

ПУТИ УЛУЧШЕНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНКА

Чжоу Сыци¹⁾, Д. В. Шпарун²⁾

¹⁾ студент, Белорусский государственный университет, г. Минск,
Республика Беларусь, e-mail: zhoumaomao77@gmail.com

²⁾ кандидат экономических наук, доцент, Белорусский государственный
университет, г. Минск, Республика Беларусь, e-mail: shparundina@gmail.com

В статье проведена оценка экономической эффективности внедрения валютно-обменных терминалов для банка с целью снижения операционных расходов и улучшения финансовых результатов.

Ключевые слова: финансовые результаты; операционные расходы; прибыль; эффективность.

WAYS TO IMPROVE THE BANK'S FINANCIAL PERFORMANCE

Zhou Siqi¹⁾, D. V. Shparun²⁾

¹⁾ Student, Belarusian State University, Minsk, Republic of Belarus,
e-mail: zhoumaomao77@gmail.com

²⁾ PhD in Economics, Associate Professor, Belarusian State University, Minsk,
Republic of Belarus, e-mail: shparundina@gmail.com

The article assesses the economic efficiency of introducing currency exchange terminals for a bank in order to reduce operating costs and improve financial results.

Keywords: financial results; operating expenses; profit; efficiency.

Величина достигнутых банком финансовых результатов является отражением всего комплекса внешних и внутренних факторов, воздействующих на нее, в числе которых: географическое расположение банка, наличие в зоне его обслуживания достаточной клиентской базы, уровень конкуренции, степень развития финансовых рынков, социально-политическая ситуация в регионе, наличие государственной поддержки и других факторов, находящихся, как правило, вне сферы влияния банка на них. С другой стороны, величина собственного капитала, объемы привлечения и размещения средств, активов, приносящих и не приносящих доходов, уровень общебанковских издержек, убытков и потерь, масштабы использования современных технологий, уровень доходности филиальной сети и дочерних структур, организации внутреннего контроля и аудита и другое – факторы, зависящие от деятельности самого банка и

качества управления им. Сумма всех позитивных и негативных действий руководства банка в обобщенном виде проявляется в конечном финансовом результате деятельности банка – прибыли.

С учетом того, что приоритетным направлением ЗАО «БСБ Банк» является развитие цифрового банкинга и автоматизация банковских процедур, для улучшения его финансовых результатов предлагается установить валютно-обменные терминалы.

Экономический эффект от внедрения валютно-обменных терминалов будет заключаться в сокращении численности кассиров-операционистов, что позволит сократить затраты на оплату труда (операционные расходы банка).

Текущие затраты будут включать в себя амортизационные отчисления, затраты на электроэнергию и техническое обслуживание терминалов.

На начальном этапе предлагается установить 5 валютно-обменных терминалов.

Инвестиционные затраты равны стоимости покупки 5-ти валютно-обменных терминалов, а также их доставки и установки – 143,0 тыс. руб. Также необходима интеграция валютно-обменных автоматов с учетной системой банка. Размер заработной платы инженера-программиста, контент-копирайтера по интеграции терминалов для обмена составит 1 923 руб.

Текущие затраты на электроэнергию на содержание 5 терминалов за год составят 3,066 тыс. руб.

После внедрения валютно-обменных терминалов увеличатся также затраты на обслуживание терминалов. По данным поставщика терминалов средняя стоимость обслуживания одного терминала в год составляет 1,5 тыс. руб. Таким образом, затраты на обслуживание составят 7,5 тыс. руб.

Срок полезного использования оборудования составляет 7 лет. Годовая норма амортизационных отчислений составит 14,29 %.

Сумма амортизационных отчислений составит:

$$143,0 \times 14,29 / 100 = 20,44 \text{ тыс. руб.}$$

Так как терминалы полностью автоматизированы, то ЗАО «БСБ Банк» сможет снизить затраты на содержание 5 кассиров-операционистов, средняя заработная плата которых составляет 1200 рублей.

Годовая экономия затрат банка на оплату труда с отчислениями в ФСЗН и Белгосстрах банка может составить:

$$200 \text{ руб.} \times 12 \times 5 \times 1,346 / 1000 = 96,912 \text{ тыс. руб.}$$

Таким образом, годовая экономия банка составит:

$$\Xi = 96,912 - 1,923 - 3,066 - 7,5 - 20,44 = 63,98 \text{ тыс. руб.}$$

Расчет эффективности внедрения валютно-обменных терминалов для ЗАО «БСБ Банк» представлен в таблице.

Расчет эффективности внедрения валютно-обменных терминалов для ЗАО «БСБ Банк»

Наименование затрат	Сумма, тыс. руб.
Снижение операционных расходов	96,912
Амортизационные отчисления	20,44
Затраты на энергоресурсы	3,066
Затраты на обслуживание	7,5
Прочие затраты	1,923
Прибыль до налогообложения	63,98
Налог на прибыль (25 %)	15,99
Чистая прибыль	47,99

Источник: разработка автора на основе [2].

Таким образом, срок окупаемости будет составлять:

$$CpO = 143,0 / (47,99 + 20,44) = 2,09 \text{ года.}$$

Внедрение валютно-обменных терминалов позволит банку сократить операционные расходы на 63,98 тыс. руб. и увеличить чистую прибыль на 47,99 тыс. руб.

Библиографические ссылки

1. Банки и банковские операции : учебник и практикум для вузов / В. В. Иванов [и др.] ; под редакцией Б. И. Соколова. М. : Издательство Юрайт, 2021. 189 с.
2. Исаев Р. А. Банковский менеджмент и бизнес-инжиниринг. В 2 т. Т. 1. 2-е изд., перераб. и доп. М. : ИНФРА-М, 2020. 286 с.