

## МОНИТОРИНГ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ КАК ОСНОВА ЕЁ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

**В. А. Калюк<sup>1)</sup>, В. И. Калюк<sup>2)</sup>, И. И. Дегтяревич<sup>3)</sup>**

<sup>1)</sup> кандидат сельскохозяйственных наук, доцент, доцент кафедры управления экономическими системами Академии управления при Президенте Республики Беларусь, г. Минск, Республика Беларусь, e-mail: vadim\_k79@mail.ru

<sup>2)</sup> кандидат экономических наук, доцент, ведущий научный сотрудник Института системных исследований в агропромышленном комплексе Национальной академии наук Беларуси, г. Минск, Республика Беларусь, e-mail: v\_kalyuk@mail.ru

<sup>3)</sup> кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры организации производства в агропромышленном комплексе Гродненского государственного аграрного университета, г. Гродно, Республика Беларусь, e-mail: nell.degt@mail.ru

Авторы изучили динамику производственно-хозяйственной деятельности ОАО «БелХИМ» за 2019–2021 гг. как предприятия, играющего особую роль в экономике страны не только в качестве самостоятельной единицы, но и как поставщика продукции и услуг практически на все предприятия республики, что объясняет практическую значимость проведения такого рода мониторинга. Проанализированы основные финансово-экономические показатели, итоги выполнения ключевых результатов эффективности работы изучаемого предприятия. Проведенный мониторинг позволил установить факт отсутствия глобальных рисков для экономики страны через влияние на функционирование иных организаций в соответствии с договорными обязательствами.

**Ключевые слова:** мониторинг; экономическое состояние; хозяйственная деятельность; платежеспособность; устойчивость.

## MONITORING OF PRODUCTION AND ECONOMIC ACTIVITY OF ORGANIZATIONS AS THE BASIS OF ITS SUSTAINABLE DEVELOPMENT

**V. A. Kalyuk<sup>1)</sup>, V. I. Kalyuk<sup>2)</sup>, I. I. Degtyarevich<sup>3)</sup>**

<sup>1)</sup> PhD in agricultural sciences, associate professor, Academy of Public Administration under the President of the Republic of Belarus, Minsk, Republic of Belarus, e-mail: vadim\_k79@mail.ru

<sup>2)</sup> PhD in economics, associate professor, leading researcher of the Institute of System Research in Agriculture of the National Academy of Sciences of Belarus, Minsk, Republic of Belarus, e-mail: v\_kalyuk@mail.ru

<sup>3)</sup> PhD in economics, associate professor, associate professor of the department of production organization in the Agro-industrial Complex of the Grodno State Agrarian University, Grodno, Republic of Belarus, e-mail: nell.degt@mail.ru

The authors studied the dynamics of the production and economic activity of JSC «BelHIM» for 2019–2021, as an enterprise that plays a special role in the country's economy

not only as an independent unit, but also as a supplier of products and services to almost all enterprises of the republic, which explains the practical significance of this kind of monitoring. The main financial and economic indicators, the results of the key performance results of the studied enterprise are analyzed. The monitoring made it possible to establish the fact that there are no global risks to the country's economy through the influence on the functioning of other organizations in accordance with contractual obligations.

**Keywords:** monitoring; economic condition; economic activity; solvency; sustainability.

**Введение.** В последние годы, когда республика оказалась в условиях санкционного давления и различных внешних вызовов, такого рода исследования стали приобретать особую практическую значимость, так как первостепенной задачей для государства становится рост уровня независимости экономики, импортозамещения и самообеспечения. Исходя из этого в качестве объекта исследования выбрано такое предприятие, которое не только играло бы значительную роль в экономике страны, но и было бы тесно связано с деятельностью других организаций. Цель исследования – проведение мониторинга производственно-хозяйственной деятельности ОАО «БелХИМ» и определение путей повышения ее устойчивости и влияния на уровень экономической независимости страны, в условиях нарастающего санкционного давления.

**Материалы и методы исследований.** Для достижения поставленной цели была использована первичная документация и данные бухгалтерской отчетности ОАО «БелХИМ». В ходе исследования использованы такие методы научного познания, как монографический, диалектический, анализа и синтеза, сравнительного анализа и др.

**Результаты и обсуждение.** ОАО «БелХИМ» является крупнейшей оптовой организацией на территории Республики Беларусь, предлагающей широкий ассортимент химического, продовольственного и полимерного сырья, а также оказывающей большой и разноплановый спектр услуг по хранению, транспортировке и фасовке продукции. Уставный фонд организации по состоянию на 01.01.2022 г. составляет 1945,0 тыс. руб. С целью проведения более полного и разностороннего мониторинга производственно-хозяйственной деятельности предприятия рассмотрены основные экономические показатели его деятельности за 2019-2021 гг. (таблица) [1].

Из анализа данных таблицы видно, что в 2021 г. произошло значительное повышение эффективности деятельности организации, которое подтверждается ростом следующих показателей: выручка от реализации товаров, работ и услуг в 2021 г. составила 158137 тыс. руб. или 136,2 % к соответствующему периоду 2020 г.; получено прибыли от реализации 8476 тыс. руб., что составило 155,1% к аналогичному периоду прошлого

года; среднесписочная численность работников составила 220 чел., что на 29 чел. выше уровня 2020 г. Это обусловлено вводом в действие в октябре 2020 г. производственного комплекса по производству полиэтиленовой стрейч-пленки.

**Основные экономические показатели производственно-хозяйственной деятельности ОАО «БелХИМ»**

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	Отклонение, (+,-)	
				2020 г./ 2019 г.	2021 г./ 2020 г.
Выручка от реализации продукции, товаров, услуг с НДС, тыс. руб.	113243	116075	158137	2832	42062
Себестоимость продукции, работ, услуг, тыс. руб.	84131	84844	115942	713	31098
Валовая прибыль, тыс. руб.	12868	14033	20798	1165	6765
Управленческие расходы, тыс. руб.	1719	1488	1804	-231	316
Расходы на реализацию, тыс. руб.	6642	7081	10518	439	3437
Прибыль от реализации продукции, работ, услуг, тыс. руб.	4507	5464	8476	957	3012
Чистая прибыль, тыс. руб.	3713	1929	4658	-1784	2729
Среднесписочная численность персонала, чел.	190	191	220	+1	29
Среднемесячная заработная плата, руб.	1437,0	1443,8	1717,3	6,8	273,5
Производительность труда, тыс. руб./чел.	596,0	607,7	718,8	11,7	111,1
Рентабельность продаж, %	3,97	4,71	5,36	0,74	0,65

*Примечание* – таблица составлена авторами на основании годовой отчетности ОАО «БелХИМ».

За 2021 г. выполнены все доведенные ключевые показатели эффективности работы организации. В частности: рентабельность продаж составила 5,36 % при доведенном задании 4,89 %; чистая прибыль составила 4658 тыс. руб. при задании 3124 тыс. руб. Темп ее роста к аналогичному периоду 2020 г. составил 241,5 %, а задание выполнено на 149,1 %; экспорт товаров, работ, услуг составил 9567,5 тыс. дол. США при доведенном показателе 1792. Темп роста экспорта к соответствующему периоду 2020 г. составил 564,3 %, при задании 105,7 %.

Данные о ликвидных средствах и краткосрочных обязательствах на начало и конец года (за 2019–2021 гг.) по которым можно оценить платёжеспособность организации показали, что коэффициент текущей ликвидности по итогам работы предприятия на 01.01.2022 г. составил 1,79 и увеличился к началу 2021 г. на 0,18 единиц при нормативном значении  $\geq 1,0$ . Превышение краткосрочных активов над краткосрочными финансовыми

обязательствами обеспечивает резервный запас для компенсации убытков, которые может понести предприятие при размещении и ликвидации всех оборотных активов, кроме наличности. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами на конец отчетного периода составил 0,44 и увеличился к началу 2021 г. на 0,06 единиц при нормативном значении  $\geq 0,1$ . Значение 0,44 свидетельствует о наличии собственных оборотных средств для своевременного погашения краткосрочных обязательств. Коэффициент обеспеченности обязательств активами на 01.01.2022 г. составил 0,45 и снизился к началу 2021 г. на 0,12 единиц при нормативном значении не более 0,85, то есть при продаже 45 % активов общество сможет погасить свою задолженность.

Анализируя вышеуказанные данные, можно сделать вывод об удовлетворительной структуре баланса организации на 01.01.2022 г. о чем свидетельствует соответствие данных коэффициентов платежеспособности их нормативным значениям.

SWOT-анализ ОАО «БелХИМ» показал, что основными конкурентными преимуществами ОАО «БелХИМ» являются: динамичное развитие организации и рентабельная работа в условиях пандемии коронавируса и экономических санкций; конкурентные цены на продукцию; профессиональный менеджмент и высококвалифицированные специалисты; развитая сбытовая сеть.

**Заключение.** Таким образом, исследование позволяет заключить, что анализируемая организация работает устойчиво, осуществляет достаточно широкий спектр производственно-хозяйственной деятельности, выполняет все ключевые показатели эффективности работы и имеет удовлетворительную структуру баланса. Основными путями перспективного развития ОАО «БЕЛХИМ» являются: дальнейший рост объемов товарооборота за счёт увеличения реализации товаров с высокой добавленной стоимостью при своевременном обновлении основных производственных фондов; наращивание объемов производства стрейч-пленки за счет расширения ассортимента выпускаемой продукции, особенно сложных и тонких пленок при соответствующем повышении качества выпускаемой продукции и снижении ее себестоимости.

#### **Библиографические ссылки**

1. Годовой отчет ОАО «Белхим» за 2021 год [Электронный ресурс]. URL: <https://bel-him.com/about/news/novosti-2023-goda/godovoy-otchet-za-2021-god/> (дата доступа: 9.01.2023).