

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ НА ПРИМЕРЕ ГРУППЫ «ЛУКОЙЛ»

М. Е. Тихомирова<sup>1)</sup>, Н. С. Алексеева<sup>2)</sup>

<sup>1)</sup> студент, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, институт промышленного менеджмента, экономики и торговли, г. Санкт-Петербург, Российская Федерация, e-mail: tikhmrr@yandex.ru

<sup>2)</sup> кандидат экономических наук, доцент, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, Институт промышленного менеджмента, экономики и торговли, г. Санкт-Петербург, Российская Федерация, e-mail: alekseeva\_ns@spbstu.ru

Данная статья посвящена вопросу значимости обеспечения экономической безопасности организации в условиях неопределенности, которые характеризуют настоящее состояние экономики. На примере Группы «ЛУКОЙЛ» были проанализированы направления политики экономической безопасности и сделан вывод, почему предприятию удастся сохранять устойчивость во времена турбулентности.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность; устойчивость; неопределенность.

## ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF AN ORGANIZATION IN CONDITIONS OF UNCERTAINTY ON THE EXAMPLE OF LUKOIL GROUP

М. Е. Tikhomirova<sup>1)</sup>, N. S. Alekseeva<sup>2)</sup>

<sup>1)</sup> Student, Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University, Institute of Industrial Management, Economics and Trade, St. Petersburg, Russian Federation, e-mail: tikhmrr@yandex.ru

<sup>2)</sup> PhD in Economics, Associate Professor, Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University, Institute of Industrial Management, Economics and Trade, St. Petersburg, Russian Federation, e-mail: alekseeva\_ns@spbstu.ru

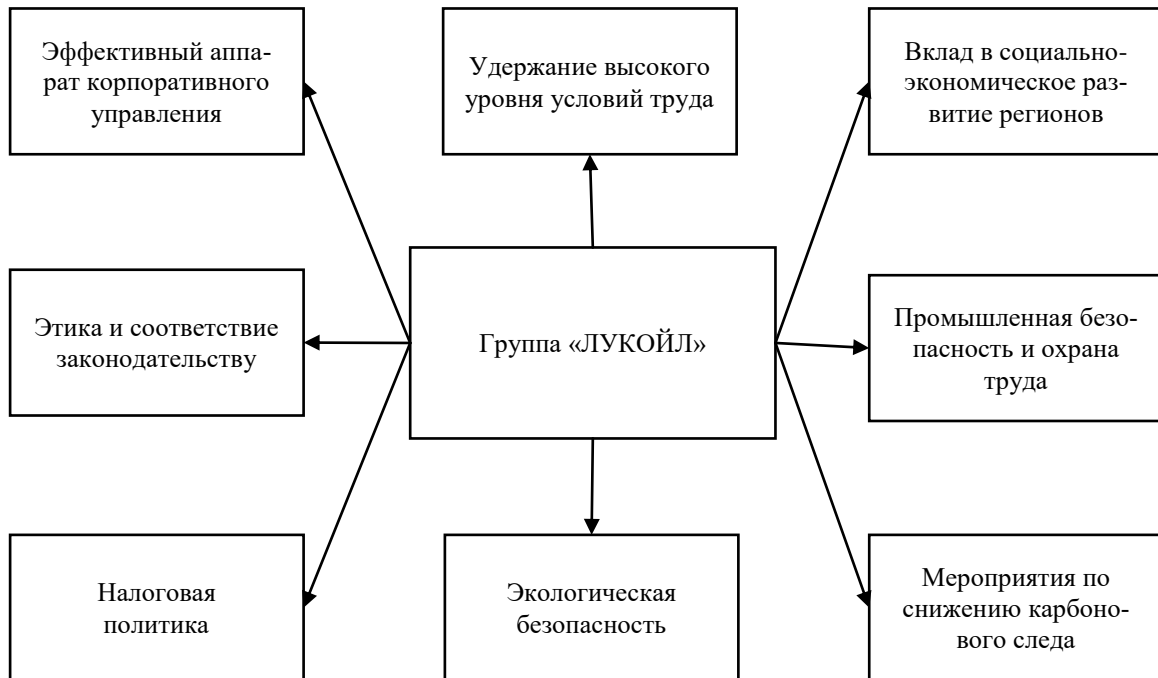
This article is devoted to the importance of ensuring the economic security of an organization in conditions of uncertainty that characterize the current state of the economy. On the example of the LUKOIL Group, the directions of economic security policy were analyzed. The conclusion is made why the company manages to maintain stability in times of turbulence.

**Key words:** economic security; sustainability; uncertainty.

В условиях неопределенности и возросшей степени рисков обеспечение экономической безопасности предприятий становится одной из ключевых задач. Для продолжения успешного ведения бизнеса необходимо повышать его устойчивость к внешним вызовам и угрозам.

Экономическая безопасность компании зависит от умения прогнозировать внутренние и внешние риски и оценивать возможные их последствия, а также понимать, насколько критичны они для бизнеса и какие ресурсы потребуются для их преодоления. Целью создания системы экономической безопасности предприятия является снижение уязвимости бизнеса в условиях постоянного воздействия внешних и внутренних угроз, которым в свою очередь характерна динамичность и изменчивость [1].

В условиях геополитических изменений и кризиса экономики прогнозирование внешних угроз усложнено [2], в связи с чем стоит обратить особое внимание на риски, источники которых находятся внутри предприятия, тщательно их проанализировать, оценить возможный ущерб и составить список мероприятий по минимизации последствий. Таким образом, в результате полного понимания внутренних рисков увеличится общая устойчивость предприятия, что позволит быстрее «пережить» внешние воздействия и наиболее эффективно продолжать свою деятельность. Рассмотрим на примере Группы «ЛУКОЙЛ» в каких направлениях работает их политика по обеспечению экономической безопасности [3].



Направления политики экономической безопасности Группы «ЛУКОЙЛ»

Группа «ЛУКОЙЛ» – одно из ведущих нефтедобывающих предприятий России, успешно реализующее российские и международные про-

екты. На рисунке выше представлен перечень направлений, по которым компания активно разрабатывает мероприятия с целью обеспечения минимизации негативных воздействий и повышения своей экономической безопасности.

Компания не только придерживается высоких стандартов этики и законности, но и ответственно относится к экологической безопасности – внедряет новейшие технологии экологической очистки и защиты, с целью минимизации негативного воздействия реализуемой деятельности на внешнюю среду. Значимо и участие предприятия в программах по снижению выбросов углекислого газа. Наряду с тем, комфорту труда сотрудников нефтедобывающего предприятия уделяется большое внимание. Помимо создания условий внутри компании, «ЛУКОЙЛ» вкладывает большое значение в социально-экономическое развитие регионов, где осуществляет свою деятельность. Наконец, на своих производственных объектах компания обеспечивает высокий уровень безопасности и надежности.

Таким образом, обеспечение экономической безопасности предприятия в условиях неопределенности является актуальной и важной задачей менеджмента. На примере группы «ЛУКОЙЛ» можно увидеть, что благодаря реализации мероприятий в сфере работы с персоналом, обеспечения безопасности на производстве, поддержание экологических инициатив и соблюдения этики бизнеса, компании удается оставаться одним из лидеров нефтедобывающей отрасли, сохранять и расширять географию своей деятельности и гибко реагировать на внешние воздействия.

### Библиографические ссылки

1. *Гораева Т. Ю.* Развитие высокотехнологичного предпринимательства в условиях глобальных вызовов и угроз // Тенденции и тренды в сфере бизнес-аналитики: сборник науч. трудов по итогам проведения круглого стола, Москва, 21 сентября 2022 года. С. 35–38. – EDN CPMAUQ.

2. *Пупенцова С. В., Алексеева Н. С., Колотов В. И.* Разработка комплекса мероприятий, направленных на устранение угроз экономической безопасности в условиях цифровизации // Россия, Европа, Азия: цифровизация глобального пространства: Сборник научных трудов III Международного научно-практического форума, Невинномысск, 16–21 ноября 2020 года / Под редакцией И. В. Пеньковой. Невинномысск: Общество с ограниченной ответственностью «СЕКВОЙЯ», 2020. С. 569–572. EDN NVIRLC.

3. Отчет о политике Группы «ЛУКОЙЛ» в области устойчивого развития от 11.01.2022.