489-2022>

191. Emomali Rahmon a participé à l'ouverture de la production d'ascenseurs "Mogilevliftmash" au Tadjikistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/emomali-rahmon-prinjal-uchastie-v-otkrytii-sborochnogo-proizvodstva-liftov-mogilevliftmash-v-496483-2022/>

192. Le BNTU et les universités du Tadjikistan coopèrent dans le domaine de la science, de l'éducation et de l'innovation [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bntu-i-vuzy-tadzhikistana-budut-sotrudnicat-v-sfere-nauki-obrazovanija-i-innovatsij-528871-2022>

193. Le Pakistan souhaite renforcer sa coopération économique avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusiju-462939-2021/](https://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusiju-462939-2021/www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusiju-462939-2021/)

194. Khan, S.H. About business plans, tractor deliveries and a masterclass on van painting / S.H. Khan // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/posol-pakistana-o-biznes-planah-postavkah-tractorov-i-master-klasse-po-rospisi-furgonov-7887/>

195. Zaleskii, B.L. Key task - realisation of cooperation potential / B.L. Zaleskii // Proceedings of the XVII International Scientific and Practical Conference, Novinata za nadrednala nauka - 2021, 17 - 25 May 2021 : Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 18-21.

196. Barysevich : les relations entre le Belarus et le Pakistan acquièrent un caractère stratégique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/borisevich-otnoshenija-belarusi-i-pakistana-priobretajut-strategicheskij-harakter-462932-2021/>

197. Le Belarus et le Pakistan envisagent la possibilité d'établir une production d'assemblage de tracteurs biélorusses [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-rassmatrivajut-vozmozhnost-sozdaniya-sborocnogo-proizvodstva-belorusskih-traktorov-462934-2021/>

198. Le Pakistan est prêt à commercer avec le Belarus par le biais de la plateforme BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-torgovat-s-belarusiju-cherez-ploschadku-butb-462927-2021/>

199. Le BUTB ouvre de larges perspectives pour le développement du commerce mutuel entre la Biélorussie et le Pakistan - Ambassadeur [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-otkryvaet-shirokie-perspektivy-dlja-razvitiia-vzaimnoi-torgovli-belarusi-i-pakistana-posol-453692-2021/>

200. Relations commerciales et économiques entre la République du Belarus et la République islamique du Pakistan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/

201. Golovchenko : le Belarus souhaite développer la coopération avec les Émirats arabes unis en matière de commerce et d'investissement [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-oe-v-sfere-torgovli-i-investitsij-470873-2021/>

202. Cherviakov : La Journée nationale du Belarus à l'"EXPO-2020" permettra de montrer les capacités des entreprises [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-natsionalnyi-den-belarusi-na-ekspo-2020-pozvolit-pokazat-vozmozhnosti-predpriiatij-470830-2021/>

203. Roman Golovchenko : à l'EXPO, nous travaillons sur la coopération avec les pays du Moyen-Orient et du golfe Persique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10068>

204. La construction du centre d'exposition dans le complexe "North Bank" à Minsk devrait commencer cette année [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/stroitelstvo-vystavochnogo-tsentra-v-komplekse-severnij-bereg-v-minske-planirujut-nachat-v-etom-godu-470841-2021/>

205. Le chiffre d'affaires du commerce extérieur entre la région de Brest et les EAU a été multiplié par 1,5 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vneshnetorgovyi-oborot-mezhdu-brestskoj-oblastiju-i-oe-vyros-v-15-raza-479871-2022/>

206. Contrats d'un montant de 18 millions de dollars conclus par les entreprises de la région de Brest à l'exposition de Dubaï [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kontrakty-na-18-mln-zakljuchili-predpriiatija-brestskoj-oblasti-na-vvstavke-v-dubae-481397-2022/>

207. Brest Technopark présente le projet de ville intelligente à l'exposition de Dubaï [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/brestskij-technopark-prezentuet-proekt-umnogo-goroda-na-vvstavke-v-dubae-480835-2022/>

208. Andreichenko : la Biélorussie souhaite approfondir et développer ses contacts avec l'Arabie Saoudite [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/andreichenko-belarus-zainteresovana-uglubljat-i-razvivat-kontakty-s-saudovskoj-araviej-480335-2022/>

209. Kochanova : le Belarus attache une grande importance aux relations amicales avec l'Arabie saoudite [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-belarus-pridaet-bolshoe-znachenie-druzheskim-otnoshenijam-s-saudovskoj-araviej-480404-2022>

210. Coopération politique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://uae.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/KSA/politics/

211. Le Belarus et l'Arabie saoudite travailleront à l'organisation d'une réunion du comité mixte intergouvernemental [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-saudovskaja-aravija-prorobotajut-provedenie-zasedanija-sovmestnogo-mezhpravkomiteta-420253-2020/>

212 Le Belarus et l'Arabie saoudite ont convenu de créer un conseil d'affaires conjoint [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-saudovskaja-aravija-dogovorilis-o-sozdanii-sovmestnogo-delovogo-soveta-2523-2015>

213. Kiseleva, O. Le Belarus a l'intention d'élargir sérieusement la gamme de produits sur le marché de l'Arabie saoudite / O. Kiseleva // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-serjezno-rasshirit-assortiment-produktsij-na-rynke-saudovskoj-aravij-193602-2016/>

214. Forum d'affaires "Biélorussie - Arabie Saoudite". [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.cci.by/o-palate/novosti/biznes-forum-belarus-saudovskaya-araviva/#>

215. La Biélorussie souhaite augmenter ses livraisons de produits alimentaires à l'Arabie saoudite - Krupko [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-postavok-prodovolstvija-v-saudovskuju-araviju-krupko-441447-2021/www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-postavok-prodovolstvija-v-saudovskuju-araviju-krupko-441447-2021/>

216. Zaleskii, B.L. Export of food and agricultural products : growth of supplies and expansion of geography / B.L. Zaleskii // Materiali za XVII International Scientific Practical

Conference, Scientific Potential for Light - 2021, 17 - 25 septemvri 2021 : Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 3-6.

217. La laiterie de Polotsk a plus que doublé ses exportations en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/bolee-chem-v-dva-raza-uvlechil-eksport-v-2021-godu-polotskij-molochnyj-kombinat-479923-2022>

218. Examen des résultats de la politique étrangère de la République du Belarus et des activités du ministère des Affaires étrangères en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>

219. Zaleskii, B. Le journalisme des communautés régionales. Théorie et pratique / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - 132 c.

220. L'ambassadeur du Viêt Nam estime qu'il est possible de doubler le chiffre d'affaires commercial avec la Biélorussie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/posol-vietnama-vidit-potentsial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusiju-493021-2022/www.belta.by/politics/view/posol-vietnama-vidit-potentsial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusiju-493021-2022/>

221. La Biélorussie et le Vietnam ont discuté des perspectives de développement des entreprises conjointes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vietnam-obsudili-perspektivy-razvitiya-sovmestnyh-predpriyatij-478965-2022/>

222. Le Belarus et le Viêt Nam étudient la possibilité de produire conjointement des équipements pour les services d'incendie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vietnam-prorabatvujut-vozmozhnost-sovmestnogo-proizvodstva-ekipirovki-dlja-pozharnyh-sluzhb-494398-2022/>

223. Les entreprises de Belgospisheprom ont présenté leurs produits lors d'une exposition au Vietnam [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospisheproma-predstavili-produktsiju-na-vystavke-vo-vietname-495887-2022/>

224. L'exposition nationale du Belarus sera présentée à l'exposition du Viêt Nam en avril [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-vietnam-expo-v-aprele-485336-2022/>

225. Une trentaine de développements scientifiques et techniques présenteront BSU à l'exposition internationale VietnamExpo-2022 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/okolo-30-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-bgu-na-mezhdunarodnoj-vystavke-vietnamexpo-2022-495450-2022/>

226. Andreichenko : les relations entre le Belarus et l'Inde se développent sur les principes d'égalité, de confiance et de respect [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/andreichenko-otnosheniya-belarusi-i-indii-razvivajutsia-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-479047-2022/>

227. Zaleskii, B. Relations internationales et médias. Vue de la Biélorussie / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - 675 c.

228. Kochanova : L'Inde est un ami de longue date et un partenaire fiable en Asie pour le Belarus [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlja-belarusi-davnij-drug-i-nadezhnyi-partner-v-azii-482540-2022/>

229. Produits pharmaceutiques, technologies de l'information et éducation : la région de Grodno renforce sa coopération avec l'Inde [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-obrazovanie-grodnenskaja-oblast-naraschivaet-sotrudnichestvo-s-indiej-485022-2022/>

230. Technologies innovantes, informatique et médecine : l'Inde et la région de Gomel sont prêtes à développer de nouvelles sphères [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-medsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotov-v-razvivat-novye-sfery-492016-2022>

231. Strahar : Mogilev "Tekhnolit" montre son efficacité dans des conditions difficiles [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostyh-uslovijah-pokazyvaet-svoju-effektivnost-493160-2022>

232. Agriculture, industrie textile : l'ambassadeur indien souligne la nécessité d'une plus grande coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjajstvo-tekstilnaja-promyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnichestva-492918-2022>

233. Documents de la conférence de presse suite à la visite du ministre des Affaires étrangères du Belarus Vladimir Makeï en Syrie (9 février 2015, Damas) [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459ccba.html.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459ccba.html

234. Le projet d'établissement d'une production d'assemblage d'automobiles biélorusses en Syrie a été repris [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://www.belta.by/economics/view/vozobnovlennaja-prorabotka-proekta-sozdaniia-v-sirii-sborochnogo-proizvodstva-belorusskoj-avtotekhniki-155561-2015/>

235. Roman Golovchenko : Belarus can meet most of Syria's needs in machine-building products [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10143>

236. Le Belarus et la Syrie souhaitent coopérer dans le secteur de la construction [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-siriia-zainteresovany-sotrudnichestvom-v-stroitelnoj-sfere-481516-2022/>

237. Les entreprises biélorusses participeront à la plus grande exposition industrielle de Syrie [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-kompanii-primut-uchastie-v-krupnejshj-promyshlennoj-vystavke-v-sirii-458048-2021/>

238. Sluka : Syria today needs modern achievements of the Belarusian economy [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sluka-sirija-segodnja-nuzhdaetsja-v-sovremennyh-dostizhenijah-beloruskoj-ekonomiki-462466-2021/>

239. La Syrie étudiera l'expérience de la construction de fermes laitières au Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sirija-izuchit-opyt-stroitelstva-molochno-tovarnyh-ferm-v-belarusi-462158-2021/>

240. Coopération entre le Belarus et la Syrie dans le domaine de l'information [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <http://mininform.gov.by/special/ru/news-ru/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-sirii-v-informatsionnoj-sfere-275/>

241. Coopération dans le domaine de la science, de l'éducation et de la culture [Ressource électronique]. - 2015. - URL : http://syria.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/cooperation/cc5318cc4fb8b9c5.html

242. Directive du Président de la République du Belarus n° 9 "Sur le développement des relations bilatérales entre la République du Belarus et la République populaire de Chine". - Minsk, 2021. - 20 c.

243. Dans "Velikiy Kamen", plus d'un tiers des investissements en capital fixe ont augmenté en 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-za-9-mesjatsev-bolee-chem-na-tret-uvelichilis-investitsii-v-osnovnoj-kapital-470611-2021/>

244. Zaleskii, B. Pour un développement durable. Recueil d'articles / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 80 c.

245. Le nouveau résident de "Great Stone" produira des cartes électroniques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-elektronnye-platy-465743-2021/>

246. Le nouveau résident de "Great Stone" produira des matériaux composites [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-kompozitnye-materialy-469205-2021/>

247. OOO "InKata" est devenu le résident de "Velikiy Kamen". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ooo-inkata-stalo-rezidentom-velikogo-kamnja-471320-2021/>

248. Le nouveau résident de "Great Stone" produira des réactifs pour le diagnostic des maladies [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-reagenty-dlja-diagnostiki-zabolevanij-471849-2021/>

249. La nouvelle société "Great Stone" créera des simulateurs pour l'exercice des compétences manuelles en chirurgie [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/tech/view/novaja-kompanija-velikogo-kamnia-budet-sozdatv-trenazhery-dlja-otrabotki-manualnyh-navykov-v-hirurgii-474239-2021/>

250. Le nouveau résident de "Great Stone" commencera à produire des véhicules aériens sans pilote [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnia-nachnet-proizvodit-bespilotnye-letatelnye-apparaty-476043-2021/>

251. Koroteev, K. Soutien aux startups, préférences pour les investisseurs, simplification des relations foncières - à propos des innovations du décret sur le développement du parc "Great Stone" / K. Koroteev // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/podderzhka-startapov-preferentsii-investoram-uproschenie-zemelnyh-otnoshenij-koroteev-o-novatsiah-ukaza-po-7805/>

252. Xiaoyun, S. Belarus and China : the growth of business cooperation and interaction in the release of drugs in the treatment of coronavirus / S. Xiaoyun // [Electronic resource]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/belarus-i-kitaj-rost-delovogo-sotrudnichestva-i-vzaimodejstvie-v-vpuske-lekarstv-pri-lechenii-koronavirusa-7873/>

253. Le Centre d'expertise et d'essais en matière de soins de santé et le Great Stone Park ont convenu d'une coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/tsentr-ekspertiz-i-ispytanij-v-zdravoohraneni-i-park-velikij-kamen-dogovorilis-o-sotrudnichestve-441421-2021/>

254. Le nouveau résident de "Great Stone" lance le projet dans le domaine de la médecine chinoise [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnia-nachinaet-proekt-v-sfere-kitajskoj-meditsiny-433283-2021/>

255. Kryzhevich, I. Deux nouveaux résidents de "Great Stone" se consacreront au développement de l'intelligence artificielle et au développement d'équipements pour le traitement et le stockage des données / I. Kryzhevich // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.sb.by/articles/zvanvy-biznes.html>

256. Mesures définies pour le développement du système national d'innovation jusqu'en 2025 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/opredeleny-meroprijatija-po-razvitiu-natsionalnoj-innovatsionnoj-sistemy-do-2025-goda-475735-2021/>

257. Kukharev et l'Ambassadeur de Chine ont discuté de la coopération entre Minsk et les villes de la République populaire de Chine [Ressource électronique] - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/kuharev-i-posol-kitaja-obsudili-sotrudnichestvo-minska-s-gorodami-453612-2021/>

258. Polazhai, T. Belarusian-Chinese technopark opened in the city of Changchun / T. Polazhai // [Electronic resource]. - 2010. - URL : <https://www.belta.by/president/view/belorusko-kitajskij-tehnopark-otkrylja-v-gorode-chanchun-134192-2010>

259. In Changchun build the Chinese-Belarusian technopark [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://primgazeta.ru/news/v-chanchune-stroyat-kitajsko-belorusskij-tehnopark-08-07-2019-05-00-12>
260. Le technoparc de Changchun contribuera de manière significative au développement des relations entre le Belarus et la Chine - Shumilin [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tehnopark-v-chanchune-vneset-suschestvennyi-vklad-v-razvitie-otnoshenij-belarusi-i-kitaja-shumilin-405335-2020/>
261. Environ 300 candidatures ont été soumises au concours de projets innovants pour la jeunesse sino-biélorusse [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/okolo-300-zajavok-podano-na-kitajsko-belorusskij-molodezhnyj-konkurs-innovatsionnyh-proektov-442132-2021/>
262. Parc scientifique et technologique biélorusse-chinois à Changchun [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://changchun.park.bntu.by/about-technology-park/>
263. Minsk et la ville chinoise de Changchun envisagent de développer leur coopération commerciale [Ressource électronique]. - 2014. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-planirujut-razvivat-biznes-sotrudnichestvo-47498-2014/>
264. Minsk et la ville chinoise de Changchun ont signé un accord de coopération dans le domaine du tourisme et de la culture [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-v-sfere-turizma-i-kulturny-250871-2017/>
265. Zalesky, B.L. La région de Gomel : vecteur chinois de partenariat / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5 : Praha. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 16-18.
266. La région de Gomel a multiplié par 20 ses exportations vers la Chine en trois ans [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-za-tri-goda-uvlechila-eksport-v-kitaj-v-20-raz-481090-2022/>
267. Les liens interrégionaux entre le Belarus et la Chine : état, problèmes et perspectives de développement / T.S. Vertinskaya [et al.]. - Minsk : Belaruskaya nauvuka, 2020. - 323 c.
268. Grishkevich, A. Une nouvelle usine biélorusse et chinoise de production de moissonneuses-batteuses a commencé à être construite dans la province de Hebei / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyj-belorussko-kitajskij-zavod-po-proizvodstvu-kombainov-nachali-stroit-v-provintsii-hebei-237889-2017>
269. Gomselmash fournira à la Chine des kits de machines de récolte de fourrage pour un montant de plus de 1,5 million de dollars. [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://export.by/news/gomselmash-postavit-v-kitay-mashinokomplekti-kormouborochnih-kombaynov-na-summu-bolee-15-mln-doll>

270. Gomel et la ville chinoise de Handan entendent développer des liens de jumelage [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-handan-namereny-razvivat-pobratimskie-svjazi-366580-2019/>

271. Le district de Svetlogorskiy et la ville chinoise de Baoding ont signé un accord de jumelage [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/svetlogorskij-rajon-i-kitajskij-baodin-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-otnoshenijah-481071-2022/>

272. Cherviakov : les relations d'amitié et de partenariat avec la Chine sont particulièrement importantes pour le Belarus [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/cherviakov-druzhestvennye-i-partnerskie-otnoshenija-s-kitaem-osobo-znachimy-dlja-belarusi-504062-2022>

273. Le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et la Chine au cours du premier trimestre s'est élevé à 1,2 milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-kitaja-v-i-kvartale-sostavil-12-mlrd-504056-2022/>

274. Le Belarus et la Chine renforcent leur partenariat dans l'industrie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-ukrepliajut-partnerstvo-v-promyshlennosti-504071-2022/>

275. "Bellesbumprom" va coopérer avec l'association chinoise pour l'exportation de produits du travail du bois [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bellesbumprom-budet-sotrudnichat-s-kitajskoj-assotsiatsiej-po-eksportu-produktsii-derevoobrabotki-504024-2022>

276. Zalesky, B.L. Industrial Park "Great Stone" : new projects bring the future closer / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialalnosci - 2022", Volume 1. Przemysl : Nauka i studia. - C. 3-6.

277. Yaroshenko : les entreprises Velikiy Kamen fournissent des produits à 20 pays du monde [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-predpriiatija-velikogo-kamnja-postavljajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>

278. Le nouveau résident de "Great Stone" sera engagé dans la création d'installations énergétiques numériques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tisfrovyh-energoobjektov-477402-2021/>

279. Yakimov, P. "The Great Stone" ouvre de vastes perspectives pour le renforcement de la coopération entre le Belarus et la Chine / P. Yakimov // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkrvvaet-shirokie-vozmozhnosti-dlja-ukreplenija-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaja-8150/>

280. Le nouvel habitant de la "Grande Pierre" s'occupera des technologies numériques et des systèmes de paiement mobile [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsia-tsifrovymi-tehnologijami-i-sistemami-mobilnyh-platezhej-490657-2022/>

281. Le nouveau résident de "Great Stone" s'engagera dans la promotion numérique des marchandises [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsia-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>

282. Le nouveau résident de "Great Stone" commencera à produire des équipements pour les maisons intelligentes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>

283. Le nouveau résident de "Great Stone" produira des aérocapsules innovantes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>

284. Le nouveau résident de "Great Stone" créera un centre de surveillance des transports transfrontaliers [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-tsentr-monitoringa-transgranichnyh-perevozok-501098-2022/>

285. Le nombre de résidents de "Great Stone" est passé à 90, avec un volume d'investissement déclaré de 1,24 milliard de dollars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-velikogo-kamnja-vozroslo-do-90-s-zajavlennym-obiemom-investitsij-v-124-mlrd-502265-2022/>

286. Zaleskii, B.L. "Great Stone" : development perspective - subparks / B.L. Zaleskii // Materials of the XVI International scientific and practical conference "Science and civilisation - 2020", 30 January - 07 February, 2020. Sciences économiques. Sheffield. Science et éducation LTD. - C. 20-22.

287. La "Great Stone" et la zone de développement spécial cubaine "Mariel" vont coopérer pour attirer les investissements [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitija-mariel-budut-sotrudnicat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

288. "Great Stone" entend développer la coopération avec les entreprises pharmaceutiques cubaines [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredpriatijami-487548-2022/>

289. La "Great Stone" et la FEZ d'Ouzbékistan ont l'intention de développer leur coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

290. La production de voitures Volkswagen en Ouzbékistan commencera en 2022 [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

291. Une usine en Ouzbékistan pour la production de KIA et de Lada en 2023 portera la localisation à 30 % [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vvpusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

292. Une nouvelle zone économique libre est en cours de création à Syrdarya [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

293. Mirzaev, G. Le Syr Darya ouvre ses portes aux investisseurs / G. Mirzaev // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionnym-investiciiam.html>

294. Zaleskii, B. Le temps des décisions concrètes. Chronique de la coopération internationale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 244 c.

295. Pushnyakova, A. Commerce, science, sport : la région de Vitebsk a signé un accord de coopération avec le Jiangxi chinois / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-sport-vitebskaja-oblast-podpisala-soglashenie-o-sotrudnichestve-s-kitajskoj-tszjansi-532401-2022>

296. Les journées de la région de Vitebsk se déroulent dans la province chinoise de Heilongjiang [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/dni-vitebskoj-oblasti-prohodjat-v-kitajskoj-provintsii-heilunszjan-525147-2022/>

297. Grodno et la ville chinoise de Lanzhou ont signé un accord sur l'établissement d'échanges amicaux [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grodno-i-kitajskij-lanzhou-podpisali-soglashenie-ob-ustanovlenii-druzhestvennyh-obmenov-532444-2022/>

298. La région de Grodno a l'intention de développer la coopération avec la province chinoise de Gansu [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-kitajskoj-provintsiej-gansu-498323-2022/>

299. Le district de Novogrudok et la ville chinoise de Dunhuang ont l'intention de conclure un accord sur l'établissement d'une coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novogrudskij-rajon-i-kitajskij-gorod-dunhuang-namereny-zakljuchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-495725-2022/>

300. Le Pays de Brest et la province du Hubei ont signé une feuille de route de coopération pour 2022-2024 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-i-provintsija-hubei-podpisali-dorozhnyu-kartu-sotrudnichestva-na-2022-2024-gody-503065-2022/>

301. Xie Xiaoyun : la coopération entre le Belarus et la Chine dans le domaine de la science et de la technologie ne cesse de se renforcer [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/society/view/se-sjaojun-sotrudnichestvo-belarusi-i-kitaja-v-sfere-nauki-i-tehnologii-neprervno-ukrepljaetsja-534171-2022>

302. Zaleskii, B. Les frontières de la multivectorialité. Collection d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 696 c.

303. La NAS a établi plus de 20 centres et laboratoires conjoints avec des partenaires chinois [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-nan-sozdano-bolee-20-sovmestnyh-tsentrov-i-laboratorij-s-partnerami-iz-kitaja-494752-2022/>

304. Biomédecine et nouvelles sources d'énergie. La NAS de Biélorussie a signé un accord avec la société chinoise [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/biomeditsina-i-novye-istochniki-energii-nan-belarusi-podpisala-soglashenie-s-kitajskoj-korporatsiei-498676-2022/>

305. La Chine et la Biélorussie publient la Déclaration conjointe sur l'établissement de relations de partenariat stratégique tous temps et tous azimuts [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://rg.ru/2022/09/16/kitaj-i-belarus-opublikovali-sovmestnuiu-deklaraciu-ob-ustanovlenii-otnoshenij-vsepodobnogo-i-vsestoronnego-strategicheskogo-partnerstva.html>

306. Le Belarus et la Chine ont tenu une vidéoconférence sur la coopération dans le domaine de l'éducation [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kitaj-proveli-videokonferentsiju-po-sotrudnichestvu-v-sfere-obrazovaniya-526453-2022/>

307. Kreimina, O. BSU sur le développement de la coopération avec les grandes universités chinoises / O. Kreimina // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/bgu-o-razvitii-sotrudnichestva-s-veduschimi-universitetami-kitaja-8187/>

308. La coopération entre la BSU et l'Université polytechnique de Dalian représentée dans le din tétrapode en bronze [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/sotrudnichestvo-bgu-i-dalianskogo-politehnicheskogo-universiteta-zapechatleli-v-bronzovom-tetrapode-514967-2022/>

309. La BSU et l'Université de Tsinghua ont signé un protocole d'accord [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-universitet-tsinghua-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-441298-2021/>

310. BSU et l'université chinoise de Huzhou ont signé un protocole d'accord [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-kitajskij-universitet-huzhou-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-524518-2022/>

311. Kravchuk, M.A. Ouverture du centre éducatif et de recherche-production innovant sino-biélorusse sur la trempe, la restauration et la protection anticorrosion des pièces de machines / M.A. Kravchuk // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://times.bntu.by/news/11923-otkrytie-kitaisko-belorusskogo-innovacionnogo-uchebno-nauchno-proizvodstvennogo-centra>

312. Sheleg, V.K. Conférence sur les échanges scientifiques entre BNTU et l'Institut de chimie appliquée de l'Académie chinoise des sciences / V.K. Sheleg, M.A. Kravchuk // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://times.bntu.by/news/11931-konferenciya-ponauchnomu-obmenu-bntu-i-institut-prikladnoj-himii-an-kitaya>

313. La BSTU et les entreprises biélorusses ont signé des protocoles de coopération avec Guangzhou [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bgtu-i-belorusskie-kompanii-podpisali-memorandumyo-sotrudnichestve-s-guanchzhou-489362-2022>

314. BrGTU et l'Université de Xinyang ont commencé à mettre en œuvre le programme commun [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/brgtu-i-sinsianskij-universitet-nachali-realizatsiju-sovmestnoj-programmy-496937-2022/>

315. La BrSTU et le Guangdong construction vocational college ont convenu d'établir une coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/society/view/brgtu-i-guandunskij-stroitelnyj-proftehkolledzh-dogovorilis-naladit-sotrudnichestvo-530263-2022/>

316. PolesGU coopérera avec l'Institut des sciences et technologies de Chine [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/polesgu-budet-sotrudnicat-s-institutom-nauki-i-tehnologii-iz-kitaja-524605-2022/>

317. Universités du Belarus à la Vème Exposition internationale d'importation de la Chine Exposition internationale d'importation de la Chine [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://times.bntu.by/news/11970-vuzy-belarusi-na-v-china-international-import-expo>

318. Plus de 120 produits biélorusses sont présentés à l'Exposition internationale des importations de Chine [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/bolee-120-belorusskih-razrabotok-predstavleny-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-533702-2022/>

319. Nouveautés de l'industrie alimentaire et des vaisseaux spatiaux : ce que le Belarus présentera à l'exposition des importations en Chine [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novinki-pischeproma-i-kosmicheskie-apparaty-chtopredstavit-belarus-na-vstavke-importa-v-kitae-533240-2022/>

320. Les jeunes scientifiques du Belarus et de la Chine développent la coopération dans le domaine de l'innovation [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/tech/view/molodye-uchenye-belarusi-i-kitaja-razvivajut-sotrudnichestvo-v-sfere-innovatsij-534160-2022>

321. A propos de la septième réunion de la Commission mixte biélorusse-indonésienne sur la coopération commerciale, économique et technique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : https://mfa.gov.by/press/news_mfa/ee2bb4e24073dbac.html

322. La Biélorussie et l'Indonésie ont convenu d'intensifier leur coopération en matière de commerce et d'investissement [Ressource électronique]. - 2017. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-dogovorilis-aktivizirovat-torgovoe-i-investitsionnoe-vzaimodejstvie-271768-2017/>

323. Zaleskii, B. Le journalisme de partenariat. Théorie et pratique / B. Zaleskyy. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - 132 c.

324. BelCCI : l'augmentation du chiffre d'affaires commercial avec l'Indonésie jusqu'à 1 milliard de dollars est une tâche réelle pour l'avenir proche [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beltp-p-uvlichenie-tovarooborota-s-indonezijskoj-1-mlrd-realnaja-zadacha-na-blizhajshuju-perspektivu-368953-2019/>

325. Relations commerciales et économiques avec la République d'Indonésie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : http://indonesia.mfa.gov.by/be/bilateral_relations/trade_economic/

326. Le Belarus et l'Indonésie ont signé des mémorandums dans le domaine de la normalisation et de l'assurance qualité des produits [Ressource électronique]. - 2022. - <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandumy-v-oblasti-standartizatsii-i-obespechenija-kachestva-497060-2022>

327. Kolesnik, V. L'Indonésie et le Belarus : du chlorure de potassium et des BELAZ à la relance du marché du tourisme / V. Kolesnik // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021>

328. La troisième vidéoconférence biélorusse-indonésienne sur les affaires et le commerce est consacrée à l'industrie laitière [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://ncmps.by/news/tretva-belortssko-indonezijskava-videokonferentsiva-po-voprosam-biznesa-i-torgovli-posvashchena-mol/>

329. La Biélorussie et l'Indonésie ont signé un mémorandum sur la coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-426979-2021/www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-426979-2021/>

330. Vechorko, S. La région de Brest établit une coopération avec la province indonésienne de Sumatra Ouest / S. Vechorko // [Ressource électronique]. - 2015. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-nalazhivaet-sotrudnichestvo-s-indonezijskoj-provintsijskoj-zapadnaja-sumatra-59706-2014/>

331. Huit camions à benne BELAZ ont commencé à travailler en Indonésie [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vosem-kariernyh-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

332. Protocole d'accord signé entre BSU et Airlangga University [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/society/view/memorandum-o-vzaimoponimanii-podpisan-mezhdu-bgu-i-universitetom-airlangga-414083-2020/>

333. Coopération avec la Veteran University de Yogyakarta (République d'Indonésie) [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.mslu.by/news/sotrudnichestvo-s-universitetom-veteran-v-dzhok-yakarta-respublika-indoneziya>

334. Noskova, S.A. Indonésie - Belarus : intérêt mutuel / S.A. Noskova // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : http://baa.by/news/?ELEMENT_ID=5208

335. Concours de projets scientifiques et techniques conjoints entre la Biélorussie et l'Indonésie pour 2021-2022. [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://science.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorusko-indoneziyskikh-proektovscience.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorusko-indoneziyskikh-proektov>

336. Zaleskii, B. L'intégration comme facteur de développement. Caractéristiques de la coopération régionale dans l'espace post-soviétique / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 244 c.

337. Centre national de marketing sur les perspectives de promotion des produits biélorusses en Indonésie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/natsionalnyi-tsentr-marketinga-o-perspektivah-prodvizhenija-beloruskikh-tovarov-v-indoneziju-8163/www.belta.by/comments/view/natsionalnyi-tsentr-marketinga-o-perspektivah-prodvizhenija-beloruskikh-tovarov-v-indoneziju-8163/>

338. Zaleskii, B. Les vecteurs de l'arc lointain. Possibilités de coopération sectorielle / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing : Saarbrücken, Deutschland / Allemagne, 2018. - 112 c.

339. Le Belarus et les pays d'Afrique et du Moyen-Orient [Ressource électronique]. - 2022. - URL : https://www.mfa.gov.by/countries_regions/africa_middle_east/

340. L'Afrique devient un partenaire prometteur et à long terme du Belarus - Ulakhovich [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/afrika-stanovitsia-perspektivnym-i-dolgosrochnym-partnerom-belarusi-ulahovich-413176-2020/>

341. Le Belarus propose aux pays africains de coopérer dans le domaine des services, du complexe agro-industriel et de l'ingénierie mécanique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlagaet-afrikanskim-stranam-sotrudnicat-v-sfere-uslug-apk-i-mashinostroenii-419342-2020>

342. MTZ a triplé ses exportations vers l'Afrique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mtz-vtroe-velichil-eksport-v-afriku-416304-2020/>

343. Le BMZ a augmenté les ventes d'armatures à l'Afrique de près de 20 % [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bmz-velichil-prodazhi-armatury-v-afriku-pochti-na-20-407746-2020/>

344. Le Zimbabwe a lancé un programme conjoint avec la Biélorussie pour fournir des machines agricoles aux exploitations [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/v-zimbabve-zapuschena-sovmestnaja-s-belarusiju-programma-obespechenija-ferm-selhoztehnikoj-408853-2020/>

345. "Gomselmash" renforce sa position sur le marché du Zimbabwe [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-ukrepliaet-pozitsii-na-ryнке-zimbabve-408968-2020>

346. le Belarus et la Namibie envisagent de créer un comité de coopération commerciale et économique [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-namibiija-planirujut-sozdat-komitet-po-torgovo-ekonomicheskomu-sotrudnichestvu-417026-2020/>

347. À propos du deuxième forum économique biélorusse-africain [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/dd94997d14d9eb8a.html

348. Les experts associent le développement de l'économie mondiale à l'Afrique. Comment la Biélorussie peut-elle en tirer parti ? [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/eksperty-svjazyvajut-razvitie-mirovoj-ekonomiki-s-afrikoj-kak-etim-mozhet-vospolzovatsja-belarus-443722-2021/](https://www.belta.by/economics/view/eksperty-svjazyvajut-razvitie-mirovoj-ekonomiki-s-afrikoj-kak-etim-mozhet-vospolzovatsja-belarus-443722-2021/www.belta.by/economics/view/eksperty-svjazyvajut-razvitie-mirovoj-ekonomiki-s-afrikoj-kak-etim-mozhet-vospolzovatsja-belarus-443722-2021/)

349. Grishkevich, A. Les camions à benne et les machines agricoles biélorusses ont pris des positions fortes sur les marchés de nombreux pays africains / A. Grishkevich // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-samosvaly-i-selhoztehnika-zanjali-prochnye-pozitsii-na-rynkah-mnogih-afrikanskih-stran-443820-2021/>

350. A propos de la réunion du ministre des Affaires étrangères du Belarus V. Makei avec les participants du deuxième Forum économique biélorusse-africain [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/cc66b6a8ee1bbd02.html

351. L'Égypte s'intéresse à la coopération industrielle avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/egipet-zainteresovan-v-promyshlennoj-koooperatsii-s-belarusiju-443740-2021/](https://www.belta.by/economics/view/egipet-zainteresovan-v-promyshlennoj-koooperatsii-s-belarusiju-443740-2021/www.belta.by/economics/view/egipet-zainteresovan-v-promyshlennoj-koooperatsii-s-belarusiju-443740-2021/)

352. "Nous pouvons commencer à travailler dès maintenant" - les pays africains ont exprimé des domaines de coopération prometteurs avec le Belarus [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/mozhem-nachinat-rabotat-prjamo-sejchas-strany-afriki-ozvuchili-perspektivnye-sfery-sotrudnichestva-s-443755-2021/](https://www.belta.by/economics/view/mozhem-nachinat-rabotat-prjamo-sejchas-strany-afriki-ozvuchili-perspektivnye-sfery-sotrudnichestva-s-443755-2021/www.belta.by/economics/view/mozhem-nachinat-rabotat-prjamo-sejchas-strany-afriki-ozvuchili-perspektivnye-sfery-sotrudnichestva-s-443755-2021/)

353. Coopération de la République du Belarus avec la République d'Afrique du Sud [Ressource électronique]. - 2021. - URL : https://rsa.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/

354. Turchin discute avec l'ambassadeur d'Afrique du Sud de la coopération dans le domaine de l'agriculture et de la production de machines [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-poslom-juar-sotrudnichestvo-v-oblasti-selskogo-hoziajstva-i-proizvodstva-tehniki-462069-2021/>

355. Martyniuk, E. La province de l'État libre d'Afrique du Sud a l'intention d'adopter l'expérience biélorusse en matière de transformation des produits agricoles / E. Martyniuk // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/provintsija-fri-stejt-juar-namerena-perenjat-belorusskij-opyt-po-pererabotke-selhozproduksii-211004-2016/>

356. L'Afrique du Sud souhaite coopérer avec la région de Minsk [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/juar-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-minskoj-oblastiju-417308-2020/www.belta.by/regions/view/juar-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-minskoj-oblastiju-417308-2020/>

357. A propos de la vidéoconférence "Possibilités de coopération en matière de commerce et d'investissement entre la République du Belarus et la province du KwaZulu-Natal dans le domaine du textile et de l'habillement". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b561f2d89c659bd7.html>

358. Sur la visite de l'ambassadeur A. Sidoruk à Richards Bay [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/ad33cd30a4281477.html>

359. Kulyagin, S. La région de Mogilev et la province de Mpumalanga en Afrique du Sud ont signé un mémorandum de coopération / S. Kulyagin // [Ressource électronique]. - 2016. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-provintsija-mpumalanga-juar-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-222724-2016/>

360. À propos du forum d'affaires biélorusse-kényan [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <http://kenya.mfa.gov.by/ru/embassy/news/e02ca9530a8dccc63.html>

361. Belarus - Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : http://kenya.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/

362. Lukashenko s'attend à ce que le Kenya devienne l'un des principaux partenaires du Belarus en Afrique [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://belta.by/president/view/lukashenko-rasschityvaet-hto-kenija-stanet-odnim-iz-kliuchevyh-partnerov-belarusi-v-afrike-328984-2018/>

363. L'exposition nationale du Belarus s'est ouverte à l'exposition FoodAgro au Kenya [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://belta.by/economics/view/natsionalnaia-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356957-2019/>

364. L'exposition FoodAgro permettra au Belarus d'accroître sa présence sur le marché kenyan - Sadoho [Electronic resource]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vystavka-foodagro-pozvolit-belarusi-rasshirit-svoe-prisutstvie-na-rynke-kenii-sadoho-349941-2019/>

365. La demande de machines agricoles biélorusses au Kenya ne cesse de croître [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/spros-na-beloruskiju-selhoztehniku-v-kenii-postojanno-rastet-349964-2019/>

366. Le Conseil de la République a approuvé le projet de loi sur les zones franches économiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>

367. Nikitina : une juridiction nationale attrayante active l'afflux d'investissements [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiktssija-aktiviziruet-pritok-investitsij-475406-2021/>

368. Zaleskii, B.L. Les zones économiques libres et spéciales comme points de croissance dans les régions / B.L. Zaleskii // Recherches socio-humanitaires. - 2020. - №3. - C. 64-79.

369. Les exportations des résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont dépassé le milliard de dollars entre janvier et septembre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>

370. Les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont doublé les exportations d'équipements électroniques et optiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoj-apparatury-473562-2021/>

371. Un investisseur étranger organise la production de tuyaux en acier à Smargon [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stal'nyh-trub-454884-2021/>

372. La deuxième partie du projet d'infrastructure du FEZ "Grodnoinvest" est achevée à Smargon [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

373. La production industrielle des résidents du FEZ "Grodnoinvest" a augmenté de 14% [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>

374. Un nouveau résident du FEZ "Grodnoinvest" créera à Grodno une production innovante de produits à partir de polymères synthétiques [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>

375. Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté leurs exportations de marchandises de près de 62% entre janvier et septembre [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-uelichili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

376. Des investisseurs de 4 pays manifestent leur intérêt pour la mise en œuvre de projets sur les sites de la FEZ "Vitebsk" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

377. Les résidents du FEZ "Vitebsk" ont augmenté leur production de plus de 40% pendant 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

378. Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté leurs exportations de près de 30% au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-eksport-pochti-na-30-za-pervyi-kvartal-442145-2021/>

379. Les résidents de la FEZ "Gomel-Raton" ont augmenté la production de produits industriels de plus de 42% pendant 9 mois [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uelichili-proizvodstvo-promproduktsii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

380. Les résidents du FEZ "Gomel-Raton" ont l'intention d'augmenter le volume de production de 18,5% en 2021 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uelichit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

381. Les zones franches d'activité sont un moteur du développement territorial - Asliuk [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajutsia-draiverom-razvitija-territorii-asliuk-434551-2021/>

382. Le potentiel d'investissement de la zone franche industrielle de Brest sera présenté à l'exposition de Dubaï [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyi-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>

383. Un nouveau résident a été enregistré dans le FEZ "Brest" [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-476969-2021/>

384. L'entreprise de menuiserie a rejoint le nombre de résidents du FEZ "Brest". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/derevoobratyvajushee-predpriatie-popolnilo-chисло-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

385. Investisseur sur le site de Brest "Tsvetotron" a créé une production de meubles [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-breetskogo-tsvetotrona-sozdal-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

386. Le fabricant de LED du FEZ "Brest" prévoit de doubler le volume de production [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/>

387. Zalessky, B.L. FEZ "Brest" : les perspectives inspirent l'optimisme / B.L. Zalessky // Matériaux de la XVIe Conférence internationale scientifique et pratique "Modern european science - 2020", 30 juin - 7 juillet 2020 : Sheffield. Science and education LTD. - C. 6-8.

388. Cinq nouvelles entreprises seront lancées cette année dans la zone franche industrielle de Brest. [Ressource électronique]. -2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/piat-novyh-predpriyatij-zapustjat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>

389. Les résidents du FEZ en 2021 forment la cinquième partie des principaux indicateurs républicains [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-piatuiu-chast-osnovnyh-respublikanskikh-pokazatelej-485111-2022/>

390. Le gouvernement a ajusté les limites de la FEZ "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

391. Les exportations de la FEZ "Grodnoinvest" ont été multipliées par 1,5 l'année dernière [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyi-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>

392. Logistique, chimie et métallurgie : le FEZ "Grodnoinvest" a accueilli 4 nouveaux résidents en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

393. La production chimique de haute technologie sera créée par un nouveau résident du FEZ "Grodnoinvest". [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vysokotekhnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

394. Les résidents de la FEZ "Grodnoinvest" ont payé plus de 61 millions d'euros d'impôts et autres taxes en janvier-mars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogov-i-inyh-sborov-501549-2022/>

395. Dans la FEZ, "Grodnoinvest" a reçu plus de 134 millions de dollars d'investissements étrangers en janvier-mars [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostranyh-investitsij-501557-2022/>

396. Le nouveau résident de la FEZ Grodnoinvest construira un terminal à conteneurs à Svisloch [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal-492911-2022/>

397. Le FEZ "Grodnoinvest" étend sa coopération avec les entreprises polonaises [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>

398. L'optimisation des limites du secteur FEZ "Vitebsk" permettra d'attirer plus de 200 millions de dollars d'investissements [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

399. Le nouveau résident de la FEZ "Vitebsk" créera la production de produits du bois innovants [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>

400. Le premier résident à capitaux iraniens est enregistré dans la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

401. Sept entreprises ont été reconnues comme les meilleurs résidents de la FEZ "Vitebsk" selon les résultats de 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-itogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>

402. Les résidents de la FEZ "Vitebsk" ont augmenté d'un quart leur production de biens au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsij-496741-2022/>

403. La FEZ "Vitebsk" et la zone pilote "Chine-SCO" développeront la coopération en matière de commerce et d'investissement [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

404. Les limites de la FEZ "Minsk" sont ajustées [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/>

405. Les exportations de marchandises des résidents de la FEZ "Minsk" ont atteint le chiffre record de 2 milliards de dollars l'année dernière [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godudostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

406. Le premier résident a été enregistré dans la FEZ "Minsk" en 2022 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-goduzrezidenta-zaregistrirovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

407. Le nouveau résident de la FEZ "Brest" sera engagé dans la production de légumes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoshej-480900-2022/>

408. Un nouveau résident a été enregistré dans le FEZ "Brest" [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>

409. Les résidents du FEZ "Gomel-Raton" ont augmenté leurs exportations de près d'un tiers au cours du premier trimestre [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-poehiti-na-tret-uvlichili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>

410. Zaleskii, B.L. Amendments to the law as an incentive for investors / B.L. Zaleskii // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialalnosci - 2022", Volume 1. Przemysl : Nauka i studia. - C. 7-10.

411. Cherviaikov : il est nécessaire de préserver les avantages concurrentiels et le climat favorable aux entreprises dans la FEZ [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/cherviaikov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagopriyatnyi-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

412. Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour 2018-2020 [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>

413. Idées pour la substitution des importations [Ressource électronique]. - 2020. - URL : http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/

414. La part des produits remplaçant les importations dans l'industrie du Belarus approche les 40 % [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/dolia-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>

415. En 2019, les entreprises de "Bellesbumprom" ont augmenté leur production de produits de substitution aux importations de 9,3% [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvlichili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/>

416. Kapba, E. Dans l'objectif - "JSC Rechitsadrev". Successful import substitution / E. Kapba // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>

417. Igor Lyashenko dirige "Bellesbumprom" vers une production plus active de produits de substitution aux importations [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9267>

418. Bogacheva, O. Une plus grande attention devrait être accordée aux questions de substitution des importations - Anfimov / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/>

419. Shumel, K.V. Development of import-substituting industries in the context of the concept of innovative development of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Women

scientists of Belarus and Kazakhstan : proceedings of the International scientific conference, Minsk, 1-2 March 2018 / edited by I.V. Kazakova [and others]. I.V. Kazakova [et autres]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 552-554.

420. Programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025. - Minsk, 2021. - 71 c.

421. Dans le contexte des sanctions, il est nécessaire d'accroître la localisation de la production [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://www.government.by/ru/content/10092>

422. Cherviakov : import substitution is of particular importance as a tool to counteract sanctions [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/cherviakov-importozameschenie-priobretayet-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-sanktsijam-473567-2021/>

423. Augmenter la substitution des importations et réduire les coûts : Président de "Bellesbumprom" sur les tâches pour l'année [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/narashchivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

424. Les entreprises "Bellesbumprom" ont augmenté leurs exportations de 48,2% en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvlechili-eksport-na-482-485259-2022/>

425. Yevmenkova, Y. "Krichevtsementnoshiffer" a exporté près de 40% de ses produits pendant 10 mois / Y. Yevmenkova // [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesiatsev-pochti-40-produktsij-470044-2021/>

426. Grâce à de nouveaux projets d'investissement dans la région de Mogilev, environ 600 postes de travail verront le jour [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

427. Ouverture à Gomel de la production de tubes à vide pour les prélèvements de sang veineux [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>

428. Parkhomchik, P. L'industrie biélorusse sous sanctions / P. Parkhomchik // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-usloviyah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

429. "Mogilevliftmash" a maîtrisé la production de nouveaux composants et a l'intention d'éviter complètement les achats importés [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektuiuschih-i-nameren-polnostiju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

430. Karankevich, V. Les organisations du ministère de l'énergie ont renforcé les travaux sur la substitution des importations dans le cadre des sanctions / V. Karankevich // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamesheniju-v-uslovijah-sanktsij-8135>

431. Shuleiko a exposé aux députés du Conseil régional de Brest les principales orientations de la substitution des importations [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/shuleiko-rasskazal-deputatam-brestskogo-oblsoveta-ob-osnovnyh-napraavljenijah-importozameshenija-492478-2022/>

432. Rusinovich, O. On the development of import substitution and production cooperation under sanctions / O. Rusinovich // [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameshenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-8115/>

433. Kravchenko : les restrictions des sanctions activent le travail sur la substitution des importations de composants pour MAZ [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamesheniju-komplektuiuschih-492137-2022/>

434. Zaleskii, B. L'objectif est la trajectoire de croissance. Chronique de la coopération internationale / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 330 c.

435. Le bois scié biélorusse sera fourni au Japon par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-budut-postavljatsia-v-japoniju-cherez-butb-460335-2021/>

436. Le BUTB accrédite la première entreprise pakistanaise [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-pakistana-477387-2021/>

437. Le courtier BUTB en Israël a effectué la première transaction [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuju-sdelku-473363-2021/>

438. BUTB étudie la possibilité de fournir du bois et des produits métalliques biélorusses à Israël [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-postavok-belorusskikh-pilomaterialov-i-metalloproduksii-v-izrail-466415-2021/>

439. Les fabricants indiens de matériaux de construction et d'équipements promotionnels intéressés par la plate-forme B2B BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/indijskie-proizvoditeli-strojmaterialov-i-promoborudovanija-zainteresovalis-b2b-ploschadkoi-butb-471997-2021/>

440. BUTB et le Serbian Commodity Exchange ont convenu d'une coopération [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaia-birzha-serbii-dogovorilis-o-sotrudnichestve-475901-2021/>

441. BUTB a étendu la géographie des échanges à 70 pays [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevoi-torgovli-do-70-stran-479981-2022>

442. Zalesky, B.L. Point de référence de la coopération - loin de l'étranger / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinardni vedecko-prakticka conference "Aplikovane vedecke novinky - 2021". Volume 7 : Praha. Maison d'édition "Éducation et science". - C. 16-18.

443. Le nouveau courtier BUTB en Chine se concentrera sur l'importation de produits agricoles biélorusses [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/novyi-broker-butb-v-kitae-sosredotochitsia-na-importe-belorusskoj-selhozproduktsii-479109-2022/>

444. BUTB est prêt à assurer l'approvisionnement ininterrompu de la Chine en produits agricoles biélorusses [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-obespechit-besprebojnye-postavki-belorusskoj-selhozproduktsii-v-kitaj-481488-2022/>

445. La première transaction en yuan chinois a été effectuée sur BUTB [Ressource électronique]. - 2022. -URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervuiu-sdelku-v-kitajskih-juanjah-sovershili-na-butb-481365-2022/>

446. La première transaction de transit entre résidents chinois a été effectuée sur BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaia-sdelka-mezhdu-rezidentami-kitaja-sovershena-na-butb-474701-2021/>

447. Zaleskii, B.L. Exchange trade as a promising integration project of interaction between regions / B.L. Zaleskii // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowii-praktycznej konferencji "Wykształcenie i nauka bez granic - 2021", Volume 1. Przemysł : Nauka i studia. - C. 10-13.

448. BUTB étend son réseau de courtiers en Russie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshiriaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>

449. La BNBK augmente les exportations d'additifs pour l'alimentation animale par le biais de la bourse [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kormovyh-dobavok-cherez-birzhu-482306-2022/>

450. Les entreprises de la région de Leningrad ont l'intention de vendre des confiseries et des meubles sur BUTB [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-ningradskoi-oblasti-namereny-prodavati-na-butb-konditerskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>

451. Le développement des échanges commerciaux entre le Belarus et le Bashkortostan contribuera à la croissance du chiffre d'affaires des produits de base [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoi-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

452. La BUTB prévoit de commercialiser des produits de bois d'œuvre en provenance d'Oudmourtie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproduktsiej-iz-udmurtii-476203-2021/>

453. La BUTB propose de développer les échanges de produits agricoles entre la Biélorussie et la Karachay-Tcherkessie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzhevuju-torgovliu-selhozproduktsiej-mezhdu-belarusiju-i-karachaevu-483814-2022/>

454. Zaleskii, B.L. De l'expansion de la géographie à l'approfondissement de la coopération / B.L. Zaleskii // Materiali za XVIII international nauchna nauchna praktichna konferencija, Real izvestvaniya i razvitiya - 2022, 17 - 25 januari 2022 : Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 6-9.

455. MART a défini les priorités du développement du commerce d'échange [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritety-razvitiija-birzhevoi-torgovli-488282-2022/>

456. Zaleskii, B. De la confiance à la coopération. Collection d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 176 c.

457 La Chine est devenue l'un des trois plus gros acheteurs d'huile de colza sur le marché mondial [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-troiku-krupnejshih-pokupatelej-rapsovogo-masla-na-butb-493049-2022/>

458. Markina, T. What Belarusian enterprises enter the Chinese market with / T. Markina // [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/schem-belorusskie-predpriiatija-vyhodjat-na-rynok-kitaja-513455-2022>

459. Produits laitiers biélorusses vendus à la Chine par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belorusskaja-molochnaia-produktsija-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>

460. BUTB et la plateforme chinoise AEEEX vont coopérer dans le domaine du commerce électronique [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudnicat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>

461. L'entreprise chinoise contribuera à attirer les fournisseurs et les clients sur le site de substitution des importations BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameshenija-514280-2022>

462. Le bois scié biélorusse vendu pour la première fois aux Émirats arabes unis par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vperve-prodany-v-oe-chez-butb-485480-2022/>

463. BUTB recentre ses exportations de bois vers le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-perorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afriki-491054-2022/>

464. BUTB élargit la géographie de l'exportation : les premiers contrats ont été conclus avec les Émirats arabes unis et la Suisse [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oe-i-shveitsarija-493578-2022/>

465. Plus de 28,5 milliers d'entreprises de 70 pays sont accréditées sur BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>

466. BUTB a accrédité un nouveau courtier au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022/>

467. La BUTB a élargi la nomenclature des marchandises exportées vers l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>

468. L'exportateur officiel du ministère de l'agriculture et de l'alimentation est devenu un courtier de BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyi-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>

469. Zalesky, B.L. La tâche la plus importante de chaque entreprise / B.L. Zalesky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Nauka : teoria i praktyka - 2022", Volume 1. Przemysl : Nauka i studia. - C. 15-18.

470. Environ 300 entreprises des pays d'Asie centrale et d'Extrême-Orient travaillent sur le site de substitution des importations BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/okolo-300-kompanij-iz-stran-srednej-azii-i-dalnego-vostoka-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-521269-2022/>

471. Dans les leaders des ventes sur le site de substitution aux importations BUTB goods for construction and industry [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/v-liderah-prodazh-na-ploschadke-importozameschenija-butb-tovary-dlja-stroitelstva-i-promyshlennosti-520451-2022/>

472. Parkhomchik a dit quelles entreprises travaillent sur le site de substitution des importations BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/parhomchik-rasskazal-kakie-predpriyatija-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-butb-521262-2022/>

473. BUTB prévoit d'établir des échanges commerciaux entre le Belarus et le Pakistan par le biais de la plate-forme de substitution des importations [Ressource électronique]. - 2022.

- URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-torgovlju-belarusi-i-pakistana-cherez-ploschadku-importozameschenija-515035-2022/>

474. Premier courtier du Pakistan accrédité sur BUTB [Ressource électronique]. - 2022.

- URL : <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovan-pervyj-broker-iz-pakistana-519087-2022/>

475. Une société irakienne a l'intention d'acheter du lait et du bœuf séchés biélorusses [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/irakskaja-kompanija-namerena-zakupat-belorusskoe-suhoe-moloko-i-govjadinu-515773-2022>

476. BUTB : les produits agricoles représentent 95% du chiffre d'affaires des échanges entre le Belarus et la Suisse [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/butb-produktsija-selskogo-hozjajstva-sostavila-95-birzhevogo-tovarooborota-belarusi-i-shvejtsarii-515347-2022>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Achetez vos livres en ligne, vite et bien, sur l'une des librairies en ligne les plus performantes au monde!

En protégeant nos ressources et notre environnement grâce à l'impression à la demande.

La librairie en ligne pour acheter plus vite

www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY