

**STATE EDUCATIONAL ESTABLISHMENT
"SCHOOL OF BUSINESS OF THE BELARUSIAN STATE
UNIVERSITY"**

DEPARTMENT OF BUSINESS ADMINISTRATION

Thesis abstract

**STRATEGIC PLANNING OF ORGANIZATIONAL PERFORMANCE
AND THE WAYS OF ITS IMPROVEMENT ON THE EXAMPLE OF
OJSC «ALIVARIA BREWERY»**

RUSAKEVICH Polina Dmitrievna

Supervisor
Matskevich Elena Vadimovna
Senior Lecturer

Minsk, 2023

Thesis: 72 p., 10 fig., 18 tables, 56 sources, 5 app.

STRATEGIC MANAGEMENT, STRATEGIC PLANNING, BALANCED SCORECARD, SPACE MATRIX, STRATEGY EVALUATION, VALUE CHAIN ANALYSIS, VRIO ANALYSIS, ORGANIZATIONAL PERFORMANCE

Object of the research: OJSC «Alivaria Brewery».

Subject of the research: strategic planning at OJSC «Alivaria Brewery».

Purpose of the research: to conduct the analysis of strategic planning process of OJSC «Alivaria Brewery» and provide recommendations for future performance improvement.

Research methods: direct observation, literature analysis, company documentation analysis, comparative financial statement analysis.

Research and development: the paper examines the theoretical foundation and steps involved in the strategic planning process. It assesses the strategic planning approach employed by OJSC «Alivaria Brewery» and provides an evaluation of its effectiveness. Additionally, the study develops and explores recommendations aimed at enhancing the strategic planning process within the company.

The company's raw data and other documentation, educational and public-domain data, legislative norms and regulations, as well as author's elaborations were used throughout the study to analyze strategic performance OJSC «Alivaria Brewery» and its environment and make weighted judgements.

Elements of scientific novelty: justified the importance of strategic planning for business.

Application field: strategic management and planning.

Technological-economic, social significance: practical implementation of the results of the study can effectively contribute to improvement of strategic planning process and, as a result, economic efficiency of OJSC «Alivaria Brewery».

The author of the work confirms that the computational and analytical material correctly and objectively reflects the state of process under investigation, and all borrowed from the literature and other sources of theoretical, methodological position and concepts are accompanied by references to their authors.

Дипломная работа: 72 с., 10 рис., 18 табл., 56 источников, 5 прил.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ, СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ, СБАЛАНСИРОВАННАЯ СХЕМА, ПРОСТРАНСТВЕННАЯ МАТРИЦА, ОЦЕНКА СТРАТЕГИИ, АНАЛИЗ ЦЕПОЧКИ СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ, ВРИО-АНАЛИЗ, ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Объект исследования: ОАО «Пивоваренный завод «Аливария».

Предмет исследования: стратегическое планирование в ОАО «Пивоваренный завод «Аливария».

Цель дипломной работы: провести анализ процесса стратегического планирования ОАО «Пивоваренный завод «Аливария» и дать рекомендации по улучшению деятельности в будущем.

Методы исследования: прямое наблюдение, анализ литературы, анализ документации компании, сравнительный анализ финансовой отчетности.

Исследования и разработки: в работе рассматриваются теоретические основы и этапы процесса стратегического планирования. В ней оценивается подход к стратегическому планированию, использованный ОАО «Пивоваренный завод «Аливария», и дается оценка его эффективности. Кроме того, в исследовании разрабатываются и изучаются рекомендации, направленные на совершенствование процесса стратегического планирования в компании.

Для анализа стратегической деятельности ОАО «Пивоваренный завод «Аливария» и его окружения и вынесения взвешенных суждений в ходе исследования использовались исходные данные и другая документация компании, данные открытых источников, законодательные нормы и правила, а также авторские разработки.

Элементы научной новизны: предложена и обоснована необходимость стратегического планирования предприятия.

Область возможного применения: стратегическое управление и планирование.

Технико-экономическая, социальная значимость: практическая реализация результатов исследования может эффективно способствовать совершенствованию процесса стратегического планирования и, как следствие, повышению экономической эффективности деятельности ОАО «Пивоваренный завод «Аливария».

Автор работы подтверждает, что приведенные в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а заимствованные из литературных источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

Дыпломная праца: 72 с., 10 мал., 18 табл., 56 рэс., 5 прым.

СТРАТЭГІЧНЫ МЕНЕДЖМЕНТ, СТРАТЭГІЧНАЕ ПЛАНАВАННЕ, ЗБАЛАНСАВАНАЯ СХЕМА, ПРАСТОРАВАЯ МАТРЫЦА, АЦЭНКА СТРАТЭГІІ, АНАЛІЗ ЛАНЦУЖКІ СТВАРЭННЯ КОШТУ, ВРІО-АНАЛІЗ, АРГАНІЗАЦЫЙНАЯ ЭФЕКТЫЎНАСЦЬ

Аб'ект даследавання: ААТ «Піваварны завод «Аліварыя».

Прадмет даследавання: стратэгічнае планаванне ў ААТ «Піваварны завод «Аліварыя».

Мэта дыпломнай працы: правесці аналіз працэсу стратэгічнага планавання ААТ «Піваварны завод «Аліварыя» і даць рэкамендацыі па паляпшэнню дзейнасці ў будучыні.

Метады даследавання: прамое назіранне, аналіз літаратуры, аналіз дакументацыі кампаніі, параўнальны аналіз фінансавай справаздачнасці.

Даследаванні і распрацоўкі: працы разглядаюцца тэарэтычныя асновы і этапы працэсу стратэгічнага планавання. У ёй ацэньваецца падыход да стратэгічнага планавання, выкарыстаны ААТ «Піваварны завод «Аліварыя», і даецца ацэнка яго эфектыўнасці. Акрамя таго, у даследаванні распрацоўваюцца і вывучаюцца рэкамендацыі, накіраваныя на ўдасканаленне працэсу стратэгічнага планавання ў кампаніі.

Для аналізу стратэгічнай дзейнасці ААТ «Піваварны завод «Аліварыя» і вынясення ўзважаных меркаванняў у ходзе даследавання выкарыстоўваліся зыходныя дадзеныя і іншая дакументацыя кампаніі, дадзеныя адкрытых крыніц, заканадаўчыя нормы і правілы, а таксама аўтарскія распрацоўкі.

Элементы навуковай навізны: прапанаваная і абгрунтавана неабходнасць стратэгічнага планавання прадпрыемства.

Вобласць магчымага прымянення: стратэгічнае кіраванне і планаванне.

Тэхніка-эканамічная, сацыяльная значнасць: практычная рэалізацыя вынікаў даследавання можа эфектыўна спрыяць удасканаленню працэсу стратэгічнага планавання і павышэнню эканамічнай эфектыўнасці дзейнасці ААТ «Піваварны завод «Аліварыя».

Аўтар працы пацвярджае, што прыведзеныя ў ёй разлікова-аналітычны матэрыял правільна і аб'ектыўна адлюстроўвае стан доследнага працэсу, а запазычаныя з літаратурных крыніц тэарэтычныя, метадалагічныя і метадычныя палажэнні і канцэпцыі суправаджаюцца спасылкамі на іх аўтараў.