

РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ В КОНТЕКСТЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ

М. В. Солодуха

*Старший преподаватель, Гродненский государственный университет
имени Янки Купалы, г. Гродно, Республика Беларусь, e-mail: marina_2586@mail.ru*

В статье рассмотрена взаимосвязь процесса реструктуризации и конкурентоспособности, выявлены основные факторы, оказывающие влияние на эффективность реструктуризации, рассмотрены основные аспекты реструктуризации, которые необходимо учитывать для обеспечения экономической безопасности организации. В статье рассмотрены основные этапы для разработки комплексного подхода к реструктуризации.

Ключевые слова: реструктуризация; конкурентоспособность; эффективность; экономическая безопасность.

RESTRUCTURING AS A FACTOR IN INCREASING COMPETITIVENESS IN THE CONTEXT OF ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF ORGANIZATIONS

M. V. Soloduha

*Senior Lecturer, Yanka Kupala State University of Grodno, Grodno, Republic of Belarus,
e-mail: marina_2586@mail.ru*

The article considers the relationship between the restructuring process and competitiveness, identifies the main factors influencing the effectiveness of restructuring, and considers the main aspects of restructuring that must be taken into account to ensure the economic security of the organization. The article considers the main stages for the development of an integrated approach to restructuring.

Keywords: restructuring; competitiveness; efficiency; economic security.

В условиях быстро меняющейся экономической среды и роста конкуренции на рынке, обеспечение экономической безопасности становится одной из основных задач эффективного функционирования организаций. Реструктуризация служит возможным инструментом реализации данной задачи. Основной целью реструктуризации является эффективное управление изменениями для обеспечения планового перехода к новой модели работы.

Как правило, реструктуризация предприятия включает изменения внутренней организационной структуры, управленческих процессов, бизнес-моделей и финансовых стратегий. Все изменения должны быть ориентированы на достижение конкретных целей, связанных с обеспечением экономической безопасности организации и повышением ее конкурентоспособности [1].

Взаимосвязь процесса реструктуризации и повышение уровня конкурентоспособности обусловлена следующими аспектами:

- оптимизация бизнес-процессов и повышение операционной эффективности организаций увеличивают скорость и эффективность реагирования на изменения, происходящие на рынке.

- в процессе реструктуризации организация концентрирует свои усилия на наиболее прибыльных направлениях бизнеса, исключив менее успешные или неприбыльные структурные единицы, что улучшает ее бизнес-портфель и может привести к увеличению рентабельности и конкурентоспособности.

- улучшение финансового состояния, включая сокращение расходов, уменьшение долга и улучшение финансовых показателей. Это повышает доверие инвесторов и кредиторов к организации, снижает стоимость капитала и повышает уровень ее конкурентоспособности.

Также на эффективность процесса реструктуризации в контексте повышения конкурентоспособности организаций оказывают влияние следующие факторы:

- Качество планирования и реализации процесса реструктуризации;
- Выбор стратегий и методов реструктуризации, максимально соответствующие потребностям организации;
- Умение управлять изменениями и адаптироваться к новым условиям работы;
- Квалификация и компетентность управленческого персонала, вовлеченного в процесс реструктуризации;
- Финансовые возможности организации для проведения реструктуризации и реализации новых бизнес-стратегий;
- Уровень развития технологий и инфраструктуры, которые используются в организации;
- Внешние факторы, такие как экономические и политические условия на рынке, конкурентные преимущества других компаний в отрасли и т. д.

При проведении реструктуризации с целью обеспечения экономической безопасности организаций необходимо учитывать [2]:

- факторы, которые могут повлиять на ее финансовое состояние и устойчивость. Организация должна оценить свои риски и потенциальные

потери в результате реструктуризации и разработать стратегию, которая поможет минимизировать эти риски.

- взаимосвязь между различными компонентами бизнеса. Изменения в организационной структуре компании могут повлиять на ее операционные процессы, что в свою очередь может повлиять на финансовые результаты. Поэтому важно разработать комплексный подход к реструктуризации, учитывающий все аспекты бизнеса компании.

- социальные аспекты процесса. Реструктуризация может повлечь за собой сокращение персонала и изменения в организационной структуре организации, что может повлиять на мотивацию и производительность персонала. Необходимо определить план действий, который будет способствовать минимизации социальных последствий реструктуризации.

Для разработки комплексного подхода к реструктуризации необходимо учитывать все аспекты деятельности организации и взаимосвязь между ними.

В статье рассмотрены основные этапы для разработки комплексного подхода к реструктуризации:

1. Анализ текущего состояния компании. Перед началом реструктуризации необходимо провести анализ текущего состояния организации, включая ее финансовые результаты, операционные процессы, организационную структуру.

2. Определение целей и стратегии реструктуризации. Необходимо определить цели, которые организация планирует достичь в результате реструктуризации, и разработать стратегию, которая обеспечит достижение этих целей.

3. Оценка рисков и потенциальных потерь. На данном этапе происходит оценка рисков и потенциальных потерь, которые могут возникнуть в результате реструктуризации, а также разработка плана по минимизации рисков.

4. Разработка плана действий. На основе стратегии и оценки рисков разрабатывается план действий, который будет учитывать все аспекты бизнеса компании.

5. Оценка социальных последствий. Необходимо оценить эти последствия и разработать план действий, который поможет минимизировать негативное воздействие на персонал.

6. Мониторинг и оценка результатов. После проведения реструктуризации необходимо вести мониторинг и оценку результатов, чтобы убедиться в эффективности принятых мер и внести необходимые коррективы в стратегию и план действий.

В целом, комплексный подход к реструктуризации в контексте обеспечения экономической безопасности организаций и повышения их

конкурентоспособности предполагает учет всех аспектов бизнеса компании, взаимодействие всех заинтересованных сторон и использование современных методов управления. Он позволяет достичь более эффективных результатов и минимизировать риски и потери в результате реструктуризации.

Таким образом, реструктуризация может привести к значительному повышению эффективности и конкурентоспособности организации, что в свою очередь способствует обеспечению экономической безопасности. Она позволяет перестроить бизнес-модель, приспособиться к изменяющимся рыночным условиям, оптимизировать расходы и улучшить финансовые показатели. Однако, необходимо учитывать, что реструктуризация может быть источником рисков и неудач, поэтому необходимо планировать и осуществлять ее с учетом всех внутренних и внешних факторов.

Библиографические ссылки

1. *Солодуха М. В.* Выбор методов оценки эффективности реструктуризации для организаций пищевой промышленности // Актуальные проблемы науки и техники: матер. II Междунар. науч.-техн. конф., посв. 70-летию ИМИ – ИЖГТУ и 60-летию СПИ (филиал) ФГБОУ ВО «ИЖГТУ имени М. Т. Калашникова», Сарапул, 19–21 мая 2022 г. Ижевск: УИР ИЖГТУ им. М. Т. Калашникова, 2022. С. 1178–1181.

2. *Солодуха М. В.* Особенности функционирования организаций пищевой промышленности в условиях глобализации // Тенденции экономического развития в XXI веке: материалы IV Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 1 марта 2022 г. Минск: БГУ, 2022. С. 438–440.