

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
«ИНСТИТУТ БИЗНЕСА БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
УНИВЕРСИТЕТА»

**Отдел магистратуры
Кафедра инновационного управления**

Аннотация к магистерской диссертации

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ В УСЛОВИЯХ
ПОСТОЯННОГО РОСТА РИСКОВ**

ЧАЙКА Александр Сергеевич

Научный руководитель:

Воронин Александр Дмитриевич,
консультант по KAIZEN в Белпроектконсалт

Минск, 2023

СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ, СТРАТЕГИЧЕСКИЕ АЛЬТЕРНАТИВЫ, АНАЛИЗ ВРЕДИТЕЛЕЙ, АНАЛИЗ SNW, SWOT-АНАЛИЗ, ПЯТЬ КОНКУРЕНТНЫХ СИЛ

Цель магистерской работы: стратегическое планирование развития деятельности в системе управления БАС «Тосилена».

Актуальность магистерской диссертации обусловлена тем, что для предприятий Республики Беларусь стратегическое управление должно выступать как эффективный инструмент управления, позволяющий разработать и реализовать долгосрочную стратегию укрепления позиций организации в условиях динамично развивающейся экономики, на котором она работает.

Предмет исследования: деятельность АЛС «Тосилена».

Результаты и новизна исследования: проведен стратегический анализ деятельности АЛС «Тосилена», в том числе анализ основных экономических показателей деятельности предприятия, его финансового состояния, влияния внешних факторов на его деятельность, а также как его конкурентоспособность; На основе проведенного анализа были поставлены цели стратегического развития АСБ «Тосилена», оценены стратегические альтернативы развития предприятия, описана стратегия развития предприятия и определены механизмы ее реализации.

Область полученных результатов: деятельность АЛС «Тосилена» и других подобных организаций.

Структура диссертации: Диссертация состоит из общей характеристики, введения, трех глав, заключения, списка литературы, приложений.

Сумма диссертации: 99 страниц.

Количество таблиц: 45 таблиц на 25 страницах.

Рисунки: 24 рисунка на 9 страницах.

Использованные источники: 42.

Приложения: 3.

СТРАТЭГІІ РАЗВІЦЦЯ, СТРАТЭГІЧНЫЯ АЛЬТЭРНАТИВЫ, АНАЛІЗ ШКОДНІКАЎ, АНАЛІЗ SNW, АНАЛІЗ SWOT, ПЯЦЬ КАНКУРЭНТНЫХ СІЛ

Мэта магістэрскай работы: стратэгічнае планаванне развіцця дзейнасці ў сістэме менеджменту АЛС «Тасілена».

Актуальнасць магістэрскай работы абумоўлена тым, што для прадпрыемстваў Рэспублікі Беларусь стратэгічнае кіраванне павінна выступаць у якасці эфектыўнага інструмента кіравання, які дазваляе распрацоўваць і рэалізоўваць доўгатэрміновую стратэгію для ўмацавання пазіцыі арганізацыі ва ўмовах дынамічнага развіцця развіццё рынку, на якім яна працуе.

Прадмет даследавання: дзейнасць АЛС «Тасілена».

Вынікі і навізна даследавання: праведзены стратэгічны аналіз дзейнасці АЛС «Тасілена», які ўключае аналіз асноўных эканамічных паказчыкаў дзейнасці прадпрыемства, яго фінансавага стану, уплыву зневініх фактараў на яго дзейнасць, а таксама як яе канкурэнтаздольнасць; на падставе праведзенага аналізу паставлены мэты стратэгічнага развіцця АЛС «Тасілена», ацэнены стратэгічныя альтэрнатывы развіцця прадпрыемства, апісаны стратэгія развіцця прадпрыемства і вызначаны механізмы яе рэалізацыі.

Сфера атрыманых вынікаў: дзейнасць АЛС «Тасілена» і іншых падобных арганізацый.

Структура дыпломнай працы: дыпломнная праца складаецца з агульной харектарыстыкі, уводзін, трох раздзелаў, заключэння, спісу выкарыстанай літаратуры, дадаткаў.

Аб'ём дысертацыі: 99р.

Колькасць табліц: 45 табліц на 25 старонках.

Малюнкі: 24 малюнкі на 9 старонках.

Выкарыстаныя крыніцы: 42.

Прыкладанні: 3.

DEVELOPMENT STRATEGIES, STRATEGIC ALTERNATIVES, PEST ANALYSIS, SNW ANALYSIS, SWOT ANALYSIS, FIVE COMPETITIVE FORCES

Purpose of the master thesis: strategic planning for the development of activities in the management system of ALS "Tosilena".

The relevance of the master thesis caused by the fact that for enterprises of the Republic of Belarus strategic management should act as an effective management tool that allows developing and implementing a long-term strategy to strengthen the position of the organization in the context of the dynamic development of the market in which it operates.

Research subject: activities of ALS "Tosilena".

Results and novelty of the research:a strategic analysis of the activities of ALS "Tosilena" was carried out, including an analysis of the main economic indicators of the enterprise's activities, its financial condition, the impact of external factors on its activities, as well as its competitiveness; based on the analysis carried out, the goals of the strategic development of ALS "Tosilena" were set, strategic alternatives to the development of the enterprise were assessed, the development strategy of the enterprise was described, and mechanisms for its implementation were determined.

Scope of the received results:the activities of ALS "Tosilena" and other similar organizations.

Structure of thesis:thesis consists of a general characteristic, introduction, three chapters, the conclusion, the list of references, applications.

Thesis amount:99p.

Number of tables:45 tables on 25 pages.

Pictures:24 drawings on 9 pages.

Used sources:42.

Applications:3.