

As reservas estão em inovação

A Estratégia de Atracção de Investimento Directo Estrangeiro na República da Bielorrússia até 2025 afirma que a prioridade da política de investimento é a qualidade dos investimentos, o seu valor para aumentar a competitividade, a segurança económica e a estabilidade da economia nacional. Ao mesmo tempo, as indústrias de alta tecnologia e intensivas em conhecimento, a logística, os transportes e as infra-estruturas digitais, o sector financeiro, o sector social e a indústria do turismo são considerados áreas promissoras para o investimento directo estrangeiro na economia bielorrussa. Em 2021, os investidores estrangeiros investiram cerca de nove mil milhões de dólares no sector real da economia bielorrussa. As zonas económicas livres na Bielorrússia, cujos residentes de janeiro a março de 2022 atraíram um quarto recorde de investimentos diretos estrangeiros numa base líquida no país, estão agora a dar um contributo significativo para a implementação de uma política de investimento ativa. Em comparação com 2021, aumentaram quase duas vezes e meia e atingiram 469 milhões de dólares. A forma como este desafio está a ser abordado na Bielorrússia é discutida no estudo seguinte.



Boris Zalessky

Tem quase cinquenta anos de experiência profissional no domínio do jornalismo.

Actualmente, é professor associado no Departamento de Jornalismo Internacional da Faculdade de Jornalismo da Universidade Estatal da Bielorrússia. As suas áreas de investigação são as relações internacionais modernas, o jornalismo internacional e a economia internacional.



EDIÇÕES
NOSSO CONHECIMENTO



EDIÇÕES
NOSSO CONHECIMENTO



As reservas estão em inovação

Colecção de artigos

Boris Zalesky

Boris Zalessky

As reservas estão em inovação

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesky

As reservas estão em inovação

Colecção de artigos

FOR AUTHOR USE ONLY

SciencaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-5-49042-6.

Publisher:

Scienzia Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-6-04475-8

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Conteúdo

CAPÍTULO 1	2
CAPÍTULO 2	6
CAPÍTULO 3	10
CAPÍTULO 4	14
CAPÍTULO 5	18
CAPÍTULO 6	21
CAPÍTULO 7	25
CAPÍTULO 8	35
CAPÍTULO 9	39
CAPÍTULO 10	43
CAPÍTULO 11	47
CAPÍTULO 12	57
CAPÍTULO 13	67
CAPÍTULO 14	70
CAPÍTULO 15	81
CAPÍTULO 16	91
CAPÍTULO 17	95
CAPÍTULO 18	99
CAPÍTULO 19	102
CAPÍTULO 20	105
Literatura	109

CAPÍTULO 1

O objectivo é manter o comércio externo multidireccional

O Programa de Desenvolvimento Social e Económico da Bielorrússia 2021-2025 visa assegurar o crescimento qualitativo das exportações e a sua diversificação geográfica, o que irá expandir os mercados e assegurar a sustentabilidade do comércio externo. Para o efeito, é necessário resolver duas tarefas. "A primeira é não permitir que a presença nos mercados de venda tradicionais diminua.¹ A segunda é manter o comércio externo multi-vectorial, aumentando os volumes de exportação para a RPC, a UE, os EUA e os países longínquos, desenvolvendo novos nichos no mercado mundial". As estatísticas da componente de exportação da economia bielorrussa para os cinco meses de 2021 mostram como estas tarefas estão a ser realizadas actualmente. O volume das exportações de bens e serviços durante este período ultrapassou os 18 mil milhões de dólares.² Ao mesmo tempo, "o excedente do comércio externo de bens e serviços atingiu 1,247 milhões de dólares (em Janeiro-Maio de 2020, o saldo também foi positivo - 548,1 milhões de dólares)". Um pormenor importante: as exportações de bens bielorrussos cresceram quase 40% durante este período, ultrapassando os 14 mil milhões de dólares.

A capital bielorrussa registou uma elevada taxa de crescimento da componente de exportação em 2021. Durante os cinco meses, "as exportações de bens por organizações de Minsk (com petróleo) aumentaram 56,4% e atingiram US \$ 4338,6 milhões. O comércio foi realizado com 171 países e as exportações foram enviadas para 130 países.³ O principal mercado para as organizações de

¹ Principais disposições do Projecto de Programa de Desenvolvimento Socioeconómico da República da Bielorrússia para 2021-2025 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozheniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-2021.html>

² A Bielorrússia aumentou as exportações de bens e serviços em 32,7 por cento para 18 mil milhões de dólares em Janeiro-Maio [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-mae-uvlechila-eksport-tovarov-i-uslug-na-327-do-18-mlrd-449-826-2021/>

³ O volume de exportação de Minsk recuperou rapidamente para os níveis anteriores à crise - Naumovich [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/obiem-eksporta-minska-bystro-vosstanovilsja-do-predkrisisnogo-urovnja-naumovich-452705-2021/>

Minsk é a Rússia, bem como a Ucrânia e os Países Baixos (a quota é de 21,1% e 17,6%, respectivamente)". Quanto à exportação de serviços prestados por empresas de Minsk, o seu volume de serviços informáticos, de transporte e outros serviços empresariais aumentou 17% em Janeiro-Maio de 2021 e ascendeu a cerca de dois mil milhões e meio de dólares em 206 países. No total, Minsk conseguiu alcançar um excedente do comércio externo de mais de 120 milhões de dólares.

As empresas **do Oblast de Gomel**, que aumentaram as exportações de bens e serviços em 47,2% até 2,3 mil milhões de dólares americanos em Janeiro-Maio, estão a ter bons resultados em termos de envios para o estrangeiro em 2021.⁴ A diversificação dos mercados externos permitiu às entidades empresariais de Gomel Oblast chegar ao facto de que "de acordo com os resultados de cinco meses, a quota dos países da União Europeia no volume total das exportações foi de 38%, a União Económica Eurasiática - 34%, outros países representaram 28% dos fornecimentos". A região bielorrussa tem grandes esperanças no mercado chinês, onde os fornecimentos já aumentaram quase um quarto, para 44 milhões de dólares, das fábricas de transformação de papel e de lacticínios de Svetlogorsk. Espera-se que a acreditação de novos produtos e empresas da região de Gomel seja concluída em breve neste país, o que dará novos impulsos à exportação para o mercado do Império Celestial. Isto aplica-se, em primeiro lugar, aos produtos lácteos integrais fabricados pela Rogachyov INC e aos produtos de carne fabricados pelas fábricas de transformação de carne de Kalinkovichi e Zhlobin. Se falarmos do mercado russo, no primeiro semestre de 2021 as empresas e organizações de Gomel Oblast assinaram contratos de comércio externo com parceiros neste país no valor de quase 270 milhões de dólares.⁵ Assim, no final de Junho de 2021, foi assinado um contrato online

⁴ As empresas da região de Gomel aumentaram as exportações de bens e serviços em 47,2% [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-uvlechili-eksport-tovarov-i-uslug-na-472-452796-2021/>.

⁵ As empresas de Gomel assinaram contratos com parceiros russos no valor de mais de 269 milhões de dólares [recurso electrónico]. : <https://www.belta.by/economics/view/gomelskie-predpriyatija-zakliuchili-kontrakty-s-partnerami-iz->

entre a Gomel Chemical Plant OJSC e a VASTEKO Trading House LLC (Nizhny Novgorod) por um montante total de 878,4 milhões de rublos russos". As empresas de **Brest Oblast** aumentaram as suas exportações em quase 23% nos primeiros cinco meses de 2021, fornecendo produtos a 94 países e abrindo três novos mercados - na América do Sul, Norte e Leste de África. Em particular, o primeiro carregamento de massa de vidraceiro foi enviado para a Bolívia, leite em pó para a Líbia e transformadores eléctricos para o Uganda. No entanto, os fornecimentos à União Europeia foram particularmente bons: "As exportações para a Alemanha aumentaram para metade. Os fornecimentos para França, Espanha e Roménia mais do que duplicaram. Os fornecimentos à Bulgária e à Eslováquia registaram um crescimento de quase 100%. ⁶Mais de 40% para a Lituânia e a Letónia". Os principais produtos de exportação são o carvão, o mobiliário, os pneus, os componentes de plástico e os perfis de PVC, o óleo de soja e de colza, os brinquedos, as aparas de madeira e os aglomerados de madeira, a madeira serrada e a madeira. Este quadro é bem complementado pela exportação de serviços para esta região, onde "a maior parte das receitas em divisas provém da 558ª Fábrica de Reparação de Aeronaves (12,5 milhões de dólares). ⁷Para além disso, aumentaram as exportações de serviços de transporte (mais 16,8%), de construção (mais 17,8%) e de informática (mais 24,2%)". Todos estes factores permitiram às empresas da região de Brest alcançar um excedente de comércio externo de quase meio bilião de dólares.

A região de **Mogilev** também conseguiu alcançar um aumento significativo das exportações - mais de 30% - em Janeiro-Maio de 2021. ⁸Conseguiu "assegurar o maior volume de exportações dos últimos 5 anos (966 milhões de dólares) e um

[rossii-na-holee-chem-269 -mln-45 2385-2021/](https://www.belta.by/economics/view/eksporterv-brestskoj-oblasti-otkryli-tri-novyh-rvna-shvta-453361-2021/)

⁶ Os exportadores de Brest Oblast abriram três novos mercados [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksporterv-brestskoj-oblasti-otkryli-tri-novyh-rvna-shvta-453361-2021/>

⁷ As exportações de serviços na região de Brest aumentaram 25% em janeiro-abril [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-uslug-v-brestskoj-oblasti-za-janvar-aprel-vvros-na-25-453399-2021/>

⁸ Apesar das sanções, a região de Mogilev aumentou as exportações para a UE em 1,7 vezes - Strahar [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/nemotrija-na-sanktsii-mogilevskaia-oblast-uvelichila-17eksport-v-stranv-es-v-17-raza-strahar-450601-2021/>

excedente" . Um pormenor típico: as exportações para mais de 20 países da União Europeia aumentaram 1,7 vezes e ascenderam a 221 milhões de dólares. Os fornecimentos à China também duplicaram. Todos estes factos mostram que as regiões bielorrussas tiveram um bom começo no novo período de cinco anos na implementação de um dos objectivos mais importantes contidos no Programa de Desenvolvimento Social e Económico da Bielorrússia para 2021-2025. Esperemos que estas tendências positivas se mantenham em linha com o desenvolvimento inovador do Estado bielorrusso.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPÍTULO 2

As exportações de produtos alimentares estão a aumentar, a geografia da oferta está a expandir-se

Em Julho de 2021, foi aprovado o Programa de Desenvolvimento Social e Económico da República da Bielorrússia para 2021-2025, que estabelece o objectivo de alcançar um crescimento das exportações de bens e serviços superior a 50 mil milhões de dólares até ao final do período de cinco anos.⁹ Ao mesmo tempo, "o volume das exportações de produtos alimentares e matérias-primas agrícolas aumentará para 7 mil milhões de dólares até ao final de 2025". A dinâmica de crescimento das entregas de produtos alimentares e matérias-primas agrícolas bielorrussas aos mercados estrangeiros em 2021 mostra que o objectivo estabelecido no programa para os próximos cinco anos pode ser alcançado muito mais cedo. As estatísticas mostram que as exportações agrícolas da Bielorrússia aumentaram quase dez por cento nos primeiros sete meses deste ano e ultrapassaram os três mil milhões e meio de dólares. A geografia destes fornecimentos é muito vasta - 97 países. E praticamente em todas as regiões do planeta observa-se o seu crescimento. Um crescimento particularmente dinâmico foi registado nos países da União Europeia e no estrangeiro, em cerca de 45%.¹⁰ Em termos de produtos individuais, "as exportações de leite e produtos lácteos cresceram 5,6 por cento, as de carne de bovino 12,5 por cento, as de salsichas 30,8 por cento, as de peixe e produtos de peixe 19,2 por cento, as de ovos 37,5 por cento, as de batatas 15,2 por cento e as de óleo de colza duas vezes".

As empresas da empresa pública bielorrussa de produtos alimentares Belgospisheprom deram um contributo considerável para a obtenção destes números. No primeiro semestre de 2021, exportaram os seus produtos para 72

⁹ Programa de desenvolvimento socioeconómico da República da Bielorrússia para 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 24.

¹⁰ As exportações agrícolas bielorrussas cresceram quase 10% em Janeiro-Julho [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoi-selhozproduktsii-v-janvare-jiule-vyros-pochti-na-10-458552-2021/>.

países, tendo entrado em "13 novos mercados: Afeganistão, Iraque, Nigéria, Malásia, Arábia Saudita, Líbano, Marrocos, Brasil, Líbia, Islândia, Omã, Paquistão e Emirados Árabes Unidos. ¹¹No total, foram fornecidos produtos no valor de 1,2 milhões de dólares a estes mercados" . Como resultado, a empresa alcançou um excedente de comércio externo de 23 milhões de dólares em janeiro-julho de 2021.

"As vendas de açúcar, produtos de confeitaria e bebidas espirituosas da empresa estão agora a ganhar uma posição no mercado chinês, onde as entregas mais do que duplicaram para metade no primeiro semestre de 2021. A continuação desta tendência positiva é apoiada pelo facto de a empresa estar agora a desenvolver activamente formulações para produtos adaptados ao mercado chinês. Por exemplo, a gama de chocolates Lucky Chucky com baixo teor de açúcar e a gama de chocolates sem açúcar já foram lançadas. Especialmente para o mercado da RPC, foram desenvolvidas formulações de vodka com 69% e 77% de teor alcoólico. ¹²Desde o início de 2021, a gama de produtos de exportação foi alargada, tendo sido efectuados os primeiros envios de alimentos para bebés com fruta, flocos de aveia e um contrato para o fornecimento de cerveja". A empresa está a preparar novos produtos para a pesquisa de mercado - marmelada de tomate e aipo, zephyr com sabor a gengibre, lingonberry seco com sabor a pimenta vermelha - especialmente para a 4ª exposição internacional chinesa de importação, que se realizará em Xangai na primeira década de Novembro de 2021. A fábrica de conservas lácteas Glubokoe vê grandes perspectivas no mercado da República Popular da China, que também está a abrir novas exportações para este país. Por exemplo, "em 8 meses do ano passado [2020] fornecemos ao mercado chinês soro de leite desmineralizado por 174 mil dólares, este ano fornecemos produtos no valor de 2 milhões de dólares. <...> A

¹¹ As empresas da Belgospisheprom desenvolveram 13 novos mercados no primeiro semestre do ano [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bel-gospisheprom-a-za-i-polugodie-osvoili-13-novyh-rynkov-sbyta-45-6841-2021/>.

¹² "A Belgospisheprom aumentou os fornecimentos à China em 1,6 vezes no primeiro semestre do ano [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-v-i-polugodii-uvelichil-postavki-v-kitaj-v-16-raza-455039-2021/>.

nossa empresa produz soro de leite durante todo o ano, em média recebemos cerca de 800 toneladas por mês.¹³ E quase todo ele vai para o mercado chinês". A fábrica de processamento de soro de leite Glubokoe está também a olhar para os mercados japonês e vietnamita, onde já fizeram entregas do soro de leite em 2021.¹⁴ Para concluir sobre a exportação da Bielorrússia para o mercado chinês, notemos que "nos primeiros seis meses de 2021 a China ficou em segundo lugar (depois da Rússia) entre os importadores de produtos alimentares bielorrussos", tendo aumentado o volume destes fornecimentos da Bielorrússia 1,5 vezes - até 156 milhões de dólares.

Entre os exportadores de alimentos bielorrussos em termos de abertura de novos mercados está também a Rogachev Dairy Processing Plant, que forneceu o seu primeiro lote de leite concentrado à Arábia Saudita em Julho de 2021. Isto aconteceu graças a um contrato com um dos líderes daquele país em distribuição, que inclui cadeias de retalho, lojas, restaurantes e cafés. A promoção do leite concentrado de Rogachev no mercado saudita foi facilitada pelo facto de "existirem ali tradições que foram preservadas durante séculos.

¹⁵ Por exemplo, o chá com leite é uma das bebidas favoritas dos residentes desse país, que gostam de consumir em grandes quantidades". A este respeito, a empresa bielorrussa vê grandes perspectivas no desenvolvimento do mercado deste país do Golfo Pérsico.

Entre outros mercados estrangeiros onde os fornecimentos de alimentos

¹³ Pushnyakova, A. Glubokoe ICC reorientou as vendas de soro de leite para a China / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/https://www.belta.by/economics/view/glubokskij-mkk-pereorientiroval-sbyt-svvorotki-na-mkk-pereorientiroval-sbyt-svvorotki-na-kitaj-457966-2021/>

¹⁴ As exportações agrícolas da Bielorrússia para a China aumentaram 1,5 vezes no primeiro semestre do ano [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-kitaj-v-i-polugodii-vyros-v-15-raza-458304-2021/>.

¹⁵ A Rogachev ICC envia o primeiro carregamento de leite concentrado para a Arábia Saudita Arábia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rogachevskij-mkk-otgruzil-pervuju-partijuhttps://www.belta.by/regions/view/rogachevskij-mkk-otgruzil-pervuju-partiju-kontsentririvanogo-moloka-v-saudovskuju-aravijukontsentririvanogo-moloka-v-saudovsku-araviju-457094-2021/>

bielorrussos aumentaram acentuadamente em 2021 está a Turquia.¹⁶ No primeiro semestre do ano, as exportações de alimentos para a Turquia aumentaram 4,8 vezes em comparação com o mesmo período do ano passado e ascenderam a 2,9 milhões de dólares". Na primeira reunião do grupo de trabalho bielorrusso-turco para a agricultura, realizada em Agosto de 2021, a Bielorrússia afirmou estar pronta para aumentar ainda mais o fornecimento de produtos alimentares de alta qualidade aos seus parceiros, incluindo manteiga, queijo, leite em pó desnatado e gordo e, no futuro, produtos de carne de bovino e de aves de capoeira produzidos em conformidade com os requisitos halal.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁶ A Bielorrússia aumentou quase cinco vezes as exportações de alimentos para a Turquia no primeiro semestre do ano [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-pervom-polugodii-velichila-eksport-prodovolstviia-v-turtsiju-pochti-v-5-raz-457327-2021/>.

CAPÍTULO 3

Planear ideias inovadoras com base nas reservas locais

Em Dezembro de 2021, a República da Bielorrússia aprovou o Plano de Acção Nacional para a Economia Verde para 2021-2025, que define como objectivo estratégico o desenvolvimento de uma economia digital inteligente que contribua para os Objectivos de Desenvolvimento Sustentável. Este documento prevê o desenvolvimento da economia verde bielorrussa com base em princípios como: desenvolvimento sustentável, inclusividade, intersectorialidade, inovação, ciência, eficiência e suficiência, conservação de recursos, gestão de resíduos como recursos, aumento da competitividade e reforço das posições ocupadas nos mercados globais "tendo em conta as tendências globais de ecologização, transparência, cooperação internacional e

¹⁷responsabilidade". Recorde-se que o Programa de Desenvolvimento Socioeconómico da República da Bielorrússia para 2021-2025, aprovado em Julho de 2021, declarou que nos próximos cinco anos "a ênfase será colocada na introdução de instrumentos de apoio a uma economia verde. ¹⁸Serão intensificados os trabalhos sobre a formação de um sistema nacional de regulação do carbono, a atracção de investimentos verdes, o desenvolvimento de eco-inovações e a criação de empregos verdes".

Entre os domínios prioritários para o desenvolvimento de uma economia verde na Bielorrússia, o plano nacional identifica os seguintes 1) introdução de princípios de consumo e produção sustentáveis; 2) desenvolvimento de uma economia circular ou de ciclo fechado; 3) produção orgânica; 4) turismo ecológico e agro-ecoturismo; 5) formação de cidades inteligentes e energeticamente eficientes; 6) desenvolvimento do

¹⁷ Cidades inteligentes, ecoturismo e transportes eléctricos: como se desenvolverá a economia verde na Bielorrússia [Recurso electrónico]. -2021.- URL:

<https://www.belta.by/economics/view/umnve-goroda-ekoturizm-i-elektrotransport-kak-budet-razvivatsi-a-a-zelenai-a-ekonomika-v-belarusi-47a-ekonomika-v-belarusi-475021-2021/>

¹⁸ Programa de desenvolvimento socioeconómico da República da Bielorrússia para 2021-2025 [Recurso electrónico]. -2021.- URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P32100292>

transporte eléctrico e da sua

infra-estruturas. ¹⁹Por outras palavras, o plano "estabelece uma trajetória orientada para a prática para a implementação de ideias inovadoras promissoras nas regiões, apoiando-se nos recursos locais e criando condições de vida confortáveis para as pessoas" . Entre estas ideias, conta-se certamente o desenvolvimento do transporte eléctrico e das suas infra-estruturas.

²⁰É de notar que, em Março de 2020, a Bielorrússia emitiu um decreto "Sobre o incentivo à utilização de veículos eléctricos", que continha "medidas destinadas a estimular a procura deste veículo amigo do ambiente no país, bem como a criação de infra-estruturas de carregamento e de serviço adequadas nas regiões" . No início de 2021 já existiam mais de mil carros eléctricos no nosso país, e no início do segundo semestre do ano mais de quatro mil. ²¹Quanto ao período de cinco anos mais próximo, "em 2025 a Bielorrússia pode aproximar-se da marca de 100 mil veículos deste tipo, e em 2030 cerca de 20% da frota automóvel dos bielorrussos estará equipada com motores eléctricos" . A tendência importante aqui é que não só os cidadãos, mas também as empresas industriais, comecem a mudar para carros eléctricos na Bielorrússia e obtenham poupanças consideráveis com o seu funcionamento. ²²Isto foi demonstrado pela Gomelenergo, que foi uma das primeiras organizações fornecedoras de energia a implementar um projecto-piloto para melhorar a sua frota de veículos com carros eléctricos" .

A rede de estações de carregamento rápido para veículos eléctricos também está a desenvolver-se rapidamente no país. Desde 2018, aumentou de 14 para 486 e,

¹⁹ O Plano Nacional para uma Economia Verde reforçará os segmentos ambiental e de inovação da Agenda 2025 [Recurso electrónico]. -2021 .- URL:

<https://www.belta.by/economics/view/natsplan-po-zelenoi-ekonomike-usilit-ekologicheskij--i-innovatsionnyi-segmenty-programmy-2025-475288-2021/>

²⁰ Zalesky, B. A chave do sucesso é a cooperação. Colectânea de artigos / B. Zalesky. - Publicação académica Palmarium, 2021. - C. 113.

²¹ "Belorusneft: o país criou a maior rede de estações de carregamento rápido para carros eléctricos na CEEA [recurso electrónico] . -2021 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-v-strane-sozdana-krupnejshaja-v-eaes-set- bystrykh-zari adnvh-stantsij --dlja-elektromobilej -474986-2021/>

²² O número de carros eléctricos na Bielorrússia aumentou para 4 mil - Karankevich [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi- uvelichilos-do-4-tys-karankevich-450761-2021/>

no início de 2022, já deverá incluir 600 instalações deste tipo, o que permitirá o funcionamento de mais de 25 000 veículos deste tipo. Dentro de alguns anos, espera-se que os proprietários destes veículos não passem mais tempo nas estações de carregamento do que os proprietários de automóveis com motores de combustão interna passam nas estações de serviço. Um papel importante neste contexto é atribuído à empresa Vitebsk JSC Vityaz, uma empresa diversificada que desenvolve actualmente cerca de vinte tipos de actividades. Começou a fabricar estações de carregamento eléctrico para veículos eléctricos em 2017. Actualmente, coopera activamente com o operador nacional de infra-estruturas de carregamento RUE PA Belorusneft, ao qual fornece produtos de alta tecnologia sob a marca Malanka. Ao mesmo tempo, a empresa planeia desenvolver a sua própria rede de estações de carregamento eléctrico sob a marca ISKRA. O seu objectivo é "desenvolver o nicho dos chamados carregadores lentos".²³ As instalações da rede serão instaladas em áreas residenciais, centros de negócios e outros locais onde é possível deixar um carro no parque de estacionamento e ligá-lo a uma estação de carregamento eléctrico ao mesmo tempo". As duas primeiras estações de carregamento já foram colocadas em funcionamento experimental em Vitebsk - perto da unidade de produção da Vityaz. Está prevista a abertura da primeira estação de carregamento eléctrico de marca em Minsk e de várias outras instalações nas zonas residenciais da capital bielorrussa.

Os modelos nacionais destes veículos ecológicos deverão aparecer na Bielorrússia num futuro próximo. Em particular, está previsto o fornecimento de automóveis eléctricos Geometry C da BELJI CJSC ao mercado, onde os testes foram concluídos em Agosto de 2021. Este carro eléctrico bielorrusso-chinês "tem muitas soluções inovadoras: desde sistemas de segurança activa até ao design sofisticado".²⁴ <...> A autonomia com uma única carga é de 550 km". Se

²³ "A Vityaz desenvolverá a sua própria rede de estações de carregamento eléctrico sob a marca ISKRA [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vityaz-budet-razvivat-sobstvennuju-set-elektrozaryadnyh-stantsij-pod-brendom-iskra-473377-2021/>

²⁴ "BELJI planeia começar a vender um novo carro eléctrico no quarto trimestre de 2021 [recurso

houver procura destes veículos, a empresa utilizará já em 2022 as capacidades da fábrica correspondente para a produção de novos veículos eléctricos. Assim, este veículo inovador tem um bom futuro na Bielorrússia. E o seu desenvolvimento será um contributo significativo para a implementação do Plano de Acção Nacional para o desenvolvimento da economia verde no nosso país até 2025.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPÍTULO 4

As exposições nacionais como instrumento de promoção do comércio e dos interesses económicos

Em Dezembro de 2021, a Bielorrússia aprovou o Plano de Exposições Nacionais do país em países estrangeiros para 2022. A sua característica distintiva é o enfoque da parte bielorrussa na promoção dos seus interesses comerciais e económicos na Ásia, África e América Latina - Vietname, Mongólia, Coreia do Sul, Índia, China, Turquia, Qatar, Irão, Quénia, Zimbabué e Brasil. É de salientar que os funcionários bielorrussos participarão pela primeira vez numa série de exposições, mas utilizarão a sua experiência anterior para promover os seus interesses. Entre estas contam-se, nomeadamente, a **Expo Vietname** e a **Exposição Comercial Internacional do Quénia**.

Quanto à feira comercial **Vietnam Expo**, realiza-se anualmente desde 1990 e é uma das maiores do Sudeste Asiático, atraindo regularmente centenas de expositores e dezenas de milhares de visitantes profissionais. Em Dezembro de 2018, este evento empresarial realizou-se na cidade de Ho Chi Minh pela 16.^a vez.²⁵ A Bielorrússia foi representada por uma exposição nacional, com mais de 50 grandes empresas com foco em "produtos técnicos complexos e intensivos em ciência, bem como bens do grupo agrícola e géneros alimentícios". Em particular, só a Universidade Estatal da Bielorrússia (BSU) expôs cerca de 30 desenvolvimentos científicos e técnicos no domínio da agricultura, da instrumentação, da química e dos cuidados de saúde, tecnologia da informação. "Em particular, a exposição incluiu uma preparação microbiana complexa chamada Zhytsen. A sua aplicação

²⁶O biopesticida Aurin e Stimul da BSU provou ser eficaz no aumento do rendimento das culturas de cereais, melhora a qualidade do solo e acelera a

²⁵ Grishkevich, A. Exposição nacional da Bielorrússia apresentada na exposição comercial na cidade de Ho Chi Minh / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-torgovoi-vystavke-v-hoshimine-328209-2018/>.

²⁶ BSU apresentará desenvolvimentos científicos e técnicos na feira comercial no Vietname [recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno-technicheskie-razrabotki-na-torgovo-jarmarke-vo-vietname-327981-2018/>.

decomposição do restolho e da palha". Os biopesticidas BSU para a protecção complexa das plantas, Aurin e Stimul, que são utilizados para estimular o crescimento e o desenvolvimento das plantas e para as proteger de infecções bacterianas e fúngicas, foram também apresentados aqui. Os visitantes da exposição também se interessaram pelos contadores de gás ultra-sónicos, o dispositivo Agent B-602 para monitorização remota de objectos móveis, a unidade médica Ptich-M para hipertermia geral e preparações anti-tumorais, desinfectantes, películas para embalagens comestíveis. Empresas como a Krynica OJSC, a Belsolod OJSC, a JV Spartak OJSC, a Minsk Kristall OJSC - sociedade gestora da Minsk Kristall Group Holding, a Minsk Sparkling Wine Factory OJSC, a Slodych Confectionery OJSC, a Kommunarka SAO, a Krasny Pestrovik OJSC, a Krasny Mozyryanin OJSC e a Lidapischekontsy OJSC demonstraram o potencial da exportação de produtos alimentares da Bielorrússia na cidade de Ho Chi Minh. ²⁷O seu interesse neste fórum empresarial pode ser explicado pelo facto de "o Vietname não ser apenas um mercado consumidor lucrativo de mais de 92 milhões de pessoas, mas também uma espécie de porta de entrada comercial para toda a região do Sudeste Asiático, com uma população de mais de 600 milhões de pessoas". Assim, a julgar por todas as aparências, a exposição bielorrussa na Expo Vietname em 2022 será ainda mais extensa e diversificada, tendo em conta a experiência já adquirida aqui.

O interesse da Bielorrússia no fórum empresarial da **Exposição Comercial Internacional do Quênia** (KITE) pode ser explicado pelo facto de ser o maior evento de exposição na África Oriental. Em 2019, a Bielorrússia esteve representada pela primeira vez na 22ª exposição internacional de alimentos, hospitalidade e agricultura FoodAgro em Nairobi, que faz parte da KITE. As empresas da empresa Belgospischeprom, Lidselmash holding management company, Gomselmash, MTZ, MAZ, Bobruiskagromash, Lidakhleboproduct e Smorgon Kombinat Hleboproductov demonstraram os seus produtos na capital

²⁷ As empresas da Belgospischeprom apresentarão seus produtos em uma exposição no Vietnã [recurso eletrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriatiia-belgospischeproma-predstaviat-produktsiju-na-vystavke-vo-vietname-327182-2018/>

queniana.²⁸ A sua participação na exposição proporcionou-lhes "novas oportunidades para promover a maquinaria e o equipamento agrícola, os fertilizantes, os alimentos e os produtos agrícolas bielorrussos no mercado queniano" e apontou o caminho para os mercados de outros países da África Oriental e Austral. Em particular, foi adoptado um memorando de entendimento entre o representante oficial das empresas bielorrussas MTZ, Lidagroprommash, Bobruiskagromash, Gomselmash, Lidselmash, MAZ e Pewin Motors, e foi alcançado um acordo sobre o fornecimento de maquinaria agrícola bielorrussa - tractores, máquinas agrícolas, equipamento e acessórios. Por exemplo, apenas a Bobruiskagromash Holding Management Company assinou um acordo para fornecer a sua maquinaria por cerca de 500 mil dólares.²⁹ O maior interesse entre os visitantes [da exposição] foi atraído pelo equipamento de lavoura, reboques de tractores e semi-reboques, bem como equipamento de forragem (cortadores de relva, ancinhos, colhedores de prensas)".³⁰ Além disso, "a Lidselmash e a Peter Wanjohi Company estabeleceram uma cooperação para a construção de complexos de colheita e transformação de cereais no Quênia, Uganda e outros países da região". Além disso, a Belgospischeprom Concern concordou em fornecer as primeiras remessas de óleo de girassol e de cerveja light em lata a este país africano.³¹ Por último, na mesma altura, "foram assinados acordos para a construção de uma fábrica de betão armado em terrenos quenianos e para a criação de uma exploração piscícola no valor de mais de cem milhões de dólares". Todos estes factos falam por uma coisa: a

²⁸ Uma exposição nacional da Bielorrússia foi aberta na exposição FoodAgro no Quênia [recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrvas-na-vvstavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/>.

²⁹ "Bobruiskagromash fornecerá máquinas e peças sobressalentes ao Quênia por 500 mil dólares. [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bobruiskagromash-postavit-v-kenii-u-tehniku-i-zapchasti-na-500-tys-358196-2019/>

³⁰ Empresas bielorrussas na FoodAgro acordam em fornecer maquinaria agrícola a Quênia [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriiatiia-na-foodagro-dogovorilis-ohstavka-selhoztehniki-v-postavkah-selhoztehniki-v-kenii-uu-357705-2019/>

³¹ Zalesky, B.L. Belarus-Kenya: pontos promissores de crescimento delineados / B.L. Zalesky // Materiais para a XV Conferência Internacional de Prática Científica, Inovações no Progresso Científico - 2019, 15 - 22 de Agosto de 2019: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 3.

participação em 2022 em grandes feiras comerciais nos países do "arco distante" pode abrir novas oportunidades de exportação para as empresas bielorrussas, cujo potencial é verdadeiramente enorme.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPÍTULO 5

Participação em feiras como instrumento de promoção nos mercados externos

Em 2021, as empresas bielorrussas que participaram em exposições e fóruns organizados pela Belinterexpo, uma empresa de exposições da Câmara de Comércio e Indústria da Bielorrússia - assinaram 86 acordos e contratos no valor de mais de 80 milhões de dólares.³² Ao mesmo tempo, "foram assinados acordos e contratos no valor de 15 milhões de dólares no âmbito de exposições nacionais". Entre as mais eficazes em termos de quantidade de contratos assinados está a exposição nacional organizada no âmbito das exposições no Uzbequistão - **"INNOPROM". As exposições nacionais organizadas no âmbito das exposições no Uzbequistão - INNOPROM e UzProdExpo/UzAgroExpo.**

Falando da primeira delas, é de notar que a **"Grande Semana Industrial no Uzbequistão"**, realizada em Abril de 2021 em Tashkent, foi o maior evento neste país da Ásia Central após uma pausa causada pela pandemia.³³ A exposição reuniu então "mais de 200 empresas que trabalham nos domínios da engenharia mecânica, metalurgia, energia, produtos farmacêuticos, indústria química e medicina da Arménia, Bielorrússia, China, República Checa, França, Alemanha, Itália, Japão, República da Coreia, Turquia, Uzbequistão e países da CEEA e da Ásia Central". Quanto ao pavilhão da Bielorrússia, incluía stands de 65 empresas e organizações, que apresentaram produtos de engenharia mecânica, metalúrgicos, químicos, farmacêuticos, equipamento médico, científicos desenvolvimentos e bens de consumo.³⁴ Um dos resultados concretos da sua

³² As empresas nacionais assinaram contratos no valor de 80 milhões de dólares nos fóruns e exposições Belinterexpo [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterexpos-otechestvennye-predpriiatija-podpisali-kontraktv-na-80-mln-476100-2021/>

³³ Mais de 20 empresas bielorrussas participaram numa grande exposição industrial no Uzbequistão [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskih-predpriiatij-priniali-uchastie-v-krupnoi-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

³⁴ Zalessky, B. A tarefa principal é o desenvolvimento. Colectânea de artigos / B. Zalessky. - Publicação académica LAP LAMBERT, 2021. - C. 40-41.

participação na exposição foi "a assinatura de uma carta de intenções pela LLC "MAZ-Tashkent", uma filial da fábrica de automóveis de Minsk no Uzbequistão, para fornecer chassis e componentes de veículos para a montagem de veículos no mercado uzbeque por 10 milhões de dólares. Foi também celebrado um contrato com uma empresa privada uzbeque para o fornecimento de 50 veículos MAZ pelo montante total de 3 milhões de dólares". É interessante que, em Abril de 2022, a exposição uzbeque se realizará com um novo nome - **"INNOPROM. Ásia Central"** e **incluirá** seis secções temáticas: engenharia mecânica, metalurgia, energia, produtos químicos, automação industrial, produtos farmacêuticos e medicamentos. Uma sessão plenária intitulada "Ásia Central. Espaço de avanço tecnológico " e especializadas - sobre projectos de infra-estruturas, logística, instrumentos financeiros e educação. A participação bielorrussa neste fórum empresarial será provavelmente ainda mais representativa devido ao facto de "as exportações bielorrussas para o Uzbequistão terem sextuplicado em cinco anos. As máquinas da Bielorrússia (tratores e unidades de tracção, camiões), os produtos químicos, os produtos alimentares, os metais ferrosos e não ferrosos, os recursos energéticos e os produtos petrolíferos são os mais procurados.³⁵No total, a Bielorrússia fornece 360 produtos de base de todos os sectores ao Uzbequistão". Quanto às exposições agrícolas e alimentares **UzAgroExpo** e **UzProdExpo**, realizadas em Tashkent em Novembro de 2021, são os maiores fóruns de negócios da indústria no Uzbequistão, que desta vez reuniram 120 empresas de 18 países. O pavilhão nacional da Bielorrússia, onde 17 empresas expuseram, demonstrou as capacidades de exportação das empresas nacionais em três áreas principais: indústria alimentar; maquinaria agrícola; e ciência. A primeira incluía carne de vaca com molho de mirtilo, queijo de pasta mole fabricado de acordo com a tecnologia italiana a partir de soro de ricota, café de alta qualidade

³⁵ O pavilhão nacional da Bielorrússia estará representado na exposição INNOPROM no Uzbequistão [Recurso electrónico]: [https://www.belta.by/economics/view/beloruskij-natsionalnvi --pavili on-budet-on-budet-predstavlen-na- vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/](https://www.belta.by/economics/view/beloruskij-natsionalnvi--pavili-on-budet-on-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/)

produzido de acordo com a sua própria tecnologia patenteada, pasta de amendoim com sal marinho,³⁶ barras de fruta feitas a partir de uma mistura de ameixas secas, maçãs secas, flocos de aveia e xarope; chocolate de leite proteico com maior teor de proteínas; e "whisky bielorrusso, uma bebida alcoólica misturada feita a partir de água artesiana com base em cereais nacionais - centeio, trigo, malte de cevada". Os desenvolvimentos científicos nos domínios agro-industrial e alimentar, incluindo tecnologias para a reabilitação de solos danificados, métodos de produção de bebidas lácteas fermentadas inovadoras, cosméticos, foram demonstrados a numerosos visitantes das exposições da Universidade Estatal da Bielorrússia, da Universidade Técnica Nacional da Bielorrússia, da Universidade Bielorrusso-Russa e da Universidade Estatal de Tecnologias Alimentares e Químicas da Bielorrússia.³⁷ A Fábrica de Automóveis de Minsk e a Lidselmash também trouxeram equipamento inovador para a capital uzbeque, incluindo um camião basculante MAZ-65012K especialmente concebido para o mercado uzbeque "com uma carroçaria metálica, que se inclina através de um mecanismo hidráulico, e que se destina ao transporte de materiais soltos, incluindo para fins agrícolas", e novas modificações de um cultivador para a cultura do algodão - a cultura mais popular neste país da Ásia Central.³⁸ Um resultado concreto do trabalho realizado nestas exposições foi "um acordo entre o distribuidor oficial da fábrica de automóveis de Minsk no Uzbequistão, a empresa MAZ-Tashkent, e a empresa Nurafshon Maxsus Texnika sobre o fornecimento de produtos de maquinaria no valor de 1 milhão de dólares". No fórum agrário Uzbequistão-Bielorrússia, foram concluídos acordos sobre a construção e reconstrução de um complexo leiteiro utilizando tecnologias bielorrussas em solo uzbeque.

³⁶ Pavilhão Nacional da Bielorrússia apresentado em exposições em Tashkent [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>.

³⁷ A fábrica de automóveis de Minsk apresentou um novo camião basculante a gás numa exposição no Uzbequistão [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyi-gazovyi-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>.

³⁸ A MAZ assinou um contrato de 1 milhão de dólares para fornecer máquinas ao Uzbequistão [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/>.

CAPÍTULO 6

Para estabelecer novos contactos comerciais

Em Dezembro de 2021, a Bielorrússia aprovou o Plano de Exposições Nacionais em Países Estrangeiros para 2022. A sua característica distintiva é o enfoque da parte bielorrussa na promoção dos seus interesses comerciais e económicos nos países do "arco distante". A este respeito, o continente asiático é especialmente importante, "Ainda existem muitas oportunidades nesta área <...>".³⁹ Para as utilizar com sucesso, é necessário continuar a trabalhar de forma sistemática e consistente, desenvolvendo o interesse mútuo e iniciando novos formatos de contactos, como está efectivamente a acontecer no desenvolvimento de parcerias com vários países asiáticos", incluindo o Irão, a Mongólia e a Turquia, onde os exportadores bielorrussos participam activamente em eventos de exposição especializados.

Em particular, a Exposição Internacional da Indústria Agrícola e Alimentar Iran Agrofood foi realizada no Centro Internacional de Exposições de Teerão em Junho de 2022, onde foi organizada uma exposição nacional da República da Bielorrússia. O fórum é um evento-chave da indústria no domínio da produção alimentar e da agricultura no Irão. As principais secções da exposição: maquinaria agrícola, alimentos e bebidas, equipamento para a sua produção, restauração, armazenamento e embalagem, ingredientes. A exposição realiza-se anualmente. No ano passado, participaram nela 311 organizações e empresas. Desta vez, os seus produtos foram apresentados pela Bielorrússia, Brasil, Alemanha, Itália, Turquia, Países Baixos e Rússia. Os fabricantes bielorrussos apresentaram os mais diversos produtos

produtos. Por exemplo, a gama de produtos da fábrica de confeitaria Vityba incluía mais de 100 artigos, incluindo cereais de pequeno-almoço, bolachas e biscoitos. A Academia Nacional de Ciências da Bielorrússia apresentou desenvolvimentos inovadores em vários domínios. Por exemplo, o Centro Científico e Prático para a Criação de Animais da Academia Nacional de

³⁹ Zalesky, B. Horizontes do arco distante. Potencial de interacção da República da Bielorrússia com os países da Ásia e África / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2022. - C. 25.

Ciências da Bielorrússia ofereceu uma série de preparações veterinárias e bioaditivos à base de nanopartículas para animais de criação.

⁴⁰A universidade apresentou aos convidados da exposição "novos tipos de fertilizantes minerais, tecnologias de processamento de resíduos agrícolas para produzir materiais de construção e compósitos, tecnologias de processamento de matérias-primas vegetais e ervas medicinais para produzir aditivos biologicamente activos, novos métodos de análise da qualidade do linho e produtos de linho". A Universidade Estatal da Bielorrússia apresentou 15 desenvolvimentos científicos e técnicos na exposição internacional Iran Agrofood. Entre as inovações da BSU contam-se películas e revestimentos comestíveis à base de polissacáridos e aditivos antimicrobianos e antioxidantes vegetais. "São o único tipo de embalagem de polímero biodegradável que não requer triagem e condições especiais de eliminação, preservando o sabor, o aroma, o aspecto estético e a esterilidade dos produtos. ⁴¹O novo tipo de invólucro não é tóxico, é completamente biodegradável no ser humano e nos animais e pode reduzir muitas vezes a utilização de plástico".

Quanto à Mongólia, a exposição nacional da Bielorrússia será apresentada na 47.^a exposição internacional multidisciplinar Ulaanbaatar Partnership, em Ulaanbaatar, em Setembro de 2022. A exposição contará com a presença de grandes empresas bielorrussas orientadas para a exportação - produtores de produtos alimentares, produtos farmacêuticos, empresas de construção de máquinas, organizações científicas e técnicas, e outras. "A exposição da Parceria de Ulaanbaatar é universal e abrange uma vasta gama de tópicos: alimentos e bebidas, agricultura, engenharia mecânica, construção, cuidados de saúde, produtos farmacêuticos, indústria ligeira, electrónica de consumo. ⁴²O evento é

⁴⁰ Uma vasta gama de produtos bielorrussos será apresentada no Iran Agrofood [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/shirokij-spektr-belorusskih-tovarov-budet-predstavlen-na-vystavke-iran-agrofood-507944-2022/>.

⁴¹ Filmes comestíveis, vitaminas, medicamentos veterinários: BNU apresenta 15 desenvolvimentos em exposições no Irão [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/sjedorbnve-plenki-vitaminov-vetpreparatv-bgu-predstavljajet-15-razrabotok-na-vystavke-v-irane-508439-2022/>.

⁴² A Bielorrússia vai expor na Mongólia em Setembro [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

uma das maiores exposições multi-industriais na Mongólia, atraindo 110 empresas e 12 000 visitantes em 2021" . A Bielorrússia participou na exposição de Ulaanbaatar como exposição nacional em 2019. Nessa altura, a exposição apresentou produtos e serviços de 15 empresas: engenharia, indústria alimentar, ciência e organizações educativas. O programa empresarial incluiu o fórum empresarial bielorrusso-mongol com a participação de representantes de 60 empresas mongóis.

Outro facto interessante: no início de Novembro de 2022, a Exposição Nacional da Bielorrússia será apresentada na Turquia - Istambul - como parte da exposição internacional multi-industrial MUSIAD Expo. A participação de empresas e organizações nacionais na exposição nacional nesta exposição ajudará a estabelecer novos contactos comerciais com potenciais parceiros, a aumentar as exportações bielorrussas e a diversificar a gama de produtos. A Turquia é um parceiro importante da Bielorrússia. "No ano passado, o volume de negócios entre os dois países ascendeu a 1081,6 milhões de dólares (146% até 2020), incluindo

exportações - 360,5 milhões de dólares (270%), importações - 721,1 milhões de dólares (119%).⁴³ Em 2021, o volume de negócios dos serviços entre a Bielorrússia e a Turquia foi de 94,8 milhões de dólares (162%), exportação - 52,8 milhões de dólares (134%), importação - 42 milhões de dólares (220%)". Quanto à exposição de Istambul, a MUSIAD Expo é o maior evento bienal multidisciplinar da Turquia. Em 2020, contou com a presença de mais de 500 empresas e mais de 100 mil visitantes de 125 países. As principais secções da exposição são a indústria alimentar, a agricultura, a construção, a engenharia e a indústria automóvel,

Indústria de máquinas-ferramenta, metalurgia, indústria petroquímica, indústria

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sentjabre-predstavit-ekspozitsiju-na-vystavke-v-mongolii-511811-2022/>.

⁴³ Uma exposição nacional da Bielorrússia a ser apresentada numa exposição multisectorial na Turquia [Recurso electrónico]: <https://www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-mnogootraslevoi-vystavke-v-turtsii-514624-2022>

farmacêutica e de cuidados de saúde, serviços, turismo, imobiliário, bens de consumo, mobiliário, energia, logística, tecnologias da informação, têxtil, vestuário, calçado, artigos de couro.

FOR AUTHOR USE ONLY

Da modernização à produção máxima localização e substituição de importações

⁴⁴Já o Programa de Actividades do Governo da República da Bielorrússia para 2018-2020 delineava a tarefa de criar condições para a implementação de uma política de substituição racional das importações e o desenvolvimento de indústrias de substituição das importações, incluindo a utilização do potencial das pequenas e médias empresas para melhorar a balança comercial do país, a fim de eventualmente alcançar "um aumento anual da produção de substituição de importações de pelo menos 600 milhões de dólares" . ⁴⁵Note-se que, na Bielorrússia, o principal objectivo da substituição de importações, que é entendida como uma política estatal destinada a racionalizar as importações de bens e serviços através do incentivo aos produtores nacionais, incluindo a participação de capital estrangeiro para organizar a produção de produtos que eram anteriormente importados, é formulado como "não a substituição mecânica de bens importados, mas o desenvolvimento de uma produção nacional competitiva". O Ministério da Economia da Bielorrússia estima que a percentagem de produtos que substituem as importações no país já se aproximou dos 40%, ou seja, 20 mil milhões de dólares em termos monetários. Ao mesmo tempo, "a percentagem das vendas de exportação de produtos que substituem as importações aumentou para 50%". ⁴⁶Este facto sugere que não só é competitivo no mercado interno, como também tem procura no estrangeiro".

Entre as entidades económicas da Bielorrússia que têm sido bastante bem sucedidas na resolução de questões de substituição de importações nos últimos anos estão as empresas da Bellesbumprom Concern. Em 2019, aumentaram a

⁴⁴ Programa de Actividades do Governo da República da Bielorrússia para 2018-2020 [Recurso electrónico] . URL: <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF> .government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF

⁴⁵ Ideias para a substituição de importações [Recurso electrónico] . - URL: <http://www.economy.gov.by/ru/idei-importozames-ruimportozames-ru/>

⁴⁶ A percentagem de produtos que substituem as importações na indústria bielorrussa aproxima-se dos 40% [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolia-importozamescha,iuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsia-k-40-379006-2020/>

produção de tais produtos em quase 10 por cento e produziram mais de 530 milhões de dólares. Mais especificamente, os produtos que substituem as importações foram produzidos por 26 empresas em 38 artigos de base, incluindo pasta de papel, painéis de fibras e aglomerados de madeira, contraplacado, papel e cartão não revestido, cartão ondulado e não revestido, sacos de papel, papel de jornal e papel higiênico. ⁴⁷Em particular, "em 2019, a Svetlogorsk CKK produziu 145 000 toneladas de pasta de papel, 5,6 vezes mais do que em 2018". Outro exemplo interessante neste contexto é o da JSC Rechitsadrev. Há alguns anos, uma fábrica de resina sintética começou a funcionar em Rechitsa. Uma das utilizações desta resina é a produção de película decorativa a partir de papel comum utilizado no fabrico de placas de madeira laminada. Resultado: enquanto os fabricantes de mobiliário tinham anteriormente de comprar resina sintética no estrangeiro, começaram agora a exportar eles próprios os excedentes. E só em 2019, isso gerou cerca de três milhões de euros para a empresa. ⁴⁸No total, "a produção da sua própria resina poupou-lhes cerca de 10 milhões de euros durante todo o período".

O segredo do sucesso das empresas do Grupo é a modernização das fábricas de base de transformação da madeira, que permitiu alargar significativamente a gama de produtos e garantir a sua elevada qualidade. Resultado: nos últimos cinco anos, com a entrada em funcionamento das novas fábricas, o volume de produtos que substituem as importações mais do que duplicou. Prosseguindo o desenvolvimento desta prioridade de actividade, a Bellesbumprom Concern considera promissoras direcções como a expansão da gama e o aumento da produção de vários tipos de embalagens de papel como alternativa às embalagens de polietileno, bem como a produção de cartão revestido de alta qualidade, utilizado em quantidades significativas nas indústrias gráfica,

⁴⁷ As empresas de Bellesbumprom aumentaram a produção de produtos que substituem as importações em 9,3% em 2019 [recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvlichili-proizvodstvo-importozameshaj-uschej-produktsii-na-379049-2020/>.

⁴⁸ Kapba, E. No objectivo - "OJSC Rechitsadrev". Substituição bem sucedida de importações / E. Kapba // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898>

alimentar, farmacêutica e cosmética.⁴⁹ Por conseguinte, "em 2020, as empresas da Concern planeiam aumentar a produção de produtos que substituem as importações em 30 milhões de dólares, para 560 milhões".

⁵⁰ Uma experiência interessante no desenvolvimento da substituição de importações foi também acumulada na associação de produção Energokomplekt em Vitebsk, onde em 2019 "86% do volume total no valor de 112 milhões de dólares foi exportado. A empresa Vitebsk é responsável por 70% de todos os produtos de cabo fabricados na Bielorrússia". É pertinente acrescentar que a associação, fundada em 1992 e agora residente na zona económica livre Vitebsk, emprega 650 pessoas, fornecendo produtos inovadores a consumidores nacionais e estrangeiros.

Nas empresas da região de Gomel podem também ser observados vários exemplos de aplicação bem sucedida da política de substituição de importações.

⁵¹ Em particular, "um deles é a actividade da fábrica de lacticínios de Turov para produzir queijos italianos tradicionais para venda no mercado nacional bielorrusso". Todos estes exemplos mostram que a política de substituição de importações na Bielorrússia, embora esteja a desenvolver-se, tem ainda um enorme potencial que muitos intervenientes no mercado têm de dominar, concentrando-se nas melhores práticas já disponíveis no país.

É por isso que o Programa de Desenvolvimento Social e Económico da República da Bielorrússia para 2021-2025, adoptado em meados de 2021, previa o reforço da política de substituição racional das importações, tendo em conta a produção de novos bens de alta tecnologia e orientados para a exportação,

⁴⁹ Igor Lyashenko está a orientar a Bellesbumprom para uma produção mais activa de produtos que substituem as importações [recurso electrónico]:

<http://http://www.government.by/ru/content/9267.government.by/ru/content/9267>

⁵⁰ Bogacheva, O. As questões da substituição de importações precisam de mais atenção - Anfimov / O. Bogacheva // [Recurso electrónico]:

<https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozamescheniia-neobhodimo-udeliat-bolshe-vnimaniia-anfimov-378866-2020/>

⁵¹ Shumel K.V. Development of import-substituting industries in the context of the concept of innovative development of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Mulheres cientistas da Bielorrússia e do Cazaquistão: Actas da Conferência Internacional Científica e Prática, Minsk, 1-2 de Março de 2018 / ed. I.V. Kazakova [et al]. I.V. Kazakova [et al]. - Minsk: RIVSH, 2018. - C. 553.

incluindo no âmbito da União Económica Eurasiática.⁵² Este documento indica que a produção de produtos que substituem as importações no país "aumentará para 22,3 mil milhões de dólares até ao final do período de cinco anos, com um aumento total da produção de 4 mil milhões de dólares".

Em Dezembro de 2021, o Presidium do Conselho de Ministros da República da Bielorrússia, ao considerar os problemas de fornecimento ininterrupto dos componentes e materiais necessários enfrentados pelos fabricantes nacionais, estabeleceu o objectivo de maximizar a localização da produção bielorrussa, incluindo através da cooperação com a Rússia e outros países da União Económica Eurasiática, dadas as tendências positivas observadas no trabalho de substituição de importações. De facto, durante um período de cinco anos - de 2016 a 2020 - a produção de produtos que substituem as importações na Bielorrússia aumentou cerca de um terço, de 13,6 mil milhões de dólares para 18 mil milhões de dólares. Durante o mesmo período, a sua quota na produção industrial total aumentou de 34,2% para 38%. Actualmente, "mais de 53% dos produtos que substituem as importações não são apenas utilizados no país, mas também exportados."⁵³ O saldo do comércio externo de mercadorias ao abrigo do regime de substituição de importações aprovado registou uma melhoria de 412 milhões de dólares nos últimos cinco anos".

Entre as medidas destinadas a incentivar as empresas a substituírem as importações, apresentadas na reunião do Presidium do Conselho de Ministros, contam-se o aumento da localização, o desenvolvimento de cadeias tecnológicas, a transformação de matérias-primas locais e a atracção de pequenas e médias empresas.⁵⁴ O Ministério da Economia seleccionou 47 projectos mais significativos com investimentos no valor de cerca de oito mil

⁵² Programa de desenvolvimento socioeconómico da República da Bielorrússia para 2021-2025. - Minsk. 2021. - C. 28.

⁵³ No contexto das sanções, é necessário aumentar a localização da produção [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10092>

⁵⁴ Cherviakov: A substituição de importações assume particular importância como instrumento de combate às sanções [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherviakov-importozameschenie-priobretaet-osoboe-znachenie-kak-instrument-znachenie-kak-instrument-protivodei-stvij-a-a-sanktsij-am-473567-2021am-473567-2021/>

milhões de rublos bielorrussos, que permitirão produzir produtos que substituem as importações no valor de mais de nove mil milhões de rublos bielorrussos.

⁵⁵Um plano de acção intensivo para o desenvolvimento da produção que substitui as importações para 2022 é novamente formado na empresa Bellesbumprom, que "estabeleceu um objectivo para a produção e venda de produtos que substituem as importações no valor de 876,1 milhões de dólares (o que é 31% superior ao plano de objectivos nacional)". A empresa pretende realizar esta tarefa com base no desenvolvimento de novas instalações de produção nas indústrias da madeira e da pasta e do papel. Actualmente, 26 empresas da Bellesbumprom fabricam produtos para 50 linhas de produtos, "que incluem celulose, aglomerado de partículas, painel de fibras (MDF), contraplacado, papel e cartão não revestidos, cartão ondulado e caixas feitas de papel, sacos de papel, cartão não revestido, papel de jornal e papel sanitário, produtos feitos de papel. ⁵⁶Em 2021, a taxa de crescimento dos produtos que substituem as importações é de 163% até 2020".

Em 2021, foram também implementadas medidas interessantes de substituição de importações na Krichevcementoshifer OJSC, uma das maiores empresas bielorrussas de produção de materiais de construção. Em particular, o cimento arenoso foi activamente utilizado para este fim. Em Janeiro-Outubro de 2021, o fornecimento de cimento arenoso aumentou quatro vezes, para 270 mil toneladas, em comparação com 2020. Em vez de escória estrangeira, foi adicionada a este cimento "areia de rio local com elevado teor de sílica". ⁵⁷O grau e a qualidade do cimento mantêm-se ao mesmo nível, mas o custo principal do produto diminui substancialmente". Por outras palavras, com a mesma

⁵⁵ Substituição de importações e redução de custos: o presidente da Bellesbumprom sobre as tarefas para o ano [Recurso electrónico]. -2022. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozamescheniia-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

⁵⁶ As empresas de Bellesbumprom aumentaram as exportações em 48,2% em 2021 [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvelichili-eksport-na-482-485259-2022/>

⁵⁷ Evmenkova, Y. Krichevcementnoshifer exportou quase 40% da produção durante 10 meses / Y. Evmenkova // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesiatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

capacidade, a empresa aumentou a rentabilidade de cada tonelada de cimento à custa da areia nacional barata.

Outro exemplo interessante neste contexto é a abertura, no final de Dezembro de 2021, na Medplast OJSC em Gomel, de uma unidade de produção de tubos de vácuo para recolha de sangue venoso. Este produto "é um substituto de importações - não é

O novo equipamento foi instalado num local de última geração, equipado com a mais recente tecnologia. Foi instalado no local equipamento de ponta.⁵⁸ Haverá 121 tipos diferentes de tubos de vários tamanhos e volumes, em conformidade com todas as normas sanitárias". Um pormenor importante: a Bielorrússia é o quarto país do mundo, depois dos EUA, da China e da Turquia, a ter uma produção em grande escala deste tipo de produtos médicos.

As empresas do Ministério da Indústria da Bielorrússia estão agora a enfrentar tarefas particularmente exigentes também neste domínio. Em 2022, terão de produzir produtos que substituam as importações no valor de quatro mil milhões e meio de dólares, o que representa quase 20% mais do que em 2021. "A solução para esta tarefa requer um aumento significativo das exportações - até 70 por cento da produção de bens (3,19 mil milhões de dólares).⁵⁹ As organizações do Ministério da Indústria devem dominar a produção de quase 400 novos produtos". É de notar que, na actual situação económica, muitas empresas não só reconhecem os problemas emergentes, como também os vêem como impulsos relevantes para o avanço tecnológico, para abrir novas direcções e dominar novos nichos de desenvolvimento.

Por exemplo, a Mogilevliftmash produziu o primeiro lote de guinchos sem engrenagens na unidade de produção de motores eléctricos em Março de 2022.

⁵⁸ Produção de tubos de vácuo para recolha de sangue venoso aberta em Gomel [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlj-a-zabora-venoznoj-krovi-otkrvli-v-gomele-477229-2021/>

⁵⁹ Parkhomchik, P. A indústria bielorrussa em condições de sanções / P. Parkhomchik // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-usloviyah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

⁶⁰"Anteriormente, a empresa comprava esses guinchos em Espanha, mas devido a restrições de sanções, há interrupções na importação de guinchos". Agora, a empresa planeia aumentar a produção destes componentes e abandonar completamente as compras importadas, bem como começar a vendê-los a outras empresas. A Zenit está também a trabalhar activamente na substituição de importações, desenvolvendo componentes electrónicos de alta tecnologia e estações de controlo, que permitirão criar componentes de alta qualidade que substituirão as importações e que encontrarão os seus consumidores não só na Bielorrússia, mas também noutros países pós-soviéticos.

Também existem empresas deste tipo na Belneftekhim Concern. Em particular, o acordo-quadro sobre uma maior modernização da empresa, assinado em Novembro de 2021 no âmbito do fórum de investimento "Success Mill" realizado em Mogilev, destina-se a actualizar o trabalho de substituição de importações na OJSC Mogilevkhimvolokno. O facto é que "uma empresa com capital turco, a BelEmsa, opera em Mogilev. Na sua produção, utiliza spunlace, que é produzido a partir de fios "Mogilevkhimvolokna", mas na região de Rostov. ⁶¹Em seguida, esta matéria-prima regressa a Mogilev". Em resultado do acordo alcançado com a BelEmsa, o spunlace será agora transferido de um extremo ao outro de Mogilev.

Os esforços multifacetados para substituir os fornecimentos importados são também característicos do sector energético da Bielorrússia, onde existem grandes oportunidades para as organizações da indústria da turfa. Recordemos que na Bielorrússia são extraídos anualmente cerca de dois milhões de toneladas de turfa. A prioridade é dada à produção de combustível de turfa, que permite substituir a utilização de gás natural e de hulha importados. Ao mesmo tempo,

⁶⁰ "Mogilevliftmash dominou a produção de novos componentes e pretende abandonar completamente as compras de importação [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostiju-iti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

⁶¹ Cerca de 600 empregos aparecerão na região de Mogilev graças a novos projectos de investimento [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

"é dada uma atenção especial ao aumento do fornecimento destes produtos às organizações da indústria do cimento e dos serviços de habitação e comunitários. ⁶²Por exemplo, nos últimos cinco anos, o consumo de turfa cortada em caldeiras no sector da habitação e dos serviços públicos aumentou 2,5 vezes: de 25,9 mil toneladas em 2016 para 75,3 mil toneladas em 2021" . Até ao final de 2025, prevê-se que estes volumes aumentem para 160 mil toneladas. E a utilização de turfa na indústria cimenteira após a implementação do projecto de combustão de secagem de turfa aumentou o seu consumo de 80 mil toneladas em 2015 para 358 mil toneladas em 2021. A produção de produtos de turfa para fins não combustíveis também está a crescer. Em particular, o Oblast de Brest está agora a trabalhar na questão da criação de um novo tipo de turfa - material de cobertura para o cultivo de cogumelos. "O volume total do mercado interno deste produto no país está estimado em cerca de 50 000 toneladas por ano. A maior parte deste volume era anteriormente importada. ⁶³Dada a disponibilidade da nossa própria base de matérias-primas, existem oportunidades para substituir estas importações" .

O Oblast de Brest está também a trabalhar no desenvolvimento de outras áreas para substituir produtos importados por produtos nacionais. Em particular, foi enviado um apelo à Academia de Ciências sobre a necessidade de finalizar as tecnologias para a beneficiação de argila refractária para a OJSC Berezastroymaterialy e areias de quartzo no distrito de Stolin. Outro exemplo interessante diz respeito às pequenas e médias empresas dispostas a produzir produtos que substituam as importações. Por exemplo, um investidor privado planeia produzir matérias-primas "a partir de granitóides na RUP Granit" em troca de matérias-primas de basalto ucraniano para a empresa Gomel, que

⁶² Karankevich, V. Organizações do Ministério da Energia reforçaram o trabalho de substituição de importações em condições de sanções / V. Karankevich // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozameschenii-u-v-uslovii-ah-sanktsii-8135>

⁶³ Ibid .

produz lâ mineral.

O produtor nacional de polímeros Riona LLC está pronto para expandir a produção de loiça descartável de polipropileno. ⁶⁴Para o efeito, as empresas do sector da carne e dos lacticínios estão a atrair 3 milhões de euros em investimentos do Banco de Desenvolvimento".

Note-se que o apelo ao sector privado neste contexto é muito relevante. Basta dizer que em 2021, "637 pequenas e médias empresas [estavam] envolvidas na implementação de projectos de substituição de importações na república.

⁶⁵Produziram produtos no valor de 2,5 mil milhões de dólares, ou seja, quase 36% da produção de substituição de importações do país." . Portanto, o potencial aqui é bastante significativo. Em 2022, esta interacção entre o sector público e as pequenas e médias empresas será significativamente alargada, de modo a que os empresários possam integrar-se organicamente em cadeias tecnológicas cooperativas para substituir os fornecedores estrangeiros que abandonaram o mercado. O trabalho está a ser desenvolvido em várias frentes ao mesmo tempo. Em particular, a Bielorrússia já lançou um centro de contacto operacional 24 horas por dia, 7 dias por semana, com base na Agência Nacional de Investimento e Privatização. Além disso, o Fundo Bielorrusso de Apoio Financeiro aos Empresários criou um recurso de informação sobre contratos a nível nacional para facilitar ao máximo a procura de organizações interessadas na cooperação. Por último, outro elemento importante de todo este trabalho, de acordo com o Ministério da Economia da Bielorrússia, é sensibilizar "todos os produtores, mesmo os mais pequenos, para esta área de cooperação. ⁶⁶<...> É necessário promover esta ideia 'manualmente' a cada empresário, explicando os benefícios e as vantagens da participação em cadeias cooperativas". E esse

⁶⁴ Shuleiko falou aos deputados do Conselho Regional de Brest sobre as principais orientações da substituição de importações [Recurso electrónico]: <https://www.belta.by/regions/view/shuleiko-rasskazal-deputatam-brestskogo-oblssoveta-ob-osnovnyh-napравlenij-ah-ah-importozameschenij-a-49247a-492478-2022/>

⁶⁵ Rusinovich, O. Sobre o desenvolvimento da substituição de importações e da cooperação na produção sob sanções / O. Rusinovich // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-usloviyah-sanktsii-8115/>

⁶⁶ Ibid.

trabalho já está em curso na Bielorrússia.

⁶⁷Por exemplo, em Março de 2022, a fábrica de automóveis de Minsk, para a qual a substituição de importações é um importante factor de "segurança estratégica que contribui para o funcionamento rítmico das fábricas de toda a holding Belavtomaz e de dezenas de outras empresas bielorrussas", realizou uma exposição e um seminário para pequenas e médias empresas. O evento contou com a presença de mais de uma centena de representantes de 63 organizações que poderiam estar envolvidas na interacção de cooperação com o porta-estandarte da indústria automóvel bielorrussa. A empresa está confiante de que o domínio de novas posições por parte dos empresários exigirá certamente tempo e investimento, mas os produtos de substituição de importações resultantes desta interacção serão procurados não só na fábrica de automóveis de Minsk, mas também por outros participantes no mercado automóvel, tanto na Bielorrússia como na Rússia, e noutros países da União Económica Eurasiática.

Todos estes exemplos mostram que, em 2022, a substituição de importações deve tornar-se a tarefa mais importante para todas as empresas que lidam com importações, a fim de estar à frente da curva. É por isso que todas as regiões da Bielorrússia estão agora a receber tarefas difíceis a este respeito, que não podem ser desperdiçadas.

⁶⁷ Kravchenko: Restrições às sanções estimulam os esforços de substituição das importações
Componentes MAZ [Recurso electrónico] - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktiviziruiut-rabotu-po-www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktiviziruiut-rabotu-po-importoimescheniiu-komplektuiuschih-492137-2022/>

CAPÍTULO 8

A tarefa mais importante de qualquer empresa

Em 2022, a substituição de importações tornou-se a tarefa mais importante para que todas as empresas que lidam com importações trabalhem de forma proactiva. Actualmente, foram comunicados objectivos concretos a todas as regiões da Bielorrússia a este respeito.⁶⁸ As medidas para incentivar as empresas bielorrussas a substituir as importações são "aumentar a localização, desenvolver cadeias tecnológicas, processar matérias-primas locais e atrair pequenas e médias empresas".

A substituição de importações é actualmente um tema quente na região de Minsk Oblast. Os fabricantes da região de Minsk "planeiam fabricar 154 produtos de substituição de importações só este ano."⁶⁹ Além disso, planeiam exportar produtos de substituição de importações no valor de mil milhões de dólares". Por exemplo, a Fábrica de Queijo Slutsk está a implementar um projecto para produzir leite em pó instantâneo. Trata-se de um produto a partir do qual se pode produzir leite gordo em casa, utilizando água potável. Dada a situação de escassez de alimentos em alguns países, o leite instantâneo pode também ser procurado na Ásia e em África. No distrito de Kopyl, o complexo agro-industrial de Dzerzhinsky está a planear implementar um projecto de produção de carne de peru em grande escala. A empresa planeia produzir mais de 6 mil toneladas de carne de peru por ano. A produção de queijos de bolor azul já foi dominada em Minsk Oblast. Dentro de alguns anos, a produção de queijos com bolor branco será dominada.

A JSC Belekotekhnika, situada na aldeia de Svisloch, distrito de Pukhovichi, presta também especial atenção às questões da substituição das importações. A empresa produz mais de 100 tipos de medicamentos veterinários e mais de 60 aditivos para forragens e alimentos para animais de acordo com receitas únicas.

⁶⁸ Zalessky, B. Orientação - para o resultado. Realizar as possibilidades das relações económicas internacionais / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 6.

⁶⁹ Kurlenko: este ano a região de Minsk planeia exportar mil milhões de dólares de produtos que substituem as importações [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kurlenko-v-etom-godu-minskaja-oblast-planiruet-eksportirovat-importozameschaj-uschuj-u-produktsij-u-na-1-514181-2022>

Ao mesmo tempo, a Belekotekhnika expande constantemente a sua gama de produtos. O seu próprio departamento de desenvolvimento regista seis a oito novos produtos por ano. "Em 2022, entrou em funcionamento uma nova unidade

de produção especializada exclusivamente em medicamentos veterinários.⁷⁰Inclui quatro locais de produção: um laboratório físico-químico, um laboratório do departamento de desenvolvimento, armazéns de matérias-primas e armazéns de produtos acabados". Com a entrada em funcionamento da nova unidade de produção, os volumes de produção e de vendas aumentaram em 30%. Os produtos da empresa são mais baratos do que os seus homólogos europeus, mas têm a mesma qualidade.

As empresas da região de Brest Oblast estão também activamente envolvidas nos esforços de substituição das importações. Em particular, a fábrica de forragens de Zhabinka lançará em breve uma nova linha para a produção de alimentos para peixes e animais, que costumavam ser adquiridos no estrangeiro. A fábrica de manteiga e queijo de Kobrin, juntamente com o Centro Republicano Científico e Prático de Oncologia e Radiologia Médica, está a finalizar a produção de nutrição para doentes oncológicos. No distrito de Pinsk, está a ser estudada a questão da extracção e transformação de basalto, uma matéria-prima para a indústria vidreira, que era predominantemente importada. A OJSC "Berezasstroyaterialy" está a pensar em desenvolver o depósito de argila no distrito de Stolin para substituir a parte das matérias-primas que é importada. Um pormenor importante: "De Janeiro a Maio, foram registadas na região 267 novas organizações comerciais e 1334 empresários privados. As empresas privadas também se reorientaram para a produção de substituição de importações; reorientam a produção.⁷¹E o trabalho para garantir a substituição

⁷⁰ Voropai, A. How Belekotekhnika provides import substitution of veterinary drugs and forder / A. Voropai // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/amp/regions/view/reportazh-kak-belekotekhnika-obespechivaet-importozameschenie-veterinarnykh-preparatov-i-kormov-514311-2022>

⁷¹ Vakulchik: as empresas da região de Brest empenharam-se activamente nos esforços de substituição de importações [Recurso electrónico] . - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predpriyatija-brestskoi-oblasti-aktivno-vkluchilishttps://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predpriyatija-brestskoi-oblasti-aktivno->

de importações continua".

Na região de Mogilev, uma experiência interessante de substituição de importações é a da BelEmsa LLC, que está localizada no distrito de Mogilev e é uma empresa residente da zona económica livre com capital privado turco-bielorrusso. Desde o início de 2022, a quota de substituição de importações na BelEmsa aumentou para 80%. "A empresa produz mais de 150 tipos de produtos, incluindo fraldas para crianças e adultos, papel higiénico húmido, toalhetes húmidos e toalhetes com efeito antibacteriano. As máscaras médicas são produzidas em números recorde - mais de 100 milhões por mês, e as fraldas para bebés mais de 20 milhões por mês.⁷² Estas quantidades são suficientes para cobrir totalmente o mercado nacional e o território dos países vizinhos". Num futuro próximo, a empresa iniciará uma nova linha que aumentará a produção de fraldas para adultos em três vezes - até 18 milhões de unidades por mês, enquanto a capacidade da linha actual é superior a 6 milhões de unidades. Em Agosto, os produtos de qualidade superior da BelEms, iguais aos seus homólogos japoneses e europeus, chegarão aos balcões juntamente com as fraldas para bebés das classes económica e média. Deste modo, a empresa cobrirá completamente toda a gama de preços.

No contexto do declínio das importações de bens de consumo, as empresas da Belgospisheprom, que asseguram a substituição de produtos semelhantes pela sua própria produção, também têm uma boa imagem. Em particular, foi concluída a implementação do projecto "Organização da produção inovadora de produtos de confeitaria com a instalação da linha na empresa "Red Foodstuffs Plant - Slavgorod" no âmbito do programa estatal de desenvolvimento da inovação da Bielorrússia para 2021-2025". "A empresa é especializada na produção de vários tipos de marmelada mastigável, girassol, colza, flores e mel

[vključilis- v-rabotu-po-importozameschenijuv-rabotu-po-importozamescheniju-514809-2022](https://www.belta.by/regions/view/dolja-importozameschenija-na-belemsa-vozrosla-s-nachala-goda-do-80-514471-2022/)

⁷² A percentagem de substituição de importações na BelEmsa aumentou para 80% desde o início do ano [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dolja-importozameschenija-na-belemsa-vozrosla-s-nachala-goda-do-80-514471-2022/>

de chantilly, bem como tipos inovadores de doces saudáveis. ⁷³Esta vasta gama de produtos proporcionará aos bielorrussos produtos de confeitaria saborosos e saudáveis". Foram criados cerca de 100 novos postos de trabalho na empresa.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁷³ As empresas da Belgospisheprom fornecem produtos a 36 países do mundo [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriatija-bel-gospisheproma-postavli-ut-produktsii-u-v-3-6-stran-mira-513896-2022/>.

O investimento estrangeiro como reserva para o crescimento económico

O projecto de estratégia para atrair o investimento directo estrangeiro na República da Bielorrússia até 2025 afirma que a prioridade da política de investimento é a qualidade dos investimentos, o seu valor para aumentar a competitividade, a segurança económica e a estabilidade da economia nacional.

⁷⁴Ao mesmo tempo, "as indústrias de alta tecnologia e de conhecimento intensivo, a logística, os transportes e as infra-estruturas digitais, o sector financeiro, o sector social - através de projectos de parcerias público-privadas - e a indústria do turismo são considerados domínios promissores para atrair o investimento directo estrangeiro na economia bielorrussa" . ⁷⁵Nas condições actuais, a atracção de investimento directo estrangeiro (IDE) é a reserva mais importante para o crescimento económico e porque "as entradas de capital podem e devem ser utilizadas para projectos de investimento, incluindo a criação de indústrias que substituam as importações" . A forma como esta tarefa está actualmente a ser abordada na Bielorrússia é ilustrada pelos números.

Em 2021, os investidores estrangeiros investiram 8,7 mil milhões de dólares no sector real da economia bielorrussa. ⁷⁶Destes, "os investimentos directos estrangeiros ascenderam a 6,6 mil milhões de dólares, ou 75,4% de todos os investimentos estrangeiros" . Os principais investidores em organizações bielorrussas foram entidades empresariais da Rússia, Ucrânia e Chipre. O início de 2022 foi marcado por números recorde nos últimos quase 10 anos. Durante o primeiro trimestre deste ano, o IDE aumentou quase 18 por cento, para três mil

⁷⁴ Zalessky, B.L. Attraction of foreign investments as a topical media issue / B.L. Zalessky // Journals-2020: status, problems and prospects : proceedings of the 22nd International Scientific and Practical Conference, Mshsk, 12-13 Ict. 2020 / Universidade Estatal da Bielorrússia; editor: V.M. Samusevich (editor-chefe) [i.s.]. - Mshs'k : BDU, 2020. - C. 388.

⁷⁵ Yaroshevich: O aumento da eficiência das empresas atenua o impacto da pressão das sanções [recurso electrónico]:

<https://www.belta.by/economics/view/jaroshevich-rost-effektivnosti-raboty-predpriyatij-smjagchaet-posledstviya-sanktsionnogo-davlenija-502373-2022/>

⁷⁶ Os investidores estrangeiros investiram 8,7 mil milhões de dólares na economia da Bielorrússia em 2021 [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannve-investory-v-2021-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-87-mlr4-484319-2022/>.

milhões de dólares. Ao mesmo tempo, o IDE líquido aumentou quase uma vez e meia para 1,8 mil milhões de dólares. "Os fundos provenientes do estrangeiro foram mais activamente atraídos por empresas da indústria, do comércio, do sector das TI e dos transportes. ⁷⁷<...> Isto deveu-se ao facto de mais entidades empresariais nacionais terem conseguido atrair financiamento do estrangeiro". Desta vez, a maior parte do dinheiro veio de Chipre, da Rússia e dos Países Baixos. É de salientar que "estes são, na sua maioria, lucros reinvestidos de entidades estrangeiras que desenvolvem actividades na Bielorrússia. ⁷⁸Isto sugere que não retiram dinheiro", embora o pudessem fazer, porque não existem restrições à retirada de capitais no nosso país.

⁷⁹Um importante contributo para a política activa de investimento é dado hoje pelas zonas económicas livres (FEZ) da Bielorrússia, cujos residentes atraíram um volume recorde - "um quarto do investimento directo estrangeiro numa base líquida na Bielorrússia" - de Janeiro a Março, que cresceu 2,3 vezes para 469 milhões de dólares. Ao mesmo tempo, as exportações aumentaram 1,2 vezes, atingindo dois mil milhões de dólares. ⁸⁰É de notar, a este respeito, o FEZ Grodnoinvest, cujos residentes receberam "quase 135 milhões de dólares de 12 países, incluindo os Países Baixos, Chipre, Áustria, Grã-Bretanha, Polónia, Emirados Árabes Unidos" no primeiro trimestre de 2022. A maior parte deste investimento foi para empresas do parque industrial do FEZ, que está localizado no distrito de Smorgon e onde vários fabricantes globais estão a operar com

⁷⁷ Chebotary: a quantidade e a qualidade dos investimentos estrangeiros na economia bielorrussa estão a aumentar [Recurso electrónico].

<https://www.belta.by/economics/view/chebotar-kolichestvo-i-kachestvo-inostrannyh-investitsij-v-belorusskuiu-ekonomiku-rastet-502580-2022/>

⁷⁸ Golovchenko: os investimentos directos estrangeiros na Bielorrússia no primeiro trimestre foram os mais elevados dos últimos 9 anos [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-prjamve-inostrannye-investitsii-v-belarus-v-i-kvartale-stali-rekordnymi-za-poslednie-9-let-503834-2022>

⁷⁹ Os residentes dos FEZ atraem um volume recorde de investimento directo estrangeiro numa base líquida [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-privlekli-rekordnyi-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij--na-chistoi-osnove-502264-2022/>

⁸⁰ Zalesky, B.L. Da optimização ao investimento e exportação / B.L. Zalesky // Materiais da XVIII Conferência Internacional Científica e Prática "Tendências da ciência moderna - 2022", 30 de Maio - 7 de Junho de 2022: Sheffield. Ciência e educação LTD. - C. 70-71.

sucesso.

Esta experiência positiva no ambiente actual é particularmente relevante, uma vez que o potencial das regiões bielorrussas no seu conjunto para atrair investimento estrangeiro ainda não foi totalmente desbloqueado. Há estatísticas que afirmam que "desde 2010, a quota de Minsk na atracção de investimento directo estrangeiro numa base líquida continua a ser a mais elevada. No final do ano passado [2021], era superior a 53%".⁸¹ A região de Minsk está em segundo lugar com 13,8% e a região de Grodno em terceiro com 10,4%". Em 2022, estão a ser dados alguns passos na direção acima referida também noutras regiões.

⁸²Por exemplo, no primeiro trimestre, "os investidores estrangeiros investiram 76,1 milhões de dólares na economia da região de Vitebsk". Mais de metade deste montante foi fornecido por organizações e empresas russas. Outros grandes investidores incluem empresas de Chipre, Áustria, Letónia, Polónia e Suíça.

A região de Brest também apresenta bons resultados neste domínio, com 34 países a investirem já na sua economia. A indústria é particularmente atractiva para os investidores desta região, onde se concentra 80% do volume total de investimentos estrangeiros. Actualmente, o Oblast de Brest está pronto a oferecer cerca de 70 lotes de terreno, de 600 metros quadrados a 42 hectares, para projectos de investimento. "Cerca de 50 deles destinam-se à criação de empresas industriais e instalações de produção".⁸³ Os restantes podem ser utilizados para serviços públicos, construção de edifícios públicos e hotéis". A indústria automóvel, as biotecnologias, a produção química, as tecnologias da informação e da comunicação, bem como a produção de produtos que substituem as importações - equipamento e componentes electrónicos,

⁸¹ Director do NAIP: o potencial das regiões para atrair investimento não está totalmente revelado, mas existe interesse [Recurso electrónico] . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/direktor-narp-potentsial-regionov-dlja-privlechenija-investitsij-ne-do-kontsa-raskryt-no-interes-est-495627-2022/>

⁸² Os investidores estrangeiros investiram mais de 76 milhões de dólares na economia da região de Vitebsk no primeiro trimestre [recurso electrónico] . - 2022 . - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-ekonomiku-vitebskoi-oblasti-v-i-kvartale-bole-76-mln-502270-2022/>

⁸³ . 34 países investem na economia do Oblast de Brest [Recurso electrónico] . - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-ekonomiku-breyskoi-oblasti-investirujut-34-stranv-502549-2022/>

equipamento tecnológico para a construção de máquinas - são consideradas áreas de investimento prioritárias nesta região da Bielorrússia. O sector farmacêutico, o turismo, os serviços e a logística também estão incluídos. Assim, as reservas para o crescimento económico sob a forma de novos investimentos estrangeiros estão a abrir-se aqui.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPÍTULO 10

Pontos de crescimento - clusters

Há nove anos que o Ministério da Economia da República da Bielorrússia tem vindo a realizar um trabalho organizacional, prático e de sensibilização para introduzir o modelo de desenvolvimento de clusters nas práticas económicas e de gestão. O Programa 2025 prevê a formação de 13 clusters nas regiões e em Minsk: três na capital e no Oblast de Vitebsk; dois nos Oblast de Brest e Mogilev; um nos Oblast de Gomel, Grodno e Minsk. E na Bielorrússia há potencial para a criação e desenvolvimento de mais de 30 clusters: 8 clusters existentes, 6 clusters que estão a ser desenvolvidos e 18 potenciais iniciativas de clusters.⁸⁴ Em particular, "já estão em funcionamento clusters nas áreas das biotecnologias, produtos farmacêuticos, petroquímica, instrumentação e engenharia eléctrica, e TI". E, a longo prazo, existem projectos para a implementação de tecnologias de fabrico inteligente, na engenharia mecânica, no trabalho da madeira e na produção de mobiliário, bem como na construção e no agro-ecoturismo.

A experiência interessante do modelo de cluster, "assegura a integração mutuamente benéfica da ciência, educação e

⁸⁵A "indústria transformadora, que produz um efeito sinérgico para o país no seu conjunto", já se encontra actualmente em funcionamento na região de Vitebsk e permitirá o alargamento dos laços de cooperação e a criação de novas instalações de produção. No total, existem clusters médicos, farmacêuticos, petroquímicos e de compósitos a operar na região. Actualmente, reúnem 25 organizações, mas até 2025 espera-se que o seu número aumente para 30 entidades. No actual período de cinco anos, o principal enfoque do cluster

⁸⁴ Ministério da Economia: a Bielorrússia tem potencial para criar e desenvolver mais de 30 clusters
[Recurso electrónico]:

<https://www.belta.by/economics/view/minekonomiki-belarus-obladaet-potentsialom-dlja-sozdaniia-i-razvitiia-bolee-30-klasterov-510532-2022/>

⁸⁵ Cherviaikov: o modelo de cluster permitirá expandir os laços de cooperação e criar novas produções
[Recurso electrónico]. -2021 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/cherviaikov-klastemaia-model-pozvolit-rasshiriat-kooperatsionnye-svi-azi-i-sozdavat-novve-proizvodstva-47azi-i-sozdavat-novve-proizvodstva-474253-2021/>

médico-farmacêutico será o desenvolvimento dos locais de produção existentes e a formação de novos locais de produção, a fim de melhorar o fornecimento de medicamentos vitais, reforçar a competitividade das empresas farmacêuticas e criar condições para a produção de medicamentos de ciclo completo. A estratégia de desenvolvimento do cluster petroquímico centra-se em desenvolvimentos inovadores e na criação de novos tipos de produtos petroquímicos, na melhoria das características do combustível produzido e na melhoria das tecnologias que permitem a produção de produtos da mais alta qualidade e mais caros, a fim de melhorar a sua competitividade.

Está também planeada a criação de um cluster para a produção de produtos de cabo na região de Vitebsk em 2022. O iniciador da formação da entidade inovadora é a Energokomplekt Production Association LLC, que é o maior produtor de produtos de cabos e fios na Bielorrússia, com mais de 100 mil tamanhos de marca. "A empresa está a desenvolver a produção de produtos em quatro direcções: cabos eléctricos para média e alta tensão (até 220 mil volts), cabos do grupo de quilovoltagem, cabos e fios de controlo, incluindo cabos de controlo, e cabos e fios para linhas isoladas autoportantes de transmissão de energia. ⁸⁶A Energokomplekt também está interessada em trabalhar com fabricantes de polietileno, equipamento para a produção de cabos eléctricos e de fibra óptica e fornecedores de matérias-primas de cobre e alumínio".

Além disso, está a ser formado um cluster de trabalho da madeira. Foi iniciado pela administração da zona económica livre (FEZ) "Vitebsk", e os participantes são as empresas residentes na FEZ que implementam projectos de trabalho da madeira, bem como a Universidade Tecnológica Estatal de Vitebsk, a Faculdade Tecnológica Estatal de Vitebsk, o Centro Regional de Desenvolvimento Profissional de Vitebsk para executivos e especialistas em habitação e serviços comunitários. À disposição dos participantes no agrupamento estão as capacidades do centro de testes de painéis que funciona com base no laboratório

⁸⁶ Na região de Vitebsk está prevista a criação de um cluster para a produção de produtos de cabo [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-planirui-ut-sozdat-klaster-po-vypusku-kabelnoj-produksii-477608-2021/>.

central da fábrica da OJSC Vitebskdrev, que aderiu à iniciativa do agrupamento. O laboratório possui as creditações necessárias para o controlo da qualidade e para o ensaio de materiais de madeira em folha em conformidade com as normas europeias e internacionais.

E mais um facto interessante: cientistas da Universidade Tecnológica Estatal de Vitebsk desenvolveram um roteiro para a organização de um cluster têxtil na região de Vitebsk.⁸⁷ A criação de uma estrutura integrada para a cultura e transformação do linho com base na fábrica de linho de Orsha, no Instituto do Linho da Academia Nacional das Ciências da Bielorrússia e na VSTU está prevista no Programa de Desenvolvimento Social e Económico da República da Bielorrússia para 2021-2025". A primeira fase do roteiro prevê a identificação de potenciais participantes no cluster e a formação da estrutura. Para além das organizações-chave já mencionadas, podem ser fábricas de linho, empresas de costura, ou seja, entidades ao longo de toda a cadeia tecnológica de transformação do linho em vestuário pronto a vestir. Além disso, a experiência de outros países mostra que, entre os participantes de clusters têxteis bem sucedidos, a percentagem de pequenas e médias empresas atinge 90% ou mais. A segunda fase é o início de um agrupamento. A terceira fase envolverá actividades conjuntas como parte da iniciativa do agrupamento. A fase seguinte será a criação de uma plataforma electrónica para organizar a interacção entre os participantes no agrupamento, incluindo projectos de I&D. A fase final estabelecerá a cooperação entre os participantes dentro da estrutura, bem como organizará a cooperação inter-cluster. Por exemplo, para o cluster têxtil de Vitebsk, uma parceria com empresas do sector alimentar para a produção de óleo de linhaça é considerada promissora.⁸⁸ Além disso, "a criação de laboratórios sectoriais especializados, centros de transferência de tecnologia

⁸⁷ Um roteiro para a organização de clusters têxteis desenvolvido na região de Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dorozhnaja-karta-organizatsii-tekstilnogo-klastera-razrabotana-vitebskoj-oblasti-473336-2021/>.

⁸⁸ Subbotin: 3-4 grandes projectos devem ser implementados em cada distrito da região de Vitebsk durante o período de cinco anos [recurso electrónico]: <https://www.belta.by/regions/view/subbotin-v-kazhdom-rajone-vitebskoj-oblasti-za-piatiletku-neobhodimo-realizovat-3-4-krupnyh-proekta-476916-2021/>

com a participação de universidades e instituições de ensino secundário especializadas contribuirá para o desenvolvimento do cluster". Assim, os clusters têm pontos de crescimento.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPÍTULO 11

Existem incentivos para os investidores

Em Dezembro de 2021, o Conselho da República da Assembleia Nacional da República da Bielorrússia aprovou alterações à Lei das Zonas Económicas Livres (FEZ), que prevêem a transferência de poderes para alterar as fronteiras destes territórios do chefe de Estado para o governo.⁸⁹ Ao mesmo tempo, o Presidente continuará a aprovar a inclusão de áreas agrícolas e florestais nos limites das zonas económicas livres". Espera-se que esta inovação reduza o tempo que decorre entre a ideia e o início de novos projectos de investimento nos territórios, considerados pontos de crescimento nas regiões, uma vez que incentivará os potenciais investidores a aplicar recursos nas ZEE.⁹⁰ Para eles, mantém-se inalterada uma regra clara: os limites do FEZ só podem ser alargados para projectos de investimento específicos". Recorde-se que a própria lei "Zonas Económicas Livres" foi adoptada em Dezembro de 1998.⁹¹ Nela, um dos principais objectivos da criação de FEZ é definido como "a atracção de investimentos para a criação e o desenvolvimento de produções orientadas para a exportação e para a substituição das importações, baseadas em tecnologias novas e de ponta". É de notar que existem apenas seis FEZ em funcionamento na Bielorrússia. Em 1 de Outubro de 2021 estavam registadas 429 empresas com o número de empregados de cerca de 137 mil pessoas, onde são realizados projectos com investimentos de quase sete mil milhões de dólares de mais de 30 países. O facto de os FEZs serem os locais onde é possível construir negócios de sucesso hoje em dia é também confirmado pelas estatísticas de 2021. Em três trimestres, o volume de exportações aqui aumentou quase uma vez e meia, e o influxo de investimento directo estrangeiro foi um quinto do total do país.

⁸⁹ O Conselho da República aprovou um projecto de lei sobre zonas económicas livres [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>.

⁹⁰ Nikitina: Uma jurisdição nacional atractiva impulsionará o investimento [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-iurisdiksiia-aktiviziruet-pritok-investitsij-475406-2021/>.

⁹¹ Zalesky, B.L. Free economic zones and special economic zones as points of growth in the regions / B.L. Zalesky // Estudos Sociais e Humanitários. - 2020. - №3. - C. 64.

Em particular, os residentes do **FEZ Grodnoinvest**, cujo volume de exportação excedeu mil milhões de dólares em Janeiro-Setembro, estão a alcançar resultados elevados em 2021. A geografia destes fornecimentos é muito vasta: Rússia, Ucrânia, Cazaquistão, Azerbaijão, Alemanha, Dinamarca, Egipto, Itália, Lituânia, Grã-Bretanha e Turquia. ⁹²Em 9 meses, foi registado um excedente de comércio externo de 540 milhões de dólares, o que constitui o melhor valor entre os FEZ da Bielorrússia. Como resultado, os residentes do FEZ já representam mais de 43% das exportações e mais de 30% da produção industrial de toda a região de Grodno. O segmento da construção de máquinas está a desenvolver-se de forma especialmente dinâmica neste FEZ. ⁹³Basta dizer que aqui "a exportação de equipamento informático, electrónico e óptico duplicou em nove meses deste ano [2021]". No total, nove empresas registaram-se até agora na Grodnoinvest no sector da engenharia mecânica e outras sete na metalurgia. No total, há 75 empresas com investimentos de 40 países que são residentes na zona económica livre. Estas empresas executam com êxito projectos de investimento nos sectores da madeira e do mobiliário, da engenharia mecânica e da metalurgia, da indústria alimentar, química e ligeira, da agricultura e exportam uma vasta gama de produtos, sendo a maior parte dos fornecimentos estrangeiros constituída por produtos de madeira e mobiliário, produtos alimentares e químicos, máquinas e equipamento e produtos têxteis. É de salientar que estão a ser estabelecidos novos projectos de investimento no FEZ "Grodnoinvest", que num futuro próximo terão um impacto muito positivo na componente de exportação tanto do próprio FEZ como de toda a região de Grodno. Em particular, no local Smorgon do FEZ, a Europlastex Invest LLC já iniciou o seu segundo projecto como residente da Grodnoinvest. O primeiro envolve a construção de um complexo verticalmente integrado para a produção

⁹² As exportações dos residentes do FEZ Grodnoinvest em Janeiro-Setembro excederam mil milhões de dólares [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-j-anvare-sentj-abre-prevysil-1-mld-472551-2021/>.

⁹³ Os residentes do FEZ Grodnoinvest duplicaram as exportações de equipamento electrónico e óptico [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoy-apparatyry-473562-2021-apparatyry-473562-2021/>

de fio de algodão e produtos de algodão. O segundo projecto consiste na criação de uma fábrica de transformação de metais em Smorgon, cujo valor total ultrapassará os cinco milhões de euros. Prevê-se que os primeiros produtos sejam aí fabricados em 2022.⁹⁴ A maior parte "será orientada para a exportação para a Ásia Central, a Europa Ocidental e o Médio Oriente". Para o efeito, serão construídas novas instalações de produção e modernizadas as existentes e será adquirido equipamento de ponta para a produção de tubos e perfis de aço. Como resultado, o novo projecto de investimento criará dezenas de novos postos de trabalho, colocará em funcionamento instalações não utilizadas e substituirá parcialmente os produtos importados do estrangeiro.

⁹⁵É de notar que nove empresas residentes, incluindo as que têm investimentos dos Países Baixos, Polónia, Turquia e outros países, já estão a operar com sucesso nas instalações industriais do FEZ "Grodnoinvest" no distrito de Smorgon, que desde 2015 "investiram mais de 470 milhões de dólares na criação de empresas modernas orientadas para a exportação". Foi aqui que quase metade - 48% - de toda a produção industrial no FEZ Grodnoinvest foi produzida em 2020. Quanto às outras zonas industriais do FEZ, "a cidade de Grodno representa 29% da produção e o distrito de Lidsky 8%".⁹⁶ Os líderes em termos de taxa de crescimento para 2020 foram os distritos de Smorgon (136%), Grodno (123%) e Svisloch (123%).

E há boas razões para acreditar que em breve aparecerão aqui novos investidores nacionais e estrangeiros. O facto é que em Agosto de 2021 foi posto em funcionamento em Smorgon o segundo complexo de arranque de um projecto de infra-estruturas de grande escala para reconstruir a principal artéria de tráfego da cidade - a Avenida Industrial, que liga a zona residencial ao parque industrial

⁹⁴ Um investidor estrangeiro instalará a produção de tubos de aço em Smorgon [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyy-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnykh-trub-454884-2021/>.

⁹⁵ A segunda parte do projecto de infra-estruturas do FEZ Grodnoinvest é concluída em Smorgon [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vtoraia-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>.

⁹⁶ A produção industrial dos residentes do FEZ "Grodnoinvest" aumentou 14% [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vvroslo-na-14-430320-2021/>.

FEZ e inclui uma estrada moderna de quatro faixas, redes de infra-estruturas de engenharia, paisagismo e paisagismo do território adjacente, e iluminação. Em 2021, será lançada aqui a terceira fase do projecto, envolvendo a criação de uma rotunda, bem como o fornecimento de electricidade adicional ao parque industrial. Tudo isto tornará as condições de funcionamento para os residentes existentes e potenciais do FEZ ainda mais atractivas.

A zona industrial do FEZ em Grodno também continua a desenvolver-se, com dois novos residentes registados em 2021. O primeiro, a empresa Unis Trade, está a instalar a produção de construções metálicas em Grandichi. A segunda, a OV-PlastSnab, foi registada aqui em Junho de 2021 e irá organizar uma empresa para a produção de uma vasta gama de produtos de polímeros sintéticos. Para além da exportação de produtos acabados e da substituição de importações, o projecto de investimento do novo residente criará pré-requisitos adicionais para o desenvolvimento de um cluster químico no FEZ no local industrial na área "Auls", onde residentes como a PCC Consumer Products Navigator LLC , Belagrofert LLC , OJSC "Grodnoraiagroservis", PT Taifun Ltd. ⁹⁷E "foi recentemente iniciada a construção de uma fábrica única para a produção de produtos de vidro". Por conseguinte, as perspectivas de crescimento da componente de exportação são também muito sérias neste domínio.

Os residentes da **Zona Económica Livre "Vitebsk"** aumentaram os fornecimentos de exportação em mais de 60 por cento nos primeiros três trimestres de 2021, elevando o seu volume para 623 milhões de dólares e cooperando com parceiros de 73 países. Como resultado dos esforços de diversificação das exportações, os participantes do FEZ conseguiram aumentar as remessas dos seus produtos para os países longínquos em quase metade, e para a Grã-Bretanha, Emirados Árabes Unidos, Índia, Paquistão, Israel, Brasil -

⁹⁷ Um novo residente do FEZ "Grodnoinvest" criará uma produção inovadora de produtos de polímeros sintéticos em Grodno [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyi-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelii/>.

em três vezes e mais.⁹⁸ Além disso, "pela primeira vez, foram fornecidos cabos de fibra óptica ao Afeganistão, foram enviados analisadores de gás e de fumo para a Polónia, peles para a China, linho para o Chile e cabos isolados para França". Os mais de 50 projectos de investimento actualmente em curso na zona económica livre deverão ser complementados, num futuro próximo, por uma série de novos projectos, uma vez que os investidores estrangeiros estão interessados em estabelecer a produção de materiais compósitos, maquinaria, trabalho da madeira e produção de materiais à base de madeira, bem como na criação de microfertilizantes. Em particular, "um investidor sueco, em cooperação com um parceiro da China, está disposto a investir cerca de 100 milhões de dólares na construção de uma fábrica para a transformação de madeira de baixa qualidade. Representantes dos Países Baixos estão à procura de um local para a produção de mobiliário com um volume de investimento de 100 milhões de euros.⁹⁹ 100 <...> Uma empresa alemã está a planear estabelecer a produção de decks no valor de cerca de 9 milhões de dólares". Além disso, empresários chineses já registaram uma entidade legal em Vitebsk para implementar um projecto de trabalho em madeira com um investimento previsto de cerca de 26 milhões de dólares. No total, existem "cerca de 8 outros projectos em fase de preparação, cuja execução está atraindo pelo menos 160 milhões de dólares para a economia da região de Vitebsk".

Vale a pena mencionar que actualmente 56 projectos de investimento estão a ser implementados neste FEZ em 16 sectores com a participação de investidores de 15 países, incluindo a Alemanha, a República Checa, a Rússia, a Polónia, a

⁹⁸ Os residentes da Zona Económica Livre "Vitebsk" aumentaram as exportações de mercadorias em quase 62% em Janeiro-Setembro [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-uvlechili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>.

⁹⁹ Investidores de 4 países mostram interesse em implementar projectos no FEZ "Vitebsk" [Recurso electrónico]:

<https://www.belta.by/regions/view/mvestory-iz-4-stran-projavliaut-nteres-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

¹⁰⁰ Os residentes do FEZ "Vitebsk" aumentaram a produção em mais de 40% em 9 meses [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesiatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bole-chem-na-40-471323-2021/>.

Lituânia, o Reino Unido, Israel, Chipre e Espanha. No primeiro trimestre de 2021, três novos residentes registaram-se aqui com projectos para desenvolver a produção de equipamento especial de prensa hidráulica, materiais de construção e modernização de instalações para a produção de componentes de substituição de importações para máquinas agrícolas e automóveis. ¹⁰¹"Os projectos atraíram 12,2 milhões de dólares em investimento directo estrangeiro numa base líquida, o que representou mais de 40% do valor para a região de Vitebsk no seu conjunto." .

Os residentes **do FEZ Gomel-Raton** também exportaram mais de metade dos bens produzidos em Janeiro-Setembro de 2021. Mais de 1,1 mil milhões de dólares de mercadorias foram enviados para os mercados de 63 países. Os cinco principais importadores são a Rússia, a Ucrânia, a Polónia, a Lituânia e a China. Não é um mau indicador se considerarmos que em 1 de outubro de 2021, 69 entidades económicas, das quais 30 - as empresas com capital estrangeiro de 16 países trabalharam na Zona Económica Livre. Em 2021, mais três empresas residentes com cerca de US \$ 50 milhões em investimentos foram registradas aqui. ¹⁰²No total, "76,3 milhões de dólares de investimento directo estrangeiro foram atraídos para o FEZ Gomel-Raton durante 9 meses para a realização de projectos de investimento". Isto representa quase metade do volume total de investimentos na região de Gomel.

Até ao final de 2021, esperava-se que o FEZ aumentasse a produção em 18,5 por cento através da modernização das instalações existentes e do registo de novos residentes com projectos de investimento promissores. Por exemplo, "a empresa Alkopak está a construir um novo edifício no qual planeia produzir novos produtos médicos. ¹⁰³"A Polikap está a trabalhar num projecto de

¹⁰¹ Os residentes do FEZ "Vitebsk" aumentaram a produção em mais de 40% em 9 meses [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesiatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>.

¹⁰² Os residentes do FEZ Gomel-Raton aumentaram a produção de produtos industriais em mais de 42% em 9 meses [Recurso electrónico]. -2021. -URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesiatsev-uvlechili-proizvodstvo-promproduktsii-bolee-chem-na-42-471389-2021/>

¹⁰³ Os residentes do FEZ de Gomel-Raton pretendem aumentar a produção em 18,5% em 2021

produção de louça de mesa descartável feita de celulose". As empresas Veza-G e Multipak também vão aumentar a sua produção. A MIRTEK-Engineering LLC, que produz dispositivos de medição de energia, já fornece mais de metade da sua produção a mercados estrangeiros - Rússia, Cazaquistão, Arménia e países europeus. Recentemente, começou a subcontratar o fabrico de componentes SMD e DIP - uma direcção promissora, que é relevante para todas as empresas envolvidas na produção de módulos e conjuntos electrónicos.¹⁰⁴ Note-se que "em 2020, foram investidos 230 milhões de dólares de investimento no FEZ de Gomel-Raton" .

Quanto ao **FEZ Brest**, o seu potencial foi apresentado em Janeiro de 2022 na Exposição Mundial 2020 nos Emirados Árabes Unidos pela primeira vez na plataforma da exposição nacional bielorrussa com um pavilhão separado. Os numerosos visitantes do fórum mundial viram empresas residentes no FEZ como a Santa Bremor JV LLC, o grupo de empresas STiM e a Barhim OJSC.

¹⁰⁵A própria presença do FEZ "Brest" na "EKPO-2020" ilustra de forma eloquente o papel crescente deste "território económico multifacetado, onde se podem desenvolver actividades industriais, tecnológicas e logísticas", para a economia da região de Brest.

Recorde-se que, em 2021, os residentes deste FEZ representavam um quinto da produção industrial total desta região bielorrussa. "Bens no valor de 936 milhões de dólares foram entregues fora do país (taxa de crescimento - 123,9%).¹⁰⁶ A quota do FEZ no total das exportações de Brest Oblast foi de 29%, com um excedente de comércio externo de 289 milhões de dólares" . Em Dezembro de 2021, havia 72 residentes, incluindo 42 com capital estrangeiro, e 21,5 mil

[recurso electrónico] . -2021 .-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvlechit-ohiem-proizvodstva-na-185-v-2021- godu-434576-2021/>

¹⁰⁴ Os FEZs são um motor de desenvolvimento territorial - Aslук [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajutsja-drajverom-razvitiija-territorij-aslук-434551-2021/>

¹⁰⁵ Zalesky, B.L. Free economic zones and special economic zones as points of growth in the regions / B.L. Zalesky // Estudos Sociais e Humanitários. - 2020. - №3. - C. 67.

¹⁰⁶ O potencial de investimento do FEZ de Brest será apresentado numa exposição no Dubai [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-dubae-480588-2022/>.

peçoas a trabalhar no local. Foram criados mais 700 postos de trabalho no FEZ em 2021. No final de Dezembro de 2021, o 73º residente da zona económica livre de Brest era a "Green-Glass" LLC com o projecto de investimento na modernização da produção de artigos de vidro até ao ciclo completo. "O investidor pretende investir mais de 500.000 euros no negócio no prazo de três anos.¹⁰⁷ A gama de produtos inclui chapas de vidro transformadas, vidro plano temperado e multi-camadas, espelhos de vidro, janelas de vidro simples e duplo".

Antes disso, em Outubro de 2021, a Cesar Industrial LLC, uma empresa com capital bielorrusso-israelita, sediada em Kobrin e especializada em madeira serrada, tornou-se residente do FEZ. O novo residente arrendou um terreno e adquiriu a propriedade dos edificios nele situados, onde, após a reconstrução, será transferida a produção de "placas de mobiliário feitas de aglomerado laminado e produtos de madeira laminada colada, que têm uma vasta gama de aplicações.¹⁰⁸ Uma grande parte dos produtos será exportada para mercados estrangeiros". A produção destes produtos está planeada para começar dentro de três anos. Na primeira fase deste projecto de investimento, a Kesar Industrial Ltd. pretende investir mais de meio milhão de euros.

Outro facto interessante é que o novo residente será a quinta empresa a operar no FEZ no sector da transformação da madeira.

É de notar que o FEZ de Brest se caracteriza hoje não só pelo aparecimento de novos residentes, mas também pela expansão das actividades das empresas que aqui operam há muito tempo. O facto é que em 2016, o seu território foi expandido principalmente devido a empresas que tinham espaço vago. Em cinco anos, cerca de 80 empresas foram instaladas nas instalações não utilizadas de antigos gigantes industriais, incluindo a Fábrica de Lâmpadas Eléctricas, a

¹⁰⁷ Novo residente registado no FEZ Brest [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-476969-2021/>

¹⁰⁸ A empresa de trabalho da madeira juntou-se ao número de residentes do FEZ "Brest". [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatvvauschee-predpriatie-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

Fábrica de Tapetes e a Fábrica Electromecânica. Em geral, os residentes do FEZ de Brest estão agora localizados tanto no centro regional e no distrito de Brest, como em Baranovich, Pinsk, Kobrin e Ivatsevichi.

Por exemplo, em Agosto de 2021, a Anrex FLLC, que é residente do FEZ há um quarto de século, comprou instalações de produção, administrativas e domésticas à Tsvetotron OJSC, sediada em Brest, e aí instalou a produção de mobiliário. "Está previsto um investimento de cerca de 60 milhões de francos belgas e a criação de 500 postos de trabalho no projecto. O primeiro complexo de arranque já foi posto em funcionamento.¹⁰⁹,." . Como resultado, a cidade livrou-se dos edifícios não rentáveis da antiga fábrica e conseguiu uma nova produção. Outro exemplo neste contexto é a Arlait & K LLC, uma empresa com capital russo-chinês, registada no FEZ de Brest em Novembro de 2015 e localizada na Zona Industrial do Aeroporto. Nos últimos seis anos, a empresa criou aqui uma unidade de produção de LED de alta tecnologia, que é utilizada para produzir tiras de LED e dispositivos de iluminação que são procurados não só na Bielorrússia, mas também na Rússia, bem como na Polónia e na Alemanha. Basta dizer que em 2020 enviou 3,7 milhões de dólares dos seus produtos para parceiros estrangeiros.¹¹⁰ Em 2021, foi aqui colocada em funcionamento uma nova linha, que "duplicará a capacidade da fábrica e produzirá até 3.000 luzes lineares e 350 km de fita LED por mês" . Isto permitirá aumentar o número de empregados para 250.

Uma série de outras empresas residentes existentes estão também a planear expandir as suas instalações de produção.¹¹¹ A Polipol Mebel Bel LLC, registada aqui no Verão de 2020 e a "sétima empresa no FEZ com capital alemão", está a

¹⁰⁹ Um investidor nas instalações do "Tsvetotron" de Brest criou uma produção de mobiliário [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mvestor-na-ploschadi-ah-brestdskogo-tsvetotona-sozdal-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

¹¹⁰ Um fabricante de LEDs no FEZ de Brest planeia duplicar a produção [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-obiem-proizvodstva-450766-2021/>

¹¹¹ Zalessky, B.L. FEZ "Brest": perspectivas inspiram optimismo / B.L. Zalessky // Materiais da XVI Conferência Internacional Científica e Prática "Ciência Europeia Moderna - 2020", 30 de Junho - 7 de Julho de 2020: Sheffield. Ciência e educação LTD. - C. 7.

construir uma grande fábrica para a produção de mobiliário estofado em Ivatsevichi com um investimento previsto de 26 milhões de euros. "Uma nova linha para a produção de salsichas fumadas vai ser lançada pela IE "Inko-Food" Ltd.¹¹² A Santa Bremor JV Ltd. está a investir pelo menos 5 milhões de dólares por ano no desenvolvimento da produção". Todos estes factos mostram claramente o sério potencial de investimento e produção que o FEZ "Brest" tem actualmente em termos de desenvolvimento prospectivo. E que, uma vez demonstrado na exposição mundial Expo 2020 no Dubai, pode receber novos e poderosos impulsos em termos de desenvolvimento futuro.

Em geral, resta acrescentar que as zonas económicas livres na Bielorrússia, enquanto modelo de relações económicas nas regiões, já se tornaram um instrumento eficaz para o desenvolvimento da economia nacional. E a adopção de alterações à lei "Zonas Económicas Livres" só contribuirá certamente para manter a dinâmica de desenvolvimento positiva que já conseguiram alcançar nos últimos mais de 20 anos desde o aparecimento das FEZ na Bielorrússia.

¹¹² Cinco novas empresas a lançar no FEZ de Brest este ano [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/piat-novyh-predpriatii-zapustiat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>.

CAPÍTULO 12

A otimização como impulso para os pontos de crescimento regional

Os resultados de 2021 mostram que os residentes de seis zonas económicas livres (FEZ) que operam na Bielorrússia foram capazes de gerar até 70 por cento dos investimentos, até metade das exportações de bens e um terço da produção industrial das suas regiões.¹¹³ Isto apesar do facto de que "no início de 2022, 432 entidades económicas estavam registadas em zonas económicas livres, foram implementados projectos com investimentos de mais de 30 países com um investimento total declarado de cerca de 7,5 mil milhões de dólares. Durante 2021, 25 novos residentes foram adicionados ao FEZ com um investimento total declarado de 441 milhões de dólares, um terço dos quais - com capital estrangeiro (401 milhões de dólares)". Em Dezembro de 2021, a Bielorrússia aprovou alterações à lei "Sobre Zonas Económicas Livres" (FEZ) que previam a transferência de autoridade para alterar os limites destas parcelas de terreno preferenciais do chefe de Estado para o governo.¹¹⁴ O objectivo destas inovações é "encurtar o tempo desde a ideia até ao início de novos projectos de investimento em áreas consideradas pontos de crescimento nas regiões".

Com base nesta decisão, o governo bielorrusso ajustou em Abril de 2022 o território do **FEZ Grodnoinvest**, acrescentando áreas que representam áreas de elevada procura para os investidores e excluindo áreas que não são promissoras. Como lembrete, este FEZ já alterou os seus contornos em 2018. Nessa altura, os territórios de Svisloch foram incluídos nos seus limites pela primeira vez, e os parques industriais em Smorgon e no distrito de Grodno foram alargados. Isto permitiu atrair mais de mil milhões de dólares de investimento estrangeiro para

¹¹³ Os residentes do FEZ em 2021 constituíam um quinto dos principais indicadores da república

[recurso electrónico

]:

<https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-piatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

¹¹⁴ Zalesky, B. A hora das soluções concretas. Crónica da cooperação internacional / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 141.

o FEZ desde então.¹¹⁵ Desta vez, foram introduzidos ajustamentos nas zonas localizadas nos distritos de Grodno, Svisloch e Smorgon, bem como nas cidades de Lida, Novogrudok, Smorgon, Slonim e Grodno, o que deverá "melhorar as condições para atrair investimentos para as regiões, criar novas zonas industriais com uma capacidade de investimento até 60 milhões de dólares, proporcionar uma oportunidade para uma maior implementação efectiva dos projectos de investimento dos actuais residentes do FEZ no valor de mais de 120 milhões de dólares".

É de notar que em 2021 os residentes do FEZ Grodnoinvest já aumentaram seriamente tanto a produção industrial como as entregas de exportação para países próximos e distantes do estrangeiro, bem como atraíram um volume recorde de investimentos directos estrangeiros. Em números, é assim: o volume de negócios do comércio externo dos residentes aumentou mais de 40 por cento e ultrapassou os dois mil milhões de dólares. "O motor do crescimento foi a exportação de produtos bielorrussos. O seu volume ascendeu a 1,4 mil milhões de dólares, com uma taxa de crescimento de 146% em relação a 2020.¹¹⁶ O excedente do comércio externo ascendeu a 721 milhões de dólares, um aumento de 283 milhões de dólares em comparação com 2020". A geografia dos fornecimentos é de 63 países. As exportações para a Dinamarca, a Suécia, a Áustria, a Itália, a Grã-Bretanha, os Países Baixos, a Alemanha e os Estados Unidos aumentaram significativamente. A Rússia, a Polónia e a Ucrânia continuam a ser os principais mercados. Os produtos de madeira e papel, o mobiliário, os produtos alimentares e agrícolas representaram a maior parte do volume de produtos expedidos - mais de 70%. Para além disso, As exportações de aparelhos ópticos, produtos químicos e produtos metálicos também aumentaram. No centro deste desempenho bem sucedido dos residentes

¹¹⁵ O governo ajustou os limites do FEZ Grodnoinvest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>.

¹¹⁶ As exportações do FEZ Grodnoinvest cresceram 1,5 vezes no ano passado [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyy-god-vyros-15-raza-494540-2022/>.

do FEZ está, sem dúvida, a sua política de investimento proactiva. Em 2021, conseguiram atrair 160 milhões de dólares em investimento estrangeiro. Os principais investidores foram a Áustria, Chipre, Polónia e Países Baixos. No total, os vectores de investimento dos FEZs são já 15 países. A maioria dos investimentos foi feita em instalações de produção localizadas nos parques industriais de Smorgon, Svisloch e Grodno.

É também importante que quatro empresas envolvidas nas indústrias química, metalúrgica e logística se tenham tornado novos residentes do FEZ Grodnoinvest em 2021. Assim, a empresa Portela, com investimento português, está a implementar um projecto de construção de um centro de transportes e logística no distrito de Grodno. Mais um residente, a Unis Trade, está a organizar a produção de estruturas metálicas em Grodno, onde "será construído um complexo de fabrico e armazém e será adquirido equipamento moderno para o fabrico de várias estruturas metálicas.¹¹⁷ O início da produção está previsto para o final de 2022". A empresa OV-PlastSnab está também a planear produzir uma vasta gama de produtos de polímeros sintéticos nas instalações de Aulsa. Finalmente, em Dezembro de 2021, a LLC "ServicePromPack Group" foi registada com um projecto de investimento para estabelecer uma empresa de alta tecnologia para a produção de uma vasta gama de embalagens de poliolefina para exportação e outros residentes do FEZ a ser implementada no distrito de Grandičiai. "A produção do primeiro lote de produtos está planeada para o segundo trimestre de 2022.¹¹⁸ Está prevista a criação de 45 postos de trabalho." . A tendência positiva das exportações e dos investimentos estrangeiros continua aqui em 2022. Em particular, em Janeiro-Março deste ano "exportou mais de 70% das suas vendas, um aumento de 4 pontos percentuais em relação ao

¹¹⁷ Logística, química e metalurgia: em 2021, quatro novos residentes juntaram-se ao FEZ Grodnoinvest [recurso electrónico]:

<https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnli-4-novyh-rezidenta-48godu-popolnli-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

¹¹⁸ A produção química de alta tecnologia será criada por um novo residente do FEZ Grodnoinvest

[Электронныйресурc]. -2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/vysokotekhnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyi-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

primeiro trimestre de 2021.¹¹⁹ A geografia das exportações ultrapassou 60 países". Quanto ao investimento estrangeiro, no primeiro trimestre de 2022, foram recebidos quase 135 milhões de dólares de 12 países, incluindo os Países Baixos, Chipre, Áustria, Reino Unido, Polónia e Emirados Árabes Unidos. "A maior parte do investimento veio de empresas do parque industrial Grodnoinvest no distrito de Smorgon, onde as principais empresas do mundo estão a operar com sucesso.

fabricantes.¹²⁰ Mais de 16 milhões de dólares foram atraídos por residentes do FEZ localizados em Grodno". Falando de novos residentes, deve ser dito que a Unionway já se registou aqui em 2022, que está a implementar um projecto para construir um terminal de contentores perto da estação ferroviária de mercadorias de Svisloch. Este terminal será "especializado no transbordo de contentores de bitola 1520 mm para bitola 1435 mm e vice-versa, consoante o sentido do transporte.¹²¹ O equipamento moderno permitirá organizar a transferência de contentores para o transporte rodoviário e a armazenagem de contentores tanto ao ar livre como no interior dos armazéns". O investimento no projecto ascenderá a mais de 23 milhões de dólares americanos. O projecto criará 70 novos postos de trabalho. A construção da primeira fase do projecto terá início já em 2022 e o terminal começará a prestar serviços em 2025. Foi também assinado um memorando de intenções com a empresa árabe BRIKOIL TRANS-F.Z.E. para desenvolver um terminal de transporte e logística na região de Grodno, no valor de cerca de cem milhões de dólares.

O vector polaco de interacção também continua a ser relevante para os FEZ. Isto é evidenciado pelo facto de que "em 2021, o volume de negócios comercial

¹¹⁹ Os residentes do FEZ "Grodnoinvest" pagaram mais de 61 milhões de Brans de impostos e outras taxas em Janeiro-Março [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogov-i-nyh-sborov-501549-2022/>

¹²⁰ Em Janeiro-Março, o FEZ "Grodnoinvest" recebeu mais de 134 milhões de dólares de investimentos estrangeiros [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-j-anvar-mart-postupilo-bole-134-mln-mnostrannyh-investitsij-501557-2022/>

¹²¹ Um novo residente do FEZ, Grodnoinvest, construirá um terminal de contentores em Svisloch [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal-492911-2022/>

entre os residentes do FEZ e as empresas polacas ascendeu a mais de 266 milhões de dólares, um aumento de 147% em relação a 2020.¹²² Desde o período em que o FEZ está em funcionamento, desde 2002, atraiu 140 milhões de dólares em investimentos da Polónia". Empresas com capital polaco operam aqui com sucesso na indústria de materiais de construção, processamento de madeira e produção química. E em Abril de 2022, a administração do FEZ assinou um acordo de cooperação com a empresa polaca i4-Mobile Sp. z o.o., que contribuirá para uma cooperação efectiva entre as partes.

Em Abril de 2022, as fronteiras dos sectores da **zona económica livre "Vitebsk"** foram também optimizadas, reduzindo a sua área em cerca de 500 hectares através da eliminação de áreas ineficientes e não reclamadas - planícies aluviais, pântanos, terrenos não agrícolas, desenvolvimento residencial. Ao mesmo tempo, este território preferencial incluiu novos terrenos promissores para a implementação de projectos de investimento significativos que criarão pelo menos 470 postos de trabalho. Em particular, foram acrescentados 14 hectares de terra em Vitebsk para um projecto no valor de mais de 94 milhões de dólares para desenvolver o fabrico de produtos condutores de cabos que criarão pelo menos 320 postos de trabalho. Surgiram mais dois sítios FEZ em Orsha e no distrito de Dokshitsky. No primeiro caso, um investidor local planeia desenvolver a produção de misturas de betão e criar cerca de 20 postos de trabalho. No segundo, "está planeada a localização de uma empresa de transformação de madeira de baixa qualidade e de produção de pellets de madeira para combustível.¹²³ O custo do projecto está estimado em cerca de 30 milhões de dólares e o investidor calculou a possibilidade de criar cerca de 50 postos de trabalho".

Mais dois locais foram incluídos na zona económica livre no distrito de Polotsk.

¹²² FEZ Grodnoinvest expande a cooperação com empresas polacas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshiriaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>.

¹²³ A optimização dos limites dos sectores do FEZ de Vitebsk atrairá mais de 200 milhões de dólares em investimentos [recurso electrónico]: <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-grants-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

Um deles acolherá a produção de pellets de madeira, que custará cerca de 30 milhões de dólares. O segundo vai albergar a produção inovadora de paredes e lajes de madeira reticulada para a construção de habitações e edifícios de vários fins funcionais, bem como a produção de madeira laminada colada e pellets de combustível com um volume de investimento de 60 milhões de dólares. Em Abril de 2022, a KimaBel LLC tornou-se um novo residente do FEZ com um projecto de modernização da fábrica de transformação de madeira, que prevê a renovação da área de produção e a introdução de novas soluções tecnológicas para o fabrico inovador de produtos de madeira orientados para a exportação.

¹²⁴O novo residente, que opera no distrito de Polotsk desde 2013 e é especializado na produção de vigas e tábuas e na venda de serradura e aparas, "os mercados do Médio Oriente, do Leste e do Sudeste Asiático estão a ser considerados como destinos de exportação promissores para os produtos".

Falando sobre os novos residentes do FEZ, é de recordar que o primeiro aqui em 2022 foi a BRR Arshie Eco Health LLC, uma empresa com capital iraniano para a produção de louça e embalagens biodegradáveis. ¹²⁵"A implementação do projecto visa a redução gradual da utilização de embalagens de polímero e a sua substituição por embalagens ambientalmente seguras, que é definida como uma das prioridades do desenvolvimento social e económico da Bielorrússia". Prevê-se que, até ao final de 2022, o novo residente tenha resolvido todas as questões de concepção do local de produção no sector de Zhurzhevo, nos arredores de Vitebsk, e que em 2023 já se inicie a construção das instalações, onde se espera que sejam criados cerca de 25 novos postos de trabalho.

No total, até ao final de Abril, havia já 53 empresas residentes registadas no FEZ "Vitebsk", que estão a implementar projectos com a participação de investidores de 14 países. E fazem-no com muito sucesso. Por exemplo, a

¹²⁴ Um novo residente do FEZ "Vitebsk" criará a produção de produtos de madeira inovadores [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>.

¹²⁵ O primeiro residente com capital iraniano é registado no FEZ Vitebsk [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyi-rezident-s-iranskim-kapital-zaregistrovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>.

empresa Polotsk Forestry conseguiu triplicar a sua produção em 2021 e a Energokomplekt Production Association, LLC mais do que triplicou a sua produção. A Vityaz, OJSC aumentou a oferta de exportação dos seus produtos 2,7 vezes durante o mesmo período. A exportação de serviços da Raw Materials-Bel Ltd cresceu quase 10 vezes. A este respeito, é impossível não mencionar a Polymerkonstruksia Ltd., um fabricante de renome de equipamento e tecnologias de tratamento de água, que assegurou quase o dobro do crescimento da produção, o mesmo aumento das receitas de vendas, enquanto o lucro líquido aumentou quase seis vezes.¹²⁶ "A empresa tem estado activa nos mercados estrangeiros, tendo mais do que duplicado as entregas a parceiros estrangeiros", e demonstrou também uma elevada actividade inovadora, tendo enviado produtos inovadores no valor de três milhões de rublos bielorrussos para os seus consumidores, o que é 23(!) vezes superior ao mesmo indicador de 2020. Todos estes factos indicam que o FEZ está muito empenhado em alcançar indicadores elevados também em 2022. Isto é confirmado pelo desempenho dos residentes do FEZ no primeiro trimestre deste ano. Basta dizer que durante estes três meses a produção industrial aqui cresceu quase um quarto em comparação com o mesmo período de 2021.¹²⁷ Além disso, "em Janeiro-Março, os residentes atraíram cerca de 31 milhões de investimentos estrangeiros, dos quais mais de 16 milhões de dólares numa base líquida".

A actividade internacional activa dos FEZ deve contribuir para manter as vantagens competitivas e as condições favoráveis à realização de negócios. Um passo importante nesta direcção é a assinatura, em Abril de 2022, de um memorando de cooperação entre as administrações do FEZ "Vitebsk" e da zona-piloto de cooperação comercial e económica regional "China-SCO", no qual as

¹²⁶ Os melhores residentes do FEZ "Vitebsk" de acordo com os resultados de 2021 são sete empresas [Recurso electrónico]. -2022 . -URL: <https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-itogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>

¹²⁷ Os residentes do FEZ "Vitebsk" aumentaram a produção em um quarto no primeiro trimestre [recurso electrónico]. -2022 .-URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/>

partes delinearão áreas promissoras de cooperação.¹²⁸ Uma delas é a "promoção das oportunidades de investimento do FEZ "Vitebsk" e da zona-piloto "SCO-China" como plataformas promissoras para a cooperação internacional no âmbito da iniciativa "Uma Faixa, Uma Rota" . É de notar que a zona-piloto China-SCO na província de Shandong, com a qual a região de Vitebsk está ligada por um acordo de cooperação, surgiu em 2018. Está localizada a 40 quilómetros da cidade de Qingdao, na parte costeira da cidade de Jiaozhou. Graças à sua ligação às rotas terrestres, marítimas e aéreas desta região chinesa, representa uma nova plataforma para a implementação de projectos de cooperação comercial, económica e inovadora entre os Estados da Organização de Cooperação de Xangai e os seus parceiros, incluindo a Bielorrússia, o que abre perspectivas muito promissoras para o desenvolvimento da cooperação.

Em Abril de 2022, foram também feitos ajustamentos ao território **do FEZ de Minsk**, onde "os territórios não reclamados com uma área total de 140,01 hectares, localizados na cidade de Minsk e na região de Minsk, foram excluídos dos limites desta zona económica livre.¹²⁹ 140,01 hectares situados em Minsk e na região de Minsk" . Em 2021, surgiram aqui sete novas empresas com investimentos não só da Bielorrússia, mas também da Rússia, Itália, Roménia e Bulgária.¹³⁰ "O investimento directo estrangeiro numa base líquida ascendeu a 58,1 milhões de dólares. Mais de mil postos de trabalho foram criados nas empresas da zona económica livre de Minsk em 2021" . E as exportações de bens por residentes do FEZ para 85 países cresceram quase 40 por cento e atingiram um recorde de 2 mil milhões de dólares. É de salientar que o registo de novos residentes será um processo activo em 2022. Assim, em Janeiro, o

¹²⁸ O FEZ de Vitebsk e a zona-piloto China-SCO desenvolverão a cooperação em matéria de comércio e investimento [recurso electrónico]:

<https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

¹²⁹ Os limites do FEZ de Minsk são ajustados [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/>

¹³⁰ As exportações de bens pelos residentes do FEZ de Minsk atingiram um recorde de 2 mil milhões de dólares no ano passado [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

primeiro residente registado no FEZ "Minsk" em 2022 tornou-se "3D Paperco" Ltd, uma empresa com investimento chinês, que irá implementar aqui o projecto para a produção de embalagens ecológicas feitas de cartão. O novo residente irá "produzir todos os tipos de embalagens de cartão descartáveis para estabelecimentos de restauração rápida.¹³¹ O projecto está orientado tanto para o abastecimento do mercado bielorrusso como para a exportação".

Na **zona económica livre de Brest**, o primeiro residente registado em 2022 é a Soyuz Greenhouse Complex LLC, uma empresa com capital bielorrusso-polaco, à qual foi atribuída uma parcela de terreno de cerca de 60 hectares perto do aeroporto de Brest em Janeiro deste ano. "Dentro de três anos aparecerá um complexo de estufas de alta tecnologia com capacidade para mais de 30 mil toneladas de vegetais por ano.¹³² O volume de produção anual será de cerca de 33 milhões de euros". O novo residente planeia investir 75 milhões de euros no projecto e criar 450 novos postos de trabalho. Prevê-se que cerca de 80% da produção de vegetais seja enviada para a União Económica Eurasiática e outros mercados estrangeiros. O segundo residente desta zona económica livre foi registado em Março de 2022 - LLC "Dalmio", que irá implementar um projecto de investimento relacionado com a produção de equipamento de processamento, linhas e componentes para a indústria alimentar. Neste contexto, "a empresa adquiriu áreas de produção não utilizadas no território da zona económica livre. O novo residente pretende investir pelo menos Br1,5 milhões em três anos.¹³³ O projecto prevê a expansão da produção, o aumento do número de postos de trabalho", bem como o aumento das exportações e a resolução de problemas de substituição de importações.

O FEZ de Gomel-Raton também está a mostrar bons resultados no

¹³¹ O primeiro residente em 2022 registado no FEZ Minsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-480078-2022/>.

¹³² Novo residente do FEZ de Brest para produzir vegetais [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-brest-zaimetsja-proizvodstvom-ovoshej-480900-2022/>.

¹³³ Novo residente registado no FEZ de Brest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>.

desenvolvimento da componente de exportação em 2022, com 67 residentes registados a partir de 1 de Abril. Nos primeiros três meses deste ano, aumentaram as suas exportações em quase 30 por cento. ¹³⁴Para ser absolutamente preciso, aqui "a percentagem de entregas fora da Bielorrússia ascendeu a quase 70 por cento das receitas totais das vendas".

¹³⁵Todos estes factos provam mais uma vez que, mesmo nas difíceis condições actuais, os FEZ continuam a ser um instrumento eficaz para o desenvolvimento acelerado das regiões bielorrussas, "onde hoje se pode construir um negócio de sucesso" e resolver eficazmente questões urgentes da economia bielorrussa. Esta é a tarefa que cada FEZ enfrenta actualmente. ¹³⁶Afinal de contas, "é nas zonas preferenciais que o potencial de investimento, inovação, produção e exportação do país se concentra sob a forma de projectos empresariais promissores", que, por sua vez, contribuem para o desenvolvimento sustentável e dinâmico do Estado bielorrusso.

¹³⁴ Os residentes do FEZ Gomel-Raton aumentaram as exportações em quase um terço no primeiro trimestre [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvelichili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>.

¹³⁵ Zalessky, B.L. Amendments to the law as an incentive for investors / B.L. Zalessky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 7.

¹³⁶ Cherviaikov: é necessário preservar as vantagens competitivas e um clima empresarial favorável nos FEZs [Recurso electrónico]. -2022 .-URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherviaikov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-www.belta.by/economics/view/cherviaikov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagopriyatnyi-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

CAPÍTULO 13

Novos residentes criam empresas de sucesso

Nas difíceis condições actuais, as zonas económicas francas (FEZ) continuam a ser um instrumento eficaz para acelerar o desenvolvimento das regiões bielorrussas e resolver eficazmente questões urgentes da economia bielorrussa. Esta é a tarefa que cada FEZ enfrenta actualmente.¹³⁷ Afinal de contas, é nas zonas preferenciais que o potencial de investimento, inovação, produção e exportação do país "obtem uma expressão concentrada sob a forma de projectos empresariais promissores, que, por sua vez, contribuem para o desenvolvimento sustentável e dinâmico do Estado bielorrusso". Curiosamente, durante Junho e Julho de 2022, vários novos residentes foram acrescentados ao FEZ bielorrusso. Em especial, a administração do FEZ de Brest registou o seu terceiro novo residente este ano em Julho. A Arlaitpro Ltd. tenciona estabelecer a sua produção perfil de alumínio extrudido. O projecto visa resolver problemas de substituição de importações: até agora, só uma empresa na Bielorrússia produz este tipo de produtos. Prevê-se que os produtos da LLC sejam utilizados principalmente para a produção de electrodomésticos. "O novo residente do FEZ receberá um local de investimento perto do aeroporto de Brest para estabelecer a sua produção. A construção de um complexo administrativo e de produção/armazém com a sua própria fonte de calor alimentada a gás será lançada este ano.¹³⁸ O arranque da produção está previsto para o final de 2023". Está previsto um investimento total de cerca de dez milhões de dólares. Serão criados mais de 100 postos de trabalho na fábrica. Notícias importantes: de Janeiro a Junho de 2022, os residentes do FEZ de Brest produziram bens industriais no valor de mais de um bilião e meio de rublos bielorrussos, 65% dos quais foram exportados para mercados estrangeiros. A taxa de crescimento das exportações para o primeiro

¹³⁷ Zalesky, B. Orientação - para o resultado. Realizar as possibilidades das relações económicas internacionais / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 22.

¹³⁸ Um novo residente do FEZ de Brest produzirá perfis de alumínio [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-brest-zaimetsia-proizvodstvom-aluminievogo-profilia-512121-2022/>.

semestre do ano foi de 100,6 por cento.

Em Julho de 2022, o terceiro residente no FEZ Grodnoinvest tornou-se Vimzovplast LLC, que produzirá produtos de polímeros sintéticos e aglomerado de quartzo. O novo residente pretende criar uma empresa moderna com equipamento de alta tecnologia para moldagem por injeção, formar uma vasta gama de produtos, bem como lançar a produção de produtos que substituem as importações - granulado de polímero sintético. A maioria dos produtos produzidos será vendida no âmbito do regime jurídico especial da zona económica livre através do desenvolvimento de laços de cooperação com os residentes da zona económica livre. O investidor planeia iniciar a produção no quarto trimestre de 2022. "Os custos totais de investimento do projecto serão superiores a 1 milhão de euros. O volume total de investimentos no âmbito do projecto será seis vezes superior ao total dos benefícios fiscais.¹³⁹ Está prevista a criação de 30 postos de trabalho durante todo o período de execução do projecto". Anteriormente, a Barinpak foi registada no FEZ Grodnoinvest com um projecto para organizar a produção de embalagens ecológicas no distrito de Grodno, bem como a Unionway LLC com um projecto para construir um terminal de contentores no distrito de Svisloch.

A SM LLC, sediada em Novopolotsk, foi registada como um novo residente do FEZ Vitebsk em Junho, o terceiro residente desde o início de 2022. A empresa planeia implementar um projecto de investimento para expandir a actual produção de materiais modernos de bandagem médica, bem como de fitas eléctricas, de isolamento térmico e de vedação feitas de têxteis, que são componentes para várias indústrias. Este projecto reforçará a capacidade da empresa para produzir produtos que substituem as importações e aumentará o seu potencial de exportação. Prevê-se a criação de mais de 20 postos de trabalho.

¹³⁹ Um novo residente da FEZ Grodnoinvest produzirá produtos de polímeros sintéticos [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novvj-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>

Mais dois projectos, incluindo os que envolvem investidores estrangeiros, estão prontos para serem registados no FEZ de Vitebsk. ¹⁴⁰"Prevêem a organização da produção de reforço de fibra de vidro, bem como o estabelecimento de galvanização de metais por imersão a quente, que é considerado um dos métodos mais económicos e generalizados de protecção do metal contra a corrosão". Um total de 53 empresas residentes já foram registadas na zona económica livre, implementando projectos com a participação de investidores de 14 países. Actualmente, a zona económica livre já é constituída por 17 sectores localizados nos distritos de Vitebsk, Orsha, Polotsk, Postavy, Miory e Dokshitsa, bem como no centro regional.

Em 2022 continua o trabalho activo de registo de novos residentes e do FEZ "Minsk". Em Janeiro, o primeiro residente registado em 2022 foi a 3D Paperco, uma empresa com investimentos chineses que irá implementar um projecto de produção de embalagens de cartão amigas do ambiente. Em Junho, o FEZ registou outro quinto residente em 2022. Trata-se da sociedade de responsabilidade limitada de fabrico e comércio Agrostroy, que planeia implementar um projecto de investimento no FEZ para produzir ferramentas de perfuração para a indústria mineira. "O projecto prevê a construção de uma unidade de produção e de armazenamento de engenharia

¹⁴¹O complexo de produção da empresa, que criará mais de 40 postos de trabalho e atrairá mais de 1 milhão de euros em investimentos". A produção a estabelecer será de alta tecnologia e orientada para a exportação.

¹⁴⁰ Um novo FEZ residente em Vitebsk desenvolverá a produção de componentes têxteis que substituem as importações [recurso electrónico]:

<https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk><https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschaj-uschih-tekstilnyh-uschih-tekstilnyh-komplektui-uschih-5uschi-510424-2022/>

¹⁴¹ Um novo residente do FEZ Minsk dedicar-se-á à produção de ferramentas de perfuração [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022>

CAPÍTULO 14

O multi-vectorialismo é a prioridade máxima

A Bolsa Universal de Mercadorias da Bielorrússia (BUCE) demonstrou elevadas taxas de crescimento nas transacções de exportação em 2021, onde o seu volume aumentou 80 por cento para 369 milhões de dólares no primeiro semestre do ano. Ao mesmo tempo, "os bens bielorrussos foram comprados através da BUCE por empresas de 29 países.¹⁴² Os cinco maiores mercados são a Lituânia, a Alemanha, a Letónia, a Estónia e a Rússia". Os principais produtos de exportação da Lituânia foram a madeira serrada, as aparas de madeira e os produtos de transformação de sementes oleaginosas. O valor total das exportações é de 101 milhões de dólares. As empresas alemãs compraram madeira serrada no valor de 64 milhões de dólares e artigos para o lar, leite em pó e caseína técnica no valor de um milhão de dólares através da BUTB. A Letónia caracterizou-se pela compra de produtos de madeira da Bielorrússia, postes e estacas de madeira, óleo de colza e sucata de metais ferrosos e não ferrosos - no valor de 57 milhões de dólares. Quanto à Rússia, registou-se um aumento significativo das exportações de produtos de base como: cimento - 6 vezes - até 10,7 milhões de dólares, manteiga - 61(!) vezes - até 10 milhões de dólares, leite em pó - 7 vezes - até 6,6 milhões de dólares. No total, a partir de 1 de Julho de 2021, 300 novas empresas estrangeiras foram acreditadas junto do BUTB no primeiro semestre do ano, elevando o número total para 5.218.

Vários outros países também registaram um aumento das transacções através da bolsa bielorrussa, incluindo a Ucrânia. O número dos seus representantes no BUTB aumentou para 326 durante os primeiros seis meses de 2021.¹⁴³ O volume de negócios de mercadorias com a Ucrânia também aumentou significativamente: no final de seis meses atingiu 24,6 milhões de dólares, o que

¹⁴² As exportações de mercadorias através do BUTB aumentaram 80% no primeiro semestre do ano [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-80-451881-2021/>.

¹⁴³ A BUTB fez o seu primeiro negócio de exportação de leite em pó na Ucrânia [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provela-pervuiu-sdelku-po-eksportu-suhogo-moloka-v-ukramu-453373-2021/>.

é 58% mais do que durante o mesmo período em 2020" . E em Agosto de 2021, foi feito aqui o primeiro acordo sobre a exportação de leite em pó para o mercado ucraniano - um lote experimental de 40 toneladas no valor de 108 mil dólares. Anteriormente, os licitantes deste país estavam mais interessados em sucatas metálicas, materiais de construção, farinha e sementes de plantas.

Outro país que deve ser mencionado neste contexto é a Polónia, para cujo mercado, no primeiro semestre de 2021, os varões produzidos na BMZ - a empresa gestora da BMK Holding - foram expedidos quase quatro vezes mais do que nos primeiros seis meses de 2020 - quase quatro milhões e meio de dólares. Este resultado é fruto de um trabalho muito diligente com este mercado. Nem todas as empresas polacas estavam preparadas para trabalhar em condições de pré-pagamento total e entrega diferida. No entanto, agora não são dois ou três importadores polacos que participam em cada sessão de negociação no BUTB, como acontecia no início, mas pelo menos dez.¹⁴⁴ Assim, em primeiro lugar, é assegurado um elevado nível de concorrência durante a apresentação de propostas e, em segundo lugar, o volume de vendas de válvulas bielorrussas à Polónia está a aumentar de forma constante".

Estão a ser tomadas medidas vigorosas no BUTB para aumentar as vendas de produtos bielorrussos à China. Actualmente, 48 pequenas e médias empresas chinesas estão acreditadas nesta plataforma de intercâmbio. Em Julho de 2021, o BUTB acordou o desenvolvimento da cooperação com a UE "BR-Consult", uma filial do Banco de Desenvolvimento da República da Bielorrússia, especializada na implementação de projectos de investimento orientados para a exportação. A essência dos acordos alcançados é o envolvimento de um dos maiores accionistas do Parque Industrial Sino-Bielorrusso "Grande Pedra" - a corporação chinesa China Merchants Group, cuja chegada ao BUTB teria aumentado significativamente as "possibilidades de fornecimento de produtos bielorrussos à

¹⁴⁴ BUTB quase quadruplicou as exportações de produtos BMZ para a Polónia [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pochti-v-4-raza-narastila-eksport-produktsii-bmz-v-polshu-449067-2021/>.

China". ¹⁴⁵Isto aplica-se não só à madeira, mas praticamente a toda a gama de exportações, incluindo óleo de colza, produtos lácteos, carne e produtos semi-acabados de curtumes.

Outra tendência interessante relacionada com as empresas chinesas acreditadas no BUTB surgiu em Julho de 2021. ¹⁴⁶Kangkai Zhiguan (Heze) Industrial Development, um grande importador de madeira serrada da China, que opera no mercado de câmbio bielorrusso desde Maio de 2020 e recebeu o estatuto de corretor de bolsa não residente em Abril de 2021, anunciou a sua intenção de investir na indústria de transformação de madeira bielorrussa e desenvolver a sua actividade no nosso país, a fim de "não só aumentar o volume de compras de produtos de madeira, mas também estabelecer a sua própria produção na Bielorrússia". Ao mesmo tempo, a empresa tenciona comprar matérias-primas e vender o produto acabado exclusivamente através da BUTB.

No que diz respeito ao vector chinês, constatamos que o mercado deste país é considerado um dos mais promissores da BSE. Como já foi referido, quase 50 empresas chinesas já foram acreditadas na bolsa e mais de metade delas participam regularmente na negociação. ¹⁴⁷"Além disso, realizam-se quinzenalmente sessões de negociação especiais para vender madeira serrada na RPC". Tudo isto em conjunto contribui para o facto de, no primeiro semestre de 2021, o volume de negócios comercial da BUTB com parceiros chineses ter excedido 25 milhões de dólares, quase o dobro de todo o ano de 2020. Para aumentar ainda mais a atractividade da plataforma de câmbio para os clientes da China, a BUTB decidiu permitir-lhes fazer todas as liquidações necessárias em renminbi. Isto afectará a liquidação dos contratos de câmbio, o pagamento da

¹⁴⁵ O BUTB e o Banco de Desenvolvimento pretendem desenvolver a cooperação em matéria de exportação e investimento [Recurso electrónico]: https://www.belta.by/economics/view/butb-i-bank-razvitiya-namerenv-razvivat-sotrudnichestvo-sfere-v-sfere-eksporta-i-investitsij_-452308-2021/

¹⁴⁶ Um grande importador chinês de madeira planeia investir na indústria madeireira bielorrussa [recurso electrónico]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krnpyi-kitaiskij-importer-pilomaterialov-planiruet-investirovat-v-investirovat-v-belorusskui-uderovoobrabotku-451u-uderovoobrabotku-451402-2021/>

¹⁴⁷ A possibilidade de efectuar liquidações em yuan chinês aparecerá no BOOTB [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vozmozhnost-proizvodit-raschet-v-kitaj-skih-juani-ah-poi-avitsi-a-na-butb-449604-2021/>

taxa de câmbio e a transferência do depósito. E, em geral, simplificará o lado financeiro das actividades de câmbio para os participantes chineses.

Quanto ao vector asiático das actividades da BUTB, recordemos este facto: em Junho de 2021, a primeira empresa da República da Coreia - Nam Chang Co. Ltd. é um importante fornecedor de produtos de madeira no mercado coreano, tem as suas próprias instalações de produção e uma rede de armazenamento ramificada. A empresa vai comprar madeira serrada e granulados de combustível produzidos na Bielorrússia. ¹⁴⁸"A entrega das mercadorias está planeada para o porto de Pusan através de transporte ferroviário e marítimo". É interessante notar que, com o aparecimento deste participante coreano, a geografia das trocas comerciais no BUTB alargou-se a 65 países.

¹⁴⁹Em Março de 2021, um grande distribuidor de mobiliário e materiais de decoração, Global Edge Sourcing Ltd, tornou-se o primeiro corretor BUTB em Israel, com planos para "organizar fornecimentos directos de madeira serrada bielorrussa para o mercado israelita, onde existe actualmente uma grande procura destes produtos" . No futuro, está planeado alargar a gama de bens adquiridos através do BUTB. Tal poderá acontecer, nomeadamente, com os vergalhões laminados produzidos pela Siderurgia bielorrussa. É de salientar que, no final de Março de 2021, mais de 50 empresas de corretagem, incluindo as da Alemanha, China, Lituânia, Letónia, Polónia, Rússia e Estónia, já tinham sido acreditadas na BUBS.

Juntamente com a China, um dos destinos de exportação de crescimento mais rápido da BUTB em 2021 é um país europeu como a Grã-Bretanha. Na sequência dos resultados do primeiro semestre do ano, as entregas de madeira serrada bielorrussa ao mercado britânico através da plataforma de intercâmbio aumentaram de uma só vez 11(!) vezes, ultrapassando os 12 milhões de dólares, e o fornecimento de estacas de madeira - 16(!) vezes - até 3,7 milhões de

¹⁴⁸ BUTB organiza o fornecimento de produtos bielorrussos à República da Coreia [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskoi-lesoproduktsi-v-respubliku-koreja-444466-2021/>.

¹⁴⁹ A BUTB acreditou o primeiro corretor em Israel [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-brokera-v-izraile-433901-2021/>.

dólares. Em Abril de 2021, foram lançadas aqui as vendas regulares de produtos semi-acabados curtidos em veeblue fabricados pelas fábricas de curtumes bielorrussas para este país europeu. E em apenas alguns meses o montante dos negócios para este artigo de base ultrapassou os 740 mil dólares. Ao que parece, este é apenas o início de um crescimento muito dinâmico e promissor.¹⁵⁰ E no final de Junho de 2021, foi organizada uma sessão especial de negociação no BUTB, que foi "a primeira experiência de venda de produtos de madeira ao mercado britânico sob a forma de lotes complexos multi-base". Como resultado destas transacções, foram vendidos ao Reino Unido quase cinco mil metros cúbicos de madeira serrada no valor de dois milhões e meio de dólares.

Também em Junho de 2021, a BUTB registou a primeira venda de produtos de couro bielorrusso a Itália.¹⁵¹ A empresa italiana "comprou um lote experimental de produtos semi-acabados curtidos de couro azul veterinário no valor de 35.000 dólares" no leilão de exportação de matérias-primas de couro. E há todos os motivos para acreditar que este acordo-piloto será o ponto de partida para uma cooperação a longo prazo.

Em 2021, os especialistas do BUTB também se dedicaram a um trabalho sério no vector de actividade africano. Em particular, a direcção egípcia.¹⁵² Em Março, "o primeiro acordo sobre a exportação de mercadorias bielorrussas para este país do Norte de África foi feito pela empresa egípcia Sama Al-Jazeera for Import and Export, que comprou um lote experimental de madeira serrada bielorrussa". E as mercadorias foram entregues em segurança ao utilizador final. Em Junho de 2021, uma delegação dos círculos empresariais egípcios visitou a BUUTB para estudar a experiência bielorrussa de comércio de intercâmbio e utilizá-la como base para a criação do primeiro intercâmbio

¹⁵⁰ Madeira serrada da Bielorrússia no valor de 2,5 milhões de dólares vendida ao Reino Unido em trocas comerciais [recurso electrónico]: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-25-mln-prodali-v-velikobritanii-u-na-birzhevyh-torgah-448u-na-birzhevyh-torgah-448128-2021/>

¹⁵¹ A Itália começa a comprar produtos de couro bielorrusso da BUTB [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupat-belorusskuiu-kozhevennuiu-produktsiju-na-butb-444946-2021/>

¹⁵² Zalesky, B. Para seguir em frente. Colectânea de artigos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 266.

egípcio.¹⁵³ Os parceiros comerciais deste país norte-africano estavam especialmente atentos às peculiaridades do comércio de troca de produtos agrícolas, "uma vez que a negociação piloto na primeira bolsa de mercadorias no Egipto está planeada para ser realizada apenas para este grupo de mercadorias". No futuro, os dois países planeiam cooperar noutras áreas, incluindo o fornecimento de produtos de madeira, materiais de construção e bens industriais bielorrussos ao norte do continente africano. Entretanto, a informação sobre o potencial do intercâmbio bielorrusso já está incluída nos materiais dos eventos realizados pela Federação das Câmaras de Comércio Egípcias.

Outra tendência que mostra de forma muito eloquente que a bolsa bielorrussa está gradualmente a ganhar popularidade entre os representantes de empresas estrangeiras, para quem a minimização dos riscos é de extrema importância, é o rápido crescimento - três vezes e meia no primeiro semestre de 2021 - do número de transacções de trânsito efectuadas por empresas estrangeiras. A peculiaridade destas transacções é que os seus participantes são não residentes na Bielorrússia - empresas da Letónia, Lituânia, Rússia, Polónia e Estónia. Um pormenor importante: enquanto em 2020 estas transacções diziam respeito apenas a bens industriais e de consumo, agora são registadas praticamente em todas as áreas disponíveis no BUTB. Em particular, "as empresas russas forneceram activamente madeira serrada de coníferas aos Estados Bálticos e à Polónia.¹⁵⁴ Como resultado, foram registadas 77 transacções de trânsito no valor de 968 mil dólares no primeiro semestre do ano". E na secção de bens industriais e de consumo, 76 transacções foram para têxteis, equipamento de iluminação, mobiliário e óleo de motor, no valor total de 2,3 milhões de dólares. E tudo leva a crer que estes números só irão aumentar no futuro.

¹⁵³ As empresas egípcias vêem um potencial significativo no desenvolvimento do comércio de intercâmbio com a Bielorrússia [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes-vidit-znachitelnyj-potentsial-v-razvitiithttps://www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes-vidit-znachitelnyj-potentsial-v-razvitiit-birzhevoi-torgovli-s-belarusiju-444-torgovli-s-belarusiju-444144-2021/>

¹⁵⁴ O montante das transacções de trânsito no BUTB aumentou 3,5 vezes desde o início do ano [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-tranzitnyh-sdelok-na-butb-s-nachala-goda-vyrosla-v-35-raza-452802-2021/>.

Falando do vector russo, e a partir de 1 de Junho de 2021 havia 2.589 entidades empresariais acreditadas da Rússia no BUTB, é de salientar que a intensificação do trabalho com empresas das regiões foi uma das principais tendências na interacção do BUTB com a Federação Russa no primeiro semestre de 2021. O montante total das transacções de intercâmbio entre entidades empresariais russas e bielorrussas durante este período aumentou 1,8 vezes para 63 milhões de dólares. Isto deve-se em grande parte ao facto de em 2021 ter havido 126 novos participantes da Rússia no BUTB. E os representantes das regiões de Leningrado, Moscovo e Smolensk foram responsáveis pelo maior volume de transacções.¹⁵⁵ "A liderança da região de Leninegrado deve-se, por um lado, ao volume significativo de compras de cimento e produtos lácteos bielorrussos e, por outro lado, ao fornecimento de carvão para as necessidades das empresas bielorrussas". A estes líderes juntam-se a região de Novosibirsk, que é o maior comprador de leite seco bielorrusso, e a região de Ivanovo, que é líder nas compras de manteiga na Bielorrússia.

É bem possível que outras regiões russas venham a ser incluídas nesta lista já em 2021. Em particular, o BUTB planeia fornecer um canal único de vendas e aquisições para os produtores agrícolas da região de Voronezh, uma vez que são os produtos de

O complexo agro-industrial da Bielorrússia tem todas as hipóteses de se tornar um motor do comércio de intercâmbio com esta região russa.¹⁵⁶ O facto é que "as farinhas de oleaginosas, os suplementos forrageiros, os cereais e os grãos são sempre procurados no mercado bielorrusso, e a região de Voronezh é apenas um dos líderes neste segmento". Por outro lado, de acordo com os resultados do

¹⁵⁵ O volume de negócios do comércio de câmbio entre a Bielorrússia e a Rússia duplicou no primeiro semestre do ano [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/birzhevoi-tovarooborot-belarusi-i-rossii-za-i-polugodie-vyrov-2-raza-450765-2021/>.

¹⁵⁶ A BUTB fornecerá um canal único de vendas e aquisições para os produtores agrícolas da Bielorrússia e da região de Voronezh [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-obespechit-edinyi-kanal-sbvt-a-i-kanal-sbvt-a-i-zakupok-dlia-selhozproizvoditelei-belarusi-i-i-voronezhskoi-oblasti-450418-2021/>

primeiro semestre de 2021, o volume de negócios dos produtos agrícolas na BUTB já cresceu 70%, e as exportações bielorrussas aumentaram quase quatro vezes, ultrapassando os 60 milhões de dólares.

Quanto à região de Yaroslavl, existem planos para organizar a exportação de manteiga e leite em pó bielorrusso através do sítio BUTB.¹⁵⁷ Isto tornou-se conhecido em Julho de 2021, quando "a direcção de um dos principais produtores de produtos lácteos e gelados da região de Yaroslavl manifestou interesse em comprar grandes quantidades de manteiga e leite em pó desnatado nos leilões da bolsa para satisfazer as necessidades da empresa em matérias-primas de alta qualidade". Trata-se igualmente de utilizar a plataforma BUTB para vender produtos de Yaroslavl à China, utilizando o mecanismo de transacção em trânsito.

O facto de a utilização do mecanismo de intercâmbio poder dar um poderoso impulso ao desenvolvimento do comércio e da cooperação económica entre a Bielorrússia e o Pskov Oblast, cujo volume diminuiu visivelmente em 2020, foi discutido num fórum empresarial na Câmara de Comércio e Indústria desta região russa em Junho de 2021. A atenção dos seus participantes centrou-se não só nos fornecimentos das empresas Pskov ao mercado bielorrusso, mas também a países terceiros através de transacções de trânsito. Afinal, este é actualmente um dos instrumentos mais procurados pelos operadores cambiais russos.¹⁵⁸ Já foram tomadas medidas para vender "uma vasta gama de madeira serrada, sementes oleaginosas e produtos transformados, aditivos para forragens, equipamento eléctrico, películas de BOPET e poliéster produzidos por empresas de Pskov" através do BUTB.

Em Junho de 2021, a BUTB e a Câmara de Comércio e Indústria de São Petersburgo concordaram em unir os seus esforços para desenvolver o comércio

¹⁵⁷ A BUTB planeia desenvolver o comércio de produtos lácteos com a região de Yaroslavl [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuiu-torgovliu-molochnoi-produktsiei-s-iaroslavskoi-oblastiiu-450278-2021/>.

¹⁵⁸ BUTB irá expandir a cooperação com a região de Pskov [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoi-oblastiiu-445547-2021/>.

bielorrusso-russo.¹⁵⁹ Recorde-se que em 2020 o volume de negócios comercial da Bielorrússia com São Petersburgo e a região de Leninegrado "aproximou-se dos 2 mil milhões de dólares, e isto apesar das consequências negativas da pandemia". O facto de o interesse na cooperação empresarial entre as partes continuar a crescer é evidenciado pelo seminário BUTB para os círculos empresariais de São Petersburgo realizado em Junho de 2021, que contou com a presença de executivos de 30 empresas representando várias indústrias, incluindo metal laminado e produtos eléctricos, construção de máquinas, comércio grossista de produtos agrícolas, fornecimento de equipamento para as empresas do complexo ferroviário e agro-industrial.

A região de Oryol também vê um grande potencial de cooperação com a BUTB em 2021.¹⁶⁰ Isto é evidenciado pelos acordos alcançados em Junho de 2021 e relacionados com a organização de "entregas de produtos de cabos e fios, equipamento de elevação de carga e relés de estado sólido à Bielorrússia". É de notar que, para esta região russa, as entidades empresariais bielorrussas, juntamente com as letãs e cazaques, estão entre os três principais parceiros comerciais e económicos. Em 2020, as empresas Oryol forneceram quase 41 milhões de dólares de produtos ao mercado bielorrusso. A BUTB proporcionar-lhes-á um canal de vendas adicional e uma oportunidade de acesso directo aos maiores consumidores bielorrussos.

A questão da intensificação do comércio de intercâmbio com a região de Kaliningrado foi discutida num seminário realizado no final de Junho de 2021, que contou com a participação de representantes de pequenas e médias empresas desta região russa interessadas em expandir as vendas dos seus produtos. Como resultado, os participantes da reunião de negócios concordaram que a área mais promissora para o comércio de intercâmbio é a dos produtos agro-industriais.

¹⁵⁹ A BUTB e a Câmara de Comércio e Indústria de São Petersburgo concordaram em cooperar [recurso electrónico]: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-445340-2021/>

¹⁶⁰ As empresas da região russa de Oryol estão a planear vender produtos e equipamentos metálicos através do BUTB [recurso electrónico]. -2021 - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-orlovskoi-oblasti-rossii-planirujut-prodavat-metalloproduksiju-i-oborudovanie-cherez-445119-2021/>

Em particular, os produtos do grupo dos óleos e gorduras, que tradicionalmente ocupam uma parte significativa das exportações da região de Kaliningrado, e "o maior transformador de sementes oleaginosas da região está regularmente no topo da classificação dos vendedores de farinha de óleo nas transacções de bolsa.¹⁶¹ Além disso, uma plataforma de intercâmbio pode não só servir de ponto de entrada no mercado bielorrusso, mas também facilitar o acesso das empresas de Kaliningrado aos mercados de países terceiros".

O comércio de intercâmbio poderia tornar-se também um elemento importante da cooperação comercial e económica com outras regiões russas.¹⁶² Em particular, esta questão foi discutida na mesma reunião de Junho de 2021 do grupo de trabalho sobre cooperação entre a Bielorrússia e a Calmúquia, onde a BUTB demonstrou a sua vontade de proporcionar aos exportadores da Calmúquia acesso directo a mais de 21 000 empresas bielorrussas e de se tornar ainda uma janela electrónica para os mercados de outros países, revelando a experiência de acordos de trânsito "para vender óleo de colza russo à China e madeira serrada aos Estados Bálticos".

A comunidade empresarial da região de Orenburg pretende cooperar com o BUTB em várias áreas, ao mesmo tempo, o que foi discutido durante um webinar entre as partes realizado no início de Julho de 2021. Em primeiro lugar, trata-se de organizar as exportações de ferro gusa e chapas metálicas laminadas de Orenburg para o mercado bielorrusso. Em segundo lugar, os empresários desta região russa estão interessados no fornecimento de sementes oleaginosas aos mercados de países terceiros através do mecanismo de acordos de trânsito. O facto é que os produtos de base não energéticos prevalecem na estrutura das exportações da região de Orenburg. E a parte bielorrussa está particularmente

¹⁶¹ A BUTB e a Câmara de Comércio e Indústria de Kaliningrado acordaram em cooperar [Recurso electrónico]:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kaliningradskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-448294-2021/>

¹⁶² BUTB planeia desenvolver o comércio de intercâmbio com a Kalmykia [recurso electrónico]. - 2021 - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuiu-torgovlju-u-s-kalmykiej-446923-2021/>

interessada em produtos metálicos - ferro-gusa e chapas laminadas.¹⁶³ Quanto aos acordos de trânsito, a BUTB "está pronta a ajudar os transformadores de sementes oleaginosas da região de Orenburg a entrar nos mercados da China, da Suíça e dos Estados Bálticos".

A República de Bashkortostan considera o comércio de intercâmbio como um instrumento eficaz para impulsionar a cooperação comercial e económica com a Bielorrússia.¹⁶⁴ Numa reunião dos círculos empresariais desta região russa, em Julho de 2021, com representantes da BUTB, "12 empresas bashkir envolvidas na produção e venda de equipamento de compressão, sistemas de purificação do ar, produtos alimentares, biofertilizantes, reagentes para a indústria petrolífera e sistemas de reciclagem de água" mostraram imediatamente interesse em participar no comércio electrónico na plataforma de câmbio bielorrussa .

¹⁶⁵Todos estes factos mostram de forma convincente que o BUTB está agora a tomar medidas activas para integrar a interacção com as regiões russas, uma vez que "o aprofundamento da integração com a Federação Russa nos próximos cinco anos continuará a ser o objectivo mais importante do governo bielorrusso em termos de desenvolvimento de actividades económicas estrangeiras e de cooperação internacional", para o qual está prevista a implementação de planos de acção conjuntos tanto pelos sectores económicos como pelas regiões russas.

¹⁶³ A região de Orenburg está interessada em desenvolver o comércio de intercâmbio com a Bielorrússia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-448484-2021/>.

¹⁶⁴ A BUTB está pronta a ajudar a restaurar o volume do comércio mútuo entre a Bielorrússia e o Bashkortostan [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-vosstanovleniju-obiemov-vzaimnoi-torgovli-belarusi-i-bashkortostana-45-2420-2021/>

¹⁶⁵ Zalesky, B. Na óptica do desenvolvimento sustentável. Colectânea de artigos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 29.

CAPÍTULO 15

Cada vector requer atenção

Um dos objectivos prioritários para o desenvolvimento da Bolsa Universal de Mercadorias da Bielorrússia (BUCE) em 2021 era aumentar a quota no volume de negócios das empresas dos países do "arco distante" - Ásia, África, América Latina. ¹⁶⁶"Isto pode ser explicado pelo potencial considerável que existe na cooperação com estes parceiros, cuja implementação bem sucedida promete benefícios consideráveis tanto para os exportadores bielorrussos como para os importadores estrangeiros". Até ao final de 2021, mais de 27,5 mil entidades económicas de 69 países já se tinham registado no BUTB. A maioria das empresas da Rússia, Lituânia, Letónia, Polónia e Ucrânia estão actualmente a operar na bolsa. Quanto à dinâmica de crescimento do número de novos expositores, em 2021 a China ocupou uma posição de liderança. Ao mesmo tempo, a geografia dos novos participantes nas sessões de negociação continuou a expandir-se de forma constante no BUTB.

Em meados de Setembro de 2021, um dos maiores fornecedores de produtos de madeira para o mercado **japonês**, Shimizu Lumber, fundado em 1950 e com sede em Kobe, na ilha de Honshu, completou a papelada, tornando-se o primeiro residente acreditado do Japão no BUTB. ¹⁶⁷"A empresa considera a entrada no mercado bielorrusso como uma oportunidade para diversificar as suas fontes de abastecimento de produtos de madeira, em primeiro lugar de madeira serrada de coníferas, que é muito procurada no Japão". Note-se que a empresa já compra uma quantidade considerável de madeira em bruto e de madeira serrada no Sudeste Asiático, na América do Norte e na Europa. No entanto, na Bielorrússia, a empresa espera também estabelecer uma cooperação frutuosa a longo prazo com fornecedores locais.

¹⁶⁶ Zalesky, B. O objectivo é uma trajectória de crescimento. Crónica da cooperação internacional / B. Zalesky. - Editora Acadêmica Palmarium, 2021. - C. 272.

¹⁶⁷ A madeira serrada da Bielorrússia será fornecida ao Japão através da BUTB [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-budut-postavljatsja-v-japoniju-cherez-butb-460335-2021/>.

¹⁶⁸No final de Dezembro de 2021, a primeira empresa do **Paquistão**, Sakafat Forever, foi acreditada no BUTB, que pretende trabalhar aqui "em ambas as direcções - importação de mercadorias da Bielorrússia e exportação de produtos paquistaneses para o mercado bielorrusso", não excluindo o comércio com empresas de outros países através de transacções de trânsito através do BUTB. No mercado bielorrusso, a empresa paquistanesa começará por comprar madeira serrada, uma vez que os produtos de madeira são muito procurados neste país do Sul da Ásia. Por outro lado, a empresa já começou a procurar oportunidades de vender arroz e outros produtos agrícolas na Bielorrússia, que são fundamentais para o desenvolvimento económico do país. destinos de exportação do Paquistão.

No início de Dezembro de 2021, a primeira compra de madeira serrada foi feita na BUTB por uma empresa **israelita** acreditada aqui como corretor não residente. "O volume do lote piloto foi de 150 cbm com entrega no porto de Ashdod. ¹⁶⁹Espera-se que o acordo-piloto se torne um ponto de partida para exportações regulares de produtos de madeira nacionais [bielorrussos] para o mercado israelita". Um pormenor importante: paralelamente à exportação de madeira serrada, a Siderurgia bielorrussa está actualmente a trabalhar no fornecimento de produtos metálicos a Israel. Já na primeira década de Dezembro de 2021, foi formado um círculo de potenciais compradores israelitas.

Espera-se que, logo que estejam acreditadas, as primeiras ordens de compra sejam também colocadas na BUTB. "O mercado israelita desta categoria de mercadorias está estimado em cerca de 4 mil milhões de dólares, o que significa que praticamente qualquer volume pode ser vendido através da bolsa. ¹⁷⁰Além

¹⁶⁸ A BUTB acreditou a primeira empresa do Paquistão [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-pakistana-477387-2021/>

¹⁶⁹ Um corretor BUTB em Israel fez a sua primeira transacção [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuju-sdelku-473363-2021/>

¹⁷⁰ A BUTB está a trabalhar na possibilidade de fornecer madeira e produtos metálicos bielorrussos a Israel [recurso electrónico]: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-postavok-belorusskih-pilomaterialov-i-metalloproductsii-v-izrail-466415-2021/>

disso, existe actualmente um boom na construção [em Israel] e a procura de vergalhões e estruturas de aço é muito elevada".

No final de Novembro de 2021, os fabricantes **indianos** de materiais de revestimento, peças sobressalentes para máquinas agrícolas e equipamento industrial manifestaram grande interesse em negociar os seus produtos no BUTB. Em particular, os fabricantes indianos de azulejos de cerâmica, grés porcelânico e argamassas epoxídicas, que são muito procurados pelas empresas de construção bielorrussas, foram negociados na bolsa. Se tivermos em conta que, em 2021, os produtos da indústria da construção se tornaram repetidamente objecto de transacções de trânsito - na maioria das vezes entre residentes russos e bálticos - é muito provável que se encontrem rapidamente compradores no caso de as empresas indianas fazerem ofertas por eles. "Para além dos materiais de construção, as empresas indianas anunciaram a sua disponibilidade para colocar nos leilões da bolsa rolamentos, anéis de pressão, espigões e outras peças sobressalentes para tractores, automóveis e máquinas de construção.¹⁷¹ As lâmpadas LED e o equipamento para a indústria de confeitaria estão também entre as mercadorias promissoras".

Outro exemplo interessante da expansão geográfica da cooperação comercial da BUTB é com os países europeus. Em Dezembro de 2021, foi alcançado um acordo para desenvolver a cooperação no domínio do comércio de troca de produtos agrícolas com a bolsa de mercadorias **sérvia** NSCOMEX em Novi Sad. As partes concordaram em resolver a questão do acesso mútuo ao comércio entre empresas sérvias e bielorrussas. Para o efeito, as empresas agro-industriais dos dois países disporão de um instrumento adicional para realizar operações de exportação-importação.¹⁷² A BUTB vê grandes perspectivas na celebração de

¹⁷¹ Os fabricantes indianos de materiais de construção e de equipamento promocional estão interessados na plataforma B2BUTB [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/indijskie-proizvoditeli-stroi-materialov-imaterialov-i-promoborudovaniia-zainteresovalis-b2b-ploschadkoi-butb-471997-2021/>

¹⁷² A BUTB e a Bolsa de Mercadorias da Sérvia concordaram em cooperar [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaia-birzha-serbii-dogovorilis-o-sotrudnichestve-475901-2021/>

tais acordos, uma vez que "a forma mais eficaz de promover os serviços de intercâmbio no estrangeiro é a acreditação de corretores não residentes, que se ocupam de questões relacionadas com a atracção de novas empresas e prestam habitualmente assistência em matéria de liquidações e logística". Os resultados desta interacção entre as duas bolsas não deverão tardar em 2022.

Em Janeiro de 2022, a geografia das transacções electrónicas na BUTB foi alargada a 70 países. Isto segue-se à acreditação da primeira empresa **indiana**, a Ark Packaging Solutions. Em 2021, cinco novos países - Brasil, Gibraltar, Japão, Paquistão e Coreia do Sul - foram acrescentados ao BUTB.¹⁷³ Além disso, "até ao final de 2021, os dez principais mercados para os produtos bielorrussos incluem a Lituânia, a Alemanha, a Letónia, a Estónia, a Rússia, a Polónia, os Países Baixos, a Grã-Bretanha, a Eslováquia e a China".

É evidente que vários produtos da Bielorrússia foram fornecidos a diferentes mercados através do BUOTB: madeira serrada, aglomerados de combustível, óleo de colza e produtos de beterraba sacarina para países europeus; produtos de madeira serrada, postes de madeira, estacas e produtos semi-acabados de couro azul de veterinário para compradores britânicos; leite seco, manteiga, queijos e produtos oleaginosos para consumidores russos.¹⁷⁴ Quanto à República Popular da China, "cujo mercado é considerado um dos mais prometedores", até à data, a madeira serrada, o óleo de colza e o açúcar estão na vanguarda. Mas parece que esta situação poderá alterar-se significativamente em 2022.

O facto é que **a China é um** dos países cuja presença na plataforma BUTB está a crescer rapidamente. Basta dizer que, em 2021, o volume de negócios comercial entre a Bielorrússia e a China aumentou três vezes e meia. Houve várias razões para isso. "Primeiro, o número de empresas chinesas acreditadas

¹⁷³ A BUTB alargou a geografia do comércio de divisas a 70 países [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevoj-torgovli-do-70-stran-479981-2022>

¹⁷⁴ Zalessky, B.L. O estrangeiro como ponto de referência para a cooperação / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinárodní vedecko-praktická conference "Applikovane vedecke novinky - 2021". Volume 7: Praga. Editora "Educação e Ciência". - C. 16.

na plataforma de intercâmbio bielorrusso quase duplicou.¹⁷⁵ Duas delas tornaram-se corretores e estão a promover os produtos bielorrussos no mercado da RPC". Para referência, é de notar que, a partir de 1 de Dezembro de 2021, 64 empresas da China foram acreditadas na BUCE. Em Janeiro de 2022, a Zhejiang Pinke Textile Co., Ltd. tornou-se um novo corretor BUTB na China, planeia atrair compradores de produtos agro-industriais e considera o óleo de colza e a carne e produtos lácteos os produtos mais promissores para este fim.

Também promissora neste contexto é a intenção da China Engineering Corporation CAMS (CAMSE), anunciada em Janeiro de 2022, de comprar carne e outros produtos agro-industriais utilizando o mecanismo de troca. Recorde-se que a CAMSE é o maior accionista do Parque Industrial Sino-Bielorrusso "Grande Pedra". Isto abre, naturalmente, grandes oportunidades para a BUTB cooperar no domínio da logística. "Dadas as infra-estruturas e a localização existentes, a Grande Pedra pode tornar-se um centro logístico ideal para a consolidação de cargas em contentores com mercadorias que são vendidas à China através da bolsa.¹⁷⁶ Trata-se sobretudo de madeira serrada, óleo de colza, leite em pó, carne e fibras de linho". Um pormenor importante: uma filial da SAMSE comprou quatro milhões de dólares de carne de bovino na Bielorrússia em 2021. Em 2022, planeia aumentar ainda mais as suas compras não só de carne, mas também de outros produtos agrícolas fabricados na Bielorrússia. Espera alargar a gama de fornecedores e fazer acordos em condições mais favoráveis com a ajuda do BUTB.

A próxima tendência importante é o alargamento da lista de produtos envolvidos no comércio mútuo. Anteriormente, os representantes chineses estavam mais interessados na madeira serrada da Bielorrússia; actualmente, as vendas de açúcar e produtos oleaginosos através do BUTB estão a aumentar. Outro ponto

¹⁷⁵ O novo corretor BUTB na China vai concentrar-se nas importações de produtos agrícolas bielorrussos [recurso electrónico recurso]: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-broker-butb-v-kitae-sosredotochitsja-na-importe-belorusskoi-selhozproduksii-479109-2022/>

¹⁷⁶ A BUTB está pronta para assegurar o fornecimento ininterrupto de produtos agrícolas bielorrussos à China [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-obespechit-bespereboj nye-postavki-belorusskoi-selhozproduksii-v-kitaj -481488-2022/>

importante são as sessões comerciais especiais destinadas ao mercado chinês, com entrega ao comprador final. Além disso, no final de 2021, graças à implementação de um conjunto de medidas para desenvolver o comércio cambial com a China, tornou-se possível especificar o valor das mercadorias e pagar as transacções cambiais em yuan chinês. Já em Janeiro de 2022, teve lugar a primeira transacção de exportação deste tipo no BUTB. O vendedor era uma empresa de carpintaria da China e o comprador era um comerciante europeu que fornecia produtos de madeira para a União Europeia, Ásia e África.¹⁷⁷ "A transacção resultou na venda de madeira serrada de coníferas com arestas no valor total de 1,8 milhões de CNY, ou seja, o equivalente a 287 000 dólares". Acredita-se que esta primeira experiência bem sucedida de liquidações na moeda nacional será um bom exemplo para todas as empresas chinesas acreditadas no BUTB, uma vez que neste caso os riscos cambiais dos participantes na transacção são reduzidos, bem como o tempo de recepção dos fundos na conta do vendedor.

Uma adição interessante ao quadro de interacção entre a plataforma de intercâmbio bielorrussa e os parceiros chineses é o seguinte facto. Em Janeiro de 2022, a primeira transacção de trânsito entre residentes chineses, que decidiram utilizar esta plataforma de negociação para minimizar o risco de incumprimento de uma contraparte, foi executada no BUTB. Como resultado, "uma empresa de Hong Kong vendeu 80 toneladas de carne de bovino a uma empresa da China continental."¹⁷⁸ A transacção ascendeu a 354 000 dólares. Anteriormente, estas transacções tinham sido feitas principalmente a empresas da Rússia e dos Estados Bálticos, a fim de segurar os riscos do comércio externo. Naturalmente, este facto é um testemunho eloquente da crescente confiança dos representantes comerciais chineses no mercado de câmbio bielorrusso. E há todos os motivos

¹⁷⁷ A primeira transacção em RMB foi feita no BUTB [recurso electrónico]. - 2022. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuj-u-sdelku-v-kitaj-skih-i-uanj-ah-sovershili-na-butb-481365-2022/>

¹⁷⁸ A primeira transacção de trânsito entre residentes chineses tem lugar no BOOTB [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnai-a-sdelka-mezhdu-rezidentami-kitaj-a-sovershena-na-butb-474701-2021/>

para acreditar que o volume do comércio de trânsito envolvendo residentes chineses no BUCE só irá aumentar. Tal como noutros domínios de cooperação. Outro resultado de 2021 é que o vector russo de cooperação continua a ser uma prioridade para a BSE, uma vez que a **Rússia** manteve o primeiro lugar em termos do montante do volume de negócios da bolsa com a Bielorrússia. Além disso, a partir de 1 de Janeiro de 2022, as empresas russas representavam quase metade das 5 539 empresas estrangeiras acreditadas nesta plataforma de intercâmbio - 2 745.¹⁷⁹ Isto também mostra que "o comércio de intercâmbio está gradualmente a tornar-se um dos motores da integração bielorrusso-russa e um projecto muito promissor implementado no âmbito do Estado da União". E, ao que tudo indica, esta tendência positiva só ganhará um impulso constante em 2022.

Em Janeiro de 2022, a Alor Asset Management, uma empresa com muitos anos de experiência em serviços de corretagem, foi acreditada como o terceiro corretor no mercado russo a aumentar o volume de negócios da bolsa e o número de participantes na negociação da Rússia na BSE. Entre os seus parceiros contam-se importantes plataformas de negociação, como a Bolsa de Moscovo e a Bolsa Mercantil Internacional de São Petersburgo. Com a ajuda do novo corretor, a BUTB planeia aumentar consideravelmente o fluxo de clientes do país vizinho, bem como alargar a lista de produtos bielorrussos vendidos na Rússia. E isto apesar do facto de em 2021 o mercado russo já ter uma gama bastante vasta de produtos através da BUTB. Estes incluíam manteiga, leite seco, produtos de processamento de sementes oleaginosas e cimento, que representavam cerca de 80 por cento das vendas de exportação.¹⁸⁰ Além disso, "os participantes russos compravam regularmente couro semi-acabado "vet-blue", sucata, materiais de construção e géneros alimentícios através da bolsa". O aparecimento do novo corretor deverá dar um novo impulso à parceria da

¹⁷⁹ Zalesky, B.L. Exchange trade as a promising integration project of interaction between regions / B.L. Zalesky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowi-j konferencji "Wykształcenie i nauka bez granic - 2021", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 10.

¹⁸⁰ BUTB expande a sua rede de corretores na Rússia [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>

bolsa bielorrussa na Rússia.

Em 2022, o BUTB dará também prioridade a uma área nova e promissora como a venda de aditivos para alimentação animal fabricados na Bielorrússia - sulfato de L-lisina, glúten de trigo e pré-misturas - no Estado da União. Isto será facilitado pela parceria do BUTB com a Empresa Nacional de Biotecnologia da Bielorrússia (BNBK), que está agora a aumentar rapidamente a exportação de aditivos para a alimentação animal. Em Dezembro de 2021, a cooperação da BNBK com o intercâmbio passou a uma nova fase. ¹⁸¹Nessa altura, foi concluída a primeira transacção de exportação de sulfato de L-lisina para a Rússia". E em Janeiro de 2022, o montante das transacções de exportação do BNBC já tinha duplicado. As perspectivas são, portanto, muito promissoras.

Uma prioridade clara para o BUTB em 2022 será atrair potenciais compradores de produtos bielorrussos das regiões russas, embora em 2021 o volume do comércio de intercâmbio com as regiões russas tenha aumentado muito significativamente, para algumas delas muitas vezes. Por exemplo, o comércio com a região de Moscovo, onde as empresas bielorrussas forneceram manteiga, farinha, pedra britada e produtos semi-acabados de couro, duplicou. O Oblast de Leninegrado registou uma taxa de crescimento semelhante. Uma das razões para este sucesso parece ser o facto de, no início de Dezembro de 2021, 296 entidades económicas da região de Leninegrado estarem "acreditadas no BUTB, cerca de um terço das quais participam regularmente no comércio. ¹⁸²O cimento Portland e a carne e os produtos lácteos são fornecidos principalmente à região através da plataforma de intercâmbio, enquanto os produtos de metais ferrosos e o carvão são comprados principalmente" . Em 2022, esta gama de trocas comerciais será significativamente alargada para incluir produtos de confeitaria,

¹⁸¹ BNBC aumenta as exportações de aditivos para rações através de uma bolsa [Recurso eletrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kormovyh-dobavok-cherez-birzhu-482306-2022/>.

¹⁸² As empresas da região de Leninegrado pretendem vender produtos de confeitaria e mobiliário no BUTB [recurso electrónico]: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatiia-leningradskoj-oblasti-namereny-prodavat-na-butb-konditerskie-izdeliia-i-mebel-472442-2021/>

materiais de embalagem e mobiliário de escritório.¹⁸³ A região de Chelyabinsk também tem um bom historial a este respeito, com 64 representantes acreditados no BUTB, e "o montante das transacções por eles efectuadas atingiu 76 milhões de dólares" .

Há todos os motivos para acreditar que os empresários do Bashkortostan começarão a participar activamente nos concursos da BUTB em 2022. Afinal, cerca de 70 empresas bashkir envolvidas na metalurgia ferrosa, petroquímica, agricultura e indústria ligeira participaram num seminário empresarial realizado em Dezembro de 2021, onde puderam ver por si próprios como a utilização activa do mecanismo de intercâmbio no comércio transfronteiriço tem um efeito positivo nos volumes de exportação, ajuda a diversificar a sua estrutura e cria um ambiente favorável ao reforço dos contactos comerciais.

A Udmurtia é outra região russa que tenciona intensificar consideravelmente a cooperação com o BUTB em 2022. No final de 2021, vários produtores de produtos agrícolas, metalurgia, maquinaria e equipamento de Udmurt manifestaram a sua vontade de serem acreditados na plataforma de intercâmbio bielorrussa. Em particular, foi alcançado um acordo específico sobre a utilização do BUTB como canal de venda adicional de madeira serrada e tábuas de madeira na Bielorrússia, na União Europeia e nos países asiáticos com dois dos principais produtores de produtos de madeira do Udmurt - Orion LLC e Vostok-resource TPK LLC. Além disso, a venda de produtos de madeira serrada e de painéis de madeira a países terceiros através de acordos de trânsito é considerada uma outra área de interacção da BUTB com as empresas da indústria da madeira da Udmúrcia.¹⁸⁴ A este respeito, os mercados mais promissores são os Estados Bálticos e a China, onde a BUTB já formou um círculo de clientes regulares".

¹⁸³ O desenvolvimento do comércio de intercâmbio entre a Bielorrússia e o Bashkortostan contribuirá para o crescimento do volume de negócios dos produtos de base [recurso electrónico]. - 2022 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/razvitiye-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusjiu-i-bashkortostanom-posobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

¹⁸⁴ A BUTB planeia comercializar produtos de madeira da Udmurtia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproduktsiej-iz-udmurtii-476203-2021/>

Só nos Estados Bálticos existem cerca de 120 empresas deste tipo, e o valor total das transacções em 2021 ultrapassou os 300 milhões de dólares.

O desenvolvimento do comércio de divisas como factor que contribui para o crescimento do volume de negócios dos produtos de base foi também discutido em Fevereiro de 2022 na reunião do grupo de trabalho sobre cooperação entre a Bielorrússia e a Karachay-Cherkessia. A discussão salientou que a área mais promissora para a cooperação cambial é o segmento do complexo agro-industrial, uma vez que "as empresas bielorrussas que processam cereais estariam certamente interessadas em comprar esses produtos à Karachay-Cherkessia. Em primeiro lugar, trata-se de trigo, aveia, trigo mourisco e milho.

¹⁸⁵Para além disso, a Bielorrússia tem uma produção de óleos vegetais bem desenvolvida, pelo que a colza, o girassol e outras sementes oleaginosas são também muito procuradas nas trocas comerciais". Parece que estas propostas foram incluídas no roteiro 2022-2024 para a cooperação entre as partes. E o comércio de trocas tornar-se-á mais um instrumento para a Bielorrússia e a Carachai-Cherkessia aumentarem o volume de negócios dos produtos de base e alargarem a gama de fornecimentos mútuos num futuro próximo.

¹⁸⁵ O intercâmbio comercial de produtos agrícolas entre a Bielorrússia, o Carâquia e a Chernobyl é proposto pela Bielorrússia-BTB [Recurso electrónico] : <https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzhevuiu-torgovlju-selhozproduksiej-mezhdu-belarusjiu-i-karachaevu-483814-2022/>

O vector asiático como uma área promissora para o comércio electrónico

Os resultados da Bolsa Universal de Mercadorias da Bielorrússia (BUCE) em 2021 mostraram que a aplicação do mecanismo de intercâmbio contribui cada vez mais tanto para a criação de condições iguais e competitivas para a realização de negócios dentro do país como para a melhoria da eficiência da aquisição e expansão dos mercados para os produtos bielorrussos. Recordamos que "Até ao final de 2021, mais de 27.500 entidades empresariais de 69 países já tinham sido registadas no BUCE.¹⁸⁶ Ao mesmo tempo, a geografia dos novos participantes das sessões de negociação continuou a expandir-se de forma constante no BUCE". A este respeito, uma das principais tarefas da bolsa em 2022 é ajudar as empresas nacionais a promover os seus produtos para exportação. Para o efeito, "deve ser dada especial atenção à realização do potencial da plataforma de intercâmbio no domínio do comércio externo.¹⁸⁷ Em primeiro lugar, é a diversificação da exportação de bens bielorrussos com a tónica na República Popular da China e noutros países asiáticos...". E, deve ser dito, a BUTB já está a tomar medidas enérgicas para abordar as tarefas acima referidas.

Particularmente no que diz respeito à direcção chinesa, em Fevereiro de 2022, a China Merchants CHN-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB), parte da corporação CIHILI Merchants Group, manifestou a sua vontade de se tornar um operador logístico da bolsa bielorrusso-bielorrussa para facilitar activamente o desenvolvimento do comércio de câmbio bielorrusso-chinês. O facto é que esta empresa tem muitos clientes importantes que gostariam de comprar madeira

¹⁸⁶ Zalessky, B.L. From Expanding Geography to Deepening Cooperation / B.L. Zalessky // Materials for XVIII International Scientific and Practical Conference, Present Studies and Development - 2022, 17 - 25 January 2022: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 6.

¹⁸⁷ O MART define as prioridades para o desenvolvimento do comércio de divisas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritetv-razvitiia-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>

serrada e outros produtos na Bielorrússia, e sabe-se que quase todos os grandes exportadores bielorrussos estão concentrados na BUET. Este facto é comprovado pelas estatísticas. Em 2021, "a exportação cambial de madeira serrada no BUTB ascendeu a cerca de 2 milhões de metros cúbicos.¹⁸⁸ Este ano [2022], <...> este número excederá 3 milhões de metros cúbicos". No total, em 2021, as vendas de produtos de madeira serrada bielorrussa para a China ascenderam a 44 milhões de dólares. Um detalhe importante: a parceria com a China Merchants permitirá à BUTB oferecer soluções logísticas mais flexíveis aos licitantes do comércio electrónico.

Falando da implementação de planos para diversificar as exportações cambiais, chegando aos consumidores finais no Médio Oriente, é de notar que, até recentemente, os residentes de Israel, Líbano e Egipto eram os mais activos na bolsa bielorrussa. Em Fevereiro de 2022, os Emirados Árabes Unidos foram acrescentados à lista, quando o primeiro acordo para a venda de produtos de madeira serrada a este país do Golfo Pérsico foi feito no BUTB. Durante a sessão de negociação de exportação, a empresa de Abu Dhabi comprou

Os bens foram entregues no país de destino pelo comprador. As mercadorias foram entregues no país de destino pelo comprador. Actualmente, a BUTB considera prioritário estabelecer-se no mercado dos Emirados, aumentando o número de empresas acreditadas e o volume de entregas. Afinal, este país do Médio Oriente é um centro de comércio internacional e de logística.¹⁸⁹ Isto significa que, ao fornecerem os seus produtos a Abu Dhabi, Dubai ou Sharjah, as empresas bielorrussas ganham automaticamente acesso a potenciais compradores de África, do Sudeste Asiático e de outras regiões".

Falando sobre a promoção dos interesses da BUOTB na Ásia Central, é de notar

¹⁸⁸ A empresa chinesa CMCB tornar-se-á o operador logístico da BUTB na Ásia [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaiskaia-kompamia-cmc-b-stanet-logisticheskim-operator-butb-na-aziatkom-napravlenii-486408-2022/>

¹⁸⁹ Madeira serrada bielorrussa vendida aos EAU pela primeira vez através da BUTB [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodanv-v-oe-cherez-butb-485480-2022/>

que em Março de 2022 a plataforma de intercâmbio bielorrussa acreditou um novo corretor no Cazaquistão - First-KO LLP, que se tornou o 16º na rede de corretores de acções BUOTB representando já 11 países. Presume-se que a chegada do corretor aumentará o número de participantes do Cazaquistão, que em 1 de Março de 2022 já tinha sido acreditado 85, e contribuirá também para o crescimento do volume de negócios dos produtos de base bielorrusso-cazaque.

¹⁹⁰Para referência, em 2021 "o volume de negócios de mercadorias entre a Bielorrússia e o Cazaquistão ascendeu a cerca de 30 milhões de dólares. O mercado cazaque foi principalmente abastecido com carne e produtos lácteos, artigos de couro e açúcar, enquanto os compradores bielorrussos estavam principalmente interessados em carvão e produtos metálicos ferrosos laminados. O novo corretor pretende facilitar o trabalho das empresas cazaques no mercado bielorrusso e concentrar-se nos produtos em que a Bielorrússia é líder no espaço pós-soviético - produtos lácteos, batatas, pneus e peças sobresselentes para máquinas especiais.

Outro passo interessante no sentido de expandir o potencial de comércio de divisas com países asiáticos e do Médio Oriente foi dado pela BUTB em Fevereiro de 2022, quando registou como novo corretor a Belarusian Meat and Dairy Company CJSC, que é um exportador oficial do Ministério da Agricultura e Alimentação da República da Bielorrússia. Esta empresa representa os interesses de todos os exportadores bielorrussos de carne e produtos lácteos. A união de esforços com a BUTB pode certamente garantir um trabalho mais eficiente das organizações agrícolas nacionais em mercados não pertencentes à CEI, bem como facilitar a expansão da geografia de vendas. Isto não significa apenas um trabalho intensivo no mercado chinês. Ao que tudo indica, outros países asiáticos e a região do Médio Oriente também serão abordados. ¹⁹¹Trata-

¹⁹⁰ A BUTB acreditou um novo corretor no Cazaquistão [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

¹⁹¹ O exportador oficial do Ministério da Agricultura e da Alimentação tornou-se um corretor BUTB [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyi-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>

se de mercados com grande potencial de exportação que <...> ainda têm de ser desbloqueados em conjunto com a bolsa de valores". E há todos os motivos para acreditar que, num futuro próximo, este compromisso será altamente eficaz no aumento das exportações bielorrussas para os países do continente asiático.

FOR AUTHOR USE ONLY

Da expansão geográfica ao aumento do volume de transacções

Em 2021, a Bolsa Universal de Mercadorias da Bielorrússia (BUCE) atingiu a sua maior taxa de crescimento no comércio de divisas nos últimos anos - 80 por cento. No primeiro trimestre de 2022, a tendência de crescimento continuou em 21%. Enquanto no ano passado foram os produtos de madeira que forneceram a base para o crescimento, este ano, devido às sanções, a BUCE mudou o seu foco para os produtos metálicos e agrícolas. E isso justificou-se.¹⁹² Em particular, "a República Popular da China está interessada nos produtos agrícolas bielorrussos e o Paquistão, a Índia e a Líbia também estão interessados".

¹⁹³ Quanto à China, "em 2021, o volume de negócios do intercâmbio bielorrusso-chinês cresceu três vezes e meia", e no final do primeiro trimestre de 2022, este país tornou-se um dos três principais compradores de óleo de colza no BUTB, por exemplo. "Isto foi facilitado pela expansão do grupo de compradores chineses, bem como por um aumento do número de transacções por eles efectuadas."¹⁹⁴ Como resultado, em comparação com o mesmo período em 2021, as vendas de óleo de colza para a RPC aumentaram 67% em termos de valor para 2,2 milhões de dólares". Durante este período, 10 novas empresas chinesas foram acreditadas na bolsa, nomeadamente para a compra de produtos de sementes oleaginosas. A crescente importância do vector chinês nas actividades da BUTB é evidenciada pelo facto de, em Abril de 2022, a plataforma de intercâmbio bielorrussa ter assinado um memorando de cooperação com a empresa chinesa China Merchants CNH-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB). Este documento prevê o desenvolvimento da cooperação no domínio da logística dos transportes e do comércio. As partes partem do facto de

¹⁹² Osmolovskiy: o crescimento do primeiro trimestre no comércio de divisas foi de 21% [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/osmolovskij-rost-birzhevoj-torgovli-za-i-kvartal-sostavil-21-502311-2022/>.

¹⁹³ Zalesky, B. Da confiança à cooperação. Colectânea de artigos / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 135.

¹⁹⁴ A China é um dos três principais compradores de óleo de colza no BUTB [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-troi-ku-krupnei-shih-pokupatelei-rapsovogo-masla-na-butb-493049-2022/>.

que "uma infra-estrutura logística bem desenvolvida e uma comunicação de transportes bem estabelecida é uma condição básica para o funcionamento do mercado de mercadorias bielorrusso-chinês. ¹⁹⁵Por conseguinte, só através da sinergia das tecnologias de comércio electrónico e das capacidades logísticas alargadas" é possível realizar todo o potencial da cooperação bilateral. Foi igualmente criado um grupo de trabalho conjunto para desenvolver e implementar um plano de acções concretas destinadas a aplicar as principais disposições do memorando assinado. ¹⁹⁶Por último, os planos imediatos da BUTB incluem a abertura de um escritório na China, que "aumentará a oferta de <...> produtos de base e produtos transformados ao mercado asiático".

De facto, a BUTB tenciona expandir activamente a gama de produtos das exportações bielorrussas para muitos outros países em 2022. O Uzbequistão é um deles. Para referência, notamos que, a partir de 1 de Abril de 2022, 5.673 organizações estrangeiras, incluindo 40 uzbeques, foram acreditadas para participar na negociação na bolsa bielorrussa. E no mesmo mês de Abril, foi feito aqui o primeiro acordo de exportação de produtos da indústria química para este país da Ásia Central. Durante a sessão comercial, "uma empresa uzbeque comprou 20 toneladas de fibra de poliacrilonitrilo em condições de expedição do armazém do fabricante. ¹⁹⁷Anteriormente, apenas as mercadorias do grupo agrícola - principalmente carne e subprodutos de carne - eram fornecidas ao mercado uzbeque através da plataforma de intercâmbio". Tendo em conta o facto de as fibras sintéticas terem uma procura estável entre os produtores têxteis uzbeques, há todos os motivos para crer que o acordo de troca será o primeiro passo dos exportadores bielorrussos para expandir o potencial desta linha de produtos no mercado uzbeque. Esta conclusão baseia-se no nível

¹⁹⁵ A BUTB planeia desenvolver a logística de transporte e comércio com a China [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-transportnuju-i-torgovuju-logistiku-s-kitaem-495662-2022/>

¹⁹⁶ Bogdanov: Planeamos abrir um escritório BUTB na China num futuro próximo [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bogdanov-v-blizhajshee-vremja-v-kitae-planiruem-otkrvt-otdelenie-butb-502298-2022/>

¹⁹⁷ A BUTB alargou a gama de produtos exportados para o Uzbequistão [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovamuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>

bastante elevado de desenvolvimento da indústria têxtil, do vestuário e das malhas do Usbequistão e na procura crescente de matérias-primas de alta qualidade por parte das empresas locais.

A BUTB expandiu a geografia das transacções no primeiro trimestre de 2022 também na exportação de produtos de madeira. De Janeiro a Março, empresas de 26 países compraram madeira serrada, aparas de madeira e estacas no comércio de troca. Os residentes dos Emirados Árabes Unidos (EAU) e da Suíça fizeram as suas primeiras compras destes produtos. Além disso, em Março de 2022, durante a participação no Dubai International Wood & Wood Machinery Show nos EAU, os representantes da BUTB realizaram uma série de reuniões frutuosas com empresas interessadas em parcerias comerciais.¹⁹⁸ Como resultado, "um grande importador e distribuidor de madeira nos EAU Beston Wood Industries LLC manifestou a sua disponibilidade para entrar no mercado bielorrusso através da plataforma de intercâmbio e o produtor egípcio de placas de mobiliário e painéis de portas Good Wood LLC tenciona acreditar-se ao BUTB para comprar madeira macia e outros produtos das empresas bielorrussas de carpintaria". Actualmente, a BUTB está a concentrar os seus esforços na entrada em novos mercados e na expansão da sua presença em países cuja quota de importação de produtos de madeira era insignificante. Por esta razão, para além da China, onde os fornecimentos de madeira já triplicaram, países asiáticos como o Azerbaijão, Geórgia, Israel, Líbano, Turquia, que estão prontos a aumentar as importações de produtos de madeira bielorrussa, parecem ser muito eficazes.¹⁹⁹ Assim, "durante os primeiros três meses de 2022, mais de metade do volume total do ano passado já foi vendido apenas ao Azerbaijão". Recordemos que mais de 28,5 mil empresas de 70 países já foram acreditadas no BUTB até

¹⁹⁸ A BUTB reorienta as exportações de madeira para o Médio Oriente e Norte de África [Recurso electrónico]. - 2022 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiru-et-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-i-severnoj-afriki-49-afriki-491054-2022/>

¹⁹⁹ A BUTB expande a sua geografia de exportação: os primeiros negócios foram feitos nos Emirados Árabes Unidos e na Suíça [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshiriaet-geografiu-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oae-i-shveitsariia-493578-2022/>

meados de Maio de 2022.²⁰⁰ Actualmente, existem "cerca de 5 mil artigos de bens comercializados aqui, com mais de 400 mil transacções por ano" . E há todos os motivos para acreditar que estes números só irão aumentar em 2022.

FOR AUTHOR USE ONLY

²⁰⁰ Mais de 28.500 empresas de 70 países foram acreditadas pelo BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>.

CAPÍTULO 18

Vector de comércio de divisas da China: o compromisso está no bom caminho

Uma das prioridades para o desenvolvimento da Bolsa Universal de Mercadorias da Bielorrússia (BUCE) em 2021-2022 era aumentar a quota das empresas chinesas no volume de negócios das mercadorias em bolsa. ²⁰¹Em particular, no ano passado "o volume de negócios dos produtos de base da bolsa bielorrusso-chinesa aumentou três vezes e meia de uma só vez". No primeiro semestre de 2022, este índice atingiu 41 milhões de dólares, o que é uma vez e meia mais do que durante o mesmo período do ano passado. Desde o início do ano, 20 novos residentes aderiram à bolsa. Actualmente, são quase 90. Cerca de metade participam regularmente nas transacções e três têm o estatuto de corretores. "Os produtos mais procurados pelos chineses foram a madeira serrada de coníferas e o óleo de colza não refinado. ²⁰²A Bielorrússia importou produtos de aço da China, incluindo chapas laminadas e tubos de aço sem costura.

Outro facto interessante: o primeiro acordo sobre a venda de leite em pó desnatado à China foi concluído na BUTB em Julho de 2022. ²⁰³"O objectivo do acordo experimental é trabalhar praticamente as questões de liquidação mútua e logística, o que não só aumentará o volume de compras de leite seco bielorrusso, mas também organizará o fornecimento de outros produtos lácteos, tais como manteiga, natas, queijo e soro de leite, ao mercado chinês no futuro". Até à data, as empresas chinesas têm utilizado a plataforma de intercâmbio bielorrussa principalmente para a compra de madeira serrada, o que as impediu de realizar plenamente o potencial do comércio de intercâmbio entre os dois países. A expansão da nomenclatura dos produtos de base cria oportunidades adicionais

²⁰¹ Zalesky, B. A hora das soluções concretas. Crónica da cooperação internacional / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C.181.

²⁰² Markina, T. Com que empresas bielorrussas entram no mercado chinês / T. Markina // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predprii-atij-a-vyhodi-at-na-rvno-k-kitaj-a-513455-2022>

²⁰³ Produtos lácteos bielorrussos vendidos à China através da BUTB [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskaia-molochnaia-produktsiia-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>

para aumentar o volume do comércio mútuo, pelo que a primeira experiência bem sucedida de exportação de leite seco para a China através da bolsa pode ser posteriormente extrapolada para outros produtos lácteos representados na plataforma de intercâmbio. Pelo lado positivo, os consumidores chineses já se convenceram da elevada qualidade dos produtos lácteos bielorrussos, comprando-os no mercado de balcão.

Em Junho de 2022, a BUTB na China obteve outro parceiro internacional - o Centro de Comércio Internacional Asiático-Europeu de Xinjiang (AEERC), que é o operador da plataforma de comércio electrónico Asia Europe Exchange. O objectivo é unir esforços e promover conjuntamente um aumento do volume de negócios comercial entre a Bielorrússia e a China. A cooperação na promoção dos produtos bielorrussos no mercado chinês, a informação das empresas chinesas sobre as oportunidades de procura de parceiros comerciais na Bielorrússia através da plataforma BUTB, o intercâmbio de dados analíticos e estatísticos que reflectem a situação actual dos mercados de produtos de base dos dois países são definidos como áreas prioritárias de cooperação. Quanto aos produtos de base promissores para o comércio mútuo, "o produto de base bielorrusso mais líquido é a madeira serrada, que tem uma procura constantemente elevada na China, especialmente no sector da construção. Neste caso, a entrega das mercadorias adquiridas no BUTB é possível por caminho-de-ferro ao longo da Nova Rota da Seda.²⁰⁴ Além disso, para diversificar os fornecimentos de exportação de produtos de madeira bielorrussos, está prevista a utilização da rede de contactos comerciais da AEEX nos países da região Ásia-Pacífico". É dada especial atenção às perspectivas de participação de fornecedores da China em concursos no âmbito da bolsa de substituição de importações. Espera-se, em particular, que a entrada de fabricantes chineses de peças sobresselentes e de equipamento de transformação aumente a concentração da oferta destes produtos e alargue a sua gama, o que terá um

²⁰⁴ BUTB e AEEX da China para colaborar no comércio electrónico [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudniczat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>.

impacto positivo no nível de preços para os consumidores bielorrussos.

E mais um facto. Em Abril de 2022, a China Merchants CHN-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB), parte da China Merchants Group Corporation, assinou um memorando com a BUTB, que prevê a cooperação entre as partes em matéria de logística de transporte e comércio. "As partes partem do facto de que uma extensa infra-estrutura logística e uma ligação de transportes bem estabelecida é uma condição básica para o funcionamento do mercado de mercadorias bielorrusso-chinês.²⁰⁵ Por conseguinte, só através da sinergia das tecnologias de comércio electrónico e das capacidades logísticas alargadas é possível realizar todo o potencial da cooperação bilateral".

Desde Julho de 2022, a parte chinesa tem vindo a ajudar a atrair fornecedores e clientes da China para a plataforma electrónica de substituição de importações da bolsa de mercadorias. A fim de otimizar os custos logísticos, a CMCB, juntamente com a BUTB, elaborará rotas alternativas para a entrega à China de mercadorias bielorrussas adquiridas na bolsa, utilizando vários modos de transporte. As perspectivas promissoras desta direcção são também evidenciadas pelos resultados da análise das ordens de compra colocadas na plataforma de substituição de importações BUTB. "Isto é especialmente característico de categorias de bens como equipamento eléctrico, equipamento de comunicações, bem como componentes e materiais para a indústria. Até agora, apenas alguns fornecedores de produtos de substituição de importações da China estão a operar na plataforma de comércio de divisas, mas o seu número poderá aumentar num futuro próximo.²⁰⁶ Isto deve-se principalmente ao facto de as empresas chinesas já estarem acreditadas no BUTB, mas licitem noutras secções de produtos". No que diz respeito às questões logísticas, a entrega de mercadorias da Bielorrússia para a China e vice-versa está a decorrer normalmente.

²⁰⁵ Zalessky, B.L. From expanding geography to increasing transactions / B.L. Zalessky // Materiay XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji, "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2022". Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 9.

²⁰⁶ Uma empresa chinesa vai ajudar a trazer fornecedores e clientes para o sítio de substituição de importações BUTB [recurso electrónico]: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameschenija-514280-2022>

Dos memorandos aos projectos de cooperação concretos

No conjunto de medidas para desenvolver o sistema nacional de inovação na Bielorrússia para 2021-2025, o Parque Industrial Chinês-Bielorrusso "Grande Pedra" foi identificado como uma plataforma para a organização de produções inovadoras.²⁰⁷ Uma das suas principais tarefas para os próximos cinco anos é "assegurar a actividade efectiva dos seus residentes, a atracção de novos residentes, o desenvolvimento activo da actividade de inovação, as empresas em fase de arranque, a cooperação em clusters..." . O crescimento recorde de 21 residentes em 2021 é uma indicação de como este objectivo está a ser alcançado aqui. O parque é particularmente activo na produção de componentes automóveis, electrónica e produtos farmacêuticos. A cooperação emergente entre a Grande Pedra e zonas económicas preferenciais semelhantes noutros países é susceptível de desbloquear ainda mais o potencial destas áreas inovadoras. Em particular, em Cuba e no Uzbequistão.

²⁰⁸ Por exemplo, em Janeiro de 2021, foi assinado um memorando de entendimento com a Zona de Desenvolvimento Especial de Mariel (SDZ) de Cuba, que prevê a cooperação "na atracção de investimentos, no reforço dos laços entre as comunidades empresariais da Bielorrússia e de Cuba, bem como na interacção de informações" . As áreas prioritárias da ZOR cubana, criada em Novembro de 2013, localizada a 45 quilómetros de Havana, onde havia mais de 60 residentes de 21 países no final de 2021, incluem a electrónica, a logística, os produtos farmacêuticos, a energia, bem como os sectores financeiro e bancário.

²⁰⁹ Em Janeiro de 2022, as partes já tinham começado a discutir áreas específicas

²⁰⁷ Zalessky, B.L. Parque industrial "Grande Pedra": novos projectos trazem o futuro / B.L. Zalessky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 3.

²⁰⁸ "A Grande Pedra e a Zona Especial de Desenvolvimento de Mariel de Cuba vão cooperar para atrair investimentos [recurso electrónico] . -2021 .- URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaia-zona-osobogo-razvitiia- mariel-budut-sotrudniczat-v-privlechenii-mvestitsii-426316-2021/>

²⁰⁹ "A Great Stone tenciona desenvolver a cooperação com os Empresas farmacêuticas [Recurso electrónico] . -2022 .- URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo->

de cooperação, "em particular na área da atracção de residentes e do desenvolvimento da interacção com as empresas farmacêuticas cubanas". Considerando que o sector farmacêutico está actualmente em ascensão na Grande Pedra, não é difícil supor que os resultados concretos desta colaboração não tardarão a chegar.

Outro exemplo interessante neste contexto são as zonas económicas livres (FEZ) uzbeques Jizzakh e Syrdarya.²¹⁰No início de Abril de 2022, a administração da Grande Pedra discutiu com os seus representantes áreas de possível cooperação, incluindo "o estabelecimento de cooperação entre residentes do parque, zonas económicas livres e empresas no domínio da importação e exportação de materiais componentes, produtos acabados". As partes concordaram em assinar um memorando de cooperação que estabelece a sua aspiração de implementar projectos conjuntos. A especialização das FEZ uzbeques demonstra que é possível que existam tais projectos.

Em particular, o FEZ de Jizzakh foi criado em Março de 2013 na região de Jizzakh para atrair investimento directo na criação de indústrias inovadoras e de alta tecnologia. E hoje já existem alguns exemplos interessantes a este respeito. Por exemplo, em Março de 2020, foi assinado aqui um acordo para estabelecer a produção de veículos comerciais ligeiros da Volkswagen com base na Jizzakh Automobile Plant LLC. A implementação deste projecto está dividida em duas fases. Em 2020-2021, os carros alemães serão entregues aqui em forma completa para pesquisa de mercado e análise de marketing. A partir de 2022, inicia-se o "ciclo completo de produção, que inclui os processos de soldadura, pintura e montagem... <.>".²¹¹As redes de concessionários e de serviços em todas as regiões do Uzbequistão serão igualmente alargadas".

Outro exemplo interessante é a empresa uzbeque ADM Jizzakh, localizada na

<https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredpriiatjami-kubinskimi-farmpredpriiatjami-487548-2022/>

²¹⁰ "A Grande Pedra e o FEZ do Uzbequistão pretendem desenvolver a cooperação [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>.

²¹¹ A produção de automóveis Volkswagen no Uzbequistão terá início em 2022 [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

FEZ de Jizzakh e que produz aí modelos KIA e Lada. Em Outubro de 2021, anunciou que, no início de 2023, começaria a montagem em pequena escala destes veículos.²¹²No total, serão produzidas "314 peças e componentes e será lançada uma oficina de soldadura e pintura". Isto permitirá produzir 100 mil destes modelos por ano, criar três mil novos postos de trabalho e aumentar a localização da produção para 30%. Parece que esta experiência pode ser de grande interesse também para a parte bielorrussa.

Quanto ao FEZ de Syrdarya, foi criado com base na sucursal do FEZ de Djizak na região de Syrdarya em Abril de 2018.²¹³Um dos seus principais objectivos é assegurar uma utilização abrangente e eficiente do potencial de produção e de recursos desta região uzbeque "com base na transformação profunda dos recursos minerais, na expansão da produção de produtos de elevado valor acrescentado que substituem as importações e que são procurados nos mercados estrangeiros". As seguintes áreas de produção foram identificadas como prioritárias para atrair investimentos e tecnologias avançadas: transformação profunda, armazenamento e embalagem de produtos hortícolas e outros produtos agrícolas, têxteis, calçado, artigos de couro, produtos químicos, produtos alimentares, engenharia eléctrica, maquinaria agrícola e indústria de materiais de construção.²¹⁴Com a ajuda do FEZ, a componente de exportação da região, onde "mais de 80 empresas exportadoras estão já a trabalhar, fornecendo ao estrangeiro mais de 50 tipos de produção". Assim, também aqui, o leque de interesses conjuntos com a Grande Pedra poderá ser bastante alargado.

²¹² A fábrica da KIA e da Lada no Uzbequistão vai aumentar a localização para 30% em 2023 [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-no-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povvsiit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

²¹³ Uma nova zona económica livre está a ser criada em Syr Darya [recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

²¹⁴ Mirzaev, G. Syrdarya abre as portas aos investidores / G. Mirzaev // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovyy-k-millionnym-investiciyam.html>

CAPÍTULO 20

Desenvolvimento apoiado pelas novas tecnologias

Os resultados do Parque Industrial Chinês-Bielorrússia "Grande Pedra" em 2021 testemunham eloquentemente o facto de esta zona económica especial na Bielorrússia continuar a desenvolver-se de forma constante, atraindo novas tecnologias para projectos de investimento. No final de 2021, 85 residentes estavam registados aqui. No início de 2022 "mais de 718 milhões de dólares já tinham sido investidos no parque, com 37 empresas a produzir produtos, a realizar investigação e desenvolvimento, e a prestar serviços. As empresas da Grande Pedra criaram mais de 1.700 empregos <...>. As exportações também aumentaram - em quase 17% em relação a 2020. ²¹⁵As entregas são feitas para 20 países em todo o mundo." . Nos últimos dias de 2021, a SinRubEneGO LLC, sediada na Bielorrússia, tornou-se o 85º residente com um projecto de investigação no domínio da criação de instalações de energia digital e de uma cidade inteligente. ²¹⁶"A empresa desenvolverá sistemas integrados de automação e despacho" .

Com a chegada de 2022, o parque industrial continuou a trabalhar activamente tanto para aumentar o número de residentes como o volume da sua actividade económica. Assim, em meados de Abril de 2022, 89 residentes de 15 países já se tinham "registado aqui". O volume de investimentos anunciados ascende a 1,24 mil milhões de dólares, dos quais mais de 750 milhões de dólares já foram investidos no desenvolvimento do parque. Os residentes criaram mais de 1,8 mil novos postos de trabalho. ²¹⁷Além disso, quase metade das empresas iniciaram a sua actividade no parque" .

O 86.º residente do parque industrial em Março de 2022 foi a Bel Samoed Cloud

²¹⁵ Yaroshenko: As empresas da Grande Pedra fornecem produtos a 20 países em todo o mundo [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-predpriyatija-velikogo-kamnja-postavljajut-produktsiiu-v-20-stran-mira-479114-2022/>

²¹⁶ Um novo residente da Grande Pedra vai construir instalações de energia digital [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novvi-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovih-energoobjektov-477402-2021/>

²¹⁷ Yakimov, P. A Grande Pedra abre amplas oportunidades para reforçar a cooperação entre a Bielorrússia e a China / P. Yakimov // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkrvvaet-shirokie-vozmozhnosti-dli-a-ukreplenij-a-sotrudnichestva-belarusi-kitai-a-8150/>

Science and Technology Company LLC, que "desenvolverá tecnologias financeiras digitais e sistemas de pagamento móvel".²¹⁸ Há também planos para criar um centro de comércio electrónico na Bielorrússia e prestar serviços nesta área a empresas bielorrussas e chinesas". Um pormenor importante: o iniciador deste projecto é um dos maiores fornecedores de soluções de nuvem na China - Samoyed Cloud Technology Group Holdings Limited.

Abril de 2022 foi um ano particularmente frutífero para a Grande Pedra em termos de registos de novos residentes. No início deste mês, por exemplo, o 87.º residente foi a YuZZYu Science and Technology Company Ltd, sediada em Hong Kong, cujo fundador trabalha na selecção de produtos e na criação de marcas e tem filiais em Pequim, Xangai, Guangzhou, Chongqing, Hangzhou e Wuhan.²¹⁹ O novo residente "planeia criar um centro de promoção digital para organizar o comércio electrónico utilizando as tecnologias de marketing da Internet", cooperará com os fabricantes bielorrussos para promover os seus produtos na China e tenciona dar formação sobre a organização do comércio electrónico.

Um pouco mais tarde, o 88.º residente, a empresa bielorrussa CUBI RND LLC, registou-se no parque industrial com um projecto de investimento para produzir equipamento e componentes para a construção modular de casas inteligentes. "A produção baseia-se na tecnologia inovadora Cuby, que é o desenvolvimento próprio da empresa."²²⁰ Permite produzir construções de alta tecnologia com elevadas características ambientais". Prevê-se que 90 por cento dos produtos produzidos em Velikiy Kamen pelo novo residente sejam exportados.

Finalmente, outra empresa bielorrussa, a HomeLand Group LLC, tornou-se a

²¹⁸ O novo residente da Grande Pedra vai adoptar tecnologias digitais e sistemas de pagamento móvel [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnia-zaimetsia-tsifrovymi-tehnologiyami-i-sistemami-mobilnyh-platezhei-490657-2022/>

²¹⁹ O novo residente da Grande Pedra vai assumir a promoção digital [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnia-zaimetsia-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>

²²⁰ Um novo residente da Grande Pedra vai começar a produzir equipamento para casas inteligentes [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnia-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>

89.^a residente e planeia fabricar cabinas AeroCapsule multifuncionais à prova de ruído com um sistema de controlo automatizado baseado na Internet das Coisas - um conceito de transferência de dados - no parque industrial. Curiosamente, este projecto ganhou o segundo lugar no concurso nacional de inovação em 2021. ²²¹As aero-cápsulas, criadas com recurso a tecnologia inteligente e equipadas com funcionalidades inovadoras incorporadas, "podem ser amplamente utilizadas em escritórios ao ar livre, aeroportos, centros comerciais, instalações de produção, e permitem a criação de condições óptimas para o descanso e o trabalho" .

Um ponto importante da Grande Pedra é a criação de subparques, entendidos como a chegada não apenas de um investidor, mas de um conjunto de empresas emblemáticas sob uma empresa de gestão separada, o que abre amplas perspectivas para as grandes empresas. A cooperação com a província chinesa de Guangdong é particularmente positiva neste domínio. ²²²Recorde-se que "em Janeiro de 2017, no seu centro administrativo, Guangzhou, realizou-se uma cerimónia de assinatura para estabelecer o Subparque LED da China (Guangdong) no Parque Industrial da Grande Pedra, bem como mais cinco documentos sobre a intenção de empresas específicas aderirem a este subparque". Actualmente, já existem 15 residentes a operar neste sub-parque, especializados em áreas como o fabrico de produtos LED, logística integrada, transporte eléctrico, sistemas não tripulados e I&D. ²²³Em breve, juntar-se-á a eles um centro de inovação conjunto criado pela Academia de Ciências da Província de Guangdong e pela Academia Nacional de Ciências da Bielorrússia, centrado na investigação e desenvolvimento "em tecnologias industriais e

²²¹ Um novo residente da Grande Pedra produzirá aero-cápsulas inovadoras [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novvi-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>

²²² Zalesky, B.L. "Grande Pedra": perspectiva de desenvolvimento - subparques / B.L. Zalesky // Materiais da XVI Conferência Internacional Científica e Prática "Ciência e Civilização - 2020", 30 de Janeiro - 07 de Fevereiro de 2020. Ciências económicas. : Sheffield. Ciência e educação LTD. - C. 21.

²²³ Yakimov, P. A "Grande Pedra" abre amplas oportunidades para reforçar a cooperação entre a Bielorrússia e a China / P. Yakimov // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkrvaet-shirokie-vozmozhnosti-dli-a-ukreplenij-a-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaj-a-8150/>

digitais, bem como em novos materiais, biotecnologias e produtos farmacêuticos". Assim, também nesta direcção, vemos a implementação bem sucedida dos planos delineados há alguns anos.

FOR AUTHOR USE ONLY

Literatura

1. Principais disposições do projecto de programa de desenvolvimento socioeconómico da República da Bielorrússia para 2021-2025 [Recurso electrónico] : <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozheniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-2021.html>
2. A Bielorrússia aumentou as exportações de bens e serviços em 32,7 por cento para 18 mil milhões de dólares em Janeiro-Maio [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-ianvare-mae-uvelichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-327-do-18-mlrdeksport-tovarov-i-uslug-na-327-do-18-mlrd-449826-2021/>.
3. O volume de exportação de Minsk recuperou rapidamente para os níveis anteriores à crise - Naumovich [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/objem-eksporta-minska-bystro-vosstanovilsja-do-predkrizisnogo-urovnja-naumovich-vosstanovilsja-do-predkrizisnogo-urovnja-naumovich-452705-2021/>.
4. As empresas da região de Gomel aumentaram as exportações de bens e serviços em 47,2% [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskije-predpriiatija-aa-gomelskoj-oblasti-gomelskoj-oblasti-eksport-tovarov-i-uslug-nauvelichili-eksport-tovarov-i-uslug-na-472-452796-2021/>.
5. As empresas de Gomel assinaram contratos com parceiros da Rússia por mais de 269 milhões de dólares [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomelskie-predpriiatija-zaključili-kontrakty-s-partnerami-iz-rossii-na-bolee-chem-269-mln-452385-2021/>.
6. Os exportadores de Brest Oblast abriram três novos mercados [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksportery-brestskoj-oblasti-otkryli-tri-novyh-rynka-sbyta-453361-2021/>.
7. As exportações de serviços em Brest Oblast aumentaram 25% em Janeiro-Abril [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-uslug-v-brestskoj-oblasti-za-ianvar-aprel-vyros-na-25-453399-2021/>.
8. Apesar das sanções, a região de Mogilev aumentou as exportações para a UE em 1,7 vezes - Strahar [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/niesmotrija-na-sanktsii-mogilevskaja-oblast-uvelichila-eksport-v-strany-es-v-17-raza-strahar-450601-2021/>.
9. Programa de desenvolvimento socioeconómico da República da Bielorrússia para 2021-2025. - Minsk, 2021. - 52 c.
10. As exportações agrícolas da Bielorrússia cresceram quase 10% em Janeiro-Julho [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskojhttps://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-janvare-ijule-vyros-pochti-naselhozproduktsii-v-janvare-ijule-vyros-pochti-na-10-458552-2021/>.

11. As empresas da Belgospischeprom desenvolveram 13 novos mercados no primeiro semestre do ano [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-belgospischeproma-zahttps://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-belgospischeproma-za-i-polugodie-i-polugodie-osvoili-13-13-novyh-rynkov--novyh-rynkov-sbyta-456841-456841-2021-2021/>.

12. "A Belgospischeprom aumentou os seus fornecimentos à China em 1,6 vezes no primeiro semestre do ano [recurso electrónico] : <https://www.belta.by/economics/view/belgospischeprom-v-i-polugodii-uvelicil-postavki-v-kitaj-v-16-raza-455039-2021/>

13. Pushnyakova, A. Glubokoe ICC reorientou as vendas de soro de leite para a China / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/glubokskij-mkk-www.belta.by/economics/view/glubokskij-mkk-pereorientiroval-sbyt-syvorotki-na-kitaj-457966-2021/>

14. As exportações agrícolas da Bielorrússia para a China cresceram 1,5 vezes no primeiro semestre do ano [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduktsii-v-kitaj-v-i-polugodii-vyros-v-15-raza-458304-2021/>.

15. Rogachev ICC enviou o primeiro lote de leite concentrado para a Arábia Saudita [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rogachevskijhttps://www.belta.by/regions/view/rogachevskij-mkk-otgruzil-pervuju-partiju-kontsentrirovannogo-moloka-v-saudovskumkk-otgruzil-pervuju-partiju-kontsentrirovannogo-moloka-v-saudovsku-aravijuaraviju-457094-2021/>.

16. A Bielorrússia aumentou quase cinco vezes as exportações de alimentos para a Turquia no primeiro semestre do ano [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-pervom-polugodiihttps://www.belta.by/economics/view/belarus-v-pervom-polugodii-eksport-prodovolstvija-v-turtsiju-pochti-v-5-razuvelicila-eksport-prodovolstvija-v-turtsiju-pochti-v-5-raz-457327-2021/>

17. Cidades inteligentes, ecoturismo e transporte eléctrico: como a economia verde se desenvolverá na Bielorrússia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/umnye-goroda-www.belta.by/economics/view/umnye-goroda-ekoturizm-i-elektrotransport-kak-budet-razvivatsja-zelenaja-ekonomika-v-belarusi-475021-2021/>

18. Programa de desenvolvimento socioeconómico da República da Bielorrússia para 2021-2025 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P32100292>

19. O Plano Nacional para uma Economia Verde vai reforçar os segmentos

- ambiental e de inovação do programa 2025 [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsplan-po-zelenojhttps://www.belta.by/economics/view/natsplan-po-zelenoj-ekonomike-usilit-ekologicheskij-i-innovatsionnyi-segmenty-programmyekonomike-usilit-ekologicheskij-i-innovatsionnyi-segmenty-programmy-2025-475288-2021/>
20. Zalessky, B. A chave do sucesso é a cooperação. Colectânea de artigos / B. Zalessky. - Editora Académica Palmarium, 2021. - 172 c.
21. "Belorusneft: o país criou a maior rede de estações de carregamento rápido para carros eléctricos na EAEU [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-v-strane-sozdana-krupnejshaja-v-caes-set-bystryh-zariadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej-474986-2021/>
22. O número de carros eléctricos na Bielorrússia aumentou para 4 mil - Karankevich [Recurso electrónico]. - URL: <https://www.belta.by/society/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-uvelichilos-do-4-tys-karankevich-450761-2021/>
23. "A Vityaz desenvolverá a sua própria rede de estações de carregamento eléctrico sob a marca ISKRA [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-budet-razvivat-sobstvennuju-set-elektrozariadnyh-stantsij-pod-brendom-iskra-473377-2021/>
24. "A BELJI planeia começar a vender um novo carro eléctrico no quarto trimestre de 2021 [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beldzhi-planiruet-nachat-prodazhi-novogo-elektromobilja-v-chetvertom-kvartale-2021-goda-454431-2021/>
25. Gryshkevich, A. Exposição Nacional da Bielorrússia apresentado na feira comercial da cidade de Ho Chi Minh / A. Grishkevich // [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-torgovoj-vystavke-v-hoshimine-328209-2018/>
26. BSU apresentará desenvolvimentos científicos e técnicos na feira comercial no Vietname [recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno-tehnicheskieshttps://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno-tehnicheskies-razrabotki-na-torgovoj-jarmarke-vo-vietnamerazrabotki-na-torgovo-jarmarke-vo-vjetname-327981-2018/>
27. As empresas da Belgospischeprom apresentarão seus produtos em uma exposição no Vietnã [recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospischepromahttps://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospischeproma-predstaviat-produktsiju-na-vystavke-vo-vietname-3271predstaviat-produktsiju-na-vystavke-vo-vietname-327182-2018/>
28. Uma exposição nacional da Bielorrússia foi aberta na exposição FoodAgro no Quênia [recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija->

[belarusihttps://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-keniiotkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/](https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-keniiotkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/).

29. "Bobruiskagromash fornecerá máquinas e peças sobressalentes ao Quênia por 500 mil dólares. [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bobruiskagromash-postavit-v-kenijuhttps://www.belta.by/economics/view/bobruiskagromash-postavit-v-keniju-tehniku-i-zapchasti-na-500-tvstehniku-i-zapchasti-na-500-tys-358196-2019/>.

30. As empresas bielorrussas da FoodAgro concordaram em fornecer máquinas agrícolas ao Quênia [recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriatija-nahttps://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriatija-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehniki-v-kenijufoodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehniki-v-keniju-357705-2019/>.

31. Zalessky, B.L. Belarus-Kenya: pontos promissores de crescimento delineados / B.L. Zalessky // Materiais para a XV Conferência Internacional de Prática Científica, Inovações no Progresso Científico - 2019, 15 - 22 de Agosto de 2019: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 3-5.

32. As empresas nacionais assinaram contratos no valor de 80 milhões de dólares nos fóruns e exposições Belinterexpo [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vvystavkah-belinterekspotechestvennye-predpriatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/>.

33. Mais de 20 empresas bielorrussas participaram de uma grande exposição industrial no Uzbequistão [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee20-beloruskich-beloruskich-predpriyatij--prinjalichastie-v-alii-uchastie-v-krupnoj--promyshlennoj--v-uzbekistanevvystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>.

34. Zalessky, B. A tarefa principal é o desenvolvimento. Colectânea de artigos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 108 c.

35. O pavilhão nacional bielorrusso estará representado na exposição "INNOPROM" no Uzbequistão [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskij-natsionalnyipaviljonbudetpredstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>.

36. O Pavilhão Nacional da Bielorrússia apresentado nas exposições em Tashkent [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyipaviljon-belarusipredstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>.

37. A fábrica de automóveis de Minsk apresentou um novo camião basculante a gás numa exposição no Uzbequistão [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyygazovyy-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>.

38. A MAZ assinou um contrato de 1 milhão de dólares para fornecer máquinas

- ao Uzbequistão [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavkuhttps://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku- tehniki-v-uzbekistan-tehniki-v-uzbekistan-na-1 -1 -mln-471-mln-471344-2021/>.
39. Zalesky, B. Horizontes do arco distante. Potencial de interacção da República da Bielorrússia com os países da Ásia e África / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2022. - 216 c.
40. Uma vasta gama de produtos bielorrussos será apresentada no Iran Agrofood [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/shirokij-spektr-belorusskih-tovarovhttps://www.belta.by/economics/view/shirokij-spektr-belorusskih-tovarov- budet-predstavlen-na-vystavke-iran-agrofoodbudet-predstavlen-na-vystavke-iran-agrofood-507944-2022/>
41. Filmes comestíveis, vitaminas, medicamentos veterinários: o BNU apresenta 15 desenvolvimentos em exposições no Irão [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/siedobnyehttps://www.belta.by/society/view/siedobnye- plenki-vitaminy-vetpreparaty-bgu-predstavljajet-15-razrabotok-naplenki-vitaminy-vetpreparaty-bgu-predstavljajet-15-razrabotok-na- vystavke-v-iranevystavke-v-irane-508439-2022/>
42. A Bielorrússia apresentará uma exposição numa exposição na Mongólia em Setembro [Recurso electrónico]. -2022. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sentjabre-predstavit-ekspozitsiju-na-vystavke-v-mongolii-511811-2022/>
43. Uma exposição nacional da Bielorrússia a ser apresentada numa exposição multisectorial na Turquia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-mno gootraslevoj -vvstavke-v turtsii-514624-2022>
44. Programa de actividades do Governo da República da Bielorrússia para 2018-2020 [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <http://http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>
45. Ideias para a substituição de importações [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://www.economy.gov.by/ru/http://www.economy.gov.by/ru/idei-importozames-ruimportozames-ru/>
46. A percentagem de produtos que substituem as importações na indústria bielorrussa aproxima-se dos 40% [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschejhttps://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschej- produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsia-kproduktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsia-k-40-379006-2020/>
47. As empresas de Bellesbumprom aumentaram a produção de produtos que

substituem as importações em 9,3% em 2019 [recurso electrónico]. - 2020 .

- URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvelichili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsi-na-379049-2020/>

48. Kapba, E. No objectivo - "OJSC Rechitsadrev". Substituição bem sucedida de importações / E. Kapba // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898.by/companynews/2020/02/14/25898>

49. Igor Lyashenko orienta a Bellesbumprom para uma produção mais activa de produtos que substituem as importações [recurso electrónico]. - 2020. - URL: <http://http://www.government.by/ru/content/9267.government.by/ru/content/9267>

50. Bogacheva, O. As questões de substituição de importações devem ser objecto de maior atenção - Anfimov / O. Bogacheva // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/voprosamhttps://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimovimportozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/>.

51. Shumel K.V. Development of import-substituting industries in the context of the concept of innovative development of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Mulheres cientistas da Bielorrússia e do Cazaquistão: Actas da Conferência Internacional Científica e Prática, Minsk, 1-2 de Março de 2018 / ed. I.V. Kazakova [et al]. I.V. Kazakova [et al]. - Minsk: RIVSH, 2018. - C. 552-554.

52. No contexto das sanções, é necessário aumentar a localização da produção [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10092>

53. Cherviakov: A substituição de importações assume particular importância como instrumento de combate às sanções [Recurso electrónico]. - 2021. -

URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretaet-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstviya-a-sanktsii-am-473567-2021/>

54. Aumentar a substituição de importações e reduzir os custos: o presidente da Bellesbumprom sobre as tarefas para o ano [Recurso electrónico]. - 2022 .

- URL:

<https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

55. As empresas de Bellesbumprom aumentaram as exportações em 48,2% em 2021 [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-vhttps://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-godu-485290-2022/>

[uvelichili-eksport-na2021-godu-uvelichili-eksport-na-482-485259-2022/](#).

56. Evmenkova, Y. "Krichevcementnoshifer" exportou quase 40% da produção durante 10 meses / Y. Evmenkova // [Recurso electrónico]. -2021 .-

URL:

<https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroyal-za-10-mesiatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

57. Cerca de 600 empregos aparecerão na região de Mogilev graças a novos projectos de investimento [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

58. Produção de tubos de vácuo para recolha de sangue venoso aberta em Gomel [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dljahttps://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-vzabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-477229-2021gomele-477229-2021/>

59. Parkhomchik, P. A indústria bielorrussa em condições de sanções / P. Parkhomchik // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/interview/view/belorussskaja-promyshlennost-vhttps://www.belta.by/interview/view/belorussskaja-promyshlennost-v-usloviyah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-pousloviyah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

60. O "Mogilevliftmash" dominou a produção de novos componentes e pretende abandonar completamente as compras de importação [recurso electrónico]. - 2022 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostiju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

61. Karankevich, V. Organizações do Ministério da Energia reforçaram o trabalho de substituição de importações em condições de sanções / V. Karankevich // [Recurso electrónico]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamescheniju-v-usloviyah-sanktsij-8135>

62. Shuleika disse aos deputados do Conselho Regional de Brest sobre as principais direções da substituição de importações [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/shuleiko-rasskazal-deputatambrestskogo-oblsoveta-ob-osnovnyh-napravlenijah-importozameschenija-492478-2022/>

63. Rusinovich, O. Sobre o desenvolvimento da substituição de importações e da cooperação industrial sob sanções / O. Rusinovich // [Recurso electrónico].

-URL :

<https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-ihttps://www.belta.by/comments/view/o-razvitii->

[importozameschenija-i-kooperatsii-v-usloviyah-sanktsij-8115/](https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschih-492137-2022/)

64. Kravchenko: as restrições às sanções intensificam o trabalho de substituição das importações de componentes para a MAZ [Recurso electrónico]. - 2022 .

- URL:

<https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschih-492137-2022/>

65. Zalessky, B. Orientação - para o resultado. Realizar as possibilidades das relações económicas internacionais / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 76 c.

66. Kurlenko: este ano a região de Minsk planeia exportar mil milhões de dólares em produtos que substituem as importações [recurso electrónico]:

<https://www.belta.by/regions/view/kurlenko-v-etom-godu-minskaja-oblast-planiruet-eksportirovat-importozameschajuschuju-produktsiju-na-1-514181-2022>

67. Voropay, A. Como a Belekotekhnika proporciona a substituição de importações de medicamentos veterinários e forragens / A. Voropay // [Recurso electrónico]. - 2022 .-URL:

<https://www.belta.by/amp/regions/view/reportazh-kak-belekotekhnika-obespechivaet-importozameschenie-veterinarnyh-preparatov-i-kormov-514311-2022>

68. Vakulchyk: As empresas da região de Brest estão activamente envolvidas nos esforços de substituição de importações [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predpriyatija-brestskoj-oblasti-aktivno-vkljuchilis-v-rabotu-po-brestskoj-oblasti-aktivno-vkljuchilis-vrabotu-po-importozamescheniju-514809-2022>

69. A percentagem de substituição de importações na BelEmsa aumentou para 80% desde o início do ano [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/dolja-importozameschenija-na-belemsahhttps://www.belta.by/regions/view/dolja-importozameschenija-na-belemsa-vozroslo-s-nachala-goda-dovozroslo-s-nachala-goda-do-80-514471-2022/>

70. As empresas da Belgospischeprom fornecem produtos a 36 países do mundo [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospischeproma-postavljajut-produktsiju-v-36-stran-mira-513896-2022/>

71. Zalessky, B.L. Attraction of foreign investments as a topical media issue / B.L. Zalessky // Journals-2020: status, problems and prospects : proceedings of the 22nd International Scientific-Practical Conference, Mshsk, 12-13 Lkt. 2020 / Universidade Estatal da Bielorrússia; editor: V.M. Samusevich (editor-chefe) [s.i.]. - Mshsk: BDU, 2020. - C. 386-391.

72. Yaroshevich: O aumento da eficiência das empresas atenua o impacto da pressão das sanções [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/jaroshevich-rost->

www.belta.by/economics/view/jaroshevich-rost-effektivnosti-raboty-predpriyatij-smj-agchaet-posledstvij-a-sanktsionnogo-davlenija-502373-2022/

73. Os investidores estrangeiros investiram 8,7 mil milhões de dólares na economia da Bielorrússia em 2021 [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-2021-goduhttps://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-2021-godu-v-ekonomiku-belarusi-87-mlrd-48431vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-87-mlrd-484319-2022/>

74. Chebotary: a quantidade e a qualidade dos investimentos estrangeiros na economia bielorrussa estão a aumentar [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-kolichestvo-i-kachestvohttps://www.belta.by/economics/view/chebotar-kolichestvo-i-kachestvo-inostrannyh-investitsij-v-belorusskuju-ekonomiku-rastetinostrannyh-investitsij-v-belorusskuju-ekonomiku-rastet-502580-2022/>

75. Golovchenko: os investimentos directos estrangeiros na Bielorrússia no primeiro trimestre foram os mais elevados dos últimos 9 anos [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenkohttps://www.belta.by/economics/view/golovchenko-prjamye-inostrannye-investitsii-v-belarus-v-i-kvartale-stali-rekordnymi-zapriamye-inostrannye-investitsii-v-belarus-v-i-kvartal-stali-rekordnymi-za-poslednie-9-letposlednie-9-let-503834-2022>

76. Os residentes dos FEZ atraíram um montante recorde de investimento directo estrangeiro numa base líquida [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/rezidenty-privlekli-rekordnyj-objem-prjamym-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnove-502264-2022/>

77. Zalessky, B.L. Da optimização ao investimento e exportação / B.L. Zalessky // Materiais da XVIII Conferência Internacional Científica e Prática "Tendências da ciência moderna - 2022", 30 de Maio - 7 de Junho de 2022: Sheffield. Ciência e educação LTD. - C. 69-72.

78. Director do NAIP: o potencial das regiões para atrair investimento não está totalmente revelado, mas existe interesse [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/direktor-naip-potentsial-regionov-dlja-privlechenija-investitsij-ne-dokonsanaip-potentsial-regionov-dlja-privlechenija-investitsij-ne-dokonsa-raskryt-no-interes-estraskryt-no-interes-est-495627-2022/>

79. Os investidores estrangeiros investiram mais de 76 milhões de dólares na economia da região de Vitebsk no primeiro trimestre [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-v-i-kvartale-bolee-76-mlnekonomiku-vitebskoj-oblasti-v-i-kvartale-bolee-76-mln-502270-2022/>

80. 34 países investem na economia do Oblast de Brest [Recurso electrónico]: <https://www.belta.by/regions/view/v-ekonomiku-brestdskoj-oblasti-investirujut>

81. Ministério da Economia: a Bielorrússia tem potencial para criar e desenvolver mais de 30 clusters [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minekonomiki-belarus-obladaet-potentsialom-dlja-sozdaniia-i-razvitiia-bolee-30-klasterov-510532-2022/>.

82. Cherviakov: o modelo de cluster¹¹, permitirá a expansão dos laços de cooperação e a criação de novas produções [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherviakov-klasternaja-model-pozvolit-rasshiriat-kooperatsionnye-svjazi-i-sozdavat-novye-proizvodstva-474253-2021/>.

83. Na região de Vitebsk está prevista a criação de um cluster para a produção de produtos de cabo [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-planirujut-sozdathttps://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-planirujut-sozdat-klaster-po-vypusku-kabelnoj-produktsiiklaster-po-vypusku-kabelnoj-produktsii-477608-2021/>.

84. Um roteiro para a organização de clusters têxteis desenvolvido na região de Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dorozhnaja-karta-organizatsii-www.belta.by/regions/view/dorozhnaja-karta-organizatsii-tekstilnogo-klastera-razrabotana-vitebskoj-oblasti-473336-2021/>.

85. Subbotin: 3-4 grandes projectos devem ser implementados em cada distrito da região de Vitebsk durante o período de cinco anos [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/subbotin-v-kazhdom-raione-vitebskoj-oblasti-za-piatiletku-neobhodimo-realizovat-3-4-krupnyh-proekta-476916-2021/>.

86. O Conselho da República aprovou um projecto de lei sobre zonas económicas livres [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobrilhttps://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonahzakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>.

87. Nikitina: Uma jurisdição nacional atractiva impulsiona o investimento [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiction-aktiviziruet-pritok-investitsij-475406-2021/>.

88. Zalessky, B.L. Free economic zones and special economic zones as points of growth in the regions / B.L. Zalessky // Socio-humanitarian studies. - 2020. - №3. - C. 64-79.

89. As exportações dos residentes do FEZ Grodnoinvest em Janeiro-Setembro excederam mil milhões de dólares [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sezhhttps://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sezh-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrdgrodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1->

[mlrd-472551-2021/](https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-472551-2021/).

90. Os residentes do FEZ Grodnoinvest duplicam as exportações de equipamento electrónico e óptico [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoi-apparatury-473562-2021/>.

91. Investidor estrangeiro vai instalar a produção de tubos de aço em Smorgon [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnih-trub-454884-2021/>.

92. A segunda parte do projecto de infra-estruturas do FEZ Grodnoinvest é concluída em Smorgon [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>.

93. A produção industrial dos residentes do FEZ "Grodnoinvest" aumentou 14% [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>.

94. Um novo residente do FEZ "Grodnoinvest" criará uma produção inovadora de produtos de polímeros sintéticos em Grodno [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyi-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>.

95. Os residentes da Zona Económica Livre "Vitebsk" aumentaram as exportações de mercadorias em quase 62% em Janeiro-Setembro [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-uvelichili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>.

96. Investidores de 4 países mostram interesse em implementar projectos nos locais do FEZ "Vitebsk" [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>.

97. Os residentes do FEZ "Vitebsk" aumentaram a produção em mais de 40% em 9 meses [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>.

98. Os residentes da Zona Económica Livre "Vitebsk" aumentaram as exportações em quase 30% no primeiro trimestre [recurso electrónico]. - 2021. -

URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastilihttps://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-.pochti-na-30-za-pervyj-kvartaleksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/>

99. Os residentes do FEZ Gomel-Raton aumentaram a produção de produtos industriais em mais de 42% em 9 meses [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sezhttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesiatsev-uvelichili-proizvodstvo-promproduktsii-boleegomel-raton-za-9-mesiatsev-uvelichili-provodstvo-promproduktsii-bolee-chem-nachem-na-42-471389-2021/>

100. Os residentes do FEZ Gomel-Raton pretendem aumentar a produção em 18,5% em 2021 [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvelichit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

101. Os FEZ são um motor de desenvolvimento territorial - Asluk [Recurso electrónico]. -2021 .-URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-javljajutsja-draiverom-razvitija-territorij-asljuk-434551-2021/>

102. O potencial de investimento do FEZ de Brest será apresentado numa exposição no Dubai [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-bresthttps://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>

103. Novo residente registado no FEZ de Brest [Recurso electrónico]. - 2021 . - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-476969-2021/>

104. Empresa de transformação de madeira junta-se aos residentes do FEZ de Brest [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatvvajuschee-predpriatiehttps://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatvvajuschee-predpriatie-.chislo-rezidentov-sez-brestpopolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

105. Um investidor nas instalações do "Tsvetotron" de Brest criou uma produção de mobiliário [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadij-brestskogohttps://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadij-brestskogo-tsvetotrona-sozda-mebelnoe-proizvodstvotsvetotrona-sozda-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

106. Um fabricante de LEDs no FEZ de Brest planeia duplicar a produção [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez->

[bresthttps://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/](https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-planiruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/).

107. Zalessky, B.L. FEZ "Brest": perspectivas inspiram optimismo / B.L. Zalessky // Materiais da XVI Conferência Internacional Científica e Prática "Ciência Europeia Moderna - 2020", 30 de Junho - 7 de Julho de 2020: Sheffield. Ciência e educação LTD. - C. 6-8.

108. Cinco novas empresas a serem lançadas este ano no FEZ de Brest [Recurso electrónico]. -2021.-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/pj-at-novyh-predpriyatij-zapustj-at-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>

109. Os residentes do FEZ em 2021 geraram um quinto dos indicadores-chave da república [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanski-pokazatelej-485111-2022/>

110. Zalessky, B. A hora das soluções concretas. Crónica da cooperação internacional / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 244 c.

111. O governo ajustou os limites do FEZ Grodnoinvest [Recurso electrónico]. -2022.-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

112. As exportações do FEZ "Grodnoinvest" aumentaram 1,5 vezes no ano passado [recurso electrónico]. -2022.-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyj-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>

113. Logística, química e metalurgia: 4 novos residentes adicionados ao FEZ Grodnoinvest em 2021 [recurso electrónico]. -2022.-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

114. A produção química de alta tecnologia será criada por um novo residente do FEZ Grodnoinvest [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/vysokotekhnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>.

115. Os residentes do FEZ "Grodnoinvest" pagaram mais de 61 milhões de euros de impostos e outras taxas em Janeiro-Março [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-n taxes-i-inyh-sborov-501549-2022/>.

116. Em Janeiro-Março, o FEZ "Grodnoinvest" recebeu mais de 134 milhões de dólares de investimentos estrangeiros [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

117. Um novo residente do FEZ, Grodnoinvest, construirá um terminal de contentores em Svisloch [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal-492911-2022/>.

118. O FEZ Grodnoinvest alarga a cooperação com Empresas polacas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijamisotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>.

119. A optimização dos limites dos sectores do FEZ de Vitebsk atrairá mais de 200 milhões de dólares em investimentos [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>.

120. Um novo residente do FEZ "Vitebsk" criará a produção de produtos de madeira inovadores [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>.

121. O primeiro residente com capital iraniano está registado no FEZ "Vitebsk" [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistriran-v-sez-vitebsk-484100-2022/>.

122. Os melhores residentes do FEZ "Vitebsk" de acordo com os resultados de 2021 são sete empresas [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-2021-goda-priznany-sem-predpriyatijitogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>.

123. Os residentes do FEZ Vitebsk aumentaram a produção em um quarto no primeiro trimestre [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/>.

124. O FEZ Vitebsk e a zona-piloto China-SCO desenvolverão a cooperação comercial e de investimento [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoepilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>.

125. Os limites do FEZ de Minsk são ajustados [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-skorrektirovanyminsk-skorrektirovany-496357-2022/>.

126. As exportações de bens pelos residentes do FEZ de Minsk atingiram um recorde de 2 mil milhões de dólares no ano passado [recurso electrónico]. -

2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minskhttps://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrdv-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>.

127. O primeiro residente em 2022 registado no FEZ de Minsk [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

128. Novo residente do FEZ de Brest para produzir legumes [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschej-480900-2022/>

129. Novo residente registado no FEZ Brest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>

130. Os residentes do FEZ Gomel-Raton aumentaram as exportações em quase um terço no primeiro trimestre [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-nahttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvelichili-eksport-v-i-kvartaletret-uvelichili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>.

131. Zalessky, B.L. Amendments to the law as an incentive for investors / B.L. Zalessky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 7-10.

132. Chervjakov: é necessário preservar as vantagens competitivas e um clima empresarial favorável nos FEZs [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranithhttps://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagopriyatnyj-biznes-klimat-v-sezkonkurentnye-preimuschestva-i-blagopriyatnyj-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

133. Um novo residente do FEZ de Brest produzirá perfis de alumínio [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsjahttps://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aluminievogo-profilja-5proizvodstvom-aluminievogo-profilja-512121-2022/>.

134. Um novo residente da FEZ Grodnoinvest produzirá produtos de polímeros sintéticos [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvesthttps://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>.

135. Um novo residente do FEZ Vitebsk desenvolverá a produção de componentes têxteis que substituem as importações [recurso electrónico]. -

2022.

URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschajuschih-tekstilnyh-komplektujuschih-510424-2022/>.

136. Um novo residente do FEZ Minsk dedicar-se-á à produção de ferramentas de perfuração [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumentaproizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022>

137. As exportações de mercadorias através do BUTB aumentaram 80% no primeiro semestre do ano [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-polugodii-vyros-na-80-451881-2021/>

138. A BUTB fez o seu primeiro acordo para exportar leite em pó para a Ucrânia [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-provela-pervuju-sdelku-po-eksportu-suhogo-moloka-v-ukrainu-453373-2021/>

139. O BUTB quase quadruplicou as exportações de produtos BMZ para a Polónia [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-pochti-v-4-raza-narastila-eksport-produktsii-bmz-v-polshu-449067-2021/>

140. BUTB e o Banco de Desenvolvimento pretendem desenvolver a cooperação em matéria de exportação e investimento [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-bank-razvitiya-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-eksporta-i-investitsijrazvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-eksporta-i-investitsij-452308-2021/>

141. Um grande importador chinês de madeira planeja investir na indústria madeireira da Bielorrússia [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/krupnyj-kitajskij-importer-pilomaterialov-planiruet-investirovat-v-belorusskujuimporter-pilomaterialov-planiruet-investirovat-v-belorusskuju-derevoobrabotku-451402-2021/>

142. A possibilidade de efectuar liquidações em yuan chinês aparecerá no BOOTB [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/vozmozhnost-proizvodit-raschetv-yuanah-kitajskih-uanj-ah-ah-poj-avitsj-a-na-butb-449604-2021a-na-butb-449604-2021/>

143. BUTB organiza o fornecimento de produtos bielorrussos à República da Coreia [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavkiorganizuet-postavki>

[belorusskoj-lesoproduktsii-v-respubliku-korejabelorusskoj-lesoproduktsi-v-respubliku-koreja-444466-2021/](#)

144. A BUTB acreditou o primeiro corretor em Israel [recurso electrónico]. - 2021 . - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-brokera- v-izraile-433901-2021/](#)

145. Madeira serrada da Bielorrússia no valor de 2,5 milhões de dólares vendida ao Reino Unido em trocas comerciais [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-nahttps://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na- mln-prodali-v-velikobritaniyu-na-birzhevyh-torgah25-mln-prodali-v-velikobritaniyu-na-birzhevyh-torgah-448128-2021/](#)

146. A Itália começa a comprar produtos de couro bielorrusso da BUTB [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupathhttps://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupat-belorusskuiu-kozhevennuiu-produktsiiyu-na-butbbelorusskuiu-kozhevennuiu-produktsiiyu-na-butb-444946-2021/](#)

147. Zalessky, B. Para seguir em frente. Colectânea de artigos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 316 c.

148. As empresas egípcias vêem um potencial significativo no desenvolvimento do comércio de intercâmbio com a Bielorrússia [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/egipetskij-bizneshttps://www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes- vidit-znachitelnyj-potentsial-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusiiyuvidit-znachitelnyj-potentsial-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusiiyu- 444144-2021/](#)

149. O montante das transacções de trânsito no BUTB aumentou 3,5 vezes desde o início do ano [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/summa-tranzitnyh-sdelok-na-butb-s-nachala- goda-vyro sla-v-35-raza-452802-2021/](#)

150. O volume de negócios do comércio de câmbio entre a Bielorrússia e a Rússia duplicou no primeiro semestre do ano [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-ihttps://www.belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-i- rossii-za-i-polugodie-vyros-v-2-razarossii-za-i-polugodie-vyros-v-2-raza-450765-2021/](#)

151. BUTB fornecerá um canal único de vendas e aquisições para os produtores agrícolas da Bielorrússia e da região de Voronezh [recurso electrónico]. - 2021 . - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/butb-obespechit-edinyj-kanal-sbyta- i-zakup-dlja-selhozproizvoditelej-belarusi-i-voronezhskoj-oblasti- 450418-2021/](#)

152. A BUTB planeia desenvolver o comércio de produtos lácteos com a região de Yaroslavl [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-](#)

[birzhevuju-torgovlju-molochnoj-produktsiej-s-jaroslavskoj-oblastiju-450278-2021/](https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblastiju-445547-2021/)

153. BUTB irá expandir a cooperação com a região de Pskov [recurso electrónico]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblastiju-445547-2021/>

154. BUTB e a Câmara de Comércio e Indústria de São Petersburgo concordaram em cooperar [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskajahttps://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestvetorgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-445340-2021/>

155. As empresas da região russa de Oryol estão a planear vender produtos e equipamentos metálicos através do BUTB [recurso electrónico]. -2021 .

- URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-orlovskoj-oblasti-rossii-planirujut-prodavat-metalloproduksiju-i-oborudovanie-cherez-445119-2021/>

156. BUTB e a Câmara de Comércio e Indústria de Kaliningrado concordaram em cooperar [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kaliningradskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestvepromyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-448294-2021/>

157. A BUTB planeia desenvolver o comércio de intercâmbio com a Calmúquia [recurso electrónico]:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuju-torgovlj-u-s-kalmykiej-446923-2021/>

158. A região de Orenburg está interessada em desenvolver o comércio de intercâmbio com a Bielorrússia [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblasthttps://www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusijuzainteresovana-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-448484-2021/>

159. O BUTB está pronto para ajudar a restaurar o comércio mútuo entre a Bielorrússia e o Bashkortostan [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-gotovahttps://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-vosstanovleniju-objemov-vzaimnoj-torgovli-belarusi-isodejstvovat-vosstanovleniju-objemov-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-bashkortostana-452420-2021/>

160. Zalessky, B. Na óptica do desenvolvimento sustentável. Colectânea de artigos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 80 c.

161. Zalessky, B. O objectivo é uma trajectória de crescimento. Crónica da cooperação internacional / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing,

2021. - 330 c.

162. A madeira serrada da Bielorrússia será fornecida ao Japão através do BUTB [recurso electrónico]. -2021 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-budut-postavli-atsi-a-v-i-aponij-u-cherez-butb-460335-2021/>

163. A BUTB acreditou a primeira empresa do Paquistão [Recurso electrónico]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-pakistana-477387-2021/>

164. O corretor BUTB em Israel fez a sua primeira transacção [recurso electrónico]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuju-sdelku-473363-2021/>

165. A BUTB está a trabalhar na possibilidade de fornecer madeira e produtos metálicos bielorrussos a Israel [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-postavok-beloruskih-pilomaterialov-i-metalloproduktcii-v-izrail-466415-2021/>

166. Os fabricantes indianos de materiais de construção e de equipamento promocional estão interessados na plataformaB2BBUTB [Recurso electrónico]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/indij-skie-proizvoditeli-strojmaterialov-i-promoborudovanija-zainteresovalis-b2b-ploschadkoj-butb-471997-2021/>

167. BUTB e a Bolsa de Mercadorias da Sérvia acordam em cooperação [Recurso electrónico]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaja-birzha-serbiihttps://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaja-birzha-serbii-dogovorilis-o-dogovorilis-o-sotrudnichestve-475901-475901-2021-2021/>

168. O BUTB alargou a sua área geográfica de comércio de divisas a 70 países [recurso electrónico] :

<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevoj-torgovli-do-70-stran-479981-2022>

169. Zalessky, B.L. O estrangeiro é o ponto de referência da cooperação / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-practicka conference "Aplikovane vedecke novinky - 2021". Volume 7: Praga. Editora "Educação e Ciência". - C. 16-18.

170. Um novo corretor BUTB na China centrar-se-á nas importações de produtos agrícolas bielorrussos [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-v-kitaehhttps://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-v-kitaeh-sosredotochtsia-na-importe-belorussoj-selhozproduktciiisosedotochtsia-na-importe-belorussoj-selhozproduktcii-479109-2022/>

171. A BUTB está pronta para assegurar o fornecimento ininterrupto de produtos agrícolas bielorrussos à China [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova->

www.belta.by/economics/view/butb-gotova-obespechit-besperebojnye-postavki-belorusskoj-selhozproduksii-v-kitaj-481488-2022/

172. A primeira transacção em yuan chinês foi feita no BUTB [Recurso electrónico]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-v-kitajskih-juanjah-sovershili-na-butb-481365-2022/>

173. A primeira transacção de trânsito entre residentes chineses tem lugar no BOOTB [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaja-sdelka-mezhdu-rezidentami-rezidentami-kitaj-a-sovershena-na-butb-474701-2021/>

174. Zalessky, B.L. Exchange trade as a promising integration project of interaction between regions / B.L. Zalessky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowii-praktycznej konferencji "Wykształcenie i nauka bez granic - 2021", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 10-13.

175. BUTB expande a sua rede de corretores na Rússia [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>

176. BNBC aumenta as exportações de aditivos para rações através do intercâmbio [recurso electrónico]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kormovyh-dobavok-cherez-birzhu-482306-2022/>

177. As empresas da região de Leninegrado pretendem vender produtos de confeitaria e mobiliário no BUTB [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-iz-leningradskoj-oblasti-namereny-prodavat-na-butb-konditerskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>

178. O desenvolvimento do comércio de intercâmbio entre a Bielorrússia e o Bashkortostan irá aumentar o volume de negócios dos produtos de base [recurso electrónico]:

<https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

179. A BUTB planeia comercializar produtos de madeira da Udmurtia [recurso electrónico]. -2021 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproduktiej-iz-udmurtii-476203-2021/>

180. A BUTB propõe o desenvolvimento do comércio de produtos agrícolas entre a Bielorrússia e Karachay-Cherkessia [recurso electrónico]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzhevuiu-torgovlju-selhozproduktiej-mezhdu-belarusiju-i-karachaevo-483814-2022/>

181. Zalessky, B.L. From expanding geography to deepening cooperation / B.L. Zalessky // Materials for XVIII International Scientific and Practical Conference, Present Investigations and Development - 2022, 17 - 25 January 2022: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 6-9.
182. O MART define as prioridades para o desenvolvimento do comércio de divisas [Recurso electrónico]. -2022 .-URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritetv-razvitiya-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>
183. A empresa chinesa CMCB tornar-se-á o operador logístico da BUTB na Ásia [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-skaj-a-kompanij-a-cmc-b-stanet-logisticheskim-operatorom-butb-na-aziatskom-napraavlennii-486408-2022/>
184. Madeira serrada bielorrussa vendida pela primeira vez aos EAU através da BUTB [recurso electrónico]. -2022 .-URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oae-cherez-butb-485480-2022/>
185. A BUTB acreditou um novo corretor no Cazaquistão [recurso electrónico]. -2022 .-URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>
186. O exportador oficial do Ministério da Agricultura e da Alimentação transformou-se num corretor BUTB [Recurso electrónico]. -2022 .-URL: <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozprodastal-brokerom-butb-482741-2022/>
187. Osmolovskiy: o crescimento do primeiro trimestre no comércio de divisas foi de 21% [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/osmolovskij-rost-birzhevoj-torgovli-za-i-kvartal-za-i-kvartal-sostavil-21-21-50231-502311-2022/>
188. Zalessky, B. Da confiança à cooperação. Colectânea de artigos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 176 c.
189. A China é um dos três principais compradores de óleo de colza no BUTB [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-trojku-krupnejshih-pokupatelej-rapsovogo-masla-na-butb-pokupatelej-rapsovogo-masla-na-butb-493049-2022/>
190. A BUTB planeia desenvolver a logística de transporte e comércio com a China [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-transportnuju-i-torgovuju-logistiku-s-kitaem-transportnuju-i-torgovuju-logistiku-s-kitaem-495662-2022/>
191. Bogdanov: Planeamos abrir um escritório BUTB na China num futuro

- próximo [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bogdanov-v-blizhajshee-vremja-v-kitae-planiruem-otkryt-otdelenie-butb-502298-2022/>
192. A BUTB alargou a gama de mercadorias exportadas para o Uzbequistão [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>
193. A BUTB reorienta as exportações de madeira serrada para o Médio Oriente e Norte de África [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiru-et-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afriki-491054-2022/>
194. A BUTB expande a sua geografia de exportação: os primeiros negócios foram feitos nos Emirados Árabes Unidos e na Suíça [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirja-et-geografiju-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oae-i-shvej-tsarij-a-493578-2022/>
195. Mais de 28.500 empresas de 70 países foram acreditadas pelo BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>
196. Markina, T. Com que empresas bielorrussas entram no mercado chinês / T. Markina // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predpriatijahttps://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predpriatija-vyhodjat-na-rynok-kitajavyhodjat-na-rynok-kitaja-513455-2022>
197. Produtos lácteos bielorrussos vendidos à China através da BUTB [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskaja-molochnaja-produktsija-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>
198. BUTB e AEEX da China para colaborar no comércio electrónico [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aex-budut-sotrudnicat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>
199. Uma empresa chinesa ajudará a trazer fornecedores e clientes para o site de substituição de importações BUTB [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameschenija-514280-2022>
200. Zalessky, B.L. Parque industrial "Grande Pedra": novos projectos trazem o futuro / B.L. Zalessky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 3-6.
201. "A Grande Pedra e a Zona Especial de Desenvolvimento de Mariel de Cuba vão cooperar na atracção de investimentos [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona->

[osobogo-razvitija-mariel-budut-sotrudnicat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/](#)

202. "A Grande Pedra pretende desenvolver a cooperação com empresas farmacêuticas cubanas [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredpriyatijami-487548-2022/>

203. "A Grande Pedra e a FEZ do Uzbequistão pretendem desenvolver a cooperação [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

204. A produção de automóveis Volkswagen no Uzbequistão terá início em 2022 [recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.gazeta.uz/ru/2020/O6/26/volkswagen/www.gazeta.uz/ru/2020/O6/26/volkswagen/>

205. A fábrica da KIA e da Lada no Uzbequistão vai aumentar a localização para 30% em 2023 [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kiahttps://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

206. Uma nova zona económica livre está a ser criada em Syr Darya [Recurso electrónico]. - 2018. - URL:

<https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

207. Mirzaev, G. Syrdaroya abre as portas aos investidores / G. Mirzaev // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovv-khttps://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovv-k-millionnym-millionnym-investiciiam.html>

<https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovv-k-millionnym-millionnym-investiciiam.html>

208. Yaroshenko: As empresas da Grande Pedra fornecem produtos a 20 países em todo o mundo [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-aroshenko-predpriyatij-a-a-veliko-gogo-kamnja-postavljajut-produktsiju-v-20-stran-mirakamnja-postavljajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>

209. Um novo residente da Grande Pedra vai construir instalações de energia digital [recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnjahttps://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovyh-energoobjektovzajmetsja-sozdaniem-tsifrovyh-energoobjektov-477402-2021/>

210. Yakimov, P. A Grande Pedra abre amplas oportunidades para reforçar a cooperação entre a Bielorrússia e a China / P. Yakimov // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie->

[vozmozhnosti-dlja-ukreplenija-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaja-8150/](#)

211. Um novo residente da Grande Pedra cuidará das tecnologias digitais e dos sistemas de pagamento móvel [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-veliko-go-kamnj-a-zajmetsi-a-tsifrovymi-tehnologijami-i-sistemi-mobilnyh-platyezhei-490657-2022/>

212. O novo residente da Grande Pedra vai assumir a promoção digital [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnjahttps://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovym-prodvizheniem-tovarovzajmetsja-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>

213. Um novo residente da Grande Pedra vai começar a produzir equipamento para casas inteligentes [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnjahttps://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domovnachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>

214. Um novo residente da Grande Pedra produzirá aero-cápsulas inovadoras [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnjahttps://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsulybudet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>

215. Zalessky, B.L. "Grande Pedra": perspectiva de desenvolvimento - subparques / B.L. Zalessky // Materiais da XVI Conferência Internacional Científica e Prática "Ciência e Civilização - 2020", 30 de Janeiro - 07 de Fevereiro de 2020. Ciências económicas. : Sheffield. Ciência e educação LTD. - C. 20-22.

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes

I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Compre os seus livros mais rápido e diretamente na internet, em uma das livrarias on-line com o maior crescimento no mundo! Produção que protege o meio ambiente através das tecnologias de impressão sob demanda.

Compre os seus livros on-line em
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIscriptum



FOR AUTHOR USE ONLY