

Le riserve sono in innovazione

La Strategia per l'attrazione degli investimenti diretti esteri nella Repubblica di Bielorussia fino al 2025 afferma che la priorità della politica di investimento è la qualità degli investimenti, il loro valore per aumentare la competitività, la sicurezza economica e la stabilità dell'economia nazionale. Allo stesso tempo, le industrie ad alta tecnologia e ad alta intensità di conoscenza, la logistica, i trasporti e le infrastrutture digitali, il settore finanziario, il settore sociale e l'industria del turismo sono considerate aree promettenti per gli investimenti diretti esteri nell'economia bielorussa. Nel 2021 gli investitori stranieri hanno investito circa nove miliardi di dollari nel settore reale dell'economia bielorussa. Le zone economiche libere della Bielorussia, i cui residenti da gennaio a marzo 2022 hanno attirato un quarto record di investimenti diretti esteri su base netta nel Paese, stanno dando un contributo significativo all'attuazione della politica attiva degli investimenti. Rispetto al 2021 sono aumentati di quasi due volte e mezzo, raggiungendo i 469 milioni di dollari. Il modo in cui questa sfida viene affrontata in Bielorussia è discusso nel seguente studio.



Boris Zalesky

Ha quasi cinquant'anni di esperienza professionale nel giornalismo.

Attualmente è professore associato presso il Dipartimento di giornalismo internazionale della Facoltà di giornalismo dell'Università statale bielorussa. I suoi campi di ricerca sono le relazioni internazionali moderne, il giornalismo internazionale e l'economia internazionale.



9 786206 004741



Riserve - in innovazione

Boris Zalesky



Le riserve sono in innovazione

Raccolta di articoli

Boris Zalesky

Boris Zalessky

Le riserve sono in innovazione

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesky

Le riserve sono in innovazione

Raccolta di articoli

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienziaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-5-49042-6.

Publisher:

Scienza Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-6-04474-1

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Contenuti

CAPITOLO 1	2
CAPITOLO 2	6
CAPITOLO 3	10
CAPITOLO 4	14
CAPITOLO 5	17
CAPITOLO 6	20
CAPITOLO 7	23
CAPITOLO 8	33
CAPITOLO 9	36
CAPITOLO 10	40
CAPITOLO 11	43
CAPITOLO 12	53
CAPITOLO 13	63
CAPITOLO 14	66
CAPITOLO 15	77
CAPITOLO 16	87
CAPITOLO 17	90
CAPITOLO 18	94
CAPITOLO 19	97
CAPITOLO 20	100
Letteratura	103

CAPITOLO 1

L'obiettivo è quello di mantenere il commercio estero multidirezionale

Il Programma di sviluppo sociale ed economico bielorusso 2021-2025 mira a garantire la crescita qualitativa delle esportazioni e la loro diversificazione geografica, in modo da ampliare i mercati e garantire la sostenibilità del commercio estero. A tal fine, è necessario risolvere due compiti. "Il primo è non permettere che la presenza sui mercati di vendita tradizionali diminuisca.¹ Il secondo è mantenere il commercio estero multivettoriale aumentando i volumi di esportazione verso la RPC, l'UE, gli USA e i Paesi lontani, sviluppando nuove nicchie nel mercato mondiale". Le statistiche della componente export dell'economia bielorusa per i cinque mesi del 2021 mostrano come questi compiti vengono svolti oggi. Il volume delle esportazioni di beni e servizi in questo periodo ha superato i 18 miliardi di dollari.² Allo stesso tempo, "l'eccedenza del commercio estero di beni e servizi ha raggiunto 1.247 milioni di dollari (nel periodo gennaio-maggio 2020, il saldo era positivo - 548,1 milioni di dollari)". Un dettaglio importante: le esportazioni di beni bielorusi sono cresciute di quasi il 40% in questo periodo, superando i 14 miliardi di dollari.

La capitale bielorusa mostra un alto tasso di crescita della componente export nel 2021. Nei cinque mesi, "le esportazioni di beni da parte delle organizzazioni di Minsk (con il petrolio) sono aumentate del 56,4% e hanno raggiunto i 4338,6 milioni di dollari. Gli scambi sono stati effettuati con 171 Paesi e le esportazioni sono state spedite in 130 Paesi.³ Il mercato principale per le organizzazioni di Minsk è la Russia, oltre all'Ucraina e ai Paesi Bassi (la quota è rispettivamente

¹ Principali disposizioni del progetto di programma di sviluppo socioeconomico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozeniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-2021.html>

² La Bielorussia ha aumentato le esportazioni di beni e servizi del 32,7% a 18 miliardi di dollari nel periodo gennaio-maggio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-janvare-mae-uvelichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-327-do-18-mlrd-449-826-2021/>.

³ Il volume delle esportazioni di Minsk ha recuperato rapidamente i livelli pre-crisi - Naumovich [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/obiem-eksporta-minska-bystro-vosstanovilsja-do-predkrisisnogo-urovnia-naumovich-452705-2021/>.

del 21,1% e del 17,6%)". Per quanto riguarda l'esportazione di servizi forniti dalle aziende di Minsk, il volume dei servizi informatici, di trasporto e di altri servizi alle imprese è aumentato del 17% nel periodo gennaio-maggio 2021 e ammonta a circa due miliardi e mezzo di dollari in 206 Paesi. In totale Minsk è riuscita a raggiungere un surplus commerciale con l'estero di oltre 120 milioni di dollari.

Le imprese **dell'Oblast' di Gomel**, che hanno aumentato le esportazioni di beni e servizi del 47,2% fino a 2,3 miliardi di dollari nel periodo gennaio-maggio, stanno facendo bene in termini di forniture estere nel 2021. ⁴La diversificazione dei mercati esteri ha permesso alle entità commerciali dell'Oblast di Gomel di raggiungere il fatto che "secondo i risultati di cinque mesi, la quota dei Paesi dell'Unione Europea nel volume totale delle esportazioni è stata del 38%, l'Unione Economica Eurasiatica del 34%, mentre altri Paesi hanno rappresentato il 28% delle forniture". La regione bielorusa nutre grandi speranze per il mercato cinese, dove le forniture sono già aumentate di quasi un quarto, raggiungendo i 44 milioni di dollari dagli impianti di lavorazione della carta e dei latticini di Svetlogorsk. Si prevede che l'accreditamento di nuovi prodotti e imprese della regione di Gomel sarà presto completato in questo Paese, il che darà nuovi impulsi all'esportazione verso il mercato del Regno di Mezzo. Questo vale, innanzitutto, per i prodotti a base di latte intero prodotti dalla Rogachyov INC e per i prodotti a base di carne prodotti dagli impianti di lavorazione della carne di Kalinkovich e Zhlobin. Se parliamo del mercato russo, nella prima metà del 2021 le imprese e le organizzazioni dell'Oblast di Gomel hanno firmato contratti di commercio estero con partner di questo Paese per quasi 270 milioni di dollari. ⁵"Così, alla fine di giugno 2021, è stato firmato online un contratto tra la Gomel Chemical Plant OJSC e la VASTEKO Trading House LLC (Nizhny

⁴ Le imprese della regione di Gomel hanno aumentato le esportazioni di beni e servizi del 47,2% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoi-oblasti-uvelichili-eksport-tovarov-i-uslug-na-472-452796-2021/>.

⁵ Le imprese di Gomel hanno firmato contratti con partner russi per un valore di oltre 269 milioni di dollari [Risorsa elettronica]: <https://www.belta.by/economics/view/gomelskie-predpriyatija-zakliuchili-kontraktv-s-partnerami-iz-rossii-na-bolee-chem-269-mln-45-2385-2021/>

Novgorod) per un importo totale di 878,4 milioni di rubli russi".

Le imprese dell'**Oblast di Brest** hanno aumentato le loro esportazioni di quasi il 23% nei primi cinque mesi del 2021, fornendo prodotti a 94 Paesi e aprendo tre nuovi mercati - in Sud America, Nord e Est Africa. In particolare, la prima spedizione di stucco di vetro è stata inviata in Bolivia, il latte in polvere in Libia e i trasformatori elettrici in Uganda. Tuttavia, le consegne all'Unione Europea sono state particolarmente buone: "Le esportazioni in Germania sono aumentate della metà. Le forniture a Francia, Spagna e Romania sono più che raddoppiate. Quasi il 100% la crescita delle forniture a Bulgaria e Slovacchia. ⁶Oltre il 40% è stato destinato a Lituania e Lettonia". Le principali voci di esportazione sono carbone, mobili, pneumatici, componenti in plastica e profili in PVC, olio di soia e di colza, giocattoli, trucioli e pellet di legno, segati e legname. Questo quadro è ben completato dalle esportazioni di servizi verso questa regione, dove "la maggior parte dei guadagni in valuta estera proviene dal 558° impianto di riparazione di aeromobili (12,5 milioni di dollari)". ⁷Inoltre, sono aumentate le esportazioni di servizi di trasporto (+16,8%), costruzione (+17,8%) e informatica (+24,2%)". Tutti questi fattori hanno permesso alle imprese della Regione di Brest di raggiungere un surplus commerciale con l'estero di quasi mezzo miliardo di dollari.

La regione di Mogilev è riuscita anche a ottenere un aumento significativo delle esportazioni - di oltre il 30% - nel periodo gennaio-maggio 2021. ⁸È "riuscita ad assicurarsi il più alto volume di esportazioni degli ultimi 5 anni (966 milioni di dollari) e un surplus". Un dettaglio tipico: le esportazioni verso oltre 20 Paesi dell'Unione Europea sono aumentate di 1,7 volte e ammontano a 221

⁶ Gli esportatori dell'Oblast di Brest hanno aperto tre nuovi mercati [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksportery-brestskoj-oblasti-otkrvli-tri-novyh-rvka-shvta-453361-2021/>

⁷ Le esportazioni di servizi nella regione di Brest sono aumentate del 25% nel periodo gennaio-aprile [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-uslug-v-brestskoj-oblasti-za-janvar-aprel-vyros-na-25-453399-2021/>

⁸ Nonostante le sanzioni, la regione di Mogilev ha aumentato le esportazioni verso l'UE di 1,7 volte - Strahar [risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/nemotrija-na-sanktsii-mogilevskaja-oblast-uvelichila-17eksport-v-stranv-es-v-17-raza-strahar-450601-2021/>

milioni di dollari. Anche le forniture alla Cina sono raddoppiate. Tutti questi fatti dimostrano che le regioni bielorusse hanno iniziato bene il nuovo quinquennio nell'attuazione di uno degli obiettivi più importanti contenuti nel Programma di sviluppo socio-economico della Bielorussia per il 2021-2025. Speriamo che queste tendenze positive continuino in linea con lo sviluppo innovativo dello Stato bielorusso.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPITOLO 2

Le esportazioni di prodotti alimentari sono in aumento, la geografia dell'offerta si espande

Nel luglio 2021 è stato approvato il Programma di sviluppo sociale ed economico della Repubblica di Bielorussia per il periodo 2021-2025, che fissa l'obiettivo di raggiungere una crescita delle esportazioni di beni e servizi superiore a 50 miliardi di dollari entro la fine del quinquennio.⁹ Allo stesso tempo, "il volume delle esportazioni di prodotti alimentari e materie prime agricole aumenterà a 7 miliardi di dollari entro la fine del 2025". Le dinamiche di crescita delle consegne di prodotti alimentari e materie prime agricole bielorusse sui mercati esteri nel 2021 mostrano che l'obiettivo fissato nel programma per i prossimi cinque anni può essere raggiunto molto prima. Le statistiche mostrano che le esportazioni agricole dalla Bielorussia sono aumentate di quasi il dieci per cento nei primi sette mesi di quest'anno e hanno superato i tre miliardi e mezzo di dollari. La geografia di queste forniture è molto ampia: 97 Paesi. E praticamente in tutte le regioni del pianeta si osserva la loro crescita. Una crescita particolarmente dinamica è stata registrata nei Paesi dell'Unione Europea e all'estero, di quasi il 45%.¹⁰ In termini di singoli prodotti, "le esportazioni di latte e prodotti caseari sono cresciute del 5,6%, quelle di carne bovina del 12,5%, quelle di salsicce del 30,8%, quelle di pesce e prodotti ittici del 19,2%, quelle di uova del 37,5%, quelle di patate del 15,2% e quelle di olio di colza di due volte".

Le imprese dell'azienda alimentare statale bielorusa Belgospisheprom hanno contribuito in modo considerevole al raggiungimento di queste cifre: nella prima metà del 2021 hanno esportato i loro prodotti in 72 Paesi, entrando in "13 nuovi mercati: Afghanistan",

Iraq, Nigeria, Malesia, Arabia Saudita, Libano, Marocco, Brasile, Libia, Islanda,

⁹ Programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025. - Minsk, 2021. - C. 24.

¹⁰ Le esportazioni agricole bielorusse sono cresciute di quasi il 10% nel periodo gennaio-luglio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-janvare-ijule-vyros-pochti-na-10-458552-2021/>.

Oman, Pakistan, EAU.¹¹ In totale, sono stati forniti a questi mercati prodotti per un valore di 1,2 milioni di dollari". Di conseguenza, l'azienda ha ottenuto un surplus commerciale di 23 milioni di dollari nel periodo gennaio-luglio 2021. "Le vendite di zucchero, prodotti dolciari e alcolici dell'azienda stanno prendendo piede nel mercato cinese, dove le consegne sono più che raddoppiate della metà nel primo semestre del 2021. La prosecuzione di questo trend positivo è supportata dal fatto che l'azienda sta sviluppando attivamente formulazioni per prodotti adatti al mercato cinese. Ad esempio, sono già state lanciate la gamma di cioccolatini Lucky Chucky a basso contenuto di zucchero e la gamma di cioccolatini senza zucchero. Per il mercato cinese sono state sviluppate formulazioni di vodka con un contenuto alcolico del 69% e del 77%.¹² Dall'inizio del 2021 è stata ampliata la gamma di prodotti per l'esportazione, sono state effettuate le prime spedizioni di alimenti per bambini alla frutta, fiocchi d'avena e un contratto per la fornitura di birra". L'azienda sta preparando nuovi prodotti per la ricerca di mercato - marmellata di pomodori e sedano, zefiro con aroma di zenzero, mirtillo rosso essiccato con aroma di peperone rosso - soprattutto per la quarta fiera internazionale cinese delle importazioni, che si terrà a Shanghai nella prima decade di novembre 2021. Il conservificio lattiero-caseario Glubokoe vede grandi prospettive nel mercato della Repubblica Popolare Cinese, che sta anche aprendo nuove forniture per l'esportazione verso questo Paese. Ad esempio, "in 8 mesi dello scorso anno [2020] abbiamo fornito al mercato cinese siero di latte demineralizzato per 174 mila dollari, quest'anno abbiamo venduto articoli per 2 milioni di dollari. <...> La nostra azienda produce siero di latte tutto l'anno, in media abbiamo circa 800 tonnellate al mese.¹³ E quasi tutto è destinato al mercato cinese". L'impianto di lavorazione

¹¹ Le imprese del Belgospisheprom hanno sviluppato 13 nuovi mercati nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-bel-gospisheproma-za-i-polugodie-osvoili-13-novyh-rynkov-sbyta-456841-2021/>.

¹² "Il Belgospisheprom ha aumentato le forniture alla Cina di 1,6 volte nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]". - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-v-i-polugodii-uvelichil-postavki-v-kitaj-v-16-raza-455039-2021/>.

¹³ Pushnyakova, A. La Glubokoe ICC ha riorientato le vendite di siero di latte in Cina / A. Pushnyakova // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

del siero di Glubokoe guarda anche ai mercati giapponese e vietnamita, dove ha già effettuato consegne di siero di latte nel 2021. ¹⁴Per concludere sull'esportazione dalla Bielorussia al mercato cinese, ricordiamo che "nei primi sei mesi del 2021 la Cina si è classificata al secondo posto (dopo la Russia) tra gli importatori di prodotti alimentari bielorussi", avendo aumentato il volume di queste forniture dalla Bielorussia di 1,5 volte - fino a 156 milioni di dollari.

Tra gli esportatori bielorussi in termini di apertura di nuovi mercati c'è anche la Rogachev Dairy Processing Plant, che ha fornito il suo primo lotto di latte concentrato all'Arabia Saudita nel luglio 2021. Ciò è avvenuto grazie a un contratto con uno dei leader della distribuzione in quel Paese, che comprende catene di vendita al dettaglio, negozi, ristoranti e caffè. La promozione del latte concentrato di Rogachev sul mercato saudita è stata facilitata dal fatto che "in quel Paese ci sono tradizioni che si sono conservate per secoli. ¹⁵Per esempio, il tè con il latte è una delle bevande preferite dagli abitanti di quel Paese, che amano consumare in quantità piuttosto elevate". A questo proposito, l'azienda bielorussa vede grandi prospettive nello sviluppo del mercato di questo Paese del Golfo Persico.

Tra gli altri mercati esteri in cui le forniture alimentari bielorusse sono aumentate sensibilmente nel 2021 c'è la Turchia. ¹⁶Nella prima metà dell'anno, le esportazioni di prodotti alimentari verso la Turchia sono aumentate di 4,8 volte rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente e sono ammontate a 2,9

<https://www.belta.by/economics/view/https://www.belta.by/economics/view/glubokskij--mkk-pereorientiroval-sbvt-svvorotki-na--mkk-pereorientiroval-sbvt-svvorotki-na-kitaj-457966-2021/>

¹⁴ Le esportazioni agricole bielorusse verso la Cina sono aumentate di 1,5 volte nella prima metà dell'anno

[Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-beloruskoj-selhozproduktov-v-kitaj-v-i-polugodii-vvros-v-15-raza-458304-2021/>.

¹⁵ Rogachev ICC spedisce il primo carico di latte concentrato all'Arabia Saudita Arabia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rogachevskij-mkk-otgruzil-pervuju-partijuhttps://www.belta.by/regions/view/rogachevskij-mkk-otgruzil-pervuju-partiju-kontsentririrovannogo-moloka-v-saudovskuju-aravijukontsentririrovannogo-moloka-v-saudovsku-araviju-457094-2021/>

¹⁶ La Bielorussia ha quasi quintuplicato le esportazioni di prodotti alimentari verso la Turchia nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-pervom-polugodii-uvlichila-eksport-prodovolstvija-v-turtsiju-pochti-v-5-raz-457327-2021/>.

milioni di dollari". Alla prima riunione del gruppo di lavoro bielorusso-turco per l'agricoltura, tenutasi nell'agosto 2021, la Bielorussia si è detta pronta ad aumentare ulteriormente le forniture di prodotti alimentari di alta qualità ai suoi partner, tra cui burro, formaggio, latte scremato e intero in polvere e, in futuro, prodotti a base di carne - manzo e pollame prodotti in conformità ai requisiti Halal.

FOR AUTHOR USE ONLY

Pianificare idee innovative basate sulle riserve locali

Nel dicembre 2021, la Repubblica di Bielorussia ha approvato il Piano d'azione nazionale per la green economy per il periodo 2021-2025, che definisce come obiettivo strategico lo sviluppo di un'economia digitale intelligente che contribuisca agli Obiettivi di sviluppo sostenibile. Il documento prevede lo sviluppo della green economy bielorussa sulla base di principi quali: sviluppo sostenibile, inclusività, intersettorialità, innovatività, scienza, efficienza e sufficienza, conservazione delle risorse, gestione dei rifiuti come risorse, aumento della competitività e rafforzamento delle posizioni detenute nei mercati globali "tenendo conto delle tendenze globali del greening, della trasparenza, della cooperazione internazionale e dell'innovazione".

¹⁷responsabilità". Ricordiamo che il Programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il periodo 2021-2025, approvato nel luglio 2021, afferma che nei prossimi cinque anni "l'accento sarà posto sull'introduzione di strumenti a sostegno dell'economia verde. ¹⁸Saranno intensificati i lavori per la formazione di un sistema nazionale di regolamentazione delle emissioni di carbonio, l'attrazione di investimenti verdi, lo sviluppo di eco-innovazioni e la creazione di posti di lavoro verdi".

Tra le aree prioritarie per lo sviluppo di un'economia verde in Bielorussia, il piano nazionale individua le seguenti 1) l'introduzione di principi di consumo e produzione sostenibili; 2) lo sviluppo di un'economia circolare o a ciclo chiuso; 3) l'introduzione di un sistema di gestione dei rifiuti.

produzione biologica; 4) ecologia e agroecoturismo; 5) formazione di città intelligenti ed efficienti dal punto di vista energetico; 6) sviluppo del

¹⁷ Città intelligenti, ecoturismo e trasporto elettrico: come si svilupperà l'economia verde in Bielorussia [Risorsa elettronica]. -2021.- URL:

<https://www.belta.by/economics/view/umnye-goroda-ekoturizm-i-elektrotransport-kak-budet-razvivatsi-a-a-zelenaj-a-ekonomika-v-belarusi-47a-ekonomika-v-belarusi-475021-2021/>

¹⁸ Programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025 [Risorsa elettronica]. -2021.- URL:
<https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P32100292>

trasporto elettrico e del suo

infrastrutture. ¹⁹In altre parole, il piano "stabilisce una traiettoria orientata alla pratica per l'attuazione di idee innovative promettenti nelle regioni, facendo affidamento sulle risorse locali e creando condizioni di vita confortevoli per le persone". Questo dovrebbe certamente includere lo sviluppo del trasporto elettrico e delle sue infrastrutture.

²⁰Va notato che già nel marzo 2020 la Bielorussia ha emanato un decreto "sull'incoraggiamento dell'uso dei veicoli elettrici", che conteneva "misure volte a stimolare la domanda di questi veicoli ecologici nel Paese, nonché la creazione di adeguate infrastrutture di ricarica e di servizio nelle regioni". All'inizio del 2021 c'erano già più di mille auto elettriche nel nostro Paese, e all'inizio della seconda metà dell'anno più di quattromila. ²¹Per quanto riguarda il quinquennio più prossimo, "entro il 2025 la Bielorussia potrebbe avvicinarsi al traguardo di 100 mila veicoli di questo tipo, ed entro il 2030 circa il 20% del parco auto dei bielorussi sarà dotato di motori elettrici". La tendenza importante è che non solo i cittadini, ma anche le imprese industriali, inizino a passare alle auto elettriche in Bielorussia e ottengano notevoli risparmi dal loro funzionamento. ²²Questo è stato dimostrato da Gomelenergo, che è stata una delle prime organizzazioni di fornitura di energia ad attuare un progetto pilota per aggiornare il proprio parco veicoli con auto elettriche".

Anche la rete di stazioni di ricarica rapida per i veicoli elettrici si sta sviluppando rapidamente nel Paese. Dal 2018 è passata da 14 a 486 ed entro l'inizio del 2022 dovrebbe già comprendere 600 strutture di questo tipo, che

¹⁹ Il Piano Nazionale per la Green Economy rafforzerà i segmenti ambientali e di innovazione dell'Agenda 2025 [Risorsa elettronica]. -2021 - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/natsplan-po-zelenoj-ekonomike-usilit-ekologicheskij--i-innovatsionnyj-segmentv-programmy-2025-475288-2021/>

²⁰ Zalesky, B. La chiave del successo è la cooperazione. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 113.

²¹ "Belorusneft: il Paese ha creato la più grande rete di stazioni di ricarica rapida per auto elettriche nell'UEE [Risorsa elettronica]. -2021 -URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-v-strane-sozdana-krupnejshaja-v-eaes-set- bystrykh-zari adnyh-stantsij --dlja-elektromobilej -474986-2021/>

²² Il numero di auto elettriche in Bielorussia è salito a 4 mila - Karankevich [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi- uvelichilos-do-4-tys-karankevich-450761-2021/>.

consentiranno di gestire più di 25.000 veicoli. In pochi anni, si prevede che i proprietari di questi veicoli non passeranno più tempo alle stazioni di ricarica di quanto ne passino i proprietari di auto con motore a combustione interna alle stazioni di servizio. Un ruolo importante in questo senso è assegnato alla JSC Vityaz di Vitebsk, un'impresa diversificata che oggi sviluppa circa venti tipi di attività. Nel 2017 ha iniziato a produrre stazioni di ricarica per veicoli elettrici. Oggi collabora attivamente con l'operatore nazionale di infrastrutture di ricarica RUE PA Belorusneft, a cui fornisce prodotti ad alta tecnologia con il marchio Malanka. Allo stesso tempo, l'azienda prevede di sviluppare una propria rete di stazioni di ricarica elettrica con il marchio ISKRA. L'obiettivo è quello di "sviluppare la nicchia dei cosiddetti caricabatterie lenti".²³ Le strutture della rete saranno installate in aree residenziali, centri commerciali e altri luoghi in cui è possibile lasciare un'auto nel parcheggio e collegarla contemporaneamente a una stazione di ricarica elettrica". Le prime due stazioni di ricarica di questo tipo sono già state messe in funzione a Vitebsk, vicino al sito di produzione di Vityaz. È in programma l'apertura della prima stazione di ricarica elettrica di marca a Minsk e di diverse altre strutture nelle aree residenziali della capitale bielorusa.

I modelli nazionali di questi veicoli ecologici dovrebbero comparire in Bielorussia nel prossimo futuro. In particolare, è prevista la fornitura al mercato delle auto elettriche Geometry C di BELJI CJSC, i cui test sono stati completati nell'agosto 2021. Questa auto elettrica bielorusso-cinese "presenta molte soluzioni innovative: dai sistemi di sicurezza attiva al design sofisticato.²⁴ <L'autonomia con una singola carica è di 550 km". Se ci sarà una domanda per questi veicoli, l'azienda utilizzerà le capacità degli impianti corrispondenti per la produzione di nuovi veicoli elettrici già nel 2022. Quindi, questo veicolo

²³ "Vityaz svilupperà una propria rete di stazioni di ricarica elettrica con il marchio ISKRA" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vityaz-budet-razvivat-sobstvennuju-set-elektrozariadnyh-stantsij-pod-brendom-iskra-473377-2021/>

²⁴ "BELJI prevede di iniziare a vendere una nuova auto elettrica nel quarto trimestre del 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/societv/view/beldzhi-planiru-et-nachat-prodazhi-novogo-elektromobilija-v-chetvertom-kvartale-2021-goda-454431-2021/>

innovativo ha un buon futuro in Bielorussia. E il suo sviluppo sarà un contributo significativo all'attuazione del Piano d'azione nazionale per lo sviluppo della green economy nel nostro Paese fino al 2025.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPITOLO 4

Le esposizioni nazionali come strumento di promozione del commercio e degli interessi economici

Nel dicembre 2021, la Bielorussia ha approvato il Piano delle esposizioni nazionali del Paese all'estero per il 2022. La sua caratteristica distintiva è l'attenzione della Bielorussia alla promozione dei propri interessi commerciali ed economici in Asia, Africa e America Latina - Vietnam, Mongolia, Corea del Sud, India, Cina, Turchia, Qatar, Iran, Kenya, Zimbabwe e Brasile. È degno di nota il fatto che i funzionari bielorussi parteciperanno per la prima volta a una serie di fiere, ma utilizzeranno la loro precedente esperienza per promuovere i propri interessi in loco. Si tratta, in particolare, della **Vietnam Expo** e della **Kenya International Trade Exhibition**.

Per quanto riguarda la fiera **Vietnam Expo**, si tiene annualmente dal 1990 ed è una delle più grandi del sud-est asiatico, attirando regolarmente centinaia di espositori e decine di migliaia di visitatori professionali. Nel dicembre 2018, questo evento commerciale si è tenuto a Ho Chi Minh City per la 16ª volta.²⁵ La Bielorussia è stata rappresentata da un'esposizione nazionale, con oltre 50 grandi imprese incentrate su "prodotti tecnici complessi e ad alta intensità scientifica, oltre a beni del gruppo agricolo e prodotti alimentari". In particolare, la sola Università Statale Bielorussa (BSU) ha esposto circa 30 sviluppi scientifici e tecnici nel campo dell'agricoltura, della strumentazione, della chimica e della sanità,

tecnologia dell'informazione. "In particolare, l'esposizione comprendeva un preparato microbico complesso chiamato Zhytsen. La sua applicazione

²⁶ si è dimostrato efficace nell'aumentare la resa delle colture di cereali, migliora la qualità del suolo e accelera la decomposizione di stoppie e paglia". Sono stati

²⁵ Grishkevich, A. Esposizione nazionale della Bielorussia presentata alla fiera commerciale di Ho Chi Minh City / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-torgovoi-vystavke-v-hoshimine-328209-2018/>.

²⁶ La BSU presenterà gli sviluppi scientifici e tecnici alla fiera in Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno-technicheskie-razrabotki-na-torgovo-iarmarke-vo-vietname-327981-2018/>.

presentati anche i biopesticidi BSU per la protezione complessa delle piante, Aurin e Stimul, utilizzati per stimolare la crescita e lo sviluppo delle piante e per proteggerle da infezioni batteriche e fungine. I visitatori della mostra si sono interessati anche ai misuratori di gas a ultrasuoni, al dispositivo Agent B-602 per il monitoraggio a distanza di oggetti mobili, all'unità medica Ptich-M per l'ipertermia generale e ai preparati antitumorali, disinfettanti, pellicole per imballaggi commestibili. Aziende come Krynica OJSC, Belsolod OJSC, JV Spartak OJSC, Minsk Kristall OJSC - società di gestione di Minsk Kristall Group Holding, Minsk Sparkling Wine Factory OJSC, Slodych Confectionery OJSC, Kommunarka SAO, Krasny Pestrovik OJSC, Krasny Mozyryanin OJSC, Lidapischekontsy OJSC hanno dimostrato il potenziale dell'export alimentare bielorusso a Ho Chi Minh City.²⁷ Il loro interesse per questo business forum si spiega con il fatto che "il Vietnam non è solo un lucroso mercato di consumo di oltre 92 milioni di persone, ma anche una sorta di porta commerciale per l'intera regione del Sud-est asiatico, con una popolazione di oltre 600 milioni di persone". Quindi, a giudicare da tutte le apparenze, l'esposizione bielorusa all'Expo del Vietnam nel 2022 sarà ancora più ampia e diversificata, tenendo conto dell'esperienza già acquisita qui.

L'interesse della Bielorussia per il business forum della **Kenya International Trade Exhibition (KITE)** si spiega con il fatto che si tratta del più grande evento fieristico dell'Africa orientale. Nel 2019, la Bielorussia è stata rappresentata per la prima volta al 22° salone internazionale dell'alimentazione, dell'ospitalità e dell'agricoltura FoodAgro di Nairobi, che fa parte del KITE. Le imprese dell'azienda Belgospisheprom, Lidselmash holding management company, Gomselmash, MTZ, MAZ, Bobruiskagromash, Lidakhleboproduct e Smorgon Kombinat Hleboproductov hanno mostrato i loro prodotti nella capitale keniota.²⁸ La partecipazione alla mostra ha offerto loro "nuove

²⁷ Le imprese del Belgospisheprom presenteranno i loro prodotti a una mostra in Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriatiia-belgospisheproma-predstaviat-produksiju-na-vystavke-vo-vietname-327182-2018/>

²⁸ Un'esposizione nazionale della Bielorussia è stata inaugurata alla fiera FoodAgro in Kenya [Risorsa

opportunità per promuovere le macchine e le attrezzature agricole bielorusse, i fertilizzanti, gli alimenti e i prodotti agricoli sul mercato keniota" e ha indicato la strada per i mercati di altri Paesi dell'Africa orientale e meridionale. In particolare, è stato adottato un memorandum d'intesa tra i rappresentanti ufficiali delle imprese bielorusse MTZ, Lidagroprommash, Bobruiskagromash, Gomselmash, Lidselmash, MAZ e Pewin Motors, ed è stato raggiunto un accordo sulla fornitura di macchinari agricoli bielorusi - trattori, macchine agricole, attrezzature e accessori. Ad esempio, solo la Bobruiskagromash Holding Management Company ha firmato un accordo per la fornitura dei suoi macchinari per circa 500 mila dollari.²⁹ L'interesse maggiore dei visitatori [alla mostra] è stato suscitato dalle attrezzature per la lavorazione del terreno, dai rimorchi e semirimorchi per trattori, nonché dalle attrezzature per il foraggio (falciatrici, rastrelli, raccoglitori di presse)".³⁰ Inoltre, "Lidselmash e la società Peter Wanjohi hanno avviato una cooperazione per la costruzione di complessi per la raccolta e la lavorazione dei cereali in Kenya, Uganda e altri Paesi della regione". E la Belgospischeprom Concern ha accettato di fornire le prime partite di olio di girasole e di birra leggera in scatola a questo Paese africano.³¹ Infine, nello stesso periodo "sono stati firmati accordi per la costruzione di una fabbrica di costruzioni in cemento armato su terreni kenioti e per la realizzazione di un allevamento ittico del valore di oltre cento milioni di dollari". Tutti questi fatti parlano chiaro: la partecipazione nel 2022 alle principali fiere commerciali dei Paesi dell'"arco lontano" può aprire alle aziende bielorusse nuove opportunità di esportazione, il cui potenziale è davvero enorme.

elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-otkrvas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/>.

²⁹ "Bobruiskagromash fornirà macchinari e pezzi di ricambio al Kenya per 500 mila dollari". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bobruiskagromash-postavit-v-kenii-u-tehniku-i-zapchasti-na-500-tys-358196-2019/>.

³⁰ Le aziende bielorusse presenti a FoodAgro si accordano per la fornitura di macchine agricole a Kenya [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriiia-na-foodagro-dogovorilis-ohstavs//www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriiia-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehniki-v-postavkah-selhoztehniki-v-kenii-uu-357705-2019/>.

³¹ Zalesky, B.L. Belarus-Kenya: promising points of growth outlined / B.L. Zalesky // Materials for XV International Scientific Practical Conference, Innovations on Scientific Progress - 2019, 15 - 22 August 2019: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 3.

Partecipazione a fiere come strumento di promozione per i mercati esteri

Nel 2021, le imprese bielorusse che hanno partecipato alle mostre e ai forum organizzati da Belinterexpo, una società fieristica della Camera di Commercio e dell'Industria bielorusse, hanno firmato 86 accordi e contratti per un valore di oltre 80 milioni di dollari.³² Allo stesso tempo, "nell'ambito delle esposizioni nazionali sono stati firmati accordi e contratti per un valore di 15 milioni di dollari". Tra i più efficaci in termini di quantità di contratti firmati c'è l'esposizione nazionale organizzata nell'ambito delle fiere in Uzbekistan - **"INNOPROM". Le esposizioni nazionali organizzate nell'ambito delle fiere in Uzbekistan - INNOPROM e UzProdExpo/UzAgroExpo.**

Per quanto riguarda la prima, va ricordato che la **"Grande settimana industriale dell'Uzbekistan"**, tenutasi nell'aprile 2021 a Tashkent, è stata la più grande manifestazione del Paese centroasiatico dopo l'interruzione causata dalla pandemia.³³ L'esposizione ha riunito "oltre 200 aziende operanti nei settori dell'ingegneria meccanica, della metallurgia, dell'energia, della farmaceutica, dell'industria chimica e della medicina provenienti da Armenia, Bielorussia, Cina, Repubblica Ceca, Francia, Germania, Italia, Giappone, Repubblica di Corea, Turchia, Uzbekistan, Paesi dell'EAEC e dell'Asia centrale". Il padiglione bielorusso comprendeva gli stand di 65 aziende e organizzazioni, che hanno presentato prodotti di ingegneria meccanica, metallurgica, chimica, farmaceutica, attrezzature mediche, prodotti scientifici, ecc.

e beni di consumo.³⁴ Uno dei risultati concreti della loro partecipazione alla fiera è stata "la firma di una lettera di intenti da parte della LLC "MAZ-Tashkent",

³² Le imprese nazionali hanno firmato contratti per un valore di 80 milioni di dollari ai forum e alle mostre di Belinterexpo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterekspos-otechestvennye-predprijatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/>

³³ Più di 20 imprese bielorusse hanno partecipato a un'importante fiera industriale in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskih-predpriyatij-priniali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

³⁴ Zalesky, B. Il compito principale è lo sviluppo. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 40-41.

una filiale dello stabilimento automobilistico di Minsk in Uzbekistan, per la fornitura di telai e componenti per l'assemblaggio di veicoli al mercato uzbeko per un importo di 10 milioni di dollari. È stato inoltre concluso un contratto con un'azienda privata uzbeka per la fornitura di 50 veicoli MAZ per un importo totale di 3 milioni di dollari". È interessante notare che nell'aprile 2022 la fiera uzbeka si terrà con un nuovo nome: **"INNOPROM. Asia Centrale"** e **comprenderà** sei sezioni tematiche: ingegneria meccanica, metallurgia, energia, prodotti chimici, automazione industriale, prodotti farmaceutici e medicina. Una sessione plenaria intitolata "Asia centrale. Spazio di svolta tecnologica" e quelli specializzati - sui progetti infrastrutturali, sulla logistica, sugli strumenti finanziari e sull'istruzione. La partecipazione bielorusa a questo business forum sarà probabilmente ancora più rappresentativa grazie al fatto che "le esportazioni bielorusse in Uzbekistan sono aumentate di sei volte in cinque anni. I macchinari bielorusi (trattori e motrici, autocarri), i prodotti chimici, i prodotti alimentari, i metalli ferrosi e non ferrosi, le risorse energetiche e i prodotti petroliferi sono i più richiesti.³⁵ In totale, la Bielorussia fornisce all'Uzbekistan 360 prodotti di tutti i settori".

Le fiere agricole e alimentari **UzAgroExpo** e **UzProdExpo**, che si tengono a Tashkent nel novembre 2021, sono i più grandi business forum del settore in Uzbekistan e questa volta hanno riunito 120 aziende provenienti da 18 Paesi. Il padiglione nazionale della Bielorussia, dove hanno esposto 17 aziende, ha dimostrato le capacità di esportazione delle imprese nazionali in tre aree principali: industria alimentare, macchinari agricoli e scienza. Il primo comprendeva carne di manzo in salsa di mirtilli rossi, formaggio morbido prodotto secondo la tecnologia italiana dal siero di ricotta, caffè di alta qualità prodotto secondo la propria tecnologia brevettata, pasta di arachidi con sale

³⁵ Il padiglione nazionale bielorusso sarà presente alla fiera INNOPROM in Uzbekistan [Risorsa elettronica <https://www.belta.by/economics/view/belorusskij-natsionalnyj--pavili-on-budet-on-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>];

marino, ³⁶barrette di frutta ottenute da una miscela di prugne secche, mele secche, fiocchi d'avena e sciroppo; cioccolato al latte proteico ad alto contenuto proteico; e "whisky bielorusso, una bevanda alcolica miscelata ottenuta da acqua artesia sulla base di cereali nazionali - segale, grano, malto d'orzo". Gli sviluppi scientifici in campo agroindustriale e alimentare, tra cui le tecnologie per la riabilitazione dei terreni danneggiati, i metodi di produzione di bevande innovative a base di latte fermentato e i cosmetici, sono stati illustrati ai numerosi visitatori delle mostre dell'Università Statale Bielorussa, dell'Università Tecnica Nazionale Bielorussa, dell'Università Bielorussa-Russa e dell'Università Statale Bielorussa di Tecnologie Alimentari e Chimiche. ³⁷Anche Minsk Automobile Plant e Lidselmash hanno portato nella capitale uzbeka attrezzature innovative, tra cui un dumper MAZ-65012K appositamente progettato per il mercato uzbeko "con un corpo in metallo, che si inclina grazie a un meccanismo idraulico, ed è progettato per il trasporto di materiali sciolti, anche per scopi agricoli", e nuove modifiche di un coltivatore per la coltivazione del cotone - la coltura più popolare in questo Paese dell'Asia centrale. ³⁸Un risultato concreto del lavoro svolto in queste fiere è stato "un accordo tra il distributore ufficiale dello stabilimento automobilistico di Minsk in Uzbekistan, la società MAZ-Tashkent, e l'impresa Nurafshon Maxsus Texnika per la fornitura di macchinari per un importo di 1 milione di dollari". Al forum agrario Uzbekistan-Bielorussia sono stati raggiunti accordi per la costruzione e la ricostruzione di un complesso lattiero-caseario con tecnologie bielorusse su suolo uzbeko.

³⁶ Padiglione nazionale della Bielorussia presentato alle mostre di Tashkent [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>.

³⁷ La Minsk Automobile Plant ha presentato un nuovo dumper a gas a una mostra in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij - avtozavod-predstavil-novyi - gazovyi - samosval -na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>

³⁸ MAZ ha firmato un contratto da 1 milione di dollari per la fornitura di macchinari all'Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/>.

CAPITOLO 6

Creare nuovi contatti commerciali

Nel dicembre 2021, la Bielorussia ha approvato il Piano delle esposizioni nazionali all'estero per il 2022. La sua caratteristica distintiva è l'attenzione della Bielorussia alla promozione dei propri interessi commerciali ed economici nei Paesi dell'"arco lontano". A questo proposito, il continente asiatico è particolarmente importante: "Ci sono ancora molte opportunità in quest'area <...>".³⁹ Per sfruttarle con successo, è necessario continuare a lavorare in modo sistematico e coerente, sviluppando l'interesse reciproco e avviando nuove forme di contatto, come sta accadendo nello sviluppo di partenariati con alcuni Paesi asiatici", tra cui Iran, Mongolia e Turchia, dove gli esportatori bielorusi partecipano attivamente a eventi fieristici specializzati.

In particolare, nel giugno 2022 si è tenuta presso il Centro espositivo internazionale di Teheran l'Iran Agrofood International Agriculture and Food Industry Exhibition, dove è stata organizzata un'esposizione nazionale della Repubblica di Bielorussia. Il forum è un evento industriale chiave nel settore della produzione alimentare e dell'agricoltura in Iran. Le sezioni principali dell'esposizione: macchinari agricoli, alimenti e bevande, attrezzature per la loro produzione, ristorazione, stoccaggio e imballaggio, ingredienti. L'esposizione ha cadenza annuale. L'anno scorso vi hanno partecipato 311 organizzazioni e imprese. Questa volta i loro prodotti sono stati presentati da Bielorussia, Brasile, Germania, Italia, Turchia, Paesi Bassi e Russia. I produttori bielorusi hanno presentato i prodotti più diversi

prodotti. Ad esempio, la gamma di prodotti della fabbrica di dolci Vityba comprendeva oltre 100 articoli, tra cui cereali per la colazione, wafer e biscotti. L'Accademia Nazionale delle Scienze della Bielorussia ha mostrato sviluppi innovativi in diversi campi. Ad esempio, il Centro scientifico e pratico per la zootecnia dell'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia ha offerto una serie di preparati veterinari e bioadditivi a base di nanoparticelle per gli

³⁹ Zalesky, B. Orizzonti dell'arco lontano. Potenziale di interazione della Repubblica di Bielorussia con i Paesi dell'Asia e dell'Africa / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2022. - C. 25.

animali da allevamento.⁴⁰ L'Università tecnologica statale bielorusa

⁴⁰L'Università ha presentato agli ospiti della mostra "nuovi tipi di fertilizzanti minerali, tecnologie per la lavorazione dei rifiuti agricoli per la produzione di materiali da costruzione e compositi, tecnologie per la lavorazione di materie prime vegetali ed erbe medicinali per la produzione di additivi biologicamente attivi, nuovi metodi di analisi della qualità del lino e dei suoi prodotti". L'Università statale bielorusa ha presentato 15 sviluppi scientifici e tecnici alla fiera internazionale Iran Agrofood. Tra le innovazioni della BSU vi sono pellicole e rivestimenti commestibili a base di polisaccaridi e additivi vegetali antimicrobici e antiossidanti. "Sono l'unico tipo di imballaggio polimerico biodegradabile che non richiede cernita e condizioni speciali di smaltimento, preservando il gusto, il sapore, l'aspetto estetico e la sterilità dei prodotti".⁴¹ Il nuovo tipo di involucro è atossico, completamente biodegradabile per l'uomo e gli animali e può ridurre di molte volte l'uso della plastica".

Per quanto riguarda la Mongolia, l'esposizione nazionale della Bielorussia sarà presentata alla 47a mostra internazionale multidisciplinare Ulaanbaatar Partnership a Ulaanbaatar nel settembre 2022. All'esposizione parteciperanno grandi aziende bielorusse orientate all'esportazione - produttori di alimenti, prodotti farmaceutici, imprese di costruzione di macchinari, organizzazioni scientifiche e tecniche e altre. "La mostra Ulaanbaatar Partnership è versatile e copre un'ampia gamma di argomenti: alimenti e bevande, agricoltura, ingegneria meccanica, edilizia, sanità, prodotti farmaceutici, industria leggera, elettronica di consumo.⁴² L'evento è una delle più grandi esposizioni multisettoriali della Mongolia, che nel 2021 ha attirato 110 aziende e 12.000 visitatori". La

⁴⁰ Una vasta gamma di prodotti bielorusi sarà presentata all'Iran Agrofood [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/shirokij-spektr-belorusskikh-tovarov-budet-predstavlen-na-vystavke-iran-agrofood-507944-2022/>.

⁴¹ Pellicole commestibili, vitamine, farmaci veterinari: BNU presenta 15 sviluppi in occasione di mostre in Iran [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/sjodobnye-plenki-vitaminov-vetpreparaty-bgu-predstavljajet-15-razrabotok-na-vystavke-v-irane-508439-2022/>.

⁴² La Bielorussia esporrà in Mongolia a settembre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sentjabre-predstavit-ekspozitsiju-na-vystavke-v-mongolii-511811-2022/>.

Bielorussia ha partecipato alla fiera di Ulaanbaatar come esposizione nazionale nel 2019. All'epoca l'esposizione presentava i prodotti e i servizi di 15 aziende: organizzazioni di ingegneria, industria alimentare, scienza e istruzione. Il programma commerciale comprendeva il forum d'affari bielorusso-mongolo con la partecipazione di rappresentanti di 60 imprese mongole.

Un altro fatto interessante: all'inizio di novembre del 2022, l'esposizione nazionale della Bielorussia sarà presentata in Turchia - a Istanbul - nell'ambito della fiera internazionale multi-industriale MUSIAD Expo. La partecipazione di imprese e organizzazioni nazionali all'esposizione nazionale in questa fiera contribuirà a stabilire nuovi contatti commerciali con potenziali partner, ad aumentare le esportazioni bielorusse e a diversificare la gamma di prodotti. La Turchia è un importante partner della Bielorussia. "L'anno scorso il fatturato commerciale tra i due Paesi è stato di 1081,6 milioni di dollari (146% entro il 2020), di cui

esportazioni - 360,5 milioni di dollari (270%), importazioni - 721,1 milioni di dollari (119%).⁴³ Nel 2021, il fatturato dei servizi tra Bielorussia e Turchia è stato di 94,8 milioni di dollari (162%), l'esportazione di 52,8 milioni di dollari (134%), l'importazione di 42 milioni di dollari (220%)". Per quanto riguarda la mostra di Istanbul, MUSIAD Expo è il più grande evento biennale multidisciplinare della Turchia. Nel 2020 ha visto la partecipazione di oltre 500 aziende e più di 100 mila visitatori provenienti da 125 Paesi. Le sezioni principali dell'esposizione sono l'industria alimentare, l'agricoltura, l'edilizia, l'ingegneria e l'industria automobilistica,

Industria delle macchine utensili, metallurgia, industria petrolchimica, farmaceutica e sanitaria, servizi, turismo, immobiliare, beni di consumo, mobili, energia, logistica, informatica, tessile, abbigliamento, calzature, pelletteria.

⁴³ Un'esposizione nazionale della Bielorussia da presentare a una mostra multisettoriale in Turchia [Risorsa elettronica]:

<https://www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-mnogootraslevoj-vystavke-v-turtsii-514624-2022>

Dalla modernizzazione alla massima produzione Localizzazione e sostituzione delle importazioni

⁴⁴Il Programma di attività del Governo della Repubblica di Bielorussia per il periodo 2018-2020 ha delineato il compito di creare le condizioni per l'attuazione di una politica di sostituzione razionale delle importazioni e lo sviluppo di industrie che sostituiscono le importazioni, anche utilizzando il potenziale delle piccole e medie imprese per migliorare la bilancia commerciale del Paese, al fine di raggiungere "un aumento annuale della produzione che sostituisce le importazioni di almeno 600 milioni di dollari". ⁴⁵Si noti che in Bielorussia l'obiettivo principale della sostituzione delle importazioni, intesa come politica statale volta a razionalizzare le importazioni di beni e servizi attraverso la stimolazione dei produttori nazionali, anche con la partecipazione di capitale straniero per organizzare la produzione di prodotti che in precedenza venivano importati, è formulato come "non la sostituzione meccanica dei beni importati, ma lo sviluppo di una produzione nazionale competitiva". Il Ministero dell'Economia bielorusso stima che la quota di prodotti che sostituiscono le importazioni nel Paese si sia già avvicinata al 40%, ovvero 20 miliardi di dollari in termini monetari. Allo stesso tempo, "la quota delle vendite all'esportazione di prodotti sostitutivi delle importazioni è salita al 50%". ⁴⁶Ciò suggerisce che non sono competitivi solo sul mercato interno, ma anche nella domanda all'estero".

Tra le entità economiche bielorusse che negli ultimi anni hanno avuto successo nel risolvere i problemi di sostituzione delle importazioni ci sono le imprese della Bellesbumprom Concern. Nel 2019 hanno aumentato la produzione di tali

⁴⁴ Programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il 2018-2020 [Risorsa elettronica] . URL: <http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF> .government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF

⁴⁵ Idee per la sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica] . - URL: <http://www.economy.gov.by/ru/idei-importozames-ruimportozames-ru/>

⁴⁶ La quota di prodotti sostitutivi delle importazioni nell'industria bielorusa si avvicina al 40% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolia-importozamescha,iuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsia-k-40-379006-2020/>

prodotti di quasi il 10% e ne hanno prodotti per un valore di oltre 530 milioni di dollari. Nello specifico, i prodotti sostitutivi delle importazioni sono stati prodotti da 26 imprese in 38 voci merceologiche, tra cui pasta di legno, pannelli di fibra e truciolato, compensato, carta e cartone non rivestiti, cartone ondulato e non rivestito, sacchi di carta, carta da giornale e carta igienica.⁴⁷In particolare, "nel 2019 Svetlogorsk CKK ha prodotto 145.000 tonnellate di pasta di legno, 5,6 volte in più rispetto al 2018" . Un altro esempio interessante in questo contesto è quello di JSC Rechitsadrev. Alcuni anni fa, a Rechitsa è entrato in funzione un impianto di resina sintetica. Uno degli impieghi di questa resina è la produzione di pellicole decorative a partire da carta comune utilizzata nella fabbricazione di pannelli di legno laminato. Il risultato: mentre prima i produttori di mobili dovevano acquistare la resina sintetica all'estero, ora hanno iniziato a esportare direttamente le eccedenze. Solo nel 2019, questo ha generato circa tre milioni di euro per l'azienda.⁴⁸Complessivamente, "la produzione di resina propria ha fatto risparmiare circa 10 milioni di euro nell'intero periodo". Il segreto del successo delle aziende del Gruppo è l'ammodernamento degli impianti di lavorazione del legno di base, che ha permesso di ampliare notevolmente la gamma di prodotti e di garantirne l'alta qualità. Il risultato: negli ultimi cinque anni, quando sono entrati in funzione i nuovi impianti, il volume dei prodotti sostitutivi delle importazioni è più che raddoppiato. Continuando a sviluppare questa priorità di attività, la Bellesbumprom Concern vede direzioni promettenti come l'ampliamento della gamma e l'aumento della produzione di vari tipi di imballaggi in carta come alternativa agli imballaggi in polietilene, nonché la produzione di cartone patinato di alta qualità, utilizzato in quantità significative nell'industria tipografica, alimentare, farmaceutica e cosmetica.

⁴⁷ Le imprese di Bellesbumprom hanno aumentato la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni del 9,3% nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-bellesbumproma-v-2019-godu-velichili-proizvodstvo-importozameschaj uschej -produktsii-na-379049-2020/>

⁴⁸ Kapba, E. Nell'obiettivo - "OJSC Rechitsadrev". Il successo della sostituzione delle importazioni / E. Kapba // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://dneprovec.by/companvnews/2020/02/14/25898>

⁴⁹Di conseguenza, "nel 2020, le imprese della Concern prevedono di aumentare la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni di 30 milioni di dollari, portandola a 560 milioni".

⁵⁰Un'interessante esperienza nello sviluppo della sostituzione delle importazioni è stata accumulata anche dall'associazione di produzione Energokomplekt di Vitebsk, dove nel 2019 "è stato esportato l'86% del volume totale per un valore di 112 milioni di dollari. L'impresa di Vitebsk rappresenta il 70% di tutti i prodotti via cavo fabbricati in Bielorussia". È opportuno aggiungere che l'associazione, fondata nel 1992 e ora residente nella zona economica libera di Vitebsk, impiega 650 persone, fornendo prodotti innovativi a consumatori nazionali e stranieri.

Una serie di esempi di successo nell'attuazione della politica di sostituzione delle importazioni può essere osservata anche nelle imprese della regione di Gomel. ⁵¹In particolare, "uno di questi è l'attività dello stabilimento lattiero-caseario di Turov per la produzione di formaggi tradizionali italiani da vendere sul mercato nazionale bielorusso". Tutti questi esempi dimostrano che la politica di sostituzione delle importazioni in Bielorussia, sebbene si stia sviluppando, ha ancora un enorme potenziale che molti attori del mercato devono padroneggiare, concentrandosi sulle migliori pratiche già disponibili nel Paese.

Per questo motivo il Programma di sviluppo sociale ed economico della Repubblica di Bielorussia per il periodo 2021-2025, adottato a metà del 2021, prevedeva il rafforzamento della politica di sostituzione razionale delle importazioni, tenendo conto della produzione di nuovi beni ad alta tecnologia e orientati all'esportazione, anche all'interno dell'Unione economica eurasiatica.

⁴⁹ Igor Lyashenko sta guidando Bellesbumprom verso una produzione più attiva di prodotti sostitutivi delle importazioni [Risorsa elettronica]:

<http://http://www.government.by/ru/content/9267.government.by/ru/content/9267>

⁵⁰ Bogacheva, O. I problemi di sostituzione delle importazioni richiedono maggiore attenzione - Anfimov / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]:

<https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozamescheniia-neobhodimo-udeliat-bolshe-vnimaniia-anfimov-378866-2020/>

⁵¹ Shumel K.V. Development of import-substituting industries in the context of the concept of innovative development of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Women Scientists of Belarus and Kazakhstan : Proceedings of the International Scientific and Practical Conference, Minsk, 1-2 March 2018 / ed. I.V. Kazakova [et al]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 553.

⁵²Il documento afferma che la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni nel Paese "aumenterà a 22,3 miliardi di dollari entro la fine del quinquennio, con un aumento della produzione totale di 4 miliardi di dollari". Nel dicembre 2021, il Presidium del Consiglio dei Ministri della Repubblica di Bielorussia, pur considerando i problemi di fornitura ininterrotta dei componenti e dei materiali necessari che devono affrontare i produttori nazionali, ha fissato l'obiettivo di massimizzare la localizzazione della produzione bielorussa, anche attraverso la cooperazione con la Russia e altri Paesi dell'Unione Economica Eurasiatica, viste le tendenze positive osservate nel lavoro di sostituzione delle importazioni. Infatti, in un periodo di cinque anni - dal 2016 al 2020 - la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni in Bielorussia è aumentata di circa un terzo, passando da 13,6 a 18 miliardi di dollari. Nello stesso periodo, la sua quota sulla produzione industriale totale è passata dal 34,2% al 38%. E ora "più del 53% dei prodotti sostitutivi delle importazioni non sono utilizzati solo all'interno del Paese, ma vengono anche esportati". ⁵³Negli ultimi cinque anni, il saldo del commercio estero dei beni che rientrano nel programma di sostituzione delle importazioni approvato è migliorato di 412 milioni di dollari". Tra le misure per incoraggiare le imprese a sostituire le importazioni, durante la riunione del Presidium del Consiglio dei Ministri, sono state indicate: l'aumento della localizzazione, lo sviluppo di catene tecnologiche, la lavorazione di materie prime locali, l'attrazione di piccole e medie imprese. ⁵⁴Il Ministero dell'Economia ha scelto i 47 progetti più significativi, con investimenti per circa otto miliardi di rubli bielorussi, che permetteranno di produrre prodotti sostitutivi delle importazioni per un valore di oltre nove miliardi di rubli bielorussi.

⁵² Programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025. - Minsk. 2021. - C. 28.

⁵³ Nel contesto delle sanzioni, è necessario aumentare la localizzazione della produzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10092>

⁵⁴ Cherviakov: La sostituzione delle importazioni assume particolare importanza come strumento di contrasto alle sanzioni [Risorsa elettronica]. -2021. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherviakov-importozameschenie-priobretaet-osoboe-znachenie-kak-instrument-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-a-a-sanktsij-am-473567-2021am-473567-2021/>

⁵⁵Un piano d'azione intensivo per lo sviluppo della produzione sostitutiva delle importazioni per il 2022 è stato nuovamente elaborato dall'azienda Bellesbumprom, che "ha fissato un obiettivo per la produzione e la vendita di prodotti sostitutivi delle importazioni del valore di 876,1 milioni di dollari (che è superiore del 31% rispetto al piano obiettivo nazionale)". L'azienda intende raggiungere questo obiettivo grazie allo sviluppo di nuovi impianti di produzione nei settori della lavorazione del legno e della pasta di legno e della carta. Oggi 26 imprese di Bellesbumprom producono prodotti per 50 linee di prodotto, "che comprendono cellulosa, pannelli truciolari, pannelli di fibra (MDF), compensato, carta e cartone non rivestiti, cartone ondulato e scatole in esso contenute, sacchi di carta, cartone non rivestito, carta da giornale e carta sanitaria, prodotti in esso contenuti". ⁵⁶Nel 2021 il tasso di crescita dei prodotti sostitutivi delle importazioni è del 163% rispetto al 2020".

Interessanti misure di sostituzione delle importazioni sono state attuate nel 2021 anche presso Krichevcementoshifer OJSC, una delle maggiori imprese bielorusse per la produzione di materiali da costruzione. In particolare, il cemento sabbioso è stato utilizzato attivamente a questo scopo. Nel periodo gennaio-ottobre 2021, le forniture di cemento sabbioso sono aumentate di quattro volte, fino a 270 mila tonnellate, rispetto al 2020. Al posto delle scorie estere, al cemento è stata aggiunta la "sabbia di fiume locale ad alto contenuto di silice". ⁵⁷Il grado e la qualità del cemento rimangono allo stesso livello, ma il costo primario del prodotto diminuisce notevolmente". In altre parole, a parità di capacità, l'azienda ha aumentato la redditività di ogni tonnellata di cemento a scapito della sabbia nazionale a basso costo.

⁵⁵ Sostituzione delle importazioni e riduzione dei costi: il presidente di Bellesbumprom sui compiti dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozamescheniia-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

⁵⁶ Le imprese di Bellesbumprom hanno aumentato le esportazioni del 48,2% nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvlichili-eksport-na-482-485259-2022/>

⁵⁷ Evmenkova, Y. Krichevcementnoshifer ha esportato quasi il 40% della produzione per 10 mesi / Y. Evmenkova // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesiatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

Un altro esempio interessante in questo contesto è l'apertura, alla fine di dicembre 2021, presso la Medplast OJSC di Gomel, di un sito per la produzione di provette sottovuoto per il prelievo di sangue venoso. Questo prodotto "è sostitutivo delle importazioni - non è

La nuova apparecchiatura è stata installata in una struttura all'avanguardia, dotata delle più recenti tecnologie. Nel sito sono state installate attrezzature all'avanguardia. ⁵⁸Ci saranno 121 tipi diversi di tubi di varie dimensioni e volumi, nel rispetto di tutte le norme sanitarie". Un dettaglio importante: la Bielorussia è il quarto Paese al mondo, dopo Stati Uniti, Cina e Turchia, ad avere una produzione su larga scala di tali prodotti medici.

Le imprese del Ministero dell'Industria bielorusso si trovano ora ad affrontare compiti particolarmente impegnativi anche in questo settore. Nel 2022 dovranno produrre prodotti sostitutivi delle importazioni per un valore di quattro miliardi e mezzo di dollari, ovvero quasi il 20% in più rispetto al 2021. "La soluzione a questo compito richiede un aumento significativo delle esportazioni - fino al 70% della produzione di beni (3,19 miliardi di dollari). ⁵⁹Le organizzazioni del Ministero dell'Industria devono padroneggiare la produzione di quasi 400 nuovi prodotti". Va notato che nell'attuale situazione economica molte imprese non solo riconoscono i problemi emergenti, ma li considerano anche come impulsi rilevanti per il progresso tecnologico per aprire nuove direzioni e padroneggiare nuove nicchie di sviluppo.

Ad esempio, Mogilevliftmash ha prodotto il primo lotto di argani senza ingranaggi presso il sito di produzione di motori elettrici nel marzo 2022. ⁶⁰In precedenza, l'azienda acquistava tali argani in Spagna, ma a causa delle

⁵⁸ Inaugurata a Gomel la produzione di provette sottovuoto per il prelievo di sangue venoso [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkrvli-v-gomele-477229-2021/>

⁵⁹ Parkhomchik, P. L'industria bielorusa nelle condizioni delle sanzioni / P. Parkhomchik // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/belorusskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

⁶⁰ "Mogilevliftmash ha imparato a produrre nuovi componenti e intende abbandonare completamente gli acquisti di importazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuščih-i-nameren-polnostju-uiti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

restrizioni imposte dalle sanzioni, l'importazione di organi è stata interrotta". Ora l'azienda prevede di aumentare la produzione di questi componenti e di abbandonare completamente gli acquisti importati, nonché di iniziare a venderli ad altre aziende. Zenit sta inoltre lavorando attivamente alla sostituzione delle importazioni, dove sta sviluppando componenti elettronici e stazioni di controllo ad alta tecnologia, che permetteranno di creare componenti di alta qualità in grado di sostituire le importazioni e che troveranno i loro consumatori non solo in Bielorussia, ma anche in altri Paesi post-sovietici.

Anche nella Belneftekhim Concern esistono imprese di questo tipo. In particolare, l'accordo quadro sull'ulteriore modernizzazione dell'impresa, firmato nel novembre 2021 nell'ambito del forum sugli investimenti "Success Mill" tenutosi a Mogilev, è destinato ad aggiornare il lavoro di sostituzione delle importazioni nella OJSC Mogilevkhimvolokna. Il fatto è che "a Mogilev opera una società con capitale turco, la BelEmsa. Per la sua produzione utilizza spunlace, che viene prodotto da filati "Mogilevkhimvolokna", ma nella regione di Rostov.⁶¹ Poi questa materia prima torna a Mogilev". In seguito all'accordo raggiunto con BelEmsa, il filato verrà spostato da un capo all'altro di Mogilev.

I molteplici sforzi per sostituire le forniture importate sono caratteristici anche del settore energetico bielorusso, dove esistono grandi opportunità per le organizzazioni dell'industria della torba. Ricordiamo che ogni anno in Bielorussia vengono estratti circa due milioni di tonnellate di torba. La priorità è data alla produzione di combustibile torboso, che consente di sostituire l'uso di gas naturale e carbone fossile importati. Allo stesso tempo "si presta particolare attenzione all'aumento delle forniture di questi prodotti alle organizzazioni dell'industria del cemento e dei servizi abitativi e comunali.⁶² Ad esempio, negli

⁶¹ Circa 600 posti di lavoro nella regione di Mogilev grazie a nuovi progetti di investimento [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>.

⁶² Karankevich, V. Le organizzazioni del Ministero dell'Energia hanno rafforzato il lavoro di sostituzione delle importazioni in condizioni di sanzioni / V. Karankevich // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozameschenij-u-v-uslovij-ah-sanktsij-8135>

ultimi cinque anni, il consumo di torba tagliata nelle caldaie del settore abitativo e dei servizi comuni è aumentato di 2,5 volte: da 25,9 mila tonnellate nel 2016 a 75,3 mila tonnellate nel 2021". Entro la fine del 2025, si prevede che questi volumi aumenteranno a 160 mila tonnellate. L'uso della torba nell'industria del cemento, dopo l'attuazione del progetto di combustione per l'essiccazione della torba, ha aumentato il consumo da 80 mila tonnellate nel 2015 a 358 mila tonnellate nel 2021. Anche la produzione di prodotti a base di torba per scopi non combustibili è in crescita. In particolare, l'Oblast di Brest sta lavorando alla creazione di un nuovo tipo di torba - materiale di copertura per la coltivazione dei funghi. "Il volume totale del mercato interno di questo prodotto nel Paese è stimato in circa 50.000 tonnellate all'anno. La maggior parte di questo volume veniva precedentemente importato. ⁶³Data la disponibilità di materie prime proprie, ci sono opportunità per sostituire queste importazioni".

L'Oblast di Brest sta lavorando anche allo sviluppo di altre aree per sostituire i prodotti importati con quelli nazionali. In particolare, è stato inviato un appello all'Accademia delle Scienze sulla necessità di mettere a punto le tecnologie per il trattamento dell'argilla refrattaria per la OJSC Berezastroymaterialy e delle sabbie di quarzo nel distretto di Stolin. Un altro esempio interessante riguarda le piccole e medie imprese pronte a produrre prodotti sostitutivi delle importazioni. Ad esempio, un investitore privato intende produrre materie prime "da granitoidi presso RUP Granit" in cambio di materie prime ucraine di basalto per l'impresa Gomel, che produce lana minerale.

Il produttore nazionale di polimeri Riona LLC è pronto a espandere la produzione di stoviglie monouso in polipropilene. ⁶⁴A tal fine, le aziende produttrici di carne e latticini stanno attirando 3 milioni di euro di investimenti

⁶³ Ibidem .

⁶⁴ Shuleiko ha illustrato ai deputati del Consiglio regionale di Brest le principali direzioni della sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]:
<https://www.belta.by/regions/view/shuleiko-rasskazal-deputatam-brestskogo-oblssoveta-ob-osnovnyh-napravlenij-ah-ah-importozameschenij-a-49247a-492478-2022/>

da parte della Banca per lo Sviluppo" .

Si noti che l'appello al settore privato in questo contesto è molto rilevante. Basti pensare che nel 2021, "637 piccole e medie imprese [erano] coinvolte nell'attuazione di progetti di sostituzione delle importazioni nella Repubblica.

⁶⁵Hanno prodotto prodotti per un valore di 2,5 miliardi di dollari, pari a quasi il 36% della produzione del Paese che sostituisce le importazioni". Il potenziale è quindi molto significativo. Nel 2022, questa interazione tra il settore pubblico e le piccole e medie imprese sarà notevolmente ampliata, in modo che gli imprenditori possano integrarsi organicamente in catene tecnologiche cooperative per sostituire i fornitori stranieri che hanno lasciato il mercato. Si sta lavorando su più fronti contemporaneamente.

In particolare, la Bielorussia ha già lanciato un centro di contatto operativo 24 ore su 24, 7 giorni su 7, sulla base dell'Agenzia nazionale per gli investimenti e le privatizzazioni. Inoltre, il Fondo bielorusso per il sostegno finanziario agli imprenditori ha creato una risorsa informativa sui contratti a livello nazionale per facilitare il più possibile la ricerca di organizzazioni interessate alla cooperazione. Infine, un altro elemento importante di tutto questo lavoro, secondo il Ministero dell'Economia bielorusso, è quello di rendere "ogni produttore, anche il più piccolo, consapevole di questo settore di cooperazione".

⁶⁶<È necessario promuovere "manualmente" questa idea presso ogni imprenditore, spiegando i benefici e i vantaggi della partecipazione alle catene cooperative". E questo lavoro è già in corso in Bielorussia.

⁶⁷Ad esempio, nel marzo 2022, lo stabilimento automobilistico di Minsk, per il quale la sostituzione delle importazioni è un importante fattore di "sicurezza

⁶⁵ Rusinovich, O. Sullo sviluppo della sostituzione delle importazioni e della cooperazione produttiva sotto sanzioni / O. Rusinovich // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsii-81115/>.

⁶⁶ Ibidem.

⁶⁷ Kravchenko: le restrizioni alle sanzioni stimolano gli sforzi di sostituzione delle importazioni Componenti MAZ [Risorsa elettronica]. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschih-492137-2022/>

strategica che contribuisce al funzionamento ritmico degli impianti dell'intera holding Belavtomaz e di decine di altre imprese bielorusse", ha organizzato una mostra e un seminario per le piccole e medie imprese. All'evento hanno partecipato oltre un centinaio di rappresentanti di 63 organizzazioni che potrebbero essere coinvolte in un'interazione di cooperazione con il fiore all'occhiello dell'industria automobilistica bielorrussa. L'azienda è certa che la padronanza di nuove posizioni da parte degli imprenditori richiederà certamente tempo e investimenti, ma i prodotti sostitutivi delle importazioni risultanti da questa interazione saranno richiesti non solo dallo stabilimento automobilistico di Minsk, ma anche da altri partecipanti al mercato automobilistico sia in Bielorussia che in Russia e in altri Paesi dell'Unione economica eurasiatica.

Tutti questi esempi dimostrano che nel 2022 la sostituzione delle importazioni dovrebbe diventare il compito più importante per ogni impresa che si occupa di importazioni, al fine di essere all'avanguardia. Per questo motivo, a tutte le regioni della Bielorussia sono stati assegnati compiti impegnativi in questo senso, che non possono essere disattesi.

CAPITOLO 8

Il compito più importante di ogni impresa

Nel 2022, la sostituzione delle importazioni è diventata il compito più importante per ogni impresa che si occupa di importazioni e che deve lavorare in modo proattivo. Oggi sono stati comunicati a tutte le regioni della Bielorussia obiettivi concreti in questo senso. ⁶⁸Le misure per incoraggiare le imprese bielorusse a sostituire le importazioni sono "l'aumento della localizzazione, lo sviluppo di catene tecnologiche, la lavorazione di materie prime locali e l'attrazione di piccole e medie imprese".

La sostituzione delle importazioni è oggi un tema caldo nella regione di Minsk. I produttori dell'Oblast' di Minsk "hanno in programma di produrre 154 prodotti sostitutivi delle importazioni solo quest'anno. ⁶⁹Inoltre, hanno in programma di esportare prodotti sostitutivi delle importazioni per un valore di 1 miliardo di dollari". Ad esempio, il caseificio di Slutsk sta realizzando un progetto per la produzione di latte istantaneo in polvere. Si tratta di un prodotto da cui è possibile produrre latte intero in casa utilizzando acqua potabile. Data la situazione di carenza alimentare in alcuni Paesi, il latte istantaneo potrebbe essere richiesto anche in Asia e in Africa. Nel distretto di Kopyl, il complesso agroindustriale Dzerzhinsky ha in programma di realizzare un progetto di produzione di carne di tacchino su larga scala. L'impresa prevede di produrre oltre 6 mila tonnellate di carne di tacchino all'anno. La produzione di formaggi a pasta erborinata è già stata sperimentata nell'Oblast' di Minsk. Nel giro di pochi anni, sarà possibile produrre anche formaggi a muffa bianca.

Anche la JSC Belekotekhnika, situata nel villaggio di Svisloch, nel distretto di Pukhovichi, presta particolare attenzione ai problemi di sostituzione delle importazioni. L'azienda produce più di 100 tipi di farmaci veterinari e più di 60 additivi per mangimi e foraggi secondo ricette uniche. Allo stesso tempo,

⁶⁸ Zalessky, B. Orientamento - al risultato. Realizzare le possibilità delle relazioni economiche internazionali / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 6.

⁶⁹ Kurlenko: quest'anno la regione di Minsk prevede di esportare prodotti sostitutivi delle importazioni per un valore di 1 miliardo di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kurlenko-v-etom-godu-minskaja-oblast-planiruet-eksportirovat-importozameschaj-uschuj-u-produksij-u-na-1-514181-2022>

Belekotekhnika amplia costantemente l'assortimento. Il suo reparto di sviluppo registra ogni anno da sei a otto nuovi prodotti. "Nel 2022 è entrato in funzione un nuovo sito produttivo specializzato esclusivamente in farmaci veterinari.

⁷⁰Esso comprende quattro siti di produzione: un laboratorio fisico-chimico, un laboratorio del reparto di sviluppo, magazzini di materie prime e magazzini di prodotti finiti". Con la messa in funzione del nuovo sito produttivo, i volumi di produzione e di vendita sono aumentati del 30%. I prodotti dell'azienda sono più economici delle loro controparti europee e sono della stessa qualità.

Anche le imprese dell'Oblast di Brest sono attivamente coinvolte negli sforzi di sostituzione delle importazioni. In particolare, la fabbrica di mangimi di Zhabinka avvierà presto una nuova linea per la produzione di mangimi per pesci e animali, che prima venivano acquistati all'estero. Il burrificio e caseificio di Kobrin, in collaborazione con il Centro scientifico e pratico repubblicano per l'oncologia e la radiologia medica, sta ultimando la produzione di alimenti per i pazienti oncologici. Nel distretto di Pinsk si sta studiando la questione dell'estrazione e della lavorazione del basalto, una materia prima per l'industria del vetro, che veniva prevalentemente importata. La OJSC "Berezasstroyaterialy" sta pensando di sviluppare il deposito di argilla nel distretto di Stolin per sostituire la parte di materie prime che viene acquistata all'estero. Un dettaglio importante: "Nel periodo gennaio-maggio sono state registrate nella regione 267 nuove organizzazioni commerciali e 1334 imprenditori privati. Anche le imprese private si sono riorientate verso la produzione sostitutiva delle importazioni; hanno riorientato la produzione. ⁷¹E il lavoro per garantire la sostituzione delle importazioni continua".

Nella regione di Mogilev, un'esperienza interessante di sostituzione delle

⁷⁰ Voropai, A. Come la Belekotekhnika sostituisce le importazioni di farmaci veterinari e foraggi / A. Voropai // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/amp/regions/view/reportazh-kak-belekotekhnika-obespechivaet-importozameschenie-veterinamnyh-preparatov-i-kormov-514311-2022>

⁷¹ Vakulchik: le imprese della regione di Brest si sono impegnate attivamente nella sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predpriyatija-brestskoj-oblasti-aktivno-vkljuchilishttps://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predpriyatija-brestskoj-oblasti-aktivno-vkljuchilis-v-rabotu-po-importozameschenijuv-rabotu-po-importozamescheniju-514809-2022>

importazioni è quella di BelEmsa LLC, che si trova nel distretto di Mogilev ed è un'impresa residente nella zona economica libera con capitale privato turco-bielorusso. Dall'inizio del 2022 la quota di sostituzione delle importazioni presso BelEmsa è salita all'80%. "L'azienda produce oltre 150 tipi di prodotti, tra cui pannolini per bambini e adulti, carta igienica umida, salviette umidificate e salviette con effetto antibatterico. Le mascherine mediche sono prodotte in quantità record, oltre 100 milioni al mese, e i pannolini per bambini oltre 20 milioni al mese.⁷² Queste quantità sono sufficienti a coprire completamente il mercato nazionale e il territorio dei Paesi limitrofi". Nel prossimo futuro, l'azienda avvierà una nuova linea che aumenterà la produzione di pannolini per adulti di 3 volte - fino a 18 milioni di pezzi al mese, mentre la capacità della linea esistente è di oltre 6 milioni di pezzi. Ad agosto, i prodotti premium di BelEms, pari alle loro controparti giapponesi ed europee, arriveranno sui banchi insieme ai pannolini per bambini di classe economica e media. In questo modo, l'azienda coprirà completamente l'intera gamma di prezzi.

In un contesto di calo delle importazioni di beni di consumo, anche le imprese del Belgospisheprom, che garantiscono la sostituzione di prodotti simili con la propria produzione, fanno bella figura. In particolare, è stata completata l'attuazione del progetto "Organizzazione della produzione innovativa di prodotti dolciari con l'installazione della linea presso l'impresa "Red Foodstuffs Plant - Slavgorod" nel quadro del programma statale di sviluppo dell'innovazione della Bielorussia per il 2021-2025". "L'azienda è specializzata nella produzione di vari tipi di marmellate gommose, mieli di girasole, di colza, di fiori e di panna montata, nonché di tipi innovativi di caramelle salutari.⁷³ Una gamma così ampia di prodotti fornirà ai bielorussi prodotti dolciari gustosi e sani". Nell'azienda sono stati creati circa 100 nuovi posti di lavoro.

⁷² La quota di sostituzione delle importazioni a BelEmsa è salita all'80% dall'inizio dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dolja-importozameschenija-na-belemsa-vozrosla-s-nachala-goda-do-80-514471-2022/>.

⁷³ Le imprese del Belgospisheprom forniscono prodotti a 36 Paesi del mondo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bel-gospisheproma-postavljut-produktsij-u-v-3-6-stran-mira-513896-2022/>.

Gli investimenti esteri come riserva per la crescita economica

La bozza della Strategia per l'attrazione degli investimenti diretti esteri nella Repubblica di Bielorussia fino al 2025 afferma che la priorità della politica degli investimenti è la qualità degli investimenti, il loro valore per aumentare la competitività, la sicurezza economica e la stabilità dell'economia nazionale.

⁷⁴Allo stesso tempo, "le industrie ad alta tecnologia e ad alta intensità di conoscenza, la logistica, i trasporti e le infrastrutture digitali, il settore finanziario, il settore sociale - attraverso progetti di partenariato pubblico-privato - e l'industria del turismo sono considerate aree promettenti per l'attrazione di investimenti diretti esteri nell'economia bielorussa". ⁷⁵Nelle condizioni attuali, l'attrazione di investimenti diretti esteri (IDE) è la riserva più importante per la crescita economica e perché "l'afflusso di capitali può e deve essere utilizzato per realizzare progetti di investimento, compresa la creazione di industrie che sostituiscono le importazioni". Il modo in cui questo compito viene attualmente affrontato in Bielorussia è illustrato dai dati.

Nel 2021, gli investitori stranieri hanno investito 8,7 miliardi di dollari nel settore reale dell'economia bielorussa. ⁷⁶Di questi, "gli investimenti diretti esteri sono stati pari a 6,6 miliardi di dollari, ovvero il 75,4% di tutti gli investimenti esteri". I principali investitori nelle organizzazioni bielorusse sono stati soggetti commerciali provenienti da Russia, Ucraina e Cipro. L'inizio del 2022 è stato segnato da cifre da record per gli ultimi 10 anni. Nel primo trimestre di quest'anno, gli IDE sono aumentati di quasi il 18%, raggiungendo i tre miliardi

⁷⁴ Zalessky, B.L. L'attrazione degli investimenti stranieri come tema di attualità nei media / B.L. Zalessky // Riviste-2020: stato, problemi e prospettive : atti della 22a Conferenza internazionale scientifica e pratica, Mshsk, 12-13 lct. 2020 / Università Statale Bielorussa; editore: V.M. Samusevich (caporedattore) [i.s.]. - Mshsk : BDU, 2020. - C. 388.

⁷⁵ Yaroshevich: L'aumento dell'efficienza delle imprese attenua l'impatto della pressione delle sanzioni [Risorsa elettronica] :

<https://www.belta.by/economics/view/iaroshevich-rost-effektivnosti-raboty-predpriyatij-smiagchaet-posledstviya-sanktsionnogo-davlenija-502373-2022/>

⁷⁶ Gli investitori stranieri hanno investito 8,7 miliardi di dollari nell'economia bielorussa nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-2021-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-87-mlrd-484319-2022/>.

di dollari. Allo stesso tempo, gli IDE netti sono aumentati di quasi una volta e mezza, raggiungendo 1,8 miliardi di dollari. "I fondi provenienti dall'estero sono stati attratti più attivamente dalle aziende dell'industria, del commercio, del settore informatico e dei trasporti. ⁷⁷<Ciò è dovuto al fatto che un maggior numero di imprese nazionali è stato in grado di attrarre finanziamenti dall'estero". Questa volta la maggior parte dei fondi è arrivata da Cipro, Russia e Paesi Bassi. È da notare che "si tratta per lo più di guadagni reinvestiti da entità straniere che fanno affari in Bielorussia. ⁷⁸Ciò suggerisce che non ritirano denaro", anche se potrebbero farlo, perché nel nostro Paese non ci sono restrizioni sul ritiro dei capitali.

⁷⁹Un importante contributo alla politica attiva degli investimenti è dato oggi dalle zone economiche libere bielorusse (FEZ), i cui residenti hanno attirato un volume record - "un quarto degli investimenti diretti esteri su base netta in Bielorussia" - da gennaio a marzo, che sono cresciuti di 2,3 volte, raggiungendo i 469 milioni di dollari. Allo stesso tempo, le esportazioni sono aumentate di 1,2 volte, raggiungendo i due miliardi di dollari. ⁸⁰Si può notare a questo proposito la FEZ Grodnoinvest, i cui residenti hanno ricevuto "quasi 135 milioni di dollari da 12 Paesi, tra cui Paesi Bassi, Cipro, Austria, Gran Bretagna, Polonia, Emirati Arabi Uniti" nel primo trimestre del 2022. La maggior parte di questi investimenti è andata alle aziende del parco industriale FEZ, che si trova nel distretto di Smorgon e dove operano con successo diversi produttori globali.

⁷⁷ Chebotar: cresce la quantità e la qualità degli investimenti stranieri nell'economia bielorussa [Risorsa elettronica]:

<https://www.belta.by/economics/view/chebotar-kolichestvo-i-kachestvo-inostrannyh-investitsij-v-belorusskiju-ekonomiku-rastet-502580-2022/>

⁷⁸ Golovchenko: gli investimenti diretti esteri in Bielorussia nel primo trimestre sono stati i più alti degli ultimi 9 anni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-prjamve-inostrannye-investitsii-v-belarus-v-i-kvartale-stali-rekordnymi-za-poslednie-9-let-503834-2022>

⁷⁹ I residenti delle FEZ attirano un volume record di investimenti diretti esteri su base netta

[Risorsa elettronica]. -2022 .-URL:
<https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-privlekli-rekordnyj-obiem-prjamyh-inostrannyh-investitsij--na-chistoi-osnove-502264-2022/>

⁸⁰ Zalessky, B.L. Dall'ottimizzazione agli investimenti e all'esportazione / B.L. Zalessky // Materiali della XVIII Conferenza internazionale scientifica e pratica "Tendenze della scienza moderna - 2022", 30 maggio - 7 giugno 2022: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 70-71.

Questa esperienza positiva nel contesto attuale è particolarmente rilevante, in quanto il potenziale delle regioni bielorusse nel loro complesso di attrarre investimenti esteri non è ancora stato pienamente sfruttato. Le statistiche affermano che "dal 2010, la quota di Minsk nell'attrarre investimenti diretti esteri su base netta è rimasta la più alta. Alla fine dello scorso anno [2021], era superiore al 53%. ⁸¹La regione di Minsk è al secondo posto con il 13,8% e la regione di Grodno al terzo con il 10,4%". Nel 2022, anche in altre regioni si stanno compiendo alcuni passi in questa direzione. ⁸²Ad esempio, nel primo trimestre "gli investitori stranieri hanno investito 76,1 milioni di dollari nell'economia della regione di Vitebsk". Più della metà di questo importo è stato fornito da organizzazioni e imprese russe. Tra i principali investitori figurano anche aziende di Cipro, Austria, Lettonia, Polonia e Svizzera.

Anche la regione di Brest mostra buoni risultati in questo senso, con 34 Paesi che già investono nella sua economia. L'industria è particolarmente attraente per gli investitori: vi si concentra l'80% del volume totale degli investimenti stranieri. Oggi l'Oblast di Brest è pronto a offrire circa 70 lotti di terreno che vanno dai 600 metri quadrati ai 42 ettari per progetti di investimento. "Circa 50 di essi sono destinati alla creazione di imprese industriali e impianti di produzione. ⁸³Il resto può essere utilizzato per servizi pubblici, costruzione di edifici pubblici, alberghi". L'industria automobilistica, le biotecnologie, la produzione chimica, le tecnologie dell'informazione e della comunicazione, nonché la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni - apparecchiature e componenti elettronici, attrezzature tecnologiche per la costruzione di macchine - sono considerate aree di investimento prioritarie in questa regione della Bielorussia. Sono inclusi anche i settori farmaceutico, turistico, dei servizi

⁸¹ Il direttore del NAIP: il potenziale delle regioni nell'attrarre investimenti non è pienamente rivelato, ma c'è interesse [Risorsa elettronica] . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/direktor-narp-potensial-regionov-dlja-privlechenija-investitsij-ne-do-kontsa-raskryti-no-interes-est-495627-2022/>

⁸² Gli investitori stranieri hanno investito oltre 76 milioni di dollari nell'economia della regione di Vitebsk nel primo trimestre [Risorsa elettronica] . -2022 .-URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-v-i-kvartale-bole-76-mln-502270-2022/>

⁸³ . 34 paesi investono nell'economia dell'Oblast' di Brest [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-ekonomiku-brejskoj-oblasti-investirujut-34-stranv-502549-2022/>

e della logistica. Si stanno quindi aprendo le riserve per la crescita economica sotto forma di nuovi investimenti stranieri.

FOR AUTHOR USE ONLY

Punti di crescita - cluster

Da nove anni il Ministero dell'Economia della Repubblica di Bielorussia svolge un lavoro organizzativo, pratico e di sensibilizzazione per introdurre il modello di sviluppo dei cluster nelle pratiche economiche e gestionali. Il Programma 2025 prevede la formazione di 13 cluster nelle regioni e a Minsk: tre nella capitale e nell'Oblast di Vitebsk; due ciascuno negli Oblast di Brest e Mogilev; uno ciascuno negli Oblast di Gomel, Grodno e Minsk. In Bielorussia esiste un potenziale per la creazione e lo sviluppo di oltre 30 cluster: 8 cluster esistenti, 6 cluster in fase di sviluppo e 18 potenziali iniziative di cluster.⁸⁴ In particolare, "sono già attivi cluster nelle biotecnologie, nella farmaceutica, nella petrolchimica, nella strumentazione e nell'ingegneria elettrica e nell'informatica". E a lungo termine, ci sono progetti per l'implementazione della tecnologia smart manufacturing, nell'ingegneria meccanica, nella lavorazione del legno e nella produzione di mobili, oltre che nell'edilizia e nell'agroecoturismo.

Interessante l'esperienza del modello cluster, che "garantisce un'integrazione reciprocamente vantaggiosa di scienza, istruzione e

⁸⁵ che produce un effetto sinergico per l'intero Paese", è già in atto oggi nella regione di Vitebsk e consentirà di espandere i legami di cooperazione e di creare nuovi impianti di produzione. Complessivamente, nella regione operano cluster medici, farmaceutici, petrolchimici e di materiali compositi. Attualmente riuniscono 25 organizzazioni, ma entro il 2025 il loro numero dovrebbe aumentare fino a 30 entità. Nel quinquennio in corso, l'obiettivo principale del cluster medico-farmaceutico sarà lo sviluppo dei siti produttivi esistenti e la

⁸⁴ Ministero dell'Economia: la Bielorussia ha il potenziale per creare e sviluppare più di 30 cluster [Risorsa elettronica]:

<https://www.belta.by/economics/view/minekonomiki-belarus-obladaet-potentsialom-dlja-sozdanija-i-razvitiia-bolee-30-klastero-510532-2022/>

⁸⁵ Cherviakov: il modello dei cluster permetterà di espandere i legami di cooperazione e creare nuove produzioni [Risorsa elettronica]. -2021 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/cherviakov-klastemaja-model-pozvolit-rasshiriat-kooperatsionnye-svi-azi-i-sozdavat-novve-proizvodstva-47azi-i-sozdavat-novve-proizvodstva-474253-2021/>

formazione di nuovi, al fine di migliorare la fornitura di farmaci vitali, rafforzare la competitività delle aziende farmaceutiche e creare le condizioni per la produzione di farmaci a ciclo completo. La strategia di sviluppo del cluster petrolchimico si concentra sugli sviluppi innovativi e sulla creazione di nuovi tipi di prodotti petrolchimici, sul miglioramento delle caratteristiche del combustibile prodotto e sul perfezionamento delle tecnologie che consentono la produzione di prodotti di altissima qualità e più costosi, al fine di migliorarne la competitività.

È prevista anche la creazione di un cluster per la produzione di prodotti in cavo nella regione di Vitebsk nel 2022. Il promotore della formazione dell'entità innovativa è Energokomplekt Production Association LLC, che è il più grande produttore di cavi e prodotti metallici in Bielorussia con oltre 100 mila marchi. "L'azienda sta sviluppando la produzione di prodotti in quattro direzioni: cavi elettrici per media e alta tensione (fino a 220 mila volt), cavi del gruppo di kilovoltaggio, cavi e fili di controllo, compresi i cavi di comando, e cavi e fili per linee isolate autoportanti di trasmissione di energia.⁸⁶ Energokomplekt è anche interessata a collaborare con i produttori di polietilene, di attrezzature per la produzione di cavi elettrici e a fibre ottiche, e con i fornitori di materie prime di rame e alluminio".

Inoltre, è in fase di formazione un cluster per la lavorazione del legno. È stato avviato dall'amministrazione della zona economica libera (FEZ) "Vitebsk", e i partecipanti sono le imprese residenti nella FEZ che realizzano progetti di lavorazione del legno, nonché l'Università Tecnologica Statale di Vitebsk, il Collegio Tecnologico Statale di Vitebsk, il Centro Regionale di Sviluppo Professionale di Vitebsk per dirigenti e specialisti di servizi abitativi e comunali. A disposizione dei partecipanti al cluster ci sono le capacità del centro di prova dei pannelli che opera sulla base del laboratorio centrale di fabbrica della OJSC Vitebskdrev, che ha aderito all'iniziativa del cluster. Il laboratorio dispone degli

⁸⁶ Nella regione di Vitebsk è prevista la creazione di un cluster per la produzione di cavi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-planiruj-ut-sozdat-klaster-po-vypusku-kabelnoj-produktsii-477608-2021/>.

accreditamenti necessari per il monitoraggio della qualità e il collaudo dei materiali in fogli di legno in conformità con gli standard europei e internazionali.

Un altro dato interessante: gli scienziati dell'Università Tecnologica Statale di Vitebsk hanno sviluppato una tabella di marcia per l'organizzazione di un cluster tessile nella regione di Vitebsk. ⁸⁷"La creazione di una struttura integrata per la coltivazione e la lavorazione del lino sulla base della fabbrica di lino di Orsha, dell'Istituto del lino dell'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia e della VSTU è prevista dal Programma di sviluppo sociale ed economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025". La prima fase della roadmap prevede l'identificazione dei potenziali partecipanti al cluster e la formazione della struttura. Oltre alle organizzazioni chiave già citate, possono essere le fabbriche di lino, le imprese di cucito, cioè le entità lungo l'intera catena tecnologica di trasformazione del lino in capi d'abbigliamento pronti per l'uso. Inoltre, l'esperienza di altri Paesi dimostra che tra i partecipanti ai cluster tessili di successo, la quota di piccole e medie imprese raggiunge il 90% o più. La seconda fase è l'avvio di un cluster. La terza fase prevede attività congiunte nell'ambito dell'iniziativa del cluster. La fase successiva sarà la creazione di una piattaforma elettronica per organizzare l'interazione tra i partecipanti al cluster, compresi i progetti di ricerca e sviluppo. La fase finale prevede la cooperazione tra i partecipanti all'interno della struttura e l'organizzazione della cooperazione tra cluster. Ad esempio, per il cluster tessile di Vitebsk, una partnership con le imprese alimentari per la produzione di olio di lino è considerata promettente. ⁸⁸Inoltre, "la creazione di laboratori settoriali specializzati, centri di trasferimento tecnologico con il coinvolgimento di università e istituti di istruzione secondaria specializzati contribuirà allo sviluppo del cluster". Quindi, i cluster hanno punti di crescita.

⁸⁷ Una tabella di marcia per l'organizzazione dei cluster tessili nella regione di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dorozhnaja-karta-organizatsii-tekstilnogo-klastera-razrabotana-vitebskoj-oblasti-473336-2021/>.

⁸⁸ Subbotin: 3-4 grandi progetti dovrebbero essere realizzati in ogni distretto della regione di Vitebsk durante il quinquennio [Risorsa elettronica]:
<https://www.belta.by/regions/view/subbotin-v-kazhdom-raione-vitebskoj-oblasti-za-piatiletku-neobhodimo-realizovat-3-4-krupnyh-proekta-476916-2021/>

CAPITOLO 11

Ci sono incentivi per gli investitori

Nel dicembre 2021, il Consiglio della Repubblica dell'Assemblea Nazionale della Repubblica di Bielorussia ha approvato gli emendamenti alla Legge sulle Zone Economiche Libere (ZES), che prevedono il trasferimento dei poteri di modifica dei confini di questi territori dal Capo dello Stato al Governo.⁸⁹ Allo stesso tempo, il presidente continuerà ad approvare l'inclusione di aree agricole e forestali all'interno dei confini delle zone economiche libere". Questa novità dovrebbe accorciare i tempi dall'idea all'avvio di nuovi progetti di investimento nei territori, considerati punti di crescita delle regioni, in quanto incoraggerà i potenziali investitori a investire risorse nelle ZES.⁹⁰ Per loro rimane invariata una regola chiara: i confini delle ZES possono essere ampliati solo per specifici progetti di investimento". Si ricorda che la stessa legge "sulle Zone Economiche Libere" è stata adottata nel dicembre 1998.⁹¹ In essa, uno degli obiettivi principali della nascita delle ZES è definito come "attrazione di investimenti per la creazione e lo sviluppo di produzioni orientate all'esportazione e alla sostituzione delle importazioni, basate su nuove e alte tecnologie". Va notato che in Bielorussia sono attive solo sei FEZ. Al 1° ottobre 2021 erano registrate 429 aziende con un numero di dipendenti pari a circa 137 mila persone, dove vengono realizzati progetti con investimenti per quasi sette miliardi di dollari da più di 30 Paesi. Il fatto che le ZES siano i luoghi dove oggi è possibile costruire imprese di successo è confermato anche dalle statistiche del 2021. In tre trimestri, il volume delle esportazioni è aumentato di quasi una volta e mezza e l'afflusso di investimenti diretti esteri è stato pari a un quinto del totale del Paese.

⁸⁹ Il Consiglio della Repubblica ha approvato il progetto di legge sulle Zone economiche franche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovets-republiki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>.

⁹⁰ Nikitina: Una giurisdizione nazionale attraente stimolerà gli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-iurisdiksiija-aktiviziruetsia-pri-otkrytykh-investitsijah-475406-2021/>.

⁹¹ Zalesky, B.L. Zone economiche libere e zone economiche speciali come punti di crescita nelle regioni / B.L. Zalesky // Studi sociali e umanitari. - 2020. - №3. - C. 64.

In particolare, i residenti della **FEZ Grodnoinvest**, il cui volume di esportazioni ha superato il miliardo di dollari nel periodo gennaio-settembre, stanno ottenendo risultati elevati nel 2021. La geografia di queste forniture è molto ampia: Russia, Ucraina, Kazakistan, Azerbaigian, Germania, Danimarca, Egitto, Italia, Lituania, Gran Bretagna e Turchia.⁹²In 9 mesi è stato registrato un surplus commerciale di 540 milioni di dollari, che è il miglior dato tra le FEZ bielorusse". Di conseguenza, i residenti della FEZ rappresentano già oltre il 43% delle esportazioni e oltre il 30% della produzione industriale dell'intera regione di Grodno. Il segmento della costruzione di macchine si sta sviluppando in modo particolarmente dinamico in questa FEZ.⁹³Basti pensare che qui "l'esportazione di attrezzature informatiche, elettroniche e ottiche è raddoppiata nei nove mesi di quest'anno [2021]". In totale, finora si sono registrate a Grodnoinvest nove aziende nel settore dell'ingegneria meccanica e altre sette nella lavorazione dei metalli. In totale, sono 75 le aziende con investimenti provenienti da 40 Paesi che risiedono nella zona economica libera. Esse realizzano con successo progetti di investimento nei settori della lavorazione del legno e dei mobili, dell'ingegneria meccanica e della lavorazione dei metalli, dell'industria alimentare, chimica e leggera, dell'agricoltura ed esportano un'ampia gamma di prodotti; la quota maggiore di forniture estere è costituita da prodotti per la lavorazione del legno e dei mobili, prodotti alimentari e chimici, macchinari e attrezzature, prodotti tessili.

È degno di nota il fatto che nella FEZ "Grodnoinvest" stiano nascendo nuovi progetti di investimento, che nel prossimo futuro avranno un impatto molto positivo sulla componente delle esportazioni sia della FEZ stessa che dell'intera regione di Grodno. In particolare, presso il sito Smorgon della FEZ, Europlastex

⁹² Le esportazioni dei residenti della FEZ Grodnoinvest nel periodo gennaio-settembre hanno superato il miliardo di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sez-grodnoinvest-v-j-anvare-senti-abre-prevvsil-1-mld-472551-2021/>.

⁹³ I residenti della FEZ Grodnoinvest hanno raddoppiato le esportazioni di apparecchiature elettroniche e ottiche [Risorsa elettronica]. -2021 .-URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoy-apparatyry-473562-2021-apparatyry-473562-2021/>

Invest LLC ha già avviato il suo secondo progetto come residente di Grodnoinvest. Il primo prevede la costruzione di un complesso integrato verticalmente per la produzione di filati e prodotti di cotone. Il secondo progetto prevede la creazione di un impianto di lavorazione dei metalli a Smorgon, il cui valore complessivo supererà i cinque milioni di euro. La produzione dei primi prodotti è prevista per il 2022. ⁹⁴La maggior parte di essi "sarà orientata all'esportazione verso l'Asia centrale, l'Europa occidentale e il Medio Oriente". A tal fine, saranno costruiti nuovi impianti di produzione e ammodernati quelli esistenti, e saranno acquistate attrezzature di processo all'avanguardia per la produzione di tubi e profili in acciaio. Di conseguenza, il nuovo progetto di investimento creerà decine di nuovi posti di lavoro, metterà in funzione impianti inutilizzati e sostituirà parzialmente i prodotti importati dall'estero.

⁹⁵Va notato che nove imprese residenti, tra cui quelle con investimenti provenienti da Paesi Bassi, Polonia, Turchia e altri Paesi, operano già con successo nei siti industriali della FEZ "Grodnoinvest" nel distretto di Smorgon, che dal 2015 hanno "investito oltre 470 milioni di dollari nella creazione di moderne imprese orientate all'esportazione". È qui che nel 2020 è stata prodotta quasi la metà - il 48% - di tutta la produzione industriale della FEZ "Grodnoinvest". Per quanto riguarda gli altri siti industriali della FEZ, "la città di Grodno rappresenta il 29% della produzione e il distretto di Lidsky l'8%. ⁹⁶I leader in termini di tasso di crescita per il 2020 sono i distretti di Smorgon (136%), Grodno (123%) e Svisloch (123%)".

E ci sono buone ragioni per credere che presto compariranno nuovi investitori nazionali e stranieri. Il fatto è che nell'agosto del 2021 è stato messo in funzione a Smorgon il secondo complesso di avvio di un progetto infrastrutturale su larga

⁹⁴ Un investitore straniero avvierà la produzione di tubi d'acciaio a Smorgon [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyy-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalinyh-trub-454884-2021/>.

⁹⁵ Completata la seconda parte del progetto infrastrutturale della FEZ Grodnoinvest a Smorgon [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vtoraia-ochered-infrastruktornogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>.

⁹⁶ La produzione industriale dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" è aumentata del 14% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>.

scala per la ricostruzione della principale arteria di traffico della città - Industrial Avenue, che collega la zona residenziale con il parco industriale FEZ e comprende una moderna strada a quattro corsie, reti infrastrutturali ingegneristiche, la sistemazione del territorio adiacente e l'illuminazione. Nel 2021 sarà avviata la terza fase del progetto, che prevede la creazione di una rotatoria e la fornitura di energia elettrica supplementare al parco industriale. Tutto ciò renderà ancora più interessanti le condizioni operative per i residenti della FEZ, sia attuali che potenziali.

Anche il sito industriale FEZ di Grodno continua a svilupparsi, con due nuovi residenti registrati nel 2021. Il primo, Unis Trade, sta avviando una produzione di costruzioni metalliche a Grandichi. La seconda, OV-PlastSnab, è stata registrata qui nel giugno 2021 e organizzerà

un'impresa per la produzione di un'ampia gamma di prodotti polimerici sintetici. Oltre all'esportazione di prodotti finiti e alla sostituzione delle importazioni, il progetto di investimento del nuovo residente creerà ulteriori prerequisiti per lo sviluppo di un cluster chimico nella FEZ sul sito industriale dell'area "Auls", dove residenti come PCC Consumer Products Navigator LLC ,

Belagrofert LLC , OJSC

"Grodnoraiagroservis", PT Taifun Ltd.⁹⁷ E "la costruzione di un impianto unico per la produzione di prodotti in vetro è iniziata di recente". Anche in questo caso, quindi, le prospettive di crescita della componente export sono molto serie. I residenti della **Zona Economica Libera "Vitebsk"** hanno aumentato le esportazioni di oltre il 60% nei primi tre trimestri del 2021, portando il loro volume a 623 milioni di dollari e collaborando con partner di 73 Paesi. Grazie agli sforzi di diversificazione delle esportazioni, i partecipanti alla FEZ sono riusciti ad aumentare di quasi la metà le spedizioni dei loro prodotti verso i Paesi lontani, e verso la Gran Bretagna, gli Emirati Arabi Uniti, l'India, il Pakistan,

⁹⁷ Una nuova FEZ "Grodnoinvest" residente creerà una produzione innovativa di prodotti polimerici sintetici a Grodno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyi-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>.

Israele, il Brasile - di tre volte e più.⁹⁸ Inoltre, "per la prima volta sono stati forniti cavi in fibra ottica all'Afghanistan, analizzatori di gas e fumo alla Polonia, pelli di pelliccia alla Cina, lino al Cile e cavi isolati alla Francia". Gli oltre 50 progetti di investimento attualmente in corso nella zona economica libera saranno probabilmente integrati nel prossimo futuro da una serie di nuovi progetti, in quanto gli investitori stranieri stanno mostrando interesse ad avviare la produzione di materiali compositi, macchinari, lavorazione del legno e produzione di materiali a base di legno, nonché la creazione di microfertilizzanti. In particolare, "un investitore svedese, in collaborazione con un partner cinese, è disposto a investire circa 100 milioni di dollari nella costruzione di un impianto per la lavorazione del legno di bassa qualità". Rappresentanti dei Paesi Bassi sono alla ricerca di un sito per la produzione di mobili con un volume di investimenti di 100 milioni di euro.^{99 100} <Un'azienda tedesca sta progettando di avviare la produzione di decking per un valore di circa 9 milioni di dollari". Inoltre, imprenditori cinesi hanno già registrato un'entità legale a Vitebsk per realizzare un progetto di lavorazione del legno con un investimento previsto di circa 26 milioni di dollari. Complessivamente, ci sono "circa altri 8 progetti in cantiere, la cui realizzazione è in corso". attirerà almeno 160 milioni di dollari nell'economia della regione di Vitebsk".

Va ricordato che attualmente in questa FEZ sono in corso di realizzazione 56 progetti di investimento in 16 settori con la partecipazione di investitori provenienti da 15 Paesi, tra cui Germania, Repubblica Ceca, Russia, Polonia, Lituania, Regno Unito, Israele, Cipro e Spagna. Nel primo trimestre del 2021,

⁹⁸ I residenti della Zona Economica Libera "Vitebsk" hanno aumentato le esportazioni di merci di quasi il 62% nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentjabre-uvlechili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>.

⁹⁹ Investitori di 4 Paesi mostrano interesse a realizzare progetti nella FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]: <https://www.belta.by/regions/view/mvestory-iz-4-stran-projavliaut-nteres-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>

¹⁰⁰ I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno aumentato la produzione di oltre il 40% in 9 mesi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesiatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bole-chem-na-40-471323-2021/>.

tre nuovi residenti si sono registrati qui con progetti per lo sviluppo della produzione di attrezzature speciali per presse idrauliche, di materiali da costruzione e per l'ammodernamento di impianti per la produzione di componenti sostitutivi delle importazioni per macchine agricole e automobili.

¹⁰¹"I progetti hanno attirato 12,2 milioni di dollari di investimenti diretti esteri su base netta, pari a oltre il 40% della cifra per l'intera regione di Vitebsk".

I residenti **della FEZ Gomel-Raton** hanno anche esportato più della metà dei beni prodotti nel periodo gennaio-settembre 2021. Più di 1,1 miliardi di dollari di merci sono state spedite verso i mercati di 63 Paesi. I primi cinque importatori sono Russia, Ucraina, Polonia, Lituania e Cina. Non è un indicatore negativo se si considera che il 1° ottobre 2021 nella Zona Economica Libera lavoravano 69 entità economiche, di cui 30 - le società con capitale straniero provenienti da 16 Paesi. Nel 2021 sono state registrate altre tre società residenti con circa 50 milioni di dollari di investimenti. ¹⁰²Complessivamente "76,3 milioni di dollari di investimenti diretti esteri sono stati attratti nella FEZ Gomel-Raton per 9 mesi per la realizzazione di progetti di investimento". Si tratta di quasi la metà del volume totale degli investimenti nella Regione di Gomel.

Entro la fine del 2021, la FEZ dovrebbe aumentare la produzione del 18,5% grazie al potenziamento delle strutture esistenti e alla registrazione di nuovi residenti con promettenti progetti di investimento. Ad esempio, "l'impresa Alkopak sta costruendo un nuovo edificio in cui prevede di produrre nuovi prodotti medici. ¹⁰³"Polikap sta lavorando a un progetto per la produzione di stoviglie monouso in cellulosa". Anche aziende come Veza-G e Multipak amplieranno la loro produzione. MIRTEK-Engineering LLC, che produce

¹⁰¹ I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno aumentato la produzione di oltre il 40% in 9 mesi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-9-mesiatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bole-chem-na-40-471323-2021/>.

¹⁰² I residenti della FEZ Gomel-Raton hanno aumentato la produzione di prodotti industriali di oltre il 42% in 9 mesi [Risorsa elettronica]. -2021. -URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesiatsev-uvlechili-proizvodstvo-promproduktsii-bole-chem-na-42-471389-2021/>

¹⁰³ I residenti della FEZ di Gomel-Raton intendono aumentare la produzione del 18,5% nel 2021 [Risorsa elettronica]. -2021. -URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-namereny-uvlechit-obiem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/>

dispositivi di misurazione dell'energia, ha già fornito più della metà della sua produzione ai mercati esteri - Russia, Kazakistan, Armenia e Paesi europei. Recentemente, ha iniziato a esternalizzare la produzione di componenti SMD e DIP: una direzione promettente, che interessa tutte le aziende coinvolte nella produzione di moduli e assemblaggi elettronici. ¹⁰⁴Si noti che "nel 2020 sono stati investiti 230 milioni di dollari nella FEZ di Gomel-Raton".

Per quanto riguarda la **FEZ di Brest**, il suo potenziale è stato presentato nel gennaio 2022 all'Esposizione Universale 2020 negli Emirati Arabi Uniti per la prima volta sulla piattaforma dell'esposizione nazionale bielorusa con un padiglione separato. I numerosi visitatori del forum mondiale hanno visto aziende residenti nella FEZ come Santa Bremor JV LLC, il gruppo di aziende STiM e Barhim OJSC. ¹⁰⁵La stessa presenza della FEZ "Brest" a "EKPO-2020" illustra in modo eloquente il ruolo crescente di questo "territorio economico multiprofilo, dove possono svilupparsi attività manifatturiere, tecnologiche e logistiche", per l'economia della regione di Brest.

Va ricordato che nel 2021 i residenti di questa FEZ rappresentavano un quinto della produzione industriale totale di questa regione bielorusa. "Sono state consegnate all'estero merci per un valore di 936 milioni di dollari (tasso di crescita: 123,9%). ¹⁰⁶La quota della FEZ sul totale delle esportazioni dell'Oblast' di Brest è stata del 29%, con un surplus di commercio estero di 289 milioni di dollari". Nel dicembre 2021 vi erano 72 residenti, di cui 42 con capitale straniero, e 21,5 mila persone che vi lavoravano. Nel 2021 sono stati creati altri 700 posti di lavoro nella FEZ. Alla fine di dicembre 2021 il 73° residente della zona economica libera di Brest era "Green-Glass" LLC con il progetto di investimento sulla modernizzazione della produzione di articoli in vetro fino al

¹⁰⁴ Le ZES sono un motore di sviluppo territoriale - Asluc [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajutsja-drajverom-razvitija-territorij-asljuk-434551-2021/>

¹⁰⁵ Zalessky, B.L. Zone economiche libere e zone economiche speciali come punti di crescita nelle regioni / B.L. Zalessky // Studi sociali e umanitari. - 2020. - №3. - C. 67.

¹⁰⁶ Il potenziale di investimento della ZES di Brest sarà presentato a una mostra a Dubai [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potencial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-dubae-480588-2022/>.

ciclo completo. "L'investitore intende investire oltre 500.000 euro nell'attività entro tre anni.¹⁰⁷ La gamma di prodotti comprende lastre di vetro lavorato, vetro piano temperato e multistrato, specchi di vetro, finestre a uno e due vetri".

In precedenza, nell'ottobre 2021, Cesar Industrial LLC, una società a capitale bielorusso-israeliano, con sede a Kobrin e specializzata in legname, è diventata residente della FEZ. Il nuovo residente ha preso in affitto un terreno e ha acquisito la proprietà degli edifici su di esso, dove, dopo la ricostruzione, sarà trasferita la produzione di "pannelli per mobili in truciolato laminato e prodotti in legno laminato incollato, che hanno una vasta gamma di applicazioni".¹⁰⁸ Gran parte dei prodotti sarà esportata sui mercati esteri". L'avvio della produzione di questi prodotti è previsto entro tre anni. Nella prima fase di questo progetto di investimento, Kesar Industrial Ltd. intende investire più di mezzo milione di euro.

Un altro dato interessante è che il nuovo residente sarà la quinta azienda operante nella FEZ nel settore della lavorazione del legno.

Va notato che la FEZ di Brest oggi è caratterizzata non solo dalla comparsa di nuovi residenti, ma anche dall'espansione delle attività delle aziende che operano qui da molto tempo. Nel 2016, infatti, il suo territorio è stato ampliato soprattutto grazie alle aziende che avevano spazi liberi. In cinque anni, circa 80 imprese si sono insediate nelle strutture inutilizzate di ex colossi industriali, tra cui la Fabbrica di lampade elettriche, la Fabbrica di tappeti e la Fabbrica elettromeccanica. In generale, i residenti della FEZ di Brest si trovano ora sia nel centro regionale e nel distretto di Brest, sia a Baranovichi, Pinsk, Kobrin e Ivatsevichi.

Ad esempio, nell'agosto 2021, Anrex FLLC, che risiede nella FEZ da un quarto di secolo, ha acquistato dalla Tsvetotron OJSC di Brest i locali per la produzione, l'amministrazione e la casa e vi ha avviato la produzione di mobili.

¹⁰⁷ Nuovi residenti registrati nella FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistirovali-v-sez-brest-476969-2021/>.

¹⁰⁸ L'impresa di lavorazione del legno si è unita al numero di residenti della FEZ "Brest". [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatvvauschee-predpriatie-popolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>.

"Il progetto prevede un investimento di circa 60 milioni di franchi svizzeri e la creazione di 500 posti di lavoro. Il primo complesso di avviamento è già stato messo in funzione.¹⁰⁹ „." . Di conseguenza, la città si è liberata degli edifici non redditizi della vecchia fabbrica e ha ottenuto una nuova produzione. Un altro esempio in questo contesto è Arlait & K LLC, una società a capitale russo-cinese, registrata nella FEZ di Brest nel novembre 2015 e situata nella zona industriale Aeroport. Negli ultimi sei anni, l'azienda ha creato qui un impianto di produzione di LED ad alta tecnologia, che viene utilizzato per produrre strisce LED e dispositivi di illuminazione che sono richiesti non solo in Bielorussia, ma anche in Russia, oltre che in Polonia e Germania. Basti pensare che nel 2020 ha spedito ai partner stranieri prodotti per un valore di 3,7 milioni di dollari.¹¹⁰ Nel 2021 è stata messa in funzione una nuova linea che "raddoppierà la capacità dell'impianto e produrrà fino a 3.000 luci lineari e 350 km di strisce LED al mese". Ciò consentirà di aumentare il numero di dipendenti a 250 unità. Anche alcune altre aziende residenti stanno pianificando l'espansione dei loro impianti di produzione.¹¹¹ Polipol Mebel Bel LLC, registrata qui nell'estate del 2020 e "settima azienda della FEZ con capitale tedesco", sta costruendo a Ivatsevichi un grande impianto per la produzione di mobili imbottiti con un investimento previsto di 26 milioni di euro. "La IE "Inko-Food" Ltd. sta per lanciare una nuova linea per la produzione di salsicce affumicate.¹¹² Santa Bremor JV Ltd. sta investendo almeno 5 milioni di dollari all'anno nello sviluppo della produzione". Tutti questi fatti dimostrano chiaramente quale serio

¹⁰⁹ Un investitore nei locali dello "Tsvetotron" di Brest ha creato una produzione di mobili [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/mvestor-na-ploschadi-ah-brestskogo-tsvetotrona-sozdal-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

¹¹⁰ Un produttore di LED nella FEZ di Brest prevede di raddoppiare la produzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest-planiruet-udvoit-obiem-proizvodstva-450766-2021/>

¹¹¹ Zalesky, B.L. FEZ "Brest": le prospettive ispirano ottimismo / B.L. Zalesky // Materiali della XVI Conferenza internazionale scientifica e pratica "Scienza europea moderna - 2020", 30 giugno - 7 luglio 2020: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 7.

¹¹² Cinque nuove imprese saranno lanciate quest'anno nella FEZ di Brest [Risorse elettroniche]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/piat-novyh-predpriatii-zapustiat-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/>

potenziale di investimento e di produzione abbia oggi la FEZ "Brest" in termini di sviluppo prospettico. E che, una volta dimostrato all'esposizione mondiale Expo 2020 di Dubai, potrebbe ricevere nuovi potenti impulsi in termini di ulteriore sviluppo.

In generale, resta da aggiungere che le zone economiche libere in Bielorussia, come modello di relazioni economiche nelle regioni, sono già diventate uno strumento efficace per lo sviluppo dell'economia nazionale. L'adozione di emendamenti alla legge "sulle Zone Economiche Libere" non potrà che contribuire a mantenere le dinamiche di sviluppo positive che sono già riuscite a raggiungere negli oltre 20 anni trascorsi dalla nascita delle ZES in Bielorussia.

FOR AUTHOR USE ONLY

L'ottimizzazione come impulso per i punti di crescita regionali

I risultati del 2021 mostrano che i residenti di sei zone economiche libere (FEZ) operanti in Bielorussia sono stati in grado di generare fino al 70% degli investimenti, fino alla metà delle esportazioni di beni e un terzo della produzione industriale delle loro regioni.¹¹³ Questo nonostante il fatto che "all'inizio del 2022, 432 entità economiche erano registrate nelle zone economiche libere, progetti con investimenti provenienti da più di 30 Paesi sono stati implementati con un investimento totale dichiarato di circa 7,5 miliardi di dollari. Nel corso del 2021, 25 nuovi residenti sono stati aggiunti alle FEZ con un investimento totale dichiarato di 441 milioni di dollari, un terzo dei quali - con capitale straniero (401 milioni di dollari)". Nel dicembre 2021 la Bielorussia ha approvato gli emendamenti alla legge "Sulle Zone Economiche Libere" (FEZ) che prevedono il trasferimento dell'autorità di modificare i confini di questi terreni preferenziali dal capo di Stato al governo.¹¹⁴ Lo scopo di queste innovazioni è quello di "accorciare i tempi dall'idea all'avvio di nuovi progetti di investimento in aree considerate punti di crescita nelle regioni".

Sulla base di questa decisione, nell'aprile 2022 il governo bielorusso ha modificato il territorio della **FEZ Grodnoinvest**, aggiungendo aree che rappresentano zone ad alta domanda per gli investitori ed escludendo aree non promettenti. Come promemoria, questa FEZ ha già cambiato i suoi contorni nel 2018. In quell'occasione, per la prima volta sono stati inclusi nei suoi confini i territori di Svisloch e sono stati ampliati i parchi industriali di Smorgon e del distretto di Grodno. Questo ha permesso di attrarre nella FEZ oltre un miliardo

¹¹³ I residenti della FEZ nel 2021 costituivano un quinto dei principali indicatori della Repubblica

[Risorsa elettronica

]:

<https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-piatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

¹¹⁴ Zalesky, B. È tempo di soluzioni concrete. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 141.

di dollari di investimenti stranieri da allora.¹¹⁵ Questa volta sono stati apportati degli aggiustamenti ai siti situati nei distretti di Grodno, Svisloch e Smorgon, nonché nelle città di Lida, Novogrudok, Smorgon, Slonim e Grodno, che dovrebbero "migliorare le condizioni per attrarre investimenti nelle regioni, impegnare nuovi siti industriali con una capacità di investimento fino a 60 milioni di dollari, fornire un'opportunità per un'ulteriore efficace implementazione dei progetti di investimento degli attuali residenti della FEZ per un valore di oltre 120 milioni di dollari".

Va notato che nel 2021 i residenti della FEZ Grodnoinvest hanno già incrementato notevolmente sia la produzione industriale che le esportazioni verso Paesi vicini e lontani, oltre ad aver attirato un volume record di investimenti diretti esteri. In cifre, la situazione è questa: il fatturato del commercio estero dei residenti è aumentato di oltre il 40% e ha superato i due miliardi di dollari. "Il motore della crescita è stata l'esportazione di prodotti bielorusi. Il suo volume è stato di 1,4 miliardi di dollari con un tasso di crescita del 146% rispetto al 2020.¹¹⁶ Il surplus del commercio estero è stato di 721 milioni di dollari, con un aumento di 283 milioni di dollari rispetto al 2020". La geografia delle forniture è di 63 Paesi. Le esportazioni verso Danimarca, Svezia, Austria, Italia, Gran Bretagna, Paesi Bassi, Germania e Stati Uniti sono aumentate in modo significativo. Russia, Polonia e Ucraina rimangono i mercati principali. I prodotti in legno e carta, i mobili, i prodotti alimentari e agricoli hanno fatto la parte del leone nel volume dei prodotti spediti - oltre il 70%. Inoltre,

Sono aumentate anche le esportazioni di apparecchi ottici, prodotti chimici e prodotti metallici. Alla base di questi successi dei residenti della FEZ c'è senza dubbio la loro politica di investimenti proattiva. Nel 2021, sono stati in grado di

¹¹⁵ Il governo ha modificato i confini della FEZ Grodnoinvest [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>.

¹¹⁶ Le esportazioni della FEZ Grodnoinvest sono cresciute di 1,5 volte nell'ultimo anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyi-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>.

attrarre investimenti esteri per 160 milioni di dollari. I principali investitori sono stati Austria, Cipro, Polonia e Paesi Bassi. In totale, i vettori di investimento delle FEZ sono già 15 Paesi. La maggior parte degli investimenti è stata effettuata in impianti di produzione situati nei parchi industriali di Smorgon, Svisloch e Grodno.

È inoltre importante che quattro aziende impegnate nell'industria chimica, metallurgica e logistica siano diventate nuovi residenti della FEZ Grodnoinvest nel 2021. La società Portela, con investimenti portoghesi, sta realizzando un progetto per la costruzione di un centro di trasporto e logistica nel distretto di Grodno. Un altro residente, Unis Trade, è impegnato nell'organizzazione della produzione di strutture metalliche a Grodno, dove "sarà costruito un complesso di produzione e magazzino e saranno acquistate attrezzature moderne per la produzione di varie strutture metalliche."¹¹⁷ L'inizio della produzione è previsto per la fine del 2022". La società OV-PlastSnab sta inoltre pianificando la produzione di un'ampia gamma di prodotti polimerici sintetici presso il sito di Aulsa. Infine, nel dicembre 2021, è stata registrata la LLC "ServicePromPack Group" con un progetto di investimento per la creazione di un'impresa ad alta tecnologia per la produzione di un'ampia gamma di imballaggi in poliolefina per l'esportazione e per altri residenti della FEZ da realizzare nel distretto di Grandičiai. "La produzione del primo lotto di prodotti è prevista per il secondo trimestre del 2022."¹¹⁸ È prevista la creazione di 45 posti di lavoro".

Il trend positivo delle esportazioni e degli investimenti esteri continua anche nel 2022. In particolare, nel periodo gennaio-marzo di quest'anno "ha esportato oltre il 70% del suo fatturato, con un incremento di 4 punti percentuali rispetto al

¹¹⁷ Logistica, chimica e metalmeccanica: nel 2021 quattro nuovi residenti si sono uniti a FEZ Grodnoinvest [Risorsa elettronica]:
<https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-48godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

¹¹⁸ La produzione chimica ad alta tecnologia sarà creata da un nuovo residente della FEZ Grodnoinvest

[Электронный ресурс]. -2021. - URL:
<https://www.belta.by/regions/view/vysokotekhnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyi-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

primo trimestre del 2021.¹¹⁹La geografia delle esportazioni ha superato i 60 Paesi". Per quanto riguarda gli investimenti esteri, nel primo trimestre del 2022 sono stati ricevuti quasi 135 milioni di dollari da 12 Paesi, tra cui Paesi Bassi, Cipro, Austria, Regno Unito, Polonia ed Emirati Arabi Uniti. "La maggior parte degli investimenti è arrivata dalle aziende del parco industriale Grodnoinvest nel distretto di Smorgon, dove operano con successo le aziende leader a livello mondiale.

produttori.¹²⁰Più di 16 milioni di dollari sono stati attratti dai residenti della FEZ situati a Grodno". A proposito di nuovi residenti, va detto che qui si è già registrata Unionway nel 2022, che sta realizzando un progetto per la costruzione di un terminal container vicino alla stazione ferroviaria merci di Svisloch. Questo terminal "sarà specializzato nel trasbordo di container con scartamento da 1520 mm a 1435 mm e viceversa, a seconda della direzione di trasporto.

¹²¹Le moderne attrezzature permetteranno di organizzare il trasferimento dei container su strada e lo stoccaggio dei container sia all'aperto che all'interno dei magazzini". Gli investimenti nel progetto ammonteranno a più di 23 milioni di dollari USA. Verranno creati 70 nuovi posti di lavoro. La costruzione della prima fase del progetto inizierà già nel 2022 e il terminal inizierà a fornire servizi nel 2025. È stato inoltre firmato un memorandum d'intesa con la società araba BRIKOIL TRANS-F.Z.E. per lo sviluppo di un terminal di trasporto e logistica nella regione di Grodno, del valore di circa cento milioni di dollari.

Il vettore di interazione polacco rimane rilevante anche per le FEZ. Lo dimostra il fatto che "nel 2021 il fatturato commerciale tra i residenti della FEZ e le aziende polacche è stato di oltre 266 milioni di dollari, con un aumento del

¹¹⁹ I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno pagato oltre 61 milioni di franchi svizzeri di tasse e altri tributi nel periodo gennaio-marzo [Risorsa elettronica]. -2022. -URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-ianvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-nalogov-i-invh-sborov-501549-2022/>

¹²⁰ A gennaio-marzo la FEZ "Grodnoinvest" ha ricevuto oltre 134 milioni di dollari di investimenti stranieri [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-ianvar-mart-postupilo-bole-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>.

¹²¹ Un nuovo residente della FEZ, Grodnoinvest, costruirà un terminal container a Svisloch [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novvj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnervj-terminal-492911-2022/>.

147% rispetto al 2020.¹²² Dal 2002, anno in cui la FEZ è stata operativa, ha attratto 140 milioni di dollari di investimenti dalla Polonia". Le aziende con capitale polacco operano qui con successo nell'industria dei materiali da costruzione, nella lavorazione del legno e nella produzione chimica. Nell'aprile 2022, l'amministrazione della FEZ ha firmato un accordo di cooperazione con la società polacca i4-Mobile Sp. z o.o., che contribuirà a una cooperazione efficace tra le parti.

Nell'aprile 2022 sono stati ottimizzati anche i confini dei settori della **zona economica libera "Vitebsk"**, riducendo la sua superficie di circa 500 ettari, eliminando aree inefficienti e non bonificate - pianure alluvionali, paludi, terreni non agricoli, sviluppo residenziale. allo stesso tempo questo territorio preferenziale ha incluso nuovi promettenti appezzamenti di terreno per la realizzazione di importanti progetti di investimento che creeranno almeno 470 posti di lavoro. In particolare, a Vitebsk sono stati aggiunti 14 ettari di terreno per un progetto del valore di oltre 94 milioni di dollari per lo sviluppo della produzione di cavi-conduttori che creerà almeno 320 posti di lavoro. Altri due siti FEZ sono apparsi a Orsha e nel distretto di Dokshitsky. Nel primo caso, un investitore locale intende sviluppare la produzione di miscele di calcestruzzo e creare circa 20 posti di lavoro. Nel secondo "è prevista la localizzazione di un'impresa per la lavorazione del legno di bassa qualità e la produzione di pellet di legno-combustibile".¹²³ Il costo del progetto è stimato in circa 30 milioni di dollari e l'investitore ha calcolato la possibilità di creare circa 50 posti di lavoro".

Altri due siti sono stati inclusi nella zona economica libera nel distretto di Polotsk. Uno di essi ospiterà la produzione di pellet di legno, per un costo di circa 30 milioni di dollari. Il secondo ospiterà la produzione innovativa di

¹²² FEZ Grodnoinvest amplia la cooperazione con le aziende polacche [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshiraet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>.

¹²³ L'ottimizzazione dei confini dei settori della FEZ di Vitebsk attirerà oltre 200 milioni di dollari di investimenti [Risorsa elettronica]: <https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-grants-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>

pannelli e lastre in legno reticolato per la costruzione di abitazioni e di edifici con diversi scopi funzionali, nonché la produzione di travi lamellari e di pellet di combustibile, con un volume di investimenti di 60 milioni di dollari. Nell'aprile 2022, "KimaBel" LLC è diventata un nuovo residente della FEZ con un progetto di modernizzazione della lavorazione del legno, che prevede la ristrutturazione delle aree produttive e l'introduzione di nuove soluzioni tecnologiche per organizzare la produzione di prodotti innovativi in legno orientati all'esportazione.¹²⁴ Per il nuovo residente, che opera nel distretto di Polotsk dal 2013 ed è specializzato nella produzione di travi e tavole e nella vendita di segatura e trucioli, "i mercati del Medio Oriente, dell'Est e del Sud-Est asiatico vengono considerati come promettenti destinazioni di esportazione dei prodotti". A proposito dei nuovi residenti della FEZ, va ricordato che il primo ad arrivare qui nel 2022 è stato BRR Arshie Eco Health LLC, un'impresa a capitale iraniano per la produzione di stoviglie e imballaggi biodegradabili.¹²⁵ L'attuazione del progetto è finalizzata alla graduale riduzione dell'uso di imballaggi in polimeri e alla loro sostituzione con imballaggi sicuri per l'ambiente, definiti come una delle priorità dello sviluppo sociale ed economico della Bielorussia". Si prevede che entro la fine del 2022 il nuovo residente avrà risolto tutti i problemi di progettazione del sito produttivo nel settore di Zhurzhevo, alla periferia di Vitebsk, e nel 2023 inizierà già la costruzione dell'impianto, dove si prevede la creazione di circa 25 nuovi posti di lavoro.

Complessivamente, alla fine di aprile, erano già 53 le società residenti registrate nella FEZ "Vitebsk", che stanno realizzando progetti con la partecipazione di investitori provenienti da 14 Paesi. E lo fanno con grande successo. Ad esempio, l'impresa forestale Polotsk è riuscita a triplicare la sua produzione nel 2021 e l'associazione di produzione Energokomplekt, LLC ha più che triplicato la sua

¹²⁴ Un nuovo residente della FEZ "Vitebsk" creerà una produzione di prodotti in legno innovativi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>.

¹²⁵ Il primo residente con capitale iraniano viene registrato nella FEZ di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervyi-rezident-s-iranskim-kapital-zaregistrirovan-sez-vitebsk-484100-2022/>.

produzione. Nello stesso periodo, Vityaz, OJSC ha aumentato le esportazioni dei suoi prodotti di 2,7 volte. Le esportazioni di servizi della Raw Materials-Bel Ltd sono cresciute di quasi 10 volte. A questo proposito, è impossibile non citare la Polymerkonstruktsia Ltd., rinomata azienda produttrice di attrezzature e tecnologie per il trattamento delle acque, che ha garantito una crescita quasi doppia della produzione, lo stesso aumento dei ricavi delle vendite, mentre l'utile netto è aumentato di quasi sei volte.¹²⁶ L'impresa è stata attiva sui mercati esteri, avendo più che raddoppiato le consegne ai partner stranieri", e ha anche dimostrato un'elevata attività innovativa, avendo spedito ai suoi consumatori prodotti innovativi per un valore di tre milioni di rubli bielorusi, che è 23(!) volte superiore allo stesso indicatore del 2020. Tutti questi fatti indicano che la FEZ è seriamente intenzionata a raggiungere indicatori elevati anche nel 2022. Ciò è confermato dalle prestazioni dei residenti della FEZ nel primo trimestre di quest'anno. Basti pensare che in questi tre mesi la produzione industriale è cresciuta di quasi un quarto rispetto allo stesso periodo del 2021.¹²⁷ Inoltre, "nel periodo gennaio-marzo i residenti hanno attratto circa 31 milioni di investimenti stranieri, di cui oltre 16 milioni di dollari su base netta".

L'attività internazionale delle ZES dovrebbe contribuire a mantenere i vantaggi competitivi e le condizioni favorevoli per fare affari. Un passo importante in questa direzione è la firma, nell'aprile 2022, di un memorandum di cooperazione da parte delle amministrazioni della FEZ "Vitebsk" e della zona pilota di cooperazione commerciale ed economica regionale "Cina-SCO", in cui le parti hanno delineato aree promettenti di cooperazione.¹²⁸ Una di queste è la

¹²⁶ I migliori residenti della FEZ "Vitebsk" secondo i risultati del 2021 sono sette imprese [Risorsa elettronica]. -2022 . -URL: <https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-itogam-2021-goda-priznanv-sem-predpriyatij-487020-2022/>

¹²⁷ I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno aumentato la produzione di un quarto nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. -2022 .-URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/>

¹²⁸ La FEZ di Vitebsk e la zona pilota Cina-SCO svilupperanno la cooperazione commerciale e gli investimenti [Risorsa elettronica]: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>

"promozione delle opportunità di investimento della FEZ "Vitebsk" e della zona pilota "SCO-Cina" come piattaforme promettenti per la cooperazione internazionale nell'ambito dell'iniziativa "One Belt, One Road"". Va notato che la zona pilota Cina-SCO nella provincia di Shandong, con cui la regione di Vitebsk è legata da un accordo di cooperazione, è apparsa nel 2018. Si trova a 40 chilometri dalla città di Qingdao, nella parte costiera della città di Jiaozhou. Grazie al suo collegamento alle rotte terrestri, marittime e aeree di questa regione cinese, rappresenta una nuova piattaforma per l'attuazione di progetti di cooperazione commerciale, economica e innovativa tra gli Stati dell'Organizzazione per la Cooperazione di Shanghai e i loro partner, tra cui la Bielorussia, che apre prospettive molto promettenti per lo sviluppo della cooperazione.

Nell'aprile 2022 sono stati apportati anche degli aggiustamenti al territorio **della FEZ Minsk**, dove "i territori non reclamati con una superficie totale di 140,01 ettari, situati nella città di Minsk e nella regione di Minsk, sono stati esclusi dai confini di questa zona economica libera.¹²⁹ 140,01 ettari, situati a Minsk e nella regione di Minsk" . Nel 2021 sono comparse qui sette nuove imprese con investimenti non solo bielorusi, ma anche russi, italiani, rumeni e bulgari.¹³⁰ "Gli investimenti diretti esteri su base netta sono stati pari a 58,1 milioni di dollari e nel 2021 sono stati creati più di mille posti di lavoro presso le imprese della zona economica libera di Minsk". E le esportazioni di beni da parte dei residenti della Zona franca verso 85 Paesi sono cresciute di quasi il 40% e hanno raggiunto la cifra record di 2 miliardi di dollari. È da notare che la registrazione di nuovi residenti sarà un processo attivo nel 2022. Così, a gennaio il primo residente registrato nella FEZ "Minsk" nel 2022 è diventato "3D Paperco" Ltd, una società con investimenti cinesi, che implementerà qui il progetto per la

¹²⁹ I confini della ZES di Minsk vengono modificati [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-minsk-skorrektirovany-496357-2022/>

¹³⁰ L'anno scorso le esportazioni di merci dei residenti della ZFE di Minsk hanno raggiunto la cifra record di 2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>.

produzione di imballaggi ecologici in cartone. Il nuovo residente "produrrà tutti i tipi di imballaggi monouso in cartone per i fast food". ¹³¹Il progetto è orientato sia al rifornimento del mercato bielorusso sia all'esportazione".

Nella **zona economica libera di Brest** il primo residente registrato nel 2022 è Soyuz Greenhouse Complex LLC, un'impresa a capitale bielorusso-polacco, a cui nel gennaio di quest'anno è stato assegnato un terreno di circa 60 ettari vicino all'aeroporto di Brest. "In tre anni sorgerà un complesso di serre ad alta tecnologia con una capacità di oltre 30 mila tonnellate di ortaggi all'anno". ¹³²Il volume di produzione annuale sarà di circa 33 milioni di euro". Il nuovo residente prevede di investire 75 milioni di euro nel progetto e di creare 450 nuovi posti di lavoro. Si prevede che circa l'80% della produzione di ortaggi sarà destinata all'Unione Economica Eurasiatica e ad altri mercati esteri. Il secondo residente di questa zona economica franca è stato registrato nel marzo 2022: si tratta della LLC "Dalmio", che realizzerà un progetto di investimento relativo alla produzione di attrezzature, linee e componenti per l'industria alimentare. A questo proposito, "l'impresa ha acquisito aree produttive inutilizzate sul territorio della zona economica libera". Il nuovo residente intende investire almeno 1,5 milioni di franchi britannici in tre anni. ¹³³Il progetto prevede l'espansione della produzione, l'aumento del numero di posti di lavoro", nonché l'incremento delle esportazioni e la risoluzione dei compiti di sostituzione delle importazioni.

Anche la **FEZ di Gomel-Raton** sta dando buoni risultati nello sviluppo della componente export nel 2022, con 67 residenti registrati al 1° aprile. Nei primi tre mesi di quest'anno, hanno aumentato le loro esportazioni di quasi il 30%.

¹³¹ Il primo residente del 2022 registrato nella FEZ di Minsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistririvali-v-sez-minsk-480078-2022/>.

¹³² La nuova FEZ di Brest produrrà ortaggi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novij-rezident-sez-brest-zaimetsja-proizvodstvom-ovoshej-480900-2022/>.

¹³³ Nuovi residenti registrati nella FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistririvali-v-sez-brest-490538-2022/>.

¹³⁴Per essere assolutamente precisi, qui "la quota delle consegne al di fuori della Bielorussia è stata pari a quasi il 70% dei ricavi totali delle vendite".

¹³⁵Tutti questi fatti dimostrano ancora una volta che, anche nelle attuali condizioni difficili, le FEZ continuano a essere uno strumento efficace per accelerare lo sviluppo delle regioni bielorusse, "dove oggi si può costruire un'impresa di successo" e risolvere in modo efficiente le questioni urgenti dell'economia bielorussa. Questo è il compito che ogni FEZ deve affrontare ora.

¹³⁶Dopo tutto, "è nelle zone preferenziali che il potenziale di investimento, innovazione, produzione ed esportazione del Paese trova un'espressione concentrata sotto forma di promettenti progetti imprenditoriali", che a loro volta contribuiscono allo sviluppo sostenibile e dinamico dello Stato bielorosso.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹³⁴ I residenti della FEZ Gomel-Raton hanno aumentato le esportazioni di quasi un terzo nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvelichili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>.

¹³⁵ Zalessky, B.L. Le modifiche alla legge come incentivo per gli investitori / B.L. Zalessky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 7.

¹³⁶ Cherviaikov: è necessario preservare i vantaggi competitivi e il clima aziendale favorevole nelle ZES [Risorsa elettronica]. -2022 .-URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherviaikov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-www.belta.by/economics/view/cherviaikov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagopriyatnyi-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

CAPITOLO 13

I nuovi residenti costruiscono imprese di successo

Nelle difficili condizioni attuali, le zone economiche libere (ZES) continuano a essere uno strumento efficace per accelerare lo sviluppo delle regioni bielorusse e per affrontare efficacemente le questioni urgenti dell'economia bielorusa. Questo è il compito che ogni FEZ sta affrontando ora, per non lasciare che le sue prestazioni si deteriorino.¹³⁷Dopo tutto, è nelle zone preferenziali che il potenziale di investimento, innovazione, produzione ed esportazione del Paese "si esprime in modo concentrato sotto forma di promettenti progetti imprenditoriali che, a loro volta, contribuiscono allo sviluppo sostenibile e dinamico dello Stato bielorusso". È interessante notare che nei mesi di giugno e luglio 2022, diversi nuovi residenti si sono aggiunti alla FEZ bielorusa.

In particolare, a luglio l'amministrazione della FEZ di Brest ha registrato il terzo nuovo residente di quest'anno. Arlaitpro Ltd . intende avviare una produzione

profilo di alluminio estruso. Il progetto mira a risolvere i problemi di sostituzione delle importazioni: finora solo un'impresa in Bielorussia produce questo tipo di prodotti. Si prevede che i prodotti della LLC saranno utilizzati principalmente per la produzione di elettrodomestici. "Al nuovo residente della FEZ sarà assegnato un sito di investimento vicino all'aeroporto di Brest per avviare la produzione. La costruzione di un complesso amministrativo e di produzione/magazzino con una propria fonte di calore alimentata a gas sarà avviata quest'anno."¹³⁸L'avvio della produzione è previsto per la fine del 2023". È previsto un investimento totale di circa dieci milioni di dollari. Nello stabilimento saranno creati oltre 100 posti di lavoro. Notizie importanti: da gennaio a giugno 2022 i residenti della FEZ di Brest hanno prodotto beni industriali per un valore di oltre un miliardo e mezzo di rubli bielorusi, il 65%

¹³⁷ Zalesky, B. Orientamento - al risultato. Realizzare le possibilità delle relazioni economiche internazionali / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 22.

¹³⁸ La nuova FEZ di Brest produrrà profili di alluminio [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-brest-zajmetsia-proizvodstvom-aljuminievogo-profilja-512121-2022/>.

dei quali è stato esportato sui mercati esteri. Il tasso di crescita delle esportazioni nella prima metà dell'anno è stato del 100,6%.

Nel luglio 2022, il terzo residente della FEZ Grodnoinvest è diventato Vimzovplast LLC, che produrrà prodotti in polimeri sintetici e agglomerato di quarzo. Il nuovo residente intende creare un'impresa moderna con attrezzature ad alta tecnologia per lo stampaggio a iniezione, formare un'ampia gamma di prodotti e lanciare la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni - granulato di polimeri sintetici. La maggior parte dei prodotti in uscita sarà venduta all'interno del regime giuridico speciale della zona economica libera attraverso lo sviluppo di legami di cooperazione con i residenti della zona economica libera. L'investitore prevede di avviare la produzione nel quarto trimestre del 2022. "I costi di investimento totali del progetto supereranno il milione di euro. Il volume totale degli investimenti nell'ambito del progetto supererà di sei volte il totale dei benefici fiscali.¹³⁹ È prevista la creazione di 30 posti di lavoro durante l'intero periodo di attuazione del progetto". In precedenza Barinpak aveva registrato nella FEZ Grodnoinvest con un progetto per organizzare la produzione di imballaggi ecologici nel distretto di Grodno, e Unionway LLC con un progetto per la costruzione di un terminal container nel distretto di Svisloch.

La SM LLC, con sede a Novopolotsk, è stata registrata a giugno come nuovo residente della FEZ Vitebsk, il terzo residente dall'inizio del 2022. L'impresa intende realizzare un progetto di investimento per espandere l'attuale produzione di moderni materiali per bendaggi medici, nonché di nastri elettrici, termoisolanti e sigillanti in tessuto, che sono componenti per varie industrie. Ciò aumenterà la capacità dell'azienda di produrre prodotti sostitutivi delle importazioni e aumenterà il suo potenziale di esportazione. Si prevede la creazione di oltre 20 posti di lavoro.

¹³⁹ Un nuovo residente della FEZ Grodnoinvest produrrà prodotti polimerici sintetici [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-resident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>

Altri due progetti, tra cui quelli che coinvolgono investitori stranieri, sono in fase di registrazione nella FEZ di Vitebsk. ¹⁴⁰"Essi prevedono l'organizzazione della produzione di armature in fibra di vetro e l'avvio della zincatura a caldo dei metalli, considerata uno dei metodi più economici e diffusi per proteggere i metalli dalla corrosione". Nella zona economica libera sono già state registrate 53 aziende residenti, che hanno realizzato progetti con la partecipazione di investitori provenienti da 14 Paesi. Oggi la zona economica libera comprende già 17 settori situati nei distretti di Vitebsk, Orsha, Polotsk, Postavy, Miory e Dokshitsa, oltre che nel centro regionale.

Nel 2022 continua il lavoro attivo di registrazione di nuovi residenti e della FEZ "Minsk". A gennaio il primo residente registrato nel 2022 è stato 3D Paperco, un'azienda con investimenti cinesi che realizzerà un progetto sulla produzione di imballaggi in cartone ecologico. A giugno, la FEZ ha registrato un altro quinto residente nel 2022. Si tratta della società di produzione e commercio a responsabilità limitata Agrostroy, che prevede di realizzare un progetto di investimento nella FEZ per la produzione di strumenti di perforazione per l'industria mineraria. "Il progetto prevede la costruzione di una produzione ingegneristica e di magazzini

¹⁴¹creando più di 40 posti di lavoro e attirando più di 1 milione di euro di investimenti". La produzione che verrà avviata sarà ad alta tecnologia e orientata all'esportazione.

¹⁴⁰ La nuova FEZ di Vitebsk svilupperà la produzione di componenti tessili sostitutivi delle importazioni [Risorsa elettronica]:

<https://www.belta.by/regions/view/novvj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk><https://www.belta.by/regions/view/novvj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschaj-uschih-tekstilnyh-uschih-tekstilnyh-komplektui-uschih-5uschi-510424-2022/>

¹⁴¹ Un nuovo residente della FEZ di Minsk si dedicherà alla produzione di strumenti di perforazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novvj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022>

CAPITOLO 14

La multivettorialità è la priorità assoluta

La Borsa merci universale bielorusa (BUCE) ha dimostrato alti tassi di crescita nelle transazioni di esportazione nel 2021, il cui volume è aumentato dell'80% a 369 milioni di dollari nella prima metà dell'anno. Allo stesso tempo, "le merci bielorusse sono state acquistate attraverso la BUCE da aziende di 29 Paesi.¹⁴² I cinque principali mercati sono Lituania, Germania, Lettonia, Estonia e Russia". Le principali voci di esportazione per la Lituania sono state il legno segato, i trucioli e i prodotti di lavorazione dei semi oleosi. Il valore totale delle esportazioni è di 101 milioni di dollari. Le aziende tedesche hanno acquistato legname segato per un valore di 64 milioni di dollari e prodotti per la casa, latte in polvere e caseina tecnica per un valore di un milione di dollari attraverso BUTB. La Lettonia è stata caratterizzata dall'acquisto di prodotti bielorusi di legname, pali e picchetti di legno, olio di colza e rottami metallici ferrosi e non ferrosi - per 57 milioni di dollari. Per quanto riguarda la Russia, si è registrato un aumento significativo delle esportazioni di beni come: cemento - 6 volte - fino a 10,7 milioni di dollari, burro - 61(!) volte - fino a 10 milioni di dollari, latte in polvere - 7 volte - fino a 6,6 milioni di dollari. In totale, a partire dal 1° luglio 2021, 300 nuove aziende straniere sono state accreditate presso il BUTB nella prima metà dell'anno, portando il numero totale a 5.218.

Anche altri Paesi hanno registrato un aumento delle transazioni attraverso la borsa bielorusa, tra cui l'Ucraina. Nei primi sei mesi del 2021 il numero dei suoi rappresentanti sulla BUTB è salito a 326.¹⁴³ Anche il fatturato della borsa merci con l'Ucraina è aumentato in modo significativo: alla fine dei sei mesi ha raggiunto 24,6 milioni di dollari, ovvero il 58% in più rispetto allo stesso periodo del 2020". Nell'agosto 2021 è stato concluso il primo accordo per

¹⁴² Le esportazioni di merci attraverso il BUTB sono aumentate dell'80% nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-i-polugodii-vyros-na-80-451881-2021/>.

¹⁴³ BUTB ha concluso il suo primo accordo di esportazione di latte in polvere in Ucraina [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provela-pervuiu-sdelku-po-eksportu-suhogo-moloka-v-ukramu-453373-2021/>.

l'esportazione di latte in polvere sul mercato ucraino: un lotto di prova di 40 tonnellate per un valore di 108.000 dollari. In precedenza, gli offerenti di questo Paese erano più interessati a rottami metallici, materiali da costruzione, farina e semi di piante.

Un altro Paese che va menzionato in questo contesto è la Polonia, al cui mercato nel primo semestre del 2021 è stato spedito il tondo prodotto da BMZ - la società di gestione di BMK Holding - quasi quattro volte in più rispetto ai primi sei mesi del 2020 - per quasi quattro milioni e mezzo di dollari. Questo risultato è il frutto di un lavoro molto diligente con questo mercato. Non tutte le aziende polacche erano disposte a lavorare a condizioni di pre-pagamento totale e consegna differita. Tuttavia, ora non sono più due o tre gli importatori polacchi che partecipano a ogni sessione di trading sulla BUTB, come all'inizio, ma almeno dieci.¹⁴⁴In questo modo, in primo luogo, viene garantito un elevato livello di concorrenza durante le offerte e, in secondo luogo, il volume delle vendite di valvole bielorusse in Polonia è in costante aumento".

Presso il BUTB si stanno compiendo passi vigorosi per aumentare le vendite di merci bielorusse in Cina. Quarantotto piccole e medie imprese cinesi sono ora accreditate su questa piattaforma di scambio. Nel luglio 2021 la BUTB ha concordato lo sviluppo della cooperazione con la UE "BR-Consult", una filiale della Banca di sviluppo della Repubblica di Bielorussia, specializzata nell'attuazione di progetti di investimento orientati all'esportazione. L'essenza degli accordi raggiunti è che uno dei maggiori azionisti del Parco industriale sino-bielorusso "Great Stone", la società cinese China Merchants Group, sarà attratto dal commercio di scambio. L'arrivo della società alla BUTB aumenterà significativamente le opportunità di consegna dei prodotti bielorusi in Cina.

¹⁴⁵Questo vale non solo per il legname, ma praticamente per l'intera gamma di

¹⁴⁴ BUTB ha quasi quadruplicato le esportazioni di prodotti BMZ in Polonia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pochti-v-4-raza-narastila-eksport-produksii-bmz-v-polshu-449067-2021/>.

¹⁴⁵ BUTB e la Banca di sviluppo intendono sviluppare la cooperazione in materia di esportazioni e investimenti [Risorsa elettronica]: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-bank-razvitiya-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-sfere>

esportazioni, tra cui l'olio di colza, i prodotti lattiero-caseari, la carne e i prodotti semilavorati della conceria.

Un'altra tendenza interessante relativa alle società cinesi accreditate sul BUTB è emersa nel luglio 2021. ¹⁴⁶Kangkai Zhiguan (Heze) Industrial Development, un importante importatore di legname dalla Cina, che opera sul mercato borsistico bielorusso dal maggio 2020 e ha ricevuto lo status di agente di cambio non residente nell'aprile 2021, ha annunciato l'intenzione di investire nell'industria bielorusa della lavorazione del legname e di sviluppare la propria attività nel nostro Paese al fine "non solo di aumentare il volume degli acquisti di prodotti di legname, ma anche di stabilire una propria produzione in Bielorussia". Allo stesso tempo, l'azienda intende acquistare sia le materie prime che vendere il prodotto finito esclusivamente attraverso la BUTB.

Per quanto riguarda il vettore cinese, notiamo che il mercato di questo Paese è considerato uno dei più promettenti della BSE. Come già detto, quasi 50 aziende cinesi sono già state accreditate in borsa e più della metà di esse partecipano regolarmente alle contrattazioni. ¹⁴⁷"Inoltre, ogni quindici giorni si tengono sessioni di trading speciali per la vendita di legname nella RPC". Tutto questo contribuisce a far sì che nella prima metà del 2021 il fatturato commerciale di BUTB con i partner cinesi abbia superato i 25 milioni di dollari, quasi il doppio rispetto all'intero anno 2020. Per aumentare ulteriormente l'attrattiva della piattaforma di scambio per i clienti cinesi, BUTB ha deciso di consentire loro di effettuare tutti i regolamenti necessari in renminbi. Ciò riguarderà il regolamento dei contratti di cambio, il pagamento della commissione di cambio e il trasferimento del deposito. E in generale semplificherà l'aspetto finanziario delle attività di scambio per i partecipanti cinesi.

[v-sfere-eksporta-i-investitsij -45 2308-2021/](#)

¹⁴⁶ Un importante importatore cinese di legname intende investire nell'industria bielorusa del legno [Risorsa elettronica]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/krnpyi-kitajskij-importer-pilomaterialov-planiruet-investirovat-v-investirovat-v-belorusskij-u-derevoobrabotku-451u-derevoobrabotku-451402-2021/>

¹⁴⁷ La possibilità di effettuare transazioni in yuan cinese apparirà su BOOTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vozmozhnost-proizvodit-raschet-v-kitaj-skih-juani-ah-poi-avitsi-a-na-butb-449604-2021/>

Per quanto riguarda il vettore asiatico delle attività di BUTB, ricordiamo che nel giugno 2021 la prima azienda della Repubblica di Corea - Nam Chang Co. Ltd. è un importante fornitore di prodotti in legno sul mercato coreano, dispone di propri impianti di produzione e di una rete di magazzini ramificata. L'azienda acquisterà segati e pellet combustibili prodotti in Bielorussia.¹⁴⁸ "La consegna della merce è prevista al porto di Pusan con trasporto ferroviario e marittimo". È interessante notare che con la comparsa di questo partecipante coreano, la geografia del commercio di scambio sul BUTB si è allargata a 65 Paesi.

¹⁴⁹ Nel marzo 2021, un importante distributore di materiali per l'arredamento e la decorazione, Global Edge Sourcing Ltd, è diventato il primo broker BUTB in Israele, con l'intenzione di "organizzare forniture dirette di legname bielorusso al mercato israeliano, dove oggi c'è un'elevata domanda di questi prodotti". In futuro si prevede di ampliare la gamma di beni acquistati tramite BUTB. In particolare, ciò potrà avvenire grazie ai laminati di armatura prodotti dalle Acciaierie bielorusse. Va notato che alla fine di marzo 2021 erano già state accreditate presso il BUBS più di 50 società di brokeraggio, tra cui quelle provenienti da Germania, Cina, Lituania, Lettonia, Polonia, Russia ed Estonia. Insieme alla Cina, una delle destinazioni di esportazione di BUTB in più rapida crescita nel 2021 è un Paese europeo come la Gran Bretagna. In base ai risultati della prima metà dell'anno, le consegne di legname bielorusso al mercato britannico attraverso la piattaforma di scambio sono aumentate subito di 11(!) volte, superando i 12 milioni di dollari, e le forniture di pali di legno - di 16(!) volte - fino a 3,7 milioni di dollari. Nell'aprile 2021 sono state avviate le vendite regolari di semilavorati conciati in blu di vitello prodotti dalle concerie bielorusse al Paese europeo. In un paio di mesi, l'importo delle transazioni per questo prodotto di base ha superato i 740 mila dollari. A quanto pare, questo è

¹⁴⁸ BUTB organizza le forniture di prodotti bielorusse alla Repubblica di Corea [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-belorusskoi-lesoprodukti-v-respubliku-koreja-444466-2021/>.

¹⁴⁹ BUTB ha accreditato il primo broker in Israele [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-brokera-v-izraile-433901-2021/>.

solo l'inizio di una crescita molto dinamica e promettente.¹⁵⁰ Alla fine di giugno 2021 è stata organizzata una sessione speciale di contrattazioni presso la BUTB, che ha rappresentato "la prima esperienza di vendita di prodotti in legno al mercato britannico sotto forma di lotti complessi multi-base". Grazie a questi scambi, sono stati venduti al Regno Unito quasi cinquemila metri cubi di legname per un valore di due milioni e mezzo di dollari.

Sempre nel giugno 2021, il BUTB ha registrato la prima vendita di prodotti in pelle bielorussi all'Italia.¹⁵¹ L'azienda italiana "ha acquistato all'asta per l'esportazione di materie prime in pelle un lotto di prova di prodotti semilavorati conciati di colore blu-vetro per un valore di 35.000 dollari". E c'è motivo di credere che questo accordo pilota sarà il punto di partenza per una cooperazione a lungo termine.

Nel 2021, gli specialisti di BUTB hanno lavorato seriamente anche sul vettore africano delle attività. In particolare, la direzione egiziana.¹⁵² A marzo, "il primo accordo per l'esportazione di merci bielorusse in questo Paese nordafricano è stato concluso dalla società egiziana Sama Al-Jazeera for Import and Export, che ha acquistato un lotto di prova di legname bielorusso". La merce è stata consegnata in tutta sicurezza all'utente finale. Nel giugno 2021 una delegazione degli ambienti economici egiziani ha visitato la BUUTB per studiare l'esperienza bielorussa di scambio commerciale e utilizzarla come base per la creazione della prima borsa egiziana.¹⁵³ I partner commerciali del Paese nordafricano si sono dimostrati particolarmente attenti alle peculiarità del

¹⁵⁰ Legname bielorusso per un valore di 2,5 milioni di dollari venduto al Regno Unito in scambi commerciali [Risorsa elettronica].
<https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-na-25-mln-prodali-v-velikobritanii-u-na-birzhevyh-torgah-448u-na-birzhevyh-torgah-448128-2021/>

¹⁵¹ L'Italia inizia ad acquistare prodotti in pelle bielorussi dal BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupat-belorusskuju-kozhevennuju-produktsiju-na-butb-444946-2021/>.

¹⁵² Zalessky, B. Per andare avanti. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 266.

¹⁵³ Le imprese egiziane vedono un potenziale significativo nello sviluppo degli scambi commerciali con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. -2021 .-URL:
<https://www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes-vidit-znachitelny-potentsial-v-razvitiithttps://www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes-vidit-znachitelny-potentsial-v-razvitiibirzhevoj-torgovli-s-belarusiju-444-torgovli-s-belarusiju-444144-2021/>

commercio di scambio dei prodotti agricoli, "in quanto la negoziazione pilota della prima borsa merci in Egitto è prevista proprio per questo gruppo di merci". In futuro, i due Paesi hanno in programma di cooperare in altri settori, tra cui la fornitura di legname bielorusso, materiali da costruzione e beni industriali al nord del continente africano. Nel frattempo, le informazioni sul potenziale dell'interscambio bielorusso sono già incluse nei materiali degli eventi organizzati dalla Federazione delle Camere di Commercio egiziane.

Un'altra tendenza che dimostra in modo molto eloquente che la borsa valori bielorusse sta gradualmente guadagnando popolarità tra i rappresentanti del commercio estero, per i quali la minimizzazione dei rischi è di fondamentale importanza, è la rapida crescita - tre volte e mezzo nella prima metà del 2021 - del numero di transazioni di transito effettuate da società straniere. La particolarità di queste transazioni è che i partecipanti sono non residenti in Bielorussia - società provenienti da Lettonia, Lituania, Russia, Polonia ed Estonia. Un dettaglio importante: mentre nel 2020 queste transazioni riguardavano solo beni industriali e di consumo, ora sono registrate praticamente in tutti i settori disponibili presso il BUTB. In particolare, "le aziende russe hanno fornito attivamente legname in legno dolce agli Stati baltici e alla Polonia.¹⁵⁴ Di conseguenza, nella prima metà dell'anno sono state registrate 77 transazioni di transito per un valore di 968 mila dollari". Nella sezione dei beni industriali e di consumo, 76 transazioni hanno riguardato prodotti tessili, apparecchi di illuminazione, mobili e olio per motori, per un valore complessivo di 2,3 milioni di dollari. E c'è motivo di credere che queste cifre non potranno che aumentare in futuro.

Parlando del vettore russo, che al 1° giugno 2021 contava 2.589 entità commerciali russe accreditate sul BUTB, va sottolineato che l'intensificazione del lavoro con le aziende delle regioni è stata una delle principali tendenze nell'interazione del BUTB con la Federazione Russa nella prima metà del 2021.

¹⁵⁴ La quantità di transazioni di transito su BUTB è aumentata di 3,5 volte dall'inizio dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/summa-tranzitnyh-sdelok-na-butb-s-nachala-goda-vyroslo-v-35-raza-452802-2021/>.

L'importo totale delle transazioni di scambio tra entità commerciali russe e bielorusse in questo periodo è aumentato di 1,8 volte, raggiungendo i 63 milioni di dollari. Ciò è dovuto in gran parte al fatto che nel 2021 ci sono stati 126 nuovi ingressi dalla Russia nella BUTB. I rappresentanti delle regioni di Leningrado, Mosca e Smolensk hanno rappresentato il maggior volume di transazioni.¹⁵⁵ La leadership della Regione di Leningrado è dovuta, da un lato, al significativo volume di acquisti di cemento e prodotti lattiero-caseari bielorusi e, dall'altro, alla fornitura di carbone per le esigenze delle imprese bielorusse". A questi leader si aggiungono la Regione di Novosibirsk, che è il maggior acquirente di latte secco bielorusso, e la Regione di Ivanovo, che è leader negli acquisti di burro in Bielorussia.

È molto probabile che altre regioni russe vengano incluse in questo elenco già nel 2021. In particolare, il BUTB prevede di fornire un unico canale di vendita e di approvvigionamento per i produttori agricoli della regione di Voronezh, poiché sono i prodotti di

Il complesso agroindustriale bielorusso ha tutte le possibilità di diventare un motore del commercio di scambio con la regione russa.¹⁵⁶ Il fatto è che "le farine di semi oleosi, gli integratori per foraggi, i cereali e le granaglie sono sempre richiesti dal mercato bielorusso e la Regione di Voronezh è proprio uno dei leader in questo segmento". D'altra parte, secondo i risultati della prima metà del 2021, il fatturato dei prodotti agricoli al BUTB è già cresciuto del 70% e le esportazioni bielorusse sono quasi quadruplicate, superando i 60 milioni di dollari.

Per quanto riguarda la regione di Yaroslavl, è prevista l'esportazione di burro e

¹⁵⁵ Il fatturato degli scambi tra Bielorussia e Russia è raddoppiato nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/birzhevoi-tovarooborot-belarusi-i-rossii-za-i-polugodie-vyros-v-2-raza-450765-2021/>.

¹⁵⁶ BUTB fornirà un unico canale di vendita e acquisto per i produttori agricoli della Bielorussia e della regione di Voronezh [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-obespechit-edinyi-kanal-sbvt-a-i-kanal-sbvt-a-i-zakupok-dli-a-selhozproizvoditelei-belarusi-i-i-voronezhskoi-oblasti-450418-2021/>

latte in polvere bielorusi attraverso il sito BUTB.¹⁵⁷ La notizia è stata resa nota nel luglio 2021, quando "la direzione di uno dei principali produttori di prodotti lattiero-caseari e gelati della regione di Yaroslavl ha espresso il proprio interesse ad acquistare grandi quantità di burro e latte scremato in polvere nelle aste di borsa per soddisfare le esigenze dell'azienda in termini di materie prime di alta qualità". Si tratta anche di utilizzare la piattaforma BUTB per vendere prodotti di Yaroslavl alla Cina utilizzando il meccanismo delle transazioni di transito.

Il fatto che l'uso del meccanismo di scambio possa dare un forte impulso allo sviluppo del commercio e della cooperazione economica tra la Bielorussia e l'Oblast' di Pskov, il cui volume è diminuito sensibilmente nel 2020, è stato discusso nel corso di un forum d'affari presso la Camera di Commercio e Industria di questa regione russa nel giugno 2021. L'attenzione dei partecipanti si è concentrata non solo sulle forniture delle imprese di Pskov al mercato bielorusso, ma anche a Paesi terzi attraverso transazioni di transito. Dopotutto, questo è oggi uno degli strumenti più ricercati dagli operatori di borsa russi.

¹⁵⁸ Sono già stati presi accordi per la vendita di "una vasta gamma di legname, semi oleosi e prodotti lavorati, additivi per foraggi, apparecchiature elettriche, pellicole BOPET e poliestere prodotte dalle aziende di Pskov" attraverso il BUTB.

Nel giugno 2021, la BUTB e la Camera di Commercio e Industria di San Pietroburgo hanno concordato di unire gli sforzi per sviluppare il commercio bielorusso-russo.¹⁵⁹ Va ricordato che nel 2020 il fatturato commerciale della Bielorussia con San Pietroburgo e la regione di Leningrado "ha sfiorato i 2 miliardi di dollari, e questo nonostante le conseguenze negative della

¹⁵⁷ BUTB intende sviluppare il commercio di prodotti lattiero-caseari con la regione di Yaroslavl [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevuiu-torgovliu-molochnoi-produktsiei-s-iaroslavskoi-oblastiju-450278-2021/>.

¹⁵⁸ BUTB amplierà la cooperazione con la regione di Pskov [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoi-oblastiju-445547-2021/>.

¹⁵⁹ BUTB e la Camera di Commercio e Industria di San Pietroburgo hanno deciso di collaborare [Risorsa elettronica]: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-445340-2021/>

pandemia". Il fatto che l'interesse per la cooperazione commerciale tra le parti continui a crescere è testimoniato dal seminario BUTB per gli ambienti economici di San Pietroburgo tenutosi nel giugno 2021, al quale hanno partecipato i dirigenti di 30 aziende che rappresentano vari settori, tra cui laminati metallici e prodotti elettrici, costruzione di macchine, commercio all'ingrosso di prodotti agricoli, fornitura di attrezzature per le ferrovie e imprese del complesso agroindustriale.

Anche la Regione di Oryol vede un grande potenziale di cooperazione con BUTB nel 2021.¹⁶⁰ Lo dimostrano gli accordi raggiunti nel giugno 2021 e relativi all'organizzazione di "consegne di prodotti di cavi e fili, attrezzature per il sollevamento di carichi e relè a stato solido in Bielorussia". Va notato che per questa regione russa le entità commerciali bielorusse, insieme a quelle lettoni e kazake, sono tra i primi tre principali partner commerciali ed economici. Nel 2020 le imprese di Oryol hanno fornito prodotti per un valore di quasi 41 milioni di dollari al mercato bielorusso. Il BUTB fornirà loro un ulteriore canale di vendita e un'opportunità di accesso diretto ai maggiori consumatori bielorusi. La questione dell'intensificazione del commercio di scambio con la regione di Kaliningrad è stata discussa nel corso di un seminario tenutosi alla fine di giugno 2021, al quale hanno partecipato i rappresentanti delle piccole e medie imprese di questa regione russa interessate a espandere le vendite dei loro prodotti. I partecipanti all'incontro hanno convenuto che l'area più promettente per gli scambi commerciali è quella dei prodotti agroindustriali. In particolare, i prodotti del gruppo degli oli e dei grassi, che tradizionalmente occupano una quota significativa delle esportazioni della regione di Kaliningrad, e "il più grande trasformatore di semi oleosi della regione è regolarmente in cima alla classifica dei venditori di farina di olio alle contrattazioni di borsa".¹⁶¹ Inoltre,

¹⁶⁰ Le imprese della regione russa di Oryol stanno progettando di vendere prodotti e attrezzature metalliche attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. -2021 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriatija-orlovskoi-oblasti-rossii-planirujut-prodavat-metalloproduktysiu-i-oborudovanie-cherez-445119-2021/>

¹⁶¹ La BUTB e la Camera di commercio e dell'industria di Kaliningrad hanno deciso di collaborare [Risorsa elettronica]. -2021 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kaliningradskaia-torgovo-promyshlennaja-palata->

una piattaforma di scambio non solo può servire come punto di ingresso al mercato bielorusso, ma può anche facilitare l'accesso delle aziende di Kaliningrad ai mercati dei Paesi terzi".

Il commercio di scambio potrebbe diventare un elemento importante della cooperazione commerciale ed economica anche con altre regioni russe.¹⁶² In particolare, di questo si è discusso nella stessa riunione del giugno 2021 del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra Bielorussia e Calmucchia, dove il BUTB ha dimostrato la sua volontà di fornire agli esportatori calmucchiesi l'accesso diretto a più di 21.000 aziende bielorusse e di diventare comunque una finestra elettronica sui mercati di altri Paesi, rivelando l'esperienza di accordi di transito "per vendere l'olio di colza russo alla Cina e il legname agli Stati baltici".

La comunità imprenditoriale della regione di Orenburg intende collaborare con la BUTB in diversi settori contemporaneamente, come è stato discusso durante un webinar delle parti all'inizio di luglio 2021. In primo luogo, si tratta di organizzare le esportazioni di ghisa e lamiere laminate di Orenburg verso il mercato bielorusso. In secondo luogo, gli imprenditori della regione russa sono interessati a fornire semi oleosi ai mercati di Paesi terzi attraverso il meccanismo degli accordi di transito. Il fatto è che i prodotti non energetici prevalgono nella struttura delle esportazioni della regione di Orenburg. La Bielorussia è particolarmente interessata ai prodotti metallici - ghisa e lamiere laminate.¹⁶³ Per quanto riguarda gli accordi di transito, la BUTB "è pronta ad aiutare i trasformatori di semi oleosi della regione di Orenburg ad entrare nei mercati della Cina, della Svizzera e degli Stati baltici".

La Repubblica del Bashkortostan considera gli scambi commerciali come uno strumento efficace per incrementare il commercio e la cooperazione economica

[dogovorilis-o-sotrudnichestve-448294-2021/](https://www.belta.by/economics/view/dogovorilis-o-sotrudnichestve-448294-2021/)

¹⁶² BUTB progetta di sviluppare il commercio di scambio con la Kalmykia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevujutorgovliu-s-kalmykiei-446923-2021/>

¹⁶³ La regione di Orenburg è interessata a sviluppare gli scambi commerciali con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/orenburgskaia-oblast-zainteresovana-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-4484-2021/>

con la Bielorussia.¹⁶⁴ In occasione di un incontro dei circoli economici di questa regione russa nel luglio 2021 con i rappresentanti di BUTB, "12 aziende del Bashkir che si occupano della produzione e della vendita di attrezzature per compressori, sistemi di purificazione dell'aria, prodotti alimentari, biofertilizzanti, reagenti per l'industria petrolifera e sistemi di riciclaggio dell'acqua" hanno mostrato subito interesse a partecipare al commercio elettronico sulla piattaforma di scambio bielorussa.

¹⁶⁵Tutti questi fatti dimostrano in modo convincente che il BUTB sta adottando misure attive per integrare l'interazione con le regioni russe, dal momento che "l'approfondimento dell'integrazione con la Federazione Russa nei prossimi cinque anni rimarrà l'obiettivo più importante del governo bielorosso in termini di sviluppo delle attività economiche estere e della cooperazione internazionale", per il quale sono previsti piani per attività congiunte sia da parte dei settori economici che delle regioni russe.

¹⁶⁴ Il BUTB è pronto a contribuire al ripristino del volume degli scambi commerciali reciproci tra Bielorussia e Bashkortostan [Risorsa elettronica]. -2021 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-vosstanovleniju-obiemov-vzaimnoi-torgovli-belarusi-i-bashkortostana-45-2420-2021/>

¹⁶⁵ Zalessky, B. Nell'ottica dello sviluppo sostenibile. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - C. 29.

Ogni vettore richiede attenzione

Uno degli obiettivi prioritari per lo sviluppo della Borsa Merci Universale Bielorusa (BUCE) nel 2021 è stato quello di aumentare la quota del fatturato della borsa delle aziende dei Paesi dell'"arco lontano" - Asia, Africa, America Latina.¹⁶⁶ "Ciò si spiega con il notevole potenziale che esiste nella cooperazione con questi partner, la cui realizzazione promette notevoli vantaggi sia per gli esportatori bielorusi che per gli importatori stranieri". Alla fine del 2021 si erano già registrati al BUTB oltre 27,5 mila soggetti economici provenienti da 69 Paesi. La maggior parte delle aziende provenienti da Russia, Lituania, Lettonia, Polonia e Ucraina operano attualmente nella borsa. Per quanto riguarda le dinamiche di crescita del numero di nuovi espositori, nel 2021 la Cina ha occupato una posizione di primo piano. Allo stesso tempo, la geografia dei nuovi partecipanti alle sessioni di trading ha continuato ad espandersi costantemente su BUTB.

A metà settembre 2021, uno dei maggiori fornitori di prodotti in legno per il mercato **giapponese**, Shimizu Lumber, fondato nel 1950 e con sede a Kobe sull'isola di Honshu, ha completato le pratiche burocratiche, diventando il primo residente accreditato del Giappone presso il BUTB.¹⁶⁷ "L'azienda considera l'ingresso nel mercato bielorusso come un'opportunità per diversificare le proprie fonti di approvvigionamento di prodotti in legno, primo fra tutti il legname segato di conifere, molto richiesto in Giappone". Ricordiamo che l'azienda acquista già una notevole quantità di legno grezzo e segati dal Sud-Est asiatico, dal Nord America e dall'Europa. Tuttavia, in Bielorusia, l'azienda spera anche di instaurare una proficua collaborazione a lungo termine con i fornitori locali.

¹⁶⁶ Zalessky, B. L'obiettivo è una traiettoria di crescita. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 272.

¹⁶⁷ Il legname bielorusso sarà fornito al Giappone attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy- budut-postavljatsja-v-japoniju- cherez-butb-460335-2021/>.

¹⁶⁸Alla fine di dicembre 2021 è stata accreditata presso il BUTB la prima azienda **pakistana**, Sakafat Forever, che intende operare qui "in entrambe le direzioni - importazione di merci dalla Bielorussia ed esportazione di prodotti pakistani nel mercato bielorusso", senza escludere il commercio con aziende di altri Paesi attraverso transazioni di transito attraverso il BUTB. Sul mercato bielorusso, l'azienda pakistana inizierà con l'acquisto di legname, poiché i prodotti in legno sono molto richiesti nel Paese dell'Asia meridionale. D'altra parte, ha già iniziato a valutare le opportunità di vendita di riso e altri prodotti agricoli in Bielorussia , che sono fondamentali per la produzione di prodotti agricoli.

destinazioni di esportazione dal Pakistan.

All'inizio di dicembre 2021, è stata effettuata la prima transazione di legname presso BUTB **da parte di una società israeliana** accreditata qui come broker non residente. "Il volume del lotto pilota era di 150 cbm con consegna al porto di Ashdod. ¹⁶⁹L'accordo pilota dovrebbe diventare un punto di partenza per l'esportazione regolare di legname nazionale [bielorusso] verso il mercato israeliano". Un dettaglio importante: parallelamente all'esportazione di legname segato, l'Acciaieria bielorusa sta attualmente lavorando alle consegne di prodotti metallici in Israele. Già nella prima decade di dicembre 2021 si è formata una cerchia di potenziali acquirenti israeliani.

Si prevede che, una volta accreditati, anche i primi ordini di acquisto saranno effettuati su BUTB. "Il mercato israeliano di questa categoria merceologica è stimato in circa 4 miliardi di dollari, il che significa che praticamente qualsiasi volume può essere venduto attraverso la borsa. ¹⁷⁰Inoltre, ora [in Israele]

¹⁶⁸ BUTB ha accreditato la prima azienda del Pakistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-pakistana-477387-2021/>

¹⁶⁹ Un broker BUTB in Israele ha effettuato la sua prima transazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuju-sdelku-473363-2021/>

¹⁷⁰ BUTB sta lavorando sulla possibilità di fornire legname e prodotti metallici bielorusi a Israele [Risorsa elettronica]: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-postavok-belorusskih-pilomaterialov-i-metalloproduksii-v-izrail-466415-2021/>

abbiamo un vero e proprio boom edilizio e la domanda di tondo e strutture in acciaio è molto alta" .

Alla fine di novembre 2021, i produttori **indiani** di materiali da rivestimento, pezzi di ricambio per macchine agricole e attrezzature industriali hanno manifestato un serio interesse a negoziare i loro prodotti sulla BUTB. In particolare, i produttori indiani di piastrelle in ceramica, gres porcellanato e malte epossidiche, molto richiesti dalle imprese edili bielorusse, sono stati scambiati sulla borsa. Se si considera che nel 2021 i prodotti per l'edilizia sono stati ripetutamente oggetto di transazioni di transito - il più delle volte tra residenti russi e baltici - è molto probabile che si troveranno rapidamente degli acquirenti nel caso in cui le aziende indiane facciano delle offerte per questi prodotti. "Oltre ai materiali da costruzione, le aziende indiane hanno annunciato la loro disponibilità a mettere all'asta cuscinetti, anelli reggispira, raccordi e altri pezzi di ricambio per trattori, automobili e macchine edili. ¹⁷¹ Anche le lampade a LED e le attrezzature per l'industria dolciaria sono tra le merci promettenti".

Un altro esempio interessante dell'espansione geografica della cooperazione commerciale di BUTB è in Europa. Nel dicembre 2021 è stato raggiunto un accordo per sviluppare la cooperazione nel campo del commercio di scambio di prodotti agricoli con la borsa merci **serba** NSCOMEX di Novi Sad. Le parti hanno concordato di elaborare la questione dell'accesso reciproco al commercio tra aziende serbe e bielorusse. A tal fine, le aziende agroindustriali dei due Paesi avranno a disposizione un ulteriore strumento per effettuare operazioni di esportazione-importazione. ¹⁷² La BUTB vede grandi prospettive nel raggiungimento di tali accordi, in quanto "il modo più efficace per promuovere i servizi di scambio all'estero è quello di accreditare i broker non residenti, che si

¹⁷¹ I produttori indiani di materiali da costruzione e attrezzature promozionali sono interessati alla piattaforma B2BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/indijskie-proizvoditeli-stroj-materialov-imaterialov-i-promoborudovanija-zainteresovalis-b2b-ploschadkoi-butb-471997-2021/>

¹⁷² La BUTB e la Borsa merci serba hanno deciso di collaborare [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaja-birzha-serbii-dogovorilis-o-sotrudnichestve-475901-2021/>

occupano delle questioni relative all'attrazione di nuove aziende e di solito forniscono assistenza con i regolamenti e la logistica". I risultati di questa interazione tra le due borse non tarderanno ad arrivare nel 2022.

Nel gennaio 2022, la geografia delle transazioni elettroniche di BUTB si è estesa a 70 Paesi. Ciò fa seguito all'accreditamento della prima azienda **indiana**, Ark Packaging Solutions. Nel 2021, cinque nuovi Paesi - Brasile, Gibilterra, Giappone, Pakistan e Corea del Sud - sono stati aggiunti a BUTB.¹⁷³ Inoltre, "entro la fine del 2021, i primi dieci mercati per le merci bielorusse includono Lituania, Germania, Lettonia, Estonia, Russia, Polonia, Paesi Bassi, Gran Bretagna, Slovacchia e Cina".

È chiaro che vari prodotti bielorusi sono stati forniti a diversi mercati attraverso la BUOTB: legname, pellet, olio di colza e prodotti a base di barbabietola da zucchero ai Paesi europei; prodotti di legname, pali di legno, picchetti e prodotti semilavorati in pelle di vitello agli acquirenti britannici; latte secco, burro, formaggi e prodotti oleosi ai consumatori russi.¹⁷⁴ Per quanto riguarda la Repubblica Popolare Cinese, "il cui mercato è considerato uno dei più promettenti", finora sono in testa il legname, l'olio di colza e lo zucchero. Ma sembra che la situazione possa cambiare in modo significativo nel 2022.

Il fatto è che **la Cina è uno** dei Paesi la cui presenza sulla piattaforma BUTB sta crescendo rapidamente. Basti pensare che nel 2021 il fatturato commerciale tra Bielorussia e Cina è aumentato di tre volte e mezzo. I motivi sono molteplici. "In primo luogo, il numero di società cinesi accreditate sulla piattaforma di scambio bielorusa è quasi raddoppiato.¹⁷⁵ Due di esse sono diventate broker e sono impegnate nella promozione dei prodotti bielorusi sul mercato della

¹⁷³ La BUTB ha ampliato la geografia del commercio di scambio a 70 paesi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevoj-torgovli-do-70-stran-479981-2022>

¹⁷⁴ Zalessky, B.L. L'estero come punto di riferimento per la cooperazione / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Aplikovane vedecke novinky - 2021". Volume 7: Praga. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 16.

¹⁷⁵ Il nuovo broker BUTB in Cina si concentra sulle importazioni di prodotti agricoli bielorusi [Risorsa elettronica - risorsa]: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-v-kitae-sosredotochitsja-na-importe-belorusskoj-selhozproduksii-479109-2022/>

RPC". A titolo di riferimento, si ricorda che al 1° dicembre 2021 erano accreditate sulla BUCE 64 società del Celeste Impero. Nel gennaio 2022 la Zhejiang Pinke Textile Co. Ltd. è diventata un nuovo broker di BUTB in Cina e intende attrarre acquirenti di prodotti agroindustriali, considerando l'olio di colza e i prodotti a base di carne e latticini i prodotti più promettenti a questo scopo.

Promettente in questo contesto è anche l'intenzione della China Engineering Corporation CAMS (CAMSE), annunciata nel gennaio 2022, di acquistare carne e altri prodotti agroindustriali utilizzando il meccanismo di scambio. Ricordiamo che la CAMSE è il maggiore azionista del Parco industriale sino-bielorusso "Grande Pietra". Questo, ovviamente, apre a BUTB grandi opportunità di cooperazione nel campo della logistica. "Data l'infrastruttura e la posizione esistenti, Great Stone potrebbe diventare un hub logistico ideale per consolidare i carichi containerizzati con le merci che vengono vendute alla Cina attraverso la borsa.¹⁷⁶ Si tratta principalmente di legname, olio di colza, latte in polvere, carne e fibre di lino". Un dettaglio importante: nel 2021 una filiale della SAMSE ha acquistato in Bielorussia carne bovina per un valore di quattro milioni di dollari. Nel 2022 prevede di aumentare ulteriormente gli acquisti non solo di carne, ma anche di altri prodotti agricoli realizzati in Bielorussia. L'azienda prevede di ampliare la gamma di fornitori e di concludere accordi a condizioni più favorevoli con l'aiuto di BUTB.

La prossima tendenza importante è l'ampliamento dell'elenco dei prodotti coinvolti nel commercio reciproco. In precedenza, i rappresentanti cinesi erano più interessati al legname bielorusso; ora, le vendite di zucchero e di prodotti oleosi attraverso il BUTB sono in aumento. Un altro punto importante sono le sessioni commerciali speciali rivolte al mercato cinese, con consegna all'acquirente finale. Inoltre, alla fine del 2021, grazie all'attuazione di una serie di misure per sviluppare il commercio di scambio con la Cina, è diventato possibile specificare il valore delle merci e pagare le transazioni di scambio in

¹⁷⁶ BUTB è pronta a garantire forniture ininterrotte di prodotti agricoli bieloruschi alla Cina [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-obespechit-bespereboi-nye-postavki-belorusskoj-selhozproduksii-v-kitaj-481488-2022/>.

yuan cinesi. Già nel gennaio 2022 si è svolta la prima transazione di esportazione di questo tipo su BUTB. Il venditore era un'azienda cinese di lavorazione del legno e l'acquirente un commerciante europeo che forniva prodotti di legname all'Unione Europea, all'Asia e all'Africa.¹⁷⁷ "La transazione ha portato alla vendita di legname di conifere bordato per un valore totale di 1,8 milioni di CNY, pari a 287.000 dollari". Si ritiene che questa prima esperienza di successo di regolamento nella valuta nazionale sarà un buon esempio per tutte le aziende cinesi accreditate presso BUTB, poiché in questo caso i rischi valutari dei partecipanti alla transazione sono ridotti, così come il tempo di ricezione dei fondi sul conto del venditore.

Un'aggiunta interessante al quadro dell'interazione tra la piattaforma di scambio bielorusso e i partner cinesi è il fatto seguente. Nel gennaio 2022, su BUTB è stata eseguita la prima transazione di transito tra residenti cinesi, che hanno deciso di utilizzare questa piattaforma di scambio per ridurre al minimo il rischio di insolvenza della controparte. Di conseguenza, "una società di Hong Kong ha venduto 80 tonnellate di carne bovina a una società della Cina continentale."¹⁷⁸ La transazione è stata pari a 354.000 dollari. In precedenza, tali transazioni erano state effettuate principalmente a società della Russia e degli Stati baltici, al fine di assicurare i rischi del commercio estero. Naturalmente, questo fatto è una testimonianza eloquente della crescente fiducia dei rappresentanti commerciali cinesi nel mercato bielorusso degli scambi. E c'è motivo di credere che il volume del commercio di transito che coinvolge i residenti cinesi sulla BUCE non potrà che aumentare. Così come in altre aree di cooperazione.

Un altro risultato del 2021 è che il vettore russo della cooperazione continua a essere una priorità per il BUTB, dato che **la Russia ha** mantenuto il primo posto

¹⁷⁷ La prima transazione in RMB ha avuto luogo presso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervuj-u-sdelku-v-kitaj-skih-j-uanj-ah-sovershili-na-butb-481365-2022/>

¹⁷⁸ La prima transazione di transito tra residenti cinesi avviene su BOOTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaj-a-sdelka-mezhdu-rezidentami-kitaj-a-sovershena-na-butb-474701-2021/>

in termini di volume di scambi di merci con la Bielorussia. Inoltre, al 1° gennaio 2022, le aziende russe rappresentavano quasi la metà delle 5.539 aziende straniere accreditate su questa piattaforma di scambio - 2.745.¹⁷⁹ Questo dimostra anche che "il commercio di scambio sta gradualmente diventando uno dei motori dell'integrazione bielorusso-russa e un progetto molto promettente attuato nel quadro dello Stato dell'Unione". E, a giudicare da tutte le apparenze, questa tendenza positiva non potrà che aumentare costantemente nel 2022.

Nel gennaio 2022, Alor Asset Management, società con molti anni di esperienza nei servizi di brokeraggio, è stata accreditata come il terzo broker del mercato russo per aumentare il fatturato della borsa e il numero di partecipanti alle negoziazioni dalla Russia sul BSE. Tra i suoi partner figurano importanti trading floor come la Borsa di Mosca e la Borsa Mercantile Internazionale di San Pietroburgo. Con l'aiuto del nuovo broker BUTB intende aumentare considerevolmente l'afflusso di clienti dal Paese vicino e ampliare l'elenco dei prodotti bielorusi venduti in Russia. E questo nonostante il fatto che nel 2021 il mercato russo avesse già una gamma abbastanza ampia di prodotti attraverso BUTB. Tra questi, burro, latte essiccato, prodotti per la lavorazione dei semi oleosi e cemento, che rappresentavano circa l'80% delle vendite all'esportazione.¹⁸⁰ Inoltre, "i partecipanti russi acquistavano regolarmente semilavorati in pelle "vet-blue", rottami metallici, materiali da costruzione e prodotti alimentari attraverso la borsa". La comparsa del nuovo broker dovrebbe dare nuovo impulso alla partnership della borsa bielorusa in Russia.

Nel 2022, BUTB darà priorità anche a un settore nuovo e promettente come la vendita di additivi per mangimi di produzione bielorusa - solfato di L-lisina, glutine di grano e premiscele - nello Stato dell'Unione. Ciò sarà facilitato dalla partnership di BUTB con la Società nazionale bielorusa di biotecnologia (BNBK), che sta aumentando rapidamente le esportazioni di additivi per

¹⁷⁹ Zalessky, B.L. Il commercio di scambio come promettente progetto di integrazione dell'interazione tra regioni / B.L. Zalessky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowi-j konferencji "Wykształcenie i nauka bez granic - 2021", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 10.

¹⁸⁰ BUTB espande la sua rete di broker in Russia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>

mangimi. Nel dicembre 2021, la cooperazione della BNBK con la borsa è passata a una nuova fase.¹⁸¹ In quel periodo è stata conclusa la prima transazione di esportazione di L-lisina solfato verso la Russia". E nel gennaio 2022, l'importo delle transazioni di esportazione della BNBC era già raddoppiato. Le prospettive sono quindi molto promettenti.

Una chiara priorità per il BUTB nel 2022 sarà quella di attrarre potenziali acquirenti di beni bielorusse dalle regioni russe, anche se nel 2021 il volume degli scambi commerciali con le regioni russe è cresciuto in modo molto significativo, per alcune di esse di molte volte. Ad esempio, gli scambi con la Regione di Mosca, dove le aziende bielorusse hanno fornito burro, farina, pietrisco e semilavorati in pelle, sono raddoppiati. L'Oblast' di Leningrado ha registrato un tasso di crescita simile. Una delle ragioni di questo successo sembra essere il fatto che, all'inizio di dicembre 2021, 296 entità economiche della Regione di Leningrado erano "accreditate presso il BUTB, circa un terzo delle quali partecipano regolarmente agli scambi."¹⁸² Il cemento Portland, la carne e i prodotti lattiero-caseari sono principalmente forniti alla regione attraverso la piattaforma di scambio, mentre i prodotti metallici ferrosi e il carbone sono principalmente acquistati". Nel 2022, la gamma di scambi sarà significativamente ampliata per includere prodotti dolciari, materiali da imballaggio e mobili per ufficio.¹⁸³ Anche la Regione di Chelyabinsk vanta un buon record in questo senso, con 64 rappresentanti accreditati presso il BUTB, e "l'importo delle transazioni effettuate da loro ha raggiunto i 76 milioni di dollari".

Ci sono tutte le ragioni per credere che gli imprenditori del Bashkortostan

¹⁸¹ La BNBC aumenta le esportazioni di additivi per mangimi attraverso uno scambio [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kormovyh-dobavok-cherez-birzhu-482306-2022/>.

¹⁸² Le imprese della regione di Leningrado intendono vendere dolci e mobili al BUTB [Risorsa elettronica]: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-leningradskoj-oblasti-namereny-prodavat-na-butb-konditerskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>

¹⁸³ Lo sviluppo del commercio di scambio tra Bielorussia e Bashkortostan contribuirà alla crescita del fatturato delle materie prime [Risorsa elettronica]. -2022. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

inizieranno a partecipare attivamente alle gare d'appalto della BUTB nel 2022. Dopotutto, circa 70 aziende del Bashkistan impegnate nella metallurgia ferrosa, nella petrolchimica, nell'agricoltura e nell'industria leggera hanno partecipato a un seminario commerciale tenutosi nel dicembre 2021, dove hanno potuto constatare di persona come l'uso attivo del meccanismo di scambio nel commercio transfrontaliero abbia un effetto positivo sui volumi delle esportazioni, contribuisca a diversificarne la struttura e crei un ambiente favorevole al rafforzamento dei contatti commerciali.

L'Udmurtia è un'altra regione russa che intende intensificare notevolmente la cooperazione con il BUTB nel 2022. Alla fine del 2021, diversi produttori di Udmurt di prodotti agricoli, articoli in metallo, macchinari e attrezzature hanno espresso la volontà di essere accreditati sulla piattaforma di scambio bielorusa. In particolare, è stato raggiunto un accordo specifico sull'utilizzo di BUTB come canale di vendita aggiuntivo per il legname e le tavole di legno in Bielorussia, nell'Unione Europea e nei Paesi asiatici con due produttori leader di prodotti in legno di Udmurt - Orion LLC e Vostok-resource TPK LLC. Inoltre, la vendita di segati e pannelli a Paesi terzi attraverso accordi di transito è considerata un'altra area di interazione di BUTB con le imprese dell'industria del legno di Udmurtia.

¹⁸⁴ "A questo proposito, i mercati più promettenti sono gli Stati baltici e la Cina, dove BUTB ha già formato una cerchia di clienti abituali". Solo negli Stati baltici ci sono circa 120 aziende di questo tipo e il valore totale delle transazioni nel 2021 ha superato i 300 milioni di dollari.

Lo sviluppo del commercio di scambio come fattore che contribuisce alla crescita del fatturato delle materie prime è stato discusso anche nel febbraio 2022 durante la riunione del gruppo di lavoro sulla cooperazione tra Bielorussia e Karachay-Cherkessia. Nel corso della discussione è stato sottolineato che l'area più promettente per la cooperazione in materia di scambi è il segmento del complesso agroindustriale, in quanto "le aziende bielorusse che lavorano il

¹⁸⁴ BUTB progetta di commerciare prodotti di legname da Udmurtia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproductsiej-iz-udmurtii-476203-2021/>.

grano sarebbero certamente interessate ad acquistare tali prodotti dal Karachay-Cherkessia. Innanzitutto, si tratta di grano, avena, grano saraceno, mais.¹⁸⁵ Inoltre, la Bielorussia ha una produzione di olio vegetale ben sviluppata, quindi anche la colza, il girasole e altri semi oleosi sono molto richiesti negli scambi". Sembra che queste proposte siano state inserite nella Road Map 2022-2024 per la cooperazione tra le parti. E il commercio di scambio diventerà un altro strumento per la Bielorussia e il Karachay-Circassia per aumentare il fatturato delle materie prime e ampliare la gamma di forniture reciproche nel prossimo futuro.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁸⁵ Lo scambio di prodotti agricoli tra Bielorussia e Karachay-Circassia è proposto dalla Belarus-BTB [Risorsa elettronica] : <https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzhevuj-torgovlju-selhozproduksiej-mezhdu-belarusi-i-karachaev-483814-2022/>

Il vettore asiatico come area promettente per l'e-commerce

I risultati della Borsa Merci Universale Bielorusa (BUCE) nel 2021 hanno dimostrato che l'applicazione del meccanismo di scambio contribuisce sempre di più sia alla creazione di condizioni eque e competitive per fare affari all'interno del Paese, sia al miglioramento dell'efficienza degli acquisti e all'espansione dei mercati per i prodotti bielorusi. Ricordiamo che "alla fine del 2021, oltre 27.500 entità commerciali provenienti da 69 Paesi erano già state registrate sulla BUCE.¹⁸⁶ Allo stesso tempo, la geografia dei nuovi partecipanti alle sessioni di trading ha continuato ad espandersi costantemente sulla BUCE". A questo proposito, uno dei compiti principali della borsa nel 2022 è quello di aiutare le imprese nazionali a promuovere i loro beni per l'esportazione. A tal fine, "occorre prestare particolare attenzione alla realizzazione del potenziale della piattaforma di scambio nel settore del commercio estero.¹⁸⁷ Prima di tutto la diversificazione delle esportazioni di beni bielorusi, con particolare attenzione alla Repubblica Popolare Cinese e ad altri Paesi asiatici...". E, va detto, la BUTB sta già adottando misure energiche per affrontare i compiti di cui sopra.

In particolare, per quanto riguarda la direzione cinese, nel febbraio 2022, la China Merchants CHN-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB), che fa parte della CIHILI Merchants Group Corporation, ha espresso la volontà di diventare un operatore logistico dello scambio bielorusso-bielorusso per facilitare attivamente lo sviluppo del commercio di scambio bielorusso-cinese. Il fatto è che questa società ha molti clienti importanti che vorrebbero acquistare legname e altri prodotti in Bielorussia, ed è noto che quasi tutti i principali esportatori bielorusi sono concentrati sulla BUET. Lo dimostrano le statistiche.

¹⁸⁶ Zalesky, B.L. Dall'espansione della geografia all'approfondimento della cooperazione / B.L. Zalesky // Materiali per la XVIII Conferenza internazionale scientifica e pratica, Indagini e sviluppo attuali - 2022, 17 - 25 gennaio 2022: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 6.

¹⁸⁷ Il MART delinea le priorità per lo sviluppo del trading in borsa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritetv-razvitiya-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>

Nel 2021, "l'esportazione di legname sul BUTB ammontava a circa 2 milioni di metri cubi.¹⁸⁸ Quest'anno [2022], <...> questa cifra supererà i 3 milioni di metri cubi". Complessivamente, nel 2021 le vendite di legname bielorusso in Cina sono state pari a 44 milioni di dollari. Un dettaglio importante: la partnership con China Merchants permetterà a BUTB di offrire soluzioni logistiche più flessibili agli offerenti di e-commerce.

Per quanto riguarda l'attuazione dei piani di diversificazione delle esportazioni in borsa raggiungendo i consumatori finali del Medio Oriente, va notato che, fino a poco tempo fa, i residenti di Israele, Libano ed Egitto erano i più attivi sulla borsa bielorusa. Nel febbraio 2022, gli Emirati Arabi Uniti si sono aggiunti all'elenco, quando è stato concluso il primo accordo per la vendita di prodotti di legname a questo Paese del Golfo Persico sulla BUTB. Durante la sessione di negoziazione delle esportazioni, l'azienda di Abu Dhabi ha acquistato

La merce è stata consegnata nel Paese di destinazione dall'acquirente. La merce è stata consegnata nel Paese di destinazione dall'acquirente. Per BUTB la priorità è ora quella di farsi strada nel mercato emiratino, aumentando il numero di aziende accreditate e il volume delle consegne. Dopo tutto, questo Paese mediorientale è un hub internazionale per il commercio e la logistica.¹⁸⁹ Ciò significa che, fornendo i propri prodotti ad Abu Dhabi, Dubai o Sharjah, le aziende bielorusse ottengono automaticamente l'accesso a potenziali acquirenti provenienti da Africa, Sud-est asiatico e altre regioni".

Per quanto riguarda la promozione degli interessi di BUOTB in Asia centrale, va notato che nel marzo 2022 la piattaforma di borsa bielorusa ha accreditato un nuovo broker in Kazakistan - First-KO LLP, che è diventato il 16° della rete di

¹⁸⁸ La società cinese CMCB diventerà l'operatore logistico di BUTB in Asia [Risorsa elettronica]. -2022 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/kitaiskaia-kompamia-cmc-b-stanet-logisticheskim-operator-butb-na-aziatiskom-napravlenii-486408-2022/>

¹⁸⁹ Legname bielorusso venduto per la prima volta agli Emirati Arabi Uniti attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-v-pervve-prodanv-v-oae-cherez-butb-485480-2022/>.

broker azionari di BUOTB che rappresentano già 11 Paesi. Si presume che l'arrivo del broker aumenterà il numero di partecipanti dal Kazakistan, che al 1° marzo 2022 erano già stati accreditati 85, e contribuirà anche alla crescita del fatturato delle materie prime bielorusso-kazako.¹⁹⁰ A titolo di riferimento, nel 2021 "il fatturato delle merci tra Bielorussia e Kazakistan è stato di circa 30 milioni di dollari. Il mercato kazako è stato rifornito principalmente di carne e prodotti lattiero-caseari, pelletteria e zucchero, mentre gli acquirenti bielorusi erano interessati soprattutto al carbone e ai prodotti laminati in metallo ferroso". Il nuovo broker intende facilitare il lavoro delle aziende kazake sul mercato bielorusso e concentrarsi sui beni per i quali la Bielorussia è leader nello spazio post-sovietico: prodotti caseari, patate, pneumatici e pezzi di ricambio per macchinari speciali.

Un altro passo interessante verso l'espansione del potenziale di scambio con i Paesi asiatici e mediorientali è stato compiuto da BUTB nel febbraio 2022, quando ha registrato come nuovo broker la Belarusian Meat and Dairy Company CJSC, che è un esportatore ufficiale del Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione della Repubblica di Bielorussia. Questa società rappresenta gli interessi di tutti gli esportatori bielorusi di carne e prodotti caseari. Unendo i propri sforzi a quelli di BUTB si può certamente garantire un lavoro più efficiente delle organizzazioni agricole nazionali nei mercati non CSI e facilitare l'espansione della geografia delle vendite. Ciò non significa solo un lavoro intensivo sul mercato cinese. Da tutte le indicazioni, saranno affrontati anche altri Paesi asiatici e la regione del Medio Oriente.¹⁹¹ Si tratta di mercati con un grande potenziale di esportazione che <...> devono ancora essere sbloccati insieme alla Borsa". E ci sono tutte le ragioni per credere che nel prossimo futuro questo impegno sarà molto efficace nell'aumentare le esportazioni bielorusse verso i Paesi del continente asiatico.

¹⁹⁰ BUTB ha accreditato un nuovo broker in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

¹⁹¹ L'esportatore ufficiale del Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione è diventato un broker BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>.

Dall'espansione geografica all' aumento del volume delle transazioni

Nel 2021, la Borsa Merci Universale Bielorrussa (BUCE) ha raggiunto il tasso di crescita più alto degli ultimi anni per quanto riguarda le contrattazioni in borsa: l'80%. Nel primo trimestre del 2022, il trend di crescita è proseguito al 21%. Mentre l'anno scorso erano stati i prodotti del legno a fornire la base per la crescita, quest'anno, a causa delle sanzioni, la BUCE ha cambiato la sua attenzione verso i prodotti metallici e agricoli. Una scelta che si è rivelata giustificata.¹⁹²In particolare, "la Repubblica Popolare Cinese è interessata ai prodotti agricoli bielorrussi e lo sono anche Pakistan, India e Libia".

¹⁹³Per quanto riguarda la Cina, "nel 2021 il fatturato dell'interscambio bielorusso-cinese è cresciuto di tre volte e mezzo", e alla fine del primo trimestre del 2022 questo Paese è diventato uno dei primi tre acquirenti di olio di colza sul BUTB, ad esempio. "Ciò è stato favorito dall'ampliamento del bacino di acquirenti cinesi e dall'aumento del numero di transazioni effettuate da questi ultimi."¹⁹⁴Di conseguenza, rispetto allo stesso periodo del 2021, le vendite di olio di colza alla RPC sono aumentate del 67% in termini di valore, raggiungendo i 2,2 milioni di dollari". Durante questo periodo, 10 nuove società cinesi si sono accreditate in borsa, anche per l'acquisto di prodotti oleosi. La crescente importanza del vettore cinese nelle attività di BUTB è testimoniata dal fatto che nell'aprile 2022 la piattaforma di scambio bielorrussa ha firmato un memorandum di cooperazione con la società cinese China Merchants CNH-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB). Il documento prevede lo sviluppo della cooperazione nel campo dei trasporti e della logistica commerciale. Le parti partono dal fatto che "un'infrastruttura logistica ben sviluppata e una

¹⁹² Osmolovskiy: la crescita del primo trimestre del trading in borsa è stata del 21% [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/osmolovskij-rost-birzhevoj-torgovli-za-i-kvartal-sostavil-21-502311-2022/>.

¹⁹³ Zalesky, B. Dalla fiducia alla cooperazione. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 135.

¹⁹⁴ La Cina è uno dei primi tre acquirenti di olio di colza sul mercato mondiale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-troj-ku-krupnej-shih-pokupatelej-rapsovogo-masla-na-butb-493049-2022/>.

comunicazione di trasporto consolidata sono una condizione fondamentale per il funzionamento del mercato bielorusso-cinese delle merci di scambio.¹⁹⁵ Pertanto, solo attraverso la sinergia tra le tecnologie di scambio elettronico e le ampie capacità logistiche" è possibile realizzare il pieno potenziale della cooperazione bilaterale. È stato inoltre creato un gruppo di lavoro congiunto per sviluppare e attuare un piano di azioni concrete volte a implementare le principali disposizioni del memorandum firmato.¹⁹⁶ Infine, i piani immediati di BUTB includono l'apertura di un ufficio in Cina, che "aumenterà la fornitura di <...> prodotti di base e lavorati al mercato asiatico".

In effetti, la BUTB intende espandere attivamente la gamma di prodotti delle esportazioni bielorusse in molti altri Paesi nel 2022. L'Uzbekistan è uno di questi. A titolo di riferimento, ricordiamo che al 1° aprile 2022, 5.673 organizzazioni straniere, tra cui 40 uzbeke, erano accreditate a partecipare alle contrattazioni sulla borsa bielorusa. Nello stesso mese di aprile è stato concluso il primo accordo per l'esportazione di prodotti dell'industria chimica nel Paese centroasiatico. Nell'ambito della sessione commerciale, "un'azienda uzbecka ha acquistato 20 tonnellate di fibra di poliacrilonitrile a condizioni di spedizione dal magazzino del produttore."¹⁹⁷ In precedenza, solo i beni del gruppo agricolo - principalmente carne e sottoprodotti della carne - venivano forniti al mercato uzbecko attraverso la piattaforma di scambio". Tenendo conto del fatto che le fibre sintetiche sono richieste in modo stabile dai produttori tessili uzbeci, c'è ragione di credere che l'accordo di scambio sarà il primo passo degli esportatori bielorusi per espandere il potenziale di questa linea di prodotti sul mercato uzbecko. Le ragioni di questa conclusione sono da ricercare nel livello piuttosto elevato di sviluppo dell'industria tessile, dell'abbigliamento e della maglieria

¹⁹⁵ BUTB progetta di sviluppare la logistica dei trasporti e del commercio con la Cina [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-transportnuju-i-torgovuju-logistiku-s-kitaem-495662-2022/>

¹⁹⁶ Bogdanov: Abbiamo intenzione di aprire un ufficio BUTB in Cina nel prossimo futuro [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bogdanov-v-blizhajshee-vremja-v-kitae-planiruem-otkrvt-otdelenie-butb-502298-2022/>

¹⁹⁷ BUTB ha ampliato la gamma di beni esportati in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovamuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>

uzbeka e nella crescente domanda di materie prime di alta qualità da parte delle imprese locali.

BUTB ha ampliato la geografia delle transazioni nel primo trimestre del 2022 anche per quanto riguarda l'esportazione di prodotti del legno. Da gennaio a marzo, aziende di 26 Paesi hanno acquistato segati, trucioli e pali nel commercio di scambio. I residenti degli Emirati Arabi Uniti (EAU) e della Svizzera hanno effettuato i primi acquisti di questi prodotti. Inoltre, nel marzo 2022, durante la partecipazione al Dubai International Wood & Wood Machinery Show negli Emirati Arabi Uniti, i rappresentanti di BUTB hanno avuto una serie di incontri proficui con aziende interessate a collaborazioni commerciali.¹⁹⁸ Di conseguenza, "un grande importatore e distributore di legname negli Emirati Arabi Uniti, Beston Wood Industries LLC, ha espresso la disponibilità a entrare nel mercato bielorusso attraverso la piattaforma di scambio e il produttore egiziano di pannelli per mobili e porte Good Wood LLC intende accreditarsi presso BUTB per acquistare legname di conifere e altri prodotti delle imprese bielorusse di lavorazione del legno". Ora BUTB sta concentrando i propri sforzi sia sull'ingresso in nuovi mercati sia sull'espansione della propria presenza in Paesi la cui quota di importazioni di prodotti in legno era in passato insignificante. Per questo motivo, oltre alla Cina, dove le forniture di legname sono già triplicate, sembrano molto efficaci i Paesi asiatici come l'Azerbaigian, la Georgia, Israele, il Libano e la Turchia, che sono pronti ad aumentare le importazioni di prodotti bielorusi in legno.¹⁹⁹ Così, "nei primi tre mesi del 2022, più della metà del volume totale dello scorso anno è già stato venduto al solo Azerbaigian". Ricordiamo che a metà maggio 2022 erano già state

¹⁹⁸ BUTB riorienta le esportazioni di legname verso il Medio Oriente e la Nord Africa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-i-severnoj-afriki-49-afriki-491054-2022/>

¹⁹⁹ BUTB espande la sua geografia delle esportazioni: i primi accordi sono stati conclusi negli Emirati Arabi Uniti e in Svizzera [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshiriaet-geografiu-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oae-i-shveitsariia-493578-2022/>

accreditate presso il BUTB più di 28,5 mila aziende di 70 Paesi.²⁰⁰ Ora ci sono "circa 5 mila articoli di merci scambiati qui, con più di 400 mila transazioni all'anno". E c'è motivo di credere che queste cifre aumenteranno ulteriormente nel 2022.

FOR AUTHOR USE ONLY

²⁰⁰ Più di 28.500 aziende di 70 paesi sono state accreditate presso il BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>.

Il vettore di scambio della Cina: l'impegno è sulla buona strada

Una delle priorità per lo sviluppo della Borsa merci universale bielorusse (BUCE) nel 2021-2022 è stata quella di aumentare la quota di aziende cinesi nel fatturato della borsa merci.²⁰¹ In particolare, l'anno scorso "il fatturato della borsa merci bielorusso-cinese è aumentato di tre volte e mezzo in una volta sola". Nel primo semestre del 2022 questo indice ha raggiunto i 41 milioni di dollari, una volta e mezzo in più rispetto allo stesso periodo dell'anno scorso. Dall'inizio dell'anno, 20 nuovi residenti si sono uniti alla borsa. Ora sono quasi 90. Circa la metà partecipa regolarmente al trading e tre hanno lo status di broker. "I prodotti più richiesti dai cinesi sono stati il legname di conifere bordato e l'olio di colza non raffinato."²⁰² La Bielorussia ha importato dalla Cina prodotti siderurgici, tra cui lamiere laminate e tubi in acciaio senza saldatura.

Un altro fatto interessante: il primo accordo sulla vendita di latte scremato in polvere alla Cina è stato concluso alla BUTB nel luglio 2022.²⁰³ "Il volume del lotto pilota ammontava a 75 tonnellate e l'importo era di 250 mila dollari. Lo scopo dell'accordo di prova è quello di elaborare praticamente le questioni di regolamento reciproco e di logistica, che non solo aumenteranno il volume degli acquisti di latte secco bielorusso, ma organizzeranno anche le forniture di altri prodotti lattiero-caseari, come burro, panna, formaggio e siero di latte, al mercato cinese in futuro". Finora, le aziende cinesi hanno utilizzato la piattaforma di scambio bielorusse principalmente per l'acquisto di legname, il che ha impedito loro di realizzare appieno il potenziale del commercio di scambio tra i due Paesi. L'ampliamento della nomenclatura dei prodotti crea ulteriori opportunità per aumentare il volume degli scambi reciproci, per cui la

²⁰¹ Zalessky, B. È tempo di soluzioni concrete. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 181.

²⁰² Markina, T. Con cosa le imprese bielorusse entrano nel mercato cinese / T. Markina // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/s-chem- belorusskie-predprii atij a-vyhodi at-na-rvynok-kitaj a-513455-2022>

²⁰³ Prodotti lattiero-caseari bielorusi venduti alla Cina attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskaia-molochnaia-produktsiia- prodana-v-kitaj -cherez-butb-512556-2022/>.

prima esperienza di successo dell'esportazione di latte secco in Cina attraverso la borsa può essere successivamente estrapolata ad altri prodotti lattiero-caseari rappresentati sulla piattaforma di scambio. Il lato positivo è che i consumatori cinesi si sono già convinti dell'alta qualità dei prodotti lattiero-caseari bielorusi acquistandoli sul mercato al banco.

Nel giugno 2022, la BUTB in Cina ha ottenuto un altro partner internazionale: lo Xinjiang Asian-European International Trade Center (AEERC), che è l'operatore della piattaforma commerciale elettronica Asia Europe Exchange. L'obiettivo è unire gli sforzi e promuovere congiuntamente un aumento del fatturato commerciale tra Bielorussia e Cina. La cooperazione nella promozione delle merci bielorusse sul mercato cinese, l'informazione delle aziende cinesi sulle opportunità di ricerca di partner commerciali in Bielorussia attraverso la piattaforma BUTB, lo scambio di dati analitici e statistici che riflettono la situazione attuale dei mercati dei prodotti di base dei due Paesi sono definite come aree prioritarie di cooperazione. Per quanto riguarda i prodotti di base promettenti per il commercio reciproco, "il prodotto bielorusso più liquido è il legname segato, che è costantemente richiesto in Cina, soprattutto nel settore delle costruzioni. In questo caso, la consegna delle merci acquistate alla BUTB è possibile su rotaia lungo la Nuova Via della Seta.²⁰⁴ Inoltre, per diversificare le forniture all'esportazione dei prodotti bielorusi in legno, si prevede di utilizzare la rete di contatti commerciali dell'AEEX nei Paesi della regione Asia-Pacifico". Particolare attenzione è rivolta alle prospettive di partecipazione dei fornitori cinesi alle gare d'appalto della borsa di sostituzione delle importazioni. In particolare, si prevede che l'ingresso di produttori cinesi di pezzi di ricambio e attrezzature di lavorazione aumenterà la concentrazione dell'offerta di questi prodotti e ne amplierà la gamma, con un impatto positivo sul livello dei prezzi per i consumatori bielorusi.

E un altro fatto. Nell'aprile 2022, China Merchants CHN-BLR Commerce and

²⁰⁴ BUTB e la cinese AEEX collaborano per il commercio elettronico [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudnicat-vs-fere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>.

Logistics Company (CMCB), parte di China Merchants Group Corporation, ha firmato un memorandum con BUTB, che prevede la cooperazione tra le parti nel settore dei trasporti e della logistica commerciale. "Le parti partono dal fatto che un'ampia infrastruttura logistica e una connessione di trasporto ben consolidata sono una condizione fondamentale per il funzionamento del mercato bielorusso-cinese delle merci di scambio.²⁰⁵ Pertanto, solo attraverso la sinergia delle tecnologie commerciali di scambio elettronico e delle ampie capacità logistiche è possibile realizzare il pieno potenziale della cooperazione bilaterale".

Dal luglio 2022, la parte cinese ha contribuito ad attirare fornitori e clienti cinesi sulla piattaforma elettronica di sostituzione delle importazioni della borsa merci. Al fine di ottimizzare i costi logistici, la CMCB insieme a BUTB studierà percorsi alternativi per la consegna in Cina delle merci bielorusse acquistate alla borsa, utilizzando diverse modalità di trasporto. La natura promettente di questa direzione è evidenziata anche dai risultati dell'analisi degli ordini di acquisto effettuati sulla piattaforma di sostituzione delle importazioni di BUTB. "Questo è particolarmente caratteristico di categorie di beni come le apparecchiature elettriche, le apparecchiature di comunicazione, nonché i componenti e i materiali per l'industria. Finora solo pochi fornitori di prodotti sostitutivi delle importazioni dalla Cina operano sulla piattaforma di scambio, ma il loro numero potrebbe aumentare nel prossimo futuro.²⁰⁶ Ciò è dovuto principalmente alle aziende cinesi già accreditate su BUTB, ma che fanno offerte in altre sezioni di prodotti". Per quanto riguarda le questioni logistiche, le consegne di merci dalla Bielorussia alla Cina e viceversa proseguono come sempre.

²⁰⁵ Zalessky, B.L. From expanding geography to increasing transactions / B.L. Zalessky // *Materiaiy XVII Mi^dzynarodowej naukow-i-praktycznej konferencji, "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2022"*. Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 9.

²⁰⁶ Un'azienda cinese contribuirà a portare fornitori e clienti sul sito di sostituzione delle importazioni BUTB [risorsa elettronica]: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameschenija-514280-2022>

Dai memorandum ai progetti di cooperazione concreti

Nella serie di misure per lo sviluppo del sistema nazionale dell'innovazione in Bielorussia per il periodo 2021-2025, il Parco industriale cinese-bielorusso "Great Stone" è stato identificato come una piattaforma per l'organizzazione di produzioni innovative.²⁰⁷ Uno dei suoi compiti principali per i prossimi cinque anni è "garantire l'effettiva attività dei suoi residenti, l'attrazione di nuovi, lo sviluppo attivo di attività di innovazione, startup, cooperazione tra cluster...". La crescita record di 21 residenti nel 2021 è la prova di come questo obiettivo sia stato raggiunto. Il parco è particolarmente attivo nella produzione di componenti automobilistici, elettronici e farmaceutici. L'emergente cooperazione tra Great Stone e analoghe zone economiche preferenziali di altri Paesi probabilmente sbloccherà ulteriormente il potenziale di queste aree innovative. In particolare, a Cuba e in Uzbekistan.

²⁰⁸ Così, già nel gennaio 2021, è stato firmato un memorandum d'intesa con la Zona Speciale di Sviluppo Mariel (SDZ) di Cuba, che prevede la cooperazione "nell'attrazione di investimenti, nel rafforzamento dei legami tra le comunità imprenditoriali della Bielorussia e di Cuba, nonché nell'interazione informativa". Le aree prioritarie della ZOR cubana, istituita nel novembre 2013, situata a 45 chilometri da L'Avana, dove alla fine del 2021 erano presenti più di 60 residenti provenienti da 21 Paesi, comprendono i settori dell'elettronica, della logistica, dei prodotti farmaceutici, dell'energia, nonché i settori finanziario e bancario.

²⁰⁹ Nel gennaio 2022, le parti avevano già iniziato a discutere di specifiche aree

²⁰⁷ Zalessky, B.L. Parco industriale "Grande Pietra": i nuovi progetti portano il futuro / B.L. Zalessky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 3.

²⁰⁸ "La Grande Pietra e la Zona di Sviluppo Speciale Mariel di Cuba coopereranno per attrarre investimenti [Risorsa elettronica]. -2021 .- URL": <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaia-zona-osobogo-razvitiia- mariel-budut-sotrudniczat-v-privlechenii-investitsii-426316-2021/>

²⁰⁹ "Great Stone intende sviluppare la cooperazione con i paesi cubani. Imprese farmaceutiche [Risorsa elettronica]. -2022 .- URL": [https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-](https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-)

di cooperazione, "in particolare nel settore dell'attrazione dei residenti e dello sviluppo dell'interazione con le aziende farmaceutiche cubane". Considerando che il settore farmaceutico è attualmente in crescita nella Grande Pietra, non è difficile ipotizzare che i risultati concreti di questa collaborazione non tarderanno ad arrivare.

Un altro esempio interessante in questo contesto è rappresentato dalle zone economiche libere uzbeke (FEZ) Jizzakh e Syrdarya.²¹⁰ All'inizio di aprile 2022, l'amministrazione della Grande Pietra ha discusso con i loro rappresentanti le aree di possibile cooperazione, tra cui "l'istituzione di una cooperazione tra i residenti del parco, le zone economiche libere e le imprese nel campo dell'importazione e dell'esportazione di materiali componenti, prodotti finiti". Le parti hanno concordato di firmare un memorandum sulla cooperazione che illustri la loro aspirazione a realizzare progetti comuni. Il fatto che possano esistere progetti di questo tipo è dimostrato dalla specializzazione delle ZES uzbeke.

In particolare, la FEZ di Jizzakh è stata creata nel marzo 2013 nella regione di Jizzakh per attrarre investimenti diretti nella creazione di industrie ad alta tecnologia e innovative. E oggi ci sono già alcuni esempi interessanti in questo senso. Ad esempio, nel marzo 2020 è stato firmato qui un accordo per stabilire la produzione di veicoli commerciali leggeri Volkswagen sulla base di Jizzakh Automobile Plant LLC. L'attuazione di questo progetto è suddivisa in due fasi. Nel 2020-2021, le auto tedesche saranno consegnate qui in forma completa per ricerche di mercato e analisi di marketing. A partire dal 2022, inizierà il "ciclo di produzione completo, che comprende i processi di saldatura, verniciatura e assemblaggio"... <.>.²¹¹ Verranno inoltre ampliate le reti di concessionari e di assistenza in ogni regione dell'Uzbekistan".

[kubinskimi-farmpredpriyatijamikubinskimi-farmpredpriyatijami-487548-2022/](https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/)

²¹⁰ "Great Stone e la FEZ dell'Uzbekistan intendono sviluppare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

²¹¹ La produzione di auto Volkswagen in Uzbekistan inizierà nel 2022 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

Un altro esempio interessante è quello dell'impresa uzbeka ADM Jizzakh, che si trova nella FEZ di Jizzakh e produce modelli KIA e Lada. Nell'ottobre 2021, ha annunciato che all'inizio del 2023 avrebbe iniziato l'assemblaggio su piccola scala di questi veicoli.²¹² Verranno prodotti "314 pezzi e componenti e verrà avviata un'officina di saldatura e verniciatura". Ciò consentirà di produrre 100 mila di questi modelli all'anno, di creare tremila nuovi posti di lavoro e di aumentare la localizzazione della produzione al 30%. Sembra che questa esperienza possa essere di grande interesse anche per la Bielorussia.

Per quanto riguarda la FEZ Syrdarya, è stata istituita sulla base della filiale della FEZ Djizak nella regione di Syrdarya nell'aprile 2018.²¹³ Uno dei suoi obiettivi principali è garantire un uso completo ed efficiente del potenziale produttivo e delle risorse di questa regione uzbeka "basato sulla lavorazione profonda delle risorse minerarie, sull'espansione della produzione di prodotti ad alto valore aggiunto sostitutivi delle importazioni richiesti dai mercati esteri". Le seguenti aree produttive sono state identificate come prioritarie per l'attrazione di investimenti e tecnologie avanzate: lavorazione profonda, stoccaggio e confezionamento di prodotti orticoli e altri prodotti agricoli, tessile, calzaturiero, pelletteria, chimico, alimentare, elettrotecnico, macchine agricole e industria dei materiali da costruzione.²¹⁴ Con l'aiuto della FEZ la componente export della regione, dove "lavorano già più di 80 imprese esportatrici che forniscono all'estero più di 50 tipi di produzione". Anche in questo caso, quindi, la gamma di interessi comuni con la Grande Pietra potrebbe essere piuttosto ampia.

²¹² Lo stabilimento KIA e Lada in Uzbekistan aumenterà la localizzazione al 30% nel 2023 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vvpusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povvsit-lokalizatsivu-do-30-21019614.html>

²¹³ Una nuova zona economica libera viene creata nel Syr Darya [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

²¹⁴ Mirzaev, G. Syrdarya apre le porte agli investitori / G. Mirzaev // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoi-oblasti-uzbekistana-gotovv-k-millionnym-investiciiam.html>

CAPITOLO 20

Sviluppo supportato da nuove tecnologie

I risultati del Parco industriale cino-bielorusso "Grande Pietra" nel 2021 testimoniano in modo eloquente che questa zona economica speciale in Bielorussia continua a svilupparsi costantemente, attirando nuove tecnologie e progetti di investimento. Alla fine del 2021 erano registrati 85 residenti. All'inizio del 2022 "più di 718 milioni di dollari erano già stati investiti nel parco, con 37 aziende che producono prodotti, conducono ricerca e sviluppo e forniscono servizi". Le imprese di Great Stone hanno creato più di 1.700 posti di lavoro <...>. Anche le esportazioni sono aumentate, di quasi il 17% rispetto al 2020. ²¹⁵Le consegne vengono effettuate in 20 Paesi del mondo". Negli ultimi giorni del 2021, la SinRubEnego LLC, con sede in Bielorussia, è diventata l'85° residente con un progetto di ricerca nel campo della creazione di strutture energetiche digitali e di una città intelligente. ²¹⁶"L'azienda svilupperà sistemi integrati di automazione e dispacciamento".

Con l'arrivo del 2022, il parco industriale ha continuato a lavorare attivamente sia per aumentare il numero di residenti che il volume della loro attività economica. Così, a metà aprile 2022, 89 residenti provenienti da 15 Paesi si erano "già registrati qui". Il volume degli investimenti annunciati ammonta a 1,24 miliardi di dollari, di cui oltre 750 milioni sono già stati investiti nello sviluppo del parco. I residenti hanno creato oltre 1,8 mila nuovi posti di lavoro. ²¹⁷Inoltre, quasi la metà delle aziende ha iniziato a operare nel parco".

L'86° residente del parco industriale nel marzo 2022 è la Bel Samoed Cloud Scientific and Technical Company LLC, che "svilupperà tecnologie finanziarie

²¹⁵ Yaroshenko: Le imprese della Grande Pietra forniscono prodotti a 20 Paesi nel mondo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshenko-predpriatija-velikogo-kamnja-postavljajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>

²¹⁶ Un nuovo residente di Great Stone costruirà strutture per l'energia digitale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novvi-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsiifrovyh-energoobjektov-477402-2021/>

²¹⁷ Yakimov, P. La Grande Pietra apre ampie opportunità di rafforzamento della cooperazione tra Bielorussia e Cina / P. Yakimov // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkrvvaet-shirokie-vozmozhnosti-dli-ukreplenij-a-sotrudnichestva-belarusi-kitai-a-8150/>

digitali e sistemi di pagamento mobile". ²¹⁸È prevista anche la creazione di un centro di e-commerce in Bielorussia e la fornitura di servizi in questo settore ad aziende bielorusse e cinesi". Un dettaglio importante: il promotore di questo progetto è uno dei maggiori fornitori di soluzioni cloud in Cina - Samoyed Cloud Technology Group Holdings Limited.

L'aprile 2022 è stato un anno particolarmente fruttuoso per la Grande Pietra in termini di registrazioni di nuovi residenti. All'inizio di questo mese, ad esempio, l'87° residente è stata la YuZZYu Science and Technology Company Ltd, con sede a Hong Kong, il cui fondatore si occupa di targeting e branding dei prodotti e ha filiali a Pechino, Shanghai, Guangzhou, Chongqing, Hangzhou e Wuhan.

²¹⁹Il nuovo residente "intende creare un centro di promozione digitale per organizzare il commercio elettronico utilizzando le tecnologie di marketing su Internet", collaborerà con i produttori bielorusi per promuovere i loro prodotti in Cina e intende fornire formazione sull'organizzazione del commercio elettronico.

Poco dopo, l'88° residente, la società bielorussa CUBI RND LLC, si è registrata nel parco industriale con un progetto di investimento per la produzione di attrezzature e componenti per la costruzione modulare di case intelligenti. "La produzione si basa sull'innovativa tecnologia Cuby, sviluppata dall'azienda stessa. ²²⁰Essa consente di produrre costruzioni ad alta tecnologia con elevate caratteristiche ambientali". Si prevede che il 90% dei prodotti realizzati a Velikiy Kamen dal nuovo residente sarà esportato.

Infine, un'altra azienda bielorussa, HomeLand Group LLC, è diventata l'89° residente e progetta di produrre cabine AeroCapsule multifunzionali a prova di

²¹⁸ Il nuovo residente di Great Stone si occuperà di tecnologie digitali e sistemi di pagamento mobile [Risorsa elettronica]. -2022. -URL:

<https://www.belta.by/economics/view/novvi-rezident-velikogo-kamnia-zaimetsia-tsifrovymi-tehnologijami-i-sistemami-mobilnyh-platezhei-490657-2022/>

²¹⁹ Il nuovo residente di Great Stone si occuperà di promozione digitale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novvi-rezident-velikogo-kamnia-zaimetsia-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>

²²⁰ Un nuovo residente di Great Stone inizierà a produrre apparecchiature per le case intelligenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novvi-rezident-velikogo-kamnia-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>

rumore con un sistema di controllo automatizzato basato sull'Internet delle cose - un concetto di trasferimento dati - nel parco industriale. È interessante notare che questo progetto ha ottenuto il secondo posto nel concorso nazionale per l'innovazione del 2021.²²¹ Le aero-capsule, realizzate con tecnologie intelligenti e dotate di funzionalità innovative integrate, "possono essere ampiamente utilizzate in uffici all'aperto, aeroporti, centri commerciali, impianti di produzione, e consentono di creare condizioni ottimali per il riposo e il lavoro". Un punto importante di Great Stone è la creazione di sottoparchi, intesi come l'arrivo non di un solo investitore, ma di un pool di aziende iconiche guidate da una società di gestione separata, che apre ampie prospettive per le grandi imprese. La collaborazione con la provincia cinese del Guangdong è particolarmente valida in questo senso.²²² Per ricordarlo, "già nel gennaio 2017 nel suo centro amministrativo, Guangzhou, c'è stata una cerimonia di firma per istituire il China (Guangdong) LED Sub-Park nel Great Stone Industrial Park, oltre ad altri cinque documenti sull'intenzione di specifiche aziende di unirsi a questo sub-parco". Oggi, questo sotto-parco conta già 15 residenti specializzati in settori quali la produzione di prodotti LED, la logistica integrata, il trasporto elettrico, i sistemi senza pilota e la R&S.²²³ A questi si aggiungerà presto un centro di innovazione congiunto istituito dall'Accademia provinciale delle scienze del Guangdong e dall'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia, che si concentrerà sulla ricerca e lo sviluppo "nelle tecnologie industriali e digitali, nonché nei nuovi materiali, nelle biotecnologie e nei prodotti farmaceutici". Anche in questa direzione, quindi, si assiste al successo dell'attuazione dei piani delineati qualche anno fa.

²²¹ Un nuovo residente di Great Stone produrrà innovative aero-capsule [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novvj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>

²²² Zalesky, B.L. "Grande Pietra": prospettiva di sviluppo - sottoparti / B.L. Zalesky // Materiali della XVI Conferenza internazionale scientifica e pratica "Scienza e civiltà - 2020", 30 gennaio - 07 febbraio 2020. Scienze economiche. : Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 21.

²²³ Yakimov, P. La Grande Pietra apre ampie opportunità di rafforzamento della cooperazione tra Bielorussia e Cina / P. Yakimov // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkrvvaet-shirokie-vozmozhnosti-dli-a-ukreplenij-a-sotrudnichestva-belarusi-i-kitaj-a-8150/>.

Letteratura

1. Principali disposizioni del progetto di programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025 [Risorsa elettronica] :
<https://www.sb.by/articles/osnovnye-polozheniya-proekta-programmy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-respubliki-belarus-na-2021.html>
2. La Bielorussia ha aumentato le esportazioni di beni e servizi del 32,7% a 18 miliardi di dollari nel periodo gennaio-maggio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-ianvare-mae-uvelichila-eksport-tovarov-i-uslug-na-327-do-18-mlrdeksport-tovarov-i-uslug-na-327-do-18-mlrd-449826-2021/>.
3. Il volume delle esportazioni di Minsk ha recuperato rapidamente i livelli pre-crisi - Naumovich [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/objem-eksporta-minska-bystro-vosstanovilsja-do-predkrizisnogo-urovnja-naumovich-vosstanovilsja-do-predkrizisnogo-urovnja-naumovich-452705-2021/>.
4. Le imprese della regione di Gomel hanno aumentato le esportazioni di beni e servizi del 47,2% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-eksport-tovarov-i-uslug-na-472-452796-2021/>.
5. Le imprese di Gomel hanno firmato contratti con partner russi per oltre 269 milioni di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomelskie-predprijatija-zakljuchili-kontrakty-s-partnerami-iz-rossii-na-bolee-chem-269-mln-452385-2021/>.
6. Gli esportatori dell'Oblast di Brest hanno aperto tre nuovi mercati [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksportery-brestskoj-oblasti-otkryli-tri-novyh-rynka-sbyta-453361-2021/>.
7. Le esportazioni di servizi nell'Oblast di Brest sono aumentate del 25% nel periodo gennaio-aprile [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-uslug-v-brestskoj-oblasti-za-ianvar-aprel-vyros-na-25-453399-2021/>.
8. Nonostante le sanzioni, la regione di Mogilev ha aumentato le esportazioni verso l'UE di 1,7 volte - Strahar [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/nosmotrija-na-sanktsii-mogilevskaja-oblast-uvelichila-eksport-v-strany-es-v-17-raza-strahar-450601-2021/>.
9. Programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025. - Minsk, 2021. - 52 c.
10. Le esportazioni agricole bielorusse sono cresciute di quasi il 10% nel periodo gennaio-luglio [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoihttps://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoi-selhozproduksii-v-janvare-ijule-vyros-pochti-naselhozproduksii-v-janvare-ijule-vyros-pochti-na-10-458552-2021/>.

11. Le imprese del Belgospischeprom hanno sviluppato 13 nuovi mercati nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-belgospischeproma-zahhttps://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-belgospischeproma-za-i-polugodie-i-polugodie-osvoili-13-13-novyh-rynkov--novyh-rynkov-sbyta-456841-456841-2021-2021/>.

12. "Belgospischeprom" ha aumentato le sue forniture alla Cina di 1,6 volte nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica] : <https://www.belta.by/economics/view/belgospischeprom-v-i-polugodii-uvelichil-postavki-v-kitaj-v-16-raza-455039-2021/>

13. Pushnyakova, A. Glubokoe ICC ha riorientato le vendite di siero di latte in Cina / A. Pushnyakova // [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/glubokskij-mkk-www.belta.by/economics/view/glubokskij-mkk-pereorientiroval-sbyt-syvorotki-na-kitaj-457966-2021/>

14. Le esportazioni agricole bielorusse in Cina sono cresciute di 1,5 volte nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoi-selhozproduksii-v-kitaj-v-i-polugodii-vyros-v-15-raza-458304-2021/>.

15. Rogachev ICC ha spedito il primo lotto di latte concentrato in Arabia Saudita [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rogachevskijhttps://www.belta.by/regions/view/rogachevskij-mkk-otgruzil-pervuju-partiju-kontsentrirovannogo-moloka-v-saudovskumkk-otgruzil-pervuju-partiju-kontsentrirovannogo-moloka-v-saudovsku-aravijuaraviju-457094-2021/>.

16. La Bielorussia ha quasi quintuplicato le esportazioni di prodotti alimentari verso la Turchia nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-pervom-polugodiihttps://www.belta.by/economics/view/belarus-v-pervom-polugodii-eksport-prodovolstvija-v-turtsiju-pochti-v-5-razuvelechila-eksport-prodovolstvija-v-turtsiju-pochti-v-5-raz-457327-2021/>

17. Città intelligenti, ecoturismo e trasporto elettrico: come si svilupperà la green economy in Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/umnye-goroda-www.belta.by/economics/view/umnye-goroda-ekoturizm-i-elektrotransport-kak-budet-razvivatsja-zelenaja-ekonomika-v-belarusi-475021-2021/>

18. Programma di sviluppo socio-economico della Repubblica di Bielorussia per il 2021-2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://pravo.by/document/?guida=3871&p0=P32100292>

19. Il Piano nazionale per la green economy rafforzerà i segmenti ambientali e

- di innovazione del programma 2025 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsplan-po-zelenoj-ekonomike-usilit-ekologicheskij-i-innovatsionnyj-segmenty-programmy-ekonomike-usilit-ekologicheskij-i-innovatsionnyj-segmenty-programmy-2025-475288-2021/>
20. Zalesky, B. La chiave del successo è la cooperazione. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 172 c.
21. "Belorusneft: il Paese ha creato la più grande rete di stazioni di ricarica rapida per auto elettriche dell'EAEU [Risorsa elettronica]". - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusneft-v-strane-sozdana-krupnejshaja-v-caes-set-bystryh-zariadnyh-stantsij-dlja-elektromobilej-474986-2021/>
22. Il numero di auto elettriche in Bielorussia è salito a 4 mila - Karankevich [Risorsa elettronica]. - URL: <https://www.belta.by/society/view/chislo-elektromobilej-v-belarusi-uvlechilos-do-4-tys-karankevich-450761-2021/>
23. "Vityaz svilupperà una propria rete di stazioni di ricarica elettrica con il marchio ISKRA" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vitjaz-budet-razvivat-sobstvennuju-set-elektrozariadnyh-stantsij-pod-brendom-iskra-473377-2021/>
24. "BELJI prevede di iniziare a vendere una nuova auto elettrica nel quarto trimestre del 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/society/view/beldzhi-planiruet-nachat-prodazhi-novogo-elektromobilja-v-chetvertom-kvartale-2021-goda-454431-2021/>
25. Gryshkevich, A. Esposizione nazionale della Bielorussia presentato alla fiera di Ho Chi Minh City / A. Grishkevich // [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-predstavlena-na-torgovoj-vystavke-v-hoshimine-328209-2018/>
26. La BSU presenterà gli sviluppi scientifici e tecnici alla fiera in Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-predstavit-nauchno-tehnicheskije-razrabotki-na-torgovoj-jarmarke-vo-vietname-327981-2018/>
27. Le imprese del Belgospischeprom presenteranno i loro prodotti a una mostra in Vietnam [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospischeproma-predstavjat-produktsiju-na-vystavke-vo-vietname-327182-2018/>
28. Un'esposizione nazionale della Bielorussia è stata inaugurata alla fiera FoodAgro in Kenya [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsija-belarusi-474986-2021/>

[belarusi- otkrylas-na-vystavke-foodagro-v-keniiotkrylas-na-vystavke-foodagro-v-kenii-356942-2019/](#)

29. "Bobruiskagromash fornirà macchinari e pezzi di ricambio al Kenya per 500 mila dollari". [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/bobruiskagromash-postavit-v-kenijuhttps://www.belta.by/economics/view/bobruiskagromash-postavit-v-keniju-tehniku-i-zapchasti-na-500-tvstehniku-i-zapchasti-na-500-tys-358196-2019/](#)

30. Le imprese bielorusse di FoodAgro hanno accettato di fornire macchinari agricoli al Kenya [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/belorussskie-predpriatija-nahttps://www.belta.by/economics/view/belorussskie-predpriatija-na-foodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehniki-v-kenijufoodagro-dogovorilis-o-postavkah-selhoztehniki-v-keniju-357705-2019/](#)

31. Zalessky, B.L. Belarus-Kenya: promising points of growth outlined / B.L. Zalessky // Materials for XV international scientific practical conference, Innovations on scientific progress - 2019, 15 - 22 agosto 2019: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 3-5.

32. Le imprese nazionali hanno firmato contratti per un valore di 80 milioni di dollari ai forum e alle mostre di Belinterexpo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [httpshttps://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterekspotechestvennye-predpriatija-podpisali-kontrakty- na-80-mln-476100-2021/](#)

33. Più di 20 imprese bielorusse hanno partecipato a un'importante fiera industriale in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/boleehhttps://www.belta.by/economics/view/bole-20- belorussskih-belorussskih-predpriij atij --prinj ali-uchastie-v-ali-uchastie-v-krupnoj --promyshlennoj - .-v-uzbekistanevystavke-v-uzbekistane-436286-2021/](#)

34. Zalessky, B. Il compito principale è lo sviluppo. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 108 c.

35. Il padiglione nazionale bielorusso sarà rappresentato alla mostra INNOPROM' in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/belorussskij-natsionalnyj- paviljon-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872- 2022/](#)

36. Il Padiglione nazionale della Bielorussia presentato alle mostre di Tashkent [Risorsa elettronica]. -2021 . - URL: [https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/](#)

37. La Minsk Automobile Plant ha presentato un nuovo dumper a gas a una mostra in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. -2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyj-gazovyi-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/](#)

38. MAZ ha firmato un contratto da 1 milione di dollari per la fornitura di macchinari all'Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavkuhttps://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-tehniki-v-uzbekistan-na-1-1-mln-471-mln-471344-2021/>.

39. Zalesky, B. Orizzonti dell'arco lontano. Potenziale di interazione della Repubblica di Bielorussia con i Paesi dell'Asia e dell'Africa / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2022. - 216 c.

40. Una vasta gamma di prodotti bielorusi sarà presentata all'Iran Agrofood [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/shirokij-spektr-belorusskih-tovarovhttps://www.belta.by/economics/view/shirokij-spektr-belorusskih-tovarov-budet-predstavlen-na-vystavke-iran-agrofoodbudet-predstavlen-na-vystavke-iran-agrofood-507944-2022/>

41. Pellicole commestibili, vitamine, farmaci veterinari: la BNU presenta 15 sviluppi alle mostre in Iran [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/sjedobnyehttps://www.belta.by/society/view/sjedobnye-plenki-vitaminy-vetpreparaty-bgu-predstavljaet-15-razrabotok-naplenki-vitaminy-vetpreparaty-bgu-predstavljaet-15-razrabotok-na-vystavke-v-iranevystavke-v-irane-508439-2022/>

42. La Bielorussia presenterà una mostra in Mongolia a settembre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sentjabre-predstavit-ekspozitsiju-na-vystavke-v-mongolii-511811-2022/>

43. Esposizione nazionale della Bielorussia da presentare a una mostra multisettoriale in Turchia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-www.belta.by/amp/economics/view/natsionalnaja-ekspozitsij-a-belarusi-budet-predstavlena-na-mno-gootraslevoj-vystavke-v-turtsii-514624-2022>

44. Programma di attività del governo della Repubblica di Bielorussia per il 2018-2020 [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL: <http://http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>

45. Idee per la sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <http://www.economy.gov.by/ru/http://www.economy.gov.by/ru/idei-importozames-ruimportozames-ru/>

46. La quota di prodotti sostitutivi delle importazioni nell'industria bielorussa si avvicina al 40% [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuscheihttps://www.belta.by/economics/view/dolja-importozameschajuschei-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-kproduktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>

47. Le imprese di Bellesbumprom hanno aumentato la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni del 9,3% nel 2019 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvelichili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsi-na-379049-2020/>

48. Kapba, E. Nell'obiettivo - "OJSC Rechtsadrev". Il successo della sostituzione delle importazioni / E. Kapba // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<http://http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898.by/companynews/2020/02/14/25898>

49. Igor Lyashenko guida Bellesbumprom verso una produzione più attiva di prodotti sostitutivi delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/9267.government.by/ru/content/9267>

50. Bogacheva, O. Le questioni relative alla sostituzione delle importazioni dovrebbero essere oggetto di maggiore attenzione - Anfimov / O. Bogacheva // [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/voprosamhttps://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeliat-bolshe-vnimaniija-anfimovimportozameschenija-neobhodimo-udeliat-bolshe-vnimaniija-anfimov-378866-2020/>

51. Shumel K.V. Development of import-substituting industries in the context of the concept of innovative development of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Women Scientists of Belarus and Kazakhstan : Proceedings of the International Scientific and Practical Conference, Minsk, 1-2 March 2018 / ed. I.V. Kazakova [et al.]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 552-554.

52. Nel contesto delle sanzioni, è necessario aumentare la localizzazione della produzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <http://www.government.by/ru/content/10092>

53. Chervjakov: La sostituzione delle importazioni assume particolare importanza come strumento per contrastare le sanzioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretat-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstviya-a-sanktsij-am-473567-2021/>

54. Aumentare la sostituzione delle importazioni e ridurre i costi: il presidente di Bellesbumprom sui compiti per l'anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>

55. Le imprese di Bellesbumprom hanno aumentato le esportazioni del 48,2% nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvelichili-eksport-na-482-485259-2022/>

56. Evmenkova, Y. "Krichevcementnoshifer" ha esportato quasi il 40% della

produzione per 10 mesi / Y. Evmenkova // [Risorsa elettronica]. -2021 .-

URL:

<https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesiatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

57. Circa 600 posti di lavoro nella regione di Mogilev grazie a nuovi progetti di investimento [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

58. Inaugurata a Gomel la produzione di provette sottovuoto per il prelievo di sangue venoso [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dljahttps://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj-krovi-otkryli-vzabora-venoznoj-krovi-otkryli-v-.477229-2021gomele-477229-2021/>

59. Parkhomchik, P. L'industria bielorusa nelle condizioni delle sanzioni / P. Parkhomchik // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-vhttps://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-pouslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-iproizvodstvu-i-8121/>

60. "Mogilevliftmash" ha imparato a produrre nuovi componenti e intende abbandonare completamente gli acquisti di importazione [Risorsa elettronica].

-2022 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostiju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

61. Karankevich, V. Le organizzazioni del Ministero dell'Energia hanno rafforzato il lavoro di sostituzione delle importazioni in condizioni di sanzioni / V. Karankevich // [Risorsa elettronica]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamescheniju-v-uslovijah-sanktsij-8135>

62. Shuleika ha illustrato ai deputati del Consiglio regionale di Brest le principali direzioni della sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. -

2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/shulejko-rasskazal-deputatambrestskogo-oblsoвета-ob-osnovnyh-napravlenijah-importozameschenija-492478-2022/>

63. Rusinovich, O. Sullo sviluppo della sostituzione delle importazioni e della cooperazione industriale sotto sanzioni / O. Rusinovich // [Risorsa elettronica].

-URL :

<https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-ihttps://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-.kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-811proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-8115/>

64. Kravchenko: le restrizioni alle sanzioni intensificano il lavoro di sostituzione delle importazioni di componenti per MAZ [Risorsa elettronica]. -2022 .

- URL:

<https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschih-492137-2022/>

65. Zalessky, B. Orientamento - al risultato. Realizzare le possibilità delle relazioni economiche internazionali / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 76 c.

66. Kurlenko: quest'anno la regione di Minsk prevede di esportare prodotti sostitutivi delle importazioni per un valore di 1 miliardo di dollari [Risorsa elettronica]:

<https://www.belta.by/regions/view/kurlenko-v-etom-godu-minskaja-oblast-planiruet-eksportirovat-importozameschajuschuju-produktsiju-na-1-514181-2022>

67. Voropay, A. Come la Belekotekhnika sostituisce le importazioni di farmaci veterinari e foraggi / A. Voropay // [Risorsa elettronica]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/amp/regions/view/reportazh-kak-belekotekhnika-obespechivaet-importozameschenie-veterinarnyh-preparatov-i-kormov-514311-2022>

68. Vakulchyk: Le imprese della regione di Brest sono attivamente coinvolte negli sforzi di sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2022. -

URL:

<https://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predpriyatija-brestskoj-oblasti-aktivno-vkluchilis-v-rabotu-po-brestskoj-oblasti-aktivno-vkluchilis-v-rabotu-po-importozamescheniju-514809-2022>

69. La quota di sostituzione delle importazioni a BelEmsa è salita all'80% dall'inizio dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/dolja-importozameschenija-na-belemsahhttps://www.belta.by/regions/view/dolja-importozameschenija-na-belemsa-vozroslo-s-nachala-goda-dovozroslo-s-nachala-goda-do-80-514471-2022/>

70. Le imprese del Belgospischeprom forniscono prodotti a 36 paesi del mondo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospischeproma-postavljajut-produktsiju-v-36-stran-mira-513896-2022/>

71. Zalessky, B.L. L'attrazione degli investimenti stranieri come tema di attualità nei media / B.L. Zalessky // Journals-2020: status, problemi e prospettive : atti della 22a Conferenza internazionale scientifico-pratica, Mshsk, 12-13 Lkt. 2020 / Università Statale Bielorusa; editore: V.M. Samusevich (caporedattore) [i.s.]. - Mshs'k : BDU, 2020. - C. 386-391.

72. Yaroshevich: L'aumento dell'efficienza delle imprese attenua l'impatto della pressione delle sanzioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/jaroshevich-rost-effektivnosti-raboty-predpriyatij-smi-agchaet-posledstvij-a-sanktsionnogo-davlenija-502373-2022/>

73. Gli investitori stranieri hanno investito 8,7 miliardi di dollari nell'economia bielorusa nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-2021-goduhttps://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-2021-godu.-v-ekonomiku-belarusi-87-mlrd-48431vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-87-mlrd-484319-2022/>
74. Chebotary: cresce la quantità e la qualità degli investimenti stranieri nell'economia bielorusa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-kolichestvo-i-kachestvohttps://www.belta.by/economics/view/chebotar-kolichestvo-i-kachestvo-inostrannyh-investitsij-v-belorusskuju-ekonomiku-rastetinostrannyh-investitsij-v-belorusskuju-ekonomiku-rastet-502580-2022/>
75. Golovchenko: gli investimenti diretti esteri in Bielorussia nel primo trimestre sono stati i più alti degli ultimi 9 anni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenkohttps://www.belta.by/economics/view/golovchenko-priamye-inostrannye-investitsii-v-belarus-v-i-kvartale-stali-rekordnymi-zapriamye-inostrannye-investitsii-v-belarus-v-i-kvartal-stali-rekordnymi-za-poslednie-9-letposlednie-9-let-503834-2022>
76. I residenti delle FEZ hanno attirato una quantità record di investimenti diretti esteri su base netta [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <http://www.belta.by/economics/view/rezidenty-by/economics/view/rezidenty-s-ez-privlekli-rekordnyj-objem-priamyyh-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnove-502264-2022/>
77. Zalessky, B.L. Dall'ottimizzazione agli investimenti e all'esportazione / B.L. Zalessky // Materiali della XVIII Conferenza internazionale scientifica e pratica "Tendenze della scienza moderna - 2022", 30 maggio - 7 giugno 2022: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 69-72.
78. Il direttore del NAIP: il potenziale delle regioni per attrarre gli investimenti non è del tutto rivelato, ma c'è interesse [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/direktorhttps://www.belta.by/economics/view/direktor-naip-potentsial-regionov-dlja-privlechenija-investitsij-ne-dokontsanaip-potenzial-regionov-dlja-privlechenija-investitsij-ne-dokonts-raskryt-no-interes-est-raskryt-no-interes-est-495627-2022/>
79. Gli investitori stranieri hanno investito oltre 76 milioni di dollari nell'economia della regione di Vitebsk nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannye-investory-vlozhili-vhttps://www.belta.by/regions/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-v-i-kvartale-bolee-76-mlnekonomiku-vitebskoj-oblasti-v-i-kvartale-bolee-76-mln-502270-2022/>
80. 34 Paesi investono nell'economia dell'Oblast' di Brest [Risorsa elettronica]: <https://www.belta.by/regions/view/v-ekonomiku-breyskoj-oblasti-investirujut-34-strany-502549-2022/>

81. Ministero dell'Economia: la Bielorussia ha il potenziale per creare e sviluppare più di 30 cluster [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minekonomiki-belarus-obladaet-potentsialom-dlja-sozdaniija-i-razvitija-bolee-30-klasterov-510532-2022/>.
82. Cherviakov: il modello dei cluster¹¹. consentirà l'espansione dei legami di cooperazione e la creazione di nuove produzioni [Risorsa elettronica]. -2021 .
-URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherviakov-klaster-naia-model-pozvolit-rasshirjat-kooperatsionnye-svjazi-i-sozdavat-novye-proizvodstva-474253-2021/>
83. Nella regione di Vitebsk è prevista la creazione di un cluster per la produzione di cavi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-planirujut-sozdathttps://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-planirujut-sozdat-klaster-po-vypusku-kabelnoj-produktsiiklaster-po-vypusku-kabelnoj-produktsi-477608-2021/>.
84. Una tabella di marcia per l'organizzazione dei cluster tessili nella regione di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dorozhnaja-karta-organizatsii-www.belta.by/regions/view/dorozhnaja-karta-organizatsii-tekstilnogo-klastera-razrabotana-vitebskoj-oblasti-473336-2021/>
85. Subbotin: 3-4 grandi progetti dovrebbero essere implementati in ogni distretto della regione di Vitebsk durante il periodo di cinque anni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/subbotin-v-kazhdom-raione-vitebskoj-oblasti-za-piatiletku-neobhodimo-realizovat-3-4-krupnyh-proekta-476916-2021/>
86. Il Consiglio della Repubblica ha approvato il progetto di legge sulle Zone economiche franche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobrilhttps://www.belta.by/economics/view/sovet-respubliki-odobril-zakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonahzakonoproekt-o-svobodnyh-ekonomicheskikh-zonah-476194-2021/>.
87. Nikitina: Una giurisdizione nazionale attraente stimola gli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-www.belta.by/economics/view/nikitina-privlekatelnaja-natsionalnaja-jurisdiction-aktiviziruet-pritok-investitsij-475406-2021/>
88. Zalessky, B.L. Zone economiche libere e zone economiche speciali come punti di crescita nelle regioni / B.L. Zalessky // Studi socio-umanitari. - 2020. - №3. - C. 64-79.
89. Le esportazioni dei residenti della FEZ Grodnoinvest nel periodo gennaio-settembre hanno superato il miliardo di dollari [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sezhhttps://www.belta.by/economics/view/eksport-rezidentov-sezh-grodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrdgrodnoinvest-v-janvare-sentjabre-prevysil-1-mlrd-472551-2021/>.

90. I residenti della FEZ Grodnoinvest raddoppiano le esportazioni di apparecchiature elettroniche e ottiche [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvesthttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-udvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoj-apparaturyudvoili-eksport-elektronnoj-i-opticheskoj-apparatury-473562-2021/>.
91. Un investitore straniero avvierà la produzione di tubi d'acciaio a Smorgon [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannyj-investor-organizuet-v-smorgoni-proizvodstvo-stalnyh-trub-454884-2021/>.
92. Completata la seconda parte del progetto infrastrutturale della FEZ Grodnoinvest a Smorgon [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-www.belta.by/regions/view/vtoraja-ochered-infrastrukturnogo-proekta-sez-grodnoinvest-zavershena-v-smorgoni-455912-2021/>.
93. La produzione industriale dei residenti della FEZ "Grodnoinvest" è aumentata del 14% [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-www.belta.by/regions/view/promyshlennoe-proizvodstvo-rezidentov-sez-grodnoinvest-vyroslo-na-14-430320-2021/>.
94. Una nuova FEZ "Grodnoinvest" residente creerà una produzione innovativa di prodotti polimerici sintetici a Grodno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://grodnoinvest.by/press-center/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-sozdast-v-grodno-innovacionnoe-proizvodstvo-izdelij/>.
95. I residenti della Zona Economica Libera "Vitebsk" hanno aumentato le esportazioni di merci di quasi il 62% nel periodo gennaio-settembre [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-janvare-sentyabre-uvelichili-eksport-tovarov-pochti-na-62-471298-2021/>.
96. Investitori di 4 Paesi mostrano interesse a realizzare progetti nella FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-www.belta.by/regions/view/investory-iz-4-stran-projavljajut-interes-k-realizatsii-proektov-na-ploschadkah-sez-vitebsk-472892-2021/>.
97. I residenti della FEZ "Vitebsk" hanno aumentato la produzione di oltre il 40% in 9 mesi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-zahttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-za-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na9-mesjatsev-narastili-proizvodstvo-produktsii-bolee-chem-na-40-471323-2021/>.
98. I residenti della Zona Economica Libera "Vitebsk" hanno aumentato le esportazioni di quasi il 30% nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk->

[narastilihttps://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-pochti-na-30-za-pervyj-kvartaleksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/](https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-vitebsk-narastili-pochti-na-30-za-pervyj-kvartaleksport-pochti-na-30-za-pervyj-kvartal-442145-2021/)

99. I residenti della FEZ Gomel-Raton hanno aumentato la produzione di prodotti industriali di oltre il 42% in 9 mesi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sezhttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-za-9-mesjatsev-uvelichili-proizvodstvo-promproduktsii-bolegomel-raton-za-9-mesjatsev-uvelichili-provodstvo-promproduktsii-bolee-chem-nachem-na-42-471389-2021/>

100. I residenti della FEZ Gomel-Raton intendono aumentare la produzione del 18,5% nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [httpshttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-amereny-uvelichit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/](https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-amereny-uvelichit-objem-proizvodstva-na-185-v-2021-godu-434576-2021/)

101. Le ZES sono un motore di sviluppo territoriale - Asluk [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-javlajajutsja-draiverom-razvitija-territorij-asljuk-434551-2021/>

102. Il potenziale di investimento della ZES di Brest sarà presentato a una mostra a Dubai [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-bresthttps://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubaehttps://www.belta.by/regions/view/investitsionnyj-potentsial-sez-brest-predstavjat-na-vystavke-v-dubae-480588-2022/>

103. Nuovo residente registrato nella FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-476969-2021/>

104. L'azienda di lavorazione del legno si unisce ai residenti della FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatvvajuschee-predpriatiehttps://www.belta.by/regions/view/derevoobrabatvvajuschee-predpriatie-chislo-rezidentov-sez-brestpopolnilo-chislo-rezidentov-sez-brest-462782-2021/>

105. Un investitore nei locali dello "Tsvetotron" di Brest ha creato una produzione di mobili [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-brestskogohttps://www.belta.by/regions/view/investor-na-ploschadjah-brestskogo-tsvetotrona-sozdal-mebelnoe-proizvodstvotsvetotrona-sozdal-mebelnoe-proizvodstvo-457323-2021/>

106. Un produttore di LED nella FEZ di Brest prevede di raddoppiare la produzione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-bresthttps://www.belta.by/regions/view/proizvoditel-svetodiodov-v-sez-brest->

[planiruet-udvoit-objem-proizvodstvaplaniruet-udvoit-objem-proizvodstva-450766-2021/](#)

107. Zalessky, B.L. FEZ "Brest": le prospettive ispirano ottimismo / B.L. Zalessky // Materiali della XVI Conferenza internazionale scientifica e pratica "Scienza europea moderna - 2020", 30 giugno - 7 luglio 2020: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 6-8.

108. Cinque nuove imprese da lanciare quest'anno nella FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. -2021.-URL:

[https://www.belta.by/regions/view/pj-at-novyh-predprii-atij-zapustj-at-v-etom-godu-v-sez-brest-433948-2021/](#)

109. I residenti della FEZ nel 2021 hanno generato un quinto degli indicatori chiave della Repubblica [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-piatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/](#)

110. Zalessky, B. È tempo di soluzioni concrete. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 244 c.

111. Il governo ha modificato i confini della FEZ Grodnoinvest [Risorsa elettronica]. -2022.-URL:

[https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/](#)

112. Le esportazioni della FEZ "Grodnoinvest" sono aumentate di 1,5 volte nell'ultimo anno [Risorsa elettronica]. -2022.-URL:

[https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyj-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/](#)

113. Logistica, chimica e lavorazione dei metalli: 4 nuovi residenti aggiunti alla FEZ di Grodnoinvest nel 2021 [Risorsa elettronica]. -2022.-URL:

[https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/](#)

114. La produzione chimica ad alta tecnologia sarà creata da un nuovo residente della FEZ Grodnoinvest [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

[https://www.belta.by/regions/view/vysokotekhnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/](#)

115. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno pagato oltre 61 milioni di franchi svizzeri di tasse e altre imposte nel periodo gennaio-marzo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-n-taxes-i-inyh-sborov-501549-2022/](#)

116. A gennaio-marzo la FEZ "Grodnoinvest" ha ricevuto oltre 134 milioni di dollari di investimenti stranieri [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

[https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/](#)

117. Un nuovo residente della FEZ, Grodnoinvest, costruirà un terminal container a Svisloch [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyy-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-konteyneryj-terminal-492911-2022/>.

118. FEZ Grodnoinvest amplia la collaborazione con Aziende polacche [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijamisotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>.

119. L'ottimizzazione dei confini dei settori della FEZ di Vitebsk attirerà più di 200 milioni di dollari di investimenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-www.belta.by/regions/view/optimizatsija-granits-sektorov-sez-vitebsk-pozvolit-privlech-bolee-200-mln-investitsij-496811-2022/>.

120. Un nuovo residente della FEZ "Vitebsk" creerà una produzione di prodotti in legno innovativi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyy-rezident-sez-vitebsk-sozdast-proizvodstvo-innovatsionnyh-izdelij-iz-drevesiny-498382-2022/>.

121. Il primo residente con capitale iraniano è registrato nella FEZ "Vitebsk" [Risorsa elettronica]. -2022. -URL:

<https://www.belta.by/regions/view/pervyy-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>.

122. I migliori residenti della FEZ "Vitebsk" secondo i risultati del 2021 sono sette imprese [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/luchshimi-rezidentami-sez-vitebsk-po-2021-goda-priznany-sem-predpriyatijitogam-2021-goda-priznany-sem-predpriyatij-487020-2022/>.

123. I residenti della FEZ di Vitebsk hanno aumentato la produzione di un quarto nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-vitebsk-v-pervom-kvartale-narastili-na-chetvert-proizvodstvo-produktsii-496741-2022/>.

124. La FEZ di Vitebsk e la zona pilota Cina-SCO svilupperanno la cooperazione commerciale e gli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-pilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoepilotnaja-zona-kitaj-shos-budut-razvivat-torgovo-investitsionnoe-sotrudnichestvo-499010-2022/>.

125. I confini della ZES di Minsk vengono modificati [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/granitsy-sez-skorrektirovanyminsk-skorrektirovan-496357-2022/>.

126. L'anno scorso le esportazioni di merci dei residenti della ZFE di Minsk hanno raggiunto la cifra record di 2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. -

2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minskhttps://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrdv-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>.

127. Il primo residente del 2022 è stato registrato nella FEZ di Minsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

128. Il nuovo residente della FEZ di Brest per produrre ortaggi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoshej-480900-2022/>

129. Nuovi residenti registrati nella FEZ di Brest [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>

130. I residenti della FEZ di Gomel-Raton hanno aumentato le esportazioni di quasi un terzo nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-nahttps://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-gomel-raton-pochti-na-tret-uvelichili-eksport-v-i-kvartaletret-uvelichili-eksport-v-i-kvartale-495702-2022/>.

131. Zalessky, B.L. Le modifiche alla legge come incentivo per gli investitori / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 7-10.

132. Chervjakov: è necessario preservare i vantaggi competitivi e un clima aziendale favorevole nelle ZES [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranithhttps://www.belta.by/economics/view/chervjakov-nuzhno-sohranit-konkurentnye-preimuschestva-i-blagoprijatnyj-biznes-klimat-v-sezkonkurentnye-preimuschestva-i-blagoprijatnyj-biznes-klimat-v-sez-495990-2022/>

133. Un nuovo residente della FEZ di Brest produrrà profili di alluminio [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsjahttps://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aluminievogo-profilja-5proizvodstvom-aluminievogo-profilja-512121-2022/>.

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvesthttps://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>.

134. Un nuovo residente della FEZ Grodnoinvest produrrà prodotti polimerici sintetici [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvesthttps://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>.

135. Una nuova FEZ di Vitebsk svilupperà la produzione di componenti tessili sostitutivi delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschajuschih-tekstilnyh-komplektujuschih-510424-2022/>.

136. Un nuovo residente della FEZ di Minsk si dedicherà alla produzione di strumenti di perforazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022/>

137. Le esportazioni di merci attraverso il BUTB sono aumentate dell'80% nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-tovarov-cherez-butb-v-polugodii-vyros-na-80-451881-2021/>

138. BUTB ha concluso il primo accordo per l'esportazione di latte in polvere in Ucraina [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-provela-pervuju-sdelku-po-eksportu-suhogo-moloka-v-ukrainu-453373-2021/>

139. Il BUTB ha quasi quadruplicato le esportazioni di prodotti BMZ in Polonia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pochti-v-4-raza-narastila-eksport-produktsii-bmz-v-polshu-449067-2021/>

140. BUTB e la Banca di sviluppo intendono sviluppare la cooperazione nelle esportazioni e negli investimenti [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-bank-razvitiia-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-eksporta-i-investitsij-452308-2021/>

141. Un importante importatore cinese di legname intende investire nell'industria bielorusa del legno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/krupnyj-kitajskij-importer-pilomaterialov-planiruet-investirovat-v-belorusskuju-importer-pilomaterialov-planiruet-investirovat-v-belorusskuju-derevoobrabotku-451402-2021/>

142. La possibilità di effettuare transazioni in yuan cinese apparirà su BOOTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vozmozhnost-proizvodit-raschety-v-kitajskih-uah-ah-poiavitsja-na-butb-449604-2021/>

143. BUTB organizza le forniture di prodotti bielorusi alla Repubblica di Corea [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-](https://www.belta.by/economics/view/butb-organizuet-postavki-449604-2021/)

[belorusskoj-lesoproduktsii-v-respubliku-korejabelorusskoj-lesoproduktsi-v-respubliku-koreja-444466-2021/](#)

144. BUTB ha accreditato il primo broker in Israele [Risorsa elettronica]. - 2021 . - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervogo-brokera-v-izraile-433901-2021/](#)

145. Legname bielorusso del valore di 2,5 milioni di dollari venduto al Regno Unito in scambi commerciali [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-nahttps://www.belta.by/economics/view/belorusskie-pilomaterialy-na- mln-prodali-v-velikobritaniju-na-birzhevyh-torgah25-mln-prodali-v-velikobritaniju-na-birzhevyh-torgah-448128-2021/](#)

146. L'Italia inizia ad acquistare prodotti in pelle bielorusi dal BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupathttps://www.belta.by/economics/view/italija-nachala-pokupat-belorusskiju-kozhevennuju-produktsiju-na-butbbelorusskiju-kozhevennuju-produktsiju-na-butb-444946-2021/](#)

147. Zalessky, B. Per andare avanti. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 316 c.

148. Le imprese egiziane vedono un potenziale significativo nello sviluppo degli scambi commerciali con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/egipetskij-bizneshttps://www.belta.by/economics/view/egipetskij-biznes- vidit-znachitelnyj-potentsial-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusijuvikit-znachitelnyj-potentsial-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju- 444144-2021/](#)

149. La quantità di transazioni di transito su BUTB è aumentata di 3,5 volte dall'inizio dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/summa-tranzitnyh-sdelok-na-butb-s-nachala- goda-vyro sla-v-35-raza-452802-2021/](#)

150. Il fatturato degli scambi tra Bielorussia e Russia è raddoppiato nella prima metà dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-ihttps://www.belta.by/economics/view/birzhevoj-tovarooborot-belarusi-i- rossii-za-i-polugodie-vyros-v-2-razarossii-za-i-polugodie-vyros-v-2-raza-450765-2021/](#)

151. BUTB fornirà un unico canale di vendita e di approvvigionamento per i produttori agricoli della Bielorussia e della regione di Voronezh [Risorsa elettronica]. - 2021 . - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/butb-obespechit-edinyj-kanal-sbyta- i-zakup-dlja-selhozproizvoditelej-belarusi-i-voronezhskoj-oblasti- 450418-2021/](#)

152. BUTB intende sviluppare il commercio di prodotti lattiero-caseari con la regione di Yaroslavl [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzheviju-torgovlju-molochnoj-produktsiej-s-jaroslavskoj-oblastiju- 450278-](#)

2021/

153. BUTB amplierà la cooperazione con la regione di Pskov [Risorsa elettronica]. -2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-sotrudnichestvo-s-pskovskoj-oblastiju-445547-2021/>

154. BUTB e la Camera di commercio e dell'industria di San Pietroburgo hanno concordato una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskajahttps://www.belta.by/economics/view/butb-i-sankt-peterburgskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestvetorgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-445340-2021/>.

155. Le imprese della regione russa di Oryol stanno progettando di vendere prodotti e attrezzature metalliche attraverso il BUTB [Risorsa elettronica].

-2021 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-orlovskoj-oblasti-rossii-planirujut-prodavat-metalloproduksiju-i-oborudovanie-cherez-445119-2021/>

156. BUTB e la Camera di commercio e dell'industria di Kaliningrad hanno deciso di collaborare [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kaliningradskaja-torgovohttps://www.belta.by/economics/view/butb-i-kaliningradskaja-torgovo-promyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestvepromyshlennaja-palata-dogovorilis-o-sotrudnichestve-448294-2021/>.

157. BUTB intende sviluppare il commercio di scambio con la Kalmykia [Risorsa elettronica]:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-birzhevujutorgovli-u-s-kalmykiej-446923-2021/>

158. La regione di Orenburg è interessata a sviluppare gli scambi commerciali con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblasthttps://www.belta.by/economics/view/orenburgskaja-oblast-zainteresovana-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusijuzainteresovana-v-razvitii-birzhevoj-torgovli-s-belarusiju-448484-2021/>.

159. Il BUTB è pronto a contribuire al ripristino del commercio reciproco tra Bielorussia e Bashkortostan [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-gotovahttps://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-sodejstvovat-vosstanovleniju-obъемov-vzaimnoj-torgovli-belarusi-isodejstvovat-vosstanovleniju-obъемov-vzaimnoj-torgovli-belarusi-i-bashkortostana-452420-2021/>

160. Zalesky, B. Nell'ottica dello sviluppo sostenibile. Raccolta di articoli / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. - 80 c.

161. Zalesky, B. L'obiettivo è una traiettoria di crescita. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 330 c.

162. Il legname bielorusso sarà fornito al Giappone attraverso il BUTB [Risorsa elettronica]. -2021 .-URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-budut-postavljatsi-a-v-i-aponii-u-cherez-butb-460335-2021/>
163. BUTB ha accreditato la prima azienda del Pakistan [Risorsa elettronica]. -2021 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-pervuju-kompaniju-iz-pakistana-477387-2021/>
164. Il broker BUTB in Israele ha effettuato la sua prima transazione [Risorsa elettronica]. -2021 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/broker-butb-v-izraile-sovershil-pervuju-sdelku-473363-2021/>
165. BUTB sta lavorando sulla possibilità di fornire legname e prodotti metallici bielorusi a Israele [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-prorabatyvaet-vozmozhnost-postavok-belorusskih-pilomaterialov-i-metalloproduksii-v-izrail-466415-2021/>
166. I produttori indiani di materiali da costruzione e di attrezzature promozionali sono interessati alla piattaformaB2BBUTB [Risorsa elettronica]. -2021 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/indijskie-proizvoditeli-strojmateriale-i-promoborudovanija-zainteresovalis-b2b-ploschadkoj-butb-471997-2021/>
167. BUTB e la Borsa merci serba si accordano sulla cooperazione [Risorsa elettronica]. -2021 . URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaja-birzha-serbiihttps://www.belta.by/economics/view/butb-i-tovarnaja-birzha-serbii-dogovorilis-o-dogovorilis-o-sotrudnichestve-475901-475901-2021-2021/>
168. Il BUTB ha ampliato la geografia del trading di borsa a 70 Paesi [Risorsa elettronica]: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-geografiju-birzhevoj-torgovli-do-70-stran-479981-2022/>
169. Zalessky, B.L. L'estero è il punto di riferimento della cooperazione / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-practicka conference "Applikovane vedecke novinky - 2021". Volume 7: Praga. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 16-18.
170. Un nuovo broker BUTB in Cina si concentrerà sulle importazioni di prodotti agricoli bielorusi [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-v-kitaehhttps://www.belta.by/economics/view/novyj-broker-butb-v-kitaeh-sosredotochitsja-na-importe-belorusskoj-selhozproduksii-i-sosredotochitsja-na-importe-belorusskoj-selhozproduksii-479109-2022/>
171. BUTB è pronta a garantire forniture ininterrotte di prodotti agricoli bielorusi alla Cina [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-gotova-www.belta.by/economics/view/butb-gotova->

[obespechit-besperebojnye-postavki-belorusskoj-selhozproduksii-v-kitaj-481488-2022/](https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-v-kitajskih-juanjah-sovershili-na-butb-481365-2022/)

172. La prima transazione in yuan cinese è stata effettuata presso BUTB [Risorsa elettronica]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/pervuju-sdelku-v-kitajskih-juanjah-sovershili-na-butb-481365-2022/>

173. La prima transazione di transito tra residenti cinesi avviene su BOOTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/pervaja-tranzitnaja-sdelka-mezhdu-rezidentami-rezidentami-kitaj-a-sovershena-na-butb-474701-2021/>

174. Zalessky, B.L. Il commercio di scambio come promettente progetto di integrazione dell'interazione tra regioni / B.L. Zalessky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukow-praktycznej konferencji "Wysztalcenie i nauka bez granic - 2021", Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 10-13.

175. BUTB espande la sua rete di broker in Russia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-set-brokerov-v-rossii>
<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-set-brokerov-v-rossii-480545-2022/>

176. BNBC incrementa le esportazioni di additivi per mangimi attraverso lo scambio [Risorsa elettronica]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/bnbk-naraschivaet-eksport-kormovyh-dobavok-cherez-birzhu-482306-2022/>

177. Le imprese della regione di Leningrado intendono vendere dolci e mobili al BUTB [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predpriyatij-a-leningradskoj-oblasti-namereny-prodavat-na-butb-konditerskie-izdelija-i-mebel-472442-2021/>

178. Lo sviluppo del commercio di scambio tra Bielorussia e Bashkortostan aumenterà il fatturato delle materie prime [Risorsa elettronica]:

<https://www.belta.by/economics/view/razvitie-birzhevoj-torgovli-mezhdu-belarusiju-i-bashkortostanom-posposobstvuet-rostu-vzaimnogo-473580-2021/>

179. BUTB progetta di commerciare prodotti di legname da Udmurtia [Risorsa elettronica]. -2021 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-torgovat-piloproduktsej-iz-udmurtii-476203-2021/>

180. Il BUTB propone di sviluppare il commercio di scambio di prodotti agricoli tra la Bielorussia e il Karachay-Cherkessia [Risorsa elettronica].

-2022 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-predlagaet-razvivat-birzhevuiu-torgovliu-selhozproduktsej-mezhdu-belarusiju-i-karachaevo-483814-2022/>

181. Zalessky, B.L. Dall'espansione della geografia all'approfondimento della cooperazione / B.L. Zalessky // Materiali per la XVIII Conferenza internazionale

scientifica e pratica, Indagini e sviluppo attuali - 2022, 17 - 25 gennaio 2022: Sofia. "Byal GRAD-BG". - C. 6-9.

182. Il MART delinea le priorità per lo sviluppo del commercio di scambio [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritety-razvitiya-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>

183. La società cinese CMCB diventerà l'operatore logistico di BUTB in Asia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-skaj-a-kompanij-a-cmcb-stanet-logisticheskim-operatorom-butb-na-aziatskom-napravlenii-486408-2022/>

184. Legname bielorusso venduto per la prima volta agli EAU attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oae-cherez-butb-485480-2022/>

185. BUTB ha accreditato un nuovo broker in Kazakistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

186. L'esportatore ufficiale del Ministero dell'Agricoltura e dell'Alimentazione è diventato un broker BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozprodastal-brokerom-butb-482741-2022/>

187. Osmolovskij: la crescita del primo trimestre del trading in borsa è stata del 21% [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/osmolovskij-rost-birzhevoj-torgovlihttps://www.belta.by/economics/view/osmolovskij-rost-birzhevoj-torgovli-za-i-kvartal-za-i-kvartal-sostavil-21-21-50231-502311-2022/>

188. Zalessky, B. Dalla fiducia alla cooperazione. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 176 c.

189. La Cina è uno dei primi tre acquirenti di olio di colza sul mercato mondiale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-trojku-krupnejshihhttps://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-trojku-krupnejshih-pokupatelej-rapsovogo-masla-na-butbpokupatelej-rapsovogo-masla-na-butb-493049-2022/>

190. BUTB progetta di sviluppare la logistica dei trasporti e del commercio con la Cina [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivathttps://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-transportnuju-i-torgovuju-logistiku-s-kitaemtransportnuju-i-torgovuju-logistiku-s-kitaem-495662-2022/>

191. Bogdanov: Abbiamo intenzione di aprire un ufficio BUTB in Cina nel prossimo futuro [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/bogdanov-v-blizhajshee-vremja-v-kitae-planiruem-otkryt-otdelenie-butb-502298-2022/>

192. La BUTB ha ampliato la gamma di beni esportati in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. -2022.-URL:
<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>
193. BUTB riorienta le esportazioni di legname verso il Medio Oriente e il Nord Africa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afriki-491054-2022/>
194. BUTB espande la sua geografia delle esportazioni: i primi accordi sono stati conclusi negli Emirati Arabi Uniti e in Svizzera [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oae-i-shvej-tsarii-a-493578-2022/>.
195. Oltre 28.500 aziende di 70 paesi sono state accreditate presso BUTB [Risorsa elettronica]. -2022.-URL:
<https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>
196. Markina, T. Con cosa le imprese bielorusse entrano nel mercato cinese / T. Markina // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predprijatijahttps://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predprijatija-vyhodjat-na-rynok-kitajavyhodjat-na-rynok-kitaja-513455-2022>
197. Prodotti lattiero-caseari bielorusi venduti alla Cina attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. -2022.-URL:
<https://www.belta.by/economics/view/belorusskaja-molochnaja-produktsija-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>
198. BUTB e la cinese AEEX collaborano per il commercio elettronico [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudnicat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>.
199. Un'azienda cinese contribuirà a portare fornitori e clienti al sito di sostituzione delle importazioni BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameschenija-514280-2022>
200. Zalessky, B.L. Parco industriale "Grande Pietra": i nuovi progetti portano il futuro / B.L. Zalessky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 3-6.
201. "Great Stone" e la "Mariel Special Development Zone" di Cuba collaboreranno per attrarre investimenti [Risorsa elettronica]. -2021.-URL:
<https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitiia-mariel-budut-sotrudnicat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>
202. "Great Stone" intende sviluppare la cooperazione con le aziende

- farmaceutiche cubane [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredpriiatijami-487548-2022/>
203. "Great Stone e la FEZ dell'Uzbekistan intendono sviluppare la cooperazione" [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>
204. La produzione di auto Volkswagen in Uzbekistan inizierà nel 2022 [Risorsa elettronica]. - 2020. - URL:
<https://www.gazeta.uz/ru/2020/O6/26/volkswagen/www.gazeta.uz/ru/2020/O6/26/volkswagen/>
205. Lo stabilimento KIA e Lada in Uzbekistan aumenterà la localizzazione al 30% nel 2023 [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:
<https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kiahttps://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>
206. La creazione di una nuova zona economica libera nel Syr Darya [Risorsa elettronica]. - 2018. - URL:
<https://kun.uz/ru/94899784?aq=%2Fru%2F94899784>
207. Mirzaev, G. Syrdaroya apre le porte agli investitori / G. Mirzaev // [Risorsa elettronica]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovv-khttps://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovv-k-millionnym-millionnym-investiciiam.html>
208. Yaroshenko: Le imprese della Grande Pietra forniscono prodotti a 20 Paesi nel mondo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/https://www.belta.by/economics/view/i-aroshenko-aroshenko-predpriiatij-a-a-veliko-gogo-kamnja-postavljajut-produktsiju-v-20-stran-mirakamnja-postavljajut-produktsiju-v-20-stran-mira-479114-2022/>
209. Un nuovo residente di Great Stone costruirà strutture per l'energia digitale [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnjahttps://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-sozdaniem-tsifrovyh-energoobjektovzajmetsja-sozdaniem-tsifrovyh-energoobjektov-477402-2021/>
210. Yakimov, P. La Grande Pietra apre ampie opportunità per il rafforzamento della cooperazione tra Bielorussia e Cina / P. Yakimov // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:
<https://www.belta.by/comments/view/velikij-kamen-otkryvaet-shirokie-vozmozhnosti-dlja-ukreplenija-sotrudnichestva-belarusi-i-kitajja-8150/>
211. Il nuovo residente di Great Stone si occuperà di tecnologie digitali e sistemi di pagamento mobile [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-veliko-go-kamnj-a-zajmetsja-a-tsifrovymi-tehnologijami-i-sistemi-mobilnyh-platzhej-490657-2022/>

212. Il nuovo residente di Great Stone si occuperà di promozione digitale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnjahttps://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-zajmetsja-tsifrovym-prodvizheniem-tovarovzajmetsja-tsifrovym-prodvizheniem-tovarov-493650-2022/>.

213. Un nuovo residente di Great Stone inizierà a produrre apparecchiature per le case intelligenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnjahttps://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-nachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domovnachnet-vypuskat-oborudovanie-dlja-umnyh-domov-495324-2022/>

214. Un nuovo residente di Great Stone produrrà innovative aero-capsule [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnjahttps://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-budet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsulybudet-proizvodit-innovatsionnye-aerokapsuly-495913-2022/>

215. Zalessky, B.L. "Grande Pietra": prospettiva di sviluppo - sottoparti / B.L. Zalessky // Materiali della XVI Conferenza internazionale scientifica e pratica "Scienza e civiltà - 2020", 30 gennaio - 07 febbraio 2020. Scienze economiche. : Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - G. 20-22.

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**

yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Compra i tuoi libri rapidamente e direttamente da internet, in una delle librerie on-line cresciuta più velocemente nel mondo!
Produzione che garantisce la tutela dell'ambiente grazie all'uso della tecnologia di "stampa a domanda".

Compra i tuoi libri on-line su
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY