

## Sur les fondements du pragmatisme

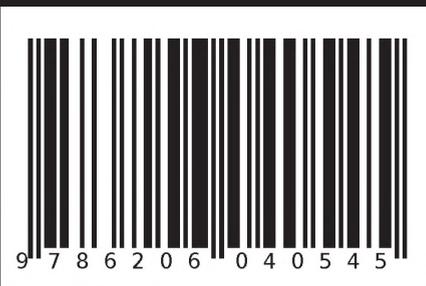
Le programme d'activités du gouvernement de la République du Bélarus pour 2018-2020 a souligné l'objectif de créer des conditions pour la mise en œuvre d'une politique de substitution rationnelle des importations et le développement des industries de substitution des importations, y compris en utilisant le potentiel des petites et moyennes entreprises pour améliorer la balance commerciale du pays afin d'atteindre à terme une augmentation annuelle de la production de substitution des importations d'au moins 600 millions de dollars. Au Belarus, l'objectif principal de la substitution des importations, qui est compris comme une politique d'État visant à rationaliser les importations de biens et de services en stimulant les producteurs nationaux, y compris avec la participation de capitaux étrangers pour organiser la production de produits qui étaient auparavant importés, est formulé comme n'étant pas une substitution mécanique des biens importés, mais le développement d'une production nationale compétitive. La proportion de produits remplaçant les importations dans le pays est déjà proche de 40 %, soit 20 milliards de dollars en termes monétaires. Et ce n'est pas fini. Comment cette tâche est-elle abordée aujourd'hui ? La réponse à cette question se trouve dans l'étude proposée.



**Boris Zalessky**

Cinquante ans d'expérience professionnelle dans le journalisme.

Il est aujourd'hui professeur associé au département de journalisme international de la faculté de journalisme de l'université d'État du Belarus. Domaines de recherche : relations internationales contemporaines, journalisme international, économie internationale.



EDITIONS NOTRE **SAVOIR**



## Sur les fondements du pragmatisme

*Caractéristiques de la coopération économique internationale dans le contexte actuel*

---

**Boris Zalessky**

**Boris Zalessky**

**Sur les fondements du pragmatisme**

FOR AUTHOR USE ONLY

**Boris Zalessky**

# **Sur les fondements du pragmatisme**

**Caractéristiques de la coopération économique  
internationale dans le contexte actuel**

FOR AUTHOR USE ONLY

**ScieniaScripts**

## **Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-4-20410-9.

Publisher:

Scientia Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-6-04054-5**

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Contenu

CHAPITRE 1 .....2  
CHAPITRE 2 .....6  
CHAPITRE 3 .....10  
CHAPITRE 4 .....21  
CHAPITRE 5 .....25  
CHAPITRE 6 .....29  
CHAPITRE 7 .....33  
CHAPITRE 8 .....37  
CHAPITRE 9 .....41  
Littérature .....45

FOR AUTHOR USE ONLY

## CHAPITRE 1

### **Union économique eurasienne : Agroexpress, un outil de diversification des exportations**

En février 2022, le Conseil intergouvernemental eurasien, lors de sa réunion à Nur-Sultan, a soutenu la mise en œuvre d'un projet commun de l'Union économique eurasienne (EAEU) pour l'accélération du transport ferroviaire et multimodal, Eurasian AgroExpress, visant à accroître les approvisionnements mutuels et les exportations de produits agricoles et alimentaires, ainsi que leur diversification. Dans un premier temps, des expéditions régulières en dehors de l'EAEU devraient être organisées à destination et en provenance de la Chine et de l'Ouzbékistan. "À l'avenir, les itinéraires de mise en œuvre pourront être étendus à d'autres pays des régions asiatiques et européennes. <sup>1</sup>La régularité des expéditions permettra d'établir des tarifs compétitifs pour le fret maritime et de réduire les délais de livraison des marchandises (jusqu'à 10-14 jours pour la Chine et 4-7 jours pour l'Ouzbékistan)".

Il s'agit principalement de livraisons d'huiles et de graisses, de produits laitiers, de viande, de fruits et légumes et de produits alimentaires prêts à consommer. Ce projet commun prévoit le lancement de deux trains complets par semaine sur l'itinéraire Belarus-Russie-Kyrgyzstan-Kazakhstan-Chine, y compris des trains avec des conteneurs réfrigérés pour les produits congelés. Le volume mensuel des transports en direction de la Chine peut atteindre environ 10 000 tonnes. Ce projet est coordonné par ANO Eurasian Agrologistics, et Bremino Group LLC (Belarus), KTZ Express JSC (Kazakhstan), State Enterprise NC KTZ (Kirghizstan), RZD Logistics JSC (Russie) et Slavtrans-Service JSC (Russie) ont confirmé leur participation au projet.

---

<sup>1</sup> Pivovar, E. Les premiers ministres de l'UE ont approuvé le projet Eurasian AgroExpress sur la livraison accélérée de denrées alimentaires / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/premier-ministry-caes-odobrili-proekt-evrazijskij-agroekspress-po-uskorennoj-dostavke-dostavke-prodovolstvij-aa-486781-2022/](https://www.belta.by/economics/view/premier-ministry-caes-odobrili-proekt-evrazijskij-agroekspress-pohttps://www.belta.by/economics/view/premier-ministry-caes-odobrili-proekt-evrazijskij-agroekspress-po-uskorennoj-dostavke-dostavke-prodovolstvij-aa-486781-2022/).

<sup>2</sup>La partie biélorusse, notant "l'importance de la mise en œuvre du projet Eurasian AgroExpress pour les exportations de denrées alimentaires", espère l'utiliser pour augmenter les livraisons de denrées alimentaires, principalement vers la Chine. <sup>3</sup>Le fait est qu'aujourd'hui, les transporteurs de produits biélorusses "sont principalement des entreprises chinoises". Le lancement de ce projet offrira une nouvelle opportunité lucrative à cet égard. D'autant plus que le marché de l'Empire céleste est traditionnellement l'une des principales zones de développement des exportations alimentaires du Belarus. "En 2021, la Biélorussie a exporté vers la Chine des produits d'une valeur de 366,1 millions de dollars (en hausse de 47,9 % en 2020). <sup>4</sup>En 2016, les exportations de produits alimentaires vers la Chine se sont élevées à 18,8 millions de dollars, la part principale dans la croissance des exportations étant la viande de bœuf coupée, le lait en poudre et le lactosérum, le chocolat et la confiserie, le lait entier et d'autres produits". L'offre d'amidon, de confitures et de gelées de fruits, de produits de pâtisserie et de macaronis, de flocons de céréales et de beurre a également augmenté. En outre, 119 entreprises biélorussiennes accréditées ont obtenu le droit de fournir des produits agricoles sur le marché chinois. Tout cela laisse entrevoir des perspectives considérables de diversification des flux d'exportation de produits de base en provenance du Belarus, non seulement dans le secteur de la viande et des produits laitiers, mais aussi dans celui du sucre, de l'huile végétale et des produits de la pêche.

Au vu des tendances observées ces dernières années, le projet Eurasian

<sup>2</sup> Coopération industrielle, substitution des importations, sécurité alimentaire : Golovchenko sur les tâches clés de l'EAEU [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsijahttps://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-.prodbezopasnost-golovchenko-o-kljuhevvh-zadachah-eaesimportozameschenie-prodbezopasnost-golovchenko-kljuhevvh-zadachah-eaes-486890-2022/>

<sup>3</sup> Le Belarus espère augmenter ses approvisionnements alimentaires vers la Chine avec le lancement de l'Eurasian AgroExpress [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarushttps://www.belta.by/economics/view/belarus-.narastit-postavki-prodovolstvija-v-kitaj-s-zapuskom-evrazijskogo-agroekspressarasschityvaet-narastit-postavki-prodovolstvija-v-kitaj-s-zapuskom-evrazijskogo-agroekspressa-486858-2022/>

<sup>4</sup> Brylo, I. Demande soutenue à l'intérieur et à l'extérieur du pays : le Belarus augmente ses approvisionnements alimentaires dans toutes les régions du monde / I. Brylo //. [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/mterview/view/ustojchivvj-spros-v-sttane-i-za-rubezhom-belarus-naraschivaet-postavki-prodovolstvija-vo-vse-regionv-mira-8088/>

AgroExpress pourrait également devenir pertinent pour le Belarus dans la direction de l'Ouzbékistan. Il convient de rappeler que lors de la même réunion de février (2022) du Conseil intergouvernemental eurasien à Nur-Sultan, l'initiative de l'Ouzbékistan visant à étendre sa participation à l'UEE dans quatre domaines d'intérêt mutuel a été approuvée : les questions de l'agenda climatique, la numérisation du transport ferroviaire de marchandises, le commerce électronique et la mise en œuvre du projet Eurasian AgroExpress. Le pays d'Asie centrale s'est vu accorder le statut d'observateur au sein de l'UEE en décembre 2020. <sup>5</sup>Et "en 2016-2021, le chiffre d'affaires commercial total de l'Ouzbékistan avec les États membres de l'UEE a augmenté de plus de 2,5 fois : de 4,5 milliards de dollars à 11,6 milliards de dollars" .

Quant au Bélarus, l'agriculture est l'un des domaines les plus prometteurs pour le développement du commerce bilatéral et de la coopération économique avec l'Ouzbékistan. <sup>6</sup>Il suffit de dire qu'"en 2019, des produits agricoles et des denrées alimentaires d'une valeur de 35 millions de dollars ont été fournis au marché ouzbek depuis la Biélorussie, ce qui a plus que doublé le niveau de 2018" . La dynamique positive du commerce mutuel s'est poursuivie les années suivantes. Ainsi, en 2021, le chiffre d'affaires du commerce biélorusse-ouzbek a dépassé 300 millions de dollars et " a augmenté de 7,8% par rapport au niveau de 2020, les exportations - 245,4 millions de dollars (croissance de 3,3%). <sup>7</sup>Le solde est positif - 188,9 millions de dollars" . La viande et les produits à base de viande, le lait en poudre, le fromage et le fromage blanc figurent parmi les principaux

---

<sup>5</sup> Pivovar, E. Le Conseil intergouvernemental eurasien a soutenu l'élargissement de la participation de l'Ouzbékistan aux projets de l'UE / E. Pivovar // [Ressource électronique ].

-2022 . - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/evrazijskij-mezhpravsovet-podderzhal-rasshirenie-uchastie-uzbekistana-v-proektah-eaes-486888-2022/>

<sup>6</sup> Zalesky, B.L. Belarus - Uzbekistan : priorité à la coopération - agriculture / B.L. Zalesky // Matériaux de la XVIe Conférence scientifique et pratique internationale " Modern European science - 2020 ", 30 juin - 7 juillet 2020 : Sheffield. Science et éducation LTD. - C. 9.

<sup>7</sup> Golovchenko : il existe des conditions préalables à l'augmentation du chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-est-predposylki-dlja-naraschivanija-tovarooborota-mezhdu-belarusju-i-uzbekistanom-486939-2022/>

produits d'exportation biélorusses.

La dynamique actuelle de la coopération bilatérale entre le Belarus et l'Ouzbékistan en matière d'approvisionnement en produits alimentaires et agricoles suggère que le projet commun Eurasian AgroExpress des pays de l'UEE pourrait devenir un outil très opportun et efficace pour permettre à Minsk et à Tachkent de diversifier leurs approvisionnements à l'exportation.

FOR AUTHOR USE ONLY

## CHAPITRE 2

### **Union économique eurasienne : le développement des exportations comme outil d'intensification de l'interaction économique**

L'intensification de la coopération économique avec les pays étrangers et les organisations internationales est l'un des principaux axes de développement de l'Union économique eurasienne (EAEU) jusqu'en 2025. <sup>8</sup>"Ce faisant, les activités internationales de cette association se concentreront sur la résolution des tâches urgentes de l'intégration économique eurasienne, telles que le développement des exportations...". Le début de l'année 2022 montre que l'EAEU a pris cette tâche très au sérieux. Il suffit de dire qu'en janvier de cette année, le volume du commerce extérieur des pays de l'Union a augmenté de plus de 60 % et a dépassé 76 milliards de dollars. Détail important : "Les exportations de marchandises vers des pays extérieurs à l'UEE en janvier 2022 ont augmenté de 76,5 % par rapport à janvier 2021 et se sont élevées à 50,8 milliards de dollars. La croissance des exportations vers les marchés étrangers est due à une augmentation des exportations du Kazakhstan de 94,1 %, de la Russie - 76,8 %, de l'Arménie - 59,5 % et de la Biélorussie - 41,5 %. <sup>9</sup>Les principaux acheteurs de marchandises exportées par l'EAEU ont été les pays de l'Union européenne (leur part était de 48,2 % des fournitures d'exportation) et l'APEC (25,5 %)".

La réalisation de ces performances élevées est facilitée par le développement de mécanismes de coopération déjà établis avec des pays tiers, des associations d'intégration régionale et des organisations internationales, ainsi que par la création de conditions propices à une interaction fructueuse avec des partenaires potentiels. Ainsi, dès mars 2022, l'EAEU a étendu l'accord temporaire de zone

---

<sup>8</sup> Zalessky, B. Format de l'intégration eurasienne. Collection d'articles / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 51-52.

<sup>9</sup> Pivovarov, E. En janvier, le commerce extérieur de l'UEE a augmenté de 62,6 %, le commerce intérieur de 17,3 % / E. Pivovarov // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belita.by/economics/view/vneshniaia-torgovlia-v-caes-v-i-anvare-v-vrosia-na-626-vnutrenni-aja-na-173-491806-2022/>.

de libre-échange avec l'Iran et a convenu d'intensifier la préparation d'un accord permanent, qui devrait assurer la transition vers un régime de libre-échange à part entière avec ce pays. Pour rappel, l'accord intérimaire conduisant à une zone de libre-échange entre l'UEE et ses États membres, d'une part, et l'Iran, d'autre part, a été conclu le 17 mai 2018 et prend effet à partir du 27 octobre 2019. En conséquence, "le chiffre d'affaires de l'UEE avec l'Iran en 2021 s'est élevé à 5,037 milliards de dollars, en hausse de 73,5% par rapport à 2020. <sup>10</sup>Dans le même temps, les exportations ont été multipliées par 2,1 et les importations par 28,8 %" .

**Les Émirats arabes unis (EAU)** sont d'autres partenaires prometteurs de l'UE. En novembre 2021, la Commission économique eurasiennne (CEE) a reçu une demande des Émirats arabes unis, qui souhaitent conclure un accord de libre-échange global, dont le potentiel n'a pas encore été exploité par les parties. Le fait est que même sans ce document, "le chiffre d'affaires commercial entre les États de l'UE et les EAU en 2021 a atteint un niveau record de 5,4 milliards d'USD. <sup>11</sup>DOLLARS US". En février 2022, les parties ont convenu de conclure un mémorandum de coopération, qui devrait systématiser le niveau de partenariat atteint et créer des infrastructures supplémentaires pour la coopération commerciale et économique. Ce document prévoit la création d'un groupe de travail, d'une plateforme de dialogue pour intensifier les contacts entre les experts et la communauté des affaires afin de développer des partenariats et de promouvoir l'augmentation du chiffre d'affaires. L'interaction avec les Émirats arabes unis est également prometteuse en termes de développement des liens commerciaux et économiques de l'UEE avec les associations d'intégration dont le pays est membre. Il s'agit en particulier de la

---

<sup>10</sup> Pivovar, E. EEU and Iran extend temporary agreement on free trade zone / E. Pivovar // [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eaes-i-iran-prodlili-www.belta.by/economics/view/eaes-i-iran-prodlili-vremennoe-soglashenie-o-zone-svobodnoi-torgovli-491161-2022/>.

<sup>11</sup> L'UEE et les EAU envisagent un mémorandum de coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaunion.org/news/eaes-i-oae-rassmatrivavuthttps://eec.eaunion.org/news/eaes-i-oae-rassmatrivavut-vozmozhnost-zaklvucheniva-memoranduma-o-sotrudnichestvevozmozhnost-zaklvucheniva-memoranduma-o-sotrudnichestve/>

Ligue des États arabes et du Conseil de coopération des États arabes du golfe Persique.

**L'Équateur** est un autre pays avec lequel l'EAEU a l'intention de développer activement l'interaction dans un avenir proche. En 2021, le chiffre d'affaires commercial entre les parties a dépassé les deux milliards de dollars, soit près de 20 % de plus qu'en 2020. "Dans le même temps, les exportations de l'EAEU ont doublé, passant de 237,6 millions de dollars à 475,4 millions de dollars. <sup>12</sup>USD". Pour approfondir la coopération et l'ouverture mutuelle des marchés, les deux parties ont convenu en mars 2022 d'intensifier les travaux du comité mixte créé en vertu du protocole d'accord et de coopération commerciale et économique du 24 novembre 2017.

Dans les Amériques, **Cuba** est un autre pays qui prévoit d'intensifier la coopération commerciale avec les partenaires de l'EAEU. Il convient de rappeler qu'en décembre 2021, les parties ont signé un plan d'action conjoint jusqu'en 2025, "qui couvre 34 domaines de coopération". <sup>13</sup>Pour Cuba, ce document est important dans le contexte de la mise en œuvre du Plan national de développement économique et social 2030 et de la Stratégie économique et sociale visant à stimuler l'économie et à surmonter la crise mondiale causée par la pandémie de COVID-19". Et en février 2022, des discussions ont déjà commencé sur la création de projets de coopération conjoints utilisant les capacités de la zone spéciale de développement cubaine (SDZ) Mariel, où il existe des perspectives intéressantes pour l'organisation d'un parc industriel distinct de l'EAEU. Il convient de noter que cette ZDS a été créée en novembre 2013. Elle "est située au nord de la province d'Artemisa, à 45 km de La Havane.

---

<sup>12</sup> Les perspectives de coopération commerciale et économique entre l'EAEU et l'Équateur ont été discutées par le président du Collegium de la CEE, Mikhail Myasnikovich, et l'ambassadeur de l'Équateur en Russie, Juan Fernando Holguín Flores [Ressource électronique] : <https://eec.eaunion.org/news/perspektivy-torgovo-ec.eaunion.org/news/perspektivy-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-eaes-i-ekvadora-obsudili-predsedatel-kollezii-ee/>

<sup>13</sup> Zalesky, B.L. Eurasian Integration and International Cooperation / B.L. Zalesky // Materials for XVIII International Scientific Practical Conference, Present Investigations and Development - 2022, 17 - 25 January 2022 : Sofia. "Byal GRAD-BG. - C. 16.

<sup>14</sup>Il y a actuellement 61 institutions de 21 pays et 11 entreprises multinationales qui opèrent dans la ZES de Mariel". Elle offre un ensemble de régimes spéciaux et d'incitations qui la rendent très attrayante non seulement pour les investissements nationaux, mais aussi pour les investissements étrangers. Ainsi, l'émergence de résidents des États membres de l'UE sur ce territoire est tout à fait réaliste dans un avenir proche.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>14</sup> L'UEE et Cuba envisagent des projets de coopération conjoints [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kuba-rassmatrivavut><https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kuba-rassmatrivavut-.realizatsii-sovmestnykh-kooperatsionnykh-proektovvozmozhnost-realizatsii-sovmestnykh-kooperatsionnykh-proektov/>

## CHAPITRE 3

### **Biélorussie : de la modernisation à la localisation maximale de la production et à la substitution des importations**

<sup>15</sup>Dès le programme d'activités du gouvernement de la République du Bélarus pour 2018-2020, il a été décidé de créer les conditions nécessaires à la mise en œuvre d'une politique de substitution rationnelle des importations et au développement des industries de substitution des importations, notamment en utilisant le potentiel des petites et moyennes entreprises pour améliorer la balance commerciale du pays afin d'atteindre à terme "une augmentation annuelle de la production de substitution des importations d'au moins 600 millions d'USD". <sup>16</sup>Il convient de noter qu'au Belarus, l'objectif principal de la substitution des importations, qui est compris comme une politique d'État visant à rationaliser les importations de biens et de services en stimulant les producteurs nationaux, y compris avec la participation de capitaux étrangers pour organiser la production de produits qui étaient auparavant importés, est formulé comme "non pas la substitution mécanique de biens importés, mais le développement d'une production nationale compétitive". Le ministère biélorusse de l'économie estime que la part des produits remplaçant les importations dans le pays a déjà approché les 40 %, soit 20 milliards de dollars en termes monétaires. Dans le même temps, "la part des ventes à l'exportation de produits remplaçant les importations a augmenté pour atteindre 50 %". <sup>17</sup>Cela suggère que ces produits ne sont pas seulement compétitifs sur le marché intérieur, mais

---

<sup>15</sup> Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour 2018-2020 [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <http://http://www.gouvernement.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF.gouvernement.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>

<sup>16</sup> Idées pour la substitution des importations [Ressource électronique] . - 2020 . - URL : <http://www.economy.gov.by/ru/idei-importozames-ru/>

<sup>17</sup> La part des produits remplaçant les importations dans l'industrie biélorussienne approche les 40 % [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/dolia-importozameschai-uschei-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsia-k-40-379006-2020/>

qu'ils sont également demandés à l'étranger".

Parmi les entités économiques du Belarus qui ont réussi à résoudre les problèmes de substitution des importations ces dernières années, on trouve les entreprises du groupe Bellesbumprom Concern. En 2019, elles ont augmenté la production de ces produits de près de 10 % et en ont fabriqué pour plus de 530 millions de dollars. Plus précisément, les produits de substitution aux importations ont été produits par 26 entreprises dans 38 catégories de produits, notamment la pâte à papier, les panneaux de fibres et d'agglomérés, le contreplaqué, le papier et le carton non couchés, le carton ondulé et non couché, les sacs en papier, le papier journal et le papier hygiénique.<sup>18</sup> En particulier, "en 2019, Svetlogorsk CKK a produit 145 000 tonnes de pâte à papier, soit 5,6 fois plus qu'en 2018". Un autre exemple intéressant dans ce contexte est celui de JSC Rechitsadrev. Il y a quelques années, une usine de résine synthétique a commencé à fonctionner à Rechitsa. L'une des utilisations de cette résine est la production de films décoratifs à partir de papier ordinaire utilisé dans la fabrication de panneaux de bois stratifiés. Résultat : alors que les fabricants de meubles devaient auparavant acheter de la résine synthétique à l'étranger, ils ont désormais commencé à exporter eux-mêmes le surplus. Et rien qu'en 2019, cela a généré environ trois millions d'euros pour l'entreprise.<sup>19</sup> Au total, "la production de leur propre résine leur a permis d'économiser environ 10 millions d'euros sur l'ensemble de la période".

Le secret de la réussite des entreprises du groupe réside dans la modernisation des usines de transformation du bois de base, qui a permis d'élargir considérablement la gamme des produits et d'en assurer la qualité. Résultat : au cours des cinq dernières années, lorsque de nouvelles usines ont été mises en service, le volume des produits de substitution aux importations a plus que

---

<sup>18</sup> Les entreprises de Bellesbumprom ont augmenté leur production de produits de substitution aux importations de 9,3% en 2019 [Ressource électronique ]. -2020 .- URL :

<https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvelichili-proizvodstvo-importozameschajuschei-produktsi-na-379049-2020/>

<sup>19</sup> Kapba, E. Dans l'objectif - "OJSC Rechitsadrev". Successful import substitution / E. Kapba // [Electronic resource]. - 2020. - URL : [http://dneprovec.by/companvnews/2020/02/14/25\\_898](http://dneprovec.by/companvnews/2020/02/14/25_898)

doublé. En continuant à développer cette priorité d'activité d'actualité, Bellesbumprom Concern envisage des orientations prometteuses telles que l'élargissement de la gamme et l'augmentation de la production de divers types d'emballages en papier comme alternative aux emballages en polyéthylène, ainsi que la production de carton couché de haute qualité, qui est utilisé en quantités importantes dans les secteurs de l'imprimerie, de l'alimentation, de la pharmacie et de la cosmétologie. <sup>20</sup>En conséquence, "en 2020, les entreprises de Concern prévoient d'augmenter la production de produits de substitution aux importations de 30 millions de dollars pour atteindre 560 millions de dollars".

<sup>21</sup>Une expérience intéressante dans le développement de la substitution des importations a également été accumulée par l'association de production Energokomplekt à Vitebsk, où en 2019 "86% du volume total d'une valeur de 112 millions de dollars a été exporté. L'entreprise de Vitebsk représente 70% de tous les produits de câbles fabriqués au Belarus". Il est pertinent d'ajouter que l'association, fondée en 1992 et désormais résidente de la zone économique libre de Vitebsk, emploie 650 personnes, fournissant des produits innovants aux consommateurs nationaux et étrangers.

Un certain nombre d'exemples de mise en œuvre réussie de la politique de substitution des importations peuvent également être observés dans les entreprises de la région de Gomel. <sup>22</sup>En particulier, "l'un d'entre eux est l'activité de l'usine laitière de Turov qui produit des fromages italiens traditionnels pour les vendre sur le marché national biélorussien". Tous ces exemples montrent que la politique de substitution des importations au Belarus, bien qu'elle soit en

---

<sup>20</sup> Igor Lyashenko guide Bellesbumprom vers une production plus active de produits de substitution aux importations [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<http://http://www.gouvernement.by/ru/content/9267.gouvernement.by/ru/content/9267>

<sup>21</sup> Bogacheva, O. Les questions de substitution des importations devraient faire l'objet d'une plus grande attention - Anfimov / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/voprosamhttps://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozamescheniia-neobhodimo-udeliat-bolshe-vnimaniiia-anfimovimportozamescheniia-neobhodimo-udeliat-bolshe-vnimaniiia-anfimov-378866-2020/>

<sup>22</sup> Shumel K.V. Development of import-substituting industries in the context of the concept of innovative development of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Women Scientists of Belarus and Kazakhstan : Proceedings of the International Scientific and Practical Conference, Minsk, 1-2 March 2018 / ed. I.V. Kazakova [et al]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 553.

cours de développement, a encore un énorme potentiel, que de nombreux acteurs du marché doivent maîtriser, en se concentrant sur les meilleures pratiques déjà disponibles dans le pays.

C'est pourquoi le programme de développement social et économique de la République du Belarus pour 2021-2025, adopté à la mi-2021, prévoyait le renforcement de la politique de substitution rationnelle des importations, en tenant compte de la production de nouveaux produits de haute technologie et orientés vers l'exportation, y compris au sein de l'Union économique eurasienne.

<sup>23</sup>Ce document indique que la production de produits de substitution aux importations dans le pays "augmentera pour atteindre 22,3 milliards d'USD à la fin de la période de cinq ans, avec une augmentation totale de la production de 4 milliards d'USD".

En décembre 2021, le Présidium du Conseil des ministres de la République du Bélarus, tout en considérant les problèmes d'approvisionnement ininterrompu en composants et matériaux nécessaires auxquels sont confrontés les fabricants nationaux, s'est fixé pour objectif de maximiser la localisation de la production bélarussienne, y compris par le biais de la coopération avec la Russie et d'autres pays de l'Union économique eurasienne, compte tenu des tendances positives observées dans les efforts de substitution des importations. En effet, sur une période de cinq ans - de 2016 à 2020 - la production de produits de substitution aux importations en Biélorussie a augmenté d'environ un tiers, passant de 13,6 milliards de dollars à 18 milliards de dollars. Au cours de la même période, sa part dans la production industrielle totale est passée de 34,2 % à 38 %. Aujourd'hui, "plus de 53 % des produits de substitution aux importations sont non seulement utilisés dans le pays, mais aussi exportés". <sup>24</sup>La balance du commerce extérieur des marchandises relevant du régime approuvé de remplacement des importations s'est améliorée de 412 millions de dollars au

---

<sup>23</sup> Programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025. - Minsk. 2021. - C. 28.

<sup>24</sup> Dans le contexte des sanctions, il est nécessaire d'accroître la localisation de la production [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <http://http://www.gouvernement.by/ru/content/10092.gouvernement.by/ru/content/10092>

cours des cinq dernières années".

Lors de la réunion du présidium du Conseil des ministres, les mesures visant à encourager les entreprises à remplacer les importations ont été les suivantes : renforcement de la localisation, développement des chaînes technologiques, transformation des matières premières locales, attraction des petites et moyennes entreprises. <sup>25</sup>Le ministère de l'économie a sélectionné les 47 projets les plus importants, dont les investissements s'élèvent à environ huit milliards de roubles biélorusses et qui permettront de fabriquer des produits de substitution aux importations pour une valeur de plus de neuf milliards de roubles biélorusses.

<sup>26</sup>Un plan d'action ambitieux pour le développement de la production de substitution aux importations pour 2022 est à nouveau élaboré par Concern Bellesbumprom, qui "définit un objectif pour la production et la vente de produits de substitution aux importations d'une valeur de 876,1 millions de dollars (soit 31 % de plus que le plan national)". L'entreprise entend accomplir cette tâche en s'appuyant sur le développement de nouvelles installations de production dans les secteurs du travail du bois et de la pâte à papier. Aujourd'hui, 26 entreprises de Bellesbumprom fabriquent des produits pour 50 lignes de produits, "qui comprennent la cellulose, les panneaux de particules, les panneaux de fibres (MDF), le contreplaqué, le papier et le carton non couchés, le carton ondulé et les boîtes en carton, les sacs en papier, le carton non couché, le papier journal et le papier hygiénique, les produits en carton". <sup>27</sup>En 2021, le

---

<sup>25</sup> Cherviakov : Import substitution takes on particular importance as a tool to counter sanctions [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/cherviakovhttps://www.belta.by/economics/view/cherviakov-importozamescheme-priobretaet-osoboe-znache-kak-msttument-protivodeistvija-sanktsiiamimportozamescheme-priobretaet-osoboe-znache-kak-msttument-protivodeistvija-sanktsiiam-473567-2021/>.

<sup>26</sup> Substitution des importations et réduction des coûts : le président de Bellesbumprom présente les tâches pour l'année [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/naraschivaniehttps://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenia-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-godimportozameschenia-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>.

<sup>27</sup> Les entreprises de Bellesbumprom ont augmenté leurs exportations de 48,2% en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatia-bellesbumproma-v-2021-godu-uvelichilihttps://www.belta.by/economics/view/predpriiatia-bellesbumproma-v-2021-godu-uvelichili-eksport-naeksport-na-482-485259-2022/>.

taux de croissance des produits remplaçant les importations est de 163 % d'ici à 2020".

Des mesures intéressantes de substitution des importations ont également été mises en œuvre en 2021 à Krichevcementoshifer OJSC, l'une des plus grandes entreprises biélorussiennes de production de matériaux de construction. En particulier, le ciment sableux a été activement utilisé à cette fin. De janvier à octobre 2021, les livraisons de ciment sableux ont été multipliées par quatre par rapport à 2020, pour atteindre 270 000 tonnes. Au lieu de scories étrangères, du "sable de rivière" local à haute teneur en silice a été ajouté à ce ciment.<sup>28</sup> Le grade et la qualité du ciment restent au même niveau, mais le coût principal du produit diminue considérablement". En d'autres termes, à capacité égale, l'entreprise a augmenté la rentabilité de chaque tonne de ciment aux dépens du sable domestique bon marché.

Un autre exemple intéressant dans ce contexte est l'ouverture fin décembre 2021 à Medplast OJSC à Gomel d'un site de production de tubes à vide pour les prélèvements de sang veineux. Ce produit "est un substitut d'importation - il n'a pas été produit dans le pays jusqu'à présent, et les besoins des institutions médicales ont été satisfaits par des fournitures d'importation. Des équipements de pointe ont été installés dans la station.<sup>29</sup> L'usine fabriquera 121 types de tubes différents, de tailles et de volumes variés, dans le respect de toutes les normes sanitaires. Détail important : le Belarus est le quatrième pays au monde, après les États-Unis, la Chine et la Turquie, à disposer d'une production à grande échelle de ces produits médicaux.

Les entreprises du ministère biélorusse de l'industrie sont désormais confrontées

---

<sup>28</sup> Evmenkova, Y. "Krichevcementoshifer" a exporté près de 40% de sa production pendant 10 mois / Y. Evmenkova // [Ressource électronique ]. -URL : <https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementoshifer-eksportiroval-za-10-mesiatsev-pochtihttps://www.belta.by/economics/view/krichevtsementoshifer-eksportiroval-za-10-mesiatsev-pochti-40-produktsii-produktsii-470044-2021/>

<sup>29</sup> Ouverture à Gomel de la production de tubes à vide pour le prélèvement de sang veineux [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnvyh-probirok-dlja-zaborahttps://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnvyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj\\_krovi-otkrvli-v-gomele-47-krovi-otkrvli-v-gomele-477229-2021/](https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnvyh-probirok-dlja-zaborahttps://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnvyh-probirok-dlja-zabora-venoznoj_krovi-otkrvli-v-gomele-47-krovi-otkrvli-v-gomele-477229-2021/)

à des tâches particulièrement exigeantes dans ce domaine également. En 2022, elles devront produire des produits de substitution aux importations pour une valeur de quatre milliards et demi de dollars, soit près de 20 % de plus qu'en 2021. "La solution à cette tâche passe par une augmentation significative des exportations - jusqu'à 70 % de la production de biens (3,19 milliards de dollars).

<sup>30</sup>Les organisations du ministère de l'industrie doivent maîtriser la production de près de 400 nouveaux produits". Il convient de noter que dans la situation économique actuelle, de nombreuses entreprises reconnaissent non seulement les problèmes émergents, mais les considèrent également comme des impulsions pertinentes pour le progrès technologique afin d'ouvrir de nouvelles directions et de maîtriser de nouveaux créneaux de développement.

Par exemple, Mogilevliftmash a produit le premier lot de treuils sans engrenage sur le site de production de moteurs électriques en mars 2022. <sup>31</sup>"Auparavant, l'entreprise achetait ces treuils en Espagne, mais en raison des restrictions imposées par les sanctions, l'importation de treuils a été interrompue. L'entreprise prévoit maintenant d'augmenter la production de ces composants et d'abandonner complètement les achats importés, ainsi que de commencer à les vendre à d'autres entreprises. Zenit travaille également activement à la substitution des importations, en développant des composants électroniques et des stations de contrôle de haute technologie, qui permettront de créer des composants de substitution des importations de haute qualité qui trouveront leurs consommateurs non seulement au Belarus, mais aussi dans d'autres pays

---

<sup>30</sup> Parkhomchik, P. L'industrie biélorusse dans le contexte des sanctions / P. Parkhomchik // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/belorussskaja-promyshlennost-v-uslovijahhttps://www.belta.by/interview/view/belorussskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vzvovami-planah-po-proizvodstvu-isanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vzvovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>.

<sup>31</sup> "Mogilevliftmash a maîtrisé la production de nouveaux composants et a l'intention d'abandonner complètement les achats d'importation [Ressource électronique] : <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostiju-uiti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

post-soviétiques.

De telles entreprises existent également au sein de Belneftekhim Concern. En particulier, l'accord-cadre sur la poursuite de la modernisation de l'entreprise, signé en novembre 2021 dans le cadre du forum d'investissement "Success Mill" qui s'est tenu à Mogilev, vise à actualiser les travaux sur la substitution des importations dans l'OJSC Mogilevkhimvolokno. En effet, "une société à capitaux turcs, BelEmsa, opère à Mogilev. Elle utilise pour sa production du spunlace, qui est produit à partir de fils de "Mogilevkhimvolokna", mais dans la région de Rostov.<sup>32</sup>Cette matière première est ensuite renvoyée à Mogilev". Grâce à l'accord conclu avec BelEmsa, le spunlace sera désormais déplacé d'un bout à l'autre de Mogilev.

Les efforts multiformes visant à remplacer les approvisionnements importés sont également caractéristiques du secteur énergétique biélorussien, qui offre de grandes possibilités aux organisations de l'industrie de la tourbe. Rappelons qu'environ deux millions de tonnes de tourbe sont extraites chaque année au Belarus. La priorité est donnée à la production de tourbe combustible, qui permet de remplacer l'utilisation du gaz naturel et de la houille importés. Parallèlement, "une attention particulière est accordée à l'augmentation de l'approvisionnement de ce produit aux organisations de l'industrie du ciment et des services de logement et communaux.<sup>33</sup>Par exemple, au cours des cinq dernières années, la consommation de tourbe coupée dans les chaufferies du secteur du logement et des services communaux a été multipliée par 2,5 : de 25,9 milliers de tonnes en 2016 à 75,3 milliers de tonnes en 2021". D'ici à la fin de 2025, ces volumes devraient passer à 160 000 tonnes. L'utilisation de la

---

<sup>32</sup> Environ 600 emplois seront créés dans la région de Mogilev grâce à de nouveaux projets d'investissement [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

<sup>33</sup> Karankevich, V. Les organisations du ministère de l'énergie ont intensifié leurs travaux sur la substitution des importations face aux sanctions / V. Karankevich // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usilili-rabotu-po-importozamescheniju-v-uslovijah-sanktsij-8135>

tourbe dans l'industrie du ciment après la mise en œuvre du projet de combustion par séchage de la tourbe a augmenté sa consommation de 80 000 tonnes en 2015 à 358 000 tonnes en 2021. La production de produits à base de tourbe à des fins non combustibles est également en augmentation. En particulier, l'Oblast de Brest travaille actuellement sur la question de la création d'un nouveau type de tourbe - un matériau de couverture pour la culture des champignons. "Le volume total du marché intérieur de ce produit dans le pays est estimé à environ 50 000 tonnes par an. La majeure partie de ce volume était auparavant importée. <sup>34</sup>Étant donné la disponibilité de notre propre base de matières premières, il est possible de remplacer ces importations".

L'Oblast de Brest travaille également sur le développement d'autres domaines pour remplacer les produits importés par des produits nationaux. En particulier, un appel a été envoyé à l'Académie des sciences sur la nécessité de finaliser les technologies de valorisation de l'argile réfractaire pour OJSC Berezastroymaterialy et des sables quartzeux dans le district de Stolin. Un autre exemple intéressant concerne les petites et moyennes entreprises prêtes à fabriquer des produits de substitution aux importations. Ainsi, un investisseur privé envisage de produire des matières premières "à partir de granitoïdes chez RUP "Granit" en échange de matières premières de basalte ukrainien pour l'entreprise Gomel, qui produit de la laine minérale. Le producteur national de produits polymères Riona LLC est prêt à étendre sa production de vaisselle jetable en polypropylène. <sup>35</sup>À cette fin, les entreprises de viande et de produits laitiers attirent des investissements de 3 millions d'euros de la part de la Banque de développement".

Il convient de noter que l'appel au secteur privé dans ce contexte est très pertinent. Il suffit de dire qu'en 2021, "637 petites et moyennes entreprises ont

---

<sup>34</sup> Ibid.

<sup>35</sup> Shuleiko a exposé aux députés du Conseil régional de Brest les principales orientations de la substitution des importations [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/shuleiko-rasskazal-deputatam-brestskogo-oblsoveta-ob-osnovnyh-napravlenii-importozamescheniia-492478-2022/>.

participé à la mise en œuvre de projets de substitution aux importations dans la république. <sup>36</sup>Elles ont fabriqué des produits d'une valeur de 2,5 milliards de dollars, soit près de 36 % de la production du pays destinée à remplacer les importations". Le potentiel est donc très important. En 2022, cette interaction entre le secteur public et les petites et moyennes entreprises sera considérablement élargie, de sorte que les entrepreneurs pourront s'intégrer organiquement dans des chaînes technologiques coopératives pour remplacer les fournisseurs étrangers qui ont quitté le marché. Les travaux sont menés sur plusieurs fronts à la fois.

En particulier, l'Agence nationale pour l'investissement et la privatisation a déjà commencé à exploiter un centre de contact opérationnel 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7 au Belarus. En outre, le Fonds biélorusse de soutien financier aux entrepreneurs a créé une ressource nationale d'information sur les contrats afin de faciliter autant que possible la recherche d'organisations intéressées par la coopération. Enfin, un autre élément important de tout ce travail, selon le ministère biélorusse de l'économie, est de sensibiliser "chaque producteur, même le plus petit, à ce domaine de coopération". <sup>37</sup><Il est nécessaire de promouvoir "manuellement" cette idée auprès de chaque entrepreneur, en expliquant les bénéfices et les avantages de la participation à des chaînes coopératives". Ce travail est déjà en cours au Belarus.

<sup>38</sup>Par exemple, en mars 2022, l'usine automobile de Minsk, pour laquelle la substitution des importations est un facteur important de "sécurité stratégique qui contribue au fonctionnement rythmé des usines de l'ensemble du holding Belavtomaz et de dizaines d'autres entreprises biélorusses", a organisé un séminaire d'exposition à l'intention des petites et moyennes entreprises. Plus

---

<sup>36</sup> Rusinovich, O. On the development of import substitution and production cooperation under sanctions / O. Rusinovich // [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenij-a-i-proizvodstvennoj-kooperatsii-v-uslovijah-sanktsij-8115/>.

<sup>37</sup> Ibid.

<sup>38</sup> Kravchenko : les restrictions liées aux sanctions intensifient le travail de substitution des importations de composants pour MAZ [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktiviziruiut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschih-492137-2022/>.

d'une centaine de représentants de 63 organisations susceptibles d'être impliquées dans la coopération avec le fleuron de l'industrie automobile biélorusse ont assisté à l'événement. L'entreprise est convaincue que la maîtrise de nouvelles positions par les entrepreneurs prendra certainement du temps et des investissements, mais les produits de substitution aux importations résultant de cette interaction seront demandés non seulement par l'usine automobile de Minsk, mais aussi par d'autres acteurs du marché automobile, tant au Belarus qu'en Russie, et dans d'autres pays de l'Union économique eurasiennne.

Tous ces exemples montrent qu'en 2022, la substitution des importations devrait devenir la tâche la plus importante de toute entreprise traitant des importations afin d'être à la pointe du progrès. C'est pourquoi toutes les régions du Belarus se voient aujourd'hui confier des tâches difficiles à cet égard, qui ne peuvent être manquées.

FOR AUTHOR USE ONLY

## CHAPITRE 4

### **Biélarus : nouveaux résidents - nouveaux projets**

Les résultats de 2021 montrent que les résidents de six zones économiques libres (FEZ) opérant au Belarus ont pu générer jusqu'à 70 % des investissements, jusqu'à la moitié des exportations de marchandises et un tiers de la production industrielle de leurs régions.<sup>39</sup> Et ce malgré le fait que "début 2022, 432 entités économiques étaient enregistrées dans les zones économiques franches, des projets impliquant des investissements de plus de 30 pays ont été mis en œuvre avec un investissement total déclaré d'environ 7,5 milliards de dollars. Au cours de 2021, 25 nouveaux résidents ont été ajoutés aux FEZ avec un investissement total déclaré de 441 millions de dollars, un tiers d'entre eux - avec des capitaux étrangers (401 millions de dollars)"....

En particulier, quatre entreprises actives dans l'industrie chimique ont été enregistrées comme résidentes de la **zone franche industrielle de Grodnoinvest en 2021**,

les industries de la métallurgie et de la logistique. Par exemple, Portela, une société à investissement portugais, met en œuvre un projet de construction d'un centre de transport et de logistique dans le district de Grodno. Un autre résident, Unis Trade, est en train d'organiser la production de structures métalliques à Grodno, où "un complexe de fabrication et d'entreposage sera construit et des équipements modernes pour la fabrication de diverses structures métalliques seront achetés."<sup>40</sup> Le début de la production est prévu pour la fin de l'année 2022". La société OV-PlastSnab prévoit également de produire une large gamme de produits en polymères synthétiques sur le site d'Aulsa. Enfin, en décembre 2021, le ServicePromPack Group Ltd s'est enregistré dans la FEZ avec un projet d'investissement visant à créer une entreprise de haute technologie pour la

---

<sup>39</sup> Les résidents de la FEZ en 2021 ont généré un cinquième des indicateurs clés de la république [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-piatuii-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/>

<sup>40</sup> Logistique, chimie et travail des métaux : FEZ Grodnoinvest accueillera 4 nouveaux résidents en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himii-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-v-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>

production d'une large gamme d'emballages en polyoléfine destinés à l'exportation et à d'autres résidents de la FEZ, qui sera mise en œuvre dans le district de Grandiče.

"Le premier lot de produits devrait être lancé au deuxième trimestre 2022. <sup>41</sup>Il est prévu de créer 45 emplois".

Sept nouvelles entreprises avec des investissements non seulement du Belarus, mais aussi de Russie, d'Italie, de Roumanie et de Bulgarie sont apparues dans **la zone économique franche de Minsk** en 2021. <sup>42</sup>"Plus d'un millier d'emplois ont été créés dans les entreprises de la zone économique franche de Minsk en 2021".

Les exportations de marchandises des résidents de la zone franche vers 85 pays ont augmenté de près de 40 % et ont atteint le chiffre record de 2 milliards de dollars. Il convient de noter que l'enregistrement des nouveaux résidents sera un processus actif en 2022. Ainsi, en janvier, le premier résident enregistré dans la FEZ "Minsk" en 2022 est devenu "3D Paperco" Ltd, une société à investissement chinois, qui mettra en œuvre ici le projet de production d'emballages écologiques en carton. Le nouveau résident "produira toutes sortes d'emballages jetables en carton pour les établissements de restauration rapide".

<sup>43</sup>Le projet est orienté à la fois vers l'approvisionnement du marché biélorusse et vers l'exportation".

Dans **la zone franche de Brest**, le premier résident enregistré en 2022 est Soyuz Greenhouse Complex LLC, une entreprise à capitaux biélorusses et polonais, qui s'est vu attribuer en janvier dernier un terrain d'environ 60 hectares près de l'aéroport de Brest. "Un complexe de serres de haute technologie d'une capacité

---

<sup>41</sup> Un nouveau résident du FEZ Grodnoinvest va créer une production chimique de haute technologie [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vysokotekhnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyi-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>.

<sup>42</sup> Les exportations de marchandises par les résidents de la FEZ de Minsk ont atteint le chiffre record de 2 milliards de dollars l'année dernière [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnvh-2-mld-486329-2022/>.

<sup>43</sup> Le premier résident de 2022 enregistré dans la zone franche de Minsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-480078-2022/>.

de plus de 30 000 tonnes de légumes par an devrait y voir le jour dans trois ans. <sup>44</sup>Le volume de production annuel sera d'environ 33 millions d'euros". Le nouveau résident prévoit d'investir 75 millions d'euros dans le projet et de créer 450 nouveaux emplois. Environ 80 % de la production de légumes devrait être expédiée vers l'Union économique eurasiennne et d'autres marchés étrangers. Le deuxième résident de cette zone franche a été enregistré en mars 2022 - LLC "Dalmio", qui mettra en œuvre un projet d'investissement lié à la production d'équipements de transformation, de lignes et de composants pour l'industrie alimentaire. À cet égard, "l'entreprise a acquis des zones de production inutilisées sur le territoire de la zone franche". Le nouveau résident a l'intention d'investir au moins 1,5 million d'euros sur trois ans. <sup>45</sup>Le projet prévoit d'accroître la production, d'augmenter le nombre d'emplois", ainsi que d'augmenter les exportations et de résoudre les problèmes de substitution des importations.

En février 2022, le premier résident à capitaux iraniens, BRR Arshie Eco Health LLC, une entreprise produisant de la vaisselle et des emballages biodégradables, a été enregistré dans le FEZ de Vitebsk. <sup>46</sup>La mise en œuvre du projet vise à réduire progressivement l'utilisation d'emballages en polymère et à les remplacer par des emballages sans danger pour l'environnement, ce qui a été identifié comme l'une des priorités du développement social et économique de la Biélorussie". D'ici à la fin de 2022, le nouveau résident devrait avoir résolu tous les problèmes de conception du site de production dans le secteur de Zhurzhevo, à la périphérie de Vitebsk, et en 2023, il commencera déjà la construction de l'installation, où environ 25 nouveaux emplois devraient être créés.

---

<sup>44</sup> Un nouveau résident de la FEZ de Brest se lancera dans la production de légumes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novvi-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschej-480900-2022/>

<sup>45</sup> Nouveau résident enregistré dans la FEZ de Brest [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistririvali-v-sez-brest-490538-2022/www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistririvali-v-sez-brest-490538-2022/>

<sup>46</sup> Le premier résident à capitaux iraniens est enregistré dans la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervii-rezident-s-iranskim-ka.pitalom-zaregistririvan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

<sup>47</sup>Tous ces faits montrent que, même dans les conditions difficiles actuelles, les zones franches d'exportation restent un outil efficace pour le développement accéléré de territoires "où des entreprises prospères peuvent être créées aujourd'hui" et répondent efficacement aux problèmes urgents de développement de l'économie biélorussienne.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>47</sup> Zalessky, B.L. Amendments to the law as an incentive for investors / B.L. Zalessky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volume 1. Przemysł : Nauka i studia. - C. 7.

## CHAPITRE 5

# **Bourse universelle des marchandises du Belarus : le vecteur asiatique, une zone prometteuse pour le commerce électronique**

Les résultats de la Bourse universelle des marchandises de Biélorussie (BUCE) en 2021 ont montré que l'application du mécanisme d'échange contribue de plus en plus à la fois à la création de conditions égales et compétitives pour faire des affaires dans le pays et à l'amélioration de l'efficacité de l'approvisionnement et de l'expansion des marchés pour les produits biélorusses. Nous vous rappelons qu'"à la fin de 2021, plus de 27 500 entités commerciales de 69 pays avaient déjà été enregistrées sur le BUCE.<sup>48 49</sup> <Dans le même temps, la géographie des nouveaux participants aux sessions de négociation a continué à s'étendre régulièrement sur le BUCE". À cet égard, l'une des principales missions de la bourse en 2022 est d'aider les entreprises nationales à promouvoir leurs produits à l'exportation. À cette fin, "une attention particulière devrait être accordée à la réalisation du potentiel de la plateforme d'échange dans le domaine du commerce extérieur.<sup>19</sup> Il s'agit tout d'abord de diversifier les exportations de produits biélorusses en mettant l'accent sur la République populaire de Chine et d'autres pays asiatiques...". Et, il faut le dire, le BUTB prend déjà des mesures énergiques pour s'attaquer aux tâches susmentionnées.

En ce qui concerne plus particulièrement l'orientation chinoise, en février 2022, China Merchants CHN-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB), qui fait partie de la société Gitina Merchants Group, a exprimé sa volonté de devenir un opérateur logistique pour la bourse biélorussienne afin de faciliter activement

---

<sup>48</sup> Zalessky, B.L. From expansion of geography to deepening of cooperation / B.L. Zalessky // Materials for XVIII International Scientific Practical Conference, Present Investigations and Development - 2022, 17 - 25 January 2022 : Sofia. "Byal GRAD-BG. - C. 6.

<sup>49</sup> MART définit des priorités pour le développement du commerce d'échange [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritetv-razvitiija-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>; [www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritetv-razvitiija-birzhevoj-torgovli-488282-2022/](https://www.belta.by/economics/view/mart-oboznachil-prioritetv-razvitiija-birzhevoj-torgovli-488282-2022/)

le développement du commerce d'échange entre le Belarus et la Chine. Le fait est que cette société a de nombreux clients importants qui aimeraient acheter du bois et d'autres produits au Belarus, et il est connu que presque tous les grands exportateurs biélorussiens sont concentrés sur le BUTB. Les statistiques le prouvent. En 2021, "l'exportation de bois d'œuvre sur le BUTB s'élevait à environ 2 millions de mètres cubes.<sup>50</sup> Cette année [2022], <...> ce chiffre dépassera les 3 millions de mètres cubes". Au total, en 2021, les ventes de produits de bois d'œuvre biélorusses à la Chine se sont élevées à 44 millions de dollars. Détail important : le partenariat avec China Merchants permettra à BUTB d'offrir des solutions logistiques plus flexibles aux soumissionnaires du commerce électronique.

En ce qui concerne la mise en œuvre des plans visant à diversifier les exportations basées sur les échanges en atteignant les consommateurs finaux au Moyen-Orient, il convient de noter que, jusqu'à récemment, les résidents d'Israël, du Liban et de l'Égypte étaient les plus actifs sur la plateforme d'échange biélorusse. En février 2022, les Émirats arabes unis ont été ajoutés à la liste, lorsque la première transaction pour la vente de produits de bois d'œuvre à ce pays du golfe Persique a été conclue sur la BUTB. Au cours de la session de commerce d'exportation, une entreprise d'Abu Dhabi a acheté un lot d'essai de bois de sciage feuillu à une entreprise de menuiserie biélorusse. Les marchandises ont été livrées au pays de destination par l'acheteur. La priorité de BUTB est désormais de s'implanter sur le marché émirati, d'augmenter le nombre d'entreprises accréditées et le volume des livraisons. En effet, ce pays du Moyen-Orient est une plaque tournante du commerce international et de la logistique.<sup>51</sup> "Cela signifie qu'en fournissant leurs produits à Abu Dhabi, Dubaï

---

<sup>50</sup> L'entreprise chinoise CMCB deviendra l'opérateur logistique de BUTB en Asie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/https://www.belta.by/economics/view/kitaj-skaja-skaja-kompanij-a-cmcb-cmcb-stanet-logisticheskim-operatorom-butb-na-aziatskom-napравlenii-stanet-logisticheskim-operatorom-butb-na-aziatskom-napравlenii-486408-2022/>

<sup>51</sup> Le bois d'œuvre biélorusse vendu pour la première fois aux EAU par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oe-cherez-butbhttps://www.belta.by/economics/view/beloruskie->

ou Sharjah, les entreprises biélorusses ont automatiquement accès à des acheteurs potentiels d'Afrique, d'Asie du Sud-Est et d'autres régions".

En ce qui concerne la promotion des intérêts de BUTB en Asie centrale, il convient de noter qu'en mars 2022, la bourse biélorusse a accrédité un nouveau courtier au Kazakhstan, First-KO LLP, qui est devenu un courtier de 16 %.

m dans le réseau d'agents de change BUTB, qui représente déjà 11 pays. L'arrivée de ce courtier devrait permettre d'augmenter le nombre d'offrants du Kazakhstan, déjà accrédité à hauteur de 85 au 1er mars 2022, et contribuera également à la croissance du chiffre d'affaires des échanges commerciaux entre la Biélorussie et le Kazakhstan.<sup>52</sup> À titre de référence, en 2021, "le chiffre d'affaires des marchandises entre le Bélarus et le Kazakhstan s'est élevé à environ 30 millions de dollars. Le marché kazakh était principalement approvisionné en viande et en produits laitiers, en articles de cuir et en sucre, tandis que les acheteurs biélorusses étaient surtout intéressés par le charbon et les produits laminés en métaux ferreux. Le nouveau courtier va permettre aux entreprises kazakhes d'opérer aussi facilement que possible sur le marché biélorussien et de se concentrer sur les produits pour lesquels le Belarus est un leader dans l'espace post-soviétique .

Produits laitiers, pommes de terre, pneus et pièces détachées pour machines spécialisées.

En février 2022, BUTB a franchi une autre étape intéressante dans l'élargissement du potentiel d'échange avec les pays d'Asie et du Moyen-Orient en enregistrant comme nouveau courtier la Belarusian Meat and Dairy Company CJSC, qui est un exportateur officiel du ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation de la République de Biélorussie. Cette société représente les intérêts de tous les exportateurs biélorusses de viande et de produits laitiers. En joignant ses efforts à ceux de la BUTB, les organisations agricoles nationales pourront certainement travailler plus efficacement sur les marchés hors CEI et

---

[pilotmaterialy-vpervve-prodany-v-oae-cherez-butb-485480-2022/](https://pilotmaterialy-vpervve-prodany-v-oae-cherez-butb-485480-2022/)

<sup>52</sup> BUTB a accrédité un nouveau courtier au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>

faciliter l'expansion de la géographie des ventes. Cela ne signifie pas seulement un travail intensif sur le marché chinois. Tout porte à croire que d'autres pays asiatiques et la région du Moyen-Orient seront également abordés.<sup>53</sup> Il s'agit de marchés à fort potentiel d'exportation qui doivent encore être exploités avec l'aide de la bourse. Et tout porte à croire que dans un avenir proche, cet engagement sera très efficace pour accroître les exportations biélorussiennes vers les pays du continent asiatique.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>53</sup> L'exportateur officiel du ministère de l'agriculture et de l'alimentation est devenu un courtier BUTB [Ressource électronique]. - 2022. -  
URL : <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnvi-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>

## **Biélorussie-Kazakhstan : la coopération régionale en point de mire**

La Biélorussie et le Kazakhstan ont signé en novembre 2017 un traité de coopération sociale et économique jusqu'en 2026. Dans ce document, les parties ont décrit la mise en œuvre d'une étape qualitativement nouvelle dans les relations bilatérales.<sup>54</sup> Fin juin 2021, lors de la visite de la délégation du gouvernement biélorusse dans ce pays d'Asie centrale, une mission correspondant à cette nouvelle étape a été formulée : "atteindre de nouveaux indicateurs dans les échanges mutuels de biens et de services - plus d'un milliard de dollars par an" d'ici la fin de l'année en cours. En février 2022, résumant les résultats de l'année écoulée, les parties ont déclaré à haut niveau que le chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et le Kazakhstan dépassait le milliard de dollars pour la première fois dans l'histoire. Pour être tout à fait précis, il "s'est élevé à 1 092,5 milliards de dollars et a augmenté de 31,9% par rapport à la même période de l'année précédente [2020], les exportations - 911,8 millions de dollars (croissance de 25%).<sup>55</sup> Le solde est positif - 731,1 millions de dollars" . Les livraisons de la Biélorussie étaient basées sur une variété de produits alimentaires - bœuf frais ou réfrigéré, lait et crème condensés et séchés, fromage et fromage blanc, saucisses et produits carnés similaires, sucre, ainsi que des pièces de matériel roulant, des moissonneuses-batteuses, des meubles et des parties de ceux-ci. Le réseau de distribution de produits de base des entreprises biélorusses au Kazakhstan comprend plus de 40 sociétés, ainsi que plus de 170 entités du réseau de revendeurs. Un certain nombre d'installations conjointes d'assemblage de machines et d'équipements biélorusses sont également présentes dans le pays. Le développement réussi de la coopération entre les

---

<sup>54</sup> Zalessky, B.L. Vers une coopération commerciale et productive / B.L. Zalessky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Dynamika naukowych badań - 2021", Volume 6. Przemysł : Nauka i studia. - C. 21.

<sup>55</sup> Golovchenko : le chiffre d'affaires commercial entre la Biélorussie et le Kazakhstan a dépassé pour la première fois le milliard de dollars en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-tovarooborot-belarusi-i-kazakhstan-v-2021-godu-vpervye-prevysil-1-mld-486829-2022/>.

régions des deux pays joue un rôle majeur dans la réalisation de ces indicateurs. Parmi les participants biélorusses à cette interaction productive figure la **région de Minsk**, dont le chiffre d'affaires commercial avec le Kazakhstan a encore augmenté de 7,5 % pour atteindre 190 millions de dollars en 2021. Les exportations ont représenté près de 180 millions de dollars, avec un taux de croissance de 107,2 %. <sup>56</sup>Dans le commerce extérieur, un excédent de près de 170 millions de dollars a été enregistré. Les investissements directs étrangers en provenance du Kazakhstan se sont élevés à plus de 1,2 million de dollars, soit 137,2 pour cent par rapport à 2020." . Les régions de Karaganda et de Pavlodar font partie des partenaires kazakhs actifs de la région de la capitale biélorusse. Par exemple, un accord de coopération entre la région de Minsk et la **région de Karaganda a été signé** en 1996 et comprenait des mesures de coopération dans les domaines de l'industrie, de l'agriculture, des soins de santé et de l'éducation. En juin 2013, JV KazBelAZ LLP, une entreprise commune pour la révision d'unités et de groupes, la production de pièces détachées et la fabrication de machines de l'usine automobile biélorusse, a commencé ses activités dans cette région du Kazakhstan. <sup>57</sup>"La production est basée à l'usine de moulage et de mécanique de Karaganda (KLMZ), une succursale de Kazakhmys Corporation LLP. Cette entreprise commune est devenue l'une des plus importantes du programme national de développement accéléré de l'industrie et de l'innovation et a été incluse dans la carte de l'industrialisation du Kazakhstan pour 2010-2014. <sup>58</sup>Le premier camion-benne biélorusse a été assemblé à Karaganda en août 2013 par des "ingénieurs automobiles de Karaganda formés à l'usine biélorusse". En octobre 2021, les parties avaient déjà discuté de la mise en place d'une

---

<sup>56</sup> Turchin discute avec Beisenbayev du développement de la coopération entre la région de Minsk et le Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-beisenbaevvm-razvitie-sotrudnichestva-mezhdu-mjnskoj-oblasti-i-kazakhstanom-486296-2022/>.

<sup>57</sup> Potylitsyn, S. Processus d'évolution régulière / S. Potylitsyn // [Ressource électronique]. - 2014. - URL : <https://kazpravda.kz/n/protsess-zakonomemov-evolvutsii/>

<sup>58</sup> Akhmetova, A. Les habitants de Karaganda ont assemblé le premier camion-benne biélorusse / A. Akhmetova // [Ressource électronique]. - 2013. - URL : [https://www.altyn-orda.kz/karagandincv-sobrali-pervyj-beloruskij-samosval/](https://www.altyn-orda.kz/karagandincv-sobrali-pervyj-beloruskij-samosval/www.altyn-orda.kz/karagandincv-sobrali-pervyj-beloruskij-samosval/)

production conjointe d'équipements de lutte contre les incendies dans la région de Karaganda. À l'époque, "21 entreprises conjointes opéraient déjà dans la région kazakhe. <sup>59</sup>Parmi elles, la société chargée de l'assemblage des camions à benne, de la réparation et de l'entretien des machines BelAZ". Apparemment, cette interaction peut encore être développée, car la région souhaite attirer des entreprises biélorusses et est prête à créer des conditions favorables pour qu'elles "participent à des projets agricoles et à la construction d'écoles". <sup>60</sup>Une coopération dans le secteur des technologies de l'information est également possible".

Quant à la région de **Pavlodar**, la région de Minsk a signé avec elle un accord de coopération commerciale, économique, scientifique, technique et culturelle en 2009. En 2017, les parties ont convenu de coopérer dans le domaine de l'agriculture. La partie kazakhe s'est montrée très intéressée par l'expérience biélorusse en matière de construction de complexes laitiers. "Transmettre un ensemble de projets standards à la région de Pavlodar

<sup>61</sup>Les représentants de la région de la capitale biélorusse ont exprimé leur volonté non seulement de les conseiller à ce sujet, mais aussi de construire leurs complexes laitiers à des conditions mutuellement avantageuses". En outre, les zones économiques libres de l'oblast de Pavlodar ont invité les entreprises intéressées de l'oblast de Minsk à participer à des projets d'utilisation conjointe du sous-sol de la région. L'un d'entre eux est un pôle d'aluminium auquel participent de grandes entreprises allemandes, polonaises et turques. Il convient de noter que la technique de l'usine automobile biélorusse est déjà très

---

<sup>59</sup> Le Belarus et le Kazakhstan pourraient lancer une production conjointe d'équipements de lutte contre les incendies dans la région de Karaganda [Ressource électronique ].

<https://primepress.by/news/kompanii/belarus-et-kazakhstan-mogut-sovmestnoe-proizvodstvo-pozharnov-tekhniki-na-territorii-karagan-38483/>

<sup>60</sup> Sur la visite de l'ambassadeur de Biélorussie dans la région de Karaganda [Ressource électronique]. - 2021. - URL :

<https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.htmlkazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.html>

<sup>61</sup> Zalessky, B. Actual media topics of Belarus-Kazakhstan interaction / B. Zalessky // International Journalism-2018 : global challenges, regional partnership and media : materials of VII International Scientific and Practical Conference, Minsk, 15 February. 2018 / coauth. B.L. Zalessky ; éd. par T.N. Dasaeva. - Minsk : Centre de publication BSU, 2018. - C. 98.

activement utilisée dans cette région du Kazakhstan. En particulier, en février 2021, sur une plate-forme d'assemblage du parc technologique de la mine à ciel ouvert de Vostochny de JSC "EEC" du groupe Eurasian (ERG) a été achevé l'assemblage de trois camions à benne BelAZ d'une capacité de charge de 130 tonnes qui ont rejoint cette entreprise d'extraction de charbon.<sup>62</sup> Ils ont rejoint "sept frères qui, depuis deux ans déjà, sont utilisés dans les sites de décapage à flux cyclique de la mine à ciel ouvert, méritant aux mineurs d'Ekibastuz une réputation de wagons miniers fiables et hautement productifs". Comme on peut le constater, les liens entre les régions de Minsk et de Pavlodar pourraient être encore très étendus.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>62</sup> BELAZ livre des camions-bennes de 130 tonnes au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnve-samosvaly-v-kazahstan-428544-2021/www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnve-samosvaly-v-kazahstan-428544-2021/>

### **Oblast de Vitebsk : vecteur de partenariat ouzbek**

L'intensification des liens régionaux entre la Biélorussie et l'Ouzbékistan devient l'un des domaines les plus importants pour le développement de la coopération entre les deux pays dans les circonstances actuelles. <sup>63</sup>Le premier forum des régions biélorusses et ouzbèkes, qui s'est tenu à Minsk en juillet 2019 et a ouvert de nouvelles possibilités de partenariat dans des domaines tels que la coopération industrielle, le complexe agro-industriel et l'industrie alimentaire, et a rassemblé du seul côté ouzbek "plus de deux cents représentants de régions telles que celles d'Andijan, de Boukhara, de Djizak, de Namangan, de Samarcande, de Khorezm, de Fergana et de Tachkent", a contribué à l'intensification significative de cette interaction.

Du côté biélorusse, l'un des participants actifs à ce forum était la région de **Vitebsk**, dont la dynamique positive de la coopération commerciale et économique avec ses partenaires ouzbeks a été observée au cours des dernières années. Il suffit de dire qu'en 2019, l'Ouzbékistan a rejoint la liste des partenaires clés de la région de Vitebsk parmi les pays de la Communauté des États indépendants. Ensuite, le chiffre d'affaires du commerce extérieur entre les parties a augmenté de plus d'un quart et a dépassé neuf millions de dollars. Les exportations de la région biélorusse "ont augmenté de moitié pour atteindre 6,7 millions de dollars. Les exportations de produits alimentaires se sont élevées à 0,9 million de dollars, soit 13,4 % du total. <sup>64</sup>Le fromage et les produits laitiers de l'usine laitière de Postavy, de l'usine de beurre et de fromage de Verkhnedvinsk, de l'usine laitière de Polotsk, ainsi que les produits carnés de l'usine de transformation de la viande de Vitebsk sont déjà connus des

---

<sup>63</sup> Zalesky, B. La durabilité comme formule de croissance. Caractéristiques de la coopération internationale basée sur la composante innovation / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - C. 37.

<sup>64</sup> Tikhonov, A. Belarus-Uzbekistan Agrarian Forum : afterword / A. Tikhonov // [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://produkt.by/story/belorusko-uzbekskiy-agramvyv-forum-posleslovioprodukt.by/story/belorusko-uzbekskiy-agramvyv-forum-posleslovie>

consommateurs ouzbeks et sont très demandés par ces derniers. En outre, des aliments pour bébés, une large gamme de vaccins contre les maladies des animaux domestiques et des produits pharmaceutiques ont été fournis avec succès au marché ouzbek par la région de Vitebsk à l'époque.

En 2021, le volume des échanges commerciaux entre le Belarus et ce pays d'Asie centrale a dépassé 12,5 millions d'USD, les exportations de Vitebsk s'élevant à près de 10 millions d'USD, dont des médicaments, de la viande bovine, du lait séché et du lactosérum, du beurre, du fromage, ainsi que des produits en polyéthylène, en plastique et en fibre de verre, et des câbles à fibre optique. En outre, une coentreprise du holding Marko, spécialisé dans le cuir et les chaussures, a été lancée sur le sol ouzbek. D'autres projets de coopération manufacturière se profilent à l'horizon. En particulier, depuis 2020, l'oblast de Vitebsk a entamé des discussions sur l'ouverture d'une coentreprise avec BelVitunifarm en Ouzbékistan, qui vendra des médicaments dans un premier temps et commencera à les fabriquer par la suite. Un bureau de représentation du fabricant biélorusse de médicaments vétérinaires a été ouvert à Tachkent en décembre 2021. <sup>65</sup>D'ores et déjà, "les questions de financement du projet sont en cours d'élaboration afin d'atteindre des ventes de médicaments d'un montant de 2 millions de dollars par an".

Parmi les autres domaines de coopération prometteurs entre les entreprises de la région et ses partenaires ouzbeks en mars 2022 figurent les livraisons de fruits et légumes, de viande et de produits laitiers, ainsi que la coopération dans des segments du secteur industriel tels que l'ingénierie mécanique, l'énergie, les industries chimiques et gazières. L'activation des relations de partenariat entre la région de Vitebsk et un certain nombre de régions ouzbèkes, en particulier la région de **Namangan**, devrait jouer un rôle important à cet égard. En effet, les régions de Vitebsk et de Namangan ont signé un accord de coopération dans les

---

<sup>65</sup> Pushnyakova, A. L'Ouzbékistan peut devenir un tremplin pour les entreprises de l'oblast de Vitebsk pour approvisionner l'Asie / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriiatij-vitebskoi-oblasti-tramplinomhttps://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriiatij-vitebskoi-oblasti-tramplinom-dlj-a-postavok-v-a-postavok-v-azij\\_u-49u-491940-2022/](https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriiatij-vitebskoi-oblasti-tramplinomhttps://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriiatij-vitebskoi-oblasti-tramplinom-dlj-a-postavok-v-a-postavok-v-azij_u-49u-491940-2022/)

domaines commercial, économique, scientifique, technique et culturel en juillet 2019 dans le cadre du premier forum des régions du Belarus et de l'Ouzbékistan, qui a déjà été mentionné ci-dessus. Ce document doit permettre de tisser des liens commerciaux et économiques mutuellement bénéfiques entre les entreprises et les organisations des régions, d'apporter "un soutien global aux structures commerciales dans la conclusion de contrats mutuellement acceptables pour la fourniture de biens et de services".<sup>66</sup> Il prévoit également des séminaires d'affaires, des expositions et des foires conjointes avec la participation de représentants des milieux d'affaires et d'entreprises".

L'accord de coopération entre les administrations des zones économiques franches (FEZ) Vitebsk et Cosonsoy-Pharm, signé en même temps, vise également à élargir les domaines possibles de coopération commerciale, économique et d'investissement entre les régions biélorusse et ouzbèke, ce qui crée non seulement une base pour le partage d'expériences et la promotion de partenariats entre les résidents des FEZ, mais constitue également la base pour que les parties mettent en commun leurs capacités dans la conduite d'activités conjointes. À noter que Cosonsoy-Pharm faisait partie des sept FEZ pharmaceutiques établies en mai 2017 dans six régions ouzbèkes.<sup>67</sup> À côté d'elle, "Nukus-Pharm" est apparue alors au Karakalpakstan, "Zomin-Pharm" dans l'oblast de Jizzak, "Sirdaryo-Pharm" dans le Syrdarya, "Boysun-Pharm" dans le Surkhandarya et "Parkent-Pharm" dans l'oblast de Tachkent"... Elles sont soumises à des régimes fiscaux, douaniers et monétaires particuliers. Elles sont toutes spécialisées dans le développement d'entreprises dans le domaine pharmaceutique. Plusieurs résidents de la FEZ "Vitebsk" sont également actifs dans ce domaine. C'est pourquoi "l'attraction d'investissements dans des projets de création de production de médicaments et de produits médicaux est l'une des directions les plus prometteuses de la coopération entre les administrations des

---

<sup>66</sup> "La région de Namangan va coopérer avec Vitebsk [Ressource électronique]. - 2019. - URL : [https://nampravda.uz/ekonomika/https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskava\\_oblast\\_budet\\_sotrudnichat\\_s\\_vitebskom.html](https://nampravda.uz/ekonomika/https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskava_oblast_budet_sotrudnichat_s_vitebskom.html)

<sup>67</sup> Sept zones franches pharmaceutiques sont en cours d'établissement en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/>

deux pays".

<sup>68</sup>FEZ". Il y a tout lieu de croire que cette interaction entre les zones franches du Belarus et de l'Ouzbékistan renforcera encore le partenariat naissant entre les régions de Vitebsk et de Namangan.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>a</sup> FEZ Vitebsk et Uzbek Cosonsoy-Pharm vont développer une coopération en matière d'investissement [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskajahttps://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoj-farm-budut-razvivat-investitsionoe-sotrudnicestvo-352766-201-farm-budut-razvivat-investitsionoe-sotrudnicestvo-352766-2019/>.

## Belarus-Inde : s'appuyer sur l'activisme régional

Avril 2022 marquera le 30e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques entre le Belarus et l'Inde. Minsk considère le développement de la coopération avec ce pays "comme l'une des priorités de la politique étrangère du Belarus en Asie. <sup>69</sup> Aujourd'hui, l'Inde est un État moderne et puissant, doté d'une économie développée, d'un vaste marché et d'un important potentiel scientifique et industriel". <sup>70</sup> L'expérience actuelle des relations diplomatiques, tant multilatérales que bilatérales, montre que "l'Inde fait partie des pays partenaires du Belarus en Asie, avec lesquels une interaction à grande échelle se développe dans tous les domaines de la coopération". En développant une interaction basée sur les principes d'égalité, de confiance et de respect, les parties ont réussi à atteindre un chiffre d'affaires commercial annuel dépassant régulièrement le demi-milliard de dollars en 2019-2021. Mais "comme dans toute relation, il y a des domaines qui ne sont pas pleinement développés. <sup>71</sup> C'est particulièrement vrai pour les relations commerciales et économiques". Par conséquent, l'année 2022 peut être considérée comme le moment d'identifier de nouveaux domaines de développement dans la coopération entre la Biélorussie et l'Inde. Les régions du Belarus sont aujourd'hui très actives dans ce processus.

Par exemple, **la région de Grodno** prévoit de renforcer considérablement la coopération avec l'Inde dans les domaines des produits pharmaceutiques, de la

---

<sup>69</sup> Andreichenko : les relations entre le Belarus et l'Inde se développent sur la base des principes d'égalité, de confiance et de respect [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/politics/view/andreichenkohttps://www.belta.by/politics/view/andreichenko--belarusi-i-indii-razvivajutsja-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-aotnoshenija-belarusi-indii-razvivajutsja-na-printsipah-ravenstva-doverija-i-uvazhenija-479047-2022/>

<sup>70</sup> Zalessky, B. Relations internationales et médias. Une vue de la Biélorussie / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - C. 452.

<sup>71</sup> Kochanova : l'Inde est un ami de longue date et un partenaire fiable pour le Belarus en Asie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : [https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlj-a-belarusi-a-belarusi-davnij--drug-i--drug-i-nadezhnyj-partner-v-aziipartner-v-azii-482540-2022/](https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlj-a-belarusi-a-belarusi-davnij--drug-i--drug-i-nadezhnyj-partner-v-aziipartner-v-azii-482540-2022/)

haute technologie et de l'éducation. À cet égard, le projet de construction d'une usine pharmaceutique à Skidel avec des capitaux indiens présente un grand potentiel. L'installation a été construite.<sup>72</sup> Maintenant, il est important de l'amener conjointement à un fonctionnement durable, d'assurer l'expansion de la gamme de produits et de réaliser son potentiel d'exportation". En ce qui concerne la coopération dans le domaine de l'éducation, 150 Indiens étudient à l'université médicale d'État de Grodno pour la seule année universitaire en cours. Ils sont également présents à l'université d'État Yanka Kupala de Grodno. Et leur nombre devrait encore augmenter. De nouveaux projets communs dans les domaines des produits pharmaceutiques, de l'industrie chimique, des machines agricoles et de la production alimentaire, y compris les produits laitiers, ne passeront pas inaperçus dans un avenir proche.

**Dans la région de Gomel**, les principaux points de croissance de la coopération avec l'Inde devraient être les technologies innovantes, le secteur des technologies de l'information et la médecine. L'expérience montre que la coopération entre la région du sud-est de la Biélorussie et les partenaires indiens s'est développée ces dernières années. "Depuis 2018, le taux de croissance du chiffre d'affaires commercial a plus que doublé. En 2021, il s'élève à 508,4 %.<sup>73</sup> Des produits du secteur industriel de la région de Gomel tels que le bois de pulpe, le bois de construction, les appareils de contrôle du courant électrique, les produits en pierre sont demandés en Inde". En 2022, les parties ont mis en pratique la question de la reprise de la production de moissonneuses de Gomel pour l'agriculture indienne. Le partenariat dans le domaine de l'éducation, qui a déjà sa propre histoire, est un sujet à part. En effet, le premier Indien a obtenu

---

<sup>72</sup> Produits pharmaceutiques, technologies de l'information et éducation : la région de Grodno renforce sa coopération avec l'Inde [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-ijhttps://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i--grodnskaja-oblast-naraschjvaet-sotrudnichestvo-s-indiejobrazovanie-grodnskaja-oblast-naraschjvaet-sotrudnichestvo-s-indiej-485022-2022/>

<sup>73</sup> Technologies innovantes, informatique et médecine : l'Inde et la région de Gomel sont prêtes à développer de nouveaux domaines [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnyehttps://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-medsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sferytehnologii-it-i-medsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novye-sfery-492016-2022>

son diplôme à l'université médicale d'État de Gomel (GSMU) en 2005. Depuis, seuls 178 Indiens ont été diplômés de l'université. En 2022, 51 autres diplômés les rejoindront. Au total, 290 étudiants d'Asie du Sud sont actuellement inscrits à la SMMU. Les projets pour l'avenir proche sont les suivants

- L'université d'État de Gomel, qui porte le nom de Frantsysk Skaryna, participe plus activement à cette coopération.

La région de **Mogilev** prévoit également d'élargir les domaines de coopération avec l'Inde dans un avenir proche. Les domaines prometteurs sont l'agriculture, l'éducation, l'industrie textile et les technologies innovantes. En 2021, le chiffre d'affaires entre les deux parties s'est élevé à près de six millions de dollars. Les fournitures biélorusses consistaient principalement en noir de carbone, en papier journal et en bois, tandis que les fournitures indiennes comprenaient des filaments synthétiques, des médicaments, des pièces de chaussures et des pièces pour moteurs à combustion interne. Et tout porte à croire que cette liste de fournitures mutuelles ne fera que s'allonger. En particulier, Technolit CPRC coopère avec succès avec le marché indien en produisant des pièces et des pièces de rechange pour divers équipements. L'entreprise reçoit des "ébauches indiennes", qui sont traitées dans un équipement de très haute précision, puis exportées vers d'autres pays. Plus de 30 pays peuvent être exportés.<sup>74</sup> Par ailleurs, des discussions ont déjà été entamées pour la fourniture de produits finis de Technolit sur le marché indien". Un autre exemple intéressant de coopération dans le domaine des technologies innovantes est celui d'Energitechgrin LLC qui opère à Mogilev avec des capitaux indiens, enregistré en août 2021. "Le principal domaine d'activité est celui des innovations respectueuses de l'environnement."<sup>75</sup> Elle s'occupe de la récupération

---

<sup>74</sup> Strakhar : Mogilev's Tekhnolit shows its efficiency under difficult conditions [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-vhhttps://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostryh-usloviiah-pokazvvaet-neprostryh-usloviiah-pokazvvaet-svoj-u-effektivnost-493u-effektivnost-493160-2022>

<sup>75</sup> Agriculture, Textiles : l'ambassadeur indien souligne la nécessité d'une plus grande coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoehhttps://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe->

(régénération) de tous les types de batteries utilisées dans les transports routiers, ferroviaires et fluviaux, les machines spéciales, l'industrie et les communications, les éoliennes et les batteries solaires" . La FEZ "Mogilev", qui participera à l'exposition universelle de mars 2022, renforce également de manière significative sa coopération avec l'Inde.

2020 à Dubaï a signé des accords avec deux entreprises de ce pays pour mettre en œuvre des projets d'investissement dans la zone franche industrielle.

Tous ces faits témoignent du fait que la zone de coopération indienne devient de plus en plus populaire pour les régions biélorussiennes. Les perspectives d'activité économique étrangère y sont importantes.

FOR AUTHOR USE ONLY

### **Parc industriel de Great Stone : des mémorandums aux projets de coopération concrets**

Dans l'ensemble des mesures visant à développer le système national d'innovation au Belarus pour la période 2021-2025, le parc industriel sino-biélorusse "Great Stone" a été identifié comme une plateforme pour l'organisation de productions innovantes.<sup>76</sup> L'une de ses principales tâches pour les cinq années à venir est "d'assurer l'activité effective de ses résidents, d'en attirer de nouveaux, de développer activement l'activité d'innovation, les startups, la coopération entre clusters...". La croissance record de 21 résidents en 2021 témoigne de la manière dont cet objectif est atteint ici. Le parc est particulièrement actif dans la production de composants automobiles, d'électronique et de produits pharmaceutiques. La coopération naissante entre Great Stone et des zones économiques préférentielles similaires dans d'autres pays devrait permettre de libérer davantage le potentiel de ces zones innovantes. En particulier, à Cuba et en Ouzbékistan.

<sup>77</sup> Ainsi, en janvier 2021, un protocole d'accord a été signé avec la zone spéciale de développement (ZDS) de Mariel à Cuba, qui prévoit une coopération "pour attirer les investissements, renforcer les liens entre les communautés d'affaires du Belarus et de Cuba, ainsi que pour assurer une interaction en matière d'information". Les domaines prioritaires de la ZOR cubaine, créée en novembre 2013, située à 45 kilomètres de La Havane, où l'on comptait plus de 60 résidents de 21 pays à la fin de 2021, comprennent l'électronique, la logistique, les

---

<sup>76</sup> Zalessky, B.L. Industrial Park "Great Stone" : new projects bring the future / B.L. Zalessky // Materiały XVIII Międzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej działalności - 2022", Volume 1. Przemysł : Nauka i studia. - C. 3.

<sup>77</sup> "La zone spéciale de développement de Mariel à Cuba et Great Stone vont coopérer pour attirer les investissements [Ressource électronique ]. -2021 -

URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitiia-mariel-budut-sotrudniczat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

produits pharmaceutiques, l'énergie, ainsi que les secteurs financier et bancaire.

<sup>78</sup>En janvier 2022, les parties avaient déjà commencé à discuter de domaines de coopération spécifiques, "en particulier dans le domaine de l'attraction de résidents et du développement de l'interaction avec les entreprises pharmaceutiques cubaines". Étant donné que le secteur pharmaceutique est actuellement en plein essor dans la Grande Pierre, il n'est pas difficile de supposer que les résultats concrets de cette collaboration ne tarderont pas à se faire sentir.

Un autre exemple intéressant dans ce contexte est celui des zones économiques libres (FEZ) ouzbèkes de Jizzakh et Syrdarya. <sup>79</sup>Début avril 2022, l'administration de la Grande Pierre a discuté avec leurs représentants des domaines de coopération possible, notamment "l'établissement d'une coopération entre les résidents du parc, les zones économiques franches et les entreprises dans le domaine de l'importation et de l'exportation de matériaux constitutifs, de produits finis". Les parties ont convenu de signer un mémorandum de coopération qui énoncerait leur aspiration à mettre en œuvre des projets communs. La spécialisation des zones économiques franches ouzbèkes montre que de tels projets pourraient bien voir le jour.

En particulier, la zone franche industrielle de Jizzakh a été créée en mars 2013 dans la région de Jizzakh afin d'attirer des investissements directs dans la création d'industries de haute technologie et innovantes. Aujourd'hui, il existe déjà des exemples intéressants à cet égard. Par exemple, en mars 2020, un accord a été signé ici pour établir la production de véhicules utilitaires légers Volkswagen sur la base de Jizzakh Automobile Plant LLC. La mise en œuvre de ce projet est divisée en deux phases. En 2020-2021, les voitures allemandes seront livrées ici sous une forme achevée pour les études de marché et l'analyse

---

<sup>78</sup> "Great Stone a l'intention de développer la coopération avec les entreprises pharmaceutiques cubaines [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat-sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredpriyatijami-487548-2022/>.

<sup>79</sup> "Great Stone et la FEZ d'Ouzbékistan ont l'intention de développer leur coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL : [https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namerenv-razvivat-.sotrudnichestvo-493658-2022/](https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namerenv-razvivathttps://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namerenv-razvivat-.sotrudnichestvo-493658-2022/)

marketing. À partir de 2022, le "cycle de production complet, qui comprend les processus de soudage, de peinture et d'assemblage, commence... <>. <sup>80</sup>Les réseaux de concessionnaires et de services seront également développés dans chaque région de l'Ouzbékistan".

Un autre exemple intéressant est celui de l'entreprise ouzbèke ADM Jizzakh, située dans la FEZ de Jizzakh et qui y produit des modèles KIA et Lada. En octobre 2021, elle a annoncé qu'elle commencerait début 2023 l'assemblage à petite échelle de ces véhicules. <sup>81</sup>Au total, "314 pièces et composants seront produits et un atelier de soudage et de peinture sera lancé". Cela permettra de produire 100 000 de ces modèles par an, de créer trois mille nouveaux emplois et de porter la localisation de la production à 30 %. Il semble qu'une telle expérience puisse être d'un grand intérêt pour la partie biélorusse également.

Quant à la ZFE de Syrdarya, elle a été créée sur la base de la branche de la ZFE de Djizak dans la région de Syrdarya en avril 2018. <sup>82</sup>L'un de ses principaux objectifs est d'assurer une utilisation complète et efficace du potentiel de production et de ressources de cette région ouzbèke "sur la base d'un traitement approfondi des ressources minérales, de l'expansion de la production de produits de substitution aux importations à haute valeur ajoutée demandés sur les marchés étrangers". Les domaines de production suivants ont été identifiés comme prioritaires pour attirer les investissements et les technologies de pointe : traitement en profondeur, stockage et emballage des produits horticoles et autres produits agricoles, textile, chaussures, maroquinerie, industrie chimique, alimentaire, électrotechnique, machines agricoles et matériaux de construction. Avec l'aide de la zone franche industrielle, il est prévu de renforcer de manière

---

<sup>80</sup> La production de voitures Volkswagen en Ouzbékistan commencera en 2022 [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

<sup>81</sup> L'usine KIA et Lada en Ouzbékistan portera le taux de localisation à 30 % en 2023 [Ressource électronique]. - 2021. - URL : [https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vvpusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-2vvpusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html](https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-pohhttps://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vvpusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-2vvpusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povysit-lokalizatsiyu-do-30-21019614.html)

<sup>82</sup> Une nouvelle zone économique libre est en cours de création dans le Syr Darya [Ressource électronique]. - 2018. - URL : <https://kun.uz/ru/94899784?a=%2Fru%2F94899784>

significative

<sup>83</sup>la composante exportatrice de la région, où "plus de 80 entreprises exportatrices opèrent déjà, fournissant plus de 50 types de produits à l'étranger". Ici aussi, l'éventail des intérêts communs avec Great Stone pourrait être très large.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Littérature

1. Pivovar, E. Les premiers ministres de l'UE approuvent le projet Eurasian AgroExpress pour la livraison accélérée de denrées alimentaires / E. Pivovar // [Ressource électronique ]. -2022 . - URL : <https://www.belta.by/economics/view/premier-ministry-caes-odobrili-proekt-evrazijskij-agroekspress-po-uskorennoj-dostavke-prodovolstvija-486781-2022/>
2. Coopération industrielle, substitution des importations, sécurité alimentaire : Golovchenko sur les tâches clés de l'EAEU [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-importozameschenie-prodbezopasnost-golovchenko-o-kljuchevyh-zadachah-eaes-486890-2022/>.
3. Le Belarus espère augmenter ses approvisionnements alimentaires vers la Chine avec le lancement de l'Eurasian AgroExpress [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschitvvaet-narastit-postavki-prodovolstvija-v-kitaj-s-zapuskom-evrazijskogo-agroekspressa-486858-2022/>.
4. Brylo, I. Demande soutenue à l'intérieur et à l'extérieur du pays : le Belarus augmente ses approvisionnements alimentaires dans toutes les régions du monde / I. Brylo // [Ressource électronique ]. -2022 .- URL : <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivij-spros-v-strane-i-za-rubezhom-belarus-narashchivaet-postavki-prodovolstvija-vo-vse-regiony-mira-8088/>
5. Pivovar, E. Le Conseil intergouvernemental eurasiatique a soutenu l'élargissement de la participation de l'Ouzbékistan aux projets de l'UE / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/evrazijskij-mezhpravsovet-podderzhal-rasshirenie-uchastie-uzbekistana-v-proektah-eaes-48688-2022/>.
6. Zalessky, B.L. Belarus - Uzbekistan : priority of cooperation - agriculture / B.L. Zalessky // Materials of the XVI International scientific and practical conference "Modern European science - 2020", June 30 - July 7, 2020 : Sheffield. Science et éducation LTD. - C. 9-11.

7. Golovchenko : il existe des conditions préalables à l'augmentation du chiffre d'affaires commercial entre le Belarus et l'Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-est-predposylki-dljahttps://www.belta.by/economics/view/golovchenko-est-predposylki-dlja-naraschivanija-tovarooborota-mezhdu-belarusiju-i-uzbekistanomnaraschivanija-tovarooborota-mezhdu-belarusiju-i-uzbekistanom-486939-2022/>.
8. Zalesky, B. Format de l'intégration eurasiennne. Collection d'articles / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 80 c.
9. Pivovar, E. En janvier, le commerce extérieur de l'UEE a augmenté de 62,6 %, le commerce intérieur de 17,3 % / E. Pivovar // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/vneshnjaia-torgovlja-v-eaes-v-janvare-vyroslahttps://www.belta.by/economics/view/vneshnjaia-torgovlja-v-eaes-v-janvare-vyrosla-na-626-vnutrennjaja-na-na-626-vnutrennjaja-na-173-491806-2022/>.
10. Pivovar, E. EEU and Iran extend temporary agreement on free trade zone / E. Pivovar // [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/eaes-i-iran-prodlili-vremennoe-soglashenie-ohhttps://www.belta.by/economics/view/eaes-i-iran-prodlili-vremennoe-soglashenie-o-zonezone-svobodnoj-torgovli-491161--torgovli-491161-2022/>.
11. L'EAEU et les EAU envisagent un mémorandum de coopération [Ressource électronique ]. -2022 .-URL : <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-oae-rassmatrivavut-vozmozhnost-zaklyucheniya-memoranduma-o-sotrudnichestve/>
12. Les perspectives de coopération commerciale et économique entre l'EAEU et l'Équateur ont été discutées par le président du Collegium de la CEE, Mikhail Myasnikovich, et l'ambassadeur de l'Équateur auprès de la Fédération de Russie, Juan Fernando Holguín Flores [Ressource électronique]. - 2022. - URL : [httpshttps://eec.eaeunion.org/news/perspektivy-torgovo-ekonomicheskogo-](https://eec.eaeunion.org/news/perspektivy-torgovo-ekonomicheskogo-)

[eec.eaunion.org/news/perspektivy-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-caes-i-ekvadora-obsudili-predsedatel-kollegii-ec/](https://eec.eaunion.org/news/perspektivy-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-caes-i-ekvadora-obsudili-predsedatel-kollegii-ec/)

13. Zalesky, B.L. Eurasian Integration and International Cooperation / B.L. Zalesky // Materials for XVIII International Scientific Practical Conference, Present Investigations and Development - 2022, 17 - 25 January 2022 : Sofia. "Byal GRAD-BG. - C. 14-17.

14. L'UEE et Cuba envisagent des projets de coopération conjoints [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://eec.eaunion.org/news/caes-i-kuba-rassmatrivayut-vozmozhnost-realizatsii-sovmestnykh-kooperatsionnykh-proektov/>

15. Programme d'activités du gouvernement de la République du Belarus pour 2018-2020 [Ressource électronique]. - 2018. - URL :

<http://http://www.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF.government.by/upload/docs/file253cf6b5b538838e.PDF>

16. Idées pour la substitution des importations [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<http://www.economy.gov.by/ru/http://www.economy.gov.by/ru/idei-importozames-ruimportozames-ru/>

17. La part des produits remplaçant les importations dans l'industrie biélorusse approche les 40 %. [Ressource électronique].-2020 . - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/dorja-importozameschajuschej-produktsii-v-promyshlennosti-belarusi-priblizhaetsja-k-40-379006-2020/>

18. Les entreprises de Bellesbumprom ont augmenté leur production de produits de substitution aux importations de 9,3% en 2019 [Ressource électronique]. - 2020. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-2019-godu-uvelicili-proizvodstvo-importozameschajuschej-produktsii-na-379049-2020/>

19. Kapba, E. Dans l'objectif - "OJSC Rechitsadrev". Successful import substitution / E. Kapba // [Electronic resource]. - 2020. - URL :

<http://http://dneprovec.by/companynews/2020/02/14/25898.by/companynews/2020/02/14/25898>

20. Igor Lyashenko guide Bellesbumprom vers une production plus active de produits de substitution aux importations [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <http://www.government.by/ru/content/9267.government.by/ru/content/9267>
21. Bogacheva, O. Les questions de substitution des importations devraient faire l'objet d'une plus grande attention - Anfimov / O. Bogacheva // [Ressource électronique]. - 2020. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-www.belta.by/regions/view/voprosam-importozameschenija-neobhodimo-udeliat-bolshe-vnimanija-anfimov-378866-2020/>
22. Shumel K.V. Development of import-substituting industries in the context of the concept of innovative development of the Republic of Belarus / K.V. Shumel // Women Scientists of Belarus and Kazakhstan : Proceedings of the International Scientific and Practical Conference, Minsk, 1-2 March 2018 / ed. I.V. Kazakova [et al]. - Minsk : RIVSH, 2018. - C. 552-554.
23. Programme de développement socio-économique de la République du Belarus pour 2021-2025. - Minsk. 2021. - 71 c.
24. Face aux sanctions, il est nécessaire d'accroître la localisation de la production [Ressource électronique] : <http://www.government.by/ru/content/10092>
25. Cherviakov : Import substitution takes on particular importance as a tool to counter sanctions [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretaethttps://www.belta.by/economics/view/chervjakov-importozameschenie-priobretaet-osoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-sanktsijamosoboe-znachenie-kak-instrument-protivodejstvija-sanktsijam-473567-2021/>.
26. Substitution des importations et réduction des coûts : le président de Bellesbumprom présente les tâches pour l'année [Ressource électronique]. -

2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-https://www.belta.by/economics/view/naraschivanie-importozameschenija-i-snizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-godsnizhenie-zatrat-predsedatel-bellesbumproma-o-zadachah-na-god-485290-2022/>.

27. Les entreprises de Bellesbumprom ont augmenté leurs exportations de 48,2% en 2021 [Ressource électronique ]. -2022 .-URL : <https://www.belta.by/economics/view/predpriatija-bellesbumproma-v-2021-godu- uvelichili-eksport-na-482-485259-2022/>

28. Evmenkova, Y. "Krichev cementnoshifer" a exporté près de 40% de sa production pendant 10 mois / Y. Evmenkova // [Ressource électronique]. - 2021 - URL : <https://www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-www.belta.by/economics/view/krichevtsementnoshifer-eksportiroval-za-10-mesiatsev-pochti-40-produktsii-470044-2021/>

29. Environ 600 emplois seront créés dans la région de Mogilev grâce à de nouveaux projets d'investissement [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-https://www.belta.by/regions/view/blagodarja-novym-investproektam-v-mogilevskoj-oblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mestoblasti-pojavitsja-okolo-600-rabochih-mest-468164-2021/>

30. Ouverture à Gomel de la production de tubes à vide pour le prélèvement de sang veineux [Ressource électronique ]. -2021 .-URL : <https://www.belta.by/regions/view/proizvodstvo-vakuumnvh-probirok-dlja-zabora- venoznoj -krovi-otkryli-v-gomele-477229-2021/>

31. Parkhomchik, P. L'industrie biélorusse dans le contexte des sanctions / P. Parkhomchik //. [Ressource électronique ressource]. -2022 . - URL : <https://www.belta.by/interview/view/beloruskaja-promyshlennost-v-uslovijah-sanktsij-ministr-o-borbe-s-novymi-vyzovami-planah-po-proizvodstvu-i-8121/>.

32. "Mogilevliftmash a maîtrisé la production de nouveaux composants et a l'intention d'abandonner complètement les achats d'importation [Ressource

électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/mogilevliftmash-osvoil-vypusk-novyh-komplektujuschih-i-nameren-polnostiju-ujti-ot-importnyh-zakupok-494830-2022/>

33. Karankevich, V. Les organisations du ministère de l'énergie ont renforcé leurs activités de substitution des importations dans le cadre des sanctions / V. Karankevich // [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/interview/view/organizatsii-minenergo-usili-rabotu-po-importozamescheniju-v-usloviyah-sanktsij-8135>

34. Shuleika a présenté aux députés du Conseil régional de Brest les principales orientations de la substitution des importations [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/shuleiko-rasskazal-deputatam-brestskogo-oblsoveta-ob-osnovnyh-napravleniiah-importozameschenija-492478-2022/>.

35. Rusinovich, O. On the development of import substitution and production cooperation under sanctions / O. Rusinovich // [Electronic resource]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/comments/view/o-razvitii-importozameschenija-i-kooperatsii-v-usloviyah-sanktsij-8115/>

36. Kravchenko : les restrictions liées aux sanctions intensifient le travail de substitution des importations de composants pour MAZ [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kravchenko-sanktsionnye-ogranichenija-aktivizirujut-rabotu-po-importozamescheniju-komplektujuschih-492137-2022/>

37. Les résidents de la FEZ en 2021 ont généré un cinquième des indicateurs clés de la république [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu->

[sformirovali-  
pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-pjatuju-chast-  
osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/](https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-v-2021-godu-sformirovali-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-pjatuju-chast-osnovnyh-respublikanskih-pokazatelej-485111-2022/).

38. Logistique, chimie et travail des métaux : la FEZ Grodnoinvest accueillera 4 nouveaux résidents en 2021 [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/logistika-himija-i-metalloobrabotka-sez-grodnoinvest-grodnoinvest-v-2021-2021-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-4813-godu-popolnili-4-novyh-rezidenta-481367-2022/>.

39. Une production chimique de haute technologie sera mise en place par un nouveau résident du FEZ Grodnoinvest [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/vysokotehnologichnoe-himproizvodstvo-sozdast-novyj-rezident-sez-grodnoinvest-477539-2021/>

40. Les exportations de marchandises par les résidents de la FEZ de Minsk ont atteint le chiffre record de 2 milliards de dollars l'année dernière [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/eksport-tovarov-rezidentov-sez-minsk-v-proshlom-godu-dostig-rekordnyh-2-mlrd-486329-2022/>

41. Le premier résident de 2022 enregistré dans la zone franche de Minsk [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-v-2022-godu-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-minsk-480078-2022/>.

42. Un nouveau résident du FEZ de Brest va produire des légumes [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschej-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-ovoschej-480900-2022/>.

43. Nouveau résident enregistré dans le FEZ de Brest [Ressource électronique].

- 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidentahttps://www.belta.by/regions/view/novogo-rezidenta-zaregistrovali-v-sez-brestzaregistrovali-v-sez-brest-490538-2022/>.

44. Le premier résident à capitaux iraniens est enregistré dans la zone franche industrielle de Vitebsk [Ressource électronique ]. -2022 .-URL : <https://www.belta.by/regions/view/pervyj-rezident-s-iranskim-kapitalom-zaregistrovan-v-sez-vitebsk-484100-2022/>

45. Zalessky, B.L. Amendments to the law as an incentive for investors / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", Volume 1. Przemysl : Nauka i studia. - C. 7-10.

46. Zalessky, B.L. From expanding geography to deepening cooperation / B.L. Zalessky // Materials for XVIII International Scientific and Practical Conference, Present Investigations and Development - 2022, 17 - 25 January 2022 : Sofia. "Byal GRAD-BG. - C. 6-9.

47. MART définit des priorités pour le développement du commerce d'échange [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economic/view/mart-oboznachil-priority-razvitiya-birzhevoj-torgovli-488282-2022/>

48. L'entreprise chinoise CMCB deviendra l'opérateur logistique de BUTB en Asie [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-cmcb-stanet-logisticheskim-operatorom-butb-na-aziatskom-napravlenii-logisticheskim-operatorom-butb-na-aziatskom-napravlenii-486408-2022/>

49. Le bois d'œuvre biélorusse vendu aux EAU pour la première fois par l'intermédiaire de BUTB [Ressource électronique ]. -2022 . -

URL :

<https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-pilomaterialy-vpervye-prodany-v-oae-cherez-butb-485480-2022/>

50. BUTB a accredité un nouveau courtier au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovalahttps://www.belta.by/economics/view/butb-akkreditovala-novogo-brokera-v-kazahstanenovogo-brokera-v-kazahstane-490807-2022>
51. L'exportateur officiel du ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation est devenu un courtier BUTB [Ressource électronique]. -2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/ofitsialnyj-eksporter-minselhozproda-stal-brokerom-butb-482741-2022/>
52. Zalessky, B.L. Vers une coopération commerciale et productive / B.L. Zalessky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowiją konferencji "Dynamika naukowych badan - 2021", Volume 6. Przemysl : Nauka i studia. - C. 21-24.
53. Golovchenko : le chiffre d'affaires commercial entre la Biélorussie et le Kazakhstan en 2021 dépasse pour la première fois le milliard de dollars [Ressource électronique]. -2022. -URL : <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-tovarooborot-belarusi-i-kazahstana-v-2021-godu-vpervye-prevysil-1-mlrd-486829-2022/>
54. Turchin discute avec Beisenbayev du développement de la coopération entre la région de Minsk et le Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-bejsenbaevym-razvitie-sotrudnichestva-mezhdu-minskoj-oblastju-i-kazahstanom-486296-2022/>.
55. Potylitsyn, S. Processus d'évolution régulière / S. Potylitsyn // [Ressource électronique]. - 2014. - URL : <https://kazpravda.kz/n/protsesshttps://kazpravda.kz/n/protsess-zakonomernoy-evolyutsiizakonomernoy-evolyutsii/>.
56. Akhmetova, A. Les habitants de Karaganda ont assemblé le premier camion-benne biélorusse / A. Akhmetova // [Ressource électronique]. - 2013. - URL : <https://www.altynhttps://www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervyj-belorusskij-samosvalkz/karagandincy-sobrali-pervyj-belorusskij-samosval/>.

57. Le Belarus et le Kazakhstan pourraient lancer une production conjointe d'équipements de lutte contre les incendies dans la région de Karaganda [Ressource électronique].-2021 . -

<https://primepress.by/news/kompanii/belarus-et-kazakhstan-mogut-zaput-sovmest-noe-proizvodstvo-pozharnoy-tekhniki-na-territorii-karagan-38483/>

58. Sur la visite de l'ambassadeur de Biélorussie dans la région de Karaganda [Ressource électronique].-2021 . - URL :

<https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.html>

59. Zalessky, B. Current media topics of Belarus-Kazakhstan interaction / B. Zalessky // International Journalism - 2018 : global challenges, regional partnership and media : proceedings of VII International Scientific-Practical Conference, Minsk, 15 February. 2018 / coauth. B.L. Zalessky ; éd. par T.N. Dasaeva. - Minsk : Centre de publication BSU, 2018. - C. 92-102.

60. BELAZ livre des camions-bennes de 130 tonnes au Kazakhstan [Ressource électronique]. - 2021. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavilhttps://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnyve-samosvaly-v-kazahstantonnve-samosvaly-v-kazahstan-428544-2021/>

61. Zalessky, B. La durabilité comme formule de croissance. Caractéristiques de la coopération internationale basée sur la composante innovation / B. Zalessky. - Palmarium Academic Publishing, 2021. - 156 c.

62. Tikhonov, A. Belarus-Uzbekistan Agrarian Forum : afterword / A. Tikhonov // [Ressource électronique ]. -URL :

<https://produkt.by/story/belorusko-uzbekskiy-agrarnyy-forum-posleslovie>

63. Pushnyakova, A. L'Ouzbékistan peut devenir un tremplin pour les entreprises de l'oblast de Vitebsk pour approvisionner l'Asie / A. Pushnyakova // [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhethttps://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet- stat-stat-dlij-a-predprij-atij-vitebskoj-oblasti-tramplinom--vitebskoj-oblasti-tramplinom-dlij-a-postavok-v-azijua-postavok-v-aziju-491940-2022/>

64. La région de Namangan va coopérer avec Vitebsk [Ressource électronique]. -2019 . - URL : [https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya oblast budet sotrudnichat s viteb skom.html](https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya_oblast_budet_sotrudnichat_s_viteb_skom.html)
65. Sept zones franches pharmaceutiques sont en cours d'établissement en Ouzbékistan [Ressource électronique]. - 2017. - URL : <https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/>.
66. FEZ Vitebsk et Uzbek Cosonsoy-Pharm vont développer une coopération en matière d'investissement [Ressource électronique]. - 2019. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoj-farm-buduthttps://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoj-farm-budut-razvivat-investitsionnoe-sotrudnichestvorazvivat-investitsionnoe-sotrudnichestvo-352766-2019/>.
67. Andreichenko : les relations entre le Belarus et l'Inde se développent sur la base des principes d'égalité, de confiance et de respect [Ressource électronique]. - 2022. - URL : [https://www.belta.by/politics/view/andreichenko-otnoshenija-belarusi-i-indiihttps://www.belta.by/politics/view/andreichenko-otnoshenija-belarusi-i-indii-razvivaj\\_utsj\\_a-na-printsipah-ravenstva-a-na-printsipah-ravenstva-doverij\\_a-i-a-i-uvazhenij\\_a-47a-479047-2022/](https://www.belta.by/politics/view/andreichenko-otnoshenija-belarusi-i-indiihttps://www.belta.by/politics/view/andreichenko-otnoshenija-belarusi-i-indii-razvivaj_utsj_a-na-printsipah-ravenstva-a-na-printsipah-ravenstva-doverij_a-i-a-i-uvazhenij_a-47a-479047-2022/).
69. Zalesky, B. Relations internationales et médias. Une vue de la Biélorussie / B. Zalesky. - Palmarium Academic Publishing, 2014. - 675 c.
70. Kochanova : l'Inde est un ami de longue date et un partenaire fiable pour le Belarus en Asie [Ressource électronique ]. -2022 .-URL : <https://www.belta.by/politics/view/kochanova-indija-dlja-belarusi-davnij-drug-i-nadezhnyj-partner-v-azii-482540-2022/>
71. Produits pharmaceutiques, technologies de l'information et éducation : la région de Grodno renforce sa coopération avec l'Inde [Ressource électronique]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/regions/view/farmatsevtika-it-sfera-i-obrazovanie-grodnenskaja-oblast-naraschivaet-sotrudnichestvo-s-indicij-485022-2022/>.

72. Technologies innovantes, informatique et médecine : l'Inde et la région de Gomel sont prêtes à développer de nouveaux domaines [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-medsina-indija-i-https://www.belta.by/regions/view/innovatsionnye-tehnologii-it-i-medsina-indija-i-gomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novve-sferygomelskaja-oblast-gotovy-razvivat-novve-sfery-492016-2022>

73. Strakhar : Le Tekhnolit de Mogilev montre son efficacité dans des conditions difficiles [Ressource électronique]. -2022.-URL :

<https://www.belta.by/regions/view/strahar-mogilevskij-tehnolit-v-neprostyh-usloviyah-pokazyvaet-svoju-effektivnost-493160-2022>

74. Agriculture, textiles : l'ambassadeur de l'Inde souligne la nécessité d'une plus grande coopération [Ressource électronique]. - 2022. - URL :

<https://www.belta.by/amp/regions/view/selskoe-hoziajstvo-tekstilnaja-industrialnyshlennost-posol-indii-o-neobhodimosti-rasshirenija-sotrudnichestva-492918-2022>

75. Zalessky, B.L. Industrial Park "Great Stone" : new projects bring the future / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Miedzynarodowej naukowii-praktycznej konferencji "Kluczowe aspekty naukowej dzialnosci - 2022", Volume 1. Przemysl : Nauka i studia. - C. 3-6.

76. "Great Stone et la zone spéciale de développement de Mariel à Cuba vont coopérer pour attirer les investissements [Ressource électronique]. - 2021. -

URL : <https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-kubinskaja-zona-osobogo-razvitija-mariel-budut-sotrudniczat-v-privlechenii-investitsij-426316-2021/>

77. "Great Stone a l'intention de développer la coopération avec les entreprises pharmaceutiques cubaines [Ressource électronique]. -2022.-URL :

<https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-nameren-razvivat->

[sotrudnichestvo-s-kubinskimi-farmpredpriijatijami-487548-2022/](https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/)

78. "Great Stone et la FEZ d'Ouzbékistan ont l'intention de développer leur coopération [Ressource électronique ]. -2022 .-URL :

<https://www.belta.by/economics/view/velikij-kamen-i-sez-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-493658-2022/>

79. La production de voitures Volkswagen en Ouzbékistan commencera en 2022 [Ressource électronique] :

<https://www.gazeta.uz/ru/2020/06/26/volkswagen/>

80. L'usine KIA et Lada en Ouzbékistan augmentera la localisation à 30% en 2023 [Ressource électronique ]. -2021 .-URL :

<https://uz.sputniknews.ru/20211022/zavod-v-uzbekistane-po-vypusku-kia-i-lada-v-2023-godu-povvysit-lokalizatsivu-do-30-21019614.html>

81. Une nouvelle zone économique libre est en cours d'établissement dans le Syr Darya [Ressource électronique ]. -2018 - URL :

<https://kun.uz/ru/94899784?q=%2Fru%2F94899784>

82. Mirzaev, G. Syrdarya ouvre les portes aux investisseurs / G. Mirzaev // [Ressource électronique]. - 2019. - URL :

<https://rg.ru/amp/2019/08/29/syrdarinskoj-oblasti-uzbekistana-gotovv-k-millionnym-investiciiam.html>