

Le sfide del multivettorialismo

Nell'ottobre 2022, una riunione del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Bielorussia ha indicato i fattori chiave della crescita dell'economia bielorussa nel 2023. In primo luogo, l'aumento superiore della domanda dovuto all'aumento degli investimenti in capitale fisso. È prevista la realizzazione di 129 progetti regionali, più di 50 progetti di sostituzione delle importazioni e 14 progetti di integrazione, che sono dotati di fonti e meccanismi di finanziamento. In secondo luogo, la crescita delle esportazioni del cinque e mezzo per cento. Va notato che la Bielorussia ha registrato un surplus commerciale di quattro miliardi di dollari nei primi nove mesi del 2022. Ciò suggerisce che l'economia bielorussa è entrata in una traiettoria di crescita sostenibile nel 2022. In particolare, il contributo principale è stato dato dall'agricoltura e, da settembre, dall'industria, dove la dinamica di ripresa sta prendendo forma, con una crescita nei settori che producono prodotti ad alta tecnologia. In che modo la cooperazione internazionale influisce sulla soluzione delle questioni urgenti dello sviluppo dell'economia bielorussa? In che modo la Bielorussia interagisce in modo efficace con i principali partner nei diversi continenti? Questo è l'oggetto dello studio proposto.



Boris Zalessky

Esperienza professionale nel giornalismo - quasi cinquant'anni.

Ora è professore associato del Dipartimento di giornalismo internazionale della Facoltà di giornalismo dell'Università statale bielorussa. Aree di ricerca: relazioni internazionali contemporanee; giornalismo internazionale, economia internazionale.



Le sfide del multivettorialismo

Boris Zalessky



Le sfide del multivettorialismo

L'ideologia della cooperazione internazionale nel contesto della turbolenza globale

Boris Zalessky

Boris Zalessky

Le sfide del multivettorialismo

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalessky

Le sfide del multivettorialismo

**L'ideologia della cooperazione internazionale nel
contesto della turbolenza globale**

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienziaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-5-51844-1.

Publisher:

Scienzia Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-7-21993-3

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2024 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesky

Le sfide del multivettorialismo

L'ideologia della cooperazione internazionale
nella turbolenza globale

Indice dei contenuti

Verso il primo Forum delle Regioni	3
Basarsi su meccanismi di cooperazione già consolidati	11
Il fattore fiducia e cooperazione	19
Sulla strada dell'amicizia e della cooperazione	27
L'obiettivo è un livello di cooperazione qualitativamente nuovo.	34
Il settore chiave è la cooperazione a lungo termine	43
Cooperazione in uno spirito di apertura, fiducia e assistenza reciproca	51
La priorità è accelerare la cooperazione.....	59
Dalle decisioni della commissione alle priorità della roadmap	67
Le opportunità di interazione ci sono, dobbiamo approfittarne	75
I punti di crescita producono risultati.....	83
Sviluppo di parchi industriali e cooperazione regionale	93
Identificate le prospettive di cooperazione.....	103
Priorità per una nuova fase di partenariato.....	113
Il piano d'azione mira a massimizzare i risultati	120
E sia l'espansione delle esportazioni che la ricerca di nuovi mercati.....	127
Esistono incentivi per gli investitori.....	138
L'ottimizzazione come impulso allo sviluppo dei punti di crescita nelle regioni	146
Dalla modernizzazione alla massima localizzazione della produzione e alla sostituzione delle importazioni	154
Ogni vettore ha bisogno di attenzione.....	163
Il potenziale della piattaforma di scambio nella sfera del commercio estero è enorme	171
Letteratura.....	180

Verso il primo Forum delle Regioni

Nel dicembre 2021 si è tenuta la 10a riunione del Consiglio per la cooperazione interregionale e transfrontaliera della Comunità degli Stati Indipendenti (CSI) per discutere i preparativi per il primo Forum delle Regioni della CSI. A causa dell'attuale situazione epidemiologica sfavorevole, è stato deciso di tenerlo nel 2022. La bozza del programma del forum prevede quattro sessioni di discussione, un'esposizione di prodotti agricoli e risultati delle regioni della CSI. Le sessioni dovrebbero prendere in considerazione lo sviluppo dei legami di cooperazione tra le regioni nei settori dell'industria, dei trasporti e del transito, dell'agricoltura e dell'imprenditoria. L'attenzione dei partecipanti al Consiglio su questo tema si spiega con il fatto che "la cooperazione interregionale è la base per l'ulteriore sviluppo del commercio reciproco, comporta la cooperazione nel mercato della produzione, degli investimenti e delle risorse lavorative"¹. Questi dati dimostrano quanto sia rilevante questo tema per la Repubblica di Bielorussia. Le regioni bielorusse dispongono oggi di oltre 800 documenti sulla cooperazione in ambito commerciale, economico, scientifico, tecnico e umanitario con i partner dei Paesi della CSI, il cui fatturato del commercio estero nel periodo gennaio-ottobre 2021 è aumentato di un ulteriore 36%, sfiorando i quaranta miliardi di dollari. Questa cooperazione è ora particolarmente attiva con le regioni di Russia, Kazakistan, Kirghizistan, Uzbekistan e Tagikistan.

In particolare, la **Russia** rappresenta circa l'80% di tutti i documenti di cooperazione interregionale e una delle forme più riuscite di sviluppo di questi partenariati è stata l'organizzazione di forum regionali bilaterali. Nel 2021 si è tenuto l'ottavo forum di questo tipo, durante il quale sono stati firmati contratti nel settore reale per un valore di 800 milioni di dollari, facilitati dal fatto che "circa 80 regioni della parte russa partecipano a questa cooperazione interregionale"². Tra le regioni russe leader in questo senso c'è **Mosca**. Nei primi dieci mesi del 2021, il fatturato commerciale della Repubblica di Bielorussia con Mosca è aumentato del 27% e ha superato i 3,7 miliardi di dollari, con un saldo positivo per la parte bielorussa di oltre 1,2 miliardi di dollari. Ciò è dovuto alle forniture di automobili, calzature in pelle, barre di acciaio non legato, vagoni merci per

¹ Strahar: la cooperazione interregionale è la base per lo sviluppo del commercio reciproco nella CSI [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-ia-vliaetsia-bazisom-dlia-razvitiia-vzaimnoi-torgovli-v-sng-474946-2021/>

² Zaleskii, B.L. Dal forum delle regioni - all'espansione della cooperazione / B.L. Zaleskii // Materiali della XVII Conferenza internazionale scientifica e pratica "Atti della scienza accademica - 2021", 30 agosto - 7 settembre 2021: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 16.

ferrovie e tramvie, formaggi e ricotta, calzetteria, pesce secco, salato e affumicato, burro, mobili e loro parti. È anche un dato di fatto che "circa il 20% delle importazioni alimentari della capitale russa provengono dalla Bielorussia, in particolare i prodotti caseari. <Molti veicoli a motore di produzione bielorussa sono utilizzati dalle strutture e dai servizi municipali della città, e la popolazione apprezza soprattutto i moderni trasporti elettrici ecologici..."³. Si presume che tutte queste tendenze positive saranno mantenute e continuate nel nuovo programma di cooperazione tra le parti per il 2023-2025, che sarà sviluppato nel 2022.

Per quanto riguarda il **Kazakistan**, le regioni di questo Paese interagiscono con i partner bielorussi nell'ambito di circa 20 documenti di cooperazione interregionale. Un buon esempio in questo senso è rappresentato dalle regioni di **Kostanai** e **Grodno**, che alla fine di settembre 2021 hanno firmato una roadmap di cooperazione per il periodo 2022-2023. Per la regione bielorussa, questo Paese dell'Asia centrale è uno dei cinque maggiori partner economici esteri, il cui fatturato commerciale è aumentato di una volta e mezza negli ultimi cinque anni. Allo stesso tempo, "ora la Regione di Grodno fornisce i suoi prodotti a 13 regioni del Kazakistan. Tra i principali prodotti di base vi sono carne e latticini, prodotti per la lavorazione del legno e per la costruzione di macchine. Nei primi sei mesi del 2021 l'esportazione di merci verso la regione di Kostanay ha totalizzato 3,1 milioni di dollari"⁴. Si presume che l'adozione della road map, che prevede l'intensificazione della cooperazione nei settori degli investimenti, del commercio e dell'economia, nonché dell'agricoltura, del turismo, della cultura, dell'assistenza sanitaria e dell'istruzione, darà nuovi impulsi a questa interazione e porterà a nuove consegne di prodotti delle imprese di Grodno e alla possibile organizzazione di una produzione congiunta di assemblaggio nella regione di Kostanai.

Le capitali **Minsk** e **Bishkek** continuano a essere i fiori all'occhiello nello sviluppo della cooperazione tra le regioni della Bielorussia e del **Kirghizistan**. Nel novembre 2021, le città gemelle hanno raggiunto nuovi accordi pratici nell'attuazione dei legami di partenariato. Oggi la capitale kirghisa ha bisogno di circa 1.200 unità di trasporto pubblico urbano. Sia autobus a gas che elettrici. E

³ Industria, trasporti, sfera umanitaria: le direzioni della cooperazione tra Bielorussia e Mosca sono state discusse a Minsk [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/promyshlennost-transport-gumanitarnaja-sfera-v-minske-obsudili-napravlenija-sotrudnichestva-belarusi-s-474907-2021/>

⁴ Le regioni di Grodno e Kostanay hanno firmato una tabella di marcia per lo sviluppo della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/dorozhnyu-kartu-po-razvitiyu-sotrudnichestva-podpisali-grodnenskaja-i-kostanajskaja-oblasti-462339-2021/>

alcune imprese di Minsk hanno già espresso la loro disponibilità a fornire l'assistenza necessaria ai loro partner di Bishkek. Tanto più che "di recente sono apparse alcune autovetture per l'irrigazione prodotte in Bielorussia"⁵, che sono piaciute agli abitanti della capitale. Di conseguenza, Minsk ha discusso non solo la fornitura di alcuni tipi di attrezzature dalla capitale bielorusa, ma anche la creazione di joint venture a Bishkek per la manutenzione e l'equipaggiamento. A questo proposito, ricordiamo che "a Bishkek è già stato creato uno stabilimento di assemblaggio di trattori BELARUS. Anche le macchine per le esigenze del settore municipale possono essere assemblate lì. Il sito è pronto, ci sono specialisti qualificati e un centro di assistenza. Per avviare la produzione, è necessario risolvere le questioni relative alla fornitura dei componenti"⁶.

Nel 2021, i legami di partenariato tra le regioni di Bielorussia e **Uzbekistan** si sono sviluppati in modo interessante. In particolare, a maggio, le regioni bielorusse di **Gomel** e uzbeki di **Navoi hanno** delineato le principali aree di cooperazione bilaterale nel commercio e negli investimenti economici, nell'istruzione, nel turismo e nell'agricoltura, nonché nel funzionamento dei parchi tecnologici e nella creazione di condizioni favorevoli allo sviluppo dell'industria informatica. Questi accordi sono la logica continuazione dell'accordo di cooperazione in ambito commerciale-economico, scientifico-tecnico e umanitario, che le due regioni hanno firmato nel 2019 in occasione del Primo Forum delle Regioni di Bielorussia e Uzbekistan. Ora le regioni di Gomel e Navoi hanno espresso l'intenzione di intensificare significativamente i loro legami di partenariato.

I residenti di Gomel stanno anche sviluppando la cooperazione con altri partner uzbeki, con i quali sono stati firmati accordi di cooperazione in occasione del Primo Forum delle Regioni dei due Paesi. Nel luglio 2020 si è quindi tenuto un forum online dei rappresentanti degli ambienti economici delle regioni di Gomel e **Fergana, a cui hanno partecipato**, da parte bielorusa, realtà imprenditoriali quali OJSC "Managing Company of Gomel Meat and Dairy Company Holding", GU "Gomeloblprom", OJSC "Trading House "Sozh". I partecipanti al forum online hanno esaminato in modo costruttivo "questioni di cooperazione bilaterale in termini di commercio di frutta e verdura, prodotti tessili, carne e latticini, materiali da costruzione, macchine e attrezzature

⁵ Il sindaco di Bishkek: siamo interessati all'acquisto di attrezzature bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2021. URL: <https://www.belta.by/economics/view/mer-bishkeka-mv-zainteresovanv-v-zakupke-belorusskoi-tehniki-469870-2021/>

⁶ Bishkek intende acquistare da MTZ macchinari per la pulizia delle strade [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bishkek-planiruiut-zakupit-u-mtz-tehniku-dlja-uborki-ulits-470601-2021/>

agricole". Le parti hanno anche discusso la possibilità di aprire una casa commerciale della regione di Fergana a Gomel"⁷. In particolare, uno dei maggiori esportatori di prodotti ortofrutticoli della regione di Fergana - Uz-Segang JV LLC - ha proposto una cooperazione con i partner della regione di Gomel sotto forma di creazione di un unico centro di distribuzione per i prodotti vitaminici uzbeki. L'istituzione statale Gomeloblprom ha fatto un'offerta all'impresa tessile A. Akbarali Ltd. per stabilire forniture di prodotti vitaminici uzbeki in Bielorussia. Akbarali fornirà filati di cotone alla regione bielorrussa.

Il terzo partner uzbeko della Regione di Homiel è la Regione di **Khorezm**. Nell'accordo di cooperazione firmato dalle parti nel luglio 2019, tra i settori promettenti di interazione sono stati indicati "il commercio e le sfere economiche, scientifiche e culturali, il turismo, la sanità"⁸. Allo stesso tempo, l'impresa "Gomselmash" ha concluso un accordo di cooperazione con la società per azioni "Urgenchkormmash" della regione di Khorezm - un impianto di raccolta del foraggio. Nel complesso, in preparazione al Primo Forum delle Regioni della Bielorussia e dell'Uzbekistan, le aziende della regione di Gomel hanno firmato contratti con partner uzbeki per un totale di quasi 1,5 milioni di dollari.

Tutti questi fatti dimostrano che il mercato uzbeko è molto promettente per le imprese della regione di Gomel. Nel 2020, il fatturato commerciale della regione bielorrussa con questo Paese dell'Asia centrale è aumentato di quasi il 65% e ha superato i 17 milioni di dollari. "In Uzbekistan si esportano polimeri, prodotti lattiero-caseari, carta da parati, viti, ferramenta, legname. Tra gli esportatori ci sono KolorMaster JLLC (cloruro di polivinile), Svetlogorsk Welding Electrode Plant LLC (dispositivi meccanici, macchine utensili), Milkavita OJSC, Kalinkovich Dairy Plant UE (latte in polvere), SvetlogorskKhimvolokno OJSC (fili chimici)"⁹.

Ovviamente, il già citato Primo Forum delle Regioni della Bielorussia e dell'Uzbekistan, che si è svolto a Minsk nel luglio 2019, ha aperto "nuovi orizzonti di cooperazione in settori quali la cooperazione industriale, il complesso agroindustriale, l'industria alimentare, nonché in ambito culturale, umanitario,

⁷ Le aziende uzbekhe sono interessate alla cooperazione con i partner della regione di Gomel [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/uzbekskie-kompanii-zainteresovany-v-sotrudnichestve-s-partnerami-iz-gomelskoj-oblasti-398194-2020/>

⁸ La regione di Gomel firmerà tre accordi con l'Uzbekistan al I Forum delle Regioni [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-podpishet-tri-soglasheniya-s-uzbekistanom-na-i-forume-regionov-356296-2019/>

⁹ La regione di Gomel e la regione di Navoi in Uzbekistan intendono sviluppare la cooperazione nell'industria informatica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/gomelskaja-oblast-i-navoijskij-region-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-it-otrasli-440395-2021/>

dell'informazione e della comunicazione e scientifico"¹⁰ . Al forum hanno partecipato, solo da parte uzbeka, oltre 200 rappresentanti di regioni come Andijan, Bukhara, Jizzak, Namangan, Samarcanda, Khorezm, Fergana e Tashkent. Il fatto che in questo forum siano stati adottati 26 accordi diretti tra le regioni dimostra la sua efficacia. Oltre ai tre documenti della regione di Gomel, sono stati firmati accordi di cooperazione in ambito commerciale-economico, scientifico-tecnico e umanitario da altre regioni: la regione di Grodno - con le regioni di Samarcanda e Andijan, la regione di Vitebsk - con la regione di Namangan, la regione di Brest - con le regioni di Bukhara e Syrdarya. Documenti simili sono stati firmati tra Mahiliou e i voblasti di Andijan e Dzhizak. Il Comitato esecutivo regionale di Minsk ha concordato la cooperazione nella sfera sociale con la regione di Tashkent. È stato firmato un piano d'azione per il 2019-2020 per attuare l'accordo tra il khokimiyat di Tashkent e il Comitato esecutivo della città di Minsk sulla cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale"¹¹ .

La crescente importanza dei partner uzbeki per le regioni bielorusse nel loro complesso è testimoniata da queste cifre già nel 2021. Alla fine del primo trimestre, il volume degli scambi reciproci tra Bielorussia e Uzbekistan è aumentato di un altro quarto e ammonta a 67,5 milioni di dollari. Un dettaglio importante: "Le esportazioni di beni bielorusse in questo periodo sono aumentate del 37,4% e hanno totalizzato 58,7 milioni di dollari <...>. Il saldo del commercio estero di beni è stato positivo per la Bielorussia e pari a 49,8 milioni di dollari"¹² . Ciò è dovuto all'aumento delle forniture di carne bovina refrigerata e congelata, di medicinali e polimeri, di trattori e camion al mercato uzbeko. Sarebbe stato estremamente difficile raggiungere tali risultati senza il forte coinvolgimento delle regioni bielorusse.

Il Tagikistan è anche uno dei Paesi dell'Asia centrale le cui relazioni commerciali ed economiche con le regioni della Repubblica di Bielorussia si sono sviluppate in modo particolarmente intenso nell'ultimo anno e mezzo. Così, se nel 2020 il volume degli scambi reciproci è aumentato "di quasi tre volte e ha superato

¹⁰ Il Forum delle Regioni ha aperto nuovi orizzonti per la Bielorussia e l'Uzbekistan in molti settori - Safaev [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/forum-regionov-otkryt-novye-gorizonty-dlia-belarusi-i-uzbekistana-vo-mnogih-oblastyah-safaev-356612-2019/>

¹¹ Pacchetto di accordi interregionali sulla cooperazione firmati al I Forum delle Regioni di Bielorussia e Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/paket-mezhregionalnyh-soglashenij-o-sotrudnichestve-podpisan-na-i-forume-regionov-belarusi-i-356632-2019/>

¹² Il fatturato commerciale tra Bielorussia e Uzbekistan è aumentato del 25,3% a 67,5 milioni nel I trimestre [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-mezhdu-belarusju-i-uzbekistanom-za-i-kvartal-udelichilsja-na-253-do-675-mln-440482-2021/>

i 111 milioni di dollari"¹³ , solo nel periodo gennaio-agosto 2021 il fatturato commerciale si è avvicinato alla soglia dei 110 milioni di dollari, "comprese le esportazioni bielorusse - 107,5 milioni di dollari"¹⁴ . Le forniture dalla Bielorussia, come trattori e autoarticolati, zucchero, autovetture per il trasporto di dieci o più persone, prodotti petroliferi, fili isolati, cavi, articoli di cancelleria in carta e cartone, pneumatici, hanno avuto un ruolo determinante nel raggiungimento di queste cifre. Il fatto che in Tagikistan ci siano già "circa 20 rivenditori di produttori bielorusi" la dice lunga. Stiamo parlando dell'assemblaggio di trattori, macchinari di Bobruiskagromash e Gomselmash. Si stanno preparando anche progetti comuni nel settore lattiero-caseario"¹⁵ , in ognuno dei quali l'interazione di specifiche regioni dei due Paesi dovrebbe giocare un ruolo decisivo.

Va ricordato che il tema dell'intensificazione della cooperazione interregionale è stato discusso già nell'aprile del 2021 in occasione del 14° incontro della commissione intergovernativa tagico-bielorussa sul commercio e la cooperazione economica, dove sono stati presi in considerazione "temi di attualità dell'interazione nell'industria e nella cooperazione produttiva, nell'agricoltura e nei trasporti, nell'assistenza sanitaria e nell'istruzione, negli investimenti e nella tecnologia dell'informazione"¹⁶ . Un dettaglio importante: oggi alcune regioni del Tagikistan e della Bielorussia stanno sviluppando legami commerciali, economici, tecnico-scientifici e culturali nell'ambito degli accordi di cooperazione firmati: La regione di Sughd - con le regioni di Vitebsk, Minsk e Mogilev, Khatlon e Gomel, le città di Minsk e Dushanbe, Khujand e Mogilev, i distretti di Yavan e Uzden.

Uno dei partecipanti più attivi nella cooperazione interregionale bielorusso-tagika è la **Regione di Minsk**, il cui fatturato del commercio estero con il Tagikistan è più che triplicato, superando i 22 milioni di dollari nei primi otto mesi del 2021. Il ruolo chiave nel raggiungimento di tali indicatori è stato svolto, tra l'altro, dall'attuazione dell'accordo di cooperazione con la **Regione di Sughd**, firmato nel 2014. Allo stesso tempo, le parti non hanno intenzione di riposare

¹³ Ambasciatore: i progetti bielorusi in Tagikistan non sono solo giustificati, ma hanno un effetto economico [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/posol-belorusskie-proekty-v-tadzhikistane-ne-prosto-obosnovany-a-dajut-ekonomicheskij-effekt-459969-2021/>

¹⁴ Cooperazione commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://tadjikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/belarus_tajikistan/trade_economic/

¹⁵ Denisenko: l'amicizia dei leader di Bielorussia e Tagikistan è una buona base per una cooperazione globale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/denisenko-druzhba-liderov-belarusi-i-tadzhikistana-horoshaja-osnova-dlja-vsestoronnego-sotrudnichestva-460655-2021/>

¹⁶ Zaleski, B.L. Nella linea delle dinamiche positive della cooperazione / B.L. Zaleski // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka konferencie "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5: Praha. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 13.

sugli allori, delineando nuovi piani per partnership reciprocamente vantaggiose. In particolare, durante l'incontro dei capi delle regioni A. Turchin e R. Ahmadzoda all'inizio di novembre 2021, hanno discusso una serie di nuove promettenti aree di cooperazione. Una delle ovvie priorità è l'industria leggera bielorrussa, per la quale il cotone tagiko può diventare una materia prima. A questo proposito, la Bielorussia si è detta interessata a creare joint venture per la lavorazione del cotone in Tagikistan. Per quanto riguarda i partner tagiki della regione della capitale bielorrussa, essi sono interessati "a fornire ortaggi e frutta alla Bielorussia, nonché a ricevere semi di patata bielorusse di qualità". Entro 3-4 anni la regione prevede di aumentare il volume della produzione di patate fino a 1 milione di tonnellate¹⁷. In generale, le parti prevedono di espandere seriamente i legami bilaterali nel prossimo futuro. Lo dimostra il fatto che in occasione di un incontro d'affari tenutosi nel novembre 2021, "i rappresentanti di oltre 30 imprese tagike e bielorusse hanno discusso di una possibile cooperazione nei settori della costruzione di macchinari, della sanità, della lavorazione del legno, dell'industria alimentare e della trasformazione"¹⁸. Anche il memorandum di cooperazione tra le città di Zhodino e Gulistan, firmato nel novembre 2021, dovrebbe contribuire all'espansione della cooperazione tra le due regioni.

La regione di **Mogilev** intende sviluppare attivamente le relazioni di partenariato con la regione di Sughd. Le parti hanno firmato un accordo di cooperazione nel 2017. Nei tre trimestri del 2021, il fatturato commerciale tra le due regioni è aumentato di quasi un terzo. In questo caso si tratta di una ricerca attiva di nuove opportunità di cooperazione. Una delle priorità è la creazione di produzioni congiunte. Dato che a Mogilev ha sede il più grande produttore tessile bielorusso, OJSC Mogotex, c'è un serio interesse per le forniture di cotone dal Tagikistan. Anche i partner tagiki, che ogni anno aumentano la superficie coltivata a questa coltura, hanno il loro interesse: organizzare una joint venture con la Bielorussia per la lavorazione del cotone. "Questo permetterà di creare diverse migliaia di nuovi posti di lavoro qui [nell'Oblast di Sughd]"¹⁹. Anche la OJSC "Mogilevliftmash" sta progettando di avviare una produzione congiunta di ascensori nella regione tagica. E questa è solo una parte delle proposte espresse

¹⁷ Cotone, frutta, semi di patata: la regione di Minsk intende aumentare la cooperazione con il Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/hlopok-frukty-semena-kartofelja-minskaja-oblast-planiruet-naraschivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-467756-2021/>

¹⁸ Le imprese delle regioni di Minsk e Sughd sono interessate alla cooperazione nel settore industriale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-minskoj-i-sogdij-skoj-oblastej-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-promyshlennosti-468050-2021/>

¹⁹ Zayats: la regione di Mogilev e la regione di Sughd del Tagikistan sono interessate a una stretta collaborazione e alla realizzazione di progetti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskij-region-i-sogdij-skaia-oblast-tadzhikistana-zainteresovany-v-tesnom-sotrudnichestve-i-467893-2021/>

nel novembre 2021 in occasione dell'incontro d'affari delle parti a Mogilev, nell'ambito del quale è stato firmato un accordo di cooperazione tra la filiale di Mogilev della Camera di commercio e industria bielorusa e la Camera di commercio e industria della regione di Sughd. Inoltre, la OJSC "Mogilev plant "Strommashina"" e la CJSC "Nord Asia Metal" hanno concordato di firmare un accordo di intenti sulla realizzazione del progetto di produzione e fornitura di attrezzature tecnologiche per la produzione di lastre in cemento-amianto"²⁰ . Inoltre, i rappresentanti di altre imprese di Mogilev appartenenti a diversi settori industriali hanno stabilito contatti per il commercio di prodotti finiti e materie prime. E questo è incoraggiante.

Come si vede, i legami tra le regioni dei Paesi post-sovietici si stanno gradualmente riempiendo di progetti concreti, stimolando oggi i processi di integrazione nel Commonwealth e dimostrando l'importanza di organizzare il Primo Forum delle Regioni dei Paesi della CSI nel 2022.

FOR AUTHOR USE ONLY

²⁰ La filiale di Mogilev della Camera di commercio e dell'industria bielorusa e la Camera di commercio e dell'industria della regione di Sughd in Tagikistan hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie-beltp-i-tpp-sogdijskoj-oblasti-tadzhikistana-podpisali-soglashenie-o-468065-2021/>

Sviluppare i meccanismi di cooperazione già esistenti

Le Linee guida strategiche per lo sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025, approvate nel dicembre 2020, includono tra i compiti principali l'ulteriore sviluppo del quadro contrattuale e giuridico dell'Unione economica eurasiatica (UEEA) con i Paesi terzi e le loro associazioni di integrazione sulla creazione di regimi commerciali preferenziali per lo sviluppo e l'approfondimento globale della cooperazione commerciale ed economica. Infatti, l'intensificazione della cooperazione economica con i Paesi stranieri e le organizzazioni internazionali nei prossimi cinque anni dovrebbe diventare uno dei settori più importanti dell'UEEA, che "consentirà di svolgere un lavoro coordinato sulle questioni di interfaccia dei processi di integrazione nello spazio eurasiatico"²¹.

Nel dicembre 2021, la riunione del Supremo Consiglio Economico Eurasiatico ha approvato le principali direzioni delle attività internazionali dell'UEEA per il 2022, che riguardano lo sviluppo dei meccanismi di cooperazione già stabiliti con Paesi terzi, associazioni di integrazione regionale e organizzazioni internazionali, nonché l'identificazione di partner potenzialmente promettenti. In particolare, "la priorità per l'UEEA nel 2022 sarà la cooperazione con la Comunità degli Stati Indipendenti (CSI), l'Unione Europea (UE), l'Organizzazione per la Cooperazione di Shanghai (SCO), l'Associazione delle Nazioni del Sud-Est Asiatico (ASEAN), il forum della Cooperazione Economica Asia-Pacifico (APEC)..."²². Allo stesso tempo, le attività internazionali di questa associazione si concentreranno sulla risoluzione di compiti urgenti dell'integrazione economica eurasiatica, come lo sviluppo delle esportazioni, delle infrastrutture di trasporto ed energetiche, la cooperazione industriale, l'introduzione di nuove tecnologie, nonché la creazione di condizioni per l'ingresso congiunto delle imprese degli Stati membri nei mercati dei Paesi terzi, compresi gli Stati del Sud-Est asiatico, del Medio Oriente, della regione indo-pacifica, del Nord Africa e dell'America Latina.

Nel 2022, la presidenza dell'UEEA è passata al Kirghizistan, che intende concentrarsi principalmente sul raggiungimento degli obiettivi stabiliti nelle

²¹ Zalesky, B.L. L'integrazione eurasiatica nel contesto di un grande partenariato sul continente / B.L. Zalesky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Naukowa myśl informacyjnej powieki - 2021", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C.24.

²² L'UEEA ha approvato i principali orientamenti delle attività internazionali per il 2022 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eacunion.org/news/v-caes-utverdili-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoj-deyatelnosti-na-2022-god/>

direzioni strategiche dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025.²³Una priorità indubbia in questo senso è la cooperazione internazionale, per la quale "è importante sviluppare sia il formato di dialogo della cooperazione che le relazioni commerciali ed economiche con i Paesi terzi attraverso la firma di accordi commerciali per entrare in nuovi mercati promettenti..."²⁴, in modo che i produttori dei Paesi di questa entità di integrazione, tra cui la Bielorussia, "ricevano le condizioni più favorevoli quando esportano i loro prodotti sui mercati esteri, e i consumatori ricevano merci sicure, di alta qualità e poco costose" xml-p

Va ricordato che all'inizio del 2022 l'UEEA aveva già concluso accordi preferenziali sulla creazione di zone di libero scambio (FTZ) con Vietnam, Serbia, Singapore e un accordo temporaneo con l'Iran. È entrato in vigore anche un accordo di cooperazione commerciale ed economica con la Repubblica Popolare Cinese. Per quanto riguarda la ricerca di potenziali partner, "i negoziati per la creazione di accordi di libero scambio con Egitto e Israele sono in fase attiva, si sta lavorando per preparare il primo round di negoziati con l'India e sono iniziate le trattative per preparare un accordo di libero scambio su larga scala con Mongolia e Indonesia"²⁵. Continua inoltre l'intenso lavoro di identificazione di nuovi partner e di negoziazione di accordi appropriati con loro.

Così, nel dicembre 2021, a seguito del secondo forum "Unione Economica Eurasiatica (EAEU)-America Latina e Caraibi (LACB): Removing Barriers and Building Bridges for Business Cooperation", la Commissione Economica Eurasiatica (CEE) ha firmato una dichiarazione congiunta con il Segretariato Permanente del Sistema Economico Latinoamericano, in cui le parti hanno riaffermato il loro impegno a sviluppare e rafforzare la cooperazione globale, sottolineando l'importanza strategica delle relazioni tra le due regioni. Va notato che per l'UEEA la regione latinoamericana e caraibica è strategicamente importante. Lo dimostra il fatto che la dinamica degli scambi commerciali tra le parti "ha raggiunto il suo valore massimo nel 2018 - 17,6 miliardi di dollari". DOLLARI USA. Il principale articolo di importazione rimane quello dei prodotti

²³ Zalesky, B.L. Vettori dell'integrazione eurasiatica - Indonesia, Cile, Egitto / B.L. Zalesky // Materialy XV Mezinarodni vedecko-prakticka konference "Vedecky prumysl evropskeho kontinentu - 2019". Volume 6: Praha. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 11.

²⁴ Discorso del Presidente Sadyr Zhaparov ai capi degli Stati membri dell'EAEU in occasione della presidenza del Kirghizistan negli organi dell'Unione nel 2022 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/obrashnenie-prezidenta-sadyra-zhaparova-k-glavam-gosudarstv-%E2%80%933-chlenov-eaes-po-sluchayu-predsedatelstvovaniya-kyrgyzstana-v-organakh-soyuza-v-2022-godu/>

²⁵ Gorelik, Y. Senza blocchi industriali e riduzione delle attività di esportazione / Y. Gorelik // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bez-promyshlennyh-lokdaunov-i-snizheniya-eksportnoj-aktivnosti-predstavitel-mid-o-vneshnetorgovoj-477276-2021/>

agricoli, frutta e noci, semi e frutti oleosi, carne e pesce. I Paesi dell'UEEA esportano a loro volta fertilizzanti, metalli ferrosi, combustibili minerali, cereali e altri beni verso i LACB²⁶. Recentemente è cresciuta la cooperazione in settori quali la farmaceutica, la costruzione di macchine, i servizi di informazione e comunicazione. La bioingegneria, le tecnologie verdi, i servizi, compresi il turismo e l'istruzione, potrebbero diventare nuove aree di cooperazione. Tra le ragioni principali del livello ancora insufficiente di cooperazione commerciale ed economica, la dichiarazione congiunta ha sottolineato "il basso livello di consapevolezza dei soggetti delle relazioni economiche circa le esigenze e le opportunità degli affari nei Paesi dell'UEEA e della LACB, <...> la mancanza di accordi commerciali ed economici moderni tra i Paesi e le associazioni di integrazione dell'UEEA e della LACB"²⁷. Di conseguenza, è stato raggiunto un accordo per passare dalla definizione di aree generali di cooperazione a negoziati sostanziali con il coinvolgimento dei rappresentanti delle imprese interessate. Tra le possibili aree di cooperazione vi erano le economie post-selvatiche e verdi, i metodi economici per combattere il cambiamento climatico, garantire una crescita sostenibile e inclusiva ed espandere la partecipazione delle piccole e medie imprese al commercio estero.

Una sorta di complemento allo sviluppo delle relazioni con la LACB sarà apparentemente il piano di azioni congiunte fino al 2025 con Cuba, firmato dalla EAEU nel dicembre 2021, che copre 34 aree di cooperazione. Per Cuba, questo documento è importante nel contesto dell'attuazione del Piano nazionale per lo sviluppo economico e sociale del Paese fino al 2030 e della Strategia economica e sociale per stimolare l'economia e superare la crisi mondiale causata dalla pandemia COVID-19. Allo stesso tempo, "la parte cubana ha mostrato particolare interesse nel rafforzare il dialogo settoriale, in particolare, nei settori della regolamentazione tecnica e della regolamentazione della circolazione dei farmaci nell'UEEA"²⁸.

Tra le altre organizzazioni internazionali con cui la CEEA intende intensificare la cooperazione reciprocamente vantaggiosa nel prossimo futuro vi

²⁶ I Paesi dell'UEEA e dell'America Latina intendono raggiungere gli indicatori commerciali pre-crisi entro la fine del 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/eaes-i-strany-latinskoj-ameriki-namereny-vyti-na-dokrizisnye-pokazateli-torgovli-po-itogam-2021-goda/>

²⁷ L'ECE e il Segretariato permanente del Sistema economico latinoamericano hanno annunciato il passaggio a negoziati sostanziali sul commercio e la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/eeek-i-postoyannyi-sekretariat-latinoamerikanskoj-ekonomicheskoy-sistemy-zayavili-o-perehode-k-predmetnym-peregovoram-o-torgovo-ekonomicheskoy-sotrudnichestve/>

²⁸ L'UEEA e Cuba hanno firmato un piano di azioni congiunte fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/eaes-i-kuba-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-do-2025-goda/>

è l'Organizzazione Internazionale dello Zucchero (ISO), che attualmente riunisce 87 Stati e promuove la cooperazione internazionale nella produzione, nel consumo e nella circolazione dello zucchero. Nel dicembre 2021, l'ECE e l'ISO hanno firmato un Memorandum d'intesa, che definisce le principali aree e attività di cooperazione per portare le due organizzazioni "all'orizzonte dell'interazione pratica <...> per sviluppare misure efficaci per lo sviluppo di un mercato comune dello zucchero e dei prodotti contenenti zucchero"²⁹.

Se parliamo dello sviluppo della cooperazione dell'EAEU con partner di diversi continenti, alla fine del 2021 le sue strutture erano particolarmente attive nella cooperazione con Paesi asiatici come Cina, Iran, Mongolia e Bangladesh. Così, nel dicembre 2021, in occasione della seconda riunione della Commissione congiunta sull'attuazione dell'Accordo di cooperazione commerciale ed economica tra l'UEEA e la RPC, è stato rilevato che il volume degli scambi reciproci nel 2021 supererà il livello pre-pandemia e raggiungerà la cifra record di 165 miliardi di dollari, a dimostrazione dell'elevata intensità e della reciproca complementarietà dei legami commerciali. Discutendo dei progressi nella preparazione di una tabella di marcia per l'attuazione dell'accordo tra la CEEA e la RPC, entrato in vigore nel 2019, le parti hanno evidenziato come sezione principale di questo documento lo sviluppo di corridoi di trasporto digitali, poiché "la digitalizzazione del trasporto ferroviario può avere un effetto cumulativo"³⁰. Non sono stati tralasciati i temi del commercio e degli investimenti verdi, dove la parte cinese ha proposto di rafforzare l'interazione tra la RPC e l'UEEA sull'agenda climatica globale, nonché le prospettive di cooperazione in tre aree che "riguardano le questioni delle dogane intelligenti, delle frontiere doganali intelligenti e dell'interconnettività intelligente"³¹. Allo stesso tempo, la parte cinese ha espresso la volontà di condividere la propria esperienza nell'implementazione del concetto di "tre sfere intelligenti", che si basa sulla moderna modalità tecnologica con l'uso di nuovi metodi, sistemi e attrezzature, con l'obiettivo di un controllo e una gestione intelligente delle dogane.

²⁹ L'ECE e l'Organizzazione internazionale dello zucchero hanno firmato un memorandum d'intesa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-mezhdunarodnaya-organizatsiya-po-saharu-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii/>

³⁰ Andrei Slepnev: "La cooperazione tra l'Unione europea e la Repubblica popolare cinese sta guadagnando slancio e integra organicamente le relazioni bilaterali dei nostri Stati". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-sotrudnichestvo-eaes-knr-nabirayet-oboroty-ono-organichno-dopolnyaet-dvustoronnie-otnosheniya-nashih-gosudarstv/>

³¹ La formazione dello "sportello unico" e delle dogane intelligenti discusse dai rappresentanti della CEE e della Cina [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/formirovaniye-%C2%ABedinogo-okna%C2%BB-i-intellektualnuyu-tamozhnyu-obsudili-predstaviteli-eeek-i-kitaya/>

Per quanto riguarda l'Iran, l'accordo temporaneo di libero scambio con l'Iran è entrato in vigore nell'ottobre 2019. Grazie a questo documento, "l'elenco dei beni per i quali gli esportatori dei Paesi dell'UEEA, compresa la Bielorussia, hanno ricevuto preferenze include carne e prodotti a base di olio e grasso, alcuni tipi di dolci e cioccolato, apparecchiature elettroniche e meccaniche, nonché metalli e cosmetici"³². Nel dicembre 2021, questo accordo intermedio è stato esteso fino al 2025. Gli ultimi due anni hanno dimostrato che l'interazione tra le parti si sta sviluppando esclusivamente su una traiettoria ascendente. Così, nella prima metà del 2021, "le esportazioni degli Stati membri dell'Unione sono aumentate di quasi il 47%, raggiungendo 1,35 miliardi di dollari, mentre le importazioni sono aumentate del 34%, raggiungendo 825 milioni di dollari"³³, il che indica grandi prospettive per questa cooperazione.

Un altro promettente partner dell'EAEU in Asia è la Mongolia, con la quale è stato firmato un memorandum di cooperazione già nel 2015. Nel dicembre 2021 si è tenuta la quarta riunione del gruppo di lavoro congiunto sull'interazione tra la CEE e il governo mongolo, durante la quale è stato rilevato che nel 2020 il volume degli scambi commerciali reciproci tra le parti ha raggiunto 1,5 miliardi di dollari. E "nei primi nove mesi dell'anno in corso [2021], il fatturato commerciale tra i Paesi dell'EAEU e la Mongolia è aumentato del 23%, mentre il potenziale del commercio reciproco non è chiaramente sfruttato appieno"³⁴. Per mantenere questa dinamica positiva, è stato deciso di aggiornare il piano di misure congiunte per l'attuazione del suddetto memorandum fino al 2025. Come riserva fondamentale per lo sviluppo dei legami commerciali ed economici, le parti hanno individuato l'attivazione di contatti tra gli ambienti economici e le associazioni imprenditoriali. A tal fine, su proposta della parte mongola, nel 2022 si terrà a Ulaanbaatar un business forum.

Sempre nel dicembre 2021, si è tenuta la prima riunione del gruppo di lavoro congiunto sull'impegno ECE con il governo del Bangladesh sull'attuazione del memorandum di cooperazione firmato nel maggio 2019. Il Consiglio ha rilevato che il volume degli scambi commerciali tra le due parti è cresciuto di sei

³² Zalesky, B.L. Vettori dell'integrazione eurasiatica - Serbia, Iran, Cina / B.L. Zalesky // *Materialy XV Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2019"*, Volume 6. Przemysl: Nauka i studia. - C. 20.

³³ Pivovarov, E. La validità dell'accordo temporaneo sul libero scambio tra l'UEEA e l'Iran è estesa fino al 2025 / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/dejstvievremennogo-soglashenija-o-svobodnoj-torgovle-mezhdu-eaes-i-iranom-prodleno-do-2025-goda-474217-2021>

³⁴ La CEE e il governo della Mongolia discutono i piani di interazione fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eacunion.org/news/cek-i-pravitelstvo-mongolii-obsuzhdayut-plan-vzaimodejstviya-do-2025-goda/>

volte negli ultimi dieci anni. Nel 2020, la crescita è proseguita di un altro 11%, superando i due miliardi e mezzo di dollari. E "nel periodo gennaio-settembre di quest'anno [2021], il fatturato commerciale dell'EAEU con il Bangladesh è aumentato di una volta e mezza, raggiungendo i 2,2 miliardi di dollari. USD"³⁵. Come compito reale, le parti stanno ora considerando di portare questo indicatore a tre miliardi di dollari. Le riserve per questo obiettivo ci sono: prodotti agricoli, macchinari, attrezzature, veicoli, prodotti farmaceutici e altri tipi di prodotti con una quota relativamente alta di valore aggiunto.

Tra le organizzazioni internazionali con cui l'UEEA intende sviluppare attivamente la cooperazione nel 2022 c'è l'Unione europea (UE). In particolare, si tratta di sviluppare un dialogo tra la Commissione economica eurasiatica (CEE) e la Commissione europea (CE), compresa l'interazione con gli organi specializzati dell'UE, "nei settori della regolamentazione tecnica, dell'applicazione di misure sanitarie e veterinarie, della circolazione di medicinali e dispositivi medici, della concorrenza, di alcuni aspetti della politica commerciale, nonché in altri settori di attività dell'Unione"³⁶.

La rilevanza del vettore europeo della cooperazione internazionale dell'EAEU è già spiegata dal fatto che "l'Unione Europea continua ad essere il principale partner commerciale ed economico dell'Unione Economica Eurasiatica, occupando il 35,5% delle importazioni dell'EAEU"³⁷. Gli Stati membri dell'UE sono i principali acquirenti dei beni esportati da Russia, Bielorussia, Kazakistan, Kirghizistan e Armenia. Nel 2021, il fatturato degli scambi commerciali tra i due Paesi crescerà di un altro 40% circa e "si prevede che raggiungerà circa 330 miliardi di dollari. STATI UNITI"³⁸. E questo è tutt'altro che un limite se si risolvono una serie di problemi urgenti nel commercio tra le parti. Molti di questi sono stati discussi nel dicembre 2021 durante l'ottavo round del dialogo tecnico CEE e CE, in cui le parti hanno affrontato le difficoltà incontrate dalle imprese. In particolare, si è parlato della registrazione di farmaci e dispositivi medici nei Paesi dell'EAEU, nonché della validità del regolamento

³⁵ I Paesi dell'EAEU e il Bangladesh hanno il potenziale per aumentare il fatturato commerciale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/strany-eaes-i-bangladesh-imeyut-potentsial-dlya-dostizheniya-tovarooborota-v-3-mlrd-dollarov-ssha/>

³⁶ Direzioni strategiche per lo sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025. - M., 2020. - C. 53-54.

³⁷ Sergey Glazyev: "La strategia 2025 soddisfa gli interessi delle imprese eurasiatiche ed europee". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sergej-glazev-%C2%ABstrategiya-2025-otvechaet-interesam-kak-evrazijskogo-tak-i-evropejskogo-biznesa%C2%BB/>

³⁸ Si è tenuta la riunione della direzione del blocco commerciale della Commissione economica eurasiatica con l'Associazione delle imprese europee [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sostoyalas-vstrecha-rukovodstva-torgovogo-bloka-evraziyskov-ekonomicheskoy-komissii-s-assotsiaciev-evropeyskogo-biznesa/>

tecnico "Sulla sicurezza delle bevande alcoliche". Sono stati discussi i temi della regolamentazione tecnica nel settore del trasporto ferroviario nei Paesi dell'UE, del commercio elettronico, dello sviluppo del meccanismo dello "sportello unico" come strumento per semplificare le procedure commerciali. Un dettaglio importante: convinte dell'utilità del dialogo tecnico "entrambe le parti intendono <...> continuare l'interazione in questo formato nel 2022, oltre a considerare la possibilità di tenere webinar specializzati su temi di attualità"³⁹.

Nella stessa riunione del dicembre 2021 con l'Associazione delle imprese europee, sono state discusse in termini pratici le questioni relative agli accordi di libero scambio, alla risposta ai cambiamenti climatici, all'etichettatura, al commercio elettronico, alle regole per l'importazione di alcuni tipi di merci e alla determinazione del valore doganale. ⁴⁰Contemporaneamente, si è tenuto un incontro in sede CEE con i responsabili e i rappresentanti della Camera di commercio estero russo-tedesca, della Camera di commercio e industria franco-russa, dell'Associazione degli industriali italiani in Russia, del Gruppo di lavoro per l'elaborazione dell'iniziativa per la creazione di uno spazio economico comune da Lisbona a Vladivostok, in cui è stata discussa un'ampia gamma di questioni rilevanti per le comunità imprenditoriali europee, tra cui "nei settori della proprietà intellettuale, della fiscalità, dell'immigrazione di manodopera, della regolamentazione della circolazione di medicinali e prodotti farmaceutici".

Tra i singoli Stati membri dell'UE con cui la EAEU intende intensificare seriamente la cooperazione nel prossimo futuro c'è il Portogallo. Nel novembre 2021, il 4° Forum dell'innovazione russo-portoghese "Nuove opportunità e sfide nell'innovazione" ha affrontato i temi della promozione dei prodotti ad alta tecnologia e della facilitazione della diversificazione dei legami commerciali ed economici tra la UEEA e i Paesi di lingua portoghese. È stato sottolineato che "gli ambienti imprenditoriali del Portogallo e dei Paesi lusofoni stanno costruendo le loro strategie commerciali tenendo conto del fattore dell'integrazione economica eurasiatica e delle opportunità ad essa associate"⁴¹. Di conseguenza, i partecipanti al forum hanno potuto prendere in considerazione promettenti progetti di

³⁹ La CEE e la Commissione europea hanno tenuto consultazioni su temi di attualità del lavoro d'impresa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/eeek-i-evrokomissiya-proveli-konsultacii-po-aktualnym-voprosam-raboty-biznesa/>

⁴⁰ Ruslan Beketaev: "Il dialogo diretto è uno strumento efficace di interazione tra la CEE e gli imprenditori e gli investitori europei". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/ruslan-beketaev-%C2%ABpnyamoj-dialog-%E2%80%93-effektivnyi-instrument-%20vzaimodejstviya-eeek-s-evropejskimi-predprinimateljami-i-investoram%C2%BB/>

⁴¹ Gohar Barseghyan: "L'imprenditoria portoghese coglie nuove opportunità nel mercato dell'EAEU". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/goar-barsegvan-%C2%ABportugalskij-biznes-fiksiruet-novye-vozmozhnosti-na-rynke-eaes%C2%BB/>

cooperazione in settori quali le tecnologie dell'informazione e della comunicazione, la bioenergia, l'agricoltura, la sanità, le infrastrutture di trasporto e la cooperazione interregionale. Le imprese tedesche, i cui rappresentanti hanno partecipato a un seminario organizzato dalla CEE nel settembre 2021, possono essere annoverate tra i promettenti partner dell'EAEU in direzione europea. Lo scambio di opinioni si è concentrato su aree di interazione quali "agenda digitale, economia verde, cooperazione doganale"⁴². Uno dei risultati di questo evento è stata l'opinione consolidata dei partecipanti sull'importanza di continuare il dialogo tra l'EAEU e le imprese tedesche in vari formati per promuovere il commercio reciproco e facilitare l'attività economica estera delle entità economiche, nonché la creazione di un meccanismo di dialogo per risolvere le controversie.

È chiaro che tutte queste misure volte all'espansione dei mercati esteri e alla diversificazione delle esportazioni dei Paesi membri dell'EAEU sono estremamente importanti per la Bielorussia, che partecipa molto attivamente a tutti i lavori sistematici per la creazione di zone di libero scambio con Paesi terzi e all'interazione con le organizzazioni internazionali.

⁴² La CEE ha tenuto un seminario per le imprese tedesche sulla regolamentazione dell'attività economica estera nell'EAEU [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/EEK-provela-seminar-dlya-germanskogo-biznesa-po-voprosam-regulirovaniya-vneshneekonomicheskoi-devatelnosti-v-eaes/>

Il fattore fiducia e cooperazione

I legami diretti di partenariato tra le regioni della Repubblica di Bielorussia e della Federazione Russa, nella dichiarazione congiunta di settembre (2021) dei Primi Ministri dei due Paesi, sono stati definiti un fattore sempre più importante di fiducia reciproca e di cooperazione economica all'interno dello Stato dell'Unione. A questo proposito, il seguente dato parla chiaro: "Circa 80 regioni partecipano a questa cooperazione interregionale da parte della Russia"⁴³.

Uno dei partecipanti attivi è l'**Oblast di Astrakhan**, che ha firmato l'Accordo di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale con la Repubblica di Bielorussia nel maggio 1999 e che nel dicembre 2021 ha adottato un nuovo piano triennale di azioni congiunte con la Bielorussia per la sua attuazione nel periodo 2022-2024. Va notato che l'adozione del nuovo piano triennale di azioni congiunte è avvenuta in un momento di sviluppo molto positivo delle relazioni bilaterali tra la Repubblica e la regione. Dopo tutto, "il fatturato commerciale tra la Bielorussia e l'Oblast' di Astrakhan nel periodo gennaio-settembre di quest'anno [2021] è stato di 23,1 milioni di dollari, quasi il 29% in più rispetto allo stesso periodo del 2020"⁴⁴. La maggior parte delle esportazioni bielorusse verso la regione russa è costituita da pannelli truciolari, elettrodomestici, macchinari e dispositivi per il sollevamento, la movimentazione, il carico e lo scarico, lana e parti in plastica per l'edilizia. Ad esempio, solo "le spedizioni di carta e cartone non patinati nei primi nove mesi di quest'anno [2021] sono aumentate di 11,7 volte rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente".⁴⁵. La rete di concessionari delle imprese bielorusse, tra cui gli stabilimenti automobilistici e di trattori di Minsk, Gomselmash, Bobruiskagromash, AMKODOR, e "sono in corso i lavori per la creazione di un centro commerciale e di assistenza MTZ, che dovrebbe entrare in funzione nel 2022"⁴⁶. Inoltre, ad Astrakhan operano con successo una catena di negozi di calzature bielorusse "Belvest", un salone di mobili bielorusi "Megapolis" e cinque negozi

⁴³ Zalessky, B. L'orientamento alla partnership - Il successo. Cronaca di un'interazione multivettoriale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 15.

⁴⁴ Roman Golovchenko: La Bielorussia intende rafforzare i legami commerciali ed economici con le regioni russe [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10081>

⁴⁵ Governatore: L'Oblast di Astrakhan e la Bielorussia sono legati da relazioni di partenariato di lunga data [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gubernator-astrahanskuiu-oblast-s-belarusiju-sviazyvajut-mnogoletnie-partnerskie-otnoshenija-472693-2021/>

⁴⁶ Il governatore della regione di Astrakhan: attribuiamo i successi in agricoltura all'uso di macchinari bielorusi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/gubernator-astrahanskoi-oblasti-uspehi-v-selskom-hozjajstve-my-sviazyvayem-s-ispolzovaniem-belorusskoi-472691-2021/>

specializzati "Prodotti bielorusi". Altre "circa 3500 imprese commerciali vendono prodotti bielorusi nella regione - biancheria, cosmetici, vestiti, biancheria da letto, prodotti chimici per la casa" . ⁴⁷

Il nuovo piano d'azione congiunto triennale firmato nel dicembre 2021, secondo le parti, dovrebbe dare un nuovo impulso alla cooperazione bilaterale e individuerà le misure per approfondire ulteriormente la cooperazione nei settori più significativi e strategici. In particolare, il documento contiene misure specifiche "per aumentare il fatturato commerciale, le attività congiunte nel complesso agroindustriale e l'uso di tecnologie innovative"⁴⁸ . Così, una delle clausole riguarda l'utilizzo dell'esperienza bielorusa nell'organizzazione del trasporto pubblico urbano, del traffico stradale e del trasporto passeggeri, dell'automazione della gestione dei trasporti e del pagamento senza contanti delle tariffe, che oggi è molto rilevante per la regione russa. L'esperienza bielorusa nell'uso di moderne tecnologie di produzione e posa di miscele di asfalto e calcestruzzo e nel ripristino delle caratteristiche operative del sistema di drenaggio pluviale sarà introdotta anche nella regione di Astrakhan. Anche le macchine agricole e le attrezzature per ascensori sono aree promettenti di cooperazione.

Inoltre, durante la riunione di dicembre (2021) del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra la Repubblica e la regione, la parte di Astrakhan ha proposto ai partner bielorusi di "sfruttare le opportunità del corridoio di trasporto internazionale Nord-Sud. Un nuovo terminal container nel porto marittimo di Olya ne farà parte"⁴⁹ . Il fatto è che il corridoio di trasporto internazionale Nord-Sud collega i Paesi scandinavi e la parte nord-occidentale dell'Unione Economica Eurasiatica con gli Stati dell'Asia centrale, il Golfo Persico e l'Oceano Indiano. Comprende infrastrutture di trasporto ferroviarie, stradali e fluviali, porti marittimi sul Mar Caspio, tra cui Astrakhan, porti del Golfo Persico, checkpoint stradali e ferroviari e aeroporti internazionali. Il principale vantaggio dell'ITC

⁴⁷ Zhilkin, A. La realizzazione di progetti comuni richiede un'elaborazione approfondita / A. Zhilkin // Direzioni prioritarie della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto di integrazione delle informazioni / compilato, intervistando: K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 81.

⁴⁸ La Bielorussia e l'Oblast di Astrakhan hanno firmato un piano di azioni congiunte per il periodo 2022-2024 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-astrahanskaja-oblast-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-na-2022-2024-gody-472832-2021/>

⁴⁹ La regione di Astrakhan ha offerto alla Bielorussia di utilizzare il porto di Olya per le esportazioni nel Sud-est asiatico [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozila-belarusi-ispolzovat-port-olja-dlja-eksporta-v-jugo-vostochnuju-aziju-472703-2021/](https://www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozila-belarusi-ispolzovat-port-olja-dlja-eksporta-v-jugo-vostochnuju-aziju-472703-2021/www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozila-belarusi-ispolzovat-port-olja-dlja-eksporta-v-jugo-vostochnuju-aziju-472703-2021/)

Nord-Sud rispetto ad altre rotte, tra cui quella attraverso il Canale di Suez, è una significativa riduzione dei tempi di trasporto delle merci, da 30 a 45 giorni. Allo stesso tempo, il porto di Olya, situato alla foce del fiume Volga, è uno dei porti caspici più promettenti. Opera già su rotte turkmene e iraniane. "In futuro saranno sviluppate le comunicazioni via traghetto con l'Azerbaigian e il Kazakistan"⁵⁰. È per questo che ora si stanno attirando attivamente nuovi flussi di merci e si stanno creando nuovi complessi tecnologici per trattare merci che continuano a percorrere altre rotte. Il successo di questo porto sul Mar Caspio è facilitato anche dal fatto che si trova sul territorio della zona economica speciale "Lotos", che offre condizioni favorevoli per la realizzazione di progetti di investimento in un'ampia gamma di settori nel campo della produzione industriale e del supporto ai trasporti. Pertanto, l'offerta dei partner di cooperazione interregionale dell'Oblast' di Astrakhan appare molto promettente e promettente per le entità commerciali bielorusse.

La Repubblica del Bashkortostan è un'altra regione russa che prevede di intensificare l'interazione con la Bielorussia nel prossimo futuro. Nel dicembre 2021 si è tenuta una riunione del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra le parti, durante la quale i partecipanti hanno discusso delle possibili interazioni nei principali settori della cooperazione commerciale ed economica - agricoltura, costruzione di macchine, macchine utensili e costruzioni. Va ricordato che la Bielorussia e il Bashkortostan hanno firmato l'Accordo di cooperazione commerciale, economica, tecnico-scientifica e culturale nel giugno 1999. Da allora, "il Bashkortostan vede il potenziale di cooperazione con la Bielorussia in quelle attività in cui è possibile ottenere il massimo effetto pratico dall'integrazione dell'unione. Ciò riguarda, innanzitutto, i complessi petrolchimici, di costruzione di macchine e agroindustriali, la robotica e l'elettronica"⁵¹. Va riconosciuto che in oltre vent'anni di rapporti di collaborazione la Bielorussia e il Bashkortostan hanno compiuto progressi significativi in molti settori. In particolare, in questa regione russa operano attualmente impianti di assemblaggio di trattori MTZ, mietitrebbie Gomselmash e Lidselmash, macchinari Bobruiskagromash, filobus realizzati con kit di macchine MAZ e 14 imprese fondate con la partecipazione di capitale bielorusso.

⁵⁰ Vinokurov, E. Corridoio di trasporto internazionale "Nord-Sud": creazione di un quadro di trasporto dell'Eurasia. Rapporto 21/5. / E. Vinokurov, A. Akhunbaev, M. Shashkenov, A. Zaboiev. - Almaty, Mosca: Banca eurasiatica di sviluppo, 2021. - C. 28-29.

⁵¹ Zalesky, B. Relazioni internazionali e media. Caratteristiche della cooperazione internazionale multivettoriale nel periodo delle sfide globali / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2016. - C. 90-91.

Per quanto riguarda il commercio reciproco, notiamo che sebbene "la Bielorussia si collochi al terzo posto in termini di fatturato commerciale con il Bashkortostan, seconda solo a Cina e Kazakistan, le opportunità di intensificare gli scambi reciproci sono lungi dall'essere esaurite"⁵². In effetti, nel 2018 le parti hanno raggiunto i migliori indicatori di fatturato commerciale - quasi 750 milioni di dollari. Nel 2020, questa cifra è stata espressa dal valore di quasi 427 milioni di dollari, e per i tre trimestri del 2021 - poco più di 280 milioni di dollari. Allo stesso tempo, "per 10 mesi. 2021 le esportazioni di prodotti bielorusi nella Repubblica del Bashkortostan sono state pari a 122,4 milioni di dollari, ovvero il 107% dello stesso periodo dell'anno precedente"⁵³. Le principali forniture dalla Bielorussia sono state frigoriferi, congelatori e attrezzature per la refrigerazione, cucine, fogli e pellicole di plastica, formaggio e ricotta. Inoltre, nel periodo gennaio-settembre 2021, "le forniture di pannelli di fibra di legno (quasi 14 volte rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente), console, tavoli e pannelli per apparecchiature elettriche (10 volte) sono aumentate significativamente"⁵⁴. In generale, le imprese dell'azienda "Bellesbumprom" hanno aumentato le loro esportazioni verso questa regione della Russia di oltre un quarto - quasi a due milioni di dollari. "Tra i nuovi tipi di prodotti che hanno iniziato a essere forniti al Bashkortostan nell'anno in corso [2021] ci sono le carte da parati. La Belarusian Wallpaper Holding ha firmato un contratto a lungo termine con una società di Ufa per la fornitura di prodotti di carta da parati di vario assortimento"⁵⁵.

Considerate le dinamiche di cooperazione esistenti, nel dicembre 2021 le parti hanno concordato di intensificare il lavoro in una serie di settori per ripristinare al più presto il fatturato commerciale pre-crisi e, a lungo termine, aumentarlo fino a un miliardo di dollari, sulla base di diverse priorità. "La prima è l'espansione della cooperazione delle imprese industriali nel campo delle forniture di attrezzature specializzate e di camion. La seconda direzione è l'interazione nella sfera del complesso agroindustriale e la partecipazione alla

⁵² Lo sviluppo del commercio di scambio tra Bielorussia e Bashkortostan contribuirà alla crescita del fatturato commerciale reciproco [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/razvitiye-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

⁵³ Il capo del Bashkortostan con un'ampia delegazione ha visitato la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/ufa/news/f288069d32f80b7a.html>

⁵⁴ "Né kovid né sanzioni ci spaventano". Il Bashkortostan intende approfondire la cooperazione con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nas-ne-pugajut-ni-kovid-ni-sanktsii-bashkortostan-nameren-uglubljat-sotrudnichestvo-s-belarusiju-473499-2021/www.belta.by/economics/view/nas-ne-pugajut-ni-kovid-ni-sanktsii-bashkortostan-nameren-uglubljat-sotrudnichestvo-s-belarusiju-473499-2021/>

⁵⁵ Le esportazioni delle imprese di "Bellesbumprom" in Bashkortostan nel periodo gennaio-ottobre sono aumentate del 27% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-predpriyatij-bellesbumproma-v-bashkortostan-v-janvare-oktjabre-vyros-na-27-473805-2021/>

modernizzazione tecnica del complesso agroindustriale del Bashkortostan"⁵⁶ . Sulla stessa linea è l'espansione della cooperazione nel settore petrolchimico e delle costruzioni, compresa la costruzione di strade. Le prospettive in questo campo, va detto, sono notevoli. In particolare, la regione russa, dove la superficie coltivabile è di sette milioni di ettari e dove nell'impresa Bashselkhoztekhnika si assemblano solo trattori bielorusi a ruote, ha urgente bisogno di macchinari a base di caterpillar - "abbiamo bisogno di trattori caterpillar - non decine, ma centinaia"⁵⁷ . Di conseguenza, la questione del possibile assemblaggio di trattori caterpillar bielorusi sul territorio di Bashkir è già stata messa in pratica.

Un altro tema promettente riguarda le autostrade, la cui lunghezza totale in questa regione russa supera i 50 mila chilometri, e il Bashkortostan è al secondo posto in Russia per quanto riguarda la vasta rete di strade locali. Tutte le principali autostrade federali passano da qui. È previsto l'avvio della ricostruzione di un tratto dell'autostrada Kazan-Ekaterinburg che attraversa il territorio del Bashkir. A questo proposito, sono interessati all'esperienza bielorusa dell'utilizzo di pavimentazioni in cemento, avviata nel nostro Paese nel 2014. All'epoca, il primo oggetto era la seconda tangenziale intorno a Minsk, e poi altre due piste artificiali - all'aeroporto nazionale e a Orsha. Il Bashkortostan è fermamente intenzionato a sviluppare la costruzione di strade in cemento-calcestruzzo ed è pronto a intensificare la cooperazione in questa direzione con i partner bielorusi. Inoltre, tenendo conto del fatto che i periodi di riparazione delle strade in cemento-calcestruzzo sono molto più lunghi di quelli delle strade in asfalto-calcestruzzo, la parte del Bashkortostan ha espresso il suo interesse a cooperare con gli specialisti bielorusi "non solo nella costruzione di strade federali della classe più alta, ma anche nel restauro di strade regionali con pavimentazione in ghiaia e pietrisco, che richiedono un miglioramento delle loro caratteristiche operative"⁵⁸ . E, a quanto pare, la holding bielorusa Belavtodor è già pronta a condividere l'esperienza delle sue organizzazioni con i partner del Bashkir in queste materie. Si noti che tutti questi fatti sono solo una parte degli accordi raggiunti nel dicembre 2021 nell'ambito di oltre 200 incontri di imprenditori a Minsk per sviluppare la cooperazione tra Bielorussia e Bashkortostan.

⁵⁶ Forniture di attrezzature, complesso agroindustriale e petrolchimica: Roman Golovchenko ha delineato le priorità nella cooperazione con il Bashkortostan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10091>

⁵⁷ Il Bashkortostan vuole espandere l'assemblaggio di trattori bielorusi ed è interessato ai droni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-hochet-rasshirit-sborku-belorusskih-tractorov-i-zainteresovalsia-bespilotnikami-473514-2021/>

⁵⁸ Il Bashkortostan è interessato a studiare l'esperienza bielorusa di manutenzione stradale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-zainteresovan-v-izuchenii-belorusskogo-opyta-dorozhnogo-hozjajstva-473566-2021/>

Nel gennaio 2022, anche la **Repubblica di Tyva**, una regione russa situata nel sud della Siberia orientale e che ospita 330.000 persone, ha fatto un'importante offerta per intensificare significativamente l'interazione con la Bielorussia. È chiaro che la lontananza geografica comporta degli aggiustamenti nell'attuazione dei progetti comuni delle parti. Lo dimostra il volume della cooperazione commerciale ed economica tra la Bielorussia e la Tyva, che è stato di circa 275 mila dollari nel 2020, e ancora meno nei primi 11 mesi del 2021 - solo 47,5 mila dollari. "La base delle forniture dalla nostra Repubblica [Bielorussia] è stata la fornitura di macchine e dispositivi per il sollevamento, lo spostamento, il carico o lo scarico, strutture metalliche in metalli ferrosi, prodotti di corsetteria e maglieria da donna"⁵⁹.

La questione della necessità di intensificare la cooperazione tra le parti è stata sollevata tre anni fa - nel dicembre 2018 - in occasione di un incontro dell'amministrazione di Tyva con i rappresentanti della rete di distribuzione bielorussa nella regione, in cui è stato rilevato che "ci sono 70 dumper BELAZ in funzione presso le imprese della Repubblica di Tyva, inoltre la regione ha un serio potenziale per un'ulteriore espansione della flotta di queste attrezzature"⁶⁰. E nel gennaio 2022, durante la prima visita del capo della regione russa V. Khovalyng in Bielorussia, queste intenzioni hanno iniziato a prendere forma concreta.

Minsk vede le prospettive di sviluppo di questi partenariati nel prossimo futuro come un serio aumento del fatturato commerciale con la Repubblica di Tyva. Tanto più che il potenziale in questo senso è notevole: dalla fornitura alla regione russa di moderne attrezzature bielorusse per il settore stradale, municipale, edile, forestale e passeggeri, alla realizzazione di progetti comuni "nella sfera agroindustriale, nel campo dell'approvvigionamento idrico e del drenaggio, nella progettazione di strutture abitative e sociali"⁶¹. In particolare, uno dei risultati concreti della visita della delegazione rappresentativa di Tyva in Bielorussia è stato l'accordo che prevede la costruzione nella regione, con l'aiuto della Bielorussia, di un'azienda lattiero-casearia che sarà "dotata di attrezzature di produzione bielorussa e di bestiame bielorusso". Si prevede di realizzare il

⁵⁹ Agricoltura, industria, turismo: la regione di Grodno e la Repubblica di Tyva hanno firmato un protocollo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/selskoe-hozjajstvo-industrija-turizm-grodnenskaja-oblast-i-respublika-tyva-podpisali-protokol-o-480420-2022/>

⁶⁰ La Repubblica di Bielorussia e la Repubblica di Tyva della Federazione Russa progettano di intensificare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/krasnoyarsk/news/98cd50c57373.html>

⁶¹ Roman Golovchenko: La Bielorussia intende aumentare il fatturato commerciale con la Repubblica di Tyva [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10135>

progetto entro un anno, per poi replicare l'esperienza"⁶², al fine di soddisfare pienamente la domanda di latte e prodotti caseari della regione creando una base propria. La parte bielorusa ha già espresso la propria disponibilità a trasferire la documentazione del progetto per la costruzione di piccole aziende lattiero-casearie - circa 200 capi - con il successivo completamento di queste strutture con attrezzature bielorusse per la mungitura e la refrigerazione. A questo proposito va ricordato che la Bielorussia ha già una buona esperienza di cooperazione con le regioni siberiane nel settore agricolo. Basti pensare che "nel Distretto Federale Siberiano, di cui Tyva fa parte, la Bielorussia [nel 2021] ha fornito prodotti agricoli per oltre 100 milioni di dollari"⁶³.

Un altro settore promettente è quello delle tecnologie informatiche. I partner di Tyva si sono dimostrati molto interessati all'esperienza bielorusa relativa al sistema di formazione degli specialisti IT, dove i programmi di educazione all'informatica sono implementati a tutti i livelli, dalle università agli asili. A seguito dell'incontro presso il Parco di alta tecnologia di Minsk, "sono stati trovati punti di interazione tra le due parti, il che è particolarmente importante per la delegazione russa alla vigilia dell'apertura del proprio parco IT, prevista per il prossimo [2023] anno"⁶⁴.

Tra le regioni bielorusse, la regione di Grodno è molto interessata alla cooperazione con la Repubblica di Tyva. Nel gennaio 2022, le parti hanno discusso di possibili progetti comuni nel settore agricolo, "dal momento che l'amministrazione di Tyva intende triplicare la propria quota del prodotto regionale lordo". Inoltre, è possibile che gli specialisti bielorusi partecipino allo sviluppo delle infrastrutture dell'impianto di estrazione e lavorazione di Ak-Sug in costruzione"⁶⁵. A quanto pare, il dialogo tra le parti proseguirà a fine giugno 2022 in occasione del 9° Forum delle Regioni di Bielorussia e Russia, che si terrà a Hrodna, dove tutti gli accordi raggiunti a gennaio potranno essere formalizzati sotto forma di un accordo corrispondente.

⁶² La Bielorussia aiuterà la Tyva nella costruzione di un'azienda lattiero-casearia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-tyve-v-stroitelstve-molochno-tovarnoj-fermy-480369-2022/>

⁶³ La Bielorussia aiuterà la Tyva nella costruzione di un'azienda lattiero-casearia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-tyve-v-stroitelstve-molochno-tovarnoj-fermy-480369-2022/>

⁶⁴ La Repubblica di Tyva è interessata all'esperienza bielorusa di formazione di specialisti IT [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/respublika-tyva-zainteresovana-v-belorusskom-opyte-podgotovki-it-spetsialistov-481053-2022/>

⁶⁵ Karanik sulla cooperazione con la Repubblica di Tyva: è necessario trasformare il potenziale in progetti concreti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/karanik-o-sotrudnichestve-s-respublikoi-tyva-nado-prevratit-potentsial-v-konkretnye-proekty-480387-2022/>

Nel gennaio 2022, la Regione di Gomel ha firmato un protocollo sulle intenzioni di cooperazione con la Repubblica di Tyva per sviluppare attivamente legami reciprocamente vantaggiosi in vari ambiti. I piani immediati prevedono la fornitura alla regione russa di macchinari Gomselmash e lo sviluppo di alte tecnologie, anche nell'allevamento del bestiame. Nella regione di Gomel esiste un'impresa "Agrokomplekt", che progetta attrezzature per il settore lattiero-caseario, per allevamenti "con diversi volumi di produzione di latte e diverse capacità - da 200 a 1200 capi con diversi tassi di mungitura"⁶⁶. È molto probabile che diventi un partecipante attivo in questa cooperazione interregionale per sostenere l'attuazione dei progetti in Tyva dal momento della progettazione all'avvio dell'azienda.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁶⁶ Economia, tecnologia, complesso agroindustriale: la regione di Gomel e la Repubblica di Tyva intendono sviluppare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/ekonomika-tehnologii-apk-gomelskaja-oblast-i-respublika-tyva-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-480782-2022/>

Sulla strada dell'amicizia e della cooperazione

Nel novembre 2017 Bielorussia e Kazakistan hanno firmato il Trattato di cooperazione sociale ed economica fino al 2026. In questo documento le parti hanno delineato l'attuazione di una fase qualitativamente nuova nelle loro relazioni bilaterali. Alla fine di giugno 2021, durante la visita della delegazione governativa bielorussa in questo Paese dell'Asia centrale, è stato annunciato un compito corrispondente a questa nuova fase: "raggiungere nuovi indicatori nel commercio reciproco - più di 1 miliardo di dollari in beni e servizi all'anno"⁶⁷.

Nel febbraio 2022, riassumendo i risultati dell'anno passato, le parti hanno dichiarato ad alto livello che il fatturato commerciale bielorosso-kazako ha superato il miliardo di dollari per la prima volta nella storia. Per essere assolutamente precisi, "ammonta a 1.092,5 miliardi di dollari ed è aumentato del 31,9% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente [2020], le esportazioni - 911,8 milioni di dollari (+25%). Il saldo è positivo - 731,1 milioni di dollari"⁶⁸. Le forniture bielorusse si sono basate su una varietà di prodotti alimentari - carne bovina fresca o refrigerata, latte e panna condensati e secchi, formaggio e ricotta, salsicce e prodotti a base di carne simili, zucchero, nonché parti di materiale rotabile, mietitrebbiatrici, mobili e loro parti. La rete di distribuzione di prodotti di base delle imprese bielorusse in Kazakistan comprende più di 40 aziende, oltre a più di 170 entità della rete di rivenditori. Esistono anche diversi impianti di assemblaggio congiunto di macchinari e attrezzature bielorusse.

Nell'ottobre 2022 si sono tenute ad Astana riunioni di lavoro ad alto livello dei rappresentanti dei governi di Bielorussia e Kazakistan, in cui le parti hanno delineato le priorità nel campo della cooperazione industriale, del complesso agroindustriale e dell'edilizia.

Nel settore della cooperazione industriale, notiamo che sette imprese bielorusse operano in Kazakistan, tra cui Gomselmash, Minsk Tractor Plant e Bobruiskagromash. Esse stanno aumentando costantemente le forniture di componenti di macchinari a questo Paese per la produzione di attrezzature.

⁶⁷ Zaleskii, B.L. Con un occhio alla cooperazione commerciale e produttiva / B.L. Zaleskii // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Dynamika naukowych badan - 2021", Volume 6. Przemysł: Nauka i studia. - C. 21.

⁶⁸ Golovchenko: il fatturato commerciale tra Bielorussia e Kazakistan nel 2021 ha superato per la prima volta il miliardo di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-tovarooborot-belarusi-i-kazahstana-v-2021-godu-vpervye-prevysil-1-mlrd-486829-2022/>

Nell'ambito di uno dei più grandi progetti di creazione della produzione di trattori nella zona industriale di Kostanai, è stata completata la costruzione di un'officina per la produzione di cabine unificate con una capacità produttiva fino a 10 mila unità all'anno. "Le parti stanno studiando la possibilità di organizzare la produzione non solo di elementi e unità di attrezzature per trattori, ma anche di macchine utensili, motori per trattori, generatori diesel, unità di pompaggio, prodotti ottici"⁶⁹.

Per quanto riguarda le nuove prospettive di cooperazione, si sta discutendo della produzione di autopompe basate sui telai della Minsk Automobile Plant e dell'impresa Pozhshnab. Si tratta di una nuova nicchia promettente che deve essere riempita con attrezzature bielorusse. In generale, "possiamo aumentare le forniture reciproche con il Kazakistan di 200 milioni di dollari"⁷⁰. A questo proposito è interessante l'esperienza della Minsk Motor Plant (MMZ), la cui sede commerciale è stata aperta all'inizio del 2022 in Kazakistan e che vende con successo motori, attrezzature speciali e pezzi di ricambio bielorusi con indicatori in crescita. In questo contesto, nell'ottobre 2022, MMZ ha partecipato alla fiera internazionale KazAgro-2022, la più grande e visitata dell'Asia centrale. L'obiettivo dell'azienda bielorusa al forum è "espandere le prospettive commerciali e di business, le opportunità di promuovere i prodotti e aumentare il riconoscimento del marchio"⁷¹. Allo stesso scopo, nel settembre 2022 ad Astana, più di 30 entità commerciali bielorusse hanno partecipato a mostre internazionali specializzate sull'ingegneria meccanica e la lavorazione dei metalli, nonché sull'industria manifatturiera. Gli stand collettivi sono stati "presentati da imprese del Ministero dell'Industria della Repubblica di Bielorussia e del Ministero dell'Istruzione, mentre gli stand individuali sono stati presentati dalla Minsk Tractor Plant e da imprese di macchine utensili"⁷². Ciò suggerisce che sono in arrivo nuovi progetti di cooperazione industriale tra Bielorussia e Kazakistan.

Nel settore agroindustriale, il Ministero dell'Agricoltura del Kazakistan ha confermato il suo interesse per la costruzione di un'azienda lattiero-casearia da

⁶⁹ Golovchenko: Bielorussia e Kazakistan devono progredire nel campo della cooperazione industriale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarusi-i-kazahstanu-nuzhno-dvigatsia-dalshe-v-oblasti-promkooperatsii-531879-2022/>

⁷⁰ Snopkov: La base della cooperazione tra Bielorussia e Kazakistan è la cooperazione produttiva [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/snopkov-bazoi-sotrudnichestva-belarusi-i-kazahstana-javljaetsja-proizvodstvennaja-kooperatsija-506651-2022/>

⁷¹ La fabbrica di motori di Minsk ha presentato i suoi prodotti alla fiera in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskij-motornyj-zavod-predstavil-produktsiju-na-vystavke-v-kazahstane-528774-2022/>

⁷² Più di 30 imprese bielorusse partecipano alle fiere industriali in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-belorusskih-predpriyatij-uchastvujut-v-vystavkah-promyshlennosti-v-kazahstane-525159-2022/>

1.200 capi in territorio kazako, dove "verranno utilizzate tecnologie, materiali, attrezzature e bovini da latte bielorusi. I lavori inizieranno quest'anno e proseguiranno nel 2023"⁷³. La Bielorussia continua a studiare la creazione di una produzione di farmaci veterinari in Kazakistan per soddisfare le esigenze del mercato interno e le prospettive di esportazione verso Paesi terzi. Bel Vitunipharm parteciperà a questo progetto da parte bielorusa. Inoltre, la parte kazaka ha espresso interesse per la fornitura di mangimi misti bielorusi, premiscele, aminoacidi e per il passaggio a semi di patata di selezione bielorusa.

I partner bielorusi e kazaki stanno inoltre pianificando diversi progetti nel settore delle costruzioni nel prossimo futuro. "Tra questi ci sono quelli simmetrici: la costruzione di un quartiere bieloruso ad Astana e di un quartiere kazako a Minsk. <In questa fase, il piano è quello di determinare i terreni e il concetto, per attirare gli sviluppatori statali"⁷⁴. Un altro progetto è la produzione congiunta di piastrelle di ceramica. Il Kazakistan possiede molte risorse minerarie, quindi si prevede di creare un impianto di produzione con il coinvolgimento di specialisti e tecnologie bielorusse.

Un altro dato interessante: Bielorussia e Kazakistan stanno pianificando lo sviluppo del trasporto merci su rotaia. Nell'ottobre 2022 si è tenuta ad Astana una tavola rotonda Bielorussia-Kazakistan, dove oltre 80 partecipanti, tra cui circa 40 aziende kazake dell'industria mineraria, petrolifera, chimica, del gas, metallurgica e agricola, vettori e aziende di trasporto e logistica del Paese, nonché rappresentanti delle industrie bielorusse della silvicoltura, della lavorazione del legno e dell'industria alimentare, aziende di trasporto e di spedizione merci, hanno discusso le prospettive di sviluppo dei progetti esistenti e le attuali soluzioni di trasporto e logistica per il trasporto a lunga distanza. Allo stesso tempo, "è stata prestata grande attenzione alle questioni relative al passaggio senza ostacoli delle merci dalla Bielorussia al Kazakistan, nonché alla Cina in transito attraverso il Kazakistan, anche come parte di treni container"⁷⁵.

⁷³ Produzione di preparati veterinari e costruzione di MTF. Come Bielorussia e Kazakistan coopereranno nel complesso agroindustriale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/produkcija-vetpreparatov-i-stroitelstvo-mtf-kak-budut-sotrudnicat-belarus-i-kazahstan-v-apk-531987-2022/>

⁷⁴ Quartiere bieloruso ad Astana, quartiere kazako a Minsk. Quali nuovi progetti sono discussi in costruzione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskij-kvartal-v-astane-kazahstanskij-v-minske-kakie-novye-proekty-obsuzhdajut-v-stroitelstve-531980-2022/>

⁷⁵ Il piano di Bielorussia e Kazakistan per lo sviluppo del traffico merci su rotaia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kazahstan-planirujut-razvivat-gruzoperevozki-po-zheleznoj-doroge-530740-2022/>

La cooperazione interregionale è un'altra componente importante dell'interazione bilaterale bielorusso-kazaka. Ricordiamo che "esistono circa 30 accordi tra le regioni della Bielorussia e del Kazakistan"⁷⁶. Tra i partecipanti bielorusi a questa efficace interazione c'è la **regione di Minsk**, il cui fatturato commerciale con il Kazakistan nel 2021 è aumentato di un altro 7,5%, raggiungendo i 190 milioni di dollari. Allo stesso tempo, "le esportazioni hanno rappresentato quasi 180 milioni di dollari, con un tasso di crescita del 107,2%. Il volume degli investimenti diretti esteri dal Kazakistan è stato di oltre 1,2 milioni di dollari, pari al 137,2% del livello del 2020"⁷⁷. Le regioni di Karaganda e Pavlodar sono tra i partner kazaki attivi della regione della capitale bielorusa.

L'accordo di cooperazione tra la **Regione di Minsk** e la **Regione di Karaganda** è stato firmato nel 1996 e comprendeva misure di cooperazione nei settori dell'industria, dell'agricoltura, della sanità e dell'istruzione. Nel giugno 2013, in questa regione kazaka ha iniziato a lavorare la LLP "JV KazBelAZ" - una joint venture per la revisione di unità e assemblaggi, la produzione di pezzi di ricambio e la fabbricazione di macchinari dello stabilimento automobilistico bielorusso. "La produzione ha sede presso lo stabilimento di fonderia e costruzione di macchine di Karaganda (KLMZ) - una filiale della Kazakhmys Corporation LLP"⁷⁸. Questa joint venture è diventata una delle più grandi del Programma statale di sviluppo industriale e innovativo forzato ed è stata inclusa nella Mappa dell'industrializzazione del Kazakistan per il periodo 2010-2014. Il primo dumper bielorusso è stato assemblato a Karaganda nell'agosto 2013 da "maestri dell'automobile di Karaganda che sono stati formati nello stabilimento bielorusso"⁷⁹. Nell'ottobre 2021, le parti hanno già discusso la creazione di una produzione congiunta di attrezzature antincendio nella regione di Karaganda. A quel tempo, "21 joint venture erano già operative nella regione kazaka. Tra queste c'è una società per l'assemblaggio di dumper, la riparazione e la manutenzione delle attrezzature BelAZ"⁸⁰. A quanto pare, questa interazione può essere

⁷⁶ Zaleskii, B. L'obiettivo è una crescita stabile. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 52.

⁷⁷ Turchin ha discusso con Beisenbayev lo sviluppo della cooperazione tra la regione di Minsk e il Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-beisenbaevym-razvitie-sotrudnichestva-mezhdu-minskoj-oblastju-i-kazahstanom-486296-2022/>

⁷⁸ Potylitsyn, S. Il processo di evoluzione regolare / S. Potylitsyn // [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <https://kazpravda.kz/n/protsess-zakonomernoy-evolyutsii/>

⁷⁹ Akhmetova, A. Gli abitanti di Karaganda hanno assemblato il primo dumper bielorusso / A. Akhmetova // [Risorsa elettronica]. - 2013. - URL: <https://www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervyi-belorusskij-samosval/>

⁸⁰ Bielorussia e Kazakistan possono avviare la produzione congiunta di attrezzature antincendio nel territorio della regione di Karaganda [Risorsa elettronica]. - 2021. - <https://primepress.by/news/kompanii/belarus-i-kazahstan-mogut-zapustit-sovmestnoe-proizvodstvo-o-pozharnoy-tehniki-na-territorii-karagan-38483/>

ulteriormente ampliata, in quanto la regione è interessata ad attirare le aziende bielorusse ed è pronta a creare condizioni favorevoli per loro in modo che possano "partecipare alla realizzazione di progetti agricoli, alla costruzione di scuole". È possibile anche una cooperazione nel settore informatico"⁸¹.

Per quanto riguarda la **Regione di Pavlodar**, la Regione di Minsk ha firmato con essa un accordo di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale nel 2009. Nel 2017, le parti hanno concordato di cooperare nel settore agricolo. Grande interesse dei kazaki ha poi suscitato l'esperienza bielorusse nella costruzione di complessi lattiero-caseari e bovini. "Consegnando un pacchetto di progetti modello di strutture agricole ai residenti di Pavlodar, i rappresentanti della regione capitale della Bielorussia hanno espresso la loro disponibilità non solo a consigliarli su questo tema, ma anche a costruire complessi lattiero-caseari presso di loro a condizioni reciprocamente vantaggiose"⁸². Inoltre, le zone economiche libere della regione di Pavlodar hanno invitato le aziende interessate della regione di Minsk a partecipare a progetti sull'uso congiunto delle risorse del sottosuolo della regione. Uno di questi è un cluster di alluminio che coinvolge grandi aziende tedesche, polacche e turche. Va notato che i macchinari dello stabilimento automobilistico bielorusso sono già utilizzati molto attivamente in quest'area del Kazakistan. In particolare, nel febbraio 2021, presso il sito di assemblaggio del tecnoparco della miniera a cielo aperto di Vostochny della JSC "EEC" del Gruppo Eurasiatico (ERG), è stato completato l'assemblaggio di tre dumper BelAZ con una capacità di carico utile di 130 tonnellate, che sono stati aggiunti a questa impresa mineraria. Essi si sono aggiunti "a sette dei loro fratelli, che sono stati in funzione per due anni nelle aree di strippaggio a flusso ciclico della miniera a cielo aperto, facendo guadagnare ai minatori di Ekibastuz la reputazione di macchine da miniera affidabili e altamente produttive"⁸³. Come si vede, il raggio di sviluppo delle relazioni tra le regioni di Minsk e Pavlodar può essere ancora molto ampio.

In particolare, la cooperazione con il Kazakistan è tra le aree prioritarie di sviluppo delle relazioni economiche estere della **regione di Gomel**. Le imprese della regione sud-orientale della Bielorussia sono seriamente intenzionate a

⁸¹ Sulla visita dell'ambasciatore della Bielorussia nella regione di Karaganda [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.html>

⁸² Zalesky, B. Actual media topics of Belarusian-Kazakh interaction / B. Zalesky // International Journalism-2018: global challenges, regional partnership and media: materials of the VII International scientific and practical conference, Minsk, 15 February. 2018 / comp. B.L. Zaleskii ; a cura di T.N. Dasaeva. - Minsk: Centro Izd. BSU, 2018. - C. 98.

⁸³ BELAZ consegna dumper da 130 tonnellate al Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnye-samosvaly-v-kazahstan-428544-2021/>

sviluppare legami di cooperazione con partner kazaki per la sostituzione delle importazioni e le opportunità logistiche. Un buon esempio è la produzione congiunta di Gomselmash OJSC e AgromashHolding KZ JSC, che opera in Kazakistan dal 2007. Oggi non è solo un'officina di assemblaggio, ma un vero e proprio impianto di produzione. "Durante il periodo di cooperazione, sono stati consegnati al mercato kazako prodotti per un valore di oltre 320 milioni di dollari e sono state vendute in totale oltre 3.700 unità di macchinari prodotti congiuntamente"⁸⁴. Anche i prodotti di altre imprese della regione di Gomel, tra cui la Belarusian Metallurgical Plant e la Milkavita open joint-stock company, sono richiesti in Kazakistan.

La regione di Mogilev collabora strettamente anche con questo Paese dell'Asia centrale, che sta iniziando a intensificare il suo lavoro di cooperazione commerciale ed economica. "Nei primi sette mesi di quest'anno [2022], il fatturato del commercio estero tra l'Oblast di Mogilev e il Kazakistan è stato di circa 40 milioni di dollari"⁸⁵. Ma ci sono ancora molte opportunità di collaborazione tra le parti. Il Kazakistan è uno dei partner commerciali ed economici più importanti per la regione bielorusa, al secondo posto in termini di fatturato del commercio estero tra i Paesi dell'Unione Economica Eurasiatica sia alla fine del 2021 che nei primi sette mesi del 2022. Le principali voci di esportazione sono macchinari e pezzi di ricambio per automobili, prodotti caseari, carne di pollame, ascensori e vagoni ferroviari. A sua volta, la regione di Mogilev acquista attrezzature, prodotti chimici e varie materie prime in Kazakistan. Va notato che quasi il 45% di tutte le importazioni della regione è costituito da paraxilene, utilizzato da Mogilevkhimvolokno. Anche altre imprese della regione bielorusa, comprese quelle della zona economica libera di Mogilev, hanno una serie di proposte di cooperazione con i partner kazaki.

La Regione di Hrodna sta inoltre intensificando la cooperazione con il Kazakistan, avendo già concluso cinque accordi con regioni kazake. La regione di Hrodna fornisce attivamente prodotti agricoli, di trasformazione e di lavorazione del legno ai suoi partner. Ma "è arrivato il momento di intensificare

⁸⁴ Le imprese della regione di Gomel intendono sviluppare relazioni di cooperazione con il Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoi-oblasti-namereny-razvivat-kooperatsionnye-svjazi-s-kazahstanom-512360-2022>

⁸⁵ Isachenko all'incontro con l'ambasciatore del Kazakistan: è tempo di rafforzare il lavoro nella sfera commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/isachenko-na-vstreche-s-poslom-kazahstana-prishlo-vremja-usilit-rabotu-v-torgovo-ekonomicheskoi-sfere-525098-2022/>

il lavoro, di riempire questi accordi con progetti e contratti reali che intensificheranno le relazioni tra i due Paesi"⁸⁶.

Per quanto riguarda la cooperazione tra Bielorussia e Kazakistan nella sfera dell'istruzione, l'interazione tra le parti si è arricchita di nuovi colori anche nel 2022. In particolare, nel mese di ottobre l'Università statale di Baranavichy ha offerto la propria collaborazione all'Università di Shakarim, situata a Semey, nella regione di Abay. In questo centro educativo e scientifico della regione nord-orientale del Kazakistan studiano più di settemila studenti in cinque facoltà. Le due università sono interessate a "realizzare congiuntamente programmi educativi per studenti e insegnanti, organizzare scambi accademici, scuole estive e invernali. Ci sono idee per progetti scientifici e innovativi"⁸⁷.

E ancora: nel settembre 2022 si è tenuta a Minsk la tavola rotonda "Kazakistan e Bielorussia: la strada dell'amicizia e della cooperazione", in cui è stato rilevato che "nel 2021 il fatturato commerciale tra Kazakistan e Bielorussia ha superato il miliardo di dollari"⁸⁸, ma ci sono ancora solide riserve per incrementare il fatturato commerciale: non si tratta solo della cooperazione industriale, del complesso agroindustriale, dei trasporti, dell'approfondimento della cooperazione interregionale, delle joint venture, ma anche dell'interazione in ambito culturale e umanitario.

⁸⁶ L'Ambasciatore del Kazakistan all'incontro con Karanik: il nostro compito è aiutare gli uomini d'affari dei due Paesi a trovarsi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/posol-kazahstana-na-vstreche-s-karanikom-nasha-zadacha-pomoch-biznesmenam-dvuh-stran-naiti-drug-druga-514826-2022/>

⁸⁷ La BarSU intende collaborare strettamente con l'università del Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bargu-natselen-tesno-sotrudnicat-s-universitetom-iz-kazahstana-530948-2022/>

⁸⁸ Ambasciatore del Kazakistan: la Bielorussia è un Paese in cui si vuole sempre tornare [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/posol-kazahstana-belarus-strana-v-kotoruju-vsegda-hochetsja-vozvrashchatsja-526048-2022/>

L'obiettivo è un livello di cooperazione qualitativamente nuovo.

Nell'aprile 2022, una delegazione governativa bielorusa ha visitato l'Uzbekistan e ha firmato contratti per un valore di oltre 25 milioni di dollari. Un risultato altrettanto importante è stata la dichiarazione di Minsk e Tashkent secondo cui sono stati trovati nuovi punti di crescita nella cooperazione. E "ora si tratta di riempirli di nuovi contenuti"⁸⁹, per portare il volume annuale degli scambi reciproci a mezzo miliardo di dollari.

L'inizio del 2022 ha dimostrato che le parti si stanno avvicinando con fiducia all'obiettivo prefissato. Mentre nel 2021 il fatturato commerciale bielorusso-uzbeko è cresciuto di quasi l'8% e ha superato i 300 milioni di dollari con un surplus di quasi 190 milioni di dollari per la parte bielorusa, "nel periodo gennaio-febbraio 2022 il fatturato commerciale è stato di 53,5 milioni di dollari ed è aumentato del 9,9% rispetto al livello del corrispondente periodo del 2021"⁹⁰. Si prevede un ulteriore aumento del volume degli scambi e degli investimenti, soprattutto grazie all'attuazione di progetti di cooperazione congiunti.

Va notato che in Uzbekistan sono già state registrate 103 organizzazioni con investimenti bielorusi, nonché uffici di rappresentanza di Avtopromsnabspedition LLC, Softclub LLC, AmantisMed LLC, Belvitunifarm LLC. In Uzbekistan è stata avviata una produzione di assemblaggio di macchinari bielorusi con la partecipazione di capitale bielorusso, la JV AMKODOR-AGROTEXMASH LLC. In particolare, "nello stabilimento di trattori di Tashkent è stata avviata la produzione di pale caricatori, il che dimostra la domanda di questi prodotti sul mercato locale e regionale"⁹¹. Inoltre, continua la cooperazione tra MAZ OJSC e KRANTAS GROUP LLC, MTZ OJSC e Uzavtosanoat JSC nel campo della produzione di veicoli a motore e trattori. La "Marko Company" sta realizzando un progetto congiunto in Uzbekistan per la produzione di calzature. Svetlogorsk Welding Electrode Plant LLC sta realizzando un progetto di

⁸⁹ Roman Golovchenko: La Bielorussia e l'Uzbekistan possono aumentare gli scambi e gli investimenti, sono stati trovati punti di crescita [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10260>

⁹⁰ Bielorussia e Uzbekistan intensificano l'attuazione di progetti di produzione e cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-aktivizirujut-realizatsiju-proizvodstvenno-kooperatsionnyh-proektov-495026-2022/>

⁹¹ Macchinari, attrezzature, sviluppi scientifici e tecnici. Cosa presenterà la Bielorussia alla fiera di Tashkent [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/tehnika-oborudovanie-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-cto-belarus-prezentuet-na-vystavke-v-tashkente-8158/>

investimento in questo Paese per la produzione di elettrodi per saldatura. A tal fine, a Tashkent è stata costituita la FE "MONOLITH ASIA" LLC⁹². Questi legami continuano a essere attivamente rafforzati.

Così, nell'aprile 2022, il distributore ufficiale della Minsk Automobile Plant nel Paese centroasiatico - MAZ-TASHKENT LLC - ha iniziato l'assemblaggio industriale di veicoli MAZ a partire da kit SKD. "Il primo modello è stato il telaio MAZ-5337. La localizzazione della produzione di assemblaggio in Uzbekistan consentirà alla Minsk Automobile Plant di espandere la propria presenza nel mercato dei Paesi dell'Asia centrale e, in futuro, in Iran, Afghanistan e Pakistan"⁹³. E nell'ambito del business forum uzbeko-bielorusso tenutosi in aprile a Tashkent, il distributore MAZ "ha firmato un contratto con PE OLIY TEXNIK per l'acquisto di 41 veicoli MAZ. <L'importo del contratto supera i 3 milioni di dollari"⁹⁴.

Anche lo stabilimento di trattori di Minsk sta aumentando attivamente la sua presenza sul mercato uzbeko, avendo incrementato le spedizioni delle sue macchine di quasi un quarto nel primo trimestre del 2022. "In totale, sono stati spediti macchinari per un valore di oltre 10 milioni di dollari"⁹⁵. È interessante notare che per tutto il 2021 sono stati spediti ai partner uzbeki trattori bielorusi per un valore di 31 milioni di dollari. Tra la fine di aprile e l'inizio di maggio è stato aperto a Tashkent un centro di vendita e assistenza per le macchine agricole bielorusse, che combina "uno showroom e un centro vendite, un punto di assistenza e impianti di produzione"⁹⁶. È presente anche una filiale della banca, che si occupa di fornire servizi di prestito e leasing di macchinari. È da notare che la parte bielorusa prevede di aprire centri simili in altre regioni uzbeke.

La cooperazione bielorusso-uzbeko nella realizzazione di progetti comuni nel campo della medicina è molto promettente. Uno di questi è la joint venture Belpharm, che produrrà antibiotici e ha già investito oltre 8 milioni di dollari.

⁹² Roman Golovchenko: Il fatturato commerciale tra Bielorussia e Uzbekistan dovrebbe essere aumentato ad almeno 500 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10257>

⁹³ Lo stabilimento automobilistico di Minsk ha stabilito l'assemblaggio di macchinari in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-naladil-sborku-tehniki-v-uzbekistane-496181-2022/>

⁹⁴ "MAZ-Tashkent" ha firmato un grosso contratto con un'azienda uzbeko per la consegna di 41 veicoli [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-tashkent-podpisal-krupnyj-kontrakt-s-uzbekskoj-kompaniej-na-postavku-41-avtomobilja-498224-2022/>

⁹⁵ Nel I trimestre MTZ ha aumentato le forniture di macchinari all'Uzbekistan di oltre il 23% [Risorsa elettronica]. - 2022. - <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-i-kvartale-narastil-postavki-tehniki-v-uzbekistan-bolee-chem-na-23-499321-2022/>

⁹⁶ Aperto a Tashkent un centro di vendita e assistenza per macchine agricole bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-prodazh-i-servisnogo-obsluzhivaniya-belorusskoj-selhoztehniki-otkrylsja-v-tashkente-499290-2022/>

Inoltre, la Bielorussia ha offerto ai suoi partner di costruire una joint venture per la lavorazione del sangue. Un dettaglio importante: "Oggi le organizzazioni della Belpharmprom Holding hanno 166 certificati di registrazione per i farmaci in Uzbekistan. I membri della holding hanno firmato 12 contratti con partner uzbeki per la fornitura di prodotti farmaceutici. Alla fine del 2021, le esportazioni di prodotti delle organizzazioni della Belpharmprom Holding in Uzbekistan ammontavano a 14 milioni di dollari, a gennaio-febbraio 2022 a 3 milioni di dollari"⁹⁷.

Se parliamo di altre prospettive di cooperazione, possiamo citare diversi settori. Uno di questi riguarda il trasporto elettrico. Il fatto è che "Tashkent sta valutando la possibilità di riprendere il servizio di tram. La Bielorussia è pronta a fornire soluzioni complete con le infrastrutture necessarie, la pianificazione e la fornitura di materiale rotabile"⁹⁸. Se la decisione in merito verrà presa, la creazione di un impianto di produzione comune sul territorio uzbeko diventerà una possibilità concreta. La questione della fornitura di case in legno dalla Bielorussia all'Uzbekistan, dove "ora è una tendenza molto in voga <...> e c'è una grande richiesta"⁹⁹. Ciò potrebbe aprire buone prospettive per lo stabilimento bielorusso di carta da giornale, che ha una produzione di case di questo tipo su nastro trasportatore.

Nello stesso contesto, vale la pena ricordare che alla fine di aprile 2022 le parti hanno preso in considerazione "la possibilità di organizzare forniture di substrati di torba bielorusse alle imprese forestali dell'Uzbekistan per un ulteriore utilizzo come base per la coltivazione di piantine"¹⁰⁰. Data la notevole esperienza delle imprese bielorusse in questo settore, e nel 2021 le esportazioni delle organizzazioni industriali di torba della Beltopgaz sono cresciute di oltre un quarto, è abbastanza prevedibile che l'Uzbekistan diventerà il 25° Paese a ricevere torba bielorussa già da quest'anno.

⁹⁷ Bielorussia e Uzbekistan discutono di approfondire la cooperazione nell'industria farmaceutica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-obsuzhdajut-uglublenie-sotrudnichestva-v-farmotrasli-498163-2022/>

⁹⁸ Roman Golovchenko: Il fatturato commerciale tra Bielorussia e Uzbekistan dovrebbe essere aumentato ad almeno 500 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10257>

⁹⁹ Golovchenko: la Bielorussia sta elaborando la fornitura di case in legno all'Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-prorabatyvayet-postavki-v-uzbekistan-derevjannyh-domov-498185-2022/>

¹⁰⁰ La Bielorussia è interessata a fornire substrati di torba all'Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-torfjanyh-substratov-v-uzbekistan-499019-2022/>

Anche le imprese bielorusse dell'industria leggera, che producono tessuti pettinati, di lino, sintetici e artificiali con varie proprietà, tessuti in pile, prodotti di corsetteria e calzetteria, vedono le loro prospettive di aumento delle forniture al mercato uzbeko. Si tratta della Fabbrica di lino di Orsha, della OJSC "Mogotex", della OJSC "Kamvol", che sono diventate partecipanti alla 4ª Esposizione internazionale dell'industria tessile e della moda UzTextileExpo Spring 2022, che si terrà nell'aprile 2022 a Tashkent. Insieme a loro erano rappresentate anche altre cinque imprese bielorusse dell'industria chimica e petrolchimica, che hanno mostrato ai numerosi visitatori di questo business forum "fibre artificiali e chimiche per la produzione tessile, tessuti tecnici per l'edilizia, prodotti polimerici, prodotti chimici e fertilizzanti per l'agricoltura, fibre di vetro"¹⁰¹. Insomma, tutto ciò che suscita un vivo interesse tra i partner dell'Uzbekistan e può diventare la base per la conclusione di nuovi contratti.

Per quanto riguarda la partecipazione degli esportatori bielorusi alle fiere estere, va notato che nel 2021, partecipando alle fiere e ai forum organizzati da Belinterexpo, l'ente fieristico della Camera di Commercio e Industria bielorusa, hanno firmato 86 accordi e contratti per un valore di oltre 80 milioni di dollari. Allo stesso tempo, "nell'ambito delle esposizioni nazionali sono stati firmati accordi e contratti per un valore di 15 milioni di dollari"¹⁰². L'aspetto importante è che le più produttive in termini di contratti firmati sono state le esposizioni nazionali organizzate nell'ambito delle fiere in Uzbekistan - "INNOPROM. Grande settimana industriale" e UzProdExpo/UzAgroExpo.

Per quanto riguarda la prima, va ricordato che la "Grande settimana industriale in Uzbekistan", tenutasi nell'aprile 2021 a Tashkent, è stata la più grande manifestazione del Paese centroasiatico dopo la pausa causata dalla pandemia. All'epoca, l'esposizione ha visto la partecipazione di "oltre 200 imprese operanti nei settori dell'ingegneria meccanica, della metallurgia, dell'energia, della farmaceutica, dell'industria chimica e della medicina provenienti da Armenia, Bielorussia, Cina, Repubblica Ceca, Francia, Germania, Italia, Giappone, Repubblica di Corea, Russia, Turchia, Uzbekistan, Repubblica Ceca, UEEA e Asia Centrale"¹⁰³. Il padiglione bielorusso comprendeva gli stand di 65

¹⁰¹ Le imprese bielorusse dell'industria leggera presentano il loro potenziale in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-predpriyatija-legkoi-promyshlennosti-prezentuiut-svoi-potentsial-v-uzbekistane-498369-2022/>

¹⁰² Ai forum e alle mostre "Belinterexpo" le imprese nazionali hanno firmato contratti per 80 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterekspo-otechestvennye-predpriyatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/>

¹⁰³ Più di 20 imprese bielorusse hanno partecipato a un'importante fiera industriale in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskikh-predpriyatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

aziende e organizzazioni che presentavano prodotti ingegneristici, metallurgici, chimici, farmaceutici, attrezzature mediche, sviluppi scientifici e beni di consumo. Uno dei risultati concreti della loro partecipazione a questa fiera è stata "la firma da parte della filiale di Minsk Automobile Plant in Uzbekistan - MAZ-Tashkent LLC - di una lettera d'intenti per la fornitura di telai e kit di macchine per l'assemblaggio di veicoli al mercato uzbeko per un importo di 10 milioni di dollari. Inoltre, è stato firmato un contratto con una società privata uzbeka per la fornitura di 50 unità di macchinari MAZ per un totale di 3 milioni di dollari"¹⁰⁴. È interessante notare che nell'aprile 2022 questa fiera nella capitale uzbeka si è tenuta con un nuovo nome - "INNOPROM. Asia Centrale" - e comprendeva sei sezioni tematiche: ingegneria meccanica, metallurgia, energia, chimica, automazione industriale, prodotti farmaceutici e medicina. È stata inoltre organizzata la sessione plenaria "Asia Centrale. Spazio di svolta tecnologica" e sessioni specializzate su progetti infrastrutturali, logistica, strumenti finanziari e istruzione. La partecipazione bielorusa a questo business forum non è stata meno rappresentativa perché "le esportazioni di beni bielorusi in Uzbekistan sono cresciute di sei volte in cinque anni. La domanda maggiore è quella di macchinari bielorusi (trattori e trattorini, camion), prodotti chimici, alimentari, metalli ferrosi e non ferrosi, vettori energetici e prodotti petroliferi. In totale, la Bielorussia fornisce all'Uzbekistan 360 prodotti di base di tutti i settori"¹⁰⁵.

Le fiere dell'agricoltura e dell'alimentazione UzAgroExpo e UzProdExpo, tenutesi a Tashkent nel novembre 2021, sono i più grandi business forum settoriali dell'Uzbekistan, che questa volta hanno riunito 120 aziende provenienti da 18 Paesi. Il padiglione nazionale della Bielorussia, dove erano rappresentate 17 aziende, ha mostrato le opportunità di esportazione delle imprese nazionali in tre aree principali: industria alimentare, ingegneria agraria e scienza. Nel primo sono state presentate molte novità originali: carne di manzo in salsa di mirtilli rossi, formaggio morbido prodotto secondo la tecnologia italiana dal siero di ricotta, caffè di alta qualità prodotto secondo la propria tecnologia brevettata, pasta di arachidi con sale marino, barrette di frutta ottenute da una miscela di prugne secche, mele secche, fiocchi d'avena e sciroppo, cioccolato al latte proteico ad alto contenuto proteico, nonché il "whisky bielorusso, una bevanda alcolica miscelata ottenuta da acqua artesianica sulla base delle colture di cereali nazionali - segale,

¹⁰⁴ Zaleskii, B. Compito chiave - sviluppo. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 40-41.

¹⁰⁵ Il padiglione nazionale bielorusso sarà presentato alla mostra "INNOPROM" in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskij-natsionalnyi-pavilion-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>

grano e malto d'orzo"¹⁰⁶. L'Università Statale Bielorussa, l'Università Tecnica Nazionale Bielorussa, l'Università Bielorussa-Russa e l'Università Statale Bielorussa di Tecnologie Alimentari e Chimiche hanno mostrato ai numerosi visitatori gli sviluppi scientifici in campo agroindustriale e alimentare, tra cui le tecnologie di ripristino dei terreni danneggiati, i metodi di produzione di bevande innovative a base di latte fermentato e i cosmetici. Anche lo Stabilimento Automobilistico di Minsk e l'impresa Lidselmash hanno portato nella capitale uzbeka macchinari innovativi - un dumper appositamente progettato per il mercato uzbeko, il MAZ-65012K, che "è dotato di un corpo metallico inclinato da un meccanismo idraulico ed è progettato per il trasporto di carichi sfusi, compresi i prodotti agricoli"¹⁰⁷, e nuove modifiche di un coltivatore per la coltivazione del cotone, la coltura agricola più diffusa nel Paese centroasiatico. Il risultato concreto del lavoro svolto in queste fiere è stato "un accordo tra MAZ-Tashkent, distributore ufficiale della Minsk Automobile Plant in Uzbekistan, e Nurafshon Maxsus Texnika per la fornitura di prodotti di ingegneria per un valore di 1 milione di dollari"¹⁰⁸. Al forum agrario Uzbekistan-Bielorussia sono stati raggiunti accordi per la costruzione e la ricostruzione di un complesso lattiero-caseario con tecnologie bielorusse su suolo uzbeko.

Un'altra importante area di interazione tra i due Paesi è l'intensificazione dei legami regionali bielorusso-uzbeki, che stanno diventando una delle aree di cooperazione più importanti nel contesto attuale. Il Primo Forum delle Regioni della Bielorussia e dell'Uzbekistan, che si è svolto a Minsk nel luglio 2019 e ha aperto nuove opportunità di partenariato in settori quali la cooperazione industriale, il complesso agroindustriale e l'industria alimentare, ha riunito "più di duecento rappresentanti di regioni come Andijan, Bukhara, Jizzak, Namangan, Samarcanda, Khorezm, Fergana e gli oblast di Tashkent", solo dalla parte uzbeka¹⁰⁹.

Da parte bielorussa, la regione di Vitebsk è diventata uno dei partecipanti attivi di questo forum, poiché negli ultimi anni è stata osservata una dinamica

¹⁰⁶ Il Padiglione nazionale della Bielorussia viene presentato alle mostre di Tashkent [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyi-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>

¹⁰⁷ Lo stabilimento automobilistico di Minsk ha presentato un nuovo dumper a gas alla fiera in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskii-avtozavod-predstavil-novyi-gazovyi-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>

¹⁰⁸ MAZ ha firmato un contratto per la consegna di macchinari all'Uzbekistan per 1 milione di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/>

¹⁰⁹ Zalesky, B. La sostenibilità come formula per la crescita. Caratteristiche della cooperazione internazionale basata sulla componente innovativa / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 37.

positiva della cooperazione commerciale ed economica con i partner uzbeki. Basti pensare che nel 2019 l'Uzbekistan è entrato nella lista dei partner chiave di Vitebsk tra i Paesi della Comunità degli Stati Indipendenti. In quel periodo, il fatturato del commercio estero tra le parti è aumentato di oltre un quarto e ha superato i nove milioni di dollari. Le forniture per l'esportazione dalla regione bielorusa "sono aumentate di una volta e mezza - fino a 6,7 milioni di dollari". Le esportazioni di prodotti alimentari sono state pari a 0,9 milioni di dollari, ovvero il 13,4% del volume totale. «I formaggi e i prodotti lattiero-caseari degli stabilimenti Postavy Dairy Plant, Verkhnedvinsk Creamery, Polotsk Dairy Plant, così come i prodotti a base di carne del Vitebsk Meat Processing Plant sono già noti ai consumatori uzbeki e sono molto richiesti»¹¹⁰. Inoltre, la regione di Vitebsk ha fornito con successo al mercato uzbeko alimenti per bambini, un'ampia gamma di vaccini per combattere le malattie degli animali domestici e prodotti farmaceutici.

Nel 2021, il commercio reciproco della regione bielorusa con questo Paese dell'Asia centrale ha superato i 12,5 milioni di dollari, con le esportazioni di Vitebsk che hanno rappresentato quasi 10 milioni di dollari, sempre basate su medicinali, carne bovina, latte e siero in polvere, burro, formaggio, oltre a prodotti in polietilene, plastica e fibra di vetro e cavi a fibre ottiche. Inoltre, una joint venture della holding Marco leather and footwear ha iniziato a operare in territorio uzbeko. Sono in cantiere altri progetti di cooperazione produttiva. In particolare, a partire dal 2020, la regione di Vitebsk sta negoziando l'apertura di una joint venture con BelVitinipharm OJSC in Uzbekistan, che inizialmente commercializzerà farmaci con una successiva transizione alla loro produzione. Nel dicembre 2021 è stato aperto a Tashkent un ufficio di rappresentanza del produttore bielorusso di farmaci veterinari. E già "si stanno elaborando le questioni relative al finanziamento del progetto per arrivare a vendere farmaci per un ammontare di 2 milioni di dollari all'anno"¹¹¹.

Tra le altre promettenti aree di interazione tra le imprese della regione e i partner uzbeki nel marzo 2022 sono state discusse le forniture di frutta e verdura e di carne e prodotti lattiero-caseari, nonché la cooperazione in segmenti del settore industriale come l'ingegneria meccanica, l'energia, l'industria chimica e del gas. L'attivazione di legami di partenariato della Vitebshchina con diverse regioni

¹¹⁰ Tikhonov, A. Forum agrario bielorusso-uzbeko: postfazione / A. Tikhonov // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://produkt.by/story/belorusko-uzbekskiy-agrarnyy-forum-poslesloviye>

¹¹¹ Pushnyakova, A. L'Uzbekistan può diventare per le imprese della regione di Vitebsk un trampolino di lancio per le forniture all'Asia / A. Pushnyakova // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriyatij-vitebskoj-oblasti-tramplinom-dlja-postavok-v-aziju-491940-2022/>

uzbeke e in particolare con la regione di Namangan dovrebbe svolgere un ruolo importante. Infatti, le regioni di Vitebsk e Namangan hanno firmato un accordo di cooperazione in ambito commerciale ed economico, scientifico, tecnico e culturale nel luglio 2019 nell'ambito del I Forum delle Regioni di Bielorussia e Uzbekistan, già citato in precedenza. Questo documento dovrebbe aiutare a costruire legami commerciali ed economici reciprocamente vantaggiosi tra le imprese e le organizzazioni delle regioni, fornire "un supporto completo alle strutture imprenditoriali nella conclusione di contratti reciprocamente accettabili per la fornitura di beni e servizi". Si parla anche di seminari commerciali congiunti, mostre e fiere con la partecipazione di rappresentanti dei circoli imprenditoriali e commerciali"¹¹².

L'accordo di cooperazione tra le amministrazioni delle Zone Economiche Franche (FEZ) di Vitebsk e di Kosonsoy-Pharm, firmato contemporaneamente, ha anche lo scopo di ampliare le possibili aree di interazione commerciale, economica e di investimento tra le regioni bielorusse e uzbeke; non solo crea una base per la condivisione di esperienze e la promozione del partenariato tra i residenti delle FEZ, ma costituisce anche la base per combinare il potenziale delle parti nella realizzazione di attività congiunte. Si noti che "Kosonsoy-Pharm" era tra le sette FEZ farmaceutiche istituite nel maggio 2017 in sei regioni uzbeke. Oltre ad essa, sono poi comparse "nel Karakalpakstan - "Nukus-pharm", nella regione di Jizzak - "Zomin-pharm", <...> nella regione di Syrdarya - "Sirdaryo-pharm", nella regione di Surkhandarya - "Boysun-pharm" e nella regione di Tashkent - "Bustonlik-pharm" e ""Parkent-pharm""¹¹³. Hanno regimi fiscali, doganali e valutari speciali nei loro territori. Tutte sono specializzate nello sviluppo di imprese farmaceutiche. Anche diversi residenti della FEZ "Vitebsk" sono impegnati nello stesso settore. Ecco perché "l'attrazione di investimenti in progetti per la creazione di produzione di farmaci e prodotti medicali è uno dei settori più promettenti della cooperazione tra le amministrazioni delle due ZES"¹¹⁴. E c'è motivo di credere che questa interazione tra le zone economiche libere bielorusse e uzbeke rafforzerà ulteriormente i legami di partenariato emergenti tra le regioni di Vitebsk e Namangan.

¹¹² La regione di Namangan coopererà con Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya_oblast_budet_sotrudnicchat_s_vitebskom.html

¹¹³ In Uzbekistan si stanno creando sette FEZ farmaceutiche [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/>

¹¹⁴ La FEZ "Vitebsk" e l'uzbeka "Kosonsoy-farm" svilupperanno la cooperazione per gli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoj-farm-budut-razvivat-investitsionoe-sotrudnichestvo-352766-2019/>

I documenti firmati durante la visita della delegazione governativa bielorussa a Tashkent nell'aprile 2022 possono servire anche come indicazione di quali altri settori della cooperazione bielorosso-uzbek saranno intensificati nel prossimo futuro. Il Ministero dello Sviluppo Innovativo dell'Uzbekistan ha firmato un memorandum di cooperazione con l'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia e un programma esecutivo di cooperazione scientifica, tecnica e innovativa per il 2022-2023 con il Comitato di Stato per la Scienza e la Tecnologia della Bielorussia. Il Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione della Bielorussia ha inoltre firmato due documenti significativi: un memorandum d'intesa con il Comitato di Stato per la medicina veterinaria e lo sviluppo del bestiame dell'Uzbekistan; una tabella di marcia per l'ulteriore sviluppo della cooperazione nel campo della scienza agraria, dell'istruzione e dell'innovazione per il periodo 2022-2023 con il Ministero dell'Agricoltura dell'Uzbekistan, che a sua volta ha firmato un memorandum d'intesa con l'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia sull'ulteriore sviluppo della cooperazione scientifica e tecnica nel campo della scienza agraria, dell'istruzione e dell'innovazione per il periodo 2022-2023. Infine, un accordo di cooperazione nel campo dell'allevamento è stato concluso dalla Belplemzhivobedinenie e dall'agenzia Uzbekchorvanasl.

Nell'autunno del 2018, la Bielorussia e l'Uzbekistan hanno firmato un accordo intergovernativo sulla cooperazione socio-economica per il periodo 2019-2023, che "riflette gli accordi chiave al più alto livello per sviluppare le relazioni bielorosso-uzbeke e portarle a un livello qualitativamente nuovo"¹¹⁵. Come si può notare, i compiti stabiliti in questo documento vengono svolti dalle parti in modo molto attivo e con successo.

¹¹⁵ Zaleskii, B. Vettore dell'integrazione post-sovietica. Vista dalla Bielorussia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - C. 228.

Il settore chiave è la cooperazione a lungo termine

Nel 2023, la Bielorussia e l'Armenia celebreranno il 30° anniversario dell'instaurazione di relazioni diplomatiche. Negli ultimi anni si sono registrate dinamiche positive negli scambi commerciali reciproci. L'interazione tra i due Paesi in quasi tutti i principali vettori delle relazioni bilaterali sta gradualmente "prendendo slancio". Nell'attuale contesto internazionale, Minsk ed Erevan pongono l'accento sullo sviluppo delle relazioni economiche. L'Armenia è stata e rimane per la Bielorussia lo Stato in cui la parte bielorussa mira ad espandere la propria componente commerciale ed economica ed è pronta a partecipare a tutti i progetti, compresi quelli in Armenia, che potrebbero essere di interesse per i suoi partner armeni.

Ricordiamo che nel 2018 il fatturato commerciale bielorosso-armeno ha registrato una dinamica di crescita positiva, aumentando di oltre il 17% e superando i 50 milioni di dollari. La cooperazione sugli investimenti è diventata un elemento importante dell'interazione bilaterale. Basti pensare che "nel 2018 sono arrivati dall'Armenia alla Bielorussia 7,6 milioni di dollari di investimenti, di cui 7,5 milioni di investimenti diretti. Nel primo trimestre di quest'anno [2019] sono stati attratti 3,5 milioni di dollari di investimenti diretti esteri"¹¹⁶. Questo quadro di legami di partenariato tra Bielorussia e Armenia è stato significativamente completato da oltre 80 entità della rete di distribuzione di prodotti di base delle imprese bielorusse che operano sul territorio armeno, nonché da 57 imprese con capitale armeno - 17 joint venture e 40 imprese straniere che operano in Bielorussia. Inoltre, vi sono tre imprese a capitale bielorosso che operano in Armenia: Ar-Be Armenian-Belarusian Trading House "Ar-Be" LLC, BelAZ Caucasus Trans Service LLC e BelAR Trading House CJSC"¹¹⁷. Tuttavia, secondo le parti, "finora i progetti di investimento congiunto sono pochi e quelli che vengono realizzati sono spesso in ritardo"¹¹⁸. Per questo motivo, alcuni anni fa la Bielorussia e l'Armenia hanno sollevato una questione urgente: non solo commerciare tra loro, ma creare società comuni in modo che le imprese dei due

¹¹⁶ Il presidente armeno Sarkisian è arrivato in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/prezident-armenii-sarkisian-pribyl-v-belarus-353322-2019/>

¹¹⁷ Incontro con l'Ambasciatore straordinario e plenipotenziario della Repubblica di Armenia presso la Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8605>

¹¹⁸ Myasnikovich ha offerto all'Armenia di intensificare la cooperazione sugli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-predlozhit-armenii-aktivizirovat-investsotrudnichestvo-343419-2019/>

Paesi lavorino più attivamente tra loro. Tali opportunità sono presenti in molti vettori di cooperazione.

L'agricoltura è diventata una delle aree prioritarie dell'interazione bilaterale bielorusso-armena, poiché la questione della saturazione del mercato con prodotti alimentari sicuri e di alta qualità è attualmente molto importante per l'Armenia. Per questo motivo la cooperazione internazionale in questo settore ha grandi prospettive. I partner armeni vogliono "creare una piattaforma di sicurezza alimentare sulla base della quale saranno attuati alcuni accordi con produttori di diversi Paesi"¹¹⁹. La partnership con la Bielorussia sembra molto promettente a questo proposito. Lo dimostra il fatto che nel 2018 le esportazioni agricole dalla Bielorussia all'Armenia sono aumentate del 30%, raggiungendo i 13 milioni di dollari. Le parti hanno ritenuto che non solo le azioni congiunte nel settore del commercio alimentare, ma anche l'espansione delle forniture di macchinari agricoli e di altro tipo, il rafforzamento del ruolo della casa commerciale bielorusa a Erevan, l'istituzione di una casa commerciale armena in territorio bielorusso, nonché l'organizzazione di joint venture e la cooperazione nel settore dell'allevamento siano misure per promuovere la crescita del fatturato commerciale nel settore agricolo. Comprendendo che il prossimo passo nelle relazioni bilaterali dovrebbe essere quello di raggiungere un livello più alto di cooperazione nel contesto della crescita del fatturato commerciale, la parte bielorusa ha anche proposto, tra l'altro, "di partecipare al rinnovo della flotta armena di veicoli passeggeri e al programma di rinnovo degli impianti di risalita"¹²⁰.

Un'altra area promettente del partenariato bielorusso-armeno è il miglioramento dei collegamenti di trasporto tra le due ex repubbliche sovietiche. Come è noto, non esistono comunicazioni dirette tra la Bielorussia e l'Armenia, ma c'è l'opportunità di crearle nel quadro dell'Unione economica eurasiatica insieme alle relative infrastrutture per garantire la consegna delle merci e il traffico di transito tra i Paesi. In particolare, le parti stanno valutando la possibilità di trasportare le merci armene in Bielorussia e di transitare attraverso il suo territorio su rotaia. Una direzione logistica promettente a questo proposito è l'utilizzo della "strada nord-sud in costruzione, che collegherà la Georgia con l'Iran, e la FEZ di Meghri, dove esiste una zona economica libera. Questa è una

¹¹⁹ L'Armenia è interessata a sviluppare la cooperazione con la Bielorussia nel settore dell'agricoltura [Risorsa elettronica]. - 20190. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/armenija-zainteresovana-razvivat-sotrudnichestvo-s-belarusiju-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-353502-2019/>

¹²⁰ La Bielorussia è pronta a partecipare al rinnovo della flotta di veicoli passeggeri dell'Armenia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-uchastvovat-v-obnovlenii-parka-passazhirskoj-tehniki-armenii-334782-2019/>

buona opportunità per espandere la geografia delle forniture di merci bielorusse"¹²¹.

Nel novembre 2021 si è tenuto il 15° incontro della Commissione intergovernativa bielorusso-armena per il commercio e la cooperazione economica, durante il quale le parti hanno valutato le opportunità di rafforzare le posizioni degli esportatori bielorusi e armeni nei rispettivi mercati, di espandere la rete commerciale e di cooperare nel settore agricolo, scientifico e tecnologico. Una caratteristica dei legami di partenariato tra i due Paesi è il fatto che il fatturato commerciale tra di essi continua a crescere ogni anno. "Così, se nel 2016 era di poco superiore a 32 milioni di dollari, nel 2020 - già oltre 82 milioni di dollari. La crescita del fatturato commerciale è stata registrata anche alla fine dei 9 mesi di quest'anno [2021], ha superato i 62 milioni di dollari"¹²². Allo stesso tempo, le esportazioni bielorusse verso il mercato armeno si basano su prodotti caseari, mobili, computer per l'elaborazione automatica delle informazioni e medicinali. Ciò ha permesso alla Bielorussia di ottenere un surplus negli scambi reciproci di oltre 32 milioni di dollari nel 2020. Un'altra tendenza positiva osservata nelle relazioni tra le due repubbliche è l'ulteriore crescita degli investimenti armeni nell'economia bielorusa. Nella prima metà del 2021, essi hanno ricevuto più di dieci milioni di dollari.

Nel corso della riunione della commissione intergovernativa, le parti hanno discusso le prospettive di sviluppo dei legami di partenariato, osservando che esistono notevoli riserve per aumentare il volume degli scambi reciproci. Una di queste è che "il modo economico di sviluppare il commercio aumentando le forniture di gruppi tradizionali di merci è superato ed è necessario avviare progetti di cooperazione"¹²³, che garantiranno una cooperazione a lungo termine e fruttuosa, meno dipendente dalle varie fluttuazioni del mercato. Le parti stanno già compiendo alcuni passi pratici in questa direzione. Ad esempio, partecipando al programma di modernizzazione degli impianti di risalita di Erevan, la OJSC "Mogilevliftmash" ha fornito all'Armenia cinquecento set di attrezzature di risalita. La questione della creazione di uno stabilimento comune per l'assemblaggio di ascensori in Armenia è già allo studio. Le aziende bielorusse

¹²¹ I capi dei dipartimenti dei trasporti di Bielorussia e Armenia hanno delineato i punti di crescita della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/glavy-transportnyh-vedomstv-belarusi-i-armenii-nametili-tochki-rosta-sotrudnichestva-354239-2019/>

¹²² Bielorussia e Armenia hanno aumentato il fatturato commerciale di 2,5 volte in 5 anni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-za-5-let-uvlechili-tovarooborot-v-25-raza-471337-2021/>

¹²³ Drozhzha: Bielorussia e Armenia hanno riserve per aumentare il commercio reciproco [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/drozhzha-u-belarusi-i-armenii-est-rezervy-dlja-naraschivaniya-vzaimnoj-torgovli-471650-2021/>

hanno grandi opportunità di partecipare ad altri programmi governativi armeni per lo sviluppo delle infrastrutture e dell'industria.

Va notato che il volume degli scambi commerciali tra Bielorussia e Armenia è cresciuto nuovamente nel 2021, raggiungendo un totale di circa 100 milioni di dollari. Questa tendenza continua anche nell'anno in corso. "Così, nel periodo gennaio-giugno 2022, il fatturato commerciale è aumentato di oltre il 70%, raggiungendo i 60,3 milioni di dollari"¹²⁴. Questo vale sia per le esportazioni di beni in Armenia che per le importazioni di beni armeni in Bielorussia. Inoltre, i Paesi hanno garantito una crescita reciproca nella fornitura di prodotti agricoli e alimentari, hanno delineato progetti di cooperazione industriale e hanno mantenuto un'alta frequenza di voli aerei sulla rotta Minsk-Yerevan-Minsk.

Nell'ottobre 2022 si è tenuta a Erevan la 16a riunione della Commissione intergovernativa bielorosso-armena per il commercio e la cooperazione economica, durante la quale le parti sono giunte nuovamente alla conclusione che il modo estensivo di sviluppare gli scambi commerciali aumentando le forniture di gruppi di beni tradizionali è superato ed è necessario sviluppare progetti di cooperazione che garantiscano un'interazione a lungo termine. Allo stesso tempo, "la direzione principale di questo lavoro dovrebbe essere il rafforzamento dei legami di cooperazione produttiva, unendo gli sforzi per creare prodotti comuni competitivi che siano richiesti non solo nei mercati nazionali e dell'EAEU, ma anche nei Paesi terzi"¹²⁵.

In generale, il protocollo firmato della 16a riunione della commissione intergovernativa comprendeva una serie di misure volte a rafforzare e sviluppare la cooperazione in diversi settori: commercio reciproco; industria e cooperazione industriale; innovazione, trasformazione digitale e comunicazioni postali; trasporti ed energia; agricoltura; cooperazione scientifica e tecnica; istruzione, cultura, gioventù, sport, turismo, assistenza sanitaria, lavoro e protezione sociale; protezione ambientale; cooperazione interregionale. In particolare, "la Bielorussia e l'Armenia risolveranno la questione dell'utilizzo delle valute nazionali nei

¹²⁴ La Bielorussia è interessata a fornire prodotti di legname all'Armenia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-piloproductsii-v-armeniju-523446-2022/>

¹²⁵ Kulik sullo sviluppo del commercio con l'Armenia: servono progetti di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kulik-o-razvitiitorgovli-s-armeniej-nuzhnykoooperatsionnye-proekty-526560-2022/>

regolamenti"¹²⁶. Le parti hanno concordato di assistere le entità economiche armene e bielorusse nell'espansione della rete commerciale nel territorio dei due Paesi. La parte armena si occuperà della questione della creazione di una "Armenia Trade House" in Bielorussia, che avrà lo status di esportatore/importatore. I partner "continueranno a cooperare nell'ambito della meccanizzazione del complesso agroindustriale armeno e valuteranno la possibilità di creare progetti di cooperazione in Armenia". È prevista l'organizzazione di un forum agroindustriale in cui saranno esposti i prodotti dei produttori bielorusi e armeni"¹²⁷. Inoltre, la parte armena ha espresso interesse per l'introduzione dell'esperienza bielorusa nell'uso di tecnologie innovative in agricoltura.

Per quanto riguarda la cooperazione produttiva bielorusso-armena, nell'ottobre 2022, "lo stabilimento automobilistico di Minsk ha firmato un contratto per la fornitura di 500 veicoli passeggeri all'Armenia per 73 milioni di dollari <...>. I veicoli passeggeri assemblati in Armenia sono destinati alla consegna a Paesi terzi"¹²⁸. La Bielorussia è anche pronta a espandere ulteriormente la cooperazione nel settore forestale. La costruzione e la ricostruzione di abitazioni è attivamente in corso in Armenia. La Bielorussia è pronta a fornire materiali da costruzione, compresi i prodotti in legno, a questo Paese del Caucaso meridionale.

La Bielorussia vede un'altra riserva per aumentare gli scambi con i suoi partner armeni nell'uso attivo delle fiere e delle esposizioni che si svolgono nel Paese transcaucasico. L'elevato interesse dei produttori bielorusi per il mercato armeno è stato dimostrato in modo eloquente dall'esposizione Made in Belarus al 20° forum regionale universale del commercio e dell'industria Armenia EXPO, che si è tenuto nel settembre 2021 a Yerevan. Basti pensare che 17 imprese della Belgospischeprom Concern sono diventate espositrici di questa che è una delle più grandi esposizioni della Transcaucasia: "Krasny Pivovyvik", "Kommunarka", "Krasny Mozyryanin", "Spartak", "KF Slodych", "Maloritsky KOSK", "Gamma Vkusa", "Mashpischeprod", Minsk Sparkling Wine Factory, Slutsk Sugar

¹²⁶ La Bielorussia e l'Armenia sono interessate all'uso delle valute nazionali nei regolamenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-zainteresovany-v-ispolzovanii-natsionalnyh-valjut-pri-raschetah-526881-2022>

¹²⁷ La 16a sessione della Commissione intergovernativa armeno-bielorusa sul commercio e la cooperazione economica si è tenuta a Yerevan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://cis.minsk.by/news/24151/v-erevane-sostojalos-16-e-zasedanie-armjano-belorusskoj-mezhpravitelstvennoj-komissii-po-torgovo-ekonomicheskomu-sotrudnichestvu>

¹²⁸ Lo stabilimento automobilistico di Minsk fornirà 500 veicoli passeggeri all'Armenia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-postavit-500-mashinokomplektov-passazhirskoj-tehniki-v-armeniju-527026-2022>

Refinery, Gorodeisky Sugar Refinery, Minsk Kristall - la società di gestione della holding Minsk Kristall Group, Krinita, Minsk Margarine Plant, Lidapischekoncentraty, Belkofs, Interferm. La loro presenza a questo business forum a Yerevan si spiega con il fatto che "quasi tutti i prodotti delle organizzazioni della Concern sono forniti all'Armenia. Nel periodo gennaio-luglio 2021 il volume delle esportazioni verso questo Paese è stato di 640,7 mila dollari, pari al 215,4% del livello dello stesso periodo dell'anno precedente"¹²⁹.

Dopo aver mostrato i migliori campioni dei loro prodotti alla mostra, gli esportatori bielorusi continuano a espandere significativamente la loro presenza sul mercato armeno. Un buon esempio in questo senso è stato dimostrato dall'impresa unitaria Kalinkovich Dairy Plant, che ha firmato un contratto di 55.000 dollari per la fornitura di latte scremato in polvere per la produzione di gelati nell'ambito della mostra. "L'impresa ha anche accordi per la stipula di altri contratti per la fornitura di prodotti per la produzione di gelati"¹³⁰. Anche il Caseificio di Slutsk ha in programma di aumentare seriamente le sue forniture al mercato armeno: ha presentato a Yerevan i prodotti del marchio "Yas Belous" - formaggio, latte in polvere e burro - che, insieme alla panna e alla ricotta, hanno dominato le esportazioni di prodotti bielorusi in Armenia nel 2020. Anche i produttori bielorusi di macchine agricole vedono buone prospettive in questo Paese: Gomselmash, le cui due macchine con il marchio Palesse operano nei campi dell'Armenia dal 2020; JSC Managing Company of Grodnooblselkhoztehnika Holding, che produce macchine per la lavorazione del terreno, per la raccolta del foraggio, per il post-raccolto e unità di mungitura; e JSC Gomel Electromechanical Plant, produttore di locomotive e materiale rotabile ferroviario.

Un anno dopo - nel settembre 2022 - le aziende bielorusse hanno partecipato nuovamente al forum regionale commerciale e industriale Armenia EXPO, dove "è stata presentata un'ampia gamma di sezioni tematiche: ingegneria, petrolchimica, edilizia, arredamento, trasporti, autotrasporti, attrezzature mediche, prodotti farmaceutici, lavorazione del legno, servizi finanziari, turismo

¹²⁹ "Belgospisheprom" ha presentato i suoi prodotti alla fiera Armenia Expo di Yerevan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-predstavil-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-v-erevane-460163-2021/>

¹³⁰ Lo stabilimento lattiero-caseario di Kalinkovich ha concluso un contratto per 55 mila dollari all'Armenia Expo. [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kalinkovichskij-molochnyi-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/www.belta.by/economics/view/kalinkovichskij-molochnyi-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/>

e attività ricreative"¹³¹ . Più di 170 aziende, associazioni, sindacati e organizzazioni hanno preso parte all'esposizione. Tra i Paesi partecipanti vi erano Armenia, Cina, Repubblica Ceca, Georgia, Germania, India, Iran, Lettonia, Lituania, Polonia, Russia, Ucraina e Repubblica Ceca. È stata presentata anche l'esposizione Made in Belarus. In particolare, 12 imprese della Belgospisheprom Concern hanno mostrato i loro prodotti. Ad esempio, l'esposizione ha presentato un'ampia gamma di prodotti dolciari, alimenti istantanei, concentrati alimentari, alimenti per l'infanzia, bevande alcoliche, salse e oli vegetali, prodotti a base di frutta e bacche, tra cui una nuova linea di morses e nettari, marmellate, confetture, funghi e altri prodotti alimentari. Va notato che quasi tutti i prodotti fabbricati dalle organizzazioni dell'azienda vengono forniti all'Armenia quest'anno. "Per i primi 7 mesi del 2022, il volume delle esportazioni è aumentato di 1,2 volte rispetto allo stesso periodo dell'anno scorso, soprattutto grazie all'incremento delle forniture di malto, birra, concentrati alimentari, prodotti a base di patate e prodotti a base di oli e grassi"¹³² .

Il potenziale di interazione tra Bielorussia e Armenia è ancora oggi molto ampio anche nella cooperazione interregionale. In particolare, la cooperazione tra la regione di Vitebsk e le regioni armene si sta intensificando in tutti gli ambiti, dalla scienza al commercio e alla cultura. "Il fatturato commerciale della regione di Vitebsk con l'Armenia nel periodo gennaio-marzo [2022] ha superato 1,6 milioni di dollari. Quasi tutti questi fondi erano esportazioni di merci. La regione di Vitebsk fornisce carne e prodotti lattiero-caseari (per oltre il 71%), veicoli speciali, medicinali, moquette e importa rilevatori d'incendio. Nella regione di Vitebsk operano in totale 8 organizzazioni a capitale armeno"¹³³ . È interessante notare che nella regione di Vitebsk è possibile avviare la produzione del medicinale armeno Narine, un prodotto a base di latte fermentato creato da scienziati armeni negli anni '60 e molto popolare in questo Paese. L'integratore aiuta a regolare i problemi digestivi. "Il preparato ha un certificato EAEU e può essere applicato nella regione di Vitebsk, se ci sono persone disposte a creare una linea di produzione lattiero-casearia. In Armenia, questo prodotto viene prodotto sotto forma di pasta, polvere, kefir, compresse. Questo sarà un altro buon articolo

¹³¹ L'esposizione della Bielorussia sarà presentata al forum commerciale e industriale in Armenia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-torgovo-promyshlennom-forume-v-armenii-512548-2022/>

¹³² "Belgospisheprom" ha presentato i suoi prodotti alla mostra "Armenia EXPO 2022" a Yerevan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-predstavil-svoju-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-2022-v-erevane-524117-2022/>

¹³³ Commercio, scienza e cultura: la regione di Vitebsk e l'Armenia intendono intensificare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-i-kultura-vitebskaja-oblast-i-armenija-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvo-505369-2022/>

del fatturato commerciale tra Armenia e Bielorussia"¹³⁴. Le autorità di Vitebsk hanno appoggiato la proposta di impadronirsi della produzione di latte acido armeno, utilizzato come medicinale, nella regione di Vitebsk. L'attuazione di tale progetto rafforzerà e amplierà la gamma di impianti e li renderà ancora più competitivi.

Un'altra regione bielorrussa intende intensificare la cooperazione con i suoi partner armeni: l'Oblast' di Brest. Finora il fatturato commerciale tra le parti è insignificante. "Tuttavia, di recente si è registrata una tendenza positiva: nel primo trimestre del 2022 è aumentato del 71% e le imprese della regione hanno incrementato le forniture per l'esportazione del 50%"¹³⁵. La regione di Brest intende intensificare la cooperazione con i partner armeni nella produzione di prodotti zootecnici, costruzione di macchine, lavorazione del legno, industria leggera. Un altro dato interessante: da oltre 10 anni esiste un accordo di cooperazione tra la regione di Brest e la regione di Ararat. La pandemia ha ostacolato il mantenimento dei contatti tra le regioni, ma c'è già l'intenzione di ripristinare i legami.

Nel complesso, come è stato rilevato durante la 16a sessione della Commissione intergovernativa, il potenziale di interazione tra Bielorussia e Armenia continua a svilupparsi: dall'approfondimento della cooperazione commerciale-economica e dell'innovazione, reciprocamente vantaggiosa, alla cooperazione industriale e intersettoriale, ai legami di partenariato umanitario e interregionale.

¹³⁴ L'ambasciatore armeno si è offerto di gestire la produzione del prodotto a base di latte acido Narine nella regione di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/posol-armenii-predlozhil-osvoit-v-vitebskoj-oblasti-proizvodstvo-kislomolochnogo-produkta-narine-505390-2022/>

¹³⁵ L'Armenia è interessata a legami interregionali con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/armenija-zainteresovana-v-mezhregionalnyh-svjyazjah-s-belarusiju-502868-2022/>

Cooperazione in uno spirito di apertura, fiducia e assistenza reciproca.

L'Azerbaijan è uno dei Paesi della Comunità degli Stati Indipendenti, la cui interazione è di importanza strategica per la Repubblica di Bielorussia. Da meno di trent'anni, quando le relazioni diplomatiche tra le due ex repubbliche sovietiche furono stabilite nel giugno 1993, l'interazione bielorusso-azera ha plasmato le tradizioni dei due popoli, che si basano su "apertura, fiducia, amicizia e assistenza reciproca"¹³⁶. Tra i documenti interstatali significativi che Minsk e Baku considerano fondamentali vi sono: 1) il Trattato di amicizia e cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica dell'Azerbaijan (2007); 2) il Trattato tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica dell'Azerbaijan sulla cooperazione sociale ed economica fino al 2025 (2015).

Nel 2018, anno in cui la Bielorussia e l'Azerbaijan hanno celebrato il 25° anniversario delle loro relazioni diplomatiche, le due parti hanno notato un'elevata dinamica di espansione dell'interazione in tutti i settori, compreso quello commerciale ed economico, dove le priorità principali sono state la cooperazione produttiva, i progetti congiunti nei settori della scienza e della tecnologia, nonché la cooperazione per gli investimenti. Ciò è stato evidenziato, in particolare, dai risultati del 2018, quando il fatturato commerciale bielorusso-azero "ha totalizzato circa 465,3 milioni di dollari ed è triplicato rispetto al 2017"¹³⁷. Anche il fatto che i prodotti bielorusi siano stati forniti al mercato azero in più di 220 voci merceologiche in quel periodo parlava chiaro.

Una delle principali aree di cooperazione tra Bielorussia e Azerbaijan è stata la cooperazione industriale, il cui fiore all'occhiello è stato lo stabilimento automobilistico di Ganja. Il fiore all'occhiello di questa cooperazione è stato lo Stabilimento automobilistico di Ganja, che ha creato impianti di assemblaggio per trattori bielorusi, mietitrebbie Gomselmash, macchinari dello Stabilimento automobilistico di Minsk e autobus elettrici Belkommunmash. La loro efficienza è testimoniata almeno dal fatto che dal 2007 sono stati assemblati qui più di 11 mila trattori e circa 3,5 mila unità di attrezzature automobilistiche e speciali. Nel maggio 2019 è stata inaugurata una nuova linea di assemblaggio presso l'impresa

¹³⁶ Relazioni bilaterali bielorusse-azere [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/political/

¹³⁷ Igor Lyashenko ha effettuato una visita di lavoro in Azerbaijan [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8786>

azera, "per la prima volta una mietitrice di cereali KZS-575 "Palesse GS575" e un autobus elettrico E321"¹³⁸.

Di particolare interesse a Ganja è stato il lancio di autobus elettrici - mezzi di trasporto pubblico per 83 passeggeri, dotati di 26 posti a sedere, aria condizionata, monitor informativo e sistema di controllo video. Questa tecnica è favorevole sia in termini di minimo impatto ambientale che di risparmio energetico. "Il tempo per ricaricare completamente le batterie di un autobus elettrico in grado di viaggiare fino a 60 km/h <...> è di soli sei minuti"¹³⁹. Si prevede che in futuro lo stabilimento automobilistico di Ganja produrrà fino al 40% dei pezzi di ricambio per questi veicoli ecologici. Se la domanda sarà sufficientemente alta, la capacità dello stabilimento consentirà di produrre fino a 150 autobus elettrici all'anno. Inoltre, sono ancora in fase di sviluppo i progetti per l'assemblaggio e la fornitura di veicoli municipali da Minsk Automobile Plant e di veicoli passeggeri di media cilindrata. Inoltre, nel luglio 2019, nella città turca di Kırıkkale, a 80 chilometri da Ankara, con il supporto della Ganja Automobile Plant, è iniziato l'assemblaggio dei trattori di Minsk, con la previsione di produrre cento macchine entro la fine dell'anno e duecento l'anno prossimo. E alla fine "la capacità dell'impianto permetterà di assemblare fino a tremila trattori all'anno"¹⁴⁰. L'assistenza dell'Azerbaigian in questo ambito ha permesso di risparmiare circa un milione di dollari solo sulla costruzione di un edificio della futura produzione in Turchia.

Un'altra importante area di interazione bielorusso-azera, che ha ricevuto un forte impulso nella primavera del 2019, è la partecipazione degli esportatori bielorusi agli eventi fieristici dell'Azerbaigian. A maggio, l'esposizione dei produttori bielorusi "Belarus. Taste of Nature" è stata presentata a Baku alla fiera agricola internazionale Caspian Agro, che ha già "dimostrato di essere un'importante piattaforma per promuovere gli interessi bielorusi nel settore agricolo sul mercato azero"¹⁴¹. Tra le oltre duecento aziende provenienti da 25

¹³⁸ Il Presidente dell'Azerbaigian ha incontrato il Vice Primo Ministro della Bielorussia Lyashenko [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/prezident-azerbajdzhana-vystretilsja-s-vitse-premierom-belarusi-lyashenko-347392-2019/>

¹³⁹ L'Azerbaigian ha iniziato a produrre mietitrebbie e autobus elettrici bielorusi [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-azerbajdzhane-pristupili-k-vypusku-belorusskih-zernoubochnyh-kombainov-i-elektrobusov-347363-2019/>

¹⁴⁰ Matievsky, M. La produzione di assemblaggio di trattori bielorusi in Turchia dovrebbe iniziare a luglio / M. Matievsky // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-belorusskih-traktorov-v-turtsii-dolzno-zarabotat-v-ijule-344079-2019/>

¹⁴¹ La Bielorussia è interessata a sviluppare la cooperazione con l'Azerbaigian nel complesso agroindustriale e nella cooperazione industriale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-razvivat-s-azerbajdzhanom->

Paesi che hanno presentato i loro prodotti tradizionali e le novità in vari settori dell'industria agricola, 25 organizzazioni e imprese bielorusse hanno mostrato le loro capacità. Ad esempio, le organizzazioni dell'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia hanno mostrato attrezzature innovative per l'agricoltura: una mietitrice ad alta efficienza energetica per la raccolta delle bacche, luci a LED e irradiani per la coltivazione di piante in serra. Belagro Bel ha offerto ai visitatori della mostra "un portafoglio multimarca di macchinari agricoli di produzione bielorusa e soluzioni integrate per la lavorazione di un'ampia gamma di colture"¹⁴².

Prodotti bielorusi ancora più diversificati sono stati esposti nella sezione dolciumi, bevande e generi alimentari. In particolare, Krasny Izhevik di Bobruisk ha attirato l'attenzione con novità come: marshmallow - in forma di fiori di rosa, melograno e duches; marmellata - in forma di bottiglie al gusto di tequila, vino e cognac. "Spartak" di Gomel ha presentato cioccolato - amaro e al latte, oltre a cioccolato bianco con mandorle e cocco, con nocciole e palline di biscotto, con nocciole e cereali. L'esposizione bielorusa a Baku è stata completata da alimenti per l'infanzia, prodotti a base di carne e pollame, nonché dai prodotti dello stabilimento di margarina di Minsk. Anche la parte commerciale della fiera Caspian Agro è stata molto efficace per i partecipanti bielorusi. In particolare, è stato firmato un documento di cooperazione tra la Belgospisheprom Concern e l'Azerbaijan Industrial Corporation, in cui le parti hanno concordato di cooperare "nella sfera delle forniture di prodotti del tabacco tra il complesso agroindustriale di Azertabak e la fabbrica di tabacco di Grodno, che fa parte della Belgospisheprom Concern"¹⁴³, nonché di scambiare esperienze di produzione.

Vediamo ora i risultati del 2021. Essi mostrano che l'Azerbaijan è diventato uno dei principali partner commerciali ed economici della Bielorussia, con il quale la cooperazione si sta sviluppando in modo particolarmente intenso. Lo dimostra il fatto che il fatturato commerciale bielorusso-azero nel 2021 è quasi raddoppiato, raggiungendo gli 885,5 milioni di dollari. Allo stesso tempo, "le esportazioni bielorusse di merci sono aumentate di 2,5 volte e hanno totalizzato 478,0 milioni di dollari, raggiungendo cifre record nella storia delle relazioni

[sotrudnichestvo-v-apk-i-promkooperatsiju-347429-2019/www.belta.by/economics/view/belarus-](https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-razvivat-s-azerbajdzhanom-sotrudnichestvo-v-apk-i-promkooperatsiju-347429-2019/)

¹⁴² La Bielorussia ha presentato la più grande esposizione nazionale alla fiera agricola di Baku [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-predstavila-krupnejshuju-natsionalnuju-ekspozitsiju-na-selskohozjajstvennoj-vystavke-v-baku-347619-2019/>

¹⁴³ "Belgospisheprom" e Azerbaijan Industrial Corporation hanno firmato un protocollo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-i-azerbajdzhanskaja-promyshlennaja-korporatsija-podpisali-protokol-o-sotrudnichestve-347723-2019/>

bilaterali"¹⁴⁴. I principali prodotti esportati dalla Bielorussia in Azerbaijan sono stati treni, pannelli di fibra, medicinali, mobili, legname, trasformatori elettrici, oltre a carne bovina, burro, formaggio e ricotta. "È stato inoltre creato un canale affidabile per l'acquisto di frutta e verdura azera, che ha sostituito le importazioni da Paesi ostili. La Bielorussia è interessata a un'ulteriore espansione e diversificazione della cooperazione commerciale ed economica"¹⁴⁵.

Le parti hanno prestato molta attenzione a un settore promettente della cooperazione bilaterale come l'agricoltura e l'alimentazione. Nel settembre 2021 si è persino tenuta la prima riunione del gruppo di lavoro bielorusso-azero sull'agricoltura e la sicurezza alimentare, in cui sono state discusse "questioni di cooperazione nel campo dell'allevamento e del bestiame, della sicurezza alimentare, dell'educazione agraria, dell'espansione dei legami commerciali ed economici nel settore agricolo..."¹⁴⁶. Il coordinamento degli sforzi congiunti in questo settore ha permesso di ottenere buoni risultati nel commercio bilaterale di prodotti agricoli e materie prime agricole, il cui volume è aumentato di quasi il 20%, raggiungendo i 41,6 milioni di dollari nel 2021, con esportazioni bielorusse per 35 milioni di dollari. È importante che queste tendenze positive continuino ora. "Nel periodo gennaio-febbraio 2022, il fatturato degli scambi di prodotti alimentari e materie prime agricole tra la Bielorussia e l'Azerbaijan è stato di 5,7 milioni di dollari, mentre le esportazioni bielorusse di merci sono state pari a 4,6 milioni di dollari"¹⁴⁷.

L'edilizia è un altro settore promettente della cooperazione bielorusso-azera, per il quale si prevedono sviluppi molto positivi. Il fatto è che questo segmento dell'economia è al secondo posto dopo il petrolio in Azerbaijan in termini di investimenti statali. Le aziende bielorusse potrebbero anche essere interessate al fatto che in questo Paese c'è una domanda molto elevata di legname segato e che per le aziende del settore è prevista una tassazione semplificata. Nel 2021, le strutture in cemento armato e metallo, le attrezzature e i pezzi di ricambio hanno costituito la base delle esportazioni bielorusse di costruzioni verso il mercato azero. La dinamica di queste forniture è illustrata dai seguenti dati: "Nel

¹⁴⁴ Sui risultati degli scambi di merci tra Bielorussia e Azerbaijan nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/a81fa7c9e40a3b23.html>

¹⁴⁵ Petrishenko: la Bielorussia è interessata a espandere la cooperazione commerciale ed economica con l'Azerbaijan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/petrishenko-belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-526693-2022/>

¹⁴⁶ Sulla riunione del gruppo di lavoro bielorusso-azero sull'agricoltura e la sicurezza alimentare [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b29ba1099335e43e.html>

¹⁴⁷ Bielorussia e Azerbaijan nel 2021 hanno aumentato i prodotti alimentari e le materie prime agricole di quasi il 20% [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorussiya-i-azerbajdzhan-v-2021-godu-uvelichili-tovarooborot-prodtovarov-i-selhozsvyrija-pochti-na-20-496191-2022/>

primo trimestre del 2021, le organizzazioni dell'industria edile bielorusa hanno fornito all'Azerbaijan prodotti per un valore di oltre 3,5 milioni di dollari, un valore 2,2 volte superiore rispetto allo stesso periodo del 2020"¹⁴⁸ . Un'ulteriore interazione bilaterale in questo settore può essere giudicata da alcuni degli espositori bielorusi alla 26esima Fiera internazionale specializzata BakuBuild, che si terrà nell'ottobre 2021 nella capitale azera. In particolare, la società di ricerca e produzione OKB TSP ha mostrato la propria tecnologia innovativa per il montaggio di strutture ad arco per vari scopi, sviluppata dagli specialisti della società Spetsmashinostroenie, che fa parte di OKB TSP. È interessante notare che l'azienda ha già costruito 19 edifici industriali in Azerbaijan utilizzando questa tecnologia.

Anche le regioni bielorusse vedono le proprie prospettive di sviluppo della cooperazione con i partner azeri. La **regione di Hrodna** ha quindi intenzione di espandere attivamente questi legami. Ricordiamo che nel 2021 le esportazioni delle imprese di Hrodna in Azerbaijan sono raddoppiate, raggiungendo i 17,4 milioni di dollari. In totale, circa 40 entità commerciali di tutte le forme di proprietà hanno fornito forniture dalla regione bielorusa al Paese del Caucaso meridionale. Allo stesso tempo, l'Azerbaijan continua ad essere molto interessato ad importare macchinari agricoli, prodotti per la lavorazione del legno e per l'industria alimentare bielorusi. Secondo le parti, "abbiamo aree di cooperazione abbastanza promettenti. Si tratta dell'agricoltura e della costruzione di macchine. Raddoppieremo i nostri sforzi per sviluppare le relazioni"¹⁴⁹ .

Un altro esempio interessante in questo contesto è la **regione di Brest**, il cui fatturato commerciale con l'Azerbaijan nel primo trimestre del 2022 è aumentato di quasi la metà. Ad esempio, "le forniture di macchine e meccanismi per la raccolta e la trebbiatura delle colture agricole sono aumentate di 15 volte. I residenti di Brest esportano anche batterie, mobili"¹⁵⁰ . Il principale tipo di esportazioni dalla regione bielorusa è rappresentato dai prodotti alimentari, tra i quali prevalgono i prodotti caseari.

¹⁴⁸ Il Padiglione nazionale della Bielorussia sarà presentato alla mostra BakuBuild [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyi-pavilion-belarusi-budet-predstavlena-v-vystavke-bakubuild-463807-2021/>

¹⁴⁹ La regione di Grodno è interessata a espandere la cooperazione con l'Azerbaijan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-azerbajdzhanom-494171-2022/>

¹⁵⁰ L'Azerbaijan è interessato alla cooperazione con le regioni della Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/azerbajdzhan-zainteresovan-v-sotrudnichestve-s-regionami-belarusi-499846-2022/>

Infine, le città di **Homiel** e **Ganja**, che hanno firmato un accordo di amicizia e cooperazione nel novembre 2013, partecipano attivamente alla cooperazione interregionale bielorusso-azera. Questa città azera è nota per avere una fabbrica di automobili, dove sono già stati installati impianti di assemblaggio di aziende bielorusse - Minsk Tractor and Automobile Plants, Gomselmash e Belkommunmash. Nel 2019, qui è stata assemblata la prima mietitrebbia PALESSE KZS-575. Allo stesso tempo, le parti hanno notato che "ci sono molti punti di contatto per l'ulteriore sviluppo delle relazioni tra le città bielorusse e azere in vari settori industriali, culturali, educativi e sportivi"¹⁵¹. Quindi, ci sono molte riserve per lo sviluppo della cooperazione.

Il 12° incontro della Commissione intergovernativa bielorusso-azera si è tenuto nel giugno 2022. Durante l'incontro, le parti hanno indicato tra le aree di cooperazione promettenti: l'espansione della cooperazione industriale, l'interazione nei settori della costruzione di macchine, dei trasporti, dell'agricoltura, della lavorazione del legno, della sanità, dell'istruzione e della scienza. In particolare, "è necessario dare piena attuazione al contratto per la fornitura di trattori non assemblati allo stabilimento automobilistico di Ganja, nonché elaborare gli aspetti economici e tecnici del progetto congiunto di questo stabilimento e della MTZ sull'ingresso nei mercati dei Paesi terzi"¹⁵². È inoltre necessario garantire il completamento dei test della mietitrebbia prodotta da Gomselmash e modificata per soddisfare i requisiti tecnici della parte azera, nonché concordare il volume delle forniture. Tra le proposte c'è anche la produzione congiunta di mezzi di trasporto elettrici. Il produttore di ascensori Mogilevliftmash prevede di partecipare ai programmi di modernizzazione degli ascensori nelle città azere. Nel prossimo futuro saranno completati anche i lavori preparatori per la creazione di una produzione congiunta di farmaci veterinari sul territorio azero.

In termini di attività espositive, nel 2022 la Bielorussia ha presentato esposizioni nazionali alle principali fiere internazionali di Baku: la fiera agricola Caspian Agro e la fiera dell'industria alimentare InterFood Azerbaijan, la fiera del petrolio e del gas del Caspio, la fiera della difesa ADEX e la fiera internazionale delle innovazioni mediche. Ad esempio, il padiglione bielorusso è stato presentato

¹⁵¹ Lo stabilimento automobilistico di Ganja è interessato alla produzione congiunta di mietitrebbie con "Gomselmash" [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gjandzhinskij-avtozavod-zainteresovan-v-sovmestnom-proizvodstve-kombajnov-s-gomselmashem-333783-2019/>

¹⁵² Costruzione di macchine, edilizia, complesso agroindustriale. Petrishenko sui piani di interazione con l'Azerbaijan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mashinostroenie-stroitelstvo-apk-petrishenko-o-planah-vzaimodejstviya-s-azerbajdzhanom-505333-2022/>

alla 27^a edizione della Caspian Oil and Gas International Exhibition all'inizio di giugno 2022, dove hanno partecipato le imprese bielorusse Grodno Azot, Mogilevkhimvolokno, Mozyr Oil Refinery, Naftan, Polotsk-Steklovolokno e Seismotekhnika. L'esposizione si è distinta per la sua varietà: fertilizzanti azotati, filati di poliammide e poliestere, tessuti in corda, compositi polimerici, filati tecnici di poliestere, tessuti non tessuti, benzina per motori, gasolio, olio combustibile per forni, bitume di petrolio, gas combustibili, fibra di vetro e materiali a base di essa, attrezzature per giacimenti petroliferi e geofisica. "Tra i prodotti unici presentati alla mostra c'è la fibra di poliestere di tipo coniugato da utilizzare come riempimento nei prodotti tessili, prodotta da Mogilevkhimvolokno".¹⁵³.

Nel settore dei trasporti, nell'agosto 2022, le Ferrovie bielorusse hanno iniziato a consegnare merci con treni accelerati dalla Bielorussia all'Azerbaijan. "Questo permette di consegnare carichi prodotti in Bielorussia <...> all'Azerbaijan nel più breve tempo possibile (in una settimana) e a tariffe competitive". I primi tre treni carichi di prodotti in legno sono già partiti dalla stazione di Orsha-Zapadnaya (Bielorussia) alla stazione di Apscheron (Azerbaijan)".¹⁵⁴.

I contatti bilaterali si stanno sviluppando anche nella sfera dell'istruzione. In particolare, l'Università statale bielorusa (BSU) sta intensificando la cooperazione con le istituzioni dell'Azerbaijan. Nel settembre 2022, la BSU ha firmato un accordo di cooperazione con l'Università Statale di Baku, che è la più antica e importante istituzione di istruzione superiore del Paese del Caucaso meridionale e comprende 16 facoltà di diverso profilo, due istituti scientifici e l'Istituto Confucio. Il documento prevede accordi nel campo dell'istruzione e della scienza. "In particolare, le parti hanno concordato di realizzare progetti congiunti in ambito scientifico, educativo e culturale, di sviluppare partenariati per la pubblicazione, la mobilità accademica scientifica e culturale, lo scambio di informazioni, studenti, ricercatori e insegnanti".¹⁵⁵. È inoltre previsto lo sviluppo e l'attuazione di progetti di ricerca congiunti, programmi educativi, corsi e curricula, cooperazione nel campo della supervisione scientifica di studenti di

¹⁵³ La Bielorussia ha presentato un padiglione alla fiera del petrolio e del gas in Azerbaijan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predstavila-pavilion-na-neftegazovoi-vystavke-v-azerbajdzhane-505359-2022/>

¹⁵⁴ La BZhd ha iniziato a fornire carichi con treni accelerati dalla Bielorussia all'Azerbaijan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bzhd-nachala-postavljat-gruzy-uskorennyimi-poezdami-iz-belarusi-v-azerbajdzhan-517606-2022/>

¹⁵⁵ La BSU e l'Università statale di Baku hanno concluso un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-bakinskij-gosuniversitet-zakljuchili-soglasenie-o-sotrudnichestve-525475-2022/>

master e post-laurea. Va notato che la BSU sta attualmente collaborando con altre istituzioni scientifiche ed educative azere. Dal 2019 esiste un accordo di cooperazione e scambio di studenti con l'Università ADA (Baku). Nel 2021, l'Istituto statale internazionale per l'ambiente intitolato a A.D. Sakharov BSU ha firmato un accordo di cooperazione con l'Università Hazar (Baku) e un accordo di cooperazione scientifica e tecnica con l'Istituto di ricerca scientifica sull'allevamento del Ministero dell'Agricoltura dell'Azerbaijan. Due progetti congiunti sono stati presentati per la partecipazione al concorso di progetti scientifici congiunti per il 2022-2023, indetto dal Comitato di Stato per la scienza e la tecnologia della Bielorussia e dall'Accademia nazionale delle scienze (NAS) dell'Azerbaijan: l'Istituto di problemi nucleari e l'Istituto di fisica della NAS dell'Azerbaijan; la Facoltà di chimica e l'Istituto di catalisi e chimica inorganica intitolato all'accademico M. Nagiyev della NAS dell'Azerbaijan. Un'altra cosa: sei studenti azeri studiano attualmente alla BSU.

Quindi, nonostante le nuove sfide geopolitiche, la dinamica dell'interazione bielorosso-azera continua a svilupparsi a tutti i livelli: dalla cooperazione industriale e dai trasporti alla partecipazione a mostre, alla scienza e all'istruzione.

La priorità è accelerare la cooperazione

La Repubblica di Bielorussia è tradizionalmente interessata alla più stretta collaborazione con la Repubblica del Kirghizistan, un Paese dell'Asia centrale che possiede ricche risorse naturali e minerali, un alto potenziale per lo sviluppo dell'agricoltura, dell'energia idroelettrica e del turismo. A maggior ragione, la cooperazione commerciale ed economica tra Bielorussia e Kirghizistan si è notevolmente intensificata di recente.

Già nel maggio 2013, la parte kirghisa aveva osservato che: "Vorrei che le relazioni economiche tra Bielorussia e Kirghizistan si sviluppassero in modo dinamico. La Bielorussia ha una serie di beni a cui il Kirghizistan è interessato. A nostra volta, siamo pronti a fornire beni interessanti per l'economia bielorussa"¹⁵⁶. Nel settembre 2015, in occasione dell'incontro dei capi di governo dei due Paesi, concentrandosi sulla necessità di aumentare il fatturato commerciale reciproco, le parti hanno concordato che "oltre all'interazione commerciale, gli sforzi dovrebbero essere diretti allo sviluppo della cooperazione produttiva"¹⁵⁷. E già nel primo trimestre del 2017, il fatturato commerciale bielorosso-kirghiso è aumentato di una volta e mezza, per un totale di 15,2 milioni di dollari. La Commissione intergovernativa bielorosso-kirghisa sul commercio e la cooperazione economica, le cui sesta e settima riunione si sono tenute a Bishkek nel giugno 2016 e a Minsk nel giugno 2017, ha svolto un ruolo importante nell'incentivare l'interazione bilaterale tra i Paesi.

In particolare, durante il settimo incontro della Commissione, le parti hanno constatato una significativa intensificazione dei contatti tra le imprese bielorusse e i partner kirghisi, che non fa che contribuire all'espansione dell'interazione tra Bielorussia e Kirghizistan in termini di forniture di macchinari e cooperazione produttiva, energia, agricoltura, sanità, istruzione, scienza, cultura, informazione e turismo, nonché allo sviluppo della cooperazione tra le regioni e le zone economiche libere dei due Paesi. Questo ampio elenco di aree di cooperazione bielorosso-kirghisa comprende anche "la formazione di specialisti, l'innalzamento delle loro qualifiche, la creazione di reti commerciali, joint venture per la

¹⁵⁶ Il Kirghizistan è interessato allo sviluppo delle relazioni commerciali ed economiche con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2013. - URL: <http://www.belvpo.com/ru/26710.html>

¹⁵⁷ Andrei Kobayakov ha incontrato il capo del governo del Kirghizistan [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6027>

produzione di macchinari agricoli, la fornitura di ascensori bielorusi al Kirghizistan"¹⁵⁸.

Per quanto riguarda gli scambi reciproci, i prodotti agricoli bielorusi sono chiaramente in testa, come dimostrano i dati: "Alla fine del 2016, le esportazioni del Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione verso il Kirghizistan sono cresciute di 3,1 volte, e nel primo trimestre del 2017 di quasi 14 volte. La base delle forniture per l'esportazione è costituita da carne e prodotti lattiero-caseari"¹⁵⁹. Accettando di aumentare ulteriormente le forniture reciproche di prodotti agricoli, di ampliare la loro nomenclatura merceologica, le parti hanno anche deciso di valutare la possibilità di realizzare progetti comuni per lo sviluppo dell'allevamento e della produzione vegetale.

Il fiore all'occhiello della cooperazione industriale bielorusso-kirghisa è il centro di produzione e assistenza per l'assemblaggio di trattori di macchine agricole bielorusse aperto a Bishkek nel novembre 2016 sulla base di Avtomash-Radiator LLC. Un dettaglio importante è che "circa il 90% dei radiatori per i trattori assemblati a Minsk viene fornito dal Kirghizistan". La stessa officina ha iniziato ad assemblare le mietitrebbie di Gomselmash OJSC"¹⁶⁰. Inoltre, le parti hanno lavorato attivamente sulla questione della creazione di joint venture nell'industria leggera, il cui prerequisito era l'attualizzazione delle relazioni commerciali in questo settore. Così, nell'aprile 2017, l'azienda kirghisa Opt-Invest ha consegnato per la prima volta un lotto di prodotti tessili alla Bielorussia e nel settembre 2017 ha firmato un contratto con la Bielorussia per la fornitura di capi di abbigliamento.

Nel febbraio 2020, Minsk ha ospitato la nona riunione della commissione intergovernativa bielorusso-kirghisa sul commercio e la cooperazione economica, che ha affrontato questioni di attualità per lo sviluppo e il rafforzamento dei legami sistemici di partenariato reciprocamente vantaggiosi. A Minsk e Bishkek, questa riunione della commissione intergovernativa, in cui lo status di copresidenti è già stato elevato al livello di vice primi ministri, è stata vista come

¹⁵⁸ Sulla riunione della Commissione intergovernativa bielorusso-kirghisa sul commercio e la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://kyrgyzstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b7a170b217ff5943.html>

¹⁵⁹ Il Kirghizistan è interessato alla creazione di strutture di assemblaggio per le macchine agricole bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/kyrgyzstan-zainteresovan-v-sozdanii-sborochnyh-proizvodstv-belorusskoi-selhoztehniki-251058-2017/>

¹⁶⁰ Omuraliev ha rilevato una tendenza positiva nello sviluppo delle relazioni tra Kirghizistan e Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/politics/view/omuraliev-otmetil-pozitivnuju-tendentsiju-v-razvitii-otnoshenij-mezhdu-kyrgyzstanom-i-belarusiju-269017-2017/>

"un nuovo impulso per lo sviluppo delle relazioni tra i nostri Paesi"¹⁶¹. Ricordiamo che nel 2019 il volume degli scambi commerciali tra Bielorussia e Kirghizistan è stato di oltre 105 milioni di dollari, con un surplus di oltre 90 milioni di dollari per la parte bielorussa, garantito dalle forniture dalla Bielorussia di prodotti lattiero-caseari, trattori e autoarticolati, sottoprodotti di carne e pollame, medicinali, mobili e pannelli truciolari. Tuttavia, secondo le parti, il volume degli scambi reciproci tra Kirghizistan e Bielorussia non soddisfa il potenziale economico dei Paesi. Per questo motivo, in occasione della prossima riunione della commissione intergovernativa, l'attenzione delle parti si è concentrata sulle aree prioritarie di interazione: 1) l'**aumento del volume** degli scambi commerciali reciproci; 2) l'**approfondimento della** cooperazione industriale e la creazione di produzioni in comune; 3) l'**espansione della** cooperazione interregionale.

Per quanto riguarda l'**aumento del volume degli scambi reciproci**, la Bielorussia ha avanzato proposte specifiche per incrementare le forniture di veicoli passeggeri, cargo e municipali al Kirghizistan, in linea con i piani della parte kirghisa per aggiornare, ad esempio, la flotta di veicoli passeggeri a Bishkek e in altre città. Inoltre, nel 2020, la Bielorussia ha continuato a partecipare attivamente agli eventi fieristici in Kirghizistan per promuovere i propri prodotti sul mercato kirghiso. Ad aprile, l'esposizione degli esportatori bielorussi è stata presentata per la terza volta alla fiera internazionale dell'industria alimentare FoodExpo di Bishkek, dove i visitatori hanno potuto conoscere i prodotti e le bevande della Bielorussia. L'accento è stato posto sugli alimenti sani e sui prodotti con certificato Halal. Per la prima volta, l'esposizione "ha presentato additivi alimentari, involucri per carne e insaccati, alimenti per l'infanzia"¹⁶².

Per quanto riguarda l'**approfondimento della cooperazione produttiva**, la parte kirghisa ha proposto di intensificare la cooperazione nel settore agricolo e nei complessi agroindustriali. In primo luogo, si tratta della creazione di un agro-cluster congiunto per la lavorazione del latte in Kirghizistan utilizzando tecnologie bielorusse, nonché della "costruzione di complessi lattiero-caseari con le necessarie attrezzature di fabbricazione bielorussa e forniture di bestiame di

¹⁶¹ La riunione della commissione intergovernativa bielorosso-kirghisa si terrà a Minsk il 21 febbraio [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zasedanie-belorussko-kyrgyzskoj-mezhpravkomissii-proidet-v-minske-21-fevralja-378085-2020/>

¹⁶² Nemankova, Y. L'esposizione dei produttori bielorussi sarà presentata al FoodExpo di Bishkek / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-budet-predstavlena-na-vystavke-foodexpo-v-bishkeke-378791-2020/>

razza"¹⁶³ . Per consolidare questi accordi in campo giuridico, dopo la riunione della commissione intergovernativa è stato firmato un accordo sulla cooperazione in campo agricolo e alimentare tra il Ministero dell'Agricoltura e dell'Industria alimentare della Bielorussia e il Ministero dell'Agricoltura, dell'Industria alimentare e della Bonifica del Kirghizistan. Per quanto riguarda la cooperazione industriale, i piani espressi a Minsk sembrano piuttosto realistici: "la produzione di trasformatori può essere stabilita con lo stabilimento elettrotecnico di Kozlov Minsk, gli ascensori con Mogilevliftmash, i contatori di gas con BelOMO"¹⁶⁴ . La serietà delle intenzioni delle parti è testimoniata, in particolare, dalla firma di un accordo di cooperazione tra la V.I. Kozlov Minsk Electromechanical Plant e la Mashelectrosnab LLC a seguito della riunione della commissione intergovernativa.

Per quanto riguarda **l'espansione della cooperazione interregionale tra** Bielorussia e Kirghizistan, finora il tono è stato dato dalle capitali Minsk e Bishkek, che hanno firmato un accordo di cooperazione economica, scientifica, tecnica e culturale nel 1997 e hanno stabilito relazioni di gemellaggio nel 2008. Nel linguaggio delle cifre, questa cooperazione interregionale si presenta come segue: "Il tasso di crescita del fatturato commerciale delle imprese di Minsk con il Kirghizistan nel periodo gennaio-giugno 2017 rispetto allo stesso periodo del 2016 è stato del 306%, le esportazioni di beni del 393,7%, le esportazioni di servizi del 176,1%"¹⁶⁵ . Allo stesso tempo, sono stati forniti ai partner kirghisi trattori, lastre di pavimentazione, radiatori, riscaldatori d'aria, frigoriferi e medicinali. I nuovi beni esportati da Minsk sono stati prodotti caseari, pannelli truciolari e utensili. In futuro, la cooperazione tra le due capitali nello sviluppo del trasporto pubblico potrebbe diventare molto promettente. Dopo tutto, Bishkek ha in programma l'acquisto di circa 400 autobus di grande capacità. E le autorità della capitale kirghisa stanno studiando il mercato dei fornitori. Si presume che i produttori di mezzi di trasporto di Minsk abbiano buone possibilità di partecipare alla realizzazione di questo progetto. Dopo tutto, già nel 2009 la Belkommunmash di Minsk ha consegnato 20 filobus a Bishkek e successivamente ha vinto una gara d'appalto per l'esportazione di altre 30 unità di trasporto elettrico.

¹⁶³ Il Kirghizistan offre alla Bielorussia di creare un agrocluster per la lavorazione del latte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kyrgyzstan-predlagaet-belarusi-sozdat-agroklaster-po-pererabotke-moloka-380586-2020/>

9. Vladimir Kukharev: Gli autobus elettrici bielorusi potrebbero apparire sulle strade di Bishkek [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9293>

¹⁶⁵ Matveeva, N. Bishkek progetta di acquistare attrezzature dalle imprese di Minsk per lo sviluppo del trasporto pubblico / N. Matveeva // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/bishkek-planiruet-zakupit-u-minskih-predpriyatij-tehniku-dlja-razvitiya-obschestvennogo-transporta-265609-2017/>

In occasione della 9ª riunione della Commissione intergovernativa a Minsk, il Comitato esecutivo regionale di Gomel e l'Ufficio del rappresentante plenipotenziario del governo del Kirghizistan nell'Oblast' di Chui hanno firmato l'accordo di cooperazione in campo commerciale ed economico, scientifico e tecnico, umanitario e culturale. Sebbene questo accordo sia il primo per la regione bielorusa con partner kirghisi, già prima le imprese della regione di Homiel erano presenti sul mercato del Paese centroasiatico. Basti pensare che nel 2019 il fatturato commerciale della regione con il Kirghizistan ha superato i dieci milioni di dollari. "Allo stesso tempo, le esportazioni hanno raggiunto gli 8,5 milioni di dollari. 26 imprese della regione hanno fornito le loro merci, tra cui OJSC "Gomselmash", IPUP "Multipak", OJSC "Mozyrsol", produttori di porte, carta da parati. È iniziata la promozione dei prodotti dello stabilimento lattiero-caseario di Turov, in particolare dei formaggi a pasta molle, sul mercato kirghiso"¹⁶⁶.

Va notato che nel 2021 il fatturato commerciale della Bielorussia con il Kirghizistan è stato di quasi 100 milioni di dollari, comprese le esportazioni bielorusse per oltre 86 milioni di dollari. Il saldo è stato positivo per 75,4 milioni di dollari. "L'anno scorso [2021], la nomenclatura dei beni forniti dalla Bielorussia ammontava a 749 voci merceologiche (per confronto, nel 2020 - 620). Nel periodo gennaio-giugno di quest'anno, il fatturato del commercio bilaterale è stato di 56,4 milioni di dollari, con un aumento del 44,3% rispetto allo stesso periodo del 2021, comprese le esportazioni bielorusse di 42,8 milioni di dollari (+24,8%)"¹⁶⁷. I principali prodotti bielorusi esportati in Kirghizistan sono carne bovina fresca o refrigerata, zucchero, carne di pollame, medicinali, prodotti finiti a base di carne, tappeti e altri prodotti tessili, cavi a fibre ottiche, formaggio e ricotta, reagenti diagnostici e uova di pollo. Vi sono ragioni per ritenere che le imprese bielorusse abbiano tutte le possibilità non solo di consolidare e aumentare la loro presenza sul mercato kirghiso per quanto riguarda i prodotti già forniti, ma anche di ampliare l'elenco delle voci di esportazione. In particolare, i produttori bielorusi di macchine agricole, per passeggeri e municipali hanno prospettive di aumentare le forniture al Kirghizistan.

Un'altra componente interessante delle esportazioni dalla Bielorussia verso questo Paese dell'Asia centrale è rappresentata dai prodotti medici. "Le aziende

¹⁶⁶ La regione di Gomel svilupperà la cooperazione con la regione Chui del Kirghizistan [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskij-region-budet-razvivat-sotrudnichestvo-s-chuiskoj-oblastju-kyrgyzstana-381123-2020>

¹⁶⁷ L'NCM ha raccontato le prospettive di promozione di beni e servizi bielorusi in Kirghizistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ntsm-rasskazal-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskikh-tovarov-i-uslug-v-kyrgyzstan-519484-2022/>

farmaceutiche bielorusse sono attive sul mercato kirghiso. Così, nel 2021, il volume delle esportazioni di medicinali in Kirghizistan è stato pari a 4,3 milioni di dollari¹⁶⁸. Nell'aprile del 2022, i produttori bielorusi hanno partecipato attivamente alla 16a edizione della fiera internazionale specializzata nel settore sanitario MedExpo Kyrgyzstan-2022 a Bishkek. I loro farmaci noti e consolidati, così come i nuovi prodotti che non hanno analoghi sul mercato kirghiso, sono stati presentati da LLC "Technology and Medicine 2030", RUE "Belmedpreparaty", OJSC "Borisov Plant of Medical Preparations", UE "Minskintercaps", OJSC "Exon", SE "Akadempharm" e NP LLC "Medbiotech". In particolare, "JSC Exon ha presentato una linea di vitamine VITAX, ematogene con nuovi gusti (mela, mela con cannella, mirtillo rosso)"¹⁶⁹. Di conseguenza, le aziende bielorusse hanno firmato contratti per la fornitura di prodotti e hanno pianificato di organizzare seminari di formazione per gli informatori scientifici per promuovere i farmaci in Kirghizistan.

Nella seconda metà del 2022 - a settembre - si è tenuto nella città di Osh il 10° incontro della commissione intergovernativa, durante il quale è stato dichiarato che una direzione promettente per lo sviluppo della cooperazione kirghiso-bielorusa è l'aumento del potenziale produttivo, della capacità di produrre prodotti ad alto valore aggiunto, nonché la creazione di joint venture in tutti i settori industriali. "Attualmente, nel Paese sono presenti 54 uffici di rappresentanza di entità della rete di distribuzione di prodotti di base e distributori di imprese bielorusse, tra cui la produzione di assemblaggio di trattori della società per azioni Minsk Tractor Plant"¹⁷⁰. Il Kirghizistan è inoltre interessato ad attrarre investimenti in settori quali le tecnologie dell'informazione, l'agricoltura e il turismo.

A questo proposito, nel settembre 2022 si è tenuto a Osh anche il Forum commerciale kirghiso-bielorusso, che ha dimostrato il crescente interesse delle imprese bielorusse a sviluppare contatti commerciali bilaterali con il Kirghizistan. I rappresentanti della parte bielorusa - il Ministero dell'Agricoltura e

¹⁶⁸ Le imprese bielorusse hanno presentato i loro prodotti alla fiera dell'assistenza sanitaria [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriatija-predstavili-produktsiju-na-vystavke-zdravoohranenija-v-bishkeke-494393-2022/>

¹⁶⁹ Le aziende farmaceutiche bielorusse intendono ampliare la gamma e il volume delle forniture di farmaci al Kirghizistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/farmpredpriatija-belarusi-planirujut-rasshirit-assortiment-i-objemy-postavok-lekarstv-v-kyrgyzstan-494553-2022/>

¹⁷⁰ Nell'ambito del 10° incontro della Commissione intergovernativa kirghiso-bielorusa per il commercio e la cooperazione economica a Osh si è tenuto un forum d'affari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://cis.minsk.by/news/24072/v-ramkah-10-go-zasedanija-mezhpravitelstvennoj-kyrgyzsko-belorusskoi-komissii-po-torgovo-ekonomicheskomu-sotrudnichestvu-v-oshe-sostojsja-biznes-forum>

dell'Alimentazione, l'azienda Belgospisheprom e la holding Belkommunmash - hanno presentato ai partecipanti al forum le opportunità di cooperazione con le imprese agricole, alimentari e industriali bielorusse. Durante il forum è stato organizzato uno scambio di contatti commerciali. "Si sono tenuti incontri tra imprese bielorusse e kirghise operanti nel settore alimentare, dell'ingegneria meccanica, della sanità e dell'economia. A seguito del business forum sono stati firmati contratti bilaterali per un totale di 900 mila dollari"¹⁷¹.

A Osh si è tenuta anche l'esposizione universale internazionale "South Expo-2022", dove l'esposizione bielorusa è stata rappresentata dall'azienda "Belgospisheprom" e dalle sue 16 imprese, che hanno combinato i prodotti d'esportazione - "dolciumi, snack, alimenti istantanei, concentrati alimentari, alimenti per l'infanzia, bevande alcoliche forti - gaist, tinture e balsami a base di erbe bielorusse, distillati, whisky di produzione a ciclo completo da grano bielorusso, prodotti da frutta e bacche...."¹⁷². I marchi bielorusi di fama mondiale Gomselmash, MTZ e MAZ erano rappresentati alla mostra dal concessionario locale AUTOMASH-RADIATOR. Tra gli espositori c'erano anche altre imprese bielorusse: uno dei maggiori produttori europei di apparecchiature elettriche - V.I. Kozlov Minsk Electrotechnical Plant OJSC, importanti istituzioni mediche - N.N. Aleksandrov RNPC Oncology and Medical Radiology (OMR) e Cardiology RNPC, nonché un produttore di farmaci veterinari - Belzoovetsnabprom OJSC. In particolare, presso lo stand della RNPC MPA sono stati offerti agli specialisti kirghisi servizi di formazione in radiologia, chirurgia e diagnostica a ultrasuoni. A seguito delle trattative tra l'RNPC MPA e l'Università Statale di Osh, "è stato preparato un accordo di cooperazione che prevede lo scambio di esperienze tra il personale delle istituzioni su programmi educativi di formazione avanzata e stage; l'organizzazione di conferenze, seminari, simposi, tavole rotonde"¹⁷³.

Tutti questi fatti confermano che la Bielorussia e il Kirghizistan intendono realizzare il potenziale delle relazioni bilaterali in tutti i settori della cooperazione e soprattutto accelerare l'interazione nella sfera economica, compresi i partenariati

¹⁷¹ Contratti per 900 mila dollari firmati a seguito del forum d'affari bielorusso-kirghiso [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kontrakty-na-900-tys-podpisany-po-itogam-belorussko-kyrgyzskogo-biznes-foruma-523912-2022/>

¹⁷² 16 imprese del Belgospisheprom hanno presentato i loro prodotti alla fiera "Yug Expo" in Kirghizistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/produktysiju-na-vystavke-yug-ekspo-v-kyrgyzstane-predstavili-16-predpriyatij-belgospisheprom-523807-2022>

¹⁷³ 6ª Esposizione universale internazionale "Yug Expo-2022". [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://omr.by/news/news-main/6-ya-mezhdunarodnaya-universalnaya-vystavka-yarmarka-yug-ekspo-2022>

nella cooperazione industriale, nel complesso agroindustriale, nei trasporti, nonché in una serie di questioni dell'agenda culturale, umanitaria e regionale.

FOR AUTHOR USE ONLY

Dalle decisioni della commissione alle priorità della roadmap

La Bielorussia e il Tagikistan hanno tradizionalmente intrattenuto strette relazioni e i Paesi hanno costantemente rafforzato il loro partenariato strategico reciprocamente vantaggioso. La Commissione intergovernativa per il commercio e la cooperazione economica (CIG), istituita nel 1999, svolge un ruolo chiave nello sviluppo di un'efficace interazione bilaterale bielorusso-tagika. L'ambito dei suoi interessi "tocca aree prioritarie quali: la fornitura di prodotti per la costruzione di macchine sulla base di nuovi schemi di leasing; la cooperazione nel complesso agroindustriale e nel settore energetico; la partecipazione a progetti economici congiunti; la creazione di una rete di imprese di produzione congiunte nei due Paesi"¹⁷⁴.

Nell'aprile 2021 si è tenuto a Dushanbe il 14° incontro della CIG, per discutere questioni di attualità relative all'interazione tra industria e cooperazione produttiva, agricoltura e trasporti, sanità e istruzione, investimenti e tecnologie dell'informazione. Allo stesso tempo, nella capitale del Tagikistan sono stati organizzati un'esposizione di produttori bielorusi Made in Belarus, un business forum Bielorussia-Tagikistan-Afghanistan e un forum TajBelAgro. Tutti questi eventi hanno dimostrato ancora una volta che "nonostante i fenomeni di crisi nel mondo, la cooperazione commerciale ed economica bielorusso-tagika mostra un carattere positivo e dinamico". Dal 2016, il fatturato commerciale reciproco è cresciuto di 5,5 volte e ha raggiunto i 111,7 milioni di dollari nel 2020¹⁷⁵. Allo stesso tempo, le esportazioni bielorusse verso il mercato tagiko sono aumentate di oltre sei volte nello stesso periodo di tempo e hanno raggiunto quasi 110 milioni di dollari, mentre il saldo positivo è stato di 107,5 milioni di dollari grazie alle forniture dalla Bielorussia di automobili, zucchero, trattori e autoarticolati, farina, sottoprodotti di carne e pesce, articoli di cancelleria in carta e cartone, truciolo.

Tra i principali progetti congiunti realizzati di recente c'è la spedizione in Afghanistan del primo lotto di trattori bielorusi assemblati presso l'Agrotekhservis nella città tagica di Gissar, dove si prevede non solo di produrre macchinari moderni per il complesso agroindustriale - trinciacaricatori,

¹⁷⁴ Zaleskii, B. Vettore dell'integrazione post-sovietica. Vista dalla Bielorussia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - C. 211.

¹⁷⁵ Bielorussia e Tagikistan devono attuare più attivamente i progetti in agricoltura - Krupko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarusi-i-tadzhikistanu-nuzhno-aktivnee-realizovyyat-proekty-v-selskom-hozjajstve-krupko-435795-2021/>

attrezzature, e di ampliare la gamma di modelli di trattori assemblati, ma anche di creare più di cento posti di lavoro qualificati, tenendo conto dell'ulteriore sviluppo di questo progetto. A questo proposito, nell'ambito della riunione della commissione intergovernativa, è stato firmato dalla JSC "UKH Bobruiskagromash" e dalla JSC "Agrotekhservis" un accordo sull'espansione della produzione di assemblaggio attraverso lo sviluppo di semirimorchi per trattori PST-9 presso il sito di Gissar. "Inoltre, le società hanno firmato un contratto per la fornitura del primo lotto di kit di macchine, la cui spedizione è prevista per il secondo trimestre del 2021"¹⁷⁶. Va ricordato che a Gissar, con l'assistenza bielorusa, "è in funzione anche un centro di formazione per addestrare specialisti per il funzionamento efficiente e la manutenzione di macchinari e attrezzature che lavorano nei campi del Tagikistan"¹⁷⁷. Il contratto per la consegna di cento filobus autonomi bielorusi a Dushanbe è in fase finale.

Anche la cooperazione bielorusso-tagika nel settore agricolo è stata molto dinamica nel 2020. Basti pensare che il volume degli scambi reciproci di prodotti agricoli e alimentari tra le due ex repubbliche sovietiche ha raggiunto quasi i dieci milioni di dollari. Un dettaglio importante è che "le esportazioni di prodotti alimentari bielorusi verso questo Paese sono aumentate di 1,4 volte, raggiungendo 9,5 milioni di dollari <...>. Nel gennaio 2021 sono stati forniti al Tagikistan prodotti agricoli e alimentari nazionali per un valore di 775 mila dollari (un aumento di sette volte rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente)"¹⁷⁸. E c'è motivo di credere che questa tendenza positiva continuerà nel medio termine. Bellegprom Concern sta anche lavorando sulle possibilità di fornire lino a questo Paese dell'Asia centrale, che è di grande interesse per gli ambienti economici tagiki. In particolare, la CIG ha discusso "la questione della fornitura di prodotti della fabbrica di lino di Orsha e di tessuti contenenti lino della Kamvol al mercato tagiko"¹⁷⁹.

¹⁷⁶ "Bobruiskagromash" espanderà la produzione di assemblaggio in Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bobruiskagromash-rasshirit-sborochnoe-proizvodstvo-v-tadzhikistane-436621-2021/>

¹⁷⁷ Bielorussia e Tagikistan hanno discusso lo sviluppo della cooperazione commerciale ed economica e della cooperazione industriale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-obsudili-razvitie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-promkkooperatsiju-436006-2021/www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-obsudili-razvitie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-promkkooperatsiju-436006-2021/>

¹⁷⁸ L'esportazione di prodotti agricoli bielorusi in Tagikistan nel 2020 è aumentata di 1,4 volte [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-tadzhikistan-v-2020-godu-vyros-v-14-raza-434869-2021/>

¹⁷⁹ "Bellegprom" sta lavorando sulla possibilità di fornire lino al Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-prorabatvayet-vozmozhnosti-postavok-lina-tadzhikistan-435980-2021/>

L'esposizione dei produttori bielorusi Made in Belarus, che si è svolta a Dushanbe nel 2021, è stata concepita anche per promuovere la crescita delle esportazioni dalla Bielorussia al Tagikistan e ha messo in mostra i prodotti di 40 aziende nazionali di settori chiave: Agrofood - agricoltura e prodotti alimentari; TechMach - ingegneria e tecnologia; Wood - lavorazione del legno e prodotti per l'arredamento; Health - sanità e prodotti farmaceutici; e FMCG - beni di consumo. I partner tagiki hanno inoltre potuto conoscere le opportunità di esportazione del complesso agroindustriale bielorusso e le prospettive di cooperazione bilaterale nel settore delle colture e dell'allevamento in occasione del forum agricolo TajBelAgro, in cui si è discusso non solo della conclusione di contratti per la fornitura reciproca di prodotti e macchinari agricoli, ma anche dell'elaborazione di opzioni di cooperazione. Infine, nell'ambito del business forum "Tagikistan-Bielorussia-Afghanistan", a cui hanno partecipato più di duecento imprese dei tre Paesi, "sono stati firmati otto documenti sullo sviluppo del partenariato nei settori dell'industria, dell'istruzione, della fornitura di alimenti e bevande"¹⁸⁰, il che indica la crescente dinamica del partenariato anche in questo formato trilaterale.

Va notato che nel giugno 2022 Minsk ha ospitato la 15ª riunione della CIG, in cui le parti hanno rilevato le aree più significative dell'interazione bilaterale: investimenti, industria, agricoltura, trasporti, sfera sociale, culturale e scientifico-tecnica. Ricordiamo che "nel 2021, il fatturato commerciale della Bielorussia con il Tagikistan è stato di oltre 126 milioni di dollari ed è aumentato del 12,6% rispetto al 2020, le esportazioni - poco più di 122 milioni di dollari (in crescita dell'11,1%), le importazioni - 4 milioni di dollari (in crescita del 90,5%)"¹⁸¹. Oggi i due Paesi sono reciprocamente interessati ad ampliare le aree di cooperazione, che potrebbero includere lo sviluppo della produzione di assemblaggio di ascensori bielorusi in Tagikistan, la creazione di una joint venture per la produzione di tappeti, la fornitura di attrezzature bielorusse per passeggeri, cave e costruzioni, nonché di bovini di razza di selezione bielorusa, e l'aumento delle esportazioni di prodotti alimentari, compresi quelli certificati secondo gli standard Halal. La Bielorussia, a sua volta, è interessata a importare dal Tagikistan materie prime per l'industria leggera bielorusa e a proseguire la cooperazione nei settori dell'istruzione, della cultura e dello sport.

¹⁸⁰ Bielorussia, Tagikistan e Afghanistan hanno firmato 8 documenti sullo sviluppo del partenariato al business forum [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-tadzhikistan-i-afganistan-podpisali-na-biznes-forume-8-dokumentov-o-razvitii-partnerstva-435998-2021/>

¹⁸¹ Bielorussia e Tagikistan sono interessati ad ampliare le aree di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-tadzhikistan-zainteresovany-v-rasshirenii-napravlenij-sotrudnichestva-506166-2022>

In questo contesto, è importante che in Tagikistan il 2022-2026 sia dichiarato l'anno dello sviluppo industriale. "In questo periodo si prevede di garantire uno sviluppo economico medio annuo di almeno il 7% e di raddoppiare il PIL pro capite, di creare più di 500.000 nuovi posti di lavoro e di ridurre la povertà al 15%. Le aziende bielorusse sono state invitate a partecipare attivamente alla risoluzione di questi compiti. È stato espresso il desiderio di continuare a formare a Minsk specialisti tagiki in diversi settori dell'economia"¹⁸². A questo proposito, la Bielorussia è pronta a fornire ai partner tagiki qualsiasi tipo di macchinario ingegneristico, soprattutto macchine da cava e stradali, per la realizzazione di progetti infrastrutturali nell'industria mineraria ed elettrica del Paese. Esiste la possibilità di aumentare significativamente le forniture di nuovi modelli di autobus, camion, prodotti per la lavorazione del legno, petrolchimici e metallurgici bielorusi al mercato tagiko, nonché di aprire impianti di produzione congiunta per l'assemblaggio di ascensori, elettrodomestici e mobili.

Nel settore agroindustriale, il Tagikistan è interessato ad aumentare le forniture di macchinari agricoli bielorusi e di prodotti a base di carne e latticini. In particolare, sono in corso importanti lavori per la spedizione di macchinari agricoli dalla Bielorussia, di cui il settore agrario tagiko ha grande bisogno. "Nel 2021 sono state consegnate al Tagikistan 411 unità di trattori di varie marche e più di 124 macchine agricole"¹⁸³. Allo stesso tempo, la parte tagica esprime interesse a continuare la cooperazione in questo settore. Inoltre, i partner del Tagikistan intendono ampliare la gamma di forniture di prodotti a base di carne bovina, prodotti caseari e materie prime. Nell'ambito della 15a riunione della CIG, le parti hanno anche rilevato "il potenziale di crescita delle forniture di bovini di razza bielorusa e la possibilità di fornire agli agrari tagiki foraggi misti e miscele altamente produttivi ed equilibrati"¹⁸⁴.

Anche il tema della cooperazione tra le regioni della Bielorussia e del Tagikistan si sta sviluppando con successo nel 2022. In particolare, all'ordine del giorno c'è lo sviluppo della cooperazione tra le capitali dei due Paesi in una serie

¹⁸² Pivovar, E. Krutoy ha dichiarato la disponibilità della Bielorussia a fornire al Tagikistan qualsiasi tipo di attrezzatura ingegneristica / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krutoy-zajavil-o-gotovnosti-belarusi-obespechit-tadzhikistan-ljubymi-vidami-mashinostroitelnoi-tehniki-523859-2022/>

¹⁸³ Il Tagikistan è interessato ad aumentare le forniture di carne e prodotti lattiero-caseari bielorusi e di macchinari agricoli [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tadzhikistan-zainteresovan-v-uvlichenii-postavok-belorusskoimiaso-molochnoi-produktsii-i-506657-2022/>

¹⁸⁴ La Bielorussia è pronta a fornire prodotti halal al Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-postavljat-v-tadzhikistan-haljalnuju-produktsiju-506619-2022/>

di settori, tra cui la tecnologia, la produzione di prodotti farmaceutici e l'istruzione. Ricordiamo che nel 2019 Minsk ha realizzato un grande progetto per fornire a Dushanbe i filobus della Belkommunmash. E oggi queste vetture stanno già decorando la capitale tagica. Un altro progetto è in corso di attuazione nel campo della produzione lattiero-casearia: la cooperazione dei partner tagiki con lo stabilimento lattiero-caseario n. 1 di Minsk. Si prevede di sviluppare legami di cooperazione e di creare una produzione comune di macchinari municipali. Per quanto riguarda la sfera educativa, circa 600 studenti tagiki studiano attualmente in Bielorussia. Per i loro studi scelgono principalmente Minsk e le università tecniche. Molti di loro studiano all'Accademia dell'aviazione e in varie facoltà dell'Università statale bielorussa. Inoltre, esistono quattro facoltà congiunte di università bielorusse e tagike. Le due capitali stanno quindi sviluppando molti meccanismi di cooperazione. E "in futuro sarà firmato un documento per regolare l'ulteriore sviluppo delle relazioni tra Minsk e Dushanbe"¹⁸⁵.

Un altro esempio di cooperazione regionale è rappresentato dalle regioni di Homiel e Khatlon, che intendono sviluppare la cooperazione nel settore agricolo e industriale. Gli specialisti di Gomel sono pronti a costruire aziende agricole chiavi in mano nella regione tagica. I partner della regione di Khatlon hanno "intenzione di acquistare fertilizzanti minerali, legname, bestiame e foraggio per gli allevamenti di pollame"¹⁸⁶. L'Oblast di Khatlon è una grande regione del Tagikistan, dove si coltiva dal 48 al 78% del volume totale della Repubblica per alcuni prodotti agricoli. Questi includono ortaggi, primizie, meloni e agrumi.

Un altro importante documento è stato firmato dalla Bielorussia e dal Tagikistan a Dushanbe nell'ottobre 2022: una tabella di marcia per il periodo 2022-2026. Nel contesto dell'attuazione del programma di sviluppo industriale accelerato del Paese centroasiatico, i partner tagiki sono interessati a sviluppare la cooperazione con la Bielorussia nei settori dell'industria leggera, alimentare, farmaceutica, chimica e mineraria. Inoltre, "il settore agrario nell'ambito della cooperazione industriale e la cooperazione interregionale sono stati identificati come aree prioritarie di interazione economica"¹⁸⁷. Inoltre, le due repubbliche hanno adottato una serie di importanti documenti bilaterali. Tra questi, gli accordi

¹⁸⁵ La cooperazione tra Bielorussia e Tagikistan è stata discussa nel comitato esecutivo della città di Minsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-tadzhikistana-obsudili-v-mingorispolkome-525441-2022/>

¹⁸⁶ Le regioni di Gomel e Khatlon intendono sviluppare la cooperazione nel complesso agroindustriale e nell'industria [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-khatlonskaja-oblasti-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-apk-i-promyshlennosti-507131-2022/>

¹⁸⁷ Rakhmon ha delineato le aree prioritarie di cooperazione con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/rahmon-oboznachil-prioritetnye-napravlenija-sotrudnichestva-s-belarusju-528619-2022/>

intergovernativi su un sistema di facilitazione del commercio reciproco e sulla cooperazione nel campo delle politiche giovanili. La Procura generale della Bielorussia e l'Agenzia per il controllo finanziario dello Stato e la lotta alla corruzione del Tagikistan hanno adottato un documento sulla cooperazione nella lotta alla corruzione. Il Ministero dello Sport e del Turismo della Bielorussia e il Comitato per lo sviluppo del turismo del governo del Tagikistan hanno concordato di sviluppare la cooperazione nel settore del turismo. Anche il Centro nazionale per il marketing e lo studio dei prezzi della Bielorussia e l'Agenzia per le esportazioni del governo del Tagikistan hanno firmato un accordo di cooperazione. Le Accademie nazionali delle scienze dei due Paesi hanno concordato di formare personale in virologia, microbiologia, biologia molecolare, epidemiologia, biotecnologia e farmacologia. È stato inoltre approvato un piano d'azione per lo sviluppo della cooperazione commerciale, economica e umanitaria tra il Comitato esecutivo della città di Minsk e l'organo esecutivo della città di Dushanbe per il periodo 2023-2024. Il distretto di Mahiliou ha stabilito un gemellaggio con il distretto di Spitamen della regione di Sughd in Tagikistan..."

¹⁸⁸

In questi giorni di ottobre, a Dushanbe si è tenuto anche un forum d'affari tagiko-bielorusso, al quale hanno partecipato i rappresentanti di 73 imprese bielorusse, quasi cinquanta delle quali hanno esposto i loro prodotti alla mostra Made in Belarus. "Al business forum erano rappresentati quasi tutti i settori dell'economia bielorusse: costruzione di macchine, metallurgia, prodotti alimentari, lavorazione del legno, industria leggera. L'importo totale dei contratti conclusi è stato di circa 46 milioni di dollari. Inoltre, altri 2 milioni di dollari sono stati assicurati durante le trattative online" .¹⁸⁹

In particolare, Minsk Tractor Plant ha firmato contratti con aziende tagike per 11 milioni di dollari. "A Madadi Tursunzoda saranno consegnate 170 unità di trattori BELARUS per un valore di circa 4 milioni di dollari, mentre con Agrotekhservis è stato firmato un accordo commerciale per la consegna di 320 trattori per un valore di oltre 7 milioni di dollari"¹⁹⁰ . Va notato che nei primi tre

¹⁸⁸ Bielorussia e Tagikistan hanno firmato una road map per il 2022-2026 e diversi altri importanti documenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-podpisali-dorozhnyu-kartu-na-2022-2026-gody-i-esche-neskolko-vaznyh-dokumentov-528597-2022/>

¹⁸⁹ Il forum d'affari tagiko-bielorusso si tiene a Dushanbe [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/fotofakt-tadzhiksko-belorusskij-biznes-forum-prohodit-v-dushanbe-528500-2022/>

¹⁹⁰ MTW ha firmato contratti con aziende del Tagikistan per 11 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-zakluchil-kontrakty-s-kompanijami-iz-tadzhikistana-na-11-mln-528650-2022/>

trimestri di quest'anno sono già stati consegnati al Tagikistan circa 370 trattori bielorusi. Si tratta di un numero superiore di quasi il 50% rispetto al periodo gennaio-settembre 2021. A titolo di riferimento: nel novembre 2017, nella città di Hissar è stato aperto uno stabilimento di assemblaggio di trattori bielorusi e sono stati firmati contratti per la produzione di sette modelli.

Un altro fatto: la Minsk Automobile Plant fornirà 14 unità di veicoli a motore al mercato tagiko per quasi 500.000 dollari. Il contratto, nell'ambito del business forum tagico-bielorusso, è stato firmato dalla MAZ e dalla CJSC Obi Zulol - "il più grande produttore di acqua in bottiglia, bevande gassate e succhi naturali del Tagikistan". Nel 2019, MAZ ha fornito all'azienda 18 unità di macchinari, tra cui treni stradali e camion a pianale con rimorchi"¹⁹¹.

Un altro partecipante al forum d'affari tagiko-bielorusso è stata la Belgospisheprom, otto imprese della quale hanno partecipato all'esposizione Made in Belarus e hanno anche firmato una serie di contratti con partner tagiki per la fornitura di zucchero, malto per birra e prodotti dolciari. Tra l'altro, "quest'anno il Tagikistan è al primo posto tra i Paesi partner commerciali della Concern in Asia centrale e in Medio Oriente in termini di esportazioni"¹⁹².

I rappresentanti di Bellegprom Concern hanno esplorato la possibilità di investire nella produzione di cotone in Tagikistan nell'ambito di un forum commerciale. I responsabili della fabbrica di lino di Orsha e dell'Associazione per la produzione di cotone di Baranovichi, in visita a Dushanbe, hanno avuto colloqui su possibili importazioni di filati e fibre di cotone, dato che negli ultimi anni il prezzo dei filati di cotone è diventato più accettabile per i produttori bielorusi in Tagikistan. Si noti che ci sono altri interessi nella cooperazione dell'industria leggera tra i due Paesi. "Quest'anno [2022] l'azienda bielorusa Mogotex ha fornito per la prima volta i suoi prodotti al Tagikistan. Le esportazioni comprendevano tessuti tecnici e la transazione ammontava a 250.000 dollari. Gli abitanti di Mogilev hanno accettato di fornire il Tagikistan anche nel 2023. <...> "Mogotex" fornirà tessuti tecnici per 300 mila dollari"¹⁹³.

¹⁹¹ MAZ fornirà macchinari al Tagikistan per quasi 500 mila dollari. [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-postavit-tehniku-v-tadzhikistan-pochti-na-500-tyys-528637-2022/>

¹⁹² Zhidkov: Il Tagikistan è uno dei partner chiave per il Belgospisheprom nel mercato dell'Asia centrale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zhidkov-tadzhikistan-odin-iz-kljuchevyh-partnerov-dlja-belgospisheproma-na-tsentranoaziatskom-rynke-528642-2022/>

¹⁹³ La Bielorussia sta studiando la possibilità di investire nella produzione di cotone in Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-izuchaet-vozmozhnost-investirovanija-v-proizvodstvo-hlopka-v-tadzhikistane-528489-2022>

Anche la Vitebsk Carpets Holding, che sta creando un impianto di produzione congiunto a Khujand, nella regione di Sughd, con partner tagiki, sarà rappresentata sul mercato tagiko. È interessante notare che a metà aprile 2022 questa città ha ospitato la cerimonia ufficiale di apertura dell'impianto congiunto bielorusso-tagiko di assemblaggio di ascensori della OJSC "Mogilevliftmash", il cui partner è Khujandtorgmash LLC. La nuova officina di produzione di ascensori ha dato lavoro a 50 residenti di Khujand, dove "utilizzando attrezzature e tecnologie moderne, verrà effettuata la produzione di diversi tipi di ascensori - ascensori per grattacieli, imprese manifatturiere e istituzioni sanitarie"¹⁹⁴.

Per quanto riguarda la cooperazione nel campo dell'istruzione e della scienza, in occasione del forum dei rettori delle università della Bielorussia e del Tagikistan tenutosi nell'ottobre 2022, le parti hanno visto un grande potenziale nella sfera dell'innovazione, nell'attuazione di programmi educativi congiunti e nella formazione degli studenti tagiki presso le università e gli istituti bielorusi. In particolare, l'Università tecnica nazionale bielorusa (BNTU) ha firmato una serie di accordi di cooperazione con università tagike. Tra queste, l'Università statale di Dangara e l'Università agraria tagica, l'Università nazionale tagica e l'Università tecnologica del Tagikistan, nonché l'Istituto minerario e metallurgico del Tagikistan. I partner bielorusi e tagiki vedono già una serie di punti comuni per la cooperazione. "L'interazione con le università citate rappresenta un nuovo livello di ingresso nel mercato tagiko dei servizi educativi. <...> Aprire nuovi orizzonti di cooperazione..."¹⁹⁵. Di conseguenza, le parti ritengono che l'interazione innovativa sia la chiave per la creazione di nuove joint venture sul territorio del Tagikistan e della Bielorussia. In generale, tutti questi fatti "dimostrano il crescente interesse delle due ex repubbliche sovietiche per una proficua cooperazione in un'ampia gamma di settori"¹⁹⁶, che sta raggiungendo un nuovo livello sotto forma di misure globali della Road Map della Bielorussia e del Tagikistan per il 2022-2026.

¹⁹⁴ Emomali Rahmon ha partecipato all'inaugurazione della produzione di ascensori "Mogilevliftmash" in Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/emomali-rahmon-prinjal-uchastie-v-otkrytii-sborochnogo-proizvodstva-liftoy-mogilevliftmash-v-496483-2022/>

¹⁹⁵ La BNTU e le università del Tagikistan collaborano nel campo della scienza, dell'istruzione e dell'innovazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bntu-i-vuzy-tadzhikistana-budut-sotrudnicat-v-sfere-nauki-obrazovanija-i-innovatsij-528871-2022>

¹⁹⁶ Zalesky, B. Relazioni internazionali e media. Caratteristiche della cooperazione internazionale multivettoriale nel periodo delle sfide globali / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2016. - C. 129.

Le opportunità di interazione ci sono, dobbiamo sfruttarle.

L'Asia è attualmente l'area di cooperazione commerciale ed economica più importante per la Repubblica di Bielorussia. Ad esempio, le esportazioni bielorusse verso i Paesi di questo continente hanno totalizzato circa due miliardi di dollari solo nel 2020. Tuttavia, esistono ancora molte opportunità per promuovere gli interessi economici bielorusi in quest'area. "Per sfruttarle con successo, è necessario continuare a lavorare in modo sistematico e coerente, sviluppando l'interesse reciproco e avviando nuove forme di contatto, come sta avvenendo nello sviluppo dei legami di partenariato con alcuni Paesi asiatici"¹⁹⁷, tra cui **Pakistan, Emirati Arabi Uniti e Arabia Saudita.**

Per quanto riguarda il **Pakistan**, ricordiamo che nell'ottobre del 2021 si è tenuto il quinto incontro del Business Council bielorusso-pakistano, al quale hanno partecipato i rappresentanti di oltre 60 aziende del Paese sud-asiatico che rappresentano settori economici quali l'industria chimica, farmaceutica, tessile, alimentare, edilizia, trasporti, logistica e turismo. Da parte bielorusa, hanno preso parte all'incontro i rappresentanti di quasi cento imprese e società. Questa composizione dei partecipanti al consiglio d'affari ha dimostrato in modo molto eloquente che "le relazioni tra Bielorussia e Pakistan sono attualmente ad un livello elevato, soprattutto per quanto riguarda il commercio, gli investimenti e l'industria"¹⁹⁸. Ciò è in gran parte facilitato da un quadro giuridico e contrattuale molto ampio, che comprende già più di 80 accordi. Altri "circa 20 accordi / memorandum d'intesa sono nella fase finale dei negoziati"¹⁹⁹. Sono attivi anche i meccanismi stabiliti per l'attuazione dei partenariati sotto forma di commissioni e gruppi di lavoro, nonché il sistema di cooperazione interregionale esistente.

Per quanto riguarda il consiglio d'affari, la Federazione delle Camere di commercio e dell'industria del Pakistan e la Camera di commercio e dell'industria bielorusa hanno tenuto il quarto incontro online nell'aprile 2021. Durante l'incontro, le parti "hanno discusso non solo lo sviluppo del commercio bilaterale,

¹⁹⁷ Zaleskii, B. L'obiettivo è una crescita stabile. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 66.

¹⁹⁸ Il Pakistan è interessato a rafforzare la cooperazione economica con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusiju-462939-2021/www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusiju-462939-2021/>

¹⁹⁹ Khan, S.H. Sui piani aziendali, le consegne dei trattori e una masterclass sulla verniciatura dei furgoni / S.H. Khan // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/posol-pakistana-o-biznes-planah-postavkah-tractorov-i-master-klasse-po-rospisi-furgonov-7887/>

ma anche le opportunità di aumentare la cooperazione per gli investimenti, la cooperazione industriale e la creazione di società e impianti di produzione comuni, notando tra le aree prioritarie di interazione l'industria, l'agricoltura, i prodotti farmaceutici, così come l'istruzione, la tecnologia dell'informazione e la logistica"²⁰⁰ . Alla quinta riunione del Consiglio, la parte bielorrussa ha reso più specifici i settori chiave della cooperazione con i partner pakistani, indicando tra questi "l'aumento delle vendite reciproche di prodotti tradizionali, la creazione di impianti di produzione congiunta di macchinari bielorrussi in Pakistan, nonché di impianti di produzione congiunta di strumenti chirurgici e articoli in pelle in Bielorussia. La creazione di cluster congiunti per la produzione di prodotti farmaceutici è promettente e può avvenire sia in Bielorussia che in Pakistan"²⁰¹ . Inoltre, sono di attualità le questioni relative all'attrazione di capitali pakistani per la realizzazione di progetti di modernizzazione delle imprese tessili bielorusse, lo sviluppo di una produzione congiunta di prodotti agricoli, l'attuazione di progetti congiunti in campo scientifico e tecnologico con accesso al ciclo produttivo. Anche il progetto di istituire un'università di tecnologie applicate in Pakistan è rilevante, al fine di elevare il livello di formazione professionale e tecnica degli specialisti pakistani, utilizzando le tecnologie educative bielorusse, a un livello qualitativamente nuovo.

Se prendiamo in considerazione una priorità di interazione come l'agricoltura, notiamo che nel 2020 sono state vendute al Pakistan circa trecento unità di macchinari agricoli bielorrussi - trattori e mietitrebbie. Nel 2021, Minsk e Islamabad intendono aumentare questa cifra a tremila unità. Allo stesso tempo, durante la quinta riunione del consiglio d'affari è stata discussa l'idea di creare un impianto di assemblaggio di trattori bielorrussi in territorio pakistano. "Stiamo parlando di assemblare 10 mila trattori all'anno in Pakistan, questo progetto è in lavorazione oggi e sono stati firmati i documenti preliminari",²⁰² .

Un'altra area promettente dell'interazione commerciale bielorusso-pakistana è lo sviluppo del commercio di scambio, che può dare nuovi impulsi allo sviluppo delle relazioni commerciali ed economiche bilaterali. In particolare,

²⁰⁰ Zaleskii, B.L. Compito chiave - realizzazione del potenziale di cooperazione / B.L. Zaleskii // Atti della XVII Conferenza internazionale scientifica e pratica, Novinata za nadrednala nauka - 2021, 17 - 25 maggio 2021: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 19.

²⁰¹ Barysevich: le relazioni tra Bielorussia e Pakistan stanno diventando strategiche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/borisevich-otnosheniya-belarusi-i-pakistan-priobretajut-strategicheskij-harakter-462932-2021/>

²⁰² La Bielorussia e il Pakistan stanno valutando la possibilità di creare una produzione di assemblaggio di trattori bielorrussi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-rassmatrivajut-vozmozhnost-sozdanija-sborochnogo-proizvodstva-belorusskih-tractorov-462934-2021/>

la parte pakistana vede un potenziale significativo in questo ambito "soprattutto in settori come l'agricoltura, la lavorazione del legno, la metallurgia e la petrolchimica"²⁰³. Il fatto è che, secondo entrambe le parti, il fatturato commerciale bielorusso-pakistano è ancora esiguo - poco più di 50 milioni di dollari per il 2020. Il potenziale significativo per la sua crescita attraverso il meccanismo di scambio risiede nel fatto che "il Pakistan è uno dei maggiori esportatori al mondo di riso, grano e altre colture di cereali"²⁰⁴. Anche l'industria tessile è molto sviluppata. La Borsa merci universale bielorusa (BUTB) è pronta a sollevare le aziende pakistane dalla maggior parte dei problemi associati all'ingresso nel mercato bielorusso e a minimizzare i loro possibili rischi. Inoltre, gli esportatori pakistani potrebbero utilizzare la piattaforma di scambio bielorusa per fornire le loro merci ai Paesi dell'Unione Europea, dove BUTB ha circa quattromila partecipanti accreditati. A loro volta, le aziende bielorusse potrebbero esportare con successo prodotti chimici e petrolchimici nel mercato pakistano, tradizionalmente molto richiesti.

Ricordiamo che nei primi otto mesi del 2021 il fatturato commerciale tra Bielorussia e Pakistan ha superato i 53 milioni di dollari. Allo stesso tempo, "le esportazioni di beni bielorusi hanno totalizzato 44,3 milioni di dollari..."²⁰⁵, mentre il surplus commerciale per la parte bielorusa è stato di oltre 35 milioni di dollari. La dinamica di questi indicatori dimostra che il potenziale di crescita è lungi dall'essere esaurito. Le opportunità di espansione del commercio e della cooperazione economica tra le parti sono molto varie e i piani per la loro attuazione sono concreti e realistici.

Per quanto riguarda gli **Emirati Arabi Uniti** (EAU), negli ultimi anni le relazioni commerciali ed economiche con questo Stato, situato nella regione del Medio Oriente e del Golfo Persico, si sono sviluppate in modo particolarmente intenso per la Repubblica di Bielorussia. "La Bielorussia ha aumentato costantemente le forniture di beni e servizi agli EAU <...>. Le principali voci delle esportazioni bielorusse sono i prodotti petrolchimici, la lavorazione del legno, i prodotti alimentari e vari tipi di attrezzature. Nel settore dei servizi, vengono

²⁰³ Il Pakistan è pronto a commerciare con la Bielorussia attraverso la piattaforma BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-torgovat-s-belarusiju-cherez-ploschadku-butb-462927-2021/>

²⁰⁴ BUTB apre ampie prospettive per lo sviluppo del commercio reciproco tra Bielorussia e Pakistan - Ambasciatore [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-otkryvaet-shirokie-perspektivy-dlja-razvitiya-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-pakistan-posol-453692-2021/>

²⁰⁵ Relazioni commerciali ed economiche tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica islamica del Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/

esportati attivamente servizi informatici e di trasporto"²⁰⁶. La dinamica dello sviluppo di questi legami bilaterali è eloquentemente illustrata dal fatto che "il fatturato commerciale è triplicato negli ultimi cinque anni, mentre gli investimenti sono aumentati di oltre 10 volte dal 2011"²⁰⁷.

Un buon esempio dell'espansione dell'interazione bilaterale bielorusso-emiratina nella sfera degli investimenti negli ultimi anni è "il più grande progetto edilizio e immobiliare in corso di realizzazione a Minsk sotto il patrocinio del fondatore della società Emaar, famosa in tutto il mondo"²⁰⁸. Ricordiamo che il Comitato esecutivo della città di Minsk ha firmato un accordo con la società emiratina Riverside Development Holdings Limited per la costruzione dell'oggetto "Complesso multifunzionale sperimentale "North Bank"", che sarà situato entro i confini della circonvallazione di Minsk - Pobediteley Avenue - Orlovskaya Street - Tsnyansky reservoir. Il costo del progetto è di quattro miliardi di dollari. In questo complesso saranno costruiti "edifici residenziali con tutte le infrastrutture ingegneristiche e di trasporto necessarie, strutture sociali e scopi pubblici per una superficie totale di oltre 6 milioni di metri quadrati". È prevista anche la costruzione del Centro espositivo nazionale, dell'Istituto di intelligenza artificiale e del Centro commerciale internazionale di Minsk"²⁰⁹.

Tra le altre regioni bielorusse che hanno sviluppato con successo legami reciprocamente vantaggiosi con i partner degli EAU c'è la regione di Brest. "Nell'ultimo anno [2021], il fatturato del commercio estero tra la regione di Brest e gli Emirati Arabi Uniti è aumentato di 1,5 volte e ha superato i 5 milioni di dollari. Si tratta di una piccola somma rispetto ai 3 miliardi di dollari di esportazioni dell'intera regione. Ma il mercato è promettente..."²¹⁰. L'elevato interesse delle imprese della regione di Brest per il mercato emiratino è testimoniato dal fatto che i capi e i principali specialisti di quasi dieci grandi

²⁰⁶ Golovchenko: la Bielorussia è interessata a espandere la cooperazione con gli Emirati Arabi Uniti nel commercio e negli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-oe-v-sfere-torgovli-i-investitsij-470873-2021/>

²⁰⁷ Chervikov: La Giornata nazionale della Bielorussia all'Expo 2020 permetterà di mostrare le capacità delle imprese [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervikov-natsionalnyi-den-belarusi-na-ekspo-2020-pozvolit-pokazat-vozmozhnosti-predpriyatij-470830-2021/>

²⁰⁸ Roman Golovchenko: All'EXPO stiamo lavorando alla cooperazione con i Paesi del Medio Oriente e del Golfo Persico [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10068>

²⁰⁹ La costruzione del centro espositivo nel complesso "North Bank" di Minsk dovrebbe iniziare quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/stroitelstvo-vystavochnogo-tsentra-v-komplekse-severnij-bereg-v-minske-planirujut-nachat-v-etom-godu-470841-2021/>

²¹⁰ Il fatturato del commercio estero tra la regione di Brest e gli Emirati Arabi Uniti è aumentato di 1,5 volte [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vneshnetorgovij-oborot-mezhdu-brestskoj-oblastju-i-oe-vyros-v-15-raza-479871-2022/>

aziende della regione si sono recati a Dubai nel gennaio 2022 per partecipare agli eventi di "EXPO-2020". Tra queste vi sono la JV "Santa Bremore" Ltd, la JSC "Barhim", 1AK-GROUP, il gruppo di aziende "STiM", il burrificio e caseificio di Kobrin, l'impianto di lavorazione della carne di Brest, la Concern "Brestmyasomolprom", il Parco scientifico e tecnologico di Brest e il Parco nazionale "Belovezhskaya Pushcha". In occasione dell'esposizione mondiale hanno firmato contratti per un valore di 18 milioni di dollari. Tra cui quattro contratti con residenti degli Emirati Arabi Uniti - per otto milioni di dollari. "In particolare, sono stati conclusi contratti per la fornitura di latte in polvere e gelato in polvere <...> al mercato arabo". Santa Bremore e STiM Group of Companies aumenteranno le vendite dei prodotti". "Barkhim" ha firmato un accordo con una società di Dubai per promuovere i suoi prodotti sul mercato degli Emirati Arabi Uniti"²¹¹.

L'esposizione di Dubai non ha tralasciato il tema dell'attrazione degli investimenti stranieri nei progetti innovativi della regione di Brest. Così, circa due dozzine di aziende arabe - logistica, investimenti, distributori alimentari, commercio di materie prime e aziende che operano nell'industria petrolchimica - hanno potuto conoscere nel dettaglio le proposte della Zona Economica Libera di Brest, tra cui la produzione di caricabatterie per auto elettriche e macchine ad ultrasuoni. Inoltre, il Parco Scientifico e Tecnologico di Brest - il più grande centro di innovazione e il principale incubatore di piccole imprese della regione - ha illustrato il progetto SmartBrest smart city di Expo 2020, mostrando non solo le moderne tecnologie e soluzioni che già esistono e funzionano a Brest, ma anche ciò che potrebbe interessare i grandi investitori. In particolare, si è parlato del territorio di sviluppo innovativo, in cui "l'attuale quartiere industriale, delimitato da Moskovskaya, Pionerskaya e Ya. Kupaly. L'area del sito è di circa 120 ettari. Gli edifici produttivi rimangono inutilizzati"²¹². Ai potenziali investitori viene proposto di creare qui imprese con produzione pulita in settori quali l'informatica, l'intelligenza artificiale, la robotica, l'automazione, l'elettronica, l'informatica quantistica. L'attenzione con cui questo progetto di smart city è stato accolto dai partecipanti alla presentazione ci fa sperare che SmartBrest possa trovare investitori interessati non solo negli Emirati Arabi Uniti, ma anche in altri Paesi.

²¹¹ Contratti per 18 milioni di dollari conclusi dalle imprese della regione di Brest alla fiera di Dubai [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kontrakty-na-18-mln-zakljuchili-predpriyatija-brestdskoj-oblasti-na-vystavke-v-dubae-481397-2022/>

²¹² Il Brest Technopark presenta il progetto di smart city alla fiera di Dubai [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brestskij-tehnopark-prezentuet-proekt-umnogo-goroda-na-vystavke-v-dubae-480835-2022/>

Se parliamo delle relazioni tra la Repubblica di Bielorussia e il **Regno dell'Arabia Saudita**, dobbiamo ricordare che il 2022 segna un quarto di secolo dall'istituzione delle relazioni diplomatiche tra i due Paesi. È vero che il loro livello è, ovviamente, lontano da quello che potrebbe essere. Ma il fatto è che nel gennaio 2022 le parti hanno espresso il desiderio reciproco di approfondire e sviluppare i contatti e intensificare il dialogo. Minsk parte dal fatto che "il Regno dell'Arabia Saudita è un leader riconosciuto nel mondo arabo e la Bielorussia è interessata a sviluppare le relazioni in tutte le direzioni"²¹³. Oggi le parti considerano diversi vettori di lavoro comune come le prime priorità dell'interazione: in primo luogo, è necessario ampliare in modo significativo il quadro giuridico delle relazioni; in secondo luogo, i legami di partenariato nella sfera economica richiedono un'attivazione significativa, poiché le parti "hanno un serio potenziale nel commercio e nella cooperazione economica"²¹⁴.

²¹⁵Per quanto riguarda il quadro giuridico delle relazioni bielorusso-saudite, oggi è costituito dall'Accordo generale, dagli accordi intergovernativi per evitare la doppia imposizione e la protezione reciproca degli investimenti, per la cooperazione nel campo della scienza e della tecnologia, dai memorandum interdipartimentali nel campo dello sport, dell'istruzione, della cooperazione tra l'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia e il King Abdulaziz Science and Technology Campus, nonché dall'"accordo di cooperazione tra la Camera di commercio e dell'industria bielorussa e il Consiglio della Camera di commercio e dell'industria della KSA, dal Memorandum d'intesa sulla cooperazione nel campo della scienza e della tecnologia e dal Memorandum d'intesa sulla cooperazione tra l'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia e il King Abdulaziz Science and Technology Campus.

Parlando della necessità di intensificare la cooperazione commerciale ed economica bielorusso-saudita, va notato che già nel dicembre 2020 le parti hanno concordato di "elaborare la prossima riunione del comitato intergovernativo congiunto"²¹⁶. Le prime due riunioni di questo comitato si sono tenute nel 2015

²¹³ Andreichenko: la Bielorussia è interessata ad approfondire e sviluppare i contatti con l'Arabia Saudita [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/andreichenko-belarus-zainteressovana-uglubljat-i-razvivat-kontakty-s-saudovskoj-araviej-480335-2022/>

²¹⁴ Kochanova: La Bielorussia attribuisce grande importanza alle relazioni amichevoli con l'Arabia Saudita [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-belarus-pridaet-bolshoe-znachenie-druzheskim-otnoshenijam-s-saudovskoj-araviej-480404-2022>

²¹⁵ Cooperazione politica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://uae.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/KSA/politics/

²¹⁶ Bielorussia e Arabia Saudita lavoreranno per organizzare una riunione del comitato intergovernativo congiunto [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-saudovskaja-aravija-prorabotajut-provedenie-zasedanija-sovmestnogo-mezhpravkomiteta-420253-2020/>

e nel 2016, rispettivamente a Riad e a Minsk. Nella prima, le parti hanno concordato di istituire il Consiglio d'affari bielorusso-saudita per farne una piattaforma di interazione proficua tra i rappresentanti dei circoli economici dei due Paesi. Allo stesso tempo, "è stato concluso un contratto per la fornitura di miscele di terreno da parte della società bielorusa EridGrow Production"²¹⁷. Nell'ambito della seconda riunione del comitato intergovernativo è stata esaminata un'ampia gamma di questioni di cooperazione nel campo dell'economia, del commercio, degli investimenti, dell'industria, dell'agricoltura, della farmaceutica, delle risorse idriche, dell'istruzione superiore, della scienza e della tecnologia e degli ambienti economici dei due Paesi. Il forum d'affari bielorusso-saudita e lo scambio di contatti e cooperazione si sono svolti presso la Camera di commercio e industria bielorusa, alla quale hanno partecipato 18 aziende e organizzazioni saudite e più di 70 bielorusse. In quell'occasione, "la Bielorussia ha fornito all'Arabia Saudita 37 prodotti di base, tra cui macchinari e attrezzature tecniche complesse"²¹⁸. In occasione del forum, ai partner sauditi è stata offerta una gamma molto più ampia di prodotti per la costruzione di macchine, anche specializzate, e di beni ad alta tecnologia nel campo della strumentazione. La parte saudita, a sua volta, ha espresso "interesse per la cooperazione con le aziende bielorusse nei settori delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione, del settore immobiliare, della sicurezza, dell'agricoltura e dell'ingegneria"²¹⁹.

Una delle aree più promettenti per intensificare il commercio e la cooperazione economica è l'aumento delle forniture alimentari dalla Bielorussia al mercato saudita. Basti pensare che "le esportazioni di prodotti alimentari e materie prime agricole bielorusse verso l'Arabia Saudita nel 2020 sono cresciute di 3,1 volte rispetto al 2019, per un totale di 6,2 milioni di dollari. La Bielorussia ha fornito all'Arabia Saudita latte scremato in polvere, siero di latte, marmellate, puree di frutta e uova. Nel periodo gennaio-marzo 2021 sono stati esportati prodotti per un valore di 1,7 milioni di dollari (crescita del 24,3%)"²²⁰. I produttori

²¹⁷ Bielorussia e Arabia Saudita hanno concordato l'istituzione di un consiglio commerciale congiunto [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-saudovskaja-aravija-dogovorilis-o-sozdanii-sovmestnogo-delovogo-soveta-2523-2015>

²¹⁸ Kiseleva, O. La Bielorussia intende ampliare seriamente la gamma di prodotti nel mercato dell'Arabia Saudita / O. Kiseleva // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-serjezno-rasshirit-assortiment-produktsii-narynke-saudovskoj-aravii-193602-2016/>

²¹⁹ Forum d'affari "Bielorussia - Arabia Saudita". [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.cci.by/o-palate/novosti/biznes-forum-belarus-saudovskaya-araviya/#>

²²⁰ La Bielorussia è interessata ad aumentare le forniture alimentari all'Arabia Saudita - Krupko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-postavok-prodovolstvija-v-saudovskuju-araviju-krupko-441447->

bielorussi intendono ora continuare a collaborare con l'Agenzia saudita per gli alimenti e i farmaci per l'accreditamento delle loro forniture. In primo luogo, si tratta di prodotti lattiero-caseari come burro, formaggio, latte scremato e intero in polvere e, in futuro, di prodotti a base di carne come manzo e pollame prodotti in conformità ai requisiti Halal.

Va notato che alcuni esportatori bielorussi hanno già raggiunto con successo il mercato del Paese del Golfo Persico. Così, nel luglio 2021, il primo lotto di latte concentrato è stato spedito in Arabia Saudita dalla Rogachev Dairy Canning Plant. "Questo è avvenuto grazie a un contratto firmato con uno dei leader di questo Paese nella distribuzione, che copre catene al dettaglio, negozi, ristoranti, caffè"²²¹. Un altro esempio interessante è quello dello stabilimento lattiero-caseario di Polotsk, che nel 2021 ha più che raddoppiato i volumi di esportazione, la cui geografia è già di 22 Paesi. "È prevista anche la spedizione di latte in polvere in Arabia Saudita nel prossimo futuro"²²².

Tutti questi fatti dimostrano che le parti hanno una certa riserva per il successo dello sviluppo di relazioni reciprocamente vantaggiose nel periodo successivo alla Guerra Fredda, il cui punto di partenza potrebbe essere il 2022. Ci sono molte proposte, direzioni e iniziative da entrambe le parti.

[2021/www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-postavok-prodovolstvija-v-saudovskuju-araviju-krupko-441447-2021/](https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-postavok-prodovolstvija-v-saudovskuju-araviju-krupko-441447-2021/)

²²¹ Zaleskii, B.L. Export of food and agricultural products: growth of supplies and geographical expansion / B.L. Zaleskii // Proceedings of the XVII International Scientific Conference, Scientific Potential for Light - 2021, 17 - 25 September 2021; Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 5.

²²² Lo stabilimento lattiero-caseario di Polotsk ha più che raddoppiato le esportazioni nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-chem-v-dva-raza-uvelichil-eksport-v-2021-godu-polotskij-molochnyi-kombinat-479923-2022>

I punti di crescita ottengono risultati

Nel 2021 i Paesi asiatici hanno continuato a essere i punti di crescita della politica estera e dell'attività commerciale della Bielorussia. L'attuazione della politica di riorientamento del commercio e della cooperazione economica della nostra Repubblica verso i Paesi dell'arco lontano "ha permesso di aumentare le esportazioni bielorusse verso questa regione a 2,4 miliardi di dollari nel 2021 (114,3% rispetto ai 2,1 miliardi di dollari del 2020"²²³ . Allo stesso tempo, nel 2022 si osserva anche un impegno attivo con molti Paesi del continente asiatico. Tra questi, Vietnam, India e Siria.

Nel 2022 ricorre il 30° anniversario dell'instaurazione delle relazioni diplomatiche tra Bielorussia e **Vietnam**. Questo Paese del Sud-est asiatico è tra quelli con cui la Bielorussia sta sviluppando un'interazione su larga scala in tutti i settori della cooperazione bilaterale, e "la diversificazione degli scambi e l'approfondimento della cooperazione economica con essi sono importanti prerequisiti per la crescita dell'economia bielorusa orientata alle esportazioni"²²⁴ . Ciò è dimostrato, in particolare, dal fatto che nel 2021, al fine di espandere la propria presenza diplomatica nei centri finanziari e industriali del continente asiatico, il governo bielorusso ha deciso di aprire un consolato generale nella città vietnamita di Ho Chi Minh City.

Ricordiamo inoltre che nel 2021 il fatturato commerciale tra i due Paesi ha superato i 200 milioni di dollari. "La Bielorussia ha esportato fertilizzanti potassici, prodotti zootecnici, prodotti di strumentazione, medicinali e cosmetici"²²⁵ . E per quanto riguarda la cooperazione industriale nella provincia di Hungien, "sono in corso di realizzazione progetti chiave bielorusso-vietnamiti, tra cui la produzione di assemblaggio di camion MAZ (JV Maz-Asia LLC) e la produzione di prodotti lattiero-caseari da materie prime bielorusse (Au Viet

²²³ Rassegna dei risultati della politica estera della Repubblica di Bielorussia e delle attività del Ministero degli Affari Esteri nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>

²²⁴ Zaleskii, B. Giornalismo delle comunità regionali. Teoria e pratica / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - C. 99-100.

²²⁵ L'ambasciatore del Vietnam vede il potenziale per raddoppiare il fatturato commerciale con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: [https://www.belta.by/politics/view/posol-vietnama-vidit-potentsial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusiju-493021-2022/](https://www.belta.by/politics/view/posol-vietnama-vidit-potentsial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusiju-493021-2022/www.belta.by/politics/view/posol-vietnama-vidit-potentsial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusiju-493021-2022/)

Milk)"²²⁶. Importante a questo proposito è stata l'entrata in vigore nel 2021 di "un protocollo aggiuntivo all'accordo sull'assemblaggio industriale con il Vietnam, che crea condizioni favorevoli per la localizzazione e lo sviluppo della produzione di assemblaggio di MAZ"²²⁷. Si sta valutando la possibilità di fornire trattori bielorusi per lavorare nelle risaie vietnamite e attrezzature da cava dello stabilimento automobilistico bielorusso. Inoltre, il Vietnam è interessato a organizzare la produzione di attrezzature antincendio e di indumenti protettivi da cucire per i servizi antincendio utilizzando tecnologie bielorusse. In particolare, nell'aprile 2022, le parti hanno già discusso di "passi pratici di cooperazione per organizzare la produzione congiunta di attrezzature speciali bielorusse in Vietnam, nonché la fabbricazione di abiti per i servizi antincendio vietnamiti"²²⁸

Un altro settore dell'interazione bielorusso-vietnamita che probabilmente si intensificherà in modo significativo nel 2022 è quello delle forniture alimentari dalla Bielorussia. Nel 2020, dopo aver superato tutte le fasi di approvazione e certificazione, sono iniziati i lavori di fornitura di prodotti lattiero-caseari bielorusi al Vietnam. Ora, un lavoro simile è in corso per certificare i prodotti a base di carne provenienti dalla Bielorussia - maiale e manzo - sul mercato vietnamita. C'è motivo di credere che il 2022 diventerà una sorta di "punto di crescita" nello sviluppo di questo tipo di forniture bielorusse.

Lo stand collettivo della Belgospisheprom Concern alla 31^a Esposizione Internazionale Vietnam Expo - una delle più grandi in questa regione del continente asiatico, tenutasi nell'aprile 2022 e alla quale hanno partecipato più di 350 aziende provenienti da 16 Paesi, tra cui Russia, Cina, Stati Uniti, Giappone, India, Sri Lanka, Indonesia, Cuba - è un'indicazione di come saranno le esportazioni dalla Bielorussia verso questo Paese del Sud-Est asiatico nel prossimo futuro. Tredici imprese del gruppo "hanno presentato i loro prodotti ad Hanoi: "Krnitsa", "Belsolod", "Spartak", "Minskrystal", Minsk Sparkling Wine Factory, "Slodych", "Kommunarka", "Red Foods", "Mashpischeprod", "Lidapischekoncentraty", Malorita Canning and Vegetable Washing Plant, Minsk

²²⁶ Bielorussia e Vietnam hanno discusso le prospettive di sviluppo delle joint venture [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vietnam-obsudili-perspektivy-razvitiya-sovmestnyh-predpriyatij-478965-2022/>

²²⁷ Rassegna dei risultati della politica estera della Repubblica di Bielorussia e delle attività del Ministero degli Affari Esteri nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>

²²⁸ La Bielorussia e il Vietnam stanno studiando la possibilità di una produzione congiunta di attrezzature per i servizi antincendio [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vietnam-prorabatyvajut-vozmozhnost-sovmestnogo-proizvodstva-ekipirovki-dlja-pozharnyh-sluzhb-494398-2022/>

Margarine Plant e Pinsk Winery"²²⁹ . E non solo presentati. Ad esempio, la Belsolod OJSC ha addirittura firmato un contratto per la fornitura di malto leggero con la Trust & Future Viet Nam Joint Stock Company.

Un dettaglio importante: a questa fiera, l'esposizione nazionale bielorusa ha ricevuto lo status di "Special Guest", che "implica una collocazione centrale nel padiglione espositivo, un attivo supporto pubblicitario e informativo ed eventi congressuali su larga scala, tra cui il forum d'affari bielorusso-vietnamita"²³⁰ , il cui scopo è trovare partner commerciali e concludere contratti di esportazione. Questo status è stato molto utile per la sezione scientifica e tecnica dell'esposizione bielorusa, dove sono stati presentati più di cento sviluppi innovativi nel campo delle attrezzature ad alta tecnologia. Circa 30 di questi sono stati presentati dall'Università Statale Bielorusa: additivi alimentari, prodotti farmaceutici, attrezzature tecnologiche. Tra questi, "i farmaci antitumorali Cisplacel, Prospidelong, Temodex, volti a contrastare i tumori maligni della testa, del collo e dello stomaco, e un'unità medica di ipertermia generale "Ptich-M" per il trattamento delle malattie oncologiche degli organi interni"²³¹ . Anche una serie innovativa di biopreparati per il trattamento e la prevenzione delle malattie degli animali da allevamento ha attirato l'attenzione dei visitatori. Infine, un'altra novità espositiva degli specialisti della BSU è "Smart Windows". Questa invenzione, che non ha analoghi nello spazio post-sovietico, protegge la stanza dalla luce solare, dalla penetrazione delle radiazioni ultraviolette e blocca parzialmente le radiazioni infrarosse, rendendo possibile il rifiuto di tende e tapparelle. Quindi, nel campo degli sviluppi scientifici, tecnologici e innovativi, la Bielorussia ha qualcosa da offrire ai suoi partner vietnamiti, che si rifletterà sicuramente in nuovi contratti.

A proposito dell'**India**, va ricordato che nell'aprile 2022 ricorre anche il 30° anniversario delle relazioni diplomatiche della Bielorussia con questo Paese dell'Asia meridionale. Minsk considera lo sviluppo della cooperazione con l'India "una delle priorità della politica estera bielorusa in Asia. Oggi l'India è un potente Stato moderno con un'economia sviluppata, un grande mercato e un serio

²²⁹ Le imprese del Belgospisheprom hanno presentato i loro prodotti a una mostra in Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2022. - <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospisheproma-predstavili-produktsiju-na-vystavke-vo-vietname-495887-2022/>

²³⁰ L'esposizione nazionale della Bielorussia sarà presentata all'Expo del Vietnam in aprile [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-vietnam-expo-v-aprele-485336-2022/>

²³¹ Circa 30 sviluppi scientifici e tecnici presenteranno la BSU all'esposizione internazionale VietnamExpo-2022 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-30-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-bgu-na-mezhdunarodnoj-vystavke-vietnamexpo-2022-495450-2022/>

potenziale scientifico e industriale"²³². L'esperienza delle relazioni diplomatiche sia multilaterali che bilaterali dimostra che "l'India è uno dei Paesi partner della Bielorussia in Asia, con il quale si sta sviluppando un'interazione su larga scala in tutti i settori della cooperazione"²³³.

Sviluppando un'interazione basata sui principi di uguaglianza, fiducia e rispetto, le due parti sono state in grado di raggiungere un fatturato commerciale annuo costantemente superiore al mezzo miliardo di dollari nel 2019-2021. Ma "come in ogni relazione, ci sono aree che non sono pienamente sviluppate. Questo è particolarmente vero per le relazioni commerciali ed economiche"²³⁴. Ecco perché il 2022 può essere definito il momento della definizione di nuove sfere di sviluppo della cooperazione tra Bielorussia e India. Le regioni bielorusse sono ora molto attive in questo processo.

Ad esempio, la Regione di **Hrodna** intende rafforzare in modo significativo la cooperazione con l'India nei settori farmaceutico, dell'alta tecnologia e dell'istruzione. A questo proposito, il progetto di costruire uno stabilimento farmaceutico a Skidel con capitali indiani ha un grande potenziale. L'impresa è stata costruita. Ora <...> è importante portarla congiuntamente a un funzionamento sostenibile, garantire l'espansione della gamma di prodotti e realizzare il suo potenziale di esportazione"²³⁵. Per quanto riguarda la cooperazione nel campo dell'istruzione, solo quest'anno accademico 150 cittadini indiani studiano all'Università statale di medicina di Grodno. Sono presenti anche all'Università statale Yanka Kupala di Grodno. E il loro numero, a quanto pare, continuerà ad aumentare. Nel prossimo futuro non mancheranno nuovi progetti comuni nei settori della farmaceutica, dell'industria chimica, della produzione di macchinari agricoli e di prodotti alimentari, compresi quelli caseari.

Le tecnologie innovative, l'informatica e la medicina dovrebbero diventare i principali punti di crescita della cooperazione con l'India nella regione di **Homiel**. L'esperienza dimostra che negli ultimi anni l'interazione della regione sud-orientale bielorussa con i partner indiani è stata, come si suol dire, in crescita.

²³² Andreichenko: le relazioni tra Bielorussia e India si sviluppano sui principi di uguaglianza, fiducia e rispetto [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/andreichenko-otnoshenija-belarusi-i-indii-razvivajutsja-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-479047-2022/>

²³³ Zaleskii, B. Relazioni internazionali e media. Uno sguardo dalla Bielorussia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 452.

²³⁴ Kochanova: L'India è un amico di lunga data e un partner affidabile in Asia per la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlja-belarusi-davnij-drug-i-nadezhnyj-partner-v-azii-482540-2022/>

²³⁵ Farmaceutica, informatica e istruzione: la regione di Grodno aumenta la cooperazione con l'India [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-obrazovanie-grodnenskaja-oblast-naraschivaet-sotrudnichestvo-s-indiej-485022-2022/>

"Dal 2018, il tasso di crescita del fatturato commerciale è più che raddoppiato. Nel 2021, la cifra si è attestata al 508,4%. I prodotti del settore industriale della regione di Gomel, come la cellulosa, il legname, gli apparecchi di controllo della corrente elettrica, i prodotti lapidei, sono richiesti in India"²³⁶. Nel 2022, le parti hanno messo in pratica la questione della ripresa della produzione di mietitrebbie di Gomel per l'agricoltura indiana. Un discorso a parte merita la partnership in ambito educativo, che ha già una sua storia. Il fatto è che il primo laureato indiano si è laureato all'Università Statale di Medicina di Gomel (GSMU) nel 2005. Da allora, solo 178 rappresentanti dell'India hanno ricevuto un diploma da questa università. Nel 2022 si aggiungeranno altri 51 laureati. In totale, 290 studenti provenienti da questo Paese dell'Asia meridionale studiano attualmente presso l'Università Statale di Medicina. E nei piani più prossimi - un coinvolgimento più attivo dell'Università Statale di Gomel intitolata a Francysk Skaryna in questa cooperazione.

La Regione di **Mogilev sta** inoltre pianificando di espandere le aree di cooperazione con l'India nel prossimo futuro. Tra i settori promettenti figurano l'agricoltura, l'istruzione, l'industria tessile e le tecnologie innovative. Nel 2021, il fatturato commerciale tra le due parti è stato di quasi sei milioni di dollari. La maggior parte delle forniture dalla regione bielorusa era costituita da nerofumo, carta da giornale e legname, mentre dall'India provenivano filati sintetici complessi, medicinali, parti di scarpe e parti per motori a combustione interna. E c'è motivo di credere che questo elenco di forniture reciproche sia destinato ad allungarsi. In particolare, la Technolit, specializzata nella produzione di componenti e pezzi di ricambio per vari macchinari, sta collaborando con successo con il mercato indiano. Riceve dall'India "pezzi grezzi, che vengono lavorati qui su impianti di alta precisione e poi inviati ad altri Paesi". Le esportazioni sono state avviate verso più di 30 Paesi <...>. Inoltre, sono già state avviate discussioni sulla fornitura di prodotti finiti di Technolit al mercato indiano"²³⁷. Un altro interessante esempio di cooperazione nel campo delle tecnologie innovative è la Energitechgreen LLC che opera a Mogilev con capitale indiano, registrata nell'agosto 2021. "L'area principale di attività è quella delle innovazioni ecologiche. Qui sono impegnati nel recupero (rigenerazione) di tutti i tipi di batterie utilizzate nei trasporti stradali, ferroviari e fluviali, nei veicoli

²³⁶ Tecnologie innovative, IT e medicina: l'India e la regione di Gomel sono pronte a sviluppare nuovi ambiti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-medsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sfery-492016-2022>

²³⁷ Strahar: Mogilev "Tekhnolit" in condizioni difficili dimostra la sua efficienza [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprotyh-uslovijah-pokazyvaet-svoju-effektivnost-493160-2022>

speciali, nell'industria e nelle comunicazioni, nelle turbine eoliche e nei pannelli solari"²³⁸. La FEZ "Mogilev" sta intensificando in modo significativo la cooperazione con l'India, che nel marzo 2022, in occasione dell'esposizione mondiale Expo 2020 a Dubai, ha firmato accordi con due aziende di questo Paese per la realizzazione di progetti di investimento sulla base della FEZ.

Tutti questi fatti testimoniano che la direzione indiana della cooperazione sta diventando sempre più richiesta dalle regioni bielorusse. E per loro si aprono significative prospettive di attività economica estera.

Per quanto riguarda la **Siria**, nell'agosto 2023 ricorrono i 30 anni dall'instaurazione delle relazioni diplomatiche tra la Repubblica di Bielorussia e la **Siria**. In tutto questo tempo, l'interazione politica con questo Paese è stata caratterizzata da un alto livello e dalla regolarità dei contatti interstatali, dalla coincidenza degli approcci di Minsk e Damasco alla soluzione della maggior parte dei problemi internazionali e dal sostegno reciproco nelle organizzazioni internazionali. Nella sfera economica, la cooperazione tra i due Paesi si è sviluppata secondo una traiettoria costante e si è manifestata nella fornitura di centinaia di camion bielorusi al mercato siriano e nell'elaborazione approfondita di un progetto per l'assemblaggio di attrezzature automobilistiche bielorusse. A causa dell'aggravarsi della situazione interna in Siria nel 2011, l'attuazione di questi piani ha dovuto subire un rallentamento. Tuttavia, anche nel momento più difficile per Damasco, la parte bielorusa ha espresso la convinzione che la Siria si riprenderà con successo dalla crisi e l'interesse a sviluppare e rafforzare ulteriormente le relazioni bilaterali in tutti i settori.

Il livello più alto dell'interazione bielorusso-siriana è stato registrato nel 2008, quando il commercio bilaterale ammontava a 85,5 milioni di dollari. Cinque anni dopo, questo indicatore si è quasi decuplicato, scendendo a 8,9 milioni di dollari, a causa delle note vicende del Paese. Ma già il 2014 ha mostrato le dinamiche dell'inizio del superamento della crisi in territorio siriano, che ha risvegliato le speranze a Minsk di ripristinare il livello di cooperazione bilaterale precedentemente esistente. Ciò si è immediatamente riflesso nella rapida crescita delle esportazioni bielorusse in Siria, che hanno raggiunto i 32,2 milioni di dollari, con un fatturato commerciale totale di 33,8 milioni di dollari. I prodotti semilavorati bielorusi in acciaio non legato, la strumentazione, i medicinali e i dispositivi a cristalli liquidi hanno iniziato a trovare la loro nicchia nel mercato

²³⁸ Agricoltura, industria tessile: l'ambasciatore indiano sulla necessità di espandere la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjajstvo-tekstilnaja-promyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnichestva-492918-2022>

siriano. In questo contesto di evidente rilancio dei legami commerciali ed economici nel 2015, Minsk e Damasco hanno cercato attivamente nuove aree di cooperazione al fine di "non solo ripristinare il precedente livello di fatturato commerciale degli anni migliori, ma anche di superarlo molte volte"²³⁹. Allo stesso tempo, le parti hanno deciso di aderire al principio della reciproca complementarietà, secondo cui la Bielorussia produce prodotti a cui i siriani sono interessati, mentre la Siria ha una serie di beni a cui i bielorussi sono interessati.

Va ricordato che quando nel 2014-2015 è emersa una tendenza alla stabilizzazione della sicurezza nelle regioni centrali della Siria e intorno a Damasco, il governo di questo Paese ha immediatamente espresso il proprio interesse "a sviluppare la cooperazione commerciale e di investimento, a riprendere e ampliare i legami di cooperazione con i Paesi che durante i momenti più difficili della prova <...> non hanno cessato il sostegno politico, economico e di altro tipo"²⁴⁰. Tra questi Stati c'era la Bielorussia, che già allora intravedeva significative opportunità di intensificare la cooperazione con i suoi partner siriani nell'intera gamma di relazioni bilaterali, che si basano su un quadro giuridico di una dozzina e mezzo di documenti. Tra questi vi sono accordi sul commercio, la cooperazione economica e tecnica; sulla promozione e la protezione reciproca degli investimenti; sulla prevenzione della doppia imposizione fiscale; sulla cooperazione tecnico-militare; sulla cooperazione nel campo dell'istruzione, della scienza e della cultura; sulle comunicazioni aeree; sulla cooperazione scientifica e tecnica; sul trasporto internazionale su strada di passeggeri e merci. Esistono anche accordi sui pagamenti bancari, nel campo del complesso agroindustriale, della medicina veterinaria, della quarantena e della protezione delle piante.

Oggi Minsk è ben consapevole delle sfide che il governo siriano deve affrontare per ripristinare le infrastrutture e l'economia del Paese, trovando risorse che permettano di finanziare i progetti più importanti per lo Stato, e a questo proposito vede due direzioni per l'ulteriore sviluppo dell'interazione bilaterale bielorosso-siriana. In primo luogo, è necessario "organizzare accordi quadro o ombrello a livello dei governi, per determinare i principali schemi di organizzazione del lavoro comune. Il secondo livello è quello delle imprese, che

²³⁹ Materiali della conferenza stampa a seguito della visita del Ministro degli Affari esteri della Bielorussia Vladimir Makei in Siria (9 febbraio 2015, Damasco) [Risorsa elettronica]. - 2015. URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459ccba.html.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459ccba.html

²⁴⁰ Il progetto di creare un impianto di assemblaggio di automobili bielorusse in Siria è stato ripreso [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/vozobnovlennaja-prorabotka-projekta-sozdanija-v-sirii-sborochnogo-proizvodstva-belorusskoi-avtotekhniki-155561-2015/>

sulla base di questi accordi dovrebbero costruire schemi sicuri e reciprocamente vantaggiosi per la loro attuazione"²⁴¹.

Va notato che nei primi 11 mesi del 2021 il fatturato del commercio bielorusso-siriano è aumentato di oltre il 40%, mentre le esportazioni dalla Bielorussia sono aumentate di quasi il 45%. La maggior parte delle forniture bielorusse era costituita da medicinali, panna condensata e secca e siero di latte. Allo stesso tempo, la parte bielorusa si è detta fiduciosa di poter soddisfare la maggior parte delle esigenze della Siria non solo per quanto riguarda questi prodotti di base, ma anche per quanto riguarda i prodotti per la costruzione di macchine, i macchinari per il trasporto di passeggeri, per l'agricoltura, per il trasporto merci e per l'edilizia, nonché "per la costruzione di abitazioni confortevoli e di alta qualità"²⁴². Il fatto è che oggi in questo Paese si sta lavorando per ripristinare l'industria, l'agricoltura, l'edilizia e i servizi. Basti pensare che "qui si stanno realizzando 115 progetti per ricreare sistemi di approvvigionamento idrico ed elettrico, infrastrutture di trasporto, industria del petrolio e del gas, telecomunicazioni. Il costo totale dei lavori è stimato in 540 miliardi di dollari. A questo proposito, il Paese ha bisogno di un'ampia gamma di materiali, servizi e tecnologie"²⁴³.

Per attirare l'attenzione della più ampia comunità internazionale ad affrontare questi problemi, nel settembre 2021 è stata organizzata a Damasco la Rebuild Syria International Industrial Exhibition, che ha riunito 190 aziende provenienti da 25 Paesi, tra cui Russia, Cina, India e Cuba. L'esposizione comprendeva dieci sezioni tematiche: "Tecnologie edilizie e materiali da costruzione"; "Prodotti di finitura e decorativi"; "Cucine, bagni, impianti idraulici, tecnologie per l'approvvigionamento idrico"; "Climatizzazione, riscaldamento, illuminazione, produzione di energia ed elettrotecnica"; "Petrolio e gas"; "Ecologia e gestione delle infrastrutture"; "Assicurazioni e banche"; "Sistemi di comunicazione"; "Tecnologie dell'informazione e software"; "Alimenti e bevande".

²⁴¹ Roman Golovchenko: La Bielorussia può soddisfare la maggior parte del fabbisogno siriano di prodotti per la costruzione di macchine [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10143>

²⁴² La Bielorussia e la Siria sono interessate alla cooperazione nel settore delle costruzioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-sirija-zainteresovany-sotrudnichestvom-v-stroitelnoy-sfere-481516-2022/>

²⁴³ Le aziende bielorusse parteciperanno alla più grande esposizione industriale in Siria [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-kompanii-primut-uchastie-v-krupnejšej-promyšlennoj-vystavke-v-sirii-458048-2021/>

Per la prima volta in questa fiera, che si tiene dal 2015, è stata organizzata un'esposizione di produttori bielorusi Made in Belarus, dove diverse aziende nazionali hanno presentato i loro prodotti. Ad esempio, Minsk Tractor Plant, le cui oltre duemila macchine sono attualmente impegnate nei campi della Siria, ha mostrato nuovi modelli di trattori adatti al lavoro nel clima caldo. La Minsk Motor Plant ha mostrato una linea di moderni motori diesel e i relativi pezzi di ricambio, mentre la Minsk Automobile Plant ha illustrato le capacità dei suoi prodotti. Lo Stabilimento Elettrotecnico di Brest ha presentato attrezzature per l'automazione ferroviaria, la telematica e le comunicazioni che, come si è visto, soddisfano pienamente le esigenze del mercato siriano, poiché "l'infrastruttura ferroviaria siriana è stata progettata secondo gli standard sovietici. Oggi il sistema di comunicazione ferroviaria siriano è distrutto per l'80%, quindi il suo ripristino è diventato un compito importante per il governo"²⁴⁴.

Un altro partecipante all'esposizione bielorusa, l'Agenzia Agraria Europea Spetsstroy, ha suscitato un notevole interesse da parte siriana grazie al fatto che è specializzata nella costruzione di edifici e strutture, compresi gli edifici a più piani, nello smantellamento e nella demolizione, nello smistamento e nel riciclaggio dei rifiuti edili e nella costruzione di fattorie da latte. Belagro Bel', un gruppo di aziende che fornisce complessi agricoli di vari produttori, ha partecipato a questo business forum in forma remota, il che non le ha impedito di condurre trattative commerciali con potenziali partner.

In generale, durante questo forum espositivo internazionale, i rappresentanti della parte bielorusa hanno potuto discutere con i rappresentanti della comunità imprenditoriale siriana un'ampia gamma di questioni relative alla cooperazione "negli impianti di trattamento delle acque, nelle opere di costruzione in Siria, nelle forniture di attrezzature agricole"²⁴⁵, nel campo dell'allevamento del bestiame e nella creazione di aziende lattiero-casearie, nonché di aree promettenti per la promozione delle esportazioni di beni e servizi bielorusi sul mercato siriano. Tutti questi fatti dimostrano che la partecipazione delle aziende bielorusse alla fiera industriale Rebuild Syria è stato un altro passo avanti concreto verso lo sviluppo del mercato siriano sia nel settore della costruzione di macchine e trattori, sia in quello delle costruzioni abitative, industriali e stradali.

²⁴⁴ Sluka: La Siria di oggi ha bisogno delle moderne conquiste dell'economia bielorusa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sluka-sirija-segodnja-nuzhdaetsja-v-sovremennyh-dostizhenijah-belorusskoj-ekonomiki-462466-2021/>

²⁴⁵ La Siria studierà l'esperienza della costruzione di aziende lattiero-casearie in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sirija-izuchit-opyt-stroitelstva-molochno-tovarnyh-ferm-v-belarusi-462158-2021/>

Un altro aspetto importante nel contesto di questo tema è rappresentato dalle relazioni nella sfera dell'informazione tra la Bielorussia e la Siria, che si basano sulle disposizioni del relativo accordo dell'11 marzo 1998, nonché sull'Accordo di cooperazione tra la Società nazionale della televisione e della radio di Stato della Repubblica di Bielorussia e l'Organizzazione generale per la televisione e la radiodiffusione della Siria del 12 novembre 2007 e sul Memorandum d'intesa tra l'Agenzia telegrafica bielorussa e l'Agenzia siriana di notizie arabe (SANA) del 27 novembre 2008. Questi documenti sottolineano "l'importanza di un supporto informativo obiettivo per la cooperazione interstatale. Il ruolo dei mass media nel rafforzare la comprensione reciproca tra i Paesi e i popoli è particolarmente enfatizzato"²⁴⁶. Oggi lo spettro tematico della cooperazione bielorosso-siriana dovrebbe essere attivamente ampliato. Tra questi, la cooperazione nel settore dell'energia elettrica; la ripresa delle forniture di autoveicoli bielorussi al mercato siriano; la creazione di un impianto di assemblaggio di macchinari della Minsk Automobile Plant in Siria; l'espansione della cooperazione regionale; la fornitura di macchinari da costruzione bielorussi per le esigenze delle opere pubbliche legate alla ricostruzione della Siria. Infine, la cooperazione in campo scientifico e tecnologico, nell'ambito della quale "istituti scientifici bielorussi e siriani hanno firmato 7 contratti 'pilota' per lavori congiunti di ricerca e sviluppo"²⁴⁷. A questo proposito, il compito dei giornalisti è quello di riflettere in modo esaustivo queste tendenze nella sfera dei media.

²⁴⁶ Cooperazione tra Bielorussia e Siria nella sfera dell'informazione [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://mininform.gov.by/special/ru/news-ru/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-sirii-v-informatsionnoj-sfere-275/>

²⁴⁷ Cooperazione nel campo della scienza, dell'istruzione e della cultura [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: http://syria.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/cooperation/ec5318cc4fb8b9c5.html

Sviluppo di parchi industriali e cooperazione regionale

La Direttiva n. 9 "Sullo sviluppo delle relazioni bilaterali tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese", adottata nel dicembre 2021, elenca tra i compiti prioritari fino al 2025 la costruzione del commercio e dell'interazione economica, finanziaria e di investimento e l'espansione dei legami interregionali. Nell'ambito del percorso dichiarato per elevare lo status delle relazioni bielorusso-cinesi al livello di fratellanza di ferro, cooperazione strategica esemplare a tutto tondo e partenariato per tutte le stagioni, una componente importante è l'attività del Parco industriale cino-bielorusso "Great Stone", uno dei cui compiti principali è garantire il funzionamento efficiente dei suoi residenti, attrarne di nuovi, sviluppare attivamente le attività innovative, le startup, la cooperazione tra cluster, nonché attrarre le imprese bielorusse a partecipare al parco industriale "Great Stone". Allo stesso tempo, viene delineato un obiettivo specifico: "Assicurare che entro il 2025 il numero di residenti del parco non sia inferiore a 170 aziende..."²⁴⁸

Va notato che a Veliky Kamen sono state adottate una serie di misure specifiche per adempiere a questo compito già nel 2021. In particolare, nei tre trimestri di quest'anno, i residenti del parco industriale hanno aumentato gli investimenti in capitale fisso di oltre un terzo. Allo stesso tempo, "il volume della produzione industriale è aumentato di oltre 2,5 volte, raggiungendo i 222,6 milioni di franchi. <Le esportazioni di prodotti e servizi dei residenti sono aumentate di oltre il 16% e vengono esportate in 20 Paesi del mondo"²⁴⁹. Un dettaglio importante: se "alla fine del 2020 erano registrate [nel parco] 68 aziende di 14 Paesi"²⁵⁰, a metà novembre 2021 erano già registrate come residenti 81 aziende di 15 Paesi. I lavori di ampliamento di Veliky Kamen proseguono senza sosta.

Così, a ottobre, è stata registrata la bielorusso-lettone SMD Bai LLC, che "intende creare una produzione ad alta tecnologia di prodotti elettronici (schede)

²⁴⁸ Direttiva del Presidente della Repubblica di Bielorussia n. 9 "Sullo sviluppo delle relazioni bilaterali tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese". - Minsk, 2021. - C. 6.

²⁴⁹ Nel "Velikiy Kamen" per 9 mesi sono aumentati di oltre un terzo gli investimenti in capitale fisso [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-za-9-mesjatsev-bolee-chem-na-tret-uvlechilis-investitsii-v-osnovnoi-kapital-470611-2021/>

²⁵⁰ Zaleskii, B. Con l'obiettivo dello sviluppo sostenibile. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 13.

di piccola e media serie"²⁵¹, ampiamente utilizzati nelle telecomunicazioni, nella medicina, nell'industria automobilistica, nella strumentazione, per fornirli ai Paesi dell'Unione economica eurasiatica. A novembre, l'elenco dei residenti del parco industriale è stato integrato da diverse altre entità commerciali. Una di queste è Rufais LLC. Il progetto di investimento del nuovo residente riguarda la produzione e l'applicazione dei più recenti materiali polimerici nell'edilizia. L'approccio innovativo è che "il materiale composito è stato sviluppato dall'azienda stessa e si differenzia dai suoi analoghi per le maggiori proprietà operative. Ha un'ampia sfera di applicazione, anche per la produzione di coperture e altri elementi di edifici e strutture"²⁵², il che fa ben sperare nella realizzazione di questo prodotto non solo sul mercato nazionale, ma anche in Russia e nei Paesi dell'Unione Europea.

Tra i nuovi residenti c'è la bielorusa InKata LLC, che è stata precedentemente registrata a Veliky Kamen come investitore per costruire qui strutture a supporto delle attività innovative del parco industriale. "Il progetto fornirà servizi di progettazione, prototipazione e sviluppo di documentazione tecnica, oltre a posti di lavoro e attrezzature"²⁵³. Un altro residente di novembre a Veliky Kamen è il China-Belarus Centre for Innovative Bioengineering Technologies LLC, che intende collaborare strettamente con l'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia. "L'azienda produrrà reagenti per la diagnostica del coronavirus e di altre malattie, nonché per la diagnostica della sicurezza alimentare"²⁵⁴, che dovrebbero essere esportati nei Paesi dell'Unione economica eurasiatica e dell'Unione europea, oltre che in Cina.

Nella prima metà di dicembre, il parco industriale ha registrato un nuovo soggetto di attività di innovazione - Needle Med LLC, che realizzerà a Veliky Kamen un progetto per la creazione di un simulatore ideale per l'esercitazione di abilità manuali pratiche da parte di lavoratori di varie specialità - chirurghi, maestri del tatuaggio, studenti di medicina. È interessante notare che questo progetto è stato creato nel 2019 da un gruppo di studenti. "La sua idea è quella di creare un simulatore, il più vicino possibile ai veri tessuti umani, per preparare gli

²⁵¹ Il nuovo residente di "Great Stone" produrrà schede elettroniche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-elektronnye-platy-465743-2021/>

²⁵² Il nuovo residente della "Grande Pietra" produrrà materiali compositi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-kompozitnye-materialy-469205-2021/>

²⁵³ La LLC "InKata" è diventata residente di "Velikiy Kamen". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ooo-inkata-stalo-rezidentom-velikogo-kamnja-471320-2021/>

²⁵⁴ Il nuovo residente di "Great Stone" produrrà reagenti per la diagnostica delle malattie [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-reagenty-dlja-diagnostiki-zabolevanij-471849-2021/>

specialisti alle attività pratiche"²⁵⁵. Grazie alle opportunità che il parco industriale offre agli innovatori, lo sviluppo di giovani specialisti, si deve presumere, troverà un'ampia applicazione nella vita reale. Nella seconda metà di dicembre, Veliky Kamen ha registrato un altro residente - Beijing Tianyu Changyin UAV Science and Technology Company (MSC) LLC, il cui fondatore è una delle imprese leader in Cina nello sviluppo e nella produzione di sistemi intelligenti senza pilota - Beijing Tianyu Changyin UAV Science and Technology Company. Lo scopo di questo progetto di investimento nel parco industriale è quello di "creare un impianto di produzione ad alta tecnologia per i sistemi logistici universali di veicoli aerei senza pilota e le relative attrezzature"²⁵⁶.

Per quanto riguarda lo sviluppo della cooperazione tra cluster a Veliky Kamen, va ricordato che nel giugno 2021 la Repubblica di Bielorussia ha adottato un decreto che migliora la normativa legale finalizzata a migliorare il clima degli investimenti nel Parco industriale cinese-bielorusso di Veliky Kamen. In particolare, questo documento prevede di: 1) rendere più indipendente l'amministrazione del parco trasferendo ulteriori poteri dalle autorità locali in termini di procedure amministrative; 2) ampliare i tipi di attività del parco industriale; 3) sostenere le start-up; 4) creare condizioni preferenziali per i grandi progetti di investimento con investimenti superiori a 50 milioni di dollari.

Tra le nuove aree di attività di Veliky Kamen vi sono, innanzitutto, la creazione e lo sviluppo di strutture produttive nel campo dei biofarmaci, dei prodotti medici e dei servizi medici. Un'innovazione molto interessante a questo proposito è rappresentata dalle condizioni speciali per lo sviluppo di attività mediche sul territorio del parco, dove sarà possibile fornire servizi medici utilizzando farmaci, attrezzature e prodotti medici, metodi di trattamento provenienti da Paesi stranieri senza registrazione obbligatoria in Bielorussia e senza la necessità di ottenere una licenza per i servizi medici. I termini e le procedure per la registrazione e la ri-registrazione di farmaci e dispositivi medici, nonché per le sperimentazioni cliniche, saranno significativamente ridotti e semplificati per i produttori. In altre parole, tutti questi cambiamenti "aprono

²⁵⁵ La nuova società "Great Stone" creerà simulatori per esercitare le abilità manuali in chirurgia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/novaja-kompanija-velikogo-kamnja-budet-sozdavat-trenazhery-dlja-otrabotki-manualnyh-navykov-v-hirurgii-474239-2021/>

²⁵⁶ Il nuovo residente di "Great Stone" inizierà a produrre veicoli aerei senza pilota [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-proizvodit-bespilotnye-letatelnye-apparaty-476043-2021/>

ampie opportunità per lo sviluppo di un cluster medico e farmaceutico nel parco, soprattutto nel campo della medicina tradizionale cinese"²⁵⁷.

Concentrarsi sullo sviluppo della cooperazione bielorusso-cinese nel campo della medicina nel contesto della lotta contro l'epidemia di coronavirus è molto opportuno. Dopo tutto, la medicina tradizionale cinese "presenta vantaggi unici nella prevenzione, nel trattamento e nella riabilitazione delle malattie. <Non solo ha un buon effetto curativo sulla COVID-19 lieve, ma ha anche evidenti vantaggi nel trattamento di pazienti gravemente malati, che ha ridotto il tasso di letalità dei casi gravi dal 21% al 5%"²⁵⁸. L'uso della piattaforma Great Stone per realizzare il potenziale esistente della cooperazione bielorusso-cinese nel campo della salute pubblica potrebbe avere un serio risultato positivo in termini di prevenzione di nuove "ondate" di epidemia di coronavirus.

Ricordiamo che il parco industriale di Velikiy Kamen conta 12 residenti che operano nell'ambito della direzione medica. "Si tratta di aziende provenienti da Bielorussia, Cina, Repubblica Ceca, Estonia, Russia e Stati Uniti"²⁵⁹. Una componente importante del cluster medico che si sta creando qui sarà Novoera Biotech, che è diventata residente del parco industriale nel marzo 2021. Tra i suoi fondatori figurano l'Istituto di Cultura ed Economia Jingtai, la Clinica di Medicina Cinese Xishanqingxue LLC (Pechino) e la Xishanqingxue Pharmaceutical Technology Company LLC (Pechino). Il nuovo specializzando intraprenderà un progetto relativo alla medicina tradizionale cinese. "I farmaci e gli integratori che si prevede di produrre sono basati su materiali naturali ecologici. Saranno richiesti non solo per aiutare nel trattamento del coronavirus, ma anche nel trattamento di raffreddori, influenza, asma"²⁶⁰. In particolare, sarà organizzata la produzione del Linlan Yiqing, un farmaco che mira a trattare efficacemente l'infezione da coronavirus. Si è ipotizzato che in una prima fase i farmaci prodotti, la cui

²⁵⁷ Koroteev, K. Sostegno alle startup, preferenze per gli investitori, semplificazione dei rapporti con il territorio - sulle innovazioni del decreto sullo sviluppo del parco "Grande Pietra" / K. Koroteev // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/podderzhka-startapov-preferentsii-investoram-uproschenie-zemelnnyh-otnoshenij-koroteev-o-novatsijah-ukaza-po-7805/>

²⁵⁸ Xiaoyun, S. Bielorussia e Cina: la crescita della cooperazione commerciale e l'interazione nel rilascio di farmaci nel trattamento del coronavirus / S. Xiaoyun // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/belarus-i-kitaj-rost-delovogo-sotrudnichestva-i-vzaimodejstvie-v-vypuske-lekarstv-pri-lechenii-koronavirusa-7873/>

²⁵⁹ Il Centro per le competenze e le prove in campo sanitario e il Parco delle Grandi Pietre hanno concordato una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsentr-ekspertiz-i-ispytaniy-v-zdravoochranenii-i-park-velikij-kamen-dogovorilis-o-sotrudnichestve-441421-2021/>

²⁶⁰ Il nuovo residente della "Grande Pietra" inizia il progetto nell'ambito della medicina cinese [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnia-nachinaet-proekt-v-sfere-kitajskoj-meditliny-433283-2021/>

produzione era prevista per il 2021, sarebbero stati esportati in Ucraina, Russia, Azerbaijan, Turchia e India.

Nel marzo 2021 è stata annunciata la creazione di un Centro Eurasiatico di Medicina Tradizionale Cinese a Veliky Kamen, che fornirà servizi medici ai residenti del parco industriale, ai dipendenti cinesi e stranieri, oltre a interagire con istituti di ricerca, istituzioni sanitarie della Bielorussia e dei Paesi limitrofi per condividere le esperienze nel campo della medicina tradizionale cinese. Nel maggio 2021 è stato firmato un memorandum di cooperazione tra la Società per lo sviluppo del parco industriale e il Centro per le competenze e i test in ambito sanitario RUE. A luglio, a Veliky Kamen, è stato firmato un accordo per la creazione di una zona sino-bielorussa di cooperazione approfondita e di un parco internazionale della medicina tradizionale cinese e dell'assistenza sanitaria, che implica un nuovo modello di cooperazione tra Bielorussia e Cina nel settore sopra citato.

Tutti questi fatti testimoniano i passi attivi per la realizzazione nel parco industriale di "un cluster esteso, che riunirà gli sviluppi nel campo della medicina cinese". <In futuro è prevista la nascita di un centro medico per i servizi diagnostici. Questa direzione è già in cantiere"²⁶¹. Inoltre, è previsto anche lo sviluppo del turismo medico, per il quale verrà costruito una sorta di villaggio medico vicino al bacino di Volmyanskoye - cliniche e varie istituzioni mediche nel campo della riabilitazione. Va inoltre ricordato che nel complesso di misure per lo sviluppo del sistema nazionale di innovazione in Bielorussia per il periodo 2021-2025 il parco industriale cino-bielorusso "Veliky Kamen" è definito "come una piattaforma per l'organizzazione di produzioni innovative"²⁶². A giudicare da questi fatti, questo sito si sta sviluppando con successo, fiducia e dinamismo nell'attuale quinquennio.

Per quanto riguarda il compito di espandere i legami interregionali, che è una delle priorità nello sviluppo delle relazioni bielorusso-cinesi, si può notare l'esperienza di successo di regioni bielorusse come Minsk e l'Oblast di Homiel nell'affrontare questo compito. Parlando della capitale bielorusse, basta dire che "nel periodo gennaio-maggio di quest'anno [2021], il fatturato commerciale di Minsk con la RPC è stato di 730,6 milioni di dollari, mentre l'anno scorso era di

²⁶¹ Kryzhevich, I. Due nuovi residenti della "Grande Pietra" saranno impegnati nello sviluppo dell'intelligenza artificiale e nello sviluppo di apparecchiature per l'elaborazione e l'archiviazione dei dati / I. Kryzhevich // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/zvanvy-biznes.html>

²⁶² Sono definite le misure per lo sviluppo del sistema nazionale dell'innovazione fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/opredeleny-meropriyatija-po-razvitiyu-natsionalnoj-innovatsionnoj-sistemy-do-2025-goda-475735-2021>

613,8 milioni di dollari per lo stesso periodo"²⁶³. I principali esportatori sono stati RUE Bellesexport, Best Meat Company LLC, Meat and Dairy Company CJSC, Mobiora CJSC, Integral OJSC. La base delle forniture di Minsk al Celeste Impero era costituita da legname, carne e sottoprodotti alimentari del pollame, latte e panna condensata, olio di colza, circuiti elettronici integrati e microassemblati, pelli di pelliccia conciate o vestite, dispositivi di misurazione o controllo, collezioni e oggetti da collezione di zoologia, apparecchiature per la misurazione o il controllo dei valori elettrici, supporti pronti per la registrazione del suono. Per consolidare questa tendenza in futuro, è importante intensificare i legami della capitale bielorusa con le città gemelle cinesi, di cui Minsk ne ha quattro: Changchun (1992), Shenzhen (2014), Pechino (2016) e Shanghai (2019).

Changchun, centro amministrativo della provincia di Jilin, situata nel nord-est della Cina, dove si sviluppano industrie scientifiche, automobilistiche e di strumentazione ottica e dove vivono circa otto milioni di persone, occupa un posto speciale in questo elenco di città gemellate. Nel maggio 2022 ricorrono i 30 anni dalla firma dell'accordo di gemellaggio tra Changchun e la capitale bielorusa. Nel 2010, nella zona manifatturiera high-tech della città cinese è stato aperto un tecnoparco bielorusso-cinese, che è diventato una piattaforma per lavorare su progetti comuni e promuovere ulteriormente i prodotti non solo in Cina, ma anche nei Paesi vicini. Il progetto si basava su circa 15 imprese che facevano parte della zona e che avevano legami sostenibili di lunga data con le imprese scientifiche e di innovazione bielorusse. All'epoca, tra i progetti congiunti previsti nel tecnoparco c'erano "la creazione di un'impresa per la produzione di apparecchiature laser mediche, un accordo per la creazione di una joint venture per la produzione di motori elettrici di alta precisione". Nella prima fase, sono stati assegnati al progetto circa 30 ettari di terreno per la costruzione di uffici e locali di produzione, e altri 30 ettari potranno essere assegnati in futuro"²⁶⁴. Nello specifico, il tecnoparco è suddiviso in sei zone funzionali: un centro di ricerca e sviluppo, un incubatore di progetti, un museo e tre complessi - cooperazione internazionale, cooperazione regionale e servizi. Inoltre, è prevista la creazione di una galleria d'arte, di una libreria, di sale per mostre e concerti sul suo territorio.

²⁶³ Kukharev e l'ambasciatore cinese hanno discusso della cooperazione tra Minsk e le città della Repubblica Popolare Cinese [Risorsa elettronica] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kuharev-i-posol-kitaja-obsudili-sotrudnichestvo-minska-s-gorodami-knr-453612-2021/>

²⁶⁴ Palezhai, T. Il tecnoparco bielorusso-cinese aperto nella città di Changchun / T. Palezhai // [Risorsa elettronica]. - 2010. - URL: <https://www.belta.by/president/view/belorusko-kitajskij-tehnopark-otkrylsja-v-gorode-chanchun-134192-2010>

Ma la cosa principale è che qui "gli sviluppi si basano, tra l'altro, su un fondo di 80 progetti bielorusi"²⁶⁵.

Oggi "vi è già stato costruito un complesso di edifici tecnoparco, e una delle questioni urgenti al momento è quella di riempirlo con progetti congiunti ad alta tecnologia"²⁶⁶. E ha già accolto i primi tre residenti: Centro sino-bielorusso per la ricerca e lo sviluppo di apparecchiature mediche di precisione del BNTU Technopark "Polytechnik" e del Technopark bielorusso-cinese di Changchun; Centro bielorusso-cinese per lo sviluppo e l'applicazione congiunta di materiali compositi carbonio-carbonio tra SvetlogorskKhimvolokno OJSC e Jilin Lenke Company; Centro bielorusso-cinese per lo sviluppo di colture funzionali di bacche tra il Giardino Botanico Centrale dell'Accademia Nazionale delle Scienze, Polesskie Zhuraviny Ltd. e l'Istituto di Geografia ed Ecologia dell'Agricoltura del Nord-Est dell'Accademia Cinese delle Scienze. Per sostenere questa crescente dinamica di interazione bilaterale, le parti bielorusse e cinesi hanno stabilito di "concentrarsi sul miglioramento delle condizioni per una cooperazione reciprocamente vantaggiosa, ampliando e approfondendo i contatti, anche tra i giovani"²⁶⁷. Oggi le principali aree tematiche del parco tecnologico comprendono già "fotoelettronica, tecnologia laser, nuovi materiali, edilizia ed energia, tecnologia agricola e biotecnologia, informatica"²⁶⁸.

Il parco tecnologico bielorusso-cinese di Changchun non è l'unica area di cooperazione tra Minsk e questa città gemellata. Già nel giugno 2014, le parti hanno concordato di sviluppare la cooperazione commerciale, per la quale hanno pianificato l'organizzazione di forum d'affari. "Durante questi eventi, gli uomini d'affari avranno l'opportunità di concordare l'attuazione di progetti specifici. Inoltre, i forum contribuiranno a rafforzare ulteriormente la base economica della nostra cooperazione"²⁶⁹. Nel giugno 2017, al fine di espandere i legami di gemellaggio, il Comitato esecutivo della città di Minsk e il governo popolare di

²⁶⁵ Il tecnoparco cinese-bielorusso è in costruzione a Changchun [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://primegazeta.ru/news/v-chanchune-stroyat-kitajsko-belorusskij-tehnopark-08-07-2019-05-00-12>

²⁶⁶ Il Technopark di Changchun darà un contributo significativo allo sviluppo delle relazioni tra Bielorussia e Cina - Shumilin [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tehnopark-v-chanchune-vneset-suschestvennyi-vklad-v-razvitie-otnoshenij-belarusi-i-kitaja-shumilin-405335-2020/>

²⁶⁷ Circa 300 domande presentate al concorso giovanile cinese-bielorusso per progetti innovativi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-300-zajavok-podano-na-kitajsko-belorusskij-molodezhnyj-konkurs-innovatsionnyh-proektov-442132-2021/>

²⁶⁸ Parco scientifico e tecnologico bielorusso-cinese di Changchun [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://changchun.park.bntu.by/about-technology-park/>

²⁶⁹ Minsk e la cinese Changchun progettano di sviluppare la cooperazione commerciale [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-planirujut-razvivat-biznes-sotrudnichestvo-47498-2014/>

Changchun hanno adottato un accordo per stabilire una cooperazione nel campo del turismo e dello sviluppo dei legami culturali. Inoltre, nell'ambito del forum commerciale bilaterale tenutosi contemporaneamente nella città cinese, sono stati firmati "memorandum di cooperazione con partner cinesi da SOAO Kommunka, KUP Minskhlébprom, KUP Small Wholesale Base on Western, OJSC Belryba, OJSC Minotel"²⁷⁰ . Le opportunità di espansione della cooperazione tra le due città gemelle sono quindi indubbiamente molto ampie. Occorre solo sfruttarle senza perdere tempo e con reciproco vantaggio.

Per quanto riguarda la Regione di Homiel, ha già firmato documenti di cooperazione bilaterale con quattro regioni cinesi: le regioni autonome della Mongolia interna (2011) e dello Xinjiang Uygur (2016), il Sichuan (2015) e il Jiangsu (2016). Se includiamo la provincia di Sichuan in questo elenco, notiamo che nell'aprile 2021 le due parti hanno innalzato il livello delle loro relazioni amichevoli firmando "un accordo sull'istituzione di legami di gemellaggio, che prevede l'espansione della cooperazione in ambito economico, sociale e culturale"²⁷¹ .

Una tale varietà di legami di partenariato e gemellaggio non poteva non influire sull'interazione tra la regione di Homiel e la Cina in generale. Basti pensare che negli ultimi tre anni le forniture di questa regione bielorrussa al mercato cinese sono cresciute di 20(!) volte. E "le esportazioni delle imprese di Gomel verso la Cina nel periodo gennaio-novembre dello scorso anno [2021] hanno superato i 100 milioni di dollari. Le principali posizioni di esportazione verso la Cina sono la pasta di legno, il legname, la lana, la carne, i prodotti caseari e dolciari"²⁷² . E questo livello nella regione non è considerato il limite, in quanto vedono un serio potenziale nell'aumentare le forniture al Paese dell'Asia orientale di carne bovina, carne e sottoprodotti commestibili del pollame, prodotti a base di latte intero, latte, panna condensata e secca, siero di latte in polvere. A questo scopo 16 imprese della regione sono già state accreditate nel Celeste Impero: 6 imprese di lavorazione della carne, 7 imprese di lavorazione del latte, 2 distillerie e una pasticceria. Nella stessa regione bielorrussa sono già state registrate tre

²⁷⁰ Minsk e la cinese Changchun hanno firmato un accordo di cooperazione nel settore del turismo e della cultura [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-changchun-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-v-sfere-turizma-i-kulturny-250871-2017/>

²⁷¹ Zalesky, B.L. Gomel region: Chinese vector of partnership / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinárodní vědecko-praktické konference "Efektivní nástroje moderních věd - 2021". Volume 5: Praha. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 16.

²⁷² La regione di Gomel ha aumentato le esportazioni verso la Cina di 20 volte in tre anni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-za-tri-goda-uvlechila-eksport-v-kitaj-v-20-raz-481090-2022/>

imprese a capitale cinese: una che produce energia elettrica da centrali idroelettriche, una che produce calcestruzzo e una che si occupa di ristorazione.

Un dettaglio importante: Homiel continuerà ad espandere attivamente i legami con le regioni cinesi nel 2022. Per questo, a gennaio, ha organizzato una tavola rotonda sulla cooperazione multifunzionale con la provincia di Hebei, le cui entità commerciali interagiscono da tempo con i partner di Homiel in termini di cooperazione produttiva. In particolare, nel settembre 2015, nella provincia di Hebei è stata costituita la Chongqing Agricultural Machinery Enterprise Zongshen - Homel LLC, che si occupa dell'assemblaggio di macchine per la raccolta di pannocchie, foraggi e cereali. L'investitore bielorusso era Gomselmash OJSC e l'investitore cinese era Zongshen Industrial Corporation Ltd. Questo progetto di cooperazione ha permesso al produttore bielorusso di rafforzare ed espandere la propria presenza sul mercato cinese. "Nel 2016, la quantità di parti di macchine fornite alla RPC è stata di circa 2,6 milioni di dollari", ha dichiarato l'azienda. Nel 2016, la quantità di parti di macchine fornite alla RPC è stata di circa 2,6 milioni di dollari, nel 2017. - 10 milioni di dollari. Nel 2017, l'importo dei kit di macchine forniti alla RPC è stato di circa 2,6 milioni di dollari, nel 2018. - 7 milioni di dollari. USD"²⁷³ .

A seguito di questo progetto, nel marzo 2017 è stata avviata la costruzione di un nuovo impianto per la produzione di mietitrebbie per la raccolta di mais, grano e colza nella contea di Weixian del distretto di Handan City della stessa provincia di Hebei da parte della joint venture bielorusso-cinese Chongqing Zongshen-Homel Agricultural Machinery Enterprise. Contemporaneamente "sono stati firmati i primi contratti con aziende agricole delle province di Hebei e Heilongjiang per l'acquisto di mietitrebbie di produzione bielorusso-cinese"²⁷⁴ . Nel giugno 2019 è stato firmato un nuovo contratto per la fornitura di un altro lotto di kit di mietitrebbie alla Cina per oltre 1,5 milioni di dollari. Entro la metà del 2019, "l'azienda ha prodotto 500 mietitrebbie"²⁷⁵ .

Una logica prosecuzione di questi partenariati è stata l'adozione, nell'ottobre 2019, da parte delle città di Gomel e Handan di un memorandum

²⁷³ Legami interregionali tra Bielorussia e Cina: stato, problemi e prospettive di sviluppo / T.S. Vertinskaya [et al.]. - Minsk: Belaruskaya nauvuka, 2020. - C. 221-222.

²⁷⁴ Grishkevich, A. Un nuovo impianto bielorusso-cinese per la produzione di mietitrebbie è stato avviato nella provincia di Hebei / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-belorussko-kitajskij-zavod-po-proizvodstvu-kombajnov-nachali-stroit-v-provintsii-hebei-237889-2017>

²⁷⁵ Gomselmash fornirà alla Cina set di macchine per la raccolta del foraggio per un importo di oltre 1,5 milioni di dollari. [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://export.by/news/gomselmash-postavit-v-kitay-mashinokomplekti-kormoubo-rochnih-kombaynov-na-summu-bolee-15-mln-doll>

d'intenti sulla creazione di legami di gemellaggio per promuovere lo sviluppo di una cooperazione reciprocamente vantaggiosa. In particolare, il tema dell'aumento delle esportazioni di prodotti alimentari, la stessa carne bovina, era molto rilevante per la parte di Gomel in questo contesto. È stato anche detto che "le parti dovrebbero sviluppare la cooperazione industriale su base di partenariato, in particolare tra Gomselmash e l'impresa di macchinari agricoli Zongshen-Gomel di Hebei. Esistono prospettive per l'attuazione di idee comuni nel settore del turismo, della cultura e dell'istruzione"²⁷⁶.

A questo proposito, va detto che i legami di gemellaggio tra le città della regione di Gomel e i partner cinesi completano in modo molto organico l'intero complesso di interazioni interregionali tra questa regione bielorusa e la Cina. All'inizio del 2022, sono stati conclusi sette documenti bilaterali tra le unità amministrativo-territoriali della regione di Gomel e la Cina. L'ottavo è l'accordo sull'istituzione di relazioni di gemellaggio tra il distretto di Svetlogorsk e la città di Baoding, situata nella provincia di Hebei e con più di dieci milioni di abitanti, firmato nel gennaio 2022. Questo documento "prevede lo sviluppo di una cooperazione reciprocamente vantaggiosa in vari ambiti - economico, commerciale e umanitario"²⁷⁷. Le parti hanno certamente il potenziale necessario per sviluppare una cooperazione efficace. Speriamo che il prossimo passo nello sviluppo del vettore cinese delle relazioni economiche estere della regione di Gomel sia la creazione di legami di gemellaggio con l'intera provincia di Hebei.

²⁷⁶ Gomel e la cinese Handan intendono sviluppare legami di gemellaggio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-handan-namereny-razvivat-pobratimskie-svjazi-366580-2019/>

²⁷⁷ Il distretto di Svetlogorskij e la cinese Baoding hanno firmato un accordo di gemellaggio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svetlogorskij-rajon-i-kitajskij-baodin-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-otnoshenijah-481071-2022/>

Sono state individuate prospettive di cooperazione

Nel maggio 2022 si è tenuta la sesta riunione della Commissione per il commercio e la cooperazione economica del Comitato intergovernativo di cooperazione Bielorussia-Cina, durante la quale i partecipanti hanno discusso lo stato e le prospettive della cooperazione bilaterale in materia di commercio e investimenti, il partenariato nel settore dei trasporti e della logistica e l'attuazione del progetto congiunto - il Parco industriale della Grande Pietra Cina-Bielorussia. Ricordiamo che nel 2021 il volume degli scambi reciproci di beni e servizi tra i due Paesi ha sfiorato i sei miliardi di dollari, mentre la quota delle forniture bielorusse al Celeste Impero è più che raddoppiata. Allo stesso tempo, "le capacità dei produttori bielorusi consentono di spedire sul mercato cinese beni di produzione bielorussa per un valore di quasi 2 miliardi di dollari entro la fine di quest'anno [2022]. Ciò richiede il consolidamento degli sforzi delle parti per accelerare l'apertura del mercato cinese ai nuovi produttori bielorusi, creare società commerciali congiunte e sviluppare le più grandi piattaforme commerciali elettroniche della Cina".²⁷⁸.

Durante la riunione della commissione, la parte bielorussa ha proposto di approfondire la cooperazione commerciale in cinque settori promettenti. Il primo è l'espansione dei contatti diretti tra i circoli economici dei due Paesi. Il secondo è l'aumento della gamma di prodotti forniti alla Cina dalla Bielorussia. Il terzo è la promozione di nuovi meccanismi per l'espansione del commercio bilaterale, con particolare attenzione alla creazione di società comuni di esportazione-importazione e al posizionamento delle merci bielorusse sulle piattaforme commerciali elettroniche cinesi. Quarto: sviluppare la logistica attraverso una rapida consegna delle merci per ferrovia. Quinto - sviluppare la cooperazione per gli investimenti nell'ambito dei progetti bilaterali esistenti e lavorare insieme alla creazione di nuove imprese sostitutive delle importazioni "attraverso il prisma dello sviluppo del parco industriale di Veliky Kamen e l'approfondimento della cooperazione interregionale"²⁷⁹.

I risultati del primo trimestre del 2022 testimoniano che il lavoro in questi settori è piuttosto attivo. In particolare, il fatturato del commercio bielorusso-

²⁷⁸ Chervjakov: le relazioni di amicizia e partenariato con la Cina sono particolarmente significative per la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-druzhestvennye-i-partnerskie-otnoshenija-s-kitaem-osobo-znachimy-dlja-belarusi-504062-2022>

²⁷⁹ Il fatturato commerciale tra Bielorussia e Cina è stato di 1,2 miliardi di dollari nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-kitaja-v-i-kvartale-sostavil-12-mlrd-504056-2022/>

cinese ha raggiunto 1,2 miliardi di dollari in questo periodo. Anche il fatto che la Bielorussia sia tra i primi dieci maggiori fornitori di fertilizzanti potassici, siero di latte, prodotti a base di carne e olio di colza alla Cina è molto indicativo. Gli accordi raggiunti durante i lavori della commissione dovrebbero contribuire al successo dell'attuazione delle aree di cooperazione previste. Ad esempio, il Ministero dell'Industria bielorusso intende collaborare strettamente con la Camera di Commercio cinese per l'importazione e l'esportazione di macchinari e prodotti elettronici. Il memorandum firmato dalle parti "mira a rafforzare la partnership bielorusso-cinese nel settore industriale"²⁸⁰. Il memorandum di cooperazione per l'importazione e l'esportazione di prodotti di lavorazione del legno è stato adottato anche dalla Bellesbumprom Concern e dall'Associazione cinese per la circolazione del legno e dei prodotti forestali. Il documento mira ad aumentare l'efficacia dei legami di partenariato, "analizzando i problemi del commercio reciproco e trovando modi reciprocamente accettabili per risolverli"²⁸¹ attraverso l'organizzazione di mostre congiunte, fiere, incontri d'affari, scambio di informazioni economiche, legali, scientifiche e tecniche in tutti i settori della cooperazione.

Il parco industriale cinese-bielorusso Velikiy Kamen è stato identificato come sito per l'organizzazione di impianti di produzione innovativi nella serie di misure per lo sviluppo del sistema nazionale di innovazione in Bielorussia per il periodo 2021-2025. Uno dei compiti principali stabiliti per il parco per i prossimi cinque anni è "garantire l'efficiente funzionamento dei suoi residenti, attrarne di nuovi, sviluppare attivamente le attività di innovazione, le startup, la cooperazione tra cluster..."²⁸². L'aumento record dei residenti nel 2021 - 21 - è la prova di come questo compito sia stato risolto. Per essere più precisi, alla fine del 2021 erano registrati 85 residenti. All'inizio del 2022, "più di 718 milioni di dollari sono già stati investiti nel parco, con 37 aziende che producono prodotti, conducono ricerca e sviluppo e forniscono servizi. Le imprese di Velikiy Kamen hanno creato più di 1.700 posti di lavoro <...>. Anche il volume delle esportazioni è cresciuto, di quasi

²⁸⁰ Bielorussia e Cina rafforzano la partnership nell'industria [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-ukreplijaut-partnerstvo-v-promyshlennosti-504071-2022/>

²⁸¹ "Bellesbumprom" collaborerà con l'associazione cinese per l'esportazione di prodotti in legno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellesbumprom-budet-sotrudnicat-s-kitajskoj-assotsiatsiej-po-eksportu-produktsii-derevoobrabotki-504024-2022>

²⁸² Zalesky, B.L. Parco industriale "Grande Pietra": nuovi progetti avvicinano il futuro / B.L. Zalesky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 3.

il 17% rispetto al 2020. Le consegne vengono effettuate in 20 Paesi del mondo"²⁸³. Negli ultimi giorni del 2021, l'85° residente è stata la bielorusa SinRubEnerg LLC con un progetto di ricerca e sviluppo nel campo della creazione di impianti energetici digitali e smart city. "L'azienda svilupperà sistemi complessi di automazione e dispacciamento".²⁸⁴

Con l'arrivo del 2022, il parco industriale ha continuato a lavorare attivamente per espandere il numero di residenti e aumentare il volume delle loro attività economiche. Così, a metà aprile 2022, 89 residenti provenienti da 15 Paesi erano "già registrati qui". Il volume degli investimenti dichiarati ammonta a 1,24 miliardi di dollari, di cui oltre 750 milioni sono già stati investiti nello sviluppo del parco. I residenti hanno creato più di 1,8 mila nuovi posti di lavoro. Inoltre, quasi la metà delle aziende ha avviato le proprie attività commerciali nel parco"²⁸⁵.

L'86° residente del parco industriale nel marzo 2022 è la società tecnico-scientifica Bel Samoyed Cloud LLC, che "svilupperà tecnologie finanziarie digitali e sistemi di pagamento mobile". È inoltre prevista la creazione di un centro di e-commerce in Bielorussia e la fornitura di servizi alle aziende bielorusse e cinesi in questo settore"²⁸⁶. Un dettaglio importante: il promotore di questo progetto è uno dei maggiori fornitori di soluzioni cloud in Cina - Samoyed Cloud Technology Group Holdings Limited.

Il mese di aprile 2022 è stato particolarmente "fruttuoso" per Great Stone in termini di registrazione di nuovi residenti. All'inizio del mese, ad esempio, l'87° residente è stata la Yuzhou Science and Technology Company LLC di Hong Kong, il cui fondatore lavora nel campo del targeting e del branding dei prodotti e ha filiali a Pechino, Shanghai, Guangzhou, Chongqing, Hangzhou e Wuhan. Il nuovo residente "ha intenzione di istituire un centro di promozione digitale per il

²⁸³ Yaroshenko: Le imprese Velikiy Kamen forniscono prodotti a 20 Paesi del mondo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/yaroshenko-predpriiatija-velikogo-kamnia-postavljajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>

²⁸⁴ Un nuovo residente di Velikiy Kamen sarà impegnato nella creazione di strutture per l'energia digitale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnia-zaimetsja-sozdaniem-tsifrovyh-energoobiekto-477402-2021/>

²⁸⁵ Yakimov, P. "La Grande Pietra" apre ampie opportunità di rafforzamento della cooperazione tra Bielorussia e Cina / P. Yakimov // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dlja-ukreplenija-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaja-8150/>

²⁸⁶ Il nuovo residente della "Grande Pietra" si occuperà di tecnologie digitali e sistemi di pagamento mobile [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnia-zaimetsja-tsifrovymi-tehnologijami-i-sistemami-mobilnyh-platzhej-490657-2022/>

commercio elettronico utilizzando le tecnologie di marketing su Internet²⁸⁷, collaborerà con i produttori bielorusi per promuovere i loro prodotti in Cina e intende fornire formazione sul commercio elettronico.

Poco dopo, l'88° residente - la bielorusa Cuby RND LLC - è stato registrato nel parco industriale con un progetto di investimento per la produzione di attrezzature e componenti per la costruzione modulare di case intelligenti. "La produzione si basa sull'innovativa tecnologia Cuby, sviluppata dall'azienda stessa. Essa consente di produrre strutture ad alta tecnologia con elevate caratteristiche ecologiche"²⁸⁸. Si prevede che il 90% dei prodotti fabbricati a Veliky Kamen dal nuovo residente sarà esportato.

L'89° residente è un'altra azienda bielorusa, HomeLand Group LLC, che prevede di produrre nel parco industriale cabine multifunzionali a isolamento acustico Aerocapsule con un sistema di controllo automatizzato basato sull'Internet delle cose - il concetto di trasferimento dei dati. È interessante notare che questo progetto nel 2021 ha ottenuto il secondo posto al concorso nazionale di sviluppi innovativi. Le Aerocapsule, create con l'uso di tecnologie intelligenti e dotate di strutture innovative integrate, "possono essere ampiamente utilizzate in uffici all'aperto, aeroporti, centri commerciali, impianti di produzione e consentono di creare condizioni ottimali per la ricreazione e il lavoro"²⁸⁹.

A metà maggio 2022, il numero di residenti è salito a 90, con un volume di investimenti dichiarato di 1,24 miliardi di dollari. Nel maggio 2022, un nuovo residente del parco industriale è stata la società cinese Transport Complex - AF LLC, che creerà un centro di monitoraggio dei trasporti utilizzando la tecnologia Internet of Things. Allo stesso tempo, è stata firmata una lettera d'intenti per l'ingresso nel parco della Hongju Corporation JSC, che "intende impegnarsi in attività di biotecnologia a Veliky Kamen"²⁹⁰. Secondo i risultati del primo trimestre del 2022, il parco industriale è riuscito a garantire "una crescita dei ricavi dalla vendita di beni di 1,8 volte rispetto al primo trimestre dell'anno scorso (123,4

²⁸⁷ Il nuovo residente della "Grande Pietra" sarà impegnato nella promozione digitale dei beni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsia-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>

²⁸⁸ Il nuovo residente di "Great Stone" inizierà a produrre apparecchiature per le case intelligenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>

²⁸⁹ Il nuovo residente di "Great Stone" produrrà aerocapsule innovative [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>

²⁹⁰ Il nuovo residente di "Grande Pietra" creerà un centro per il monitoraggio del traffico transfrontaliero [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-tsentr-monitoringa-transgranichnyh-perevozok-501098-2022/>

milioni di franchi), la produzione di prodotti industriali dei residenti di 1,7 volte (95,4 milioni di franchi), l'esportazione di beni di 1,4 volte (22,6 milioni di dollari), gli investimenti in immobilizzazioni di 1,1 volte (30,4 milioni di franchi)"²⁹¹.

Un'area importante dell'attività di Great Stone è la creazione di subparchi, intesi come l'arrivo non di un solo investitore, ma di un pool di aziende iconiche sotto la guida di una società di gestione separata, che apre ampie prospettive per le grandi imprese. L'interazione con la provincia cinese del Guangdong si sta sviluppando particolarmente bene in questo senso. Ricordiamo che "già nel gennaio 2017 nel suo centro amministrativo - la città di Guangzhou - si è tenuta una cerimonia per la firma di un accordo sulla creazione del sottoparco cinese (Guangdong) di prodotti LED nel Parco Industriale "Great Stone", nonché di altri cinque documenti sull'intenzione di aderire a questo sottoparco di aziende specifiche"²⁹². Oggi, questo sottoparco conta già 15 residenti specializzati in settori quali la produzione di LED, la logistica integrata, il trasporto elettrico, i sistemi senza pilota e la ricerca e sviluppo. A questi si aggiungerà presto un centro di innovazione congiunto istituito dall'Accademia delle Scienze del Guangdong e dall'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia, che si concentrerà sulla R&S nelle tecnologie industriali e digitali, oltre che su nuovi materiali, biotecnologie e prodotti farmaceutici. Quindi, anche in questa direzione vediamo la realizzazione dei piani delineati qualche anno fa.

La prevista interazione del parco industriale cino-bielorusso con analoghe zone economiche preferenziali di altri Paesi dovrebbe inoltre contribuire a liberare ulteriormente il potenziale delle aree innovative della Grande Pietra. In particolare, a Cuba e in Uzbekistan. Così, già nel gennaio 2021, è stato firmato un memorandum d'intesa con la Zona speciale di sviluppo Mariel (SDZ) di Cuba, che prevede la cooperazione "nell'attrazione degli investimenti, nel rafforzamento dei legami tra le comunità imprenditoriali della Bielorussia e di Cuba, e prevede anche l'interazione informativa"²⁹³. Le aree di attività prioritarie della ZOR cubana, istituita nel novembre 2013, situata a 45 chilometri dall'Avana, dove alla

²⁹¹ Il numero di residenti della "Grande Pietra" è salito a 90 con un volume di investimenti dichiarato di 1,24 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-velikogo-kamnia-vozroslo-do-90-s-zajavlenym-obiemom-investitsij-v-124-mlrd-502265-2022/>

²⁹² Zaleskii, B.L. "Grande Pietra": prospettiva di sviluppo - sottoparti / B.L. Zaleskii // Materiali della XVI Conferenza internazionale scientifica e pratica "Scienza e civiltà - 2020", 30 gennaio - 07 febbraio 2020. Scienze economiche. : Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 21.

²⁹³ La "Grande Pietra" e la zona di sviluppo speciale cubana "Mariel" coopereranno per attrarre investimenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitiija-mariel-budut-sotrudnicat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

fine del 2021 erano presenti più di 60 residenti provenienti da 21 Paesi, sono l'elettronica, la logistica, i prodotti farmaceutici, l'energia, nonché le industrie finanziarie e bancarie. Nel gennaio 2022, le parti hanno già iniziato a discutere di specifiche aree di cooperazione, "in particolare nel settore dell'attrazione dei residenti e dello sviluppo dell'interazione con le aziende farmaceutiche cubane"²⁹⁴. Se si considera che il settore farmaceutico di Great Stone è in crescita, è facile ipotizzare che i risultati concreti di questa cooperazione non tarderanno ad arrivare.

Un altro esempio interessante in questo contesto è rappresentato dalle zone economiche libere (FEZ) uzbeke "Jizzak" e "Syrdarya". All'inizio di aprile 2022, l'amministrazione di Velikiy Kamen ha discusso con i loro rappresentanti le aree di possibile cooperazione, tra cui "stabilire un'interazione tra i residenti del parco, le zone economiche libere e le imprese nel campo dell'importazione e dell'esportazione di materiali componenti e prodotti finiti"²⁹⁵. Le parti hanno concordato di firmare un memorandum di cooperazione, che sancirà la loro volontà di realizzare progetti comuni. La specializzazione delle ZES uzbeke indica che tali progetti potrebbero essere realizzati.

In particolare, la FEZ "Jizzak" è stata istituita nel marzo 2013 nella regione di Jizzak per attrarre investimenti diretti nella creazione di industrie ad alta tecnologia e innovative. E oggi ci sono già diversi esempi interessanti in questo senso. Così, nel marzo 2020, è stato firmato qui un accordo per la creazione di una produzione di veicoli commerciali leggeri Volkswagen sulla base della LLC "Jizzak Automobile Plant". L'attuazione di questo progetto è suddivisa in due fasi. Nel 2020-2021, le auto tedesche sono state consegnate qui in forma pronta per le ricerche di mercato e le analisi di marketing. Dal 2022, "inizierà un ciclo di produzione completo, che comprende i processi di saldatura, verniciatura e assemblaggio <...>. Verranno inoltre ampliate le reti di concessionari e di assistenza in ogni regione dell'Uzbekistan"²⁹⁶.

Un altro esempio interessante è quello dell'impresa uzbeke ADM Jizzakh, che ha sede nella FEZ di Jizzakh e produce modelli KIA e Lada. Nell'ottobre 2021 ha annunciato che all'inizio del 2023 avrebbe iniziato l'assemblaggio di piccole

²⁹⁴ La "Grande Pietra" intende sviluppare la cooperazione con le aziende farmaceutiche cubane [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredpriyatijami-487548-2022/>

²⁹⁵ La "Grande Pietra" e la FEZ dell'Uzbekistan intendono sviluppare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

²⁹⁶ La produzione di auto Volkswagen in Uzbekistan inizierà nel 2022 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

unità di questi veicoli. In totale, "si prevede di organizzare la produzione di 314 parti e componenti, nonché di avviare officine di saldatura e verniciatura"²⁹⁷. Ciò consentirà di produrre 100 mila di questi modelli all'anno, di creare tremila nuovi posti di lavoro e di portare la localizzazione della produzione al 30%. Si ritiene che tale esperienza possa essere di grande interesse anche per la Bielorussia.

Per quanto riguarda la FEZ "Syrdarya", è stata istituita sulla base della filiale FEZ "Jizzak" nella regione di Syrdarya nell'aprile 2018. Uno dei suoi obiettivi principali è garantire l'uso completo ed efficiente del potenziale produttivo e delle risorse di questa regione uzbeka "sulla base della lavorazione profonda delle risorse minerarie e delle materie prime, espandendo la produzione di prodotti richiesti sui mercati esteri, nonché di prodotti sostitutivi delle importazioni ad alto valore aggiunto"²⁹⁸. Le aree produttive che possono attrarre investimenti e tecnologie avanzate sono identificate come le principali: lavorazione profonda, stoccaggio e confezionamento di frutta e verdura e altri prodotti agricoli, tessile, calzature, pelletteria, industria chimica, alimentare, elettrica, costruzione di macchine agricole, industria dei materiali da costruzione. Con l'aiuto della FEZ si intende rafforzare in modo significativo la componente di esportazione della regione, dove già operano "più di 80 imprese esportatrici, che forniscono all'estero più di 50 tipi di prodotti"²⁹⁹. Anche in questo caso, quindi, la gamma di interessi comuni con la Grande Pietra può essere piuttosto ampia. Tutto ciò indica che il parco industriale Cina-Bielorussia mantiene la sua importanza strategica come punto di crescita su scala nazionale per la Bielorussia.

Per quanto riguarda la cooperazione interregionale, nella Dichiarazione congiunta sull'istituzione di un partenariato strategico globale e completo, adottata nel settembre 2022, la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese hanno valutato positivamente l'espansione dell'interazione commerciale ed economica approfondita tra le regioni bielorusse e le città e le province del Celeste Impero. Per quanto riguarda il compito di espandere i legami interregionali, "che è una delle priorità nello sviluppo delle relazioni bielorusso-cinesi"³⁰⁰, si può

²⁹⁷ Lo stabilimento in Uzbekistan per la produzione di KIA e Lada nel 2023 aumenterà la localizzazione al 30% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povyisit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

²⁹⁸ Una nuova zona economica libera viene creata a Syrdarya [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

²⁹⁹ Mirzaev, G. Il Syr Darya apre le porte agli investitori / G. Mirzaev // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoi-oblasti-uzbekistana-gotovyy-k-millionnym-investiciyam.html>

³⁰⁰ Zaleskii, B. Il tempo delle decisioni concrete. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. !00.

notare l'esperienza di successo del suo adempimento nel 2022 da parte di regioni bielorusse come Vitebsk, Grodno e Brest.

Così, nell'ottobre 2022, la **Regione di Vitebsk** e la **provincia cinese di Jiangxi** hanno firmato un accordo di cooperazione nei settori dell'economia, dell'istruzione, della sanità, dello sport e stabiliranno contatti nel campo del commercio, della scienza e della tecnologia. Le parti interagiranno in modo completo. Ad esempio, è prevista l'organizzazione di incontri in videoconferenza, durante i quali verranno presentate ai partner cinesi le imprese leader di Vitebsk, i loro sviluppi e le tecnologie che possono essere utili e interessanti per le aziende dello Jiangxi. In particolare, si parla di progetti comuni per lo sviluppo dell'agricoltura, dell'ingegneria meccanica, nonché di parchi scientifici e sviluppi universitari. Va notato che le due regioni - bielorusse e cinese - hanno già tenuto in precedenza degli eventi: una conferenza sull'istruzione professionale e la formazione di specialisti in ingegneria, nonché sulla lotta contro il COVID-19. Inoltre, "ci sono treni container regolari per Nanchang, il distretto urbano dove si trovano le autorità del Jiangxi, che sono formati, tra l'altro, da una società di logistica di Orsha. Nanchang e Orsha hanno stabilito legami di partnership, e un'altra città della provincia - Funzhou - con Polotsk³⁰¹". L'accordo firmato sembra aiutare la regione settentrionale della Bielorussia e la provincia cinese situata nel sud-est della Cina a raggiungere un nuovo livello di relazioni. Nel contesto di questo tema, è interessante che nel settembre 2022, nell'ambito dell'Anno delle Regioni della Bielorussia e della Cina, si siano tenute le Giornate dell'Oblast di Vitebsk in un'altra provincia cinese - **Heilongjiang**, dove è stato presentato "il potenziale di cooperazione tra le regioni gemelle in ambito commerciale ed economico, produttivo, turistico e di investimento"³⁰². In questa regione della Cina vivono oltre 30 milioni di persone.

Nell'ottobre del 2022, inoltre, le città di **Grodno** e **Lanzhou** - centro amministrativo della provincia cinese del Gansu - hanno firmato un accordo per l'instaurazione di scambi e cooperazione amichevoli, in cui le parti hanno previsto "l'approfondimento dell'interazione bilaterale, l'espansione degli scambi e della cooperazione tra le regioni in ambito commerciale ed economico, scientifico e tecnico, culturale e turistico e in altri ambiti". Il documento mira anche a

³⁰¹ Pushnyakova, A. Commercio, scienza, sport: la regione di Vitebsk ha firmato un accordo di cooperazione con il Jiangxi cinese / A. Pushnyakova // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-sport-vitebskaja-oblast-podpisala-soglashenie-o-sotrudnichestve-s-kitajskoj-tsiziansi-532401-2022>

³⁰² Le giornate della regione di Vitebsk si svolgono nella provincia cinese di Heilongjiang [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dni-vitebskoj-oblasti-prohodjat-v-kitajskoj-provintsii-heiluntszian-525147-2022/>

rafforzare i legami di amicizia tra i residenti delle due città"³⁰³. Ricordiamo che il memorandum sull'istituzione di relazioni di gemellaggio tra la **Provincia del Gansu** e la **Regione di Grodno** è stato firmato nel 2007. In 15 anni sono stati conclusi più di 10 accordi diversi tra le regioni, con uno sviluppo particolarmente dinamico della cooperazione commerciale ed economica. Nell'aprile 2022, Gansu e Hrodna hanno firmato il Programma di cooperazione per il periodo 2022-2023, ricco di progetti comuni concreti. Il programma "elabora ulteriormente le aree in cui la cooperazione non si sta ancora sviluppando in modo così attivo <...>. Si tratta di agricoltura, turismo, scambio di tecnologie, medicina tradizionale cinese"³⁰⁴. Il distretto di Novogrudok e la città cinese di Dunhuang, nella provincia di Gansu, hanno concordato di "concludere un accordo per stabilire una cooperazione"³⁰⁵. A titolo di riferimento, anche la Regione di Hrodna ha firmato un accordo di gemellaggio con la **Provincia di Hainan**.

Un altro esempio interessante: l'**Oblast di Brest e la Provincia di Hubei**. Nel maggio 2022, le parti hanno firmato un piano d'azione per lo sviluppo della cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale per il periodo 2022-2024, che delinea lo sviluppo della cooperazione internazionale interregionale in quattro aree principali: commercio reciproco, investimenti, medicina e istruzione. In particolare, da alcuni anni la provincia cinese riceve dai produttori di Brestchyna prodotti alimentari e di lavorazione del legno. Ma si prevede di espandere in modo significativo questa interazione, anche stabilendo relazioni commerciali dirette tra entità economiche. Ad esempio, si tratta di stabilire una cooperazione di investimento tra la zona economica libera "Brest" e le imprese dell'industria automobilistica della provincia di Hubei, nonché tra l'impianto di riparazione di motori di Berezovsky e i produttori di motori diesel di questa regione della Cina. Inoltre, "sarà valutata la possibilità di partecipazione di investitori cinesi alla realizzazione di progetti della regione di Brest sull'organizzazione della produzione di unità di ricarica per auto elettriche, sulla produzione di detersivi in polvere e liquidi sulla base della JSC "Barkhim", sul riequipaggiamento tecnico dell'associazione di produzione del cotone di Baranovichi, sulla produzione di prodotti di clinker sulla base dell'impianto di

³⁰³ Hrodna e la cinese Lanzhou hanno firmato un accordo per la creazione di scambi amichevoli [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodno-i-kitajskij-lanchzhou-podpisali-soglashenie-ob-ustanovlenii-druzhestvennyh-obmenov-532444-2022/>

³⁰⁴ La regione di Grodno intende espandere la cooperazione con la provincia cinese di Gansu [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-kitajskoj-provintsiej-gansu-498323-2022/>

³⁰⁵ Il distretto di Novogrudok e la città cinese di Dunhuang intendono concludere un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogrudskij-rajon-i-kitajskij-gorod-dunhuan-namereny-zakljuchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-495725-2022/>

materiali da costruzione di Goryn, sullo sviluppo del deposito di sabbie di vetro "Gorodnoe"³⁰⁶. Per quanto riguarda la sfera medica, le prospettive di cooperazione tra la regione di Brest e la provincia di Hubei sono associate alla produzione congiunta di dispositivi diagnostici a ultrasuoni, all'organizzazione della produzione di sistemi monouso per la trasfusione di sangue e di soluzioni mediche. È inoltre prevista la creazione di un centro di medicina tradizionale cinese sulla base dell'Ospedale clinico regionale di Brest, per il quale potrebbe essere ricostruito l'edificio di fisioterapia.

Tutti questi fatti illustrano bene come la multiforme interazione bielorusso-cinese stia raggiungendo il livello di cooperazione strategica a tutto tondo e di partenariato per tutte le stagioni, come si legge nella Direttiva n. 9 "Sullo sviluppo delle relazioni bilaterali tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese" firmata nel dicembre 2021.

FOR AUTHOR USE ONLY

³⁰⁶ La regione di Brest e la provincia di Hubei hanno firmato una road map di cooperazione per il periodo 2022-2024 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-i-provintsija-hubei-podpisali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-na-2022-2024-gody-503065-2022/>

Priorità per la nuova fase del partenariato

Nel settembre 2022, la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese hanno adottato la Dichiarazione congiunta sull'istituzione di un partenariato strategico globale e completo, che contiene accordi bielorusso-cinesi per intensificare la cooperazione scientifica e tecnica, espandere l'interazione pratica tra istituti di ricerca, istituti di istruzione superiore e imprese e incoraggiare la creazione di piattaforme come centri congiunti di ricerca scientifica applicata e laboratori. Si osserva che lo sviluppo delle relazioni bilaterali è passato a una nuova fase in cui "l'interazione tra gli istituti di ricerca e le imprese dei due Paesi nel campo dell'innovazione è stata continuamente rafforzata. Gli ambiti, i meccanismi e i metodi della cooperazione scientifica e tecnologica vengono costantemente ampliati, migliorati e arricchiti"³⁰⁷. A questo proposito, si possono individuare tre componenti prioritarie. "La prima è nel campo della ricerca scientifica, dove le parti sono coinvolte nella realizzazione di importanti progetti comuni. La seconda è nel campo dell'innovazione, dove si sta formando e sviluppando una rete di centri di innovazione e laboratori scientifici comuni. Il terzo è nel campo dell'istruzione, dove si svolgono formazioni congiunte e stage reciproci di specialisti, insegnanti e studenti"³⁰⁸.

In particolare, la sola Accademia Nazionale delle Scienze [NAS] della Bielorussia ha già istituito più di 20 centri e laboratori di ricerca internazionali congiunti con partner cinesi, impegnati nello sviluppo e nell'adattamento di tecnologie avanzate, nonché nella loro promozione sui mercati di Bielorussia, Cina e Paesi terzi. "I documenti contrattuali sono già stati firmati dalla NAS della Bielorussia con le principali organizzazioni scientifiche della Cina - l'Accademia cinese delle scienze, le accademie delle scienze di diverse province della RPC, le principali aziende manifatturiere della Cina - Huawei, AVIC..."³⁰⁹. In particolare, nell'aprile 2022, la NAS della Bielorussia ha firmato un accordo di cooperazione scientifica e tecnica con la società cinese "SAMSE. Environmental Technologies", specializzata in questioni di protezione ambientale. L'accordo firmato, volto a promuovere la cooperazione scientifica e tecnica e l'attuazione

³⁰⁷ Xie Xiaoyun: la cooperazione tra Bielorussia e Cina in campo scientifico e tecnologico si rafforza continuamente [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/se-sjaojun-sotrudnichestvo-belarusi-i-kitaja-v-sfere-nauki-i-tehnologii-nepreryvno-ukrepljaetsja-534171-2022>

³⁰⁸ Zaleskii, B. Le frontiere del multivettorialismo. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 471.

³⁰⁹ La NAS ha istituito più di 20 centri e laboratori congiunti con partner cinesi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-nan-sozdano-bolee-20-sovmestnyh-tsentrov-i-laboratorij-s-partnerami-iz-kitaja-494752-2022/>

pratica di sviluppi scientifici e tecnici congiunti nel campo della protezione ambientale, riguarda principalmente le tecnologie di bonifica del suolo, che sono di particolare interesse per i partner cinesi. Il fatto è che la società cinese, che riunisce progettisti, scienziati, produttori di attrezzature, investitori, operatori nel campo dell'ecologia, sta ora concentrando i propri sforzi sull'espansione delle attività nel campo dell'approvvigionamento idrico municipale e dello smaltimento delle acque reflue, del trattamento delle acque reflue industriali, dello smaltimento dei rifiuti solidi, del risparmio energetico e della gestione dell'uso ciclico dei rifiuti come materia prima. Contemporaneamente è stata fondata la China SAMS Engineering Corporation, che ha anche firmato un accordo di cooperazione con la NAS della Bielorussia. In questo documento, le aree prioritarie di cooperazione sono definite come "il risparmio energetico e la protezione dell'ambiente, le nuove fonti energetiche, i nuovi materiali, l'ottica, gli strumenti di precisione, i semiconduttori e la biomedicina, nonché l'espansione dell'applicazione commerciale dei risultati delle attività scientifiche congiunte"³¹⁰.

Per quanto riguarda l'interazione tra gli istituti di istruzione superiore dei due Paesi, le parti svilupperanno la cooperazione "sulla base dello sviluppo di programmi educativi comuni con la conseguente creazione di strutture educative comuni (facoltà, istituti) tra i principali istituti di istruzione superiore, anche con l'uso di tecnologie di apprendimento a distanza..."³¹¹. Basti pensare che i partner bielorussi e cinesi hanno già firmato più di 540 accordi di cooperazione diretta. "Ad oggi, quasi 500 cittadini della Repubblica di Bielorussia studiano nella RPC e il numero di studenti cinesi nelle università bielorusse ha raggiunto le 8.000 unità. Le parti hanno sviluppato più di 30 programmi educativi congiunti..."³¹². Tra le università bielorusse che stanno sviluppando attivamente la cooperazione con la Cina nel campo della scienza e dell'istruzione vi sono l'Università Statale Bielorussa, l'Università Tecnica Nazionale Bielorussa, l'Università Tecnologica Statale Bielorussa, l'Università Tecnica Statale di Brest e l'Università Statale Polessky.

³¹⁰ Biomedicina e nuove fonti energetiche. La NAS della Bielorussia ha firmato un accordo con la società cinese [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/biomeditsina-i-novye-otsochniki-energii-nan-belarusi-podpisala-soglashenie-s-kitajskoj-korporatsiej-498676-2022/>

³¹¹ La Cina e la Bielorussia hanno rilasciato la Dichiarazione congiunta sull'istituzione di relazioni di partenariato strategico in tutte le stagioni e in tutti i settori [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://rg.ru/2022/09/16/kitaj-i-belarus-opublikovali-sovmestnuiu-deklaraciu-ob-ustanovlenii-otnoshenii-vsepopodnogo-i-vsestoronnego-strategicheskogo-partnerstva.html>

³¹² Bielorussia e Cina hanno tenuto una videoconferenza sulla cooperazione nel settore dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kitaj-proveli-videokonferentsiju-po-sotrudnichestvu-v-sfere-obrazovaniia-526453-2022/>

Ad esempio, il primo accordo tra l'Università Statale Bielorussa (BSU) e partner cinesi è stato firmato nel 1990 con l'Università di Scienza e Tecnologia di Chengdu. Oggi, la BSU ha più di 80 accordi con oltre 50 istituzioni cinesi. Tra i partner figurano l'Università di Scienza e Tecnologia di Harbin, l'Università Normale della Cina Orientale di Henan e l'Università di Foshan. "Nel 2019 sono stati firmati documenti di partenariato bilaterale con l'Università di Pechino e l'Università dei Trasporti di Shanghai"³¹³. La BSU ha ricevuto l'onore di ospitare l'Istituto Confucio. Il partner cinese in questo caso è anche l'Università Politecnica di Dalian (DPU), con la quale la cooperazione si è sviluppata dal 2007. Un risultato significativo della cooperazione è stata l'apertura di due istituti congiunti presso la BSU e la DPU. Oggi ci sono 244 studenti cinesi nell'istituto cinese-bielorusso. Si sono già svolte due lauree. "Nel 2021, 78 laureati cinesi e cinque bielorussi hanno ricevuto i diplomi della BSU e della DPU, nel 2022 - 74 cinesi e due bielorussi. Sono 142 gli studenti bielorussi che studiano presso l'istituto congiunto bielorosso-cinese. Il primo diploma avrà luogo nel 2023"³¹⁴.

Nel maggio 2021 è stato firmato un memorandum d'intesa tra la BSU e l'Università Tsinghua, classificata al 17° posto tra le migliori università del mondo. Il Memorandum "prevede lo scambio di studenti, l'invito di insegnanti e scienziati, l'attuazione di ricerche congiunte, progetti educativi, scambio di pubblicazioni, informazioni, materiali didattici, organizzazione di eventi scientifici, educativi e culturali"³¹⁵. Questa università è stata fondata nel 1911. Si trova a nord-ovest di Pechino, nel quartiere studentesco di Haidian. Oggi circa 53 mila studenti studiano alla Tsinghua, di cui più di 3200 sono stranieri. Il processo educativo è garantito da più di 3600 insegnanti. La struttura universitaria comprende 21 istituti e 59 facoltà.

Nel settembre 2022, un altro partner della BSU è apparso in Cina: l'Università di Huzhou della provincia di Zhejiang. Il memorandum d'intesa tra le due università "prevede l'attuazione di progetti di ricerca congiunti, programmi educativi, scambi di studenti e altre aree di cooperazione"³¹⁶. L'Università di

³¹³ Kreinina, O. BSU sullo sviluppo della cooperazione con le principali università cinesi / O. Kreinina // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/bgu-o-razvitijsotrudnichestva-s-veduschimi-universitetami-kitaj-a-8187/>

³¹⁴ La cooperazione tra la BSU e il Politecnico di Dalian è raffigurata nel tetrapode di bronzo din [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/sotrudnichestvo-bgu-i-dalianskopolitehnicheskogo-universiteta-zapechatleli-v-bronzovom-tetrapode-514967-2022/>

³¹⁵ BSU e Università Tsinghua hanno firmato un memorandum d'intesa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-universitet-tsinhua-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-441298-2021/>

³¹⁶ La BSU e l'Università cinese di Huzhou hanno firmato un memorandum d'intesa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-kitajskij-universitet-huchzhou-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-524518-2022/>

Huzhou ha una storia di oltre 100 anni. Attualmente, l'università è specializzata in un'ampia gamma di discipline accademiche e ha raggiunto risultati riconosciuti a livello internazionale nella ricerca e nell'insegnamento in matematica, medicina clinica e ingegneria. Nel 2017, l'università ha istituito il Centro di ricerca interculturale impegnato in progetti internazionali, anche con la Bielorussia.

Per quanto riguarda l'Università Tecnica Nazionale Bielorussa (BNTU), nel febbraio 2022, l'università bielorussa ha firmato un accordo di cooperazione scientifica e tecnica con l'Università Tecnologica di Shenyang (STU) per la creazione del Centro di formazione, ricerca e produzione dell'innovazione Cina-Bielorussia per la pallinatura, il ripristino e la protezione dalla corrosione delle parti di macchine, che concentrerà le nuove tecnologie e le attrezzature in un unico luogo e produrrà tempestivamente prototipi di parti. "Il centro concentrerà tutti i nuovi metodi di tempra, ripristino e protezione dalla corrosione delle parti di macchina. In Cina non esiste un centro di questo tipo e di questa forma"³¹⁷. Su richiesta della STU, il centro include tecnologie bielorusse quali: spruzzatura a gas di polveri polimeriche termoplastiche; metallizzazione ipersonica; rivestimento per deformazione con utensili flessibili; spruzzatura a gas di polveri metalliche, ceramiche, polimeriche e composite; pulizia laser della superficie dei materiali da contaminanti organici e inorganici, ruggine, incrostazioni e rivestimenti di vernice; rivestimento al plasma con polveri metalliche, ceramiche e composite; ripristino di polveri funzionanti e uso del rivestimento assistito da plasma. E già nell'ottobre 2022 questo centro è stato inaugurato presso la Shenyang University of Technology.

Inoltre, nell'ottobre 2022 si è tenuta a Changchun una conferenza sullo scambio scientifico tra la BNTU e l'Istituto di Chimica Applicata dell'Accademia delle Scienze cinese. Ricordiamo che nel dicembre 2019 le parti hanno firmato un accordo sulla creazione di un laboratorio congiunto cino-bielorusso di materiali avanzati e produzione "One Belt - One Road", che ha iniziato le sue attività nel febbraio 2020. Questa struttura è "impegnata nello sviluppo di batterie agli ioni di sodio e di potassio ad alte prestazioni, catalizzatori per l'elettrolisi dell'acqua, produzione di idrogeno e ricerca sull'elettrolisi degli ossidi solidi per la produzione efficiente di idrogeno e ammoniaca verdi"³¹⁸. Durante la conferenza,

³¹⁷ Kravchuk, M.A. Apertura del centro innovativo cinese-bielorusso di formazione e ricerca-produzione sulla tempra, il restauro e la protezione dalla corrosione di parti di macchine / M.A. Kravchuk // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://times.bntu.by/news/11923-otkrytie-kitajsko-belorusskogo-innovacionnogo-uchebno-nauchno-proizvodstvennogo-centra>

³¹⁸ Sheleg, V.K. Conferenza sullo scambio scientifico tra la BNTU e l'Istituto di chimica applicata dell'Accademia cinese delle scienze / V.K. Sheleg, M.A. Kravchuk // [Risorsa elettronica]. - 2022. -

gli specialisti bielorusi hanno richiamato l'attenzione sull'esperienza della BNTU nella modifica delle superfici delle parti di macchine con metodi di impatto ad alta energia e nello studio della loro struttura e delle loro proprietà, che in futuro consentirà di ampliare la portata della ricerca scientifica e l'applicazione dei suoi risultati nell'industria cinese.

Per quanto riguarda l'Università Tecnologica Statale Bielorusa (BSTU), essa ha già firmato 17 accordi di cooperazione con università e organizzazioni in Cina, situate in molte regioni del Paese, tra cui la provincia di Guangdong. "In collaborazione con i partner cinesi, sono stati creati e stanno funzionando con successo programmi educativi congiunti in aree quali "Macchine e apparati delle produzioni chimiche e delle imprese di materiali da costruzione", "Automazione dei processi tecnologici e delle produzioni", "Meccatronica"³¹⁹. Inoltre, nel marzo 2022 la BSTU ha firmato dei memorandum: con "Guangzhou Knowledge City - Technological Industrial Service Company" sulla cooperazione strategica nel campo del risparmio energetico e della protezione ambientale per promuovere la costruzione di una "comunità senza carbonio"; con JSC "Guangzhou Hengyun Group of Companies" - nel campo delle tecnologie dell'idrogeno per la costruzione congiunta del parco industriale dell'energia dell'idrogeno.

Un altro esempio in questo contesto è l'Università tecnica statale di Brest (BrSTU), dove nel 2022 è stato avviato un progetto congiunto bielorusso-cinese nel campo delle tecnologie dell'informazione, finanziato dalla Fondazione repubblicana bielorusa per la ricerca di base e dalla Fondazione nazionale per le scienze naturali della Cina. E nell'aprile del 2022 è stato reso noto l'avvio di un programma educativo congiunto tra la BrSTU e l'Università di Xinxiang, che riguarda la formazione di studenti in tecnologia ingegneristica meccanica. "La formazione si svolgerà a tempo pieno sul territorio della RPC sui materiali presentati dall'Università di Brest. Gran parte del programma sarà presentato agli studenti cinesi direttamente dai professori dell'Università tecnica statale di Brest"³²⁰. Nell'ottobre 2022 l'Università di Brest ha inoltre avviato una cooperazione con il Guangdong Construction Vocational College per creare condizioni a lungo termine per la formazione di personale qualificato in Bielorussia nell'interesse del settore edile della Cina e per cooperare

URL: <https://times.bntu.by/news/11931-konferenciya-po-nauchnomu-obmenu-bntu-i-institut-prikladnoj-himii-an-kitaya>

³¹⁹ Il BSTU e le aziende bielorusse hanno firmato memorandum di cooperazione con Guangzhou [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bgtu-i-belorusskie-kompanii-podpisali-memorandumy-o-sotrudnichestve-s-guanchzhou-489362-2022>

³²⁰ La BrSTU e l'Università di Xinyang hanno avviato l'attuazione del programma congiunto [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bretu-i-sinsianskij-universitet-nachali-realizatsiju-sovmestnoj-programmy-496937-2022/>

nell'organizzazione di un programma educativo congiunto per la formazione di specialisti in architettura e costruzioni. Va notato che il partner cinese della BrSTU è "l'unico college statale della provincia di Guangdong, che forma specialisti altamente qualificati nel campo delle costruzioni". Il college è stato fondato nel 1979 e per 43 anni ha diplomato più di 200 mila persone altamente qualificate"³²¹.

Per quanto riguarda l'interazione tra l'Università Statale Polessky e i colleghi cinesi, nel settembre 2022 l'università bielorrussa ha tenuto la prima conferenza scientifica internazionale intitolata "Pinsk Readings". Insieme a partner bielorussi e stranieri, gli abitanti di Pinsk hanno discusso temi di attualità per l'economia, il settore bancario, lo sviluppo delle biotecnologie, l'ingegneria, lo stile di vita sano, la conservazione del patrimonio storico e culturale. Alla conferenza il PolesSU ha firmato un accordo di cooperazione con l'Istituto di Scienza e Tecnologia dello Shanxi, "specializzato nella gestione della natura, nell'ingegneria e nella biotecnologia. Puntiamo a costruire partnership serie"³²². Oltre ai progetti di ricerca comuni, le università vedono prospettive di cooperazione nella mobilità accademica.

L'elevata cooperazione scientifica, tecnica e innovativa tra Bielorussia e Cina è testimoniata anche dal fatto che alla China International Import Expo (CIIE) di Shanghai - il più grande evento espositivo del Celeste Impero, al quale nel 2021 hanno partecipato quasi tremila aziende provenienti da 127 Paesi - nel novembre 2022 il padiglione del Paese bielorusso "Attrezzature ad alta tecnologia e tecnologie dell'informazione" ha presentato 126 sviluppi scientifici e tecnici di scienziati provenienti da 32 organizzazioni dell'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia e da istituzioni del Ministero dell'Istruzione e della Scienza della Bielorussia.³²³ In particolare, l'esposizione della sezione del Ministero dell'Istruzione comprendeva aree di cooperazione come "l'informazione e la comunicazione digitale e le tecnologie interdisciplinari e la produzione basata su di esse; le tecnologie e la produzione biologiche, mediche, farmaceutiche e chimiche; l'energia, l'edilizia, l'ecologia e la gestione ambientale; l'ingegneria meccanica, le tecnologie ingegneristiche, la strumentazione e i

³²¹ Il BrSTU e il Guangdong Construction Vocational College hanno concordato di stabilire una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/brgtu-i-guandunskij-stroitelnyj-proftekholledzh-dogovorilis-naladit-sotrudnichestvo-530263-2022/>

³²² La PolesGU collaborerà con l'Istituto di Scienza e Tecnologia della Cina [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/polesgu-budet-sotrudnicat-s-institutom-nauki-i-tehnologii-iz-kitaja-524605-2022/>

³²³ Università della Bielorussia alla V China International Import Expo China International Import Expo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://times.bntu.by/news/11970-vuzy-belarusi-na-v-china-international-import-expo>

materiali innovativi; le tecnologie agroindustriali e alimentari; la garanzia della sicurezza dell'uomo e della società" xml-ph-0000@d

Tra le novità presentate c'erano i piccolissimi veicoli spaziali orbitali creati dall'Università Statale Bielorussa (BSU). Il primo nanosatellite è stato lanciato in orbita quattro anni fa. Nell'ambito del programma statale "Tecnologie e ingegneria ad alta intensità scientifica", è già stato creato il secondo nanosatellite, "il cui progetto implementa un innovativo layout modulare dei sottosistemi di bordo di un piccolo veicolo spaziale". La BSU presenta anche i farmaci antitumorali Temodex, Prospidelong, Cisplacel³²⁴. Un'altra interessante novità è uno scooter elettrico prodotto dall'Optron Instrument-Making Plant dell'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia. La sua velocità massima è di 60 chilometri all'ora e la sua capacità di carico è di 200 chilogrammi. Inoltre, a Shanghai sono stati presentati sviluppi avanzati come "il veicolo aereo senza pilota Burevestnik (Centro scientifico e di produzione di complessi multifunzionali senza pilota dell'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia), il sistema automatizzato di registrazione dei processi di saldatura (Università bielorusso-russa), i rivestimenti resistenti al calore e agli urti (Università statale di Gomel intitolata a F. Skaryna), il pane di maggior valore nutrizionale (Università statale bielorussa di tecnologie alimentari e chimiche)..."

325

Anche. Nel novembre 2022, in occasione del IX Forum bielorusso-cinese sull'innovazione giovanile "Nuovi orizzonti - 2022" tenutosi a Minsk, è stato sottolineato che quest'anno il Comitato di Stato per la scienza e la tecnologia della Bielorussia, insieme al Ministero della scienza e della tecnologia della Cina, ha indetto un concorso di progetti scientifici e tecnici bielorusso-cinesi. "In base ai risultati, 35 progetti riceveranno il sostegno statale dei due Paesi"³²⁶. Tutti questi fatti dimostrano che la cooperazione scientifica, tecnica e innovativa tra i due Paesi, con un lavoro sistematico e mirato dei partner per sviluppare i legami, produce risultati fruttuosi.

³²⁴ Più di 120 sviluppi bielorusi sono presentati alla China International Import Exhibition [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/bolee-120-belorusskih-razrabotok-predstavleny-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-533702-2022/>

³²⁵ Novità dell'industria alimentare e veicoli spaziali: cosa presenterà la Bielorussia alla fiera delle importazioni in Cina [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novinki-pischeproma-i-kosmicheskie-apparaty-cto-predstavit-belarus-na-vystavke-importa-v-kitae-533240-2022/>

³²⁶ I giovani scienziati di Bielorussia e Cina sviluppano la cooperazione nel campo dell'innovazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/molodye-uchenye-belarusi-i-kitaja-razvivajut-sotrudnichestvo-v-sfere-innovatsij-534160-2022/>

Il piano d'azione mira a massimizzare i risultati

Nell'aprile 2022 si è tenuta la settima riunione della Commissione congiunta Bielorussia-Indonesia sulla cooperazione commerciale, economica e tecnica. Nel suo ambito, le parti hanno discusso questioni di attualità del partenariato bilaterale "con particolare attenzione allo sviluppo della cooperazione nei settori dell'industria, dell'agricoltura, della farmaceutica, dell'istruzione, del turismo, dell'economia digitale e dell'industria creativa"³²⁷. Ricordiamo che la sesta riunione di questa Commissione si è tenuta nell'ottobre 2017 a Giacarta. In quell'occasione è stato raggiunto un accordo "per intensificare la cooperazione commerciale, economica e di investimento tra i Paesi, comprese le prospettive di aumento delle forniture di prodotti MAZ, BelAZ e MTZ all'Indonesia"³²⁸.

Molti fatti dimostrano che il mercato indonesiano è molto promettente per la Bielorussia. In primo luogo, qui vivono oltre 270 milioni di persone. In secondo luogo, "l'Indonesia è un Paese industriale e agricolo in cui più della metà del prodotto interno lordo è creato nell'industria, nell'agricoltura e nella pesca, dove le industrie principali sono la lavorazione del petrolio e del gas, la metallurgia, la costruzione di macchine, l'industria chimica, alimentare e tessile"³²⁹. E che è molto interessato a incrementare significativamente la cooperazione economica con la Bielorussia, ad aumentare le forniture di cloruro di potassio, di macchinari per auto e trattori e di prodotti lattiero-caseari dal nostro Paese. Nel novembre 2019, in occasione del forum bielorusso-indonesiano tenutosi a Minsk e al quale hanno partecipato più di 30 imprese e organizzazioni dei due Paesi, è stato osservato che "l'obiettivo fissato dal governo di raggiungere un miliardo di dollari di fatturato commerciale reciproco tra Bielorussia e Indonesia è abbastanza realistico nel prossimo futuro"³³⁰.

³²⁷ Sulla settima riunione della Commissione mista bielorusso-indonesiana per la cooperazione commerciale, economica e tecnica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/ee2bb4e24073dbac.html

³²⁸ Bielorussia e Indonesia hanno concordato di intensificare la cooperazione commerciale e di investimento [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-dogovorilis-aktivizirovat-torgovoe-i-investitsionnoe-vzaimodejstvie-271768-2017/>

³²⁹ Zaleskii, B. Giornalismo di partnership. Teoria e pratica / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - C. 69.

³³⁰ BelCCI: aumentare il fatturato commerciale con l'Indonesia fino a 1 miliardo di dollari è un compito reale per il prossimo futuro [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beltpu-uvelichenie-tovarooborota-s-indoneziej-do-1-mlrd-realnaja-zadacha-na-blizhajshuju-perspektivu-368953-2019/>

È vero che nel 2020 il volume degli scambi reciproci tra i Paesi è stato di soli 181 milioni di dollari, il che, secondo le parti, non corrisponde al potenziale di partenariato esistente. Ma anche allora sono stati forniti 25 nuovi articoli al mercato indonesiano. Nel 2021, il fatturato commerciale ammontava già a 232,3 milioni di dollari, con una quota di esportazioni bielorusse superiore ai 200 milioni di dollari. Allo stesso tempo, si è verificata una "crescita delle esportazioni non di risorse verso l'Indonesia di oltre 2 volte, compresi i prodotti lattiero-caseari - di oltre 4 volte"³³¹. Pertanto, l'ulteriore aumento del fatturato commerciale bielorusso-indonesiano continua a essere un'area prioritaria della cooperazione bilaterale, che dovrebbe essere riempita di nuovi contenuti. Infatti, questo è stato il tema della settima riunione della commissione congiunta, i cui risultati concreti sono stati: l'adozione del Piano di azioni pratiche per lo sviluppo dei settori chiave della cooperazione per il 2022-2023; la decisione di istituire un gruppo di lavoro nel campo dell'agricoltura, la cui prima riunione si terrà nell'ambito della fiera agricola internazionale Belagro-2022; il raggiungimento di un accordo per l'organizzazione di una cooperazione su larga scala tra la Bielorussia e l'Indonesia nel 2023, quando si celebrerà il 30° anniversario dell'istituzione delle relazioni diplomatiche bielorusso-indonesiane.

Va notato che i memorandum firmati hanno integrato il quadro giuridico delle relazioni bilaterali, che comprende già più di 30 documenti, in un settore oggi estremamente rilevante per la Bielorussia. Il primo dei memorandum firmati dal Comitato statale per la standardizzazione della Repubblica di Bielorussia (Gosstandart) e dall'Agenzia nazionale per la standardizzazione dell'Indonesia prevede non solo lo scambio di informazioni ed esperienze, ma anche la realizzazione di attività e progetti comuni. In particolare, la parte bielorusa è interessata alla distribuzione ufficiale degli standard nazionali indonesiani. Il secondo documento, firmato dallo Standard di Stato bielorusso e dal Ministero indonesiano degli Affari religiosi, riguarda la cooperazione nel campo dell'assicurazione della qualità dei prodotti halal e la disponibilità dei partner bielorusi "a dimostrare ai colleghi indonesiani l'infrastruttura di qualità dei prodotti halal creata nel Paese, a confermare la possibilità di applicare i requisiti indonesiani ai prodotti halal e a svolgere le procedure necessarie per valutarne la conformità in Bielorussia"³³². Un dettaglio importante: l'unico organismo di

³³¹ Relazioni commerciali ed economiche con la Repubblica di Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: http://indonesia.mfa.gov.by/be/bilateral_relations/trade_economic/

³³² Bielorussia e Indonesia hanno firmato memorandum nel campo della standardizzazione e della garanzia di qualità dei prodotti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandumy-v-oblasti-standartizatsii-i-obespechenija-kachestva-497060-2022>

certificazione halal del nostro Paese - BelHalal LLC - ha già predisposto i documenti necessari per la registrazione nel sistema nazionale indonesiano di certificazione dei prodotti halal. Il memorandum firmato dovrebbe avviare ufficialmente il processo di accreditamento dell'organismo nel Paese del Sud-Est asiatico.

Per quanto riguarda altre aree del settore alimentare, alcune imprese bielorusse sono già state accreditate come fornitori di prodotti lattiero-caseari in Indonesia. In particolare, "i prodotti di Savushkin Product OJSC, Babushkina Krynka OJSC, Verkhnedvinsk Creamery OJSC hanno ricevuto i certificati necessari e sono già entrati nel capiente mercato alimentare indonesiano"³³³. E questo ha immediatamente influenzato i risultati del commercio reciproco bielorusso-indonesiano nel 2021. A loro si aggiungerà Bellakt OJSC, pronta a "risolvere le questioni relative alle forniture di prodotti in Indonesia, nonché ad ampliare il mix di prodotti e a definire la fornitura di alimenti per bambini"³³⁴, oltre a Milkavita OJSC, Gluboka Dairy Canning Plant OJSC e diverse altre aziende che hanno preso parte alla terza videoconferenza bielorusso-indonesiana sugli affari e il commercio tenutasi nel dicembre 2020 e dedicata alla promozione delle esportazioni di prodotti lattiero-caseari dalla Bielorussia all'Indonesia. Ora anche gli esportatori di prodotti halal dalla Bielorussia dovrebbero diventare punti di crescita in questo senso, affiancando posizioni tradizionali come il cloruro di potassio e i dumper.

Parlando di altri settori della cooperazione bielorusso-indonesiana, ricordiamo che nel febbraio 2021 il Centro nazionale di marketing del Ministero degli Affari Esteri della Bielorussia e l'Indonesia Trade, Tourism and Investment Club hanno firmato un memorandum di cooperazione e sostegno reciproco nello sviluppo delle relazioni commerciali ed economiche. Nel contesto di questo documento, la parte bielorusa vede i suoi obiettivi nell'"attivazione di contratti su base legale, nello scambio di informazioni sulle forniture bilaterali di export-import e nell'approfondimento della cooperazione tra i nostri Paesi"³³⁵. Lo

³³³ Kolesnik, V. Indonesia e Bielorussia: dal cloruro di potassio e le BELAZ al rilancio del mercato turistico / V. Kolesnik // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021>

³³⁴ La terza videoconferenza bielorusso-indonesiana su affari e commercio è dedicata all'industria lattiero-casearia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://ncmps.by/news/tretya-belorussko-indoneziyskaya-videokonferentsiya-po-voprosam-biznesa-i-torgovli-posvyashchena-mol/>

³³⁵ Bielorussia e Indonesia hanno firmato un memorandum sul commercio e la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-426979-2021/www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-426979-2021/>

sviluppo di legami di partenariato tra le regioni dei due Paesi ha un notevole potenziale in questo senso. Tanto più che "è già stata avviata una cooperazione tra la regione di Brest e la provincia di Sumatra occidentale, la regione di Mogilev e la provincia di Sumatra meridionale, la regione di Minsk e le province di Kalimantan orientale e Giava orientale, nonché le città di Minsk e Giacarta"³³⁶. Con l'aiuto delle sezioni regionali delle camere di commercio e dell'industria, è stata avviata una cooperazione anche con province come Giava Centrale, Sumatra Settentrionale, Nusa Tenggara Occidentale e il distretto speciale di Yogyakarta, dove si intravede un notevole potenziale per lo sviluppo del commercio e della cooperazione economica, degli scambi educativi e turistici con i partner bielorusi.

Ad esempio, la regione di Brest e la provincia di Sumatra occidentale hanno annunciato l'intenzione di stabilire stretti contatti già nel novembre 2015. All'epoca, settori come "l'allevamento ittico, l'industria di trasformazione, il turismo, la sanità, la farmacia" erano stati indicati come promettenti in termini di cooperazione reciprocamente vantaggiosa³³⁷. Alcune altre province indonesiane conoscono da tempo i prodotti dello stabilimento automobilistico bielorusso. Ad esempio, dal 2012 la provincia indonesiana di East Kalimantan gestisce con successo un lotto di nove dumper bielorusi con una capacità di carico di 45 tonnellate. Nel 2016-2017, 40 dumper con una capacità di 110 tonnellate sono stati consegnati alla provincia di South Sumatra per le esigenze della più grande società statale di estrazione del carbone PT Bukit Asam. Nel 2018-2019, altri sette dumper con capacità di 130 tonnellate sono stati spediti alla PT Tambang Raya Usaha Tama, una società privata di estrazione del carbone. E nel 2020, altri "otto dumper da 130 tonnellate BELAZ-75131 hanno iniziato a lavorare nella miniera di carbone sull'isola di Kalimantan"³³⁸, dove le macchine bielorusse con una capacità di carico utile da 45 a 130 tonnellate, le cui attrezzature e caratteristiche sono le più adatte alle condizioni di lavoro in questo Paese, lavoravano già prima di loro. Le parti intendono continuare attivamente questa cooperazione.

³³⁶ Kolesnik, V. Indonesia e Bielorussia: dal cloruro di potassio e le BELAZ al rilancio del mercato turistico / V. Kolesnik // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021>

³³⁷ Vechorko, S. La regione di Brest stabilisce una cooperazione con la provincia indonesiana di Sumatra occidentale / S. Vechorko // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-nalazhivaet-sotrudnichestvo-s-indonezijskoj-provintsiej-zapadnaja-sumatra-59706-2014/>

³³⁸ Otto dumper BELAZ hanno iniziato a lavorare in Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosem-kariernyh-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

Una logica continuazione della cooperazione tra le regioni bielorusse e indonesiane è lo sviluppo di partenariati nella sfera educativa, dove l'interazione avviene sulla base di accordi firmati: sulla cooperazione - tra l'Università Tecnica Statale di Brest e l'Istituto di Tecnologia Sepuluh Nopember; sulla comprensione reciproca - tra l'Accademia Agraria Statale Bielorussa e l'Istituto Agrario di Bogor; sullo scambio di studenti - tra l'Università Linguistica Statale di Minsk; sulla cooperazione tra l'Università Statale Bielorussa di Informatica e Radioelettronica e l'Università Medica Statale di Grodno. Negli ultimi anni, anche l'Università Statale Bielorussa (BSU), l'Università Statale Bielorussa di Informatica e Radioelettronica e l'Università Statale di Medicina di Grodno hanno trovato partner nel Paese del Sud-Est asiatico.

In particolare, nel novembre 2020, la BSU e l'Università Airlangga hanno firmato un memorandum d'intesa. Le parti hanno concordato di organizzare scambi accademici, realizzare progetti educativi e di ricerca comuni e scambiare materiali di ricerca. Il primo passo per l'attuazione degli accordi è stata "la partecipazione dei professori della BSU al programma educativo DECOTA. Si tratta di attrarre scienziati di fama per tenere lezioni online agli studenti dell'Università Airlangga"³³⁹. Inoltre, agli studenti della BSU è stato offerto di partecipare gratuitamente al Sura-Bali Community Immersion Programme 2020, che prevede lo studio della cultura indonesiana e delle attività turistiche nelle province di Giava Orientale e Bali. Si noti che questa università è una delle più antiche dell'Indonesia. È stata fondata nel 1954 nella città di Surabaya. Nella sua struttura sono presenti 14 facoltà: da quella di medicina e giurisprudenza a quella di mare e pesca, infermieristica e veterinaria. Quasi quarantamila studenti ricevono qui l'istruzione superiore. Di passaggio, va detto che la BSU ha già avuto esperienze di cooperazione con partner indonesiani. In particolare, dal 2016, Unitechprom BSU sta eseguendo un contratto per la fornitura di apparecchiature mediche - spirometri - per Global systech medika di Giacarta.

Nel 2022, diverse altre università bielorusse hanno firmato documenti di cooperazione con partner indonesiani, indicando un'ulteriore espansione di questi legami. Così, nel gennaio 2022, l'Università Linguistica Statale di Minsk (MSLU) e la Veteran National Development University di Yogyakarta hanno firmato un accordo di cooperazione, delineando in questo documento le principali direzioni di interazione: "apertura del Centro di lingua e cultura indonesiana presso la MSLU; apertura del Centro di cultura bielorussa e lingua russa presso la UNR

³³⁹ Memorandum d'intesa firmato tra la BSU e l'Università Airlangga [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/memorandum-o-vzaimoponimanii-podpisan-mezhdu-bgu-i-universitetom-airlangga-414083-2020/>

"Veteran"; insegnamento facoltativo della lingua indonesiana presso la MSLU; insegnamento della lingua russa e lezioni sulla cultura bielorusca presso la UNR "Veteran"; organizzazione di eventi culturali presso il Centro di lingua e cultura indonesiana della MSLU³⁴⁰. È opportuno aggiungere che l'UNR "Veteran" è una delle università statali dell'Indonesia. È un'università con un orientamento patriottico, che sta costruendo attivamente la sua base educativa. L'università ha aperto le facoltà di Tecnologia minerale, Ingegneria industriale, Agricoltura, Economia e Commercio e la facoltà di Scienze sociali e politiche. L'istituzione educativa svolge un lavoro scientifico attivo e trasmette la sua posizione civica.

Nel gennaio 2022, l'Accademia agricola statale bielorusca (BSAA) e l'Università Tidar dell'Indonesia hanno firmato un memorandum di cooperazione. A marzo, gli studenti indonesiani e bielorussi hanno assistito alle prime lezioni sull'agricoltura sostenibile, un tema particolarmente rilevante nelle condizioni attuali, poiché "il progresso nello sviluppo della produzione agricola porta inevitabilmente a problemi globali come il cambiamento climatico, lo sviluppo dei processi di degrado del suolo, la salinizzazione del suolo <...> e quindi richiede un'attenzione particolare da parte dell'intera comunità accademica e scientifica" [14].³⁴¹ [14]. A questo proposito, entrambe le parti hanno espresso il desiderio di rendere la cooperazione tra la BGSCA e l'Università Tidar il più utile possibile per risolvere i problemi locali e globali legati alla ricerca di modi per mitigare il cambiamento climatico e fornire agli abitanti della Bielorussia e dell'Indonesia cibo sufficiente.

Il concorso per progetti congiunti bielorusso-indonesiani per il 2021-2022, indetto dal Comitato di Stato per la scienza e la tecnologia della Repubblica di Bielorussia e dal Ministero della ricerca e della tecnologia della Repubblica di Indonesia insieme all'Agenzia nazionale per la ricerca e l'innovazione di questo Paese, dovrebbe anche svolgere il suo ruolo nel rafforzare i legami scientifici e tecnologici tra i due Paesi. Le aree prioritarie del concorso sono le seguenti: "salute e medicina (materie prime, anche naturali, per i prodotti farmaceutici; attrezzature mediche, cellule staminali); gestione delle emergenze e della natura; tecnologie delle macchine per l'industria (ottimizzazione dell'energia, industria alimentare, modellazione computerizzata in ingegneria)"³⁴².

³⁴⁰ Cooperazione con la Veteran University di Yogyakarta (Repubblica di Indonesia) [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.mslu.by/news/sotrudnichestvo-s-universitetom-veteran-v-dzhok-yakarta-respublika-indoneziya>

³⁴¹ Noskova, S.A. Indonesia - Bielorussia: interesse reciproco / S.A. Noskova // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: http://baa.by/news/?ELEMENT_ID=5208

³⁴² Concorso di progetti scientifici e tecnici congiunti bielorusso-indonesiani per il 2021-2022. [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://science.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorusko-indoneziyskoye-sotrudnichestvo>

Il fatto che l'Unione economica eurasiatica (UEEA) e il Paese del sud-est asiatico stiano per concludere un accordo di libero scambio offre ulteriori opportunità di cooperazione tra Bielorussia e Indonesia. Le parti hanno firmato un memorandum di cooperazione nell'ottobre 2020, consolidando così l'accordo che "questo documento contribuirà a costruire un'infrastruttura efficace per lo sviluppo del commercio e della cooperazione economica"³⁴³. Su questa base, è stato istituito un gruppo di lavoro che si concentrerà su questioni quali la facilitazione del commercio, la regolamentazione doganale e tecnica e lo sviluppo del mercato finanziario. A metà aprile 2022, il Consiglio della Commissione economica eurasiatica ha approvato un progetto di decisione per la conclusione di un accordo di libero scambio con l'Indonesia. L'accordo stesso dovrebbe essere firmato nel maggio 2022 in occasione della riunione del Consiglio economico supremo eurasiatico. A questo proposito, la Bielorussia ha notevoli prospettive di fornire all'Indonesia merci, macchinari agricoli e specializzati, apparecchiature a raggi X, pasta sbiancata e compensato incollato a dazi doganali ridotti. A titolo di riferimento, ricordiamo che i tradizionali prodotti di base importati in questo Paese sono il petrolio e i prodotti petroliferi, gli apparecchi telefonici, il grano, le macchine da calcolo e le loro unità, lo zucchero e il saccarosio chimicamente puro. A questi se ne aggiungono ora di nuovi, in linea con lo spirito dei tempi. Per questo motivo, "alcuni successi possono essere ottenuti dai produttori di mezzi di trasporto elettrici urbani, dato che le principali città dell'Indonesia stanno attuando un programma di rinnovamento delle flotte di trasporto pubblico, e le aziende bielorusse hanno l'opportunità di offrire prodotti competitivi e rispettosi dell'ambiente"³⁴⁴.

Tutti questi fatti indicano che nel prossimo futuro l'Indonesia potrebbe diventare il partner più importante della Bielorussia non solo nel Sud-est asiatico, ma anche nell'intera regione Asia-Pacifico. Per lo meno, sono già stati creati tutti i prerequisiti necessari a questo scopo.

indoneziyskikh-proektovscience.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorussko-indoneziyskikh-proektov

³⁴³ Zaleskii, B. L'integrazione come fattore di sviluppo. Caratteristiche della cooperazione regionale nello spazio post-sovietico / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 62.

³⁴⁴ Centro nazionale di marketing sulle prospettive di promozione dei prodotti bielorusi in Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/natsionalnyi-tsentr-marketinga-o-perspektivah-prodvizheniya-belorusskih-tovarov-v-indoneziju-8163/www.belta.by/comments/view/natsionalnyi-tsentr-marketinga-o-perspektivah-prodvizheniya-belorusskih-tovarov-v-indoneziju-8163/>

Espandere le esportazioni e trovare nuovi mercati

Nel maggio 2022 si terrà al Cairo il terzo Forum economico bielorusso-africano, in cui si prenderanno in considerazione le prospettive di realizzazione di progetti congiunti nei settori dell'agricoltura, dell'ingegneria, dell'istruzione e in altri ambiti con diversi Paesi africani. Questo fatto testimonia ancora una volta che "l'intensificazione dell'interazione con i Paesi africani è una delle componenti importanti della moderna politica estera bielorusa"³⁴⁵. Va ricordato che all'inizio del 2022 la Repubblica di Bielorussia aveva stabilito relazioni diplomatiche con 51 Paesi del continente africano, quattro dei quali - Egitto, Kenya, Nigeria e Repubblica del Sudafrica - gestiscono con successo missioni diplomatiche bielorusse. "Il settore chiave della cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e gli Stati africani nella sfera commerciale ed economica è l'espansione delle esportazioni di prodotti e servizi. È in corso un lavoro sistematico per sviluppare nuovi mercati nel continente africano"³⁴⁶. Una componente importante di questo lavoro è l'organizzazione e lo svolgimento di forum economici e commerciali bielorusso-africani.

Così, nel dicembre 2020 si è tenuto in videoconferenza il forum d'affari "Africa - Bielorussia: situazione attuale e nuove linee guida per progetti commerciali congiunti", a cui hanno partecipato i rappresentanti di 17 ambasciate di Paesi africani, tra cui Burkina Faso, Gibuti, Egitto, Gabon, Marocco, Namibia, Sudan, Sud Sudan, Sudafrica, Zambia e Zambia, oltre a più di duecento imprese bielorusse. La rilevanza di questo evento per la parte bielorusa è stata spiegata dal fatto che la Minsk ufficiale presta grande attenzione allo sviluppo dei legami con i Paesi di questo continente, poiché "l'Africa è un tesoro di risorse naturali, un'importante fonte di risorse lavorative globali e un enorme mercato non sfruttato"³⁴⁷. A questo proposito, è importante non solo aumentare il commercio reciproco con i Paesi del continente, ma anche diversificare le esportazioni bielorusse, approfondire la cooperazione economica e industriale e utilizzare attivamente l'approccio progettuale, la cui essenza è l'attuazione di progetti per la creazione di joint venture e imprese in Africa, promuovere prodotti industriali e

³⁴⁵ Zalessky, B. Vettori dell'arco lontano. Opportunità per la cooperazione settoriale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing: Saarbrücken, Deutschland / Germania, 2018. - C. 17.

³⁴⁶ La Bielorussia e i Paesi dell'Africa e del Medio Oriente [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.mfa.gov.by/countries_regions/africa_middle_east/

³⁴⁷ L'Africa sta diventando un partner promettente e a lungo termine della Bielorussia - Ulakhovich [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/afrika-stanovitsja-perspektivnym-i-dolgosrochnym-partnerom-belarusi-ulahovich-413176-2020/>

alimentari, nonché sviluppi scientifici, tecnici e produttivi nei settori industriale, agricolo, energetico e transnazionale.

Sviluppando questa tesi, i partecipanti al Business Forum Africa-Bielorussia di dicembre hanno osservato che "ci sono tre aree principali di cooperazione con i Paesi africani per la Bielorussia dal punto di vista degli affari"³⁴⁸. In primo luogo, tutto ciò che riguarda l'ingegneria meccanica e lo sviluppo delle relative infrastrutture. In secondo luogo, tutto ciò che riguarda la produzione alimentare, le tecnologie agrarie e i macchinari agricoli. In terzo luogo, tutto ciò che include il concetto di "settore dei servizi", in particolare l'istruzione, la medicina e le tecnologie informatiche. Naturalmente, la Bielorussia ha già accumulato una certa esperienza di cooperazione in ciascuno di questi settori, che può essere utilizzata per realizzare ulteriormente l'enorme potenziale di sviluppo delle relazioni economiche con l'estero.

Un buon esempio in questo senso è lo stabilimento di trattori di Minsk, che nei primi dieci mesi del 2020 ha aumentato di quasi tre volte e mezzo le esportazioni verso i Paesi africani, aprendo due nuovi mercati - Zimbabwe e Burundi. Ma l'indirizzo delle principali consegne di trattori bielorusi nel "continente nero" è il Sudan, dove sono state spedite 153 macchine nel 2019 e 510 nel periodo gennaio-ottobre 2020. Questo è il risultato della collaborazione tra MTZ e la società sudanese MIG Agricultural Co. Ltd, iniziata nel 2003, grazie alla quale più di duemila e cinquecento trattori BELARUS sono già al lavoro nei campi sudanesi.

Inoltre, lo Stabilimento trattori di Minsk in Africa ha anche creato un certo piano per il futuro sotto forma di una tabella di marcia per la cooperazione con il Ministero dell'Industria militare egiziano, firmata nel febbraio 2020, che prevede l'organizzazione della produzione di assemblaggio di trattori e motori sulla base dello stabilimento della Helwan Diesel Engines Co. con una localizzazione fino al 40% nei prossimi tre anni. È importante che i partner egiziani abbiano già "ricevuto un progetto standard per l'organizzazione della produzione di assemblaggio di 500 unità di macchinari, nonché un elenco di attrezzature e utensili necessari". Inoltre, MTW preparerà e consegnerà un progetto standard di

³⁴⁸ La Bielorussia offre ai Paesi africani di cooperare nella sfera dei servizi, del complesso agroindustriale e della costruzione di macchine [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlagaet-afrikanskim-stranam-sotrudnicat-v-sfere-uslug-apk-i-mashinostroenii-419342-2020>

produzione di assemblaggio progettato per la produzione di 10 mila macchine all'anno"³⁴⁹.

Nei primi otto mesi del 2020, OJSC BMZ, la società di gestione di BMK Holding, ha aumentato le sue consegne in Africa di quasi il 20%, spedendo in Africa valvole per un valore di oltre 11 milioni di dollari. Ciò ha permesso di aumentare la quota dei Paesi africani sul totale delle esportazioni dell'azienda al 12%. Senegal, Costa d'Avorio, Benin e Ghana sono tra i principali importatori di prodotti metallurgici bielorusi. È interessante notare che "le spedizioni verso l'ultimo Paese elencato [Ghana] nell'anno in corso [2020] sono triplicate in termini fisici"³⁵⁰.

Un altro Paese africano in cui la presenza bielorusa sta crescendo abbastanza rapidamente è lo Zimbabwe, il cui governo ha raggiunto qualche anno fa un accordo con la Bielorussia per la fornitura di macchinari agricoli per un valore di 58 milioni di dollari. E "100 trattori, 20 mietitrebbie, 52 seminatrici, cinque trattori e cinque semirimorchi prodotti in Bielorussia sono già stati consegnati allo Zimbabwe. Entro la fine di quest'anno [2020] arriveranno via mare altri 370 trattori, 20 mietitrebbie e 138 seminatrici"³⁵¹. Il fatto è che il settore agricolo è un segmento chiave dell'economia di questo Paese, insieme all'industria mineraria. E la meccanizzazione è vista come la principale via di sviluppo dell'agricoltura nazionale. Per questo motivo, nel settembre 2020, lo Zimbabwe ha annunciato a livello statale il lancio di un programma governativo congiunto con la Bielorussia per meccanizzare il settore agricolo del Paese. A questo proposito, nella capitale Harare è stato aperto un centro commerciale e di servizi bielorusso, dove "verranno forniti macchinari agli agricoltori dello Zimbabwe come parte del programma governativo di meccanizzazione dell'agricoltura del Paese"³⁵². Anche. Gli sforzi per costruire legami tra Bielorussia e Namibia saranno presto notevolmente intensificati. Nel novembre 2020, i due Paesi hanno dichiarato la loro intenzione di prestare particolare attenzione allo "sviluppo di un

³⁴⁹ MTZ ha triplicato le esportazioni in Africa [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-vtroe-uvelichil-eksport-v-afriku-416304-2020/>

³⁵⁰ Il BMZ ha aumentato le vendite di tondo in Africa di quasi il 20% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bmz-uvelichil-prodazhi-armatury-v-afriku-pochti-na-20-408853-2020/>

³⁵¹ Lo Zimbabwe ha lanciato un programma congiunto con la Bielorussia per fornire alle aziende agricole macchinari agricoli [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-zimbabwe-zapuschenja-sovmestnaja-s-belarusiju-programma-obespechenija-ferm-selhoztehniko-408853-2020/>

³⁵² "Gomselmash" rafforza la sua posizione nel mercato dello Zimbabwe [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-ukrepljaet-pozitsii-na-rynke-zimbabwe-408968-2020>

quadro giuridico e all'istituzione di un comitato intergovernativo congiunto sul commercio e la cooperazione economica"³⁵³.

Il secondo Forum economico bielorusso-africano, a cui hanno partecipato rappresentanti di agenzie governative, ambienti economici e finanziari di 14 Stati africani - Angola, Gibuti, Egitto, Eritrea, Etiopia, Gibuti, Kenya, Marocco, Mozambico, Namibia, Repubblica del Congo, Sudan, Tanzania, Uganda, Sudafrica ed Eritrea - si è tenuto a Minsk all'incrocio tra la primavera e l'estate del 2021. Da parte bielorusa, l'evento ha visto la partecipazione di oltre 175 aziende e imprese industriali interessate a stabilire contatti con i partner africani e a realizzare progetti comuni reciprocamente vantaggiosi. Minsk ha descritto il forum come un'importante piattaforma di dialogo finalizzata all'ulteriore rafforzamento e sviluppo delle relazioni bilaterali e multilaterali tra la Bielorussia e i Paesi africani, all'espansione dei legami commerciali, economici e di cooperazione e all'aumento del fatturato commerciale reciproco. Basti pensare che "nei tre anni successivi al primo Forum Bielorussia-Africa, il volume degli scambi reciproci tra la Bielorussia e gli Stati africani ha superato gli 1,8 miliardi di dollari. La Bielorussia e i suoi partner africani sono passati da un fatturato commerciale annuale di 158 milioni di dollari all'inizio degli anni 2000 a 553 milioni di dollari nel 2020"³⁵⁴. Questa dinamica spiega in gran parte perché questo continente è considerato uno degli elementi importanti della politica estera multivettoriale della Bielorussia, dove la Bielorussia ha notevoli opportunità di movimento congiunto e reciprocamente vantaggioso verso la creazione di nuovi capisaldi e il rafforzamento della cooperazione in una vasta gamma di settori.

È un dato di fatto che la Bielorussia esporta da tempo in molti Paesi africani. Inoltre, "praticamente la metà degli Stati del continente meridionale conosce i prodotti bielorusi: dagli alimenti alla costruzione di macchinari"³⁵⁵. Ad esempio, l'Egitto ha un impianto di assemblaggio per trattori e camion bielorusi, mentre Sudan e Algeria stanno già lavorando attivamente a progetti simili. I fertilizzanti di potassio e i pneumatici vengono esportati in Sudafrica. "Sono in corso di

³⁵³ Bielorussia e Namibia intendono istituire un comitato per la cooperazione commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-namibija-planirujut-sozdat-komitet-po-torgovo-ekonomicheskomu-sotrudnicestvu-417026-2020/>

³⁵⁴ Sul secondo Forum economico bielorusso-africano [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/dd94997d14d9eb8a.html

³⁵⁵ Gli esperti collegano lo sviluppo dell'economia mondiale all'Africa. Come può la Bielorussia trarne vantaggio? [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/eksperty-svjazvvajut-razvitie-mirovoj-ekonomiki-s-afrikoi-kak-etim-mozhet-vospolzovatsja-belarus-443722-2021/](https://www.belta.by/economics/view/eksperty-svjazvvajut-razvitie-mirovoj-ekonomiki-s-afrikoi-kak-etim-mozhet-vospolzovatsja-belarus-443722-2021/www.belta.by/economics/view/eksperty-svjazvvajut-razvitie-mirovoj-ekonomiki-s-afrikoi-kak-etim-mozhet-vospolzovatsja-belarus-443722-2021/)

realizzazione grandi progetti e si stanno elaborando contratti per la fornitura di macchinari e attrezzature bielorusse allo Zimbabwe e all'Angola"³⁵⁶.

Tuttavia, il fatto stesso che si sia tenuto il secondo Forum economico Bielorussia-Africa testimonia che gli indicatori di cooperazione con i partner africani possono e devono essere molto più elevati. L'attuale livello di cooperazione è solo un punto di partenza per l'introduzione di nuove forme e metodi di interazione commerciale ed economica e per la diversificazione degli scambi reciproci. Per questo motivo, in occasione di questo forum economico, la Bielorussia ha proposto ai Paesi africani di utilizzare un approccio sistematico e completo nello sviluppo dei partenariati, dalla valutazione delle condizioni agricole locali alla fornitura di una gamma completa di macchinari e attrezzature. L'attuazione di tale approccio potrebbe aumentare in modo significativo le forniture all'Africa di "macchinari, attrezzature e componenti bielorusse nell'ambito di varie forme di cooperazione industriale con il possibile utilizzo di vari strumenti di finanziamento delle esportazioni bielorusse"³⁵⁷, nonché accelerare la creazione di impianti di produzione congiunti che utilizzano tecnologie bielorusse e la costruzione di impianti industriali e agricoli "chiavi in mano".

Va notato che le proposte bielorusse al forum economico sono state accolte con notevole interesse dai partecipanti africani. Così, la parte egiziana, rappresentata da circa 35 aziende a Minsk, esprimendo il proprio interesse per la cooperazione industriale con i partner bielorusse, ha suggerito di promuovere una cooperazione trilaterale in base alla quale i trattori bielorusse assemblati in Egitto potrebbero essere forniti ad altri Paesi del continente sfruttando le opportunità delle zone di libero scambio disponibili in loco, che eliminerebbero una serie di barriere tariffarie. Tra gli altri vettori di cooperazione, secondo gli imprenditori egiziani, alcuni sembrano oggi promettenti. "Il primo è un vaccino contro il coronavirus prodotto dalla Bielorussia e il secondo è un autobus elettrico prodotto dalla Bielorussia"³⁵⁸.

³⁵⁶ Grishkevich, A. I dumper e le macchine agricole bielorusse hanno conquistato posizioni forti nei mercati di molti Paesi africani / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-samosvaly-i-selhoztehnika-zanjali-prochnye-pozitsii-na-rynkah-mnogih-afrikanskikh-stran-443820-2021/>

³⁵⁷ Sull'incontro del Ministro degli Affari Esteri della Bielorussia V. Makei con i partecipanti al Secondo Forum economico bielorusso-africano [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/cc66b6a8ee1bbd02.html

³⁵⁸ L'Egitto è interessato alla cooperazione industriale con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/egipet-zainteresovan-v-promyshlennoj-kooperatsii-s-belarusiju-443740-2021/www.belta.by/economics/view/egipet-zainteresovan-v-promyshlennoj-kooperatsii-s-belarusiju-443740-2021/>

Per quanto riguarda altri Paesi africani, ad esempio, l'Uganda, ricca di risorse minerarie e dove si estraggono petrolio e gas, "intende impegnarsi seriamente nelle infrastrutture residenziali e nella costruzione di alberghi per sviluppare il turismo. I partner bielorusi potrebbero aiutare il Paese"³⁵⁹. Tra le altre aree promettenti di reciproco interesse bielorusso-ugandese vi sono la lavorazione dei prodotti petroliferi, le tecnologie dell'informazione e della comunicazione e l'istruzione. Il Congo vorrebbe sviluppare relazioni con partner bielorusi per modernizzare la propria politica agricola. La Namibia vede prospettive di cooperazione nei settori minerario, energetico, industriale, agricolo e persino della pesca.

L'interazione tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Sudafricana (RSA) merita una discussione a parte in questo contesto. Nel marzo 2023 ricorreranno i 30 anni dall'instaurazione delle relazioni diplomatiche tra i due Paesi. Nel 2020, il fatturato commerciale tra i due Paesi ha superato i 25 milioni di dollari, con esportazioni bielorusse per 18 milioni di dollari. Ciò è dovuto alle forniture dalla Bielorussia di attrezzature automobilistiche da cava e relativi pezzi di ricambio, pneumatici sovradimensionati, fertilizzanti potassici, tessuti di lino, apparecchiature a raggi X e alcuni tipi di prodotti alimentari. Un punto importante in questo caso è che "la rete di distribuzione delle merci delle imprese bielorusse in Sudafrica comprende la casa commerciale di Belshina, un concessionario (centro di assistenza certificato) di BelAZ"³⁶⁰.

Una caratteristica recente dell'interazione tra Bielorussia e Sudafrica è stata la ripresa dei legami commerciali ed economici. In particolare, "nel 2020, dopo un'interruzione di sei anni, sono riprese le consegne di macchine minerarie BELAZ in Sudafrica"³⁶¹. Alla fine di settembre 2021, la flotta di queste macchine nel Paese africano contava già 49 dumper. Questo fatto è una prova evidente del fatto che Minsk e Pretoria stanno iniziando a tornare gradualmente alla piena realizzazione del potenziale insito nella cooperazione tra le regioni dei due Paesi. Ricordiamo che nel 2013, celebrando il 20° anniversario dell'instaurazione delle

³⁵⁹ "Possiamo iniziare a lavorare subito": i Paesi africani hanno espresso aree promettenti di cooperazione con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mozhem-nachinat-rabotat-prjamo-seichas-strany-afriki-ozvuchili-perspektivnye-sfery-sotrudnichestva-s-443755-2021/www.belta.by/economics/view/mozhem-nachinat-rabotat-prjamo-seichas-strany-afriki-ozvuchili-perspektivnye-sfery-sotrudnichestva-s-443755-2021/>

³⁶⁰ Cooperazione della Repubblica di Bielorussia con la Repubblica del Sudafrica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://rsa.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/

³⁶¹ Turchin ha discusso con l'ambasciatore del Sudafrica la cooperazione nel campo dell'agricoltura e della produzione di macchinari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-poslom-juar-sotrudnichestvo-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-i-proizvodstva-tehniki-462069-2021/>

relazioni diplomatiche, le parti parlavano di buone prospettive di "cooperazione nei settori dell'industria, dell'agricoltura, dello sviluppo interregionale..."³⁶². E nel 2021 questa aspirazione è diventata particolarmente evidente.

Ad esempio, alla fine di settembre 2021, il capo della missione diplomatica sudafricana in Russia e Bielorussia, M.D. Maketuka, ha parlato dell'intensificazione della cooperazione **con i** partner della provincia del Free State al Comitato esecutivo regionale di Minsk. L'incontro ha portato alla decisione di cooperare in due settori: agricoltura e produzione di macchinari. Va notato che queste regioni hanno firmato un accordo di cooperazione già nel dicembre 2015. Nel settembre 2016, una delegazione rappresentativa dello Stato Libero ha visitato la regione della capitale bielorusa, dove si è mostrata particolarmente interessata alle tecnologie e all'esperienza della regione di Minsk nella lavorazione dei prodotti agricoli. Ciò è stato spiegato dal fatto che l'agricoltura è centrale per l'economia di questa provincia. Inoltre, la parte sudafricana ha espresso grande interesse "per l'assistenza dei partner bielorusi nella formazione del personale e intende sviluppare la cooperazione nel settore delle costruzioni e dell'assistenza sanitaria"³⁶³. Nel novembre 2020, i partner sudafricani hanno confermato la loro disponibilità a cooperare in vari settori, tra cui "il commercio di latte e carne, lo scambio di studenti per la formazione"³⁶⁴, nonché lo sviluppo del turismo. A quanto pare, è giunto il momento di attuare tutti questi piani di interazione.

Un'altra provincia sudafricana che ha notevolmente intensificato il suo interesse per la cooperazione con i partner bielorusi nel 2021 è KwaZulu-Natal, che è la seconda più popolosa (11,5 milioni di persone) del Sudafrica e si colloca al secondo posto nel Paese in termini di indicatori economici. Così, ad aprile, si è tenuta la videoconferenza "Opportunità di cooperazione commerciale e di investimento tra la Repubblica di Bielorussia e la provincia di KwaZulu-Natal nel settore del tessile e dell'abbigliamento", dove "da parte sudafricana sono state rappresentate aziende che operano nel campo della fornitura di prodotti di lino,

³⁶² Zaleskii, B. Relazioni internazionali e media. Uno sguardo dalla Bielorussia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 539.

³⁶³ Martyniuk, E. La Provincia dello Stato Libero del Sudafrica intende adottare l'esperienza bielorusa nella trasformazione dei prodotti agricoli / E. Martyniuk // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/provintsija-fri-stejt-juar-namerena-perenjat-belorusskij-opyt-poperabotke-selhozproduksii-211004-2016/>

³⁶⁴ Il Sudafrica è interessato alla cooperazione con la regione di Minsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/juar-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-minskoi-oblastiju-417308-2020/www.belta.by/regions/view/juar-zainteresovana-v-sotrudnichestve-s-minskoi-oblastiju-417308-2020/>

della cucitura di abbigliamento e calzature, di designer"³⁶⁵ . Si presume che, a seguito della discussione, imprese bielorusse come Orsha Flax Factory, Kamvol, Mogotex e Luch troveranno presto partner commerciali affidabili nel sud del continente africano.

Questa provincia del Sudafrica è interessante anche per la Bielorussia, perché è qui che verrà realizzato un progetto per la creazione di un impianto di assemblaggio di trattori bielorusi in una zona economica speciale. "Le parti del progetto sono Nqawana Holdings e l'amministrazione della Richards Bay Industrial Development Zone (RBIDZ) da parte sudafricana, e MTZ OJSC e Round Bay LLC da parte bielorusa"³⁶⁶ . Nell'agosto 2021, i dettagli tecnici di questo progetto erano già stati discussi in questa sede ed erano stati delineati i passi concreti per l'attuazione degli accordi raggiunti.

Un esempio interessante di regioni partner della Bielorussia e del Sudafrica è rappresentato dalla regione di Mogilev e dalla provincia di Mpumalanga, una delle più potenti del Paese dal punto di vista industriale, dove sono ben sviluppati l'industria mineraria, i servizi di telecomunicazione, l'energia e circa il 40% dei terreni forestali del Sudafrica. Le due parti hanno firmato un memorandum di cooperazione nel dicembre 2016. In esso hanno espresso l'interesse a sviluppare partenariati nei settori del commercio e dell'industria, dell'agricoltura, dell'istruzione, dello sport, del turismo e della cultura. La provincia ha inoltre espresso interesse a sviluppare non solo progetti nel complesso agroindustriale, ma anche a formare specialisti in agricoltura, silvicoltura, medicina e informatica nelle università bielorusse. Inoltre, si è parlato delle possibilità di "cooperazione nella lavorazione del legno, della creazione di joint venture per la lavorazione dei prodotti agricoli e la produzione di alimenti"³⁶⁷ . Speriamo che sia giunto il momento per queste regioni di ritornare sui piani di partenariato adottati in passato per attuarli con successo oggi.

Il Kenya è un altro Paese del continente africano in cui la cooperazione reciprocamente vantaggiosa con la Bielorussia ha un grande potenziale. Nell'agosto 2019, Nairobi ha ospitato il Business Forum Bielorussia-Kenya,

³⁶⁵ Sulla videoconferenza "Opportunità di cooperazione commerciale e di investimento tra la Repubblica di Bielorussia e la provincia di KwaZulu-Natal nel settore del tessile e dell'abbigliamento". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b561f2d89c659bd7.html>

³⁶⁶ Sulla visita dell'ambasciatore A. Sidoruk a Richards Bay [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/ad33cd30a4281477.html>

³⁶⁷ Kulyagin, S. La regione di Mogilev e la provincia di Mpumalanga del Sudafrica hanno firmato un memorandum di cooperazione / S. Kulyagin // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-provintsija-mpumalanga-juar-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-222724-2016/>

durante il quale i partecipanti hanno delineato promettenti punti di crescita per il commercio bilaterale e la cooperazione economica. Allo stesso tempo, l'attenzione delle parti si è concentrata sulle prospettive di progetti comuni che contribuirebbero all'attuazione del "Programma Big Four" strategico del governo keniota, che comprende "sicurezza alimentare e nutrizione, copertura sanitaria universale, alloggi a prezzi accessibili e industria manifatturiera"³⁶⁸. Di conseguenza, durante il forum sono stati firmati accordi per la costruzione di un impianto di cemento armato sul suolo keniota e per la realizzazione di un allevamento ittico per un valore complessivo superiore ai cento milioni di dollari. Sono stati inoltre raggiunti accordi per la fornitura di macchinari e attrezzature per trattori dalla Bielorussia al Kenya per quasi venti milioni di dollari, con la successiva creazione di un impianto di assemblaggio di trattori bielorussi con una capacità annua fino a cinquemila unità nel Paese africano.

Questi fatti dimostrano che il business forum è stato un importante passo concreto verso la creazione di una cooperazione bilaterale tra la Bielorussia e il Kenya, che hanno stabilito relazioni diplomatiche quasi 30 anni fa. È vero che il quadro giuridico della cooperazione bielorusso-keniana è ancora in fase di formazione. Tuttavia, è incoraggiante che le parti si stiano preparando a firmare una serie di documenti congiunti che regolano le relazioni bilaterali in vari settori, tra cui l'agricoltura, l'istruzione superiore, la scienza e la tecnologia.

Una tendenza positiva degli ultimi anni nello sviluppo dei legami di partenariato tra i due Paesi è la rapida crescita - di oltre il quaranta per cento - del fatturato commerciale reciproco nel 2018, che ha sfiorato i 50 milioni di dollari. "Le voci tradizionali delle esportazioni bielorusse in Kenya sono: potassa e fertilizzanti minerali misti, carta da giornale e prodotti di stampa. La base delle importazioni keniate in Bielorussia è costituita dalle forniture di fiori e boccioli, noci, ortaggi e frutta, caffè, tè"³⁶⁹. E questo dà motivo alla parte bielorussa di prevedere al massimo livello che "il Kenya diventerà presto uno dei partner chiave della Bielorussia in Africa"³⁷⁰.

La serietà delle intenzioni della Bielorussia di insediarsi a fondo nel mercato keniota è confermata dal fatto che la Bielorussia ha organizzato la sua prima esposizione nazionale alla FoodAgro International Food, Hospitality and

³⁶⁸ Sul forum d'affari bielorusso-keniano [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://kenya.mfa.gov.by/ru/embassy/news/e02ca9530a8dcc63.html>

³⁶⁹ Bielorussia - Kenya [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://kenya.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/

³⁷⁰ Lukashenko si aspetta che il Kenya diventi uno dei partner chiave della Bielorussia in Africa [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://belta.by/president/view/lukashenko-rasschityvaet-cto-kenija-stanet-odnim-iz-kljuchevyh-partnerov-belarusi-v-afrike-328984-2018/>

Agriculture Exhibition che si terrà a Nairobi all'inizio di agosto 2019. Minsk è fiduciosa che la partecipazione a questa fiera, che fa parte del più grande evento fieristico dell'Africa orientale - Kenya International Trade Exhibition, "promuoverà le macchine e le attrezzature agricole bielorusse, i fertilizzanti, gli alimenti, i prodotti agricoli al mercato keniota, oltre a diventare un trampolino di lancio per le aziende bielorusse per entrare nei Paesi KOMECA (associazione di integrazione dell'Africa orientale e meridionale)"³⁷¹.

Nella capitale keniota hanno presentato i loro prodotti le imprese Belgospischeprom Concern, Lidselmash Holding Management Company, Gomselmash, MTZ, MAZ, Bobruiskagromash, Lidakhlebprodukt e Smarhon Bread Products Combine unitary enterprise. La partecipazione di questi esportatori bielorusi alla suddetta fiera si spiega con il fatto che il Kenya è un Paese agricolo in cui "più del 35% del PIL è rappresentato dal settore agricolo"³⁷², dove nel dicembre 2017 è stato lanciato un nuovo programma di sviluppo economico pianificato del Paese fino al 2022, con particolare attenzione allo sviluppo della produzione nazionale, alla sicurezza alimentare e alla costruzione di alloggi a prezzi accessibili. A questo proposito, con un approccio competente, i produttori bielorusi possono realisticamente pretendere di aumentare le forniture di attrezzature agricole, fertilizzanti e prodotti chimici per la protezione delle piante. Anche lo sviluppo della produzione di carne e latticini è promettente in questo Paese africano, in quanto "la gamma di tali prodotti in Kenya non è ampia, quindi rispondono con interesse alle proposte di creare complessi di carne e latticini, complessi di pollame, linee di lavorazione della carne, produzione di formaggio"³⁷³. Un altro dato interessante è il seguente. Oggi in Kenya lavorano molti produttori che assemblano qui trattori, motrici e automobili. C'è un'azienda che assembla tre modelli di auto Volkswagen nei suoi locali. Vorrebbe ampliare la gamma di veicoli assemblati in loco aggiungendo trattori bielorusi.

Va notato che l'esposizione a Nairobi è stata la continuazione del percorso di partecipazione attiva della Bielorussia a vari eventi commerciali tenutisi nel continente africano nel periodo pre-pandemia - nel 2019. Nel marzo dello stesso anno, infatti, l'esposizione nazionale bielorusa è stata organizzata per la prima

³⁷¹ L'esposizione nazionale della Bielorussia si è aperta alla fiera FoodAgro in Kenya [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356957-2019/>

³⁷² La fiera FoodAgro permetterà alla Bielorussia di espandere la sua presenza nel mercato keniota - Sadoho [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vystavka-foodagro-pozvolit-belarusi-rasshirit-svoe-prisutstvie-na-rynke-kenii-sadoho-349941-2019/>

³⁷³ La domanda di macchine agricole bielorusse in Kenya è in costante crescita [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/spros-na-belorusskuju-selhoztechniku-v-kenii-postojanno-rastet-349964-2019/>

volta alla Fiera internazionale dell'agricoltura e del bestiame, degli alimenti, delle bevande e delle tecnologie di imballaggio Agrofood, che si è tenuta nella città nigeriana di Lagos. Ad aprile, inoltre, l'esposizione Made in Belarus è stata presentata alla 60ª edizione della Zimbabwe International Trade Fair 2019 nella città zimbabwese di Bulawayo, una delle più grandi della regione dell'Africa meridionale. A quanto pare, il 2022 dovrebbe diventare un nuovo "punto di partenza" in questo settore nell'era post-pandemica. Lo dimostra il Piano delle esposizioni nazionali della Bielorussia all'estero per quest'anno, che prevede la realizzazione di esposizioni nazionali del nostro Paese in Africa almeno in due forum fieristici internazionali: nella prima metà dell'anno - Kenia International Trade Exhibition a Nairobi (Kenya); nella seconda metà - Zimbabwe International Trade Fair a Bulawayo (Zimbabwe). Questi eventi, insieme al terzo Forum economico bielorusso-africano che si terrà al Cairo nel maggio 2022, dovrebbero dare nuovi e potenti impulsi al lavoro sistematico di espansione delle esportazioni bielorusse e di sviluppo di nuovi mercati in Africa.

FOR AUTHOR USE ONLY

Ci sono incentivi per gli investitori

Nel dicembre 2021, il Consiglio della Repubblica dell'Assemblea Nazionale della Repubblica di Bielorussia ha approvato gli emendamenti alla legge "Sulle Zone Economiche Libere" (ZES), che prevedono il trasferimento dei poteri di modifica dei confini di questi territori dal Capo dello Stato al Governo. "Allo stesso tempo, il Presidente del Paese continuerà ad approvare l'inclusione dei territori agricoli e forestali all'interno dei confini delle ZES"³⁷⁴. Questa innovazione dovrebbe ridurre il tempo che intercorre tra l'idea e l'avvio di nuovi progetti di investimento in questi territori, considerati punti di crescita nelle regioni, poiché incoraggerà i potenziali investitori a investire risorse nelle ZES. Per loro "rimane invariata una regola chiara: i confini delle ZES possono essere ampliati esclusivamente per specifici progetti di investimento"³⁷⁵. Va ricordato che la legge "sulle Zone Economiche Libere" è stata adottata nel dicembre 1998. Essa definisce uno degli obiettivi principali delle zone economiche libere come "attrarre investimenti per la creazione e lo sviluppo di industrie orientate all'esportazione e alla sostituzione delle importazioni, basate su nuove e alte tecnologie"³⁷⁶. Va notato che in Bielorussia esistono solo sei ZES. Al 1° ottobre 2021, erano presenti 429 aziende con un numero di dipendenti pari a circa 137 mila persone, nelle quali si stanno realizzando progetti con investimenti per quasi sette miliardi di dollari provenienti da oltre 30 Paesi del mondo. Il fatto che le ZES siano territori in cui è possibile costruire un business di successo oggi è confermato dalle statistiche del 2021. In tre trimestri, il volume delle esportazioni è cresciuto di quasi una volta e mezza e l'afflusso di investimenti diretti esteri ha rappresentato un quinto del totale del Paese.

In particolare, i residenti della **FEZ Grodnoinvest** stanno ottenendo risultati elevati nel 2021, con esportazioni che hanno superato il miliardo di dollari nel periodo gennaio-settembre. La geografia di queste forniture è molto ampia: Russia, Ucraina, Kazakistan, Azerbaigian, Germania, Danimarca, Egitto, Italia, Lituania, Gran Bretagna, Turchia. "Per 9 mesi è stato ottenuto un surplus commerciale estero di 540 milioni di dollari, il miglior indicatore tra le FEZ della

³⁷⁴ Il Consiglio della Repubblica ha approvato il disegno di legge sulle zone economiche libere [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>

³⁷⁵ Nikitina: la giurisdizione nazionale attraente attiva l'afflusso di investimenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiksiija-aktiviziruetsja-pri-privlechenii-investitsij-475406-2021/>

³⁷⁶ Zaleskii, B.L. Le zone economiche libere e speciali come punti di crescita nelle regioni / B.L. Zaleskii // Ricerche socio-umanitarie. - 2020. - №3. - C. 64.

Bielorussia"³⁷⁷. Di conseguenza, i residenti della FEZ rappresentano già oltre il 43% delle esportazioni e oltre il 30% della produzione industriale dell'intera regione di Grodno. Il segmento della costruzione di macchine si sta sviluppando in modo particolarmente dinamico in questa FEZ. Basti pensare che qui "le esportazioni di apparecchiature informatiche, elettroniche e ottiche sono raddoppiate nei primi nove mesi dell'anno in corso [2021]"³⁷⁸. In totale, a Grodnoinvest sono state registrate finora nove aziende nella costruzione di macchine e altre sette nella lavorazione dei metalli. In generale, 75 aziende con investimenti provenienti da 40 Paesi sono residenti nella FEZ. Esse realizzano con successo progetti di investimento nei settori della lavorazione del legno e dei mobili, della costruzione di macchine e della lavorazione dei metalli, dell'industria alimentare, chimica e leggera, dell'agricoltura ed esportano un'ampia gamma di prodotti; la quota maggiore di forniture estere è costituita da prodotti della lavorazione del legno e dei mobili, prodotti alimentari e chimici, macchinari e attrezzature, prodotti tessili.

È caratteristico che oggi nella FEZ "Grodnoinvest" si stiano realizzando nuovi progetti di investimento, che nel prossimo futuro avranno un impatto molto positivo sulla componente delle esportazioni sia della FEZ stessa che dell'intera regione di Grodno. In particolare, presso il sito della FEZ di Smorgon, Europlastex Invest LLC ha già avviato il secondo progetto come residente di Grodnoinvest. Il primo prevede la costruzione di un complesso integrato verticalmente per la produzione di filati di cotone e prodotti in filato di cotone. Il secondo progetto è l'organizzazione di un impianto di lavorazione dei metalli a Smarhoni, il cui costo totale supererà i cinque milioni di euro. La produzione dei primi prodotti è prevista già nel 2022. La maggior parte di essi "sarà orientata all'esportazione verso l'Asia centrale, l'Europa occidentale e il Medio Oriente"³⁷⁹. A tal fine, saranno costruiti nuovi e moderni impianti di produzione e saranno acquistate moderne attrezzature tecnologiche per la produzione di tubi e profili in acciaio. Di conseguenza, il nuovo progetto di investimento creerà decine di nuovi

³⁷⁷ Le esportazioni dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" nel periodo gennaio-settembre hanno superato il miliardo di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>

³⁷⁸ I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno raddoppiato l'esportazione di apparecchiature elettroniche e ottiche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoy-apparatury-473562-2021/>

³⁷⁹ Un investitore straniero organizza la produzione di tubi d'acciaio a Smargon [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>

posti di lavoro, utilizzerà locali inutilizzati e sostituirà parzialmente i prodotti importati dall'estero.

Va notato che nove imprese residenti, tra cui quelle con investimenti da Paesi Bassi, Polonia, Turchia e altri Paesi, che dal 2015 "hanno investito oltre 470 milioni di dollari nella creazione di moderne imprese orientate all'esportazione", operano già con successo nei siti industriali della FEZ Hrodna invest nel distretto di Smarhon³⁸⁰. È qui che nel 2020 è stata prodotta quasi la metà (48%) di tutta la produzione industriale della FEZ Grodno invest. Per quanto riguarda gli altri siti industriali della FEZ, "il 29% della produzione ricade sulla città di Grodno, l'8% sul distretto di Lida". I leader in termini di tasso di crescita per il 2020 sono i distretti di Smorgon (136%), Grodno (123%) e Svisloch (123%)³⁸¹.

E ci sono buone ragioni per credere che presto compariranno nuovi investitori nazionali e stranieri. Infatti, nell'agosto del 2021, Smorgoni ha commissionato il secondo complesso di avvio di un progetto infrastrutturale su larga scala per la ricostruzione della principale arteria di trasporto della città - Industrial Avenue, che collega lo sviluppo residenziale con il parco industriale della Zona Economica Libera e comprende una moderna strada a quattro corsie, reti infrastrutturali ingegneristiche, la sistemazione del territorio adiacente e l'illuminazione. Nel 2021 è iniziata la realizzazione della terza fase del progetto, che prevede la creazione di una rotatoria e la fornitura di energia elettrica supplementare al parco industriale. Tutto ciò renderà ancora più attraenti le condizioni operative per i residenti della FEZ, sia attuali che potenziali.

Anche il sito industriale FEZ di Hrodna continua a svilupparsi, con due nuovi residenti registrati nel 2021. Il primo, la società Unis Trade, sta avviando la produzione di strutture metalliche a Hrandichi. La seconda, OV-PlastSnab LLC, che organizzerà un'impresa per la produzione di una vasta gamma di prodotti polimerici sintetici, è stata registrata qui nel giugno 2021. Oltre all'esportazione di prodotti finiti e alla sostituzione delle importazioni, il progetto di investimento del nuovo residente consentirà di creare ulteriori prerequisiti per lo sviluppo del cluster chimico nella FEZ sul sito industriale nell'area "Auls", dove residenti come "PCC Consumer Products Navigator" LLC, "Belagrofert" LLC, "Grodnorayagroservice" OJSC, PT "Typhoon" LLC stanno già realizzando con

³⁸⁰ Completata la seconda parte del progetto infrastrutturale della FEZ "Grodnoinvest" a Smarhoni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastruktornogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

³⁸¹ La produzione industriale dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" è aumentata del 14% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>

successo i loro progetti. E "è stata recentemente avviata la costruzione di un impianto unico per la produzione di prodotti in vetro"³⁸². Le prospettive di crescita della componente export sono quindi molto serie.

I residenti della **FEZ "Vitebsk"** hanno aumentato le esportazioni di oltre il 60% nei tre trimestri del 2021, portando il loro volume a 623 milioni di dollari e interagendo con partner di 73 Paesi. Grazie al lavoro di diversificazione delle esportazioni, i partecipanti alla FEZ sono riusciti ad aumentare di quasi la metà le spedizioni dei loro prodotti verso i mercati dei Paesi dell'"arco lontano", e verso il Regno Unito, gli Emirati Arabi Uniti, l'India, il Pakistan, Israele, il Brasile - tre e più volte. Inoltre, "per la prima volta sono state effettuate forniture di cavi in fibra ottica all'Afghanistan, analizzatori di gas e fumi sono stati spediti in Polonia, pelli di pelliccia in Cina, lino in Cile, cavi isolati in Francia"³⁸³. A quanto pare, agli oltre 50 progetti di investimento realizzati in questa FEZ se ne aggiungeranno presto altri, poiché gli investitori stranieri mostrano interesse a organizzare qui la produzione di materiali compositi, nell'ambito della costruzione di macchine utensili, della lavorazione del legno e della creazione di prodotti finiti da materie prime legnose, nonché di microfertilizzanti. In particolare, "un investitore svedese, in collaborazione con un partner cinese, è pronto a investire circa 100 milioni di dollari nella costruzione di un impianto per la lavorazione del legno di bassa qualità". Rappresentanti dei Paesi Bassi sono alla ricerca di un sito per organizzare la produzione di mobili con un volume di investimenti di circa 100 milioni di euro. <Un'azienda tedesca sta progettando la creazione di un impianto per la produzione di pannelli per terrazze per un valore di circa 9 milioni di dollari"³⁸⁴. Inoltre, imprenditori cinesi hanno già registrato un'entità legale a Vitebsk per realizzare un progetto di lavorazione del legno con un investimento previsto di circa 26 milioni di dollari. In totale, ci sono "circa altri 8 progetti in esame, la cui realizzazione attirerà almeno 160 milioni di dollari nell'economia della regione di Vitebsk"³⁸⁵.

³⁸² Un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest" creerà una produzione innovativa di prodotti polimerici sintetici a Grodno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novvy-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelii/>

³⁸³ I residenti della FEZ "Vitebsk" nel periodo gennaio-settembre hanno aumentato le esportazioni di merci di quasi il 62% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-uvelichili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

³⁸⁴ Investitori di 4 Paesi mostrano interesse per la realizzazione di progetti nei siti della FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

³⁸⁵ I residenti della FEZ "Vitebsk" per 9 mesi hanno aumentato la produzione di oltre il 40% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesiatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

Va ricordato che in questa FEZ sono attualmente in corso di realizzazione 56 progetti di investimento con la partecipazione di investitori provenienti da 15 Paesi, tra cui Germania, Repubblica Ceca, Russia, Polonia, Lituania, Gran Bretagna, Israele, Cipro e Spagna, sul territorio di 16 settori. Nel primo trimestre del 2021, sono stati registrati tre nuovi residenti con progetti per lo sviluppo della produzione di attrezzature speciali per l'idropressione, di materiali da costruzione e per l'ammodernamento di impianti per la produzione di componenti sostitutivi delle importazioni per macchine agricole e autovetture. "I progetti hanno attratto 12,2 milioni di dollari di investimenti diretti esteri su base netta, pari a oltre il 40% della cifra per l'intera regione di Vitebsk"³⁸⁶.

I residenti della **FEZ Gomel-Raton** hanno esportato più della metà dei prodotti realizzati nel periodo gennaio-settembre 2021. Più di 1,1 miliardi di dollari di merci sono stati spediti verso i mercati di 63 Paesi. I primi cinque importatori sono Russia, Ucraina, Polonia, Lituania e Cina. Non si tratta di indicatori negativi, se si considera che al 1° ottobre 2021 nella FEZ operavano 69 entità commerciali, di cui 30 erano aziende con capitale straniero provenienti da 16 Paesi. Nel 2021 sono state registrate tre nuove imprese residenti con un volume di investimenti dichiarati di circa 50 milioni di dollari. E in totale "76,3 milioni di dollari di investimenti diretti esteri sono stati attratti nella FEZ "Gomel-Raton" per la realizzazione di progetti di investimento per 9 mesi"³⁸⁷. Si tratta di quasi la metà del volume totale degli investimenti nella regione di Gomel.

Entro la fine del 2021, la FEZ prevede di aumentare il volume di produzione del 18,5% grazie alla modernizzazione degli impianti di produzione esistenti e alla registrazione di nuovi residenti con promettenti progetti di investimento. L'impresa "Alcopack" sta costruendo un nuovo edificio, dove intende produrre nuovi prodotti medicali. L'impresa "Polycap" sta lavorando a un progetto per la produzione di stoviglie monouso in cellulosa"³⁸⁸. Anche aziende come Veza-G e Multipak amplieranno la loro produzione. MIRTEK-engineering LLC, che produce dispositivi di misurazione dell'energia, fornisce già più della metà della sua produzione ai mercati esteri - Russia, Kazakistan, Armenia e Paesi europei. Recentemente, ha iniziato a lavorare sull'outsourcing della produzione di circuiti

³⁸⁶ I residenti della FEZ "Vitebsk" per 9 mesi hanno aumentato la produzione di oltre il 40% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesiatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

³⁸⁷ I residenti della FEZ "Gomel-Raton" per 9 mesi hanno aumentato la produzione di prodotti industriali di oltre il 42% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesiatsev-uvlechili-proizvodstvo-promproduktsii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

³⁸⁸ I residenti della FEZ "Gomel-Raton" intendono aumentare il volume di produzione del 18,5% nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvlechit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

stampati a montaggio superficiale con componenti SMD e DIP: una direzione promettente, che interessa tutte le aziende associate alla produzione di moduli e assemblaggi elettronici. Si noti che "nel 2020 sono stati effettuati investimenti per 230 milioni di dollari nella FEZ Gomel-Raton"³⁸⁹.

Per quanto riguarda la **FEZ di Brest**, nel gennaio 2022, in occasione dell'esposizione mondiale Expo 2020 negli Emirati Arabi Uniti, per la prima volta il suo potenziale è stato presentato in un padiglione separato dell'esposizione nazionale bielorusa. Imprese residenti nella FEZ come la JV "Santa Bremore" Ltd, il gruppo di aziende "STiM", la JSC "Barkhim" hanno mostrato le loro capacità e i loro prodotti ai numerosi visitatori del forum mondiale. Il fatto stesso della presenza della FEZ "Brest" a "ECPO-2020" illustra in modo eloquente il ruolo crescente di questo "territorio economico multiprofilo, dove si possono sviluppare attività produttive, tecnologiche e logistiche"³⁹⁰, per l'economia della regione di Brest.

Ricordiamo che i residenti di questa FEZ nel 2021 hanno fornito già un quinto della produzione industriale totale di questa regione bielorusa. "Il valore di 936 milioni di dollari di merci è stato fornito al di fuori del Paese (tasso di crescita - 123,9%). Il peso specifico della FEZ sul volume totale delle esportazioni della regione di Brest è stato del 29%, con un surplus commerciale estero di 289 milioni di dollari"³⁹¹. E questo nonostante il fatto che nel dicembre 2021 ci fossero 72 residenti, di cui 42 - con capitale straniero, e il numero di dipendenti ammontava a 21,5 mila persone. Nel 2021, nella FEZ sono stati creati altri 700 posti di lavoro. Alla fine di dicembre 2021, il 73° residente della FEZ "Brest" è diventato la LLC "Green-Glass" con un progetto di investimento per modernizzare la produzione di articoli in vetro a ciclo completo. "L'investitore intende investire più di 500 mila euro in questa attività entro tre anni. La gamma di prodotti comprende vetro lavorato in lastre, vetro piano rinforzato (temperato) e stratificato, specchi di vetro, finestre a doppia camera e a singola camera"³⁹².

In precedenza, nell'ottobre 2021, Kesar Industrial LLC, una società a capitale bielorusso-israeliano, con sede a Kobrin e specializzata nella lavorazione

³⁸⁹ Le ZES sono un motore di sviluppo territoriale - Asliuk [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajutsia-drajverom-razvitiia-territorii-asliuk-434551-2021/>

³⁹⁰ Zaleskii, B.L. Le zone economiche libere e speciali come punti di crescita nelle regioni / B.L. Zaleskii // Ricerche socio-umanitarie. - 2020. - №3. - C. 67.

³⁹¹ Il potenziale di investimento della FEZ "Brest" sarà presentato alla fiera di Dubai [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyi-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>

³⁹² Un nuovo residente è stato registrato nella FEZ "Brest". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-476969-2021/>

del legname, è diventata residente della FEZ. Il nuovo residente ha preso in affitto un terreno e ha acquisito la proprietà degli edifici situati su di esso, dove dopo la ricostruzione sarà trasferita la produzione di "pannelli per mobili in truciolato laminato, prodotti in legno laminato con una vasta gamma di applicazioni". Si prevede che una quota significativa dei prodotti sarà fornita ai mercati esteri"³⁹³. L'avvio della produzione di questi prodotti è previsto entro tre anni. Kesar Industrial Ltd. intende investire più di mezzo milione di euro nella prima fase di questo progetto di investimento. È interessante notare che il nuovo residente sarà la quinta azienda operante nella FEZ nel settore della lavorazione del legno.

Va notato che la FEZ "Brest" oggi è caratterizzata non solo dalla comparsa di nuovi residenti, ma anche dall'espansione delle attività di aziende che operano qui da molto tempo. Il fatto è che nel 2016 il suo territorio è stato ampliato soprattutto a spese delle aziende che avevano spazio libero. In cinque anni, circa 80 imprese si sono insediate nelle capacità inutilizzate di ex colossi industriali, tra cui impianti di lampade elettriche, tappeti ed elettromeccanici. In generale, i residenti della FEZ "Brest" si trovano ora nel centro regionale e nel distretto di Brest, oltre che a Baranavichy, Pinsk, Kobrin e Ivatsevichy.

Così, nell'agosto 2021, Anrex IOO, che risiede nella FEZ da un quarto di secolo, ha acquisito la produzione e i locali amministrativi e domestici dalla Tsvetotron OJSC di Brest e vi ha avviato la produzione di mobili. "Si prevede di investire circa 60 milioni di franchi svizzeri nel progetto e di creare 500 posti di lavoro. Il primo complesso di avviamento è già stato messo in funzione..."³⁹⁴. Di conseguenza, la città si è liberata degli edifici non redditizi della vecchia fabbrica e ha ottenuto una nuova produzione. Un altro esempio in questo contesto è Arlight and K LLC, una società a capitale russo-cinese, registrata nella FEZ di Brest nel novembre 2015 e situata nella zona industriale di Aeroport. Negli ultimi sei anni, l'azienda ha creato qui una produzione di LED ad alta tecnologia, che vengono utilizzati per produrre strisce LED e dispositivi di illuminazione che sono richiesti non solo in Bielorussia, ma anche in Russia, oltre che in Polonia e Germania. Basti pensare che nel 2020 ha spedito ai partner stranieri prodotti per un valore di 3,7 milioni di dollari. Nel 2021 è stata avviata una nuova linea che "raddoppierà la

³⁹³ L'impresa di lavorazione del legno si è unita al numero di residenti della FEZ "Brest". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatyvajushee-predpriatie-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

³⁹⁴ L'investitore nei locali di Brest "Tsvetotron" ha creato la produzione di mobili [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-brestskogo-tsvetotona-sozdal-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

capacità dell'impianto e produrrà fino a 3 mila luci lineari e fino a 350 km di nastro LED al mese"³⁹⁵. Ciò consentirà di portare il numero di addetti a 250 persone.

Anche alcune altre aziende residenti nella FEZ stanno pianificando l'espansione dei loro impianti di produzione. Ad esempio, la Polipol Mebel Bel LLC, registrata qui nell'estate del 2020, che è diventata "la settima azienda della FEZ con capitale tedesco"³⁹⁶, sta costruendo una grande fabbrica per la produzione di mobili imbottiti a Ivatsevichy con un volume di investimenti previsto di 26 milioni di euro. "Una nuova linea per la produzione di salsicce affumicate crude sarà avviata dalla IE "Inko-Food" Ltd., che si occuperà della produzione di salsicce affumicate. La JV "Santa Bremore" LLC investe almeno 5 milioni di dollari all'anno nello sviluppo della produzione"³⁹⁷. Tutti questi fatti dimostrano chiaramente quale serio potenziale di investimento e di produzione abbia oggi la FEZ "Brest" in termini di sviluppo futuro. E che dopo la dimostrazione all'esposizione mondiale "EXPO-2020" di Dubai potrà ricevere nuovi potenti impulsi in termini di ulteriore sviluppo.

In generale, resta da aggiungere che le zone economiche libere in Bielorussia, come modello di relazioni economiche nelle regioni, sono già diventate uno strumento efficace per lo sviluppo dell'economia nazionale. E l'adozione di emendamenti alla Legge "Sulle Zone Economiche Libere" non potrà che contribuire al mantenimento delle dinamiche positive di sviluppo che sono già riuscite a raggiungere negli ultimi 20 anni dalla nascita delle zone economiche libere in Bielorussia.

³⁹⁵ Il produttore di LED della FEZ "Brest" prevede di raddoppiare il volume di produzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/>

³⁹⁶ Zalesky, B.L. FEZ "Brest": le prospettive ispirano ottimismo / B.L. Zalesky // Materiali della XVI Conferenza internazionale scientifica e pratica "Modern european science - 2020", 30 giugno - 7 luglio 2020: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 7.

³⁹⁷ Cinque nuove imprese saranno lanciate quest'anno nella FEZ "Brest". [Risorsa elettronica]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/piat-novyh-predpriyatij-zapustiat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>

L'ottimizzazione come impulso per lo sviluppo di punti di crescita nelle regioni

I risultati del 2021 hanno mostrato che i residenti di sei zone economiche libere (FEZ) operanti nella Repubblica di Bielorussia sono stati in grado di generare fino al 70% degli investimenti, fino alla metà delle esportazioni di beni e un terzo della produzione industriale delle loro regioni. E questo nonostante il fatto che "all'inizio del 2022, 432 entità economiche sono state registrate nelle FEZ, progetti con investimenti provenienti da più di 30 Paesi sono in corso di attuazione per un importo totale di investimenti dichiarati di circa 7,5 miliardi di dollari. Nel 2021, 25 nuovi residenti sono stati aggiunti alle FEZ con un importo totale di investimenti dichiarati di 441 milioni di dollari, di cui un terzo - con capitale straniero (401 milioni di dollari)"³⁹⁸. Nel dicembre 2021, la Repubblica di Bielorussia ha approvato gli emendamenti alla legge "Sulle Zone Economiche Libere" (FEZ), che prevedono il trasferimento dell'autorità di modificare i confini di questi terreni preferenziali dal capo di Stato al governo. Lo scopo di queste innovazioni è quello di "ridurre il tempo che intercorre tra l'idea e l'inizio della realizzazione di nuovi progetti di investimento nei territori considerati punti di crescita nelle regioni"³⁹⁹.

Sulla base di questa decisione, nell'aprile 2022, il governo bielorusso ha modificato il territorio della **FEZ Hrodnoinvest**, aggiungendo aree che rappresentano zone ad alta domanda per gli investitori ed escludendo aree non promettenti. Ricordiamo che nel 2018 questa FEZ ha già cambiato i suoi contorni. Per la prima volta sono stati inclusi nei suoi confini i territori di Svisloch, sono stati ampliati i parchi industriali di Smorgon e del distretto di Grodno. Ciò ha permesso di attrarre nella ZFE oltre un miliardo di dollari di investimenti stranieri. Questa volta sono state apportate modifiche alle aree situate nei distretti di Hrodna, Svisloch e Smarhon, nonché nelle città di Lida, Novogrudok, Smarhon, Slonim e Hrodna, che dovrebbero "migliorare le condizioni di attrazione degli investimenti nelle regioni, coinvolgere nuovi siti industriali con una capacità di investimento fino a 60 milioni di dollari, garantire la possibilità di un'ulteriore

³⁹⁸ I residenti della FEZ nel 2021 hanno formato la quinta parte dei principali indicatori repubblicani [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-piatuju-chast-osnovnyh-respublikanskix-pokazatelej-485111-2022/>

³⁹⁹ Zaleskii, B. Il tempo delle decisioni concrete. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 141.

efficace implementazione dei progetti di investimento dei residenti della FEZ esistenti per un valore di oltre 120 milioni di dollari"⁴⁰⁰.

Va notato che nel 2021 i residenti della FEZ Hrodnainvest hanno già aumentato seriamente sia la produzione industriale che le forniture per l'esportazione verso Paesi vicini e lontani, oltre ad aver attirato un volume record di investimenti diretti esteri. In cifre, il fatturato del commercio estero dei residenti è aumentato di oltre il 40% e ha superato i due miliardi di dollari. "Il motore della crescita è stata l'esportazione di prodotti bielorusi. Il suo volume è stato di 1,4 miliardi di dollari, con un tasso di crescita del 146% rispetto al livello del 2020. Il surplus del commercio estero è stato di 721 milioni di dollari, ovvero 283 milioni in più rispetto al 2020"⁴⁰¹. La geografia delle forniture è di 63 Paesi. Le esportazioni verso Danimarca, Svezia, Austria, Italia, Regno Unito, Paesi Bassi, Germania e Stati Uniti sono aumentate in modo significativo. Ma Russia, Polonia e Ucraina restano i mercati chiave. La parte del leone nel volume dei prodotti spediti - oltre il 70% - l'hanno fatta i prodotti in legno e carta, i mobili, gli alimenti e i prodotti agricoli. Inoltre, anche i produttori di apparecchiature ottiche, prodotti chimici e prodotti metallici hanno aumentato le loro esportazioni. Questi risultati positivi delle attività dei residenti della FEZ si basano senza dubbio sulla loro politica attiva di investimento. Nel 2021, sono stati in grado di attrarre 160 milioni di dollari di investimenti stranieri. I principali investitori sono stati Austria, Cipro, Polonia e Paesi Bassi. In totale, i vettori di investimento delle FEZ includono 15 Paesi. La maggior parte degli investimenti è stata effettuata negli impianti di produzione situati nei parchi industriali di Smarhon, Svisloch e Grodno.

È importante anche il fatto che nel 2021 quattro aziende impegnate nell'industria chimica, metallurgica e logistica sono diventate nuovi residenti della FEZ Grodnoinvest. Così, la società Portela, con investimenti portoghesi, sta realizzando un progetto per la costruzione di un centro di trasporto e logistica nel distretto di Hrodna. Un altro residente - "Unis Trade" - è impegnato nell'organizzazione della produzione di strutture metalliche a Grodno, dove "sarà costruito un complesso di produzione e magazzino, e saranno acquistate attrezzature moderne per la produzione di varie strutture metalliche". L'avvio

⁴⁰⁰ Il governo ha modificato i confini della FEZ "Hrodnainvest" [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

⁴⁰¹ Le esportazioni della FEZ "Grodnoinvest" sono cresciute di 1,5 volte lo scorso anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyi-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>

della produzione è previsto per la fine del 2022"⁴⁰². E l'azienda OV-PlastSnab, in un sito industriale nel quartiere di Aulsa, prevede di produrre un'ampia gamma di prodotti a base di polimeri sintetici. Infine, nel dicembre 2021, "ServicePromPak Group" LLC è stata registrata nella FEZ con un progetto di investimento per la creazione di un'impresa ad alta tecnologia per la produzione di un'ampia gamma di tipi di imballaggi in poliolefine da vendere all'esportazione e ad altri residenti della FEZ, che sarà realizzata nel distretto di Grandice. "La produzione del primo lotto di prodotti è prevista per il secondo trimestre del 2022. È prevista la creazione di 45 posti di lavoro"⁴⁰³.

La dinamica positiva dell'export e dell'attrazione di investimenti esteri si mantiene anche nel 2022. In particolare, nel periodo gennaio-marzo di quest'anno, "oltre il 70% dei prodotti venduti è stato esportato da qui, con un aumento di 4 punti percentuali rispetto al 1° trimestre del 2021. La geografia delle esportazioni ha superato i 60 Paesi"⁴⁰⁴. Per quanto riguarda gli investimenti esteri, nel primo trimestre del 2022 sono stati ricevuti nella FEZ quasi 135 milioni di dollari da 12 Paesi, tra cui Olanda, Cipro, Austria, Gran Bretagna, Polonia, Emirati Arabi Uniti. "Il volume principale degli investimenti è arrivato dalle aziende del parco industriale della FEZ "Grodnoinvest" nel distretto di Smorgon, dove operano con successo produttori globali. Più di 16 milioni di dollari sono stati attratti dai residenti della FEZ situati a Grodno"⁴⁰⁵. A proposito di nuovi residenti, va detto che qui è già stata registrata nel 2022 la società "Unionway", che sta realizzando un progetto per la costruzione di un terminal container vicino alla stazione ferroviaria merci "Svisloch". Questo terminal "sarà specializzato nel trasbordo di container dallo scartamento di 1520 mm a quello di 1435 mm e viceversa, a seconda della direzione del trasporto". Le moderne attrezzature consentiranno inoltre di organizzare il trasbordo dei container verso il trasporto su strada e lo

⁴⁰² Logistica, chimica e lavorazione dei metalli: la FEZ "Grodnoinvest" nel 2021 ha aggiunto 4 nuovi residenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

⁴⁰³ La produzione chimica ad alta tecnologia sarà creata da un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vysokotekhnichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

⁴⁰⁴ I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno pagato oltre 61 milioni di franchi svizzeri di tasse e altri oneri nel periodo gennaio-marzo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogov-i-inyh-sborov-501549-2022/>

⁴⁰⁵ La FEZ "Grodnoinvest" ha ricevuto più di 134 milioni di dollari di investimenti stranieri nel periodo gennaio-marzo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

stoccaggio dei container sia all'aperto che all'interno di magazzini"⁴⁰⁶. Gli investimenti nel progetto ammontano a più di 23 milioni di dollari. Si prevede di creare qui 70 nuovi posti di lavoro. La costruzione della prima fase inizierà già nel 2022 e nel 2025 il terminal dovrebbe iniziare a fornire servizi. Con la società araba BRIKOIL TRANS-F.Z.E. è stato inoltre firmato un memorandum d'intesa per lo sviluppo di un terminal di trasporto e logistica nella regione di Grodno del valore di circa cento milioni di dollari.

Il vettore di interazione polacco rimane rilevante anche per la FEZ. Lo dimostra il fatto che "nel 2021 il fatturato commerciale tra i residenti della FEZ e le aziende polacche è stato di oltre 266 milioni di dollari, ovvero il 147% in più rispetto al 2020. Durante il periodo di attività della FEZ dal 2002, sono stati attratti 140 milioni di dollari di investimenti dalla Polonia"⁴⁰⁷. Qui operano con successo aziende con capitale polacco nel settore dei materiali da costruzione, della lavorazione del legno e della produzione chimica. Nell'aprile 2022, l'amministrazione della FEZ ha firmato un accordo di cooperazione con la società polacca i4-Mobile Sp. z o.o., che contribuirà a un'efficace cooperazione tra le parti.

Nell'aprile 2022 sono stati ottimizzati i confini del settore della **FEZ "Vitebsk"**, la cui area è stata ridotta di circa 500 ettari escludendo le aree inefficienti e non bonificate - pianure alluvionali, paludi, terreni impervi, sviluppo residenziale. Allo stesso tempo, quest'area preferenziale ha incluso nuovi promettenti appezzamenti di terreno per la realizzazione di importanti progetti di investimento che creeranno almeno 470 posti di lavoro. In particolare, 14 ettari sono stati aggiunti a Vitebsk per la realizzazione di un progetto del valore di oltre 94 milioni di dollari - "Sviluppo della produzione di cavi e fili", dove saranno creati almeno 320 posti di lavoro. Altri due siti FEZ sono comparsi a Orsha e nel distretto di Dokshitsky. Nel primo caso, un investitore locale intende svilupparvi la produzione di miscele di calcestruzzo con l'organizzazione di circa 20 posti di lavoro. Nel secondo caso, "è previsto l'insediamento di un'impresa per la lavorazione di legname di basso valore e la produzione di pellet di legno-

⁴⁰⁶ Un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest" costruirà un terminal container a Svisloch [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyi-terminal-492911-2022/>

⁴⁰⁷ La FEZ "Grodnoinvest" amplia la cooperazione con le aziende polacche [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshiraet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>

combustibile. Il costo del progetto è stimato in circa 30 milioni di dollari e l'investitore ha calcolato la possibilità di creare circa 50 posti di lavoro.⁴⁰⁸ .

Altri due siti sono stati inclusi nella FEZ nel distretto di Polotsk. Uno di essi sarà utilizzato per la produzione di pellet di legno, con un costo di circa 30 milioni di dollari. Il secondo è destinato a ospitare la produzione innovativa di pannelli e lastre per pareti in legno incollate a croce per la costruzione di abitazioni ed edifici di vario scopo funzionale, nonché la produzione di legname incollato e pellet di combustibile, con un volume di investimenti di 60 milioni di dollari. A tal fine, nell'aprile 2022, "KimaBel" LLC è diventata un nuovo residente della FEZ con un progetto di modernizzazione della produzione di legno, che prevede la ristrutturazione dei siti produttivi e l'introduzione di nuove soluzioni tecnologiche per organizzare la produzione di prodotti innovativi in legno orientati all'esportazione. Per il nuovo residente, che opera dal 2013 nel distretto di Polotsk ed è specializzato nella produzione di travi e tavole, nella vendita di segatura e trucioli di legno, "si stanno studiando i mercati del Medio Oriente, dell'Est e del Sud-Est asiatico come promettenti destinazioni di esportazione dei prodotti"⁴⁰⁹ .

Per quanto riguarda i nuovi residenti della FEZ, va ricordato che il primo ad arrivare qui nel 2022 è stato BRR Arshieh ECO Health LLC - un'impresa a capitale iraniano per la produzione di stoviglie e imballaggi biodegradabili. "L'attuazione del progetto è finalizzata alla graduale riduzione dell'uso di imballaggi in polimeri e alla loro sostituzione con imballaggi ecocompatibili, individuati come una delle priorità dello sviluppo socio-economico della Bielorussia"⁴¹⁰ . Si prevede che entro la fine del 2022 il nuovo residente avrà risolto tutti i problemi di progettazione del sito produttivo nel settore di Zhurzhevo, alla periferia di Vitebsk, e nel 2023 inizierà già la costruzione dell'impianto, dove si prevede di organizzare circa 25 nuovi posti di lavoro.

Alla fine di aprile, nella FEZ di Vitebsk sono già state registrate 53 imprese residenti, che stanno realizzando progetti con la partecipazione di investitori provenienti da 14 Paesi. E lo stanno facendo con grande successo. Ad esempio,

⁴⁰⁸ L'ottimizzazione dei confini della FEZ "Vitebsk" permetterà di attrarre oltre 200 milioni di dollari di investimenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

⁴⁰⁹ Un nuovo residente della FEZ "Vitebsk" creerà la produzione di prodotti in legno innovativi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>

⁴¹⁰ Il primo residente con capitale iraniano viene registrato nella FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrirovany-sez-vitebsk-484100-2022/>

Polotsk leskhov è riuscita a triplicare la sua produzione nel 2021, mentre LLC "Production Association "Energokomplekt"" - più di una volta e mezza. Nello stesso periodo, Vityaz OJSC ha aumentato di 2,7 volte le esportazioni dei suoi prodotti. Il volume dei servizi esportati da "Raw Materials-Bel" Ltd. è cresciuto di quasi 10 volte. A questo proposito, non si può non ricordare l'UP "Polimerkonstruktsiya" - un noto produttore di attrezzature e tecnologie per il trattamento delle acque, che ha registrato una crescita quasi doppia del volume di produzione, lo stesso importo - in termini di ricavi di vendita, e l'utile netto è aumentato di quasi sei volte. "L'impresa ha lavorato attivamente sui mercati esteri, più che raddoppiando le forniture ai partner stranieri"⁴¹¹, e ha anche dimostrato un'elevata attività di innovazione, avendo spedito ai suoi consumatori prodotti innovativi per un valore di tre milioni di rubli bielorusi, che è 23(!) volte superiore allo stesso indicatore del 2020. Tutti questi fatti indicano che la FEZ è seriamente intenzionata a raggiungere prestazioni elevate nel 2022. Ciò è confermato dai risultati dell'attività dei residenti della FEZ nel primo trimestre di quest'anno. Basti pensare che in questi tre mesi qui si è prodotto quasi un quarto in più di prodotti industriali rispetto allo stesso periodo del 2021. Inoltre, "nel periodo gennaio-marzo i residenti hanno attratto circa 31 milioni di investimenti stranieri, di cui oltre 16 milioni di dollari su base netta"⁴¹².

L'attività internazionale attiva delle FEZ dovrebbe contribuire a preservare i vantaggi competitivi e le condizioni favorevoli per fare affari. Un passo importante su questa strada è la firma, nell'aprile 2022, da parte delle amministrazioni della FEZ "Vitebsk" e della zona pilota di cooperazione commerciale ed economica regionale "Cina-SCO" di un memorandum di cooperazione, in cui le parti hanno delineato promettenti aree di interazione. Una di queste è la "promozione delle opportunità di investimento della FEZ "Vitebsk" e della zona pilota "Cina-SCO" come piattaforme promettenti per la cooperazione internazionale nel quadro dell'iniziativa "One Belt - One Road"⁴¹³. Va notato che la zona pilota "Cina-SCO" nella provincia di Shandong, con cui la regione di Vitebsk è collegata da un accordo di cooperazione, è apparsa nel 2018. Si trova a 40 chilometri dalla città di Qingdao, nella parte costiera della città di Jiaozhou.

⁴¹¹ Sette imprese sono state riconosciute come i migliori residenti della FEZ "Vitebsk" secondo i risultati del 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-itogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>

⁴¹² I residenti della FEZ "Vitebsk" nel primo trimestre hanno aumentato di un quarto la produzione di beni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/>

⁴¹³ La FEZ "Vitebsk" e la zona pilota "Cina-SCO" svilupperanno la cooperazione commerciale e di investimento [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

Grazie al collegamento con le comunicazioni terrestri, marittime e aeree di questa regione cinese, rappresenta una nuova piattaforma per l'attuazione di progetti di cooperazione commerciale, economica e di innovazione tra gli Stati dell'Organizzazione della Cooperazione di Shanghai e i loro partner, tra cui la Bielorussia, che apre prospettive molto allettanti per lo sviluppo della cooperazione.

Nell'aprile 2022, le correzioni hanno riguardato anche il territorio della **FEZ "Minsk"**, dove "dai confini di questa zona economica libera sono esclusi i territori non reclamati nello sviluppo con una superficie totale di. 140,01 ettari, situati a Minsk e nella regione di Minsk"⁴¹⁴. Nel 2021 sono comparse qui sette nuove imprese con investimenti non solo bielorussi, ma anche russi, italiani, rumeni e bulgari. "Gli investimenti diretti esteri su base netta sono stati pari a 58,1 milioni di dollari. Nel 2021 sono stati creati più di mille posti di lavoro presso le imprese della zona economica libera "Minsk"⁴¹⁵. E le esportazioni di beni dei residenti della FEZ verso 85 Paesi sono aumentate di quasi il 40% e hanno raggiunto la cifra record di due miliardi di dollari. È caratteristico che nel 2022 continui il lavoro attivo di registrazione di nuovi residenti. Così, a gennaio, il primo residente registrato nella FEZ "Minsk" nel 2022 è stato 3D Paperko LLC - una società con investimenti cinesi, che realizzerà un progetto per la produzione di imballaggi ecologici in cartone. Il nuovo residente "produrrà tutti i tipi di imballaggi monouso in cartone per i fast food". Il progetto è orientato sia al rifornimento del mercato bielorosso sia all'esportazione"⁴¹⁶.

Il primo residente registrato nella **FEZ di Brest** nel 2022 è Soyuz Greenhouse Complex, una società a capitale bielorosso-polacco, a cui nel gennaio di quest'anno è stato assegnato un terreno di circa 60 ettari vicino all'aeroporto di Brest. "Entro tre anni, qui sorgerà un complesso di serre ad alta tecnologia con una capacità di oltre 30.000 tonnellate di ortaggi all'anno, tra cui 18.000 tonnellate di cetrioli e 13.000 tonnellate di pomodori. Il volume di produzione ammonterà a circa 33 milioni di euro all'anno"⁴¹⁷. Il nuovo residente prevede di investire 75 milioni di euro nella realizzazione di questo progetto e di creare 450 nuovi posti

⁴¹⁴ I confini della FEZ "Minsk" vengono adeguati [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/>

⁴¹⁵ L'anno scorso le esportazioni di merci dei residenti della FEZ "Minsk" hanno raggiunto la cifra record di 2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

⁴¹⁶ Il primo residente è stato registrato nella FEZ "Minsk" nel 2022 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistirovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

⁴¹⁷ Un nuovo residente della FEZ "Brest" sarà impegnato nella produzione di ortaggi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschej-480900-2022/>

di lavoro. Si prevede che circa l'80% dei prodotti vegetali coltivati sarà inviato ai Paesi dell'Unione Economica Eurasiatica e ad altri mercati esteri. Il secondo residente in questa FEZ nel 2022 è stato registrato a marzo: si tratta della LLC "Dalmio", che realizzerà un progetto di investimento relativo alla produzione di attrezzature tecnologiche, linee e componenti per l'industria alimentare. A questo proposito, "l'azienda ha acquisito aree produttive inutilizzate nel territorio della FEZ". Entro tre anni il nuovo residente intende investire almeno 1,5 milioni di franchi britannici. Il progetto prevede l'espansione della produzione, l'aumento del numero di posti di lavoro⁴¹⁸, nonché l'incremento dei volumi di esportazione e la soluzione dei compiti di sostituzione delle importazioni.

Anche la **FEZ Gomel-Raton** mostra buoni risultati nello sviluppo della componente export nel 2022, con 67 residenti registrati al 1° aprile. Nei primi tre mesi di quest'anno, hanno aumentato le esportazioni di quasi il 30%. Per essere assolutamente precisi, qui "la quota di consegne al di fuori della Bielorussia ha raggiunto quasi il 70% del fatturato totale"⁴¹⁹.

Tutti questi fatti dimostrano ancora una volta che, anche nelle attuali condizioni difficili, le ZES continuano a essere uno strumento efficace per accelerare lo sviluppo delle regioni della Bielorussia, "dove oggi è possibile costruire un'impresa di successo"⁴²⁰ e affrontano efficacemente le questioni di attualità dell'economia bielorussa. Il compito di ogni FEZ è quello di prevenire una diminuzione dell'efficienza delle sue attività. Dopo tutto, "è nelle zone preferenziali che il potenziale di investimento, innovazione, produzione ed esportazione del Paese si concentra sotto forma di promettenti progetti imprenditoriali"⁴²¹, che, a loro volta, contribuiscono allo sviluppo sostenibile e dinamico dello Stato bielorosso.

⁴¹⁸ Un nuovo residente è stato registrato nella FEZ "Brest". [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistirovali-v-sez-brest-490538-2022/>

⁴¹⁹ I residenti della FEZ "Gomel-Raton" hanno aumentato le esportazioni di quasi un terzo nel I trimestre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvlechili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>

⁴²⁰ Zalesky, B.L. Le modifiche alla legge come incentivo per gli investitori / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 7.

⁴²¹ Chervakov: è necessario preservare i vantaggi competitivi e il clima aziendale favorevole nelle ZES [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagopriyatnyi-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

Dalla modernizzazione alla massima localizzazione della produzione e alla sostituzione delle importazioni

Già nel Programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo 2018-2020, è stato delineato il compito di creare le condizioni per l'attuazione della politica di sostituzione razionale delle importazioni e lo sviluppo delle industrie che sostituiscono le importazioni, anche sfruttando il potenziale delle piccole e medie imprese, al fine di migliorare la bilancia commerciale del Paese per raggiungere infine "un aumento annuale della produzione di prodotti che sostituiscono le importazioni per un importo di almeno 600 milioni di dollari"⁴²². Va notato che in Bielorussia l'obiettivo principale della sostituzione delle importazioni, intesa come politica statale volta a razionalizzare le importazioni di beni e servizi stimolando i produttori nazionali, compresi quelli con la partecipazione di capitale straniero, a organizzare la produzione di beni precedentemente importati, è formulato come "non la sostituzione meccanica dei beni importati, ma lo sviluppo di una produzione nazionale competitiva"⁴²³. Secondo il Ministero dell'Economia bielorusso, la quota di prodotti che sostituiscono le importazioni nel Paese si è già avvicinata al 40% o, in termini monetari, a 20 miliardi di dollari. Allo stesso tempo, "la quota delle vendite di prodotti sostitutivi delle importazioni per l'esportazione è cresciuta fino al 50%. Questo dimostra che non solo sono competitivi sul mercato interno, ma sono anche richiesti all'estero"⁴²⁴.

Tra le entità economiche bielorusse che negli ultimi anni hanno affrontato con successo la questione della sostituzione delle importazioni ci sono le imprese della Bellesbumprom Concern. Nel 2019 hanno aumentato la produzione di tali prodotti di quasi il 10% e li hanno realizzati per oltre 530 milioni di dollari. Nello specifico, 26 imprese hanno prodotto prodotti sostitutivi delle importazioni in 38 voci merceologiche, tra cui pasta di legno, pannelli di fibra, pannelli truciolari, compensato, carta e cartone non patinati, cartone ondulato e non, sacchi di carta, carta da giornale e carta sanitaria. In particolare, "nel 2019 la CCP di Svetlogorsk ha prodotto 145.000 tonnellate di pasta di cellulosa, ovvero 5,6 volte in più

⁴²² Programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il 2018-2020 [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>

⁴²³ Idee per la sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/

⁴²⁴ La quota di prodotti sostitutivi delle importazioni nell'industria bielorusa si avvicina al 40% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>

rispetto al 2018"⁴²⁵. Un altro esempio interessante in questo contesto è quello di JSC Rechitsadrev. Alcuni anni fa a Rechitsa ha iniziato a operare uno stabilimento di resine sintetiche. Uno degli usi di questa resina è la produzione di pellicole decorative a partire da carta comune, utilizzate nella fabbricazione di pannelli di legno laminato. Il risultato: mentre prima i produttori di mobili dovevano acquistare la resina sintetica all'estero, ora hanno iniziato a esportare loro stessi la resina in eccesso. Solo nel 2019, questo ha generato circa tre milioni di euro per l'azienda. Nel complesso, tuttavia, "la produzione di resina propria ha permesso di risparmiare circa 10 milioni di euro nell'intero periodo"⁴²⁶.

Il segreto del successo delle imprese della Concern risiede nella modernizzazione degli impianti di base per la lavorazione del legno, che ha permesso di ampliare significativamente la gamma di prodotti e di garantirne l'alta qualità. Il risultato: negli ultimi cinque anni, quando i nuovi impianti sono entrati in funzione, il volume di produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni è più che raddoppiato. Continuando a sviluppare questa priorità, la Bellesbumprom Concern vede aree promettenti come l'ampliamento della gamma e l'aumento della produzione di vari tipi di imballaggi in carta come alternativa agli imballaggi in polietilene, nonché la produzione di cartone patinato di alta qualità, utilizzato in quantità significative nell'industria della stampa, alimentare, farmaceutica e cosmetica. Di conseguenza, "nel 2020, le imprese della Concern prevedono di aumentare la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni di 30 milioni di dollari, portandola a 560 milioni di dollari"⁴²⁷.

Anche l'associazione di produzione Energokomplekt di Vitebsk ha accumulato un'interessante esperienza nello sviluppo della sostituzione delle importazioni, dove nel 2019 "l'86% del volume totale del valore di 112 milioni di dollari è stato fornito per l'esportazione. Allo stesso tempo, l'azienda di Vitebsk rappresenta il 70% di tutti i prodotti via cavo fabbricati in Bielorussia"⁴²⁸. È opportuno aggiungere che questa associazione, fondata nel 1992 e ora residente

⁴²⁵ Le imprese di "Bellesbumprom" nel 2019 hanno aumentato la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni del 9,3% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvlechili-proizvodstvo-importozameschajuschei-produktsii-na-379049-2020/>

⁴²⁶ Kapba, E. Nell'obiettivo - "JSC Rechitsadrev". Il successo della sostituzione delle importazioni / E. Kapba // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://dneprnews.companynews/2020/02/14/25898>

⁴²⁷ Igor Lyashenko dirige "Bellesbumprom" verso una produzione più attiva di prodotti sostitutivi delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9267>

⁴²⁸ Bogacheva, O. Occorre prestare maggiore attenzione alle questioni di sostituzione delle importazioni - Anfimov / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimaniya-anfimov-378866-2020/>

nella zona economica libera di Vitebsk, impiega 650 persone che forniscono prodotti innovativi a consumatori nazionali e stranieri.

Nelle imprese della regione di Gomel si possono osservare diversi esempi di successo nell'attuazione della politica di sostituzione delle importazioni. In particolare, "uno di questi è l'attività dello stabilimento lattiero-caseario di Turov per la produzione di formaggi tradizionali italiani da vendere sul mercato nazionale bielorusso"⁴²⁹. Tutti questi esempi dimostrano che la politica di sostituzione delle importazioni in Bielorussia, sebbene in fase di sviluppo, ha ancora un enorme potenziale, che molti attori del mercato dovranno padroneggiare, guidati dalle migliori pratiche già disponibili nel Paese.

Per questo motivo il Programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025, adottato a metà del 2021, prevedeva di rafforzare la politica di sostituzione razionale delle importazioni, tenendo conto della produzione di nuovi beni ad alta tecnologia e orientati all'esportazione, anche nel quadro dell'Unione economica eurasiatica. Questo documento afferma che la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni nel Paese, entro la fine del piano quinquennale, "aumenterà fino a 22,3 miliardi di dollari con una crescita totale della produzione di 4 miliardi di dollari"⁴³⁰.

Nel dicembre 2021, il Presidium del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Bielorussia, considerando i problemi di fornitura ininterrotta di componenti e materiali necessari che i produttori nazionali devono affrontare, ha stabilito di massimizzare la localizzazione dei prodotti bielorusi, anche attraverso la cooperazione con la Russia e altri Paesi dell'Unione Economica Eurasiatica, tenendo conto delle tendenze positive osservate nel lavoro di sostituzione delle importazioni. Infatti, nell'arco di cinque anni - dal 2016 al 2020 - la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni in Bielorussia è aumentata di circa un terzo, passando da 13,6 a 18 miliardi di dollari. Nello stesso periodo, la sua quota sulla produzione industriale totale è aumentata dal 34,2% al 38%. E ora "più del 53% dei prodotti sostitutivi delle importazioni non vengono utilizzati solo all'interno del Paese, ma anche esportati". Negli ultimi cinque anni, il saldo del commercio

⁴²⁹ Shumel, K.V. Development of import-substituting industries in the context of the concept of innovative development of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Women scientists of Belarus and Kazakhstan : proceedings of the International scientific and practical conference, Minsk, 1-2 March 2018 / edited by I.V. Kazakova [and others]. I.V. Kazakova [e altri]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 553.

⁴³⁰ Programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 28.

estero di beni che rientrano nel programma di sostituzione delle importazioni approvato è migliorato di 412 milioni di dollari"⁴³¹.

Tra le misure che stimolano le imprese a sostituire le importazioni, durante la riunione del Presidium del Consiglio dei Ministri sono state indicate le seguenti: aumento della localizzazione, sviluppo di catene tecnologiche, lavorazione di materie prime locali, attrazione di piccole e medie imprese. E "sono già stati proposti circa 170 progetti di sostituzione delle importazioni per un importo totale di quasi 13 miliardi di franchi svizzeri di investimenti"⁴³², di cui il Ministero dell'Economia ha selezionato 47 progetti più significativi con investimenti di circa otto miliardi di rubli bielorusi, la cui realizzazione permetterà di produrre prodotti sostitutivi delle importazioni per oltre nove miliardi di rubli bielorusi.

Un piano d'azione rigoroso per lo sviluppo delle industrie sostitutive delle importazioni per il 2022 è stato nuovamente elaborato dall'azienda "Bellesbumprom", che "ha fissato il compito di produrre e vendere prodotti sostitutivi delle importazioni per un valore di 876,1 milioni di dollari (che è del 31% superiore al compito del piano nazionale)"⁴³³. L'azienda intende risolvere questo compito basandosi sullo sviluppo di nuovi impianti di produzione nei settori della lavorazione del legno e della pasta di legno e della carta. Oggi, 26 imprese di Bellesbumprom producono tali prodotti in 50 voci merceologiche, "tra cui pasta di legno, pannelli truciolari, pannelli di fibra (MDF), compensato, carta e cartone non patinati, cartone ondulato e scatole in esso contenute, sacchetti di carta, cartone non ondulato, carta da giornale e carta sanitaria e prodotti in esso contenuti". Per il 2021, il tasso di crescita della produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni da parte della Concern è stato del 163% entro il 2020"⁴³⁴.

Nel 2021, interessanti misure di sostituzione delle importazioni sono state attuate anche da Krichevcementosilfer, una delle maggiori imprese bielorusse produttrici di materiali da costruzione. In particolare, ha iniziato a utilizzare attivamente il cemento sabbioso a questo scopo. Rispetto al 2020, la sua fornitura

⁴³¹ Nelle condizioni di sanzioni è necessario aumentare la localizzazione della produzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10092>

⁴³² Chervjakov: la sostituzione delle importazioni acquista un'importanza particolare come strumento per contrastare le sanzioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretaet-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstvia-sanktsijam-473567-2021/>

⁴³³ Aumentare la sostituzione delle importazioni e ridurre i costi: il presidente di "Bellesbumprom" sui compiti per l'anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

⁴³⁴ Le imprese di "Bellesbumprom" nel 2021 hanno aumentato le esportazioni del 48,2% [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvelichili-eksport-na-482-485259-2022/>

nel periodo gennaio-ottobre 2021 è quadruplicata, raggiungendo le 270 mila tonnellate. A questo cemento è stata aggiunta la "sabbia di fiume locale ad alto contenuto di silicio" al posto delle scorie straniere. Il grado di cemento e la sua qualità rimangono allo stesso livello, ma il costo del prodotto è significativamente ridotto⁴³⁵. In altre parole, a parità di produzione, l'azienda ha aumentato la redditività di ogni tonnellata di cemento a scapito della sabbia nazionale a basso costo.

Un altro esempio interessante in questo contesto è l'apertura, a fine dicembre 2021, di un sito per la produzione di provette sottovuoto per il prelievo di sangue venoso presso la Medplast OJSC di Gomel. Questo prodotto "è un sostituto delle importazioni: finora non è stato prodotto nel Paese e le esigenze delle istituzioni mediche sono state soddisfatte da forniture importate". Nel sito sono state installate attrezzature moderne. Nel rispetto di tutte le norme sanitarie, qui verranno prodotti 121 tipi di tubi di diverse dimensioni e volumi⁴³⁶. Un dettaglio importante: la Bielorussia è diventata il quarto Paese al mondo, dopo Stati Uniti, Cina e Turchia, in cui esiste una produzione completa di tali dispositivi medici.

Le imprese del Ministero dell'Industria bielorusso stanno attualmente affrontando compiti particolarmente impegnativi in questo settore. Nel 2022 dovranno produrre prodotti sostitutivi delle importazioni per un valore di quattro miliardi e mezzo di dollari, ovvero quasi il 20% in più rispetto al 2021. "Per risolvere questo compito è necessario un aumento significativo delle esportazioni, fino al 70% della produzione di beni (3,19 miliardi di dollari). Le organizzazioni del Ministero dell'Industria dovrebbero padroneggiare nella produzione quasi 400 articoli di nuovi prodotti"⁴³⁷. Va notato che nell'attuale situazione economica molte imprese non solo dichiarano i problemi emergenti, ma vedono anche in essi impulsi reali per l'avanzamento tecnologico per l'apertura di nuove direzioni e lo sviluppo di nuove nicchie.

Ad esempio, OJSC "Mogilevliftmash" ha prodotto il primo lotto di organi senza ingranaggi presso il sito di produzione di motori elettrici nel marzo 2022.

⁴³⁵ Yevmenkova, Y. "Krichevcementnoshiffer" ha esportato quasi il 40% dei prodotti per 10 mesi / Y. Yevmenkova // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesiatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

⁴³⁶ Inaugurata a Gomel la produzione di tubi sottovuoto per il prelievo di sangue venoso [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>

⁴³⁷ Parkhomchik, P. L'industria bielorusa sotto le sanzioni / P. Parkhomchik // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/belorusskaja-promyshlennost-v-usloviyah-sanktsii-ministri-o-borbe-s-novymi-vvzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

"In precedenza, l'azienda acquistava tali organi in Spagna, ma a causa delle restrizioni imposte dalle sanzioni si sono verificate interruzioni nell'importazione di organi"⁴³⁸. Ora la JSC prevede di aumentare la produzione di questi componenti e di evitare completamente gli acquisti di importazione, nonché di iniziare la loro vendita ad altre imprese. La Zenit JSC è anche attivamente impegnata nella sostituzione delle importazioni e sta lavorando allo sviluppo di componenti elettronici e stazioni di controllo ad alta tecnologia, che consentiranno di creare componenti di alta qualità in grado di sostituire le importazioni e che troveranno i loro consumatori non solo nel mercato bielorusso, ma anche in altri Paesi post-sovietici.

Anche nella Belneftekhim Concern esistono imprese di questo tipo. In particolare, l'accordo quadro sull'ulteriore modernizzazione dell'impresa, firmato nel novembre 2021 nell'ambito del forum sugli investimenti "Mill of Success" tenutosi a Mogilev, è destinato ad aggiornare il lavoro di sostituzione delle importazioni nella OJSC "Mogilevkhimvolokno". Il fatto è che "a Mogilev opera una società con capitale turco, la BelEmsa. Nella sua produzione utilizza filati, che sono prodotti dai fili di "Mogilevkhimvolokna", ma nella regione di Rostov. Poi questa materia prima torna a Mogilev"⁴³⁹. In seguito all'accordo raggiunto con BelEmsa, il filato verrà ora spostato da un capo all'altro di Mogilev.

Il lavoro multiforme di sostituzione delle importazioni è caratteristico anche del settore energetico bielorusso, dove si stanno aprendo grandi opportunità per le organizzazioni dell'industria della torba. Va ricordato che ogni anno in Bielorussia vengono estratti circa due milioni di tonnellate di torba. La priorità è data alla produzione di combustibile torboso, che consente di sostituire l'uso di gas naturale e carbone fossile importati. Allo stesso tempo, "si presta particolare attenzione all'aumento delle forniture di questi prodotti alle organizzazioni dell'industria del cemento e del settore abitativo e dei servizi pubblici". Così, negli ultimi cinque anni, il volume del consumo di torba di macinazione da parte delle caldaie per abitazioni e servizi pubblici è aumentato di 2,5 volte: da 25,9 mila tonnellate nel 2016 a 75,3 mila tonnellate nel 2021"⁴⁴⁰. Entro la fine del 2025, si

⁴³⁸ "Mogilevliftmash" ha acquisito la padronanza della produzione di nuovi componenti e intende evitare completamente gli acquisti di importazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostiju-uti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

⁴³⁹ Grazie ai nuovi progetti di investimento nella regione di Mogilev, si creeranno circa 600 posti di lavoro [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

⁴⁴⁰ Karankevich, V. Le organizzazioni del Ministero dell'Energia hanno rafforzato il lavoro di sostituzione delle importazioni sotto sanzioni / V. Karankevich // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamescheniju-v-uslovijah-sanktsij-8135>

prevede che questi volumi aumenteranno fino a 160 mila tonnellate. L'uso della torba nell'industria del cemento, dopo l'attuazione del progetto di combustione per l'essiccazione della torba, ha permesso di aumentarne il consumo da 80 mila tonnellate nel 2015 a 358 mila tonnellate nel 2021. Anche la produzione di prodotti a base di torba per scopi non combustibili è in crescita. In particolare, la regione di Brest sta elaborando il problema di creare la produzione di un nuovo tipo di torba - materiale di copertura per la coltivazione dei funghi. "Il volume totale del mercato interno di questi prodotti nel Paese è stimato in circa 50.000 tonnellate all'anno. La maggior parte di questo volume veniva precedentemente importato. Data la disponibilità di materie prime proprie, ci sono opportunità per sostituire queste importazioni"⁴⁴¹.

La regione di Brest sta lavorando anche allo sviluppo di altre aree di sostituzione dei beni importati con quelli nazionali. In particolare, è stato inviato un appello all'Accademia delle Scienze sulla necessità di mettere a punto le tecnologie di arricchimento dell'argilla refrattaria per la JSC "Berezastroymaterialy" e delle sabbie di quarzo nel distretto di Stolin. Un altro esempio interessante riguarda le piccole e medie imprese pronte a produrre prodotti sostitutivi delle importazioni. Ad esempio, un investitore privato intende produrre materie prime "da granitoidi presso la RUPP "Granit" per sostituire le materie prime ucraine di basalto per un'impresa di Gomel che produce lana minerale. Riona LLC, un produttore nazionale di prodotti polimerici, è pronta a espandere la produzione di stoviglie monouso in polipropilene. A questo scopo, le imprese dell'industria della carne e del latte stanno attirando 3 milioni di euro di investimenti dalla Banca di Sviluppo"⁴⁴².

Va notato che l'appello al settore privato in questo contesto è molto rilevante. Basti pensare che nel 2021, "637 piccole e medie imprese [erano] coinvolte nell'attuazione di progetti di sostituzione delle importazioni nel Paese. Hanno prodotto prodotti per un valore di 2,5 miliardi di dollari, pari a quasi il 36% della produzione totale del Paese che sostituisce le importazioni"⁴⁴³. Il potenziale è quindi molto elevato. Nel 2022, questa interazione tra il settore pubblico e le piccole e medie imprese sarà notevolmente ampliata, in modo che gli imprenditori

⁴⁴¹ Ibidem.

⁴⁴² Shuleiko ha parlato ai deputati del Consiglio regionale di Brest delle principali direzioni della sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/shulejko-rasskazal-deputatam-brestskogo-oblsoveta-ob-osnovnyh-napravlenijah-importozameschenija-492478-2022/>

⁴⁴³ Rusinovich, O. Sullo sviluppo della sostituzione delle importazioni e della cooperazione industriale sotto sanzioni / O. Rusinovich // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-proizvodstvennoi-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-8115/>

possano integrarsi organicamente in catene tecnologiche cooperative per sostituire i fornitori stranieri che hanno lasciato il mercato. In questo ambito si sta lavorando in più settori contemporaneamente.

In particolare, la Bielorussia ha già lanciato un centro di contatto operativo 24 ore su 24, 7 giorni su 7, presso l'Agenzia nazionale per gli investimenti e le privatizzazioni. Inoltre, il Fondo bielorusso per il sostegno finanziario agli imprenditori ha creato una risorsa informativa sui contratti a livello nazionale per facilitare il più possibile la ricerca di organizzazioni interessate alla cooperazione. Infine, un altro elemento importante di tutto questo lavoro, secondo il Ministero dell'Economia bielorusso, è portare le informazioni "su questo settore della cooperazione a ogni produttore, anche il più piccolo. <È necessario promuovere "manualmente" questa idea ad ogni imprenditore, spiegare i benefici e i vantaggi della partecipazione alle catene di cooperazione"⁴⁴⁴. E questo lavoro si sta già svolgendo in Bielorussia.

Ad esempio, nel marzo 2022, lo stabilimento automobilistico di Minsk, per il quale la sostituzione delle importazioni è un importante fattore di "sicurezza strategica che contribuisce al funzionamento ritmico degli impianti dell'intera holding Belavtomaz e di decine di altre imprese in Bielorussia"⁴⁴⁵, ha organizzato una mostra e un seminario per le piccole e medie imprese. All'evento hanno partecipato più di cento rappresentanti di 63 organizzazioni che possono essere coinvolte nella cooperazione con il fiore all'occhiello dell'industria automobilistica bielorusa. L'azienda è fiduciosa che lo sviluppo di nuove posizioni da parte degli imprenditori richiederà, ovviamente, tempo e investimenti, ma i prodotti sostitutivi delle importazioni ottenuti grazie a questa interazione saranno richiesti non solo dallo stabilimento automobilistico di Minsk, ma anche da altri partecipanti al mercato automobilistico in Bielorussia, Russia e altri Paesi dell'Unione economica eurasiatica.

Tutti questi esempi dimostrano che nel 2022 la sostituzione delle importazioni dovrebbe diventare il compito più importante di ogni impresa legata alle importazioni, al fine di lavorare in anticipo sulla curva. Per questo motivo, a

⁴⁴⁴ Rusinovich, O. Sullo sviluppo della sostituzione delle importazioni e della cooperazione industriale sotto sanzioni / O. Rusinovich // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-8115/>

⁴⁴⁵ Kravchenko: le restrizioni alle sanzioni intensificheranno il lavoro di sostituzione delle importazioni di componenti per MAZ [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektuiuschih-492137-2022/>

tutte le regioni della Bielorussia sono stati assegnati compiti impegnativi in questo senso, che non possono essere disattesi.

FOR AUTHOR USE ONLY

Ogni vettore ha bisogno di attenzione

Uno dei compiti prioritari della Borsa merci universale bielorusa (BUTB) nel 2021 è quello di aumentare la quota di aziende dei Paesi dell'"arco lontano" - Asia, Africa e America Latina - nel fatturato della borsa. "Ciò si spiega con il notevole potenziale che esiste nell'interazione con questi partner, la cui realizzazione promette notevoli vantaggi sia per gli esportatori bielorusi che per gli importatori stranieri"⁴⁴⁶. Alla fine del 2021, più di 27,5 mila entità commerciali provenienti da 69 Paesi erano già registrate su BUTB. Il maggior numero di aziende provenienti da Russia, Lituania, Lettonia, Polonia e Ucraina opera attualmente sulla borsa. Per quanto riguarda la dinamica di crescita del numero di nuovi operatori, nel 2021 la Cina è stata il leader. Allo stesso tempo, BUTB ha continuato a espandere costantemente la geografia dei nuovi partecipanti alle sessioni di trading che si tengono qui.

Così, a metà settembre 2021, uno dei maggiori fornitori di prodotti in legno del mercato **giapponese** - Shimizu Lumber, fondato nel 1950 e con sede a Kobe, sull'isola di Honshu - ha completato le pratiche burocratiche, diventando il primo residente accreditato BUTB in Giappone. "L'azienda considera l'ingresso nel mercato bielorusso come un'opportunità per diversificare le fonti di approvvigionamento di prodotti per la lavorazione del legno, soprattutto segati di conifere, molto richiesti in Giappone"⁴⁴⁷. Va notato che questa società acquista già volumi significativi di materie prime e segati di legno nel Sud-Est asiatico, in Nord America e in Europa. Tuttavia, prevede di instaurare una proficua collaborazione a lungo termine con i fornitori locali anche in Bielorussia.

Alla fine di dicembre 2021 è stata accreditata presso BUTB la prima azienda **pakistana**, Sakafat Forever, che intende lavorare qui "in entrambe le direzioni - importazione di merci dalla Bielorussia ed esportazione di prodotti pakistani nel mercato bielorusso"⁴⁴⁸, senza escludere il commercio attraverso BUTB con aziende di altri Paesi tramite accordi di transito. Sul mercato bielorusso, l'azienda pakistana inizierà con l'acquisto di legname segato, poiché i

⁴⁴⁶ Zalesky, B. Goal - traiettoria di crescita. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 272.

⁴⁴⁷ I segati bielorusi saranno forniti al Giappone attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-budut-postavljatsja-v-japoniju-cherez-butb-460335-2021/>

⁴⁴⁸ BUTB accredita la prima azienda pakistana [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-pakistana-477387-2021/>

prodotti in legno sono molto richiesti in questo Paese dell'Asia meridionale. D'altra parte, l'azienda ha già iniziato a lavorare sulle opportunità di vendere in Bielorussia riso e altri prodotti agricoli, che sono esportazioni chiave del Pakistan.

All'inizio di dicembre 2021, è stata effettuata la prima transazione di acquisto di legname su BUTB da parte di una società **israeliana** accreditata qui come broker non residente. "Il volume della spedizione pilota è stato di 150 cc con consegna al porto di Ashdod. L'accordo pilota dovrebbe diventare il punto di partenza per consegne regolari di legname nazionale [bielorusso] al mercato israeliano"⁴⁴⁹. Un dettaglio importante: parallelamente all'esportazione di legname segato, lo stabilimento metallurgico bielorusso sta attualmente lavorando alla fornitura di prodotti metallici a Israele. Già nella prima decade di dicembre 2021 è stata formata una cerchia di potenziali acquirenti israeliani. Si prevede che, dopo il loro accreditamento presso BUTB, verranno effettuati anche i primi ordini di acquisto. "In questa categoria merceologica, il mercato israeliano è stimato in circa 4 miliardi di dollari, il che significa che quasi ogni volume può essere potenzialmente venduto attraverso la piattaforma di scambio. Inoltre, [in Israele] stiamo vivendo un vero e proprio boom edilizio e la domanda di tondo e strutture in acciaio è molto elevata"⁴⁵⁰.

Alla fine di novembre 2021, i produttori **indiani** di materiali da rivestimento, pezzi di ricambio per macchine agricole e attrezzature industriali hanno manifestato un serio interesse a commerciare i loro prodotti su BUTB. In particolare, si trattava di elencare le piastrelle in ceramica, le piastrelle in gres porcellanato e le malte epossidiche prodotte in India, che sono molto richieste dalle organizzazioni edili bielorusse. Considerando che nel 2021 i prodotti dell'industria edile sono stati più volte oggetto di transazioni di transito su BUTB, il più delle volte tra residenti russi e baltici, se le aziende indiane fanno offerte di vendita, c'è un'altissima probabilità di trovare acquirenti abbastanza rapidamente. "Oltre ai materiali da costruzione, le aziende indiane hanno annunciato la loro disponibilità a mettere in borsa cuscinetti, anelli reggispinta, raccordi e altri pezzi di ricambio per trattori, automobili e macchine edili. Anche le lampade a LED e le attrezzature per l'industria dolciaria sono tra le posizioni promettenti delle commodity"⁴⁵¹.

⁴⁴⁹ Il broker BUTB in Israele ha effettuato la prima transazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuju-sdelku-473363-2021/>

⁴⁵⁰ BUTB sta valutando la possibilità di fornire segati e prodotti metallici bielorusi a Israele [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabvvaet-vozmozhnost-postavok-belorusskih-pilomaterialov-i-metalloproduksii-v-izrail-466415-2021/>

⁴⁵¹ I produttori indiani di materiali da costruzione e attrezzature promozionali sono interessati alla piattaforma B2B BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

Un altro esempio interessante di espansione della cooperazione commerciale di BUTB è nei Paesi europei. Nel dicembre 2021 è stato raggiunto un accordo per sviluppare la cooperazione nel campo della compravendita di prodotti agricoli con la borsa merci **serba di Novi Sad NSCOMEX**. Le parti hanno concordato di elaborare la questione dell'accesso reciproco delle aziende serbe e bielorusse agli scambi, che contribuirà alla crescita del fatturato commerciale tra Bielorussia e Serbia nel suo complesso. A tal fine, alle imprese agroindustriali di entrambi i Paesi verrà fornito un ulteriore strumento per le operazioni di esportazione-importazione. Il BUTB vede grandi prospettive nel raggiungimento di tali accordi, in quanto "il modo più efficace per promuovere i servizi di scambio all'estero è l'accreditamento di broker non residenti, che si occupano di attrarre nuove aziende e, di norma, forniscono assistenza per i regolamenti e la logistica"⁴⁵². Si presume che i risultati di questa interazione tra le due borse non tarderanno ad arrivare già nel 2022.

Nel gennaio 2022, la geografia delle transazioni elettroniche su BUTB si è estesa a 70 Paesi. Ciò è avvenuto dopo che la prima azienda **indiana** - Ark Packaging Solutions - è stata accreditata qui. Va notato che durante l'intero anno 2021, BUTB ha visto la presenza di operatori commerciali provenienti da cinque nuovi Paesi: Brasile, Gibilterra, Pakistan, Corea del Sud e Giappone. Inoltre, "alla fine del 2021, i dieci maggiori mercati per le merci bielorusse includono Lituania, Germania, Lettonia, Estonia, Russia, Polonia, Paesi Bassi, Gran Bretagna, Slovacchia e Cina"⁴⁵³. È chiaro che vari prodotti bielorusi sono stati forniti a diversi mercati attraverso BUTB: legname, pellet, olio di colza, prodotti a base di barbabietola da zucchero ai Paesi europei; prodotti di legname, pali di legno e semilavorati di conceria "vet-blue" agli acquirenti britannici; latte secco, burro, formaggio e prodotti a base di semi oleosi ai consumatori russi. Per quanto riguarda la Repubblica Popolare Cinese, "il cui mercato è considerato da BUTB tra i più promettenti"⁴⁵⁴, i leader sono finora il legname, l'olio di colza e lo zucchero. Ma, a quanto pare, nel 2022 questo equilibrio potrebbe seriamente cambiare.

<https://www.belta.by/economics/view/indijskie-proizvoditeli-strojmaterialov-i-promoborudovaniia-zainteresovalis-b2b-ploschadkoj-butb-471997-2021/>

⁴⁵² BUTB e la Borsa merci serba hanno concordato una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaia-birzha-serbii-dogovorilis-ostrudnichestve-475901-2021/>

⁴⁵³ BUTB ha ampliato la geografia del trading in borsa a 70 Paesi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevoj-torgovli-do-70-stran-479981-2022>

⁴⁵⁴ Zalesky, B.L. Punto di riferimento della cooperazione - all'estero / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Aplikovane vedecke novinky - 2021". Volume 7: Praha. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 16.

La Cina è uno dei Paesi la cui presenza sulla piattaforma BUTB è in rapida crescita. Basti pensare che nel 2021 il fatturato dello scambio bielorusso-cinese è cresciuto di tre volte e mezzo. E le ragioni sono molteplici. "In primo luogo, il numero di società cinesi accreditate sulla piattaforma di scambio bielorusso è quasi raddoppiato. Allo stesso tempo, due di esse hanno ricevuto lo status di broker e sono impegnate nella promozione dei prodotti bieloruschi sul mercato della RPC"⁴⁵⁵. A titolo di riferimento, al 1° dicembre 2021 erano accreditate su BUTB 64 società dell'Impero Celeste. Nel gennaio 2022, Zhejiang Pinke Textile Co. Ltd è diventata un nuovo broker BUTB in Cina. L'azienda intende attirare all'asta acquirenti di prodotti agroindustriali e considera l'olio di colza e i prodotti a base di carne e latticini come i prodotti più promettenti a questo proposito.

In questo contesto, appare promettente anche l'intenzione della China SAMS Engineering Corporation (CAMSE), annunciata nel gennaio 2022, di acquistare carne e altri prodotti del complesso agroindustriale utilizzando un meccanismo di scambio. Va ricordato che la SAMSE è il maggiore azionista del parco industriale cino-bielorusso "Great Stone". Questo, naturalmente, apre a BUTB ampie opportunità di cooperazione nel campo della logistica. "Date le infrastrutture e la posizione esistenti, Velikiy Kamen potrebbe diventare un hub logistico ideale per il consolidamento di carichi containerizzati con merci che vengono vendute alla Cina attraverso la borsa. Si tratta innanzitutto di legname segato, olio di colza, latte in polvere, carne e fibra di lino"⁴⁵⁶. Un dettaglio importante: nel 2021 una filiale della SAMSE ha acquistato carne bovina dalla Bielorussia per un valore di quattro milioni di dollari. Nel 2022, prevede di aumentare ulteriormente gli acquisti non solo di carne, ma anche di altri prodotti agricoli prodotti in Bielorussia. Con l'aiuto di BUTB si prevede di ampliare la gamma dei fornitori e di concludere accordi a condizioni più favorevoli.

La prossima tendenza importante è l'ampliamento dell'elenco dei prodotti coinvolti nel commercio reciproco. In precedenza, i rappresentanti cinesi erano più interessati ai segati bieloruschi, mentre ora le vendite di zucchero e prodotti oleosi attraverso BUTB sono in crescita. Un altro punto importante è l'organizzazione di sessioni commerciali speciali incentrate sul mercato cinese, con consegna all'acquirente finale. Inoltre, alla fine del 2021, grazie all'attuazione di una serie di misure per sviluppare il commercio di scambio con la Cina, è

⁴⁵⁵ Il nuovo broker BUTB in Cina si concentrerà sulle importazioni di prodotti agricoli bieloruschi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-broker-butb-v-kitaesosredotchitsja-na-importe-belorusskoi-selhozproduksii-479109-2022/>

⁴⁵⁶ BUTB è pronta a garantire forniture ininterrotte di prodotti agricoli bieloruschi alla Cina [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-obespechit-bespereboinye-postavki-belorusskoi-selhozproduksii-v-kitaj-481488-2022/>

diventato possibile specificare il costo delle merci e regolare le transazioni di scambio in yuan cinesi. Nel gennaio 2022 ha avuto luogo la prima transazione di esportazione di questo tipo su BUTB. Il venditore era un'azienda cinese di lavorazione del legno, mentre l'acquirente era un commerciante europeo che forniva prodotti di legname all'Unione Europea, all'Asia e all'Africa. "A seguito della transazione, sono stati venduti segati di conifere per un totale di 1,8 milioni di yuan cinesi, pari a 287 mila dollari in equivalente"⁴⁵⁷. Si presume che questa prima esperienza di successo di regolamento in valuta nazionale diventerà un buon esempio per tutte le aziende cinesi accreditate presso BUTB, poiché in questo caso i rischi valutari dei partecipanti alla transazione sono ridotti, così come i tempi di ricezione dei fondi sul conto del venditore.

Il seguente dato completa il quadro dell'interazione tra la piattaforma di scambio bielorusa e i partner cinesi. Nel gennaio 2022, su BUTB è stata effettuata la prima transazione di transito tra residenti cinesi che hanno deciso di utilizzare questa piattaforma di scambio per ridurre al minimo il rischio di insolvenza della controparte. Di conseguenza, "una società di Hong Kong ha venduto un carico di 80 tonnellate di carne bovina a una società della Cina continentale. La transazione è stata pari a 354 mila dollari. In precedenza, tali transazioni erano state concluse principalmente a società della Russia e degli Stati baltici per assicurare i rischi del commercio estero"⁴⁵⁸. Naturalmente, questo fatto testimonia in modo molto eloquente la crescente fiducia nella piattaforma di scambio bielorusa da parte dei rappresentanti dell'imprenditoria cinese. E c'è motivo di credere che il volume degli scambi in transito con la partecipazione di residenti cinesi alla BUTB non potrà che aumentare. Così come in altre aree di cooperazione.

Un altro risultato del 2021 è che il vettore russo di interazione continua a essere una priorità per il BUTB, dato che **la Russia ha** mantenuto il primo posto in termini di volume di scambi con la Bielorussia. Inoltre, a partire dal 1° gennaio 2022, quasi la metà delle 5.539 società straniere accreditate su questa piattaforma di scambio erano russe - 2.745. Ciò indica anche che "il commercio di scambio sta gradualmente diventando uno dei motori dell'integrazione bielorusso-russa e

⁴⁵⁷ La prima transazione in yuan cinese è stata effettuata su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-v-kitajskih-juanjah-sovershili-na-butb-481365-2022/>

⁴⁵⁸ La prima transazione di transito tra residenti cinesi è stata effettuata su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaja-sdelka-mezhdu-rezidentami-kitaja-sovershena-na-butb-474701-2021/>

un progetto molto promettente attuato nel quadro dello Stato dell'Unione"⁴⁵⁹. E, a quanto pare, questa tendenza positiva non potrà che aumentare costantemente nel 2022.

Ad esempio, nel gennaio 2022, al fine di aumentare il fatturato della borsa e il numero di trader russi, è stato accreditato su BUTB il terzo broker del mercato russo, Alor Asset Management, che vanta un'esperienza pluriennale nella fornitura di servizi di brokeraggio. Tra i suoi partner figurano importanti piattaforme di trading come la Borsa di Mosca e la Borsa Mercantile Internazionale di San Pietroburgo. Con l'aiuto del nuovo broker, BUTB prevede di aumentare significativamente l'afflusso di clienti dal Paese vicino, nonché di ampliare l'elenco dei prodotti bielorusi venduti in Russia. E questo nonostante il fatto che nel 2021 una vasta gamma di prodotti sia già stata fornita al mercato russo attraverso BUTB. Tra questi, burro, latte in polvere, prodotti oleosi e cemento, che hanno rappresentato circa l'80% delle vendite all'esportazione. Inoltre, "i partecipanti russi acquistavano regolarmente pelle di vitello, rottami metallici, materiali da costruzione e prodotti alimentari attraverso la borsa"⁴⁶⁰. La comparsa del nuovo broker dovrebbe dare nuovi impulsi alla partnership della borsa bielorusa in Russia.

Nel 2022, BUTB darà priorità anche a un settore nuovo e promettente come la vendita di additivi per mangimi di produzione bielorusa - L-lisina solfato, glutine di grano e premiscele - nello Stato dell'Unione. Ciò sarà facilitato dalla partnership di BUTB con la Società nazionale bielorusa di biotecnologia (BNBC), che sta aumentando rapidamente le esportazioni di additivi per mangimi. Nel dicembre 2021, la cooperazione di BNBK "con la Borsa è passata a una nuova fase. In quel periodo è stato concluso il primo accordo per l'esportazione di L-lisina solfato in Russia"⁴⁶¹. E nel gennaio 2022 l'ammontare delle operazioni di esportazione della BNBK è già raddoppiato. Le prospettive sono quindi molto incoraggianti.

Attirare potenziali acquirenti di merci bielorusse dalle regioni russe rimarrà una chiara priorità per il BUTB nel 2022, anche se nel 2021 il volume degli scambi commerciali con le regioni russe è cresciuto in modo molto significativo, in alcuni

⁴⁵⁹ Zaleskii, B.L. Il commercio di scambio come promettente progetto di integrazione dell'interazione tra regioni / B.L. Zaleskii // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Wykształcenie i nauka bez granic - 2021", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 10.

⁴⁶⁰ BUTB espande la rete di broker in Russia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>

⁴⁶¹ BNBK aumenta le esportazioni di additivi per mangimi attraverso la borsa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kormovyh-dobavok-cherez-birzhu-482306-2022/>

casi di diverse volte. Ad esempio, il fatturato commerciale con la Regione di Mosca, dove le aziende bielorusse hanno fornito burro, farina, pietrisco e semilavorati per conceria, è raddoppiato. Lo stesso tasso di crescita è stato osservato nell'Oblast' di Leningrado. Una delle ragioni di questo successo sembra essere il fatto che, all'inizio di dicembre 2021, 296 entità commerciali della Regione di Leningrado erano "accreditate su BUTB", circa un terzo delle quali partecipano regolarmente al commercio. Il cemento Portland, la carne e i prodotti lattiero-caseari sono principalmente forniti a questa regione attraverso la piattaforma di scambio, mentre vengono acquistati prodotti metallici ferrosi e carbone"⁴⁶². Nel 2022, questa gamma di scambi sarà significativamente ampliata per includere prodotti dolciari, materiali da imballaggio e mobili per ufficio. Anche la Regione di Chelyabinsk ha buoni indicatori in questo senso: 64 rappresentanti sono accreditati sul BUTB e "l'importo delle transazioni effettuate da loro ha raggiunto i 76 milioni di dollari" .⁴⁶³

Ci sono tutte le ragioni per credere che nel 2022 gli imprenditori del Bashkortostan inizieranno a prendere parte attivamente al processo di candidatura di BUTB. Dopotutto, circa 70 aziende del Bashkir impegnate nella metallurgia ferrosa, nella petrolchimica, nell'agricoltura e nell'industria leggera hanno partecipato a un seminario commerciale tenutosi nel dicembre 2021, dove hanno potuto constatare di persona come l'uso attivo del meccanismo di scambio nel commercio transfrontaliero abbia un impatto positivo sui volumi delle esportazioni, contribuisca alla diversificazione della sua struttura e crei un ambiente favorevole al rafforzamento dei contatti commerciali.

L'Udmurtia è un'altra regione russa che intende intensificare significativamente la sua interazione con il BUTB nel 2022. Alla fine del 2021, diversi produttori di Udmurt di prodotti agricoli, prodotti metallici, macchinari e attrezzature hanno espresso la loro disponibilità ad essere accreditati sulla piattaforma di scambio bielorusa. In particolare, è stato raggiunto un accordo specifico per l'utilizzo di BUTB come canale di vendita aggiuntivo per segati e pannelli di legno in Bielorussia, nell'Unione Europea e nei Paesi asiatici con due produttori leader di prodotti forestali di Udmurt - Orion LLC e Vostok-resource TPK LLC. Inoltre, la vendita di segati e pannelli a Paesi terzi attraverso accordi

⁴⁶² Le imprese della regione di Leningrado intendono vendere dolciumi e mobili su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-leningradskoj-oblasti-namereny-prodavat-na-butb-konditerskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>

⁴⁶³ Lo sviluppo del commercio di scambio tra Bielorussia e Bashkortostan contribuirà alla crescita del fatturato delle materie prime [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

di transito è considerata un'altra direzione dell'interazione di BUTB con le imprese del legno di Udmurtia. "A questo proposito, i mercati più promettenti sono gli Stati baltici e la Cina, dove gli sforzi di BUTB hanno già formato una cerchia di acquirenti regolari"⁴⁶⁴. Solo negli Stati baltici ci sono circa 120 aziende di questo tipo e l'importo totale delle transazioni nel 2021 ha superato i 300 milioni di dollari.

Lo sviluppo del commercio di scambio come fattore che contribuisce alla crescita del fatturato commerciale è stato discusso anche nel febbraio 2022 durante una riunione del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra Bielorussia e Karachay-Circassia. Durante la discussione è stato rilevato che l'area più promettente dell'interazione di scambio è il segmento del complesso agroindustriale, poiché "le imprese bielorusse impegnate nella lavorazione dei cereali sarebbero certamente interessate ad acquistare questi prodotti in Karachay-Cherkessia. Innanzitutto, si tratta di grano, avena, grano saraceno e mais. Inoltre, la produzione di oli vegetali è ben sviluppata in Bielorussia, quindi anche i semi di colza, girasole e altre colture oleaginose sono molto richiesti negli scambi"⁴⁶⁵. A quanto pare, queste proposte hanno trovato posto nella tabella di marcia per lo sviluppo della cooperazione per il periodo 2022-2024 adottata dalle parti. Il commercio di scambio diventerà un altro strumento con il quale la Bielorussia e il Karachay-Cherkessia intendono aumentare il volume degli scambi commerciali e ampliare la gamma delle forniture reciproche nel prossimo futuro.

⁴⁶⁴ BUTB progetta di commerciare prodotti di legname da Udmurtia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproduksiej-iz-udmurtii-476203-2021/>

⁴⁶⁵ BUTB propone di sviluppare il commercio di scambio di prodotti agricoli tra Bielorussia e Karachay-Cherkessia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzhevuiu-torgovlju-selhozproduksiej-mezhdu-belarusiju-i-karachaevu-483814-2022/>

Il potenziale della piattaforma di scambio nell'ambito del commercio estero è enorme.

I risultati dell'attività della Borsa Merci Universale Bielorusa (BUTB) nel 2021 hanno dimostrato che l'applicazione del meccanismo di borsa contribuisce sempre di più sia alla creazione di condizioni eque e competitive per fare affari all'interno del Paese, sia al miglioramento dell'efficienza delle attività di approvvigionamento e all'espansione dei mercati per i prodotti bielorusi. Ricordiamo che "alla fine del 2021, più di 27,5 mila entità commerciali provenienti da 69 Paesi erano registrate su BUTB. <Allo stesso tempo, la geografia dei nuovi partecipanti alle sessioni commerciali tenute qui ha continuato ad espandersi costantemente"⁴⁶⁶. A questo proposito, uno dei compiti principali della borsa nel 2022 è quello di assistere le imprese nazionali nella promozione dei loro prodotti per l'esportazione. A tal fine, "occorre prestare particolare attenzione alla realizzazione del potenziale della Borsa nella sfera del commercio estero. Prima di tutto, la diversificazione delle esportazioni di beni bielorusi, con particolare attenzione alla Repubblica Popolare Cinese e ad altri Paesi asiatici..."⁴⁶⁷. E, va detto, BUTB sta già adottando misure energiche per risolvere questi compiti.

Per quanto riguarda la Cina, "nel 2021 il fatturato dell'interscambio bielorusso-cinese è cresciuto di tre volte e mezzo in una volta sola"⁴⁶⁸, e alla fine del primo trimestre del 2022, ad esempio, questo Paese è diventato uno dei tre maggiori acquirenti di olio di colza sulla BUTB. "Questo è stato alimentato dall'espansione del bacino di acquirenti cinesi e dall'aumento del numero di transazioni effettuate da questi ultimi. Di conseguenza, rispetto allo stesso periodo del 2021, le vendite di olio di colza alla RPC sono aumentate del 67% in termini di valore, raggiungendo i 2,2 milioni di dollari".⁴⁶⁹.

⁴⁶⁶ Zaleskii, B.L. From expanding geography - to deepening cooperation / B.L. Zaleskii // Atti della XVIII Conferenza scientifica internazionale, Present Research and Development - 2022, 17 - 25 gennaio 2022: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 6.

⁴⁶⁷ Il MART ha delineato le priorità dello sviluppo del commercio di scambio [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritety-razvitiia-birzhevojtorgovli-488282-2022/>

⁴⁶⁸ Zaleskii, B. Dalla fiducia alla cooperazione. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 135.

⁴⁶⁹ La Cina è diventata uno dei tre maggiori acquirenti di olio di colza su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-troiku-krupnejshih-pokupatelej-rapsovo-masla-na-butb-493049-2022/>

Nella prima metà del 2022, il fatturato dello scambio bielorusso-cinese ha superato i 40 milioni di dollari, una volta e mezzo in più rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Dall'inizio dell'anno, 20 nuovi residenti sono entrati nello scambio. Ora sono quasi 90. Circa la metà partecipa regolarmente al trading, tre hanno lo status di broker. "I prodotti più richiesti dai cinesi sono stati i segati di legno dolce e l'olio di colza non raffinato. I prodotti metallici - lamiere laminate e tubi d'acciaio senza saldatura - sono stati inviati dalla Cina alla Bielorussia"⁴⁷⁰.

Un altro dato interessante: BUTB ha concluso il primo accordo per la vendita di latte scremato in polvere alla Cina nel luglio 2022. "Il volume del lotto pilota è stato di 75 tonnellate e l'importo di 250 mila dollari. Lo scopo della transazione di prova è quello di elaborare praticamente le questioni di regolamento reciproco e di logistica, che consentiranno in futuro non solo di aumentare il volume degli acquisti di latte secco bielorusso, ma anche di organizzare le consegne di altri tipi di prodotti lattiero-caseari, come burro, panna, formaggio e siero di latte, sul mercato cinese"⁴⁷¹. Finora le aziende cinesi hanno utilizzato la piattaforma di scambio bielorusso soprattutto per acquistare legname, il che ha impedito loro di sfruttare appieno il potenziale del commercio di scambio tra i due Paesi. L'ampliamento della nomenclatura dei prodotti crea ulteriori opportunità per aumentare il volume degli scambi reciproci, per cui la prima esperienza di successo dell'esportazione di latte in polvere in Cina attraverso la borsa può essere successivamente estrapolata ad altri prodotti lattiero-caseari rappresentati sulla piattaforma di scambio. Il lato positivo è che i consumatori cinesi si sono già convinti dell'alta qualità dei prodotti lattiero-caseari bielorusso acquistandoli sul mercato OTC.

Nel giugno 2022, BUTB in Cina ha acquisito un altro partner internazionale: lo Xinjiang Asia-European International Trade Centre (AEEX), che è l'operatore della piattaforma commerciale elettronica Asia Europe Exchange. L'obiettivo è unire gli sforzi e promuovere congiuntamente il fatturato commerciale tra Bielorussia e Cina. Le aree prioritarie di cooperazione comprendono la collaborazione nella promozione dei prodotti bielorusso in Cina, l'informazione alle aziende cinesi sulle opportunità di trovare partner commerciali in Bielorussia attraverso la piattaforma BUTB e lo scambio di dati analitici e statistici che riflettono la situazione attuale dei mercati delle materie prime dei

⁴⁷⁰ Markina, T. Con cosa le imprese bielorusse entrano nel mercato cinese / T. Markina // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predpriyatija-vyhodjat-na-rynok-kitaja-513455-2022>

⁴⁷¹ Prodotti lattiero-caseari bielorusso venduti alla Cina attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskaja-molochnaja-produktsija-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>

due Paesi. Per quanto riguarda i prodotti di base promettenti per il commercio reciproco, "il prodotto bielorusso più liquido è il legname segato, che è sempre molto richiesto in Cina, soprattutto nel settore delle costruzioni. In questo caso, la consegna delle merci acquistate presso BUTB è possibile tramite il trasporto ferroviario lungo la Nuova Via della Seta. Inoltre, si prevede di utilizzare la rete di contatti commerciali AEECH nella regione Asia-Pacifico per diversificare le esportazioni di prodotti forestali bielorusi"⁴⁷². Particolare attenzione è rivolta alle prospettive di partecipazione dei fornitori cinesi allo scambio di sostituzione delle importazioni. In particolare, l'ingresso di produttori cinesi di pezzi di ricambio e attrezzature tecnologiche dovrebbe aumentare la concentrazione dell'offerta di questi prodotti e ampliarne la gamma, con un impatto positivo sul livello dei prezzi per i consumatori bielorusi.

Un altro fatto. Nell'aprile 2022, China Merchants CHN-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB), membro di China Merchants Group, ha firmato un memorandum con BUTB, che prevede la cooperazione tra le parti nel campo dei trasporti e della logistica commerciale. Le parti partono dal presupposto che un'ampia infrastruttura logistica e collegamenti di trasporto ben consolidati sono le condizioni di base per il funzionamento del mercato bielorusso-cinese degli scambi di merci. Pertanto, è solo attraverso la sinergia delle tecnologie di scambio elettronico e delle ampie capacità logistiche che il potenziale della cooperazione bilaterale può essere pienamente realizzato.

Dal luglio 2022, la parte cinese fornisce assistenza per attirare fornitori e clienti cinesi sulla piattaforma elettronica di sostituzione delle importazioni della Borsa merci. Al fine di ottimizzare i costi logistici, la CMCB e la BUTB studieranno percorsi alternativi per la consegna in Cina delle merci bielorusse acquistate alla borsa, utilizzando diverse modalità di trasporto. Le prospettive di questa direzione sono evidenziate anche dai risultati dell'analisi degli ordini di acquisto effettuati sulla piattaforma di sostituzione delle importazioni di BUTB. "Questo è particolarmente caratteristico di categorie di beni come le apparecchiature elettriche, le apparecchiature di comunicazione, nonché i componenti e i materiali per l'industria. Finora solo pochi fornitori di prodotti sostitutivi delle importazioni dalla RPC lavorano sulla piattaforma di scambio, ma il loro numero potrebbe aumentare nel prossimo futuro. Ciò è dovuto principalmente alle aziende cinesi già accreditate presso BUTB, ma che

⁴⁷² BUTB e l'AEECH cinese coopereranno nel commercio elettronico [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudnicchat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>

partecipano alle gare d'appalto in altre sezioni merceologiche"⁴⁷³ . Per quanto riguarda le questioni logistiche, la consegna delle merci dalla Bielorussia alla Cina e viceversa avviene normalmente.

Per quanto riguarda l'attuazione dei piani di diversificazione delle esportazioni in borsa raggiungendo i consumatori finali del Medio Oriente, notiamo che fino a poco tempo fa i residenti di Israele, Libano ed Egitto erano i più attivi sulla piattaforma di scambio bielorusso. Nel febbraio 2022, a questo elenco si sono aggiunti gli Emirati Arabi Uniti, quando è stato concluso il primo accordo su BUTB per vendere prodotti di legname a questo Paese del Golfo Persico. Durante una sessione di commercio di esportazione, un'azienda di Abu Dhabi ha acquistato un lotto di prova di segati di legno duro da un'azienda bielorusso di lavorazione del legno. La merce è stata consegnata al Paese di destinazione dall'acquirente. Ora BUTB vede il suo compito principale nel farsi strada nel mercato emiratino, aumentando il numero di aziende accreditate e il volume delle consegne. Dopo tutto, questo Paese mediorientale è un hub internazionale per il commercio e la logistica. "Ciò significa che fornendo i loro prodotti ad Abu Dhabi, Dubai o Sharjah, le aziende bielorusse ottengono automaticamente l'accesso a potenziali acquirenti provenienti dall'Africa, dal Sud-est asiatico e da altre regioni"⁴⁷⁴ .

Nel marzo 2022, partecipando al Dubai International Wood & Wood Machinery Show negli Emirati Arabi Uniti, i rappresentanti di BUTB hanno tenuto una serie di incontri produttivi con aziende interessate a partnership commerciali. Di conseguenza, "Beston Wood Industries LLC, un importante importatore e distributore di prodotti in legno negli Emirati Arabi Uniti, ha annunciato la sua disponibilità a entrare nel mercato bielorusso attraverso la piattaforma di scambio, e Good Wood LLC, un produttore egiziano di pannelli per mobili e porte, intende accreditarsi presso BUTB per l'acquisto di pannelli per bordi in legno tenero e altri prodotti di aziende bielorusse che lavorano il legno"⁴⁷⁵ . BUTB sta ora concentrando i propri sforzi sullo sviluppo di nuovi mercati e sull'espansione della propria presenza in Paesi la cui quota di importazioni di

⁴⁷³ L'azienda cinese contribuirà ad attrarre fornitori e clienti nel sito di sostituzione delle importazioni di BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameschenija-514280-2022>

⁴⁷⁴ Segati bielorusi venduti per la prima volta negli EAU attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-vpervye-prodan-y-v-oae-chez-butb-485480-2022/>

⁴⁷⁵ BUTB riorienta le esportazioni di segati verso il Medio Oriente e il Nord Africa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afriki-491054-2022/>

prodotti in legno era in precedenza insignificante. Per questo motivo, oltre alla Cina, dove le forniture di segati sono già triplicate, sono considerati molto efficaci paesi asiatici come l'Azerbaijan, la Georgia, Israele, il Libano e la Turchia, che sono pronti ad aumentare le importazioni di segati bielorusi. Così, "nei primi tre mesi del 2022, più della metà del volume totale dello scorso anno è già stato venduto al solo Azerbaijan"⁴⁷⁶. Ricordiamo che a metà maggio 2022, più di 28,5 mila aziende di 70 Paesi erano già accreditate presso BUTB. Attualmente, "vengono scambiate qui circa 5 mila merci, con più di 400 mila transazioni all'anno"⁴⁷⁷. E c'è motivo di credere che queste cifre non potranno che aumentare nel 2022.

Per quanto riguarda la promozione degli interessi di BUTB in Asia centrale, va notato che nel marzo 2022 la piattaforma di scambio bielorusa ha accreditato un nuovo broker in Kazakistan - First-KO LLP, che è diventato il 16° nella rete di broker di scambio BUTB che rappresentano 11 Paesi. Si prevede che l'arrivo di questo broker aumenterà il numero di trader dal Kazakistan, di cui 85 sono stati accreditati al 1° marzo 2022, e contribuirà anche alla crescita del fatturato del commercio bielorusso-kazako. A titolo di riferimento, ricordiamo che nel 2021 "il fatturato degli scambi tra Bielorussia e Kazakistan è stato di circa 30 milioni di dollari. Il mercato kazako è stato rifornito principalmente di carne e prodotti lattiero-caseari, pelletteria e zucchero, mentre i beni più richiesti dagli acquirenti bielorusi sono stati il carbone e i prodotti in metallo ferroso"⁴⁷⁸. Il nuovo broker semplificherà il più possibile il lavoro delle imprese kazake sul mercato bielorusso e si concentrerà sui beni per i quali la Bielorussia è leader nello spazio post-sovietico, come i prodotti lattiero-caseari, le patate, i pneumatici e i pezzi di ricambio per le attrezzature speciali.

L'Uzbekistan è un altro partner di BUTB in Asia centrale. A titolo di riferimento, ricordiamo che al 1° aprile 2022, 5.673 società straniere, tra cui 40 società uzbeke, erano accreditate a partecipare alle contrattazioni sulla piattaforma di scambio bielorusa. Nello stesso mese di aprile è stato concluso il primo accordo per l'esportazione di prodotti dell'industria chimica nel Paese dell'Asia centrale. Nell'ambito della sessione commerciale, "un'azienda uzbeke ha acquistato 20 tonnellate di fibra di poliacrilonitrile a condizioni di spedizione dal

⁴⁷⁶ BUTB espande la geografia delle esportazioni: i primi accordi sono stati conclusi dagli Emirati Arabi Uniti e dalla Svizzera [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oae-i-shveitsarija-493578-2022/>

⁴⁷⁷ Oltre 28,5 mila aziende di 70 Paesi sono accreditate su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>

⁴⁷⁸ BUTB ha accreditato un nuovo broker in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022/>

magazzino dell'impianto di produzione. In precedenza, il mercato uzbeko attraverso la piattaforma di scambio veniva rifornito esclusivamente di merci del gruppo agricolo - principalmente carne e sottoprodotti della carne"⁴⁷⁹. Dato che le fibre sintetiche sono richieste in modo stabile dalle imprese dell'industria tessile uzbeka, c'è motivo di credere che l'operazione di scambio sarà il primo passo degli esportatori bielorusi per espandere il potenziale di questo settore nel mercato uzbeko. Le ragioni di questa conclusione sono da ricercare nel livello di sviluppo piuttosto elevato dell'industria tessile, dell'abbigliamento e della maglieria uzbeka e nella domanda sempre crescente di materie prime di qualità da parte delle imprese locali.

BUTB ha compiuto un altro passo interessante verso l'espansione del potenziale di scambio commerciale con l'Asia e il Medio Oriente nel febbraio 2022, quando ha registrato come nuovo broker la società bielorusa CJSC Meat and Dairy Company, che è un esportatore ufficiale del Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione della Repubblica di Bielorussia. Questa società rappresenta gli interessi di tutti gli esportatori bielorusi di carne e prodotti caseari. Unendo i propri sforzi a quelli di BUTB si può certamente garantire un lavoro più efficiente delle organizzazioni agricole nazionali sui mercati dei Paesi non CSI, oltre a contribuire all'espansione della geografia delle vendite. In questo caso non si tratta solo di un lavoro intensivo sul mercato cinese. A quanto pare, non verranno trascurati altri Paesi asiatici e la regione del Medio Oriente. Si tratta di aree con un grande potenziale di esportazione, che <...> insieme al cambio dovrà essere sbloccato"⁴⁸⁰. E ci sono tutte le ragioni per credere che nel prossimo futuro questa interazione sarà molto efficace in termini di aumento delle esportazioni bielorusse verso i Paesi asiatici.

In questo contesto, consideriamo un altro argomento di attualità che riguarda BUTB. La Bielorussia sta cercando nuove forme di sviluppo industriale e commerciale. La sostituzione delle importazioni è una di queste soluzioni nel 2022. Questo processo ha già coinvolto non solo le grandi imprese, ma anche quelle private, medie e piccole. "La sostituzione delle importazioni è diventata il

⁴⁷⁹ BUTB ha ampliato la nomenclatura delle merci esportate in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>

⁴⁸⁰ L'esportatore ufficiale del Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione è diventato un broker di BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>

compito più importante di ogni impresa legata alle importazioni per lavorare in anticipo sulla curva⁴⁸¹. E ci sono già alcuni esempi interessanti.

In particolare, BUTB gestisce da oltre tre mesi una piattaforma di sostituzione delle importazioni che sta prendendo piede, dimostrando la sua efficacia e che conta già circa trecento aziende dell'Asia centrale e dell'Estremo Oriente, comprese quelle della Repubblica Popolare Cinese e della Comunità degli Stati Indipendenti. In questo periodo, "dal 27 maggio 2022, sulla piattaforma di sostituzione delle importazioni BUTB sono state effettuate 6387 transazioni per un valore di 46,6 milioni di franchi svizzeri"⁴⁸². Nel periodo giugno-agosto, la struttura delle vendite di beni sostitutivi delle importazioni è stata dominata da prodotti per l'edilizia, componenti e materiali per l'industria, connessioni elettriche e apparecchiature elettriche, apparecchiature per il riscaldamento e sistemi di condizionamento dell'aria, nonché dispositivi di misurazione e abbigliamento da lavoro. "In particolare, i prodotti in plastica e gomma, gli adesivi, i dispositivi di illuminazione a LED e i prodotti di verniciatura sono particolarmente richiesti dai clienti. Questi gruppi di merci rappresentano più di un quarto del totale delle transazioni effettuate sul floor della borsa dal suo lancio"⁴⁸³. La stragrande maggioranza dei fornitori è costituita da piccole e medie imprese nazionali che, grazie al servizio di sostituzione delle importazioni, hanno ottenuto un canale di vendita aggiuntivo e sono riuscite a trovare nuovi partner commerciali, anche tra le grandi aziende del settore pubblico. Inoltre, "le imprese Belarussian Metallurgical Plant e Bellesbumprom operano ora con successo sul sito"⁴⁸⁴. Nella seconda metà di agosto, una nuova società cinese è stata accreditata per partecipare alle gare d'appalto presso il sito di sostituzione delle importazioni.

BUTB prevede di stabilire scambi commerciali con il Pakistan attraverso la piattaforma di sostituzione delle importazioni. Il piano prevede di risolvere la questione della vendita di legname segato, molto richiesto nell'industria delle

⁴⁸¹ Zalesky, B.L. Il compito più importante di ogni impresa / B.L. Zalesky // *Materiály XVII Miedzynarodowej naukowio-praktycznej konferencji "Nauka: teoria i praktyka - 2022"*, Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 15.

⁴⁸² Circa 300 aziende dei Paesi dell'Asia centrale e dell'Estremo Oriente lavorano sul sito di sostituzione delle importazioni BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-300-kompanij-iz-stran-srednej-azii-i-dalnego-vostoka-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-521269-2022/>

⁴⁸³ Nei leader delle vendite sul sito di sostituzione delle importazioni di beni BUTB per l'edilizia e l'industria [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-liderah-prodazh-na-ploschadke-importozameschenija-butb-tovary-dlja-stroitelstva-i-promyshlennosti-520451-2022>

⁴⁸⁴ Parkhomchik ha raccontato quali imprese lavorano sul sito di sostituzione delle importazioni BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/parkhomchik-rasskazal-kakie-predpriatija-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-butb-521262-2022/>

costruzioni e dei mobili, al mercato pakistano, nonché l'esportazione di prodotti petrolchimici, già acquistati attivamente da aziende indiane. Il Pakistan è un mercato nuovo per BUTB, ma ha un grande potenziale sia in termini di vendite di prodotti bielorusi che di importazioni di prodotti pakistani. A tal fine, la prima società di intermediazione pakistana, AP Sakafat Forever, è stata accreditata presso BUTB nel luglio 2022 e partecipa al commercio di scambio di esportazione di prodotti di legname come visitatore commerciale dal dicembre 2021. "In qualità di offerente professionale, intende attirare sulla piattaforma di scambio gli acquirenti di legname segato e di prodotti agricoli di gruppo, nonché assistere i produttori pakistani di riso, metalli non ferrosi e prodotti tessili nella ricerca di partner commerciali in Bielorussia"⁴⁸⁵. Con l'aiuto del nuovo broker, è possibile stabilire forniture di fibre sintetiche bielorusse, polietilene, solfato di ammonio e altri prodotti chimici e petrolchimici in Pakistan. La società di brokeraggio ha pianificato "un fatturato di circa 150 milioni di dollari e cercherà di utilizzare tutti gli strumenti di scambio per raggiungerlo"⁴⁸⁶. Un'azienda pakistana che produce attrezzature sportive ha espresso il desiderio di entrare nel mercato bielorusso inserendo i suoi prodotti nel catalogo elettronico dei beni sostitutivi delle importazioni. Per quanto riguarda le transazioni, nella fase iniziale si sta valutando la possibilità di fare offerte attraverso un broker.

La società irachena Al Seraj Al Mubeen Co. ha in programma di risolvere il problema dell'organizzazione delle forniture di latte secco e carne bovina bielorusa in Iraq. L'azienda "è specializzata nell'importazione e nella vendita all'ingrosso di prodotti alimentari, la cui domanda è cresciuta significativamente in un contesto di continua instabilità del mercato alimentare mondiale"⁴⁸⁷. Di conseguenza, era necessario ampliare la geografia degli acquisti e la Bielorussia è considerata uno dei mercati più promettenti.

Un altro Paese molto attivo nell'ambito del BUTB nel definire le direzioni dei prodotti di base con i partner bielorusi è la Svizzera. In particolare, nella prima metà del 2022, i prodotti agricoli hanno rappresentato il 95% del commercio di scambio della Bielorussia con la Svizzera, "che è un importatore netto di merci bielorusse, poiché tutte le 16 aziende svizzere accreditate presso la

⁴⁸⁵ BUTB progetta di stabilire scambi commerciali tra Bielorussia e Pakistan attraverso la piattaforma di sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-torgovlju-belarusi-i-pakistana-cherez-ploschadku-importozameschenija-515035-2022/>

⁴⁸⁶ Il primo broker accreditato BUTB dal Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovan-pervyj-broker-iz-pakistana-519087-2022/>

⁴⁸⁷ L'azienda irachena intende acquistare latte e carne secca bielorusa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/irakskaja-kompanija-namerena-zakupat-belorusskoe-suhoe-moloko-i-govjadinu-515773-2022>

Borsa merci universale bielorusa agiscono esclusivamente come acquirenti all'asta". Nel periodo gennaio-giugno di quest'anno, l'ammontare delle transazioni effettuate dalle aziende svizzere alla Borsa è stato di circa 6 milioni di dollari, di cui le esportazioni di olio di colza bielorusso e di pelle "vet-blue" hanno fruttato più di 5 milioni di dollari⁴⁸⁸. Ciò dimostra l'elevata domanda di prodotti agroindustriali bielorusi sul mercato svizzero e il notevole potenziale di approfondimento della cooperazione in questo settore. Non solo olio di colza, ma anche altri prodotti non meno liquidi, come latte in polvere e siero di latte, carne bovina e melassa di barbabietola. Resta da aggiungere che i prodotti agricoli non sono affatto l'unico gruppo di merci bielorusse richieste in Svizzera. Ci sono anche altre direzioni.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁴⁸⁸ BUTB: i prodotti agricoli rappresentano il 95% del fatturato di scambio tra Bielorussia e Svizzera [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-produktsija-selskogo-hozjajstva-sostavila-95-birzhevogo-tovarooborota-belarusi-i-shvejtsarii-515347-2022>

Letteratura

1. Strahar: la cooperazione interregionale è la base per lo sviluppo del commercio reciproco nella CSI [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-javljaetsja-bazisom-dlja-razvitiya-vzaimnoj-torgovli-v-sng-474946-2021/>
2. Zalessky, B.L. Dal forum delle regioni - all'espansione della cooperazione / B.L. Zalessky // Materiali della XVII Conferenza internazionale scientifica e pratica "Atti della scienza accademica - 2021", 30 agosto - 7 settembre 2021: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 16-18.
3. Industria, trasporti, sfera umanitaria: a Minsk si sono discusse le aree di cooperazione tra Bielorussia e Mosca [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/promyshlennost-transport-gumanitarnaja-sfera-v-minske-obsudili-napravlenija-sotrudnichestva-belarusi-s-474907-2021/>
4. Le regioni di Grodno e Kostanay hanno firmato una tabella di marcia per lo sviluppo della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/dorozhnuju-kartu-po-razvitiu-sotrudnichestva-podpisali-grodnenskaja-i-kostanajskaja-oblasti-462339-2021/>
5. Sindaco di Bishkek: siamo interessati all'acquisto di attrezzature bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2021. URL: <https://www.belta.by/economics/view/mer-bishkeka-my-zainteresovany-v-zakupke-belorusskoj-tehniki-469870-2021/>
6. Bishkek intende acquistare da MTZ macchinari per la pulizia delle strade [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bishkek-planirujut-zakupit-u-mtz-tehniku-dlja-uborki-ulits-470601-2021/>
7. Le aziende uzbeke sono interessate alla cooperazione con i partner della regione di Gomel [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/uzbekskie-kompanii-zainteresovany-v-sotrudnichestve-s-partnerami-iz-gomelskoj-oblasti-398194-2020/>
8. La regione di Gomel firmerà tre accordi con l'Uzbekistan al I Forum delle Regioni [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-podpishet-tri-soglashenija-s-uzbekistanom-na-i-forume-regionov-356296-2019/>
9. La regione di Gomel e la regione di Navoi in Uzbekistan intendono sviluppare la cooperazione nell'industria informatica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/gomelskaja-oblast-i-navoijskij-region-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-it-otrasli-440395-2021/>
10. Il Forum delle Regioni ha aperto nuovi orizzonti per la Bielorussia e l'Uzbekistan in molti settori - Safaev [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/forum-regionov-otkryl-novye-gorizonty-dlja-belarusi-i-uzbekistana-vo-mnogih-oblastyah-safaev-356612-2019/>

11. Pacchetto di accordi interregionali sulla cooperazione firmati al I Forum delle Regioni di Bielorussia e Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/paket-mezhregionalnyh-soglashenij-o-sotrudnichestve-podpisan-na-i-forume-regionov-belarusi-i-356632-2019/>

12. Il fatturato commerciale tra Bielorussia e Uzbekistan nel primo trimestre è aumentato del 25,3% a 67,5 milioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-mezhdu-belarusiju-i-uzbekistanom-za-i-kvartal-uvlechilsja-na-253-do-675-mln-440482-2021/>

13. Ambasciatore: i progetti bielorusi in Tagikistan non sono solo giustificati, ma hanno un effetto economico [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/posol-belorusskie-proekty-v-tadzhikistane-ne-prosto-obosnovany-a-dajut-ekonomicheskij-effekt-459969-2021/>

14. Commercio e cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://tajikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/belarus_tajikistan/trade_economic/

15. Denisenko: l'amicizia dei leader di Bielorussia e Tagikistan è una buona base per una cooperazione globale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/denisenko-druzhba-liderov-belarusi-i-tadzhikistana-horoshaja-osnova-dlja-vsestoronnego-sotrudnichestva-460655-2021/>

16. Zaleski, B.L. Nella linea delle dinamiche positive della cooperazione / B.L. Zaleski // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5: Praha. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 13-15.

17. Cotone, frutta, semi di patata: la regione di Minsk intende aumentare la cooperazione con il Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/hlopok-frukty-semena-kartofelja-minskaja-oblast-planiruet-naraschivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-467756-2021/>

18. Le imprese delle regioni di Minsk e Sughd sono interessate alla cooperazione nel settore industriale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predprijatija-minskoj-i-sogdijskoj-oblastej-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-promyshlennosti-468050-2021/>

19. Zayats: la regione di Mogilev e la regione di Sughd del Tagikistan sono interessate a una stretta collaborazione e alla realizzazione di progetti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskij-region-i-sogdijskaja-oblast-tadzhikistana-zainteresovany-v-tesnom-sotrudnichestve-i-467893-2021/>

20. La filiale di Mogilev della Camera di commercio e dell'industria bielorusa e la Camera di commercio e dell'industria della regione di Sughd in Tagikistan hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie-beltp-i-tnp-sogdijskoj-oblasti-tadzhikistana-podpisali-soglasenie-o-468065-2021/>

21. Zalesky, B.L. Eurasian integration in the context of a large partnership on the continent / B.L. Zalesky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Naukowa myśl informacyjnej powieki - 2021", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C.24-27.

22. L'UEEA ha approvato i principali orientamenti delle attività internazionali per il 2022 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/v-caes-utverdili-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoj-deyatelnosti-na-2022-god/>

23. Discorso del Presidente Sadyr Zhaparov ai capi degli Stati membri dell'EAEU in occasione della presidenza del Kirghizistan negli organi dell'Unione nel 2022 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/obrashhenie-prezidenta-sadyr-zhaparova-k-glavam-gosudarstv-%E2%80%93-chlenov-caes-po-sluhayu-predsedeatelstvovaniya-kyrgyzstana-v-organakh-soyuza-v-2022-godu/>

24. Zalesky, B.L. Vettori dell'integrazione eurasiatica - Indonesia, Cile, Egitto / B.L. Zalesky // Materiały XV Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Vedecký průmysl evropského kontinentu - 2019". Volume 6: Praha. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 11-13.

25. Gorelik, Y. Senza blocchi industriali e riduzione dell'attività di esportazione / Y. Gorelik // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bez-promyshlennykh-lokdaunov-i-snizheniya-eksportnoj-aktivnosti-predstavitel-mid-ov-neshnetorgovoi-477276-2021/>

26. I Paesi dell'UEEA e dell'America Latina intendono raggiungere gli indicatori commerciali pre-crisi entro la fine del 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/caes-i-strany-latinskoj-ameriki-namereny-vyti-na-dokrizisnye-pokazateli-torgovli-po-itogam-2021-goda/>

27. L'ECE e il Segretariato permanente del Sistema economico latinoamericano hanno annunciato il passaggio a negoziati sostanziali sul commercio e la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/cek-i-postovannyi-sekretariat-latinoamerikanskoi-ekonomicheskoi-sistemy-zayavili-o-perehode-k-predmetnym-peregovoram-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve/>

28. L'UEEA e Cuba hanno firmato un piano di azioni congiunte fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/caes-i-kuba-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvii-do-2025-goda/>

29. L'ECE e l'Organizzazione internazionale dello zucchero hanno firmato un memorandum d'intesa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/cek-i-mezhdunarodnaya-organizatsiya-po-saharu-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii/>

30. Andrey Slepnev: "La cooperazione EAEU-PRC sta guadagnando slancio, integra organicamente le relazioni bilaterali dei nostri Stati". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-sotrudnichestvo-caes-kr-nabiraet-oborot-ono-organichno-dopolnyaet-dvustoronnie-otnosheniya-nashih-gosudarstv/kr-nabiraet-oborot-ono-organichno-dopolnyaet-dvustoronnie-otnosheniya-nashih-gosudarstv/>

31. Formazione dello "sportello unico" e dogane intelligenti discusse dai rappresentanti della CEE e della Cina [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/formirovanie-%C2%ABedinogo-okna%C2%BB-i-intellektualnuyu-tamozhnyu-obsudili-predstaviteli-eek-i-kitava/>

32. Zalesky, B.L. Vettori dell'integrazione eurasiatica - Serbia, Iran, Cina / B.L. Zalesky // Materialy XV Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2019", Volume 6. Przemysl: Nauka i studia. - C. 19-21.

33. Pivovar, E. La validità dell'accordo temporaneo sul libero scambio tra l'UEEA e l'Iran è estesa fino al 2025 / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/dejstvie-vremennogo-soglasheniya-o-svobodnoj-torgovle-mezhdu-eaes-i-iranom-prodleno-do-2025-goda-474217-2021>

34. La CEE e il governo della Mongolia discutono i piani di interazione fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eek-i-pravitelstvo-mongolii-obsuzhdayut-plany-vzaimodejstviya-do-2025-goda/>

35. I Paesi dell'EAEU e il Bangladesh hanno il potenziale per aumentare il fatturato commerciale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/strany-eaes-i-bangladesh-imevut-potentsial-dlya-dostizheniya-tovarooborota-v-3-mlrd-dollarov-ssha/>

36. Direzioni strategiche per lo sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025. - M., 2020. - 60 c.

37. Sergey Glazyev: "La strategia 2025 soddisfa gli interessi delle imprese eurasiatiche ed europee". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sergej-glazev-%C2%ABstrategiya-2025-otvechaet-interesam-kak-evrazijskogo-tak-i-evropejskogo-biznesa%C2%BB/>

38. Si è tenuta la riunione della direzione del blocco commerciale della Commissione economica eurasiatica con l'Associazione delle imprese europee [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sostoyalas-vstrecha-rukovodstva-torgovogo-bloka-evrazijskoy-ekonomicheskoy-komissii-s-associaciy-evropejskogo-biznesa/>

39. La CEE e la Commissione europea hanno tenuto consultazioni su temi di attualità del lavoro d'impresa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eek-i-evrokommisija-proveli-konsultacii-po-aktualnym-voprosam-raboty-biznesa/>

40. Ruslan Beketaev: "Il dialogo diretto è uno strumento efficace di interazione tra la CEE e gli imprenditori e investitori europei". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/ruslan-beketaev-%C2%ABpryamoi-dialog-%E2%80%93-efektivnyj-instrument-%20vzaimodejstviya-eek-s-evropejskimi-predprinimateljami-i-investoram%C2%BB/>

41. Gohar Barseghyan: "L'imprenditoria portoghese coglie nuove opportunità nel mercato dell'EAEU". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/goar-barseghyan-%C2%ABportugalskij-biznes-fiksiruet-novye-vozmozhnosti-na-rynke-eaes%C2%BB/>

42. La CEE ha tenuto un seminario per le imprese tedesche sulla regolamentazione dell'attività economica estera nell'EAEU [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://eec.eacunion.org/news/cek-provela-seminar-dlya-germanskogo-biznesa-po-voprosam-regulirovaniya-vneshneekonomicheskoi-deyatelnosti-v-eaes-/>

43. Zalessky, B. L'orientamento alla partnership - Il successo. Cronaca di un'interazione multivettoriale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 108 c.

44. Roman Golovchenko: La Bielorussia intende rafforzare i legami commerciali ed economici con le regioni russe [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10081>

45. Governatore: l'Oblast di Astrakhan e la Bielorussia sono legati da relazioni di partenariato di lunga data [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gubernator-astrahanskuiu-oblast-s-belarusiiu-svjazyvajut-mnogoletnie-partnerskie-otnoshenija-472693-2021/>

46. Governatore della regione di Astrakhan: attribuiamo i successi in agricoltura all'uso di macchinari bielorussi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/gubernator-astrahanskoi-oblasti-uspehi-v-selskom-hozjajstve-my-svjazyvaem-s-ispolzovaniem-belorusskoi-472691-2021/>

47. Zhilkin, A. La realizzazione di progetti comuni richiede un'elaborazione approfondita / A. Zhilkin // Direzioni prioritarie della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto di integrazione delle informazioni / compilato, intervistato: K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 81-87.

48. La Bielorussia e la regione di Astrakhan hanno firmato un piano di azioni congiunte per il periodo 2022-2024 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-astrahanskaja-oblast-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-na-2022-2024-gody-472832-2021/>

49. La regione di Astrakhan ha offerto alla Bielorussia di utilizzare il porto di Olya per le esportazioni nel Sud-est asiatico [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozila-belarusi-ispolzovat-port-olja-dlja-eksporta-v-jugo-vostochnuju-aziju-472703-2021/www.belta.by/economics/view/astrahanskaja-oblast-predlozila-belarusi-ispolzovat-port-olja-dlja-eksporta-v-jugo-vostochnuju-aziju-472703-2021/>

50. Vinokurov, E. Corridoio di trasporto internazionale "Nord-Sud": creazione di un quadro di trasporto dell'Eurasia. Rapporto 21/5. / E. Vinokurov, A. Akhunbaev, M. Shashkenov, A. Zabojev. - Almaty, Mosca: Banca eurasiatica di sviluppo, 2021. - 124 c.

51. Zalessky, B. Relazioni internazionali e media. Caratteristiche della cooperazione internazionale multivettoriale nel periodo delle sfide globali / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2016. - 392 c.

52. Lo sviluppo del commercio di scambio tra Bielorussia e Bashkortostan contribuirà alla crescita del fatturato commerciale reciproco [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

53. Il capo del Bashkortostan con un'ampia delegazione ha visitato la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/ufa/news/f288069d32f80b7a.html>

54. "Non abbiamo paura né di kovid né di sanzioni". Il Bashkortostan intende approfondire la cooperazione con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nas-ne-pugajut-ni-kovid-ni-sanktsii-bashkortostan-nameren-uglubljat-sotrudnichestvo-s-belarusiju-473499-2021/www.belta.by/economics/view/nas-ne-pugajut-ni-kovid-ni-sanktsii-bashkortostan-nameren-uglubljat-sotrudnichestvo-s-belarusiju-473499-2021/>

55. Le esportazioni delle imprese di "Bellesbumprom" in Bashkortostan nel periodo gennaio-ottobre sono aumentate del 27% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-predpriyatij-bellesbumproma-v-bashkortostan-v-janvare-oktjabre-vyros-na-27-473805-2021/>

56. Forniture di attrezzature, complesso agroindustriale e petrolchimica: Roman Golovchenko ha delineato le priorità nella cooperazione con il Bashkortostan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10091>

57. Il Bashkortostan vuole espandere l'assemblaggio di trattori bielorusi ed è interessato ai droni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-hochet-rasshirit-sborku-belorusskih-traktorov-i-zainteresovalsia-bespilotnikami-473514-2021/>

58. Il Bashkortostan è interessato a studiare l'esperienza bielorussa di manutenzione stradale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bashkortostan-zainteresovan-v-izuchenii-belorusskogo-opyta-dorozhnogo-hozjajstva-473566-2021/>

59. Agricoltura, industria, turismo: la regione di Grodno e la Repubblica di Tyva hanno firmato un protocollo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/selskoe-hozjajstvo-industrija-turizm-grodnenskaja-oblasti-respublika-tyva-podpisali-protokol-o-480420-2022/>

60. La Repubblica di Bielorussia e la Repubblica di Tyva della Federazione Russa progettano di intensificare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/krasnoyarsk/news/98cd50c57373.html>

61. Roman Golovchenko: La Bielorussia intende aumentare il fatturato commerciale con la Repubblica di Tyva [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10135>

62. La Bielorussia aiuterà la Tyva nella costruzione di un'azienda lattiero-casearia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-tyva-v-stroitelstve-molochno-tovarnoi-fermy-480369-2022/>

63. La Repubblica di Tyva è interessata all'esperienza bielorussa di formazione di specialisti IT [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/respublika-tyva-zainteresovana-v-belorusskom-opyte-podgotovki-it-spetsialistov-481053-2022/>

64. Karanik sulla cooperazione con la Repubblica di Tyva: è necessario trasformare il potenziale in progetti concreti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/karanik-o-sotrudnichestve-s-respublikoi-tyva-nado-prevratit-potentsial-v-konkretnye-proekty-480387-2022/>

65. Economia, tecnologia, complesso agroindustriale: la regione di Gomel e la Repubblica di Tyva intendono sviluppare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/ekonomika-tehnologii-apk-gomelskaja-oblast-i-respublika-tyva-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-480782-2022/>

66. Zaleskii, B.L. Con un occhio alla cooperazione commerciale e produttiva / B.L. Zaleskii // Materialy XVII Miedzynarodowej naukow-praktycznej konferencji "Dynamika naukowych badan - 2021", Volume 6. Przemysl: Nauka i studia. - C. 21-24.

67. Golovchenko: il fatturato commerciale tra Bielorussia e Kazakistan nel 2021 ha superato per la prima volta il miliardo di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-tovarooborot-belarusi-i-kazahstana-v-2021-godu-vpervye-prevysil-1-mlrd-486829-2022/>

68. Golovchenko: Bielorussia e Kazakistan devono progredire nel campo della cooperazione industriale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarusi-i-kazahstanu-nuzhno-dvigatsia-dalshe-v-oblasti-promkooperatsii-531879-2022/>

69. Snopkov: La base della cooperazione tra Bielorussia e Kazakistan è la cooperazione produttiva [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/snopkov-bazoi-sotrudnichestva-belarusi-i-kazahstana-javljaetsja-proizvodstvennaja-kooperatsija-506651-2022/>

70. La fabbrica di motori di Minsk ha presentato i suoi prodotti all'esposizione in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskij-motornyj-zavod-predstavil-produktsiju-na-vystavke-v-kazahstane-528774-2022/>

71. Più di 30 imprese bielorusse partecipano a fiere industriali in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-belorusskih-predpriyatij-uchastvujut-v-vystavkah-promyshlennosti-v-kazahstane-525159-2022/>

72. Produzione di preparati veterinari e costruzione di MTF. Come Bielorussia e Kazakistan coopereranno nel complesso agroindustriale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-vetpreparatov-i-stroitelstvo-mtf-kak-budut-sotrudnicat-belarus-i-kazakhstan-v-apk-531987-2022/>

73. Quartiere bielorusso ad Astana, kazako a Minsk. Quali nuovi progetti sono discussi in costruzione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskij-kvartal-v-astane-kazahstanskij-v-minske-kakie-novye-proekty-obsuzhdajut-v-stroitelstve-531980-2022/>

74. Il piano di Bielorussia e Kazakistan per lo sviluppo del traffico merci su rotaia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kazakhstan-planirujut-razvivat-gruzoperevozki-po-zheleznoj-doroge-530740-2022/>

75. Zaleskij, B. L'obiettivo è una crescita stabile. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 180 c.

76. Turchin ha discusso con Beisenbaev lo sviluppo della cooperazione tra la regione di Minsk e il Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-beisenbaevym-razvitie-sotrudnichestva-mezhdu-minskoj-oblastiju-i-kazahstanom-486296-2022/>

77. Potylitsyn, S. Il processo di evoluzione regolare / S. Potylitsyn // [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <https://kazpravda.kz/n/protsess-zakonomernoy-evolyutsii/>

78. Akhmetova, A. Gli abitanti di Karaganda hanno assemblato il primo dumper bielorusso / A. Akhmetova // [Risorsa elettronica]. - 2013. - URL: <https://www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervyi-beloruskij-samosval/>

79. Bielorussia e Kazakistan possono avviare la produzione congiunta di attrezzature antincendio nel territorio della regione di Karaganda [Risorsa elettronica]. - 2021. - https://primepress.by/news/kompanii/belarus_i_kazakhstan_mogut_zapustit_sovmestnoe_proizvodstvo_pozharnoy_tekhniki_na_territorii_karagan-38483/

80. Sulla visita dell'ambasciatore della Bielorussia nella regione di Karaganda [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.html>

81. Zalesky, B. Actual media topics of Belarusian-Kazakh interaction / B. Zalesky // International Journalism-2018: global challenges, regional partnership and media: materials of the VII International scientific and practical conference, Minsk, 15 February. 2018 / comp. B.L. Zaleskij ; a cura di T.N. Dasaeva. - Minsk: Centro Izd. BSU, 2018. - C. 92-102.

82. BELAZ consegna dumper da 130 tonnellate al Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnve-samosvaly-v-kazakhstan-428544-2021/>

83. Le imprese della regione di Gomel intendono sviluppare relazioni di cooperazione con il Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-namereny-razvivat-kooperatsionnye-svjazi-s-kazahstanom-512360-2022>

84. Isachenko in un incontro con l'ambasciatore del Kazakistan: è tempo di rafforzare il lavoro nella sfera commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/isachenko-na-vstreche-s-poslom-kazahstana-prishlo-vremia-usilit-rabotu-v-torgovo-ekonomicheskoi-sfere-525098-2022/>

85. L'ambasciatore del Kazakistan all'incontro con Karanik: il nostro compito è aiutare gli uomini d'affari dei due Paesi a trovarsi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/posol-kazahstana-na-vstreche-s-karanikom-nasha-zadacha-pomoch-biznesmenam-dvuh-stran-naiti-drug-druga-514826-2022/>

86. La BarSU intende collaborare strettamente con l'università del Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bargu-natselen-tesno-sotrudnicat-s-universitetom-iz-kazahstana-530948-2022/>

87. Ambasciatore del Kazakistan: la Bielorussia è un Paese in cui si vuole sempre tornare [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/posol-kazahstana-belarus-strana-v-kotoruiu-vsegda-hochetsja-vozvraschatsia-526048-2022/>

88. Roman Golovchenko: La Bielorussia e l'Uzbekistan possono aumentare gli scambi e gli investimenti, sono stati trovati punti di crescita [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10260>

89. Bielorussia e Uzbekistan intensificano l'attuazione di progetti di produzione e cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-aktivizirujut-realizatsiju-proizvodstvenno-kooperatsionnyh-proektov-495026-2022/>

90. Macchinari, attrezzature, sviluppi scientifici e tecnici. Cosa presenterà la Bielorussia alla fiera di Tashkent [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/tehnika-oborudovanie-nauchno-tehnicheskije-razrabotki-cto-belarus-prezentuet-na-vystavke-v-tashkente-8158/>

91. Roman Golovchenko: Il fatturato commerciale tra Bielorussia e Uzbekistan dovrebbe essere aumentato ad almeno 500 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10257>

92. Lo stabilimento automobilistico di Minsk ha stabilito l'assemblaggio di macchinari in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-naladil-sborku-tehniki-v-uzbekistane-496181-2022/>

93. "MAZ-Tashkent" ha firmato un grosso contratto con una società uzbeka per la consegna di 41 veicoli [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-tashkent-podpisal-krupnyi-kontrakt-s-uzbekskoj-kompaniej-na-postavku-41-avtomobilja-498224-2022/>

94. Nel I trimestre MTZ ha aumentato le forniture di macchinari all'Uzbekistan di oltre il 23% [Risorsa elettronica]. - 2022. - <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-i-kvartale-narastil-postavki-tehniki-v-uzbekistan-bolee-chem-na-23-499321-2022/>

95. Aperto a Tashkent un centro di vendita e assistenza per macchine agricole bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-prodazh-i-servisnogo-obsluzhivaniia-belorusskoi-selhoztehniki-otkrvlsja-v-tashkente-499290-2022/>

96. Bielorussia e Uzbekistan discutono di approfondire la cooperazione nell'industria farmaceutica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-obszhdajut-uglublenie-sotrudnichestva-v-farmotrasli-498163-2022/>

97. Golovchenko: La Bielorussia sta elaborando la consegna di case in legno all'Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-prorabatvyaet-postavki-v-uzbekistan-derevnyh-domov-498185-2022/>

98. La Bielorussia è interessata a fornire substrati di torba all'Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-torfjanyh-substratov-v-uzbekistan-499019-2022/>

99. Le imprese bielorusse dell'industria leggera presentano il loro potenziale in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-predpriiatija-legkoi-promyshlennosti-prezentuiut-svoj-potentsial-v-uzbekistane-498369-2022/>

100. Ai forum e alle mostre "Belinterexpo" le imprese nazionali hanno firmato contratti per 80 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterekspo-otechestvennye-predpriiatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/>

101. Più di 20 imprese bielorusse hanno partecipato a un'importante fiera industriale in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskih-predpriiatij-priniali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

102. Zaleskii, B. Compito chiave - sviluppo. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 108 c.

103. Il padiglione nazionale bielorusso sarà presentato alla mostra "INNOPROM" in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskii-natsionalnyi-pavilion-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>

104. Il Padiglione nazionale della Bielorussia viene presentato alle mostre di Tashkent [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyi-pavilion-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>

105. Lo stabilimento automobilistico di Minsk ha presentato un nuovo dumper a gas alla fiera in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyj-gazovyj-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>

106. MAZ ha firmato un contratto per la consegna di macchinari all'Uzbekistan per 1 milione di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/>

107. Zaleskii, B. La sostenibilità come formula per la crescita. Caratteristiche della cooperazione internazionale basata sulla componente innovativa / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 156 c.

108. Tikhonov, A. Forum agrario bielorusso-uzbeko: postfazione / A. Tikhonov // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://produkt.by/story/belorusko-uzbekskiy-agrarnyy-forum-posleslovie>

109. Pushnyakova, A. L'Uzbekistan può diventare per le imprese della regione di Vitebsk un trampolino di lancio per le forniture all'Asia / A. Pushnyakova // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriyatij-vitebskoj-oblasti-tramplinom-dlja-postavok-v-aziju-491940-2022/>

110. La regione di Namangan coopererà con Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya-oblast-budet-sotrudnicat-s-vitebskom.html>

111. In Uzbekistan vengono create sette FEZ farmaceutiche [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/>

112. La FEZ "Vitebsk" e l'uzbeka "Kosonsoy-farm" svilupperanno la cooperazione per gli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoj-farm-budut-razvivat-investitsionnoe-sotrudnichestvo-352766-2019/>

113. Zaleskii, B. Vettore dell'integrazione post-sovietica. Vista dalla Bielorussia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - 268 c.

114. Il presidente armeno Sarkisian è arrivato in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/prezident-armenii-sarkisjan-pribyl-v-belarus-353322-2019/>

115. Incontro con l'Ambasciatore straordinario e plenipotenziario della Repubblica di Armenia presso la Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8605>

116. Myasnikovich ha offerto all'Armenia di intensificare la cooperazione sugli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-predlozhit-armenii-aktivizirovat-investsotrudnichestvo-343419-2019/>

117. L'Armenia è interessata a sviluppare la cooperazione con la Bielorussia nel settore dell'agricoltura [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/armenija-zainteresovana-razvivat-sotrudnichestvo-s-belarusiju-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-353502-2019/>

118. La Bielorussia è pronta a partecipare al rinnovo della flotta di veicoli passeggeri dell'Armenia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-uchastvovat-v-obnovlenii-parka-passazhirskoi-tehniki-armenii-334782-2019/>

119. I capi dei dipartimenti dei trasporti di Bielorussia e Armenia hanno delineato i punti di crescita della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/glavy-transportnyh-vedomstv-belarusi-i-armenii-nametili-tochki-rosta-sotrudnichestva-354239-2019/>

120. Bielorussia e Armenia hanno aumentato il fatturato commerciale di 2,5 volte in 5 anni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-za-5-let-uvlechili-tovarooborot-v-25-raza-471337-2021/>

121. Drozhzha: Bielorussia e Armenia hanno riserve per aumentare gli scambi reciproci [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/drozhzha-ubelarusi-i-armenii-est-rezervy-dlja-naraschivaniya-vzaimnoj-torgovli-471650-2021/>

122. La Bielorussia è interessata a fornire prodotti di legname all'Armenia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-piloproduktsii-v-armeniju-523446-2022/>

123. Kulik sullo sviluppo del commercio con l'Armenia: servono progetti di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kulik-o-razvitii-torgovli-s-armeniei-nuzhny-kooperatsionnye-proekty-526560-2022/>

124. La Bielorussia e l'Armenia sono interessate all'uso delle valute nazionali nei regolamenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-zainteresovany-v-ispolzovanii-natsionalnyh-valjut-pri-raschetah-526881-2022>

125. La 16a sessione della Commissione intergovernativa armeno-bielorussa sul commercio e la cooperazione economica si è tenuta a Yerevan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://cis.minsk.by/news/24151/v-erevane-sostojalos-16-e-zasedanie-armjano-belusskoj-mezhpravitelstvennoj-komissii-po-torgovo-ekonomicheskomu-sotrudnichestvu>

126. Lo stabilimento automobilistico di Minsk fornirà 500 veicoli passeggeri all'Armenia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-postavit-500-mashinokomplektov-passazhirskoi-tehniki-v-armeniju-527026-2022>

127. "Belgospisheprom" ha presentato i suoi prodotti alla fiera Armenia Expo di Yerevan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-predstavil-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-v-erevane-460163-2021/>

128. Lo stabilimento lattiero-caseario di Kalinkovich ha concluso un contratto per 55 mila dollari all'Armenia Expo. [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kalinkovichskij-molochnyi-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/www.belta.by/economics/view/kalinkovichskij-molochnyi-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/>

129. L'esposizione della Bielorussia sarà presentata al forum commerciale e industriale in Armenia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-torgovo-promyshlennom-forume-v-armenii-512548-2022/>

130. "Belgospisheprom" ha presentato i suoi prodotti alla mostra "Armenia EXPO 2022" a Yerevan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-predstavil-svoju-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-2022-v-erevane-524117-2022/>

131. Commercio, scienza e cultura: la regione di Vitebsk e l'Armenia intendono intensificare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-i-kultura-vitebskaja-oblast-i-armenija-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvo-505369-2022/>

132. L'ambasciatore armeno si è offerto di gestire la produzione del prodotto a base di latte acido Narine nella regione di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/posol-armenii-predlozhit-osvoit-v-vitebskoi-oblasti-proizvodstvo-kislomolochnogo-produkta-narine-505390-2022/>

133. L'Armenia è interessata a legami interregionali con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/armenija-zainteresovana-v-mezhregionalnyh-svjyazah-s-belarusiju-502868-2022/>

134. Relazioni bilaterali bielorusse-azere [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/political/

135. Igor Lyashenko ha effettuato una visita di lavoro in Azerbaijan [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8786>

136. Il Presidente dell'Azerbaijan ha incontrato il Vice Primo Ministro della Bielorussia Lyashenko [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/prezident-azerbajdzhana-vstretilsja-s-vitse-premierom-belarusi-lyashenko-347392-2019/>

137. L'Azerbaijan ha iniziato a produrre mietitrebbie e autobus elettrici bielorusi [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-azerbajdzhane-pristupili-k-vypusku-belorusskih-zernouborochnyh-kombainov-i-elektrobusov-347363-2019/>

138. Matievsky, M. La produzione di trattori bielorusi in Turchia dovrebbe iniziare a luglio / M. Matievsky // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-belorusskih-traktorov-v-turtsii-dolzno-zarabotat-v-ijule-344079-2019/>

139. La Bielorussia è interessata a sviluppare la cooperazione con l'Azerbaijan nel complesso agroindustriale e nella cooperazione industriale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-razvivat-s-azerbajdzhanom-sotrudnichestvo-v-apk-i-promkooperatsiju-347429-2019/](https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-razvivat-s-azerbajdzhanom-sotrudnichestvo-v-apk-i-promkooperatsiju-347429-2019/www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-razvivat-s-azerbajdzhanom-sotrudnichestvo-v-apk-i-promkooperatsiju-347429-2019/)

140. La Bielorussia ha presentato la più grande esposizione nazionale alla fiera agricola di Baku [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-predstavila-krupneishuju-natsionalnuju-ekspozitsiju-na-selskohozjaistvennoj-vystavke-v-baku-347619-2019/>

141. "Belgospisheprom" e Azerbaijan Industrial Corporation hanno firmato un protocollo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-i-azerbajdzhanskaja-promyshlennaja-korporatsija-podpisali-protokol-o-sotrudnichestve-347723-2019/>

142. Sui risultati degli scambi di merci tra Bielorussia e Azerbaijan nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/a81fa7e9e40a3b23.html>

143. Petrishenko: la Bielorussia è interessata a espandere la cooperazione commerciale ed economica con l'Azerbaijan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/petrishenko-belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-526693-2022/>

144. Sulla riunione del gruppo di lavoro bielorusso-azero sull'agricoltura e la sicurezza alimentare [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b29ba1099335e43e.html>

145. Nel 2021 la Bielorussia e l'Azerbaijan hanno aumentato i prodotti alimentari e le materie prime agricole di quasi il 20% [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-azerbajdzhan-v-2021-godu-uvelichili-tovarooborot-prodtovarov-i-selhozsyrija-pochti-na-20-496191-2022/>

146. Il Padiglione nazionale della Bielorussia sarà presentato alla mostra BakuBuild [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-budet-predstavljen-na-vystavke-bakubuild-463807-2021/>

147. La regione di Grodno è interessata a espandere la cooperazione con l'Azerbaijan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-azerbajdzhanom-494171-2022/>

148. L'Azerbaijan è interessato alla cooperazione con le regioni della Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/azerbajdzhan-zainteresovan-v-sotrudnichestve-s-regionami-belarusi-499846-2022/>

149. Lo stabilimento automobilistico di Ganja è interessato alla produzione congiunta di mietitrebbie con "Gomselmash" [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gjandzhinskij-avtozavod-zainteresovan-v-sovmestnom-proizvodstve-kombainov-s-gomselmashe-333783-2019/>

150. Costruzione di macchine, edilizia, complesso agroindustriale. Petrishenko sui piani di interazione con l'Azerbaijan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mashinostroenie-stroitelstvo-apk-petrishenko-o-planah-vzaimodejstviya-s-azerbajdzhanom-505333-2022/>

151. La Bielorussia ha presentato un padiglione alla fiera del petrolio e del gas in Azerbaijan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predstavila-pavilion-na-neftegazovoj-vystavke-v-azerbajdzhan-505359-2022/>

152. La BZhd ha iniziato a fornire carichi con treni accelerati dalla Bielorussia all'Azerbaijan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bzhd-nachala-postavljat-gruzy-uskorennymi-poezdami-iz-belarusi-v-azerbajdzhan-517606-2022/>

153. La BSU e l'Università statale di Baku hanno concluso un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-bakinskij-gosuniversitet-zakljuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve-525475-2022/>

154. Il Kirghizistan è interessato allo sviluppo delle relazioni commerciali ed economiche con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2013. - URL: <http://www.belvpo.com/ru/26710.html>

155. Andrei Kobyakov ha incontrato il capo del governo del Kirghizistan [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6027>

156. Sulla riunione della Commissione intergovernativa bielorusso-kirghisa sul commercio e la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://kyrgyzstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b7a170b217ff5943.html>

157. Il Kirghizistan è interessato alla creazione di impianti di assemblaggio per macchinari agricoli bielorusi [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/kyrgyzstan-zainteresovan-v-sozdanii-sborochnyh-proizvodstv-belorusskoj-selhoztekhniki-251058-2017/>

158. Omuraliev ha rilevato una tendenza positiva nello sviluppo delle relazioni tra Kirghizistan e Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/politics/view/omuraliev-otmetil-pozitivnuju-tendentsiju-v-razviti-otnoshenij-mezhdu-kyrgyzstanom-i-belarusiju-269017-2017/>

159. La riunione della commissione intergovernativa bielorusso-kirghisa si terrà a Minsk il 21 febbraio [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zasedanie-belorussko-kyrgyzskoj-mezhpravkomissii-proidet-v-minske-21-fevralja-378085-2020/>

160. Nemankova, Y. L'esposizione dei produttori bielorusi sarà presentata al FoodExpo di Bishkek / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-budet-predstavlena-na-vystavke-foodexpo-v-bishkeke-378791-2020/>

161. Il Kirghizistan offre alla Bielorussia di creare un agrocluster per la lavorazione del latte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kyrgyzstan-predlagaet-belarusi-sozdat-agroklaster-po-pererabotke-moloka-380586-2020/>

162. Vladimir Kukharev: Gli autobus elettrici bielorusi potrebbero apparire sulle strade di Bishkek [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9293>

163. Matveeva, N. Bishkek progetta di acquistare attrezzature dalle imprese di Minsk per lo sviluppo del trasporto pubblico / N. Matveeva // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/bishkek-planiruet-zakupit-u-minskih-predpriyatij-tehniku-dlja-razvitija-obschestvennogo-transporta-265609-2017/>

164. La regione di Gomel svilupperà la cooperazione con la regione Chui del Kirghizistan [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskij-region-budet-razvivat-sotrudnichestvo-s-chuiskoj-oblastiju-kyrgyzstana-381123-2020>

165. L'NCM ha parlato delle prospettive di promozione di beni e servizi bielorusi in Kirghizistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ntsm-rasskazal-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-i-uslug-v-kyrgyzstan-519484-2022/>

166. Le imprese bielorusse hanno presentato i loro prodotti alla fiera dell'assistenza sanitaria [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-predprijatija-predstavili-produktsiju-na-vystavke-zdravoohraneniya-v-bishkeke-494393-2022/>

167. Le aziende farmaceutiche bielorusse intendono ampliare la gamma e il volume delle forniture di farmaci al Kirghizistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/farmpredprijatija-belarusi-planirujut-rasshirit-assortiment-i-objemy-postavok-lekarstv-v-kyrgyzstan-494553-2022/>

168. Nell'ambito del 10° incontro della Commissione intergovernativa kirghiso-bielorussa per il commercio e la cooperazione economica a Osh si è tenuto un business forum [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://cis.minsk.by/news/24072/v-ramkah-10-go-zasedaniya-mezhpravitelstvennoj-kyrgyzsko-belorusskoj-komissii-po-torgovo-ekonomicheskomu-sotrudnichestvu-v-oshe-sostojalsja-biznes-forum>

169. Contratti per 900 mila dollari firmati a seguito del forum d'affari bielorusso-kirghiso [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kontrakty-na-900-tys-podpisany-po-itogam-belorussko-kyrgyzskogo-biznes-foruma-523912-2022/>

170. 16 imprese del Belgospischeprom hanno presentato i loro prodotti alla fiera "Yug Expo" in Kirghizistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/produktsiju-na-vystavke-jug-ekspo-v-kyrgyzstane-predstavili-16-predpriiatij-belgospischeproma-523807-2022>

171. 6a esposizione universale internazionale "Yug Expo-2022". [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://omr.by/news/news-main/6-va-mezhdunarodnaya-universalnaya-vystavka-varmarka-yug-ekspo-2022>

172. Bielorussia e Tagikistan devono attuare più attivamente i progetti in agricoltura - Krupko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarusi-i-tadzhikistanu-nuzhno-aktivnee-realizovyvat-proekty-v-selskom-hozjajstve-krupko-435795-2021/>

173. "Bobruiskagromash" espanderà la produzione di assemblaggio in Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bobruiskagromash-rasshirit-sborochnoe-proizvodstvo-v-tadzhikistane-436621-2021/>

174. Bielorussia e Tagikistan hanno discusso lo sviluppo della cooperazione commerciale ed economica e della cooperazione industriale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-obsudili-razvitiie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-promkooperatsiju-436006-2021/](https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-obsudili-razvitiie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-promkooperatsiju-436006-2021/www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-obsudili-razvitiie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-promkooperatsiju-436006-2021/)

175. L'esportazione di prodotti agricoli bielorussi in Tagikistan nel 2020 è aumentata di 1,4 volte [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozprodukcii-v-tadzhikistan-v-2020-godu-vyros-v-14-raza-434869-2021/>

176. "Bellegprom" sta lavorando sulla possibilità di fornire lino al Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-prorabatyvaet-vozmozhnosti-postavok-lina-v-tadzhikistan-435980-2021/>

177. Bielorussia, Tagikistan e Afghanistan hanno firmato 8 documenti sullo sviluppo del partenariato al business forum [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-tadzhikistan-i-afganistan-podpisali-na-biznes-forume-8-dokumentov-o-razvitiie-partnerstva-435998-2021/>

178. La Bielorussia e il Tagikistan sono interessati ad ampliare le aree di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-tadzhikistan-zainteresovany-v-rasshirenii-napravlenij-sotrudnichestva-506166-2022>

179. Pivovar, E. Krutoy ha dichiarato la disponibilità della Bielorussia a fornire al Tagikistan qualsiasi tipo di attrezzatura ingegneristica / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krutoj-zajavil-o-gotovnosti-belarusi-obespechit-tadzhikistan-ljubymi-vidami-mashinostroitelnoi-tehniki-523859-2022/>

180. Il Tagikistan è interessato ad aumentare le forniture di carne e prodotti lattiero-caseari bielorussi e di macchinari agricoli [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/tadzhikistan-zainteresovan-v-uvelichenii-postavok-belorusskoj-mjaso-molochnoj-produktsii-i-506657-2022/>

181. La Bielorussia è pronta a fornire prodotti halal al Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-postavljat-v-tadzhikistan-halialnuju-produktsiju-506619-2022/>

182. La cooperazione tra Bielorussia e Tagikistan discussa nel comitato esecutivo della città di Minsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-tadzhikistana-obsudili-v-mingorispolkome-525441-2022/>

183. Le regioni di Gomel e Khatlon intendono sviluppare la cooperazione nel complesso agroindustriale e nell'industria [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-hatlonskaja-oblasti-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-apk-i-promyshlennosti-507131-2022/>

184. Rakhmon ha delineato le aree prioritarie di cooperazione con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/rahmon-oboznachil-prioritetnye-napravlenija-sotrudnichestva-s-belarusiju-528619-2022/>

185. Bielorussia e Tagikistan hanno firmato una road map per il 2022-2026 e diversi altri importanti documenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-podpisali-dorozhnuju-kartu-na-2022-2026-gody-i-esche-neskolko-vaznyh-dokumentov-528597-2022/>

186. A Dushanbe si tiene il forum commerciale tagico-bielorusso [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/fotofakt-tadzhiksko-belorusskij-biznes-forum-prohodit-v-dushanbe-528500-2022/>

187. MTZ ha concluso contratti con aziende del Tagikistan per 11 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-zakljuichil-kontrakty-s-kompanijami-iz-tadzhikistana-na-11-mln-528650-2022/>

188. MAZ fornirà macchinari al Tagikistan per quasi 500 mila dollari. [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-postavit-tehniku-v-tadzhikistan-pochti-na-500-ty-s-528637-2022/>

189. Zhidkov: Il Tagikistan è uno dei partner chiave per il Belgospisheprom nel mercato dell'Asia centrale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zhidkov-tadzhikistan-odin-iz-ključevyh-partnerov-dlja-belgospisheproma-na-tsentralnoaziatskom-rynke-528642-2022/>

190. La Bielorussia sta studiando la possibilità di investire nella produzione di cotone in Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-izuchaet-vozmozhnost-investirovanija-v-proizvodstvo-hlopka-v-tadzhikistane-528489-2022/>

191. Emomali Rahmon ha partecipato all'inaugurazione della produzione di ascensori "Mogilevliftmash" in Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/emomali-rahmon-prinial-uchastie-v-otkrytii-sborochnogo-proizvodstva-liftov-mogilevliftmash-v-496483-2022/>

192. La BNTU e le università del Tagikistan cooperano nella sfera della scienza, dell'istruzione e delle innovazioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bntu-i-vuzy-tadzhikistana-budut-sotrudnicat-v-sfere-nauki-obrazovaniia-i-innovatsij-528871-2022>

193. Il Pakistan è interessato a rafforzare la cooperazione economica con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusiju-462939-2021/](https://www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusiju-462939-2021/www.belta.by/economics/view/pakistan-zainteresovan-v-ukreplenii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-belarusiju-462939-2021/)

194. Khan, S.H. Sui piani aziendali, le consegne dei trattori e una masterclass sulla verniciatura dei furgoni / S.H. Khan // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/posol-pakistana-o-biznes-planah-postavkah-traktorov-i-master-klasse-po-rospisi-furgonov-7887/>

195. Zaleskii, B.L. Compito chiave - realizzazione del potenziale di cooperazione / B.L. Zaleskii // Atti della XVII Conferenza internazionale scientifica e pratica, Novinata za nadrednali nauka - 2021, 17 - 25 maggio 2021: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 18-21.

196. Barysevich: le relazioni tra Bielorussia e Pakistan acquisiscono un carattere strategico [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/borisevich-otnosheniia-belarusi-i-pakistana-priobretajut-strategicheskij-harakter-462932-2021/>

197. La Bielorussia e il Pakistan stanno valutando la possibilità di stabilire una produzione di assemblaggio di trattori bielorusi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-pakistan-rassmatrivajut-vozmozhnost-sozdaniia-sborochnogo-proizvodstva-belorusskih-traktorov-462934-2021/>

198. Il Pakistan è pronto a commerciare con la Bielorussia attraverso la piattaforma BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pakistan-gotov-torgovat-s-belarusiju-cherez-ploschadku-butb-462927-2021/>

199. BUTB apre ampie prospettive per lo sviluppo del commercio reciproco tra Bielorussia e Pakistan - Ambasciatore [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-otkryvaet-shirokie-perspektivy-dlja-razvitiia-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-pakistana-posol-453692-2021/>

200. Relazioni commerciali ed economiche tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica islamica del Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/

201. Golovchenko: la Bielorussia è interessata a espandere la cooperazione con gli Emirati Arabi Uniti nel commercio e negli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-oae-v-sfere-torgovli-i-investitsij-470873-2021/>

202. Cherviakov: La Giornata nazionale della Bielorussia all'"EXPO-2020" permetterà di mostrare le capacità delle imprese [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherviakov-natsionalnyi-den-belarusi-na-ekspo-2020-pozvolit-pokazat-vozmozhnosti-predpriyatij-470830-2021/>

203. Roman Golovchenko: All'EXPO stiamo lavorando alla cooperazione con i Paesi del Medio Oriente e del Golfo Persico [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10068>

204. La costruzione del centro espositivo nel complesso "North Bank" di Minsk dovrebbe iniziare quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/stroitelstvo-vystavochnogo-tsentra-v-komplekse-severnij-bereg-v-minske-planirujut-nachat-v-etom-godu-470841-2021/>

205. Il fatturato del commercio estero tra la regione di Brest e gli Emirati Arabi Uniti è aumentato di 1,5 volte [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vneshnetorgovyj-oborot-mezhdu-brestskoj-oblastiju-i-oae-vyros-v-15-raza-479871-2022/>

206. Contratti per 18 milioni di dollari conclusi dalle imprese della regione di Brest alla fiera di Dubai [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kontrakty-na-18-mln-zakljuchili-predprijatija-brestskoj-oblasti-na-vystavke-v-dubae-481397-2022/>

207. Il Brest Technopark presenta il progetto di città intelligente alla fiera di Dubai [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brestskij-tehnopark-prezentuet-proekt-umnogo-goroda-na-vystavke-v-dubae-480835-2022/>

208. Andreichenko: la Bielorussia è interessata ad approfondire e sviluppare i contatti con l'Arabia Saudita [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/andreichenko-belarus-zainteresovana-uglubljat-i-razvivat-kontakty-s-saudovskoj-araviej-480335-2022/>

209. Kochanova: La Bielorussia attribuisce grande importanza alle relazioni amichevoli con l'Arabia Saudita [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-belarus-pridaet-bolshoe-znachenie-druzheskim-otnoshenijam-s-saudovskoj-araviej-480404-2022>

210. Cooperazione politica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://uae.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/KSA/politics/

211. Bielorussia e Arabia Saudita lavoreranno per organizzare una riunione del comitato intergovernativo congiunto [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-saudovskaja-aravija-prorabotajut-provedenie-zasedanija-sovmestnogo-mezhpravkomiteta-420253-2020/>

212. Bielorussia e Arabia Saudita hanno concordato la creazione di un consiglio commerciale congiunto [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-saudovskaja-aravija-dogovorilis-o-sozdanii-sovmestnogo-delovogo-soveta-2523-2015>

213. Kiseleva, O. La Bielorussia intende ampliare seriamente la gamma di prodotti nel mercato dell'Arabia Saudita / O. Kiseleva // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-namerena-seriezno-rasshirit-assortiment-produktsii-na-rynke-saudovskoj-aravii-193602-2016/>

214. Forum d'affari "Bielorussia - Arabia Saudita". [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.cci.by/o-palate/novosti/biznes-forum-belarus-saudovskaya-araviya/#>

215. La Bielorussia è interessata ad aumentare le forniture alimentari all'Arabia Saudita - Krupko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-postavok-prodovolstvija-v-saudovskuju-araviju-krupko-441447-2021/www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-postavok-prodovolstvija-v-saudovskuju-araviju-krupko-441447-2021/>

216. Zaleskii, B.L. Esportazione di prodotti alimentari e agricoli: crescita delle forniture ed espansione della geografia / B.L. Zaleskii // Materiali za XVII Conferenza Internazionale Scientifica Pratica, Potenziale Scientifico per la Luce - 2021, 17 - 25 septemvri 2021: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 3-6.

217. Lo stabilimento lattiero-caseario di Polotsk ha più che raddoppiato le esportazioni nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-chem-v-dva-raza-uvelichil-eksport-v-2021-godu-polotskij-molochnyj-kombinat-479923-2022>

218. Rassegna dei risultati della politica estera della Repubblica di Bielorussia e delle attività del Ministero degli Affari Esteri nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://mfa.gov.by/publication/reports/c0b615e3c82db7a8.html>

219. Zaleskii, B. Giornalismo delle comunità regionali. Teoria e pratica / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - 132 c.

220. L'ambasciatore del Vietnam vede il potenziale per raddoppiare il fatturato commerciale con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/posol-vietnama-vidit-potentsial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusiju-493021-2022/www.belta.by/politics/view/posol-vjetnama-vidit-potentsial-dlja-udvoenija-tovarooborota-s-belarusiju-493021-2022/>

221. Bielorussia e Vietnam hanno discusso le prospettive di sviluppo delle joint venture [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vietnam-obsudili-perspektivy-razvitija-sovmestnyh-predpriyatij-478965-2022/>

222. La Bielorussia e il Vietnam stanno studiando la possibilità di una produzione congiunta di attrezzature per i servizi antincendio [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-vietnam-prorabatvvajut-vozmozhnost-sovmestnogo-proizvodstva-ekipirovki-dlja-pozharnyh-sluzhb-494398-2022/>

223. Le imprese del Belgospisheprom hanno presentato i loro prodotti a una mostra in Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2022. - <https://www.belta.by/economics/view/deprijatija-belgospisheproma-predstavili-produktsiju-na-vystavke-vo-vietname-495887-2022/>

224. L'esposizione nazionale della Bielorussia sarà presentata all'Expo del Vietnam in aprile [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-vietnam-expo-v-aprele-485336-2022/>

225. Circa 30 sviluppi scientifici e tecnici presenteranno la BSU all'esposizione internazionale VietnamExpo-2022 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-30-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-bgu-na-mezhdunarodnoj-vystavke-vietnamexpo-2022-495450-2022/>

226. Andreichenko: le relazioni tra Bielorussia e India si sviluppano sui principi di uguaglianza, fiducia e rispetto [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/andreichenko-otnoshenija-belarusi-i-indii-razvivajutsja-na-prinsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-479047-2022/>

227. Zaleskii, B. Relazioni internazionali e media. Uno sguardo dalla Bielorussia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - 675 c.

228. Kochanova: L'India è un amico di lunga data e un partner affidabile in Asia per la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlja-belarusi-davnyi-drug-i-nadezhnyi-partner-v-azii-482540-2022/>

229. Farmaceutica, informatica e istruzione: la regione di Grodno aumenta la cooperazione con l'India [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-obrazovanie-grodnenskaja-oblast-narashivaet-sotrudnichestvo-s-indiej-485022-2022/>

230. Tecnologie innovative, IT e medicina: l'India e la regione di Gomel sono pronte a sviluppare nuovi ambiti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-medsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sfery-492016-2022/>

231. Strahar: Il "Tekhnolit" di Mogilev in condizioni difficili dimostra la sua efficienza [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostykh-usloviyah-pokazyvaet-svoju-effektivnost-493160-2022/>

232. Agricoltura, industria tessile: l'ambasciatore indiano sulla necessità di una maggiore cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjajstvo-tekstilnaja-promyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnichestva-492918-2022/>

233. Materiali della conferenza stampa a seguito della visita del Ministro degli Affari Esteri della Bielorussia Vladimir Makei in Siria (9 febbraio 2015, Damasco) [Risorsa elettronica]. - 2015. URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459ccba.html.gov.by/press/news_mfa/b49e0d253459ccba.html

234. Il progetto di stabilire una produzione di assemblaggio di automobili bielorusse in Siria è stato ripreso [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/vozobnovlena-prorabotka-proekta-sozdaniya-v-sirii-sborochnogo-proizvodstva-belorusskoi-avtotekhniki-155561-2015/>

235. Roman Golovchenko: La Bielorussia può soddisfare la maggior parte del fabbisogno siriano di prodotti per la costruzione di macchine [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10143>

236. La Bielorussia e la Siria sono interessate alla cooperazione nel settore delle costruzioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-sirija-zainteresovany-sotrudnichestvom-v-stroitelnoj-sfere-481516-2022/>

237. Le aziende bielorusse parteciperanno alla più grande esposizione industriale in Siria [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-kompanii-primut-uchastie-v-krupnejšej-promyšlennoj-vystavke-v-sirii-458048-2021/>

238. Sluka: La Siria di oggi ha bisogno delle moderne conquiste dell'economia bielorussa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sluka-sirija-segodnja-nuzhdaetsja-v-sovremennyh-dostizhenijah-belorusskoi-ekonomiki-462466-2021/>

239. La Siria studierà l'esperienza della costruzione di aziende lattiero-casearie in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sirija-izuchit-opyt-stroitelstva-molochno-tovarnyh-ferm-v-belarusi-462158-2021/>

240. Cooperazione tra Bielorussia e Siria nella sfera dell'informazione [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://mininform.gov.by/special/ru/news-ru/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-sirii-v-informatsionnoj-sfere-275/>

241. Cooperazione nel campo della scienza, dell'istruzione e della cultura [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: http://syria.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/cooperation/ec5318cc4fb8b9c5.html

242. Direttiva del Presidente della Repubblica di Bielorussia n. 9 "Sullo sviluppo delle relazioni bilaterali tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese". - Minsk, 2021. - 20 c.

243. In "Velikiy Kamen" per 9 mesi più di un terzo ha aumentato gli investimenti in capitale fisso [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-za-9-mesjatsev-bolee-chem-na-tret-uvlichilis-investitsii-v-osnovnoj-kapital-470611-2021/>

244. Zaleskii, B. Con l'obiettivo dello sviluppo sostenibile. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 80 c.

245. Il nuovo residente di "Great Stone" produrrà schede elettroniche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-elektronnye-platy-465743-2021/>

246. Il nuovo residente della "Grande Pietra" produrrà materiali compositi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-kompozitnye-materialy-469205-2021/>

247. La LLC "InKata" è diventata residente di "Velikiy Kamen". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ooo-inkata-stalo-rezidentom-velikogo-kamnja-471320-2021/>

248. Il nuovo residente di "Great Stone" produrrà reagenti per la diagnostica delle malattie [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-reagenty-dlja-diagnostiki-zabolevanij-471849-2021/>

249. La nuova società "Great Stone" creerà simulatori per esercitare le abilità manuali in chirurgia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/novaja-kompanija-velikogo-kamnja-budet-sozdavat-trenazhery-dlja-otrabotki-manualnyh-navykov-v-hirurgii-474239-2021/>

250. Il nuovo residente di "Great Stone" inizierà a produrre veicoli aerei senza pilota [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-proizvodit-bespilotnye-letatelnye-apparaty-476043-2021/>

251. Koroteev, K. Sostegno alle startup, preferenze per gli investitori, semplificazione dei rapporti con il territorio - sulle innovazioni del decreto sullo sviluppo del parco "Grande Pietra" / K. Koroteev // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/podderzhka-startapov-preferentsii-investoram-uproschenie-zemelnyh-otnoshenij-koroteev-o-novatsijah-ukaza-po-7805/>

252. Xiaoyun, S. Bielorussia e Cina: la crescita della cooperazione commerciale e l'interazione nel rilascio di farmaci nel trattamento del coronavirus / S. Xiaoyun // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/belarus-i-kitaj-rost-delovogo-sotrudnichestva-i-vzaimodejstvie-v-vypuske-lekarstv-pri-lechenii-koronavirusa-7873/>

253. Il Centro per le competenze e le prove in ambito sanitario e il Parco delle Grandi Pietre hanno concordato una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsentr-ekspertiz-i-ispytanij-v-zdravoohranении-park-velikij-kamen-dogovorilis-o-sotrudnichestve-441421-2021/>

254. Il nuovo residente della "Grande Pietra" inizia il progetto nell'ambito della medicina cinese [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-nachinaet-proekt-v-sfere-kitajskoi-meditsiny-433283-2021/>

255. Kryzhevich, I. Due nuovi residenti della "Grande Pietra" saranno impegnati nello sviluppo dell'intelligenza artificiale e nello sviluppo di apparecchiature per l'elaborazione e l'archiviazione dei dati / I. Kryzhevich // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/zvanvy-biznes.html>

256. Misure definite per lo sviluppo del sistema nazionale dell'innovazione fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/opredeleny-meroprijatija-po-razvitiyu-natsionalnoj-innovatsionnoj-sistemy-do-2025-goda-475735-2021>

257. Kukharev e l'ambasciatore della Cina hanno discusso della cooperazione tra Minsk e le città della Repubblica Popolare Cinese [Risorsa elettronica] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kuharev-i-posol-kitaja-obsudili-sotrudnichestvo-minska-s-gorodami-453612-2021/>

258. Polazhai, T. Il tecnoparco bielorusso-cinese aperto nella città di Changchun / T. Polazhai // [Risorsa elettronica]. - 2010. - URL: <https://www.belta.by/president/view/belorusko-kitajskij-tehnopark-otkrylsja-v-gorode-chanchun-134192-2010>

259. A Changchun costruire il tecnoparco cinese-bielorusso [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://primgazeta.ru/news/v-chanchune-strovat-kitajsko-beloruskij-tehnopark-08-07-2019-05-00-12>

260. Il Technopark di Changchun darà un contributo significativo allo sviluppo delle relazioni tra Bielorussia e Cina - Shumilin [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tehnopark-v-chanchune-vneset-suschestvennyj-vklad-v-razvitie-otnoshenij-belarusi-i-kitaja-shumilin-405335-2020/>

261. Circa 300 domande sono state presentate al concorso giovanile cinese-bielorusso per progetti innovativi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-300-zajavok-podano-na-kitajsko-beloruskij-molodezhnyj-konkurs-innovatsionnyh-proektov-442132-2021/>

262. Parco scientifico e tecnologico bielorusso-cinese a Changchun [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://changchun.park.bntu.by/about-technology-park/>

263. Minsk e la cinese Changchun progettano di sviluppare la cooperazione commerciale [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-planirujut-razvivat-biznes-sotrudnichestvo-47498-2014/>

264. Minsk e la cinese Changchun hanno firmato un accordo di cooperazione nel settore del turismo e della cultura [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-kitajskij-chanchun-podpisali-soglasenie-o-sotrudnichestve-v-sfere-turizma-i-kulturny-250871-2017/>

265. Zalesky, B.L. Gomel region: Chinese vector of partnership / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Efektivni nastroje modernich ved - 2021". Volume 5: Praha. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 16-18.

266. La regione di Gomel ha aumentato le esportazioni verso la Cina di 20 volte in tre anni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-za-tri-goda-uvelichila-eksport-v-kitaj-v-20-raz-481090-2022/>

267. Legami interregionali tra Bielorussia e Cina: stato, problemi e prospettive di sviluppo / T.S. Vertinskaya [et al.]. - Minsk: Belaruskaya nauvuka, 2020. - 323 c.

268. Grishkevich, A. Un nuovo impianto bielorusso-cinese per la produzione di mietitrebbie iniziato a costruire nella provincia di Hebei / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-belorussko-kitajskij-zavod-po-proizvodstvu-kombajnov-nachali-stroit-v-provintsii-hebei-237889-2017>

269. Gomselmash fornirà alla Cina kit di macchine per la raccolta del foraggio per un importo di oltre 1,5 milioni di dollari. [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://export.by/news/gomselmash-postavit-v-kitay-mashinokomplekti-kormouborochnih-kombajnov-na-summu-bolee-15-mln-doll>

270. Gomel e la cinese Handan intendono sviluppare legami di gemellaggio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-handan-namereny-razvivat-pobratimskie-svjazi-366580-2019/>

271. Il distretto di Svetlogorskiy e la cinese Baoding hanno firmato un accordo di gemellaggio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/svetlogorskij-rajon-i-kitajskij-baodin-podpisali-soglasenie-o-pobratimskih-otnoshenijah-481071-2022/>

272. Chervjakov: le relazioni di amicizia e partenariato con la Cina sono particolarmente significative per la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-druzhestvennye-i-partnerskie-otnoshenija-s-kitaem-osobo-znachimy-dlja-belarusi-504062-2022>

273. Il fatturato commerciale tra Bielorussia e Cina nel I trimestre è stato di 1,2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-kitaja-v-i-kvartale-sostavil-12-mlrd-504056-2022/>

274. Bielorussia e Cina rafforzano il partenariato nell'industria [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-ukreplajut-partnerstvo-v-promvshlennosti-504071-2022/>

275. "Bellesbumprom" collaborerà con l'associazione cinese per l'esportazione di prodotti in legno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellesbumprom-budet-sotrudnicat-s-kitajskoj-assotsiaciej-po-eksportu-produktsii-derevoobrabotki-504024-2022>

276. Zalesky, B.L. Parco industriale "Grande Pietra": nuovi progetti avvicinano il futuro / B.L. Zalesky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 3-6.

277. Yaroshenko: Le imprese Velikiy Kamen forniscono prodotti a 20 Paesi del mondo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-predpriiatija-velikogo-kamnja-postavljajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>

278. Il nuovo residente della "Grande Pietra" sarà impegnato nella creazione di strutture per l'energia digitale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovih-energoobjektov-477402-2021/>

279. Yakimov, P. "La Grande Pietra" apre ampie opportunità per rafforzare la cooperazione tra Bielorussia e Cina / P. Yakimov // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkrivaet-shirokie-vozmozhnosti-dlja-ukreplenija-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaia-8150/>

280. Il nuovo residente della "Grande Pietra" si occuperà di tecnologie digitali e sistemi di pagamento mobile [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovymi-tehnologijami-i-sistemami-mobilnyh-platzhej-490657-2022/>

281. Il nuovo residente di "Great Stone" sarà impegnato nella promozione digitale dei beni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>

282. Il nuovo residente di "Great Stone" inizierà a produrre apparecchiature per case intelligenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>

283. Il nuovo residente di "Great Stone" produrrà aerocapsule innovative [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>

284. Il nuovo residente di "Great Stone" creerà un centro per il monitoraggio del trasporto transfrontaliero [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-tsentr-monitoringa-transgranichnyh-perevozok-501098-2022/>

285. Il numero di residenti della "Grande Pietra" è salito a 90 con un volume di investimenti dichiarato di 1,24 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-velikogo-kamnja-vozroslo-do-90-s-zajavlenym-objemom-investitsij-v-124-mlrd-502265-2022/>

286. Zaleskii, B.L. "Grande Pietra": prospettiva di sviluppo - sottoparti / B.L. Zaleskii // Materiali della XVI Conferenza internazionale scientifica e pratica "Scienza e civiltà - 2020", 30 gennaio - 07 febbraio 2020. Scienze economiche. : Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 20-22.

287. La "Grande Pietra" e la zona di sviluppo speciale cubana "Mariel" coopereranno per attrarre investimenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitija-mariel-budut-sotrudnicat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

288. La "Grande Pietra" intende sviluppare la cooperazione con le aziende farmaceutiche cubane [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredprijatiami-487548-2022/>

289. La "Grande Pietra" e la FEZ dell'Uzbekistan intendono sviluppare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

290. La produzione di auto Volkswagen in Uzbekistan inizierà nel 2022 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

291. Lo stabilimento in Uzbekistan per la produzione di KIA e Lada nel 2023 aumenterà la localizzazione al 30% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

292. Una nuova zona economica libera viene creata a Syrdarya [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

293. Mirzaev, G. Il Syr Darya apre le porte agli investitori / G. Mirzaev // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionnym-investiciyam.html>

294. Zaleskii, B. Tempo di decisioni concrete. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zaleskii. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 244 c.

295. Pushnyakova, A. Commercio, scienza, sport: la regione di Vitebsk ha firmato un accordo di cooperazione con il Jiangxi cinese / A. Pushnyakova // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-sport-vitebskaja-oblast-podpisala-soglashenie-o-sotrudnichestve-s-kitajskoj-tszjansi-532401-2022>

296. Le giornate della regione di Vitebsk si svolgono nella provincia cinese di Heilongjiang [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dni-vitebskoj-oblasti-prohodjat-v-kitajskoj-provintsii-heiluntszjan-525147-2022/>

297. Grodno e la cinese Lanzhou hanno firmato un accordo sull'istituzione di scambi amichevoli [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodno-i-kitajskij-lanchzhou-podpisali-soglashenie-ob-ustanovlenii-druzhestvennyh-obmenov-532444-2022/>

298. La regione di Grodno intende espandere la cooperazione con la provincia cinese di Gansu [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-namerena-rasshiriat-sotrudnichestvo-s-kitajskoj-provintsiej-gansu-498323-2022/>

299. Il distretto di Novogrudok e la città cinese di Dunhuang intendono concludere un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novogrudskii-raion-i-kitaiskii-gorod-dunhuan-namereny-zakljuchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-495725-2022/>

300. La regione di Brest e la provincia di Hubei hanno firmato una road map di cooperazione per il periodo 2022-2024 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-i-provintsija-hubei-podpisali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-na-2022-2024-gody-503065-2022/>

301. Xie Xiaoyun: la cooperazione tra Bielorussia e Cina nel campo della scienza e della tecnologia è in continuo rafforzamento [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/se-sjaojun-sotrudnichestvo-belarusi-i-kitaja-v-sfere-nauki-i-tehnologii-nepreryvno-ukrepljaetsja-534171-2022>

302. Zaleskii, B. Frontiere della multivettorialità. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 696 c.

303. La NAS ha istituito più di 20 centri e laboratori congiunti con partner cinesi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-nan-sozdano-bole-20-sovmestnyh-tsentrov-i-laboratorij-s-partnerami-iz-kitaja-494752-2022/>

304. Biomedicina e nuove fonti energetiche. La NAS della Bielorussia ha firmato un accordo con la società cinese [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/biomeditsina-i-novye-istochniki-energii-nan-belarusi-podpisala-soglashenie-s-kitaiskoi-korporatsiei-498676-2022/>

305. La Cina e la Bielorussia hanno pubblicato la Dichiarazione congiunta sull'istituzione di relazioni di partenariato strategico a tutto campo e per tutte le stagioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://rg.ru/2022/09/16/kitaj-i-belarus-opublikovali-sovmestnuju-deklaraciju-ob-ustanovlenii-otnoshenii-vsepogodnogo-i-vsestoronnego-strategicheskogo-partnerstva.html>

306. La Bielorussia e la Cina hanno tenuto una videoconferenza sulla cooperazione nel settore dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kitaj-proveli-videokonferentsiju-po-sotrudnichestvu-v-sfere-obrazovaniia-526453-2022/>

307. Kreinina, O. BSU sullo sviluppo della cooperazione con le principali università cinesi / O. Kreinina // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/bgu-o-razvitii-sotrudnichestva-s-veduschimi-universitetami-kitaja-8187/>

308. La cooperazione tra la BSU e il Politecnico di Dalian rappresentata nel tetrapode di bronzo din [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/sotrudnichestvo-bgu-i-dalianskogo-politehnicheskogo-universiteta-zapechatleli-v-bronzovom-tetrapode-514967-2022/>

309. La BSU e l'Università Tsinghua hanno firmato un memorandum d'intesa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-universitet-tsinhua-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-441298-2021/>

310. La BSU e l'Università cinese di Huzhou hanno firmato un memorandum d'intesa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-kitajskij-universitet-huchzhou-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii-524518-2022/>

311. Kravchuk, M.A. Apertura del centro innovativo cinese-bielorusso di formazione e ricerca-produzione sulla tempra, il restauro e la protezione dalla corrosione di parti di macchine / M.A. Kravchuk // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://times.bntu.by/news/11923-otkrytie-kitajsko-belorusskogo-innovacionnogo-uchebno-nauchno-proizvodstvennogo-centra>

312. Sheleg, V.K. Conferenza sullo scambio scientifico tra la BNTU e l'Istituto di chimica applicata dell'Accademia cinese delle scienze / V.K. Sheleg, M.A. Kravchuk // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://times.bntu.by/news/11931-konferenciya-po-nauchnomu-obmenu-bntu-i-institut-prikladnoj-himii-an-kitaya>

313. Il BSTU e le aziende bielorusse hanno firmato memorandum di cooperazione con Guangzhou [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bgtu-i-belorusskie-kompanii-podpisali-memorandumy-o-sotrudnichestve-s-guanchzhou-489362-2022>

314. La BrGTU e l'Università di Xinyang hanno avviato l'attuazione del programma congiunto [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brgtu-i-sinsjanskij-universitet-nachali-realizatsiju-sovmestnoj-programmy-496937-2022/>

315. Il BrSTU e il Guangdong Construction Vocational College hanno concordato di stabilire una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/brgtu-i-guandunskij-stroitelnyj-proftehkolledzh-dogovorilis-naladit-sotrudnichestvo-530263-2022/>

316. La PolesGU collaborerà con l'Istituto di Scienza e Tecnologia della Cina [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/polesgu-budet-sotrudnicat-s-institutom-nauki-i-tehnologii-iz-kitaja-524605-2022/>

317. Università della Bielorussia alla V China International Import Expo China International Import Expo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://times.bntu.by/news/11970-vuzy-belarusi-na-v-china-international-import-expo>

318. Più di 120 sviluppi bielorusi sono presentati alla China International Import Exhibition [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/tech/view/bolee-120-belorusskih-razrabotok-predstavleny-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-533702-2022/>

319. Novità dell'industria alimentare e veicoli spaziali: cosa presenterà la Bielorussia alla mostra delle importazioni in Cina [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novinki-bisheproma-i-kosmicheskie-apparaty-cto-predstavit-belarus-na-vystavke-importa-v-kitae-533240-2022/>

320. I giovani scienziati di Bielorussia e Cina sviluppano la cooperazione nel campo dell'innovazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/tech/view/molodye-uchenye-belarusi-i-kitaja-razvivajut-sotrudnichestvo-v-sfere-innovatsij-534160-2022>

321. Sulla settima riunione della Commissione mista bielorusso-indonesiana per la cooperazione commerciale, economica e tecnica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/ee2bb4e24073dbac.html

322. Bielorussia e Indonesia hanno concordato di intensificare la cooperazione commerciale e di investimento [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-dogovorilis-aktivizirovat-torgovoe-i-investitsionoe-vzaimodejstvie-271768-2017/>

323. Zaleskii, B. Giornalismo di partnership. Teoria e pratica / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG, 2013. - 132 c.

324. BelCCI: aumentare il fatturato commerciale con l'Indonesia fino a 1 miliardo di dollari è un compito reale per il prossimo futuro [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beltp-uvelichenie-tovarooborota-s-indoneziej-do-1-mlrd-realnaja-zadacha-na-blizhajshuju-perspektivu-368953-2019/>

325. Relazioni commerciali ed economiche con la Repubblica di Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: http://indonesia.mfa.gov.by/be/bilateral_relations/trade_economic/

326. Bielorussia e Indonesia hanno firmato memorandum nel campo della standardizzazione e della garanzia di qualità dei prodotti [Risorsa elettronica]. - 2022. - <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandum-v-oblasti-standartizatsii-i-obespechenija-kachestva-497060-2022>

327. Kolesnik, V. Indonesia e Bielorussia: dal cloruro di potassio e le BELAZ al rilancio del mercato turistico / V. Kolesnik // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/indonezija-i-belarus-ot-hloristogo-kalija-i-belazov-do-ozhivlenija-turisticheskogo-rynka-473916-2021>

328. La terza videoconferenza bielorusso-indonesiana su affari e commercio è dedicata all'industria lattiero-casearia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://ncmps.by/news/tretva-belorussko-indoneziyskaya-videokonferentsiya-po-voprosam-biznesa-i-torgovli-posvashchena-mol/>

329. Bielorussia e Indonesia hanno firmato un memorandum sulla cooperazione commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-426979-2021/www.belta.by/economics/view/belarus-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve-426979-2021/>

330. Vechorko, S. La regione di Brest stabilisce una cooperazione con la provincia indonesiana di Sumatra occidentale / S. Vechorko // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/brestskaja-oblast-nalazhivaet-sotrudnichestvo-s-indonezijskoi-provintsiej-zapadnaja-sumatra-59706-2014/>

331. Otto dumper BELAZ hanno iniziato a lavorare in Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosem-karjernih-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>
332. Memorandum d'intesa firmato tra la BSU e l'Università Airlangga [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/memorandum-o-vzaimoponimani-i-podpisan-mezhdu-bgu-i-universitetom-airlangga-414083-2020/>
333. Cooperazione con la Veteran University di Yogyakarta (Repubblica di Indonesia) [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.mslu.by/news/sotrudnichestvo-s-universitetom-veteran-v-dzhok-yakarte-respublika-indoneziya>
334. Noskova, S.A. Indonesia - Bielorussia: interesse reciproco / S.A. Noskova // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: http://baa.by/news/?ELEMENT_ID=5208
335. Concorso di progetti scientifici e tecnici congiunti bielorusso-indonesiani per il 2021-2022. [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://science.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorussko-indoneziyskikh-proektovscience.bsuir.by/ru/konkursy-i-granty/konkurs-belorussko-indoneziyskikh-proektov>
336. Zaleskii, B. L'integrazione come fattore di sviluppo. Caratteristiche della cooperazione regionale nello spazio post-sovietico / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 244 c.
337. Centro nazionale per il marketing sulle prospettive di promozione dei prodotti bielorusi in Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/natsionalnyi-tsentr-marketinga-o-perspektivah-prodvizheniya-belorusskikh-tovarov-v-indoneziiu-8163/www.belta.by/comments/view/natsionalnyi-tsentr-marketinga-o-perspektivah-prodvizheniya-belorusskikh-tovarov-v-indoneziiu-8163/>
338. Zaleskii, B. Vettori dell'arco lontano. Opportunità di cooperazione settoriale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing: Saarbrücken, Deutschland / Germania, 2018. - 112 c.
339. La Bielorussia e i Paesi dell'Africa e del Medio Oriente [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: https://www.mfa.gov.by/countries_regions/africa_middle_east/
340. L'Africa diventa un partner promettente e a lungo termine della Bielorussia - Ulakhovich [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/afrika-stanovitsya-perspektivnym-i-dolgosrochnym-partnerom-belarusi-ulahovich-413176-2020/>
341. La Bielorussia offre ai Paesi africani di cooperare nella sfera dei servizi, del complesso agroindustriale e dell'ingegneria meccanica [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predlagaet-afrikanskim-stranam-sotrudnichestvo-v-sfere-uslug-apk-i-mashinostroenii-419342-2020>
342. MTZ ha triplicato le esportazioni in Africa [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-vtroe-uvlechil-eksport-v-afriku-416304-2020/>

343. Il BMZ ha aumentato le vendite di armature in Africa di quasi il 20% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bmz-uvelichil-prodazhi-armatury-v-afriku-pochti-na-20-407746-2020/>

344. Lo Zimbabwe ha lanciato un programma congiunto con la Bielorussia per fornire alle aziende agricole macchinari agricoli [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-zimbabve-zapuschena-sovmestnaja-s-belarusiju-programma-obespechenija-ferm-selhoztehnicoj-408853-2020/>

345. "Gomselmash" rafforza la sua posizione nel mercato dello Zimbabwe [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-ukrepljaet-pozitsii-na-rynke-zimbabve-408968-2020>

346. Bielorussia e Namibia intendono istituire un comitato per la cooperazione commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-namibija-planirujut-sozdat-komitet-po-torgovo-ekonomicheskomu-sotrudnichestvu-417026-2020/>

347. Sul secondo Forum economico bielorusso-africano [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/dd94997d14d9eb8a.html

348. Gli esperti collegano lo sviluppo dell'economia mondiale all'Africa. Come può la Bielorussia trarne vantaggio? [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksperty-svjazyvajut-razvitie-mirovoj-ekonomiki-s-afrikoj-kak-etim-mozhet-vospolzovatsja-belarus-443722-2021/www.belta.by/economics/view/eksperty-svjazyvajut-razvitie-mirovoj-ekonomiki-s-afrikoj-kak-etim-mozhet-vospolzovatsja-belarus-443722-2021/>

349. Grishkevich, A. I dumper e le macchine agricole bielorusse hanno conquistato posizioni forti nei mercati di molti Paesi africani / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-samosvaly-i-selhoztehnika-zanjali-prochnye-pozitsii-na-rynkah-mnogih-afrikanskih-stran-443820-2021/>

350. Sull'incontro del Ministro degli Affari Esteri della Bielorussia V. Makei con i partecipanti al Secondo Forum Economico Bielorusso-Africano [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/cc66b6a8ee1bbd02.html

351. L'Egitto è interessato alla cooperazione industriale con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/egipet-zainteresovan-v-promyshlennoj-kooperatsii-s-belarusiju-443740-2021/www.belta.by/economics/view/egipet-zainteresovan-v-promyshlennoj-kooperatsii-s-belarusiju-443740-2021/>

352. "Possiamo iniziare a lavorare subito" - I Paesi africani hanno espresso aree promettenti di cooperazione con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mozhem-nachinat-rabotat-prjamo-sejchas-strany-afriki-ozvuchili-perspektivnye-sfery-sotrudnichestva-s-443755-2021/www.belta.by/economics/view/mozhem-nachinat-rabotat-prjamo-sejchas-strany-afriki-ozvuchili-perspektivnye-sfery-sotrudnichestva-s-443755-2021/>

353. Cooperazione della Repubblica di Bielorussia con la Repubblica del Sudafrica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://rsa.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/

354. Turchin ha discusso con l'ambasciatore del Sudafrica la cooperazione nel campo dell'agricoltura e della produzione di macchinari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-poslom-juar-sotrudnichestvo-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-i-proizvodstva-tehniki-462069-2021/>

355. Martyniuk, E. La Provincia dello Stato Libero del Sudafrica intende adottare l'esperienza bielorussa nella trasformazione dei prodotti agricoli / E. Martyniuk // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/provintsija-fri-stejt-juar-namerena-perenjat-belorusskij-opyt-po-pererabotke-selhozproduktov-211004-2016/>

356. Il Sudafrica è interessato alla cooperazione con la regione di Minsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/juar-zajinteresovana-v-sotrudnichestve-s-minskoj-oblastju-417308-2020/www.belta.by/regions/view/juar-zajinteresovana-v-sotrudnichestve-s-minskoj-oblastju-417308-2020/>

357. Sulla videoconferenza "Possibilità di cooperazione commerciale e di investimento tra la Repubblica di Bielorussia e la provincia di KwaZulu-Natal nel settore del tessile e dell'abbigliamento". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b561f2d89c659bd7.html>

358. Sulla visita dell'ambasciatore A. Sidoruk a Richards Bay [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://rsa.mfa.gov.by/ru/embassy/news/ad33cd30a4281477.html>

359. Kulyagin, S. La regione di Mogilev e la provincia di Mpumalanga del Sudafrica hanno firmato un memorandum di cooperazione / S. Kulyagin // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-provintsija-mpumalanga-juar-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-222724-2016/>

360. Informazioni sul forum d'affari bielorosso-keniota [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://kenya.mfa.gov.by/ru/embassy/news/e02ca9530a8dcc63.html>

361. Bielorussia - Kenya [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://kenya.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/

362. Lukashenko si aspetta che il Kenya diventi uno dei partner chiave della Bielorussia in Africa [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://belta.by/president/view/lukashenko-rasschityvaet-cto-kenija-stanet-odnim-iz-kljuchevyh-partnerov-belarusi-v-afrike-328984-2018/>

363. L'esposizione nazionale della Bielorussia si è aperta alla fiera FoodAgro in Kenya [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356957-2019/>

364. La fiera FoodAgro permetterà alla Bielorussia di espandere la sua presenza nel mercato keniota - Sadoho [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vystavka-foodagro-pozvolit-belarusi-rasshirit-svoe-prisutstvie-na-rynke-kenii-sadoho-349941-2019/>

365. La domanda di macchine agricole bielorusse in Kenya è in costante crescita [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/spros-na-belorusskuju-selhoztehniku-v-kenii-postojanno-rastet-349964-2019/>

366. Il Consiglio della Repubblica ha approvato il disegno di legge sulle zone economiche libere [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>

367. Nikitina: la giurisdizione nazionale attraente attiva l'afflusso di investimenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatehnaja-natsionalnaja-jurisdiksija-aktiviziruet-pritok-investitsij-475406-2021/>

368. Zaleskii, B.L. Le zone economiche libere e speciali come punti di crescita nelle regioni / B.L. Zaleskii // Ricerche socio-umanitarie. - 2020. - №3. - C. 64-79.

369. Le esportazioni dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" nel periodo gennaio-settembre hanno superato il miliardo di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>

370. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno raddoppiato l'esportazione di apparecchiature elettroniche e ottiche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoi-i-opticheskoi-apparatyry-473562-2021/>

371. Un investitore straniero organizza la produzione di tubi d'acciaio a Smargon [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyi-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stal'nyh-trub-454884-2021/>

372. Completata la seconda parte del progetto infrastrutturale della FEZ "Grodnoinvest" a Smargon [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vtoraia-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>

373. La produzione industriale dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" è aumentata del 14% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>

374. Un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest" creerà a Grodno una produzione innovativa di prodotti da polimeri sintetici [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>

375. I residenti della FEZ "Vitebsk" nel periodo gennaio-settembre hanno aumentato le esportazioni di merci di quasi il 62% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-udelichili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>

376. Investitori di 4 Paesi mostrano interesse per la realizzazione di progetti nei siti della FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

377. I residenti della FEZ "Vitebsk" per 9 mesi hanno aumentato la produzione di oltre il 40% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesiatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>

378. I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno aumentato le esportazioni di quasi il 30% nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-eksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/>

379. I residenti della FEZ "Gomel-Raton" per 9 mesi hanno aumentato la produzione di prodotti industriali di oltre il 42% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesiatsev-uvlechili-proizvodstvo-promproduktsii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

380. I residenti della FEZ "Gomel-Raton" intendono aumentare il volume di produzione del 18,5% nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvlechit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

381. Le ZES sono un motore di sviluppo territoriale - Asliuk [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view-sez-javljajutsja-draiverom-razvitiia-territorii-asliuk-434551-2021/>

382. Il potenziale di investimento della FEZ "Brest" sarà presentato alla fiera di Dubai [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyi-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>

383. Un nuovo residente è stato registrato nella FEZ "Brest". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-476969-2021/>

384. L'impresa di lavorazione del legno si è unita al numero di residenti della FEZ "Brest". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatvyvajuschee-predpriatie-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

385. L'investitore nei locali di Brest "Tsvetotron" ha creato la produzione di mobili [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadijah-brestskogo-tsvetotona-sozdal-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

386. Il produttore di LED della FEZ "Brest" prevede di raddoppiare il volume di produzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/>

387. Zalessky, B.L. FEZ "Brest": le prospettive ispirano ottimismo / B.L. Zalessky // Materiali della XVI Conferenza internazionale scientifica e pratica "Modern european science - 2020", 30 giugno - 7 luglio 2020: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 6-8.

388. Cinque nuove imprese saranno lanciate quest'anno nella FEZ "Brest". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/piat-novyh-predpriyatij-zapustiat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>

389. I residenti della FEZ nel 2021 costituivano la quinta parte dei principali indicatori repubblicani [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-piatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

390. Il governo ha modificato i confini della FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

391. Le esportazioni della FEZ "Grodnoinvest" sono cresciute di 1,5 volte lo scorso anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyj-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>

392. Logistica, chimica e lavorazione dei metalli: la FEZ "Grodnoinvest" nel 2021 ha aggiunto 4 nuovi residenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

393. La produzione chimica ad alta tecnologia sarà creata da un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vysokotekhnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

394. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno pagato oltre 61 milioni di franchi svizzeri di tasse e altri oneri nel periodo gennaio-marzo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogov-i-inyh-sborov-501549-2022/>

395. La FEZ "Grodnoinvest" ha ricevuto più di 134 milioni di dollari di investimenti stranieri nel periodo gennaio-marzo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

396. Il nuovo residente della FEZ Grodnoinvest costruirà un terminal container a Svisloch [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal-492911-2022/>

397. La FEZ "Grodnoinvest" amplia la cooperazione con le aziende polacche [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshiriaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>

398. L'ottimizzazione dei confini del settore della FEZ "Vitebsk" permetterà di attrarre più di 200 milioni di dollari di investimenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

399. Il nuovo residente della FEZ "Vitebsk" creerà la produzione di prodotti in legno innovativi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>

400. Il primo residente con capitale iraniano è registrato nella FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyi-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

401. Sette imprese sono state riconosciute come i migliori residenti della FEZ "Vitebsk" secondo i risultati del 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-itogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>

402. I residenti della FEZ "Vitebsk" nel primo trimestre hanno aumentato di un quarto la produzione di beni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/>

403. La FEZ "Vitebsk" e la zona pilota "Cina-SCO" svilupperanno la cooperazione commerciale e di investimento [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

404. I confini della FEZ "Minsk" vengono modificati [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/>

405. L'anno scorso le esportazioni di merci dei residenti della FEZ "Minsk" hanno raggiunto la cifra record di 2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

406. Il primo residente è stato registrato nella FEZ "Minsk" nel 2022. [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

407. Il nuovo residente della FEZ "Brest" sarà impegnato nella produzione di ortaggi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschej-480900-2022/>

408. Un nuovo residente è stato registrato nella FEZ "Brest". [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>

409. I residenti della FEZ "Gomel-Raton" hanno aumentato le esportazioni di quasi un terzo nel I trimestre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvlichili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>

410. Zaleskii, B.L. Modifiche alla legge come incentivo per gli investitori / B.L. Zaleskii // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukow-i-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 7-10.

411. Chervjakov: è necessario preservare i vantaggi competitivi e il clima aziendale favorevole nelle ZES [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagoprijatnyj-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

412. Programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il 2018-2020 [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>

413. Idee per la sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://www.economy.gov.by/ru/idei_importozames-ru/

414. La quota di prodotti sostitutivi delle importazioni nell'industria bielorussa si avvicina al 40% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>

415. Le imprese di "Bellesbumprom" nel 2019 hanno aumentato la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni del 9,3% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvlichili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/>

416. Kapba, E. Nell'obiettivo - "JSC Rechitsadrev". Il successo della sostituzione delle importazioni / E. Kapba // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>

417. Igor Lyashenko dirige "Bellesbumprom" verso una produzione più attiva di prodotti sostitutivi delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9267>

418. Bogacheva, O. Occorre prestare maggiore attenzione alle questioni di sostituzione delle importazioni - Anfimov / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimaniya-anfimov-378866-2020/>

419. Shumel, K.V. Development of import-substituting industries in the context of the concept of innovative development of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Women scientists of Belarus and Kazakhstan : proceedings of the International scientific conference, Minsk, 1-2 March 2018 / edited by I.V. Kazakova [and others]. I.V. Kazakova [e altri]. - Minsk: RIVSH, 2018. - C. 552-554.

420. Programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025. - Minsk, 2021. - 71 c.

421. Nelle condizioni di sanzioni è necessario aumentare la localizzazione della produzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10092>

422. Cherviaikov: la sostituzione delle importazioni acquista un'importanza particolare come strumento per contrastare le sanzioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherviaikov-importozameschenie-priobretaet-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodeistvija-sanktsijam-473567-2021/>

423. Aumentare la sostituzione delle importazioni e ridurre i costi: il presidente di "Bellesbumprom" sui compiti per l'anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

424. Le imprese "Bellesbumprom" nel 2021 hanno aumentato le esportazioni del 48,2% [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatia-bellesbumproma-v-2021-godu-uvelichili-eksport-na-482-485259-2022/>

425. Yevmenkova, Y. "Krichevcementnoshiffer" ha esportato quasi il 40% dei prodotti per 10 mesi / Y. Yevmenkova // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesjatsev-pochti-40-produksii-470044-2021/>

426. Grazie ai nuovi progetti di investimento nella regione di Mogilev appariranno circa 600 posti di lavoro [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

427. Apertura della produzione di tubi sottovuoto per il prelievo di sangue venoso a Gomel [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>

428. Parkhomchik, P. L'industria bielorusa sotto le sanzioni / P. Parkhomchik // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

429. "Mogilevliftmash" ha imparato a produrre nuovi componenti e intende evitare completamente gli acquisti d'importazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektuiuschih-i-nameren-polnostiju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

430. Karankevich, V. Le organizzazioni del Ministero dell'Energia hanno rafforzato il lavoro di sostituzione delle importazioni sotto sanzioni / V. Karankevich // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamescheniju-v-uslovijah-sanktsij-8135>

431. Shuleiko ha illustrato ai deputati del Consiglio regionale di Brest le principali direzioni della sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/shulejko-rasskazal-deputatam-brehtskogo-oblsoveta-ob-osnovnyh-napravlenijah-importozameschenija-492478-2022/>

432. Rusinovich, O. Sullo sviluppo della sostituzione delle importazioni e della cooperazione produttiva sotto sanzioni / O. Rusinovich // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-proizvodstvennoj-koooperatsii-v-uslovijah-sanktsii-8115/>

433. Kravchenko: le restrizioni alle sanzioni attivano il lavoro di sostituzione delle importazioni di componenti per MAZ [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschih-492137-2022/>

434. Zaleskii, B. L'obiettivo è la traiettoria della crescita. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 330 c.

435. I segati bielorusi saranno forniti al Giappone attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-budut-postavlajatsja-v-japoniju-cherez-butb-460335-2021/>

436. BUTB accredita la prima azienda pakistana [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-pakistana-477387-2021/>

437. Il broker BUTB in Israele ha effettuato la prima transazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuju-sdelku-473363-2021/>

438. BUTB sta studiando la possibilità di fornire legname e prodotti metallici bielorusi a Israele [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-postavok-belorusskih-pilomaterialov-i-metalloproduksii-v-izraile-466415-2021/>

439. Produttori indiani di materiali da costruzione e attrezzature promozionali interessati alla piattaforma B2B BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/indijskie-proizvoditeli-strojmateriale-i-promoborudovanija-zainteresovalis-b2b-ploschadkoj-butb-471997-2021/>

440. BUTB e la Borsa merci serba hanno concordato una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaia-birzha-serbii-dogovorilis-o-sotrudnichestve-475901-2021/>

441. BUTB ha ampliato la geografia del trading in borsa a 70 paesi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevoj-torgovli-do-70-stran-479981-2022/>

442. Zalesky, B.L. Punto di riferimento della cooperazione - all'estero / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Aplikovane vedecke novinky - 2021". Volume 7: Praha. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 16-18.

443. Il nuovo broker BUTB in Cina si concentrerà sull'importazione di prodotti agricoli bielorussi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-v-kitae-sosredotochitsja-na-importe-belorusskoi-selhozproduksii-479109-2022/>

444. BUTB è pronta a garantire forniture ininterrotte di prodotti agricoli bielorussi alla Cina [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-obespechit-bespereboinye-postavki-belorusskoi-selhozproduksii-v-kitaj-481488-2022/>

445. La prima transazione in yuan cinese è stata effettuata su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-v-kitajskih-juanjah-sovershili-na-butb-481365-2022/>

446. La prima transazione di transito tra residenti cinesi è stata effettuata su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaia-sdelka-mezhdu-rezidentami-kitaja-sovershena-na-butb-474701-2021/>

447. Zaleskii, B.L. Il commercio di scambio come promettente progetto di integrazione dell'interazione tra regioni / B.L. Zaleskii // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowipraktycznej konferencji "Wysztalcenie i nauka bez granic - 2021", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 10-13.

448. BUTB espande la rete di broker in Russia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshiriaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>

449. BNBK aumenta le esportazioni di additivi per mangimi attraverso la borsa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kormovyh-dobavok-cherez-birzhu-482306-2022/>

450. Le imprese della regione di Leningrado intendono vendere dolci e mobili su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-leningradskoj-oblasti-namereny-prodavat-na-butb-konditerskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>

451. Lo sviluppo del commercio di scambio tra Bielorussia e Bashkortostan contribuirà alla crescita del fatturato delle materie prime [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

452. BUTB progetta di commerciare prodotti di legname da Udmurtia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproduksiej-iz-udmurtii-476203-2021/>

453. BUTB propone di sviluppare il commercio di scambio di prodotti agricoli tra Bielorussia e Karachay-Cherkessia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzhevuju-torgovlju-selhozproduksiej-mezhdu-belarusiju-i-karachaevu-483814-2022/>

454. Zaleskii, B.L. From expanding geography - to deepening cooperation / B.L. Zaleskii // Materialy za XVIII international nauchna nauchna prakticheskaya konferencija, Real izvestvaniya i razvitiya - 2022, 17 - 25 januari 2022: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 6-9.

455. Il MART ha delineato le priorità dello sviluppo del commercio di scambio [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritetv-razvitiia-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>

456. Zaleskii, B. Dalla fiducia alla cooperazione. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 176 c.

457 La Cina è diventata uno dei tre maggiori acquirenti di olio di colza sul mercato mondiale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-troiku-krupnejshih-pokupatelej-rapsovogo-masla-na-butb-493049-2022/>

458. Markina, T. Con cosa le imprese bielorusse entrano nel mercato cinese / T. Markina // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predpriiatija-vyhodjat-na-rynok-kitaja-513455-2022>

459. Prodotti lattiero-caseari bielorusi venduti alla Cina attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskaja-molochnaia-produktsija-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>

460. BUTB e la piattaforma cinese AEEX coopereranno nel campo del commercio elettronico [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudnichat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>

461. L'azienda cinese contribuirà ad attirare fornitori e clienti verso il sito di sostituzione delle importazioni BUTB [risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameshenija-514280-2022>

462. Segati bielorusi venduti per la prima volta negli EAU attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-pervye-prodany-v-oae-cherez-butb-485480-2022/>

463. BUTB riorienta le esportazioni di legname verso il Medio Oriente e il Nord Africa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afriki-491054-2022/>

464. BUTB espande la geografia delle esportazioni: i primi accordi sono stati conclusi dagli Emirati Arabi Uniti e dalla Svizzera [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oae-i-shveitsarija-493578-2022/>

465. Oltre 28,5 mila aziende di 70 Paesi sono accreditate su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>

466. BUTB ha accreditato un nuovo broker in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

467. BUTB ha ampliato la nomenclatura delle merci esportate in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>

468. L'esportatore ufficiale del Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione è diventato un broker di BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyi-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>

469. Zalesky, B.L. Il compito più importante di ogni impresa / B.L. Zalesky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowii-praktycznej konferencji "Nauka: teoria i praktyka - 2022", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 15-18.

470. Circa 300 aziende dei Paesi dell'Asia centrale e dell'Estremo Oriente lavorano sul sito di sostituzione delle importazioni BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-300-kompanii-iz-stran-srednej-azii-i-dalnego-vostoka-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-521269-2022/>

471. Nei leader delle vendite sul sito di sostituzione delle importazioni di beni BUTB per l'edilizia e l'industria [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-liderah-prodazh-na-ploschadke-importozameschenija-butb-tovary-dlja-stroitelstva-i-promyshlennosti-520451-2022/>

472. Parkhomchik ha raccontato quali imprese lavorano sul sito di sostituzione delle importazioni BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/parkhomchik-rasskazal-kakie-predprijatija-rabotajut-na-ploschadke-importozameschenija-butb-521262-2022/>

473. BUTB progetta di stabilire scambi commerciali tra Bielorussia e Pakistan attraverso la piattaforma di sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-torgovlju-belarusi-i-pakistana-cherez-ploschadku-importozameschenija-515035-2022/>

474. Primo broker pakistano accreditato su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovan-pervyj-broker-iz-pakistana-519087-2022/>

475. Una società irachena intende acquistare latte e carne secca bielorussa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/irakskaja-kompanija-namerena-zakupat-belorusskoe-suhoe-moloko-i-govjadinu-515773-2022/>

476. BUTB: i prodotti agricoli rappresentano il 95% del fatturato degli scambi tra Bielorussia e Svizzera [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-produktsija-selskogo-hozjaistva-sostavila-95-birzhevo-go-tovarooborota-belarusi-i-shvejtsarii-515347-2022/>

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**

yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Compra i tuoi libri rapidamente e direttamente da internet, in una delle librerie on-line cresciuta più velocemente nel mondo!
Produzione che garantisce la tutela dell'ambiente grazie all'uso della tecnologia di "stampa a domanda".

Compra i tuoi libri on-line su
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY