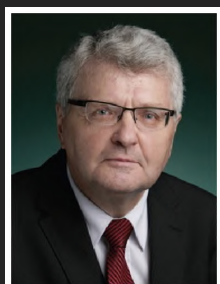


Sobre los fundamentos del pragmatismo

El Programa de Actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia para 2018-2020 trazó el objetivo de crear condiciones para la implementación de una política de sustitución racional de importaciones y el desarrollo de industrias que sustituyan importaciones, incluso utilizando el potencial de las pequeñas y medianas empresas para mejorar la balanza comercial del país con el fin de alcanzar eventualmente un aumento anual de la producción que sustituya importaciones de al menos 600 millones de dólares. En Bielorrusia, el principal objetivo de la sustitución de importaciones, entendida como una política estatal destinada a racionalizar la importación de bienes y servicios estimulando a los productores nacionales, incluso con la participación de capital extranjero para organizar la producción de productos que antes se importaban, se formula no como una sustitución mecánica de los bienes importados, sino como el desarrollo de una producción nacional competitiva. La proporción de productos que sustituyen a las importaciones en el país se acerca ya al 40%, es decir, 20.000 millones de dólares en términos monetarios. Y este no es el límite. ¿Cómo se aborda hoy esta tarea? La respuesta a esta pregunta se encuentra en el estudio propuesto.



Boris Zalessky

Cincuenta años de experiencia profesional en el periodismo.

Actualmente es profesor asociado del Departamento de Periodismo Internacional de la Facultad de Periodismo de la Universidad Estatal de Bielorrusia. Áreas de investigación: relaciones internacionales contemporáneas; periodismo internacional, economía internacional.



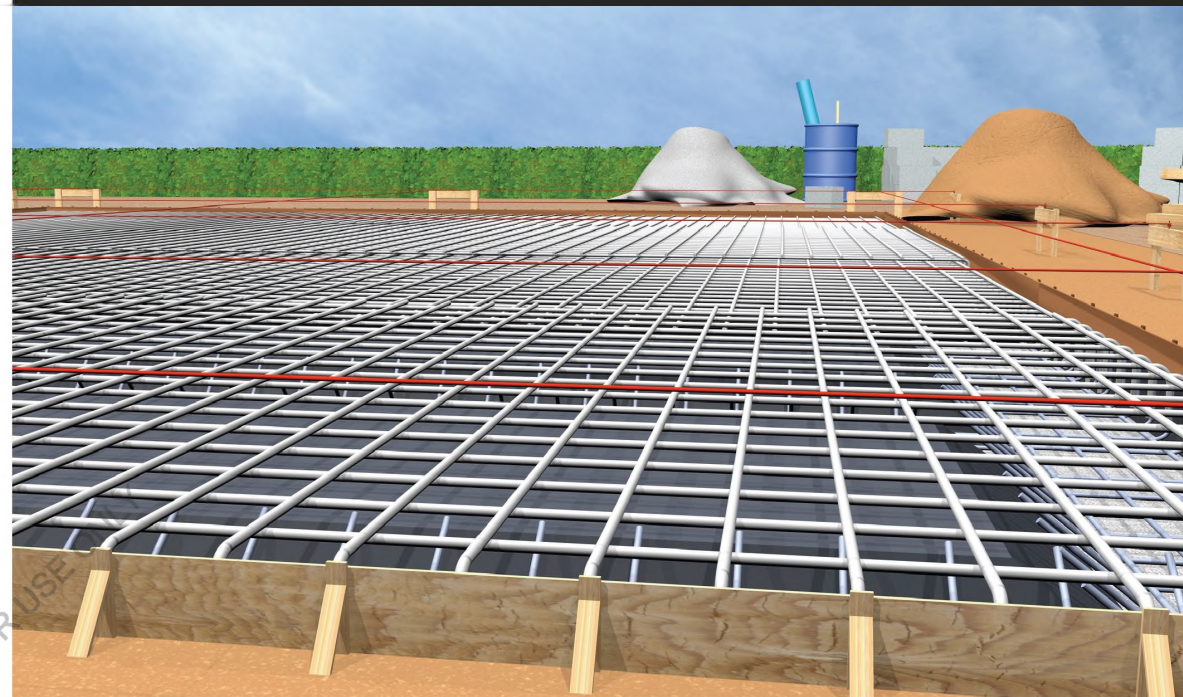
EDICIONES
NUESTRO CONOCIMIENTO 

Sobre los fundamentos del pragmatismo

Características de la cooperación económica internacional en el contexto actual

Boris Zalessky

EDICIONES
NUESTRO CONOCIMIENTO 



Boris Zalessky

Sobre los fundamentos del pragmatismo

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalessky

Sobre los fundamentos del pragmatismo

**Características de la cooperación económica
internacional en el contexto actual**

FOR AUTHOR USE ONLY

SciencaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-4-20410-9.

Publisher:

Scienia Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-6-04053-8

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Contenido

CAPÍTULO 12
CAPÍTULO 26
CAPÍTULO 310
CAPÍTULO 421
CAPÍTULO 525
CAPÍTULO 629
CAPÍTULO 733
CAPÍTULO 837
CAPÍTULO 941
Literatura45

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPÍTULO 1

Unión Económica Euroasiática: Agroexpress como herramienta de diversificación de las exportaciones

En febrero de 2022, el Consejo Intergubernamental Euroasiático, en su reunión de Nur-Sultan, apoyó la puesta en marcha del proyecto conjunto de transporte ferroviario y multimodal Eurasian AgroExpress de la Unión Económica Euroasiática (UEEA), destinado a aumentar los suministros mutuos y las exportaciones de productos agrícolas y alimentos, así como su diversificación. Inicialmente, está previsto organizar envíos regulares fuera de la UEEA desde y hacia China y Uzbekistán. "En el futuro, las rutas de ejecución podrán ampliarse a otros países de las regiones asiática y europea. ¹La regularidad de los envíos permitirá formar tarifas competitivas con respecto al flete marítimo, así como reducir el plazo de entrega de las mercancías (hasta 10-14 días a China y 4-7 días a Uzbekistán)".

Se trata sobre todo de entregas de aceite y grasas, productos lácteos, carne, frutas y verduras, y productos alimenticios listos para el consumo. Este proyecto conjunto prevé la puesta en marcha de dos trenes completos por semana a lo largo de la ruta Bielorrusia-Rusia-Kirguizistán-Kazajstán-China, incluidos trenes con contenedores refrigerados para productos congelados. El volumen mensual de transportes en dirección a China puede alcanzar unas 10 mil toneladas. Este proyecto está coordinado por ANO Eurasian Agrologistics, y han confirmado su participación en el mismo Bremino Group LLC (Bielorrusia), KTZ Express JSC (Kazajstán), State Enterprise NC KTZ (Kirguistán), RZD Logistics JSC (Rusia) y Slavtrans-Service JSC (Rusia).

²La parte bielorrusa, señalando la "importancia de la puesta en marcha del

¹ Pivovar, E. EEU Prime Ministers Approved Eurasian AgroExpress Project on Accelerated Food Delivery / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: [https://www.belta.by/economics/view/premier-ministry-caes-odobrili-proekt-evrazijskii-agroekspress-po-uskorennoj-dostavke--dostavke-prodovolstvij_aa-486781-2022/](https://www.belta.by/economics/view/premier-ministry-caes-odobrili-proekt-evrazijskii-agroekspress-pohttps://www.belta.by/economics/view/premier-ministry-caes-odobrili-proekt-evrazijskii-agroekspress-po-uskorennoj-dostavke--dostavke-prodovolstvij_aa-486781-2022/)

² Cooperación industrial, sustitución de importaciones, seguridad alimentaria: Golovchenko sobre las tareas clave de la UEEA [Recurso electrónico] - 2022. - URL:

proyecto Eurasian AgroExpress para la exportación de alimentos" , espera utilizarlo para aumentar el suministro de alimentos, principalmente a China. ³Y es que actualmente los transportistas de productos bielorrusos "son en su mayoría empresas chinas" . La puesta en marcha de este proyecto supondrá otra lucrativa oportunidad en este sentido. Tanto más cuanto que el mercado del Imperio Celeste ha sido tradicionalmente una de las principales áreas de desarrollo de las exportaciones alimentarias bielorrusas. "En 2021, Bielorrusia exportó a China productos por valor de 366,1 millones de dólares (un 47,9% más en 2020). ⁴En 2016 las exportaciones de alimentos a China ascendieron a 18,8 millones de dólares. La parte principal en el crecimiento de las exportaciones es la carne de vacuno en forma de corte, leche en polvo y suero de leche, chocolate y confitería, leche entera y otros productos" . También ha aumentado la oferta de almidón, mermeladas y jaleas de frutas, productos de pastelería y macarrones, copos de cereales y mantequilla. Además, 119 empresas bielorrusas acreditadas han obtenido el derecho a suministrar productos agrícolas al mercado chino. Todo ello apunta a considerables perspectivas de diversificación de los flujos de exportación de productos básicos desde Bielorrusia, no sólo en el grupo de la carne y los productos lácteos, sino también en el del azúcar, el aceite vegetal y los productos pesqueros.

A la luz de las tendencias observadas en los últimos años, el proyecto Eurasian AgroExpress también puede resultar relevante para Bielorrusia en la dirección uzbeka. Cabe recordar que en la misma reunión de febrero (2022) del Consejo

<https://www.belta.by/economics/view/promkoooperatsijahttps://www.belta.by/economics/view/promkoooperatsija-impvozameschenie-prodbezopasnost-golovchenko-o-kliuchevyh-zadachah-caesimpvozameschenie-prodbezopasnost-golovchenko-o-kliuchevyh-zadachah-caes-486890-2022/>.

³ Bielorrusia espera aumentar el suministro de alimentos a China con la puesta en marcha del Eurasian AgroExpress [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarushttps://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschitvvaet-narastit-postavki-prodovolstvija-v-kitaj-s-zapuskom-evrazijskogo-agroekspressarasschityvaet-narastit-postavki-prodovolstvija-v-kitaj-s-zapuskom-evrazijskogo-agroekspressa-486858-2022/>.

⁴ Brylo, I. Demanda sostenida dentro y fuera del país: Bielorrusia aumenta el suministro de alimentos a todas las regiones del mundo / I. Brylo //. [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/mterview/view/ustoichivvi-spros-v-sttane-i-za-rubezhom-belarus-narashchivaet-postavki-prodovolstvija-vo-vse-regionv-mira-8088/>

Intergubernamental Euroasiático en Nur-Sultan, se aprobó la iniciativa de Uzbekistán de ampliar su participación en la UEE en cuatro áreas de interés mutuo: cuestiones de la agenda climática; digitalización del transporte ferroviario de mercancías; comercio electrónico; e implementación del proyecto Eurasian AgroExpress. El país centroasiático obtuvo el estatus de observador en la UEE en diciembre de 2020. ⁵Y "en 2016-2021, la facturación comercial total de Uzbekistán con los Estados miembros de la UEEA aumentó más de 2,5 veces: de 4.500 millones de dólares a 11.600 millones de dólares" .

En cuanto a Bielorrusia, la agricultura es una de las áreas más prometedoras en el desarrollo del comercio bilateral y la cooperación económica con Uzbekistán. ⁶Baste decir que "en 2019, los productos agrícolas y los alimentos por valor de 35 millones de dólares fueron suministrados al mercado uzbeko desde Bielorrusia, lo que más que duplicó el nivel de 2018" . La dinámica positiva del comercio mutuo continuó en los años siguientes. Así, en 2021 el volumen de negocios del comercio bielorruso-uzbeko superó los 300 millones de dólares y "aumentó un 7,8% en comparación con el nivel de 2020, las exportaciones - 245,4 millones de dólares (crecimiento del 3,3%)". ⁷El saldo es positivo - 188,9 millones de dólares " . La carne y los productos cárnicos, la leche en polvo, el queso y el requesón fueron algunos de los principales productos de exportación bielorrusos.

Ciertamente, la actual dinámica de cooperación bilateral entre Bielorrusia y

⁵ Pivovar, E. Eurasian Intergovernmental Council supported the expansion of Uzbekistan's participation in EEU projects / E. Pivovar // [Recurso electrónico] . - 2022 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/evrazijskij-mezhpravsovet-podderzhal-rasshirenie-uchastie-uzbekistana-v-proektah-eaes-486888-2022/>

⁶ Zalesky, B.L. Belarus - Uzbekistan: priority of cooperation - agriculture / B.L. Zalesky // Materials of the XVI International scientific and practical conference "Modern European science - 2020", June 30 - July 7, 2020: Sheffield. Ciencia y educación LTD. - C. 9.

⁷ Golovchenko: existen requisitos previos para aumentar el volumen de negocios comerciales entre Bielorrusia y Uzbekistán [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-est-predposylki-dlja-naraschivanija-tovarooborota-mezhdu-belarusiju-i-uzbekistanom-486939-2022/>

Uzbekistán en el suministro de alimentos y productos agrícolas sugiere que el proyecto conjunto Eurasian AgroExpress de los países de la UEEA puede convertirse en una herramienta muy oportuna y eficaz para que Minsk y Tashkent diversifiquen sus suministros de exportación.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPÍTULO 2

Unión Económica Euroasiática: el desarrollo de las exportaciones como herramienta para intensificar la interacción económica

Una de las áreas de desarrollo más importantes de la Unión Económica Euroasiática (UEEA) hasta 2025 es la intensificación de la cooperación económica con países extranjeros y organizaciones internacionales. ⁸"De este modo, las actividades internacionales de esta asociación se centrarán en resolver tareas tan urgentes de la integración económica euroasiática como el desarrollo de las exportaciones..." . El comienzo de 2022 demuestra que la UEEA se ha tomado esta tarea muy en serio. Baste decir que en enero de este año, el volumen del comercio exterior de los países de la Unión aumentó en más del 60% y superó los 76.000 millones de dólares. Un detalle importante: "Las exportaciones de mercancías a países fuera de la UEE en enero de 2022 aumentaron un 76,5% en comparación con enero de 2021 y ascendieron a 50.800 millones de dólares. El crecimiento de las exportaciones a mercados extranjeros se debe al aumento de las exportaciones de Kazajistán en un 94,1%, Rusia - 76,8%, Armenia - 59,5% y Bielorrusia - 41,5%. ⁹Los principales compradores de las mercancías exportadas desde la UEEA fueron los países de la Unión Europea (su cuota fue del 48,2% de los suministros de exportación) y la APEC (25,5%)" .

El logro de tan alto rendimiento se ve facilitado por el desarrollo de mecanismos de cooperación ya establecidos con terceros países, asociaciones de integración regional y organizaciones internacionales, así como por la creación de condiciones para una interacción fructífera con posibles socios potenciales. Así, ya en marzo de 2022, la UEEA prorrogó el acuerdo temporal de zona de libre comercio con **Irán** y acordó intensificar la preparación de un acuerdo

⁸ Zalessky, B. Formato de la integración euroasiática. Colección de artículos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 51-52.

⁹ Pivovar, E. El comercio exterior de la UEEA en enero creció un 62,6%, el interior - un 17,3% / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vmeshniaia-torgovlja-v-eaes-v-j-anvare-vyrosla-na-626-vnutrenni-aja-na-173-491806-2022/>.

permanente, que debería garantizar la transición a un régimen de libre comercio de pleno derecho con ese país. Como recordatorio, el acuerdo provisional que conduce a una zona de libre comercio entre la UEE y sus Estados miembros, por un lado, e Irán, por otro, se celebró el 17 de mayo de 2018 y es efectivo a partir del 27 de octubre de 2019. Como resultado, "el volumen de negocios de la UEEA con Irán en 2021 fue de 5.037 millones de dólares, un 73,5% más que en 2020. ¹⁰Al mismo tiempo, las exportaciones crecieron 2,1 veces y las importaciones un 28,8%" .

Otros socios prometedores de la UEE son los Emiratos **Árabes Unidos (EAU)**. Ya en noviembre de 2021, la Comisión Económica Euroasiática (CEE) recibió una solicitud de los EAU, que contenía su interés en celebrar un acuerdo global de libre comercio, cuyo potencial las partes aún no han desbloqueado. Lo cierto es que, incluso sin ese documento, "el volumen de negocios comerciales entre los Estados de la UEE y los EAU en 2021 alcanzó la cifra récord de 5.400 millones de USD. ¹¹DÓLARES ESTADOUNIDENSES" . En febrero de 2022, las partes acordaron concluir un memorando de cooperación, que debería sistematizar el nivel de asociación alcanzado y crear infraestructura adicional para el comercio y la cooperación económica. Este documento prevé la creación de un grupo de trabajo, una plataforma de diálogo para intensificar los contactos entre expertos y la comunidad empresarial con el fin de desarrollar asociaciones y promover un mayor volumen de negocios comerciales. La cooperación con los EAU también es prometedora en términos de desarrollo de los lazos comerciales y económicos de la UEEA con las asociaciones de integración de las que el país es miembro. Se trata, en particular, de la Liga de Estados Árabes y del Consejo de Cooperación de los Estados Árabes del Golfo Pérsico.

¹⁰ Pivovar, E. EEU and Iran extend temporary agreement on free trade zone / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-i-iran-prodlili-www.belta.by/economics/view/eaes-i-iran-prodlili-vremennoe-soglashenie-o-zone-svobodnoj-torgovlj-491161-2022/>.

¹¹ La UEE y los EAU estudian un memorándum de cooperación [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://eec.eaunion.org/news/eaes-i-oae-rassmatrivayuthttps://eec.eaunion.org/news/eaes-i-oae-rassmatrivayut-vozmozhnost-zaklyucheniva-memoranduma-o-sotrudnichestvevozmozhnost-zaklyucheniva-memoranduma-o-sotrudnichestve/>

Otro país con el que la UEEA pretende desarrollar activamente la interacción en un futuro próximo es **Ecuador**. En 2021, el volumen de comercio entre las partes superó los dos mil millones de dólares, lo que supone casi un 20 por ciento más que en 2020. "Al mismo tiempo, las exportaciones de la EAEU se han duplicado de 237,6 millones de dólares a 475,4 millones de dólares.¹²USD". Para profundizar la cooperación y la apertura mutua de los mercados, las dos partes acordaron en marzo de 2022 intensificar el trabajo del Comité Conjunto establecido en virtud del Memorando de Entendimiento y Cooperación Comercial y Económica del 24 de noviembre de 2017.

En el continente americano, otro país con planes para intensificar el compromiso empresarial con los socios de la UEEA es **Cuba**. Cabe recordar que en diciembre de 2021, las partes firmaron un plan de acción conjunto hasta 2025, "que abarca 34 áreas de cooperación".¹³ Para Cuba, el documento es importante en el contexto de la implementación del Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social 2030 del país y la Estrategia Económica y Social para estimular la economía y superar la crisis global causada por la pandemia COVID-19". Y en febrero de 2022 ya se iniciaron las conversaciones sobre la creación de proyectos conjuntos de cooperación aprovechando las posibilidades de la Zona Especial de Desarrollo (ZED) cubana Mariel, donde existen interesantes perspectivas para la organización de un parque industrial propio de la UEEA. Cabe señalar que esta ZED fue creada en noviembre de 2013. Está "situada en el norte de la provincia de Artemisa, a 45 km de La Habana."¹⁴ Actualmente operan en la ZEE de Mariel 61 instituciones de 21 países y 11 empresas

¹² Las perspectivas de la cooperación comercial y económica entre la UEEA y Ecuador fueron discutidas por el Presidente del Colegio de la CEE Mikhail Myasnikovich y el Embajador de Ecuador en Rusia Juan Fernando Holguín Flores [Recurso electrónico] : <https://eec.eacunion.org/news/perspektivy-torgovo-ec-eacunion.org/news/perspektivy-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-eaes-i-ekvadora-obsudili-predsedatel-kollezii-ee/>

¹³ Zalessky, B.L. Eurasian Integration and International Cooperation / B.L. Zalessky // Materiales para la XVIII Conferencia Científica Práctica Internacional, Investigaciones Actuales y Desarrollo - 2022, 17 - 25 de enero de 2022: Sofía. "Byal GRAD-BG - C. 16.

¹⁴ La UEE y Cuba estudian proyectos conjuntos de cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eacunion.org/news/eaes-i-kuba-rassmatrivavuthttps://eec.eacunion.org/news/eaes-i-kuba-rassmatrivavut-.realizatsii-sovmestnykh-kooperatsionnykh-proektovvozmozhnost-realizatsii-sovmestnykh-kooperatsionnykh-proektov/>

multinacionales" . Ofrece un conjunto de regímenes e incentivos especiales, lo que hace que la ZMR sea muy atractiva no sólo para la inversión nacional, sino también para la extranjera. Así pues, la aparición de residentes de los Estados miembros de la UEEA en este territorio es bastante realista en un futuro próximo.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPÍTULO 3

Bielorrusia: de la modernización a la máxima localización de la producción y la sustitución de importaciones

¹⁵Ya en el Programa de Actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia para 2018-2020 se esbozaba la tarea de crear las condiciones para la aplicación de una política de sustitución racional de las importaciones y el desarrollo de industrias de sustitución de importaciones, incluso utilizando el potencial de las pequeñas y medianas empresas para mejorar la balanza comercial del país con el fin de alcanzar eventualmente "un aumento anual de la producción de sustitución de importaciones de al menos 600 millones de dólares estadounidenses" . ¹⁶Nótese que en Bielorrusia el principal objetivo de la sustitución de importaciones, entendida como una política estatal dirigida a la racionalización de las importaciones de bienes y servicios mediante el estímulo de los productores nacionales, incluso con participación de capital extranjero para organizar la producción de productos que antes se importaban, se formula como "no la sustitución mecánica de bienes importados, sino el desarrollo de una producción nacional competitiva" . El Ministerio de Economía bielorruso calcula que la proporción de productos que sustituyen a las importaciones en el país se ha acercado ya al 40%, o 20.000 millones de dólares en términos monetarios. Al mismo tiempo, "el porcentaje de ventas de exportación de productos que sustituyen a las importaciones ha aumentado hasta el 50%." ¹⁷Esto sugiere que no sólo es competitivo en el mercado nacional, sino que también

¹⁵ Programa de actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia para 2018-2020 [Recurso electrónico]. - 2018. - URL:

<http://http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>

¹⁶ Ideas para la sustitución de importaciones [Recurso electrónico] . -2020 . - URL:

<http://www.economy.gov.by/ru/idei-importozames-ru/>

¹⁷ La proporción de productos que sustituyen a las importaciones en la industria bielorrusa se acerca al 40% [Recurso electrónico] - 2020. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/dolia-importozameschajauschei-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsia-k-40-379006-2020/>

tiene demanda en el extranjero" .

Entre las entidades económicas de Bielorrusia que han tenido bastante éxito en la resolución de los problemas de sustitución de importaciones en los últimos años se encuentran las empresas del Consorcio Bellesbumprom. En 2019, aumentaron la producción de este tipo de productos en casi un 10% y produjeron más de 530 millones de dólares. Más específicamente, los productos que sustituyen las importaciones fueron producidos por 26 empresas en 38 artículos básicos, incluidos pulpa, tableros de fibra y aglomerado, madera contrachapada, papel y cartón sin recubrimiento, cartón corrugado y sin recubrimiento, sacos de papel, papel prensa y papel higiénico. ¹⁸En concreto, "en 2019 Svetlogorsk CKK produjo 145.000 toneladas de pasta de papel, 5,6 veces más que en 2018" . Otro ejemplo interesante en este contexto es JSC Rechitsadrev. Hace unos años, comenzó a funcionar una planta de resina sintética en Rechitsa. Uno de los usos de esta resina es la producción de películas decorativas a partir de papel ordinario utilizado en la fabricación de tableros de madera laminada. El resultado: mientras que antes los fabricantes de muebles tenían que comprar resina sintética en el extranjero, ahora han empezado a exportar ellos mismos el excedente. Y solo en 2019, esto generó unos tres millones de euros para la empresa. ¹⁹En total, "la producción de su propia resina les ahorró unos 10 millones de euros en todo el periodo" .

El secreto del éxito de las empresas del Grupo es la modernización de las plantas de transformación básica de la madera, que ha permitido ampliar considerablemente la gama de productos y garantizar su alta calidad. El resultado: en los últimos cinco años, cuando entraron en funcionamiento las nuevas plantas, el volumen de productos que sustituyen a las importaciones se ha más que duplicado. Continuando con el desarrollo de esta prioridad de

¹⁸ Las empresas de Bellesbumprom aumentaron la producción de productos sustitutivos de importaciones en un 9,3% en 2019 [Recurso electrónico]. -2020 .- URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatjia-bellesbumproma-v-2019-godu-uvlechili-proizvodstvo-importozameschajuschei-produktsi-na-379049-2020/>

¹⁹ Kapba, E. En el objetivo - "OJSC Rechitsadrev". El éxito de la sustitución de importaciones / E. Kapba // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL: http://dneprnews.by/companvnews/2020/02/14/25_898

actividad, el Consorcio Bellesbumprom ve direcciones tan prometedoras como la ampliación de la gama y el aumento de la producción de diversos tipos de envases de papel como alternativa a los envases de polietileno, así como la producción de cartón estucado de alta calidad, que se utiliza en cantidades significativas en las industrias gráfica, alimentaria, farmacéutica y cosmética.²⁰ Como resultado, "en 2020, las empresas del Concern prevén aumentar la producción de productos sustitutivos de las importaciones en 30 millones de dólares, hasta alcanzar los 560 millones" .

²¹ También se ha acumulado una interesante experiencia en el desarrollo de la sustitución de importaciones en la asociación de producción Energokomplekt de Vitebsk, donde en 2019 "se exportó el 86% del volumen total por valor de 112 millones de dólares. La empresa de Vitebsk representa el 70% de todos los productos de cable fabricados en Bielorrusia" . Es pertinente añadir que la asociación, fundada en 1992 y ahora residente en la zona económica libre de Vitebsk, emplea a 650 personas, proporcionando productos innovadores tanto a consumidores nacionales como extranjeros.

En las empresas de la región de Gomel también pueden observarse varios ejemplos de aplicación con éxito de la política de sustitución de importaciones.

²² En particular, "uno de ellos es la actividad de la central lechera de Turov para producir quesos tradicionales italianos destinados a la venta en el mercado nacional bielorruso" . Todos estos ejemplos demuestran que la política de sustitución de importaciones en Bielorrusia, aunque se está desarrollando, aún tiene un enorme potencial que muchos agentes del mercado deben dominar,

^{*} Igor Lyashenko guía a Bellesbumprom hacia una producción más activa de productos que sustituyen a las importaciones [Recurso electrónico] - 2020. - URL:

<http://http://www.government.by/ru/content/9267> [government.by/ru/content/9267](http://www.government.by/ru/content/9267)

^{*} Bogacheva, O. Hay que prestar más atención a las cuestiones de sustitución de importaciones - Anfimov / O. Bogacheva // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/voprosamhttps://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozamescheniia-neobhodimo-udeliat-bolshe-vnimanii-anfimovimportozamescheniia-neobhodimo-udeliat-bolshe-vnimanii-anfimov-378866-2020/>.

^{*} Shumel K.V. Desarrollo de las industrias de sustitución de importaciones en el contexto del concepto de desarrollo innovador de la República de Belarús / K.V. Shumel // Mujeres Científicas de Belarús y Kazajstán : Actas de la Conferencia Científica y Práctica Internacional, Minsk, 1-2 de marzo de 2018 / ed. I.V. Kazakova [et al.]. I.V. Kazakova [et al.]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 553.

centrándose en las mejores prácticas ya disponibles en el país.

Por ello, el Programa de Desarrollo Social y Económico de la República de Bielorrusia para 2021-2025, aprobado a mediados de 2021, preveía el refuerzo de la política de sustitución racional de importaciones, teniendo en cuenta la producción de nuevos bienes de alta tecnología y orientados a la exportación, incluso dentro de la Unión Económica Euroasiática. ²³Este documento afirma que la producción de productos que sustituyen a las importaciones en el país "aumentará hasta 22.300 millones de dólares al final del quinquenio, con un incremento total de la producción de 4.000 millones de dólares" .

En diciembre de 2021, el Presidium del Consejo de Ministros de la República de Bielorrusia, al tiempo que consideraba los problemas de suministro ininterrumpido de los componentes y materiales necesarios a los que se enfrentan los fabricantes nacionales, fijó el objetivo de maximizar la localización de la producción bielorrusa, incluso mediante la cooperación con Rusia y otros países de la Unión Económica Euroasiática, dadas las tendencias positivas observadas en el trabajo de sustitución de importaciones. De hecho, en un período de cinco años -de 2016 a 2020-, la producción de productos que sustituyen importaciones en Bielorrusia aumentó en aproximadamente un tercio, de 13.600 millones de dólares a 18.000 millones de dólares. Durante el mismo período, su participación en la producción industrial total aumentó del 34,2 por ciento al 38 por ciento. Y ahora "más del 53% de los productos que sustituyen a las importaciones no sólo se utilizan dentro del país, sino que también se exportan". ²⁴La balanza de comercio exterior de mercancías incluidas en el régimen aprobado de sustitución de importaciones ha mejorado en 412 millones de dólares en los últimos cinco años" .

Entre las medidas para animar a las empresas a sustituir importaciones, en la reunión del Presidium del Consejo de Ministros se mencionaron: aumentar la

²³ Programa de desarrollo socioeconómico de la República de Belarús para 2021-2025. - Minsk. 2021. - C. 28.

²⁴ En el contexto de las sanciones, es necesario aumentar la localización de la producción [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <http://http://www.gouvernement.by/ru/content/10092.gouvernement.by/ru/content/10092>

localización, desarrollar cadenas tecnológicas, procesar materias primas locales, atraer a las pequeñas y medianas empresas. ²⁵Y "ya se han propuesto unos 170 proyectos de sustitución de importaciones por un valor total de casi 13.000 millones de rublos bielorrusos de inversión". El Ministerio de Economía ha elegido los 47 proyectos más significativos, con inversiones por valor de unos 8.000 millones de rublos bielorrusos, que permitirán fabricar productos de sustitución de importaciones por valor de más de 9.000 millones de rublos bielorrusos.

²⁶Un plan de acción ocupado para el desarrollo de la producción de sustitución de importaciones para 2022 se forma de nuevo en Concern Bellesbumprom, que "define un objetivo para la producción y venta de productos de sustitución de importaciones por valor de 876,1 millones de dólares (que es un 31% más alto que el plan nacional de objetivos)". El consorcio pretende cumplir esta tarea basándose en el desarrollo de nuevas instalaciones de producción en las industrias de la madera y la pasta y el papel. En la actualidad, 26 empresas de la industria de la madera y el papel producen pasta de madera, tableros aglomerados, tableros de fibra, madera contrachapada, papel y cartón sin recubrir, cartón ondulado y cajas de cartón, sacos de papel, cartón sin recubrir, papel prensa y papel para fines sanitarios, productos derivados, "en Bellesbumprom". ²⁷En 2021 la tasa de crecimiento de los productos que sustituyen a las importaciones en la preocupación es del 163% en 2020".

²⁵ Cherviakov: La sustitución de importaciones adquiere especial importancia como herramienta para contrarrestar las sanciones [Recurso electrónico] - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/cherviakovhttps://www.belta.by/economics/view/cherviakov-importozamescheme-priobretaet-osoboe-znache-m-kak-msttument-protivodeistvija-sanktsiiamimportozamescheme-priobretaet-osoboe-znache-m-kak-msttument-protivodeistvija-sanktsiiam-473567-2021/>.

²⁶ Sustitución de importaciones y reducción de costes: presidente de Bellesbumprom sobre las tareas para el año [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/naraschivaniehttps://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-godimportozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>.

²⁷ Las empresas de Bellesbumprom aumentaron sus exportaciones un 48,2% en 2021 [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvelichilihttps://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-bellesbumproma-v-2021-godu-uvelichili-ekSPORT-naekSPORT-na-482-485259-2022/>.

En 2021 también se aplicaron interesantes medidas de sustitución de importaciones en Krichevcementoshifer OJSC, una de las mayores empresas bielorrusas de producción de materiales de construcción. En particular, el cemento arenoso se utilizó activamente para este fin. En enero-octubre de 2021, los suministros de cemento arenoso aumentaron cuatro veces, hasta 270 mil toneladas, en comparación con 2020. En lugar de escoria extranjera, a este cemento se le añadió "arena de río" local con alto contenido en sílice.²⁸ El grado y la calidad del cemento se mantienen al mismo nivel, pero el coste primo del producto baja sustancialmente". En otras palabras, con la misma capacidad, la empresa ha aumentado la rentabilidad de cada tonelada de cemento a costa de la arena nacional barata.

Otro ejemplo interesante en este contexto es la apertura a finales de diciembre de 2021 en Medplast OJSC, en Gomel, de una planta de producción de tubos de vacío para la toma de muestras de sangre venosa. Este producto "es un sustituto de importación - hasta ahora no se producía en el país, y las necesidades de las instituciones médicas se cubrían con suministros de importación. En la estación se han instalado equipos de última generación.²⁹ De acuerdo con todas las normas sanitarias, aquí se producirán 121 tipos diferentes de tubos de ensayo de diversos tamaños y volúmenes". Un detalle importante: Bielorrusia es el cuarto país del mundo, después de Estados Unidos, China y Turquía, que cuenta con una producción a gran escala de este tipo de productos médicos.

Las empresas del Ministerio de Industria bielorruso se enfrentan ahora a tareas especialmente exigentes también en este ámbito. En 2022 tendrán que producir productos que sustituyan a las importaciones por valor de cuatro mil quinientos

²⁸ Evmenkova, Y. "Krichevcementoshifer" exportó casi el 40% de la producción durante 10 meses / Y. Evmenkova // [Recurso electrónico]. -URL : <https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementshifer-eksportiroval-za-10-mesiatsev-pochtihttps://www.belta.by/economics/view/krichevtsementshifer-eksportiroval-za-10-mesiatsev-pochti-40-produktsii-produktsii-470044-2021/>

²⁹ Producción de tubos de vacío para extracción de sangre venosa abierta en Gomel [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnvh-probirok-dlja-zaborahttps://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnvh-probirok-dlja-zabora-venoznoi_krovi-otkryli-v-gomele-47-krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/

millones de dólares, lo que supone casi un 20% más que en 2021. "La solución a esta tarea requiere un aumento significativo de las exportaciones: hasta el 70% de la producción de bienes (3.190 millones de dólares).³⁰ Las organizaciones del Ministerio de Industria deben dominar la producción de casi 400 nuevos productos". Cabe señalar que en la situación económica actual muchas empresas no sólo reconocen los problemas emergentes, sino que los consideran impulsos relevantes para el avance tecnológico con el fin de abrir nuevas direcciones y dominar nuevos nichos de desarrollo.

Por ejemplo, Mogilevliftmash produjo el primer lote de cabrestantes sin engranajes en el centro de producción de motores eléctricos en marzo de 2022.

³¹"Anteriormente, la empresa compraba este tipo de cabrestantes en España, pero debido a las restricciones de las sanciones hay interrupciones con la importación de cabrestantes". Ahora la empresa planea aumentar la producción de estos componentes y abandonar por completo las compras importadas, así como empezar a venderlos a otras empresas. Zenit también trabaja activamente en la sustitución de importaciones, para lo que está desarrollando componentes electrónicos y estaciones de control de alta tecnología, que permitirán crear componentes de sustitución de importaciones de alta calidad que encontrarán sus consumidores no sólo en Bielorrusia, sino también en otros países postsoviéticos.

En el consorcio Belneftekhim también existen empresas de este tipo. En

³⁰ Parkhomchik, P. Belarusian industry in the conditions of sanctions / P. Parkhomchik // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-uslovijahhttps://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-isanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>.

³¹ "Mogilevliftmash domina la producción de nuevos componentes y pretende abandonar por completo las compras de importación [Recurso electrónico]: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novvh-komplektujuschih-i-nameren-polnostiju-uti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

particular, el acuerdo marco sobre la continuación de la modernización de la empresa, firmado en noviembre de 2021 en el marco del foro de inversión "Success Mill" celebrado en Mogilev, tiene por objeto actualizar el trabajo sobre la sustitución de importaciones en OJSC Mogilevkhimvolokno. Y es que "en Mogilev opera una empresa de capital turco, BelEmsa. En su producción utiliza spunlace, que se produce a partir de hilos de "Mogilevkhimvolokna", pero en la región de Rostov. ³²Luego esta materia prima vuelve a Mogilev". Gracias al acuerdo alcanzado con BelEmsa, el spunlace pasará ahora de un extremo a otro de Mogilev.

Los polifacéticos esfuerzos por sustituir los suministros importados también son característicos del sector energético bielorruso, donde existen grandes oportunidades para las organizaciones de la industria de la turba. Recordemos que en Bielorrusia se extraen anualmente unos dos millones de toneladas de turba. Aquí se da prioridad a la producción de combustible de turba, que permite sustituir el uso de gas natural y hulla importados. Al mismo tiempo, "se presta especial atención al aumento de los suministros de este producto a las organizaciones de la industria cementera y los servicios de vivienda y comunales. ³³Por ejemplo, en los últimos cinco años, el consumo de turba cortada en las calderas del sector de la vivienda y los servicios públicos ha aumentado 2,5 veces: de 25,9 mil toneladas en 2016 a 75,3 mil toneladas en 2021". Para finales de 2025, se espera que estos volúmenes aumenten a 160 mil toneladas. Y el uso de turba en la industria del cemento tras la puesta en marcha del proyecto de combustión por secado de turba ha aumentado su consumo de 80 mil toneladas en 2015 a 358 mil toneladas en 2021. La producción de productos de turba para fines no combustibles también está creciendo. En

³² Unos 600 puestos de trabajo aparecerán en la región de Mogilev gracias a nuevos proyectos de inversión [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

³³ Karankevich, V. Las organizaciones del Ministerio de Energía han intensificado el trabajo de sustitución de importaciones frente a las sanciones / V [Recurso electrónico], -2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamescheniju-v-uslovijah-sanktsij-8135>

particular, en la región de Brest se está trabajando ahora en la cuestión de la creación de un nuevo tipo de ella - material de cobertura para el cultivo de setas. "El volumen total del mercado nacional de este producto en el país se estima en unas 50.000 toneladas al año. La mayor parte de este volumen se importaba anteriormente. ³⁴Dada la disponibilidad de nuestra propia base de materias primas, existen oportunidades para sustituir estas importaciones".

La región de Brest también trabaja en el desarrollo de otras áreas para sustituir los productos importados por los nacionales. En particular, se envió un llamamiento a la Academia de Ciencias sobre la necesidad de poner a punto tecnologías de beneficio de arcilla refractaria para OJSC Berezastryomaterialy y arenas cuarzosas en el distrito de Stolin. Otro ejemplo interesante se refiere a las pequeñas y medianas empresas dispuestas a fabricar productos que sustituyan a las importaciones. Por ejemplo, un inversor privado planea producir materias primas "a partir de granitoides en RUP "Granit" a cambio de materias primas de basalto ucraniano para la empresa Gomel, que produce lana mineral. El productor nacional de productos poliméricos Riona LLC está dispuesto a ampliar la producción de vajillas desechables de polipropileno. ³⁵Para ello, la empresa cárnica y láctea está atrayendo inversiones por valor de 3 millones de euros del Banco de Desarrollo".

Nótese que el llamamiento al sector privado en este contexto es muy pertinente. Baste decir que en 2021, "637 pequeñas y medianas empresas [participaron] en la ejecución de proyectos de sustitución de importaciones en la república. ³⁶Produjeron productos por valor de 2.500 millones de dólares, es decir, casi el 36% de la producción sustitutiva de importaciones del país". Así que el

³⁴ Ibid.

³⁵ Shuleika informó a los diputados del Consejo Regional de Brest sobre las principales orientaciones de la sustitución de importaciones [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/shuleiko-rasskazal-deputatam-brestskogo-oblsoveta-ob-osnovnyh-napravlenij-importozameschenija-492478-2022/>.

³⁶ Rusinovich, O. Sobre el desarrollo de la sustitución de importaciones y la cooperación en la producción bajo sanciones / O. Rusinovich // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenij-a-i-proizvodstvennoi-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-8115/>.

potencial aquí es bastante significativo. En 2022, esta interacción entre el sector público y las pequeñas y medianas empresas se ampliará considerablemente, de modo que los empresarios puedan integrarse orgánicamente en cadenas tecnológicas cooperativas para sustituir a los proveedores extranjeros que han abandonado el mercado. Se está trabajando en varios frentes a la vez.

En concreto, Bielorrusia ya ha puesto en marcha un centro de contacto operativo 24 horas al día, 7 días a la semana, en la Agencia Nacional de Inversiones y Privatización. Además, el Fondo Bielorruso de Apoyo Financiero a los Empresarios ha creado un recurso de información sobre contratación a escala nacional para facilitar al máximo la búsqueda de organizaciones interesadas en la cooperación. Por último, otro elemento importante de todo este trabajo, según el Ministerio de Economía bielorruso, es conseguir que "cada productor, incluso el más pequeño, conozca este ámbito de cooperación".³⁷ <...> Es necesario promover "manualmente" esta idea a cada empresario, explicándole los beneficios y las ventajas de la participación en cadenas cooperativas". Y ese trabajo ya está en marcha en Bielorrusia.

³⁸Por ejemplo, en marzo de 2022, la Fábrica de Automóviles de Minsk, para la que la sustitución de importaciones es un importante factor de "seguridad estratégica que contribuye al funcionamiento rítmico de las plantas de todo el holding Belavtomaz y de decenas de otras empresas bielorrusas", celebró un seminario de exposición para pequeñas y medianas empresas. Al acto asistieron más de un centenar de representantes de 63 organizaciones, que podrían participar en la cooperación con el buque insignia de la industria automovilística bielorrusa. La empresa confía en que el dominio de nuevas posiciones por parte de los empresarios requerirá sin duda tiempo e inversiones, pero los productos de sustitución de importaciones resultantes de esta interacción serán demandados no sólo en la Fábrica de Automóviles de Minsk, sino también por

³⁷ Ibid.

³⁸ Kravchenko: las restricciones de las sanciones intensifican la labor de sustitución de las importaciones de componentes para MAZ [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktiviziruiut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschih-492137-2022/>.

otros participantes del mercado automovilístico tanto de Bielorrusia como de Rusia y otros países de la Unión Económica Euroasiática.

Todos estos ejemplos demuestran que en 2022 la sustitución de importaciones debe convertirse en la tarea más importante de toda empresa que se ocupe de las importaciones para estar a la vanguardia. Por este motivo, todas las regiones de Bielorrusia tienen ante sí una ardua tarea en este sentido, que no pueden dejar escapar.

FOR AUTHOR USE ONLY

CAPÍTULO 4

Bielorrusia: nuevos residentes, nuevos proyectos

Los resultados de 2021 muestran que los residentes de seis zonas económicas libres (ZEE) que operan en Bielorrusia fueron capaces de generar hasta el 70% de las inversiones, hasta la mitad de las exportaciones de bienes y un tercio de la producción industrial de sus regiones.³⁹ Y esto a pesar de que "a principios de 2022, 432 entidades económicas estaban registradas en las zonas económicas libres, los proyectos que implican inversiones de más de 30 países se llevaron a cabo con una inversión total declarada de alrededor de 7,5 mil millones de dólares. Durante 2021, 25 nuevos residentes se añadieron a las FEZ con una inversión total declarada de 441 millones de dólares, un tercio de ellos - con capital extranjero (401 millones de dólares)".

En particular, cuatro empresas dedicadas a la industria química se registraron como residentes en **la FEZ Grodnoinvest en 2021**, industrias metalúrgica y logística. Por ejemplo, Portela, una empresa con inversión portuguesa, está ejecutando un proyecto para construir un centro de transporte y logística en el distrito de Grodno. Otro residente, Unis Trade, se ocupa de organizar la producción de estructuras metálicas en Grodno, donde "se construirá un complejo de fabricación y almacenamiento y se adquirirán equipos modernos para fabricar diversas estructuras metálicas."⁴⁰ Está previsto que la producción comience a finales de 2022". La empresa OV-PlastSnab también tiene previsto fabricar una amplia gama de productos de polímeros sintéticos en el emplazamiento de Aulsa. Por último, en diciembre de 2021, ServicePromPack Group Ltd. se registró en el FEZ con un proyecto de inversión para crear una empresa de alta tecnología para la producción de una amplia gama de envases de poliolefina para la exportación y otros residentes del FEZ, que se implementará

³⁹ Los residentes del FEZ en 2021 generaron una quinta parte de los indicadores clave de la república [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-piatuii-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

⁴⁰ Logística, química y metalurgia: FEZ Grodnoinvest incorporará 4 nuevos residentes en 2021 [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himii-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

en el distrito de Grandiče.

"Está previsto que el primer lote de productos se lance en el segundo trimestre de 2022. ⁴¹Está previsto crear 45 puestos de trabajo" .

Siete nuevas empresas con inversiones no sólo de Bielorrusia, sino también de Rusia, Italia, Rumanía y Bulgaria aparecieron en la **FEZ de Minsk** en 2021.

⁴²"La inversión extranjera directa sobre una base neta ascendió a 58,1 millones de dólares. Más de mil puestos de trabajo se crearon en las empresas de la zona económica libre "Minsk" en 2021" . Y las exportaciones de mercancías de los residentes de la FEZ a 85 países crecieron casi un 40% y alcanzaron la cifra récord de 2.000 millones de dólares. Cabe destacar que el registro de nuevos residentes será un proceso activo en 2022. Así, en enero el primer residente registrado en la FEZ "Minsk" en 2022 se convirtió en "3D Paperco" Ltd, una empresa con inversión china, que implementará aquí el proyecto de producción de envases ecológicos de cartón. El nuevo residente "producirá todo tipo de envases de cartón desechables para establecimientos de comida rápida". ⁴³El proyecto está orientado tanto al abastecimiento del mercado bielorruso como a la exportación" .

En la **zona económica libre de Brest**, el primer residente registrado en 2022 es Soyuz Greenhouse Complex LLC, una empresa con capital bielorruso-polaco, a la que en enero de este año se asignó un terreno de unas 60 hectáreas cerca del aeropuerto de Brest. "Dentro de tres años aparecerá allí un complejo de invernaderos de alta tecnología con capacidad para más de 30 mil toneladas de

⁴¹ La producción química de alta tecnología será creada por un nuevo residente de FEZ Grodnoinvest [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vysokotekhnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novji-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>.

⁴² Las exportaciones de mercancías de los residentes de la FEZ de Minsk alcanzaron el año pasado la cifra récord de 2.000 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnvh-2-mlrd-486329-2022/>.

⁴³ El primer residente en 2022 registrado en FEZ Minsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrirovali-v-sez-minsk-480078-2022/>

hortalizas al año. ⁴⁴El volumen de producción anual rondará los 33 millones de euros" . El nuevo residente tiene previsto invertir 75 millones de euros en el proyecto y crear 450 nuevos puestos de trabajo. Se espera que alrededor del 80% de la producción de hortalizas se envíe a la Unión Económica Euroasiática y a otros mercados extranjeros. El segundo residente de esta zona económica libre se registró en marzo de 2022 - LLC "Dalmio", que llevará a cabo un proyecto de inversión relacionado con la producción de equipos de procesamiento, líneas y componentes para la industria alimentaria. En este sentido, "la empresa ha adquirido áreas de producción no utilizadas en el territorio de la zona económica libre. El nuevo residente tiene la intención de invertir al menos 1,5 millones de euros en tres años. ⁴⁵El proyecto prevé ampliar la producción, aumentar el número de puestos de trabajo" , así como incrementar las exportaciones y resolver las tareas de sustitución de importaciones.

En febrero de 2022 se registró en el **FEZ de Vitebsk** la primera empresa residente con capital iraní, BRR Arshie Eco Health LLC, dedicada a la producción de vajillas y envases biodegradables. ⁴⁶La implementación del proyecto tiene como objetivo reducir gradualmente el uso de envases de polímero y sustituirlos por envases seguros para el medio ambiente, que se ha identificado como una de las prioridades del desarrollo social y económico de Bielorrusia" . Se espera que para finales de 2022, el nuevo residente haya resuelto todos los problemas de diseño del centro de producción en el sector de Zhurzhevo, a las afueras de Vitebsk, y en 2023 se inicie ya la construcción de las instalaciones, donde se prevé la creación de unos 25 nuevos puestos de

⁴⁴ Un nuevo residente de Brest FEZ se dedicará a la producción de hortalizas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novvj-rezident-sez-brest-zaimetsia-proizvodstvom-ovoschei-480900-2022/>

⁴⁵ Nuevo residente registrado en FEZ Brest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>

⁴⁶ El primer residente con capital iraní se registra en FEZ "Vitebsk" [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervvii-rezident-s-iranskim-ka-pitalom-zaregistrovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

trabajo.

⁴⁷Todos estos hechos demuestran que, incluso en las difíciles condiciones actuales, las ZFE siguen siendo una herramienta eficaz para el desarrollo acelerado de territorios "en los que hoy se pueden construir empresas de éxito" y abordan eficazmente las cuestiones urgentes del desarrollo de la economía bielorrusa.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁴⁷ Zalesky, B.L. Las enmiendas a la ley como incentivo para los inversores / B.L. Zalesky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volumen 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 7.

CAPÍTULO 5

Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia: el vector asiático como zona prometedora para el comercio electrónico

Los resultados de la Bolsa Universal de Productos Básicos de Belarús (BUCE) en 2021 mostraron que la aplicación del mecanismo de la bolsa contribuye cada vez más tanto a la creación de condiciones equitativas y competitivas para hacer negocios dentro del país como a la mejora de la contratación eficiente y la expansión de los mercados para los productos bielorrusos. Recordamos que "A finales de 2021, ya se habían registrado en la BUCE más de 27.500 entidades empresariales de 69 países.^{48 49} Al mismo tiempo, la geografía de los nuevos participantes de las sesiones comerciales continuó expandiéndose constantemente en la BUCE". En este sentido, una de las principales tareas de la bolsa en 2022 es ayudar a las empresas nacionales a promocionar sus mercancías para la exportación. Para ello, "hay que prestar especial atención a la realización del potencial de la plataforma de intercambio en el ámbito del comercio exterior.¹⁹ En primer lugar se trata de la diversificación de la exportación de mercancías bielorrusas con el foco puesto en la República Popular China y otros países asiáticos..." . Y, hay que decirlo, el BUTB ya está tomando medidas enérgicas para abordar las tareas mencionadas.

En particular, en lo que respecta a la dirección china, en febrero de 2022, la empresa China Merchants CHN-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB), que forma parte de la corporación Gitina Merchants Group, expresó su voluntad de convertirse en operador logístico del intercambio bielorruso-

⁴⁸ Zalessky, B.L. De la expansión de la geografía a la profundización de la cooperación / B.L. Zalessky // Materiales para XVIII Conferencia Científica Práctica Internacional, Investigaciones Actuales y Desarrollo - 2022, 17 - 25 de enero de 2022: Sofía. "Byal GRAD-BG - C. 6.

⁴⁹ MART esboza las prioridades para el desarrollo del comercio bursátil [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritetv-razvitiia-birzhevoi-torgovli-488282-2022/www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritetv-razvitiia-birzhevoi-torgovli-488282-2022/>

bielorruso para facilitar activamente el desarrollo del comercio de intercambio bielorruso-chino. El hecho es que esta empresa tiene muchos clientes importantes que desean comprar madera y otros productos en Bielorrusia, y se sabe que casi todos los grandes exportadores bielorrusos se concentran en la BUUTB. Así lo demuestran las estadísticas. En 2021, "la exportación de intercambio de madera en el BUUTB ascendió a cerca de 2 millones de metros cúbicos. ⁵⁰Este año [2022], <...> esta cifra superará los 3 millones de metros cúbicos". En total, en 2021 las ventas de productos madereros bielorrusos a China ascendieron a 44 millones de dólares. Un detalle importante: la asociación con China Merchants permitirá a BUTB ofrecer soluciones logísticas más flexibles a los ofertantes de comercio electrónico.

Hablando de la implementación de planes para diversificar las exportaciones de la bolsa llegando a los consumidores finales de Oriente Medio, cabe señalar que, hasta hace poco, los residentes de Israel, Líbano y Egipto eran los más activos en la bolsa bielorrusa. En febrero de 2022, los Emiratos Árabes Unidos se añadieron a la lista, cuando el primer acuerdo para la venta de productos de madera a este país del Golfo Pérsico se hizo en el BUTB. Durante la sesión de comercio de exportación, una empresa de Abu Dhabi compró un lote de prueba de madera aserrada de frondosas canteadas a una empresa maderera bielorrusa. La mercancía fue entregada al país de destino por el comprador. La BUTB considera ahora prioritario afianzarse en el mercado emiratí, aumentando el número de empresas acreditadas y el volumen de entregas. Al fin y al cabo, este país de Oriente Medio es un centro logístico y de comercio internacional. ⁵¹"Esto significa que al suministrar sus productos a Abu Dhabi, Dubai o Sharjah, las empresas bielorrusas acceden automáticamente a compradores potenciales de

⁵⁰ La empresa china CMCB se convertirá en el operador logístico de BUTB en Asia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

https://www.belta.by/economics/view/https://www.belta.by/economics/view/kitai_skaja-skaja-kompanij_a-cmcba-cmc-b-stanet-logisticheskim-operatorom-butb-na-aziatskom-napravleniiistanet-logisticheskim-operatorom-butb-na-aziatskom-napravlenii-486408-2022/

⁵¹ Belarusian lumber sold to the UAE for the first time through BUTB [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervve-prodanv-v-oe-cherez-butbhttps://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervve-prodanv-v-oe-cherez-butb-485480-2022/>

África, el Sudeste Asiático y otras regiones" .

En cuanto a la promoción de los intereses de BUTB en Asia Central, cabe señalar que en marzo de 2022 la bolsa bielorrusa acreditó a un nuevo broker en Kazajstán, First-KO LLP, que se convirtió en un 16

m en la red de corredores de bolsa BUTB, que ya representa a 11 países. Se espera que la llegada de este corredor aumente el número de ofertantes de Kazajstán, que a 1 de marzo de 2022 ya habían sido acreditados 85, y contribuya también al crecimiento del volumen de negocios del comercio bielorruso-kazajo.

⁵²Como referencia, en 2021 "el volumen de negocios de mercancías entre Bielorrusia y Kazajstán ascendió a unos 30 millones de dólares. El mercado kazajo se abasteció principalmente de carne y productos lácteos, artículos de cuero y azúcar, mientras que los compradores bielorrusos se interesaron sobre todo por el carbón y los productos laminados de metales ferrosos. . El nuevo corredor va a facilitar al máximo que las empresas kazajas operen en el mercado bielorruso y se centren en los productos en los que Bielorrusia es líder en el espacio postsoviético .

Productos lácteos, patatas, neumáticos y piezas de recambio para maquinaria especializada.

Otro paso interesante hacia la ampliación del potencial de intercambio comercial con países asiáticos y de Oriente Medio lo dio la BUTB en febrero de 2022, cuando registró como nuevo intermediario a la Belarusian Meat and Dairy Company CJSC, que es un exportador oficial del Ministerio de Agricultura y Alimentación de la República de Bielorrusia. Esta empresa representa los intereses de todos los exportadores bielorrusos de carne y productos lácteos. Aunar sus esfuerzos con los de la BUTB puede, sin duda, garantizar un trabajo más eficaz de las organizaciones agrícolas nacionales en los mercados no pertenecientes a la CEI, así como facilitar la expansión de la geografía de ventas. Esto no sólo significa un trabajo intensivo en el mercado chino. Según

⁵² BUTB ha acreditado a un nuevo broker en Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

todos los indicios, también se abordarán otros países asiáticos y la región de Oriente Medio. ⁵³Son mercados con un gran potencial de exportación que <...> aún hay que desbloquear junto con la bolsa". Y hay muchas razones para creer que en un futuro próximo este compromiso será muy eficaz para aumentar las exportaciones bielorrusas a los países del continente asiático.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁵³ El exportador oficial del Ministerio de Agricultura y Alimentación se ha convertido en un intermediario del BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnvi-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>

Bielorrusia-Kazajstán: centrarse en la cooperación regional

Bielorrusia y Kazajstán firmaron en noviembre de 2017 un tratado de cooperación social y económica hasta 2026. En este documento, las partes esbozaron la puesta en marcha de una etapa cualitativamente nueva en las relaciones bilaterales.⁵⁴ A finales de junio de 2021, durante la visita de la delegación gubernamental bielorrusa a ese país centroasiático, se expresó una tarea correspondiente a esta nueva etapa: "alcanzar nuevos indicadores en el comercio mutuo de bienes y servicios: más de mil millones de dólares al año" para finales del año en curso. . En febrero de 2022, al resumir los resultados del año pasado, las partes declararon al más alto nivel que el volumen de negocios comerciales entre Bielorrusia y Kazajstán superó los 1.000 millones de dólares por primera vez en la historia. Para ser absolutamente precisos, "ascendió a 1.092,5 mil millones de dólares y aumentó un 31,9% en comparación con el mismo período del año anterior [2020], las exportaciones - 911,8 millones de dólares (25% de crecimiento).⁵⁵ El saldo es positivo - 731,1 millones de dólares" . Las entregas de Bielorrusia se basaron en una variedad de productos alimenticios - carne de vacuno fresca o refrigerada, leche y nata condensada y en polvo, queso y requesón, embutidos y productos cárnicos similares, azúcar, así como partes de material rodante, cosechadoras, muebles y sus partes. La red de distribución de productos básicos de las empresas bielorrusas en Kazajstán incluye más de 40 empresas, así como más de 170 entidades de la red de distribuidores. También funcionan allí varias instalaciones conjuntas de ensamblaje de maquinaria y equipos bielorrusos. El desarrollo satisfactorio de la cooperación entre las regiones de los dos países desempeña un papel importante

⁵⁴ Zalessky, B.L. Aimed at trade and production cooperation / B.L. Zalessky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Dynamika naukowych badań - 2021", Volumen 6. Przemysł: Nauka i studia. - C. 21.

⁵⁵ Golovchenko: el volumen de comercio entre Bielorrusia y Kazajstán superó por primera vez los mil millones de dólares en 2021 [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-tovarooborot-belarusi-i-i-kazahstana-v-2021-godu-vpervye-prevysil-1 -mlrd-486829-2022/>.

en la consecución de estos indicadores.

Entre los participantes bielorrusos en esta productiva interacción se encuentra la **región de Minsk**, cuyo volumen de negocio comercial con Kazajstán aumentó otro 7,5% hasta alcanzar los 190 millones de dólares en 2021. Las exportaciones supusieron casi 180 millones de dólares, con una tasa de crecimiento del 107,2 por ciento.⁵⁶ En el comercio exterior, hubo un superávit de casi 170 millones de dólares. La inversión extranjera directa de Kazajstán ascendió a más de 1,2 millones de dólares, un 137,2 por ciento en comparación con 2020". Las regiones de Karaganda y Pavlodar figuran entre los socios kazajos activos de la región de la capital bielorrusa.

Por ejemplo, en 1996 se firmó un acuerdo de cooperación entre la región de Minsk y la **de Karaganda**, que incluía medidas de cooperación en materia de industria, agricultura, sanidad y educación. En junio de 2013, JV KazBelAZ LLP, una empresa conjunta para la revisión de unidades y conjuntos, la producción de piezas de repuesto y la fabricación de maquinaria de la Fábrica de Automóviles de Bielorrusia, inició su actividad en esta región kazaja.⁵⁷ La producción se realiza en la Planta de Fundición y Mecánica de Karaganda (KLMZ), filial de Kazakhmys Corporation LLP. Esta empresa conjunta se convirtió en una de las mayores del Programa Estatal de Desarrollo Industrial Acelerado e Innovador y se incluyó en el Mapa de Industrialización de Kazajstán para 2010-2014.⁵⁸ El primer camión volquete bielorruso fue ensamblado en Karaganda en agosto de 2013 por "ingenieros automovilísticos de Karaganda formados en la planta bielorrusa". Y en octubre de 2021, las partes ya habían discutido la creación de una producción conjunta de equipos

⁵⁶ Turchin discutió con Beisenbayev el desarrollo de la cooperación entre la región de Minsk y Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belja.by/economics/view/turchin-obsudil-s-beisenbaevvm-razvitiie-sotrudnichestva-mezhdu-minskoi-oblasti-i-kazahstanom-486296-2022/>.

⁵⁷ Potylitsyn, S. Proceso de evolución regular / S. Potylitsyn // [Recurso electrónico]. - 2014. - URL: <https://kazpravda.kz/n/protsess-zakonomemov-evolyutsii/>

⁵⁸ Akhmetova, A. Los residentes de Karaganda montaron el primer camión volquete bielorruso / A. Akhmetova // [Recurso electrónico]. - 2013. - URL: [https://www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervyj-belorusskij-samosval/](https://www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervyj-belorusskij-samosval/www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervyj-belorusskij-samosval/)

contra incendios en la región de Karaganda. En aquel momento, "en la región kazaja ya funcionaban 21 empresas conjuntas.⁵⁹ Entre ellas se encuentra la empresa de montaje de volquetes, reparación y mantenimiento de maquinaria BelAZ". Al parecer, esta interacción puede ampliarse aún más, ya que la región está interesada en atraer a empresas bielorrusas y está dispuesta a crear condiciones favorables para que "participen en proyectos agrícolas y en la construcción de escuelas".⁶⁰ También es posible la cooperación en el sector de las tecnologías de la información".

En cuanto a la **región de Pavlodar**, la región de Minsk firmó con ella un acuerdo de cooperación comercial, económica, científica, técnica y cultural en 2009. En 2017, las partes acordaron cooperar en agricultura. Los kazajos se mostraron muy interesados en la experiencia bielorrusa en la construcción de complejos lácteos. " Pasar un paquete de proyectos estándar a la región de Pavlodar

⁶¹instalaciones agrícolas, los representantes de la región de la capital bielorrusa expresaron su disposición no sólo a asesorarles sobre este tema, sino también a construir sus complejos lácteos en condiciones mutuamente beneficiosas". Además, las zonas económicas francas de la provincia de Pavlodar invitaron a las empresas interesadas de la provincia de Minsk a participar en proyectos de utilización conjunta del subsuelo de la región. Uno de ellos es un cluster de aluminio en el que participan grandes empresas de Alemania, Polonia y Turquía. Cabe señalar que la técnica de la Fábrica de Automóviles de Bielorrusia ya se utiliza de forma bastante activa en esta zona de Kazajistán. En particular, en

⁵⁹ Bielorrusia y Kazajistán podrían iniciar la producción conjunta de equipos contra incendios en la región de Karaganda [Recurso electrónico].

<https://primepress.by/news/kompanii/belarus-y-kazajistan-mogut-sovmestnoe-proizvodstvo-vozni-arnov-tehniki-na-territorii-karagan-38483/>

⁶⁰ Sobre la visita del Embajador de Belarús a la región de Karaganda [Recurso electrónico]. - 2021. - URL:

<https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.htmlkazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.html>

⁶¹ Zalessky, B. Actual media topics of Belarus-Kazakhstan interaction / B. Zalessky // International Journalism-2018: global challenges, regional partnership and media: materials of VII International Scientific and Practical Conference, Minsk, 15 February. 2018 / coauth. B.L. Zalessky ; ed. por T.N. Dasaeva. - Minsk: centro de publicación BSU, 2018. - C. 98.

febrero de 2021 en una plataforma de montaje del parque tecnológico de la mina de superficie Vostochny de JSC "CEE" del grupo euroasiático (ERG) se ha completado el montaje de tres camiones volquete BelAZ con capacidad de carga útil de 130 toneladas que se han unido a esta empresa minera de carbón.⁶² Se han unido a "siete hermanos, que ya dos años se operan en los sitios de desbroce de flujo cíclico de la mina de superficie, mereciendo a los mineros Ekibastuz una reputación de coches de mina fiables y altamente productivos" . Como vemos, el abanico de vínculos entre las regiones de Minsk y Pavlodar podría ser aún muy amplio.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁶² BELAZ entrega volquetes de 130 toneladas a Kazajstán [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnve-samosvalv-v-kazahstan-428544-2021/www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnve-samosvalv-v-kazahstan-428544-2021/>

Región de Vitebsk: Vector de asociación uzbeko

La intensificación de la asociación Belarús-Uzbekistán lazos regionales se está convirtiendo en una de las áreas más importantes para el desarrollo de la cooperación entre los dos países en las circunstancias actuales.⁶³ El primer Foro de Regiones de Belarús y Uzbekistán, que se celebró en Minsk en julio de 2019 y abrió nuevas oportunidades de asociación en ámbitos como la cooperación industrial, el complejo agroindustrial y la industria alimentaria, y reunió solo en la parte uzbeka a "más de doscientos representantes de regiones como Andiján, Bujará, Djizak, Namangan, Samarcanda, Jorezm, Fergana y Tashkent", contribuyó a una intensificación significativa de esta interacción.

Por parte bielorrusa, uno de los participantes activos en este foro fue la Región de Vitebsk, cuya dinámica positiva de cooperación comercial y económica con sus socios uzbekos se ha observado en los últimos años. Baste decir que en 2019, Uzbekistán se unió a la lista de socios clave de la Región de Vitebsk entre los países de la Comunidad de Estados Independientes. Entonces, el volumen de negocios de comercio exterior entre las partes aumentó en más de una cuarta parte y superó los nueve millones de dólares. Las exportaciones de la región bielorrusa "crecieron a la mitad, hasta 6,7 millones de dólares. Las exportaciones de alimentos ascendieron a 0,9 millones de dólares, es decir, el 13,4% del total.⁶⁴ <...> El queso y los productos lácteos de la Planta Lechera de Postavy, la Planta de Mantequilla y Queso de Verkhnedvinsk, la Planta Lechera de Polotsk, así como los productos cárnicos de la planta de procesamiento de carne de Vitebsk ya son familiares para los consumidores uzbekos y tienen una buena demanda entre ellos. . Además, desde la región de Vitebsk se

⁶³ Zalesky, B. La sostenibilidad como fórmula de crecimiento. Características de la cooperación internacional basada en el componente de innovación / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 37.

⁶⁴ Tikhonov, A. Foro agrario Bielorrusia-Uzbekistán: epílogo / A. Tikhonov // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://produkt.by/story/belorusko-uzbekskiv-agramyv-forum-posleslovieprodukt.by/story/belorusko-uzbekskiv-agramyv-forum-posleslovie>

suministraron con éxito al mercado uzbeko alimentos infantiles, una amplia gama de vacunas para combatir las enfermedades de los animales domésticos y productos farmacéuticos.

En 2021, el volumen de comercio mutuo entre Bielorrusia y este país centroasiático superó los 12,5 millones de dólares, con exportaciones de Vitebsk por valor de casi 10 millones de dólares, que se basaron en medicamentos, carne de vacuno, leche en polvo y suero de leche, mantequilla, queso, así como productos de polietileno, plástico y fibra de vidrio y cables de fibra óptica. Además, se ha puesto en marcha en suelo uzbeko una empresa conjunta del holding de cuero y calzado Marko. Otros proyectos de cooperación manufacturera están en el horizonte. En particular, desde 2020 la región de Vitebsk mantiene conversaciones para abrir en Uzbekistán una empresa conjunta con BelVitunifarm, que inicialmente venderá medicamentos y más tarde comenzará a fabricarlos. En diciembre de 2021 se abrió en Tashkent una oficina de representación del fabricante bielorruso de medicamentos veterinarios.⁶⁵ Y ya "se están resolviendo las cuestiones de financiación del proyecto para alcanzar la venta de medicamentos por valor de 2 millones de dólares al año".

Otras áreas prometedoras de cooperación entre las empresas de la región y sus socios uzbekos en marzo de 2022 incluían las entregas de frutas y verduras, carne y productos lácteos, así como la cooperación en segmentos del sector industrial como la ingeniería mecánica, la energía y las industrias química y del gas. Un papel importante en este sentido debería desempeñar la activación de las relaciones de asociación entre la región de Vitebsk y una serie de regiones uzbekas, especialmente la región de **Namangan**. Y es que las regiones de Vitebsk y Namangan firmaron en julio de 2019 un acuerdo de cooperación en los ámbitos comercial, económico, científico, técnico y cultural en el marco del

⁶⁵ Pushnyakova, A. Uzbekistán puede convertirse en un trampolín para que las empresas de la región de Vitebsk abastezcan a Asia / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriyatij-vitebskoi-oblasti-tramplinomhttps://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriyatij-vitebskoi-oblasti-tramplinom-dlj-a-postavok-v-a-postavok-v-azij_u-49u-491940-2022/

Primer Foro de Regiones de Bielorrusia y Uzbekistán, ya mencionado anteriormente. Este documento debe ayudar a construir lazos comerciales y económicos mutuamente beneficiosos entre las empresas y organizaciones de las regiones, proporcionar "apoyo integral a las estructuras empresariales en la celebración de contratos mutuamente aceptables para el suministro de bienes y servicios". ⁶⁶También se ocupa de seminarios empresariales conjuntos, exposiciones y ferias con la participación de representantes de círculos empresariales y de negocios".

El acuerdo de cooperación entre las administraciones de las zonas francas económicas (FEZ) Vitebsk y Cosonsoy-Pharm, firmado al mismo tiempo, también tiene como objetivo ampliar las posibles áreas de cooperación comercial, económica y de inversión entre las regiones bielorrusa y uzbeka, que no solo crea una base para compartir experiencias y promover asociaciones entre los residentes de las FEZ, sino que también forma la base para que las partes pongan en común sus capacidades en la realización de actividades conjuntas. Nótese que "Cosonsoy-Pharm" fue una de las siete FEZ farmacéuticas establecidas en mayo de 2017 en seis regiones uzbecas. ⁶⁷Además de ella, aparecieron entonces "Nukus-Pharm" en Karakalpakstán, "Zomin-Pharm" en la provincia de Jizzak, "Sirdaryo-Pharm" en Syrdarya, "Boysun-Pharm" en Surkhandarya y "Parkent-Pharm" en la provincia de Tashkent". Están sujetas a regímenes fiscales, aduaneros y monetarios especiales. Todas ellas están especializadas en el desarrollo de empresas del sector farmacéutico. Varios residentes de FEZ "Vitebsk" también se dedican a este ámbito. Por eso "la atracción de inversiones en proyectos de creación de producción de medicamentos, productos médicos es una de las direcciones más prometedoras de la cooperación entre las administraciones de los dos

⁶⁶ La región de Namangan cooperará con Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://nampravda.uz/ekonomika/https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskava_oblast_budet_sotrudnichat_s_vitebskom.html

⁶⁷ Seven pharmaceutical FEZs are being established in Uzbekistan [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/>

⁶⁸FEZ" . Y hay muchas razones para creer que esta interacción entre las zonas francas económicas bielorrusa y uzbeka reforzará aún más la incipiente asociación entre las regiones de Vitebsk y Namangan.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁶⁸ FEZ Vitebsk y Cosonsoy-Pharm de Uzbekistán desarrollarán cooperación de inversión [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskajahttps://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoj_-farm-budut-razvivat-investitsionoe-sotrudnichestvo-352766-201-farm-budut-razvivat-investitsionoe-sotrudnichestvo-352766-2019/.

Bielorrusia-India: aprovechar el activismo regional

En abril de 2022 se cumplirán 30 años del establecimiento de relaciones diplomáticas entre Bielorrusia e India. Minsk considera el desarrollo de la cooperación con ese país "una de las prioridades de la política exterior de Bielorrusia en Asia. ⁶⁹Hoy en día, India es un poderoso estado moderno con una economía desarrollada, un gran mercado y un serio potencial científico e industrial" . ⁷⁰Y la experiencia existente en las relaciones diplomáticas, tanto multilaterales como bilaterales, demuestra que "India es uno de los países socios de Bielorrusia en Asia, con el que se está desarrollando un compromiso a gran escala en todas las áreas de cooperación" . Al desarrollar una interacción basada en los principios de igualdad, confianza y respeto, las partes han logrado alcanzar un volumen anual de comercio que supera constantemente los 500 millones de dólares en 2019-2021. Pero "como en cualquier relación, hay áreas que no están plenamente desarrolladas. ⁷¹Esto es especialmente cierto en las relaciones comerciales y económicas" . Por lo tanto, el año 2022 puede llamarse el momento de identificar nuevas áreas de desarrollo en la cooperación entre Bielorrusia y la India. Y las regiones bielorrusas son ahora muy activas en este proceso.

Por ejemplo, **la región de Grodno** tiene previsto reforzar considerablemente la cooperación con India en los sectores farmacéutico, de alta tecnología y

⁶⁹ Andreichenko: Las relaciones entre Bielorrusia y la India se desarrollan según los principios de igualdad, confianza y respeto [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/andreichenkohttps://www.belta.by/politics/view/andreichenko-otnoshenija-belarusi-i-indii-razvivajutsja-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenijaotnoshenija-belarusi-indii-razvivajutsja-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-479047-2022/>

⁷⁰ Zalessky, B. Relaciones internacionales y medios de comunicación. Una visión desde Bielorrusia / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 452.

⁷¹ Kochanova: India is a long-standing friend and reliable partner for Belarus in Asia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlj-a-belarusi-a-belarusi-davnij-drug-i-drug-i-nadezhnyj-partner-v-aziipartner-v-azii-482540-2022/>

educativo. En este sentido, el proyecto de construir una planta farmacéutica en Skidel con capital indio tiene un gran potencial. La instalación ya está construida. ⁷²Ahora <...> es importante llevarla conjuntamente a un funcionamiento sostenible, garantizar la ampliación de la gama de productos y realizar su potencial de exportación". En cuanto a la cooperación en materia de educación, sólo este año académico 150 indios estudian en la Universidad Médica Estatal de Grodno. También los hay en la Universidad Estatal Yanka Kupala de Grodno. Y es probable que su número siga aumentando. Los nuevos proyectos conjuntos en los sectores farmacéutico, químico, de maquinaria agrícola y de producción alimentaria, incluidos los productos lácteos, no pasarán desapercibidos en un futuro próximo.

En la región de Gomel, los principales puntos de crecimiento de la cooperación con India deberían ser las tecnologías innovadoras, el sector informático y la medicina. La experiencia demuestra que la cooperación entre la región del sureste de Bielorrusia y los socios indios ha ido creciendo en los últimos años. "Desde 2018, la tasa de crecimiento del volumen de negocios comerciales se ha más que duplicado. En 2021, la cifra se situó en el 508,4%. ⁷³Tales productos del sector industrial de la región de Gomel como madera para pasta, madera, aparatos de control de corriente eléctrica, productos de piedra son demandados en la India". En 2022, las partes pusieron en práctica la cuestión de la reanudación de la producción de cosechadoras de Gomel para la agricultura india. Un tema aparte es la asociación en el campo de la educación, que ya tiene su propia historia. El hecho es que el primer graduado indio se licenció en la Universidad Médica Estatal de Gomel (GSMU) en 2005. Desde entonces, sólo 178 indios se han graduado en la universidad. En 2022 se unirán a ellos otros 51

⁷² Productos farmacéuticos, TI y educación: la región de Grodno aumenta su cooperación con la India [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-obrazovanie-grodnenskaja-oblast-naraschivaet-sotrudnichestvo-s-indiej-obrazovanie-grodnenskaja-oblast-naraschivaet-sotrudnichestvo-s-indiei-485022-2022/>.

⁷³ Tecnologías innovadoras, informática y medicina: la India y la región de Gomel están preparadas para desarrollar nuevas áreas [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnyeh-https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnyeh-tehnologii-it-i-medsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novve-sferv-tehnologii-it-i-medsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novve-sferv-492016-2022>

graduados. Un total de 290 estudiantes del sur de Asia están matriculados actualmente en la SMMU. Y los planes para el futuro próximo incluyen

- La Universidad Estatal de Gomel, que lleva el nombre de Frantsysk Skaryna, participa más activamente en esta cooperación.

La región de **Mogilev** también tiene previsto ampliar los ámbitos de cooperación con India en un futuro próximo. Entre las áreas prometedoras se encuentran la agricultura, la educación, la industria textil y las tecnologías innovadoras. En 2021, el volumen de negocios entre ambas partes ascendió a casi seis millones de dólares. Los suministros bielorrusos consistieron principalmente en negro de carbón, papel prensa y madera, mientras que los suministros indios incluyeron filamentos sintéticos, medicamentos, piezas de calzado y piezas para motores de combustión interna. Y todo hace pensar que esta lista de suministros mutuos no hará sino ampliarse. En particular, Technolit CPRC coopera con éxito con el mercado indio produciendo piezas y recambios para diversos equipos. La empresa recibe "piezas brutas indias", que se procesan en un equipo de muy alta precisión y luego se exportan a otros países. Se puede exportar a más de 30 países <...>. ⁷⁴Además, ya se han iniciado conversaciones para suministrar los productos acabados de Technolit al mercado indio". Otro ejemplo interesante de cooperación en el campo de las tecnologías innovadoras es Energitechgrin LLC que opera en Mogilev con capital indio, registrada en agosto de 2021. "El principal ámbito de actividad son las innovaciones respetuosas con el medio ambiente. ⁷⁵Se ocupa de la recuperación (regeneración) de todo tipo de baterías utilizadas en el transporte por carretera, ferroviario y fluvial, maquinaria especial, industria y comunicaciones, turbinas eólicas y baterías solares". La

⁷⁴ Strakhar: El Tekhnolit de Mogilev demuestra su eficacia en condiciones difíciles [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskii-tehnolit-vhttps://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprotyh-uslovijah-pokazvvaet-neprotyh-uslovijah-pokazvvaet-svoi-u-effektivnost-493u-effektivnost-493160-2022>

⁷⁵ Agriculture, Textiles: India's Ambassador on the need for greater cooperation [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoehttps://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjajstvo-tekstilnaia-promvshlenost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnicestvahozaistvo-tekstilnaia-promvshlenost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnicestva-492918-2022>

FEZ "Mogilev", que participará en la Exposición Universal de marzo de 2022, también está intensificando notablemente su cooperación con la parte india.

2020 en Dubai ha firmado acuerdos con dos empresas de ese país para ejecutar proyectos de inversión en la FEZ.

Todos estos hechos atestiguan que el área india de cooperación es cada vez más popular para las regiones bielorrusas. Y hay perspectivas significativas para la actividad económica extranjera allí.

FOR AUTHOR USE ONLY

Gran Parque Industrial de Piedra: de los memorandos a los proyectos concretos de cooperación

En el conjunto de medidas para desarrollar el sistema nacional de innovación en Bielorrusia para 2021-2025, el parque industrial chino-bielorruso "Gran Piedra" ha sido identificado como plataforma para la organización de producciones innovadoras. ⁷⁶Una de sus principales tareas para los próximos cinco años es "garantizar la actividad efectiva de sus residentes, la atracción de otros nuevos, el desarrollo activo de la actividad innovadora, las startups, la cooperación entre clústeres..." . El crecimiento récord de 21 residentes en 2021 es una prueba de cómo se está logrando este objetivo aquí. El parque es especialmente activo en la producción de componentes de automoción, electrónica y productos farmacéuticos. Es probable que la cooperación emergente entre Great Stone y zonas económicas preferenciales similares de otros países desbloquee aún más el potencial de estas áreas innovadoras. En particular, en Cuba y Uzbekistán.

⁷⁷Por ejemplo, ya en enero de 2021 se firmó un memorando de entendimiento con la Zona Especial de Desarrollo (ZED) cubana de Mariel, que prevé la cooperación "para atraer inversiones, fortalecer los lazos entre las comunidades empresariales de Bielorrusia y Cuba, así como facilitar la interacción informativa" . Las áreas prioritarias de la ZOR cubana, establecida en noviembre de 2013, situada a 45 kilómetros de La Habana, donde había más de 60 residentes de 21 países a finales de 2021, incluyen la electrónica, la logística, los productos farmacéuticos, la energía, así como los sectores financiero y bancario.

⁷⁶ Zalesky, B.L. Parque industrial "Gran Piedra": nuevos proyectos traen el futuro / B.L. Zalesky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volumen 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 3.

⁷⁷ "Great Stone y la Zona Especial de Desarrollo Mariel de Cuba cooperarán para atraer inversiones [Recurso electrónico]. -2021 .- URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitiia-mariel-budut-sotrudniczat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

⁷⁸En enero de 2022, las partes ya habían comenzado a discutir áreas específicas de cooperación, "en particular en el ámbito de la atracción de residentes y el desarrollo de la interacción con las empresas farmacéuticas cubanas". Teniendo en cuenta que el sector farmacéutico está actualmente en alza en la Gran Piedra, no es difícil suponer que los resultados concretos de esta colaboración no tardarán en llegar.

Otro ejemplo interesante en este contexto son las zonas económicas libres uzbekas (FEZ) Jizzakh y Syrdarya. ⁷⁹A principios de abril de 2022, la administración de la Gran Piedra discutió con sus representantes las áreas de posible cooperación, incluyendo "el establecimiento de la cooperación entre los residentes del parque, las zonas económicas libres y las empresas en el ámbito de la importación y exportación de materiales componentes, productos terminados". Las partes acordaron firmar un memorando de cooperación en el que expondrían su aspiración a poner en marcha proyectos conjuntos. La especialización de las zonas francas uzbekas demuestra que es muy posible que existan tales proyectos.

En particular, la zona franca industrial de Jizzakh se creó en marzo de 2013 en la región de Jizzakh para atraer inversiones directas en la creación de industrias innovadoras y de alta tecnología. Y hoy ya hay algunos ejemplos interesantes en este sentido. Por ejemplo, en marzo de 2020 se firmó aquí un acuerdo para establecer la producción de vehículos comerciales ligeros Volkswagen sobre la base de Jizzakh Automobile Plant LLC. La ejecución de este proyecto se divide en dos fases. En 2020-2021, los coches alemanes serán entregados aquí en forma completa para la investigación de mercado y análisis de marketing. A partir de 2022, comienza el "ciclo completo de producción, que incluye los

⁷⁸ "Great Stone" se propone desarrollar la cooperación con las empresas farmacéuticas cubanas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredpriiatjami-487548-2022/>.

⁷⁹ "Great Stone" y la FEZ de Uzbekistán se proponen desarrollar la cooperación [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivathttps://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

procesos de soldadura, pintura y montaje... <>. ⁸⁰También se ampliarán las redes de concesionarios y servicios en todas las regiones de Uzbekistán" .

Otro ejemplo interesante es la empresa uzbeka ADM Jizzakh, ubicada en la zona franca industrial de Jizzakh y que produce allí modelos de KIA y Lada. En octubre de 2021, anunció que a principios de 2023 comenzaría el ensamblaje a pequeña escala de estos vehículos. ⁸¹En total, "se fabricarán 314 piezas y componentes y se pondrá en marcha un taller de soldadura y pintura" . Esto permitirá producir 100 mil de esos modelos al año, crear tres mil nuevos empleos y aumentar la localización de la producción al 30%. Parece que esta experiencia puede ser también de gran interés para la parte bielorrusa.

En cuanto a la FEZ de Syrdarya, se estableció sobre la base de la rama de la FEZ de Djizak en la región de Syrdarya en abril de 2018. ⁸²Uno de sus principales objetivos es garantizar el uso integral y eficiente del potencial de producción y recursos de esta región uzbeka "basado en el procesamiento profundo de los recursos minerales, la expansión de la producción de productos de alto valor añadido sustitutivos de importaciones demandados en los mercados extranjeros" . Las siguientes áreas de producción han sido identificadas como prioritarias para atraer inversiones y tecnologías avanzadas: procesamiento profundo, almacenamiento y embalaje de productos hortícolas y otros productos agrícolas, textil, calzado, artículos de cuero, química, alimentación, ingeniería eléctrica, maquinaria agrícola y la industria de materiales de construcción. Con la ayuda de la FEZ se pretende reforzar significativamente

⁸³componente exportador de la región, donde "ya operan más de 80 empresas exportadoras, que suministran más de 50 tipos de productos al extranjero" . Por

⁸⁰ La producción de automóviles Volkswagen en Uzbekistán comenzará en 2022 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>
⁸¹ La planta de KIA y Lada en Uzbekistán aumentará la localización al 30% en 2023 [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-pohhttps://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-2vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

⁸² Se crea una nueva zona económica libre en Syr Darya [Recurso electrónico]. - 2018. - URL: <https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

tanto, también aquí el abanico de intereses conjuntos con Great Stone podría ser bastante amplio.

FOR AUTHOR USE ONLY

Literatura

1. Pivovar, E. Los primeros ministros de la UEE aprueban el proyecto Eurasian AgroExpress para acelerar el suministro de alimentos / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2022 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/premier-ministry-caes-odobrili-proekt-evrazijskij-agroekspres-po-uskorennoj-dostavke-prodovolstvija-486781-2022/>
2. Cooperación industrial, sustitución de importaciones, seguridad alimentaria: Golovchenko sobre las tareas clave de la UEEA [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsiia-importozameshenie-prodbezopasnost-golovchenko-o-kljuhevyyh-zadachah-eaes-486890-2022/>.
3. Bielorrusia espera aumentar el suministro de alimentos a China con la puesta en marcha del Eurasian AgroExpress [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-narastit-postavki-prodovolstvija-v-kitaj-s-zapuskom-evrazijskogo-agroekspresa-486858-2022/>.
4. Brylo, I. Demanda sostenida dentro y fuera del país: Bielorrusia aumenta el suministro de alimentos a todas las regiones del mundo / I. Brylo // [Recurso electrónico]. - 2022 . - URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivyy-spros-v-strane-i-za-rubezhom-belarus-naraschivaet-postavki-prodovolstvija-vo-vse-regiony-mira-8088/>
5. Pivovar, E. Eurasian Intergovernmental Council supported the expansion of Uzbekistan's participation in EEU projects / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/evrazijskij-mezhpravsovet-podderzhal-rasshirenie-uchastie-uzbekistana-v-proektah-eaes-48688-2022/>.
6. Zalessky, B.L. Belarus - Uzbekistan: priority of cooperation - agriculture / B.L. Zalessky // Materials of the XVI International scientific and practical conference "Modern European science - 2020", June 30 - July 7, 2020: Sheffield. Ciencia y educación LTD. - C. 9-11.
7. Golovchenko: existen requisitos previos para aumentar el volumen de

negocios comerciales entre Bielorrusia y Uzbekistán [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-est-predposylki-dljahttps://www.belta.by/economics/view/golovchenko-est-predposylki-dlja-naraschivanija-tovarooborota-mezhdu-belarusiju-i-uzbekistanom-naraschivanija-tovarooborota-mezhdu-belarusiju-i-uzbekistanom-486939-2022/>.

8. Zalessky, B. Formato de la integración euroasiática. Colección de artículos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 80 c.

9. Pivovar, E. El comercio exterior de la UEEA en enero creció un 62,6%, el interior - un 17,3% / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/vneshnjaja-torgovlja-v-eaes-v-ianvare-vyroslahttps://www.belta.by/economics/view/vneshnjaja-torgovlja-v-eaes-v-ianvare-vyrosla-na-626-vnutrennjaja-na-na-626-vnutrennjaja-na-173-491806-2022/>.

10. Pivovar, E. EEU and Iran extend temporary agreement on free trade zone / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-i-iran-prodlili-vremennoe-soglashenie-ohttps://www.belta.by/economics/view/eaes-i-iran-prodlili-vremennoe-soglashenie-o-zonezone-svobodnoj-torgovli-491161--torgovli-491161-2022/>.

11. La UEEA y los EAU estudian un memorándum de cooperación [Recurso electrónico] . -2022 .-URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-oae-rassmatrivavut-vozmozhnost-zaklyucheniva-memoranduma-o-sotrudnichestve/>

12. Las perspectivas de la cooperación comercial y económica entre la UEEA y Ecuador fueron discutidas por el Presidente del Colegio de la CEE Mikhail Myasnikovich y el Embajador de Ecuador ante la Federación Rusa Juan Fernando Holguín Flores [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://eec.eaeunion.org/news/perspektivy-torgovo-ekonomicheskogo-eec.eaeunion.org/news/perspektivy-torgovo-ekonomicheskogo->

[sotrudnichestva-eaes-i-ekvadora-obsudili-predsedatel-kollegii-ee/](#)

13. Zalessky, B.L. Eurasian Integration and International Cooperation / B.L. Zalessky // Materiales para la XVIII Conferencia Científica Práctica Internacional, Investigaciones Actuales y Desarrollo - 2022, 17 - 25 de enero de 2022: Sofía. "Byal GRAD-BG - C. 14-17.

14. La UEE y Cuba estudian proyectos conjuntos de cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://eec.eaunion.org/news/eaes-i-kuba-rassmatrivayut-vozmozhnost-realizatsii-sovmestnykh-kooperatsionnykh-proektov/>

15. Programa de actividades del Gobierno de la República de Bielorrusia para 2018-2020 [Recurso electrónico]. - 2018. - URL:

<http://http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>

16. Ideas para la sustitución de importaciones [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<http://www.economy.gov.by/ru/http://www.economy.gov.by/ru/idei-importozames-ruimportozames-ru/>

17. La proporción de productos que sustituyen a las importaciones en la industria bielorrusa se acerca al 40%. [Recurso electrónico]. -2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/doria-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>

18. Las empresas de Bellesbumprom aumentaron la producción de productos sustitutivos de importaciones en un 9,3% en 2019 [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2019-godu- uvelichili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/>

19. Kapba, E. En el objetivo - "OJSC Rechitsadrev". El éxito de la sustitución de importaciones / E. Kapba // [Recurso electrónico]. - 2020. - URL:

<http://http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898.by/companynews/2020/02/14/25898>

20. Igor Lyashenko guía a Bellesbumprom hacia una producción más activa de productos que sustituyen a las importaciones [Recurso electrónico] - 2020. - URL:

<http://www.government.by/ru/content/9267.government.by/ru/content/9267>

21. Bogacheva, O. Hay que prestar más atención a las cuestiones de sustitución de importaciones - Anfimov / O. Bogacheva // [Recurso electrónico]. - 2020. -

URL: <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeljat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/>

22. Shumel K.V. Desarrollo de las industrias de sustitución de importaciones en el contexto del concepto de desarrollo innovador de la República de Belarús / K.V. Shumel // Mujeres Científicas de Belarús y Kazajstán : Actas de la Conferencia Científica y Práctica Internacional, Minsk, 1-2 de marzo de 2018 / ed. I.V. Kazakova [et al.]. I.V. Kazakova [et al.]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 552-554.

23. Programa de desarrollo socioeconómico de la República de Belarús para 2021-2025. - Minsk. 2021. - 71 c.

24. Frente a las sanciones, es necesario aumentar la localización de la producción [Recurso electrónico]

<http://www.government.by/ru/content/10092>

25. Cherviakov: La sustitución de importaciones adquiere especial importancia como herramienta para contrarrestar las sanciones [Recurso electrónico] - 2021. -

URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretaethttps://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretaet-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-sanktsijamosoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-sanktsijam-473567-2021/>.

26. Sustitución de importaciones y reducción de costes: presidente de Bellesbumprom sobre las tareas para el año [Recurso electrónico]. - 2022. -

URL: <https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-godsnizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>.

27. Las empresas de Bellesbumprom aumentaron sus exportaciones un 48,2% en 2021 [Recurso electrónico]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2021-godu- uvelichili-eksport-na-482-485259-2022/>

28. Evmenkova, Y. "Krichev cementnoshifer" exportó casi el 40% de la producción durante 10 meses / Y. Evmenkova // [Recurso electrónico]. - 2021.

- URL: <https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesiatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

29. Unos 600 puestos de trabajo aparecerán en la región de Mogilev gracias a nuevos proyectos de inversión [Recurso electrónico] - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskojhttps://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mestoblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

30. Abierta en Gomel la producción de tubos de vacío para la extracción de sangre venosa [Recurso electrónico]. -2021:

<https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnyh-probirok-dlja-zabora- venoznoj -krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>

31. Parkhomchik, P. La industria bielorrusa en las condiciones de las sanciones / P. Parkhomchik //. [Recurso electrónico recurso]. -2022 . - URL:

<https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>

32. "Mogilevliftmash domina la producción de nuevos componentes y pretende abandonar por completo las compras de importación [Recurso electrónico]. -

2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostiju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

33. Karankevich, V. Organizaciones del Ministerio de Energía reforzado el trabajo sobre la sustitución de importaciones en las condiciones de las sanciones / V. Karankevich // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usili-rabotu-po-importozamescheniju-v-uslovijah-sanktsij-8135>

34. Shuleiko informó a los diputados del Consejo Regional de Brest sobre las principales orientaciones de la sustitución de importaciones [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/shuleiko-rasskazal-deputatam-brestskogo-oblsoveta-ob-osnovnyh-napravlenijah-importozameschenija-492478-2022/>.

35. Rusinovich, O. Sobre el desarrollo de la sustitución de importaciones y la cooperación en la producción bajo sanciones / O. Rusinovich // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-8115/>

36. Kravchenko: las restricciones de las sanciones intensifican el trabajo de sustitución de importaciones de componentes para MAZ [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschih-492137-2022/>

37. Los residentes del FEZ en 2021 generaron una quinta parte de los indicadores clave de la república [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-piatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-piatuju-chast-492137-2022/>

[osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/](https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-485111-2022/).

38. Logística, química y metalurgia: FEZ Grodnoinvest incorporará 4 nuevos residentes en 2021 [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-grodnoinvest-v-2021-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>.

39. La producción química de alta tecnología será creada por un nuevo residente de FEZ Grodnoinvest [Recurso electrónico]. -2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vysokotehnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

40. Las exportaciones de mercancías de los residentes de la FEZ de Minsk alcanzaron el año pasado la cifra récord de 2.000 millones de dólares [Recurso electrónico]-2022.-URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

41. El primer residente en 2022 registrado en FEZ Minsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-480078-2022/>.

42. Un nuevo residente de Brest FEZ se dedicará a la producción de hortalizas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschej-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschej-480900-2022/>.

43. Nuevo residente registrado en FEZ Brest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brest-zaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>.

44. El primer residente con capital iraní se registra en FEZ "Vitebsk" [Recurso electrónico]. -2022 .-URL: <https://www.belta.by/regions/view/pervvi-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>
45. Zalessky, B.L. Las enmiendas a la ley como incentivo para los inversores / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowii-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", Volumen 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 7-10.
46. Zalessky, B.L. De la expansión de la geografía a la profundización de la cooperación / B.L. Zalessky // Materiales para XVIII Conferencia Científica Práctica Internacional, Investigaciones Actuales y Desarrollo - 2022, 17 - 25 de enero de 2022: Sofía. "Byal GRAD-BG - C. 6-9.
47. MART esboza las prioridades para el desarrollo del comercio bursátil [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economic/view/mart-oboznachil-priority-razvitiya-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>
48. La empresa china CMCB se convertirá en el operador logístico de BUTB en Asia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-cmcb-stanet-logisticheskim-operatorom-butb-na-aziatskom-napravlenii-logisticheskim-operatorom-butb-na-aziatskom-napravlenii-486408-2022/>
49. Madera bielorrusa vendida por primera vez a los EAU a través del BUTB [Recurso electrónico] -2022 . - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-v-pervye-prodany-v-oe-cherez-butb-485480-2022/>
50. BUTB ha acreditado a un nuevo broker en Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstanenovogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022/>

51. El exportador oficial del Ministerio de Agricultura y Alimentación se ha convertido en un intermediario del BUTB [Recurso electrónico]. -2022 .
- URL:
<https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>
52. Zalessky, B.L. Aimed at trade and production cooperation / B.L. Zalessky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-ję konferencji "Dynamika naukowych badań - 2021", Volumen 6. Przemysł: Nauka i studia. - C. 21-24.
53. Golovchenko: el volumen de comercio entre Bielorrusia y Kazajstán en 2021 supera por primera vez los 1.000 millones de dólares [Recurso electrónico] -2022 .-URL:
<https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-tovarooborot-belarusi-i-kazahstana-v-2021-godu-vpervye-prevysil-1-mlrd-486829-2022/>
54. Turchin discutió con Beisenbayev el desarrollo de la cooperación entre la región de Minsk y Kazajstán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-beisenbaevym-razvitie-sotrudnichestva-mezhdu-minskoj-oblastiu-i-kazahstanom-486296-2022/>
55. Potylitsyn, S. Proceso de evolución regular / S. Potylitsyn // [Recurso electrónico]. - 2014. - URL:
<https://kazpravda.kz/n/protsesshttps://kazpravda.kz/n/protsess-zakonomernoy-evolyutsiizakonomernoy-evolyutsii/>
56. Akhmetova, A. Los residentes de Karaganda montaron el primer camión volquete bielorruso / A. Akhmetova // [Recurso electrónico]. - 2013. - URL:
<https://www.altynhttps://www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervyi-belorusskij-samosvalkz/karagandincy-sobrali-pervyi-belorusskij-samosval/>
57. Bielorrusia y Kazajstán podrían iniciar la producción conjunta de equipos contra incendios en la región de Karaganda [Recurso electrónico] -2021 .-
<https://primepress.by/news/kompanii/belarus-y-kazajstán-mogut-zaput-sovmest-noe-proizvodstvo-pozharnoy-tekhniki-na-territorii-karagan-38483/>
58. Sobre la visita del Embajador de Belarús a la región de Karaganda [Recurso

electrónico]. -2021 .- URL:

<https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.html>

59. Zalesky, B. Actual media topics of Belarus-Kazakhstan interaction / B. Zalesky // International Journalism - 2018: global challenges, regional partnership and media: materials of VII International Scientific and Practical Conference, Minsk, 15 February. 2018 / coauth. B.L. Zalesky ; ed. por T.N. Dasaeva. - Minsk: centro de publicaciones BSU, 2018. - C. 92-102.

60. BELAZ entrega volquetes de 130 toneladas a Kazajstán [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavilhttps://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnye-samosvaly-v-kazahstantonnye-samosvaly-v-kazahstan-428544-2021/>

61. Zalesky, B. La sostenibilidad como fórmula de crecimiento. Características de la cooperación internacional basada en el componente de innovación / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 156 c.

62. Tikhonov, A. Belarus-Uzbekistan Agrarian Forum: afterword / A. Tikhonov // [Recurso electrónico] . -2019 . - URL:

<https://produkt.by/story/belorusko-uzbekskiy-agrarnyy-forum-posleslovie>

63. Pushnyakova, A. Uzbekistán puede convertirse en un trampolín para que las empresas de la región de Vitebsk abastezcan a Asia / A. Pushnyakova // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhethttps://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet- stat-stat-dli a-a-predprii atij -vitebskoj-oblasti-tramplinom--vitebskoj-oblasti-tramplinom-dli a-postavok-v-azijua-postavok-v-aziju-491940- 2022/>

64. La región de Namangan cooperará con Vitebsk [Recurso electrónico].

-2019 .- URL:

<https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya-oblast-budet-sotrudnichat-s-vitebskom.html>

65. Seven pharmaceutical FEZs are being established in Uzbekistan [Recurso electrónico]. - 2017. - URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/>

66. FEZ Vitebsk y Cosonsoy-Pharm de Uzbekistán desarrollarán cooperación de inversión [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoi-farm-buduthttps://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoi-farm-budut-razvivat-investitsionnoe-sotrudnichestvorazvivat-investitsionnoe-sotrudnichestvo-352766-2019/>.
67. Andreichenko: Las relaciones entre Bielorrusia y la India se desarrollan según los principios de igualdad, confianza y respeto [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-otnoshenija-belarusi-i-indiihttps://www.belta.by/politics/view/andrejchenko-otnoshenija-belarusi-i-indii-razvivaj-utsj-a-na-printsipah-ravenstva-a-na-printsipah-ravenstva-doverij-a-i-a-i-uvazhenij-a-47a-479047-2022/>.
69. Zalesky, B. Relaciones internacionales y medios de comunicación. Una visión desde Bielorrusia / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - 675 c.
70. Kochanova: India es un amigo de larga data y un socio fiable para Bielorrusia en Asia [Recurso electrónico]. -2022: <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlja-belarusi-davnij-drug-i-nadezhnyi-socio-v-azii-482540-2022/>
71. Productos farmacéuticos, TI y educación: la región de Grodno aumenta su cooperación con la India [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-obrazovanie-grodnenskaja-oblast-narashivaet-sotrudnichestvo-s-indiei-485022-2022/>.
72. Tecnologías innovadoras, informática y medicina: la India y la región de Gomel están preparadas para desarrollar nuevas áreas [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-medsina-indija-ihttps://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-medsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sferygomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sfery-492016-2022>
73. Strakhar: El Tekhnolit de Mogilev demuestra su eficacia en condiciones

dificiles [Recurso electrónico] -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostyh-usloviyah-pokazyvaet-svoju-effektivnost-493160-2022>

74. Agriculture, Textiles: India's Ambassador on the need for greater cooperation [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjajstvo-tekstilnaja-www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hozjajstvo-tekstilnaja-industrialyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnichestva-492918-2022>

75. Zalessky, B.L. Parque industrial "Gran Piedra": nuevos proyectos traen el futuro / B.L. Zalessky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volumen 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 3-6.

76. "Great Stone" y la Zona Especial de Desarrollo Mariel de Cuba cooperarán para atraer inversiones [Recurso electrónico] - 2021. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitiya-mariel-budut-sotrudniczat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

77. "Great Stone" pretende desarrollar la cooperación con las empresas farmacéuticas cubanas [Recurso electrónico]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredpriyatijami-487548-2022/>

78. "Great Stone" y la FEZ uzbeka se proponen desarrollar la cooperación [Recurso electrónico]-2022 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

79. La producción de automóviles Volkswagen en Uzbekistán comenzará en 2022 [Recurso electrónico]:

<https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

80. KIA y la planta de Lada en Uzbekistán aumentarán la localización al 30% en 2023 [Recurso electrónico]. -2021 .-URL:

<https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html>

81. Se establece una nueva zona económica libre en Syr Darya [Recurso electrónico]. -2018 .- URL:

<https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

82. Mirzaev, G. Syrdarya abre las puertas a los inversores / G. Mirzaev // [Recurso electrónico]. - 2019. - URL: <https://rg.ru/amp/2019/08/29/v-syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovy-k-millionnym-investiciiam.html>

FOR AUTHOR USE ONLY