

Cooperazione internazionale e media. Parte III

Il Programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il periodo 2021-2025 si prefigge il compito di garantire la crescita qualitativa delle esportazioni e la loro diversificazione geografica, che consentiranno di ampliare i mercati e contribuiranno alla sostenibilità del commercio estero. Ciò si spiega con il fatto che le esportazioni sono la base dell'economia bielorussa aperta, che garantisce l'afflusso di valuta estera nel Paese, i profitti alle imprese e le imposte al bilancio. Per risolvere questo compito è necessario: sviluppare un'integrazione economica su larga scala con i Paesi dell'Unione Economica Eurasiatica e in particolare con le entità federative russe nell'ambito dello Stato dell'Unione, nonché con i Paesi della Comunità degli Stati Indipendenti; approfondire la cooperazione con gli Stati che partecipano all'attuazione del megaprogetto "Una cintura, una strada" e in particolare con le province, le regioni autonome e le città della Repubblica Popolare Cinese; intensificare i legami commerciali ed economici con i Paesi dell'"arco lontano" - il Sud-Est asiatico, il Bashkortostan, la Repubblica di Bielorussia, la Federazione Russa, la Federazione Russa, la Federazione Russa e la Comunità degli Stati Indipendenti. Come vengono risolti oggi questi compiti? Questo è il tema dello studio proposto.



Esperienza professionale nel giornalismo - quasi cinquant'anni. Attualmente è professore associato del Dipartimento di giornalismo internazionale della Facoltà di giornalismo dell'Università statale bielorussa. Aree di ricerca: relazioni internazionali contemporanee; giornalismo internazionale, economia internazionale.



EDIZIONI
SAPIENZA

Boris Zalesky

EDIZIONI
SAPIENZA



Cooperazione internazionale e media. Parte III

Raccolta di articoli

Boris Zalesky

Boris Zalessky

Cooperazione internazionale e media. Parte III

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalessky

Cooperazione internazionale e media. Parte III

Raccolta di articoli

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienziaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-4-20396-6.

Publisher:

Scienza Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-7-22150-9

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2024 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalessky

Cooperazione internazionale e media.

Parte III

Raccolta di articoli

FOR AUTHOR USE ONLY

Indice dei contenuti

Comunità degli Stati Indipendenti: dai processi di integrazione alla cooperazione regionale	5
Comunità degli Stati Indipendenti: libero scambio di servizi, innovazione, scienza e istruzione	14
Unione economica eurasiatica: focus sulla cooperazione internazionale	25
Unione economica eurasiatica: concentrarsi sulle priorità a lungo termine	34
Bielorussia-Russia: le regioni ampliano i legami di partenariato	42
Bielorussia - Russia: concentrarsi sulla cooperazione reciprocamente vantaggiosa	54
Bielorussia-Russia: il Forum delle Regioni come generatore di nuove idee di cooperazione	68
Bielorussia-Russia: i partenariati regionali diretti come fattore di rafforzamento della cooperazione economica	79
Bielorussia - Kazakistan: piani per il futuro - nella road map	93
Bielorussia - Uzbekistan: le priorità di cooperazione delineate dalla commissione	103
Bielorussia-Ungheria: il fatturato commerciale dimostra la stabilità e la comunità imprenditoriale mostra interesse per la partnership	111
Bielorussia: Obiettivi di sviluppo sostenibile e media	119
Bielorussia: sicurezza dell'informazione globale e stampa regionale	126
Bielorussia: le esportazioni come risposta alle sfide	134
Bielorussia: sulla strada della diversificazione delle esportazioni	142
Bielorussia: zone economiche libere e speciali come punti di crescita regionale	152
Bielorussia: investimenti ed esportazioni locomotive dello sviluppo regionale	162
Bielorussia: i progetti del futuro vengono realizzati oggi	172
Bielorussia: l'obiettivo è lo sviluppo globale delle regioni	182

Bielorussia: la strada verso il futuro è lastricata da un programma completo	190
Bielorussia - Asia: prospettive di una cooperazione efficace	198
Bielorussia-Cina: il motore dello sviluppo è la cooperazione regionale	211
Bielorussia-Cina: sfruttare il potenziale di cooperazione esistente ..	219
Bielorussia-Cina: le regioni come fattore di partenariato strategico globale	227
Parco industriale Velikiy Kamen: un progetto che darà forma al futuro	238
Parco industriale Velikiy Kamen: l'obiettivo è introdurre innovazioni	245
Regione di Vitebsk: punti di crescita - nella zona economica libera	253
Borsa merci universale bielorrussa: l'obiettivo è massimizzare la realizzazione del suo potenziale	261
Borsa merci universale bielorrussa: peculiarità del partenariato multivettoriale.....	270
Borsa merci universale bielorrussa: la priorità principale è la multidirezionalità.....	278
Letteratura	287

FOR AUTHOR USE ONLY

Comunità degli Stati Indipendenti: dall'interfaccia dei processi di integrazione alla cooperazione tra regioni

Nel dicembre 2020, il Consiglio dei capi di Stato della CSI ha approvato una nuova versione del Concetto per l'ulteriore sviluppo del Commonwealth e un piano di misure principali per la sua attuazione. La nuova edizione stabilisce il compito principale della CSI: "aumentare l'efficienza delle sue attività, anche assicurando il rispetto degli impegni da parte degli Stati e monitorandone l'attuazione. Il documento definisce la cooperazione economica come una priorità fondamentale"¹. Per la Bielorussia, il tema dello sviluppo della Comunità degli Stati Indipendenti è particolarmente rilevante oggi, dal momento che la Repubblica di Bielorussia ha assunto la presidenza di questa organizzazione internazionale il 1° gennaio 2021. E ora, in larga misura, il suo approccio al rafforzamento dei meccanismi di integrazione nello spazio post-sovietico determinerà in che misura la CSI sarà in grado di affrontare gli urgenti problemi causati dalla globalizzazione e le nuove sfide della modernità.

Alla riunione del Consiglio dei Capi di Stato della Comunità degli Stati Indipendenti del dicembre 2020, la Bielorussia ha individuato tra le principali priorità della sua presidenza nella CSI la liberalizzazione degli scambi commerciali, la riduzione al minimo delle restrizioni e delle esenzioni, l'eliminazione delle barriere tecniche, l'unificazione delle norme e delle procedure per gli appalti pubblici, la creazione di mercati comuni per beni e servizi, nonché il potenziamento delle attività di investimento, l'espansione della cooperazione industriale e la ricerca di punti comuni di crescita economica. La stessa linea comprende il rafforzamento dei legami umanitari, l'espansione dei contatti nei settori scientifici, dell'istruzione, dell'assistenza sanitaria, della cultura, dello sport e del turismo, del lavoro con i giovani, nonché il miglioramento dell'immagine del Commonwealth nell'arena internazionale, con particolare attenzione al rafforzamento della cooperazione tra gli Stati membri della CSI nel campo dell'informazione.

L'attenzione all'intensificazione della cooperazione informativa in questo contesto si spiega con le preoccupazioni espresse al Consiglio dei Capi di Stato della CSI sullo stato delle cose in questo settore. I partecipanti al vertice hanno riconosciuto "la mancanza di consapevolezza tra i cittadini dei

¹ Riunione del Consiglio dei capi di Stato della CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/

nostri Paesi, il livello di conoscenza di ciò che fa il Commonwealth e la sua importanza. È necessario fare un uso più attivo delle moderne tecnologie dell'informazione e della comunicazione, che sono particolarmente richieste dalle giovani generazioni. È opportuno creare piattaforme di discussione più attive, coinvolgere la comunità degli esportatori e il corpo giornalistico. È necessario pensare e adottare un piano per la promozione dell'informazione della CSI². Dobbiamo presumere che questa proposta sarà presa in considerazione nel concetto della presidenza bielorusa e nel piano d'azione per la sua attuazione. Questa proposta stabilisce seri compiti per la sfera dell'informazione di tutti i Paesi della CSI, al fine di garantire un'adeguata articolazione mediatica dei processi di integrazione che avranno luogo nella CSI durante la presidenza della Repubblica di Bielorussia. Naturalmente, un ruolo speciale nella risoluzione di questo compito creativo dovrebbe essere svolto dai rappresentanti del segmento internazionale del giornalismo nazionale del Paese che presiede, che dovrebbero dare il tono nella sfera mediatica affrontando le questioni più attuali della costruzione dell'integrazione nello spazio post-sovietico. Nel farlo, dovrebbero tenere conto di una serie di punti importanti.

Già prima dell'inizio della sua presidenza, la Bielorussia ha annunciato ai massimi livelli che intende concentrare la sua attenzione nel 2021 sullo sviluppo dello spazio economico comune del Commonwealth, con "un'enfasi particolare prevista sulla coniugazione dei processi di integrazione nella CSI e nell'UEEA"³, al fine di creare all'interno del Commonwealth lo stesso livello di cooperazione dell'Unione Economica Eurasiatica. Questa intenzione si traduce per i rappresentanti dei media nello studio dell'esperienza di costruzione dell'integrazione nell'UEEA, che potrebbe essere utilizzata con successo nella CSI. Soprattutto perché l'Unione economica di Bielorussia, Russia, Kazakistan, Kirghizistan e Armenia ha già questa esperienza.

Va ricordato che nel novembre 2020 si è tenuta una riunione del Consiglio dei capi di governo della CSI in videoconferenza, durante la quale i partecipanti hanno approvato il piano d'azione per l'attuazione della prima fase della strategia di sviluppo economico della CSI per il periodo fino al 2030.

² La Moldavia propone di riflettere su un piano di promozione dell'informazione della CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/moldova-predlagaet-produmat-plan-informatsionnogo-prodvizhenija-sng-420785-2020>

³ Sull'incontro del Ministro degli Affari esteri V. Makei con il Presidente del Comitato esecutivo della CSI - Segretario esecutivo [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/b824e89c5996ccf3.html

Questo documento "copre il periodo dal 2021 al 2025 e contiene 29 sezioni, tra cui il commercio e la cooperazione economica, l'industria, i combustibili e il complesso energetico, i trasporti, le comunicazioni e l'informatizzazione, il complesso agroindustriale, la politica monetaria e finanziaria, il mercato del lavoro"⁴. Le misure contenute nel piano adottato e finalizzate al rafforzamento e al miglioramento della competitività delle economie della CSI, allo sviluppo di nuovi progetti di cooperazione e infrastrutturali, alla digitalizzazione dell'economia, all'implementazione del potenziale scientifico, tecnico ed educativo dovrebbero contribuire a utilizzare efficacemente i meccanismi di integrazione di questa organizzazione internazionale per ripristinare la dinamica positiva della scala di cooperazione. Dopo tutto, per sette mesi del 2020, il valore del fatturato del commercio estero di beni tra i Paesi della CSI è diminuito di quasi il 17%. Inoltre, "nel periodo gennaio-agosto, il volume della produzione industriale dei Paesi del Commonwealth è diminuito del 4% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Il trasporto di merci è diminuito del 4,8% e quello di passeggeri di oltre un quarto, del 28%"⁵.

Naturalmente, questi indicatori non appaiono molto convincenti sullo sfondo dei risultati dell'Unione economica eurasiatica, dove si registrano diverse tendenze positive nell'attività economica. Così, "negli ultimi 5 anni, il volume degli scambi commerciali reciproci dei Paesi dell'Unione è cresciuto del 35%, raggiungendo i 62 miliardi di dollari (nel 2015 erano 46 miliardi). Il PIL totale è aumentato del 21% e ha raggiunto i 2.000 miliardi di dollari"⁶. E se prendiamo anche l'anno 2020, che non è il più favorevole per motivi epidemiologici, la produzione agricola è cresciuta di altre due volte e mezzo e non c'è stato alcun calo della produzione industriale nei settori manifatturieri. Ma l'EAEU è ben consapevole che l'unione dovrebbe solo accelerare il ritmo di integrazione dei potenziali industriali degli Stati membri. Per questo motivo, appena una settimana prima della riunione del Consiglio dei capi di Stato della CSI, l'UEEA ha approvato gli orientamenti strategici per lo sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica, che prevedono un'accelerazione del

⁴ La prossima riunione del Consiglio dei capi di governo della CSI si terrà a Minsk il 28 maggio 2021 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sledujuscheezasedanie-soveta-glav-pravitelstv-sng-projdet-v-minske-28-maja-2021-goda-414460-2020/>

⁵ Roman Golovchenko ha partecipato alla riunione del Consiglio dei capi di governo della CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://government.by/ru/content/9638>

⁶ Nazarbayev: è necessario aumentare il volume e la sostenibilità dei flussi commerciali all'interno e all'esterno dell'EAEU [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimo-narashivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-i-za-predelami-eaes-419719-2020/www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimo-narashivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-i-za-predelami-eaes-419719-2020/>

ritmo di avanzamento di questa organizzazione internazionale. "È necessario crescere del 4,5% del PIL ogni anno per raggiungere gli indicatori stabiliti nella strategia per lo sviluppo dell'integrazione fino al 2025"⁷. La strategia adottata, che comprende undici direzioni e 332 meccanismi di attuazione, prevede un utilizzo più completo del potenziale industriale dell'UEEA e delle sue capacità logistiche, al fine di garantire pienamente la complementarietà delle economie. Particolare attenzione sarà rivolta all'istruzione, all'assistenza sanitaria e alla circolazione dei cittadini. Per attuare questa peculiare tabella di marcia per lo sviluppo dell'integrazione, "sarà necessario concludere 13 trattati internazionali, più di 60 atti giuridici normativi, nonché introdurre circa 25 emendamenti e integrazioni al Trattato dell'UEEA e alla legislazione nazionale"⁸. Come si vede, c'è molto lavoro da fare. Un dettaglio importante: la strategia per lo sviluppo dell'integrazione eurasiatica fino al 2025 è stata adottata quando la Repubblica di Bielorussia presiedeva l'UEEA, il che ci permette di sperare in una presidenza effettiva della Bielorussia nella CSI nel 2021.

Un'altra esperienza interessante per la CSI in termini di interfaccia dei processi di integrazione con l'UEEA potrebbe essere il passaggio dalla fase di formazione a quella di integrazione progettuale in questa unione economica, dove l'accento è posto sulla cooperazione per gli investimenti e sulla specializzazione complementare nel settore reale dell'economia. L'essenza di questa transizione è contenuta nelle mappe dell'industrializzazione e dell'agroindustria attualmente in fase di formazione nell'UEEA. La prima è stata concepita per identificare le aree tecnologiche dipendenti dalle importazioni e il potenziale di sostituzione delle importazioni da parte dei produttori, nonché le aree di possibile cooperazione industriale e i grandi progetti industriali specifici realizzati e pianificati nell'UEEA. "La versione attuale della mappa include 177 grandi investimenti e progetti significativi per le industrie rilevanti, per un valore di 194,5 miliardi di dollari in 21 settori"⁹.

⁷ La strategia di sviluppo dell'integrazione eurasiatica permetterà di risolvere molte questioni in modo nuovo - Myasnikovich [Risorsa elettronica]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-razvitija-evrazijskoj-integratsii-pozvolit-po-novomu-reshat-mnogie-voprosy-mjasnikovich-419794-2020/>

⁸ La strategia dell'EAEU fino al 2025 contiene 330 misure e meccanismi per lo sviluppo dell'integrazione - Malkina [Risorsa elettronica]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-eaes-do-2025-goda-soderzhit-330-mer-i-mehanizmov-po-razvitiju-integratsii-malkina-419802-2020/>

⁹ Pivovar, E. Le mappe dell'industrializzazione e dell'agroindustria promuoveranno la sostituzione delle importazioni nell'EAEU - Malkina / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-i-agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamescheniju-v-eaes-malkina-419027->

Per quanto riguarda la mappa dello sviluppo agroindustriale, essa includerà anche le aree in cui verranno attuati progetti che prevedono la formazione di catene di cooperazione per lo sviluppo di industrie sostitutive delle importazioni. L'esperienza dell'attuazione di queste componenti dell'integrazione progettuale nello spazio post-sovietico dovrebbe, ovviamente, essere al centro dell'attenzione sia dei media bielorusi che di tutti i Paesi del Commonwealth.

L'esperienza dell'UEEA nell'espansione della cooperazione tecnico-scientifica e dell'innovazione, anche attraverso la formazione di piattaforme tecnologiche eurasiatiche, il cui compito principale è quello di "garantire un lavoro sistematico per accumulare le conquiste avanzate a livello nazionale e globale dello sviluppo scientifico e tecnologico, mobilitare il potenziale scientifico degli Stati membri per risolvere i problemi applicati nello sviluppo di prodotti e tecnologie innovative, nonché la loro introduzione nella produzione industriale"¹⁰. Il fatto è che "il Trattato sull'UEEA manca di disposizioni fondamentali sulla cooperazione scientifica e tecnica, che consentirebbero di regolare l'interazione innovativa tra i Paesi dell'Unione"¹¹. Per questo motivo, la Repubblica di Bielorussia chiede l'inserimento di un articolo separato nel Trattato sull'UEEA, che definisca le aree di cooperazione tra gli Stati membri dell'Unione in ambito scientifico, tecnico e innovativo.

Ricordiamo che già nell'aprile 2016, per decisione del Consiglio intergovernativo eurasiatico, è stato formato un elenco di piattaforme tecnologiche eurasiatiche, che comprendeva 14 aree: 1. Biotecnologie mediche e medicali, farmacia. 2. Tecnologie dell'informazione e della comunicazione. 3. Fotonica. 4. Tecnologie aerospaziali. 5. Tecnologie nucleari e delle radiazioni. 6. Energia. 7. Tecnologie dei trasporti. 8. Tecnologie metallurgiche e nuovi materiali. 9. Estrazione di risorse naturali e trattamento di petrolio e gas. 10. Chimica e petrolchimica. 11. Elettronica e tecnologie ingegneristiche. 12. Sviluppo ambientale. 13. Tecnologie industriali. 14. Agricoltura, industria alimentare, biotecnologie.

Nel gennaio 2019, l'UEEA ha costituito la 15a piattaforma eurasiatica "Energia ed elettrificazione", i cui fondatori sono nove imprese e istituti

2020/www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-i-agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamescheniju-v-eaes-malkina-419027-2020/

¹⁰ Piattaforme tecnologiche eurasiatiche [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

¹¹ La Bielorussia è favorevole all'espansione della cooperazione scientifica e tecnica nell'UEEA - Shumilin [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

scientifici di Bielorussia, Kazakistan, Kirghizistan e Russia, che hanno delineato le principali aree di attività come "l'ingegneria energetica, l'elettrificazione, nonché la creazione e la distribuzione di reti intelligenti - impianti elettrici che assicurano il funzionamento parallelo di diverse fonti di energia nella rete. Inoltre, è previsto lo sviluppo e l'utilizzo di fonti rinnovabili per il risparmio energetico dei consumatori remoti"¹². Nell'agosto 2019, il Consiglio della Commissione economica eurasiatica ha approvato la 16a piattaforma tecnologica eurasiatica - "Tecnologie per la manutenzione e la riparazione delle attrezzature industriali", che è stata concepita per affrontare compiti quali "lo sviluppo del partenariato industriale e la sostituzione delle importazioni, la reingegnerizzazione di unità e gruppi obsoleti sulla base del riequipaggiamento tecnico e della modernizzazione degli impianti di produzione, l'introduzione di tecnologie innovative"¹³. Allo stesso tempo, è stato istituito il Centro eurasiatico per la costruzione di macchine utensili per mantenere un registro unificato delle attrezzature per macchine utensili prodotte nei Paesi dell'EAEU, che aiuterà a determinare le competenze e le capacità produttive possedute.

Per la Repubblica di Bielorussia, la partecipazione a queste piattaforme tecnologiche eurasiatiche è importante perché si concentra sull'attuazione di progetti altamente innovativi che non sono solo economicamente, ma anche politicamente e socialmente significativi. In particolare, questa è la caratteristica della partecipazione bielorussa all'implementazione della piattaforma tecnologica relativa alle tecnologie spaziali e di geoinformazione. "Il lavoro in questa direzione ha permesso di creare un nostro satellite, nonché un intero settore dell'economia che si occupa della sfera spaziale, e di dichiararci sulla scena internazionale come una potenza spaziale"¹⁴. Un'aggiunta importante: nell'aprile 2020, il Consiglio della Commissione economica eurasiatica ha approvato un progetto di cooperazione globale nel campo dei servizi spaziali e di geoinformazione basati sui dati di telerilevamento della Terra, la cui attuazione è prevista per il periodo 2021-2025. "Nella prima fase, le costellazioni satellitari attuali e future dei Paesi

¹² Pivovar, E. La piattaforma tecnologica nel settore energetico viene creata nell'EAEU / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/tehnologicheskaja-platforma-v-sfere-energetiki-sozdana-v-eaes-333240-2019/>

¹³ L'EAEU ha formato una nuova piattaforma tecnologica eurasiatica sulle tecnologie di manutenzione e riparazione delle apparecchiature industriali [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-08-2019-1.aspx>

¹⁴ Nikitina, Yu.F. Prospettive delle piattaforme tecnologiche: effetti sinergici / Yu.F. Nikitina // Designing the Future. Problemi di realtà digitale: Atti della seconda conferenza internazionale (7-8 febbraio 2019, Mosca). - Mosca: Keldysh IPM, 2019. - C. 88-89.

dell'EAEU devono essere unite. La seconda fase prevede la creazione di un portale informativo unificato"¹⁵.

Altre aree interessanti della partecipazione bielorusa alle piattaforme tecnologiche eurasiatiche sono la piattaforma tecnologica EurasiaBio, che prevede lo sviluppo di progetti congiunti nel campo delle biotecnologie da utilizzare efficacemente nell'interesse della scienza, dell'istruzione, dei settori economici, della sfera sociale e delle esigenze dello Stato, nonché il progetto "Organizzazione della produzione di apparecchiature di illuminazione a LED", i cui partecipanti comprendono organizzazioni bielorusse, russe, armene, kazake e kirghize.

Un'altra area importante, che, a quanto pare, sarà aggiornata dalla parte bielorusa nella CSI nel 2021 e sulla quale i rappresentanti della sfera mediatica dovrebbero concentrarsi, è legata al tema dell'interazione tra le regioni dei Paesi del Commonwealth, poiché Minsk si aspetta "un effetto notevole dall'attuazione del Programma interstatale di cooperazione innovativa, del Concetto di cooperazione interregionale e transfrontaliera e delle Aree prioritarie di cooperazione nel campo dei trasporti"¹⁶. Va notato che nel corso degli anni di esistenza del Commonwealth, le regioni sono diventate un efficace strumento di dialogo interstatale e parte integrante dell'interazione economica. Il concetto di cooperazione interregionale e transfrontaliera approvato nella riunione di novembre (2020) del Consiglio dei capi di governo della CSI dovrebbe introdurre nuovi elementi efficaci nella priorità di sviluppo di questa struttura di integrazione. Va ricordato che quest'area di interazione tra i Paesi del Commonwealth comprende "un insieme di misure legislative, amministrative ed economiche che promuovono l'allocazione più razionale delle forze produttive e la parificazione degli standard di vita della popolazione, coprendo tutti i rami più importanti della produzione materiale, la protezione della salute, la garanzia dell'ordine pubblico e della sicurezza, l'occupazione della popolazione, il posizionamento del settore dei servizi, la promozione del turismo"¹⁷.

¹⁵ I Paesi dell'EAEU intendono creare una costellazione spaziale eurasiatica [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany_eaes_namereny_sozdat_evraziyskuyu_kosmicheskuyu_gruppirovku/

¹⁶ Uscita dalla recessione economica, aumento del commercio reciproco ed estero: Igor Petrishenko ha indicato i compiti più importanti che la CSI deve affrontare nella fase attuale [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9678>

¹⁷ Lo stato della cooperazione interregionale e transfrontaliera negli Stati membri della CSI (rapporto informativo e analitico). - M.: CIS, 2017. - C. 4.

Parlando di cooperazione interregionale, nello sviluppo di questo settore di cooperazione, già nell'aprile 2020 i Paesi del Commonwealth hanno adottato la Convenzione sulla cooperazione interregionale degli Stati membri della CSI, che ha chiarito il termine "cooperazione interregionale", che ora significa azioni concertate delle parti "volte a rafforzare e sviluppare le relazioni amichevoli, il commercio e la cooperazione economica, sociale, culturale, legale e umanitaria tra le regioni delle Parti"¹⁸. Tra le priorità di attività che contribuiscono al raggiungimento degli obiettivi prefissati sono state individuate più di venti aree, tra cui la creazione di zone economiche libere nelle regioni, la realizzazione di progetti di investimento, attività commerciali e fieristiche.

Per quanto riguarda la cooperazione transfrontaliera, la relativa convenzione degli Stati membri della CSI è stata adottata nell'ottobre 2008. Questo documento definisce la "cooperazione transfrontaliera" come "azioni concertate volte a rafforzare e promuovere le relazioni di buon vicinato tra i territori di confine, la conclusione, in conformità con la legislazione delle Parti, di accordi necessari per raggiungere questi obiettivi"¹⁹. Tra le oltre venti aree di attività qui menzionate che contribuiscono allo sviluppo della cooperazione transfrontaliera, vanno citate la creazione di zone economiche speciali o particolari nelle zone di confine, il commercio transfrontaliero, la cooperazione industriale e tecnica.

La Repubblica di Bielorussia è uno dei Paesi della CSI in cui si presta particolare attenzione alla cooperazione regionale. Così, alla IX riunione del Consiglio per la cooperazione interregionale e transfrontaliera degli Stati membri della CSI, tenutasi in videoconferenza nel settembre 2020, è stato rilevato che le regioni bielorusse "continuano ad avere più di 600 documenti sulla cooperazione in ambito commerciale, economico, scientifico, tecnico e umanitario con le regioni degli Stati membri della CSI"²⁰. Sebbene oltre 430 accordi riguardino le regioni della Russia, di recente sono state intraprese azioni attive per espandere le relazioni di partenariato delle regioni anche con altri Paesi. Ad esempio, 26 documenti di questo tipo sono stati firmati solo

¹⁸ Convenzione sulla cooperazione interregionale degli Stati membri della Comunità degli Stati indipendenti [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091_1585774800.pdf

¹⁹ Convenzione sulla cooperazione transfrontaliera degli Stati membri della Comunità degli Stati indipendenti [Risorsa elettronica]. - 2008. - URL: <http://docs.cntd.ru/document/902196976>

²⁰ Discorsi dei partecipanti alla IX riunione del Consiglio sulla cooperazione interregionale e transfrontaliera degli Stati membri della CSI sullo stato della cooperazione interregionale e transfrontaliera negli Stati membri della CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3763/89102/>

durante la preparazione e lo svolgimento del primo Forum delle Regioni di Bielorussia e Uzbekistan nel luglio 2019. Quasi 15 accordi sono stati conclusi con le regioni dell'Armenia. Una bozza di tale documento tra Minsk e Yerevan è pronta per essere firmata. Gli accordi di cooperazione con le regioni del Kazakistan sono 23, quelli con la Moldavia 18, quelli con il Kirghizistan 5. Per quanto riguarda l'Azerbaijan, sono state stabilite relazioni di partenariato tra Minsk e Baku, Mogilev e Sumgait. La cooperazione interregionale bielorusso-turkmena si basa sugli accordi esistenti tra Minsk e Ashgabat, la regione di Mogilev e la provincia di Mary. Vitebsk, Gomel, Minsk, i voblasti di Mogilev e Minsk cooperano attivamente con le regioni del Tagikistan.

Come si vede, il potenziale di partnership è notevole. Come si rifletta oggi nei media nazionali non è una questione semplice. Ma in ogni caso, questa diversità di legami regionali dovrà essere pienamente divulgata nel 2021, innanzitutto dai mass media regionali bielorusi, sulla base delle disposizioni del Piano di promozione dell'informazione della CSI, discusso nella riunione del dicembre 2020 del Consiglio dei capi di Stato del Commonwealth, al fine di riflettere il più adeguatamente possibile questa direzione di integrazione nello spazio post-sovietico nelle loro pubblicazioni, programmi e trasmissioni, contribuendo così al successo della presidenza della Repubblica di Bielorussia in questo organismo internazionale.

Comunità degli Stati Indipendenti: libero scambio di servizi, innovazione, scienza, istruzione

Il 2022 segnerà la fine della presidenza della Repubblica di Bielorussia nella Comunità degli Stati Indipendenti (CSI), che si basa sui principi di continuità e mira ad attuare gli elementi a lungo termine della strategia di sviluppo di questa associazione di integrazione nello spazio post-sovietico in vari settori. Le misure adottate nel 2021 sotto gli auspici della presidenza bielorussa, insieme agli sforzi degli Stati a livello nazionale, hanno permesso di garantire la crescita dei più importanti indicatori macroeconomici della CSI nel periodo gennaio-agosto. "Così, la crescita della produzione industriale è stata del 4,3%, il trasporto merci (senza il trasporto via pipeline) - 5,2%, il fatturato del commercio al dettaglio - 8,5%"²¹. Il raggiungimento di queste dinamiche positive è stato in gran parte facilitato dalla zona di libero scambio delle merci della CSI, che offre condizioni favorevoli allo sviluppo delle economie degli Stati membri della CSI.

Nel 2021, grazie alla presidenza bielorussa nella CSI, è proseguito il lavoro attivo insieme ad altri Stati sul progetto di **accordo sul libero scambio di servizi, che** è stato concepito per fornire ulteriori opportunità di sviluppo economico sostenibile nello spazio post-sovietico. Un dettaglio importante è che "i lavori per la preparazione di questo accordo vanno avanti da 9 anni, dal 2012"²². Il risultato di questo lavoro dovrebbe essere la firma del documento nel maggio 2022. La sua particolare rilevanza risiede nel fatto che il commercio dei servizi rappresenta oggi circa la metà del prodotto lordo dei Paesi della CSI. La rimozione delle barriere in questa materia permetterà di aumentare ulteriormente l'interazione economica nello spazio post-sovietico, dove già si osservano stabili processi di ripristino dei legami di integrazione. "Così, nella prima metà di quest'anno [2021], il commercio reciproco è aumentato di quasi il 27%, il fatturato del commercio estero - di oltre un quarto, il volume del prodotto interno lordo del Commonwealth nel suo complesso è

²¹ Roman Golovchenko: La Bielorussia è sempre stata a favore dello sviluppo della CSI e punta allo sviluppo dell'integrazione regionale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10051>

²² Lebedev: l'accordo sul libero scambio di servizi nella CSI potrebbe essere firmato nel maggio 2022 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mae-2022-goda-469260-2021>

aumentato di quasi il 4,5%, il trasporto merci e la produzione industriale sono in crescita"²³.

Un altro documento molto importante, a cui si è lavorato durante l'anno di presidenza bielorusso in questa organizzazione internazionale, è il **Piano d'azione globale per il periodo 2021-2025 per l'attuazione del Programma interstatale di cooperazione per l'innovazione dei Paesi della CSI per il periodo fino al 2030**, approvato dal Consiglio dei capi di governo del Commonwealth nel novembre 2021. A questo proposito è opportuno ricordare che nella riunione di ottobre (2021) del Consiglio dei Capi di Stato della CSI è stata adottata una dichiarazione in occasione del 30° anniversario del Commonwealth, in cui, considerando il commercio e l'interazione economica come un fattore chiave per l'ulteriore approfondimento dell'integrazione economica e dello sviluppo sostenibile degli Stati membri della CSI, i leader di questi Stati hanno affermato la necessità di "indirizzare gli sforzi verso una crescita economica stabile attraverso lo sviluppo di un'economia verde, la digitalizzazione, la cooperazione industriale e l'uso diffuso delle innovazioni..."²⁴.

Va ricordato che nel 2020 si è conclusa l'attuazione del **Programma interstatale di cooperazione per l'innovazione dei Paesi della CSI**, approvato nell'ottobre 2011 e nel quale è stato formulato l'obiettivo principale: "la creazione di uno spazio interstatale, unendo le capacità dei sistemi nazionali di innovazione, dando un carattere sistemico sostenibile allo sviluppo dell'innovazione, promuovendo l'uso efficace degli sviluppi scientifici e tecnologici e delle invenzioni"²⁵. Durante la sua attuazione, sono stati raggiunti alcuni risultati. Tra questi, la formulazione di un meccanismo funzionante per l'attuazione di progetti interstatali, la creazione di un quadro giuridico per un'interazione efficace tra i partecipanti e la formazione di un'infrastruttura per l'innovazione.

Per quanto riguarda la partecipazione della Repubblica di Bielorussia all'attuazione delle disposizioni del programma completato, le organizzazioni

²³ Mishustin: l'accordo sul libero scambio di servizi stimolerà l'interazione economica nella CSI [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mishustin-soglasenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-prostimuliruet-ekonomicheskoe-vzaimodejstvie-v-sng-469224-2021/>

²⁴ I capi di Stato della CSI hanno adottato una dichiarazione in occasione del 30° anniversario del Commonwealth [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/glavy-gosudarstv-sng-prinjali-zajavlenie-v-svjazi-s-30-letiem-sodruzhestva-464684-2021/>

²⁵ Programma interstatale di cooperazione per l'innovazione degli Stati membri della CSI per il periodo fino al 2020 [Risorsa elettronica]. - 2011. - URL: <http://cis.minsk.by/page/19142cis.minsk.by/page/19142>

bielorusse sono diventate esecutrici di nove progetti interstatali su dieci. Tra i più significativi vi è lo sviluppo e l'implementazione di un sistema informativo completo per il monitoraggio delle previsioni aerospaziali delle emergenze naturali, che permette di ridurre i danni causati da tali situazioni e i costi per eliminarne le conseguenze fino al 20% attraverso misure tempestive. Un altro esempio interessante in questo contesto è lo sviluppo di un sistema di test altamente sensibile per rilevare l'epatite E negli esseri umani, nei suini selvatici e domestici, nei conigli e nelle renne, sulla base del quale la Bielorussia ha sviluppato un sistema di misure antiepidemiche tra la popolazione.

La continuazione del lavoro sistematico in questa direzione è stata l'adozione nel novembre 2020, in occasione della riunione del Consiglio dei capi di governo dei Paesi della CSI, della decisione sul **Programma interstatale di cooperazione per l'innovazione degli Stati membri del Commonwealth per il periodo fino al 2030**. Questo documento è "un sistema di attività reciprocamente collegate in termini di obiettivi, risorse e tempistiche, che tiene conto dell'esperienza accumulata. In particolare, viene prestata molta attenzione all'attrazione di fonti di finanziamento extra-bilancio per progetti di innovazione interstatali"²⁶. Il compito principale del nuovo programma è quello di organizzare la produzione su larga scala di beni competitivi ad alta intensità di conoscenza e di sviluppi promettenti nello spazio innovativo comune eurasiatico. Una delle innovazioni che distinguono il nuovo documento dal precedente è che il nuovo programma è diventato più flessibile nella sua attuazione. Mentre in precedenza era prevista una condizione rigorosa per la partecipazione di rappresentanti di almeno tre Paesi del Commonwealth a un progetto di innovazione, ora "si prevede che i progetti possano essere avviati con la partecipazione di due Stati membri della CSI e che altri Paesi interessati possano unirsi in seguito"²⁷. L'attenzione alle misure per aumentare l'efficienza delle attività di innovazione è dettata dal fatto che nel periodo fino al 2030 i processi economici globali saranno caratterizzati da una maggiore incertezza e volatilità, con possibili cambiamenti radicali sotto l'influenza di fattori geopolitici. Ma le tendenze più importanti, che nel prossimo decennio potranno realmente influenzare lo sviluppo dei processi mondiali, rimarranno le nuove tecnologie, le soluzioni innovative nell'economia, la creazione di un gran numero di industrie proprie ad alta

²⁶ Sui risultati della riunione del Consiglio dei capi di governo della Comunità degli Stati indipendenti [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://e-cis.info/page/3758/89205/>

²⁷ Il programma di cooperazione per l'innovazione dei Paesi della CSI è diventato più flessibile e adattabile - Shumilin [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/programma-innovatsionnogo-sotrudnichestva-stran-sng-stala-bolee-gibkoj-i-adaptivnoj-shumilin-421456-2020/>

tecnologia.²⁸ A questo proposito, il Commonwealth ha molto da fare per eliminare gli ostacoli nella sfera dell'innovazione che gli Stati membri della CSI continuano ad affrontare oggi, dove c'è ancora "una certa inerzia, scarsa considerazione del fattore tempo, il livello di pianificazione strategica nelle sfere dello sviluppo innovativo e della cooperazione scientifica e tecnica internazionale rimane basso, e le misure per sostenere le piccole e medie imprese, comprese quelle giovanili, l'imprenditorialità scientifica e tecnica e innovativa non sono abbastanza efficaci". Il successo dell'attuazione del nuovo programma consentirebbe di ottenere gli effetti attesi in 14 aree contemporaneamente, tra cui: l'aumento del numero di tecnologie innovative, scoperte e sviluppi promettenti, garantendo la promozione dei risultati della ricerca sul mercato; la creazione del potenziale per aumentare il numero di aziende - leader tecnologiche mondiali nella CSI; l'espansione della cooperazione scientifica, tecnica e dell'innovazione come base per la creazione di prodotti competitivi comuni, compresi quelli per i mercati dei Paesi terzi.

Per quanto riguarda il Piano d'azione globale approvato per il periodo 2021-2025, che contiene attività, iniziative e progetti specifici con l'indicazione degli esecutori responsabili e delle scadenze, essi sono strutturati in cinque aree principali relative al supporto normativo, legale, organizzativo, informativo, finanziario e del personale per l'attuazione del programma. Si prevede che il successo dell'attuazione di questo piano rafforzerà la posizione della CSI nella nuova architettura del sistema economico mondiale e creerà le condizioni per il raggiungimento di risultati quali "lo sviluppo della cooperazione interstatale in materia di innovazione, la creazione di riserve scientifiche, tecniche e tecnologiche per l'organizzazione della produzione su larga scala di beni e servizi competitivi ad alta intensità di conoscenza all'interno dello spazio comune dell'innovazione del Commonwealth"²⁹. Oltre a queste disposizioni, questa associazione di integrazione dovrebbe anche sviluppare un programma per lo sviluppo di complessi industriali fino al 2025, che costituirà un ulteriore passo avanti nello sviluppo della CSI.

Un altro obiettivo prioritario della presidenza della Repubblica di Bielorussia nella Comunità degli Stati Indipendenti (CSI) nel 2021 è stato quello di ottenere un effetto sinergico dalla cooperazione degli Stati membri di questa associazione nello spazio post-sovietico in vari settori, al fine di attrarre

²⁸ Programma interstatale di cooperazione per l'innovazione degli Stati membri della CSI per il periodo fino al 2030. - M., 2020. - C.8.

²⁹ La CSI ha approvato il piano d'azione quinquennale sulla cooperazione innovativa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhdzen-plan-meropriiatij-na-pjatiletku-po-innovatsionnomu-sotrudnichestvu-469337-2021/>

la più ampia gamma possibile di partecipanti nell'affrontare le questioni del suo approfondimento, osservando il principio dell'integrazione multilivello e multirate. Allo stesso tempo, nel campo **della scienza e della tecnologia**, è stato stabilito il compito di "promuovere la creazione di meccanismi efficaci per combinare gli sforzi degli Stati membri della CSI nei settori scientifico, tecnico e dell'innovazione, per rafforzare la componente innovativa della crescita economica attraverso la formazione di sistemi nazionali di innovazione e l'attuazione di progetti di innovazione interstatali"³⁰. Uno dei passi concreti verso la sua soluzione è stato lo svolgimento di diversi importanti eventi a Minsk nell'ultima decade di novembre 2021, volti a rafforzare i legami e ad ampliare i contatti tra la comunità di scienziati e le organizzazioni scientifiche dei Paesi della CSI, tra cui il 3° Forum degli scienziati, il 9° incontro del Consiglio per la cooperazione nelle scienze di base e il 29° incontro del Consiglio interstatale per la cooperazione nella scienza, nella tecnologia e nell'innovazione.

Il 3° Forum degli scienziati della CSI ha riunito più di 150 partecipanti - capi e scienziati di spicco delle accademie delle scienze, dei principali centri scientifici e di ricerca, delle organizzazioni educative di Armenia, Azerbaigian, Bielorussia, Kazakistan, Kirghizistan, Moldavia, Russia, Tagikistan, Turkmenistan e Uzbekistan. I suoi obiettivi principali sono stati: 1) intensificare la cooperazione scientifica e tecnica degli Stati del Commonwealth; 2) stimolare nuove ricerche congiunte; 3) proporre modi per sviluppare la politica dell'innovazione nello spazio post-sovietico; 4) formare "un sistema di mobilità internazionale di scienziati e giovani specialisti nella comunità professionale"³¹. Nell'ambito di tre tavole rotonde - "Lo stato e le prospettive dello sviluppo delle scienze di base", "Migliorare la cooperazione scientifica nell'era digitale", "Ricerca scientifica innovativa" - è stato osservato che nel contesto della transizione al modello digitale dell'economia del Commonwealth, l'importanza della scienza è in forte aumento, dove l'interazione si basa sulla strategia della cooperazione reciprocamente vantaggiosa e paritaria e dove principi quali: 1) la conservazione e l'ulteriore sviluppo dei legami storici e culturali dei popoli dei Paesi della CSI; 2) l'unione degli sforzi per l'attuazione degli interessi nazionali nella realizzazione di programmi e progetti scientifici; 3) la formazione di partenariati

³⁰ Il concetto di presidenza della Repubblica di Bielorussia nella Comunità degli Stati indipendenti nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://cis.minsk.by/page/19314>

³¹ Gli scienziati dei Paesi della CSI adotteranno una dichiarazione sulla cooperazione in ambito scientifico [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/uchenye-stran-sng-primut-deklaratsiju-o-sotrudnichestve-v-nauchnoj-sfere-471428-2021/>

reciprocamente vantaggiosi tra le organizzazioni scientifiche dei Paesi del Commonwealth; 4) la flessibilità dei formati di cooperazione collettiva e dei meccanismi decisionali nell'attuazione della ricerca scientifica comune. La dichiarazione "La scienza nel contesto delle sfide globali" adottata al termine del 3° Forum rileva che "la politica scientifica e tecnica perseguita dagli Stati del Commonwealth mira a unire gli sforzi degli scienziati dei Paesi della CSI nella ricerca di nuove forme di cooperazione nel campo della ricerca scientifica per risolvere i problemi di modernizzazione dei sistemi socio-economici nazionali e migliorare il benessere e la qualità della vita delle persone"³².

Nel corso della **nona riunione del Consiglio per la cooperazione nelle scienze di base dei Paesi della CSI, è stato** rilevato il ruolo crescente della scienza di base nello sviluppo della società, come base per la prosperità e il benessere delle future generazioni dei nostri Paesi, ed è stata avanzata la proposta di sviluppare un piano di cooperazione in questo settore, concepito per un periodo di due anni e riguardante aree di particolare interesse per la comunità scientifica della CSI - ecologia, esplorazione spaziale, biotecnologia, digitalizzazione - e finalizzato a risolvere i problemi di cooperazione esistenti nella sfera scientifica. "Uno di questi è la mancanza di finanziamenti centralizzati per gli sviluppi scientifici"³³. Nel dicembre 2021, la bozza dell'elenco dei progetti scientifici promettenti corrispondenti alle aree prioritarie della ricerca fondamentale dei Paesi della CSI è stata completata e inviata agli Stati del Commonwealth per finalizzare il coordinamento interno. "Sei Stati sono coinvolti nel lavoro sulla bozza di elenco: Armenia, Bielorussia, Kazakistan, Kirghizistan, Russia e Tagikistan"³⁴. La bozza concordata include gli sviluppi scientifici in aree quali le scienze fisiche, matematiche e chimiche, le tecnologie dell'informazione e della comunicazione, le nuove sostanze e i materiali, le scienze biologiche, agrarie e mediche, la biotecnologia e l'ingegneria genetica, la gestione razionale della natura e la protezione dell'ambiente, l'energia nucleare, alternativa e

³² I rappresentanti della comunità scientifica dei Paesi della CSI hanno adottato una dichiarazione nel contesto delle sfide globali [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/predstaviteli-nauchnogo-soobschestva-stran-sng-prinjal-deklaratsiiu-v-kontekste-globalnyh-vyzovov-471791-2021/>

³³ La CSI intende sviluppare un piano di cooperazione nel campo delle scienze di base [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-namereny-razrabotat-plan-sotrudnichestva-v-oblasti-fundamentalnyh-nauk-471803-2021/>

³⁴ Gli esperti del CIS hanno finalizzato l'elenco dei progetti nelle aree prioritarie della ricerca fondamentale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/eksperty-sng-dorabotali-perechen-proektov-po-prioritetnym-napravlenijam-fundamentalnyh-issledovanij-473644-2021>

rinnovabile, l'ingegneria meccanica e la strumentazione, le scienze socio-economiche e umanistiche, l'esplorazione spaziale.

In occasione della **29a riunione del Consiglio interstatale per la cooperazione in campo scientifico, tecnologico e dell'innovazione**, è stata annunciata una bozza di concetto di cooperazione scientifica, tecnica e tecnologica dei Paesi della CSI, che prevede la soluzione di compiti quali "lo sviluppo e l'introduzione di nuove tecnologie di punta nei settori prioritari delle attività scientifiche e tecniche, nonché la creazione di nuove imprese industriali ad alta tecnologia per la produzione di prodotti innovativi e ad alta intensità di conoscenza"³⁵. Anche il sistema di formazione del personale scientifico e ingegneristico altamente qualificato subirà cambiamenti significativi nel prossimo futuro.

Il concetto di presidenza della Bielorussia nella CSI nel 2021 implica anche che una delle priorità della presidenza del Paese in questa organizzazione internazionale sarà l'ulteriore rafforzamento dei legami umanitari e l'espansione dei contatti nel campo dell'istruzione e della scienza. In questo caso, si tratta di continuare a lavorare sullo sviluppo del quadro normativo e legale volto a creare uno **spazio educativo comune del Commonwealth**, promuovendo "lo sviluppo di legami di partenariato tra le organizzazioni educative degli Stati membri della CSI, l'attuazione di progetti e programmi educativi comuni"³⁶.

Va ricordato che l'**Accordo sulla cooperazione nel campo dell'istruzione degli Stati membri del Commonwealth** è stato firmato nel maggio 1992 a Tashkent. In questo documento, le parti hanno concordato di sostenere la ricerca scientifica congiunta, "di promuovere pienamente il mantenimento e lo sviluppo di legami diretti di partenariato nel campo dell'istruzione tra i territori e le istituzioni educative degli Stati membri"³⁷. Cinque anni dopo, nel gennaio 1997, la base normativo-giuridica dell'interazione in questo ambito è stata completata dall'**Accordo sulla cooperazione per la formazione di uno spazio educativo comune (comune) della CSI**, in cui le parti, risolvendo il compito stabilito da questo documento, hanno dichiarato la loro intenzione di creare "un meccanismo di

³⁵ La CSI ha preparato una bozza di concetto di cooperazione scientifica e tecnica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-podgotovili-proekt-kontseptsii-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-471701-2021/>

³⁶ Presidenza della Repubblica di Bielorussia nella Comunità degli Stati indipendenti nel 2021 [Risorsa elettronica]. 2020. - URL: <https://www.mfa.gov.by/multilateral/belaruschairmanship2021/>

³⁷ Accordo sulla cooperazione nel campo dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 1992. - URL: <https://cis.minsk.by/page/7570>

coordinamento dei processi di integrazione nel campo dell'istruzione, della formazione e della certificazione del personale scientifico e scientifico-pedagogico"³⁸ e hanno creato il **Consiglio per la cooperazione nel campo dell'istruzione degli** Stati membri del Commonwealth. Da allora, circa quaranta documenti sono stati adottati nella CSI su iniziativa di questo organo di coordinamento. Tra questi: decisioni sui concetti di sviluppo dell'educazione degli adulti (2006) e di apprendimento a distanza (2007); accordi sul coordinamento del lavoro nel campo dell'informatizzazione dei sistemi educativi (2007), sullo sviluppo professionale del personale pedagogico delle organizzazioni educative (2007), sul riconoscimento reciproco dei documenti sull'istruzione professionale superiore/superiore (2013); regolamenti sul Congresso degli insegnanti e degli operatori dell'istruzione (2018).

Un altro progetto interessante nella sfera educativa del Commonwealth è la **CIS Network University**, istituita nel 2009 da un accordo consortile firmato dai rettori di 11 importanti università del Commonwealth con l'obiettivo di formare personale altamente qualificato e sviluppare uno spazio educativo comune della CSI. Inizialmente era prevista la formazione di personale in discipline umanistiche e sociali. Dal 2010, però, si è sviluppato il vettore tecnico, con la comparsa di settori come il commercio del petrolio e del gas e l'edilizia. L'essenza della formazione di specialisti in questo ambito sta nel fatto che "studiando in un'università della rete, gli studenti dei Paesi del Commonwealth hanno l'opportunità di ricevere un documento sull'istruzione di due Paesi, aumentando così automaticamente la loro competitività sul mercato del lavoro"³⁹. Va notato che dal 2010 al 2019 sono stati formati qui 1.100 laureandi. Oggi 38 università di 9 Stati membri della CSI "partecipano a questo progetto"⁴⁰, tra cui due università nazionali - l'Università Statale Bielorussa e l'Università Tecnica Nazionale Bielorussa. In particolare, gli studenti di master dell'Università statale bielorussa sono formati in diritto internazionale nei settori "Management", "Economia", "Filologia", "Relazioni

³⁸ Accordo sulla cooperazione per la formazione di uno spazio educativo comune (comune) della Comunità degli Stati indipendenti [Risorsa elettronica]. - 1997. - URL: <https://cis.minsk.by/page/7552>

³⁹ Più di 800 persone sono state formate presso la CIS Network University [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bole-800-chelovek-proshli-obuchenie-v-setevom-universitete-sng-337497-2019/>

⁴⁰ Informazioni sulle attività del Consiglio per la cooperazione nel campo dell'istruzione degli Stati membri della Comunità degli Stati indipendenti sulla formazione di uno spazio educativo comune della CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3063/79383/>

internazionali". E "al superamento dell'esame di Stato e della difesa della tesi di master, il laureato riceve due diplomi: russo e bielorusso"⁴¹.

Nel maggio 2020, durante la riunione del Consiglio dei capi di governo della CSI, è stato firmato un Accordo sull'istituzione e il funzionamento della Rete universitaria della CSI, che ha di fatto legalizzato a livello governativo il progetto interuniversitario esistente da oltre dieci anni. Nel dicembre 2020, la Camera dei rappresentanti dell'Assemblea nazionale della Repubblica di Bielorussia ha ratificato questo documento, che dovrebbe dare un nuovo impulso allo sviluppo dell'interazione educativa nel Commonwealth. L'entrata in vigore di questo accordo, firmato per migliorare la qualità della formazione del personale negli istituti di istruzione superiore, per realizzare progetti scientifici e tecnico-scientifici congiunti e prioritari per i Paesi partecipanti, per sostenere lo studio delle lingue, della cultura e delle tradizioni dei popoli degli Stati membri del Commonwealth, "creerà le condizioni necessarie per l'espansione e l'approfondimento dei contatti tra i Paesi nella sfera umanitaria ed educativa"⁴², rafforzerà la cooperazione e i legami interuniversitari nel campo dell'istruzione superiore in Eurasia. Di conseguenza, contribuirà alla realizzazione del compito di creare uno spazio educativo comune della CSI.

Tra i passi concreti compiuti nel 2021 per promuovere la formazione di uno spazio educativo comune del Commonwealth, va ricordato anche il **6° Congresso degli insegnanti e degli operatori dell'istruzione dei Paesi della CSI**, che si è tenuto a fine ottobre a Dushanbe e ha riunito i rappresentanti del sistema educativo di Armenia, Bielorussia, Kazakistan, Kirghizistan, Russia, Tagikistan e Uzbekistan, con il tema principale "Lo spazio educativo della Comunità degli Stati Indipendenti - una risorsa strategica per lo sviluppo sostenibile". Diciamo subito che l'organizzazione di un evento del genere è un fenomeno unico nella pratica mondiale, poiché "in nessun'altra regione del mondo esiste una cooperazione interstatale nel campo dell'istruzione, che copre l'intera gamma dei servizi educativi, dall'infanzia all'orientamento professionale dei giovani, all'istruzione professionale superiore e all'educazione degli adulti"⁴³.

⁴¹ CIS Network University [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://ums.bsu.by/ru/am/cis-net-university>

⁴² I deputati hanno ratificato l'accordo sull'istituzione e il funzionamento della Rete universitaria della CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/deputaty-ratifikirovali-soglashenie-ob-uchrezhdenii-i-funktsionirovanii-setevogo-universiteta-sng-420406-2020/>

⁴³ Congresso degli insegnanti e degli operatori dell'istruzione degli Stati membri della CSI [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://cis.minsk.by/page/show?id=7774>

Ricordiamo che il quinto Congresso si è tenuto nell'ottobre 2018 a Bishkek. Gli ultimi tre anni hanno dimostrato che i sistemi educativi nazionali dei Paesi del Commonwealth si sono sviluppati con successo in diverse aree: dal miglioramento della gestione e l'aggiornamento dei contenuti dell'istruzione, all'introduzione di tecnologie informatiche innovative, alla formazione di un ambiente educativo moderno, al miglioramento della competenza professionale del personale docente, allo sviluppo di un approccio inclusivo nell'istruzione. Tra le tendenze positive di questo periodo c'è "l'intensificazione dell'interazione tra i Paesi della CSI sulla base di accordi bilaterali e multilaterali sull'istruzione"⁴⁴. In particolare, nell'ultimo periodo gli enti statali bielorusi nel campo dell'istruzione hanno concluso 10 accordi e trattati di cooperazione, tra cui un accordo con il Ministero dell'Istruzione e della Scienza della Repubblica del Tagikistan sulla cooperazione nel campo dell'istruzione professionale secondaria.

Tra gli altri progetti realizzati dalla Bielorussia nel periodo intercorso tra i congressi, occorre citarne alcuni. Per quanto riguarda l'attuazione di approcci moderni all'istruzione, la Bielorussia ha pubblicato una serie di manuali "Approccio per competenze" per i gradi 1-9 per tutti i curricula. Nel 2019 è stata condotta la ricerca scientifica "Sviluppo del supporto scientifico e metodologico per la formazione di competenze sovraprofessionali degli specialisti per le industrie innovative nel processo di formazione professionale continua". Per quanto riguarda la formazione di approcci comuni alla valutazione dei risultati dell'istruzione basata sulle competenze e lo sviluppo di sistemi statali e indipendenti di valutazione della qualità dell'istruzione, si segnala che il progetto della Banca Mondiale "Modernizzazione dell'istruzione superiore nella Repubblica di Bielorussia" prevedeva la creazione di una nuova agenzia nazionale per la garanzia della qualità dell'istruzione e l'adesione all'Associazione europea delle agenzie di garanzia della qualità. E all'inizio di dicembre 2021, "il Governo ha approvato l'istituzione dell'Agenzia nazionale per la garanzia della qualità dell'istruzione da parte del Ministero dell'Istruzione"⁴⁵.

Al fine di sviluppare le infrastrutture e le tecnologie digitali nel campo della gestione dell'istruzione, la Bielorussia sta sviluppando una risorsa

⁴⁴ I Paesi della CSI intendono intensificare la cooperazione in ambito educativo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/strany-sng-namereny-aktivizirovat-vzaimodejstvie-v-obrazovatelnoj-sfere-467074-2021>

⁴⁵ In Bielorussia sarà creata l'Agenzia nazionale per la garanzia della qualità dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/natsionalnoe-agentstvo-po-obespecheniju-kachestva-obrazovaniya-sozhdut-v-belarusi-473393-2021>

informativa ed educativa unificata per il software e il supporto metodologico del processo educativo, e il 1° settembre 2020 ha iniziato a funzionare la risorsa "Profile Education" per l'insegnamento e il supporto metodologico per lo studio delle discipline accademiche a livello avanzato nel 10° grado. Per quanto riguarda l'istruzione prescolare, la Bielorussia sta sviluppando strumenti per valutarne la qualità nel contesto dell'approccio basato sulle competenze, nonché un supporto scientifico e metodologico per lo sviluppo di un sistema nazionale di valutazione della qualità dell'istruzione a livello prescolare, secondario generale e speciale. Si prevede che, tenendo conto dei risultati ottenuti, entro il 2030 verrà istituito nel Paese un sistema nazionale di valutazione della qualità dell'istruzione prescolare.

Per quanto riguarda il sostegno ai programmi per l'istruzione supplementare di bambini e giovani, in Bielorussia vengono attuati i seguenti profili: tecnico, sportivo e tecnico, turismo e studi regionali, ambientale e biologico, cultura fisica e sportiva, artistico, socio-economico, sociale e pedagogico, culturale e del tempo libero, militare e patriottico, naturale e matematico, sociale e umanitario. Per garantire un lavoro sistematico con i bambini e i giovani dotati, si sta creando un tipo speciale di istituzione educativa, il National Children's Technopark. L'integrazione tra istruzione e scienza nella CSI è proseguita attivamente negli ultimi tre anni, anche attraverso la cooperazione tra istituzioni scientifiche e università. Ad esempio, i partecipanti bielorusi sono stati particolarmente efficaci nell'interagire e continueranno ad ampliare questi partenariati con istituzioni e organizzazioni di Azerbaigian, Russia e Uzbekistan nell'ambito degli accordi di cooperazione scientifica, tecnico-scientifica e di innovazione.

La risoluzione adottata dal 6° Congresso delinea un programma dettagliato di azioni per sviluppare lo spazio educativo comune del Commonwealth, in cui si presta molta attenzione alle questioni di cooperazione internazionale. In particolare, prevede di "ampliare la gamma di programmi educativi, anche congiunti, per lo sviluppo dell'importazione e dell'esportazione di servizi educativi negli Stati membri della CSI"⁴⁶. Tutto ciò consentirà di formare uno spazio educativo comune a tutti i livelli: prescolare, scolastico, secondario e superiore, professionale, post-laurea e accademico.

⁴⁶ Risoluzione del VI Congresso degli insegnanti e dei lavoratori dell'istruzione della Comunità degli Stati indipendenti (28-29 ottobre 2021, Dushanbe) [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3173/96167/>

Unione economica eurasiatica: focus sulla cooperazione internazionale

All'inizio di ottobre 2019 si è tenuta a Erevan una riunione del Supremo Consiglio Economico Eurasiatico, in cui i leader dei cinque Stati membri dell'Unione Economica Eurasiatica (UEEA) hanno discusso i temi dell'interazione economica, della politica finanziaria, dell'energia, nonché le principali aree di attività internazionali e lo sviluppo della cooperazione con i Paesi terzi. Notando la seria intensificazione dell'interazione tra questa associazione di integrazione e formati internazionali come la Comunità degli Stati Indipendenti, l'Organizzazione per la Cooperazione di Shanghai e l'Associazione delle Nazioni del Sud-Est Asiatico, il Presidente Lukashenka ha richiamato l'attenzione sul fatto che "per espandere l'agenda internazionale dell'Unione Economica Eurasiatica, è necessario prestare particolare attenzione ai Paesi dell'"arco lontano", dove i nostri beni e servizi sono ancora poco riconosciuti"⁴⁷.

Va ricordato che al momento della riunione del Supremo Consiglio Economico Eurasiatico a Yerevan, l'UEEA aveva già una zona di libero scambio con il **Vietnam**. L'accordo sulla sua creazione è stato firmato dalle parti nel maggio 2015 e il documento è entrato in vigore nell'ottobre 2016. Per adattare le economie nazionali dei Paesi dell'UEEA al regime di libero scambio con il Vietnam, sono stati stabiliti periodi transitori da cinque a dieci anni per alcune merci, durante i quali si sarebbe verificata una graduale riduzione delle aliquote dei dazi doganali all'importazione. Solo a partire dal 2017, l'Unione Economica Eurasiatica ha "azzerato le aliquote dei dazi all'importazione per il Vietnam per quanto riguarda il 43% del numero totale di linee tariffarie della Tariffa Doganale Unica (TDC dell'UEEA). Entro 10 anni, l'importazione di merci esenti da dazi nel mercato comune dell'Unione per gli esportatori vietnamiti si espanderà fino a coprire il 90% delle posizioni della TDC dell'EAEU"⁴⁸.

E nel giugno 2019, le parti hanno già iniziato a discutere le opportunità di espandere il commercio e la cooperazione economica, dato che l'accordo sulla zona di libero scambio ha rapidamente dimostrato la sua efficacia. "Già

⁴⁷ Partecipazione alla riunione del Consiglio economico supremo eurasiatico [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-zasedanii-vysshego-evraziiskogo-ekonomicheskogo-soveta-22132/

⁴⁸ Zona di libero scambio EAEU Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.economy.gov.by/ru/zst-vietnam-ru/>

nel primo anno completo dell'accordo - il 2017 - l'aumento del fatturato commerciale è stato del 36% (5,6 miliardi di dollari). Allo stesso tempo, le esportazioni dell'Unione verso il Vietnam sono aumentate del 40% (da 1,6 a 2,3 miliardi di dollari) e le importazioni di beni dal Vietnam del 35% (da 2,7 a 3,7 miliardi di dollari)⁴⁹. Nel 2018 la tendenza in atto è proseguita. Forse anche per questo motivo, nel 2018 l'economia vietnamita è cresciuta di oltre il sette per cento, un record dal 2008, con un surplus commerciale di oltre sette miliardi di dollari e investimenti esteri attratti per 19 miliardi di dollari. Allo stesso tempo, come notano i ricercatori vietnamiti, "non è solo la Russia a beneficiare dell'accordo: anche la Bielorussia sta lanciando sempre più joint venture in Vietnam"⁵⁰. In particolare, nella provincia di Hung Yen si sta realizzando un progetto per la produzione di camion della Minsk Automobile Plant nell'ambito della joint venture MAZ Asia. Nella stessa provincia è in corso la creazione di una joint venture per la produzione di prodotti lattiero-caseari a partire da materie prime bielorusse. Per questo motivo, in occasione dei colloqui di giugno (2019) con la Commissione economica eurasiatica, la parte vietnamita ha dichiarato di voler massimizzare le relazioni con l'UEEA e di voler considerare tutte le opportunità per incrementare la cooperazione, anche nei settori dei servizi finanziari e turistici.

A quanto pare, l'esempio positivo dello sviluppo delle relazioni tra l'UEEA e il Vietnam ha avuto un ruolo non secondario nel fatto che il 1° ottobre 2019 è stato firmato a Yerevan, nell'ambito del Consiglio economico supremo eurasiatico, l'Accordo sull'istituzione di una zona di libero scambio tra l'Unione economica eurasiatica e **Singapore**. Il documento prevede che Singapore conceda l'accesso in esenzione doganale a tutte le merci provenienti dai Paesi dell'EAEU - Russia, Bielorussia, Kazakistan, Kirghizistan e Armenia. Impegni simili - sull'accesso in esenzione doganale per le merci di Singapore - sono stati assunti da questa associazione di integrazione. Inoltre, l'accordo firmato ha fissato gli obblighi delle parti di rispettare: gli standard internazionali nelle procedure di concessione delle licenze; i divieti e le restrizioni quantitative; la regolamentazione tecnica delle norme sanitarie e fitosanitarie; i trasferimenti e i pagamenti per la fornitura di prodotti; le tasse associate al passaggio delle procedure alla frontiera; l'applicazione di misure antidumping, compensative e protettive speciali. L'accordo formula inoltre

⁴⁹ L'UEEA e il Vietnam hanno discusso le opportunità di espandere la cooperazione commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-06-2019-4.aspx>

⁵⁰ Nguyen, C.T. Benefici della zona di libero scambio del Vietnam e dell'EAEU / C.T. Nguyen // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://eurasian-studies.org/archives/11237>

"basi significative per migliorare la qualità e lo sviluppo della cooperazione in settori quali il commercio elettronico, l'ecologia, la lotta alle pratiche anticoncorrenziali, la trasparenza negli appalti pubblici, la protezione dei diritti di proprietà intellettuale, che è particolarmente rilevante quando si discute di questioni relative al trasferimento di tecnologia"⁵¹. È interessante notare che il lavoro sull'accordo è durato più di due anni. Al momento della firma, la parte singaporiana ha sottolineato le prospettive del mercato eurasiatico: "è un grande mercato all'incrocio tra Europa e Asia. Ha un enorme potenziale di crescita economica, soprattutto nei settori della logistica e del digitale. Tutte queste sono aree di interesse per Singapore"⁵², per cui la creazione di una zona di libero scambio "contribuirà allo sviluppo dell'industria negli Stati membri dell'EAEU, agli investimenti, alla creazione di contatti tra persone, rappresentanti del mondo degli affari"⁵³.

Nella seconda metà di ottobre 2019, Mosca ha ospitato una riunione del Consiglio intergovernativo eurasiatico, durante la quale i capi di governo di tutti e cinque gli Stati membri dell'Unione economica eurasiatica (UEEA) hanno concentrato la loro attenzione sullo sviluppo di aree settoriali di cooperazione, nonché sul rafforzamento della posizione dell'organizzazione nell'arena internazionale, sottolineando che "la cooperazione internazionale occupa un posto speciale nello sviluppo dell'integrazione eurasiatica"⁵⁴. E, in effetti, nel solo mese di ottobre 2019, questa struttura di integrazione eurasiatica ha compiuto una serie di passi concreti per sviluppare l'interazione con gli Stati situati sia in Europa che in Asia.

In particolare, nella stessa riunione del Consiglio intergovernativo eurasiatico è stato firmato l'Accordo sulla zona di libero scambio tra l'UEEA e la **Serbia** che, secondo le parti, dovrebbe dare nuovo impulso all'espansione del commercio e della cooperazione economica tra i suoi partecipanti. Va ricordato che Bielorussia, Russia e Kazakistan avevano già accordi bilaterali di libero scambio con la Serbia prima di questo documento. Tuttavia, i nuovi

⁵¹ Pivovarov, E. La CEE ha raccontato i dettagli dell'accordo sulla zona di libero scambio con Singapore / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-cek-rasskazali-podrobnosti-soglasheniya-o-zone-svobodnoj-torgovli-s-singapuruom-364247-2019/>

⁵² Il Primo Ministro di Singapore rileva un grande potenziale di crescita nell'Unione economica eurasiatica [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/premier-ministr-singapura-otmechaet-bolshoj-potentsial-rosta-v-evrazijskom-ekonomicheskom-sojuze-364128-2019/>

⁵³ L'UEEA e Singapore hanno firmato un accordo sulla creazione di una zona di libero scambio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/eaes-i-singapur-podpisali-soglashenie-o-sozdanii-zony-svobodnoj-torgovli-364131-2019/>

⁵⁴ Riunione del Consiglio intergovernativo eurasiatico [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9076>

accordi con la Serbia, in primo luogo, "aprono un mercato fondamentalmente nuovo per l'Armenia e il Kirghizistan - con l'accesso immediato in esenzione dai dazi alla grande maggioranza dei beni d'esportazione e, in secondo luogo, creano nuove opportunità di esportazione per i produttori di Bielorussia, Kazakistan e Russia"⁵⁵. Allo stesso tempo, le parti dell'accordo ricevono benefici economici non solo a breve termine, sotto forma di risparmi immediati sui dazi doganali sulle esportazioni esistenti, ma anche a medio termine, in termini di realizzazione di opportunità di esportazione e di espansione del regime di libero scambio. Inoltre, il documento garantisce la stabilità, la prevedibilità e la trasparenza delle relazioni commerciali, nonché l'adempimento degli obblighi di conformità agli standard internazionali in termini di procedure di autorizzazione, divieti e restrizioni quantitative, di regolamentazione tecnica, di misure sanitarie e fitosanitarie, di applicazione di misure antidumping, compensative e protettive speciali e di protezione dei diritti di proprietà intellettuale.

Un altro esempio dell'espansione della cooperazione internazionale dell'UEEA riguarda l'**Iran**, il cui accordo provvisorio per la creazione di una zona di libero scambio è stato firmato il 17 maggio 2018 ed è entrato in vigore il 27 ottobre 2019. Questo documento "prevede una copertura merceologica limitata, ma include praticamente tutti i principali prodotti, che rappresentano il 55% delle esportazioni totali dell'UEEA - gruppi di beni agricoli e industriali". <La copertura preferenziale delle importazioni rappresenta il 49% delle forniture totali dell'Iran all'UEEA"⁵⁶. Più specificamente, l'elenco dei beni per i quali gli esportatori dei Paesi dell'UEEA, compresa la Bielorussia, hanno ricevuto preferenze include carne e prodotti a base di olio e grasso, alcuni tipi di dolci e cioccolato, apparecchiature elettroniche e meccaniche, nonché metalli e cosmetici. È importante anche il fatto che le parti dovranno ora garantire il trattamento della nazione più favorita per tutti i beni scambiati tra l'UEEA e l'Iran. Inoltre, tutte le tariffe relative all'importazione di merci non dovranno più superare il costo dei servizi resi per lo sdoganamento. E le tariffe irragionevoli, che limitano il commercio, non dovrebbero più essere applicate ai beni elencati nell'accordo. Inoltre, accogliendo con favore qualsiasi cooperazione con l'UEEA in ambito bancario, finanziario e di

⁵⁵ L'UEEA e la Serbia hanno firmato un accordo di libero scambio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-i-serbija-podpisali-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-367118-2019/>

⁵⁶ Pivovarov, E. L'accordo temporaneo sulla zona di libero scambio tra l'UEEA e l'Iran è entrato in vigore / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vremennoe-soglashenie-o-zone-svobodnoj-torgovli-mezhdu-eaes-i-iranom-vstupilo-v-silu-367284-2019/>

investimento, la parte iraniana ha proposto di creare un gruppo di lavoro per lo sviluppo di progetti economici congiunti, il cui potenziale potrebbe essere molto ampio. Ad esempio, "i porti iraniani nel Mar Caspio, nell'Oceano Indiano e nel Golfo Persico, le ferrovie e le strade sul territorio del Paese e un ambiente sicuro rendono possibile ai Paesi vicini il transito di merci attraverso l'Iran"⁵⁷.

Infine, il giorno della riunione del Consiglio intergovernativo eurasiatico - 25 ottobre 2019 - è entrato in vigore l'Accordo sul commercio e la cooperazione economica tra la UEEA e la **Cina**, firmato il 17 maggio 2018. Precisiamo subito che questo documento non è un accordo di libero scambio, in quanto le sue disposizioni non prevedono la riduzione o l'eliminazione dei dazi doganali all'importazione. Lo scopo dell'accordo è diverso: "aumentare la trasparenza dei sistemi normativi, semplificare le procedure commerciali e sviluppare legami di cooperazione"⁵⁸. In particolare, il documento stabilisce un livello molto più elevato di trasparenza dei sistemi di misure sanitarie e fitosanitarie e di regolamentazione tecnica delle parti. Nell'ambito delle procedure doganali, l'accordo contiene un'intesa sul rilascio delle merci senza ritardi irragionevoli, con la designazione di uno sdoganamento accelerato delle merci deperibili. L'accordo prevede inoltre garanzie sostanziali per gli esportatori bielorusi, russi, kazaki, kirghisi e armeni per quanto riguarda la protezione e la difesa dei diritti di proprietà intellettuale. Per la Bielorussia, attualmente in fase di adesione all'Organizzazione mondiale del commercio, questo documento è importante anche perché stabilisce nelle relazioni con la Cina "garanzie legali per l'attuazione dei principi chiave dell'OMC"⁵⁹.

In linea con le strategie di sviluppo degli Stati membri dell'EAEU, le priorità della cooperazione con la Cina sono l'industria e il complesso agroindustriale. In quest'ottica, le parti hanno individuato le tre aree di cooperazione più importanti: 1) creazione di uno spazio digitale comune; 2) localizzazione delle tecnologie; 3) cooperazione efficace in ambito scientifico, tecnico e innovativo. Affinché tutte queste aree possano essere attuate con successo, l'UEEA sta creando una mappa dell'industrializzazione, che

⁵⁷ Teheran propone di istituire un gruppo di lavoro sui progetti economici tra l'Iran e l'UEEA [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/teheran-predlagaet-sozdat-rabochuju-gruppu-po-ekonomicheskim-proektam-irana-i-eaes-364137-2019/>

⁵⁸ I capi di governo dei Paesi dell'UEEA hanno adottato una dichiarazione congiunta con la Cina in occasione dell'entrata in vigore dell'Accordo di cooperazione commerciale ed economica tra l'UEEA e la RPC [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9074>

⁵⁹ Entrata in vigore dell'Accordo di cooperazione commerciale ed economica tra l'UEEA e la Cina [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/soglashenie-o-torgovo-ekonomicheskoy-sotrudnichestve-eaes-i-kitaj-a-vstupilo-v-silu-367082-2019/>

"identificherà le aree in cui l'attrazione di investimenti stranieri e di tecnologia sarà più appropriata"⁶⁰. Allo stesso tempo, la creazione di piattaforme e soluzioni digitali comuni eliminerà le barriere alla circolazione di beni, servizi, capitali e dati. Le competenze chiave su cui si formerà l'industria del futuro includono il trasporto elettrico, la produzione additiva e le tecnologie senza pilota.

Per quanto riguarda la seconda area di cooperazione tra la CEEA e la Cina, un importante compito strategico è quello di garantire la transizione dalla localizzazione della produzione alla localizzazione delle competenze, dove il punto di partenza dovrebbe essere la previsione dei vantaggi competitivi unici della CEEA nell'arena globale, che possono essere realizzati attraverso la creazione di parchi tecnologici, cluster e piattaforme tecnologiche. Va notato che i primi passi in questa direzione sono già stati fatti. Ad esempio, la Bielorussia, insieme alla Cina, ha già attuato un progetto per la creazione del parco industriale di Great Stone, che nel 2019 ha ricevuto lo status di zona economica speciale territoriale, che ha dato ai residenti del parco industriale i massimi vantaggi doganali possibili in questa associazione di integrazione nello spazio post-sovietico, e dove il volume degli investimenti nei progetti è già superiore a un miliardo di dollari.

In Russia, nell'agosto 2019 è stato inaugurato a Naberezhnye Chelny, su incoraggiamento della Cina, il parco industriale Haier e una fabbrica intelligente per la produzione di lavatrici, che produrrà anche apparecchiature per la refrigerazione, il congelamento e la cucina, nonché televisori che utilizzano tecnologie intelligenti. In Kazakistan, in base a un contratto con la China National Chemical Engineering Company, si sta costruendo un complesso chimico-gas integrato, la Kazakhstan Petrochemical Industries, che produrrà mezzo milione di tonnellate di polipropilene all'anno, e sarà avviata anche la produzione di materiali poliammidici dal grano con tecnologia cinese. Per quanto riguarda il rafforzamento della cooperazione scientifica e tecnica, vale la pena sottolineare l'interesse dell'EAEU a cooperare con la Cina nel settore agricolo, nell'introduzione di tecnologie agricole avanzate e innovazioni, nonché in termini di efficienza energetica e produttività delle industrie di trasformazione.

⁶⁰ Pivovar, E. La CEE ha individuato tre principali aree di cooperazione industriale tra l'EUEA e la Cina / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ee-opredelila-tri-osnovnyh-napravleniya-promyshlennogo-sotrudnichestva-eaes-s-kitaem-365900-2019/>

Un altro aspetto importante del tema in esame è che dal 1° gennaio 2020 la Repubblica di Bielorussia assumerà la presidenza dell'Unione economica eurasiatica e dal 1° febbraio dello stesso anno il rappresentante bielorusso dirigerà la Commissione economica eurasiatica. La Bielorussia intende utilizzare questi formati di attività "per dare un nuovo impulso ai processi di integrazione e per formare politiche comuni da parte dei Paesi membri"⁶¹. In particolare, per garantire ai produttori dei Paesi membri dell'EAEU le condizioni più favorevoli nell'esportazione dei loro prodotti sui mercati esteri e ai consumatori beni sicuri, di alta qualità e a basso costo, l'Unione intende "accelerare la firma di un accordo sulla procedura e le condizioni per l'eliminazione degli ostacoli tecnici al commercio reciproco con i Paesi terzi, che stabilirà un meccanismo efficace per garantire la circolazione senza barriere delle merci nell'EAEU e nei Paesi terzi"⁶². In realtà, già nell'autunno del 2019, l'UEEA ha avviato un nuovo ciclo di formazione di un elenco di Paesi prioritari con cui questa associazione di integrazione concluderà accordi di zona di libero scambio. In particolare, si stanno ultimando le procedure in tal senso con Israele, "all'inizio dei prossimi negoziati [2020] con l'India". Esiste un'altra lista di 12 Stati con cui vorremmo lavorare in circa 2-3 anni. Questa lista può essere integrata da altri Paesi"⁶³.

L'Indonesia, una delle economie chiave della regione Asia-Pacifico, è tra gli Stati con cui la CEEA concluderà in futuro un accordo di libero scambio. Nell'ottobre 2019, la Commissione economica eurasiatica ha firmato un memorandum di cooperazione con il governo di questo Paese. Questo documento dovrebbe contribuire a costruire un'infrastruttura efficace per lo sviluppo del commercio e della cooperazione economica. Sulla sua base, le parti hanno già istituito un gruppo di lavoro, la cui prima riunione si terrà nel primo trimestre del 2020 a Mosca e che si concentrerà su "questioni di competenza sovranazionale della CEE, come la facilitazione del commercio,

⁶¹ Grishkevich, A. La Bielorussia come presidente dell'UEEA cercherà di creare un'unione economica a tutti gli effetti - Ministero degli Affari Esteri / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-kak-predsedatel-v-caes-budet-dobivatsia-sozdaniia-polnoformatnogo-ekonomicheskogo-sojuza-mid-366038-2019/>

⁶² Pivovar, E. La CEE propone di accelerare la firma di un accordo sulla procedura di eliminazione degli ostacoli tecnici con i paesi terzi / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eeek-predlagaet-uskorit-podpisanie-soglashenija-o-porjadke-ustraneniia-tehbarierov-s-tretijimi-stranami-364105-2019/>

⁶³ La Bielorussia prevede una crescita delle esportazioni grazie agli accordi EAEU e all'FTA con i Paesi terzi [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-rost-eksporta-blagodaria-soglashenijam-caes-o-zst-s-tretijimi-stranami-365828-2019/>

la regolamentazione doganale e tecnica, lo sviluppo dei mercati finanziari"⁶⁴. Si noti inoltre che la Commissione economica eurasiatica interagisce già con i governi di Paesi come Perù, Mongolia, Cambogia, Marocco, Giordania, Isole Faroe, Cuba, Thailandia, Bangladesh, Moldavia sotto forma di memorandum e con il governo della Grecia sotto forma di dichiarazione.

In questo elenco figura anche un Paese sudamericano come il **Cile**, con il quale i Cinque eurasiatici hanno ampliato significativamente la loro cooperazione negli ultimi anni. In particolare, nel 2018 il fatturato commerciale tra le parti è cresciuto di quasi un terzo, raggiungendo 1,2 miliardi di dollari. "Allo stesso tempo, le esportazioni dei Paesi del SEAE verso il Cile sono aumentate del 54,8%, le importazioni - del 28,7%"⁶⁵. Un accordo di libero scambio tra la UEEA e il Cile potrebbe aprire molte opportunità per la Bielorussia, dal momento che attualmente il fatturato del commercio bielorusso-cileno è di soli dieci milioni di dollari, di cui il 90% è rappresentato dalla fornitura di beni provenienti dal Paese sudamericano. La ragione di questo fenomeno risiede nella "presenza di alcuni problemi con i dazi, che sono ancora significativamente più alti per le merci bielorusse rispetto ad altri prodotti stranieri che entrano in Cile"⁶⁶.

Un altro Paese con cui i negoziati per la creazione di una zona di libero scambio sono già entrati in una fase attiva è l'**Egitto**. Questo Stato africano sarà il primo a disporre di un'infrastruttura industriale congiunta con l'UEEA, la cui creazione "diventerà una finestra per i Paesi dell'associazione di integrazione per promuovere i nostri prodotti industriali in Africa e in Medio Oriente"⁶⁷. A quanto pare, il memorandum d'intesa firmato il 24 ottobre 2019 tra la Commissione economica eurasiatica e la Commissione dell'Unione africana, in base al quale "le parti intendono cooperare nel settore delle infrastrutture e dell'agricoltura, del commercio, degli investimenti e dello sviluppo delle imprese, dell'integrazione economica regionale e di altri settori

⁶⁴ Pivovar, E. CEE e Indonesia hanno firmato un memorandum di cooperazione / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/cek-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-366253-2019/>

⁶⁵ Pivovar, E. Il Cile mostra interesse per la creazione di una zona di libero scambio con l'UEEA / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chili-projavliaet-interes-k-sozdaniyu-zony-svobodnoj-torgovli-s-eaes-365298-2019/>

⁶⁶ Grishkevich, A. Il Cile è interessato a una cooperazione a lungo termine con la Bielorussia - Benitez / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/chili-zainteresovana-v-dolgosrochnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-benites-365275-2019/>

⁶⁷ Pivovar, E. I Paesi dell'EAEU intendono creare un'infrastruttura industriale comune in Egitto / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/strany-eaes-namereny-sozdat-sovmestnuiu-promyshlennuiu-infrastrukturu-v-egipte-364924-2019/>

di interesse reciproco"⁶⁸. In base a questo documento, verrà sviluppato un piano di cooperazione con particolare attenzione alle attività per le comunità imprenditoriali delle parti. Le prospettive di questa cooperazione, in termini numerici, appaiono davvero impressionanti. Dopo tutto, l'Unione Africana è un'organizzazione intergovernativa internazionale che riunisce 55 Stati del continente "nero" con una popolazione di circa un miliardo di persone. Il fatturato commerciale della EAEU con questi Paesi è cresciuto di quasi 2,7 volte dal 2010, raggiungendo 21,7 miliardi di dollari alla fine del 2018. Allo stesso tempo, oltre l'80% delle esportazioni dei Cinque eurasiatici è destinato a soli cinque Paesi africani: Algeria, Egitto, Marocco, Nigeria e Tunisia. Le riserve per lo sviluppo di legami di partenariato sono quindi davvero notevoli.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁶⁸ L'ECE e la Commissione dell'Unione africana firmano un memorandum d'intesa [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/24-10-2019-5.aspx>

Unione economica eurasiatica: concentrarsi sulle priorità a lungo termine

La Repubblica del Kazakistan, che detiene la presidenza dell'Unione economica eurasiatica (UEEA) nel 2021, guidata dalle priorità di sviluppo a lungo termine di questa organizzazione internazionale, ha delineato cinque aree principali di attività nell'anno della sua presidenza:

1) dare un nuovo impulso alla cooperazione industriale sotto forma di joint venture nell'industria, nell'agroindustria e nei servizi;

2) eliminare le rimanenti barriere al commercio reciproco tra i Paesi membri di questa formazione di integrazione a livello centrale, regionale e comunale;

3) sfruttare il potenziale delle arterie di trasporto transfrontaliere e degli hub logistici per creare fiducia nel continente eurasiatico;

4) fare della digitalizzazione globale una forza trainante per lo sviluppo delle economie degli Stati membri dell'Unione, imprimendo un'accelerazione qualitativa all'introduzione delle tecnologie digitali nell'industria, nell'agricoltura e nei trasporti;

5) ampliare l'accesso ai mercati esteri, "sviluppare più attivamente le relazioni commerciali ed economiche con i Paesi terzi e le associazioni di integrazione"⁶⁹.

L'effettiva e piena attuazione delle Linee guida strategiche per lo sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025, adottate dai capi degli Stati membri dell'EAEU durante la riunione del Consiglio economico supremo eurasiatico nel dicembre 2020 e pubblicate nel gennaio 2021, contribuirà all'adempimento di questi compiti. Il documento contiene 330 misure e meccanismi per sviluppare la cooperazione, raggruppati in 11 blocchi di sistema, la cui attuazione entro il 2025 dovrebbe portare al raggiungimento di risultati quali:

1) completamento della formazione di un mercato comune per beni, servizi, capitale e lavoro;

⁶⁹ Discorso del Presidente della Repubblica del Kazakistan Kassym-Jomart Kemelevich Tokayev ai capi degli Stati membri dell'Unione economica eurasiatica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/18-01-2021-1.aspx>

2) aumentare l'efficienza della regolamentazione del mercato comune dell'UEEA;

3) il passaggio a un livello qualitativamente superiore di regolamentazione e amministrazione doganale;

4) assicurare garanzie di qualità e sicurezza delle merci;

5) formazione dello spazio digitale dell'EAEU;

6) Creazione di meccanismi di assistenza mirata allo sviluppo economico;

7) creazione di un sistema di gestione per progetti di cooperazione congiunti, sviluppo di settori ad alte prestazioni;

8) stimolare il progresso scientifico e tecnologico;

9) aumentare l'efficienza delle istituzioni dell'EAEU;

(10) Avviare meccanismi di cooperazione nei settori dell'istruzione, della sanità, del turismo e dello sport;

11) l'affermazione dell'UEEA come uno dei centri di sviluppo più significativi del mondo moderno.

Per realizzare questi indirizzi strategici, "sarà necessario concludere 13 trattati internazionali, adottare più di 60 atti giuridici normativi e introdurre circa 25 modifiche e integrazioni al Trattato sull'UEEA e alla legislazione nazionale"⁷⁰. Si presume che tutte queste misure contribuiranno ad aumentare di un quarto, entro il 2025, solo le esportazioni di non risorse verso Paesi terzi da parte degli Stati dell'EAEU. Questo obiettivo può essere raggiunto se si segue la strada della creazione di aziende eurasiatiche comuni che si completino a vicenda e producano prodotti competitivi. Ad oggi, "ci sono 17,5 mila joint venture nell'UEEA, di cui 2,4 mila in Bielorussia. C'è interesse nell'UEEA per la realizzazione di progetti di investimento con un costo totale stimato di circa 200 miliardi di dollari"⁷¹.

Un altro segmento importante dell'integrazione eurasiatica è l'attuazione di progetti digitali, poiché il processo di integrazione delle tecnologie digitali

⁷⁰ Pivovar, E. È stata pubblicata la strategia per lo sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025 / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/opublikovana-strategija-razvitiya-evrazijskoj-ekonomicheskoy-integratsii-do-2025-goda-423997-2021/>

⁷¹ Pivovar, E. Myasnikovich ritiene necessario sviluppare la cooperazione industriale nei settori ad alta tecnologia nell'EAEU / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-schitaet-neobhodimym-razvivat-v-caes-promkooperatsiju-v-vysokotekhnologichnyh-otrasljah-427278-2021>

in tutti gli aspetti dell'attività è oggi una condizione fondamentale per il progresso. La Repubblica di Bielorussia svolgerà un ruolo non secondario in questo ambito nell'EAEU, dove sono già state create le basi infrastrutturali sufficienti per la trasformazione digitale, e dove il più grande cluster IT dell'Europa orientale - l'High Technology Park - è attivo da tempo. "Nel 2020, le sue esportazioni hanno superato i 2,5 miliardi di dollari, pari a oltre il 20% delle esportazioni totali di servizi della Bielorussia"⁷².

In occasione del forum internazionale Digital Almaty Forum 2021, tenutosi nel febbraio 2021, la parte bielorussa ha indicato il progetto della Banca Eurasiatica di Sviluppo "Viaggiare senza COVID" come uno dei progetti digitali congiunti dell'EAEU effettivamente realizzati nell'interesse della popolazione. Allo stesso tempo, l'attenzione dei partecipanti al forum è stata attirata dal fatto che altri progetti dell'agenda digitale dell'EAEU sono in fase di stallo. In tre anni sono stati raggiunti pochi risultati tangibili, anche dal punto di vista economico. Per questo motivo l'attuazione dell'agenda digitale nell'Unione non ha ancora portato allo sviluppo di segmenti nazionali. A questo proposito, è ora molto importante stabilire compiti specifici, identificare gli esecutori, sviluppare regole chiare per l'architettura dell'informazione e sincronizzare il ritmo di lavoro sia negli stessi Stati membri dell'EAEU che a livello di integrazione, in modo che, come risultato, la digitalizzazione porti in primo luogo il settore reale dell'economia a un nuovo livello. In effetti, il Kazakistan, che presiederà l'UEEA nel 2021, sta dimostrando un approccio di questo tipo. Basti pensare che il progetto avviato dal Kazakistan per la creazione di centri di vendita all'ingrosso e di distribuzione, così come il lancio completo dell'ecosistema dei corridoi di trasporto digitali, proposto dalla Bielorussia insieme ai suoi partner dell'Unione, sono ora tra le priorità dell'Unione. Inoltre, uno dei progetti comuni potrebbe essere quello di una "città intelligente", dal momento che tutte le principali città dell'EAEU hanno gli stessi compiti di gestione dell'illuminazione, dei flussi di traffico, della fornitura di elettricità, acqua e calore. Secondo la Bielorussia, "tutti questi compiti possono essere risolti con l'aiuto di piattaforme digitali multifunzionali"⁷³, ma ciò richiederà molto lavoro concertato per ottenere un potente effetto sinergico.

⁷² Le esportazioni di HTP nel 2020 hanno superato i 2,5 miliardi di dollari - Golovchenko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-25-mlrd-golovchenko-427222-2021/>

⁷³ La Bielorussia è favorevole ad accelerare l'attuazione dei progetti digitali nell'UEEA - Golovchenko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-uskorenie-realizatsii-tsifrovyyh-proektov-v-eaes-golovchenko>

Un'altra delle aree più importanti di sviluppo dell'Unione Economica Eurasiatica per i prossimi cinque anni dovrebbe essere l'intensificazione della cooperazione economica con i Paesi stranieri e le organizzazioni internazionali, che permetterà di lavorare in modo coordinato sulla coniugazione dei processi di integrazione nello spazio eurasiatico, compresa l'interazione economica "nel quadro dell'idea del Grande Partenariato Eurasiatico"⁷⁴. Ricordiamo che l'idea di formare un Grande Partenariato Eurasiatico, proposta nel 2015 da parte russa, è una rete di dialogo tra gli attori chiave dell'Eurasia, non solo tra le maggiori economie nazionali, ma anche associazioni economiche regionali collegate da un sistema flessibile di norme giuridiche internazionali, infrastrutture di trasporto e logistica, energetiche, di telecomunicazione e finanziarie, progetti e istituzioni comuni. Questo concetto su larga scala, che è già stato definito il più ambizioso progetto di integrazione del secolo attuale, implica l'attuazione di una serie di principi fondamentali che lo distinguono da altri piani di unificazione eurasiatica.

Innanzitutto, non pretende di competere con altre strutture di integrazione regionale, ma si limita a svilupparle per il futuro meccanismo economico eurasiatico unificato. Il Grande Partenariato Eurasiatico "non agisce come un'unificazione dell'Est Eurasiatico contro l'Ovest Europeo"⁷⁵. Si presume che l'attuazione di questo progetto, i cui partecipanti sono già caratterizzati da differenze nei modelli di sviluppo sociale, politico ed economico, non imporrà a nessuno un unico insieme di valori, ma si limiterà a creare le condizioni più confortevoli per tutti i partecipanti, senza dividerli in leader e outsider, ma prevedendo una varietà di forme flessibili di coinvolgimento dei singoli Paesi nel partenariato. Si prevede che il Grande Partenariato Eurasiatico avrà un impatto non solo sull'economia, ma anche su altre sfere di interazione - scienza, istruzione, cultura, sfera umanitaria - e contribuirà parallelamente a rafforzare la sicurezza alimentare, energetica e continentale, affrontando problemi globali come il cambiamento climatico, la lotta alle pandemie e le migrazioni. Un'altra caratteristica distintiva di questo progetto dovrebbe essere il principio stesso dell'attuazione - "dal basso verso l'alto", in base al quale accordi specifici tra associazioni di integrazione regionale e singoli Paesi costituiranno la base del progetto. In particolare, il previsto abbinamento dell'Unione Economica Eurasiatica con l'iniziativa

⁷⁴ Direzioni strategiche per lo sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025. - M., 2020. - C. 9.

⁷⁵ Kortunov, A. Otto principi del Grande partenariato eurasiatico / A. Kortunov // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/vosemprintsipov-bolshogo-evraziyskogo-partnerstva/>

cinese One Belt, One Road si inserisce in modo molto armonioso in questo schema. E non solo.

Già al Vertice dell'Asia orientale tenutosi nel novembre 2020 è stato affermato che l'ulteriore sviluppo di vari progetti di integrazione nella regione Asia-Pacifico non potrà che contribuire al rafforzamento della cooperazione economica. A questo proposito, "associazioni regionali e subregionali come l'Associazione delle Nazioni del Sud-Est Asiatico, l'Unione Economica Eurasiatica e l'Organizzazione per la Cooperazione di Shanghai possono interagire nell'interesse dell'intera regione, completandosi armoniosamente ed efficacemente"⁷⁶.

⁷⁷A sua volta, il Kazakistan, che presiederà l'UEEA nel 2021, dichiarando il suo approccio all'espansione coerente dell'accesso ai mercati esteri, allo sviluppo attivo delle relazioni commerciali ed economiche con i Paesi terzi e alle associazioni di integrazione, ha focalizzato la sua attenzione non solo sul lavoro sistematico per stabilire un dialogo equo, reciprocamente vantaggioso e pragmatico tra l'UEEA e l'Unione Europea e l'Associazione delle Nazioni del Sud-Est Asiatico (ASEAN), ma anche sul fatto che "dovrà essere sviluppata un'efficace strategia di interazione con la nuova UE e l'Associazione delle Nazioni del Sud-Est Asiatico (ASEAN)".

Infatti, a metà novembre 2020, al vertice dell'ASEAN è stato firmato un accordo per formare potenzialmente il più grande blocco di libero scambio del mondo tra i dieci Paesi di questa associazione (Brunei, Cambogia, Indonesia, Laos, Malesia, Myanmar, Filippine, Singapore, Thailandia e Vietnam) e le cinque principali economie della regione asiatica - Australia, Cina, Giappone, Nuova Zelanda, Corea del Sud e Vietnam. Questo accordo "ha riunito Paesi con un prodotto lordo combinato che si avvicina ai 26.000 miliardi di dollari (un terzo del PIL mondiale) <...> e una popolazione superiore ai 2,2 miliardi"⁷⁸. È chiaro che lo sviluppo di un'interazione reciprocamente vantaggiosa con un partner così importante nell'arena globale può diventare un potente impulso per l'UEEA a diventare uno dei centri di sviluppo più significativi del mondo moderno.

⁷⁶ Nasce in Asia la più grande zona di libero scambio del mondo [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://interaffairs.ru/news/show/28129>

⁷⁷ Discorso del Presidente della Repubblica del Kazakistan Kassym-Jomart Kemelevich Tokayev ai capi degli Stati membri dell'Unione economica eurasiatica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/18-01-2021-1.aspx>

⁷⁸ Erokhin, V.L. Comprehensive regional economic partnership: a review of the main indicators of the trade alliance / V.L. Erokhin // Marketing and Logistics. - 2020. - №6. - C. 25.

Anche il Sottosistema di integrazione economica centroamericano, costituito nell'ottobre 1993, potrebbe presto diventare un promettente partner dell'Unione. I suoi membri sono paesi della regione come Costa Rica, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panama, El Salvador e Guatemala. Nel febbraio 2021, la Commissione Economica Eurasiatica e il Segretariato per l'Integrazione Economica in America Centrale (SIECA), che è l'organo tecnico e amministrativo del Sottosistema, hanno firmato un memorandum d'intesa tra le due organizzazioni volto a intensificare la cooperazione commerciale ed economica tra le parti in aree di interazione quali il commercio reciproco, la regolamentazione tecnica e la standardizzazione, l'industria e l'agroindustria, la macroeconomia, per condividere esperienze, sviluppare raccomandazioni e promuovere la cooperazione tra i due Paesi. L'UEEA ritiene che "i Paesi dell'America centrale abbiano un grande potenziale per aumentare la cooperazione. La firma del memorandum è il primo passo per intensificare la cooperazione commerciale e di investimento e, a lungo termine, per integrarsi nelle catene globali del valore <...>". Dal 2015, il fatturato commerciale reciproco è aumentato del 22,6%"⁷⁹. Per attuare concretamente le disposizioni del memorandum, le parti formeranno presto un gruppo di lavoro congiunto.

Un altro Paese del continente americano con cui l'interazione dell'UEEA sarà significativamente intensificata nel 2021 è Cuba, con cui è stato concluso un memorandum d'intesa già nel 2018 e a cui è stato concesso lo status di Stato osservatore dell'UEEA nella riunione del Supremo Consiglio Economico Eurasiatico del dicembre 2020. Molti fatti dimostrano che il livello di sviluppo della cooperazione commerciale ed economica tra le parti del memorandum ha un serio potenziale di crescita. In particolare, "alla fine del 2019, il fatturato commerciale dell'UEEA con Cuba ammontava a 214,7 milioni di dollari, di cui esportazioni - 197,1 milioni di dollari e importazioni - 17,6 milioni di dollari. Nel 2018 è stato registrato un livello record di fatturato commerciale tra l'UEEA e Cuba dal 2010 - 417,5 milioni di dollari"⁸⁰.

Continuando a parlare del formato bilaterale di cooperazione internazionale della UEEA, notiamo che in adempimento dei compiti stabiliti nelle Linee guida strategiche per lo sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025, la Commissione economica eurasiatica sta svolgendo

⁷⁹ Pivovar, E. La CEE e il Segretariato per l'integrazione economica in America centrale hanno firmato un memorandum / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eeek-i-sekretariat-po-ekonomicheskoy-integratsii-v-tsentralnoj-amerike-podpisali-memorandum-430366-2021>

⁸⁰ Pivovar, E. Cuba ha nominato un rappresentante nella Commissione economica eurasiatica / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kuba-naznachila-predstavitelja-v-evrazijskoj-ekonomicheskoy-komissii-427078-2021/>

il lavoro necessario per concludere accordi sulla creazione di zone di libero scambio con una serie di altri Paesi. In Asia, tra gli Stati interessati a sviluppare una cooperazione a tutto campo con l'UEEA c'è l'Iran, con il quale nel maggio 2018 è stato firmato un accordo provvisorio che porterà alla formazione di una zona di libero scambio, entrato in vigore nell'ottobre 2019. Nel dicembre 2020, i capi degli Stati membri dell'UEEA hanno deciso di avviare i negoziati su un accordo per la creazione di una zona di libero scambio con l'Iran entro ottobre 2022. Già nel febbraio 2021, i partecipanti a questi negoziati hanno focalizzato la loro attenzione sui progetti di trasporto e logistica che potrebbero "avere un impatto positivo sia sulla crescita del fatturato commerciale tra i Paesi dell'EAEU e l'Iran sia sull'aumento del livello di connettività dei trasporti dell'intera grande regione eurasiatica"⁸¹.

Nel 2021, l'UEEA intende stabilire un'interazione tra gli ambienti economici e rafforzare significativamente i legami commerciali ed economici con un Paese dell'Asia meridionale come il Bangladesh. Nel 2019 è stato firmato un memorandum di cooperazione con il Bangladesh. Il fatto che l'economia del Bangladesh "abbia dimostrato una crescita significativa negli ultimi dieci anni, con un aumento medio del PIL dell'8% all'anno e persino durante la pandemia il tasso di crescita è stato del 5,6%"⁸² indica un potenziale piuttosto elevato per lo sviluppo di legami di partenariato. È ora importante individuare i settori in cui le due parti hanno interessi reciproci e in cui è possibile diversificare gli scambi. Inoltre, sono già stati avviati studi sulle prospettive di formazione di zone di libero scambio con Indonesia e Mongolia. E nella prima metà del 2021 riprenderà il processo negoziale "con la più grande economia africana - l'Egitto - e con l'India"⁸³.

Si prevede inoltre che la UEEA intensifichi le sue azioni in tutto lo spazio post-sovietico, come dimostra la firma, nel febbraio 2021, del Piano d'azione per il periodo 2021-2022 per l'attuazione del memorandum sull'approfondimento della cooperazione tra la Commissione economica eurasiatica e il Comitato esecutivo della Comunità degli Stati indipendenti, che prevede la realizzazione di progetti comuni e l'organizzazione di eventi

⁸¹ Il presidente del Collegium CEE Mikhail Myasnikovich ha incontrato il presidente del Majlis del Consiglio islamico dell'Iran Mohammad Beger Ghalifab [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/09-02-2021-01.aspx>

⁸² Possibilità di intensificare il commercio e la cooperazione economica tra il Bangladesh e l'EAEU discusse nella CEE [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/29-01-2021-3.aspx>

⁸³ Pivovarov, E. L'UEEA intende creare zone di libero scambio con Egitto, India, Indonesia e Mongolia / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belita.by/economics/view/caes-nameren-sozdat-zony-svobodnoj-torgovli-s-egiptom-indiej-indoneziej-i-mongoliej-426578-2021/>

congiunti, anche con la partecipazione delle comunità imprenditoriali. Ricordiamo che il memorandum, firmato nel 2018, prevede la cooperazione tra la UEEA e la CSI "nei settori della regolamentazione doganale, della tracciabilità e dell'etichettatura delle merci con mezzi di identificazione, degli appalti pubblici, della protezione dei consumatori, dell'economia digitale, della politica e dell'amministrazione fiscale, del commercio estero, della politica della concorrenza e della regolamentazione antimonopolistica, nonché delle misure sanitarie, veterinarie-sanitarie e fitosanitarie di quarantena"⁸⁴. In termini bilaterali, l'UEEA è molto interessata alla proposta dell'Uzbekistan di costruire congiuntamente la ferrovia transafghana. Ciò si spiega con il fatto che "nel 2020, il volume del transito ferroviario attraverso gli Stati dell'Unione nella direzione dall'Asia all'Europa e viceversa è aumentato di oltre il 60%, e l'efficienza del trasporto è aumentata in modo significativo. Ciò dimostra le prospettive di questa direzione e la necessità di sforzi concertati"⁸⁵. In altre parole, contribuendo al concetto di connettività dei trasporti nella Grande Eurasia, l'attuazione di questo progetto consentirà sia agli Stati membri dell'EAEU che all'Uzbekistan di migliorare la competitività delle loro imprese e l'efficienza degli scambi, nonché di creare nuovi posti di lavoro. Questo è l'orientamento verso le priorità a lungo termine dell'Unione economica eurasiatica.

⁸⁴ Il Comitato esecutivo della CEE e della CSI ha firmato un piano di cooperazione per il 2021-2022 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/05-02-2021-07.aspx>

⁸⁵ Pivovar, E. L'EAEU prenderà in considerazione l'iniziativa dell'Uzbekistan sulla costruzione della ferrovia trans-afghana / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-rassmotrit-initsiativu-uzbekistana-o-stroitelstve-transafganskoy-zheleznnoj-dorogi-431104-2021/>

Bielorussia - Russia:

Le regioni ampliano i legami di partenariato

Il VII Forum delle Regioni della Bielorussia e della Russia, tenutosi nel settembre 2020, ha stabilito il compito di intensificare le attività congiunte delle parti in tutta una serie di settori della politica, dell'economia, della sfera sociale, dell'istruzione, della cultura, e ha anche attuato "il miglioramento del lavoro nello spazio mediatico e il rafforzamento della cooperazione economica su base paritaria"⁸⁶.

La regione di Pskov, situata nel distretto federale nord-occidentale della Federazione Russa, è tra le regioni **russe** in cui oggi si stanno adottando misure specifiche per raggiungere questo obiettivo in collaborazione con i partner bielorussi. Lo dimostra il piano d'azione per il periodo 2021-2023 firmato all'inizio di dicembre 2020 dal governo della Repubblica di Bielorussia e dall'amministrazione della regione di Pskov per attuare l'accordo esistente tra le parti in materia di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale. Il documento congiunto adottato mira a riportare i legami di partenariato delle regioni bielorusse con l'Oblast di Pskov sulla traiettoria della crescita sostenibile. Del resto, finora "il fatturato commerciale tra la Bielorussia e la regione di Pskov nel periodo gennaio-settembre 2020 è stato pari a 77 milioni di dollari ed è diminuito del 17,3% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Il saldo per la Bielorussia è positivo - 16,6 milioni di dollari"⁸⁷.

Va ricordato che l'accordo di base tra le parti è stato firmato nell'ottobre 2000. In seguito è stato rafforzato da più di 20 accordi tra i comuni dell'Oblast di Pskov e i distretti bielorussi. Ciò ha contribuito al fatto che nel 2017 il fatturato commerciale tra le parti ammontava a quasi 200 milioni di dollari e "più di 100 imprese con capitale bielorusso sono registrate sul territorio della regione"⁸⁸. È vero, già "nel 2019 il fatturato commerciale tra la Bielorussia e la regione di Pskov è stato di 121 milioni di dollari ed è aumentato del 12%

⁸⁶ Roman Golovchenko: Bielorussia e Russia devono intensificare la cooperazione in politica e in economia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9593>

⁸⁷ La Bielorussia è pronta a partecipare più attivamente ai programmi di sviluppo agricolo nell'Oblast di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitiya-selskogo-hozjajstva-v-pskovskoj-oblasti-418071-2020>

⁸⁸ Direzioni prioritarie dello sviluppo della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto di integrazione delle informazioni / a cura di, intervistati da: K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 287.

rispetto al 2018"⁸⁹. Tuttavia, tutti questi fatti consentono alla leadership della regione russa di affermare a ragione che "la Bielorussia è il nostro principale partner economico e commerciale estero. Questa partnership rappresenta il 35% del fatturato commerciale"⁹⁰.

Il piano d'azione triennale per la cooperazione adottato all'inizio di dicembre 2020 prevede la realizzazione di un ampio potenziale di cooperazione in una vasta gamma di settori. In particolare, questo documento "prevede misure per la partecipazione delle imprese bielorusse alla costruzione di strutture sociali e di abitazioni"⁹¹. Si tratta della costruzione di complessi residenziali, scuole, asili e ospedali con l'aiuto delle risorse creditizie della Banca di sviluppo della Bielorussia. Le parti hanno già una buona esperienza di cooperazione in questo settore, visto che "la più grande scuola di Pskov è stata costruita da organizzazioni edili bielorusse. E siamo soddisfatti di questa esperienza, perché la qualità è molto alta"⁹².

Un'altra promettente area di cooperazione è la fornitura a questa regione russa di attrezzature bielorusse per il trasporto di passeggeri, merci, costruzioni stradali e municipali. A questo proposito, la parte bielorusse parte dalla consapevolezza che "la regione di Pskov sta affrontando la questione del rinnovo cardinale della flotta di autobus urbani, prima di tutto nella capitale della regione"⁹³. E già nel settembre 2020 il concessionario di Minsk Automobile Plant ha vinto la gara d'appalto per la fornitura di 11 autobus di capacità extra-large e 6 - large a Pskov. Lì è stato condotto con successo un esercizio pilota di un autobus bielorusso alimentato a gas.

Anche la cooperazione in materia di investimenti tra le parti dovrebbe ricevere ulteriori impulsi di sviluppo nei prossimi tre anni. Ciò sarà facilitato dall'accordo di cooperazione firmato nel settembre 2020 tra l'Agenzia

⁸⁹ Roman Golovchenko ha proposto al governatore della regione di Pskov di intensificare la cooperazione in vari settori [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9588>

⁹⁰ Incontro con il governatore della regione russa di Pskov Mikhail Vedernikov [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-pskovskoj-oblasti-rossii-mixailom-vedernikovym-24596/

⁹¹ La regione di Pskov progetta di costruire oggetti sociali con la partecipazione di aziende bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoj-oblasti-planirujut-stroit-sotsobjekty-s-uchastiem-belorusskih-kompanij-418082-2020>

⁹² La regione di Pskov è interessata alle città agroalimentari bielorusse, ai macchinari e ai servizi di costruzione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pskovskaja-oblast-zainteresovalas-belorusskimi-agrogorodkami-tehnikoj-i-stroitelnymi-uslugami-408508-2020/>

⁹³ Igor Petrishenko: La Bielorussia è pronta a partecipare più attivamente ai programmi di sviluppo agricolo nell'Oblast di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9668>

nazionale bielorusa per gli investimenti e le privatizzazioni e l'Agenzia per lo sviluppo degli investimenti della regione di Pskov. In questo documento, le parti hanno concordato, in particolare, di "creare condizioni favorevoli per la reciproca attrazione di investimenti, lo sviluppo e l'attuazione di progetti comuni, lo scambio di informazioni sulle condizioni commerciali, le opportunità di investimento e i progetti proposti, nonché la partecipazione congiunta a seminari tematici, conferenze, forum e altri eventi orientati agli investimenti"⁹⁴.

Infine, un altro nuovo vettore di cooperazione, che si svilupperà nel prossimo futuro, è quello dell'istruzione. Stiamo parlando del fatto che la Bielorussia sta iniziando a formare personale medico per l'Oblast di Pskov. A questo proposito, "è stato firmato un accordo di cooperazione e partenariato strategico tra l'Università statale di Pskov e tre istituti di istruzione superiore della Bielorussia"⁹⁵. La rilevanza di questo tema per la regione russa può essere espressa da un dato: il deficit di personale medico nella regione di Pskov è oggi quasi del 50%. Pertanto, l'assistenza dei partner bielorusi è più che necessaria in questo momento.

Un altro esempio interessante di sviluppo dei legami con i partner bielorusi nello stesso Distretto federale nord-occidentale è rappresentato dalla **Regione di Leningrado**. Nel marzo 2021 si è svolta la nona riunione della commissione congiunta per lo sviluppo della cooperazione tra la Regione di Leningrado e la Repubblica di Bielorussia, durante la quale le parti hanno firmato un nuovo accordo sulla cooperazione in ambito commerciale ed economico, scientifico e tecnico e socio-culturale. Ricordiamo che l'interazione di questa regione russa con la Bielorussia è iniziata nel 1997, quando sono stati firmati accordi quadro di cooperazione con quattro regioni bielorusse - Minsk, Gomel, Vitebsk e Mogilev. "Un anno dopo, gli accordi erano già stati firmati dai governi della Regione di Leningrado e della Repubblica di Bielorussia. Questi documenti sono diventati la base per la

⁹⁴ Le Agenzie per gli investimenti della Bielorussia e dell'Oblast di Pskov hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-investitsijam-belarusi-i-pskovskoj-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-408584-2020/>

⁹⁵ La Bielorussia formerà personale medico per la regione di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditsinskie-kadry-dlja-pskovskoj-oblasti-408501-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

creazione e lo sviluppo di legami reciprocamente vantaggiosi negli anni successivi"⁹⁶.

Per molto tempo, l'area chiave della cooperazione tra la regione e la Repubblica in termini di intensità dell'interazione è rimasta la sfera del complesso agroindustriale, dove le imprese agricole mantengono tradizionalmente stretti legami ed è stata stabilita una cooperazione con l'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia. Un dato interessante: "Circa il 20% delle sementi di cereali primaverili nella Regione di Leningrado sono seminate con varietà sviluppate da selezionatori bielorussi <...> Allo stesso tempo, le varietà coltivate di anno in anno mostrano prestazioni elevate in tutti i parametri, a riprova dell'alto livello di sviluppo del breeding in Bielorussia"⁹⁷. A questo proposito, la domanda di sementi bieloruse da parte degli agricoltori della regione russa continua a crescere.

Secondo i risultati del 2019, la Regione di Leningrado è diventata l'undicesima tra le regioni russe in termini di fatturato commerciale con la Bielorussia, che allora ammontava a circa 600 milioni di dollari. È vero che nel 2020, per le note ragioni di natura epidemiologica, è leggermente diminuito: nella prima metà dell'anno - circa 280 milioni di dollari. Ecco perché nel settembre 2020, ad alto livello, le parti hanno deciso di "aggiornare il programma di cooperazione tra la Bielorussia e la Regione di Leningrado e di fissare obiettivi chiari e specifici"⁹⁸. Nel 2020, inoltre, la parte russa ha aumentato gli acquisti di attrezzature forestali bieloruse e ha iniziato ad acquistare macchinari stradali pesanti. Inoltre, per il 2021 nel bilancio della regione è previsto l'acquisto di oltre cento unità di tali attrezzature. "Anche il trasporto urbano è di interesse per la regione di Leningrado. La società "Piteravto" ha in programma di effettuare un grande acquisto - fino a 1,5 mila autobus combinati. I primi cento autobus saranno acquistati già nel primo trimestre del 2021"⁹⁹.

⁹⁶ Regioni della Russia - nella Repubblica di Bielorussia: progetto di informazione e integrazione / a cura di B. Zaleskii, A. Kiselev, E. Korovkin. B. Zalesky, A. Kiselev, E. Korovkin. - Minsk: Teseo, 2009. - C. 65.

⁹⁷ Direzioni prioritarie dello sviluppo della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto di integrazione delle informazioni / a cura di, intervistati da: K. Gusev, B. Zalesky. Gusev, B. Zalesky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 204.

⁹⁸ Roman Golovchenko: L'Oblast di Leningrado può entrare nella top 5 dei partner commerciali della Bielorussia tra le regioni russe [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9586>

⁹⁹ Incontro con il governatore della regione russa di Leningrado Alexander Drozdenko [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leningradskoy-oblasti-rossii-aleksandrom-drozdenko>

Il nuovo accordo di cooperazione, firmato nel marzo 2021, focalizza l'attenzione delle parti su un settore importante come l'ecologia, includendo le tecnologie e le attrezzature bielorusse per il trattamento delle acque e il riciclaggio dei rifiuti. La regione russa sta infatti valutando le possibilità di partnership con la parte bielorusa in termini di scelta delle tecnologie per la costruzione di imprese per il riciclaggio dei rifiuti domestici, basandosi sull'esperienza della regione di Brest in materia. Basti pensare che "nell'ambito del progetto federale "Acqua pulita" sono già stati installati nella regione di Leningrado 13 impianti di trattamento delle acque di produzione bielorusa, e ora sono in fase di installazione altri 9 impianti di trattamento delle acque e 4 impianti di trattamento modulare (impianti di trattamento delle acque reflue). Nel periodo 2021-2022 è previsto l'acquisto di 108 impianti di trattamento delle acque e 31 impianti di trattamento delle acque reflue di produzione bielorusa per un importo rispettivamente di 1,65 e 2,40 miliardi di rubli russi"¹⁰⁰. Inoltre, il Piano d'azione per la cooperazione nei settori commerciale, economico, scientifico, tecnico e culturale per il periodo 2021-2023, firmato in occasione della nona riunione della commissione mista, prevede "l'aumento delle forniture alla Regione di Leningrado dalla Bielorussia di mezzi di trasporto pubblici che utilizzano vari tipi di carburante, macchine per la costruzione di strade, macchine municipali e agricole, nonché forniture alla Bielorussia di bestiame di razza, fertilizzanti, prodotti per la costruzione di macchine e per la lavorazione del legno"¹⁰¹.

L'espansione della cooperazione tra la regione e la Repubblica prevista per i prossimi tre anni può essere incrementata anche dall'intensificazione della cooperazione tra le parti a livello comunale. Secondo il Comitato per le relazioni esterne della Regione di Leningrado, sono già stati stabiliti rapporti di partenariato o gemellaggio tra i distretti di: 1. Volosovsky e Logoisky (2010); 2. Volkhovsky e Mozyrsky (2006); 3. Vyborgsky e Rechitsa (2011); 4. Gatchinsky e Nesvizhsky (2010); 5. Kingiseppsky e Svetlogorsky (2010); 6. Kirovsky e Myadelsky (2013); 7. Lomonosovsky e Baranovichi (2008); 8. Luzhsky e la città di Bobruisk (2017); 9. Luzhsky e Gorodoksky (2014); 10. Podporozhsky e Miorsky (2017); 11. Priozersky e Mogilevsky (2006); 12. Slantsevsky e Shklovsky (2018); 13. Tikhvinsky e Dzerzhinsky (2009); 14. Tosnensky e Rogachevsky (2010); 15. Tosnensky e Polotski (2010).

¹⁰⁰ Ecologia - al centro della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9787>

¹⁰¹ La Bielorussia e la regione di Leningrado hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leningradskaja-oblast-podpisali-soglasenie-o-sotrudnichestve-434519-2021/>

Tosnensky e Polotskiy (2010); 16. Insediamento rurale di Shcheglovskoye e Distretto di Vileysky (2012); 17. Insediamento rurale di Kommunar e Vileysky (2018). Le città di Kommunar e Svetlogorsk (2007); 18. Distretto urbano di Sosnovoborsk e distretto di Ostrovets (2012, 2016).

Come si vede, il potenziale di cooperazione tra la Regione di Leningrado e la Repubblica di Bielorussia è già notevole. Deve solo essere aggiornato al massimo in tutti i settori di interesse reciproco, in conformità con i piani adottati dalla commissione congiunta. E i risultati su cui le parti contano non tarderanno ad arrivare.

Nel distretto federale siberiano, la **regione di Tomsk** ha intensificato seriamente l'interazione con i partner bielorusi. Nel dicembre 2020 si è tenuto il primo incontro del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e questa regione russa, durante il quale le parti hanno concordato di concentrarsi sull'espansione del fatturato commerciale, di considerare le opportunità per la produzione di nuovi prodotti, compresi quelli innovativi, nonché l'apertura di joint venture di diverse forme di proprietà. Tanto più che "esistono numerosi punti di crescita per lo sviluppo della cooperazione in termini di soddisfazione del fabbisogno di materie prime, componenti, prodotti finiti e risorse naturali"¹⁰². Inoltre, si prevede di rafforzare i contatti ed espandere la cooperazione nel campo della scienza, dell'istruzione e della cultura. Tutto ciò è discusso nel piano aggiornato di attività congiunte per il periodo 2021-2023, che la parte di Tomsk ha sottoposto all'approvazione dei partner bielorusi.

Va ricordato che l'Accordo di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale tra la Repubblica di Bielorussia e l'Oblast' di Tomsk è stato firmato nel 2016 in occasione della sessione plenaria del Terzo Forum delle Regioni di Bielorussia e Russia. In questo documento, che ha dato nuovo impulso all'interazione bilaterale tra la Repubblica e la regione, le parti hanno individuato le principali priorità del lavoro congiunto in una gamma molto ampia di settori, basandosi sull'esperienza di interazione esistente. E ben presto sono apparsi i risultati concreti dell'attuazione di questo accordo.

Così, "il Centro Agrario della regione di Tomsk ha firmato una serie di accordi di cooperazione con il Centro Scientifico e Pratico dell'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia sulla meccanizzazione agricola,

¹⁰² La Bielorussia è pronta a cooperare con l'Oblast di Tomsk in ambito economico, umanitario e scientifico - Khudyk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoi-oblastju-v-ekonomicheskoi-gumanitarnoj-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/>

l'Università Agraria Statale di Grodno e l'Università Tecnica Agraria Statale Bielorussa"¹⁰³. L'Università Statale di Tomsk, l'Università Politecnica di Tomsk, l'Università di Tomsk per i sistemi di controllo e la radioelettronica, il Centro Scientifico di Tomsk della sezione siberiana dell'Accademia delle Scienze russa hanno partecipato a progetti congiunti con partner bielorussi relativi alla ricerca fondamentale e applicata, nonché allo sviluppo della mobilità accademica tra laureandi e personale docente.

In particolare, nell'ambito del programma Pramen dello Stato dell'Unione, gli scienziati dell'Istituto di Ottica Atmosferica di Tomsk della sezione siberiana dell'Accademia delle Scienze russa e gli specialisti dell'Istituto di Fisica dell'Accademia delle Scienze bielorussa hanno sviluppato congiuntamente speciali complessi per il monitoraggio dello stato dell'atmosfera, che consentono non solo di determinare la distanza da qualsiasi oggetto, ma anche di scansionare la composizione dell'atmosfera lungo il percorso. In questo modo, non sono necessari campionamenti e analisi, poiché i dati appaiono immediatamente sul monitor dell'operatore. Un altro progetto interessante è il lavoro congiunto degli scienziati della National Research Tomsk Polytechnic University e della Belarusian State University "sullo sviluppo di rivestimenti nanocompositi resistenti agli effetti delle radiazioni, destinati all'uso nei reattori nucleari". I risultati della ricerca potrebbero essere richiesti in altri settori in cui è previsto il funzionamento in situazioni estreme: ad esempio, nello spazio, nelle turbine a vapore delle centrali termiche"¹⁰⁴.

Le relazioni di partenariato tra questa regione russa e il produttore bielorosso Amkodor si stanno sviluppando in modo molto efficace in linea con l'accordo firmato. Nel giugno 2016, la regione di Tomsk ha approvato un piano di cooperazione a medio termine per espandere la fornitura dei suoi macchinari. E oggi, queste attrezzature sono utilizzate in questa regione russa nei servizi municipali e nella silvicoltura. In particolare, nel dicembre 2017, Verkhneketsky leskhoz ha acquistato un complesso di taglio, che ha iniziato a essere utilizzato per l'abbattimento selettivo e chiaro di tipo sanitario nell'ambito dell'esecuzione di incarichi statali. "Questo è il terzo complesso di taglio che Amkodor ha fornito alle imprese forestali della regione. Tra l'altro, ora sarà più facile effettuare la manutenzione di queste attrezzature, poiché

¹⁰³ La regione di Tomsk ha buone opportunità per espandere i legami economici con la Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazej-s-respublikoj-belarus>

¹⁰⁴ Tecnologie e innovazioni nella cooperazione delle regioni dello Stato dell'Unione come impulso per lo sviluppo dell'integrazione eurasiatica: inform.-progetto di integrazione / coautore, intervistato : B. Zaleskii, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. - C. 202.

l'azienda ha aperto un proprio centro di assistenza di marca nella regione nell'estate del 2017"¹⁰⁵.

Tutti questi fatti dimostrano che la base della cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e la regione di Tomsk non è negativa, ma deve essere sviluppata, poiché finora il commercio reciproco rappresenta una quota insignificante del volume totale delle loro attività economiche estere - poco più di 10 milioni di dollari per 10 mesi del 2020. La parte di Tomsk prevede di porre l'accento sullo sviluppo dei legami di partenariato in settori quali "l'agricoltura e l'allevamento, la caccia e la pesca, l'industria e il mercato dei consumatori, il turismo ecologico e rurale, l'istruzione professionale complementare e la formazione avanzata, l'uso dei sistemi informatici per le esigenze statali e municipali, il sostegno all'imprenditorialità innovativa"¹⁰⁶. La parte bielorussa vede prospettive di fornitura di un'ampia gamma di beni d'esportazione - autobus, camion, municipali, costruzione di strade, legname, macchine agricole, prodotti alimentari, dell'industria leggera e del complesso agroindustriale. In breve, il potenziale di partnership tra le parti è molto solido. E questo ispira l'ottimismo che i piani adottati durante la prima riunione della commissione di lavoro per espandere la cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e l'Oblast' di Tomsk saranno attuati con successo.

Parlando dei partner bielorussi nel Distretto Federale Siberiano, va ricordata la **Regione di Irkutsk**, dove nel dicembre 2016 è stato firmato l'Accordo di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica, culturale e umanitaria. Allo stesso tempo, si è tenuta la prima riunione del gruppo di lavoro formato dai rappresentanti delle parti per preparare una tabella di marcia - il Piano d'azione per il periodo 2017-2019 - per l'attuazione dell'accordo firmato al fine di aumentare rapidamente la cooperazione commerciale ed economica. Il fatto è che il 2016 ha evidenziato un grave problema nello sviluppo dei legami di partenariato tra la Bielorussia e la Regione di Irkutsk: il fatturato commerciale tra le parti si è quasi dimezzato. E questo nonostante il fatto che nel 2015 l'indicatore del commercio reciproco sia stato il più alto degli ultimi cinque anni - 115 milioni di dollari. Questo ha dato alle parti un motivo per delineare il compito principale per il prossimo futuro in modo molto semplice: "La Bielorussia e la Regione di Irkutsk della

¹⁰⁵ Direzioni prioritarie dello sviluppo della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto di integrazione delle informazioni / a cura di, intervistati da: K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 345.

¹⁰⁶ La regione di Tomsk e la Bielorussia hanno concordato di espandere la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>

Russia dovrebbero trovare delle riserve per aumentare il commercio reciproco"¹⁰⁷ .

¹⁰⁸ Vale la pena ricordare che nel periodo pre-crisi l'interazione commerciale ed economica tra le parti si è svolta in un'ampia gamma di settori, tra cui la creazione di un sistema di cooperazione commerciale che utilizza le moderne tecnologie dell'informazione e i sistemi elettronici, l'ampliamento della gamma di prodotti delle reciproche forniture, la creazione di centri di assistenza e riparazione per i macchinari di produzione bielorusa nella regione di Irkutsk, l'organizzazione e lo svolgimento di fiere e mostre congiunte, nonché l'istituzione di fiere e mostre congiunte.

Nella ricerca di nuove riserve di cooperazione commerciale ed economica, le parti hanno deciso di basarsi sui risultati già ottenuti. In primo luogo, la Bielorussia ha proposto di sfruttare più attivamente il suo potenziale di esportazione in Priangarie, dove esistono ancora notevoli prospettive di fornitura di attrezzature per cave, camion e altre attrezzature specializzate, nonché di caricatori per carbone e altri giacimenti minerari nella regione russa. Dopotutto, la Bielorussia sa bene che la regione di Irkutsk è uno dei leader in Russia in termini di estrazione mineraria, quindi le attrezzature da cava dello stabilimento automobilistico bielorusso per le imprese minerarie della regione sarebbero molto utili. Inoltre, lo stabilimento automobilistico di Minsk era già "pronto a soddisfare le esigenze della regione per quanto riguarda i veicoli passeggeri che utilizzano carburanti a gas"¹⁰⁹ . Allo stesso tempo, la Bielorussia ha offerto schemi di finanziamento interessanti come il leasing, le sovvenzioni di bilancio e i prestiti preferenziali per le sue forniture all'esportazione, che possono essere applicati anche alle ultime novità bielorusse sotto forma di trasporti elettrici urbani innovativi - autobus e filobus elettrici a guida autonoma.

In secondo luogo, una sezione importante della tabella di marcia per la cooperazione tra la Bielorussia e la Regione di Irkutsk doveva essere la cooperazione produttiva non solo con le aziende dell'industria della difesa. A questo proposito, l'attenzione dei produttori bielorusi è stata attratta dal territorio di sviluppo socio-economico avanzato "Usolye-Sibirskoye" creato

¹⁰⁷ Negoziati con il governatore della Regione di Irkutsk Sergey Levchenko [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/

¹⁰⁸ Spazio economico comune: integrazione delle regioni: progetto inform.-integ. / a cura di, intervistati da: B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Mostovoy. - Minsk: Biznesofset, 2013. - C. 118.

¹⁰⁹ Andrei Kobayakov ha incontrato il governatore della regione di Irkutsk [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.government.by/ru/content/6866>

nella regione russa, che ha un regime fiscale speciale e dove potrebbe comparire la produzione di assemblaggio di trattori bielorusi. Tanto più che "si prevede di mettere in rotazione agricola grandi aree di terreno arabile inutilizzato nell'Oblast' di Irkutsk". Per questo progetto, la regione russa sta riprendendo i programmi di leasing e i progetti di investimento. Ciò dovrebbe contribuire alla crescita delle vendite di attrezzature per trattori"¹¹⁰. Le parti hanno inoltre menzionato l'agricoltura, l'edilizia, il disboscamento e le risorse idriche come altri settori in cui intensificare la cooperazione. In totale, questo elenco comprende più di una dozzina di promettenti aree di attività congiunte che, a quanto pare, saranno integrate. In particolare, si parla anche di cooperazione tra istituzioni scientifiche, soprattutto quelle legate all'agricoltura, e nel settore del turismo. Tutti questi fatti hanno dimostrato la serietà delle intenzioni delle parti di portare i legami di partenariato a un livello qualitativamente nuovo. E, va detto, oggi questi piani stanno gradualmente prendendo forma.

Nel marzo 2021, la Regione di Irkutsk e la Minsk Tractor Plant hanno concordato la fornitura di oltre 160 trattori bielorusi a questa regione russa. Si prevede che essi andranno a rimpinguare in modo significativo la flotta di macchine a marchio BELARUS, che già sfiora le diecimila unità, richieste nella regione di Priangarie nei settori agricolo e municipale. Nell'ambito dell'ulteriore espansione di questa cooperazione, la parte bielorusa ha anche annunciato la possibilità di "trasferire macchine forestali e speciali per il funzionamento sperimentale nelle organizzazioni della regione. Questo tipo di macchinari non è stato fornito alla regione in precedenza. Si sta valutando la possibilità di acquistare attrezzature per i volontari impegnati nello spegnimento degli incendi boschivi"¹¹¹. Inoltre, i leader della regione russa e l'azienda bielorusa hanno già discusso la questione della creazione di un centro tecnico e di assistenza specializzato nella regione, che consentirebbe di riparare rapidamente e a basso costo le attrezzature per trattori provenienti dalla Bielorussia.

Ricordiamo che la Regione di Irkutsk e la Minsk Tractor Plant hanno firmato un accordo di cooperazione nel settembre 2020. In quell'occasione, la regione russa ha avanzato la proposta di "creare diverse stazioni di

¹¹⁰ La produzione in serie di trattori BELARUS potrebbe comparire nella regione di Irkutsk [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-traktorov-belarus-mozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblasti-222392-2016/>

¹¹¹ La regione di Irkutsk acquisterà più di 160 trattori BELARUS [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/irkutskaja-oblast-priobretet-bolee-160-traktorov-belarus-433486-2021/>

manutenzione nella regione di Irkutsk, in modo da poter riparare i macchinari bielorusi, comprese le riparazioni più importanti"¹¹². Tanto più che la regione, come già detto, ha territori di avanzato sviluppo socio-economico con benefici, nonché un'eccedenza di forza lavoro. Nel marzo 2021, i rappresentanti di MTZ hanno già visitato il sito proposto dalla parte di Irkutsk per organizzare la revisione e la riparazione dei macchinari bielorusi, al fine di prendere una decisione concreta su tutte le componenti dell'attuazione di questo progetto congiunto reciprocamente vantaggioso.

Si noti che già nel novembre 2018 le parti hanno concordato di creare e sviluppare joint venture in diversi settori. "Soprattutto in quei settori di cui la regione è ricca. Si tratta del complesso di lavorazione del legname, della costruzione di macchinari, della costruzione di aerei"¹¹³. Nel settembre 2020, la parte bielorusa ha anche annunciato la propria disponibilità a partecipare su un piano di parità con altri produttori alle gare d'appalto per la fornitura di attrezzature per il trasporto merci, forestale, passeggeri, municipale, per la costruzione di strade per la realizzazione di progetti infrastrutturali su larga scala nella regione di Irkutsk. E tra le aree di cooperazione promettenti ha segnalato "la cooperazione nel settore forestale, nel campo della protezione ambientale e delle risorse naturali, nel trattamento dei rifiuti urbani e nella fornitura di acqua potabile alla popolazione"¹¹⁴.

L'intensificazione della cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e la Regione di Irkutsk cinque anni fa ha avuto un impatto positivo sul commercio bilaterale. Basti pensare che nel periodo 2016-2019 il volume del fatturato commerciale tra le parti è aumentato di oltre quattro volte e ha raggiunto il livello record di 284 milioni di dollari alla fine del 2019. La base delle esportazioni bielorusse in Priangarie era allora costituita da forniture di fili, fluoruri, camion, pneumatici, parti di automobili, materiale rotabile, pitture, vernici, ascensori, latte, panna. Nel 2019, per la prima volta, sono stati inviati nella regione di Irkutsk dalla Bielorussia veicoli speciali e apparecchiature a raggi X. Nel 2020 sono stati aperti anche due nuovi negozi di prodotti bielorusi, "Tradizioni e sapori". Ciò è dovuto in gran parte al fatto

¹¹² MTZ e la regione di Irkutsk hanno concluso un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-i-irkutskaja-oblast-zakljuchili-soglasenie-o-sotrudnichestve-408690-2020/>

¹¹³ . Matveev, V. La Bielorussia e l'Oblast' di Irkutsk hanno concordato di creare e sviluppare JV in diversi settori / V. Matveev // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilis-o-sozdanii-i-razvitiis-p-v-raznyh-sferah-325641-2018/>

¹¹⁴ Roman Golovchenko: La Bielorussia è pronta a partecipare alle gare d'appalto per la fornitura di attrezzature alla regione di Irkutsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9587>

che negli ultimi anni sono stati presentati sul mercato al dettaglio della regione diversi beni e prodotti bielorusi. Tra questi ci sono "attrezzature e ricambi per autoveicoli pesanti, passeggeri, rimorchi e gru per camion dei produttori bielorusi MAZ e MTZ, abbigliamento femminile - maglieria bielorusa, cosmetici, prodotti alimentari - formaggi, latticini, carne, prodotti ortofrutticoli"¹¹⁵.

Ma il calo dell'attività economica causato dall'epidemia di infezione da coronavirus ha fatto sì che nel 2020 "sulla base dei risultati di gennaio-ottobre, il fatturato commerciale sia diminuito di 2,1 volte"¹¹⁶. Per questo motivo, nel dicembre 2020, durante la riunione del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra la Bielorussia e la regione di Irkutsk, le parti hanno deciso di concentrare i loro sforzi sul ripristino del volume degli scambi reciproci nel 2021. Lo sviluppo della cooperazione nel settore industriale e forestale, così come l'agricoltura e il complesso agroindustriale sono stati indicati come le aree più promettenti. Inoltre, "le attrezzature minerarie bielorusse, le attrezzature per le cave, i trasporti pubblici, i veicoli elettrici e i vari tipi di trasporto a gas" possono essere di interesse per questa regione russa¹¹⁷. Come si vede, le parti hanno la possibilità di risolvere con successo il problema. Speriamo che vengano sfruttate appieno nel prossimo futuro.

¹¹⁵ Direzioni prioritarie dello sviluppo della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto di integrazione delle informazioni / a cura di, intervistati da: K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 168.

¹¹⁶ Il volume del fatturato commerciale tra la Bielorussia e l'Oblast' di Irkutsk è raddoppiato in cinque anni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/objem-tovarooborota-mezhdu-belarusiju-i-irkutskoj-oblastiju-za-pjat-let-udvoilsia-420587-2020/>

¹¹⁷ Incontro con Igor Kobzev, governatore della regione russa di Irkutsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-irkutskoy-oblasti-rossii-igorem-kobzevym>

Bielorussia - Russia: Orientamento verso una cooperazione reciprocamente vantaggiosa

I risultati dei primi due mesi del 2021 mostrano che i legami commerciali ed economici tra Bielorussia e Russia continuano a svilupparsi lungo una traiettoria di crescita costante. Così, "il fatturato del commercio estero bielorusso-russo di beni e servizi ha totalizzato 5,3 miliardi di dollari nel periodo gennaio-febbraio 2021, con un aumento dell'11,9% rispetto allo stesso periodo del 2020. Le esportazioni di beni e servizi verso la Russia sono state pari a 2,3 miliardi di dollari (+2%)"¹¹⁸.

Tra le aziende bielorusse che si sentono sicure del mercato russo c'è la Minsk Motor Plant (MMZ), che ha raddoppiato le esportazioni in Russia nel primo trimestre del 2021. I principali consumatori dei suoi prodotti nel Paese vicino sono le imprese delle regioni di Kursk, Mosca, San Pietroburgo, Nizhny Novgorod e Yaroslavl, la Repubblica del Bashkortostan e la Repubblica di Mordovia. Per non perdere lo slancio nelle esportazioni, "nel corso del 2021, Minsk Motor Works continuerà a sviluppare la sua rete di distribuzione in Russia in due aree: motori e pezzi di ricambio per essi, nonché attrezzature speciali". È previsto un aumento dell'11% delle esportazioni di prodotti"¹¹⁹. Lo stabilimento vede un'altra riserva per aumentare le forniture al mercato russo nel 2021 nell'organizzazione di un'esposizione permanente di una gamma ampliata di motori e attrezzature speciali presso i siti commerciali ed espositivi della LLC "Trade House "Minsk Engine Plant"" a Noginsk e dei suoi partner in ogni distretto federale della Russia. Oggi collaborano con 59 imprese russe e i costruttori di motori di Minsk stanno lavorando per stabilire legami di cooperazione con altri dieci partner.

L'azienda bielorusa Gomselmash, che ha una rete di distribuzione di 60 entità in questo Paese, tra cui 34 concessionari, due impianti di produzione congiunta e una casa commerciale in Siberia, ha anche annunciato piani su larga scala per aumentare la fornitura dei suoi macchinari in Russia nel 2021.

¹¹⁸ Roman Golovchenko: Pacchetto di proposte per approfondire l'integrazione della Bielorussia e della Russia ad alta disponibilità [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9807>

¹¹⁹ Lo stabilimento automobilistico di Minsk nel I trimestre ha raddoppiato le forniture alla Russia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-motornyj-zavod-v-i-kvartale-v-dva-raza-uvlechil-postavki-v-rossiju-437469-2021/www.belta.by/economics/view/minskij-motornyj-zavod-v-i-kvartale-v-dva-raza-uvlechil-postavki-v-rossiju-437469-2021/>

Nei 13 anni della sua esistenza, l'azienda ha venduto più di 3.200 unità di macchine semoventi per la raccolta di cereali e foraggio sul mercato russo. Nel 2020, le vendite di macchine Gomselmash in Russia sono aumentate del 163%. Solo insieme a "Bryanskselmash" sono state vendute più di mille mietitrebbie alle regioni russe. Inoltre, "nel 2020 l'azienda ha ampliato i confini delle consegne e ha aperto un nuovo concessionario nel Primorsky Krai - LLC "AgroSupport""¹²⁰. Tutti questi fatti danno all'azienda bielorusa una buona ragione per porsi un compito davvero ambizioso nel 2021: triplicare il volume delle sue consegne in Russia.

L'acciaieria bielorusa (BSW) collabora attivamente anche con le aziende russe, per le quali i suoi partner in Russia sono sia fornitori di materie prime fondamentali che grandi consumatori di prodotti siderurgici. Basti pensare che "nel periodo gennaio-febbraio 2021, le esportazioni di BMZ verso la Russia hanno superato le 58 mila tonnellate, pari all'8% in più rispetto allo stesso periodo del 2020. In termini monetari, le esportazioni verso la Federazione Russa hanno superato i 43 milioni di dollari, un terzo in più rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente"¹²¹. Ciò è dovuto alla crescita delle vendite di tondo, acciaio strutturale, filo d'acciaio e corde metalliche.

Un altro chiaro esempio di tale piano è lo stabilimento automobilistico bielorusso (BELAZ). Solo nel marzo 2021, ha spedito oltre il 93% del volume totale di macchinari e pezzi di ricambio prodotti verso i mercati esteri, con un tasso di crescita delle esportazioni del 142%. Un dettaglio importante: "Allo stesso tempo, la quota del più capiente dei mercati tradizionali dell'azienda - la Russia - sul totale delle spedizioni di marzo è stata dell'89,1% (tasso di crescita - 308,1%)"¹²². In particolare, solo in base all'accordo di partnership strategica a lungo termine con la società mineraria Kuzbassrazrezugol Coal Company JSC, BELAZ fornirà 29 dumper entro la fine di aprile 2021. Tre di essi, con una capacità di carico utile di 220 tonnellate, sono stati spediti a una delle filiali produttive di Kuzbassrazrezugol - la miniera di carbone di Kedrovsky - alla fine di gennaio di quest'anno. Va notato che l'arrivo del resto delle macchine andrà a rimpolpare seriamente il parco tecnologico esistente, qui più di mezzo migliaio, che è dominato da macchinari bielorusi nelle miniere. "Anche presso

¹²⁰ "Gomselmash" prevede di triplicare la fornitura di macchinari alle regioni russe nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-planiruet-utroit-postavki-tehniki-v-rossijskie-regiony-v-2021-godu-436585-2021/>

¹²¹ Il BMZ aumenta le forniture per l'esportazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bmz-uvlechivaet-eksportnye-postavki-433237-2021/>

¹²² BELAZ ha aumentato i volumi di produzione, vendita ed esportazione nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-v-i-kvartale-uvlechil-objemy-proizvodstva-realizatsii-eksporta-produktsii-437188-2021/>

le imprese della compagnia mineraria di punta della regione di Kemerovo le macchine a marchio BELAZ servono per le operazioni di estrazione e trasporto, e vengono utilizzate attrezzature speciali del produttore bielorusso (macchine per l'irrigazione, trattori da traino, pale, bulldozer)¹²³. La presenza di BELAZ sul mercato russo è rafforzata anche dall'accordo di cooperazione firmato nell'aprile 2021 con l'Università mineraria di San Pietroburgo, la cui attuazione dovrebbe contribuire al fatto che "già a settembre [2021], in una delle più grandi università russe di ingegneria mineraria, entreranno in funzione moderne aule specializzate dotate di attrezzature esclusive"¹²⁴. In questo caso stiamo parlando dell'apertura di un innovativo Centro di Competenza BELAZ presso questa università, che sarà creato sul modello delle migliori soluzioni tecnologiche di ingegneria meccanica, digitale e informatica dell'industria mineraria. La sua caratteristica principale sarà l'uso di tecnologie di realtà virtuale, che porteranno a un nuovo livello non solo la formazione degli studenti universitari, ma anche lo sviluppo professionale degli specialisti e dei dirigenti delle imprese che utilizzano i macchinari del produttore bielorusso.

La Borsa Merci Universale Bielorusa (BUTB) sta anche costruendo attivamente legami con partner in Russia. La dinamica del crescente interesse da parte delle imprese russe per il trading elettronico indica che nel 2021 la Russia potrebbe diventare il leader di BUTB non solo in termini di numero di aziende accreditate, ma anche in termini di fatturato della borsa. Ricordiamo che "al 1° dicembre 2020, 2.482 residenti in Russia hanno utilizzato i servizi di BUTB"¹²⁵. E l'importo delle transazioni di scambio effettuate da questi ultimi nei mesi di gennaio e febbraio 2021 "ha superato di quasi 3 volte la cifra dello stesso periodo del 2020 e ha totalizzato 12 milioni di dollari"¹²⁶. Ciò ha permesso alla Russia di posizionarsi al terzo posto nella classifica dei maggiori mercati di esportazione di BUTB. I primi due posti di questa classifica sono stati mantenuti dalla Lituania (32 milioni di dollari) e dalla Lettonia (18 milioni di dollari). Alla fine del primo trimestre del 2021, la somma di tutte le

¹²³ BELAZ fornirà 29 dumper per una delle più grandi società di estrazione del carbone in Russia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavit-29-karjernih-samosvalov-dlja-odnoj-iz-krupnejshih-ugolnyh-kompanij-rossii-427978-2021/>

¹²⁴ BELAZ aprirà un centro di competenza presso l'Università mineraria di San Pietroburgo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otkroet-tsentr-kompetensij-v-sankt-peterburgskom-gornom-universitete-437447-2021/>

¹²⁵ Zalesky, B. Guardare avanti. Caratteristiche del partenariato multivettoriale in condizioni moderne / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 97.

¹²⁶ La Russia è entrata a far parte dei tre maggiori mercati di esportazione per l'H&S [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossija-voshla-v-troiku-krupnejshih-eksportnyh-rynkov-butb-432830-2021/>

transazioni effettuate dai partecipanti russi al trading di borsa ha sfiorato i 38 milioni di dollari. La crescita delle esportazioni di merci bielorusse verso il mercato russo è il risultato delle misure globali adottate dalla BUTB per attirare le entità commerciali russe sulla piattaforma di scambio in Bielorussia. Tra le principali vi sono: 1) semplificazione della procedura di accreditamento presso BUTB; 2) webinar regolari e presentazioni online per i rappresentanti della comunità imprenditoriale russa; 3) visite in loco alle principali imprese industriali, di lavorazione del legno e agrarie in varie regioni della Russia. Di conseguenza, nei primi due mesi del 2021, sono state accreditate presso BUTB 30 nuove aziende russe interessate ad acquistare carne e prodotti lattiero-caseari bielorusi, olio di colza e materiali da costruzione, nonché a concludere accordi di transito per vendere le proprie merci a Paesi terzi. Va notato che la stretta collaborazione tra BUTB e le regioni russe di confine di Smolensk, Bryansk e Pskov ha finora svolto un ruolo decisivo nell'aumentare le cifre del fatturato degli scambi.

In particolare, la menzione della Regione di Bryansk in questo elenco si spiega con il fatto che la Bielorussia rappresenta attualmente circa la metà del fatturato del commercio estero di questa regione russa, il che indica di per sé un livello sufficientemente elevato di cooperazione commerciale ed economica. Tuttavia, in occasione di un incontro di lavoro presso la BUTB con i rappresentanti della Camera di Commercio e dell'Industria della Regione di Bryansk nel marzo 2021, le parti hanno dichiarato che esiste un potenziale significativo per un'ulteriore espansione della cooperazione nella sfera degli scambi commerciali. A questo proposito, si prevede di "concentrarsi quest'anno sul settore agricolo e sulla vendita di beni industriali come aree più promettenti per lo sviluppo della cooperazione"¹²⁷. A tal fine, la Camera di Commercio e dell'Industria della Regione di Bryansk utilizzerà tutta la sua rete di contatti commerciali per informare i rappresentanti delle imprese della regione di Bryansk sui vantaggi del meccanismo di scambio elettronico BUTB.

La cooperazione prevista da BUTB con la regione di Chelyabinsk sembra molto promettente. In occasione di un webinar sul commercio di scambio con la Bielorussia tenutosi a metà marzo 2021, diversi importanti produttori e venditori di questa regione russa hanno annunciato la loro intenzione di aumentare le vendite di prodotti siderurgici presso BUTB. "In particolare, i rappresentanti di PJSC Chelyabinsk Forge and Press Plant, LLC

¹²⁷ BUTB e CCI della regione di Bryansk hanno concordato una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-brjanskoi-oblasti-dogovorilis-o-sotrudnichestve-431815-2021/>

Foundry Plant e LLC Trade House MKK hanno espresso il loro interesse per un'applicazione più attiva del meccanismo di scambio. Innanzitutto, si tratta di aumentare le forniture di laminati metallici ferrosi, che sono sempre molto richiesti dalle imprese industriali bielorusse"¹²⁸. Va notato che quasi ogni giorno circa 800 aziende partecipano al trading di metalli ferrosi e prodotti metallici ferrosi alla BUTB, e l'ammontare delle transazioni in una sessione di trading può raggiungere i due milioni di euro. È chiaro che l'arrivo qui dei maggiori produttori russi di metalli dalla regione di Chelyabinsk - leader indiscusso nella metallurgia ferrosa tra le altre regioni russe - non potrà che aprire nuove opportunità e prospettive per tutti i partecipanti a queste sessioni di trading.

Alla fine di marzo 2021, con l'assistenza del Centro di supporto alle esportazioni della regione di Volgograd, BUTB ha ospitato un incontro con i rappresentanti commerciali di questa regione russa. Di conseguenza, diverse aziende della regione di Volgograd "hanno espresso interesse a vendere i loro prodotti nella sezione industriale e dei beni di consumo di BUTB". In particolare, si prevede di elaborare la questione della vendita all'asta di prodotti per l'industria delle costruzioni, materiali da imballaggio e prodotti alimentari"¹²⁹. Già all'inizio di aprile 2021, le prospettive di incremento degli scambi commerciali in Bielorussia sono state esaminate con i rappresentanti dei circoli economici della regione **di Kursk nell'ambito di** una conferenza online. In seguito ai risultati della discussione, alcune imprese della regione russa hanno espresso la loro disponibilità a esporre i propri prodotti sulla piattaforma di beni industriali e di consumo BUTB. Così, "si sta elaborando la questione della vendita di attrezzature per l'industria alimentare, prodotti in gomma ad alta tecnologia, materiali da imballaggio in carta e cartone ondulato"¹³⁰. BUTB si aspetta anche risultati concreti dall'accordo raggiunto nel marzo 2021 per intensificare la cooperazione con la Borsa merci internazionale di San Pietroburgo. Fondata nel 2008, è oggi la più grande borsa merci della Russia ed è "specializzata nel commercio di petrolio, prodotti

¹²⁸ Le imprese della regione di Chelyabinsk sono interessate alla realizzazione di prodotti metallici su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-chelyabinskoi-oblasti-zainteresovany-v-realizatsii-metalloproduktov-na-butb-433059-2021/>

¹²⁹ BUTB progetta di stabilire una più stretta cooperazione con la regione di Volgograd [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-bolee-tesnoe-sotrudnichestvo-s-volgogradskoi-oblastju-434981-2021/www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-bolee-tesnoe-sotrudnichestvo-s-volgogradskoi-oblastju-434981-2021/>

¹³⁰ Le imprese della regione di Kursk intendono lavorare sul mercato bielorusso attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-kurskoi-oblasti-planirujut-rabotat-na-belorusskom-rynke-cherez-butb-435331-2021/>

petroliferi, gas, legname e fertilizzanti minerali"¹³¹ . Si presume che l'attuazione della cooperazione con un partner così serio possa dare risultati non meno importanti.

A quanto pare, il ruolo della Russia nel 2021 aumenterà sensibilmente anche per le esportazioni bielorusse di servizi di costruzione. Ma prima di tutto, notiamo che la crescita delle esportazioni di servizi in generale è un'area importante per ridurre al minimo la dipendenza dell'economia bielorusa dall'influenza di fattori chiave dell'ambiente economico estero. Nel 2021, la Repubblica di Bielorussia ha continuato a intensificare gli sforzi per aumentare i propri volumi. In particolare, nel primo trimestre "le esportazioni di servizi sono aumentate del 3,8% a 2,287 miliardi di dollari <...>. Il saldo del commercio estero dei servizi è stato positivo per 1,041 miliardi di dollari (nel periodo gennaio-marzo 2020 il surplus è stato di 1,014 miliardi di dollari)"¹³² . L'esportazione di servizi di costruzione, che nel 2020 ha superato il volume di mezzo miliardo di dollari, non è all'ultimo posto nel raggiungimento di tali indicatori. Oggi è una delle aree di sviluppo più promettenti dell'industria edile bielorusa, dove si stanno adottando misure globali per aumentare ed espandere ulteriormente la sua geografia e dove il mercato russo, che ha un potenziale significativo, sta iniziando a giocare un ruolo sempre più importante. Ciò è dovuto in gran parte al fatto che "oggi in Russia c'è una carenza di forza lavoro nel settore delle costruzioni. È urgente attirarla per progetti di costruzione chiave come, ad esempio, il teatro e i centri culturali di Vladivostok e Kaliningrad e il Cosmodromo di Vostochny" .¹³³

Data la crescita del settore edile nel Paese vicino, la Bielorussia sta già adottando misure concrete per promuovere i propri interessi di esportazione in quel Paese. Ad esempio, sono già stati istituiti sottogruppi di coordinamento per la cooperazione nel settore delle costruzioni in sette entità costitutive della Federazione Russa e "è stato costituito un portafoglio in Russia per un totale di oltre 3 miliardi di rubli russi per il prossimo futuro". Si tratta di scuole a

¹³¹ BUTB e la Borsa merci e materie prime di San Pietroburgo hanno concordato di intensificare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-tovarno-syrjevaj-a-birzha-dogovorilis-aktivizirovat-vzaimodelstvje-434334-2021/>

¹³² La Bielorussia ha aumentato le esportazioni di beni e servizi del 19,5% a 10,3 miliardi di dollari nel 1° trimestre [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-i-kvartale-uvelichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-195-do-103-mlrd-441081-2021/>

¹³³ Sivak: la Bielorussia è interessata ad aumentare le esportazioni di servizi di costruzione in Russia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sivak-belarus-zajinteresovana-v-narashivanii-eksporta-stroitelnyh-uslug-v-rossiju-442169-2021/www.belta.by/economics/view/sivak-belarus-zajinteresovana-v-narashivanii-eksporta-stroitelnyh-uslug-v-rossiju-442169-2021/>

Kaluga, Voronezh, Leningrado e San Pietroburgo, edifici residenziali a Kaluga, Kursk e Kaliningrad"¹³⁴ . In totale, i costruttori bielorusi prevedono di costruire più di dieci strutture sociali in Russia entro la fine del 2025. In particolare, la holding Belstroitsentr "sta costruendo contemporaneamente circa cinque infrastrutture sociali nelle regioni di Leningrado e Kaluga"¹³⁵ .

¹³⁶Per quanto riguarda la Regione di Voronezh, seriamente interessata a espandere la cooperazione con i partner bielorusi nel settore delle costruzioni, si parla innanzitutto dell'attuazione di un progetto pilota congiunto nell'insediamento di tipo urbano di Strelitsa, nel distretto di Semiluksky, per la costruzione di una scuola per 520 bambini, della partecipazione delle società bielorusse BelengineeringstroyInvest LLC e Stroitelny Trust No. 12 OJSC alla costruzione di scuole pre-scolastiche e secondarie nel distretto di Semiluksky, nonché dell'utilizzo di "kit di case bielorusse" nella realizzazione del progetto. Il suddetto centro teatrale e culturale di Vladivostok diventerà uno dei progetti di costruzione più grandi del 2021 in collaborazione tra la Bielorussia e il Primorsky Krai. Questo centro ospiterà il palcoscenico del Teatro Mariinskij Primorskij, oltre a mostre di famosi musei russi. In generale, secondo il governatore della regione russa, O. Kozhemyako, questo centro "diventerà un vero e proprio ornamento dell'intera regione Asia-Pacifico e potrà essere paragonato, ad esempio, al teatro di Sydney, in Australia"¹³⁷ .

Un'altra regione russa in cui si sta valutando attentamente la possibilità di una partecipazione dei costruttori bielorusi alla costruzione di alloggi e strutture sociali è l'Oblast di Novgorod. Qui sono già registrate 15 organizzazioni a capitale bielorusso, ma fino a poco tempo fa l'interazione con i partner bielorusi riguardava soprattutto il settore agroindustriale, sotto forma di forniture di macchinari agricoli, prodotti alimentari e lavorazione. Ciò ha contribuito a far sì che il fatturato commerciale tra le parti ammontasse a 57,5 milioni di dollari nel 2020. Allo stesso tempo, le forniture di beni bielorusi -

¹³⁴ Parkhamovich, R. I compiti stabiliti per l'industria delle costruzioni quest'anno saranno soddisfatti / R. Parkhamovich // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/postavlennye-pered-stroitelstvom-zadachi-v-etom-godu-budut-vypolnny-7784>

¹³⁵ Entro la fine del 2025 è prevista la costruzione di oltre 10 strutture sociali in Russia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: http://mas.gov.by/ru/news_ru/view/do-kontsa-2025-goda-planirujetsja-postroit-bolee-10-sotsialnyx-objektov-v-rossii-1313/

¹³⁶ La regione di Voronezh è interessata a espandere la cooperazione con la Bielorussia nel settore delle costruzioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/voronezhskaja-oblast-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-belarusiju-v-stroitelstve-429176-2021/>

¹³⁷ Specialisti bielorusi costruiranno un edificio teatrale chiavi in mano a Primorye [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-stroiteli-budut-stroit-pod-kluch-zdanie-teatra-v-primorje-434288-2021/>

prodotti lattiero-caseari, uova, plastica, zucchero, legno, fertilizzanti, macchinari e attrezzature elettriche - sono aumentate di quasi il 20%. A quanto pare, i costruttori contribuiranno a queste cifre nel prossimo futuro. Il fatto è che "la regione ha attualmente bisogno di almeno due nuove scuole e di diversi asili. La qualità del lavoro dei costruttori bielorusi è sempre molto alta <...>. Abbiamo già avuto un'esperienza di cooperazione: La Bielorussia ha costruito per noi un cosiddetto centro medico. Siamo interessati alle capacità di costruzione dei nostri colleghi bielorusi"¹³⁸. Le parti stanno anche discutendo l'idea di costruire una nuova pista da parte di specialisti bielorusi "non lontano da Veliky Novgorod, nel luogo in cui si trovava l'aeroporto militare di Krechevitsy"¹³⁹. Anche le regioni di Bryansk e Gomel hanno un'ampia gamma di opportunità di cooperazione nel settore delle costruzioni. In particolare, nell'aprile 2021, le parti hanno già discusso le prospettive di partecipazione delle imprese bielorusse alla realizzazione di progetti quali "Costruzione della strada automobilistica - diga di protezione Bryansk 1 - Bryansk 2 (1a fase)", MBOU "Scuola n. 71", Palazzo delle arti marziali nel distretto Sovetsky di Bryansk"¹⁴⁰. Come si vede, il vettore russo delle esportazioni bielorusse di servizi di costruzione è già molto ampio e diversificato. E continua ad espandersi. Speriamo che questa tendenza non possa che contribuire al buon esito dei compiti assegnati ai costruttori dei Paesi alleati.

Anche molte regioni russe stanno sviluppando attivamente i loro legami con i partner bielorusi nel 2021. Tra queste c'è la Repubblica del Tatarstan, il cui fatturato commerciale con la Bielorussia è cresciuto significativamente nel periodo gennaio-febbraio 2021 - di oltre l'80%, raggiungendo quasi 175 milioni di dollari. Allo stesso tempo, le esportazioni bielorusse sono aumentate di quasi un quarto, sfiorando i 55 milioni di dollari. Ciò è dovuto alla crescita delle forniture dalla Bielorussia di trattori e trattrici, gas petroliferi, fili ritorti di metalli ferrosi senza isolamento elettrico, parti e accessori per auto e trattori, pneumatici, tubi senza saldatura, tubi e profili di metalli ferrosi, scarti dell'estrazione dell'olio di soia, carni bovine fresche o refrigerate, fili di acciaio

¹³⁸ Pivovarov, E. La regione di Novgorod sta valutando la possibilità di partecipazione di costruttori bielorusi alla costruzione di strutture sociali / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novgorodskaja-oblast-prorabatvayet-vozmozhnost-uchastija-belorusskijh-stroitelej-v-vozvedenii-438576-2021/>

¹³⁹ Pivovarov, E. I piani della regione di Novgorod per ripristinare le comunicazioni aeree con Minsk e Gomel / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-novgorodskoj-oblasti-planirujut-vosstanovit-aviasoobschenie-s-minskom-i-gomelem-438579-2021/>

¹⁴⁰ Le regioni di Gomel e Bryansk discuteranno dello sviluppo della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-brianskaja-oblasti-obsudiat-razvitie-sotrudnichestva-437066-2021/>

non legati, formaggi e ricotta, materiali per corde di pneumatici, pitture e vernici a base di polimeri sintetici in mezzi non acquosi, mobili e loro parti. Nell'aprile 2021, le parti hanno firmato un protocollo di accordi che "prevede un ulteriore interesse reciproco nello sviluppo della cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e umanitaria tra la Bielorussia e il Tatarstan"¹⁴¹, dove la priorità sarà data allo sviluppo della cooperazione nella sfera produttiva e in quella scientifica e tecnologica.

Va ricordato che l'interazione tra le parti si sviluppa oggi nel quadro dell'Accordo intergovernativo sulla cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale del 23 giugno 2004, che ha creato i presupposti per la formazione di uno spazio scientifico, tecnico e di innovazione comune. L'anno scorso è stata completata l'attuazione del Piano d'azione per il periodo 2017-2020 per l'adempimento dell'accordo di base. Poiché oggi il Tatarstan presta particolare attenzione allo sviluppo della produzione high-tech e alla creazione di joint venture, i partner bielorussi in questa regione russa hanno la possibilità di lavorare nei "siti di investimento della repubblica". È importante approfondire la cooperazione tra i produttori di materie prime, innanzitutto nella sfera della costruzione di macchinari e delle alte tecnologie"¹⁴².

Va notato che già nel 2017 le parti hanno fissato l'obiettivo di ripristinare il livello record di fatturato commerciale di due miliardi di dollari, raggiunto nel 2012. ¹⁴³La settima riunione del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra Bielorussia e Tatarstan, tenutasi nell'ottobre 2019, ha individuato aree specifiche di lavoro congiunto nei prossimi anni per raggiungere l'obiettivo, "anche in termini di: forniture di autobus per passeggeri, macchinari Amkodor, una vasta gamma di macchinari agricoli; realizzazione di progetti congiunti nel settore dei veicoli a metano, in particolare - la produzione di veicoli per passeggeri, trattori, macchinari municipali e agricoli, motori; espansione del volume e della gamma di forniture di veicoli a motore, così come nella produzione di veicoli a motore, trattori, macchinari municipali e agricoli, e motori". Allo stesso tempo, l'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia e l'Accademia delle scienze della Repubblica del Tatarstan, nonché

¹⁴¹ Roman Golovchenko: La Bielorussia e il Tatarstan stanno sviluppando attivamente la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9816>

¹⁴² Minnikhanov, R. È importante approfondire la cooperazione dei produttori di materie prime, principalmente nella sfera dell'ingegneria meccanica e delle alte tecnologie / R. Minnikhanov // Tecnologie e innovazioni nella cooperazione tra le regioni dello Stato dell'Unione come impulso per lo sviluppo dell'integrazione eurasiatica: progetto di integrazione delle informazioni / coautore, intervistato : B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. - C. 30.

¹⁴³ Il Concern ha ospitato il 7° incontro del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica del Tatarstan della Federazione Russa [Risorsa elettronica], - 2019. - URL: <http://www.belneftekhim.by/press/news/ea4c42c9330d3164.html>

l'Università statale bielorusa di informatica e radioelettronica e l'Università federale di Kazan hanno firmato accordi di cooperazione.

Grazie all'attuazione delle disposizioni del piano quadriennale, entro febbraio 2020 il Tatarstan aveva già: due impianti di assemblaggio - di trattori bielorusi e di ascensori di Mogilevliftmash - in funzione; quattro imprese a capitale bielorusso - TPC MTZ-Tatarstan' LLC, Amkodor-Bel' LLC, Trade House Molodechnomebel' LLC e un ufficio di rappresentanza di Pinskdiv Holding; rete di concessionari di imprese bielorusse come "Gomselmash", Minsk Tractor Plant, "Mogilevliftmash", Minsk Automobile Plant, "Amkodor", Borisov Automobile and Tractor Electrical Equipment Plant; la LLC "TPC MTZ-Tatarstan" è diventata il distributore ufficiale di OJSC "MTZ" in Russia, con una propria base di produzione, una divisione di trasporto e logistica, impegnata nella manutenzione del servizio. Il successo dello sviluppo della cooperazione nel campo della costruzione di macchine ha portato al fatto che "la flotta di macchine agricole del Tatarstan è equipaggiata per quasi il 60% con trattori MTZ, più del 60% delle macchine per la raccolta del foraggio e il 40% delle macchine per la raccolta del grano sono macchine Gomselmash". La flotta di veicoli passeggeri di Kazan è composta per oltre il 50% da autobus MAZ e tram Belkommunmash"¹⁴⁴. Ci sono buone prospettive di cooperazione anche nel settore dei motori a gas, dove ci sono progetti congiunti realizzati da RariTEK insieme agli stabilimenti di Minsk - automobili, trattori e motori.

Durante l'ottava riunione del Gruppo di lavoro sulla cooperazione, svoltasi in videoconferenza nel novembre 2020, le parti hanno preso atto dell'attivo sviluppo dei legami economici tra le imprese dell'industria meccanica e petrolchimica, nonché dell'agricoltura, del trasporto passeggeri, dell'ecologia e della scienza della salute, sottolineando che "la cooperazione nel settore petrolchimico, che rappresenta la metà del fatturato commerciale della Bielorussia con il Tatarstan, rimane un'area chiave"¹⁴⁵. Di conseguenza, è stato approvato il Piano d'azione per il periodo 2021-2023, che prevede molti nuovi interessanti progetti comuni. Già nel gennaio 2021, nell'insediamento rurale di Kichketan del distretto municipale di Agryz, in Tatarstan, l'UE bielorusa "Polimerkonstruktsiya" "ha realizzato con successo un progetto

¹⁴⁴ Pivovarov, E. Petrolchimica, cooperazione industriale, progetti di trasporto - Semashko ha visitato il Tatarstan / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/neftehimija-promkooperatsiya-transportnye-proekty-semashko-posetil-tatarstan-378550-2020/>

¹⁴⁵ Bielorussia e Tatarstan hanno approvato il Piano di cooperazione per il 2021-2023 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.embassybel.ru/departments/kazan/news/53efd46968aa.html>

pilota nell'ambito dell'ecologia del trattamento delle acque"¹⁴⁶ . Ora si sta risolvendo la questione della partecipazione di questa UE alla realizzazione di progetti in altri siti del Tatarstan.

Un'altra regione russa che vorrei citare in questo contesto è l'Oblast' di Sakhalin, che nel maggio 2021 ha firmato con la Repubblica di Bielorussia un piano di misure per il periodo 2021-2023 per attuare l'accordo tra i governi sulla cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale. La firma è avvenuta nell'ambito di una riunione del gruppo di lavoro sullo sviluppo della cooperazione bilaterale, che si è concentrata sulle prospettive di "aumento dell'offerta di prodotti alimentari, agricoli, di cava, di passeggeri, di macchine per la costruzione di strade, di attrezzature per ascensori e di altri tipi di prodotti"¹⁴⁷ . Va ricordato che l'accordo di cooperazione tra le parti è stato firmato nel settembre 2015 in occasione del Secondo Forum delle Regioni di Bielorussia e Russia. I principali obiettivi delineati nell'accordo erano l'aumento del fatturato commerciale reciproco, l'intensificazione dei contatti commerciali e la cooperazione nella sfera sociale - sanità, istruzione e protezione sociale.

Va notato che questa regione russa è caratterizzata da un'attiva attività economica estera, che conduce principalmente con i Paesi della regione Asia-Pacifico - Corea del Sud, Giappone e Cina. In generale, "il fatturato del commercio estero dell'Oblast di Sakhalin nel 2020 ammontava a 12,2 milioni di dollari. USD"¹⁴⁸ . Tuttavia, anche la Repubblica di Bielorussia ha iniziato a sviluppare la propria nicchia di mercato in questi partenariati internazionali dopo la firma dell'accordo di cooperazione, come dimostrato da fatti specifici.

Così, già alla fine del 2017, il volume degli scambi reciproci tra Bielorussia e Sakhalin ammontava a quasi cinque milioni di dollari. Il mercato dei consumatori della regione russa ha visto un forte aumento del numero di prodotti bielorusi a base di carne, insaccati e latticini, prodotti tessili e maglieria, calzature e merceria in pelle. Basti pensare che nell'agosto 2020 nel centro amministrativo della regione russa - Yuzhno-Sakhalinsk - è stato aperto il quattordicesimo(!) negozio della catena di vendita al dettaglio "Ditta

¹⁴⁶ La società bielorussa UP "Polimerkonstruktsiya" ha realizzato con successo un progetto pilota nel campo dell'ecologia nella Repubblica del Tatarstan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.embassybel.ru/departments/kazan/news/29939dd56309.html>

¹⁴⁷ La Bielorussia e l'Oblast di Sakhalin hanno firmato il piano d'azione per la cooperazione per il periodo 2021-2023 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-sahalinskaja-oblast-podpisali-plan-meropriyatij-po-sotrudnichestvu-na-2021-2023-gody-441087-2021>

¹⁴⁸ Risultati del commercio estero dell'Oblast di Sakhalin nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=152>

bielorussa", dove i prodotti provenienti dalla Bielorussia sono rappresentati da un'ampia gamma di salsicce e prelibatezze a base di carne provenienti dagli stabilimenti di lavorazione della carne di Brest e Grodno, prodotti lattiero-caseari provenienti dallo Stabilimento lattiero-caseario di Minsk, prodotti dolciari provenienti dalle fabbriche "Kommunarka", "Spartak", "Krasny Izhevsk", cibi in scatola del gruppo di aziende "ABC". "Oltre all'assortimento tradizionale, nella linea di prodotti del negozio sono comparsi anche gelati bielorussi di 10-12 nomi"¹⁴⁹.

Qui sono ampiamente utilizzate macchine bielorusse di varie classi per i settori agroindustriale, edilizio, stradale e forestale. "A causa dell'elevato numero di macchinari di produzione bielorussa utilizzati nell'Oblast di Sakhalin, si è posta la questione della necessità di creare un unico centro di assistenza per la loro manutenzione. Grazie agli sforzi congiunti, nell'aprile 2017 è stato aperto nella capitale regionale un centro di assistenza della BelMashService LLC per la manutenzione dei macchinari prodotti nella Repubblica di Bielorussia"¹⁵⁰.

Negli ultimi cinque anni, la partnership tra la Repubblica e la regione russa nel campo dell'agricoltura si è fortemente sviluppata. Già "nel 2016, dopo una pausa di 30 anni, la parte bielorussa ha ripreso la coltivazione della patata a Sakhalin, piantando i suoi semi sui primi 40 ettari dell'isola"¹⁵¹. In seguito, presso la Korsakovsky State Farm è stato costruito un allevamento di bestiame da latte per un migliaio di capi, utilizzando tecnologie bielorusse. È interessante notare che questa costruzione fu divisa in due fasi. In primo luogo, c'erano otto trincee per il fieno e l'insilato con una capacità di duemila tonnellate ciascuna. Nella seconda fase, sono stati costruiti gli edifici e le strutture delle principali infrastrutture di produzione, lavorazione della biomassa, ingegneria e trasporto. Per ospitare gli animali sono state costruite tre stalle e tre case per i vitelli. Quando l'azienda raggiungerà la sua capacità progettuale, fornirà agli abitanti della regione insulare 7 mila tonnellate di latte e 200 tonnellate di carne all'anno". <...> Il progetto agrario realizzato nel sud di Sakhalin è incluso nel programma statale settoriale per lo sviluppo

¹⁴⁹ Un altro negozio "a marchio bieloruso" aperto a Yuzhno-Sakhalinsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.embassybel.ru/departments/khabarovsk/news/fe085b1056fe.html>

¹⁵⁰ Belik, A. Nei nostri piani - ampliare la gamma di cooperazione / A. Belik // Direzioni prioritarie della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto di integrazione delle informazioni / compilato, intervistato: K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 323-324.

¹⁵¹ Zaleskii, B. Formula della multivettorialità. Opportunità di cooperazione internazionale nel contesto della globalizzazione / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017. - C. 60.

dell'agricoltura"¹⁵². Qui è stata costruita anche un'agropoli con 50 case a un piano e tre stanze di tipo bielorusso. Nel febbraio 2018, le prime nove famiglie di lavoratori agricoli statali hanno ricevuto le chiavi degli appartamenti nei nuovi edifici di via Belorusskaya. "Ora questo è il più grande progetto di costruzione di alloggi rurali moderni nell'Oblast di Sakhalin"¹⁵³.

Per quanto riguarda altre aree di interazione, già nel dicembre 2017 la parte bielorusa ha proposto di migliorare i metodi di estrazione e trasporto del carbone a Sakhalin, in quanto queste proposte "possono migliorare significativamente l'infrastruttura della compagnia carbonifera dell'isola e dare un forte impulso allo sviluppo dell'industria mineraria del carbone nell'intera regione". Si tratta di un livello di cooperazione completamente nuovo tra le nostre parti"¹⁵⁴. E già nel 2020 nella miniera di carbone di Solntsevsky sull'isola "14 nuovi dumper bielorusi con una capacità di sollevamento di 220 tonnellate"¹⁵⁵. Le parti vedono un serio potenziale di ulteriore sviluppo dell'interazione nella cooperazione attiva attraverso le camere di commercio e dell'industria - nell'organizzazione di negoziati online, mostre congiunte, seminari, nonché nella creazione di collegamenti diretti tra la comunità imprenditoriale e le entità economiche della Repubblica e della regione. Sono focalizzati sui risultati.

Durante l'incontro dei capi di governo di Bielorussia e Russia dell'aprile 2021, è stato rilevato che "il tema dell'integrazione nella sfera economica è una questione prioritaria nell'agenda bilaterale"¹⁵⁶. La tendenza alla ripresa del fatturato commerciale bilaterale bielorusso-russo, osservata dall'inizio del 2021, dimostra che le parti sono riuscite a sviluppare la cooperazione per l'integrazione in molti settori, nonostante le note difficoltà oggettive. Ciò

¹⁵² Nel sud di Sakhalin è stata aperta un'azienda lattiero-casearia per mille capi [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: [https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&no_cache=1&tx_ttnews\[tt_news\]=12461](https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&no_cache=1&tx_ttnews[tt_news]=12461)

¹⁵³ Pivovar, E. Agrorogorodok dal progetto bielorusso eretto su Sakhalin [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/agrogorodok-po-belorusskomu-proektu-vozvelina-sahaline-289289-2018/>

¹⁵⁴ Pivovar, E. La Bielorussia contribuirà a migliorare i metodi di estrazione e trasporto del carbone a Sakhalin / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-usovershenstvovat-metody-dobychi-i-transportirovki-uglja-na-sahaline-277311-2017/>

¹⁵⁵ Pivovar, E. Consegne di autocarri pesanti bielorusi e cooperazione nel complesso agroindustriale - Semashko ha visitato Kuzbass e Sakhalin / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/postavki-belorusskih-bolshegruzov-i-sotrudnichestvo-v-apk-semashko-posetil-kuzbass-i-sahalin-404918-2020/>

¹⁵⁶ Roman Golovchenko: Pacchetto di proposte per approfondire l'integrazione della Bielorussia e della Russia ad alta disponibilità [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9807>

fornisce nuovi impulsi positivi per una più completa realizzazione del potenziale di costruzione dell'unione.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorussia - Russia:

Il Forum delle Regioni come generatore di nuove idee di cooperazione

L'ottavo Forum delle Regioni della Bielorussia e della Russia, tenutosi tra la fine di giugno e l'inizio di luglio 2021, si è concentrato su questioni di attualità dello sviluppo dello Stato dell'Unione nell'ambito di cinque sezioni tematiche quali: 1) la cooperazione russo-bielorussa nel campo della scienza e dell'istruzione nell'era delle "grandi sfide" e delle tecnologie digitali; 2) il ruolo della digitalizzazione nella formazione di uno spazio scientifico e tecnologico comune dello Stato dell'Unione; 3) la cooperazione tra Bielorussia e Russia nell'attuazione dei programmi dell'Unione e dei progetti scientifici e tecnici nell'ambito dei trattati internazionali; 4) il diritto e la digitalizzazione nello Stato dell'Unione: prospettive e direzioni; 5) i giovani online: l'ambiente digitale del futuro. L'attenzione dei partecipanti al Forum al tema dell'interazione tra le parti in ambito scientifico, tecnico e dell'innovazione si spiega con il fatto che la cooperazione su larga scala in questi settori è attuata attraverso i programmi dello Stato dell'Unione, il cui utilizzo "consente di aumentare il livello di integrazione delle nostre economie, di sviluppare la cooperazione tra le imprese, di accrescere la competitività dei prodotti realizzati in comune"¹⁵⁷ e che oggi dovrebbero essere finalizzati non tanto al sostegno di singole imprese e industrie, quanto piuttosto alla creazione e allo sviluppo di nuove tecnologie. Tra queste, all'VIII Forum delle Regioni di Bielorussia e Russia sono state citate: 1) sistemi intellettuali di analisi delle informazioni; 2) supercomputer, reti neurali, intelligenza artificiale; 3) strumentazione e tecnologie spaziali; 4) nuovi materiali laser; 5) microelettronica; 6) trasporti elettrici; 7) complessi multifunzionali senza equipaggio; 8) energia nucleare; 9) sicurezza informatica.

¹⁵⁸La formazione di uno spazio scientifico e tecnologico comune tra Bielorussia e Russia, nell'ambito del quale sia garantita l'armonizzazione delle legislazioni nazionali in ambito scientifico e tecnologico, è necessaria per creare pari opportunità per gli scienziati bielorussi e russi di lavorare nel territorio dello Stato dell'Unione e di condurre ricerche e sviluppi congiunti nei

¹⁵⁷ Igor Petrishenko: L'interazione tra Bielorussia e Russia nel campo della scienza, della tecnologia e dell'innovazione è finalizzata alla formazione di un vero e proprio spazio scientifico e tecnologico unificato [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9897>

¹⁵⁸ La Bielorussia e la Russia sono riuscite a ottenere molto nella scienza e nella tecnologia - Karasin [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-udalos-mnogogo-dobitsja-v-nauchno-tehnicheskoy-sfere-karasin-448170-2021/>

settori prioritari per i due Paesi, tra i quali il forum ha menzionato anche "nuovi materiali e procedure chimiche, ecologia e gestione ambientale, tecnologie degli organismi viventi".

Va ricordato che durante l'esistenza dello Stato dell'Unione, "sono già stati attuati più di 60 programmi dell'Unione nei settori dell'economia, dello spazio, della sicurezza e dell'agricoltura, e sono stati spesi 41 miliardi di rubli russi per questi scopi"¹⁵⁹. In particolare, sono stati realizzati programmi scientifici e tecnici riguardanti lo sviluppo del telerilevamento della Terra, la produzione di mangimi e la ricerca genetica. Nel 2020 è stato portato a termine un programma tecnico-scientifico di riferimento dello Stato dell'Unione come "Autoelettronica", che prevedeva "lo sviluppo di una nuova generazione di componenti elettronici per i sistemi di controllo e di sicurezza dei veicoli speciali e a doppio uso". I risultati del programma sono stati utilizzati per lo sviluppo di dumper minerari BELAZ robotizzati e senza equipaggio, che sono già in funzione nelle miniere aperte della Siberian Coal Energy Company"¹⁶⁰.

Ma oggi il compito è quello di coinvolgere ancora più attivamente nella preparazione delle proposte di nuovi programmi non solo le autorità esecutive federali e repubblicane, ma anche i rappresentanti delle regioni dei due Paesi. Si noti che "otto programmi scientifici e tecnici sono attualmente in corso di attuazione nello Stato dell'Unione e altri tre sono in fase di preparazione"¹⁶¹. Altre sei bozze di programmi sono in fase di preparazione:

- 1) "Superamento": sviluppo di moderne tecnologie per individuare e superare la resistenza dei microrganismi ai farmaci;
- 2) Soyuzbiomembrane - nuovi prodotti cellulari per uso medico;
- 3) "Additività" - creazione di tecnologie, materiali e attrezzature per la stampa 3D;
- 4) "Acceleratore-SPR" - sviluppo di un complesso basato su risonatori superconduttori;

¹⁵⁹ Mezentsev al Forum delle Regioni ha chiesto un coinvolgimento più attivo nella preparazione delle proposte per i programmi dell'Unione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/mezentsev-na-forume-regionov-prizval-aktivnee-vkljuchitsja-v-podgotovku-predlozhenij-dlja-sojuznyh-448530-2021/>

¹⁶⁰ Bielorussia e Russia progettano di creare un registro unico dei tecnoparchi dello Stato dell'Unione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-planirujut-sozdat-edinyj-reestr-tehnoparkov-sojuznogo-gosudarstva-448127-2021/>

¹⁶¹ Pivovarov, E. 8 programmi scientifici e tecnici sono in corso di attuazione nello Stato dell'Unione, altri tre sono in preparazione - Vice Primo Ministro della Federazione Russa / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sojuznom-gosudarstve-realizujutsja-8-nauchno-tehnicheskij-programm-gotovjatsja-esche-3-vitse-premjer-448523-2021/>

5) "Componente F" - creazione di tecnologie innovative per lo sviluppo della base di componenti fotonici dello Stato dell'Unione; 6) "Complex-SG" - un nuovo programma nel campo dello spazio.

Inoltre, è in fase di preparazione un progetto per l'implementazione dell'espansione della rete informatica di ricerca per collegare i centri e le università più importanti non solo in Bielorussia e Russia, ma anche nell'intera Unione Economica Eurasiatica, che consentirà alle organizzazioni scientifiche ed educative degli Stati membri di interagire in modo efficace, anche attraverso l'accesso remoto alle infrastrutture di ricerca. Il Comitato statale per la scienza e la tecnologia della Bielorussia, l'Associazione dei cluster e dei tecnoparchi della Russia e il Comitato permanente dello Stato dell'Unione stanno creando una piattaforma informatica per un registro unificato dei tecnoparchi dei due Paesi, con il conseguente sviluppo di un sistema di archiviazione, sistematizzazione, analisi e visualizzazione grafica dei dati. Lo Stato dell'Unione ha inoltre recentemente avviato la preparazione di un programma comune di ricerca fondamentale e di una tabella di marcia per la cooperazione, che definisce obiettivi e priorità quali "il rafforzamento delle capacità nella ricerca spaziale, l'espansione della ricerca nucleare, dell'informatica e della robotica, lo sviluppo della ricerca quantistica e la ricerca sulla creazione dei più recenti nanomateriali"¹⁶². Tutto questo, naturalmente, produrrà ancora i suoi risultati.

L'ottavo forum ha inoltre dimostrato un potenziale molto ampio per l'ulteriore sviluppo della cooperazione tra regioni specifiche dei due Paesi che fanno parte dello Stato dell'Unione. Parlando dei contratti firmati durante il forum, "nel settore reale dell'economia si tratta di circa 800 milioni di dollari"¹⁶³. Indubbiamente, una performance così elevata dei legami di partenariato bielorusso-russo è facilitata dal fatto che circa 80 regioni della parte russa partecipano a questa interazione interregionale. "La Repubblica del Bashkortostan, la Regione di Samara, il Territorio di Stavropol, la Regione di Kursk, la Repubblica di Komi, la Repubblica di Kabardino-Balkaria, il Distretto autonomo di Nenets"¹⁶⁴. Nella stessa riga si può citare anche la

¹⁶² Gusakov ha proposto di accelerare la creazione di uno spazio scientifico e tecnologico unificato SG [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/gusakov-predlozhi-uskorit-sozdanie-edinogo-nauchno-tehnologicheskogo-prostranstva-sg-448546-2021/>

¹⁶³ Kochanova: il Forum delle Regioni ha un solido bagaglio di accordi e contratti firmati [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov-regionov-solidnyi-bagazh-iz-podpisannyh-soglashenij-i-kontraktov-448569-2021/>

¹⁶⁴ Circa 80 regioni russe sono coinvolte nella cooperazione interregionale con la Bielorussia - Vorobyov [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-80-rossijskih-regionov-uchastvujut-v-mezhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-vorobiev-448283-2021>

regione di Mosca, tra i partner commerciali esteri della quale la Bielorussia occupa il secondo posto, seconda solo alla Cina. 120 aziende bielorusse "operano già con successo in questa regione russa, sono stati aperti uffici di rappresentanza di aziende bielorusse che forniscono prodotti alimentari e prodotti per la costruzione di macchine"¹⁶⁵. Se 23 aziende della regione di Mosca hanno firmato contratti di esportazione con partner bielorusi per l'intero anno 2020, per la prima metà del 2021 sono già 28.

Il ruolo dei partner russi è elevato anche per la regione della capitale bielorusa. Innanzitutto, nei primi cinque mesi del 2021, il fatturato commerciale delle imprese della regione di Minsk con la Russia è aumentato del 30% in un colpo solo, per un ammontare di oltre 2,2 miliardi di dollari. Le esportazioni dalla regione della capitale bielorusa sono aumentate di oltre un terzo, mentre "il saldo del commercio estero di beni è stato positivo per un importo di 624,3 milioni di dollari"¹⁶⁶. In secondo luogo, è aumentato anche il volume degli investimenti diretti esteri dalla Russia nel 2021. Solo nel primo trimestre il loro volume è stato di quasi 95 milioni di dollari. E, a giudicare dai piani di investimento disponibili per la cooperazione, questo valore è ben lontano dal limite.

Parlando della regione di Brest in questo contesto, notiamo che "ha concluso e sta attuando 26 accordi di cooperazione con regioni russe, tra cui Penza, Astrakhan, Belgorod, Bryansk, Irkutsk, Kaliningrad, Kaluga, Kostroma, Lipetsk, Novosibirsk, Pskov, Saratov, Smolensk, Tyumen, Stavropol, Kaliningrad, Kaluga, Kostroma, Lipetsk, Novosibirsk, Pskov, Saratov, Smolensk, Tyumen, Stavropol Krai, Karachay-Cherkessia, Buryatia, Udmurtia, Yamalo-Nenets Autonomous Okrug"¹⁶⁷. Inoltre, esistono più di 40 accordi di cooperazione tra le città e i distretti della regione di Brest e i comuni russi. Probabilmente è questo il motivo per cui le imprese della regione hanno firmato contratti commerciali per un valore di oltre 120 milioni di dollari con partner russi nel corso della preparazione dell'VIII Forum delle Regioni della

¹⁶⁵ Pivovar, E. La Bielorussia è seconda solo alla Cina nel volume degli scambi commerciali con la regione di Mosca - Governatore / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-po-obiemu-torgovli-s-podmoskoviem-ustupaet-tolko-kitaju-gubernator-448521-2021/>

¹⁶⁶ La regione di Minsk e la Russia hanno in programma l'attuazione di un progetto commerciale unico nel settore dell'agricoltura [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskaja-oblast-i-rossija-planirujut-realizovat-unikalnyj-biznes-proekt-v-sfere-selskogo-hozjajstva-451727-2021/>

¹⁶⁷ Le imprese della regione di Brest hanno firmato contratti per 120 milioni di dollari per il Forum delle Regioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bresterkoj-oblasti-podpisali-k-forumu-regionov-kontrakty-na-120-mln-447664-2021/>

Bielorussia e della Russia. Va notato che la quota del mercato russo sul volume totale delle forniture della regione bielorrussa supera il 60%. I principali prodotti di esportazione includono carne e prodotti lattiero-caseari, carne di bovini, pesce cotto e in scatola, fornelli a gas, giocattoli per bambini. Nella regione di Brest sono registrate più di 330 imprese a capitale russo. Le più famose sono la JV "Brestgazoapparat" OJSC, la JV "Vastega" LLC, la JV "ANREKS" LLC, la "Belineko" LLC, la JV "STiM" LLC, la JV "RusBelGaz" LLC, la JV "Frost and Co" LLC.

Il vettore di interazione russo rimane la direzione principale del commercio estero anche per la Regione di Grodno, in quanto rappresenta più della metà delle forniture estere provenienti da qui. La Regione di Grodno collabora con 74 regioni russe e ha firmato accordi di cooperazione commerciale ed economica, scientifica, tecnica e culturale con 27 di esse. La Repubblica del Bashkortostan e l'Oblast di Tomsk si sono aggiunte a questo elenco di partner in occasione dell'8° Forum delle Regioni della Bielorussia e della Russia. L'intensificazione dei legami interregionali in direzione della Russia consente alle imprese della regione di Grodno di aumentare l'assortimento e di espandere la geografia delle forniture, cosa che è stata ampiamente facilitata dal forum. "L'importo totale dei contratti dei produttori della regione, in primo luogo delle industrie della carne e del latte, nonché delle imprese industriali, con le controparti russe è di 12 miliardi di rubli russi"¹⁶⁸.

La regione di Gomel sta sviluppando con successo anche la direzione russa delle relazioni economiche con l'estero: il suo fatturato commerciale con la Russia è aumentato di quasi il 20% nei primi cinque mesi del 2021 e ammonta a quasi 2,5 miliardi di dollari. Tra i primi cinque destinatari delle merci delle imprese della regione di Gomel figurano la regione di Mosca, Mosca, San Pietroburgo, Bryansk e Smolensk. I prodotti più richiesti sono le barre e i fili di ferro o di acciaio non legato prodotti nella regione bielorrussa, i prodotti lattiero-caseari, i macchinari agricoli e le parti di ricambio, le fibre sintetiche, i materiali non tessuti e la ferramenta. Un'area di cooperazione altrettanto importante è quella degli investimenti. "Nel periodo gennaio-marzo 2021, il volume degli investimenti stranieri ricevuti dalla Federazione Russa è

¹⁶⁸ La regione di Grodno firma accordi con la Repubblica del Bashkortostan e la regione di Tomsk [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-podpisvyvaet-soglashenija-s-respublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastiju-448192-2021/](https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-podpisvyvaet-soglashenija-s-respublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastiju-448192-2021/www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-podpisvyvaet-soglashenija-s-respublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastiju-448192-2021/)

stato di 154,3 milioni di dollari"¹⁶⁹. Ciò è dovuto in gran parte al fatto che nella regione di Gomel operano già 361 imprese con capitale russo, di cui 12 sono residenti nella zona franca "Gomel-Raton". Inoltre, il Comitato esecutivo regionale di Gomel ha concluso 22 accordi di cooperazione bilaterale con regioni russe. Altri 78 documenti simili sono stati firmati a livello di città e distretti della regione di Gomel e dei loro partner nel Paese vicino.

Tra le regioni russe che stanno sviluppando attivamente l'interazione con i partner bielorusi nel 2021 c'è la regione di Vladimir. Nel maggio di quest'anno si è tenuta una riunione del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e questa regione russa, durante la quale le parti hanno preso in considerazione l'intera gamma di interazioni commerciali ed economiche - nell'industria, nell'agroindustria, nell'edilizia, nell'edilizia abitativa e nei servizi pubblici, nelle attività espositive e fieristiche, nonché a livello di distretti e città. Il tono della discussione è stato definito dal fatto che nel 2020 il volume del fatturato commerciale della Repubblica e della regione "ammonta a 244 milioni di dollari e rispetto al 2019 è diminuito del 6,7%"¹⁷⁰. A questo proposito, il gruppo di lavoro ha delineato i modi per correggere la situazione del commercio reciproco. A tal fine, sono stati individuati nuovi punti di crescita nello sviluppo dei legami di partenariato con questa regione della Russia. Si tratta della cooperazione nell'industria leggera, nella costruzione di macchine, nell'edilizia e nel complesso agroindustriale.

Va ricordato che le parti hanno firmato l'Accordo di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e socio-culturale nel settembre 2015 durante il secondo Forum delle Regioni di Bielorussia e Russia, tenutosi a Sochi. Questo documento conteneva accordi per "creare le necessarie condizioni organizzative, finanziarie, economiche e legali per il funzionamento delle joint venture, lo sviluppo e l'attuazione di progetti e programmi comuni di reciproco interesse"¹⁷¹. Nel dicembre 2017, inoltre, è stato adottato un piano d'azione per l'attuazione di questo accordo per il periodo 2018-2020, che ha svolto un ruolo positivo nell'intensificare l'interazione tra le parti. In particolare, in quell'occasione è stato rilevato che "i prodotti delle

¹⁶⁹ Bielorussia e Russia devono sviluppare la cooperazione nel settore IT - Lukyanov [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-neobhodimorazvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-it-lukjanov-452331-2021/>

¹⁷⁰ Chervjakov: individuati nuovi punti di crescita del commercio con la regione russa di Vladimir [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-opredeleny-novye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastiju-rossii-443237-2021/](https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-opredeleny-novye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastiju-rossii-443237-2021/www.belta.by/economics/view/chervjakov-opredeleny-novye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastiju-rossii-443237-2021/)

¹⁷¹ Zalessky, B. Bielorussia - Russia: la formula dell'integrazione. Cronaca della costruzione dell'Unione. / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - C. 45.

imprese bielorusse sono di grande interesse per la regione di Vladimir. Tra i prodotti importati ci sono i leganti per la produzione di stampi e barre per fonderia, fibra di vetro e prodotti in fibra di vetro, formaggio e ricotta, stoviglie e utensili da cucina"¹⁷² . Già allora, in questa regione russa operavano 34 imprese, i cui capitali fondatori erano interamente o parzialmente di proprietà di investitori bielorusi. La ricerca di nuove aree di cooperazione continuava costantemente.

Nel maggio 2018, la parte bielorusa ha offerto ai suoi partner della regione di Vladimir la realizzazione di progetti di cooperazione congiunta nei settori dell'ingegneria, dell'energia, della costruzione di strutture sociali e di condomini. In particolare, si è parlato della possibile costruzione del "Quartiere bielorusso" a Vladimir, nonché "della possibilità e della disponibilità delle imprese bielorusse a soddisfare le esigenze della regione in termini di attrezzature di sollevamento per i nuovi edifici e le abitazioni ricostruite, ad aumentare la fornitura di prodotti, materiali, attrezzature e macchinari per l'edilizia, nonché a partecipare alla costruzione e alla riparazione di strade nella regione, a organizzare la fornitura di attrezzature per la costruzione di strade e di attrezzature municipali necessarie a questo scopo"¹⁷³ . Nel giugno 2019 è stata avanzata la proposta bielorusa di ampliare il volume degli scambi reciproci per includere la cooperazione industriale nella produzione alimentare, nonché di "fornire alla regione un moderno trasporto elettrico nazionale"¹⁷⁴ . Nel settore delle costruzioni, le aziende bielorusse di progettazione e produzione potrebbero partecipare ai programmi di costruzione di alloggi attuati nella regione sulla base del principio dello sviluppo integrato con la costruzione di strutture sociali, la costruzione e la riparazione di strade pubbliche e la fornitura delle necessarie attrezzature stradali e municipali.

Le parti hanno avuto una discussione approfondita sulle modalità di espansione della cooperazione nell'ottobre 2020, quando una delegazione bielorusa ha visitato Vladimir. In quell'occasione sono stati delineati alcuni

¹⁷² Konyshov, A. Le merci bielorusse sono vendute in una parte significativa delle strutture commerciali della regione / A. Konyshov // Direzioni prioritarie della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto di integrazione delle informazioni / compilato, intervistando: K. Gusev, B. Zaleskiy. Gusev, B. Zaleskiy. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 118.

¹⁷³ Pivovarov, E. La Bielorussia è interessata a progetti congiunti di ingegneria meccanica e costruzioni con la regione di Vladimir / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-sovmestnyh-s-vladimirskoi-oblasti-ju-proektah-v-mashinostroenii-i-stroitelstve-304088-2018>

¹⁷⁴ Valagin, A. La Bielorussia si è offerta di costruire la regione di Vladimir / A. Valagin // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/2019/06/06/reg-cfo/belarus-predlozila-zastroit-vladimirskuiu-oblast.html>

progetti comuni in termini di cooperazione tra le imprese industriali della Repubblica e della regione. "Si tratta dell'impianto elettromeccanico di Kovrov e dell'impianto automobilistico di Minsk per la produzione di carrelli elevatori con motore a combustione interna, che saranno prodotti in Bielorussia. Ora i campioni sono in fase di test"¹⁷⁵. Inoltre, altre entità economiche di entrambe le parti hanno proposto progetti interessanti. Tra queste, l'azienda Betal di Vladimir, che produce serbatoi per l'acqua, nonché la Minsk Tractor Plant, la OJSC Mogilevliftmash e la Novy Resource LLC di Kovrov.

Nel dicembre 2020, nell'ambito del Congresso sugli investimenti di Vladimir, è stato approvato un nuovo piano d'azione - per il periodo 2021-2023 - per l'attuazione dell'accordo di cooperazione, che mira a "espandere i legami diretti tra le entità economiche di entrambe le parti"¹⁷⁶ e mira ad aumentare il fatturato commerciale tra la Bielorussia e la regione di Vladimir. Si presume che rifletterà il tema dell'ulteriore sviluppo ed espansione del gemellaggio tra città e distretti delle parti, che ha già una sua considerevole storia. Già nel 1998 è stato adottato l'accordo di gemellaggio tra le città di Vladimir e Bobruisk. Da allora "hanno sviluppato partenariati reciprocamente vantaggiosi nell'economia e negli affari, nella scienza, nella cultura, nell'istruzione, nello sport..."¹⁷⁷. Dal 2006, Kovrov e Brest sono gemellate. Nel 2016 è stato firmato un accordo di cooperazione commerciale ed economica, scientifica e tecnica, umanitaria e culturale tra l'amministrazione della regione di Vladimir e il Comitato esecutivo regionale di Gomel. Tutti questi fatti dimostrano che le parti hanno una buona base per ulteriori progressi in termini di realizzazione dei compiti stabiliti per aumentare il fatturato commerciale reciproco.

Un'altra regione russa su cui concentrarsi in questo contesto è la Regione di Novosibirsk. Nel giugno 2021 si è tenuta la quinta riunione del Consiglio di cooperazione commerciale della Repubblica di Bielorussia e della Regione di Novosibirsk per esaminare i risultati del Programma di misure per lo sviluppo della cooperazione tra le parti per il periodo 2019-2021. Ricordiamo che l'accordo di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale è stato firmato dal governo della Repubblica e dall'amministrazione della regione nel 1998. Nel 2020, il fatturato commerciale tra le parti ha

¹⁷⁵ Regione di Vladimir / Bielorussia - cooperazione in espansione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://export33.ru/news/vladimirskaya-oblast-belarus-rasshiryaem-sotrudnichestvo/>

¹⁷⁶ La Bielorussia e la regione di Vladimir hanno approvato il piano d'azione per l'attuazione dell'accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vladimirskaja-oblast-utverdili-plan-meropriyatij-po-realizatsii-soglashenija-o-420545-2020>

¹⁷⁷ La regione di Vladimir partecipa al forum delle regioni di Russia e Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.zsvo.ru/press/view/3058/>

superato i 150 milioni di dollari. Ciò ha permesso alla Regione di Novosibirsk di diventare la terza in termini di scambi bilaterali con la Bielorussia tra i soggetti del Distretto Federale Siberiano dopo i Territori di Krasnoyarsk e Altai. L'ampia gamma di interazioni commerciali ed economiche tra le parti è testimoniata dalle forniture bielorusse a questa regione russa, che si basano su trattori e motrici, camion, pezzi di ricambio per auto e trattori, rimorchi e semirimorchi, strutture metalliche ferrose, barre e profili di alluminio, mobili, televisori, monitor e proiettori, carne, formaggio e ricotta, zucchero, frutta e verdura fresca e in scatola, calzetteria, calzature. È inoltre importante notare che nella Regione di Novosibirsk sono registrate più di 40 imprese con la partecipazione di persone giuridiche e fisiche bielorusse. In generale, la regione coopera con la Bielorussia non solo nell'ambito del suddetto accordo del 1998, ma anche con le regioni di Mogilev, Grodno e Brest, con risultati concreti nell'industria, nell'agricoltura e nei trasporti. In particolare, la cooperazione tra le parti nel settore dei trasporti si è recentemente intensificata. Così, nel 2020, Novosibirsk ha acquistato "15 autobus di grande classe alimentati a gas da partner bielorusi, e i piani per quest'anno [2021] includono l'acquisto di altri 50 autobus di tipo urbano, 20 filobus con ampia corsa autonoma e 10 tram a pianale ribassato. È stata inoltre presa la decisione di principio di acquistare un grosso lotto di 150 autobus nell'ambito di programmi di leasing"¹⁷⁸.

Ma forse ancora più promettente è l'intenzione delle parti di sviluppare la cooperazione nel campo della scienza, della tecnologia, dell'innovazione e dell'istruzione. Un dato interessante: nel corso degli oltre 20 anni di accordo di cooperazione tra le università bielorusse e di Novosibirsk, sono stati firmati 28 accordi diretti sullo sviluppo delle relazioni di partenariato, nell'ambito dei quali vengono realizzati progetti scientifici, scambiate esperienze e organizzati eventi congiunti. Altri 11 contratti e accordi sono stati firmati durante la quinta riunione del Business Co-operation Council. Ad esempio, "lo sviluppo di un programma congiunto tra la Facoltà di Economia Digitale dell'Università Economica Statale Bielorussa e la Facoltà di Tecnologie dell'Informazione dell'Università Statale di Novosibirsk sembra promettente. Il Parco Scientifico e Tecnologico della BNTU "Polytechnik" è anche pronto per un'ulteriore cooperazione con i colleghi di Novosibirsk per l'attuazione del progetto bielorusso-russo per la produzione di dispositivi medici per la chirurgia

¹⁷⁸ La regione di Novosibirsk e la Repubblica di Bielorussia stanno aumentando il ritmo e il volume della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.nso.ru/news/47415>

cardiaca"¹⁷⁹. La parte bielorusa ha inoltre proposto di continuare la pratica dello scambio di studenti, laureandi e post-laureati e di intensificare l'invito di scienziati di spicco nell'ambito del programma "Visiting Professor". Alcune università bielorusse sono incluse nell'attuazione del progetto "Università 3.0" - una trinità di scienza, istruzione e innovazioni tecnologiche, la cui piattaforma di attuazione è costituita da parchi tecnologici, laboratori interdisciplinari e centri di trasferimento tecnologico.

Tra i partecipanti attivi della cooperazione russo-bielorusa nel campo dell'istruzione c'è l'Università tecnica statale di Novosibirsk (NSTU), che sviluppa partenariati con le università bielorusse sulla base dell'Accordo di cooperazione in scienza, tecnologia, cultura, sport, mobilità studentesca e accademica della NSTU per il periodo 2016-2021, firmato con l'Università statale bielorusa, per il periodo 2017-2022 - con l'Università russo-bielorusa, accordi di cooperazione per il periodo 2018-2023 - con l'Università statale di Brest e con l'Università russo-bielorusa. Un altro progetto promettente a questo proposito è il Centro internazionale russo-bielorusso per la cooperazione interregionale nell'istruzione, nella scienza e nella cultura, fondato dall'Università tecnica statale di Novosibirsk, dall'Università russo-bielorusa, dal Centro di cultura bielorusso di Novosibirsk e dall'associazione pubblica sociale e culturale "Heritage". "Tra i compiti principali del centro vi è quello di stabilire e sviluppare efficaci legami di partenariato reciprocamente vantaggiosi tra le organizzazioni scientifiche, educative, sociali, culturali, giovanili e sportive delle regioni di Mogilev e Novosibirsk, di organizzare la partecipazione a eventi internazionali scientifici, educativi, sportivi, culturali e di massa tenuti sulla base dei fondatori del centro, di far conoscere ai cittadini della Bielorussia e della Russia la storia, la cultura, le tradizioni dei popoli, i loro risultati nel campo dell'economia, della scienza, della cultura e dello sport"¹⁸⁰. Nel 2020 ha contribuito all'organizzazione del dialogo culturale interetnico online "Russia e Bielorussia - 2020", che è diventato un'importante piattaforma educativa e culturale volta a sostenere e rafforzare lo Stato dell'Unione. La riunione del Consiglio di cooperazione commerciale ha stabilito il compito di intensificare il lavoro del centro per promuovere le idee

¹⁷⁹ La Bielorussia e la Russia sono interessate a rafforzare i contatti diretti tra le istituzioni educative - Karpenko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-zainteresovany-ukrepljat-prjamye-kontakty-mezhdu-uchrezhdenijami-obrazovanija-446424-2021/>

¹⁸⁰ La Bielorussia e la regione di Novosibirsk sono interessate a sviluppare la cooperazione nel settore dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-novosibirskaja-oblast-zainteresovany-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovanija-446260-2021/>

dello Stato dell'Unione, l'educazione patriottica e coinvolgere i giovani nello sviluppo di iniziative civiche volte a sostenere e rafforzare la statualità.

Tutti questi fatti dimostrano che le riserve di cooperazione tra le regioni dei due Paesi sono davvero enormi. E ci sono buone ragioni per credere che saranno sicuramente utilizzate in un futuro molto prossimo.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorussia - Russia: I partenariati regionali diretti come fattore di rafforzamento della cooperazione economica

Nel settembre 2021, il Consiglio dei ministri dello Stato dell'Unione di Bielorussia e Russia ha approvato le principali linee guida per l'attuazione delle disposizioni del Trattato sull'istituzione dello Stato dell'Unione per il periodo 2021-2023 e 28 programmi dell'Unione volti ad attuare compiti su larga scala per rafforzare l'integrazione bielorusso-russa. Allo stesso tempo, le parti hanno sottolineato che "i legami diretti di partenariato tra le regioni stanno diventando un fattore sempre più importante per rafforzare la fiducia reciproca e la cooperazione economica"¹⁸¹. Ciò è confermato dalla pratica concreta della cooperazione interregionale bielorusso-russa nel 2021, che viene attuata in diverse forme. Prendiamone in considerazione alcuni.

Uno degli importanti partner commerciali ed economici della Repubblica di Bielorussia nel Distretto Federale Centrale della Federazione Russa è la **Regione di Voronezh**. Le parti hanno firmato un accordo sul commercio e sulla cooperazione economica, scientifica e tecnica, umanitaria e culturale nell'ambito del Quinto Forum delle Regioni della Bielorussia e della Russia tenutosi nell'ottobre 2018. Il fatturato commerciale tra i due Paesi nella prima metà del 2021 è aumentato di quasi il 15% e ammonta a quasi 160 milioni di dollari, con una quota di forniture dalla Bielorussia pari a quasi 102 milioni di dollari. "Le esportazioni bielorusse si sono basate su strutture metalliche ferrose e altri prodotti metallici; parti e accessori per auto e trattori; formaggio e ricotta; carne bovina congelata; prodotti a base di olio di soia; burro"¹⁸².

Inoltre, oltre al commercio di beni, si stanno sviluppando attivamente anche altri settori di cooperazione, in particolare i servizi di costruzione. Infatti, la regione di Voronezh, insieme alle regioni di Kaluga, Pskov e Leningrado, è tra quelle russe in cui "è già stato elaborato uno schema per la costruzione di strutture sociali accettabile sia per i costruttori bielorusi che per

¹⁸¹ Dichiarazione congiunta di Roman Golovchenko e Mikhail Mishustin sull'attuale sviluppo e sulle ulteriori fasi di approfondimento dei processi di integrazione all'interno dello Stato dell'Unione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9960>

¹⁸² Pivovar, E. La delegazione bielorusa guidata da Semashko visiterà Voronezh / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskaja-delegatsiya-vo-glave-s-semashko-posetit-voronezh-457530-2021/>

i clienti"¹⁸³ .¹⁸⁴ Nel febbraio 2021, una delegazione del Ministero bielorusso dell'Architettura e dell'Edilizia ha visitato la regione e ha discusso con i partner di Voronezh le possibilità di "realizzare un progetto pilota congiunto nell'insediamento di tipo urbano di Strelitsa, nel distretto di Semiluksky, per la costruzione di una scuola per 520 bambini, la partecipazione delle società bielorusse BelengineeringstroyInvest LLC e Construction Trust No. 12 OJSC alla costruzione di scuole pre-scolastiche e secondarie nel distretto di Semiluksky, nonché le prospettive di utilizzo di kit di case bielorusse nella realizzazione della costruzione di scuole pre-scolastiche e secondarie nel distretto di Semiluksky". Alla vigilia del nuovo anno scolastico - alla fine di agosto 2021 - è stata aperta una scuola di istruzione generale a Strelitsa, che è diventata un progetto pilota per lo sviluppo della cooperazione nel settore delle costruzioni tra la Bielorussia e la regione di Voronezh sul principio dell'investimento e della costruzione - con il coinvolgimento di un credito all'esportazione da parte della Banca per lo sviluppo della Repubblica di Bielorussia, nonché di produttori bielorusi di materiali e attrezzature da costruzione come Mogilevliftmash, Gomelstroyaterialy, Keramin. La Mogilev Construction Trust No. 12, che si è già guadagnata una buona immagine al di fuori della Bielorussia, è diventata l'appaltatore generale per la costruzione della scuola in un periodo di tempo piuttosto breve, meno di un anno. Nella stessa regione di Voronezh "anche nella fase di costruzione i clienti sono più che soddisfatti della qualità e dell'avanzamento dei lavori e invitano Mogilev a partecipare alla gara d'appalto per la costruzione di altri oggetti"¹⁸⁵

L'esperienza acquisita a Strelitsa con l'utilizzo del principio di investimento e costruzione ha dimostrato che è favorevole a tutti i partecipanti al progetto. La parte russa ha ottenuto un finanziamento stabile e una dilazione dei pagamenti di due anni, oltre a lavori di alta qualità a un costo accettabile. La parte bielorusa vede il suo vantaggio nel fatto che il prestito emesso è legato a una serie di condizioni - dalla partecipazione obbligatoria di aziende bielorusse, che ricevono i loro profitti, alla costruzione, alla fornitura di

¹⁸³ Le esportazioni di beni e servizi per l'edilizia della Bielorussia nel periodo gennaio-giugno hanno totalizzato 637 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi-v-janvare-ijune-sostavil-637-mln-452543-2021/>

¹⁸⁴ Zaleskii, B.L. Vettore russo dell'esportazione di servizi di costruzione / B.L. Zaleskii // Materialy XVII Miedzynarodowej naukow-praktycznej konferencji "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2021", Volume 3. Przemysl: Nauka i studia. - C. 7.

¹⁸⁵ Rusyi: il lavoro sostenibile dei collettivi di lavoro alla base del benessere economico del Paese [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rusyi-ustoichivaia-rabota-trudovyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchija-strany-450830-2021/>

materiali e attrezzature di costruzione dalla Bielorussia. Un dettaglio importante: uno schema simile sarà ora applicato alla costruzione di altre strutture sociali a partecipazione bielorusa nell'Oblast' di Voronezh.

Una di queste nuove strutture sarà una mega-scuola a Voronezh per 2.560 studenti. Nell'agosto 2021, la LLC Stroyengineering, costituita con la partecipazione della parte bielorusa, ha ricevuto il diritto di costruirla. La struttura, un edificio con un'altezza variabile da due a quattro piani, la cui costruzione è stimata in tre miliardi e mezzo di rubli russi, sarà uno dei più grandi istituti scolastici della Russia. "La mega-scuola avrà 110 classi che studieranno in un turno, 220 insegnanti insegneranno ai bambini. <Il progetto prevede blocchi educativi separati, la creazione di un ambiente privo di barriere, condizioni per lo sviluppo del potenziale creativo dei bambini e dello sport"¹⁸⁶. Inoltre, gli specialisti bielorussi dovrebbero ricostruire il principale campo sportivo della regione. Allo stesso tempo, "la stima per la ricostruzione dello stadio di calcio "Fakel" ammonterà a 812 milioni di rubli russi"¹⁸⁷. Nel villaggio di Semiluki è prevista la costruzione di un'altra scuola e di un asilo con la partecipazione bielorusa.

Va notato che la Bielorussia e la Regione di Voronezh hanno una serie di altre aree di cooperazione: forniture di macchinari, prodotti alimentari, trattamento dei rifiuti, cooperazione industriale. In particolare, la Borsa Merci Universale Bielorusa "prevede di fornire un unico canale di vendita e acquisto per i produttori agricoli, poiché sono i prodotti del complesso agroindustriale che hanno tutte le possibilità di diventare il motore del commercio di scambio con questa regione russa"¹⁸⁸. Ciò si spiega con il fatto che il mercato bielorusso è tradizionalmente richiesto di farine di semi oleosi, additivi per mangimi, cereali e granaglie, e la Regione di Voronezh è nota per essere uno dei leader in questo segmento. Nel 2022 la Repubblica di Bielorussia e la Regione di Voronezh "prevedono di aumentare il volume del fatturato commerciale del 7-9% rispetto al livello del 2021 sulla base di progetti bilaterali"¹⁸⁹. Questi piani

¹⁸⁶ Pivovarov, E. Specialisti bielorussi costruiranno una delle più grandi scuole della Russia / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty-postrojat-odnu-iz-krupnejshih-shkol-v-rossii-456043-2021/>

¹⁸⁷ Pivovarov, E. La Bielorussia ricostruirà uno stadio e costruirà istituzioni educative nella regione di Voronezh / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiuet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroit-obrazovatelnye-uchrezhdenija-457654-2021/>

¹⁸⁸ Zaleskii, B.L. L'orientamento alle regioni come condizione per un partenariato di successo / B.L. Zaleskii // Materiali della XVII Conferenza internazionale scientifica e pratica "Prospettive della scienza mondiale - 2021", 30 luglio - 7 agosto 2021: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 3.

¹⁸⁹ La Bielorussia e la regione di Voronezh hanno firmato un accordo per aumentare il fatturato commerciale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/12260267>

concreti dimostrano che le parti hanno tutte le carte in regola per svolgere questo compito.

Nel Distretto Federale del Caucaso Settentrionale (NCFD) della Federazione Russa, l'interazione tra la Repubblica di Bielorussia e la **Repubblica** Kabardino-Balkar (KBR) si sta sviluppando in modo interessante. Nell'ottobre 2021 si è tenuta una riunione del gruppo di lavoro congiunto sull'interazione tra le parti, durante la quale è stato firmato un piano d'azione per l'attuazione dell'accordo sulla cooperazione in ambito commerciale ed economico, scientifico e tecnico e socio-culturale, adottato in occasione del VII Forum delle Regioni di Bielorussia e Russia, tenutosi nel settembre 2020. Ricordiamo che nel 2020 il fatturato commerciale tra le parti è diminuito di oltre un quarto, raggiungendo gli 8,6 milioni di dollari. Allo stesso tempo, "il saldo è positivo per la Repubblica di Bielorussia - "più" 3,1 milioni di dollari"¹⁹⁰. In realtà, queste tendenze hanno determinato il desiderio di entrambe le parti di riportare l'interazione in campo economico sulla traiettoria della crescita. Tanto più che "la Bielorussia e la Cabardino-Balcaria sono unite non solo da una lunga tradizione di amicizia e assistenza reciproca, ma anche da un partenariato economico multilaterale"¹⁹¹, che le parti intendono sviluppare ancora più attivamente. Questa tendenza è caratteristica dell'intero Distretto federale del Caucaso settentrionale, uno dei cui fattori chiave di sviluppo è l'integrazione nello spazio economico euro-asiatico. "In questo caso, la Repubblica di Bielorussia può essere uno dei partner effettivi dei soggetti del Distretto Federale del Caucaso Settentrionale"¹⁹².

Il partenariato tra la Bielorussia e la Cabardino-Balcaria si basa su vari legami economici tra imprese specifiche di entrambe le parti. Ad esempio, i prodotti del produttore di utensili diamantati Terekalmaz JSC sono ben noti sia presso gli stabilimenti di Minsk - trattori, automobili e motori, sia presso l'impianto di autoaggregazione di Baranovichi, l'impianto di autoaggregazione di Borisov, nonché presso le imprese Avtogidrousilitel, Belkard, Machine-Tool Plant Krasny Borets, Belgran, Belgeo. JSC Cable Plant Kavkazkabel e JSC Nalchik Plant of High Voltage Equipment hanno sviluppato attivamente

¹⁹⁰ Questioni attuali di cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica di Kabardino-Balkar discusse in formato remoto [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html>

¹⁹¹ Bielorussia e Kabardino-Balkaria intensificano la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardino-balkarija-aktivizirujut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/>

¹⁹² Zalesky B.L. SCFU - Bielorussia: temi mediatici di attualità della cooperazione / B.L. Zalesky // Media Readings of SCFU: Proceedings of the Third International Scientific and Practical Conference (Stavropol, 23-25 May 2019) / ed. by O.I. Lepilkina, A.M. Gorbachev, N.N. Borisenko, D.A. Shevtsova. - Stavropol: Servisshkola, 2019. - C. 174.

la loro presenza sul mercato bielorusso. Un altro esempio interessante a questo proposito: "JSC "Prokhladnensky Plant of Semiconductor Devices" (produzione di regolatori di tensione integrati) è partner di JSC "Integral" da oltre 20 anni, acquistando cristalli di transistor e microcircuiti"¹⁹³ . Per sviluppare attivamente le partnership nel settore agricolo, già nel 2014, nel territorio del distretto urbano di Prokhladny, si è tenuta la prima "Fiera Prokhladnenskaya" internazionale, nell'ambito della quale è stata allestita un'esposizione di macchine agricole bielorusse per la produzione di colture, l'orticoltura e l'allevamento ed è stata organizzata una dimostrazione di macchine ad alto consumo energetico della Minsk Tractor Plant. Da allora, l'azienda sta anche attuando misure per la coltivazione di sementi originali di ibridi di vari gruppi di maturità zionali in Bielorussia, che permetteranno di "fornire al mercato bielorusso fino a 15 mila tonnellate di sementi di mais"¹⁹⁴

Tra le regioni bielorusse che intendono intensificare la cooperazione con la Cabardino-Balcaria c'è la regione di Brest, che "lavora al successo dello sviluppo di iniziative imprenditoriali, all'attuazione di progetti finalizzati alla produzione di prodotti competitivi, all'introduzione di innovazioni, all'espansione dei mercati di vendita, nonché alla creazione di joint venture"¹⁹⁵ . Per sviluppare efficacemente le relazioni di partenariato con questa regione russa, nell'aprile 2018 la filiale di Brest della Camera di commercio e dell'industria bielorusa ha firmato un accordo di cooperazione con l'unione "Camera di commercio e dell'industria della Repubblica cabardino-balcanica". Questa struttura è uno dei centri di attività economica della regione russa, "creata per sostenere e aiutare gli imprenditori, per sviluppare i contatti commerciali sia nella Repubblica che con altre regioni, nonché con i Paesi della CSI e non"¹⁹⁶ . Dobbiamo presumere che, con l'emergere del piano d'azione, i risultati non tarderanno ad arrivare.

¹⁹³ Rakhayev, B. I reciproci interessi economici si basano su legami economici storicamente consolidati e si stanno sviluppando con successo / B. Rakhayev // Interazione delle Regioni: lo Stato dell'Unione - la locomotiva dell'integrazione eurasiatica: progetto di informazione-integrazione / compilato da, intervistato da: B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2016. - C. 25.

¹⁹⁴ Ibid. C. 27.

¹⁹⁵ Accordi di investimento per un valore di oltre 20 milioni di franchi britannici firmati al forum-esposizione di contatti commerciali di Brest [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investsoglashenija-na-summu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovnyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/www.belta.by/regions/view/investsoglashenija-na-summu-svyshe-br20-mln-podpisany-na-forume-vystavke-delovnyh-kontaktov-v-breste-300386-2018/>

¹⁹⁶ Missione, direzioni di attività [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://kbr.tprrf.ru/ru/mission/>

Un'importante area di partenariato con la Cabardino-Balcaria è quella sociale e culturale. In questa regione russa opera l'unico centro bielorusso del Distretto federale del Caucaso settentrionale, il movimento pubblico cabardino-balcanico "Per l'unità - "Syabry"", che ogni anno organizza una serie di eventi per rafforzare i legami culturali tra le parti. Ad esempio, nel febbraio 2021, questo centro ha organizzato un incontro "Syabry riunisce gli amici" con la partecipazione di altri centri nazionali-culturali presso la Fondazione Culturale della Repubblica Kabardino-Balcanica, durante il quale "si sono esibiti i giovani vincitori del Festival-Concorso Internazionale della Gioventù di Poesia e Traduzioni Poetiche "Le rive dell'Amicizia", sono stati presentati dipinti e opere di arte e artigianato, e sono state cantate poesie e canzoni"¹⁹⁷ .

Parlando di altre priorità in ambito socio-culturale, va ricordato anche un formato interessante come la scuola estiva internazionale annuale che si tiene nel CBD sulla base dell'università statale locale "Le radici dell'amicizia dei nostri popoli - nella nostra storia" con la partecipazione di studenti, post-laureati e giovani scienziati provenienti da Bielorussia, Russia e Kazakistan. Nell'agosto 2019, nell'ambito della quarta scuola estiva di questo tipo, il corso di perfezionamento "L'educazione patriottica dei giovani attraverso il prisma dei progetti dello Stato dell'Unione della Bielorussia e della Russia", che "è stato condotto da Tatyana Senkevich, dottore di ricerca in filologia, preside della Facoltà di Filologia dell'Università Pushkin di Brest, e Alla Senkevich, vice capo del lavoro educativo del Dipartimento principale dell'istruzione del Comitato esecutivo regionale di Brest", ha suscitato particolare interesse tra gli studenti¹⁹⁸ . Tutti questi fatti dimostrano che le parti hanno i prerequisiti necessari per una cooperazione di successo.

Si stanno inoltre aprendo diverse opportunità di cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e le regioni del Distretto Federale dell'Estremo Oriente. Lo dimostra il fatto che nella prima decade di ottobre 2021, Vladivostok ha ospitato per la prima volta le Giornate della Repubblica di Bielorussia nel **Primorsky Krai**. 160 rappresentanti di varie sfere di attività - commerciale ed economica, investimenti e cultura - hanno partecipato alle Giornate dalla parte bielorusse. Gli eventi più importanti nell'ambito di queste giornate sono stati: 1) una riunione del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra

¹⁹⁷ La tradizionale serata "Syabry riunisce gli amici" si è svolta presso la Fondazione culturale della Repubblica Cabardino-Balcanica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.html>

¹⁹⁸ I rappresentanti dell'Università A.S. Pushkin di Brest hanno partecipato alla scuola estiva in Kabardino-Balkaria [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.html>

la Repubblica di Bielorussia e il Primorsky Krai; 2) una fiera e vendita di merci bielorusse e un'esposizione di macchinari con la partecipazione di 18 grandi imprese bielorusse; 3) un forum d'affari dei circoli economici bielorussi e del Primorsky Krai per espandere la cooperazione con i partner esistenti e cercarne di nuovi.

A fare da sfondo a tutti questi eventi è stato il fatto che nel 2021 le esportazioni delle aziende bielorusse verso questa regione russa sono già aumentate del 43%, raggiungendo i 13 milioni di dollari. Tuttavia, a giudicare dall'interesse e dalla concretezza con cui il gruppo di lavoro ha discusso a Vladivostok le prospettive di ulteriore interazione tra le parti, questo valore è solo un punto di partenza in termini di realizzazione di nuovi progetti comuni. Ne citiamo alcuni. In particolare, è prevista la creazione di un vero e proprio centro espositivo e di servizi per la vendita e l'assistenza di macchinari bielorussi nel Primorsky Krai, che consentirà non solo di vendere macchinari, ma anche di curarne l'assistenza e di presentarli in loco a un'ampia gamma di consumatori del Primorye. Nel settore industriale è prevista l'attuazione di un progetto di promozione dei prodotti di Mogilevliftmash OJSC. "Ciò riguarda sia gli ascensori e le attrezzature per ascensori, sia i parcheggi rotanti e a carosello - una nuova direzione padroneggiata dall'impresa"¹⁹⁹. Nel campo dell'agricoltura, sono previsti la promozione, l'approvazione e l'introduzione di varietà bielorusse di patate nel Primorsky Krai, l'assistenza di esperti e il supporto scientifico nella coltivazione dei frutteti, nonché la conversione delle macchine agricole in macchine a cingoli.

Per quanto riguarda l'esposizione dei prodotti delle imprese bielorusse, nella piazza principale di Vladivostok sono stati esposti macchinari municipali, agricoli e per l'edilizia di stabilimenti di costruzione di macchine della Bielorussia. Altre imprese - Babushkina Krynka Holding, Fabbrica di burro e formaggio di Kobrin, Domochai Company, Krasny Pischevik OJSC, Kommunarka OJSC, stabilimenti di lavorazione della carne di Brest, Bobruisk, Mogilev e Pinsk - hanno presentato prodotti dolciari, lattiero-caseari e a base di carne bielorussi, ben noti qui e tradizionalmente molto richiesti. Basti pensare che nel 2020 sono stati forniti a Primorye "2,1 milioni di dollari di prodotti alimentari bielorussi, con un aumento del 63% rispetto al 2019.

¹⁹⁹ Le esportazioni della regione di Mogilev nel Primorsky Krai sono aumentate dell'84% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoi-oblasti-v-primorskij-krai-uvlechilsja-na-84-463897-2021/>

Quest'anno, solo alla fine degli 8 mesi, le consegne sono aumentate del 34% e sono già stati scambiati 2 milioni di dollari"²⁰⁰.

Il forum commerciale tenutosi nell'ambito delle Giornate della Repubblica di Bielorussia nel Primorsky Krai ha dimostrato l'elevato interesse delle catene di distribuzione locali ad aumentare il volume delle forniture di prodotti alimentari bielorussi. Le trattative condotte dai rappresentanti degli ambienti commerciali per aumentare l'assortimento dei prodotti forniti consentono di prevedere un aumento multiplo del loro volume nel prossimo futuro. Tra le imprese che hanno lavorato in modo molto efficiente a Vladivostok c'è la holding bielorussa AMKODOR, che riunisce 30 entità legali, tra cui 21 fabbriche in Bielorussia, Russia, Uzbekistan e Lituania. In particolare, "è stato concluso un contratto per la consegna di altre 15 unità di macchine della holding a una delle organizzazioni economiche. Inoltre, è stato firmato un altro contratto di concessione, sono stati specificati il fabbisogno della regione di Primorye in macchine speciali "AMKODOR" per il 2022 e il volume della loro fornitura"²⁰¹. È interessante notare che poche settimane dopo - alla fine di ottobre 2021 - anche Vladivostok ha ospitato una presentazione di un'ampia gamma di macchinari AMKODOR, che consente "di attuare un supporto completo del settore forestale, che a sua volta aumenta la produttività e l'efficienza delle attrezzature acquistate dal cliente in ogni fase del processo produttivo"²⁰². A quanto pare, i nuovi contratti non sono lontani.

Il fatto che Primorsky Krai sia seriamente interessata ai macchinari bielorussi è testimoniato anche dal fatto che JSC "Managing Company of Bobruiskagromash Holding" ha firmato un contratto di concessione con Utyos LLC con il diritto di vendere macchine per l'applicazione di ammendanti chimici polverizzati a Primorsky Krai. Un dettaglio importante: "Utyos LLC è stato lo sviluppatore della cava Gora Glubinnaya per 22 anni e si è affermato come produttore affidabile di fertilizzanti minerali: farina di calcare dolomitico, farina di calcare grosso e polvere minerale per impianti di asfalto e calcestruzzo"²⁰³. Ora questa azienda russa utilizza macchinari dell'Europa

²⁰⁰ La Bielorussia conta sulla crescita multipla delle forniture alimentari al Primorsky Krai della Russia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyi-rost-postavok-prodovolstvija-v-primorskij-krai-rossii-463698-2021/>

²⁰¹ "AMKODOR" consegnerà il prossimo lotto di attrezzature a Primorsky Krai [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuju-partiju-tehniki-v-primorskij-krai-463805-2021/>

²⁰² La presentazione delle macchine forestali bielorusse si è tenuta a Vladivostok [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.html>

²⁰³ Il Primorsky Krai è interessato alle macchine agricole bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/primorskij-krai-zainteresovan-v-belorusskoj-selhoztehnike-464889-2021/>

occidentale, sette volte più costosi di quelli bielorusi, come macchine principali per l'applicazione dei fertilizzanti minerali. Quindi le prospettive per le macchine di Bobruiskagromash sul mercato di Primorsky non sono male. Va ricordato che l'VIII Forum delle Regioni della Bielorussia e della Russia, svoltosi nell'estate del 2021, ha dimostrato "un vasto potenziale in termini di ulteriore sviluppo dell'interazione tra regioni specifiche dei due Paesi membri dello Stato dell'Unione"²⁰⁴, che dovrebbe essere pienamente sfruttato nel prossimo futuro. Questo è esattamente l'approccio che vediamo oggi nell'esempio di cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e il Primorsky Krai.

Il movimento delle città gemellate è anche uno strumento molto efficace per lo sviluppo dei legami interregionali bielorusso-russi. Nell'ottobre 2021, la città bielorusa di Zhodino ha ospitato il 10° incontro delle città gemellate, a cui hanno partecipato i rappresentanti di 52 città dei due Paesi - Mosca, Kaluga, Grozny, Novorossiysk, Zaslavl, Mogilev, Vileika, Kolomna, Smolensk e molte altre. Ricordiamo che i precedenti nove incontri si sono tenuti dal 1998 a Gomel, Mytishchi, Vitebsk, Bryansk, Novopolotsk, Smolensk, Minsk, Podolsk, Mogilev. E quasi tutti "sono diventati un'illustrazione eloquente della conclusione che il gemellaggio bielorusso-russo delle città crea un ambiente unico per il commercio produttivo e l'interazione economica, nonché per la componente spirituale della fratellanza dei due popoli e lo sviluppo della diplomazia popolare"²⁰⁵. In particolare, il nono incontro, tenutosi nel marzo 2017 a Mogilev, ha riunito i rappresentanti di 24 città bielorusse e 35 russe, tra cui quelle di Mosca, Vologda, Tula, Smolensk, Volgograd, Penza, Pskov e Vyazma.

Il tema dell'incontro di Zhodzina è stato "Il gemellaggio come importante potenziale per il rafforzamento dello Stato dell'Unione di Bielorussia e Russia e dell'unità dei popoli". L'organizzazione pubblica bielorusa "Città gemellate" (BPOPG) ha proposto aree specifiche di discussione come l'economia e gli affari, la promozione degli investimenti reciproci, l'espansione della cooperazione industriale, "la cooperazione nella sfera sociale, lo sviluppo delle infrastrutture, nonché la cooperazione culturale, educativa e il gemellaggio come piattaforma per migliorare il lavoro con i

²⁰⁴ Zaleskii, B. Il tempo delle nuove opportunità. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 26.

²⁰⁵ Zalesky, B.L. Le città sorelle della Bielorussia e della Russia: nell'atmosfera di fiducia - verso progetti reciprocamente vantaggiosi / B.L. Zalesky // Materiały XII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2016" Volume 3. Ekonomiczne nauki. Zarzadzanie. Politologia. Historia. Filozofia : Przemysl. Nauka i studia. - C. 42.

giovani"²⁰⁶. Va notato che alla fine del 2020, 36 città erano membri del BOPG, che ha stabilito legami di gemellaggio e partenariato con più di 450 città in 38 Paesi, con la Russia come chiaro leader.

La Bielorussia ritiene che questi incontri bilaterali tra città gemellate siano di grande importanza per lo sviluppo del movimento dei gemellaggi nel suo complesso, in quanto presentano nuove opportunità per espandere la cooperazione nell'attuazione di investimenti, legami commerciali ed economici, programmi culturali ed educativi. Dopo tutto, "le città gemellate sono un settore importante ed efficace della cooperazione internazionale, la cui caratteristica è l'apertura, la fiducia reciproca, la tolleranza e il buon cuore"²⁰⁷. Nello Stato dell'Unione, queste relazioni sono ancora più pronunciate e dovrebbero essere utilizzate nel quadro dell'integrazione dell'Unione come strumento efficace delle autorità locali per sviluppare un dialogo costruttivo e attuare una serie di progetti di cooperazione. L'obiettivo principale della cooperazione tra le città in questo senso è "lo sviluppo globale dell'ambiente di vita urbano, delle infrastrutture, della sfera sociale, della cultura, dell'istruzione, dello sport, del tempo libero e delle opportunità di svago nell'interesse del miglioramento del benessere della popolazione, del rafforzamento della tolleranza, dell'approfondimento dell'interazione commerciale"²⁰⁸.

Uno dei risultati concreti di questo incontro di gemellaggio a Zhodzina è stata la firma di un accordo di cooperazione tra le città di Grodno e Ukhta della **Repubblica di Komi**. Il primo accordo sulla creazione e lo sviluppo di legami commerciali ed economici, scientifici, tecnici e culturali tra le due città è stato adottato nel settembre 2017 durante il Forum internazionale sugli investimenti "La regione di Grodno all'incrocio dei confini". Il nuovo documento prevede, innanzitutto, l'interazione commerciale e industriale. Il fatto è che Grodno in Russia oggi ha parecchie città gemellate e partner. Tra queste ci sono Dzerzhinsk (2005), Khimki (2005), l'amministrazione di Shchukino di Mosca (2005), Vologda (2007), Cheboksary (2009), il distretto

²⁰⁶ Grishkevich, A. Bielorussia e Russia all'incontro delle città gemellate a Zhodzina discuteranno dell'espansione della cooperazione / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossiya-na-vstreche-gorodov-pobratimov-v-zhodino-obsudiat-rasshirenie-vzaimodeistviya-462834-2021/>

²⁰⁷ Batura, B. Gemellaggi - piccoli legami di una grande amicizia / B. Batura // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoi-druzhby-7603/>

²⁰⁸ Surikov, A. La diplomazia urbana è un modo efficace di integrazione regionale non solo dello Stato dell'Unione, ma anche dell'Unione economica eurasiatica / A. Surikov // Bielorussia - Russia: diplomazia urbana: progetto di informazione e divulgazione / a cura di, intervistati da: B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Mostovoy. - Minsk: Biznesofset, 2013. - C. 4-5.

di Tuapse della regione di Krasnodar (2012), Tambov (2015). Come si può notare, pochi di essi si trovano nella parte settentrionale del Paese confinante. Grazie al nuovo accordo, si prevede un'intensificazione delle forniture da Grodno non solo di carne e latticini, ma anche di altri prodotti. "Tra le aziende i cui prodotti potrebbero presto apparire in grande quantità nella città russa [Ukhta] ci sono JSC Molochny Mir, JSC Grodno Meat Processing Plant, SOOO Kvinfud, SOOO Conte Spa"²⁰⁹.

L'attivazione di legami di partenariato tra Grodno e Ukhta è una forma interessante di approfondimento dell'interazione tra la Regione di Grodno e la Repubblica di Komi a livello comunale. Infatti, già nell'aprile 2021, il Comitato esecutivo regionale di Grodno ha rilevato che questa regione russa è interessata a cooperare nella lavorazione del legno e nella produzione di mobili. "A tal fine, si prevede di stabilire legami con gli ambienti economici della regione di Grodno. La parte russa è pronta ad adottare l'esperienza dei residenti di Grodno in questo campo. È anche possibile creare una joint venture per la produzione di mobili"²¹⁰. Nel settembre 2021, le regioni bielorusse e russe hanno tenuto il secondo incontro del gruppo di lavoro sulla cooperazione, dove hanno discusso di specifiche aree di lavoro. Nel settore agricolo, i partner di Komi intendono adottare l'esperienza della regione di Grodno, dalla progettazione e costruzione di strutture agricole all'introduzione di tecnologie per la lavorazione delle materie prime, e prevedono anche una cooperazione nel campo dell'edilizia. "Un grande potenziale è rappresentato dalla cooperazione nei settori dell'istruzione, della cultura, del turismo e dello sport"²¹¹. Naturalmente, Grodno e Ukhta intendono dare il loro notevole contributo allo sviluppo di tutti questi legami commerciali della Repubblica e della regione, che risponderanno pienamente al contenuto dell'accordo firmato nell'ambito del 10° incontro delle città gemellate a Zhodino.

Un altro motore dell'interazione con le regioni russe nel 2021 è l'attività della Borsa merci universale bielorusa (BUTB). Basti pensare che da gennaio ad agosto 2021 il fatturato degli scambi tra Bielorussia e Russia è aumentato di una volta e mezza, raggiungendo i 375 milioni di dollari. Si tratta della cifra

²⁰⁹ Hrodna e la russa Ukhta hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-ukhta-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestve-463558-2021/>

²¹⁰ L'incontro sulla cooperazione tra la Bielorussia e le Repubbliche di Komi e Tyva si è tenuto presso il Comitato esecutivo regionale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://grodno-region.by/ru/oblispolkom_news-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komi-i-tyva-31118-2021/

²¹¹ La Repubblica di Komi intende adottare l'esperienza bielorusa nei settori dell'agricoltura e dell'edilizia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerena-perenimat-belorusskoj-opyt-v-agrarnoj-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/>

più alta tra i 68 Paesi rappresentati nella BUTB. Il fatto che più della metà di tutti i clienti stranieri della borsa - oltre 2.600 - siano aziende russe non residenti la dice lunga. Allo stesso tempo, "il maggior volume di transazioni ricade sui rappresentanti delle regioni di Leningrado, Mosca e Smolensk"²¹².

Per molti aspetti, tutte queste tendenze positive si spiegano con il fatto che "oggi non esistono ostacoli all'utilizzo del potenziale tecnologico e intellettuale delle borse merci come strumento per l'attuazione dei programmi di integrazione dello Stato dell'Unione"²¹³. Anche i partner russi sono attratti dall'opportunità offerta dal BUTB di utilizzarlo come una sorta di trampolino di lancio per entrare nei mercati dei Paesi terzi. "Nei primi otto mesi del 2021, l'ammontare delle transazioni di transito effettuate da offerenti della Federazione Russa è stato pari a 5,5 milioni di dollari. Si trattava principalmente di forniture di prodotti per la lavorazione del legno, petrolchimici, prodotti per l'edilizia, nonché di attrezzature e macchinari"²¹⁴. Tutto questo è stato venduto con successo attraverso BUTB a Lettonia, Lituania, Polonia ed Estonia. In particolare, circa 30 aziende delle regioni di Smolensk, Mosca, Leningrado e Bryansk hanno utilizzato questo meccanismo. E, a quanto pare, nel prossimo futuro queste aree di cooperazione bielorusso-russa riceveranno nuovi impulsi di sviluppo anche in altre regioni della Russia.

Ad esempio, la **regione di Samara**, che è uno dei leader nelle esportazioni agricole del Distretto Federale del Volga, è molto interessata alla cooperazione con BUTB. Nel novembre 2021, 30 aziende di produzione e commercio della regione hanno espresso la volontà di utilizzare il potenziale di BUTB per espandere il volume e la geografia delle loro esportazioni, compresa "la vendita di prodotti agricoli dalla regione di Samara ai Paesi dell'Unione Europea". In particolare, BUTB ha già formato un pool di acquirenti regolari di oli vegetali dagli Stati baltici, dalla Polonia e dalla Svizzera, che potrebbero acquistare l'olio di girasole di Samara nell'ambito di accordi di transito"²¹⁵. Va notato che finora questi Paesi si riforniscono

²¹² Zalessky, B. Alla ricerca di nuovi punti di crescita. Il potenziale del commercio estero multivettoriale / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 112.

²¹³ Le borse di Bielorussia e Russia hanno discusso la creazione di un mercato unico delle materie prime SG [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdanie-edinogo-birzhevogo-tovarnogo-rynka-se-467052-2021/>

²¹⁴ La Russia è leader nel volume di scambi commerciali con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossija-lidiruet-po-objemam-birzhevogo-tovarooborota-s-belarusiju-462016-2021/>

²¹⁵ BUTB e CCI della regione di Samara intendono sviluppare congiuntamente il commercio di scambio di prodotti agricoli [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskoj-oblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzhevuiu-torgovlju-produktsiej-apk-471097-2021/>

principalmente di prodotti bielorusi per la lavorazione dei semi oleosi, il cui volume potrebbe superare i 70 milioni di dollari nel 2021. Questa regione russa vede anche un potenziale significativo nell'attrarre in BUTB aziende metallurgiche per vendere prodotti metallici laminati ferrosi e non ferrosi, che ogni anno vengono utilizzati in quantità considerevoli nell'industria bielorusa. Per il momento, "di norma, il metallo di Samara arriva all'acquirente bielorusso attraverso intermediari, il che lo rende più costoso e meno competitivo..."²¹⁶

Lo sviluppo del commercio di scambio con la Bielorussia nel **territorio di Stavropol** è considerato un fattore che contribuisce alla crescita del fatturato commerciale reciproco e alla diversificazione della sua struttura. Aggiornando i contatti con BUTB nel novembre 2021, i rappresentanti del Centro di sostegno alle esportazioni della regione hanno espresso fiducia nel fatto che questa piattaforma di scambio "diventerà una "finestra unica" per le aziende di Stavropol, attraverso la quale avranno accesso non solo al mercato bielorusso, ma saranno anche in grado di commerciare con successo con i Paesi dell'Europa, dell'Asia e del Medio Oriente, dove è piuttosto difficile fare affari senza avere una propria rete di distribuzione"²¹⁷.

Per quanto riguarda la **regione di Pskov**, si intravedono prospettive di utilizzo attivo del potenziale di BUTB nella vendita dei prodotti delle imprese dell'industria del legno della regione. Lo dimostra la partecipazione di 30 aziende della regione di Pskov al business forum tenutosi nell'ottobre 2021, in cui è stato illustrato come "il meccanismo di scambio consentirà alle aziende di Pskov di fornire i propri prodotti non solo al mercato bielorusso, ma anche ai Paesi dell'Europa e dell'Asia, dove lo scambio ha già formato una rete di partner commerciali pronti ad acquistare prodotti di legno in quasi tutti i volumi"²¹⁸.

Anche la **Repubblica di Carelia** si presenta a BUTB con un progetto interessante, ed è interessata soprattutto alla possibilità di utilizzare il

²¹⁶ L'ICC della regione di Samara vede un potenziale significativo per lo sviluppo del commercio di scambio con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tp-samarskoi-oblasti-vidit-znachitelny-potentsial-razvitiya-birzhevoi-torgovli-s-belarusiju-464619-2021/www.belta.by/economics/view/tp-samarskoi-oblasti-vidit-znachitelny-potentsial-razvitiya-birzhevoi-torgovli-s-belarusiju-464619-2021/>

²¹⁷ Il Krai di Stavropol è interessato allo sviluppo del commercio di scambio di prodotti agricoli con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-krai-zainteresovan-v-razvitiy-birzhevoi-torgovli-selhozproduksiej-s-belarusiju-467948-2021/www.belta.by/economics/view/stavropolskij-krai-zainteresovan-v-razvitiy-birzhevoi-torgovli-selhozproduksiej-s-belarusiju-467948-2021/>

²¹⁸ BUTB prevede di aumentare le vendite di prodotti in legno dalla regione di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvlechit-prodazhi-lesoproduksii-iz-pskovskoi-oblasti-464211-2021/>

meccanismo di scambio per la vendita di latte crudo dalle regioni russe limitrofe alla regione. Questa iniziativa di vendita di latte crudo dalle regioni di Vologda, Kaliningrad, Pskov e altre regioni del Distretto Federale Nord-Occidentale ha tutte le possibilità di successo, in quanto BUTB considera il latte crudo una posizione merceologica con un grande potenziale, che deve ancora essere scoperto nella negoziazione in borsa. Inoltre, nel novembre 2021, la piattaforma di scambio bielorusa ha confermato la propria disponibilità a "organizzare sessioni di trading separate specificamente per i partecipanti della Repubblica di Carelia, che consentiranno alle <...> imprese di ottenere il massimo effetto economico dall'uso del meccanismo di scambio"²¹⁹. Anche in questo caso, quindi, si spera che i risultati non tardino ad arrivare.

FOR AUTHOR USE ONLY

²¹⁹ La Carelia è interessata alla realizzazione di prodotti lattiero-caseari attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karelija-zainteresovana-v-realizatsii-molochnoj-produktsii-cherez-butb-469068-2021/>

Bielorussia - Kazakistan: piani per il futuro - nella tabella di marcia

Nel maggio 2021 si è tenuta la 16a riunione della Commissione intergovernativa Bielorussia-Kazakistan per il commercio e la cooperazione economica, al termine della quale le parti hanno adottato una tabella di marcia o programma di attività per il periodo 2021-2022. I risultati dell'interazione tra i due Paesi nel primo trimestre del 2021 sono diventati una sorta di messa a punto per questo incontro. "Il fatturato commerciale ha raggiunto i 215 milioni di dollari ed è aumentato del 12% rispetto al corrispondente periodo del 2020"²²⁰. Allo stesso tempo, il saldo positivo per la Bielorussia è stato di 133,5 milioni di dollari. Tra le attività principali della roadmap adottata vi è lo sviluppo della cooperazione bielorusso-kazaka nella cooperazione industriale e nella fornitura di macchinari, nell'agricoltura e nell'edilizia, nonché nell'interazione tra le regioni dei due Paesi.

Un altro evento importante nell'interazione Bielorussia-Kazakistan ha avuto luogo alla fine di giugno 2021, quando una delegazione governativa bielorusa guidata dal Primo Ministro R. Golovchenko ha visitato il Kazakistan, durante la quale le parti hanno compiuto seri progressi in termini di sviluppo delle **relazioni commerciali ed economiche** bilaterali. La visita si è svolta in un contesto di dinamiche molto positive nel commercio reciproco tra i due Paesi. Basti pensare che "nel 2020, il fatturato del commercio bielorusso-kazako è stato pari a 847,9 milioni di dollari. Le principali voci delle esportazioni bielorusse sono state trattori, mietitrebbie, carne bovina, latte, panna, zucchero, formaggio, ricotta, mobili e medicinali"²²¹. Queste cifre testimoniano molto. In Bielorussia operano 54 aziende a capitale kazako, di cui 13 joint venture e 36 straniere. In Kazakistan ci sono 366 aziende a partecipazione bielorusa. Inoltre, ci sono imprese con tecnologie bielorusse che operano in dieci siti produttivi in diverse regioni del Paese. E ora le parti si stanno concentrando sull'aumento della localizzazione dei macchinari prodotti in Kazakistan - gli stessi trattori e le automobili - al fine di

²²⁰ Promcooperazione e giornate della cultura - Bielorussia e Kazakistan hanno tenuto una riunione della commissione intergovernativa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-i-dni-kultury-belarus-i-kazhstan-proveli-zasedanie-mezhpravkomissii-443204-2021/>

²²¹ Ruslan Golovchenko ha visitato le grandi imprese del Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/roman-golovchenko-posetil-krupnye-predpriyatija-kazhstana-447818-2021/>

"raggiungere nuovi indicatori negli scambi reciproci nel 2021 - più di 1 miliardo di dollari all'anno in beni e servizi"²²².

I contratti firmati alla fine di giugno 2021 tra le entità economiche dei due Paesi dovrebbero contribuire al raggiungimento di questo obiettivo. In particolare, Minsk Tractor Plant fornirà 590 unità di macchinari al Kazakistan per dieci milioni di dollari. "Un altro contratto è stato firmato tra MAZ OJSC e Hyundai Trans Auto LLP per la fornitura di kit di rimorchi MAZ per un valore di 1,3 milioni di dollari; inoltre, BELAZ OJSC e ASTANABELAZSERVICE LLP hanno firmato un contratto per la fornitura di macchinari BELAZ per un valore di 1,2 milioni di dollari"²²³. Lo stesso elenco di esportatori bielorusi include la società Bobruiskagromash, che da cinque anni lavora a stretto contatto con il mercato kazako, dove ha uno stabilimento di assemblaggio di rimorchi, rotopresse e falciatrici. Nel 2020 ha aumentato di una volta e mezza le esportazioni di macchine agricole in quel Paese. Nel 2021, i risultati promettono di non essere peggiori. Almeno a questo mira il contratto firmato per la fornitura di prodotti per un importo di un milione di dollari con le entità della rete di distribuzione di prodotti di base di "Bobruiskagromash" in Kazakistan. Gomselmash OJSC e AgromashHolding KZ JSC - l'unica impresa industriale del Paese che produce mietitrebbie, trattori e altri prodotti in un'ampia gamma ed è il distributore esclusivo dei prodotti Gomel in Kazakistan - hanno anche firmato un accordo sullo sviluppo della cooperazione per il 2021-2022.

Ma forse Minsk Tractor Plant si distingue più di altri in termini di sviluppo della **cooperazione industriale** con i partner kazaki. Minsk Tractor Plant ha già tre impianti di assemblaggio qui, ha una propria casa commerciale e progetta di sviluppare un altro impianto di assemblaggio in questo Paese dell'Asia centrale - con investimenti di 50 milioni di dollari - sulla base dell'impresa "Composite Group Kazakhstan" di Kostanai. Attualmente la linea di assemblaggio è progettata per produrre 1200 trattori bielorusi. Ma sono già stati elaborati piani per lo sviluppo del sito, la creazione di nuovi posti di lavoro, l'aumento del numero di operazioni tecnologiche, finalizzate a una maggiore localizzazione della produzione. In particolare, "in una prima fase, insieme a partner kazaki, verrà costruita un'officina per la produzione di

²²² La Bielorussia si è accordata con il Kazakistan sulle forniture di petrolio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-dogovorilas-s-kazahstanom-o-postavkah-nefti-447959-2021/>

²²³ La Bielorussia aumenta le forniture di macchinari al Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-naraschivaet-postavki-tehniki-v-kazahstan-447970-2021/>

cabine. La fase successiva prevede la costruzione di un altro edificio con una superficie di 25 mila metri quadrati per l'assemblaggio di motori e radiatori di ogni tipo. È prevista anche la produzione di un nuovo tipo di prodotti, le pompe diesel"²²⁴ . È molto probabile che questa impresa diventi un elemento importante del polo industriale bielorusso che si sta creando nella zona industriale di Kostanay. "Sarà una struttura multiprofilo, che combinerà non solo impianti di produzione, ma anche attività scientifiche e tecniche e formazione di specialisti"²²⁵ . Ci sono tutte le ragioni per credere che questo centro possa diventare il fulcro dello sviluppo innovativo.

L'agricoltura è uno degli altri settori della cooperazione tra Bielorussia e Kazakistan che dovrebbe ricevere uno sviluppo accelerato nel prossimo futuro. Il mercato di questo Paese dell'Asia centrale è importante per gli agrari bielorusi perché è al secondo posto dopo la Russia in termini di forniture alimentari dalla Bielorussia. Entro la fine del 2021, la parte bielorusa prevede di "raggiungere il 120% delle esportazioni dei nostri prodotti in Kazakistan al livello dell'anno scorso: nel 2020 è stato di oltre 300 milioni di dollari"²²⁶ .

A questo proposito, è importante ricordare i risultati del 2020, che hanno mostrato che anche nel contesto delle restrizioni legate alla diffusione dell'infezione da coronavirus, il complesso agroindustriale di entrambi i Paesi ha mantenuto i trend di crescita nel 2020. In particolare, i dati della Commissione economica eurasiatica mostrano che "la produzione agricola nel territorio dei Paesi membri dell'Unione economica eurasiatica (UEEA) nel 2020 è aumentata del 2,3%, raggiungendo 114,3 miliardi di dollari USA. La crescita maggiore della produzione tra i Paesi dell'UEEA è stata registrata in Kazakistan (del 5,6%) e in Bielorussia (del 4,9%)"²²⁷ .

Tendenze positive nella crescita della cooperazione tra i due Paesi nel settore agroindustriale sono state registrate anche nel secondo incontro del gruppo di lavoro congiunto bielorusso-kazako sullo sviluppo di aree

²²⁴ Le imprese industriali di Bielorussia e Kazakistan intendono firmare grandi contratti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prompredpriiatija-belarusi-i-kazahstana-namereny-podpisat-krupnye-kontrakty-447828-2021/>

²²⁵ Golovchenko: le basi della cooperazione bielorusso-kazaka sono le relazioni commerciali ed economiche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-fundament-belorussko-kazahstanskogo-sotrudnichestva-torgovo-ekonomicheskije-otnoshenija-447956-2021/>

²²⁶ Brylo: le esportazioni di prodotti alimentari bielorusi in Kazakistan aumentano ogni anno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/brylo-eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-kazahstan-kazhdyj-god-uvelichivaetsia-447921-2021/>

²²⁷ Sull'incontro dell'ambasciatore della Bielorussia con il ministro dell'Agricoltura del Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c66dcb28873a0b75.html>

promettenti di cooperazione bilaterale in agricoltura, che si è svolto a Minsk nel febbraio 2021. Durante l'incontro, le parti si sono concentrate sul commercio di prodotti alimentari, sull'agricoltura e sull'allevamento, sulla medicina veterinaria, sull'allevamento e sulla selezione, tenendo conto che "nel 2020, il fatturato commerciale di prodotti agricoli e alimentari tra Bielorussia e Kazakistan è aumentato di 1,2 volte rispetto al 2019 e ha raggiunto i 307,2 milioni di dollari. Le esportazioni hanno totalizzato 289,9 milioni di dollari (con un aumento di oltre il 20%)"²²⁸. Allo stesso tempo, le parti hanno rilevato il serio potenziale esistente per un'ulteriore crescita stabile del fatturato commerciale e per il consolidamento delle tendenze positive negli scambi reciproci.

Da parte bielorussa, queste prospettive sono viste nella fornitura di attrezzature per la costruzione di aziende lattiero-casearie, nell'introduzione di nuove tecnologie, nell'espansione degli acquisti di macchinari agricoli e nella riqualificazione del personale per il complesso agroindustriale. Il Kazakistan è particolarmente interessato all'esperienza bielorussa nello sviluppo dell'industria lattiero-casearia e dello zucchero, così come in altri settori della produzione agricola. La natura di questo interesse risiede nel fatto che "il coronavirus ha dimostrato quanto tutti i prodotti agricoli siano ora richiesti. Si stanno aprendo nuove nicchie"²²⁹.

In particolare, per il 2021, le parti nutrono grandi speranze per il proseguimento della cooperazione tra la bielorussa Gomselmash OJSC e la più grande azienda di macchinari agricoli del Kazakistan, AgromashHolding KZ, che nel 2020 ha aumentato i propri volumi di produzione di 1,7 volte. L'assemblaggio congiunto di mietitrebbie da parte di queste imprese sul territorio kazako è iniziato nel 2007. "Nel 2019 l'organizzazione ha prodotto 429 mietitrebbie e trattori, e nel 2020 - 730 unità di attrezzature"²³⁰. Tra cui la prima mietitrebbia ESSIL KZS-790, che è già stata testata nella regione di Karaganda e ha dato buoni risultati. La nuova macchina ha una maggiore potenza del motore e un'area di pulizia della granella, e la trebbiatura avviene in modo combinato: con tamburo e rotore. Nel 2021 è prevista la produzione

²²⁸ L'esportazione di prodotti agricoli bielorussi in Kazakistan nel 2020 è aumentata di oltre il 20% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-kazahstan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-na-20-430100-2021>

²²⁹ Il Kazakistan è interessato all'esperienza bielorussa nello sviluppo delle industrie lattiero-casearie e dello zucchero [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kazahstan-zainteresovan-v-belorusskom-opyte-razvitiia-molochnoj-i-saharnoj-otraslej-430102-2021>

²³⁰ "Gomselmash" e "AgromashHolding KZ" amplieranno la linea di macchine agricole nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-i-agromashholding-kz-rasshirjat-linejku-agrotehniki-v-2021-godu-424825-2021/>

in serie di questo modello. Inoltre, aumenterà anche la produzione di falciatrici semoventi, il che si spiega con la crescente domanda da parte degli agricoltori kazaki. Ricordiamo inoltre che nell'estate del 2020, più di 70 set di macchine del modello KZS-10 MAX sono stati inviati in Kazakistan da Gomel. "Le innovazioni introdotte su questo modello di mietitrebbia, soprattutto per quanto riguarda il lavoro più confortevole dei meccanici, sono state apprezzate dagli agricoltori del Kazakistan. Questo li ha spinti a ordinare altre 30 mietitrebbie di questo tipo"²³¹. E nella seconda metà di dicembre 2020, questo ulteriore lotto di 30 macchine è stato spedito ai partner kazaki.

Tra gli eventi che dovrebbero avere un impatto positivo sullo sviluppo della cooperazione tra Bielorussia e Kazakistan nel settore agricolo nel 2021, vorremmo citarne alcuni. In primo luogo, l'idea discussa alla riunione del Business Council Bielorussia-Kazakistan nel novembre 2020, alla quale hanno partecipato i rappresentanti di oltre 160 imprese dei due Paesi, potrebbe dare risultati interessanti. Dato che una delle questioni più importanti nello sviluppo delle relazioni tra le due ex repubbliche sovietiche è l'organizzazione di mostre, "la Bielorussia e il Kazakistan stanno valutando la possibilità di organizzare una mostra agricola fuori sede Belagro in Kazakistan"²³². Questo potrebbe essere un altro passo concreto verso l'intensificazione della cooperazione bilaterale e l'aumento del fatturato commerciale reciproco. In secondo luogo, nel novembre 2020, la Borsa merci universale bielorusse (BUTB) ha offerto alle aziende kazake di acquistare carne e prodotti lattiero-caseari bielorusse e zucchero in borsa. Allo stesso tempo, BUTB potrebbe assistere le aziende kazake nella vendita dei loro prodotti sul mercato bielorusso. A seguito di questa proposta, nel gennaio 2021, BUTB ha concordato di intensificare la cooperazione nel campo del commercio elettronico con l'Astana Universal Commodity Exchange, che "permetterà di formare un unico database con le offerte commerciali delle aziende bielorusse e kazake e contribuirà alla crescita del volume degli scambi reciproci"²³³.

Un'altra delle più importanti aree di cooperazione tra Bielorussia e Kazakistan, che dovrebbe ricevere un intenso sviluppo nel prossimo futuro, è

²³¹ "Gomselmash" ha spedito in Kazakistan 30 kit di macchine KZS-10 MAX [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-dopolnitelno-otgruzil-v-kazahstan-30-mashinokomplektov-kzs-10-max-421382-2020/>

²³² Utyupin: si valuta la possibilità di organizzare la mostra "Belagro" in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/utyupin-rassmatrivaetsja-vozmozhnost-provedeniya-vystavki-belagro-v-kazahstane-417045-2020/>

²³³ BUTB e la Borsa del Kazakistan "Astana" intendono sviluppare la cooperazione nella sfera del commercio elettronico [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kazahstanskaja-birzha-astana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-elektronnoj-torgovli-425206-2021>

il **settore delle costruzioni, poiché le** parti sono seriamente interessate a questa interazione. Ciò si spiega con il fatto che "oggi la Bielorussia e il Kazakistan dispongono di complessi edilizi multifunzionali, che svolgono continuamente le loro attività, aumentando il loro ritmo ogni anno"²³⁴. Tra le priorità dell'interazione in questo settore, le parti vedono aree di cooperazione come la costruzione di imprese industriali, complessi abitativi e lattiero-caseari, la produzione e la fornitura di materiali da costruzione, nonché la creazione di una casa commerciale di materiali da costruzione bielorussi in Kazakistan e l'espansione delle forniture di maioliche sanitarie, materiali per l'isolamento termico e per la copertura dei tetti e rivestimenti per pavimenti in questo Paese dell'Asia centrale.

Se parliamo di costruzioni industriali, nel corso del 16° incontro della Commissione intergovernativa è stato rilevato che "un passo importante nella cooperazione sarà la costruzione da parte della MTZ OJSC in Kazakistan di un impianto per la produzione di cabine per trattori e assali anteriori"²³⁵. Aggiungiamo che i lavori per gli impianti di produzione citati nella città kazaka di Kostanai sono già iniziati. "Circa 7 milioni di dollari di investimenti saranno destinati alla realizzazione del progetto. E si prevede di investire circa 50 milioni di dollari nello sviluppo degli impianti di produzione"²³⁶.

Inoltre, oggi le parti stanno lavorando alla creazione e alla costruzione di una joint venture per la produzione di piastrelle di ceramica sul suolo kazako. Questo progetto si concretizzerà se nel sottosuolo del Paese ci saranno materie prime sufficienti per la produzione di questi prodotti. Per questo "ora i servizi geologici e di protezione ambientale del Kazakistan stanno studiando il volume delle risorse disponibili"²³⁷.

Un altro interessante progetto edilizio, in fase di elaborazione tra le parti, riguarda la costruzione di un "quartiere bielorosso" a Nur-Sultan. Con il suo esempio, la parte bielorussa potrebbe dimostrare le sue capacità di progettazione e costruzione di complessi residenziali. La particolarità di questo

²³⁴ Bielorussia e Kazakistan sono interessati a espandere la cooperazione nel settore delle costruzioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kazahstan-zainteressovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-stroitelnoj-sfere-452678-2021/>

²³⁵ Sull'organizzazione della 16a riunione della Commissione intergovernativa Bielorussia-Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/dda48a09c28d30da.html>

²³⁶ Contratti multimilionari e accordi sulle forniture di petrolio: sintesi della visita di tre giorni del Primo Ministro in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9894>

²³⁷ Uno stabilimento comune di piastrelle di ceramica e "Quartiere bielorosso" potrebbe apparire in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovmeštnyj-zavod-keramicheskoi-plitki-i-belorusskij-kvartal-mogut-pojavitsja-v-kazahstane-452553-2021/>

progetto è che non esclude "la possibilità di dotare gli alloggi costruiti di mobili ed elettrodomestici bielorusi, perché in Kazakistan alcune imprese edili hanno la pratica di vendere alloggi completamente finiti"²³⁸.

Il prossimo progetto discusso dalle parti, che prevede l'apertura di una casa commerciale in Kazakistan, che includerebbe imprese bielorusse del settore edile come Keramin, Berezastroymaterialy e Belarusian Glass Company, sembra logico a questo proposito. È possibile che in seguito, secondo il Ministero bielorusso dell'Architettura e dell'Edilizia, l'impresa Bellesbumprom si unisca ai loro ranghi. Il fatto è che solo nei primi quattro mesi del 2021, le sue imprese hanno aumentato le esportazioni dei propri prodotti verso il mercato kazako di quasi il 30%, superando i sette milioni di dollari. "Si tratta soprattutto di mobili: sono stati forniti per oltre 2 milioni di dollari. I mobili imbottiti bielorusi e i mobili in legno massiccio sono particolarmente apprezzati in Kazakistan. Il Paese esporta anche pannelli truciolari e di fibra, compensato, finestre e porte in legno, carta da parati, carta, cartone, legname segato..."²³⁹. Ci sono tutte le ragioni per credere che le vendite di prodotti bielorusi per la lavorazione del legno sul mercato kazako continueranno a crescere sistematicamente. L'utilizzo del potenziale di una casa commerciale specializzata può solo aprire nuove opportunità di vendita.

Infine, per quanto riguarda la costruzione di strutture agricole, la parte kazaka è particolarmente interessata a questo tema. Alla fine di giugno 2021, è stato addirittura raggiunto un accordo per un incontro con i partner kazaki in Bielorussia, dove "dimosteremo loro le nostre capacità di costruire fattorie abbastanza grandi per 2.400 capi"²⁴⁰. Se questa esperienza bielorusa troverà una risposta favorevole da parte kazaka, allora in futuro si potrà parlare della realizzazione di un analogo progetto chiavi in mano di un allevamento bielorusso in Kazakistan, con una sua ulteriore espansione in tutto il Paese. In questo caso, il concetto di "chiavi in mano" comprende la progettazione, la costruzione da parte di aziende bielorusse, la fornitura di attrezzature e di riproduttori.

²³⁸ La Bielorussia è interessata alla costruzione del "Quartiere bielorusso" in Kazakistan - Utyupin [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-stroitelstve-belorusskogo-kvartala-v-kazahstane-utyupin-451644-2021/>

²³⁹ Le imprese "Bellesbumprom" in gennaio-aprile hanno aumentato le esportazioni in Kazakistan del 28,7% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-ianvare-aprele-narastili-eksport-v-kazahstan-na-287-448021-2021/>

²⁴⁰ La Bielorussia intende raddoppiare l'esportazione di materiali da costruzione in Kazakistan - Parkhamovich [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-udvoit-eksport-stroimaterialov-v-kazahstan-parhamovich-447920-2021/>

Anche la **cooperazione interregionale** svolge un ruolo importante nello sviluppo dei legami di partenariato bielorusso-kazako. Basti pensare che esistono circa 30 accordi di cooperazione tra le regioni della Bielorussia e del Kazakistan. In particolare, i relativi documenti sono stati firmati dai comitati esecutivi delle regioni di Minsk, Brest, Gomel, Vitebsk e Mogilev e dall'akimat della regione di Karaganda. I voblast di Gomel e Vitebsk hanno un accordo di cooperazione con il voblast del Kazakistan settentrionale, quello di Brest con il voblast del Kazakistan orientale. La regione di Grodno collabora con le regioni di Aktobe, Kostanay e Mangistau, quella di Gomel con le regioni di Almaty e Atyrau. A questi partenariati delle regioni dei due Paesi si aggiungono i documenti sulla cooperazione di città come Minsk e Nur-Sultan, Brest e Semey, Bobruisk e Ust-Kamenogorsk, Mogilev e Shymkent. Ma poiché "nel 2020 lo sviluppo della cooperazione regionale è stato in qualche modo ostacolato a causa dell'introduzione di restrizioni di quarantena legate alla diffusione dell'infezione da coronavirus COVID-19"²⁴¹, nel 2021 il compito non è solo quello di intensificare i partenariati esistenti, ma anche di lavorare alla creazione di nuovi.

In particolare, serie intenzioni in questo senso sono dimostrate oggi dalla regione di Gomel, che offre ai partner kazaki di espandere la cooperazione, anche attraverso joint venture, piccole imprese, infrastrutture di trasporto, turismo. Nel 2020, il volume del commercio estero della regione con il Kazakistan ha superato i 115 milioni di dollari. "Il tasso di crescita del fatturato commerciale nel periodo gennaio-aprile [2021] ha raggiunto il 161% rispetto al quadrimestre dello scorso anno"²⁴², e tra i principali fornitori vanno segnalati "Gomselmash" e un'azienda di carne e latticini. La stessa "Gomselmash" nel giugno 2021 ha firmato un accordo sullo sviluppo della cooperazione per il periodo 2021-2022 con la kazaka JSC "Agromashholding". Il nocciolo della questione è che "la parte kazaka ha richiesto 570 unità [di mietitrebbie] per quest'anno - per 60 milioni di dollari. Nei prossimi tre anni, l'obiettivo è di produrre fino a 1.000 unità di mietitrebbie all'anno"²⁴³. Le parti stanno discutendo anche di altre aree di cooperazione. In particolare, esistono

²⁴¹ Sulla cooperazione interregionale della Repubblica di Bielorussia con la Repubblica del Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/trade_economic/region/

²⁴² JV, piccole imprese, turismo - La regione di Gomel intende espandere la cooperazione con il Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sp-malvi-biznes-turizm-gomelskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-kazahstanom-446559-2021/>

²⁴³ Contratti multimilionari e accordi sulle forniture di petrolio: sintesi della visita di tre giorni del Primo Ministro in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9894>

prospettive di partnership reciprocamente vantaggiose nei settori della chimica e del vetro. Degna di nota è anche la proposta del capo della missione diplomatica kazaka in Bielorussia A. Beisenbayev, che ha espresso le sue opinioni in merito. Beisenbayev, capo della missione diplomatica kazaka in Bielorussia, ha proposto a Gomel di organizzare un forum delle regioni dei due Paesi.

Anche la regione di Brest intende sviluppare attivamente la cooperazione con la parte kazaka, il cui volume di fatturato del commercio estero con il Kazakistan nel 2020 ha superato i 130 milioni di dollari. Attualmente nella regione di Brest sono registrate nove imprese con capitale kazako. Ma ci sono sicuramente riserve e potenzialità per continuare la cooperazione. E oggi si parla di "forniture di prodotti a valore aggiunto, prima di tutto, in settori come la lavorazione del legno, la trasformazione alimentare"²⁴⁴.

Una vera svolta nello sviluppo della cooperazione tra le regioni dei due Paesi potrebbe essere la nascita del Centro industriale bielorusso nella regione di Kostanai, che le parti hanno concordato nel giugno 2021. "Si tratterà di una struttura multiprofilo che combinerà non solo impianti di produzione, ma anche attività scientifiche e tecniche e formazione di specialisti"²⁴⁵. Questo centro sarà situato nella zona industriale "Kostanai", che è stata inaugurata nel 2017 ed è un sito industriale di 400 ettari, dotato di comunicazioni, che ospita già imprese di ingegneria meccanica, industria alimentare e leggera, produzione di materiali e strutture edili, attrezzature agricole. È interessante notare che la prima "rondine" di questa zona è stata la "fabbrica per la produzione di trattori del marchio "Belarus"" della holding "Composite Group Kazakhstan". È stata aperta nel 2018 e ora si sta sviluppando con successo"²⁴⁶. Quindi le basi per la nascita del Centro industriale bielorusso sono già qui.

Come si vede, la Bielorussia e il Kazakistan hanno grandi prospettive di cooperazione in vari settori e hanno già creato buone basi per una cooperazione a lungo termine tra i complessi industriali, agroindustriali ed edilizi, nonché a

²⁴⁴ La commissione intergovernativa bielorusso-kazaka si riunirà a Brest [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/belorusko-kazahstanskaja-mezhpravkomissija-planiruet-sobratsja-v-breste-434510-2021/>

²⁴⁵ Il centro industriale bielorusso apparirà nella zona industriale di Kostanay [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/beloruskiv-industrialnyj-tsentr-povavitsya-v-industrialnoj-zone-kostonava.html>

²⁴⁶ Goray, O. La zona industriale "Kostanai" si riempie gradualmente di nuove produzioni / O. Goray // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://top-news.kz/industrialnaja-zona-kostanai-postepenno-zapolnjaetsja-novymi-proizvodstvami/>

livello delle regioni dei due Paesi. Speriamo che tutti questi piani discussi sopra vengano realizzati con successo.

FOR AUTHOR USE ONLY

Bielorussia - Uzbekistan: La Commissione delinea le priorità della cooperazione

All'inizio di marzo 2021 si è tenuta a Tashkent l'ottava riunione della commissione intergovernativa congiunta sulla cooperazione bilaterale tra Bielorussia e Uzbekistan. Sono state discusse questioni relative allo sviluppo del commercio e dei legami economici, di investimento e di cooperazione, al rafforzamento delle relazioni in ambito scientifico-educativo e socio-umanitario, alla cooperazione interregionale, alle tecnologie dell'informazione e al turismo.

Le relazioni diplomatiche tra le due ex repubbliche sovietiche sono state stabilite nel gennaio 1993. Nel 2020, il fatturato del commercio bielorosso-uzbeko è cresciuto di un altro 17% e ha superato i 280 milioni di dollari, con una quota di forniture dalla Bielorussia di oltre 237 milioni di dollari. "Le principali voci delle esportazioni bielorusse dello scorso anno [2020] sono state camion, trattori e autoarticolati, carne e prodotti a base di carne, zucchero e prodotti lattiero-caseari, medicinali, vaccini e sieri del sangue"²⁴⁷. Prendendo atto di queste tendenze positive, le parti alla riunione della commissione intergovernativa hanno tuttavia concentrato la loro attenzione su quelle questioni la cui soluzione contribuirebbe a portare le relazioni bilaterali a un livello qualitativamente nuovo. Una di queste priorità urgenti è stata l'espansione del quadro giuridico della cooperazione bielorosso-uzbeko, che conta più di 70 accordi fino a marzo 2021. L'ottava riunione della Commissione intergovernativa ha contribuito al suo ulteriore ampliamento.

In particolare, gli Istituti nazionali di metrologia di Bielorussia e Uzbekistan hanno firmato a Tashkent un accordo di cooperazione che definisce le principali aree di interazione per i prossimi cinque anni. Il documento fa riferimento alla stretta collaborazione tra le parti nello sviluppo e nell'attuazione di programmi per la creazione di standard di misurazione nazionali e di lavoro. "Un'altra direzione è la partecipazione allo sviluppo di documenti interstatali sulle questioni relative alla garanzia dell'uniformità delle misure per risolvere i problemi di armonizzazione delle legislazioni nazionali e lo sviluppo di principi comuni di attività in questo campo"²⁴⁸. Inoltre, il

²⁴⁷ La Bielorussia punta a un ulteriore sviluppo delle relazioni bilaterali con l'Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9736>

²⁴⁸ Gli Istituti di metrologia di Bielorussia e Uzbekistan hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/instituty-metrologii-belarusi-i-uzbekistana-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-431178-2021/>

Comitato di Stato per la standardizzazione della Bielorussia e l'agenzia "Uzstandart" hanno adottato il programma di cooperazione per il periodo 2021-2023, che prevede il confronto degli standard di misura statali, la calibrazione degli standard di misura e degli strumenti di misura funzionanti, nonché la partecipazione dei laboratori ai programmi di test di competenza. Tutto ciò, insieme alla prevista istituzione di un gruppo permanente, dovrebbe contribuire a risolvere le questioni relative alle barriere tecniche al commercio tra i due Paesi. Un altro aspetto importante della cooperazione tra Bielorussia e Uzbekistan in questo settore è che l'Unione Economica Eurasiatica ha attualmente in preparazione una bozza di accordo sulla procedura e le condizioni per l'eliminazione delle barriere tecniche al commercio con i Paesi terzi. A questo proposito, il Gosstandart bielorusso sta "lavorando sulla possibilità e avanzando una proposta proattiva affinché il primo progetto pilota nell'ambito di questo accordo, dopo la sua entrata in vigore, sia attuato con l'Uzbekistan"²⁴⁹.

All'inizio di marzo 2021 sono stati firmati altri dieci documenti di cooperazione tra gli istituti di istruzione superiore dei due Paesi. Questi documenti integrano il quadro giuridico già molto ampio dell'interazione tra istituzioni educative e organizzazioni scientifiche, che comprendeva già circa duecento accordi diretti. Grazie a questi accordi, le facoltà congiunte sono ora in funzione con successo, i programmi educativi bielorusso-uzbeki sono in corso di attuazione, compresi i programmi di doppio diploma. A Tashkent è stato aperto un Istituto interindustriale congiunto bielorusso-uzbeko per le qualifiche tecniche applicate. È allo studio la creazione di un'università uzbeko-bielorussa di scienza dei materiali. Le cifre che seguono sono piuttosto eloquenti: "Nell'anno accademico 2020-2021, le istituzioni educative bielorusse ospiteranno circa 2.000 studenti uzbeki. L'anno scorso [2020] le esportazioni di servizi educativi in Uzbekistan sono state pari a 1,7 milioni di dollari, con un aumento di quasi il 14% rispetto all'anno precedente"²⁵⁰. Si presume che la comparsa di altri dieci documenti sulla cooperazione tra le università dei due Paesi non potrà che contribuire all'ulteriore espansione dell'interazione bielorusso-uzbeko nella sfera educativa.

²⁴⁹ Gosstandart della Bielorussia e l'agenzia "Uzstandart" hanno firmato un programma di cooperazione per il 2021-2023 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gosstandart-belarusi-i-agentstvo-uzstandart-podpisali-programmu-sotrudnichestva-na-2021-2023-gody-431298-2021/>

²⁵⁰ Le università di Bielorussia e Uzbekistan hanno firmato 10 documenti di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/vuzy-belarusi-i-uzbekistana-podpisali-10-dokumentov-o-sotrudnichestve-431140-2021>

Va notato che alcune università nazionali stanno dimostrando un notevole interesse nello sviluppo della cooperazione con i partner uzbeki. Tra queste, l'Università Statale Bielorussa di Informatica e Radioelettronica, l'Università Tecnica Nazionale Bielorussa, l'Università Tecnologica Statale Bielorussa, l'Università Statale Masharov di Vitebsk, l'Università Statale Yanka Kupala di Grodno e l'Università Statale Francysk Skorina di Gomel. Anche l'Università Statale Bielorussa (BSU) è impegnata nell'attuazione di grandi piani per espandere la propria presenza nel mercato dell'istruzione uzbeko e prevede di ampliare seriamente la gamma di programmi educativi congiunti qui.

In particolare, l'accordo di cooperazione culturale e scientifica firmato nell'aprile 2021 tra la BSU e l'Università Nazionale Mirzo Ulugbek dell'Uzbekistan, il primo e principale istituto di istruzione superiore dell'Asia centrale, offre grandi opportunità in questo senso. Fondata nel 1918, oggi riunisce 12 facoltà: matematica, fisica, biologia, chimica, economia, scienze sociali, storia, geologia e sistemi di geoinformazione, geografia e risorse naturali, filologia straniera, giornalismo e taekwondo e sport. Fino a poco tempo fa, l'interazione tra le due università consisteva nella formazione congiunta di studenti uzbeki in "scienze mediche e biologiche" e "ecologia medica" sulla base dell'Istituto Ecologico Internazionale di Stato intitolato a A.D. Sakharov BSU.²⁵¹ Il documento firmato ad aprile non riguarda solo la cooperazione per lo scambio di studenti e docenti, la preparazione di tesi, dissertazioni e pubblicazioni, la ricerca scientifica congiunta e gli eventi, lo scambio di letteratura e periodici, ma amplia l'area tematica delle relazioni interuniversitarie in nuove direzioni, tra cui "le parti hanno indicato un aumento dei programmi educativi congiunti nelle scienze umane e naturali, l'organizzazione di scuole estive reciproche, l'interazione tra la parte uzbeka e quella uzbeka". Inoltre, la parte uzbeka si è detta interessata all'esperienza della BSU nell'organizzazione di un sistema di formazione continua per gli avvocati, che viene attuato attraverso un istituto e una facoltà di legge, nonché l'Istituto per la riqualificazione e la formazione avanzata di giudici, procuratori, tribunali e istituzioni giudiziarie. È anche possibile che scienziati bielorussi con esperienza in materia partecipino allo sviluppo di un satellite per l'università uzbeka.

²⁵¹ La BSU e l'Università nazionale dell'Uzbekistan raggiungono un nuovo livello di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-natsionalnyi-universitet-uzbekistana-vyhodiat-na-novyi-uroven-sotrudnichestva-436206-2021/>

Il tema dell'ampliamento dell'offerta formativa è rilevante anche nell'interazione tra la BSU e l'Università Statale di Studi Orientali di Tashkent, dove dal 2019 gli studenti uzbeki studiano congiuntamente filologia orientale (cinese). Tra le nuove aree in discussione vi è l'utilizzo dell'esperienza della BSU nella formazione di specialisti per l'industria informatica, nonché lo sviluppo di specializzazioni interdisciplinari. In particolare, nell'aprile 2021, è stata sostenuta "l'iniziativa di formazione congiunta di studenti nel campo della linguistica informatica"²⁵², nonché l'attuazione di progetti di startup giovanili.

Un risultato concreto dell'attuazione della roadmap firmata nell'aprile 2021 tra la BSU e l'Università Statale di Lingua e Letteratura Uzbeka di Tashkent intitolata ad Alisher Navoi sarà l'apertura a Minsk, nel dicembre 2021, di un gabinetto di lingua e letteratura uzbeka, le cui attività "saranno finalizzate a rafforzare i legami educativi e culturali tra i due Paesi, creando le condizioni per lo studio della lingua, della storia e delle caratteristiche etniche dell'Uzbekistan"²⁵³.

L'accordo di cooperazione tra la BSU e l'Università Statale di Giurisprudenza di Tashkent è in vigore dal 2020. Quest'anno, questa cooperazione sarà ampliata attraverso la formazione congiunta di studenti uzbeki sulla base della facoltà di giurisprudenza dell'università bielorusa, con la prospettiva di ulteriori iscrizioni alla facoltà di giurisprudenza della BSU, nonché l'apertura di programmi congiunti con la facoltà di relazioni internazionali della BSU. Vale la pena notare che i partner uzbeki erano molto "interessati all'esperienza della partecipazione della BSU alle classifiche internazionali, secondo le quali l'università bielorusa è vicina all'1% delle migliori università del mondo"²⁵⁴. Nell'aprile 2021, le parti hanno concordato di istituire un gruppo di lavoro per sviluppare tempestivamente documenti sull'attuazione delle iniziative proposte, nonché di organizzare un programma educativo congiunto per la formazione del personale legale a settembre. Infine, in collaborazione con l'Università di Giornalismo e Comunicazioni di massa dell'Uzbekistan, le due parti stanno attualmente discutendo le questioni relative agli stage degli insegnanti uzbeki presso la BSU, alla loro formazione in

²⁵² La BSU intende ampliare i programmi educativi congiunti con l'Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-planiruet-rasshirit-s-uzbekistanom-sovmestnye-obrazovatelnye-programmy-435893-2021/>

²⁵³ Il Gabinetto di lingua e cultura uzbeka sarà aperto alla BSU [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/kabinet-uzbekskogo-jazyka-i-kultury-otkrojut-v-bgu-435914-2021/>

²⁵⁴ La BSU amplierà la cooperazione con l'Uzbekistan nel campo dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-rasshirit-sotrudnichestvo-s-uzbekistanom-v-oblasti-obrazovaniya-436565-2021/>

programmi di formazione avanzata e all'invito del personale universitario bielorusso a tenere lezioni a Tashkent.

Un altro importante risultato del lavoro della commissione intergovernativa è stato il primo incontro del consiglio d'affari bielorusso-uzbeko tenutosi a Tashkent, che ha riunito più di 170 rappresentanti dei circoli imprenditoriali dei due Paesi, i quali hanno potuto discutere "progetti specifici di cooperazione nei settori dell'agricoltura, della costruzione di macchinari, della logistica, dell'industria alimentare, della produzione chimica e farmaceutica, della scienza e dell'istruzione e delle tecnologie dell'informazione"²⁵⁵. Il potenziale per la realizzazione di questi progetti è dimostrato in modo molto eloquente dall'esempio della Minsk Motor Plant, i cui rappresentanti hanno portato nella capitale uzbeka contratti per un valore di oltre quattro milioni di dollari. Ciò è dovuto in gran parte al fatto che "la rete di distribuzione di MMZ a Tashkent è rappresentata da BURAN-SAVDO, SIGMA, INDUSTRIAL MARKETING, FUTURE GENERATION MARKETING". Nel 2019-2020, MMZ ha venduto più di mille motori al mercato primario e secondario dell'Uzbekistan"²⁵⁶.

Una logica continuazione del primo incontro del Business Council è stata la partecipazione di 23 aziende bielorusse, nell'aprile 2021, alla fiera internazionale "INNOPROM. Grande settimana industriale in Uzbekistan", dove gli esportatori bielorusi hanno presentato prodotti dell'ingegneria meccanica, della metallurgia, dell'industria chimica, dei prodotti farmaceutici, delle attrezzature mediche, nonché sviluppi scientifici e beni di consumo. Uno dei risultati concreti della partecipazione dei produttori bielorusi a questo evento fieristico è stata la firma di una lettera d'intenti da parte di MAZ-Tashkent LLC, una filiale dello Stabilimento Automobilistico di Minsk in Uzbekistan, "per la fornitura di telai e kit di macchine per l'assemblaggio di veicoli al mercato uzbeko per un importo di 10 milioni di dollari. È stato inoltre firmato un contratto con una società privata uzbeka per la fornitura di 50 unità

²⁵⁵ Oltre 170 rappresentanti delle imprese di Bielorussia e Uzbekistan hanno partecipato alla riunione del Consiglio degli affari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bole-170-predstavitelej-biznesa-belarusi-i-uzbekistana-prinjali-uchastie-v-zasedanii-delovogo-soveta-431374-2021>

²⁵⁶ MMZ durante la commissione intergovernativa in Uzbekistan prevede di firmare contratti per oltre 4 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mmz-vo-vremja-mezhpravkomissii-v-uzbekistane-planiruet-podpisat-kontrakty-bole-chem-na-4-mln-431277-2021/>

di macchinari MAZ per un totale di 3 milioni di dollari".²⁵⁷ . Le prospettive di sviluppo dei legami economici tra i due Paesi sono quindi serie.

Ricordiamo che il documento di base dell'interazione commerciale ed economica tra Bielorussia e Uzbekistan è la tabella di marcia della cooperazione tra i due Paesi, adottata nel novembre 2018 e comprendente 158 misure. A maggio 2020, più di un terzo di esse era già stato realizzato. Ciò ha avuto un impatto immediato sullo stato dei legami di partenariato bielorusso-uzbeko: "Alla fine del 2019, il volume del fatturato commerciale tra i Paesi ha raggiunto i 239 milioni di dollari ed è aumentato di 1,5 volte rispetto al 2018"²⁵⁸ . Ciò significa che le parti intendono raggiungere il più rapidamente possibile l'obiettivo, delineato nello stesso 2018 dai capi dei due Stati, di aumentare il volume del fatturato commerciale bilaterale a un miliardo di dollari. "Il compito dovrebbe essere risolto in tre o quattro anni, attualizzando tutte le possibili aree di cooperazione"²⁵⁹ , tra cui l'agricoltura è una delle più promettenti.

Il fatto è che la tendenza principale nello sviluppo del complesso agroindustriale dell'Uzbekistan oggi è la formazione di un sistema di produzione a cluster. In altre parole, i cluster dovrebbero unire i produttori di materie prime agricole e i loro trasformatori in imprese industriali. I partner uzbeki considerano molto positiva l'esperienza bielorusa in questo senso e si dimostrano quindi molto interessati a stabilire contatti commerciali diretti e partenariati con i produttori e i trasformatori bielorusi, la cui efficacia è dimostrata dai dati.

Nel 2019 la Bielorussia ha fornito al mercato uzbeko prodotti agricoli e alimentari per un valore di 35 milioni di dollari, più che raddoppiando il livello del 2018. La dinamica positiva del commercio reciproco in questo settore è proseguita anche l'anno prossimo, nonostante le restrizioni causate dalla diffusione del coronavirus. "Le esportazioni alimentari bielorusse sono più che raddoppiate nel 2020 e hanno raggiunto i 73 milioni di dollari. Le forniture di carne bovina bielorusa sono più che raddoppiate, lo zucchero - 3,5 volte, il

²⁵⁷ Più di 20 imprese bielorusse hanno partecipato a un'importante fiera industriale in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bole-20-belorusskih-predpriyatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

²⁵⁸ Vladimir Dvornik ha avuto colloqui con il vice primo ministro della Repubblica dell'Uzbekistan Sador Umurzakov [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9423>

²⁵⁹ Zaleskii, B. Vettore dell'integrazione post-sovietica. Vista dalla Bielorussia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - C. 223.

latte in polvere - due volte, il pesce e i prodotti ittici - 1,5 volte in Uzbekistan"²⁶⁰.

Allo stesso tempo, la cooperazione tra Bielorussia e Uzbekistan, ovviamente, non si limita solo alla fornitura reciproca di prodotti alimentari, ma comprende anche un'ampia gamma di interazioni, tra cui lo sviluppo di approcci scientifici comuni e di tecnologie moderne. In particolare, "le aree promettenti di cooperazione nel settore agroindustriale includono la partecipazione della parte bielorusa alla costruzione di complessi lattiero-caseari, l'organizzazione della lavorazione del latte, la creazione di joint venture per la produzione di farmaci veterinari, la cooperazione nel campo dell'allevamento, l'organizzazione della formazione e della riqualificazione degli specialisti uzbeki sulla base degli istituti di istruzione agraria bielorusi"²⁶¹.

Il primo Forum Agrario Bielorusso-Uzbeko, che si è svolto nel 2020 e ha visto la partecipazione di oltre 700 persone, ha dimostrato questa diversità di partenariati efficaci. La sola parte commerciale della delegazione bielorusa comprendeva circa 150 rappresentanti di aziende agricole e alimentari esportatrici, istituzioni scientifiche ed educative del Paese. In particolare, un partecipante attivo del forum è stato Gomselmash OJSC, che ha firmato un accordo con lo stabilimento di macchine agricole di Tashkent nell'autunno 2019. "Il documento prevede la creazione di una produzione di assemblaggio di mietitrebbie nella capitale dell'Uzbekistan"²⁶². Da parte uzbeka erano presenti delegazioni provenienti da tutte le regioni del Paese, nonché dai ministeri competenti e dalle organizzazioni del complesso agroindustriale. Di conseguenza, a margine del forum, "le imprese esportatrici bielorusse hanno firmato più di 30 accordi e contratti con partner uzbeki"²⁶³. Inoltre, il Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione della Bielorussia e il Ministero dell'Agricoltura dell'Uzbekistan hanno adottato un memorandum di intesa e cooperazione.

²⁶⁰ Le esportazioni di prodotti alimentari bielorusi in Uzbekistan sono più che raddoppiate nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

²⁶¹ Sui risultati della visita di Vladimir Dvornik in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9301>

²⁶² "Gomselmash" presenterà il suo potenziale al forum agrario in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-predstavil-svoj-potentsial-na-agrarnom-forume-v-uzbekistane-380486-2020>

²⁶³ Oltre 30 accordi e contratti firmati a seguito del forum agrario bielorusso-uzbeko [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-soglashenij-i-kontraktov-podpisano-po-itogam-belorussko-uzbekskogo-agrarnogo-foruma-381350-2020/>

Contemporaneamente al forum agrario, è stata organizzata una mostra a Tashkent, dove la sola Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia ha presentato più di 60 sviluppi e tecnologie innovative per l'agricoltura in Uzbekistan. Tra le novità degli scienziati bielorussi del Centro scientifico e pratico dell'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia sull'alimentazione, la marmellata di verdure ha suscitato grande interesse. "La linea comprende marmellata di mais dolce, carote rosse, zucca matura, pomodoro succoso e sedano piccante. La marmellata contiene prebiotici e non contiene coloranti artificiali"²⁶⁴. L'Istituto di Scienza del Suolo e Agrochimica ha dimostrato una gamma di fertilizzanti minerali complessi con un rapporto equilibrato di elementi nutritivi per le coltivazioni. L'Istituto di medicina veterinaria sperimentale S.N. Vyshellesky ha presentato vaccini per la prevenzione e il trattamento delle malattie virali e batteriche degli animali da allevamento. Gli scienziati del Centro per i sistemi di identificazione e le operazioni commerciali elettroniche hanno offerto tecnologie per l'identificazione digitale e la tracciabilità degli animali e dei prodotti animali. Il Centro scientifico e pratico per l'allevamento delle patate ha interessato i visitatori della mostra con nuove varietà di patate - "Manifest", "Uladar", "Palats" - resistenti a un complesso di malattie. Come si vede, anche questo breve elenco di novità presentate a Tashkent mostra chiaramente quali allettanti prospettive si aprono nello sviluppo della partnership bielorusso-uzbeko in agricoltura nel prossimo futuro.

²⁶⁴ La NAS della Bielorussia ha presentato in Uzbekistan oltre 60 sviluppi innovativi per l'agricoltura [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nan-belarusi-predstavila-v-uzbekistane-bolee-60-innovatsionnyh-razrabotok-dlja-selskogo-hozjajstva-381057-2020/>

Bielorussia - Ungheria: il fatturato commerciale dimostra la sostenibilità e la comunità imprenditoriale mostra interesse per il partenariato

Nell'aprile 2021, su iniziativa della comunità imprenditoriale ungherese, si è tenuto un forum d'affari ungherese-bielorusso online, a cui hanno partecipato più di 80 aziende di entrambi i Paesi. Ciò è avvenuto mentre le relazioni commerciali tra Budapest e Minsk sono rimaste molto attive. Basti pensare che "il fatturato commerciale della Bielorussia con l'Ungheria ha generalmente dimostrato di resistere agli shock esterni durante la pandemia. Nel 2020 ha raggiunto i 245,5 milioni di dollari, con esportazioni bielorusse per un totale di 121,8 milioni di dollari"²⁶⁵. Le principali forniture dalla Bielorussia al mercato ungherese sono state vagoni ferroviari, potassa e fertilizzanti minerali, compensato, parti e accessori per auto e trattori e mobili. Inoltre, nel 2020 sono stati consegnati all'Ungheria, attraverso la Polonia, 412 trattori bielorusi per un valore di oltre sette milioni di dollari. Tutti questi fatti dimostrano che esiste un serio potenziale per aumentare ulteriormente il volume e ampliare la gamma del fatturato commerciale reciproco, oltre ad attrarre investimenti reciproci.

Sulla base della comprensione delle prospettive esistenti nella cooperazione commerciale ed economica bilaterale, i partecipanti al business forum sono giunti alla conclusione che è necessario istituire un consiglio commerciale congiunto bielorusso-ungherese sulla base delle camere di commercio dei due Paesi. È stato deciso di formalizzarne la composizione in occasione della prossima riunione della Commissione intergovernativa per il commercio e l'economia, prevista per la seconda metà del 2021. Con la nascita di tale consiglio, le parti collegano non solo la speranza di nuovi contatti commerciali, ma anche la rivitalizzazione della componente export-import e investimenti dell'interazione bilaterale. "Questa piattaforma potrebbe diventare una piattaforma di discussione in cui si discutono questioni problematiche, si elaborano nuove idee e raccomandazioni per i governi dei due Paesi per sviluppare il commercio bilaterale"²⁶⁶.

²⁶⁵ Bielorussia e Ungheria creeranno un consiglio commerciale congiunto [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-sozhdadut-sovmestnyi-delovoi-sovet-439230-2021/>

²⁶⁶ Ponomarev, A. La visita di Viktor Orban - una nuova tappa della cooperazione bielorusso-ungherese / A. Ponomarev // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

Va notato che l'interazione commerciale ed economica è tradizionalmente una delle principali priorità nello sviluppo dei legami di partenariato tra Bielorussia e Ungheria. Così, la decima riunione della Commissione intergovernativa bielorusso-ungherese per la cooperazione economica, tenutasi nel maggio 2020, ha discusso innanzitutto le questioni urgenti dell'interazione commerciale, nonché lo stato del partenariato nei settori dell'agricoltura, della farmaceutica, dell'energia, dei trasporti, della scienza, dell'istruzione e del turismo. Un mese dopo, nel giugno 2020, i temi dell'interazione economica sono stati al centro dell'attenzione durante la visita del primo ministro ungherese V. Orban in Bielorussia. Orban, quando è stato annunciato il compito per i prossimi due-tre anni: aumentare il fatturato commerciale tra i Paesi fino a 500 milioni di euro. Ciò può avvenire attraverso l'attuazione di vari progetti, "che includono l'attrazione e l'utilizzo di tecnologie bielorusse in Ungheria in settori quali l'ingegneria meccanica e l'edilizia, nonché di tecnologie ungheresi in Bielorussia - agricoltura e prodotti farmaceutici"²⁶⁷. A questo proposito, la cooperazione tra le parti nel campo dei trasporti elettrici può essere particolarmente efficace, poiché "visti i piani dell'Ungheria di passare alle tecnologie verdi, la cooperazione nella produzione di autobus e di autobus elettrici è particolarmente promettente..."²⁶⁸.

Un'altra promettente area di partenariato economico tra i due Paesi, che potrebbe focalizzare l'attenzione del consiglio d'affari in via di formazione, è il settore dell'elettricità. Ricordiamo che nel giugno 2020 è stato firmato un memorandum di cooperazione tra il Ministero dell'Energia bielorusso e l'Ufficio del Primo Ministro ungherese, che ha sancito il reciproco interesse delle parti a cooperare nel settore dell'energia nucleare, al fine di sviluppare i contatti tra le entità commerciali le cui attività sono legate alla costruzione di impianti e infrastrutture nucleari. Inoltre, è previsto uno scambio di esperienze nel campo del funzionamento delle centrali nucleari, dello stoccaggio e dello smaltimento delle scorie radioattive". Il memorandum prevede varie forme di interazione, tra cui la costituzione di joint venture per partecipare a progetti di

<https://www.belta.by/interview/view/vizit-viktora-orbana-novyi-etap-belorussko-vengerskogo-sotrudnichestva-7346/>

²⁶⁷ Roman Golovchenko: La Bielorussia è pronta a condividere con l'Ungheria la sua esperienza nello sviluppo del trasporto elettrico [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9444>

²⁶⁸ Negoziati con il Primo Ministro ungherese Viktor Orban [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/media/details/peregovory-s-premer-ministrom-vengrii-viktorom-orbanom-1591375023>

investimento nel settore dell'industria elettrica"²⁶⁹ . L'interesse delle parti per la cooperazione si spiega con il fatto che l'Ungheria, come la Bielorussia, "ha deciso di cooperare con la Russia nello sviluppo dell'energia nucleare; un modello identico alle unità di potenza bielorusse sarà utilizzato nell'espansione della centrale nucleare di Paks. Questo apre ulteriori opportunità per trovare punti di contatto"²⁷⁰ .

Vorremmo anche ricordare che nel gennaio 2019 la Bielorussia e l'Ungheria hanno firmato una serie di importanti documenti che delineano aree promettenti per lo sviluppo delle relazioni bilaterali. Tra questi, ne ricordiamo due: l'accordo intergovernativo bielorusso-ungherese sulla promozione e la protezione reciproca degli investimenti e il memorandum dei ministeri degli Esteri dei due Paesi sulla promozione della cooperazione interregionale. Minsk e Budapest considerano l'accordo sulla protezione reciproca degli investimenti particolarmente importante perché "è di eccezionale importanza per gli investitori di qualsiasi Paese. <...> È un eccellente impulso per la realizzazione di progetti di investimento"²⁷¹ . Questo documento, a cui si è lavorato per quasi dieci anni, contiene un segnale importante per la comunità imprenditoriale dei due Paesi per intensificare la cooperazione. Tanto più che già "l'Ungheria e la Bielorussia stanno sviluppando la cooperazione in molti settori, ci sono progetti congiunti in campo ingegneristico, farmaceutico, edilizio e finanziario"²⁷² . In particolare, nel 2017, è comparsa in Ungheria una joint venture con partner bielorusi nel settore delle costruzioni. L'azienda, costituita con la partecipazione del Belstroycentre, partecipa a progetti di costruzione qui ed è anche impegnata nella fornitura di materiali da costruzione bielorusi qui. L'azienda farmaceutica Gedeon Richter opera in Bielorussia da molti anni. In totale, ci sono "otto imprese con capitale ungherese"²⁷³ .

²⁶⁹ La Bielorussia e l'Ungheria hanno firmato un memorandum di cooperazione nel settore dell'industria elettrica [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-v-oblasti-elektroenergetiki-393689-2020/>

²⁷⁰ Hajnowski, A. La cooperazione bielorusso-ungherese è pragmatica ed efficace / A. Hajnowski // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/special/interview/view/belorusko-vengerskoe-sotrudnichestvo-javljaetsja-pragmatichnym-i-effektivnym-6383/>

²⁷¹ L'accordo sulla protezione reciproca degli investimenti tra Bielorussia e Ungheria dà impulso alla realizzazione di progetti - Szijjártó [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/soglashenie-o-vzaimnoj-zaschite-investitsij-mezhdu-belarusiju-i-vengriji-daet-impuls-dlja-realizatsii-333401-2019/>

²⁷² Incontro con il Ministro degli Affari esteri e del Commercio estero dell'Ungheria Péter Szijjártó [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-ministrom-inostrannyx-del-i-vneshnej-torgovi-vengrii-peterom-szijarto-20273/

²⁷³ Incontro con il Ministro degli Affari esteri e del Commercio estero dell'Ungheria Péter Szijjártó [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8529>

Tuttavia, secondo le parti, "sono necessari nuovi progetti di investimento congiunti, una profonda cooperazione industriale con la prospettiva di entrare non solo nei mercati nazionali, ma anche nei capienti mercati dell'Unione Europea per la Bielorussia e dell'Unione Economica Eurasiatica per l'Ungheria"²⁷⁴ . E questi piani dovrebbero avere i loro contorni concreti nel prossimo futuro. In particolare, si è ipotizzato che già nel 2019 "la prima impresa agricola bielorusso-ungherese, che utilizzerà tecnologie ungheresi per la lavorazione del mais, sarà fondata nella regione di Mogilev"²⁷⁵ . Nello stesso anno, i due Paesi hanno pianificato l'apertura di una linea congiunta per la produzione di vagoni a due piani per treni ferroviari. "Verranno prodotti in totale 19 treni a due piani. Si tratta di una novità assoluta nella storia delle ferrovie ungheresi. Saranno utilizzati sulle destinazioni più popolari"²⁷⁶ .

È presumibile che il futuro consiglio d'affari si concentrerà anche sulle questioni relative all'intensificazione della cooperazione interregionale, il cui potenziale le parti non hanno ancora realmente padroneggiato. Così, la zona economica libera (FEZ) Grodnoinvest, la cui amministrazione è stata tra i partecipanti al forum commerciale ungherese-bielorusso di aprile, è pronta a diventare uno dei partecipanti attivi di questa partnership. L'interesse dei residenti di Hrodna si basa sulle basi già esistenti della cooperazione con i partner di questo Paese europeo. In particolare, "il fatturato commerciale dei residenti della FEZ Grodnoinvest con l'Ungheria è stato di 2,1 milioni di dollari nel 2020, comprese le esportazioni per 575 milioni di dollari". In particolare, "il fatturato commerciale dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" con l'Ungheria nel 2020 ammonta a 2,1 milioni di dollari, comprese le esportazioni di 575 mila dollari". DOLLARI USA. Le esportazioni principali sono costituite da pannelli truciolari, mobili, prodotti in plastica"²⁷⁷ .

²⁷⁴ Trascrizione del discorso alla stampa del Ministro degli Affari Esteri della Bielorussia V. Makei a seguito dei colloqui con il Ministro degli Affari Esteri e del Commercio Estero dell'Ungheria (14 gennaio 2019) [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/c74a125b79ae2a47.html.gov.by/press/news_mfa/c74a125b79ae2a47.html

²⁷⁵ Grishkevich, A. La prima impresa agricola bielorusso-ungherese sarà creata nella regione di Mogilev / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervoe-belorussko-vengerskoe-selhozpredpriatie-sozhdut-v-mogilevskoj-oblasti-332570-2019/>

²⁷⁶ Bielorussia e Ungheria produrranno vagoni a due piani per i treni [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-budut-proizvodit-dvuhetazhnye-vagony-dlja-poezdov-332532-2019/>

²⁷⁷ L'amministrazione della FEZ "Grodnoinvest" ha partecipato al forum commerciale ungherese-bielorusso [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/administracija-sez-grodnoinvest-prinyala-uchastie-v-rabote-vengersko-belorusskogo-biznes-foruma/>

Un ruolo importante in questo contesto dovrebbe essere svolto anche dal memorandum sulla promozione della cooperazione interregionale, che offre alle parti l'opportunità di espandere la cooperazione tra le regioni non solo all'interno delle due capitali - Minsk e Budapest - ma anche nei rispettivi Paesi. Ricordiamo che l'accordo di cooperazione tra il Comitato esecutivo della città di Minsk e il Comune di Budapest è stato firmato nel 2016. All'epoca, la capitale bielorusa era seriamente interessata all'esperienza dei partner ungheresi nell'utilizzo di grandi impianti sportivi, nella gestione dei trasporti pubblici, nel riciclaggio dei rifiuti e nel trattamento delle acque. Nell'aprile 2018, Budapest ha ospitato le Giornate di Minsk, che hanno dimostrato ancora una volta quale serio potenziale del partenariato le parti possono ancora utilizzare nella pratica. Basti pensare che le aziende di Minsk hanno venduto beni "per un valore di oltre 26 milioni di dollari sul mercato ungherese nel 2017, aumentando il volume delle esportazioni del 37,2% rispetto al 2016"²⁷⁸. Allo stesso tempo, nell'aprile 2018, è stato firmato un accordo di cooperazione tra il distretto Partizansky di Minsk e il distretto Csepel di Budapest, che ha aperto nuove opportunità, innanzitutto di interazione economica. Dopo tutto, entrambi i distretti sono industriali, quindi le imprese situate sul loro territorio potranno cooperare in modo reciprocamente vantaggioso. E lo stanno già facendo. Per esempio, "lo stabilimento di Kozlov lavora con Siemens. <...> La ricerca di punti di contatto continua"²⁷⁹. Nel giugno 2020, i rappresentanti della regione di Gomel e della regione ungherese di Győr-Ménfőcsanak-Szabolcs, una delle principali del Paese in termini di indicatori economici, hanno discusso anche delle possibilità di stabilire partenariati interregionali. La discussione ha riguardato soprattutto l'attuazione del "memorandum d'intesa sulla cooperazione nel campo dell'allevamento di pollame" firmato nel 2020²⁸⁰, dove si stanno aprendo prospettive molto allettanti.

Nel maggio 2020, come già detto, si è tenuto il 10° incontro della Commissione intergovernativa bielorusso-ungherese per la cooperazione economica, la principale piattaforma bilaterale in cui si avvicinano le posizioni e si elaborano soluzioni su un'ampia gamma di questioni di attualità dell'agenda economica e umanitaria. Per la prima volta nella prassi delle

²⁷⁸ Parukova, E. I giorni di Minsk a Budapest: cosa lega le due capitali e come si svilupperà la loro cooperazione / E. Parukova // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://minsknews.by/dni-minska-v-budapeshte-cto-svazivayet-dve-stolitsy-i-kak-budet-razvivatsya-ih-sotrudnichestvo/>

²⁷⁹ I leader del distretto Partizansky di Minsk e del distretto Csepel di Budapest hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://part.gov.by/3744-rukovoditeli-partizanskogo-raiona-minska-i-raiona-chepel-budapeshta-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve>

²⁸⁰ Grishkevich, A. La regione di Gomel stabilisce legami con la regione ungherese / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-nalazhivaet-svjazi-s-vengerskim-regionom-396832-2020/>

relazioni bilaterali, questo evento si è svolto in videoconferenza per ragioni del tutto comprensibili, ma non ha perso la sua importanza per comprendere le prospettive della cooperazione bielorusso-ungherese, il cui sviluppo può essere caratterizzato da alcune tendenze principali.

Uno dei motori della crescita nel 2020 è stato l'agricoltura, come dimostrano i seguenti dati. Alla fine del 2019, il fatturato commerciale di prodotti agricoli e alimentari tra Bielorussia e Ungheria è aumentato di quasi il 15% e ha superato i 17 milioni di dollari. Un dettaglio importante: "Le esportazioni di prodotti del complesso agroindustriale bielorusso sono più che triplicate in questo periodo. Tra le principali voci di esportazione vi sono semi e frutti di vari tipi di semi oleosi, crostacei"²⁸¹. Il primo trimestre del 2020 ha visto un quadro simile: il fatturato dei prodotti agricoli e alimentari è cresciuto di quasi il dieci per cento e le esportazioni bielorusse del venti per cento. Allo stesso tempo, le parti hanno continuato ad aumentare attivamente gli sforzi per realizzare nuovi progetti comuni in questo settore. Nel marzo 2020, durante la visita in Bielorussia di P. Szijjártó, Ministro degli Affari Esteri e delle Relazioni Economiche Estere dell'Ungheria, le parti hanno "identificato le principali aree di ulteriore cooperazione nelle forniture alimentari, negli investimenti e nell'allevamento di pollame"²⁸².

Nel giugno 2020, la 1^a Azienda avicola di Minsk e l'azienda ungherese Babolna Tetra hanno firmato un accordo quadro di cooperazione per un totale di circa tre milioni e mezzo di euro. Il documento, che avrà una durata di tre anni, prevede l'allevamento di pollame e uova. Grazie a questo progetto, dal 2020 la Bielorussia sarà "praticamente esentata dall'importazione di galline ovaiole da riproduzione e dal 2023 sarà in grado di rifornire completamente il mercato interno con le proprie razze di galline da uova"²⁸³.

La Bielorussia è anche interessata a forniture di prodotti di base dall'Ungheria in quelle aree del settore agricolo che sono molto ben sviluppate in questo Paese - mais, bestiame e pollame. In particolare, si parla della realizzazione di un progetto congiunto con partner ungheresi per l'allevamento

²⁸¹ Markovich, E. La Bielorussia nel 2019 ha aumentato le esportazioni di prodotti agricoli verso l'Ungheria di oltre tre volte / E. Markovich // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2019-godu-uvlichila-eksport-produktsii-apk-v-yengriju-bolee-chem-v-tri-raza-393476-2020/>

²⁸² Bielorussia e Ungheria intendono espandere la cooperazione nel complesso agroindustriale [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-yengrija-planirujut-rasshirjat-sotrudnichestvo-v-sfere-apk-381906-2020/>

²⁸³ Markovich, E. La Bielorussia e l'Ungheria coopereranno nell'allevamento di pollame / E. Markovich // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-yengrija-budut-sotrudnicat-v-sfere-ptitsevodstva-393454-2020/>

di oche nella regione di Gomel "per ripristinare le regioni colpite dalla catastrofe di Chernobyl"²⁸⁴. Perlomeno, durante i negoziati tenutisi a giugno 2020 su questo tema, si è già discusso del finanziamento di questo progetto, nonché di dove sarà organizzata questa produzione e di chi vi prenderà parte da parte bielorrussa. Inoltre, nel giugno 2020, la Bielorussia e l'Ungheria "hanno concordato di sviluppare un accordo sulla cooperazione nel campo della formazione del personale per le industrie agricole, di stabilire una cooperazione tra le università agricole e di istituire un gruppo di lavoro per la cooperazione in agricoltura"²⁸⁵.

Altri settori promettenti di cooperazione sono quelli della medicina. Così, già nel luglio 2020, la JLLC bielorrussa Nativita e la società ungherese Pharma Gap Kft hanno firmato a Budapest un accordo sull'intenzione di cooperare per accelerare la registrazione e la distribuzione "in Ungheria e in altri Paesi di farmaci vitali prodotti in Bielorussia". L'elenco dei farmaci comprende medicinali utilizzati per il trattamento di malattie oncologiche, nonché la tempesta di citochine nelle infezioni causate da COVID-19"²⁸⁶. E nel dicembre 2020 le parti, discutendo della cooperazione nel settore farmaceutico e degli attuali approcci al trattamento farmacologico delle complicazioni causate dall'infezione da coronavirus, delle malattie oncologiche e di altre malattie gravi, hanno raggiunto un accordo "sulle condizioni di accesso dei farmaci bielorrussi al mercato ungherese"²⁸⁷. Anche gli accordi tra il Ministero della Regolamentazione Antimonopolio e del Commercio della Bielorussia e l'Autorità per la Concorrenza ungherese, raggiunti nel 2020, dovrebbero svolgere un ruolo positivo nello sviluppo delle relazioni commerciali ed economiche tra i due Paesi. In particolare, le parti

²⁸⁴ Markovich, E. La Bielorussia è interessata alla realizzazione di un progetto comune con l'Ungheria sull'allevamento delle oche / E. Markovich // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-realizatsii-sovmestnogo-s-vengrii-proekta-po-vyrashchivaniju-gusej-393464-2020/>

²⁸⁵ La Bielorussia e l'Ungheria svilupperanno un accordo sulla cooperazione nella formazione del personale per il complesso agroindustriale [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengriia-razrabotajut-soelashenie-o-sotrudnichestve-v-podgotovke-kadrov-dlja-apk-398804-2020/www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengriia-razrabotajut-soelashenie-o-sotrudnichestve-v-podgotovke-kadrov-dlja-apk-398804-2020/>

²⁸⁶ Grishkevich, A. I farmaci bielorrussi entrano nel mercato farmaceutico ungherese / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-lekarstva-vyhodjat-na-farmatsevticheskij-rynok-vengrii-399319-2020/>

²⁸⁷ Bielorussia e Ungheria hanno discusso la cooperazione nell'industria farmaceutica [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-vengriia-obsudili-sotrudnichestvo-v-farmatsevticheskoi-otrasli-420817-2020/>

hanno concordato la "versione finale del memorandum di cooperazione nel campo della politica di concorrenza"²⁸⁸.

Resta solo da aggiungere che il quadro giuridico della cooperazione bilaterale bielorusso-ungherese oggi "comprende circa 20 trattati internazionali che regolano il commercio e la cooperazione economica, scientifica e culturale, la cooperazione su questioni legali e fiscali, l'agricoltura, lo sport, il turismo, l'istruzione, la difesa e il trasporto stradale"²⁸⁹. Ciò crea una solida base per il successo dell'attività del consiglio commerciale congiunto da formare, la cui comparsa, come già detto, è prevista per la seconda metà del 2021.

FOR AUTHOR USE ONLY

²⁸⁸ Il MART e l'Autorità ungherese per la concorrenza intendono firmare un memorandum di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-i-vengerskoe-konkurentnoe-vedomstvo-planiruiut-podpisat-memorandum-o-sotrudnichestve-400521-2020/>

²⁸⁹ Relazioni bilaterali [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://hungary.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/HUN/pol/

Bielorussia: Obiettivi di sviluppo sostenibile e media

Nell'agosto 2019, il Ministero dell'Informazione della Repubblica di Bielorussia ha istituito un gruppo di lavoro per promuovere gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs) globali in Bielorussia, di cui fanno parte specialisti del Ministero nel campo delle relazioni con i media e rappresentanti dei media televisivi e della stampa. L'obiettivo di questo gruppo è quello di sensibilizzare la società bielorussa sull'attuazione degli SDGs nel nostro Paese.

Ricordiamo che nel settembre 2015 l'Assemblea generale delle Nazioni Unite ha adottato la risoluzione "Trasformare il nostro mondo: l'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile", in cui ha fissato 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile, volti, tra l'altro, a eliminare la povertà e la fame, a combattere le disuguaglianze e le ingiustizie e ad affrontare i cambiamenti climatici. Questo evento ha imposto a tutti gli Stati del pianeta, compresa la Repubblica di Bielorussia, di iniziare a creare meccanismi per il raggiungimento degli SDGs.

Un anno e mezzo dopo - nel maggio 2017 - nel nostro Paese è stato definito il quadro istituzionale per la gestione dell'attuazione dei piani: in primo luogo, è stata istituita la figura del coordinatore nazionale per gli Obiettivi di sviluppo sostenibile; in secondo luogo, è stata costruita l'architettura nazionale per la gestione dell'attuazione degli SDG, che comprende il Consiglio per lo sviluppo sostenibile, i gruppi parlamentari, regionali e di partenariato per lo sviluppo sostenibile, garantendo un'efficace interazione tra il settore pubblico e le organizzazioni pubbliche. Il Consiglio per lo sviluppo sostenibile ha assegnato ciascuno dei 17 SDG alle agenzie governative bielorusse responsabili di affrontare le relative questioni. Di conseguenza, "tutti gli organismi statali coinvolti fanno parte di quattro blocchi settoriali: economia, ecologia, sfera sociale, monitoraggio"²⁹⁰.

Seguendo la raccomandazione delle Nazioni Unite di condurre un'analisi a tre livelli - globale, regionale e nazionale - dei progressi compiuti nel raggiungimento degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile, la Bielorussia ha presentato il suo rapporto volontario sull'attuazione dell'Agenda 2030 a livello internazionale già nel 2017, ha poi partecipato alla presentazione del rapporto dell'Unione Economica Eurasiatica sullo sviluppo sostenibile presso la sede delle Nazioni Unite e nel 2018 ha organizzato un forum regionale dei

²⁹⁰ Shchetkina, M. Lo sviluppo sostenibile dipende da ciascuno di noi / M. Shchetkina // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustoichivoe-razvitie-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nas-6646/>

coordinatori nazionali dedicato alla costruzione di partenariati tra Paesi e organizzazioni della regione. Di conseguenza, la Bielorussia si è classificata al 23° posto nell'Indice globale degli Obiettivi di sviluppo sostenibile 2018, calcolato per 156 Paesi sulla base di cento indicatori relativi agli SDG, con un "punteggio superiore alla media della regione dell'Europa orientale e dell'Asia centrale"²⁹¹.

Una delle condizioni per il successo dell'attuazione degli Obiettivi di sviluppo sostenibile in Bielorussia è la legislazione nazionale. Nel 2018, il Parlamento bielorusso ha adottato una serie di leggi finalizzate al raggiungimento degli SDG. Tra queste, le leggi sulle aree naturali specialmente protette e sulla produzione e circolazione di prodotti biologici. Nel 2019 sono stati esaminati disegni di legge sull'assistenza sanitaria e sui diritti dei disabili. Si presume inoltre che gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile diventeranno parte organica dello sviluppo socio-economico del Paese per raggiungere un volume di prodotto interno lordo di cento miliardi di dollari entro il 2025 e "entrare nel gruppo di Paesi con un reddito medio pro capite a parità di potere d'acquisto superiore alla media mondiale"²⁹².

Un'altra condizione importante per il successo del raggiungimento degli SDGs è la sincronizzazione del lavoro dei gruppi regionali, poiché "lo sviluppo sostenibile del Paese nel suo complesso è possibile solo in caso di sviluppo sostenibile di tutte le sue regioni"²⁹³. Per questo motivo i piani di sviluppo territoriale dovrebbero essere proposti non solo dal governo nazionale, ma anche, prima di tutto, dai rappresentanti dei governi locali, tenendo conto dei bisogni e degli interessi dei cittadini. Ecco perché il piano di sviluppo globale per oltre 30 regioni bielorusse in ritardo di sviluppo socio-economico, la cui attuazione consentirebbe di portare questi territori al livello medio nazionale, elaborato nell'agosto 2019 dal Ministero dell'Economia della Repubblica di Bielorussia insieme ai comitati esecutivi regionali, sembra essere estremamente importante in questo contesto. Basti pensare che "oggi è stato formato un pacchetto di 280 progetti. Circa 54 progetti saranno creati ex novo, circa 80 saranno investimenti in strutture produttive esistenti e 140 progetti sono legati alle infrastrutture (circa il 30% - infrastrutture industriali, il resto -

²⁹¹ La Bielorussia si è classificata al 23° posto tra i 156 Paesi nel raggiungimento degli SDGs per il 2018 [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>

²⁹² La Bielorussia considera l'Agenda 2030 come base per una nuova politica globale - Myasnikovich [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-miasnikovich-333892-2019/>

²⁹³ Riunione del Presidium del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8943>

strutture sociali)"²⁹⁴. A questi 280 progetti si aggiungono altre 224 proposte di investimento. È importante anche il fatto che alcuni dei progetti di questo piano globale saranno finanziati da "investitori stranieri, così come da istituzioni finanziarie internazionali, che stanziavano fondi principalmente per lo sviluppo delle infrastrutture, ad esempio per la costruzione di stazioni di deferrizzazione dell'acqua o per la conversione delle caldaie in combustibili locali, per lo sviluppo di forme alternative di energia". I fondi della Banca Mondiale saranno utilizzati per ristrutturare scuole e ospedali"²⁹⁵.

Nel gennaio 2019, Minsk ha ospitato il primo Forum nazionale sullo sviluppo sostenibile, in cui più di quattrocento partecipanti hanno esaminato l'esperienza nazionale della Bielorussia nel raggiungimento degli SDGs, i progressi della Strategia nazionale per lo sviluppo socioeconomico sostenibile del Paese fino al 2030, nonché le peculiarità della preparazione della Strategia nazionale per lo sviluppo sostenibile fino al 2035. È stata sottolineata l'esperienza positiva degli oblast di Brest e Mogilev in questo senso. Oggi si tratta di superare i diversi progressi nell'organizzazione di questo lavoro in altre regioni bielorusse.

Nel corso dello stesso primo Forum nazionale sullo sviluppo sostenibile, è stato rilevato che un ruolo importante nell'attuazione delle principali disposizioni dell'Agenda 2030 nei documenti strategici nazionali, nei programmi settoriali e regionali dovrebbe essere svolto dai mass media del Paese, che "hanno ancora molto da fare per un'ampia comprensione da parte del pubblico dell'essenza degli SDGs e del ruolo di ogni persona nel loro raggiungimento"²⁹⁶. Per questo motivo, nell'agosto 2019 il Ministero dell'Informazione della Repubblica di Bielorussia ha creato un gruppo di lavoro nell'architettura nazionale della gestione degli SDGs, composto da giornalisti profondamente immersi nel tema, per condurre un lavoro di informazione su tutti i 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile. Ma è già chiaro che gli sforzi di un solo gruppo di lavoro non saranno sufficienti per realizzare

²⁹⁴ Si propone di includere 280 progetti nel piano di sviluppo delle regioni in ritardo di sviluppo della Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitiia-otstajuschi-regionov-belarusi-predlagaetsia-vkluchit-280-proektov-359816-2019/>

²⁹⁵ Shchetkina: il lavoro dei gruppi regionali sul raggiungimento degli SDGs in Bielorussia dovrebbe essere sincronizzato [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizheniju-tsuv-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>

²⁹⁶ I media costituiranno un gruppo a parte nel lavoro per il raggiungimento degli SDGs in Bielorussia - Shchetkina [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-sostavjat-otdelnuju-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsuv-belarusi-schetkina-333874-2019/>

un progetto mediatico così ambizioso.²⁹⁷ Per questo motivo, nell'agosto 2019, il Ministero dell'Informazione del Paese, con il supporto del coordinatore nazionale del progetto del Programma di sviluppo delle Nazioni Unite (UNDP), del Fondo delle Nazioni Unite per l'infanzia (UNICEF) e del Fondo delle Nazioni Unite per la popolazione (UNFPA) "Sostenere il funzionamento dell'architettura di governance del processo di raggiungimento degli Obiettivi di sviluppo sostenibile nella Repubblica di Bielorussia", ha indetto un concorso nazionale "Dagli Obiettivi globali alle azioni locali" per coinvolgere la società bielorussa nel processo di raggiungimento degli SDG e attivare il lavoro dei giornalisti.

Fino al 1° dicembre 2019, questo concorso ha accettato saggi, interviste, articoli, spot televisivi e radiofonici, cicli di pubblicazioni e trasmissioni in sette categorie, che comprendono aree quali: 1) ambientale; 2) temi sociali, tra cui l'uguaglianza di genere e le questioni giovanili; 3) economico; 4) temi legati ai gruppi vulnerabili, tra cui le persone con disabilità, e all'attuazione del principio "Leave No One Behind" (non lasciare nessuno indietro); 5) cooperazione tra agenzie per il raggiungimento degli SDGs; 6) progetti finalizzati al raggiungimento degli SDGs e realizzati dalle imprese, tra cui i progetti di impact investing; 7) iniziative pubbliche finalizzate al raggiungimento degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile.

I risultati del concorso hanno dimostrato che si trattava di un buon test del livello di competenza dei giornalisti bielorussi e di un'altra opportunità per liberare il loro potenziale creativo. Grazie a questo formato di competizione creativa, la stampa bielorussa ha avuto una discussione molto diversificata sulle principali direzioni e sugli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile, nonché sulle opportunità per la loro attuazione e realizzazione. Del resto, non sono stati solo i giornalisti di spicco a parteciparvi. Il concorso ha attirato anche un vasto pubblico di lettori, ascoltatori televisivi e radiofonici, confermando ancora una volta la conclusione che "i mass media non sono solo uno dei canali principali per informare la popolazione sugli SDGs. In questo contesto, svolgono un ruolo cruciale: educare i cittadini sulle opportunità di prendere decisioni informate e responsabili su se stessi, sulle loro famiglie e di influenzare le decisioni delle autorità per l'attuazione degli SDGs"²⁹⁸.

²⁹⁷ Annunciato il concorso repubblicano per i mass media "Dagli obiettivi globali alle azioni locali". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/objjavlen-respublikanskij-konkurs-dlja-smi-ot-globalnyh-tselej-k-lokalnym-dejstvijam-359398-2019/>

²⁹⁸ Le redazioni di "7 Days" e "Belaruskaya Dumki" hanno vinto il concorso per la copertura degli SDG [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/society/view/kollektivny-redaktsij-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniju-tsur-373180-2019/>

Un dettaglio importante: nel 2020 la Repubblica di Bielorussia dovrebbe rafforzare in modo significativo il lavoro sugli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile, innanzitutto a livello regionale. I mass media regionali dovrebbero avere ancora una volta il loro peso nell'affrontare questo tema, perché, secondo M. Shchetkina, coordinatrice nazionale degli SDG, "senza informare la popolazione, senza coinvolgerla nel lavoro per raggiungere gli SDG, non si può fare praticamente nulla"²⁹⁹. Ciò significa che la gamma di pubblicazioni su questo tema nei media regionali dovrebbe essere molto ampia, trattando praticamente tutti i 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile e tenendo conto delle priorità di sviluppo socio-economico del Paese fino al 2030. Vale la pena ricordare che il lavoro dei media è strettamente legato all'Obiettivo 16, che consiste nel promuovere società e partenariati pacifici e aperti.

Come per altri SDG, l'Obiettivo n. 5: "Lavoro dignitoso e crescita economica", che stabilisce il compito di sviluppare l'economia delle regioni bielorusse a un ritmo accelerato, è di particolare rilevanza per la Repubblica di Bielorussia nelle condizioni attuali. Un dettaglio caratteristico a questo proposito è che "l'economia tradizionale ha praticamente esaurito le sue riserve di crescita e un ulteriore sviluppo è possibile solo attraverso la creazione di nuove industrie, comprese quelle che coinvolgono investitori stranieri"³⁰⁰. In altre parole, come ha detto il primo vice primo ministro della Repubblica di Bielorussia D. Krutoy, "uno dei compiti più importanti sarà quello di attrarre gli investimenti, migliorare la legislazione in materia e rivedere l'intera agenda degli investimenti"³⁰¹. Allo stesso tempo, la politica regionale sarà al centro dell'attenzione. In particolare, il governo bielorusso è già attivamente impegnato in tre grandi progetti pilota: il distretto di Orsha della regione di Vitebsk, che lavora con i territori in ritardo in termini di sviluppo socio-economico, e 11 grandi città.

Inoltre, nel 2019, il Paese ha attuato i più importanti progetti di investimento in settori quali l'industria automobilistica, metallurgica e delle costruzioni, la pasta e la carta, la lavorazione del legno e le industrie leggere, la raffinazione del petrolio, i complessi petrolchimici ed energetici. In totale, a metà dicembre 2019, "su 34 progetti di investimento particolarmente

²⁹⁹ In Bielorussia nel 2020 si rafforzerà il lavoro per il raggiungimento degli SDGs a livello regionale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotu-po-dostizheniju-tsurn-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>

³⁰⁰ Sergei Rumas: La Bielorussia sta sviluppando un piano d'azione per creare le condizioni per lo sviluppo economico [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9175>

³⁰¹ Serhiy Rumas presentato allo staff del primo vice primo ministro [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9155>

significativi, 22 sono già stati messi in funzione"³⁰², 12 dei quali hanno raggiunto la loro capacità di progettazione. Ma non solo questi grandi progetti dovrebbero essere oggetto di particolare attenzione da parte dei media regionali.

La regione di Vitebsk dimostra quindi una dinamica positiva nell'attrarre investimenti stranieri, in particolare lettoni, a livello regionale. Nei tre trimestri del 2019, il volume degli investimenti degli investitori lettoni è cresciuto di tre volte e mezzo, superando i due milioni di dollari. Sono già 90 le organizzazioni registrate sul territorio della regione di Vitebsk nell'ambito del commercio, della lavorazione del legno, della fornitura di servizi di trasporto a motore, dei servizi di sartoria, della produzione di prodotti in plastica. Il fatto che "sono stati conclusi 33 accordi di cooperazione tra i distretti e le città della regione di Vitebsk e i comuni della Lettonia"³⁰³.

In questo contesto, indicatori ancora più significativi sono caratteristici della regione di Brest, nella cui economia nel 2020 si prevede di attrarre almeno 90 milioni di dollari di investimenti diretti esteri su base netta. La metà di questi dovrebbe essere diretta alla zona economica libera "Brest". Per quanto riguarda le città specifiche della regione, "il compito di Brest è di circa 15 milioni di dollari di investimenti diretti esteri, Baranavichy e Pinsk - oltre 6 milioni di dollari"³⁰⁴. Poco meno della metà di questi fondi sarà utilizzata per l'acquisto di macchinari, attrezzature e veicoli per aprire circa seimila e cinquecento nuovi posti di lavoro attraverso l'ammodernamento e la riattrezzatura tecnica delle imprese esistenti e la creazione di nuovi impianti produttivi.

A livello di entità economiche specifiche, un'interessante esperienza di collaborazione con gli investimenti stranieri è dimostrata dall'azienda con quasi 60 anni di storia - JSC "Gorynski Agrokombinat", situata nell'insediamento lavorativo di Rechitsa, distretto di Stolin, regione di Brest, che solo nell'agosto 2019 è uscita dalla procedura di riabilitazione concludendo un accordo transattivo con i creditori. Avendo collaborato attivamente con

³⁰² Sergey Rumas: 22 dei 34 oggetti di investimento particolarmente significativi sono stati messi in funzione. [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9174>

³⁰³ Scherbitsky, A. Il volume degli investimenti lettoni nella regione di Vitebsk per 9 mesi è aumentato di 3,5 volte / A. Scherbitsky // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-raza-371103-2019/>

³⁰⁴ Gli investimenti diretti esteri nell'economia della regione di Brest nel 2020 saranno di almeno 90 milioni di dollari [-Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/priamve-inostrannye-investitsii-v-ekonomiku-brestskoi-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>

investitori stranieri, il personale della società per azioni ha ricevuto circa 800 mila dollari dal partner polacco per completare la produzione di piselli verdi. La modernizzazione degli impianti di produzione esistenti ha permesso di ampliare la gamma di prodotti. In particolare, qui "è stata avviata la produzione di un nuovo tipo di prodotto - verdure bollite sterilizzate in confezioni sottovuoto. Si tratta di un prodotto assolutamente naturale, senza l'aggiunta di conservanti, anche innocui come zucchero e sale. La durata di conservazione di queste verdure pronte al consumo è di sei mesi, e il colore, la qualità e il gusto del prodotto sono preservati"³⁰⁵ . Se si considera che il lavoro di introduzione di nuove tecnologie nella produzione dell'azienda agroalimentare è stato praticamente completato e ha permesso di stipulare un contratto con un'azienda russa per la fornitura di una nuova linea di prodotti alla rete di vendita al dettaglio, allora questa esperienza di attrazione di investimenti stranieri può essere considerata doppiamente riuscita. E può diventare oggetto di studio approfondito non solo nella stampa regionale di Brest, ma anche nei media di altre regioni bielorusse.

Tutti i fatti sopra descritti illustrano in modo eloquente la conclusione che l'attuazione di ciascuno dei 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile, compreso l'SDG n. 5 relativo al tema dell'attrazione degli investimenti esteri e del loro utilizzo efficace nelle regioni bielorusse, dovrebbe essere saldamente ancorata alle prime pagine dei giornali regionali, distrettuali e cittadini e rispecchiare il più possibile l'esperienza di specifiche entità economiche già accumulata a questo proposito. È inoltre importante intensificare il lavoro dei mass media in questa direzione, perché "i media non solo registrano la nostra percezione della realtà, ma modellano la realtà stessa, lo scenario e la dinamica degli eventi..."³⁰⁶ . Allo stesso tempo, il compito dei media è quello di riflettere la realtà con tutti i suoi problemi, le sue complessità e le sue contraddizioni, "per influenzare ulteriormente il cambiamento della situazione in meglio"³⁰⁷ .

³⁰⁵ . Un investitore polacco ha investito 1,6 milioni di franchi svizzeri nella produzione dell'azienda agricola Goryn [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhi-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>

³⁰⁶ Kuntsevich, A. La responsabilità verso la società distingue il giornalista da altri soggetti della creazione di informazioni / A. Kuntsevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichaet-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdaniya-informatsii-7110/>

³⁰⁷ Karlyukevich, A. Il compito principale dei media è riflettere la realtà con tutti i problemi e le difficoltà / A. Karlyukevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>

Bielorussia: sicurezza informatica globale e stampa regionale

La digitalizzazione globale, di cui siamo tutti testimoni, sta cambiando rapidamente il mondo che ci circonda, compresa la sfera dell'informazione e dei media. Allo stesso tempo, le nuove tecnologie non solo influenzano la natura del lavoro creativo dei giornalisti moderni, ma attualizzano anche una serie di sfide e minacce a cui la comunità giornalistica deve rispondere. Alla conferenza internazionale scientifico-pratica "Sicurezza e sviluppo sostenibile: teoria e pratica nella trasformazione digitale", tenutasi a Minsk nel dicembre 2019, è stato osservato che "gli attori principali nel campo dell'informazione stanno ora costruendo frettolosamente linee di difesa. Allo stesso tempo, mentre qualche anno fa la sfera dell'informazione era dominata dai temi del libero commercio e dei diritti umani, ora la questione della sicurezza è quella dominante"³⁰⁸. È allarmante anche l'evidente militarizzazione dello spazio informativo in alcuni Paesi, che ha un impatto distruttivo sugli altri partecipanti alla sfera dei media e dell'informazione.

Tenendo conto di tutte queste sfide e minacce, nel 2019 la Repubblica di Bielorussia ha presentato una serie di iniziative per risolvere i problemi della sicurezza informatica globale. In particolare, a marzo è stato approvato il Concetto di sicurezza dell'informazione del Paese, che fa riferimento alla sovranità dell'informazione come nuovo approccio per garantire la sicurezza dell'informazione e alla neutralità dell'informazione come forma di comportamento responsabile dello Stato e di autolimitazione dell'uso di tecnologie distruttive a scapito di altri Stati. Più precisamente, la sovranità informativa in Bielorussia sarà raggiunta attraverso la formazione di un sistema di regolamentazione legale delle relazioni nella sfera dell'informazione, che garantisca uno sviluppo sostenibile sicuro, giustizia sociale e consenso. Nell'ambito di questo approccio, si dovrebbe garantire lo sviluppo dei mass media e delle telecomunicazioni nazionali, educando e stimolando nella società "un atteggiamento critico nei confronti delle manifestazioni di mancanza di rispetto per i fondamenti nazionali, le tradizioni e le violazioni delle norme morali e legali nella sfera dell'informazione,

³⁰⁸ Il potenziale offensivo nella sfera dell'informazione si è già formato in alcuni Stati - Makarov [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/nastupatelnyj-potentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhe-sformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-371838-2019/>

l'intolleranza nei confronti della disinformazione, della manipolazione delle informazioni e di altre influenze informative e psicologiche implicite"³⁰⁹.

Allo stesso tempo, la sovranità informativa dello Stato bielorusso dovrebbe essere garantita nelle relazioni internazionali sulla base del principio della neutralità dell'informazione.³¹⁰ La sua essenza si riduce al fatto che, difendendo i propri interessi nazionali nella sfera dell'informazione con tutte le forze e i mezzi disponibili, la Bielorussia mira a perseguire una politica estera dell'informazione pacifica, rispettando i diritti universalmente riconosciuti e generalmente accettati di qualsiasi Stato in questa sfera, escludendo l'iniziativa di "interferenze nella sfera dell'informazione di altri Paesi volte a screditare o a mettere in discussione le loro norme e priorità politiche, economiche, sociali e spirituali, nonché a danneggiare la società dell'informazione". Importante per i rappresentanti della comunità giornalistica in questo contesto è la disposizione contenuta nel Concetto di sicurezza dell'informazione della Repubblica di Bielorussia, secondo cui per garantire una politica di neutralità dell'informazione è necessario aumentare il grado di presenza della Bielorussia nello spazio informativo mondiale ed espandere lo scambio internazionale di informazioni.

In altre parole, le minacce alla sicurezza esistenti evidenziano la necessità di espandere la cooperazione interstatale e di aumentare la fiducia reciproca nella sfera dell'informazione. Sulla base dell'urgenza di questo problema, nel settembre 2019, in occasione della conferenza internazionale di alto livello tenutasi a Minsk "Combattere il terrorismo attraverso approcci innovativi e l'uso di nuove tecnologie emergenti", la Bielorussia ha proposto di formare una "cintura di vicinato digitale" volta a disinnescare le tensioni nella sfera dell'informazione. Secondo il Presidente della Bielorussia A. Lukashenko, "gli elementi chiave di tali accordi potrebbero essere le idee di sovranità e neutralità digitale, che garantirebbero innanzitutto la non interferenza dei Paesi nelle reciproche risorse informative"³¹¹. La Bielorussia considera la conclusione di accordi bilaterali e multilaterali per garantire la sicurezza dell'informazione come un meccanismo per l'attuazione di questa iniziativa.

³⁰⁹ Concetto di sicurezza informatica della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>

³¹⁰ Concetto di sicurezza informatica della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>

³¹¹ Partecipazione a una conferenza internazionale sull'antiterrorismo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoi-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/

Parlando nel settembre 2019 dall'alto del rostro della 74a sessione dell'Assemblea generale delle Nazioni Unite sulla necessità di espandere la cooperazione digitale interstate e di aumentare la fiducia reciproca nella sfera dell'informazione, la parte bielorrussa ha nuovamente focalizzato l'attenzione dell'intera comunità globale sulla necessità di implementare le idee di sovranità e neutralità digitale, così come la non interferenza dei Paesi nelle reciproche risorse informative. In particolare è stato sottolineato: "La sovranità digitale dovrebbe garantire la capacità di uno Stato di controllare il proprio campo informativo, prevenire e bloccare i cyberattacchi e assicurare una protezione affidabile delle infrastrutture critiche. La neutralità digitale implica che i Paesi non intraprenderanno azioni nel cyberspazio che danneggino la sicurezza di altri Stati. In definitiva, tali accordi potrebbero gettare le basi per regole internazionali di comportamento responsabile nello spazio virtuale"³¹².

Il lancio di questa "ondata di sicurezza digitale" potrebbe senza dubbio aumentare l'efficacia degli sforzi congiunti per contrastare le minacce terroristiche nello spazio virtuale. In questo contesto, la Bielorussia è pronta a cooperare e a rafforzare i legami con tutti i Paesi del mondo e, in particolare, con i suoi vicini, anche nella Comunità degli Stati Indipendenti, dove è attiva la ricerca di un'agenda unificante, di nuove idee condivise da un'ampia gamma di Stati e organizzazioni e dove, prima di tutto, "è necessario accordarsi per non rotolare l'uno sull'altro nei media e non condurre questa guerra dell'informazione l'uno contro l'altro"³¹³. Va notato che l'iniziativa bielorrussa di creare una "cintura di prossimità digitale" nello spazio post-sovietico è stata sostenuta, innanzitutto, dalla Russia, annunciata dal capo del Ministero degli Esteri di questo Paese Sergey Lavrov nel novembre 2019. Secondo lui, questa iniziativa "risponde pienamente all'obiettivo della Russia di formare il maggior numero possibile di quartieri digitali"³¹⁴. La parte bielorrussa ha anche espresso la necessità di espandere la cooperazione internazionale e di aumentare la fiducia reciproca nella sfera dell'informazione al vertice dell'Organizzazione del Trattato di Sicurezza Collettiva che si terrà a novembre 2019 a Bishkek, sottolineando che "la sicurezza dell'informazione dovrebbe essere saldamente

³¹² Dichiarazione del Ministro degli Affari esteri della Bielorussia V. Makei nella discussione generale alla 74^a sessione dell'Assemblea generale delle Nazioni Unite (26 settembre 2019, New York) [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b698116bea64ee66.html

³¹³ Partecipazione alla riunione del Consiglio dei capi di Stato della CSI [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/

³¹⁴ Lavrov: Mosca accoglie la proposta di Minsk per garantire la sicurezza digitale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://tass.ru/politika/7145127>

stabilita tra le aree prioritarie della CSTO³¹⁵. Inoltre, nel dicembre 2019, in occasione della 26esima riunione del Consiglio dei ministri degli Esteri degli Stati partecipanti all'Organizzazione per la sicurezza e la cooperazione in Europa, il funzionario di Minsk ha richiamato l'attenzione dei membri di questa struttura internazionale sulla necessità di concludere accordi internazionali nel campo della cybersicurezza "simili agli accordi sulle misure aggiuntive di rafforzamento della fiducia e della sicurezza nella sfera politico-militare"³¹⁶, al fine di adattarsi meglio al mutevole ambiente della sicurezza e, quindi, incrementare le azioni congiunte su Un aspetto importante della realizzazione di questa iniziativa è anche lo sviluppo coerente dei partenariati tra la Repubblica di Bielorussia e nel quadro delle relazioni bilaterali, sia a livello di singoli Stati che di regioni.

Allo stesso tempo, "una delle riserve di sicurezza che non è stata ancora pienamente utilizzata è la risorsa delle comunità di analisti ed esperti, che hanno un potenziale di ricerca unico"³¹⁷. Si presume che anche i rappresentanti del segmento internazionale del giornalismo bielorusso possano contribuire allo sviluppo di alcune aree di analisi delle riserve di sicurezza nella sfera dell'informazione. Soprattutto per quanto riguarda la lotta contro le informazioni false, la metodologia di comportamento responsabile nella sfera dell'informazione e dei media e le modalità di verifica delle informazioni su Internet.

Va ricordato che il già citato Concetto di sicurezza informatica della Repubblica di Bielorussia ha individuato nella "manipolazione della coscienza di massa, nel discredito degli ideali e dei valori, nell'erosione della sovranità nazionale e nell'instabilità dell'infrastruttura informativa" una delle sfide e delle minacce moderne che si stanno formando nella sfera dell'informazione e che rappresentano un pericolo per le fondamenta costituzionali e l'attività vitale dello Stato³¹⁸. Partendo dal fatto che oggi la sfera dell'informazione è già

³¹⁵ Vertice dell'Organizzazione del Trattato di Sicurezza Collettiva [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/

³¹⁶ Dichiarazione del Ministro degli Affari esteri della Bielorussia V. Makei alla 26ª riunione del Consiglio ministeriale dell'OSCE (Bratislava, 5 dicembre 2019) [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://mf.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html/>

³¹⁷ Costruire un sistema di sicurezza affidabile da parte dello Stato da solo è impossibile - Vakulchik [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-bezopasnosti-tolko-silami-gosudarstva-nevozmozžno-vakulchik-371768-2019/>

³¹⁸ Matveev, V. Il concetto di sicurezza informatica della Bielorussia dovrebbe essere approvato nel prossimo futuro / V. Matveev // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://belta.by/society/view/kontseptsiju-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planiruetsja-utverdit-v-blizhajshee-vremja-339646-2019/>

diventata di importanza fondamentale per ogni Stato e per ogni persona, la Bielorussia si pone il compito di espandere la sfera di influenza dei mass media nazionali e di adottare "misure per aumentare il volume, la diversità e la qualità delle trasmissioni nazionali, la fiducia della popolazione nei mass media ufficiali"³¹⁹.

Il fatto è che nel corso del Big Talk con il Presidente tenutosi all'inizio di marzo 2019, il capo dello Stato bielorusso ha richiamato l'attenzione sul fatto che "nonostante il forte sviluppo dello spazio mediatico, mancano contenuti che godano della fiducia assoluta del pubblico. Uno dei motivi sono le cosiddette fake news. Si diffondono all'istante, catturano il pubblico, suscitano pensieri"³²⁰. A questo proposito, oggi dovrebbe assumere il ruolo di deterrente nella lotta alle fake news:

1) **media** autorevoli;

2) **giornalisti** professionisti che osservano costantemente le leggi dell'etica e della moralità nello spazio mediatico e si sforzano di ottenere la massima accuratezza e obiettività nel loro lavoro;

3) i **rappresentanti della comunità degli esperti**, che in virtù della loro competenza non hanno ancora occupato un posto speciale nel lavoro dei media.

La risoluzione del XIII Forum internazionale bielorusso sui media "Partnership per il futuro: agenda digitale per lo spazio dei media", che si è tenuto a Minsk nel settembre 2018, ha affermato che i media tradizionali dovrebbero diventare un potente fattore unificante nella lotta contro le false informazioni e gli approcci non professionali alla copertura delle attuali questioni estere e nazionali. La risoluzione del forum ha poi sottolineato che preservare l'autorità e le posizioni dei media tradizionali - cartacei ed elettronici - è estremamente importante, in quanto sono questi soggetti del settore dell'informazione che sono in grado di assumersi pienamente "la responsabilità nei confronti della società per la qualità, la completezza e l'affidabilità delle informazioni presentate, e hanno la capacità di garantire un approccio professionale alla creazione e alla diffusione di prodotti informativi"³²¹.

³¹⁹ Riunione del Consiglio di sicurezza della Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/

³²⁰ Incontro con i rappresentanti della comunità pubblica e degli esperti, dei mass media bielorusi e stranieri "Big Talk with the President". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obschestvennosti-i-ekspertnogo-soobschestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/

³²¹ I media devono unirsi nella lotta contro le informazioni false e la non professionalità - risoluzione del forum sui media [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi->

La pratica dimostra che la fiducia del pubblico generale nei mass media nasce quando questi analizzano con competenza gli eventi che si verificano nella società e forniscono prontamente risposte esaurienti alle questioni attuali che si pongono ai lettori, agli spettatori e agli ascoltatori. In altre parole, è possibile e necessario ridurre al minimo la minaccia di un impatto negativo dell'informazione sotto forma di fake news creando contenuti propri, interessanti, pertinenti e veritieri, in modo che "a qualsiasi fake si possa rispondere con sicurezza e distruggerlo alla radice"³²². È chiaro che senza una stretta e costante collaborazione con i rappresentanti della comunità di esperti, le strutture dei media difficilmente saranno in grado di risolvere pienamente un compito di tale portata.

Per rafforzare il coordinamento delle azioni dei media e delle comunità di esperti in questa direzione, sembra che sia giunto il momento di iniziare a formare gruppi professionali **di media e di esperti** sulle aree più importanti della politica estera e interna bielorusa. In questo caso, la professionalità nella sfera dell'informazione va intesa come presentazione qualitativa e interessante dei materiali, abile organizzazione tecnica del processo creativo, disponibilità di opinioni di esperti e analisi basate su dati affidabili. Vediamo qualcosa di simile, ad esempio, nel corso dell'attuazione degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile globali in Bielorussia, dove tra i gruppi partner, su suggerimento del Ministero dell'Informazione della Repubblica di Bielorussia, è stato creato un gruppo di esperti in materia di media nell'ambito dell'architettura nazionale della gestione dei risultati degli SDGs per condurre il lavoro di informazione nello spazio mediatico su tutti i 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile.

Un altro esempio interessante in questa direzione è il Piano di azioni congiunte per la copertura del potenziale di esportazione della Bielorussia nei mass media per il 2019, firmato nel marzo di quest'anno dal Ministero dell'Informazione della Repubblica di Bielorussia e dalla Camera di Commercio e Industria bielorusa per facilitare "la diffusione di informazioni obiettive sullo sviluppo delle esportazioni nazionali, il rafforzamento dei contatti internazionali delle imprese bielorusse e l'ingresso dei loro prodotti in nuovi mercati"³²³. La componente fondamentale di questa interazione tra

[nuzhno-objedinit'sja-v-borbe-s-fejkovoj-informatsiej-i-neprofessionalizmom-rezoljutsija-mediaforuma-317622-2018/](https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij-glavnyj-instrument-v-borbe-s-nedostovernoj-informatsiej-v-internete-doverie-ljudej-317648-2018/)

³²² Pavel Legky: lo strumento principale nella lotta contro le informazioni fuorvianti su Internet - la fiducia delle persone [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij-glavnyj-instrument-v-borbe-s-nedostovernoj-informatsiej-v-internete-doverie-ljudej-317648-2018/>

³²³ Mininform e BelCCI hanno firmato un piano di azioni congiunte sulla copertura mediatica delle esportazioni bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

media ed esperti dovrebbe essere una serie di seminari per i giornalisti che si occupano di questioni economiche estere, non solo per evidenziare i problemi chiave dello sviluppo delle esportazioni bielorusse, ma anche per contribuire in generale all'espansione della presenza di questioni economiche di attualità nei mass media bielorusi a tutti i livelli, da quello centrale a quello regionale. Va ricordato che il Programma nazionale per il sostegno e lo sviluppo delle esportazioni della Repubblica di Bielorussia per il periodo 2016-2020 prevede, tra gli otto compiti principali, la **promozione della cultura dell'esportazione**, consolidando nella coscienza di massa l'importanza delle esportazioni per lo sviluppo del Paese e della società ed elevandone la priorità. A questo proposito, l'adozione da parte del Ministero dell'Informazione e della Camera di Commercio e dell'Industria bielorusa di un piano di azioni congiunte per evidenziare il potenziale di esportazione della Bielorussia nella sfera dei media sembra essere un passo estremamente importante e necessario.

In questo contesto, il tema dell'interazione tra media e comunità di esperti a livello regionale, compresa l'attuazione della politica di cooperazione internazionale delle regioni bielorusse, merita una discussione a parte. Il fatto è che "i mass media regionali occupano una nicchia unica in cui né i mass media nazionali né quelli internazionali possono competere"³²⁴. Ma allo stesso tempo, "nonostante il forte sviluppo dello spazio mediatico, mancano ancora contenuti che godano della fiducia assoluta del pubblico"³²⁵. E questo in condizioni in cui lo spettro tematico, in cui la stampa regionale bielorusa dovrebbe inserirsi, si è ampliato con eccezionale velocità negli ultimi anni. Queste sono solo alcune delle direzioni che enfatizzano la geografia della cooperazione internazionale tra le regioni della Bielorussia emerse negli ultimi anni e che dovrebbero essere adeguatamente riflesse nei media regionali per contribuire alla soluzione efficace dei problemi che si presentano:

1) sviluppo dell'integrazione economica su larga scala con le regioni dei Paesi dell'Unione Economica Eurasiatica e in particolare con le entità federate russe all'interno dello Stato dell'Unione, nonché con le regioni della Comunità degli Stati Indipendenti;

<https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-beltp-podpisali-plan-sovmestnyh-deistvij-po-osvescheniju-v-smi-belorusskogo-eksporta-339703-2019/>

³²⁴ La digitalizzazione potenzia i media regionali - Lung [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvuet-povysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/>

³²⁵ La fiducia delle edizioni distrettuali del pubblico può essere mantenuta da un'eccezionale veridicità - Melnikova [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://belta.by/regions/view/doverie-auditorii-rajonnye-izdaniya-mogut-podderzivat-isključitelnoj-pravdivostiju-melnikova-338797-2019/>

2) l'espansione della cooperazione globale con le regioni dei Paesi dell'Unione Europea, in particolare nell'ambito dell'iniziativa del Partenariato orientale, e con le regioni dei Paesi della Cintura di Vicinato - Polonia, Lituania, Lettonia;

3) approfondire la cooperazione con le regioni dei Paesi coinvolti nell'attuazione del megaprogetto "One Belt, One Road" e in particolare con le province, le regioni autonome e le città della Repubblica Popolare Cinese;

4) l'ulteriore intensificazione dei legami commerciali ed economici con le regioni dei Paesi dell'"arco lontano" - Sud-Est asiatico, Medio Oriente, Africa, America Latina - e soprattutto con quelle in cui esiste un significativo potenziale di cooperazione interregionale reciprocamente vantaggioso.

Nella Repubblica di Bielorussia si presume che il ruolo dei mass media regionali tradizionali crescerà sempre di più, poiché "il successo dello sviluppo di qualsiasi regione dipende in generale dallo spazio informativo, dalla capacità di adattarsi rapidamente alle condizioni del mercato in rapida crescita delle tecnologie della comunicazione"³²⁶. Per questo motivo, anche in questo caso, sono già necessarie strategie di informazione specifiche per le questioni regionali internazionali, che possono ampliare in modo significativo la sfera di influenza di un particolare media grazie all'alta qualità del prodotto mediatico che crea.

³²⁶ Il ruolo dei media locali nello sviluppo socio-economico delle regioni sarà discusso all'incontro repubblicano [Risorsa elettronica]. - 2019. -URL: <https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskom-razvitii-regionov-obsudjat-na-respublikanskom-soveschanii-337842-2019/>

Bielorussia: le esportazioni come risposta alle sfide

Crescita economica sostenibile a un tasso del 3-4% all'anno: questo è il compito specifico che la Repubblica di Bielorussia si è prefissata oggi per garantire uno sviluppo socio-economico stabile del Paese nel medio termine. Per raggiungere con successo questo obiettivo, è necessario soddisfare una serie di condizioni: "garantire il funzionamento efficiente di ogni impresa, lo sviluppo uniforme e sostenibile delle regioni del Paese; creare le condizioni per attrarre investimenti esteri e nazionali; aumentare le esportazioni, anche verso nuovi mercati"³²⁷. La presenza del tema delle esportazioni nell'elenco delle condizioni più importanti si spiega con il fatto che "l'esportazione è la base dell'economia bielorussa aperta, in quanto garantisce l'afflusso di valuta estera nel Paese, i profitti alle imprese e le imposte al bilancio della Repubblica di Belarus"³²⁸. Tra le aziende bielorusse attive nelle attuali difficili condizioni dei mercati esteri, va menzionato innanzitutto il più grande produttore mondiale di dumper e attrezzature di trasporto per l'industria mineraria e delle costruzioni, che occupa circa un terzo del mercato mondiale dei dumper con capacità di carico particolarmente elevata - la **Belarusian Automobile Plant**, le cui esportazioni nel 2020 si stanno sviluppando in diversi vettori principali contemporaneamente.

Il primo vettore sono le **regioni della Russia**. Così, nell'aprile 2020, un altro lotto di dumper BELAZ-75180 da 180 tonnellate è stato spedito alla filiale di Kirov di Apatit JSC nella **regione di Murmansk, in conformità all'accordo** firmato nel settembre 2019. Nel febbraio 2020, tre veicoli da 130 tonnellate sono già arrivati in questa regione russa. In totale, almeno 50 dumper saranno inviati lì nei prossimi tre anni per essere utilizzati nello sviluppo dei giacimenti di apatitnefelina nel Khibiny. Si prevede che i dumper da 180 tonnellate "saranno successivamente modificati in dumper intelligenti e acquisiranno nuove caratteristiche tecniche. Le apparecchiature installate in aggiunta permetteranno di controllarli a grande distanza". È prevista la creazione di un sito sperimentale per il funzionamento delle attrezzature di

³²⁷ Discorso di Kochanova all'apertura della seconda sessione del Consiglio della Repubblica dell'Assemblea nazionale della Bielorussia della settima convocazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/vystuplenie-kochanovoj-na-otkrytii-vtoroj-sessii-soveta-respubliki-natsionalnogo-sobranija-belarusi-385692-2020/>

³²⁸ Zaleskii, B.L. Export culture and mass consciousness / B.L. Zaleskii // Journalism-2016: status, problems and prospects: proceedings of the 18th International Scientific and Practical Conference, celebrating the 95th anniversary of the BDU, 10-11 October 2016, Minsk / edited by S.V. Dubovik (ed.) [and others]. 2016, Minsk / a cura di: S.V. Dubovik (a cura di) [e altri]. - Vyp. 18. - Minsk : AAT "Paligrafkambinat Ya. Kolas", 2016. - C. 234.

cava in modalità non presidiata nel pozzo aperto di Nyorpakkh della miniera orientale"³²⁹.

Sempre nell'aprile 2020, altri sei dumper del costruttore bielorusso hanno iniziato a lavorare nella **regione di Krasnojarsk** presso l'impianto di allumina di Achinsk, parte di JSC Rusal Achinsk. Il rinnovo del parco macchine per l'estrazione e il trasporto nella miniera Mazulsky migliorerà la produttività del lavoro e ridurrà i costi nel processo tecnologico di estrazione delle materie prime. Un dettaglio caratteristico: nel 2020, Rusal, uno dei maggiori produttori di alluminio al mondo, prevede di acquistare diverse decine di macchine bielorusse, poiché "queste attrezzature hanno caratteristiche di elevate prestazioni e sono più economiche in termini di consumo di carburante e lubrificanti". Le cabine di guida hanno una visibilità e un sistema di controllo migliorati, sono dotate di sedili confortevoli e di sistemi di controllo del clima"³³⁰.

Un'altra regione russa, dove questa primavera è stato spedito il secondo dumper BELAZ-75131 da 130 tonnellate dall'inizio del 2020, è la **regione di Sverdlovsk**, dove undici macchine bielorusse da 130 tonnellate sono già al lavoro presso l'impresa di estrazione e lavorazione Uralasbest OJSC, ognuna delle quali trasporta fino a 1.500 tonnellate di roccia per turno. Queste cifre dimostrano quanto sia importante per la parte russa. I camion BELAZ lavorano "sulla base del giacimento di Bazhenovskoye, le cui riserve esplorate dureranno per oltre 150 anni". Il giacimento è sviluppato mediante estrazione a cielo aperto. La lunghezza del pozzo aperto è di 8 chilometri, la larghezza di 2,5 chilometri e la profondità di 350 metri"³³¹.

Il secondo vettore è rappresentato dai Paesi dell'**Unione Economica Eurasiatica**. In particolare l'**Armenia**, dove nella primavera del 2020 sono stati consegnati tre dumper BELAZ-75585 da 90 tonnellate. Sono stati aggiunti alla flotta di attrezzature della miniera di Sotq, un deposito di minerale d'oro, la più grande miniera di oro puro dell'Armenia, le cui riserve sono stimate in oltre 120 tonnellate. Va notato che le macchine bielorusse da 130 tonnellate

³²⁹ BELAZ ha consegnato un altro lotto di dumper alla russa "Apatit" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuiu-partiiu-samosvalov-rossijskomu-apatitu-386828-2020/>

³³⁰ Nemankova, Yu. I dumper BELAZ hanno iniziato a lavorare a Krasnoyarsk Krai / Yu. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karjernye-samosvaly-belaz-pristupili-k-rabote-v-krasnojarskom-krae-386202-2020/>

³³¹ Nemankova, Y. Un altro dumper BELAZ da 130 tonnellate inizierà a lavorare presso la russa "Uralasbest" / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ocherednoj-130-tonnyi-samosval-belaz-nachnet-rabotu-na-rossijskom-uralasbeste-385689-2020/>

stanno già lavorando qui con grande efficienza. I nuovi dumper sono stati equipaggiati con motori diesel con una potenza fino a 1.200 cavalli. "Per migliorare l'affidabilità dei principali elementi portanti dei dumper sono stati utilizzati nuovi acciai ad alta resistenza, mentre nei punti più sollecitati sono stati impiegati elementi fusi"³³².

Il terzo vettore è rappresentato dai Paesi dell'**arco lontano**, la cui quota nelle esportazioni dello stabilimento automobilistico bielorusso è aumentata di quasi una volta e mezza dall'inizio del 2020 e ammonta al 40%. Ad esempio, ad aprile otto dumper BELAZ-75131 da 130 tonnellate hanno iniziato a lavorare in una miniera di carbone situata sull'isola di Kalimantan, in **Indonesia**. Nella loro configurazione si è tenuto conto di tutti i desideri dei partner indonesiani e delle condizioni climatiche di esercizio. Si tratta di opzioni tropicali come "gomma appropriata, aria condizionata, sistema di raffreddamento speciale"³³³. Lo stabilimento automobilistico bielorusso sta lavorando attivamente per aumentare la propria presenza nel continente africano in **Algeria**, dove nella primavera del 2020 ha spedito un altro lotto di cinque caricatori frontali BELAZ-78221. I piani dell'azienda prevedono "la partecipazione a fiere specializzate e trattative dirette con i consumatori interessati di attrezzature da cava nella regione"³³⁴.

Gomselmash Holding, produttore di mietitrebbie per cereali e foraggio, raccoglitori di pannocchie, raccoglitori di patate, falciatrici e altri macchinari agricoli, che opera già nei campi di Russia, Ucraina, Kazakistan, Cile, Slovacchia, Romania, Bulgaria, Argentina, Cina, Corea del Sud, Lituania, Lettonia ed Estonia, è una delle aziende bielorusse attive sui mercati esteri anche in condizioni difficili come quelle attuali. Nel primo trimestre del 2020, le imprese della holding hanno spedito più di 400 unità di macchinari ai loro clienti. "Allo stesso tempo, 278 mietitrebbie semoventi e kit di macchine sono stati consegnati al di fuori della Bielorussia. Russia, Kazakistan, Ucraina e Moldavia sono nell'elenco dei Paesi in cui sono stati spediti i macchinari. <In

³³² Nemankova, Y. BELAZ ha inviato dumper in Armenia / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniju-kariernye-samosvaly-385547-2020/>

³³³ Otto dumper BELAZ hanno iniziato a lavorare in Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosem-kariernih-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

³³⁴ Nemankova, Yu. Un lotto di pale BELAZ spedite in Algeria / Yu. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partija-pogruzchikov-belaz-otgruzhena-v-alzhir-385911-2020/>

totale, le spedizioni sono aumentate del 373% rispetto allo stesso periodo del 2019"³³⁵.

Minsk Tractor Plant è un'altra impresa che sta promuovendo attivamente i propri prodotti sui mercati esteri. Ad esempio, dall'inizio del 2020 sono stati spediti più di 250 trattori solo in Pakistan. Questa è una prova eloquente del fatto che "nonostante la crisi in molti Paesi asiatici e le misure restrittive introdotte a causa della difficile situazione epidemiologica, le consegne rimangono al livello previsto"³³⁶. In totale, dal 1955, i costruttori di trattori di Minsk hanno spedito più di 120 mila macchine in questo Paese dell'Asia meridionale. L'azienda non dimentica altre direzioni di esportazione. In particolare, nel primo trimestre di quest'anno sono state spedite circa cinquecento unità di macchine e kit di trattori verso i mercati dei Paesi europei. Il seguente dato parla chiaro: "L'esportazione di prodotti MTW nei Paesi africani per il primo trimestre del 2020 è aumentata del 70%"³³⁷. Per uno dei Paesi di questo continente - il Sudan - nell'aprile di quest'anno è stato formato un altro "lotto di oltre 100 trattori <...>. Si tratta della seconda spedizione nel 2020"³³⁸. Anche le cifre seguenti completano questo quadro in modo convincente. "Dall'inizio dell'anno, l'azienda ha aumentato le consegne alle regioni russe del 20%. Sono aumentate anche le esportazioni di macchine agricole bielorusse in Uzbekistan, Moldavia, Tagikistan, Kirghizistan e Armenia"³³⁹. Le forniture al Tagikistan sono aumentate in modo particolarmente significativo - due volte - con più di cento trattori e kit di trattori spediti nei primi tre mesi di quest'anno. Per molti aspetti, tale dinamica si spiega con il fatto che "da gennaio 2020, i pezzi di ricambio e i componenti importati in Tagikistan per l'ulteriore assemblaggio di macchine agricole non

³³⁵ "Gomselmash" nel primo trimestre ha consegnato ai mercati esteri più di 270 mietitrebbie e kit di macchine [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-i-kvartale-postavil-na-vneshnie-rynki-bolee-270-kombainov-i-mashinokomplektov-388443-2020>

³³⁶ MTZ ha fornito più di 250 trattori al Pakistan dall'inizio dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-s-nachala-goda-postavil-v-pakistan-bolee-250-traktorov-388294-2020/>

³³⁷ Nemankova, Y. L'esportazione di prodotti MTZ verso i Paesi africani è aumentata del 70% / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-produktii-mtz-v-strany-afriki-vyros-na-70-386540-2020/>

³³⁸ Nemankova, Y. MTZ fornirà il secondo lotto di macchinari al Sudan / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruju-partiju-tehniki-v-sudan-386164-2020/>

³³⁹ MTZ ha buoni indicatori di esportazione: aumento del 20% delle consegne in Russia, del 70% in Africa [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://ont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afrikuont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afriku>

sono soggetti all'IVA e ai dazi doganali"³⁴⁰. Nel primo trimestre di quest'anno, i prodotti dello stabilimento di trattori di Minsk sono stati spediti nei mercati di oltre trenta Paesi, tra cui 22 Paesi non appartenenti alla CSI.

Nel primo trimestre del 2020, lo **stabilimento automobilistico di Minsk ha** aumentato di quasi due volte e mezzo le forniture di attrezzature a Paesi non appartenenti alla CSI. Un elemento importante per il raggiungimento di questo indicatore è stato il fatto che all'inizio di quest'anno l'azienda, insieme alla Pozhsnab LLC di Barysau, ha firmato un contratto per la fornitura di 73 unità di veicoli antincendio e di soccorso all'Agenzia mongola per le situazioni di emergenza. E MAZ ha già "iniziato ad adempiere al contratto per la fornitura di telai e l'assemblaggio di veicoli passeggeri da esportare in Mongolia". Il progetto comune sarà realizzato nel corso di quest'anno"³⁴¹.

Nella primavera del 2020, **Amkodor-DOMZ, un'**impresa unitaria con sede a Dzerzhinsk, nella regione di Minsk, ha aggiornato seriamente i suoi piani di esportazione, spedendo in aprile il primo lotto dei suoi prodotti nella regione russa della Repubblica di Carelia. Lì, questi sette carriponte con capacità di sollevamento da 3,2 a 16 tonnellate saranno utilizzati per realizzare un progetto di investimento, a cui il governo della Carelia attribuisce grande importanza, "per la creazione di un impianto di produzione a ciclo completo ad alta tecnologia, sostitutivo delle importazioni, nei locali dell'ex stabilimento di trattori Onega, per la produzione di attrezzature forestali: mietitrebbie e forwarder di classe media e pesante"³⁴². Un dettaglio caratteristico: i carriponte inviati in Carelia sono attrezzature di nuova generazione, comandate dal pavimento tramite segnale radio, che garantiscono elevati standard di sicurezza per il personale. È importante anche il fatto che questa primavera è previsto l'invio in Carelia di un secondo lotto di attrezzature da Dzerzhinsk, in Bielorussia.

Un'altra azienda bielorussa che ha rafforzato significativamente la propria posizione sul mercato russo nel primo trimestre del 2020 è **BELJI SZAO**. Nei primi tre mesi di quest'anno l'azienda ha assemblato 5.059

³⁴⁰ MTW ha aumentato le esportazioni di prodotti in Tagikistan di 2 volte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-uvelichil-eksport-produktsii-v-tadzhikistan-v-2-raza-387386-2020/>

³⁴¹ Nemankova, Yu. MAZ nel I trimestre ha aumentato le esportazioni verso l'estero di quasi 2,4 volte / Yu. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-v-i-kvartale-uvelichil-eksport-v-dalnee-zarubezhje-pochti-v-24-raza-387079-2020/>

³⁴² "Amkodor-Onego" in Carelia ha ricevuto il primo lotto di carriponte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuiu-partiju-mostovykh-kranov-388008-2020/>

autovetture e ne ha vendute in totale 5.230. Allo stesso tempo, "le consegne al mercato russo sono aumentate di 2,5 volte, e nel primo trimestre sono state esportate 2.705 auto"³⁴³. L'azienda prevede di vendere un totale di 28.000 auto nel 2020, di cui 18.000 saranno spedite in Russia.

I produttori bielorusi di prodotti agricoli e alimentari continuano ad aumentare le loro forniture all'estero. Nel primo trimestre del 2020, le loro esportazioni verso 83 Paesi sono cresciute di quasi il 10%, raggiungendo quasi 1,5 miliardi di dollari. Un dettaglio importante: l'aumento delle forniture è stato osservato in quasi tutte le direzioni. In particolare, "le esportazioni verso la Russia sono aumentate del 4,4%, verso i Paesi della CSI esclusa la Russia - del 24,7%, verso l'Asia e l'Oceania - di 2,2 volte, verso l'America e i Caraibi - del 52,4%, verso l'UE - del 54,3%. La direzione cinese ha registrato una crescita di 2,4 volte"³⁴⁴. Nei primi tre mesi del 2020, le forniture di carne e prodotti a base di carne, latte e prodotti a base di latte e patate bielorusse ai mercati esteri sono aumentate in modo particolarmente intenso. Queste tendenze positive sono state in gran parte una continuazione della forte performance delle esportazioni che il complesso agroindustriale bielorusso ha dimostrato nel 2019.

Va ricordato che all'epoca le forniture di prodotti agricoli e alimentari a 104 Paesi del mondo superavano la cifra di cinque miliardi e mezzo di dollari in termini monetari, rappresentando quasi un sesto delle esportazioni di merci della Repubblica di Bielorussia nel 2019. Una serie di tendenze positive ha contribuito al raggiungimento di questo livello. In primo luogo, "sono aumentate le spedizioni di latte e prodotti lattiero-caseari, olio di colza, pesce preparato o in scatola, verdure e frutta in scatola, olio di soia, carne di pollame, uova, cioccolato e altri prodotti finiti contenenti cacao e patate"³⁴⁵. In secondo luogo, è aumentata la diversificazione geografica delle esportazioni bielorusse. I nuovi mercati includono Paesi di quasi tutti i continenti: in Asia - Afghanistan; in Africa - Angola, Benin, Burkina Faso, Guinea, Kenya, Mauritania, Mozambico, Niger, Sudan, Uganda; nelle Americhe e nei Caraibi - Belize, Cuba, Uruguay; in Europa - Lussemburgo, Finlandia, Albania,

³⁴³ "BELJI" nel I trimestre ha aumentato le esportazioni verso la Russia di 2,5 volte / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uvlechil-eksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/>

³⁴⁴ Le esportazioni di prodotti agricoli bielorusi nel primo trimestre sono aumentate del 9,8% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktii-v-i-kvartale-vyros-na-98-389760-2020/>

³⁴⁵ Le esportazioni di prodotti agricoli bielorusi nel 2019 hanno superato i 5,5 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020>

Bosnia-Erzegovina. La diversità delle forniture dalla Bielorussia a questi nuovi Paesi è testimoniata dagli esempi seguenti. Sono state avviate forniture di siero di latte e latte scremato in polvere all'Afghanistan, di malto all'Angola e al Burkina Faso, di latte scremato in polvere al Benin, al Mozambico e al Niger, di latte in scatola e di latte in polvere a Cuba, di bevande alcoliche all'Uruguay, di pellicce e materie prime per pellicce alla Finlandia, di zucchero e patate all'Albania e di patate alla Bosnia-Erzegovina.

In terzo luogo, le esportazioni bielorusse di prodotti agricoli e alimentari verso i mercati dei partner strategici della Bielorussia - Russia e Cina - sono aumentate nel 2019. In particolare, il volume delle esportazioni verso la Russia è aumentato del 3%, raggiungendo i 4,3 miliardi di dollari. Va notato che "i prodotti lattiero-caseari sono diventati il principale motore della crescita delle forniture alla Russia. I ricavi delle esportazioni sono aumentati del 23%. Sono aumentate anche le forniture di uova, fibre di lino, gelatina, semi e olio di colza"³⁴⁶.

Per quanto riguarda la Cina, le spedizioni bielorusse verso questo Paese sono aumentate di quasi il 60%, raggiungendo i 131,5 milioni di dollari. Ciò ha portato la quota delle esportazioni bielorusse verso il mercato cinese nella struttura delle esportazioni totali verso l'Asia e l'Oceania al 68%. Allo stesso tempo, "il volume delle forniture di prodotti trasformati a base di carne ad alto valore aggiunto (manzo e pollame) è aumentato di 53,3 milioni di dollari e ha raggiunto il 44,1% nella struttura totale delle esportazioni di prodotti alimentari in Cina"³⁴⁷. E questo insieme al fatto che sono aumentate le forniture di olio di colza, fibra di lino, cioccolato, bevande alcoliche, acque minerali, latte scremato in polvere e siero di latte in polvere verso il Celeste Impero.

In Bielorussia sono stati adottati piani ancora più intensi per lo sviluppo delle esportazioni di prodotti agricoli e alimentari per il 2020 - "aumentare le forniture del 4,2% rispetto al 2019 e raggiungere un importo superiore a 5,7 miliardi di dollari"³⁴⁸. Allo stesso tempo, le speranze sono state riposte non solo nei prodotti lattiero-caseari, ma anche nei prodotti vegetali e nei prodotti

³⁴⁶ Nemankova, Y. La Bielorussia prevede di fornire più di 3 milioni di tonnellate di prodotti lattiero-caseari e 316 mila tonnellate di carne alla Russia nel 2020 / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-mjasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>

³⁴⁷ Quest'anno è previsto l'invio in Cina del primo treno container con prodotti a base di carne [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejnernyj-poezd-s-mjasnoj-produksiej-planirujut-otpravit-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020>

³⁴⁸ La Bielorussia intende aumentare le esportazioni di prodotti alimentari del 4,2% nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uvelichit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>

a base di carne. In particolare, solo in Russia saranno spediti 3,6 milioni di tonnellate di prodotti lattiero-caseari e 316 mila tonnellate di prodotti a base di carne. Prospettive interessanti si aprono anche per la Cina, dove a gennaio 2020 sono stati accreditati 14 nuovi produttori di carne bielorusi. Tra questi, 11 nuovi produttori di carne bovina - Pinsk, Brest, Zhlobin, Gomel, Grodno, Vitebsk, Slonim, Volkovysk, impianti di lavorazione della carne, Brest Traditions, Vahavyak Plus, Miron, nonché tre produttori di carne di pollo - Belorusneft-Osobino e due siti dell'azienda avicola Rassvet. Altre cinque imprese hanno ampliato la gamma dei prodotti esportabili sul mercato cinese, "incluso zampe di pollo, punte delle ali e sottoprodotti"³⁴⁹.

Tutti questi fatti dimostrano il punto principale: chi rimane forte nelle condizioni più difficili alla fine vince, contribuendo a superare le conseguenze della sfavorevole situazione epidemiologica nel mondo.

FOR AUTHOR USE ONLY

³⁴⁹ Altri 14 produttori sono stati accreditati per fornire prodotti a base di carne bielorusi alla Cina [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoj-mjasnoj-produktsii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>

Bielorussia: sulla strada della diversificazione delle esportazioni

Uno dei compiti prioritari per lo sviluppo dell'economia bielorrussa, definiti nel Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025, è la diversificazione delle esportazioni in base ai prodotti e ai Paesi, che dovrebbe garantire la crescita delle esportazioni bielorusse fino a 50 miliardi di dollari nel 2025, nonché la "promozione di beni e servizi in nuovi mercati"³⁵⁰. È chiaro che le imprese che hanno già creato una certa base per lo sviluppo dei mercati esteri possono contribuire a questo compito. Tra queste, ovviamente, ci sono innanzitutto i fiori all'occhiello dell'industria bielorrussa.

Così, nonostante la pandemia di coronavirus, la Minsk Tractor Plant ha esportato prodotti per un valore di 530 milioni di dollari nel 2020. Allo stesso tempo, ha aumentato le consegne all'estero del 18,5%. E sebbene i principali importatori delle sue attrezzature siano rimasti la Russia, il Kazakistan e l'Ucraina, "in totale i prodotti sono stati forniti a 45 Paesi, compresi nove Paesi in cui non sono stati venduti nel 2019 (Burundi, Gran Bretagna, Haiti, Guatemala, Guinea, Repubblica Dominicana, Zimbabwe, Indonesia, Spagna)"³⁵¹.

Nel 2020 l'acciaieria bielorrussa ha spedito due milioni di tonnellate di prodotti siderurgici in 52 Paesi. La quota dei Paesi dell'Unione Europea sul totale delle esportazioni ha superato il 45%. Il fatto che "il volume delle spedizioni verso Spagna, Slovenia e Francia è cresciuto di due o più volte. Le spedizioni verso Austria, Irlanda, Romania, Polonia e Finlandia sono aumentate di oltre il 30%"³⁵². La domanda maggiore sui mercati di questi Paesi è stata quella di vergella, bronzo laminato piatto e filo d'acciaio, nonché di laminati strutturali destinati all'industria automobilistica.

Nel 2020, la Minsk Motor Works (MMZ) ha aumentato il volume delle consegne nella sola Russia di oltre il 12%, superando il valore di 40 milioni di dollari. Ciò è dovuto in gran parte al fatto che nel Paese vicino la MMZ

³⁵⁰ Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025. - Minsk, 2020. - C. 46.

³⁵¹ Nel 2020 le MTZ hanno aumentato le esportazioni di prodotti verso l'estero del 18,5% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-uvlechil-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhie-na-185-427593-2021/>

³⁵² Il BMZ ha aumentato le esportazioni di prodotti siderurgici in 13 Paesi dell'Unione Europea [Risultati elettronici]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-metalloproduktsii-v-13-stran-evrosojuza-426139-2021/>

"collabora con 59 imprese russe di assemblaggio industriale e sta lavorando per stabilire partnership con altre dieci"³⁵³.

Le imprese della Bellegprom Concern iniziano il nuovo quinquennio da una posizione piuttosto elevata in termini di esportazioni: l'anno scorso hanno spedito in 52 Paesi circa il 60% di tutti i loro prodotti manifatturieri, ottenendo un surplus commerciale estero di oltre 170 milioni di dollari. Le esportazioni verso Lituania (128,7%), Germania (104,6%), Estonia (115,3%), Giappone (296,2%), Uzbekistan (107,3%), Svezia (102,8%), Bulgaria (158,2%), Slovacchia (176,2%), Repubblica Ceca (115,8%), Israele (129,4%), Danimarca (360,3%), Australia (361,2%), Austria (261,4%)³⁵⁴.

Nel 2020, le imprese della Bellesbumprom Concern hanno aumentato le esportazioni di merci del 5%. Il volume delle esportazioni verso i mercati di 70 Paesi ha raggiunto quasi 610 milioni di dollari e ha rappresentato un record di tre quarti del volume totale dei prodotti della Concern. Ciò è dovuto in gran parte all'aumento delle vendite di articoli da esportazione verso Paesi non CSI. In particolare, sono riprese le forniture verso Albania, Irlanda, Islanda, Cipro, Messico, ma il tasso di crescita maggiore è stato registrato negli Stati Uniti, Canada, Austria, Gran Bretagna, Svizzera, Finlandia, Turchia, India, Indonesia. Inoltre, "le esportazioni verso la Cina sono cresciute di quasi 1,3 volte alla fine dell'anno. Le esportazioni verso la Russia sono cresciute del 5,2% e verso l'Ucraina del 7%"³⁵⁵.

Si presume che nel 2021 queste e altre imprese bielorusse cercheranno di mantenere lo slancio. Per lo meno, i risultati di gennaio di quest'anno mostrano che le entità economiche del nostro Paese hanno assunto il compito di esportare in modo abbastanza responsabile, avendo aumentato la fornitura di beni e servizi ai Paesi stranieri del 13,5% - fino a più di tre miliardi di dollari. Allo stesso tempo, "le esportazioni di beni sono aumentate del 19,4%, raggiungendo i 2,36 miliardi di dollari <...>. Il saldo è stato positivo per 100,2

³⁵³ Nel 2020 la MMZ ha aumentato il volume delle forniture alla Russia di oltre il 12% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastil-objemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/>

³⁵⁴ "Bellegprom" nel 2020 ha fornito prodotti a 52 Paesi del mondo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellegprom-v-2020-godu-postavil-produktsiju-v-52-strany-mira-427383-2021/>

³⁵⁵ Le imprese di "Bellesbumprom" nel 2020 hanno aumentato l'esportazione di prodotti del 5% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2020-godu-uvelichili-eksport-produktsii-na-5-427809-2021/>

milioni di dollari (a gennaio 2020 era negativo e ammontava a 61,2 milioni di dollari"³⁵⁶ .

Tra coloro che hanno già contribuito in modo significativo al raggiungimento di questo indicatore, vale la pena citare ancora una volta le imprese della Bellesbumprom Concern, che a gennaio sono riuscite ad aumentare le forniture dei loro prodotti all'estero di un altro 18% - fino a 55,5 milioni di dollari. Ciò è dovuto alla crescita delle esportazioni di pannelli di legno, mobili, pasta di legno, compensato, carta e cartone. In totale, quasi 50 prodotti di base sono stati spediti nei mercati di 48 Paesi. Un dettaglio importante: più della metà del volume delle esportazioni - quasi 30 milioni di dollari - è stato spedito verso Paesi non CSI. Inoltre, "le spedizioni verso l'Unione Europea sono aumentate del 15,5%, quelle verso la Cina del 35,9%. Le spedizioni verso i mercati della CSI sono aumentate del 10,6%"³⁵⁷ . Tra i Paesi, Russia, Polonia e Cina sono diventati i leader di questa classifica. In generale, nel 2021 le imprese dell'azienda "Bellesbumprom" prevedono di "continuare ad aumentare le esportazioni di merci di meno del 6,5% rispetto al livello del 2020"³⁵⁸ . In particolare, a questo proposito, quest'anno è prevista l'entrata in funzione di un impianto per la produzione di cartone multistrato sulla base della cartiera "Eroe del lavoro" di Dobrush e di un nuovo impianto di produzione di combustibile legnoso - pellet - a Vitebsk.

I prodotti nazionali ad alta tecnologia possono e devono contribuire al raggiungimento di elevati indicatori di diversificazione delle esportazioni. Nel 2020, la Repubblica di Bielorussia si è prefissata l'obiettivo di mantenere il volume delle sue esportazioni al livello di 15 miliardi di dollari, sia attraverso la fornitura di articoli esistenti sia attraverso l'emergere di nuove priorità. Ricordiamo che lo scorso anno le forniture di tali prodotti all'estero sono state effettuate in settori quali la radioelettronica, la strumentazione, la costruzione di macchine, i prodotti farmaceutici. "Un contributo significativo alle esportazioni è dato dal settore ICT. Anche la domanda di proprietà intellettuale bielorussa è in crescita"³⁵⁹ . La partecipazione degli sviluppatori nazionali alle

³⁵⁶ La Bielorussia ha aumentato le esportazioni di beni e servizi del 13,3% a 3,057 miliardi di dollari a gennaio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-uvlechila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>

³⁵⁷ Le imprese di "Bellesbumprom" a gennaio hanno aumentato l'esportazione di prodotti del 18% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-janvare-uvlechili-eksport-produktsii-na-18-432143-2021/>

³⁵⁸ Le imprese di "Bellesbumprom" nel 2021 prevedono di aumentare le esportazioni di almeno il 6,5% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu-planirujut-uvlechit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/>

³⁵⁹ La Bielorussia prevede di mantenere il volume delle esportazioni di prodotti ad alta tecnologia al livello di 15 miliardi di dollari quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

fiere internazionali tenutesi nell'autunno 2020 è stata uno strumento molto efficace per promuovere i prodotti high-tech bielorusi sui mercati esteri.

Così, a novembre, l'esposizione dei produttori bielorusi Made in Belarus è stata presentata alla mostra e al forum internazionale delle telecomunicazioni e delle tecnologie dell'informazione Cairo ICT nella capitale dell'Egitto, alla quale hanno partecipato più di 400 aziende provenienti da Paesi come Russia, Cina, Stati Uniti, Francia, Germania, Italia, Regno Unito, Repubblica di Corea e Arabia Saudita. Una caratteristica distintiva dell'esposizione bielorusa è stata la presentazione degli ultimi sviluppi delle organizzazioni di ricerca dell'Accademia Nazionale delle Scienze e degli istituti di istruzione superiore del Ministero dell'Istruzione, che hanno un elevato potenziale di esportazione. In particolare, l'Università statale bielorusa ha presentato al Cairo una serie di sviluppi per scopi medici: una serie di software medici per la cardiologia, modelli matematici per la pratica chirurgica, modelli informatici per la creazione di farmaci contro il coronavirus SARS-CoV. L'Università statale bielorusa di informatica e radioelettronica ha presentato gli sviluppi nel campo della sicurezza informatica per le aziende bancarie e doganali. L'Università bielorusso-russa ha attirato l'attenzione dei visitatori della mostra e dei partecipanti al forum con il suo sistema informativo e pubblicitario "Guida elettronica" progettato per il trasporto pubblico. Per quanto riguarda l'Istituto unito di problemi informatici dell'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia, esso "ha mostrato un micromodulo intelligente per il riconoscimento a bordo di immagini di superfici e oggetti, nonché un supercomputer personale a cluster UIIP-OFFICE, progettato per calcoli scientifici complessi, per la modellazione, per la soluzione di problemi di ingegneria e per l'insegnamento di tecnologie di programmazione parallela nelle università"³⁶⁰.

Anche l'esposizione nazionale della Bielorussia alla Terza Esposizione Internazionale delle Importazioni in Cina, nel formato online, ha contribuito a promuovere le esportazioni bielorusse di alta tecnologia. Basti pensare che la Bielorussia ha presentato oltre un centinaio di sviluppi scientifici, tecnici e innovativi nei settori delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione, della sanità, delle biotecnologie, dei nuovi materiali e dell'agricoltura. Tra

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotekhnologichnoj-produktsii-na-urovne-15-421250-2020/>

³⁶⁰ L'esposizione dei produttori bielorusi Made in Belarus è presentata all'esposizione internazionale del Cairo [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

questi vale la pena citare uno sviluppo più che attuale del Centro Repubblicano Scientifico e Pratico di Transfusiologia e Biotecnologie Mediche - "immunoglobuline anticvirali per il trattamento di pazienti con grave infezione da COVID-19, nonché di pazienti con encefalite virale e meningoencefalite"³⁶¹. L'Università Tecnica Nazionale bielorusa ha mostrato un sistema acustico unico per il trattamento delle malattie oncologiche della pelle, che ha un'efficienza superiore rispetto ai metodi tradizionali e allo stesso tempo permette di ridurre di un quarto la dose di radiazioni al paziente. L'Accademia Nazionale delle Scienze ha mostrato alla mostra delle importazioni un supercomputer da ufficio, che ha dimensioni ridotte e allo stesso tempo fornisce calcoli scientifici complessi e l'elaborazione di una grande quantità di dati, e l'Università Statale Bielorusa - preparati per la protezione delle piante a base di componenti naturali che possono essere utilizzati in agricoltura biologica. Tra gli sviluppi innovativi dell'Università Tecnologica di Stato Bielorusa alla China International Import Expo di Shanghai sono stati presentati "la tecnologia del rivestimento in nichel-diamante, i rivestimenti compositi antibatterici autopulenti, il vetro radioprotettivo, le sottili lastre di vetro nominale e le pellicole di vetro flessibile per le batterie solari"³⁶², nonché la tecnologia di formazione di rivestimenti decorativi imitativi su legno, pannelli, rivestimenti e materiali compositi, e i cementi dentali e i materiali di base.

Infine, un'ampia gamma di sviluppi scientifici e tecnici bielorusi ad alta tecnologia è stata presentata alla fiera industriale internazionale online TeMEX, che si è tenuta sotto l'egida della Camera di commercio e dell'industria bielorusa per tre mesi a partire dalla metà di ottobre 2020 e alla quale hanno partecipato più di 70 aziende provenienti da otto Paesi. Lo stabilimento automobilistico di Minsk ha presentato una novità assoluta: un autobus elettrico. Lo stabilimento automobilistico bieloruso ha presentato il progetto "Cava intelligente". Tutti questi e numerosi altri fatti confermano la conclusione che "il principale fattore di sviluppo del complesso industriale bieloruso è la crescita della componente innovativa della sua produzione"³⁶³,

³⁶¹ Più di 100 sviluppi scientifici e tecnici saranno presentati dalla Bielorussia alla China Import Expo [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bole-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

³⁶² Gli sviluppi innovativi del BSTU saranno presentati all'esposizione di beni e servizi di Shanghai [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhac-414078-2020/>

³⁶³ Kharitonchik: il principale fattore di sviluppo del complesso industriale bieloruso è la crescita dei prodotti innovativi [Risorsa elettronica]. 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kharitonchik-glavnym-faktorom-razvitiya-promkompleksa->

che, a sua volta, contribuirà inevitabilmente alla crescita delle esportazioni bielorusse di alta tecnologia nel prossimo futuro.

Un altro settore prioritario per le esportazioni bielorusse è quello dei prodotti agricoli e alimentari. Il già citato Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025, nella sezione "Agricoltura efficiente e sicura per l'ambiente", stabilisce i compiti per migliorare la competitività della produzione agricola e aumentare il potenziale di esportazione, al fine di raggiungere "le esportazioni di prodotti alimentari e materie prime agricole nel 2025 - 7 miliardi di dollari"³⁶⁴. Allo stesso tempo, il governo intende puntare "su tutti i segmenti: produzione vegetale e zootecnica"³⁶⁵, nonché sulla diversificazione delle forniture per l'esportazione.

Inoltre, la Repubblica di Bielorussia ha approvato il Programma di Stato "Business Agrario" per il periodo 2021-2025. Il programma prevede il raggiungimento di obiettivi quali l'aumento della competitività dei prodotti agricoli e alimentari, lo sviluppo di un'agricoltura rispettosa dell'ambiente, la garanzia di una dieta nutriente e di uno stile di vita sano per la popolazione e lo "sviluppo del potenziale di esportazione"³⁶⁶. Il programma contiene nove sottoprogrammi che riguardano aree quali: 1) produzione di colture; 2) produzione di sementi; 3) allevamento di bestiame; 4) riproduzione; 5) attività di pesca; 6) bonifica dei terreni; 7) misure ingegneristiche di controllo delle inondazioni per la protezione dei terreni agricoli; 8) garanzia di condizioni generali per il funzionamento del complesso agroindustriale; 9) sostegno alle piccole forme di agricoltura. A condizione che vengano attuati con successo, "si prevede che l'esportazione di prodotti alimentari e materie prime agricole nel 2025 aumenterà del 21,3% entro il 2020 (fino a 7 miliardi di dollari)"³⁶⁷. È abbastanza realistico raggiungere questo obiettivo, a condizione che si rafforzi la base di materie prime della produzione agroindustriale, si modernizzino le industrie esistenti e se ne sviluppino di nuove e competitive, si digitalizzino le industrie e le sottofilieri del complesso agroindustriale e si

belarusi-javljaetsia-rost-innovatsionnoi-410940-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

³⁶⁴ Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025. - Minsk, 2020. - C. 35.

³⁶⁵ Crescita dei volumi di produzione e diversificazione delle esportazioni - Alexander Subbotin ha delineato i compiti dell'industria della carne [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9783>

³⁶⁶ 'Prodbezopasnost' e aumento delle esportazioni - le direzioni di sviluppo dell'attività agricola sono definite [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prodbezopasnost-i-naraschivanie-eksporta-opredeleny-napravlenija-razvitiya-agrarnogo-biznesa-427294-2021/>

³⁶⁷ Programma di Stato "Affari agrari" per gli anni 2021-2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059&p1=1&p5=0>

sviluppano l'allevamento e la genetica per le esigenze di un'agricoltura sostenibile. Il compito immediato - per il 2021 - è "aumentare le esportazioni di prodotti agricoli del 4,3% rispetto al livello del 2020". Questo ammonta a poco più di 6 miliardi di dollari"³⁶⁸.

Gli esportatori bielorusi intendono procedere in questa direzione sulla base di alcune priorità fondamentali. In primo luogo, è importante mantenere i risultati ottenuti nei mercati tradizionali, che comprendono Russia, Uzbekistan e Azerbaijan. Basti pensare che la quota del mercato russo nelle esportazioni agricole bielorusse nel 2020 era pari a quasi tre quarti del volume totale, ovvero 4,3 miliardi di dollari. E non si tratta solo di carne e prodotti caseari, ma anche di prodotti ad alta tecnologia. "Si tratta di sementi e materiale di piantagione, bestiame di razza, prodotti fitosanitari, farmaci veterinari, additivi per foraggi, moderni macchinari agricoli"³⁶⁹. In occasione della riunione congiunta del consiglio dei dipartimenti agricoli dei due Paesi, tenutasi nel marzo 2021, le parti hanno delineato le ulteriori misure necessarie per incrementare gli scambi commerciali reciproci e le principali direzioni di integrazione dei complessi agroalimentari bielorusso e russo nello Stato dell'Unione, il che fa ben sperare: la cooperazione in agricoltura tra Bielorussia e Russia non potrà che crescere.

Per quanto riguarda l'Uzbekistan, nel 2020 il fatturato commerciale di prodotti agricoli e alimentari con questo Paese dell'Asia centrale supererà gli 87 milioni di dollari, con un aumento immediato del 76%. Un dettaglio importante è che "le esportazioni bielorusse di prodotti alimentari sono più che raddoppiate nel 2020 e hanno raggiunto i 73 milioni di dollari. Le forniture di carne bovina bielorusa all'Uzbekistan sono aumentate di oltre due volte, lo zucchero di 3,5 volte, il latte in polvere di due volte, il pesce e i prodotti ittici di 1,5 volte"³⁷⁰. Le parti hanno collaborato attivamente anche in altri settori dell'industria. Per quanto riguarda l'allevamento di bestiame, si ricorda la fornitura di circa 400 bovini di selezione bielorusa all'Uzbekistan nel 2020. Per aumentare il volume di questa cooperazione, la Belplemzhivobedinenie bielorusa e la VostokMedGeruda uzbeka hanno istituito un centro genetico e

³⁶⁸ La Bielorussia prevede di aumentare le esportazioni di prodotti agricoli fino a 7 miliardi di dollari nel 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-2025-godu-narastit-eksport-selhozproduktov-dv-7-mlrd-427628-2021/>

³⁶⁹ Oltre il 70% delle esportazioni alimentari bielorusse verso la Russia nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bole-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/www.belta.by/economics/view/bole-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/>

³⁷⁰ Le esportazioni di prodotti alimentari bielorusi in Uzbekistan sono più che raddoppiate nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

di allevamento congiunto per l'acquisto e la fornitura di bovini bielorusi da riproduzione all'Uzbekistan, oltre a fornire supporto scientifico e tecnologico. Nel campo della medicina veterinaria, la BelVitunifarm bielorusa, insieme all'Istituto di medicina veterinaria di Samarcanda e all'Istituto di ricerca di medicina veterinaria, ha deciso di creare una joint venture per la produzione di farmaci e vaccini veterinari in territorio uzbeko. Nel campo dell'allevamento, il risultato della cooperazione tra il Centro di ricerca dell'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia e l'Istituto di ricerca delle colture di ortaggi, meloni e patate dell'Uzbekistan è stato la produzione di 45 varietà di ortaggi e 6 varietà di meloni di selezione bielorusa. Si registrano risultati anche nella selezione delle sementi, dove i legami di partnership sono attivamente sviluppati da Belsemena e dal Centro di selezione delle sementi dell'Uzbekistan. Nel 2020, campioni di semi di piselli, fagioli, carote, cipolle e pomodori della selezione uzbeka sono stati inviati in Bielorussia per essere testati, mentre semi di pomodori, cipolle, barbabietole, ravanelli, carote e fagioli della selezione bielorusa sono stati coltivati con successo sul suolo uzbeko. Infine, nel campo dell'istruzione, l'Università Agraria Statale di Tashkent e l'Università Agraria Statale di Grodno hanno istituito facoltà congiunte a Tashkent e Andijan e hanno iniziato ad ammettere studenti ai corsi di laurea in Protezione e Quarantena delle Piante e Tecnologia di Conservazione e Lavorazione delle Materie Prime Animali.

Anche le esportazioni agricole bielorusse in Azerbaijan sono aumentate di oltre il 10% lo scorso anno. Più precisamente, "nel 2020 il fatturato commerciale dei prodotti agricoli e alimentari ha raggiunto i 35 milioni di dollari ed è aumentato del 5,3% rispetto al 2019. Le esportazioni di beni - 30,4 milioni di dollari (o 110,7%), le importazioni 4,6 milioni di dollari"³⁷¹. Ciò è dovuto alle forniture dalla Bielorussia di una vasta gamma di prodotti lattiero-caseari e di carne da parte di imprese esportatrici bielorusse come SOAO "Belovezhskie Cheese", OJSC "Luninsky Dairy Plant", OJSC "Molochny Mir", OJSC "Rogachev Dairy Plant", PUE "Kalinkovichi Dairy Plant", OJSC "Lidsky Dairy Plant", OJSC "Minsk Dairy Plant No. 1". Nel giugno 2021, le imprese bielorusse parteciperanno alla fiera internazionale dell'industria alimentare InterFood Azerbaijan, che consentirà loro di aprire nuove opportunità per entrare nel mercato dei consumatori di questo Paese del

³⁷¹ Le esportazioni di prodotti bielorusi in Azerbaijan sono aumentate del 10,7% nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-azerbajdzhan-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/>

Caucaso meridionale. Le prospettive di aumento delle esportazioni non sono quindi male.

In secondo luogo, si presterà particolare attenzione alla diversificazione dei mercati di vendita e allo sviluppo delle esportazioni verso altri Paesi del mondo. In particolare, si prevede di sviluppare attivamente le forniture alimentari al mercato cinese, che solo nel 2020 è quasi raddoppiato grazie alle esportazioni di carne bovina, carne di pollame, latte essiccato, siero di latte essiccato, gelato, formaggio, burro, oltre a zucchero, amido, patatine e prodotti ittici. E questo è ben lontano dal limite. Va notato che nel 2020 i prodotti agricoli e alimentari bielorusi sono stati forniti a 116 Paesi del mondo. Allo stesso tempo, sono stati aperti 20 nuovi mercati. "Tra questi, il Kuwait (ha iniziato a fornire farina, dolciumi e caramelle), il Nepal (substrati proteici), l'Algeria e il Madagascar (farina), il Congo (semi di mais), il Mali (semole di mais), il Marocco (panelli di barbabietola), la Namibia (latte in polvere), la Somalia (zucchero), la Sierra Leone (prodotti per la lavorazione delle uova), la Guinea Equatoriale (carne di pollame), il Sud Sudan (latte intero in polvere). Nella lista figurano anche Paraguay, Santa Lucia, Gibuti, Irlanda, Cipro, Malta, Portogallo, Croazia"³⁷². In generale, la quota dei Paesi dell'arco estremo sul volume totale delle esportazioni agricole bielorusse nel 2020 è aumentata a 796 milioni di dollari e ammonta a quasi il 14%.

Nel complesso, nel 2020 le esportazioni di prodotti alimentari dalla Bielorussia sono cresciute del 4,3% e hanno superato i 5,8 miliardi di dollari. Ad esempio, questo ha permesso al nostro Paese di diventare uno dei primi cinque esportatori al mondo di una serie di prodotti lattiero-caseari - burro, formaggio, latte in polvere, siero di latte. Allo stesso tempo, la Bielorussia cerca "di non esportare materie prime, ma di lavorare il più possibile cereali, latte e carne nel Paese e di fornire all'estero prodotti ad alto valore aggiunto, in modo che questi prodotti raggiungano gli scaffali dei negozi e i clienti si formino un'opinione stabile e fedele sui prodotti bielorusi"³⁷³.

Un buon esempio di tale approccio allo sviluppo e al consolidamento delle proprie posizioni sui mercati esteri è dimostrato, in particolare, dalla OJSC "Rogachevsky MKK". Le principali tendenze dello sviluppo economico estero dell'azienda nel 2020 sono: aumento delle forniture ai mercati già

³⁷² Nel 2020 la Bielorussia ha iniziato a fornire prodotti agricoli a 20 nuovi mercati [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-godu-nachala-postavki-selhozproduksii-na-20-novyh-rynkov-427631-2021/>

³⁷³ L'esportazione di prodotti agricoli bielorusi nel 2020 è aumentata del 4,3% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoi-selhozproduksii-v-2020-godu-vyros-na-43-427620-2021>

sviluppati - Russia, Kazakistan, Azerbaigian, Armenia, Ucraina, Israele, Stati Uniti - e ingresso in nuovi mercati - Emirati Arabi Uniti, Singapore, Corea del Sud e Afghanistan. Ciò è dovuto anche al fatto che nel 2020 "è stata ampliata la gamma di prodotti forniti ai mercati extra CSI, dove i consumatori hanno apprezzato il latte condensato con cacao, caffè e cicoria"³⁷⁴, scegliendo a favore di prodotti sicuri e naturali.

Un altro esempio interessante in questo contesto è lo stabilimento lattiero-caseario di Turov, che "ora rappresenta l'80% della produzione per i consumatori stranieri. Le consegne ad altri Paesi hanno portato all'azienda quasi 87 milioni di dollari - il 20% in più rispetto al 2019"³⁷⁵. In totale, i prodotti lattiero-caseari di Turov sono stati forniti a 16 Paesi nel 2020. Allo stesso tempo, Mongolia, Turkmenistan e Iraq sono diventati nuovi mercati. Nel 2021, lo stabilimento prevede di aumentare i volumi di esportazione di oltre un quarto. Questi piani si basano sul riequipaggiamento attivo dell'impresa. Nel 2020 è stata aumentata la capacità di produzione di crema di formaggio e sono state installate linee per la lavorazione e l'addensamento del siero di latte. Nel 2021 è prevista la modernizzazione della linea di estrazione del formaggio.

Tutti questi esempi dimostrano che il potenziale e le opportunità di realizzare con successo i compiti fissati per il nuovo quinquennio per la diversificazione delle esportazioni dalla Repubblica di Bielorussia sono abbastanza realistici e realizzabili con il lavoro attivo delle entità economiche bielorusse sia nell'industria, sia nella produzione di prodotti ad alta tecnologia, sia nel complesso agroindustriale.

³⁷⁴ Rogachev MCC nel 2020 ha ampliato le esportazioni rifornendo nuovi mercati in quattro Paesi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rogachevskij-mkk-v-2020-godu-rasshiril-eksport-za-schet-postavok-na-novyie-rynki-chetyreh-stran-427607-2021>

³⁷⁵ Lo stabilimento lattiero-caseario di Turovsky nel 2020 ha prodotto un terzo in più di formaggio e ha guadagnato 110 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyi-kombinat-v-2020-godu-proizvel-na-tret-bolshe-syrov-i-vyruchil-110-mln-427862-2021/>

Bielorussia: zone economiche libere e speciali come punti di crescita regionale

La Legge della Repubblica di Bielorussia "Sulle Zone Economiche Libere", adottata il 7 dicembre 1998, definisce l'attrazione di "investimenti nella creazione e nello sviluppo di industrie orientate all'esportazione e alla sostituzione delle importazioni, basate su nuove e alte tecnologie" come uno degli obiettivi principali della creazione delle ZES³⁷⁶. L'esperienza più che ventennale delle ZES istituite nel Paese dimostra che in questo periodo questo modello di relazioni economiche nelle regioni ha dimostrato molte tendenze positive e in futuro potrebbe trasformarsi in uno strumento ancora più efficace di sviluppo socio-economico dello Stato bielorusso.

La ZES di Minsk, istituita in Bielorussia nel 1998, ha raggiunto con successo questo obiettivo. All'inizio di febbraio 2020, ha già riunito sul suo territorio 116 imprese residenti, 57 delle quali a investimento straniero. Nel corso della sua storia più che ventennale, la FEZ della capitale ha attirato investimenti per oltre due miliardi di dollari, anche da parte di investitori provenienti da più di 20 Paesi. Occupando un'area di circa tremila ettari, comprende oggi 23 siti a Minsk e nella regione della capitale, tra cui città come Molodechno, Zhodino, Fanipol, Borisov, dove operano con successo industrie meccaniche e metallurgiche, chimiche e petrolchimiche, del legno e delle costruzioni. Una sorta di biglietto da visita della FEZ "Minsk" sono i produttori più noti non solo in Bielorussia, ma anche all'estero, come: "Stadler-Minsk" - treni e tram elettrici; il gruppo di aziende "Alutech" - componenti per rulli di sicurezza, sistemi di cancelli; "Adani" - apparecchiature a raggi X; "BELJI" - autovetture e veicoli a basso tonnellaggio; "S.N.E. Europe Industries Bisov" - seghe a nastro e seghe terminali bimetalliche.

Il fatto che questo centro industriale sulla mappa degli affari della Bielorussia continui a svilupparsi molto attivamente è testimoniato dai fatti. Basti pensare che nel 2019 l'amministrazione della FEZ Minsk ha registrato altre 17 nuove società residenti. Una di queste, a dicembre 2019, è diventata la JSC Belagromash, che intende creare sul territorio dello stabilimento metallurgico di Molodechno la produzione di container ferroviari specializzati in acciaio, le cui proprietà innovative aumenteranno la velocità di carico e

³⁷⁶ Legge della Repubblica di Bielorussia sulle zone economiche libere [Risorsa elettronica]. - 1998.
URL:
<http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213.by/document/?guid=3871&p0=H19800213>

scarico delle merci grazie al fatto che i nuovi container possono essere sollevati da un tipo di trasporto all'altro - da una piattaforma ferroviaria a una piattaforma automobilistica e viceversa. Questo progetto è attratto anche dal fatto che "il principale cliente dei container è un'azienda straniera, quindi la nuova produzione sarà orientata al massimo all'esportazione. Saranno creati almeno 130 posti di lavoro"³⁷⁷.

Alla vigilia del 2020, la Società a Responsabilità Limitata BelMetr è diventata un residente della FEZ. I suoi piani comprendono la realizzazione di un progetto di investimento a Zhodzina per la produzione di contatori per il consumo di acqua a prova di vandalo con caratteristiche migliorate. Tra queste: protezione antimagnetica; dispositivo antifrode contro gli impatti esterni sul coperchio; alta sensibilità del contatore; eliminazione dell'appannamento della parte superiore della cassa. E che "la produzione nella fase iniziale sarà effettuata in locali in affitto, in futuro è prevista la costruzione di un nuovo edificio di produzione"³⁷⁸.

La schiera dei residenti della FEZ di Minsk ha iniziato a crescere in modo intenso nel 2020. A metà gennaio è stata registrata la società Techno-Express, uno dei principali produttori bielorusi di sistemi di supporto vitale per autovetture. L'azienda intende realizzare un progetto di investimento nella FEZ per la produzione di apparecchiature elettriche per autovetture a trazione locomotoria. In particolare, si tratta della produzione di convertitori di aria condizionata - "dispositivi progettati per alimentare i motori asincroni dell'impianto di condizionamento dell'aria sulle carrozze passeggeri ferroviarie come parte di apparecchiature elettriche e complessi di supporto vitale"³⁷⁹. Questo progetto ha un potenziale sia di sostituzione delle importazioni che di esportazione, in quanto il principale consumatore di questi prodotti non sarà solo la ferrovia bielorusa, ma anche le aziende interessate dei Paesi limitrofi.

Una settimana dopo, la FEZ ha accolto il suo secondo residente nel 2020: BEL-DOZER LLC. L'azienda ha in programma la costruzione di uno stabilimento a Fanipol per la produzione di un'ampia gamma di macchinari specializzati per i lavori di movimento terra, costruzione e trasporto. Qui si

³⁷⁷ La produzione di container merci sarà stabilita a Molodechno [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladiat-v-molodechno-372673-2019/>

³⁷⁸ Il progetto di investimento per la produzione di contatori d'acqua sarà realizzato a Zhodino [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyi-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>

³⁷⁹ Il primo residente del 2020 è registrato nella FEZ "Minsk". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrirovann-v-sez-minsk-376013-2020/>

intende "produrre pale-escavatori - macchine multifunzionali per lavori di costruzione e riparazione, nonché livellatrici - attrezzature speciali produttive, utilizzate attivamente nella costruzione e manutenzione di autostrade e aerodromi". <Il volume degli investimenti per la realizzazione del progetto ammonterà a più di 1 milione di euro"³⁸⁰.

Un altro nuovo residente della FEZ di Minsk - Emfil Oil LLC, registrato qui all'inizio di febbraio 2020, avrà sede a Fanipol. Una caratteristica distintiva del suo progetto di investimento sarà un pronunciato orientamento all'esportazione dei prodotti. Infatti, "l'impresa prevede di avviare la produzione di elementi filtranti depolveranti e chimicamente attivi per la purificazione dell'aria, sulla base dei quali sarà organizzata la produzione di apparecchiature innovative ad alta tecnologia"³⁸¹, la cui progettazione, sviluppo e produzione saranno eseguiti esclusivamente su ordinazione.

Infine, un esempio molto recente. A maggio, la FEZ "Minsk" ha registrato il suo settimo residente nel 2020 - la LLC "Zaslavskie paints", che intende organizzare la produzione di materiali speciali per vernici e pitture per la segnaletica stradale a Zhodzina. "Il costo del progetto di investimento è stimato in 10 milioni di dollari"³⁸². Come si vede, con l'arrivo del 2020 nella FEZ "Minsk" non si riducono i tassi di crescita, contribuendo allo sviluppo socio-economico non solo della regione della capitale, ma anche dell'intero Paese.

La Zona Economica Libera di Brest è stata la prima ad essere istituita nella Repubblica di Bielorussia. È stata istituita nel 1996. Oggi è un territorio economico multiprofilo dove si possono sviluppare attività produttive, tecnologiche e logistiche. Inoltre, una parte di essa è adiacente ai checkpoint stradali e ferroviari attraverso il confine di Stato e può essere utilizzata come componente logistica. Da quando è stata istituita la FEZ, il volume totale degli investimenti ha superato il miliardo e mezzo di dollari. Questi investimenti stanno certamente dando i loro frutti. Per tre trimestri del 2019, i residenti della FEZ "Brest" hanno quasi raddoppiato i loro contributi al bilancio - dai 20,9

³⁸⁰ Un nuovo residente della FEZ "Minsk" costruirà un impianto per la produzione di attrezzature speciali a Fanipol [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>

³⁸¹ Un nuovo residente della FEZ "Minsk" produrrà apparecchiature non standard per la purificazione dell'aria [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>

³⁸² L'impianto per la produzione di materiali per pitture e vernici sarà costruito sul territorio della FEZ "Minsk" a Zhodino [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postrojat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>

milioni di rubli bielorusi del 2018 agli attuali 41 milioni. Oggi sul suo territorio operano già 73 imprese provenienti da 20 Paesi. È da notare che nel 2018 "hanno esportato beni per un valore di 700 milioni di dollari, la geografia delle esportazioni comprende 70 Paesi del mondo"³⁸³. Un anno dopo - all'inizio del 2020 - "le entità economiche della FEZ hanno esportato merci per un valore di 718 milioni di dollari, e la geografia delle esportazioni comprende 75 Paesi del mondo"³⁸⁴.

La Germania è il leader tra i Paesi stranieri in termini di investimenti nelle FEZ. Gli investitori tedeschi rappresentano un terzo del totale degli investimenti stranieri effettuati qui. Le imprese con capitale tedesco mostrano un'elevata efficienza economica. Tra queste, Santa Bremore, Discom e Salamander Window and Door Systems, i cui prodotti sono ben noti sia in Bielorussia che all'estero. In particolare, nell'aprile 2019, Discom ha aperto un nuovo impianto di produzione di materiali per vernici e pitture nella FEZ, con circa due milioni di euro investiti nella sua costruzione. Questa società fa parte dell'azienda tedesca DAW SE, fondata in Germania nel 1895. "Oggi Discom impiega più di 250 specialisti. L'apertura del nuovo stabilimento ha creato una ventina di posti di lavoro in più per gli abitanti di Brest"³⁸⁵.

Gli imprenditori italiani sono molto attivi nella FEZ "Brest", che "hanno già investito 3 milioni di euro in nuovi progetti e creato 150 posti di lavoro". Nel 2018, presso il sito dell'aeroporto, è stato aperto un nuovo stabilimento produttivo dell'azienda italo-bielorussa Frieza Industri. Qui si producono dispositivi a risparmio energetico per le apparecchiature di refrigerazione"³⁸⁶ e mostrano uno dei più alti tassi di crescita delle esportazioni tra le imprese della FEZ. Va ricordato che già nel 2010 il Ministero dello Sviluppo Economico italiano, il Ministero degli Affari Esteri bielorusso e il Comitato Esecutivo Regionale di Brest hanno firmato una dichiarazione sulla creazione di un distretto industriale italiano sul territorio della FEZ, il cui territorio è di 26 ettari. Un anno dopo, a Trieste, è stato adottato un Memorandum d'intesa sullo sviluppo di questo distretto industriale, che prevedeva la creazione delle condizioni più favorevoli per attrarre investitori italiani e prevedeva "lo

³⁸³ I residenti della FEZ "Brest" hanno raddoppiato le detrazioni al bilancio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-uvlichili-otchislenija-v-bjudzhet-367876-2019/3>

³⁸⁴ Storia [Risorsa elettronica]. -2020. - URL: <https://fezbrest.com/historyfezbrest.com/history>

³⁸⁵ Inaugurazione della nuova produzione "Discom [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/otkrytie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>

³⁸⁶ Discussione del forum d'affari italo-bielorusso seguita a Brest [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorussko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>

sviluppo della zona industriale italiana di Brest come centro di trasporto e logistica per il trasbordo e il transito delle merci tra l'Unione Europea, l'Unione doganale e, in futuro, la Cina³⁸⁷. Quindi, le prospettive per l'imprenditoria italiana nella FEZ "Brest" sono semplicemente enormi.

Anche gli imprenditori polacchi mostrano grande interesse per la FEZ. Oggi qui operano 11 aziende a capitale polacco, tra cui Stomil Sanok BR. Gli investitori di questo Paese europeo "sono al terzo posto dopo Germania e Russia. Nel volume totale, la quota degli investimenti polacchi è del 17%"³⁸⁸. In particolare, la English Windows Ltd con investimenti polacchi è stata registrata qui nel marzo 2019. "Si prevede di creare almeno 20 posti di lavoro nella nuova impresa"³⁸⁹. È molto probabile che nel 2020 l'accordo di cooperazione firmato nell'aprile 2017 tra l'amministrazione della FEZ "Brest" e l'Agenzia per lo sviluppo economico della Bassa Slesia venga ulteriormente sviluppato sotto forma di progetti concreti.

Anche gli imprenditori israeliani sono interessati alla cooperazione con la FEZ "Brest", poiché hanno un buon esempio da seguire: l'attuale residente della zona economica franca è "una società con capitale israeliano Fa-UN, che ha stabilito nella FEZ la produzione di additivi per mangimi per la produzione agricola"³⁹⁰. Nel settembre 2019, l'esperienza della FEZ "Brest" è stata studiata a fondo da una delegazione della città israeliana di Ashdod, il cui porto è il più grande di Israele, dal momento che il 60% di tutte le merci importate in questo Paese mediorientale passa attraverso di esso, anche dal residente della FEZ - la società "Santa Bremore". Si presume che il dialogo avviato tra le parti per stabilire legami di cooperazione tra le imprese di Brest e Ashdod si svilupperà nel prossimo futuro.

Gli imprenditori svizzeri hanno il loro interesse nella FEZ. Sono attratti, innanzitutto, dalla posizione favorevole dell'aeroporto di Brest, che consente di utilizzarlo per i voli dell'aviazione privata. Inoltre, si può trattare di

³⁸⁷ Zaleskii, B. Relazioni internazionali e media. Uno sguardo dalla Bielorussia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 147.

³⁸⁸ Rafforzare le partnership [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/2-ukrepljava-partnerskie-svyazi>

³⁸⁹ Registrato un nuovo residente della FEZ "Brest" [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/zaregistrirovan-novvij-rezident-sez-%C2%ABbrest%C2%BB>

³⁹⁰ L'amministrazione della FEZ "Brest" ha tenuto un incontro con una delegazione di Israele [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABbrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegaczij-iz-izrailja>

localizzare qui "impianti produttivi di imprese a capitale svizzero legati all'ingegneria meccanica e alla produzione alimentare"³⁹¹.

Nel 2019, il volume delle esportazioni delle imprese residenti nella **zona economica libera Grodnoinvest** si è avvicinato a un miliardo di dollari, con un aumento di quasi il 10% rispetto al 2018. Ciò ha permesso di aumentare la quota della zona economica libera sul totale delle esportazioni di beni industriali della regione di Grodno al 42%. In generale, il fatturato commerciale dei residenti della FEZ ha superato il miliardo e mezzo di dollari, con un surplus di oltre 380 milioni di dollari. Nella geografia di queste esportazioni si possono individuare due vettori principali: post-sovietico - Russia, Ucraina; europeo - Polonia, Lituania, Romania, Lettonia. Allo stesso tempo, la base delle forniture al di fuori della Bielorussia "era formata da aziende dei settori della lavorazione del legno e della produzione di mobili (30% delle esportazioni totali), della produzione alimentare (27%), della costruzione di macchine e della lavorazione dei metalli"³⁹². Nella stessa fila vanno segnalate le imprese dell'industria chimica e tessile, nonché i produttori di veicoli e attrezzature, prodotti in gomma e plastica. La FEZ vede prospettive di sviluppo nell'attrazione di nuovi residenti che potrebbero contribuire a un ulteriore aumento delle esportazioni di beni e servizi.

Va ricordato che la FEZ Grodnoinvest, istituita nel 2002, comprende attualmente 12 territori non solo a Grodno, ma anche in città della regione di Grodno come Mosty, Novahrudak, Slonim, Shchuchyn, Smorgon e Svisloch. A metà gennaio 2020, nella FEZ operavano 75 aziende con capitali provenienti da 41 Paesi. Nel 2019, quattro aziende bielorusse, austriache e polacche, impegnate nella lavorazione del legno e nella produzione di prodotti minerali non metallici, sono diventate residenti della FEZ, dove ai potenziali investitori vengono offerti lotti di terreno e aree produttive con infrastrutture ingegneristiche e di trasporto, agevolazioni fiscali, doganali e di altro tipo, che consentono di ridurre significativamente i costi dei progetti e di aumentare la competitività dei prodotti, con un volume totale di investimenti dichiarati di oltre 190 milioni di dollari, anche in capitale fisso - quattro aziende bielorusse, austriache e polacche. Esse intendono costruire impianti altamente efficienti a Grodno e Svisloch, creando più di 560 nuovi posti di lavoro. Allo stesso tempo,

³⁹¹ Nell'amministrazione della FEZ "Brest" discusse le proposte della comunità imprenditoriale svizzera [Risorsa elettronica]. - 2018 . - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyix-krugov-shveicarii>

³⁹² Le esportazioni dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" nel 2019 si sono avvicinate a 1 miliardo di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizitsja-k-1mlrd-379958-2020>

"la maggior parte della produzione sarà fornita ai Paesi dell'Unione Europea"³⁹³.

In questo contesto, anche il 2020 è iniziato in modo molto produttivo per la FEZ. In particolare, a febbraio è stata registrata come residente la società EUECOPAK, che intende investire più di un milione di dollari nella creazione di impianti produttivi per la produzione di imballaggi in carta monouso e stoviglie. Questo tema è certamente molto rilevante per la Bielorussia, dove si stanno adottando misure legislative per stimolare la transizione delle imprese all'uso di imballaggi ecologici, compresi quelli in carta. Il nuovo residente della FEZ intende produrre sacchetti di carta kraft con e senza manico, imballaggi di cartone del tipo Lunchbox, tubi di carta per cocktail e bicchieri per bevande fredde e calde. Si prevede che questi prodotti "saranno venduti principalmente sui mercati esteri". La quota di forniture per l'esportazione supererà l'85%. I mercati principali saranno i Paesi dell'Unione Europea"³⁹⁴. Inoltre, verranno creati 25 nuovi posti di lavoro.

Nello stesso febbraio 2020, la società ZOV-MARKET è diventata un residente della FEZ, che creerà una moderna impresa per la produzione di tavole rifilate a secco, legname e mobili grezzi sulla base di un cantiere non ancora terminato a Hrodna. La caratteristica è che "il 70% della produzione sarà esportato nei Paesi dell'Unione Europea"³⁹⁵. Uno dei nuovi residenti della FEZ nel prossimo futuro potrebbe essere la società di logistica francese Berango, interessata alla realizzazione del progetto di investimento "sulla creazione di un terminal logistico multimodale per il trattamento e la pulizia di container e cisterne"³⁹⁶. Le trattative su questo tema hanno avuto luogo con l'amministrazione della FEZ di Hrodna nel febbraio 2020.

Gli attuali residenti della FEZ stanno anche espandendo attivamente la produzione di prodotti orientati all'esportazione. Così, nel febbraio 2020, la LLC "Terrazit Plus" ha mostrato una nuova impugnatura di controllo

³⁹³ 4 aziende con progetti di investimento per 190 milioni di dollari sono diventate residenti della FEZ "Grodnoinvest" nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rozidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/>

³⁹⁴ La produzione di imballaggi di carta sarà creata da un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoi-upakovki-sozdast-novyi-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/>

³⁹⁵ ZOV-MARKET" LLC è registrata come residente della FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrirvano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>

³⁹⁶ La società francese valuta la possibilità di creare un terminal nella FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/>

innovativa VPC ALPHA Grip della serie Constellation nell'ambito del progetto innovativo Virpil Controls sulla creazione di dispositivi per il controllo virtuale di aerei, elicotteri, prototipi di astronavi. L'aspetto importante a questo proposito è che questo "prodotto è richiesto dal mercato dell'Europa occidentale, la quasi totalità della produzione è destinata all'esportazione"³⁹⁷, e il progetto coinvolge piloti, progettisti, costruttori e sviluppatori di software.

Nel 2019, Belabedding IOO, che risiede nella FEZ dal 2006, ha iniziato a produrre nuovi prodotti - letti continentali del tipo Boxspringbett. E ora "oltre l'80% dei prodotti dell'azienda viene esportato nei Paesi dell'Europa occidentale"³⁹⁸. Si presume che le misure adottate nella FEZ porteranno risultati ancora più significativi in termini di aumento delle esportazioni dei prodotti dei residenti della zona economica libera Hrodnainvest nel 2020.

Nel giugno 2019, nella Repubblica di Bielorussia è entrato in vigore il regime di **zona economica speciale** (ZES) per il complesso logistico multimodale **Bremino-Orsha**, situato nel villaggio di Bolbasovo, distretto di Orsha, regione di Vitebsk. Ciò significa che la Bielorussia ha il secondo complesso economico che opera in questa modalità. Il primo di questo elenco di ZES è stato il parco industriale cinese-bielorusso "Great Stone" nel 2015. Va notato che il Codice doganale dell'Unione economica eurasiatica (UEEA) limita rigorosamente la possibilità di creare tali formazioni territoriali negli Stati membri dell'associazione di integrazione. In particolare, solo "tre zone di questo tipo possono essere create in Russia, due in Bielorussia, una ciascuna in Armenia, Kazakistan e Kirghizistan"³⁹⁹. Va ricordato che il termine "zona economica speciale" è solitamente utilizzato per designare un territorio con "uno status giuridico speciale rispetto al resto del Paese e condizioni economiche favorevoli per gli imprenditori"⁴⁰⁰. Le ZES vengono create per attrarre investimenti diretti esteri, creare nuovi posti di lavoro per personale altamente qualificato, sviluppare la base delle esportazioni, minimizzare i costi

³⁹⁷ Il residente della FEZ "Grodnoinvest" LLC "Terrazit Plus" ha presentato nuovi prodotti innovativi [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: [https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novuyu-innovacionnuyu-produkciju/](https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novuyu-innovacionnuyu-produkciju/grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novuyu-innovacionnuyu-produkciju/)

³⁹⁸ Il residente della FEZ "Grodnoinvest" IOOO "Belabedding" ha lanciato la produzione di nuovi prodotti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-iooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoj-produkcii/>

³⁹⁹ La zona economica speciale "Bremino-Orsha" è entrata in funzione a Bolbasovo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>

⁴⁰⁰ Zona economica speciale (ZES) [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobava_ekonomicheskaya_zona.html

grazie all'assenza di dazi all'esportazione e all'importazione, avvicinare la produzione al consumatore, utilizzare manodopera più economica e sviluppare i territori.

La ZES di Bremino-Orsha intende attrarre gli investitori con una serie di incentivi e vantaggi fiscali. In particolare, aliquote zero sulle imposte sui profitti (per 9 anni), sui beni immobili (per 20 anni), sui dividendi (fino al 1° gennaio 2033), nonché aliquote zero sui dazi offshore, sull'imposta sul valore aggiunto all'esportazione (IVA) in caso di esportazione di manufatti al di fuori dell'UEEA, sull'IVA sulla vendita, l'affitto o il leasing di beni immobili da parte dei residenti (fino al 1° gennaio 2033), infine, un regime giuridico speciale per 50 anni per le attività di trasformazione industriale, commercio all'ingrosso, commercio elettronico, servizi logistici e di magazzinaggio, servizi postali, servizi informativi e amministrativi, ricerca e sviluppo. A tal fine, nella ZES sono stati creati due settori, industriale e logistico. Il primo ospiterà la produzione di elettrodomestici ed elettronica, prodotti e preparati farmaceutici, prodotti alimentari - caffè, tè, riso, oltre a ricambi auto, profumi e cosmetici, prodotti chimici per la casa, gioielli. Ci saranno anche negozi di prodotti finiti, showroom, magazzini, un centro commerciale e un parcheggio.

Per quanto riguarda il settore logistico, esso "comprenderà terminali stradali, ferroviari e aerei. All'interno del territorio della zona economica speciale ci sarà un punto di sdoganamento dipartimentale attivo 24 ore su 24, servizi fitosanitari e veterinari, una filiale bancaria, un agente assicurativo e un ufficio di brokeraggio doganale"⁴⁰¹. Entro il dicembre 2023 - data di completamento del progetto - l'investimento in questo complesso industriale-logistico multimodale ammonterà a 200 milioni di dollari. In totale, saranno realizzati 17 mila metri quadrati di uffici, 190 mila metri quadrati di magazzini e 280 mila metri quadrati di spazi produttivi. Più 1,7 mila posti auto per i camion. Il terminal ferroviario gestirà i flussi di merci tra i Paesi europei e asiatici, che permettono già oggi di prevedere che "nel 2018-2022 il flusso totale di transito attraverso "Bremino-Orsha" sarà di 10 milioni di tonnellate, raggiungendo la piena capacità - 12 milioni di tonnellate di merci all'anno è previsto per il 2026"⁴⁰².

⁴⁰¹ La zona economica speciale "Bremino-Orsha" è entrata in funzione a Bolbasovo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>

⁴⁰² La seconda zona economica speciale con un regime fiscale favorevole ha iniziato a funzionare in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/

È importante notare che i primi passi nell'attuazione di questo progetto sono già stati fatti. Nel febbraio 2019, il primo treno per l'esportazione di merci bielorusse - più di quaranta container - ha viaggiato da qui alla città cinese di Nanchang. La durata del viaggio è di dieci giorni. "Il trasporto via mare richiederebbe 40 giorni. Il treno circolerà una volta al mese"⁴⁰³. Sempre nel febbraio 2019, Bremino Group LLC ha inaugurato la prima fase del complesso Bremino-Orsha a Bolbasovo, in cui sono stati investiti circa 20 milioni di dollari. Qui è entrato in funzione un terminal logistico stradale con un parcheggio per 212 camion, che garantisce già il trasbordo di quasi due milioni di tonnellate di merci all'anno. I servizi doganali, veterinari e di controllo fitosanitario, che lavorano 24 ore al giorno senza ferie, si trovano nell'edificio amministrativo. L'infrastruttura esistente consente già il prelievo e la lavorazione dei carichi e la ricezione dei servizi necessari a supportare il processo logistico.

E all'inizio di dicembre 2019, il Gruppo Bremino ha firmato con il partner cinese Shaanxi Zhongqiao Silk Road Technology Development Co. Ltd un accordo che prevede la nascita nella ZES della Silk Road International Trade City, che, distribuita su 62 ettari, sarà un complesso commerciale ed espositivo su larga scala. Si prevede che qui "si svolgeranno attività di commercio all'ingrosso e all'ingrosso di piccoli beni di consumo, consegna di merci e magazzinaggio, operazioni di trading da piattaforme elettroniche, nonché esposizioni di prodotti provenienti da vari Paesi asiatici"⁴⁰⁴. L'ammontare degli investimenti in questo progetto, che viene realizzato nell'ambito dell'iniziativa cinese "Belt and Road", supererà i 128 milioni di rubli bielorusi.

Tutti questi esempi illustrano in modo molto eloquente una semplice verità: nonostante la difficile situazione dell'economia globale dovuta alla pandemia di coronavirus, non dovremmo mai smettere di cercare nuove vie di sviluppo. Inoltre, i contorni del domani cominciano a delinearsi già oggi. Il funzionamento delle zone economiche libere e speciali, il cui impatto sulla vita economica del Paese sta diventando sempre più evidente e significativo, è una di queste in Bielorussia.

⁴⁰³ Zakrzewski, G. "Bremino-Orsha": al bivio / G. Zakrzewski // Bollettino dei trasporti. - 2019. - 14 febbraio - P. 9.

⁴⁰⁴ La città del commercio internazionale apparirà nella zona economica speciale "Bremino-Orsha". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboj-ekonomicheskoy-zone-bremino-orsha-371406-2019/>

Bielorussia: investimenti ed esportazioni locomotive dello sviluppo regionale

Il programma di sviluppo quinquennale e le previsioni degli obiettivi per i prossimi tre anni, attualmente in fase di elaborazione nella Repubblica di Bielorussia, individuano tra i segmenti più importanti che dovrebbero ricevere nuovi impulsi di sviluppo nel medio termine le zone economiche libere (FEZ) operanti nel Paese, il cui numero di residenti ha superato le 450 entità commerciali all'inizio dell'autunno 2020. L'elevato potenziale delle ZES è testimoniato anche dal fatto che "oggi le zone economiche libere rappresentano quasi il 17% della produzione industriale, il 20% degli investimenti diretti esteri e quasi il 20% delle esportazioni del Paese"⁴⁰⁵. E ci sono tutte le ragioni per credere che, nelle attuali difficili condizioni di sviluppo dell'economia bielorussa, le ZES possano e debbano diventare la principale locomotiva di investimento, sulla base della quale sviluppare il potenziale di innovazione, produzione ed esportazione dei territori in cui sono situate. Tanto più che "i nostri vicini stanno formando zone con condizioni di trattamento preferenziale e funzioni completamente diverse"⁴⁰⁶. Oggi la Bielorussia dovrebbe continuare a sviluppare attivamente le ZES non solo in termini di miglioramento della legislazione, dei rapporti con il territorio e dello sviluppo delle infrastrutture, ma anche in termini di modi per aumentare l'afflusso di investimenti e migliorare l'efficienza economica. Inoltre, le ZES bielorusse hanno già acquisito una certa esperienza nell'affrontare questi problemi. Basti pensare che solo nella prima metà del 2020 il numero di residenti nelle zone economiche libere bielorusse è aumentato di oltre 60 entità imprenditoriali. E nel primo trimestre dello stesso anno, gli investitori stranieri hanno investito nel settore reale dell'economia del Paese quasi tre miliardi di dollari. "I principali investitori delle organizzazioni bielorusse sono state entità commerciali provenienti dalla Russia (35,7% di tutti gli investimenti in entrata), da Cipro (15%) e dall'Austria (8,4%). Gli afflussi di investimenti diretti esteri sono stati pari a 2,1 miliardi di dollari, ovvero il 75,1% di tutti gli

⁴⁰⁵ Più di 60 residenti registrati nella FEZ della Bielorussia nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

⁴⁰⁶ Le FEZ dovrebbero diventare la principale locomotiva di investimento - Nikitina // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzhen-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>

afflussi di investimenti esteri"⁴⁰⁷. Questi fatti dimostrano chiaramente che la Bielorussia ha molti esempi di soluzioni di investimento di successo che contribuiscono allo sviluppo socio-economico del Paese nel suo complesso.

In particolare, la **FEZ "Minsk"** ha dimostrato alti tassi di sviluppo nel 2020, dove all'inizio di settembre c'erano 118 aziende residenti, 69 delle quali - con investimenti stranieri, e che hanno ricevuto più di 118 milioni di dollari dall'estero nella prima metà dell'anno. Allo stesso tempo, "gli investimenti diretti esteri su base netta per il periodo gennaio-giugno ammontavano a quasi 70 milioni di dollari, con un aumento del 76% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente". I principali investitori sono stati la Confederazione Svizzera, la Repubblica di Cipro e la Repubblica Popolare Cinese"⁴⁰⁸.

Questo afflusso di investimenti ha avuto un impatto molto positivo sul volume delle esportazioni dei residenti della FEZ, che per la prima metà del 2020 ha sfiorato i 560 milioni di dollari. La parte principale è costituita da prodotti e componenti elettronici, apparecchiature mediche, prodotti via cavo, strutture metalliche, auto e trasporti elettrici, vagoni ferroviari e tram, parti e attrezzature per automobili, apparecchiature elettriche per autovetture. Si può ipotizzare che la gamma di posizioni di esportazione della FEZ della capitale non potrà che espandersi nel prossimo futuro, dal momento che qui si stanno realizzando una serie di progetti di investimento significativi. Tra questi, la produzione di valvole di regolazione per l'industria petrolchimica, di attrezzature innovative ad alta tecnologia e di sistemi di filtraggio dell'aria, di materiali speciali per pitture e vernici per la segnaletica stradale, di apparecchiature elettriche per le autovetture a trazione locomotrice, di imballaggi in carta, nonché di assemblaggio di strutture e prodotti in metalli ferrosi e non ferrosi. Ognuno di questi progetti sta già creando nuovi posti di lavoro nella FEZ. Basti pensare che nei primi sei mesi del 2020 qui erano impiegate 482 persone.

I fatti dimostrano che la FEZ di Minsk non intende rallentare il ritmo di sviluppo nella seconda metà del 2020. Così, a ottobre, è stato registrato il 14° residente nel 2020. (In tutto il 2019 i residenti erano stati 17!). Si tratta dell'azienda "BASISPRO-GRO GROUP", le cui intenzioni comprendono la realizzazione del progetto di investimento "per la produzione di telai

⁴⁰⁷ Gli investitori stranieri hanno investito 2,8 miliardi di dollari nell'economia bielorussa nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-lozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mrd-390601-2020/>

⁴⁰⁸ Oltre 118 milioni di dollari di investimenti sono arrivati nella FEZ "Minsk" dall'estero nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>

distanziatori in alluminio per recinzioni traslucide"⁴⁰⁹, i cui consumatori non saranno solo imprese edili bielorusse, ma anche dei Paesi limitrofi. Del resto, le recinzioni realizzate con telai in alluminio sono oggi ampiamente utilizzate nella costruzione di edifici moderni. Nel novembre 2020 è stato registrato nella FEZ il 15° residente dell'anno in corso: la società MKtrade, specializzata nella produzione di prodotti in acciaio zincato con vari tipi di rivestimenti polimerici. Il suo arrivo qui è legato al fatto che ha in programma l'apertura di un nuovo stabilimento per la produzione di elementi di recinzione e copertura per edifici di tipo cottage, per i quali "intende ampliare le proprie capacità e organizzare una nuova officina presso gli impianti di produzione di Fanipol"⁴¹⁰.

Molto promettente è anche il progetto di investimento di InKata per la creazione di un parco scientifico e tecnologico nella FEZ della capitale, per fornire servizi alle start-up tecnologiche. Per il suo successo, saranno costruiti edifici a struttura pneumatica a montaggio rapido vicino al villaggio Privolny nella regione di Minsk, che "ospiteranno un ufficio di progettazione, un centro di ricerca e sviluppo (R&S) e un centro di prototipazione. Ci saranno uffici dedicati a consulenti di produzione, investitori e tutor aziendali"⁴¹¹. Ciò consentirà di realizzare nella FEZ "Minsk" lo sviluppo di un'imprenditorialità innovativa in settori scientifici e tecnologici quali le nanotecnologie, la microelettronica, le tecnologie aerospaziali, l'elettronica di potenza e la robotica, al fine di aiutare i residenti di questo parco scientifico e tecnologico a entrare con successo nel mercato internazionale grazie a ulteriori vantaggi competitivi.

In termini di cooperazione per gli investimenti, la FEZ della capitale e la Banca europea per la ricostruzione e lo sviluppo potrebbero rivelarsi interessanti. Nel giugno 2020 si è saputo dell'intenzione di questa istituzione finanziaria internazionale di stanziare un prestito di quasi 15 milioni di euro "per la costruzione della sottostazione "Cherkasy" per l'alimentazione della

⁴⁰⁹ Un nuovo residente della FEZ "Minsk" costruirà un impianto per la produzione di prodotti in alluminio [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aliuminija-411877-2020/>

⁴¹⁰ Il nuovo residente della FEZ "Minsk" produrrà materiali per tetti e facciate [Risorsa elettronica]. - 20230. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

⁴¹¹ Un parco scientifico e tecnologico per aiutare le startup sarà costruito sul territorio della FEZ "Minsk". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

zona economica libera "Minsk"⁴¹². Si prevede che questo prestito sarà attratto nel 2020-2022 per un periodo di 15 anni.

La **FEZ "Brest"** compirà 25 anni nel 2021. Oggi si estende su oltre diecimila ettari. I suoi confini comprendono terreni situati non solo a Brest e nel distretto di Brest, ma anche in città come Baranavichy, Pinsk, Kobrin, Gantsevichy. A metà febbraio 2020, qui erano registrati oltre 70 residenti provenienti da due dozzine di Paesi, tra cui 47 con capitale straniero, dove lavorano già più di 21 mila persone. Nel 2019, la FEZ ha attratto 107 milioni di dollari di investimenti e le esportazioni dei suoi residenti verso 75 Paesi hanno raggiunto quasi 730 milioni di dollari. Queste tendenze positive sono proseguite nel 2020, durante il primo trimestre del quale la FEZ ha attratto investimenti diretti esteri su base netta per un ammontare di quasi 50 milioni di dollari, quattro volte superiore all'obiettivo. La dinamica di sviluppo della FEZ oggi è tale che tutti gli indicatori di performance del 2019 potranno essere superati nel 2020. Le premesse per questo sono state serie. Così, se nel 2018 grazie all'apertura di nuovi impianti di produzione i residenti nella FEZ hanno creato 721 posti di lavoro, e nel 2019 - 890, nel 2020 era prevista l'apertura di almeno mille. Con un tale potenziale di sviluppo, stanno arrivando qui cinque nuovi residenti con capitale polacco e tedesco, le cui attività si concentrano sull'industria leggera, la lavorazione del legno, la cosmetologia, la produzione di prodotti metallici, unità e assemblaggi per l'industria automobilistica.

Da notare che alla fine di aprile 2020 sono stati inclusi nella FEZ "Brest" altri due lotti di terreno con una superficie totale di oltre cento ettari, situati a Ivatsevichi e nel distretto di Ivatsevichi e destinati alla realizzazione di progetti di investimento con la partecipazione di capitali stranieri. Già nel giugno 2020 è stato registrato un nuovo residente della FEZ: Polipol Mebel Bel LLC, che fa parte di Polipol Produktions Verwalfund GmbH, una holding ben nota sul mercato europeo, che da 30 anni produce mobili imbottiti. I suoi dieci stabilimenti, che impiegano più di settemila persone, sono situati non solo in Germania, ma anche in altri Paesi europei. Nel sito industriale di Ivatsevichy, il nuovo residente intende costruire un'officina per la produzione di mobili imbottiti e una serie di altre strutture correlate. "La realizzazione del progetto è prevista per sei anni. Durante questo periodo l'azienda intende investire più di 25 milioni di euro nella produzione di mobili e creare più di 1.000 posti di

⁴¹² La Bielorussia vuole attrarre 14,11 milioni di euro dalla BERS per costruire una sottostazione per la FEZ "Minsk". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

lavoro. Allo stesso tempo, il 90% della produzione sarà esportato⁴¹³. Un dettaglio importante: la Polipol Mebel Bel LLC è già diventata la settima azienda della FEZ con capitale tedesco. In generale, gli imprenditori tedeschi occupano il primo posto in termini di investimenti, dato che la loro quota è superiore a un terzo del portafoglio totale di investimenti della FEZ.

Anche altri nuovi residenti stanno arrivando qui con progetti interessanti. Ad esempio, è previsto un investimento di mezzo milione di euro nell'organizzazione della produzione di segati - tavole, travi e varie strutture edilizie - da parte della società a capitale bielorusso Savantdrev LLC, registrata come residente nella FEZ nel maggio 2020. Il sito di produzione vicino a Krasnogvardeyskaya Street a Brest dovrebbe produrre pellet o pellet combustibili, molto popolari nei Paesi dell'Unione Europea, a partire dai rifiuti di legno. Per questo "Savantdrev prevede di fornire fino all'85% dei suoi prodotti al mercato estero"⁴¹⁴. Il ciclo di produzione su larga scala inizierà qui nel 2021. Nella nuova impresa saranno creati almeno 15 posti di lavoro.

Nello stesso mese di maggio 2020 è stata registrata nella FEZ la Lady-X LLC, che prevede di collocare i propri impianti di produzione nei locali inutilizzati della Baranavichy Automated Line Plant. L'azienda bielorusa prevede di "investire circa 2 milioni di euro nel progetto per la produzione di abiti da collezione". <Quando si raggiungerà la capacità progettuale nel 2024, il numero di dipendenti dell'impresa raggiungerà le 260 unità"⁴¹⁵. Inoltre, i residenti già registrati dovrebbero iniziare le loro attività nella FEZ. In particolare, "BTV-Agro LLC ha costruito il primo complesso di coltivazione di funghi per Bonche SOOO, che si occupa della produzione di champignon. Anche qui saranno creati posti di lavoro. Si sta valutando la possibilità di organizzare la produzione di cablaggi per auto e camper sul territorio della FEZ"⁴¹⁶.

Anche il distretto industriale italiano dovrebbe contribuire all'adempimento dei compiti della FEZ e il completamento delle sue

⁴¹³ Il nuovo residente della FEZ "Brest" intende investire più di 25 milioni di euro nella produzione di mobili [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-brest-na-meren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>

⁴¹⁴ Un nuovo residente della FEZ "Brest" sarà impegnato nella lavorazione del legno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-brest-zaimetsia-derevoobrabotkoj-392514-2020/>

⁴¹⁵ . Un nuovo residente della FEZ "Brest" produrrà abiti da collezione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollektsionnuju-odezhdu-392737-2020/>

⁴¹⁶ La FEZ "Brest" prevede di creare mille posti di lavoro [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>

infrastrutture è previsto nel prossimo futuro. Nella zona industriale dell'aeroporto sono già stati costruiti una sottostazione di trasformazione da 5 MW e una stazione di pompaggio delle acque reflue. Inoltre, sono in corso di realizzazione la rete stradale e viaria, l'approvvigionamento idrico e il drenaggio delle acque piovane. Nel 2021 l'impianto dovrebbe entrare in funzione. Poiché una parte significativa di questo territorio è già dotata delle necessarie infrastrutture ingegneristiche, tra cui la fornitura di energia elettrica, gas e acqua, le fognature e la telefonia, "ha permesso alle entità commerciali della FEZ di localizzare qui 10 imprese. Altre due sono in costruzione"⁴¹⁷.

Va ricordato che l'idea di creare un distretto di questo tipo nella zona industriale "Airport" è nata circa dieci anni fa, quando nel giugno 2011 a Trieste è stato adottato un Memorandum d'intesa sullo sviluppo di un distretto industriale nella regione di Brest, che prevedeva "la creazione delle condizioni più favorevoli per attrarre gli investitori italiani e la loro realizzazione di progetti in Bielorussia"⁴¹⁸. Oggi non solo gli italiani possono venire sul territorio del distretto, ma anche qualsiasi investitore che voglia organizzare e sviluppare qui la propria attività, sfruttando i vantaggi della zona economica libera. Per questo motivo, qui lavorano già due aziende con investimenti dalla Germania, oltre a società con capitali israeliani, britannici, polacchi e russi. "Nel 2018, presso il sito di Aeroport è entrato in funzione un nuovo impianto produttivo dell'impresa italo-bielorussa Frieza Industri per la produzione di elementi a risparmio energetico per apparecchiature di refrigerazione commerciale. Oggi l'impresa comune ha uno dei più alti tassi di crescita delle esportazioni tra le imprese FEZ"⁴¹⁹. Tutti questi esempi sono sicuramente fonte di ottimismo nel valutare le prospettive di sviluppo della FEZ "Brest".

Un interessante esempio di sviluppo è rappresentato anche dalla **FEZ Hrodnainvest**, i cui residenti hanno attratto un importo record di investimenti diretti esteri su base netta - 59,8 milioni di dollari - su un volume totale di 157 milioni di dollari di capitali esteri ricevuti nei primi tre mesi del 2020. "I principali Paesi investitori sono stati Russia (oltre 45 milioni di dollari), Austria (39 milioni di dollari) e Paesi Bassi (34 milioni di dollari). Gli

⁴¹⁷ La FEZ "Brest" completa lo sviluppo del distretto industriale italiano [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustroystvo-italijanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

⁴¹⁸ Zalessky, B. Bielorussia - Europa: potenziale di partenariato. La politica multivettoriale nel contesto delle sfide globali / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - C. 43.

⁴¹⁹ FEZ "Brest" completa quest'anno la creazione di infrastrutture nel distretto industriale italiano [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktur-v-italijanskom-promyshlennom-okruga-380751-2020/>

investimenti sono arrivati da 15 Paesi, tra cui Emirati Arabi Uniti, Germania, Stati Uniti e Regno Unito"⁴²⁰. In totale, nei 18 anni della sua esistenza, la FEZ Grodnoinvest ha attratto oltre 900 milioni di dollari di investimenti esteri da 40 Paesi, tra cui Giappone, Cipro, Turchia, Canada e Polonia.

La crescente attrattiva di questo sito produttivo per gli investimenti, ovviamente, non può essere frutto del nulla. È in gran parte dovuta all'attenzione dell'amministrazione della FEZ per lo sviluppo delle infrastrutture della zona economica libera. La seguente statistica è piuttosto eloquente: dal 2015, circa nove milioni di rubli bielorusi sono stati investiti nelle loro infrastrutture dal Fondo per lo sviluppo della FEZ per aumentare l'attrattiva degli investimenti nei siti industriali di Grodno e del distretto di Grodno, Lida e Smorgoni. Ad esempio, nel sito FEZ vicino a Grodno, nel quartiere "Novaya Gozha", è stata costruita una sottostazione di trasformazione che ha fornito elettricità ai nuovi impianti di produzione dei residenti e ha creato la riserva necessaria per i potenziali investitori. A Lida, nel sito industriale del distretto di Severny, sono state realizzate reti di approvvigionamento idrico, fognario, di comunicazione e di alimentazione elettrica.

Nel 2019 Smorgon, a spese dello stesso Fondo di sviluppo della FEZ, ha avviato un progetto su larga scala per la ricostruzione dell'Industrial Avenue, che collega la città con il sito industriale della FEZ, dove si trovano gli impianti di produzione di residenti come Kronospan Group, Smorgon Aggregate Plant, Europlastic Invest e Shinaka Mebel Bel. Il progetto prevede la realizzazione di un'autostrada a quattro corsie con padiglioni di sosta e piccole forme architettoniche, illuminazione esterna, fornitura di elettricità e acqua, drenaggio dell'acqua piovana e sistemi di comunicazione esterna. Il tutto con un unico scopo: "La nuova infrastruttura renderà il sito più attraente per i potenziali investitori e partecipanti del Cluster del Mobile nella FEZ "Grodnoinvest"⁴²¹.

A questo proposito va spiegato che oggi "nella regione di Grodno si è formato un vero e proprio cluster del mobile, che comprende più di 20 imprese che producono prodotti in legno per l'imballaggio, pannelli in legno, mobili e

⁴²⁰ I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno attirato un volume record di IDE su base netta nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyj-objem-pii-na-chistoj-osnove-389251-2020/>

⁴²¹ FEZ Grodnoinvest ha investito circa 9 milioni di franchi britannici nello sviluppo delle infrastrutture in cinque anni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-piat-let-investirovala-v-razvitie-infrastruktur-okolo-br9-mln-387801-2020/>

molto altro"⁴²². Va notato che la lavorazione del legno rappresenta circa la metà di tutti gli investimenti nella FEZ. Pertanto, non deve sorprendere il fatto che nel 2019 i residenti della FEZ Grodnoinvest abbiano attratto 436 milioni di dollari di investimenti, pari a un quarto della cifra relativa a tutte le FEZ della Bielorussia. Di conseguenza, questa FEZ, una delle più giovani della Bielorussia, è diventata leader in termini di investimenti attratti da investitori stranieri.

Nel novembre 2020, qui operavano già 75 aziende con capitali provenienti da 40 Paesi. Allo stesso tempo, nel 2020 sono comparsi alcuni nuovi residenti della FEZ. Tra queste, la società irlandese Skywatt con un progetto per la costruzione di una centrale elettrica fotovoltaica, la società bielorussa ZOV-MARKET con un progetto per la creazione di una produzione di lavorazione del legno, la società bielorosso-russa EUEcoPak con un progetto attuale per la produzione di imballaggi in carta. Un'altra società, IBA Investment, sta realizzando un progetto come residente del parco speciale turistico e ricreativo Avgustovsky Kanal"⁴²³. Particolarmente interessante in questa serie è il progetto dell'investitore irlandese "Skywatt", il cui volume di investimenti supera i cinque milioni di euro, di creare una rete di stazioni fotovoltaiche per fornire energia verde ai residenti della FEZ. La sua realizzazione consentirà, tra l'altro, "di stabilire relazioni di cooperazione con le imprese internazionali con requisiti per l'uso di energia da fonti rinnovabili"⁴²⁴.

A metà dicembre 2020, la prima pietra è stata posata da HSBelakon LLC, una filiale dell'austriaco HS Timber Group, una delle aziende leader in Europa nella lavorazione del legno, nel cantiere di una moderna azienda di lavorazione del legno nel distretto di Svisloch, nel lotto n. 12 della FEZ Grodnoinvest. Il completamento della costruzione è previsto per il 2022. "L'investimento sarà di circa 84 milioni di dollari e si prevede di lavorare fino a 500 mila metri cubi di legno dolce all'anno. L'attenzione principale sarà

⁴²² I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno attratto 436 milioni di dollari di investimenti nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

⁴²³ Dall'inizio dell'anno i residenti della SMEZ "Grodnoinvest" hanno pagato più di 157 milioni di franchi svizzeri di tasse [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/>

⁴²⁴ Grodnoinvest, residente in FEZ, creerà una rete di impianti fotovoltaici [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>

rivolta alla produzione di rifiuti zero e alla creazione di pellet"⁴²⁵. Oltre a tutto questo, l'impianto darà lavoro a circa 230 persone, il che è importante per un distretto come quello di Svisloch.

La nascita di nuovi residenti nella FEZ Grodnoinvest è in gran parte dettata dagli evidenti vantaggi di questa regione bielorrussa, tra cui spicca "la disponibilità di binari ferroviari sia larghi che stretti. Questo permette alle aziende di logistica di consegnare le merci dall'Asia all'Europa e viceversa in modo rapido ed efficiente"⁴²⁶. Per questo motivo, nell'estate del 2020 l'amministrazione della FEZ ha offerto ai potenziali investitori di partecipare alla creazione di un centro logistico multimodale al confine tra Bielorussia e Polonia, dove potrebbero essere lavorate dieci coppie di treni al giorno. Si tratta della realizzazione di sottoprogetti infrastrutturali: la costruzione di un'autostrada, di binari di accesso e di esposizione e di reti ingegneristiche. Speriamo che questa proposta abbia risonanza tra gli imprenditori interessati. Tanto più che "dal 2018, cinque aziende con investimenti provenienti da Bielorussia, Paesi Bassi, Emirati Arabi Uniti e Cina sono diventate residenti della FEZ Hrodnainvest nel settore della logistica"⁴²⁷.

Nel 2020, i residenti della FEZ hanno continuato a caratterizzarsi per la loro politica attiva di investimenti. Nei primi 10 mesi di quest'anno hanno investito quasi centocinquanta milioni di rubli bielorrussi in immobilizzazioni, di cui la maggior parte - oltre il 60% - è stata spesa per l'acquisto di macchinari e attrezzature tecnologiche. Questa tendenza è particolarmente visibile nelle imprese situate nei siti industriali della FEZ nel distretto di Smorgon, dove sono stati investiti più di 90 milioni di rubli bielorrussi e dove operano con successo aziende con capitale straniero come Kronospan, Sznaka, Sodrugestvo. Ricordiamo che la zona industriale FEZ Grodnoinvest nel distretto di Smarhon è stata creata nel 2015. Ora è composta da tre settori. "In pochi anni sono comparsi qui otto nuovi residenti con investimenti provenienti da Paesi Bassi, Polonia, Turchia e Cipro. <...> I residenti della FEZ hanno

⁴²⁵ Un investitore austriaco costruirà un'impresa di lavorazione del legno nel distretto di Svisloch [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobrabatvyvajuschee-predpriatie-v-svislochskom-raione-420771-2020/>

⁴²⁶ Un investitore tedesco valuta la possibilità di costruire un terminal container vicino a Hrodna [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-kontejnernogo-terminala-417507-2020/>

⁴²⁷ Agli investitori viene offerto il progetto di un centro logistico multimodale al confine tra Bielorussia e Polonia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorussko-polskoj-granitse-396558-2020/>

investito 425 milioni di dollari nella creazione di produzioni comuni⁴²⁸. Di conseguenza, i residenti della FEZ costituiscono oggi più del 90% dell'industria del distretto di Smarhon, impiegando più di duemila persone, e il volume delle esportazioni si avvicina ai 500 milioni di dollari. Per quanto riguarda i residenti della FEZ a Grodno e nel distretto di Grodno, hanno investito 30 milioni di rubli bielorusi in capitale fisso da gennaio a novembre 2020. Allo stesso tempo, "le aziende "Bigan", "ZOV", "Makey", "Gronitex", "Belagrofert" stanno attivamente modernizzando e ampliando i loro impianti di produzione"⁴²⁹.

La politica attiva di investimento dei residenti della FEZ Grodnoinvest permette loro di risolvere con successo i problemi di esportazione dei loro prodotti. Nei primi 10 mesi del 2020, hanno consegnato quasi 778 milioni di dollari a 55 Paesi. Allo stesso tempo, le esportazioni verso i soli Stati Uniti sono triplicate. Inoltre, "le forniture di prodotti dei residenti della FEZ verso il Canada (4,7 volte), i Paesi Bassi (2,4 volte), gli Emirati Arabi Uniti (2,3 volte), l'Estonia (1,9 volte), la Turchia (1,5 volte), nonché la Svizzera e l'Afghanistan"⁴³⁰. Ma le principali destinazioni delle esportazioni rimangono Russia, Polonia e Ucraina. Due terzi di tutte le forniture verso altri Paesi provenienti dalle ZES sono costituiti da prodotti alimentari e agricoli, mobili e prodotti in legno.

Tutti questi fatti confermano ancora una volta l'idea che le zone economiche libere nella Repubblica di Bielorussia stanno diventando lo strumento di sviluppo economico, il cui potenziale sta solo iniziando a essere veramente realizzato e può portare risultati ancora più significativi a beneficio dell'intero Paese.

⁴²⁸ A Smargon è stata completata la ricostruzione della parte principale di Industrial Avenue [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruktsiju-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>

⁴²⁹ I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno investito 144 milioni di franchi in immobilizzazioni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

⁴³⁰ Le esportazioni dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" verso gli USA sono triplicate nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentjabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>

Bielorussia: i progetti del futuro vengono realizzati oggi

Il Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025 si pone l'obiettivo di raggiungere in cinque anni il livello di sviluppo innovativo dei Paesi leader della regione dell'Europa orientale. A tal fine, si prevede di creare nuovi punti di crescita dell'economia bielorussa, anche attraverso la realizzazione di complessi "progetti del futuro" - "nuovi progetti innovativi nei seguenti settori: industria elettrica, trasporti elettrici, bioindustria, farmaceutica, robotica, strumentazione, produzione di materiali compositi"⁴³¹, nonché lo sviluppo di una linea di prototipi di attrezzature fondamentalmente nuove per la Bielorussia e l'organizzazione della produzione in serie sulla loro base.

Va notato che la soluzione a questo problema deve e si baserà su alcune esperienze degli anni precedenti. Inoltre, c'è molto da cui attingere. Basti pensare che negli ultimi cinque anni la Bielorussia ha aumentato la produzione di prodotti innovativi di una volta e mezza, arrivando quasi a sette miliardi e mezzo di dollari. Allo stesso tempo, "la quota di esportazioni di prodotti ad alta tecnologia e ad alta intensità di conoscenza è aumentata dal 30% nel 2015 al 38% nel 2020, la quota di organizzazioni attive nell'innovazione - dal 19,6% al 26%"⁴³². Inoltre, il Paese ha già creato una rete di 17 tecnoparchi, che coprono tutte le regioni bielorusse e diventano centri di attrazione per la produzione e lo sviluppo innovativi.

Oggi, grandi speranze in questo senso sono riposte nei residenti del parco industriale cino-bielorusso Velikiy Kamen, dove alla fine del 2020 sono state registrate 68 aziende provenienti da 14 Paesi. Un dettaglio importante: 12 residenti appartengono già alla sfera della scienza, delle innovazioni, degli sviluppi nuovi e assolutamente unici. Una di queste entità commerciali è l'innovativa impresa cino-bielorusa "Aviation Technologies and Complexes", i cui prodotti sono stati presentati a Veliky Kamen nel dicembre 2020: veicoli aerei senza pilota di tipo multirottore e aereo, nonché complessi aerei senza pilota multiuso di tipo ibrido. Non è un segreto che la domanda di queste apparecchiature nel mondo sia attualmente molto elevata. Per questo motivo l'azienda produttrice ha già raggiunto un accordo con la Camera di Commercio

⁴³¹ Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025. - Minsk, 2020. - C. 25.

⁴³² La Bielorussia ha aumentato la produzione di prodotti innovativi di 1,5 volte in cinque anni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-piat-let-uvlichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-raza-415135-2020/>

e dell'Industria bielorusa "per facilitare la promozione attiva delle apparecchiature e delle tecnologie bielorusse di controllo remoto sui mercati esteri"⁴³³. Possiamo essere certi che tali prodotti innovativi non subiranno ritardi nelle vendite all'estero, sia vicino che lontano. Un altro residente promettente è apparso qui nel dicembre 2020: la società Solidpipe System, che realizzerà un progetto nel campo dei nuovi materiali relativi alla produzione e all'applicazione di un rivestimento protettivo innovativo sui componenti delle attrezzature utilizzate nell'industria mineraria. Il fatto è che "questa tecnologia è unica per la Bielorussia e per i Paesi della regione eurasiatica". L'inizio della produzione è previsto per il 2021"⁴³⁴.

Il centro sino-bielorusso per la cooperazione nel campo delle conquiste scientifiche e tecnologiche, che aprirà i battenti nel dicembre 2020, è destinato a promuovere lo sviluppo della produzione innovativa nel parco industriale Great Stone. Il centro ospiterà laboratori di ricerca, zone di incubazione e accelerazione di startup, un centro di sperimentazione e produzione su piccola scala e una sala per la dimostrazione delle conquiste scientifiche e tecnologiche. È da notare che "tra coloro che lavoreranno nel centro inaugurato c'è il Centro di innovazione Cina-Bielorussia per le tecnologie industriali, creato dall'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia e dall'Accademia delle scienze della provincia di Guangdong (RPC). Nel primo trimestre del 2021 verrà lanciato qui il programma Spark, che aiuterà a sviluppare progetti di ricerca dei due Paesi"⁴³⁵. Inoltre, nel dicembre 2020, è iniziata la costruzione di un centro espositivo internazionale, che "diventerà uno degli anelli importanti dell'infrastruttura commerciale del parco industriale, insieme a un parco commerciale e logistico, a centri commerciali e fieristici"⁴³⁶.

In generale, nel 2021, le priorità di Velikiy Kamen includono il sostegno alla realizzazione dei progetti di investimento dei residenti, nonché l'elaborazione di un programma di sviluppo di alta qualità per il parco

⁴³³ La società "Aviation Technologies and Complexes" è stata presentata in "Velikiy Kamen". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>

⁴³⁴ Il residente di "Great Stone" realizza un progetto nella sfera dei nuovi materiali [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-novykh-materialov-420268-2020/>

⁴³⁵ Il centro di cooperazione cino-bielorusso nel campo delle conquiste scientifiche e tecniche viene inaugurato nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-nauchno-tehnicheskikh-dostizhenij-otkryt-v-421475-2020/>

⁴³⁶ Avviata la costruzione del centro espositivo internazionale a "Velikiy Kamen" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

industriale e uno studio di fattibilità per le strutture della sua seconda fase, che prevede "un'ulteriore espansione dei settori produttivi per attrarre investimenti e la promozione attiva della creazione di una piattaforma per la ricerca regionale e la cooperazione allo sviluppo"⁴³⁷. In particolare, durante l'attuazione della seconda fase dello sviluppo di Velikiy Kamen e lo sviluppo del territorio con una superficie di quasi mille ettari, "si prevede di creare una città intelligente - rispettosa dell'ambiente, con soluzioni non standard, introduzione di innovazioni avanzate nel campo delle telecomunicazioni, dell'informazione, della telefonia mobile, delle tecnologie dei droni, dell'intelligenza artificiale, del calcolo quantistico"⁴³⁸. Tutti questi fatti testimoniano che i piani relativi al Great Stone Industrial Park come "progetto del futuro" innovativo sono piuttosto realistici, concreti e fattibili, il che è particolarmente importante nelle attuali condizioni difficili per lo sviluppo dell'economia bielorusa.

Le regioni forti, intese come "condizioni di vita e di lavoro confortevoli e sicure, infrastrutture sociali di alta qualità e a prezzi accessibili, elevata mobilità, investimenti in nuove industrie e occupazione produttiva", sono anche indicate tra le principali priorità del programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Belarus fino al 2025⁴³⁹. Allo stesso tempo, la strategia di sviluppo regionale implica la realizzazione di progetti di investimento nelle regioni in ritardo di sviluppo - per l'utilizzo delle risorse locali e la creazione di nuove industrie - e nei territori con trattamento preferenziale - per la creazione di industrie ad alta tecnologia orientate all'esportazione. È chiaro che quanto più efficienti sono i posti di lavoro nelle regioni, quanto più alta è la produttività, tanto più attraente diventerà la vita fuori dalla capitale. A questo proposito, "il primo compito è creare le condizioni per la nascita nelle regioni di imprese con posti di lavoro altamente produttivi, con un certo livello di salari"⁴⁴⁰. Le zone economiche libere bielorusse (FEZ), che "stanno diventando uno strumento di sviluppo

⁴³⁷ Yan, G. Le imprese cinesi continueranno a investire in Bielorussia / G. Yan // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrah-pritjazhenija-7602/>

⁴³⁸ Gli investimenti dichiarati dai residenti della "Grande Pietra" sono stimati in oltre 1,2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnia-otsenivajutsia-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

⁴³⁹ Principali disposizioni del progetto di programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozheniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-202.html>

⁴⁴⁰ Crescita del PIL e sviluppo delle regioni - Il Ministro dell'Economia sui piani per il quinquennio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitiye-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-piatiletku-428671-2021/>

economico, il cui potenziale sta appena iniziando ad essere veramente realizzato e che può portare risultati ancora più significativi a beneficio dell'intero Paese"⁴⁴¹. Ciò è dimostrato da fatti concreti.

Basti pensare che al 1° gennaio 2021, 440 entità commerciali erano registrate come residenti nella FEZ. E ora vi si stanno realizzando progetti che prevedono investimenti da oltre 30 Paesi per un totale di circa sette miliardi di dollari. Solo nel 2020, sono stati attratti nella FEZ bielorusa 43 nuovi residenti, di cui circa la metà con capitale straniero, per un volume totale di investimenti dichiarati di circa duecento milioni di dollari. Sì, e da altri indicatori la dinamica di questi complessi territoriali non può che piacere. "Rispetto al 2019, è stato raggiunto un aumento degli investimenti diretti esteri su base netta di 1,5 volte (fino a 307 milioni di dollari), della produzione industriale e dei ricavi delle vendite del 10% <...>, delle esportazioni di merci del 2,2% (fino a 5,9 miliardi di dollari). A seconda dei residenti delle FEZ si è formato fino all'85% degli investimenti, fino alla metà delle esportazioni di merci e un terzo dei volumi di produzione industriale regionale"⁴⁴².

Così, solo nella FEZ "Gomel-Raton", dove all'inizio del 2021 operavano come residenti 70 entità imprenditoriali, tra cui 32 società con capitale straniero provenienti da 16 Paesi, sono stati attratti quasi 110 milioni di dollari di investimenti diretti esteri per la realizzazione di progetti di investimento nel 2020, pari a quasi la metà degli investimenti totali nella regione. E il risultato è stato corrispondente. I residenti della FEZ hanno venduto la maggior parte dei loro prodotti al di fuori della Bielorussia. Il volume di queste forniture ha superato il miliardo di dollari. In totale, le merci sono state fornite ai mercati di 63 Paesi. "La quota maggiore delle esportazioni è occupata da Russia (48,1%), Ucraina (18,6%), Polonia (7,8%), Cina (6,1%), Lituania (6,6%) <...>. Il fatturato del commercio estero di beni nel 2020 ha totalizzato 1,7 miliardi di dollari"⁴⁴³ con un surplus di oltre 600 milioni di dollari. Allo stesso tempo, nel 2020 sono stati aperti più di 700 nuovi posti di lavoro nella FEZ, e il numero totale di persone impiegate qui oggi è di quasi trentamila.

⁴⁴¹ Zaleskii, B. Con un occhio di riguardo alla cooperazione. Cronaca della cooperazione internazionale nello spazio post-sovietico / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 104.

⁴⁴² I residenti delle zone economiche libere nel 2020 hanno costituito quasi il 5% del PIL della Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskikh-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vvp-belarusi-428975-2021>

⁴⁴³ I residenti della FEZ "Gomel-Raton" hanno aumentato il volume di produzione del 13,1% nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-uvelichili-objem-proizvodstva-produksii-na-131-v-2020-godu-429328-2021/>

I residenti della FEZ Grodnoinvest, che attualmente rappresentano circa il 40% delle esportazioni totali della Regione di Grodno, hanno anche raggiunto un saldo commerciale estero positivo di 438 milioni di dollari nel 2020. Ciò è dovuto alla fornitura di prodotti in legno e carta, mobili, prodotti alimentari, nonché macchinari e attrezzature, apparecchiature informatiche, elettroniche e ottiche, apparecchiature elettriche, veicoli, prodotti metallici e tessuti finiti, prodotti chimici e fertilizzanti. In totale, nel 2020, i prodotti dei residenti della FEZ sono stati esportati in 65 Paesi. Anche in paesi piuttosto esotici come Zimbabwe, Perù e Somalia. Ma i mercati principali sono rimasti Russia, Polonia e Ucraina. Tuttavia, "nel 2020, le forniture di prodotti bielorusse verso gli Stati Uniti d'America (tasso di crescita del 337%), gli Emirati Arabi Uniti (229%), l'Estonia (210%), l'Egitto (209%), il Canada (194%) e i Paesi Bassi (185%) sono aumentate significativamente"⁴⁴⁴. È inoltre caratteristico che le forniture ai Paesi dell'Unione Europea siano cresciute fino a quasi 200 milioni di dollari, costituendo un quinto di tutte le esportazioni dei residenti di FEZ Hrodnainvest.

Nella FEZ "Minsk" le esportazioni dei residenti nel 2020 sono aumentate dell'11% e ammontano a quasi 1,5 miliardi di dollari, mentre l'afflusso di investimenti diretti esteri su base netta è aumentato di 3,7 volte - fino a 68 milioni di dollari. Inoltre, nel 2020 qui "sono state assunte poco più di mille persone per lavori commissionati in aggiunta"⁴⁴⁵, e in futuro si prevede di implementare progetti di ingegneria meccanica, strumentazione e tecnologie verdi per creare circa altri quattromila posti di lavoro ad alto rendimento nella FEZ entro il 2025.

La FEZ Vitebsk è anche uno dei veri strumenti per lo sviluppo dell'economia della regione di Vitebsk in direzione innovativa. Oggi qui si stanno realizzando 56 progetti di investimento in 16 settori con la partecipazione di investitori provenienti da 15 Paesi, tra cui Germania, Repubblica Ceca, Russia, Polonia, Regno Unito, Stati Uniti d'America, Israele, Cipro ed Estonia. Nel 2020, hanno esportato i loro prodotti per oltre 550 milioni di dollari, pari a quasi un terzo del volume delle forniture ai mercati esteri dell'intera regione di Vitebsk. Questo ha permesso di ottenere un saldo positivo del commercio estero: merci - più di 177, servizi - più di 13 milioni di

⁴⁴⁴ I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno esportato prodotti in 65 Paesi nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2020-godu-eksportirovali-produktsiju-v-65-stran-429156-2021>

⁴⁴⁵ Le esportazioni dei residenti della FEZ "Minsk" nel 2020 hanno totalizzato quasi 1,5 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-15-mlrd-429290-2021/>

dollari. "Allo stesso tempo, la FEZ "Vitebsk" è l'unica tra le zone economiche libere ad aver lavorato sui servizi con un eccesso di esportazioni rispetto alle importazioni. In totale, sono stati resi ai partner stranieri servizi per un valore di 24,4 milioni di dollari"⁴⁴⁶.

Questi indicatori elevati non sarebbero stati possibili senza contare su una politica di investimenti attiva, caratteristica di questa FEZ. Basti pensare che nel 2020 l'afflusso di investimenti diretti esteri è aumentato di un altro 16%, superando i 30 milioni di dollari. Grazie a ciò, sono stati creati 235 nuovi posti di lavoro, superando di oltre una volta e mezza il livello dichiarato nei piani aziendali. Un dettaglio importante: nel 2020 sono state registrate come residenti nella FEZ sei nuove entità imprenditoriali con un investimento totale dichiarato di oltre 35 milioni di dollari, che creeranno qui almeno un altro centinaio di posti di lavoro. Cinque di queste sono aziende con capitale straniero. "Imprenditori provenienti da Russia, Canada, Irlanda e Azerbaigian intendono realizzare progetti per organizzare la produzione di scatole per alimenti, attrezzature e prodotti protettivi per scopi speciali, paglia per fiammiferi, costruire centrali fotovoltaiche per l'alimentazione energetica delle attività dei residenti, nonché stabilire la produzione di lubrificanti plastici con un ampio intervallo di temperatura di funzionamento"⁴⁴⁷.

Altre tre imprese hanno ottenuto lo status di residente in FEZ in due mesi incompleti del 2021. La prima, all'inizio di gennaio, è stata STS-Beton LLC con un progetto di investimento per sviluppare la produzione di materiali da costruzione. Il nuovo residente, specializzato nella produzione di cemento e calcestruzzo, prevede di espandere la propria nomenclatura e di padroneggiare la produzione di nuovi prodotti per l'industria delle costruzioni dopo aver acquistato nuove attrezzature. "Ciò consentirà di aumentare gli indicatori volumetrici, nonché di entrare in nuovi mercati, anche esportando prodotti"⁴⁴⁸.

A metà gennaio, Gidropress LLC è stata registrata nella FEZ con un progetto di sviluppo della produzione di attrezzature speciali per presse idrauliche. L'azienda, che opera a Polotsk ed è specializzata nello sviluppo e

⁴⁴⁶ I residenti della FEZ "Vitebsk" nel 2020 hanno aumentato la produzione del 17% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-uvlechili-obiem-proizvodstva-produktsii-na-17-429730-2021>

⁴⁴⁷ JSC "Vityaz" è riconosciuta come il miglior residente della FEZ "Vitebsk" secondo i risultati del 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/oao-vityaz-priznano-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-goda-429541-2021/>

⁴⁴⁸ Il nuovo residente della FEZ "Vitebsk" svilupperà la produzione di materiali da costruzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-422919-2021/>

nella produzione di presse idrauliche speciali per imprese di costruzione di macchine generiche, ferrovie, complesso militare-industriale, intende rinnovare il parco macchine, rifornendolo di nuovi macchinari, che permetteranno di padroneggiare la produzione di nuovi tipi di prodotti di propria concezione. "Tra le novità ci saranno attrezzature per la produzione di valvole per condotte per l'industria petrolifera e del gas con il metodo dello stampaggio, nonché una grande pressa per idroformatura, richiesta per la produzione di gusci di veicoli per l'industria missilistica e spaziale. Inoltre, sarà ulteriormente sviluppata la produzione di attrezzature per il riciclaggio di barili da 200 litri di carburante e lubrificanti nel settore"⁴⁴⁹. Come sappiamo, il problema ambientale associato ai barili da 200 litri è tipico della zona artica. Per questo motivo la sua soluzione consentirà al nuovo residente della FEZ di esportare quasi completamente i suoi prodotti.

A metà febbraio, un'impresa privata, la New Century Spring, ha fatto la sua comparsa nella FEZ con un progetto di modernizzazione della produzione di componenti per macchine agricole, che sostituisce le importazioni. Il nuovo residente è un membro associato dell'associazione russa Rosspetsmash, che riunisce i produttori di macchine agricole, edili e stradali, rimorchi e semirimorchi. Il progetto di investimento da realizzare nella FEZ consentirà di aumentare la produzione totale di una volta e mezza, di ampliare la gamma di denti a molla, molle a trazione e a compressione prodotte per le imprese di costruzione di macchine, nonché di creare ulteriori opportunità per diversificare le esportazioni e aumentare il volume delle forniture ai mercati esteri. E questo nonostante l'impresa esporti già oggi più della metà dei suoi prodotti a partner russi.

Inoltre, "altri due progetti di investimento sono considerati promettenti per la registrazione nella FEZ "Vitebsk" - la creazione di un parco di lavorazione del legno e l'organizzazione di un impianto di produzione di bio-carbone, per il quale hanno mostrato interesse investitori provenienti da Cina e Svezia"⁴⁵⁰. ⁴⁵¹Per far sì che questi e altri promettenti progetti abbiano

⁴⁴⁹ Il nuovo residente della FEZ "Vitebsk" svilupperà la produzione di attrezzature speciali per l'idropressatura [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidropressovogo-oborudovanija-424231-2021/>

⁴⁵⁰ Un nuovo residente della FEZ "Vitebsk" svilupperà la produzione di componenti per macchine agricole [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektujuschih-dlja-selhoz mashin-429288-2021/>

⁴⁵¹ Si prevede di investire circa 40 milioni di franchi britannici nella costruzione di infrastrutture della FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruetsia-investirovat-v-stroitelstvo-obiektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021>

successo, la FEZ sta ora adottando misure attive per sviluppare ulteriori capacità elettriche, un impianto di approvvigionamento idrico e per costruire strade di accesso alla ferrovia sul territorio del settore di Zhurzhevo, alla periferia di Vitebsk, dove "lo sviluppo dell'infrastruttura ingegneristica e di trasporto del sito consentirà a lungo termine di attrarre almeno 165 milioni di dollari di investimenti stranieri e di organizzare circa 1.000 posti di lavoro nell'ambito di progetti che sono già in fase di attuazione o di preparazione per la registrazione nell'anno in corso [2021]" xml-ph-0000@deepl.inte. Si deve presumere che la realizzazione di tutti questi piani significherà che la FEZ di Vitebsk raggiungerà un livello qualitativamente nuovo di sviluppo innovativo.

Un altro meccanismo importante per l'attuazione della strategia di sviluppo innovativo in Bielorussia dovrebbe essere l'implementazione di progetti di investimento per la creazione di 13 cluster e tecnoparchi su aree produttive inutilizzate e utilizzate in modo inefficiente da imprese statali. Va ricordato che un tecnoparco è attualmente inteso come una forma di integrazione territoriale di scienza, istruzione e produzione sotto forma di associazione di organizzazioni scientifiche, uffici di progettazione e sviluppo, istituti di istruzione, imprese di produzione o loro suddivisioni. In altre parole, "lo scopo della creazione di un tecnoparco è quello di concentrare su un territorio specialisti con un profilo di attività comune. Gli scienziati possono condurre ricerche al loro interno, insegnare nelle istituzioni educative e partecipare al processo di implementazione dei risultati delle loro ricerche nella vita"⁴⁵². Le organizzazioni che acquisiscono lo status di residente in un tecnoparco ricevono ulteriori opportunità di sviluppo sotto forma di agevolazioni fiscali e di affitto, uso di attrezzature speciali e di impianti di produzione dei tecnoparchi, servizi di consulenza legale e aziendale.

In Bielorussia, il primo progetto "per la creazione di un parco scientifico e tecnologico è stato realizzato a Mogilev. I fondatori del CJSC "Parco tecnologico di Mogilev" sono stati i comitati esecutivi cittadino e regionale, nonché le università della città"⁴⁵³. La sua registrazione è avvenuta nel marzo 2011. Oggi la rete di infrastrutture per l'innovazione del nostro Paese copre tutti i centri regionali, oltre ai distretti di Novopolotsk, Pinsk, Gorki, Barysau e Lyakhovich, e comprende 17 tecnoparchi, 7 centri di trasferimento tecnologico e il Fondo bielorusso per l'innovazione. Un dettaglio importante: i residenti dei tecnoparchi bielorusi hanno aumentato la loro produzione di sei

⁴⁵² Xiaojuan, L. Formazione del modello bielorusso di sviluppo dei tecnoparchi / L. Xiaojuan // *Economia e banche*. - 2018. - №2. - C. 54.

⁴⁵³ Pinyagin, Y. I tecnoparchi come elemento dell'infrastruttura di innovazione del Paese / Y. Pinyagin, L. Xiaojuan // *Banking Bulletin*. - 2016. - №12. - C. 52.

volte negli ultimi cinque anni, arrivando quasi a 200 milioni di rubli bielorusi nel 2020. Allo stesso tempo, "il numero di residenti dei tecnoparchi è aumentato di 2,2 volte in questo periodo, e il numero totale dei loro dipendenti di 2,7 volte. Nel periodo 2016-2020, sono stati creati 2.566 posti di lavoro nei tecnoparchi contro il piano di 1.536"⁴⁵⁴. Le principali aree di attività dei residenti dei tecnoparchi bielorusi sono oggi la strumentazione e l'ingegneria meccanica, l'elettronica, l'informatica e lo sviluppo di software, la medicina, la farmaceutica e la produzione di apparecchiature mediche, nonché "l'ottica, le tecnologie laser, l'energia, il risparmio energetico, la bio- e la nanotecnologia"⁴⁵⁵. In alcuni di questi settori sono già stati raggiunti buoni risultati.

All'inizio del 2021 sono stati registrati 61 residenti nei tecnopoli delle università bielorusse. Il volume dei prodotti fabbricati in essi nel 2020 ha superato i 17 milioni di rubli bielorusi, compresi i prodotti innovativi - più di 10 milioni di rubli. La particolarità di questi tecnoparchi è che ognuno di essi è inserito nel processo educativo e ognuno ha una propria specializzazione a seconda della regione di ubicazione e del focus scientifico. "In particolare, il tecnoparco "Unitehprom BSU" è specializzato nella produzione di farmaci veterinari e preparati farmacologici, il parco scientifico e tecnologico BNTU "Polytechnik" nella creazione e produzione di prodotti per apparecchiature mediche"⁴⁵⁶. Il parco tecnologico dell'Università Tecnologica Statale di Vitebsk è specializzato nella creazione di produzioni innovative nell'industria leggera. Inoltre, nella regione di Vitebsk "è stato costituito un cluster medico e farmaceutico sulla base di 10 organizzazioni, tra cui due università e un tecnoparco. Il suo fulcro è l'Università di Medicina di Vitebsk, dove viene formato il personale per la farmacia. E questo è un modello per il futuro"⁴⁵⁷.

Un altro esempio interessante è il parco scientifico e tecnologico dell'Università statale di Hrodna intitolato a Yanka Kupala, il cui profitto totale dei residenti "nel 2020 è aumentato di 2,5 volte - a più di 800 mila franchi

⁴⁵⁴ I residenti dei tecnoparchi bielorusi per 5 anni hanno aumentato la produzione di prodotti di 6 volte [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskikh-tehnoparkov-za-5-let-uvlechili-vypusk-produktsii-v-6-raz-428037-2021/>

⁴⁵⁵ Soggetti dell'infrastruttura di innovazione della Repubblica di Bielorussia / a cura di A.G. Shumilin. - Minsk: GU "BelISA", 2018. - C. 3.

⁴⁵⁶ I parchi tecnologici degli istituti di istruzione superiore della Bielorussia nel 2020 hanno prodotto prodotti per un valore di 17 milioni di franchi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-za-2020-god-proizveli-produktsii-na-br17-mln-425772-2021/>

⁴⁵⁷ Relazione del Primo ministro della Repubblica di Bielorussia Roman Golovchenko alla VI Assemblea popolare bielorusa "Sulla politica di crescita economica". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9740.government.by/ru/content/9740>

svizzeri"⁴⁵⁸. Nel 2018, un edificio inutilizzato di una delle imprese di Grodno in via Gospodarchey è stato ricostruito per questo tecnoparco. Presto 14 aziende, metà delle quali fondate da studenti e docenti dell'università, sono diventate residenti. Ora il tecnoparco sta completando i lavori di costruzione della sua seconda fase, per la quale è stato riutilizzato l'ex edificio dell'officina dell'impresa industriale con una superficie di oltre seimila metri quadrati, che ospiterà uffici e locali di produzione con tutte le infrastrutture necessarie per il lavoro di un'impresa innovativa. È da notare che una parte di questo spazio è già stata prenotata da aziende che operano nei settori del trasporto elettrico, della bioingegneria e dell'efficienza energetica. Ciò indica buone prospettive di sviluppo non solo per il parco tecnologico in sé, ma anche per la regione in cui si trova.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁴⁵⁸ Parere: la creazione di tecnoparchi su aree inutilizzate - un esempio di sviluppo avanzato delle regioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mnenie-sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadjah-primer-operezhajushego-razvitiija-regionov-428389-2021>

Bielorussia: l'obiettivo è lo sviluppo globale delle regioni

Il Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025 prevede di prestare molta attenzione all'attuazione della strategia di sviluppo regionale, al fine di ridurre di 18 unità il numero di regioni arretrate del Paese entro la fine del nuovo piano quinquennale. A tal fine, è prevista l'attuazione di progetti di investimento nelle città e nei distretti con una popolazione di almeno 80 mila abitanti per preparare siti industriali e creare infrastrutture per la creazione di due o tre nuove imprese che non hanno analoghi nel Paese, nonché per "creare 1-2 medie imprese industriali in ogni distretto"⁴⁵⁹. Allo stesso tempo, le regioni bielorusse in ritardo riceveranno una serie di privilegi per la creazione di nuove industrie innovative e l'efficienza sarà al centro del nuovo ciclo di investimenti. In altre parole, "almeno una nuova azienda efficiente dovrebbe apparire in ciascuna di queste regioni"⁴⁶⁰. Va detto che nelle regioni bielorusse si stanno già compiendo passi concreti per l'attuazione dei piani.

Pertanto, nella prima metà del 2021 è previsto il completamento del progetto di investimento per la produzione di elettronica speciale per veicoli di grandi dimensioni nel distretto di Braslav, nella regione di Vitebsk, realizzato dall'impresa unitaria "Plant of Special Electronics "Zaryad"" con capitale russo - uno sviluppatore e produttore di prodotti elettronici ed elettromeccanici, tra cui elettronica, blocchi di commutazione, interruttori a chiave e apparecchiature di illuminazione per autoveicoli per uso pesante, che ha già uno stabilimento di produzione. I prodotti della nuova società saranno prevalentemente orientati all'esportazione e alla sostituzione delle importazioni. La direzione principale è la Russia. Per la realizzazione di questo progetto sono stati investiti più di 503 mila franchi britannici"⁴⁶¹. Un dettaglio importante: questo progetto di investimento con la partecipazione di capitale straniero non è l'unico per il distretto di Braslav. Nel 2020 è nata qui una nuova impresa per la produzione di strutture metalliche prefabbricate, in cui un

⁴⁵⁹ Programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/upload/docs/file2635c85fcdcb1ca5.PDF>

⁴⁶⁰ Il sostegno alle regioni in ritardo di sviluppo si baserà sul loro potenziale - Chebotar [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajushih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

⁴⁶¹ Pushnyakova, A. L'impianto per la produzione di elettronica speciale a Braslav entrerà in funzione nel 2021 / A. Pushnyakova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoi-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020>

investitore lettone ha investito più di 370 mila dollari e i cui prodotti sono già venduti non solo sul mercato bielorusso, ma anche nei Paesi vicini.

Un altro nuovo impianto di produzione con un volume di investimenti di circa due milioni di rubli bielorusi nella stessa regione di Vitebsk è stato inaugurato alla fine del 2020 nell'insediamento urbano di Begoml, nel distretto di Dokshitsky. Si tratta della JSC "Plant "Vetraz"" - una filiale di "Mogilevliftmash" - che ha allestito qui un'officina di assemblaggio elettrico, che impiega già più di 80 persone e che "permetterà, insieme a un'azienda italiana, di creare nuovi tipi di prodotti e di aumentare il volume di produzione del 150% nel 2021". Inoltre, contribuirà all'apertura di nuovi impianti produttivi"⁴⁶². In particolare, sarà presto inaugurata un'area per lo stampaggio della plastica, per la quale sono già state acquistate due macchine.

Nella regione di Minsk, alla vigilia del 2021 è stato inaugurato un nuovo impianto di produzione a Zhodzina. La Minsk Automobile Plant ha organizzato qui l'assemblaggio di mezzi di trasporto elettrici - filobus di varie modifiche e autobus elettrici di ultima generazione, dove intende assemblare almeno trecento veicoli all'anno, che saranno forniti sia alle città bielorusse sia ai Paesi vicini e lontani. Questo progetto - frutto del partenariato pubblico-privato tra Minsk Automobile Plant ed ETON LLC - ha già creato più di 130 posti di lavoro. È importante anche il fatto che dall'idea alla creazione delle linee di montaggio è passato solo mezzo anno, mentre l'assemblaggio dei trasporti elettrici a Zhodino avviene a ciclo completo, comprendendo lavori di saldatura, regolazione e verniciatura, regolazione dei sistemi di controllo, diagnostica dei sistemi elettronici, controllo e accettazione dei prodotti. Allo stesso tempo, le prospettive su larga scala di questo progetto sono evidenti, in quanto "lo sviluppo delle competenze nel campo della costruzione di trasporti elettrici consentirà di creare una linea completa di trasporti passeggeri e permetterà di essere presenti in tutti i segmenti di mercato"⁴⁶³.

Nella regione di Grodno, alla vigilia del 2021, l'Istituto forestale sperimentale statale "Smarhon Experimental Forestry" si è registrato come residente della zona economica libera "Grodnoinvest" con un progetto di investimento per la creazione di una produzione di legno per la produzione di combustibile legnoso - pellet. L'idea del progetto è di organizzare la

⁴⁶² Il nuovo negozio dello stabilimento "Vetraz" di Begoml permetterà di aumentare il volume di produzione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-objem-proizvodstva-422131-2020/>

⁴⁶³ MAZ ha aperto la produzione di assemblaggio di mezzi di trasporto elettrici a Zhodino [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

produzione di pellet a Smargon con il coinvolgimento di legno di bassa qualità e scarti di segatura in un fatturato economico. L'intero volume del prodotto fabbricato qui dovrebbe essere esportato. Il volume degli investimenti nella nuova produzione supererà i due milioni e mezzo di euro e la produzione è prevista per la seconda metà del 2021. Di conseguenza, "l'attuazione del progetto consentirà di ampliare la gamma di prodotti, aumentare la scala di produzione e i volumi di esportazione, migliorare la redditività e l'efficienza della produzione, creare ulteriori posti di lavoro e aumentare i contributi al bilancio"⁴⁶⁴.

È facile notare che tutti questi esempi testimoniano che le regioni bielorusse intendono risolvere con successo i compiti di sviluppo socio-economico che si presentano loro nel nuovo quinquennio, basandosi sull'esperienza esistente nelle attività di investimento, anche in collaborazione con partner stranieri. Le forme di cooperazione internazionale a livello regionale che esistono nel nostro Paese e che continuano a funzionare sono pensate anche per facilitare questo obiettivo.

Con l'arrivo del 2021 si conclude quindi il periodo di attuazione del Programma di cooperazione transfrontaliera "Polonia - Bielorussia - Ucraina" per il periodo 2014-2020, che rappresenta un importante strumento per lo sviluppo della cooperazione tra l'Unione Europea e gli Stati partner dell'Europa orientale al fine di garantire relazioni regionali integrate e sostenibili. Va ricordato che questo programma, il cui primo periodo è stato attuato nel 2004-2006, "già da 17 anni sostiene i processi di sviluppo nelle aree di confine di Polonia, Bielorussia e Ucraina cofinanziando vari progetti"⁴⁶⁵. Tutti i progetti non sono commerciali e contribuiscono a migliorare la qualità della vita degli abitanti dei voivodati orientali della Polonia e di alcune regioni occidentali della Bielorussia e dell'Ucraina. Più specificamente, il programma copre le seguenti aree nei tre Paesi: Polonia - contee di Krosnienski, Przemysl, Rzeszów, Tarnobrzieski, Chelmsko-Zamoyski, Pulawski, Lubelski, Bialski, Ostrolecko-Siedlce, Lomzynski, Bialystok e Suwalski; Bielorussia - regioni di Grodno, Brest, Minsk, Gomel e la città di Minsk; Ucraina - regioni di Lviv, Volyn, Zakarpattya, Rivne, Ternopil e Ivano-Frankivsk. Nell'ambito dei quattro obiettivi tematici del programma - Patrimonio, Accessibilità, Sicurezza e Frontiere - nel periodo 2014-2020 sono stati realizzati tre tipi di progetti:

⁴⁶⁴ La foresta sperimentale di Smarhon è diventata un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytynvileshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

⁴⁶⁵ Programma [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/pages/135>

grandi infrastrutture, progetti regolari e micro progetti. Solo nel 2020 sono stati avviati 139 progetti, 12 dei quali sono stati completati.

In particolare, nell'ambito dell'obiettivo tematico "Accessibilità", sono stati costruiti o ricostruiti 85 chilometri di strade locali che collegano città e villaggi e sono stati eseguiti lavori di riparazione nelle regioni di Grodno e Brest, nei voivodati di Lublino, Mazowieckie e Podkarpackie, nonché nelle regioni di Leopoli e Volyn. Proprio nel gennaio 2021, nella città polacca di Biala Podlaska sono state inaugurate due nuove rotatorie, realizzate nell'ambito del progetto "Miglioramento dell'accessibilità dei trasporti a Brest e Biala Podlaska". La Società di manutenzione stradale di Brest, nell'ambito dello stesso progetto, "ha ricostruito sette incroci a Brest, dotandoli di un sistema di controllo del traffico adattivo". Successivamente è stato sviluppato un sistema di trasporto intelligente (ITS), che riduce i tempi di percorrenza regolando le modalità di traffico"⁴⁶⁶. Per essere assolutamente precisi, in questo caso si tratta dell'installazione di "semafori intelligenti" e dell'inserimento di sensori nella carreggiata, che trasmettono informazioni a speciali controllori, alle intersezioni di Brest di via Moskovskaya con i viali Partizansky e Respublika, le vie Gavrillov e Pionerskaya, nonché dell'autostrada di Varsavia con le vie Oktyabrskaya Revolution, Krasnoznamennaya e Makhnovich.

Per quanto riguarda l'obiettivo tematico delle Frontiere, il principale risultato del lavoro congiunto sono state due corsie di controllo aggiuntive e nuovi padiglioni per la dogana e il controllo dei passaporti al valico di frontiera "Kuznica Białostokowska - Bruzgi". "Queste attività sono state tra le altre attività parallele che hanno aumentato l'efficienza del confine. Grazie al completamento di questi due progetti, la capacità di transito è aumentata di quasi il 76%, accelerando in modo significativo i controlli di frontiera"⁴⁶⁷. Inoltre, le autorità doganali dei Paesi aderenti al programma hanno realizzato una serie di altri progetti. In primo luogo, un importante progetto infrastrutturale "Costruzione del sistema di scansione a raggi X per il controllo dei veicoli al valico stradale di Berestovitsa", che ha comportato la costruzione di un complesso di ispezione ed esame "comprendente un sistema di scansione a raggi X, un edificio protettivo per esso e un edificio per il personale, sistemi di ingegneria, formazione di esperti per il lavoro, organizzazione di ispezioni accelerate dei veicoli, scambio di esperienze nell'uso degli scanogrammi con i

⁴⁶⁶ Nuove rotatorie a Biala Podlaska [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1961>

⁴⁶⁷ Risultati del 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1952>

partner polacchi"⁴⁶⁸. E diversi progetti regolari, tra cui "Miglioramento dell'efficienza del controllo doganale al posto di controllo stradale di Domachevo" e "Rafforzamento delle capacità del servizio canino delle agenzie doganali della Repubblica di Bielorussia e della Repubblica di Polonia". Il primo di questi progetti, volto a migliorare la sicurezza del confine bielorusso-polacco e la qualità delle operazioni di controllo doganale, prevedeva l'installazione di apparecchiature di pesatura, che hanno ridotto i tempi di esecuzione delle operazioni e accelerato il flusso di merci al confine. Il secondo progetto, finalizzato a prevenire la circolazione illegale di stupefacenti, sostanze psicotrope e prodotti del tabacco e a prevenire l'immigrazione clandestina, prevedeva l'acquisto di sei veicoli dotati di gabbie per il trasporto di cani da guardia per le dogane di Grodno e Brest e per la dogana di Minsk-2.

Tutti questi fatti dimostrano che il programma di cooperazione transfrontaliera "Polonia - Bielorussia - Ucraina" per il periodo 2014-2020, già completato, ha aiutato i suoi partecipanti a risolvere molti problemi specifici di interazione tra le regioni di confine. A quanto pare, lo stesso approccio pragmatico sarà incorporato nel nuovo programma transfrontaliero per il 2021-2027, che è già in fase di discussione attiva tra le parti interessate. In particolare, la città bielorusa di Brest e la città polacca di Biala Podlaska stanno lavorando sulla possibilità di realizzare progetti comuni in tre aree contemporaneamente: la possibilità di convertire il trasporto pubblico in trasporto elettrico, i progetti di risparmio energetico, la riabilitazione energetica e termica delle strutture sociali, nonché la "purificazione e l'ulteriore utilizzo dell'acqua piovana"⁴⁶⁹.

Un altro aspetto importante del tema in esame è che oggi nella Repubblica di Bielorussia si sta intensificando notevolmente il lavoro a livello locale sullo sviluppo energetico sostenibile e sull'adattamento ai cambiamenti climatici. Basti pensare che 53 città bielorusse si sono già dichiarate pronte ad aderire al Patto dei Sindaci per il Clima e l'Energia - un'iniziativa europea su larga scala per la cooperazione in ambito climatico, nata nel 2008 e alla quale "dal 2020 hanno aderito più di 10000 città e comunità con circa 320 milioni di abitanti"⁴⁷⁰. Ricordiamo che con la firma di questo accordo, "i governi locali

⁴⁶⁸ Programma di cooperazione transfrontaliera Polonia - Bielorussia - Ucraina per il periodo 2014-2020. [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <https://www.customs.gov.by/ru/2014-2020-ru/www.customs.gov.by/ru/2014-2020-ru/>

⁴⁶⁹ Brest e Biala Podlaska stanno elaborando progetti comuni nell'economia verde [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-biala-podlaska-prorabatvayut-sovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomike-424871-2021>

⁴⁷⁰ Arikas, D. Iniziative energetiche e climatiche delle città europee / D. Arikas, M. Gratz, E. Ferrer, A. Chumakova, N. Andreenko. - Forum ambientale baltico Germania, 2019. - C. 4.

si impegnano volontariamente a ridurre le emissioni di gas serra di almeno il 30% entro il 2030"⁴⁷¹. È chiaro che ogni città si sta avvicinando all'obiettivo a modo suo.

Ad esempio, nella città bielorusa di Kostyukovich, nella regione di Mogilev, il progetto "Costruzione di un impianto fotovoltaico. Alimentazione energetica decentralizzata di una palestra da un punto di vista ecologico". Il progetto è stato avviato e finanziato dai partner della città gemellata tedesca di Dietzenbach, con cui Kostyukovich collabora in vari ambiti: istruzione, sanità, sport, cultura, turismo ed ecologia. Nell'ambito del progetto già citato "sono stati installati sul tetto della palestra 135 pannelli fotovoltaici con una capacità totale di 35,8 kW. È stato inoltre predisposto un sistema di monitoraggio per tracciare la produzione di energia elettrica, raccogliendo e memorizzando i dati sul funzionamento dell'impianto per almeno un anno per ogni giorno e mese"⁴⁷². Anche una nuova centrale solare (SPP), entrata in funzione nel 2020, si trova nei pressi del villaggio di Asmolvich, nel distretto di Mstislavl, nella regione di Mogilev. Qui sono stati installati 4.752 pannelli solari su una superficie di circa quattro ettari. "La potenza nominale di ciascun pannello è di 335 watt. Di conseguenza, la capacità installata cumulativa del nuovo SES ammonta a 1,6 MW".⁴⁷³. Inoltre, nel 2020, nell'area di Asmolvich verrà eretto l'impianto eolico più alto della Bielorussia, con un'altezza di 142 metri.

Si noti che la presenza di queste strutture orientate all'ambiente nel distretto di Mstislavl non è una coincidenza. La stessa città di Mstislavl ha firmato l'Accordo dei sindaci sul clima e l'energia nel 2017. Da allora, sono state organizzate numerose attività per promuovere la cultura del risparmio energetico e la responsabilità ambientale tra le giovani generazioni. In particolare, nell'estate del 2020, nell'ambito delle Giornate dell'energia organizzate, tutti hanno potuto partecipare alla maratona online degli Obiettivi di sviluppo sostenibile "EcoMy Mstislavl". I partecipanti hanno inserito nella rete globale i loro materiali relativi al risparmio energetico, all'ecologia e allo sviluppo sostenibile della regione. Sono state organizzate lezioni interattive "Come vivere in modo ecologico sulla Terra" negli istituti prescolari e nei campi sanitari del distretto, è stato indetto un concorso "Condividi con noi" e

⁴⁷¹ Più di 50 città bielorusse sono pronte ad assumersi l'obbligo di ridurre le emissioni di gas serra [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bole-50-belorusskih-gorodov-gotovy-vzjat-na-sebja-obiazatelstva-po-snizheniju-vybrossov-parnikovyh-424013-2021/>

⁴⁷² Una stazione fotovoltaica sarà costruita sul tetto della palestra di Kostyukovich [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

⁴⁷³ Una nuova centrale solare è entrata in funzione in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

sono state organizzate proiezioni del film "Scuole che risparmiano energia" - sui modi e i metodi moderni per risparmiare e conservare l'energia a casa, a scuola e al lavoro. Campagne ambientali "Noi abbiamo pulito qui! E voi?". Vicino alla palestra di Mstislavl è stato piantato un viale "Educazione per un domani sostenibile" con giovani alberi di tui, accanto ai quali sono stati collocati cartelli con informazioni su ciascuno dei 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile delle Nazioni Unite. Le Giornate dell'energia si sono concluse con la gara ciclistica "Mstislavl Ring", che si è tenuta per la terza volta e ha riunito un centinaio di partecipanti di diverse età provenienti da tutto il distretto. Questi fatti dimostrano che, partecipando a tutti questi eventi, i residenti del rayon di Mstislavl hanno potuto constatare con il proprio esempio che l'obiettivo principale dell'Iniziativa Patto dei Sindaci per il Clima e l'Energia è lo sviluppo energetico sostenibile a livello locale e l'adozione di misure concrete per la mitigazione e l'adattamento ai cambiamenti climatici, e che "un ruolo importante nel lavoro del rayon per ridurre le emissioni di gas a effetto serra è svolto dai residenti che possono dare un valido contributo alla causa comune attraverso il loro comportamento personale"⁴⁷⁴.

Un altro strumento efficace, utilizzato attivamente anche nelle città aderenti al Patto dei Sindaci, è la Settimana europea della mobilità, una campagna internazionale che mira a rendere più ecologici i sistemi di trasporto urbano, a modificare i comportamenti di trasporto delle persone e a fare un uso più intelligente degli spazi pubblici, e che tradizionalmente si svolge ogni anno dal 16 al 22 settembre, concludendosi con una "Giornata senz'auto". Gli eventi della settimana coinvolgono in genere più di 50 Paesi in tutto il mondo. Il tema del 2020, "Viaggi senza emissioni per tutti", si concentrava sulla "riduzione delle emissioni di gas serra e sulla possibilità di rendere accessibili a tutte le categorie di cittadini infrastrutture e trasporti senza emissioni".⁴⁷⁵. La popolarità di questo tema nel nostro Paese è testimoniata dal fatto che un numero record di città bielorusse - più di 80 - ha aderito a questa campagna nel 2020. Ad esempio, durante questa settimana la sola Minsk ha organizzato un raduno di biciclette, ha offerto viaggi gratuiti agli automobilisti nel trasporto pubblico cittadino e ha inaugurato il primo eco-percorso bielorusso per ciclisti, che ha collegato tre percorsi ecologici della capitale bielorusse - "Città degli uccelli", "Serebryanyi Log" e "Chizhovka". La sua peculiarità è stata "la

⁴⁷⁴ Mstislavl è a favore di uno stile di vita ecologico! E le Giornate dell'energia ne sono la conferma [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/616>

⁴⁷⁵ Settimana europea della mobilità [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://rosavtotransport.ru/ru/activities/european-mobility-week/>

possibilità di andare in bicicletta e fare birdwatching"⁴⁷⁶ , nonché di familiarizzare lungo l'intero percorso con stand informativi sugli uccelli locali.

Per riassumere queste considerazioni, va notato che "l'obiettivo strategico della politica regionale bielorusa è lo sviluppo integrato di ogni regione e la riduzione delle differenze regionali esistenti, tenendo conto dell'uso efficace del suo potenziale di risorse e dei suoi vantaggi competitivi nell'interesse di garantire elevati standard di vita della popolazione, la conservazione della natura e il contributo positivo delle regioni alla competitività e alla sicurezza nazionale"⁴⁷⁷ . Come si può notare, nell'ambito della seconda fase della Strategia nazionale per lo sviluppo socioeconomico sostenibile della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2030, le regioni bielorusse stanno già compiendo molti passi concreti volti a espandere l'autogoverno locale nell'affrontare i problemi socioeconomici, ambientali ed ecologici, a ridurre le sovvenzioni e a garantire un elevato standard di vita della popolazione.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁴⁷⁶ Un nuovo percorso ecologico, una gara di biciclette e trasporti gratuiti: cosa sarà la Settimana europea della mobilità a Minsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-ekomarshrut-veloprobez-i-besplatnyi-proezd-kakoi-budet-evropejskaja-nedelja-mobilnosti-v-minske-406811-2020/>

⁴⁷⁷ Zalessky, B. Il punto di riferimento - la multivettorialità. Parte I / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 24-25.

Bielorussia: la strada verso il futuro è lastricata da un programma completo

La Repubblica di Bielorussia ha preparato una bozza del Programma statale di sviluppo innovativo per il periodo 2021-2025, che prevede la realizzazione di circa 80 progetti innovativi per la creazione di industrie ad alta tecnologia. Tra i progetti prioritari vi è lo sviluppo di sei "progetti del futuro", orientati a nuove produzioni, tecnologie e beni che corrispondono alle tendenze globali e tengono conto dello sviluppo dei mercati di vendita. Uno dei più importanti riguarda il trasporto elettrico nazionale. L'attuazione del programma globale preparato per lo sviluppo di questo settore nel periodo 2021-2025 non solo creerà un nuovo settore di costruzione di macchine in Bielorussia - la costruzione di veicoli elettrici - ma avrà anche un effetto moltiplicativo su larga scala sullo sviluppo innovativo di altre industrie, come la metallurgia, l'ingegneria elettrica, la robotica e le tecnologie dell'informazione. Inoltre, "è previsto lo sviluppo di campioni di nuove attrezzature, la creazione di 14 impianti di produzione di veicoli elettrici per il trasporto merci, passeggeri e speciali, compresa la produzione di assemblaggio di autovetture elettriche a BELJI SZAO, nonché dei relativi componenti di base"⁴⁷⁸.

Come promemoria, nel marzo 2020 la Repubblica di Bielorussia ha adottato il decreto "Stimolare l'uso dei veicoli elettrici", che prevedeva misure volte a stimolare la domanda di questi veicoli ecologici nel Paese, nonché la creazione di adeguate infrastrutture di ricarica e di servizio nelle regioni. La comparsa di questo documento è stata causata da una serie di circostanze. Innanzitutto, ricordiamo che "alla 24esima Conferenza mondiale delle Nazioni Unite sui cambiamenti climatici, tenutasi nel dicembre 2018 nella città polacca di Katowice, la Bielorussia ha dichiarato di considerare l'economia verde e lo sviluppo sostenibile a basse emissioni di carbonio come un vettore strategico"⁴⁷⁹.

In secondo luogo, le attuali previsioni degli esperti mostrano che "entro il 2030, un'auto su cinque nel mondo sarà elettrica. Questo processo è stimolato dalle politiche governative di alcuni Paesi che imporranno restrizioni alle auto

⁴⁷⁸ Shumilin, A. Come la Bielorussia intende sviluppare il settore dell'alta tecnologia / A. Shumilin // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kak-belarus-planiruet-razvivat-vysokotekhnologichnyi-sektor-7711/>

⁴⁷⁹ Zalessky, B. Punti di crescita. Caratteristiche dello sviluppo sostenibile nel contesto delle sfide globali / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - C. 57.

con motori a combustione interna"⁴⁸⁰. In terzo luogo, il crescente numero di auto elettriche contribuirà alla riduzione dell'inquinamento atmosferico in Bielorussia. In quarto luogo, "l'uso del trasporto elettrico è una delle direzioni di un aumento competente del consumo di elettricità"⁴⁸¹, che diventa particolarmente rilevante in relazione alla messa in funzione della centrale nucleare bielorussa. In quinto luogo, il passaggio ai veicoli elettrici è un appello al pubblico verso nuove tecnologie in linea con le migliori pratiche internazionali, in modo che entro il 2025 circa il 40% dei veicoli con motore a combustione interna in Bielorussia possa essere sostituito da veicoli elettrici.

Passando al decreto, notiamo alcune delle misure in esso contenute. Ad esempio, il documento esenta i proprietari di veicoli elettrici dal pagamento di una tassa per il rilascio di un permesso di partecipazione alla circolazione stradale. I privati non dovranno pagare l'imposta sul valore aggiunto quando importano auto elettriche nel nostro Paese per uso personale. Inoltre, "i proprietari di veicoli elettrici sono esentati dal pagamento delle tariffe di parcheggio negli spazi appositamente attrezzati dei parcheggi comunali fino al 1° aprile 2026"⁴⁸².

Il decreto contiene anche misure per i produttori di auto elettriche e di stazioni di ricarica elettrica, nonché per le organizzazioni che le gestiscono. In particolare, le stazioni di ricarica sono state esentate dall'imposta sul valore aggiunto se utilizzate in Bielorussia. Inoltre, l'Associazione di produzione Belorusneft ha iniziato ad affittare terreni per la costruzione e la manutenzione di complessi di ricarica elettrica senza tenere un'asta. Forse per questo motivo, Belorusneft ha pianificato l'apertura di 180 stazioni di ricarica rapida in una sola volta nel 2020.

All'epoca, la situazione delle stazioni di ricarica elettrica (ECS) in Bielorussia era la seguente. Dall'inizio del 2020 "la rete di stazioni di ricarica elettrica si è estesa a 251 stazioni (più 13 siti)"⁴⁸³. E potrebbe già servire fino

⁴⁸⁰ Le misure adottate contribuiranno alla creazione di una produzione di veicoli elettrici in Bielorussia - Ministero dell'Economia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prinimaemye-merv-budut-sposobstvovat-sozdaniju-v-belarusi-proizvodstva-elektromobiley-minekonomiki-383056-2020/>

⁴⁸¹ Ecologia e consumo competente di elettricità - come la crescita delle auto elettriche in Bielorussia è vantaggiosa [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekologija-i-gramotnoe-potreblenie-elektoenerгии-chem-vygoden-rost-chisla-elektromobiley-v-belarusi-383046-2020>

⁴⁸² Lukashenko ha firmato un decreto per incentivare l'acquisto di auto elettriche [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/president/view/lukashenko-podpisal-ukaz-o-stimulirovanii-zakupok-elektromobiley-383041-2020>

⁴⁸³ "Belorusneft" prevede di aprire 180 stazioni di ricarica elettrica quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-planiruet-otkryt-180-elektrozaryadnyh-stantsij-v-etom-godu-383042-2020>

a novemila auto elettriche. La rete di stazioni di rifornimento sul territorio bielorusso comprende due tipi di stazioni: in primo luogo, la modalità 3, in cui un'auto elettrica ha bisogno di sei-otto ore per ricaricarsi; in secondo luogo, la modalità 4, in cui la batteria può essere caricata in meno di un'ora. Un dettaglio importante: all'inizio del 2020, la rete di stazioni di rifornimento di Belorusneft ha ottenuto un nuovo marchio, Malanka, sotto il quale saranno attive 639 stazioni di ricarica entro il 2022. Ed entro il 2030 dovrebbero essere sufficienti per servire fino a trecentomila auto elettriche.

Parlando della produzione di auto elettriche nel nostro Paese, ricordiamo che il primo esemplare bielorusso di tali veicoli basati su Geely è stato presentato nell'agosto 2017. In quell'occasione è stato detto che "dopo aver testato la prima auto elettrica, gli scienziati inizieranno a sviluppare un prototipo migliorato. Potrebbe essere pronto già il prossimo anno [2018]"⁴⁸⁴. Tuttavia, come già osservato durante l'incontro del marzo 2020 del Presidente della Bielorussia con la leadership del Consiglio dei Ministri, finora il tema della produzione di una propria auto elettrica non ha ricevuto il giusto impulso, sebbene il trasporto elettrico abbia un enorme potenziale. "Questa è una necessità urgente già oggi. <Molti Stati stanno già sviluppando questa promettente direzione. I Paesi come noi, orientati all'esportazione e che non dispongono di enormi riserve sotto terra, si sono già da tempo orientati verso il trasporto elettrico"⁴⁸⁵.

Con la comparsa del decreto "Sull'incentivazione dell'uso di auto elettriche" è diventato chiaro che BELJI SZAO, che "è pronta a considerare la produzione di auto elettriche in Bielorussia a condizione di vendere 5-10 mila auto all'anno"⁴⁸⁶. Allo stesso tempo, l'azienda ha ricevuto quattro auto elettriche cinesi del modello Geely Geometry A, che dovevano essere testate: una - in fabbrica, tre - nei centri di distribuzione. Questa versione dell'auto elettrica attirava per il fatto di avere un'autonomia di cinquecento chilometri, sistemi di cruise control adattivo e di risposta a pedoni e ciclisti, oltre a un sistema intelligente di parcheggio automatico. Allo stesso tempo, si sperava

⁴⁸⁴ Gavrilova, V. Ecologica, moderna e manovrabile: gli scienziati hanno presentato la prima auto elettrica bielorusa / V. Gavrilova // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/reportazh-ekologichnyi-sovremennyi-i-manevrennyi-uchenye-prezentovali-pervyj-belorusskij-elektromobil-262688-2017>

⁴⁸⁵ Incontro con la leadership del Consiglio dei ministri [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-s-rukovodstvom-soveta-ministrov-23197/

⁴⁸⁶ "BELJI" è pronta a considerare il rilascio di auto elettriche quando venderà 5-10 mila auto all'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-gotov-rassmatrivat-vypusk-elektromobilej-pri-prodazhe-5-10-tys-avto-v-god-382660-2020/>

che con l'adozione del decreto presidenziale, la produzione del modello Geely Geometry A presso BELJI SZAO sarebbe stata molto più veloce.

Nel gennaio 2021, la bozza del Programma globale per lo sviluppo del trasporto elettrico per il periodo 2021-2025, sviluppata dall'Accademia nazionale delle scienze insieme ad altre parti interessate, che prevedeva di aumentare la quota di trasporto pubblico elettrico in Bielorussia al 30% entro il 2025, è stata esaminata in una riunione del Presidium del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Bielorussia, dove sono state espresse le principali richieste del governo in merito al contenuto del documento: "Il programma dovrebbe essere veramente completo - dalla ricerca e sviluppo agli incentivi per lo sviluppo del trasporto elettrico. Dovrebbe cioè essere "trasversale" e interessare praticamente tutte le sfere, in un modo o nell'altro collegate al trasporto elettrico"⁴⁸⁷. Forse per questo motivo, lo sviluppo del trasporto elettrico in Bielorussia è discusso anche in altri documenti di alto livello. In particolare, il Programma statale "Risparmio energetico" per il periodo 2021-2025 prevede lo sviluppo della produzione di veicoli elettrici, componenti e infrastrutture di ricarica per il settore industriale al fine di raggiungere gli obiettivi prefissati, mentre nell'ambito dei trasporti si prevede di "sviluppare il segmento dei veicoli elettrici, dei veicoli ibridi e della rete di ricarica, l'elettrificazione del trasporto urbano di passeggeri al fine di sostituire l'uso di idrocarburi"⁴⁸⁸.

Per quanto riguarda la componente di ricerca di questo argomento, l'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia ha delineato i suoi piani per creare una produzione sperimentale di auto elettriche bielorusse già nel gennaio 2021. Il fatto è che gli scienziati nazionali stanno lavorando a modelli di classe media progettati per un'ampia gamma di consumatori. Stiamo parlando dell'uscita di diversi modelli contemporaneamente: un camion, un'auto, un minivan, persino un'auto sportiva. È caratteristico che "questa non è Geely, è un'auto elettrica fondamentalmente diversa con un'imbottitura completamente bielorusa". <Per l'auto elettrica bielorusa si stanno elaborando diversi modelli di batterie - agli ioni di litio, al grafene e al grafene-piombo"⁴⁸⁹ con la previsione di un'autonomia di 500 chilometri.

⁴⁸⁷ La quota di trasporto pubblico elettrico in Bielorussia entro il 2025 vuole salire al 30% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9713>

⁴⁸⁸ Programma statale "Engergosberezhenie" per il 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 15.

⁴⁸⁹ La NAS prevede di creare una produzione sperimentale di auto elettriche bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/nan-rasschityvaet-sozdat-eksperimentalnoe-proizvodstvo-belorusskih-elektromobilej-425463-2021/>

A questo proposito, va ricordato che alla mostra delle realizzazioni e dei risultati più significativi delle attività scientifiche, tecniche e innovative "Giornate della scienza bielorusa - 2021", tenutasi a Minsk nel gennaio 2021, nell'area aperta era già possibile conoscere un modello mock-up dell'auto elettrica accademica dell'Istituto unito di ingegneria meccanica, progettata per il trasporto in aree chiuse, cioè senza percorrere strade pubbliche, e progettata per due passeggeri. "La velocità massima del veicolo elettrico è di 50 chilometri all'ora. Il tipo di carrozzeria a pannelli consente la produzione in piccole serie in base alle esigenze del cliente"⁴⁹⁰. Un'altra caratteristica di questa novità è che la parte elettrica della cabina non contiene elementi metallici: è realizzata in fibra di vetro. Inoltre, l'Istituto unito di ingegneria meccanica dell'Accademia nazionale delle scienze sta già realizzando una serie di progetti congiunti con diverse imprese bielorusse. Ad esempio, "insieme a MAZ si sta sviluppando un camion elettrico, che sarà dotato di una centrale elettrica sviluppata presso l'Istituto"⁴⁹¹. Il risultato del lavoro con la Minsk Tractor Plant sarà un abbattitore elettrico per versare il ghiaccio sulle piste di pattinaggio, il cui primo lotto di serie è previsto per il 2021. Per quanto riguarda la produzione di auto elettriche sulla base di BELJI, è stata pianificata la consegna di cinquecento-mila di queste auto elettriche in Bielorussia nel 2021, "al fine di studiare la domanda, comprendere le possibilità e quindi svolgere tutto il lavoro necessario per preparare la produzione. Dovremmo aspettarci auto elettriche più vicine alla seconda metà dell'anno"⁴⁹². In breve, le misure adottate in Bielorussia per creare le proprie auto elettriche promettevano di dare risultati nel prossimo futuro.

Infine, nell'aprile 2021, la Repubblica di Bielorussia ha già approvato in via definitiva il Programma globale di sviluppo del trasporto elettrico per il periodo 2021-2025, che mira a raggiungere obiettivi chiave quali:

1) creazione di un nuovo ramo dell'ingegneria meccanica - produzione di trasporti elettrici;

⁴⁹⁰ Nuovo drone e auto elettrica - La NAS presenterà circa 200 sviluppi alla mostra per la Giornata della scienza [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/novyj-bespilotnik-i-elektromobil-nan-predstavit-okolo-200-razrabotok-na-vystavke-ko-dnju-nauki-425608-2021/>

⁴⁹¹ Camion elettrici, mietitrebbie elettriche e auto elettriche: a cosa stanno lavorando gli scienziati bielorusi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/elektrogruzoviki-elektrokombajny-i-legkovye-elektromobili-nad-chem-rabotajut-belorusskie-uchenyje-426333-2021/>

⁴⁹² "BELJI studia la domanda di veicoli elettrici e si prepara alla produzione - Parhomchik [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-izuchit-spros-na-elektromobili-i-budet-gotovitsja-k-proizvodstvu-parhomchik-423890-2021/>

2) garantire le condizioni per aumentare il numero di veicoli a trazione elettrica in uso;

3) espansione dell'infrastruttura di trasporto elettrico; 4) minimizzazione degli impatti ambientali negativi.

A tal fine, il programma integrato prevede sette compiti:

1) creazione di un sistema di supporto scientifico, che garantisca anche la sicurezza scientifica e tecnologica del Paese nel campo dell'ingegneria meccanica;

2) organizzazione della produzione di trasporto elettrico, dei suoi componenti di base e degli elementi infrastrutturali e loro massima localizzazione;

3) formazione di un insieme di condizioni istituzionali per lo sviluppo del trasporto elettrico sulla base di una fornitura sistemica di standardizzazione, valutazione della conformità e supporto legale normativo;

4) creazione di infrastrutture per il trasporto elettrico, comprese le EHS, con una collocazione spaziale ottimale e tenendo conto delle specificità dei consumatori (trasporto pubblico di passeggeri e merci, trasporto elettrico personale);

5) coordinamento delle azioni degli enti statali per lo sviluppo del trasporto elettrico e delle sue infrastrutture su scala nazionale e regionale; ottimizzazione degli investimenti per la creazione di strutture produttive e l'acquisto di mezzi di trasporto elettrici;

6) la formazione e l'attuazione di misure volte a stimolare lo sviluppo del trasporto elettrico, dal supporto scientifico, all'acquisizione e al funzionamento, all'utilizzo e al riciclaggio, anche per attrarre investimenti per lo sviluppo accelerato del trasporto elettrico;

7) minimizzazione dei rischi economici, ambientali, sociali e di altro tipo.

Due sottoprogrammi - "Produzione e base tecnologica dei veicoli elettrici" e "Creazione di infrastrutture di ricarica per i veicoli elettrici" - prevedono la creazione di strutture di ricerca e produzione per aumentare il numero di veicoli elettrici in uso, nonché una rete sviluppata di stazioni di rifornimento che garantirà la circolazione senza ostacoli dei veicoli elettrici in tutta la Bielorussia. Tra le misure previste dal programma globale va menzionata la creazione di una produzione sperimentale pilota di veicoli elettrici, nonché "l'esenzione degli utenti stradali di veicoli elettrici dalla

tariffazione per l'uso dei parcheggi di proprietà comunale"⁴⁹³. Inoltre, questo tipo di trasporto è esente dall'imposta sui trasporti nella Repubblica di Bielorussia. Più precisamente, "i proprietari di veicoli delle categorie M1, M1G (autovetture elettriche e autovetture elettriche ad alta capacità di attraversamento) guidati esclusivamente da un motore elettrico non pagheranno l'imposta sui trasporti. Questo beneficio è concesso fino al 31 dicembre 2025"⁴⁹⁴.

Naturalmente, tutte queste misure creano buone condizioni per la crescita del numero di auto elettriche, che a metà marzo 2021 erano già più di duemila e mezzo nel nostro Paese. Allo stesso tempo, "il volume del consumo di elettricità da parte delle stazioni di ricarica per veicoli elettrici in Bielorussia nel 2020 è quasi raddoppiato rispetto al 2019 - fino a 7,7 milioni di kWh"⁴⁹⁵. Ogni mese si registrano fino a duecento nuovi utenti nella rete EHS. E "ogni giorno vengono effettuate in media 250 sessioni di ricarica nelle stazioni, e negli ultimi due mesi [gennaio e febbraio] il loro numero totale ha superato le 15 mila unità"⁴⁹⁶. Il programma globale contiene misure serie per sviluppare la rete EHS. Mentre questa rete è attualmente composta da 288 EHS, entro la fine del 2021 dovrebbe già essere composta da 471 EHS. Nella seconda fase (2022-2025) se ne aggiungeranno 466 e nella terza fase (2026-2030) altri 407.

Un'altra questione importante di questo argomento è che le auto elettriche cinesi a basso costo continuano a essere particolarmente popolari tra i consumatori bielorussi oggi, perché non esistono ancora modelli nazionali. Nel programma globale si legge che "si prevede di padroneggiare la produzione di serie di auto elettriche in BELJI e di produrre 1.000 auto elettriche basate sul modello Geometry C nel 2021"⁴⁹⁷, nonché di creare una produzione di assemblaggio sperimentale di campioni singoli e piccole serie di auto elettriche di varie modifiche nell'Istituto Scientifico Nazionale Statale "Istituto Unito di Ingegneria Meccanica dell'Accademia Nazionale delle

⁴⁹³ Sul programma globale per lo sviluppo del trasporto elettrico fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://government.by/ru/content/9804>

⁴⁹⁴ MNS: i veicoli elettrici sono esenti dalla tassa sui trasporti fino alla fine del 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/mns-elektromobili-osvobozhdeny-ot-transportnogo-naloga-do-kontsa-2025-goda-434965-2021/>

⁴⁹⁵ Il consumo di elettricità delle stazioni di ricarica per il trasporto elettrico in Bielorussia nel 2020 è quasi raddoppiato [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://atom.belta.by/ru/news_ru/view/elektropotreblenie-zarjadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-v-2020-godu-vyroslo-pochti-vdvoe-11190/

⁴⁹⁶ Il numero di auto elettriche in Bielorussia ha superato le 2,5 mila unità. [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-prevysilo-25-tys-431822-2021/](https://www.belta.by/economics/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-prevysilo-25-tys-431822-2021/www.belta.by/economics/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-prevysilo-25-tys-431822-2021/)

⁴⁹⁷ Programma globale di sviluppo del trasporto elettrico per il 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 20.

Scienze della Bielorussia" sulla base del massimo utilizzo di componenti e unità di produzione bielorussa.

Per quanto riguarda altri tipi di veicoli da trasporto a trazione elettrica, è previsto un programma di sviluppo molto ampio. In particolare, entro la fine del 2023, è prevista la produzione di autobus elettrici per il trasporto di passeggeri negli aeroporti con componenti di propulsione di produzione bielorussa. L'Istituto unito di ingegneria meccanica, insieme allo stabilimento automobilistico di Minsk, creerà un modello di camion elettrico con una capacità di carico di circa quattro tonnellate e mezzo, e con Belkommunmash - fino a dieci tonnellate. Alla flotta bielorussa di mezzi di trasporto elettrici si aggiungerà anche un camion elettrico per la spazzatura. Infine, lo Stabilimento Automobilistico Bielorusso "nell'ambito del programma intende creare un esemplare di dumper a batteria. Il peso lordo di questo veicolo sarà di 176 tonnellate, con un carico utile di 90 tonnellate"⁴⁹⁸.

Come si vede, l'aumento dell'uso di veicoli elettrici in Bielorussia nei prossimi anni dovrebbe diventare una delle aree di sviluppo più promettenti, che non solo contribuirà a ridurre l'uso di vettori energetici importati, ma migliorerà anche la situazione ambientale e garantirà l'utilizzo della capacità del sistema energetico bielorusso.

⁴⁹⁸ Entro il 2025 è prevista la creazione di dumper elettrici, camion della spazzatura elettrici e auto elettriche di produzione bielorussa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://doingbusiness.by/elektrosamosval-elektromusorovoz-i-elektromobil-belorusskogo-proizvodstva-planiruetsya-sozdat-do-2025-goda>

Bielorussia - Asia: Prospettive di una cooperazione efficace

Nel giugno 2021 si è tenuto il Forum Bielorussia-Asia, al quale hanno partecipato i rappresentanti delle ambasciate degli Stati asiatici in Russia e in Bielorussia a tempo parziale, che non hanno missioni diplomatiche a Minsk e non hanno missioni diplomatiche bielorusse all'estero. In particolare, hanno partecipato i capi delle missioni diplomatiche e altri diplomatici di Indonesia, Yemen, Cambogia, Malesia, Sri Lanka, Myanmar, Nepal, Singapore, Thailandia, Afghanistan, Laos e Filippine. L'attenzione della Bielorussia per la regione asiatica è abbastanza comprensibile. Dopo tutto, "qui non ci sono problemi politici nell'agenda bilaterale e gli approcci alle principali questioni internazionali sono abbastanza simili. Questo crea una buona base per lo sviluppo del commercio e della cooperazione economica come principale area di interazione bilaterale"⁴⁹⁹.

Basti pensare che nel 2020 le esportazioni bielorusse verso i Paesi di questo continente ammontavano a circa due miliardi di dollari. E questo, ovviamente, non è il limite. "È evidente che il mercato asiatico è ancora poco sviluppato dagli esportatori bielorusi in termini di promozione di molti dei loro prodotti, compresi quelli delle imprese di costruzione di macchine, elettroniche e petrolchimiche"⁵⁰⁰. L'esperienza di questa interazione negli ultimi anni dimostra che esistono ancora molte opportunità per promuovere gli interessi commerciali ed economici bielorusi in Asia. Per sfruttarle con successo, è necessario continuare a lavorare in modo sistematico e coerente, sviluppando l'interesse reciproco e avviando nuove forme di contatto, come sta accadendo nello sviluppo delle relazioni di partenariato con diversi Paesi asiatici.

In particolare, la Repubblica di Bielorussia ha già raggiunto un partenariato strategico con la Repubblica **Popolare Cinese**. Nel linguaggio dei numeri, la situazione si presenta come segue. Nel 2020, il volume del commercio bielorusso-cinese ha registrato una crescita significativa - di oltre il 10%. Per il 2021 si prevede una dinamica di sviluppo ancora più elevata. "Da

⁴⁹⁹ La cooperazione con i Paesi della regione asiatica è stata e rimane una delle priorità della politica estera bielorusa - Barysevich [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sotrudnichestvo-so-stranami-aziatskogo-regiona-bylo-i-ostaetsja-odnim-iz-prioritetov-vneshnej-politiki-445159-2021/>

⁵⁰⁰ Zalessky, B. Bielorussia - Asia: vettore di partenariato. Cronaca di una cooperazione reciprocamente vantaggiosa / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - C. 5.

gennaio ad aprile di quest'anno, il totale delle importazioni e delle esportazioni di merci tra i due Paesi è stato di 1,25 miliardi di dollari, con un aumento del 58% rispetto all'anno precedente. La Cina è diventata il secondo partner commerciale della Bielorussia"⁵⁰¹.

Un numero considerevole di progetti già realizzati con successo e tuttora in corso di realizzazione da parte della Bielorussia è visibile in diversi altri Paesi asiatici. Così, all'inizio di giugno 2021, Minsk Tractor Works e l'azienda indiana Erisha Agritech Private Limited hanno firmato un accordo di cooperazione, secondo il quale "il partner indiano acquisterà almeno 200 trattori BELARUS entro la fine del 2021". Inoltre, le parti intendono organizzare in **India** la localizzazione e l'assemblaggio dei trattori con il marchio congiunto DARSH BELARUS"⁵⁰², per poi fornirli ad altri Paesi del continente - Sri Lanka, Bangladesh, Nepal.

Un altro Paese asiatico interessante in questo contesto è la **Mongolia**. Nel giugno 2021 si è saputo che la Banca bielorussa per lo sviluppo finanziaria per quattro milioni e mezzo di euro la consegna all'esportazione di trattori e macchinari agricoli prodotti presso la Minsk Tractor Plant OJSC - al Ministero dell'Alimentazione, dell'Agricoltura e dell'Industria leggera della Mongolia. Questa sarà la terza linea di credito individuale nell'ambito dell'accordo intergovernativo generale bielorosso-mongolo sul credito all'esportazione, firmato nell'aprile 2019, volto ad ampliare la geografia delle forniture bielorusse per l'esportazione e a rafforzare le relazioni economiche e commerciali con l'estero tra imprese specifiche. Va ricordato che, in base a questo accordo, la Banca di sviluppo ha già "finanziato le consegne di attrezzature antincendio prodotte da Pozhsnab LLC all'Agenzia nazionale per le situazioni di emergenza della Mongolia, nonché le attrezzature vendute da MAZ OJSC, la società di gestione di BELAVTOMAZ Holding, al Centro per lo sviluppo delle strade e dei trasporti sotto il Ministero dello sviluppo delle strade e dei trasporti della Mongolia"⁵⁰³. Questi fatti testimoniano che le

⁵⁰¹ L'interazione politica tra Bielorussia e Cina si rafforza continuamente - Xie Xiaoyun [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/politicheskoe-vzaimodoverie-belarusi-i-kitaja-nepreryvno-ukreplaetsia-se-sjaojun-446045-2021/>

⁵⁰² MTZ ha firmato un accordo per la fornitura e l'assemblaggio di trattori in India [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-podpisal-soglasenie-o-sotrudnichestve-s-indijskoi-kompaniej-444577-2021/>

⁵⁰³ La Banca per lo sviluppo fornirà un credito all'esportazione per la fornitura di macchinari agricoli bielorussi alla Mongolia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/bank-razvitiija-predostavit-eksportnyi-kredit-na-postavku-belorusskoj-selhoztehniki-v-mongoliju-445880-2021/](https://www.belta.by/economics/view/bank-razvitiija-predostavit-eksportnyi-kredit-na-postavku-belorusskoj-selhoztehniki-v-mongoliju-445880-2021/www.belta.by/economics/view/bank-razvitiija-predostavit-eksportnyi-kredit-na-postavku-belorusskoj-selhoztehniki-v-mongoliju-445880-2021/)

imprese industriali bielorusse considerano la regione asiatica come una delle regioni chiave per aumentare le loro forniture per l'esportazione. Vi vedono un enorme potenziale, "perché i Paesi che ne fanno parte mostrano un'ottima crescita economica"⁵⁰⁴, il che rende i prodotti bielorusi molto richiesti in questo mercato. Esportatori come BelAZ, BMZ, MAZ, MTZ, Amkodor e Integral hanno buone opportunità di espandere le loro forniture qui.

Oggi la regione asiatica sembra ancora più promettente per le esportazioni alimentari bielorusse, che sono cresciute di 13(!) volte negli ultimi cinque anni. Nel 2020, il totale è stato di 356 milioni di dollari. Nei primi quattro mesi del 2021, 37 Paesi asiatici hanno già spedito dalla Bielorussia prodotti alimentari per un valore di 167 milioni di dollari, "il 60% in più rispetto all'anno scorso". Una vasta gamma di prodotti lattiero-caseari, prodotti a base di carne, zucchero, fibre di lino, olio di colza..."⁵⁰⁵. È ovvio che sia la geografia che la gamma di queste forniture non potranno che espandersi, come dimostra l'interesse dei partecipanti al Forum bielorusso-asiatico per le proposte dei produttori bielorusi nelle loro presentazioni all'evento. Inoltre, l'anno 2021 ha visto un aumento significativo dell'interazione della Bielorussia con alcuni altri Paesi asiatici: Iran, Pakistan, Corea del Sud e Oman.

Per quanto riguarda l'**Iran**, nell'aprile 2021 si è appreso dell'intenzione della Regione bielorusa di Homiel di riprendere e sviluppare la cooperazione con la provincia iraniana di Mazandaran, che già nel 2009 aveva firmato un documento di cooperazione commerciale, economica, scientifica, tecnica e culturale, ma non aveva attuato i suoi piani. All'epoca, al momento della firma del memorandum di cooperazione, le parti avevano rilevato buone prospettive per le esportazioni di prodotti agricoli, metalli e macchinari agricoli dalla Bielorussia. Inoltre, gli esportatori iraniani avevano in programma di stabilire forniture permanenti di agrumi e altri frutti del sud al mercato di Homiel. "Inoltre, nella provincia di Mazandaran ci sono grandi depositi di combustibili solidi, al cui sviluppo potrebbero partecipare le entità economiche della regione di Homiel"⁵⁰⁶.

⁵⁰⁴ Pivovar, E. Il Ministero dell'Industria bielorusso considera la regione asiatica come una delle più importanti per la fornitura di prodotti / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minprom-belarusi-rassmatrivaet-aziatckij-region-kak-odin-iz-kljuchevyh-dlja-postavok-produktsii-445212-2021/>

⁵⁰⁵ Pivovar, E. Le forniture alimentari bielorusse ai Paesi asiatici sono cresciute di 13 volte in 5 anni / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/postavki-belorusskogo-prodovolstvija-v-strany-azii-za-5-let-vyrosli-v-13-raz-445207-2021/>

⁵⁰⁶ Sidorchik, V. La regione di Homiel e la provincia iraniana di Mazandaran firmeranno un memorandum di cooperazione / V. Sidorchik // [Risorsa elettronica]. - 2009. - URL: <http://cenadm.gov.by/ru/region/view/gomelskaja-oblast-i-iranskaja-provintsija-mazandaran-podpishut-memorandum-o-sotrudnichestve-1957/>

Tra i progetti che la regione bielorrussa e la provincia iraniana intendono riprendere ora ci sono "la produzione di barre di rame nel distretto di Rechitsa, lo sviluppo di un deposito di gesso a Vetkovski e l'estrazione di rocce nel distretto di Lelchitsy"⁵⁰⁷. Inoltre, la parte bielorrussa ha avanzato proposte per rifornire il mercato iraniano di macchine utensili, legname, cartone, cellulosa, prodotti dolciari e mietitrebbie a gas. Notando il grande potenziale di cooperazione tra le due regioni, la parte iraniana ha aggiunto alle possibili aree di partenariato settori quali la produzione di petrolio, l'industria chimica e l'industria. I passi specifici per attuare tutte queste proposte saranno discussi in un webinar che si terrà nel prossimo futuro.

Il fatto stesso dell'attualizzazione dei legami di partenariato tra la Regione di Gomel e la Provincia di Mazandaran indica che la Bielorussia e l'Iran, sopravvissuti alla pandemia di coronavirus, stanno iniziando a riportare la cooperazione bilaterale reciprocamente vantaggiosa sulla traiettoria della crescita. Ricordiamo che nel gennaio 2018 si è tenuto il 14° incontro della Commissione congiunta bielorusso-iraniana sulla cooperazione economica, che ha portato alla firma della Roadmap per lo sviluppo della cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica islamica dell'Iran per il periodo 2018-2020. In essa si parlava dello sviluppo della cooperazione bilaterale "in vari settori della politica, degli investimenti, del commercio, dell'industria, dei trasporti, dell'agricoltura, della sanità, dell'istruzione, della scienza, della tecnologia e dell'energia"⁵⁰⁸, e conteneva anche l'intenzione di aumentare il fatturato del commercio bielorusso-iraniano a 500 milioni di dollari. Tuttavia, un serio ostacolo allo sviluppo della cooperazione economica tra Bielorussia e Iran è stato rappresentato dalle sanzioni americane, che hanno bloccato la cooperazione bilaterale tra Minsk e Teheran in una serie di settori importanti. Ma "nonostante le restrizioni, il fatturato commerciale tra Bielorussia e Iran ha raggiunto i 24,7 milioni di dollari nel 2020"⁵⁰⁹. La maggior parte delle esportazioni bielorusse verso il mercato iraniano era costituita da pneumatici, prodotti in legno, carta da giornale e cuscini.

⁵⁰⁷ La regione di Homiel e la provincia iraniana di Mazandaran riprenderanno la cooperazione commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomelskaja-oblast-i-iranskaja-provintsija-mazandaran-vozobnoviat-torgovo-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-439208-2021/>

⁵⁰⁸ Bielorussia e Iran hanno sviluppato una roadmap di cooperazione per il 2018-2020 [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-iran-razrabotali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-na-2018-2020-gody-285761-2018/>

⁵⁰⁹ Relazioni commerciali ed economiche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://iran.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/economic/

Le parti si stanno attualmente preparando per il 15° incontro della commissione congiunta, dove intendono sviluppare una tabella di marcia per la cooperazione commerciale ed economica per dare ulteriore impulso alle relazioni. L'alto livello di interesse delle parti per lo sviluppo di tale partenariato può essere giudicato dalla composizione dei partecipanti al forum commerciale bielorusso-iraniano, che si è tenuto a Minsk nel luglio 2019 sotto gli auspici della Camera di commercio e dell'industria bielorusa e della Camera di commercio, industria, miniere e agricoltura di Teheran. In quell'occasione, ai colloqui con gli ambienti economici bielorusi hanno partecipato aziende iraniane interessate a cooperare "nei settori bancario, dei prodotti medici e farmaceutici, delle attrezzature per il gas, delle parti e delle attrezzature per frigoriferi, delle macchine agricole, dei materiali da costruzione e delle attrezzature per l'edilizia, dell'industria petrolchimica e della raffinazione del petrolio, della produzione e della fornitura di alimenti e spezie, dell'industria tessile (fornitura di tappeti persiani)"⁵¹⁰.

Anche la cooperazione tra la Borsa merci universale bielorusa (BUTB) e la Borsa merci iraniana (ITB) potrebbe diventare una delle promettenti aree di interazione economica tra i due Paesi. Le parti hanno concordato di aggiornare la partnership già nell'ottobre 2019, poiché "l'uso del meccanismo di scambio ridurrà i rischi commerciali e semplificherà la ricerca di partner commerciali per le entità imprenditoriali bielorusse e iraniane"⁵¹¹. Gli imprenditori iraniani sono interessati a utilizzare la piattaforma BUTB per promuovere in Bielorussia prodotti di metallurgia ferrosa e non ferrosa, prodotti tessili, noci e frutta secca. Le aziende bielorusse sono interessate alla piattaforma di scambio per esportare in Iran legname segato, pannelli di legno e prodotti petrolchimici.

Un'altra risorsa promettente in termini di espansione del commercio e dell'interazione economica tra Bielorussia e Iran è l'Accordo interinale per la formazione di una zona di libero scambio tra l'Unione economica eurasiatica (UEEA) e l'Iran, entrato in vigore nell'ottobre 2019. Questo documento ha stabilito un elenco di beni per i quali gli esportatori dei Paesi dell'UEEA, compresa la Bielorussia, hanno ricevuto preferenze nel mercato iraniano. Si tratta di "carne e prodotti a base di olio e grasso, alcuni tipi di dolci e

⁵¹⁰ Il forum commerciale bielorusso-iraniano si terrà il 24 luglio a Minsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusko-iranskij-biznes-forum-proidet-24-ijulja-v-minske-355013-2019/>

⁵¹¹ BUTB e Iran Commodity Exchange intendono intensificare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-iranskaja-tovarnaja-birzha-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvo-364553-2019/>

cioccolato, apparecchiature elettroniche e meccaniche, nonché metalli e cosmetici"⁵¹². Quindi, le parti hanno molte opportunità per risolvere i compiti stabiliti per l'attivazione delle relazioni commerciali ed economiche. È necessario utilizzarle.

La Repubblica islamica del Pakistan è uno degli Stati dell'Asia meridionale con cui la Repubblica di Bielorussia ha creato negli ultimi cinque anni il quadro giuridico e infrastrutturale necessario per rafforzare e sviluppare l'interazione bilaterale finalizzata alla piena realizzazione del potenziale esistente dei legami di partenariato. Va ricordato che nel 2015 è stata adottata al massimo livello la Dichiarazione di Islamabad della cooperazione bielorosso-pakistana, "in cui le parti hanno consolidato i principi fondamentali del dialogo politico"⁵¹³. Allo stesso tempo, è stata firmata la Roadmap per la cooperazione bilaterale 2015-2020 per passare gradualmente dal semplice commercio a forme più avanzate di interazione cooperativa. Gli sforzi congiunti per creare un quadro contrattuale e legale per la cooperazione bielorosso-pakistana hanno portato a "77 memorandum d'intesa e accordi firmati dalle parti entro l'inizio del 2021. Al momento, molti accordi sono in fase di sviluppo"⁵¹⁴. Ad esempio, un accordo intergovernativo modificato sulla cooperazione nel campo della cooperazione industriale e scientifico-tecnica.

Sempre nel 2015, Minsk e Islamabad hanno istituito il meccanismo istituzionale di base delle relazioni commerciali ed economiche bilaterali - la Commissione congiunta bielorosso-pakistana per il commercio e la cooperazione economica, che finora ha organizzato cinque riunioni. Gruppi di lavoro in vari settori - industria, agricoltura - concentrano la loro attenzione su questioni specifiche dell'interazione bilaterale nel quadro della commissione congiunta. Nel dicembre 2020 si è tenuta la prima riunione del gruppo di lavoro bielorosso-pakistano sulla cooperazione nel settore sanitario e farmaceutico, che ha "identificato possibili aree di cooperazione reciproca nell'esportazione di servizi medici ed educativi"⁵¹⁵ e ha delineato le prospettive per ulteriori interazioni.

⁵¹² Zalesky, B. Il potenziale della multivettorialità. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2020. - C. 7.

⁵¹³ Zalesky, B. Bielorussia - Asia: vettore di partenariato. Cronaca di una cooperazione reciprocamente vantaggiosa / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - C. 86.

⁵¹⁴ Sajjad, H.H. Come la pandemia ha influenzato le relazioni tra Bielorussia e Pakistan / H.H. Sajjad. Sajjad // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kak-pandemija-povlijala-na-otnoshenija-belarusi-i-pakistan-7589/>

⁵¹⁵ Cooperazione internazionale. Riunione del gruppo di lavoro congiunto bielorosso-pakistano sulla cooperazione in ambito sanitario e farmaceutico [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://belmapo.by/mezhduarodnaya-sotrudnichestvo-zasedanie-sovmestnoj-belorussko-pakistanskoi-rabochej-gruppy-po-sotrudnichestvu-v-sfere-zdravooxranenija-i-farmaczevtiki.html>

Per quanto riguarda i partenariati tra le comunità imprenditoriali dei due Paesi, essi sono strutturati nell'ambito delle attività del Consiglio commerciale congiunto bielorusso-pakistano, le cui prime tre riunioni si sono tenute nell'agosto 2015, nel marzo 2016 e nel 2017. Nell'aprile 2021, le parti hanno tenuto la quarta riunione di questo consiglio, alla quale hanno partecipato i rappresentanti di oltre cento aziende bielorusse e pakistane. I partecipanti hanno discusso non solo lo sviluppo del commercio bilaterale, ma anche le opportunità di incrementare la cooperazione per gli investimenti, la cooperazione industriale e la creazione di società e impianti di produzione comuni, indicando tra le aree prioritarie di interazione l'industria, l'agricoltura, i prodotti farmaceutici, l'istruzione, le tecnologie dell'informazione e la logistica. Inoltre, hanno considerato "le opportunità per le imprese pakistane di fare affari nell'ambito del Great Stone Industrial Park, le principali direzioni della nuova politica di sviluppo automobilistico in Pakistan e le preferenze per le aziende straniere che operano in relazione ad essa, le prospettive di sviluppo del trasporto elettrico urbano in Pakistan, nonché le principali aree di lavoro delle camere di commercio e industria per promuovere i contatti commerciali"⁵¹⁶.

Il fatto che ci sia un grande potenziale per l'espansione delle relazioni bielorusso-pakistane è evidenziato dalle cifre. "Nel 2020, il fatturato commerciale tra i Paesi ha totalizzato 52,2 milioni di dollari, ovvero il 4% in più rispetto al 2019"⁵¹⁷. Allo stesso tempo, il surplus per la parte bielorusa ha superato i 20 milioni di dollari. Ciò è stato favorito dalle forniture dalla Bielorussia al Pakistan di articoli da esportazione quali "trattori e relativi pezzi di ricambio, camion, fertilizzanti potassici, fasci di filati sintetici e fibre sintetiche, pneumatici, macchine utensili, acidi policarbossilici (anidride ftalica), carta da giornale, alimenti per bambini (miscele secche)"⁵¹⁸.

Nel 2021, la Bielorussia intende aumentare le esportazioni verso il mercato pakistano, utilizzando diversi strumenti per promuovere i prodotti bielorusi in Pakistan. Uno di questi è la partecipazione alle fiere internazionali organizzate nel Paese dell'Asia meridionale. In particolare, "nel mese di ottobre

⁵¹⁶ Riunione online del Consiglio d'affari bielorusso-pakistano [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://grotpp.by/onlayn-zasedanie-belorussko-pakista-2/>

⁵¹⁷ La Bielorussia è interessata a sviluppare una cooperazione reciprocamente vantaggiosa con il Pakistan - Karankevich [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-razvitii-vzaimovgodnogo-sotrudnichestva-s-pakistanom-karankevich-436781-2021/>

⁵¹⁸ Relazioni commerciali ed economiche tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica islamica del Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/

[2021] è prevista la partecipazione di aziende bielorusse a un'esposizione industriale a Karachi⁵¹⁹. Va notato che un anno e mezzo fa, nel settembre 2019, l'esposizione nazionale bielorusa è stata organizzata al più grande evento fieristico della regione dell'Asia meridionale - l'International Engineering & Machinery Asia Exhibition (IEMA) nella città pakistana di Lahore, dove "imprese leader del Paese come BelAZ, MAZ, MTZ, Mogilev Metallurgical Plant, organizzazioni della Belneftekhim Concern (Belshina, Naftan, Polotsk-Steklovolokno) hanno presentato i loro prodotti"⁵²⁰. In quell'occasione, i numerosi visitatori di questo business forum hanno potuto conoscere anche i migliori istituti di istruzione superiore bielorusi e gli sviluppi scientifici avanzati dell'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia. Solo l'Università Statale Bielorussa ha mostrato a Lahore "più di 20 sviluppi scientifici e tecnici nel campo della strumentazione, dei nuovi materiali, dell'ottica metallica, della tribofatica"⁵²¹, dopo aver firmato un protocollo di intenti per sviluppare la cooperazione accademica, scientifica e tecnologica con Ali Power di Islamabad. È stata una bella esperienza di partecipazione.

Per quanto riguarda lo sviluppo della cooperazione con la **Corea del Sud**, va ricordato che nel luglio 2021 la Camera di Commercio e dell'Industria bielorusa e la Korea International Trade Association hanno istituito un consiglio di cooperazione commerciale, mettendo in pratica gli accordi raggiunti nel dicembre 2020, quando le parti hanno firmato un accordo di cooperazione. Si prevede che i partecipanti a questa nuova piattaforma per la discussione di questioni commerciali e per il rafforzamento della cooperazione economica, degli investimenti e della cooperazione scientifica e tecnica saranno aziende bielorusse e coreane con un'esperienza di cooperazione di successo, che "contribuiscono all'espansione delle relazioni commerciali ed economiche bilaterali, nonché imprese interessate a realizzare progetti comuni

⁵¹⁹ Ulakhovich: ci sono molte opportunità per rafforzare la cooperazione tra Bielorussia e Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ulakhovich-dlja-ukreplenija-sotrudnichestva-mezhdu-belarusju-i-pakistanom-esl-mnogo-vozmozhnostej-429292-2021/>

⁵²⁰ L'esposizione nazionale della Bielorussia è stata inaugurata alla fiera IEMA in Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-iema-v-pakistane-363543-2019/>

⁵²¹ Risultati della partecipazione della BSU all'International Engineering & Machinery Asia Exhibition (IEMA) (Lahore, Repubblica Islamica del Pakistan) [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://research.bsu.by/2019/10/08/bzu-results-in-the-international-exhibition-international-engineering-machinery-asia-exhibition-iema/>

nei settori più promettenti"⁵²². A giudicare dalla composizione dei partecipanti alla sessione inaugurale del Consiglio di cooperazione commerciale bielorusso-coreano, tra questi figurano il Parco bielorusso di alta tecnologia, il Parco industriale cinese-bielorusso "Great Stone" e più di venti altre aziende leader nei settori dell'elettronica, delle macchine utensili, delle automobili, dei prodotti farmaceutici e delle tecnologie dell'informazione.

Va ricordato che nel 2022 ricorrono i 30 anni dall'instaurazione delle relazioni diplomatiche tra i due Paesi. Oggi Minsk e Seoul cercano di compiere passi concreti per intensificare l'interazione bilaterale, nonché per "riempire concretamente la cooperazione nel quadro della 'Nuova politica del Nord'"⁵²³, intesa come un insieme di misure volte a intensificare la cooperazione economica tra la Repubblica di Corea e gli Stati e le associazioni di integrazione della regione eurasiatica, compresa l'Unione economica eurasiatica. Seguendo questa politica, la Corea divide l'intero spazio settentrionale in tre regioni principali: la regione orientale - Siberia ed Estremo Oriente, Mongolia, tre province nordorientali della Cina; la regione centrale - cinque Paesi dell'Asia centrale; la regione occidentale - la parte occidentale della Russia, Ucraina e Bielorussia. La regione occidentale è considerata a Seoul come la più sviluppata industrialmente e ricettiva alle innovazioni. Per questo motivo, la considerano "una sorta di centro dell'industria innovativa nella direzione settentrionale della cooperazione economica, importante anche per la creazione di nuovi materiali compositi e lo sviluppo delle tecnologie dell'informazione"⁵²⁴.

Anche la parte bielorusca è generalmente interessata alle relazioni con i partner coreani, in primo luogo all'espansione della cooperazione industriale e alla creazione di produzioni congiunte in vari settori. Non solo nella costruzione di macchine utensili, nell'industria automobilistica, nella produzione di componenti per autoveicoli, nell'elettronica e negli elettrodomestici, ma anche nella produzione di pneumatici, attrezzature mediche e macchine agricole, nonché nel "finanziamento e nell'attuazione di progetti infrastrutturali nel campo dell'innovazione, delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione, dell'industria, della scienza e della

⁵²² La Bielorussia e la Repubblica di Corea istituiscono un consiglio di cooperazione commerciale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-respublika-koreja-sozdali-sovet-delovogo-sotrudnichestva-449731-2021/>

⁵²³ La Bielorussia e la Repubblica di Corea hanno discusso le misure pratiche per intensificare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-respublika-koreja-obsudili-prakticheskie-shagi-po-aktivizatsii-sotrudnichestva-436200-2021/>

⁵²⁴ Pak, C.H. Approccio al programma / C.H. Pak // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://export.by/programme_approach

tecnologia"⁵²⁵. A questo proposito, uno dei settori rilevanti della cooperazione con i partner coreani è il seguente.

Dal 2019, il Ministero dell'Economia della Repubblica di Bielorussia sta attuando una serie di progetti di cooperazione internazionale relativi alla creazione di infrastrutture per sostenere e sviluppare l'industria intelligente nel nostro Paese. In primo luogo, è stata realizzata una serie di lavori per valutare il grado di preparazione alla trasformazione digitale dell'economia nazionale, compreso il settore reale. Il progetto ha prodotto raccomandazioni che prevedono lo sviluppo di una strategia mirata alla cooperazione tra grandi aziende manifatturiere e piccole e medie imprese. Sono stati inoltre introdotti nuovi strumenti di sostegno statale per la trasformazione digitale delle organizzazioni del settore reale dell'economia. Questo lavoro è stato portato avanti con il supporto di un programma di scambio di conoscenze con la Repubblica di Corea. In particolare, "a partire dal 2020, questo programma fornisce un supporto di consulenza per l'attuazione di un progetto pilota di trasformazione digitale di un'impresa di costruzione di macchine. Si prevede che i risultati ottenuti e le raccomandazioni saranno utilizzati per organizzare la trasformazione digitale delle imprese di costruzione di macchine in tutto il nostro Paese"⁵²⁶. La serietà di questa interazione con i partner coreani è testimoniata anche dal fatto che nel marzo 2021 Minsk ha ospitato un seminario-riunione nazionale sul tema "Studiare l'esperienza della Repubblica di Corea nella trasformazione digitale del settore industriale dell'economia (costruzione di macchine)", a cui hanno partecipato più di 160 rappresentanti di agenzie e organizzazioni governative, della comunità imprenditoriale bielorussa, delle zone economiche libere, dei parchi scientifici e tecnologici, della sfera scientifica ed educativa. Con l'aiuto di esperti della Repubblica di Corea, è stata esaminata l'esperienza specifica delle aziende manifatturiere coreane - LG e Hyundai - nell'avviare il processo di trasformazione digitale nel settore industriale della costruzione di macchine. In seguito, il Ministero dell'Economia bielorusso ha espresso la fiducia che "i risultati della discussione sull'esperienza coreana diventeranno una solida base per il lancio di progetti nel campo dello sviluppo digitale delle organizzazioni del complesso industriale del Paese e per il coinvolgimento in questo processo

⁵²⁵ La Bielorussia è interessata a espandere la cooperazione sugli investimenti con la Repubblica di Corea [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-investitsionnogo-sotrudnichestva-s-respublikoi-koreja-436524-2021/>

⁵²⁶ La messa in funzione del centro sperimentale e dimostrativo nel Technopark di Brest è prevista per il 2022 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/opytno-demonstratsionnyi-tsentr-v-brestskom-tehnoparke-planiruetsia-vvesti-v-ekspluatatsiju-v-2022-godu-448204-2021/>

delle PMI impegnate nel settore manifatturiero"⁵²⁷ . Si presume che il Consiglio di cooperazione commerciale bielorusso-coreano darà il suo contributo alla soluzione di tutti questi problemi. Dopo tutto, il suo campo di attività è molto ampio.

L'Oman è un altro Stato asiatico la cui interazione con la Bielorussia si è intensificata nel 2021. Nell'agosto 2021 si è tenuto il Business Forum Bielorussia-Oman. L'attenzione della Bielorussia per l'intensificazione dell'interazione commerciale con questo Paese mediorientale si spiega con diverse ragioni. In primo luogo, il Paese esporta petrolio, prodotti petroliferi e gas. Inoltre, l'Oman considera sempre l'opportunità di acquistare prodotti alimentari e ingegneristici dai suoi partner stranieri. In secondo luogo, l'Oman è interessante per la Bielorussia grazie alla sua posizione geografica. Le sue infrastrutture portuali consentono di prendere in seria considerazione le esportazioni bielorusse verso l'intera regione della penisola arabica. Tutto ciò fa dell'Oman uno dei promettenti partner commerciali, economici e di investimento della Bielorussia in Medio Oriente.

Tuttavia, nel 2020, il fatturato commerciale tra i Paesi è stato di soli 1,15 milioni di dollari con una quota di esportazioni bielorusse pari a 850 mila dollari, la cui base "era costituita da fertilizzanti potassici e prodotti alimentari"⁵²⁸ . Questo dato è significativamente inferiore agli indicatori osservati nel commercio bielorusso-olandese quasi dieci anni fa. Ricordiamo che "il livello più alto di scambi commerciali tra Bielorussia e Oman è stato registrato nel 2012 - 12 milioni di dollari"⁵²⁹ . Per questo motivo, il compito di riportare il volume degli scambi e della cooperazione economica sulla traiettoria della crescita è stato tra i principali per i partecipanti al seminario d'affari, durante il quale si è discusso sia dello stato attuale che delle prospettive di sviluppo dei legami di partenariato bilaterale nei settori della produzione industriale, dell'agricoltura e dei prodotti alimentari, del potenziale di cooperazione per gli investimenti e della realizzazione di progetti comuni

⁵²⁷ La Repubblica di Corea ha presentato a Minsk la sua esperienza di trasformazione digitale dell'ingegneria meccanica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/respublika-koreja-predstavila-v-minske-svoji-opyt-tsifrovogo-transformatsii-mashinostroeniia-432451-2021/>

⁵²⁸ Cooperazione in ambito commerciale ed economico [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://egypt.mfa.gov.by/ru/blr_oman/economical/

⁵²⁹ Ogneva, Y. Koltovich: la visita della delegazione commerciale dell'Oman contribuirà all'aumento del fatturato commerciale / Y. Ogneva // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/koltovich-vizit-biznes-delegatsii-iz-omana-posposobstvuet-uvelicheniju-tovarooborota-211012-2016/>

nei due Paesi, "nonché della possibilità di organizzare una riunione del Consiglio d'affari bielorusso-olandese"⁵³⁰.

L'attenzione delle parti alle attività del Consiglio d'affari si spiega con il fatto che esso è uno degli strumenti più attivamente utilizzati per sviluppare il commercio e l'interazione economica tra i due Paesi. La Bielorussia e l'Oman hanno firmato un accordo per la sua istituzione nel 2010, ma la prima riunione del Consiglio d'affari si è svolta solo nell'agosto 2015 a Minsk. La parte omanita ha visto il compito di venire nella capitale bielorusa per identificare le aree più promettenti per espandere la cooperazione commerciale ed economica. "Se parliamo di investimenti dell'Oman in Bielorussia, vediamo prospettive soprattutto in settori come l'industria pesante e il complesso petrolchimico"⁵³¹. Pochi mesi dopo, i partner dell'Oman si sono interessati a investire nello sviluppo dell'agricoltura bielorusa, nel settore immobiliare e nell'ecoturismo, e hanno concordato con la parte bielorusa di "sviluppare congiuntamente progetti di innovazione scientifica, elaborare proposte e creare impianti di assemblaggio bielorusi in Oman"⁵³².

Nel settembre 2016, una delegazione rappresentativa di oltre 40 importanti uomini d'affari dell'Oman è giunta per la prima volta a Minsk dall'Oman per partecipare al secondo incontro del Consiglio d'affari bielorusso-olandese, le cui aree di attività e interessi comprendevano "investimenti, banche, costruzioni, agroalimentare, produzione industriale, miniere, assicurazioni, consulenza finanziaria, servizi di trasporto, vendita al dettaglio, ospitalità e turismo"⁵³³. Uno dei temi principali di questo forum è stato quello degli "investimenti nella produzione agricola in Bielorussia per aumentare la produzione e rifornire sia il mercato del Golfo che quello dell'Unione Economica Eurasiatica"⁵³⁴. Si è discusso anche della possibilità di

⁵³⁰ Esiste un significativo potenziale di cooperazione tra Bielorussia e Oman in vari settori - Ulakhovich [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/mezhdu-belarusiju-i-omanom-est-znachitelnyj-potentsial-sotrudnichestva-v-razlichnyh-oblastjah-ulakhovich-455263-2021/>

⁵³¹ Ogneva, Y. L'Oman studierà le possibilità di partecipazione al parco industriale cinese-bielorusso / Y. Ogneva // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/oman-izuchit-vozmozhnosti-uchastija-v-kitajsko-belorusskom-industrialnom-parke-160157-2015/>

⁵³² Le imprese dell'Oman mostrano interesse a investire nel complesso agroindustriale della Bielorussia, nel settore immobiliare e nel turismo ecologico [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/biznes-omana-projavljaet-interes-k-investirovaniju-v-apk-belarusi-sektor-nedvizhimosti-ekologicheskogo-166686-2015/>

⁵³³ Più di 40 importanti uomini d'affari dell'Oman visiteranno la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-40-krupnyh-biznesmenov-omana-posetjat-belarus-210359-2016/>

⁵³⁴ Gli imprenditori omaniti intendono investire nella produzione agricola in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/omanskije-biznesmeny-planirujut-investirovat-v-proizvodstvo-selhozproduktov-v-belarusi-210859-2016/>

creare una joint venture in Oman per la vendita, la produzione di assemblaggio e l'assistenza post-vendita dei macchinari Amkodor.

Nell'ottobre 2017, la Bielorussia ha partecipato per la prima volta a Food and Hospitality, la più grande fiera dell'industria alimentare e dell'ospitalità in Oman. L'interesse nei suoi confronti è stato alimentato dal fatto che la produzione alimentare rimane un problema in questo Paese, così come in tutto il Medio Oriente. Fino alla metà delle importazioni dell'Oman sono beni di consumo e prodotti alimentari. "Attualmente, l'Oman è particolarmente interessato a forniture di carne di pollame, uova di pollo e prodotti lattiero-caseari: latte scremato e intero in polvere, olio animale, siero di latte in polvere, formaggio"⁵³⁵. Infine, nell'aprile 2019 si è tenuto a Minsk il terzo incontro del Business Council Bielorussia-Oman. In tale occasione, i partecipanti hanno esaminato le opportunità di interazione commerciale bilaterale e le prospettive di progetti di investimento "nei settori della logistica, dell'industria petrolifera e del gas, dello sviluppo di sistemi di sicurezza e protezione, del turismo, dell'organizzazione di mostre e fiere, di eventi commerciali..."⁵³⁶. Inoltre, la delegazione omanita comprendeva "un'impresa interessata allo sviluppo di tecnologie innovative e della sfera informatica"⁵³⁷.

Tutto ciò dimostra che le parti hanno un notevole potenziale per lo sviluppo della cooperazione commerciale, che ora deve essere capitalizzato in progetti concreti. Credo che di questo si parlerà nel quarto incontro del Business Council, che le parti intendono tenere nel 2021.

⁵³⁵ I prodotti bielorussi saranno presentati alla fiera internazionale in Oman [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-produkty-budut-predstavleny-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-omane-266188-2017/>

⁵³⁶ La riunione del Consiglio di cooperazione commerciale Bielorussia-Omani si terrà a Minsk il 10 aprile [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zasedanie-belorusko-omanskogo-soveta-delovogo-sotrudnichestva-proidet-v-minske-10-aprelja-342835-2019/>

⁵³⁷ Lisatovich, T. La Bielorussia è interessata all'ingresso di imprese omanite nel Paese - Koltovich / T. Lisatovich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-prihode-v-stranu-biznesa-omana-koltovich-343395-2019/>

Bielorussia - Cina:

La cooperazione regionale è il motore dello sviluppo

Nel 2019, la relazione Bielorussia-Cina di partenariato strategico globale fiduciario e di cooperazione reciprocamente vantaggiosa ha continuato a svilupparsi intensamente, dimostrando dinamiche impressionanti. Basti pensare che "nel periodo gennaio-giugno di quest'anno [2019], il volume degli scambi commerciali tra Cina e Bielorussia ha raggiunto i 2,053 miliardi di dollari, con un aumento del 22,3% rispetto all'anno precedente, e le esportazioni di beni bielorusi in Cina sono aumentate dell'81,9%"⁵³⁸.

Tra le regioni bielorusse che hanno dato il loro notevole contributo al raggiungimento di tali indicatori c'è la **regione di Minsk**, le cui esportazioni "verso la Cina sono più che raddoppiate nei primi nove mesi di questo [2019] anno - da 178 milioni di dollari a 367 milioni di dollari (tasso di crescita - 206%"⁵³⁹. La base di queste forniture sono stati i fertilizzanti potassici, così come la carne e i prodotti lattiero-caseari di imprese della capitale come OJSC Agrokombinat Dzerzhinsky, LLC Velez-Mit, OJSC Smolevichi Broiler, KUP Minoblmyasomolprom, OJSC Minsk Dairy Plant No. 1, OJSC Slutsk Cheese Factory. Questa dinamica positiva delle esportazioni è in gran parte dovuta al fatto che quasi tutte le imprese di lavorazione del latte e alcune imprese di lavorazione della carne della regione di Minsk hanno già l'autorizzazione a fornire i loro prodotti al mercato cinese. Pertanto, nei primi otto mesi del 2019 sono stati spediti in Cina prodotti a base di carne e latticini per un valore di oltre 17 milioni di dollari. E, a quanto pare, la portata di queste spedizioni non potrà che aumentare.

Il volume degli investimenti diretti cinesi nell'economia della regione di Minsk continua ad aumentare nel 2019. La loro crescita nei primi nove mesi di quest'anno è stata di quasi il 10%, raggiungendo il valore di 115 milioni di dollari. La maggior parte di essi - più di 90 milioni di dollari - è stata attratta grazie allo sviluppo della produzione di assemblaggio di autovetture della BELJI. Ma ci sono altri esempi interessanti. In particolare, nel novembre 2019

⁵³⁸ Grishkevich, A. Lo sviluppo della Cina non può prescindere dal sostegno e dall'assistenza della Bielorussia - Cui Qiming // A. Grishkevich [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/razvitie-kitaja-ne-mozhet-obojsis-bez-podderzhki-i-pomoschi-belarusi-tsuj-tsimin-367736-2019/>

⁵³⁹ La regione di Minsk ha aumentato le esportazioni verso la Cina più del doppio nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-uvelichila-eksport-produktsii-v-kitaj-za-janvar-sentjabr-bolee-chem-v-dva-raza-369062-2019/>

è stata inaugurata la prima fase dell'impianto Belkali-Migao LLC nel distretto di Soligorsk della regione di Minsk. Non si tratta solo del primo progetto congiunto di Belaruskali e della società cinese Migao Corporation Limited, ma anche del primo impianto di nitrato di potassio sul territorio bielorusso, i cui prodotti dovrebbero essere venduti all'Unione Europea, alla Turchia, alla Russia, alla Cina, oltre ad entrare nei mercati del Nord Africa e dell'America Latina. Oggi questa impresa, con un organico complessivo di 150 persone, lavora già in modalità "round-the-clock". È importante anche il fatto che "30 laureati - tecnologi dell'Istituto minerario e chimico di Soligorsk - sono stati assunti nei nuovi posti di lavoro". La capacità annuale della prima fase del nuovo impianto è di 80 mila tonnellate di nitrato di potassio e 62 mila tonnellate di fertilizzanti granulari azoto-potassici⁵⁴⁰. Entro il prossimo anno dovrebbe essere completata e messa in funzione la seconda fase dell'impianto di Belkali-Migao, che porterà la capacità annuale dell'impresa a 160 mila tonnellate di nitrato di potassio, che, oltre che in agricoltura, viene utilizzato con successo anche nell'industria metallurgica, nella produzione di vetro, pirotecnica ed esplosivi.

Un evento significativo per lo sviluppo del vettore cinese della cooperazione internazionale della regione di Minsk è stata la partecipazione di cinque imprese della regione bielorusa della capitale alla seconda fiera internazionale di beni e servizi importati China International Import Expo di **Shanghai**, tenutasi nel novembre 2019. Uno degli espositori, il Caseificio di Slutsk, è riuscito a firmare un contratto di fornitura da 2 milioni di dollari con Greenland Group Corporation. Un altro documento è stato firmato con la Shanhai Pujia Food Technology Co.⁵⁴¹. Il parco industriale cino-bielorusso Velikiy Kamen, situato nella regione di Minsk, ha registrato due nuovi residenti alla stessa fiera di Shanghai: "Satellite Communications of Eurasia LLC (RPC), che stabilirà nel parco un centro di ricerca per lo sviluppo di sistemi di comunicazione e controllo satellitare, e Flex-n-Roll Pro LLC (Bielorussia, USA) con un progetto nel campo della stampa industriale"⁵⁴².

⁵⁴⁰ "Belaruskali" e la cinese Migao hanno lanciato un'impresa per la produzione di nitrato di potassio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaruskalij-i-kitajskij-migao-zapustili-predpriatie-po-proizvodstvu-nitrata-kalija-368329-2019/>

⁵⁴¹ La regione di Minsk e la provincia cinese di Guangdong hanno firmato una tabella di marcia per la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-guandun-podpisali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-368717-2019/>

⁵⁴² Il centro di ricerca sui sistemi di comunicazione satellitare sarà creato a "Velikiy Kamen" [Risorsa elettronica]. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nauchno-issledovatel'skij-tsentr-sputnikovyh-sistem-kommunikatsii-sozdatut-v-velikom-kamne-368325-2019/>

Un altro fattore importante che contribuisce al successo della promozione delle imprese della Regione di Minsk sul mercato cinese è lo sviluppo di un'efficace cooperazione interregionale con i partner in Cina, tra cui, in primo luogo, la provincia di **Guangdong**, con la quale la regione della capitale bielorusa ha firmato nel novembre 2019 una roadmap di cooperazione per il 2020-2021. Questo documento, secondo le parti, permetterà di formare un mercato comune basato sui principi della trasparenza e del mutuo beneficio, oltre a rafforzare i legami commerciali ed economici. Tra gli obiettivi principali c'è la cooperazione diretta delle regioni. In particolare, si parla già della creazione di un'impresa comune per la lavorazione del latte nella provincia cinese. E nel parco industriale cino-bielorusso "Great Stone" potrebbe essere realizzato un progetto relativo alle apparecchiature mediche. Stiamo parlando del fatto che l'impresa cinese della provincia di Guangdong, interessata a questo progetto, "ha già superato la certificazione per il mercato europeo ed è interessata a collocare la produzione a "Velikiy Kamen". <...> Questo sarà un progetto su larga scala e significativo non solo per la regione di Minsk, ma anche per il Paese"⁵⁴³.

Tra le altre regioni cinesi che di recente hanno intensificato notevolmente l'interazione con i partner bielorusi c'è la provincia del **Sichuan**. Nel novembre 2019, lo scalo ferroviario internazionale del suo centro amministrativo, Chengdu, una città di 20 milioni di abitanti, ha ospitato la registrazione del Padiglione nazionale bielorusso del commercio elettronico, il cui completamento dei lavori di costruzione e installazione è previsto per l'inizio del 2020. Qui, in sette zone su una superficie di quasi 1.500 metri quadrati, le aziende bielorusse di vario genere potranno presentare il loro potenziale di esportazione, tra cui alimenti e bevande, prodotti agricoli e artigianato, con sale per le trattative e forum d'affari. La posizione stessa di questo padiglione è molto promettente: in una zona di libero scambio con una buona logistica, dato che nelle vicinanze si trovano un porto ferroviario e due grandi mercati all'ingrosso, ognuno dei quali conta più di settemila operatori cinesi all'ingrosso. È interessante anche il fatto che il padiglione sarà presentato sotto forma di castello di Mir e decorato con i simboli nazionali bielorusi. È inoltre importante che "sulla base del Padiglione nazionale bielorusso, la Cina e la Bielorussia sono pronte a creare una piattaforma bilaterale completa di

⁵⁴³ La regione di Minsk ha aumentato le esportazioni verso la Cina più del doppio nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-uvelichila-eksport-produktsii-v-kitaj-za-janvar-sentjabr-bolee-chem-v-dva-raza-369062-2019/>

legami, che comprenderà settori quali l'economia, la cultura, l'istruzione, il turismo, gli investimenti e i servizi"⁵⁴⁴.

Gli esportatori della **regione di Homiel** intendono sfruttare attivamente il potenziale del Padiglione nazionale bielorusso a Chengdu. Saranno soprattutto produttori di prodotti alimentari - "carne e prodotti caseari <...>, bevande alcoliche, nonché prodotti dolciari, che hanno già dato prova di sé sui mercati esteri"⁵⁴⁵. Ciò si spiega con una serie di ragioni. Così, già nel maggio 2015, la Regione di Homiel e la Provincia di Sichuan hanno firmato un accordo di cooperazione, che prevedeva l'organizzazione della collaborazione secondo i principi di partenariato, uguaglianza, fiducia e mutuo beneficio in settori quali l'economia, l'agricoltura, la salute e la cultura, l'istruzione, lo sport e il turismo. Inoltre, "saranno stabiliti contatti diretti e legami di gemellaggio tra le città delle due regioni per sviluppare la cooperazione nei settori sopra citati"⁵⁴⁶.

E, infatti, tre anni dopo - nell'agosto 2018 - l'accordo per l'istituzione di relazioni di gemellaggio è stato firmato dai centri amministrativi della regione e della provincia - Homel e Chengdu, dichiarando la loro intenzione di sviluppare la cooperazione nel commercio, nell'istruzione, nella cultura, nel turismo, con particolare attenzione alle grandi prospettive di una proficua cooperazione nella sfera economica. Chengdu è infatti definita la finestra che apre la strada alla cooperazione internazionale della parte occidentale della Cina con i Paesi europei. Una sorta di biglietto da visita di questa città cinese è già diventato un "treno merci di importanza internazionale "Chengdu - Europa" che collega Cina, Kazakistan, Russia, Bielorussia"⁵⁴⁷. Oltre all'economia, le parti considerano l'istruzione e la sanità tra le aree promettenti per lo sviluppo della partnership, come dimostrano i documenti firmati contemporaneamente, nell'agosto 2018 - il Memorandum sulla partnership strategica tra Chengdu Health Investment Corporation e l'Ospedale clinico regionale di Gomel per gli invalidi della guerra patriottica e l'Accordo

⁵⁴⁴ Nella Chengdu cinese si è svolta la cerimonia di consegna della targa del Padiglione nazionale bielorusso [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-kitajskom-chendu-sostoialas-tseremonija-vruchenija-tablichki-belorusskogo-natsionalnogo-paviljona-368575-2019/>

⁵⁴⁵ I produttori di Homiel presenteranno i loro prodotti nel padiglione bielorusso a Chengdu [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskie-proizvoditeli-predstavljat-pishevuj-produktsiju-v-belorusskom-paviljone-v-chendu-358191-2019>

⁵⁴⁶ Sidorchik, V. La regione di Gomel e la provincia cinese del Sichuan coopereranno / V. Sidorchik // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://news.tut.by/society/447548.html>

⁵⁴⁷ Homiel e la cinese Chengdu sono diventate città gemelle [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-chendu-stali-gorodami-pobratimami-315608-2018/>

sull'istituzione di una cooperazione tra la Scuola secondaria superiore di Wuhou e il Ginnasio n. 71 di Gomel.

Tra le imprese di Homiel, i cui prodotti saranno presentati al Padiglione nazionale bielorusso di Chengdu, va citata innanzitutto OJSC Milkavita, che per sette mesi del 2019 ha spedito al mercato cinese i suoi prodotti sette volte (!) in più rispetto allo stesso periodo del 2018. "Ogni mese l'azienda fornisce circa 500 tonnellate di prodotti alla RPC - latticini secchi e prodotti liquidi a lunga conservazione. Il volume principale delle esportazioni in Cina è la polvere di siero di latte - circa l'80%"⁵⁴⁸. Esponendo i propri prodotti al Padiglione nazionale bielorusso di Chengdu, gli esportatori di Homiel sperano di espandere significativamente la propria presenza nella provincia di Sichuan. Ciò consentirebbe alla stessa JSC "Milkavita" di aumentare le forniture dei suoi prodotti in Cina alla fine del 2019 fino ai tre milioni di dollari previsti.

Va notato che la Regione di Homiel sta sviluppando legami di partenariato e gemellaggio anche con altre regioni cinesi. Così, nel giugno 2019, "la Regione di Homiel e la Regione autonoma cinese della **Mongolia interna** hanno firmato un programma di cooperazione per il 2020"⁵⁴⁹. Anche Gomel ha stabilito legami di partenariato e gemellaggio con diverse città cinesi. In particolare, nel 2015 è stato firmato un accordo di amicizia e cooperazione con Harbin, centro amministrativo della provincia di **Heilongjiang**. Le parti hanno concordato che "la creazione di joint venture in settori quali l'ingegneria meccanica, l'elettronica, la trasformazione dei prodotti agricoli <...> dovrebbe infine diventare una priorità della cooperazione economica tra Homiel e Harbin"⁵⁵⁰. Tuttavia, le relazioni più lunghe tra Homiel e la città di Huai'an, nella provincia di **Jiangsu**, sono state stabilite dal 1997. Grazie a questi legami, la già citata Mlekovita OJSC ha partecipato alla Fiera internazionale dell'industria alimentare in questa città cinese nel maggio 2019 e nel giugno 2019, in occasione di un incontro tra i leader di Gomel e Huai'an, è stato dichiarato che le parti hanno "un grande potenziale per l'ulteriore sviluppo della cooperazione in vari settori, <...> che i prodotti

⁵⁴⁸ L'impresa di Gomel "Milkavita" ha aumentato le esportazioni in Cina di 7 volte [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskoe-predpriatie-milkavita-narastilo-eksport-v-kitaj-v-7-raz-358197-2019/>

⁵⁴⁹ Grishkevich, A. La regione di Gomel e la regione autonoma cinese della Mongolia interna hanno firmato un programma di cooperazione / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskij-avtonomnyj-rajon-vnutrennijaj-mongolija-podpisali-programmu-sotrudnichestva-4-2019/>

⁵⁵⁰ Sidorchik, V. La creazione di una joint venture può diventare una priorità della cooperazione economica tra Homiel e Harbin / V. Sidorchik // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://mozyrisp.gov.by/special/ru/obl-news-ru/view/sozdanie-sp-mozhet-stat-prioritetom-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-mezhdu-gomelem-i-xarbinomnn-2135/>

alimentari prodotti a Gomel sono di particolare interesse"⁵⁵¹. Tutta questa varietà di legami con i partner cinesi ha permesso a Gomel di superare il volume degli scambi reciproci con la Cina al livello di quaranta milioni di dollari alla fine del 2018, e nei primi quattro mesi del 2019 di avvicinarsi a un fatturato commerciale di 17 milioni di dollari.

Il vettore cinese dell'attività economica estera nella **regione di Vitebsk** ha ricevuto uno sviluppo piuttosto potente anche nel 2019, come dimostrano i dati. Basti pensare che nei primi otto mesi di quest'anno, il fatturato commerciale di questa regione bielorusa "con le province della Cina ha totalizzato 69,6 milioni di dollari, le esportazioni - 13,5 milioni di dollari, che è 2,1 volte superiore rispetto allo stesso periodo del 2018"⁵⁵². Uno dei partner effettivi della Vitebshchina in Cina è la provincia di **Shandong**, che è tra le prime tre regioni cinesi. Va ricordato che il primo memorandum di cooperazione è stato firmato dalle parti nel 2006. Nel quadro degli accordi raggiunti allora, le città situate in queste regioni hanno iniziato a cooperare: Vitebsk e Jinan, Novopolotsk e Weihai, Orsha e Qingdao.

