

ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЛИНГ В ОРГАНИЗАЦИИ

К. В. Палкина

*студентка, Пензенский государственный университет, г. Пенза,
Российская Федерация, e-mail: kristina110577@mail.ru*

Научный руководитель: А. Ю. Сергеев

*кандидат экономических наук, доцент, Пензенский государственный университет,
г. Пенза, Российская Федерация, e-mail: sergeev-aleks@yandex.ru*

Данная тема рассматривает актуальность финансового контроллинга в организации. Приведено понятие «финансовый контроллинг», описаны задачи его применения. Представлены распространенные методы контроллинга. Указаны возможные проблемы использования контроллинга в организации. В заключение даны рекомендации по применению финансового контроллинга.

Ключевые слова: финансовый контроллинг; организация; задачи финансового контроллинга; методы финансового контроллинга; рекомендации применения контроллинга.

FINANCIAL CONTROL IN THE ORGANIZATION

K. V. Palkina

*Student, Penza State University, Penza, Russian Federation,
e-mail: kristina110577@mail.ru*

Supervisor: A. Yu. Sergeev

*PhD in Economics, Associate Professor, Penza State University, Penza,
Russian Federation, e-mail: sergeev-aleks@yandex.ru*

This topic examines the relevance of financial controlling in the production organization system. The concept of «financial controlling» is given, the tasks of its application are described. Common methods of controlling are presented. Possible problems of using controlling in production are indicated. In conclusion, recommendations on the use of financial controlling are given.

Keywords: financial controlling; organization of production; tasks of financial controlling; methods of financial controlling; recommendations for the use of controlling.

В условиях современной экономики важно иметь эффективную систему управления организацией. Одним из инструментов, обеспечивающих эффективность организации, является финансовый контроллинг.

Рассматриваемая тема является актуальной и востребованной в современном бизнес-мире. Финансовый контроллинг является одной из ключевых функций управления, которая позволяет контролировать финансовые процессы и принимать на их основе решения.

Финансовый контроллинг представляет собой комплекс методов, целью которых является улучшение учетной политики и управленческих практик организаций, основываясь на финансовых показателях успешности функционирования деятельности [1].

В организации контроллинг выполняет следующие задачи [2]:

- гарантирование быстрой оборачиваемости активов предприятия для максимизации его ликвидности;
- создание взаимосвязей между внешними и внутренними факторами предприятия с помощью эффективного бюджетирования;
- выстраивание согласованной системы управленческого и финансового учета для обеспечения анализа финансовых показателей.

Финансовый контроллинг включает в себя различные методы и инструменты для улучшения финансового управления организацией.

Анализ финансовых отчетов – метод, основанный на систематическом анализе финансовых отчетов: баланс, отчет о прибылях и убытках и отчет о движении денежных средств, для выявления сильных и слабых сторон финансового положения предприятия.

Бюджетирование – метод, основанный на составлении бюджетов, которые позволяют планировать расходы и доходы предприятия на определенный период времени.

Контроль затрат – это метод, который помогает предотвратить избыточные расходы и оптимизировать затраты предприятия, путем их анализа и сравнения с бюджетом.

В настоящее время ведутся работы по созданию системы электронного контроллинга Минфином и Федеральным казначейством, которая будет объединять данные о государственных финансах из всех государственных и муниципальных учреждений. Внедрение электронных документов в учреждениях приведет к оптимизации всех бизнес-процессов, а также улучшению финансовой дисциплины и ускорению подготовки всех финансовых операций. Эти изменения запланированы на внедрение с 1 января 2025 года [3].

Следует учитывать, что при внедрении контроллинга в деятельность организаций можно столкнуться с некоторыми проблемами.

Во-первых, недостаточный анализ данных. Контроллинг может оказаться бесполезным, если данные, на которых он основан, недостаточно точны или недостаточно анализированы.

Во-вторых, недостаточная автоматизация процессов. Если процессы сбора и анализа данных не автоматизированы, то это может привести к ошибкам и затратам времени и ресурсов.

В-третьих, неправильное использование полученных данных. Если данные, полученные при помощи контроллинга, не используются для принятия обоснованных решений, то это может привести к неверным выводам и неправильным действиям.

На основе всего вышесказанного можно сделать следующие рекомендации по применению финансового контроллинга:

- выбирать показатели контроллинга, отражающие ключевые аспекты деятельности организации;
- обеспечивать качественный анализ данных, включая их правильную интерпретацию и использование для принятия обоснованных решений;
- автоматизировать процессы сбора и анализа данных, чтобы повысить их точность и ускорить обработку;

Из всего вышесказанного следует, что финансовый контроллинг позволяет организациям контролировать затраты, увеличивать эффективность производства и принимать обоснованные решения на основе данных о финансовых результатах и производственных операциях.

Библиографические ссылки

1. *Петрова Э. Н.* Финансовый контроллинг [Электронный ресурс] // Молодой ученый. 2020. № 48 (338). С. 538–541. URL: <https://moluch.ru/archive/338/75725/> (дата обращения 10.03.2023).

2. *Фролов А. В.* Роль контроллинга в управлении предприятием и методы его внедрения [Электронный ресурс] // Журнал «Международный журнал прикладных наук и технологий «Integral». 2021. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-kontrollinga-v-upravlenii-predpriyatiem-i-metody-ego-vnedreniya> (дата обращения 10.03.2023).

3. Официальный сайт информационно-правового портала «ГАРАНТ.РУ». URL: <https://www.garant.ru/news/1581386/> (дата обращения 10.03.2023).