

## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ НА ТРАНСПОРТЕ

**Д. В. Кузьмин**

*студент направления подготовки «Менеджмент», Самарский государственный университет путей сообщения, г. Самара, Россия, e-mail: dkuzmin055@yandex.ru*

**Научный руководитель: Ю. В. Веселова**

*кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и логистики на транспорте, Самарский государственный университет путей сообщения, г. Самара, Россия, e-mail: veselova-uv@yandex.ru*

Управление рисками на транспорте является одним из ключевых аспектов в сфере транспортной деятельности. Риск на транспорте возникает из-за множества факторов, включая погодные условия, технические неполадки, недостатки водителей или персонала, непредвиденные события и другие. Необходимость эффективного управления рисками на транспорте с целью минимизации потенциальных угроз для пассажиров, грузов и инфраструктуры.

**Ключевые слова:** управление рисками; транспорт; риск; эффективное управление; неопределенность.

## RISK MANAGEMENT IN TRANSPORT

**D. V. Kuzmin**

*Student of the Direction «Management», Samara State Transport University, Russia, e-mail: dkuzmin055@yandex.ru*

**Supervisor: Ju. V. Veselova**

*PhD in Economics, Associate Professor of the Economics and Logistics in Transport Department, Samara State Transport University, Russia, e-mail: veselova-uv@yandex.ru*

Risk management in transport is one of the key aspects in the field of transport activities. The risk in transport arises due to many factors, including weather conditions, technical problems, shortcomings of drivers or staff, unforeseen events and others. The need for effective risk management in transport in order to minimize potential threats to passengers, cargo and infrastructure.

**Keywords:** risk management; transport; risk; effective management; uncertainty.

Управление рисками на транспорте – это процесс и методология, направленные на идентификацию, анализ и управление рисками, связанными с транспортной деятельностью. В работе на транспорте анализируются основные виды рисков на транспорте, включая аварийные ситуации, пожары, кражи и террористические акты. Основное внимание уделяется методам и инструментам управления рисками, таким как оценка рисков, разработка стратегий предотвращения и митигации последствий, использование технических средств и информационных технологий. При этом под риском понимается вероятность возможной нежелательной потери чего-либо при плохом стечении обстоятельств. Риском часто называют непосредственно предполагаемое событие, способное принести кому-либо ущерб или убыток, хотя правильно именовать такое событие «фактором риска» [1].

Риск в управлении определяется соотношением отрицательных и положительных результатов, полученных от принятия управленческих решений. При низком уровне неопределенности риск отрицательного результата возрастает незначительно. Однако, он значительно возрастает при среднем и высоком уровнях неопределенности. В случае сверхвысокого уровня неопределенности почти нет надежды на получение положительного результата.

Неопределенность, таким образом, вызывает непредсказуемость поведения работников организаций, порождает трудности на пути достижения эффективной работы предприятия, приводит к дополнительным издержкам производства и реализации продукции [2].

Ключом к поиску решения по управлению транспортными рисками является понимание ценности наглядности. Как грузоотправителям, так и перевозчикам необходимо получать информацию об отправлениях в режиме реального времени: что находится в каждом грузовике и как конкретный груз должен перевозиться, маршруты доставки, ожидаемые и фактические сроки получения и доставки, а также все переменные, которые могут повлиять на эти различные элементы [3].

Основная цель управления рисками на транспорте заключается в минимизации возможных убытков и причинения вреда субъектам транспортных операций. Для достижения этой цели важно разработать систему оценки и анализа рисков, разработать меры предотвращения и контроля, а также обеспечить планы действий в случае возникновения рисков ситуаций. Одним из ключевых элементов управления рисками на транспорте является идентификация и анализ потенциальных опасностей. Это позволяет распознать потенциальные проблемы и выработать стратегии и меры для их предотвращения или минимизации последствий. Этап идентификации рисков включает оценку транспортных маршрутов,

состояния транспортных средств и использование данных об авариях и инцидентах.

После идентификации рисков необходимо разработать и реализовать соответствующие меры по управлению рисками. Это может включать в себя внедрение технических решений, таких как системы безопасности и контролирующие устройства, а также разработку и проведение программ обучения для персонала, связанных с безопасностью и профилактикой аварий.

Важным аспектом управления рисками на транспорте является также эффективная коммуникация и информирование. Разработка и распространение информации о рисках, правилах безопасности и процедурах действий в случае чрезвычайных ситуаций помогает повысить осведомленность и готовность к возможным рискам.

Постоянный мониторинг состояния и эффективности системы управления рисками является также неотъемлемой частью этого процесса. Регулярная оценка эффективности принятых мер и корректировка стратегий, если необходимо, позволяет поддерживать высокий уровень безопасности и минимизировать риски на транспорте.

Наконец, сотрудничество между различными заинтересованными сторонами, такими как государственные органы, операторы транспортных средств, общественность и эксперты по безопасности, играет ключевую роль в управлении рисками на транспорте. Совместные усилия и обмен опытом способствуют разработке наилучших практик и содействуют повышению безопасности и эффективности транспортной системы.

Все эти меры в совокупности помогают управлять рисками на транспорте, снижать возможность возникновения аварий и инцидентов, а также минимизировать их последствия для людей, имущества и окружающей среды. Эффективное управление рисками на транспорте является неотъемлемой частью обеспечения безопасности и стабильности транспортных систем и играет важную роль в повышении качества жизни людей.

Управление рисками на транспорте является непрерывным процессом, требующим постоянного внимания и усилий со стороны всех участников транспортной операции. Эффективное управление рисками позволяет снизить возможные потери, обеспечить безопасность перевозок и оптимизировать работу транспортной системы. Однако, несмотря на все усилия по управлению рисками на транспорте, полное исключение риска невозможно. Поэтому важно создавать гибкие и адаптивные системы управления, способные реагировать на изменяющиеся условия и минимизировать возможные негативные последствия. В целом, эффективное управление рисками на транспорте является неотъемлемой частью обеспечения безопасности и развития транспортной системы.

### Библиографические ссылки

1. Риск [Электронный ресурс]. Электронные данные. URL: <https://ru.wikipedia.org> (дата обращения: 23.09.2023).
2. *Савченко-Бельский В. Ю.* Антикризисное управление на транспорте (вопросы теории и практики). М. : ЭПИКОН. 2002. 206 с.
3. Everything you wanted to know about transportation risk management [Электронный ресурс]. Электронные данные. URL: <https://www.everstream.ai/articles/everything-you-wanted-to-know-about-transportation-risk-management/>.
4. *Веселова Ю. В.* Управление логистическими рисками как способ повышения эффективности деятельности транспортных предприятий // Современные технологии управления транспортным комплексом России : Сборник материалов IV Национальной научно-практической конференции с международным участием, Москва, 22 апреля 2022 года. М. : Общество с ограниченной ответственностью «Русайнс», 2022. С. 48–55. EDN IMFKAZ.