

Investimenti, cluster, esportazioni

Da nove anni il Ministero dell'Economia della Repubblica di Bielorussia svolge un lavoro organizzativo, pratico e di sensibilizzazione per introdurre il modello di sviluppo dei cluster nelle pratiche economiche e gestionali. Il Programma 2025 prevede la formazione di 13 cluster nelle regioni e a Minsk: tre nella capitale e nell'Oblast di Vitebsk; due ciascuno negli Oblast di Brest e Mogilev; uno ciascuno negli Oblast di Gomel, Grodno e Minsk. In Bielorussia esiste un potenziale per la creazione e lo sviluppo di oltre 30 cluster: 8 cluster esistenti, 6 cluster in fase di sviluppo e 18 potenziali iniziative di cluster. In particolare, esistono già cluster funzionanti nel campo delle biotecnologie, della farmaceutica, della petrolchimica, della strumentazione e dell'ingegneria elettrica, dell'informatica. E in futuro ci saranno progetti per l'implementazione di tecnologie di produzione intelligenti, nell'ingegneria meccanica, nella lavorazione del legno e nella produzione di mobili, oltre che nell'edilizia e nell'agroecoturismo. Oggi, nell'Oblast di Vitebsk, esiste già un'interessante esperienza del modello di cluster che garantisce un'integrazione reciprocamente vantaggiosa tra scienza, istruzione e attività produttive, con un effetto sinergico per l'intero Paese. Come viene risolto questo compito nella pratica? Questo è l'oggetto dello studio proposto.



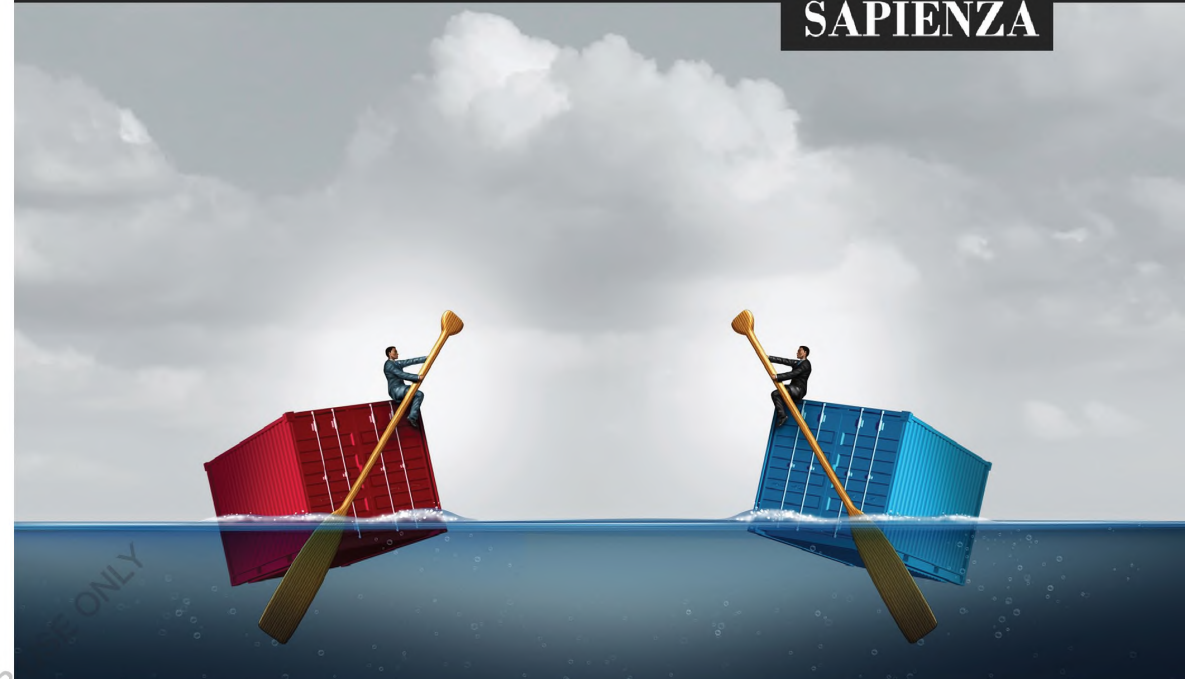
Boris Zalessky

Ha quasi cinquant'anni di esperienza professionale nel giornalismo.

Attualmente è professore associato presso il Dipartimento di giornalismo internazionale della Facoltà di giornalismo dell'Università statale bielorussa. I suoi campi di ricerca sono le relazioni internazionali moderne, il giornalismo internazionale e l'economia internazionale.



9 786206 040217



Investimenti, cluster, esportazioni

Raccolta di articoli

Boris Zalessky

Boris Zalessky

Investimenti, cluster, esportazioni

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalesky

Investimenti, cluster, esportazioni

Raccolta di articoli

FOR AUTHOR USE ONLY

ScienziaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-5-48959-8.

Publisher:

Sciencia Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-6-04021-7

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Indice dei contenuti

Indice dei contenuti	1
1 Riserve - mostre e cooperazione interregionale	2
2 La Commissione delinea le prospettive di cooperazione	5
3 Il commercio è in costante crescita	9
4 Gli investimenti esteri come riserva per la crescita economica	13
5 Punti di crescita - cluster	16
6 Il compito più importante di ogni impresa	19
7 Dall'ottimizzazione agli investimenti e alle esportazioni	23
8 I nuovi residenti creano imprese di successo	27
9 Dall'espansione geografica all'aumento del volume delle transazioni	30
10 Il vettore del commercio azionario cinese: l'impegno è sulla buona strada	34
Letteratura	37

FOR AUTHOR USE ONLY

1 Riserve - mostre e cooperazione interregionale

L'interazione tra Bielorussia e Armenia in quasi tutti i principali vettori delle relazioni bilaterali sta gradualmente "guadagnando slancio". Nell'attuale contesto internazionale, i due Paesi si stanno concentrando sullo sviluppo delle relazioni economiche. Negli ultimi anni, il fatturato commerciale bielorusso-armeno è più che triplicato, "è già stata raggiunta la cifra di 100 milioni di dollari. Nel 2021, il fatturato commerciale è aumentato del 18% e l'esportazione di beni bielorusi in Armenia del 19%"¹. Le forniture bielorusse di prodotti lattiero-caseari, prodotti per la lavorazione del legno, burro, cartone, carta e una serie di prodotti metallici sono in aumento. In questo contesto, l'Armenia sta aumentando gli investimenti in Bielorussia. Nel 2021 ammontavano a oltre 15 milioni di dollari. In Bielorussia operano 46 joint venture a capitale armeno.

Nel novembre 2021 si è tenuta la 15^a sessione della Commissione intergovernativa bielorusso-armena per il commercio e la cooperazione economica, durante la quale le parti hanno esaminato i modi per rafforzare le posizioni degli esportatori bielorusi e armeni nei reciproci mercati, espandere la rete di distribuzione dei prodotti di base, cooperare in agricoltura, scienza e tecnologia.^{1 2} "Discutendo nella sessione della commissione intergovernativa le prospettive di sviluppo delle relazioni di partenariato, le parti hanno dichiarato che esistono notevoli riserve per aumentare il volume degli scambi reciproci". La parte bielorusa vede una delle riserve per aumentare gli scambi con i partner armeni nell'utilizzo attivo degli eventi fieristici che si svolgono nel Paese del Caucaso meridionale.

In particolare, le aziende bielorusse parteciperanno all'esposizione che si terrà a Yerevan nel settembre 2022 - il forum commerciale e industriale regionale

¹ Commercio, turismo, cultura: Rachkau ha raccontato come si stanno sviluppando i contatti tra Bielorussia e Armenia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/torgovlja-turizm-kultura-rachkov-rasskazal-kak-razvivajutsia-kontakty-belarusi-i-armeni-496331-2022/>.

² Zalessky, B.L. I progetti cooperativi come strumento per lo sviluppo del partenariato / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Veda a vznik - 2021". Volume 5: Praga. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 20.

ARMENIA EXPO. L'evento sarà tradizionalmente caratterizzato da un'esposizione della Bielorussia, alla quale parteciperanno grandi aziende di vari settori. Una delegazione bielorussa rappresentativa visiterà la capitale armena: capi di ministeri e agenzie, aziende orientate all'esportazione.³ L'esposizione presenta un'ampia gamma di sezioni tematiche: ingegneria meccanica, petrolchimica, edilizia, interior design, trasporti, trasporto merci, attrezzature mediche, prodotti farmaceutici, lavorazione del legno, servizi finanziari, turismo e tempo libero". Nel 2022 parteciperanno all'esposizione oltre 170 aziende, associazioni, sindacati e organizzazioni. Tra i Paesi partecipanti figurano Armenia, Bielorussia, Cina, Repubblica Ceca, Georgia, Germania, India, Iran, Lettonia, Lituania, Polonia, Russia e Ucraina. Nel 2021 l'esposizione della Bielorussia a questa fiera ha visto la partecipazione di 11 imprese dell'industria alimentare e dell'ingegneria meccanica. Sono stati esposti prodotti a base di carne e latticini, bevande, prodotti dolciari, oltre a modelli ed esemplari originali di macchinari agricoli - complessi per la raccolta del foraggio e mietitrebbie. Le imprese hanno firmato una serie di contratti per la fornitura di prodotti in Armenia.

Il potenziale di cooperazione tra Bielorussia e Armenia è ancora oggi piuttosto ampio anche nella cooperazione interregionale. In particolare, si sta intensificando la cooperazione tra l'Oblast di Vitebsk e le regioni armene in tutti gli ambiti, dalla scienza al commercio e alla cultura. "Il fatturato della regione di Vitebsk con l'Armenia nel periodo gennaio-marzo ha superato 1,6 milioni di dollari, quasi tutti destinati all'esportazione di merci. L'Oblast di Vitebsk fornisce carne e prodotti lattiero-caseari (oltre il 71%), macchine speciali, medicinali, tappeti e importa rilevatori d'incendio.⁴ Un totale di 8 organizzazioni con capitale armeno operano nella regione di Vitebsk".

³ Un'esposizione della Bielorussia sarà presentata al Forum del commercio e dell'industria in Armenia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-torgovo-promyshlennom-forume-v-armenii-512548-2022/>.

⁴ Commercio, scienza e cultura: l'Oblast di Vitebsk e l'Armenia intendono intensificare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-i-kultura-vitebskaja-oblast-i-armenija-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvo-505369-2022/>.

È interessante notare che nella regione di Vitebsk è possibile stabilire la produzione del medicinale armeno Narine, un prodotto a base di latte fermentato creato da scienziati armeni negli anni '60 e piuttosto popolare in quel paese. L'integratore aiuta a regolare i problemi digestivi. "Il preparato ha un certificato EEU; potrebbe essere utilizzato nella regione di Vitebsk, se si troveranno persone disposte a creare una linea in uno stabilimento lattiero-caseario. In Armenia, il prodotto viene prodotto sotto forma di pasta, polvere, kefir, compresse. ⁵Sarà un altro buon articolo del fatturato commerciale tra Armenia e Bielorussia". La proposta di padroneggiare la produzione del prodotto armeno a base di latte acido usato come medicina nella regione di Vitebsk è stata sostenuta dalle autorità di Vitebsk. L'attuazione di tale progetto rafforzerà e amplierà la gamma degli impianti e li renderà ancora più competitivi.

Un'altra regione bielorusa che intende intensificare la cooperazione con i suoi partner armeni è la regione di Brest. Finora il fatturato commerciale tra le parti è insignificante. ⁶"Di recente, tuttavia, si è registrato un trend positivo: nel primo trimestre del 2022 è cresciuto del 71% e le imprese della regione hanno aumentato le esportazioni del 50%". La regione di Brest intende intensificare la cooperazione con i partner armeni nella produzione di prodotti zootecnici, ingegneria meccanica, lavorazione del legno, industria leggera. Un altro fatto interessante è che da più di 10 anni è stato firmato un accordo di cooperazione tra la regione di Brest e la regione di Ararat. La pandemia ha ostacolato il mantenimento dei contatti tra le regioni, ma c'è già l'intenzione di ripristinare i legami.

⁵ L'ambasciatore dell'Armenia ha proposto di sviluppare la produzione del prodotto a base di latte acido Narine nella regione di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/posol-armenii-predlozhit-osvoit-vitebskoj-oblasti-proizvodstvo-kislomolochnogo-produkta-narine-505390-2022/>.

⁶ L'Armenia è interessata a legami interregionali con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/armenija-zainteresovana-v-mezhregionalnyh-svyeziah-s-belarusiju-502868-2022/>.

2 La Commissione illustra le prospettive di cooperazione

Nel maggio 2022, la sesta riunione del Comitato intergovernativo bielorusso-cinese per il commercio e la cooperazione economica ha discusso lo stato e le prospettive della cooperazione bilaterale in materia di commercio e investimenti, il partenariato nel settore dei trasporti e della logistica, nonché l'attuazione del progetto comune - il Parco industriale Cina-Bielorussia Great Stone. Ricordiamo che alla fine del 2021 il volume degli scambi reciproci di beni e servizi tra i due Paesi ha sfiorato i sei miliardi di dollari e la quota delle forniture bielorusse al Celeste Impero è più che raddoppiata.⁷ Allo stesso tempo, "la capacità dei produttori bielorusi rende possibile la spedizione di quasi 2 miliardi di dollari di merci di produzione bielorusa sul mercato cinese entro la fine di quest'anno [2022]. Ciò richiede il consolidamento degli sforzi delle parti per massimizzare l'apertura del mercato cinese per i nuovi produttori bielorusi, stabilire società commerciali comuni e sviluppare le più grandi piattaforme commerciali elettroniche della Cina".

La parte bielorusa ha suggerito di approfondire la cooperazione commerciale in cinque aree promettenti. Il primo è quello di espandere i contatti diretti tra le comunità imprenditoriali dei due Paesi. Il secondo è quello di aumentare la gamma di prodotti forniti alla Cina dalla Bielorussia. Il terzo è promuovere nuovi meccanismi per espandere il commercio bilaterale, con particolare attenzione alla creazione di società congiunte di esportazione-importazione e al posizionamento delle merci bielorusse sulle piattaforme commerciali elettroniche cinesi. Quarto, sviluppo della logistica attraverso la consegna rapida dei carichi su rotaia.⁸ Quinto, intensificare la cooperazione per gli investimenti nell'ambito dei progetti bilaterali esistenti e lavorare insieme per creare nuove

⁷ Chervjakov: le relazioni di amicizia e partenariato con la Cina sono particolarmente importanti per la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-druzhestvennye-i-partnerskie-otnoshenija-s-kitaem-osobo-znachimy-dlja-belarusi-504062-2022>

⁸ Il fatturato commerciale tra Bielorussia e Cina nel primo trimestre è stato di 1,2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-kitaja-v-i-kvartale-sostavil-12-mlrd-504056-2022/>

imprese sostitutive delle importazioni "attraverso lo sviluppo del Great Stone Industrial Park e l'approfondimento della cooperazione interregionale".

I risultati del primo trimestre del 2022 attestano che il lavoro in questi settori sta procedendo abbastanza attivamente. In particolare, il fatturato commerciale tra la Bielorussia e la Cina è stato di 1,2 miliardi di dollari USA in questo periodo. La Bielorussia è diventata uno dei dieci maggiori fornitori di fertilizzanti potassici, siero di latte, prodotti a base di carne e olio di colza alla Cina. Gli accordi raggiunti durante i lavori della commissione dovrebbero facilitare l'implementazione dei percorsi di cooperazione delineati. Ad esempio, il Ministero dell'Industria bielorusso intende collaborare strettamente con la Camera di Commercio cinese per l'importazione e l'esportazione di prodotti ingegneristici ed elettronici.⁹ Il memorandum firmato dalle parti "mira a rafforzare la partnership bielorusso-cinese nel settore industriale". Un memorandum sulla cooperazione nell'importazione e nell'esportazione di prodotti per la lavorazione del legno è stato firmato anche da Bellesbumprom Concern e dall'Associazione cinese per la circolazione del legno e dei prodotti in legno.¹⁰ Il documento mira ad aumentare l'efficienza delle relazioni di partenariato, "l'analisi dei problemi commerciali reciproci e la ricerca di modi reciprocamente accettabili per risolverli" attraverso mostre congiunte, fiere, incontri d'affari, scambio di informazioni economiche, legali, scientifiche e tecniche in tutti i settori di interazione.

Parlando del ruolo del Parco Industriale Cina-Bielorussia Great Stone nello sviluppo della cooperazione bilaterale tra i Paesi, notiamo che "alla fine del 2021, qui erano registrati 85 residenti."¹¹ Le consegne vengono effettuate in 20

⁹ Bielorussia e Cina rafforzano il partenariato industriale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-ukreplajut-partnerstvo-v-promyshlennosti-504071-2022/>.

¹⁰ "Bellesbumprom collaborerà con l'associazione cinese per l'esportazione di prodotti in legno" [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellesbumprom-budet-sotrudnicbat-s-kitajskoj-assotsiatsiej-po-eksportu-produktsii-derevoobrabotki-504024-2022>.

¹¹ Zalessky, B.L. Sviluppo basato su nuove tecnologie / B.L. Zalessky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Europejska nauka XXI powieka - 2022", Volume 2. Przemysl: Nauka i studia. - C. 31.

Paesi del mondo". A metà maggio 2022, il numero di residenti era salito a 90 con un investimento dichiarato di 1,24 miliardi di dollari. Dall'inizio di quest'anno, la Great Stone ha incluso la Bel Samoyed Cloud Scientific and Technical Company Ltd, la YuZZU Scientific and Technical Company Ltd, l'HomeLand Group Ltd e la CUBI RND Ltd. Infine, nel maggio 2022, un nuovo residente del parco industriale è stata la società cinese Transport Complex - AF LLC, che creerà qui un centro di monitoraggio dei trasporti utilizzando la tecnologia Internet of Things.¹² Allo stesso tempo, è stata firmata una lettera d'intenti per l'ingresso nel parco della Hongjiu Corporation JSC, che "intende impegnarsi in attività di biotecnologia nella Grande Pietra".¹³ In seguito ai risultati del primo trimestre del 2022, il parco industriale è riuscito a fornire "una crescita degli indicatori dei ricavi delle vendite di beni - di 1,8 volte rispetto al primo trimestre dello scorso anno (123,4 milioni di franchi), della produzione di beni industriali dei residenti - di 1,7 volte (95,4 milioni di franchi), delle esportazioni di beni - di 1,4 volte (22,6 milioni di dollari), degli investimenti in capitale fisso - di 1,1 volte (30,4 milioni di franchi)". Tutto ciò dimostra che la Grande Pietra mantiene la sua importanza strategica come punto di crescita a livello nazionale per la Bielorussia. Per quanto riguarda la cooperazione interregionale, nei soli mesi di aprile e maggio 2022, la Regione di Grodno e la Provincia di Gansu e la Regione di Brest e la Provincia di Hubei hanno firmato programmi di cooperazione per i prossimi anni.¹⁴ Inoltre, il distretto di Novogrudok e la città cinese di Dunhuang della provincia del Gansu hanno concordato di "stipulare un accordo per stabilire una cooperazione". Tutti questi fatti sono una buona dimostrazione di come l'impegno multiforme tra

¹² Il nuovo residente di Great Stone creerà un centro di monitoraggio dei trasporti transfrontalieri [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novvi-rezident-velikogo-kamni-a-sozdast-tsentr-monitoringa-trans-granichnyh-perevozok-501098-2022/>

¹³ Il numero di residenti di Great Stone è salito a 90 con un investimento dichiarato di 1,24 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-velikogo-kamnja-vozroslo-do-90-s-zajavlenym-objemom-investitsij-v-124-mlrd-502265-2022/>

¹⁴ Il distretto di Novogrudok e la città cinese di Dunhuang intendono concludere un accordo per stabilire una cooperazione [Risorsa elettronica]: <https://www.belta.by/regions/view/novogrudskij-raj-on-i-kitaj-skij-gorod-dunhuan-namereny-zakli-uchit-soglasenie-ob-ustanovlenii-495725-2022/>

Bielorussia e Cina stia raggiungendo il livello di cooperazione strategica a tutto tondo e di partenariato per tutte le stagioni, come riportato nella Direttiva n. 9 "Sullo sviluppo delle relazioni bilaterali tra la Repubblica di Bielorussia e la Repubblica Popolare Cinese".

FOR AUTHOR USE ONLY

3 Il commercio mostra una crescita costante

Nel giugno 2022 si è tenuto a Mosca, presso il Business and Cultural Complex dell'Ambasciata di Bielorussia in Russia, il Forum Bielorussia-America Latina. Il Forum ha riunito i rappresentanti delle ambasciate latinoamericane in Bielorussia e in Russia provenienti da 15 Paesi. Hanno partecipato ambasciatori, capi delle missioni diplomatiche e diplomatici di Argentina, Bolivia, Brasile, Cile, Colombia, Costa Rica, Cuba, Dominica, Ecuador, Guatemala, Honduras, Messico, Nicaragua, Panama, Paraguay, Perù, Uruguay, Venezuela ed El Salvador.

La regione dell'America Latina e dei Caraibi è interessante per la Bielorussia in quanto piattaforma importante per l'integrazione nel commercio globale e nei legami economici. Lo scorso anno, le importazioni totali dei Paesi della regione dalla Bielorussia "sono state pari a 715,5 milioni di dollari, con un aumento del 3,5% rispetto al 2020".¹⁵ La nomenclatura merceologica delle esportazioni bielorusse verso la regione comprende fertilizzanti potassici, veicoli terrestri, prodotti metallici ferrosi, prodotti chimici e petrolchimici, utensili e dispositivi ottici, prodotti caseari". Nel 2021, il fatturato commerciale tra la Bielorussia e la regione latinoamericana è stato di circa 1,5 miliardi di dollari.

La Bielorussia ha già un'esperienza positiva nella regione.¹⁶ Tra queste, la partecipazione di aziende bielorusse a lavori di esplorazione geologica e sismica, operazioni minerarie in Venezuela ed Ecuador, progetti di costruzione in Venezuela, Ecuador e Perù, forniture di veicoli agricoli, automobilistici e per passeggeri bielorusi a Venezuela, Cuba, Argentina, Colombia, Nicaragua e Bolivia, esportazione di attrezzature minerarie in Venezuela e Cile". Il lavoro nei settori sopra citati viene portato avanti abbastanza attivamente. Si prevede un ulteriore aumento del commercio e degli investimenti, innanzitutto attraverso

¹⁵ NCM sulle prospettive di promozione dei beni e servizi bielorusi in America Latina [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/ntsm-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-i-uslug-v-latinskoj-ameriki-8247//>.

¹⁶ Shestakov: la Bielorussia è pronta a rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'America Latina in tutti i settori [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/shestakov-belarus-gotova-k-ukrepleniju-sotrudnichestva-so-stranami-latinskoj-ameriki-po-vsem-510548-2022/>.

l'attuazione di progetti di cooperazione congiunti. Nella cooperazione con l'America Latina, la Bielorussia cerca di passare dal semplice commercio alla creazione di joint venture e di impianti di assemblaggio.

Ad esempio, il settore agricolo dei Paesi dell'America Latina, in forte sviluppo, ha bisogno di macchinari adeguati. Trattori, mietitrebbie e altre attrezzature bielorusse affidabili e competitive dal punto di vista dei costi possono occupare un posto degno di nota. ¹⁷"La gamma di prodotti moderni fabbricati in Bielorussia, che è costituita principalmente da macchine agricole, dumper, camion, macchine per la costruzione di strade, trasporti pubblici elettrici, prodotti per pneumatici e molto altro, può essere di diretto interesse per soddisfare le esigenze dei produttori latinoamericani di prodotti agricoli, dell'industria mineraria e del settore dei trasporti".

La Bielorussia è interessata non solo al commercio di beni, ma anche alle esportazioni di servizi, che si basano su trasporti, informatica, edilizia e servizi minerari. "Nel 2021, il commercio di servizi con l'America Latina è salito a 200 milioni di dollari (58,3% entro il 2020). ¹⁸Le esportazioni bielorusse hanno raggiunto 178,9 milioni di dollari (97,9%)". Tuttavia, le dinamiche del commercio reciproco di beni e servizi e l'attuale livello delle relazioni commerciali ed economiche tra la Bielorussia e molti Paesi dell'America Latina non corrispondono pienamente alle reali possibilità delle parti. ¹⁹Non c'è dubbio che gli esportatori siano maggiormente interessati a promuovere i "sofisticati prodotti tecnici bielorusi - prodotti ingegneristici e scientifici, che vanno dai tomografi ai pezzi di ricambio e ai motori per veicoli a motore e trattori

¹⁷ Pivovarov, E. La Bielorussia in cooperazione con l'America Latina mira alla transizione verso la creazione di joint venture e fabbriche di assemblaggio / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sotrudnichestve-s-latinskoj-amerikoj-natselena-na-perehod-k-sozdaniju-sp-i-sborochnyh-510550-2022/>.

¹⁸ Pivovarov, E. Ministero degli Esteri della Bielorussia: il commercio con l'America Latina mostra una crescita costante / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mid-belarusi-torgovlja-s-latinskoj-amerikoj-demonstriruet-ustoi-chivvi-rost-510549-2022/>.

¹⁹ Pivovarov, E. Shestakov: La Bielorussia può vendere una vasta gamma di prodotti all'America Latina / E. Pivovarov // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/shestakov-belarus-mozhet-prodavat-v-latinskuju-ameriku-shirokij-spektr-produktsii-510577-2022/>.

esistenti". Un'area promettente per la cooperazione è l'espansione dei contatti nel campo dell'istruzione. Le università bielorusse sono pronte ad accettare candidati per studiare varie professioni richieste nei Paesi latinoamericani, tra cui la formazione di specialisti nell'industria, nell'agricoltura e nella sanità.

I Paesi dell'America Latina hanno mantenuto il loro ruolo di punti di crescita e di attività di commercio estero per la Bielorussia nel 2021. Si tratta di Brasile, Argentina, Colombia, Cuba e Venezuela.

Il mercato brasiliano è di grande interesse per le industrie bielorusse di macchinari e prodotti chimici. Ciò è dovuto alla crescente domanda brasiliana di macchinari agricoli e di altro tipo, fertilizzanti, pneumatici e altri beni prodotti dalle aziende bielorusse. Nel 2021, il commercio bilaterale ha raggiunto circa 800 milioni di dollari e le esportazioni si sono attestate a 585 milioni di dollari. Il potenziale di aumento delle forniture al mercato brasiliano è considerevole, con prodotti di base come materiali in corda - filati e tessuti - per la produzione di pneumatici per auto, malto per birra e veicoli elettrici.

L'Argentina è un importante partner commerciale ed economico per la Bielorussia. L'anno scorso il fatturato commerciale tra i due Paesi è stato di 136 milioni di dollari. Le promettenti vie di cooperazione commerciale ed economica con questo Paese includono le consegne di prodotti tecnici complessi bielorusi: macchinari agricoli e forestali, macchine per la raccolta di foraggio e cereali, dumper, autovetture e veicoli di trasporto elettrici.

Nel 2021, il fatturato commerciale tra Bielorussia e Colombia è stato di 90 milioni di dollari; le esportazioni bielorusse hanno raggiunto gli 80 milioni di dollari. Tra i nuovi prodotti di base che potrebbero essere richiesti dal mercato colombiano vi sono macchinari agricoli, autobus, prodotti alimentari, e potrebbe anche diventare il settore informatico.

Bielorussia e Cuba stanno lavorando a nuovi progetti congiunti in ambito commerciale ed economico. Il fatturato degli scambi bilaterali nel 2021 è stato di quasi 23 milioni di dollari, mentre le esportazioni hanno raggiunto circa 21 milioni di dollari. Trattori e autocarri, latte e panna condensati e secchi, parti per

apparecchiature di ricezione e trasmissione, parti e accessori per veicoli a trattore, strumenti e dispositivi utilizzati in medicina, motori a combustione interna a pistoni sono diventati le principali esportazioni bielorusse a Cuba. Anche le forniture di prodotti farmaceutici e attrezzature mediche potrebbero diventare un settore promettente per le esportazioni bielorusse.

La Bielorussia e il Venezuela hanno anche punti di interazione per l'intensificazione delle relazioni commerciali ed economiche. Nel 2021 sono state consegnate al Venezuela merci bielorusse per un valore di quasi 2 milioni di dollari, con un aumento dell'82%. Tra le merci più promettenti per le esportazioni bielorusse in Venezuela ci sono il latte e la panna condensati e secchi, i libri stampati, gli opuscoli, i tubi, i flessibili e i raccordi in plastica, il siero di latte. A Caracas, inoltre, nel giugno 2022 sono stati messi in funzione due nuovi edifici di appartamenti con 120 posti letto, costruiti da aziende bielorusse. La costruzione è stata realizzata nell'ambito del programma nazionale Grande Missione Abitativa del Venezuela.²⁰ "La costruzione di un complesso residenziale nel prestigioso quartiere Fuerte Tiuna della capitale venezuelana è stata realizzata dalla parte bielorussa con un progetto di 3mila appartamenti e infrastrutture sociali". In totale sono già stati consegnati 912 appartamenti o 20 case e un asilo. Il governo venezuelano è interessato a continuare questo progetto insieme ai suoi partner bielorussi su una base di reciproco beneficio.

²⁰ In Venezuela entrano in funzione case costruite da aziende bielorusse per 120 appartamenti [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-venesuele-vvedeny-v-stroj-postroennye-belorusskimi-kompanijami-doma-na-120-kvartir-510404-2022/>.

4 Gli investimenti esteri come riserva per la crescita economica

La bozza della Strategia per l'attrazione degli investimenti diretti esteri nella Repubblica di Bielorussia fino al 2025 afferma che la priorità della politica di investimento è la qualità degli investimenti, il loro valore per aumentare la competitività, la sicurezza economica e la stabilità dell'economia nazionale.

²¹Allo stesso tempo, "le industrie ad alta tecnologia e ad alta intensità di conoscenza, la logistica, i trasporti e le infrastrutture digitali, il settore finanziario, il settore sociale - attraverso progetti di partenariato pubblico-privato, nonché l'industria del turismo - sono considerate aree promettenti per l'attrazione di investimenti diretti esteri nell'economia bielorussa". ²²Nelle condizioni attuali, l'attrazione di investimenti diretti esteri (IDE) è la riserva più importante per la crescita economica e perché "l'afflusso di capitali può e deve essere utilizzato per realizzare progetti di investimento, compresa la creazione di industrie che sostituiscono le importazioni". Il modo in cui questo compito viene attualmente affrontato in Bielorussia è illustrato dai dati.

Nel 2021, gli investitori stranieri hanno investito 8,7 miliardi di dollari nel settore reale dell'economia bielorussa. ²³Di questi, "gli investimenti diretti esteri sono stati pari a 6,6 miliardi di dollari, ovvero il 75,4% di tutti gli investimenti esteri". I principali investitori nelle organizzazioni bielorusse sono stati soggetti commerciali provenienti da Russia, Ucraina e Cipro. L'inizio del 2022 è stato segnato da cifre da record per gli ultimi 10 anni. Nel primo trimestre di quest'anno, gli IDE sono aumentati di quasi il 18%, raggiungendo i tre miliardi di dollari. Allo stesso tempo, gli IDE netti sono aumentati di quasi una volta e

²¹ Zalesky, B.L. L'attrazione degli investimenti stranieri come tema di attualità nei media / B.L. Zalesky // Journals-2020: status, problems and prospects : proceedings of the 22nd International Scientific-Practical Conference, Mshsk, 12-13 Lkt. 2020 / Università Statale Bielorussa; editore: V.M. Samusevich (caporedattore) [i ran.]. - Mshs'k : BDU, 2020. - C. 388.

²² Yaroshevich: L'aumento dell'efficienza delle imprese attenua l'impatto della pressione delle sanzioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshevich-rost-effektivnosti-raboty-predpriy-atij-smjagchaet-posledstvij-a-sanktsionnogo-davlenij-a-502373-2022/>

²³ Gli investitori stranieri hanno investito 8,7 miliardi di dollari nell'economia bielorussa nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-2021-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-87-mlrd-484319-2022/>.

mezza, raggiungendo 1,8 miliardi di dollari. "I fondi provenienti dall'estero sono stati attratti più attivamente dalle aziende dell'industria, del commercio, del settore informatico e dei trasporti. ²⁴«Ciò è dovuto al fatto che un maggior numero di imprese nazionali è riuscito ad attrarre finanziamenti dall'estero". Questa volta la maggior parte dei fondi è arrivata da Cipro, Russia e Paesi Bassi. È da notare che "si tratta per lo più di guadagni reinvestiti da entità straniere che fanno affari in Bielorussia. ²⁵Ciò suggerisce che non ritirano denaro", anche se potrebbero farlo, perché nel nostro Paese non ci sono restrizioni sul ritiro dei capitali.

²⁶Un importante contributo alla politica attiva degli investimenti è dato oggi dalle zone economiche libere bielorusse (FEZ), i cui residenti hanno attirato un volume record - "un quarto degli investimenti diretti esteri su base netta in Bielorussia" - da gennaio a marzo, che sono cresciuti di 2,3 volte, raggiungendo i 469 milioni di dollari. Allo stesso tempo, le esportazioni sono aumentate di 1,2 volte, raggiungendo i due miliardi di dollari. ²⁷Si può notare a questo proposito la FEZ Grodnoinvest, i cui residenti hanno ricevuto "quasi 135 milioni di dollari da 12 Paesi, tra cui Paesi Bassi, Cipro, Austria, Gran Bretagna, Polonia, Emirati Arabi Uniti" nel primo trimestre del 2022. La maggior parte di questi investimenti è andata alle aziende del parco industriale FEZ, che si trova nel distretto di Smorgon e dove operano con successo diversi produttori globali. Questa esperienza positiva nel contesto attuale è particolarmente rilevante, in quanto il potenziale delle regioni bielorusse nel loro complesso di attrarre investimenti esteri non è ancora stato pienamente sfruttato. Le statistiche

²⁴ Chebotary: cresce la quantità e la qualità degli investimenti stranieri nell'economia bielorussa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-kolichestvo-i-kachestvo-inostrannyh-investitsii-v-belorusskuiu-ekonomiku-rastet-502580-2022/>.

²⁵ Golovchenko: gli investimenti diretti esteri in Bielorussia nel primo trimestre hanno registrato un record negli ultimi 9 anni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-priamye-inostrannye-investitsii-v-belarus-v-i-kvartale-stali-rekordnymi-za-poslednie-9-let-503834-2022>

²⁶ I residenti delle FEZ hanno attirato una quantità record di investimenti diretti esteri su base netta [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-privlekli-rekordnyi-obiem-priamvho-inostrannyh-investitsii-na-chistoi-osnove-502264-2022/>.

²⁷ Zalesky, B.L. Dall'ottimizzazione agli investimenti e all'esportazione / B.L. Zalesky // Materiali della XVIII Conferenza internazionale scientifica e pratica "Tendenze della scienza moderna - 2022", 30 maggio - 7 giugno 2022: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 70-71.

affermano che "dal 2010, la quota di Minsk nell'attrarre investimenti diretti esteri su base netta è rimasta la più alta. Alla fine dello scorso anno [2021], era superiore al 53%. ²⁸La regione di Minsk è al secondo posto con il 13,8% e la regione di Grodno al terzo con il 10,4%". Nel 2022, anche in altre regioni si stanno compiendo alcuni passi in questa direzione. ²⁹Ad esempio, nel primo trimestre "gli investitori stranieri hanno investito 76,1 milioni di dollari nell'economia della regione di Vitebsk". Più della metà di questo importo è stato fornito da organizzazioni e imprese russe. Tra i principali investitori figurano anche aziende di Cipro, Austria, Lettonia, Polonia e Svizzera.

Anche la regione di Brest mostra buoni risultati in questo senso, con 34 Paesi che già investono nella sua economia. L'industria è particolarmente attraente per gli investitori: vi si concentra l'80% del volume totale degli investimenti stranieri. Oggi l'Oblast di Brest è pronto a offrire circa 70 lotti di terreno che vanno dai 600 metri quadrati ai 42 ettari per progetti di investimento. "Circa 50 di essi sono destinati alla creazione di imprese industriali e impianti di produzione. ³⁰Il resto può essere utilizzato per servizi pubblici, costruzione di edifici pubblici, alberghi". L'industria automobilistica, le biotecnologie, la produzione chimica, le tecnologie dell'informazione e della comunicazione, nonché la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni - apparecchiature e componenti elettronici, attrezzature tecnologiche per la costruzione di macchinari - sono considerate aree di investimento prioritarie in questa regione della Bielorussia. Sono inclusi anche i settori farmaceutico, turistico, dei servizi e della logistica. Si stanno quindi aprendo le riserve per la crescita economica sotto forma di nuovi investimenti stranieri.

²⁸ Il direttore del NAIP: il potenziale delle regioni per attrarre gli investimenti non è del tutto rivelato, ma c'è interesse [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/direktor-naip-potencial-regionov-dlja-privlechenija-investitsij-ne-do-kontsa-raskryt-no-interes-est-495627-2022/>.

²⁹ Gli investitori stranieri hanno investito oltre 76 milioni di dollari nell'economia della regione di Vitebsk nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-v-i-kvartale-bolee-76-mln-502270-2022/>.

³⁰ . 34 Paesi investono nell'economia dell'Oblast' di Brest [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-investiruiut-34-strany-502549-2022/>.

5 Punti di crescita - cluster

Da nove anni il Ministero dell'Economia della Repubblica di Bielorussia svolge un lavoro organizzativo, pratico e di sensibilizzazione per introdurre il modello di sviluppo dei cluster nelle pratiche economiche e gestionali. Il Programma 2025 prevede la formazione di 13 cluster nelle regioni e a Minsk: tre nella capitale e nell'Oblast di Vitebsk; due ciascuno negli Oblast di Brest e Mogilev; uno ciascuno negli Oblast di Gomel, Grodno e Minsk. In Bielorussia esiste un potenziale per la creazione e lo sviluppo di oltre 30 cluster: 8 cluster esistenti, 6 cluster in fase di sviluppo e 18 potenziali iniziative di cluster. In particolare, "esistono già cluster funzionanti nei settori della biotecnologia, della farmaceutica, della petrolchimica, della strumentazione e

³¹ingegneria elettrica, informatica". E in futuro, progetti per l'implementazione della tecnologia smart manufacturing, nell'ingegneria meccanica, nella lavorazione del legno e nella produzione di mobili, così come nell'edilizia e nell'agroecoturismo.

³²L'interessante esperienza del modello dei cluster, "che prevede l'integrazione reciprocamente vantaggiosa di scienza, istruzione e attività produttive, con un effetto sinergico per l'intero Paese", è già disponibile oggi nella regione di Vitebsk, e amplierà i legami di cooperazione e creerà nuove produzioni. Complessivamente, nella regione operano cluster medici, farmaceutici, petrolchimici e di materiali compositi. Attualmente riuniscono 25 organizzazioni, ma entro il 2025 il loro numero dovrebbe aumentare fino a 30 entità. Nel quinquennio in corso, l'obiettivo principale del cluster medico-farmaceutico sarà lo sviluppo dei siti produttivi esistenti e la formazione di nuovi, al fine di migliorare la fornitura di farmaci vitali, rafforzare la

³¹ Ministero dell'Economia: la Bielorussia ha il potenziale per creare e sviluppare più di 30 cluster [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mmekonomiki-belarus-obladaet-potentsialom-dlja-sozdanija-i-razvitija-bolee-30-klasterov-510532-2022/>.

³² Chervjakov: il modello dei cluster permetterà di espandere i legami di cooperazione e creare nuove produzioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-klastemaja-model-pozvolit-rasshiriat-kooperatsionnye-svjazi-i-sozdavat-novye-proizvodstva-474253-2021/>.

competitività delle aziende farmaceutiche e creare le condizioni per la produzione di farmaci a ciclo completo. La strategia di sviluppo del cluster petrolchimico si concentra sugli sviluppi innovativi e sulla creazione di nuovi tipi di prodotti petrolchimici, sul miglioramento delle caratteristiche del combustibile prodotto e sul perfezionamento delle tecnologie che consentono la produzione di prodotti di altissima qualità e più costosi, al fine di migliorarne la competitività.

È prevista anche la creazione di un cluster per la produzione di prodotti in cavo nella regione di Vitebsk nel 2022. Il promotore della formazione dell'entità innovativa è Energokomplekt Production Association LLC, che è il più grande produttore di cavi e prodotti metallici in Bielorussia con oltre 100 mila marchi. "L'azienda sviluppa la produzione di prodotti in quattro direzioni: cavi elettrici per media e alta tensione (fino a 220 mila volt), cavi del gruppo di kilovoltaggio, cavi e fili di controllo, compresi i cavi di comando, e cavi e fili per linee isolate autoportanti di trasmissione di energia.³³ Energokomplekt è anche interessata a collaborare con i produttori di polietilene, di attrezzature per la produzione di cavi elettrici e a fibre ottiche, e con i fornitori di materie prime di rame e alluminio".

Inoltre, è in fase di formazione un cluster per la lavorazione del legno. Il cluster è stato avviato dall'amministrazione della zona economica libera (FEZ) "Vitebsk" e vi partecipano le imprese residenti nella FEZ che realizzano progetti di lavorazione del legno, nonché l'Università Tecnologica Statale di Vitebsk, il Collegio Tecnologico Statale di Vitebsk, il Centro Regionale di Sviluppo Professionale di Vitebsk per dirigenti e specialisti di servizi abitativi e comunali. I partecipanti al cluster hanno a disposizione le capacità del centro di prova dei pannelli che opera sulla base del laboratorio centrale di fabbrica della OJSC Vitebskdrev, che ha aderito all'iniziativa del cluster. Il laboratorio dispone degli accreditamenti necessari per il monitoraggio della qualità e il collaudo dei

³³ Nella regione di Vitebsk è prevista la creazione di un cluster per la produzione di cavi [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-planirujut-sozdat-klaster-po-vypusku-kabelnoj-produktsii-477608-2021/>.

materiali in fogli di legno in conformità con gli standard europei e internazionali.

Un altro dato interessante: gli scienziati dell'Università Tecnologica Statale di Vitebsk hanno sviluppato una tabella di marcia per l'organizzazione di un cluster tessile nella regione di Vitebsk. ³⁴"La creazione di una struttura integrata per la coltivazione e la lavorazione del lino sulla base della fabbrica di lino di Orsha, dell'Istituto del lino dell'Accademia nazionale delle scienze della Bielorussia e della VSTU è prevista dal Programma di sviluppo sociale ed economico della Repubblica di Bielorussia per il periodo 2021-2025". La prima fase della roadmap prevede l'identificazione dei potenziali partecipanti al cluster e la formazione della struttura. Oltre alle organizzazioni chiave già citate, possono essere le fabbriche di lino, le imprese di cucito, cioè le entità lungo l'intera catena tecnologica di trasformazione del lino in capi d'abbigliamento pronti per l'uso. Inoltre, l'esperienza di altri Paesi dimostra che tra i partecipanti ai cluster tessili di successo, la quota di piccole e medie imprese raggiunge il 90% o più. La seconda fase è l'avvio di un cluster. La terza fase prevede attività congiunte nell'ambito dell'iniziativa del cluster. La fase successiva sarà la creazione di una piattaforma elettronica per organizzare l'interazione tra i partecipanti al cluster, compresi i progetti di ricerca e sviluppo. La fase finale prevede la cooperazione tra i partecipanti all'interno della struttura e l'organizzazione della cooperazione tra cluster. Ad esempio, per il cluster tessile di Vitebsk, una partnership con le imprese alimentari per la produzione di olio di lino è considerata promettente. ³⁵Inoltre, "la creazione di laboratori settoriali specializzati, centri di trasferimento tecnologico con il coinvolgimento di università e istituti di istruzione secondaria specializzati contribuirà allo sviluppo del cluster". Quindi, i cluster hanno punti di crescita.

³⁴ Sviluppo di una roadmap per l'organizzazione di cluster tessili nella regione di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dorozhnaja-karta-organizatsii-tekstilnogo-klastera-razrabotana-vitebskoj-oblasti-473336-2021/>.

³⁵ Subbotin: 3-4 grandi progetti dovrebbero essere implementati in ogni distretto della regione di Vitebsk durante il periodo di cinque anni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/subbotin-v-kazhdom-rai-one-vitebskoj-oblasti-za-pi-atiletku-neobhodimo-realizovat-3-4-krupnyh-proekta-476916-2021/>.

6 Il compito più importante di ogni impresa

Nel 2022 la sostituzione delle importazioni è diventata il compito più importante per ogni impresa che si occupa di importazioni per essere all'avanguardia. Oggi sono stati comunicati a tutte le regioni della Bielorussia obiettivi precisi a questo proposito. ³⁶Le misure per incoraggiare le imprese bielorusse a sostituire le importazioni sono "l'aumento della localizzazione, lo sviluppo di catene tecnologiche, la lavorazione di materie prime locali e l'attrazione di piccole e medie imprese".

La sostituzione delle importazioni è oggi un tema caldo nell'Oblast' di Minsk. I produttori dell'Oblast' di Minsk "stanno pianificando di produrre 154 prodotti sostitutivi delle importazioni in 154 voci della nomenclatura solo quest'anno. ³⁷Inoltre, hanno in programma di esportare prodotti sostitutivi delle importazioni per un valore di 1 miliardo di dollari". Ad esempio, il Caseificio di Slutsk sta realizzando un progetto per la produzione di latte istantaneo in polvere. Si tratta di un prodotto da cui è possibile produrre latte intero in casa utilizzando acqua potabile. Data la situazione di carenza alimentare in alcuni Paesi, il latte istantaneo potrebbe essere richiesto anche in Asia e in Africa. Nel distretto di Kopyl, il complesso agroindustriale Dzerzhinsky ha in programma di realizzare un progetto di produzione di carne di tacchino su larga scala. L'impresa prevede di produrre oltre 6 mila tonnellate di carne di tacchino all'anno. La produzione di formaggi a pasta erborinata è già stata sperimentata nell'Oblast' di Minsk. Nel giro di pochi anni, sarà possibile produrre anche formaggi a muffa bianca.

Le questioni relative alla sostituzione delle importazioni sono oggetto di particolare attenzione anche presso la JSC Belekotekhnika, situata nel villaggio di Svisloch, nel distretto di Pukhovichi. L'azienda produce più di 100 tipi di farmaci veterinari e più di 60 additivi per foraggi e mangimi basati su ricette

³⁶ Zalesky, B. Orientamento - al risultato. Realizzare le possibilità delle relazioni economiche internazionali / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 6.

³⁷ Kurlenko: quest'anno la regione di Minsk prevede di esportare prodotti sostitutivi delle importazioni per un valore di 1 miliardo di dollari [Risorsa elettronica]:
<https://www.belta.by/regions/view/kurlenko-v-etom-godu-minskaia-oblast-planiruet-eksportirovat-importozameschaj uschui u-produktsij u-na-1-514181-2022>

uniche.

Allo stesso tempo, Belekotekhnika amplia costantemente la propria gamma di prodotti. Il suo reparto di sviluppo registra ogni anno da sei a otto nuovi prodotti. "Nel 2022 è stato messo in funzione un nuovo sito produttivo specializzato esclusivamente in farmaci veterinari.³⁸ Esso comprende quattro siti di produzione: un laboratorio fisico-chimico, un laboratorio del reparto di sviluppo, magazzini di materie prime e magazzini di prodotti finiti". Con la messa in funzione del nuovo sito produttivo, i volumi di produzione e di vendita sono aumentati del 30%. I prodotti dell'azienda sono più economici delle loro controparti europee e sono della stessa qualità.

Anche le imprese dell'Oblast di Brest sono attivamente coinvolte negli sforzi di sostituzione delle importazioni. In particolare, la fabbrica di mangimi di Zhabinka avvierà presto una nuova linea per la produzione di mangimi per pesci e animali, che prima venivano acquistati all'estero. L'impianto di produzione di burro e formaggio di Kobrin, insieme al Centro scientifico e pratico repubblicano di oncologia e radiologia medica, sta ultimando la produzione di alimenti per i pazienti oncologici. Il distretto di Pinsk sta lavorando all'estrazione e alla lavorazione del basalto, una materia prima per l'industria del vetro, che veniva prevalentemente importata. La OJSC "Berezasstroyaterialy" sta pensando di sviluppare il deposito di argilla nel distretto di Stolin per sostituire la parte di materie prime importate. Un dettaglio importante: "Nel periodo gennaio-maggio sono state registrate nella regione 267 nuove organizzazioni commerciali e 1334 imprenditori privati. Anche le imprese private si sono riorientate verso la produzione sostitutiva delle importazioni; hanno riorientato la produzione.³⁹ E il lavoro per garantire la sostituzione delle

³⁸ Voropay, A. Come la Belekotekhnika sostituisce le importazioni di farmaci veterinari e foraggi / A. Voropay // [Risorsa elettronica] : <https://www.belta.by/amp/regions/view/reportazh-kak-belekotekhnika-obespechivaet-importozameschenie-veterinarnykh-preparatov-i-kormov-514311-2022>

³⁹ Vakulchik: Le imprese della regione di Brest sono attivamente coinvolte negli sforzi di sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predpriyatija-brestskoj-oblasti-aktivno-vkljuchilis-vrabotu-po-importozamescheniju-514809-2022>

importazioni continua".

Nella regione di Mogilev, un'interessante esperienza di sostituzione delle importazioni è disponibile presso BelEmsa LLC, che si trova nel distretto di Mogilev ed è un'impresa residente nella zona economica libera con capitale privato turco-bielorusso. Dall'inizio del 2022 la quota di sostituzione delle importazioni presso BelEmsa è salita all'80%. "L'azienda produce più di 150 tipi di prodotti, tra cui pannolini per bambini e adulti, carta igienica umida, salviette umidificate e salviette con effetto antibatterico. Le mascherine mediche sono prodotte in quantità record, oltre 100 milioni al mese, e i pannolini per bambini oltre 20 milioni al mese. ⁴⁰Queste quantità sono sufficienti a coprire completamente il mercato nazionale e il territorio dei Paesi limitrofi". Nel prossimo futuro, l'azienda avvierà una nuova linea che aumenterà la produzione di pannolini per adulti di 3 volte - fino a 18 milioni di pezzi al mese, mentre la capacità della linea esistente è di oltre 6 milioni di pezzi. Ad agosto, i prodotti premium di BelEms, pari alle loro controparti giapponesi ed europee, arriveranno sui banchi insieme ai pannolini per bambini di classe economica e media. In questo modo, l'azienda coprirà completamente l'intera gamma di prezzi.

In un contesto di calo delle importazioni di beni di consumo, anche le imprese del Belgospisheprom, che garantiscono la sostituzione di prodotti simili con la propria produzione, fanno bella figura. In particolare, è stata completata l'attuazione del progetto "Organizzazione della produzione innovativa di prodotti dolciari con l'installazione della linea presso l'impresa "Red Foodstuffs Plant - Slavgorod" nel quadro del programma statale di sviluppo dell'innovazione della Bielorussia per il 2021-2025". "L'azienda è specializzata nella produzione di vari tipi di marmellate gommose, mieli di girasole, di colza,

⁴⁰ La quota di sostituzione delle importazioni in BelEmsa è salita all'80% dall'inizio dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dolja-importozamescheniia-na-belemsa-vozrosla-s-nachala-goda-do-80-514471-2022/>

di fiori e di panna montata, nonché di tipi innovativi di caramelle salutari.⁴¹Una gamma così ampia di prodotti fornirà ai bielorussi prodotti dolciari gustosi e sani". Nell'azienda sono stati creati circa 100 nuovi posti di lavoro.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁴¹ Le imprese del Belgospisheprom forniscono prodotti a 36 paesi del mondo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-belgospisheproma-postavliajut-produktsiju-v-36-stran-mira-513896-2022/>

7 Dall'ottimizzazione agli investimenti e alle esportazioni

Nel dicembre 2021, la Repubblica di Bielorussia ha approvato gli emendamenti alla legge sulle Zone Economiche Libere (ZES), che prevedevano il trasferimento dell'autorità di modificare i confini di queste aree terrestri preferenziali dal capo di Stato al governo.⁴² L'obiettivo di questi emendamenti è quello di "ridurre il tempo che intercorre tra l'idea e l'avvio di nuovi progetti di investimento nelle aree considerate punti di crescita nelle regioni". Sulla base di questa decisione, nell'aprile 2022, il governo bielorusso ha modificato il territorio della FEZ Grodnoinvest, aggiungendo aree che rappresentano zone ad alta domanda per gli investitori ed escludendo aree non promettenti.

Va ricordato che questa FEZ ha già cambiato i suoi contorni nel 2018. In quell'occasione sono stati inclusi per la prima volta i territori di Svisloch e sono stati ampliati i parchi industriali di Smorgon e del distretto di Grodno. Questo ha permesso di attrarre nella FEZ oltre un miliardo di dollari di investimenti stranieri da allora.⁴³ Questa volta sono stati apportati degli aggiustamenti ai siti situati nei distretti di Grodno, Svisloch e Smorgon e nelle città di Lida, Novogrudok, Smorgon, Slonim e Grodno, che dovrebbero "migliorare le condizioni per attrarre investimenti nelle regioni, coinvolgere nuovi siti industriali con una capacità di investimento fino a 60 milioni di dollari, fornire un'ulteriore efficace implementazione dei progetti di investimento degli attuali residenti della FEZ per un valore di oltre 120 milioni di dollari".

Va notato che nel 2021 i residenti della FEZ Grodnoinvest hanno già incrementato notevolmente sia la produzione industriale che le esportazioni verso Paesi vicini e lontani, oltre ad aver attirato un volume record di investimenti diretti esteri. In cifre, la situazione è questa: il fatturato del commercio estero dei residenti è aumentato di oltre il 40% e ha superato i due

⁴² Zalesky, B. È tempo di soluzioni concrete. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 141.

⁴³ Il governo ha modificato i confini della FEZ Grodnoinvest [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

miliardi di dollari. "Il motore della crescita è stata l'esportazione di prodotti bielorusi. Il suo volume è stato di 1,4 miliardi di dollari con un tasso di crescita del 146% rispetto al 2020. ⁴⁴Il surplus del commercio estero è stato di 721 milioni di dollari, con un aumento di 283 milioni di dollari rispetto al 2020". La geografia delle forniture è di 63 Paesi. Le esportazioni verso Danimarca, Svezia, Austria, Italia, Gran Bretagna, Paesi Bassi, Germania e Stati Uniti sono aumentate in modo significativo. Russia, Polonia e Ucraina sono rimasti i mercati principali. I prodotti in legno e carta, i mobili, i prodotti alimentari e i prodotti agricoli hanno fatto la parte del leone nel volume dei prodotti spediti - oltre il 70%. Anche i produttori di apparecchi ottici, prodotti chimici e articoli in metallo hanno aumentato le loro esportazioni. Alla base di questi risultati positivi dei residenti della FEZ c'è, ovviamente, la loro politica di investimenti proattiva. Nel 2021, sono stati in grado di attrarre investimenti esteri per 160 milioni di dollari. I principali investitori sono stati Austria, Cipro, Polonia e Paesi Bassi. In totale, i vettori di investimento delle FEZ sono già 15 Paesi. La maggior parte degli investimenti è stata effettuata negli impianti di produzione situati nei parchi industriali di Smorgon, Svisloch e Grodno. È importante notare che quattro aziende con investimenti dal Portogallo e dalla Bielorussia sono diventate nuovi residenti nel 2021.

Il trend positivo delle esportazioni e degli investimenti esteri continua anche nel 2022. In particolare, nel periodo gennaio-marzo di quest'anno, "oltre il 70% dei prodotti venduti da qui sono stati esportati, con un aumento di 4 punti percentuali rispetto al 1° trimestre del 2021. ⁴⁵La geografia delle esportazioni ha superato i 60 Paesi". Per quanto riguarda gli investimenti esteri, nel primo trimestre del 2022 sono stati ricevuti quasi 135 milioni di dollari da 12 Paesi, tra cui Paesi Bassi, Cipro, Austria, Regno Unito, Polonia ed Emirati Arabi Uniti. "Il

⁴⁴ Le esportazioni della FEZ Grodnoinvest sono cresciute di 1,5 volte nell'ultimo anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlvi-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>.

⁴⁵ I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno pagato oltre 61 milioni di franchi svizzeri di tasse e altre imposte nel periodo gennaio-marzo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-ianvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-n-taxes-i-invh-sborov-501549-2022/>.

volume principale di investimenti è arrivato dalle aziende del parco industriale della FEZ "Grodnoinvest" nel distretto di Smorgon, dove operano con successo produttori globali. ⁴⁶Più di 16 milioni di dollari sono stati attratti dai residenti della FEZ situati a Grodno". A proposito di nuovi residenti, va detto che qui si è già registrata Unionway nel 2022, che sta realizzando un progetto per la costruzione di un terminal container vicino alla stazione ferroviaria merci di Svisloch. Questo terminal "sarà specializzato nel trasbordo di container con scartamento da 1520 mm a 1435 mm e viceversa, a seconda della direzione di trasporto. ⁴⁷Le moderne attrezzature permetteranno di organizzare il trasferimento dei container su strada e lo stoccaggio dei container sia all'aperto che all'interno dei magazzini". Gli investimenti nel progetto ammontano a più di 23 milioni di dollari USA. Verranno creati 70 nuovi posti di lavoro. La costruzione della prima fase del progetto inizierà già nel 2022 e il terminal inizierà a fornire servizi nel 2025. È stato inoltre firmato un memorandum d'intesa con la società araba BRIKOIL TRANS-F.Z.E. per lo sviluppo di un terminal di trasporto e logistica nella regione di Grodno, del valore di circa cento milioni di dollari.

Il vettore di interazione polacco rimane rilevante anche per le FEZ. Lo dimostra il fatto che "nel 2021 il fatturato commerciale tra i residenti della FEZ e le aziende polacche è stato di oltre 266 milioni di dollari, con un aumento del 147% rispetto al 2020. ⁴⁸Dal 2002, anno in cui la FEZ è stata operativa, ha attratto 140 milioni di dollari di investimenti dalla Polonia". Le aziende con capitale polacco operano qui con successo nell'industria dei materiali da costruzione, nella lavorazione del legno e nella produzione chimica. Nell'aprile 2022, l'amministrazione della FEZ ha firmato un accordo di cooperazione con la

⁴⁶ A gennaio-marzo la FEZ "Grodnoinvest" ha ricevuto oltre 134 milioni di dollari di investimenti stranieri [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bole-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>.

⁴⁷ Un nuovo residente della FEZ, Grodnoinvest, costruirà un terminal container a Svisloch [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal-492911-2022/>.

⁴⁸ FEZ Grodnoinvest amplia la cooperazione con le aziende polacche [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshiriaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>.

società polacca i4-Mobile Sp. z o.o., che contribuirà a una cooperazione efficace tra le parti.

FOR AUTHOR USE ONLY

8 I nuovi residenti creano imprese di successo

Nelle difficili condizioni attuali, le zone economiche libere (ZES) continuano a essere uno strumento efficace per accelerare lo sviluppo delle regioni bielorusse e per affrontare efficacemente le questioni urgenti dell'economia bielorusa. Questo è il compito che ogni FEZ si trova ad affrontare oggi.⁴⁹ Dopo tutto, è nelle zone preferenziali che il potenziale di investimento, innovazione, produzione ed esportazione del Paese "si concentra sotto forma di promettenti progetti imprenditoriali che, a loro volta, contribuiscono allo sviluppo sostenibile e dinamico dello Stato bielorusso". È interessante notare che nei mesi di giugno e luglio 2022, diversi nuovi residenti si sono aggiunti alla FEZ bielorusa.

In particolare, a luglio l'amministrazione della FEZ di Brest ha registrato il terzo nuovo residente di quest'anno. Arlait PRO LLC intende organizzare la produzione di profili estrusi in alluminio. Il progetto mira a risolvere i problemi di sostituzione delle importazioni: finora solo un'impresa in Bielorussia produce tali prodotti. L'azienda prevede di utilizzare il prodotto principalmente per la produzione di elettrodomestici. "Il nuovo residente della FEZ riceverà un sito di investimento vicino all'aeroporto di Brest per avviare la produzione. Quest'anno sarà avviata la costruzione di un complesso di magazzini amministrativi e produttivi con una propria fonte di riscaldamento a gas.⁵⁰ L'avvio della produzione è previsto per la fine del 2023". L'investimento totale ammonterà a circa dieci milioni di dollari. Nello stabilimento saranno creati più di 100 posti di lavoro. Notizie importanti: da gennaio a giugno 2022 i residenti della FEZ di Brest hanno prodotto beni industriali per un valore di oltre un miliardo e mezzo di rubli bielorusi, il 65% dei quali è stato esportato sui mercati esteri. Il tasso di crescita delle esportazioni nella prima metà dell'anno è stato del 100,6%.

⁴⁹ Zalessky, B. Orientamento - al risultato. Realizzare le possibilità delle relazioni economiche internazionali / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 22.

⁵⁰ La nuova FEZ di Brest produrrà profili di alluminio [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-brest-zaimetsia-proizvodstvom-aluminievogo-profilja-512121-2022/>.

Nel luglio 2022, il terzo residente della FEZ Grodnoinvest è diventato Vimzovplast LLC, che produrrà prodotti in polimeri sintetici e agglomerato di quarzo. Il nuovo residente intende creare un'impresa moderna con attrezzature ad alta tecnologia per lo stampaggio a iniezione, formare un'ampia gamma di prodotti e lanciare la produzione di prodotti sostitutivi delle importazioni - granulato di polimeri sintetici. La maggior parte dei prodotti in uscita sarà venduta all'interno del regime giuridico speciale della zona economica libera attraverso lo sviluppo di legami di cooperazione con i residenti della zona economica libera. L'investitore prevede di avviare la produzione nel quarto trimestre del 2022. "Il costo totale dell'investimento del progetto supererà il milione di euro. Il volume totale degli investimenti nell'ambito del progetto supererà di sei volte il totale dei benefici fiscali.⁵¹ È prevista la creazione di 30 posti di lavoro durante l'intero periodo di attuazione del progetto". In precedenza Barinpak aveva registrato nella FEZ Grodnoinvest con un progetto per organizzare la produzione di imballaggi ecologici nel distretto di Grodno, e Unionway LLC con un progetto per la costruzione di un terminal container nel distretto di Svisloch.

La SM LLC, con sede a Novopolotsk, è stata registrata a giugno come nuovo residente della FEZ Vitebsk, il terzo residente dall'inizio del 2022. L'impresa intende realizzare un progetto di investimento per espandere l'attuale produzione di moderni materiali per bendaggi medici, nonché di nastri elettrici, termoisolanti e sigillanti in tessuto, che sono componenti per varie industrie. Ciò aumenterà la capacità dell'azienda di produrre prodotti sostitutivi delle importazioni.

prodotti e aumentare il loro potenziale di esportazione. Si prevede la creazione di oltre 20 posti di lavoro.

Altri due progetti, tra cui quelli che coinvolgono investitori stranieri, sono in

⁵¹ Un nuovo residente della FEZ Grodnoinvest produrrà prodotti polimerici sintetici [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>.

fase di registrazione nella FEZ di Vitebsk. ⁵²"Essi prevedono l'organizzazione della produzione di armature in fibra di vetro e l'avvio della zincatura a caldo dei metalli, considerata uno dei metodi più economici e diffusi per proteggere i metalli dalla corrosione". Nella zona economica libera sono già state registrate 53 aziende residenti, che hanno realizzato progetti con la partecipazione di investitori provenienti da 14 Paesi. Oggi la zona economica libera comprende già 17 settori situati nei distretti di Vitebsk, Orsha, Polotsk, Postavy, Miory e Dokshitsa, oltre che nel centro regionale.

Nel 2022 continua il lavoro attivo di registrazione di nuovi residenti e della FEZ "Minsk". A gennaio il primo residente registrato nel 2022 è stato 3D Paperco, un'azienda con investimenti cinesi che realizzerà un progetto sulla produzione di imballaggi in cartone ecologico. A giugno, la FEZ ha registrato un altro quinto residente nel 2022. Si tratta della Società di produzione e commercio a responsabilità limitata Agrostroy, che intende realizzare un progetto di investimento sulla produzione di strumenti di perforazione per l'industria mineraria sul territorio della zona economica libera. ⁵³"Il progetto prevede la costruzione di un complesso ingegneristico di produzione e magazzino, la creazione di oltre 40 posti di lavoro e l'attrazione di investimenti per oltre 1 milione di euro" .

high-tech e orientato all'esportazione.

⁵² Una nuova FEZ di Vitebsk svilupperà la produzione di componenti tessili sostitutivi delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novvj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vpusk-importozameschajuschih-tekstilnyh-komplektujuschih-510424-2022/>.

⁵³ Un nuovo residente della FEZ di Minsk si dedicherà alla produzione di strumenti di perforazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novvj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022>

9 Dall'espansione geografica all'aumento delle transazioni

Nel 2021, la Borsa Merci Universale Bielorusa (BUCE) ha raggiunto il tasso di crescita più alto degli ultimi anni per quanto riguarda le contrattazioni in borsa: l'80%. Nel primo trimestre del 2022, il trend di crescita è proseguito al 21%. Mentre l'anno scorso erano stati i prodotti del legno a fornire la base per la crescita, quest'anno, a causa delle sanzioni, la BUCE ha cambiato la sua attenzione verso i prodotti metallici e agricoli. Una scelta che si è rivelata giustificata.⁵⁴ In particolare, "la Repubblica Popolare Cinese è interessata ai prodotti agricoli bielorusi, così come il Pakistan, l'India e la Libia".

⁵⁵ Per quanto riguarda la Cina, "nel 2021 il fatturato dell'interscambio bielorusso-cinese è cresciuto di tre volte e mezzo", e alla fine del primo trimestre del 2022 questo Paese è diventato uno dei primi tre acquirenti di olio di colza alla BUTB, ad esempio. "Ciò è stato favorito dall'ampliamento del bacino di acquirenti cinesi e dall'aumento del numero di transazioni effettuate da questi ultimi.⁵⁶ Di conseguenza, rispetto allo stesso periodo del 2021, le vendite di olio di colza alla RPC sono aumentate del 67% in termini di valore, raggiungendo i 2,2 milioni di dollari". Durante questo periodo, 10 nuove società cinesi si sono accreditate in borsa, anche per l'acquisto di prodotti oleosi. La crescente importanza del vettore cinese nelle attività di BUTB è testimoniata dal fatto che nell'aprile 2022 la piattaforma di scambio bielorusa ha firmato un memorandum di cooperazione con la società cinese China Merchants CNH-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB). Il documento prevede lo sviluppo della cooperazione nel campo dei trasporti e della logistica commerciale. Le parti partono dal fatto che "un'infrastruttura logistica ben sviluppata e una

⁵⁴ Osmolovskiy: la crescita del primo trimestre del trading in borsa è stata del 21% [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/osmolovskij-rost-birzhevoj-torgovli-za-i-kvartal-sostavil-21-502311-2022/>

⁵⁵ Zalessky, B. Dalla fiducia alla cooperazione. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 135.

⁵⁶ La Cina è uno dei primi tre acquirenti di olio di colza sul mercato mondiale [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-troj-ku-krupnei-shih-pokupatelej-ransovogo-masla-na-butb-493049-2022/>

comunicazione di trasporto consolidata sono una condizione fondamentale per il funzionamento del mercato bielorusso-cinese delle merci di scambio.⁵⁷ Pertanto, solo attraverso la sinergia tra le tecnologie di scambio elettronico e le ampie capacità logistiche" è possibile realizzare il pieno potenziale della cooperazione bilaterale. È stato inoltre creato un gruppo di lavoro congiunto per sviluppare e attuare un piano di azioni concrete finalizzate all'attuazione delle disposizioni chiave del memorandum firmato.⁵⁸ Infine, i piani immediati di BUTB includono l'apertura di un ufficio in Cina, che "aumenterà la fornitura di <...> prodotti di base e lavorati al mercato asiatico".

In effetti, la BUTB intende espandere attivamente la gamma di prodotti delle esportazioni bielorusse in molti altri Paesi nel 2022. L'Uzbekistan è uno di questi. A titolo di riferimento, ricordiamo che al 1° aprile 2022, 5.673 organizzazioni straniere, tra cui 40 uzbeke, erano accreditate a partecipare alle contrattazioni sulla borsa bielorusa. Nello stesso mese di aprile è stato concluso il primo accordo per l'esportazione di prodotti dell'industria chimica nel Paese centroasiatico. Nell'ambito della sessione commerciale, "un'azienda uzbeka ha acquistato 20 tonnellate di fibra di poliacrilonitrile a condizioni di spedizione dal magazzino del produttore".⁵⁹ In precedenza, solo i beni del gruppo agricolo - principalmente carne e sottoprodotti della carne - venivano forniti al mercato uzbeko attraverso la piattaforma di scambio". Tenendo conto del fatto che le fibre sintetiche sono richieste in modo stabile dai produttori tessili uzbeki, c'è ragione di credere che l'accordo di scambio sarà il primo passo degli esportatori bielorusi per espandere il potenziale di questa linea di prodotti sul mercato uzbeko. Le ragioni di questa conclusione sono da ricercare nel livello piuttosto elevato di sviluppo dell'industria tessile, dell'abbigliamento e della maglieria

⁵⁷ BUTB progetta di sviluppare la logistica dei trasporti e del commercio con la Cina [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-plamruet-razvivat-transportnuju-i-torgovuju-logistiku-s-kitaem-495662-2022/>.

⁵⁸ Bogdanov: Abbiamo intenzione di aprire un ufficio BUTB in Cina nel prossimo futuro [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bogdanov-v-blizhajshee-vremja-v-kitae-planiruem-otkryt-otdelenie-butb-502298-2022/>.

⁵⁹ BUTB ha ampliato la gamma di beni esportati in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>.

uzbeka e nella costante crescita della domanda di materie prime di alta qualità da parte delle imprese locali.

BUTB ha ampliato la geografia delle transazioni nel primo trimestre del 2022 anche per quanto riguarda l'esportazione di prodotti del legno. Da gennaio a marzo, aziende di 26 Paesi hanno acquistato segati, trucioli e pali nel commercio di scambio. I residenti degli Emirati Arabi Uniti (EAU) e della Svizzera hanno effettuato i primi acquisti di questi prodotti. Inoltre, durante la partecipazione al Dubai International Wood & Wood Machinery Show negli Emirati Arabi Uniti nel marzo 2022, i rappresentanti di BUTB hanno avuto una serie di incontri proficui con aziende interessate a collaborazioni commerciali. ⁶⁰Di conseguenza, "un grande importatore e distributore di legname negli Emirati Arabi Uniti, Beston Wood Industries LLC, ha espresso la disponibilità a entrare nel mercato bielorusso attraverso la piattaforma di scambio e il produttore egiziano di pannelli per mobili e porte Good Wood LLC intende accreditarsi presso BUTB per l'acquisto di legname di conifere e altri prodotti delle imprese bielorusse di lavorazione del legno". Ora BUTB sta concentrando i propri sforzi sia sull'ingresso in nuovi mercati sia sull'espansione della propria presenza in Paesi la cui quota di importazioni di prodotti in legno era in passato insignificante. Per questo motivo, oltre alla Cina, dove le forniture di legname sono già triplicate, sembrano molto efficaci i Paesi asiatici come l'Azerbaigian, la Georgia, Israele, il Libano e la Turchia, che sono pronti ad aumentare le importazioni di prodotti bielorusi in legno. ⁶¹Così, "nei primi tre mesi del 2022, più della metà del volume totale dello scorso anno è già stato venduto al solo Azerbaigian". Ricordiamo che a metà maggio 2022 erano già state accreditate presso il BUTB più di 28,5 mila aziende di 70 Paesi. ⁶²Ora ci sono "circa 5 mila articoli di merci

⁶⁰ BUTB riorienta le esportazioni di legname verso il Medio Oriente e il Nord Africa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afriki-491054-2022/>

⁶¹ BUTB espande la sua geografia delle esportazioni: i primi accordi sono stati conclusi negli Emirati Arabi Uniti e in Svizzera [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oae-i-shveitsarija-493578-2022/>

⁶² Oltre 28.500 aziende di 70 Paesi sono accreditate presso il BTB [Risorsa elettronica]. - 2022. -

scambiati qui, con più di 400 mila transazioni all'anno". E c'è motivo di credere che queste cifre aumenteranno ulteriormente nel 2022.

FOR AUTHOR USE ONLY

10 Il vettore di scambio della Cina: l'impegno è sulla buona strada

Una delle priorità di sviluppo della Borsa merci universale bielorusse (BUCE) nel 2021-2022 è stata quella di aumentare la quota di aziende cinesi nel fatturato della borsa merci.⁶³ In particolare, l'anno scorso "il fatturato della borsa merci bielorusso-cinese è aumentato di tre volte e mezzo in una volta sola". Nella prima metà del 2022 questa cifra ha raggiunto i 41 milioni di dollari, una volta e mezza in più rispetto allo stesso periodo dell'anno scorso. Dall'inizio dell'anno, 20 nuovi residenti si sono uniti alla borsa. Ora sono quasi 90. Circa la metà partecipa regolarmente al trading e tre hanno lo status di broker. "I prodotti più richiesti dai cinesi sono stati il legname di conifere bordato e l'olio di colza non raffinato.⁶⁴ La Bielorussia ha importato prodotti siderurgici dalla Cina, tra cui lamiere laminate e tubi d'acciaio senza saldatura".

Un altro fatto interessante: il primo accordo sulla vendita di latte scremato in polvere alla Cina è stato concluso alla BUTB nel luglio 2022.⁶⁵ "Il volume del lotto pilota ammontava a 75 tonnellate e l'importo era di 250 mila dollari. Lo scopo dell'accordo di prova è quello di elaborare praticamente le questioni di regolamento reciproco e di logistica, che non solo aumenteranno il volume degli acquisti di latte secco bielorusso, ma organizzeranno anche le forniture di altri prodotti lattiero-caseari, come burro, panna, formaggio e siero di latte, al mercato cinese in futuro". Finora, le aziende cinesi hanno utilizzato la piattaforma di scambio bielorusse principalmente per l'acquisto di legname, il che ha impedito loro di realizzare appieno il potenziale del commercio di scambio tra i due Paesi. L'ampliamento della nomenclatura dei prodotti crea ulteriori opportunità per aumentare il volume degli scambi reciproci, per cui la

⁶³ Zalessky, B. È tempo di soluzioni concrete. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C.181.

⁶⁴ Markina, T. Con cosa le imprese bielorusse entrano nel mercato cinese / T. Markina // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predpriiatija-vyhodjat-na-rvno-kitaia-513455-2022>

⁶⁵ Prodotti lattiero-caseari bielorusse venduti alla Cina attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskaja-molochnaia-produktsiia-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>.

prima esperienza di successo dell'esportazione di latte secco in Cina attraverso la borsa può essere successivamente estrapolata ad altri prodotti lattiero-caseari rappresentati sulla piattaforma di scambio. Il lato positivo è che i consumatori cinesi si sono già convinti dell'alta qualità dei prodotti lattiero-caseari bielorusi acquistandoli sul mercato al banco.

Nel giugno 2022, la BUTB in Cina ha ottenuto un altro partner internazionale: lo Xinjiang Asian-European International Trade Center (AEERC), che è l'operatore della piattaforma commerciale elettronica Asia Europe Exchange. L'obiettivo è unire gli sforzi e promuovere congiuntamente un aumento del fatturato commerciale tra Bielorussia e Cina. La cooperazione nella promozione delle merci bielorusse sul mercato cinese, l'informazione delle aziende cinesi sulle opportunità di ricerca di partner commerciali in Bielorussia attraverso la piattaforma BUTB, lo scambio di dati analitici e statistici che riflettono l'attuale situazione dei mercati delle materie prime dei due Paesi sono definiti come aree prioritarie di cooperazione. Per quanto riguarda i prodotti di base promettenti per il commercio reciproco, "il prodotto bielorusso più liquido è il legname segato, che è costantemente richiesto in Cina, soprattutto nel settore delle costruzioni. In questo caso, la consegna delle merci acquistate alla BUTB è possibile su rotaia lungo la Nuova Via della Seta.⁶⁶ Inoltre, per diversificare le esportazioni di prodotti bielorusi in legno, si prevede di utilizzare la rete di contatti commerciali dell'AEEX nella regione Asia-Pacifico". Particolare attenzione è rivolta alle prospettive di partecipazione dei fornitori cinesi alle gare d'appalto della borsa di sostituzione delle importazioni. In particolare, si prevede che l'ingresso di produttori cinesi di pezzi di ricambio e attrezzature per la lavorazione aumenterà la concentrazione dell'offerta di questi prodotti e ne amplierà la gamma, con un impatto positivo sul livello dei prezzi per i consumatori bielorusi.

E un altro fatto. Nell'aprile 2022, China Merchants CHN-BLR Commerce and

⁶⁶ BUTB e la cinese AEEX collaborano per il commercio elettronico [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitaj-skaj-a-ploschadka-aeex-budut-sotrudnichat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>

Logistics Company (CMCB), parte di China Merchants Group Corporation, ha firmato un memorandum con BUTB, che prevede la cooperazione tra le parti nel settore dei trasporti e della logistica commerciale. "Le parti partono dal fatto che un'ampia infrastruttura logistica e una connessione di trasporto ben consolidata sono una condizione fondamentale per il funzionamento del mercato bielorusso-cinese delle merci di scambio. ⁶⁷Pertanto, solo attraverso la sinergia delle tecnologie commerciali di scambio elettronico e delle ampie capacità logistiche è possibile realizzare il pieno potenziale della cooperazione bilaterale".

Dal luglio 2022, la parte cinese ha contribuito ad attirare fornitori e clienti cinesi sulla piattaforma elettronica di sostituzione delle importazioni della borsa merci. Al fine di ottimizzare i costi logistici, la CMCB insieme a BUTB studierà percorsi alternativi per la consegna in Cina delle merci bielorusse acquistate alla borsa, utilizzando diverse modalità di trasporto. La natura promettente di questa direzione è evidenziata anche dai risultati dell'analisi degli ordini di acquisto effettuati sulla piattaforma di sostituzione delle importazioni di BUTB. "Questo è particolarmente caratteristico di categorie di beni come le apparecchiature elettriche, le apparecchiature di comunicazione, nonché i componenti e i materiali per l'industria. Finora solo pochi fornitori di prodotti sostitutivi delle importazioni dalla Cina operano sulla piattaforma di scambio, ma il loro numero potrebbe aumentare nel prossimo futuro. ⁶⁸Ciò è dovuto principalmente alle aziende cinesi già accreditate su BUTB, ma che fanno offerte in altre sezioni di prodotti". Per quanto riguarda la logistica, le consegne di merci dalla Bielorussia alla Cina e viceversa proseguono come sempre.

⁶⁷ Zalessky, B.L. From expanding geography to increasing transactions / B.L. Zalessky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji, "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2022". Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 9.

⁶⁸ Un'azienda cinese contribuirà a portare fornitori e clienti al sito di sostituzione delle importazioni BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaiskai-a-kompaniia-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozamescheniia-514280-2022>

Letteratura

1. Commercio, turismo, cultura: Rachkau ha raccontato come si stanno sviluppando i contatti tra Bielorussia e Armenia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/torgovlja-turizm-kultura-rachkov-rasskazal-kakhttps://www.belta.by/politics/view/torgovlja-turizm-kultura-rachkov-rasskazal-kak-razvivajutsja-kontakty-belarusi-i-armeniiirazvivajutsja-kontakty-belarusi-i-armenii-496331-2022/>.
2. Zalessky, B.L. I progetti cooperativi come strumento per lo sviluppo del partenariato / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinardni vedecko-practicka conference "Veda a vznik - 2021". Volume 5: Praga. Casa editrice "Educazione e scienza". - C. 20-22.
3. Un'esposizione della Bielorussia da presentare a un forum commerciale e industriale in Armenia [Risorsa elettronica]. -2022 .-URL : <https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-torgovo-promyshlennom-forume-v-armenii-512548-2022/>
4. Commercio, scienza e cultura: l'Oblast di Vitebsk e l'Armenia intendono intensificare la cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-i-kultura-vitebskaja-oblast-ihttps://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-i-kultura-vitebskaja-oblast-i-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvoarmenija-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvo-505369-2022/>
5. L'ambasciatore dell'Armenia ha proposto di sviluppare la produzione del prodotto a base di latte acido Narine nella regione di Vitebsk [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/posol-armenii-predlozhit-osvoit-v-vitebskojhttps://www.belta.by/regions/view/posol-armenii-predlozhit-osvoit-v-vitebskoj-oblasti-proizvodstvo-kislomolochnogo-produkta-narineoblasti-proizvodstvo-kislomolochnogo-produkta-narine-505390-2022/>
6. L'Armenia è interessata a legami interregionali con la Bielorussia [Risorsa elettronica]. -2022 . -URL :

<https://www.belta.by/economics/view/armenija-zainteresovana-v-mezhregionalnyh-svjazjah-s-belarusiju-502868-2022/>

7. Chervjakov: le relazioni di amicizia e partenariato con la Cina sono particolarmente importanti per la Bielorussia [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-druzhestvennye-i-partnerskie-otnoshenija-s-kitaem-osobo-znachimy-dlja-belarusi-504062-2022>

8. Il fatturato commerciale Bielorussia-Cina nel primo trimestre è stato di 1,2 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. URL:

<https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-kitaja-v-i-kvartale-sostavil-12-mlrd-504056-2022/>

9. Bielorussia e Cina rafforzano il partenariato industriale [Risorsa elettronica]. -2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-ukrepliajut-partnerstvo-v-promyshlennosti-504071-2022/>

10. "Bellesbumprom collaborerà con l'associazione cinese per l'esportazione di prodotti in legno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/bellesbumprom-budet-sotrudnicat-s-kitajskoj-assotsiatsiej-po-eksportu-produksii-derevoobrabotkai-504024-2022>

11. Zalessky, B.L. Sviluppo basato sulle nuove tecnologie / B.L. Zalessky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukow-praktycznej konferencji "Europejska nauka XXI powieka - 2022", Volume 2. Przemysl: Nauka i studia. - C. 31-34.

12. Il nuovo residente di Great Stone creerà un centro di monitoraggio dei trasporti transfrontalieri [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnia-sozdasthttps://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnia-sozdast-.-monitoringa-transgranichnyh-perevozoktsentr-monitoringa-transgranichnyh-perevozok-501098-2022/>

13. Il numero di residenti di Great Stone è salito a 90 con un investimento

dichiarato di 1,24 miliardi di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-velikogo-kamnja-voztroslohttps://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-velikogo-kamnja-voztroslo-do-90-s-zajavlennym-objemom-investitsij-v-124-mlrddo-90-s-zajavlennym-objemom-investitsij-v-124-mlrd-502265-2022/>.

14. Il distretto di Novogrudok e la città cinese di Dunhuang intendono concludere un accordo per stabilire una cooperazione [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogrudskij-rajon-i-kitajskijhttps://www.belta.by/regions/view/novogrudskij-rajon-i-kitajskij-gorod-dunhuan-namereny-zakljuchit-soglashenie-ob-ustanovleniigorod-dunhuan-namereny-zakljuchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-495725-2022/>

15. NCM sulle prospettive di promozione dei beni e servizi bielorusi in America Latina [Risorsa elettronica]. -2022 . - URL: <https://www.belta.by/comments/view/ntsm-o-perspektivah-prodvizhenijahttps://www.belta.by/comments/view/ntsm-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-i-uslug-v-latinskoj-amerikibelorusskih-tovarov-i-uslug-v-latinskoj-ameriki-8247//>

16. Shestakov: la Bielorussia è pronta a rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'America Latina in tutti i settori [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/shestakov-belarus-gotova-k-ukrepleniju-www.belta.by/politics/view/shestakov-belarus-gotova-k-ukrepleniju-sotrudnichestva-so-stranami-latinskoj-ameriki-po-vsem-510548-2022/>

17. Pivovar, E. La Bielorussia in cooperazione con l'America Latina mira alla transizione verso la creazione di joint venture e fabbriche di assemblaggio / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. -2022 . -URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sotrudnichestve-s-latinskoj-amerikoi-natselena-na-perehod-sozdaniyu-sp-i-sborochnyh-510550-2022/>

18. Pivovar, E. Ministero degli Esteri della Bielorussia: il commercio con l'America Latina mostra una crescita costante / E. Pivovar // [Risorsa

elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mid-belarusi-torgovlja-s-latinskoj-www.belta.by/economics/view/mid-belarusi-torgovlja-s-latinskoj-amerikoj-demonstriruet-ustojchivvj-rost-510549-2022/>

19. Pivovar, E. Shestakov: La Bielorussia può vendere una vasta gamma di prodotti all'America Latina / E. Pivovar // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/shestakov-belarus-mozhet-prodavat-v-latinskuju-ameriku-shirokij-spektr-produktsii-prodavat-v-latinskuju-ameriku-shirokij-spektr-produktsii-510577-2022/>

20. Case costruite da aziende bielorusse per 120 appartamenti vengono messe in funzione in Venezuela [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-venesuele-vvedeny-v-stroj-postroennve-belorusskimi-kompanijami-doma-na-120-kvartir-510404-2022/>

21. Zalessky, B.L. L'attrazione degli investimenti stranieri come tema di attualità nei media / B.L. Zalessky // Riviste-2020: stato, problemi e prospettive : atti della 22a Conferenza internazionale scientifica e pratica, Mshsk, 12-13 lct. 2020 / Università Statale Bielorussa; editore: V.M. Samusevich (caporedattore) [i.s.]. - Mshsk : BDU, 2020. - C. 386-391.

22. Yaroshevich: L'aumento dell'efficienza delle imprese attenua l'impatto della pressione delle sanzioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshevich-rost-effektivnosti-rabotyhttps://www.belta.by/economics/view/jaroshevich-rost-effektivnosti-raboty-predprii-atij-smi-agchaet-agchaet-posledstvij-a-sanktsionnogo-a-sanktsionnogo-davlenij-aa-502373-2022/>

23. Gli investitori stranieri investiranno 8,7 miliardi di dollari nell'economia bielorussa nel 2021 [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-2021-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-87-mlrd-484319-2022/>

24. Chebotary: cresce la quantità e la qualità degli investimenti stranieri

nell'economia bielorussa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-kolichestvo-i-kachestvo-inostrannyhhttps://www.belta.by/economics/view/chebotar-kolichestvo-i-kachestvo-inostrannyh-investitsij-v-belorusskuju-ekonomiku-rastetininvestitsij-v-belorusskuju-ekonomiku-rastet-502580-2022/>.

25. Golovchenko: gli investimenti diretti esteri in Bielorussia nel primo trimestre sono stati i più alti degli ultimi 9 anni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-priamye-inostrannye-investitsiihttps://www.belta.by/economics/view/golovchenko-priamye-inostrannye-investitsii-v-belarus-v-i-kvartale-stali-rekordnymi-za-poslednie-9-letv-belarus-v-i-kvartale-stali-rekordnymi-za-poslednie-9-let-503834-2022>

26. I residenti delle FEZ hanno attirato una quantità record di investimenti diretti esteri su base netta [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-privlekli-rekordnyi-objemhttps://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-privlekli-rekordnyi-objem-priamyh-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnovepriamyh-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnove-502264-2022/>.

27. Zalessky, B.L. Dall'ottimizzazione agli investimenti e all'esportazione / B.L. Zalessky // Materiali della XVIII Conferenza internazionale scientifica e pratica "Tendenze della scienza moderna - 2022", 30 maggio - 7 giugno 2022: Sheffield. Scienza e istruzione LTD. - C. 69-72.

28. Il direttore del NAIP: il potenziale delle regioni per attrarre gli investimenti non è del tutto rivelato, ma c'è interesse [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/direktor-naip-potentsial-regionov-dljahttps://www.belta.by/economics/view/direktor-naip-potentsial-regionov-dlja-privlechenija-investitsij-ne-do-kontsa-raskryt-no-interes-estprivlechenija-investitsij-ne-do-kontsa-raskryt-no-interes-est-495627-2022/>.

29. Gli investitori stranieri hanno investito oltre 76 milioni di dollari nell'economia della regione di Vitebsk nel primo trimestre [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannye-investory->

[vlozhili-v-ekonomiku-
vitebskoj-oblasti-v-i-kvartale-bolee-76-mln-502270-2022/](https://www.belta.by/regions/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-v-i-kvartale-bolee-76-mln-502270-2022/).

30. 34 Paesi investono nell'economia dell'Oblast' di Brest [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/vitebskoj-oblasti-investirujut-34-stranyekonomiku-brestskoj-oblasti-investirujut-34-strany-502549-2022/>.

31. Ministero dell'Economia: la Bielorussia ha il potenziale per creare e sviluppare più di 30 cluster [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/minekonomiki-belarus-obladaet-potentsialom-dli-a-a-sozdaniya-a-i-a-i-razvitiya-a-bolee-30-klasterov-510532-2022/>.

32. Chervjakov: il modello dei cluster permetterà di espandere i legami di cooperazione e creare nuove produzioni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-klaster-naja-model-pozvolit-ras-shirit-at-kooperatsionnye-at-kooperatsionnye-svj-azi-i-sozdavat-novye-proizvodstva-474253-2021/>.

33. La regione di Vitebsk intende creare un cluster per la produzione di prodotti via cavo [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/vitebskoj-oblasti-planirujut-sozdat-klaster-po-vypusku-kabelnoj-produktsii-477608-2021/>.

34. Nella regione di Vitebsk è stata sviluppata una tabella di marcia per l'organizzazione di un cluster tessile [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/dorozhnaja-karta-organizatsii-tekstilnogo-klastera-razrabotana-vitebskoj-oblasti-473336-2021/>.

35. Subbotin: 3-4 grandi progetti dovrebbero essere implementati in ogni distretto della regione di Vitebsk durante il periodo di cinque anni [Risorsa elettronica]. - 2021. - URL:

[https://www.belta.by/regions/view/subbotin-v-kazhdom-rajone-
vitebskoj-
www.belta.by/regions/view/subbotin-v-kazhdom-rajone-vitebskoj-
oblasti-za-pjatiletku-neobhodimo-realizovat-3-4-krupnyh-proekta-476916-2021/](https://www.belta.by/regions/view/subbotin-v-kazhdom-rajone-vitebskoj-
www.belta.by/regions/view/subbotin-v-kazhdom-rajone-vitebskoj-
oblasti-za-pjatiletku-neobhodimo-realizovat-3-4-krupnyh-proekta-476916-2021/)

36. Zalessky, B. Orientamento - al risultato. Realizzare le possibilità delle relazioni economiche internazionali / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 76 c.

37. Kurlenko: quest'anno la regione di Minsk prevede di esportare prodotti sostitutivi delle importazioni per un valore di 1 miliardo di dollari [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

[https://www.belta.by/regions/view/kurlenko-v-etom-godu-minskaja-
oblast-
www.belta.by/regions/view/kurlenko-v-etom-godu-minskaja-oblast-
planiruet-eksportirovat-importozameschajuschuju-produktsiju-na-1-514181-
2022](https://www.belta.by/regions/view/kurlenko-v-etom-godu-minskaja-
oblast-
www.belta.by/regions/view/kurlenko-v-etom-godu-minskaja-oblast-
planiruet-eksportirovat-importozameschajuschuju-produktsiju-na-1-514181-
2022)

38. Voropai, A. Come la Belekotekhnika sostituisce le importazioni di farmaci veterinari e foraggi / A. Voropai // [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

[https://www.belta.by/amp/regions/view/reportazh-kak-belekotekhnika-
obespechivaet-importozameschenie-veterinarnyh-preparatov-i-kormov-514311-
2022](https://www.belta.by/amp/regions/view/reportazh-kak-belekotekhnika-
obespechivaet-importozameschenie-veterinarnyh-preparatov-i-kormov-514311-
2022)

39. Vakulchyk: Le imprese della regione di Brest sono attivamente coinvolte negli sforzi di sostituzione delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2022. -

URL: [https://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predpriyatija-brestskoj-
oblasti-aktivno-
www.belta.by/regions/view/vakulchik-predpriyatija-brestskoj-
oblasti-aktivno-
vkljuchilis-v-rabotu-po-importozamescheniju-514809-2022](https://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predpriyatija-brestskoj-
oblasti-aktivno-
www.belta.by/regions/view/vakulchik-predpriyatija-brestskoj-
oblasti-aktivno-
vkljuchilis-v-rabotu-po-importozamescheniju-514809-2022)

40. La quota di sostituzione delle importazioni a BelEmsa è salita all'80% dall'inizio dell'anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

[https://www.belta.by/regions/view/doljahttps://www.belta.by/regions/view/dolja-
importozameschenija-na-belemsa-vozroslo-s-nachala-goda-](https://www.belta.by/regions/view/doljahttps://www.belta.by/regions/view/dolja-
importozameschenija-na-belemsa-vozroslo-s-nachala-goda-)

[doimportozameschenija-na-belemsa-vozrosla-s-nachala-goda-do-80-514471-2022/](#).

41. Le imprese del Belgospisheprom forniscono prodotti a 36 Paesi del mondo [Risorsa elettronica]. -2022 .-URL:

[https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-belgospisheproma-postavljajut-produktsiju-v-36-stran-mira-513896-2022/](#)

42. Zalessky, B. È tempo di soluzioni concrete. Cronaca della cooperazione internazionale / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 244 c.

43. Il governo ha modificato i confini della FEZ Grodnoinvest [Risorsa elettronica]. -2022 . - URL:

[https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/](#)

44. Le esportazioni della FEZ Grodnoinvest sono cresciute di 1,5 volte nell'ultimo anno [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

[https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyi-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/](#).

45. I residenti della FEZ "Grodnoinvest" hanno pagato oltre 61 milioni di franchi svizzeri di tasse e altre imposte nel periodo gennaio-marzo [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-n-tax-i-inyh-sborov-501549-2022/](#).

46. Nel periodo gennaio-marzo la FEZ "Grodnoinvest" ha ricevuto oltre 134 milioni di dollari di investimenti stranieri [Risorsa elettronica]:

[https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/](#)

47. Il nuovo residente della FEZ Grodnoinvest costruirà un terminal container a Svisloch [Risorsa elettronica]. -2022 .-URL:

[https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnervyj-terminal-492911-2022/](#)

48. FEZ Grodnoinvest amplia la cooperazione con le aziende polacche [Risorsa elettronica]. -2022 .-URL:
<https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnichesvto-s- polskimi-kompanijami-497707-2022/>
49. Nuova FEZ di Brest per la produzione di profili in alluminio [Risorsa elettronica]. -2022 .-URL:
<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aljuminievogo-profilja-512121-2022/>
50. Un nuovo residente della FEZ Grodnoinvest produrrà prodotti da polimeri sintetici [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:
<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>
51. Nuova FEZ Vitebsk residente per sviluppare la produzione Componenti tessili sostitutivi delle importazioni [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschajuschih-tekstilnyh-komplektujuschihrazvivat-vypusk-importozameschajuschih-tekstilnyh-komplektujuschih-510424-2022/>
52. Nuova FEZ di Minsk per la produzione di utensili di perforazione [Risorsa elettronica]. -2022 .-URL:
<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022>
53. Osmolovsky: la crescita del primo trimestre del trading in borsa è stata del 21% [Risorsa elettronica] . URL:
<https://www.belta.by/economics/view/osmolovskij-rost-birzhevoj-torgovli-za-i-kvartal-sostavil-21-502311-2022/>
54. Zalessky, B. Dalla fiducia alla cooperazione. Raccolta di articoli / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 176 c.
55. La Cina è uno dei primi tre acquirenti di olio di colza nel mondo BUTB [e-resource]. -2022 .- URL:

<https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-troiku-krupnejshih-pokupatelej-rapsovogo-masla-na-butb-493049-2022/>

56. BUTB progetta di sviluppare la logistica dei trasporti e del commercio con la Cina [Risorsa elettronica]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-transportnuju-i-torgovuju-logistiku-s-kitaem-495662-2022/>

57. Bogdanov: nel prossimo futuro prevediamo di aprire una filiale BUTB in Cina [Risorsa elettronica]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/bogdanov-v-blizhajshee-vremja-v-kitae-planiruem-otkryt-otdelenie-butb-502298-2022/>

58. BUTB ha ampliato la gamma di beni esportati in Uzbekistan [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>.

59. BUTB riorienta le esportazioni di legname verso il Medio Oriente e il Nord Africa [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afrikistrany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afriki-491054-2022/>

60. BUTB espande la geografia delle esportazioni: primi accordi negli EAU e in Svizzera [Risorsa elettronica]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oae-i-shvejtsarija-493578-2022/>

61. Oltre 28.500 aziende di 70 Paesi sono accreditate presso il BTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>.

62. Markina, T. Con cosa le imprese bielorusse entrano nel mercato cinese / T. Markina //. [Risorsa elettronica]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predprijatija-vyhodjat-na-rynok-kitaja-513455-2022/>

63. Prodotti lattiero-caseari bielorusi venduti alla Cina attraverso BUTB [Risorsa elettronica]. -2022 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskaja-molochnaja-produktsija-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>
64. BUTB e l'AEEX cinese collaborano per l'e-commerce [Risorsa elettronica]. -2022 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudnicat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>
65. Zalessky, B.L. From expanding geography to increasing transactions / B.L. Zalessky // Materialy XVII Mi^dzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji, "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2022". Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 8-11.
66. Un'azienda cinese contribuirà a portare fornitori e clienti al sito di sostituzione delle importazioni BUTB [Risorsa elettronica]. - 2022. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameschenija-514280-2022](https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-importozameschenijapostavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameschenija-514280-2022)