In particolare, Vitebsk e Jinan hanno stabilito relazioni di gemellaggio nell'aprile 2009. In quell'occasione, le due città hanno indicato come promettenti aree di cooperazione l'industria pesante e leggera, la costruzione di macchine utensili, la logistica, le tecnologie dell'informazione e la produzione di attrezzature mediche e farmaceutiche. Il fatto è che in questa città cinese vivono più di sette milioni di persone. E lì c'è una domanda costante di beni di qualità, il che apre sicuramente interessanti opportunità per i produttori di Vitebsk. Nel settembre 2017, le parti hanno specificato le loro intenzioni di cooperazione nel protocollo di attuazione dell'accordo sullo sviluppo della cooperazione di gemellaggio per il periodo 2017-2020. In particolare, nel campo dell'istruzione, la parte cinese ha proposto due progetti: "borse di studio per gli studenti assegnate annualmente alle città gemellate di Jinan, nonché scuole estive per gli studenti delle scuole secondarie, dove i ragazzi conoscono la cultura e lo stile di vita cinesi"⁵⁵³. Per quanto riguarda il pieno utilizzo del potenziale turistico delle due città, è stato proposto di creare

⁵⁵¹ I partner cinesi sono interessati alla fornitura di prodotti alimentari Homiel [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kitajskie-partnery-zainteresovany-v-postavkah-gomelskoj-pischevoj-produktsii-354606-2019/>

⁵⁵² Bogacheva, O. Nella regione di Vitebsk insieme alla Cina si produrranno prodotti a base di torba / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-sovmestno-s-kitaem-budut-vypuskat-torfoproduktsiju-366630-2019/>

⁵⁵³ Antonov, S. Vitebsk e Jinan hanno identificato le principali aree di cooperazione per il periodo fino al 2020 / S. Antonov // [Electronic reshkurs]. - 2017. - URL: <http://vitvesti.by/politics/vitebsk-i-tczinan.html>

un prodotto turistico congiunto che sia richiesto e apprezzato soprattutto dai cittadini cinesi.

Per quanto riguarda le città di Novopolotsk e Weihai, le relazioni di gemellaggio tra loro sono state stabilite nel 2006, "ma finora non sono state particolarmente attive"⁵⁵⁴. Tuttavia, già nell'ottobre 2019, a margine del Forum delle Regioni sorelle tenutosi nella provincia cinese dello Shandong, i rappresentanti delle due città hanno potuto constatare di persona gli ambiti in cui i gemellaggi potrebbero svilupparsi con successo. Innanzitutto, si trattava di ecologia e logistica nel quadro del progetto "One Belt, One Road". In secondo luogo, dato che la città di Weihai è famosa per la produzione di attrezzature mediche all'avanguardia, Novopolotsk vede grandi prospettive di cooperazione anche in questo settore. A sua volta, Weihai è molto interessata alla cooperazione con la città bielorusa nell'ambito dell'istruzione specializzata superiore e secondaria. Possiamo quindi sperare che la nascita di progetti concreti di gemellaggio non sia lontana.

Infine, la città cinese di Qingdao e il distretto di Orsha della regione di Vitebsk hanno firmato un accordo per l'instaurazione di relazioni amichevoli nel settembre 2018. Allo stesso tempo, "i rappresentanti dell'imprenditoria cinese hanno espresso interesse per l'apertura a Qingdao di una struttura commerciale di carne bielorusa e di prodotti lattiero-caseari e da forno"⁵⁵⁵, nonché per la cooperazione nell'ambito della costruzione del complesso industriale e logistico multimodale "Bremino-Orsha". Inoltre, nel luglio 2019, è stata resa nota l'intenzione del dipartimento dell'istruzione municipale di Qingdao di partecipare alla costruzione di una scuola a Orsha per 1020 posti. "Tale scuola può diventare una piattaforma sperimentale per testare i

⁵⁵⁴ Demidov, D. Shandong - Novopolotsk: orizzonti di cooperazione. Quali interessi reciproci hanno determinato il forum delle regioni gemelle in Cina? / D. Demidov // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.novaya.by/2019/10/22/shandun-novopolock-gorizonty-sotrudnichestva-kakie-vzaimnye-interesy-opredelil-forum-regionov-pobratimov-v-kitae/>

⁵⁵⁵ Visita della delegazione di Qingdao (RPC) al distretto di Orsha della regione di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://cci-vitebsk.by/ru/content/%D0%B2%D0%B8%D0%B7%D0%B8%D1%82-%D0%B4%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%B3%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D1%86%D0%B8%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D0%BE-%D0%BA%D0%BD%D1%80-%D0%B2-%D0%BE%D1%80%D1%88%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9-%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD-%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%B1%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B9-%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B8>

programmi sviluppati congiuntamente di classi opzionali di lingua cinese, letteratura, teatro e arte in generale"⁵⁵⁶.

Tornando all'interazione interregionale tra la regione di Vitebsk e la provincia di Shandong nel suo complesso, va notato che nell'ottobre 2019 queste regioni sono già arrivate alla firma dell'Accordo di amicizia e cooperazione globale, in cui hanno individuato come priorità per lo sviluppo dei legami di partenariato "lo sviluppo di un meccanismo efficace di cooperazione nel commercio e negli investimenti, lo sviluppo di legami di cooperazione nell'industria, nella logistica dei trasporti, la creazione di società congiunte nel settore petrolchimico, nel trattamento delle acque, nell'elettronica"⁵⁵⁷. Tutte queste direzioni saranno contenute nella road map della cooperazione, che sarà sviluppata nel prossimo futuro. Uno dei progetti reali che, a quanto pare, sarà incluso in questo programma di cooperazione tra le regioni bielorusse e cinesi, sarà una joint venture per la produzione di prodotti a base di torba, che dovrebbe essere creata nella regione di Vitebsk. Vi parteciperanno "un'azienda agricola cinese interessata a fornire prodotti a base di torba in grandi volumi e Vitebskoblgaz, che ha una filiale per l'estrazione e la lavorazione della torba nel distretto di Dokshitsky"⁵⁵⁸.

Per riassumere, va notato che "l'Anno delle Regioni della Bielorussia in Cina è previsto per il 2020"⁵⁵⁹. Questi piani significano che nel prossimo futuro entrambi i Paesi intendono sviluppare ancora più attivamente la cooperazione interregionale e rafforzare i legami commerciali ed economici, scientifici e tecnologici, industriali e cooperativi, culturali e turistici, ampliando il numero di partecipanti a questa interazione.

⁵⁵⁶ A Orsha si progetta di costruire una nuova scuola. Non semplice, ma con investimenti cinesi [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://gorod216.by/new/2723>

⁵⁵⁷ Bogacheva, O. La regione di Vitebsk e la provincia di Shandong hanno firmato un accordo di amicizia e cooperazione / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-i-provintsija-shandun-podpisali-soglashenie-o-druzhe-i-sotrudnichestve-366479-2019/>

⁵⁵⁸ Bogacheva, O. Nella regione di Vitebsk insieme alla Cina si produrranno prodotti a base di torba / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vitebskoj-oblasti-sovmestno-s-kitaem-budut-vypuskat-torfoproduktysiju-366630-2019/>

⁵⁵⁹ Bielorussia e Cina sono interessate a intensificare la cooperazione interregionale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-zainteresovany-v-aktivizatsii-mezhregionalnogo-sotrudnichestva-369121-2019/>

Bielorussia - Cina:

Sfruttare il potenziale di cooperazione esistente

⁵⁶⁰Nel 2021, la Repubblica Popolare Cinese ha lanciato il 14° Piano quinquennale per lo sviluppo socio-economico del Paese fino al 2025, che compirà nuovi passi nelle politiche di riforma e formerà una nuova architettura di cooperazione internazionale reciprocamente vantaggiosa per "migliorare in modo completo l'apertura del Paese verso il mondo esterno, promuovere la liberalizzazione e la facilitazione del commercio e degli investimenti, promuovere l'innovazione e lo sviluppo del commercio e far avanzare lo sviluppo di alta qualità della costruzione congiunta del progetto One Belt One Road". Nel frattempo, la parte cinese punterà a creare nuovi vantaggi nella cooperazione e nella competizione internazionale, poiché ritiene che "l'interazione economica internazionale e gli scambi sono ancora requisiti oggettivi per lo sviluppo economico mondiale. L'apertura al mondo esterno è la politica statale di base del Paese"⁵⁶¹. Per quanto riguarda la Bielorussia, la parte cinese esprime fiducia nel fatto che i due Stati dovrebbero continuare a utilizzare reciprocamente i vantaggi delle loro economie, che sono in gran parte complementari, sviluppare il potenziale di cooperazione esistente, anche nel quadro del progetto "Una cintura, una strada" e del Parco industriale della Grande Pietra Cina-Bielorussia, ed espandere la cooperazione "in settori quali il controllo delle epidemie, il commercio e l'economia, l'istruzione, la scienza e la tecnologia, la cultura e i legami interregionali"⁵⁶².

Va ricordato che oggi la Repubblica di Bielorussia ha costruito relazioni piuttosto forti e aperte con la Repubblica Popolare Cinese, che oggi sono caratteristiche di soli tre Paesi: Russia, Pakistan e Regno Unito. Ciò è confermato da questi dati. "La Repubblica Popolare Cinese è il secondo partner commerciale estero della Bielorussia dopo la Russia, con un fatturato annuo di 5 miliardi di dollari. <Circa 500 esportatori bielorusi si sono già affermati in questo mercato competitivo. Più di 100 imprese agricole sono state accreditate.

⁵⁶⁰ Comunicato del Quinto plenum del 19° Comitato centrale del PCC [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://ru.china-embassy.org/rus/egg/t1832267.htm>

⁵⁶¹ Qiming, C. La Cina del 2021-2025 intende attuare un nuovo piano di sviluppo / C. Qiming. Qimin // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/kitaj-v-2021-2025-godah-nameren-realizovat-novyj-plan-razvitiia-7479/>

⁵⁶² Xiaoyun, S. Prendere il toro per le corna / S. Xiaoyun // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/vzjat-byka-za-roga-sovety-posla-knr-kak-pravilno-vstretit-kitajskij-novyj-god-7657/>

24 progetti per un valore di quasi 4,5 miliardi di dollari sono già stati realizzati in Bielorussia con risorse della RPC"⁵⁶³.

Indubbiamente, il progetto di punta in questo contesto è il parco industriale cino-bielorusso Velikiy Kamen, che ha già investito 650 milioni di dollari nei sei anni incompleti della sua esistenza e ha già registrato 68 residenti provenienti da 14 Paesi con investimenti dichiarati di 1,2 miliardi di dollari, di cui circa la metà ha avviato le attività. Di conseguenza, "un supercondensatore, gru per autocarri, apparecchiature laser, droni, motori Euro-6 e cambi per impieghi gravosi, una zona pilota per le comunicazioni 5G e un terminal container multimodale sono solo alcuni esempi dei progetti attualmente in corso nel parco"⁵⁶⁴. Nel 2021, si prevede di attirare qui altri 17 nuovi residenti. Grandi speranze in questo senso sono riposte nel progetto di creazione di un terminal ferroviario multimodale con la partecipazione di Germania, Cina e Svizzera, la cui costruzione inizierà nel prossimo futuro, nonché nell'arrivo qui della società americana Ivy Global, che sta valutando la possibilità di aprire a Velikiy Kamen "uno stabilimento farmaceutico per la produzione di una vasta gamma di farmaci, compresi quelli per combattere il COVID-19"⁵⁶⁵. Nello stesso anno, "quando inizierà la seconda fase di sviluppo del parco, è prevista anche la costruzione di un secondo complesso residenziale con 173 appartamenti e una seconda sottostazione"⁵⁶⁶.

Proseguendo sul tema delle costruzioni, va ricordato che nel 2021 è prevista anche la costruzione di uno stadio di calcio nazionale e di una piscina di livello internazionale in Bielorussia con l'aiuto dell'assistenza tecnica ed economica gratuita della Cina, con il completamento di questi progetti nel 2023, nonché l'avvio della terza fase di costruzione di case popolari sul territorio bielorusso nella prima metà del 2021 con l'utilizzo dell'assistenza gratuita cinese. Ricordiamo che durante le prime due fasi del progetto sono state costruite 38 case per 3.286 appartamenti in sei regioni e a Minsk,

⁵⁶³ Yaroshenko: la Bielorussia ha costruito relazioni forti e aperte con la Cina [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/yaroshenko-belarus-vystroila-prochnye-i-otkrytie-otnosheniia-s-kitaem-428410-2021>

⁵⁶⁴ Gli investimenti nella "Grande Pietra" durante l'attuazione del progetto ammontano a 650 milioni di dollari - Yaroshenko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/investitsii-v-velikij-kamen-za-vremia-realizatsii-proekta-sostavili-650-mln-yaroshenko-428432-2021/>

⁵⁶⁵ L'azienda americana Ivy Global sta valutando la possibilità di aprire uno stabilimento farmaceutico a "Velikiy Kamen" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amerikanskaja-kompanija-ivy-global-rassmatrivaet-vozmozhnost-otkrytiia-v-velikom-kamne-farmzavoda-426540-2021/>

⁵⁶⁶ Il parco industriale "Velikiy Kamen" prevede di attrarre circa 17 residenti nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyi-park-velikij-kamen-rasschityvaet-v-2021-godu-privlech-okolo-17-rezidentov-423412-2021/>

migliorando le condizioni di vita di oltre diecimila persone. Nell'ambito della terza fase "è prevista la costruzione di 1.166 appartamenti di edilizia sociale in 20 case. L'area totale di costruzione sarà di circa 66 mila metri quadrati. Gli appartamenti saranno assegnati ai cittadini iscritti nel registro di coloro che necessitano di migliori condizioni abitative e che hanno il diritto di ricevere alloggi sociali"⁵⁶⁷.

Infine, per quanto riguarda la pandemia di coronavirus, i due Paesi hanno unito le forze per combatterla fin dall'inizio, fornendosi reciprocamente assistenza e supporto. Di conseguenza, "40 tonnellate di forniture mediche umanitarie sono state inviate dalla Bielorussia alla Cina. Dalla Cina - due spedizioni di aiuti medici d'emergenza per un valore di circa 32,6 milioni di yuan, forniti dal governo cinese, oltre a 110 tonnellate da regioni gemellate e aziende partner"⁵⁶⁸. Tenendo conto della situazione attuale, caratterizzata da ripetuti focolai di epidemia, le parti intendono continuare a collaborare attivamente per affrontare questa sfida globale, confermando con azioni concrete il livello di fiducia esistente di partenariato strategico globale e di cooperazione reciprocamente vantaggiosa.

Per quanto riguarda l'interazione tra le regioni dei due Paesi, già nel gennaio 2021 le parti "al fine di sviluppare la cooperazione interregionale, è stato proposto di proclamare l'Anno delle Regioni della Bielorussia e della Cina e di svolgerlo nell'arco di tre anni, dal 2021 al 2023"⁵⁶⁹. Alcune regioni bielorusse e cinesi stanno già adottando misure attive per realizzare questi partenariati. Così, già nel 2020, la **regione** bielorussa di **Grodno** e la provincia cinese di **Hainan** hanno firmato un accordo per la creazione di legami di gemellaggio, che prevede una significativa espansione dell'interazione tra le regioni in ambito economico, commerciale e culturale. Questo non è il primo partner del Celeste Impero per Hrodna.

Già nel 2007, i residenti di Hrodna hanno stabilito relazioni di gemellaggio con la Provincia **del Gansu**. Nel 2014, "le parti hanno firmato un memorandum di cooperazione per rafforzare la cooperazione economica e

⁵⁶⁷ La Cina costruirà altre 20 case popolari in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-sobiraetsja-postroit-v-belarusi-esche-20-sotsialnyh-domov-426882-2021/>

⁵⁶⁸ Quyan, C. Covid non è un ostacolo - il commercio tra Bielorussia e Cina si è rivelato resistente allo stress / C. Quyan // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/kovid-ne-pomeha-torgovlja-belarusi-i-knr-okazalas-stressoustoichivoj-7641/>

⁵⁶⁹ Conversazione telefonica con il Presidente della Repubblica popolare cinese Xi Jinping [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/telefonnyy-razgovor-s-predsdatelem-kitavskoy-narodnoy-respubliki-si-czinpinom>

commerciale e hanno sviluppato il Programma di cooperazione tra la Regione di Hrodna e la Provincia del Gansu per il periodo 2014-2020, in cui hanno cercato di prendere in considerazione gli aspetti più importanti dello sviluppo del partenariato bilaterale e dei legami di gemellaggio su base sistematica"⁵⁷⁰.

Uno dei partecipanti attivi a questa interazione interregionale è l'Università Statale Yanka Kupala di Grodno, che ha stabilito una cooperazione multiforme con 10 università cinesi. Oggi gli studenti cinesi studiano a Grodno "a tutti i livelli - dal dipartimento preparatorio agli studi post-laurea". Sono in corso di sviluppo anche diversi progetti scientifici congiunti nel campo della biochimica. Prima è stato realizzato un progetto nel campo dell'ingegneria meccanica, ora contiamo anche su un progetto nel campo della logistica"⁵⁷¹. Nell'agosto 2018, nell'edificio della Yanka Kupala GrSU, è stato aperto un centro per il tirocinio dei lavoratori della provincia di Gansu. Nel 2019, a Grodno sono stati realizzati quattro progetti di investimento basati su investimenti cinesi. In particolare, è stato ricostruito l'ex Hotel Grodno. Un residente cinese si è registrato nella zona economica libera "Grodnoinvest" e ha pianificato di realizzare un progetto nel settore della logistica. Inoltre, a Hrodna⁵⁷² sono stati aperti "un centro di medicina tradizionale cinese e un centro commerciale ed espositivo dove vengono presentate le merci dei partner cinesi della regione".

Nel 2018, la Regione di Grodno ha firmato un Protocollo di intenti per stabilire legami di amicizia con la Provincia **del Fujian**. Nel linguaggio ufficiale, "il documento delinea importanti aree di cooperazione complementare interregionale - commercio, investimenti, logistica, cultura"⁵⁷³. Si può aggiungere che il fatto che la provincia cinese abbia un settore industriale ben sviluppato - elettronica, costruzione di macchine e agricoltura - e che la regione bielorusa abbia un settore agricolo ben sviluppato, ha contribuito al riavvicinamento delle regioni. E questa è "solo una delle aree di cooperazione complementare che possono essere stabilite nella sfera

⁵⁷⁰ Zalessky, B. Vettore di partnership - Cina. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - C. 105.

⁵⁷¹ Yanka Kupala Il GrSU sviluppa progetti scientifici congiunti con le università cinesi [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rgu-im-janki-kupaly-razvivaet-s-kitajskimi-vuzami-sovmestnye-nauchnye-proekty-344391-2019/>

⁵⁷² 4 progetti di investimento con capitale cinese sono in corso di realizzazione nella regione di Grodno [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-grodnenskoj-oblasti-realizujutsja-4-investproekta-s-kitajskim-kapitalom-344505-2019/>

⁵⁷³ Sulla creazione di legami regionali della regione di Grodno con la provincia cinese del Fujian [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consulstv/news/b1e61ad9861a3f9c.html

commerciale ed economica"⁵⁷⁴ . Inoltre, i prodotti bielorusi di lino e di lavorazione del legno sono richiesti dal mercato cinese e la Cina si è dichiarata pronta ad aumentare gli investimenti nella regione di Grodno in un'ampia gamma di settori: dalle centrali nucleari alle alte tecnologie. Le parti stanno ora lavorando all'attuazione degli accordi raggiunti.

In breve, la Repubblica Popolare Cinese è diventata un partner strategico per la regione occidentale bielorusa, come dimostrano i dati. Nei primi 10 mesi del 2020, le imprese della regione di Hrodna hanno esportato beni per oltre 160 milioni di dollari sul mercato cinese. Si tratta principalmente di prodotti alimentari e di raffinazione del petrolio. La comparsa di nuovi partner cinesi, in particolare la provincia di Hainan, significa per la parte di Grodno l'attualizzazione della cooperazione in altri settori - nella sfera delle alte tecnologie, della produzione di ingegneria elettrica, nonché la realizzazione di progetti più globali e ambiziosi. Tali progetti includono "la costruzione di un centro logistico sulla base dell'aeroporto di Grodno, l'apertura di voli diretti tra Grodno e la provincia di Hainan. Ciò consentirà, in primo luogo, di sviluppare più attivamente il turismo e la cooperazione in ambito umanitario e, in secondo luogo, di promuovere le consegne reciproche di prodotti"⁵⁷⁵ . Allo stesso tempo, il centro logistico potrebbe diventare un hub di trasporto e una porta d'accesso per promuovere le merci cinesi non solo in Bielorussia, ma anche nei Paesi europei più vicini. Inoltre, si può affermare con sicurezza che la creazione di legami di gemellaggio tra la regione di Grodno e la provincia di Hainan contribuirà allo sviluppo della cooperazione tra le città delle regioni bielorusse e cinesi. Sono già in fase di elaborazione accordi tra città come **Lida** e **Sanya**, **Astravets** e **Qionghai**. Anche i centri amministrativi di **Hrodna** e **Haikou** non saranno esclusi da questo processo.

Un altro esempio interessante è quello della **Regione di Homiel**, che nell'aprile 2021 ha firmato un accordo con la provincia cinese di **Sichuan** per stabilire legami di gemellaggio, che prevede l'espansione della cooperazione in ambito economico, sociale e culturale. Ricordiamo che le regioni bielorusse e cinesi hanno instaurato relazioni amichevoli sei anni fa, quando nel maggio 2015 hanno firmato un accordo di cooperazione che prevedeva "l'organizzazione della cooperazione sui principi di partenariato, uguaglianza,

⁵⁷⁴ La regione di Grodno e la provincia di Fujian della Repubblica Popolare Cinese svilupperanno più attivamente la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-provintsija-knr-futszjan-budut-aktivnee-razvivat-sotrudnichestvo-313085-2018/>

⁵⁷⁵ La regione di Grodno e la provincia cinese di Hainan hanno firmato un accordo di gemellaggio [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-hainan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-421086-2020/>

fiducia e mutuo beneficio in settori quali l'economia, l'agricoltura, la salute e la cultura, l'istruzione, lo sport e il turismo"⁵⁷⁶, oltre a concordare di stabilire contatti diretti e gemellaggi tra le città della regione e della provincia. E già tre anni dopo - nell'agosto 2018 - l'accordo per stabilire relazioni di gemellaggio è stato adottato dai centri amministrativi delle regioni - le città di **Homel** e **Chengdu**.

A quel punto, la cooperazione interregionale della regione di Gomel sul vettore cinese si è sviluppata in altre tre direzioni: con le regioni autonome della **Mongolia interna** (2011) e dello **Xinjiang Uygur** (2016), nonché con la provincia di **Jiangsu** (2016). Ciò ha permesso alle imprese della regione di aumentare le esportazioni di beni verso la Cina di quasi tre volte e mezzo nel 2018, passando da 3,9 a 13,5 milioni di dollari. Le principali posizioni di esportazione erano allora i prodotti lattiero-caseari, il lino, la lana e il legname segato. All'epoca, l'elenco delle aziende accreditate per la fornitura di prodotti lattiero-caseari al mercato cinese comprendeva già "cinque produttori di Homiel: Milkavita, Rogachev Dairy Canning Plant, Turov e Kalinkovich dairy plants, Mozyr Dairy Products"⁵⁷⁷.

I due anni successivi hanno mostrato una crescita ancora più impressionante delle esportazioni dalla regione di Gomel verso la Cina, dimostrando in modo convincente quanto questi prodotti siano richiesti dal mercato cinese. In particolare, "nel 2020, con un aumento del 32%, sono stati inviati in questo Paese beni per un valore di 91 milioni di dollari"⁵⁷⁸. La base di queste forniture era già costituita da pasta di legno, legname, carne e prodotti caseari, dolciumi. E si deve ritenere che l'attuale livello di cooperazione con le regioni cinesi sia ben lungi dall'esaurire il suo potenziale, dal momento che "i produttori di Homiel sono pronti a soddisfare le esigenze della parte cinese in materia di lino, dolciumi, cioccolato, bevande alcoliche, fili di carbonio, fibra di carbonio non tessuta, legname segato, mobili"⁵⁷⁹. Inoltre, c'è un notevole

⁵⁷⁶ Zalessky, B. Il potenziale della multivettorialità. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2020. - C. 63.

⁵⁷⁷ Le imprese della regione di Gomel nel 2018 hanno aumentato l'esportazione di merci in Cina di quasi 3,5 volte [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoi-oblasti-v-2018-godu-uvlechili-eksport-tovarov-v-kitaj-pochti-v-35-raza-338253-2019/>

⁵⁷⁸ Le imprese della regione di Gomel hanno aumentato di un terzo le esportazioni di prodotti verso la RPC [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoi-oblasti-na-tret-uvlechili-eksport-produktsii-v-knr-434841-2021/>

⁵⁷⁹ La regione di Gomel e la provincia cinese del Sichuan hanno firmato accordi di gemellaggio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-sichuan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-436511-2021/>

interesse a espandere le forniture di mietitrebbie per pannocchie e foraggiare di Gomselmash al Celeste Impero.

Va notato che esistono grandi riserve di sviluppo per la Regione di Homiel nella cooperazione con quasi tutte le regioni cinesi - partner o gemelle, con le quali gli accordi raggiunti in precedenza devono essere aggiornati oggi. Ad esempio, nella stessa provincia del Sichuan, dove vivono più di 90 milioni di persone, nel suo centro amministrativo - Chengdu - nel novembre 2019 è stato inaugurato il Padiglione nazionale bielorusso, suddiviso in sette zone, dove sono state vendute merci bielorusse, tra cui cibi e bevande, prodotti agricoli e artigianali. Allo stesso tempo, le parti bielorusse e cinesi si sono dichiarate pronte a utilizzare il padiglione per "creare una piattaforma bilaterale completa di legami che coprirà aree come l'economia, la cultura, l'istruzione, il turismo, gli investimenti e i servizi"⁵⁸⁰. Speriamo che l'accordo di gemellaggio tra l'Oblast' di Homiel e la Provincia del Sichuan, firmato nell'aprile 2021, diventi un altro strumento concreto per realizzare questo compito.

Nel 2021 potrebbero aprirsi interessanti opportunità nell'interazione tra la Regione di Gomel e la Regione autonoma cinese della **Mongolia interna**. Dopo tutto, nel 2019 le regioni hanno già adottato un programma di cooperazione per il 2020. E allo stesso tempo hanno rafforzato questo documento con l'Accordo di intenti sulla creazione di legami di gemellaggio tra i centri amministrativi della regione e della regione autonoma - le città di **Gomel e Huh-Hoto**, che prevedeva lo sviluppo della cooperazione nel campo dell'economia, del commercio, della scienza, della tecnologia, dell'ecologia, della cultura, dell'istruzione, dello sport, del turismo, dell'assistenza sanitaria. Il fatto che la Mongolia interna sia un'area ricca di "risorse naturali: le foreste a est, i minerali di ferro a ovest, l'allevamento del bestiame è sviluppato a nord, il grano è coltivato a sud"⁵⁸¹. Allo stesso tempo, Hukh-Hoto ha indicato tra le aree prioritarie di cooperazione "l'ingegneria meccanica, in particolare la produzione di macchine agricole"⁵⁸², così come l'industria alimentare e l'edilizia. La serietà delle intenzioni delle imprese di Gomel di entrare nel

⁵⁸⁰ Mozgov, E. Il Padiglione nazionale bielorusso aperto nella Chengdu cinese / E. Mozgov // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/v-kitavskom-chendu-otkrylsva-belorusskiy-natsionalnyy-pavilon.html>

⁵⁸¹ È stata firmata una lettera di intenti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://gomel.gov.by/ru/news/podpisano-soglasenie-o-namereniyakh/?NEWS_FILTER_TYPE=sotrudnichestvo

⁵⁸² Le autorità della città cinese di Huh-Hoto intendono sviluppare le relazioni con Gomel nel settore industriale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vlasti-kitajskogo-goroda-huh-hoto-namereny-razvivat-otnosheniya-s-gomelem-v-promyshlennosti-366222-2019/>

mercato della Mongolia interna con i loro prodotti è testimoniata dalla loro partecipazione al forum regionale bielorusso-cinese tenutosi a Huh-Hoto nel giugno 2019, dove "sono state fatte presentazioni separate sul potenziale di investimento della regione di Gomel, <...> della società di carne e latticini di Gomel, della JSC "Spartak""⁵⁸³. Si deve presumere che tutte queste intenzioni di cooperazione delle parti stiano entrando nella fase di attuazione di progetti comuni specifici.

In conclusione, vorremmo sottolineare che tutti i fatti sopra descritti confermano ancora una volta la correttezza del percorso scelto in Bielorussia per la creazione e lo sviluppo di varie relazioni di gemellaggio e partenariato tra le regioni bielorusse e i loro colleghi di altri Paesi. L'esperienza attuale della loro attuazione dimostra che questo è "un settore importante ed efficace della cooperazione internazionale, la cui peculiarità è l'apertura, la fiducia reciproca, la tolleranza e il buon cuore"⁵⁸⁴, con il cui sviluppo coerente e costante i partner si muovono verso la promozione della cooperazione internazionale.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁵⁸³ Grishkevich, A. Il forum regionale bielorusso-cinese si è tenuto nella città di Huh-Hoto / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belarus.by/ru/business/business-news/belorussko-kitajskij-regionalnyj-forum-proshel-v-gorode-xux-xoto-i-99900.html>

⁵⁸⁴ Batura, B. Gemellaggi - piccoli legami di una grande amicizia / B. Batura // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoi-druzhby-7603>

Bielorussia - Cina:

Le regioni come fattore del partenariato strategico globale

Nel gennaio 2021, la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese hanno raggiunto un accordo al massimo livello per organizzare l'Anno delle Regioni dei due Paesi nei prossimi tre anni, dal 2021 al 2023. Questa decisione sottolinea ancora una volta l'enorme ruolo che l'intensificazione dell'interazione a livello di distretti autonomi, regioni, province e città dei due Paesi svolge nello sviluppo delle relazioni bilaterali bielorusso-cinesi, il cui potenziale ha appena iniziato ad essere realmente esplorato dalle parti. Lo dimostrano i risultati del 2020, quando il fatturato commerciale tra Bielorussia e Cina ha superato i 4,5 miliardi di dollari e le esportazioni di prodotti bieloruschi sono aumentate di quasi il 10%. Allo stesso tempo, "il motore delle esportazioni bielorusse in Cina sono stati i prodotti agricoli e della lavorazione del legno, le cui forniture sono raddoppiate"⁵⁸⁵. È inoltre importante che oltre un centinaio di produttori agricoli bieloruschi, la stragrande maggioranza dei quali si trova nelle regioni del nostro Paese, siano già stati accreditati nel Celeste Impero.

I fatti dimostrano che le parti stanno adottando un'ampia gamma di misure per liberare il pieno potenziale dell'interazione bilaterale bielorusso-cinese. A questo proposito, si sta prestando particolare attenzione ad affrontare le questioni relative alla garanzia di accesso delle merci bielorusse al mercato cinese. In particolare, in occasione della riunione del Comitato intergovernativo bielorusso-cinese sulla cooperazione del dicembre 2020, è stata creata una piattaforma pratica per elaborare tutte le questioni relative all'accesso al mercato cinese, nonché alle catene veterinarie, di quarantena e logistiche, sotto forma di Commissione per la cooperazione doganale e di quarantena. Un gruppo di lavoro formato alla fine del 2020, che comprende specialisti del Ministero del Commercio cinese e del Ministero dell'Economia bielorusso, lavorerà anche sulla semplificazione delle procedure commerciali e sulla creazione di una base per un commercio attivo. Il gruppo di lavoro dovrà sviluppare un accordo sul commercio dei servizi e sugli investimenti, "la cui attuazione cambierà l'essenza e la profondità dello sviluppo congiunto, semplificando la fornitura di investimenti reciproci senza restrizioni e liste

⁵⁸⁵ Sui risultati del commercio bilaterale con la Cina nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c603710a55ba783e.html>

proibitive". La semplificazione del commercio dei servizi nella fase attuale è la base per un commercio solido, poiché i beni moderni sono per l'80% servizi"⁵⁸⁶. Nella stessa riunione di dicembre (2020) del Comitato intergovernativo di cooperazione è stata rilevata anche la necessità di coinvolgere tempestivamente nel giro economico delle regioni bielorusse le rimanenti risorse creditizie cinesi, pari a circa 4 miliardi di dollari, per progetti specifici di sviluppo delle infrastrutture sociali e di trasporto.

Come si vede, i compiti stabiliti a livello interstatale sono caratterizzati da ampiezza e specificità. Naturalmente, non sarà possibile risolverli senza la partecipazione interessata delle regioni stesse. Ed è qui che i mass media regionali dovrebbero dire la loro parola nel promuovere le idee del partenariato strategico globale bielorusso-cinese e della cooperazione reciprocamente vantaggiosa nei prossimi tre anni. Tanto più che ora si trovano ad affrontare compiti non meno ambiziosi per rinnovare sia la loro forma che il loro contenuto.

Va ricordato che alla riunione del febbraio 2021 del Consiglio di amministrazione del Ministero dell'Informazione della Repubblica di Bielorussia, la stampa regionale, che costituisce un segmento significativo della sfera mediatica bielorusa e copre quasi tutto il territorio del Paese, è stata indicata tra le questioni più importanti dello sviluppo del settore dell'informazione del nostro Paese che dovrebbero essere elaborate e risolte in via prioritaria. La loro priorità dovrebbe essere la creazione di prodotti mediatici di alta qualità. Allo stesso tempo, essi "dovrebbero rispondere alle sfide del tempo, essere in grado di adattarsi rapidamente alle esigenze dei lettori"⁵⁸⁷, oltre a contribuire alla formazione di un'immagine positiva della Bielorussia. A questo proposito, la partecipazione più attiva della stampa regionale bielorusa alla copertura dell'attuazione del "piano triennale" delle regioni di Bielorussia e Cina può e deve diventare un passo molto importante nella formazione e nello sviluppo del suo segmento internazionale. Inoltre, il focus tematico delle pubblicazioni dedicate alla cooperazione tra le regioni dei due Paesi può e dovrebbe già essere molto vario.

⁵⁸⁶ La Bielorussia e la Cina hanno creato una piattaforma per risolvere i problemi di accesso al mercato cinese [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kr-sozdali-ploschadku-dlja-otrabotki-voprosov-dostupa-na-kitajskij-rynok-420487-2020/www.belta.by/economics/view/belarus-i-kr-sozdali-ploschadku-dlja-otrabotki-voprosov-dostupa-na-kitajskij-rynok-420487-2020/>

⁵⁸⁷ Igor Petrishenko: Oggi un giornalista dovrebbe essere un operatore dei media universale, in grado di lavorare su diverse piattaforme - sul giornale, sul sito web, sui social network e sui messenger [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9758>

In particolare, una forma di cooperazione tra le regioni dei due Paesi come i gemellaggi e i legami di partenariato dovrebbe ricevere impulsi di sviluppo particolarmente forti nei prossimi tre anni. Il loro livello attuale è evidenziato in modo molto eloquente dal fatto che ogni regione bielorusa e Minsk sono già diventate gemellate o partner di due o più regioni cinesi, coprendo così quasi tutte le province del Celeste Impero. Così, la regione di Brest ha le province di Hubei (dal 1994), Qinghai (2015), Qinghai (2015), Anhui (2016), Shanxi (2019); Vitebsk - Shandong (2004), Heilongjiang (2005), Guizhou (2015), Jiangxi (2018); da Gomel - regioni autonome della Mongolia interna (2011) e dello Xinjiang Uygur (2016), province del Sichuan (2011) e dello Jiangsu (2016); da Grodno - province del Gansu (2007), del Fujian (2018), di Hainan (2019); da Minsk - Chongqing (2002), Guangdong (2012) e Zhejiang (2015); da Mogilev - Jiangsu (1997), Henan (2008), Hunan (2016), Shaanxi (2018), Tianjin (2019); dalla capitale bielorusa - Changchun (1992), Pechino (1997), Shenzhen (2013), Shenyang (2016), Shanghai (2018). Inoltre, "sono stati conclusi più di 20 accordi per la creazione e lo sviluppo della cooperazione a livello di città tra centri regionali e città della Bielorussia e centri amministrativi e città della subordinazione centrale della Cina"⁵⁸⁸.

Il processo di espansione e attualizzazione dei legami di gemellaggio e partenariato continua ancora oggi. Così, per quanto riguarda lo sviluppo dei gemellaggi tra la Regione di **Grodno** e la Provincia di **Hainan**, "gli accordi tra città come Lida e Sanya, Astravets e Qionghai sono già in fase di elaborazione"⁵⁸⁹. Nell'aprile 2021, la Regione di **Homiel** e la Provincia di **Sichuan** hanno deciso di espandere significativamente i legami di gemellaggio in ambito economico, sociale e culturale. Alla fine di marzo 2021 la regione di **Brest** e la provincia di **Hubei** hanno discusso l'intera gamma di interazioni. Di conseguenza, "le parti hanno deciso di concordare una tabella di marcia per lo sviluppo della cooperazione nel prossimo futuro"⁵⁹⁰.

Per quanto riguarda la regione di **Mogilev**, nel giugno 2021 ha firmato una tabella di marcia per la cooperazione con la provincia cinese di **Henan** per continuare la cooperazione nel commercio e aumentarla nella sfera degli

⁵⁸⁸ Cooperazione interregionale bielorosso-cinese e gemellaggi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://china.mfa.gov.by/ru/bilateral/regional/info/china.mfa.gov.by/ru/bilateral/regional/info/>
⁵⁸⁹ Zalesky, B.L. La regione di Grodno: vettore cinese di cooperazione interregionale / B.L. Zalesky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2021", Volume 4. Przemysł: Nauka i studia.- C. 8.

⁵⁹⁰ L'Hubei cinese e la regione di Brest intensificano la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kitajskij-hubej-i-brestskaja-oblast-aktivizirujut-sotrudnichestvo-434998-2021/www.belta.by/regions/view/kitajskij-hubej-i-brestskaja-oblast-aktivizirujut-sotrudnichestvo-434998-2021/>

investimenti. Inoltre, secondo le parti, "tra le questioni importanti su cui lavorare c'è il miglioramento dei collegamenti di trasporto e della logistica tra i nostri Paesi"⁵⁹¹. Ricordiamo che la regione di Mogilev ha firmato un accordo per l'instaurazione di relazioni amichevoli con la provincia di Henan già nel 2004. Dieci anni dopo, "nel luglio 2014, il centro amministrativo di questa provincia - la città di Zhengzhou - è diventato gemello di Mogilev"⁵⁹². Forse per questo motivo, da allora lo sviluppo dell'interazione con i partner cinesi ha preso slancio per questa regione bielorusa, come dimostrano i dati. In particolare, dal 2015 il fatturato commerciale della regione di Mogilev con la Repubblica Popolare Cinese è aumentato di 13 volte, per un totale di quasi 95 milioni di dollari nel 2020.

Va notato che oltre alla provincia di Henan, la regione di Mogilev ha altri quattro partner tra le regioni cinesi. Si tratta delle province di Jiangsu, Hunan, Shaanxi e della città di Tianjin. Inoltre, sono state stabilite relazioni di amicizia tra le città partner: Mogilev - Nanchino, Bobruisk - Wuxi, Osipovich - Yangzhou, Krichev - Lianyungang. Nel settembre 2019, durante la prima Settimana di cooperazione regionale bielorusso-cinese tenutasi a Mogilev, è stato rilevato che "con ciascuno di questi partner, le relazioni si stanno sviluppando in diversi ambiti: le parti sono interessate alla cooperazione in ambito medico ed educativo, nei settori industriali e del turismo, nonché in termini di scambio interregionale"⁵⁹³. Già nel luglio 2017, la stessa provincia di Henan ha discusso la possibilità di realizzare progetti di investimento nella zona economica libera (FEZ) "Mogilev" e nella regione sud-orientale, dove ci sono serie preferenze per gli affari. In particolare, nella zona sud-orientale della regione di Mogilev vi sono vasti terreni liberi per "la costituzione di una joint venture per la produzione di carne bovina tenendo conto delle richieste e delle esigenze culinarie della parte cinese con la successiva fornitura di prodotti al Celeste Impero"⁵⁹⁴.

⁵⁹¹ La regione di Mogilev e la provincia cinese di Henan hanno firmato una tabella di marcia per lo sviluppo della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dorozhniyu-kartu-po-razvitiyu-sotrudnichestva-podpisali-mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-444325-2021/>

⁵⁹² Zalesky, B. Multivettorialità reale. La Bielorussia nel sistema delle relazioni estere / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2015. - C. 26.

⁵⁹³ Nell'ultimo anno la regione di Mogilev ha aumentato di 9 volte le esportazioni di carne bovina verso la RPC [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/za-poslednij-god-mogilevskaja-oblast-v-9-raz-uvelichila-eksport-govjadiny-v-knr-360961-2019/>

⁵⁹⁴ Kulyagin, S. La regione di Mogilev e la provincia cinese di Henan intendono sviluppare più attivamente la cooperazione in materia di investimenti / S. Kulyagin // [Risorsa elettronica]. - 2017 - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-henan-amereny-aktivnee-razvivai-investsotrudnichestvo-257928-2017/>

Per quanto riguarda la provincia **dello Shaanxi**, nell'aprile 2019 il suo Dipartimento del Commercio ha firmato un accordo di intenti per promuovere lo sviluppo economico e la cooperazione amichevole con il Comitato dell'Economia del Comitato Esecutivo Regionale di Mogilev, in cui le parti hanno concordato di "fornire supporto attivo e assistenza informativa alle imprese interessate a investire e a stabilire relazioni di import-export"⁵⁹⁵. Nel dicembre 2020, l'Agenzia di sviluppo regionale di Mogilev ha ospitato un incontro online di oltre 30 rappresentanti delle imprese delle parti, tra cui FEZ "Mogilev", JSC "Krasny Vyshevik", Bobruisk Meat Processing Plant, Oasis Group, JSC "Babushkina Krynka", Mogilev Ice Cream Factory, SZAO "Servolux", Belarusian State Agricultural Academy (BSAA). Uno dei risultati concreti di questo incontro è stato il partenariato "tra la BGSAA e l'Università di Agricoltura e Foreste del Nord-Ovest". Ci sono già alcuni sviluppi sull'approvazione di varietà cinesi di grano e altri cereali"⁵⁹⁶.

I residenti di Mogilev hanno ricevuto un risultato concreto della cooperazione con la città di **Tianjin** già nel giugno 2017, quando è stata messa in funzione una casa sociale nel centro regionale, con la Tianjin Electric Construction Company come appaltatore generale. "Il nuovo edificio di 10 piani con 120 appartamenti si trova nel quartiere Kazimirovka in costruzione in via Grunvaldskaya. Questa è una delle tre case che sono state costruite nella regione di Mogilev grazie all'attuazione della prima fase del progetto "Costruzione di alloggi sociali" con l'assistenza tecnica ed economica della Repubblica Popolare Cinese. Oggetti simili sono apparsi a Bobruisk e Osipovich"⁵⁹⁷. Nel maggio 2019, le parti hanno firmato un memorandum sull'istituzione di legami di gemellaggio. Nel novembre 2020, aziende della città cinese come Tianjin Constant Towards International Trade Co, Bonyum International Trading Co, Tianjin Mengdong International Trade Co, Zhonggong Huamu (Tianjin) Food Co, Zhonggong Huamu (Tianjin) Food Co.

⁵⁹⁵ La regione di Mogilev e la provincia cinese di Shaanxi intendono sviluppare la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-shensi-namereny-razvivat-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-342757-2019/>

⁵⁹⁶ Emelyanova, O. Questioni di cooperazione commerciale ed economica e di istruzione discusse durante l'incontro online dei rappresentanti della regione di Mogilev e della provincia di Shaanxi / O. Emelyanova [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://mogilev-region.gov.by/news/voprosy-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-obrazovaniya-obsudili-vo-vremya-onlayn>

⁵⁹⁷ Emelyanova, O. La casa sociale costruita con l'assistenza tecnica della Cina è stata commissionata a Mogilev / O. Emelyanova // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/postroennyj-s-tehpomoschiju-kitaja-sotsialnyj-dom-sdali-v-ekspluatatsiju-v-mogileve-254650-2017/>

La provincia cinese di **Jiangsu**, che nel 2015 ha firmato un accordo per la creazione di legami di gemellaggio con la regione di Mogilev, è diventata la prima delle regioni cinesi con cui i residenti di Mogilev nel luglio 2020 hanno tenuto uno scambio di contatti e cooperazione in videoconferenza, i cui partecipanti da parte cinese erano più di 20 aziende che lavorano nell'industria della carne e dei latticini, nella lavorazione del lino, nella produzione di bevande alcoliche e bevande. Il loro interesse per questo evento è comprensibile, perché solo sulla base di progetti precedentemente realizzati gli imprenditori della provincia di Jiangsu nel 2020 "hanno stanziato più di 2 milioni di dollari per l'ulteriore sviluppo delle loro imprese". Oggi gli investitori cinesi stanno realizzando e pianificando progetti di coltivazione e lavorazione del lino, di produzione di funghi e di vari prodotti medici"⁵⁹⁸ . Infine, la provincia di **Hunan** è interessante in questo contesto perché nel gennaio 2018 ha presentato a Mogilev due nuovi autobus elettrici in una volta sola. Inoltre, l'azienda Zoomlion sta realizzando un progetto per produrre qui macchinari specializzati.

Parlando dell'Oblast' di **Minsk in questo contesto**, va notato che nel luglio 2021 il Comitato esecutivo dell'Oblast' di Minsk e la JSC "China SAMSE Engineering Corporation" hanno firmato un memorandum in base al quale saranno costruite importanti strutture sanitarie nella regione della capitale bielorusa con l'aiuto della parte cinese. In particolare, il documento adottato prevede "la costruzione di un ospedale per le malattie infettive a Borisov e di un edificio chirurgico nell'ospedale regionale, il commercio di esportazione-importazione di prodotti agricoli, la creazione di una fabbrica per la produzione di alimenti per bambini e la risoluzione dei problemi di trattamento dei rifiuti".⁵⁹⁹ . Va ricordato che nel nostro Paese la SAMCE, una filiale della China National Machinery Corporation Sinomach di Pechino, possiede azioni della Industrial Park Development Corporation NWR, ha svolto il ruolo di appaltatore generale per il progetto di costruzione di un impianto di pasta di cellulosa sbiancata al solfato presso la cartiera di Svetlogorsk e per le strutture del parco industriale di Velikiy Kamen, come le infrastrutture di ingegneria e di trasporto, l'edificio amministrativo, gli impianti di Zumlion Bel-Rus LLC e MAZ-Veichai LLC.

⁵⁹⁸ I circoli imprenditoriali della regione di Mogilev e della provincia cinese di Jiangsu discutono le prospettive di cooperazione in occasione dello scambio di contatti e cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://mogilev-region.gov.by/news/delovye-krugi-mogilevskoy-oblasti-i-kitayskoy-provincii-czyansu-obsuzhdavut-perspektivy>

⁵⁹⁹ Nella regione di Minsk con la partecipazione della società cinese verranno costruite strutture sanitarie [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-minskoj-oblasti-pri-uchastii-kitajskoj-korporatsii-postroiat-objekty-zdravoohranenija-449374-2021/>

Va notato che il vettore cinese del commercio e della cooperazione economica svolge oggi un ruolo sempre più significativo nelle attività economiche estere della Regione di Minsk. Secondo i risultati del 2020, la Repubblica Popolare Cinese è diventata il secondo partner commerciale della regione della capitale bielorusa in termini di fatturato, rappresentando il 14,3% del volume totale del commercio estero. E c'è ragione di credere che questa cifra non potrà che aumentare nei prossimi anni, dato che la Regione di Minsk "presta particolare attenzione al mercato cinese, che è promettente per la fornitura di prodotti alimentari"⁶⁰⁰. In particolare, tutte le imprese di trasformazione lattiero-casearia della Myasomolprom holding hanno già ricevuto l'autorizzazione a esportare in questo Paese burro, formaggio, siero di latte, latte scremato e sterilizzato in polvere. Le imprese di lavorazione della carne e gli allevamenti di pollame della regione di Minsk stanno lavorando attivamente all'accreditamento per fornire i loro prodotti alla Cina. La LLC "Veles-Mit", la JSC "Slutsk Meat Processing Plant" e la JSC "Stolbtsovsky Meat Canning Plant" hanno già ricevuto il permesso di esportare carne bovina congelata, mentre la JSC "Agrocombinat Dzerzhinsky" e la JSC "Smolevichi Broiler" possono spedire prodotti avicoli. Anche la Niasvizh Baby Food Plant LLC ha ricevuto l'autorizzazione a fornire latte pastorizzato, panna e frullati al Celeste Impero.

Anche in questo caso, il grande potenziale per intensificare la cooperazione con i partner cinesi risiede nei legami di gemellaggio già esistenti. In particolare, già nel giugno 2002 è stato firmato un accordo di cooperazione in ambito commerciale, economico, scientifico, tecnico e culturale tra il Comitato esecutivo regionale di Minsk e il governo popolare di **Chongqing**, dove oggi vivono oltre 30 milioni di persone. Nel 2016, su iniziativa della regione della capitale bielorusa, questa interazione è stata ripresa. Allo stesso tempo, è stato firmato un memorandum sullo sviluppo delle relazioni di gemellaggio tra il distretto di Kopyl della regione di Minsk e il distretto di Wanzhou di Chongqing. Un anno dopo, si è giunti all'adozione dell'Accordo sull'istituzione di relazioni di gemellaggio tra la regione bielorusa e la città cinese.

⁶⁰¹Nel marzo 2019 si sono tenute a Chongqing le Giornate della Regione di Minsk, durante le quali sono stati firmati la Roadmap di cooperazione per il

⁶⁰⁰ Attività economica estera [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.minsk-region.gov.by/ekonomika-i-finansy/vneshneekonomicheskaya-deyatelnost5898/>

⁶⁰¹ Una delegazione della regione di Minsk in visita a Chongqing [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://minsk-region.gov.by/novosti/glavnye-novosti/v-g-chuntsin-prohodit-vizit-delegatsii-minskoy-oblasti/>

2019-2020, accordi di cooperazione tra la Camera di commercio internazionale di Chongqing e la filiale di Minsk della Camera di commercio e dell'industria bielorusa, il Comitato per l'istruzione di Chongqing e il Dipartimento principale per l'istruzione del Comitato esecutivo della città di Minsk, nonché una serie di "contratti per la fornitura di prodotti tra i rappresentanti delle imprese per un totale di 24 milioni di dollari" xml-ph-0000@ in occasione di un forum d'affari con la partecipazione di oltre 225 rappresentanti degli ambienti economici di entrambe le parti. Contemporaneamente è stato aperto un ufficio di rappresentanza della Veles-Mit LLC a Chongqing. Solo due mesi dopo, un ufficio di rappresentanza della stessa regione della capitale è apparso qui per assistere nella ricerca di "potenziali partner per promuovere i prodotti delle imprese della regione di Minsk sul mercato di Chongqing". Chongqing"⁶⁰². E nell'agosto 2019 le parti hanno firmato due accordi di cooperazione per gli investimenti nell'ambito dei progetti "Villaggio con sapore di Chongqing in Bielorussia" e "Villaggio con sapore bielorusso a Chongqing", dove "le abitazioni rurali della cultura Baiyu di Chongqing e le caratteristiche architettoniche del Sichuan orientale"⁶⁰³ serviranno rispettivamente come prototipi per lo sviluppo, e una copia esatta del castello di Niasvich sarà una delle dominanti del futuro villaggio in Cina.

Tuttavia, l'arrivo della pandemia ha in qualche modo rallentato la realizzazione del piano. Nel 2020, l'interazione tra le parti si è espressa nella fornitura di assistenza umanitaria reciproca nei momenti più cruciali. In particolare, lo scorso febbraio, quando l'intera vicenda COVID-19 era appena iniziata, un lotto di maschere mediche è stato inviato dalla Regione di Minsk a Chongqing in risposta all'appello della parte cinese. Ora si aprono le opportunità per un ritorno ai progetti dell'era "pre-coronavirus".

Questo è tipico anche dell'interazione tra la Regione di Minsk e un'altra regione gemella cinese - la provincia **del Guangdong**, la cui roadmap di cooperazione per il 2020-2021 è stata firmata nel novembre 2019 e comprende "la fornitura di prodotti agricoli bielorusi alla Cina e la creazione di

⁶⁰² Sull'apertura dell'ufficio di rappresentanza della regione di Minsk a Chongqing [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/a7ecb1467556d183.html>

⁶⁰³ Un insediamento dal sapore cinese sarà costruito vicino a Minsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.belmir.by/2019/08/01/%D0%BF%D0%BE%D0%B4-%D0%BC%D0%B8%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%BC-%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%80%D0%BE%D1%8F%D1%82-%D0%BF%D0%BE%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BA-%D1%81-%D0%BA%D0%B8%D1%82%D0%B0%D0%B9%D1%81/>

un'impresa congiunta per la lavorazione del latte"⁶⁰⁴. Speriamo che l'effettiva attuazione dei piani di cooperazione della Regione di Minsk con questa regione cinese non sia lontana.

La capitale bielorrussa vanta anche interessanti sviluppi nella cooperazione con i partner cinesi. Nel novembre 2019, **Minsk e Shanghai hanno** firmato un accordo per la creazione di legami di gemellaggio. È interessante notare che prima della comparsa di questo documento, la capitale bielorrussa aveva già "firmato 22 accordi di cooperazione con le città della Repubblica Popolare Cinese, tra cui 3 accordi di gemellaggio (Pechino, Changchun, Shenzhen)"⁶⁰⁵. Forse per questo motivo le aziende cinesi hanno già investito circa 30 milioni di dollari di investimenti diretti a Minsk. Firmando un nuovo documento sul gemellaggio, le parti "hanno identificato le aree prioritarie di cooperazione - sviluppo del commercio reciproco, costruzione di infrastrutture, turismo"⁶⁰⁶. I cittadini di Minsk sono molto interessati all'esperienza di Shanghai in diversi settori. In particolare, nell'organizzazione del processo lavorativo nelle istituzioni educative, nelle infrastrutture mediche, nei servizi sociali e nei centri di riabilitazione per persone con disabilità. L'attenzione degli ambienti amministrativi e commerciali di Minsk è attratta anche dalla Zona di libero scambio di Shanghai, utilizzata nella Repubblica Popolare Cinese per le riforme economiche e sociali.

Una delle forme più efficaci di coordinamento della cooperazione commerciale ed economica tra Minsk e Shanghai è già diventata un forum annuale degli ambienti economici delle città bielorusse e cinesi. Ad esempio, un forum simile organizzato a Minsk nel settembre 2018 ha riunito "più di 130 aziende nazionali e cinesi interessate a cooperare nei settori dell'ingegneria, delle costruzioni, dell'informatica, dell'industria chimica, dell'alimentazione e della produzione di gioielli"⁶⁰⁷. Allo stesso tempo, la capitale bielorrussa è stata visitata da produttori cinesi di elettronica ed elettrodomestici, abbigliamento e tessuti, imballaggi per apparecchiature mediche, cosmetici, giocattoli, gioielli,

⁶⁰⁴ La regione di Minsk e la provincia cinese di Guangdong hanno firmato una tabella di marcia per la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://belaruschina.by/ru/news/2019/November/12November-2087.html>

⁶⁰⁵ Le Giornate di Minsk a Shanghai si terranno il 7-9 novembre [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dni-minska-v-shanhae-projdu-7-9-nojabrja-368252-2019/>

⁶⁰⁶ Grishkevich, A. Minsk e Shanghai hanno stabilito legami di gemellaggio / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-shanghai-ustanovili-pobratimskie-svjazi-368815-2019/>

⁶⁰⁷ Zalessky, B. Vettore di partnership - Cina. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - C. 149.

nonché da importatori di automobili, apparecchiature elettriche e di saldatura, attrezzature informatiche, interessati a trovare partner commerciali a Minsk.

Il Business Forum Shanghai-Minsk, che si è svolto nel novembre 2019 e ha riunito oltre cento imprese e società cinesi e oltre trenta bielorusse, è stato altrettanto ampio. Il programma del forum prevedeva la discussione di temi attuali di cooperazione "in tre sezioni specializzate: 1) Prodotti alimentari, industria alimentare; 2) Turismo e ospitalità di Minsk e Shanghai; 3) Industria"⁶⁰⁸. I documenti adottati a seguito dell'evento ne dimostrano l'elevato impatto pratico. In particolare, il Comitato esecutivo della città di Minsk ha firmato un memorandum d'intesa per stabilire una cooperazione con la Lotusland Shanghai Corporation sull'introduzione di tecnologie e attrezzature a pompa di calore nella costruzione di strutture industriali e civili nella capitale bielorusa. Il punto è che "l'utilizzo di unità a pompa di calore per le città satellite di Minsk permetterebbe di rifiutare la posa di reti di calore multi-chilometriche"⁶⁰⁹.

Un memorandum sulla partnership strategica nell'ambito degli scambi turistici è stato il risultato dei negoziati tra i rappresentanti dell'impresa repubblicana unitaria bielorusa Centrokurot e la compagnia di viaggi cinese Shanghai Airlines Tours International (Group) Co. L'accordo di cooperazione nel campo delle mostre internazionali è stato firmato da Minskexpo CJSC e Shanghai industry and commerce exhibition Co. Inoltre, la Zona Economica Libera "Minsk" e Shanghai Allynay Technology Co., Ltd., così come JSC "Slodych Confectionery Factory" e Shanghai Teemo Foods hanno confermato la loro intenzione di cooperare attivamente nel prossimo futuro. La SOAO Kommunarka ha inoltre intenzione di aumentare le forniture dei suoi prodotti dolciari al mercato di Shanghai, avendo firmato un memorandum in merito con la società commerciale ed economica cinese Misier.

Il fatto che il mercato della città cinese attiri la seria attenzione dei produttori della capitale bielorusa è testimoniato anche dal fatto che nove aziende di Minsk hanno partecipato alla seconda China International Import Goods and Services Exhibition tenutasi a Shanghai nel novembre 2019. Tra queste, SOAO Kommunarka, CJSC Minsk Winery, OJSC Krinita, OJSC

⁶⁰⁸ Business forum "Shanghai-Minsk", 8 novembre 2019. [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://www.tppm.by/announcement/index.php?ELEMENT_ID=23213

⁶⁰⁹ Beluga, V. Il Forum di cooperazione commerciale "Minsk - Shanghai" si è tenuto in Cina / V. Beluga // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://minsknews.by/forum-delovogo-sotrudnichestva-minsk-shanghai-prohodit-v-kitae/>

Slodych, OJSC Kristall, OJSC Minsk Bread Products Plant, CUP Minskhllebrom e TPKUP Minsk Khladokombinat No. 2.

Inoltre. Il memorandum sull'instaurazione di legami amichevoli tra il distretto Maskouski della capitale bielorusa e il distretto Jiading di Shanghai, firmato nel novembre 2019, apre interessanti prospettive di cooperazione interregionale. Appena un mese dopo - a dicembre - una delegazione del distretto di Jiading si è recata in visita a Minsk, dove ha discusso con la leadership del distretto di Maskouski della capitale bielorusa le modalità di attuazione del memorandum nel contesto di "intensificare il commercio bilaterale e la cooperazione economica, nonché la cooperazione nel campo degli scambi di studenti tra i due distretti"⁶¹⁰. Uno dei risultati concreti di questa visita è stato l'invito da parte cinese agli studenti del distretto Maskouski di Minsk a partecipare a un campo estivo a Shanghai. A quanto pare, nel prossimo futuro si intensificheranno anche le relazioni di amicizia tra il distretto sovietico di Minsk e un altro distretto di Shanghai, Changning.

Tutti questi fatti suggeriscono che il tema della cooperazione interregionale bielorusso-cinese dovrebbe essere fermamente e permanentemente "fissato nella stampa regionale bielorusa e riflettere il più possibile l'esperienza già accumulata in questo senso"⁶¹¹. A tal fine, nel prossimo futuro saranno necessarie strategie creative specifiche per le questioni regionali internazionali, e i rappresentanti di questo segmento del giornalismo bielorusso dovrebbero essere impegnati nello sviluppo di tali strategie.

⁶¹⁰ Sulla visita della delegazione del distretto Jiading di Shanghai a Minsk [Risorsa elettronica]. - 2019. URL: http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consulstv/news/b8beff0b9304c615.html

⁶¹¹ Zalesky, B.L. Sovranità dell'informazione e giornalismo internazionale / B.L. Zalesky // I media regionali della Repubblica di Bielorussia nell'epoca politica: dai problemi locali all'aspetto informativo dello Stato: atti della Conferenza scientifica e pratica repubblicana, Minsk, 5 maggio 2020 / Università statale bielorusa; a cura di V.M. Samusevich (ed. by V.M. Samusevich). Conferenza pratica, Minsk, 5 maggio 2020 / Università statale bielorusa; a cura di V.M. Samusevich (a cura di) [i altri]. - Minsk: BDU, 2020. - C. 114.

Parco industriale Velikiy Kamen: un progetto che darà forma al futuro

Nel maggio 2020 sono trascorsi cinque anni dalla visita dei leader dei due Paesi - A. Lukashenka e S. Jinping - al Parco industriale Cina-Bielorussia "Grande Pietra". Jinping. Questo evento è diventato una sorta di punto di partenza nella storia del parco per il suo rapido sviluppo. In effetti, in un periodo di tempo così breve sono state costruite le strade, l'approvvigionamento idrico, l'elettricità, il riscaldamento e il gas, sono stati costruiti più di 60 mila metri quadrati di edifici produttivi standard, il primo edificio per uffici, l'edificio residenziale e il centro di ricerca, sono stati attratti circa 60 progetti di investimento, il cui volume dichiarato supera il miliardo di dollari. Tutto ciò ci permette di concordare con la conclusione che "in cinque anni, il Parco industriale Cina-Bielorussia è diventato un buon banco di prova per la cooperazione bilaterale, ha promosso la comprensione reciproca tra Cina e Bielorussia e i legami tra le loro imprese, e ha facilitato lo scambio culturale". Per questo motivo la Grande Pietra, in quanto piattaforma strategica completa per il commercio e la cooperazione economica tra Cina e Bielorussia, ha attirato l'attenzione di potenziali partner sia dei nostri due Paesi che di altri Paesi, ed è diventata un modello di cooperazione sulla Belt and Road"⁶¹².

Va notato che non è solo in Bielorussia o in Cina che viene espresso un così alto elogio per la Grande Pietra. Nel novembre 2019, la Federazione mondiale delle zone economiche libere e speciali (FEMOSA) ha tenuto un vertice a Monaco, il cui tema principale era il rafforzamento della cooperazione e la trasformazione delle esperienze di successo delle zone economiche libere (FEZ) in strumenti di lavoro. A questo grande evento hanno partecipato oltre 400 rappresentanti di ZES provenienti da Gran Bretagna, Svizzera, Belgio, Paesi Bassi, Finlandia, Lettonia, Polonia, Italia, Spagna, Grecia, Turchia, Asia e Africa, oltre a camere di commercio e industria, autorità pubbliche e potenziali investitori stranieri. Va ricordato che FEMOZA è un'organizzazione non governativa e senza scopo di lucro sostenuta dalle Nazioni Unite, fondata nel 1999 a Ginevra per sostenere e promuovere le zone economiche libere e speciali in tutto il mondo, in particolare nei Paesi in via di sviluppo e in quelli con economie in transizione, per aiutare a portare i progetti dei residenti delle ZES sul mercato internazionale e ad attrarre investimenti

⁶¹² Zheng, H. "La Grande Pietra" simboleggia la salda amicizia tra Bielorussia e Cina / H. Zheng // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-simvoliziruet-tverduju-druzhbu-belarusi-i-kr-hu-chzhen-7289/>

stranieri. Le funzioni della FEMOZA comprendono l'elaborazione di norme, regole e direzioni di sviluppo delle ZES, la fornitura di assistenza tecnica, legale ed economica, la formazione di specialisti. Le statistiche affermano che "oggi esistono 3.500 zone franche in 130 Paesi, che rappresentano più di 70 milioni di posti di lavoro"⁶¹³. Ma, "nonostante i benefici e le preferenze concesse loro in tutti i Paesi, <...> solo 300-400 sono effettive. Tutto ciò è dovuto al ritardo tecnologico che impedisce alle ZES di diventare parte dell'economia globale"⁶¹⁴.

La Repubblica di Bielorussia partecipa attivamente alle attività di FEMOZA da diversi anni. Il vertice di Monaco è stato davvero significativo per la parte bielorussa, in quanto è stato lì che il parco industriale Cina-Bielorussia Great Stone è stato premiato con i FEMOZA Awards 2019, vincendo nella categoria "The Fastest Growing Industrial Park". La particolarità di questa nomina è che "i fattori chiave per determinare il vincitore sono stati le prospettive di Velikiy Kamen per gli investimenti globali e il rapido ritmo del suo sviluppo"⁶¹⁵. In effetti, oggi a Velikiy Kamen la parte bielorussa ha creato solidi vantaggi per i residenti - sia fiscali che di acquisizione di terreni, oltre a un regime favorevole in cui la registrazione delle società viene effettuata nel più breve tempo possibile secondo il principio dello "sportello unico". Di conseguenza, "oggi questo parco sta registrando una crescita enorme, con investitori che vengono da tutto il mondo"⁶¹⁶.

I fatti dimostrano che Great Stone è già diventata una piattaforma internazionale per la creazione di imprese high-tech. All'inizio di novembre 2019, qui erano registrati 57 residenti. E ci sono tutte le ragioni per credere che

⁶¹³ Barcellona diventerà la capitale delle zone franche nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85%D0%B7%D0%BE%D0%BD%D0%B2_2019_%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83

⁶¹⁴ Grigorieva, V. Il presidente della Federazione mondiale delle zone economiche libere e speciali (Femoza) Juan Torrents Tolosa ha visitato Gomel [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.sb.by/articles/vse-sezy-v-gosti-k-nam.html>

⁶¹⁵ "Great Stone" riconosciuto come il parco industriale in più rapida crescita al mondo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-priznan-samym-bystrorastuschim-industrialnym-parkom-v-mire-369159-2019/>

⁶¹⁶ Megalgi in "Grande Pietra" e record IT - Rumas ha parlato delle opportunità di investimento in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/megalgoty-v-velikom-kamne-i-rekordy-it-rumas-rasskazal-o-vozmozhnostyah-investirovat-v-belarus-370269-2019/>

il loro numero "possa crescere fino a 80 entro la fine del 2020"⁶¹⁷. Un progetto per creare la produzione di pannelli solari è già in corso qui. Nel luglio 2019, nel parco industriale è iniziata la costruzione di un impianto bielorusso-cinese per la produzione di riduttori meccanici con un investimento di 17 milioni di dollari. Nell'ottobre 2019 è stato aperto l'impianto di produzione di motori MAZ-Veichai LLC, dove si producono "assemblaggi di piccole unità di motori di standard Euro-5 ed Euro-6 per camion, veicoli speciali e autobus". La capacità produttiva in modalità one-shift ammonterà a 10 mila motori all'anno"⁶¹⁸. Ma qui si accettano piani ancora più impressionanti da realizzare nel prossimo futuro.

Alla fine di ottobre 2019 si è tenuto a Pechino il 12° incontro del Gruppo di lavoro sul Parco industriale Cina-Bielorussia "Grande Pietra", durante il quale i partecipanti si sono concentrati su aree di sviluppo di questa zona economica speciale quali: il miglioramento del contesto giuridico del parco; la creazione di ulteriori condizioni confortevoli per attrarre investimenti nella creazione di industrie competitive; la creazione di un'infrastruttura ingegneristica e di trasporto sostenibile; l'edilizia digitale; lo sviluppo del parco come smart city. Tra i compiti per lo sviluppo del parco industriale nel 2020 sono stati evidenziati "l'orientamento prioritario alle esportazioni, l'attrazione di investitori di riferimento con progetti ad alta tecnologia, l'espansione delle attività internazionali"⁶¹⁹. L'intenzione è di continuare a essere guidati da quattro principi principali di sviluppo: "In primo luogo, la globalizzazione, poiché il parco industriale non è cinese o bielorusso, ma internazionale. In secondo luogo, l'industrializzazione. Il compito principale è quello di attrarre cluster industriali internazionali. In terzo luogo, la digitalizzazione, che dovrebbe dare grandi vantaggi allo sviluppo del parco. <...> Quarto, l'ecologizzazione. La tutela dell'ambiente e il rispetto dei requisiti ambientali sono la chiave dello sviluppo sostenibile"⁶²⁰.

⁶¹⁷ Il numero di residenti della "Grande Pietra" potrebbe salire a 80 entro la fine del 2020 [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnia-k-kontsu-2020-goda-mozhet-uvelicitsja-do-80-365696-2019/>

⁶¹⁸ Apertura dell'impianto per la produzione di motori della LLC "Maz-Veichai" nel parco industriale cino-bielorusso "Great Stone". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9051>

⁶¹⁹ Il parco industriale Great Stone sarà presentato alla fiera internazionale delle importazioni in Cina a novembre [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-v-nojabre-predstavjat-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-367476-2019/>

⁶²⁰ Zheng, H. La "Grande Pietra" diventa una piattaforma strategica per la cooperazione bielorusso-cinese / H. Zheng // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/velikij-kamen-stanovitsja-strategicheskoi-platformoj->

Va ricordato che all'inizio del 2020 erano già registrati a Veliky Kamen 60 residenti provenienti da 15 Paesi, tra cui: 33 - dalla Repubblica Popolare Cinese; 15 - con società provenienti da Austria, Canada, Cipro, Estonia, Germania, Israele, Lettonia, Lituania, Russia, Svizzera e Stati Uniti d'America; 12 - create da entità commerciali bielorusse. In meno di cinque anni sono stati costruiti 32 chilometri di strade, sono stati posati circa 400 chilometri di condutture per acqua e gas, linee elettriche e fognarie, sono stati completati 25 edifici per una superficie totale di circa 300 mila metri quadrati. Il volume totale dei contratti e degli investimenti ha superato il miliardo di dollari provenienti da 11 Paesi del mondo.

Per quanto riguarda le tendenze osservate oggi nel parco industriale, ve ne sono alcune principali. Una di queste è lo sviluppo di Veliky Kamen come città intelligente con un'industria innovativa e un'alta qualità della vita. Per raggiungere questo obiettivo, nel febbraio 2020, il Ministero delle Comunicazioni e dell'Informatizzazione della Repubblica di Bielorussia, la Società per lo Sviluppo del Parco Industriale e l'amministrazione di Veliky Kamen hanno firmato un accordo sullo sviluppo della tecnologia 5G nel parco industriale. È stato notato che una delle aree più promettenti per lo sviluppo della tecnologia 5G è il trasporto senza equipaggio. Di conseguenza, il parco industriale Cina-Bielorussia dovrebbe diventare "la prima base modello in Bielorussia per l'introduzione delle tecnologie 5G"⁶²¹.

Va notato che le aree prioritarie dello sviluppo di Veliky Kamen rimangono l'ingegneria meccanica, l'elettronica e le telecomunicazioni, la biotecnologia, la farmaceutica, i nuovi materiali e la logistica. Allo stesso tempo, si pone l'accento sull'attività innovativa dei residenti. Circa 20 progetti stanno già dando risultati. Tra questi c'è la società commerciale e logistica China Merchants, che ha ricevuto un certificato per la gestione dell'unico magazzino doganale ad uso generale in Bielorussia. Nel novembre 2019, Veliky Stone ha ospitato l'inaugurazione dell'edificio di produzione di Hess Great Stone LLC, una filiale della società svizzera Garrosserie Hess AG, per la produzione di trasporti elettrici per passeggeri. "Questo tipo di trasporto sarà caratterizzato da zero emissioni di carbonio e da un funzionamento silenzioso. Le batterie sul tetto saranno caricate al capolinea in pochi minuti"⁶²². Questo

[dlja-belorussko-kitajskogo-sotrudnichestva-7152/www.belta.by/interview/view/velikij-kamen-stanovitsja-strategicheskoi-platfornoj-dlja-belorussko-kitajskogo-sotrudnichestva-7152/](https://www.belta.by/interview/view/velikij-kamen-stanovitsja-strategicheskoi-platfornoj-dlja-belorussko-kitajskogo-sotrudnichestva-7152/)

⁶²¹ Nemankova, Y. Il progetto pilota per lo sviluppo del 5G sarà realizzato a Velikiy Kamen / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pilotnyi-proekt-po-razvitiyu-5g-realizujut-v-velikom-kamne-381000-2020/>

⁶²² Alexander Turchin: la cooperazione bielorusso-svizzera ha un serio potenziale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9136>

residente del parco industriale prevede di raggiungere il ciclo produttivo completo nel 2021, quando già qui verranno prodotte fino a cinquanta carrozzerie di autobus.

Anche il fatto seguente la dice lunga sull'attività innovativa dei residenti del parco: nel marzo 2020, il produttore di dispositivi medici di una vasta gamma di prodotti Assomedica LLC, registrato a Veliky Kamen come residente nel 2017, "ha padroneggiato una nuova produzione di maschere respiratorie e filtri batterio-virus monouso per adulti, bambini e neonati"⁶²³ - prodotti che forniscono la massima protezione respiratoria dall'ingresso di germi e virus, che possono essere utilizzati per 12-24 ore.

Il parco industriale pensa anche al futuro. Lo dimostra il fatto che nel marzo 2020 la società cinese Sinomach si è registrata come residente di Veliky Kamen con un progetto per la creazione di una zona per la cooperazione scientifica e tecnica e per gli sviluppi innovativi, nell'ambito della quale è prevista la costruzione di un complesso di edifici amministrativi per la ricerca scientifica e di infrastrutture ausiliarie. Nella prima fase, l'azienda intende "realizzare quattro progetti di ricerca e sviluppo relativi a dispositivi ottici, sensori automobilistici, semiconduttori e nuovi materiali". L'azienda prevede inoltre di realizzare la seconda fase del progetto"⁶²⁴.

Per quanto riguarda l'espansione delle attività internazionali del Parco Industriale di Veliky Kamen, uno degli strumenti più efficaci può essere una forma di attrazione di nuovi residenti come la creazione di sottoparchi, che significa "l'arrivo non di un solo investitore, ma di un gruppo di aziende significative sotto la guida di una società di gestione separata". Questo apre ampie prospettive per le grandi imprese"⁶²⁵. Va aggiunto che l'amministrazione del parco rivolge questa proposta non solo alle province cinesi, "ma anche a investitori europei, in particolare svizzeri, e giapponesi"⁶²⁶. La condizione principale per i futuri residenti, che deve essere soddisfatta, è la creazione di imprese ad alta tecnologia nel parco industriale. E per tutti c'è

⁶²³ Inaugurata la produzione di maschere respiratorie nel parco industriale "Velikiy Kamen". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-dyhatelnyh-masok-otkryto-v-industrialnom-parke-velikij-kamen-383799-2020/>

⁶²⁴ Nuovi residenti con capitale cinese registrati nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyy-rezident-s-kitajskim-kapitalom-zaregistrirovann-v-velikom-kamne-384192-2020>

⁶²⁵ Konoga, P. Alexander Yaroshenko ha raccontato dei nuovi residenti del parco industriale "Velikiy Kamen", della città satellite e dei piani per il 2019 / P. Konoga // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.sb.by/articles/vysech-pribyl-iz-kamnya.html>

⁶²⁶ "Velikiy Kamen" offre partner stranieri per creare sottoparchi [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-predlagaet-zarubezhnym-partneram-sozdavat-subparki-365694-2019/>

spazio e opportunità sufficienti per costruire cluster e sottoparchi tecnologici su base nazionale.

Va notato che il formato del sottoparco è già utilizzato nella pratica a Veliky Kamen. Nel maggio 2017 è stata inaugurata la prima fase del sottoparco commerciale e logistico, che si estende su 29 ettari. Si tratta di centomila metri quadrati di immobili, metà dei quali occupati da magazzini e quasi un quarto da un centro espositivo. "Per la costruzione del sottoparco sono stati investiti circa 120 milioni di dollari e nel prossimo futuro si prevede di iniziare la costruzione della seconda fase. In totale, il sottoparco occuperà un'area di oltre 90 ettari, il volume degli investimenti è di 500 milioni di dollari"⁶²⁷.

All'11° riunione del Gruppo di lavoro sul Parco industriale Cina-Bielorussia, tenutasi nel novembre 2018 a Pechino, è stato rilevato che nel prossimo futuro sarà fornito il sostegno necessario per l'attuazione pratica dei sottoparchi della città di Harbin, che si trova nella provincia di Heilongjiang, e della provincia di Guangdong nella Grande Pietra. È stato inoltre pianificato di "elaborare concretamente la creazione di sottoparchi nel parco industriale con le province di Sichuan e Shaanxi e con la città di Hangzhou entro la fine del 2019"⁶²⁸. Per quanto riguarda la provincia del Guangdong, già nel gennaio 2017 si è svolta nel suo centro amministrativo - la città di Guangzhou - "una cerimonia di firma dell'accordo sull'istituzione del sottoparco per i prodotti LED della Cina (Guangdong) nel parco industriale Great Stone"⁶²⁹, oltre ad altri cinque documenti sull'intenzione di aderire a questo sottoparco di specifiche aziende.

Un altro documento, significativo nel contesto di questo tema, è stato firmato nel novembre 2018 in occasione della prima mostra cinese di beni e servizi importati a Shanghai. Si tratta di un accordo sulla creazione del Chengdu-European Industrial Subpark sul territorio della Grande Pietra. Il fatto è che Chengdu - centro amministrativo della provincia del Sichuan - ha un notevole potenziale industriale, tra cui industrie automobilistiche e aerospaziali sviluppate, che corrispondono alle priorità del parco industriale

⁶²⁷ Anatoly Kalinin ha partecipato all'inaugurazione della prima fase del sottoparco commerciale e logistico del parco industriale cino-bielorusso "Grande Pietra". [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.government.by/ru/content/7228>

⁶²⁸ Verbale dell'11ª riunione del gruppo di lavoro sul parco industriale Cina-Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol_11.pdf

⁶²⁹ Nel parco industriale "Velikiy Kamen" sarà creato un sottoparco di prodotti LED [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://industrialpark.by/novosti/2017/v-industrialnom-parke-velikij-kamen-budet-sozdan-subpark-svetodiodnoj-produkcii.html>

cino-bielorusso. Inoltre, "Chengdu è la città cinese economicamente più vicina all'Europa"⁶³⁰.

Notiamo un dettaglio importante: recentemente si sono svolti alcuni importanti incontri e trattative per valutare la creazione di sottoparchi nazionali di Paesi europei a Veliky Kamen. In particolare, nell'agosto 2019, questo tema è stato discusso nel Governo della Repubblica di Bielorussia con i rappresentanti degli ambienti economici svizzeri, tra cui la direzione di Ceres Group Holding AG e del parco industriale svizzero BUSS, che hanno valutato positivamente la proposta bielorussa non solo di creare un sottoparco svizzero a Veliky Kamen, ma anche di "agire come sviluppatore in esso e sia impegnarsi nello sviluppo che attrarre le imprese svizzere a cooperare con la Bielorussia"⁶³¹. È da notare che già nel dicembre 2019 è stato registrato il 60° residente nel parco industriale - la già citata "società svizzera Hess Great Stone per la produzione di trasporti elettrici per passeggeri"⁶³². E nel gennaio 2020, la questione della "possibile futura creazione di un sottoparco italo-bielorusso a Veliky Kamen"⁶³³ è stata esaminata in termini pratici in un incontro a Roma con i proprietari e i dirigenti di aziende italiane interessate a investire nei progetti del parco industriale.

Indubbiamente, tutti questi fatti sottolineano l'elevata dinamica di sviluppo del Parco industriale della Grande Pietra - un progetto il cui ruolo nell'economia bielorussa diventerà presto significativo sia in termini di innovazione che di investimenti e tecnologia.

⁶³⁰ La Chengdu cinese considera la possibilità di creare industrie ad alta tecnologia nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya_politika/1251824/

⁶³¹ Kryzhevich, I. Sul territorio della "Grande Pietra" si può creare un sottoparco svizzero / I. Kryzhevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.sb.by/articles/na-territorii-velikogo-kamnya-mogut-sozdat-shveytsarskiy-subpark-.html>

⁶³² Il 60° residente è apparso nel parco industriale cino-bielorusso "Great Stone" [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://interfax.by/news/biznes/businesses/1268182/>

⁶³³ La Bielorussia e l'Italia prenderanno in considerazione la creazione di un sottoparco comune a "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-italija-rassmotriat-vopros-sozdaniya-sovmestnogo-subparka-v-velikom-kamne-376060-2020/>

Parco industriale Velikiy Kamen: l'obiettivo è introdurre innovazioni

Il settore della scienza e dell'innovazione occupa un posto importante tra le principali aree del partenariato strategico globale di fiducia e della cooperazione reciprocamente vantaggiosa tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese. In questo segmento dell'interazione bilaterale si possono individuare tre componenti prioritarie. "La prima è nel campo della ricerca scientifica, dove le parti sono coinvolte nella realizzazione di importanti progetti comuni. La seconda è nella sfera delle attività di innovazione, dove si sta formando e sviluppando una rete di centri di innovazione e laboratori scientifici comuni. Il terzo è nel campo dell'istruzione, dove si svolgono formazioni congiunte e stage reciproci di specialisti, insegnanti e studenti"⁶³⁴. Lo sviluppo del parco industriale cino-bielorusso Velikiy Kamen è particolarmente orientato all'innovazione, che consente di creare impianti di produzione competitivi, infrastrutture ingegneristiche e di trasporto sostenibili e costruzioni digitali per trasformare il parco in una "città intelligente". Allo stesso tempo, il ritmo dei progressi innovativi si è notevolmente accelerato nel 2020. Ecco alcuni esempi che confermano questa osservazione.

Nel maggio 2020, a Velikiy Kamen, è stata posata la prima pietra della futura costruzione della zona di cooperazione e sviluppo scientifico e tecnologico o progetto Fakel da parte della cinese Sinomach Corporation. Va ricordato che nel giugno 2014 il governo bielorusso ha firmato un accordo di partenariato strategico con questa società, sulla base del quale si stanno realizzando progetti di investimento su larga scala in Bielorussia. Per quanto riguarda il progetto Fakel, questa zona sarà "finalizzata a creare le condizioni per attrarre tecnologie cinesi ed europee, introdurle e testarle nel parco ed esportarle ulteriormente in Europa e in Cina"⁶³⁵. Qui si prevede di costruire edifici per uffici e locali per gli sviluppi scientifici, dove "si prevede di realizzare quattro progetti di ricerca e sviluppo - nel campo delle tecnologie ottiche, della meccanica, dell'elettronica e dei nuovi materiali. Si prevede inoltre di costruire laboratori, spazi di co-working di tipo office, costruzione

⁶³⁴ Zaleskii, B. Sui termini della reciprocità. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017. - C. 63.

⁶³⁵ Sullo sviluppo della zona SINOMACH di cooperazione e sviluppo scientifico e tecnologico nel parco "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html

integrata di strutture educative e strutture commerciali pilota ad alta tecnologia"⁶³⁶. Questo progetto coinvolgerà non solo gli istituti di ricerca e le imprese della Sinomach Corporation, ma anche le imprese dello Zhongguancun Technopark cinese e le strutture dell'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia.

La menzione del parco tecnologico di Zhongguancun in questo contesto dimostra l'atteggiamento molto serio della parte cinese nei confronti del progetto Torch in Great Stone. Il fatto è che questo parco tecnologico, fondato nel 1988 nella parte nord-occidentale di Pechino, è considerato l'analogo cinese della Silicon Valley, è il primo in Cina, uno dei più grandi della capitale ed è composto da 16 zone scientifiche. È qui che sono "apparsi a tempo debito" il primo cilindro a vuoto cinese, il primo computer, il primo quadro elettrico, ecc. In totale sono stati sviluppati oltre 5.000 prodotti, che hanno riempito un vuoto nella storia dell'alta tecnologia cinese"⁶³⁷. Oggi qui si concentrano gli uffici scientifici di ricerca e sviluppo di molte multinazionali. La Cina ripone grandi speranze in questo parco tecnologico in termini di "realizzazione dell'ambiziosa strategia Made in China 2025, che renderà il Paese tecnologicamente indipendente e lo renderà leader in molti settori". Le autorità cinesi spenderanno circa 300 miliardi di dollari per attuare il programma"⁶³⁸. Parlando di questo tecnoparco, non si può non citare un dato: da gennaio a novembre 2019, ha registrato un aumento dei ricavi di quasi il 14%. Allo stesso tempo, "i ricavi delle principali imprese high-tech del parco tecnologico hanno raggiunto i 5,43 trilioni di yuan (circa 779 miliardi di dollari) durante questo periodo"⁶³⁹.

Tornando alle attività innovative a Veliky Kamen, notiamo che nel maggio 2020 si è svolto un altro evento fondamentale, a dimostrazione che uno degli aspetti promettenti dello sviluppo del parco industriale cinese-bielorusso è la digitalizzazione. Qui è stato testato per la prima volta un autobus elettrico senza pilota, sviluppato con la tecnologia di scienziati di Singapore. "La

⁶³⁶ Il parco "Torcia" di Sinomach sarà costruito nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postrojat-park-sinomach-fakel-390613-2020/>

⁶³⁷ Wei, W. La Silicon Valley cinese / W. Wei // Modelli, sistemi, reti in economia, tecnologia, natura e società. - 2013. - C. 19.

⁶³⁸ Krasilnikova, Y. Pechino lancia un programma per attrarre specialisti IT stranieri / Y. Krasilnikova // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: https://hightech.fm/2018/02/28/beijing_jures_talanthightech.fm/2018/02/28/beijing_jures_talan

⁶³⁹ Lo Zhongguancun Technopark di Pechino ha registrato una crescita dei ricavi del 13,8% nei primi 11 mesi del 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews

velocità massima che il prototipo può raggiungere è di 40 chilometri all'ora. <L'autonomia di guida è di circa 180 chilometri. Una ricarica completa richiederà non più di 4 ore"⁶⁴⁰. Sul territorio di Velikiy Kamen si prevede di elaborare la tecnologia di funzionamento della novità, dopodiché, a quanto pare, in un futuro non troppo lontano sarà possibile il funzionamento commerciale di questo trasporto senza equipaggio.

Nello stesso maggio 2020, il parco industriale cino-bielorusso ha registrato un nuovo residente - Crownhomes Scientific and Technical Company for Wooden Structures LLC, che creerà a Veliky Kamen "un centro per la produzione di linee di produzione per l'industria della lavorazione del legno basato sui principi dell'Industria 4.0"⁶⁴¹. Questo centro di produzione, basato su tecnologie innovative, dovrebbe entrare in funzione nel 2022.

Inoltre, nel 2020, il parco industriale cino-bielorusso Great Stone, nonostante l'allarmante situazione epidemica, ha continuato a dimostrare tassi di sviluppo piuttosto elevati, rimanendo un progetto di riferimento dell'iniziativa cinese "One Belt, One Road" in Europa orientale. Basti pensare che "alla fine di ottobre, tra i suoi residenti c'erano 66 imprese di 14 Paesi e il volume degli investimenti concordati era di circa 1,2 miliardi di dollari"⁶⁴². Anche questo dato parla chiaro: nei primi nove mesi del 2020, le entrate dei residenti del parco industriale sono aumentate di quasi tre volte e mezzo rispetto allo stesso periodo del 2019. "Allo stesso tempo, le entrate derivanti dalla vendita di beni, prodotti, opere, servizi al di fuori della Bielorussia sono state pari a 36,8 milioni di franchi svizzeri (crescita di 8,7 volte)"⁶⁴³. E il numero di dipendenti impiegati a Veliky Kamen ha sfiorato le mille unità: 970 persone. E, a quanto pare, il parco industriale non ha intenzione di riposare sugli allori, come dimostrano alcuni dati della seconda metà del 2020, che indicano che questa zona economica speciale sta cercando attivamente nuove

⁶⁴⁰ Il primo autobus elettrico senza pilota testato nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-bespilotnyj-ekstrobus-protestirovali-v-velikom-kamne-390612-2020>

⁶⁴¹ Il nuovo residente di "Great Stone" produrrà prodotti per la lavorazione del legno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-vypuskat-produktsiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

⁶⁴² Xiaoyun, S. La Cina si oppone alle interferenze esterne negli affari interni della Bielorussia / S. Xiaoyun // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kitaj-vystupaet-protiv-vmeshatelstva-izvne-vo-vnutrennie-dela-belarusi-7572/>

⁶⁴³ I ricavi dei residenti di Veliky Kamen nel periodo gennaio-settembre sono aumentati di 3,4 volte, raggiungendo i 126,2 milioni di franchi svizzeri [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vyruchka-rezidentov-velikogo-kamnja-v-ianvare-sentjabre-vyrosla-v-34-raza-do-br1262-mln-416031-2020/>

vie di sviluppo in molti settori, tra cui l'ottimizzazione della logistica e l'introduzione di innovazioni.

Così, nel settembre 2020, la CJSC Eurasian Railway Gateway, una società che "realizzerà un progetto di investimento per la costruzione di un terminal ferroviario bimodale nel parco", è stata registrata come residente di Veliky Kamen⁶⁴⁴. L'elenco dei partecipanti a questo progetto, i cui lavori di costruzione inizieranno nel 2021, è molto solido. Tra questi figurano il più grande porto interno del mondo, il tedesco Duisburger Hafen, il principale operatore di reti di trasporto intermodale in Europa, la svizzera Hupak Intermodal SA, la filiale di Brest delle Ferrovie bielorusse e il residente del parco China Merchants China Commercial and Logistics Company. Si prevede che il terminal, raggiungendo la sua capacità progettuale, porterà i residenti di Veliky Kamen a un livello qualitativamente nuovo di realizzazione delle loro opportunità logistiche.

Per quanto riguarda la prospettiva innovativa dello sviluppo del parco industriale, va ricordato che nel settembre 2020 il Centro di innovazione Cina-Bielorussia per le tecnologie industriali, istituito dall'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia, dall'Accademia delle scienze del Guangdong e dall'Istituto di ricerca sulle tecnologie industriali di Foshan, è diventato un nuovo residente di Veliky Kamen. I creatori di questo centro lo considerano una piattaforma per "l'implementazione delle conquiste scientifiche e tecnologiche tra i due Paesi". Il compito di questa piattaforma è sviluppare idee scientifiche e portarle alla realizzazione industriale⁶⁴⁵. Si prevede che il lavoro di ricerca e sviluppo iniziato qui oggi in aree quali i nuovi materiali, le moderne tecnologie industriali, la digitalizzazione della produzione, le biotecnologie e le ecotecnologie si svilupperà in tecnologie e produzioni specifiche entro due o tre anni. Oltre a fungere da collegamento per la cooperazione scientifica e tecnologica tra gli istituti dell'Accademia provinciale delle scienze del Guangdong e l'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia, il centro fornirà consulenza aziendale e altri servizi di supporto alle imprese incubate selezionate, tra cui la consulenza e la formazione in materia di piani aziendali. Alcune speranze per il successo dello sviluppo di questa struttura sono legate anche al fatto che "per garantire la

⁶⁴⁴ Il nuovo residente di "Veliky Kamen" costruirà un terminal ferroviario [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-postroit-zhd-terminal-407959-2020/>

⁶⁴⁵ Il centro di innovazione cinese-bielorusso delle tecnologie industriali è apparso su "Veliky Kamen" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-innovatsionnyj-tsentr-promyshlennyh-tehnologii-poiavilsja-v-velikom-kamne-408221-2020/>

commercializzazione dei risultati del lavoro di ricerca e sviluppo del centro tecnologico industriale, è prevista l'istituzione di un fondo speciale della Belt and Road Initiative dell'importo di 1,5 milioni di dollari⁶⁴⁶, i cui fondi saranno utilizzati per sostenere la commercializzazione di progetti scientifici selezionati e di imprese incubate.

È stata prevista l'apertura di un altro centro di innovazione per la commercializzazione dei risultati scientifici e tecnologici a Veliky Kamen entro la fine del 2020. In questo senso, la questione è stata discussa nel settembre 2020 durante una riunione della parte bielorusa della commissione per la cooperazione scientifica e tecnica del comitato di cooperazione intergovernativo bielorusso-cinese, in cui è stata esaminata l'attuazione del programma di cooperazione scientifica e tecnica tra Bielorussia e Cina per il 2019-2020. Il centro dovrebbe diventare una piattaforma completa per lo sviluppo di startup.

Infine, nel novembre 2020, ha avuto luogo un altro evento che potrebbe contribuire seriamente all'introduzione di innovazioni in questa zona economica speciale. Si tratta dell'accordo firmato dal Centro nazionale per la proprietà intellettuale e dall'amministrazione del Parco industriale cino-bielorusso Veliky Kamen sulla creazione di un Centro di sostegno alla tecnologia e all'innovazione sul territorio del parco. Questa nuova struttura dovrebbe "facilitare la ricerca di informazioni da parte dei ricercatori sui risultati scientifici esistenti e attivare il lavoro scientifico di giovani scienziati e organizzazioni start-up"⁶⁴⁷. In particolare, questo centro fornirà l'accesso gratuito alle banche dati brevettuali e non brevettuali dell'Organizzazione Mondiale della Proprietà Intellettuale a tutti i dipendenti dei residenti del parco. Le opportunità di innovazione sono quindi notevoli.

Va notato che Veliky Kamen oggi cerca anche di massimizzare l'esperienza di altre strutture innovative che operano in diverse parti del mondo. Lo dimostra il fatto che il parco industriale cino-bielorusso ha aderito all'Alleanza per l'innovazione delle zone economiche speciali di libero scambio istituita nell'autunno 2020 nella città cinese di Shenzhen. L'iniziativa, i cui partecipanti comprendono anche 47 contee e regioni dell'Alleanza per l'Innovazione delle Zone di Libero Scambio della Repubblica Popolare Cinese,

⁶⁴⁶ L'apertura del Centro di innovazione di "Velikiy Kamen" è prevista entro la fine dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/innovatsionnyj-tsentr-v-velikom-kamne-planirujut-otkryt-do-kontsa-goda-408059-2020/>

⁶⁴⁷ Centro di sostegno alla tecnologia e all'innovazione creato nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-podderzhki-tehnologii-innovatsij-sozdali-v-velikom-kamne-415194-2020/>

intende "rispondere attivamente a piani globali e regionali come l'Agenda 2030 delle Nazioni Unite per lo Sviluppo Sostenibile, l'Iniziativa Belt and Road, il Piano di Investimenti dell'UE, l'Agenda 2063 dell'Africa"⁶⁴⁸. Oltre alla Grande Pietra, la nuova alleanza comprende altri partecipanti stranieri, la cui cooperazione potrebbe dare risultati interessanti in futuro, poiché ognuno di loro è una piattaforma innovativa con una propria esperienza creativa di attività. Tra questi vi sono la Lekki Free Trade Zone in Nigeria, la Zona Economica Speciale di Sihanoukville in Cambogia, la Zona Internazionale di Libero Scambio di Gibuti in Africa Orientale, il Parco Industriale di Hambantota in Sri Lanka, il Parco Industriale Orientale in Etiopia, il Parco Industriale Thailandia-Cina di Rayong, la Zona Economica del Canale di Suez. Conosciamoli meglio.

Ad esempio, la **Lekki Free Trade Zone**, situata nello stato nigeriano di Lagos, è una delle più promettenti del Paese africano. Il suo progetto è un complesso universale "suddiviso in settori separati per l'industria del petrolio e del gas, la produzione industriale, la sfera finanziaria e commerciale, il turismo, il miglioramento della salute e l'edilizia privata"⁶⁴⁹. La ZLS occupa cinque chilometri di costa. Il porto di Apapa, il più grande dell'Africa occidentale, dista cinquanta chilometri e l'aeroporto internazionale Murtala Mohammad 70 chilometri.

La Zona Economica Speciale di Sihanoukville è un'area di cooperazione economica e commerciale d'oltremare in Cambogia, istituita da aziende cinesi insieme al Cambodia International Investment and Development Group per promuovere condizioni di mercato favorevoli, dove nel 2010 è stato costruito un grande centro industriale oltre a un porto. All'inizio del 2019, qui sono state "registrate" 153 imprese provenienti da Cina, Europa, America, Sud-est asiatico e altri Paesi e regioni. Tra di esse vi sono 139 imprese industriali, impegnate principalmente in settori quali il tessile e l'abbigliamento, le valigie, le borse e altri articoli in pelle, i macchinari e i

⁶⁴⁸ La "Grande Pietra" è entrata nell'alleanza per l'innovazione delle zone economiche speciali di libero scambio [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionnyj-aljjans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionnyj-aljjans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/>

⁶⁴⁹ Rendeavour espande il progetto di sviluppo della zona di libero scambio di Lekki [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.prnewswire.com/ru/press-releases/ru-584836431.html>

meccanismi, l'elettronica, la lavorazione del legno"⁶⁵⁰. In cinque anni sono stati creati più di 22.000 posti di lavoro.

La **zona internazionale di libero scambio di Gibuti**, in Africa orientale, è stata inaugurata nel luglio 2018 con la partecipazione attiva della China State Construction. Si prevede che, una volta completate tutte le fasi di costruzione, "diventerà la più grande zona di libero scambio dell'Africa e <...> un nuovo motore per lo sviluppo economico di Gibuti, aiutando Gibuti a costruire un centro finanziario, marittimo e commerciale nell'Africa nordorientale"⁶⁵¹. I creatori di questa FTZ la considerano un terreno di prova per la cosiddetta "Stazione della Via della Seta", per replicare l'esperienza di successo della Cina nello sviluppo di imprese globali qui.

Creare un hub marittimo di transito per l'intera regione dell'Asia meridionale è l'obiettivo di un progetto **sino-lankese per rinnovare il porto di Hambantota, nello Sri Lanka**, che si trova molto vicino alle principali rotte marittime internazionali. "In passato, in questa piccola città di pescatori non entravano quasi mai navi. Ma tutto è cambiato dopo il lancio di un progetto congiunto sino-lankese per il rilancio del porto marittimo"⁶⁵². Migliaia di nuovi posti di lavoro sono già stati creati qui come parte del modello cinese "porto-parco industriale-città", la cui essenza consiste nel fatto che una volta sviluppato il porto, verrà creato un parco industriale per contribuire allo sviluppo della città. Questo, a sua volta, renderà il porto di Hambantota uno degli elementi chiave della Via della Seta marittima del XXI secolo.

Il Parco Industriale Orientale dell'Etiopia è un'altra "zona di cooperazione economica e commerciale cinese d'oltremare di livello nazionale, che ospita già più di 80 imprese, la maggior parte delle quali cinesi"⁶⁵³, impegnate nei settori farmaceutico, tessile, metallurgico e in una serie di altre industrie. Va notato che questo non è l'unico progetto realizzato dalla Cina nel Paese africano. "Sulla base dell'esperienza della crescita economica cinese, nei prossimi anni saranno costruiti in Etiopia 15 parchi

⁶⁵⁰ Yifeng, H. Un nuovo distretto industriale è in costruzione nella provincia di Sihanoukville / H. Yifeng, S. Mengkhon // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.mofcom.gov.cn/article/beltandroad/khm/ruindex.shtml>

⁶⁵¹ I capi di Stato di cinque Paesi hanno partecipato alla cerimonia di apertura dell'Area internazionale di libero scambio a Gibuti [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: https://ru.cscec.com/xwzx_ru/gsxw_ru/201810/2891561.html

⁶⁵² Un progetto di cooperazione sino-lankese è in corso di realizzazione nel porto di Hambantota in Sri Lanka [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://newsru.cgtm.com/news/3d3d414e6646444d77597a6333566d54/p.html>

⁶⁵³ La cooperazione Etiopia-Cina è un modello classico di cooperazione della Cina con l'Africa - Presidente etiope [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: http://russian.news.cn/2018-08/14/c_137387915.htm

industriali con tecnologie cinesi"⁶⁵⁴, che, secondo Adis Abeba, consentiranno al Paese dell'Africa orientale di entrare nel gruppo dei Paesi a medio reddito nei prossimi dieci anni.

Il parco industriale Thailandia-Cina nella provincia di Rayong è stato costruito nel 2005. Questo cluster è diventato l'unico in Thailandia certificato dal governo cinese come area di cooperazione economica e commerciale con l'estero. Nel 2017 vi operavano già più di 90 imprese, che "hanno portato in Thailandia investimenti per oltre 2,5 miliardi di dollari, hanno risolto il problema dell'occupazione per più di 20.000 residenti locali e sono diventate un centro industriale e una base di esportazione per le industrie tradizionali cinesi prioritarie in Thailandia"⁶⁵⁵. Un dettaglio interessante: sulla base dell'esperienza del parco industriale nella provincia thailandese di Rayong, la cinese Huali Corporation ha aperto il cluster industriale Beimei Huafushan in Messico nell'ottobre 2015 per aiutare altre aziende cinesi a entrare e sviluppare il mercato statunitense.

La Zona Economica del Canale di Suez in Egitto è stata istituita nel 2015, quando è stato messo in funzione un nuovo canale di 72 chilometri per attrarre investimenti stranieri per la realizzazione di un progetto di polo industriale e logistico internazionale. Si prevede che "con lo sviluppo del Canale di Suez, le industrie manifatturiere e di servizi ivi ospitate costituiranno fino a un terzo dell'economia totale del Paese"⁶⁵⁶. Nella primavera del 2019, nella parte sino-egiziana di questa zona di sette chilometri quadrati operavano già 77 residenti. Nel maggio 2018 è stato firmato un accordo per la creazione di una zona industriale russa in questa regione. Nel febbraio 2020, anche la Bielorussia ha annunciato l'intenzione di partecipare alla creazione della Zona economica speciale del Canale di Suez.

Senza dubbio, l'esperienza innovativa nello sviluppo di tutte queste zone speciali di libero scambio sarà molto utile al parco industriale cino-bielorusso Velikiy Kamen, che, a sua volta, ha qualcosa da condividere con i suoi partner nella nuova alleanza.

⁶⁵⁴ Più forte la cintura della cooperazione, più breve la via d'uscita dalla "trappola dell'arretratezza" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://finance.rambler.ru/markets/43964485-zhenmin-zhibao-kitay-obedinnnye-obschey-tselyu-chast-2/>

⁶⁵⁵ Corporation "Huali": creiamo un "quartiere industriale cinese" su "One Belt, One Road". [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content_40612178.htm

⁶⁵⁶ Il Presidente dell'Egitto ha emesso un decreto sull'istituzione della Zona economica speciale del Canale di Suez [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/2181686>

Regione di Vitebsk: punti di crescita nella zona economica libera

La regione di Vitebsk è tra quelle regioni della Bielorussia in cui, secondo il capo dello Stato bielorusso, "è necessario adottare misure tecnologiche e organizzative per far fronte ai problemi esistenti"⁶⁵⁷ e per indirizzare lo sviluppo della regione in una direzione innovativa. Uno dei veri strumenti utilizzati nella regione per risolvere il problema è la zona economica libera (ZFE) "Vitebsk", costituita vent'anni fa, nel 1999. Fino ad agosto 2018, era composta da 13 settori, di cui 7 a Vitebsk, 4 a Orsha e uno ciascuno nei distretti di Vitebsk e Postavy.

Nell'agosto 2018, nella Repubblica di Bielorussia è stato adottato il decreto n. 346 per l'ulteriore sviluppo delle zone economiche franche e l'intensificazione dell'attrazione di investimenti nazionali e stranieri, in cui si affermava la necessità di espandere il territorio e ottimizzare le ZES esistenti nel Paese - Minsk, Vitebsk, Grodnoinvest, Mogilev e Gomel-Raton. Si presumeva che le misure adottate nel decreto "consentiranno di accogliere i residenti tenendo conto delle prospettive di ulteriore crescita, di organizzare i posti di lavoro, di utilizzare in modo ottimale i terreni liberi con le infrastrutture ingegneristiche e di trasporto disponibili, nonché di promuovere gli investimenti nella creazione di industrie orientate all'esportazione e alla sostituzione delle importazioni"⁶⁵⁸.

Va notato che solo nella FEZ "Vitebsk" questo decreto ha definito 16 settori situati non solo nell'area di Vitebsk, ma anche in altre città e insediamenti urbani della regione - Postavy, Orsha, Baran, Bolbasovo, Novopolotsk, distretto di Polotsk, nonché nei pressi dei villaggi di Kosachi e Kopti del distretto di Vitebsk, ognuno dei quali può e deve ricevere potenti impulsi di sviluppo. E questi piani hanno già iniziato a essere realizzati nella pratica. Sul loro territorio si sono insediate 48 imprese con la partecipazione di investitori provenienti da 14 Paesi, tra cui Germania, Repubblica Ceca, Russia, Polonia, Gran Bretagna, USA, Israele, Cipro, Estonia, tra cui la tedesca "Vitella", la polacca "Decorah East", la britannica "LINPAK Pekedging East",

⁶⁵⁷ Incontro sullo sviluppo del complesso agroindustriale della regione di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-po-voprosam-razvitiia-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/

⁶⁵⁸ La Bielorussia valuterà la possibilità di attrarre un prestito per la costruzione di infrastrutture energetiche nella FEZ [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlechenija-zajma-dlja-stroitelstva-energeticheskoi-infrastruktury-330424-2018/>

estone "Soyuz-Kabel", americana "CHESS-Bel" e diverse altre, che operano in 25 settori produttivi, tra cui l'ingegneria meccanica, l'elettronica, la medicina veterinaria, l'industria chimica, dei carburanti, alimentare e leggera. Il numero totale di dipendenti delle imprese residenti è di circa 11 mila persone.

Nel dicembre 2018, la FEZ di Vitebsk ha accolto il suo primo residente con capitale lituano - VMG WoodArt LLC, il cui sito produttivo si trova nel primo settore della FEZ sul territorio dell'ex aeroporto militare alla periferia di Vitebsk, che prende il nome di Zhurzhevo. Il nuovo residente fa parte di uno dei maggiori produttori ed esportatori di mobili e pannelli truciolari dei Paesi baltici: la holding internazionale "VMG", la cui sede principale si trova a Klaipeda e riunisce una serie di imprese in Lituania, Ucraina e Bielorussia. Il progetto proposto per la FEZ di Vitebsk prevede la creazione di una segheria e di stabilimenti per la produzione di pannelli truciolari e mobili. La sua realizzazione avverrà in due fasi. "Inizialmente nel periodo fino al 2023 si prevede di investire più di 50 milioni di euro nello sviluppo delle attività produttive, per creare circa 200 posti di lavoro. Il volume totale della lavorazione del legno nelle imprese della holding sarà di circa 700 mila metri cubi all'anno. In totale, saranno creati almeno 500 posti di lavoro"⁶⁵⁹.

Tra gli Stati con cui i residenti della FEZ di Vitebsk stanno sviluppando con successo la cooperazione c'è la Lettonia. Per tre trimestri del 2018, il loro fatturato commerciale con le entità economiche lettoni ha sfiorato i 25 milioni di dollari, pari a più di un terzo del volume degli scambi reciproci dell'intera regione di Vitebsk con questo Paese baltico. "Le seguenti aziende sono coinvolte in operazioni di export-import con la Lettonia: LLC BelGigaSint, LLC PO Energokomplekt, OJSC Vityaz, LLC Modern-Expo, LLC Alliansplast, RUPTP Orsha Flax Factory"⁶⁶⁰.

Risultati ancora più significativi caratterizzano l'interazione delle imprese residenti nella FEZ "Vitebsk" con i partner russi, soprattutto di Mosca e della regione di Mosca. Così, solo nella prima metà del 2018, il fatturato commerciale con loro ha superato i 60 milioni di dollari, e i leader della cooperazione commerciale con i moscoviti includono non solo JSC "Vitebsk carpets", ma anche "l'impresa straniera "VIK Animal Health", IOOO

⁶⁵⁹ Residente con capitale lituano registrato nella FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>

⁶⁶⁰ Partecipazione dell'amministrazione della FEZ "Vitebsk" al business forum bielorusso-lettone [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

"Prodexim", SOOO "TransExpedition", CJSC "Pozhtekhnika"⁶⁶¹ e una serie di altri.

Sono interessanti anche altri piani specifici della FEZ di Vitebsk per espandere la geografia della cooperazione internazionale. Così, la società cinese "Blue Lotus" ha previsto di lanciare un progetto con un volume di investimenti di almeno 300 milioni di dollari nel 2019. Si tratta della creazione da parte dell'investitore cinese sul territorio della FEZ di "fino a dieci imprese di produzione di prodotti in legno - dai biomateriali combustibili ai mobili"⁶⁶². AL Maya Group, un gruppo di aziende degli Emirati Arabi Uniti, i cui rappresentanti hanno visitato Vitebsk nel luglio 2018, ha visto nel settore farmaceutico una delle aree promettenti di cooperazione per gli investimenti, "poiché i partner mediorientali hanno una vasta esperienza in questo settore"⁶⁶³. Infine, nel settembre 2018, l'amministrazione della FEZ "Vitebsk" ha firmato un accordo di cooperazione con la società indiana India Advisory che, secondo le parti, "servirà da impulso per un'ulteriore proficua cooperazione e per l'attrazione di investimenti indiani nella regione di Vitebsk"⁶⁶⁴.

I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno dimostrato un'elevata dinamica di crescita nell'attrazione di investimenti diretti esteri nel 2019 - di ben tre volte e mezzo, raggiungendo la cifra di 16,5 milioni di dollari. Di conseguenza, "il peso specifico della FEZ "Vitebsk" nel portafoglio di investimenti della regione di Vitebsk nel 2019 ammontava a quasi il 39% ed è aumentato di 10 punti percentuali rispetto al 2018"⁶⁶⁵. Tra i residenti della FEZ che hanno mostrato la maggiore attività di investimento vi sono Natrix JLLC, Chess-Bell LLC, Akitama LLC e VIC Animal Health. In totale, 50 residenti hanno iniziato a realizzare i loro progetti nella FEZ, di cui quasi la metà a capitale straniero. Va notato che nel 2019, otto organizzazioni create con la partecipazione di investitori provenienti da Lituania, Svezia, Spagna, Russia e Bielorussia hanno ricevuto lo "status di residente FEZ Vitebsk". Il volume totale degli investimenti in nuovi progetti supera i 52 milioni di dollari, si prevede la

⁶⁶¹ Partecipazione dell'amministrazione della FEZ "Vitebsk" alla complessa presentazione della regione di Vitebsk a Mosca [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

⁶⁶² Accordo di intenti firmato tra l'amministrazione della FEZ "Vitebsk" e una società cinese [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

⁶⁶³ L'amministrazione della FEZ "Vitebsk" è stata visitata da uomini d'affari degli Emirati Arabi Uniti [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

⁶⁶⁴ Partecipazione dell'amministrazione della FEZ "Vitebsk" al forum commerciale bielorusso-indiano [Risorsa elettronica]. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

⁶⁶⁵ I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno aumentato il volume degli investimenti diretti esteri di 3,5 volte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvelichili-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>

creazione di almeno 270 posti di lavoro"⁶⁶⁶. A quanto pare, questi indicatori non potranno che crescere nel prossimo futuro.

Nel novembre 2019 si è aggiunto un nuovo residente: Rubovsky Dolomite Quarry LLC con la partecipazione di un investitore lituano e un progetto per la creazione di una produzione di materiali da costruzione a base di dolomia. In questo caso si tratta dell'organizzazione della produzione di mattoni ipercompressi del tipo "Lego" e di altri materiali da costruzione decorativi a partire da materie prime ecologiche. La produzione sarà ubicata sul territorio dell'ex aerodromo alla periferia di Vitebsk. A quanto pare, il progetto è pensato per una prospettiva a lungo termine, dato che le riserve totali di dolomia nella regione di Vitebsk "sono stimate in più di 5 miliardi di tonnellate a profondità da 2,5 a 38 metri, di cui il volume delle riserve approvate è di 878 milioni di tonnellate". Il deposito di dolomia di Ruba è uno dei più grandi tra quelli esplorati in Bielorussia"⁶⁶⁷. Per questo motivo, la produzione di materiali da costruzione basati su materie prime naturali è una delle aree prioritarie di sviluppo economico della regione di Vitebsk.

Un'altra area di sviluppo molto promettente della FEZ "Vitebsk" è la produzione di legno. Ci sono già cinque imprese residenti specializzate in questo settore. In particolare, VMG Wood Art LLC sta creando un complesso integrato verticalmente per la lavorazione del legno. Un'altra azienda - "Akitama" - sta costruendo un impianto per la lavorazione del legno di bassa qualità e la produzione di pellet di legno-combustibile. L'azienda Karelia Venirs sta organizzando la produzione di impiallacciatura. Inoltre, altri due progetti erano in fase di registrazione nella FEZ, tra cui l'organizzazione della produzione di macchine utensili e attrezzature per l'industria del legno.

Dato l'evidente crescente interesse degli investitori per i progetti di lavorazione del legno, la FEZ "Vitebsk" ha proposto un'iniziativa per la creazione di un cluster di lavorazione del legno nella regione, che riunisca produttori, centri di ricerca e istituzioni educative, e che dovrebbe fornire condizioni favorevoli all'introduzione di innovazioni. In fondo, "questa forma di cooperazione stimolerà gli sviluppi scientifici e la loro applicazione pratica. Di conseguenza, aumenterà la profondità della lavorazione delle materie prime

⁶⁶⁶ Investitori di 4 Paesi intendono iniziare a realizzare progetti nella FEZ "Vitebsk" quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planiruiut-v-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>

⁶⁶⁷ Un nuovo residente della FEZ "Vitebsk" creerà la produzione di materiali da costruzione dalla dolomia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>

del legno e creerà prodotti con un valore aggiunto più elevato"⁶⁶⁸. I partecipanti a questo cluster possono essere imprese, istituti di istruzione superiore, istituzioni educative che formano specialisti per questo settore, tra cui il Vitebsk State Technical College. L'accordo sulla creazione del cluster della lavorazione del legno è stato programmato per essere firmato nella primavera del 2020 nell'ambito del Forum economico internazionale di Vitebsk. Si presume che questa forma di coordinamento, che implica alla fine un effetto sinergico, aiuterà davvero a introdurre innovazioni non solo nella zona economica libera, ma anche al di fuori di essa.

Va notato che la nascita di questo cluster nella regione di Vitebsk può continuare e integrare la direzione di sviluppo innovativo della regione settentrionale bielorusa. Va ricordato che nell'ottobre 2017 è già stato istituito il cluster petrolchimico innovativo-industriale di Novopolotsk, che comprendeva il Comitato esecutivo della città di Novopolotsk, l'Università statale di Polotsk, Naftan OJSC, il Centro di costruzione e assemblaggio n. 16 di Novopolotsk, Interservice LLC e il Centro per l'imprenditorialità e il settore immobiliare di Novopolotsk. Già nel 2020 si prevede che il numero dei partecipanti sarà quasi raddoppiato, compresi i partecipanti stranieri. In particolare, potrebbe trattarsi di partner cinesi di Weihai, nella provincia di Shandong, città gemella di Novopolotsk, interessati agli sviluppi innovativi degli scienziati di Polotsk per creare nuovi tipi di prodotti petrolchimici e migliorare le caratteristiche del carburante prodotto. Sembra che anche un'azienda della Repubblica Ceca, interessata a entrare nel mercato bielorusso, sia tra i potenziali partner del cluster.

Il crescente interesse dei partner stranieri per il cluster petrolchimico spinge gli organizzatori a ottimizzare i meccanismi di interazione tra i suoi partecipanti. Per questo motivo, nel 2020 è prevista la creazione di un'associazione che fungerà da centro di coordinamento e formulerà proposte per migliorare i requisiti normativi che regolano le attività dei soggetti di questa infrastruttura di innovazione. Inoltre, "l'associazione si occuperà anche dell'organizzazione di attività per sviluppare un'interazione efficace tra i partecipanti, della formazione di un portafoglio di ordini congiunti, della promozione dell'immagine del cluster e del miglioramento del supporto del personale alle sue attività"⁶⁶⁹. Ci sono tutte le ragioni per credere che questa

⁶⁶⁸ FEZ "Vitebsk" si offre di creare un cluster per la lavorazione del legno [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatvvajuschij-klastet-371147-2019/>

⁶⁶⁹ Il numero di partecipanti al cluster petrolchimico di Novopolotsk dovrebbe quasi raddoppiare [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-371147-2019/>

forma di cooperazione possa avere un impatto molto positivo sullo sviluppo innovativo dell'economia della regione di Vitebsk.

Il primo residente registrato nella FEZ nel 2020 è stato BelBanka LLC, fondato con la partecipazione di un investitore russo. Il progetto di investimento di questa società prevede la ricostruzione e l'ammodernamento degli impianti di produzione alla periferia di Vitebsk e sul sito di Vityaz OJSC, nonché l'installazione di due linee per la produzione di lattine per l'inscatolamento industriale di prodotti alimentari. L'avvio delle attività produttive è previsto già nel 2021. Le forniture di materie prime - banda stagnata bianca - saranno fornite dall'impianto di laminazione Miorsky Metal, situato nella regione di Vitebsk, la cui entrata in funzione è prevista per il secondo trimestre del 2021. Di conseguenza, la BelBanka LLC "produrrà innanzitutto lattine solide, in cui il fondo e la superficie laterale sono un'unica unità, con il solo coperchio che viene laminato". In una seconda fase, l'azienda produrrà prodotti prefabbricati composti da tre parti (fondo, corpo e coperchio)"⁶⁷⁰. Un dettaglio importante: quando la nuova impresa raggiungerà la piena capacità, il volume dei prodotti fabbricati qui raddoppierà. E tutti saranno spediti sui mercati esteri.

Il quadro degli investimenti del 2020 nella FEZ "Vitebsk" è completato in modo significativo dal fatto che è già prevista la registrazione di almeno sei imprese create con la partecipazione di investitori provenienti da Canada, Cina, Azerbaigian e Russia. Il volume totale degli investimenti in questi progetti supererà i 100 milioni di dollari e il numero di posti di lavoro che verranno creati sarà di almeno 300 unità. In particolare, nella FEZ di Polotsk il residente - LLC "International Corporation "Belsun" on high technologies" - creerà una produzione high-tech di prodotti chimici a basso tonnellaggio che non hanno analoghi nello spazio post-sovietico. L'investitore azero produrrà prodotti innovativi progettati "per la manutenzione di vari tipi di macchinari, anche in condizioni operative difficili". La produzione dovrebbe essere avviata entro la fine del 2020 e i prodotti saranno completamente spediti sui mercati esteri"⁶⁷¹.

[novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planiruetsja-uvelichit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/](https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozdat-dut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/)

⁶⁷⁰ Nella FEZ "Vitebsk" con la partecipazione dell'investitore russo verrà creata la produzione di lattine [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozdat-dut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-377712-2020/>

⁶⁷¹ Un investitore dell'Azerbaigian creerà una produzione high-tech di chimica a basso tonnellaggio nella FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdat-vysokotekhnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020>

Nella stessa Polotsk, un investitore bielorusso intende avviare la produzione di contenitori in acciaio inossidabile e creare circa 20 posti di lavoro. La JLLC bielorusso-russa "Novopolotsk Plant of Technological Metal Structures" sta valutando la possibilità di realizzare un progetto con un investimento di circa 10 milioni di dollari nella produzione di zincatura a caldo nel villaggio di Farinovo, nel distretto di Polotsk. Un'azienda cinese intende investire circa 28 milioni di dollari in un complesso per la lavorazione del legno alla periferia di Vitsebsk. A Postavy, la Belmatch LLC, che sta nascendo con la partecipazione di un investitore canadese, si specializzerà nella produzione di paglia di fiammifero. A Orsha, un'azienda bielorusa cercherà di avviare la produzione di pellet, mentre Zavod PAK OJSC avvierà un progetto per organizzare la produzione di componenti per dumper.

Nel 2020 si verificherà un altro importante evento di investimento nella FEZ "Vitebsk", in quanto la holding lituana "VMG Group" ha deciso di ampliare da 100 a 200 milioni di euro il finanziamento del progetto di investimento già in corso di realizzazione nella FEZ. A tal fine, l'investitore è pronto ad aggiungere la produzione di mobili in legno massiccio al complesso di lavorazione del legno verticalmente integrato che si sta creando. Di conseguenza, il numero di posti di lavoro creati nell'ambito dei progetti dell'azienda salirà a 1.000⁶⁷². Ciò al fine di avviare nel 2021, presso il nuovo stabilimento di produzione di mobili, la produzione di nuovi prodotti - tavoli e sedie - il cui principale acquirente sarà l'azienda IKEA, che attualmente sta assistendo al finanziamento di questo progetto.

Va notato che l'economia della regione di Vitebsk ha attratto più di un miliardo di dollari di investimenti nel 2019. Grazie alla politica attiva degli investimenti, è stato messo in funzione il primo impianto bielorusso per la produzione di cilindri in acciaio senza saldatura. Nei distretti di Rossonsky, Sharkovshchinsky, Beshenkovichi, Gorodoksky e Polotsk sono state aperte nuove imprese e strutture per la lavorazione del legno. "Sono stati messi in funzione il complesso per l'essiccazione dei cereali dell'allevamento di pollame da carne di Vitebsk, nell'insediamento urbano di Surazh, e il negozio per la lavorazione della soia dell'impresa "Ekonomol-Agro"⁶⁷³. Inoltre, presso

⁶⁷² La holding lituana "VMG Group" aumenterà il volume degli investimenti in progetti nella FEZ "Vitebsk" fino a 200 milioni di euro [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-uvelichit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>

⁶⁷³ Bogacheva, O. Più di un miliardo di dollari di investimenti attratti nell'economia della regione di Vitebsk nel 2019 / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bole-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/>

l'azienda agroalimentare di Yubileiny si sta completando la costruzione del più grande complesso lattiero-caseario della Bielorussia, Kupalinka, per oltre duemila capi. Nella prima metà del 2020 saranno messi in funzione altri due oggetti innovativi dell'impresa agricola "Ustye": un complesso per l'essiccazione dei cereali per la preparazione delle sementi delle colture agricole per 10 mila tonnellate e un complesso lattiero-caseario con un sistema di mungitura "a carosello robotico". E questo non è un elenco completo. Questo è il ritmo con cui gli investimenti attratti stanno oggi imponendo lo sviluppo di una sola delle regioni bielorusse, stimolando la creazione di nuovi punti di crescita nel suo territorio.

FOR AUTHOR USE ONLY

Borsa merci universale bielorrussa: l'obiettivo è massimizzare la realizzazione del potenziale

Il 2020 segna 15 anni dalla prima negoziazione sulla Borsa Merci Universale Bielorrussa (BUTB), quando la società bielorrussa Bellesexport e la società polacca International Paper Kwidzyn S.A. conclusero la prima operazione di scambio per la vendita di legname da saldo per un valore di 189.000 dollari. In totale, nell'ultimo decennio e mezzo, "sono state effettuate 3,2 milioni di transazioni per un totale di 21 miliardi di dollari e il volume delle esportazioni è stato di 5,8 miliardi di dollari"⁶⁷⁴. Queste cifre dimostrano che BUTB si è già trasformata in una delle più grandi borse merci dell'Europa orientale, la cui funzione principale è quella di assistere le aziende bielorusse nell'esportazione di prodotti e di aiutare le aziende straniere a entrare nel mercato bielorrusso.

Anche questo fatto la dice lunga. Il meccanismo di determinazione dei prezzi basato sul mercato e l'alta concentrazione della domanda e dell'offerta su questa piattaforma di scambio hanno permesso agli operatori bielorusi di ottenere entrate aggiuntive e di risparmiare quasi 1,5 miliardi di dollari dal 2005. Va ricordato che le società accreditate su BUTB partecipano al trading elettronico di cinque voci merceologiche: 1) prodotti metallici; 2) prodotti forestali; 3) prodotti agricoli; 4) beni industriali e di consumo; 5) merci di scambio promettenti. Allo stesso tempo, il legname rotondo, i prodotti metallici ferrosi e la farina di semi oleosi sono particolarmente richiesti sul mercato interno bielorrusso, mentre nelle transazioni commerciali con l'estero i partecipanti danno la preferenza al legname segato e ai prodotti caseari. Queste tendenze sono caratteristiche dello sviluppo di BUTB nel 2020.

All'inizio di dicembre 2020 erano accreditate 24815 aziende, di cui 4904 provenienti da 63 Paesi. Nel periodo da gennaio a novembre, il fatturato commerciale è cresciuto del 12% e ammonta a quasi cinque miliardi di rubli bielorusi. Si stima che ogni giorno vengano conclusi da un anno e mezzo a tremila affari. Inoltre, l'esportazione di merci attraverso la borsa sta mostrando una dinamica positiva. "Con un importo totale di transazioni di esportazione di un miliardo di franchi, il risultato dell'anno scorso è stato superato del 5%. I leader delle vendite sul mercato estero sono stati i segati, i trucioli e i prodotti

⁶⁷⁴ Contratti per 21 miliardi di dollari conclusi a BUTB in 15 anni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zakljucheny-na-butb-za-15-let-393174-2020>

agricoli"⁶⁷⁵. È interessante notare che nell'ottobre 2020 BUTB ha registrato un importo record di transazioni di esportazione per quest'anno, pari a 46,5 milioni di dollari, di cui più della metà provenienti da prodotti in legno - segati e trucioli. I maggiori acquirenti di segati sono state le aziende di Germania, Lettonia e Lituania, mentre i trucioli sono stati acquistati principalmente da entità commerciali di Lituania, Polonia ed Estonia. Un altro dettaglio caratteristico è che "a ottobre anche gli acquirenti stranieri di cemento sono diventati più attivi. L'importo delle transazioni con questo prodotto è aumentato di 4,3 volte, fino a 2,6 milioni di dollari. Il mercato principale è stato la Russia"⁶⁷⁶.

Va notato che il cemento non è l'unico elemento che attira gli uomini d'affari russi a BUTB. In particolare, essi sono molto interessati ai prodotti lattiero-caseari bielorusi, la cui esportazione attraverso la borsa nei dieci mesi del 2020 è stata pari a circa trenta milioni di dollari. Allo stesso tempo, "circa l'80% di questo importo è stato rappresentato da transazioni con aziende russe. Sono stati acquistati prevalentemente latte in polvere, burro e siero di latte in polvere. Il burro ha dominato la struttura delle vendite, con vendite per un totale di 14,9 milioni di dollari"⁶⁷⁷.

Questi fatti indicano in modo eloquente il potenziale del vettore russo nelle attività di BUTB, dove al 1° dicembre 2020 sono stati accreditati 2.482 residenti provenienti dalla Russia. E questa cifra non sembra essere definitiva, poiché nel 2020 BUTB ha adottato misure energiche per sviluppare nuovi contatti commerciali nella direzione orientale dell'interazione, che portano risultati. Basti pensare che dall'inizio del 2020 sono state accreditate presso la borsa 183 nuove società russe, la maggior parte delle quali sono partecipanti attivi al trading, il che, ovviamente, ha un impatto positivo sulla dinamica del fatturato della borsa. In particolare, "le consegne di laminati metallici ferrosi per il fabbisogno delle imprese industriali bielorusse sono aumentate del 68% in 11 mesi, mentre le esportazioni di latte secco in Russia sono aumentate del

⁶⁷⁵ Il fatturato di BUTB nel periodo gennaio-novembre è aumentato del 12% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-janvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

⁶⁷⁶ Le esportazioni di merci attraverso BUTB in ottobre sono aumentate del 22% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>

⁶⁷⁷ Circa l'80% delle esportazioni di prodotti lattiero-caseari attraverso BUTB è destinato alla Russia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/](https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/)

53% <...>. Una dinamica positiva caratterizza anche l'olio di colza, la farina e i materiali da costruzione"⁶⁷⁸.

Il vettore russo è caratterizzato dal seguente dettaglio: l'interesse per BUTB sta crescendo particolarmente rapidamente tra gli ambienti economici delle regioni della Russia che confinano con la Bielorussia. Un esempio è la regione di Smolensk. Oggi circa quattrocento aziende di Smolensk sono accreditate presso la borsa - più di qualsiasi altra regione della Russia. Allo stesso tempo, molte di esse partecipano regolarmente al commercio sia di importazioni che di esportazioni. Ma, come è emerso durante il webinar pilota organizzato nel dicembre 2020 da BUTB insieme allo Smolensk Export Support Centre, anche le imprese di questa regione russa non hanno ancora compreso appieno il potenziale del meccanismo di scambio. Infatti, "tra le aree promettenti ci sono la vendita di materie prime russe di legno, colture di cereali, additivi per mangimi, prodotti metallici laminati ferrosi, così come l'acquisto di carne bielorussa e prodotti lattiero-caseari e materiali da costruzione. Queste materie prime possono diventare la base per una cooperazione a lungo termine reciprocamente vantaggiosa"⁶⁷⁹. Lo scambio di contatti digitali tenutosi nel dicembre 2020 in modalità conferenza online ha dimostrato che BUTB può sviluppare un'analoga cooperazione reciprocamente vantaggiosa con le regioni più remote della Russia. In particolare, con le imprese della regione di Omsk, per le quali lo scambio può diventare uno strumento efficace per la vendita e l'approvvigionamento di materiali nel breve termine.

Il fatto che nel caso di BUTB la distanza tra venditore e acquirente non giochi più un ruolo decisivo è dimostrato dall'esperienza dei contatti della borsa con l'Egitto. Nel dicembre 2020, BUTB ha raggiunto un accordo con la società egiziana Sama Al-Jazeera for Import and Export per organizzare l'esportazione di segati in questo Paese nordafricano attraverso la borsa. L'interesse risiede nel fatto che finora "quasi tutte le importazioni di segati in Egitto sono organizzate attraverso intermediari e i prezzi sono talvolta molto

⁶⁷⁸ BUTB prevede di espandere la cooperazione con la regione russa di Omsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-omskoj-oblastiju-rossii-420606-2020/www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-omskoj-oblastiju-rossii-420606-2020/>

⁶⁷⁹ . BUTB conta sullo sviluppo della cooperazione con la regione di Smolensk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastiju-421404-2020/www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastiju-421404-2020/>

alti"⁶⁸⁰. L'utilizzo della piattaforma di scambio consentirà alle aziende egiziane di acquistare prodotti per la lavorazione del legno direttamente dai produttori bielorussi in quantità quasi illimitate e senza intermediari, mentre gli esportatori bielorussi potranno entrare nel mercato molto allettante dell'Egitto, dove il consumo annuale di segati è di circa cinque milioni di metri cubi. Per la parte egiziana si tratta di una soluzione ottimale, poiché partecipando alla gara d'appalto ottiene l'accesso a un gran numero di aziende specializzate pronte a fornire la merce di cui ha bisogno a condizioni accettabili. I vantaggi per la Bielorussia non sono meno evidenti. Pertanto, la geografia dei contatti reciprocamente vantaggiosi di BUTB si sta sviluppando oggi in modo molto diversificato ed efficace. E questo nelle condizioni della pandemia di coronavirus, che non ha avuto l'effetto migliore sull'economia della maggior parte dei Paesi del pianeta e che impone a tutti gli operatori del mercato di cercare nuove forme di collaborazione con i partner commerciali per raggiungere il successo finale.

BUTB non fa eccezione in questo senso. Nel maggio 2020 si è tenuto il primo webinar bielorusso-canadese-britannico o seminario online Timber: Doing Business in Belarus, al quale hanno partecipato oltre quaranta rappresentanti degli ambienti economici canadesi e britannici. Va notato che 63 aziende del Regno Unito e 6 del Canada sono già state accreditate presso il BUTB. La discussione in videoconferenza sulle specificità del commercio in borsa dei prodotti del legno e sui principali vantaggi della piattaforma di borsa bielorussa, tra cui il controllo sull'esecuzione delle transazioni, la trasparenza dei prezzi, l'assenza di intermediari e la possibilità di utilizzare strumenti di finanza commerciale, ha portato al fatto che "un certo numero di aziende britanniche e canadesi ha espresso interesse ad accreditarsi presso il BUTB per partecipare al commercio in borsa di segati e trucioli di legno"⁶⁸¹.

Va notato che BUTB utilizza il formato del seminario online anche per formare i suoi potenziali partner commerciali. A tal fine, nel maggio 2020, ha tenuto il primo webinar di formazione per gli specialisti della Borsa merci repubblicana uzbeka, con cui BUTB ha firmato un accordo di cooperazione strategica nel settembre 2018. Grazie a questo moderno formato di interazione, i partner uzbeki hanno potuto conoscere meglio non solo la struttura e le

⁶⁸⁰ Attraverso BUTB si prevede di organizzare consegne di segati in Egitto [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

⁶⁸¹ Le imprese britanniche e canadesi sono interessate all'acquisto di segati bielorussi al mercato di scambio [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020>

specificità del sistema bielorusso di appalti pubblici, ma anche le opportunità per i fornitori stranieri di beni, lavori e servizi di partecipare alle procedure di appalto. Si prevede che le informazioni ottenute dalla parte uzbeka non solo contribuiranno a intensificare l'interazione tra Bielorussia e Uzbekistan nel campo degli appalti elettronici, ma serviranno anche "come guida all'azione per le aziende uzbekhe che intendono lavorare sul mercato bielorusso"⁶⁸².

Il tema della cooperazione di BUTB con i partner cinesi merita una discussione a parte in questo contesto. Nel dicembre 2020, il Comitato intergovernativo bielorusso-cinese per la cooperazione ha tenuto una riunione che ha messo in evidenza i cambiamenti positivi nell'interazione commerciale tra i due Paesi dovuti ai cambiamenti nella struttura delle esportazioni bielorusse. In primo luogo, il mix di prodotti forniti dalla Bielorussia alla Cina si sta espandendo. In secondo luogo, la dipendenza del fatturato commerciale bilaterale dalle esportazioni di fertilizzanti potassici bielorusi ai consumatori cinesi sta diminuendo. Le principali priorità che saranno utilizzate per intensificare le azioni congiunte per espandere la cooperazione includono "l'inclusione dei prodotti bielorusi nelle riserve statali cinesi, la creazione di impianti di produzione congiunti in Cina per la lavorazione delle materie prime bielorusse, la semplificazione delle procedure commerciali e l'eliminazione delle barriere commerciali, nonché l'ottimizzazione dei regolamenti finanziari"⁶⁸³, nonché l'uso delle piattaforme commerciali elettroniche come meccanismo promettente per il commercio bilaterale, dove il ruolo chiave sarà probabilmente assegnato all'uso delle piattaforme commerciali elettroniche.

Basti pensare che nei tre trimestri del 2020, l'importo delle transazioni di acquisto effettuate da aziende cinesi sulla borsa è aumentato di oltre dieci (!) volte e ha raggiunto i due milioni di dollari. Allo stesso tempo, la struttura delle merci è stata dominata da billette di legno e segati rifilati. Va notato che fino a poco tempo fa la maggior parte dei prodotti di legname bielorusi raggiungeva il Celeste Impero principalmente attraverso gli Stati baltici, il che li rendeva più costosi per i consumatori finali e riduceva i guadagni in valuta estera degli esportatori bielorusi. "Grazie al progetto congiunto con Bellesexport e Beltamozhservice, decine di imprese forestali bielorusse hanno

⁶⁸² Bielorussia e Uzbekistan sviluppano la cooperazione nel campo degli appalti elettronici [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

⁶⁸³ Nikolai Snopkov: La Bielorussia considera i prodotti agricoli come un nuovo motore delle esportazioni verso la Cina [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9682>

potuto vendere i loro prodotti al mercato cinese ad alto margine senza intermediari"⁶⁸⁴.

BUTB ritiene che questo forte aumento dell'interesse per il commercio di scambio da parte delle imprese cinesi sia dovuto non solo al contesto favorevole dei prezzi, ma anche alla "logistica conveniente che gli esportatori bielorussi sono stati in grado di offrire". In particolare, da quest'anno [2020] è diventato possibile acquistare prodotti di legname su diverse basi di consegna (lotti multi-base), il che ha permesso alle aziende cinesi di scegliere il punto di accettazione delle merci più adatto. Inoltre, i tempi di consegna sono stati notevolmente ridotti grazie all'utilizzo del trasporto ferroviario nell'ambito dell'iniziativa del governo cinese "One Belt, One Road"⁶⁸⁵.

Dopo aver ricevuto tali statistiche, BUTB ha iniziato a considerare la possibilità di introdurre una sessione di negoziazione separata per la vendita di prodotti in legno al mercato cinese, in cui tutti i lotti messi all'asta sarebbero stati adattati al massimo ai consumatori cinesi e sarebbe stato garantito il necessario livello di concorrenza grazie alla fitta concentrazione di acquirenti. Inoltre, l'aumento dell'attività delle aziende cinesi è diventato particolarmente visibile dall'ottobre 2020, quando hanno acquistato più di un milione di dollari di legname attraverso la borsa. Questo è stato anche il risultato della semplificazione della procedura di accreditamento presso BUTB, che ora richiede non più di tre giorni per completare tutti i documenti. E "nel periodo gennaio-novembre sono stati venduti attraverso la piattaforma di scambio prodotti in legno per un totale di oltre 9 milioni di dollari in direzione della Cina"⁶⁸⁶. Un anno prima questa cifra era di soli duecentomila dollari. Sulla base di questa esperienza di successo, BUTB ha organizzato la prima sessione di trading specializzata nella vendita di segati in Cina a metà dicembre 2020. Speriamo che questa nuova forma di lavoro apra anche nuovi orizzonti di interazione con i partner cinesi, perché c'è ragione di credere che nel prossimo futuro la nomenclatura delle esportazioni qui si espanderà in modo significativo, soprattutto grazie ai prodotti del complesso agroindustriale. Infatti, "oltre ai prodotti del complesso industriale del legno, il numero di

⁶⁸⁴ Segati bielorussi per 5,1 milioni di dollari venduti alla Cina attraverso BUTB dall'inizio dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

⁶⁸⁵ Più di 10 volte la quantità di transazioni di aziende cinesi su BUTB nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bole-chem-v-10-raz-vyros-la-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

⁶⁸⁶ BUTB terrà la prima gara di esportazione specializzata per il mercato cinese il 15 dicembre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabrya-420090-2020>

promettenti beni di scambio richiesti sul mercato cinese comprende olio di colza, polpa di barbabietola, carne, zucchero e prodotti lattiero-caseari. Il numero di richieste da parte di aziende cinesi interessate all'acquisto di questi prodotti è recentemente aumentato in modo significativo"⁶⁸⁷.

In particolare, in questo contesto "cinese" si aprono interessanti prospettive per l'olio di colza, le cui esportazioni attraverso il BUTB sono triplicate in termini di valore nei primi otto mesi del 2020. Questo perché i prodotti della colza sono ampiamente utilizzati sia nell'industria alimentare che per la produzione di biodiesel. Forse anche per questo motivo, il più grande acquirente di questi prodotti alla BUTB è la Svizzera, con un volume di transazioni da gennaio ad agosto 2020 pari a quasi sei milioni di dollari. "Tra i primi tre mercati chiave per l'olio di colza bielorusso figurano anche la Lituania, con un valore di transazione di 3,5 milioni di dollari, e l'Estonia, con 3,3 milioni di dollari".⁶⁸⁸.

Per quanto riguarda la Cina, dove anche l'olio di colza è molto richiesto, il suo partner tradizionale per questa voce di importazione era il Canada. "Tuttavia, a causa del protrarsi del conflitto commerciale, le forniture di questo prodotto sono notevolmente diminuite. La conseguente carenza ha causato un aumento record dei prezzi. La Cina sta quindi cercando attivamente canali di approvvigionamento alternativi e la Bielorussia potrebbe diventare uno di questi"⁶⁸⁹. La società commerciale cinese Shandong Liuqing ha deciso di approfittare di questa situazione già nel settembre 2020, dichiarando la propria intenzione di superare la procedura di accreditamento e di iniziare a lavorare presso BUTB. Allo stesso tempo, l'azienda ha espresso la sua disponibilità a investire nella silvicoltura bielorusa. È inoltre interessata allo sviluppo dell'infrastruttura di trasporto e logistica bielorusa. Questo è il risultato di un approccio polivalente, il cui inizio è stato posto dalla cooperazione con BUTB.

Un'altra tendenza importante nello sviluppo di BUTB nel 2020 è la crescita delle esportazioni di prodotti metallici di un terzo in un colpo solo - fino a 27 milioni di Br, dove la maggior parte delle transazioni ha riguardato i metalli ferrosi e non ferrosi, così come i loro rottami e rifiuti. Basti pensare che

⁶⁸⁷ In ottobre, aziende cinesi hanno acquistato legname da BUTB per oltre 1 milione di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktiabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bolee-1-mln-417473-2020/>

⁶⁸⁸ L'esportazione di olio di colza attraverso BUTB è aumentata di 3 volte, il principale acquirente è la Svizzera [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovoego-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupneishij-pokupatel-shvejtsarija-406915-2020/>

⁶⁸⁹ Il cartone per pallet bielorusso e l'olio di colza saranno esportati in Cina via BUTB [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorussskuju-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitaj-cherez-butb-408061-2020/>

"nella prima metà dell'anno, aziende di Germania, Canada, Lettonia, Lituania, Polonia, Russia e Ucraina hanno acquistato prodotti per un valore di 24 milioni di franchi britannici, superando del 20% il dato del 2019"⁶⁹⁰ . Nello stesso periodo, BUTB ha sviluppato attivamente un progetto congiunto con l'impianto metallurgico bielorusso, grazie al quale sono state vendute armature al mercato polacco per 3 milioni di franchi britannici. In futuro, la Borsa prevede di ampliare la nomenclatura merceologica delle esportazioni di prodotti siderurgici sviluppando nuovi mercati promettenti, al fine di aumentare la quota di questa sezione nelle transazioni di esportazione dal cinque al venti per cento nei prossimi cinque anni.

A questo proposito, i piani di BUTB per portare altre imprese bielorusse sui mercati esteri sono di grande interesse. In particolare, la borsa prevede di unire gli sforzi per raggiungere questo obiettivo con Mior Metal Rolling Plant, un'impresa industriale innovativa della regione di Vitebsk con una quantità significativa di investimenti stranieri, che sarà in grado di produrre circa 240 mila tonnellate di lamiera di stagno bianca all'anno dopo aver raggiunto la sua capacità progettuale. Va notato che solo la Magnitogorsk Iron and Steel Works in Russia e ArcelorMittal Temirtau in Kazakistan producono prodotti simili nello spazio post-sovietico. Per l'azienda bielorusa orientata all'esportazione, "la Scandinavia è di grande interesse <...> come promettente mercato di vendita. Innanzitutto, per il contesto favorevole dei prezzi e per la domanda costantemente elevata di banda stagnata bianca"⁶⁹¹ . Va ricordato che la banda stagnata bianca è ampiamente utilizzata nella produzione di contenitori per prodotti alimentari e chimici. Allo stesso tempo, Mior prevede di produrre banda stagnata ultrasottile con uno spessore di 0,1 mm. Con l'aiuto di BUTB, l'azienda spera non solo di trovare nuovi acquirenti e di stabilire in tempo consegne regolari di banda stagnata bianca in Europa, ma anche di determinare partner per le materie prime, poiché il meccanismo di scambio commerciale è efficace in entrambe le direzioni - sia per l'esportazione di prodotti finiti che per l'acquisto di materie prime.

Tutti questi fatti dimostrano che il ritmo di sviluppo della BUTB oggi è tale che può e deve presto diventare un motore del commercio elettronico nella Repubblica di Bielorussia, la quale ritiene che per garantire lo sviluppo

⁶⁹⁰ L'esportazione di prodotti siderurgici attraverso BUTB nella prima metà dell'anno è aumentata del 33% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduktov-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

⁶⁹¹ BUTB e Mior Metal Rolling Plant intendono sviluppare congiuntamente l'esportazione di banda stagnata bianca [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyi-zavod-planiruiut-sovmestno-razvivat-eksport-beloi-zhesti-400676-2020/>

sostenibile e la competitività dello Stato bielorusso nell'arena globale "è necessario creare le proprie piattaforme digitali nei settori chiave dell'economia, in modo che le imprese straniere che arrivano sul mercato bielorusso non impongano le loro soluzioni tecnologiche, ma si integrino nell'infrastruttura digitale del Paese"⁶⁹² . A questo proposito, possiamo affermare con sicurezza che i primi quindici anni di attività della Borsa Merci Universale Bielorusa dimostrano che qui sono state gettate le basi per risolvere i compiti prefissati.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁶⁹² BUTB dovrebbe diventare un motore dell'e-commerce nel Paese - Koltovich [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-draiverom-elektronnoi-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020>

Borsa merci universale bielorusa: caratteristiche del partenariato multidirezionale

L'approfondimento dell'integrazione con la Federazione Russa rimarrà il compito più importante del governo bielorusso in termini di attività economica estera e cooperazione internazionale nei prossimi cinque anni. A tal fine, è prevista l'attuazione di piani di misure congiunte per settori dell'economia, nonché di "cooperazione commerciale ed economica, scientifica e tecnica e socio-culturale con le regioni della Federazione Russa"⁶⁹³. Oggi nel nostro Paese molti attori del mercato stanno adottando misure attive per realizzare attività in questa direzione. Tra questi c'è la Borsa merci universale bielorusa (BUTB), per la quale il vettore russo di interazione ha un serio potenziale.

Va ricordato che al 1° dicembre 2020, 2.482 residenti in Russia hanno utilizzato i servizi di BUTB. E questo nonostante il fatto che allo stesso tempo "24815 aziende sono state accreditate qui, di cui 4904 da 63 Paesi"⁶⁹⁴. Ma l'esperienza di interazione con i partner russi nel 2020 ha mostrato che anche nelle regioni vicine alla Bielorussia - Smolensk, Bryansk e Pskov - non si rendono ancora pienamente conto delle opportunità offerte da questo meccanismo di e-commerce. Quando questa percezione cambia in meglio, i risultati non tardano ad arrivare. Un buon esempio in questo contesto è il record di vendite all'esportazione di cemento registrato da BUTB nel gennaio 2021, che è decuplicato fino a raggiungere i 5,3 milioni di dollari. Questa crescita è stata "dovuta a una maggiore attenzione alla piattaforma di scambio da parte delle imprese commerciali e di costruzione russe <...>. Dopo che l'Ucraina ha introdotto un dazio antidumping e ha di fatto chiuso il mercato del cemento bielorusso, la Russia è diventata una priorità"⁶⁹⁵. E ora non meno di otto aziende russe partecipano regolarmente alle aste per l'esportazione di cemento su BUTB.

Forse per questo motivo, con l'arrivo del 2021 BUTB ha intensificato seriamente le sue attività in direzione della Russia. Così, a febbraio, è stato raggiunto un accordo con la Rappresentanza commerciale della Federazione

⁶⁹³ Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025. - Minsk, 2020. - C. 44.

⁶⁹⁴ Zaleskii, B.L. Meccanismo prospettico del commercio elettronico sulla via della massima realizzazione del potenziale / B.L. Zaleskii // Ricerche socio-umanitarie. - 2020. - №5. - C. 20.

⁶⁹⁵ Le esportazioni di cemento attraverso BUTB a gennaio sono aumentate di 10 volte [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-ianvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

Russa in Bielorussia sulle azioni congiunte per aumentare il fatturato commerciale tra le regioni bielorusse e russe. A tal fine, si prevede di sfruttare appieno i contatti commerciali della missione commerciale per informare le imprese russe sulle opportunità di BUTB come piattaforma efficace per le attività commerciali e di approvvigionamento. Inoltre, le parti uniranno gli sforzi per organizzare e condurre eventi volti a intensificare l'interazione tra le entità commerciali della Bielorussia e della Russia, in modo che alla fine BUTB diventi il principale punto di accesso al mercato bielorusso per tutti i rappresentanti delle imprese russe. Dopotutto, la registrazione su questa piattaforma commerciale "apre automaticamente l'accesso a 25 mila aziende di 64 Paesi, che, tra l'altro, viene utilizzata attivamente dai partecipanti stranieri. Un esempio recente è quello di un'azienda della regione di Kaliningrad che ha venduto olio di colza per un valore di oltre 1 milione di euro attraverso la nostra piattaforma commerciale. L'acquirente era una società lituana"⁶⁹⁶. In effetti, questo lavoro di espansione dei contatti commerciali con le regioni russe sta già iniziando a dare risultati. Solo durante una settimana del febbraio 2021, otto aziende russe sono state accreditate presso BUTB. Ciò dimostra che il rafforzamento della cooperazione con le regioni russe è diventato una delle priorità di BUTB per quest'anno, con l'utilizzo di un'ampia gamma di strumenti di collaborazione.

Così, nella prima decade di febbraio 2021, le possibilità di aumentare il fatturato commerciale reciproco tra Bielorussia e Udmurtia sono state discusse in una conferenza online con la partecipazione di rappresentanti del governo di questa regione russa. Va notato che nel 2020 "il fatturato commerciale tra la Bielorussia e l'Udmurtia ha totalizzato 184,5 milioni di dollari, ovvero il 112,5% del livello del 2019"⁶⁹⁷. Nel corso della discussione, le parti hanno convenuto che anche questi indicatori relativamente buoni possono essere significativamente migliorati attraverso l'implementazione del commercio di scambio, che può diventare uno strumento efficace per aumentare il volume e ampliare la gamma di beni richiesti nei mercati bielorusso e udmurtiano. Se si considera che negli ultimi anni l'Udmurtia è diventata una delle regioni russe più orientate all'esportazione e che oggi è al primo posto nel Paese vicino in

⁶⁹⁶ BUTB e la Rappresentanza commerciale della Federazione Russa intendono promuovere un aumento del fatturato commerciale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rf-namereny-sodejstvovat-uvlicheniju-tovarooborota-428409-2021/>

⁶⁹⁷ La Bielorussia e l'Udmurtia intendono aumentare il fatturato commerciale attraverso un uso più attivo degli scambi commerciali [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvelichit-tovarooborot-zaschet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevoj-427781-2021/>

termini di tassi di crescita delle esportazioni non energetiche, si può essere certi che nel prossimo futuro i rappresentanti dell'imprenditoria udmurtiana diventeranno partecipanti permanenti al commercio sulla BUTB.

Nella seconda decade di febbraio 2021 si è tenuta una conferenza online sull'espansione della cooperazione di BUTB con la comunità imprenditoriale della regione di Volgograd. I partecipanti alla discussione hanno notato una tendenza costante all'aumento del numero di residenti in scambio dalla Russia, osservata dalla fine del 2020. E non si tratta solo dell'esportazione di beni bielorussi sul mercato russo e dell'acquisto di prodotti russi da parte di imprese bielorusse, ma anche della crescente frequenza di "transazioni di transito tra aziende della Russia e di Paesi terzi". In altre parole, la borsa viene utilizzata come strumento per assicurare i rischi del commercio estero⁶⁹⁸. E questo, ovviamente, amplia le sue opportunità in termini di attrazione di partner commerciali che, si presume, presto includeranno molti altri rappresentanti commerciali della Regione di Volgograd.

Oltre a sviluppare partnership con le regioni della Federazione Russa, BUTB sta pianificando di espandere seriamente la cooperazione con la comunità imprenditoriale dei Paesi europei nel 2021, a causa dell'enorme potenziale ancora non realizzato di questo vettore di partnership. Ciò può essere giudicato sulla base dei dati relativi agli scambi commerciali nel gennaio 2021, secondo i quali l'esportazione di segati attraverso BUTB è aumentata del 27% e ha superato i 30 milioni di dollari. Allo stesso tempo, "i mercati principali erano Germania, Lettonia e Lituania. Le aziende di questi Paesi hanno acquistato segati bielorussi per un totale di 24,4 milioni di dollari"⁶⁹⁹. Tra i maggiori acquirenti di questo tipo di prodotti c'erano anche i rappresentanti di Paesi europei come la Gran Bretagna, i Paesi Bassi, la Polonia, la Slovacchia e l'Estonia, dove il legno grezzo per l'esportazione era molto richiesto. Basti pensare che durante le prime esportazioni di BUTB nel 2021, solo nel Regno Unito sono stati venduti più di un milione e mezzo di picchetti in legno per la casa, per un valore di oltre un milione di euro, superando immediatamente le esportazioni verso questo Paese nel 2020. Un dettaglio importante: in precedenza, questi prodotti venivano forniti al mercato britannico in volumi molto più ridotti e principalmente attraverso intermediari

⁶⁹⁸ BUTB prevede di espandere la cooperazione con la comunità imprenditoriale della regione di Volgograd [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvayet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

⁶⁹⁹ A gennaio, le esportazioni di legname attraverso BUTB sono aumentate del 27% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

nei Paesi Baltici. I risultati di questa sessione di trading di gennaio hanno confermato chiaramente l'elevato potenziale di esportazione dei prodotti in legno fabbricati nel nostro Paese, così come la tendenza osservata lo scorso anno, quando "la somma delle transazioni di scambio per le esportazioni di prodotti in legno cilindrico e scortecciato nel 2020 ammontava a 4,2 milioni di euro". I mercati principali sono stati Germania, Lettonia, Lituania e Polonia"⁷⁰⁰

Prevedendo di espandere la geografia delle vendite degli stessi prodotti di lavorazione del legno sul vettore europeo nel 2021, BUTB sta già lavorando sulla possibilità di esportare segati bielorusi, ad esempio, in Francia. Così, nel febbraio 2021, ha delineato le prospettive di utilizzo del meccanismo di scambio commerciale con l'importatore francese di legno - Bois Import SA. Il fatto è che questa società acquista da tempo legname segato, compreso quello bieloruso, nei Paesi baltici. Ma la pandemia di coronavirus ha modificato questo accordo, costringendo l'azienda a cercare mercati alternativi. Così, la Bielorussia, dove circa la metà di tutto il legname segato prodotto - circa due milioni di metri cubi - viene già venduto per l'esportazione attraverso il meccanismo del commercio di scambio, è entrata nel campo visivo degli acquirenti francesi. È chiaro che le opportunità per gli importatori francesi in questo ambito sono notevoli. Inoltre, all'azienda francese è stato proposto di "non limitarsi ai segati, ma di considerare la possibilità di acquistare altri prodotti legnosi, compresi i pellet". Nel 2020, in Bielorussia sono stati costruiti e messi in funzione sei nuovi impianti di pellet. Altri sei sono previsti per l'anno in corso [2021]"⁷⁰¹. Di conseguenza, le esportazioni annuali dalla Bielorussia potrebbero raggiungere circa 250 mila tonnellate di pellet.

L'interesse degli imprenditori europei per la Nordic Pellets Conference 2021, una conferenza online organizzata dall'associazione svedese per le bioenergie Svebio alla fine di gennaio 2021. Tra i partecipanti a questo evento c'erano importanti esperti di bioenergia e produttori di biocarburanti provenienti da Regno Unito, Danimarca, Francia, Germania, Lituania, Polonia e Svezia. I partecipanti sono stati portati a questa conferenza dal fatto che oggi

⁷⁰⁰ Un'azienda britannica ha acquistato prodotti per la lavorazione del legno per oltre 1 milione di euro tramite BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

⁷⁰¹ BUTB sta lavorando sulla possibilità di esportare segati bielorusi in Francia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatvvaet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021>

si registra una crescita costante della domanda di pellet nei Paesi dell'Unione Europea. Questo, a sua volta, favorisce non solo l'aumento delle capacità produttive dei produttori europei, ma anche l'importazione di tali prodotti da altri Paesi, tra cui la Bielorussia. BUTB ritiene che "data la scarsa capacità del mercato interno, quasi l'intero volume di pellet prodotto in Bielorussia può essere fornito all'estero, il che renderà il nostro Paese uno dei maggiori esportatori della regione"⁷⁰². In definitiva, l'utilizzo della piattaforma BUTB da parte delle aziende europee consentirà loro di acquistare qualsiasi volume necessario di prodotti direttamente dai produttori bielorusi con contratti sia una tantum che annuali. La domanda di questo tipo di e-commerce è testimoniata dalle statistiche del 2020, quando solo il legname segato è stato venduto per 260 milioni di dollari e le aziende di 30 Paesi hanno agito come acquirenti.

Un'altra tipologia di prodotti richiesti dai Paesi europei è rappresentata dagli oli vegetali e dagli additivi per mangimi, la cui esportazione è cresciuta di 2,3 volte nei primi 10 mesi del 2020 e ha raggiunto i 26 milioni di dollari, rappresentando oltre il 40% delle esportazioni agricole attraverso BUTB. "La crescita delle forniture per l'esportazione è stata favorita dall'aumento della domanda di oli vegetali bielorusi nei Paesi baltici: in questi Paesi sono stati venduti prodotti per la lavorazione dei semi oleosi per un valore di 14,7 milioni di dollari. Allo stesso tempo, la Lituania è diventata leader negli acquisti con un ammontare di transazioni pari a 6,2 milioni di dollari"⁷⁰³. Allo stesso tempo, in appena un mese e mezzo, attraverso BUTB sono stati venduti quasi due milioni di dollari di polpa di barbabietola e melassa, i cui principali acquirenti sono stati ancora una volta i Paesi dell'Unione Europea. Infine, nel gennaio 2021, le esportazioni di olio di colza attraverso BUTB sono quasi decuplicate, "raggiungendo 8,4 milioni di dollari"⁷⁰⁴. In questo caso, Lettonia, Estonia e Svizzera sono tra i leader in termini di quantità di transazioni. La dinamica stessa della crescita delle vendite in direzione europea suggerisce che le

⁷⁰² BUTB è pronta a facilitare l'esportazione di pellet di combustibile nel Nord Europa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuiu-evropu-426052-2021/www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuiu-evropu-426052-2021/>

⁷⁰³ Gli oli vegetali e gli additivi per mangimi hanno rappresentato oltre il 40% delle esportazioni agricole attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnye-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktov-cherez-butb-415013-2020/>

⁷⁰⁴ L'esportazione di olio di colza attraverso BUTB a gennaio è aumentata di quasi 10 volte [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovo-go-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

possibilità di espansione delle esportazioni bielorusse su questa direttrice esterna sono lungi dall'essere esaurite.

Infine, un'altra priorità di BUTB per il 2021 è quella di aumentare la quota di aziende dei Paesi dell'"arco lontano" - Asia, Africa, Medio Oriente e America Latina - nel fatturato degli scambi. Ciò si spiega con il notevole potenziale che esiste nell'interazione con questi partner e la cui realizzazione promette notevoli vantaggi sia per gli esportatori bielorusi che per gli importatori stranieri. Tra i Paesi dell'"arco lontano", la Repubblica Popolare Cinese è uno di quelli che sviluppa più intensamente i contatti commerciali con i propri rappresentanti. Basti pensare che "in termini di tassi di crescita delle transazioni di scambio, nei primi due mesi dell'anno [2021] la Cina ha superato quasi tutti i principali mercati con cui la Bielorussia attualmente commercia in borsa"⁷⁰⁵.

In questo contesto, è significativo che la 5.000esima società straniera accreditata a partecipare alle negoziazioni sulla BUTB all'inizio di marzo 2021 sia stata la società cinese di commercio e produzione Wenzhou Ruijun Steel Co. Ltd, che è diventata anche la 36esima società cinese a partecipare alla borsa. L'azienda utilizzerà questa piattaforma di scambio per fornire acciaio laminato e altri prodotti metallici ferrosi alla Bielorussia. Inizialmente si tratterà della vendita all'asta di prodotti per tubi, poi, a seconda della dinamica delle vendite e delle condizioni di mercato, la gamma di prodotti verrà gradualmente ampliata. Probabilmente, più o meno come accade a BUTB con i prodotti per la lavorazione del legno.

Ricordiamo che da dicembre 2020 si tengono presso BUTB sessioni speciali di contrattazione per la vendita di segati per l'esportazione con consegna in container al punto di destinazione nel mercato cinese. "Di conseguenza, il volume delle forniture di segati nazionali alla Cina è aumentato in modo significativo e ha raggiunto quasi 5 milioni di dollari in termini monetari alla fine di gennaio-febbraio"⁷⁰⁶. Ciò è in gran parte alimentato dal fatto che quasi ogni mese due o tre nuove aziende cinesi si aggiungono all'asta di prodotti di legno BUTB. Ciò influisce positivamente sulla formazione di un ambiente altamente competitivo e consente ai lavoratori del legno bielorusi di vendere segati a condizioni più favorevoli. In particolare, in occasione della

⁷⁰⁵ La 5.000esima azienda non residente è stata accreditata su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanija-nerezident-431246-2021/>

⁷⁰⁶ Segati bielorusi per 2,6 milioni di dollari venduti alla Cina attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/>

prima compravendita di esportazione di prodotti in legno per il mercato cinese nel gennaio 2021, sono stati venduti più di 11 mila metri cubi di segati per quasi due milioni e mezzo di dollari. Grazie all'aumento dei prezzi durante la sessione di contrattazione, gli esportatori bielorusi hanno ricevuto entrate aggiuntive per oltre 90 mila dollari. E "l'intero volume di segati messi in vendita è stato acquistato con consegna a Qingdao - il più grande porto marittimo della provincia di Shandong. In questo modo, l'attrattiva delle merci bielorusse per gli acquirenti cinesi aumenta, e gli esportatori nazionali hanno l'opportunità di espandere la loro geografia di vendita e di aumentare le loro entrate"⁷⁰⁷.

È inoltre importante, in termini di sviluppo del vettore cinese sulla BUTB, che nel 2021 siano state avviate operazioni di esportazione di articoli promettenti per gli acquirenti cinesi come l'olio di colza, il latte in polvere e lo zucchero. Per quanto riguarda l'olio di colza, subito dopo l'inizio della sua consegna al mercato cinese attraverso la piattaforma di scambio, secondo i risultati delle prime due sessioni di trading, sono state effettuate transazioni per un importo totale di circa un milione e mezzo di dollari. Ciò ha permesso alla Cina di conquistare il secondo posto in termini di quantità di transazioni con questo prodotto, spiazzando i leader di tutto il 2020 - Lettonia, Estonia e Svizzera. Allo stesso tempo, c'erano le premesse per un ulteriore e significativo aumento di altri indicatori di esportazione. "Innanzitutto, è la crescita del numero di aziende cinesi accreditate presso la Borsa"⁷⁰⁸, che contribuisce ad aumentare il livello di concorrenza durante le contrattazioni.

Nel gennaio 2021, il primo lotto di latte in polvere è stato venduto anche al mercato cinese tramite BUTB. "Due lotti di 300 e 100 tonnellate sono stati messi in vendita per la negoziazione in borsa. L'importo totale delle transazioni effettuate alla fine della sessione di trading è stato di 940 mila dollari"⁷⁰⁹. Ciò è avvenuto dopo che i prezzi alimentari globali hanno iniziato a salire nella seconda metà del 2020, aumentando significativamente l'attrattiva dei prodotti lattiero-caseari bielorusi non solo in Cina, ma anche in altri Paesi dell'"arco lontano". Lo dimostra, in particolare, il ritorno di uno dei maggiori operatori

⁷⁰⁷ Segati bielorusi per 2,4 milioni di dollari venduti alla Cina alle contrattazioni di borsa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorrusskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyh-torgah-425850-2021/>

⁷⁰⁸ L'esportazione di olio di colza attraverso BUTB a gennaio è aumentata di quasi 10 volte [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovog-masla-cherez-butb-v-janvare-vyros-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

⁷⁰⁹ Una partita di latte in polvere è stata venduta per la prima volta alla Cina attraverso lo scambio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogo-moloka-vpervye-prodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/>

agroalimentari del mondo, Olam International di Singapore, in BUTB alla fine del 2020. E dimostra che le prospettive di esportazione di prodotti lattiero-caseari dalla Bielorussia al continente asiatico attraverso il meccanismo dello scambio commerciale sono ora molto significative.

L'Egitto è un altro Paese dell'"arco lontano" i cui rappresentanti stanno iniziando a impegnarsi attivamente in BUTB. All'inizio di marzo 2021, la società egiziana Sama Al-Jazeera for Import and Export ha concluso il suo primo accordo per l'esportazione di prodotti bielorussi nel Paese nordafricano, acquistando un lotto di prova di segati bielorussi. L'obiettivo strategico dell'azienda è "diventare il più grande importatore di prodotti bielorussi in legno in Egitto e, in futuro, in altri Paesi del Nord Africa". Il primo passo in questa direzione è già stato fatto⁷¹⁰. Il prossimo passo in collaborazione con BUTB potrebbe essere il ruolo di broker di azioni su questa piattaforma di trading elettronico. E allora il mercato di praticamente tutto il continente africano potrà risplendere di nuovi colori per gli esportatori bielorussi. Con l'aiuto di un meccanismo di esportazione come il Belarusian Universal Commodity Exchange.

⁷¹⁰ Il primo accordo con un'azienda egiziana è stato concluso su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021>

Borsa merci universale bielorrussa: la priorità principale è la multidirezionalità

Nel 2021, la Borsa merci universale bielorrussa (BUTB) ha dimostrato alti tassi di crescita delle transazioni di esportazione, il cui volume è aumentato dell'80% fino a 369 milioni di dollari nella prima metà dell'anno. Allo stesso tempo, "aziende di 29 Paesi hanno acquistato merci bielorusse attraverso BUTB. I cinque principali mercati sono stati Lituania, Germania, Lettonia, Estonia e Russia"⁷¹¹. Per la Lituania, le principali voci di esportazione sono state il legname segato, il cippato e i prodotti oleosi. Il valore totale di questi prodotti è stato di 101 milioni di dollari. Le aziende tedesche hanno acquistato attraverso BUTB legname segato per un valore di 64 milioni di dollari e un milione di dollari di pali per uso domestico, latte in polvere e caseina tecnica. La Lettonia è stata caratterizzata dall'acquisto di prodotti bielorrussi di legname, pali e picchetti di legno, olio di colza e rottami metallici ferrosi e non ferrosi per un valore di 57 milioni di dollari. Per quanto riguarda la Russia, si è registrato un aumento significativo delle esportazioni di prodotti di base come il cemento - 6 volte - fino a 10,7 milioni di dollari, il burro - 61(!) volte - fino a 10 milioni di dollari, il latte in polvere - 7 volte - fino a 6,6 milioni di dollari. In totale, a partire dal 1° luglio 2021, nella prima metà dell'anno sono state accreditate presso BUTB 300 nuove aziende straniere, per un totale di 5.218.

Si è registrato anche un aumento delle transazioni attraverso la piattaforma di scambio bielorrussa in diversi altri Paesi, tra cui l'Ucraina. Il numero dei suoi rappresentanti su BUTB è salito a 326 nella prima metà del 2021. "Anche il fatturato degli scambi con l'Ucraina è cresciuto in modo significativo: alla fine del semestre ha raggiunto 24,6 milioni di dollari, ovvero il 58% in più rispetto allo stesso periodo del 2020"⁷¹². E già nell'agosto 2021 è stato concluso il primo accordo per l'esportazione di latte in polvere sul mercato ucraino: un lotto di prova di 40 tonnellate per 108.000 dollari. In precedenza, i commercianti di questo Paese erano più interessati a rottami metallici, materiali da costruzione, farina e semi di piante.

⁷¹¹ L'esportazione di merci attraverso BUTB nella prima metà dell'anno è aumentata dell'80% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-80-451881-2021/>

⁷¹² BUTB ha condotto il primo accordo sull'esportazione di latte in polvere in Ucraina [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provela-pervuju-sdelku-po-eksportu-suhogo-moloka-v-ukrainu-453373-2021/>

Un altro Paese che va menzionato in questo contesto è la Polonia, al cui mercato nella prima metà del 2021 la quantità di tondo prodotta da OJSC BMZ, la società di gestione di BMK Holding, è stata quasi quadruplicata rispetto ai primi sei mesi del 2020 - di quasi quattro milioni e mezzo di dollari. Questo risultato è frutto di un lavoro molto accurato su questo mercato. Dopotutto, non tutte le aziende polacche erano pronte a lavorare in condizioni di pagamento anticipato e consegna posticipata. Ora, però, a ogni sessione di trading su BUTB non partecipano più due o tre importatori polacchi, come all'inizio, ma almeno dieci. In questo modo, in primo luogo, viene garantito un alto livello di concorrenza nel corso delle contrattazioni e, in secondo luogo, il volume delle vendite di valvole bielorusse in Polonia è in costante crescita"⁷¹³.

La BUTB sta inoltre adottando misure energetiche per aumentare le vendite di prodotti bielorusi in Cina. Attualmente, 48 partecipanti cinesi - piccole e medie imprese - sono accreditati su questa piattaforma di scambio. Nel luglio 2021, la BUTB ha deciso di sviluppare la cooperazione con BR-Consult, una filiale della Banca di sviluppo della Repubblica di Bielorussia, specializzata nell'attuazione di progetti di investimento orientati all'esportazione. L'essenza degli accordi raggiunti è quella di attirare nelle contrattazioni di borsa uno dei maggiori azionisti del parco industriale cino-bielorusso Velikiy Kamen - la società cinese China Merchants Group - il cui arrivo in BUTB amplierebbe in modo significativo "le opportunità di fornitura di prodotti bielorusi alla Cina". E questo non riguarda solo i segati, ma praticamente l'intera nomenclatura delle esportazioni, compreso l'olio di colza, i prodotti caseari, la carne e i semilavorati in pelle"⁷¹⁴.

Un'altra tendenza interessante relativa alle società cinesi accreditate sulla BUTB si è manifestata nel luglio 2021. Kangkai Zhiguan (Heze) Industrial Development, un grande importatore di segati dalla Cina, che opera nella borsa valori bielorusse dal maggio 2020 e nell'aprile 2021 ha ricevuto lo status di intermediario azionario non residente, ha annunciato l'intenzione di investire nella lavorazione del legno bielorusso e di sviluppare la propria attività nel nostro Paese al fine di "non solo aumentare il volume degli acquisti

⁷¹³ BUTB ha aumentato di quasi 4 volte le esportazioni di prodotti BMP in Polonia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pochti-v-4-raza-narastila-eksport-produktsii-bmz-v-polshu-449067-2021/>

⁷¹⁴ BUTB e la Banca di Sviluppo intendono sviluppare la cooperazione nel campo delle esportazioni e degli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-bank-razvitiya-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-eksporta-i-investitsij-452308-2021/>

di segati, ma anche di creare una propria produzione in Bielorussia"⁷¹⁵. L'azienda intende acquistare le materie prime e vendere il prodotto finito esclusivamente attraverso BUTB.

Per quanto riguarda il vettore cinese, va notato che la BUTB considera il mercato di questo Paese tra i più promettenti. Come già detto, la borsa ha già accreditato quasi 50 aziende cinesi, più della metà delle quali partecipano regolarmente alle contrattazioni. "Inoltre, una volta ogni quindici giorni si tengono sessioni di trading speciali per la vendita di segati nella RPC"⁷¹⁶. Tutto ciò contribuisce al fatto che nella prima metà del 2021 il fatturato commerciale di BUTB con i partner cinesi ha superato i 25 milioni di dollari, quasi il doppio rispetto all'intero 2020. Per aumentare ulteriormente l'attrattiva della piattaforma di scambio per i clienti cinesi, BUTB ha deciso di offrire loro la possibilità di effettuare tutti i regolamenti necessari in RMB. Ciò include i regolamenti dei contratti di cambio, il pagamento delle commissioni di cambio e il trasferimento del deposito. In generale, questo semplificherà l'aspetto finanziario delle attività di scambio per i partecipanti cinesi.

Per quanto riguarda il vettore asiatico delle attività di BUTB, ricordiamo che nel giugno 2021 è stata inaugurata la prima azienda della Repubblica di Corea, Nam Chang Co. Ltd., che è un importante fornitore di prodotti in legno per il mercato coreano e dispone di propri impianti di produzione e di una vasta rete di magazzini. L'azienda acquisterà segati e pellet combustibili prodotti in Bielorussia presso BUTB. "Si prevede di consegnare la merce al porto di Poussaint utilizzando il trasporto ferroviario e marittimo"⁷¹⁷. È interessante notare che con la comparsa di questo partecipante coreano, la geografia degli scambi su BUTB copre ora 65 Paesi.

Poco prima - nel marzo 2021 - il primo broker BUTB in Israele è stato Global Edge Sourcing Ltd, un importante distributore di mobili e materiali di finitura, che intende "organizzare forniture dirette di segati bielorussi al mercato israeliano, dove attualmente c'è un'elevata domanda di questi prodotti"⁷¹⁸. In futuro, si tratta di ampliare la gamma di prodotti acquistati

⁷¹⁵ Un grande importatore cinese di segati intende investire nella lavorazione del legno in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krupnyi-kitajskij-importer-pilomaterialov-planiruet-investirovat-v-belorusskiju-derevoobrabotku-451402-2021/>

⁷¹⁶ La possibilità di effettuare pagamenti in yuan cinesi apparirà su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vozmozhnost-proizvodit-raschet-y-v-kitajskih-juanah-pojavitsja-na-butb-449604-2021/>

⁷¹⁷ BUTB organizza le consegne di prodotti bielorussi alla Repubblica di Corea [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskoj-lesoprodukcii-v-respubliku-koreja-444466-2021/>

⁷¹⁸ BUTB accredita il primo broker in Israele [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-brokera-v-izraile-433901-2021/>

tramite BUTB. In particolare, ciò potrebbe avvenire a scapito dei tondini per cemento armato prodotti dallo stabilimento metallurgico bielorusso. Va notato che alla fine di marzo 2021, oltre 50 società di brokeraggio, tra cui quelle provenienti da Germania, Cina, Lituania, Lettonia, Polonia, Russia ed Estonia, erano già state accreditate presso BUTB.

Oltre alla Cina, una delle destinazioni di esportazione in più rapida crescita per BUTB nel 2021 è un Paese europeo come la Gran Bretagna. Alla fine del primo semestre dell'anno, le forniture di segati bielorussi al mercato britannico attraverso la piattaforma di scambio sono aumentate di 11(!) volte, superando i 12 milioni di dollari, e i pali di legno di 16(!) volte, fino a 3,7 milioni di dollari. Nell'aprile 2021 sono state avviate le vendite regolari dei semilavorati conciati "vet-blue", prodotti dalle concerie bielorusse. In un paio di mesi la somma delle transazioni per questa merce ha superato i 740 mila dollari. A quanto pare, questo è solo l'inizio di una crescita molto dinamica e promettente. Alla fine di giugno 2021 è stata organizzata una sessione speciale di trading presso BUTB, che è diventata "la prima esperienza di vendita di prodotti in legno al mercato britannico sotto forma di lotti complessi multi-base"⁷¹⁹. Grazie a queste contrattazioni, sono stati venduti al Regno Unito quasi cinquemila metri cubi di segati per un valore di due milioni e mezzo di dollari.

Nel giugno 2021, il BUTB ha registrato anche la prima transazione per la vendita di prodotti in pelle bielorussi all'Italia. In occasione di un'asta per l'esportazione di materie prime in pelle, "un'azienda italiana ha acquistato un lotto di prova di semilavorati abbronzati "vet-blue" per 35 mila dollari"⁷²⁰. E c'è motivo di credere che questo accordo pilota diventerà un punto di partenza per una cooperazione a lungo termine.

Nel 2021, gli esperti di BUTB hanno iniziato a sviluppare seriamente anche il vettore africano delle attività. In particolare, la direzione egiziana. A marzo, "il primo accordo per l'esportazione di merci bielorusse nel Paese nordafricano è stato concluso dalla società egiziana Sama Al-Jazeera for Import and Export, che ha acquistato un lotto di prova di legname bielorusso"⁷²¹. La merce è stata consegnata al consumatore finale in tutta

⁷¹⁹ Segati bielorussi per 2,5 milioni di dollari venduti al Regno Unito alle contrattazioni di scambio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorussskie-pilomaterialy-na-25-mln-prodali-v-velikobritaniju-na-birzhevyh-torgah-448128-2021/>

⁷²⁰ L'Italia ha iniziato ad acquistare prodotti in pelle bielorussi a BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupat-belorusskuiu-kozhevennuju-produksiju-na-butb-444946-2021/>

⁷²¹ Zaleskii, B. Per andare avanti. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 266.

sicurezza. Nel giugno 2021, una delegazione di ambienti economici egiziani ha visitato la BUTB per studiare l'esperienza bielorrussa di negoziazione in borsa e utilizzarla come base per la creazione della prima borsa valori egiziana. I partner commerciali del Paese nordafricano hanno studiato con particolare attenzione le peculiarità della negoziazione in borsa dei prodotti agricoli, "poiché è previsto che la prima borsa merci in Egitto si svolga su questo gruppo di beni"⁷²². In futuro, le parti prevedono di cooperare in altri settori, tra cui la fornitura di prodotti bielorrussi di legname, materiali da costruzione e beni industriali al nord del continente africano. Nel frattempo, le informazioni sulle possibilità della piattaforma di scambio bielorrussa sono già state inserite nei materiali degli eventi organizzati dalla Federazione delle Camere di Commercio egiziane.

Un'altra tendenza, che dimostra in modo molto eloquente che la piattaforma di scambio bielorrussa sta gradualmente guadagnando popolarità tra i rappresentanti del business straniero, per i quali la minimizzazione del rischio è di primaria importanza, è la rapida crescita - tre volte e mezzo nella prima metà del 2021 - del numero di transazioni di transito effettuate da società straniere. La particolarità di queste transazioni è che i partecipanti sono non residenti in Bielorussia - società provenienti da Lettonia, Lituania, Russia, Polonia ed Estonia. Un dettaglio importante: se nel 2020 queste transazioni riguardavano solo beni industriali e di consumo, ora sono registrate in quasi tutti i settori disponibili su BUTB. In particolare, "le aziende russe hanno fornito attivamente legname in legno dolce agli Stati baltici e alla Polonia. Di conseguenza, nella prima metà dell'anno sono state registrate 77 transazioni di transito per un valore di 968 mila dollari"⁷²³. Nella sezione dei beni industriali e di consumo, le 76 transazioni hanno riguardato tessuti, apparecchi di illuminazione, mobili, olio per motori, per un totale di 2,3 milioni di dollari. E c'è motivo di credere che in futuro questi indicatori non potranno che aumentare.

Parlando del vettore russo, al 1° giugno 2021 erano accreditate presso BUTB 2.589 entità economiche russe, va sottolineato che l'intensificazione del lavoro con le aziende delle regioni è stata una delle tendenze principali

⁷²² Le imprese egiziane vedono un potenziale significativo nello sviluppo del commercio di scambio con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes-vidit-znachitelnyj-potencial-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-444144-2021/www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes-vidit-znachitelnyj-potencial-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-444144-2021/>

⁷²³ La quantità di transazioni di transito su BUTB è cresciuta di 3,5 volte dall'inizio dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-tranzitnyh-sdelok-na-butb-s-nachala-goda-vyroslo-v-35-raza-452802-2021/>

dell'interazione di BUTB con la Federazione Russa nella prima metà del 2021. L'importo totale delle transazioni di scambio tra entità economiche russe e bielorusse in questo periodo è aumentato di 1,8 volte e ammonta a 63 milioni di dollari. Ciò è dovuto in gran parte al fatto che 126 nuovi partecipanti dalla Russia sono entrati in BUTB nel 2021. Il maggior volume di transazioni spetta ai rappresentanti delle regioni di Leningrado, Mosca e Smolensk. "La leadership della regione di Leningrado è dovuta, da un lato, a volumi significativi di acquisti di cemento e prodotti lattiero-caseari bielorusi e, dall'altro, a forniture di carbone per le esigenze delle imprese bielorusse"⁷²⁴. La Regione di Novosibirsk, il più grande acquirente di latte secco bielorusso, e la Regione di Ivanovo, leader negli acquisti di burro in Bielorussia, si aggiungono ai leader.

È molto probabile che questo elenco includa altre regioni russe già nel 2021. In particolare, la BUTB intende fornire un unico canale di vendita e di approvvigionamento per i produttori agricoli della regione di Voronezh, poiché sono i prodotti del complesso agroindustriale che hanno tutte le possibilità di diventare il motore degli scambi con questa regione russa. Il fatto è che "le farine di semi oleosi, gli additivi per mangimi, i cereali e i grani sono sempre richiesti sul mercato bielorusso e la Regione di Voronezh è uno dei leader in questo segmento"⁷²⁵. D'altra parte, secondo i risultati della prima metà del 2021, il fatturato dei prodotti agricoli al BUTB è già aumentato del 70% e le esportazioni bielorusse sono quasi quadruplicate, superando i 60 milioni di dollari.

Per quanto riguarda la regione di Yaroslavl, si prevede di organizzare le esportazioni di burro e latte in polvere bielorusso attraverso il sito BUTB. Lo si è saputo nel luglio 2021, quando "la direzione di uno dei principali produttori di prodotti a base di latte acido e gelati della regione di Yaroslavl ha espresso interesse ad acquistare grandi volumi di burro e latte scremato in polvere sul mercato di scambio per soddisfare il fabbisogno dell'impresa in materie prime di alta qualità"⁷²⁶. Allo stesso tempo, si parla anche di utilizzare la piattaforma

⁷²⁴ Il fatturato degli scambi tra Bielorussia e Russia nel primo semestre dell'anno è aumentato di 2 volte [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-i-rossii-za-i-polugodie-vvros-v-2-raza-450765-2021/>

⁷²⁵ BUTB fornirà un unico canale di vendita e acquisto per i produttori agricoli della Bielorussia e della regione di Voronezh [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-obespechit-edinyi-kanal-sbyta-i-zakupok-dlja-selhozproizvoditelej-belarusi-i-voronezhskoj-oblasti-450418-2021/>

⁷²⁶ BUTB intende sviluppare il commercio di prodotti lattiero-caseari con la regione di Yaroslavl [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuiu-torgovlju-molochnoi-produktsiej-s-jaroslavskoj-oblastiju-450278->

BUTB per vendere i prodotti di Yaroslavl alla Cina utilizzando un meccanismo di transazione di transito.

Nel corso di un forum d'affari tenutosi nel giugno 2021 presso la Camera di commercio e dell'industria di questa regione russa, si è discusso del fatto che l'utilizzo del meccanismo di scambio potrebbe dare un forte impulso allo sviluppo del commercio e della cooperazione economica tra la Bielorussia e l'Oblast di Pskov, il cui volume è diminuito sensibilmente nel 2020. L'attenzione dei partecipanti si è concentrata non solo sulla fornitura di prodotti delle imprese di Pskov al mercato bielorusso, ma anche a Paesi terzi attraverso accordi di transito. Dopotutto, questo è oggi uno degli strumenti più richiesti dai partecipanti russi al commercio di scambio. Sono già stati raggiunti accordi per vendere attraverso BUTB "un'ampia gamma di segati, semi oleosi e prodotti della loro lavorazione, additivi per mangimi, apparecchiature elettriche, pellicole BOPET e poliestere prodotte dalle aziende di Pskov"⁷²⁷.

La BUTB e la Camera di Commercio e Industria di San Pietroburgo hanno concordato di unire gli sforzi per sviluppare il commercio bielorusso-russo nel giugno 2021. Ricordiamo che nel 2020 il fatturato commerciale della Bielorussia con San Pietroburgo e la Regione di Leningrado "ha sfiorato i 2 miliardi di dollari, e questo nonostante le conseguenze negative della pandemia"⁷²⁸. Il fatto che l'interesse per l'interazione commerciale tra le parti continui a crescere è testimoniato dal seminario BUTB per la comunità imprenditoriale di San Pietroburgo tenutosi nel giugno 2021, al quale hanno partecipato i dirigenti di 30 aziende che rappresentano vari settori dell'economia, tra cui la produzione di laminati metallici e prodotti elettrici, la costruzione di macchine, il commercio all'ingrosso di prodotti agricoli, la fornitura di attrezzature per le ferrovie e le imprese agroindustriali.

Anche la regione di Orel vede un grande potenziale di cooperazione con BUTB nel 2021. Lo dimostrano gli accordi raggiunti nel giugno 2021 e relativi all'organizzazione di "consegne alla Bielorussia di prodotti di cavi e fili, attrezzature di sollevamento e relè a stato solido"⁷²⁹. Va notato che per questa

[2021/www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuyu-torgovlju-molochnoj-produktsiej-s-jaroslavskoj-oblastiju-450278-2021/](https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuyu-torgovlju-molochnoj-produktsiej-s-jaroslavskoj-oblastiju-450278-2021/)

⁷²⁷ BUTB amplierà la cooperazione con la regione di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblastiju-445547-2021/www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblastiju-445547-2021/>

⁷²⁸ BUTB e la Camera di commercio e dell'industria di San Pietroburgo hanno concordato una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-445340-2021/>

⁷²⁹ Le imprese della regione russa di Orel intendono vendere prodotti e attrezzature metalliche attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

regione russa le entità commerciali bielorusse sono tra i tre principali partner commerciali ed economici insieme a quelle lettoni e kazake. Nel 2020, le imprese della regione di Orel hanno fornito quasi 41 milioni di dollari di prodotti al mercato bielorusso. Il BUTB fornirà loro un ulteriore canale di vendita e la possibilità di accedere direttamente ai maggiori consumatori bielorusi.

L'attivazione di scambi commerciali con la regione di Kaliningrad è stata discussa nel corso di un seminario tenutosi alla fine di giugno 2021, al quale hanno partecipato i rappresentanti delle piccole e medie imprese di questa regione russa interessate a espandere le vendite dei loro prodotti. I partecipanti all'incontro d'affari hanno convenuto che l'area più promettente per gli scambi commerciali è quella dei prodotti agroindustriali. In particolare, i prodotti del gruppo degli oli e dei grassi, che tradizionalmente occupano una quota significativa dell'export della regione di Kaliningrad, e "il più grande trasformatore di semi oleosi della regione è regolarmente in cima alla classifica dei venditori di farina negli scambi. Inoltre, la piattaforma di scambio può non solo servire come punto di ingresso al mercato bielorusso, ma anche semplificare l'accesso delle aziende di Kaliningrad ai mercati dei Paesi terzi"⁷³⁰

Il commercio di scambio può diventare un importante elemento di interazione commerciale ed economica anche con altre regioni russe. In particolare, di questo si è discusso nel giugno 2021 alla riunione del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra Bielorussia e Calmucchia, dove BUTB ha dimostrato la sua disponibilità a fornire agli esportatori kalmyki l'accesso diretto a più di 21 mila aziende bielorusse e a diventare anche una finestra elettronica sui mercati di altri Paesi, rivelando l'esperienza di accordi di transito "per la vendita di olio di colza russo alla Cina e di legname segato ai Paesi baltici"⁷³¹.

La comunità imprenditoriale della regione di Orenburg intende collaborare con BUTB in diversi settori contemporaneamente, come è stato discusso durante il webinar delle parti tenutosi all'inizio di luglio 2021. In primo luogo, si tratta di organizzare l'esportazione di ghisa e lamiera di

<https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-orlovskoj-oblasti-rossii-planirujut-prodavat-metalloproduktysiu-i-oborudovanie-cherez-445119-2021/>

⁷³⁰ BUTB e la Camera di commercio e industria di Kaliningrad hanno concordato una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kaliningradskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-448294-2021/>

⁷³¹ BUTB progetta di sviluppare il commercio di scambio con la Kalmykia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuiu-torgovlju-s-kalmykiej-446923-2021/>

Orenburg verso il mercato bielorusso. In secondo luogo, gli imprenditori della regione russa sono interessati alla fornitura di prodotti della lavorazione dei semi oleosi ai mercati dei Paesi terzi attraverso il meccanismo delle transazioni di transito. Il fatto è che la struttura delle esportazioni della regione di Orenburg è dominata da beni non energetici non legati alle risorse. Per la Bielorussia, i prodotti metallici - ghisa e lamiere laminate - sono particolarmente interessanti. Per quanto riguarda gli accordi di transito, BUTB è "pronto ad aiutare i trasformatori di semi oleosi della regione di Orenburg ad entrare nei mercati di Cina, Svizzera e Stati baltici"⁷³².

Anche la Repubblica del Bashkortostan considera gli scambi commerciali come uno strumento efficace per intensificare la cooperazione commerciale ed economica con la Bielorussia. In occasione dell'incontro degli ambienti economici di questa regione russa nel luglio 2021 con i rappresentanti della BUTB, "12 imprese del Bashkir impegnate nella produzione e nella vendita di attrezzature per compressori, sistemi di purificazione dell'aria, prodotti alimentari, biofertilizzanti, reagenti per l'industria petrolifera e sistemi di circolazione dell'acqua" hanno mostrato interesse a partecipare al trading elettronico sulla piattaforma di scambio bielorusso⁷³³.

Tutti questi fatti dimostrano in modo convincente che BUTB sta adottando misure attive per aggiornare l'interazione con le regioni russe, poiché "l'approfondimento dell'integrazione con la Federazione Russa nei prossimi cinque anni rimarrà il compito più importante del governo bielorusso in termini di sviluppo dell'attività economica estera e della cooperazione internazionale"⁷³⁴, per il quale è prevista l'attuazione di piani di attività congiunte sia da parte dei settori dell'economia che delle regioni russe.

⁷³² La regione di Orenburg è interessata allo sviluppo del commercio di scambio con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/orenburgskaia-oblast-zainteresovana-v-razviti-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-448484-2021/www.belta.by/economics/view/orenburgskaia-oblast-zainteresovana-v-razviti-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-448484-2021/>

⁷³³ BUTB è pronto a facilitare il ripristino dei volumi commerciali reciproci tra Bielorussia e Bashkortostan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-vosstanovleniju-objemov-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-bashkortostana-452420-2021/>

⁷³⁴ Zaleskii, B. Con l'obiettivo dello sviluppo sostenibile. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 29.

Letteratura

1. Riunione del Consiglio dei capi di Stato della CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-glav-gosudarstv-sng-25085/
2. La Moldavia propone di riflettere su un piano di promozione dell'informazione della CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/moldova-predlagaet-produmat-plan-informatsionnogo-prodvizhenija-sng-420785-2020> www.belta.by/politics/view/moldova-predlagaet-produmat-plan-informatsionnogo-prodvizhenija-sng-420785-2020
3. Sull'incontro del Ministro degli Affari esteri V. Makei con il Presidente del Comitato esecutivo della CSI - Segretario esecutivo [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://mfa.gov.by/press/news_mfa/b824e89c5996ccf3.html mfa.gov.by/press/news_mfa/b824e89c5996ccf3.html
4. La prossima riunione del Consiglio dei capi di governo della CSI si terrà a Minsk il 28 maggio 2021 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sledujushee-zasedanie-soveta-glav-pravitelstv-sng-projdet-v-minske-28-maja-2021-goda-414460-2020/>
5. Roman Golovchenko ha partecipato alla riunione del Consiglio dei capi di governo della CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://government.by/ru/content/9638>
6. Nazarbayev: è necessario aumentare il volume e la sostenibilità dei flussi commerciali all'interno e all'esterno dell'UEEA [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimo-narashivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-i-za-predelami-caes-419719-2020> www.belta.by/economics/view/nazarbaev-neobhodimo-narashivat-objemy-i-ustojchivost-torgovyh-potokov-vnutri-i-za-predelami-caes-419719-2020/
7. La strategia di sviluppo dell'integrazione eurasiatica permetterà di risolvere molte questioni in modo nuovo - Myasnikovich [Risorsa elettronica]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-razvitija-evrazijskoj-integratsii-pozvolit-po-novomu-reshat-mnogie-voprosy-miasnikovich-419794-2020/>
8. La strategia dell'EAEU fino al 2025 contiene 330 misure e meccanismi per lo sviluppo dell'integrazione - Malkina [Risorsa elettronica]. 2020. URL: <https://www.belta.by/economics/view/strategija-eaes-do-2025-goda-soderzhit-330-mer-i-mehanizmov-po-razvitiju-integratsii-malkina-419802-2020/>
9. Pivovar, E. Le mappe dell'industrializzazione e dell'agroindustria contribuiranno alla sostituzione delle importazioni nell'EAEU - Malkina / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-i-agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamescheniju-v-eaes-malkina-419027-2020> www.belta.by/economics/view/karty-industrializatsii-i-agroindustrii-budut-sposobstvovat-importozamescheniju-v-eaes-malkina-419027-2020/

10. Piattaforme tecnologiche eurasiatiche [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

11. La Bielorussia è favorevole all'espansione della cooperazione scientifica e tecnica nell'UEEA - Shumilin [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-rasshirenie-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-v-eaes-shumilin-397579-2020/>

12. Pivovar, E. La piattaforma tecnologica nel settore energetico viene creata nell'EAEU / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/tehnologicheskaja-platforma-v-sfere-energetiki-sozdana-v-eaes-333240-2019/>

13. L'EAEU ha formato una nuova piattaforma tecnologica eurasiatica sulle tecnologie per la manutenzione e la riparazione delle apparecchiature industriali [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-08-2019-1.aspx>

14. Nikitina, Yu.F. Perspectives of technological platforms: Synergetic effects / Yu.F. Nikitina// Designing the Future. Problemi di realtà digitale: Atti della seconda conferenza internazionale (7-8 febbraio 2019, Mosca). - Mosca: IPM intitolato a M.V. Keldysh, 2019. - C. 83-90.

15. I Paesi dell'EAEU intendono creare una costellazione spaziale eurasiatica [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://www.tvr.by/news/obshchestvo/strany_eaes_namereny_soizat_evraziyskuyu_kosmicheskuyu_gruppirovku/

16. Uscita dalla recessione economica, aumento del commercio reciproco ed estero - Igor Petrishenko ha indicato i compiti più importanti che la CSI deve affrontare nella fase attuale [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9678>

17. Stato della cooperazione interregionale e transfrontaliera negli Stati membri della CSI (rapporto informativo e analitico). - M.: CIS, 2017. - 61 c.

18. Convenzione sulla cooperazione interregionale degli Stati membri della Comunità degli Stati indipendenti [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://pravo.by/upload/docs/op/N01600091_1585774800.pdf

19. Convenzione sulla cooperazione transfrontaliera degli Stati membri della Comunità degli Stati indipendenti [Risorsa elettronica]. - 2008. - URL: <http://docs.cntd.ru/document/902196976>

20. Discorsi dei partecipanti alla IX riunione del Consiglio sulla cooperazione interregionale e transfrontaliera degli Stati membri della CSI sullo stato della cooperazione interregionale e transfrontaliera negli Stati membri della CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3763/89102/>

21. Roman Golovchenko: La Bielorussia è sempre stata a favore dello sviluppo della CSI e punta allo sviluppo dell'integrazione regionale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10051>

22. Lebedev: l'accordo sul libero scambio di servizi nella CSI può essere firmato nel maggio 2022 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mae-2022-goda-469260-2021>

23. Mishustin: l'accordo sul libero scambio di servizi stimolerà l'interazione economica nella CSI [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mishustin-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-prostimuliruet-ekonomicheskoe-vzaimodejstvie-v-sng-469224-2021/>

24. I capi di Stato della CSI hanno adottato una dichiarazione in occasione del 30° anniversario del Commonwealth [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/glavy-gosudarstv-sng-priniali-zajavlenie-v-svjazi-s-30-letiem-sodruzhestva-464684-2021/>

25. Programma interstatale di cooperazione per l'innovazione degli Stati membri della CSI per il periodo fino al 2020 [Risorsa elettronica]. - 2011. - URL: <https://cis.minsk.by/page/19142>

26. Sui risultati della riunione del Consiglio dei capi di governo della Comunità degli Stati indipendenti [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://e-cis.info/page/3758/89205/>

27. Il programma di cooperazione innovativa dei Paesi della CSI è diventato più flessibile e adattabile - Shumilin [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/programma-innovatsionnogo-sotrudnichestva-stran-sng-stala-bolee-gibkoi-i-adaptivnoj-shumilin-421456-2020/>

28. Programma interstatale di cooperazione per l'innovazione degli Stati membri della CSI per il periodo fino al 2030. - M., 2020. - 41 c.

29. La CSI ha approvato il piano d'azione per il quinquennio sulla cooperazione innovativa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhden-plan-meroprijatij-na-pjatiletku-po-innovatsionnomu-sotrudnichestvu-469337-2021/>

30. Il concetto di presidenza della Repubblica di Bielorussia nella Comunità degli Stati indipendenti nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://cis.minsk.by/page/19314>

31. Gli scienziati dei Paesi della CSI adotteranno una dichiarazione sulla cooperazione in ambito scientifico [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/uchenye-stran-sng-primut-deklaratsiju-o-sotrudnichestve-v-nauchnoj-sfere-471428-2021/>

32. I rappresentanti della comunità scientifica dei Paesi della CSI hanno adottato una dichiarazione nel contesto delle sfide globali [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/predstaviteli-nauchnogo-soobschestva-stran-sng-priniali-deklaratsiju-v-kontekste-globalnyh-vyzovov-471791-2021/>

33. La CSI intende sviluppare un piano di cooperazione nel campo delle scienze di base [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-namereny-razrabotat-plan-sotrudnichestva-v-oblasti-fundamentalnyh-nauk-471803-2021/>

34. Gli esperti del CIS hanno finalizzato l'elenco dei progetti nelle aree prioritarie della ricerca fondamentale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/eksperty-sng-dorabotali-perechen-proektov-po-prioritetnym-napравlenijam-fundamentalnyh-issledovanij-473644-2021>

35. La CSI ha preparato una bozza di concetto di cooperazione scientifica e tecnica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-podgotovili-proekt-kontseptsii-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-471701-2021/>

36. Presidenza della Repubblica di Bielorussia nella Comunità degli Stati Indipendenti nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.mfa.gov.by/multilateral/belaruscischairmanship2021/>

37. Accordo sulla cooperazione nel campo dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 1992. - URL: <https://cis.minsk.by/page/7570>

38. Accordo sulla cooperazione per la formazione di uno spazio educativo comune (comune) della Comunità degli Stati indipendenti [Risorsa elettronica]. - 1997. - URL: <https://cis.minsk.by/page/7552>

39. Più di 800 persone sono state formate nell'Università della rete CIS [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-800-chelovek-proshli-obuchenie-v-setevom-universitete-sng-337497-2019/>

40. Informazioni sulle attività del Consiglio per la cooperazione nel campo dell'istruzione degli Stati membri della Comunità degli Stati indipendenti sulla formazione di uno spazio educativo comune della CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3063/79383/>

41. CIS Network University [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://ums.bsu.by/ru/am/cis-net-university>

42. I deputati hanno ratificato l'accordo sull'istituzione e il funzionamento della Rete universitaria della CSI [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/deputaty-ratifikirovali-soglashenie-ob-uchrezhdenii-i-funktsionirovanii-setevogo-universiteta-sng-420406-2020/>

43. Congresso degli insegnanti e dei lavoratori dell'istruzione degli Stati membri della CSI [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://cis.minsk.by/page/show?id=7774>

44. I Paesi della CSI intendono intensificare la cooperazione in ambito educativo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/strany-sng-namereny-aktivizirovat-vzaimodejstvie-v-obrazovatelnoi-sfere-467074-2021>

45. In Bielorussia sarà creata l'Agenzia nazionale per la garanzia della qualità dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/natsionalnoe-agentstvo-po-obespecheniju-kachestva-obrazovaniia-sozdadut-v-belarusi-473393-2021>

46. Risoluzione del VI Congresso degli insegnanti e dei lavoratori dell'istruzione della Comunità degli Stati indipendenti (28-29 ottobre 2021, Dushanbe) [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://e-cis.info/cooperation/3173/96167/>

47. Partecipazione alla riunione del Consiglio economico supremo eurasiatico [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-zasedanii-vvsshego-evrazijskogo-ekonomicheskogo-soveta-22132/
48. Zona di libero scambio EAEU Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.economy.gov.by/ru/zst-vietnam-ru/>
49. L'UEEA e il Vietnam hanno discusso le opportunità di espandere la cooperazione commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-06-2019-4.aspx>
50. Nguyen, C.T. Benefici della zona di libero scambio del Vietnam e dell'EAEU / C.T. Nguyen // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://eurasian-studies.org/archives/11237>
51. Pivovar, E. La CEE ha raccontato i dettagli dell'accordo sulla zona di libero scambio con Singapore / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-cek-rasskazali-podrobnosti-soglashenija-o-zone-svobodnoj-torgovli-s-singapuirom-364247-2019/>
52. Il Primo Ministro di Singapore rileva un grande potenziale di crescita nell'Unione economica eurasiatica [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/premier-ministr-singapura-otmechaet-bolshoj-potentsial-rosta-v-evrazijskom-ekonomicheskom-sojuze-364128-2019/>
53. L'UEEA e Singapore hanno firmato un accordo sulla creazione di una zona di libero scambio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/caes-i-singapur-podpisali-soglashenie-o-sozdanii-zony-svobodnoj-torgovli-364131-2019/>
54. Riunione del Consiglio intergovernativo eurasiatico [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9076>
55. L'UEEA e la Serbia hanno firmato un accordo di libero scambio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/caes-i-serbija-podpisali-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-367118-2019/>
56. Pivovar, E. L'accordo temporaneo su una zona di libero scambio tra l'UEEA e l'Iran è entrato in vigore / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vremennoe-soglashenie-o-zone-svobodnoj-torgovli-mezhdu-caes-i-iranom-vstupilo-v-silu-367284-2019/>
57. Teheran propone di istituire un gruppo di lavoro sui progetti economici tra l'Iran e l'UEEA [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/tegeran-predlagaet-sozdat-rabochuju-gruppu-po-ekonomicheskim-proektam-irana-i-caes-364137-2019/>
58. I capi di governo dei Paesi dell'UEEA hanno adottato una dichiarazione congiunta con la Cina in occasione dell'entrata in vigore dell'Accordo di cooperazione commerciale ed economica tra l'UEEA e la RPC [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9074>

59. Entrata in vigore dell'Accordo di cooperazione commerciale ed economica tra l'UEEA e la Cina [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/soglashenie-o-torgovo-ekonomicheskomo-sotrudnichestve-eaes-i-kitaia-vstupilo-v-silu-367082-2019/>

60. Pivovar, E. La CEE ha individuato tre principali aree di cooperazione industriale tra l'EAEU e la Cina / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eeek-opredelila-tri-osnovnyh-napravlenija-promyshlennogo-sotrudnichestva-eaes-s-kitaem-365900-2019/>

61. Grishkevich, A. La Bielorussia come presidente dell'UEEA cercherà di creare un'unione economica a tutti gli effetti - Ministero degli Affari Esteri / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-kak-predsdatel-v-eaes-budet-dobivatsja-sozdaniya-polnoformatnogo-ekonomicheskogo-sojuza-mid-366038-2019/>

62. Pivovar, E. La CEE propone di accelerare la firma di un accordo sulla procedura di eliminazione degli ostacoli tecnici con i paesi terzi / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eeek-predlagaet-uskorit-podpisanie-soglashenija-o-porjadke-ustraneniya-tehbarierov-s-tretyimi-stranami-364105-2019/>

63. La Bielorussia prevede una crescita delle esportazioni grazie agli accordi EAEU e all'FTA con i Paesi terzi [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-rost-eksporta-blagodaria-soglashenijam-eaes-o-zst-s-tretyimi-stranami-365828-2019/>

64. Pivovar, E. La CEE e l'Indonesia hanno firmato un memorandum di cooperazione / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/eeek-i-indonezija-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-366253-2019/>

65. Pivovar, E. Il Cile mostra interesse per la creazione di una zona di libero scambio con l'UEEA / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chili-projavljaet-interes-k-sozdaniyu-zony-svobodnoj-torgovli-s-eaes-365298-2019/>

66. Grishkevich, A. Il Cile è interessato a una cooperazione a lungo termine con la Bielorussia - Benitez / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/chili-zainteresovana-v-dolgosrochnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-benites-365275-2019/>

67. Pivovar, E. I Paesi dell'EAEU intendono creare un'infrastruttura industriale comune in Egitto / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/strany-eaes-namereny-sozdat-sovmestnuiu-promyshlennuiu-infrastrukturu-v-egipte-364924-2019/>

68. L'ECE e la Commissione dell'Unione africana firmano un memorandum d'intesa [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/24-10-2019-5.aspx>

69. Discorso del Presidente della Repubblica del Kazakistan Kassym-Jomart Kemelevich Tokayev ai capi degli Stati membri dell'Unione economica eurasiatica [Risorsa

elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/18-01-2021-1.aspx>

70. Pivovar, E. È stata pubblicata la strategia per lo sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025 / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/opublikovana-strategija-razvitija-evrazijskoj-ekonomicheskoi-integratsii-do-2025-goda-423997-2021/>

71. Pivovar, E. Myasnikovich ritiene necessario sviluppare la cooperazione industriale nei settori ad alta tecnologia nell'EAEU / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-schitaet-neobhodimym-razvivat-v-eaes-promkooperatsiju-v-vysokotekhnologichnyh-otrasljah-427278-2021>

72. Le esportazioni di HTP nel 2020 hanno superato i 2,5 miliardi di dollari - Golovchenko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-25-mlrd-golovchenko-427222-2021/>

73. La Bielorussia è favorevole ad accelerare l'attuazione dei progetti digitali nell'UEEA - Golovchenko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vvstupet-za-uskorenie-realizatsii-tsifrovyyh-proektov-v-eaes-golovchenko>

74. Direzioni strategiche per lo sviluppo dell'integrazione economica eurasiatica fino al 2025. - M., 2020. - 61 c.

75. Kortunov, A. Otto principi del Grande partenariato eurasiatico / A. Kortunov // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/vosem-printsipov-bolshogo-evraziyskogo-partnerstva/>

76. Nasce in Asia la più grande zona di libero scambio del mondo [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://interaffairs.ru/news/show/28129>

77. Erokhin, V.L. Partenariato economico regionale globale: una rassegna dei principali indicatori dell'alleanza commerciale / V.L. Erokhin // Marketing e logistica. - 2020. - №6. - C. 23-34.

78. Pivovar, E. L'ECE e il Segretariato per l'integrazione economica in America centrale hanno firmato un memorandum / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eeek-i-sekretariat-po-ekonomicheskoi-integratsii-v-tsentralnoj-amerike-podpisali-memorandum-430366-2021>

79. Pivovar, E. Cuba ha nominato un rappresentante nella Commissione economica eurasiatica / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kuba-naznachila-predstavitelja-v-evrazijskoj-ekonomicheskoi-komissii-427078-2021/>

80. Il presidente del Collegium CEE Mikhail Myasnikovich ha incontrato il presidente del Majlis del Consiglio islamico dell'Iran Mohammad Beger Ghalifab [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/09-02-2021-01.aspx>

81. Possibilità di intensificare il commercio e la cooperazione economica tra il Bangladesh e l'EAEU discusse nella CEE [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/29-01-2021-3.aspx>

82. Pivovar, E. L'UEEA intende creare zone di libero scambio con Egitto, India, Indonesia e Mongolia / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-nameren-sozdat-zony-svobodnoj-torgovli-s-egiptom-indiej-indoneziej-i-mongoliej-426578-2021/>

83. Il Comitato esecutivo della CEE e della CSI ha firmato un piano di cooperazione per il 2021-2022 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/05-02-2021-07.aspx>

84. Pivovar, E. L'EAEU prenderà in considerazione l'iniziativa dell'Uzbekistan sulla costruzione della ferrovia transafghana / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-rassmotrit-initsiativu-uzbekistana-o-stroitelstve-transafganskoi-zheleznnoj-dorogi-431104-2021/>

85. Roman Golovchenko: La Bielorussia e la Russia devono intensificare la cooperazione in politica e in economia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9593>

86. La Bielorussia è pronta a partecipare più attivamente ai programmi di sviluppo agricolo nell'Oblast di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-aktivnee-uchastvovat-v-programmah-razvitiia-selskogo-hoziajstva-v-pskovskoi-oblasti-418071-2020>

87. Direzioni prioritarie dello sviluppo della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto di integrazione delle informazioni / compilato, intervistato: K. Gusev, B. Zalessky. Gusev, B. Zalessky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - 392 c. : 62 il.

88. Roman Golovchenko ha proposto al governatore della regione di Pskov di intensificare la cooperazione in vari settori [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9588>

89. Incontro con il governatore della regione russa di Pskov Mikhail Vedernikov [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-gubernatorom-pskovskoi-oblasti-rossii-mixailom-vedernikovym-24596/

90. Nella regione di Pskov è prevista la costruzione di oggetti sociali con la partecipazione di aziende bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-pskovskoi-oblasti-planiruiut-stroit-sotsobiekty-s-uchastiem-belorusskih-kompanij-418082-2020>

91. La regione di Pskov è interessata alle città agroalimentari bielorusse, ai macchinari e ai servizi di costruzione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pskovskaja-oblast-zainteresovalas-belorusskimi-agrogorodkami-tehnikoi-i-stroitelnyimi-uslugami-408508-2020/>

92. Igor Petrishenko: La Bielorussia è pronta a partecipare più attivamente ai programmi di sviluppo agricolo nell'Oblast di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9668>

93. Le Agenzie per gli investimenti della Bielorussia e della regione di Pskov hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/agentstva-po-investitsijam-belarusi-i-pskovskoj-oblasti-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-408584-2020/>

94. La Bielorussia formerà personale medico per la regione di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/society/view/belarus-budet-gotovit-meditsinskie-kadry-dlja-pskovskoj-oblasti-408501-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

95. Regioni della Russia - nella Repubblica di Bielorussia: progetto di informazione e integrazione / a cura di B. Zaleskii, A. Kiselev, E. Korovkin. B. Zaleskii, A. Kiselev, E. Korovkin. - Minsk: Theseus, 2009. - 226 c.

96. Roman Golovchenko: La regione di Leningrado può entrare nella top 5 dei partner commerciali della Bielorussia tra le regioni russe [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9586>

97. Incontro con il governatore della regione russa di Leningrado Alexander Drozdenko [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-leningradskoj-oblasti-rossii-aleksandrom-drozdenko>

98. Ecologia - al centro della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9787>

99. La Bielorussia e la regione di Leningrado hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-leningradskaja-oblast-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-434519-2021/>

100. La Bielorussia è pronta a cooperare con l'Oblast di Tomsk in ambito economico, umanitario e scientifico - Khudyk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-k-sotrudnichestvu-s-tomskoj-oblastju-v-ekonomicheskoi-gumanitarnoi-i-nauchnoj-sferah-421752-2020/>

101. La regione di Tomsk ha buone opportunità di espandere i legami economici con la Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://tomsk.er.ru/activity/news/u-tomskoj-oblasti-est-horoshie-vozmozhnosti-dlya-rasshireniya-ekonomicheskikh-svyazej-s-respublikoi-belarus>

102. Tecnologie e innovazioni nella cooperazione tra le regioni dello Stato dell'Unione come impulso per lo sviluppo dell'integrazione eurasiatica: inform.-progetto di integrazione / compilato da, intervistato : B. Zaleskii, M. Valkovski, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. - 274 p.: 41 il.

103. La regione di Tomsk e la Bielorussia hanno concordato di espandere la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://tomsk.sm.news/tomskaya-oblast-i-belarus-dogovorilis-rasshirit-sotrudnichestvo-42561-u3t5/>

104. Negoziati con il governatore della Regione di Irkutsk Sergey Levchenko [Risorsa elettronica]. - 2016. - Modalità di accesso: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/peregovory-s-gubernatorom-irkutskoj-oblasti-sergeem-levchenko-15007/. - Data di accesso: 12.12.2016.

105. Spazio economico comune: integrazione delle regioni : progetto di informazione-integrazione / a cura di, intervistati da: B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Mostovoy. - Minsk: Biznesofset, 2013. - 244 c. : 46 il.

106. Andrei Kobyakov ha incontrato il governatore della regione di Irkutsk [Risorsa elettronica]. - 2016. - Modalità di accesso: <http://www.government.by/ru/content/6866>. - Data di accesso: 12.12.2016.

107. La produzione in serie di trattori BELARUS potrebbe comparire nella regione di Irkutsk [Risorsa elettronica]. - 2016. - Modalità di accesso: <http://www.belta.by/economics/view/sborochnoe-proizvodstvo-traktorov-belarus-mozhet-pojavitsja-v-irkutskoj-oblasti-222392-2016/>. - Data di accesso: 12.12.2016.

108. La regione di Irkutsk acquisterà più di 160 trattori BELARUS [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/irkutskaja-oblast-priobretet-bolee-160-traktorov-belarus-433486-2021/>

109. MTZ e la regione di Irkutsk hanno concluso un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-i-irkutskaja-oblast-zakljuchili-soglasenie-o-sotrudnicestve-408690-2020/>

110. Matveev, V. La Bielorussia e l'Oblast' di Irkutsk hanno concordato la creazione e lo sviluppo di JV in diversi settori / V. Matveev // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-irkutskaja-oblast-dogovorilis-o-sozdanii-i-razviti-sv-raznvh-sferah-325641-2018/>

111. Roman Golovchenko: La Bielorussia è pronta a partecipare alle gare d'appalto per la fornitura di attrezzature alla regione di Irkutsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9587>

112. Il volume del fatturato commerciale tra la Bielorussia e l'Oblast' di Irkutsk è raddoppiato in cinque anni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/objem-tovarooborota-mezhdu-belarusiju-i-irkutskoj-oblastiju-za-pjat-let-udvoilsja-420587-2020/>

113. Incontro con il governatore della regione russa di Irkutsk Igor Kobzev [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/vstrecha-s-gubernatorom-irkutskoy-oblasti-rossii-igorem-kobzevym>

114. Roman Golovchenko: Pacchetto di proposte per approfondire l'integrazione di Bielorussia e Russia ad alta disponibilità [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9807>

115. Lo stabilimento automobilistico di Minsk nel I trimestre ha raddoppiato le consegne in Russia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-motornyj-zavod-v-i-kvartale-v-dva-raza-uvlechil-postavki-v-rossiju-437469-2021/www.belta.by/economics/view/minskij-motornyj-zavod-v-i-kvartale-v-dva-raza-uvlechil-postavki-v-rossiju-437469-2021/>
116. "Gomselmash" prevede di triplicare la fornitura di macchinari alle regioni russe nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-planiruet-utroit-postavki-tehniki-v-rossijskie-regiony-v-2021-godu-436585-2021/>
117. Il BMZ aumenta le forniture per l'esportazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bmz-uvlechivaet-eksportnye-postavki-433237-2021/>
118. BELAZ ha aumentato i volumi di produzione, vendita ed esportazione nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-v-i-kvartale-uvlechil-objemy-proizvodstva-realizatsii-eksporta-produktsii-437188-2021/>
119. BELAZ fornirà 29 dumper per una delle maggiori società di estrazione del carbone in Russia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavit-29-karjernih-samosvalov-dlja-odnoj-iz-krupnejshih-ugolnyh-kompanij-rossii-427978-2021/>
120. BELAZ aprirà un centro di competenza presso l'Università mineraria di San Pietroburgo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otkroet-tsentr-kompetentsij-v-sankt-peterburgskom-gornom-universite-437447-2021/>
121. Zaleskii, B. Guardare avanti. Caratteristiche del partenariato multivettoriale in condizioni moderne / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 144 c.
122. La Russia è entrata a far parte dei primi tre maggiori mercati di esportazione per l'H&S [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossija-voshla-v-troiku-krupnejshih-eksportnyh-rvnikov-butb-432830-2021/>
123. BUTB e CCI della regione di Bryansk hanno concordato una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-brjanskoi-oblasti-dogovorilis-o-sotrudnichestve-431815-2021/>
124. Le imprese della regione di Chelyabinsk sono interessate alla realizzazione di prodotti metallici su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-chelyabinskoi-oblasti-zainteresovany-v-realizatsii-metalloproduktsii-na-butb-433059-2021/>
125. I piani di BUTB per stabilire una più stretta cooperazione con la regione di Volgograd [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-bole-tesnoe-sotrudnichestvo-s-volgogradskoi-oblastiu-434981-2021/>

[2021/www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-bolee-tesnoe-sotrudnichestvo-s-volgogradskoj-oblastju-434981-2021/](https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-naladit-bolee-tesnoe-sotrudnichestvo-s-volgogradskoj-oblastju-434981-2021/)

126. Le imprese della regione di Kursk intendono lavorare sul mercato bielorusso attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-kurskoj-oblasti-planirujut-rabotat-na-belorusskom-rvnke-cherez-butb-435331-2021/>

127. BUTB e la Borsa merci e materie prime di San Pietroburgo hanno concordato di intensificare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-tovarno-syrjevajabirzha-dogovorilis-aktivizirovat-vzaimodejstvie-434334-2021/>

128. La Bielorussia ha aumentato le esportazioni di beni e servizi del 19,5% a 10,3 miliardi di dollari nel 1° trimestre [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-i-kvartale-uvlechila-eksport-tovarov-i-uslug-na-195-do-103-mlrd-441081-2021/>

129. Sivak: La Bielorussia è interessata ad aumentare le esportazioni di servizi di costruzione in Russia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sivak-belarus-zainteresovana-v-naraschivanii-eksporta-stroitelnyh-uslug-v-rossiju-442169-2021/>

130. Parkhamovich, R. I compiti stabiliti per l'industria delle costruzioni quest'anno saranno soddisfatti / R. Parkhamovich // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/postavleniye-pered-stroitelstvom-zadachi-v-etom-godu-budut-vypolneny-7784>

131. Entro la fine del 2025 è prevista la costruzione di oltre 10 strutture sociali in Russia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: http://mas.gov.by/ru/news_ru/view/do-kontsa-2025-goda-planiruetsja-postroit-bolee-10-sotsialnyx-objektov-v-rossii-1313/

132. La regione di Voronezh è interessata a espandere la cooperazione con la Bielorussia nel settore delle costruzioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/voronezhskaja-oblast-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-belarusiju-v-stroitelstve-429176-2021/>

133. Specialisti bielorusi costruiranno un edificio teatrale chiavi in mano a Primorje [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belorusskie-stroiteli-budut-stroit-pod-kljuch-zdanie-teatra-v-primorje-434288-2021/>

134. Pivovar, E. La regione di Novgorod sta valutando la possibilità di partecipazione di costruttori bielorusi alla costruzione di strutture sociali / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novgorodskaja-oblast-prorabatyvaet-vozmozhnost-uchastija-belorusskih-stroitelej-v-vozvedenii-438576-2021/>

135. Pivovar, E. I piani della regione di Novgorod per ripristinare le comunicazioni aeree con Minsk e Gomel / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/v-novgorodskoj-oblasti-planirujut-vosstanovit-aviasoobschenie-s-minskom-i-gomelem-438579-2021/>

136. Le regioni di Gomel e Bryansk discuteranno lo sviluppo della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-brianskaja-oblasti-obsudiat-razvitie-sotrudnichestva-437066-2021/>

137. Roman Golovchenko: La Bielorussia e il Tatarstan stanno sviluppando attivamente la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9816>

138. Minnikhanov, R. È importante approfondire la cooperazione dei produttori di materie prime, soprattutto nella sfera dell'ingegneria meccanica e delle alte tecnologie / R. Minnikhanov // Tecnologie e innovazioni nella cooperazione tra le regioni dello Stato dell'Unione come impulso per lo sviluppo dell'integrazione eurasiatica: progetto di integrazione delle informazioni / coautore, intervistato : B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2017. - C. 25-37.

139. Il Concern ha ospitato il 7° incontro del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica del Tatarstan della Federazione Russa [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.belneftekhim.by/press/news/cafc42c9330d3164.html>

140. Pivovarov, E. Petrochimica, cooperazione industriale, progetti di trasporto - Semashko ha visitato il Tatarstan / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/neftehimija-promkkooperatsija-transportnye-proekty-semashko-posetil-tatarstan-378550-2020/>

141. Bielorussia e Tatarstan hanno approvato il Piano di cooperazione per il 2021-2023 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.embassybel.ru/departments/kazan/news/53efd46968aa.html>

142. La società bielorussa UP "Polimerkonstruktsiya" ha realizzato con successo un progetto pilota nel campo dell'ecologia nella Repubblica del Tatarstan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.embassybel.ru/departments/kazan/news/29939dd56309.html>

143. La Bielorussia e l'Oblast di Sakhalin hanno firmato il piano d'azione per la cooperazione per il periodo 2021-2023 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-sahalinskaja-oblast-podpisali-plan-meropriyatij-po-sotrudnichestvu-na-2021-2023-gody-441087-2021>

144. Risultati del commercio estero dell'Oblast di Sakhalin per il 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=152>

145. Aperto un altro negozio "a marchio bielorosso" a Yuzhno-Sakhalinsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.embassybel.ru/departments/khabarovsk/news/fe085b1056fe.html>

146. Belik, A. Nei nostri piani - ampliare la gamma di cooperazione / A. Belik // Direzioni prioritarie della cooperazione regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto di integrazione delle informazioni / compilato, intervistato: K. Gusev, B. Zalessky, Gusev, B. Zalessky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 323-325.

147. Zaleskii, B. Formula della multivettorialità. Opportunità di cooperazione internazionale nel contesto della globalizzazione / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017. - 204 c.

148. Nel sud di Sakhalin è stata aperta un'azienda lattiero-casearia per mille capi [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: [https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&no_cache=1&tx_ttnews\[tt_news\]=12461](https://sakhalin.gov.ru/index.php?id=105&no_cache=1&tx_ttnews[tt_news]=12461)

149. Pivovar, E. Agrorogorodok nell'ambito del progetto bielorusso eretto su Sakhalin [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/agrogorodok-po-beloruskomu-proektu-vozveli-na-sahaline-289289-2018/>

150. Pivovar, E. La Bielorussia contribuirà a migliorare i metodi di estrazione e trasporto del carbone a Sakhalin / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-pomozhet-usovershenstvovat-metody-dobychi-i-transportirovki-uglja-na-sahaline-277311-2017/>

151. Pivovar, E. Consegne di autocarri pesanti bielorusi e cooperazione nel complesso agroindustriale - Semashko ha visitato Kuzbass e Sakhalin / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/postavki-belorusskih-bolshegruzov-i-sotrudnichestvo-v-apk-semashko-posetil-kuzbass-i-sahalin-404918-2020/>

152. Igor Petrishenko: L'interazione tra Bielorussia e Russia nel campo della scienza, della tecnologia e dell'innovazione è finalizzata alla formazione di un unico spazio scientifico e tecnologico a pieno titolo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9897>

153. La Bielorussia e la Russia sono riuscite a ottenere molto nella scienza e nella tecnologia - Karasin [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarusi-i-rossii-udalos-mnogogo-dobitsja-v-nauchno-tehnicheskoi-sfere-karasin-448170-2021/>

154. Mezentsev al Forum delle Regioni ha chiesto un coinvolgimento più attivo nella preparazione delle proposte di programmi sindacali [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/mezentsev-na-forume-regionov-prizval-aktivnee-vkljuchitsja-v-podgotovku-predlozhenij-dlja-sojuznyh-448530-2021/>

155. Bielorussia e Russia progettano di creare un registro unico dei tecnoparchi dello Stato dell'Unione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-planirujut-sozdat-edinyj-reestr-tehnoparkov-sojuznogo-gosudarstva-448127-2021/>

156. Pivovar, E. 8 programmi scientifici e tecnici sono in corso di attuazione nello Stato dell'Unione, altri tre sono in preparazione - Vice Primo Ministro della Federazione Russa / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sojuznom-gosudarstve-realizujutsja-8-nauchno-tehnicheskikh-programm-gotovjatsja-esche-3-vitse-premjer-448523-2021/>

157. Gusakov ha proposto di accelerare la creazione di uno spazio scientifico e tecnologico unificato SG [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/gusakov-predlozhit-uskorit-sozdanie-edinogo-nauchno-tehnologicheskogo-prostranstva-sg-448546-2021/>

158. Kochanova: il Forum delle Regioni ha un solido bagaglio di accordi e contratti firmati [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/kochanova-u-forumov-regionov-solidnyi-bagazh-iz-podpisannyh-soglashenij-i-kontraktov-448569-2021/>

159. Circa 80 regioni russe partecipano alla cooperazione interregionale con la Bielorussia - Vorobyov [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/okolo-80-rossijskikh-regionov-uchastvujut-v-mezhregionalnom-sotrudnichestve-s-belarusiju-vorobiev-448283-2021>

160. Pivovar, E. La Bielorussia è seconda solo alla Cina nel volume degli scambi commerciali con la regione di Mosca - Governatore // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-po-objemu-torgovli-s-podmoskoviem-ustupaet-tolko-kitaju-gubernator-448521-2021/>

161. La regione di Minsk e la Russia hanno in programma la realizzazione di un progetto commerciale unico nel suo genere nella sfera dell'agricoltura [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskaja-oblast-i-rossija-planirujut-realizovat-unikalnyj-biznes-proekt-v-sfere-selskogo-hozjajstva-451727-2021/>

162. Le imprese della regione di Brest hanno firmato contratti per 120 milioni di dollari per il Forum delle Regioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriatija-brestskoj-oblasti-podpisali-k-forumu-regionov-kontrakty-na-120-mln-447664-2021/>

163. La regione di Grodno firma accordi con la Repubblica del Bashkortostan e la regione di Tomsk [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-podpisivaet-soglashenija-s-respublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastiju-448192-2021/www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-podpisivaet-soglashenija-s-respublikoj-bashkortostan-i-tomskoj-oblastiju-448192-2021/>

164. Bielorussia e Russia devono sviluppare la cooperazione nel settore IT - Lukyanov [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarusii-rossii-neobhodimo-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-it-lukijanov-452331-2021/>

165. Chervjakov: individuati nuovi punti di crescita del commercio con la regione russa di Vladimir [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-opredeleny-novye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastiju-rossii-443237-2021/www.belta.by/economics/view/chervjakov-opredeleny-novye-tochki-rosta-v-torgovle-s-vladimirskoj-oblastiju-rossii-443237-2021/>

166. Zaleskii, B. Bielorussia - Russia: la formula dell'integrazione. Cronaca della costruzione dell'Unione. / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - 112 c.

167. Konyshchev, A. Le merci bielorusse sono vendute in una parte significativa delle strutture commerciali della regione / A. Konyshchev // Direzioni prioritarie della cooperazione

regionale come fattore chiave della costruzione dell'unione: progetto di integrazione delle informazioni / compilato da, intervistato da: K. Gusev, B. Zaleskiy. Gusev, B. Zalesky. - Minsk: Biznesofset, 2018. - C. 115-123.

168. Pivovar, E. La Bielorussia è interessata a progetti comuni con la regione di Vladimir nel settore dell'ingegneria meccanica e delle costruzioni / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-sovmestnyh-s-vladimirskoj-oblastju-proektah-v-mashinostroenii-i-stroitelstve-304088-2018>

169. Valagin, A. La Bielorussia si è offerta di costruire la regione di Vladimir / A. Valagin // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/2019/06/06/reg-cfo/belarus-predlozila-zastroit-vladimirskuiu-oblast.html>

170. Regione di Vladimir / Bielorussia - espansione della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://export33.ru/news/vladimirskaya-oblast-belarus-rasshirvaem-sotrudnichestvo/>

171. La Bielorussia e la regione di Vladimir hanno approvato il piano d'azione per l'attuazione dell'accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vladimirskaja-oblast-utverdili-plan-meroprijatii-po-realizatsii-soglashenija-o-420545-2020>

172. La regione di Vladimir partecipa al forum delle regioni di Russia e Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.zsvo.ru/press/view/3058/>

173. La regione di Novosibirsk e la Repubblica di Bielorussia aumentano il ritmo e il volume della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.nso.ru/news/47415>

174. Bielorussia e Russia sono interessate a rafforzare i contatti diretti tra le istituzioni educative - Karpenko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-rossija-zainteresovany-ukrepljat-priamye-kontakty-mezhdu-uchrezhdenijami-obrazovaniija-446424-2021/>

175. La Bielorussia e la regione di Novosibirsk sono interessate a sviluppare la cooperazione nel settore dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-novosibirskaja-oblast-zainteresovany-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-obrazovaniija-446260-2021/>

176. Dichiarazione congiunta di Roman Golovchenko e Mikhail Mishustin sull'attuale sviluppo e sulle ulteriori fasi di approfondimento dei processi di integrazione all'interno dello Stato dell'Unione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9960>

177. Pivovar, E. La delegazione bielorussa guidata da Semashko visiterà Voronezh / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskaja-delegatsija-vo-glave-s-semashko-posetit-voronezh-457530-2021/>

178. Le esportazioni di beni e servizi per l'edilizia della Bielorussia nel periodo gennaio-giugno hanno totalizzato 637 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-stroitelnyh-tovarov-i-uslug-belarusi-v-ianvare-ijune-sostavil-637-mln-452543-2021/>

179. Zaleskii, B.L. Vettore russo dell'esportazione di servizi di costruzione / B.L. Zaleskii // Materialy XVII Miedzynarodowej naukow-praktycznej konferencji "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2021", Volume 3. Przemysl: Nauka i studia. - C. 6-9.

180. Rusyi: il lavoro sostenibile dei collettivi di lavoro alla base del benessere economico del Paese [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rusyi-ustojchivaja-rabota-trudovyh-kollektivov-v-osnove-ekonomicheskogo-blagopoluchija-strany-450830-2021/>

181. Pivovar, E. Specialisti bielorusi costruiranno una delle più grandi scuole della Russia / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beloruskie-spetsialisty-postroiat-odnu-iz-krupnejshih-shkol-v-rossii-456043-2021/>

182. Pivovar, E. La Bielorussia ricostruirà uno stadio e costruirà istituzioni educative nella regione di Voronezh / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-rekonstruiuet-v-voronezhskoj-oblasti-stadion-i-postroit-obrazovatelnye-uchrezhdenija-457654-2021/>

183. Zaleskii, B.L. L'orientamento alle regioni come condizione per un partenariato di successo / B.L. Zaleskii // Materiali della XVII Conferenza internazionale scientifica e pratica "Prospettive della scienza mondiale - 2021", 30 luglio - 7 agosto 2021: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 3-5.

184. La Bielorussia e la regione di Voronezh hanno firmato un accordo per aumentare il fatturato commerciale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/12260267>

185. Questioni attuali di cooperazione tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica di Kabardino-Balkar discusse in formato remoto [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/bdc349beac26.html>

186. Bielorussia e Kabardino-Balkaria intensificano la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kabardino-balkarija-aktivizirujut-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-466948-2021/>

187. Zalessky B.L. SCFU - Bielorussia: temi mediatici di attualità della cooperazione / B.L. Zalessky // Media Readings of SCFU: Proceedings of the Third International Scientific and Practical Conference (Stavropol, 23-25 May 2019) / ed. by O.I. Lepilkina, A.M. Gorbachev, N.N. Borisenko, D.A. Shevtsova. - Stavropol: Servisshkola, 2019. - C. 173-176.

188. Rakhayev, B. I reciproci interessi economici si basano su legami economici storicamente consolidati e si stanno sviluppando con successo / B. Rakhayev // Interazione delle Regioni: lo Stato dell'Unione - la locomotiva dell'integrazione eurasiatica: progetto di informazione-integrazione / compilato da, intervistato da: B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Greshnikov. - Minsk: Biznesofset, 2016. - C. 25-28.

189. Accordi di investimento per un valore di oltre 20 milioni di franchi britannici firmati al forum-esposizione di contatti commerciali di Brest [Risorsa elettronica]. - 2018.

- URL: <https://www.belta.by/regions/view/investsoglashenija-na-summu-svyshe-br20-mln-podpisanv-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-breeste-300386-2018/www.belta.by/regions/view/investsoglashenija-na-summu-svyshe-br20-mln-podpisanv-na-forume-vystavke-delovyh-kontaktov-v-breeste-300386-2018/>

190. Missione, direzioni di attività [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://kbr.tpprf.ru/ru/mission/>

191. La serata tradizionale "Syabry riunisce gli amici" si è svolta presso la Fondazione culturale della Repubblica Cabardino-Balcanica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/c0da3dd2bc7b.html>

192. I rappresentanti dell'Università A.S. Pushkin di Brest hanno partecipato alla scuola estiva in Kabardino-Balkaria [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/embassy/regions/rostov/news/652289590c9c.html>

193. Le esportazioni della regione di Mogilev nel Primorsky Krai sono aumentate dell'84% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-mogilevskoj-oblasti-v-primorskij-krai-uvelichilsja-na-84-463897-2021/>

194. La Bielorussia conta sulla crescita multipla delle forniture alimentari al Primorsky Krai della Russia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-na-kratnyi-rost-postavok-prodovolstva-v-primorskij-krai-rossii-463698-2021/>

195. "AMKODOR" consegnerà il prossimo lotto di attrezzature a Primorsky Krai [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-postavit-ocherednuju-partiju-tehniki-v-primorskij-krai-463805-2021/>

196. La presentazione delle macchine forestali bielorusse si è tenuta a Vladivostok [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://russia.mfa.gov.by/ru/vladivostok/news/e6bb6d0efeea1757.html>

197. Il Primorsky Krai è interessato alle macchine agricole bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/primorskij-krai-zainteresovan-v-belorusskoi-selhoztehnike-464889-2021/>

198. Zaleskii, B. Il tempo delle nuove opportunità. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 180 c.

199. Zalesky, B.L. Le città sorelle di Bielorussia e Russia: in un'atmosfera di fiducia - per progetti reciprocamente vantaggiosi / B.L. Zalesky // Materiały XII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami - 2016" Volume 3. Ekonomiczne nauki. Zarzadzanie. Politologia. Historia. Filozofia : Przemysl. Nauka i studia. - C. 41-44.

200. Grishkevich, A. Bielorussia e Russia all'incontro delle città gemellate a Zhodino discuteranno dell'espansione della cooperazione / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-rossija-na->

[vstreche-gorodov-pobratimov-v-zhodino-obsudjat-rasshirenie-vzaimodejstviya-462834-2021/](https://www.belta.by/economics/view/vstreche-gorodov-pobratimov-v-zhodino-obsudjat-rasshirenie-vzaimodejstviya-462834-2021/)

201. Batura, B. Gemellaggi - piccoli legami di una grande amicizia / B. Batura // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoi-druzhby-7603/>

202. Surikov, A. La diplomazia urbana - un modo efficace di integrazione regionale non solo dello Stato dell'Unione, ma anche dell'Unione economica eurasiatica / A. Surikov // Bielorussia - Russia: diplomazia urbana: progetto inform.-integ. / compilato, intervistato da: B. Zalessky, M. Valkovsky, A. Mostovoy. - Minsk: Biznesofset, 2013. - C. 3-6.

203. Grodno e l'Ukhta russa hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/grodno-i-rossijskaja-ukhta-podpisali-dogovor-o-sotrudnichestve-463558-2021/>

204. L'incontro sulla cooperazione tra la Bielorussia e le Repubbliche di Komi e Tyva si è tenuto presso il Comitato esecutivo regionale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://grodno-region.by/ru/oblispolkom_news-ru/view/v-oblispolkome-proshlo-zasedanie-po-sotrudnichestvu-belarusi-i-respublik-komi-i-tvva-31118-2021/

205. La Repubblica di Komi intende adottare l'esperienza bielorussa nei settori dell'agricoltura e dell'edilizia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/respublika-komi-namerena-perenimat-belorusskoi-opyt-v-agrarnoi-i-stroitelnoj-sferah-267750-2017/>

206. Zaleskii, B. Alla ricerca di nuovi punti di crescita. Il potenziale del commercio estero multivettoriale / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 152 c.

207. Le borse di Bielorussia e Russia hanno discusso la creazione di un mercato unico delle materie prime SG [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhi-belarusi-i-rossii-obsudili-sozdanie-edinogo-birzhevogo-tovarnogo-rynka-sg-467052-2021/>

208. La Russia è leader nel volume di scambi commerciali con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rossija-lidiruet-po-objemam-birzhevogo-tovarooborota-s-belarusiju-462016-2021/>

209. BUTB e CCI della regione di Samara intendono sviluppare congiuntamente il commercio di scambio di prodotti agricoli [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tpp-samarskoj-oblasti-namereny-sovmestno-razvivat-birzhevuiu-torgovliu-produktsiej-apk-471097-2021/>

210. L'ICC della regione di Samara vede un potenziale significativo per lo sviluppo del commercio di scambio con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tpp-samarskoj-oblasti-vidit-znachitelnyj-potentsial-razvitiya-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-464619-2021/>

211. Il Krai di Stavropol è interessato allo sviluppo del commercio di prodotti agricoli con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainteresovan-v-razviti-birzhevoj-torgovli-selhozproduksiej-s-belarusiju-467948-2021/www.belta.by/economics/view/stavropolskij-kraj-zainteresovan-v-razviti-birzhevoj-torgovli-selhozproduksiej-s-belarusiju-467948-2021/>

212. BUTB prevede di aumentare le vendite di prodotti in legno dalla regione di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-uvelichit-prodazhi-lesoproduksii-iz-pskovskoj-oblasti-464211-2021/>

213. La Carelia è interessata alla realizzazione di prodotti lattiero-caseari attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/karelija-zainteresovana-v-realizatsii-molochnoj-produksii-cherez-butb-469068-2021/>

214. Promcooperazione e giornate della cultura - Bielorussia e Kazakistan hanno tenuto una riunione della commissione intergovernativa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-i-dni-kultury-belarus-i-kazahstan-proveli-zasedanie-mezhpravkomissii-443204-2021/>

215. Ruslan Golovchenko ha visitato le grandi imprese del Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/roman-golovchenko-posetil-krupnye-predprijatija-kazahstana-447818-2021/>

216. La Bielorussia si è accordata con il Kazakistan sulle forniture di petrolio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-dogovorilas-s-kazahstanom-o-postavkah-nefti-447959-2021/>

217. La Bielorussia aumenta la fornitura di attrezzature al Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-naraschivaet-postavki-tehniki-v-kazahstan-447970-2021/>

218. Le imprese industriali di Bielorussia e Kazakistan intendono firmare grandi contratti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prompredprijatija-belarusi-i-kazahstana-namereny-podpisat-krupnye-kontrakty-447828-2021/>

219. Golovchenko: le basi della cooperazione bielorusso-kazaka - relazioni commerciali ed economiche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-fundament-belorussko-kazahstanskogo-sotrudnichestva-torgovo-ekonomicheskije-otnoshenija-447956-2021/>

220. Brylo: l'esportazione di prodotti alimentari bielorusi in Kazakistan aumenta ogni anno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/brylo-eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-kazahstan-kazhdyy-god-uvelichivaetsia-447921-2021/>

221. Sull'incontro dell'ambasciatore della Bielorussia con il ministro dell'Agricoltura del Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c66dcb28873a0b75.html>

222. L'esportazione di prodotti agricoli bielorusi in Kazakistan nel 2020 è aumentata di oltre il 20% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-kazahstan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-na-20-430100-2021>

223. Il Kazakistan è interessato all'esperienza bielorusa nello sviluppo delle industrie lattiero-casearie e dello zucchero [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kazahstan-zainteresovan-v-belorusskom-opyte-razvitiia-molochnoj-i-saharnoj-otraslej-430102-2021>

224. "Gomselmash" e "AgromashHolding KZ" amplieranno la linea di macchine agricole nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-i-agromashholding-kz-rasshirjat-linejku-agrotehniki-v-2021-godu-424825-2021/>

225. "Gomselmash" ha spedito in Kazakistan 30 kit di macchine KZS-10 MAX [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-dopolnitelno-otgruzil-v-kazahstan-30-mashinokomplektov-kzs-10-max-421382-2020/>

226. Utyupin: si valuta la possibilità di organizzare la mostra "Belagro" in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/utyupin-rassmatrivaetsja-vozmozhnost-provedeniija-vystavki-belagro-v-kazahstane-417045-2020/>

227. BUTB e la borsa del Kazakistan "Astana" intendono sviluppare la cooperazione nel campo del commercio elettronico [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kazahstanskaja-birzha-astana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-elektronnoj-torgovli-425206-2021>

228. Bielorussia e Kazakistan sono interessati a espandere la cooperazione nel settore delle costruzioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kazahstan-zainteresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-stroitelnoj-sfere-452678-2021/>

229. Sull'organizzazione della 16a riunione della Commissione intergovernativa Bielorussia-Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/dda48a09c28d30da.html>

230. Contratti multimilionari e accordi sulle forniture di petrolio: sintesi della visita di tre giorni del Primo Ministro in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9894>

231. Uno stabilimento comune di piastrelle di ceramica e "Quartiere bielorusso" può apparire in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovmestnyj-zavod-keramicheskoi-plitki-i-belorusskij-kvartal-mogut-poiavitsia-v-kazahstane-452553-2021/>

232. La Bielorussia è interessata alla costruzione del "quartiere bielorusso" in Kazakistan - Utyupin [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-stroitelstve-belorusskogo-kvartala-v-kazahstane-utyupin-451644-2021/>

233. L'impresa "Bellesbumprom" nel periodo gennaio-aprile ha aumentato le esportazioni in Kazakistan del 28,7% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-bellesbumproma-v-ianvare-aprele-narastili-eksport-v-kazahstan-na-287-448021-2021/>

234. La Bielorussia intende raddoppiare l'esportazione di materiali da costruzione in Kazakistan - Parkhamovich [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-udvoit-eksport-strojmateriialov-v-kazahstan-parhamovich-447920-2021/>

235. Sulla cooperazione interregionale della Repubblica di Bielorussia con la Repubblica del Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/trade_economic/region/

236. JV, piccole imprese, turismo - La regione di Gomel intende espandere la cooperazione con il Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sp-malyi-biznes-turizm-gomelskaja-oblast-namerena-rasshirjat-sotrudnichestvo-s-kazahstanom-446559-2021/>

237. La commissione intergovernativa bielorusso-kazaka si riunirà a Brest [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/belorusko-kazahstanskaja-mezhpravkomissija-planiruet-sobratsia-v-breste-434510-2021/>

238. Il centro industriale bielorusso sorgerà nella zona industriale di Kostanay [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/beloruskiy-industrialnyy-tsentr-poyavitsya-v-industrialnoy-zone-kostonaya.html>

239. Goray, O. La zona industriale "Kostanai" si riempie gradualmente di nuove produzioni / O. Goray // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://top-news.kz/industrialnaja-zona-kostanai-postepenno-zapolnjaetsja-novymi-proizvodstvami/>

240. La Bielorussia punta a un ulteriore sviluppo delle relazioni bilaterali con l'Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9736>

241. Gli Istituti di metrologia di Bielorussia e Uzbekistan hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/instituty-metrologii-belarusi-i-uzbekistana-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-431178-2021/>

242. Gosstandart della Bielorussia e l'agenzia "Uzstandart" hanno firmato un programma di cooperazione per il 2021-2023 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gosstandart-belarusi-i-agentstvo-uzstandart-podpisali-programmu-sotrudnichestva-na-2021-2023-gody-431298-2021/>

243. Le università di Bielorussia e Uzbekistan hanno firmato 10 documenti di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/вузы-belarusi-i-uzbekistana-podpisali-10-dokumentov-o-sotrudnichestve-431140-2021>

244. La BSU e l'Università nazionale dell'Uzbekistan raggiungono un nuovo livello di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-natsionalnyi-universitet-uzbekistana-vyhodjat-na-novyi-uroven-sotrudnichestva-436206-2021/>

245. La BSU intende ampliare i programmi educativi congiunti con l'Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-planiruet-rasshirit-s-uzbekistanom-sovmestnye-obrazovatelnye-programmy-435893-2021/>

246. Il Gabinetto di lingua e cultura uzbeka sarà aperto alla BSU [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/kabinet-uzbekskogo-jazyka-i-kultury-otkrojut-v-bgu-435914-2021/>

247. La BSU amplierà la cooperazione con l'Uzbekistan nel campo dell'istruzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-rasshirit-sotrudnichestvo-s-uzbekistanom-v-oblasti-obrazovaniia-436565-2021/>

248. Più di 170 rappresentanti delle imprese di Bielorussia e Uzbekistan hanno partecipato alla riunione del consiglio d'affari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bole-170-predstavitelei-biznesa-belarusi-i-uzbekistana-prinjali-uchastie-v-zasedanii-delovogo-soveta-431374-2021/>

249. MMZ durante la commissione intergovernativa in Uzbekistan prevede di firmare contratti per oltre 4 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mmz-vo-vremia-mezhpravkomissii-v-uzbekistane-planiruet-podpisat-kontrakty-bole-chem-na-4-mln-431277-2021/>

250. Più di 20 imprese bielorusse hanno partecipato a un'importante fiera industriale in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bole-20-belorusskih-predpriatii-prinjali-uchastie-v-krupnoi-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

251. Vladimir Dvornik ha avuto colloqui con il vice primo ministro della Repubblica dell'Uzbekistan Sardor Umurzakov [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9423>

252. Zaleskii, B. Vettore dell'integrazione post-sovietica. Vista dalla Bielorussia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - 268 c.

253. Le esportazioni di prodotti alimentari bielorusi in Uzbekistan nel 2020 sono più che raddoppiate [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bole-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

254. Sui risultati della visita di Vladimir Dvornik in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9301>

255. "Gomselmash" presenterà il suo potenziale al forum agrario in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-predstavit-svoj-potentsial-na-agrarnom-forume-v-uzbekistane-380486-2020>

256. Oltre 30 accordi e contratti firmati a seguito del forum agrario bielorusso-uzbeko [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bole-30-soglashenii-i-kontraktov-podpisano-po-itogam-belorusko-uzbekskogo-agrarnogo-foruma-381350-2020/>

257. La NAS della Bielorussia ha presentato in Uzbekistan oltre 60 sviluppi innovativi per l'agricoltura [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/nan-belarusi-predstavila-v-uzbekistane-bolee-60-innovatsionnyh-razrabotok-dlja-selskogo-hozjajstva-381057-2020/>

258. Bielorussia e Ungheria creeranno un consiglio commerciale congiunto [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-sozdatut-sovmestnyi-delovoi-sovet-439230-2021/>

259. Ponomarev, A. La visita di Viktor Orban - una nuova tappa della cooperazione bielorusso-ungherese / A. Ponomarev // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/vizit-viktora-orbana-novyi-etap-belorussko-vengerskogo-sotrudnichestva-7346/>

260. Roman Golovchenko: La Bielorussia è pronta a condividere con l'Ungheria la sua esperienza nello sviluppo del trasporto elettrico [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9444>

261. Negoziati con il Primo Ministro ungherese Viktor Orban [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://president.gov.by/ru/media/details/peregovory-s-premer-ministrom-vengrii-viktorom-orbanom-1591375023>

262. La Bielorussia e l'Ungheria hanno firmato un memorandum di cooperazione nel settore dell'industria elettrica [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-podpisali-memorandum-o-sotrudnichestve-v-oblasti-elektroenergetiki-393689-2020/>

263. Hajnowski, A. La cooperazione bielorusso-ungherese è pragmatica ed efficace / A. Hajnowski // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/special/interview/view/belorussko-vengerskoe-sotrudnichestvo-javljaetsja-pragmaticnym-i-effektivnym-6383/>

264. L'accordo sulla protezione reciproca degli investimenti tra Bielorussia e Ungheria dà impulso alla realizzazione di progetti - Szijjártó [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/soglashenie-o-vzaimnoi-zaschite-investitsij-mezhdu-belarusiju-i-vengriej-daet-impuls-dlja-realizatsii-333401-2019/>

265. Incontro con il Ministro degli Affari esteri e del Commercio estero dell'Ungheria Péter Szijjártó [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-ministrom-inostrannyx-del-i-vneshnej-torgovli-vengrii-peterom-sijarto-20273/

266. Incontro con il Ministro degli Affari esteri e del Commercio estero dell'Ungheria Péter Szijjártó [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8529>

267. Trascrizione dell'approccio alla stampa del Ministro degli Affari Esteri della Bielorussia V. Makei a seguito dei colloqui con il Ministro degli Affari Esteri e del Commercio Estero dell'Ungheria (14 gennaio 2019) [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/c74a125b79ae2a47.html.gov.by/press/news_mfa/c74a125b79ae2a47.html

268. Grishkevich, A. La prima impresa agricola bielorusso-ungherese sarà creata nella regione di Mogilev / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/pervoe-belorussko-vengerskoe-selhozpredpriatie-sozdatut-v-mogilevskoj-oblasti-332570-2019/>

269. Bielorussia e Ungheria produrranno vagoni a due piani per i treni [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-budut-proizvodit-dvuhetazhnye-vagony-dlja-poezdov-332532-2019/>

270. L'amministrazione della FEZ "Grodnoinvest" ha partecipato al forum commerciale ungherese-bielorusso [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/administraciya-sez-grodnoinvest-prinyala-uchastie-v-rabote-vengersko-belorusskogo-biznes-foruma/>

271. Parukova, E. I giorni di Minsk a Budapest: cosa lega le due capitali e come si svilupperà la loro cooperazione / E. Parukova // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://minsknews.by/dni-minska-v-budapeshte-cto-svzavivaet-dve-stolitsyi-i-kak-budet-razvivatsya-ih-sotrudnichestvo/>

272. I leader del distretto Partizansky di Minsk e del distretto Csepel di Budapest hanno firmato un accordo di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://part.gov.by/3744-rukovoditeli-partizanskogo-raiona-minska-i-raiona-chepel-budapeshta-podpisali-soglasenie-o-sotrudnichestve>

273. Grishkevich, A. La regione di Gomel stabilisce legami con la regione ungherese / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-nalazhivaet-svjaзи-s-vengerskim-regionom-396832-2020/>

274. Markovich, E. La Bielorussia nel 2019 ha aumentato le esportazioni di prodotti agricoli verso l'Ungheria di oltre tre volte / E. Markovich // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2019-godu-udelichila-eksport-produktov-apk-v-vengriju-bolee-chem-v-tri-raza-393476-2020/>

275. Bielorussia e Ungheria progettano di espandere la cooperazione nel complesso agroindustriale [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-planirujut-rasshirjat-sotrudnichestvo-v-sfere-apk-381906-2020/>

276. Markovich, E. La Bielorussia e l'Ungheria coopereranno nell'allevamento di pollame / E. Markovich // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-budut-sotrudnicat-v-sfere-ptitsevodstva-393454-2020/>

277. Markovich, E. La Bielorussia è interessata alla realizzazione di un progetto comune con l'Ungheria sull'allevamento delle oche / E. Markovich // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-realizatsii-sovmestnogo-s-vengriji-proekta-po-vyraschivaniju-gusej-393464-2020/>

278. La Bielorussia e l'Ungheria svilupperanno un accordo sulla cooperazione nella formazione per il complesso agroindustriale [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-razrabotajut-soglasenie-o-sotrudnichestve-v-podgotovke-kadrov-dlja-apk-398804->

[2020/www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-razrabotajut-soglashenie-o-sotrudnicestve-v-podgotovke-kadrov-dlja-apk-398804-2020/](https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-vengrija-razrabotajut-soglashenie-o-sotrudnicestve-v-podgotovke-kadrov-dlja-apk-398804-2020/)

279. Grishkevich, A. I farmaci bielorussi entrano nel mercato farmaceutico ungherese / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-lekarstva-vyhodjat-na-farmatsevticheskij-rynok-vengrii-399319-2020/>

280. Bielorussia e Ungheria discutono della cooperazione nell'industria farmaceutica [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-vengrija-obsudili-sotrudnichestvo-v-farmatsevticheskoi-otrasli-420817-2020/>

281. Il MART e l'Autorità ungherese per la concorrenza intendono firmare un memorandum di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-i-vengerskoe-konkurentnoe-vedomstvo-planirujut-podpisat-memorandum-o-sotrudnicestve-400521-2020/>

282. Relazioni bilaterali [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://hungary.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/HUN/pol/

283. Shchetkina, M. Lo sviluppo sostenibile dipende da ciascuno di noi / M. Shchetkina // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivoe-razvitie-zavisit-ot-kazhdogo-iz-nas-6646/>

284. La Bielorussia si è classificata al 23° posto tra i 156 Paesi nel raggiungimento degli SDGs per il 2018 [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/politics/view/belarus-zanjala-23-e-mesto-sredi-156-stran-v-dostizhenii-tsur-za-2018-god-333890-2019/>

285. La Bielorussia considera l'Agenda 2030 come base per una nuova politica globale - Myasnikovich [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-rassmatrivaet-povestku-2030-kak-osnovu-dlja-novoj-globalnoj-politiki-miasnikovich-333892-2019/>

286. Riunione del Presidium del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/8943>

287. Si propone di includere 280 progetti nel piano di sviluppo delle regioni arretrate della Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-plan-razvitiia-otstajuschih-regionov-belarusi-predlagaetsja-vkljuchit-280-proektov-359816-2019/>

288. Shchetkina: il lavoro dei gruppi regionali per il raggiungimento degli SDGs in Bielorussia dovrebbe essere sincronizzato [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/schetkina-rabotu-regionalnyh-grupp-po-dostizheniju-tsur-v-belarusi-nuzhno-sinhronizirovat-333887-2019/>

289. I mass media costituiranno un gruppo a parte nel lavoro per il raggiungimento degli SDGs in Bielorussia - Shchetkina [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/smi-sostaviat-otdelnuiu-gruppu-v-rabote-nad-dostizheniem-tsur-v-belarusi-schetkina-333874-2019/>

290. Annunciato il concorso repubblicano per i mass media "Dagli obiettivi globali alle azioni locali". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/objiavlenn-respublikanskij-konkurs-dlja-smi-ot-globalnyh-tselej-k-lokalnym-deistvijam-359398-2019/>

291. Le redazioni di "7 Days" e "Belaruskaya Dumki" hanno vinto il concorso per la copertura degli SDG [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/society/view/kollektivny-redaktsij-7-dnej-i-belaruskaj-dumki-pobedili-v-konkurse-po-osvescheniju-tsur-373180-2019/>

292. In Bielorussia nel 2020 si rafforzerà il lavoro per il raggiungimento degli SDGs a livello regionale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-belarusi-v-2020-godu-usiljat-rabotu-po-dostizheniju-tsur-na-regionalnom-urovne-373167-2019/>

293. Sergei Rumas: La Bielorussia sta sviluppando un piano d'azione per creare le condizioni per lo sviluppo economico [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9175>

294. Serhiy Rumas presentato allo staff del primo vice primo ministro [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9155>

295. Sergey Rumas: 22 dei 34 oggetti di investimento particolarmente significativi sono stati messi in funzione. [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9174>

296. Scherbitsky, A. Il volume degli investimenti lettoni nella regione di Vitebsk per 9 mesi è aumentato di 3,5 volte / A. Scherbitsky // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/objem-latvijskih-investitsij-v-vitebskuju-oblast-za-9-mesjatsev-vyros-v-35-raza-371103-2019/>

297. Gli investimenti diretti esteri nell'economia della regione di Brest nel 2020 saranno di almeno 90 milioni di dollari [-Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/prjamye-inostrannye-investitsii-v-ekonomiku-breestskoj-oblasti-v-2020-godu-sostavjat-ne-menee-90-mln-374236-2019/>

298. Un investitore polacco ha investito 1,6 milioni di franchi britannici nella produzione dell'azienda agricola Goryn [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/polskij-investor-vlozhit-v-proizvodstvo-gorynskogo-agrokombinata-br16-mln-373083-2019/>

299. Kuntsevich, A. La responsabilità verso la società distingue il giornalista da altri soggetti della creazione di informazioni / A. Kuntsevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/opinions/view/otvetstvennost-pered-obschestvom-otlichayet-zhurnalista-ot-drugih-subjektov-sozdaniya-informatsii-7110/>

300. Karlyukevich, A. Il compito principale dei media è riflettere la realtà con tutti i problemi e le difficoltà / A. Karlyukevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/12/11/1940593.html>

301. Il potenziale offensivo nella sfera dell'informazione si è già formato in alcuni Stati - Makarov [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/nastupatel'nyj-potentsial-v-informatsionnoj-sfere-uzhe-sformirovan-v-nekotoryh-gosudarstvah-makarov-371838-2019/>

302. Concetto di sicurezza informatica della Repubblica di Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://president.gov.by/uploads/documents/2019/1post.pdf>

303. Partecipazione a una conferenza internazionale sull'antiterrorismo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/uchastie-v-mezhdunarodnoj-konferentsii-po-borbe-s-terrorizmom-21910/

304. Dichiarazione del Ministro degli Affari Esteri della Bielorussia V. Makei nella discussione generale alla 74ª sessione dell'Assemblea Generale delle Nazioni Unite (26 settembre 2019, New York) [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://mfa.gov.by/press/news_mfa/b698116bea64ee66.html

305. Partecipazione alla riunione del Consiglio dei capi di Stato della CSI [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/rabochij-vizit-v-turkmenistan-22184/

306. Lavrov: Mosca accoglie la proposta di Minsk per garantire la sicurezza digitale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://tass.ru/politika/7145127>

307. Vertice dell'Organizzazione del Trattato di Sicurezza Collettiva [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/sammit-organizatsii-dogovora-o-kollektivnoj-bezopasnosti-22481/

308. Dichiarazione del Ministro degli Affari esteri della Bielorussia V. Makei alla 26ª riunione del Consiglio ministeriale dell'OSCE (Bratislava, 5 dicembre 2019) [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://mfa.gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html> <http://gov.by/press/statements/e8f7cc1b86026dad.html>

309. Costruire un sistema di sicurezza affidabile da parte dello Stato da solo è impossibile - Vakulchik [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/postroenie-nadezhnoj-sistemy-bezopasnosti-tolkosilami-gosudarstva-nevozmozhno-vakulchik-371768-2019/>

310. Matveev, V. Il concetto di sicurezza informatica della Bielorussia dovrebbe essere approvato nel prossimo futuro / V. Matveev // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://belta.by/society/view/kontseptsiiu-informatsionnoj-bezopasnosti-belarusi-planiruetsja-utverdit-v-blizhajshee-vremja-339646-2019/>

311. Riunione del Consiglio di sicurezza della Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/zasedanie-soveta-bezopasnosti-belarusi-20668/

312. Incontro con i rappresentanti della comunità pubblica ed esperta, dei mass media bielorussi e stranieri "Big Talk with the President". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/vstrecha-s-predstaviteljami-obshchestvennosti-i-ekspertnogo-soobshchestva-belorusskix-i-zarubezhnyx-smi-20590/

313. I media devono unirsi nella lotta contro le informazioni false e la non professionalità - risoluzione del forum dei media [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/smi-nuzhno-objedinit'sja-v-borbe-s-fejkovoj-informatsiej-i-neprofessionalizmom-rezoliutsija-mediaforuma-317622-2018/>

314. Pavel Legky: lo strumento principale nella lotta contro le informazioni fuorvianti su Internet - la fiducia delle persone [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/pavel-legkij-glavnyj-instrument-v-borbe-s-nedostovernoi-informatsiej-v-internete-doverie-ljudej-317648-2018/>

315. Mininform e BelCCI hanno firmato un piano di azioni congiunte sulla copertura mediatica delle esportazioni bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/society/view/mininform-i-belcci-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-po-osvescheniju-v-smi-belorusskogo-eksporta-339703-2019/>

316. La digitalizzazione potenzia i media regionali - Lung [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tsifrovizatsija-sposobstvuet-povysheniju-urovnja-regionalnyh-smi-legkij-317725-2018/>

317. La fiducia delle edizioni distrettuali del pubblico può essere mantenuta da un'eccezionale veridicità - Melnikova [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://belta.by/regions/view/doverie-auditorii-rajonnye-izdaniya-mogut-podderzivat-iskljuchitelnoj-pravdivostiju-melnikova-338797-2019/>

318. Il ruolo dei media locali nello sviluppo socio-economico delle regioni sarà discusso all'incontro repubblicano [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/society/view/rol-mestnyh-smi-v-sotsialno-ekonomicheskom-razvitii-regionov-obsudiat-na-respublikanskom-soveshchanii-337842-2019/>

319. Discorso di Kochanova all'apertura della seconda sessione del Consiglio della Repubblica dell'Assemblea nazionale della Bielorussia della settima convocazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/vystuplenie-kochanovoj-na-otkrytiji-vtoroj-sessii-soveta-respubliki-natsionalnogo-sobranija-belarusi-385692-2020/>

320. Zaleskii, B.L. Export Culture and Mass Consciousness / B.L. Zaleskii // Journalism-2016: status, problems and prospects: proceedings of the 18th International Scientific and Practical Conference, celebrating the 95th anniversary of the BDU, 10-11 October 2016, Minsk / edited by: S.V. Dubovik (ed.) [and others]. 2016, Minsk / a cura di: S.V. Dubovik (a cura di) [e altri]. - Vyp. 18. - Minsk : AAT "Paligrafkombinat Ya. Kolas", 2016. - C. 233-236.

321. BELAZ ha consegnato il prossimo lotto di dumper alla russa "Apatit" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-ocherednuiu-partiju-samosvalov-rossijskomu-apatitu-386828-2020/>

322. Nemankova, Yu. I dumper BELAZ hanno iniziato a lavorare a Krasnoyarsk Krai / Yu. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kariernye-samosvaly-belaz-pristupili-k-rabote-v-krasnoyarskom-krae-386202-2020/>

323. Nemankova, Y. Un altro dumper BELAZ da 130 tonnellate inizierà a lavorare presso la russa "Uralasbest" / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/ocherednoj-130-tonnyi-samosval-belaz-nachnet-rabotu-na-rossijskom-uralasbeste-385689-2020/>

324. Nemankova, Y. BELAZ ha inviato dumper in Armenia / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-otpravil-v-armeniju-karjernye-samosvaly-385547-2020/>

325. Otto dumper BELAZ hanno iniziato a lavorare in Indonesia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vosem-kariernyh-samosvalov-belaz-pristupili-k-rabote-v-indonezii-387074-2020/>

326. Nemankova, Y. Un lotto di pale BELAZ spedite in Algeria / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partiya-pogruzchikov-belaz-otgruzhena-v-alzhir-385911-2020/>

327. "Gomselmash" nel primo trimestre ha consegnato ai mercati esteri più di 270 mietitrebbie e kit di macchine [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-v-i-kvartale-postavil-na-vneshnii-rynki-bolee-270-kombajnov-i-mashinokomplektov-388443-2020>

328. MTZ ha fornito più di 250 trattori al Pakistan dall'inizio dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-s-nachala-goda-postavil-v-pakistan-bolee-250-traktorov-388294-2020/>

329. Nemankova, Y. L'esportazione di prodotti MTZ verso i Paesi africani è aumentata del 70% / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-produktsii-mtz-v-strany-afriki-vyros-na-70-386540-2020/>

330. Nemankova, Y. MTZ fornisce il secondo lotto di macchinari al Sudan / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-postavit-vtoruju-partiju-tehniki-v-sudan-386164-2020/>

331. MTZ ha buoni indicatori di esportazione: aumento del 20% delle consegne in Russia, del 70% in Africa [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://ont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afrikuont.by/news/u-mtz-horoshie-pokazateli-po-eksportu-na-20-vyrosli-postavki-v-rossiyu-na-70-v-afriku>

332. MTZ ha aumentato di 2 volte le esportazioni di prodotti in Tagikistan [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-uvlichil-eksport-produktsii-v-tadzhikistan-v-2-raza-387386-2020/>

333. Nemankova, Yu. MAZ nel I trimestre ha aumentato le esportazioni verso l'estero di quasi 2,4 volte / Yu. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-v-i-kvartale-uvlichil-eksport-v-dalnee-zarubezhie-pochti-v-24-raza-387079-2020/>

334. "Amkodor-Onego" in Carelia ha ricevuto il primo lotto di carriponte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amkodor-onego-v-karelii-poluchil-pervuju-partiiu-mostovyh-kranov-388008-2020/>

335. "BELJI" nel I trimestre ha aumentato le esportazioni verso la Russia di 2,5 volte / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-v-i-kvartale-uvelichil-eksport-v-rossiju-v-25-raza-386430-2020/>

336. Le esportazioni di prodotti agricoli bielorusi nel I trimestre sono aumentate del 9,8% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoi-selhozproduktsii-v-i-kvartale-vyros-na-98-389760-2020/>

337. Le esportazioni di prodotti agricoli bielorusi nel 2019 hanno superato i 5,5 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoi-selhozproduktsii-v-2019-godu-prevysil-55-mlrd-378531-2020>

338. Nemankova, Y. La Bielorussia prevede di fornire più di 3 milioni di tonnellate di prodotti lattiero-caseari e 316 mila tonnellate di carne alla Russia nel 2020 / Y. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-postavit-bolee-3-mln-t-molochki-i-316-tys-t-miasa-v-rossiju-v-2020-godu-378543-2020>

339. Quest'anno è previsto l'invio in Cina del primo treno container con prodotti a base di carne [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-kontejnernyj-poezd-s-mjasnoj-produktsiej-planirujut-otpravit-v-kitaj-v-etom-godu-378553-2020>

340. La Bielorussia intende aumentare le esportazioni di prodotti alimentari del 4,2% nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-uvelichit-eksport-prodovolstvija-na-42-v-2020-godu-378535-2020>

341. Altri 14 produttori sono accreditati per fornire prodotti a base di carne bielorusi alla Cina [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dlja-postavok-belorusskoi-mjasnoj-produktsii-v-kitaj-akkreditovany-esche-14-proizvoditelej-375197-2020/>

342. Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo fino al 2025. - Minsk, 2020. - 56 c.

343. Nel 2020 le MTZ hanno aumentato le esportazioni di prodotti verso l'estero del 18,5% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-2020-godu-uvelichil-eksport-produktsii-v-dalnee-zarubezhje-na-185-427593-2021/>

344. Il BMZ ha aumentato le esportazioni di prodotti metallici in 13 Paesi dell'Unione Europea [Risultati elettronici]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bmz-narastil-eksport-metalloproduktsii-v-13-stran-evrosojuza-426139-2021/>

345. Nel 2020 la MMZ ha aumentato il volume delle forniture alla Russia di oltre il 12% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mmz-v-2020-godu-narastil-objemy-postavok-v-rossiju-bolee-chem-na-12-425977-2021/>

346. Bellegprom ha fornito prodotti a 52 Paesi nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belleprom-v-2020-godu-postavil-produktsiju-v-52-strany-mira-427383-2021/>

347. Le imprese di "Bellesbumprom" nel 2020 hanno aumentato l'esportazione di prodotti del 5% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-bellesbumproma-v-2020-godu-uvelichili-eksport-produktsii-na-5-427809-2021/>

348. La Bielorussia ha aumentato le esportazioni di beni e servizi del 13,3% a 3,057 miliardi di dollari a gennaio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-uvelichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-135-do-3057-mlrd-432023-2021/>

349. Le imprese di "Bellesbumprom" a gennaio hanno aumentato l'esportazione di prodotti del 18% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-bellesbumproma-v-janvare-uvelichili-eksport-produktsii-na-18-432143-2021/>

350. Le imprese di "Bellesbumprom" nel 2021 prevedono di aumentare le esportazioni di almeno il 6,5% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-bellesbumproma-v-2021-godu-planirujut-uvelichit-eksport-ne-menee-chem-na-65-429310-2021/>

351. La Bielorussia prevede di mantenere il volume delle esportazioni di prodotti ad alta tecnologia al livello di 15 miliardi di dollari quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-etom-godu-sohranit-objem-eksporta-vysokotekhnologichnoj-produktsii-na-urovne-15-421250-2020/>

352. L'esposizione dei produttori bielorussi Made in Belarus viene presentata all'esposizione internazionale del Cairo [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelej-made-in-belarus-predstavlena-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-kaire-417549-2020/>

353. Più di 100 sviluppi scientifici e tecnici saranno presentati dalla Bielorussia alla mostra cinese sulle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-100-nauchno-tehnicheskikh-razrabotok-predstavit-belarus-na-kitajskoj-vystavke-importa-414174-2020/>

354. Gli sviluppi innovativi del BSTU saranno presentati all'esposizione di beni e servizi di Shanghai [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/society/view/innovatsionnye-razrabotki-bgtu-predstavjat-na-vystavke-tovarov-i-uslug-v-shanhae-414078-2020/>

355. Kharitonchik: il principale fattore di sviluppo del complesso industriale della Bielorussia è la crescita dei prodotti innovativi [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: https://www.belta.by/economics/view/kharitonchik-glavnym-faktorom-razvitiya-promkompleksa-belarusi-javljaetsia-rost-innovatsionnoj-410940-2020/?utm_source=belta&utm_medium=news&utm_campaign=accent

356. Crescita dei volumi di produzione e diversificazione delle esportazioni - Alexander Subbotin ha delineato i compiti dell'industria della carne [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9783>

357. Prodbezopasnost' e aumento delle esportazioni - le direzioni di sviluppo dell'attività agricola sono definite [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prodbezopasnost-i-naraschivanie-eksporta-opredeleny-napravlenija-razvitiija-agrarnogo-biznesa-427294-2021/>

358. Programma statale "Affari agrari" per gli anni 2021-2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059&p1=1&p5=0>

359. La Bielorussia prevede di aumentare le esportazioni di prodotti agricoli a 7 miliardi di dollari nel 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-v-2025-godu-narastit-eksport-selhozproduksii-do-7-mlrd-427628-2021/>

360. Oltre il 70% delle esportazioni alimentari bielorusse verso la Russia nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/bolee-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/](https://www.belta.by/economics/view/bolee-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/www.belta.by/economics/view/bolee-70-belorusskogo-eksporta-prodovolstvija-v-2020-godu-prihodilos-na-rossiju-432008-2021/)

361. Le esportazioni di prodotti alimentari bielorusi in Uzbekistan nel 2020 sono più che raddoppiate [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

362. Nel 2020 le esportazioni di prodotti bielorusi in Azerbaigian sono aumentate del 10,7% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoi-selhozproduksii-v-azerbajdžan-v-2020-godu-vyros-na-107-433105-2021/>

363. Nel 2020 la Bielorussia ha iniziato a fornire prodotti agricoli a 20 nuovi mercati [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-2020-godu-nachala-postavki-selhozproduksii-na-20-novyh-rynkov-427631-2021/>

364. L'esportazione di prodotti agricoli bielorusi nel 2020 è aumentata del 4,3% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoi-selhozproduksii-v-2020-godu-vyros-na-43-427620-2021>

365. Rogachev MCC nel 2020 ha ampliato le esportazioni fornendo a nuovi mercati in quattro Paesi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rogachevskij-mkk-v-2020-godu-rasshiril-eksport-za-schet-postavok-na-novye-rynki-chetvreh-stran-427607-2021>

366. Lo stabilimento lattiero-caseario Turovsky nel 2020 ha prodotto un terzo in più di formaggio e ha guadagnato 110 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/turovskij-molochnyj-kombinat-v-2020-godu-proizvel-na-tret-bolshe-svrov-i-vvruchil-110-mln-427862-2021/>

367. Legge della Repubblica di Bielorussia sulle zone economiche libere [Risorsa elettronica]. - 1998. - URL: <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H19800213.by/document/?guid=3871&p0=H19800213>

368. La produzione di container da carico sarà stabilita a Molodechno [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-gruzovyh-kontejnerov-naladjat-v-molodechno-372673-2019/>

369. Il progetto di investimento per la produzione di contatori d'acqua sarà realizzato a Zhodino [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/investitsionnyi-proekt-po-proizvodstvu-schetchikov-vody-budet-realizovan-v-zhodino-374581-2019/>

370. Il primo residente è stato registrato nella FEZ "Minsk" nel 2020. [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-v-2020-godu-rezident-zaregistrirovan-v-sez-minsk-376013-2020/>

371. Un nuovo residente della FEZ "Minsk" costruirà un impianto per la produzione di attrezzature speciali a Fanipol [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-minsk-postroit-v-fanipole-zavod-po-proizvodstvu-spetstehniki-376899-2020/>

372. Il nuovo residente della FEZ "Minsk" produrrà apparecchiature non standard per la purificazione dell'aria [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-minsk-budet-vypuskat-nestandardnoe-oborudovanie-dlja-ochistki-vozduha-378734-2020>

373. L'impianto per la produzione di materiali per pitture e vernici sarà costruito sul territorio della FEZ "Minsk" a Zhodino [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-lakokrasochnyh-materialov-postroiat-na-territorii-sez-minsk-v-zhodino-390518-2020>

374. I residenti della FEZ "Brest" hanno raddoppiato le detrazioni al bilancio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-brest-vdvoe-uvlichili-otchislenija-v-bjudzhet-367876-2019/3>

375. Storia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://fezbrest.com/historyfezbrest.com/history>

376. Apertura della nuova produzione "Discom" [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/otkrytie-novogo-proizvodstva-%C2%ABdiskom%C2%BB>

377. Discussione del forum d'affari italo-bielorusso proseguita a Brest [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/obsuzhdenie-voprosov-belorusko-italyanskogo-biznes-foruma-prodolzhilos-v-breste>

378. Zaleskii, B. Relazioni internazionali e media. Uno sguardo dalla Bielorussia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - 675 c.

379. Rafforzare le partnership [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/2-ukreplvaya-partnerskie-svyazi>

380. Registrazione di un nuovo residente della FEZ "Brest" [Risorse elettroniche]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/zaregistrovan-novyyi-rezident-sez-%C2%ABrest%C2%BB>

381. L'amministrazione della FEZ "Brest" ha tenuto un incontro con una delegazione di Israele [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABrest%C2%BB-proshla-vstrecha-s-delegacziei-iz-izrailya>

382. Nell'amministrazione della FEZ "Brest" discusse le proposte della comunità imprenditoriale svizzera [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://fezbrest.com/v-administraczii-sez-%C2%ABrest%C2%BB-obsudili-predlozheniya-delovyx-krugov-shveicarii>

383. Le esportazioni dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" nel 2019 si sono avvicinate a 1 miliardo di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-priblizilsia-k-1mlrd-379958-2020>

384. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" nel 2019 sono diventati 4 aziende con progetti di investimento per 190 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidentami-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-stali-4-kompanii-s-investproektami-na-190-mln-375887-2020/>

385. La produzione di imballaggi in carta sarà creata da un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-bumazhnoj-upakovki-sozdast-novyi-rezident-sez-grodnoinvest-379035-2020/>

386. ZOV-MARKET" LLC è registrata come residente della FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/ooo-zov-market-zaregistrovano-v-kachestve-rezidenta-sez-grodnoinvest/>

387. La società francese valuta la possibilità di creare un terminal nella FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kompanija-iz-frantsii-rassmatrivaet-vozmozhnost-sozdaniya-terminala-v-sez-grodnoinvest-379266-2020/>

388. Il residente della FEZ "Grodnoinvest" LLC "Terrazit Plus" ha presentato nuovi prodotti innovativi [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: [https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novuyu-innovacionnuyu-produkciyu/](https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novuyu-innovacionnuyu-produkciyu/grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-ooo-terrazit-plyus-predstavil-novuyu-innovacionnuyu-produkciyu/)

389. Il residente della FEZ "Grodnoinvest" IOOO "Belabedding" ha lanciato la produzione di nuovi prodotti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/rezident-sez-grodnoinvest-iooo-belabedding-zapustila-vypusk-novoi-produkcii/>

390. La zona economica speciale "Bremino-Orsha" ha iniziato a funzionare a Bolbasovo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://news.21.by/other-news/2019/06/27/1827049.html>

391. Zona economica speciale (ZES) [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: https://www.audit-it.ru/terms/taxation/osobaya_ekonomicheskaya_zona.html

392. La zona economica speciale "Bremino-Orsha" è entrata in funzione a Bolbasovo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/osobaja-ekonomicheskaja-zona-bremino-orsha-nachala-rabotat-v-bolbasovo-352502-2019/>

393. La seconda zona economica speciale con un regime fiscale favorevole ha iniziato a funzionare in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://interfax.by/news/biznes/novosti_kompaniy/1260614/

394. Zakrzewski, G. "Bremino-Orsha": al bivio / G. Zakrzewski // Bollettino dei trasporti. - 2019. - 14 febbraio - P. 9.

395. La città commerciale internazionale apparirà nella zona economica speciale "Bremino-Orsha". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mezhdunarodnyj-torgovyj-gorodok-pojavitsja-v-osoboi-ekonomicheskoi-zone-bremino-orsha-371406-2019/>

396. Più di 60 residenti registrati nella FEZ della Bielorussia nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-60-rezidentov-zaregistrirovano-v-sez-belarusi-v-i-polugodii-405375-2020/>

397. Le FEZ dovrebbero diventare la principale locomotiva di investimento - Nikitina // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sez-dolzhen-stat-osnovnym-investitsionnym-lokomotivom-nikitina-405379-2020/>

398. Gli investitori stranieri hanno investito 2,8 miliardi di dollari nell'economia della Bielorussia nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-i-kvartale-v-ekonomiku-belarusi-28-mlrd-390601-2020/>

399. Oltre 118 milioni di dollari di investimenti provenienti dall'estero nella FEZ "Minsk" nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/svyshe-118-mln-investitsij-postupilo-v-i-polugodii-v-sez-minsk-iz-za-rubezha-406018-2020/>

400. Un nuovo residente della FEZ "Minsk" costruirà un impianto per la produzione di prodotti in alluminio [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyy-rezident-sez-minsk-postroit-zavod-po-proizvodstvu-izdelij-iz-aliuminija-411877-2020/>

401. Il nuovo residente della FEZ "Minsk" produrrà materiali per tetti e facciate [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyy-rezident-sez-minsk-budet-proizvodit-krovelnye-i-fasadnye-materialy-415998-2020/>

402. Sul territorio della FEZ "Minsk" sarà costruito un parco scientifico e tecnologico per aiutare le startup. [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/nauchno-tehnologicheskij-park-v-pomosch-startapam-postrojat-na-territorii-sez-minsk-411305-2020/>

403. La Bielorussia vuole attrarre 14,11 milioni di euro dalla BERS per costruire una sottostazione per la FEZ "Minsk". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-hochet-privlech-ot-ebrr-1411-mln-evro-na-stroitelstvo-podstantsii-dlja-sez-minsk-394602-2020/>

404. Il nuovo residente della FEZ "Brest" intende investire più di 25 milioni di euro nella produzione di mobili [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-brest-nameren-investirovat-v-proizvodstvo-mebeli-bolee-25-mln-evro-394124-2020/>

405. Il nuovo residente della FEZ "Brest" sarà impegnato nella lavorazione del legno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-brest-zajmetsia-derevoobrabotkoj-392514-2020/>

406. Il nuovo residente della FEZ "Brest" produrrà abiti da collezione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-sez-brest-budet-vypuskat-kollektsionnuju-odezhdu-392737-2020/>

407. Nella FEZ "Brest" si prevede di creare mille posti di lavoro [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-brest-planirujut-sozdat-1-tys-rabochih-mest-380116-2020/>

408. La FEZ "Brest" completa la sistemazione del distretto industriale italiano [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-brest-zavershaet-obustroistvo-italijanskogo-promyshlennogo-okruga-418092-2020/>

409. Zalessky, B. Bielorussia - Europa: il potenziale del partenariato. La politica multivettoriale nel contesto delle sfide globali / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - 168 c.

410. La FEZ "Brest" completa quest'anno la creazione di infrastrutture nel distretto industriale italiano [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/sez-brest-zavershaet-v-etom-godu-sozdanie-infrastruktury-v-italijanskom-promyshlennom-okruga-380751-2020/>

411. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno attirato un volume record di IDE su base netta nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-i-kvartale-privlekli-rekordnyi-obiem-pii-na-chistoi-osnove-389251-2020/>

412. La FEZ "Grodnoinvest" ha investito circa 9 milioni di franchi britannici nello sviluppo delle infrastrutture in cinque anni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-za-pyat-let-investirovala-v-razvitiie-infrastruktury-okolo-br9-mln-387801-2020/>

413. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno attratto 436 milioni di dollari di investimenti nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2019-godu-privlekli-436-mln-investitsij-385388-2020/>

414. Dall'inizio dell'anno i residenti della SMEZ "Grodnoinvest" hanno pagato più di 157 milioni di franchi svizzeri di tasse [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/www.belta.by/regions/view/s-nachala-goda-rezidenty-sez-grodnoinvest-uplatili-bolee-br157-mln-nalogov-415012-2020/>

415. Il residente della FEZ "Grodnoinvest" creerà una rete di centrali elettriche fotovoltaiche [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-set-fotoelektricheskikh-stantsij-410108-2020/>

416. Un investitore austriaco costruirà un'impresa di lavorazione del legno nel distretto di Svisloch [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/avstrijskij-investor-postroit-derevoobrabatvyajushee-predpriatie-v-svislochskom-raione-420771-2020/>

417. Un investitore tedesco valuta la possibilità di costruire un terminal container vicino a Grodno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-iz-germanii-rassmatrivaet-vozmozhnost-stroitelstva-pod-grodno-konteinernogo-terminala-417507-2020/>

418. Agli investitori viene offerto il progetto di un centro logistico multimodale al confine tra Bielorussia e Polonia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investoram-predlagajut-proekt-multimodalnogo-tsentra-logistiki-na-belorussko-polskoj-granitse-396558-2020/>

419. A Smorgon è stata completata la ricostruzione della parte principale del viale industriale [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-smorgoni-zavershili-rekonstruktsiju-osnovnoj-chasti-industrialnogo-prospekta-405149-2020/>

420. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno investito 144 milioni di franchi svizzeri in capitale fisso [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-vlozhili-br144-mln-investitsij-v-osnovnoj-kapital-417225-2020/>

421. Le esportazioni dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" verso gli Stati Uniti nel periodo gennaio-settembre sono aumentate di tre volte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-ssha-za-janvar-sentyabr-vozros-v-tri-raza-416050-2020/>

422. La Bielorussia per cinque anni ha aumentato la produzione di prodotti innovativi di 1,5 volte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-za-pjat-let-uvelichila-proizvodstvo-innovatsionnoj-produktsii-v-15-raza-415135-2020/>

423. In "Velikiy Kamen" è stata presentata la società "Tecnologie e complessi per l'aviazione". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-prezentovali-kompaniju-aviatsionnye-tehnologii-i-kompleksy-421952-2020/>

424. Il residente di "Great Stone" realizza il progetto nell'ambito dei nuovi materiali [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezident-velikogo-kamnja-realizuet-proekt-v-sfere-novykh-materialov-420268-2020/>

425. Apertura del centro di cooperazione cino-bielorusso nel campo delle conquiste scientifiche e tecniche a "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-tsentr-sotrudnichestva-v-oblasti-nauchno-tehnicheskij-dostizhenij-otkryt-v-421475-2020/>

426. Inizio della costruzione del centro espositivo internazionale a "Velikiy Kamen" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/stroitelstvo-mezhdunarodnogo-vystavochnogo-tsentra-nachalos-v-velikom-kamne-421518-2020/>

427. Yan, G. Le imprese cinesi continueranno a investire in Bielorussia / G. Yan // [Risorsa elettronica]. - 2020. - <https://www.belta.by/interview/view/prodolzhit-li-kitajskij-biznes-investirovat-v-belarus-jan-gan-o-novyh-tsentrakh-pritjazhenija-7602/>

428. Gli investimenti dichiarati dai residenti della "Grande Pietra" sono stimati in oltre 1,2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zajavlennye-investitsii-rezidentov-velikogo-kamnja-otsenivajutsja-v-bolee-chem-12-mlrd-421491-2020/>

429. Principali disposizioni del progetto di programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozenia-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-202.html>

430. Crescita del PIL e sviluppo delle regioni - Il Ministro dell'Economia sui piani per cinque anni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rost-vvp-i-razvitie-regionov-ministr-ekonomiki-o-planah-na-pyatiletku-428671-2021/>

431. Zaleskii, B. Con un occhio di riguardo alla cooperazione. Cronaca della cooperazione internazionale nello spazio post-sovietico / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 192 c.

432. I residenti delle zone economiche libere nel 2020 hanno costituito quasi il 5% del PIL della Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-svobodnyh-ekonomicheskij-zon-v-2020-godu-sformirovali-pochti-5-vvp-belarusi-428975-2021>

433. I residenti della FEZ "Gomel-Raton" hanno aumentato il volume di produzione del 13,1% nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-uvlechili-objem-proizvodstva-produksii-na-13-1-v-2020-godu-429328-2021/>

434. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno esportato prodotti in 65 Paesi nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-v-2020-godu-eksportirovali-produksiju-v-65-stran-429156-2021>

435. Le esportazioni dei residenti della FEZ "Minsk" nel 2020 hanno totalizzato quasi 1,5 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-rezidentov-sez-minsk-v-2020-godu-sostavil-pochti-15-mlrd-429290-2021/>

436. I residenti della FEZ "Vitebsk" nel 2020 hanno aumentato la produzione del 17% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-2020-godu-uvelichili-objem-proizvodstva-produktsii-na-17-429730-2021>

437. La JSC "Vityaz" è riconosciuta come il miglior residente della FEZ "Vitebsk" secondo i risultati del 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/special/economics/view/oao-vitiaz-priznano-luchshim-rezidentom-sez-vitebsk-po-itogam-2020-goda-429541-2021/>

438. Il nuovo residente della FEZ "Vitebsk" svilupperà la produzione di materiali da costruzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-422919-2021/>

439. Il nuovo residente della FEZ "Vitebsk" svilupperà la produzione di attrezzature speciali per l'idropressatura [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-spetsialnogo-gidropressovogo-oborudovaniia-424231-2021/>

440. Il nuovo residente della FEZ "Vitebsk" svilupperà la produzione di componenti per macchine agricole [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-proizvodstvo-komplektujushchih-dlja-selhoz mashin-429288-2021/>

441. Si prevede di investire circa 40 milioni di franchi britannici nella costruzione di infrastrutture della FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-br40-mln-planiruetsia-investirovat-v-stroitelstvo-objektov-infrastruktury-sez-vitebsk-429858-2021>

442. Xiaojuan, L. Formazione del modello bielorusso di sviluppo dei tecnoparchi / L. Xiaojuan // Economia e banche. - 2018. - №2. - C. 53-64.

443. Pinyagin, Y. I tecnoparchi come elemento dell'infrastruttura di innovazione del Paese / Y. Pinyagin, L. Xiaojuan // Banking Bulletin. - 2016. - №12. - C. 48-55.

444. I residenti dei tecnoparchi bielorusi per 5 anni hanno aumentato la produzione di prodotti di 6 volte [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-belorusskikh-tehnoparkov-za-5-let-uvelichili-vypusk-produktsii-v-6-raz-428037-2021/>

445. Soggetti dell'infrastruttura di innovazione della Repubblica di Bielorussia / a cura di A.G. Shumilin. - Minsk: GU "BelISA", 2018. - 98 c.

446. I parchi tecnologici degli istituti di istruzione superiore della Bielorussia nel 2020 hanno prodotto prodotti per un valore di 17 milioni di franchi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/tehnoparki-vuzov-belarusi-za-2020-god-proizveli-produktsii-na-br17-mln-425772-2021/>

447. Relazione del Primo ministro della Repubblica di Bielorussia Roman Golovchenko alla VI Assemblea popolare bielorusa "Sulla politica di crescita economica". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9740.government.by/ru/content/9740>

448. Parere: la creazione di tecnoparchi su aree inutilizzate - un esempio di sviluppo avanzato delle regioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mnenie-sozdanie-tehnoparkov-na-neispolzuemyh-ploschadijah-primer-operezhaiuschego-razvitiija-regionov-428389-2021>

449. Il sostegno alle regioni in ritardo di sviluppo sarà basato sul loro potenziale - Chebotar [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/podderzhka-otstajuschih-regionov-budet-bazirovatsja-na-ih-potentsiale-chebotar-421034-2020/>

450. Pushnyakova, A. L'impianto per la produzione di elettronica speciale a Braslav entrerà in funzione nel 2021 / A. Pushnyakova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/zavod-po-proizvodstvu-spetsialnoj-elektroniki-v-braslave-nachnet-rabotu-v-2021-godu-422488-2020>

451. Il nuovo negozio dello stabilimento "Vetraz" di Begoml permetterà di aumentare il volume di produzione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-tseh-zavoda-vetraz-v-begomle-pozvolit-narastit-obiem-proizvodstva-422131-2020/>

452. MAZ ha aperto la produzione di assemblaggio di mezzi di trasporto elettrici a Zhodino [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/maz-otkryl-sborochnoe-proizvodstvo-elektrotransporta-v-zhodino-422142-2020/>

453. La silvicoltura sperimentale di Smarhon è diventata un nuovo residente della FEZ "Grodnoinvest". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/smorgonskij-opytnyj-leshoz-stal-novym-rezidentom-sez-grodnoinvest-422374-2020/>

454. Programma [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/pages/135>

455. Nuove rotatorie a Byala Podlaska [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1961>

456. Risultati del 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.pbu2020.eu/by/news/1952>

457. Programma di cooperazione transfrontaliera Polonia - Bielorussia - Ucraina per il periodo 2014-2020. [Risorsa elettronica]. - 2014. - URL: <https://www.customs.gov.by/ru/2014-2020-ru/www.customs.gov.by/ru/2014-2020-ru/>

458. Brest e Biala Podlaska stanno elaborando progetti comuni nell'economia verde [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/brest-i-biala-podlaska-prorabatvajut-sovmestnye-proekty-v-zelenoj-ekonomike-424871-2021>

459. Arikas, D. Iniziative delle città europee su energia e clima / D. Arikas, M. Gratz, E. Ferrer, A. Chumakova, N. Andreenko. - Forum ambientale baltico Germania, 2019. - 34 c.

460. Più di 50 città bielorusse sono pronte ad assumersi l'obbligo di ridurre le emissioni di gas serra [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/society/view/bolee-50-belorusskih-gorodov-gotovy-vzjat-na-sebja-objazatelstva-po-snizheniju-vybrosov-parnikovyh-424013-2021/>

461. Una stazione fotovoltaica sarà costruita sul tetto della palestra di Kostyukovich [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

462. In Bielorussia è iniziata l'attività di una nuova centrale solare [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/664>

463. Mstislavl per uno stile di vita ecologico! E le Giornate dell'energia ne sono una conferma [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://climate.ecopartnerstvo.by/ru/news/616>

464. Settimana europea della mobilità [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://rosavtotransport.ru/ru/activities/european-mobility-week/>

465. Un nuovo percorso ecologico, una gara di biciclette e trasporti gratuiti: cosa sarà la Settimana europea della mobilità a Minsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-ekomarshrut-veloprobeg-i-besplatnyj-proezd-kakoj-budet-evropejskaja-nedelja-mobilnosti-v-minske-406811-2020/>

466. Zaleskii, B. Il punto di riferimento - la multivettorialità. Parte I / B. Zaleskyy. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 692 c.

467. Shumilin, A. Come la Bielorussia intende sviluppare il settore high-tech / A. Shumilin // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kak-belarus-planiruet-razvivat-vysokotekhnologichnyj-sektor-7711/>

468. Zaleskii, B. Punti di crescita. Caratteristiche dello sviluppo sostenibile nel contesto delle sfide globali / B. Zaleskyy. - Palmarium Academic Publishing, 2020. - 132 c.

469. Le misure adottate contribuiranno alla creazione di una produzione di auto elettriche in Bielorussia - Ministero dell'Economia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/prinimaemye-mery-budut-sposobstvovat-sozdaniyu-v-belarusi-proizvodstva-elektromobilej-minekonomiki-383056-2020/>

470. Ecologia e consumo competente di energia elettrica - come la crescita delle auto elettriche in Bielorussia è favorevole [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekologija-i-gramotnoe-potreblenie-elektroenergii-chem-vygoden-rost-chisla-elektromobilej-v-belarusi-383046-2020>

471. Lukashenko ha firmato un decreto per incentivare l'acquisto di auto elettriche [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/president/view/lukashenko-podpisal-ukaz-o-stimulirovanii-zakupok-elektromobilej-383041-2020>

472. "Belorusneft" prevede di aprire 180 stazioni di ricarica elettrica quest'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-planiruet-otkryt-180-elektrozaryadnyh-stantsij-v-etom-godu-383042-2020>

473. Gavrilova, V. Ecologica, moderna e maneggevole: gli scienziati hanno presentato la prima auto elettrica bielorusa / V. Gavrilova // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/reportazh-ekologichnyj-sovremennyy-i-manevrennyj-uchenye-prezentovali-pervyj-belorusskij-elektromobil-262688-2017>

474. Incontro con la leadership del Consiglio dei ministri [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschanie-s-rukovodstvom-soveta-ministrov-23197/

475. "BELJI" è pronta a considerare l'uscita di auto elettriche quando venderà 5-10 mila auto all'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-gotov-rassmatrivat-vypusk-elektromobilei-pri-prodazhe-5-10-tys-avto-v-god-382660-2020/>

476. La quota di trasporto pubblico elettrico in Bielorussia entro il 2025 vuole aumentare fino al 30% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9713>

477. Programma statale "Engergosberezhenie" per il 2021-2025. - Minsk, 2021. - 62 c.

478. La NAS prevede di creare una produzione sperimentale di auto elettriche bielorusse [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/nan-rasschityvaet-sozdat-eksperimentalnoe-proizvodstvo-belorusskih-elektromobilei-425463-2021/>

479. Nuovo drone e auto elettrica - La NAS presenterà circa 200 sviluppi alla mostra per la Giornata della scienza [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/novyj-bespilotnik-i-elektromobil-nan-predstavit-okolo-200-razrabotok-na-vystavke-ko-dnju-nauki-425608-2021/>

480. Camion elettrici, mietitrebbie elettriche e auto elettriche: a cosa stanno lavorando gli scienziati bielorusi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/elektrogruzoviki-elektrokombajny-i-legkovye-elektromobili-nad-chem-rabotajut-belorusskie-uchenye-426333-2021/>

481. "BELJI studia la domanda di auto elettriche e si prepara alla produzione - Parhomchik [Risorsa elettronica]". - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beldzhi-izuchit-spros-na-elektromobili-i-budet-gotovitsja-k-proizvodstvu-parhomchik-423890-2021/>

482. Sul programma globale per lo sviluppo del trasporto elettrico fino al 2025 [Risorsa elettronica]. - 2025. - URL: <http://government.by/ru/content/9804>

483. MNS: le auto elettriche sono esenti dalla tassa sui trasporti fino alla fine del 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/mns-elektromobili-osvobozhdeny-ot-transportnogo-naloga-do-kontsa-2025-goda-434965-2021/>

484. Il consumo di elettricità delle stazioni di ricarica per il trasporto elettrico in Bielorussia nel 2020 è quasi raddoppiato [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://atom.belta.by/ru/news_ru/view/elektropotreblenie-zariadnymi-stantsijami-dlja-elektrotransporta-v-belarusi-v-2020-godu-vyroslo-pochti-2-raz-11190/

485. Il numero di auto elettriche in Bielorussia ha superato le 2,5 mila unità. [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-elektromobilei-v-belarusi-prevysilo-25-tys-431822->

2021/www.belta.by/economics/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-prevysilo-25-tys-431822-2021/

486. Programma globale per lo sviluppo del trasporto elettrico per il periodo 2021-2025. - Minsk, 2021. - 69 c.

487. Entro il 2025 è prevista la creazione di dumper elettrici, camion della spazzatura elettrici e auto elettriche di produzione bielorusa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://doingbusiness.by/elektrosamosval-elektromusorovoz-i-elektromobil-belorusskogo-proizvodstva-planiruetsya-sozdat-do-2025-goda>

488. La cooperazione con i Paesi della regione asiatica è stata e rimane una delle priorità della politica estera bielorusa - Barysevich [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/sotrudnichestvo-so-stranami-aziatskogo-regiona-bylo-i-ostaetsja-odnim-iz-prioritetov-vneshnej-politiki-445159-2021/>

489. Zalessky, B. Bielorussia - Asia: vettore di partenariato. Cronaca di una cooperazione reciprocamente vantaggiosa / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2018. - 120 c.

490. L'interazione politica tra Bielorussia e Cina si rafforza continuamente - Xie Xiaoyun [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/politicheskoe-vzaimodoverie-belarusi-i-kitaja-nepreryvno-ukrepljaetsja-se-sjaojun-446045-2021/>

491. MTZ ha firmato un accordo per la fornitura e l'assemblaggio di trattori in India [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-podpisal-soglasenie-o-sotrudnichestve-s-indijskoi-kompaniei-444577-2021/>

492. La Banca per lo sviluppo fornirà un credito all'esportazione per la fornitura di macchinari agricoli bielorusi alla Mongolia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/bank-razvitiya-predostavit-eksportnyi-kredit-na-postavku-belorusskoj-selhoztehniki-v-mongoliju-445880-2021/](https://www.belta.by/economics/view/bank-razvitiya-predostavit-eksportnyi-kredit-na-postavku-belorusskoj-selhoztehniki-v-mongoliju-445880-2021/www.belta.by/economics/view/bank-razvitiya-predostavit-eksportnyi-kredit-na-postavku-belorusskoj-selhoztehniki-v-mongoliju-445880-2021/)

493. Pivovar, E. Il Ministero dell'Industria bielorusso considera la regione asiatica come una delle principali per la fornitura di prodotti / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minprom-belarusi-rassmatrivaet-aziatskij-region-kak-odin-iz-ključevyh-dlja-postavok-produksii-445212-2021/>

494. Pivovar, E. Le forniture di prodotti alimentari bielorusi ai Paesi asiatici sono cresciute di 13 volte in 5 anni / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/postavki-belorusskogo-prodovolstvija-v-strany-azii-za-5-let-vyrosli-v-13-raz-445207-2021/>

495. Sidorchik, V. La regione di Homiel e la provincia iraniana di Mazandaran firmeranno un memorandum di cooperazione / V. Sidorchik // [Risorsa elettronica]. - 2009. - URL: <http://cenadm.gov.by/ru/region/view/gomelskaja-oblast-i-iranskaja-provintsija-mazandaran-podpishut-memorandum-o-sotrudnichestve-1957/>

496. La regione di Gomel e la provincia iraniana di Mazandaran riprenderanno la cooperazione commerciale ed economica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomelskaja-oblast-i-iranskaja-provintsija-mazandaran-vozobnovjat-torgovo-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-439208-2021/>
497. Bielorussia e Iran hanno sviluppato una roadmap di cooperazione per il 2018-2020 [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-iran-razrabotali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-na-2018-2020-gody-285761-2018/>
498. Relazioni commerciali ed economiche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://iran.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/economic/
499. Il forum commerciale bielorusso-iraniano si terrà il 24 luglio a Minsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belussko-iranskij-biznes-forum-proidet-24-ijulja-v-minske-355013-2019/>
500. BUTB e Iran Commodity Exchange intendono intensificare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-iranskaja-tovarnaia-birzha-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvo-364553-2019/>
501. Zaleskii, B. Il potenziale della multivettorialità. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2020. - 114 c.
502. Sajjad, H.H. Come la pandemia ha influenzato le relazioni tra Bielorussia e Pakistan / H.H. Sajjad. Sajjad // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/kak-pandemija-povlijala-na-otnoshenija-belarusi-i-pakistana-7589/>
503. Cooperazione internazionale. Riunione del gruppo di lavoro congiunto bielorusso-pakistano sulla cooperazione in ambito sanitario e farmaceutico [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://belmapo.by/mezhdunarodnava-sotrudnichestvo.-zasedanie-sovmestnoj-belorussko-pakistanskoy-rabochej-gruppy-po-sotrudnichestvu-v-sfere-zdravooxraneniva-i-farmaczevtiki.html>
504. Riunione online del Consiglio d'affari bielorusso-pakistano [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://grotpp.by/onlayn-zasedanie-belorusko-pakista-2/>
505. La Bielorussia è interessata allo sviluppo di una cooperazione reciprocamente vantaggiosa con il Pakistan - Karankevich [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-razvitiivzaimovgodnogo-sotrudnichestva-s-pakistanom-karankevich-436781-2021/>
506. Relazioni commerciali ed economiche tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica islamica del Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://pakistan.mfa.gov.by/ru/trade_and_economic_bilateral_relations/
507. Ulahovich: ci sono molte opportunità per rafforzare la cooperazione tra Bielorussia e Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ulahovich-dlja-ukreplenijsotrudnichestva-mezhdu-belarusiju-i-pakistanom-est-mnogo-vozmozhnostej-429292-2021/>
508. L'esposizione nazionale della Bielorussia è stata inaugurata alla fiera IEMA in Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-iema-v-pakistane-363543-2019/>

509. Risultati della partecipazione della BSU all'International Engineering & Machinery Asia Exhibition (IEMA) (Lahore, Repubblica Islamica del Pakistan) [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://research.bsu.by/2019/10/08/bzu-results-in-the-international-exhibition-international-engineering-machinery-asia-exhibition-iema/>

510. La Bielorussia e la Repubblica di Corea hanno istituito un consiglio di cooperazione commerciale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-respublika-koreja-sozdali-sovet-delovogo-sotrudnichestva-449731-2021/>

511. La Bielorussia e la Repubblica di Corea hanno discusso le misure pratiche per intensificare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-respublika-koreja-obsudili-prakticheskie-shagi-po-aktivizatsii-sotrudnichestva-436200-2021/>

512. Pak, C.H. Approccio al programma / C.H. Pak // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://export.by/programme_approach

513. La Bielorussia è interessata a espandere la cooperazione sugli investimenti con la Repubblica di Corea [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-investitsionnogo-sotrudnichestva-s-respublikoi-koreja-436524-2021/>

514. Il centro sperimentale e dimostrativo nel Technopark di Brest dovrebbe entrare in funzione nel 2022 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/opytno-demonstratsionnyi-tsentr-v-brestskom-technoparke-planiruetsja-vvesti-v-ekspluatatsiju-v-2022-godu-448204-2021/>

515. La Repubblica di Corea ha presentato a Minsk la sua esperienza di trasformazione digitale dell'ingegneria meccanica [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/respublika-koreja-predstavila-v-minske-svoj-opyt-tsifrovoj-transformatsii-mashinostroenija-432451-2021/>

516. Cooperazione in ambito commerciale ed economico [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: https://egypt.mfa.gov.by/ru/blr_oman/economical/

517. Ogneva, Y. Koltovich: la visita della delegazione commerciale dell'Oman contribuirà all'aumento del fatturato commerciale / Y. Ogneva // [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/koltovich-vizit-biznes-delegatsii-iz-omana-posposobstvuet-uvelicheniju-tovarooborota-211012-2016/>

518. Esiste un significativo potenziale di cooperazione tra Bielorussia e Oman in vari settori - Ulakhovich [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/mezhdu-belarusiju-i-omanom-est-znachitelnyi-potentsial-sotrudnichestva-v-razlichnyh-oblastjah-ulahovich-455263-2021/>

519. Ogneva, Y. L'Oman studierà le possibilità di partecipazione al parco industriale cinese-bielorusso / Y. Ogneva // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/oman-izuchit-vozmozhnosti-uchastija-v-kitaisko-belorusskom-industrialnom-parke-160157-2015/>

520. Le imprese dell'Oman mostrano interesse a investire nel complesso agroindustriale della Bielorussia, nel settore immobiliare e nell'ecoturismo [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/biznes-omana-projavljaet-interes-k-investirovaniju-v-apk-belarusi-sektor-nedvizhimosti-ekologicheskogo-166686-2015/>

521. Più di 40 importanti uomini d'affari dell'Oman visiteranno la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-40-krupnyh-biznesmenov-omana-posetjat-belarus-210359-2016/>

522. Gli uomini d'affari omaniti intendono investire nella produzione agricola in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/omanskije-biznesmeny-planirujut-investirovat-v-proizvodstvo-selhozproduksii-v-belarusi-210859-2016/>

523. I prodotti bielorusi saranno presentati alla fiera internazionale in Oman [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-produkty-budut-predstavleny-na-mezhdunarodnoj-vystavke-v-omane-266188-2017/>

524. La riunione del Consiglio di cooperazione commerciale Bielorussia-Omani si terrà a Minsk il 10 aprile [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/zasedanie-belorussko-omanskogo-soveta-delovogo-sotrudnichestva-proidet-v-minske-10-aprelja-342835-2019/>

525. Lisatovich, T. La Bielorussia è interessata all'arrivo di imprese omanite nel Paese - Koltovich / T. Lisatovich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-prihode-v-stranu-biznesa-omana-koltovich-343395-2019/>

526. Grishkevich, A. Lo sviluppo della Cina non può prescindere dal sostegno e dall'assistenza della Bielorussia - Cui Qiming // A. Grishkevich [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/razvitie-kitaja-ne-mozhet-obojsit-bez-podderzhki-i-pomoschi-belarusi-tsuj-tsimin-367736-2019/>

527. La regione di Minsk ha aumentato le esportazioni verso la Cina più del doppio nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-uvlechila-eksport-produksii-v-kitaj-za-janvar-sentjabr-bolee-chem-v-dva-raza-369062-2019/>

528. "Belaruskali" e la cinese Migao hanno lanciato un'impresa per la produzione di nitrato di potassio [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaruskalij-i-kitajskij-migao-zapustili-predpriatie-po-proizvodstvu-nitrata-kalija-368329-2019/>

529. La regione di Minsk e la provincia cinese di Guangdong hanno firmato una roadmap di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-guandun-podpisali-dorozhnuju-kartu-sotrudnichestva-368717-2019/>

530. Il centro di ricerca sui sistemi di comunicazione satellitare sarà creato a "Velikiy Kamen" [Risorsa elettronica]. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nauchno-issledovatel'skij-tsentr-sputnikovyh-sistem-kommunikatsii-sozhdadut-v-velikom-kamne-368325-2019/>

531. Nella Chengdu cinese si è svolta la cerimonia di consegna della targa del Padiglione nazionale bielorusso [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-kitajskom-chendu-sostojalas-tseremonija-vruchenija-tablichki-belorusskogo-natsionalnogo-paviljona-368575-2019/>

532. I produttori di Gomel presenteranno i loro prodotti nel padiglione bielorusso a Chengdu [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskie-proizvoditeli-predstavjat-pischevuju-produktsiju-v-belorusskom-paviljone-v-chendu-358191-2019>

533. Sidorchik, V. La regione di Homiel e la provincia cinese di Sichuan coopereranno / V. Sidorchik // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://news.tut.by/society/447548.html>

534. Gomel e la cinese Chengdu sono diventate città gemelle [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomel-i-kitajskij-chendu-staligorodami-pobratimami-315608-2018/>

535. L'impresa di Gomel "Milkavita" ha aumentato le esportazioni in Cina di 7 volte [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskoe-predpriyatie-milkavita-narastilo-eksport-v-kitaj-v-7-raz-358197-2019/>

536. Grishkevich, A. La regione di Gomel e la regione autonoma cinese della Mongolia interna hanno firmato un programma di cooperazione / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskij-avtonomnyj-rajon-vnutrennejaja-mongolija-podpisali-programmu-sotrudnichestva-4-2019/>

537. Sidorchik, V. La creazione di JV può diventare una priorità della cooperazione economica tra Homiel e Harbin / V. Sidorchik // [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <http://mozyrisp.gov.by/special/ru/obl-news-ru/view/sozdanie-sp-mozhet-stat-prioritetom-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-mezhdu-gomelem-i-xarbinomnn-2135/>

538. I partner cinesi sono interessati alla fornitura di prodotti alimentari Homiel [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kitajskie-partnery-zainteresovany-v-postavkah-gomelskoj-pischevoj-produktsii-354606-2019/>

539. Bogacheva, O. Nella regione di Vitebsk insieme alla Cina si produrranno prodotti a base di torba / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-sovmestno-s-kitaem-budut-vypuskat-torfoproduktsiju-366630-2019/>

540. Antonov, S. Vitebsk e Jinan hanno identificato le principali aree di cooperazione per il periodo fino al 2020 / S. Antonov // [Electronic reshkurs]. - 2017. - URL: <http://vitvesti.by/politics/vitebsk-i-teznan.html>

541. Demidov, D. Shandong - Novopolotsk: orizzonti di cooperazione. Quali interessi reciproci hanno determinato il forum delle regioni gemelle in Cina? / D. Demidov // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.novaya.by/2019/10/22/shandun-novopolock-gorizonty-sotrudnichestva-kakie-vzaimnye-interesy-opredelil-forum-regionov-pobratimov-v-kitae/>

542. Visita della delegazione di Qingdao (RPC) al distretto di Orsha della regione di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://cci-vitebsk.by/ru/content/%D0%B2%D0%B8%D0%B7%D0%B8%D1%82-%D0%B4%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%B3%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D1%86%D0%B8%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D0%BE-%D0%BA%D0%BD%D1%80-%D0%B2-%D0%BE%D1%80%D1%88%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9-%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD-%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%B1%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B9-%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B89-%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD-%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%B1%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B9-%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B8>

543. A Orsha si progetta di costruire una nuova scuola. Non semplice, ma con investimenti cinesi [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://gorod216.by/new/2723>

544. Bogacheva, O. La regione di Vitebsk e la provincia di Shandong hanno firmato un accordo di amicizia e cooperazione / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-oblast-i-provintsija-shandun-podpisali-soglasenie-o-druzhbe-i-sotrudnichestve-366479-2019/>

545. Bielorussia e Cina sono interessate a intensificare la cooperazione interregionale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-zainteresovany-v-aktivizatsii-mezhregionalnogo-sotrudnichestva-369121-2019/>

546. Comunicato del Quinto Plenum del 19° Comitato Centrale del PCC [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://ru.china-embassy.org/rus/ggl/t1832267.htm>

547. Qiming, C. La Cina del 2021-2025 intende attuare un nuovo piano di sviluppo / C. Qiming, Qimin // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/kitaj-v-2021-2025-godah-nameren-realizovat-novyj-plan-razvitiia-7479/>

548. Xiaoyun, S. Prendere il toro per le corna / S. Xiaoyun // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/vzjat-byka-za-roga-sovety-posla-knr-kak-pravilno-vstretit-kitajskij-novyy-god-7657/>

549. Yaroshenko: la Bielorussia ha costruito relazioni forti e aperte con la Cina [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-belarus-vystroila-prochnye-i-otkrytye-otnosheniya-s-kitaem-428410-2021>

550. Gli investimenti nella "Grande Pietra" durante l'attuazione del progetto ammontano a 650 milioni di dollari - Yaroshenko [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/investitsii-v-velikii-kamen-za-vremja-realizatsii-proekta-sostavili-650-mln-jaroshenko-428432-2021/>

551. L'azienda americana Ivy Global valuta la possibilità di aprire uno stabilimento farmaceutico a "Velikiy Kamen" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/amerikanskaja-kompanija-ivy-global-rassmatrivaet-vozmozhnost-otkrytija-v-velikom-kamne-farmzavoda-426540-2021/>

552. Il parco industriale "Velikiy Kamen" prevede di attrarre circa 17 residenti nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyi-park-velikii-kamen-rasschityvaet-v-2021-godu-privlech-okolo-17-rezidentov-423412-2021/>

553. La Cina costruirà altre 20 case popolari in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-sobiraetsja-postroit-v-belarusi-esche-20-sotsialnyh-domov-426882-2021/>

554. Quyan, C. Covid non è un ostacolo - il commercio tra Bielorussia e Cina si è rivelato resistente allo stress / C. Quyan // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/kovid-ne-pomeha-torgovlja-belarusi-i-kr-okazalas-stressoustojchivoj-7641/>

555. Conversazione telefonica con il Presidente della Repubblica popolare cinese Xi Jinping [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://president.gov.by/ru/events/telefonnyy-razgovor-s-predsedatelem-kitayskoy-narodnoy-respubliki-si-czinpinom>

556. Zaleskii, B. Vettore di partnership - Cina. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2019. - 188 e.

557. Yanka Kupala Il GrSU sviluppa progetti scientifici congiunti con le università cinesi [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grgu-im-janki-kupaly-razvivaet-s-kitajskimi-vuzami-sovmestnye-nauchnye-proekty-344391-2019/>

558. Nella regione di Grodno sono in corso di realizzazione 4 progetti di investimento con capitale cinese [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-grodnenskoj-oblasti-realizujutsja-4-investproekta-s-kitajskim-kapitalom-344505-2019/>

559. Sulla creazione di legami regionali della regione di Grodno con la provincia cinese del Fujian [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consultv/news/b1e61ad9861a3f9c.html

560. La regione di Grodno e la provincia di Fujian della Repubblica Popolare Cinese svilupperanno più attivamente la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-provintsija-kr-futszian-budut-aktivnee-razvivat-sotrudnichestvo-313085-2018/>

561. La regione di Grodno e la provincia cinese di Hainan hanno firmato un accordo di gemellaggio [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-hainan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-421086-2020/>

562. Le imprese della regione di Gomel nel 2018 hanno aumentato l'esportazione di merci in Cina di quasi 3,5 volte [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriiatija-gomelskoj-oblasti-v-2018-godu-uvelichili-eksport-tovarov-v-kitaj-pochti-v-35-raza-338253-2019/>

563. Le imprese della regione di Gomel hanno aumentato di un terzo le esportazioni di prodotti verso la RPC [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriiatija-gomelskoj-oblasti-na-tret-uvelichili-eksport-produktsii-v-434841-2021/>

564. La regione di Gomel e la provincia cinese del Sichuan hanno firmato accordi di gemellaggio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-sychuan-podpisali-soglashenie-o-pobratimskih-svjazjah-436511-2021/>

565. Mozgov, E. Il padiglione nazionale bielorusso aperto nella Chengdu cinese / E. Mozgov // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/v-kitavskom-chendu-otkryl-sva-belorusskij-natsionalnyj-pavilion.html>

566. È stato firmato un accordo di intenti [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://gomel.gov.by/ru/news/podpisano-soglashenie-onamerenivakh/?NEWS_FILTER_TYPE=sotrudnichestvo

567. Le autorità della città cinese di Huh-Hoto intendono sviluppare le relazioni con Gomel nel settore industriale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vlasti-kitajskogo-goroda-huh-hoto-namereny-razvivat-otnoshenija-s-gomelem-v-promyshlennosti-366222-2019/>

568. Grishkevich, A. Il forum regionale bielorusso-cinese si è tenuto nella città di Huh-Hoto / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belarus.by/ru/business/business-news/belorussko-kitajskij-regionalnyj-forum-proshel-v-gorode-xux-xoto-i-99900.html>

569. Batura, B. Gemellaggi - piccoli legami di una grande amicizia / B. Batura // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/pobratimskoe-dvizhenie-malenkie-zvenija-bolshoj-druzhby-7603>

570. Sui risultati del commercio bilaterale con la Cina nel 2020 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c603710a55ba783e.html>

571. La Bielorussia e la Cina hanno creato una piattaforma per risolvere i problemi di accesso al mercato cinese [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kr-sozdali-ploschadku-dlja-otrabotki-voprosov-dostupa-na-kitajskij-rynok-420487-2020/www.belta.by/economics/view/belarus-i-kr-sozdali-ploschadku-dlja-otrabotki-voprosov-dostupa-na-kitajskij-rynok-420487-2020/>

572. Igor Petrishenko: Oggi un giornalista dovrebbe essere un operatore dei media universale, in grado di lavorare su diverse piattaforme - sul giornale, sul sito web, sui social network e sui messenger [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9758>

573. Cooperazione interregionale bielorusso-cinese e gemellaggi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://china.mfa.gov.by/ru/bilateral/regional/info/china.mfa.gov.by/ru/bilateral/regional/info/>

574. Zalesky, B.L. La regione di Grodno: vettore cinese della cooperazione interregionale / B.L. Zalesky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2021", Volume 4. Przemysl: Nauka i studia.- C. 6-8.

575. L'Hubei cinese e la regione di Brest intensificano la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/kitajskij-hubej-i-brestskaja-oblast-aktivizirujut-sotrudnichestvo-434998-2021/](https://www.belta.by/regions/view/kitajskij-hubej-i-brestskaja-oblast-aktivizirujut-sotrudnichestvo-434998-2021/www.belta.by/regions/view/kitajskij-hubej-i-brestskaja-oblast-aktivizirujut-sotrudnichestvo-434998-2021/)

576. La regione di Mogilev e la provincia cinese di Henan hanno firmato la road map per lo sviluppo della cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dorozhnuju-kartu-po-razvitiiju-sotrudnichestva-podpisali-mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-444325-2021/>

577. Zaleskii, B. Multivettorialità reale. La Bielorussia nel sistema delle relazioni estere / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2015. - 148 c.

578. Nell'ultimo anno la regione di Mogilev ha aumentato di 9 volte le esportazioni di carne bovina verso la RPC [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/za-poslednij-god-mogilevskaja-oblast-v-9-raz-uvlichila-eksport-govjadiny-v-kr-360961-2019/>

579. Kulyagin, S. La regione di Mogilev e la provincia cinese di Henan intendono sviluppare più attivamente la cooperazione in materia di investimenti / S. Kulyagin // [Risorsa elettronica]. - 2017 - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-henan-namereny-aktivnee-razvivat-investsotrudnichestvo-257928-2017/>

580. La regione di Mogilev e la provincia cinese dello Shaanxi intendono sviluppare la cooperazione economica [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mogilevskaja-oblast-i-kitajskaja-provintsija-shensi-namereny-razvivat-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-342757-2019/>

581. Emelyanova, O. Questioni di cooperazione commerciale ed economica e di istruzione discusse durante l'incontro online dei rappresentanti della regione di Mogilev e della provincia di Shaanxi / O. Emelyanova [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://mogilev-region.gov.by/news/voprosy-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-obrazovanija-obsudili-vo-vremya-onlajn>

582. Emelyanova, O. La casa sociale costruita con l'assistenza tecnica della Cina è stata commissionata a Mogilev / O. Emelyanova // [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/postroennyi-s-tehpomoshiju-kitaja-sotsialnyi-dom-sdali-v-ekspluatatsiju-v-mogileve-254650-2017/>

583. I circoli imprenditoriali della regione di Mogilev e della provincia cinese di Jiangsu discutono le prospettive di cooperazione in occasione dello scambio di contatti e cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://mogilev-region.gov.by/news/delovye-krugi-mogilevskoy-oblasti-i-kitayskoy-provincii-czyansu-obsuzhdavut-perspektivy>

584. Nella regione di Minsk con la partecipazione della società cinese verranno costruite strutture sanitarie [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-minskoj-oblasti-pri-uchastii-kitajskoj-korporatsii-postrojat-objekty-zdravoohranenija-449374-2021/>

585. Attività economica estera [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.minsk-region.gov.by/ekonomika-i-finansy/vneshneekonomicheskaya-devatelnost5898/>

586. Una delegazione della regione di Minsk in visita a Chongqing [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://minsk-region.gov.by/novosti/glavnye-novosti/v-g-chuntsin-prohodit-vizit-delegatsii-minskoy-oblasti/>

587. Sull'apertura dell'ufficio di rappresentanza della regione di Minsk a Chongqing [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/a7ecb1467556d183.html>

588. Un insediamento di sapore cinese sarà costruito vicino a Minsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.belmir.by/2019/08/01/%D0%BF%D0%BE%D0%B4-%D0%BC%D0%B8%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%BC-%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%80%D0%BE%D1%8F%D1%82-%D0%BF%D0%BE%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BA-%D1%81-%D0%BA%D0%B8%D1%82%D0%B0%D0%B9%D1%81/>

589. La regione di Minsk e la provincia cinese di Guangdong hanno firmato una roadmap di cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://belaruschina.by/ru/news/2019/November/12November-2087.html>

590. Le Giornate di Minsk a Shanghai si terranno il 7-9 novembre [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dni-minska-v-shanhae-proidut-7-9-nojabria-368252-2019/>

591. Grishkevich, A. Minsk e Shanghai hanno stabilito legami di gemellaggio / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/minsk-i-shanhaj-ustanovili-pobratimskie-svjazi-368815-2019/>

592. Business forum "Shanghai-Minsk", 8 novembre 2019. [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: https://www.tppm.by/announcement/index.php?ELEMENT_ID=23213

593. Beluga, V. Il Forum di cooperazione commerciale "Minsk - Shanghai" si è tenuto in Cina / V. Beluga // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://minsknews.by/forum-delovogo-sotrudnichestva-minsk-shanhaj-prohodit-v-kitae/>

594. Sulla visita della delegazione del distretto Jiading di Shanghai a Minsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://shanghai.mfa.gov.by/ru/o_generalnom_consulstv/news/b8beff0b9304c615.html

595. Zalessky, B.L. Sovranità dell'informazione e giornalismo internazionale / B.L. Zalessky // I media regionali della Repubblica di Bielorussia nell'epoca politica: dai problemi locali all'aspetto informativo dello Stato: atti della Conferenza scientifica e pratica repubblicana, Minsk, 5 maggio 2020 / Università statale bielorusa; a cura di V.M. Samusevich (ed. by V.M. Samusevich). Conferenza pratica, Minsk, 5 maggio 2020 / Università statale bielorusa; a cura di V.M. Samusevich (a cura di) [i altri]. - Minsk: BDU, 2020. - C. 111-116.

596. Zheng, H. "La Grande Pietra" simboleggia la salda amicizia tra Bielorussia e Cina / H. Zheng // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-simvoliziruet-tverduju-druzhbu-belarusi-i-krn-hu-chzhen-7289/>

597. Barcellona diventerà la capitale delle zone franche nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: https://ru.wikinews.org/wiki/%D0%91%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B5%D1%82%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D1%86%D0%B5%D0%B9%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85%D0%B7%D0%BE%D0%BD%D0%B2_2019%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83%81%D0%B2%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D1%85%D0%B7%D0%BE%D0%BD%D0%B2_2019%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83

598. Grigorieva, V. Il presidente della Federazione mondiale delle zone economiche libere e speciali (Femoza) Juan Torrents Tolosa ha visitato Gomel [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://www.sb.by/articles/vse-sezy-v-gosti-k-nam.html>

599. "Great Stone" riconosciuto come il parco industriale in più rapida crescita al mondo [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-priznan-samym-bystrorastuschim-industrialnym-parkom-v-mire-369159-2019/>

600. Megalgalì nella "Grande Pietra" e record IT - Rumas ha raccontato le opportunità di investimento in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/megalgoty-v-velikom-kamne-i-rekordy-it-rumas-rasskazal-o-vozmozhnostiah-investirovat-v-belarus-370269-2019/>

601. Il numero di residenti della "Grande Pietra" potrebbe salire a 80 entro la fine del 2020 [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kolichestvo-rezidentov-velikogo-kamnja-k-kontsu-2020-goda-mozhet-uvlichitsja-do-80-365696-2019/>

602. Apertura dell'impianto per la produzione di motori della LLC "Maz-Veichai" nel parco industriale cino-bielorusso "Great Stone". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9051>

603. Il parco industriale Great Stone sarà presentato alla fiera internazionale delle importazioni in Cina a novembre [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/industrialnyj-park-velikij-kamen-v-nojabre-predstavjat-na-kitajskoj-mezhdunarodnoj-vystavke-importa-367476-2019/>

604. Zheng, H. La "Grande Pietra" diventa una piattaforma strategica per la cooperazione bielorusso-cinese / H. Zheng // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/velikij-kamen-stanovitsja-strategicheskoi-platformoj-dlja-belorussko-kitajskogo-sotrudnichestva-7152/www.belta.by/interview/view/velikij-kamen-stanovitsja-strategicheskoi-platformoj-dlja-belorussko-kitajskogo-sotrudnichestva-7152/>

605. Nemankova, Yu. Il progetto pilota per lo sviluppo del 5G sarà realizzato a "Velikiy Kamen" / Yu. Nemankova // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pilotnyj-proekt-po-razvitiyu-5g-realizujut-v-velikom-kamne-381000-2020/>

606. Alexander Turchin: La cooperazione bielorusso-svizzera ha un serio potenziale [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9136>

607. Nel parco industriale "Velikiy Kamen" è stata avviata la produzione di maschere respiratorie. [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-dyhatelnyh-masok-otkryto-v-industrialnom-parke-velikij-kamen-383799-2020/>

608. Nuovi residenti con capitale cinese registrati nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-s-kitajskim-kapitalom-zaregistririvan-v-velikom-kamne-384192-2020>

609. Konoga, P. Alexander Yaroshenko ha raccontato dei nuovi residenti del parco industriale "Velikiy Kamen", della città satellite e dei piani per il 2019 / P. Konoga // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.sb.by/articles/vysech-pribyl-iz-kamnya.html>

610. "Velikiy Kamen" offre partner stranieri per creare sottoparchi [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-predlagaet-zarubezhnym-partneram-sozdavat-subparki-365694-2019/>

611. Anatoly Kalinin ha partecipato all'inaugurazione della prima fase del sottoparco commerciale e logistico del parco industriale cino-bielorusso "Great Stone". [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <http://www.government.by/ru/content/7228>

612. Verbale dell'11ª riunione del gruppo di lavoro sul parco industriale Cina-Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: http://belaruschina.by/data/fck/file/minekonomiki/protocol_11.pdf

613. Nel parco industriale "Velikiy Kamen" sarà creato un sottoparco di prodotti LED [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: <https://industrialpark.by/novosti/2017/v-industrialnom-parke-velikij-kamen-budet-sozdan-subpark-svetodiodnoj-produkcii.html>

614. La Chengdu cinese considera la possibilità di creare industrie ad alta tecnologia nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: https://interfax.by/news/policy/ekonomicheskaya_politika/1251824/

615. Kryzhevich, I. Sul territorio della "Grande Pietra" si può creare un sottoparco svizzero / I. Kryzhevich // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.sb.by/articles/na-territorii-velikogo-kamnja-mogut-sozdat-shveytsarskiy-subpark-.html>

616. Il 60° residente è apparso nel parco industriale cino-bielorusso "Great Stone" [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://interfax.by/news/biznes/businesses/1268182/>

617. La Bielorussia e l'Italia prenderanno in considerazione la creazione di un sottoparco comune a "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-italija-rassmotrijat-vopros-sozdanija-sovmestnogo-subparka-v-velikom-kamne-376060-2020/>

618. Zaleskii, B. Sui termini della reciprocità. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2017. - 108 c.

619. Sullo sviluppo nel parco "Grande Pietra" della zona di cooperazione scientifica e tecnica e di sviluppo SINOMACH [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://http://china.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html.mfa.gov.by/ru/embassy/news/cf39e9ad1f75824a.html>

620. Il parco "Torcia" di Sinomach sarà costruito nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-velikom-kamne-postrojat-park-sinomach-fakel-390613-2020/>

621. Wei, W. La Silicon Valley cinese / W. Wei // Modelli, sistemi, reti in economia, tecnologia, natura e società. - 2013. - C. 18-21.

622. Krasilnikova, Y. Pechino lancia un programma per attrarre specialisti IT stranieri / Y. Krasilnikova // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: https://hightech.fm/2018/02/28/beijing_lures_talanthightech.fm/2018/02/28/beijing_lures_talent

623. Lo Zhongguancun Technopark di Pechino ha registrato una crescita dei ricavi del 13,8% nei primi 11 mesi del 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: http://russian.news.cn/2020-01/07/c_138685700.htm?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=http%3A%2F%2Fyandex.by%2Fnews

624. Il primo autobus elettrico senza pilota testato a "Velikiy Kamen" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervyj-bespilotnyj-eklektrobus-protestirovali-v-velikom-kamne-390612-2020>

625. Il nuovo residente di "Great Stone" produrrà prodotti per la lavorazione del legno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-vypuskat-produktsiju-dlja-derevoobrabotki-390684-2020>

626. Xiaoyun, S. La Cina si oppone alle interferenze straniere negli affari interni della Bielorussia / S. Xiaoyun // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/interview/view/kitaj-vvstupayet-protiv-vmeshatelstva-izvne-vo-vnutrennie-dela-belarusi-7572/>

627. Le entrate dei residenti di Velikiy Kamen nel periodo gennaio-settembre sono aumentate di 3,4 volte fino a 126,2 milioni di franchi svizzeri [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vyruchka-rezidentov-velikogo-kamnja-v-ianvare-sentjabre-vyrosla-v-34-raza-do-br1262-mln-416031-2020/>

628. Il nuovo residente di "Velikiy Kamen" costruirà un terminal ferroviario [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-postroit-zhd-terminal-407959-2020/>

629. Il centro di innovazione cinese-bielorusso delle tecnologie industriali è apparso su "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajsko-belorusskij-innovatsionnyj-tsentr-promyshlennyh-tehnologii-pojavilsja-v-velikom-kamne-408221-2020/>

630. L'apertura del Centro di innovazione di "Velikiy Kamen" è prevista entro la fine dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/innovatsionnyj-tsentr-v-velikom-kamne-planiruiut-otkryt-do-kontsa-goda-408059-2020/>

631. Il Centro per il sostegno alla tecnologia e all'innovazione creato nella "Grande Pietra" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-podderzhki-tehnologii-i-innovatsij-sozdali-v-velikom-kamne-415194-2020/>

632. La "Grande Pietra" è entrata nell'alleanza per l'innovazione delle zone economiche speciali di libero scambio [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionnyj-aljjans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-voshel-v-innovatsionnyj-aljjans-osobyh-ekonomicheskikh-zon-svobodnoj-torgovli-405052-2020/>

633. Rendeavour espande il progetto di sviluppo della zona di libero scambio di Lekki [Risorsa elettronica]. - 2016. - URL: <https://www.pnewswire.com/ru/press-releases/ru-584836431.html>

634. Yifeng, H. Un nuovo distretto industriale è in costruzione nella provincia di Sihanoukville / H. Yifeng, S. Mengkhon // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <http://www.mofcom.gov.cn/article/beltandroad/khm/ruindex.shtml>

635. I capi di Stato di cinque Paesi hanno partecipato alla cerimonia di apertura dell'Area internazionale di libero scambio a Gibuti [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: https://ru.cscec.com/xwzx_ru/gsxw_ru/201810/2891561.html

636. Nel porto di Hambantota in Sri Lanka si realizza il progetto di cooperazione sino-lankese [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://newsru.cgtm.com/news/3d3d414e6646444d77597a6333566d54/p.html>

637. La cooperazione Etiopia-Cina è un modello classico di cooperazione della Cina con l'Africa - Presidente etiopico [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: http://russian.news.cn/2018-08/14/c_137387915.htm

638. Più forte la cintura della cooperazione, più breve la via d'uscita dalla "trappola dell'arretratezza". [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://finance.rambler.ru/markets/43964485-zhenmin-zhibao-kitay-obedinennye-obschey-selyu-chast-2/>

639. Corporation "Huali": creiamo un "quartiere industriale cinese" su "One Belt, One Road". [Risorsa elettronica]. - 2017. - URL: http://russian.china.org.cn/exclusive/txt/2017-04/13/content_40612178.htm

640. Il Presidente dell'Egitto ha emanato un decreto sull'istituzione della Zona economica speciale del Canale di Suez [Risorsa elettronica]. - 2015. - URL: <https://tass.ru/ekonomika/2181686>

641. Incontro sullo sviluppo del complesso agroindustriale della regione di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: http://president.gov.by/ru/news_ru/view/soveschaniye-po-voprosam-razvitiya-agropromyshlennogo-kompleksa-vitebskoj-oblasti-22434/

642. La Bielorussia valuterà la possibilità di attrarre un prestito per la costruzione di infrastrutture energetiche nella FEZ [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rassmatrivaet-vozmozhnost-privlecheniya-zajima-dlja-stroitelstva-energeticheskoy-infrastruktury-330424-2018/>

643. Residente con capitale lituano registrato nella FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezident-s-litovskim-kapitalom-zaregistrirovan-v-sez-vitebsk-330553-2018/>

644. Partecipazione dell'amministrazione della FEZ "Vitebsk" al forum commerciale bielorusso-lettone [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

645. Partecipazione dell'amministrazione della FEZ "Vitebsk" alla complessa presentazione della regione di Vitebsk a Mosca [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

646. Accordo di intenti firmato tra l'amministrazione della FEZ "Vitebsk" e la società cinese [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

647. L'amministrazione della FEZ "Vitebsk" è stata visitata da uomini d'affari degli Emirati Arabi Uniti [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

648. Partecipazione dell'amministrazione della FEZ "Vitebsk" al forum commerciale bielorusso-indiano [Risorsa elettronica]. - URL: <http://www.fez-vitebsk.com/ru/news>

649. I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno aumentato il volume degli investimenti diretti esteri di 3,5 volte [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/special/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-uvelichili-objem-priamyh-inostrannyh-investitsij-v-35-raza-379775-2020/>

650. Investitori di 4 Paesi intendono avviare quest'anno la realizzazione di progetti nella FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-planirujut-v-etom-godu-nachat-realizatsiju-proektov-v-sez-vitebsk-379788-2020/>

651. Il nuovo residente della FEZ "Vitebsk" creerà la produzione di materiali da costruzione dalla dolomia [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-stroitelnyh-materialov-iz-dolomita-371163-2019/>

652. FEZ "Vitebsk" si offre di creare un cluster per la lavorazione del legno [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-predlagaet-sozdat-derevoobrabatvyajushij-klastern-371147-2019/>

653. Il numero di partecipanti al cluster petrolchimico di Novopolotsk dovrebbe quasi raddoppiare [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/chislo-uchastnikov-novopolotskogo-neftehimicheskogo-klastera-planirujut-uvlechit-pochti-v-dva-raza-371161-2019/>

654. Nella FEZ "Vitebsk" con la partecipazione dell'investitore russo verrà creata la produzione di lattine [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-sez-vitebsk-s-uchastiem-rossijskogo-investora-sozhdut-proizvodstvo-zhestjanyh-banok-37712-2020/>

655. Un investitore dell'Azerbaigian creerà una produzione high-tech di chimica a basso tonnellaggio nella FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/investor-iz-azerbajdzhana-sozdast-vysokotekhnologichnoe-proizvodstvo-malotonnazhnoj-himii-v-sez-vitebsk-381432-2020/>

656. La holding lituana "VMG Group" aumenterà il volume degli investimenti in progetti nella FEZ "Vitebsk" fino a 200 milioni di euro [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/litovskij-holding-vmg-grupp-uvlechit-objem-investitsij-po-proektam-v-sez-vitebsk-do-200-mln-evro-379950-2020/>

657. Bogacheva, O. Oltre 1 miliardo di dollari di investimenti attratti nell'economia della regione di Vitebsk nel 2019 / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/bolee-1-mlrd-investitsij-privlecheno-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-za-2019-god-378810-2020/>

658. Contratti per 21 miliardi di dollari conclusi su BUTB in 15 anni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sdelki-na-21-mlrd-zaključenny-na-butb-za-15-let-393174-2020/>

659. Il fatturato di BUTB nel periodo gennaio-novembre è aumentato del 12% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-butb-v-ianvare-nojabre-vyros-na-12-420279-2020/>

660. Le esportazioni di merci attraverso BUTB in ottobre sono aumentate del 22% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-oktjabre-vyros-na-22-415863-2020/>

661. Circa l'80% delle esportazioni di prodotti lattiero-caseari attraverso BUTB è rappresentato dalla Russia [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produkcii-379950-2020/>

[cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/](http://www.belta.by/economics/view/okolo-80-eksporta-molochnoj-produktsii-cherez-butb-prihoditsja-na-rossiju-414442-2020/)

662. BUTB conta di espandere la cooperazione con la regione russa di Omsk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-omskoj-oblastiju-rossii-420606-2020/www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-omskoj-oblastiju-rossii-420606-2020/>

663. BUTB conta sullo sviluppo della cooperazione con la regione di Smolensk [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastiju-421404-2020www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-razvitie-sotrudnichestva-so-smolenskoj-oblastiju-421404-2020>

664. Attraverso BUTB si prevede di organizzare consegne di legname segato in Egitto [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherez-butb-planiruetsja-organizovat-postavki-pilomaterialov-v-egipet-419296-2020/>

665. Le imprese britanniche e canadesi sono interessate all'acquisto di legname segato bielorusso al mercato di scambio [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskij-i-kanadskij-biznes-zainteresovan-v-zakupke-belorusskih-pilomaterialov-na-birzhevyh-torgah-391809-2020>

666. Bielorussia e Uzbekistan sviluppano la cooperazione nel campo degli appalti elettronici [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-razvivajut-vzaimodejstvie-v-oblasti-elektronnyh-zakupok-390898-2020/>

667. Nikolai Snopkov: La Bielorussia considera i prodotti agricoli come un nuovo motore delle esportazioni verso la Cina [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.government.by/ru/content/9682>

668. Segati bielorussi per 5,1 milioni di dollari venduti alla Cina attraverso BUTB dall'inizio dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-51-mln-prodali-v-kitaj-cherez-butb-s-nachala-goda-400531-2020/>

669. Aumento di oltre 10 volte dell'importo delle transazioni delle aziende cinesi su BUTB nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-chem-v-10-raz-vvrosla-summa-sdelok-kompanijami-iz-kitaja-na-butb-v-janvare-sentjabre-413129-2020/>

670. BUTB terrà la prima asta di esportazione specializzata per il mercato cinese il 15 dicembre [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provedet-pervye-spetsializirovannye-eksportnye-torgi-dlja-kitajskogo-rynka-15-dekabria-420090-2020>

671. Aziende cinesi in ottobre hanno acquistato legname presso BUTB per oltre 1 milione di dollari [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskie-kompanii-v-oktjabre-zakupili-pilomaterialy-cherez-butb-na-summu-bole-1-mln-417473-2020/>

672. L'esportazione di olio di colza attraverso BUTB è aumentata di 3 volte, il principale acquirente è la Svizzera [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovogo-masla-cherez-butb-vyros-v-3-raza-krupneishii-pokupatel-shveitsariia-406915-2020/>

673. Il cartone per pallet bielorusso e l'olio di colza saranno esportati in Cina attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorussskuju-palletnuju-dosku-i-rapsovoe-maslo-budut-eksportirovat-v-kitai-cherez-butb-408061-2020/>

674. L'esportazione di prodotti siderurgici attraverso BUTB nella prima metà dell'anno è aumentata del 33% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-metalloproduktov-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-33-399873-2020/>

675. BUTB e Miora Metal Rolling Plant intendono sviluppare congiuntamente l'esportazione di banda stagnata bianca [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-miorskij-metalloprokatnyi-zavod-planirujut-sovmestno-razvivat-eksport-beloi-zhesti-400676-2020/>

676. BUTB dovrebbe diventare un motore dell'e-commerce nel Paese - Koltovich [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-dolzha-stat-drajverom-elektronnoj-torgovli-v-strane-koltovich-401009-2020/>

677. Zaleskii, B.L. Meccanismo prospettico del commercio elettronico sulla via della massima realizzazione del potenziale / B.L. Zaleskii // Ricerche socio-umanitarie. - 2020. - №5. - C. 19-31.

678. Le esportazioni di cemento attraverso BUTB a gennaio sono aumentate di 10 volte [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tsementa-cherez-butb-v-janvare-vyros-v-10-raz-428027-2021/>

679. BUTB e la Rappresentanza commerciale della Federazione Russa intendono promuovere l'aumento del fatturato commerciale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-torgovoe-predstavitelstvo-rrf-namereny-sodejstvovat-uvelicheniju-tovaroobrota-428409-2021/>

680. La Bielorussia e l'Udmurtia intendono aumentare il fatturato commerciale attraverso un uso più attivo degli scambi commerciali [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-udmurtija-namereny-uvelichit-tovaroobrot-za-schet-bolee-aktivnogo-ispolzovanija-birzhevoj-427781-2021/>

681. BUTB prevede di espandere la cooperazione con la comunità imprenditoriale della regione di Volgograd [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasschityvaet-na-rasshirenie-sotrudnichestva-s-delovymi-krugami-volgogradskoj-oblasti-429055-2021/>

682. A gennaio, le esportazioni di legname attraverso BUTB sono aumentate del 27% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-janvare-eksport-pilomaterialov-cherez-butb-vyros-na-27-429846-2021/>

683. L'azienda britannica ha acquistato tramite BUTB prodotti per la lavorazione del legno per oltre 1 milione di euro [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/britanskaja-kompanija-kupila-cherez-butb-produktsiju-derevoobrabotki-bolee-chem-na-1-mln-evro-424714-2021/>

684. BUTB sta studiando la possibilità di esportare segati bielorusi in Francia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatvayet-vozmozhnost-eksporta-belorusskih-pilomaterialov-vo-frantsiju-430040-2021>

685. BUTB è pronta a facilitare l'esportazione di pellet di combustibile nel Nord Europa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-eksportu-toplivnyh-granul-v-severnuju-evropu-426052-2021>

686. Gli oli vegetali e gli additivi per mangimi hanno rappresentato oltre il 40% delle esportazioni agricole attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rastitelnje-masla-i-kormovye-dobavki-obespechili-bolee-40-eksporta-selhozproduktsii-cherez-butb-415013-2020/>

687. L'esportazione di olio di colza attraverso BUTB a gennaio è aumentata di quasi 10 volte [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rapsovo-go-masla-cherez-butb-v-ianvare-vynos-pochti-v-10-raz-426697-2021/>

688. La 5.000esima azienda non residente è stata accreditata su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovalas-5-tysjachnaja-kompanija-nerezident-431246-2021/>

689. Segati bielorusi per 2,6 milioni di dollari venduti alla Cina attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-26-mln-prodany-v-kitaj-cherez-butb-431434-2021/>

690. Segati bielorusi per 2,4 milioni di dollari venduti alla Cina nelle contrattazioni di scambio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-24-mln-prodany-v-kitaj-na-birzhevyh-torgah-425850-2021/>

691. Una partita di latte in polvere è stata venduta per la prima volta alla Cina attraverso lo scambio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/partiju-suhogo-moloka-vpervye-prodali-v-kitaj-cherez-birzhu-424904-2021/>

692. Il primo accordo con l'azienda egiziana è stato concluso su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-s-kompaniej-iz-egipta-sovershili-na-butb-431073-2021>

693. L'esportazione di merci attraverso BUTB nella prima metà dell'anno è aumentata dell'80% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-80-451881-2021/>

694. BUTB ha tenuto il primo accordo sull'esportazione di latte in polvere in Ucraina [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provela-pervuiu-sdelku-po-eksportu-suhogo-moloka-v-ukrainu-453373-2021/>

695. BUTB ha aumentato di quasi 4 volte le esportazioni di prodotti BMP in Polonia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pochti-v-4-raza-narastila-eksport-produktsii-bmz-v-polshu-449067-2021/>

696. BUTB e la Banca di Sviluppo intendono sviluppare la cooperazione nel campo delle esportazioni e degli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-bank-razvitiia-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-eksporta-i-investitsii-452308-2021/>

697. Un grande importatore cinese di segati intende investire nella lavorazione del legno in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krupnyi-kitajskii-importer-pilomaterialov-planiruet-investirovat-v-belorusskuiu-derevoobrabotku-451402-2021/>

698. La possibilità di effettuare pagamenti in yuan cinesi apparirà su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vozmozhnost-proizvodit-raschety-v-kitajskih-juanjah-pojavitsja-na-butb-449604-2021/>

699. BUTB organizza le consegne di prodotti bielorusi alla Repubblica di Corea [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskoi-lesoproduktsii-v-respubliku-koreja-444466-2021/>

700. BUTB accredita il primo broker in Israele [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-brokera-v-izraile-433901-2021/>

701. Legname bielorusso per 2,5 milioni di dollari venduto alla Gran Bretagna alle contrattazioni di borsa [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na-25-mln-prodali-v-velikobritanii-na-birzhevyh-torgah-448128-2021/>

702. L'Italia ha iniziato ad acquistare prodotti in pelle bielorusi su BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupat-belorusskuiu-kozhevennuiu-produktsiju-na-butb-444946-2021/>

703. Zaleskii, B. Andare avanti. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 316 c.

704. Le imprese egiziane vedono un potenziale significativo nello sviluppo del commercio di scambio con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/egipetskii-biznes-vidit-znachitelnyi-potentsial-v-razviti-birzhevoi-torgovli-s-belarusiju-444144-2021/>

705. La quantità di transazioni di transito su BUTB è cresciuta di 3,5 volte dall'inizio dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-tranzitnyh-sdelok-na-butb-s-nachala-goda-vyrosla-v-35-raza-452802-2021/>
706. Il fatturato degli scambi tra Bielorussia e Russia nel primo semestre dell'anno è aumentato di 2 volte [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-i-rossii-za-i-polugodie-vyros-v-2-raza-450765-2021/>
707. BUTB fornirà un unico canale di vendita e acquisto per i produttori agricoli della Bielorussia e della regione di Voronezh [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-obespechit-edinyi-kanal-sbyta-i-zakupok-dlja-selhozproizvoditelej-belarusi-i-voronezhskoj-oblasti-450418-2021/>
708. BUTB intende sviluppare il commercio di prodotti lattiero-caseari con la regione di Yaroslavl [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuiu-torgovliu-molochnoi-produktsiei-s-jaroslavskoj-oblastiju-450278-2021/>
709. BUTB amplierà la cooperazione con la regione di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblastiju-445547-2021/>
710. BUTB e la Camera di commercio e dell'industria di San Pietroburgo hanno concordato una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-445340-2021/>
711. Le imprese della regione russa di Orel intendono vendere prodotti e attrezzature metalliche attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-orlovskoj-oblasti-rossii-planirujut-prodavat-metalloproduksiju-i-oborudovanie-cherez-445119-2021/>
712. BUTB e la Camera di Commercio e Industria di Kaliningrad hanno concordato una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kaliningradskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-448294-2021/>
713. BUTB progetta di sviluppare il commercio di scambio con la Kalmykia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuiu-torgovliu-s-kalmykiej-446923-2021/>
714. La regione di Orenburg è interessata allo sviluppo del commercio di scambio con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-razvitanii-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-448484-2021/>

[2021/www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-razviti-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-448484-2021/](https://www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-razviti-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-448484-2021/)

715. BUTB è pronta a facilitare il ripristino dei volumi commerciali reciproci tra Bielorussia e Bashkortostan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-vosstanovleniju-obъемov-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-bashkortostana-452420-2021/>

716. Zaleskii, B. Con l'obiettivo dello sviluppo sostenibile. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 80 c.

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**

yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Compra i tuoi libri rapidamente e direttamente da internet, in una delle librerie on-line cresciuta più velocemente nel mondo!
Produzione che garantisce la tutela dell'ambiente grazie all'uso della tecnologia di "stampa a domanda".

Compra i tuoi libri on-line su
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY