

Retos del multivectorialismo

En octubre de 2022, una reunión del Consejo de Ministros de la República de Bielorrusia nombró los factores clave del crecimiento de la economía bielorrusa en 2023. En primer lugar, el aumento desmesurado de la demanda debido a la acumulación de inversiones en capital fijo. Está previsto poner en marcha 129 proyectos regionales, más de 50 de sustitución de importaciones y 14 de integración, que cuentan con fuentes y mecanismos de financiación. En segundo lugar, está el crecimiento de las exportaciones en un cinco y medio por ciento. Cabe señalar que Bielorrusia tiene un superávit de comercio exterior de cuatro mil millones de dólares en los primeros nueve meses de 2022. Esto sugiere que la economía bielorrusa ha entrado en una trayectoria sostenible de recuperación del crecimiento en 2022. En particular, la principal contribución la hizo la agricultura, y desde septiembre - la industria, donde la dinámica de recuperación también está tomando forma, creciendo en sectores que producen productos de alta tecnología. ¿Cómo influye la cooperación internacional en la solución de los problemas urgentes del desarrollo de la economía bielorrusa? ¿Cómo interactúa Bielorrusia de forma muy eficaz con socios clave de distintos continentes? Este es el tema del estudio propuesto.



Boris Zalessky

Experiencia profesional en periodismo: casi cincuenta años. Ahora es profesor asociado del Departamento de Periodismo Internacional de la Facultad de Periodismo de la Universidad Estatal de Bielorrusia. Áreas de investigación: relaciones internacionales contemporáneas; periodismo internacional, economía internacional.



9 786207 219841

EDICIONES
NUESTRO CONOCIMIENTO



Retos del multivectorialismo

THOR USE ONLY

Retos del multivectorialismo

La ideología de la cooperación internacional en un contexto de turbulencias mundiales

Boris Zalessky

EDICIONES
NUESTRO CONOCIMIENTO



Boris Zalessky

Boris Zalessky

Retos del multivectorialismo

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesky

Retos del multivectorialismo

**La ideología de la cooperación internacional en
un contexto de turbulencias mundiales**

FOR AUTHOR USE ONLY

SciencaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-5-51844-1.

Publisher:

Scienza Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-7-21984-1

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2024 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalessky

Retos del multivectorialismo

La ideología de la cooperación internacional
en la turbulencia mundial

FOR AUTHOR USE ONLY

Índice

Hacia el primer Foro de las Regiones	3
Aprovechar los mecanismos de cooperación ya establecidos.....	11
El factor confianza y cooperación.....	19
Por el camino de la amistad y la cooperación	27
El objetivo es alcanzar un nivel de cooperación cualitativamente nuevo.....	34
El ámbito clave es la cooperación a largo plazo	43
Cooperación en un espíritu de apertura, confianza y asistencia mutua	51
La tarea prioritaria es acelerar la cooperación	59
De las decisiones de la Comisión a las prioridades de la hoja de ruta.....	67
Las oportunidades de interacción están ahí, hay que aprovecharlas.....	76
Los puntos de crecimiento producen resultados	84
Desarrollo de parques industriales y cooperación regional.....	94
Perspectivas de cooperación.....	104
Prioridades para una nueva fase de asociación	114
El plan de acción pretende maximizar los resultados	122
Y tanto la expansión de las exportaciones como la búsqueda de nuevos mercados.....	129
Existen incentivos para los inversores	140
La optimización como impulso para el desarrollo de puntos de crecimiento en las regiones	149
De la modernización a la máxima localización de la producción y la sustitución de importaciones	158
Todos los vectores necesitan atención	167
El potencial de la plataforma de intercambio en el ámbito del comercio exterior es enorme.....	175
Literatura	184

Hacia el primer Foro de las Regiones

En diciembre de 2021 se celebró la 10ª reunión del Consejo de Cooperación Interregional y Transfronteriza de la Comunidad de Estados Independientes (CEI) para debatir los preparativos del primer Foro de Regiones de la CEI. Debido a la desfavorable situación epidemiológica actual, se decidió celebrarlo en 2022. El proyecto de programa del foro prevé cuatro sesiones de paneles, una exposición de productos agrícolas y logros de las regiones de la CEI. Está previsto que en las sesiones se estudie el desarrollo de los lazos de cooperación entre las regiones en materia de industria, transporte y tránsito, agricultura y espíritu empresarial. El interés de los participantes en el Consejo por este tema se explica por el hecho de que "la cooperación interregional es la base del desarrollo del comercio mutuo, implica la cooperación en el mercado de la producción, la inversión y los recursos laborales"¹. Estas cifras demuestran la relevancia de esta cuestión para la República de Bielorrusia. En la actualidad, las regiones bielorrusas tienen más de 800 documentos sobre cooperación en las esferas comercial, económica, científica, técnica y humanitaria con socios de los países de la CEI, con los que el volumen de comercio exterior en enero-octubre de 2021 aumentó otro 36% y se acercó a los cuarenta mil millones de dólares. Esta cooperación es ahora especialmente activa con las regiones de Rusia, Kazajistán, Kirguistán, Uzbekistán y Tayikistán.

En concreto, **Rusia** representa alrededor del 80% de todos los documentos de cooperación interregional, y una de las formas más exitosas de desarrollar estas asociaciones ha sido la celebración de foros regionales bilaterales. En 2021 se celebró el octavo foro de este tipo, durante el cual se firmaron contratos del sector real por valor de 800 millones de dólares, facilitados por el hecho de que "unas 80 regiones de la parte rusa participan en esta cooperación interregional"². Uno de los líderes a este respecto en la parte rusa es **Moscú**. En los diez primeros meses de 2021, el volumen de comercio de la República de Bielorrusia con ella aumentó un 27% y superó los 3.700 millones de dólares, con un saldo positivo para la parte bielorrusa de más de 1.200 millones de dólares. Esto se debió a los suministros de automóviles, calzado de cuero, barras de acero sin alear, vagones de ferrocarril y tranvía, queso y requesón, calcetería, pescado seco, salado y ahumado,

¹ Strahar: la cooperación interregional es la base para el desarrollo del comercio mutuo en la CEI [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-iavlaetsia-bazisom-dlia-razvitiia-vzaimnoi-torgovli-v-sng-474946-2021/>

² Zaleskii, B.L. Del foro de regiones - a la expansión de la cooperación / B.L. Zaleskii // Materiales de la XVII conferencia internacional científica y práctica "Actas de la ciencia académica - 2021", 30 de agosto - 7 de septiembre de 2021: Sheffield. Ciencia y educación LTD. - C. 16.

mantequilla, muebles y sus piezas. También es un hecho que "cerca del 20% de las importaciones alimentarias de la capital rusa proceden de Bielorrusia, especialmente los productos lácteos. <...> En las estructuras y servicios municipales de la ciudad se utilizan muchos vehículos de motor fabricados en Bielorrusia, la población aprecia especialmente el transporte eléctrico moderno y respetuoso con el medio ambiente..."³. Cabe suponer que todas estas tendencias positivas se mantendrán y continuarán en el nuevo programa de cooperación entre las partes para 2023-2025, que se elaborará en 2022.

En cuanto a **Kazajstán**, las regiones de este país interactúan con socios bielorrusos en el marco de unos 20 documentos sobre cooperación interregional. Un buen ejemplo en este sentido lo constituyen las regiones de **Kostanai** y **Grodno**, que firmaron una hoja de ruta de cooperación para 2022-2023 a finales de septiembre de 2021. Para la región bielorrusa, este país centroasiático es uno de los cinco mayores socios económicos extranjeros, y su volumen de comercio se ha multiplicado por una vez y media en los últimos cinco años. Al mismo tiempo, "ahora la región de Grodno suministra sus productos a 13 regiones de Kazajstán. Entre las principales materias primas se encuentran productos cárnicos y lácteos, productos de carpintería y de construcción de maquinaria. En los seis primeros meses de 2021 la exportación de mercancías a la región de Kostanay ascendió a 3,1 millones de dólares"⁴. Cabe suponer que la adopción de la hoja de ruta, que trata de la intensificación de la cooperación en las esferas de inversión y comercio y económica, así como en la agricultura, el turismo, la cultura, la sanidad, la educación, dará nuevos impulsos a esta interacción y conducirá a nuevas entregas de productos de las empresas de Grodno y a la posible organización de la producción conjunta de ensamblaje en la región de Kostanai.

Las capitales de **Minsk** y **Bishkek** siguen siendo los buques insignia en el desarrollo de la cooperación entre las regiones de Bielorrusia y **Kirguistán**. En noviembre de 2021, las ciudades hermanadas alcanzaron nuevos acuerdos prácticos en la aplicación de los lazos de colaboración. El hecho es que hoy en día la capital kirguisa necesita unas 1.200 unidades de transporte público urbano. Tanto autobuses de gas como eléctricos. Y varias empresas de Minsk ya han expresado su disposición a prestar la ayuda necesaria a sus socios de Bishkek.

³ Industria, transporte, esfera humanitaria: en Minsk se discutieron las direcciones de la cooperación entre Bielorrusia y Moscú [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/promyshlennost-transport-gumanitarnaja-sfera-v-minske-obsudili-napravlenija-sotrudnichestva-belarusi-s-474907-2021/>

⁴ Las regiones de Grodno y Kostanay firmaron una hoja de ruta para el desarrollo de la cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/dorozhnyu-kartu-po-razvitiiju-sotrudnichestva-podpisali-grodnenskaja-i-kostanajskaja-oblasti-462339-2021/>

Sobre todo porque "hace poco aparecieron unos coches de riego producidos en Bielorrusia"⁵, que gustaron a los habitantes de la capital. Como resultado, Minsk discutió no sólo el suministro de ciertos tipos de equipos desde la capital bielorrusa, sino también la creación de empresas conjuntas en Bishkek para su mantenimiento y equipamiento. A este respecto, recordamos que "en Bishkek ya se ha creado una planta de montaje de tractores BELARUSOS. Allí también se pueden ensamblar máquinas para las necesidades del sector municipal. El emplazamiento está preparado, hay especialistas cualificados y un centro de servicio. Para poner en marcha la producción, es necesario resolver las cuestiones relacionadas con el suministro de componentes"⁶.

En 2021, los lazos de asociación entre las regiones de Bielorrusia y **Uzbekistán** se desarrollaron de forma interesante. En particular, en mayo, las regiones bielorrusa **de Gomel** y uzbeka **de Navoi** perfilaron las principales áreas de cooperación bilateral en materia de comercio e inversiones económicas, educación, turismo y agricultura, así como en el funcionamiento de parques tecnológicos y la creación de condiciones favorables para el desarrollo de la industria de las tecnologías de la información. Estos acuerdos fueron una continuación lógica del acuerdo de cooperación en las esferas comercial-económica, científico-técnica y humanitaria, que las dos regiones firmaron en 2019 en el Primer Foro de Regiones de Bielorrusia y Uzbekistán. Ahora, las regiones de Gomel y Navoi han expresado su intención de intensificar significativamente sus lazos de colaboración.

Los habitantes de Gomel también están desarrollando la cooperación con otros socios uzbekos, con los que se firmaron acuerdos de cooperación en el Primer Foro de Regiones de los dos países. Así, en julio de 2020, se celebró un foro en línea de representantes de los círculos empresariales de las regiones de Gomel y **Fergana**. Entre los participantes de la parte bielorrusa se encontraban tales entidades empresariales como OJSC "Compañía Gestora del Holding de Empresas Cárnicas y Lácteas de Gomel", GU "Gomeloblprom", OJSC "Casa Comercial "Sozh". Los participantes del foro en línea examinaron constructivamente "cuestiones de cooperación bilateral en materia de comercio de frutas y hortalizas, productos textiles, cárnicos y lácteos, materiales de construcción, maquinaria y equipos agrícolas. Las partes también discutieron la

⁵ Alcalde de Bishkek: estamos interesados en la compra de equipos bielorrusos [Recurso electrónico] - 2021. URL: <https://www.belta.by/economics/view/mer-bishkeka-my-zainteresovanv-v-zakupke-belorusskoi-tehniki-469870-2021/>

⁶ Bishkek planea comprar a MTZ maquinaria para la limpieza de calles [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bishkek-planiruiut-zakupit-u-mtz-tehniku-dlja-uborki-ulits-470601-2021/>

posibilidad de abrir una casa de comercio de la región de Fergana en Gomel⁷. En particular, uno de los principales exportadores de productos hortofrutícolas de la región de Fergana - Uz-Segang JV LLC - propuso cooperar con socios de la región de Gomel en forma de creación de un centro único de distribución de productos vitamínicos uzbekos. La institución estatal Gomeloblprom hizo una oferta a la empresa textil A. Akbarali Ltd. para establecer suministros de productos vitamínicos uzbekos a Bielorrusia. Akbarali suministrará hilo de algodón a la región bielorrusa.

El tercer socio uzbeko de la región de Homiel es la región de **Khorezm**. El acuerdo de cooperación firmado por las partes en julio de 2019 nombraba "las esferas comercial y económica, científica y cultural, el turismo, la sanidad" entre las áreas prometedoras de interacción⁸. Al mismo tiempo, la empresa "Gomselmash" concluyó un acuerdo de cooperación con la sociedad anónima "Urgenchkormmash" de la región de Khorezm - una planta de cosechadoras de forraje. En total, en preparación del Primer Foro de Regiones de Bielorrusia y Uzbekistán, las empresas de la región de Gomel firmaron contratos con socios uzbekos por un valor total de casi 1,5 millones de dólares.

Todos estos hechos demuestran que el mercado uzbeko es muy prometedor para las empresas de la región de Gomel. En 2020, el volumen de comercio de la región bielorrusa con este país de Asia Central aumentó casi un 65% y superó los 17 millones de dólares. "A Uzbekistán se exportan polímeros, productos lácteos, papel pintado, tornillos, ferretería, madera. Entre los exportadores se encuentran KolorMaster JLLC (cloruro de polivinilo), Svetlogorsk Welding Electrode Plant LLC (dispositivos mecánicos, máquinas herramienta), Milkavita OJSC, Kalinkovich Dairy Plant UE (leche en polvo), SvetlogorskKhimvolokno OJSC (hilos químicos)"⁹.

Obviamente, el ya mencionado Primer Foro de Regiones de Bielorrusia y Uzbekistán, que tuvo lugar en Minsk en julio de 2019 y abrió "nuevos horizontes de cooperación en ámbitos como la cooperación industrial, el complejo agroindustrial, la industria alimentaria, así como en las esferas cultural,

⁷ Las empresas uzbekas están interesadas en la cooperación con socios de la región de Gomel [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/uzbekskie-kompanii-zainteresovany-v-sotrudnichestve-s-partnerami-iz-gomelskoi-oblasti-398194-2020/>

⁸ La región de Gomel firmará tres acuerdos con Uzbekistán en el I Foro de las Regiones [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-podpiset-tri-soglasheniya-s-uzbekistanom-na-i-forume-regionov-356296-2019/>

⁹ Gomel region and Navoi region of Uzbekistan intend to develop co-operation in IT-industry [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/gomelskaja-oblast-i-navoijskij-region-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-it-otrasli-440395-2021/>

humanitaria, de información y comunicación y científica¹⁰ . Sólo por parte uzbeka participaron en el foro más de 200 representantes de regiones como las provincias de Andijan, Bukhara, Jizzak, Namangan, Samarkanda, Khorezm, Fergana y Tashkent. El hecho de que en este foro se adoptaran 26 acuerdos directos entre las regiones habla en favor de su eficacia. Además de los tres documentos de la región de Gomel, se firmaron acuerdos de cooperación en las esferas comercial-económica, científico-técnica y humanitaria entre las regiones de Grodno - con las regiones de Samarcanda y Andijan, la región de Vitebsk - con la región de Namangan, la región de Brest - con las regiones de Bujara y Syrdarya. Documentos similares fueron firmados entre Mahiliou y los voblasts de Andijan y Dzhizak. El Comité Ejecutivo Regional de Minsk acordó la cooperación en el ámbito social con la región de Tashkent. Se firmó un plan de acción para 2019-2020 para aplicar el acuerdo entre el khokimiyat de Tashkent y el Comité Ejecutivo de la ciudad de Minsk sobre la cooperación comercial, económica, científica, técnica y cultural¹¹ .

La creciente importancia de los socios uzbekos para el conjunto de las regiones bielorrusas queda patente en estas cifras ya en 2021. Al final del primer trimestre, el volumen del comercio mutuo entre Bielorrusia y Uzbekistán aumentó un trimestre más y ascendió a 67,5 millones de dólares. Un detalle importante: "Las exportaciones de mercancías bielorrusas durante este período aumentaron un 37,4% y ascendieron a 58,7 millones de dólares <...>. El saldo del comercio exterior de mercancías fue positivo para Bielorrusia y ascendió a 49,8 millones de dólares¹² . Esto se debió a un aumento de los suministros de carne de vacuno refrigerada y congelada, medicamentos y polímeros, tractores y camiones al mercado uzbeko. Habría sido extremadamente difícil lograr tales resultados sin la entusiasta implicación de las regiones bielorrusas.

Tayikistán es también uno de los países de Asia Central cuyas relaciones comerciales y económicas con las regiones de las que la República de Belarús se ha desarrollado con especial intensidad en el último año y medio. Así, si en 2020 el volumen de comercio mutuo entre ellos aumentó "casi tres veces y superó los

¹⁰ El Foro de las Regiones ha abierto nuevos horizontes para Bielorrusia y Uzbekistán en muchos ámbitos - Safaev [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/forum-regionov-otkryl-novye-gorizonty-dlja-belarusi-i-uzbekistana-vo-mnogih-oblastyah-safaev-356612-2019/>

¹¹ Paquete de acuerdos interregionales de cooperación firmados en el I Foro de Regiones de Bielorrusia y Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/paket-mezhregionalnyh-soglashenij-o-sotrudnichestve-podpisan-na-i-forume-regionov-belarusi-i-356632-2019/>

¹² El volumen de comercio entre Bielorrusia y Uzbekistán aumentó un 25,3% hasta 67,5 millones en el I trimestre [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-mezhdu-belarusju-i-uzbekistanom-za-i-kvartal-velichilsja-na-253-do-675-mln-440482-2021/>

111 millones de dólares"¹³, sólo en enero-agosto de 2021 el volumen de comercio se acercó a la marca de 110 millones de dólares, "incluidas las exportaciones bielorrusas - 107,5 millones de dólares"¹⁴. Tales suministros de Bielorrusia como tractores y remolques de tractores, azúcar, coches diseñados para el transporte de diez o más personas, productos derivados del petróleo, alambres aislados, cables, artículos de papelería de papel y cartón, neumáticos jugaron su papel determinante en el logro de estas cifras. El hecho de que ya haya en Tayikistán "unos 20 concesionarios de fabricantes bielorrusos" lo dice todo. Estamos hablando del montaje de tractores, maquinaria de Bobruiskagromash y Gomselmash. También se están preparando proyectos conjuntos en la industria láctea"¹⁵, en cada uno de los cuales la interacción de regiones específicas de los dos países debería desempeñar un papel decisivo.

Cabe recordar que el tema de la intensificación de la cooperación interregional ya se debatió en abril de 2021 en la 14ª reunión de la comisión intergubernamental tayiko-bielorrusa de cooperación comercial y económica, en la que se examinaron "cuestiones de actualidad sobre la interacción en materia de cooperación industrial y productiva, agricultura y transporte, sanidad y educación, inversiones y tecnologías de la información"¹⁶. Un detalle importante: hoy en día tales regiones de Tayikistán y Bielorrusia están desarrollando lazos comerciales-económicos, científico-técnicos y culturales en el marco de los acuerdos de cooperación firmados como: La región de Sughd - con las regiones de Vitebsk, Minsk y Mogilev, las regiones de Khatlon y Gomel, las ciudades de Minsk y Dushanbe, Khujand y Mogilev, los distritos de Yavan y Uzden.

Uno de los participantes más activos en la cooperación interregional bielorruso-tayika es la región **de Minsk**, cuyo volumen de comercio exterior con Tayikistán se triplicó con creces hasta superar los 22 millones de dólares en los ocho primeros meses de 2021. El papel clave en la consecución de tales indicadores lo desempeñó, entre otros, la aplicación del acuerdo de cooperación con la Región **de Sughd**, firmado en 2014. Al mismo tiempo, las partes no van a dormirse en los laureles, esbozando nuevos planes de asociación mutuamente

¹³ Ambassador: Belarusian projects in Tajikistan are not just justified, but have an economic effect [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/posol-belorusskie-proekty-v-tadzhikistane-ne-prosto-obosnovany-a-dajut-ekonomicheski-efekt-459969-2021/>

¹⁴ Comercio y cooperación económica [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://tajikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/belarus_tajikistan/trade_economic/

¹⁵ Denisenko: la amistad de los líderes de Bielorrusia y Tayikistán es una buena base para la cooperación integral [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/denisenko-druzhba-liderov-belarusi-i-tadzhikistana-horoshaja-osnova-dlja-vsestoronnego-sotrudnichestva-460655-2021/>

¹⁶ Zaleski, B.L. En la línea de la dinámica positiva de la cooperación / B.L. Zaleski // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka konferencie "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volumen 5: Praha. Editorial "Educación y Ciencia". - C. 13.

beneficiosos. En particular, en la reunión de los jefes de las regiones, A. Turchin y R. Ahmadzoda, celebrada a principios de noviembre de 2021, debatieron una serie de nuevas y prometedoras áreas de cooperación. Una de las prioridades obvias es la industria ligera bielorrusa, para la que el algodón tayiko puede convertirse en materia prima. En este sentido, Bielorrusia también se mostró interesada en establecer empresas conjuntas para la transformación del algodón en Tayikistán. En cuanto a los socios tayikos de la región de la capital bielorrusa, están interesados "en suministrar verduras y frutas a Bielorrusia, así como en recibir semillas de patata bielorrusas de calidad". En un plazo de 3-4 años, la región tiene previsto aumentar el volumen de producción de patatas hasta 1 millón de toneladas¹⁷. En general, las partes esperan ampliar muy seriamente los lazos bilaterales en un futuro próximo. Prueba de ello es que en una reunión empresarial celebrada en noviembre de 2021, "representantes de más de 30 empresas tayikas y bielorrusas mantuvieron conversaciones sobre una posible cooperación en los sectores de la construcción de maquinaria, la sanidad, la carpintería, la alimentación y las industrias de transformación"¹⁸. El memorando de cooperación entre las ciudades de Zhodino y Gulistan, firmado en noviembre de 2021, también debería contribuir a la expansión de la cooperación entre ambas regiones.

La región de **Mogilev tiene la** intención de desarrollar activamente las relaciones de asociación con la región de Sughd. Las partes firmaron un acuerdo de cooperación en 2017. Y en los tres trimestres de 2021, el volumen de comercio entre ellas aumentó casi un tercio. Y en este caso se trata de una búsqueda activa de nuevas oportunidades de cooperación. Una de las prioridades es la creación de producciones conjuntas. Dado que en Mogilev se encuentra el mayor productor textil bielorruso, OJSC Mogotex, existe un gran interés por los suministros de algodón de Tayikistán. Y los socios tayikos, que cada año aumentan la superficie de cultivo de este producto, también tienen su propio interés: organizar una empresa conjunta con la parte bielorrusa para procesar el algodón. "Esto permitirá crear varios miles de nuevos puestos de trabajo aquí [en la provincia de Sughd]"¹⁹. OJSC "Mogilevliftmash" también planea establecer una producción conjunta de ascensores en la región de Tayikistán. Y esto es sólo una parte de las propuestas

¹⁷ Semillas de algodón, fruta y patata: la región de Minsk planea aumentar la cooperación con Tayikistán [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/hlopok-frukty-semena-kartofelja-minskaja-oblast-planiruet-naraschivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-467756-2021/>

¹⁸ Las empresas de las regiones de Minsk y Sughd están interesadas en la cooperación en la industria [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-minskoi-i-sogdjskoj-oblastej-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-promyshlennosti-468050-2021/>

¹⁹ Zayats: La región de Mogilev y la región de Sughd de Tayikistán están interesadas en una estrecha cooperación y realización de proyectos [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskij-region-i-sogdjskaja-oblast-tadzhikistana-zainteresovany-v-tesnom-sotrudnichestve-i-467893-2021/>

expresadas en noviembre de 2021 en el encuentro empresarial de las partes en Mogilev, en el marco del cual se firmó un acuerdo de cooperación entre la sucursal de Mogilev de la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia y la Cámara de Comercio e Industria de la región de Sughd. Además, "OJSC "Mogilev planta "Strommashina" y CJSC "Nord Asia Metal" acordaron firmar un acuerdo de intenciones sobre la ejecución del proyecto de fabricación y suministro de equipos tecnológicos para la producción de láminas de amianto-cemento"²⁰ . Y representantes de otras empresas de Mogilev de diversos sectores industriales han establecido contactos para el comercio de productos acabados y materias primas. Y esto es alentador.

Como vemos, los lazos entre las regiones de los países postsoviéticos se van llenando de proyectos concretos, estimulando hoy los procesos de integración en la Commonwealth y demostrando la pertinencia de celebrar el Primer Foro de Regiones de los países de la CEI en 2022.

FOR AUTHOR USE ONLY

²⁰ La filial de Mogilev de la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia y la Cámara de Comercio e Industria de la región de Sughd de Tayikistán firmaron un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie-beltpi-i-tpp-sogdijskoi-oblasti-tadzhikistana-podpisali-soglashenie-o-468065-2021/>

Aprovechar los mecanismos de cooperación ya existentes

Las Directrices Estratégicas para el Desarrollo de la Integración Económica Euroasiática hasta 2025, aprobadas en diciembre de 2020, incluyen entre las principales tareas el desarrollo ulterior del marco contractual y jurídico de la Unión Económica Euroasiática (UEEA) con terceros países y sus asociaciones de integración sobre la creación de regímenes comerciales preferenciales para el desarrollo y la profundización integral de la cooperación comercial y económica. De hecho, la intensificación de la cooperación económica con países extranjeros y organizaciones internacionales en los próximos cinco años debería convertirse en una de las áreas más importantes de la UEEA, que "permitirá llevar a cabo un trabajo coordinado sobre las cuestiones de interconexión de los procesos de integración en el espacio euroasiático"²¹.

En diciembre de 2021, la reunión del Consejo Económico Supremo de Eurasia aprobó las principales direcciones de las actividades internacionales de la UEEA para 2022, que incluyen el desarrollo de los mecanismos ya establecidos de cooperación con terceros países, asociaciones de integración regional y organizaciones internacionales, así como la identificación de socios potencialmente prometedores. En particular, "la prioridad para la UEEA en 2022 será la cooperación con la Comunidad de Estados Independientes (CEI), la Unión Europea (UE), la Organización de Cooperación de Shanghai (OCS), la Asociación de Naciones del Sudeste Asiático (ASEAN), el Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC)..."²². Al mismo tiempo, las actividades internacionales de esta asociación se centrarán en resolver tareas tan urgentes de la integración económica euroasiática como el desarrollo de las exportaciones, las infraestructuras de transporte y energía, la cooperación industrial, la introducción de nuevas tecnologías, así como la creación de condiciones para la entrada conjunta de las empresas de los Estados miembros en los mercados de terceros países, incluidos los Estados del Sudeste Asiático, Oriente Medio, la región Indo-Pacífica, el norte de África y América Latina.

En 2022, la presidencia de la UEEA pasó a manos de Kirguistán, que pretende centrarse principalmente en la consecución de los objetivos establecidos

²¹ Zalesky, B.L. La integración euroasiática en el contexto de una gran asociación en el continente / B.L. Zalesky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Naukowa myśl informacyjnej powieki - 2021", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C.24.

²² La UEEA aprobó las direcciones principales de las actividades internacionales para 2022 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://eec.eacunion.org/news/v-caes-utverdili-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoj-deyatelnosti-na-2022-god/>

en las orientaciones estratégicas de la integración económica euroasiática hasta 2025.²³ Una prioridad indudable en este sentido es la cooperación internacional, para la que "es importante desarrollar tanto el formato de diálogo de la cooperación como las relaciones comerciales y económicas con terceros países mediante la firma de acuerdos comerciales con el fin de entrar en nuevos mercados prometedores..."²⁴, de modo que los productores de los países de esta entidad de integración, incluida Bielorrusia, "reciban las condiciones más favorables a la hora de exportar sus productos a mercados extranjeros, y los consumidores reciban mercancías seguras, de alta calidad y baratas" xml-p

Cabe recordar que a principios de 2022, la UEEA ya había celebrado acuerdos preferenciales sobre la creación de zonas de libre comercio (ZLC) con Vietnam, Serbia, Singapur y un acuerdo temporal con Irán. También ha entrado en vigor un acuerdo de cooperación comercial y económica con la República Popular China. En cuanto a la búsqueda de socios potenciales, "las negociaciones para el establecimiento de ZLC con Egipto e Israel se encuentran en una fase activa, se está trabajando en la preparación de la primera ronda de negociaciones con India, y se han iniciado negociaciones para preparar un acuerdo de libre comercio a gran escala con Mongolia e Indonesia"²⁵. Y se sigue trabajando intensamente en la identificación de nuevos socios y la negociación de acuerdos adecuados con ellos.

Así, en diciembre de 2021, tras la celebración del segundo foro "Unión Económica Euroasiática (UEEA)-América Latina y el Caribe (ALC): Eliminando barreras y construyendo puentes para la cooperación empresarial", la Comisión Económica Euroasiática (CEE) firmó una declaración conjunta con la Secretaría Permanente del Sistema Económico Latinoamericano, en la que las partes reafirmaron su compromiso con el desarrollo y fortalecimiento de la cooperación integral, señalando la importancia estratégica de las relaciones entre ambas regiones. Cabe señalar que para la UEEA, la región de América Latina y el Caribe tiene una importancia estratégica. Prueba de ello es que la dinámica del comercio entre las partes "alcanzó su valor máximo en 2018: 17.600 millones de dólares".

²³ Zalesky, B.L. Vectores de la integración euroasiática - Indonesia, Chile, Egipto / B.L. Zalesky // *Materiály XV Mezinárodní vedecko-praktická konference "Vedecký průmysl evropského kontinentu - 2019"*. Volumen 6: Praga. Editorial "Educación y ciencia". - C. 11.

²⁴ Discurso del Presidente Sadyr Zhaparov a los Jefes de los Estados miembros de la UEEA con motivo de la presidencia de Kirguistán en los órganos de la Unión en 2022 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/obrashnenie-prezidenta-sadyra-zhaparova-k-glavam-gosudarstv-%E2%80%93-chlenov-eaes-po-sluchayu-predsedatelstvovaniya-kyrgyzstana-v-organakh-soyuza-v-2022-godu/>

²⁵ Gorelik, Y. Sin cierres industriales y reducción de la actividad exportadora / Y. Gorelik // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bez-promyshlennyh-lokdaunov-i-snizheniya-eksportnoj-aktivnosti-predstavitel-mid-o-vneshnetorgovoi-477276-2021/>

DÓLARES ESTADOUNIDENSES. El artículo principal de las importaciones sigue siendo bienes agrícolas, frutas y frutos secos, semillas y frutos oleaginosos, carne y pescado. Los países de la EAEU, a su vez, exportan fertilizantes, metales ferrosos, combustibles minerales, cereales y otros bienes a la LACB²⁶. Recientemente, ha aumentado la cooperación en ámbitos como los productos farmacéuticos, la construcción de maquinaria y los servicios de información y comunicación. La bioingeniería, las tecnologías verdes y los servicios, incluidos el turismo y la educación, podrían convertirse en nuevas áreas de cooperación. Entre las principales razones del todavía insuficiente nivel de cooperación comercial y económica, la declaración conjunta señalaba "el bajo nivel de concienciación de los sujetos de las relaciones económicas sobre las necesidades y oportunidades de negocio en los países de la UEEA y ALCAC, <...> la falta de acuerdos comerciales y económicos modernos entre los países y asociaciones de integración de la UEEA y ALCAC"²⁷. Como resultado, se llegó a un acuerdo para pasar de acordar áreas generales de cooperación a negociaciones sustantivas con la participación de los representantes empresariales interesados. Entre las posibles áreas de cooperación se encontraban las economías post-agua y verdes, los métodos económicos de lucha contra el cambio climático, la garantía de un crecimiento sostenible e integrador y la ampliación de la participación de las pequeñas y medianas empresas en el comercio exterior.

Una especie de complemento al desarrollo de las relaciones con la ALCAC será, al parecer, el plan de acciones conjuntas hasta 2025 con Cuba, firmado por la UEEA en diciembre de 2021, que abarca 34 áreas de cooperación. Para Cuba, este documento es importante en el contexto de la implementación del Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social del país hasta 2030 y de la Estrategia Económica y Social para estimular la economía y superar la crisis global provocada por la pandemia del COVID-19. Al mismo tiempo, "la parte cubana mostró particular interés en fortalecer el diálogo sectorial, en particular, en las áreas de regulación técnica y regulación de la circulación de medicamentos en la UEEA"²⁸.

²⁶ Los países de la UEEA y América Latina se proponen alcanzar los indicadores comerciales anteriores a la crisis a finales de 2021 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/eaes-istrany-latinskoj-ameriki-namereny-vyjiti-na-dokrizisnye-pokazateli-torgovli-po-itogam-2021-goda/>

²⁷ La CEPE y la Secretaría Permanente del Sistema Económico Latinoamericano anuncian el paso a negociaciones sustantivas sobre comercio y cooperación económica [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/EEK-i-postoyannyj-sekretariat-latinoamerikanskoj-ekonomicheskoy-sistemy-zavavili-o-perehode-k-predmetnym-peregovoram-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve/>

²⁸ La UEEA y Cuba firman un plan de acciones conjuntas hasta 2025 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/eaes-i-kuba-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-do-2025-goda/>

Otras organizaciones internacionales con las que la UEEA tiene previsto intensificar una cooperación mutuamente beneficiosa en un futuro próximo son la Organización Internacional del Azúcar (ISO), que actualmente reúne a 87 Estados y promueve la cooperación internacional en la producción, el consumo y la circulación del azúcar. En diciembre de 2021, la CEPE y la ISO firmaron un Memorando de Entendimiento, que define las principales áreas y actividades de cooperación para llevar a las dos organizaciones al "horizonte de la interacción práctica <...> para desarrollar medidas eficaces para el desarrollo de un mercado común para el azúcar y los productos que lo contienen"²⁹ .

Si hablamos del desarrollo de la cooperación de la UEEA con socios de diferentes continentes, a finales de 2021, sus estructuras eran especialmente activas en la cooperación con países asiáticos como China, Irán, Mongolia y Bangladesh. Así, en diciembre de 2021, en la 2ª reunión de la Comisión Mixta sobre la aplicación del Acuerdo de Cooperación Comercial y Económica entre la UEEA y la RPC, se señaló que el volumen del comercio mutuo en 2021 superará el nivel anterior a la pandemia y alcanzará la cifra récord de 165.000 millones de dólares, lo que demuestra la alta intensidad y la complementariedad mutua de los lazos comerciales. Discutiendo el progreso en la preparación de una hoja de ruta para la implementación del acuerdo entre la UEEA y la RPC, que entró en vigor en 2019, las partes destacaron el desarrollo de corredores de transporte digitales como la sección principal de este documento, ya que "la digitalización del transporte ferroviario puede tener un efecto acumulativo"³⁰ . No se dejaron de lado los temas de comercio verde e inversión verde, donde la parte china propuso reforzar la interacción entre la RPC y la UEEA en la agenda climática global, así como las perspectivas de cooperación en tres áreas que "se relacionan con los temas de aduanas inteligentes, fronteras aduaneras inteligentes e interconectividad inteligente"³¹ . Al mismo tiempo, la parte china expresó su voluntad de compartir su experiencia en la aplicación del concepto de "tres esferas inteligentes", que se basa en el modo tecnológico moderno con el uso de nuevos

²⁹ La CEPE y la Organización Internacional del Azúcar firman un Memorándum de Entendimiento [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/eek-i-mezhdunarodnaya-organizatsiya-po-saharu-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii/>

³⁰ Andrei Slepnev: "La cooperación entre la UEEA y la RPC está ganando impulso, complementa orgánicamente las relaciones bilaterales de nuestros Estados" [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/andrey-slepnev-sotrudnichestvo-eaes-knr-nabiraet-oboroty-ono-organichno-dopolnyaet-dvustoronnie-otnosheniya-nashih-gosudarstv/>

³¹ Formación de "ventanilla única" y aduanas inteligentes discutidas por representantes de la CEE y China [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/formirovaniye-%C2%A4Bedinogo-okna%C2%BB-i-intellektualnyu-tamozhnyu-obsudili-predstaviteli-eek-i-kitaya/>

métodos, sistemas y equipos, con el objetivo del control y la gestión aduaneros inteligentes.

En cuanto a Irán, el acuerdo temporal de libre comercio con Irán entró en vigor en octubre de 2019. Gracias a este documento, "la lista de bienes para los que los exportadores de los países de la UEEA, incluida Bielorrusia, recibieron preferencias incluye carne y productos de aceite y grasa, ciertos tipos de confitería y chocolate, equipos electrónicos y mecánicos, así como metales y cosméticos"³². En diciembre de 2021, este acuerdo provisional se prorrogó hasta 2025. Los dos últimos años han demostrado que la interacción entre las partes se desarrolla exclusivamente en una trayectoria ascendente. Así, en el primer semestre de 2021, "las exportaciones de los Estados miembros de la Unión aumentaron casi un 47% hasta alcanzar los 1.350 millones de dólares, mientras que las importaciones aumentaron un 34% hasta los 825 millones de dólares"³³, lo que indica grandes perspectivas para esta cooperación.

Otro socio prometedor de la UEEA en Asia es Mongolia, con el que se firmó un memorando de cooperación en 2015. En diciembre de 2021 se celebró la 4ª reunión del grupo de trabajo conjunto sobre la interacción entre la CEE y el gobierno mongol, en la que se señaló que en 2020 el volumen de comercio mutuo entre las partes ascendió a 1.500 millones de dólares. Y "en los primeros nueve meses del año en curso [2021], el volumen de comercio entre los países de la UEEA y Mongolia aumentó en un 23%, mientras que el potencial del comercio mutuo claramente no se utiliza plenamente"³⁴. Con el fin de mantener esta dinámica positiva, se decidió actualizar el plan de medidas conjuntas para la aplicación del memorando mencionado hasta 2025. Como reserva clave para el desarrollo de los lazos comerciales y económicos, las partes identificaron la activación de los contactos entre los círculos empresariales y las asociaciones empresariales. Y con este fin, se celebrará un foro empresarial en Ulán Bator en 2022 a sugerencia de la parte mongola.

También en diciembre de 2021, se celebró la 1ª reunión del Grupo de Trabajo Conjunto sobre el compromiso de la CEPE con el Gobierno de Bangladés

³² Zalesky, B.L. Vectores de la integración euroasiática - Serbia, Irán, China / B.L. Zalesky // Materialy XV Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2019", Volume 6. Przemysl. Przemysl: Nauka i studia. - C. 20.

³³ Pivovar, E. La validez del acuerdo temporal de libre comercio entre la UEEA e Irán se prorroga hasta 2025 / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/dejstvievremennogo-soglashenija-o-svobodnoj-torgovle-mezhdu-eaes-i-iranom-prodleno-do-2025-goda-474217-2021>

³⁴ La CEE y el Gobierno de Mongolia discuten planes de interacción hasta 2025 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://eec.eacunion.org/news/cek-i-pravitelstvo-mongolii-obsuzhdavut-planivzaimodejstviya-do-2025-goda/>

en la aplicación del Memorando de Cooperación firmado en mayo de 2019. En ella se señaló que el volumen comercial entre ambas partes se ha multiplicado por seis en los últimos diez años. En 2020, su crecimiento continuó otro 11% hasta superar los dos mil quinientos millones de dólares. Y "en enero-septiembre de este año [2021], el volumen de comercio de la EAEU con Bangladés aumentó una vez y media: hasta los dos mil doscientos millones de dólares. USD"³⁵ . Como tarea real, las partes se plantean ahora aumentar este indicador hasta los 3.000 millones de dólares. Hay reservas para ello: productos agrícolas, maquinaria, equipos, vehículos, productos farmacéuticos, así como otros tipos de productos con una cuota relativamente alta de valor añadido.

Entre las organizaciones internacionales con las que la UEEA prevé desarrollar activamente la cooperación en 2022 figura la Unión Europea (UE). En concreto, se trata de desarrollar un diálogo entre la Comisión Económica Euroasiática (CEE) y la Comisión Europea (CE), incluida la interacción con organismos especializados de la UE, "en los ámbitos de la reglamentación técnica, la aplicación de medidas sanitarias y veterinarias, la circulación de medicamentos y productos sanitarios, la competencia, determinados aspectos de la política comercial, así como en otros ámbitos de actividad de la Unión"³⁶ .

La relevancia del vector europeo de cooperación internacional de la UEEA se explica ya por el hecho de que "la Unión Europea sigue siendo el socio comercial y económico clave de la Unión Económica Euroasiática, ocupando el 35,5% de las importaciones de la UEEA"³⁷ . Los Estados miembros de la UE son los principales compradores de los bienes exportados desde Rusia, Bielorrusia, Kazajistán, Kirguistán y Armenia. En 2021, el volumen de comercio entre ellos crecerá otro 40% aproximadamente y "se espera que alcance unos 330.000 millones de dólares". UU"³⁸ . Y esto está lejos del límite si se resuelven una serie de problemas acuciantes en el comercio entre las partes. Muchos de ellos se debatieron en diciembre de 2021 durante la 8ª ronda del diálogo técnico entre la

³⁵ EAEU countries and Bangladesh have the potential to increase trade turnover [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/strany-eaes-i-bangladesh-imevut-potentsial-dlya-dostizheniya-tovarooborota-v-3-mlrd-dollarov-ssha/>

³⁶ . Direcciones estratégicas para el desarrollo de la integración económica euroasiática hasta 2025. - M., 2020. - C. 53-54.

³⁷ Sergey Glazyev: "La Estrategia-2025 responde a los intereses de las empresas euroasiáticas y europeas". [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/sergej-glazev-%C2%ABstrategiya-2025-otvechaet-interesam-kak-evrazijskogo-tak-i-evropejskogo-biznesa%C2%BB/>

³⁸ Se celebró la reunión de la dirección del bloque comercial de la Comisión Económica Euroasiática con la Asociación de Empresas Europeas [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/sostoyalas-vstrecha-rukovodstva-torgovogo-bloka-evrazijskov-ekonomicheskoy-komissii-s-associaciev-evropejskogo-biznesa/>

CEE y la CE, en la que las partes abordaron las dificultades a las que se enfrentan las empresas. En particular, la conversación versó sobre el registro de medicamentos y productos sanitarios en los países de la UEEA, así como sobre la validez del reglamento técnico "Sobre la seguridad de las bebidas alcohólicas". Se debatieron los temas de la reglamentación técnica en el ámbito del transporte ferroviario en los países de la UE, el comercio electrónico, el desarrollo del mecanismo de "ventanilla única" como herramienta para simplificar los procedimientos comerciales. Un detalle importante: convencidas de la utilidad del diálogo técnico "ambas partes planean <...> continuar la interacción en este formato en 2022, así como considerar la posibilidad de celebrar seminarios web especializados sobre temas de actualidad"³⁹.

En la misma reunión de diciembre de 2021 con la Asociación de Empresas Europeas, se debatieron en términos prácticos cuestiones relacionadas con los acuerdos de libre comercio, la respuesta al cambio climático, el etiquetado, el comercio electrónico, las normas para la importación de determinados tipos de mercancías y la determinación del valor en aduana.⁴⁰ Al mismo tiempo, se celebró una reunión en la CEE con los responsables y representantes de la Cámara Ruso-Alemana de Comercio Exterior, la Cámara Franco-Rusa de Comercio e Industria, la Asociación de Industriales Italianos en Rusia, el Grupo de Trabajo para la elaboración de la iniciativa de creación de un espacio económico común de Lisboa a Vladivostok, en la que se debatió un amplio abanico de cuestiones relevantes para las comunidades empresariales europeas, entre ellas "en los ámbitos de la propiedad intelectual, la fiscalidad, la migración laboral, la regulación de la circulación de medicamentos y productos farmacéuticos".

Entre los Estados miembros de la UE con los que la UEEA pretende intensificar seriamente la cooperación en un futuro próximo se encuentra Portugal. En noviembre de 2021, el IV Foro Ruso-Portugués de Innovación "Nuevas oportunidades y retos en innovación" abordó las cuestiones de la promoción de productos de alta tecnología y la facilitación de la diversificación de los lazos comerciales y económicos entre la UEEA y los países de habla portuguesa. Se hizo hincapié en que "los círculos empresariales de Portugal y los países de habla portuguesa están construyendo sus estrategias comerciales

³⁹ La CEE y la Comisión Europea celebran consultas sobre temas de actualidad del trabajo empresarial [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/eeek-i-evrokomissiya-proveli-konsultacij-po-aktualnym-voprosam-raboty-biznesa/>

⁴⁰ Ruslan Beketaev: "El diálogo directo es una herramienta eficaz de interacción entre la CEE y los empresarios e inversores europeos" [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/ruslan-beketaev-%C2%ABpryamoi-dialog-%E2%80%93-effektivnyi-instrument-%20vzaimodejstvija-eeek-s-evropejskimi-predprinimateljami-i-investoram%C2%BB/>

teniendo en cuenta el factor de la integración económica euroasiática y las oportunidades asociadas a ella"⁴¹ . Como resultado, los participantes en el foro pudieron estudiar proyectos prometedores de cooperación en ámbitos como las tecnologías de la información y la comunicación, la bioenergía, la agricultura, la sanidad, las infraestructuras de transporte y la cooperación interregional. Las empresas alemanas, cuyos representantes asistieron a un seminario celebrado por la CEE en septiembre de 2021, pueden ser nombradas entre los socios prometedores de la UEEA en la dirección europea. El intercambio de puntos de vista se centró en áreas de interacción como "agenda digital, economía verde, cooperación aduanera"⁴² . Uno de los resultados de este evento fue la opinión consolidada de sus participantes sobre la importancia de continuar el diálogo entre la UEEA y las empresas alemanas en varios formatos para promover el comercio mutuo y facilitar la actividad económica exterior de las entidades económicas, así como la creación de un mecanismo de diálogo para resolver disputas.

Es evidente que todas estas medidas destinadas a ampliar los mercados exteriores y diversificar las exportaciones de los países miembros de la UEEA son extremadamente importantes para Bielorrusia, que participa muy activamente en todos los trabajos sistemáticos de creación de zonas de libre comercio con terceros países y de interacción con las organizaciones internacionales.

⁴¹ Gohar Barseghyan: "La empresa portuguesa capta nuevas oportunidades en el mercado de la UEEA" [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/goar-barseghyan-%C2%ABportugalskij-biznes-fiksiru-et-novye-vozmozhnosti-na-rynke-eaes%C2%BB/>

⁴² La CEE celebró un seminario para las empresas alemanas sobre la regulación de la actividad económica exterior en la UEEA [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/cek-provela-seminar-dlva-germanskogo-biznesa-po-voprosam-regulirovaniya-vneshneekonomicheskoy-deyatelnosti-v-eaes/>

El factor confianza y cooperación

Los lazos de asociación directa entre las regiones de la República de Bielorrusia y la Federación Rusa en la declaración conjunta de septiembre (2021) de los Primeros Ministros de ambos países se calificaron como un factor cada vez más importante de confianza mutua y cooperación económica dentro del Estado de la Unión. El siguiente dato es elocuente a este respecto: "Cerca de 80 regiones participan en esta cooperación interregional por parte de Rusia"⁴³.

Uno de sus participantes activos es **la región de Astracán**, que firmó el Acuerdo de Cooperación Comercial, Económica, Científica, Técnica y Cultural con la República de Bielorrusia en mayo de 1999, y en diciembre de 2021 adoptó un nuevo plan trienal de acciones conjuntas con la parte bielorrusa para su aplicación en 2022-2024. Cabe señalar que la adopción del nuevo plan trienal de acciones conjuntas tuvo lugar en un momento de desarrollo muy positivo de las relaciones bilaterales entre la República y la región. Después de todo, "el volumen de comercio entre Bielorrusia y la región de Astracán en enero-septiembre de este año [2021] ascendió a 23,1 millones de dólares, lo que supone casi un 29% más que en el mismo periodo de 2020"⁴⁴. El grueso de las exportaciones bielorrusas a la región rusa fueron tableros aglomerados, electrodomésticos, maquinaria y dispositivos de elevación, traslado, carga y descarga, lana y piezas de plástico para la construcción. Por ejemplo, sólo "los envíos de papel y cartón sin recubrimiento en los nueve primeros meses de este año [2021] aumentaron 11,7 veces respecto al mismo periodo del año anterior"⁴⁵. La red de concesionarios de las empresas bielorrusas, incluidas las fábricas de automóviles y tractores de Minsk, Gomselmash, Bobruiskagromash, AMKODOR, y "se está trabajando en la creación de un centro de comercio y servicios MTZ, cuya puesta en funcionamiento está prevista para 2022"⁴⁶. Además, en Astracán funcionan con éxito una cadena de tiendas de calzado bielorruso "Belvest", un salón de muebles bielorruso "Megapolis", cinco tiendas especializadas "Productos bielorrusos".

⁴³ Zalessky, B. Orientación a la asociación - éxito. Crónica de la interacción multivectorial / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 15.

⁴⁴ Roman Golovchenko: Bielorrusia se propone reforzar los lazos comerciales y económicos con las regiones rusas [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10081>

⁴⁵ Governor: Astrakhan Oblast and Belarus are linked by long-standing partnership relations [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gubernator-astrahanskujy-oblast-s-belarusiju-sviazyvajut-mnogoletnie-partnerskie-otnoshenija-472693-2021/>

⁴⁶ Gobernador de la región de Astracán: atribuímos los éxitos en la agricultura al uso de maquinaria bielorrusa [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/gubernator-astrahanskoj-oblasti-uspehi-v-selskom-hozjajstve-my-sviazyvayem-s-ispolzovaniem-belorusskoj-472691-2021/>

Otras "cerca de 3500 empresas comerciales venden en la región productos fabricados en Bielorrusia: ropa blanca, cosméticos, ropa, ropa de cama, productos químicos para el hogar" .⁴⁷

El nuevo plan de acción conjunto trienal firmado en diciembre de 2021, según las partes, debería dar un nuevo impulso a la cooperación bilateral e identificar los pasos para seguir profundizando en la cooperación en las áreas más significativas y estratégicas. En particular, el documento contiene medidas específicas "para aumentar el volumen de negocios comerciales, las actividades conjuntas en el complejo agroindustrial y el uso de tecnologías innovadoras"⁴⁸ . Así, una de las cláusulas trata de la utilización de la experiencia bielorrusa en la organización del transporte público urbano, el tráfico por carretera y el transporte de pasajeros, la automatización de la gestión del transporte y el pago de billetes sin dinero en efectivo, muy relevante para la región rusa en la actualidad. También se introducirá en la región de Astracán la experiencia de Bielorrusia en el uso de tecnologías modernas de producción y colocación de mezclas de asfalto y hormigón, así como en el restablecimiento de las características operativas del sistema de drenaje pluvial. La maquinaria agrícola y los equipos de elevación son también ámbitos prometedores de cooperación.

Además, en la reunión de diciembre (2021) del grupo de trabajo sobre cooperación entre la república y la región, la parte de Astracán hizo una propuesta a los socios bielorrusos para "aprovechar las oportunidades del corredor de transporte internacional Norte-Sur. Una nueva terminal de contenedores en el puerto marítimo de Olya formará parte de él"⁴⁹ . Lo cierto es que el Corredor de Transporte Internacional Norte-Sur une los países escandinavos y la parte noroccidental de la Unión Económica Euroasiática con los Estados de Asia Central, el Golfo Pérsico y el Océano Índico. Incluye infraestructuras de transporte por ferrocarril, carretera y vías navegables interiores, puertos marítimos en el Mar Caspio, incluido el de Astracán, puertos en el Golfo Pérsico, puestos de control por carretera y ferrocarril, y aeropuertos internacionales. La principal

⁴⁷ Zhilkin, A. La realización de proyectos conjuntos requiere una elaboración minuciosa / A. Zhilkin // Direcciones prioritarias de la cooperación regional como factor clave de la construcción de la unión: proyecto de información-integración / compilado, entrevista: K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 81.

⁴⁸ Bielorrusia y la región de Astracán firmaron un plan de acciones conjuntas para 2022-2024 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-astrahanskaja-oblast-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-na-2022-2024-gody-472832-2021/>

⁴⁹ La región de Astracán ofreció a Bielorrusia utilizar el puerto de Olya para las exportaciones al sudeste asiático [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozila-belarusi-ispolzovat-port-olja-dlja-eksporta-v-jugo-vostochnuju-aziju-472703-2021/www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozila-belarusi-ispolzovat-port-olja-dlja-eksporta-v-jugo-vostochnuju-aziju-472703-2021/>

ventaja de la ITC Norte-Sur frente a otras rutas, incluso a través del Canal de Suez, es una reducción significativa del tiempo de transporte de mercancías: de 30 a 45 días. Al mismo tiempo, el puerto de Olya, situado en la desembocadura del río Volga, es uno de los puertos más prometedores del Caspio. Ya opera en rutas turcomanas e iraníes. "En el futuro, se desarrollará la comunicación por transbordador con Azerbaiyán y Kazajistán"⁵⁰. Por eso ahora se están atrayendo activamente aquí nuevos flujos de carga, se están creando aquí nuevos complejos tecnológicos para procesar cargas que siguen yendo por otras rutas. El éxito de la implantación de este puerto en el Mar Caspio también se ve facilitado por el hecho de que está situado en el territorio de la zona económica especial "Lotos", que ofrece condiciones favorables para la realización de proyectos de inversión en una amplia gama de ámbitos en el campo de la producción industrial y el apoyo al transporte. Por lo tanto, la oferta de los socios de cooperación interregional de la región de Astracán parece muy prometedora y prometedora para las entidades empresariales bielorrusas.

La República de Bashkortostán es otra región rusa cuyos planes incluyen intensificar la interacción con Bielorrusia en un futuro próximo. En diciembre de 2021 se celebró una reunión del Grupo de Trabajo sobre Cooperación entre las partes, en la que sus participantes debatieron la posible interacción en las principales áreas de cooperación comercial y económica: agricultura, construcción de maquinaria, máquinas herramienta y construcción. Cabe recordar que Bielorrusia y Bashkortostán firmaron el Acuerdo de cooperación comercial-económica, científico-técnica y cultural en junio de 1999. Desde entonces, "Bashkortostán ve el potencial de cooperación con Bielorrusia en aquellas actividades en las que es posible obtener el máximo efecto práctico de la integración de la unión. Esto afecta, en primer lugar, a los complejos petroquímicos, de construcción de maquinaria y agroindustriales, la robótica y la electrónica"⁵¹. Y hay que reconocer que durante más de veinte años de lazos de asociación Bielorrusia y Bashkortostán han logrado avances significativos en muchos ámbitos. En particular, en esta región rusa funcionan actualmente plantas de ensamblaje de tractores MTZ, cosechadoras Gomselmash y Lidselmash, maquinaria Bobruiskagromash, trolebuses fabricados con kits de maquinaria MAZ y 14 empresas creadas con participación de capital bielorruso.

⁵⁰ Vinokurov, E. Corredor internacional de transporte "Norte-Sur": creación del marco de transporte de Eurasia. Informe 21/5. / E. Vinokurov, A. Akhunbaev, M. Shashkenov, A. Zaboiev. - Almaty, Moscú: Banco Euroasiático de Desarrollo, 2021. - C. 28-29.

⁵¹ Zalessky, B. Relaciones internacionales y medios de comunicación. Características de la cooperación internacional multivectorial en el período de los desafíos globales / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2016. - C. 90-91.

En cuanto al comercio mutuo, observamos que aunque "Bielorrusia ocupa el tercer lugar en términos de volumen de negocios comerciales con Bashkortostán, solo superada por China y Kazajistán, las oportunidades para intensificar el comercio mutuo están lejos de agotarse"⁵². De hecho, los mejores indicadores de volumen de negocios comerciales fueron alcanzados por las partes en 2018: casi 750 millones de dólares. En 2020, esta cifra se expresó por el valor de casi 427 millones de dólares, y para los tres trimestres de 2021 - un poco más de 280 millones de dólares. Al mismo tiempo, "durante 10 meses. 2021 las exportaciones de productos bielorrusos a la República de Bashkortostán ascendieron a 122,4 millones de dólares o 107% del mismo período del año pasado"⁵³. Los principales suministros de Bielorrusia fueron frigoríficos, congeladores y equipos de refrigeración, cocinas, láminas y películas de plástico, queso y requesón. Además, en enero-septiembre de 2021, "los suministros de tableros de fibra de madera (casi 14 veces en comparación con el mismo período del año pasado), consolas, mesas y paneles para equipos eléctricos (10 veces) aumentaron significativamente"⁵⁴. En general, las empresas del consorcio "Bellesumprom" aumentaron sus exportaciones a esta región de Rusia en más de una cuarta parte, casi hasta los dos millones de dólares. "Entre los nuevos tipos de productos que comenzaron a suministrarse a Bashkortostán en el año en curso [2021] se encuentra el papel pintado. Belarusian Wallpaper Holding ha firmado un contrato a largo plazo con una empresa de Ufa para el suministro de productos de papel pintado de varios surtidos"⁵⁵.

Dada la dinámica de cooperación existente, las partes acordaron en diciembre de 2021 intensificar el trabajo en una serie de ámbitos con el fin de restablecer lo antes posible el volumen de negocio comercial anterior a la crisis y, a largo plazo, aumentarlo hasta mil millones de dólares, sobre la base de varias prioridades. "La primera es la ampliación de la cooperación de las empresas industriales en el ámbito de los suministros de equipos especializados y de

⁵² El desarrollo del comercio de intercambio entre Belarús y Bashkortostán contribuirá al crecimiento del volumen de negocios comerciales mutuos [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoi-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvet-rostu-vzaimno-473580-2021/>

⁵³ El jefe de Bashkortostán con una amplia delegación visitó Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/ufa/news/f288069d32f80b7a.html>

⁵⁴ "Ni el covid ni las sanciones nos asustan". Bashkortostan intends to deepen cooperation with Belarus [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/nas-ne-pugajut-ni-kovid-ni-sanktsii-bashkortostan-nameren-uglubljat-sotrudnichestvo-s-belarusiju-473499-2021/](https://www.belta.by/economics/view/nas-ne-pugajut-ni-kovid-ni-sanktsii-bashkortostan-nameren-uglubljat-sotrudnichestvo-s-belarusiju-473499-2021/www.belta.by/economics/view/nas-ne-pugajut-ni-kovid-ni-sanktsii-bashkortostan-nameren-uglubljat-sotrudnichestvo-s-belarusiju-473499-2021/)

⁵⁵ La exportación de las empresas de "Bellesumprom" a Bashkortostán en enero-octubre aumentó un 27% [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-predpriiatii-bellesumproma-v-bashkortostan-v-janvare-oktjebre-vyros-na-27-473805-2021/>

camiones. La segunda dirección es la interacción en la esfera del complejo agroindustrial y la participación en la modernización técnica del complejo agroindustrial de Bashkortostán⁵⁶. En la misma línea está la ampliación de la cooperación en los sectores petroquímico y de la construcción, incluida la construcción de carreteras. Y aquí las perspectivas, hay que decirlo, son considerables. En particular, la región rusa, donde la superficie de tierra cultivable es de siete millones de hectáreas y donde sólo se ensamblan tractores de ruedas bielorrusos en la empresa Bashselkhoztekhnika, necesita urgentemente maquinaria basada en orugas: "necesitamos tractores de orugas, no docenas, sino cientos"⁵⁷. En consecuencia, ya se ha puesto en práctica la cuestión del posible montaje de tractores bielorrusos de orugas en el territorio de Bashkir.

Otro tema prometedor se refiere a las autopistas, cuya longitud total en esta región rusa supera los 50 mil kilómetros, y Bashkortostán ocupa el segundo lugar de Rusia en cuanto a la extensa red de carreteras locales. Por aquí pasan todas las carreteras federales importantes. Está previsto iniciar la reconstrucción de un tramo de la autopista Kazán - Ekaterimburgo que discurre por tierras baskires. Y en este sentido, están interesados en la experiencia bielorrusa de utilizar pavimentos de hormigón de cemento, que se puso en marcha en nuestro país en 2014. En aquel momento, el primer objeto fue la segunda carretera de circunvalación alrededor de Minsk, y después otras dos pistas artificiales: en el Aeropuerto Nacional y en Orsha. Bashkortostán tiene la firme intención de desarrollar la construcción de carreteras de cemento y hormigón y está dispuesta a intensificar la cooperación en este sentido con socios de Bielorrusia. Además, teniendo en cuenta el hecho de que los períodos de reparación de las carreteras de cemento-hormigón son mucho más largos que los de las carreteras de asfalto-hormigón, la parte bashkir expresó su interés en la cooperación con los especialistas bielorrusos "no sólo en la construcción de carreteras federales de la clase más alta, sino también en la restauración de las carreteras regionales con pavimento de grava y piedra triturada, que requieren la mejora de sus características operativas"⁵⁸. Y, por lo que parece, el holding bielorruso Belavtodor ya está dispuesto a compartir la experiencia de sus organizaciones con

⁵⁶ Suministros de equipos, complejo agroindustrial y petroquímica: Roman Golovchenko esbozó las prioridades en la cooperación con Bashkortostán [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10091>

⁵⁷ Bashkortostán quiere ampliar el montaje de tractores bielorrusos y se interesa por los drones [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-hochet-rasshirit-sbornku-belorusskih-traktorov-i-zainteresovalsia-bespilotnikami-473514-2021/>

⁵⁸ Bashkortostan is interested in studying the Belarusian experience of road maintenance [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-zainteresovan-v-izuchenii-belorusskogo-opyta-dorozhnogo-hozjajstva-473566-2021/>

sus socios bashkires en estas cuestiones. Nótese que todos estos hechos son sólo una parte de los acuerdos que se alcanzaron en diciembre de 2021 en el marco de más de 200 reuniones de empresarios en Minsk para desarrollar la cooperación entre Bielorrusia y Bashkortostán.

En enero de 2022, la **República de Tyva**, región rusa situada en el sur de Siberia Oriental y hogar de 330.000 habitantes, también hizo una importante apuesta por intensificar significativamente la interacción con Bielorrusia. Es evidente que la lejanía geográfica conlleva sus propios ajustes en la ejecución de los proyectos conjuntos de las partes. Prueba de ello es el volumen de la cooperación comercial y económica entre Bielorrusia y Tyva, que ascendió a unos 275 mil dólares en 2020, y aún menos en los primeros 11 meses de 2021 - sólo 47,5 mil dólares. "La base de los suministros de nuestra república [Bielorrusia] fue el suministro de máquinas y dispositivos de elevación, movimiento, carga o descarga, estructuras metálicas de metales ferrosos, productos de corsetería y prendas de punto para mujer"⁵⁹.

La cuestión de la necesidad de intensificar la cooperación entre las partes se planteó hace tres años - en diciembre de 2018 - en una reunión de la administración de Tyva con representantes de la red de distribución bielorrusa en la región, donde se señaló que "hay 70 camiones de volteo BELAZ en funcionamiento en las empresas de la República de Tyva, además, la región tiene un serio potencial para una mayor expansión de la flota de este equipo"⁶⁰. Y en enero de 2022, durante la primera visita del jefe de la región rusa V. Khovaly a Bielorrusia, estas intenciones empezaron a tomar forma bastante concreta.

Minsk considera que las perspectivas de desarrollo de estas colaboraciones en un futuro próximo suponen un importante aumento del volumen de negocios comerciales con la República de Tyva. Sobre todo porque existe un gran potencial en este sentido: desde el suministro de modernos equipos bielorrusos de carreteras, municipales, de construcción, madereros y de transporte de pasajeros a la región rusa hasta la realización de proyectos conjuntos "en la esfera agroindustrial, en el ámbito del abastecimiento de agua y el drenaje, el diseño de viviendas e instalaciones sociales"⁶¹. En particular, uno de los resultados

⁵⁹ Agricultura, industria, turismo: la región de Grodno y la República de Tyva firmaron un protocolo de cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/selskoe-hozjajstvo-industrija-turizm-grodnenskaja-oblast-i-respublika-tyva-podpisali-protokol-o-480420-2022/>

⁶⁰ La República de Bielorrusia y la República de Tyva de la Federación de Rusia planean intensificar la cooperación [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/krasnovarsk/news/98cd50c57373.html>

⁶¹ Roman Golovchenko: Belarús se propone aumentar el volumen de negocios comerciales con la República de Tyva [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10135>

concretos de la visita de la delegación representativa de Tyva a Bielorrusia fue el acuerdo de que con la ayuda de la parte bielorrusa se construirá una granja lechera en la región, que estará "equipada con equipos de fabricación bielorrusa y ganado bielorruso". Está previsto poner en marcha el proyecto en el plazo de un año, y después se podrá repetir esta experiencia"⁶² , con el fin de satisfacer plenamente la demanda de leche y productos lácteos de la región creando su propia base. La parte bielorrusa ya ha expresado su disposición a transferir la documentación del proyecto para la construcción de pequeñas explotaciones lecheras - aproximadamente para 200 cabezas- con la posterior finalización de estas instalaciones con equipos bielorrusos de ordeño y refrigeración. Cabe señalar a este respecto que Bielorrusia ya tiene una buena experiencia de cooperación con las regiones siberianas en el sector agrícola. Baste decir que "en el Distrito Federal de Siberia, del que forma parte Tyva, Bielorrusia [en 2021] suministró productos agrícolas por valor de más de 100 millones de dólares"⁶³ .

Otro ámbito prometedor es el de las TI. De hecho, los socios de Tyva se mostraron muy interesados en la experiencia bielorrusa relacionada con el sistema de formación de especialistas en tecnologías de la información, en el que se aplican programas de educación informática a todos los niveles, desde las universidades hasta los jardines de infancia. Como resultado, tras la reunión en el Parque de Alta Tecnología de Minsk, "se encontraron puntos de interacción entre ambas partes, lo que es especialmente importante para la delegación rusa de cara a la apertura de su propio parque informático, prevista para el próximo año [2023]"⁶⁴ .

Entre las regiones bielorrusas, la de Grodno tiene gran interés en cooperar con la República de Tyva. En enero de 2022, las partes discutieron posibles proyectos conjuntos en agricultura, "ya que la administración de Tyva planea triplicar su participación en el producto regional bruto. Además, es posible que especialistas bielorrusos participen en el desarrollo de la infraestructura de la planta minera y de procesamiento de Ak-Sug en construcción"⁶⁵ . Al parecer, el

⁶² Belarus will help Tyva in the construction of a dairy farm [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-tyve-v-stroitelstve-molochno-tovarnoi-fermy-480369-2022/>

⁶³ Belarus will help Tyva in the construction of a dairy farm [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-tyve-v-stroitelstve-molochno-tovarnoi-fermy-480369-2022/>

⁶⁴ La República de Tyva está interesada en la experiencia bielorrusa de formación de especialistas en TI [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/respublika-tyva-zainteresovana-v-belorusskom-opyte-podgotovki-it-spetsialistov-481053-2022/>

⁶⁵ Karanik sobre la cooperación con la República de Tyva: es necesario convertir el potencial en proyectos concretos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/karanik-o-sotrudnichestve-s-respublikoi-tyva-nado-prevratit-potentsial-v-konkretnye-proekty-480387-2022/>

diálogo entre las partes continuará a finales de junio de 2022 en el 9º Foro de Regiones de Bielorrusia y Rusia, que se celebrará en Hrodna, donde todos los acuerdos alcanzados en enero podrán formalizarse en forma del correspondiente acuerdo.

En enero de 2022, la región de Gomel firmó un protocolo de intenciones de cooperación con la República de Tyva para desarrollar activamente lazos mutuamente beneficiosos en diversas esferas. Los planes inmediatos en este sentido incluyen el suministro a la región rusa de maquinaria Gomselmash, así como el desarrollo de altas tecnologías, incluso en la cría de ganado. El hecho es que en la región de Gomel existe una empresa "Agrokomplekt", que diseña equipos lecheros, granjas lecheras "con diferentes volúmenes de producción de leche y diferentes capacidades - de 200 a 1200 cabezas con diferentes ritmos de ordeño"⁶⁶. Es muy posible que se convierta en un participante activo en esta cooperación interregional para apoyar la ejecución de proyectos en Tyva desde el momento del diseño hasta la puesta en marcha de la granja.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁶⁶ Economía, tecnología, complejo agroindustrial: la región de Gomel y la República de Tyva tienen la intención de desarrollar la cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/ekonomika-tehnologii-apk-gomelskaja-oblast-i-respublika-tyva-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-480782-2022/>

Por el camino de la amistad y la cooperación

Bielorrusia y Kazajistán firmaron en noviembre de 2017 el Tratado de Cooperación Económica y Social hasta 2026. En este documento, las partes esbozaron la puesta en marcha de una etapa cualitativamente nueva en sus relaciones bilaterales. A finales de junio de 2021, durante la visita de la delegación del Gobierno bielorruso a este país de Asia Central, se anunció una tarea correspondiente a esta nueva etapa: "alcanzar nuevos indicadores en el comercio mutuo: más de 1.000 millones de dólares en bienes y servicios al año"⁶⁷.

En febrero de 2022, al resumir los resultados del año pasado, las partes declararon a alto nivel que el volumen de negocios del comercio bielorruso-kazajo superó los mil millones de dólares por primera vez en la historia. Para ser absolutamente precisos, "ascendió a 1.092,5 mil millones de dólares y aumentó un 31,9% en comparación con el mismo período del año pasado [2020], las exportaciones - 911,8 millones de dólares (aumento del 25%). El saldo es positivo - 731,1 millones de dólares"⁶⁸. Los suministros bielorrusos se basaron en una variedad de productos alimenticios - carne de vacuno fresca o refrigerada, leche y nata condensada y en polvo, queso y requesón, embutidos y productos cárnicos similares, azúcar, así como piezas de material rodante, cosechadoras, muebles y sus piezas. La red de distribución de productos básicos de las empresas bielorusas en Kazajistán incluye más de 40 empresas, así como más de 170 entidades de la red de distribuidores. También hay varias plantas conjuntas de ensamblaje de maquinaria y equipos bielorrusos.

En octubre de 2022 se celebraron en Astana reuniones de trabajo de alto nivel de representantes de los gobiernos de Bielorrusia y Kazajistán, en las que las partes esbozaron las prioridades en el ámbito de la cooperación industrial, el complejo agroindustrial y la construcción.

En el ámbito de la cooperación industrial, observamos que siete empresas bielorusas operan en Kazajistán, entre ellas Gomselmash, Minsk Tractor Plant y Bobruiskagromash. Están aumentando constantemente los suministros de

⁶⁷ Zaleskii, B.L. Con la vista puesta en la cooperación comercial y productiva / B.L. Zaleskii // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Dynamika naukowych badan - 2021", Volume 6. Przemysł: Nauka i studia. - C. 21.

⁶⁸ Golovchenko: el volumen de comercio entre Bielorrusia y Kazajistán en 2021 por primera vez superó los mil millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-tovarooborot-belarusi-i-kazahstana-v-2021-godu-ypervve-prevvsil-1-mlrd-486829-2022/>

componentes de maquinaria a este país para la producción de equipos. En el marco de uno de los mayores proyectos de creación de la producción de tractores en la zona industrial de Kostanai, se ha finalizado la construcción de un taller de fabricación de cabinas unificadas con capacidad de producción de hasta 10 mil unidades al año. "Las partes están estudiando la posibilidad de organizar la producción no sólo de elementos y unidades de equipamiento de tractores, sino también de máquinas herramientas, motores para equipamiento de tractores, generadores diesel, unidades de bombeo, productos ópticos"⁶⁹ .

En cuanto a nuevas perspectivas de cooperación, se está discutiendo la producción de camiones de bomberos basados en los chasis de la Fábrica de Automóviles de Minsk y la empresa Pozhsnab. Se trata de un nuevo nicho prometedor que hay que cubrir con equipamiento bielorruso. En general, "podemos aumentar los suministros mutuos con Kazajstán en 200 millones de dólares"⁷⁰ . En este sentido, es interesante la experiencia de Minsk Motor Plant (MMZ), cuya casa comercial se abrió a principios de 2022 en Kazajstán y que vende con éxito motores, equipos especiales y piezas de repuesto bielorrusos con indicadores crecientes. En este contexto, en octubre de 2022, MMZ participó en la exposición internacional KazAgro-2022, que es la mayor y más visitada de Asia Central. El objetivo de la empresa bielorrusa en el foro es "ampliar las perspectivas empresariales y comerciales, las oportunidades de promoción de productos y aumentar el reconocimiento de la marca"⁷¹ . Con el mismo propósito, en septiembre de 2022 en Astana, más de 30 entidades empresariales bielorrusas participaron en exposiciones internacionales especializadas en ingeniería mecánica y metalurgia, así como en la industria manufacturera. Los stands colectivos fueron "presentados por empresas del Ministerio de Industria de la República de Bielorrusia, el Ministerio de Educación, los stands individuales fueron presentados por la Fábrica de Tractores de Minsk y empresas de máquinas-herramienta"⁷² . Esto sugiere que están en marcha nuevos proyectos de cooperación industrial entre Bielorrusia y Kazajstán.

⁶⁹ Golovchenko: Bielorrusia y Kazajstán deben avanzar en el campo de la cooperación industrial [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarusi-i-kazahstanu-nuzhno-dvigatsia-dalshe-v-oblasti-promkooperatsii-531879-2022/>

⁷⁰ Snopkov: La base de la cooperación entre Bielorrusia y Kazajstán es la cooperación en materia de producción [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/snopkov-bazoi-sotrudnichestva-belarusi-i-kazahstana-iavljaetsja-proizvodstvennaja-kooperatsija-506651-2022/>

⁷¹ La Fábrica de Motores de Minsk presentó sus productos en la exposición de Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskij-motornyi-zavod-predstavil-produktsiju-na-vystavke-v-kazahstane-528774-2022/>

⁷² Más de 30 empresas bielorrusas participan en exposiciones industriales en Kazajstán [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-belorusskih-predpriatii-uchastvujut-v-vystavkah-promyshlennosti-v-kazahstane-525159-2022/>

En el sector agroindustrial, el Ministerio de Agricultura de Kazajstán confirmó su interés en construir una granja lechera de 1.200 cabezas en suelo kazajo, donde "se utilizarán tecnologías, materiales, equipos y ganado lechero bielorrusos. Las obras comenzarán este año y continuarán en 2023"⁷³. Bielorrusia sigue estudiando la creación de una producción de medicamentos veterinarios en Kazajstán para satisfacer las necesidades tanto del mercado nacional como de las posibles exportaciones a terceros países. BelVitinipharm participará en este proyecto por parte bielorrusa. Además, la parte kazaja expresó su interés en el suministro de piensos mixtos, premezclas y aminoácidos bielorrusos, y en el cambio a semillas de patata de selección bielorrusa.

Los socios bielorrusos y kazajos también tienen previstos varios proyectos en el sector de la construcción en un futuro próximo. "Entre ellos hay simétricos - la construcción de un barrio bielorruso en Astana y un barrio kazajo en Minsk. <...> En esta fase, el plan consiste en determinar las parcelas y el concepto, para atraer a promotores estatales"⁷⁴. Otro proyecto es la producción conjunta de baldosas de cerámica. Kazajstán tiene muchos recursos minerales, por lo que está previsto crear una planta de producción con la participación de especialistas y tecnologías bielorrusos.

Otro dato interesante: Bielorrusia y Kazajstán también tienen previsto desarrollar el transporte de mercancías por ferrocarril. En octubre de 2022 se celebró en Astana una mesa redonda bielorruso-kazaja en la que más de 80 participantes, entre ellos unas 40 empresas kazajas de los sectores minero, petrolero, químico, gasístico, metalúrgico y agrícola, transportistas y empresas de transporte y logística del país, así como representantes de las industrias forestal, maderera y alimentaria bielorrusas y de empresas de transporte y expedición de mercancías, debatieron las perspectivas de desarrollo de los proyectos existentes y las soluciones actuales de transporte y logística para el transporte a larga distancia. Al mismo tiempo, "se prestó considerable atención a las cuestiones del

⁷³ Producción de preparados veterinarios y construcción de MTF. How Belarus and Kazakhstan will cooperate in agro-industrial complex [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-vetpreparatov-i-stroitelstvo-mtf-kak-budut-sotrudnicat-belarus-i-kazahstan-v-apk-531987-2022/>

⁷⁴ Barrio bielorruso en Astana, barrio kazajo en Minsk. Qué nuevos proyectos se discuten en construcción [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskij-kvartal-v-astane-kazahstanskij-v-minske-kakie-novye-proekty-obsuzhdajut-v-stroitelstve-531980-2022/>

paso sin obstáculos de la carga de Bielorrusia a Kazajstán, así como a China en tránsito por Kazajstán, incluso como parte de trenes de contenedores"⁷⁵.

La cooperación interregional es otro componente importante de la interacción bilateral bielorruso-kazaja. Recordemos que "existen alrededor de 30 acuerdos entre las regiones de Bielorrusia y Kazajstán"⁷⁶. Entre los participantes bielorrusos de esta interacción efectiva se encuentra la **región de Minsk**, cuyo volumen de negocio comercial con Kazajstán en 2021 aumentó otro 7,5% hasta los 190 millones de dólares. Al mismo tiempo, "las exportaciones representaron casi 180 millones de dólares, con una tasa de crecimiento del 107,2%. En el comercio exterior hubo un superávit de casi 170 millones de dólares. El volumen de inversión extranjera directa procedente de Kazajstán fue de más de 1,2 millones de dólares, es decir, un 137,2% del nivel de 2020"⁷⁷. Las regiones de Karaganda y Pavlodar se encuentran entre los socios kazajos activos de la región de la capital bielorrusa.

Así, el acuerdo de cooperación entre **la región de Minsk y la de Karaganda** se firmó en 1996 e incluía medidas de cooperación en materia de industria, agricultura, sanidad y educación. En junio de 2013, en esta región kazaja comenzó su trabajo LLP "JV KazBelAZ" - una empresa conjunta para la revisión de las unidades y conjuntos, la producción de piezas de repuesto y fabricación de maquinaria de la planta de automóviles de Belarús. "La producción se basa en Karaganda Foundry and Machine Building Plant (KLMZ) - una rama de Kazakhmys Corporation LLP"⁷⁸. Esta empresa conjunta se convirtió en una de las mayores del Programa Estatal de Desarrollo Industrial Forzoso e Innovador y se incluyó en el Mapa de Industrialización de Kazajstán para 2010-2014. El primer camión volquete bielorruso fue ensamblado en Karaganda en agosto de 2013 por "maestros automovilistas de Karaganda formados en la planta bielorrusa"⁷⁹. Y en octubre de 2021, las partes ya discutieron el establecimiento de una producción conjunta de equipos contra incendios en la región de

⁷⁵ Belarús y Kazajstán planean desarrollar el tráfico de mercancías por ferrocarril [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kazakhstan-planiruiut-razvivat-gruzoperevozki-po-zheleznoj-doroge-530740-2022/>

⁷⁶ Zaleskii, B. El objetivo es el crecimiento estable. Colección de artículos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 52.

⁷⁷ Turchin discutió con Beisenbayev el desarrollo de la cooperación entre la región de Minsk y Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-beisenbaevym-razvitie-sotrudnichestva-mezhdu-minskoi-oblastiju-i-kazakhstanom-486296-2022/>

⁷⁸ Potylitsyn, S. El proceso de la evolución regular / S. Potylitsyn // [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: <https://kazpravda.kz/n/protsess-zakonemernoy-evolyutsii/>

⁷⁹ Akhmetova, A. Los residentes de Karaganda montaron el primer camión volquete bielorruso / A. Akhmetova // [Recurso electrónico]. - 2013. - URL: <https://www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervyi-belorusskij-samosval/>

Karaganda. En ese momento, "21 empresas conjuntas ya estaban operando en la región kazaja. Entre ellas se encuentra una empresa de montaje de volquetes, reparación y mantenimiento de equipos BelAZ"⁸⁰. Al parecer, esta interacción puede ampliarse aún más, ya que la región está interesada en atraer a empresas bielorrusas y está dispuesta a crear condiciones favorables para que puedan "participar en la ejecución de proyectos agrícolas y en la construcción de escuelas". También es posible la cooperación en el ámbito de las tecnologías de la información"⁸¹.

En cuanto a la región de **Pavlodar**, la región de Minsk firmó con ella un acuerdo de cooperación comercial, económica, científica, técnica y cultural en 2009. En 2017, las partes acordaron cooperar en agricultura. Un gran interés de los kazajos despertó entonces la experiencia bielorrusa en la construcción de complejos lácteos y ganaderos. "Entregando un paquete de proyectos modelo de instalaciones agrícolas a los residentes de Pavlodar, los representantes de la región capital de Bielorrusia expresaron su disposición no solo a asesorarles en este tema, sino también a construir complejos lácteos en su lugar en condiciones mutuamente beneficiosas"⁸². Además, las zonas económicas francas de la región de Pavlodar invitaron a las empresas interesadas de la región de Minsk a participar en proyectos de utilización conjunta de los recursos del subsuelo de la región. Uno de ellos es un clúster de aluminio en el que participan grandes empresas de Alemania, Polonia y Turquía. Cabe señalar que la maquinaria de la Fábrica de Automóviles de Bielorrusia ya se utiliza muy activamente en esta zona de Kazajistán. En particular, en febrero de 2021, en el lugar de montaje del tecnoparque de la mina a cielo abierto de Vostochny de JSC "EEC" del Grupo Euroasiático (ERG), se completó el montaje de tres camiones volquete BelAZ con una capacidad de carga útil de 130 toneladas, que se añadieron a esta empresa minera de carbón. Se unieron a "siete de sus hermanos, que llevan dos años funcionando en las zonas de desbroce de flujo cíclico de la mina a cielo abierto, habiéndose ganado los mineros de Ekibastuz una reputación de máquinas mineras

⁸⁰ Bielorrusia y Kazajistán pueden lanzar la producción conjunta de equipos contra incendios en el territorio de la región de Karaganda [Recurso electrónico] - 2021. - https://primepress.by/news/kompanii/belarus_i_kazakhstan_mogut_zapustit_sovmestnoe_proizvodstvo_pozharnoy_tekhniki_na_territorii_karagan-38483/

⁸¹ Sobre la visita del Embajador de Belarús a la región de Karaganda [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.html>

⁸² Zalesky, B. Actual media topics of Belarusian-Kazakh interaction / B. Zalesky // Periodismo internacional-2018: desafíos globales, asociación regional y medios de comunicación: materiales de la VII Conferencia científica y práctica internacional, Minsk, 15 de febrero. 2018 / comp. B.L. Zaleskii ; ed. por T.N. Dasaeva. - Minsk: Centro Izd. BSU, 2018. - C. 98.

fiables y altamente productivas"⁸³. Como vemos, el abanico de desarrollo de las relaciones entre las regiones de Minsk y Pavlodar todavía puede ser muy amplio.

En particular, la cooperación con Kazajstán figura entre las áreas prioritarias de desarrollo de las relaciones económicas exteriores de la **región de Gomel**. Las empresas de la región sudoriental de Bielorrusia tienen las intenciones más serias de desarrollar lazos de cooperación con socios kazajos en materia de sustitución de importaciones y oportunidades logísticas. Un buen ejemplo es la producción conjunta de Gomselmash OJSC y AgromashHolding KZ JSC, que opera en Kazajstán desde 2007. Hoy no es solo un taller de montaje, sino una verdadera planta de producción. "Durante el período de cooperación, se han suministrado al mercado kazajo productos de la planta por valor de más de 320 millones de dólares, y se han vendido en total más de 3.700 unidades de maquinaria producida conjuntamente"⁸⁴. Los productos de otras empresas de la región de Gomel, como la Planta Metalúrgica Bielorrusa y la sociedad anónima abierta Milkavita, también tienen demanda en Kazajstán.

La región de Mogilev también coopera estrechamente con este país de Asia Central, que está empezando a intensificar su labor de cooperación comercial y económica. "En los primeros siete meses de este año [2022], el volumen de comercio exterior entre la región de Mogilev y Kazajstán ascendió a unos 40 millones de dólares"⁸⁵. Pero aún hay muchas oportunidades para que las partes trabajen juntas. Kazajstán es uno de los socios comerciales y económicos más importantes para la región bielorrusa, ocupando el segundo lugar en términos de volumen de negocios de comercio exterior entre los países de la Unión Económica Euroasiática tanto a finales de 2021 como durante los primeros siete meses de 2022. Las principales partidas de exportación son maquinaria y piezas de repuesto para automóviles, productos lácteos, carne de ave, ascensores y vagones de ferrocarril. A su vez, la región de Mogilev compra equipos, productos químicos y diversas materias primas en Kazajstán. Cabe señalar que casi el 45% de todas las importaciones de la región es paraxileno, que utiliza Mogilevkhimvolokno. Otras

⁸³ BELAZ entregó volquetes de 130 toneladas a Kazajstán [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnye-samosvaly-v-kazahstan-428544-2021/>

⁸⁴ Las empresas de la región de Gomel tienen la intención de desarrollar las relaciones de cooperación con Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoi-oblasti-namereny-razvivat-kooperatsionnye-svjazi-s-kazahstanom-512360-2022>

⁸⁵ Isachenko en la reunión con el Embajador de Kazajstán: es hora de fortalecer el trabajo en la esfera comercial y económica [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/isachenko-na-vstreche-s-poslom-kazahstana-prishlo-vremja-usilit-rabotu-v-torgovo-ekonomicheskoi-sfere-525098-2022/>

empresas de la región bielorrusa, incluidas las de la zona económica libre de Mogilev, también tienen varias propuestas de cooperación con socios kazajos.

La región de Hrodna también está intensificando su cooperación con Kazajstán, habiendo celebrado ya cinco acuerdos con regiones kazajas. La región de Hrodna suministra activamente productos agrícolas, de transformación y de carpintería a sus socios. Pero "ha llegado el momento de intensificar el trabajo, de llenar estos acuerdos con proyectos y contratos reales que intensifiquen las relaciones entre los dos países"⁸⁶.

En cuanto a la cooperación entre Bielorrusia y Kazajstán en el ámbito educativo, la interacción entre las partes también se enriqueció con nuevos colores en 2022. En particular, en octubre, la Universidad Estatal de Baranavichy ofreció cooperación a la Universidad de Shakarim, situada en Semey, en la región de Abay. Más de siete mil alumnos estudian en cinco facultades de este centro educativo y científico de la región nororiental de Kazajstán. Las dos universidades están interesadas en "realizar conjuntamente programas educativos para estudiantes y profesores, organizar intercambios académicos y escuelas de verano e invierno. Hay ideas para proyectos científicos e innovadores"⁸⁷.

Y una cosa más: en septiembre de 2022, se celebró en Minsk una mesa redonda "Kazajstán y Bielorrusia: el camino de la amistad y la cooperación", donde se señaló que "en 2021, el volumen de negocios comerciales entre Kazajstán y Bielorrusia superó los mil millones de dólares"⁸⁸, pero todavía hay reservas sólidas para aumentar el volumen de negocios comerciales: no es solo la cooperación industrial, el complejo agroindustrial, el transporte, la profundización de la cooperación interregional, las empresas conjuntas, sino también la interacción en las esferas cultural y humanitaria.

⁸⁶ Embajador de Kazajstán en la reunión con Karanik: nuestra tarea es ayudar a los empresarios de los dos países a encontrarse [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/posol-kazahstana-na-vstreche-s-karanikom-nasha-zadacha-pomoch-biznesmenam-dvuh-stran-najti-drug-druga-514826-2022/>

⁸⁷ BarSU aspira a cooperar estrechamente con la universidad de Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bargu-natselen-tesno-sotrudnicat-s-universitetom-iz-kazahstana-530948-2022/>

⁸⁸ Embajador de Kazajstán: Bielorrusia es un país al que siempre se quiere volver [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/posol-kazahstana-belarus-strana-v-kotoruju-vsegda-hochetsja-vozvraschatsja-526048-2022/>

El objetivo es alcanzar un nivel de cooperación cualitativamente nuevo.

En abril de 2022, una delegación gubernamental bielorrusa visitó Uzbekistán y firmó contratos por valor de más de 25 millones de dólares. Un resultado igualmente importante fue la declaración de Minsk y Tashkent de que se han encontrado nuevos puntos de crecimiento en la cooperación. Y "ahora se trata de llenarlos de nuevo contenido"⁸⁹, para que el volumen anual del comercio mutuo alcance los 500 millones de dólares.

El comienzo de 2022 mostró que las partes se acercaban con confianza al objetivo fijado. Mientras que en 2021 el volumen de comercio bielorruso-uzbeko creció casi un 8% y superó los 300 millones de dólares, con un superávit de casi 190 millones de dólares para la parte bielorrusa, "en enero-febrero de 2022 el volumen de comercio ascendió a 53,5 millones de dólares y aumentó un 9,9% respecto al nivel del período correspondiente de 2021"⁹⁰. Se espera que los volúmenes de comercio e inversión sigan aumentando, principalmente a través de la implementación de proyectos conjuntos de cooperación.

Cabe señalar que en Uzbekistán ya se han registrado 103 organizaciones con inversiones bielorrusas, así como oficinas de representación de Avtopromsnabspedition LLC, Softclub LLC, AmantisMed LLC, Belvitunifarm LLC. Allí se ha establecido una producción de montaje de maquinaria bielorrusa con la participación de capital bielorruso - JV AMKODOR-AGROTEXMASH LLC. En particular, "en la Fábrica de Tractores de Tashkent se ha establecido la producción de cargadoras, lo que demuestra la demanda de estos productos en el mercado local y regional"⁹¹. Además, continúa la cooperación entre MAZ OJSC y KRANTAS GROUP LLC, MTZ OJSC y Uzavtosanoat JSC en el campo de la producción de vehículos de motor y tractores. Y "Marko Company" está llevando a cabo un proyecto conjunto en Uzbekistán para la producción de calzado. Svetlogorsk Welding Electrode Plant LLC está llevando a cabo un proyecto de

⁸⁹ Roman Golovchenko: Bielorrusia y Uzbekistán pueden aumentar el comercio y la inversión, se han encontrado puntos de crecimiento [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10260>

⁹⁰ Bielorrusia y Uzbekistán intensifican la realización de proyectos de producción y cooperación [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-aktiviziruiut-realizatsiju-proizvodstvenno-kooperatsionnyh-proektov-495026-2022/>

⁹¹ Maquinaria, equipos, avances científicos y técnicos. Lo que Belarús presentará en la exposición de Tashkent [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/tehnika-oborudovanie-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-cto-belarus-prezentuet-na-vystavke-v-tashkente-8158/>

inversión en este país para la producción de electrodos de soldadura. Con este fin, se estableció la FE "MONOLITH ASIA" LLC en Tashkent⁹². Y estos lazos siguen reforzándose activamente.

Así, en abril de 2022, el distribuidor oficial de la Fábrica de Automóviles de Minsk en este país de Asia Central - MAZ-TASHKENT LLC - comenzó el montaje industrial de vehículos MAZ a partir de kits SKD. "El primer modelo fue el chasis MAZ-5337. La localización de la producción de montaje en Uzbekistán permitirá a la Planta de Automóviles de Minsk ampliar su presencia en el mercado de los países de Asia Central, y en el futuro - Irán, Afganistán, Pakistán"⁹³. Y en el marco del foro empresarial uzbeko-bielorruso, celebrado en abril en Tashkent, el distribuidor de MAZ "firmó un contrato con PE OLIY TEXNIK para la compra de 41 vehículos MAZ. <...> El importe del contrato superó los 3 millones de dólares"⁹⁴.

La Fábrica de Tractores de Minsk también está aumentando activamente su presencia en el mercado uzbeko, habiendo incrementado los envíos de sus máquinas en casi una cuarta parte en el primer trimestre de 2022. "En total, se enviaron máquinas por valor de más de 10 millones de dólares"⁹⁵. Curiosamente, durante todo el año 2021 se enviaron tractores bielorrusos a socios uzbekos por valor de 31 millones de dólares. A finales de abril y principios de mayo, se inauguró en Tashkent un centro de ventas y servicios para maquinaria agrícola bielorrusa, que combina "una sala de exposición y ventas, un punto de servicio e instalaciones de producción"⁹⁶. También hay una sucursal del banco, que se centra en la prestación de servicios de préstamo y arrendamiento de maquinaria. Cabe destacar que la parte bielorrusa tiene previsto abrir centros similares en otras regiones uzbekas.

⁹² Roman Golovchenko: El volumen de comercio entre Bielorrusia y Uzbekistán debe aumentar hasta al menos 500 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10257>

⁹³ . La Fábrica de Automóviles de Minsk ha establecido el montaje de maquinaria en Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-naladil-sborku-tehniki-v-uzbekistane-496181-2022/>

⁹⁴ "MAZ-Tashkent" firma un importante contrato con una empresa uzbeka para la entrega de 41 vehículos [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-tashkent-podpisal-kрупnyi-kontrakt-s-uzbekskoj-kompaniej-na-postavku-41-avtomobilja-498224-2022/>

⁹⁵ MTZ en el I trimestre aumentó los suministros de maquinaria a Uzbekistán en más de un 23% [Recurso electrónico] - 2022. - <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-i-kvartale-narastil-postavki-tehniki-v-uzbekistan-bolee-chem-na-23-499321-2022/>

⁹⁶ Apertura en Tashkent de un centro de venta y servicio de maquinaria agrícola bielorrusa [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-prodazh-i-servisnogo-obsluzhivaniya-belorusskoj-selhoztehniki-otkrylsja-v-tashkente-499290-2022/>

La cooperación bielorruso-uzbeka en la ejecución de proyectos conjuntos en el campo de la medicina es muy prometedora. Uno de ellos es la empresa conjunta Belpharm, que producirá antibióticos y ya ha invertido más de 8 millones de dólares. Además, la parte bielorrusa ofreció a sus socios crear una empresa conjunta para procesar sangre. Un detalle importante: "En la actualidad, las organizaciones del holding Belpharmprom disponen de 166 certificados de registro de medicamentos en Uzbekistán. Los miembros del holding han firmado 12 contratos con socios uzbekos para el suministro de productos farmacéuticos. A finales de 2021, las exportaciones de productos de las organizaciones de Belpharmprom Holding a Uzbekistán ascendieron a 14 millones de dólares, en enero-febrero de 2022 - 3 millones de dólares"⁹⁷ .

Si hablamos de otras perspectivas de cooperación, podemos nombrar varios ámbitos más. Uno de ellos se refiere al transporte eléctrico. Y es que "Tashkent está considerando la posibilidad de reanudar el servicio de tranvías. La parte bielorrusa está dispuesta a aportar soluciones integrales con la infraestructura necesaria, la planificación y el suministro de material rodante"⁹⁸ . Si se toma una decisión al respecto, la creación de una planta de producción conjunta en suelo uzbeko se convertirá en una posibilidad real. La cuestión del suministro de casas de madera de Bielorrusia a Uzbekistán, donde "ahora es una tendencia muy de moda <...> y hay una gran demanda"⁹⁹ . Esto puede abrir buenas perspectivas para la fábrica bielorrusa de papel prensa, que tiene una cinta transportadora de producción de este tipo de casas.

En el mismo contexto, cabe recordar que a finales de abril de 2022, las partes consideraron "la posibilidad de organizar el suministro de sustratos de turba bielorrusos a empresas forestales de Uzbekistán para su posterior uso como base para el cultivo de plántulas de plantación"¹⁰⁰ . Dada la considerable experiencia de las empresas de turba bielorrusas en este ámbito, y que en 2021 las exportaciones de las organizaciones de la industria de la turba de Beltopgaz

⁹⁷ Belarus and Uzbekistan discuss deepening co-operation in the pharmaceutical industry [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-obsuzhdajut-uglublenie-sotrudnichestva-v-farmotrasli-498163-2022/>

⁹⁸ Roman Golovchenko: El volumen de comercio entre Bielorrusia y Uzbekistán debe aumentar hasta al menos 500 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10257>

⁹⁹ Golovchenko: Belarus is working out the supply of wooden houses to Uzbekistan [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-prorabatyvaet-postavki-v-uzbekistan-dereviannyh-domov-498185-2022/>

¹⁰⁰ Belarus is interested in supplying peat substrates to Uzbekistan [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-torfianyh-substratov-v-uzbekistan-499019-2022/>

crecieron más de una cuarta parte, es bastante previsible que Uzbekistán se convierta en el 25º país en recibir turba bielorrusa ya este año.

Las empresas bielorrusas de la industria ligera, que producen estambre, lino, tejidos sintéticos y artificiales con diversas propiedades, tejidos de pelo, productos de corsetería y calcetería, también ven sus perspectivas de aumentar los suministros al mercado uzbeko. Se trata de Orsha Flax Factory, OJSC "Mogotex", OJSC "Kamvol", que se convirtieron en participantes de la 4ª Exposición Internacional de la Industria Textil y de la Moda UzTextileExpo Spring 2022, celebrada en abril de 2022 en Tashkent. Junto a ellas, también estuvieron representadas otras cinco empresas bielorrusas de la industria química y petroquímica, que mostraron a los numerosos visitantes de este foro empresarial "fibras artificiales y químicas para la producción textil, textiles técnicos para la construcción, productos poliméricos, productos químicos y fertilizantes para la agricultura, fibra de vidrio"¹⁰¹. En definitiva, todo aquello que despierta un gran interés entre los socios de Uzbekistán y puede convertirse en la base para la celebración de nuevos contratos.

Hablando de la participación de los exportadores bielorrusos en exposiciones extranjeras, cabe señalar que en 2021, participando en exposiciones y foros organizados por Belinterexpo, la empresa de exposiciones de la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia, firmaron 86 acuerdos y contratos por valor de más de 80 millones de dólares. Al mismo tiempo, "en el marco de las exposiciones nacionales se firmaron acuerdos y contratos por valor de 15 millones de dólares"¹⁰². Lo importante aquí es que las más productivas en términos de cantidad de contratos firmados incluyeron exposiciones nacionales organizadas en el marco de exposiciones en Uzbekistán - "INNOPROM. Gran Semana Industrial" y UzProdExpo/UzAgroExpo.

Hablando de la primera de ellas, cabe señalar que la "Gran Semana Industrial de Uzbekistán", celebrada en abril de 2021 en Tashkent, fue el mayor evento de este país centroasiático tras la pausa provocada por la pandemia. En aquel momento, la exposición contó con la participación de "más de 200 empresas que trabajan en los campos de la ingeniería mecánica, la metalurgia, la energía, los productos farmacéuticos, la industria química y la medicina procedentes de

¹⁰¹ Las empresas bielorrusas de la industria ligera presentan su potencial en Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriiatija-legkoi-promyshlennosti-prezentujut-svoj-potentsial-v-uzbekistane-498369-2022/>

¹⁰² En los foros y exposiciones "Belinterexpo" las empresas nacionales firmaron contratos por 80 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterekspo-otechestvennye-predpriiatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/>

Armenia, Bielorrusia, China, la República Checa, Francia, Alemania, Italia, Japón, la República de Corea, Rusia, Turquía, Uzbekistán, la República Checa, la EAEU y Asia Central"¹⁰³ . En cuanto al pabellón bielorruso, incluía stands de 65 empresas y organizaciones que presentaron productos de ingeniería, metalurgia, química, farmacia, equipos médicos, avances científicos y bienes de consumo. Uno de los resultados concretos de su participación en esta exposición fue "la firma por parte de la filial de la Fábrica de Automóviles de Minsk en Uzbekistán - MAZ-Tashkent LLC - de una carta de intenciones para el suministro de chasis y kits de maquinaria para el montaje de vehículos al mercado uzbeko por un importe de 10 millones de dólares. También se firmó un contrato con una empresa privada uzbeka para el suministro de 50 unidades de maquinaria MAZ por un total de 3 millones de dólares"¹⁰⁴ . Curiosamente, en abril de 2022, esta exposición de la capital uzbeka se celebró con un nuevo nombre - "INNOPROM. Asia Central" - e incluyó seis secciones temáticas: ingeniería mecánica, metalurgia, energía, química, automatización industrial, productos farmacéuticos y medicina. También hubo una sesión plenaria titulada "Asia Central. Espacio de avance tecnológico" y sesiones especializadas sobre proyectos de infraestructuras, logística, instrumentos financieros y educación. La participación bielorrusa en este foro empresarial no fue menos representativa debido a que "las exportaciones de productos bielorrusos a Uzbekistán se han multiplicado por seis en cinco años. La mayor demanda es de maquinaria bielorrusa (tractores y tractores-tractores, camiones), productos químicos, alimentos, metales ferrosos y no ferrosos, vectores energéticos y productos petrolíferos. En total, Bielorrusia suministra a Uzbekistán 360 productos básicos de todas las industrias"¹⁰⁵ .

En cuanto a las exposiciones de agricultura y alimentación UzAgroExpo y UzProdExpo, celebradas en Tashkent en noviembre de 2021, son los mayores foros empresariales sectoriales de Uzbekistán, que en esta ocasión reunieron a 120 empresas de 18 países. El pabellón nacional de Bielorrusia, en el que estaban representadas 17 empresas, mostró las oportunidades de exportación de las empresas nacionales en tres áreas principales: industria alimentaria; ingeniería agraria; y ciencia. En el primero de ellos se presentaron especialmente muchas novedades originales: carne de vacuno en salsa de arándanos rojos, queso blando

¹⁰³ Más de 20 empresas bielorrusas participaron en una gran exposición industrial en Uzbekistán [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskij-predpriiatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

¹⁰⁴ Zaleskii, B. Tarea clave - desarrollo. Colección de artículos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 40-41.

¹⁰⁵ El pabellón nacional bielorruso se presentará en la exposición "INNOPROM" en Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskij-natsionalnyj-pavilion-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>

elaborado según la tecnología italiana a partir de suero de requesón, café de alta calidad elaborado según tecnología patentada propia, pasta de cacahuete con sal marina, barritas de fruta elaboradas a partir de una mezcla de ciruelas pasas, manzana deshidratada, copos de avena y sirope, chocolate con leche proteico con mayor contenido en proteínas, así como "whisky bielorruso, una bebida alcohólica de mezcla elaborada a partir de agua artesiana sobre la base de cultivos nacionales de cereales - centeno, trigo y cebada de malta"¹⁰⁶ . La Universidad Estatal Bielorrusa, la Universidad Técnica Nacional Bielorrusa, la Universidad Bielorruso-Rusa y la Universidad Estatal Bielorrusa de Tecnologías Químicas y Alimentarias mostraron a numerosos visitantes los avances científicos en los ámbitos agroindustrial y alimentario, incluidas las tecnologías de restauración de suelos dañados, los métodos de producción de bebidas lácteas fermentadas innovadoras y los cosméticos. La Fábrica de Automóviles de Minsk y la empresa Lidselmash también trajeron a la capital uzbeka maquinaria innovadora: un camión volquete de carga MAZ-65012K especialmente diseñado para el mercado uzbeko, que "está equipado con un cuerpo metálico inclinado por un mecanismo hidráulico y está diseñado para el transporte de carga a granel, incluidos los productos agrícolas"¹⁰⁷ , y nuevas modificaciones de un cultivador para el cultivo de algodón, el cultivo agrícola más popular en este país de Asia Central. El resultado concreto del trabajo en estas exposiciones fue "un acuerdo entre MAZ-Tashkent, distribuidor oficial de la fábrica de automóviles de Minsk en Uzbekistán, y Nurafshon Maxsus Texnika sobre el suministro de productos de ingeniería por valor de un millón de dólares"¹⁰⁸ . En el foro agrario uzbeko-bielorruso se alcanzaron acuerdos sobre la construcción y reconstrucción de un complejo lácteo utilizando tecnologías bielorrusas en suelo uzbeko.

Otra área importante de interacción entre los dos países es la intensificación de los lazos regionales de asociación bielorruso-uzbekos, que se están convirtiendo en una de las áreas más importantes de cooperación en el entorno actual. El Primer Foro de Regiones de Bielorrusia y Uzbekistán, que tuvo lugar en Minsk en julio de 2019 y abrió nuevas oportunidades de asociación en áreas como la cooperación industrial, el complejo agroindustrial y la industria

¹⁰⁶ El Pabellón Nacional de Belarús se presenta en las exposiciones de Tashkent [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyi-pavilion-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>

¹⁰⁷ Planta de Automóviles de Minsk presentó un nuevo camión volquete de gas en la exposición en Uzbekistán [Recurso electrónico]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskii-avtozavod-predstavil-novyi-gazovyi-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>

¹⁰⁸ MAZ firma un contrato de suministro de maquinaria a Uzbekistán por 1 millón de dólares [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/>

alimentaria, y reunió a "más de doscientos representantes de regiones como Andijan, Bukhara, Jizzak, Namangan, Samarkanda, Khorezm, Fergana y Tashkent oblasts" solo de la parte uzbeka¹⁰⁹ .

Por parte bielorrusa, la región de Vitebsk se convirtió en uno de los participantes activos de este foro, ya que en los últimos años se ha observado una dinámica positiva de la cooperación comercial y económica con los socios uzbekos. Baste decir que en 2019 Uzbekistán entró en la lista de socios clave de Vitebsk entre los países de la Comunidad de Estados Independientes. En ese momento, el volumen de negocios de comercio exterior entre las partes aumentó en más de una cuarta parte y superó los nueve millones de dólares. Los suministros de exportación de la región bielorrusa "aumentaron una vez y media: hasta 6,7 millones de dólares". Las exportaciones de productos alimenticios ascendieron a 0,9 millones de dólares, es decir, el 13,4% del volumen total. <...> El queso y los productos lácteos de la Planta Lechera de Postavy, la Cremería de Verkhnedvinsk, la Planta Lechera de Polotsk, así como los productos cárnicos de la Planta Procesadora de Carne de Vitebsk ya son conocidos por los consumidores uzbekos y tienen una buena demanda entre ellos"¹¹⁰ . Además, la región de Vitebsk abastece con éxito al mercado uzbeko de alimentos infantiles, una amplia gama de vacunas para combatir las enfermedades de los animales domésticos y productos farmacéuticos.

En 2021, el comercio mutuo de la región bielorrusa con este país centroasiático superó los 12,5 millones de dólares, y las exportaciones de Vitebsk supusieron casi 10 millones, que de nuevo se basaron en medicamentos, carne de vacuno, leche y suero en polvo, mantequilla, queso, así como productos de polietileno, plástico y fibra de vidrio, y cable de fibra óptica. Además, comenzó a operar en suelo uzbeko una empresa conjunta del holding de cuero y calzado Marco. Hay otros proyectos en curso en el ámbito de la cooperación productiva. En particular, a partir de 2020, la región de Vitebsk está negociando la apertura de una empresa conjunta con BelVitunipharm OJSC en Uzbekistán, que inicialmente comerciará con medicamentos con una posterior transición a su producción. En diciembre de 2021 se abrió en Tashkent una oficina de representación del fabricante bielorruso de medicamentos veterinarios. Y ya "se

¹⁰⁹ Zalesky, B. La sostenibilidad como fórmula de crecimiento. Características de la cooperación internacional basada en el componente innovador / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 37.

¹¹⁰ Tikhonov, A. Foro agrario bielorruso-uzbeko: epílogo / A. Tikhonov // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://produkt.by/story/belorusско-uzbekskiy-agarnyy-forum-posleslovie>

están resolviendo las cuestiones de financiación del proyecto para alcanzar las ventas de medicamentos por valor de 2 millones de dólares al año"¹¹¹ .

Entre otras áreas prometedoras de interacción entre las empresas de la región y los socios uzbekos en marzo de 2022 se discutieron los suministros de frutas y verduras y carne y productos lácteos, así como la cooperación en segmentos del sector industrial como la ingeniería mecánica, la energía, la industria química y de gas. La activación de los lazos de asociación de Vitebsk con una serie de regiones uzbecas y especialmente con la región de Namangan debería desempeñar un papel importante. Y es que las regiones de Vitebsk y Namangan firmaron en julio de 2019 un acuerdo de cooperación en materia comercial y económica, científica, técnica y cultural en el marco del I Foro de Regiones de Bielorrusia y Uzbekistán, ya mencionado anteriormente. Este documento debe ayudar a construir lazos comerciales y económicos mutuamente beneficiosos entre empresas y organizaciones de las regiones, proporcionar "apoyo integral a las estructuras empresariales en la celebración de contratos mutuamente aceptables para el suministro de bienes y servicios". También se habla de seminarios empresariales conjuntos, exposiciones y ferias con la participación de representantes de círculos empresariales y de negocios"¹¹²

El acuerdo de cooperación entre las administraciones de las Zonas Económicas Libres (ZEE) de Vitebsk y "Kosonsoy-Pharm", firmado al mismo tiempo, también tiene como objetivo ampliar las posibles áreas de interacción comercial, económica y de inversión entre las regiones bielorrusa y uzbeca; no solo crea una base para compartir experiencias y promover la asociación entre los residentes de las ZEE, sino que también forma la base para combinar el potencial de las partes en la celebración de eventos conjuntos. Nótese que "Kosonsoy-Pharm" fue una de las siete FEZ farmacéuticas creadas en mayo de 2017 en seis regiones uzbecas. Además de ella, aparecieron entonces "en Karakalpakstán - "Nukus-pharm", región de Jizzak - "Zomin-pharm", <...> región de Syrdarya - "Sirdaryo-pharm", región de Surkhandarya - "Boysun-pharm" y región de Tashkent - "Bustonlik-pharm" y ""Parkent-pharm""¹¹³ . Tienen regímenes fiscales, aduaneros y monetarios especiales en sus territorios. Todas ellas están

¹¹¹ Pushnyakova, A. Uzbekistán puede convertirse para las empresas de la región de Vitebsk en un trampolín para los suministros a Asia / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriyatij-vitebskoj-oblasti-tramplinom-dlja-postavok-v-aziju-491940-2022/>

¹¹² La región de Namangan cooperará con Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya-oblast-budet-sotrudnichat-s-vitebskom.html>

¹¹³ Seven pharmaceutical FEZs are being created in Uzbekistan [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/>

especializadas en el desarrollo de empresas farmacéuticas. Varios residentes de FEZ "Vitebsk" también se dedican a la misma esfera. Por eso "la atracción de inversiones en proyectos de creación de producción de medicamentos, productos médicos es una de las áreas más prometedoras de cooperación entre las administraciones de las dos FEZ"¹¹⁴. Y hay muchas razones para creer que esta interacción entre las zonas francas económicas bielorrusa y uzbeka reforzará aún más los lazos de asociación emergentes entre las regiones de Vitebsk y Namangan.

Los documentos firmados durante la visita de la delegación gubernamental bielorrusa a Tashkent en abril de 2022 también pueden servir como indicio de qué otras áreas de cooperación bielorruso-uzbeka se intensificarán en un futuro muy próximo. Así, el Ministerio de Desarrollo Innovador de Uzbekistán firmó un memorando de cooperación con la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia y un programa ejecutivo de cooperación científica, técnica y de innovación para 2022-2023 con el Comité Estatal de Ciencia y Tecnología de Bielorrusia. El Ministerio de Agricultura y Alimentación de Bielorrusia también firmó dos documentos significativos: un memorando de entendimiento con el Comité Estatal de Medicina Veterinaria y Desarrollo Ganadero de Uzbekistán; una hoja de ruta para el desarrollo ulterior de la cooperación en ciencia agraria, educación y desarrollo de la innovación para 2022-2023 con el Ministerio de Agricultura de Uzbekistán, que, a su vez, también firmó un memorando de entendimiento con la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia sobre el desarrollo ulterior de la cooperación científica y técnica en el ámbito de la ciencia agraria, la educación y la innovación para 2022-2023. Por último, Belplemzhivobedinenie y la agencia Uzbekchorvanasl firmaron un acuerdo de cooperación en el ámbito de la ganadería.

Ya en otoño de 2018, Bielorrusia y Uzbekistán firmaron un acuerdo intergubernamental sobre cooperación socioeconómica para 2019-2023, que "refleja los acuerdos clave al más alto nivel sobre el desarrollo de las relaciones bielorruso-uzbekas y su elevación a un nivel cualitativamente nuevo"¹¹⁵. Como podemos ver, las tareas establecidas en este documento están siendo cumplidas por las partes de forma muy activa y exitosa.

¹¹⁴ FEZ "Vitebsk" y uzbeko "Kosonsoy-farm" desarrollarán cooperación de inversión [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskajaja-kosonsoj-farm-budut-razvivat-investitsionoe-sotrudnichestvo-352766-2019/>

¹¹⁵ Zaleskii, B. Vector de la integración postsoviética. Visión desde Bielorrusia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - C. 228.

El ámbito clave es la cooperación a largo plazo

En 2023, Bielorrusia y Armenia conmemorarán el 30 aniversario del establecimiento de relaciones diplomáticas. En los últimos años, han experimentado una dinámica positiva en el comercio mutuo. La interacción entre los dos países en prácticamente todos los vectores principales de las relaciones bilaterales está "ganando impulso" gradualmente. En el actual entorno internacional, Minsk y Ereván hacen hincapié en el desarrollo de las relaciones económicas. Armenia ha sido y sigue siendo para Bielorrusia el Estado en el que la parte bielorrusa pretende ampliar su componente comercial y económico y está dispuesta a participar en cualquier proyecto, incluidos los de Armenia, que sea de interés para sus socios armenios.

Recordemos que ya en 2018, el volumen de comercio bielorruso-armenio tuvo una dinámica de crecimiento positiva, aumentando más del 17% y superando los 50 millones de dólares. La cooperación en materia de inversiones se ha convertido en un elemento importante de la interacción bilateral. Baste decir que "7,6 millones de dólares de inversiones llegaron de Armenia a Bielorrusia en 2018, incluidos 7,5 millones de dólares de inversiones directas. 3,5 millones de dólares de inversiones extranjeras directas fueron atraídos en el primer trimestre de este año [2019]"¹¹⁶. Este panorama de los lazos de asociación entre Bielorrusia y Armenia se completó significativamente con más de 80 entidades de la red de distribución de productos básicos de empresas bielorrusas que operan en suelo armenio, así como 57 empresas con capital armenio -17 empresas conjuntas y 40 extranjeras que operan en Bielorrusia-. Además, hay tres empresas con capital bielorruso que operan en Armenia: Ar-Be Armenian-Belarusian Trading House "Ar-Be" LLC, BelAZ Caucasus Trans Service LLC y BelAR Trading House CJSC¹¹⁷. Sin embargo, según las partes, "hasta ahora hay pocos proyectos de inversión conjunta, y los que se están llevando a cabo a menudo lo hacen de forma lenta"¹¹⁸. Por eso, hace varios años, Bielorrusia y Armenia plantearon una cuestión urgente: no sólo comerciar entre sí, sino crear empresas conjuntas para

¹¹⁶ El presidente armenio Sarkisian llegó a Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/prezident-armenii-sarkisian-pribyl-v-belarus-353322-2019/>

¹¹⁷ Reunión con el Embajador Extraordinario y Plenipotenciario de la República de Armenia ante la República de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8605>

¹¹⁸ Myasnikovich ofreció a Armenia intensificar la cooperación en materia de inversiones [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-predlozhit-armenii-aktivizirovat-investsotrudnichestvo-343419-2019/>

que los negocios de los dos países colaboren más activamente entre sí. Y existen oportunidades de este tipo en muchos vectores de cooperación.

La agricultura se ha convertido en una de las áreas prioritarias de la interacción bilateral bielorruso-armenia, ya que la cuestión de saturar el mercado con productos alimenticios seguros y de alta calidad es actualmente muy importante para Armenia. Por ello, la cooperación internacional en este ámbito tiene grandes perspectivas. Los socios armenios quieren "crear una plataforma de seguridad alimentaria sobre cuya base se pondrán en marcha determinados acuerdos con productores de distintos países"¹¹⁹. Y la asociación con la parte bielorrusa parece muy prometedora en este sentido. Prueba de ello es que en 2018 las exportaciones agrícolas de Bielorrusia a Armenia aumentaron un 30%, hasta alcanzar los 13 millones de dólares. Las partes consideraron que no solo las acciones conjuntas en el área del comercio de alimentos, sino también la expansión de los suministros de maquinaria agrícola y de otro tipo, el fortalecimiento del papel de la casa comercial de Bielorrusia en Ereván, el establecimiento de la casa comercial de Armenia en suelo bielorruso, así como la organización de empresas conjuntas y la cooperación en el área de la ganadería son medidas que contribuyen al crecimiento del volumen de negocios comerciales en la agricultura. Entendiendo que el siguiente paso en las relaciones bilaterales debería ser alcanzar un mayor nivel de cooperación en el contexto de un creciente volumen de negocios comerciales, la parte bielorrusa también propuso, entre otras cosas, "participar en la renovación de la flota de vehículos de pasajeros de Armenia y en el programa de renovación de las instalaciones de ascensores"¹²⁰.

Otro ámbito prometedora de la asociación bielorruso-armenia es la mejora de los enlaces de transporte entre las dos antiguas repúblicas soviéticas. Como es bien sabido, no existen comunicaciones directas entre Bielorrusia y Armenia, pero existe la oportunidad de crearlas en el marco de la Unión Económica Euroasiática junto con las infraestructuras pertinentes para garantizar la entrega de mercancías y el tráfico en tránsito entre los países. En particular, las partes están estudiando la posibilidad de transportar mercancías armenias a Bielorrusia y transitar por su territorio por ferrocarril. Una dirección logística prometedora en este sentido es el uso de "la carretera Norte-Sur en construcción, que conectará Georgia con Irán, y la FEZ de Meghri, donde hay una zona económica libre. Se trata de una buena

¹¹⁹ Armenia está interesada en desarrollar la cooperación con Bielorrusia en el ámbito de la agricultura [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/armenija-zainteresovana-razvivat-sotrudnichestvo-s-belarusiju-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-353502-2019/>

¹²⁰ Bielorrusia está dispuesta a participar en la renovación de la flota de vehículos de pasajeros de Armenia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-uchastvovat-v-obnovlenii-parka-passazhirskoj-tehniki-armenii-334782-2019/>

oportunidad para ampliar la geografía de los suministros de mercancías bielorrusas"¹²¹.

En noviembre de 2021 se celebró la 15ª reunión de la Comisión Intergubernamental Bielorruso-Armenia sobre Comercio y Cooperación Económica, en la que las partes estudiaron las oportunidades de reforzar las posiciones de los exportadores bielorrusos y armenios en los mercados de la otra parte, ampliar la red comercial y cooperar en agricultura, ciencia y tecnología. Un rasgo característico de los lazos de asociación entre ambos países es el hecho de que el volumen de negocios comerciales entre ellos sigue creciendo anualmente. "Así, si en 2016 fue un poco más de 32 millones de dólares, en 2020 - ya más de 82 millones de dólares. El crecimiento del volumen de negocios comerciales también se registró al final de 9 meses de este año [2021], superó los 62 millones de dólares"¹²². Al mismo tiempo, las exportaciones bielorrusas al mercado armenio se basan en productos lácteos, muebles, ordenadores para el tratamiento automático de la información y medicamentos. Esto permitió a Bielorrusia lograr un superávit en el comercio mutuo de más de 32 millones de dólares en 2020. Otra tendencia positiva observada en las relaciones entre ambas repúblicas es el mayor crecimiento de las inversiones armenias en la economía bielorrusa. En el primer semestre de 2021, recibieron más de diez millones de dólares.

Al debatir en la reunión de la comisión intergubernamental las perspectivas de desarrollo de los lazos de colaboración, las partes señalaron que existen importantes reservas para aumentar el volumen del comercio mutuo. Una de ellas es que "la vía económica de desarrollar el comercio aumentando los suministros de grupos tradicionales de mercancías está anticuada y es necesario entrar en proyectos de cooperación"¹²³, lo que garantizará una cooperación a largo plazo y fructífera, menos dependiente de las diversas fluctuaciones del mercado. Las partes ya están dando algunos pasos prácticos en esta dirección. Así, participando en el programa de modernización de las instalaciones de ascensores en Ereván, OJSC "Mogilevliftmash" suministró quinientos juegos de equipos de ascensores a Armenia. Ya se está estudiando la posibilidad de crear una planta conjunta de

¹²¹ Los jefes de los departamentos de transporte de Bielorrusia y Armenia esbozaron los puntos de crecimiento de la cooperación [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/glavy-transportnyh-vedomstv-belarusi-i-armenii-nametili-tochki-rosta-sotrudnichestva-354239-2019/>

¹²² Bielorrusia y Armenia han multiplicado por 2,5 el volumen de sus intercambios comerciales en 5 años [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-za-5-let-uvelichili-tovarooborot-v-25-raza-471337-2021/>

¹²³ Drozhzha: Bielorrusia y Armenia tienen reservas para aumentar el comercio mutuo [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/drozhzha-u-belarusi-i-armenii-est-rezervy-dlja-narashchivaniya-vzaimnoj-torgovli-471650-2021/>

montaje de ascensores en Armenia. Las empresas bielorrusas tienen grandes oportunidades de participar en otros programas gubernamentales armenios sobre infraestructuras y desarrollo industrial.

Cabe señalar que el volumen del comercio bielorruso-armenio volvió a crecer en 2021 y ascendió a unos 100 millones de dólares. Esta tendencia continúa también en el año en curso. "Así, en enero-junio de 2022, el volumen de comercio aumentó en más de un 70% hasta los 60,3 millones de dólares"¹²⁴. Esto se aplica tanto a las exportaciones de bienes a Armenia como a las importaciones de bienes armenios a Bielorrusia. Además, los países garantizaron el crecimiento mutuo en el suministro de productos agrícolas y alimentarios, esbozaron proyectos de cooperación industrial y mantuvieron una alta frecuencia de vuelos aéreos en la ruta Minsk-Yerevan-Minsk.

En octubre de 2022 se celebró en Ereván la 16ª reunión de la Comisión Intergubernamental Bielorruso-Armenia de Cooperación Comercial y Económica, en la que las partes volvieron a llegar a la conclusión de que la forma extensiva de desarrollar el comercio mediante el aumento de los suministros de grupos tradicionales de mercancías está obsoleta y es necesario desarrollar proyectos de cooperación que garanticen una interacción a largo plazo. Al mismo tiempo, "la dirección clave de este trabajo debería ser el fortalecimiento de los lazos de cooperación en materia de producción, aunando esfuerzos para crear productos competitivos conjuntos que tengan demanda no sólo en los mercados nacionales y de la UEEA, sino también en terceros países"¹²⁵.

En general, el protocolo firmado de la 16ª reunión de la comisión intergubernamental incluía diversas medidas destinadas a reforzar y desarrollar la cooperación en una serie de ámbitos: comercio mutuo; industria y cooperación industrial; innovación, transformación digital y comunicaciones postales; transporte y energía; agricultura; cooperación científica y técnica; educación, cultura, juventud, deportes, turismo, sanidad, trabajo y protección social; protección del medio ambiente; cooperación interregional. En particular, "Bielorrusia y Armenia resolverán la cuestión del uso de las monedas nacionales

¹²⁴ Belarus is interested in supplying lumber products to Armenia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteressovana-v-postavkah-piloproduktsii-v-armeniju-523446-2022/>

¹²⁵ Kulik sobre el desarrollo del comercio con Armenia: necesitamos proyectos de cooperación [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kulik-o-razviti-i-torgovli-s-armenijei-nuzhny-koperatsionnye-proekty-526560-2022/>

en los acuerdos¹²⁶. Las partes acordaron ayudar a las entidades económicas armenias y bielorrusas a ampliar la red comercial en el territorio de los dos países. La parte armenia trabajará en el establecimiento de una "Casa de Comercio Armenia" en Bielorrusia, que tendrá el estatus de exportador/importador. Los socios también "continuarán la cooperación en el ámbito de la mecanización del complejo agroindustrial armenio, considerarán la posibilidad de crear proyectos de cooperación en Armenia. Está previsto celebrar un foro agroindustrial en el que se expondrán productos de productores bielorrusos y armenios"¹²⁷. Además, la parte armenia expresó su interés por la introducción de la experiencia bielorrusa en el uso de tecnologías innovadoras en la agricultura.

Hablando de la cooperación bielorruso-armenia en materia de producción, en octubre de 2022, "la Fábrica de Automóviles de Minsk firmó un contrato para el suministro de 500 vehículos de pasajeros a Armenia por 73 millones de dólares <...>. Los vehículos de pasajeros ensamblados en Armenia están destinados a la entrega a terceros países"¹²⁸. Bielorrusia también está dispuesta a seguir ampliando la cooperación en el sector forestal. En Armenia se está llevando a cabo activamente la construcción y reconstrucción de viviendas. La parte bielorrusa está dispuesta a suministrar materiales de construcción, incluidos productos de madera, a este país del Cáucaso Sur.

La parte bielorrusa ve otra reserva para incrementar el comercio con sus socios armenios en el uso activo de las ferias y exposiciones que tienen lugar en este país transcaucásico. Así, el gran interés de los fabricantes bielorrusos por el mercado armenio quedó demostrado de forma muy elocuente con la exposición Made in Belarus en el 20º foro regional universal de comercio e industria Armenia EXPO, que se celebró en septiembre de 2021 en Ereván. Baste decir que 17 empresas de Belgospisheprom Concern se convirtieron en expositores de esta una de las mayores exposiciones de Transcaucasia: "Krasny zhegodivik", "Kommunarka", "Krasny Mozyryanin", "Spartak", "KF Slodych", "Maloritsky KOSK", "Gamma Vkusa", "Mashpischeprod", fábrica de vino espumoso de Minsk, refinería de azúcar de Slutsk, Refinería de azúcar Gorodeisky, Minsk

¹²⁶ Belarus and Armenia are interested in the use of national currencies in settlements [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-zainteresovany-i-spolzovani-natsionalnyh-valjut-pri-raschetah-526881-2022>

¹²⁷ Se celebró en Ereván la 16ª sesión de la comisión intergubernamental armenio-bielorrusa de cooperación comercial y económica [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://cis.minsk.by/news/24151/v_erevane_sostojalos_16-e_zasedanie_armjano-belorusskoi_mezhpravitelstvennoj_komissii_po_torgovo-ekonomicheskomu_sotrudnichestvu

¹²⁸ La fábrica de automóviles de Minsk suministrará 500 vehículos de pasajeros a Armenia [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-postavit-500-mashinokomplektov-passazhirskoj-tehniki-v-armeniju-527026-2022>

Kristall - sociedad gestora del holding Minsk Kristall Group, Krinitsa, Fábrica de margarina de Minsk, Lidapischekoncentraty, Belkofe, Interferm. Su presencia en este foro empresarial de Ereván se explica por el hecho de que "casi todos los productos de las organizaciones del Consorcio se suministran a Armenia". En enero-julio de 2021 el volumen de los suministros de exportación a este país ascendió a 640,7 mil dólares o 215,4% del nivel del mismo período del año pasado"¹²⁹ .

Tras mostrar las mejores muestras de sus productos en la exposición, los exportadores bielorrusos siguen ampliando significativamente su presencia en el mercado armenio. Un buen ejemplo en este sentido lo demostró la empresa unitaria Kalinkovichi Dairy Plant, que firmó un contrato de 55.000 dólares para el suministro de leche desnatada en polvo para la producción de helados en el marco de la exposición. "La empresa también tiene acuerdos para celebrar más contratos de suministro de productos para la producción de helados"¹³⁰ . La Fábrica de Quesos de Slutsk también planea aumentar seriamente sus suministros al mercado armenio. Mostró en Ereván los productos de la marca "Yas Belous" - quesos, leche en polvo y mantequilla, que junto con la nata y el requesón dominaron la exportación de productos bielorrusos a Armenia en 2020. Los fabricantes bielorrusos de maquinaria agrícola también ven buenas perspectivas aquí: Gomselmash, cuyas dos máquinas de la marca Palesse llevan funcionando en los campos de Armenia desde 2020; JSC Managing Company of Grodnooblsekhoshtekhnika Holding, que produce maquinaria de labranza, forraje, postcosecha y unidades de ordeño; y JSC Gomel Electromechanical Plant, fabricante de locomotoras ferroviarias y material rodante.

Un año después -en septiembre de 2022-, empresas de Bielorrusia volvieron a participar en el foro regional comercial e industrial Armenia EXPO, donde "se presentó una amplia gama de secciones temáticas: ingeniería, petroquímica, construcción, diseño de interiores, transporte, transporte por carretera, equipos médicos, productos farmacéuticos, carpintería, servicios financieros, turismo y ocio"¹³¹ . Más de 170 empresas, asociaciones, sindicatos y organizaciones

¹²⁹ "Belgospischeprom" presentó sus productos en la exposición Armenia Expo en Ereván [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospischeprom-predstavil-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-v-erevane-460163-2021/>

¹³⁰ La central lechera de Kalinkovichi firmó un contrato por 55.000 dólares en la Expo de Armenia. [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/kalinkovichskij-molochnyj-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/](https://www.belta.by/economics/view/kalinkovichskij-molochnyj-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/www.belta.by/economics/view/kalinkovichskij-molochnyj-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/)

¹³¹ La exposición de Bielorrusia se presentará en el foro comercial e industrial de Armenia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-torgovo-promyshlennom-forume-v-armenii-512548-2022/>

participaron en la exposición. Entre los países participantes estaban Alemania, Armenia, China, Georgia, India, Irán, Letonia, Lituania, Polonia, la República Checa, Rusia y Ucrania. También se presentó la exposición Made in Belarus. En concreto, 12 empresas de Belgospisheprom Concern mostraron sus productos. Por ejemplo, la exposición presentó una amplia gama de productos de confitería, alimentos instantáneos, concentrados alimentarios, alimentos infantiles, bebidas alcohólicas, salsas y aceite vegetal, productos a base de frutas y bayas, incluida una nueva línea de morses y néctares, mermeladas, confituras, setas y otros productos alimentarios. Cabe señalar que casi todos los productos fabricados por las organizaciones del consorcio se suministran a Armenia este año. "En los 7 primeros meses de 2022, el volumen de exportación se multiplicó por 1,2 en comparación con el mismo periodo del año anterior, debido principalmente al aumento de los suministros de malta, cerveza, concentrados alimentarios, productos a base de patata y productos a base de aceite y grasa"¹³² .

El potencial de interacción entre Bielorrusia y Armenia sigue siendo muy amplio hoy en día también en la cooperación interregional. En particular, la cooperación entre la región de Vitebsk y las regiones armenias se está intensificando en todas las esferas, desde la ciencia hasta el comercio y la cultura. "El volumen de comercio de la región de Vitebsk con Armenia en enero-marzo [2022] superó los 1,6 millones de dólares. Casi todos estos fondos fueron exportaciones de bienes. La región de Vitebsk suministra carne y productos lácteos (más del 71%), vehículos especiales, medicamentos, alfombras e importa detectores de incendios. Un total de 8 organizaciones con capital armenio operan en la región de Vitebsk"¹³³ . Es interesante que en la región de Vitebsk se pueda instalar la producción del medicamento armenio Narine, un producto lácteo fermentado creado por científicos armenios en los años 60 y muy popular en este país. El suplemento ayuda a regular los problemas digestivos. "El preparado tiene un certificado de la UEEA, es muy posible que se aplique en la región de Vitebsk, si hay quien esté dispuesto a crear una línea de este tipo en la producción láctea. En Armenia, este producto se produce en forma de pasta, polvo, kéfir, comprimidos. Este será otro buen artículo de intercambio comercial entre

¹³² "Belgospisheprom" presentó sus productos en la exposición "Armenia EXPO 2022" en Ereván [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-predstavil-svoju-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-2022-v-erevane-524117-2022/>

¹³³ Comercio, ciencia y cultura: la región de Vitebsk y Armenia se proponen intensificar la cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-i-kultura-vitebskaja-oblast-i-armenija-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvo-505369-2022/>

Armenia y Bielorrusia"¹³⁴ . La propuesta de dominar la producción del producto armenio de leche agria, que se utiliza como medicamento, en la región de Vitebsk fue apoyada por las autoridades de Vitebsk. La ejecución de dicho proyecto reforzará y ampliará la gama de plantas y las hará aún más competitivas.

Otra región bielorrusa tiene intención de intensificar la cooperación con sus socios de Armenia: la región de Brest. Hasta ahora, el volumen de comercio entre las partes es insignificante. "Sin embargo, recientemente se ha registrado una tendencia positiva: en el primer trimestre de 2022 aumentó un 71%, y las empresas de la región incrementaron sus exportaciones en un 50%"¹³⁵ . La región de Brest tiene la intención de intensificar la cooperación con socios armenios en la producción de productos ganaderos, construcción de maquinaria, carpintería, industria ligera. Otro dato interesante: existe un acuerdo de cooperación entre la región de Brest y Ararat marz desde hace más de 10 años. La pandemia fue un obstáculo para mantener los contactos entre las regiones, pero ya hay intenciones de restablecer los lazos.

En general, como se señaló en la 16ª sesión de la comisión intergubernamental, el potencial de interacción entre Bielorrusia y Armenia sigue desarrollándose: desde la profundización de la cooperación comercial-económica y de innovación mutuamente beneficiosa hasta la cooperación industrial e intersectorial, pasando por los lazos de asociación humanitaria e interregional.

¹³⁴ El embajador armenio ofreció dominar la producción del producto de leche agria Narine en la región de Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/posol-armenii-predlozhit-osvoit-v-vitebskoj-oblasti-proizvodstvo-kislomolochnoo-produkta-narine-505390-2022/>

¹³⁵ Armenia está interesada en los lazos interregionales con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/armenija-zainteresovana-v-mezhregionalnyh-svjazjah-s-belarusiju-502868-2022/>

Cooperación en un espíritu de apertura, confianza y ayuda mutua

Azerbaiyán es uno de los países de la Comunidad de Estados Independientes, cuya interacción reviste una importancia estratégica para la República de Bielorrusia. Desde hace menos de treinta años, cuando las relaciones diplomáticas entre las dos antiguas repúblicas soviéticas se establecieron en junio de 1993, la interacción bielorruso-azerbaiyana ha formado las tradiciones de los dos pueblos, que se basan en "la apertura, la confianza, la amistad y la ayuda mutua"¹³⁶. Entre los documentos interestatales significativos que Minsk y Bakú consideran básicos se encuentran: 1) el Tratado de Amistad y Cooperación entre la República de Bielorrusia y la República de Azerbaiyán (2007); 2) el Tratado entre la República de Bielorrusia y la República de Azerbaiyán sobre Cooperación Social y Económica hasta 2025 (2015).

En 2018, cuando Bielorrusia y Azerbaiyán celebraron el 25 aniversario de sus relaciones diplomáticas, las partes observaron una alta dinámica de expansión de la interacción en todas las áreas, incluida la esfera comercial y económica, donde las principales prioridades fueron la cooperación en materia de producción, los proyectos conjuntos en los campos de la ciencia y la tecnología, así como la cooperación en materia de inversión. Esto se evidenció, en particular, en los resultados de 2018, cuando el volumen de negocios comerciales bielorruso-azerbaiyano "ascendió a unos 465,3 millones de dólares y se triplicó en comparación con 2017"¹³⁷. El hecho de que los productos bielorrusos se suministraran al mercado azerbaiyano en más de 220 artículos básicos en ese momento también lo decía todo.

Una de las principales áreas de cooperación entre Bielorrusia y Azerbaiyán fue la cooperación industrial, cuyo buque insignia fue la Fábrica de Automóviles de Ganja. La Fábrica de Automóviles de Ganja fue el buque insignia de esta cooperación, con el ensamblaje de tractores bielorrusos, cosechadoras de grano Gomselmash, maquinaria de la Fábrica de Automóviles de Minsk y autobuses eléctricos Belkommunmash. Su eficacia queda demostrada, al menos, por el hecho de que desde 2007 se han ensamblado aquí más de 11 mil tractores, así como unas 3,5 mil unidades de automóviles y equipos especiales. En mayo de

¹³⁶ Belarusian-Azerbaijani bilateral relations [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/political/

¹³⁷ Igor Lyashenko realizó una visita de trabajo a Azerbaiyán [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8786>

2019, se abrió una nueva línea de montaje en la empresa azerbaiyana, "por primera vez una cosechadora de grano KZS-575 "Palesse GS575" y un autobús eléctrico E321"¹³⁸ .

De particular interés en Ganja fue el lanzamiento de autobuses eléctricos, transporte público para 83 pasajeros, equipados con 26 asientos, aire acondicionado, monitor de información y sistema de control por vídeo. Esta técnica es favorable tanto por su mínimo impacto ambiental en el entorno como por el ahorro en el consumo de energía. "El tiempo de carga completa de las baterías de un autobús eléctrico capaz de circular hasta 60 km/h <...> es de sólo seis minutos"¹³⁹ . Se espera que la fábrica de automóviles de Ganja produzca en el futuro hasta el 40% de las piezas de recambio para estos vehículos ecológicos. Si la demanda es suficientemente alta, la capacidad de la planta le permitirá producir hasta 150 autobuses eléctricos al año. Y siguen en desarrollo los proyectos de ensamblaje y suministro de vehículos municipales de la Fábrica de Automóviles de Minsk y de vehículos de pasajeros de capacidad media. Además, en julio de 2019, en la ciudad turca de Kırıkkale, a 80 kilómetros de Ankara, con el apoyo de la Fábrica de Automóviles de Ganja, comenzó el montaje de tractores de Minsk con la expectativa de producir cien máquinas a finales de año y doscientas el año que viene. Y al final "la capacidad de la planta permitirá ensamblar hasta tres mil tractores al año"¹⁴⁰ . La ayuda de la parte azerbaiyana en este asunto permitió ahorrar cerca de un millón de dólares sólo en la construcción de un edificio de la futura producción en Turquía.

Otra área importante de la interacción bielorruso-azerbaiyana, que recibió un fuerte impulso en la primavera de 2019, es la participación de las empresas exportadoras bielorrusas en los eventos expositivos de Azerbaiyán. En mayo, la exposición de productores bielorrusos "Belarús. Taste of Nature" se presentó en Bakú en la exposición agrícola internacional Caspian Agro, que ya "ha demostrado ser una plataforma importante para promover los intereses bielorrusos en la agricultura en el mercado azerbaiyano"¹⁴¹ . Entre las más de doscientas

¹³⁸ El presidente de Azerbaiyán se reunió con el viceprimer ministro de Bielorrusia Lyashenko [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/prezident-azerbajdzhana-vstretilsya-s-vitse-premierom-belarusi-ljashenko-347392-2019/>

¹³⁹ Azerbaiyán ha comenzado a producir cosechadoras de grano y autobuses eléctricos bielorrusos [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-azerbajdzhane-pristupili-k-vypusku-belorusskih-zernouborochnyh-kombajnov-i-elektrobusev-347363-2019/>

¹⁴⁰ Matievsky, M. La producción de ensamblaje de tractores bielorrusos en Turquía debería comenzar en julio / M. Matievsky // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-belorusskih-tractorov-v-turtsii-dolzno-zarabotat-v-iiule-344079-2019/>

¹⁴¹ Bielorrusia está interesada en desarrollar la cooperación con Azerbaiyán en el complejo agroindustrial y la cooperación industrial [Recurso electrónico]. - 2019. - URL:

empresas de 25 países que presentaron sus productos tradicionales y novedades en diversos sectores de la industria agrícola, 25 organizaciones y empresas bielorrusas mostraron sus capacidades. Por ejemplo, organizaciones de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia mostraron equipos innovadores para la agricultura: una cosechadora de bajo consumo para la recolección de bayas, luces LED e irradiadores de invernadero para el cultivo de plantas en granjas de invernadero. Belagro Bel ofreció a los visitantes de la exposición "una cartera multimarca de maquinaria agrícola de fabricación bielorrusa y soluciones integradas para procesar una amplia gama de cultivos"¹⁴².

En la sección de confitería, bebidas y comestibles se podían ver productos bielorrusos aún más diversos. En particular, Krasny Izhevik, de Bobruisk, atrajo la atención con novedades como: malvaviscos -en forma de sabores de flor de rosa, granada y duquesa-; mermelada -en forma de botellas con sabores de tequila, vino y coñac-. "Spartak", de Gomel, presentó chocolate amargo y con leche, así como chocolate blanco con almendras y coco, con avellanas y bolas de galleta, con avellanas y cereales. La exposición bielorrusa en Bakú se completó con alimentos infantiles, productos cárnicos y avícolas, así como productos de la fábrica de margarina de Minsk. La parte comercial de la exposición Caspian Agro también fue muy eficaz para los participantes bielorrusos. En particular, se firmó un documento de cooperación entre el Consorcio Belgospisheprom y la Corporación Industrial de Azerbaiyán, en el que las partes acordaban cooperar "en el ámbito del suministro de productos del tabaco entre el complejo agroindustrial Azertabak y la fábrica de tabaco de Grodno, que forma parte del Consorcio Belgospisheprom"¹⁴³, así como intercambiar experiencias de producción.

Veamos ahora los resultados de 2021. Muestran que Azerbaiyán se ha convertido en uno de los principales socios comerciales y económicos de Bielorrusia, con el que la cooperación se desarrolla hoy con especial intensidad. Prueba de ello es el hecho de que el volumen de negocios del comercio bielorruso-azerbaiyano en 2021 casi se duplicó hasta alcanzar los 885,5 millones de dólares. Al mismo tiempo, "las exportaciones bielorrusas de mercancías se multiplicaron por 2,5 y alcanzaron un total de 478,0 millones de dólares, alcanzando cifras

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-razvivat-s-azerbaidzhanom-sotrudnichestvo-v-apk-i-promkooperatsiju-347429-2019/www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-razvivat-s-azerbaidzhanom-sotrudnichestvo-v-apk-i-promkooperatsiju-347429-2019/>

¹⁴² Bielorrusia presentó la mayor exposición nacional en la exposición agrícola de Bakú [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-predstavila-krupnejshuju-natsionalnuju-ekspozitsiju-na-selskohozijsvennoj-vystavke-v-baku-347619-2019/>

¹⁴³ "Belgospisheprom" y la Corporación Industrial de Azerbaiyán firmaron un protocolo de cooperación [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-i-azerbaidzhanskaja-promyshlennaja-korporatsija-podpisali-protokol-o-sotrudnicestve-347723-2019/>

récord en la historia de las relaciones bilaterales¹⁴⁴. Los principales artículos exportados de Bielorrusia a Azerbaiyán fueron trenes de ferrocarril, tableros de fibra, medicamentos, muebles, madera, transformadores eléctricos, así como carne de vacuno, mantequilla, queso y requesón. "También se ha establecido un canal fiable para la compra de verduras y frutas azerbaiyanas, que han sustituido a las importaciones de países poco amistosos. La parte bielorrusa está interesada en una mayor expansión y diversificación de la cooperación comercial y económica"¹⁴⁵.

Las partes prestaron mucha atención a un ámbito de cooperación bilateral tan prometedor como la agricultura y **la alimentación**. En septiembre de 2021, incluso celebraron la primera reunión del Grupo de Trabajo Bielorruso-Azerbaiyano sobre Agricultura y Seguridad Alimentaria, en la que "se debatieron cuestiones de cooperación en el ámbito de la cría de cultivos y ganado, la seguridad alimentaria, la educación agraria, la expansión de los lazos comerciales y económicos en agricultura..."¹⁴⁶. La coordinación de los esfuerzos conjuntos en este ámbito permitió obtener buenos resultados en el comercio bilateral de productos agrícolas y materias primas agrícolas, cuyo volumen aumentó casi un 20% hasta alcanzar los 41,6 millones de dólares en 2021, de los cuales 35 millones correspondieron a exportaciones bielorrusas. Es importante que estas tendencias positivas continúen ahora. "En enero-febrero de 2022, el volumen de comercio de productos alimenticios y materias primas agrícolas entre Bielorrusia y Azerbaiyán ascendió a 5,7 millones de dólares. Las exportaciones bielorrusas de mercancías ascendieron a 4,6 millones de dólares"¹⁴⁷.

La construcción es otro ámbito prometedor de la cooperación bielorruso-azerbaiyana en el que se espera una evolución muy positiva. El hecho es que este segmento de la economía ocupa el segundo lugar después del petróleo en Azerbaiyán en términos de inversiones estatales. A las empresas bielorrusas también les puede interesar el hecho de que en este país hay una demanda muy alta de madera aserrada y se prevé una fiscalidad simplificada para las empresas

¹⁴⁴ Sobre los resultados del comercio bielorruso-azerbaiyano de mercancías en 2021 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/a81fa7c9e40a3b23.html>

¹⁴⁵ Petrishenko: Bielorrusia está interesada en ampliar la cooperación comercial y económica con Azerbaiyán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/petrishenko-belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-526693-2022/>

¹⁴⁶ Sobre la reunión del Grupo de trabajo bielorruso-azerbaiyano sobre agricultura y seguridad alimentaria [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b29ba1099335e43e.html>

¹⁴⁷ Bielorrusia y Azerbaiyán aumentaron en 2021 casi un 20% los productos alimenticios y las materias primas agrícolas [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-azerbajdzhan-v-2021-godu-uvelichili-tovarooborot-prodtovarov-i-selhozsvrija-pochti-na-20-496191-2022/>

del sector. En 2021, las estructuras metálicas y de hormigón armado, los equipos y las piezas de recambio constituyeron la base de las exportaciones bielorrusas de construcción al mercado azerbaiyano. La dinámica de estos suministros queda ilustrada por las siguientes cifras: "En el primer trimestre de 2021, las organizaciones de la industria bielorrusa de la construcción suministraron a Azerbaiyán productos por valor de más de 3,5 millones de dólares, lo que supone 2,2 veces más que en el mismo periodo de 2020"¹⁴⁸. Una mayor interacción bilateral en este ámbito puede juzgarse por algunos de los expositores bielorrusos en la 26ª Exposición Internacional Especializada BakuBuild, celebrada en octubre de 2021 en la capital azerbaiyana. En particular, la empresa de investigación y producción OKB TSP mostró allí su propia tecnología innovadora para el montaje de estructuras de arco para diversos fines, desarrollada por especialistas de la empresa Spetsmashinostroenie, que forma parte de OKB TSP. Curiosamente, la empresa ya ha construido 19 edificios industriales en Azerbaiyán utilizando esta tecnología.

Las regiones bielorrusas también ven sus propias perspectivas para desarrollar la cooperación con socios azerbaiyanos. Así, **la región de Hrodna** va a ampliar activamente estos lazos. Recordemos que en 2021, las exportaciones de las empresas de Hrodna a Azerbaiyán se duplicaron hasta alcanzar los 17,4 millones de dólares. En total, unas 40 entidades empresariales de todas las formas de propiedad suministraron suministros de la región bielorrusa a este país del Cáucaso Sur. Al mismo tiempo, la parte azerbaiyana sigue muy interesada en importar maquinaria agrícola, productos de carpintería e industria alimentaria bielorrusos. Según las partes, "tenemos suficientes áreas prometedoras para la cooperación. Se trata de la agricultura y la construcción de maquinaria. Redoblabemos nuestros esfuerzos para desarrollar la relación"¹⁴⁹.

Otro ejemplo interesante en este contexto es **la región de Brest**, cuyo volumen de comercio con Azerbaiyán en el primer trimestre de 2022 aumentó casi a la mitad. Por ejemplo, "los suministros de máquinas y mecanismos para la recolección y trilla de cultivos agrícolas se multiplicaron por 15". Los habitantes de Brest también exportan baterías, muebles"¹⁵⁰. El principal tipo de

¹⁴⁸ El Pabellón Nacional de Belarús se presentará en la exposición BakuBuild [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyi-pavilion-belarusi-budet-predstavlen-na-vystavke-bakubuild-463807-2021/>

¹⁴⁹ La región de Grodno está interesada en ampliar la cooperación con Azerbaiyán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-zainteresovana-v-rashirenii-sotrudnichestva-s-azerbajdzhanom-494171-2022/>

¹⁵⁰ Azerbaiyán está interesado en la cooperación con las regiones de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/azerbajdzhan-zainteresovan-v-sotrudnichestve-s-regionami-belarusi-499846-2022/>

exportaciones de la región bielorrusa son los productos alimenticios, entre los que predominan los productos lácteos.

Por último, las ciudades de **Homiel y Ganja**, que firmaron un acuerdo de amistad y cooperación en noviembre de 2013, participan activamente en la cooperación interregional bielorrusa-azerbaiyana. Esta ciudad azerbaiyana es conocida por contar con una fábrica de automóviles, donde ya se han instalado plantas de montaje de empresas bielorrusas: Minsk Tractor and Automobile Plants, Gomselmash y Belkommunmash. En 2019, se ensambló aquí la primera cosechadora PALESSE KZS-575. Al mismo tiempo, las partes señalaron que "hay muchos puntos de contacto para un mayor desarrollo de las relaciones entre las ciudades bielorrusas y azerbaiyanas en diversas industrias, esferas culturales, educativas y deportivas"¹⁵¹. Así pues, existen muchas reservas para el desarrollo de la cooperación en este ámbito.

La 12ª reunión de la Comisión Intergubernamental Bielorruso-Azerbaiyana se celebró en junio de 2022. En la reunión, las partes nombraron entre las áreas prometedoras de cooperación: la expansión de la cooperación industrial, la interacción en las esferas de la construcción de maquinaria, el transporte, la agricultura, la carpintería, la sanidad, la educación y la ciencia. En particular, "es necesario aplicar plenamente el contrato sobre el suministro de tractores sin montar a la Fábrica de Automóviles de Ganja, así como elaborar los aspectos económicos y técnicos del proyecto conjunto de esta fábrica y MTZ sobre la entrada en los mercados de terceros países"¹⁵². También es necesario garantizar la finalización de las pruebas de la cosechadora de grano producida por Gomselmash y modificada para cumplir los requisitos técnicos de la parte azerbaiyana, así como acordar el volumen de los suministros. Entre las propuestas figura la producción conjunta de transportes eléctricos. El fabricante de ascensores Mogilevliftmash espera participar en los programas de modernización de ascensores de las ciudades azerbaiyanas. En un futuro próximo también se completarán los trabajos preparatorios para establecer una producción conjunta de medicamentos veterinarios en territorio azerbaiyano.

En cuanto a las actividades de exposición, Bielorrusia presentó exposiciones nacionales en las principales exposiciones internacionales en Bakú

¹⁵¹ La Fábrica de Automóviles de Ganja está interesada en la producción conjunta de cosechadoras con "Gomselmash" [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gjandzhinskij-avtozavod-zainteresovan-v-sovmestnom-proizvodstve-kombainov-s-gomselmashem-333783-2019/>

¹⁵² Construcción de maquinaria, construcción, complejo agroindustrial. Petrishenko sobre los planes de interacción con Azerbaiyán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mashinostroenie-stroitelstvo-apk-petrishenko-o-planah-vzaimodejstvija-s-azerbajdzhanom-505333-2022/>

en 2022: la exposición agrícola Caspian Agro y la exposición de la industria alimentaria InterFood Azerbaiyán, la exposición Caspian Oil and Gas, la exposición de defensa ADEX y la Exposición Internacional de Innovaciones Médicas. Por ejemplo, el pabellón bielorruso se presentó en la 27ª Exposición Internacional de Petróleo y Gas del Caspio, celebrada a principios de junio de 2022, en la que participaron las empresas bielorrusas Grodno Azot, Mogilevkhimvolokno, Mozyr Oil Refinery, Naftan, Polotsk-Steklovolokno y Seismotekhnika. La exposición destacó por su diversidad: fertilizantes nitrogenados, hilos de poliamida y poliéster, tejidos de cuerda, compuestos poliméricos, hilos técnicos de poliéster, telas no tejidas, gasolina para motores, gasóleo, fuel-oil para hornos, betún de petróleo, gases combustibles, fibra de vidrio y materiales a base de ésta, equipos para yacimientos petrolíferos y geofísicos. "Entre los productos únicos presentados en la exposición se encuentra la fibra de poliéster de tipo conjugado para su uso como relleno en productos textiles, que produce Mogilevkhimvolokno".¹⁵³ .

En el sector del transporte, en agosto de 2022, los ferrocarriles bielorrusos empezaron a entregar cargamentos en trenes acelerados desde Bielorrusia a Azerbaiyán. "Esto permite entregar cargas producidas en Bielorrusia <...> a Azerbaiyán en el menor tiempo posible (en una semana) y a tarifas competitivas. Los tres primeros trenes cargados de productos madereros ya han partido de la estación de Orsha-Zapadnaya (Bielorrusia) con destino a la estación de Apsheron (Azerbaiyán)"¹⁵⁴ .

Los contactos bilaterales también se están desarrollando estrechamente en el ámbito educativo. En particular, la Universidad Estatal de Bielorrusia (BSU) está intensificando la cooperación con instituciones de Azerbaiyán. En septiembre de 2022, la BSU firmó un acuerdo de cooperación con la Universidad Estatal de Bakú, que es la institución de enseñanza superior más antigua y puntera de este país del Cáucaso Sur e incluye 16 facultades de diferentes perfiles, dos institutos científicos y el Instituto Confucio. El documento prescribe acuerdos en el ámbito de la educación y la ciencia. "En particular, las partes acordaron poner en marcha proyectos conjuntos en los ámbitos científico, educativo y cultural, desarrollar la asociación en materia de publicaciones, la movilidad académica científica y cultural, el intercambio de información, estudiantes, investigadores y

¹⁵³ Belarús presentó un pabellón en la exposición de petróleo y gas en Azerbaiyán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predstavila-paviljon-na-neftegazovoi-vystavke-v-azerbajdzhane-505359-2022/>

¹⁵⁴ BZhD comenzó a suministrar cargas por trenes acelerados de Bielorrusia a Azerbaiyán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bzhd-nachala-postavljat-gruzy-uskorennymi-poezdami-iz-belarusi-v-azerbajdzhan-517606-2022/>

profesores"¹⁵⁵ . También está previsto desarrollar y aplicar proyectos conjuntos de investigación, programas educativos, cursos y planes de estudios, interacción en el ámbito de la supervisión científica de estudiantes de máster y posgrado. Cabe señalar que la BSU coopera actualmente con otras instituciones científicas y educativas de Azerbaiyán. Desde 2019, existe un acuerdo de cooperación e intercambio de estudiantes con la Universidad ADA (Bakú). En 2021, el Instituto Estatal Internacional de Medio Ambiente que lleva el nombre de A.D. Sájarov BSU firmó un acuerdo de cooperación con la Universidad de Hazar (Bakú) y un acuerdo de cooperación científica y técnica con el Instituto de Investigación Científica de Ganadería del Ministerio de Agricultura de Azerbaiyán. Se presentaron dos proyectos conjuntos para participar en el concurso de proyectos científicos conjuntos para 2022-2023, convocado por el Comité Estatal de Ciencia y Tecnología de Bielorrusia y la Academia Nacional de Ciencias (NAS) de Azerbaiyán: el Instituto de Problemas Nucleares y el Instituto de Física de la NAS de Azerbaiyán; la Facultad de Química y el Instituto de Catálisis y Química Inorgánica que lleva el nombre del Académico M. Nagiyev de la NAS de Azerbaiyán. Un dato más: seis estudiantes azerbaiyanos estudian actualmente en la BSU.

Así pues, a pesar de los nuevos retos geopolíticos, la dinámica de la interacción bielorruso-azerbaiyana sigue desarrollándose a todos los niveles: desde la cooperación industrial y el transporte hasta la participación en exposiciones, pasando por la ciencia y la educación.

¹⁵⁵ La BSU y la Universidad Estatal de Bakú concluyeron un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-bakinskij-gosuniversitet-zakljuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve-525475-2022/>

La tarea prioritaria es acelerar la cooperación

Tradicionalmente, la República de Bielorrusia ha estado interesada en una asociación más estrecha con la República Kirguisa, un país de Asia Central que posee ricos recursos naturales y minerales, un alto potencial para el desarrollo de la agricultura, la energía hidroeléctrica y el turismo. La cooperación comercial y económica entre Bielorrusia y Kirguizistán se ha intensificado notablemente en los últimos tiempos.

Ya en mayo de 2013, la parte kirguisa señaló: "Me gustaría que las relaciones económicas entre Bielorrusia y Kirguistán se desarrollaran de forma dinámica. Bielorrusia tiene una serie de bienes en los que Kirguistán está interesado. A su vez, nosotros también estamos dispuestos a suministrar bienes interesantes para la economía bielorrusa"¹⁵⁶. En septiembre de 2015, en la reunión de los jefes de Gobierno de los dos países, centrándose en la necesidad de aumentar el volumen de negocios comerciales mutuos, las partes acordaron que "además de la interacción comercial, los esfuerzos deben dirigirse al desarrollo de la cooperación en materia de producción"¹⁵⁷. Y ya en el primer trimestre de 2017, el volumen de negocios comerciales bielorruso-kirguís se multiplicó por una vez y media, alcanzando un total de 15,2 millones de dólares. La Comisión Intergubernamental Bielorruso-Kirguisa de Cooperación Comercial y Económica, cuyas sexta y séptima reuniones se celebraron en Bishkek en junio de 2016 y en Minsk en junio de 2017, desempeñó un papel importante en el impulso de la interacción bilateral entre los países.

En particular, durante la séptima reunión de la Comisión, las partes constataron una significativa intensificación de los contactos entre las empresas bielorrusas y los socios kirguises, que no hace sino contribuir a la expansión de la interacción entre Bielorrusia y Kirguizistán en materia de suministros de maquinaria y cooperación en la producción, energía, agricultura, sanidad, educación, ciencia, cultura, información y turismo, así como al desarrollo de la cooperación entre las regiones y zonas económicas libres de ambos países. Esta amplia lista de ámbitos de cooperación bielorruso-kirguís también incluía "la formación de especialistas, la mejora de su cualificación, la creación de redes

¹⁵⁶ Kirguistán está interesado en el desarrollo de las relaciones comerciales y económicas con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2013. - URL: <http://www.belvpo.com/ru/26710.html>

¹⁵⁷ Andrei Kobayakov se reunió con el jefe del Gobierno de Kirguistán [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6027>

comerciales, empresas conjuntas para la producción de maquinaria agrícola, el suministro de ascensores bielorrusos a Kirguistán"¹⁵⁸.

En lo que respecta al comercio mutuo, los productos agrícolas bielorrusos están claramente a la cabeza, como demuestran las cifras: "A finales de 2016, las exportaciones del Ministerio de Agricultura y Alimentación a Kirguistán se multiplicaron por 3,1, y en el primer trimestre de 2017, por casi 14". La base de los suministros de exportación son la carne y los productos lácteos"¹⁵⁹. Acordando aumentar aún más los suministros mutuos de productos agrícolas, ampliar su nomenclatura de productos básicos, las partes también decidieron considerar la posibilidad de implementar proyectos conjuntos en el desarrollo de la ganadería y la producción agrícola.

El buque insignia de la cooperación industrial entre Bielorrusia y Kirguistán es el centro de producción y servicio de montaje de tractores para maquinaria agrícola de Bielorrusia inaugurado en Bishkek en noviembre de 2016 sobre la base de Avtomash-Radiator LLC. Un detalle importante es que "alrededor del 90% de los radiadores para los tractores ensamblados en Minsk se suministran desde Kirguistán". El mismo taller de montaje ha comenzado ahora a ensamblar cosechadoras de Gomselmash OJSC"¹⁶⁰. Además, las partes han estado trabajando activamente en la cuestión del establecimiento de empresas conjuntas en la industria ligera, cuyo requisito previo era la actualización de las relaciones comerciales en este ámbito. Así, en abril de 2017, la empresa kirguisa Opt-Invest entregó por primera vez un lote de productos textiles a Bielorrusia, y en septiembre de 2017 firmó un contrato con Bielorrusia para el suministro de prendas de vestir.

En febrero de 2020, Minsk acogió la novena reunión de la comisión intergubernamental bielorruso-kirguís sobre cooperación comercial y económica, en la que se abordaron cuestiones de actualidad sobre el desarrollo y fortalecimiento de los lazos de asociación sistémica mutuamente beneficiosos. En Minsk y Bishkek, esta reunión de la comisión intergubernamental, en la que el estatus de los copresidentes ya se ha elevado al nivel de viceprimeros ministros,

¹⁵⁸ Acerca de la reunión de la Comisión Intergubernamental Bielorruso-Kirguisa de Comercio y Cooperación Económica [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://kyrgyzstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b7a170b217ff5943.html>

¹⁵⁹ Kirguistán está interesado en el establecimiento de instalaciones de montaje de maquinaria agrícola bielorrusa [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/kyrgyzstan-zainteresovan-v-sozdanii-sborochnyh-proizvodstv-belorusskoi-selhoztehniki-251058-2017/>

¹⁶⁰ Omuraliev observó una tendencia positiva en el desarrollo de las relaciones entre Kirguistán y Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/politics/view/omuraliev-otmetil-pozitivnuju-tendentsiju-v-razvitii-otnoshenij-mezhdu-kyrgyzstanom-i-belarusju-269017-2017/>

se consideró como "un nuevo impulso para el desarrollo de las relaciones entre nuestros países"¹⁶¹. Recordemos que en 2019, el volumen del comercio bielorruso-kirguís ascendió a más de 105 millones de dólares, con un superávit de más de 90 millones de dólares para la parte bielorrusa, que fue garantizado por los suministros desde Bielorrusia de productos lácteos, tractores y remolques de tractores, carne y subproductos avícolas, medicamentos, muebles y tableros de aglomerado. Sin embargo, según las partes, el volumen del comercio mutuo entre Kirguistán y Bielorrusia no alcanza el potencial económico de los países. En realidad, y por esta razón, en la próxima reunión de la comisión intergubernamental, la atención de las partes se centró en las áreas prioritarias de interacción: 1) **aumento del volumen del comercio mutuo**; 2) **profundización de la cooperación industrial y creación de una producción conjunta de ensamblaje**; 3) **ampliación de la cooperación interregional**.

En cuanto al **aumento del volumen del comercio mutuo**, la parte belarusa hizo propuestas concretas para aumentar los suministros de vehículos de pasajeros, de carga y municipales a Kirguistán, lo que está en consonancia con los planes de la parte kirguisa de modernizar, por ejemplo, la flota de vehículos de pasajeros en Bishkek y otras ciudades. Además, en 2020, Bielorrusia siguió participando activamente en eventos expositivos en Kirguistán para promocionar sus productos en el mercado kirguís. Así, en abril, la exposición de los exportadores bielorrusos se presentó por tercera vez en la exposición internacional de la industria alimentaria FoodExpo en Bishkek, donde los visitantes pudieron familiarizarse con los productos y bebidas de Bielorrusia. Se hizo hincapié en los alimentos sanos y los productos con certificado Halal. Por primera vez, la exposición "presentó aditivos alimentarios, tripas para productos cárnicos y embutidos, alimentos infantiles"¹⁶².

En cuanto a la **profundización de la cooperación en materia de producción**, la parte kirguisa propuso intensificar la cooperación en agricultura y complejos agroindustriales. En primer lugar, se trata de la creación de un agrocluster conjunto para el procesamiento de leche en Kirguistán utilizando tecnologías bielorrusas, así como la "construcción de complejos lácteos con el equipamiento necesario de fabricación bielorrusa y el suministro de ganado de

¹⁶¹ La reunión de la comisión intergubernamental bielorruso-kirguisa se celebrará en Minsk el 21 de febrero [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zasedanie-belorussko-kyrgyzskoj-mezhpravkomissii-projdet-v-minske-21-fevralja-378085-2020/>

¹⁶² Nemankova, Y. La exposición de productores bielorrusos se presentará en la FoodExpo de Bishkek / Y. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-budet-predstavlena-na-vystavke-foodexpo-v-bishkeke-378791-2020/>

raza"¹⁶³ . Para consolidar estos acuerdos en el ámbito jurídico, tras la reunión de la comisión intergubernamental se firmó un acuerdo de cooperación en agricultura y alimentación entre el Ministerio de Agricultura e Industria Alimentaria de Bielorrusia y el Ministerio de Agricultura, Industria Alimentaria y Recuperación de Tierras de Kirguizistán. En cuanto a la cooperación industrial, los planes expresados en Minsk parecen bastante realistas: "la producción en serie de transformadores puede establecerse con la Planta Electrotécnica de Kozlov Minsk, los ascensores - con Mogilevliftmash, los contadores de gas - con BelOMO"¹⁶⁴ . La seriedad de estas intenciones de las partes se evidencia, en particular, por el hecho de la firma de un acuerdo de cooperación entre la Planta Electromecánica V.I. Kozlov Minsk y Mashelectrosnab LLC tras la reunión de la comisión intergubernamental.

En cuanto a la **expansión de la cooperación interregional entre Bielorrusia y Kirguistán**, hasta ahora el tono lo han marcado las capitales Minsk y Bishkek, que firmaron un acuerdo de cooperación económica, científica, técnica y cultural en 1997 y establecieron relaciones de hermanamiento en 2008. En el lenguaje de las cifras, esta cooperación interregional tiene el siguiente aspecto: "La tasa de crecimiento del volumen de negocios comerciales de las empresas de Minsk con Kirguistán en enero-junio de 2017 al nivel del mismo período de 2016 fue del 306%, las exportaciones de bienes - 393,7%, las exportaciones de servicios - 176,1%"¹⁶⁵ . Al mismo tiempo, se suministraron tractores, losas de pavimentación, radiadores, calentadores de aire, refrigeradores y medicamentos a los socios kirguisos. Las nuevas mercancías exportadas desde Minsk fueron productos lácteos, tableros aglomerados y herramientas. En el futuro, la cooperación entre las dos capitales en el desarrollo del transporte público puede llegar a ser muy prometedora. Después de todo, Bishkek planea comprar unos 400 autobuses de gran capacidad. Y las autoridades de la capital kirguís están estudiando el mercado de proveedores. Cabe suponer que los fabricantes de equipos de transporte de Minsk tienen buenas posibilidades de convertirse en participantes en la ejecución de este proyecto. Después de todo, ya en 2009 Minsk

¹⁶³ Kirguistán ofrece a Bielorrusia crear un agrocluster para la transformación de la leche [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kyrgyzstan-predlagaet-belarusi-sozdat-agroklaster-po-pererabotke-moloka-380586-2020/>

9. Vladimir Kukharev: Belarusian electric buses may appear on the streets of Bishkek [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9293>

¹⁶⁵ Matveeva, N. Bishkek planea comprar equipos de empresas de Minsk para el desarrollo del transporte público / N. Matveeva // [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/bishkek-planiruet-zakupit-u-minskih-predpriyatij-tehniku-dlja-razvitiya-obschestvennogo-transporta-265609-2017/>

Belkommunmash entregó 20 trolebuses a Bishkek, y más tarde ganó una licitación para la exportación de otras 30 unidades de transporte eléctrico.

En la novena reunión de la Comisión Intergubernamental celebrada en Minsk, el Comité Ejecutivo Regional de Gomel y la Oficina del Representante Plenipotenciario del Gobierno de Kirguistán en el óblast de Chui firmaron el acuerdo de cooperación en las esferas comercial y económica, científica y técnica, humanitaria y cultural. Aunque este acuerdo es el primero de la región bielorrusa con socios kirguises, ya antes las empresas de la región de Homiel estaban presentes en el mercado del país centroasiático. Baste decir que en 2019, el volumen de negocios comerciales de la región con Kirguistán superó los diez millones de dólares. "Al mismo tiempo, las exportaciones ascendieron a 8,5 millones de dólares. 26 empresas de la región suministraron sus productos, incluidos OJSC "Gomselmash", IPUP "Multipak", OJSC "Mozyrsol", fabricantes de puertas, papel tapiz. Ha comenzado la promoción de los productos de la Planta Lechera de Turov, en particular, los quesos blandos, en el mercado kirguís"¹⁶⁶.

Cabe señalar que en 2021, el volumen de negocios comerciales de Bielorrusia con Kirguistán ascendió a casi 100 millones de dólares, incluidas las exportaciones bielorrusas de más de 86 millones de dólares. El saldo fue positivo por valor de 75,4 millones de dólares. "El año pasado [2021], la nomenclatura de las mercancías suministradas por Bielorrusia ascendió a 749 artículos básicos (para comparar, en 2020 - 620). En enero-junio de este año, el volumen de negocios del comercio bilateral ascendió a 56,4 millones de dólares, un 44,3% más en comparación con el mismo período de 2021, incluidas las exportaciones bielorrusas de 42,8 millones de dólares (un 24,8% más)."¹⁶⁷. Las principales mercancías de exportación bielorrusas a Kirguistán son carne de vacuno fresca o refrigerada, azúcar, carne de ave, medicamentos, productos cárnicos acabados, alfombras y otros productos textiles, cables de fibra óptica, queso y requesón, reactivos de diagnóstico y huevos de gallina. Y hay razones para creer que las empresas bielorrusas tienen todas las posibilidades no sólo de consolidar y aumentar su presencia en el mercado kirguís en cuanto a los productos ya suministrados, sino también de ampliar la lista de artículos de exportación. En

¹⁶⁶ La región de Gomel desarrollará la cooperación con la región Chui de Kirguistán [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskij-region-budet-razvivat-sotrudnichestvo-s-chujskoi-oblastiju-kyrgyzstana-381123-2020>

¹⁶⁷ NCM informó sobre las perspectivas de promoción de bienes y servicios bielorrusos en Kirguistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ntsm-rasskazal-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-i-uslug-v-kyrgyzstan-519484-2022/>

particular, los fabricantes bielorrusos de maquinaria agrícola, de pasajeros y municipal tienen perspectivas de aumentar los suministros a Kirguistán.

Otro componente interesante de las exportaciones de Bielorrusia a este país centroasiático son los productos médicos. "Las empresas farmacéuticas bielorrusas están activas en el mercado kirguís. Así, en 2021, el volumen de exportaciones de medicamentos a Kirguistán ascendió a 4,3 millones de dólares"¹⁶⁸. En abril de 2022, los fabricantes bielorrusos participaron activamente en la 16ª Exposición Internacional de Productos Sanitarios Especializados MedExpo Kyrgyzstan-2022 en Bishkek. Sus medicamentos conocidos y bien establecidos, así como nuevos productos que no tienen análogos en el mercado kirguís, fueron presentados por LLC "Tecnología y Medicina 2030", RUE "Belmedpreparaty", OJSC "Planta Borisov de Preparados Médicos", UE "Minskintercaps", OJSC "Exon", SE "Akadempharm" y NP LLC "Medbiotech". En particular, "JSC Exon presentó una línea de vitaminas VITAX, hematogena con nuevos sabores (manzana, manzana con canela, arándano rojo)"¹⁶⁹. Como resultado, las empresas bielorrusas firmaron contratos para el suministro de productos y planearon organizar seminarios de formación para representantes médicos con el fin de promocionar los medicamentos en Kirguistán.

En la segunda mitad de 2022 - en septiembre - se celebró en la ciudad de Osh la 10ª reunión de la comisión intergubernamental, durante la cual se declaró que una dirección prometedora para el desarrollo de la cooperación kirguís-bielorrusa es el aumento del potencial de producción, la capacidad de fabricar productos con alto valor añadido, así como la creación de empresas conjuntas en todos los sectores industriales. "Actualmente existen en el país 54 oficinas de representación de entidades de la red de distribución de productos básicos y distribuidores de empresas bielorrusas, incluida la producción de montaje de tractores de la sociedad anónima Minsk Tractor Plant"¹⁷⁰. La parte kirguisa

¹⁶⁸ Belarusian enterprises presented their products at the exhibition of health care [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriiatija-predstavili-produktsiju-na-vystavke-zdravoothranenija-v-bishkeke-494393-2022/>

¹⁶⁹ Las empresas farmacéuticas de Belarús planean ampliar la gama y el volumen de suministros de medicamentos a Kirguistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/farmpredpriiatija-belarusi-planirujut-rasshirit-assortiment-i-objemy-postavok-lekarstv-v-kyrgyzstan-494553-2022/>

¹⁷⁰ En el marco de la 10ª reunión de la Comisión Intergubernamental Kirguiz-Belarus de Cooperación Comercial y Económica en Osh se celebró un foro empresarial [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://cis.minsk.by/news/24072/v-ramkah-10-go-zasedanija-mezhpravitelstvennoj-kyrgyzsko-beloruskoj-komissii-po-torgovo-ekonomicheskomu-sotrudnichestvu-v-oshe-sostojsiajia-biznes-forum>

también está interesada en atraer inversiones en ámbitos como las tecnologías de la información, la agricultura y el turismo.

En este sentido, en septiembre de 2022 también se celebró en Osh el Foro Empresarial Kirguís-Belarus, que demostró el creciente interés de las empresas bielorrusas por desarrollar contactos comerciales bilaterales con Kirguistán. Los representantes de la parte bielorrusa -el Ministerio de Agricultura y Alimentación, el consorcio Belgospischeprom y el holding Belkommunmash- presentaron a los participantes en el foro las oportunidades de cooperación con las empresas agrícolas, alimentarias e industriales bielorrusas. En el foro se organizó un intercambio de contactos empresariales. "Se celebraron reuniones entre empresas bielorrusas y kirguizas del sector alimentario, la ingeniería mecánica, la sanidad y la economía. Como resultado del foro empresarial, se firmaron contratos bilaterales por un valor total de 900.000 dólares"¹⁷¹ .

La exposición universal internacional "South Expo-2022" también se celebró en Osh, donde la exposición bielorrusa estuvo representada por el consorcio "Belgospischeprom" y sus 16 empresas, que combinaron productos de exportación: "confitería, aperitivos, alimentos instantáneos, concentrados alimenticios, alimentos infantiles, bebidas alcohólicas fuertes - gaist, tinturas y bálsamos de hierbas bielorrusas, destilados, whisky de producción de ciclo completo a partir de grano bielorruso, productos de frutas y bayas..."¹⁷² . Las mundialmente conocidas marcas bielorrusas Gomselmash, MTZ y MAZ estuvieron representadas en la exposición por el concesionario local AUTOMASH-RADIATOR. Entre los expositores se encontraban otras empresas bielorrusas: uno de los mayores fabricantes europeos de equipos eléctricos - V.I. Kozlov Minsk Electrotechnical Plant OJSC, instituciones médicas líderes - N.N. Aleksandrov RNPC Oncología y Radiología Médica (OMR) y Cardiología RNPC, así como un fabricante de medicamentos veterinarios - Belzoovetsnabprom OJSC. En particular, en el stand de la RNPC MPA se ofrecieron a los especialistas kirguisos servicios educativos en radiología, cirugía y diagnóstico por ultrasonidos. Como resultado de las negociaciones entre la RNPC MPA y la Universidad Estatal de Osh, "se preparó un acuerdo de cooperación que prevé el intercambio de experiencias entre el personal de las

¹⁷¹ Contratos por 900 mil dólares firmados como resultado del foro empresarial bielorruso-kirguís [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kontraktv-na-900-tys-podpisany-po-itogam-belorussko-kyrgyzskogo-biznes-foruma-523912-2022/>

¹⁷² 16 empresas de Belgospischeprom presentaron sus productos en la exposición "Yug Expo" en Kirguistán [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/produktstijiu-navystavke-yug-ekspo-v-kyrgyzstane-predstavili-16-predpriyatij-belgospischeprom-523807-2022>

instituciones sobre programas educativos de formación avanzada y prácticas; organización de conferencias, seminarios, simposios, mesas redondas"¹⁷³ .

Todos estos hechos confirman que Bielorrusia y Kirguizistán tienen la intención de hacer realidad el potencial de las relaciones bilaterales en todos los ámbitos de la cooperación y, especialmente, acelerar la interacción en la esfera económica, incluidas las asociaciones en la cooperación industrial, el complejo agroindustrial, el transporte, así como en diversas cuestiones de la agenda cultural, humanitaria y regional.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁷³ 6ª Exposición-Feria Universal Internacional "Yug Expo-2022". [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://omr.by/news/news-main/6-va-mezhdunarodnaya-universalnaya-vystavka-varmarka-yug-eks-po-2022>

De las decisiones de la Comisión a las prioridades de la hoja de ruta

Tradicionalmente, Bielorrusia y Tayikistán han mantenido estrechas relaciones y ambos países han reforzado constantemente su asociación estratégica mutuamente beneficiosa. La Comisión Intergubernamental para el Comercio y la Cooperación Económica (CIG), creada en 1999, desempeña un papel clave en el desarrollo de una interacción bilateral eficaz entre Bielorrusia y Tayikistán. El ámbito de sus intereses "abarca áreas prioritarias como: el suministro de productos de construcción de maquinaria sobre la base de nuevos planes de arrendamiento; la cooperación en el complejo agroindustrial y el sector energético; la participación en proyectos económicos conjuntos; la creación de una red de empresas de producción conjunta en ambos países"¹⁷⁴ .

En abril de 2021 se celebró en Dushanbe la 14ª reunión de la CIG, en la que se debatieron temas de actualidad sobre la interacción en materia de cooperación industrial y productiva, agricultura y transporte, sanidad y educación, inversiones y tecnologías de la información. Al mismo tiempo, se organizaron en la capital de Tayikistán una exposición de fabricantes bielorrusos Made in Belarus, un foro empresarial Belarús-Tayikistán-Afganistán y un foro TajBelAgro. Todos estos eventos demostraron una vez más que "a pesar de los fenómenos de crisis en el mundo, la cooperación comercial y económica bielorruso-tayika muestra un carácter positivo y dinámico. Desde 2016, el volumen de comercio mutuo se ha multiplicado por 5,5 y ha alcanzado los 111,7 millones de dólares en 2020"¹⁷⁵ . Al mismo tiempo, las exportaciones bielorrusas al mercado tayiko se multiplicaron por más de seis en el mismo período de tiempo y alcanzaron casi 110 millones de dólares, mientras que el saldo positivo ascendió a 107,5 millones de dólares debido a los suministros desde Bielorrusia de automóviles, azúcar, tractores y remolques de tractores, harina, subproductos cárnicos y pescado, artículos de papelería hechos de papel y cartón, aglomerado.

Entre los principales proyectos conjuntos llevados a cabo recientemente figura el envío a Afganistán del primer lote de tractores bielorrusos ensamblados en Agrotekhservis, en la ciudad tayika de Gissar, donde se prevé no sólo producir

¹⁷⁴ Zaleskii, B. Vector de la integración postsoviética. Visión desde Bielorrusia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - C. 211.

¹⁷⁵ Belarus and Tajikistan need to more actively implement projects in agriculture - Krupko [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarusi-i-tadzhikistanu-nuzhno-aktivnee-realizovyvat-proekty-v-selskom-hozjajstve-krupko-435795-2021/>

maquinaria moderna para el complejo agroindustrial -picadoras de forraje, implementos, y ampliar la gama de modelos de tractores ensamblados-, sino también crear más de un centenar de puestos de trabajo cualificados, teniendo en cuenta el desarrollo ulterior de este proyecto. En este sentido, en el marco de la reunión de la comisión intergubernamental, JSC "UKH Bobruiskagromash" y JSC "Agrotekhservis" firmaron un acuerdo sobre la ampliación de la producción de ensamblaje mediante el desarrollo de semirremolques tractores PST-9 en el emplazamiento de Gissar. "Además, las empresas firmaron un contrato para el suministro del primer lote de kits de máquinas, cuyo envío está previsto para el segundo trimestre de 2021"¹⁷⁶. Cabe recordar que en Gissar, con ayuda bielorrusa, "también está funcionando un centro de formación para formar especialistas en el funcionamiento y mantenimiento eficaces de maquinaria y equipos que trabajan en los campos de Tayikistán"¹⁷⁷. El contrato para la entrega de cien trolebuses autónomos bielorrusos a Dushanbe se encuentra en su fase final.

La cooperación agrícola bielorruso-tayika también fue muy dinámica en 2020. Baste decir que el volumen del comercio mutuo de productos agrícolas y alimenticios entre las dos antiguas repúblicas soviéticas alcanzó casi diez millones de dólares. Un detalle importante es que "las exportaciones bielorrusas de alimentos a este país aumentaron 1,4 veces hasta los 9,5 millones de dólares <...>. En enero de 2021 se suministraron a Tayikistán productos agrícolas y alimenticios nacionales por valor de 775 mil dólares (siete veces más que en el mismo período del año anterior)"¹⁷⁸. Y hay muchas razones para creer que esta tendencia positiva continuará a medio plazo. Bellegprom Concern también está trabajando en las posibilidades de suministro de lino a este país de Asia Central, lo que reviste gran interés para los círculos empresariales tayikos. En particular, la CIG debatió "la cuestión del suministro de productos de la fábrica de lino de Orsha y de tejidos que contienen lino de Kamvol al mercado tayiko"¹⁷⁹.

¹⁷⁶ "Bobruiskagromash" ampliará la producción de ensamblaje en Tayikistán [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-rasshirit-sborochnoe-proizvodstvo-v-tadzhikistane-436621-2021/>

¹⁷⁷ Bielorrusia y Tayikistán discutieron el desarrollo de la cooperación comercial y económica y la cooperación industrial [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-obsudili-razvitie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-promkkooperatsiju-436006-2021/](https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-obsudili-razvitie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-promkkooperatsiju-436006-2021/www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-obsudili-razvitie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-promkkooperatsiju-436006-2021/)

¹⁷⁸ La exportación de productos agrícolas bielorrusos a Tayikistán en 2020 aumentó 1,4 veces [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-tadzhikistan-v-2020-godu-vyros-v-14-raza-434869-2021/>

¹⁷⁹ "Bellegprom" estudia la posibilidad de suministrar lino a Tayikistán [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belleprom-prorabatvyaet-vozmozhnosti-postavok-lina-v-tadzhikistan-435980-2021/>

La exposición de fabricantes bielorrusos Made in Belarus, que tuvo lugar en Dushanbe en 2021, también se diseñó para promover el crecimiento de las exportaciones de Bielorrusia a Tayikistán. En ella se mostraron los productos de 40 empresas nacionales de sectores clave: Agrofood - productos agrícolas y alimentarios; TechMach - ingeniería y tecnología; Wood - productos de carpintería y mobiliario; Health - productos sanitarios y farmacéuticos; y FMCG - bienes de consumo. Los socios tayikos también pudieron informarse sobre las oportunidades de exportación del complejo agroindustrial bielorruso y las perspectivas de cooperación bilateral en materia de agricultura y ganadería en el foro agrícola TajBelAgro, donde se debatió no sólo la celebración de contratos para el suministro mutuo de productos y maquinaria agrícolas, sino también la elaboración de opciones de cooperación. Por último, en el marco del foro empresarial "Tayikistán-Belarus-Afganistán", al que asistieron más de doscientas empresas de los tres países, "se firmaron ocho documentos sobre el desarrollo de la asociación en las esferas de la industria, la educación y el suministro de alimentos y bebidas"¹⁸⁰, lo que indica la creciente dinámica de la asociación también en este formato trilateral.

Cabe señalar que en junio de 2022, Minsk acogió la 15ª reunión de la CIG, donde las partes señalaron las áreas más significativas de la interacción bilateral: inversión, industria, agricultura, transporte, esferas sociales, culturales y científico-técnicas. Recordemos que "en 2021, el volumen de negocios comerciales de Bielorrusia con Tayikistán ascendió a más de 126 millones de dólares y aumentó un 12,6% en comparación con 2020, las exportaciones - algo más de 122 millones de dólares (aumento del 11,1%), las importaciones - 4 millones de dólares (aumento del 90,5%)"¹⁸¹. Hoy en día, los dos países están mutuamente interesados en ampliar las áreas de cooperación, que podrían incluir el desarrollo de la producción de montaje de ascensores bielorrusos en Tayikistán, el establecimiento de una empresa conjunta para producir alfombras, suministros de equipos bielorrusos de pasajeros, cantera y construcción, así como ganado de raza de selección bielorrusa, y el aumento de las exportaciones de productos alimenticios, incluidos los certificados de acuerdo con las normas Halal. Bielorrusia, por su parte, está interesada en importar de Tayikistán materias

¹⁸⁰ Bielorrusia, Tayikistán y Afganistán firmaron 8 documentos sobre el desarrollo de la asociación en el foro empresarial [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-tadzhikistan-i-afganistan-podpisali-na-biznes-forume-8-dokumentov-o-razvitii-partnerstva-435998-2021/>

¹⁸¹ Bielorrusia y Tayikistán están interesados en ampliar las áreas de cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-tadzhikistan-zainteresovany-v-rasshirenii-napravlenij-sotrudnichestva-506166-2022>

primas para la industria ligera bielorrusa, así como en continuar la cooperación en educación, cultura y deportes.

En este contexto, es importante que en Tayikistán 2022-2026 sean declarados los años del desarrollo industrial. "Durante este período, está previsto garantizar un desarrollo económico medio anual a un nivel de al menos el 7% y duplicar el PIB per cápita, crear más de 500.000 nuevos puestos de trabajo y reducir la pobreza al 15%. Se invitó a las empresas bielorrusas a participar activamente en la resolución de estas tareas. También se expresó el deseo de seguir formando especialistas tayikos en Minsk para diferentes áreas de la economía"¹⁸². En este sentido, la parte bielorrusa está dispuesta a proporcionar a los socios tayikos cualquier tipo de maquinaria de ingeniería, principalmente maquinaria para canteras y carreteras, para la realización de proyectos de infraestructura en las industrias minera y eléctrica del país. Existe la posibilidad de aumentar significativamente los suministros de nuevos modelos de autobuses, camiones, productos de carpintería, petroquímicos y metalúrgicos bielorrusos al mercado tayiko, así como de abrir instalaciones conjuntas de producción para el montaje de ascensores, electrodomésticos y muebles.

En el sector agroindustrial, Tayikistán está interesado en aumentar el suministro de maquinaria agrícola y productos cárnicos y lácteos bielorrusos. En particular, se está trabajando de forma significativa en el envío de maquinaria agrícola desde Bielorrusia, muy necesaria para el sector agrario tayiko. "En 2021 se entregaron a Tayikistán 411 unidades de tractores de diversas marcas y más de 124 máquinas agrícolas"¹⁸³. Al mismo tiempo, la parte tayika expresa su interés en seguir cooperando en este ámbito. Además, los socios de Tayikistán tienen previsto ampliar la gama de suministros de productos cárnicos de vacuno, productos lácteos y materias primas. En el marco de la 15ª reunión de la CIG, las partes también señalaron "el potencial de crecimiento de los suministros de ganado bovino de raza de selección bielorrusa y la posibilidad de suministrar a

¹⁸² Pivovar, E. Krutoy declaró sobre la disposición de Belarús a suministrar a Tayikistán cualquier tipo de equipo de ingeniería / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krutoj-zajavil-o-gotovnosti-belarusi-obespechit-tadzhikistan-ljubymi-vidami-mashinostroitelnoj-tehniki-523859-2022/>

¹⁸³ Tayikistán está interesado en aumentar el suministro de productos cárnicos y lácteos y maquinaria agrícola bielorrusos [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tadzhikistan-zainteresovan-v-uvelichenii-postavok-belorusskoj-miaso-molochnoj-produktsii-506657-2022/>

los agricultores tayikos forrajes y aditivos mixtos equilibrados y altamente productivos"¹⁸⁴.

El tema de la cooperación entre las regiones de Bielorrusia y Tayikistán también se está desarrollando con éxito en 2022. En particular, en la agenda está el desarrollo de la cooperación entre las capitales de los dos países en una serie de áreas, incluyendo la tecnología, la producción de productos farmacéuticos y la educación. Recordemos que en 2019 Minsk puso en marcha un gran proyecto para dotar a Dushanbé de trolebuses de Belkommunmash. Y hoy estos coches ya decoran la capital tayika. Otro proyecto se está implementando en el campo de la producción láctea: la cooperación de los socios tayikos con la Planta Lechera N° 1 de Minsk. Está previsto desarrollar lazos de cooperación y crear una producción conjunta de maquinaria municipal. En cuanto al ámbito educativo, unos 600 estudiantes tayikos estudian actualmente en Bielorrusia. Eligen principalmente Minsk y las universidades técnicas para sus estudios. Muchos de ellos estudian en la Academia de Aviación y en varias facultades de la Universidad Estatal de Bielorrusia. Además, hay cuatro facultades conjuntas de universidades bielorrusas y tayikas. Así que las dos capitales están desarrollando muchos mecanismos de cooperación. Y "en el futuro se firmará un documento que regulará el desarrollo ulterior de las relaciones entre Minsk y Dushanbe"¹⁸⁵.

Otro ejemplo de cooperación regional es el de las regiones de Homiel y Khatlon, que pretenden desarrollar la cooperación en agricultura e industria. Así, los especialistas de Gomel están dispuestos a construir granjas llave en mano en la región tayika. Los socios de la región de Khatlon tienen "intenciones de comprar fertilizantes minerales, madera, ganado, así como forraje para las granjas avícolas"¹⁸⁶. Khatlon Oblast es una extensa región de Tayikistán, donde se cultiva entre el 48% y el 78% del volumen total de la república para algunos productos agrícolas. Entre ellos figuran las hortalizas, las frutas tempranas, los melones y los cítricos.

Otro documento importante fue firmado por Bielorrusia y Tayikistán en Dushanbe en octubre de 2022: una hoja de ruta para 2022-2026. En el contexto

¹⁸⁴ Bielorrusia está dispuesta a suministrar productos halal a Tayikistán [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-postavljat-v-tadzhikistan-haljalnuju-produktsiju-506619-2022/>

¹⁸⁵ La cooperación entre Bielorrusia y Tayikistán fue discutida en el comité ejecutivo de la ciudad de Minsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-tadzhikistana-obsudili-v-mingorispolkome-525441-2022/>

¹⁸⁶ Las regiones de Gomel y Jatlon se proponen desarrollar la cooperación en el complejo agroindustrial y la industria [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-hatlonskaja-oblasti-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-apk-i-promyshlennosti-507131-2022/>

de la aplicación del programa de desarrollo industrial acelerado de este país centroasiático, los socios tayikos están interesados en desarrollar la cooperación con la parte bielorrusa en las industrias ligera, alimentaria, farmacéutica, química y minera. Además, "el sector agrario en la esfera de la cooperación industrial y la cooperación interregional se identificaron como áreas prioritarias de interacción económica"¹⁸⁷. Además, las dos repúblicas adoptaron varios documentos bilaterales importantes. Entre ellos figuran acuerdos intergubernamentales sobre un sistema de facilitación mutua del comercio y sobre cooperación en el ámbito de la política de juventud. La Fiscalía General de Bielorrusia y la Agencia de Control Financiero Estatal y Anticorrupción de Tayikistán adoptaron un documento sobre cooperación en la lucha contra la corrupción. El Ministerio de Deporte y Turismo de Bielorrusia y el Comité para el Desarrollo del Turismo del Gobierno de Tayikistán acordaron desarrollar la cooperación en el sector turístico. El Centro Nacional de Marketing y Estudio de Precios de Bielorrusia y la Agencia para la Exportación del Gobierno de Tayikistán también firmaron un acuerdo de cooperación. Las Academias Nacionales de Ciencias de ambos países acordaron formar personal en virología, microbiología, biología molecular, epidemiología, biotecnología y farmacología. Además, se aprobó un plan de acción para el desarrollo de la cooperación comercial, económica y humanitaria entre el Comité Ejecutivo de la ciudad de Minsk y el Órgano Ejecutivo de la ciudad de Dushanbé para 2023-2024. El distrito de Mahiliou estableció lazos de hermanamiento con el distrito de Spitamen de la región de Sughd de Tayikistán..."¹⁸⁸

Durante estos días de octubre también se celebró en Dushanbe un foro empresarial tayiko-bielorruso, al que asistieron representantes de 73 empresas de Bielorrusia, casi medio centenar de las cuales mostraron sus productos en la exposición Made in Belarus. "En el foro empresarial estuvieron representados casi todos los sectores de la economía bielorrusa: construcción de maquinaria, metalurgia, alimentación, carpintería, industria ligera. El importe total de los contratos firmados ascendió a unos 46 millones de dólares. Además, durante las negociaciones en línea se consiguieron otros 2 millones de dólares"¹⁸⁹.

¹⁸⁷ Rakhmon esbozó las áreas prioritarias de cooperación con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/rahmon-oboznachil-prioritetnyh-napravlenija-sotrudnichestva-s-belarusiju-528619-2022/>

¹⁸⁸ Bielorrusia y Tayikistán firman una hoja de ruta para 2022-2026 y varios otros documentos importantes [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-podpisali-dorozhnuju-kartu-na-2022-2026-gody-i-esche-neskolko-vaznyh-dokumentov-528597-2022/>

¹⁸⁹ Se celebra en Dushanbe el foro empresarial tayiko-bielorruso [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/fotofakt-tadzhiksko-belorusskij-biznes-forum-prohudit-v-dushanbe-528500-2022/>

En particular, la Fábrica de Tractores de Minsk firmó contratos con empresas tayikas por valor de 11 millones de dólares. "Así, se entregarán a Madadi Tursunzoda 170 unidades de tractores belarusos por valor de unos 4 millones de dólares. Con Agrotekhservis se firmó un acuerdo comercial para la entrega de 320 tractores por valor de más de 7 millones de dólares"¹⁹⁰ . Cabe señalar que en los tres primeros trimestres de este año ya se han entregado a Tayikistán unos 370 tractores bielorrusos. Esto es más que en enero-septiembre de 2021 en casi un 50%. Como referencia: en noviembre de 2017, se inauguró una instalación de montaje de tractores BELARUSOS en la ciudad de Hissar y se firmaron contratos para la producción de siete modelos.

Otro dato: la Fábrica de Automóviles de Minsk suministrará 14 unidades de vehículos de motor al mercado tayiko por casi 500.000 dólares. El contrato en el marco del foro empresarial tayiko-bielorruso fue firmado por MAZ y CJSC Obi Zulol - "el mayor productor de agua embotellada, bebidas carbonatadas y zumos naturales en Tayikistán". En 2019, MAZ suministró a la empresa 18 unidades de maquinaria, incluyendo trenes de carretera y camiones de plataforma con remolques"¹⁹¹ .

Otro participante en el foro empresarial tayiko-bielorruso fue el consorcio Belgospisheprom, ocho de cuyas empresas participaron en la exposición Made in Belarus e incluso firmaron varios contratos con socios tayikos para el suministro de azúcar, malta cervecera y productos de confitería. Por cierto, "Tayikistán ocupa este año el primer lugar entre los países socios comerciales del Consorcio en Asia Central y Oriente Medio en términos de exportaciones"¹⁹² .

Representantes de Bellegprom Concern estudiaron la posibilidad de invertir en la producción de algodón en Tayikistán en el marco de un foro empresarial. Los responsables de la Fábrica de Lino de Orsha y de la Asociación de Producción Algodonera de Baranovichi, que visitaron Dushanbe, mantuvieron conversaciones sobre posibles importaciones de hilo y fibra de algodón, ya que el precio del hilo de algodón se ha vuelto más aceptable para los productores bielorrusos en Tayikistán en los últimos años. Cabe señalar que existen otros

¹⁹⁰ MTW firma contratos con empresas de Tayikistán por 11 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-zakljuchil-kontraktv-s-kompanijami-iz-tadzhikistana-na-11-mln-528650-2022/>

¹⁹¹ MAZ suministrará maquinaria a Tayikistán por casi 500.000 dólares. [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-postavit-tehniku-v-tadzhikistan-pochti-na-500-tys-528637-2022/>

¹⁹² Zhidkov: Tayikistán es uno de los socios clave de Belgospisheprom en el mercado de Asia Central [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zhidkov-tadzhikistan-odin-iz-kljuchevyh-partnerov-dlja-belgospisheproma-na-tsentralnoaziatskom-rynke-528642-2022/>

intereses en la cooperación en la industria ligera entre ambos países. "Este año [2022], la empresa bielorrusa Mogotex suministró por primera vez sus productos a Tayikistán. Las exportaciones incluyeron tejidos técnicos, y la transacción ascendió a 250.000 dólares. Los habitantes de Mogilev han acordado suministrar a Tayikistán también en 2023. <...> "Mogotex" suministrará tejidos técnicos por 300 mil dólares"¹⁹³.

Vitebsk Carpets Holding, que está creando una planta de producción conjunta en Khujand, en la región de Sughd, con socios tayikos, también estará representada en el mercado tayiko. Curiosamente, a mediados de abril de 2022, esta ciudad acogió la ceremonia oficial de inauguración de la planta conjunta bielorruso-tayika de montaje de ascensores de OJSC "Mogilevliftmash", cuyo socio era Khujandtorgmash LLC. El nuevo taller de producción de ascensores dio trabajo a 50 residentes de Khujand, donde "utilizando equipos y tecnologías modernas, se llevará a cabo la producción de diferentes tipos de ascensores - ascensores de pasajeros para edificios de gran altura, empresas manufactureras, así como instituciones de salud"¹⁹⁴.

En cuanto a la cooperación en educación y ciencia, en el foro de rectores de universidades de Bielorrusia y Tayikistán celebrado en octubre de 2022, las partes vieron un gran potencial en el ámbito de la innovación, en la puesta en marcha de programas educativos conjuntos y en la formación de estudiantes tayikos en universidades e institutos bielorrusos. En particular, la Universidad Técnica Nacional de Bielorrusia (BNTU) firmó varios acuerdos de cooperación con universidades tayikas. Entre ellas figuran la Universidad Estatal de Dangara y la Universidad Agraria de Tayikistán, la Universidad Nacional de Tayikistán y la Universidad Tecnológica de Tayikistán, así como el Instituto Minero y Metalúrgico de Tayikistán. Los socios bielorrusos y tayikos ya ven varios puntos comunes de cooperación. "La interacción con las universidades mencionadas es un nuevo nivel de entrada en el mercado tayiko de servicios educativos. <...> Abrir nuevos horizontes de cooperación..."¹⁹⁵. Como resultado, las partes creen que la interacción innovadora es la clave para la creación de nuevas empresas

¹⁹³ Bielorrusia estudia la posibilidad de invertir en la producción de algodón en Tayikistán [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zuchast-v-vozmozhnost-investirovaniya-v-proizvodstvo-hlopka-v-tadzhikistane-528489-2022>

¹⁹⁴ Emomali Rahmon participó en la inauguración de la producción de montaje de ascensores "Mogilevliftmash" en Tayikistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/emomali-rahmon-prinjal-uchastie-v-otkrytii-sborochnogo-proizvodstva-liftov-mogilevliftmash-v-496483-2022/>

¹⁹⁵ BNTU and universities of Tajikistan to cooperate in the field of science, education and innovation [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bntu-i-vuzy-tadzhikistana-budut-sotrudnichat-v-sfere-nauki-obrazovaniya-i-innovatsij-528871-2022>

conjuntas en el territorio de Tayikistán y Bielorrusia. Y, en general, todos estos hechos "demuestran el creciente interés de las dos antiguas repúblicas soviéticas en una cooperación fructífera en una amplia variedad de áreas"¹⁹⁶ , que están alcanzando un nuevo nivel en forma de medidas integrales de la Hoja de Ruta de Bielorrusia y Tayikistán para 2022-2026.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁹⁶ Zalesky, B. Relaciones internacionales y medios de comunicación. Características de la cooperación internacional multivectorial en el período de los desafíos globales / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2016. - C. 129.

Las oportunidades de interacción están ahí, hay que aprovecharlas

Asia es actualmente la zona de cooperación comercial y económica más importante para la República de Bielorrusia. Por ejemplo, las exportaciones bielorrusas a los países de este continente ascendieron a unos 2.000 millones de dólares solo en 2020. No obstante, todavía existen muchas oportunidades para promover los intereses económicos bielorrusos en esta zona. "Para aprovecharlas con éxito, es necesario continuar el trabajo sistemático y coherente, desarrollando el interés mutuo e iniciando nuevos formatos de contactos, como ocurre en realidad en el desarrollo de los lazos de asociación con una serie de países asiáticos"¹⁹⁷, entre los que se incluyen **Pakistán, Emiratos Árabes Unidos y Arabia Saudí.**

Al referirnos a **Pakistán** en este contexto, queremos recordar que en octubre de 2021 se celebró la quinta reunión del Consejo Empresarial Bielorruso-Pakistaní, a la que asistieron representantes de más de 60 empresas de este país del sur de Asia, representativas de sectores de la economía como la industria química, farmacéutica, textil, alimentaria, construcción, transporte, logística y turismo. Por parte bielorrusa, participaron en la reunión representantes de casi un centenar de empresas y sociedades. Tal composición de los participantes en el consejo empresarial demostró muy elocuentemente el hecho de que "las relaciones entre Bielorrusia y Pakistán se encuentran actualmente en un alto nivel, especialmente en el comercio, la inversión y la industria"¹⁹⁸. Esto se ve facilitado en gran medida por un marco jurídico y contractual muy amplio, que ya incluye más de 80 acuerdos. Otros "cerca de 20 acuerdos / memorandos de entendimiento se encuentran en la fase final de las negociaciones"¹⁹⁹. También están activos los mecanismos establecidos para la puesta en marcha de asociaciones en forma de comisiones y grupos de trabajo, así como el sistema existente de cooperación interregional.

¹⁹⁷ Zaleskii, B. El objetivo es el crecimiento estable. Colección de artículos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 66.

¹⁹⁸ Pakistan is interested in strengthening economic co-operation with Belarus [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainterisovan-v-ukrepleni-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusiju-462939-2021/www.belta.by/economics/view/pakistan-zainterisovan-v-ukrepleni-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusiju-462939-2021/>

¹⁹⁹ Khan, S.H. Sobre planes de negocio, entregas de tractores y una clase magistral sobre pintura de furgonetas / S.H. Khan // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/posol-pakistana-o-biznes-planah-postavkah-tractorov-i-master-klasse-po-rospisi-furgonov-7887//>

En cuanto al consejo empresarial, la Federación de Cámaras de Comercio e Industria de Pakistán y la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia celebraron su cuarta reunión en línea en abril de 2021. En la reunión, las partes "discutieron no sólo el desarrollo del comercio bilateral, sino también las oportunidades para mejorar la cooperación en materia de inversión, la cooperación industrial y la creación de empresas conjuntas e instalaciones de producción, señalando entre las áreas prioritarias de interacción la industria, la agricultura, los productos farmacéuticos, así como la educación, la tecnología de la información y la logística"²⁰⁰. En la quinta reunión del Consejo, la parte bielorrusa concretó las áreas clave de cooperación con sus socios pakistaníes, señalando entre ellas "el aumento de las ventas mutuas de productos tradicionales, la creación de instalaciones conjuntas de producción de maquinaria bielorrusa en Pakistán, así como de instalaciones conjuntas de producción de instrumentos quirúrgicos y artículos de cuero en Bielorrusia. La creación de clusters conjuntos para la producción de productos farmacéuticos bajo demanda es prometedora; esto puede tener lugar tanto en Bielorrusia como en Pakistán"²⁰¹. Además, ahora están de actualidad las cuestiones de la atracción de capital pakistaní para la ejecución de proyectos de modernización de las empresas textiles bielorrusas, el desarrollo de la producción conjunta de productos agrícolas, la ejecución de proyectos conjuntos de ciencia y tecnología con acceso al ciclo de producción. También es relevante el proyecto de creación de una universidad de tecnologías aplicadas en Pakistán para elevar a un nivel cualitativamente nuevo la formación profesional y técnica de los especialistas pakistaníes utilizando tecnologías educativas bielorrusas.

Si tenemos en cuenta una prioridad de interacción como la agricultura, observamos que en 2020 se vendieron a Pakistán unas trescientas unidades de maquinaria agrícola bielorrusa -tractores y cosechadoras-. En 2021, Minsk e Islamabad tienen la intención de aumentar esta cifra a tres mil unidades. Al mismo tiempo, en la quinta reunión del consejo empresarial se discutió la idea de crear una planta de ensamblaje de tractores bielorrusos en suelo pakistaní. "Estamos hablando de ensamblar 10 mil tractores al año en Pakistán, este proyecto está en marcha y ya se han firmado los documentos preliminares",²⁰².

²⁰⁰ Zaleskii, B.L. Key task - realisation of cooperation potential / B.L. Zaleskii // Actas de la XVII Conferencia Científica y Práctica Internacional, Novinata za nadrednala nauka - 2021, 17 - 25 de mayo de 2021: Sofía. "Byal GRAD-BG - C. 19.

²⁰¹ Barysevich: las relaciones entre Bielorrusia y Pakistán se vuelven estratégicas [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/borisevich-otnosheniia-belarusi-i-pakistana-priobretajut-strategicheskij-harakter-462932-2021/>

²⁰² Bielorrusia y Pakistán estudian la posibilidad de crear una producción de ensamblaje de tractores bielorrusos [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistana-izuchajut-vozmoznost-462932-2021/>

Otro ámbito prometedor de la interacción empresarial bielorruso-pakistaní es el desarrollo del comercio de intercambio, que puede dar nuevos impulsos al desarrollo de las relaciones comerciales y económicas bilaterales. En particular, la parte pakistaní ve aquí un potencial significativo "principalmente en ámbitos como la agricultura, la carpintería, la metalurgia y la petroquímica"²⁰³. El hecho es que, según ambas partes, el volumen de comercio bielorruso-pakistaní sigue siendo pequeño: poco más de 50 millones de dólares para 2020. El importante potencial para su crecimiento a través del mecanismo de intercambio radica en el hecho de que "Pakistán es uno de los mayores exportadores mundiales de arroz, trigo y otros cultivos de cereales"²⁰⁴. La industria textil también está desarrollada allí. La Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUTB) está dispuesta a aliviar a las empresas pakistaníes de la mayoría de los problemas asociados a la entrada en el mercado bielorruso y minimizar sus posibles riesgos. Además, los exportadores de Pakistán podrían utilizar la plataforma de la bolsa bielorrusa para suministrar sus mercancías a los países de la Unión Europea, donde la BUTB cuenta con unos cuatro mil participantes acreditados. A su vez, las empresas bielorrusas podrían exportar con éxito productos químicos y petroquímicos al mercado pakistaní, tradicionalmente muy demandados allí.

Nos gustaría recordar que en los primeros ocho meses de 2021, el volumen de comercio entre Bielorrusia y Pakistán superó los 53 millones de dólares. Al mismo tiempo, "las exportaciones de bienes bielorrusos ascendieron a 44,3 millones de dólares..."²⁰⁵, mientras que el superávit comercial para la parte bielorrusa fue de más de 35 millones de dólares. La dinámica de estos indicadores muestra que el potencial de crecimiento está lejos de agotarse. Las oportunidades de expansión del comercio y la cooperación económica entre las partes son muy diversas, y los planes para su aplicación son concretos y realistas.

En cuanto a los **Emiratos Árabes Unidos (EAU)**, las relaciones comerciales y económicas con este Estado, situado en la región de Oriente Medio y el Golfo Pérsico, se han desarrollado con especial intensidad para la República

[pakistan-rassmatrivajut-vozmozhnost-sozdaniija-sborochnogo-proizvodstva-belorusskih-traktorov-462934-2021/](https://www.belarus.by/economics/view/pakistan-rassmatrivajut-vozmozhnost-sozdaniija-sborochnogo-proizvodstva-belorusskih-traktorov-462934-2021/)

²⁰³ Pakistán está dispuesto a comerciar con Bielorrusia a través de la plataforma BUTB [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-torgovat-s-belarusiju-cherez-ploschadku-butb-462927-2021/>

²⁰⁴ BUTB abre amplias perspectivas para el desarrollo del comercio mutuo entre Bielorrusia y Pakistán - Embajador [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-otkryvaet-shirokie-perspektivy-dlja-razvitiija-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-pakistana-posol-453692-2021/>

²⁰⁵ Relaciones comerciales y económicas entre la República de Belarús y la República Islámica de Pakistán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/

de Bielorrusia en los últimos años. "Bielorrusia ha ido aumentando de forma constante los suministros de bienes y servicios a los EAU <...>. Las principales partidas de las exportaciones bielorrusas son los productos petroquímicos, la transformación de la madera, los productos alimentarios y diversos tipos de equipos. En el sector servicios, se exportan activamente servicios informáticos y de transporte"²⁰⁶. La dinámica del desarrollo de estos lazos bilaterales queda elocuentemente ilustrada por el hecho de que "el volumen de negocios comerciales se ha triplicado en los últimos cinco años, mientras que las inversiones se han multiplicado por más de 10 desde 2011"²⁰⁷.

Un buen ejemplo de la expansión de la interacción bilateral bielorruso-emiratí en el ámbito de la inversión en los últimos años es "el mayor proyecto de construcción e inmobiliario que se está llevando a cabo en Minsk bajo el patrocinio del fundador de la mundialmente famosa empresa Emaar"²⁰⁸. Recordemos que el Comité Ejecutivo de la ciudad de Minsk firmó un acuerdo con la empresa emiratí Riverside Development Holdings Limited sobre la construcción del objeto "Complejo multifuncional experimental "Banco Norte", que se ubicará dentro de los límites de la carretera de circunvalación de Minsk - avenida Pobediteley - calle Orlovskaya - embalse Tsnyansky. El coste del proyecto es de cuatro mil millones de dólares. En este complejo se construirán "edificios residenciales con toda la infraestructura necesaria de ingeniería y transporte, instalaciones sociales y fines públicos con una superficie total de más de 6 millones de metros cuadrados". También está previsto construir el Centro Nacional de Exposiciones, el Instituto de Inteligencia Artificial y el Centro de Comercio Internacional de Minsk"²⁰⁹.

Entre otras regiones bielorrusas que están desarrollando con éxito lazos mutuamente beneficiosos con socios de EAU se encuentra la región de Brest. "Durante el pasado año [2021], el volumen de comercio exterior entre la región de Brest y los EAU se multiplicó por 1,5 y superó los 5 millones de dólares. Se

²⁰⁶ Golovchenko: Bielorrusia está interesada en ampliar la cooperación con EAU en comercio e inversión [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-oae-v-sfere-torgovli-i-investitsii-470873-2021/>

²⁰⁷ Chervakov: El Día Nacional de Bielorrusia en la Expo 2020 permitirá mostrar las capacidades de las empresas [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervakov-natsionalnyi-den-belarusi-na-ekspo-2020-pozvolit-pokazat-vozmozhnosti-predpriyatii-470830-2021/>

²⁰⁸ Roman Golovchenko: En la EXPO estamos trabajando en la cooperación con los países de Oriente Medio y del Golfo Pérsico [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10068>

²⁰⁹ Está previsto que la construcción del centro de exposiciones en el complejo "North Bank" de Minsk comience este año [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/stroitelstvo-vystavochnogo-tsentra-v-komplekse-severnii-bereg-v-minske-planiruiut-nachat-v-etom-godu-470841-2021/>

trata de una cantidad pequeña en el contexto de los 3.000 millones de dólares de exportaciones de la región en su conjunto. Pero el mercado es prometedor..."²¹⁰ . El gran interés de las empresas de la región de Brest por el mercado emiratí lo demuestra el hecho de que los jefes y especialistas principales de casi diez grandes empresas de la región han viajado a Dubai en enero de 2022 para participar en los actos de la "Expo 2020". Entre ellas se encuentran JV "Santa Bremore" Ltd, JSC "Barhim", 1AK-GROUP, el grupo de empresas "STiM", la Fábrica de Mantequilla y Queso de Kobrin, la Planta de Procesamiento de Carne de Brest, el Consorcio "Brestmyasomolprom", el Parque Científico y Tecnológico de Brest y el Parque Nacional "Belovezhskaya Pushcha". En la exposición mundial firmaron contratos por valor de 18 millones de dólares. Incluidos cuatro contratos con residentes de los EAU - por valor de ocho millones de dólares. "En particular, se han celebrado contratos para el suministro de leche en polvo y helado en polvo <...> al mercado árabe. Santa Bremore y STiM Group of Companies aumentarán las ventas de productos". "Barkhim" firmó un acuerdo con una empresa de Dubai para promocionar sus productos en el mercado de los EAU"²¹¹ .

La exposición de Dubai no dejó de lado el tema de la atracción de inversiones extranjeras en proyectos innovadores de la región de Brest. Así, unas dos docenas de empresas árabes -de logística, inversión, distribución de alimentos, comercio de materias primas y empresas que operan en la industria petroquímica- pudieron conocer en detalle las propuestas de la Zona Económica Libre de Brest, incluida la producción de cargadores para coches eléctricos y ecógrafos. Y el Parque Científico y Tecnológico de Brest -el mayor centro de innovación y la principal incubadora de pequeñas empresas de la región- hizo una demostración del proyecto de ciudad inteligente SmartBrest en la Expo 2020, mostrando no sólo las modernas tecnologías y soluciones que ya existen y funcionan en Brest, sino también lo que puede interesar a los grandes inversores. En particular, hablaron del territorio de desarrollo innovador, en el que "el actual barrio fabril, delimitado por Moskovskaya, Pionerskaya y Ya. Kupaly. La superficie del terreno es de unas 120 hectáreas. Los edificios de producción siguen sin utilizarse en él"²¹² . A los inversores potenciales se les ofrece crear aquí

²¹⁰ El volumen de negocios del comercio exterior entre la región de Brest y los EAU se multiplicó por 1,5 [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vneshnetorogovyi-oborot-mezhdu-brestskoi-oblastii-i-oae-vyros-v-15-raza-479871-2022/>

²¹¹ Contratos por 18 millones de dólares concluidos por las empresas de la región de Brest en la exposición de Dubai [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kontrakty-na-18-mln-zakljuchili-predpriiatija-brestskoi-oblasti-na-vystavke-v-dubae-481397-2022/>

²¹² Brest Technopark presenta el proyecto de ciudad inteligente en la exposición de Dubai [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brestskij-tehnopark-prezentuet-proekt-umnogo-goroda-na-vystavke-v-dubae-480835-2022/>

empresas de producción limpia en ámbitos como la informática, la inteligencia artificial, la robótica, la automatización, la electrónica y la computación cuántica. La atención con la que este proyecto de ciudad inteligente fue acogido por los participantes en la presentación permite esperar que SmartBrest pueda encontrar inversores interesados no sólo en los EAU, sino también en otros países.

Si hablamos de las relaciones entre la República de Bielorrusia y el **Reino de Arabia Saudí**, debemos recordar que en 2022 se cumple un cuarto de siglo desde el establecimiento de relaciones diplomáticas entre ambos países. Es cierto que su nivel está, por supuesto, lejos de lo que podría ser. Pero el hecho es que en enero de 2022, las partes expresaron su deseo mutuo de profundizar y desarrollar los contactos e intensificar el diálogo. Minsk parte del hecho de que "el Reino de Arabia Saudí es un líder reconocido en el mundo árabe, y Bielorrusia está interesada en desarrollar las relaciones en todas las direcciones"²¹³. En la actualidad, las partes consideran varios vectores de trabajo conjunto como las primeras prioridades de interacción: en primer lugar, es necesario ampliar significativamente el marco jurídico de las relaciones; en segundo lugar, los lazos de asociación en la esfera económica requieren una activación significativa, ya que las partes "tienen un serio potencial en la cooperación comercial y económica"²¹⁴.

²¹⁵En cuanto al marco jurídico de las relaciones bielorruso-saudíes, hoy en día consiste en el Acuerdo General, los acuerdos intergubernamentales para evitar la doble imposición y la protección mutua de las inversiones, sobre cooperación en ciencia y tecnología, los memorandos interdepartamentales en el ámbito del deporte, la educación, la cooperación entre la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia y el Campus de Ciencia y Tecnología Rey Abdulaziz, así como el "acuerdo de cooperación entre la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia y el Consejo de la Cámara de Comercio e Industria de la KSA, el Memorando de Entendimiento sobre cooperación en el ámbito de la ciencia y la tecnología, y el Memorando de Entendimiento sobre cooperación entre la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia y el Campus de Ciencia y Tecnología Rey Abdulaziz.

²¹³ Andreichenko: Bielorrusia está interesada en profundizar y desarrollar los contactos con Arabia Saudí [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/andreichenko-belarus-zainteresovana-uglubljat-i-razvivat-kontakty-s-saudovskoi-araviej-480335-2022/>

²¹⁴ Kochanova: Bielorrusia concede gran importancia a las relaciones amistosas con Arabia Saudí [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-belarus-pridaet-bolshoe-znachenie-druzheskim-otnoshenijam-s-saudovskoi-araviej-480404-2022>

²¹⁵ Cooperación política [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://uae.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/KSA/politics/

Hablando de la necesidad de intensificar la cooperación comercial y económica bielorruso-saudí, cabe señalar que ya en diciembre de 2020, las partes acordaron "elaborar la próxima reunión del comité intergubernamental conjunto"²¹⁶. Lo cierto es que las dos primeras reuniones de este comité se celebraron en 2015 y 2016 en Riad y Minsk, respectivamente. En la primera, las partes acordaron crear el Consejo Empresarial Bielorruso-Saudí para convertirlo en una plataforma de interacción fructífera entre los representantes de los círculos empresariales de ambos países. Al mismo tiempo, "se concluyó un contrato para el suministro de mezclas de tierra por parte de la empresa bielorrusa EridGrow Production"²¹⁷. En el marco de la segunda reunión del comité intergubernamental se examinó una amplia gama de cuestiones de cooperación en el ámbito de la economía, el comercio, las inversiones, la industria, la agricultura, la farmacia, los recursos hídricos, la enseñanza superior, la ciencia y la tecnología, y los círculos empresariales de ambos países. El foro empresarial bielorruso-saudí y el intercambio de contactos y cooperación tuvieron lugar en la Cámara de Comercio e Industria bielorrusa, a los que asistieron 18 empresas y organizaciones saudíes y más de 70 bielorrusas. En esa ocasión, "Bielorrusia suministró a Arabia Saudí 37 productos básicos, incluida maquinaria y equipos técnicos complejos"²¹⁸. En el foro, se ofreció a los socios saudíes una gama mucho más amplia de productos de construcción de maquinaria, incluidos los especializados, así como bienes de alta tecnología en el campo de la instrumentación. La parte saudí, por su parte, expresó su "interés en cooperar con empresas bielorrusas en los ámbitos de las tecnologías de la información y la comunicación, el sector inmobiliario, la seguridad, la agricultura y la ingeniería"²¹⁹.

Una de las áreas más prometedoras para intensificar la cooperación comercial y económica es aumentar los suministros de alimentos de Bielorrusia al mercado saudí. Baste decir que "las exportaciones de productos alimenticios y materias primas agrícolas bielorrusas a Arabia Saudí en 2020 aumentaron 3,1 veces respecto a 2019 y ascendieron a 6,2 millones de dólares. Bielorrusia

²¹⁶ Bielorrusia y Arabia Saudí trabajarán en la celebración de una reunión del comité intergubernamental conjunto [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-saudovskaja-aravija-prorobotajut-provedenie-zasedanija-sovmestnogo-mezhppravkomiteta-420253-2020/>

²¹⁷ Bielorrusia y Arabia Saudí acuerdan la creación de un consejo empresarial conjunto [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-saudovskaja-aravija-dogovorilis-o-sozdanii-sovmestnogo-delovogo-soveta-2523-2015>

²¹⁸ Kiseleva, O. Bielorrusia tiene la intención de ampliar seriamente la gama de productos en el mercado de Arabia Saudita / O. Kiseleva // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-seriežno-rasshirit-assortiment-produktsii-narynke-saudovskoi-aravii-193602-2016/>

²¹⁹ Foro empresarial "Bielorrusia - Arabia Saudí". [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <https://www.cci.by/o-palate/novosti/biznes-forum-belarus-saudovskaya-araviva/#>

suministró a Arabia Saudí leche desnatada en polvo, suero de leche, mermeladas, purés de frutas y huevos. En enero-marzo de 2021 se exportaron productos por valor de 1,7 millones de dólares (crecimiento del 24,3%)²²⁰. Ahora, los productores bielorrusos tienen previsto seguir cooperando con la Agencia Saudí de Alimentos y Medicamentos en la acreditación de sus suministros. En primer lugar, se trata de productos lácteos como la mantequilla, el queso, la leche desnatada y la leche entera en polvo y, en el futuro, de productos cárnicos como la ternera y las aves de corral producidos de acuerdo con los requisitos Halal.

Cabe señalar que varios exportadores bielorrusos ya han explotado con éxito el mercado del país del Golfo Pérsico. Así, en julio de 2021, la fábrica de conservas lácteas Rogachev envió a Arabia Saudí el primer lote de leche concentrada. "Esto ocurrió gracias a un contrato firmado con uno de los líderes de este país en distribución, que abarca cadenas minoristas, tiendas, restaurantes, cafeterías"²²¹. Otro ejemplo interesante en esta serie es el de la Planta Lechera de Polotsk, que en 2021 duplicó con creces sus volúmenes de exportación, cuya geografía alcanza ya los 22 países. "También hay planes para enviar leche en polvo a Arabia Saudí en un futuro próximo"²²².

Todos estos hechos demuestran que las partes tienen una cierta reserva para el desarrollo con éxito de unas relaciones mutuamente beneficiosas en el período posterior a la Guerra Fría, cuyo punto de partida bien puede ser 2022. Hay muchas propuestas, orientaciones e iniciativas por ambas partes.

²²⁰ Bielorrusia está interesada en aumentar el suministro de alimentos a Arabia Saudí - Krupko [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-postavok-prodovolstvija-v-saudovskuju-araviju-krupko-441447-2021/www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-postavok-prodovolstvija-v-saudovskuju-araviju-krupko-441447-2021/>

²²¹ Zaleskii, B.L. Exportación de productos agroalimentarios: crecimiento de la oferta y expansión geográfica / B.L. Zaleskii // Actas de la XVII Conferencia Científica Internacional, Potencial Científico para la Luz - 2021, 17 - 25 de septiembre de 2021: Sofía. "Byal GRAD-BG". - C. 5.

²²² La central lechera de Polotsk ha duplicado con creces sus exportaciones en 2021 [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-chem-v-dva-raza-velichil-eksport-v-2021-godu-polotskij-molochnyi-kombinat-479923-2022>

Los puntos de crecimiento obtienen resultados

En 2021, los países asiáticos siguieron siendo los puntos de crecimiento de la política exterior y la actividad comercial exterior de Bielorrusia. La aplicación de la política de reorientación de la cooperación comercial y económica de nuestra república hacia los países del lejano arco "permitió aumentar las exportaciones bielorrusas a esta región hasta los 2.400 millones de dólares en 2021 (un 114,3% en comparación con los 2.100 millones de dólares de 2020"²²³ . Al mismo tiempo, en 2022 también se observa un compromiso activo con muchos países del continente asiático. Entre ellos se encuentran Vietnam, India y Siria.

El año 2022 marca el 30 aniversario del establecimiento de relaciones diplomáticas entre Bielorrusia y **Vietnam**. Este país del sudeste asiático se encuentra entre aquellos con los que la parte bielorrusa está desarrollando una interacción a gran escala en todos los ámbitos de la cooperación bilateral, y "la diversificación del comercio y la profundización de la cooperación económica con ellos son requisitos previos importantes para el crecimiento de la economía bielorrusa orientada a la exportación"²²⁴ . Prueba de ello es, en particular, que en 2021, con el fin de ampliar su presencia diplomática en los centros financieros e industriales del continente asiático, el Gobierno bielorruso decidió abrir un consulado general en la ciudad vietnamita de Ho Chi Minh.

Recordemos también que en 2021, el volumen de comercio entre ambos países superó los 200 millones de dólares. "Bielorrusia exportó fertilizantes potásicos, productos ganaderos, productos de instrumentación, medicamentos y cosméticos"²²⁵ . Y en términos de cooperación industrial en la provincia de Hungien, "se están implementando proyectos clave bielorruso-vietnamitas, incluida la producción de ensamblaje de camiones MAZ (JV Maz-Asia LLC) y la producción de productos lácteos a partir de materias primas bielorrusas (Au Viet Milk)"²²⁶ . E importante en este sentido fue la entrada en vigor en 2021 de "un

²²³ Revisión de los resultados de la política exterior de la República de Belarús y de las actividades del Ministerio de Asuntos Exteriores en 2021 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>

²²⁴ Zaleskii, B. Periodismo de comunidades regionales. Teoría y práctica / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - C. 99-100.

²²⁵ Ambassador of Vietnam sees the potential for doubling trade turnover with Belarus [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/posol-vjetnama-vidit-potensial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusiju-493021-2022/www.belta.by/politics/view/posol-vjetnama-vidit-potensial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusiju-493021-2022/>

²²⁶ Bielorrusia y Vietnam discutieron las perspectivas de desarrollo de empresas conjuntas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vietnam-obsudili-perspektivy-razvitiya-sovmestnyh-predpriyatij-478965-2022/>

protocolo adicional al acuerdo sobre montaje industrial con Vietnam, que crea condiciones favorables para la localización y el desarrollo de la producción de montaje de MAZ²²⁷. Se está estudiando la posibilidad de suministrar tractores bielorrusos para trabajar en los arrozales vietnamitas y equipos de cantera de la Fábrica de Automóviles de Bielorrusia. Además, Vietnam está interesado en organizar la producción de equipos de extinción de incendios y coser ropa de protección para los servicios de extinción de incendios utilizando tecnologías bielorrusas. En particular, en abril de 2022, las partes ya discutieron "los pasos prácticos de la cooperación para organizar la producción conjunta de equipos bielorrusos de uso especial en Vietnam, así como la fabricación de trajes para los servicios de extinción de incendios vietnamitas"²²⁸.

Otro ámbito de la interacción bielorruso-vietnamita que probablemente se intensificará significativamente en 2022 es el suministro de alimentos desde Bielorrusia. Ya en 2020, tras superar todas las fases de aprobación y certificación, comenzaron los trabajos en toda regla para el suministro de productos lácteos bielorrusos a Vietnam. Ahora, se está llevando a cabo un trabajo similar para certificar los productos cárnicos de Bielorrusia -carne de cerdo y ternera- en el mercado vietnamita. Todo apunta a que 2022 se convertirá en una especie de "punto de crecimiento" en el desarrollo de este tipo de suministros bielorrusos.

El stand colectivo del Consorcio Belgospisheprom en la 31ª Exposición Internacional Vietnam Expo -una de las mayores de esta región del continente asiático, celebrada en abril de 2022 y a la que asistieron más de 350 empresas de 16 países, entre ellos Rusia, China, EE.UU., Japón, India, Sri Lanka, Indonesia, Cuba- es un indicio de lo que serán en un futuro próximo las exportaciones de Bielorrusia a este país del sudeste asiático. Trece empresas del consorcio "presentaron sus productos en Hanoi: "Krnitsa", "Belsolod", "Spartak", "Minskcrystal", Minsk Sparkling Wine Factory, "Slodych", "Kommunarka", "Red Foods", "Mashpischeprod", "Lidapischekoncentraty", Malorita Canning and Vegetable Washing Plant, Minsk Margarine Plant y Pinsk Winery"²²⁹. Y no sólo

²²⁷ Revisión de los resultados de la política exterior de la República de Belarús y las actividades del Ministerio de Asuntos Exteriores en 2021 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>

²²⁸ Bielorrusia y Vietnam estudian la posibilidad de producción conjunta de equipos para servicios de bomberos [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vietnam-prorabatyvajut-vozmozhnost-sovmestnogo-proizvodstva-ekipirovki-dlja-pozharnyh-sluzhb-494398-2022/>

²²⁹ Las empresas de Belgospisheprom presentaron sus productos en una exposición en Vietnam [Recurso electrónico]. - 2022. - <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-belgospisheproma-predstavili-produktsiju-na-vystavke-vo-vjetname-495887-2022/>

presentadas. Por ejemplo, Belsolod OJSC llegó a firmar un contrato de suministro de malta ligera con Trust & Future Viet Nam Joint Stock Company.

Un detalle importante: en esta exposición, la exposición nacional bielorrusa recibió el estatus de "invitado especial", que "implica una ubicación central en el pabellón de la exposición, un apoyo activo en publicidad e información y la celebración de congresos a gran escala, incluido el foro empresarial bielorruso-vietnamita"²³⁰, cuyo objetivo es encontrar socios comerciales y concluir contratos de exportación. Y este estatus fue muy útil para la sección científica y técnica de la exposición bielorrusa, donde se presentaron más de cien desarrollos innovadores en el campo de los equipos de alta tecnología. Una treintena de ellos fueron presentados por la Universidad Estatal de Bielorrusia: aditivos alimentarios, productos farmacéuticos, equipos tecnológicos. Entre ellos destacan "los fármacos antitumorales Cisplacel, Prospidelong, Temodex, destinados a contrarrestar tumores malignos de cabeza, cuello, cáncer de estómago, y una unidad médica de hipertermia general "Ptich-M" para el tratamiento de enfermedades oncológicas de órganos internos"²³¹. También atrajo la atención de los visitantes una innovadora serie de biopreparados para el tratamiento y la prevención de enfermedades en animales de granja. Por último, otra novedad expositiva de los especialistas de la BSU es "Smart Windows". Este invento, que no tiene análogos en el espacio postsoviético, protege la habitación de la luz solar, la penetración de la radiación ultravioleta y bloquea parcialmente la radiación infrarroja, lo que permite prescindir de cortinas y persianas. Así pues, en el campo de los avances científicos y tecnológicos e innovadores, la parte bielorrusa tiene algo que ofrecer a sus socios vietnamitas, lo que sin duda se reflejará en nuevos contratos.

Hablando de **India**, cabe recordar que en abril de 2022 también se cumple el 30 aniversario de las relaciones diplomáticas de Bielorrusia con este país del sur de Asia. Minsk considera el desarrollo de la cooperación con la India "como una de las prioridades de la política exterior de Bielorrusia en Asia. India es hoy un poderoso estado moderno con una economía desarrollada, un gran mercado y un serio potencial científico e industrial"²³². Y la experiencia existente en las

²³⁰ La exposición nacional de Bielorrusia se presentará en la Expo de Vietnam en abril [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-vietnam-expo-v-aprele-485336-2022/>

²³¹ Una treintena de avances científicos y técnicos presentará la BSU en la Exposición Internacional VietnamExpo-2022 [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-30-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-bgu-na-mezhdunarodnoj-vystavke-vietnamexpo-2022-495450-2022/>

²³² Andreichenko: las relaciones entre Bielorrusia e India se desarrollan sobre los principios de igualdad, confianza y respeto [Recurso electrónico] - 2022. - URL:

relaciones diplomáticas, tanto multilaterales como bilaterales, demuestra que "India es uno de los países socios de Bielorrusia en Asia, con el que se está desarrollando una interacción a gran escala en todas las áreas de cooperación"²³³

Al desarrollar una interacción basada en los principios de igualdad, confianza y respeto, las dos partes pudieron alcanzar un volumen de negocios comerciales anuales que superó constantemente los 500 millones de dólares en 2019-2021. Pero "como en cualquier relación, hay áreas que no están plenamente desarrolladas. Esto es especialmente cierto en el caso de las relaciones comerciales y económicas"²³⁴. Por eso, el año 2022 puede llamarse el momento de definir nuevas esferas de desarrollo en la cooperación entre Bielorrusia e India. Las regiones bielorrusas son ahora muy activas en este proceso.

Por ejemplo, la región de **Hrodna tiene** previsto reforzar considerablemente la cooperación con India en los sectores farmacéutico, de alta tecnología y educativo. En este sentido, el proyecto de construir una planta farmacéutica en Skidel con capital indio tiene un gran potencial. La empresa ya está construida. Ahora <...> es importante llevarla conjuntamente a un funcionamiento sostenible, asegurar la ampliación de la gama de productos y realizar su potencial de exportación"²³⁵. En cuanto a la cooperación en el campo de la educación, 150 ciudadanos indios estudian este año académico en la Universidad Médica Estatal de Grodno. También los hay en la Universidad Estatal Yanka Kupala de Grodno. Y su número, según todos los indicios, seguirá aumentando allí. En un futuro próximo no pasarán desapercibidos los nuevos proyectos conjuntos en los campos de la farmacia, la industria química, la producción de maquinaria agrícola y de productos alimenticios, incluidos los lácteos.

Las tecnologías innovadoras, la informática y la medicina deberían convertirse en los principales puntos de crecimiento de la cooperación con India en la región **de Homiel**. La experiencia demuestra que la interacción de la región del sureste de Bielorrusia con los socios indios en los últimos años ha ido, como

<https://www.belta.by/politics/view/andreichenko-otnosheniia-belarusi-i-indii-razvivajutsja-na-prinsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-479047-2022/>

²³³ Zaleskii, B. Relaciones internacionales y medios de comunicación. Visión desde Bielorrusia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 452.

²³⁴ Kochanova: India es para Bielorrusia un amigo de larga data y un socio fiable en Asia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlja-belarusi-davnij-drug-i-nadezhnyi-partner-v-azii-482540-2022/>

²³⁵ Farmacéutica, informática y educación: la región de Grodno aumenta la cooperación con India [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-obrazovanie-erodnenskaia-oblast-naraschivaet-sotrudnichestvo-s-indiej-485022-2022/>

ellos lo llaman, en aumento. "Desde 2018, la tasa de crecimiento del volumen de negocios comerciales se ha más que duplicado. En 2021, la cifra se situó en el 508,4%. Tales productos del sector industrial de la región de Gomel como celulosa, madera, aparatos de control de corriente eléctrica, productos de piedra son demandados en la India"²³⁶. En 2022, las partes concretaron la cuestión de la reanudación de la producción de cosechadoras de Gomel para la agricultura india. Un tema aparte es la asociación en el ámbito educativo, que ya tiene su propia historia. El hecho es que el primer graduado indio se licenció en la Universidad Estatal de Medicina de Gomel (GSMU) allá por 2005. Desde entonces, sólo 178 representantes de India han recibido un diploma de esta universidad. En 2022 se sumarán a ellos 51 graduados más. En total, 290 alumnos de este país del sur de Asia estudian actualmente en la Universidad Médica Estatal. Y en los planes más próximos - una participación más activa de la Universidad Estatal de Gomel que lleva el nombre de Francysk Skaryna en esta cooperación.

La región de **Mogilev** también tiene previsto ampliar las áreas de cooperación con India en un futuro próximo. Entre las áreas prometedoras se encuentran la agricultura, la educación, la industria textil y las tecnologías innovadoras. En 2021, el intercambio comercial entre ambas partes ascendió a casi seis millones de dólares. La mayor parte de los suministros procedentes de la región bielorrusa se componía de negro de carbón, papel prensa y madera, mientras que de la India - hilos sintéticos complejos, medicamentos, piezas de calzado y piezas para motores de combustión interna. Y todo apunta a que esta lista de suministros mutuos no hará sino ampliarse. En particular, Technolit, especializada en la producción de componentes y piezas de recambio para maquinaria diversa, coopera con éxito con el mercado indio. Recibe de la India "piezas brutas, que se procesan aquí en equipos de alta precisión y luego se envían a otros países". Se han establecido exportaciones a más de 30 países <...>. Además, ya se han iniciado conversaciones para suministrar productos acabados de Technolit al mercado indio"²³⁷. Otro ejemplo interesante de cooperación en el ámbito de las tecnologías innovadoras es Energitechgreen LLC que opera en Mogilev con capital indio, registrada en agosto de 2021. "El principal ámbito de actividad son las innovaciones respetuosas con el medio ambiente. Aquí se dedican a la recuperación (regeneración) de todo tipo de baterías utilizadas en el

²³⁶ Tecnologías innovadoras, informática y medicina: India y la región de Gomel están preparadas para desarrollar nuevas esferas [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-medsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sfery-492016-2022>

²³⁷ Strahar: Mogilev "Tekhnolit" en condiciones difíciles demuestra su eficacia [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostryh-uslovijah-pokazyvaet-svoju-effektivnost-493160-2022>

transporte por carretera, ferroviario y fluvial, vehículos especiales, industria y comunicaciones, turbinas eólicas y paneles solares"²³⁸. La FEZ "Mogilev" está intensificando significativamente su cooperación con la India, que en marzo de 2022 en la exposición World Expo 2020 de Dubai firmó acuerdos con dos empresas de este país sobre la realización de proyectos de inversión sobre la base de la FEZ.

Todos estos hechos atestiguan que la dirección india de la cooperación es cada vez más demandada por las regiones bielorrusas. Y allí se abren importantes perspectivas de actividad económica exterior para ellas.

En cuanto a **Siria**, en agosto de 2023 se cumplirán 30 años del establecimiento de relaciones diplomáticas entre la República de Bielorrusia y Siria. Durante todo este tiempo, la interacción política con este país se ha caracterizado por el alto nivel y la regularidad de los contactos interestatales, la coincidencia de enfoques de Minsk y Damasco para resolver la mayoría de los problemas internacionales y el apoyo mutuo en las organizaciones internacionales. En el ámbito económico, la cooperación entre los dos países se ha desarrollado siguiendo su propia trayectoria constante y se ha manifestado en el suministro de cientos de camiones bielorrusos al mercado sirio y en la elaboración minuciosa de un proyecto para el montaje de equipos automovilísticos bielorrusos. Debido al agravamiento de la situación interna en Siria en 2011, la ejecución de estos planes tuvo que ralentizarse. Sin embargo, incluso en los momentos más difíciles para Damasco, la parte bielorrusa expresó su convicción en la exitosa recuperación de Siria de la crisis y su interés en seguir desarrollando y fortaleciendo las relaciones bilaterales en todos los ámbitos.

El nivel más alto de interacción bielorruso-siria se registró en 2008, cuando el comercio bilateral ascendió a 85,5 millones de dólares. Cinco años después, este indicador se redujo casi diez veces, hasta los 8,9 millones de dólares, debido a los conocidos acontecimientos en ese país. Pero ya 2014 mostró la dinámica del inicio de la superación de la crisis en suelo sirio, lo que despertó esperanzas en Minsk de restablecer el nivel de cooperación bilateral previamente existente. Y esto se reflejó inmediatamente en el rápido crecimiento de las exportaciones bielorrusas a Siria hasta los 32,2 millones de dólares, alcanzando el volumen total de comercio los 33,8 millones de dólares. Los productos semiacabados bielorrusos de acero no aleado, instrumentación, medicamentos y dispositivos de

²³⁸ Agricultura, industria textil: el embajador indio habla de la necesidad de ampliar la cooperación [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hoziajstvo-tekstilnaja-promyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnichestva-492918-2022>

crystal líquido empezaron a encontrar su hueco en el mercado sirio. En este contexto de evidente reactivación de los lazos comerciales y económicos en 2015, Minsk y Damasco buscaron activamente nuevas áreas de cooperación con el fin de "no solo restaurar el nivel anterior de facturación comercial de los mejores años, sino también superarlo varias veces"²³⁹ . Al mismo tiempo, las partes decidieron adherirse al principio de complementariedad mutua, según el cual Bielorrusia produce productos en los que los sirios están interesados, mientras que Siria tiene una serie de bienes en los que los bielorrusos están interesados.

Cabe recordar que cuando en 2014-2015 surgió una tendencia a la estabilización en el ámbito de la seguridad en las regiones centrales de Siria y en los alrededores de Damasco, el Gobierno de este país manifestó inmediatamente su interés "en desarrollar la cooperación comercial y en materia de inversiones, en reanudar y ampliar los lazos de cooperación con los países que durante los momentos más difíciles de la prueba <...> no dejaron de prestar apoyo político, económico y de otro tipo"²⁴⁰ . Entre estos Estados se encontraba Bielorrusia, que ya entonces vio importantes oportunidades en la intensificación de la cooperación con sus socios sirios en toda la gama de relaciones bilaterales, que se basan en un marco legal de una docena y media de documentos. Entre ellos hay acuerdos sobre cooperación comercial, económica y técnica; sobre promoción y protección mutua de inversiones; sobre evitación de la doble imposición; sobre cooperación técnico-militar; sobre cooperación en el campo de la educación, la ciencia y la cultura; sobre comunicación aérea; sobre cooperación científica y técnica; sobre transporte internacional por carretera de pasajeros y carga. También hay acuerdos sobre pagos bancarios, en el ámbito del complejo agroindustrial, la medicina veterinaria, la cuarentena y la protección fitosanitaria.

En la actualidad, Minsk es muy consciente de los retos a los que se enfrenta el gobierno sirio para restaurar las infraestructuras y la economía del país, encontrar recursos que permitan financiar los proyectos más importantes para el Estado y, en este sentido, ve dos direcciones para seguir desarrollando la interacción bilateral bielorruso-siria. En primer lugar, es necesario "organizar acuerdos marco o paraguas a nivel de los gobiernos, para determinar los principales esquemas de organización del trabajo conjunto. El segundo nivel es el

²³⁹ Materiales de la rueda de prensa tras la visita del ministro de Asuntos Exteriores de Bielorrusia, Vladímir Makei, a Siria (9 de febrero de 2015, Damasco) [Recurso electrónico]. - 2015. URL: http://http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459ccba.html.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459ccba.html

²⁴⁰ Reanudado el proyecto de creación de una planta de montaje de automóviles bielorrusos en Siria [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/vozobnovlenn-prorabotka-proekta-sozdaniya-v-sirii-sborochno-go-proizvodstva-belorusskoj-avtotehniki-155561-2015/>

de los negocios, que deberían construir esquemas mutuamente beneficiosos y seguros para su implementación sobre la base de estos acuerdos"²⁴¹ .

Cabe señalar que en los primeros 11 meses de 2021, el volumen de negocios del comercio bielorruso-sirio aumentó más de un 40%, mientras que las exportaciones de Bielorrusia aumentaron casi un 45%. La mayor parte de los suministros bielorrusos se componía de medicamentos, nata condensada y en polvo, y suero de leche. Al mismo tiempo, la parte bielorrusa expresó su confianza en poder satisfacer la mayor parte de las necesidades de Siria no sólo en estos productos básicos, sino también en productos de construcción de maquinaria, maquinaria de pasajeros, agrícola, de carga y de construcción, así como "en la construcción de viviendas de alta calidad y confortables"²⁴² . El hecho es que hoy en día en este país se están llevando a cabo obras para restaurar la industria, la agricultura, la construcción y los servicios. Baste decir que "aquí se están llevando a cabo 115 proyectos para recrear los sistemas de abastecimiento de agua y electricidad, las infraestructuras de transporte, la industria del petróleo y el gas, las telecomunicaciones. El coste total de las obras se estima en 540.000 millones de dólares. A este respecto, el país necesita una amplia gama de materiales, servicios y tecnologías"²⁴³ .

Con el fin de atraer la atención de la comunidad internacional en general para abordar estas cuestiones, en septiembre de 2021 se organizó en Damasco la Exposición Industrial Internacional Rebuild Syria, que reunió a 190 empresas de 25 países, entre ellos Rusia, China, India y Cuba. Incluía diez secciones temáticas: "Tecnologías de la construcción y materiales de construcción"; "Productos de acabado y decoración"; "Cocinas, baños, fontanería, tecnologías de suministro de agua"; "Aire acondicionado, calefacción, iluminación, generación de energía e ingeniería eléctrica"; "Petróleo y gas"; "Ecología y gestión de infraestructuras"; "Seguros y banca"; "Sistemas de comunicación"; "Tecnologías de la información y software"; y "Alimentos y bebidas".

Por primera vez en esta feria, que se celebra desde 2015, se organizó una exposición de fabricantes bielorrusos Made in Belarus, en la que varias empresas nacionales presentaron sus productos. Por ejemplo, Minsk Tractor Plant, más de

²⁴¹ Roman Golovchenko: Belarus can meet most of Syria's needs in machine-building products [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10143>

²⁴² Bielorrusia y Siria se interesan por la cooperación en el sector de la construcción [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-sirija-zainteresovany-sotrudnicat-v-stroitelnoj-sfere-481516-2022/>

²⁴³ Empresas bielorrusas participarán en la mayor exposición industrial de Siria [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-kompanii-primut-uchastie-v-krupnejshoj-promyshlennoj-vystavke-v-sirii-458048-2021/>

dos mil máquinas de las cuales están trabajando actualmente en los campos de Siria, mostró nuevos modelos de tractores adaptados para trabajar en el clima cálido. La Fábrica de Motores de Minsk mostró una línea de modernos motores diesel y piezas de recambio para ellos, y la Fábrica de Automóviles de Minsk mostró las capacidades de sus productos. La Planta Electrotécnica de Brest presentó equipos de automatización ferroviaria, telemecánica y comunicación, que, según se comprobó, cumplen plenamente los requisitos del mercado sirio, ya que "la infraestructura ferroviaria de Siria fue diseñada según los estándares soviéticos. En la actualidad, el sistema de comunicaciones ferroviarias de Siria está destruido en un 80%, por lo que su restauración se ha convertido en una importante tarea para el gobierno"²⁴⁴.

Otro participante de la exposición bielorrusa, la Agencia Agraria Europea Spetsstroy, despertó un gran interés en la parte siria debido a que está especializada en la construcción de edificios y estructuras, incluidos edificios de varias plantas, desmantelamiento y demolición, clasificación y reciclaje de residuos de la construcción y construcción de granjas lecheras. Belagro Bel', grupo de empresas proveedoras de complejos agrícolas de diversos fabricantes, participó en este foro empresarial a distancia, lo que no le impidió mantener negociaciones comerciales con posibles socios.

En general, durante el foro de esta exposición internacional, los representantes de la parte bielorrusa pudieron discutir con los representantes de la comunidad empresarial siria una amplia gama de temas relacionados con la cooperación "en las plantas de tratamiento de agua, obras de construcción en Siria, suministros de equipos agrícolas"²⁴⁵, en el ámbito de la cría en la ganadería y la creación de granjas lecheras, así como las áreas prometedoras para la promoción de las exportaciones de bienes y servicios bielorrusos al mercado sirio. Todos estos hechos demuestran que la participación de las empresas bielorrusas en la exposición industrial "Rebuild Syria" fue otro paso concreto hacia el desarrollo del mercado sirio tanto en la construcción de maquinaria y tractores como en la construcción de viviendas, industrias y carreteras.

Otro aspecto importante en el contexto de este tema son las relaciones en el ámbito de la información entre Bielorrusia y Siria, que se basan en las

²⁴⁴ Sluka: Syria today needs modern achievements of the Belarusian economy [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sluka-sirija-segodnja-nuzhdaetsja-v-sovremennyh-dostizhenijah-belorusskoi-ekonomiki-462466-2021/>

²⁴⁵ Siria estudiará la experiencia de construcción de granjas lecheras en Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sirija-izuchit-opyt-stroitelstva-molochno-tovarnyh-ferm-v-belarusi-462158-2021/>

disposiciones del correspondiente acuerdo de 11 de marzo de 1998, así como en el Acuerdo de Cooperación entre la Compañía Nacional Estatal de Radio y Televisión de la República de Bielorrusia y la Organización General de Radiodifusión y Televisión de Siria, de 12 de noviembre de 2007, y el Memorando de Entendimiento entre la Agencia Telegráfica Bielorrusa y la Agencia Árabe Siria de Noticias (SANA), de 27 de noviembre de 2008. Estos documentos señalan "la importancia de un apoyo informativo objetivo para la cooperación interestatal. Se hace especial hincapié en el papel de los medios de comunicación en el fortalecimiento del entendimiento mutuo entre los países y los pueblos"²⁴⁶ . Al fin y al cabo, el espectro temático de la cooperación bielorruso-siria debería ampliarse activamente en la actualidad. Entre ellas se incluyen la cooperación en la industria de la energía eléctrica; la reanudación del suministro de vehículos de motor bielorrusos al mercado sirio; el establecimiento de una planta de montaje de maquinaria de la Fábrica de Automóviles de Minsk en Siria; la expansión de la cooperación regional; el suministro de maquinaria de construcción bielorrusa para las necesidades de las obras públicas relacionadas con la reconstrucción de Siria. Por último, la cooperación en ciencia y tecnología, en el marco de la cual "institutos científicos bielorrusos y sirios firmaron 7 contratos "piloto" para trabajos conjuntos de investigación y desarrollo"²⁴⁷ . En este sentido, la tarea de los periodistas es reflejar ampliamente estas tendencias en el ámbito de los medios de comunicación.

²⁴⁶ Cooperación entre Bielorrusia y Siria en el ámbito de la información [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://mininform.gov.by/special/ru/news-ru/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-sirii-v-informatsionnoi-sfere-275/>

²⁴⁷ Cooperación en el ámbito de la ciencia, la educación, la cultura [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: http://syria.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/cooperation/ec5318cc4fb8b9c5.html

Desarrollo de parques industriales y cooperación regional

La Directiva n° 9 "Sobre el desarrollo de las relaciones bilaterales entre la República de Bielorrusia y la República Popular China", adoptada en diciembre de 2021, enumera entre las tareas prioritarias hasta 2025 el fomento del comercio y la interacción económica, financiera y de inversión, así como la ampliación de los lazos interregionales. En el marco del curso declarado para elevar el estatus de las relaciones bielorruso-chinas al nivel de hermandad de hierro, cooperación estratégica integral ejemplar y asociación para todo tiempo, un componente importante es la actividad del parque industrial chino-bielorruso "Gran Piedra", una de cuyas principales tareas es garantizar el funcionamiento eficiente de sus residentes, atraer a otros nuevos, desarrollar activamente actividades innovadoras, startups, cooperación en clústeres, así como atraer a empresas bielorrusas para que participen en el parque industrial "Gran Piedra". Al mismo tiempo, se esboza un objetivo específico: "Garantizar que en 2025 el número de residentes del parque no sea inferior a 170 empresas..."²⁴⁸

Cabe señalar que ya en 2021 se adoptaron en Veliky Kamen una serie de medidas específicas para cumplir esta tarea. En particular, durante los tres trimestres de este año, los residentes del parque industrial aumentaron la inversión en activos fijos en más de un tercio. Al mismo tiempo, "el volumen de la producción industrial aumentó más de 2,5 veces hasta alcanzar 222,6 millones de brutos". <...> Las exportaciones de productos y servicios de los residentes aumentaron más de un 16% y se exportan a 20 países del mundo"²⁴⁹. Un detalle importante: si "a finales de 2020 estaban registradas [en el parque] 68 empresas de 14 países"²⁵⁰, a mediados de noviembre de 2021 ya estaban registradas como residentes 81 empresas de 15 países. Las obras de ampliación de Veliky Kamen no cesan.

Así, en octubre se registró aquí la empresa bielorrusa-latvia SMD Bai LLC, que "planea crear una producción de alta tecnología de productos electrónicos

²⁴⁸ Directiva del Presidente de la República de Belarús n° 9 "Sobre el desarrollo de las relaciones bilaterales entre la República de Belarús y la República Popular China". - Minsk, 2021. - C. 6.

²⁴⁹ En "Velikiy Kamen" durante 9 meses por más de un tercio aumentó la inversión en capital fijo [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-za-9-mesiatsev-bolee-chem-na-tret-uvelichilis-investitsii-v-osnovnoj-kapital-470611-2021/>

²⁵⁰ Zaleskii, B. Con el objetivo del desarrollo sostenible. Colección de artículos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 13.

(placas) de series pequeñas y medianas²⁵¹, muy utilizados en telecomunicaciones, medicina, industria automovilística, instrumentación, para suministrarlos a los países de la Unión Económica Euroasiática. En noviembre, la lista de residentes del parque industrial se completó con varias entidades empresariales más. Una de ellas es Rufais LLC. El proyecto de inversión del nuevo residente está relacionado con la producción y aplicación de los últimos materiales poliméricos en la construcción. El enfoque innovador en este caso es que "el material compuesto es un desarrollo propio de la empresa y se diferencia de sus análogos por unas propiedades operativas superiores. Tiene un amplio ámbito de aplicación, incluida la producción de tejados y otros elementos de edificios y estructuras"²⁵², lo que da buenas razones para esperar la realización de este producto no sólo en el mercado nacional, sino también en Rusia y los países de la Unión Europea.

Entre los nuevos residentes se encuentra la empresa bielorrusa InKata LLC, que se registró previamente en Veliky Kamen como inversor para construir aquí instalaciones de apoyo a los sujetos de las actividades innovadoras del parque industrial. "El proyecto proporcionará servicios de diseño, creación de prototipos y desarrollo de documentación técnica, así como lugares de trabajo y equipamiento"²⁵³. Otro residente de Veliky Kamen en noviembre es el Centro China-Bielorrusia de Tecnologías Innovadoras de Bioingeniería LLC, que pretende cooperar estrechamente con la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia. "La empresa producirá reactivos para el diagnóstico de coronavirus y algunas otras enfermedades, así como para el diagnóstico de seguridad alimentaria"²⁵⁴, que supuestamente se exportarán a los países de la Unión Económica Euroasiática y de la Unión Europea, así como a China.

En la primera quincena de diciembre, el parque industrial registró un nuevo sujeto de actividad innovadora - Needle Med LLC, que va a implementar en Veliky Kamen un proyecto para crear un simulador ideal para la práctica de habilidades manuales prácticas por parte de trabajadores de diversas especialidades - cirujanos, maestros de tatuaje, estudiantes de medicina.

²⁵¹ El nuevo residente de "Gran Piedra" producirá placas electrónicas [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-elektronnye-platy-465743-2021/>

²⁵² El nuevo residente de "Great Stone" producirá materiales compuestos [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-kompozitnye-materialy-469205-2021/>

²⁵³ LLC "InKata" se convirtió en residente de "Velikiy Kamen". [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ooo-inkata-stalo-rezidentom-velikogo-kamnja-471320-2021/>

²⁵⁴ El nuevo residente de "Gran Piedra" producirá reactivos para el diagnóstico de enfermedades [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-reagenty-dlja-diagnostiki-zabolevanij-471849-2021/>

Curiosamente, este proyecto fue creado en 2019 por un grupo de estudiantes. "Su idea es crear un simulador, lo más parecido posible a los tejidos humanos reales, para preparar a los especialistas en actividades prácticas"²⁵⁵. Gracias a las oportunidades que el parque industrial brinda a los innovadores, el desarrollo de jóvenes especialistas, cabe suponer, encontrará una amplia aplicación en la vida real. En la segunda quincena de diciembre, Veliky Kamen registró a otro residente: Tianyu Changyin UAV Science and Technology Company (MSC) LLC, cuyo fundador es una de las principales empresas chinas en el desarrollo y producción de sistemas inteligentes no tripulados - Beijing Tianyu Changyin UAV Science and Technology Company. El objetivo de este proyecto de inversión en el parque industrial es "establecer una instalación de producción de alta tecnología para sistemas logísticos universales de vehículos aéreos no tripulados y equipos para ellos"²⁵⁶.

Hablando del desarrollo de la cooperación de clústeres en Veliky Kamen, cabe recordar que ya en junio de 2021, la República de Bielorrusia adoptó un decreto que mejora la regulación legal destinada a mejorar el clima de inversión en el parque industrial chino-bielorruso de Veliky Kamen. En concreto, este documento prevé: 1) hacer que la administración del parque sea más independiente mediante la transferencia de poderes adicionales de las autoridades locales en términos de procedimientos administrativos; 2) ampliar los tipos de actividades del parque industrial; 3) apoyar a las empresas de nueva creación; 4) crear condiciones preferenciales para grandes proyectos de inversión con inversiones de más de 50 millones de dólares.

Entre los nuevos ámbitos de actividad de Veliky Kamen figuran, en primer lugar, la creación y el desarrollo de instalaciones de producción en los campos de la biofarmacia, los productos médicos y los servicios médicos. Una novedad muy atractiva a este respecto son las condiciones especiales para el desarrollo de actividades médicas en el territorio del parque, donde será posible prestar servicios médicos utilizando medicamentos, equipos y productos médicos, métodos de tratamiento procedentes de países extranjeros sin registro obligatorio en Bielorrusia y sin necesidad de obtener una licencia de servicios médicos. Los plazos y procedimientos de registro y nuevo registro de medicamentos y productos sanitarios, así como los ensayos clínicos, se reducirán y simplificarán

²⁵⁵ La nueva empresa "Great Stone" creará simuladores para practicar habilidades manuales en cirugía [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/novaja-kompanija-velikogo-kamnia-budet-sozdavat-trenazhery-dlja-otrabotki-manualnyh-navykov-v-hirurgii-474239-2021/>

²⁵⁶ El nuevo residente de "Great Stone" comenzará a producir vehículos aéreos no tripulados [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnia-nachnet-proizvodit-bespilotnye-letatelnye-apparaty-476043-2021/>

considerablemente para los fabricantes. En otras palabras, todos estos cambios "abren amplias oportunidades para el desarrollo de un cluster médico y farmacéutico en el parque, y principalmente en el campo de la medicina tradicional china"²⁵⁷ .

Centrarse en el desarrollo de la cooperación bielorruso-china en el campo de la medicina en el contexto de la lucha contra la epidemia de coronavirus es muy oportuno. Después de todo, la medicina tradicional china "tiene ventajas únicas en la prevención, tratamiento y rehabilitación de enfermedades. <...> No sólo tiene un buen efecto curativo en la COVID-19 leve, sino que también tiene ventajas evidentes en el tratamiento de pacientes en estado crítico, lo que ha reducido la tasa de letalidad de los casos graves del 21% al 5%"²⁵⁸ . La utilización de la plataforma de la Gran Piedra para aprovechar el potencial existente de cooperación bielorruso-china en el ámbito de la salud pública podría tener un grave resultado positivo en términos de prevención de nuevas "oleadas" de la epidemia de coronavirus.

Recordemos que el parque industrial de Velikiy Kamen cuenta con 12 residentes que operan en la dirección médica. "Se trata de empresas de Bielorrusia, China, República Checa, Estonia, Rusia y EE.UU."²⁵⁹ . Un componente importante del clúster médico que se está creando aquí será Novoera Biotech, que se convirtió en residente del parque industrial en marzo de 2021. Entre sus fundadores se encuentran el Instituto de Cultura y Economía de Jingtai, Xishanqingxue Chinese Medicine Clinic LLC (Pekín) y Xishanqingxue Pharmaceutical Technology Company LLC (Pekín). El nuevo residente emprenderá un proyecto relacionado con la medicina tradicional china. "Los medicamentos y suplementos que está previsto producir se basan en material natural respetuoso con el medio ambiente. Tendrán demanda no sólo para ayudar en el tratamiento del coronavirus, sino también en el tratamiento de resfriados,

²⁵⁷ Koroteev, K. Apoyo a las nuevas empresas, las preferencias de los inversores, la simplificación de las relaciones de la tierra - acerca de las innovaciones del decreto sobre el desarrollo del parque "Gran Piedra" / K. Koroteev // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/podderzhka-startapov-preferentsii-investoram-uproschenie-zemelnyh-otnoshenij-koroteev-o-novatsijah-ukaza-po-7805/>

²⁵⁸ Xiaoyun, S. Bielorrusia y China: el crecimiento de la cooperación empresarial y la interacción en la liberación de fármacos en el tratamiento de coronavirus / S. Xiaoyun // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/belarus-i-kitaj-rost-delovogo-sotrudnichestva-izvaimodejstviev-v-vypuske-lekarstv-pri-lechenii-koronavirusa-7873/>

²⁵⁹ The Centre for Expertise and Testing in Healthcare and the Great Stone Park agreed on cooperation [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsentr-ekspertiz-i-ispytanij-v-zdravoohranenii-i-park-velikij-kamen-dogovorilis-o-sotrudnichestve-441421-2021/>

gripe, asma²⁶⁰. En particular, se organizará la producción de Linlan Yiqing, un medicamento destinado a tratar eficazmente la infección por coronavirus. Se suponía que en una primera etapa los medicamentos producidos, cuya producción estaba previsto que comenzara en 2021, se exportarían a Ucrania, Rusia, Azerbaiyán, Turquía e India.

En marzo de 2021, también se anunciaron planes para establecer un Centro Euroasiático de Medicina Tradicional China en Veliky Kamen, que prestará servicios médicos a los residentes del parque industrial, a sus empleados chinos y extranjeros, e interactuará con instituciones de investigación, instituciones sanitarias de Bielorrusia y países vecinos para compartir experiencias en el campo de la medicina tradicional china. En mayo de 2021 se firmó un memorando de cooperación entre la Compañía de Desarrollo del Parque Industrial y el Centro de Experiencia y Pruebas en Sanidad RUE. En julio, se firmó en Veliky Kamen un acuerdo para establecer una zona sino-belarus de cooperación en profundidad y un parque internacional de medicina tradicional china y atención sanitaria, que implican un nuevo modelo de cooperación entre Bielorrusia y China en el ámbito mencionado.

Todos estos hechos atestiguan los pasos activos para desplegar en el parque industrial "un extenso cluster, que aglutinará los avances en el campo de la medicina china". <...> Se espera que en el futuro aparezca un centro médico de servicios de diagnóstico. Esta dirección ya está en marcha²⁶¹. Además, aquí también está previsto el desarrollo del turismo médico, para lo cual se construirá una especie de aldea médica cerca del embalse Volmyanskoye - clínicas y diversas instituciones médicas en el ámbito de la rehabilitación. También hay que recordar que en el complejo de medidas para el desarrollo del sistema nacional de innovación en Bielorrusia para 2021-2025 el parque industrial chino-bielorruso "Veliky Kamen" se define "como una plataforma para la organización de producciones innovadoras"²⁶². A juzgar por los datos anteriores, este polígono se está desarrollando con bastante éxito, confianza y dinamismo en el quinquenio actual.

²⁶⁰ El nuevo residente de "Gran Piedra" inicia el proyecto en el ámbito de la medicina china [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnia-nachinaet-proekt-v-sfere-kitajskoj-meditsiny-433283-2021/>

²⁶¹ Kryzhevich, I. Dos nuevos residentes de "Gran Piedra" se dedicarán al desarrollo de la inteligencia artificial y el desarrollo de equipos para el procesamiento y almacenamiento de datos / I. Kryzhevich // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/zvanyy-biznes.html>

²⁶² Se definen medidas para el desarrollo del sistema nacional de innovación hasta 2025 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/opredeleny-meroprijatija-porazvitiyu-natsionalnoj-innovatsionnoj-sistemy-do-2025-goda-475735-2021>

Volviendo a la tarea de ampliar los lazos interregionales, que es una de las prioridades en el desarrollo de las relaciones bielorruso-chinas, se puede señalar la exitosa experiencia de regiones bielorrusas como Minsk y el óblast de Homiel a la hora de abordar esta tarea. Hablando de la capital bielorrusa, baste decir que "en enero-mayo de este año [2021], el volumen de negocios comerciales de Minsk con la RPC ascendió a 730,6 millones de dólares, mientras que el año pasado fue de 613,8 millones de dólares para el mismo período"²⁶³. Los principales exportadores fueron RUE Bellesexport, Best Meat Company LLC, Meat and Dairy Company CJSC, Mobiora CJSC, Integral OJSC. La base de los suministros de Minsk al Imperio Celeste eran la madera, la carne y los subproductos alimentarios de aves de corral, la leche y la nata condensada, el aceite de colza, los circuitos electrónicos integrados y los microensamblajes, las pieles curtidas o adobadas, los aparatos de medición o control, las colecciones y objetos de colección sobre zoología, los aparatos de medición o control de valores eléctricos, los soportes confeccionados para la grabación de sonido. Para consolidar esta tendencia en el futuro, es importante intensificar los lazos de la capital bielorrusa con las ciudades hermanas chinas, de las que Minsk tiene cuatro: Changchun (1992), Shenzhen (2014), Pekín (2016) y Shanghái (2019).

Changchun, centro administrativo de la provincia de Jilin, situada en el noreste de China, donde se desarrollan las industrias científica, automovilística y de instrumentos ópticos y viven unos ocho millones de personas, ocupa un lugar especial en esta lista de ciudades hermanas. En mayo de 2022 se cumplirán 30 años de la firma del Acuerdo para el establecimiento de lazos de hermanamiento entre el centro y la capital bielorrusa. En 2010, se inauguró un tecnoparque bielorruso-chino en la zona de fabricación de alta tecnología de esta ciudad china con el fin de convertirlo en una plataforma para trabajar en proyectos conjuntos y seguir promocionando los productos no solo en China, sino también en los países vecinos. Se basaba en unas 15 empresas que formaban parte de la zona y mantenían desde hacía tiempo vínculos sostenibles con empresas científicas y de innovación bielorrusas. En aquel momento, entre los proyectos conjuntos previstos en el tecnoparque figuraban "el establecimiento de una empresa para la producción de equipos médicos láser, un acuerdo sobre la creación de una empresa conjunta para la producción de motores eléctricos de alta precisión. En una primera fase, se han asignado al proyecto unas 30 hectáreas de terreno para la construcción de oficinas y locales de producción, y es posible que en el futuro se

²⁶³ Kukharev y el embajador chino discutieron sobre la cooperación entre Minsk y las ciudades de la República Popular China [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kuharev-i-posol-kitaja-obsudili-sotrudnichestvo-minska-s-gorodami-knr-453612-2021/>

asignen otras 30 hectáreas"²⁶⁴ . Más concretamente, el tecnoparque está dividido en seis zonas funcionales: un centro de investigación y desarrollo, una incubadora de proyectos, un museo, así como tres complejos: de cooperación internacional, de cooperación regional y de servicios. Además, está previsto crear en su territorio una galería de arte, una librería y salas de exposiciones y conciertos. Pero lo principal es que aquí "los desarrollos se basan, entre otras cosas, en un fondo de 80 proyectos bielorrusos"²⁶⁵ .

En la actualidad, "ya se ha construido allí un complejo de edificios tecnoparque, y una de las cuestiones apremiantes en la actualidad es llenarlo de proyectos conjuntos de alta tecnología"²⁶⁶ . Y ya ha aceptado a sus tres primeros residentes: Centro sino-belarusó de investigación y desarrollo de equipos médicos de precisión del tecnoparque "Polytechnik" de la BNTU y el tecnoparque bielorruso-chino de Changchun; Centro bielorruso-chino de desarrollo y aplicación conjuntos de materiales compuestos de carbono-carbono entre JSC SvetlogorskKhimvolokno y Jilin Lenke; Centro bielorruso-chino para el desarrollo de cultivos funcionales de bayas entre el Jardín Botánico Central de la Academia Nacional de Ciencias, Poleskie Zhuraviny Ltd. y el Instituto Noreste de Geografía y Ecología de la Agricultura de la Academia China de Ciencias. Para apoyar esta creciente dinámica de interacción bilateral, las partes bielorrusa y china se propusieron "centrarse en la mejora de las condiciones para una cooperación mutuamente beneficiosa, ampliando y profundizando los contactos, también entre los jóvenes"²⁶⁷ . Y en la actualidad, las principales áreas temáticas del parque tecnológico ya incluyen "fotoelectrónica, tecnología láser, nuevos materiales, construcción y energía, tecnología agrícola y biotecnología, informática"²⁶⁸ .

El parque tecnológico bielorruso-chino de Changchun no es el único ámbito de cooperación entre Minsk y esta ciudad hermana. Ya en junio de 2014, las partes

²⁶⁴ Palezhai, T. Belarusian-Chinese technopark opened in the city of Changchun / T. Palezhai // [Recurso electrónico]. - 2010. - URL: <https://www.belta.by/president/view/belorusko-kitajskij-tehnopark-otkrylsia-v-gorode-chanchun-134192-2010>

²⁶⁵ Tecnoparque chino-bielorruso se construye en Changchun [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://primgazeta.ru/news/v-chanchune-stroyat-kitajsko-beloruskij-tehnopark-08-07-2019-05-00-12>

²⁶⁶ Technopark en Changchun hará una contribución significativa al desarrollo de las relaciones entre Bielorrusia y China - Shumilin [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tehnopark-v-chanchune-vneset-suschestvennyj-vklad-v-razvitiie-otnoshenij-belarusi-i-kitaja-shumilin-405335-2020/>

²⁶⁷ Unas 300 candidaturas se presentan al concurso juvenil chino-bielorruso de proyectos innovadores [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-300-zajavok-podano-na-kitajsko-beloruskij-molodezhnyi-konkurs-innovatsionnyh-proektov-442132-2021/>

²⁶⁸ Parque científico y tecnológico bielorruso-chino de Changchun [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://changchun.park.bntu.by/about-technology-park/>

acordaron desarrollar la cooperación empresarial, para lo que tenían previsto celebrar foros empresariales. "Durante dichos eventos, los empresarios tendrán la oportunidad de acordar la puesta en marcha de proyectos específicos. Además, los foros contribuirán a seguir reforzando la base económica de nuestra cooperación"²⁶⁹. En junio de 2017, con el fin de ampliar los lazos de hermanamiento, el Comité Ejecutivo de la ciudad de Minsk y el Gobierno Popular de Changchun adoptaron un acuerdo para establecer la cooperación en el ámbito del turismo y el desarrollo de los lazos culturales. Y en el marco del foro empresarial bilateral celebrado en la ciudad china al mismo tiempo, "firmaron memorandos de cooperación con socios chinos SOAO Kommunarka, KUP Minskhlēbprom, KUP Small Wholesale Base on Western, OJSC Belryba, OJSC Minotel"²⁷⁰. Así pues, las posibilidades de ampliar la cooperación entre las dos ciudades hermanadas son, sin duda, muy amplias. Sólo hay que aprovecharlas sin perder tiempo y con beneficio mutuo.

En cuanto a la región de Homiel, ya ha firmado documentos sobre cooperación bilateral con cuatro regiones chinas: las regiones autónomas de Mongolia Interior (2011) y Xinjiang Uygur (2016), Sichuan (2015) y Jiangsu (2016). Al nombrar a la provincia de Sichuan en esta lista, observamos que en abril de 2021 ambas partes elevaron el nivel de sus relaciones amistosas al firmar "un acuerdo sobre el establecimiento de lazos de hermanamiento, que prevé la ampliación de la cooperación en los ámbitos económico, social y cultural"²⁷¹.

Semejante variedad de lazos de asociación y hermanamiento no podía sino afectar a la interacción entre la región de Homiel y China en general. Baste decir que en los últimos tres años, los suministros de esta región bielorrusa al mercado chino se han multiplicado por 20(!). Y "la exportación de las empresas de Gomel a China en enero-noviembre del año pasado [2021] superó los 100 millones de dólares. Las principales posiciones de exportación a China son la pulpa de madera, la madera, la lana, la carne y los productos lácteos y de confitería"²⁷². Y este nivel en la región no se considera el límite, ya que ven un serio potencial en

²⁶⁹ Minsk y la china Changchun planean desarrollar la cooperación empresarial [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-planirujut-razvivat-biznes-sotrudnichestvo-47498-2014/>

²⁷⁰ Minsk y la ciudad china de Changchun firman un acuerdo de cooperación en turismo y cultura [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-v-sfere-turizma-i-kulturny-250871-2017/>

²⁷¹ Zalesky, B.L. Gomel region: Chinese vector of partnership / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volumen 5: Praha. Editorial "Educación y Ciencia". - C. 16.

²⁷² La región de Gomel ha multiplicado por 20 sus exportaciones a China en tres años [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-za-tri-goda-uvlichila-eksport-v-kitaj-v-20-raz-481090-2022/>

augmentar los suministros a este país del este asiático de carne de vacuno, carne y subproductos comestibles de aves de corral, productos lácteos enteros, leche, nata condensada y en polvo, suero en polvo. Para ello ya se han acreditado en el Imperio Celeste 16 empresas de la región: 6 de procesamiento de carne, 7 de procesamiento de leche, 2 destilerías y una confitería. Y en la propia región bielorrusa ya se han registrado tres empresas de capital chino: una para la producción de electricidad mediante centrales hidroeléctricas, otra para la producción de hormigón y otra dedicada a actividades de restauración.

Un detalle importante: Homiel seguirá ampliando activamente los lazos con las regiones chinas en 2022. Así, en enero celebraron una mesa redonda sobre cooperación multifuncional con la provincia de Hebei, cuyas entidades empresariales llevan bastante tiempo interactuando con socios de Homiel en términos de cooperación productiva. En concreto, en septiembre de 2015, se estableció en la provincia de Hebei la empresa de maquinaria agrícola de Chongqing Zongshen - Homel LLC para ensamblar cosechadoras de mazorcas, picadoras de forraje y cosechadoras de grano. El inversor por parte bielorrusa fue Gomselmash OJSC y el inversor por parte china fue Zongshen Industrial Corporation Ltd. (Zongshen). Este proyecto de cooperación permitió al fabricante bielorruso reforzar y ampliar su presencia en el mercado chino. "En 2016, la cantidad de piezas de máquinas suministradas a la República Popular China ascendió a unos 2,6 millones de dólares", señaló la empresa. En 2016, el importe de las piezas de máquinas suministradas a la RPC ascendió a unos 2,6 millones de USD, en 2017. - 10 millones USD. En 2017, el importe de los kits de máquinas suministrados a la RPC fue de unos 2,6 millones de USD, en 2018. - USD 7 millones. USD"²⁷³ .

Como continuación de este proyecto, en marzo de 2017 se puso en marcha la construcción de una nueva planta para la producción de cosechadoras de maíz, cereales y colza en el condado de Weixian del distrito de la ciudad de Handan de la misma provincia de Hebei por parte de la empresa conjunta bielorrusa-china Chongqing Zongshen-Homel Agricultural Machinery Enterprise. Y al mismo tiempo "se firmaron los primeros contratos con empresas agrícolas de las provincias de Hebei y Heilongjiang para la compra de cosechadoras de fabricación bielorrusa-china"²⁷⁴ . Y en junio de 2019, se firmó un nuevo contrato

²⁷³ Lazos interregionales entre Bielorrusia y China: estado, problemas y perspectivas de desarrollo / T.S. Vertinskaya [et al.]. - Minsk: Belaruskaya nauvuka, 2020. - C. 221-222.

²⁷⁴ Grishkevich, A. Una nueva planta bielorruso-china para la producción de cosechadoras comenzó a construir en la provincia de Hebei / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-belorusko-kitajskij-zavod-po-proizvodstvu-kombainov-nachali-stroit-v-provintsii-hebei-237889-2017>

para suministrar otro lote de kits de picadoras de forraje a China por más de 1,5 millones de dólares. Y a mediados de 2019, "la empresa produjo 500 cosechadoras"²⁷⁵ .

Una continuación lógica de estas asociaciones fue la adopción en octubre de 2019 por las ciudades de Gomel y Handan de un memorando de intenciones sobre el establecimiento de lazos de hermanamiento para promover el desarrollo de una cooperación mutuamente beneficiosa. En particular, el tema del aumento de las exportaciones de productos alimenticios, la misma carne de vacuno, fue muy relevante para la parte de Gomel en este contexto. También se mencionó que "las partes deberían desarrollar la cooperación industrial sobre una base de asociación, en particular entre Gomselmash y la empresa de maquinaria agrícola de Hebei Zongshen-Gomel. Hay perspectivas para la puesta en práctica de ideas conjuntas en turismo, cultura y educación"²⁷⁶ .

En este sentido, hay que decir que los lazos de hermanamiento entre las ciudades de la región de Gomel y los socios chinos complementan de forma muy orgánica todo el complejo de la interacción interregional entre esta región bielorrusa y China. A principios de 2022, se concluyeron siete documentos bilaterales entre las unidades administrativo-territoriales de la región de Gomel y China. El octavo fue el acuerdo sobre el establecimiento de relaciones de hermanamiento entre el distrito de Svetlogorsk y la ciudad de Baoding, situada en la provincia de Hebei y con más de diez millones de habitantes, firmado en enero de 2022. Este documento "prevé el desarrollo de una cooperación mutuamente beneficiosa en diversos ámbitos: económico, comercial y humanitario"²⁷⁷ . Sin duda, las partes tienen el potencial necesario para el desarrollo de una cooperación eficaz. Y esperamos que el próximo paso en el desarrollo del vector chino de las relaciones económicas exteriores de la región de Gomel sea el establecimiento de lazos de hermanamiento con toda la provincia de Hebei.

²⁷⁵ Gomselmash suministrará a China conjuntos de máquinas de picadoras de forraje por un importe de más de 1,5 millones de dólares. [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://export.by/news/gomselmash-postavit-v-kitay-mashinokomplekti-kormouborochnih-kombaynov-na-summu-bolee-15-mln-doll>

²⁷⁶ Gomel y la china Handan se proponen desarrollar lazos de hermanamiento [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-handan-namereny-razvivat-pobratimskie-svazi-366580-2019/>

²⁷⁷ El distrito de Svetlogorskij y la ciudad china de Baoding firmaron un acuerdo sobre las relaciones de hermanamiento [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svetlogorskij-rajon-i-kitajskij-baodin-podpisali-soelashenie-o-pobratimskih-otnoshenijah-481071-2022/>

Se han identificado perspectivas de cooperación

En mayo de 2022 se celebró la sexta reunión de la Comisión para el Comercio y la Cooperación Económica del Comité de Cooperación Intergubernamental Bielorrusia-China, en la que sus participantes debatieron sobre el estado y las perspectivas de la cooperación bilateral en materia de comercio e inversiones, la asociación en materia de transporte y logística, y la ejecución del proyecto conjunto: el Gran Parque Industrial de Piedra China-Bielorrusia. Recordemos que en 2021, el volumen del comercio mutuo de bienes y servicios entre los dos países se acercó a los seis mil millones de dólares, mientras que la parte de los suministros bielorrusos al Imperio Celeste se ha más que duplicado. Al mismo tiempo, "la capacidad de los productores bielorrusos permite enviar al mercado chino mercancías de fabricación bielorrusa por valor de casi 2.000 millones de dólares a finales de este año [2022], lo que requiere consolidar los esfuerzos de las partes para acelerar la apertura del mercado chino a nuevos productores bielorrusos, crear empresas comerciales conjuntas y desarrollar las mayores plataformas de comercio electrónico de China."²⁷⁸ .

Durante la reunión de la comisión, la parte bielorrusa propuso profundizar la cooperación comercial en cinco áreas prometedoras. La primera es la ampliación de los contactos directos entre los círculos empresariales de ambos países. La segunda es aumentar la gama de productos suministrados a China desde Bielorrusia. La tercera es la promoción de nuevos mecanismos para ampliar el comercio bilateral, centrándose en el establecimiento de empresas conjuntas de exportación e importación y el posicionamiento de los productos bielorrusos en las plataformas de comercio electrónico chinas. Cuarto, desarrollar la logística mediante la entrega rápida de mercancías por ferrocarril. Quinto, desarrollar la cooperación en materia de inversiones en el marco de los proyectos bilaterales existentes y trabajar conjuntamente en la creación de nuevas empresas que sustituyan a las importaciones "a través del prisma del desarrollo del parque industrial de Veliky Kamen y la profundización de la cooperación interregional"²⁷⁹ .

²⁷⁸ Cherviakov: las relaciones amistosas y de asociación con China son especialmente significativas para Bielorrusia [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherviakov-druzhestvennye-i-partnerskie-otnosheniya-s-kitajem-osobo-znachimy-dlja-belarusi-504062-2022>

²⁷⁹ El volumen de comercio entre Bielorrusia y China ascendió a 1.200 millones de dólares en el primer trimestre [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-kitaja-v-i-kvartale-sostavil-12-mlrd-504056-2022/>

Los resultados del primer trimestre de 2022 atestiguan que el trabajo en estas áreas es bastante activo. En particular, el volumen de negocios del comercio bielorruso-chino ascendió a 1.200 millones de dólares en este periodo. El hecho de que Bielorrusia se encuentre entre los diez mayores proveedores de fertilizantes potásicos, suero lácteo, productos cárnicos y aceite de colza a China también es indicativo de mucho. Los acuerdos alcanzados durante los trabajos de la comisión deberían contribuir al éxito de las áreas de cooperación previstas. Por ejemplo, el Ministerio de Industria de Bielorrusia se propone cooperar estrechamente con la Cámara de Comercio china en la importación y exportación de productos de construcción de maquinaria y electrónica. El memorando firmado por las partes "tiene por objeto reforzar la asociación bielorruso-china en el ámbito industrial"²⁸⁰. Bellesbumprom Concern y la Asociación China para la Circulación de Madera y Productos Forestales también adoptaron el memorando de cooperación en la importación y exportación de productos de la madera. El documento tiene por objeto aumentar la eficacia de los lazos de asociación, "analizar los problemas del comercio mutuo y encontrar vías mutuamente aceptables para resolverlos"²⁸¹ mediante la celebración de exposiciones conjuntas, ferias, reuniones de negocios, intercambio de información económica, jurídica y científico-técnica en todos los ámbitos de cooperación.

El parque industrial chino-bielorruso de Veliky Kamen ha sido identificado como emplazamiento para la organización de instalaciones de producción innovadoras en el conjunto de medidas para el desarrollo del sistema nacional de innovación en Bielorrusia para 2021-2025. Una de las principales tareas fijadas para el parque para los próximos cinco años es "garantizar el funcionamiento eficiente de sus residentes, atraer a otros nuevos, desarrollar activamente actividades de innovación, startups, cooperación entre clústeres..."²⁸². El aumento récord de residentes en 2021 -21- es una prueba de cómo se está resolviendo esta tarea aquí. Para ser más precisos, a finales de 2021 había 85 residentes empadronados aquí. A principios de 2022, "ya se han invertido más de 718 millones de dólares en el parque, con 37 empresas que fabrican productos, realizan actividades de investigación y desarrollo y prestan servicios. Las

²⁸⁰ Belarus and China strengthen partnership in industry [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-ukrepliajut-partnerstvo-v-promyshlennosti-504071-2022/>

²⁸¹ "Bellesbumprom" cooperará con la asociación china para la exportación de productos de carpintería [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellesbumprom-budet-sotrudniczat-s-kitajskoj-assotsiatsiej-po-eksportu-produktsii-derevoobrabotki-504024-2022>

²⁸² Zalesky, B.L. Parque industrial "Gran Piedra": los nuevos proyectos acercan el futuro / B.L. Zalesky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volumen 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 3.

empresas de Velikiy Kamen han creado más de 1.700 puestos de trabajo <...>. El volumen de exportaciones también ha crecido: casi un 17% en comparación con 2020. Se realizan entregas a 20 países del mundo"²⁸³. En los últimos días de 2021, el residente número 85 fue el bielorruso SinRubEnerg LLC con un proyecto de investigación y desarrollo en el campo de la creación de instalaciones de energía digital y ciudad inteligente. "La empresa desarrollará complejos sistemas de automatización y despacho" .²⁸⁴

Con la llegada de 2022, el parque industrial siguió trabajando activamente para ampliar el número de residentes y aumentar el volumen de sus actividades económicas. Así, a mediados de abril de 2022, "ya estaban registrados aquí" 89 residentes de 15 países. El volumen de inversiones declaradas asciende a 1.240 millones de dólares, de los cuales más de 750 millones ya se han invertido en el desarrollo del parque. Los residentes han creado más de 1.800 nuevos puestos de trabajo. Además, casi la mitad de las empresas han iniciado sus actividades en el parque"²⁸⁵.

El residente número 86 del parque industrial en marzo de 2022 fue la empresa científico-técnica Bel Samoyed Cloud LLC, que "desarrollará tecnologías financieras digitales y sistemas de pago por móvil. También está previsto crear un centro de comercio electrónico en Bielorrusia y proporcionar a las empresas bielorrusas y chinas servicios en este ámbito"²⁸⁶. Un detalle importante: el iniciador de este proyecto es uno de los mayores proveedores de soluciones en la nube de China: Samoyed Cloud Technology Group Holdings Limited.

Abril de 2022 fue especialmente "fructífero" para Great Stone en cuanto al registro de nuevos residentes. Por ejemplo, a principios de este mes, el residente número 87 fue Yuzhou Science and Technology Company LLC de Hong Kong, cuyo fundador trabaja en el campo de la selección de productos y la creación de marcas y tiene sucursales en Pekín, Shanghái, Guangzhou, Chongqing, Hangzhou

²⁸³ Yaroshenko: Las empresas Velikiy Kamen suministran productos a 20 países del mundo [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/yaroshenko-predpriiatija-velikogo-kamnia-postavljajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>

²⁸⁴ A new resident of Velikiy Kamen will be engaged in the creation of digital energy facilities [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnia-zaimetsia-sozdaniem-tsifrovyh-energoobiektov-477402-2021/>

²⁸⁵ Yakimov, P. "La Gran Piedra" abre amplias oportunidades para el fortalecimiento de la cooperación entre Bielorrusia y China / P. Yakimov // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dlja-ukrepljenija-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaja-8150/>

²⁸⁶ El nuevo residente de "Gran Piedra" se ocupará de las tecnologías digitales y los sistemas de pago por móvil [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnia-zaimetsia-tsifrovymi-tehnologijami-i-sistemami-mobilnyh-platzhej-490657-2022/>

y Wuhan. El nuevo residente "tiene previsto establecer un centro de promoción digital para el comercio electrónico utilizando tecnologías de marketing por Internet"²⁸⁷, cooperará con fabricantes bielorrusos para promocionar sus productos en China y tiene intención de impartir formación sobre comercio electrónico.

Poco después, el residente número 88 -la bielorrusa Cuby RND LLC- se registró en el parque industrial con un proyecto de inversión para la producción de equipos y componentes para la construcción modular de casas inteligentes. "La producción se basa en la innovadora tecnología Cuby, que es un desarrollo propio de la empresa. Permite producir estructuras de alta tecnología con elevadas características medioambientales"²⁸⁸. Se espera exportar el 90% de los productos fabricados en Veliky Kamen por el nuevo residente.

El residente número 89 fue otra empresa bielorrusa: HomeLand Group LLC, que planea producir en el parque industrial cabinas multifuncionales con aislamiento acústico "Aerocapsule" con un sistema de control automatizado basado en el Internet de las Cosas, el concepto de transferencia de datos. Curiosamente, este proyecto obtuvo el segundo puesto en el concurso nacional de desarrollos innovadores de 2021. Las Aerocápsulas, creadas con el uso de tecnologías inteligentes y equipadas con innovadoras instalaciones incorporadas, "pueden ser ampliamente utilizadas en oficinas al aire libre, aeropuertos, centros comerciales, empresas manufactureras y permiten crear condiciones óptimas para el ocio y el trabajo"²⁸⁹.

A mediados de mayo de 2022, el número de residentes aumentó a 90, con un volumen de inversión declarado de 1.240 millones de dólares. En mayo de 2022, un nuevo residente del parque industrial fue la empresa china Transport Complex - AF LLC, que creará un centro de supervisión del transporte utilizando la tecnología del Internet de las Cosas. Al mismo tiempo, se firmó una carta de intenciones para la entrada en el parque de Hongju Corporation JSC, que "planea

²⁸⁷ El nuevo residente de "Gran Piedra" se dedicará a la promoción digital de bienes [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>

²⁸⁸ El nuevo residente de "Great Stone" empezará a producir equipos para hogares inteligentes [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>

²⁸⁹ El nuevo residente de "Great Stone" producirá aerocápsulas innovadoras [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>

dedicarse a actividades biotecnológicas en Veliky Kamen²⁹⁰ . Según los resultados del primer trimestre de 2022, el parque industrial consiguió garantizar "el crecimiento de los ingresos por la venta de bienes 1,8 veces en comparación con el primer trimestre del año pasado (123,4 millones de brutos), la producción de productos industriales de los residentes 1,7 veces (95,4 millones de brutos), la exportación de bienes 1,4 veces (22,6 millones de dólares), la inversión en activos fijos 1,1 veces (30,4 millones de brutos)"²⁹¹ .

Un área importante de la actividad de Great Stone es la creación de subparques, entendidos como la llegada no de un solo inversor, sino de un conjunto de empresas emblemáticas bajo la dirección de una sociedad gestora independiente, lo que abre amplias perspectivas a las grandes corporaciones. La interacción con la provincia china de Guangdong se está desarrollando especialmente bien en este sentido. Recordemos que "allá por enero de 2017 en su centro administrativo -la ciudad de Guangzhou- se celebró una ceremonia de firma de un acuerdo sobre el establecimiento del sub-parque chino (Guangdong) de productos LED en el Parque Industrial "Great Stone", así como cinco documentos más sobre la intención de adhesión a este sub-parque de empresas concretas"²⁹² . En la actualidad, este subpolígono cuenta ya con 15 residentes especializados en ámbitos como la producción de LED, la logística integrada, el transporte eléctrico, los sistemas no tripulados y la investigación y el desarrollo. Pronto se les unirá un centro de innovación conjunto creado por la Academia de Ciencias de Guangdong y la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia, que se centrará en I+D en tecnologías industriales y digitales, así como en nuevos materiales, biotecnología y productos farmacéuticos. Así pues, también en esta dirección vemos cómo se materializan con éxito los planes trazados hace varios años.

La interacción prevista del parque industrial chino-bielorruso con zonas económicas preferenciales similares de otros países también debería contribuir a liberar aún más el potencial de las zonas innovadoras de la Gran Piedra. En particular, en Cuba y Uzbekistán. Así, ya en enero de 2021, se firmó un

²⁹⁰ El nuevo residente de "Gran Piedra" creará un centro de vigilancia del tráfico transfronterizo [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-tsentr-monitoringa-transgranichnyh-perevozok-501098-2022/>

²⁹¹ El número de residentes de "Gran Piedra" ha aumentado a 90 con el volumen declarado de inversiones en 1.240 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-velikogo-kamnja-vozroslo-do-90-s-zajavlenym-objemom-investitsij-v-124-mlrd-502265-2022/>

²⁹² Zaleskii, B.L. "Gran Piedra": perspectiva de desarrollo - subparques / B.L. Zaleskii // Materiales de la XVI conferencia internacional científica y práctica "Ciencia y civilización - 2020", 30 de enero - 07 de febrero de 2020. Ciencias económicas. Sheffield. Ciencia y educación LTD. - C. 21.

memorando de entendimiento con la Zona Especial de Desarrollo (ZED) Mariel de Cuba, que prevé la cooperación "en la atracción de inversiones, el fortalecimiento de los lazos entre las comunidades empresariales de Bielorrusia y Cuba, y también prevé la interacción informativa"²⁹³. Las áreas prioritarias de actividad de la ZOR cubana, establecida en noviembre de 2013, situada a 45 kilómetros de La Habana, donde a finales de 2021 había más de 60 residentes de 21 países, son la electrónica, la logística, la industria farmacéutica, la energía, así como las industrias financiera y bancaria. En enero de 2022, las partes ya han comenzado a discutir áreas específicas de cooperación, "particularmente en el área de la atracción de residentes y el desarrollo de la interacción con las compañías farmacéuticas cubanas"²⁹⁴. Si tenemos en cuenta que el sector farmacéutico en la Gran Piedra está en alza, es fácil suponer que la aparición de resultados concretos de esta cooperación no se hará esperar.

Otro ejemplo interesante en este contexto son las zonas económicas francas uzbekas "Jizzak" y "Syrdarya". A principios de abril de 2022, la administración de Velikiy Kamen discutió con sus representantes las áreas de posible cooperación, incluyendo "el establecimiento de la interacción entre los residentes del parque, las zonas económicas libres y las empresas en el ámbito de la importación y exportación de materiales componentes y productos acabados"²⁹⁵. Las partes acordaron firmar un memorando de cooperación, que consagrará su deseo de realizar proyectos conjuntos. La especialización de las FEZ uzbekas indica que es muy posible que existan proyectos de este tipo.

En particular, la FEZ "Jizzak" se estableció en marzo de 2013 en la región de Jizzak para atraer inversiones directas en la creación de industrias innovadoras y de alta tecnología. Y hoy en día ya hay varios ejemplos interesantes en este sentido. Así, en marzo de 2020, se firmó aquí un acuerdo sobre el establecimiento de la producción de vehículos comerciales ligeros Volkswagen sobre la base de LLC "Jizzak Planta de Automóviles". La ejecución de este proyecto se divide en dos etapas. En 2020-2021, los coches alemanes fueron entregados aquí en una forma lista para la investigación de mercado y análisis de marketing. A partir de

²⁹³ "Gran Piedra" y la zona especial de desarrollo cubana "Mariel" cooperarán en la atracción de inversiones [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitija-mariel-budut-sotrudnicat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

²⁹⁴ "Great Stone" se propone desarrollar la cooperación con las empresas farmacéuticas cubanas [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredpriatijami-487548-2022/>

²⁹⁵ "Great Stone" y FEZ de Uzbekistán pretenden desarrollar la cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

2022, "comenzará un ciclo de producción completo, que incluye procesos de soldadura, pintura y montaje <...>. También se ampliarán las redes de concesionarios y servicios en todas las regiones de Uzbekistán"²⁹⁶.

Otro ejemplo interesante es la empresa uzbeka ADM Jizzakh, ubicada en la zona franca industrial de Jizzakh y que produce allí modelos de KIA y Lada. En octubre de 2021, anunció que a principios de 2023 comenzaría el ensamblaje de pequeñas unidades de estos vehículos. En total, "está previsto organizar la producción de 314 piezas y componentes, así como poner en marcha talleres de soldadura y pintura"²⁹⁷. Esto permitirá producir 100 mil de estos modelos al año, crear tres mil nuevos puestos de trabajo y elevar la localización de la producción al 30%. Se cree que esta experiencia puede ser de gran interés también para la parte bielorrusa.

En cuanto a la FEZ "Syrdarya", se estableció sobre la base de la sucursal de la FEZ "Jizzak" en la región de Syrdarya en abril de 2018. Uno de sus principales objetivos es garantizar el uso integral y eficiente del potencial de producción y recursos de esta región uzbeka "sobre la base del procesamiento profundo de recursos minerales y materias primas, ampliando la producción de productos demandados en los mercados extranjeros, así como productos sustitutivos de importaciones con alto valor añadido"²⁹⁸. Se han identificado como principales áreas de producción para atraer inversiones y tecnologías avanzadas el procesamiento profundo, almacenamiento y envasado de frutas y verduras y otros productos agrícolas, textil, calzado, artículos de cuero, industria química, alimentaria, eléctrica, construcción de maquinaria agrícola, industria de materiales de construcción. Con la ayuda de la FEZ pretenden reforzar significativamente el componente exportador de la región, donde ya operan "más de 80 empresas exportadoras, que suministran al extranjero más de 50 tipos de productos"²⁹⁹. Por lo tanto, también aquí el abanico de intereses conjuntos con Great Stone puede ser bastante amplio. Todo ello indica que el parque industrial chino-bielorruso conserva su importancia estratégica como punto de crecimiento a escala nacional para Bielorrusia.

²⁹⁶ La producción de automóviles Volkswagen en Uzbekistán comenzará en 2022 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

²⁹⁷ La planta de Uzbekistán para la producción de KIA y Lada en 2023 aumentará la localización al 30% [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://uz.sputniknews.ru/2021/10/22/zavod-v-uzbekistane-popyusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

²⁹⁸ Se crea una nueva zona económica libre en Syrdarya [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

²⁹⁹ Mirzaev, G. Syr Darya abre sus puertas a los inversores / G. Mirzaev // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-milionnym-investiciyam.html>

En cuanto a la cooperación interregional, en la Declaración Conjunta sobre el Establecimiento de una Asociación Estratégica Integral y a Todo Tiempo, adoptada en septiembre de 2022, la República de Belarús y la República Popular China valoraron positivamente la expansión de la interacción comercial y económica en profundidad entre las regiones bielorrusas y las ciudades y provincias del Celeste Imperio. Volviendo a la tarea de ampliar los lazos interregionales, "que es una de las prioridades en el desarrollo de las relaciones bielorruso-chinas"³⁰⁰, se puede señalar la exitosa experiencia de su cumplimiento en 2022 por parte de regiones bielorrusas como las de Vitebsk, Grodno y Brest.

Así, en octubre de 2022, **la región de Vitebsk** y la **provincia** china de **Jiangxi** firmaron un acuerdo de cooperación en economía, educación, sanidad, deportes y establecerán contactos en comercio, ciencia y tecnología. Las partes interactuarán de manera integral. Por ejemplo, está previsto organizar reuniones por videoconferencia, en las que se presentarán a los socios chinos las principales empresas de Vitebsk, sus desarrollos y tecnologías que puedan ser útiles e interesantes para las empresas de Jiangxi. En particular, se trata de proyectos conjuntos para el desarrollo de la agricultura, la ingeniería mecánica, así como parques científicos y desarrollos universitarios. Cabe señalar que las dos regiones -bielorrusa y china- ya han celebrado anteriormente actos: una conferencia sobre formación profesional y capacitación de especialistas en ingeniería, así como sobre la lucha contra el COVID-19. Además, "hay trenes regulares de contenedores a Nanchang, el distrito urbano donde se encuentran las autoridades de Jiangxi, formados, entre otras cosas, por una empresa logística de Orsha. Nanchang y Orsha han establecido lazos de colaboración, y otra ciudad de la provincia - Funzhou - con Polotsk"³⁰¹. El acuerdo firmado parece ayudar a la región septentrional de Bielorrusia y a la provincia china situada en el sureste de China a alcanzar un nuevo nivel de relaciones. En el contexto de este tema, es interesante que en septiembre de 2022, en el marco del Año de las Regiones de Bielorrusia y China, se celebraron las Jornadas de la Región de Vitebsk en otra provincia china - **Heilongjiang**, donde se presentó "el potencial de cooperación entre las regiones hermanadas en las esferas comercial y económica, de

³⁰⁰ Zaleskii, B. Tiempo de decisiones concretas. Crónica de la cooperación internacional / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 100.

³⁰¹ Pushnyakova, A. Comercio, ciencia, deporte: la región de Vitebsk firmó un acuerdo de cooperación con la Jiangxi china / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-sport-vitebskaja-oblast-podpisala-soglashenie-o-sotrudnichestve-s-kitajskoj-tsziansi-532401-2022>

producción, turismo e inversiones"³⁰². Por cierto, en esta región de China viven más de 30 millones de personas.

Y en octubre de 2022, las ciudades de **Grodno** y **Lanzhou** -centro administrativo de la provincia china de Gansu- firmaron también un acuerdo sobre el establecimiento de intercambios amistosos y cooperación, en el que las partes preveían "la profundización de la interacción bilateral, la ampliación de los intercambios y la cooperación entre las regiones en los ámbitos comercial y económico, científico y técnico, cultural y turístico, entre otros". El documento también pretende reforzar los lazos amistosos entre los residentes de las dos ciudades"³⁰³. Recordemos que el memorando sobre el establecimiento de relaciones de hermanamiento entre **la provincia de Gansu y la región de Grodno** se firmó en 2007. Durante 15 años se han celebrado más de 10 acuerdos diferentes entre las regiones, con un desarrollo especialmente dinámico de la cooperación comercial y económica. En abril de 2022, Gansu y Hrodna firmaron el Programa de Cooperación para 2022-2023, repleto de proyectos conjuntos concretos. En él "se profundiza en aquellas áreas en las que la cooperación aún no se desarrolla tan activamente <...>. Se trata de la agricultura, el turismo, el intercambio tecnológico, la medicina tradicional china"³⁰⁴. Y el distrito de Novogrudok y la ciudad china de Dunhuang de la provincia de Gansu acordaron "concluir un acuerdo para establecer la cooperación"³⁰⁵. Como referencia, la región de Hrodna también ha firmado un acuerdo sobre relaciones de hermanamiento con **la provincia de Hainan**.

Y otro ejemplo interesante: **el óblast de Brest y la provincia de Hubei**. En mayo de 2022, las partes firmaron un plan de acción para el desarrollo de la cooperación comercial, económica, científica, técnica y cultural para 2022-2024, que esboza el desarrollo de la cooperación interregional internacional en cuatro áreas principales: comercio mutuo, inversión, medicina y educación. En particular, la provincia china lleva varios años recibiendo productos alimenticios

³⁰² Días de la región de Vitebsk se celebran en la provincia china de Heilongjiang [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dni-vitebskoi-oblasti-prohodjat-v-kitajskoi-provintsii-hejluntszian-525147-2022/>

³⁰³ Hrodna y Lanzhou chino firman un acuerdo sobre el establecimiento de intercambios amistosos [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodno-i-kitajskij-lanchzhou-podpisali-soglashenie-ob-ustanovlenii-druzhestvennyh-obmenov-532444-2022/>

³⁰⁴ La región de Grodno se propone ampliar la cooperación con la provincia china de Gansu [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-kitajskoi-provintsiej-gansu-498323-2022/>

³⁰⁵ El distrito de Novogrudok y la ciudad china de Dunhuang tienen la intención de celebrar un acuerdo sobre el establecimiento de la cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogrudskij-rajon-i-kitajskij-gorod-dunhuan-namereny-zakljuchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-495725-2022/>

y de carpintería de los productores de Brestchyna. Pero hay planes para ampliar significativamente esta interacción, incluso estableciendo relaciones comerciales directas entre entidades económicas. Por ejemplo, se trata de establecer una cooperación inversora entre la zona económica libre "Brest" y empresas de la industria automovilística de la provincia de Hubei, así como entre la planta de reparación de motores de Berezovsky y fabricantes de motores diesel de esta región de China. Además, "se elaborará la posibilidad de la participación de los inversores chinos en la realización de los proyectos de la región de Brest sobre la organización de la producción de unidades de carga de coches eléctricos, la producción de detergentes en polvo y líquidos sobre la base de JSC "Barkhim", el reequipamiento técnico de la asociación de producción de algodón Baranovichi, la producción de productos de clinker sobre la base de la Planta de Materiales de Construcción de Goryn, el desarrollo del depósito de arenas de vidrio "Gorodnoe"³⁰⁶. En cuanto a la esfera médica, las perspectivas de cooperación entre la región de Brest y la provincia de Hubei están asociadas a la producción conjunta de aparatos de diagnóstico por ultrasonidos, la organización de la producción de sistemas desechables para la transfusión de sangre y soluciones médicas. También está prevista la creación de un centro de medicina tradicional china sobre la base del Hospital Clínico Regional de Brest, para lo cual podría reconstruirse el edificio de fisioterapia.

Todos estos hechos son una buena ilustración de cómo la polifacética interacción bielorruso-china está alcanzando ahora el nivel de cooperación estratégica integral y asociación para todos los climas, tal y como se recoge en la Directiva nº 9 "Sobre el desarrollo de las relaciones bilaterales entre la República de Bielorrusia y la República Popular China", firmada en diciembre de 2021.

³⁰⁶ La región de Brest y la provincia de Hubei firman una hoja de ruta de cooperación para 2022-2024 [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-i-provintsija-hubei-podpisali-dorozhnyu-kartu-sotrudnichestva-na-2022-2024-gody-503065-2022/>

Prioridades para la nueva fase de la asociación

En septiembre de 2022, la República de Bielorrusia y la República Popular China adoptaron la Declaración Conjunta sobre el Establecimiento de una Asociación Estratégica Integral y Global, que contiene acuerdos bielorrusos-chinos para intensificar la cooperación científica y técnica, ampliar la interacción práctica entre institutos de investigación, instituciones de educación superior y empresas, y fomentar el establecimiento de plataformas como centros conjuntos de investigación científica aplicada y laboratorios. Se señala que el desarrollo de las relaciones bilaterales ha pasado a una nueva etapa en la que "la interacción entre las instituciones de investigación y las empresas de los dos países en el campo de la innovación se ha reforzado continuamente. Los ámbitos, mecanismos y métodos de cooperación científica y tecnológica se amplían, mejoran y enriquecen constantemente"³⁰⁷. A este respecto, pueden identificarse tres componentes prioritarios. "El primero es en el campo de la investigación científica, donde las partes participan en la ejecución de importantes proyectos conjuntos. El segundo es en el campo de la innovación, donde se está formando y desarrollando una red de centros de innovación y laboratorios científicos conjuntos. La tercera es en el campo de la educación, donde se llevan a cabo formaciones conjuntas y prácticas mutuas de especialistas, profesores y estudiantes"³⁰⁸.

En particular, la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia ya ha creado más de 20 centros y laboratorios internacionales de investigación conjunta con socios chinos, que se dedican al desarrollo y la adaptación de tecnologías avanzadas, así como a su promoción en los mercados de Bielorrusia, China y terceros países. "La NAS de Belarús ya ha firmado documentos contractuales con las principales organizaciones científicas de China: la Academia China de Ciencias, las academias de ciencias de varias provincias de la República Popular China, las principales empresas manufactureras de China: Huawei, AVIC..."³⁰⁹. En particular, en abril de 2022, el NAS de Bielorrusia firmó un acuerdo de cooperación científica y técnica con la empresa china "SAMSE. Environmental

³⁰⁷ Xie Xiaoyun: la cooperación entre Bielorrusia y China en ciencia y tecnología se fortalece continuamente [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/se-sjaojun-sotrudnichestvo-belarusi-i-kitaja-v-sfere-nauki-i-tehnologii-nepreravno-ukrepljaetsja-534171-2022>

³⁰⁸ Zaleskii, B. Fronteras del multivectorismo. Colección de artículos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 471.

³⁰⁹ NAS ha establecido más de 20 centros y laboratorios conjuntos con socios de China [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-nan-sozdano-bolee-20-sovmestnyh-tsentrov-i-laboratorij-s-partnerami-iz-kitaja-494752-2022/>

Technologies", especializada en cuestiones de protección del medio ambiente. El acuerdo firmado, que tiene por objeto promover la cooperación científica y técnica y la aplicación práctica de los avances científicos y técnicos conjuntos en el ámbito de la protección del medio ambiente, se refiere principalmente a las tecnologías de recuperación de suelos, que interesan especialmente a los socios chinos. En efecto, la empresa china, que reúne a diseñadores, científicos, fabricantes de equipos, inversores y operadores en el ámbito de la ecología, concentra ahora sus esfuerzos en la ampliación de las actividades en el campo del abastecimiento de agua municipal y la eliminación de aguas residuales, el tratamiento de aguas residuales industriales, la eliminación de residuos sólidos, el ahorro de energía y la gestión del uso cíclico de residuos como materia prima de recursos. Al mismo tiempo, se creó la empresa China SAMS Engineering Corporation, que también firmó un acuerdo de cooperación con NAS de Bielorrusia. En este documento se definen como áreas prioritarias de cooperación "el ahorro energético y la protección del medio ambiente, las nuevas fuentes de energía, los nuevos materiales, la óptica, los instrumentos de precisión, los semiconductores y la biomedicina, así como la expansión de la aplicación comercial de los resultados de las actividades científicas conjuntas"³¹⁰.

En lo que respecta a la interacción entre las instituciones de enseñanza superior de ambos países, las partes desarrollarán la cooperación "sobre la base del desarrollo de programas educativos conjuntos con el consiguiente establecimiento de estructuras educativas conjuntas (facultades, institutos) entre las principales instituciones de enseñanza superior, incluso con el uso de tecnologías de aprendizaje a distancia..."³¹¹. Baste decir que los socios bielorrusos y chinos ya han firmado más de 540 acuerdos de cooperación directa. "Hasta la fecha, casi 500 ciudadanos de la República de Bielorrusia estudian en la RPC, el número de estudiantes chinos en universidades bielorrusas ha alcanzado las 8.000 personas. Las partes han desarrollado más de 30 programas educativos conjuntos..."³¹². Entre las universidades bielorrusas que desarrollan activamente la cooperación con China en ciencia y educación se encuentran la Universidad Estatal de Bielorrusia, la Universidad Técnica Nacional de Bielorrusia, la

³¹⁰ Biomedicina y nuevas fuentes de energía. El NAS de Bielorrusia firmó un acuerdo con la corporación china [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/biomeditsina-i-novye-istochniki-energii-nan-belarusi-podpisala-soelashenie-s-kitajskoi-korporatsiej-498676-2022/>

³¹¹ China y Bielorrusia emitieron la Declaración Conjunta sobre el Establecimiento de la Relación de Asociación Estratégica Integral y a Todo Tiempo [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://rg.ru/2022/09/16/kitaj-i-belarus-opublikovali-sovmestnuiu-deklaraciu-ob-ustanovlenii-otnoshenij-vsepopodnogo-i-vsestoronnego-strategicheskogo-partnerstva.html>

³¹² Bielorrusia y China celebran videoconferencia sobre cooperación en educación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kitaj-proveli-videokonferentsiju-po-sotrudnichestvu-v-sfere-obrazovanija-526453-2022/>

Universidad Tecnológica Estatal de Bielorrusia, la Universidad Técnica Estatal de Brest y la Universidad Estatal Polesky.

Por ejemplo, el primer acuerdo entre la Universidad Estatal de Bielorrusia (BSU) y socios chinos se firmó en 1990 con la Universidad de Ciencia y Tecnología de Chengdu. Hoy, la BSU tiene más de 80 acuerdos con más de 50 instituciones chinas. Entre los socios se encuentran la Universidad de Ciencia y Tecnología de Harbin, Henan, la Universidad Normal de China Oriental y la Universidad de Foshan. "En 2019, se firmaron documentos de asociación bilateral con la Universidad de Pekín y la Universidad de Transporte de Shanghai"³¹³. La BSU ha recibido el derecho honorífico de albergar el Instituto Confucio. El socio chino en este caso es también la Universidad Politécnica de Dalian (DPU), con la que la cooperación se viene desarrollando desde 2007. Un resultado significativo de la cooperación fue la apertura de dos institutos conjuntos en la BSU y la DPU. En la actualidad hay 244 estudiantes chinos en el instituto chino-bielorruso. Ya se han celebrado dos graduaciones. "En 2021, 78 graduados chinos y cinco bielorrusos recibieron diplomas de BSU y DPU, en 2022 - 74 chinos y dos ciudadanos bielorrusos. Hay 142 estudiantes bielorrusos estudiando en el instituto conjunto bielorruso-chino. La primera graduación tendrá lugar en 2023"³¹⁴.

En mayo de 2021, se firmó un Memorando de Entendimiento entre la BSU y la Universidad de Tsinghua, que ocupa el puesto 17 entre las mejores universidades del mundo. El Memorando "prevé el intercambio de estudiantes, la invitación de profesores y científicos, la realización de investigaciones conjuntas, proyectos educativos, intercambio de publicaciones, información, material didáctico, organización de eventos científicos, educativos y culturales"³¹⁵. Esta universidad se fundó en 1911. Está situada en el noroeste de Pekín, en el barrio estudiantil de Haidian. Hoy estudian en Tsinghua unos 53.000 alumnos, de los cuales más de 3.200 son extranjeros. El proceso educativo corre a cargo de más de 3600 profesores. La estructura universitaria incluye 21 institutos y 59 facultades.

³¹³ Kreinina, O. BSU en el desarrollo de la cooperación con las principales universidades de China / O. Kreinina // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/bgu-o-razvitii-sotrudnichestva-s-veduschimi-universitetami-kitaja-8187/>

³¹⁴ La cooperación entre la BSU y la Universidad Politécnica de Dalian se representa en el tetrápodo de bronce din [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/sotrudnichestvo-bgu-i-dalianskogo-politehnicheskogo-universiteta-zapechatleli-v-bronzovom-tetrapode-514967-2022/>

³¹⁵ La BSU y la Universidad de Tsinghua firman un memorando de entendimiento [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-universitet-tsinhua-podpisali-memorandum-ovzaimoponimani-441298-2021/>

Y en septiembre de 2022, apareció otro socio de la BSU en China: la Universidad de Huzhou, en la provincia de Zhejiang. El Memorando de Entendimiento entre ambas universidades "prevé la realización de proyectos conjuntos de investigación, programas educativos, intercambios de estudiantes y otros ámbitos de cooperación"³¹⁶. La Universidad de Huzhou tiene una historia de más de 100 años. En la actualidad, la universidad está especializada en una amplia gama de disciplinas académicas y ha logrado resultados reconocidos internacionalmente en investigación y docencia en matemáticas, medicina clínica e ingeniería. En 2017, la universidad creó el Centro de Investigación Intercultural que participa en proyectos internacionales, también con la parte bielorrusa.

En cuanto a la Universidad Técnica Nacional de Bielorrusia (BNTU), en febrero de 2022, la universidad bielorrusa firmó un acuerdo de cooperación científica y técnica con la Universidad Tecnológica de Shenyang (STU) sobre el establecimiento del Centro de Formación, Investigación y Producción de Innovación China-Bielorrusia para el Temple, la Rehabilitación y la Protección contra la Corrosión de Piezas de Máquinas, que concentrará nuevas tecnologías y equipos en un solo lugar, y producirá rápidamente prototipos de piezas e "El centro concentrará todos los nuevos métodos de endurecimiento, rehabilitación y protección contra la corrosión de piezas de maquinaria. No existe en China un centro de estas características y de este tipo"³¹⁷. A petición del STU, el centro incluye tecnologías bielorrusas como: pulverización con llama de gas de polvos poliméricos termoplásticos; metalización hipersónica; revestimiento por deformación con herramientas flexibles; pulverización con llama de gas de polvos metálicos, cerámicos, poliméricos y compuestos; limpieza por láser de la superficie de los materiales de contaminantes orgánicos e inorgánicos, óxido, cascarilla y capas de pintura; revestimiento por plasma con polvos metálicos, cerámicos y compuestos; restauración de polvos de trabajo; y el uso de revestimiento asistido por plasma. Y ya en octubre de 2022 se inauguró este centro en la Universidad Tecnológica de Shenyang.

Además, en octubre de 2022 se celebró en Changchun una conferencia sobre intercambio científico entre la BNTU y el Instituto de Química Aplicada de la Academia China de Ciencias. Recordemos que en diciembre de 2019, las partes

³¹⁶ La BSU y la Universidad china de Huzhou firman un memorando de entendimiento [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-kitajskij-universitet-huchzhou-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-524518-2022/>

³¹⁷ Kravchuk, M.A. Apertura del centro educativo y de investigación-producción innovador chino-bielorruso de endurecimiento, restauración y protección contra la corrosión de piezas de máquinas / M.A. Kravchuk // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://times.bntu.by/news/11923-otkrytie-kitajsko-belorusskogo-innovacionnogo-uchebno-nauchno-proizvodstvennogo-centra>

firmaron un acuerdo sobre el establecimiento de un laboratorio conjunto chino-belarusó de materiales avanzados y producción "One Belt - One Road", que comenzó sus actividades en febrero de 2020. Esta estructura "se dedica al desarrollo de baterías de iones de sodio y de iones de potasio de alto rendimiento, catalizadores para la electrólisis del agua, la producción de hidrógeno y la investigación en electrólisis de óxido sólido para la producción eficiente de hidrógeno verde y amoníaco verde"³¹⁸. Durante la conferencia, los especialistas bielorrusos llamaron la atención sobre la experiencia de la BNTU en la modificación de las superficies de piezas de maquinaria mediante métodos de impacto de alta energía y el estudio de su estructura y propiedades, lo que en el futuro permitirá ampliar el alcance de la investigación científica y la aplicación de sus resultados en la industria china.

En cuanto a la Universidad Tecnológica Estatal de Bielorrusia (BSTU), ya ha firmado 17 acuerdos de cooperación con universidades y organizaciones de China, situadas en muchas regiones del país, incluida la provincia de Guangdong. "En cooperación con socios chinos, se han creado programas educativos conjuntos que están funcionando con éxito en áreas como "Máquinas y aparatos de producciones químicas y empresas de materiales de construcción", "Automatización de procesos y producciones tecnológicas", "Mecatrónica"³¹⁹. Además, en marzo de 2022 el BSTU firmó memorandos: con "Guangzhou Knowledge City - Technology Industrial Service Company" sobre cooperación estratégica en el campo del ahorro energético y la protección medioambiental para promover la construcción de una "comunidad sin carbono"; con JSC "Guangzhou Hengyun Group of Companies" - en el campo de las tecnologías del hidrógeno para la construcción conjunta del parque industrial de la energía del hidrógeno.

Otro ejemplo en este contexto es la Universidad Técnica Estatal de Brest (BrSTU), donde en 2022 se puso en marcha un proyecto conjunto bielorruso-chino en el ámbito de las tecnologías de la información, financiado por la Fundación Republicana Bielorrusa para la Investigación Básica y la Fundación Nacional de Ciencias Naturales de China. Y en abril de 2022 se supo de la puesta en marcha de un programa educativo conjunto entre la BrSTU y la Universidad de Xinxiang, relativo a la formación de estudiantes en tecnología de ingeniería

³¹⁸ Sheleg, V.K. Conferencia sobre el intercambio científico entre BNTU y el Instituto de Química Aplicada de la Academia China de Ciencias / V.K. Sheleg, M.A. Kravchuk // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://times.bntu.by/news/11931-konferenciya-po-nauchnomu-obmenu-bntu-i-institut-prikladnoi-himii-an-kitava>

³¹⁹ BSTU y empresas bielorrusas firman memorandos de cooperación con Guangzhou [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bgtu-i-beloruskie-kompanii-podpisali-memorandumy-o-sotrudnichestve-s-guanchzhou-489362-2022>

mecánica. "La formación se llevará a cabo en un formato de tiempo completo en el territorio de la RPC en los materiales presentados por la universidad de Brest. Un gran bloque del programa será presentado a los estudiantes chinos directamente por los profesores de la Universidad Técnica Estatal de Brest"³²⁰. En octubre de 2022 la universidad de Brest también estableció una cooperación con la Escuela Superior Profesional de Construcción de Guangdong para crear condiciones a largo plazo para la formación de personal cualificado en Bielorrusia en interés del sector de la construcción de China y cooperar en la organización de un programa educativo conjunto para la formación de especialistas en arquitectura y construcción. Cabe señalar que el socio chino de la BrSTU es "la única escuela superior estatal de la provincia de Guangdong, que forma a especialistas altamente cualificados en el ámbito de la construcción". La universidad se fundó en 1979 y durante 43 años ha graduado a más de 200 mil personas altamente calificadas"³²¹.

En cuanto a la interacción entre la Universidad Estatal Polesky y colegas de China, en septiembre de 2022, la universidad bielorrusa celebró la primera conferencia científica internacional denominada "Lecturas de Pinsk". Junto con socios bielorrusos y extranjeros, los residentes de Pinsk debatieron temas de actualidad para la economía, el sector bancario, el desarrollo de la biotecnología, la ingeniería, el estilo de vida saludable y la conservación del patrimonio histórico y cultural. En la conferencia, PolesSU firmó un acuerdo de cooperación con el Instituto de Ciencia y Tecnología de Shanxi, "especializado en gestión de la naturaleza, ingeniería y biotecnología. Pretendemos establecer colaboraciones serias"³²². Además de proyectos de investigación conjuntos, las universidades ven perspectivas de cooperación en movilidad académica.

La alta cooperación científica, técnica y de innovación entre Bielorrusia y China también queda patente por el hecho de que en la Exposición Internacional de Importaciones de China (CIIE) en Shanghái -el mayor evento expositivo del Imperio Celeste, en el que participaron en 2021 casi tres mil empresas de 127 países- en noviembre de 2022, el pabellón del país bielorruso "Equipamiento de alta tecnología y tecnologías de la información" presentó 126 desarrollos

³²⁰ La BrSTU y la Universidad de Xinyang han iniciado la ejecución del programa conjunto [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brgtu-i-sinsianskij-universitet-nachali-realizatsiju-sovmestnoj-programmy-496937-2022/>

³²¹ BrSTU y Guangdong construcción vocational college acordó establecer cooperación [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/brgtu-i-guandunskij-stroitelnyj-proftehkolledzh-dogovorilis-naladit-sotrudnichestvo-530263-2022/>

³²² PolesGU cooperará con el Instituto de Ciencia y Tecnología de China [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/polesgu-budet-sotrudnichat-s-institutom-nauki-i-tehnologii-iz-kitaja-524605-2022/>

científicos y técnicos de científicos de 32 organizaciones de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia e instituciones del Ministerio de Educación y Ciencia de Bielorrusia. ³²³ En particular, la exposición de la sección del Ministerio de Educación incluía áreas de cooperación como "información digital y tecnologías de la comunicación e interdisciplinarias y producción basada en ellas; tecnologías y producción biológicas, médicas, farmacéuticas y químicas; energía, construcción, ecología y gestión medioambiental; ingeniería mecánica, tecnologías de la ingeniería, instrumentación y materiales innovadores; tecnologías agroindustriales y alimentarias; garantizar la seguridad del hombre y la sociedad" xml-ph-0000@d

Entre las novedades presentadas figuraban naves espaciales orbitales ultrapequeñas creadas por la Universidad Estatal de Bielorrusia (BSU). El primer nanosatélite se puso en órbita hace cuatro años. En el marco del programa estatal "Tecnologías intensivas en ciencia e ingeniería", ya se ha creado el segundo nanosatélite, "cuyo diseño aplica una innovadora disposición modular de los subsistemas de a bordo de una pequeña nave espacial". La BSU también presenta los medicamentos antitumorales Temodex, Prospidelong, Cisplacel³²⁴. Otra novedad interesante es un patinete eléctrico producido por la Fábrica de Instrumentos Optron de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia. Su velocidad máxima es de 60 kilómetros por hora y su capacidad de carga, de 200 kilogramos. Además, en Shanghái se presentaron desarrollos tan avanzados como "el vehículo aéreo no tripulado Burevestnik (Centro Científico y de Producción de Complejos No Tripulados Multifuncionales de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia), el sistema automatizado de registro de procesos de soldadura (Universidad Bielorruso-Rusa), los revestimientos resistentes al calor y a los impactos (Universidad Estatal de Gomel que lleva el nombre de F. Skaryna), el pan de mayor valor nutritivo (Universidad Estatal Bielorrusa de Tecnologías Químicas y Alimentarias)..." ³²⁵

También. En noviembre de 2022, en el IX Foro de Innovación Juvenil Bielorruso-Chino "Nuevos Horizontes - 2022" celebrado en Minsk, se señaló que

³²³ Universidades de Bielorrusia en la V Exposición Internacional de Importación de China Exposición Internacional de Importación de China [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://times.bntu.by/news/11970-vuzy-belarusi-na-v-china-international-import-expo>

³²⁴ Más de 120 novedades bielorrusas se presentan en la Exposición Internacional de Importación de China [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/bolee-120-belorusskih-razrabotok-predstavleny-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-533702-2022/>

³²⁵ Novedades de la industria alimentaria y naves espaciales: lo que Belarús presentará en la exposición de importación en China [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novinki-pisheproma-i-kosmicheskie-apparaty-cto-predstavit-belarus-na-vstavke-importa-v-kitae-533240-2022/>

este año el Comité Estatal de Ciencia y Tecnología de Bielorrusia junto con el Ministerio de Ciencia y Tecnología de China celebraron un concurso de proyectos científicos y técnicos bielorrusos-chinos. "Basándose en sus resultados, 35 proyectos recibirán apoyo estatal de los dos países"³²⁶ . Todos estos hechos demuestran que la cooperación científica, técnica y de innovación polifacética entre los dos países con un trabajo sistemático y decidido de los socios para desarrollar los vínculos da resultados fructíferos.

FOR AUTHOR USE ONLY

³²⁶ Jóvenes científicos de Bielorrusia y China desarrollan la cooperación en el campo de la innovación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/molodye-uchenye-belarusi-i-kitaja-razvivajut-sotrudnichestvo-v-sfere-innovatsij-534160-2022/>

El plan de acción pretende maximizar los resultados

En abril de 2022, se celebró la séptima reunión de la Comisión Mixta Bielorruso-Indonesia sobre Cooperación Comercial, Económica y Técnica. En su marco, las partes debatieron cuestiones de actualidad de la asociación bilateral "centrándose en el desarrollo de la cooperación en las esferas de la industria, la agricultura, los productos farmacéuticos, la educación, el turismo, la economía digital y la industria creativa"³²⁷. Recordemos que la sexta reunión de esta Comisión se celebró en octubre de 2017 en Yakarta. En ese momento, se alcanzó un acuerdo "para intensificar la cooperación comercial, económica y de inversión entre los países, incluidas las perspectivas de aumentar los suministros de productos de MAZ, BelAZ y MTZ a Indonesia"³²⁸.

Muchos hechos demuestran que el mercado indonesio es muy prometedor para Bielorrusia. En primer lugar, más de 270 millones de personas viven actualmente aquí. En segundo lugar, "Indonesia es un país industrial y agrario donde más de la mitad del producto interior bruto se crea en la industria, la agricultura y la pesca, donde las principales industrias son el procesamiento de petróleo y gas, la metalurgia, la construcción de maquinaria, la industria química, alimentaria y textil"³²⁹. Y que está muy interesado en aumentar significativamente la cooperación económica con Bielorrusia, en aumentar el suministro de cloruro de potasio, maquinaria para automóviles y tractores, y productos lácteos de nuestro país. En noviembre de 2019, en el foro bielorruso-indonesio celebrado en Minsk y al que asistieron más de 30 empresas y organizaciones de los dos países, se señaló que "la tarea fijada por el Gobierno de alcanzar 1.000 millones de dólares de volumen de negocios comerciales mutuos entre Bielorrusia e Indonesia es bastante realista en un futuro próximo"³³⁰.

Es cierto que en 2020 el volumen del comercio mutuo entre los países ascendió sólo a 181 millones de dólares, lo que, según las partes, no correspondía

³²⁷ Sobre la séptima reunión de la Comisión mixta bielorruso-indonesia de cooperación comercial, económica y técnica [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/ee2bb4e24073dbac.html

³²⁸ Bielorrusia e Indonesia acordaron intensificar la cooperación comercial y de inversión [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-dogovorilis-aktivizirovat-torgovoe-i-investitsionnoe-vzaimodejstvie-271768-2017/>

³²⁹ Zaleskii, B. Periodismo de asociación. Teoría y práctica / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - C. 69.

³³⁰ BelCCI: aumentar el volumen de negocios comerciales con Indonesia hasta mil millones de dólares es una tarea real para el futuro cercano [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beltpu-uvelichenie-tovarooborota-s-indoneziej-do-1-mlrd-realnaja-zadacha-na-blizhajshuiu-perspektivu-368953-2019/>

al potencial de asociación existente. Pero incluso entonces, se suministraron 25 nuevos artículos al mercado indonesio. Y en 2021, el volumen de negocios ya ascendía a 232,3 millones de dólares, con una cuota de exportaciones bielorrusas de más de 200 millones de dólares. Al mismo tiempo, hubo un "crecimiento de las exportaciones de no recursos a Indonesia en más de 2 veces, incluidos los productos lácteos - en más de 4 veces"³³¹. Por lo tanto, un mayor aumento del volumen de negocio comercial bielorruso-indonesio sigue siendo un área prioritaria de la cooperación bilateral, que debería llenarse de nuevos contenidos. De hecho, este fue el tema de la séptima reunión de la comisión mixta, cuyos resultados concretos fueron: la adopción del Plan de Acciones Prácticas para el desarrollo de áreas clave de cooperación para 2022-2023; la decisión de establecer un grupo de trabajo en el ámbito de la agricultura, cuya primera reunión se celebrará en el marco de la exposición agrícola internacional Belagro-2022; alcanzar un acuerdo para celebrar una cooperación a gran escala entre Bielorrusia e Indonesia en 2023, cuando se celebrará el 30 aniversario del establecimiento de las relaciones diplomáticas bielorruso-indonesias.

Cabe señalar que los memorandos firmados completaron el marco jurídico de las relaciones bilaterales, que ya incluye más de 30 documentos, en un ámbito de gran relevancia para Bielorrusia en la actualidad. El primero de los memorandos firmados por el Comité Estatal de Normalización de la República de Bielorrusia (Gosstandart) y la Agencia Nacional de Normalización de Indonesia prevé no sólo el intercambio de información y experiencia, sino también la realización de actividades y proyectos conjuntos. En particular, la parte bielorrusa está interesada en la distribución oficial de las normas nacionales indonesias. El segundo documento, firmado por el Estándar Estatal bielorruso y el Ministerio indonesio de Asuntos Religiosos, se refiere a la cooperación en el ámbito de la garantía de calidad de los productos halal y a la disposición de los socios bielorrusos "a demostrar a sus colegas de Indonesia la infraestructura de calidad de los productos halal creada en el país, a confirmar la posibilidad de aplicar los requisitos indonesios a los productos halal y a llevar a cabo los procedimientos necesarios para evaluar su conformidad en Bielorrusia"³³². Un detalle importante: el único organismo de certificación halal de nuestro país - BelHalal LLC - ya ha presentado los documentos necesarios para su registro en el sistema nacional

³³¹ Relaciones comerciales y económicas con la República de Indonesia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: http://indonesia.mfa.gov.by/be/bilateral_relations/trade_economic/

³³² Belarús e Indonesia firmaron memorandos en el campo de la normalización y la garantía de calidad de los productos [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandumy-v-oblasti-standartizatsii-i-obespechenija-kachestva-497060-2022>

indonesio de certificación de productos halal. Y el memorando firmado debería lanzar oficialmente el proceso de su acreditación en este país del Sudeste Asiático.

Hablando de otras áreas del sector alimentario, varias empresas bielorrusas ya han sido acreditadas como proveedoras de productos lácteos a Indonesia. En particular, "los productos de Savushkin Product OJSC, Babushkina Krynka OJSC, Verkhnedvinsk Creamery OJSC han recibido los certificados necesarios y ya han entrado en el amplio mercado alimentario indonesio"³³³. Y esto afectó inmediatamente a los resultados del comercio mutuo bielorruso-indonesio en 2021. A ellos se unirán Bellakt OJSC, que está dispuesta a "resolver los problemas de suministro de productos a Indonesia, así como a ampliar la combinación de productos y resolver el suministro de alimentos para bebés"³³⁴, así como Milkavita OJSC, Gluboka Dairy Canning Plant OJSC, y varias otras empresas que participaron en la tercera videoconferencia bielorruso-indonesia sobre negocios y comercio celebrada en diciembre de 2020 y dedicada a la promoción de las exportaciones de productos lácteos de Bielorrusia a Indonesia. Ahora, los exportadores de productos halal de Bielorrusia también deberían convertirse en puntos de crecimiento en este sentido, complementando posiciones tan tradicionales como el cloruro potásico y los volquetes.

Hablando de otras áreas de cooperación bielorruso-indonesia, nos gustaría recordar que en febrero de 2021, el Centro Nacional de Marketing del Ministerio de Asuntos Exteriores de Bielorrusia y el Club de Comercio, Turismo e Inversión de Indonesia firmaron un memorando de cooperación y apoyo mutuo en el desarrollo de las relaciones comerciales y económicas. En el contexto de este documento, la parte bielorrusa ve sus objetivos en "la activación de contratos sobre una base legal, el intercambio de información sobre suministros bilaterales de exportación e importación y la profundización de la cooperación entre nuestros países"³³⁵. En este sentido, el desarrollo de lazos de asociación entre las regiones de ambos países tiene un potencial considerable. Tanto más cuanto que "ya se ha establecido una cooperación entre la región de Brest y la provincia de Sumatra

³³³ Kolesnik, V. Indonesia y Bielorrusia: del cloruro potásico y los BELAZ a la reactivación del mercado turístico / V. Kolesnik // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021>

³³⁴ La tercera videoconferencia bielorruso-indonesia sobre negocios y comercio está dedicada a la industria láctea [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://ncmps.by/news/tretya-belorussko-indoneziyskaya-videokonferentsiya-po-voprosam-biznesa-i-torgovli-posvyashchena-mol/>

³³⁵ Bielorrusia e Indonesia firmaron un memorándum sobre cooperación comercial y económica [Recurso electrónico] - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskoy-sotrudnichestve-426979-2021/](https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskoy-sotrudnichestve-426979-2021/www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskoy-sotrudnichestve-426979-2021/)

Occidental, la región de Mogilev y la provincia de Sumatra Meridional, la región de Minsk y las provincias de Kalimantan Oriental y Java Oriental, así como las ciudades de Minsk y Yakarta"³³⁶ . Con la ayuda de las ramas regionales de las cámaras de comercio e industria, también se ha establecido la cooperación con provincias como Java Central, Sumatra del Norte, Nusa Tenggara Occidental y el distrito especial de Yogyakarta, donde ven un potencial considerable para el desarrollo de la cooperación comercial y económica y los intercambios educativos y turísticos con socios bielorrusos.

Por ejemplo, la región de Brest y la provincia de Sumatra Occidental anunciaron su intención de establecer estrechos contactos en noviembre de 2015. En aquel momento, se mencionaron ámbitos como la piscicultura, la industria de transformación, el turismo, la sanidad y la farmacia como prometedores en términos de cooperación mutuamente beneficiosa³³⁷ . Otras provincias indonesias conocen desde hace tiempo los productos de la fábrica de automóviles bielorrusa. Por ejemplo, desde 2012, la provincia indonesia de Kalimantan Oriental ha estado operando con éxito un lote de nueve camiones volquete bielorrusos con una capacidad de carga de 45 toneladas. En 2016-2017, se entregaron 40 volquetes con una capacidad de 110 toneladas a la provincia de Sumatra Meridional para las necesidades de la mayor empresa minera de carbón estatal PT Bukit Asam. En 2018-2019, se enviaron otros siete volquetes de 130 toneladas de capacidad a PT Tambang Raya Usaha Tama, una empresa minera de carbón privada. Y en 2020, otros "ocho volquetes de 130 toneladas BELAZ-75131 comenzaron a trabajar en la mina de carbón de la isla de Kalimantan"³³⁸ , donde ya trabajaban antes las máquinas de Bielorrusia con una capacidad de carga útil de 45 a 130 toneladas, cuyo equipamiento y características son los más adecuados para las condiciones de trabajo en este país. Las partes tienen previsto continuar activamente esta cooperación.

Una continuación lógica de la cooperación entre las regiones bielorrusa e indonesia es el desarrollo de la asociación en el ámbito educativo, donde la interacción se lleva a cabo sobre la base de acuerdos firmados: sobre cooperación

³³⁶ Kolesnik, V. Indonesia y Bielorrusia: del cloruro potásico y los BELAZ a la reactivación del mercado turístico / V. Kolesnik // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/indoneziija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021>

³³⁷ Vechorko, S. La región de Brest establece la cooperación con la provincia indonesia de Sumatra Occidental / S. Vechorko // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-nalazhivaet-sotrudnichestvo-s-indonezijskoj-provintsiej-zapadnaja-sumatra-59706-2014/>

³³⁸ Ocho camiones volquete BELAZ comenzó a trabajar en Indonesia [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosem-kariernyh-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

- entre la Universidad Técnica Estatal de Brest y el Instituto de Tecnología Sepuluh Nopember; sobre entendimiento mutuo - entre la Academia Estatal de Agricultura de Bielorrusia y el Instituto de Agricultura de Bogor; sobre intercambio de estudiantes - entre la Universidad Estatal de Lingüística de Minsk; sobre cooperación entre la Universidad Estatal de Informática y Radioelectrónica de Bielorrusia y la Universidad Estatal de Medicina de Grodno. En los últimos años, la Universidad Estatal Bielorrusa (BSU), la Universidad Estatal Bielorrusa de Informática y Radioelectrónica y la Universidad Médica Estatal de Grodno también han encontrado socios en este país del sudeste asiático.

En concreto, en noviembre de 2020, la BSU y la Universidad de Airlangga firmaron un memorando de entendimiento. Las partes acordaron organizar intercambios académicos, poner en marcha proyectos educativos y de investigación conjuntos e intercambiar material de investigación. El primer paso en la aplicación de los acuerdos fue la "participación de profesores de la BSU en el programa educativo DECOTA". Su objetivo es atraer a científicos de renombre para que impartan conferencias en línea a los estudiantes de la Universidad de Airlangga³³⁹. Y a los estudiantes de la BSU se les ofreció cursar gratuitamente en línea el Programa de Inmersión Comunitaria Sura-Bali 2020, que consistía en estudiar la cultura indonesia y las actividades turísticas en las provincias de Java Oriental y Bali. Cabe destacar que esta universidad es una de las más antiguas de Indonesia. Fue fundada en 1954 en la ciudad de Surabaya. En su estructura hay catorce facultades: desde medicina y derecho hasta mar y pesca, enfermería y veterinaria. Casi cuarenta mil estudiantes reciben aquí educación superior. De paso, cabe señalar que la BSU ya tiene experiencia de cooperación con socios indonesios. En particular, desde 2016, Unitechprom BSU cumple un contrato de suministro de equipos médicos -espirometros- para Global systech medika de Yakarta.

En 2022, otras universidades bielorrusas firmaron documentos de cooperación con socios indonesios, lo que indica una mayor expansión de estos lazos. Así, en enero de 2022, la Universidad Estatal Lingüística de Minsk (MSLU) y la Universidad Nacional de Desarrollo Veterano de Yogyakarta firmaron un acuerdo de cooperación, en el que se esbozaban las principales direcciones de interacción: "apertura del Centro de lengua y cultura indonesias en la MSLU; apertura del Centro de cultura bielorrusa y lengua rusa en la UNR "Veteran"; enseñanza optativa de la lengua indonesia en la MSLU; enseñanza de la lengua

³³⁹ Memorandum of Understanding signed between BSU and Airlangga University [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/memorandum-o-vzaimoponimaniipodpisan-mezhdu-bgu-i-universitetom-airlangga-414083-2020/>

rusa y conferencias sobre la cultura bielorrusa en la UNR "Veteran"; celebración de actos culturales en el Centro de lengua y cultura indonesias de la MSLU³⁴⁰. Conviene añadir que la UNR "Veteran" es una de las universidades públicas de Indonesia. Es una universidad con una orientación patriótica, que construye activamente su base educativa. La universidad ha abierto la Facultad de Tecnología Mineral, Ingeniería Industrial, Agricultura, Economía y Negocios y la Facultad de Ciencias Sociales y Políticas. La institución educativa lleva a cabo una activa labor científica y difunde su posición cívica.

En enero de 2022, la Academia Estatal de Agricultura de Bielorrusia (BSAA) y la Universidad Tidar de Indonesia también firmaron un memorando de cooperación. En marzo, estudiantes indonesios y bielorrusos recibieron las primeras conferencias sobre agricultura sostenible, un tema especialmente relevante en las condiciones actuales, ya que "el progreso en el desarrollo de la producción agrícola conduce inevitablemente a problemas globales como el cambio climático, el desarrollo de procesos de degradación del suelo, la salinización del suelo <...> y, por lo tanto, requiere una gran atención por parte de toda la comunidad académica y científica" [14].³⁴¹ [14]. En este sentido, ambas partes expresaron su deseo de que la cooperación entre la BGSCA y la Universidad de Tidar sea lo más útil posible para resolver los problemas tanto locales como globales relacionados con la búsqueda de vías para mitigar el cambio climático y proporcionar a los habitantes de Bielorrusia e Indonesia alimentos suficientes.

El concurso de proyectos conjuntos bielorruso-indonesios para 2021-2022 convocado por el Comité Estatal de Ciencia y Tecnología de la República de Bielorrusia y el Ministerio de Investigación y Tecnología de la República de Indonesia junto con la Agencia Nacional de Investigación e Innovación de este país también debería desempeñar su papel en el impulso de los lazos científicos y tecnológicos entre ambos países. Las áreas prioritarias del concurso son: "salud y medicina (materias primas, incluidas las naturales, para productos farmacéuticos; equipos médicos, células madre); gestión de emergencias y gestión de la naturaleza; tecnologías de maquinaria para la industria (optimización energética, industria alimentaria, modelización informática en ingeniería)"³⁴².

³⁴⁰ Cooperación con la Universidad Veterana de Yogyakarta (República de Indonesia) [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.mslu.by/news/sotrudnichestvo-s-universitetom-veteran-v-dzhok-yakarta-respublika-indoneziya>

³⁴¹ Noskova, S.A. Indonesia - Belarús: interés mutuo / S.A. Noskova // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: http://baa.by/news/?ELEMENT_ID=5208

³⁴² Concurso de proyectos científicos y técnicos conjuntos bielorruso-indonesios para 2021-2022. [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://science.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs->

El hecho de que la Unión Económica Euroasiática (UEEA) y el país del sudeste asiático estén en proceso de concluir un acuerdo de libre comercio ofrece oportunidades adicionales para la cooperación entre Bielorrusia e Indonesia. Las partes firmaron un memorando de cooperación en octubre de 2029, cimentando así el acuerdo de que "este documento contribuirá a construir una infraestructura eficaz para el desarrollo del comercio y la cooperación económica"³⁴³. Sobre esta base, se creó un grupo de trabajo centrado en cuestiones como la facilitación del comercio, la reglamentación aduanera y técnica y el desarrollo del mercado financiero. A mediados de abril de 2022, el Consejo de la Comisión Económica Euroasiática aprobó un proyecto de decisión para celebrar un acuerdo de libre comercio con Indonesia. Se espera que el acuerdo propiamente dicho se firme en mayo de 2022 en la reunión del Consejo Económico Supremo de Eurasia. En este sentido, existen perspectivas significativas para que Bielorrusia suministre a Indonesia carga, maquinaria agrícola y especializada, equipos de rayos X, pulpa blanqueada y madera contrachapada encolada con derechos de aduana reducidos. Como referencia, señalamos que los artículos tradicionales de importación a este país son el petróleo y sus derivados, los aparatos telefónicos, el trigo, las máquinas de computación y sus unidades, el azúcar y la sacarosa químicamente pura. A éstos se añaden ahora otros nuevos que responden al espíritu de los tiempos. Por ello, "los fabricantes de transportes eléctricos urbanos pueden cosechar ciertos éxitos, ya que las principales ciudades de Indonesia están aplicando un programa de renovación de sus flotas de transporte público, y las empresas bielorrusas tienen la oportunidad de ofrecer productos competitivos y respetuosos con el medio ambiente"³⁴⁴.

Todos estos hechos indican que, en un futuro próximo, Indonesia puede convertirse en el socio más importante de Bielorrusia no sólo en el Sudeste Asiático, sino en toda la región Asia-Pacífico. Al menos, ya se han creado todos los requisitos previos necesarios para ello.

belorussko-indonezijskikh-proektovscience.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorussko-indonezijskikh-proektov

³⁴³ Zaleskii, B. La integración como factor de desarrollo. Características de la cooperación regional en el espacio postsoviético / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 62.

³⁴⁴ Centro Nacional de Marketing sobre las perspectivas de promoción de productos bielorrusos en Indonesia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskikh-tovarov-v-indoneziju-8163/www.belta.by/comments/view/natsionalnyj-tsentr-marketinga-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskikh-tovarov-v-indoneziju-8163/>

Y ampliar las exportaciones y encontrar nuevos mercados

En mayo de 2022 se celebrará en El Cairo el tercer Foro Económico Bielorruso-Africano, en el que se estudiarán las perspectivas de llevar a cabo proyectos conjuntos en agricultura, ingeniería, educación y otras áreas con varios países africanos. Este hecho atestigua una vez más que "la intensificación de la interacción con los países africanos es uno de los componentes importantes de la moderna política exterior bielorrusa"³⁴⁵. Cabe recordar que a principios de 2022, la República de Bielorrusia había establecido relaciones diplomáticas con 51 países del continente africano, cuatro de los cuales -Egipto, Kenia, Nigeria y la República de Sudáfrica- gestionan con éxito misiones diplomáticas bielorrusas. "El ámbito clave de la cooperación entre la República de Bielorrusia y los Estados africanos en la esfera comercial y económica es la expansión de las exportaciones de productos y servicios. Se está llevando a cabo un trabajo sistemático para desarrollar nuevos mercados en el continente africano"³⁴⁶. Un componente importante de este trabajo es la organización y celebración de foros económicos y empresariales bielorruso-africanos.

Así, en diciembre de 2020 se celebró en formato de videoconferencia el foro empresarial "África-Bielorrusia: situación actual y nuevas directrices para proyectos empresariales conjuntos", al que asistieron representantes de 17 embajadas de países africanos, entre ellos Burkina Faso, Yibuti, Egipto, Gabón, Marruecos, Namibia, Sudán, Sudán del Sur, Sudáfrica y Zambia, así como más de doscientas empresas bielorrusas. La relevancia de este evento para la parte bielorrusa se explica por el hecho de que la Minsk oficial presta gran atención al desarrollo de los lazos con los países de este continente, ya que "África es un tesoro de recursos naturales, una importante fuente de recursos laborales mundiales y un enorme mercado sin explotar"³⁴⁷. En este sentido, es importante no sólo aumentar el comercio mutuo con los países del continente, sino también diversificar las exportaciones bielorrusas, profundizar en la interacción económica e industrial y utilizar activamente el enfoque de proyectos, cuya esencia es la puesta en marcha de proyectos para establecer empresas conjuntas y

³⁴⁵ Zalessky, B. Vectores del arco lejano. Oportunidades para la cooperación sectorial / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing: Saarbrücken, Deutschland / Alemania, 2018. - C. 17.

³⁴⁶ Bielorrusia y los países de África y Oriente Medio [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.mfa.gov.by/countries_regions/africa_middle_east/

³⁴⁷ África se está convirtiendo en un socio prometedor y a largo plazo de Bielorrusia - Ulakhovich [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/afrika-stanovitsja-perspektivnym-i-dolgosrochnym-partnerom-belarusi-ulakhovich-413176-2020/>

empresas en África, promover los productos industriales y alimentarios, así como los avances científicos, técnicos y de producción en los sectores industrial y agrícola, la energía y las industrias transnacionales.

Desarrollando esta tesis, los participantes en el Foro Empresarial África-Bielorrusia de diciembre señalaron que "existen tres áreas principales de cooperación con los países africanos para Bielorrusia desde el punto de vista de los negocios"³⁴⁸. En primer lugar, todo lo relacionado con la ingeniería mecánica y el desarrollo de las infraestructuras pertinentes. En segundo lugar, todo lo relacionado con la producción de alimentos, las tecnologías agrarias y la maquinaria agrícola. En tercer lugar, todo lo que incluye el concepto de "sector servicios", y especialmente la educación, la medicina y las tecnologías de la información. Por supuesto, la parte bielorrusa ya ha acumulado cierta experiencia de cooperación en cada una de estas áreas, que puede utilizarse para aprovechar aún más el enorme potencial de desarrollo de las relaciones económicas exteriores.

Un buen ejemplo en este sentido es la Fábrica de Tractores de Minsk, que en los diez primeros meses de 2020 multiplicó casi por tres y medio sus exportaciones a países africanos, abriendo dos nuevos mercados: Zimbabue y Burundi. Pero la dirección de las principales entregas de tractores bielorrusos al "continente negro" es Sudán, donde se enviaron 153 máquinas en 2019 y 510 en enero-octubre de 2020. Este es el resultado de la cooperación entre MTZ y la empresa sudanesa MIG Agricultural Co. Ltd, que comenzó en 2003, gracias a la cual más de dos mil quinientos tractores BELARÚS ya están trabajando en los campos sudaneses.

Además, la Planta de Tractores de Minsk en África también ha creado un cierto plan para el futuro en forma de una hoja de ruta para la cooperación con el Ministerio de Industria Militar de Egipto firmada en febrero de 2020, que prevé la organización de la producción de montaje de tractores y motores sobre la base de la planta de Helwan Diesel Engines Co. con la localización de hasta el 40% en los próximos tres años. Los socios egipcios ya "han recibido un proyecto tipo para la organización de la producción de montaje de 500 unidades de maquinaria, así como una lista de los equipos y utillajes necesarios. Además, MTW preparará y

³⁴⁸ Belarus offers African countries to co-operate in the sphere of services, agro-industrial complex and machine-building [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlagaet-afrikanskim-stranam-sotrudnichat-v-sfere-uslug-apk-i-mashinostroenii-419342-2020>

entregará un proyecto estándar de producción de montaje diseñado para la producción de 10 mil máquinas al año"³⁴⁹.

En los ocho primeros meses de 2020, OJSC BMZ, la empresa gestora de BMK Holding, aumentó sus entregas a África en casi un 20%, habiendo enviado a África válvulas por valor de más de 11 millones de dólares. Esto permitió aumentar la cuota de los países africanos en las exportaciones totales de la empresa hasta el 12%. Senegal, Costa de Marfil, Benín y Ghana figuran entre los principales importadores de productos de los metalúrgicos bielorrusos. Curiosamente, "los envíos al último país de la lista [Ghana] en el año en curso [2020] se triplicaron en términos físicos"³⁵⁰.

Otro país africano donde la presencia bielorrusa está creciendo con bastante rapidez es Zimbabwe, cuyo gobierno llegó a un acuerdo con Bielorrusia hace unos años para suministrar maquinaria agrícola por valor de 58 millones de dólares. Y "ya se han entregado a Zimbabwe 100 tractores, 20 cosechadoras, 52 sembradoras, cinco tractores y cinco semirremolques fabricados en Bielorrusia. A finales de este año [2020] llegarán por mar otros 370 tractores, 20 cosechadoras y 138 sembradoras"³⁵¹. El hecho es que el sector agrícola es un segmento clave de la economía de este país, junto con la industria minera. Y la mecanización se ve aquí como la principal vía de desarrollo de la agricultura nacional. Por este motivo, en septiembre de 2020, Zimbabwe anunció a nivel estatal el lanzamiento de un programa gubernamental conjunto con Bielorrusia para mecanizar el sector agrícola del país. En este sentido, se inauguró un centro bielorruso de comercio y servicios en la capital, Harare, donde "se proporcionará maquinaria a los agricultores zimbabuenses como parte del programa gubernamental para mecanizar la agricultura del país"³⁵². También. Pronto se intensificarán considerablemente los esfuerzos para estrechar lazos entre Bielorrusia y Namibia. En noviembre de 2020, ambos países declararon su intención de prestar especial

³⁴⁹ MTZ triplicó sus exportaciones a África [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-vtroe-uvelichil-eksport-v-afriku-416304-2020/>

³⁵⁰ El BMZ aumentó casi un 20% las ventas de barras de refuerzo a África [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bmz-uvelichil-prodazhi-armatury-v-afriku-pochti-na-20-407746-2020/>

³⁵¹ Zimbabwe lanza un programa conjunto con Bielorrusia para dotar a las granjas de maquinaria agrícola [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-zimbabve-zapuschena-sovmestnaja-s-belarusiju-programma-obespechenija-ferm-selhoztehnikoi-408853-2020/>

³⁵² "Gomselmash" refuerza su posición en el mercado de Zimbabwe [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-ukrepljaet-pozitsii-na-rynke-zimbabve-408968-2020>

atención al "desarrollo de un marco legal y al establecimiento de un comité intergubernamental conjunto sobre comercio y cooperación económica"³⁵³ .

En la confluencia de la primavera y el verano de 2021 se celebró en Minsk el II Foro Económico Bielorruso-Africano, al que asistieron representantes de organismos gubernamentales y círculos empresariales y financieros de 14 Estados africanos: Angola, Yibuti, Egipto, Eritrea, Etiopía, Kenia, Marruecos, Mozambique, Namibia, República del Congo, Sudán, Tanzania, Uganda y Sudáfrica. Por parte bielorrusa, asistieron al evento más de 175 compañías y empresas industriales interesadas en establecer contactos con socios africanos e implementar proyectos conjuntos mutuamente beneficiosos. Minsk describió el foro como una importante plataforma de diálogo destinada a seguir fortaleciendo y desarrollando las relaciones bilaterales y multilaterales entre Bielorrusia y los países africanos, ampliar los lazos comerciales, económicos y de cooperación, y aumentar el volumen de negocios comerciales mutuos. Baste decir que "en los tres años posteriores al primer Foro Bielorrusia-África, el volumen del comercio mutuo entre Bielorrusia y los Estados africanos ascendió a más de 1.800 millones de dólares. Bielorrusia y sus socios africanos han pasado de un volumen comercial anual de 158 millones de dólares a principios de la década de 2000 a 553 millones en 2020"³⁵⁴ . Esta dinámica explica en gran medida por qué este continente se considera uno de los elementos importantes de la política exterior multivectorial de Bielorrusia, donde Bielorrusia tiene considerables oportunidades de movimiento conjunto y mutuamente beneficioso hacia la creación de nuevos baluartes y el fortalecimiento de la cooperación en una amplia gama de áreas.

Es un hecho que Bielorrusia lleva mucho tiempo exportando a muchos países africanos. Además, "prácticamente la mitad de los Estados del continente meridional conocen los productos bielorrusos: desde alimentos hasta construcción de maquinaria"³⁵⁵ . Por ejemplo, Egipto tiene una planta de montaje de tractores y camiones bielorrusos, mientras que Sudán y Argelia ya trabajan activamente en proyectos similares. Los fertilizantes de potasa y los neumáticos se exportan a Sudáfrica. "Se están llevando a cabo grandes proyectos y se están elaborando

³⁵³ Belarus and Namibia plan to set up a committee for trade and economic cooperation [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-namibija-planirujut-sozdat-komitet-po-torgovo-ekonomicheskomu-sotrudnichestvu-417026-2020/>

³⁵⁴ Sobre el II Foro Económico Bielorruso-Africano [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/dd94997d14d9eb8a.html

³⁵⁵ Los expertos vinculan el desarrollo de la economía mundial con África. ¿Cómo puede aprovecharlo Bielorrusia? [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/eksperty-svjazyvajut-razvitie-mirovoj-ekonomiki-s-afrikoi-kak-etim-mozhet-vospolzovatsja-belarus-443722-2021/](https://www.belta.by/economics/view/eksperty-svjazyvajut-razvitie-mirovoj-ekonomiki-s-afrikoi-kak-etim-mozhet-vospolzovatsja-belarus-443722-2021/www.belta.by/economics/view/eksperty-svjazyvajut-razvitie-mirovoj-ekonomiki-s-afrikoi-kak-etim-mozhet-vospolzovatsja-belarus-443722-2021/)

contratos para el suministro de maquinaria y equipos bielorrusos a Zimbabue y Angola"³⁵⁶ .

Sin embargo, el mero hecho de que se celebrara el segundo Foro Económico Bielorrusia-África atestigua que los indicadores alcanzados de cooperación con los socios africanos pueden y deben ser mucho más altos. El nivel de cooperación existente es sólo un punto de partida para la introducción de nuevas formas y métodos de interacción comercial y económica y la diversificación del comercio mutuo. De hecho, por esta razón, en este foro económico, Bielorrusia ofreció a los países africanos utilizar un enfoque sistemático integral en el desarrollo de asociaciones, desde la evaluación de las condiciones agrícolas locales hasta el suministro de una gama completa de maquinaria y equipos. La aplicación de dicho enfoque podría aumentar significativamente los suministros a África de "maquinaria, equipos y componentes bielorrusos en el marco de diversas formas de cooperación industrial con el posible uso de diversos instrumentos de financiación de las exportaciones bielorrusas"³⁵⁷ , así como acelerar la creación de instalaciones de producción conjunta que utilicen tecnologías bielorrusas y la construcción de instalaciones industriales y agrícolas llave en mano.

Cabe señalar que las propuestas bielorrusas en el foro económico fueron acogidas con gran interés por los participantes africanos. Así, la parte egipcia, representada por unas 35 empresas en Minsk, expresando su interés por la cooperación industrial con socios de Bielorrusia, sugirió promover una cooperación trilateral en virtud de la cual los tractores bielorrusos ensamblados en Egipto podrían suministrarse a otros países del continente aprovechando las oportunidades de las zonas de libre comercio allí existentes, lo que eliminaría una serie de barreras arancelarias. Entre otros vectores de cooperación, según el empresariado egipcio, varios parecen prometedores en la actualidad. "El primero es una vacuna contra el coronavirus producida por Bielorrusia, y el segundo es un autobús eléctrico producido por Bielorrusia"³⁵⁸ .

³⁵⁶ Grishkevich, A. Los volquetes y la maquinaria agrícola bielorrusos han tomado posiciones fuertes en los mercados de muchos países africanos / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-samosvaly-i-selhoztehnika-zanjali-prochnye-pozitsii-na-rynkah-mnogih-afrikanskih-stran-443820-2021/>

³⁵⁷ Sobre la reunión del Ministro de Asuntos Exteriores de Belarús V. Makei con los participantes del Segundo Foro Económico Belaruso-Africano [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/cc66b6a8ee1bbd02.html

³⁵⁸ Egipto está interesado en la cooperación industrial con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/egipet-zainterestovan-v-promyshlennoj-kooperatsii-s-belarusiju-443740-2021/](https://www.belta.by/economics/view/egipet-zainterestovan-v-promyshlennoj-kooperatsii-s-belarusiju-443740-2021/www.belta.by/economics/view/egipet-zainterestovan-v-promyshlennoj-kooperatsii-s-belarusiju-443740-2021/)

En cuanto a otros países africanos, por ejemplo, Uganda, rica en recursos minerales y de donde se extrae petróleo y gas, "tiene intención de comprometerse seriamente en infraestructuras residenciales y construcción de hoteles para desarrollar el turismo. Los socios bielorrusos podrían ayudar al país"³⁵⁹. Otras áreas prometedoras de interés mutuo bielorruso-ugandés son la transformación de productos petrolíferos, las tecnologías de la información y la comunicación y la educación. Congo desearía desarrollar relaciones con socios bielorrusos para modernizar su política agrícola. Namibia ve perspectivas de cooperación en los sectores de la minería, la energía, la industria, la agricultura e incluso la pesca.

La interacción de la República de Bielorrusia con la República de Sudáfrica (RSA) merece un debate aparte en este contexto. En marzo de 2023 se cumplirán 30 años del establecimiento de relaciones diplomáticas entre ambos países. En 2020, el volumen de comercio entre ambos países superó los 25 millones de dólares, de los cuales 18 millones correspondieron a exportaciones bielorrusas. Esto se debió a los suministros desde Bielorrusia de equipos de automoción de cantera y piezas de repuesto para los mismos, neumáticos sobredimensionados, fertilizantes potásicos, tejidos de lino, equipos de rayos X y ciertos tipos de productos alimenticios. Un punto importante en este caso es que "la red de distribución de mercancías de las empresas bielorrusas en Sudáfrica incluye la casa comercial de Belshina, un concesionario (centro de servicio certificado) de BelAZ"³⁶⁰.

Un rasgo característico reciente de la interacción entre Bielorrusia y Sudáfrica ha sido la reactivación de los lazos comerciales y económicos. En concreto, "en 2020, tras una pausa de seis años, se reanudaron las entregas de maquinaria minera BELAZ a Sudáfrica"³⁶¹. A finales de septiembre de 2021, el parque de estas máquinas en el país africano ascendía ya a 49 volquetes. Este hecho es una prueba evidente de que Minsk y Pretoria están empezando a volver poco a poco a la plena realización del potencial inherente a la cooperación entre las regiones de los dos países. Recordemos que en 2013, celebrando el 20º

³⁵⁹ "Podemos empezar a trabajar ya": los países africanos expresan sus prometedoras áreas de cooperación con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mozhem-nachinat-rabotat-prjamo-seichas-strany-afriki-ozvuchili-perspektivnye-sfery-sotrudnichestva-s-443755-2021/www.belta.by/economics/view/mozhem-nachinat-rabotat-prjamo-seichas-strany-afriki-ozvuchili-perspektivnye-sfery-sotrudnichestva-s-443755-2021/>

³⁶⁰ Cooperación de la República de Belarús con la República de Sudáfrica [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://rsa.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/

³⁶¹ Turchin discutió con el Embajador de Sudáfrica la cooperación en el campo de la agricultura y la producción de maquinaria [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-poslom-juar-sotrudnichestvo-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-i-proizvodstva-tehniki-462069-2021/>

aniversario del establecimiento de relaciones diplomáticas, las partes hablaron de buenas perspectivas de "cooperación en los ámbitos de la industria, la agricultura, el desarrollo interregional..."³⁶². Y en 2021 esta aspiración se hizo especialmente notoria.

Por ejemplo, a finales de septiembre de 2021, el jefe de la misión diplomática sudafricana en Rusia y Bielorrusia, M.D. Maketuka, hablaba de intensificar la cooperación **con** socios de la provincia de Free State en el Comité Ejecutivo Regional de Minsk. En la reunión se decidió cooperar en dos ámbitos: agricultura y producción de maquinaria. Cabe señalar que estas regiones firmaron un acuerdo de cooperación en diciembre de 2015. En septiembre de 2016, una delegación representativa del Estado Libre visitó la región de la capital bielorrusa, donde se interesó especialmente por las tecnologías y la experiencia de la región de Minsk en el procesamiento de productos agrícolas. Esto se explicaba por el hecho de que la agricultura es fundamental para la economía de esta provincia. Además, la parte sudafricana se mostró muy interesada "en la asistencia de los socios bielorrusos en la formación de personal, y también tienen intención de desarrollar la cooperación en construcción y sanidad"³⁶³. Y en noviembre de 2020, los socios sudafricanos confirmaron su disposición a cooperar en varias áreas, incluyendo "en las áreas de comercio de leche y carne, intercambio de estudiantes para formación"³⁶⁴, así como en el desarrollo del turismo. Al parecer, ha llegado el momento de poner en práctica todos estos planes de interacción.

Otra provincia sudafricana que ha intensificado notablemente su interés por la cooperación con socios bielorrusos en 2021 es KwaZulu-Natal, que es la segunda más poblada (11,5 millones de habitantes) de Sudáfrica y ocupa el segundo lugar del país en cuanto a indicadores económicos. Así, en abril se celebró la videoconferencia "Oportunidades de cooperación comercial e inversora entre la República de Bielorrusia y la provincia de KwaZulu-Natal en el ámbito textil y de la confección", en la que "por parte sudafricana estuvieron representadas empresas que trabajan en el ámbito del suministro de productos de

³⁶² Zaleskii, B. Relaciones internacionales y medios de comunicación. Visión desde Bielorrusia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 539.

³⁶³ Martyniuk, E. Provincia del Estado Libre de Sudáfrica tiene la intención de adoptar la experiencia de Belarús en el procesamiento de productos agrícolas / E. Martyniuk // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/provintsija-fri-stejt-juar-namerena-perenjat-belorusskij-opyt-po-pererabotke-selhozproduktsij-211004-2016/>

³⁶⁴ Sudáfrica está interesada en cooperar con la región de Minsk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/juar-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-minskoi-oblastiju-417308-2020/www.belta.by/regions/view/juar-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-minskoi-oblastiju-417308-2020/>

lino, costura de ropa y calzado, diseñadores"³⁶⁵. Cabe suponer que, como resultado del debate, empresas bielorrusas como Orsha Flax Factory, Kamvol, Mogotex y Luch pronto encontrarán socios comerciales fiables en el sur del continente africano.

Esta provincia de Sudáfrica también es interesante para Bielorrusia porque en ella se va a llevar a cabo un proyecto de instalación de una planta de montaje de tractores bielorrusos en una zona económica especial. "Las partes del proyecto son Nqawana Holdings y la administración de la Zona de Desarrollo Industrial de Richards Bay (RBIDZ) por la parte sudafricana, y MTZ OJSC y Round Bay LLC por la parte bielorrusa"³⁶⁶. En agosto de 2021 ya se debatieron aquí los detalles técnicos de este proyecto y se esbozaron pasos concretos para la aplicación de los acuerdos alcanzados.

Un ejemplo interesante de regiones asociadas de Bielorrusia y Sudáfrica es el óblast de Mogilev y la provincia de Mpumalanga, una de las más potentes industrialmente del país, donde están bien desarrolladas la minería, los servicios de telecomunicaciones, la energía y alrededor del 40% de las tierras forestales de Sudáfrica. Ambas partes firmaron un memorando de cooperación en diciembre de 2016. En él, expresaron su interés en desarrollar asociaciones en comercio e industria, agricultura, educación, deportes, turismo y cultura. La provincia también expresó su interés en desarrollar no solo proyectos en el complejo agroindustrial, sino también en la formación de especialistas en agricultura, silvicultura, medicina e informática en universidades bielorrusas. Además, se habló de las posibilidades de "cooperación en el sector maderero, creación de empresas conjuntas para la transformación de productos agrícolas y producción de alimentos"³⁶⁷. Esperemos que haya llegado el momento de que estas regiones retomem los planes de asociación adoptados en su día para aplicarlos con éxito en la actualidad.

Kenia es otro país del continente africano donde la cooperación mutuamente beneficiosa con Bielorrusia tiene un gran potencial. En agosto de 2019, Nairobi acogió el Foro Empresarial Bielorrusia-Kenia, durante el cual los

³⁶⁵ Sobre la videoconferencia "Oportunidades de cooperación comercial y de inversión entre la República de Belarús y la Provincia de KwaZulu-Natal en el ámbito de los textiles y la confección". [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b561f2d89c659bd7.html>

³⁶⁶ Sobre la visita del embajador A. Sidoruk a Richards Bay [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/ad33cd30a4281477.html>

³⁶⁷ Kulyagin, S. La región de Mogilev y la provincia de Mpumalanga de Sudáfrica firmaron un memorando de cooperación / S. Kulyagin // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-provintsija-mpumalanga-juar-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-222724-2016/>

participantes esbozaron puntos de crecimiento prometedores para la cooperación comercial y económica bilateral. Al mismo tiempo, la atención de las partes se centró en las perspectivas de proyectos conjuntos que contribuirían a la implementación del "Big Four Programme" estratégico del gobierno keniano, que incluye "seguridad alimentaria y nutrición, cobertura sanitaria universal, vivienda asequible y fabricación"³⁶⁸. Como resultado, en el foro se firmaron acuerdos para la construcción de una planta de hormigón armado en suelo keniano y el establecimiento de una piscifactoría por un valor total superior a cien millones de dólares. También se alcanzaron acuerdos sobre el suministro de maquinaria y equipos para tractores de motor de Bielorrusia a Kenia por casi veinte millones de dólares, con el posterior establecimiento de una planta de ensamblaje de tractores bielorrusos con una capacidad anual de hasta cinco mil unidades en este país africano.

Estos hechos demuestran que el foro empresarial fue un importante paso concreto hacia el establecimiento de la cooperación bilateral entre Bielorrusia y Kenia, que establecieron relaciones diplomáticas hace casi 30 años. Es cierto que el marco jurídico de la cooperación entre Bielorrusia y Kenia está aún en proceso de formación. Sin embargo, es alentador que las partes se dispongan ahora a firmar una serie de documentos conjuntos que regulan las relaciones bilaterales en diversos ámbitos, como la agricultura, la enseñanza superior, la ciencia y la tecnología.

Una tendencia positiva de los últimos años en el desarrollo de los lazos de asociación entre ambos países es el rápido crecimiento -en más de un cuarenta por ciento- del volumen de negocios comerciales mutuos en 2018, que se acercó a los 50 millones de dólares. "Los artículos tradicionales de las exportaciones bielorrusas a Kenia son: potasa y fertilizantes minerales mixtos, papel prensa y productos de impresión. La base de las importaciones kenianas a Bielorrusia la forman los suministros de flores y capullos, frutos secos, verduras y frutas, café, té"³⁶⁹. Y esto da pie a la parte bielorrusa a pronosticar al más alto nivel que "Kenia se convertirá pronto en uno de los socios clave de Bielorrusia en África"³⁷⁰.

La seriedad de las intenciones de la parte bielorrusa de establecerse a fondo en el mercado keniano se confirma por el hecho de que Bielorrusia organizó su

³⁶⁸ Sobre el foro empresarial bielorruso-keniano [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://kenya.mfa.gov.by/ru/embassy/news/e02ca9530a8dcc63.html>

³⁶⁹ Bielorrusia - Kenia [recurso electrónico]. - 2019. - URL: http://kenya.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/

³⁷⁰ Lukashenko espera que Kenia se convierta en uno de los socios clave de Bielorrusia en África [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://belta.by/president/view/lukashenko-rasschitvvaet-chtokemija-stanet-odnim-iz-kljuchevyh-partnerov-belarusi-v-afrike-328984-2018/>

primera exposición nacional en la Exposición Internacional de Alimentación, Hostelería y Agricultura FoodAgro celebrada en Nairobi a principios de agosto de 2019. Minsk confía en que la participación en esta exposición, que forma parte del mayor evento ferial de África Oriental - la Exposición Internacional de Comercio de Kenia, "promoverá la maquinaria y equipos agrícolas, fertilizantes, alimentos, productos agrícolas bielorrusos en el mercado keniano, así como se convertirá en una plataforma de lanzamiento para que las empresas bielorrusas entren en los países KOMECA (asociación de integración de África Oriental y Meridional)"³⁷¹.

En la capital keniana presentaron sus productos las empresas Belgospisheprom Concern, Lidselmash Holding Management Company, Gomselmash, MTZ, MAZ, Bobruiskagromash, Lidakhlebprodukt y la empresa unitaria Smarhon Bread Products Combine. La participación de estos exportadores bielorrusos en dicha exposición se explica por el hecho de que Kenia es un país agrario donde "más del 35% del PIB corresponde al sector agrícola"³⁷², donde en diciembre de 2017 se lanzó un nuevo programa de desarrollo económico planificado del país hasta 2022 centrado en el desarrollo de la producción nacional, la seguridad alimentaria y la construcción de viviendas asequibles. En este sentido, con un enfoque competente, los productores bielorrusos pueden pretender de forma realista aumentar aquí el suministro de sus equipos agrícolas, fertilizantes y productos químicos fitosanitarios. El desarrollo de la producción cárnica y láctea también es prometedor en este país africano, ya que "la oferta de este tipo de productos en Kenia no es amplia, por lo que responden con interés a las propuestas de creación de complejos cárnicos y lácteos, complejos avícolas, líneas de procesado de carne, producción de queso"³⁷³. Otro dato interesante es el siguiente. Hoy en día trabajan en Kenia muchos fabricantes que ensamblan aquí tractores, tractores y coches. Hay una empresa que ensambla tres modelos de coches Volkswagen en sus instalaciones. Le gustaría ampliar la gama de vehículos que ensambla allí añadiendo tractores bielorrusos.

³⁷¹ La exposición nacional de Bielorrusia se inauguró en la exposición FoodAgro en Kenia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356957-2019/>

³⁷² La feria FoodAgro permitirá a Bielorrusia ampliar su presencia en el mercado keniano - Sadoho [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vystavka-foodagro-pozvolit-belarusi-rasshirit-svoe-prisutstvie-na-rvnke-kenii-sadoho-349941-2019/>

³⁷³ La demanda de maquinaria agrícola bielorrusa en Kenia crece constantemente [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/spros-na-belorusskuiu-selhoztehniku-v-kenii-postojanno-rastet-349964-2019/>

Cabe señalar que la exposición en Nairobi fue una continuación del curso de participación activa de la parte bielorrusa en diversos eventos empresariales celebrados en el continente africano en el período prepandémico - en 2019. Así, en marzo del mismo año, la exposición nacional de Bielorrusia se organizó por primera vez en la Exposición Internacional de Agricultura y Ganadería, Alimentos, Bebidas y Tecnologías de Envasado Agrofood, que se celebró en la ciudad nigeriana de Lagos. Y en abril, la exposición Made in Belarus se presentó en la 60ª Feria Internacional de Zimbabue 2019, celebrada en la ciudad zimbabuense de Bulawayo, una de las mayores de la región del sur de África. Aparentemente, 2022 debería convertirse en un nuevo "punto de partida" en esta cuestión en la era pospandémica. Así lo demuestra el Plan de Exposiciones Nacionales de Belarús en el Extranjero para este año, que habla de la manifestación de exposiciones nacionales de nuestro país en África al menos en dos foros internacionales de exposiciones: en el primer semestre del año - Exposición Internacional de Comercio de Kenia en Nairobi (Kenia); en el segundo semestre - Feria Internacional de Comercio de Zimbabue en Bulawayo (Zimbabue). Estos eventos, junto con el tercer Foro Económico Bielorruso-Africano en El Cairo en mayo de 2022, deberían dar nuevos y poderosos impulsos al trabajo sistemático para expandir las exportaciones bielorrusas y desarrollar nuevos mercados en África.

Hay incentivos para los inversores

En diciembre de 2021, el Consejo de la República de la Asamblea Nacional de la República de Bielorrusia aprobó enmiendas a la ley "Sobre las Zonas Económicas Libres" (ZEL), que prevén la transferencia de poderes para cambiar los límites de estos territorios del jefe del Estado al Gobierno. "Al mismo tiempo, el Presidente del país seguirá acordando la inclusión de territorios agrícolas y forestales dentro de los límites de las FEZ"³⁷⁴. Se espera que esta innovación reduzca el tiempo desde la idea hasta el inicio de nuevos proyectos de inversión en los territorios, que se consideran puntos de crecimiento en las regiones, ya que animará a los inversores potenciales a invertir recursos en las ZFE. Para ellos "una regla clara permanece inalterada: los límites de las FEZ pueden ampliarse exclusivamente para proyectos de inversión específicos"³⁷⁵. Cabe recordar que la ley "Sobre las Zonas Económicas Libres" fue adoptada en diciembre de 1998. En ella se define como uno de los principales objetivos de las zonas económicas libres "atraer inversiones para la creación y el desarrollo de industrias orientadas a la exportación y a la sustitución de importaciones basadas en tecnologías nuevas y avanzadas"³⁷⁶. Cabe señalar que en Bielorrusia solo hay seis zonas económicas libres. A 1 de octubre de 2021, había 429 empresas con el número de empleados - alrededor de 137 mil personas, donde se están llevando a cabo proyectos con inversiones de casi siete mil millones de dólares de más de 30 países del mundo. El hecho de que los FEZ son territorios donde hoy es posible construir un negocio exitoso lo confirman las estadísticas de 2021. En tres trimestres, el volumen de exportaciones aquí creció casi una vez y media, y la entrada de inversiones extranjeras directas representó una quinta parte del total del país.

En particular, los residentes de **FEZ Grodnoinvest** están logrando altos resultados en 2021, con exportaciones que superan los mil millones de dólares en enero-septiembre. La geografía de estos suministros es muy amplia: Rusia, Ucrania, Kazajistán, Azerbaiyán, Alemania, Dinamarca, Egipto, Italia, Lituania, Gran Bretaña, Turquía. "Durante 9 meses se obtuvo un superávit de comercio exterior de 540 millones de dólares. Este es el mejor indicador entre los FEZ de

³⁷⁴ El Consejo de la República aprobó el proyecto de ley sobre las zonas económicas francas [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>

³⁷⁵ Nikitina: una jurisdicción nacional atractiva activa la afluencia de inversiones [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiksiija-aktiviziruuet-prirok-investitsij-475406-2021/>

³⁷⁶ Zaleskii, B.L. Zonas económicas libres y especiales como puntos de crecimiento en las regiones / B.L. Zaleskii // Investigaciones socio-humanitarias. - 2020. - №3. - C. 64.

Bielorrusia³⁷⁷. Como resultado, los residentes de la FEZ ya representan más del 43% de las exportaciones y más del 30% de la producción industrial de toda la región de Grodno. El segmento de la construcción de maquinaria se está desarrollando con especial dinamismo en esta FEZ. Baste decir que aquí "las exportaciones de equipos informáticos, electrónicos y ópticos se duplicaron en los primeros nueve meses del año en curso [2021]"³⁷⁸. En total, en Grodnoinvest se han registrado hasta ahora nueve empresas de construcción de maquinaria y otras siete de metalurgia. En general, 75 empresas con inversiones de 40 países son residentes de la FEZ. Llevan a cabo con éxito proyectos de inversión en la producción de madera y muebles, construcción de maquinaria y metalurgia, industria alimentaria, química y ligera, agricultura y exportan una amplia gama de productos, siendo la mayor parte de los suministros extranjeros productos de madera y muebles, productos alimentarios y químicos, maquinaria y equipos, textiles.

Es característico que hoy en día en la FEZ "Grodnoinvest" se están estableciendo nuevos proyectos de inversión, que en un futuro próximo tendrán un impacto muy positivo en el componente de exportación tanto de la propia FEZ como de toda la región de Grodno. En particular, en el recinto de la FEZ en Smorgon, Europlastex Invest LLC ya ha iniciado el segundo proyecto como residente de Grodnoinvest. El primero consiste en la construcción de un complejo verticalmente integrado para la producción de hilo de algodón y productos de hilo de algodón. El segundo proyecto es la organización de una planta de transformación de metales en Smarhoni, cuyo coste total superará los cinco millones de euros. Está previsto que los primeros productos se fabriquen aquí ya en 2022. La mayoría de ellos "estarán orientados a la exportación a Asia Central, Europa Occidental y Oriente Medio"³⁷⁹. Para ello, se construirán nuevas y modernizadas instalaciones de producción y se adquirirán modernos equipos tecnológicos para la producción de tubos y perfiles de acero. Como resultado, el nuevo proyecto de inversión creará decenas de nuevos puestos de trabajo, utilizará

³⁷⁷ Las exportaciones de los residentes de la FEZ "Grodnoinvest" en enero-septiembre superaron los 1.000 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>

³⁷⁸ FEZ "Grodnoinvest" los residentes se duplicó la exportación de equipos electrónicos y ópticos [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoj-apparatury-473562-2021/>

³⁷⁹ Foreign investor organises steel pipe production in Smorgon [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>

locales en desuso y sustituirá parcialmente los productos importados del extranjero.

Cabe señalar que nueve empresas residentes, incluidas las que tienen inversiones de los Países Bajos, Polonia, Turquía y otros países, que desde 2015 "han invertido más de 470 millones de dólares en la creación de empresas modernas orientadas a la exportación"³⁸⁰ ya están operando con éxito en los sitios industriales de FEZ Hrodnainvest en el distrito de Smarhon. Fue aquí donde se produjo casi la mitad - el 48% - de toda la producción industrial de la FEZ Grodnoinvest en 2020. En cuanto a otros emplazamientos industriales de la FEZ, "el 29% de la producción recae en la ciudad de Grodno, el 8% - en el distrito de Lida. Los líderes en términos de tasa de crecimiento para 2020 fueron los distritos de Smorgon (136%), Grodno (123%) y Svisloch (123%)"³⁸¹.

Y hay buenas razones para creer que pronto aparecerán aquí nuevos inversores nacionales y extranjeros. El hecho es que en agosto de 2021, Smorgoni encargó el segundo complejo de puesta en marcha de un proyecto de infraestructura a gran escala para reconstruir la principal arteria de transporte de la ciudad - Avenida Industrial, que conecta el desarrollo residencial con el parque industrial de la Zona Económica Libre e incluye una moderna carretera de cuatro carriles, redes de infraestructura de ingeniería, paisajismo y jardinería del territorio adyacente, iluminación. En 2021 comenzó aquí la ejecución de la tercera fase del proyecto, que incluye la creación de una rotonda, así como el suministro de electricidad adicional al parque industrial. Todo ello hará aún más atractivas las condiciones de explotación para los residentes actuales y potenciales del FEZ.

El polígono industrial FEZ de Hrodna también sigue desarrollándose, con dos nuevos residentes registrados en 2021. El primero, la empresa Unis Trade, está instalando en Hrandichi la producción de estructuras metálicas. La segunda, OV-PlastSnab LLC, que organizará una empresa para la producción de una amplia gama de productos de polímeros sintéticos, se registró aquí en junio de 2021. Además de la exportación de productos acabados y la sustitución de importaciones, el proyecto de inversión del nuevo residente permitirá formar requisitos previos adicionales para el desarrollo del clúster químico en la FEZ en el polígono industrial de la zona "Auls", donde ya están implementando con éxito

³⁸⁰ La segunda parte del proyecto de infraestructura de FEZ "Grodnoinvest" se completa en Smarhoni [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

³⁸¹ La producción industrial de los residentes de FEZ "Grodnoinvest" aumentó un 14% [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-razvivaetsya-v-grodno-14-430320-2021/>

sus proyectos tales residentes como "PCC Consumer Products Navigator" LLC, "Belagrofert" LLC, "Grodnorayagroservice" OJSC, PT "Typhoon" LLC. Y "la construcción de una planta única para la producción de productos de vidrio ha comenzado recientemente"³⁸². Así que las perspectivas de crecimiento del componente de exportación son muy serias en este caso.

Los residentes de FEZ "**Vitebsk**" aumentaron las exportaciones en más del 60% en los tres trimestres de 2021, llevando su volumen a 623 millones de dólares e interactuando con socios de 73 países. Como resultado del trabajo en la diversificación de las exportaciones los participantes de FEZ lograron aumentar casi a la mitad el envío de sus productos a los mercados de los países del "arco lejano", y al Reino Unido, Emiratos Árabes Unidos, India, Pakistán, Israel, Brasil - tres y más veces. Además, "por primera vez se realizaron suministros de cable de fibra óptica a Afganistán, se enviaron analizadores de gases y humos a Polonia, pieles a China, lino a Chile, cables aislados a Francia"³⁸³. Según todas las apariencias, a los más de 50 proyectos de inversión realizados en esta zona franca pronto se unirán otros nuevos, ya que los inversores extranjeros muestran interés en organizar aquí la producción de materiales compuestos, en el ámbito de la construcción de máquinas-herramienta, la carpintería y la creación de productos acabados a partir de materias primas de madera, así como de microfertilizantes. En particular, "un inversor de Suecia, en cooperación con un socio de China, está dispuesto a invertir unos 100 millones de dólares en la construcción de una planta de transformación de madera de baja calidad". Representantes de los Países Bajos buscan un emplazamiento para organizar la producción de muebles con un volumen de inversión de unos 100 millones de euros. <...> Una empresa alemana planea crear una planta de producción de tableros para terrazas por valor de unos 9 millones de dólares"³⁸⁴. Además, empresarios chinos ya han registrado una entidad jurídica en Vitebsk para poner en marcha un proyecto de carpintería con una inversión prevista de unos 26 millones de dólares. En total, hay "unos 8

³⁸² Un nuevo residente de FEZ "Grodnoinvest" creará una producción innovadora de productos de polímeros sintéticos en Grodno [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyi-rezident-sez-grodnoinvest-sozdat-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelii/>

³⁸³ FEZ "Vitebsk" residentes en enero-septiembre aumentó la exportación de mercancías en casi un 62% [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-ianvare-sentjabre-uvelichili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

³⁸⁴ Inversores de 4 países muestran interés en la realización de proyectos en los terrenos de FEZ "Vitebsk" [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

proyectos más en estudio, cuya ejecución atraerá al menos 160 millones de dólares a la economía de la región de Vitebsk"³⁸⁵.

Cabe recordar que actualmente en esta FEZ se están llevando a cabo 56 proyectos de inversión con la participación de inversores de 15 países, entre ellos Alemania, República Checa, Rusia, Polonia, Lituania, Gran Bretaña, Israel, Chipre y España, en el territorio de 16 sectores. En el primer trimestre de 2021, se registraron aquí tres nuevos residentes con proyectos para desarrollar la producción de equipos especiales de hidroprensado, materiales de construcción y modernizar las instalaciones para la producción de componentes sustitutivos de importaciones para maquinaria agrícola y turismo. "Los proyectos atrajeron 12,2 millones de dólares de inversión extranjera directa en términos netos, lo que supuso más del 40% de la cifra correspondiente al conjunto de la región de Vitebsk"³⁸⁶.

Los residentes de **FEZ Gomel-Raton** exportaron más de la mitad de los productos producidos en enero-septiembre de 2021. Se enviaron mercancías por valor de más de 1.100 millones de dólares a los mercados de 63 países. Los cinco principales importadores son Rusia, Ucrania, Polonia, Lituania y China. No son malos indicadores, teniendo en cuenta que a 1 de octubre de 2021 operaban en la FEZ 69 entidades empresariales, de las cuales 30 eran empresas con capital extranjero de 16 países. En 2021 se registraron aquí tres nuevas empresas residentes con un volumen de inversiones declaradas de unos 50 millones de dólares. Y en total "76,3 millones de dólares de inversión extranjera directa fueron atraídos en FEZ "Gomel-Raton" para la realización de proyectos de inversión durante 9 meses"³⁸⁷. Esto es casi la mitad del volumen total de inversiones en la región de Gomel.

Para finales de 2021, la FEZ espera aumentar el volumen de producción en un 18,5% debido a la modernización de las instalaciones de producción existentes y al registro de nuevos residentes con prometedoros proyectos de inversión. Así, la empresa "Alcopack" está construyendo un nuevo edificio, donde tiene previsto fabricar nuevos productos médicos. "Polycap" está trabajando en un proyecto para

³⁸⁵ Los residentes de FEZ "Vitebsk" durante 9 meses aumentaron la producción en más del 40% [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesiatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

³⁸⁶ Los residentes de FEZ "Vitebsk" durante 9 meses aumentaron la producción en más del 40% [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesiatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

³⁸⁷ FEZ "Gomel-Raton" residentes durante 9 meses aumentó la producción de productos industriales en más de un 42% [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesiatsev-uvlichili-proizvodstvo-promproduktsii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

fabricar vajillas desechables de celulosa³⁸⁸. Residentes como Veza-G y Multipak también ampliarán su producción. MIRTEK-engineering LLC, que fabrica dispositivos de medición de energía, ya suministra más de la mitad de su producción a mercados extranjeros: Rusia, Kazajistán, Armenia y países europeos. Recientemente, ha comenzado a trabajar en la externalización de la producción de SMD y DIP-componentes de montaje superficial de placas de circuito impreso - una dirección prometedora, que es relevante para todas las empresas que están asociadas con la producción de módulos electrónicos y conjuntos. Tenga en cuenta que "en 2020, 230 millones de dólares de inversiones se realizaron en FEZ Gomel-Raton"³⁸⁹.

En cuanto a la FEZ **de Brest, en** enero de 2022 en la exposición mundial Expo 2020 en los Emiratos Árabes Unidos, por primera vez se presentó su potencial en un pabellón separado en la exposición nacional bielorrusa. Tales empresas residentes de la FEZ como JV "Santa Bremore" Ltd, grupo de empresas "STiM", JSC "Barkhim" mostraron sus capacidades y exposiciones a los numerosos visitantes del foro mundial. El hecho mismo de la presencia de FEZ "Brest" en "ECPO-2020" ilustra elocuentemente el papel creciente de este "territorio económico multiperfil, donde se pueden desarrollar actividades de producción, tecnológicas, logísticas"³⁹⁰, para la economía de la región de Brest.

Recordemos que los residentes de esta FEZ en 2021 proporcionaron ya una quinta parte de la producción industrial total de esta región bielorrusa. "Se suministraron fuera del país mercancías por valor de 936 millones de dólares (tasa de crecimiento - 123,9%). El peso específico de la FEZ en el volumen total de exportaciones de la región de Brest fue del 29% con un superávit de comercio exterior de 289 millones de dólares"³⁹¹. Y esto a pesar de que en diciembre de 2021 había 72 residentes, de los cuales 42 - con capital extranjero, y el número de empleados ascendía a 21,5 mil personas. En 2021 se crearon 700 puestos de trabajo adicionales en la FEZ. A finales de diciembre de 2021, el 73º residente de FEZ "Brest" se convirtió en LLC "Green-Glass" con un proyecto de inversión para modernizar la producción de cristalería a un ciclo completo. "El inversor

³⁸⁸ Los residentes de FEZ "Gomel-Raton" tienen la intención de aumentar el volumen de producción en un 18,5% en 2021 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvlechit-obiem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

³⁸⁹ FEZs are a driver of territorial development - Asliuk [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajutsja-drajverom-razvitija-territorij-asljuk-434551-2021/>

³⁹⁰ Zaleskii, B.L. Zonas económicas libres y especiales como puntos de crecimiento en las regiones / B.L. Zaleskii // Investigaciones socio-humanitarias. - 2020. - №3. - C. 67.

³⁹¹ El potencial de inversión de FEZ "Brest" se presentará en la exposición de Dubai [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyi-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>

tiene la intención de invertir más de 500 mil euros en este negocio dentro de tres años. La gama de productos incluye vidrio procesado en hojas, vidrio plano reforzado (templado) y laminado, espejos de vidrio, ventanas de doble acristalamiento de una y dos cámaras"³⁹² .

Antes, en octubre de 2021, Kesar Industrial LLC, una empresa de capital bielorruso-israelí, ubicada en Kobrin y especializada en la industria maderera, se convirtió en residente de la FEZ. El nuevo residente arrendó una parcela de terreno y adquirió la propiedad de los edificios situados en ella, donde tras la reconstrucción se trasladará la producción de "tableros para muebles hechos de aglomerado laminado, productos de madera laminada con una amplia gama de aplicaciones. Se prevé que una parte importante de los productos se suministre a mercados extranjeros"³⁹³ . Está previsto que la producción de estos productos comience en un plazo de tres años. Kesar Industrial Ltd. tiene previsto invertir más de medio millón de euros en la primera fase de este proyecto de inversión. Curiosamente, la nueva residente será la quinta empresa que opere en la FEZ en el ámbito de la transformación de la madera.

Cabe señalar que el FEZ "Brest" hoy en día se caracteriza no sólo por la aparición de nuevos residentes, sino también por la expansión de las actividades de las empresas que operan aquí desde hace mucho tiempo. El hecho es que en 2016 su territorio se amplió principalmente a expensas de las empresas que tenían espacio libre. En cinco años, unas 80 empresas se han asentado en las capacidades no utilizadas de antiguos gigantes industriales, entre ellas fábricas de lámparas eléctricas, alfombras y electromecánica. En general, los residentes del FEZ "Brest" se encuentran ahora en el centro regional y el distrito de Brest, así como en Baranavichy, Pinsk, Kobrin e Ivatsevichy.

Así, en agosto de 2021, Anrex IOOO, residente en la FEZ desde hace un cuarto de siglo, adquirió locales de producción y administrativos y domésticos de Tsvetotron OJSC, con sede en Brest, y estableció allí la producción de muebles. "Está previsto invertir unos 60 millones de brutos en el proyecto y crear 500 puestos de trabajo. Ya se ha puesto en marcha el primer complejo de puesta en marcha..."³⁹⁴ . Como resultado, la ciudad se deshizo de los edificios no rentables

³⁹² Se registró un nuevo residente en el FEZ "Brest". [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-476969-2021/>

³⁹³ Empresa de carpintería se unió al número de residentes FEZ "Brest" [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatvujuschee-predpriiatie-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

³⁹⁴ Inversor en los locales de Brest "Tsvetotron" creado la producción de muebles [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadih-brestskogo-tsvetotriona-sozhdal-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

de la antigua fábrica y obtuvo nueva producción. Otro ejemplo en este contexto es Arlight and K LLC, una empresa de capital ruso-chino, registrada en el FEZ de Brest en noviembre de 2015 y situada en la zona industrial Aeroport. En los últimos seis años, la empresa ha creado aquí una producción de alta tecnología de LED, que se utilizan para producir tiras de LED y dispositivos de iluminación que tienen demanda no solo en Bielorrusia, sino también en Rusia, así como en Polonia y Alemania. Baste decir que en 2020 envió productos por valor de 3,7 millones de dólares a socios extranjeros. En 2021 se puso en marcha aquí una nueva línea que "duplicará la capacidad de la planta y producirá hasta 3 mil luces lineales y hasta 350 km de cinta LED al mes"³⁹⁵. Esto permitirá elevar el número de trabajadores a 250 personas.

Otras empresas residentes en la FEZ también tienen previsto ampliar sus instalaciones de producción. Por ejemplo, Polipol Mebel Bel LLC, registrada aquí en el verano de 2020, que se convirtió en "la séptima empresa de la FEZ con capital alemán"³⁹⁶, está construyendo una gran fábrica para la producción de muebles tapizados en Ivatsevichy con un volumen de inversión previsto de 26 millones de euros. "IE "Inko-Food" Ltd." va a poner en marcha una nueva línea para la producción de salchichas ahumadas crudas. JV "Santa Bremore" LLC invierte al menos 5 millones de dólares anuales en el desarrollo de la producción"³⁹⁷. Todos estos hechos demuestran claramente el serio potencial de inversión y producción que tiene hoy en día FEZ "Brest" en términos de desarrollo futuro. Y que después de la demostración en la exposición mundial "EXPO-2020" en Dubai puede recibir nuevos impulsos poderosos en términos de desarrollo ulterior.

En general, queda por añadir que las zonas económicas libres en Bielorrusia, como modelo de relaciones económicas en las regiones, ya se han convertido en una herramienta eficaz para el desarrollo de la economía nacional. Y la adopción de enmiendas a la Ley "Sobre las zonas económicas libres" sin duda sólo contribuirá a la preservación de la dinámica positiva de desarrollo, que ya

³⁹⁵ El fabricante de LED en FEZ "Brest" planea duplicar el volumen de producción [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiody-v-sez-brest-planiruet-udvoit-obiem-proizvodstva-450766-2021/>

³⁹⁶ Zalesky, B.L. FEZ "Brest": las perspectivas inspiran optimismo / B.L. Zalesky // Materiales de la XVI Conferencia internacional científica y práctica "Ciencia europea moderna - 2020", 30 de junio - 7 de julio de 2020; Sheffield. Ciencia y educación LTD. - C. 7.

³⁹⁷ Cinco nuevas empresas se pondrán en marcha este año en FEZ "Brest". [Recurso electrónico]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/piat-novyh-predpriyatij-zapustiat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>

han logrado alcanzar en los últimos 20 años desde la aparición de las zonas económicas libres en Belarús.

FOR AUTHOR USE ONLY

La optimización como impulso para el desarrollo de puntos de crecimiento en las regiones

Los resultados de 2021 mostraron que los residentes de seis zonas económicas libres (FEZ) que operan en la República de Bielorrusia fueron capaces de generar hasta el 70% de la inversión, hasta la mitad de las exportaciones de bienes y un tercio de la producción industrial de sus regiones. Y esto a pesar de que "a principios de 2022, 432 entidades económicas estaban registradas en FEZs, proyectos con inversiones de más de 30 países se están llevando a cabo por un importe total de inversiones declaradas de alrededor de 7,5 mil millones de dólares. En 2021, 25 nuevos residentes se añadieron a FEZs con un importe total de inversiones declaradas de 441 millones de dólares, de los cuales un tercio - con capital extranjero (401 millones de dólares)"³⁹⁸. En diciembre de 2021, la República de Bielorrusia aprobó enmiendas a la ley "Sobre las Zonas Económicas Libres" (FEZ, por sus siglas en inglés), que previeran la transferencia de la autoridad para cambiar los límites de estas parcelas preferenciales del jefe del Estado al Gobierno. El objetivo de estas innovaciones es "reducir el tiempo que transcurre desde la idea hasta el inicio de la ejecución de nuevos proyectos de inversión en los territorios que se consideran puntos de crecimiento en las regiones"³⁹⁹.

Basándose en esta decisión, en abril de 2022, el gobierno bielorruso ajustó el territorio de la FEZ **Hrodnoinvest**, añadiendo áreas que representan zonas de alta demanda para los inversores y excluyendo áreas que no son prometedoras. Recordemos que en 2018, este FEZ ya ha cambiado sus contornos. Entonces se incluyeron en sus límites por primera vez los territorios de Svisloch, se ampliaron los polígonos industriales del distrito de Smorgon y Grodno. Esto permitió atraer a la FEZ más de mil millones de dólares de inversiones extranjeras desde entonces. Esta vez se realizaron ajustes en las zonas situadas en los distritos de Hrodna, Svisloch y Smarhon, así como en las ciudades de Lida, Novogrudok, Smarhon, Slonim y Hrodna, lo que debería "mejorar las condiciones de atracción de inversiones a las regiones, implicar nuevos polígonos industriales con una capacidad de inversión de hasta 60 millones de dólares, garantizar la posibilidad

³⁹⁸ FEZ residents in 2021 formed the fifth part of the main republican indicators [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-piatuiu-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

³⁹⁹ Zaleskii, B. Tiempo de decisiones concretas. Crónica de la cooperación internacional / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 141.

de una mayor realización efectiva de los proyectos de inversión de los actuales residentes de la FEZ por valor de más de 120 millones de dólares⁴⁰⁰.

Cabe señalar que en 2021 los residentes de FEZ Hrodnainvest ya han aumentado seriamente tanto la producción industrial como los suministros de exportación a países cercanos y lejanos, así como atraído un volumen récord de inversión extranjera directa. En cifras es así: el volumen de comercio exterior de los residentes aumentó más de un 40% y superó los dos mil millones de dólares. "El motor del crecimiento fue la exportación de productos bielorrusos. Su volumen ascendió a 1.400 millones de dólares, con una tasa de crecimiento del 146% respecto al nivel de 2020. El superávit del comercio exterior ascendió a 721 millones de dólares, lo que supone 283 millones más en comparación con 2020"⁴⁰¹. La geografía de los suministros es de 63 países. Las exportaciones a Dinamarca, Suecia, Austria, Italia, Reino Unido, Países Bajos, Alemania y Estados Unidos aumentaron considerablemente. Pero Rusia, Polonia y Ucrania siguieron siendo los mercados clave. La parte del león en el volumen de productos enviados -más del 70%- correspondió a productos de madera y papel, muebles, alimentos y productos agrícolas. Además, los fabricantes de equipos ópticos, productos químicos y productos metálicos también aumentaron sus exportaciones. Estos exitosos resultados de las actividades de los residentes del FEZ se basan sin duda en su activa política de inversiones. En 2021, lograron atraer 160 millones de dólares de inversión extranjera. Los principales inversores fueron Austria, Chipre, Polonia y los Países Bajos. En total, los vectores de inversión de las FEZ incluyen 15 países. La mayoría de las inversiones se realizaron en las instalaciones de producción situadas en los parques industriales de Smarhon, Svisloch y Grodno.

También es importante que en 2021, cuatro empresas dedicadas a la industria química, metalúrgica y logística se convirtieron en nuevos residentes de la FEZ Grodnoinvest. Así, la empresa Portela, con inversiones portuguesas, está ejecutando un proyecto de construcción de un centro de transporte y logística en el distrito de Hrodna. Otro residente - "Unis Trade" - se ocupa de organizar la producción de estructuras metálicas en Grodno, donde "se construirá un complejo de producción y almacenamiento, se adquirirá equipamiento moderno para la fabricación de diversas estructuras metálicas. El inicio de la producción está

⁴⁰⁰ El gobierno ajustó los límites de FEZ "Hrodnainvest". [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

⁴⁰¹ La exportación de FEZ "Grodnoinvest" creció 1,5 veces el año pasado [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyj-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>

previsto para finales de 2022⁴⁰². Y la empresa OV-PlastSnab, en un polígono industrial del barrio de Aulsa, tiene previsto fabricar una amplia gama de productos de polímeros sintéticos. Por último, en diciembre de 2021 se registró en el FEZ "ServicePromPak Group" LLC con un proyecto de inversión para la creación de una empresa de alta tecnología para la producción de una amplia gama de tipos de envases hechos de poliolefinas para la venta a la exportación y a otros residentes del FEZ, que se implementará en el distrito de Grandice. "La producción del primer lote de productos está prevista para el segundo trimestre de 2022. Se prevé la creación de 45 puestos de trabajo"⁴⁰³.

La dinámica positiva de exportación y atracción de inversiones extranjeras se mantiene aquí en 2022. En particular, en enero-marzo de este año, "más del 70% de los productos vendidos se exportaron desde aquí, lo que supone 4 puntos porcentuales más en comparación con el 1er trimestre de 2021. La geografía de las exportaciones superó los 60 países"⁴⁰⁴. En cuanto a las inversiones extranjeras, en el primer trimestre de 2022, se recibieron en el FEZ casi 135 millones de dólares de 12 países, entre ellos los Países Bajos, Chipre, Austria, Gran Bretaña, Polonia, los Emiratos Árabes Unidos. "El principal volumen de inversiones provino de empresas en el parque industrial de FEZ "Grodnoinvest" en el distrito de Smorgon, donde los fabricantes globales operan con éxito. Más de 16 millones de dólares atraerán a los residentes del FEZ ubicados en Grodno"⁴⁰⁵. Hablando de nuevos residentes, hay que decir que en 2022 ya se registró aquí la empresa "Unionway", que está llevando a cabo un proyecto de construcción de una terminal de contenedores cerca de la estación ferroviaria de mercancías "Svisloch". Esta terminal "se especializará en el transbordo de contenedores del ancho de vía de 1520 mm al de 1435 mm y viceversa, en función del sentido del transporte. Un equipamiento moderno permitirá además organizar el transbordo de contenedores al transporte por carretera y el almacenamiento de contenedores

⁴⁰² Logística, química y metalurgia: FEZ "Grodnoinvest" en 2021 añadió 4 nuevos residentes [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

⁴⁰³ La producción química de alta tecnología será creada por un nuevo residente de FEZ "Grodnoinvest". [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vysokotekhnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyi-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

⁴⁰⁴ Los residentes de FEZ "Grodnoinvest" pagaron más de 61 millones de brussels de impuestos y otras tasas en enero-marzo [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogov-i-inyh-sborov-501549-2022/>

⁴⁰⁵ En FEZ "Grodnoinvest" recibió más de 134 millones de dólares de inversiones extranjeras en enero-marzo [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

tanto al aire libre como en el interior de almacenes⁴⁰⁶. Las inversiones en el proyecto ascenderán a más de 23 millones de dólares. Está previsto crear aquí 70 nuevos puestos de trabajo. La construcción de la primera fase comenzará ya en 2022, y en 2025 la terminal debería empezar a prestar servicios. También se firmó con la empresa árabe BRIKOIL TRANS-F.Z.E. un memorando de intenciones sobre el desarrollo de una terminal de transporte y logística en la región de Grodno por valor de unos cien millones de dólares.

El vector polaco de interacción también sigue siendo relevante para FEZ. Prueba de ello es que "en 2021 el volumen de negocios entre los residentes del FEZ y las empresas polacas ascendió a más de 266 millones de dólares, lo que supone un 147% más que en 2020. Durante el período de actividad de la FEZ desde 2002, se atrajeron 140 millones de dólares de inversiones de Polonia"⁴⁰⁷. Aquí funcionan con éxito empresas con capital polaco de la industria de materiales de construcción, carpintería, producción química. En abril de 2022, la administración del FEZ firmó un acuerdo de cooperación con la empresa polaca i4-Mobile Sp. z o.o., que contribuirá a la cooperación efectiva entre las partes.

En abril de 2022, se optimizaron los límites del sector en **FEZ "Vitebsk"**, **como resultado** de lo cual su área se redujo en aproximadamente 500 hectáreas mediante la exclusión de áreas ineficientes y no reclamadas - llanuras aluviales, pantanos, tierras baldías, desarrollo residencial. Al mismo tiempo, esta zona preferente incluyó nuevas parcelas prometedoras para la realización de importantes proyectos de inversión que crearán al menos 470 puestos de trabajo. En particular, se añadieron 14 hectáreas en Vitebsk para la ejecución de un proyecto por valor de más de 94 millones de dólares - "Desarrollo de la producción de productos de cable y alambre", donde se crearán al menos 320 puestos de trabajo. Otros dos emplazamientos FEZ aparecieron en Orsha y el distrito de Dokshitsky. En el primer caso, un inversor local planea desarrollar allí la producción de mezclas de hormigón con la organización de unos 20 puestos de trabajo. En el segundo caso, "está previsto ubicar una empresa de transformación de madera de bajo valor y producción de pellets de madera-combustible. El coste

⁴⁰⁶ Un nuevo residente de FEZ "Grodnoinvest" construirá una terminal de contenedores en Svisloch [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-grodnoinvest-postrait-v-svislochi-kontejinnyi-terminal-492911-2022/>

⁴⁰⁷ FEZ "Grodnoinvest" amplía la cooperación con las empresas polacas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>

del proyecto se estima en unos 30 millones de dólares, y el inversor ha calculado la posibilidad de crear unos 50 puestos de trabajo.⁴⁰⁸ .

En el distrito de Polotsk se han incluido otros dos emplazamientos en la FEZ. Uno de ellos albergará la producción de pellets de madera, que costará unos 30 millones de dólares. El segundo se destinará a la producción innovadora de tableros de madera encolados en cruz para paredes y forjados para la construcción de viviendas y edificios de diversos fines funcionales, así como a la producción de madera laminada encolada y pellets de combustible, con un volumen de inversión de 60 millones de dólares. Con este fin, en abril de 2022, "KimaBel" LLC se convirtió en un nuevo residente del FEZ con un proyecto de modernización de la producción de madera, que prevé la renovación de los centros de producción y la introducción de nuevas soluciones tecnológicas para organizar la producción de productos de madera innovadores orientados a la exportación. El nuevo residente, que opera desde 2013 en el distrito de Polotsk y se especializa en la producción de vigas y tablonés, venta de serrín y virutas de madera, "se están estudiando los mercados de Oriente Medio, Asia Oriental y Sudoriental como destinos de exportación prometedores para sus productos"⁴⁰⁹ .

Hablando de los nuevos residentes de la FEZ, cabe recordar que el primero en llegar en 2022 fue BRR Arshieh ECO Health LLC - una empresa de capital iraní para la producción de vajillas y envases biodegradables. "La ejecución del proyecto tiene como objetivo la reducción gradual del uso de envases de polímero y su sustitución por envases respetuosos con el medio ambiente, que se identifica como una de las prioridades del desarrollo socioeconómico de Belarús"⁴¹⁰ . Se espera que para finales de 2022, el nuevo residente haya resuelto todas las cuestiones de diseño del centro de producción en el sector de Zhurzhevo, en las afueras de Vitebsk, y en 2023 comience ya la construcción de las instalaciones, en las que se espera organizar unos 25 nuevos puestos de trabajo.

A finales de abril ya se habían registrado en el FEZ de Vitebsk 53 empresas residentes que están ejecutando proyectos con la participación de inversores de 14 países. Y lo están haciendo con mucho éxito. Por ejemplo, Polotsk leskhov

⁴⁰⁸ La optimización de los límites del sector FEZ "Vitebsk" permitirá atraer más de 200 millones de dólares de inversiones [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsiya-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

⁴⁰⁹ Un nuevo residente de FEZ "Vitebsk" creará la producción de productos innovadores de madera [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>

⁴¹⁰ El primer residente con capital iraní se registra en FEZ "Vitebsk" [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyi-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistririvan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

logró triplicar su producción en 2021, mientras que LLC "Asociación de Producción "Energokomplekt" - más de una vez y media. Vityaz OJSC aumentó las entregas de exportación de sus productos en 2,7 veces durante el mismo período. El volumen de servicios exportados por "Raw Materials-Bel" Ltd. ha crecido casi 10 veces. En este sentido, no se puede dejar de recordar UP "Polimerkonstruktsiya" - un conocido fabricante de equipos y tecnologías de tratamiento de agua, que proporcionó casi el doble de crecimiento en el volumen de producción, la misma cantidad - en los ingresos por ventas, y el beneficio neto aumentó casi seis veces. "La empresa trabajó activamente en los mercados extranjeros, más que duplicando los suministros a socios extranjeros"⁴¹¹ , y también demostró una alta actividad de innovación, habiendo enviado a sus consumidores productos innovadores por valor de tres millones de rublos bielorrusos, lo que es 23 veces superior al mismo indicador de 2020. Todos estos hechos indican que el FEZ se toma muy en serio la consecución de un alto rendimiento en 2022. Así lo confirman los resultados de la actividad de los residentes del FEZ en el primer trimestre de este año. Baste decir que durante estos tres meses aquí producido casi una cuarta parte más productos industriales que en el mismo período de 2021. Además, "en enero-marzo los residentes atrajeron cerca de 31 millones de inversiones extranjeras, de las cuales más de 16 millones de dólares sobre una base neta"⁴¹².

La actividad internacional activa de las ZFE debe contribuir a la conservación de las ventajas competitivas y las condiciones favorables para hacer negocios. Un paso importante en este camino es la firma en abril de 2022 por las administraciones de FEZ "Vitebsk" y la zona piloto de comercio regional y cooperación económica "China-SCO" de un memorando de cooperación, en el que las partes esbozaron áreas prometedoras de interacción. Uno de ellos es "la promoción de las oportunidades de inversión de FEZ "Vitebsk" y la zona piloto "China-SCO" como plataformas prometedoras para la cooperación internacional en el marco de la iniciativa "One Belt - One Road"⁴¹³ . Cabe señalar que la zona piloto "China-SCO" en la provincia de Shandong, con la que la región de Vitebsk está conectada por un acuerdo de cooperación, apareció en 2018. Está situada a

⁴¹¹ Siete empresas fueron reconocidas como los mejores residentes de FEZ "Vitebsk" según los resultados de 2021 [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-itogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>

⁴¹² FEZ "Vitebsk" residentes en el primer trimestre aumentó en una cuarta parte la producción de bienes [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/>

⁴¹³ FEZ "Vitebsk" y zona piloto "China-SCO" desarrollarán cooperación de comercio e inversión [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

40 kilómetros de la ciudad de Qingdao, en la parte costera de la ciudad de Jiaozhou. Gracias a su conexión con las comunicaciones terrestres, marítimas y aéreas de esta región china, representa una nueva plataforma para la ejecución de proyectos de cooperación comercial, económica y de innovación entre los Estados de la Organización de Cooperación de Shanghai y sus socios, incluida Bielorrusia, lo que abre perspectivas muy tentadoras para el desarrollo de la cooperación.

En abril de 2022, las correcciones también afectó al territorio de **FEZ "Minsk"**, donde "de las fronteras de esta zona económica libre se excluyen no reclamados en el desarrollo de los territorios con una superficie total de. 140,01 ha, situados en Minsk y la región de Minsk"⁴¹⁴. En 2021, siete nuevas empresas con inversiones no sólo de Bielorrusia, sino también de Rusia, Italia, Rumanía y Bulgaria aparecieron aquí a la vez. "La inversión extranjera directa sobre una base neta ascendió a 58,1 millones de dólares. En 2021, se crearon más de mil puestos de trabajo en las empresas de la zona económica libre "Minsk"⁴¹⁵. Y las exportaciones de mercancías de los residentes de la FEZ a 85 países aumentaron casi un 40% y alcanzaron la cifra récord de dos mil millones de dólares. Es característico que en 2022 continúa aquí el trabajo activo de registro de nuevos residentes. Así, en enero, el primer residente registrado en FEZ "Minsk" en 2022 fue 3D Paperko LLC - una empresa con inversión china, que llevará a cabo un proyecto para la producción de envases ecológicos de cartón. El nuevo residente "producirá todo tipo de envases de cartón desechables para establecimientos de comida rápida". El proyecto está orientado tanto al abastecimiento del mercado bielorruso como a la exportación"⁴¹⁶.

El primer residente registrado en la **FEZ Brest** en 2022 es Soyuz Greenhouse Complex, una empresa de capital bielorruso-polaco, a la que se asignó en enero de este año una parcela de unas 60 hectáreas cerca del aeropuerto de Brest. "Dentro de tres años aparecerá aquí un complejo de invernaderos de alta tecnología con una capacidad de más de 30.000 toneladas de hortalizas al año, incluidas 18.000 toneladas de pepinos y 13.000 toneladas de tomates. El volumen

⁴¹⁴ Se ajustan las fronteras de FEZ "Minsk" [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovaniy-496357-2022/>

⁴¹⁵ La exportación de mercancías de los residentes del FEZ "Minsk" alcanzó el año pasado la cifra récord de 2.000 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

⁴¹⁶ El primer residente fue registrado en FEZ "Minsk" en 2022 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

de producción ascenderá a unos 33 millones de euros anuales⁴¹⁷. El nuevo residente tiene previsto invertir 75 millones de euros en la realización de este proyecto y crear 450 nuevos puestos de trabajo. Se espera que alrededor del 80% de los productos vegetales cultivados se envíen a los países de la Unión Económica Euroasiática y a otros mercados extranjeros. El segundo residente en este FEZ en 2022 se registró en marzo - LLC "Dalmio", que implementará un proyecto de inversión relacionado con la producción de equipos tecnológicos, líneas y componentes para la industria alimentaria. En este sentido, "la empresa ha adquirido áreas de producción no utilizadas en el territorio de la FEZ. En un plazo de tres años, el nuevo residente tiene previsto invertir al menos 1,5 millones de brutos. El proyecto prevé la ampliación de la producción, el aumento del número de puestos de trabajo⁴¹⁸, así como el aumento de los volúmenes de exportación y la solución de las tareas de sustitución de importaciones.

FEZ Gomel-Raton también muestra buenos resultados en el desarrollo del componente de exportación en 2022, con 67 residentes registrados a 1 de abril. En los tres primeros meses de este año, aumentaron sus exportaciones en casi un 30%. Para ser absolutamente precisos, aquí "la parte de las entregas fuera de Bielorrusia ascendió a casi el 70% de los ingresos totales por ventas⁴¹⁹.

Todos estos hechos demuestran una vez más que, incluso en las difíciles condiciones actuales, las FEZ siguen siendo una herramienta eficaz para el desarrollo acelerado de las regiones de Bielorrusia, "donde es posible construir hoy un negocio de éxito⁴²⁰ y abordar eficazmente los problemas de actualidad de la economía bielorrusa. La tarea de cada FEZ es evitar que disminuya la eficacia de sus actividades. Al fin y al cabo, "es en las zonas preferenciales donde el potencial de inversión, innovación, producción y exportación del país obtiene una expresión concentrada en forma de proyectos empresariales prometedores⁴²¹.

⁴¹⁷ Un nuevo residente de FEZ "Brest" se dedicará a la producción de hortalizas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novvj-rezident-sez-brest-zajmetsia-proizvodstvom-ovoshej-480900-2022/>

⁴¹⁸ Se registró un nuevo residente en el FEZ "Brest". [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>

⁴¹⁹ Los residentes de FEZ "Gomel-Raton" aumentaron las exportaciones en casi un tercio en el I trimestre [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvelicili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>

⁴²⁰ Zalesky, B.L. Las enmiendas a la ley como incentivo para los inversores / B.L. Zalesky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volumen 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 7.

⁴²¹ Cherviakov: es necesario preservar las ventajas competitivas y el clima empresarial favorable en FEZ [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherviakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagoprijatnyj-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

que, a su vez, contribuyen al desarrollo sostenible y dinámico del Estado bielorruso.

FOR AUTHOR USE ONLY

De la modernización a la máxima localización de la producción y la sustitución de importaciones

Ya en el Programa de Actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia para 2018-2020, se esbozó la tarea de crear condiciones para la aplicación de la política de sustitución racional de importaciones y el desarrollo de industrias que sustituyan importaciones, incluido el uso del potencial de las pequeñas y medianas empresas con el fin de mejorar la balanza comercial del país para eventualmente alcanzar "un aumento anual en la producción de productos que sustituyan importaciones por un monto de al menos 600 millones de dólares estadounidenses"⁴²². Cabe señalar que en Bielorrusia el principal objetivo de la sustitución de importaciones, entendida como una política estatal destinada a racionalizar las importaciones de bienes y servicios estimulando a los productores nacionales, incluidos los que cuentan con la participación de capital extranjero, a organizar la producción de bienes que antes se importaban, se formula como "no la sustitución mecánica de bienes importados, sino el desarrollo de una producción nacional competitiva"⁴²³. Según el Ministerio de Economía bielorruso, la proporción de productos que sustituyen a las importaciones en el país ya se ha acercado al 40% o, en términos monetarios, a 20.000 millones de dólares. Al mismo tiempo, "el porcentaje de ventas de productos que sustituyen a las importaciones para la exportación ha crecido hasta el 50%. Esto demuestra que no sólo es competitivo en el mercado nacional, sino que también tiene demanda en el extranjero"⁴²⁴.

Entre las entidades económicas de Bielorrusia que han tenido bastante éxito a la hora de abordar las cuestiones de la sustitución de importaciones en los últimos años se encuentran las empresas del Consorcio Bellesbumprom. En 2019, aumentaron la producción de este tipo de productos en casi un 10% y los produjeron por más de 530 millones de dólares. Más concretamente, 26 empresas produjeron productos que sustituyen a las importaciones en 38 partidas de productos básicos, incluyendo pasta de papel, tableros de fibra, tableros aglomerados, madera contrachapada, papel y cartón sin recubrimiento, cartón ondulado y no ondulado, sacos de papel, papel prensa y papel sanitario. En

⁴²² Programa de actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia para 2018-2020 [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>

⁴²³ Ideas para la sustitución de importaciones [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/

⁴²⁴ The share of import-substituting products in the industry of Belarus is approaching 40% [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschei-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>

concreto, "en 2019, Svetlogorsk CCP produjo 145.000 toneladas de pasta de papel, lo que supone 5,6 veces más que en 2018"⁴²⁵ . Otro ejemplo interesante en este contexto es JSC Rechitsadrev. Hace unos años en Rechitsa comenzó a funcionar una Planta de resinas sintéticas. Uno de los usos de esta resina es la producción de películas decorativas a partir de papel ordinario utilizado en la fabricación de paneles de madera laminada. El resultado: mientras que antes los fabricantes de muebles tenían que comprar resina sintética en el extranjero, ahora han empezado a exportar ellos mismos su excedente de resina. Solo en 2019, esto generó unos tres millones de euros para la empresa. En general, sin embargo, "la producción de nuestra propia resina ahorró alrededor de 10 millones de euros en todo el período"⁴²⁶ .

El secreto del éxito de las empresas del Consorcio reside en la modernización de las plantas básicas de transformación de la madera, que permitió ampliar considerablemente la gama de productos y garantizar su alta calidad. El resultado: en los últimos cinco años, cuando empezaron a funcionar las nuevas plantas, el volumen de producción de productos que sustituyen a las importaciones se duplicó con creces. Continuando con el desarrollo de esta prioridad de actualidad, el Consorcio Bellesbumprom ve áreas tan prometedoras como la ampliación de la gama y el aumento de la producción de diversos tipos de envases de papel como alternativa a los envases de polietileno, así como la producción de cartón estucado de alta calidad, que se utiliza en cantidades significativas en las industrias gráfica, alimentaria, farmacéutica y cosmética. Como resultado, "en 2020, las empresas del Concern prevén aumentar la producción de productos que sustituyen a las importaciones en 30 millones de dólares hasta alcanzar los 560 millones de dólares"⁴²⁷ .

La asociación de producción Energokomplekt de Vitebsk también ha acumulado una interesante experiencia en el desarrollo de la sustitución de importaciones, donde en 2019 "el 86% del volumen total por valor de 112 millones de dólares se suministró para la exportación. Al mismo tiempo, la empresa de Vitebsk representa el 70% de todos los productos de cable fabricados

⁴²⁵ Las empresas de "Bellesbumprom" en 2019 aumentaron la producción de productos sustitutivos de importaciones en un 9,3% [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvlichili-proizvodstvo-importozameschajuschei-produktsii-na-379049-2020/>

⁴²⁶ Kapba, E. En el objetivo - "JSC Rechitsadrev". El éxito de la sustitución de importaciones / E. Kapba // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>

⁴²⁷ Igor Lyashenko dirige "Bellesbumprom" a una producción más activa de productos de sustitución de importaciones [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9267>

en Bielorrusia⁴²⁸. Conviene añadir que esta asociación, fundada en 1992 y ahora residente en la zona económica libre de Vitebsk, emplea a 650 personas que suministran productos innovadores a consumidores nacionales y extranjeros.

En las empresas de la región de Gomel se pueden observar varios ejemplos de aplicación con éxito de la política de sustitución de importaciones. En particular, "uno de ellos es la actividad de la central lechera de Turov para producir quesos tradicionales italianos destinados a la venta en el mercado nacional bielorruso"⁴²⁹. Todos estos ejemplos demuestran que la política de sustitución de importaciones en Bielorrusia, aunque se está desarrollando, sigue teniendo un enorme potencial, que muchos agentes del mercado tendrán que dominar, guiándose por las mejores prácticas ya disponibles en el país.

Por ello, el Programa de Desarrollo Socioeconómico de la República de Bielorrusia para 2021-2025, aprobado a mediados de 2021, preveía reforzar la política de sustitución racional de las importaciones, teniendo en cuenta la producción de nuevos bienes de alta tecnología y orientados a la exportación, incluso en el marco de la Unión Económica Euroasiática. Este documento afirma que la producción de productos de sustitución de importaciones al final del plan quinquenal en el país "aumentará a 22.300 millones de dólares con un crecimiento total de la producción de 4.000 millones de dólares"⁴³⁰.

En diciembre de 2021, el Presidium del Consejo de Ministros de la República de Bielorrusia, al tiempo que consideraba los problemas de suministro ininterrumpido de componentes y materiales necesarios a los que se enfrentan los fabricantes nacionales, estableció la tarea de maximizar la localización de productos bielorrusos, incluso mediante la cooperación con Rusia y otros países de la Unión Económica Euroasiática, teniendo en cuenta las tendencias positivas observadas en el trabajo de sustitución de importaciones. De hecho, durante el período de cinco años -de 2016 a 2020-, la producción de productos que sustituyen las importaciones en Bielorrusia aumentó en aproximadamente un tercio: de 13.600 millones de dólares a 18.000 millones de dólares. En el mismo período, su participación en la producción industrial total aumentó del 34,2% al 38%. Y ahora

⁴²⁸ Bogacheva, O. Se debe prestar más atención a las cuestiones de sustitución de importaciones - Anfimov / O. Bogacheva // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeliat-bolshe-ynimanija-anfimov-378866-2020/>

⁴²⁹ Shumel, K.V. Development of import-substituting industries in the context of the concept of innovative development of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Women scientists of Belarus and Kazakhstan : proceedings of the International scientific and practical conference, Minsk, 1-2 March 2018 / edited by I.V. Kazakova [and others]. I.V. Kazakova [y otros]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 553.

⁴³⁰ Programa de Desarrollo Socioeconómico de la República de Bielorrusia para 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 28.

"más del 53% de los productos que sustituyen a las importaciones no sólo se utilizan dentro del país, sino que también se exportan". La balanza del comercio exterior de mercancías acogidas al régimen aprobado de sustitución de importaciones ha mejorado en 412 millones de dólares en los últimos cinco años"⁴³¹ .

Entre las medidas que estimulan a las empresas a sustituir las importaciones, en la reunión del Presidium del Consejo de Ministros se nombraron las siguientes: aumento de la localización, desarrollo de cadenas tecnológicas, transformación de materias primas locales, atracción de pequeñas y medianas empresas. Y "ya se han propuesto unos 170 proyectos de sustitución de importaciones por un importe total de casi 13.000 millones de rublos bielorrusos de inversiones"⁴³² , de los cuales el Ministerio de Economía ha seleccionado 47 proyectos más significativos con inversiones de unos ocho mil millones de rublos bielorrusos, cuya ejecución permitirá fabricar productos que sustituyan a las importaciones por más de nueve mil millones de rublos bielorrusos.

La empresa "Bellesbumprom" volvió a elaborar un plan de acción estricto para el desarrollo de industrias de sustitución de importaciones para 2022, que "estableció la tarea de producir y vender productos de sustitución de importaciones por valor de 876,1 millones de dólares (lo que supone un 31% más que la tarea del plan nacional de objetivos)"⁴³³ . El consorcio pretende resolver esta tarea basándose en el desarrollo de nuevas instalaciones de producción en las industrias de la madera y la pasta y el papel. En la actualidad, 26 empresas de Bellesbumprom fabrican este tipo de productos en 50 artículos básicos, "incluyendo pasta de papel, tableros aglomerados, tableros de fibra (MDF), madera contrachapada, papel y cartón sin recubrimiento, cartón ondulado y cajas hechas de él, bolsas de papel, cartón no ondulado, papel de periódico y papel sanitario, y productos hechos de él". Para 2021, la tasa de crecimiento de la

⁴³¹ En las condiciones de las sanciones es necesario aumentar la localización de la producción [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10092>

⁴³² Chervjakov: la sustitución de importaciones adquiere especial importancia como herramienta para contrarrestar las sanciones [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretaet-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-sanktsijam-473567-2021/>

⁴³³ Aumentar la sustitución de importaciones y reducir costes: Presidente de "Bellesbumprom" sobre las tareas para el año [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/narashchivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

producción de productos sustitutivos de importaciones por parte del Concern era del 163% para 2020"⁴³⁴ .

En 2021, también se aplicaron interesantes medidas de sustitución de importaciones en Krichevcementosilfer, una de las mayores empresas bielorrusas productoras de materiales de construcción. En particular, empezaron a utilizar activamente cemento arenoso para este fin. Y en comparación con 2020, su suministro en enero-octubre de 2021 se multiplicó por cuatro: hasta 270 mil toneladas. A este cemento se añadió "arena de río local con alto contenido de silicio" en lugar de escoria extranjera. El grado del cemento y su calidad se mantienen al mismo nivel, pero el coste del producto se reduce significativamente"⁴³⁵ . En otras palabras, al mismo ritmo de producción, la empresa aumentó la rentabilidad de cada tonelada de cemento a costa de la arena nacional barata.

Otro ejemplo interesante en este contexto es la apertura, a finales de diciembre de 2021, de una planta de producción de tubos de vacío para la extracción de sangre venosa en Medplast OJSC, en Gomel. Este producto "es un sustituto de importación - no se ha producido en el país hasta ahora, y las necesidades de las instituciones médicas se cubrían con suministros importados. En la planta se han instalado equipos modernos. Cumpliendo todas las normas sanitarias, aquí se fabricarán 121 tipos de tubos de diferentes tamaños y volúmenes"⁴³⁶ . Un detalle importante: Bielorrusia se ha convertido en el cuarto país del mundo, después de Estados Unidos, China y Turquía, donde existe una producción completa de este tipo de dispositivos médicos.

Las empresas del Ministerio de Industria bielorruso se enfrentan actualmente a tareas especialmente arduas en este ámbito. En 2022 deben producir productos que sustituyan a las importaciones por valor de cuatro mil quinientos millones de dólares, lo que supone casi un 20% más que en 2021. "Resolver esta tarea requiere un aumento significativo de las exportaciones: hasta el 70% de la producción de bienes (3.190 millones de dólares). Las organizaciones del Ministerio de Industria deben dominar en producción casi 400 artículos de nuevos

⁴³⁴ Las empresas de "Bellesbumprom" aumentaron en 2021 sus exportaciones en un 48,2% [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvlechili-eksport-na-482-485259-2022/>

⁴³⁵ Yevmenkova, Y. "Krichevcementnoshiffer" exportó casi el 40% de los productos durante 10 meses / Y. Yevmenkova // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesjatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

⁴³⁶ Inaugurada en Gomel la producción de tubos de vacío para la toma de muestras de sangre venosa [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>

productos"⁴³⁷. Cabe señalar que en la situación económica actual muchas empresas no sólo constatan los problemas emergentes, sino que también ven en ellos impulsos reales para el avance tecnológico hacia la apertura de nuevas direcciones y el desarrollo de nuevos nichos.

Por ejemplo, OJSC "Mogilevliftmash" produjo el primer lote de cabrestantes sin engranajes en la planta de producción de motores eléctricos en marzo de 2022. "Anteriormente, la empresa compró tales tornos en España, pero debido a las restricciones de las sanciones hay interrupciones con la importación de tornos"⁴³⁸. Ahora la JSC planea aumentar la producción de estos componentes y evitar por completo las compras de importación, así como iniciar su venta a otras empresas. Zenit JSC también se dedica activamente a la sustitución de importaciones, donde están trabajando en el desarrollo de componentes electrónicos de alta tecnología y estaciones de control, que permitirán crear componentes de alta calidad que sustituyan a las importaciones y que encontrarán sus consumidores no sólo en el mercado bielorruso, sino también en otros países postsoviéticos.

En el consorcio Belneftkhim también existen empresas de este tipo. En particular, el acuerdo marco sobre la modernización ulterior de la empresa, firmado en noviembre de 2021 en el marco del foro de inversiones "Molino del éxito" celebrado en Mogilev, tiene por objeto actualizar el trabajo sobre la sustitución de importaciones en OJSC "Mogilevkhimvolokno". El hecho es que "en Mogilev opera una empresa de capital turco BelEmsa. En su producción utiliza spunlace, que se producen a partir de los hilos de "Mogilevkhimvolokna", pero en la región de Rostov. Luego esta materia prima vuelve a Mogilev"⁴³⁹. A raíz del acuerdo alcanzado con BelEmsa, el spunlace pasará ahora de un extremo a otro de Mogilev.

La polifacética labor de sustitución de importaciones también es característica del sector energético bielorruso, donde se abren grandes oportunidades para las organizaciones de la industria de la turba. Cabe recordar que en Bielorrusia se extraen anualmente unos dos millones de toneladas de turba.

⁴³⁷ Parkhomchik, P. Belarusian industry under sanctions / P. Parkhomchik // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

⁴³⁸ "Mogilevliftmash" domina la producción de nuevos componentes y pretende evitar por completo las compras de importación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostiju-iti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

⁴³⁹ Gracias a los nuevos proyectos de inversión en la región de Mogilev aparecerán unos 600 puestos de trabajo [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

Aquí se da prioridad a la producción de combustible de turba, que permite sustituir el uso de gas natural y hulla importados. Al mismo tiempo, "se presta especial atención al aumento del suministro de estos productos a las organizaciones de la industria cementera y del sector de la vivienda y los servicios públicos. Así, en los últimos cinco años, el volumen de consumo de turba de molienda de las calderas de viviendas y servicios públicos se ha multiplicado por 2,5: de 25,9 mil toneladas en 2016 a 75,3 mil toneladas en 2021"⁴⁴⁰ . Para finales de 2025, se espera que estos volúmenes aumenten a 160 mil toneladas. Y el uso de turba en la industria del cemento tras la puesta en marcha del proyecto de combustión por secado de turba permitió aumentar su consumo de 80 mil toneladas en 2015 a 358 mil toneladas en 2021. La producción de productos de turba para fines no combustibles también está creciendo. En particular, en la región de Brest se está elaborando la cuestión de la creación de la producción de su nuevo tipo - material de cobertura para el cultivo de setas. "El volumen total del mercado interior de estos productos en el país se estima en unas 50.000 toneladas anuales. La mayor parte de este volumen se importaba anteriormente. Dada la disponibilidad de nuestra propia base de materias primas, existen oportunidades para sustituir estas importaciones"⁴⁴¹ .

La región de Brest también trabaja en el desarrollo de otras áreas de sustitución de bienes importados por nacionales. En particular, se envió un llamamiento a la Academia de Ciencias sobre la necesidad de finalizar las tecnologías de enriquecimiento de arcilla refractaria para JSC "Berezastroymaterialy" y arenas de cuarzo en el distrito de Stolin. Otro ejemplo interesante se refiere a las pequeñas y medianas empresas dispuestas a fabricar productos que sustituyan a las importaciones. Por ejemplo, un inversor privado planea producir materias primas "a partir de granitoides en la RUPP "Granit" para sustituir las materias primas de basalto ucraniano para una empresa de Gomel que produce lana mineral. Riona LLC, fabricante nacional de productos poliméricos, está dispuesta a ampliar la producción de vajillas desechables de polipropileno. Para ello, las empresas de la industria cárnica y láctea están atrayendo 3 millones de euros de inversión del Banco de Desarrollo"⁴⁴² .

⁴⁴⁰ Karankevich, V. Las organizaciones del Ministerio de Energía reforzaron el trabajo sobre la sustitución de importaciones bajo sanciones / V. Karankevich // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamescheniju-v-uslovijah-sanktsij-8135>

⁴⁴¹ Ibid.

⁴⁴² Shuleiko informó a los diputados del Consejo Regional de Brest sobre las principales orientaciones de la sustitución de importaciones [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/shuleiko-rasskazal-deputatam-brestskogo-oblsoveta-ob-osnovnyh-napravlenijah-importozameschenija-492478-2022/>

Cabe señalar que el llamamiento al sector privado en este contexto es muy pertinente. Baste decir que en 2021, "637 pequeñas y medianas empresas [participaron] en la ejecución de proyectos de sustitución de importaciones en el país. Produjeron productos por valor de 2.500 millones de dólares, es decir, casi el 36% de la producción total del país destinada a la sustitución de importaciones"⁴⁴³. Así que el potencial aquí es bastante serio. En 2022, esta interacción entre el sector público y las pequeñas y medianas empresas se ampliará considerablemente para que los empresarios puedan integrarse orgánicamente en cadenas tecnológicas cooperativas que sustituyan a los proveedores extranjeros que han abandonado el mercado. Aquí se trabaja en varios ámbitos a la vez.

En concreto, Bielorrusia ya ha puesto en marcha un centro de contacto operativo 24 horas al día, 7 días a la semana, en la Agencia Nacional de Inversiones y Privatización. Además, el Fondo Bielorruso de Apoyo Financiero a los Empresarios ha creado un recurso de información sobre contratación a escala nacional para facilitar al máximo la búsqueda de organizaciones interesadas en la cooperación. Por último, otro elemento importante de todo este trabajo, según el Ministerio de Economía bielorruso, es llevar la información "sobre este ámbito de cooperación a cada productor, incluso al más pequeño. <...> Es necesario promover "manualmente" esta idea a cada empresario, explicar los beneficios y las ventajas de la participación en las cadenas de cooperación"⁴⁴⁴. Y ese trabajo ya se está desarrollando en Bielorrusia.

Por ejemplo, en marzo de 2022, la Fábrica de Automóviles de Minsk, para la que la sustitución de importaciones es un importante factor de "seguridad estratégica que contribuye al funcionamiento rítmico de las plantas de todo el holding Belavtomaz y de decenas de otras empresas de Bielorrusia"⁴⁴⁵, celebró una exposición y un seminario para pequeñas y medianas empresas. Al acto asistieron más de cien representantes de 63 organizaciones que pueden participar en la cooperación con el buque insignia de la industria automovilística bielorrusa. La empresa confía en que el desarrollo de nuevas posiciones por parte de los

⁴⁴³ Rusinovich, O. Sobre el desarrollo de la sustitución de importaciones y la cooperación industrial bajo sanciones / O. Rusinovich // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsii-8115/>

⁴⁴⁴ Rusinovich, O. Sobre el desarrollo de la sustitución de importaciones y la cooperación industrial bajo sanciones / O. Rusinovich // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsii-8115/>

⁴⁴⁵ Kravchenko: las restricciones de las sanciones intensificarán el trabajo de sustitución de importaciones de componentes para MAZ [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktiviziruiut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektuiuschih-492137-2022/>

empresarios requerirá, por supuesto, tiempo e inversiones, pero los productos sustitutivos de importaciones obtenidos como resultado de esta interacción serán demandados no sólo en la Fábrica de Automóviles de Minsk, sino también por otros participantes del mercado automovilístico de Bielorrusia, Rusia y otros países de la Unión Económica Euroasiática.

Todos estos ejemplos demuestran que en 2022 la sustitución de importaciones debe convertirse en la tarea más importante de todas las empresas relacionadas con la importación para trabajar por delante de la curva. Por ello, todas las regiones de Bielorrusia han recibido tareas exigentes a este respecto, que no pueden dejar de cumplir.

FOR AUTHOR USE ONLY

Todos los vectores necesitan atención

Una de las tareas prioritarias de la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUTB) en 2021 es aumentar la participación de las empresas de los países del "arco lejano" - Asia, África y América Latina - en el volumen de negocios de la bolsa. "Esto se explica por el importante potencial que existe en la interacción con estos socios, y cuya realización con éxito promete considerables beneficios tanto para los exportadores bielorrusos como para los importadores extranjeros"⁴⁴⁶. A finales de 2021, más de 27,5 mil entidades empresariales de 69 países estaban registradas en el BUTB. El mayor número de empresas de Rusia, Lituania, Letonia, Polonia y Ucrania operan actualmente en la bolsa. En cuanto a la dinámica de crecimiento del número de nuevos operadores, en 2021 China fue el líder. Al mismo tiempo, BUTB continuó ampliando constantemente la geografía de nuevos participantes en las sesiones de negociación celebradas aquí.

Así, a mediados de septiembre de 2021, uno de los mayores proveedores de productos de madera del mercado **japonés** -Shimizu Lumber, fundada en 1950 y con sede en Kobe, en la isla de Honshu- completó los trámites, convirtiéndose en la primera BUTB acreditada residente en Japón. "La empresa considera su entrada en el mercado bielorruso como una oportunidad para diversificar las fuentes de suministro de productos de carpintería, principalmente madera aserrada de coníferas, muy demandada en Japón"⁴⁴⁷. Cabe señalar que esta empresa ya compra importantes volúmenes de materias primas madereras y madera aserrada en el sudeste asiático, Norteamérica y Europa. No obstante, espera establecer también una cooperación fructífera a largo plazo con los proveedores locales de Bielorrusia.

A finales de diciembre de 2021, se acreditó en BUTB la primera empresa de **Pakistán**, Sakafat Forever, que pretende trabajar aquí "en ambas direcciones: importación de mercancías de Bielorrusia y exportación de productos pakistaníes al mercado bielorruso"⁴⁴⁸, sin excluir el comercio a través de BUTB con empresas de otros países mediante acuerdos de tránsito. En el mercado bielorruso, la

⁴⁴⁶ Zalesky, B. Objetivo - trayectoria de crecimiento. Crónica de la cooperación internacional / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 272.

⁴⁴⁷ La madera aserrada bielorrusa se suministrará a Japón a través del BUTB [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-budut-postavljatsja-v-japoniju-cherez-butb-460335-2021/>

⁴⁴⁸ La BUTB acredita a la primera empresa de Pakistán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-pakistana-477387-2021/>

empresa pakistaní empezará comprando madera aserrada, ya que los productos de madera tienen una gran demanda en este país del sur de Asia. Por otra parte, la empresa ya ha empezado a trabajar en las oportunidades de vender arroz y otros productos agrícolas, que son exportaciones clave de Pakistán, en Bielorrusia.

A principios de diciembre de 2021 se realizó la primera transacción de compra de madera en BUTB por parte de una empresa **israelí** acreditada aquí como broker no residente. "El volumen del envío piloto fue de 150 cc con entrega en el puerto de Ashdod. Se espera que el acuerdo piloto se convierta en el punto de partida de entregas regulares de exportación de productos madereros nacionales [bielorrusos] al mercado israelí"⁴⁴⁹. Un detalle importante: paralelamente a la exportación de madera aserrada, la Planta Metalúrgica de Bielorrusia trabaja actualmente en el suministro de productos metálicos a Israel. Ya en la primera década de diciembre de 2021 se formó un círculo de potenciales compradores israelíes. Se espera que tras su acreditación en la BUTB, se realicen también los primeros pedidos de compra. "En esta categoría de productos básicos, el mercado israelí se estima en unos 4.000 millones de dólares, lo que significa que casi cualquier volumen puede venderse potencialmente a través de la plataforma de intercambio. Además, [en Israel] estamos experimentando actualmente un verdadero boom de la construcción, y la demanda de barras de refuerzo y estructuras de acero es muy alta"⁴⁵⁰.

A finales de noviembre de 2021, los fabricantes **indios** de materiales de revestimiento, piezas de repuesto para maquinaria agrícola y equipos industriales expresaron un gran interés en comercializar sus productos en el BUTB. En particular, se referían a la lista de baldosas cerámicas, azulejos de porcelana y morteros epoxi producidos en la India, que tienen una gran demanda entre las organizaciones de construcción bielorrusas. Teniendo en cuenta que en 2021, los productos de la industria de la construcción han sido objeto de transacciones de tránsito en BUTB más de una vez - la mayoría de las veces entre residentes rusos y bálticos, si las empresas indias presentan ofertas de venta, hay una probabilidad muy alta de que se encuentren compradores para ellos con bastante rapidez. "Además de materiales de construcción, las empresas indias han anunciado su disposición a colocar en la bolsa rodamientos, anillos de empuje, espigas y otras piezas de recambio para tractores, automóviles y equipos de construcción. Las

⁴⁴⁹ BUTB broker in Israel made the first transaction [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuiu-sdelku-473363-2021/>

⁴⁵⁰ BUTB está estudiando la posibilidad de suministrar madera aserrada y productos metálicos bielorrusos a Israel [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatvyaet-vozmozhnost-postavok-belorusskih-pilomaterialov-i-metalloproduksii-v-izrail-466415-2021/>

lámparas LED y los equipos para la industria confitera también figuran entre las posiciones prometedoras de productos básicos"⁴⁵¹ .

Otro ejemplo interesante de ampliación de la geografía de la cooperación empresarial de BUTB se encuentra en los países europeos. En diciembre de 2021, se llegó a un acuerdo para desarrollar la cooperación en el ámbito del comercio bursátil de productos agrícolas con la bolsa **serbia** de Novi Sad NSCOMEX. Las partes acordaron resolver la cuestión del acceso mutuo de las empresas serbias y bielorrusas a los intercambios, lo que contribuirá al crecimiento del volumen de negocios comerciales entre Bielorrusia y Serbia en su conjunto. Para ello, las empresas agroindustriales de ambos países dispondrán de una herramienta adicional para las operaciones de exportación e importación. La BUTB ve grandes perspectivas en la consecución de este tipo de acuerdos, ya que "la forma más eficaz de promover los servicios de intercambio en el extranjero es la acreditación de intermediarios no residentes, que se encargan de las cuestiones de atracción de nuevas empresas y, por regla general, prestan asistencia en materia de liquidaciones y logística"⁴⁵² . Cabe suponer que los resultados de esta interacción entre ambas bolsas no se harán esperar, ya en 2022.

En enero de 2022, la geografía de las transacciones electrónicas en BUTB se amplió a 70 países. Esto ocurrió después de que la primera empresa **india** - Ark Packaging Solutions - se acreditara aquí. Cabe señalar que durante todo el año 2021, BUTB ha visto comerciantes de cinco nuevos países - Brasil, Gibraltar, Pakistán, Corea del Sur y Japón. Además, "a finales de 2021, los diez mayores mercados para los productos bielorrusos incluyen Lituania, Alemania, Letonia, Estonia, Rusia, Polonia, Países Bajos, Gran Bretaña, Eslovaquia y China"⁴⁵³ . Está claro que varios productos de Bielorrusia se suministraron a diferentes mercados a través de BUTB: madera, pellets de combustible, aceite de colza, productos de remolacha azucarera a países europeos; productos de madera, postes de madera, estacas y productos semiacabados de curtiduría "vet-blue" a compradores británicos; leche en polvo, mantequilla, queso y productos de semillas oleaginosas a consumidores rusos. En cuanto a la República Popular China, "cuyo mercado es

⁴⁵¹ Los fabricantes indios de materiales de construcción y equipos promocionales se interesan por la plataforma B2B BUTB [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/indijskie-proizvoditeli-strojmateriialov-i-promoborudovanija-zainteresovalis-b2b-ploschadkoj-butb-471997-2021/>

⁴⁵² La BUTB y la Bolsa de Materias Primas de Serbia acuerdan cooperar [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaja-birzha-serbii-dogovorilis-osotrudnichestve-475901-2021/>

⁴⁵³ El BUTB amplía la geografía del comercio de divisas a 70 países [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevoi-torgovli-do-70-stran-479981-2022>

considerado por la BUTB como uno de los más prometedores⁴⁵⁴, los líderes hasta ahora son la madera aserrada, el aceite de colza y el azúcar. Pero, por lo que parece, en 2022 este equilibrio puede cambiar seriamente.

El hecho es que **China es uno** de los países cuya presencia en la plataforma BUTB está creciendo rápidamente. Baste decir que en 2021, el volumen de intercambio bielorruso-chino creció tres veces y media. Y esto se debe a varias razones. "En primer lugar, el número de empresas chinas acreditadas en la plataforma de intercambio bielorrusa casi se duplicó. Al mismo tiempo, dos de ellas recibieron el estatus de brokers y se dedican a promocionar productos bielorrusos en el mercado de la RPC"⁴⁵⁵. Como referencia, 64 empresas del Imperio Celeste estaban acreditadas en el BUTB a 1 de diciembre de 2021. En enero de 2022, Zhejiang Pinke Textile Co., Ltd se convirtió en un nuevo corredor de la BUTB en China. La empresa planea atraer compradores de productos agroindustriales a la subasta y considera el aceite de colza y los productos cárnicos y lácteos como los productos más prometedores en este sentido.

En este contexto, también parece prometedora la intención de la empresa China SAMS Engineering Corporation (CAMSE), anunciada en enero de 2022, de comprar carne y otros productos del complejo agroindustrial mediante un mecanismo de intercambio. Cabe recordar que SAMSE es el mayor accionista del parque industrial chino-bielorruso "Gran Piedra". Esto, por supuesto, abre amplias oportunidades para que BUTB coopere en el campo de la logística. "Dada la infraestructura existente y su ubicación, Velikiy Kamen podría convertirse en un centro logístico ideal para la consolidación de la carga en contenedores con mercancías que se venden a China a través de la bolsa. En primer lugar, se trata de madera aserrada, aceite de colza, leche en polvo, carne y fibra de lino"⁴⁵⁶. Un detalle importante: una filial de la SAMSE compró a Bielorrusia carne de vacuno por valor de cuatro millones de dólares en 2021. En 2022, tiene previsto seguir aumentando las compras no sólo de carne, sino también de otros productos agrícolas producidos en Bielorrusia. Esperan ampliar la gama de proveedores y cerrar acuerdos en condiciones más favorables con la ayuda de BUTB.

⁴⁵⁴ Zalesky, B.L. Reference point of co-operation - far abroad / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarnodni vedecko-prakticka conference "Aplikovane vedecke novinky - 2021". Volumen 7: Praha. Editorial "Educación y Ciencia". - C. 16.

⁴⁵⁵ El nuevo corredor BUTB en China se centrará en las importaciones de productos agrícolas bielorrusos [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-broker-butb-v-kitae-sosredotochitsja-na-importe-belorusskoj-selhozproduksii-479109-2022/>

⁴⁵⁶ BUTB está dispuesta a garantizar el suministro ininterrumpido de productos agrícolas bielorrusos a China [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-obespechit-besperebojnye-postavki-belorusskoj-selhozproduksii-v-kitaj-481488-2022/>

La siguiente tendencia importante es la ampliación de la lista de productos objeto de comercio mutuo. Antes, los representantes chinos estaban más interesados en la madera aserrada bielorrusa, mientras que ahora están aumentando las ventas de azúcar y productos oleaginosos a través del BUTB. Otro punto importante es la celebración de sesiones comerciales especiales centradas en el mercado chino, con entrega al comprador final. Además, a finales de 2021, gracias a la aplicación de un conjunto de medidas para desarrollar el comercio de intercambio con China, se hizo posible especificar el coste de las mercancías y liquidar las transacciones de intercambio en yuanes chinos. En enero de 2022, tuvo lugar la primera transacción de exportación de este tipo en el BUTB. El vendedor era una empresa maderera de China, y el comprador, un comerciante europeo que suministraba productos madereros a la Unión Europea, Asia y África. "Como resultado de la transacción, se vendió madera aserrada de coníferas por un total de 1,8 millones de yuanes chinos, o 287 mil dólares en equivalente"⁴⁵⁷. Cabe suponer que esta primera experiencia exitosa de liquidaciones en la moneda nacional se convertirá en un buen ejemplo para todas las empresas chinas acreditadas en el BUTB, ya que en este caso se reducen los riesgos cambiarios de los participantes en la transacción, así como el tiempo de recepción de los fondos en la cuenta del vendedor.

El siguiente hecho complementa el panorama de la interacción entre la plataforma bursátil bielorrusa y los socios chinos. En enero de 2022, se realizó en BUTB la primera transacción de tránsito entre residentes chinos, que decidieron utilizar esta plataforma de intercambio para minimizar el riesgo de impago de la contraparte. Como resultado, "una empresa de Hong Kong vendió un cargamento de 80 toneladas de carne de vacuno a una empresa de China continental. La transacción ascendió a 354.000 dólares. Anteriormente, este tipo de transacciones se realizaban principalmente con empresas de Rusia y los países bálticos para asegurar los riesgos del comercio exterior"⁴⁵⁸. Por supuesto, este hecho atestigua muy elocuentemente la creciente confianza en la plataforma bielorrusa de intercambio por parte de los representantes de las empresas chinas. Y hay muchas razones para creer que los volúmenes de comercio de tránsito con la participación de residentes chinos en el BUTB no harán más que aumentar. Al igual que en otras áreas de cooperación.

⁴⁵⁷ La primera transacción en yuanes chinos se realizó en BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-v-kitajskih-juanjah-sovershili-na-butb-481365-2022/>

⁴⁵⁸ La primera transacción de tránsito entre residentes chinos se realizó en BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaja-sdelka-mezhdu-rezidentami-kitaja-sovershena-na-butb-474701-2021/>

Otro resultado de 2021 es que el vector ruso de interacción sigue siendo una prioridad para el BUTB, ya que **Rusia** conservó el primer puesto en términos de volumen de intercambio con Bielorrusia. Además, a 1 de enero de 2022, casi la mitad de las 5.539 empresas extranjeras acreditadas en esta plataforma de intercambio eran rusas: 2.745. Esto también indica que "el comercio de intercambio se está convirtiendo gradualmente en uno de los motores de la integración bielorruso-rusa y en un proyecto muy prometedor implementado en el marco del Estado de la Unión"⁴⁵⁹. Y, según todas las apariencias, esta tendencia positiva no hará sino cobrar impulso en 2022.

Por ejemplo, en enero de 2022, con el fin de aumentar el volumen de negocio de la bolsa y el número de operadores rusos, se acreditó en el BUTB el tercer corredor del mercado ruso, Alor Asset Management, que cuenta con muchos años de experiencia en la prestación de servicios de corretaje. Entre sus socios se encuentran plataformas de negociación tan importantes como la Bolsa de Moscú y la Bolsa Mercantil Internacional de San Petersburgo. Con la ayuda del nuevo corredor, BUTB planea aumentar significativamente la afluencia de clientes del país vecino, así como ampliar la lista de productos bielorrusos que se venden en Rusia. Y ello a pesar de que en 2021 ya se suministraba una amplia gama de mercancías al mercado ruso a través de BUTB. Entre ellos, mantequilla, leche en polvo, productos oleaginosos y cemento, que representaron alrededor del 80% de las ventas de exportación. Además, "los participantes rusos compraban regularmente cuero azul, chatarra, materiales de construcción y productos alimenticios a través de la bolsa"⁴⁶⁰. La aparición del nuevo corredor debería dar nuevos impulsos a la asociación de la bolsa bielorrusa en Rusia.

En 2022, la BUTB también dará prioridad a un área tan nueva y prometedora como la venta de aditivos para piensos fabricados en Bielorrusia - sulfato de L-lisina, gluten de trigo y premezclas- en el Estado de la Unión. Esto se verá facilitado por la asociación de la BUTB con la Compañía Nacional de Biotecnología de Bielorrusia (BNBC), que ahora está aumentando rápidamente las exportaciones de aditivos para piensos. En diciembre de 2021, la cooperación de BNBK "con la bolsa pasó a una nueva etapa. En ese momento, se realizó el primer acuerdo para exportar sulfato de L-lisina a Rusia"⁴⁶¹. Y en enero de 2022

⁴⁵⁹ Zaleskii, B.L. Exchange trade as a promising integration project of interaction between regions / B.L. Zaleskii // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Wykształcenie i nauka bez granic - 2021", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 10.

⁴⁶⁰ BUTB amplia la red de corredores en Rusia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>

⁴⁶¹ BNBK aumenta las exportaciones de aditivos para piensos a través de la bolsa [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kormovyh-dobavok-chez-birzhu-482306-2022/>

el importe de las transacciones de exportación de BNBK ya se ha duplicado. Así que las perspectivas son muy alentadoras.

Atraer a compradores potenciales de productos bielorrusos de las regiones rusas seguirá siendo una clara prioridad para la BUTB en 2022, aunque en 2021 el volumen del comercio de intercambio con las regiones rusas creció de forma muy significativa, algunas de ellas varias veces. Por ejemplo, el volumen de comercio con la región de Moscú, donde las empresas bielorrusas suministraron mantequilla, harina, piedra triturada y productos semiacabados de curtiduría, se duplicó. La misma tasa de crecimiento se observó en la región de Leningrado. Una de las razones de este éxito parece ser que, a principios de diciembre de 2021, 296 entidades empresariales de la región de Leningrado estaban "acreditadas en BUTB, de las cuales aproximadamente un tercio participan regularmente en el comercio. El cemento Portland y los productos cárnicos y lácteos se suministran principalmente a esta región a través de la plataforma de la bolsa, mientras que se compran productos de metales ferrosos y carbón"⁴⁶². En 2022, esta gama de intercambios comerciales se ampliará considerablemente para incluir productos de confitería, materiales de embalaje y mobiliario de oficina. La región de Cheliábinsk también cuenta con buenos indicadores en este sentido, 64 representantes de los cuales están acreditados en el BUTB, y "el importe de las transacciones realizadas por ellos alcanzó los 76 millones de dólares"⁴⁶³.

Hay muchas razones para creer que en 2022, los empresarios de Bashkortostán comenzarán a participar activamente en el proceso de licitación del BUTB. Al fin y al cabo, cerca de 70 empresas bashkiresas dedicadas a la metalurgia ferrosa, la petroquímica, la agricultura y la industria ligera participaron en un seminario empresarial celebrado en diciembre de 2021, donde pudieron comprobar por sí mismas cómo el uso activo del mecanismo de intercambio en el comercio transfronterizo tiene un impacto positivo en los volúmenes de exportación, contribuye a la diversificación de su estructura y crea un entorno favorable para el fortalecimiento de los contactos comerciales.

Udmurtia es otra región rusa que pretende intensificar significativamente su interacción con el BUTB en 2022. A finales de 2021, varios productores de Udmurtia de productos agrícolas, productos metálicos, maquinaria y equipos

⁴⁶² Las empresas de la región de Leningrado tienen la intención de vender confitería y muebles en BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-leningradskoi-oblasti-namereny-prodavai-na-butb-konditerskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>

⁴⁶³ El desarrollo del comercio de intercambio entre Belarús y Bashkortostán contribuirá al crecimiento del volumen de negocios de productos básicos [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/razvitiie-birzhevoi-torgovli-mezhdu-belarusjii-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

expresaron su disposición a acreditarse en la plataforma de intercambio bielorrusa. En particular, se alcanzó un acuerdo específico para utilizar la BUTB como un canal de ventas adicional para madera aserrada y paneles de madera en Bielorrusia, la Unión Europea y los países asiáticos con dos productores líderes de productos forestales de Udmurt - Orion LLC y Vostok-resource TPK LLC. Además, se está considerando la venta de madera aserrada y productos de tablero a terceros países a través de acuerdos de tránsito como otra dirección de la interacción de BUTB con las empresas madereras de Udmurtia. "En este sentido, los mercados más prometedores son los Estados Bálticos y China, donde los esfuerzos de BUTB ya han formado un círculo de compradores regulares"⁴⁶⁴ . Sólo en los Estados Bálticos hay unas 120 empresas de este tipo, y el importe total de las transacciones en 2021 superó los 300 millones de dólares.

En febrero de 2022, en una reunión del grupo de trabajo sobre la cooperación entre Bielorrusia y Karachay-Cherkessia, también se debatió el desarrollo del comercio de intercambio como factor que contribuye al crecimiento del volumen de negocios comerciales. Durante la discusión, se señaló que el área más prometedora de la interacción de intercambio es el segmento del complejo agroindustrial, ya que "las empresas bielorrusas dedicadas al procesamiento de granos sin duda estarían interesadas en comprar estos productos en Karachay-Cherkessia. En primer lugar, se trata de trigo, avena, trigo sarraceno y maíz. Además, la producción de aceites vegetales está muy desarrollada en Bielorrusia, por lo que las semillas de colza, girasol y otras oleaginosas también tienen una gran demanda en los intercambios"⁴⁶⁵ . Al parecer, estas propuestas han encontrado su lugar en la hoja de ruta para el desarrollo de la cooperación para 2022-2024 adoptada por las partes. El comercio de intercambio se convertirá en otra herramienta con cuya ayuda Bielorrusia y Karachay-Cherkessia planean aumentar el volumen del volumen de negocios y ampliar la gama de suministros mutuos en un futuro próximo.

⁴⁶⁴ BUTB plans to trade in lumber products from Udmurtia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproduktsiej-iz-udmurtii-476203-2021/>

⁴⁶⁵ BUTB propone desarrollar el comercio de intercambio de productos agrícolas entre Bielorrusia y Karachay-Cherkessia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzhevuiu-torgovlju-selhozproduktsiej-mezhdu-belarusiju-i-karachaevu-483814-2022/>

El potencial de la plataforma de intercambio en el ámbito del comercio exterior es enorme

Los resultados de la actividad de la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUTB) en 2021 mostraron que la aplicación del mecanismo de intercambio contribuye cada vez más tanto a la creación de condiciones equitativas y competitivas para hacer negocios dentro del país, como a la mejora de las actividades de adquisición eficientes y a la expansión de los mercados para los productos bielorrusos. Recordemos que "a finales de 2021, más de 27,5 mil entidades empresariales de 69 países estaban registradas en el BUTB. <...> Al mismo tiempo, la geografía de los nuevos participantes de las sesiones comerciales celebradas aquí continuó expandiéndose constantemente"⁴⁶⁶. En este sentido, una de las principales tareas de la bolsa en 2022 es ayudar a las empresas nacionales a promocionar sus mercancías para la exportación. Para ello, "debe prestarse especial atención a la realización del potencial de la Bolsa en el ámbito del comercio exterior. En primer lugar, se trata de la diversificación de las exportaciones de mercancías bielorrusas con especial atención a la República Popular China y otros países asiáticos..."⁴⁶⁷. Y, hay que decirlo, BUTB ya está tomando medidas enérgicas para resolver estas tareas.

En cuanto a China, "en 2021, el volumen de negocios del intercambio bielorruso-chino creció tres veces y media a la vez"⁴⁶⁸, y a finales del primer trimestre de 2022, por ejemplo, este país se convirtió en uno de los tres mayores compradores de aceite de colza en el BUTB. "Esto fue impulsado por un grupo cada vez mayor de compradores chinos, así como por un aumento en el número de transacciones realizadas por ellos. Como resultado, en comparación con el mismo periodo de 2021, las ventas de aceite de colza a la República Popular China aumentaron un 67% en valor, hasta alcanzar los 2,2 millones de dólares"⁴⁶⁹.

⁴⁶⁶ Zaleskii, B.L. From expanding geography - to deepening cooperation / B.L. Zaleskii // Proceedings of the XVIII International Scientific Conference, Present Research and Development - 2022, 17 - 25 de enero de 2022: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 6.

⁴⁶⁷ MART esbozó las prioridades del desarrollo del comercio de intercambio [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-priority-razvitiya-birzhevojtorgovli-488282-2022/>

⁴⁶⁸ Zaleskii, B. De la confianza a la cooperación. Colección de artículos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 135.

⁴⁶⁹ China se ha convertido en uno de los tres mayores compradores de aceite de colza en BUTB [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-troiku-krupnejshih-pokupatelej-rapsovogo-masla-na-butb-493049-2022/>

En el primer semestre de 2022, el volumen de negocios del intercambio bielorruso-chino superó los 40 millones de dólares, lo que supone una vez y media más que en el mismo periodo del año anterior. Desde principios de año, 20 nuevos residentes entraron en el intercambio. Ahora son casi 90. Alrededor de la mitad participan regularmente en el comercio, tres tienen la condición de corredores. "Lo más demandado por los chinos fue la madera aserrada de coníferas y el aceite de colza sin refinar. Los productos metálicos - chapas laminadas y tubos de acero sin soldadura - se enviaban de China a Bielorrusia"⁴⁷⁰ .

Otro dato interesante: BUTB cerró el primer acuerdo de venta de leche desnatada en polvo a China en julio de 2022. "El volumen del lote piloto fue de 75 toneladas y el importe de 250 mil dólares. El objetivo de la transacción de prueba es resolver de forma práctica las cuestiones de liquidaciones mutuas y logística, lo que permitirá en el futuro no solo aumentar el volumen de compras de leche en polvo bielorrusa, sino también organizar entregas de otros tipos de productos lácteos, como mantequilla, nata, queso y suero, al mercado chino"⁴⁷¹ . Hasta ahora, las empresas chinas han utilizado la plataforma bielorrusa de intercambio principalmente para comprar madera, lo que les ha impedido aprovechar todo el potencial del comercio de intercambio entre ambos países. La ampliación de la nomenclatura de productos básicos crea oportunidades adicionales para aumentar el volumen del comercio mutuo, por lo que la primera experiencia exitosa de exportación de leche en polvo a China a través de la bolsa puede extrapolarse posteriormente a otros productos lácteos representados en la plataforma de intercambio. El lado positivo es que los consumidores chinos ya se han convencido de la alta calidad de los productos lácteos bielorrusos al comprarlos en el mercado de la bolsa.

En junio de 2022, BUTB en China consiguió otro socio internacional: el Centro de Comercio Internacional Asia-Europa de Xinjiang (AEEX), que es el operador de la plataforma de comercio electrónico Asia Europe Exchange. El objetivo es aunar esfuerzos y promover conjuntamente el intercambio comercial entre Bielorrusia y China. Las áreas prioritarias de cooperación incluyen la cooperación en la promoción de productos fabricados en Bielorrusia en China, informar a las empresas chinas sobre las oportunidades de encontrar socios comerciales en Bielorrusia a través de la plataforma BUTB, e intercambiar datos

⁴⁷⁰ Markina, T. Con qué entran las empresas bielorrusas en el mercado chino / T. Markina // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predpriiatija-vyhodjat-na-rynok-kitaja-513455-2022>

⁴⁷¹ Belarusian dairy products sold to China through BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskaja-molochnaia-produktsiia-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>

analíticos y estadísticos que reflejen la situación actual de los mercados de materias primas de ambos países. En cuanto a las materias primas prometedoras para el comercio mutuo, "la materia prima bielorrusa más líquida es la madera aserrada, que tiene una demanda constantemente alta en China, especialmente en el sector de la construcción. En este caso, la entrega de las mercancías adquiridas en BUTB es posible mediante el transporte ferroviario a lo largo de la Nueva Ruta de la Seda. Además, está previsto utilizar la red AEECH de contactos comerciales en la región Asia-Pacífico para diversificar las exportaciones de productos forestales bielorrusos"⁴⁷². Se presta especial atención a las perspectivas de participación de los proveedores chinos en el intercambio de sustitución de importaciones. En particular, se espera que la entrada de productores chinos de piezas de repuesto y equipos tecnológicos aumente la concentración de la oferta de estos productos y amplíe su gama, lo que repercutirá positivamente en el nivel de precios para los consumidores bielorrusos.

Un hecho más. En abril de 2022, China Merchants CHN-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB), miembro de China Merchants Group, firmó un memorando con BUTB, que prevé la cooperación entre las partes en el ámbito del transporte y la logística comercial. Las partes parten de la premisa de que una amplia infraestructura logística y unos enlaces de transporte bien establecidos son las condiciones básicas para el funcionamiento del mercado bielorruso-chino de intercambio de mercancías. Por lo tanto, sólo a través de la sinergia de las tecnologías de comercio de intercambio electrónico y las amplias capacidades logísticas se podrá aprovechar plenamente el potencial de la cooperación bilateral.

Desde julio de 2022, la parte china presta asistencia para atraer a proveedores y clientes de China a la plataforma electrónica de sustitución de importaciones de la Bolsa de Productos Básicos. Con el fin de optimizar los costes logísticos, el CMCB y el BUTB elaborarán rutas alternativas para la entrega de mercancías bielorrusas compradas en la bolsa a China utilizando diferentes modos de transporte. Las perspectivas de esta dirección también se ponen de manifiesto en los resultados del análisis de las órdenes de compra realizadas en la plataforma de sustitución de importaciones del BUTB. "Esto es especialmente característico de categorías de mercancías como equipos eléctricos, equipos de comunicaciones, así como componentes y materiales para la industria. Hasta ahora, sólo unos pocos proveedores de productos de sustitución de importaciones de la RPC trabajan en la plataforma de intercambio comercial, pero su número puede aumentar en un

⁴⁷² BUTB y AEECH de China cooperarán en comercio electrónico [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudnicat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>

futuro próximo. Esto se debe principalmente a las empresas chinas ya acreditadas en el BUTB, pero que participan en licitaciones en otras secciones de productos básicos⁴⁷³. En cuanto a las cuestiones logísticas, la entrega de mercancías de Bielorrusia a China y viceversa se realiza con normalidad.

Hablando de la puesta en marcha de planes para diversificar las exportaciones bursátiles llegando a los consumidores finales de Oriente Medio, señalamos que hasta hace poco, los residentes de Israel, Líbano y Egipto eran los más activos en la plataforma bursátil bielorrusa. En febrero de 2022, los Emiratos Árabes Unidos se añadieron a esta lista, cuando se cerró el primer acuerdo en la BUTB para vender productos de madera a este país del Golfo Pérsico. Durante una sesión de comercio de exportación, una empresa de Abu Dhabi compró un lote de prueba de madera aserrada de frondosas a una empresa maderera bielorrusa. La mercancía fue entregada al país de destino por el comprador. Ahora, la BUTB considera que su principal tarea es afianzarse en el mercado emiratí aumentando el número de empresas acreditadas y el volumen de entregas. Al fin y al cabo, este país de Oriente Medio es un centro logístico y de comercio internacional. "Esto significa que al suministrar sus productos a Abu Dhabi, Dubai o Sharjah, las empresas bielorrusas obtienen automáticamente acceso a compradores potenciales de África, el Sudeste Asiático y otras regiones"⁴⁷⁴.

En marzo de 2022, participando en la Dubai International Wood & Wood Machinery Show en los EAU, los representantes de BUTB mantuvieron una serie de reuniones productivas con empresas interesadas en la asociación empresarial. Como resultado, "Beston Wood Industries LLC, un importante importador y distribuidor de productos de madera en los EAU, anunció su disposición a entrar en el mercado bielorruso a través de la plataforma de intercambio, y Good Wood LLC, un fabricante egipcio de tableros para muebles y paneles para puertas, tiene la intención de acreditarse en BUTB para la compra de tableros para cantos de madera blanda y otros productos de empresas bielorrusas de carpintería"⁴⁷⁵. BUTB centra ahora sus esfuerzos en desarrollar nuevos mercados y ampliar su presencia en países cuya cuota en las importaciones de productos de madera era

⁴⁷³ La empresa china ayudará a atraer proveedores y clientes al sitio de sustitución de importaciones BUTB [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameschenija-514280-2022>

⁴⁷⁴ Madera aserrada bielorrusa por primera vez vendida en los EAU a través de BUTB [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervveprodany-v-oae-cherez-butb-485480-2022/>

⁴⁷⁵ La BUTB reorienta las exportaciones de madera aserrada a Oriente Medio y el Norte de África [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afriki-491054-2022/>

hasta ahora insignificante. Por esta razón, aparte de China, donde ya se han triplicado los suministros de madera aserrada, parecen muy eficaces países asiáticos como Azerbaiyán, Georgia, Israel, Líbano y Turquía, que están dispuestos a aumentar las importaciones de productos bielorrusos de madera aserrada. Así, "en los tres primeros meses de 2022, más de la mitad del volumen total del año pasado ya se ha vendido sólo a Azerbaiyán"⁴⁷⁶. Recordemos que a mediados de mayo de 2022, más de 28,5 mil empresas de 70 países ya estaban acreditadas en BUTB. Actualmente, "cerca de 5 mil artículos de mercancías se comercializan aquí, con más de 400 mil transacciones al año"⁴⁷⁷. Y hay muchas razones para creer que estas cifras no harán más que aumentar en 2022.

Hablando de la promoción de los intereses de BUTB en Asia Central, cabe señalar que en marzo de 2022 la plataforma bursátil bielorrusa acreditó a un nuevo broker en Kazajstán - First-KO LLP, que se convirtió en el 16º de la red de brokers bursátiles de BUTB que representan a 11 países. Se espera que la llegada de este corredor aumente el número de comerciantes de Kazajstán, de los cuales 85 fueron acreditados a partir del 1 de marzo de 2022, y también contribuirá al crecimiento del volumen de comercio bielorruso-kazajo. Como referencia, señalamos que en 2021 "el volumen de intercambio entre Bielorrusia y Kazajstán ascendió a unos 30 millones de dólares. El mercado kazajo se abasteció principalmente de carne y productos lácteos, artículos de cuero y azúcar, mientras que las mercancías más demandadas por los compradores bielorrusos fueron el carbón y los productos de metales ferrosos"⁴⁷⁸. El nuevo corredor va a simplificar al máximo el trabajo de las empresas kazajas en el mercado bielorruso y a centrarse en los bienes en los que Bielorrusia es líder en el espacio postsoviético, como los productos lácteos, las patatas, los neumáticos y las piezas de recambio para equipos especiales.

Uzbekistán es otro socio del BUTB en Asia Central. Como referencia, señalamos que a 1 de abril de 2022, 5.673 empresas extranjeras, entre ellas 40 uzbekas, estaban acreditadas para participar en la negociación en la plataforma bursátil bielorrusa. Y en el mismo mes de abril se cerró aquí el primer acuerdo de exportación de productos de la industria química a este país de Asia Central. En el marco de la sesión comercial, "una empresa uzbeka compró 20 toneladas de fibra de poliacrilonitrilo en condiciones de envío desde el almacén de la planta de

⁴⁷⁶ BUTB amplía la geografía de la exportación: los primeros acuerdos los firman EAU y Suiza [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksportapervyye-sdelki-proveli-oae-i-shveitsarija-493578-2022/>

⁴⁷⁷ Más de 28,5 mil empresas de 70 países están acreditadas en BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>

⁴⁷⁸ BUTB acredita un nuevo broker en Kazajstán [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

fabricación. Anteriormente, el mercado uzbeko a través de la plataforma de intercambio se abastecía exclusivamente de mercancías del grupo agrícola - principalmente carne y subproductos cárnicos⁴⁷⁹. Teniendo en cuenta que las fibras sintéticas tienen una demanda estable entre las empresas de la industria textil uzbeka, todo apunta a que la operación de intercambio será el primer paso de los exportadores bielorrusos para ampliar el potencial de este sector en el mercado uzbeko. Las razones de tal conclusión pueden verse en el nivel bastante alto de desarrollo de la industria textil, de confección y de géneros de punto uzbeka y en la demanda cada vez mayor de materias primas de calidad por parte de las empresas locales.

En febrero de 2022, BUTB dio otro paso interesante para ampliar el potencial del comercio de intercambio con Asia y Oriente Medio, al registrar como nuevo intermediario a la empresa bielorrusa CJSC Meat and Dairy Company, que es exportador oficial del Ministerio de Agricultura y Alimentación de la República de Bielorrusia. Esta empresa representa los intereses de todos los exportadores bielorrusos de carne y productos lácteos. La unión de sus esfuerzos con la BUTB puede, sin duda, garantizar un trabajo más eficaz de las organizaciones agrícolas nacionales en los mercados de los países no pertenecientes a la CEI, así como contribuir a la expansión de la geografía de las ventas. En este caso no se trata sólo de un trabajo intensivo en el mercado chino. Al parecer, no se descuidarán otros países asiáticos, así como la región de Oriente Medio. Son zonas con un gran potencial de exportación, que <...> junto con el intercambio habrá que desbloquear⁴⁸⁰. Y hay muchas razones para creer que, en un futuro próximo, esta interacción será muy eficaz para aumentar las exportaciones bielorrusas a los países asiáticos.

Y consideremos otro tema de actualidad relacionado con la BUTB en este contexto. La parte bielorrusa busca ahora nuevas formas de desarrollo industrial y empresarial. La sustitución de importaciones es una de esas soluciones en 2022. Este proceso ya ha involucrado no sólo a grandes empresas, sino también a empresas privadas, medianas y pequeñas. "La sustitución de importaciones se ha

⁴⁷⁹ BUTB amplió la nomenclatura de productos básicos de exportación a Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>

⁴⁸⁰ El exportador oficial del Ministerio de Agricultura y Alimentación se convierte en intermediario del BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>

convertido en la tarea más importante de toda empresa relacionada con la importación para trabajar por delante"⁴⁸¹. Y ya hay algunos ejemplos interesantes.

En concreto, BUTB cuenta desde hace más de tres meses con una plataforma de sustitución de importaciones que está cobrando impulso, demostrando su eficacia y que cuenta ya con unas trescientas empresas de Asia Central y Extremo Oriente, incluidas de la República Popular China y de la Comunidad de Estados Independientes. Durante este tiempo, "desde el 27 de mayo de 2022, se han realizado 6.387 transacciones por valor de 46,6 millones de BR en la plataforma de sustitución de importaciones BUTB"⁴⁸². En junio-agosto, la estructura de las ventas de bienes de sustitución de importaciones estuvo dominada por productos para la construcción, componentes y materiales para la industria, conexiones eléctricas y equipos eléctricos, equipos de calefacción y sistemas de aire acondicionado, así como dispositivos de medición y ropa de trabajo. "En particular, los productos de plástico y caucho, los adhesivos, las luminarias LED y los productos de pintura y barniz son especialmente demandados por los clientes. Estos grupos de mercancías representan más de una cuarta parte del importe total de las transacciones realizadas en el parque desde su puesta en marcha"⁴⁸³. La gran mayoría de los proveedores son pequeñas y medianas empresas nacionales que, gracias al servicio de sustitución de importaciones, recibieron un canal de ventas adicional y pudieron encontrar nuevos socios comerciales, incluso entre las grandes empresas del sector público. Además, "las empresas Belarussian Metallurgical Plant y Bellesbumprom ya operan con éxito en el recinto"⁴⁸⁴. En la segunda quincena de agosto, se acreditó a una nueva empresa de China para participar en la licitación del emplazamiento de sustitución de importaciones.

BUTB espera establecer intercambios comerciales con Pakistán a través de la plataforma de sustitución de importaciones. El plan consiste en resolver la

⁴⁸¹ Zalesky, B.L. La tarea más importante de toda empresa / B.L. Zalesky // *Materiály XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Nauka: teoria i praktyka - 2022"*, Volumen 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 15.

⁴⁸² Alrededor de 300 empresas de los países de Asia Central y Extremo Oriente trabajan en el sitio de sustitución de importaciones BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-300-kompanij-iz-stran-srednej-azii-i-dalnego-vostoka-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-521269-2022/>

⁴⁸³ En los líderes de ventas en el sitio de sustitución de importaciones BUTB bienes para la construcción y la industria [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-liderah-prodazh-na-ploschadke-importozameschenija-butb-tovary-dlja-stroitelstva-i-promyshlennosti-520451-2022>

⁴⁸⁴ Parkhomchik dijo lo que las empresas trabajan en el sitio de sustitución de importaciones BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/parhomchik-rasskazal-kakie-predpriatija-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-butb-521262-2022/>

cuestión de la venta de madera aserrada, muy demandada en las industrias de la construcción y el mueble, al mercado pakistaní, así como la exportación de productos petroquímicos, que ya compran activamente empresas de la India. Pakistán es un mercado nuevo para BUTB, pero tiene un gran potencial tanto en términos de ventas de mercancías bielorrusas como de importaciones de productos pakistaníes. Con este fin, la primera empresa de corretaje de Pakistán, AP Sakafat Forever, se acreditó con BUTB en julio de 2022 y ha estado participando en el comercio de intercambio de exportación de productos madereros como visitante comercial desde diciembre de 2021. "Como ofertante profesional, tiene la intención de atraer compradores de madera aserrada y bienes agrícolas de grupo a la plataforma de intercambio, así como ayudar a los productores pakistaníes de arroz, metales no ferrosos y textiles a encontrar socios comerciales en Bielorrusia"⁴⁸⁵. Con la ayuda del nuevo corredor, es posible establecer suministros de fibra sintética bielorrusa, polietileno, sulfato de amonio y otros productos químicos y petroquímicos a Pakistán. La empresa de corretaje ha previsto "un volumen de negocios de unos 150 millones de dólares e intentará utilizar todos los instrumentos de intercambio para conseguirlo"⁴⁸⁶. Una empresa pakistaní, que fabrica material deportivo, expresó su deseo de entrar en el mercado bielorruso colocando sus productos en el catálogo electrónico de mercancías que sustituyen a las importaciones. En cuanto a las transacciones, en la fase inicial se está considerando la opción de licitar a través de un intermediario.

La empresa iraquí Al Seraj Al Mubeen Co. tiene previsto resolver la cuestión de la organización del suministro de leche en polvo y carne de vacuno bielorrusas a Irak. La empresa "está especializada en la importación y venta al por mayor de productos alimenticios, cuya demanda ha aumentado considerablemente en un contexto de continua inestabilidad del mercado alimentario mundial"⁴⁸⁷. En consecuencia, era necesario ampliar la geografía de las compras, y Bielorrusia se considera uno de los mercados más prometedores.

Otro país muy activo en el BUTB a la hora de elaborar direcciones de productos básicos con socios bielorrusos es Suiza. En particular, en el primer semestre de 2022, los productos agrícolas representaron el 95% del comercio de

⁴⁸⁵ BUTB planea establecer el comercio entre Bielorrusia y Pakistán a través de la plataforma de sustitución de importaciones [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-torgovlju-belarusi-i-pakistana-cherez-ploschadku-importozameshenija-515035-2022/>

⁴⁸⁶ BUTB acreditó al primer corredor de Pakistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovan-pervyj-broker-iz-pakistana-519087-2022/>

⁴⁸⁷ Iraqi company intends to buy Belarusian dried milk and beef [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/irakskaja-kompanija-namerena-zakupat-belorusskoe-suhoe-moloko-i-govjadinu-515773-2022>

intercambio de Bielorrusia con Suiza, "que es un importador neto de mercancías bielorrusas, ya que las 16 empresas suizas acreditadas en la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia actúan únicamente como compradores en la subasta. En enero-junio de este año, la suma de las transacciones realizadas por las empresas suizas en el parqué de la bolsa ascendió a unos 6 millones de dólares, de los cuales las exportaciones de aceite de colza y cuero "vet-blue" bielorrusos aportaron más de 5 millones de dólares"⁴⁸⁸. Esto demuestra la gran demanda de productos agroindustriales bielorrusos en el mercado suizo y el importante potencial para profundizar la cooperación en este ámbito. No sólo aceite de colza, sino también otros artículos no menos líquidos, como leche en polvo y suero de leche, carne de vacuno y melazas de remolacha. Queda por añadir que los productos agrícolas no son, ni mucho menos, el único grupo de mercancías bielorrusas demandadas en Suiza. También hay otras direcciones.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁴⁸⁸ BUTB: los productos agrícolas representaron el 95% del volumen de negocios de intercambio de Bielorrusia y Suiza [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-produktsiija-selskogo-hozjajstva-sostavila-95-birzhevogo-tovarooborota-belarusi-i-shvejtsarii-515347-2022>

Literatura

1. Strahar: la cooperación interregional es la base para el desarrollo del comercio mutuo en la CEI [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-javljaetsja-bazisom-dlja-razvitiia-vzaimnoi-torgovli-v-sng-474946-2021/>

2. Zalessky, B.L. Del foro de regiones - a la expansión de la cooperación / B.L. Zalessky // Materiales de la XVII conferencia internacional científica y práctica "Actas de la ciencia académica - 2021", 30 de agosto - 7 de septiembre de 2021: Sheffield. Ciencia y educación LTD. - C. 16-18.

3. Industria, transporte, esfera humanitaria: Minsk discutió las áreas de cooperación entre Bielorrusia y Moscú [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/promyshlennost-transport-gumanitarnaja-sfera-v-minske-obsudili-napравlenija-sotrudnichestva-belarusi-s-474907-2021/>

4. Las regiones de Grodno y Kostanay firmaron una hoja de ruta para el desarrollo de la cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/dorozhnuju-kartu-po-razvitiu-sotrudnichestva-podpisali-grodnenskaja-i-kostanajskaja-oblasti-462339-2021/>

5. Alcalde de Bishkek: estamos interesados en la compra de equipamiento bielorruso [Recurso electrónico]. - 2021. URL: <https://www.belta.by/economics/view/mer-bishkeka-my-zainteresovany-v-zakupke-belorusskoj-tehniki-469870-2021/>

6. Bishkek planea comprar a MTZ maquinaria para la limpieza de calles [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bishkek-planirujut-zakupit-u-mtz-tehniku-dlja-uborki-ulits-470601-2021/>

7. Las empresas uzbekas están interesadas en la cooperación con socios de la región de Gomel [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/uzbekskie-kompanii-zainteresovany-v-sotrudnicestve-s-partnerami-iz-gomelskoj-oblasti-398194-2020/>

8. La región de Gomel firmará tres acuerdos con Uzbekistán en el I Foro de las Regiones [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-podpishet-tri-soglasheniia-s-uzbekistanom-na-i-forume-regionov-356296-2019/>

9. La región de Gomel y la región de Navoi de Uzbekistán tienen la intención de desarrollar la cooperación en la industria de TI [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/gomelskaja-oblast-i-navoijskii-region-uzbekistana-ameren-v-razvivat-sotrudnichestvo-v-it-otrasli-440395-2021/>

10. El Foro de las Regiones ha abierto nuevos horizontes para Bielorrusia y Uzbekistán en muchos ámbitos - Safaev [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/forum-regionov-otkryl-novye-gorizonty-dlja-belarusi-i-uzbekistana-vo-mnogih-oblastiah-safaev-356612-2019/>

11. Paquete de acuerdos interregionales de cooperación firmados en el I Foro de Regiones de Bielorrusia y Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/paket-mezhregionalnyh-soglashenij-o-sotrudnichestve-podpisan-na-i-forume-regionov-belarusi-i-356632-2019/>

12. El volumen de comercio entre Bielorrusia y Uzbekistán en el primer trimestre aumentó un 25,3% hasta 67,5 millones [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-mezhdu-belarusiju-i-uzbekistanom-za-i-kvartal-uvlechilsia-na-253-do-675-mln-440482-2021/>

13. Embajador: los proyectos bielorrusos en Tayikistán no sólo están justificados, sino que tienen un efecto económico [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/posol-belorusskie-proektv-v-tadzhikistane-ne-prosto-obosnovany-a-dajut-ekonomicheskij-effekt-459969-2021/>

14. Comercio y cooperación económica [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://tajikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/belarus_tajikistan/trade_economic/

15. Denisenko: la amistad de los líderes de Bielorrusia y Tayikistán es una buena base para la cooperación integral [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/denisenko-druzhba-liderov-belarusi-i-tadzhikistana-horoshaja-osnova-dlja-vsestoronnego-sotrudnichestva-460655-2021/>

16. Zaleski, B.L. En la línea de la dinámica positiva de la cooperación / B.L. Zaleski // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volumen 5: Praha. Editorial "Educación y Ciencia". - C. 13-15.

17. Semillas de algodón, fruta y patata: la región de Minsk planea aumentar la cooperación con Tayikistán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/hlopok-frukty-semena-kartofelja-minskaja-oblast-planiruet-naraschivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-467756-2021/>

18. Las empresas de las regiones de Minsk y Sughd están interesadas en la cooperación en la industria [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-minskoi-i-sogdijskoj-oblastej-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-promvshlennosti-468050-2021/>

19. Zayats: la región de Mogilev y la región de Sughd de Tayikistán están interesadas en una estrecha cooperación y ejecución de proyectos [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskij-region-i-sogdijskaja-oblast-tadzhikistana-zainteresovany-v-tesnom-sotrudnichestve-i-467893-2021/>

20. La sucursal de Mogilev de la Cámara de Comercio e Industria de Bielorrusia y la Cámara de Comercio e Industria de la región de Sughd de Tayikistán firmaron un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie-beltp-i-tpn-sogdijskoi-oblasti-tadzhikistana-podpisali-soglashenie-o-468065-2021/>

21. Zalesky, B.L. La integración euroasiática en el contexto de una gran asociación en el continente / B.L. Zalesky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Naukowa mysl informacyjnej powieki - 2021", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C.24-27.

22. La UEEA aprobó las principales orientaciones de las actividades internacionales para 2022 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/v-eaes-utverdili-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoi-devatelnosti-na-2022-god/>

23. Discurso del Presidente Sadyr Zhaparov a los Jefes de los Estados miembros de la UEEA con motivo de la presidencia de Kirguistán en los órganos de la Unión en 2022 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/obrashhenie-prezidenta-sadyr-zhaparova-k-glavam-gosudarstv-%E2%80%93-chlenov-eaes-po-sluchayu-predsdatelstvovaniya-kyrgyzstana-v-organakh-soyuza-v-2022-godu/>

24. Zalesky, B.L. Vectores de la integración euroasiática - Indonesia, Chile, Egipto / B.L. Zalesky // Materialy XV Mezinarodni vedecko-prakticka konference "Vedecky prumysl evropskeho kontinentu - 2019". Volumen 6: Praga. Editorial "Educación y ciencia". - C. 11-13.

25. Gorelik, Y. Sin cierres industriales y reducción de la actividad exportadora / Y. Gorelik // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bez-promyshlennyh-lokdaunov-i-snizhenija-eksportnoj-aktivnosti-predstavitel-mid-ovneshtorgovoi-477276-2021/>

26. Los países de la UEEA y América Latina se proponen alcanzar los indicadores comerciales anteriores a la crisis a finales de 2021 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-strany-latinskoj-ameriki-namereny-vviti-na-dokrizisnye-pokazateli-torgovli-po-itogam-2021-goda/>

27. La CEPE y la Secretaría Permanente del Sistema Económico Latinoamericano anuncian el paso a negociaciones sustantivas sobre comercio y cooperación económica [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/cek-i-postovannyj-sekretariat-latinoamerikanskoj-ekonomicheskoi-sistemy-zayavili-o-perehode-k-predmetnym-peregovoram-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve/>

28. La UEEA y Cuba firman un plan de acciones conjuntas hasta 2025 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kuba-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvii-do-2025-goda/>

29. La CEPE y la Organización Internacional del Azúcar firman un Memorándum de Acuerdo [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/cek-i-mezhdunarodnaya-organizatsiya-po-saharu-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii/>

30. Andrey Slepnev: "La cooperación entre la UEEA y la RPC está ganando impulso, complementa orgánicamente las relaciones bilaterales de nuestros Estados". [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-sotrudnichestvo-eaes-knr-nabiraet-oboroty-ono-organichno-dopolnyaet-dvustoronnie-otnosheniya-nashih-gosudarstv/knr-nabiraet-oboroty-ono-organichno-dopolnyaet-dvustoronnie-otnosheniya-nashih-gosudarstv/>

31. Formación de la "ventanilla única" y aduanas inteligentes discutidas por representantes de la CEE y China [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/formirovanie-%C2%ABedinogo-okna%C2%BB-i-intellektualnuyu-tamozhnyu-obsudili-predstaviteli-eek-i-kitava/>

32. Zalesky, B.L. Vectors of Eurasian integration - Serbia, Iran, China / B.L. Zalesky // Materiały XV Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2019", Volume 6. Przemysł: Nauka i studia. Przemysł: Nauka i studia. - C. 19-21.

33. Pivovar, E. La validez del acuerdo temporal de libre comercio entre la UEEA e Irán se extiende hasta 2025 / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/dejstvie-vremennogo-soglasheniya-o-svobodnoj-torgovle-mezhdu-eaes-i-iranom-prodleno-do-2025-goda-474217-2021>

34. EEC and the Government of Mongolia discuss plans of interaction until 2025 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/eek-i-pravitelstvo-mongolii-obsuzhdavut-plany-vzaimodejstviya-do-2025-goda/>

35. EAEU countries and Bangladesh have the potential to increase trade turnover [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/strany-eaes-i-bangladesh-imevut-potentsial-dlya-dostizheniya-tovarooborota-v-3-mlrd-dollarov-ssha/>

36. Direcciones estratégicas para el desarrollo de la integración económica euroasiática hasta 2025. - M., 2020. - 60 c.

37. Sergey Glazyev: "La Estrategia-2025 responde a los intereses de las empresas euroasiáticas y europeas". [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/sergej-glazev-%C2%ABstrategiya-2025-otvechaet-interesam-kak-evrazijskogo-tak-i-evropejskogo-biznesa%C2%BB/>

38. Se celebró la reunión de la dirección del bloque comercial de la Comisión Económica Euroasiática con la Asociación de Empresas Europeas [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/sostoyalas-vstrecha-rukovodstva-torgovogo-bloka-evraziyskov-ekonomicheskoy-komissii-s-associaciy-evropejskogo-biznesa/>

39. La CEE y la Comisión Europea celebran consultas sobre temas de actualidad del trabajo empresarial [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/eek-i-evrokommisiva-proveli-konsultacii-po-aktualnym-voprosam-raboty-biznesa/>

40. Ruslan Beketaev: "El diálogo directo es una herramienta eficaz de interacción entre la CEE y los empresarios e inversores europeos" [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/ruslan-beketaev-%C2%ABpryamoy-dialog-%E2%80%93-efektivnyy-instrument-%20vzaimodejstviya-eek-s-evropejskimi-predprinimatelnyami-i-investoram%C2%BB/>

41. Gohar Barseghyan: "La empresa portuguesa capta nuevas oportunidades en el mercado de la UEEA" [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://eec.eaeunion.org/news/goar-barsegvan-%C2%ABportugalskij-biznes-fiksiruet-novye-vozmozhnosti-na-rynke-eaes-%C2%BB/>

42. La CEE celebró un seminario para las empresas alemanas sobre la regulación de la actividad económica exterior en la UEEA [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/cek-provela-seminar-dlya-germanskogo-biznesa-po-voprosam-regulirovaniya-vneshneekonomicheskoi-deyatelnosti-v-eaes/>

43. Zalessky, B. La orientación de la asociación - Éxito. Crónica de la interacción multivectorial / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 108 c.

44. Roman Golovchenko: Belarus intends to strengthen trade and economic ties with Russian regions [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10081>

45. Gobernador: La región de Astracán y Bielorrusia están unidas por relaciones de cooperación de larga data [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gubernator-astrahanskuiu-oblast-s-belarusiju-svjazyvajut-mnogoletnie-partnerskie-otnoshenija-472693-2021/>

46. Gobernador de la región de Astracán: atribuimos los éxitos en la agricultura al uso de maquinaria bielorrusa [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/gubernator-astrahanskoi-oblasti-uspehi-v-selskom-hoziaistve-my-svjazvaem-s-ispolzovaniem-belorusskoi-472691-2021/>

47. Zhilkin, A. La realización de proyectos conjuntos requiere una elaboración minuciosa / A. Zhilkin // Direcciones prioritarias de la cooperación regional como factor clave de la construcción de la unión: proyecto de información-integración / compilado, entrevistado: K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 81-87.

48. Bielorrusia y la región de Astracán firmaron un plan de acciones conjuntas para 2022-2024 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-astrahanskaja-oblast-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvii-na-2022-2024-gody-472832-2021/>

49. La región de Astracán ofreció a Bielorrusia utilizar el puerto de Olya para las exportaciones al sudeste asiático [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozila-belarusi-ispolzovat-port-olja-dlja-eksporta-v-jugo-vostochnuju-aziju-472703-2021/](https://www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozila-belarusi-ispolzovat-port-olja-dlja-eksporta-v-jugo-vostochnuju-aziju-472703-2021/www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozila-belarusi-ispolzovat-port-olja-dlja-eksporta-v-jugo-vostochnuju-aziju-472703-2021/)

50. Vinokurov, E. Corredor internacional de transporte "Norte-Sur": creación del marco de transporte de Eurasia. Informe 21/5. / E. Vinokurov, A. Akhunbaev, M. Shashkenov, A. Zabojev. - Almaty, Moscú: Banco Euroasiático de Desarrollo, 2021. - 124 c.

51. Zalessky, B. Relaciones internacionales y medios de comunicación. Características de la cooperación internacional multivectorial en el período de los desafíos globales / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2016. - 392 c.

52. El desarrollo del comercio de intercambio entre Belarús y Bashkortostán contribuirá al crecimiento del volumen de negocios comerciales mutuos [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/razvitic-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

53. El jefe de Bashkortostán con una amplia delegación visitó Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/ufa/news/f288069d32f80b7a.html>

54. "No tememos ni al kovid ni a las sanciones". Bashkortostan intends to deepen cooperation with Belarus [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nas-ne-pugajut-ni-kovid-ni-sanktsii-bashkortostan-ameren-uglubljat-sotrudnichestvo-s-belarusiju-473499-2021/www.belta.by/economics/view/nas-ne-pugajut-ni-kovid-ni-sanktsii-bashkortostan-ameren-uglubljat-sotrudnichestvo-s-belarusiju-473499-2021/>

55. La exportación de las empresas de "Bellesbumprom" a Bashkortostán en enero-octubre aumentó en un 27% [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-predpriyatij-bellesbumproma-v-bashkortostan-v-ianvare-oktjebre-vyros-na-27-473805-2021/>

56. Suministros de equipos, complejo agroindustrial y petroquímica: Roman Golovchenko esbozó las prioridades en la cooperación con Bashkortostán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10091>

57. Bashkortostán quiere ampliar el ensamblaje de tractores bielorrusos y se interesa por los drones [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-hochet-rasshirit-sborku-belorusskih-traktorov-i-zainteresovalsia-bespiotnikami-473514-2021/>

58. Bashkortostan is interested in studying the Belarusian experience of road maintenance [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-zainteresovan-v-izuchenii-belorusskogo-opyta-dorozhnogo-hozjajstva-473566-2021/>

59. Agricultura, industria, turismo: la región de Grodno y la República de Tyva firmaron un protocolo de cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/selskoe-hozjajstvo-industrija-turizm-grodnenskaja-oblasti-respublika-tyva-podpisali-protokol-o-480420-2022/>

60. La República de Bielorrusia y la República de Tyva de la Federación de Rusia planean intensificar la cooperación [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/krasnoyarsk/news/98cd50c57373.html>

61. Roman Golovchenko: Belarus intends to increase trade turnover with the Republic of Tyva [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10135>

62. Bielorrusia ayudará a Tyva en la construcción de una granja lechera [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-tyve-v-stroitelstve-molochno-tovarnoi-fermy-480369-2022/>

63. La República de Tyva está interesada en la experiencia bielorrusa de formación de especialistas en TI [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/respublika-tyva-zainteresovana-v-belorusskom-opyte-podgotovki-it-spetsialistov-481053-2022/>

64. Karanik sobre la cooperación con la República de Tyva: es necesario convertir el potencial en proyectos concretos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/karanik-o-sotrudnichestve-s-respublikoj-tyva-nado-prevratit-potentsial-v-konkretnye-proekty-480387-2022/>

65. Economía, tecnología, complejo agroindustrial: la región de Gomel y la República de Tyva tienen la intención de desarrollar la cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/ekonomika-tehnologii-apk-gomelskaja-oblast-i-respublika-tyva-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-480782-2022/>

66. Zaleskii, B.L. Con la vista puesta en la cooperación comercial y productiva / B.L. Zaleskii // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Dynamika naukowych badań - 2021", Volume 6. Przemysł: Nauka i studia. - C. 21-24.

67. Golovchenko: el volumen de comercio entre Bielorrusia y Kazajstán en 2021 por primera vez superó los mil millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-tovarooborot-belarusi-i-kazahstana-v-2021-godu-vpervye-prevysil-1-mlrd-486829-2022/>

68. Golovchenko: Belarus and Kazakhstan need to move forward in the field of industrial cooperation [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarusi-i-kazahstanu-nuzhno-dvigatsia-dalshe-v-oblasti-promkooperatsii-531879-2022/>

69. Snopkov: La base de la cooperación entre Bielorrusia y Kazajstán es la cooperación en la producción [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/snopkov-bazoj-sotrudnichestva-belarusi-i-kazahstana-javljaetsja-proizvodstvennaja-kooperatsija-506651-2022/>

70. La Fábrica de Motores de Minsk presentó sus productos en la exposición de Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskij-motornyj-zavod-predstavil-produktsiju-na-vystavke-v-kazahstane-528774-2022/>

71. Más de 30 empresas bielorrusas participan en exposiciones industriales en Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-belorusskih-predpriatij-uchastvujut-v-vystavkah-promyshlennosti-v-kazahstane-525159-2022/>

72. Producción de preparados veterinarios y construcción de MTF. How Belarus and Kazakhstan will co-operate in agro-industrial complex [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-vetpreparatov-i-stroitelstvo-mtf-kak-budut-sotrudnicat-belarus-i-kazahstan-v-apk-531987-2022/>

73. Barrio bielorruso en Astana, kazajo en Minsk. Qué nuevos proyectos se discuten en la construcción [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskij-kvartal-v-astane-kazahstanskij-v-minske-kakie-novye-proekty-obszhdajut-v-stroitelstve-531980-2022/>

74. Belarus and Kazakhstan plan to develop freight traffic by railway [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kazahstan-planirujut-razvivat-gruzoperevozki-po-zheleznoj-doroge-530740-2022/>

75. Zaleskii, B. El objetivo es el crecimiento estable. Colección de artículos / B. Zaleskyy. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 180 c.

76. Turchin discutió con Beisenbaev el desarrollo de la cooperación entre la región de Minsk y Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-beisenbaevym-razvitie-sotrudnichestva-mezhdu-minskoj-oblastiju-i-kazahstanom-486296-2022/>

77. Potylitsyn, S. El proceso de la evolución regular / S. Potylitsyn // [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: <https://kazpravda.kz/n/protsess-zakonomernoy-evolyutsii/>

78. Akhmetova, A. Los residentes de Karaganda montaron el primer camión volquete bielorruso / A. Akhmetova // [Recurso electrónico]. - 2013. - URL: <https://www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervyi-beloruskij-samosval/>

79. Bielorrusia y Kazajstán pueden lanzar la producción conjunta de equipos contra incendios en el territorio de la región de Karaganda [Recurso electrónico]. - 2021. - https://primepress.by/news/kompanii/belarus_i_kazahstan_mogut_zapustit_sovmestnoe_proizvodstvo_pozharnoy_tekhniki_na_territorii_karagan-38483/

80. Sobre la visita del Embajador de Belarús a la región de Karaganda [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.html>

81. Zaleskyy, B. Actual media topics of Belarusian-Kazakh interaction / B. Zaleskyy // International Journalism-2018: global challenges, regional partnership and media: materials of the VII International scientific and practical conference, Minsk, 15 February, 2018 / comp. B.L. Zaleskiy ; ed. por T.N. Dasaeva. - Minsk: Centro Izd. BSU, 2018. - C. 92-102.

82. BELAZ entregó volquetes de 130 toneladas a Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnve-samosvaly-v-kazahstan-428544-2021/>

83. Las empresas de la región de Gomel tienen la intención de desarrollar las relaciones de cooperación con Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-namereny-razvivat-kooperatsionnye-svjazi-s-kazahstanom-512360-2022>

84. Isachenko en una reunión con el embajador de Kazajstán: es hora de fortalecer el trabajo en el comercio y la esfera económica [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/isachenko-na-vstreche-s-poslom-kazahstana-prishlo-vremia-usilit-rabotu-v-torgovo-ekonomicheskoi-sfere-525098-2022/>

85. Embajador de Kazajstán en la reunión con Karanik: nuestra tarea es ayudar a los empresarios de los dos países a encontrarse [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/posol-kazahstana-na-vstreche-s-karanikom-nasha-zadachapomoch-biznesmenam-dvuh-stran-naiti-drug-druga-514826-2022/>

86. BarSU pretende cooperar estrechamente con la universidad de Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bargu-natselen-tesnosotrudnichat-s-universitetom-iz-kazahstana-530948-2022/>

87. Embajador de Kazajstán: Bielorrusia es un país al que uno siempre quiere volver [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/posol-kazahstana-belarus-strana-v-kotoruju-vsegda-hochetsja-vozvrashchatsja-526048-2022/>

88. Roman Golovchenko: Bielorrusia y Uzbekistán pueden aumentar el comercio y la inversión, se han encontrado puntos de crecimiento [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10260>

89. Bielorrusia y Uzbekistán intensifican la realización de proyectos de producción y cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-aktiviziruiut-realizatsijuproizvodstvenno-kooperatsionnyh-proektov-495026-2022/>

90. Maquinaria, equipos, avances científicos y técnicos. Lo que Belarús presentará en la exposición en Tashkent [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/tehnika-oborudovanie-nauchno-tehnicheskierazrabotki-cto-belarus-prezentuet-na-vvstavke-v-tashkente-8158/>

91. Roman Golovchenko: El volumen de comercio entre Bielorrusia y Uzbekistán debe aumentar hasta al menos 500 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10257>

92. Planta de automóviles de Minsk ha establecido el montaje de maquinaria en Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-naladii-sborku-tehniki-v-uzbekistane-496181-2022/>

93. "MAZ-Tashkent" firmó un importante contrato con una empresa uzbeka para la entrega de 41 vehículos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-tashkent-podpisal-krupnyi-kontrakt-s-uzbekskoi-kompaniei-na-postavku-41-avtomobilija-498224-2022/>

94. MTZ en el I trimestre aumentó los suministros de maquinaria a Uzbekistán en más de un 23% [Recurso electrónico] - 2022. - <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-i-kvartale-narastil-postavki-tehniki-v-uzbekistan-bolee-chem-na-23-499321-2022/>

95. Apertura en Tashkent de un centro de venta y servicio de maquinaria agrícola bielorrusa [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-prodazh-i-servisnogo-obsluzhivaniija-beloruskoj-selhoztehniki-otkrvlsja-v-tashkente-499290-2022/>
96. Belarus and Uzbekistan discuss deepening co-operation in the pharmaceutical industry [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-obsuzhdajut-uglublenie-sotrudnichestva-v-farmotrasli-498163-2022/>
97. Golovchenko: Belarus is working out the delivery of wooden houses to Uzbekistan [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-prorabatvyaet-postavki-v-uzbekistan-derevjannyh-domov-498185-2022/>
98. Belarus is interested in supplying peat substrates to Uzbekistan [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-torfjanvh-substratov-v-uzbekistan-499019-2022/>
99. Las empresas bielorrusas de la industria ligera presentan su potencial en Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriiatija-legkoj-promyshlennosti-prezentujut-svoj-potentsial-v-uzbekistane-498369-2022/>
100. En los foros y exposiciones "Belinterexpo" las empresas nacionales firmaron contratos por 80 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vvstavkah-belintereksno-otechestvennye-predpriiatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/>
101. Más de 20 empresas bielorrusas participaron en una gran exposición industrial en Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-beloruskih-predpriiatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vvstavke-v-uzbekistane-436286-2021/>
102. Zaleskii, B. Tarea clave - desarrollo. Colección de artículos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 108 c.
103. El pabellón nacional bielorruso se presentará en la exposición "INNOPROM" en Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskij-natsionalnyj-paviljon-budet-predstavlen-na-vvstavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>
104. El Pabellón Nacional de Belarús se presenta en las exposiciones de Tashkent [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vvstavke-v-tashkente-471340-2021/>
105. Planta de Automóviles de Minsk presentó un nuevo camión volquete de gas en la exposición en Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyi-gazovyi-samosval-na-vvstavke-v-uzbekistane-471501-2021/>

106. MAZ firmó un contrato para la entrega de maquinaria a Uzbekistán por 1 millón de dólares [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/>

107. Zaleskii, B. La sostenibilidad como fórmula de crecimiento. Características de la cooperación internacional basada en el componente innovador / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 156 c.

108. Tikhonov, A. Foro agrario bielorruso-uzbeko: epílogo / A. Tikhonov // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://produkt.by/story/belorusko-uzbekskiv-agrarnyy-forum-posleslovie>

109. Pushnyakova, A. Uzbekistán puede convertirse para las empresas de la región de Vitebsk en un trampolín para los suministros a Asia / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriiatij-vitebskoj-oblasti-tramplinom-dlja-postavok-v-aziju-491940-2022/>

110. La región de Namangan cooperará con Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya_oblast_budet_sotrudnichat_s_vitebskom.html

111. Se crean siete FEZ farmacéuticas en Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/>

112. FEZ "Vitebsk" y uzbeko "Kosonsoy-farm" desarrollarán cooperación de inversión [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoi-farm-budut-razvivat-investitsionnoe-sotrudnichestvo-352766-2019/>

113. Zaleskii, B. Vector of post-Soviet integration. Visión desde Bielorrusia / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - 268 c.

114. El presidente armenio Sarkisian llegó a Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/prezident-armenii-sarkisian-pribyl-v-belarus-353322-2019/>

115. Reunión con el Embajador Extraordinario y Plenipotenciario de la República de Armenia ante la República de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8605>

116. Myasnikovich ofreció a Armenia intensificar la cooperación en materia de inversiones [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/miasnikovich-predlozhit-armenii-aktivizirovat-investsotrudnichestvo-343419-2019/>

117. Armenia está interesada en desarrollar la cooperación con Bielorrusia en el ámbito de la agricultura [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/armenija-zainteresovana-razvivat-sotrudnichestvo-s-belarusiju-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-353502-2019/>

118. Bielorrusia está dispuesta a participar en la renovación de la flota de vehículos de pasajeros de Armenia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-uchastvovat-v-obnovlenii-parka-passazhirskoj-tehniki-armenii-334782-2019/>

119. Los jefes de los departamentos de transporte de Bielorrusia y Armenia esbozaron los puntos de crecimiento de la cooperación [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/glavy-transportnyh-vedomstv-belarusi-i-armenii-nametili-tochki-rosta-sotrudnichestva-354239-2019/>

120. Bielorrusia y Armenia han multiplicado por 2,5 el volumen de sus intercambios comerciales en 5 años [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-za-5-let-uvelicili-tovarooborot-v-25-raza-471337-2021/>

121. Drozhzha: Bielorrusia y Armenia tienen reservas para aumentar el comercio mutuo [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/drozhzha-ubelarusi-i-armenii-est-rezerv-dlja-narashivanija-vzaimnoj-torgovli-471650-2021/>

122. Bielorrusia está interesada en suministrar productos madereros a Armenia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-piloproduktsii-v-armeniju-523446-2022/>

123. Kulik sobre el desarrollo del comercio con Armenia: necesitamos proyectos de cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kulik-o-razvitii-torgovli-s-armeniej-nuzhny-kooperatsionnye-proekty-526560-2022/>

124. Bielorrusia y Armenia se interesan por el uso de monedas nacionales en las liquidaciones [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-zainteresovany-v-ispolzovanii-natsionalnyh-valjut-pri-raschetah-526881-2022>

125. Se celebró en Ereván la 16ª sesión de la comisión intergubernamental armenio-bielorrusa de cooperación comercial y económica [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://cis.minsk.by/news/24151/v-erevane-sostojalos-16-e-zasedanie-armjano-belorusskoj-mezhpravitelstvennoj-komissii-po-torgovo-ekonomicheskomu-sotrudnichestvu>

126. Minsk Automobile Plant will supply 500 passenger vehicles to Armenia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-postavit-500-mashinokomplektov-passazhirskoj-tehniki-v-armeniju-527026-2022>

127. "Belgospischeprom" presentó sus productos en la exposición Armenia Expo en Ereván [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospischeprom-predstavil-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-v-erevane-460163-2021/>

128. La central lechera de Kalinkovichi firmó un contrato por 55.000 dólares en la Expo de Armenia. [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/kalinkovichskij-molochnyi-kombinat-na-armenia-expo-zakliuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/www.belta.by/economics/view/kalinkovichskij-molochnyi-kombinat-na-armenia-expo-zakliuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/>

129. La exposición de Belarús se presentará en el foro comercial e industrial de Armenia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-torgovo-promyshlennom-forume-v-armenii-512548-2022/>

130. "Belgospisheprom" presentó sus productos en la exposición "Armenia EXPO 2022" en Ereván [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-predstavil-svoju-produktsiju-navvstavke-armenia-expo-2022-v-erevane-524117-2022/>

131. Comercio, ciencia y cultura: la región de Vitebsk y Armenia se proponen intensificar la cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-i-kultura-vitebskaja-oblast-i-armenija-amereny-aktivizirovat-sotrudnichestvo-505369-2022/>

132. El embajador armenio ofreció dominar la producción del producto de leche agria Narine en la región de Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/posol-armenii-predlozhit-osvoit-v-vitebskoj-oblasti-proizvodstvo-kislomolochnogo-produkta-narine-505390-2022/>

133. Armenia está interesada en los lazos interregionales con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/armenija-zainteresovana-v-mezhregionalnyh-svjazjah-s-belarusiju-502868-2022/>

134. Relaciones bilaterales bielorruso-azerbaiyanas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://azerbajjan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/political/

135. Igor Lyashenko realizó una visita de trabajo a Azerbaiyán [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8786>

136. El presidente de Azerbaiyán se reunió con el viceprimer ministro de Bielorrusia Lyashenko [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/prezident-azerbajdzhana-vstretilsia-s-vitse-premierom-belarusi-lyashenko-347392-2019/>

137. Azerbaiyán ha comenzado a producir cosechadoras de grano y autobuses eléctricos bielorrusos [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-azerbajdzhane-pristupili-k-vypusku-belorusskih-zernouborochnyh-kombajnov-i-elektrobusov-347363-2019/>

138. Matievsky, M. La producción de ensamblaje de tractores bielorrusos en Turquía debería comenzar en julio / M. Matievsky // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-belorusskih-tractorov-v-turtsii-dolzno-zarabotat-v-iiule-344079-2019/>

139. Bielorrusia está interesada en desarrollar la cooperación con Azerbaiyán en el complejo agroindustrial y la cooperación industrial [Recurso electrónico]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-razvivat-s-azerbajdzhanom-sotrudnichestvo-v-apk-i-promkooperatsiju-347429-2019/www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-razvivat-s-azerbajdzhanom-sotrudnichestvo-v-apk-i-promkooperatsiju-347429-2019/>

140. Bielorrusia presentó la mayor exposición nacional en la exposición agrícola de Bakú [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-predstavila-krupneishuiu-natsionalnuju-ekspozitsiju-na-selskohoziajstvennoj-vystavke-v-baku-347619-2019/>

141. "Belgospisheprom" y la Corporación Industrial de Azerbaiyán firmaron un protocolo de cooperación [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-i-azerbajdzhanskaia-promyshlennaia-korporatsija-podpisali-protokol-o-sotrudnicestve-347723-2019/>

142. Sobre los resultados del comercio bielorruso-azerbaiyano de mercancías en 2021 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/a81fa7c9e40a3b23.html>

143. Petrishenko: Bielorrusia está interesada en ampliar la cooperación comercial y económica con Azerbaiyán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/petrishenko-belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-526693-2022/>

144. Sobre la reunión del Grupo de trabajo bielorruso-azerbaiyano sobre agricultura y seguridad alimentaria [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b29ba1099335e43e.html>

145. Bielorrusia y Azerbaiyán aumentaron en 2021 los alimentos y las materias primas agrícolas casi un 20% [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-azerbajdzhan-v-2021-godu-uvelichili-tovarooborot-prodtovarov-i-selhozvyrjia-pochti-na-20-496191-2022/>

146. El Pabellón Nacional de Belarús se presentará en la exposición BakuBuild [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyi-pavilion-belarusi-budet-predstavlen-na-vystavke-bakubuild-463807-2021/>

147. La región de Grodno está interesada en ampliar la cooperación con Azerbaiyán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaia-oblast-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-azerbajdzhanom-494171-2022/>

148. Azerbaiyán está interesado en la cooperación con las regiones de Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/azerbajdzhan-zainteresovan-v-sotrudnicestve-s-regionami-belarusi-499846-2022/>

149. La Fábrica de Automóviles de Ganja está interesada en la producción conjunta de cosechadoras con "Gomselmash" [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gjandzhinskij-avtozavod-zainteresovan-v-sovmestnom-proizvodstve-kombainov-s-gomselmashem-333783-2019/>

150. Construcción de maquinaria, construcción, complejo agroindustrial. Petrishenko sobre los planes de interacción con Azerbaiyán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mashinostroenie-stroitelstvo-apk-petrishenko-o-planah-vzaimodejstviya-s-azerbajdzhanom-505333-2022/>

151. Belarús presentó un pabellón en la exposición de petróleo y gas en Azerbaiyán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predstavila-pavilion-na-neftegazovoi-vystavke-v-azerbajdzhane-505359-2022/>

152. BZhd comenzó a suministrar cargas por trenes acelerados de Bielorrusia a Azerbaiyán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bzhd-nachala-postavljat-gruzy-uskorennymi-poezdami-iz-belarusi-v-azerbajdzhan-517606-2022/>

153. La BSU y la Universidad Estatal de Bakú concluyeron un acuerdo de cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-bakinskij-gosuniversitet-zakljuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve-525475-2022/>

154. Kirguistán está interesado en el desarrollo de las relaciones comerciales y económicas con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2013. - URL: <http://www.belvpo.com/ru/26710.html>

155. Andrei Kobayakov se reunió con el jefe del Gobierno de Kirguistán [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6027>

156. Sobre la reunión de la Comisión Intergubernamental Bielorruso-Kirguisa de Comercio y Cooperación Económica [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://kyrgyzstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b7a170b217ff5943.html>

157. Kirguistán está interesado en el establecimiento de instalaciones de montaje de maquinaria agrícola bielorrusa [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/kyrgyzstan-zainteresovan-v-sozdanii-sborochnyh-proizvodstv-belorusskoj-selhoztehniki-251058-2017/>

158. Omuraliev observó una tendencia positiva en el desarrollo de las relaciones entre Kirguistán y Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/politics/view/omuraliev-otmetil-pozitivnuju-tendentsiju-v-razvitii-otnoshenij-mezhdu-kyrgyzstanom-i-belarusiju-269017-2017/>

159. La reunión de la comisión intergubernamental bielorruso-kirguisa se celebrará en Minsk el 21 de febrero [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zasedanie-belorussko-kyrgyzskoj-mezhpravkomissii-proidet-v-minske-21-fevralja-378085-2020/>

160. Nemankova, Y. La exposición de los productores bielorrusos se presentará en la FoodExpo en Bishkek / Y. Nemankova // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-budet-predstavlena-na-vvstavke-foodexpo-v-bishkeke-378791-2020/>

161. Kirguistán ofrece a Bielorrusia crear un agrocluster para la transformación de la leche [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kyrgyzstan-predlagaet-belarusi-sozdat-agroklaster-po-pererabotke-moloka-380586-2020/>

162. Vladimir Kukharev: Belarusian electric buses may appear on the streets of Bishkek [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9293>

163. Matveeva, N. Bishkek planea comprar equipos de empresas de Minsk para el desarrollo del transporte público / N. Matveeva // [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/bishkek-planiruet-zakupit-u-minskih-predpriyatij-tehniku-dlja-razvitiija-obschestvennogo-transporta-265609-2017/>

164. La región de Gomel desarrollará la cooperación con la región Chui de Kirguistán [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskij-region-budet-razvivat-sotrudnichestvo-s-chujskoj-oblastiju-kyrgyzstana-381123-2020>

165. NCM told about the prospects of promoting Belarusian goods and services in Kyrgyzstan [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ntsm-rasskazal-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-i-uslug-v-kyrgyzstan-519484-2022/>

166. Belarusian enterprises presented their products at the exhibition of health care [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-predstavili-produksiju-na-vystavke-zdravoohraneniija-v-bishkeke-494393-2022/>

167. Pharmaceutical companies of Belarus plan to expand the range and volume of drug supplies to Kyrgyzstan [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/farmpredpriyatija-belarusi-planiruiut-rasshirit-assortiment-i-objemy-postavok-lekarstv-v-kyrgyzstan-494553-2022/>

168. En el marco de la 10ª reunión de la Comisión Intergubernamental Kirguiz-Belarus de Cooperación Comercial y Económica en Osh se celebró un foro empresarial [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://cis.minsk.by/news/24072/v-ramkah-10-go-zasedaniija-mezhpravitelstvennoj-kyrgyzsko-belorusskoj-komissii-po-torgovo-ekonomicheskomu-sotrudnichestvu-v-oshe-sostojalsja-biznes-forum>

169. Contratos por 900 mil dólares firmados como resultado del foro empresarial bielorruso-kirguís [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kontrakty-na-900-tys-podpisany-po-itogam-belorussko-kyrgyzskogo-biznes-foruma-523912-2022/>

170. 16 enterprises of Belgospisheprom presented their products at the exhibition "Yug Expo" in Kyrgyzstan [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/produksiju-na-vystavke-iug-ekspo-v-kyrgyzstane-predstavili-16-predpriyatij-belgospisheproma-523807-2022>

171. 6ª Feria-exposición universal internacional "Yug Expo-2022". [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://omr.by/news/news-main/6-va-mezhdunarodnaya-universalnaya-vystavka-yarmarka-yug-ekspo-2022>

172. Belarus and Tajikistan need to more actively implement projects in agriculture - Krupko [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarusi-tadzhikistanu-nuzhno-aktivnee-realizovyvat-proektv-v-selskom-hozjajstve-krupko-435795-2021/>

173. "Bobruiskagromash" ampliará la producción de montaje en Tayikistán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bobruiskagromash-rasshirit-sborochnoe-proizvodstvo-v-tadzhikistane-436621-2021/>

174. Belarús y Tayikistán discutieron el desarrollo de la cooperación comercial y económica y la cooperación industrial [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-obsudili-razvitie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-promkooperatsiju-436006-2021/](https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-obsudili-razvitie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-promkooperatsiju-436006-2021/www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-obsudili-razvitie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-promkooperatsiju-436006-2021/)

175. La exportación de productos agrícolas bielorrusos a Tayikistán en 2020 aumentó 1,4 veces [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoi-selhozproduktsii-v-tadzhikistan-v-2020-godu-vyros-v-14-raza-434869-2021/>

176. "Bellegprom" trabaja en la posibilidad de suministrar lino a Tayikistán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-prorabatyvaet-vozmozhnosti-postavok-lina-v-tadzhikistan-435980-2021/>

177. Bielorrusia, Tayikistán y Afganistán firmaron 8 documentos sobre el desarrollo de la asociación en el foro empresarial [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-tadzhikistan-i-afganistan-podpisali-na-biznes-forume-8-dokumentov-o-razvitii-partnerstva-435998-2021/>

178. Bielorrusia y Tayikistán están interesados en ampliar las áreas de cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-tadzhikistan-zainteresovany-v-rasshirenii-napraavlennij-sotrudnichestva-506166-2022>

179. Pivovar, E. Krutoy declaró sobre la disposición de Belarús para proporcionar a Tayikistán cualquier tipo de equipo de ingeniería / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krutoj-zajavil-o-gotovnosti-belarusi-obespechit-tadzhikistan-ljubymi-vidami-mashinostroitelnoj-tehniki-523859-2022/>

180. Tayikistán está interesado en aumentar el suministro de productos cárnicos y lácteos y maquinaria agrícola bielorrusos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tadzhikistan-zainteresovan-v-velichenii-postavok-belorusskoi-miaso-molochnoj-produktsii-i-506657-2022/>

181. Bielorrusia está dispuesta a suministrar productos halal a Tayikistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-postavljat-v-tadzhikistan-haljalnuju-produktsiju-506619-2022/>

182. Cooperación entre Bielorrusia y Tayikistán discutida en el comité ejecutivo de la ciudad de Minsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-tadzhikistana-obsudili-v-mingorispolkome-525441-2022/>

183. Las regiones de Gomel y Khatlon tienen la intención de desarrollar la cooperación en el complejo agroindustrial y la industria [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-hatlonskaja-oblasti-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-apk-i-promyshlennosti-507131-2022/>

184. Rakhmon esbozó las áreas prioritarias de cooperación con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/rahmon-oboznachil-prioritetnye-napravlenija-sotrudnichestva-s-belarusiju-528619-2022/>

185. Bielorrusia y Tayikistán firman una hoja de ruta para 2022-2026 y varios otros documentos importantes [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-podpisali-dorozhnuju-kartu-na-2022-2026-gody-i-esche-neskolko-vazhnyh-dokumentov-528597-2022/>

186. Se celebra en Dushanbe el foro empresarial tayiko-bielorruso [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/fotofakt-tadzhiskobelusskij-biznes-forum-prohodit-v-dushanbe-528500-2022/>

187. MTW celebró contratos con empresas de Tayikistán por 11 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-zakliuchil-kontrakt-y-s-kompanijami-iz-tadzhikistana-na-11-mln-528650-2022/>

188. MAZ suministrará maquinaria a Tayikistán por casi 500.000 dólares. [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-postavit-tehniku-v-tadzhikistan-pochti-na-500-tys-528637-2022/>

189. Zhidkov: Tajikistan is one of the key partners for Belgospisheprom in the Central Asian market [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zhidkov-tadzhikistan-odin-iz-kljuchevyh-partnerov-dlja-belgospisheproma-na-tsentralnoaziatskom-rynke-528642-2022/>

190. Bielorrusia estudia la posibilidad de invertir en la producción de algodón en Tayikistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-izuchaet-vozmozhnost-investirovanija-v-proizvodstvo-hlopka-v-tadzhikistane-528489-2022/>

191. Emomali Rahmon participó en la inauguración de la producción de montaje de ascensores "Mogilevliftmash" en Tayikistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/emomali-rahmon-prinjal-uchastie-v-otkrytii-sborochnogo-proizvodstva-liftoy-mogilevliftmash-v-496483-2022/>

192. La BNTU y las universidades de Tayikistán cooperarán en la esfera de la ciencia, la educación y las innovaciones [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bntu-i-vuzy-tadzhikistana-budut-sotrudnicchat-v-sfere-nauki-obrazovanija-i-innovatsij-528871-2022>

193. Pakistán está interesado en fortalecer la cooperación económica con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusiju-462939-2021/](https://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusiju-462939-2021/www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusiju-462939-2021/)

194. Khan, S.H. About business plans, tractor deliveries and a masterclass on van painting / S.H. Khan // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/posol-pakistana-o-biznes-planah-postavkah-tractorov-i-master-klasse-po-rospisi-furgonov-7887/>

195. Zaleskii, B.L. Key task - realisation of cooperation potential / B.L. Zaleskii // Actas de la XVII Conferencia Internacional Científica y Práctica, Novinata za nadrednala nauka - 2021, 17 - 25 de mayo de 2021: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 18-21.

196. Barysevich: las relaciones entre Bielorrusia y Pakistán adquieren un carácter estratégico [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/borisevich-otnosheniija-belarusi-i-pakistana-priobretajut-strategicheskij-harakter-462932-2021/>

197. Bielorrusia y Pakistán estudian la posibilidad de establecer la producción en serie de tractores bielorrusos [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-rassmatrivajut-vozmozhnost-sozdanija-sborochnogo-proizvodstva-belorusskih-tractorov-462934-2021/>

198. Pakistán está dispuesto a comerciar con Bielorrusia a través de la plataforma BUTB [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-torgovat-s-belarusiju-cherez-ploschadku-butb-462927-2021/>

199. BUTB abre amplias perspectivas para el desarrollo del comercio mutuo entre Bielorrusia y Pakistán - Embajador [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-otkryvaet-shirokie-perspektivy-dlja-razvitija-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-pakistana-posol-453692-2021/>

200. Relaciones comerciales y económicas entre la República de Belarús y la República Islámica de Pakistán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade and economic bilateral relations/](https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade%20and%20economic%20bilateral%20relations/)

201. Golovchenko: Belarus is interested in expanding co-operation with the UAE in trade and investment [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-oae-v-sfere-torgovli-i-investitsij-470873-2021/>

202. Cherviakov: El Día Nacional de Bielorrusia en la "EXPO-2020" permitirá mostrar las capacidades de las empresas [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-natsionalnyi-den-belarusi-na-ekspo-2020-pozvolit-pokazat-vozmozhnosti-predpriiatij-470830-2021/>

203. Roman Golovchenko: En la EXPO estamos elaborando la cooperación con los países de Oriente Medio y del Golfo Pérsico [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10068>

204. Está previsto que la construcción del centro de exposiciones en el complejo "North Bank" de Minsk comience este año [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/stroitelstvo-vystavochnogo-tsentra-v-komplekse-severnij-bereg-v-minske-planiruiut-nachat-v-etom-godu-470841-2021/>

205. El volumen de negocios del comercio exterior entre la región de Brest y los EAU se multiplicó por 1,5 [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vneshnetorgovyj-oborot-mezhdu-brestskoi-oblastiju-i-oe-vvros-v-15-raza-479871-2022/>

206. Contratos por valor de 18 millones de dólares celebrados por las empresas de la región de Brest en la exposición de Dubai [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kontrakty-na-18-mln-zakljuchili-predpriiatija-brestskoi-oblasti-na-vystavke-v-dubae-481397-2022/>

207. Brest Technopark presenta el proyecto de la ciudad inteligente en la exposición de Dubai [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brestskij-tehnopark-prezuet-proekt-umnogo-goroda-na-vystavke-v-dubae-480835-2022/>

208. Andreichenko: Bielorrusia está interesada en profundizar y desarrollar los contactos con Arabia Saudí [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/andreichenko-belarus-zainteresovana-uglubliat-i-razvivat-kontakty-s-saudovskoi-araviej-480335-2022/>

209. Kochanova: Belarus attaches great importance to friendly relations with Saudi Arabia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-belarus-pridaet-bolshoe-znachenie-druzheskim-otnoshenijam-s-saudovskoi-araviej-480404-2022>

210. Cooperación política [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://uae.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/KSA/politics/

211. Bielorrusia y Arabia Saudí trabajarán en la celebración de una reunión del comité intergubernamental conjunto [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-saudovskaja-aravija-prorobotajut-provedenie-zasedanija-sovmestnogo-mezhpravkomiteta-420253-2020/>

212. Bielorrusia y Arabia Saudí acuerdan la creación de un consejo empresarial conjunto [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-saudovskaja-aravija-dogovorilis-o-sozdanii-sovmestnogo-delovogo-soveta-2523-2015>

213. Kiseleva, O. Bielorrusia tiene la intención de ampliar seriamente la gama de productos en el mercado de Arabia Saudita / O. Kiseleva // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-serjezno-rasshirit-assortiment-produktsii-na-rynke-saudovskoj-aravii-193602-2016/>

214. Foro empresarial "Bielorrusia - Arabia Saudí". [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <https://www.cci.by/o-palate/novosti/biznes-forum-belarus-saudovskava-araviva/#>

215. Bielorrusia está interesada en aumentar el suministro de alimentos a Arabia Saudí - Krupko [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-postavok-prodovolstvija-v-saudovskuju-araviju-krupko-441447-2021/](https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-postavok-prodovolstvija-v-saudovskuju-araviju-krupko-441447-2021/www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-postavok-prodovolstvija-v-saudovskuju-araviju-krupko-441447-2021/)

216. Zaleskii, B.L. Exportul produselor agroalimentare: creșterea ofertei și extinderea geografiei / B.L. Zaleskii // Materiali za XVII Conferință Internațională Internațională Cientifică Practică, Potențial Cientific pentru lumea - 2021, 17 - 25 septembrie 2021: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 3-6.

217. Planta lechera de Polotsk ha más que duplicado sus exportaciones en 2021 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolec-chem-v-dva-raza-velichil-eksport-v-2021-godu-polotskij-molochnyi-kombinat-479923-2022>

218. Examen de los resultados de la política exterior de la República de Belarús y de las actividades del Ministerio de Asuntos Exteriores en 2021 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>

219. Zaleskii, B. Periodismo de comunidades regionales. Teoría y práctica / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - 132 c.

220. El embajador de Vietnam ve la posibilidad de duplicar el volumen de negocios con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: [https://www.belta.by/politics/view/posol-vjetnama-vidit-potentsial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusiju-493021-2022/](https://www.belta.by/politics/view/posol-vjetnama-vidit-potentsial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusiju-493021-2022/www.belta.by/politics/view/posol-vjetnama-vidit-potentsial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusiju-493021-2022/)

221. Bielorrusia y Vietnam discutieron las perspectivas de desarrollo de empresas conjuntas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-obsudili-perspektivy-razvitiya-sovmestnyh-predpriatij-478965-2022/>

222. Bielorrusia y Vietnam estudian la posibilidad de producción conjunta de equipos para servicios de bomberos [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vjetnam-prorabatvviat-vozmozhnost-sovmestnogo-proizvodstva-ekipirovki-dlja-pozharnyh-sluzhb-494398-2022/>

223. Las empresas de Belgospisheprom presentaron sus productos en una exposición en Vietnam [Recurso electrónico]. - 2022. -

<https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-belgospischeproma-predstavili-produksiju-na-vystavke-vo-vietname-495887-2022/>

224. La exposición nacional de Bielorrusia se presentará en la Expo de Vietnam en abril [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-vietnam-expo-v-aprele-485336-2022/>

225. Unos 30 avances científicos y técnicos presentará BSU en la Exposición Internacional VietnamExpo-2022 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-30-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-bgu-na-mezhdunarodnoj-vystavke-vietnamexpo-2022-495450-2022/>

226. Andreichenko: las relaciones entre Bielorrusia e India se desarrollan sobre los principios de igualdad, confianza y respeto [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/andreichenko-otnosheniya-belarusi-i-indii-razvivajutsia-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-479047-2022/>

227. Zaleskii, B. Relaciones internacionales y medios de comunicación. Visión desde Bielorrusia / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - 675 c.

228. Kochanova: India es para Bielorrusia un amigo de larga data y un socio fiable en Asia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlja-belarusi-davnij-drug-i-nadezhnyi-partner-v-azii-482540-2022/>

229. Productos farmacéuticos, informática y educación: la región de Grodno aumenta la cooperación con India [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-obrazovanie-grodnenskaja-oblast-naraschivaet-sotrudnichestvo-s-indiei-485022-2022/>

230. Tecnologías innovadoras, informática y medicina: la India y la región de Gomel están preparadas para desarrollar nuevas esferas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-meditsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sfery-492016-2022/>

231. Strahar: Mogilev "Tekhnolit" en condiciones difíciles demuestra su eficacia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostykh-usloviyah-pokazyvaet-svoju-effektivnost-493160-2022/>

232. Agricultura, industria textil: el embajador indio sobre la necesidad de una mayor cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjajstvo-tekstilnaja-promyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshireniya-sotrudnichestva-492918-2022/>

233. Materiales de la rueda de prensa tras la visita del ministro de Asuntos Exteriores de Bielorrusia, Vladímir Makei, a Siria (9 de febrero de 2015, Damasco) [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: http://http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459ccba.html.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459ccba.html

234. Se ha reanudado el proyecto de establecimiento de una producción de montaje de automóviles bielorrusos en Siria [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/vozobnovlena-prorabotka-proekta-sozdaniya-v-sirii-sborochnogo-proizvodstva-belorusskoj-avtotehniki-155561-2015/>

235. Roman Golovchenko: Belarus can meet most of Syria's needs in machine-building products [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10143>

236. Bielorrusia y Siria están interesados en la cooperación en el sector de la construcción [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-siriya-zainteresovany-sotrudnichestvom-v-stroitelnoj-sfere-481516-2022/>

237. Empresas bielorrusas participarán en la mayor exposición industrial de Siria [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-kompanii-primut-uchastie-v-krupnejšej-promyshlennoj-vystavke-v-sirii-458048-2021/>

238. Sluka: Syria today needs modern achievements of the Belarusian economy [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sluka-siriya-segodnja-nuzhdaetsya-v-sovremennyh-dostizhenijah-belorusskoj-ekonomiki-462466-2021/>

239. Siria estudiará la experiencia de construcción de granjas lecheras en Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/siriya-izuchit-opyt-stroitelstva-molochno-tovarnyh-ferm-v-belarusi-462158-2021/>

240. Cooperación entre Bielorrusia y Siria en la esfera de la información [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <http://mininform.gov.by/special/ru/news-ru/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-sirii-v-informatsionnoj-sfere-275/>

241. Cooperación en el ámbito de la ciencia, la educación, la cultura [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: http://syria.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/cooperation/ec5318cc4fb8b9c5.html

242. Directiva del Presidente de la República de Belarús nº 9 "Sobre el desarrollo de las relaciones bilaterales entre la República de Belarús y la República Popular China". - Minsk, 2021. - 20 c.

243. En "Velikiy Kamen" durante 9 meses más de un tercio aumentó la inversión en capital fijo [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-za-9-mesjatsev-bolee-chem-na-tret-uvlichilis-investitsii-v-osnovnoj-kapital-470611-2021/>

244. Zaleskii, B. Con el objetivo del desarrollo sostenible. Colección de artículos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 80 c.

245. El nuevo residente de "Gran Piedra" producirá tableros electrónicos [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnia-budet-proizvodit-elektronnye-platy-465743-2021/>

246. El nuevo residente de "Gran Piedra" producirá materiales compuestos [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-kompozitnye-materialy-469205-2021/>

247. LLC "InKata" se convirtió en el residente de "Velikiy Kamen". [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ooo-inkata-stalo-rezidentom-velikogo-kamnja-471320-2021/>

248. El nuevo residente de "Gran Piedra" producirá reactivos para el diagnóstico de enfermedades [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-reagenty-dlja-diagnostiki-zabolevanij-471849-2021/>

249. La nueva empresa "Great Stone" creará simuladores para la práctica de habilidades manuales en cirugía [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/novaja-kompanija-velikogo-kamnja-budet-sozdavat-trenazhery-dlja-otrabotki-manualnyh-navykov-v-hirurgii-474239-2021/>

250. El nuevo residente de "Great Stone" comenzará a producir vehículos aéreos no tripulados [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-proizvodit-bespilotnye-letatelnye-apparaty-476043-2021/>

251. Koroteev, K. Apoyo a las nuevas empresas, las preferencias de los inversores, la simplificación de las relaciones de la tierra - acerca de las innovaciones del decreto sobre el desarrollo del parque "Gran Piedra" / K. Koroteev // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/podderzhka-startapov-preferentsii-investoram-uproschenie-zemelnyh-otnoshenij-koroteev-o-novatsijah-ukaza-po-7805/>

252. Xiaoyun, S. Bielorrusia y China: el crecimiento de la cooperación empresarial y la interacción en la liberación de fármacos en el tratamiento de coronavirus / S. Xiaoyun // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/belarus-i-kitaj-rost-delovogo-sotrudnichestva-i-vzaimodejstvie-v-vypuske-lekarstv-pri-lechenii-koronavirusa-7873/>

253. The Centre for Expertise and Testing in Healthcare and the Great Stone Park agreed on cooperation [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsentr-ekspertiz-i-ispytaniy-v-zdravoohranenii-i-park-velikij-kamen-dogovorilis-o-sotrudnichestve-441421-2021/>

254. El nuevo residente de "Gran Piedra" inicia el proyecto en el ámbito de la medicina china [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-nachinaet-proekt-v-sfere-kitajskoj-medsiny-433283-2021/>

255. Kryzhevich, I. Dos nuevos residentes de "Gran Piedra" se dedicarán al desarrollo de la inteligencia artificial y el desarrollo de equipos para el procesamiento y almacenamiento de datos / I. Kryzhevich // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/zvanyy-biznes.html>

256. Medidas definidas para el desarrollo del sistema nacional de innovación hasta 2025 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/opredeleny-meroprijatija-po-razvitiyu-natsionalnoj-innovatsionnoj-sistemy-do-2025-goda-475735-2021>

257. Kukharev y el embajador de China discutieron la cooperación entre Minsk y las ciudades de la República Popular China [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kuharev-i-posol-kitaja-obsudili-sotrudnichestvo-minska-s-gorodami-knr-453612-2021/>

258. Polazhai, T. Belarusian-Chinese technopark opened in the city of Changchun / T. Polazhai // [Recurso electrónico]. - 2010. - URL: <https://www.belta.by/president/view/belorussko-kitajskij-tehnopark-otkrylsja-v-gorode-chanchun-134192-2010>

259. En Changchun construir el tecnoparque chino-bielorruso [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://primgazeta.ru/news/v-chanchune-stroyat-kitajsko-belorusskij-tehnopark-08-07-2019-05-00-12>

260. Technopark en Changchun hará una contribución significativa al desarrollo de las relaciones entre Bielorrusia y China - Shumilin [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tehnopark-v-chanchune-vneset-suschestvennyj-vklad-v-razvitie-otnoshenij-belarusi-i-kitaja-shumilin-405335-2020/>

261. Se han presentado unas 300 candidaturas al concurso juvenil chino-bielorruso de proyectos innovadores [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-300-zajavok-podano-na-kitajsko-belorusskij-molodezhnyj-konkurs-innovatsionnyh-proektov-442132-2021/>

262. Parque científico y tecnológico bielorruso-chino en Changchun [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://changchun.park.bntu.by/about-technology-park/>

263. Minsk y la china Changchun planean desarrollar la cooperación empresarial [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-planirujut-razvivat-biznes-sotrudnichestvo-47498-2014/>

264. Minsk y Changchun chino firmaron un acuerdo de cooperación en turismo y cultura [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-v-sfere-turizma-i-kultury-250871-2017/>

265. Zalesky, B.L. Gomel region: Chinese vector of partnership / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volumen 5: Praha. Editorial "Educación y Ciencia". - C. 16-18.

266. La región de Gomel ha multiplicado por 20 sus exportaciones a China en tres años [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-za-tri-goda-uvlechila-eksport-v-kitaj-v-20-raz-481090-2022/>

267. Lazos interregionales entre Bielorrusia y China: estado, problemas y perspectivas de desarrollo / T.S. Vertinskaya [et al.]. - Minsk: Belaruskaya nauvuka, 2020. - 323 c.

268. Grishkevich, A. Una nueva planta bielorruso-china para la producción de cosechadoras comenzó a construir en la provincia de Hebei / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-belorussko-kitajskij-zavod-po-proizvodstvu-kombajnov-nachali-stroit-v-provintsii-hebei-237889-2017>

269. Gomselmash suministrará a China conjuntos de máquinas de picadoras de forraje por un importe de más de 1,5 millones de dólares. [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://export.by/news/gomselmash-postavit-v-kitay-mashinokomplekti-kormouborochnih-kombajnov-na-summu-bolee-15-mln-doll>

270. Gomel y la china Handan se proponen desarrollar lazos de hermanamiento [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-handan-namereny-razvivat-pobratimskie-svrazi-366580-2019/>

271. Distrito Svetlogorskiy y Baoding chino firmaron un acuerdo sobre las relaciones de hermanamiento [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svetlogorskij-rajon-i-kitajskij-baodin-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-otnoshenijah-481071-2022/>

272. Cherviakov: las relaciones amistosas y de asociación con China son especialmente significativas para Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-druzhestvennye-i-partnerskie-otnoshenija-s-kitaem-osobo-znachimy-dlja-belarusi-504062-2022>

273. Trade turnover between Belarus and China in the I quarter totalled \$1.2 billion [Electronic resource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-kitaja-v-i-kvartale-sostavil-12-mlrd-504056-2022/>

274. Belarus and China strengthen partnership in industry [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-ukreplajut-partnerstvo-v-promyshlennosti-504071-2022/>

275. "Bellesbumprom" cooperará con la asociación china para la exportación de productos de carpintería [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellesbumprom-budet-sotrudnicat-s-kitajskoj-assotsiatsiej-po-eksportu-produktsii-derevoobrabotki-504024-2022>

276. Zalesky, B.L. Parque industrial "Gran Piedra": los nuevos proyectos acercan el futuro / B.L. Zalesky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volumen 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 3-6.

277. Yaroshenko: Velikiy Kamen enterprises supply products to 20 countries of the world [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/yaroshenko-predpriyatija-velikogo-kamnja-postavljajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>

278. El nuevo residente de "Gran Piedra" se dedicará a la creación de instalaciones de energía digital [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovyh-energoobjektov-477402-2021/>

279. Yakimov, P. "La Gran Piedra" abre amplias oportunidades para el fortalecimiento de la cooperación entre Bielorrusia y China / P. Yakimov // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dlja-ukreplenija-sotrudnichestva-belarusi-i-kitajja-8150/>

280. El nuevo residente de "Gran Piedra" se ocupará de las tecnologías digitales y los sistemas de pago por móvil [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovymi-technologijami-i-sistemami-mobilnyh-platezhej-490657-2022/>

281. El nuevo residente de "Gran Piedra" se dedicará a la promoción digital de mercancías [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>

282. El nuevo residente de "Great Stone" comenzará a producir equipos para hogares inteligentes [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>

283. El nuevo residente de "Gran Piedra" producirá aerocápsulas innovadoras [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>

284. El nuevo residente de "Gran Piedra" creará un centro de seguimiento del transporte transfronterizo [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-tsentr-monitoringa-transgranichnyh-perevozok-501098-2022/>

285. El número de residentes de "Gran Piedra" aumentó a 90 con el volumen declarado de inversiones en 1,24 mil millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-velikogo-kamnja-vozroslo-do-90-s-zajavlennym-obiemom-investitsij-v-124-mlrd-502265-2022/>

286. Zaleskii, B.L. "Gran Piedra": perspectiva de desarrollo - subparques / B.L. Zaleskii // Materiales de la XVI conferencia internacional científica y práctica "Ciencia y civilización - 2020", 30 de enero - 07 de febrero de 2020. Ciencias económicas. Sheffield. Ciencia y educación LTD. - C. 20-22.

287. "Gran Piedra" y la zona especial de desarrollo cubana "Mariel" cooperarán en la atracción de inversiones [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaia-zona-osobogo-razvitija-mariel-budut-sotrudnicat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

288. "Gran Piedra" se propone desarrollar la cooperación con las empresas farmacéuticas cubanas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredpriiatijami-487548-2022/>

289. "Great Stone" y FEZ de Uzbekistán tienen la intención de desarrollar la cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

290. La producción de automóviles Volkswagen en Uzbekistán comenzará en 2022 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

291. Planta en Uzbekistán para la producción de KIA y Lada en 2023 aumentará la localización al 30% [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vvpusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

292. Se crea una nueva zona económica libre en Syrdarya [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

293. Mirzaev, G. Syr Darya abre sus puertas a los inversores / G. Mirzaev // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionnym-investiciiam.html>

294. Zaleskii, B. Tiempo de decisiones concretas. Crónica de la cooperación internacional / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 244 c.

295. Pushnyakova, A. Comercio, ciencia, deporte: la región de Vitebsk firmó un acuerdo de cooperación con la Jiangxi china / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-sport-vitebskaja-oblast-podpisala-soglashenie-o-sotrudnichestve-s-kitajskoj-tszjansi-532401-2022>

296. Días de la región de Vitebsk se celebran en la provincia china de Heilongjiang [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dni-vitebskoj-oblasti-prohodiat-v-kitajskoj-provintsii-heilunshjan-525147-2022/>

297. Grodno y Lanzhou chino firmaron un acuerdo sobre el establecimiento de intercambios amistosos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodno-i-kitajskij-lanchzhou-podpisali-soglashenie-ob-ustanovlenii-druzhestvennyh-obmenov-532444-2022/>

298. La región de Grodno tiene la intención de ampliar la cooperación con la provincia china de Gansu [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-namerena-rasshiriat-sotrudnichestvo-s-kitajskoj-provintsiej-gansu-498323-2022/>

299. El distrito de Novogrudok y la ciudad china de Dunhuang tienen la intención de celebrar un acuerdo sobre el establecimiento de la cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogrudskij-rajon-i-kitajskij-gorod-dunhuan-namereny-zakljuchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-495725-2022/>

300. La región de Brest y la provincia de Hubei firman una hoja de ruta de cooperación para 2022-2024 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-i-provintsija-hubei-podpisali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-na-2022-2024-gody-503065-2022/>

301. Xie Xiaoyun: la cooperación entre Bielorrusia y China en ciencia y tecnología se fortalece continuamente [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/se-sjaojun-sotrudnichestvo-belarusi-i-kitaja-v-sfere-nauki-i-tehnologii-nepreryvno-ukrepljaetsja-534171-2022>

302. Zaleskii, B. Fronteras de la multivectorialidad. Colección de artículos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 696 c.

303. NAS ha establecido más de 20 centros y laboratorios conjuntos con socios de China [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-nan-sozdano-bole-20-sovmestnyh-tsentrov-i-laboratorij-s-partnerami-iz-kitaja-494752-2022/>

304. Biomedicina y nuevas fuentes de energía. NAS de Bielorrusia firmó un acuerdo con la corporación china [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/biomeditsina-i-novye-istochniki-energii-nan-belarusi-podpisala-soglashenie-s-kitajskoj-korporatsiej-498676-2022/>

305. China y Bielorrusia publican la Declaración Conjunta sobre el establecimiento de relaciones de asociación estratégica de todo tiempo y en todas las direcciones [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://rg.ru/2022/09/16/kitaj-i-belarus-opublikovali-sovmestnuju-deklaraciju-ob-ustanovlenii-otnoshenij-vseporodnogo-i-vsestoronnego-strategicheskogo-partnerstva.html>

306. Bielorrusia y China celebraron una videoconferencia sobre cooperación en educación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarusi-kitaj-proveli-videokonferentsiju-po-sotrudnichestvu-v-sfere-obrazovanija-526453-2022/>

307. Kreinina, O. BSU sobre el desarrollo de la cooperación con las principales universidades de China / O. Kreinina // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/bgu-o-razvitii-sotrudnichestva-s-veduschimi-universitetami-kitaja-8187/>

308. La cooperación de la BSU y la Universidad Politécnica de Dalian representada en el tetrápodo de bronce din [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/sotrudnichestvo-bgu-i-dalianskogo-politehnicheskogo-universiteta-zapechatleli-v-bronzovom-tetrapode-514967-2022/>

309. La BSU y la Universidad de Tsinghua firman un memorando de entendimiento [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-universitet-tsinghua-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-441298-2021/>

310. La BSU y la Universidad china de Huzhou firman un memorando de entendimiento [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-kitajskij-universitet-huzhou-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-524518-2022/>

311. Kravchuk, M.A. Apertura del centro educativo y de investigación-producción innovador chino-bielorruso de endurecimiento, restauración y protección contra la corrosión de piezas de máquinas / M.A. Kravchuk // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://times.bntu.by/news/11923-otkrvtie-kitajsko-belorusskogo-innovacionnogo-uchebno-nauchno-proizvodstvennogo-centra>

312. Sheleg, V.K. Conferencia sobre el intercambio científico entre BNTU y el Instituto de Química Aplicada de la Academia China de Ciencias / V.K. Sheleg, M.A. Kravchuk // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://times.bntu.by/news/11931-konferenciya-ponauchnomu-obmenu-bntu-i-institut-prikladnoj-himii-an-kitaya>

313. BSTU y empresas bielorrusas firmaron memorandos de cooperación con Guangzhou [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bgtu-i-belorusskie-kompanii-podpisali-memorandumy-o-sotrudnichestve-s-guanchzhou-489362-2022>

314. BrGTU y la Universidad de Xinyang iniciaron la ejecución del programa conjunto [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brgtu-i-sinsjanskij-universitet-nachali-realizatsiju-sovmestnoj-programmy-496937-2022/>

315. BrSTU y Guangdong construcción vocational college acordaron establecer cooperación [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/brgtu-i-guandunskij-stroitelnyj-proftehkolledzh-dogovorilis-naladit-sotrudnichestvo-530263-2022/>

316. PolesGU cooperará con el Instituto de Ciencia y Tecnología de China [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/polesgu-budet-sotrudnicat-s-institutom-nauki-i-tehnologii-iz-kitajja-524605-2022/>

317. Universidades de Bielorrusia en la V Exposición Internacional de Importación de China Exposición Internacional de Importación de China [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://times.bntu.by/news/11970-vuzy-belarusi-na-v-china-international-import-expo>

318. Más de 120 novedades bielorrusas se presentan en la Exposición Internacional de Importación de China [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/bolee-120-belorusskih-razrabotok-predstavleny-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-533702-2022/>

319. Novedades de la industria alimentaria y naves espaciales: lo que Belarús presentará en la exposición de importaciones en China [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novinki-pisheproma-i-kosmicheskie-apparaty-cto-predstavit-belarus-na-vystavke-importa-v-kitae-533240-2022/>

320. Los jóvenes científicos de Belarús y China desarrollan la cooperación en el campo de la innovación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/molodye-uchenye-belarusi-i-kitajja-razvivajut-sotrudnichestvo-v-sfere-innovatsij-534160-2022>

321. Acerca de la séptima reunión de la Comisión Mixta Bielorruso-Indonesia de Cooperación Comercial, Económica y Técnica [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/ee2bb4e24073dbac.html

322. Bielorrusia e Indonesia han acordado intensificar la cooperación comercial y de inversión [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indoneziija-dogovorilis-aktivizirovat-torgovoe-i-investitsionoe-vzaimodejstvie-271768-2017/>

323. Zaleskii, B. Periodismo de asociación. Teoría y práctica / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - 132 c.

324. BelCCI: aumentar el volumen de negocios comerciales con Indonesia hasta mil millones de dólares es una tarea real para el futuro cercano [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beltp-uvelichenie-tovarooborota-s-indoneziiej-do-1-mlrd-realnaja-zadacha-na-blizhajshuju-perspektivu-368953-2019/>

325. Relaciones comerciales y económicas con la República de Indonesia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: http://indonesia.mfa.gov.by/be/bilateral_relations/trade_economic/

326. Belarús e Indonesia firmaron memorandos en el campo de la normalización y la garantía de calidad de los productos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indoneziija-podpisali-memorandumy-v-oblasti-standartizatsii-i-obespechenija-kachestva-497060-2022>

327. Kolesnik, V. Indonesia y Bielorrusia: del cloruro potásico y los BELAZ a la reactivación del mercado turístico / V. Kolesnik // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/indoneziija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021>

328. La tercera videoconferencia bielorruso-indonesia sobre negocios y comercio está dedicada a la industria láctea [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://ncmps.by/news/tretya-belorussko-indoneziyskaya-videokonferentsiya-po-voprosam-biznesa-i-torgovli-posvashchena-mol/>

329. Belarús e Indonesia firmaron un memorando sobre cooperación comercial y económica [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indoneziija-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-426979-2021/www.belta.by/economics/view/belarus-i-indoneziija-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-426979-2021/>

330. Vechorko, S. La región de Brest establece la cooperación con la provincia indonesia de Sumatra Occidental / S. Vechorko // [Recurso electrónico]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-nalazhivaet-sotrudnichestvo-s-indonezijskoj-provintsiej-zapadnaja-sumatra-59706-2014/>

331. Ocho volquetes BELAZ comenzó a trabajar en Indonesia [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernih-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>
332. Memorándum de Entendimiento firmado entre la BSU y la Universidad de Airlangga [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/memorandum-o-vzaimoponimani-i-podpisan-mezhdu-bgu-i-universitetom-airlangga-414083-2020/>
333. Cooperación con la Universidad Veterana de Yogyakarta (República de Indonesia) [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.mslu.by/news/sotrudnichestvo-s-universitetom-veteran-v-dzhok-yakarte-respublika-indoneziya>
334. Noskova, S.A. Indonesia - Belarús: interés mutuo / S.A. Noskova // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: http://baa.by/news/?ELEMENT_ID=5208
335. Concurso de proyectos científicos y técnicos conjuntos bielorruso-indonesios para 2021-2022. [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://science.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorussko-indoneziyskikh-proektovscience.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorussko-indoneziyskikh-proektov>
336. Zaleskii, B. La integración como factor de desarrollo. Características de la cooperación regional en el espacio postsoviético / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 244 c.
337. Centro Nacional de Marketing sobre las perspectivas de promoción de productos bielorrusos en Indonesia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/natsionalnyi-tsentr-marketinga-o-perspektivah-prodvizheniia-belorusskikh-tovarov-v-indonezii-8163/www.belta.by/comments/view/natsionalnyi-tsentr-marketinga-o-perspektivah-prodvizheniia-belorusskikh-tovarov-v-indonezii-8163/>
338. Zaleskii, B. Vectores del arco lejano. Oportunidades para la cooperación sectorial / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing: Saarbrücken, Deutschland / Alemania, 2018. - 112 c.
339. Bielorrusia y los países de África y Oriente Medio [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.mfa.gov.by/countries_regions/africa_middle_east/
340. África se convierte en un socio prometedor y a largo plazo de Bielorrusia - Ulakhovich [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/afrika-stanovitsia-perspektivnym-i-dolgosrochnym-partnerom-belarusi-ulahovich-413176-2020/>
341. Belarús ofrece a los países africanos cooperar en la esfera de los servicios, el complejo agroindustrial y la ingeniería mecánica [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlagaet-afrikanskim-stranam-sotrudnicatv-sfere-uslug-apk-i-mashinostroenii-419342-2020>

342. MTZ triplicó las exportaciones a África [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-vtroe-uvlichil-eksport-v-afriku-416304-2020/>

343. El BMZ aumenta casi un 20% las ventas de armamento a África [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bmz-uvlichil-prodazhi-armatury-v-afriku-pochti-na-20-407746-2020/>

344. Zimbabue lanza un programa conjunto con Bielorrusia para dotar a las explotaciones de maquinaria agrícola [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-zimbabve-zapuschena-sovmestnaja-s-belarusiju-programma-obespechenija-ferm-selhoztehnikoj-408853-2020/>

345. "Gomselmash" refuerza su posición en el mercado de Zimbabue [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-ukrepliaet-pozitsii-na-rynke-zimbabve-408968-2020>

346. Bielorrusia y Namibia planean crear un comité para la cooperación comercial y económica [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-namibija-planirujut-sozdat-komitet-po-torgovo-ekonomicheskomu-sotrudnicestvu-417026-2020/>

347. Sobre el Segundo Foro Económico Bielorruso-Africano [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/dd94997d14d9eb8a.html

348. Los expertos vinculan el desarrollo de la economía mundial con África. ¿Cómo puede aprovecharlo Bielorrusia? [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/eksperty-svjazyvajut-razvitie-mirovoi-ekonomiki-s-afrikoi-kak-etim-mozhet-vospolzovatsia-belarus-443722-2021/](https://www.belta.by/economics/view/eksperty-svjazyvajut-razvitie-mirovoi-ekonomiki-s-afrikoi-kak-etim-mozhet-vospolzovatsia-belarus-443722-2021/www.belta.by/economics/view/eksperty-svjazyvajut-razvitie-mirovoi-ekonomiki-s-afrikoi-kak-etim-mozhet-vospolzovatsia-belarus-443722-2021/)

349. Grishkevich, A. Los volquetes y la maquinaria agrícola bielorrusos han tomado posiciones fuertes en los mercados de muchos países africanos / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-samosvaly-i-selhoztehnika-zanjali-prochnye-pozitsii-na-rynkah-mnogih-afrikanskih-stran-443820-2021/>

350. Sobre la reunión del Ministro de Asuntos Exteriores de Bielorrusia V. Makei con los participantes del Segundo Foro Económico Bielorruso-Africano [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/cc66b6a8ee1bbd02.html

351. Egipto está interesado en la cooperación industrial con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/egipet-zainteresovan-v-promyshlennoj-kooperatsii-s-belarusiju-443740-2021/](https://www.belta.by/economics/view/egipet-zainteresovan-v-promyshlennoj-kooperatsii-s-belarusiju-443740-2021/www.belta.by/economics/view/egipet-zainteresovan-v-promyshlennoj-kooperatsii-s-belarusiju-443740-2021/)

352. "Podemos empezar a trabajar ahora mismo": los países africanos expresan sus prometedoras áreas de cooperación con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mozhem-nachinat-rabotat-prjamo-sejchas-strany->

[afriki-ozvuchili-perspektivnye-sfery-sotrudnichestva-s-443755-2021/](https://www.belta.by/economics/view/mozhem-nachinat-rabotat-prjamo-sejchas-strany-afriki-ozvuchili-perspektivnye-sfery-sotrudnichestva-s-443755-2021/)
[2021/](https://www.belta.by/economics/view/mozhem-nachinat-rabotat-prjamo-sejchas-strany-afriki-ozvuchili-perspektivnye-sfery-sotrudnichestva-s-443755-2021/)

353. Cooperación de la República de Belarús con la República de Sudáfrica [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://rsa.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/

354. Turchin discutió con el Embajador de Sudáfrica la cooperación en el ámbito de la agricultura y la producción de maquinaria [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-poslom-juar-sotrudnichestvo-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-i-proizvodstva-tehniki-462069-2021/>

355. Martyniuk, E. Provincia del Estado Libre de Sudáfrica tiene la intención de adoptar la experiencia de Belarús en el procesamiento de productos agrícolas / E. Martyniuk // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/provintsija-fri-stejt-juar-namerena-perenjat-belorusskij-opyt-po-pererabotke-selhozproduktii-211004-2016/>

356. Sudáfrica está interesada en la cooperación con la región de Minsk [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/juar-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-minskoj-oblastiju-417308-2020/>
www.belta.by/regions/view/juar-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-minskoj-oblastiju-417308-2020/

357. Sobre la videoconferencia "Posibilidades de cooperación comercial y de inversión entre la República de Belarús y la provincia de KwaZulu-Natal en el campo de los textiles y la confección". [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b561f2d89c659bd7.html>

358. Sobre la visita del Embajador A. Sidoruk a Richards Bay [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/ad33cd30a4281477.html>

359. Kulyagin, S. La región de Mogilev y la provincia de Mpumalanga de Sudáfrica firmaron un memorando de cooperación / S. Kulyagin // [Recurso electrónico]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-provintsija-mpumalanga-juar-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-222724-2016/>

360. Sobre el foro empresarial bielorruso-keniano [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <http://kenya.mfa.gov.by/ru/embassy/news/e02ca9530a8dcc63.html>

361. Bielorrusia - Kenia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: http://kenya.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/

362. Lukashenko espera que Kenia se convierta en uno de los socios clave de Bielorrusia en África [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://belta.by/president/view/lukashenko-rasschityvaet-cto-kenija-stanet-odnim-iz-kljuchevyh-partnerov-belarusi-v-afrike-328984-2018/>

363. La exposición nacional de Bielorrusia abierta en la exposición FoodAgro en Kenia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356957-2019/>

364. La feria FoodAgro permitirá a Bielorrusia ampliar su presencia en el mercado keniano - Sadoho [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vystavka-foodagro-pozvolit-belarusi-rasshirit-svoe-prisutstvie-na-rvnke-kenii-sadoho-349941-2019/>

365. La demanda de maquinaria agrícola bielorrusa en Kenia crece constantemente [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/spros-na-belorusskuiu-selhoztehniku-v-kenii-postojanno-rastet-349964-2019/>

366. El Consejo de la República aprobó el proyecto de ley sobre zonas económicas francas [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>

367. Nikitina: una jurisdicción nacional atractiva activa la afluencia de inversiones [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaia-natsionalnaia-jurisdiksiia-aktiviziruuet-pritok-investitsij-475406-2021/>

368. Zaleskii, B.L. Zonas económicas libres y especiales como puntos de crecimiento en las regiones / B.L. Zaleskii // Investigaciones socio-humanitarias. - 2020. - №3. - C. 64-79.

369. La exportación de los residentes de FEZ "Grodnoinvest" en enero-septiembre superó los mil millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ianvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>

370. FEZ "Grodnoinvest" los residentes se duplicó la exportación de equipos electrónicos y ópticos [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoi-i-opticheskoi-apparatury-473562-2021/>

371. Inversor extranjero organiza la producción de tubos de acero en Smargon [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyi-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>

372. La segunda parte del proyecto de infraestructura de FEZ "Grodnoinvest" se completa en Smargon [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

373. La producción industrial de los residentes de FEZ "Grodnoinvest" aumentó un 14% [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vvroslo-na-14-430320-2021/>

374. Un nuevo residente de FEZ "Grodnoinvest" creará en Grodno una producción innovadora de productos de polímeros sintéticos [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novy-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelii/>

375. FEZ "Vitebsk" residentes en enero-septiembre aumentó la exportación de mercancías en casi un 62% [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-ianvare-sentjabre-velichili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

376. Inversores de 4 países muestran interés en la realización de proyectos en los sitios de FEZ "Vitebsk" [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

377. FEZ "Vitebsk" residentes durante 9 meses aumentó la producción en más de un 40% [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesiatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

378. Los residentes de FEZ "Vitebsk" aumentaron las exportaciones casi un 30% en el primer trimestre [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-eksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/>

379. FEZ "Gomel-Raton" residentes durante 9 meses aumentó la producción de productos industriales en más de un 42% [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesiatsev-velichili-proizvodstvo-promproduktsii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

380. Los residentes de FEZ "Gomel-Raton" tienen la intención de aumentar el volumen de producción en un 18,5% en 2021 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-velichit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

381. FEZs are a driver of territorial development - Asliuk [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-iavlajajutsja-draiverom-razvitiia-territorii-asliuk-434551-2021/>

382. Potencial de inversión de FEZ "Brest" se presentará en la exposición en Dubai [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>

383. Se registró un nuevo residente en el FEZ "Brest". [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-476969-2021/>

384. Empresa de carpintería se unió al número de residentes FEZ "Brest" [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatvajujshee-predpriatie-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

385. Inversor en las instalaciones de Brest "Tsvetotron" creado la producción de muebles [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-brestskogo-tsvetotrona-sozdal-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

386. Fabricante de LED en FEZ "Brest" planea duplicar el volumen de producción [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/>

387. Zalesky, B.L. FEZ "Brest": las perspectivas inspiran optimismo / B.L. Zalesky // Materiales de la XVI Conferencia internacional científica y práctica "Ciencia europea moderna - 2020", 30 de junio - 7 de julio de 2020: Sheffield. Ciencia y educación LTD. - C. 6-8.

388. Cinco nuevas empresas se pondrán en marcha este año en FEZ "Brest". [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/piat-novyh-predpriyatij-zapustjat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>

389. FEZ residentes en 2021 formaron la quinta parte de los principales indicadores republicanos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-piatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

390. El gobierno ajustó los límites de FEZ "Grodnoinvest". [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

391. La exportación de FEZ "Grodnoinvest" creció 1,5 veces el año pasado [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-zaprosihy-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>

392. Logística, química y metalurgia: FEZ "Grodnoinvest" en 2021 añadió 4 nuevos residentes [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

393. La producción química de alta tecnología será creada por un nuevo residente de FEZ "Grodnoinvest". [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vysokotekhnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyi-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

394. Los residentes de FEZ "Grodnoinvest" pagaron más de Br61 millones de impuestos y otras tasas en enero-marzo [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogov-i-inyh-sborov-501549-2022/>

395. En FEZ "Grodnoinvest" recibió más de 134 millones de dólares de inversiones extranjeras en enero-marzo [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

396. El nuevo residente FEZ Grodnoinvest construirá una terminal de contenedores en Svisloch [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyi-terminal-492911-2022/>

397. FEZ "Grodnoinvest" expande la cooperación con empresas polacas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshiriaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>

398. La optimización de los límites del sector FEZ "Vitebsk" permitirá atraer más de 200 millones de dólares de inversiones [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

399. El nuevo residente de FEZ "Vitebsk" creará la producción de productos innovadores de madera [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>

400. El primer residente con capital iraní se registra en FEZ "Vitebsk" [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyi-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

401. Siete empresas fueron reconocidas como los mejores residentes de FEZ "Vitebsk" según los resultados de 2021 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-itogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>

402. FEZ "Vitebsk" residentes en el primer trimestre aumentó en una cuarta parte la producción de bienes [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/>

403. FEZ "Vitebsk" y la zona piloto "China-SCO" desarrollarán la cooperación comercial y de inversión [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

404. Se ajustan los límites de la FEZ "Minsk" [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/>

405. La exportación de mercancías de los residentes de FEZ "Minsk" alcanzó un récord de 2 mil millones de dólares el año pasado [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

406. El primer residente fue registrado en FEZ "Minsk" en 2022 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

407. El nuevo residente de FEZ "Brest" se dedicará a la producción de hortalizas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-brest-zajmetsia-proizvodstvom-ovoschej-480900-2022/>

408. Se registró un nuevo residente en el FEZ "Brest". [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>

409. FEZ "Gomel-Raton" residentes aumentaron las exportaciones en casi un tercio en el I trimestre [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvlichili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>

410. Zaleskii, B.L. Enmiendas a la ley como incentivo para los inversores / B.L. Zaleskii // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 7-10.

411. Cherviakov: es necesario preservar las ventajas competitivas y el clima empresarial favorable en FEZ [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherviakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimushchestva-i-blagopriyatnyi-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

412. Programa de actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia para 2018-2020 [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>

413. Ideas para la sustitución de importaciones [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/

414. The share of import-substituting products in the industry of Belarus is approaching 40% [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsia-k-40-379006-2020/>

415. Las empresas de "Bellesbumprom" en 2019 aumentaron la producción de productos sustitutos de importaciones en un 9,3% [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvlichili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/>

416. Kapba, E. En el objetivo - "JSC Rechitsadrev". Successful import substitution / E. Kapba // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>

417. Igor Lyashenko dirige "Bellesbumprom" a una producción más activa de productos sustitutos de importaciones [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9267>

418. Bogacheva, O. More attention should be paid to the issues of import substitution - Anfimov / O. Bogacheva // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozamescheniia-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimaniia-anfimov-378866-2020/>

419. Shumel, K.V. Development of import-substituting industries in the context of the concept of innovative development of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Women scientists of Belarus and Kazakhstan : proceedings of the International scientific conference, Minsk, 1-2 March 2018 / edited by I.V. Kazakova [and others]. I.V. Kazakova [y otros]. - Minsk: RIVSH, 2018. - C. 552-554.

420. Programa de Desarrollo Socioeconómico de la República de Belarús para 2021-2025. - Minsk, 2021. - 71 c.

421. En las condiciones de las sanciones es necesario aumentar la localización de la producción [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10092>

422. Chervjakov: la sustitución de importaciones adquiere especial importancia como herramienta para contrarrestar las sanciones [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretaet-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-sanktsijam-473567-2021/>

423. Aumento de la sustitución de importaciones y reducción de costes: Presidente de "Bellesbumprom" sobre las tareas para el año [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

424. Las empresas "Bellesbumprom" en 2021 aumentaron las exportaciones en un 48,2% [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvelichili-eksport-na-482-485259-2022/>

425. Yevmenkova, Y. "Krichev cementnoshiffer" exportó casi el 40% de los productos durante 10 meses / Y. Yevmenkova // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krichevtssementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesjatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

426. Gracias a los nuevos proyectos de inversión en la región de Mogilev aparecerán unos 600 puestos de trabajo [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoi-oblasti-pojavitsia-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

427. Producción de tubos de vacío para toma de muestras de sangre venosa abierta en Gomel [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>

428. Parkhomchik, P. Belarusian industry under sanctions / P. Parkhomchik // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

429. "Mogilevliftmash" domina la producción de nuevos componentes y pretende evitar por completo las compras de importación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektuiuschih-i-nameren-polnostiju-uiti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

430. Karankevich, V. Organizaciones del Ministerio de Energía fortalecieron el trabajo sobre la sustitución de importaciones bajo sanciones / V. Karankevich // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamescheniju-v-uslovijah-sanktsij-8135>

431. Shuleiko habló a los diputados del Consejo Regional de Brest sobre las principales direcciones de la sustitución de importaciones [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/shuleiko-rasskazal-deputatam-brestskogo-oblsoveta-ob-osnovnyh-napравlenijah-importozameschenija-492478-2022/>

432. Rusinovich, O. Sobre el desarrollo de la sustitución de importaciones y la cooperación en la producción bajo sanciones / O. Rusinovich // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-8115/>

433. Kravchenko: las restricciones de sanciones activan el trabajo de sustitución de importaciones de componentes para MAZ [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschih-492137-2022/>

434. Zaleskii, B. La meta es la trayectoria del crecimiento. Crónica de la cooperación internacional / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 330 c.

435. Belarusian sawwood timber will be supplied to Japan through BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-budut-postavljatsja-v-japoniju-cherez-butb-460335-2021/>

436. BUTB acredita la primera empresa de Pakistán [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-pakistana-477387-2021/>

437. BUTB broker in Israel made the first transaction [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuju-sdelku-473363-2021/>

438. BUTB está estudiando la posibilidad de suministrar madera y productos metálicos bielorrusos a Israel [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatvvaet-vozmozhnost-postavok-belorusskih-pilomaterialov-i-metalloproduksii-v-izrail-466415-2021/>

439. Fabricantes indios de materiales de construcción y equipos promocionales interesados en la plataforma B2B BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/indijskie-proizvoditeli-strojmaterialov-i-promoborudovaniija-zainteresovalis-b2b-ploschadkoj-butb-471997-2021/>

440. BUTB y la Bolsa Serbia de Materias Primas acuerdan cooperación [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaia-birzha-serbii-dogovorilis-o-sotrudnichestve-475901-2021/>

441. BUTB amplió la geografía del comercio de divisas a 70 países [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevoi-torgovli-do-70-stran-479981-2022/>

442. Zalesky, B.L. Reference point of co-operation - far abroad / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinárodní vědecko-praktická konference "Aplikované vědecké novinky - 2021". Volumen 7: Praha. Editorial "Educación y Ciencia". - C. 16-18.

443. El nuevo broker BUTB en China se centrará en la importación de productos agrícolas bielorrusos [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-v-kitaj-sosredotochitsia-na-importe-belorusskoj-selhozproduksii-479109-2022/>

444. La BUTB está dispuesta a garantizar el suministro ininterrumpido de productos agrícolas bielorrusos a China [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-obespechit-besperebojnye-postavki-belorusskoj-selhozproduksii-v-kitaj-481488-2022/>

445. La primera transacción en yuanes chinos se realizó en BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-v-kitajskih-juanjah-sovershili-na-butb-481365-2022/>

446. La primera transacción de tránsito entre residentes chinos se realizó en BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaja-sdelka-mezhdu-rezidentami-kitajja-sovershena-na-butb-474701-2021/>

447. Zaleskii, B.L. Exchange trade as a promising integration project of interaction between regions / B.L. Zaleskii // Materialy XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Wykształcenie i nauka bez granic - 2021", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 10-13.

448. BUTB amplía la red de corredores en Rusia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshiriaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>

449. BNBK aumenta las exportaciones de aditivos para piensos a través de la bolsa [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kormovyh-dobavok-cherez-birzhu-482306-2022/>

450. Las empresas de la región de Leningrado tienen la intención de vender productos de confitería y muebles en BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-leningradskoj-oblasti-namereny-prodavat-na-butb-konditerskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>

451. El desarrollo del comercio de intercambio entre Belarús y Bashkortostán contribuirá al crecimiento del volumen de negocios de productos básicos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

452. BUTB plans to trade in lumber products from Udmurtia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproduktsiej-iz-udmurtii-476203-2021/>

453. BUTB propone desarrollar el comercio de intercambio de productos agrícolas entre Bielorrusia y Karachay-Cherkessia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzhevuiu-torgovlju-selhozproduksiej-mezhdu-belarusiju-i-karachaevo-483814-2022/>

454. Zaleskii, B.L. From the expansion of geography - to deepening cooperation / B.L. Zaleskii // Materiali za XVIII international nauchna nauchna praktichna konferencija, Real izvestvaniya i razvitiya - 2022, 17 - 25 januari 2022: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 6-9.

455. MART esbozó las prioridades del desarrollo del comercio de intercambio [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritety-razvitiija-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>

456. Zaleskii, B. De la confianza a la cooperación. Colección de artículos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 176 c.

457 China se ha convertido en uno de los tres mayores compradores de aceite de colza del BUTB [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-troiku-krupnejshih-pokupatelej-rapsovogo-masla-na-butb-493049-2022/>

458. Markina, T. Con qué entran las empresas bielorrusas en el mercado chino / T. Markina // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predpriyatija-vyhodiat-na-rynok-kitaja-513455-2022>

459. Belarusian dairy products sold to China through BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskaja-molochnaia-produksija-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>

460. BUTB y la plataforma china AEEX cooperarán en el ámbito del comercio electrónico [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudnicat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>

461. La empresa china ayudará a atraer proveedores y clientes al lugar de sustitución de importaciones BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameshenija-514280-2022>

462. Belarusian sawwood timber first sold in the UAE through BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-pervye-prodany-v-oe-cherez-butb-485480-2022/>

463. La BUTB reorienta las exportaciones de madera a Oriente Medio y el Norte de África [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afriki-491054-2022/>

464. BUTB amplía la geografía de la exportación: los primeros acuerdos los firman EAU y Suiza [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oe-i-shveitsarija-493578-2022/>

465. Más de 28,5 mil empresas de 70 países están acreditadas en BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>

466. BUTB acredita un nuevo broker en Kazajstán [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

467. BUTB expanded the commodity nomenclature of exports to Uzbekistan [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>

468. El exportador oficial del Ministerio de Agricultura y Alimentación se convierte en intermediario del BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyi-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>

469. Zalesky, B.L. La tarea más importante de toda empresa / B.L. Zalesky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowii-praktycznej konferencji "Nauka: teoria i praktyka - 2022", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 15-18.

470. Alrededor de 300 empresas de los países de Asia Central y Extremo Oriente trabajan en el sitio de sustitución de importaciones BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-300-kompanij-iz-stran-srednei-azii-i-dalnego-vostoka-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-521269-2022/>

471. En los líderes de ventas en el sitio de sustitución de importaciones BUTB bienes para la construcción y la industria [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-liderah-prodazh-na-ploschadke-importozameschenija-butb-tovarv-dlja-stroitelstva-i-promyshlennosti-520451-2022>

472. Parkhomchik dijo lo que las empresas trabajan en el sitio de sustitución de importaciones BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/parhomchik-rasskazal-kakie-predprijatija-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-butb-521262-2022/>

473. BUTB planea establecer el comercio entre Bielorrusia y Pakistán a través de la plataforma de sustitución de importaciones [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-torgovlju-belarusi-i-pakistanacherez-ploschadku-importozameschenija-515035-2022/>

474. Primer corredor de Pakistán acreditado en BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovan-pervyj-broker-iz-pakistan-519087-2022/>

475. Empresa iraquí pretende comprar leche en polvo y carne de vacuno bielorrusas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/irakskaja-kompanija-namerena-zakupat-belorusskoe-suhoe-moloko-i-govjadinu-515773-2022>

476. BUTB: los productos agrícolas representaron el 95% del volumen de negocios de intercambio de Bielorrusia y Suiza [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-produktsija-selskogo-hozjajstva-sostavila-95-birzhevogo-tovarooborota-belarusi-i-shveitsarii-515347-2022>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

¡Compre sus libros rápido y directo en internet, en una de las librerías en línea con mayor crecimiento en el mundo! Producción que protege el medio ambiente a través de las tecnologías de impresión bajo demanda.

Compre sus libros online en
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY